

บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)  
THAI VEGETABLE OIL PUBLIC COMPANY LIMITED



TVO

# EXPANDING

## Expanding for Sustainable Growth

ขยายการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน



1

### Opportunities Creating Brand Values

สร้างโอกาสในการเพิ่มมูลค่าให้แก่องค์กรเพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถ  
สู่การเป็นผู้นำของธุรกิจในระดับภูมิภาคอาเซียน บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะ  
พัฒนาบุคลากรและการบริหารจัดการที่ทันสมัย รวมทั้งสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์  
ที่มีคุณภาพเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้บริโภค



2

### Innovation Process

พัฒนาความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่ทันสมัย ให้เกิดการสร้างสรรค์สิ่งใหม่  
เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของผู้บริโภค ซึ่งจะส่งเสริมความสามารถ  
ในการแข่งขันและสร้างการเติบโตจากธุรกิจหลักที่มีอยู่



3

### Environmentally Sustainable Management

ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ด้วยการเพิ่ม  
ประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต นำเทคโนโลยีใหม่มาใช้งาน มีการบริหาร  
จัดการที่ดี พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานทุกคน รับผิดชอบต่อการใช้พลังงาน  
และทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ



4

### Stakeholder Engagement

ขยายโอกาสเพื่อสร้างสรรค์ชุมชนด้วยการผนึกกำลังพันธมิตรตลอดห่วงโซ่มูลค่า เพื่อให้ก้าวไป  
ข้างหน้าอย่างยั่งยืน สามารถแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ สินค้าได้รับการยอมรับจากผู้บริโภค  
รักษาความได้เปรียบในด้านประสิทธิภาพการผลิต โดยคำนึงถึงประโยชน์ของทุกฝ่ายเป็นสำคัญ  
จนได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนติดอันดับ ESG100 ด้วยการดำเนินงานที่โดดเด่น  
ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน



TVO

สารบัญ

Contents

002

สารจาก  
ประธานกรรมการ  
Message from  
the Chairman

006

คณะกรรมการ  
Board of Directors

008

ข้อมูลทางการเงิน  
Financial Highlights

010

นโยบายและภาพรวม  
การประกอบธุรกิจ  
Policy and Business  
Outlook

012

ภาวะอุตสาหกรรม  
และการแข่งขัน  
Industrial Conditions  
and Competition

022

ปัจจัยความเสี่ยง  
Risk Factors

030

ประวัติกรรมการ  
และผู้บริหาร  
Management Profile

060

โครงสร้างรายได้  
Revenue Structure

062

ลักษณะ  
การประกอบธุรกิจ  
Nature of Business

071

โครงสร้างการถือหุ้น  
และการจัดการ  
Shareholding and  
Management  
Structure

078

โครงสร้างองค์กร  
Organization Chart

080

การควบคุมภายใน  
Internal Control

086

นโยบายการพัฒนา  
อย่างยั่งยืน  
Sustainability  
Development  
Policy

088

การกำกับดูแลกิจการ  
Corporate Governance

134

การวิเคราะห์และ  
คำอธิบายของฝ่ายจัดการ  
Management  
Discussion and  
Analysis (MD&A)

145

รายการระหว่างกัน  
Related Transaction

150

รายงานคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ  
The Audit Committee's  
Report

153

รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน  
The Board of Director's  
Responsibility on  
Financial Report

154/202

รายงาน  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
Independent Auditor's  
Report

159/207

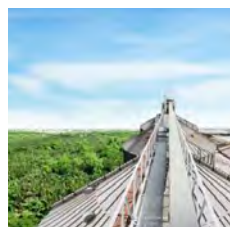
งบการเงิน  
Financial Statements

167/215

หมายเหตุประกอบ  
งบการเงินรวม  
Notes to Consolidated  
Financial Statements

249

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท  
General Information



# สารจากประธานกรรมการ

## Message from the Chairman

ขอขอบคุณผู้มีอุปการคุณต่อบริษัท ท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า  
สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ส่วนราชการ ผู้บริโภค  
และประชาชนทั่วไป ตลอดจนสื่อมวลชนที่ได้สนับสนุน  
และส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จ  
ต่อไปในอนาคต และได้ให้ความไว้วางใจต่อคณะกรรมการ  
และผู้บริหารของบริษัทด้วยดีตลอดมา

Thank all our benefactors and sponsors, shareholders,  
customers, financial institutions, business alliances,  
the state, the public and the press for their support  
and for playing an important role in our  
company's success. We would also like them for  
the placement of their trust for our board of directors  
and our management team.



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 ที่ผ่านมา การดำเนินงานของบริษัทต้องเผชิญกับ  
ปัญหานานัปการ ส่งผลให้ผลประกอบการต่ำกว่าเป้าหมาย  
ที่ตั้งไว้ค่อนข้างมาก โดยเฉพาะผลกำไรสุทธิต่ำกว่าเป้าหมาย  
ร้อยละ 22 (เป้าหมายกำหนดไว้ 1,705 ล้านบาท ผลประกอบการ  
ที่เกิดขึ้นจริงมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 1,327 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม  
บริษัทยังคงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเช่นเดิม ดังจะเห็นได้  
จากมูลค่าทางการค้าอยู่ที่ 24,568 ล้านบาท ลดลงเพียงร้อยละ  
8 จากเป้าหมายที่กำหนดไว้ 26,818 ล้านบาท

### Dear Shareholders,

Faced with several obstacles, our 2017 financial  
achievements are much lower than expected,  
especially in terms of our net profit which is 22%  
lower than our expected returns of 1,705 million baht.  
Our actual net profit is 1,327 million baht. Despite this,  
we are able to maintain our customers' trust, having a  
trade value of 24,568 million baht. This is merely an 8%  
lower than the expected value of 26,818 million baht.



ภาวะอุปทานส่วนเกินทั้งด้านวัตถุดิบอาหารสัตว์และน้ำมันพืช เป็นปัจจัยสำคัญที่ไม่ค่อยเอื้อต่อผลประกอบการในปี 2560 เพราะถึงแม้ว่าอุตสาหกรรมปศุสัตว์ไทยในปีที่ผ่านมาจะมีการขยายการผลิตไก่เนื้อเพื่อตอบสนองทั้งความต้องการภายในประเทศและการส่งออกที่เพิ่มขึ้น ขณะที่การผลิตสุกรก็มีการขยายตัวเช่นเดียวกัน แต่ด้วยภาวะการแข่งขันตลาดอาหารสัตว์ในประเทศที่รุนแรง ประกอบกับการนำเข้าสินค้าทดแทนกากถั่วเหลืองเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ราคาขายสินค้าประเภทกากถั่วเหลืองและวัตถุดิบอาหารสัตว์ภายในประเทศปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ในส่วนของตลาดน้ำมันพืชที่ความต้องการสินค้าน้ำมันถั่วเหลืองมีแนวโน้มที่ดีจากกระแสความห่วงใยสุขภาพของผู้บริโภค ทำให้ความต้องการสินค้าน้ำมันถั่วเหลืองเพื่อนำไปใช้บริโภคในระดับครัวเรือน และในระดับอุตสาหกรรมต่างๆ ขยายตัวสูงขึ้น แต่เนื่องด้วยปัญหาภัยแล้งที่คลี่คลายทำให้ผลผลิตน้ำมันปาล์มจากประเทศผู้ผลิตและส่งออกน้ำมันปาล์มรายใหญ่ของโลกทั้งประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซียปรับตัวเพิ่มขึ้นสูงมาก ส่งผลให้สต็อกน้ำมันปาล์มของโลกกลับไปสูงสุดในรอบ 2 ปี ขณะเดียวกันสต็อกน้ำมันปาล์มในประเทศอยู่ที่ระดับ 5 แสนตัน ซึ่งเป็นระดับที่สูงกว่าปีปกติ ทำให้ผู้บริโภคเลือกที่จะบริโภคน้ำมันปาล์ม เนื่องจากราคาถูกกว่าและเป็นสินค้าที่ใช้ทดแทนน้ำมันถั่วเหลืองได้ จึงส่งผลเชิงลบต่อราคาขายน้ำมันถั่วเหลืองในประเทศในปีที่ผ่านมา

อนึ่ง ในปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนติดอันดับ ESG100 ด้วยการดำเนินงานที่โดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) ประจำปี 2560 จากสถาบันไทยพัฒน์เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน นับว่าเป็นผลงานความสำเร็จและความภาคภูมิใจของทุกคนในองค์กร ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งจะส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท และจากวิสัยทัศน์ของบริษัทที่เน้นการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทมีนโยบายผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูง ด้วยกระบวนการผลิตที่ให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีส่วนร่วมกับชุมชน เพื่อสร้างให้เกิดคุณค่าทางเศรษฐกิจ และยกระดับความเป็นอยู่ของสังคมและชุมชน ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนเรียบร้อยแล้ว

สำหรับปี 2561 ยังคงมีปัญหาท้าทายการดำเนินงานของบริษัทอยู่ค่อนข้างมาก โดยเฉพาะเรื่องของการเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ อาทิ โครงสร้างประชากร สภาพภูมิอากาศ ทรัพยากร ตลอดจนความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ดังนั้น บริษัทมีความจำเป็นที่จะต้อง

The principal cause of our underachievement is the overflow of raw material intake for livestock and vegetable oil. Despite a growing livestock industry (fowl and swine), responding to domestic and an export increase; the high competition and a higher import of soybean substitute products have decreased the prices of the soybean meal and the aforementioned raw materials when compared to the previous years. The market for vegetable oil has shown an increase demand for soybean oil due to consumers becoming more health conscious. This escalation is found both at the household and industry level. However, because of the cessation of the drought, major palm oil suppliers like Indonesia and Malaysia have raised the production of their products. This has resulted in an increase the worldwide palm oil stock to be the highest within two years. In the meantime, the level domestic of palm production was 500,000 tons which was abnormally high. Consumers then chose to buy palm oil instead because it is cheaper. This has caused a negative reaction to the soybean pricing in our previous year.

2017 has seen us win the Environmental, Social and Governance: ESG Award for the subsequent year. This award from the Thaipat Institute has assured our place in the ESG 100. This is indeed a great achievement which everyone in the organization can be proud of. We have strictly followed all of our operating protocols to ensure that we are systematic, transparent and accountable. This, we hope, will steadily increase our efficiency and growth. Also, it coincides with our vision of being responsible for the environment and the public, producing pristine products and conducting safe operations.

Much awaits us in 2018. Challenges lies in rapid change in population structure, climate and technology. Therefore, to succeed, it is crucial for us to be ready to adapt to these changing landscapes. We must be also remain competitive while staying ahead of the curve. We are ready to implement these new and awaiting technologies to better our products while never shying

เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งประสิทธิภาพของการทำงานและการบริหารจัดการ เพื่อปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงเหล่านั้นได้อย่างทันท่วงที โดยบริษัทได้เตรียมพร้อมทั้งการนำ “เทคโนโลยี” การผลิตขั้นสูงมาประยุกต์ใช้เพื่อสร้างการเติบโตจากธุรกิจหลักที่มีอยู่ด้วยการสร้างมูลค่าของผลิตภัณฑ์และการสร้างสรรค์นวัตกรรม การสร้างสรรค์ “นวัตกรรม” ที่สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม การผนึกกำลัง “พันธมิตร” ตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อให้สามารถก้าวไปข้างหน้าด้วยกันอย่างยั่งยืน การเพิ่มช่องทางการตลาดในภูมิภาคทั้งน้ำมันพืชและอาหารสัตว์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มประเทศ CLMV นอกจากนี้ บริษัทได้เน้นในการพัฒนาด้านบุคลากร และโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับสถานการณ์มากยิ่งขึ้น

ด้วยประสบการณ์การทำธุรกิจโรงสกัดน้ำมันถั่วเหลืองมากกว่า 5 ทศวรรษ รวมทั้งการมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง และเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมสกัดน้ำมันถั่วเหลืองในภูมิภาคอาเซียน ผมมีความเชื่อมั่นว่า บริษัทสามารถแข่งขันได้อย่างมีศักยภาพในฐานะการเป็นผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมสกัดน้ำมันถั่วเหลือง สินค้าได้รับการยอมรับและไว้วางใจจากลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องคุณภาพและมาตรฐานตรงตามความต้องการของลูกค้า ขณะเดียวกันบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร และระบบการบริหารจัดการที่ทันสมัยให้มีศักยภาพสูงยิ่งขึ้น เพื่อรองรับการแข่งขัน การรักษาความได้เปรียบในด้านประสิทธิภาพการผลิต ตลอดถึงระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นองค์รวม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

โอกาสนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณผู้มีอุปการคุณต่อบริษัท ท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ส่วนราชการ ผู้บริโภค และประชาชนทั่วไป ตลอดจนสื่อมวลชนที่ได้สนับสนุนและส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จต่อไปในอนาคต และได้ให้ความไว้วางใจต่อคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทด้วยดีตลอดมา และขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานบริษัททุกท่านที่ได้ทุ่มเทแรงใจ แรงกาย มุ่งมั่นพัฒนาการทำงานและสร้างผลงานให้สำเร็จตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ ขออวยพรให้ทุกท่านประสบแต่ความสุข ความเจริญตลอดไป



นายสมพล เกียรติไพบูลย์  
ประธานกรรมการ



Mr. Sompol Kiatphaibool  
Chairman of the Board

out to our own innovations as well. Our alliance must be strengthened so that we may proceed to the future together while holding our chains of value high. We have to find more ways to increase our supply flow in the current market in all regions, but in particular the CLMV countries. In addition, we will develop our human resources and reconstruct our organizing structure to adjust to our current situation.

With an expertise of being in the soybean business for over five decades, being financially stable and leading the soybean industry in the ASEAN region, I believe we will be more than capable of competing to our full potential. We will be seen as leaders of the industry. Our products will satisfy our customers' standards, worthy of their patronage and trust. We will advance our personnel and better our company's structure. We will maneuver and manage our risk wisely with the overall picture in mind and aiming for the best outcome for shareholders.

Lastly, I would like to acknowledge and thank all our benefactors and sponsors, shareholders, customers, financial institutions, business alliances, the state, the public and the press for their support and for playing an important role in our company's success. We would also like them for the placement of their trust for our board of directors and our management team. I would like to thank every employee here for their mental strength and physical determination to overcome all future challenges and achieve all of our objectives. May you live forever in happiness and prosper.



ดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม  
เพื่อมอบคุณภาพชีวิต  
ที่ดีให้กับทุกคน



มุ่งมั่นพัฒนา  
เพื่ออนาคตที่ยั่งยืน  
เป็นแบบอย่างและมาตรฐาน





# คณะกรรมการ Board of Directors



1. นายสมพล เกียรติไพบูลย์ | ประธานกรรมการ (อิสระ)

Mr. Sompol Kiatphaibool | Chairman of the Board (Independent Director)

2. นายบวร วงศ์สินอุดม | กรรมการ (อิสระ)

Mr. Bowon Vongsinudom | Director (Independent Director)

3. ดร.ชัยพัฒน์ สหสกุล | กรรมการ (อิสระ)

Dr. Chaipat Sahasakul | Director (Independent Director)

4. รศ.น.สพ.กิจจา อุไรรงค์ | กรรมการ (อิสระ)

Assoc. Prof. Dr. Kitcha Urairong | Director (Independent Director)

5. นายวิสุทธิ วิทยฐานะกรณ์ | กรรมการ

Mr. Visuth Vitayathanagorn | Director

6. นายวิชิต วิทยฐานะกรณ์ | กรรมการ

Mr. Vichit Vitayatanagorn | Director

7. นางสาวอรัญญา วิทยฐานะกรณ์ | กรรมการ

Miss Aranya Vitayatanagorn | Director



8. ดร.วิฑูร ชี้อวัฒนากุล | กรรมการ  
Dr. Witoon Suewatanakul | Director
9. นายวิชัย วิทยฐานกรณ์ | กรรมการ  
Mr. Vichai Vitayathanagorn | Director
10. นายวัชร วิทยฐานกรณ์ | กรรมการ  
Mr. Vachara Vitayatanagorn | Director

11. นายพาชัย จันทร์พิทักษ์ | กรรมการ  
Mr. Pachai Chanpitaksa | Director
12. นายเอกรัฐ วงศ์สุภชาติกุล | กรรมการ  
Mr. Ekarat Wongsupbhasatigul | Director
13. นายวรวุฒิ ตั้งพิรุฬห์ธรรม | กรรมการ  
Mr. Vorravuth Tangpiroonthum | Director



# ข้อมูลทางการเงิน

## Financial Highlights

11,615.05



หน่วย : ล้านบาท  
Unit : Million Baht

สินทรัพย์รวม/Total Assets

24,805.05



หน่วย : ล้านบาท  
Unit : Million Baht

รายได้รวม/Total Revenue

10.13



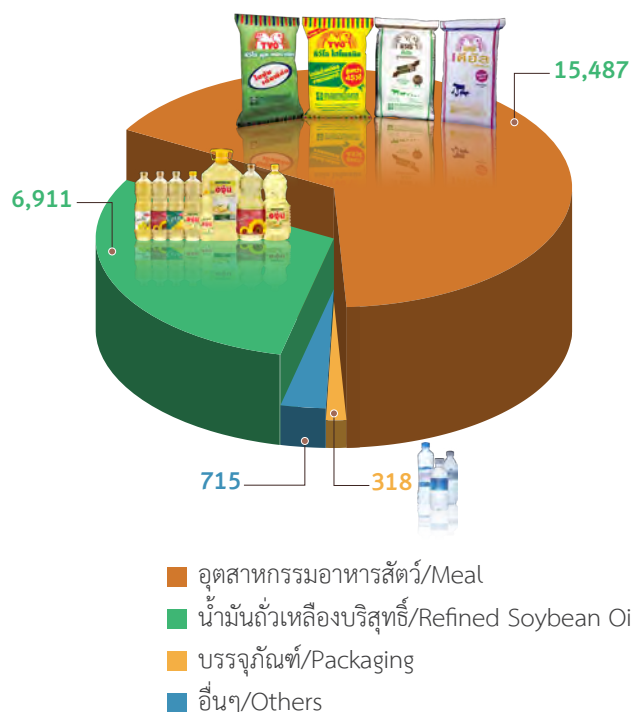
มูลค่าต่อหุ้น (บาท)/Value Per Share (Baht)

	2560 2017	2559 2016	2558 2015	2557 2014
หน่วย : ล้านบาท / Unit : Million Baht				
<b>ฐานะการเงิน / Financial Status</b>				
สินทรัพย์รวม / Total Assets	11,615.05	11,083.06	10,411.53	10,303.15
หนี้สินรวม / Total Liabilities	3,048.73	2,167.31	2,521.18	2,835.94
ส่วนของผู้ถือหุ้น / Shareholders' Equity	8,566.32	8,915.75	7,890.35	7,467.21
<b>ผลประกอบการ / Operational Performance</b>				
รายได้รวม / Total Revenue	24,805.05	28,335.39	26,626.08	25,731.05
รายจ่ายรวม / Total Expense	23,221.23	25,048.63	24,364.82	23,777.77
กำไรก่อนภาษีเงินได้ / Earning Profit Before Tax	1,580.07	3,283.20	2,256.26	1,943.32
กำไรสุทธิ / Net Earnings	1,326.76	2,754.62	1,902.59	1,679.46
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (Per Share Data)</b>				
กำไรต่อหุ้น (บาท) / Earning Per Share (Baht)	1.64	3.41	2.35	2.08
มูลค่าต่อหุ้น (บาท) / Value Per Share (Baht)	10.13	10.56	9.32	8.83

## รายได้จากการขายภายในประเทศ

### Revenue from Domestic Sales

หน่วย : ล้านบาท  
Unit : Million Baht



## รายได้จากการขายในต่างประเทศ

### Revenue from International Sales

หน่วย : ล้านบาท  
Unit : Million Baht



# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## Policy and Business Outlook

### ปรัชญาองค์กร

บริษัทจะเติบโตอย่างมีคุณภาพ มั่นคง ยั่งยืน และผลิตสินค้าคุณภาพ เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของประชาชน และสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้น ร่วมดูแลสังคม สิ่งแวดล้อม

### วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมน้ำมันพืชในอาเซียน เข้าสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้องเกี่ยวเนื่องทั้งในและต่างประเทศ มีธรรมาภิบาล ร่วมดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม

### ภารกิจ

เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมน้ำมันพืช มีผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ

### เป้าหมายระยะยาวในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายตลาดไปสู่ประเทศในเขตอาเซียน เพื่อเพิ่มยอดขาย รักษามาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์และการบริการ รวมทั้งการส่งมอบสินค้าอย่างรวดเร็วและตรงเวลา พัฒนาคุณภาพของสินค้าอย่างต่อเนื่องด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งพัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกระดับ เพื่อพัฒนาองค์กรไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้

### นโยบายการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มบริษัทย่อยและร่วม

บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) มีนโยบายลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่มีศักยภาพ เกื้อกูลผลประโยชน์ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้เข้าไปลงทุนในบริษัท พรอดดิจ จำกัด (มหาชน) ซึ่งผลิตขวด PET และลงทุนในบริษัท น้ำมันบริโภคไทย จำกัด ผู้ผลิตน้ำมันรำข้าวตรา คิง

บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินกิจการภายใต้นโยบายการบริหารจัดการโดยกลุ่มผู้บริหารของตนเอง ยึดหลักธรรมาภิบาลในการกำกับดูแล โดยมีกรรมการบริษัทและผู้บริหารจากบริษัทเข้าไปเป็นตัวแทนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่บริษัทมีอยู่ เพื่อการควบคุมและมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการประกอบกิจการของบริษัทนั้นๆ

### โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

ปัจจุบัน บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท น้ำมันบริโภคไทย จำกัด ในสัดส่วน 14% และถือหุ้นในบริษัท พรอดดิจ จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วน 31.85%

### บริษัท พรอดดิจ จำกัด (มหาชน)

ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายขวดพลาสติก PET เพื่อใช้สำหรับบรรจุอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงน้ำมันพืชของบริษัทโดยจำหน่ายให้กับทั้งบริษัทและลูกค้าภายนอก คุณสมบัติของขวด PET มีความเหนียวใส ทนต่อการดัดและด่าง ป้องกันการซึมผ่านของก๊าซได้ดี ทำให้ถนอมรักษารสชาติของอาหารและคุณภาพของอาหารและเครื่องดื่มได้ดี

ในรอบบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมียอดขาย 648.224 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 74.411 ล้านบาท

### บริษัท น้ำมันบริโภคไทย จำกัด

ผลิตและจำหน่าย น้ำมันรำข้าว ตรา คิง ซึ่งวางขายทั้งตลาดภายในและต่างประเทศ





### Philosophy

We will be a sustainable and stable growth company who produces high quality products for a better quality of life of the people and will generate value added for shareholders, with responsibility to society and environment.

### Vision

We are an ASEAN leading vegetable oil manufacturer, investing in potential continuing business, both local and abroad. We will conduct a business to be aligned with corporate government principle with responsibility to develop social and environment.

### Mission

We will be a leader of vegetable oil industry, produce high quality products to meet the needs of both domestic and foreign customers.

### Corporate Goal

The Company aims to expand into regional market in ASEAN in order to increase sales volume, continuing produces high quality standard as well as maintain good service by timely delivery, focus on products quality improvement with innovation technology, reduce impacts on environment and develop our people to be a learning organization.

### Operation Policy for subsidiary and affiliated company

The Company has a policy to invest in the potential related business which contributes profit to the Company's operations performance in both domestics and international in order to increase share values for Shareholders, so the Company invested in Prodigy PLC, PET bottle manufacturer, and Thai Edible Oil Co., Ltd., the manufacture of Rice bran oil branded KING.

The Company and its subsidiary conduct their business by their management team in accordance with corporate governance principle, there are some representatives from the Company at proportion of shares held in Board of Directors and executive level working with them in order to control and participate in any significant policy formulation affecting to the Company's operations.

### The Company's Shareholding Structure

The Company holds 14% of shares in Thai Edible Oil Company Limited and 31.85% of shares in Prodigy Public Company Limited

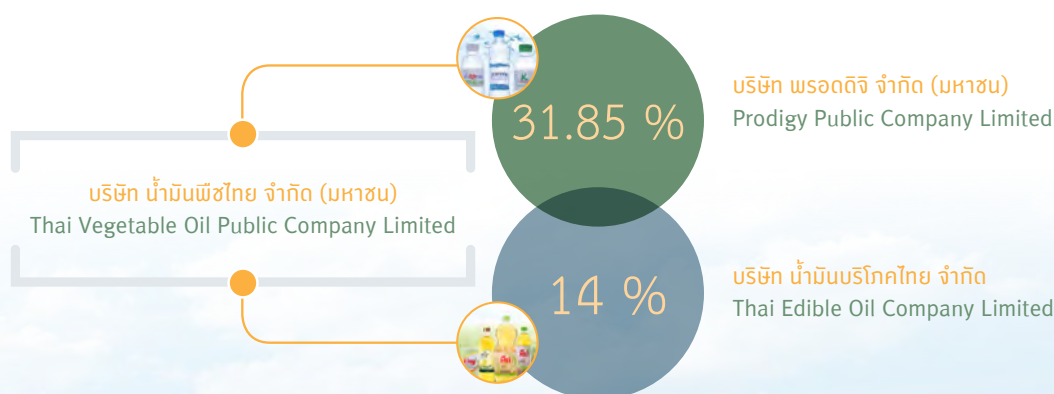
#### PRODIGY PUBLIC CO., LTD.

Prodigy Public Company Limited produces and distributes PET plastic bottle for foods and beverages, including packing for the Company's vegetable oil. Prodigy sells its products to both the Company and external customers. PET plastic bottle is durable, transparent, cid and base resistant and air-tight, making it suitable for preserving taste and quality of foods and beverages.

As end of December 2017, the Company's sales was Baht 648.224 million with net profit Baht 74.411 million.

#### THAI EDIBLE OIL CO., LTD.

Thai Edible Oil Company Limited is rice brand oil and defatted rice bran manufacturer and distributor under the "King" brand and we export to many countries worldwide.



# ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

## Industrial Conditions and Competition

### ปัจจัยพื้นฐานและแนวโน้มราคาถั่วเหลือง

ปี 2559/60 ผลผลิตถั่วเหลืองของโลกรวมอยู่ที่ 351.25 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจาก 313.71 ล้านตัน ในปี 2558/59 ร้อยละ 11.97 โดยประเทศผู้ผลิตสำคัญ 3 ลำดับแรกของผลผลิตโลก ผลิตได้รวม 288.82 ล้านตัน ได้แก่ สหรัฐอเมริกา บราซิล และอาร์เจนตินา คิดเป็นร้อยละ 82.23 ขณะที่ความต้องการใช้ในปี 2559/60 มีปริมาณ 288.40 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจาก 274.93 ล้านตัน ในปี 2558/59 ร้อยละ 4.90 ประเทศที่มีความต้องการใช้มากที่สุด คือ จีน สหรัฐอเมริกา ตามลำดับ สำหรับสต็อกถั่วเหลืองของโลก สิ้นปี 2559/60 มีปริมาณ 94.86 ล้านตัน สูงขึ้นจาก 77.74 ล้านตัน ในปี 2558/59 ร้อยละ 22.02 ทั้งนี้เนื่องจากปริมาณผลผลิต และสต็อกสิ้นปีมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นปัจจัยกดดัน ราคาเมล็ดถั่วเหลืองอ่อนตัวลงใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า ขณะที่ราคา ของผลิตภัณฑ์จากถั่วเหลือง ได้แก่ ราคากากถั่วเหลืองล่วงหน้าตลาด ชิคาโกเฉลี่ยปี 2560 ปรับลดลงเพียงร้อยละ 0.1 จากปี 2559 เนื่องจากการเลี้ยงสัตว์โดยรวมทั่วโลกเติบโตร้อยละ 1 เป็นปัจจัย สนับสนุนให้ราคากากถั่วเหลืองทรงตัว และราคาน้ำมันถั่วเหลือง ล่วงหน้าตลาดชิคาโกเฉลี่ยปี 2560 ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.4 จากปี 2559 เนื่องจากการสำนักงานปกป้องสิ่งแวดล้อมสหรัฐ (EPA) ได้มีนโยบายใน การเพิ่มการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ 6 ทำให้ ความต้องการใช้น้ำมันถั่วเหลืองเพื่อผลิตไบโอดีเซลในสหรัฐอเมริกา เพิ่มขึ้น เดือนกันยายน 2560 สหรัฐอเมริกามีนโยบายตั้งกำแพงภาษี เพื่อป้องกันการทุ่มตลาด (Anti-dumping Tariff) ของไบโอดีเซลที่ผลิต จากน้ำมันถั่วเหลืองที่นำเข้ามาจากอาร์เจนตินา และไบโอดีเซลที่ ผลิตจากน้ำมันปาล์มที่นำเข้ามาจากอินโดนีเซีย เป็นร้อยละ 50-70 ส่งผลให้ความต้องการน้ำมันถั่วเหลืองที่ผลิตภายในสหรัฐอเมริกา เพิ่มขึ้น

รายงานของกระทรวงเกษตรสหรัฐฯ ฉบับเดือนธันวาคม 2560 กระทรวงเกษตรสหรัฐฯได้คาดการณ์ผลผลิตถั่วเหลืองของโลกฤดูกาล ปี 2560/61 จะมีปริมาณ 348.47 ล้านตัน ลดลงจาก 351.32 ล้านตัน ในปี 2559/60 ร้อยละ 0.6 เนื่องจากผลผลิตถั่วเหลืองของประเทศ ผู้ผลิตที่สำคัญ ได้แก่ บราซิล และอาร์เจนตินาลดลง โดยในปี 2560/61 คาดว่า บราซิลและอาร์เจนตินาสามารถผลิตถั่วเหลืองได้ 108.00 ล้านตัน และ 57.00 ล้านตัน ลดลงจาก 114.10 และ 57.80 ล้านตัน ตามลำดับ อย่างไรก็ตามความเสี่ยงจากสภาวะอากาศในช่วงเพาะปลูก



ทั้งในสหรัฐอเมริกา บราซิลและอาร์เจนตินา ที่มีโอกาสเกิดภาวะ ลานัญญาสูงขึ้น อาจจะทำให้ผลผลิตลดลงมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ ขณะเดียวกันคาดว่าความต้องการใช้เมล็ดถั่วเหลืองเพื่อสกัดน้ำมัน ในปี 2560/61 มีปริมาณ 301.57 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจาก 288.31 ล้านตัน ในปี 2559/60 ร้อยละ 4.5 เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันถั่วเหลือง เพื่อการอุปโภคและบริโภคของโลกยังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะ จีนซึ่งเป็นผู้ใช้เมล็ดถั่วเหลืองรายใหญ่ของโลกมีการขยายตัวของ อุตสาหกรรมอาหารสัตว์และภาคปศุสัตว์จึงมีความต้องการเมล็ดถั่ว เหลือง เพื่อสกัดน้ำมันและนำกากถั่วเหลืองไปใช้ในอาหารสัตว์ กระทรวงเกษตรสหรัฐฯได้คาดการณ์ว่าในปี 2560/61 ประเทศจีน จะนำเข้าถั่วเหลือง 97 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจาก 93.50 ล้านตัน ในปี 2559/60 คาดว่าราคาเมล็ดถั่วเหลืองในตลาดโลกปี 2560/61 จะใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมาโดยตลาดบราซิลคาดการณ์ว่าแนวโน้ม ระดับราคาถั่วเหลืองในตลาดซื้อขายล่วงหน้าชิคาโกในปี 2561 ไม่น่าจะต่ำกว่าราคาเฉลี่ยปี 2560 โดยค่าเงินบราซิลเรียลที่มี แนวโน้มแข็งค่าขึ้น เป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้เกษตรกรบราซิลขาย ถั่วเหลืองออกมาน้อยกว่าปกติ ในขณะที่ค่าเงินอาร์เจนตินาเปโซ ที่อ่อนค่า ประกอบกับมาตรการลดภาษีส่งออกกากถั่วเหลือง ทำให้ อาร์เจนตินาจะทยอยส่งออกกากถั่วเหลืองอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ ราคากากถั่วเหลืองมีแนวโน้มที่จะอ่อนตัวกว่าราคาเมล็ดถั่วเหลือง





## Industry and Competitive Outlooks

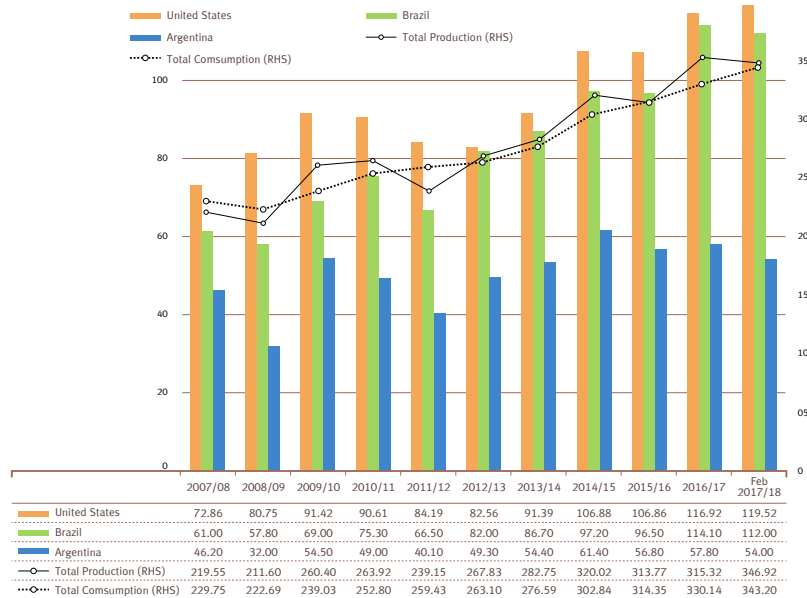
### Fundamental Factors and Trend of Soybean Price

In 2016/17, global soybean production was 351.25 million tons, which accounted for 11.97% from 313.71 million tons in 2015/16. Production volume of top three countries United States, Brazil, and Argentina reached 288.82 million tons, which accounted for 82.23%, while demand in 2016/17 was 288.40 million tons that increased to 4.90% from 274.93 million tons in 2015/16. Countries with most demands are China and United States, respectively, while world soybean ending stocks of 2016/17 reached 94.86 million tons, which increased to 22.02% from 77.74 million tons in 2015/16 considering a fact that year-end production and stock volume tends to rise continuously. This tendency, thus, pushed soybean price lower in accordance with previous year, while soybean product price like average soybean meal futures price of Chicago in 2017 has been adjusted down only at 0.1% from 2016 due to 1% growth of global animals' raising that was a supportive factor in non-movement of soybean

meal price. Also, in 2017, average soybean oil futures price of Chicago increased to 1.4% from 2016 since Environmental Protection Agency (EPA) had released a policy to increase usage of alternative energy that increased to 6% from 2016. This policy resulted in a higher demand of soybean oil for bio diesel production in United States. In September 2017, United States had launched Anti-dumping Tariff policy of 50-70% against bio diesel produced from soybean oil imported from Argentina and palm oil based biodiesel imported from Indonesia. This fact thus led to higher demand of soybean oil produced in United States.

According to United States Department of Agriculture's report as of December 2017, it was forecasted that world soybean volume in 2017/18 will reach 348.47 million tons, 0.6% decrease from 351.32 million tons in 2016/17 due to a decrease in soybean volume from major production countries like Brazil and Argentina. In 2017/18, it was estimated that these two countries will achieve a production of 108.00 and 57.00 million tons, which decrease

ปริมาณการผลิตถั่วเหลือง (ล้านตัน)  
Soybean Production (million tons)



#### ภาพรวมเศรษฐกิจประเทศไทยปี 2560 และแนวโน้มปี 2561

เศรษฐกิจโลกในปี 2560 สามารถขยายตัวได้ร้อยละ 3.6 สูงกว่าในปี 2559 ที่ร้อยละ 3.2 โดยเศรษฐกิจโลกถูกขับเคลื่อนด้วยการค้าโลกที่ฟื้นตัวต่อเนื่องจากการบริโภคภาคเอกชนที่ขยายตัวดี ซึ่งเป็นผลมาจากตลาดแรงงานที่มีการฟื้นตัวเต็มที่ในหลายภูมิภาค ส่งผลต่อเศรษฐกิจไทยในปี 2560 สามารถขยายตัวได้ร้อยละ 3.9 สูงกว่าการขยายตัวร้อยละ 3.2 ในปี 2559 เนื่องจากการส่งออกขยายตัวสูงสุดในรอบ 6 ปี ส่งผลให้ภาคอุตสาหกรรมเติบโตขึ้นและสนับสนุนการขยายตัวของเศรษฐกิจมากขึ้น ขณะที่การบริโภคของครัวเรือนและการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 3.0 และร้อยละ 2.3 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปสูงขึ้นเล็กน้อยที่ร้อยละ 0.6 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลที่ระดับสูงต่อเนื่องที่ร้อยละ 10.9 ของจีดีพี ส่งผลให้ค่าเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐแข็งค่าขึ้นร้อยละ 10.3 ในปี 2560

เศรษฐกิจโลกปี 2561 คาดว่าจะมีแนวโน้มฟื้นตัวต่อเนื่องขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 3.7 และเศรษฐกิจไทยปี 2561 คาดว่าจะมีขยายตัวที่ร้อยละ 3.8 จาก การปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราการใช้จ่ายการผลิตในภาคอุตสาหกรรม ท่ามกลางการขยายตัวของเศรษฐกิจโลก สนับสนุนการส่งออกอย่างต่อเนื่องและการลงทุนในโครงการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ได้แก่ โครงการพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก (EEC) และพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดน

อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจโลกในปี 2561 ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงหลายด้าน ได้แก่

- 1) นโยบายการเงินจะเริ่มเข้าสู่ภาวะตึงตัวและดอกเบี้ยจะเข้าสู่ช่วงขาขึ้นอย่างชัดเจน จากการขึ้นดอกเบี้ยนโยบายและการลดงบดุลของธนาคารกลางสหรัฐฯ รวมถึงการเริ่มประกาศลดขนาดและวงเงินการเข้าซื้อสินทรัพย์ (QE tapering) ของธนาคารกลางยุโรปและแนวโน้มดัชนีค่าเงินดอลลาร์สหรัฐที่มีแนวโน้มแข็งค่าและผันผวนสูงขึ้น
- 2) ปัญหารัฐศาสตร์ในคาบสมุทรเกาหลี

#### ภาพรวมอุตสาหกรรมเลี้ยงสัตว์ในไทยปี 2560 และแนวโน้มปี 2561

จากรายงานสถานการณ์สินค้าเกษตรที่สำคัญและแนวโน้ม ปี 2561 ของสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร ในปี 2560 ประเทศไทยมีการผลิตไก่เนื้อ 1,594 ล้านตัว เพิ่มขึ้นจาก 1,518 ล้านตัว ในปี 2559 ร้อยละ 4.6 เนื่องจากมีการขยายการผลิตเพื่อตอบสนองต่อความต้องการบริโภคและการส่งออกที่เพิ่มขึ้นเพราะการผลิตไก่เนื้อของไทยมีการจัดการฟาร์มที่ได้มาตรฐาน และมีระบบการผลิตปลอดภัย เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค โดยในปี 2560 ไทยส่งออกเนื้อไก่รวมปริมาณ 720,000 ตัน มูลค่า 92,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปริมาณ 690,109 ตัน มูลค่า 89,202 ล้านบาท ของปี 2559 ร้อยละ 4.33 และร้อยละ 3.14 ตามลำดับตามความต้องการบริโภคของประเทศคู่ค้าที่ขยายตัวเพิ่มขึ้น ทั้งตลาดญี่ปุ่นและสหภาพยุโรป ซึ่งถือเป็นตลาดส่งออกหลักของไทย รวมทั้งเกาหลีได้อนุญาตให้ไทยส่งออกไก่สดแช่เย็นแช่แข็งไปได้ตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2559



from 114.10 and 57.80 million tons, respectively. However, possible La Nina may occur during plantation in United States, Brazil, and Argentina, which might lead to a decrease in production volume more than forecasted. At the same time, a demand of soybean crushed for soybean oil in 2017/18 will reach 301.57 million tons, 4.5% increase from 288.31 million tons in 2016/17 since global demand for soybean oil in consumption still tends to rise, especially China, a major global user of soybean, who had expanded animal feeds and livestock industries, has a demand for soybean for oil extracts production and apply soybean meal in their animal feeds. In this regard United States Department of Agriculture forecasts that, in 2017/18, China will import 97 million tons of soybeans, increasing from 93.50 million tons in 2016/17. Thus, it was estimated that soybean price of 2017/18 will be close to the previous year, while Brazil market expects that soybean price trend in Chicago futures market in 2018 will not be lower than the average price of 2017 considering a tendency in currency appreciation that lowers soybean selling amount for farmers. Talking about Argentina's Peso, its depreciation together with export tariffs reduction measurement results in a continuous gradual export for soybean meal. This will result in a fact that soybean meal price will be lower than the one of soybean.

#### Thailand Economic Outlook 2017 and Trend in 2018

Global economy expansion in 2017 reached 3.6%, which was higher from 2016 growth of 3.2% and has been driven by global trading conditions that has recovered continuously from quality expansion in private-sector consumption that was a result from labor market recovery in many regions, this affects Thailand's economy in a positive way as well. In 2017, it could expand to 3.9%, which was higher than 2016 that reached 3.2% according to highest growth on export in six years that increased industry growth and supported economic expansion. Household consumption and overall investment expanded at 3.0% and 2.3%, respectively, while inflation was slightly higher to 0.6% and current account surplus is still on a rise at 10.9% of GDP that led to Thai-Dollar appreciation increase to 10.3% in 2017.

It was expected that, in 2018, global economy tends to recover at 3.7% and Thailand's economy will expand at 3.8% from production volume enhancement in industries amid global economy expansion that shows a continuous support for exports and projects for fundamental infrastructure investments such as Eastern Economic Corridor (EEC) and special economic zones along borders.

However, there still are some risks in global economy in 2018 arisen from many factors, namely

- 1) Tight monetary policy and outstanding rise of interests according to FED's policy to increase interest rate and reduce balance sheet, including ECB's QE tapering for equities' trading amount and limit together with appreciation and fluctuation of US Dollar index
- 2) Geopolitical issues in Korean Peninsula

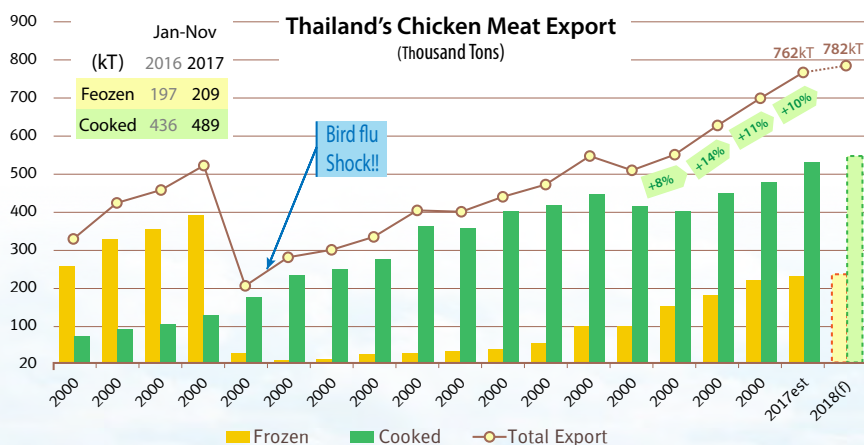
#### Livestock Industry Outlook in Thailand 2017 and Trend in 2018

According to a report on major agricultural products and trend in 2018 by Office of Agriculture Economics, 2017 shown a production of 1,594 million broilers in Thailand, which increased to 4.6% from 1,518 million broilers in 2016 according to production expansion to fit into higher demand for consumption and exports since a production of broilers achieved qualified farming and safety production system gaining trust from consumers. In 2017, Thailand was able to export chicken meats in total of 720,000 tons that valued 92,000 million Baht, which increased from 690,109 tons costing 89,202 million Baht in 2016 or 4.33% and 3.14%, respectively. According to expanding consumption demand of trading partners like Japan, Euro Zone markets, main export markets for Thailand, and South Korea, Thailand has been allowed to export frozen fresh chicken since 9 November 2016 after export suspension due to bird flu in 2004. As a result, Thailand was able to export fresh chicken to South Korea since the 1<sup>st</sup> quarter of 2017. In this regard, major export markets of chicken and related products for Thailand included Japan (57.18%), Euro Zone (26.87%), ASEAN (8.22%), and other countries (7.73%). Export volume of frozen fresh chicken in 2016 accounted for 220,000 tons or 18,500 million Baht, which increased

ความต้องการบริโภคของตลาด โดยเฉพาะตลาดญี่ปุ่น สหภาพยุโรป และตลาดอื่นๆ ที่มีแนวโน้มนำเข้าเนื้อไก่จากไทยเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลจากมาตรการควบคุมป้องกัน และเฝ้าระวังโรคระบาดสัตว์ที่เข้มงวด และการรักษามาตรฐานการผลิตและคุณภาพสินค้า จนเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคและประเทศคู่ค้า ทำให้ไทยสามารถขยายการส่งออกเนื้อไก่ได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปี 2561 คาดว่าการส่งออกเนื้อไก่รวมมีปริมาณ 750,000 ตัน มูลค่า 96,000 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปริมาณ 720,000 ตัน มูลค่า 92,000 ล้านบาท ในปี 2560 ร้อยละ 4.17 และร้อยละ 4.35 ตามลำดับ โดยแยกเป็นการส่งออกไก่สดแช่แข็งปริมาณ 230,000 ตัน มูลค่า 19,500 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปริมาณ 220,000 ตัน มูลค่า 18,500 ล้านบาท ในปี 2560 ร้อยละ 4.55 และร้อยละ 5.41 ตามลำดับ และเป็นการส่งออกเนื้อไก่แปรรูปปริมาณ 520,000 ตัน มูลค่า 76,500 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปริมาณ 500,000 ตัน มูลค่า 73,500 ล้านบาทในปี 2560 ร้อยละ 4.00 และร้อยละ 4.08 ตามลำดับ

ส่วนอุตสาหกรรมการเลี้ยงสุกรซึ่งมีสัดส่วนเป็นอันดับ 2 ของธุรกิจปศุสัตว์ไทย ในปี 2560 มีปริมาณการผลิตสุกร 20.18 ล้านตัว เพิ่มขึ้นจาก 17.80 ล้านตัว ของปี 2559 ร้อยละ 13.3 เนื่องจากตลาดภายในประเทศยังคงมีความต้องการบริโภคอย่างต่อเนื่อง ในปี 2560 การบริโภคสุกรในประเทศอยู่ที่ 18.71 ล้านตัว หรือ 1.403 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ 10.30 ประกอบกับตลาดส่งออกที่ขยายตัวอย่างมากในปี 2559 และผู้ผลิตรายกลางและรายใหญ่มีการบริหารจัดการที่ดีโดยสามารถจัดการฟาร์มได้อย่างมีประสิทธิภาพและป้องกันโรคได้ดี ทำให้อัตราการรอดของสุกรเพิ่มขึ้นส่งผลให้มีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตามในปี 2560 การส่งออกเนื้อสุกรชำแหละมีปริมาณ 2,200 ตัน มูลค่า 130 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 ซึ่งส่งออก ปริมาณ 3,324 ตัน มูลค่า 169.26 ล้านบาท ร้อยละ 33.81 และร้อยละ 23.20 ตามลำดับ ในส่วนส่งออกเนื้อสุกรแปรรูปปริมาณ 8,200 ตัน



from 213,032 tons or 17,522 million Baht in 2016 equaling 3.27% and 5.58% respectively. Major markets of frozen fresh chicken export for Thailand included Japan (63.73%), ASEAN (26.57% - mostly export to Lao PDR and Malaysia), Euro Zone (3.47%), and other countries (6.23%). Export of processed chicken meats reached 500,000 tons or 73,500 million Baht, which increased from 477,077 tons or 71,680 million Baht in 2016 or 4.80% and 2.54% respectively. Major export markets of processed chicken meats included Japan (55.47%), Euro Zone (32.89%), ASEAN (3.42%), and other countries (8.22%). In 2017, chicken meats consumption in Thailand was 1.36 million tons, which increased to 1.31% from 1.34 million tons in 2016. In this regard, consumption ratio accounted for 65.39% of total production volume.

In 2018, it is estimated that chicken meats production in Thailand will be expanded according to population rising growth and higher demand for consumption of both domestic and foreign markets. Recent estimates suggest that Thailand will be able to produce a total of 1,627 broilers, which increase from 1,594 in 2017 or 2.13% increase. In 2018, it is estimated that chicken meats consumption will reach 1.42 million tons, which accounts for 4.52% increase from 1.36 million tons in 2017 since chicken meats are still essential for consumption and cost less than other kind of meats. Recent forecast said that, in 2018, export of Thailand's chicken meats will be expanded according to higher consumption demand especially from Japan, Euro Zone, and other markets who tend to import more chicken meats from Thailand, that is in accordance with more rigid prevention and monitoring measurement of animal diseases including a maintenance of standardized production and quality products gaining acceptance from consumers and trading partners. As a result, Thailand is able to export more chicken meats continuously. In 2018, it is forecasted that chicken meats export will reach in total of 750,000 tons or 96,000 million Baht, which increase to 4.17% and 4.35% from 720,000 tons/ 92,000 million Baht in 2017 accordingly. Chicken meats are divided into 1) frozen fresh

chicken at 230,000 tons or 19,500 million Baht, which increased to 4.55% and 5.41% from 220,000 tons or 18,500 million Baht in 2017, respectively, and 2) processed chicken meats at 520,000 tons or 76,500 million Baht, which increased to 4.00% and 4.08% from 500,000 tons or 73,500 million Baht in 2017, respectively.

In terms of pig farming industry that marks the 2<sup>nd</sup> rank in Thailand's livestock business, in 2017, it reached a production volume at 20.18 million pigs, which increased to 13.3% from 17.80 million pigs in 2016 considering a constant demand from domestic market. In 2017, consumption of pigs reached 18.71 million pigs or 1.403 tons, which increased to 10.30% from 2016 together with a fact that export market that has expanded outstandingly in 2016 and those medium and large sized manufacturers have effective management system in farming and diseases' prevention, leading to higher survival rate of pigs and production volume accordingly.

However, in 2017, export of pork cuts reached 2,200 tons or 130 million Baht, which decreased from 2016 that exported at 3,324 tons or 169.26 million Baht with 33.81% and 23.20% decreases, respectively. In terms of processed pork meats export, it reached 8,200 tons or 1,900 million Baht, which decreased from 2016 that exported 10,336 tons or 2,183.60 million Baht, totaling a decrease at 20.67% and 12.99% respectively. For live pigs export, it reached 359,500 pigs or 1,707 million Baht and covered 44,500 bred pigs or 207.00 million Baht, which decreased from 2016 that exported at 126,704 pigs or 662.56 million Baht or 64.88% and 68.76% respectively. Cambodia and Laos PDR choose to import alive pigs from Vietnam according to its price reduction to around 35-40 Baht/kilogram due to overproduction. This also includes a fact that Laos PDR had exported less pig to China. Besides, in 2017, China has restarted producing higher amount of pigs for domestic consumption so that it can reduce pigs import and this affected pigs export and traded pigs price, which decreased to 54.00 Baht from 66.96 Baht in 2016 that accounted for 19.35% decrease despite a fact that domestic consumption had increased.



มูลค่า 1,900 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 ซึ่งส่งออกปริมาณ 10,336 ตัน มูลค่า 2,183.60 ล้านบาท ร้อยละ 20.67 และร้อยละ 12.99 ตามลำดับ สำหรับสุกรมีชีวิตส่งออกปริมาณ 359,500 ตัว มูลค่า 1,707 ล้านบาทเป็นสุกรพันธุ์ 44,500 ตัว มูลค่า 207.00 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 ซึ่งส่งออกปริมาณ 126,704 ตัว มูลค่า 662.56 ล้านบาท ร้อยละ 64.88 และ ร้อยละ 68.76 ตามลำดับ เนื่องจากราคาสุกรมีชีวิตในเวียดนามมีราคาลดลงอยู่ที่กิโลกรัมละ 35-40 บาท จากภาวะผลผลิตเกิน ทำให้กัมพูชาและสปป.ลาว หันไปนำเข้าสุกรมีชีวิตจากเวียดนามแทน รวมทั้งที่ สปป.ลาว มีการส่งออกต่อไปยังจีนลดลงด้วย นอกจากนี้ในปี 2560 ประเทศจีนกลับมาผลิตสุกรเพื่อบริโภคในประเทศได้มากขึ้น ทำให้จีนลดปริมาณการนำเข้าลง ส่งผลกระทบต่อการส่งออกสุกรและราคาสุกรที่เกษตรกรขายได้ ปี 2560 เฉลี่ยกิโลกรัมละ 54.00 บาท ลดลงจากเฉลี่ยกิโลกรัมละ 66.96 บาท ของปี 2559 ร้อยละ 19.35 ถึงแม้ว่าความต้องการบริโภคภายในประเทศเพิ่มขึ้นก็ตาม

สำหรับปี 2561 คาดว่าการผลิตเนื้อสุกรจะมีปริมาณรวม 20.74 ล้านตัว เพิ่มขึ้นจาก 20.18 ล้านตัว ของปี 2560 ร้อยละ 3.28 เนื่องจากปริมาณการผลิตขยายตัวตามจำนวนประชากรและความต้องการบริโภคจากตลาดภายในประเทศที่ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนเกษตรกรมีการบริหารจัดการฟาร์มและป้องกันโรคระบาดได้เป็นอย่างดี ทำให้ประสิทธิภาพในการเลี้ยงสุกรเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น สำหรับการส่งออกเนื้อสุกรชำแหละและเนื้อสุกรแปรรูปคาดว่าจะใกล้เคียงกับปี 2560 เนื่องจากปริมาณการส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้านจะทรงตัวหรือลดลงเล็กน้อย และประเทศจีนยังคงมีปริมาณการผลิตเพื่อบริโภคภายในประเทศอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจีนยังมีความเข้มงวดในการนำเข้าทำให้การส่งออกสุกรมีชีวิตไปจีนโดยผ่าน สปป.ลาว จะลดตัวลง ในส่วนของราคาสุกรที่เกษตรกรขายได้โดยเฉลี่ยคาดว่าจะใกล้เคียงกับปี 2560 หรือลดลงเล็กน้อยเนื่องจากปริมาณการผลิตยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งปริมาณการส่งออกยังคงไม่เปลี่ยนแปลงมากนัก

	2558		2559		2560	
	จำนวน (ล้านตัว)	ราคา (บาท/กก.)	จำนวน (ล้านตัว)	ราคา (บาท/กก.)	จำนวน (ล้านตัว)	ราคา (บาท/กก.)
สุกรขุน	16.5	63	17.8	67	20.18	58
ไก่เนื้อ	1,494	35	1,518	35	1,594	34

ที่มา : สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย



In 2018, it is estimated that pork meats production will reach 20.74 million pigs, which increased to 3.28% from 20.18 million pigs in 2017 since production expansion was higher in accordance with population growth and higher demand for consumption from domestic market, including farmers' management system in farming and diseases prevention that provided more effective pigs raising and led to higher production volume. In terms of pork cuts and processed pork meats export, recent estimates suggest that it will be similar to 2017 result

since export volume to neighboring countries will remain unmoved or reduce slightly. In this regard, China still showed a continuous rate of production for domestic consumption together with rigid import policy that hampers alive pigs export to China via Laos PDR. Talking about pigs price traded by farmers, it is forecasted that the average price will not be different with 2017 or dump slightly since production volume was still higher continuously including export volume remained quite the same.

	2015		2016		2017	
	Amount (million units)	Price (Baht/ kg.)	Amount (million units)	Price (Baht/ kg.)	Amount (million units)	Price (Baht/ kg.)
Finishing pig	16.5	63	17.8	67	20.18	58
Broiler	1,494	35	1,518	35	1,594	34

Source: Thai Feed Mill Association

### Global Vegetable Oil Industry Outlook in 2017 and Trends in 2018

In 2017, recovered droughts resulted in an increase of palm oil products from manufacturing and exporting countries like Indonesia and Malaysia or about 64.87 million tons, which was 10.1% higher from 2016. This pushed global palm oil stock highest in two years but pushed MDEX down from 717 USD/ ton in the beginning of 2017 to 601 USD/ ton at the end of 2017. In 2016/17, a demand for palm oil increased from 59.32 million tons in 2015/16 to 59.68 million tons or just 0.61%. India was the country that had most exposed with palm oil consumption at 9.25 million tons, while number two was Indonesia at 8.57 million tons followed by Euro Zone at 6.40 million tons and China at 4.65 million tons respectively.

In Thailand, productive area in 2017 accounted for 4.77 million Rai offering production of 13.51 million tons with products volume/ Rai at 2,831kilogram. This marked an increase from 4.38 million Rai and products volume at 11.42 million tons with products volume/ Rai at 2,605 kilogram in 2016 at 8.90%, 18.30%, and 8.68% respectively

according to a rise in productive area and rains together with productive area of palm oil aged 7-16 years, which was very productive period. Thus, average products volume per Rai was higher and palm oil stock level in 2017 reached 0.5 million tons, the highest record (normal record shown about 0.2 million tons).

United States Department of Agriculture forecasted that global palm oil production in 2017/18 will reach 66.87 million tons, which increased to 7.35% from 62.29 million tons in 2017 according to climate recovery and rise in rains from forecast on La Nina. In terms of demand for palm oil in 2017/18, recent estimates suggest at 63.19 million tons, which increase to 5.88% from 59.68 million tons in 2016/17 according to continuous market demand for palm oil for bio diesel production. As a result, in 2017/18, global palm oil stock had increased to a level of 10.21 million tons, which increased to 22.13% from 8.36 million tons in 2017. For 2017/18, it is expected that palm oil price in global markets tend to decline compared to 2016/17. In this regard, movement of palm oil price in Malaysia will reach an average of 2,500 MYR (21.50 Baht/ kilogram) since an increase in oil demand tended to stay lower than production volume.

## ภาพรวมอุตสาหกรรมน้ำมันพืชของโลกปี 2560 และแนวโน้มปี 2561

ปี 2560 ปัญหาภัยแล้งที่คลี่คลายทำให้ผลผลิตน้ำมันปาล์มจากประเทศผู้ผลิตและส่งออกน้ำมันปาล์มรายใหญ่ของโลก ได้แก่ ประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซียปรับตัวเพิ่มขึ้นมาเป็น 64.87 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.1 จากปี 2559 ส่งผลให้สต็อกน้ำมันปาล์มของโลกกลับไปสูงสุดในรอบ 2 ปี กดดันให้ราคาน้ำมันปาล์มตลาดล่วงหน้ามาเลเซีย (MDEX) ปรับลดลงจากระดับ 717 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อดัน เมื่อต้นปี 2560 มาอยู่ที่ระดับ 601 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อดัน ต่อต้นในช่วงสิ้นปี 2560 ขณะที่ ในปี 2559/60 มีความต้องการใช้น้ำมันปาล์ม 59.68 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจาก 59.32 ล้านตัน ในปี 2558/59 เพียงร้อยละ 0.61 ประเทศที่ใช้น้ำมันปาล์มมากที่สุด คือ อินเดีย 9.25 ล้านตัน รองลงมาได้แก่ อินโดนีเซีย 8.57 ล้านตัน สหภาพยุโรป 6.40 ล้านตัน และจีน 4.65 ล้านตัน ตามลำดับ สำหรับประเทศไทยในปี 2560 มีพื้นที่ให้ผล 4.77 ล้านไร่ ผลผลิต 13.51 ล้านตัน และผลผลิตต่อไร่ 2,831 กิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากพื้นที่ให้ผล 4.38 ล้านไร่ ผลผลิต 11.42 ล้านตัน และผลผลิตต่อไร่ 2,605 กิโลกรัมในปี 2559 ร้อยละ 8.90 ร้อยละ 18.30 และร้อยละ 8.68 ตามลำดับ เนื่องจากพื้นที่ให้ผลและปริมาณน้ำฝนเพิ่มขึ้น ประกอบกับพื้นที่ให้ผลของปาล์มน้ำมันในช่วงอายุ 7-16 ปี มีสัดส่วนมากขึ้น และเป็นช่วงอายุของปาล์มที่ให้ผลผลิตสูง ส่งผลให้ผลผลิตต่อไร่เฉลี่ยเพิ่มสูงขึ้นและสต็อกน้ำมันปาล์มปี 2560 อยู่ในระดับ 5 แสนตัน ซึ่งสูงสุดเป็นประวัติการณ์ (จากระดับปกติประมาณ 2 แสนตัน)

กระทรวงเกษตรสหรัฐอเมริกาคาดการณ์ว่า ผลผลิตน้ำมันปาล์มของโลก ปี 2560/61 มีปริมาณ 66.87 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจาก 62.29 ล้านตัน ในปี 2560 ร้อยละ 7.35 เนื่องจากสภาพภูมิอากาศกลับเข้าสู่ภาวะปกติ และมีปริมาณน้ำฝนเพิ่มขึ้นจากการคาดการณ์การเกิดพายุเฮอริเคน ขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มในปี 2560/61 คาดว่าจะอยู่ที่ 63.19 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจาก 59.68 ล้านตัน ในปี 2559/60 ร้อยละ 5.88 เนื่องจากตลาดยังคงความต้องการใช้น้ำมันปาล์มอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งความต้องการน้ำมันปาล์มเพื่อผลิตไบโอดีเซล ทำให้ในปี 2560/61 สต็อกน้ำมันปาล์มโลกปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นมาอยู่ที่ระดับ 10.21 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจาก 8.36 ล้านตัน ในปี 2560 ร้อยละ 22.13 สำหรับ ปี 2560/61 คาดว่าราคาน้ำมันปาล์มในตลาดโลกมีแนวโน้มลดลง เมื่อเทียบกับปี 2559/60 โดยราคาน้ำมันปาล์มในตลาดมาเลเซียจะเคลื่อนไหวเฉลี่ยตันละ 2,500 รีกิต (21.50 บาทต่อกิโลกรัม) เนื่องจากปริมาณความต้องการใช้มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นน้อยกว่าปริมาณการผลิต

## ภาพรวมอุตสาหกรรมโรงสกัดน้ำมันถั่วเหลืองของประเทศไทยปี 2560 และแนวโน้มปี 2561

ภาพรวมอุตสาหกรรมการผลิตสินค้ากากถั่วเหลือง พูลแพตชอย และน้ำมันถั่วเหลือง ในปี 2560 มีการผลิตรวมทั้งอุตสาหกรรมคิดจากปริมาณการใช้วัตถุดิบรวมทั้งสิ้น 2.13 ล้านตัน (เมล็ดถั่วเหลือง) ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2559 ที่มีปริมาณการใช้วัตถุดิบรวมทั้งสิ้น 2.37 ล้านตัน

เนื่องจากการแข่งขันในตลาดวัตถุดิบอาหารสัตว์และกากถั่วเหลืองที่รุนแรง แม้ว่าแนวโน้มอุตสาหกรรมการเลี้ยงสัตว์ในไทยยังคงมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง อัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 3.7 ตามจำนวนประชากรสัตว์โดยเฉพาะอย่างยิ่งไก่เนื้อ โดยการเติบโตมาจากอุตสาหกรรมเลี้ยงไก่เนื้อเพื่อรองรับการส่งออกที่เติบโตอย่างต่อเนื่องจากปี 2559 โดยมีการเลี้ยงไก่ที่สูงถึง 31.5 ล้านตัว/สัปดาห์ ทำให้คาดการณ์การใช้กากถั่วเหลืองของไทยปี 2560 ที่ผ่านมาจะอยู่ที่ประมาณ 4.5 ล้านตัน เติบโตประมาณร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับปี 2559

สำหรับแนวโน้มของอุตสาหกรรมผลิตกากถั่วเหลือง พูลแพตชอย และน้ำมันถั่วเหลืองในปี 2561 นั้น บริษัทคาดการณ์ว่า อุตสาหกรรมมีแนวโน้มขยายตัว แม้ว่าจะมีความท้าทายจากความผันผวนทางด้านเศรษฐกิจ โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากปริมาณความต้องการในอุตสาหกรรมการเลี้ยงสัตว์ของไทยที่ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทยคาดการณ์ปริมาณการใช้กากถั่วเหลืองปี 2561 จะเติบโตร้อยละ 2 จากปี 2560 โดยที่การเลี้ยงไก่เนื้อเติบโตประมาณร้อยละ 3 สอดรับการส่งออกที่ขยายตัวเพิ่มขึ้น ในขณะที่การเลี้ยงสุกรใกล้เคียงกับปี 2560 ขณะที่แนวโน้มตลาดน้ำมันถั่วเหลืองภายในประเทศปี 2561 คาดว่าจะกลับมาเติบโตร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปี 2560

ในปี 2561 ยังมีปัจจัยเสี่ยงหลายอย่างที่ผู้ประกอบการยังต้องมีการติดตามอย่างใกล้ชิด ทั้งในเรื่องของราคาวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ และอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งประเด็นดังกล่าวเป็นสิ่งที่ผู้ประกอบการต้องเผชิญอยู่ตลอดเวลา และมีการปรับตัวอย่างต่อเนื่อง รวมถึงต้องมีการติดตามอย่างใกล้ชิดมากขึ้น และเตรียมพร้อมรับมืออย่างทันทั่วทั้งนี้ เพื่อให้สามารถแข่งขันทางการค้ากับประเทศคู่แข่งได้ บริษัทมีการติดตามสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด และมีการบริหารงานทุกส่วนอย่างรัดกุมและรอบคอบ เพื่อลดความเสี่ยงต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัท นอกจากนี้ การปรับตัวเพื่อให้ทันกับเหตุการณ์ รวมถึงการสร้างโอกาสทางด้านการตลาด โดยการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้เหมาะสม ควบคู่กับการพัฒนาสินค้านวัตกรรมใหม่เพื่อสร้างมูลค่าให้กับสินค้ามากขึ้น ขณะเดียวกันสินค้าของบริษัทยังคงเป็นผู้นำตลาดจากความสามารถในการแข่งขันในด้านคุณภาพสินค้าที่มีความสดใหม่ ตรงความต้องการของลูกค้า ทำให้ได้รับความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากลูกค้าเสมอมา ทั้งหมดนี้เป็นกลยุทธ์ที่บริษัทมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อพร้อมรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ

### แหล่งที่มาของข้อมูล

- ธนาคารแห่งประเทศไทย
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
- สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย
- กระทรวงเกษตรสหรัฐอเมริกา (USDA)
- แผนวิจัย บมจ.น้ำมันพืชไทย



## Overview of the Domestic Soybean Oil Extraction Industry in 2017 and Trends in 2018

For the overall industry outlook of soybean meal, full fat soy and soybean oil in 2017, production volume based on raw materials amount reached 2.13 million tons (soybean), which decreased from 2.37 million tons in 2016 due to a severe competition in animal feeds market including soybean meal. In terms of livestock industry in Thailand, even though it tends to grow continuously, growth rate remained at 3.7% according to animal population especially broilers that grew from broilers' raising industry to back up the export that has grown continuously since 2016. In this regard, chicken farming reached 31.5 million chicken per week, resulting in a forecast in demand for soybean meals in Thailand 2017 reached at 4.5 million tons or 3.3% growth increase compared to 2016.

In terms of soybean meal, full fat soy and soybean oil industry outlook in 2018, the Company expects that the industry tends to expand amidst challenges from economic volatility but with a support from demand for livestock industry in Thailand that has still grown continuously. Thai Feed Mill Association forecasts that the usage growth of soybean meals in 2018 will increase another 2% from 2017, while broilers' raising growth will reach about 3% that is in line with export expansion, while pigs' raising growth will be similar to 2017. In this regard, soybean oil domestic market trend in 2018 resumes to grow about 2% from 2017 consumption.

In 2018, there are still some risk factors on which entrepreneurs should keep a close eye, including raw materials cost, products, and currency exchange that are the issues entrepreneurs have faced for all the time. Those issues require entrepreneurs not only to adjust and follow more closely, but also to prepare beforehand so that they can compete with trading partners. In this regard, the Company has kept a close eye on every situation and carried on work management rigidly and thoroughly in order to reduce risks that can affect the Company. Besides, adjustment to situations including creating market opportunity by means of adjusting strategies together with a development of new products innovation to create more value of products. At the same time, the Company's products still lead the market thanks to their competitive advantages in product quality in terms of freshness that fits into customers' needs so that they have showed a continuous trust for the Company. This is the business strategy we have always pursued and will to continue to pursue in the future. It is one that allows us to face any circumstances that may arise with confidence.

### Source of information

- Bank of Thailand
- Office of the National Economic and Social Development Board
- Office of Agricultural Economics
- Thai Feed Mill Association
- United States Department of Agriculture (USDA)
- Research Department, Thai Vegetable Oil Public Company Limited

# ปัจจัยความเสี่ยง

## Risk Factors

บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงขององค์กรโดยการนำกรอบแนวทางการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของคณะกรรมการ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ที่ได้มีการปรับปรุงพัฒนาให้ใช้ควบคู่กับกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management; ERM) หรือที่เรียกว่า COSO-ERM Framework ซึ่งได้นำไปประยุกต์ใช้กับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม และได้รับการสนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาสอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้บริหารระดับสูง โดยความเสี่ยงที่สำคัญจะถูกเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

ในปี 2560 ความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัทที่อาจมีผลกระทบโดยตรงต่อบริษัท และ/หรือ ผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญจากการระบุและประเมินความเสี่ยงจากที่ประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถสรุปตาม ประเภทความเสี่ยงจากทะเบียนความเสี่ยง (Risk Profile) ได้ดังนี้

### 1 ความเสี่ยงด้านราคาและการจัดหาวัตถุดิบตัวเหลือง

#### ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ความผันผวนของราคาวัตถุดิบเมล็ดถั่วเหลืองส่งผลกระทบต่อต้นทุนสินค้าและผลกำไรของบริษัทเนื่องจากวัตถุดิบเป็นส่วนประกอบต้นทุนขายของบริษัทประมาณร้อยละ 90 ของต้นทุนทั้งหมด การจัดหาวัตถุดิบจึงเป็นปัจจัยสำคัญต่อต้นทุนการขายและผลกำไรของบริษัท ซึ่งวัตถุดิบถั่วเหลืองมีราคาผันแปรตามราคาซื้อขายในตลาดโลก ปัจจัยที่มีผลต่ออุปสงค์ของเมล็ดถั่วเหลือง นอกจากความต้องการใช้เพื่อการผลิตอาหารแล้วยังรวมถึงความต้องการนำไปใช้ในการผลิตพลังงานทดแทน และการแก๊สในตลาดซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า รวมทั้งนโยบายการส่งเสริม การแทรกแซงของรัฐบาล ขณะที่ความเสี่ยงจากสภาวะอากาศที่แปรปรวน หรือภัยธรรมชาติก็อาจทำให้ผลผลิตถั่วเหลืองไม่เป็นไปตามคาดการณ์ ดังนั้นเมื่อราคาถั่วเหลืองที่ปรับตัวไปอยู่ในระดับที่สูงมากย่อมส่งผลให้ต้นทุนการผลิตถั่วเหลืองและน้ำมันถั่วเหลืองของบริษัทสูงขึ้นตามไปด้วย บริษัทจำเป็นต้องมีการวางแผนบริหารการผลิต



การขาย และสินค้าคงคลังที่ดีเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบถั่วเหลืองที่เกิดขึ้น

#### แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทได้มีมาตรการในการบริหารความเสี่ยงด้วยการมีคณะทำงานจัดซื้อวัตถุดิบ คอยติดตามข่าวสาร สถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เพื่อวิเคราะห์สถานการณ์อย่างใกล้ชิด โดยมีการกำหนดเป้าหมายของปริมาณและระยะเวลาในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมรวดเร็ว และยืดหยุ่นให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ ตลอดระยะเวลาของบริษัทที่ผ่านมา บริษัทมีความชัดเจนในนโยบายไม่จัดซื้อวัตถุดิบเพื่อเก็งกำไร บริษัทบริหารจัดการสินค้าคงคลังวัตถุดิบอย่างระมัดระวังและพิจารณาการปรับราคาขายให้ทันต่อสถานการณ์ ซึ่งช่วยผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าว

ตลอดทั้งการบริหารความเสี่ยงผ่านทางตลาดซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้าซึ่งได้ทบทวนการเพิ่มเกณฑ์กำหนดวงเงินสำหรับผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นที่ยอมรับได้ในภาพรวมทั้งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ที่มีต่อผลตอบแทนและผลประกอบการของบริษัท

#### ขาดแคลนวัตถุดิบ (เมล็ดถั่วเหลือง)

จากสภาวะอากาศที่แปรปรวนหรือภัยธรรมชาติที่อาจทำให้ผลผลิตไม่เป็นไปตามคาดการณ์ รวมถึงถั่วเหลืองที่มอลาช้า





The Company focuses on risk management by adopting an international standard framework of internal control system of COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission). It has been developed to be used with risk management framework for the organization (Enterprise Risk Management; ERM), called COSO-ERM Framework, which can be applied to business operations appropriately. The Board of Directors, Audit Committee, Risk Management Committee and Executive Managements support and monitor the Company's risk management system as well as review the effectiveness and appropriateness of the risk management process regularly. The major risks are presented to the Board of Director on a quarterly basis.

In 2017, the operational risk of the Company may have a direct impact on the Company and/or investors significantly from the risk identification and risk assessment by the Risk Management Working Group. The Risk Profile can be summarized as follows;

## 1. Pricing and Supply of Raw material Risk

### Raw Material Price Fluctuation

Fluctuations in raw material prices affect cost of goods and profitability of the Company due to 90% of total cost is raw material. Therefore, the supply of raw materials is the key factor to cost of sales and profitability of the Company because soybean price varies according to the global market price. The major factors that affect soybean demand besides food production are alternative energy, speculation in future market, and the supporting and intervenes policy from their government. The climate change condition and/or natural disaster also affect its unexpected fluctuate supply. Therefore, whenever soybean price rises, it will inevitably cause increasing of production costs of soybean meal and soybean oil as well. The Company therefore needs to have a management plan for production, sales and inventory to minimize the impact of price fluctuations in which may occurred.



กว่ากำหนดในช่วงต้นฤดูอันเนื่องมาจากปัญหาการขนส่งภายในประเทศผู้ผลิตและส่งออก วัตถุดิบที่ไม่เพียงพอต่อการผลิต ส่งผลต่อการส่งสินค้าให้ลูกค้าล่าช้า

### แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทได้มีการวางแผนการผลิตตามสถานการณ์จัดเก็บวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์คงคลังให้มีปริมาณขั้นต่ำเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีการปรับปริมาณสินค้าคงคลังดังกล่าวให้มีความสอดคล้องกับแนวโน้มและระดับราคา อย่างไรก็ตามภาวะการเพาะปลูกถั่วเหลืองของประเทศผู้ผลิตในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาได้ผลเป็นอย่างดี ประกอบกับพื้นที่การเพาะปลูกที่เพิ่มขึ้นได้ส่งผลให้ผลผลิตถั่วเหลืองเพิ่มขึ้นมาตอบสนองกับความต้องการที่เพิ่มขึ้นได้เป็นอย่างดี ขณะเดียวกันภาครัฐได้มีการส่งเสริมการผลิตถั่วเหลืองในประเทศไทย โดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้มีการอนุมัติงบประมาณจากเงินกองทุนเพื่อพัฒนาการผลิตถั่วเหลืองจำนวน 23.699 ล้านบาท ในโครงการส่งเสริมการปลูกถั่วเหลืองนา เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรปลูกถั่วเหลืองในช่วงฤดูแล้งทดแทนการทำนา ช่วยปรับปรุงบำรุงดิน และยกระดับคุณภาพผลผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด นอกจากนี้ หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนได้ร่วมกันดำเนิน การส่งเสริมการปลูกถั่วเหลืองหลังนาเพื่อเพิ่มผลผลิตในโครงการ โครงการถั่วเหลืองหลังนาประชารัฐเพื่อสร้างความมั่นคงทางอาหารในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคเหนือ ซึ่งจากโครงการดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้นทุนการผลิตลดลง คุณภาพผลผลิตและผลผลิตต่อไร่ของถั่วเหลืองเพิ่มขึ้น

## 2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

### ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

จากสถานะเศรษฐกิจโลกและการลงทุนในปี 2560 ที่มีความผันผวน และส่งผลทำให้ความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีความผันผวนมาก ค่าเงินบาทในปี 2560 แข็งค่าขึ้นต่อเนื่อง โดยแข็งค่าขึ้น ร้อยละ 10.3 จากต้นปี ซึ่งเป็นระดับที่แข็งค่าที่สุดนับตั้งแต่เดือนเมษายน ปี 2558 ปัจจัยที่ส่งผลให้ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นในช่วงที่ผ่านมาจากการขยายตัวต่อเนื่องเมื่อเทียบกับสหรัฐฯ เป็นผลให้ดุลบัญชีเดินสะพัดปรับสูงขึ้น และความเชื่อมั่นต่อการลงทุนในกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ เป็นผลให้มีเงินทุนไหลเข้าในภูมิภาครวมถึงประเทศไทยด้วย บริษัทได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จากการที่ราคาเมล็ดถั่วเหลืองอ้างอิงกับราคาตลาดโลกถูกกำหนดราคาขายเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ขณะที่รายได้หลักของบริษัทอยู่ในรูปสกุล

เงินบาท ซึ่งกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ทั้งรายได้และกำไร

### แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารเงินและการบริหารความเสี่ยงทางการเงินไว้อย่างชัดเจน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการบริหารความเสี่ยงทางการเงินทั้งหมด ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน ที่จะมีความกระทบต่อธุรกิจ มิใช่เพื่อการเก็งกำไร รวมทั้งเพื่อกำหนดและสร้างเสถียรภาพประกอบการในอนาคตของบริษัท บริษัทมีทีมงานเฝ้าติดตามและวิเคราะห์ข่าวสารและสถานการณ์ของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด และมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward contract) กับสถาบันการเงินภายในประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกิน 1 ปี เพื่อลดผลกระทบของความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน รวมทั้งทำให้บริษัททราบถึงต้นทุนและราคาขายในรูปของค่าเงินบาทที่แน่นอน

## 3. ความเสี่ยงด้านการขายและการตลาด

### ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นสืบเนื่องจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจ

แม้ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2561 มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยจากปี 2560 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราการใช้จ่ายในการผลิตในภาคอุตสาหกรรม ท่ามกลางการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกสนับสนุนการส่งออกอย่างต่อเนื่อง และการลงทุนในโครงการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ รวมถึงแนวโน้มการขยายตัวในเกณฑ์ดีของภาคการท่องเที่ยว ยังเป็นปัจจัยสนับสนุนการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจโลกในปี 2561 ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงหลายด้าน ได้แก่

- นโยบายการเงินจะเริ่มเข้าสู่ภาวะตึงตัวและดอกเบี้ยจะเข้าสู่ช่วงขาขึ้นอย่างชัดเจน จากการขึ้นดอกเบี้ยนโยบายและการลดขนาดของธนาคารกลางสหรัฐฯ รวมถึงการเริ่มประกาศลดขนาดและวงเงินการเข้าซื้อสินทรัพย์ (QE tapering) ของธนาคารกลางยุโรปและแนวโน้มดัชนีค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ มีแนวโน้มแข็งค่าและผันผวนสูงขึ้น
- ปัญหามิรัฐศาสตร์ในคาบสมุทรเกาหลี

### แนวทางการบริหารจัดการ

เพื่อเป็นการลดผลกระทบต่อความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์ทางการเงินและเศรษฐกิจดังกล่าวที่อาจมีต่อบริษัท การดำเนินนโยบายทางการเงินที่รอบคอบมาโดยตลอด โดยได้ยกระดับ

### Operational Guideline

The Company manages risk by setting up a supply team to monitor and follow the situation regarding the price of raw materials and products to analyze the situation closely. The target quantity and duration of risk management are determined appropriately, quickly and flexible in line with the business plan. All the time, the Company has a clear policy not to buy raw materials for any speculation purpose. The Company manages raw material inventory carefully and consider the price adjustment to keep up with the situation which reduces the impact of such fluctuations.

Buying raw material through commodity future market to prevent pricing and product volatility may affect the Company's operation result. With this process, trading rules are set to ensure losses are limited to acceptable level for the whole year.

### Short supply of raw material (Soybean)

The climate change and some natural disaster may affect short supply or delay delivery especially at the beginning of season, causing by logistic problem in original countries, resulting in delay delivery to customers.

### Operational Guideline

The Company keeps raw material at a minimum required stock level to cover the demand and to be consistent with business operation, and also regularly adjust inventory stock to respond to trend and price level. However, soybean production in the past few years has been productive. Also, the increasing of cultivated area provides more soybean to cover growing demand. At the same time, the government has promoted soybean production in Thailand. The Ministry of Agriculture and Cooperatives has approved Baht 23.699 million budget from the capital fund for the development of soybean production. This is under the soybean cultivation after rice harvesting project to encourage farmers to grow soybean during dry season instead of rice farming, to help improve soil quality

and the quality of crop to meet the needs of the market. In addition, the public and private sectors are collaborating to promote soybean farming after rice harvesting to increase productivity in the project. This project is to create food security in Northeast and North of Thailand and is expected to reduce production costs and higher the quality and yield per rai of soybeans.

## 2. Financial Risk

### Foreign Exchange Fluctuation

The fluctuating world economic and investment situation in 2017 affected the exchange rate fluctuation. The Baht strengthened continuously, appreciating by 10.3% from the beginning of the year which was the strongest level since April 2015. The factors that contributed to the Baht appreciation in the previous year were from the continued growth of the United States causing higher current account and confidence in investment in emerging markets resulting in capital flows into the region, including Thailand. Foreign exchange rate fluctuation is a risk to the Company since soybean prices are based on the CBOT prices and quoted in US dollars, while the main income of the Company is in Thai Baht This impact directly affects the Company's performance, both revenue and profit

### Operational Guideline

The Company has clearly set a policy on financial management and financial risk management. The objective is to manage all financial risks including the exchange rate risk that will affect the business, not for any speculation and to set and stabilize the future performance of the Company. The Company managed its currency risk by setting up a taskforce to closely monitor and analyze any information and situations concerning foreign exchange and had a policy to hedge exchange rate by making forward contract with local financial institutions and most contracts are not over 1 year to reduce any impact from exchange rate fluctuation. This will also enable to manage exact cost and selling price in Baht term.





หนี้สินต่อทุนในระดับที่ต่ำ อีกทั้งบริษัทยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับธนาคารต่างๆ ที่เป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจมาอย่างยาวนาน

#### ความเสี่ยงด้านสินค้าทดแทน

น้ำมันพืชทุกชนิดสามารถใช้บริโภคทดแทนกันได้ หากใช้เพื่อปรุงหรือประกอบอาหารในครัวเรือน อย่างไรก็ตาม คุณค่าทางโภชนาการของน้ำมันพืชแต่ละชนิดจะแตกต่างกัน น้ำมันพืชที่ให้คุณค่าใกล้เคียงกับน้ำมันถั่วเหลืองและสามารถทดแทนกันได้ คือ น้ำมันข้าวโพดและน้ำมันเมล็ดทานตะวัน ส่วนน้ำมันพืชที่ใช้เพื่อการผลิตเชิงอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมอาหารโดยทั่วไปจะทดแทนกันไม่ได้ เนื่องจากน้ำมันพืชแต่ละชนิดมีคุณสมบัติเหมาะสมกับแต่ละอุตสาหกรรมต่างกัน อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่น้ำมันข้าวโพดและน้ำมันเมล็ดทานตะวันจะมีการผลิตมาแข่งกับบริษัทคงเป็นไปได้ยาก เนื่องจากวัตถุดิบดังกล่าวไม่มีการผลิตที่มากเพียงพอในประเทศและไม่มีอุตสาหกรรมต่อเนื่องมารองรับผลิตภัณฑ์อื่นที่จะได้พร้อมกับการสกัดน้ำมัน อย่างเช่น กากถั่วเหลืองที่นำมาใช้ในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ อุตสาหกรรมต่อเนื่องของน้ำมันข้าวโพด คือ การนำแป้งข้าวโพดไปแปรรูปเป็นสินค้าอื่น ซึ่งความต้องการใช้ในประเทศยังมีปริมาณน้อย เนื่องจากมีผลิตภัณฑ์อื่นทดแทนได้และราคาถูกกว่า ส่วนของเมล็ดทานตะวัน คือ กากทานตะวัน แม้จะใช้ผสมทำอาหารสัตว์แต่ก็มีข้อจำกัดในการใช้

การมีคู่แข่งเพิ่มขึ้นจากนโยบายการค้าเสรีระดับภูมิภาคและทวิภาคี การก้าวสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) จะส่งผลให้มีการเปิดเสรีการค้าเคลื่อนย้ายทรัพยากร เงินทุน แรงงาน และการค้าขายระหว่างกันในตลาดอาเซียน การเปิดเสรีทางการค้าทำให้มีสินค้าจากประเทศสมาชิกที่มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่าเข้ามาแข่งขันในไทยมากขึ้น ซึ่งมีผลให้รายได้ของบริษัทจะลดลง

#### แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทมีการปรับตัวเพื่อรับกับสถานการณ์ดังกล่าวด้วยการกำหนดยุทธศาสตร์ในการสร้างตลาดส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำมันถั่วเหลืองควบคู่กับการพัฒนาระบบการบริหารจัดการและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้มากขึ้น

### 4. ความเสี่ยงด้านการผลิต สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย

#### ภัยพิบัติทางธรรมชาติ

ปัจจุบันมีสถานการณ์ หรือสภาวะวิกฤต หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินที่พร้อมจะเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา อาทิเช่น อุทกภัย อัคคีภัย การก่อการร้าย การชุมนุมประท้วงหรือจลาจล โรคระบาด และในรอบหลายปีที่ผ่านมา สภาพภูมิอากาศของโลกและของประเทศไทยเปลี่ยนแปลงผันผวนไปจากเดิมมาก ทำให้แต่ละภูมิภาคทั่วโลกต้องประสบกับภัยธรรมชาติที่มีความรุนแรงอย่างที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายมูลค่ามหาศาลต่อทั้งชีวิตและทรัพย์สิน เหตุการณ์เหล่านี้หากเกิดขึ้นแล้วอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ และอาจทำให้ธุรกิจหยุดชะงักได้ บริษัทเล็งเห็นถึงความท้าทายในเรื่องนี้ จึงได้ดำเนินการจัดทำแผนที่จะรองรับความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดกระทบกับธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

#### แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทได้จัดทำคู่มือ BCM & BCP (Business Continuity Management & Business Continuity Plan) ที่ได้มีการทดสอบแผนฉุกเฉินจากสถานการณ์จริง โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการป้องกันเชิงรุก โดยมีการจัดทำแผนและฝึกซ้อมแผนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเตรียมพร้อมแต่ละสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิด รวมถึงติดตามข้อมูลและข่าวสารอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม

### 3. Sale and Marketing Risk

#### Risk from Economics Recession

Although Thailand's economy in 2018 is likely to improve from 2017 due to an increase in capacity of industry sector in the situation of growing world economy which supports export continually and investment in large infrastructure projects. This includes positive outlook of the tourism sector supporting the continued economic growth.

However, in 2018, there are still several risk factors such as

- Monetary policy is starting to tighten and the interest rate is likely to go up due to the increase of interest rates and the balance sheet reduction policy of The US Federal Reserve including the announcement of quantitative easing (QE) policy by the Europe Central Bank and the US Dollar Index is likely to appreciate and fluctuate.
- Geography problem in the Korean Peninsula.

#### Operational Guideline

To reduce risk impact, the Company will prudently operate business to mitigate any impacts from global financial and economic situation that may affect the Company. The prudent financial policy includes maintaining low level of debt-to-equity ratio is policy of operation, including maintaining good relationship with banks as long-term business partners.

#### Risk of Product Substitute

Vegetable oil is substitutable for household cooking purpose. However, the nutrition value of vegetable oil is different. Vegetable oil that offers similar nutrition value as soybean oil is good substitute as corn oil and sunflower oil. For industrial use, such as in food industry, it is not substitutable as it contains different quality which is suitable for each other's. It is unlikely to be risk from other oil competitors like corn oil and sunflower oil, as there is neither enough domestic supply nor having downstream industry to absorb by-product from oil extraction process, such as

soybean meal for animal feed business. Continuous industry of corn oil is corn starch into other products, moreover, there is small consumption for domestic demand of corn flour processing industry as the other cheaper product is substituted. While the sunflower seed residual can be used in producing animal feed, still, the usage is limited.

#### Increasing of Competitors from Regional and Bilateral Free Trade Policy

ASEAN Economic Community (AEC) policy will make free moving many resources such as resource, fund, labor and trade in market community among members. There will be a lot of low cost products flowed from outsides to local market, it may impact decreasing of revenues.

#### Operational Guideline

To prepare for any situation, the Company had set a strategic move to export soybean oil product to ASEAN markets and planned to develop the management system and improve production efficiency.

### 4. Production Environment and Safety Risk

#### Natural Disaster

There are situations, crisis or emergencies that may happen all the time such as fire, flood, terrorism, protests or riots, plague. From the latest years, each region around the world faced with natural disasters that have intensified as never happened before due to Global climate change caused substantial damage to both life and properties. If these events occur, it may affect business and may cause disruption to the business. The Company recognizes the challenges in these regards therefore there is an action plan for business to support the risks in both the short and long term.

#### Operational Guideline

To prepare against disaster risk, the Company has BCM&BCP (Business Continuity Management & Business Continuity Plan) which practices by real situation. The focus is to manage preventive plan and









# ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

## Management Profile

ชื่อ : **นายสมพล เกียรติไพบูลย์**

ตำแหน่ง : **ประธานกรรมการ (อิสระ) กรรมการตรวจสอบ  
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และ  
กำหนดค่าตอบแทน**

อายุ : 77 ปี

การถือหุ้นของกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี

การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 10 ตุลาคม 2544

ตำแหน่งในกิจการอื่น :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - แห่ง

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - แห่ง

วุฒิการศึกษาและการฝึกอบรม :

- คุรุภัณฑ์จิตตคติตมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
- M.A. Economics, Fairleigh Dickinson University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท (เกียรตินิยม) พัฒนบริหารศาสตร์ สาขาพัฒนาการ เศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ปี 2531 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร The Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 8/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วทท.) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- ประธานกรรมการ (อิสระ) กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- รองประธาน องค์การต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ (ส.น.ช.)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการประกันภัย ในคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
- ประธานที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรี (ฝ่ายเศรษฐกิจ)
- ประธานที่ปรึกษา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์
- ประธานกรรมการมูลนิธิสัมมาชีพ

ประสบการณ์ :

- ปลัดกระทรวงพาณิชย์
- อธิบดีกรมการค้าภายใน
- อธิบดีกรมทะเบียนการค้า
- อธิบดีกรมเศรษฐกิจการพาณิชย์
- อธิบดีกรมการค้าภายใน
- รองอธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ
- รองอธิบดีกรมเศรษฐกิจการพาณิชย์
- สมาชิกวุฒิสภา
- ประธานคณะกรรมการการเกษตรและสหกรณ์ (วุฒิสภา)
- ที่ปรึกษาคณะมนตรีประจําคณะกรรมการการต่างประเทศ วุฒิสภา
- ที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
- ที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์
- ที่ปรึกษาพิเศษในคณะที่ปรึกษาพิเศษศูนย์ศิลปาชีพพระหว่างประเทศ (องค์การมหาชน)
- ประธานกรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ บริษัท ตลาดอนุพันธ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บมจ. ธนาคารนครหลวงไทย
- ประธานกรรมการบริหารศูนย์ศิลปาชีพพระหว่างประเทศ
- ประธานสถาบันอัญมณีและเครื่องประดับ
- ประธานคณะกรรมการ การเคหะแห่งชาติ
- ประธานกรรมการ สถาบันอาหาร
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบการกระทำที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท (ก.ล.ด.)
- กรรมการในคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
- กรรมการในคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- กรรมการในคณะกรรมการสอบสวนคดีพิเศษ (D.S.I.)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปปง.)
- กรรมการในคณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการในคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- กรรมการในคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- กรรมการในคณะกรรมการการท่าเรือแห่งประเทศไทย
- กรรมการในคณะกรรมการ ปตท.

**Name :** Mr. Sompol Kiatphaibool  
**Position :** Chairman (Independent Director)  
 Member of Audit Committee  
 Chairman of Corporate Governance,  
 Nomination and Remuneration  
 Committee

**Age :** 77 Years

**Share Holding (Including related person) :** None

**Percent of Shareholding Change :** None

**Date of Appointment :** October 10, 2001

**Position in Other Business :**

Other Listed Companies -

Other Non-Listed Companies -

**Education & Certificate :**

- Ph.D., Business Administration, Western University
- Master of Economics, Fairleigh Dickinson University, New Jersey, USA
- Master of Development Economics. (Hons.), National Institute of Development Administration
- Bachelor of Economics (Hons.), Thammasat University
- Certificate, National Defense College of Thailand, 1988
- The Role of the Chairman Program (RCP) Class 8/2003, Thai Institute of Director Association (IOD)
- Capital Market Academy Leadership Program (Class 5) The Stock Exchange of Thailand

**Present Position :**

- Chairman (Independent Director), Member of Audit Committee, Chairman of Corporate Governance, Nomination and Remuneration Committee of Thai Vegetable Oil PCL.
- Vice Chairman, Anti-Corruption Organization of Thailand
- Member of National Legislative Assembly
- Commission Member in Insurance : Insurance Commission
- Chief Advisor to the Deputy Prime Minister
- Chief Advisor to the Minister of Commerce
- Chairman, Board of Summachiv Foundation

**Experience :**

- Permanent Secretary, Ministry of Commerce
- Director General, Department of Internal Trade
- Director General, Department of Commercial Registration
- Director General, Department of Business Economics
- Director General, Department of Insurance
- Deputy, Director General Department of Foreign Trade
- Deputy, Director General Department of Business Economics
- Senator
- Chairman of the Committee on Agriculture and Co-Operatives (The Senate)
- Honorary Advisor to The Committee on Foreign Affairs of the Senate
- Advisor to Deputy Prime Minister and Minister of Finance
- Advisor to Deputy Prime Minister and Minister of Commerce
- Advisory Board Committee, The Support Arts and Crafts International Center of Thailand (Public Organization)
- Chairman of The Stock Exchange of Thailand
- Chairman of Thailand Futures Exchange PCL.
- Chairman of The Board of Director Siam City Bank PCL.
- Chairman of the Support Arts and Crafts International Center of Thailand
- Chairman of The Gem and Jewelry Institute of Thailand
- Chairman of the National Housing Authority's Board of Directors
- Chairman of the Nation Food Institute
- Chairman, Audit Committee - Ministry of Transport
- Vice Chairman, The Securities and Exchange Commission (SEC)
- Member, Public Sector Development Commission (P.D.C.)
- Member, The Board of Investment of Thailand (B.O.I.)
- Member, Department of Special Investigation (D.S.I.)
- Commission Member, The Anti-Money Laundering Commission (AMLO)
- Member, Court of Directors, The Bank of Thailand
- Member, Agricultural Futures Trading
- Member, Civil Service Commissioner
- Member, Port Authority of Thailand
- Member, PTT Public Company Limited. (PTT)



ชื่อ : **นายบวร วงศ์สินอุดม**

ตำแหน่ง : **กรรมการ (อิสระ) ประธานกรรมการตรวจสอบ,  
กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และกำหนด  
ค่าตอบแทน**

อายุ : 63 ปี

การถือหุ้นของกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี

การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 26 เมษายน 2560

ตำแหน่งในกิจการอื่น :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 4 แห่ง

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 3 แห่ง

วุฒิการศึกษาและการฝึกอบรม :

- ปริญญาโท สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วม เอกชน (ปรอ.รุ่นที่ 17/2547) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 76/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 209/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการ บรรษัทภิบาล สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยบริติช ซีเคียวิรตี พรินติ้ง จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคอลส์ จำกัด
- รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย

- กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- กรรมการและประธานกรรมการบริหาร สถาบันพลาสติก กระทรวงอุตสาหกรรม
- กรรมการ การประปานครหลวง
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สาขาวิศวกรรมเคมีปิโตรเลียม วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ :

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สุชาภัยจน์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานคณะกรรมการ สถาบันน้ำเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ประธาน คลัสเตอร์ปิโตรเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท วินิไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยแทงค์เทอมินัล จำกัด
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสปฏิบัติการ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสปฏิบัติการ และรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่แผนพาณิชย์และพัฒนาธุรกิจ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

**Name :** Mr. Bowon Vongsinudom

**Position :** Independent Director, Chairman of Audit Committee, Member of Corporate Governance, Nomination and Remuneration Committee

**Age :** 63 Years

**Share Holding (Including related person) :** None

**Percent of Shareholding Change :** None

**Date of Appointment :** April 26, 2017

**Position in Other Business :**

Other Listed Companies 4  
Other Non-Listed Companies 3

**Education & Certificate :**

- Master of Management, Sasin Graduate Institute of Business Administration, Chulalongkorn University
- M.Eng. (Chemical Engineering), Chulalongkorn University
- B.Eng.(Chemical Engineering), Chulalongkorn University
- Diploma of The Joint State-Private Sector Course (Class 17/2004) National Defence College of Thailand
- Director Accreditation Program (DAP) Class 76/2008, Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Director Certification Program (DCP) Class 209/2015, Thai Institute of Directors Association (IOD)

**Present Position :**

- Independent Director, Chairman of Audit Committee and Member of Corporate Governance, Nomination and Remuneration Committee, Thai Vegetable Oil PCL.
- Chairman, Prima Marine PCL.
- Chairman, Thai British Security Printing PCL.
- Chairman, PTT Phenol Co.,Ltd.
- Chairman, UAC Advance Polymer & Chemical Co.,Ltd.
- Vice Chairman, The Federation of Thai Industries
- Director, Bangkok Industrial Gas Co.,Ltd.
- Director, WP Energy PCL.
- Director, ASEAN Potash Chaiphum PCL.
- Director, State Railway of Thailand
- Member of Council of Trustee, Petroleum Institute of Thailand (PTIT)
- Committee and Executive Director, Plastics Institute of Thailand

- Director, Metropolitan Waterworks Authority
- Advisor of Board of Directors, Chemical Engineering, The Engineering Institute of Thailand

**Experience :**

- Independent Director and Audit Committee, Suthakan PCL.
- Chairman, Water Institute for Sustainability, The Federation of Thai Industries
- Chairman of Petrochemical Cluster, The Federation of Thai Industries
- Director, President & CEO, PTT Global Chemical PCL.
- Director, Vinythai PCL.
- Director, Thai Tank Terminal Co.,Ltd.
- Executive Vice President, Downstream Petroleum Business Group, PTT PCL.
- President & CEO, Acting Senior Vice President – Operation, PTT Aromatic & Refining PCL.
- Senior Executive Vice President - Operations and Acting Executive Vice President - Supply Planning & Business Development, PTT Aromatic & Refining PCL.
- Chairman, NPC Safety and Environmental Service Co.,Ltd.
- Chairman, PTT Maintenance and Engineering Company Limited
- Director, Global Power Synergy PCL.
- Director, Member of Risk Management Committee, PTT Global Chemical PCL.

ชื่อ : **ดร.ชัยวัฒน์ สหิสกุล**

ตำแหน่ง : **กรรมการ (อิสระ) กรรมการตรวจสอบ**

อายุ : 63 ปี

การถือหุ้นของกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง :

ร้อยละ 0.00074 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปีที่ผ่านมา :

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี 2,000 หุ้น

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ ปลายปี 6,000 หุ้น

จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง 4,000 หุ้น

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 28 เมษายน 2553

ตำแหน่งในกิจการอื่น :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 2 แห่ง

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 1 แห่ง

วุฒิการศึกษาและการฝึกอบรม :

- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยโรเชสเตอร์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรร่วมกับเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 21 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 33 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- “Steering Governance in a Changing World” IOD International Director Conference 2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- “Corporate Disclosures: What are investors looking for beyond financial measures?” IOD Breakfast Talk 3/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ :

- ประธานกรรมการ ตลาดสินค้าเกษตรล่วงหน้าแห่งประเทศไทย
- กรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทย แคปปิตอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการนโยบายวิจัย มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- กรรมการธนาคาร กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- เลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์
- รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยผู้จัดการและโฆษก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



**Name :** Dr. Chaipat Sahasakul

**Position :** Independent Director

**Member of Audit Committee**

**Age :** 63 Years

**Share Holding (Including related person) :**

0.00074% of Total Voting Shares

**Percent of Shareholding Change :**

Share hold as of January 2017 : 2,000 shares

Share hold as of December 2017 : 6,000 shares

Change : 4,000 shares

**Date of Appointment :** April 28, 2010

**Position in Other Business :**

Other Listed Companies 2

Other Non-Listed Companies 1

**Education & Certificate :**

- Ph.D, in Economics, University of Rochester, USA
- M.A. in Economics, Thammasat University
- B.A. in Economics, Thammasat University
- Leader Program, Capital Market Academy Class 12
- The National Defense Course for the Joint State-Private Sectors, Class 21, National Defense College
- Politics and Governance in Democratic Systems for Executives Course 11, King Prajadhipok's Institute
- Certificate of Director Certification Program, Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Certificate of Audit Committee and Continuing Development Program, Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Certificate of Monitoring Fraud Risk Management, Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Certificate of Monitoring the System of Internal Control and Risk Management, Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Certificate of Monitoring the Quality of Financial Reporting, Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Audit Committee Program Class 33, Thai Institute of Directors Association (IOD)

- “Steering Governance in a Changing World” IOD International Director Conference 2017, Thai Institute of Directors Association
- “Corporate Disclosures: What are investors looking for beyond financial measures?” IOD Breakfast Talk 3/2017, Thai Institute of Directors Association

**Present Position :**

- Independent Director and Audit Committee Member, Thai Vegetable Oil PCL.
- Director, Eastern Water Resources Development and Management PCL.
- Independent Director, Member of Audit and CG Committee, Member of the Nomination and Remuneration Committee, Pylon PCL.

**Experience :**

- Chairman, Agricultural Futures Exchange of Thailand
- Governor, The Stock Exchange of Thailand
- Independent Director and Chairman of the Audit Committee, Electricity Generating PCL.
- Independent Director and Member of the Audit Committee, Thai Capital Corporation PCL.
- Chairman, Research Policy Committee, Bangkok University
- Director, Audit Committee Member and Chairman of Risk Management Committee, Government Housing Bank
- Secretary-General, Agricultural Futures Trading Commission
- Senior Executive Vice President, MFC Asset Management PCL.
- Senior Vice President and Spokesman, Stock Exchange of Thailand

ชื่อ : **รศ. น.สพ.กิจจา อุไรรงค์**

ตำแหน่ง : **กกรรมการ (อิสระ)**

อายุ : 65 ปี

การถือหุ้นของกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี

การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 29 เมษายน 2557

ตำแหน่งในกิจการอื่น :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - แห่ง

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - แห่ง

วุฒิการศึกษาและการฝึกอบรม :

- วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- สัตวแพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วุฒิปริญญาโท  
มหาวิทยาลัยสัตวแพทยศาสตร์ ฮันโนเวอร์ สาธารณรัฐเยอรมนี
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 202/2557  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Diplomate, Thai Board of Veterinary Medicine

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ คณะสัตวแพทยศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ที่ปรึกษาในคณะกรรมการด้านยาและวัคซีนในทางสัตวแพทย์  
และคณะทำงานจัดทำหลักเกณฑ์และแนวทางการใช้ยา  
ในสัตว์เลี้ยง สัตวแพทย์สภา
- ที่ปรึกษาด้านวิชาการ บริษัท เบ็ทเทอร์ฟาร์มา เครือเบทาโกร
- ที่ปรึกษาด้านวิชาการ บริษัท ในเครือไบโอโซน
- ที่ปรึกษาด้านวิชาการ บริษัท ในเครือเว็ทโปรดักส์
- ที่ปรึกษาด้านวิชาการ บริษัท ในเครือสมาร์ทเว็ท
- ที่ปรึกษาด้านวิชาการ บริษัท มาสเตอร์เว็ท จำกัด
- ที่ปรึกษาด้านวิชาการ บริษัท แมคโปรดักส์ จำกัด
- ที่ปรึกษาด้านวิชาการ บริษัท MSD ประเทศไทย จำกัด  
(แผนกยาสัตว์)
- ที่ปรึกษาด้านวิชาการ บริษัท Zoetis ประเทศไทย จำกัด  
(แผนกยาสัตว์)

ประสบการณ์ :

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายพัฒนาสุกรและ  
ผลิตภัณฑ์ (Pig Board) ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี
- รองคณบดีคณะสัตวแพทยศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- รองอธิการบดี ฝ่ายบริหารและทรัพย์สิน  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

Name : **Assoc. Prof. Dr. Kitcha Urairong**

Position : **Independent Director**

Age : 65 Years

Share Holding (Including related person) : None

Percent of Shareholding Change : None

Date of Appointment : April 29, 2014

Position in Other Business :

Other Listed Companies -

Other Non-Listed Companies -

Education & Certificate :

- BS (Veterinary Science), Kasetsart University
- DVM (Doctor of Veterinary Medicine),  
Kasetsart University
- Zeugnis in Schweinekrankheiten, Hannover Veterinary  
University, Germany
- Director Certification Program (DCP), Thai Institute of  
Directors Association (IOD) Class 202/2014
- Diplomate, Thai Board of Veterinary Medicine

Present Position :

- Independent Director, Thai Vegetable Oil PCL.
- Senior Expert, Faculty of Veterinary Medicine,  
Kasetsart University.
- Advisor of subcommittee in veterinary drugs and  
vaccines, Thai Veterinary Council
- Technical Advisor, Better Pharma Company, Betagro.
- Technical Advisor, Bioscience Group.
- Technical Advisor, Vet Product Group.
- Technical Advisor, Smart Vet Group.
- Technical Advisor, MasterVet Co., Ltd.
- Technical Advisor, MacProduct Co., Ltd.
- Technical Advisor, MSD Thailand, Animal Division.
- Technical Advisor, Zoetis Thailand, Animal Division.

Experience :

- Expert Committee of Pig Board, Ministry of Agriculture  
and Cooperatives.
- Vice Dean, Faculty of Veterinary Medicine,  
Kasetsart University.
- Vice President for Administration and Property  
Management, Kasetsart University.

ชื่อ : **นายวิสุทธี วิทยฐานกรณ**

ตำแหน่ง : **กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร, กรรมการ  
บรรษัทภิบาล สรรหาและกำหนดคำตอบแทน**

อายุ : 64 ปี

การถือหุ้นของกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง :

ร้อยละ 3.94 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปีที่ผ่านมา :

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี 20,025,688 หุ้น

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ ปลายปี 19,643,688 หุ้น

จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง 382,000 หุ้น

นางเบญญาภา วิทยฐานกรณ (คู่สมรส) :

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี 14,250,000 หุ้น

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ ปลายปี 12,200,000 หุ้น

จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง 2,050,000 หุ้น

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 24 เมษายน 2555

ตำแหน่งในกิจการอื่น :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 3 แห่ง

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 2 แห่ง

วุฒิการศึกษาและการฝึกอบรม :

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non - Finance Director สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหาและกำหนดคำตอบแทน บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท เอฟเอ็น แพคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท พรอดติจี้ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เซียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท แมนเนจเม้นท์ แอนด์ โซโคโลยี จำกัด

ประสบการณ์ :

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- สมาชิกสภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ



Name : **Mr. Visuth Vitayathanagorn**

Position : **Director, Chairman of the Executive Board, Member of Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee**

Age : 64 Years

Share Holding (Including related person) :

3.94 % of Total Voting Shares

Percent of Shareholding Change :

Share hold as of January 2017 : 20,025,688 shares

Share hold as of December 2017 : 19,643,688 shares

Change : 382,000 shares

**Mrs. Benyapa Vitayathanagorn (Spouse)**

Share hold as of January 2017 : 14,250,000 shares

Share hold as of December 2017 : 12,200,000 shares

Change : 2,050,000 shares

Date of Appointment : April 24, 2012

Position in Other Business :

Other Listed Companies 3

Other Non-Listed Companies 2

Education & Certificate :

- Ph.D., Honorary Graduates, Marketing, Ramkhamhaeng University
- M.B.A., Kasesart University
- M.A., Political Science, Ramkhamhaeng University
- B.A., Business Administration, Rajabhat Institute Suan Dusit
- B.A., Political Science, Ramkhamhaeng University
- Director Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Finance for Non-Finance Director, Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Business Revolution and Innovation Network (BRAIN), The Federation of Thai Industries

Present Position :

- Director, Chairman of the Executive Board, Member of Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee, Thai Vegetable Oil PCL.
- Chairman of the Board of Directors, FN Factory Outlet PCL.
- Director, Thai Ha PCL.
- Director, Prodigy PCL.
- Director, Cheer Group Holding Co., Ltd.
- Chairman, Management & Psychology Co., Ltd.

Experience :

- President, Thai Vegetable Oil PCL.
- Member of National Economic and Social Advisory Council

ชื่อ : **นายวิชิต วิทยานกรณ์**

ตำแหน่ง : กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการ  
บรรษัทภิบาล สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 72 ปี

การถือหุ้นของกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง :

ร้อยละ 1.36 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 28 มีนาคม 2528

ตำแหน่งในกิจการอื่น :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - แห่ง

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - แห่ง

วุฒิการศึกษาและการฝึกอบรม :

- International Overseas Chinese High School, Taiwan
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- นายกสมาคมผู้ผลิตน้ำมันถั่วเหลืองและรำข้าว

ประสบการณ์ :

- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)

Name : **Mr. Vichit Vitayatanagorn**

Position : Director, Vice Chairman of the Executive Board, Member of Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee

Age : 72 Years

Share Holding (Including related person) :

1.36% of Total Voting Shares

Percent of Shareholding Change : None

Date of Appointment : March 28, 1985

Position in Other Business :

Other Listed Companies -

Other Non-Listed Companies -

Education & Certificate :

- International Overseas Chinese High School, Taiwan
- Director Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors (IOD)

Present Position :

- Director, Vice Chairman of the Executive Board, Member of Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee, Thai Vegetable Oil PCL.
- President, Soybean and Rice Brand Oil Processor Association

Experience :

- Chairman of the Executive Board, Thai Vegetable Oil PCL.

ชื่อ : นางสาวอริญา วิทยานกรณ์

ตำแหน่ง : กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 52 ปี

การถือหุ้นของกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง :

ร้อยละ 2.27 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 29 เมษายน 2554

ตำแหน่งในกิจการอื่น :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - แห่ง

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - แห่ง

วุฒิการศึกษาและการฝึกอบรม :

- ปริญญาตรี หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธนบุรี
- หลักสูตร Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2530
- หลักสูตรการสืบทอดธุรกิจครอบครัวอย่างยั่งยืน ปี 2552 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ (SASIN)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 134/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 11/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 12/2556 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร “การบริหารความเสี่ยงองค์กร” รุ่นที่ 5/2558 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 23/2559 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหาร ความเสี่ยง บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ :

- รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานธุรกิจวัตถุดิบอาหารสัตว์ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจการตลาด บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการอาวุโส แผนกธุรกิจการตลาด 1 บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการตลาดอุตสาหกรรมการตลาด 1 บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- รองผู้จัดการแผนกตลาดอุตสาหกรรม 1 บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- รองผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท โรงกลั่นน้ำมันนครชัยศรี จำกัด



**Name :** Miss Aranya Vitayatanagorn  
**Position :** Director, Vice Chairman of the Executive Board, Member of Risk Management Committee

**Age :** 52 Years

**Share Holding (Including related person) :**  
 2.27% of Total Voting Shares

**Percent of Shareholding Change :** None

**Date of Appointment :** April 29, 2011

**Position in Other Business :**

Other Listed Companies -  
 Other Non-Listed Companies -

**Education & Certificate :**

- Bachelor of Business Administration (Management) , Faculty of Business Administration Thonburi University
- Mini MBA, Year 1986, Thammasat University
- Sustaining the Family Business-SFB 2009, Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- Director Accreditation Program (DAP), Class 82/2010, Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Director Certification Program (DCP), Class 134/2010, Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Financial Statements for Directors (FSD), Class 11/2011, Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Executive Development Program (EDP), Class 12/2013, Thai Listed Companies Association (TLCA)
- Risk Management Class 5/2015, Chulalongkorn University
- Capital Market Academy Leadership Program (Class 23/2016), The Stock Exchange of Thailand

**Present Position :**

- Director, Vice Chairman of the Executive Board, Member of Risk Management Committee, Thai Vegetable Oil PCL

**Experience :**

- Senior Executive Vice President; Feed Business Unit, Thai Vegetable Oil PCL.
- Deputy Managing Director, Sale and Marketing Business I Department, Thai Vegetable Oil PCL.
- Senior Manager, Business I Department, Thai Vegetable Oil PCL.
- Manager, Industrial Marketing I Department, Thai Vegetable Oil PCL.
- Assistance Manager, Industrial Marketing I Department, Thai Vegetable Oil PCL.
- Finance Assistance Manager, Nakornchaisri Oil Industrial Co., Ltd.

ชื่อ : **ดร.วิฑูร ชี้อวัฒนากุล**

ตำแหน่ง : **กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง**

อายุ : 53 ปี

การถือหุ้นของกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี

การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 1 มกราคม 2557

ตำแหน่งในกิจการอื่น :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - แห่ง

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - แห่ง

วุฒิการศึกษาและการฝึกอบรม :

- Ph.D, in Chemical Engineering,  
the University of Texas at Austin, USA
- MS. In Chemical Engineering,  
the University of Texas at Austin, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี เกียรตินิยมอันดับ 2)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 186/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP)  
รุ่นที่ 4/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร ธุรกิจครอบครัว กำกับดูแลอย่างไรให้ยั่งยืน  
รุ่นที่ 2/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy  
(SFE) รุ่นที่ 27/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance  
(ITG) รุ่นที่ 5/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Smart Disclosure Program (SDP),  
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance  
(ITG) รุ่นที่ 5/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
และกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ :

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ดับเบิ้ลเอ อินเตอร์เนชั่นแนล  
เน็ตเวิร์ค จำกัด
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ดับเบิ้ลเอ บิซิเนส จำกัด
- Transport Lube Business Manager-Mekong,  
บริษัท เซลล์ ประเทศไทย จำกัด

**Name :** Dr. Witoon Suewatanakul

**Position :** Director, Executive Director, Managing Director Chairman of Risk Management Committee

**Age :** 53 Years

**Share Holding (Including related person) :** None

**Percent of Shareholding Change :** None

**Date of Appointment :** January 1, 2014

**Position in Other Business :**

Other Listed Companies -

Other Non-Listed Companies -

**Education & Certificate :**

- Ph.D, in Chemical Engineering, the University of Texas at Austin, USA
- MS. In Chemical Engineering, the University of Texas at Austin, USA
- B. Eng. In Chemical Engineering, Chulalongkorn University (2<sup>nd</sup> class honor)
- Director Certification Program (DCP) Class 186/2014, Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Risk Management Committee Program (RMP) Class 4/2014, Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Family Business Governance for Sustainability Class 2/2015, Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) Class 27/2016, Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Driving Company Success with IT Governance (ITG) 5/2017 Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Smart Disclosure Program (SDP), The Securities and Exchange Commission and The Stock Exchange of Thailand
- Driving Company Success with IT Governance (ITG) 5/2017, Thai Institute of Directors Association (IOD)

**Present Position :**

- Director, Executive Director, Chairman of Risk Management Committee and Managing Director, Thai Vegetable Oil PCL.

**Experience :**

- Chief Executive Officer (CEO), Double A International Network, Co., Ltd.
- Chief Executive Officer (CEO), Double A International Business, Co., Ltd.
- Transport Lube Business Manager-Mekong, The Shell Company of Thailand Limited



ชื่อ : นายวิชัย วิทยานุกรณ์

ตำแหน่ง : กรรมการ

อายุ : 67 ปี

การถือหุ้นของกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง :

ร้อยละ 7.55 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 13 พฤษภาคม 2559

ตำแหน่งในกิจการอื่น :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - แห่ง  
บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 5 แห่ง

วุฒิการศึกษาและการฝึกอบรม :

- The Institute of Administration, Hong Kong
- Ling-Nan College Hong Kong
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธาน บริษัท ฟาไชโย จำกัด
- ประธาน บริษัท ยูโฟลว์ พลัส จำกัด
- ประธาน บริษัท ฟิลา พลัส จำกัด
- ประธาน บริษัท เทคซ์พอร์ตไทย จำกัด
- กรรมการบริษัท บริษัท เซ่งเฮงอุตสาหกรรม จำกัด
- ที่ปรึกษาสภาหอการค้าไทย พัฒนาระบบ Logistics (ปี 2558-2560)
- ที่ปรึกษา สภาหอการค้า สิบสองปันนา (ปี 2557-2560)
- ที่ปรึกษาอาวุโส คณะอนุกรรมการกลุ่มค้าชายแดน และข้ามแดน ด้านเงินตรา (ปี 2560-2561)

ประสบการณ์ :

- ประธานสมาคมส่งเสริมเพื่อชีวิต (ประธานกิตติมศักดิ์)

Name : Mr. Vichai Vitayathanagorn

Position : Director

Age : 67 Years

Share Holding (Including related person) :

7.55% of Total Voting Shares

Percent of Shareholding Change : None

Date of Appointment : May 13, 2016

Position in Other Business :

Other Listed Companies -  
Other Non-Listed Companies 5

Education & Certificate :

- The Institute of Administration, Hong Kong
- Ling-Nan College Hong Kong
- Directors Certification Program (DCP), Thai Institute of Directors Association (IOD)

Present Position :

- Director, Thai Vegetable Oil PCL.
- Chairman, Fah Chai Yo Co., Ltd.
- Chairman, U Flow Plus Co., Ltd.
- Chairman, Fila Plus Co., Ltd.
- Chairman, Texport Thai Co., Ltd.
- Director, Sing Heang Industry Co., Ltd.
- Advisor on Development of Logistics System for Thai Chamber of Commerce (2015 - 2017)
- Advisor of Xi Shuang Banna Chamber of Commerce (2014 - 2017)
- Senior Adviser Committee on Border Trade Group and Cross Border Trade on The Southern China. (2017 - 2018)

Experience :

- President of "Klang samong for life" Council (Honorary President)

ชื่อ : นายวัชร วิทยฐานกรณ์

ตำแหน่ง : กรรมการ

อายุ : 48 ปี

การถือหุ้นของกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง :

ร้อยละ 1.40 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 29 เมษายน 2556

ตำแหน่งในกิจการอื่น :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 1 แห่ง

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - แห่ง

วุฒิการศึกษาและการฝึกอบรม :

- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยโคโลราโด-เดนเวอร์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงินและธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 174/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP) รุ่นที่ 1/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 28/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 8/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 13/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 5/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 22/2559 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ กรรมการบริหาร บริษัท พรอดดิจ จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ :

- เลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายธุรการและคลังสินค้า บริษัท พรอดดิจ จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการคลังสินค้า บริษัท ไซนา-ไทย เวเจเทเบิลโอйл (อุษัน) จำกัด
- เจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)

Name : Mr. Vachara Vitayatanagorn

Position : Director

Age : 48 Years

Share Holding (Including related person) :

1.40% of Total Voting Shares

Percent of Shareholding Change : None

Date of Appointment : April 29, 2013

Position in Other Business :

Other Listed Companies 1

Other Non-Listed Companies -

Education & Certificate :

- Master of Arts in Economics, University of Colorado at Denver, U.S.A
- Bachelor of Business Administration in Finance and Banking, Assumption University
- Directors Certification Program (DCP) Class 174/2013, Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Risk Management Committee Program (RMP) Class 1/2013, Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Effective Minute Taking (EMT) Class 28/2014, Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Company Reporting Program (CRP) Class 8/2014, Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Board Reporting Program (BRP) Class 13/2014, Thai Institute of Directors Association (IOD)
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) Class 5/2014, Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Capital Market Academy Leadership Program (22/2016) Capital Market Academy, The Stock Exchange of Thailand

Present Position :

- Director, Thai Vegetable Oil PCL.
- Director, Executive Director, Prodigy PCL.

Experience :

- Corporate Secretary and Admin Manager, Prodigy PCL
- Warehouse Manager, China-Thai Vegetable Oil Co., Ltd.
- Finance Officer, Thai Vegetable Oil PCL.

ชื่อ : นายพาชัย จันทรพิทักษ์

ตำแหน่ง : กรรมการ กรรมการบริหาร รองกรรมการ  
ผู้จัดการสายงาน Supply and Trading

อายุ : 34 ปี

การถือหุ้นของกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง :

0.31 % ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 18 มีนาคม 2558

ตำแหน่งในกิจการอื่น :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - แห่ง

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - แห่ง

วุฒิการศึกษาและการฝึกอบรม :

- ปริญญาโทวิทยาศาสตร์ สาขา Technical Venture and foundation of entrepreneurship, University College London & London Business School - London, United Kingdom
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขา Engineering with Business and Finance, University College London & London Business School - London, United Kingdom
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 216/2559) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร ABC รุ่นที่ 5 สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตร Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร พัฒนาการใช้สื่อดิจิทัลเชิงสร้างสรรค์ (DEF 1/2560), มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตร กลยุทธ์การบริหารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (รุ่นที่ 3/2560) สมาคมผู้บริหารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการสายงาน Supply and Trading บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ :

- ผู้อำนวยการแผนก Supply and Trading บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายงานวิจัย และพัฒนาธุรกิจ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการแผนก Raw Material Procurement and Trading บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- พนักงานวางแผนจัดการสินทรัพย์ บริษัท เอเชียพลัส จำกัด (มหาชน)



**Name :** Mr.Pachai Chanpitaksa

**Position :** Director, Executive Director  
Executive Vice President, Supply and Trading

**Age :** 34 Years

**Share Holding (Including related person) :**  
0.31% of Total Voting Shares

**Percent of Shareholding Change :** None

**Date of Appointment :** 18 March 2015

**Position in Other Business :**  
Other Listed Companies -  
Other Non-Listed Companies -

**Education & Certificate :**

- Master of Sciences in Technical Venture and foundation of entrepreneurship, University College London & London Business School - London, United Kingdom
- Bachelor of Engineering in Engineering with Business and Finance, University College London & London Business School - London, United Kingdom
- Director Certification Program (DCP 216/2016), Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Academy of Business of Creativity (Batch 5), Sripatum University
- Executive Development Program, Thai Listed Companies Association
- Digital Edge Fusion (DEF 1/2017), Sripatum University
- Professional Symposium for CEO in Real Estate (RE-CU 3/2017), The Real Estate Executive Association of Chulalongkorn University

**Present Position :**

- Director and Executive Director, Thai Vegetable Oil PCL.
- Executive Vice President, Supply and Trading, Thai Vegetable Oil PCL.

**Experience :**

- Director of Supply and Trading, Thai Vegetable Oil PCL.
- Assistant Director of Research and Business Development, Thai Vegetable Oil PCL.
- Raw material procurement and Trading, Thai Vegetable Oil PCL.
- Wealth management at Asia Plus Security PCL.

ชื่อ : นายเอกรัฐ วงศ์สุกษาทิกุล

ตำแหน่ง : **กสมการ**

อายุ : 36 ปี

การถือหุ้นของกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง :

ร้อยละ 1.50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 28 เมษายน 2559

ตำแหน่งในกิจการอื่น :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - แห่ง

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 1 แห่ง

วุฒิการศึกษาและการฝึกอบรม :

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขา Business Administration Management (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ สาขา Electrical Engineering, Suffolk University, United State of America
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP), สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส) รุ่นที่ 16 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Young Entrepreneurship Program ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร ABC รุ่นที่ 3 สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 227/2559) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท โกลเด้นเอร์ดี จำกัด
- กรรมการบริหาร บริษัท โกลเด้นเอร์ดี จำกัด

ประสบการณ์ :

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการผลิต บริษัท โกลเด้นเอร์ดี จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการตลาด บริษัท โกลเด้นเอร์ดี จำกัด

Name : **Mr. Ekarat Wongsupphasatigul**

Position : **Director**

Age : 36 Years

Share Holding (Including related person) :

1.50% of Total Voting Shares

Percent of Shareholding Change : None

Date of Appointment : April 28, 2016

Position in Other Business :

Other Listed Companies -

Other Non-Listed Companies 1

Education & Certificate :

- Master of Business Administration Management (Executive), Sasin Graduate Institute of Business Administration
- Bachelor of Sciences in Electrical Engineering, Suffolk University, United State of America
- Executive Development Program (EDP), Thai Listed Companies Association; The Stock Exchange of Thailand
- The Program for Senior Executive on Justice Administration (Batch 16), National Justice Academy
- The Politics and Governance Democratic Systems for Executives, The King Prajadhipok's Institute
- Young Entrepreneurship Program, Siam Commercial Bank
- Academy of Business of Creativity (Batch 3), Sripatum University
- Director Certification Program (DCP 227/2016), Thai Institute of Directors Association (IOD)

Present Position :

- Director, Thai Vegetable Oil PCL.
- Deputy Managing Director, Gloden Thread Co., Ltd.
- Executive Director, Gloden Thread Co., Ltd.

Experience :

- Deputy Managing Director (Production), Gloden Thread Co., Ltd.
- Deputy Managing Director (Marketing), Gloden Thread Co., Ltd.



ชื่อ : **นายวรวิทย์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม**

ตำแหน่ง : **กรรมการ**

อายุ : 44 ปี

การถือหุ้นของกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง :

ร้อยละ 0.85 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 26 เมษายน 2560

ตำแหน่งในกิจการอื่น :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 3 แห่ง

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 2 แห่ง

วุฒิการศึกษาและการฝึกอบรม :

- ปริญญาโท สาขาการเงินและการตลาด  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาการจัดการทั่วไป คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการ  
ผู้ลงทุนไทย
- หลักสูตร CFO มืออาชีพ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market  
Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 15/2559  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)  
รุ่นที่ 23/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA)  
รุ่นที่ 6/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 92/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Diploma (Fellow Member) ปี 2550
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 14/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เมเจอร์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท พรอดดิจ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เซียร์ กรู๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด

ประสบการณ์ :

- ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)
- สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประธานรุ่น หลักสูตร SCBS Infinite Wealth Program  
รุ่นที่ 3 ปี 2559 (IWP)  
บริษัท หลักทรัพย์ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- ผู้ร่วมก่อตั้งโครงการ “ศศินทร์บอกรักชานา” สถาบันบัณฑิต  
บริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
และมูลนิธิข้าวไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- วิทยากรบรรยายพิเศษเรื่อง การบริหารความเสี่ยง การเงิน  
สำหรับผู้ประกอบการ ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม  
คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- คณะกรรมการสมาคมนิสิตเก่า คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- คณะกรรมการคัดเลือกผู้สมัครนักศึกษาปริญญาโท  
คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหิดล

Name : **Mr. Vorravuth Tangpiroonthum**

Position : **Director**

Age : 44 Years

Share Holding (Including related person) :

0.85% of Total Voting Shares

Percent of Shareholding Change : None

Date of Appointment : April 26, 2017

Position in Other Business :

Other Listed Companies 3

Other Non-Listed Companies 2

Education & Certificate :

- MBA, Concentrate in Marketing and Finance, SASIN Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- BBA, Concentrate in Management, Commerce and Accountancy, Chulalongkorn University
- Thai Intelligence Investors Program, Thai Investors Association
- Professional CFO Diploma, National Institute of Developments Administration (NIDA)
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries 15/2016 (CGI) Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Advanced Audit Committee Program 23/2016 (AACP) Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Monitoring the Internal Audit Function 6/2009 (MIA) Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Director Certification Program 92/2007 (DCP) Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Director Diploma (Fellow Member), Thai Institute of Directors Association
- Director Accreditation Program 14/2004 (DAP) Thai Institute of Directors Association (IOD)

Present Position :

- Director and Audit Committee Major Development PCL.
- Director, Thai Vegetable Oil PCL.
- Director, Prodigy PCL.
- Director, Thai Ha PCL.
- Chief Executive Officer, Cheer Group Holding Company Limited

Experience :

- Chief Financial Officer - Thai Ha PCL.
- Fellow Member, Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Class President of SCBS Infinite Wealth Program 3/2016 (IWP), SCB Securities Co., Ltd.
- Co-Founder of “Sasin for Farmer” Program, Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University and Thai Rice Foundation under Royal Patronage
- Practitioner in Business Finance, Master of Engineering in Innovation & Entrepreneur, Engineering Faculty, Mahidol University
- Committee of Commerce and Accountancy of Chulalongkorn University
- Committee of Selection Candidate MBA, Mahidol University

ชื่อ : **นายชาญวิทย์ วิทยฐานกรณ**

ตำแหน่ง : **กรรมการบริหาร**

**กรรมการบริหารความเสี่ยง**

**รองกรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจน้ำมันพืช**

อายุ : 48 ปี

การถือหุ้นของกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง :

ร้อยละ 0.97 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 30 มกราคม 2558

ตำแหน่งในกิจการอื่น :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - แห่ง

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 2 แห่ง

วุฒิการศึกษาและการฝึกอบรม :

- ปริญญาโท หลักสูตรการบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยรัฐนอร์ทแคโรไลนา ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี หลักสูตรการบริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรัฐนอร์ทแคโรไลนา ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 136/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 84/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 9/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 14/2557 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงองค์กรรุ่นที่ 5/2558 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูงรุ่นที่ 7/2559 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง รองกรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจน้ำมันพืช บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท นิวเวฟ เอเชีย จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เจนโทเซีย จำกัด

ประสบการณ์ :

- รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการค้าต่างประเทศ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและการขาย บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)



**Name :** **Mr. Chanvit Vitayatanagorn**

**Position :** **Executive Director,**  
**Member of Risk Management Committee**  
**Executive Vice President; Oil Business Unit**

**Age :** 48 Years

**Share Holding (Including related person) :**

0.97% of Total Voting Shares

**Percent of Shareholding Change :** None

**Date of Appointment :** January 30, 2015

**Position in Other Business :**

Other Listed Companies -

Other Non-Listed Companies 2

**Education & Certificate :**

- Master of Business Administration-Marketing Concentration University of North Carolina, U.S.A.
- Second Bachelor Degree in Business Administration University of North Carolina, U.S.A.
- Bachelor of Economics (Business Economics) Bangkok University, Thailand
- Director Certification Program (DCP), Class 136/2010 Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Director Accreditation Program (DAP), Class 84/2010 Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Financial Statements for Directors (FSD), Class 9/2010 Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Executive Development Program (EDP), Class 14/2014 Thai Listed Companies Association (TLCA)
- Risk Management, Class 5/2015 Chulalongkorn University
- Advanced Security Management Program (ASMP), Class 7/2016 Thailand National Defence College (TNDC)

**Present Position :**

- Executive Director, Member of Risk Management Committee, Executive Vice President-Oil Business Unit, Thai Vegetable Oil PCL.
- President, New Wave Asia Company Limited
- President, Gentosia Company Limited

**Experience :**

- Deputy Managing Director, Thai Vegetable Oil PCL.
- Sales & Marketing Director, Thai Vegetable Oil PCL.
- Sales & Marketing Manager, Thai Vegetable Oil PCL.

ชื่อ : นายศุภชัย วิทยานกรณ์

ตำแหน่ง : กรรมการบริหาร

กรรมการบริหารความเสี่ยง

รองกรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจต่างประเทศ

อายุ : 45 ปี

การถือหุ้นของกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง :

ร้อยละ 1.44 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 30 มกราคม 2558

ตำแหน่งในกิจการอื่น :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - แห่ง

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - แห่ง

วุฒิการศึกษาและการฝึกอบรม :

- Master of International Business  
Swinburne University, Melbourne Australia
- Bachelors of Commerce  
Deakin University, Melbourne Australia
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 137/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP)  
รุ่นที่ 13/2557 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รุ่นที่ 5/2558
- หลักสูตร The TLCA Leadership Development Program  
รุ่นที่ 4/2559 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Ultra Wealth การบริหารการลงทุนเพื่อนักธุรกิจ  
ระดับท็อปของประเทศ รุ่นที่ 3 บริษัท ดี อัลตราเวลท์ กรุ๊ป จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง  
รองกรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจต่างประเทศ  
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ :

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายการค้าต่างประเทศ  
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการ แผนกการค้าต่างประเทศ  
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยผู้จัดการ แผนกการค้าต่างประเทศ  
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)

Name : Mr. Supachai Vitayatanagorn

Position : Executive Director,

Member of Risk Management Committee

Executive Vice President, International

Business Unit

Age : 45 Years

Share Holding (Including related person) :

1.44% of Total Voting Shares

Percent of Shareholding Change : None

Date of Appointment : January 30, 2015

Position in Other Business :

Other Listed Companies -

Other Non-Listed Companies -

Education & Certificate :

- Master of International Business, Swinburne  
University, Melbourne Australia
- Bachelors of Commerce, Deakin University,  
Melbourne Australia
- Director Certification Program (DCP), Class 137/2010  
Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Executive Development Program (EDP),  
Class 13/2014 Thai Listed Companies Association (TLCA)
- Risk Management, Class 5/2015 Chulalongkorn  
University
- The TLCA Leadership Development Program,  
Class 4/2016 Thai Listed Companies Association (TLCA)
- Ultra Wealth Class 3/2017, The UltraWealth Group  
Co., Ltd.

Present Position :

- Executive Director, Member of Risk Management  
Committee, Executive Vice President-International  
Business Unit, Thai Vegetable Oil PCL.

Experience :

- Director of Foreign Trade, Thai Vegetable Oil PCL.
- Manager of Foreign Trade Department,  
Thai Vegetable Oil PCL.
- Assistance Manager of Foreign Trade Department,  
Thai Vegetable Oil PCL.

ชื่อ : **นายวินัย ชัยบุรานนท์**  
ตำแหน่ง : **กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง  
รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการผลิต**

อายุ : 47 ปี

การถือหุ้นของกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี

การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 1 สิงหาคม 2557

ตำแหน่งในกิจการอื่น :

- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - แห่ง
- บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - แห่ง

วุฒิการศึกษาและการฝึกอบรม :

- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง  
รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการผลิต  
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ :

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงงาน  
บริษัท โนเบลเอ็นซี จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายผลิต  
บริษัท อติยาเบอร์ล่าเคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด  
(อีพ็อกซี ดีวีชั่น)
- ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายผลิต  
บริษัท มิทซุยสเปเชียลตี้เคมีคัลส์ จำกัด
- วิศวกรฝ่ายผลิต  
บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

Name : **Mr. Winai Chaiburanont**

Position : **Executive Director,  
Member of Risk Management Committee  
Executive Vice President, Production  
Division**

Age : 47 Years

Share Holding (Including related person) : None

Percent of Shareholding Change : None

Date of Appointment : August 1, 2014

Position in Other Business :

- Other Listed Companies -
- Other Non-Listed Companies -

Education & Certificate :

- Master of Engineering, Chulalongkorn University
- Master of Business administration, Burapha University
- Bachelor of Engineering, Chulalongkorn University

Present Position :

- Executive Director, Member of Risk Management Committee, Executive Vice President, Production Division, Thai Vegetable Oil PCL.

Experience :

- Assistant Managing Director, Thai Vegetable Oil PCL.
- Assistant Plant Director, Nobel NC Co., Ltd.
- Production Manager, Adityabirla Chemicals (Thailand) Co., Ltd. (Epoxy Division)
- Assistant Production Manager, Thai Mitsui Specialty Chemicals Co., Ltd.
- Production Engineer, Siam City Cement Public Co., Ltd.



ชื่อ : **นายกำธร เอกเมธิพันธ์**

ตำแหน่ง : **ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการผลิต**

อายุ : 57 ปี

การถือหุ้นของกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี

การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 1 สิงหาคม 2557

ตำแหน่งในกิจการอื่น :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - แห่ง

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - แห่ง

วุฒิการศึกษาและการฝึกอบรม :

- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการผลิต  
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ :

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายผลิต 1-4  
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ  
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายผลิต 3, 4  
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการ โรงงาน  
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการ โรงงาน  
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)

Name : **Mr. Kamtorn Ekmepitunt**

Position : **Assistant Managing Director,  
Production Division**

Age : 57 Years

Share Holding (Including related person) : None

Percent of Shareholding Change : None

Date of Appointment : August 1, 2014

Position in Other Business :

Other Listed Companies -

Other Non-Listed Companies -

Education & Certificate :

- B.Sc. (Chemical Technology), Chulalongkorn University

Present Position :

- Assistant Managing Director, Production Division  
Thai Vegetable Oil PCL.

Experience :

- Production Director I-IV, Thai Vegetable Oil PCL.
- Business Development Director,  
Thai Vegetable Oil PCL.
- Production Director III, IV, Thai Vegetable Oil PCL.
- Plant Director, Thai Vegetable Oil PCL. (Acting)
- Plant Manager, Thai Vegetable Oil PCL.

ชื่อ : นางสาวสุนันทา ไตรเทพาภิรักษ์  
ตำแหน่ง : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน  
อายุ : 54 ปี

การถือหุ้นของกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง :  
ร้อยละ 0.08 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด  
การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 28 มกราคม 2558

ตำแหน่งในกิจการอื่น :  
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - แห่ง  
บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - แห่ง

วุฒิการศึกษาและการฝึกอบรม :  
• บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
• บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยม อันดับสอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่งปัจจุบัน :  
• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน  
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ :  
• ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี  
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)  
• ผู้จัดการแผนกบัญชีและคอมพิวเตอร์  
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)  
• ผู้จัดการบัญชีฝ่ายบัญชี  
บริษัท แจ็กเจีย-สมิธ แอนด์ เนฟฟิว จำกัด  
• หัวหน้าแผนกบัญชี  
บริษัท เฮงเคล ไทย จำกัด

Name : Miss Sunanta Tritpapiruk  
Position : Assistant Managing Director,  
Accounting & Finance

Age : 54 Years

Share Holding (Including related person) :  
0.08% of Total Voting Shares

Percent of Shareholding Change : None

Date of Appointment : January 28, 2015

Position in Other Business :  
Other Listed Companies -  
Other Non-Listed Companies -

Education & Certificate :  
• M.S., Thammasat University  
• B.A. Accounting (Second Class Honor),  
Thammasat University

Present Position :  
• Assistant to Managing Director; Accounting & Finance,  
Thai Vegetable Oil PCL.

Experience :  
• Finance & Accounting Director, Thai Vegetable  
Oil PCL.  
• Accounting & IT Manager, Thai Vegetable Oil PCL.  
• Accounting Manager, Jack Chia-Smith & Nephew  
Co., Ltd.  
• Accounting Supervisor, Henkel Thai Co., Ltd.

ชื่อ : **นายศักดิ์ชัย ผดุงเกียรติวงศ์**

ตำแหน่ง : **ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการบริหาร**

อายุ : 54 ปี

การถือหุ้นของกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง : ไม่มี

การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 1 ธันวาคม 2556

ตำแหน่งในกิจการอื่น :

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - แห่ง

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 1 แห่ง

วุฒิการศึกษาและการฝึกอบรม :

- ปริญญาตรีการตลาด มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- Mini Master of Management มหาวิทยาลัยมหิดล
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Micro MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Leadership Development Program สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการบริหาร  
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาด้านการตลาด  
บริษัท Teikoku Research จำกัด
- กรรมการ  
บริษัท บีบีเคเค จำกัด

ประสบการณ์ :

- ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ 3  
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- รองผู้อำนวยการฝ่ายขายฝ่ายการตลาด  
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายฝ่ายการตลาด  
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการภาคอีสาน  
บริษัท ยูนิลีเวอร์ไทยเทรตติ้ง จำกัด
- ผู้จัดการภาคอีสานและกลางตะวันออก  
บริษัท ยูนิลีเวอร์ไทยเทรตติ้ง จำกัด
- ผู้จัดการภาคใต้และกลางตะวันตก  
บริษัท ยูนิลีเวอร์ไทยเทรตติ้ง จำกัด
- Key Account Manager  
บริษัท ยูนิลีเวอร์ไทยเทรตติ้ง จำกัด
- Key Account Supervisor  
บริษัท ยูนิลีเวอร์ไทยเทรตติ้ง จำกัด
- Senior Credit Sale  
บริษัท ยูนิลีเวอร์ไทยเทรตติ้ง จำกัด
- Credit Sale  
บริษัท ยูนิลีเวอร์ไทยเทรตติ้ง จำกัด
- Senior Van Sale  
บริษัท ยูนิลีเวอร์ไทยเทรตติ้ง จำกัด
- Van Sale  
บริษัท ยูนิลีเวอร์ไทยเทรตติ้ง จำกัด
- Credit Controller  
บริษัท บางกอกกมลการ



Name : **Mr. Sakchai Padungkiattivong**

Position : **Assistant Managing Director, Administrative Division**

Age : 54 Years

Share Holding (Including related person) : None

Percent of Shareholding Change : None

Date of Appointment : December 1, 2013

**Position in Other Business :**

Other Listed Companies -

Other Non-Listed Companies 1

**Education & Certificate :**

- Bachelor Degree of Marketing, Sukhothai Thammathirat University
- Mini Master of Management, Mahidol University
- Mini MBA, Thammasat University
- Micro MBA, Chulalongkorn University
- Leadership Development Program, National Institute of Development Administration (NIDA)

**Present Position :**

- Assistance Managing Director; Administration Division, Thai Vegetable Oil PCL.
- Marketing Consultant, Teikoku Research Co., Ltd.
- Director, BBKK Co., Ltd.

**Experience :**

- Sales and Marketing Director, Thai Vegetable Oil PCL.
- Deputy Sales and Marketing Director, Thai Vegetable Oil PCL.
- General Sales Manager, Thai Vegetable Oil PCL.
- Regional Sale Manager (North East), Unilever Thai Trading Co., Ltd.
- Regional Sale Manager (North East and Central East), Unilever Thai Trading Co., Ltd.
- Regional Sale Manager (South and Central West), Unilever Thai Trading Co., Ltd.
- Key Account Manager, Unilever Thai Trading Co., Ltd.
- Key Account Supervisor, Unilever Thai Trading Co., Ltd.
- Senior Credit Sale, Unilever Thai Trading Co., Ltd.
- Credit Sale, Unilever Thai Trading Co., Ltd.
- Senior Van Sale (North East and Central), Unilever Thai Trading Co., Ltd.
- Van Sale (North East and Central), Unilever Thai Trading Co., Ltd.
- Credit Controller, Bangkokkolkarn Co., Ltd.

# โครงสร้างรายได้

## Revenue Structure

(หน่วย : ล้านบาท)

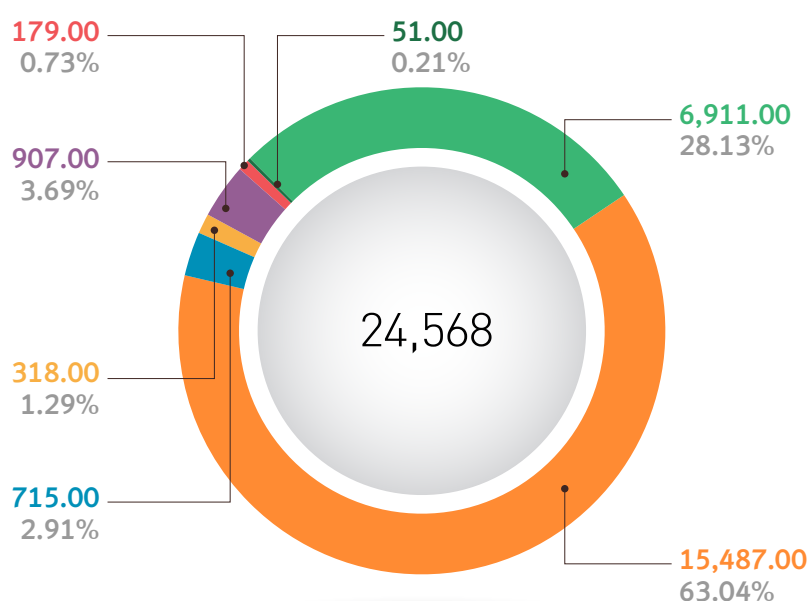
ประเภทผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	การถือหุ้น %	2560	%	2559	%	2558	%	2557	%
<b>รายได้จากการขายภายในประเทศ</b>										
น้ำมันถั่วเหลืองบริสุทธิ์	TVO	100	6,911	28.13	7,727	27.36	6,703	25.48	6,882	26.81
อุตสาหกรรมอาหารสัตว์	TVO	100	15,487	63.04	18,031	63.84	16,879	64.17	16,999	66.23
อื่นๆ	TVO	100	715	2.91	1,384	4.90	1,495	5.68	673	2.62
บรรจุภัณฑ์	พรอดิจิ	31.85	318	1.29	319	1.13	376	1.43	419	1.63
<b>รายได้จากการขายในต่างประเทศ</b>										
น้ำมันถั่วเหลืองบริสุทธิ์	TVO	100	907	3.69	741	2.62	683	2.60	473	1.84
อุตสาหกรรมอาหารสัตว์	TVO	100	179	0.73	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ	TVO	100	51	0.21	41	0.15	166	0.63	221	0.86
รวมทั้งสิ้น			24,568	100	28,243	100	26,302	100	25,667	100

(Unit : Million Baht)

Products	Operated by	% shares	2017	%	2016	%	2015	%	2014	%
<b>Revenue from domestic sales</b>										
Refined Soybean Oil	TVO	100	6,911	28.13	7,727	27.36	6,703	25.48	6,882	26.81
Meal	TVO	100	15,487	63.04	18,031	63.84	16,879	64.17	16,999	66.23
Others	TVO	100	715	2.91	1,384	4.90	1,495	5.68	673	2.62
Packaging	Prodigy	31.85	318	1.29	319	1.13	376	1.43	419	1.63
<b>Revenue from international sales</b>										
Refined Soybean Oil	TVO	100	907	3.69	741	2.62	683	2.60	473	1.84
Meal	TVO	100	179	0.73	-	-	-	-	-	-
Others	TVO	100	51	0.21	41	0.15	166	0.63	221	0.86
Total			24,568	100	28,243	100	26,302	100	25,667	100

โครงสร้างรายได้  
Revenue Structure

หน่วย : ล้านบาท  
Unit : Million Baht



รายได้จากการขายภายในประเทศ/Revenue from Domestic Sales

- น้ำมันถั่วเหลืองบริสุทธิ์/Refined Soybean Oil
- อุตสาหกรรมการอาหารสัตว์/Meal
- ผลิตภัณฑ์อื่นๆ/Others
- บรรจุภัณฑ์/Packaging

รายได้จากการขายในต่างประเทศ/Revenue from International Sales

- น้ำมันถั่วเหลืองบริสุทธิ์/Refined Soybean Oil
- อุตสาหกรรมการอาหารสัตว์/Meal
- ผลิตภัณฑ์อื่นๆ/Others



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## Nature of Business

### ผลิตภัณฑ์

บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ประกอบการอุตสาหกรรม การเกษตร ผลิตและจำหน่ายสินค้าสองประเภท คือ น้ำมันบริโภค และวัตถุดิบอาหารสัตว์ โดยแบ่งผลิตภัณฑ์ออกเป็น 13 ชนิด ดังนี้

#### 1. น้ำมันถั่วเหลือง ตรา “อู๋น”

เป็นน้ำมันพืชที่ผลิตจากถั่วเหลืองคัดคุณภาพ 100% มีกรดไขมันไม่อิ่มตัว ซึ่งกรดไขมันไม่อิ่มตัวนั้นเป็นกรดไขมันจำเป็นต่อร่างกาย ใช้สำหรับปรุงอาหารในครัวเรือน และยังเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญของอุตสาหกรรมผลิตอาหารสำเร็จรูปต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมผลิตปลากระป๋อง อุตสาหกรรมผลิตน้ำพริกเผา และอื่นๆ น้ำมันถั่วเหลืองตรา “อู๋น” ได้รับความไว้วางใจจากผู้บริโภคและอุตสาหกรรมต่างๆ เป็นอย่างมาก เนื่องจากคุณภาพที่ไม่เป็นไขและให้คุณค่าทางโภชนาการที่ดีต่อสุขภาพ

#### 2. น้ำมันข้าวโพด ตรา “อู๋น”

สกัดจากเมล็ดข้าวโพดคัด คุณภาพ 100% มีกรดไขมันไม่อิ่มตัวสูง อุดมไปด้วยกรดไลโนเลอิก รวมทั้งมี Phytosterol สูง ช่วยลดคอเลสเตอรอลชนิดไม่ดี (LDL) โดยจะเข้าแข่งขันการดูดซึมกับคอเลสเตอรอล ทำให้คอเลสเตอรอลถูกดูดซึมไม่ได้ จึงทำให้คอเลสเตอรอลชนิด LDL ในร่างกายลดลง

#### 3. น้ำมันทานตะวัน ตรา “อู๋น”

ผลิตจากเมล็ดทานตะวัน 100% เป็นน้ำมันที่มีกรดไขมันไม่อิ่มตัวสูง อุดมไปด้วยกรดไลโนเลอิก ซึ่งเป็นกรดไขมันที่มีประโยชน์ต่อร่างกาย และปลอดภัยต่อสุขภาพของผู้บริโภคส่วนใหญ่ใช้ในอุตสาหกรรมผลิตอาหารทะเลส่งออก เช่น ทูน่า ในน้ำมันทานตะวันบรรจุกระป๋อง

#### 4. น้ำมันคาโนลา ตรา “อู๋น”

เป็นน้ำมันที่มีกรดไขมันอิ่มตัวต่ำกว่า 10% และมีกรดไขมันไม่อิ่มตัวเชิงเดี่ยว หรือกรดโอเลอิกสูง ช่วยลดคอเลสเตอรอลชนิด LDL ซึ่งเป็นคอเลสเตอรอลชนิดที่ไม่ดี และไม่ก่อให้เกิดไขมันในเลือด จึงช่วยลดโอกาสเสี่ยงต่อการเกิดโรคหลอดเลือดหัวใจและความดันโลหิตสูง



#### 5. น้ำมันมะกอกธรรมชาติ ตราโมนิ

น้ำมันมะกอกบริสุทธิ์สกัดจากผลมะกอกโดยไม่ผ่านความร้อนและสารเคมี ประกอบด้วยกรดไขมันไม่อิ่มตัวเชิงเดี่ยวสูง ซึ่งช่วยลดคอเลสเตอรอลชนิด LDL อุดมด้วยวิตามินอีและโพลีฟีนอลสูง ให้รสชาติเข้มข้นและกลิ่นรสที่แท้จริงของน้ำมันมะกอกซึ่งทางบริษัทเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายในประเทศไทยเพียงเจ้าเดียว และน้ำมันมะกอกธรรมชาตินี้มีสัดส่วนยอดขายอันดับ 1 ในประเทศอิตาลี

#### 6. น้ำมันมะกอกผ่านกรรมวิธี ตราโมนิ

ได้จากการบวนการกลั่นที่ทันสมัยที่สุด ผสมกับน้ำมันมะกอกธรรมชาติคุณภาพดี สีเหลืองอ่อนประกายทอง สามารถนำไปปรุงอาหารทั้งผัดและทอด โดยไม่เสียรสชาติที่แท้จริงของอาหาร

#### 7. น้ำมันมะกอกผ่านกรรมวิธี ตราโมนิ

ได้จากการบวนการกลั่นที่ทันสมัยที่สุด ผสมกับน้ำมันมะกอกธรรมชาติคุณภาพดี รสชาติอ่อนละมุนนุ่มนวลเป็นพิเศษ สามารถนำมาประกอบอาหารทั้งการผัด การอบ การทอดน้ำมันท่วม เหมาะกับการใช้แทนเนยและน้ำมันพืชในการทำอาหารที่ใช้อุณหภูมิสูง โดยไม่ทำให้เสียรสชาติที่แท้จริงของอาหาร

#### 8. กากถั่วเหลือง

เป็นวัตถุดิบหลักที่ต้องใช้เพื่อผลิตอาหารสัตว์ กากถั่วเหลืองของบริษัทจำหน่ายภายใต้ชื่อ “ทีวีโอ ไฮโปรมิล” เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในวงการอุตสาหกรรม การเลี้ยงสัตว์ เนื่องจากมีคุณภาพสูง สม่าเสมอ และได้มาตรฐาน



## Product

Thai Vegetable Oil Public Co., Ltd., is an agricultural food industry, manufacture and distributor of edible oil and raw material of animal feed. There are 13 products are as follows;

### 1. Soybean oil “A-NGOON”

is a vegetable oil produced from 100% quality soybean, having unsaturated fat which is necessary for the body, used for household cooking. Soybean oil is a primary ingredient for other processed food manufacturing industries, such as the canned fish industry, the chili paste industry and other businesses. “A-NGOON” are trust by consumers and industry users alike, owing to its unsaturated and healthy nutritional value.

### 2. Corn Oil “A-NGOON”

is extracted from 100% quality corn seeds with highly unsaturated oil containing high level of linoleic acid including high phytosterols which lower Low Density Lipoprotein Cholesterol (LDL) by inhabiting cholesterol absorption thus reduce the levels of LDL cholesterol.

### 3. Sunflower Oil “A-NGOON”

is a 100% sunflower oil with high unsaturated fat and rich in linoleic acid which is scientifically proved to be safe for the human consumption and provides the great health benefit to the consumers. Sunflower

Oil’s commonly used in the canned food export industry, e.g. canned tuna in sunflower oil.

### 4. Canola oil “A-NGOON”

contains a lower level of the saturated fatty acids which is less than 10% and high level of the monounsaturated fat or oleic acid which is to reduce LDL cholesterol and does not cause accumulated fat in the blood, thereby, it reduces the risk of Cardiovascular disease and High Blood Pressure.

### 5. Classico Extra Virgin Olive Oil (MONINI)

is the pure fresh olive oil extracted from olive without heat and chemicals. It contains high level of the monounsaturated fatty acids which lower LDL cholesterol and riches in vitamin E and Polyphenols, provides intense flavor and aroma of the olive oil. We are the only distributor in Thailand. This Classico Extra Virgin Olive Oil is the number 1 bestselling in Italy.

### 6 Anfora Olive oil (MONINI)

is a blend of refined good quality Olive oil, obtaining the most advanced refined techniques, the light gold color oil is good for cooking in high temperature without any change of delicate taste, especially deep-frying and pan frying.





#### 9. ดีอัล ขอยมิล ภายใต้ชื่อ “ทิวโอ ดีอัล ขอยมิล”

เนื้อถั่วเหลืองกะเทาะผิวออก ให้โปรตีนและคุณค่าอาหารอื่นๆ สูงขึ้น เหมาะสำหรับสัตว์ที่ต้องการอาหารคุณภาพสูงเพื่อการเติบโตและให้ผลผลิตสูงสุด

#### 10. ฟูลแพตขอย ภายใต้ชื่อ “ทิวโอ ฟูลแพตขอย”

เป็นวัตถุดิบใช้ผสมอาหารเพื่อเลี้ยงลูกสุกรและไก่ ช่วยให้ย่อยง่าย ให้โปรตีนและพลังงานสูงสุด อุดมด้วยกรดไขมันไม่อิ่มตัว ซึ่งจำเป็นสำหรับสัตว์เลี้ยงชนิดต่างๆ โดยเฉพาะสัตว์เลี้ยงระยะเล็ก เสริมการเจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งช่วยเพิ่มการสร้างเนื้อแดงให้มากขึ้นในสัตว์

#### 11. ดีอัล ฟูลแพตขอย ภายใต้ชื่อ “ทิวโอ ดีอัล ฟูลแพตขอย”

ถั่วเหลืองอบไขมันเต็มชนิดกะเทาะผิว เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการนำเมล็ดถั่วเหลืองไขมันเต็มคุณภาพสูงมาตรฐานอาหารคนมากะเทาะผิวออก แล้วนำไปผ่านกระบวนการผลิตที่มีมาตรฐานสูง (Extruded Thermal Treatment) ทำให้ได้รับความร้อนในปริมาณที่เพียงพอเพื่อกำจัดสารขัดขวางโภชนาการในเมล็ดถั่วเหลืองให้มากที่สุด เหมาะกับการเลี้ยงสัตว์วัยอ่อน เช่น ลูกสุกรระยะดูตนมและอนุบาล ไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด และสัตว์น้ำ เช่น กุ้ง ปลา เพราะทำให้สัตว์ได้รับสารอาหารที่เหมาะสม สุขภาพดี โตเร็ว ทั้งนี้ รวมถึงสัตว์ที่ต้องการพลังงานสูงมากๆ เช่น แม่สุกรระยะเลี้ยงลูก เป็นต้น “ทิวโอ ดีอัล ฟูลแพตขอย” จึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบโจทย์อุตสาหกรรมการผลิตอาหารสัตว์ในปัจจุบันอย่างตรงจุด

#### 12. เลซิทีน

ใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตอาหารสัตว์ เช่น กุ้ง ไก่ และหมู มีสารสำคัญคือ ฟอสโฟลิปิด และแหล่งของโคลีน ซึ่งเป็นสารสำคัญสำหรับอาหารกุ้งและอาหารสัตว์ระยะเล็ก ช่วยเพิ่ม

ประสิทธิภาพในการใช้ประโยชน์ของไขมัน ซึ่งทำให้เพิ่มการดูดซึมของสารอาหารให้ดียิ่งขึ้น

#### 13. ทิวโอ ขอยอัล

เป็นผลิตภัณฑ์ทำจากผิวถั่วเหลืองร้อนออกจากเมล็ดถั่วเหลือง เป็นแหล่งของไฟเบอร์ที่ดี โดยเฉพาะอาหารสัตว์เคี้ยวเอื้องและอาหารที่ต้องการไฟเบอร์สูงในบางระยะ

#### การตลาดและภาวะแข่งขัน

##### นโยบายการตลาด

เพื่อการเป็นผู้นำด้านการผลิตและจำหน่ายน้ำมันถั่วเหลืองและกากถั่วเหลืองในภูมิภาคอาเซียน บริษัทมีนโยบาย ดังนี้

- ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงด้วยคุณค่าทางโภชนาการที่ให้ประโยชน์สูงสุด วัตถุดิบอาหาร ทั้งนี้ วัตถุดิบที่ใช้คือถั่วเหลืองเป็นพืชที่มีคุณค่าทางอาหารสูงด้วยโปรตีนที่มีประโยชน์ต่อร่างกาย มีกรดไลโนลิกสูงมีคุณสมบัติในการลดคอเลสเตอรอล และมีกรดไขมันไม่อิ่มตัวสูง ไม่อุดตันในเส้นเลือดส่งผลดีต่อร่างกายและหัวใจ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจึงแตกต่างจากผู้ผลิตรายอื่นๆ ด้วยคุณภาพสูงและเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค
- วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องในการนำเสนอสินค้าที่ดีที่สุดให้แก่ผู้บริโภค
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อสร้างฐานตลาดใหม่
- สร้างความสัมพันธ์ระยะยาวที่ดีต่อลูกค้า ด้วยนโยบายรับผิดชอบดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิด ทำให้เกิดความไว้วางใจจากลูกค้า
- บริหารความเสี่ยงในการจัดซื้อวัตถุดิบ เพื่อควบคุมต้นทุนวัตถุดิบให้เกิดความสามารถในการแข่งขัน และรักษาอัตราการทำกำไรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม



## 7. Mild & Light Olive Oil (MONINI)

is obtained through the most advanced refining process with good quality of Olive oil. It has a special gentle and mild taste which makes it perfect for light taste cooking, baking and deep-frying and suitable for use as a substitute for butter and vegetable oil in high temperature cooking without any change of the delicate taste of food.

## 8. Soybean Meal

is a key raw material for animal feed distributed under brand “TVO Hipro - Meal” and widely accepted by the livestock industries due to their consistently high quality and standard.

## 9. Dehulled Soymeal, under brand “TVO Dehulled Soymeal”

is produced from the husked soybean. It provides higher protein and nutritional benefits, appropriated for animal which requires high quality feed for growth and maximum yield.

## 10. Full Fat Soy, a high protein meal under brand “TVO Full Fat Soy”

is an ingredient mixed for animal feed used in piglet and poultry farming industries. It has the benefits of easy digestion, high protein and energy content, and rich in unsaturated fat essential for various types of raised livestock. It is particularly suited as a quality growth enhancer for younger livestock and especially for ensuring a higher proportion of lean meat.

## 11. Dehulled Full Fat Soy, the products under the “TVO Dehulled Full Fat Soy”

is the cooking of high quality of soybean, edible standard quality, extruded by thermal treatment process at proper heated to deactivate anti-nutrition factors without destroying its nutrient quality. It is for early stage animal such as wean pigs, egg laying hen, other poultry and aquatic animal such as shrimp and fish. It helps them absorb nutritional value, contribute its health and enhance its growth, including animal that needs high energy. TVO Dehulled Full Fat

Soy is a best quality product that precisely response the demand of meal industry with high productivity at lowest cost.

## 12. Lecithin

is an important ingredient for animal feed production such as shrimp, chicken and pig feed. It's containing phospholipids and a source of choline which is important for shrimp and early stage animal feed. It helps in fat and cholesterol absorption effectively.

## 13. TVO Soy Hull

is product that produced from soybean hull. It's a good source of fiber particularly ruminant feed and animal feed needed high fiber in some stage of ages.

## Market and its competitiveness

### Marketing Policy

As an Asian leader of Manufacturer and distributor of soybean oil and soybean meal, we have strategic plan as follows:

- Producing high quality products with high nutritional quality, due to soybean, the raw material is full of high protein with linoleic acid which helps reducing cholesterol and unsaturated fat that does not cause fat in the blood and good for heart. The difference of quality makes our products acceptable by consumers.
- Focus on researching and developing policy consistency to offer the best to our customers.
- Develop new products to expand new market.
- Established good and long relationship with customers with accountability policy to gain their trustworthy.
- Manage risk from raw material supply to control the cost in order to keep competitive edge and maintain profit ratio at good level.
- Improving technology and the production efficiency corresponding to market demand to obtain high quality product.
- Establish new brands for market expansion.
- High respond to customer satisfaction.

- พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตและเทคโนโลยี ตามความต้องการของตลาด เพื่อผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตามความต้องการของตลาด โดยมีต้นทุนที่แข่งขันได้
- สร้างตราสินค้าใหม่เพื่อขยายตลาด
- ตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าทุกด้าน
- ส่งมอบสินค้ารวดเร็วและตรงต่อเวลา เพื่อให้สินค้ามีความใหม่และสดอยู่เสมอ

### ลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่ายแบ่งได้ ดังนี้

- กากถั่วเหลือง กากดีฮัล ฟูลแฟตซอย ดีฮัล ฟูลแฟตซอย เลซิทีน และทีวีโอ ซอยฮัล โดยขายตรงให้ผู้ประกอบการโรงงานผลิตอาหารสัตว์และกลุ่มผู้เลี้ยงสัตว์ จำหน่ายภายในประเทศ
- น้ำมันบริโภคตรา “องุ่น” : เป็นน้ำมันพืชที่กลุ่มผู้บริโภคที่ใส่ใจในสุขภาพเลือกหา ดำเนินการจัดจำหน่ายโดยบริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) ผ่านช่องทางร้านค้าส่ง (Wholesaler) ดิสเคาน์สโตร์ (Discount Store) ซูเปอร์มาร์เก็ต (Supermarket) ไฮเปอร์มาร์เก็ต (Hypermarket) ร้านสะดวกซื้อ (Convenience Store) และร้านค้าปลีกทั่วไป ซึ่งมีส่วนแบ่งการตลาด 62%\* ของปริมาณการขายน้ำมันถั่วเหลืองทั้งหมด (\*ที่มา : กันตนา เวลด์พาแนล)

ส่วนน้ำมันมะกอก ทางบริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) เป็นตัวแทนนำเข้าน้ำมันมะกอกตราโมนินี (Monini Brand) ซึ่งเป็นแบรนด์ยอดเยี่ยมอันดับ 1 จากประเทศอิตาลี ทางบริษัทมีการวางแผนการตลาดและการกระจายสินค้าผ่านทุกช่องทางการจัดจำหน่ายที่ตรงตามเป้าหมายของลูกค้ากลุ่มน้ำมันประเภทนี้

- น้ำมันอุตสาหกรรม : มีลูกค้าเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร กระบอง อุตสาหกรรมสี อุตสาหกรรมอื่นๆ โดยบริษัทจำหน่ายโดยตรงให้กับผู้ประกอบการ และตัวแทนจำหน่าย

มูลค่าการจำหน่ายของบริษัทส่วนใหญ่เป็นการขายในประเทศ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณ 97% ของยอดการจำหน่ายทั้งหมด ส่วนที่เหลือ เป็นการส่งออกไปยังต่างประเทศซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นประเทศเพื่อนบ้าน เช่น กัมพูชา ลาว เมียนมาร์ เวียดนาม สิงคโปร์ มาเลเซีย และเกาหลีใต้ โดยบริษัทเป็นผู้จำหน่ายโดยตรงสำหรับการส่งออกทั้งหมด

### การจัดหาวัตถุดิบหรือบริการ

บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)

มีกำลังการผลิตรวม 6,000 ตัน/วัน มีรายละเอียด ดังนี้

สำนักงานใหญ่	เลขที่ 149 ถนนรัชดาภิเษก (ท่าพระ-ตากสิน) แขวงบุคคโล เขตธนบุรี กรุงเทพฯ 10600
โรงงานที่ 1	เลขที่ 101/2 หมู่ 1 ตำบลขุนแก้ว อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม 73120
โรงงานที่ 2	เลขที่ 36 หมู่ 3 ตำบลนครชัยศรี อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม 73120
โรงงานที่ 3	เลขที่ 81/7 หมู่ 1 ตำบลไทยาวาส อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม 73120
โรงงานที่ 4	เลขที่ 82, 89 หมู่ 1 ตำบลไทยาวาส อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม 73120

### การจัดหาวัตถุดิบ

เมล็ดถั่วเหลืองเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัท โดยบริษัทจะรับซื้อเมล็ดถั่วเหลืองที่ผลิตได้ภายในประเทศไทยก่อนเป็นอันดับแรก อย่างไรก็ตามปริมาณผลผลิตเมล็ดถั่วเหลืองในประเทศมีไม่เพียงพอต่อความต้องการ บริษัทจึงต้องนำเข้าเมล็ดถั่วเหลืองจากต่างประเทศ ได้แก่ บราซิลและสหรัฐอเมริกา กว่าร้อยละ 90 ของปริมาณวัตถุดิบรวม โดยราคานำเข้าจะอิงกับราคาตลาดโลกและ





- On time delivery policy to provide customers fresh products.

#### Customers and distribution channels

- Soybean meal, dehulled soybean meal, full fat soy, dehulled full fat soy, lecithin and TVO soy-hulled are directly sold to feed meal manufacturer and livestock farmer. They are distributed locally.
- Cooking oil (Brand A-Ngoon): the target is consumers who concern health. The Company distributes through wholesalers, discount stores, supermarkets, hypermarkets, convenience stores, and retail shops with 62%\* of market share. (\*Source : Kantar Worldpanel)

Olive Oil, the Company is the sole distributor in Thailand importing Extra Virgin Olive Oil (Brand Monini) which is number 1 best-selling brand from Italy. The Company has a marketing plan and distribution plan through all distribution channels for target group. Industrial oil: our customers are canned food industry, painting industry and others. It is sold directly both to clients and distributors.

Most of the total value is from domestic sale which is about approximately 97% of total sale, the rest amount is export volume to neighbor country such as Cambodia, Laos, Myanmar, Vietnam, Singapore, Malaysia, and South Korea. The Company sells directly to the importers.

#### Products Supply

Total production capacity is 6,000 Ton per day. The details are as follow;

**Head office :** 149 Ratchadapisek Road, (Thapra-Taksin)  
Bukhalow Thonburi Bangkok 10600

**Factory I :** 101/2 Moo 1, Tambon Khunkaew,  
Nakorn Chaisri District,  
Nakorn Pathom Province 73120

**Factory II :** 36 Moo 3, Nakorn Chaisri District,  
Nakorn Pathom Province 73120

**Factory III :** 81/7 Moo 1, Tambon Thaiyawas,  
Nakorn Chaisri District,  
Nakorn Pathom Province 73120

**Factory IV :** 82, 89 Moo 1, Tambon Thaiyawas,  
Nakorn Chaisri District,  
Nakorn Pathom Province 73120

#### Raw Material Supply

Soybean is major raw material, the Company buys soybeans grown in Thailand as our first priority. However, due to the inadequate supply of domestic soybean the Company has to import over 90 % of total raw material soybean from Brazil and the United State of America, which import price depends on the world market price with an exemption from import duty on soybean import policy according to the agreement of World Trade Organization (WTO). The Company buys domestic soybeans from farmers and traders. The major plantation is around Sukhothai, Kamphaengphet, Uttaradit,







ได้รับยกเว้นภาษีนำเข้าตามนโยบายเสรีนำเข้ากล้วยเหลืองตามข้อผูกพันองค์การการค้าโลก (WTO) ส่วนการรับซื้อเมล็ดกล้วยเหลืองภายในประเทศ บริษัทจะรับซื้อจากเกษตรกร/พ่อค้าคนกลางภายในประเทศ ซึ่งแหล่งเพาะปลูกกล้วยเหลืองที่สำคัญของประเทศอยู่ที่จังหวัดสุโขทัย กำแพงเพชร อุตรดิตถ์ เพชรบูรณ์ เชียงใหม่ และขอนแก่น เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังปฏิบัติตามนโยบายของภาครัฐที่ได้มีการกำหนดเงื่อนไขให้ผู้นำเข้ากล้วยเหลืองต้องรับซื้อเมล็ดกล้วยเหลืองในประเทศ ในสัดส่วนตามปริมาณนำเข้าระหว่างผู้นำเข้าทั้งหมด ตามราคาและเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งถูกกำหนดโดยคณะกรรมการพืชน้ำมันและน้ำมันพืช

การผลิตกล้วยเหลืองของโลกเฉลี่ยในช่วง 10 ปีที่ผ่านมามีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามความต้องการบริโภคเมล็ดกล้วยเหลือง ทั้งนี้ กล้วยเหลืองเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีการซื้อขายกันอย่างกว้างขวางในตลาดโลกสามารถจัดซื้อมาใช้เป็นวัตถุดิบได้อย่างสะดวกยังไม่เคยปรากฏมีปัญหาขาดแคลนจนหาซื้อไม่ได้ แต่อาจจะจะมีบ้างบางปีที่ราคากล้วยเหลืองปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งจะนำไปตามภาวะอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลกในขณะนั้น โดยทั่วไปบริษัทจะสั่งซื้อวัตถุดิบเมล็ดกล้วยเหลืองล่วงหน้าเป็นเวลาประมาณ 3 - 4 เดือน ตามแผนการขายและการผลิต โดยทำสัญญาซื้อล่วงหน้าจากผู้ขายหลายแหล่งและจัดซื้อจากผู้ขายที่เสนอเงื่อนไขที่ดีที่สุด เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงด้านการจัดการและส่งมอบวัตถุดิบ ซึ่งบริษัทไม่ได้มีภาระผูกพันหรือมีนโยบายที่จะต้องซื้อจากผู้จำหน่ายแต่เพียงรายใด



รายหนึ่งเป็นการเฉพาะ เนื่องจากราคาวัตถุดิบกล้วยเหลืองที่ตกลงซื้อขายกันในตลาดโลกอยู่ในรูปของเงินดอลลาร์สหรัฐ ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทจึงมีนโยบายทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (forward contract) ควบคู่ด้วยเพื่อบริหารต้นทุนวัตถุดิบในสกุลเงินบาทให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

#### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เน้นการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ในปัจจุบันกระบวนการผลิตของบริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) เป็นระบบการผลิตที่ใช้เทคโนโลยีที่มีของเสียเกิดขึ้นระหว่างการผลิตน้อยที่สุด และได้จัดระบบบำบัดของเสียเป็นแบบระบบปิด Closed System คือ จะไม่มีของเสียออกนอกกระบวนการทำงานไปสู่ที่สาธารณะ และมีนโยบายนำของเสียที่เกิดจากการผลิตมาบำบัดเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตให้เกิดประโยชน์สูงสุด และมีการตรวจสอบระบบการผลิตโดยหน่วยงานรัฐบาลที่มีหน้าที่ควบคุมดูแลสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี

บริษัทมีนโยบายเรื่องสิ่งแวดล้อมเป็นรูปธรรมและปฏิบัติตามกฎหมาย เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด เพื่อดำรงไว้ซึ่งสภาพแวดล้อมที่ดีตลอดไป รายงานเกี่ยวกับกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมได้เปิดเผยไว้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท

Petchabun, Chiang mai and Khonkaen. In addition, the Company also complies with government policy that has set the conditions for soybean importers to buy all soybeans produced in the country at price and contract term determined by the Oil Vegetable and Vegetable Oil Committee.

World soybean production averaged over the past ten years is likely to increase according to demand of soybean consumptions. Soybean is commodity product which is traded over world market and easily provided, so that we were never face short supply of raw material. There was sometimes price went higher than normal according to demand and supply situation. In general, the Company would place order soybeans about 3-4 months in advance according to sales and production plan by making forward contracts with various suppliers and buys from who offers the best condition to avoid risk of managements and delivery of raw material. The Company was not engaged by individual supplier. In addition, the price of soybean traded in the World market is in US dollars and the

Company buys forward contract to avoid risk from exchange rate and to efficiency manage raw material cost in Thai currency.

### Environment Impact

The Company has developed and improved the production process to be environment-friendly by focusing on utilize energy and resource efficiency. The production process of Thai Vegetable Oil PCL is production system using technology to minimize waste from production process with waste management closed system, there is not any waste go through public. There is a policy to bring wastes from the production process to treat for using in production process to maximize the benefits and it is annually scheduled to be inspected by government agency.

The Company has a concrete environmental policy and complies with the environment law strictly to maintain a good environment. Report on environmental activities was disclosed in 2017 Sustainability report.





## นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกิน 10%

### The Investment of the Company

บริษัท น้ำมันบริโกลไทย จำกัด  
สำนักงานใหญ่

เลขที่ 3366 /6-8 ซอยมโนรมย์ ถนนพระราม 4 คลองตัน  
คลองเตย กรุงเทพฯ 10100  
โทรศัพท์ (02) 249-9351-2  
โทรสาร (02) 249-4914

ประเภทธุรกิจ  
จำนวนและชนิดของหุ้นที่ออกจำหน่าย  
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ  
สัดส่วนการถือหุ้น

ผลิตและจำหน่ายน้ำมันพืช  
หุ้นสามัญจำนวน 13,980,000 หุ้น  
2,000,000 หุ้น  
14%

บริษัท พรอดิจิ จำกัด (มหาชน)  
สำนักงานใหญ่

เลขที่ 7/3 ซอยสุขาภิบาล ตำบลบางกระบือ  
อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม  
โทรศัพท์ (034) 332-611-2  
โทรสาร (034) 332-613

ประเภทธุรกิจ  
จำนวนและชนิดของหุ้นที่ออกจำหน่าย  
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ  
สัดส่วนการถือหุ้น

อุตสาหกรรมการผลิต  
หุ้นสามัญจำนวน 270,000,000 หุ้น  
86,000,000 หุ้น  
31.85%

Thai Edible Oil Co., Ltd.  
Head Office

3366/6-8 Soi Manorom, Rama 4 Road, Klongton,  
Klongtoey, Bangkok 10100  
Tel. (02) 249-9351-2  
Fax (02) 249-4914

Type Of Business  
No. Of Shares  
No. Of Shares Held  
Ratio Shareholding

Manufacture and Distribution of Vegetable Oil  
Common Shares 13,980,000 Unit  
2,000,000 Unit  
14%

Prodigy Public Company Limited  
Head Office

7/3 Soi Sukhaphiban, Tambon Bangkraboa,  
Amphor Nakornchaisri, Nakornpathom  
Tel. (034) 332-611-2  
Fax (034) 332-613

Type Of Business  
No. Of Shares  
No. Of Shares Held  
Ratio Shareholding

Production Industry  
Common Shares 270,000,000 Unit  
86,000,000 Unit  
31.85%



# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## Shareholding and Management Structure

### หลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 808,610,985 บาท เรียกชำระแล้ว 808,610,985 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 808,610,985 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก (ข้อมูลสรุปจากวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2560)

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1.	นางสาวสุดารัตน์ วิทยฐานกรณ์	61,110,800	7.56
2.	นายวิชัย วิทยฐานกรณ์	58,767,228	7.27
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	48,617,686	6.01
4.	นางรัตนา จันทร์พิทักษ์	45,000,000	5.57
5.	บริษัท เซียร์ (ประเทศไทย) จำกัด	24,649,493	3.05
6.	นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์	19,925,688	2.46
7.	บริษัท โรงกลั่นน้ำมัน นครไชยศรี จำกัด	19,774,740	2.45
8.	นางสาวอริญา วิทยฐานกรณ์	18,384,869	2.27
9.	นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	15,950,000	1.97
10.	นางสาววรรณุช วิทยฐานกรณ์	15,654,010	1.94

### The Securities

The Company registered capital is Baht 808,610,985 with paid up capital 808,610,985 shares, with per value Baht 1 per share.

Top ten shareholders (as of last closing date of registration book on August 29, 2017)

	Name of Shareholders	Number of Shares	%
1.	Miss Sudarath Vitayatanagorn	61,110,800	7.56
2.	Mr. Vichai Vitayathanagorn	58,767,228	7.27
3.	Thai NVDR Co., Ltd.	48,617,686	6.01
4.	Mrs. Ratana Chanpitaksa	45,000,000	5.57
5.	Cheer (Thailand) Co., Ltd	24,649,493	3.05
6.	Mr. Visuth Vitayathanagorn	19,925,688	2.46
7.	Nakornchaisri Oil Industrail Co., Ltd	19,774,740	2.45
8.	Miss Aranya Vitayatanagorn	18,384,869	2.27
9.	Mr. Chaisit Wiriyaemattakul	15,950,000	1.97
10.	Miss Voronud Vitayatanagorn	15,654,010	1.94

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด ซึ่งบริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี

บริษัทย่อมมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นและบริษัทแม่ทุกปี ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานโดยไม่ได้ระบุสัดส่วนหรือตัวเงิน

## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัททั้งหมด 13 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560) มีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นายสมพล	เกียรติไพบูลย์	ประธานกรรมการ (อิสระ)
2. นายบวร	วงศ์สินอุดม	กรรมการ (อิสระ)
3. ดร.ชัยวัฒน์	สหัสกุล	กรรมการ (อิสระ)
4. รศ.น.สพ.กิจจา	อุไรรงค์	กรรมการ (อิสระ)
5. นายวิสุทธิ	วิทยฐานกรณ์	กรรมการ
6. นายวิจิต	วิทยฐานกรณ์	กรรมการ
7. นางสาวอรุณญา	วิทยฐานกรณ์	กรรมการ
8. ดร.วิฑูร	ชื่อวัฒนากุล	กรรมการ
9. นายวิชัย	วิทยฐานกรณ์	กรรมการ
10. นายวัชร	วิทยฐานกรณ์	กรรมการ
11. นายพาชัย	จันทร์พิทักษ์	กรรมการ
12. นายเอกรัฐ	วงศ์ศุภชาติกุล	กรรมการ
13. นายวรวุฒิ	ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการ

## เลขานุการบริษัท

นางสาวพรรณวดี ระติสุนทร เป็นเลขานุการบริษัททำหน้าที่ที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ ระเบียบต่างๆ รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณที่กรรมการพึงปฏิบัติ
2. ดำเนินการจัดปฐมนิเทศ เตรียมเอกสาร และแนะนำข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัทให้กับกรรมการใหม่
3. รับผิดชอบในการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. รับผิดชอบในการดำเนินการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น
5. ติดตามให้มีการปฏิบัติ และดำเนินการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น

6. เก็บรักษาข้อมูล และเอกสารสำคัญของบริษัท เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมของคณะกรรมการและประชุมอื่นๆ ของบริษัท รวมทั้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น

## ประวัติการศึกษา

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยลอนดอน (Queen Mary, University of London) ประเทศอังกฤษ (พ.ศ. 2549)
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (พ.ศ. 2544)

## ประสบการณ์ทำงาน

- บริษัท เบเกอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด
- สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา สำนักนายกรัฐมนตรี

## Dividend Policy

The dividend policy is not less than 60% of net profit after income tax deduction if there is no necessary reason not to do so. The Company shall propose to the Shareholders' meeting to consider and approve the annual dividend payment.

The subsidiary has its policy to pay dividend to their shareholders and the Company every year, and it depends on their operational performance. It does not fix neither ratio nor number.

## Board of Directors

The Board of Directors is composed of 13 persons, which are 4 independent directors, 5 executive directors and 4 non-executive directors (as of December 31, 2017) as follows:

	Name		Position
1.	Mr. Sompol	Kiatphaibool	Chairman of the Board (Independent)
2.	Mr. Bowon	Vongsinudom	Director (Independent)
3.	Dr. Chaipat	Sahasakul	Director (Independent)
4.	Assoc. Prof. Dr.Kitcha	Urairong	Director (Independent)
5.	Mr. Visuth	Vitayathanagorn	Director
6.	Mr. Vichit	Vitayatanagorn	Director
7.	Miss Aranya	Vitayatanagorn	Director
8.	Dr. Witoon	Suewatanakul	Director
9.	Mr. Vichai	Vitayathanagorn	Director
10.	Mr. Vachara	Vitayatanagorn	Director
11.	Mr. Pachai	Chanpitaksa	Director
12.	Mr. Ekarat	Wongsupbhasatigul	Director
13.	Mr. Vorravuth	Tangpiroonthum	Director

## Corporate Secretary

Miss Punwadee Ratisoontorn is a Corporate Secretary with following role and responsibility:

- Giving advice to directors about rules and regulations, good governance principle as well as ethic.
- Conduct Orientation process, and provide necessary document and information of the Company to new director.
- Responsible for Board of Directors' meeting.
- Responsible for Shareholders' meeting.
- Pursue the Board of Directors to perform according to resolutions and Shareholders' meeting.
- Keep necessary document of the Company such as Director Directory, Board of Directors invitation letter and minutes of meeting of all committee including stakeholder's report of Management and Directors.

### Education and Admission:

- Queen Mary, University of London (LLM, 2006)
- Chulalongkong University (LLB, honors, 2001)

### Working Experience:

- Baker & McKenzie Ltd.
- Judical Council, Office of the Prime Minister.



## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนกรรมการรวม 18 ราย เท่ากับ 13 ล้านบาท โดยเป็นคำตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุม เงินรางวัล คำตอบแทนกรรมการตรวจสอบ และคำตอบแทนกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และกำหนดคำตอบแทน รายละเอียดประกอบด้วยเบี้ยประชุมจำนวน

450,000 บาท เงินรางวัลกรรมการจำนวน 11,400,000 บาท คำตอบแทนกรรมการตรวจสอบจำนวน 950,000 บาท และคำตอบแทนกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และกำหนดคำตอบแทนจำนวน 200,000 บาท ประจำปี 2560 มีดังนี้

รายชื่อ	เบี้ยประชุม	เงินรางวัล	คำตอบแทนกรรมการตรวจสอบ	คำตอบแทนกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และกำหนดคำตอบแทน	รวมเงินรับ
1. นายสมพล เกียรติไพบูลย์	50,000	1,070,251	300,000	50,000	1,470,251
2. ดร.ศิริ การเจริญดี <sup>1/</sup>	15,753	274,188	110,274	15,753	415,968
3. นายบวร วงศ์สินอุดม <sup>2/</sup>	34,247	596,062	224,384	32,055	886,748
4. ดร.ชัยพัฒน์ สหัสกุล	50,000	870,250	300,000	-	1,220,250
5. รศ. น.สพ.กิจจา อุไรรงค์	50,000	870,250	-	-	920,250
6. นายปรีชา ส่งวัฒนา <sup>3/</sup>	30,411	529,302	-	-	559,713
7. นางสาวสุภารัตน์ วิทยฐานกรณ์ <sup>4/</sup>	-	-	-	-	-
8. นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์ <sup>5/</sup>	-	842,831	-	48,356	891,187
9. นายวิจิต วิทยฐานกรณ์ <sup>6/</sup>	-	870,250	-	48,356	918,606
10. นางสาวอริญญา วิทยฐานกรณ์ <sup>7/</sup>	-	870,250	-	1,644	871,894
11. ดร.วิฑูร ชี้อวัฒนากุล	-	870,250	-	-	870,250
12. นายวิชัย วิทยฐานกรณ์	50,000	435,125	-	-	485,125
13. นายวัชร วิทยฐานกรณ์	50,000	435,125	-	-	485,125
14. นายพชัย จันทร์พิทักษ์	-	870,250	-	-	870,250
15. นายเอกรัฐ วงศ์ศุภชาติกุล	50,000	435,125	-	-	485,125
16. นายวรวุฒิ ตั้งพิรุฬห์ธรรม <sup>8/</sup>	34,247	298,031	-	-	332,278
17. นายชาญวิทย์ วิทยฐานกรณ์ <sup>9/</sup>	-	420,820	-	-	420,820
18. นายศุภชัย วิทยฐานกรณ์ <sup>10/</sup>	-	420,820	-	-	420,820
19. นายวินัย ชัยบุรณนธ์ <sup>11/</sup>	-	420,820	-	-	420,820
<b>รวม</b>	<b>414,658</b>	<b>11,400,000</b>	<b>934,658</b>	<b>196,164</b>	<b>12,945,480</b>

### หมายเหตุ

1/ ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560

2/ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560/เข้าดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และกำหนดคำตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2560

3/ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560

4/ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นรักษาการประธานกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2560 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2560 วันที่ 6 ธันวาคม 2560

5/ ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2560/สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และกำหนดคำตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560

6/ สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และกำหนดคำตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560

7/ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และกำหนดคำตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560

8/ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560

9/ สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560

10/ สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560

11/ สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560

## Director Remuneration

### Cash remuneration

For 18 members of the Board equivalent to Baht 13 million in meeting allowances, cash remuneration, remuneration for members of Audit Committee and remuneration for members of Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee. The following are 2017

remuneration detail of meeting allowance Baht 450,000, director remuneration Baht 11,400,000, Audit Committee remuneration Baht 950,000 and Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee remuneration Baht 200,000 respectively.

	Name	Meeting Allowance	Remuneration	Audit Committee Remuneration	Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee Remuneration	Total
1.	Mr. Sompol Kiatphaibool	50,000	1,070,251	300,000	50,000	1,470,251
2.	Dr. Siri Ganjarerndee <sup>1/</sup>	15,753	274,188	110,274	15,753	415,968
3.	Mr. Bowon Vongsinudom <sup>2/</sup>	34,247	596,062	224,384	32,055	886,748
4.	Dr. Chaipat Sahasakul	50,000	870,250	300,000	-	1,220,250
5.	Assoc. Prof. Dr. Kitcha Urairong	50,000	870,250	-	-	920,250
6.	Mr. Picha Songwatana <sup>3/</sup>	30,411	529,302	-	-	559,713
7.	Miss Sudarath Vitayatanagorn <sup>4/</sup>	-	-	-	-	-
8.	Mr. Visuth Vitayathanagorn <sup>5/</sup>	-	842,831	-	48,356	891,187
9.	Mr. Vichit Vitayatanagorn <sup>6/</sup>	-	870,250	-	48,356	918,606
10.	Miss Aranya Vitayatanagorn <sup>7/</sup>	-	870,250	-	1,644	871,894
11.	Dr. Witoon Suewatanakul	-	870,250	-	-	870,250
12.	Mr. Vichai Vitayathanagorn	50,000	435,125	-	-	485,125
13.	Mr. Vachara Vitayatanagorn	50,000	435,125	-	-	485,125
14.	Mr. Pachai Chanpitaksa	-	870,250	-	-	870,250
15.	Mr. Ekarat Wongsupbhasatigul	50,000	435,125	-	-	485,125
16.	Mr. Vorravuth Tangpiroonthum <sup>8/</sup>	34,247	298,031	-	-	332,278
17.	Mr. Chanvit Vitayatanagorn <sup>9/</sup>	-	420,820	-	-	420,820
18.	Mr. Supachai Vitayatanagorn <sup>10/</sup>	-	420,820	-	-	420,820
19.	Mr. Winai Chaiburanont <sup>11/</sup>	-	420,820	-	-	420,820
<b>Total</b>		<b>414,658</b>	<b>11,400,000</b>	<b>934,658</b>	<b>196,164</b>	<b>12,945,480</b>

#### Remark:

1/ Completed term of Director according to the resolution of the 2017 Annual General Meeting of Shareholders on April 26, 2017

2/ Was appointed to be Director since April 26, 2017 according to the resolution of the 2017 Annual General Meeting of Shareholders/ Appointed to be Chairman of the Audit Committee and Member of Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee according to the resolution of the Board of Directors' Meeting no. 4/2017 held on May 12, 2017.

3/ Resigned from the Board of Directors since August 11, 2017

4/ Was appointed to be Acting Chairman of the Executive Board since December 9, 2017 according to the resolution of the Board of Directors' Meeting no. 7/2017 held on December 6, 2017.

5/ Resigned from the position of Chairman of the Executive Board since December 9, 2017/Completed term of member of Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee according to the resolution of the Board of Directors' Meeting no. 8/2017 held on December 20, 2017.

6/ Completed term of member of Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee according to the resolution of the Board of Directors' Meeting no. 8/2017 held on December 20, 2017.

7/ Was appointed to be member of Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee according to the resolution of the Board of Directors' Meeting no. 8/2017 held on December 20, 2017.

8/ Was appointed to be Director since April 26, 2017 according to the resolution of the 2017 Annual General Meeting of Shareholders

9/ Completed term of Executive Director according to the resolution of the Board of Directors' Meeting no. 8/2017 held on December 20, 2017.

10/ Completed term of Executive Director according to the resolution of the Board of Directors' Meeting no. 8/2017 held on December 20, 2017

11/ Completed term of Executive Director according to the resolution of the Board of Directors' Meeting no. 8/2017 held on December 20, 2017



ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม 16 ราย เท่ากับ 73.3 ล้านบาท ในปี 2560 ประกอบด้วยค่าตอบแทนกรรมการเงินเดือน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัส

### บุคลากร

บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) มีพนักงานทั้งหมด 1,261 คน แบ่งเป็นพนักงานประจำสำนักงานใหญ่ 175 คน และพนักงานฝ่ายผลิต 1,086 คน ผลตอบแทนรวมของพนักงานในรูปเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่นๆ ของพนักงาน รวม 510 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงาน โดยมีนโยบายเกี่ยวกับเรื่องนี้อย่างชัดเจน รายละเอียดโปรดดูหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 3

For 16 member of Executive Board and Executives Management equivalent to Baht 73.3 million in 2017 consists of director's remuneration, salary, provident fund and bonus.

### Human Resource

There are 1,261 employees working with us, 175 are working at Head office while 1,086 are at the factories. The employee wages comprise salary, bonus, provident fund and others total Baht 510 million. In addition, the Company had policy to develop human resource and disclosed in Corporate Governance report, section 3.



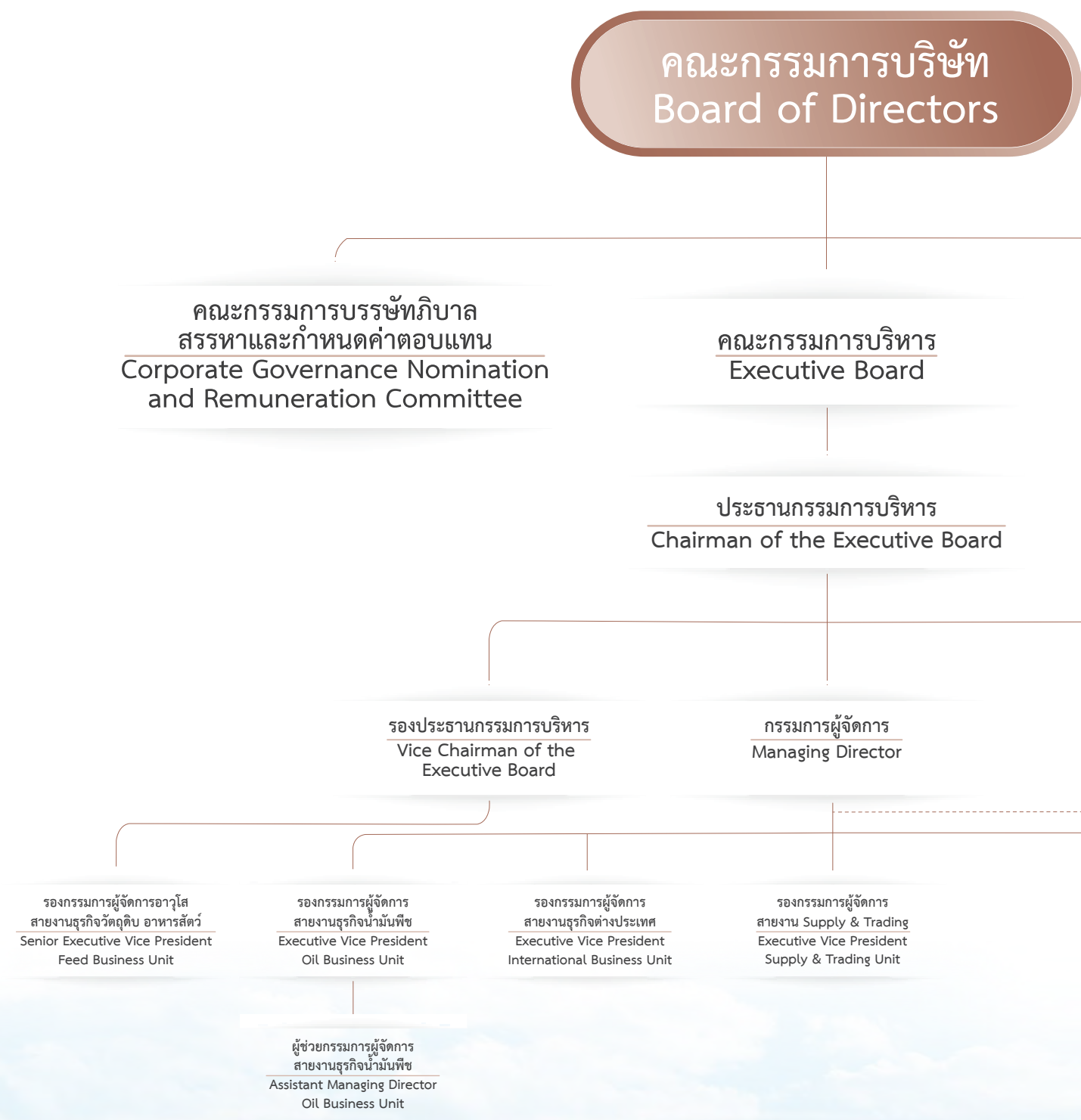




สกัดจากถั่วเหลือง 100%

# โครงสร้างองค์กร

## Organization Chart



คณะกรรมการตรวจสอบ  
Audit Committee

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
Risk Management Committee

รองประธานกรรมการบริหาร  
Vice Chairman of the  
Executive Board

ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน  
Internal Audit Manager

รองกรรมการผู้จัดการ  
สายงานการบริหาร  
Executive Vice President  
Administrative Division

รองกรรมการผู้จัดการ  
สายงานการเงินและบัญชี  
Executive Vice President  
Finance and Accounting

รองกรรมการผู้จัดการ  
สายงานพัฒนาธุรกิจ  
Executive Vice President  
Business Development Officer

รองกรรมการผู้จัดการ  
สายงานการผลิต  
Executive Vice President  
Production Division

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายงานการบริหาร  
Assistant Managing Director  
Administrative Division

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายงานการเงินและบัญชี  
Assistant Managing Director  
Finance and Accounting

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายงานการผลิต  
Assistant Managing Director  
Production Division



# การควบคุมภายใน Internal Control

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีหน้าที่และความรับผิดชอบ (Accountability) โดยตรงต่อการประเมิน จัดทำ ติดตาม และรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน โดยมุ่งเน้นให้มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในให้ครอบคลุมทุกกิจกรรมการดำเนินงานอย่างเพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการดูแลรักษาทรัพย์สิน และออกแบบการทำงานเพื่อลดข้อผิดพลาดและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น มีการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง มีการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งมีการส่งเสริมและผลักดันให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดได้อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแล ให้ระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพ โดยนำกรอบแนวทางระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ที่ได้มีการปรับปรุงพัฒนาให้ใช้ควบคู่กับกรอบแนวการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) หรือที่เรียกว่า COSO-ERM Framework มาใช้ ดังนี้

## สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

บริษัทได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรและสายงานบังคับบัญชาที่มีความเหมาะสม มีการจัดทำนโยบายและระเบียบปฏิบัติงาน ครอบคลุมการดำเนินงานด้านการจัดซื้อ การผลิต การขาย บัญชี การเงิน และการบริหารทั่วไปอย่างชัดเจน รวมถึงมีการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และทำหน้าที่ด้วยความถูกต้อง โปร่งใส มีคุณธรรม และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และได้ประกาศให้พนักงานทุกคนทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด



## การกำหนดวัตถุประสงค์

บริษัทได้จัดทำแผนและกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน และวัดผลได้ รวมถึงมีการวางแผนกลยุทธ์ และวางแผนงบประมาณรายได้ ต้นทุน ค่าใช้จ่าย และผลประกอบการที่คาดหวังของบริษัทเป็นประจำปี เพื่อให้อำนาจบริหารและพนักงานแต่ละหน่วยงานทราบ และนำไปปฏิบัติให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ ทั้งนี้ในระหว่างการปฏิบัติงานตามแผนนั้น บริษัทจะมีการประเมิน และติดตามความคืบหน้าและทบทวนแผน พร้อมทั้งแก้ไขและป้องกันปัญหาหรืออุปสรรคที่พบหรืออาจพบในการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากปัจจัยด้านความเหมาะสม และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ความเป็นธรรมต่อลูกค้าและผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ของบริษัทในระยะยาว นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร รวมทั้งกระบวนการควบคุมการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้บริษัทเกิดความเสียหาย มีแผนงานในการควบคุมโดยให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงานตามแผนยุทธศาสตร์ที่สำคัญ และมีการกำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน ซึ่งประกอบไปด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้บริหารระดับสูง ผู้ตรวจสอบภายใน หัวหน้างานและพนักงาน และกำหนดผู้รับผิดชอบความเสี่ยงในหน่วยงานต่างๆ โดยมีการวางแผนและกำหนดมาตรการการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ



The Board of Directors and the executive have directly duties and accountability to assess, prepare, track and maintain the internal control system by focusing on the internal control system covering operation activities sufficiently and suitably for business operations. They design assets safeguard system and work flow to reduce mistakes and prevent the damages that may occur and prepare financial statements accurately. The risk management and operational governance are promoted in order to comply with rules, regulation and the relevant law to assure that the Company's business operations will be able to achieve objective and maximize sustainable highest value.

The Board of the Directors assigned the Audit Committee to govern the suitability and efficiency of internal audit control system and risk management system, including the independency and efficiency of Internal Audit system under framework of internal control standards of COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) and develop to use with framework of risk management across the enterprise (Enterprise Risk Management: ERM), also known as the COSO-ERM Framework to used as follows:

### Internal Environment

The Company has established an appropriate organizational structure and the authority line. The policy and work procedures are prepared to be comprehensive with

operating business clearly including procurement, production, sales, accounting, finance and the general administration. In addition, the business ethic was written as guidelines in practice for Board of Directors, the managements and the employees to perform their duty accurately, transparently and virtually with responsibility to stakeholders continuously and consistently. The business ethic has been notified as a principle of working and to be strictly complied with such standard.

### Objective Setting

The Company has set a business plan with clear and measurable target, it includes a strategic plan, revenue budgeting plan, cost, expenses and expected profits annually so that the executives and employees can adopt and operate plans to achieve the Company's goal. During the plan execution, the Company usually assesses and monitor on the progress as well as revise the plans to solve and prevent problems or obstacles that may occur based on business factors, business environment and fairness towards partners and shareholders for the highest benefits of the Company. In addition, the management of Company has set the organizational risk management policy throughout organization, including the operational control to reduce the chance of damage to the Company. Plan and measures to control the risk level and magnitude of damage that may occur in the future is in the acceptable level correspond to achieve corporate and departmental goal and objective



## การระบุเหตุการณ์ที่เป็นปัจจัยเสี่ยง

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวิเคราะห์ และระบุปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก โดยให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงที่มีสัญญาณบอกเหตุว่ามีแนวโน้มที่จะเป็นปัญหา โดยมีการติดตามและบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง

## การประเมินความเสี่ยง

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อดูแล และมอบหมายนโยบายให้ฝ่ายบริหารของบริษัทประเมินความเสี่ยง โดยการจำแนกและพิจารณาจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงที่มีอยู่ ด้วยการประเมินจากโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบทั้งจากปัจจัยความเสี่ยงภายนอกและปัจจัยความเสี่ยงภายในองค์กร โดยพิจารณาแยกหมวดความเสี่ยงตามวัตถุประสงค์ทางธุรกิจเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และด้านเหตุการณ์ต่างๆ รวมทั้งได้พิจารณาการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อรักษาความสามารถของบริษัทไว้ได้อย่างต่อเนื่อง โดยสามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและไม่ทำให้เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนั้น หน่วยงานตรวจสอบภายในจะนำความเสี่ยงของบริษัทมาพิจารณาจัดทำแผนการตรวจสอบภายในตามเกณฑ์ลำดับความสำคัญของความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดโอกาสของการเกิดความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท

## การจัดการตอบสนองความเสี่ยง

บริษัทมีกระบวนการเพื่อจัดการและตอบสนองความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นตามผลการประเมินความเสี่ยงในแต่ละเรื่อง โดยได้ร่วมกันกำหนดกลยุทธ์และมาตรการจัดการต่างๆ ที่จะลดความเสี่ยงเพื่อลดความสูญเสียหรือโอกาสที่จะเกิดผลกระทบให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ และมีการติดตามผลการตอบสนองความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งได้รับผลดีอย่างต่อเนื่อง

## กิจกรรมการควบคุม

บริษัทมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ ตลอดจนความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน และได้ปรับปรุงตารางอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับให้เหมาะสมโดยมีมาตรการที่จะควบคุมติดตามให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กรณีที่บริษัทมีการทำ

ธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ฝ่ายบริหารโดยฝ่ายกำกับการณ์ปฏิบัติงานและส่งเสริมการพัฒนาย่างยั่งยืน มีหน้าที่ติดตามการทำธุรกรรมและดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดตามขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยผู้มีส่วนได้เสียต้องไม่รวมอนุมัติรายการนั้นๆ รวมทั้งมีการรายงานสรุปรายการระหว่างบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทและเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน

## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทได้นำระบบงานสารสนเทศภายใต้ชื่อโครงการระบบ ERP (Enterprise Resources Planning) โดยนำโปรแกรม SAP (Systems, Applications, and Products in Data Processing) มาใช้ในการบริหารจัดการทั้งกิจกรรมหลักและกิจกรรมสนับสนุนของบริษัทได้แก่ กระบวนการด้านการจัดซื้อ การผลิต การขาย การบัญชี การเงิน ระบบสินค้าคงคลัง และระบบสินทรัพย์ถาวร ตั้งแต่ปี 2556 เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจ และรองรับความต้องการด้านข้อมูลเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจของฝ่ายบริหารได้อย่างถูกต้องและทันเวลา

## ระบบการติดตาม

บริษัทมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอเพื่อประเมินผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือไม่ กรณีพบว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้คลาดเคลื่อน หรือผลการดำเนินงานแตกต่างจากเป้าหมายจะมีมติให้ฝ่ายจัดการรีบไปดำเนินการแก้ไขได้อย่างทันเวลา

บริษัทกำหนดนโยบายให้ทุกหน่วยงานติดตามการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ และให้แผนกตรวจสอบภายในสอบทานการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายใน และเสนอรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยหากมีการตรวจพบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ จะต้องรายงานในระยะเวลาอันควร รวมถึงรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าว เพื่อให้มีความเชื่อมั่นว่าระบบการควบคุมภายในยังดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีแผนกตรวจสอบภายใน โดยมี นาย สมชาย สายแสง เป็นผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท



in accordant with strategic plan. The structure of risk management is clear and consists of the Board of Directors, Audit Committee, Risk Management Committee, Executive Management, Internal Auditors, Supervisors and Operators. The responsible persons for risk are determined with planning and risk management measurement systematically.

### Event Identification

The Company sets regular of risk management committee meeting to analyze and identify risk factors that may affect or damage to the business from both internal and external factors to cover the potential risks that tend to be occurred with continuous monitoring and management.

### Risk Assessment

The Company has formed a Risk Management committee to oversee and assign the policy to managements to assess the risk by classifying and considering an existing risks prioritized with an assessment of probability and impact from external and internal risk factors. The risk category is based on business objectives divided into 4 areas: strategy, operation, finance and compliance of regulations. As well as considering business continuity management to maintain the capable of corporate ability with respond to incidents effectively without any business disruptions. The Company has provided a report to the Risk management Committee on a quarterly basis. In addition, the internal audit department will consider the risk of the Company to prepare an internal audit plan based on the priority of risk to prevent or reduce the probability of risks that may be caused by the Company's operation.

### Risk Response

The Company has a process to manage and respond to risks that may occur as a result of risk assessment in each issue. The management works to set strategies and measures to reduce risk and loss or any impact to a certain acceptable. The monitoring process for risk response within department is preceded regularly in organization.

### Control Activities

The Company determines the authorization, responsibilities of the management staffs and employees at each level clearly and reviews the management's approval authority

of each level appropriately. There are measures to control and monitor operations in accordance with the relevant regulations and laws. In case that the Company has transactions with major shareholders, directors, managements or their connected persons, the Compliance and Sustainable Development Department is responsible for monitoring transactions and closely supervising operations following the approval process in accordance with applicable laws and regulations. The stakeholders shall not participate to approve such transactions. The summary of transactions between the Company and connected persons is disclosed to the Audit Committee and the Board of Directors accurately.

### Information and Communication

The Company has installed SAP program (Systems, Applications, and Products in Data Processing), an IT system under ERP (Enterprise Resources Planning) Project to support the management of both primary and supporting activities in area of procurement, production, sale, accounting, finance, inventory and fixed assets since 2013 to develop the database system to be more effective and suitable for the business demands and to support data requirements for the management to make decision accurately and timely.

### Monitoring

The Company consistently convenes a meeting to assess the operation effectiveness. If it is found that current process which does not meet the objective or lead to a different outcome, there will be a resolution from the meeting to promptly solve the problem.

The Company has set departmental policy to monitor departmental operations according to the internal control system plan regularly. The Internal Audit Department reviews the effectiveness of the internal control system and report directly to the Audit Committee and the Board of Directors. If a significant fraud has been discovered, the report about the discovery as well as the progress of improvement shall be reported in a reasonable time to ensure that the internal control system continues to operate smoothly and is always adjusted to uncertain circumstances.

#### ประวัติการศึกษา :

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี), มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### วุฒิปริญญาชีพ :

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA : Certified Public Accountant)

#### ประวัติการฝึกอบรม :

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 58/2549
- Audit Committee Program(ACP) รุ่น 15/2549

นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานและส่งเสริมการพัฒนายั่งยืน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท โดยมอบหมายให้นางสาวคณัฐศร บัณฑิตเนตร เป็นรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานและส่งเสริมการพัฒนายั่งยืน มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายมหาชน

#### ประวัติการศึกษา :

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

#### ประวัติการฝึกอบรม :

- หลักสูตรเลขานุการบริษัทตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 21/2559, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

The internal audit department headed by Mr.Somchai Saisang, manager of audit department who is appropriate to perform duties and understand the business of the Company.

#### Education Background :

Bachelor of Business Administration (Accounting),  
Ramkhamhaeng University  
Graduate Diploma in Auditing, Thammasat University  
Professional Certificate: CPA (Certified Public Accountant)

#### Training :

Director Accreditation Program DAP 58/2006  
Audit Committee Program ACP 15/2006

In addition, the Company has Compliance and Sustainability Development Division to supervise the work according to rules and regulations. Ms.Kanutsorn Bunditnate is assigned as Acting Director of Compliance and Sustainability Development Division and responsible for ensuring the Company's compliance to laws, rules, regulations, policies and notifications of the Stock Exchange of Thailand, the Securities and Exchange Commission and the public laws.

#### Education Background :

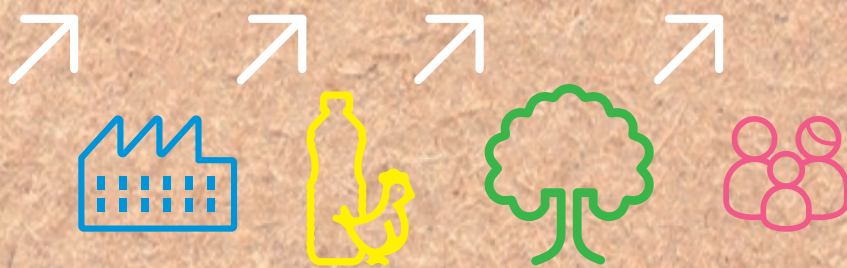
Master of Business Administration,  
Srinakharinwirot University

#### Training :

Company Secretary Program,  
The Stock Exchange of Thailand  
Board Reporting Program (BRP 21/2016),  
Thai Institute of Director



ขยายอย่างผู้นำ ก้าวไกลอย่างยั่งยืน  
Expand to Sustain Leadership





# นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## Sustainability Development Policy

“บริษัทมีพันธกิจส่งมอบคุณภาพชีวิตที่ดีให้ผู้บริโภค พนักงาน ชุมชนและสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผ่านการดำเนินงาน ตั้งแต่กระบวนการจัดซื้อวัตถุดิบ กระบวนการผลิต จนถึงการส่งสินค้าถึงมือผู้บริโภค เพื่อความยั่งยืนให้ผู้มีส่วนได้เสีย อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนขององค์กรต่อไป”

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเป็นไปตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อันได้แก่ การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม และการมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม ซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงซึ่งพิจารณาโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยการวิเคราะห์การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร COSO ERM (Enterprise Risk Management) ซึ่งพบว่าประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ คุณภาพสินค้า การรักษาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ชุมชนและการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย ดังนี้

### กลยุทธ์เพื่อความยั่งยืน

- การนำเทคโนโลยีมาใช้ในกระบวนการผลิตและการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน
- สังคมยั่งยืนด้วยการดูแลรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ พัฒนาบุคลากรในองค์กร พร้อมสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้น และเป็นบริษัทที่มีธรรมาภิบาล

### เป้าหมายด้านความยั่งยืน

- ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ มีคุณค่าทางโภชนาการ พร้อมวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้น



- ร่วมดูแลสิ่งแวดล้อม เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับชุมชนและคนรุ่นหลัง ด้วยการรับผิดชอบต่อและปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อการใช้ทรัพยากรให้เกิดคุณค่าสูงสุด ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- ร่วมดูแลและรับผิดชอบต่อในฐานะพลเมืองที่ดีของประเทศชาติ สังคม ชุมชน รวมทั้งพนักงาน เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน ทั้งต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้มีการสื่อสารนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้พนักงานทุกคน ผ่านช่องทางการสื่อสารทุกประเภทของบริษัท และบรรจุเรื่องนี้อยู่ในคู่มือการปฐมนิเทศของพนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานในองค์กรมีความเข้าใจและสำนึกในหน้าที่ของตนในการรับผิดชอบต่อการส่งมอบคุณภาพชีวิตที่ดีสู่ผู้บริโภค

บริษัทได้เปิดเผยการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ในรายงานความยั่งยืนเป็นรูปเล่ม และเป็นส่วนหนึ่งของแบบรายงานการเปิดเผยข้อมูล (แบบ 56-1) รายงานประจำปีในรูปแบบซีดีพร้อมเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท



“Thai Vegetable Oil Public Company Limited adheres to its business mission to deliver good quality of life to consumers, employees, community, environment and all stakeholders through its operation starting from raw material procurement, production process until delivery to consumers to bring sustainability to stakeholders. This will lead to further sustainability of the organization”

The Company’s operation is in line with the sustainable development policy and in accordance with Corporate Social Responsibility guidelines provided by the Stock Exchange of Thailand such as Business Conduct with Fairness, Anti-Corruption Practice, Human Right Esteem, Workforce Handle with Fairness, Consumer Responsibility, Preserve and Take Good Care of Environment, Social and Community Development Cooperation, Gain and Disseminate Innovation Acquired from Responsibility Operation to Social Environment and Stakeholders.

The Risk Management Committee has conducted risk assessment by analyzing Enterprise Risk Management (COSO ERM). The significant sustainability issues of the Company

are product quality, environment protection and safety, community and human resource development. The Company has set strategies and goals to achieve the sustainable development policy as follows;

### Strategies for Sustainability

- To use technology in production process and operation for more effectiveness, Eco-Friendly and more competitiveness
- Sustainable society by taking a good care of stakeholders, producing quality products, developing internal human resource, adding value to Shareholders and being a good governance company

### Sustainability Goals

- Deliver quality and nutritious products including product research and development to meet the needs of customers in order for a better quality of life.
- Take a good care of environment for a better quality of life to community and next generation together with responsibility and improvement of production process to maximize the use of resources and reduce the impact on the environment.
- Take a good care and responsibility as a good citizen of the nation, society, community as well as employees to achieve sustainable development for both organization and stakeholders.

The Company communicates this sustainable development policy to all employees through all available channels, and includes this issue into orientation manual for all new staffs. This means to instill this understanding and consciences on the duty to social responsibility and to deliver a better quality of life to consumers.

Social Responsibility Performance is disclosed in Sustainability Development Report, Form 56-1, Annual Report (CD) and on corporate website.



# การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance



## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) มีนโยบายกำกับดูแลกิจการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ และสร้างความเชื่อมั่น ให้เกิดขึ้นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยกำหนดให้ คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ตลอดจนพนักงานทุกระดับชั้น ยึดถือ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงาน

นโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทครอบคลุมหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี ในเรื่องสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มี ส่วนได้เสีย การกำหนดบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเป็น อิสระของคณะกรรมการ การควบคุมและบริหารความเสี่ยง และ การตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ การดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส การปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้องจริยธรรมทางธุรกิจ การต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งนี้ คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน มีการทบทวน นโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับ หลักธรรมาภิบาลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจน มีการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่าง เคร่งครัด และครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ตามแนวทางที่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบการบริหารจัดการ เพื่อให้ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีความสมบูรณ์มากขึ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ สำหรับส่วนที่ ยังไม่ได้ปฏิบัติ บริษัทพิจารณาแล้วว่ามีความเหมาะสมและ เป็นประโยชน์มากกว่า เช่น เรื่องวาระการดำรงตำแหน่งของ กรรมการอิสระไม่ควรต่อเนื่องเกิน 9 ปีนั้น บริษัทมีความเชื่อมั่น ในความรู้ ความเข้าใจ ความสามารถ ความชำนาญ ตลอดจน ประสบการณ์จากการดำรงตำแหน่งและความรับผิดชอบในบริษัท เป็นระยะเวลานาน อันจะเป็นประโยชน์กับบริษัทมากกว่าผู้ที่มี ความรู้ ความเข้าใจ หรือประสบการณ์ในธุรกิจน้อย

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่ โดยเฉพาะสิทธิ ขึ้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุม ผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจ่ายเงินปันผล การแก้ไข หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท การลดทุนหรือเพิ่มทุน รวมถึงการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทเป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทไม่กระทำการใดๆ อันเป็น การละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น





### Corporate Governance Policy

The Company sets its corporate governance policy to improve the management efficiency and increase confidence among shareholders, investors and those who are related. This policy was set as working standard by adhering to Good Corporate Governance Policy that the Board of Directors, management team and employees will perform as their working principle.

The Company's Corporate Governance Policy covers the principle of Good Corporate Governance by concerning area of right and equity of shareholder and stakeholders, role and responsibility of directors and their independency. The Company focuses on efficient of internal control and risk management system, operating business with honesty and transparency, compliance with the relevant laws, rules and regulation as well as business ethic and anti-corruption, and disclosure of the adequate information to all parties involved. The Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee reviews policy once a year to comply with good governance of the Stock Exchange of

Thailand. There are monitoring systems to assure the implementation will be done in accordance with the principle strictly. The principle is inclusive 5 categories according to the guidelines set by the Stock Exchange of Thailand.

The Company commits to develop management system to be more complete in order to comply with corporate governance principle on the best interest of the Company, we consider that what we could not comply with the guideline shall be more beneficial to the Company. For example, term of independent director which shall not be exceeding than 9 years, we are confidence that a person who are working with long experiences in our business is expertise and useful for the best interest of the Company than ones who have shorter experiences.

### Chapter 1 RIGHTS OF SHAREHOLDERS

The Company shall promote shareholder to use his right particularly basic rights, e.g., buying/selling/transferring of shares, profit sharing, getting adequate information, participating shareholders meeting to vote for appointing and removing directors, and appointing auditors and any other significant matters that would impact the Company e.g., dividend payment, amendment of the Article of Association and the Memorandum of Association, capital reduction or capital incase including approval of any transactions that would impact on the direction of the Company's business. The Company shall not do any activities that violate or restrict shareholder rights.

#### The Company sets the policy on Shareholders' rights as follows;

##### Right of sharing profit

The Company has a policy to pay dividend to Shareholders not less than 60% of net profit after tax deduction if there is no necessary reason not to do so.

## บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

### สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไร

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด

- ในปี 2560 บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเป็นจำนวน 0.58 บาท ต่อหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 99.55 ของกำไรสุทธิของผลประกอบการครึ่งปีแรก

### สิทธิในการรับข้อมูลข่าวสาร

บริษัทเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ และเชื่อถือได้ รวมทั้งละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท

- ปี 2560 บริษัทได้ดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญให้ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป ตามช่องทางที่กฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด คือผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำหรับข้อมูลอื่นๆ นั้น บริษัทได้เปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
- บริษัทจัดให้มีการประชุมสำหรับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และนักลงทุนสถาบันทุกไตรมาส ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้จัดให้มีการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมทั้งหมด 4 ครั้ง คือ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560 วันที่ 23 พฤษภาคม 2560 วันที่ 23 สิงหาคม 2560 และวันที่ 17 พฤศจิกายน 2560 และบริษัทได้พบนักลงทุนสถาบัน รวมทั้งหมด 26 ครั้ง
- บริษัทเข้าร่วมงาน “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Opportunity Day) เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2560

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทได้ที่

ฝ่ายบัญชีและการเงิน : นางสาวสุนันทา ไตรเทพาภิรักษ์  
โทรศัพท์ : 0-2477-9020 ต่อ 266  
อีเมล : sunanta@tvthai.com

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ : นางสาวธีรดา กอศรีลบุตร  
โทรศัพท์ : 0-2477-9020 ต่อ 542  
อีเมล : teerada@tvthai.com

ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน : นางสาวคณัฐศร บัณฑิตเนตร  
โทรศัพท์ : 0-2477-9020 ต่อ 122  
อีเมล : kanutsorn@tvthai.com

### สิทธิในการเข้าร่วมประชุม

บริษัทมีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น และได้กำหนดเกี่ยวกับแนวปฏิบัติในการจัดและดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

- บริษัทจัดประชุมผู้ถือหุ้น ในสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมได้โดยสะดวก ทั้งวัน เวลา และสถานที่
- บริษัทจัดให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่เพียงพอในการตัดสินใจ และทันเวลา บริษัทไม่ทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมได้ตลอดระยะเวลาการประชุม ไม่จำกัดสิทธิผู้ถือหุ้นที่มาสาย และผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงในวาระที่ตนเองเข้าร่วมประชุม เว้นแต่วาระที่ตนมีส่วนได้เสีย
- บริษัทไม่เพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ทราบล่วงหน้า โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ
- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิซักถาม และแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมในเรื่องเกี่ยวกับบริษัทโดยประธานที่ประชุมจัดสรรเวลาที่เหมาะสมสำหรับการตอบข้อซักถามและการแสดงความคิดเห็น
- บริษัทใช้ระบบคอมพิวเตอร์และบาร์โค้ด สำหรับการลงทะเบียนและนับคะแนนเพื่อความถูกต้อง และโปร่งใส ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแยกตามวาระ และในวาระเลือกตั้งกรรมการผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- บริษัทมีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ
- บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ รายได้ และกำไรของบริษัทรวมถึงจำนวนกรรมการ ตลอดจนเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของกรรมการในกิจการที่มีขนาดเดียวกันหรือใกล้เคียงกันในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทได้ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มาใช้สิทธิของตน ดังต่อไปนี้

### การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันพุธที่ 26 เมษายน 2560 ตั้งแต่เวลา 10.00 น. - 12.00 น. ณ ชั้น 3 อาคารน้ำมันพืชไทยเลขที่ 149 ถนนรัชดาภิเษก (ท่าพระ - ดาเกา) แขวงบวรบุรี เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นสถานที่

- The interim dividend of 2017 operational performance was paid at Baht 0.58 per share or 99.55% of net profit of the first half year 2017.

### Right to have information

The Company shall provide sufficient, accurate, adequate and reliable information, and shall prohibit any activities that restrict Shareholder's opportunity to access information of the Company.

- In 2017, the information was disclosed via channels that comply with laws and regulations of The Stock Exchange of Thailand such as SET Portal, and through corporate website for other information.
- The Company scheduled the analyst meetings and institutional investor meetings every quarter. During 2017, the Company organized 4 meetings with the analyst groups, on February 17, 2017, May 23, 2017, August 23, 2017 and November 17, 2017 and 26 meetings with institutional investors.
- The Company participated the opportunity day with the Stock Exchange of Thailand on March 17, 2017.

Shareholders and general investors can contact the Company for more information;

### Finance and Accounting Department

Name : Ms.Sunanta Tritapirak  
Tel. : 66 2477 9020 Ext 266  
e-mail : sunanta@tvotai.com

### Investor Relation Department

Name : Ms.Teerada Korsrilabutr  
Tel. : 66 2477 9020 Ext 542  
e-mail : teerada@tvotai.com

### Compliance Department

Name : Ms.Kanutsorn Bunditnate  
Tel. : 66 2477 9020 Ext 122  
e-mail : kanutsorn@tvotai.com

### Right to Attend the Meeting

The Company has the policy for Shareholders including Institutional Shareholders to exercise their right to attend the meeting and vote at most convenience and strictly avoid any activities that restrict Shareholder's opportunity to attend the meeting. The Company has set the guideline

for organizing and conducting the Shareholders' meeting as follows;

- The Company shall set up the meeting where Shareholders can join at their convenient both date, time and place
- The Company shall provide adequate information and on time for Shareholders to make decision, and shall not restrict shareholders' right, they are able to attend the meeting anytime during meeting period with no limitation on the right of Shareholders who come in late and vote for agendas that they attend, except for the agendas in which they have an interest.
- The Company shall not add any additional agendas or change any significant information without prior notice, particularly, important agenda that Shareholders need to study carefully before making decision.
- The Company invites Shareholders to propose agenda for Annual General Meeting and nominate persons to be elected as directors through the Company's website before meeting date.
- Shareholders have the right to ask questions and give their opinion in the meeting freely, especially on the corporate matter. The Chairman of the meeting shall allocate the appropriate time for question and inquiry.
- For accuracy and transparency, the Company uses the barcode and computer system for registration and voting. Shareholder shall vote by each agenda, particularly the appointing director agenda, they shall vote individually.
- The Company has a policy to propose the Shareholders' meeting to approve the directors' remuneration.
- The Company has set the directors' remuneration policy. The policy is to consider responsibilities, revenues and profits of the Company including the number of directors by comparing with the directors' remuneration of similar business size in the same industry.

In 2017, the Company organized Shareholder's meeting to allow Shareholders to exercise their rights as follows;

### Shareholders' Meeting

In 2017, the Shareholders' meeting was held on April 26, 2017 at 10.00 - 12.00 a.m., the meeting was took place at



ที่สะดวกต่อการเข้าร่วมประชุม และในเวลาที่เหมาะสม มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งหมด 303 ราย คิดเป็นหุ้นทั้งหมด 516,751,004 หุ้น หรือร้อยละ 63.91 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท และไม่มีการเพิ่มวาระในที่ประชุม สำหรับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ไม่มีผู้ถือหุ้นใดเสนอระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้า

### การส่งหนังสือเชิญประชุม

บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคนล่วงหน้า ทั้งฉบับภาษาไทย สำหรับผู้ถือหุ้นไทย และฉบับคำแปลภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นต่างประเทศ โดยมอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม 15 วัน โดยส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบวาระการประชุมตามสมควร ในแต่ละวาระจะมีความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 15 วัน ก่อนการประชุม และได้ประกาศหนังสือเชิญประชุมดังกล่าว ในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน พร้อมทั้งประกาศหนังสือเชิญประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ในวันที่ 24 มีนาคม 2560 เป็นการล่วงหน้า ก่อนการประชุม 33 วัน เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้นในการประกอบการพิจารณาและลงมติ

### การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น ในปี 2560 บริษัทได้ปฏิบัติตามต่อไป

ก่อนดำเนินการประชุม ประธาน/เลขานุการที่ประชุม ได้ชี้แจงให้ผู้เข้าร่วมประชุมทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนนและวิธีนับคะแนน โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนตามลำดับวาระ ประธานที่ประชุมจะเป็นผู้ดำเนินการประชุม จัดให้มีการนำเสนอข้อมูลตามระเบียบวาระ ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนน และมีการประมวลผล โดยระบบบาร์โค้ด

ในการประชุม บริษัทใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ โดยเฉพาะวาระการแต่งตั้งกรรมการ ได้มีการออกเสียงลงคะแนนเป็นรายบุคคล และนับคะแนนทั้งกรณีมีผู้เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง การนับคะแนนเสียงจะนับเมื่อสิ้นสุดวาระนั้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล โดยประธานที่ประชุมเชิญตัวแทนผู้ถือหุ้น 2 คน ซึ่งไม่ได้มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทโดยตรง มาเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง และบันทึกไว้เป็นหลักฐาน โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม/มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและผลการลงคะแนนเสียงแล้วเสร็จภายในวันประชุม และมีระบบการจัดเก็บอย่างดีที่สุดที่ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

บริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ ทั้งนี้ สามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตน และกรณีมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระ ให้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะนั้นมาให้บริษัทก่อนล่วงหน้า ในการนี้ บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระ 3 ท่านเป็นผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน

ฝ่ายกำกับการณ์ปฏิบัติงานได้บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น/มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและผลการลงคะแนนเสียงผ่านเว็บไซต์ของบริษัทในวันถัดไป

### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐาน และผลประโยชน์อย่างเท่าเทียมกันทุกราย ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

- บริษัทจะปฏิบัติและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- ผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ปัจจุบันบริษัทมีหุ้นสามัญประเภทเดียว ดังนั้น สิทธิในการออกเสียงจึงเป็นไปตามสิทธิของหุ้นสามัญ
- บริษัทเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและข้อมูลประกอบวาระการประชุมในเว็บไซต์ของบริษัทก่อนการประชุมล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 30 วัน และส่งหนังสือเชิญประชุมทั้งฉบับภาษาไทย สำหรับผู้ถือหุ้นไทย และฉบับคำแปลภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นต่างประเทศให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 15 วัน โดยส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 บริษัทประกาศหนังสือเชิญประชุมผ่านเว็บไซต์ในวันที่ 24 มีนาคม 2560
- ประธานที่ประชุม/เลขานุการที่ประชุม จะแจ้งให้ที่ประชุมทราบชัดเจนถึงกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม
- คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อตอบข้อซักถาม และรับฟังความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น หากมีความจำเป็นหรือติดภารกิจอื่นที่สำคัญ จะส่งใบลาพร้อมเหตุผลล่วงหน้าก่อนวันประชุม
  - ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุมมีจำนวน 12 คน ลาประชุม 1 คน (คณะกรรมการ

3<sup>rd</sup> floor, TVO Building, at 149 Ratchadapisek Road (Thapra-Taksin), Bukkhalow, Thonburi, Bangkok. The time of meeting was proper and the meeting place was convenience for attending. There were 303 persons attended the meeting. The total share was 516,751,004 units or 63.91% of total shares. There was no any additional agenda without prior notice. Nobody proposed the agendas in advance as we invited.

### Invitation Letter

An invitation letter would be sent by registered mail to Shareholders 15 days prior to the meeting date both Thai and English by Thailand Securities Depository Co., Ltd. who is the Company's registrar. The invitation letter was enclosed with significant information of each agenda including directors' comments on each item. Moreover, there was explanation of reasonably and necessity as well as its impact. An invitation letter was sent to Shareholders no less than 15 days prior to the meeting and was published on newspaper 3 consecutive days prior to the meeting no less than 3 days and on website for Shareholder's consideration since March 24, 2017 that was 33 days prior to a meeting for Shareholders' consideration and vote.

### The 2017 Annual General Meeting Process

Prior to the meeting, the Chairperson/Secretary to the meeting explained how to cast and count their votes, Shareholders shall cast for each agenda, the Chairperson will proceed the meeting and provide information by agenda, then Shareholders will vote, after that it will be calculated by barcode system.

During the meeting, Shareholders shall use ballot to cast every agenda, particularly for appointing directors, they shall vote one by one. All votes would have been counted; approve, object and abstain. In accordance with good governance principles regarding transparency, counting process inspection would have been done after each agenda was ended by 2 Shareholders who were not related persons. Minutes/Shareholder's Resolution/Voting results of the meeting will be recorded as evidence by Corporate Secretary at the end of the day with proper safekeeping for future verification by Shareholders if needed.

The Company facilitates Shareholders who cannot attend meeting by themselves. They can exercise their voting rights by authorizing someone or independent director to attend the meeting and vote on their behalf. In case of proxy to independent director, the proxy form shall be sent to the Company in advance. In this regards, the Company proposed three independent directors for proxy to attend the meeting and cast their votes for Shareholders.

Compliance Department shall record the minutes of meeting and Shareholders' resolution and publish Shareholders' resolution and voting result on corporate website on the next day of meeting date.

## Chapter 2 EQUITABLE TREATMENT OF SHAREHOLDERS

The Company shall treat shareholders equally as well as protect their right and benefits. The details are as follows;

- The Company shall treat and facilitate Shareholders equally
- Shareholder has one share for one vote
- At present, the Company has only common shares. The right of voting is according to a common share's right.
- The invitation letter and information of each agenda was published on website no less than 30 days prior to the meeting date both Thai and English and it was sent by registered mail to Shareholders no less than 15 days prior to the meeting date in accordance with corporate governance principle.
  - In 2017, the invitation letter was published on website March 24, 2017.
- Chairperson/Secretary of the meeting shall inform the meeting regarding the meeting rules.
- Board of Director, sub-committee and management team shall attend Shareholders' meeting to answer questions and listen to the opinion of Shareholders, in case of necessity they shall notice in advance for absent.
  - There were 12 directors attended 2017 Annual General Meeting and 1 director absent the meeting (The Board of Directors were 13 persons as of April 26, 2017). There were Chairman of the Board, Chairman of the Executive Board, Managing Director, and other Management team including subcommittees, e.g., Audit committee,



มีทั้งหมด 13 คน เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560) โดยกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม ได้แก่ ประธานคณะกรรมการประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารทุกคนที่มีความรับผิดชอบในส่วนงานต่างๆ รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อแสดงข้อมูลการดำเนินงาน และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นโดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่มีข้อสงสัยในประเด็นต่างๆ สอบถามข้อมูล รวมทั้งการเสนอแนะอย่างเสรีโดยไม่มีการจำกัดเวลา ประธานที่ประชุมจัดสรรเวลาที่เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการแสดงความเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้อย่างเสรี

- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองสามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ ซึ่งบริษัทจะส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. และระบุหลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกสำหรับผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน พร้อมทั้งระบุหลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมด้วยตนเอง
- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระ 3 คนเพื่อการรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือมอบฉันทะแบบ ข.
- บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด โดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน และมีระบบการจัดเก็บอย่างดีเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญประจำปีของบริษัทตลอดจนเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามในการประชุมมาล่วงหน้าผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทหรือฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท
- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 บริษัทประกาศเชิญชวนผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทโดยประกาศหลักเกณฑ์และวิธีการเสนอชื่อบุคคล เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทรวมทั้งแจ้งผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2559 - วันที่ 28 มกราคม 2560 รวมถึงการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้ตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ปรากฏว่า

มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทจำนวน 1 ท่าน คือ นายวรวิทย์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม และไม่มีคำถามที่ส่งมาล่วงหน้า

- บริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการได้มาหรือการจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร ให้รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม และเลขาธิการบริษัทมีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท นโยบาย/ระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้บรรจุอยู่ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ
- บริษัทกำหนดมาตรการป้องกันและบดบังโทษสำหรับการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) รวมทั้งห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัท โดยประกาศไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทและกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งฝ่ายกำกับปฏิบัติงานล่วงหน้า 1 วัน ก่อนทำการซื้อขาย เพื่อดำเนินการแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ในปี 2560 คณะกรรมการและผู้บริหารไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน
- บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน และจัดให้มีรายงานสรุปการทำธุรกรรม ตลอดจนรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยนโยบายดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
- ในปี 2560 บริษัทไม่มีการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกัน และไม่มีรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้แก่บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทย่อย

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักดีว่าความสำเร็จและความยั่งยืนของบริษัทขึ้นอยู่กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดให้มีกระบวนการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยยึดการคุ้มครองและรักษาสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อย่างยุติธรรมตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือตามข้อตกลง



Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee, and Risk Management Committee attended the meeting to give explanation on operational performance and answer any questions. Shareholders were free to ask questions and gave comments without any time limitation. Chairperson shall allocate proper time and encourage Shareholders to express their opinions and questions to the meeting regarding the Company freely.

- Shareholders who could not attend the meeting may delegate an individual or an independent director by prior submission of a proxy form. The Company shall send the Proxy form B and details of the evidence presentation together with invitation letter including nominating at least one independent director to be their proxy. The letter would be described all necessary documents needed clearly for the meeting in order to facilitate Shareholders who could not attend the meeting by themselves.
  - In 2017, the Company assigned 3 independent directors in the proxy form B.
- The minutes of meeting shall be done on time with accuracy and completeness according to the relevant laws. There are safeguard filing system that Shareholders are able to access if needs.
- The Company invited Shareholders to propose agenda for Annual General Meeting, to nominate person to be elected as director and also to send inquiry for Shareholder's meeting in advance via the Company's website or Investor Relation Department.
  - For 2017 Annual General Shareholder Meeting, the Company invited Shareholders to nominate qualified person to be a director. The invitation with criteria and procedure was published on the Company's website as well as SET Portal of the Stock Exchange of Thailand during October 28, 2016 to January 28, 2017. The Company opened to send any inquiry in advance via the Company's website. There was 1 person, Mr.Voravuth Tangpiroonthum, nominated by Shareholders to be a director, and no questions submitted in advance.
- Directors and Management shall report their information of changing in securities holdings as a result of acquisition

or disposition to Securities and Exchange Commission Thailand according to section 59 of Securities and Exchange Act B.E. 2535. Corporate secretary shall present the report to the Board of Directors. The policy / regulation on this is contained in Business Code of Conduct.

- The Company sets safeguard and penalty against insider trading which includes Board of Directors, Management team and employees (including their spouse and immaturity child). They are forbidden to have security trade during one month before disclose quarterly and yearly financial statement. It's stated in Business Code of Conduct Directors. Directors and the executives are required to inform Compliance Department one day before trading day in order to inform the Board of Directors.
  - In 2017, the Board and managements did not have securities trade by using inside information.
- The Company established related transaction policy between the Company and its subsidiary and connected person, the related transaction report would be submitted to the Board of Directors and was disclosed in Form 56-1 and annual report.
  - In 2017, the Company had complied with all relevant rules and regulations of connected transactions. The Company did not give any financial aid to other who were not its subsidiary.

### Chapter 3 ROLE OF STAKEHOLDERS

The Company realizes that successfulness of business and its sustainable growth depends on all stakeholders. Hence, the Company commits to promote the cooperation among stakeholders, together with safeguard and preserve their right and benefit fairly according to their right, relevant laws and agreement. The Company will not take any action to violate stakeholder's right and intellectual property, fair practice, including set guidelines for anti-corruption. The Company established the stakeholder policy which is a statement of Business Code of Conduct and published on the Company's website.

In 2017, the Company had strictly followed its principle and had done various activities related to stakeholders detailed as follows;

ที่มีกับบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิ และทรัพย์สินทางปัญญาของผู้มีส่วนได้เสีย มีการปฏิบัติ อย่างเป็นธรรม รวมทั้งกำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และได้กำหนดนโยบายของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสีย ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจและได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

ในปี 2560 บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย อย่างเคร่งครัด และได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย สรุปลงได้ ดังนี้

### สิทธิมนุษยชน

บริษัทเคารพหลักสิทธิมนุษยชนและมีนโยบายปฏิบัติต่อแรงงาน อย่างเป็นธรรม บริษัทตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัย สำคัญของธุรกิจในการสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มผลผลิต บริษัท ได้ปรับปรุงสภาพแวดล้อมและเงื่อนไขในการทำงาน ให้พนักงาน มีคุณภาพชีวิตที่ดี และได้มีโอกาสแสดงศักยภาพ ตลอดจนได้รับ โอกาสในการฝึกฝนและเพิ่มพูนทักษะในการทำงาน และส่งเสริม ให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนสากล เพื่อนำไป ปฏิบัติอย่างถูกต้อง ที่ผ่านมามีบริษัทไม่มีการกระทำใดๆ ที่เป็นการ ละเมิดสิทธิมนุษยชน ทั้งนี้ บริษัทมีการจ้างแรงงานคนพิการ คิดเป็นประมาณร้อยละ 0.83 ของพนักงานทั้งหมด ซึ่งการจ้าง แรงงานดังกล่าวยังไม่ถึงเกณฑ์ตามที่พระราชบัญญัติส่งเสริมและ พัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2556 กำหนด ดังนั้น เพื่อเป็นการปฏิบัติตาม พระราชบัญญัตินี้ บริษัทได้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมและ พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการไทย โดยจัดกิจกรรมการฝึกอบรม เชิงปฏิบัติการด้านเกษตรกรรมและเลี้ยงสัตว์สำหรับผู้พิการ เพื่อทดแทนการจ้างงานผู้พิการ ขณะเดียวกัน เพื่อต้องการให้เงิน สมทบเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ได้ถูกส่ง ไปให้การช่วยเหลือคนพิการให้ได้มีอาชีพอย่างแท้จริง ซึ่งหลักสูตร ดังกล่าวได้ผ่านความเห็นชอบหลักสูตรการฝึกงานของคนพิการ จากกรมพัฒนาฝีมือแรงงานเรียบร้อยแล้ว

### บุคลากร

บุคลากรของบริษัทเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าขององค์กร และเป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จของบริษัท บริษัทจึงได้ กำหนดนโยบายต่างๆ ขึ้นมาเพื่อดูแลและพัฒนาคุณภาพชีวิต ความเป็นอยู่และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงด้านสวัสดิการ ให้กับพนักงาน โดยยึดตามแนวทางที่กฎหมายกำหนด โดยมี นโยบายที่สำคัญเกี่ยวกับด้านบุคลากร ดังต่อไปนี้

- นโยบายค่าตอบแทน : บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน โดยยึดหลักความเหมาะสมและเป็นธรรม ตามความรู้ความสามารถ ภาวะตลาดแรงงาน และเทียบกับอุตสาหกรรม

เดียวกันได้ เพื่อให้สามารถรักษาบุคลากรของบริษัทไว้ได้ โดยมีเกณฑ์เป็นผลการปฏิบัติงานและผลประกอบการของบริษัท ทั้งนี้ บริษัททำการประเมินผลการปฏิบัติงานปีละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนและโบนัส

- นโยบายด้านความปลอดภัย : บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีนโยบาย ดังนี้
  - ผลิตสินค้าได้มาตรฐานตามข้อกำหนด เพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจ
  - ดำเนินการรักษาคุณภาพของสิ่งแวดล้อม และการป้องกัน มลพิษ ที่เกิดจากวัตถุดิบ กระบวนการผลิต และกิจกรรมต่างๆ
  - ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด
  - การใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน
  - ให้การสนับสนุนในการจัดสรรทรัพยากร ทั้งในเรื่องบุคลากร งบประมาณ เครื่องมือ และอุปกรณ์ที่จำเป็นในการปรับปรุง และแก้ไขปัญหาด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคมให้เพียงพอและเหมาะสม
  - มีความมุ่งมั่นในการป้องกันการบาดเจ็บและการเกิดโรค จากการ ทำงาน และพัฒนาระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง
  - นโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม ได้รับการเผยแพร่แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย
  - ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในกิจกรรม หรือโครงการ อาชีวอนามัยความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทและมีสิทธิเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุง สภาพการทำงานและวิธีการทำงานให้ปลอดภัย
  - มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยคำนึงถึงผลกระทบ ต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเปิดเผยนโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวมาโดยตลอด ในปี 2560 บริษัทไม่มี บุคลากรหยุดงานที่เกิดจากการทำงาน คิดเป็นร้อยละ 0 ลดลง จากปี 2559 ซึ่งมีบุคลากรหยุดงานที่เกิดจากการทำงาน คิดเป็น ร้อยละ 0.0002 โดยตลอดเวลาที่ผ่านมามี บริษัทไม่เคยมีการละเมิด กฎหมายแรงงาน และไม่เคยมีกรณีพิพาทแรงงานแต่อย่างใด

- นโยบายด้านสวัสดิการ : บริษัทมีคณะกรรมการสวัสดิการ ในสถานประกอบกิจการ เพื่อกำกับดูแลสวัสดิการและผลตอบแทน โดยยึดปฏิบัติตามขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด และมีสวัสดิการ นอกเหนือจากกฎหมาย ดังนี้

## Human Rights

The Company fully respects Human Rights, and fair treatment to labors. The Company realizes that human resource is a significant factor to add value and increase productivity. Thus, the Company frequently provide environment and working condition to improve their quality of life, develop their skills to improve the potential as well as working skills, and educate them to understand about human right to behave properly. The Company has never violated human right. In according with labor law, there was 0.83% of handicap labor in the Company, though it does not reached as required by Empowerment Of Persons With Disabilities Act, B.E. 2550 (2007), (2nd ed) B.E. 2556 (2013). To comply with the Act, the Company has participated in the project to promote and improve the quality of life for Thai Disability by organizing workshop on agricultural and animal husbandry training to replace the disabled employment as well as to contribute the fund to help disabled people to have a career. The course of Internship Program of the Disabled has been approved by Department of Skill Development already.

## Employees

As the employee is value asset of the Company which is key major of our success, then the Company provides quality environment workplace and welfare policies to work on developing quality of their life. The Company strictly implements as required by laws. The policy regarding human resource are as follows;

- Wages Policy : The wages policy are fair and appropriate based on knowledge, expertise, labor market and it would be comparable to the same industry in order to preserve human resource. The evaluation is based on staff performance and operational corporate performance. The evaluation process for salary increasing and bonus is scheduled once a year.
- Safety Policy : The Company appointed the Safety, Occupational Health and Working Environment committee with policies as follows;
  - To produce standardized products for customer satisfactions
  - To maintain the quality of environment and prevent the pollution caused by raw materials and production process including other related activities

- To comply with laws and regulations related to the business strictly
- Use of energy and resources efficiency is the duty of every employee
- To support and provide resources sufficient and appropriate; human resource, budget, tools and equipment which is necessary for improving and problem resolving in regard to the quality, safety, health, environment and security.
- Determine to prevent injuries and disease from work and develop health and safety management system continuity
- Quality, safety, health, environment and society policy is distributed to employees and stakeholders
- Encourage all employees to participate in activities or projects regarding occupational health, safety and environment of the Company and to make suggestion on how to improve their working condition and safety.
- Continuous policy review and improvement to be suitable for the current situation by considering the impacts of employees and stakeholders

The Company disclosed its policy on website and keep following as proclaim. In 2017, there was no man-days sick leave by working, 0% compare to 2016 which was 0.0002% of man-days sick leave by working. There is no any violation of labor law or any labor dispute cases.

- Welfare Policy: The Company has a welfare committee in the workplace to governs welfare and wages in order to comply with the minimum required by law and there are other welfares in addition to the law as follows;
  - Provident fund
  - Welfare benefits for employees in case of death and grants for the funeral of employee's family
  - Annual health checkup by leading hospital
  - Accident insurance for risky job such as driver
  - Medical expenses other than social security
  - Uniform
- Human Resource Development Policy: The Company sets annual training plans for employees at all levels, particularly competency and skills to gain expertise in



- จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน
  - สวัสดิการเงินช่วยเหลือพนักงานกรณีเสียชีวิต และเงินช่วยเหลือเพื่อจัดงานศพของครอบครัวพนักงาน
  - ตรวจสอบสุขภาพประจำปีโดยโรงพยาบาลชั้นนำ
  - ประกันอุบัติเหตุ สำหรับตำแหน่งงานที่มีความเสี่ยง เช่น พนักงานขับรถ
  - ค่ารักษาพยาบาลนอกเหนือสิทธิประกันสังคม
  - เครื่องแบบพนักงาน
- นโยบายการพัฒนาบุคลากร : บริษัทกำหนดแผนฝึกอบรมประจำปีสำหรับพนักงานทุกระดับ โดยเฉพาะความสามารถที่เป็นทักษะที่จำเป็นสำหรับแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อพัฒนาขีดความสามารถของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทในปี 2560 ได้มีการจัดหลักสูตรฝึกอบรมภายในและส่งพนักงานไปฝึกอบรมกับสถาบันฝึกอบรมภายนอก คิดเป็นร้อยละ 59.79 ของพนักงานทั้งหมด

### ลูกค้า คู่ค้า ผู้บริโภค และคุณภาพผลิตภัณฑ์

บริษัทดำเนินกิจการภายใต้ปรัชญาขององค์กรที่ว่า บริษัทจะเติบโตอย่างมีคุณภาพ มั่นคง ยั่งยืน และผลิตสินค้าคุณภาพเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของประชาชน และสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้น ร่วมดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งเน้นในเรื่องคุณภาพสินค้า ตั้งแต่การจัดซื้อวัตถุดิบ กระบวนการการผลิต จนกระทั่งสินค้าถึงมือลูกค้าและผู้บริโภค ตลอดจนการค้นคว้าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อคุณภาพตลอดเวลา ปัจจุบัน บริษัทได้รับการรับรองคุณภาพในการผลิตจากมาตรฐานสากล ได้แก่ GMP, HACCP, ISO 9001, ISO 22000, ISO/TS 22002-1, FSSC 22000, ISO/IEC17025, ISO 50001, ISO 14001, Halal, Kosher, Carbon Footprint of Products, Carbon Footprint Reduction เป็นต้น

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบ เน้นการค้าเป็นธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ เอาใจใส่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของคู่ค้า ลูกค้า และผู้บริโภคอย่างเป็นธรรม เพื่อให้ได้รับสิ่งที่ดีที่สุดจากบริษัทโดยมีนโยบายในการปฏิบัติ ดังนี้

- มุ่งมั่นในการพัฒนาและส่งเสริมผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานสูงตรงตามความต้องการของลูกค้า ภายใต้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง มีระบบการตรวจสอบคุณภาพสินค้าในทุกขั้นตอน ด้วยเงื่อนไขที่เป็นธรรม
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลอันเป็นประโยชน์ในการตัดสินใจ
- รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า รวมถึงไม่นำข้อมูลไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นโดยมิชอบ

- ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว ตรงต่อเวลา เพื่อความพอใจสูงสุดของลูกค้า
- จัดให้มีกระบวนการเพื่อรับปัญหาและข้อร้องเรียนจากลูกค้า และดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว รวมถึงการจัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาสินค้าและบริการต่อไป
- ไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ให้ลูกค้า เพื่อเป็นการให้ได้มาหรือแย่งชิงลูกค้ามาโดยการใช่วิธีการที่ไม่สุจริต หรือฝ่าฝืนข้อกำหนดของกฎหมาย

ที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยมีกรณีฝ่าฝืนเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้บริโภค และการแข่งขันทางการค้า

### สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อที่จะอยู่ร่วมกันกับชุมชนอย่างผาสุก และได้ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวผ่านกิจกรรมต่างๆ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- รับผิดชอบต่อและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่องค์กรตั้งถิ่นฐานอยู่
- สนับสนุนและดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์และสร้างสรรค์ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ
- ป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่าค่ามาตรฐานที่ยอมรับได้
- ตอบสนองอย่างรวดเร็วและอย่างมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทโดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### สังคม ชุมชน

เพื่อเป็นการส่งเสริมสังคมให้มีความเป็นอยู่ที่ดี บริษัทมีนโยบายรับคนในพื้นที่ที่บริษัทตั้งโรงงานเข้าเป็นพนักงาน ตลอดจนได้ริเริ่มเข้าร่วมโครงการต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนโดยรวมด้วย

บริษัทได้ประกาศนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และคู่มือมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้

- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชัน ในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและให้มีการสอบทานการปฏิบัติ ตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

their career path to develop the capabilities of the executives and employees. In 2017, we have record of 59.79% of employees were attended both in house training and other external courses.

### Customer, Suppliers, Consumers and Product Quality

The Company operate under the philosophy: We will be a sustainable and stable growth Company who produces high quality products for better life of people and will generate value added to shareholders, with responsibility to society and environment. The Company focuses on quality of product starting from the purchasing of raw material, production process until the delivery to customers and consumers. The Company is continuing do the research and development to improve its quality of products. Currently, the Company is certified by international production standards, e.g., GMP, HACCP, ISO 9001, ISO 22000, ISO/TS 22002-1, FSSC 22000, ISO/IEC17025, ISO 50001, ISO 14001, Halal, Kosher, Carbon Footprint of Products, Carbon Footprint Reduction etc.

The Company shall treat our clients and suppliers by doing business with fair and integrity, paying attention to the interest of partners, customer and consumers fairly in order to give them the best interest. The policy is to;

- Commit to the development and delivery of products with high standard quality in order to meet customers' need with modern and high technology, and having quality control system at each step with fair conditions
- Provide accurate information of product and services sufficiently and timely in order for customers to have useful information to make decision.
- Maintain customer confidential information including not using the information for their own benefits or other related parties
- Respond to customer's demand quickly and punctual to maximize customers satisfaction
- Provide a process to receive problems and complaints from customers and do the best to respond our customers quickly including customer satisfaction evaluation form to further improve and develop products and services

- Do not pay any benefit to customers for the purpose of acquiring or hijacking the customer by using dishonest means or violate the requirements of the law

In 2017, the Company has no any case that violated the interest of consumer and trade competition.

### Social Community and Environment

The Company conducts its business activities with responsibility to social, community and environment in order to live with community happily and to conform with policy, the Company had done activities with guidelines as follows;

- Be responsible and commit to protect environment as well as customs, local tradition that the Company located
- Usually support and conduct useful and creative activities to the community, society and the environment
- Prevent accident and control of emissions to a level below standards acceptable
- Quickly and effectively respond to incidents that affect the environment and community due to the Company's operation by fully cooperating with government officials and related agencies

### Social and Community

The Company has a policy to hire people in neighboring factory to promote quality of living and initiative to participate in various projects beneficial to the community.

The Company announced anti-corruption policy and manual to the executives and employees to comply as follows;

- Directors, executives and employees are prohibited from taking or accepting corruption in any form either directly or indirectly, covering in every business and related agencies also have a practice review according to this anti-corruption policy regularly as well as review the guidelines of implementation requirements to be consistent with change of business, rules, regulations and legal requirements
- Projects and activities that the Company has worked with the community are reported in Sustainability report separately and disclose on the Company's website.

- สำหรับโครงการและกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทได้ทำร่วมกันกับชุมชนนั้นได้รายงานไว้ในรายงานความยั่งยืน (แยกเล่ม) พร้อมทั้งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

### สิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ประกาศนโยบายเรื่องการใช้ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม และกำหนดแนวทางรวมทั้งขงทงโทษในกรณีฝ่าฝืน เพื่อให้พนักงาน โดยเฉพาะในส่วนการผลิตดำเนินการอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทได้ติดประกาศไว้ภายในบริษัทและเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์จัดให้มีการให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี

บริษัทมีนโยบายที่ลดผลกระทบตอส่สิ่งแวดล้อม ควบคุมขั้นตอนในการผลิตให้เกิดของเสียให้น้อยที่สุด มีคณะกรรมการวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรและชุมชนที่โรงงานตั้งอยู่ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ทำหน้าที่ประเมินและรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งการจัดให้มีมาตรการป้องกันและแก้ไขในเรื่องดังกล่าว

### เจ้าหน้าที่และคู่แข่งทางการค้า และหน่วยงานที่กำกับดูแล

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และซื่อสัตย์ อยู่ในขอบเขตของกฎหมาย และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น ที่ผ่านมาจึงไม่เคยฝ่าฝืนกฎหมายใดๆ ที่เกี่ยวข้องกัหน่วยงานที่กำกับดูแล พนักงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค สิ่งแวดล้อม เจ้าหน้าที่ และคู่แข่งทางการค้า โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

#### นโยบายการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

- ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
- ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- ไม่เรียกรับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้า ในการเจรจาต่อรองธุรกิจกับเจ้าหน้าที่
- รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลา ให้แก่เจ้าหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ

#### นโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากซึ่งมูลความจริง

- ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่งทางการค้า

#### นโยบายการปฏิบัติต่อหน่วยงานกำกับดูแล

- ปฏิบัติและควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล
- งดเว้นการกระทำใดๆ อันจะเป็นการช่วยเหลือ สนับสนุน หรือยอมเป็นเครื่องมือที่จะทำให้เกิดการหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่างๆ
- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแล และรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่างๆ ต่อหน่วยงานนั้น

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลสำคัญอื่นๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และปฏิบัติตามระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เพื่อให้ข้อมูลที่แสดงในงบการเงินมีความถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีรับรองโดยทั่วไปและผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ ในปี 2560 บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญดังต่อไปนี้

- บริษัทเผยแพร่งบการเงินประจำปี รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ผ่านทางช่องทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยได้มีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน
- บริษัทเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และเว็บไซต์ของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีรายงานทางการเงินและรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท



## Environment

Policy on the Usage of Resource and Environment is announced to employees to strictly follow, especially in production department. The Company has set guidelines including penalties in case of violation, posted a notice at workplace and also published on website. Human resource department provides adequate training on the environment continuously throughout the year.

The Company continues improving production process to reduce environmental impacts and to minimize the waste. There is committee to analyze the potential risks to the organization and the surrounding community. Risk Management Committee is responsible for evaluating and reporting directly to the Board of Directors and also providing preventive measurement to protect impact which may happen to community.

## Debtors, Competitor and Regulator

As the Company conducts its business with honesty and transparently under the relevant laws and other related regulation, thus there are not any legally violated cases happened with stakeholders, regulator, employee, customer, environment, debtor and competitor. The guidelines are as follows;

### Policy to Debtors

- Equitably and fairly treat debtors based on a fair return to both parties
- Follow the agreement, terms or conditions to debtors strictly. In case of unable to comply, the debtors will be informed in advance to work together to find solution and prevent damage
- Shall not call or receive any benefits, dishonest in business negotiations with debtors
- Report accuracy and completed financial information to the debtors regularly

### Policy to Competitor

- Follow the rules of good competition
- Do not seek confidential information of competitor in a dishonest or inappropriate manner
- Do not ruin the reputation of competitor with malicious accusations without truth

- Do not do anything to violate the intellectual property of competitor

### Policy to Regulator

- Practice and follow strictly in accordance with the intent of the laws and regulations issued by regulators
- Refrain from any action with help or support to avoid laws or regulations
- Collaborate with regulators and report information about violation or non-observance of any law or regulation against them.

## Chapter 4 DISCLOSURE AND TRANSPARENCY

The Board of Directors shall disclose essential information of the Company such as financial information and other significant information accurately, adequately and transparency in ample time, and follow strictly in accordance with rules and regulations regarding disclosure of Securities and Exchange Commission and Stock Exchange of Thailand.

The Board of Directors is responsible for preparation of consolidated financial statement of the Company and its subsidiary. The financial statement was disclosed in annual report, and it was prepared in accordance with Accounting Standard, and reviewed by independent auditor. In 2017, the Company disclosed the significant information as follows;

- Disclosure of Financial Statements, Annual Report, and form 56-1, through the channel set by the Stock Exchange of Thailand and on website both in Thai and English, the information always keeps updated.
- Disclosure of Corporate Governance policy, Business Code of Conduct, Risk Management policy, Environmental and Social policy and its results including the reason for not being able to comply with this policy is in form 56-1, and corporate website.
- The Board of Directors has provided financial reports and reports of the Board of Directors' responsibilities for financial reports and disclosed in annual report.
- Disclosure of Corporate and Management Shareholding Structure is in annual report, form 56-1 and corporate website

- บริษัทเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และบนเว็บไซต์ของบริษัท
- บริษัทเปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งจำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการ ไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท
- บริษัทกำหนดระเบียบให้กรรมการและผู้บริหาร จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง โดยกรรมการและผู้บริหารจะต้องจัดทำและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบภายใน 30 วันหลังจากวันที่ได้รับตำแหน่ง และภายใน 14 วันนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง และ ปรับปรุงรายงานทุกปี เพื่อให้ข้อมูลเป็นปัจจุบัน
- ค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ
- นโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ รวมถึงรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทน โดยบริษัทยึดเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการให้อยู่ในระดับเดียวกันกับในอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนสะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน ทั้งนี้ จะต้องมีการขออนุมัติผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าว และเปิดเผยรายงานค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท
- นโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง รวมถึงรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทน เช่น ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และอื่นๆ โดยบริษัทพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูงแต่ละคน ผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนการเทียบเคียงกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน
- งบการเงิน สารสนเทศทางการเงิน และรายงานทางการเงิน ฝ่ายจัดการรับผิดชอบเกี่ยวกับงบการเงิน สารสนเทศทางการเงิน และรายงานทางการเงิน ซึ่งได้ทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชี รวมถึงการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการรายงานทางการเงินและการป้องกันสินทรัพย์ของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเหมาะสมของสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการของบริษัททำขึ้น ซึ่งเป็นระบบที่มีประสิทธิภาพ ฝ่ายจัดการมั่นใจว่าสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในและระบบงานที่เป็นอยู่ ทำให้รายงานทางการเงินและการรักษาสินทรัพย์ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีความน่าเชื่อถือ

- ในปี 2560 บริษัทนำเสนองบการเงินทั้งรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีได้ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ตามเวลาที่กฎหมายกำหนด
- งานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินเป็นผู้รับผิดชอบในการสื่อสารกับนักลงทุน โดยจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์กับนักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เช่น การเข้าเยี่ยมชมกิจการบริษัทและพบผู้บริหาร การจัดประชุมนักวิเคราะห์ เพื่อสอบถามข้อมูล ข่าวสาร และกิจกรรมต่างๆ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้นักลงทุนสามารถติดต่อเรื่องข้อมูลของบริษัทได้ที่  
แผนกบัญชีและการเงิน อีเมล : sunanta@tvthai.com  
แผนก Supply & Trading อีเมล : teerada@tvthai.com  
และแผนกกำกับกับการปฏิบัติงาน อีเมล : kanutsom@tvthai.com (รายละเอียดโปรดดูหมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้นในข้อ 1.2)
- สำหรับในปี 2560 บริษัทได้เปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ สื่อมวลชนและผู้ถือหุ้น เข้าพบผู้บริหารเพื่อซักถามปัญหาต่างๆ เพื่อสร้างความเข้าใจในธุรกิจ และเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ และสื่อมวลชนตลอดทั้งปี (รายละเอียดโปรดดูหมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้นในข้อ 1.2)
- บริษัทเปิดเผยนโยบายการจ้างเหมาและวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัท

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติหลากหลายจากสาขาวิชาชีพ มีประสบการณ์ในด้านอุตสาหกรรมน้ำมันพืชโดยตรง และประสบการณ์ด้านอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการและธุรกิจของบริษัท เป็นผู้ที่ใช้เวลาเพียงพอและให้ความทุ่มเทในการปฏิบัติงานของบริษัท คณะกรรมการเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

- ปัจจุบันองค์ประกอบคณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 13 คน เป็นกรรมการเพศชาย 12 คน กรรมการเพศหญิง 1 คน กรรมการทั้งหมดเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติ ทักษะ และความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์สอดคล้องกับธุรกิจขององค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดในสัดส่วน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด

- Disclosure of Role and Responsibility of Committee and Subcommittee, the attendance record of each person and comment including continuing professional training and development of the Board is in annual report and form 56-1.
- The Board of Directors and Management are required to submit the report of interest to the Company within 30 days after appointment and within 14 days from the date of any changes, and the report is updated every year.
- Disclosure of Auditing fees and other services provided by the auditor.
- Directors Remuneration and the form or nature of the compensation has matched with the industry' standard and also reflect the responsibilities and responsibilities of each person. The amount of remuneration shall be approved by Shareholders and disclosed in the annual report and form 56-1
- Executive Remuneration and the form or nature of the compensation such as salary, bonus and others depends on responsibility and accountability which is according to corporate performance, and comparison with other companies in the same industry.
- Financial Statement, Financial Information, and Financial Report, management is responsible to provide financial statements, financial information and financial report which is prepared in accordance with Accounting standard including the internal control system and asset safeguard system. The Audit Committee is responsible for quality of financial report and suitability of the internal control environment managed by the Company's management which is an effective system. Hence, the Management is confident of its internal control environment and current internal control system is making the financial report and corporate property management as of December 31, 2017 reliable one.
- In 2017, the Company submitted the Quarterly and Annual Financial Statements accurately, completely, and timely as required by laws and regulation.
- Investor Relation, Assistant Managing Director-Accounting and Finance is responsible for investor communications.

The Company organizes activities to promote relationship between investors, analysts such as Company visit, Management discussion panel, Analyst meeting to disclose Company's information as well as news and activities. For more Information regarding Account and Finance please contact by e-mail: [sunanta@tvotai.com](mailto:sunanta@tvotai.com), Supply and Trading please contact by e-mail: [teerada@tvotai.com](mailto:teerada@tvotai.com), and Compliance department please contact by e-mail: [kanutsorn@tvotai.com](mailto:kanutsorn@tvotai.com) (For more details please see in Chapter 1, item 1.2: Right of Shareholders)

- During 2017, the Company provided opportunity for analysts, reporters and Shareholders to meet with management to ask questions in order for them to understand the business and strengthen the relationship between the Company and investors, analysts, and reporters throughout the year. (For more details please see in Chapter 1, item 1.2: Right of Shareholders)
- Whistle Blowing Policy and methods is disclosed on website.

## Chapter 5 BOARD OF DIRECTOR RESPONSIBILITY

### Structure of the Board

The Board of Directors consists of qualified members with the experience of diversity vegetable oil industry expertise and others which is beneficial to the business. They devote time and effort on their duties. They set up policy and corporate overview, and play major role to monitor, supervise and evaluate in order to make the business operation corresponding to corporate goal.

- The Board of Directors consists of 13 members, one of third are independent directors which qualified by the definition of Security and Exchange Commission and Stock Exchange of Thailand. There are 12 men and 1 woman, their qualification consists of skill and expertise which is beneficially to the business.
- Term of position is 3 years, there is specified in the Corporate Article Associations that every Annual General Shareholder's meeting one of third members will be terminated, if it is unable to divide by three, the nearest amount will be terminated. In first and second year the rotation is by drawing out, after that director who is in longest term will be take rotation turn.



- กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการผู้ออกตามวาระนั้น ที่ประชุมจะเลือกให้เข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
- การคัดเลือกกรรมการ บริษัทพิจารณาจากคุณสมบัติที่คณะกรรมการยังขาดอยู่ โดยกระบวนการสรรหาดำเนินการโดยคณะกรรมการบริษัท ปรึกษา สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารระดับสูงอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารจัดการงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด
- ประธานกรรมการ มีได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจหน้าที่แบ่งแยกกันเพื่อเป็นการถ่วงดุลการจัดการ และไม่มีผู้ใดมีอำนาจเด็ดเดี่ยว ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร ไม่มีการถือหุ้นในบริษัทและมีหน้าที่รับผิดชอบดังนี้
  1. ดำเนินการและให้คำปรึกษาในการกำหนดนโยบาย และกำหนดกลยุทธ์ของบริษัท
  2. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างที่เหมาะสมกับธุรกิจ
  3. กำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะชุดย่อยต่างๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล
  4. เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
  5. เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้น และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ประธานกรรมการบริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดการงานประจำวันของบริษัทภายใต้กรอบนโยบายตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทโดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหารไว้อย่างชัดเจน

#### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ในการดำเนินกิจการของบริษัทกรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท

ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

2. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการบริหารงานและการดำเนินงานของบริษัท และมีหน้าที่รับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้:

- กำหนดนโยบายการดำเนินงานธุรกิจ
- กำหนดโครงสร้างอำนาจอนุมัติ
- อนุมัติงบประมาณประจำปี
- อนุมัติกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ ตลอดจนแผนงานต่างๆ และงบประมาณของบริษัท
- กำหนดนโยบายการลงทุนเพื่อการบริหารทางการเงิน รวมถึงนโยบายและวงเงินสำหรับการซื้อขายเครื่องมือทางการเงิน (Option)
- ดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานและประเมินผลงานของฝ่ายจัดการโดยสม่ำเสมอ
- กำหนดนโยบายเพื่อให้ความมั่นใจว่า ระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีมีความเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงของการควบคุมภายใน การจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และการติดตามให้มีการปฏิบัติตามที่มีประสิทธิภาพ
- ดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส
- สอดส่องดูแลและจัดการแก้ปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของฝ่ายจัดการ กรรมการ และผู้ถือหุ้น รวมทั้งการใช้สินทรัพย์ของบริษัทในทางมิชอบและการกระทำที่ไม่ถูกต้องในรายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
- ดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) เพื่อความต่อเนื่องของผู้บริหารระดับสูง
- ดูแลให้มีการรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อย และพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย
- ดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและให้ความมั่นใจว่า โครงสร้างและวิธีปฏิบัติต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัทที่เป็นอยู่ได้ปูทางไว้สำหรับการกำกับดูแลที่เหมาะสม และการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมที่ดี

#### อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

- แต่งตั้งคณะที่ปรึกษา และผู้บริหารตั้งแต่ระดับกรรมการผู้จัดการขึ้นไป

The person who retired on rotation can be re-elected.

- Director selection is considered base on the qualification that are missing, the nomination process is done by the Corporate Governance, Nomination and Remuneration Committee.
- The Company clearly separates role and responsibility between the Board of Directors and management. The Board of Directors will set the corporate policy, and monitor management to perform their work to correspond the goal, on the meantime, management will operate daily work according to policy.
- The Chairman of the Board of Directors is not the same person of Chairman of the Executive Board; they have authority and function to counterbalance each other. The Chairman of the Board must be an independent director and will not be associated with management, does not hold any corporate shares. Role and Responsibility of the Chairman of the Board are as follows;
  1. Advise the Board of Director to set Corporate policy and strategy
  2. Govern the Board of Directors structure to be suitable for business.
  3. Conduct the committee and subcommittee to perform their duty efficiency and effectiveness.
  4. Preside over the meeting of Board of Directors
  5. Preside over the Shareholders' meeting and execute the meeting toward agendas, which was complied with the Company's article of associations and relevant laws.
- Chairman of the Executive Board is responsible for day-to-day operation of the Company under the policies set forth by the Board of Director. The scope of authority of the Chairman of the Executive Board is clear defined.

### Scope and Authority of the Board of Directors

1. Members of the Board must perform their duties in compliance with the law, regulation objective and the Article of Associations of the Company, including resolutions of Shareholder meetings' with honesty and carefully for corporate best interest.

2. Member of the Board has authorization to consider and approve all matter about Company operation and major responsibilities as follows:

- Set corporate business policy
- Set authorization structure
- Approve annual budget
- Approve key strategies and policies, operation plan and budgeting plan.
- Set investment policy for financial management including policies and limit for financial instrument trading (Option)
- Supervise and ensure the operational implementation to be done according to plan and evaluate management's performance regularly.
- Set policy to ensure that accounting system, financial report and accounting audit system are reliable, and to ensure that adequacy assessment of internal control, risk management, financial report and implementation to be effective.
- Ensure that there is a mechanism for receiving complaints and action in case of Whistle Blowing.
- Supervise and resolves potential conflict of interest among the management, directors, and shareholders, including the improperly use of assets and other transactions of connected person.
- Ensure that succession plan is defined for the continuation of senior management.
- Ensure that the policies and operations of the subsidiary have framework and regulatory mechanism and consider the appropriateness of the person to be appointed as a director in the subsidiary.
- Supervise the Company to comply with laws and regulation to ensure that the structure and practices of the Board of Directors are align with corporate governance principle and ethic appropriately.

### The Board of Directors' Authority

- Authorize to appoint advisory and management team from Managing Director level and above
- Consider meeting allowance and directors' remuneration in order to propose to the Shareholders

- พิจารณาเบี้ยประชุม และเงินรางวัลกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้น
- อนุมัติงบประมาณ ตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป
- อนุมัติรายการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทอื่นหรือบุคคลภายนอกเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัท
- อนุมัติการกู้ยืมเงิน และการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคาร และการใช้วงเงินหนังสือค้ำประกัน
- อนุมัติการเปิด ปิดบัญชีธนาคาร สถาบันทางการเงิน และกำหนดผู้ลงนามและวงเงินในระเบียบการลงนามสั่งจ่ายบัญชีธนาคาร

- อนุมัติหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการระหว่างกัน
- อื่นๆ ตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท

#### คณะกรรมการชุดย่อย

#### คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารเป็นผู้บริหารทำงานเต็มเวลาให้กับบริษัท มีหน้าที่ช่วยฝ่ายจัดการในการปฏิบัติงานประจำวันภายใต้กรอบนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทนอกจากนั้นยังช่วยถ่วงดุลงานให้กับคณะกรรมการบริษัทอีกระดับหนึ่ง ประกอบด้วยบุคคลจำนวน 8 คน ดังนี้

#### รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายวิสุทธิ	วิทยฐานกรณ์*	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายวิจิต	วิทยฐานกรณ์	รองประธาน
3.	นางสาวอริญา	วิทยฐานกรณ์	รองประธาน
4.	ดร.วิฑูร	ชื่อวัฒนากุล	กรรมการ
5.	นายชาญวิทย์	วิทยฐานกรณ์*	กรรมการ
6.	นายศุภชัย	วิทยฐานกรณ์*	กรรมการ
7.	นายพายุ	จันทร์พิทักษ์	กรรมการ
8.	นายวินัย	ชัยบุรานนท์*	กรรมการ

หมายเหตุ : \* กรรมการบริหารที่สิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยบุคคลจำนวน 5 คน ดังนี้

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นางสาวสุภารัตน์	วิทยฐานกรณ์	รักษาการประธานกรรมการบริหาร
2.	นายวิจิต	วิทยฐานกรณ์	รองประธาน
3.	นางสาวอริญา	วิทยฐานกรณ์	รองประธาน
4.	ดร.วิฑูร	ชื่อวัฒนากุล	กรรมการ
5.	นายพายุ	จันทร์พิทักษ์	กรรมการ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจแต่งตั้งบุคคลตามจำนวนที่จำเป็น และเห็นสมควรให้เป็นพนักงานบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ทุกตำแหน่ง พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจตลอดทั้งอัตราเงินเดือน ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วนเพียงพอ และเชื่อถือได้ ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งการกำหนดระเบียบปฏิบัติงานแก่พนักงานโดยไม่ขัดหรือแย้งต่อข้อบังคับบริษัท ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

- กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท
- กำหนดแนวทางการดำเนินกิจการ การพัฒนา และการขยายงานให้เป็นไปตามแนวนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
- แต่งตั้งบุคคลตามจำนวนที่จำเป็นและเหมาะสมให้เป็นผู้บริหารของบริษัทยกเว้นตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงที่กำหนดเพื่อปฏิบัติหน้าที่ พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งสามารถที่จะมอบอำนาจให้บุคคลใดๆ ไปดำเนินการแทนในเรื่องใดๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร



- Approve budget from Baht 100 million and above
- Approve the loan to other companies or other person for corporate business objective
- Approve the loan and issued Bank of guarantee and its credit line
- Approve to open and close bank account and financial institution, and set credit line and authorize person for account payment

- Approve the connected and related transaction policy
- Perform any other duty according to laws and Company Articles of Association

### Sub-Committees

#### Executives Board

The Executive Board is working full time and responsible for assisting the management in day-to-day operations under the policy set forth by the Board of Directors as well as screening work task for the Board of Directors.

The Executive Board consists of 8 persons as follows;

#### Member of the Executive Board

	Name		Position
1.	Mr.Visuth	Vitayathanagorn*	Chairman
2.	Mr.Vichit	Vitayatanagorn	Vice Chairman
3.	Miss Aranya	Vitayatanagorn	Vice Chairman
4.	Dr.Witoon	Suewatanakul	Member
5.	Mr.Chanvit	Vitayatanagorn*	Member
6.	Mr.Supachai	Vitayatanagorn*	Member
7.	Mr.Pachai	Chanpitaksa	Member
8.	Mr.Vinai	Chaiburanont*	Member

**Remarks :** \* Executive Director who completed term of position according to the resolution of the Board of Directors' meeting no. 8/2017 on December 20, 2017

Currently, the Executive Board consists of 5 persons as follows;

	Name		Position
1.	Miss Sudarath	Vitayatanagorn	Acting Chairman
2.	Mr.Vichit	Vitayatanagorn	Vice Chairman
3.	Miss Aranya	Vitayatanagorn	Vice Chairman
4.	Dr.Witoon	Suewatanakul	Member
5.	Mr.Pachai	Chanpitaksa	Member

#### Scope and Authority of the Executive Board

The Executive Board shall appoint an appropriate number of qualified employees in all positions with proper roles and responsibilities, define scope of authority and salary, ensure that corporate financial statements is accuracy, adequacy, and reliability as well as implement an internal control system and employee regulations without any conflict to the Company's Article of Association. Scope of authority and responsibilities of the Board of Directors are as follows:

- Govern the corporate operational performance to be in accordance with policy set by the Board of Directors under relevant laws, condition, regulation and corporate Article of Association.
- Set direction, development and expansion of the business to comply with the policy set by the Board of Directors.
- Appoint number of appropriated persons to be the Company's management, except for senior management

- กำหนดระเบียบ วิธีปฏิบัติงานของพนักงาน โดยไม่ขัดหรือแย้งต่อข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาการจัดทำโครงสร้างเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทน และการช่วยเหลือพนักงานด้านอื่นๆ ทั้งนี้ให้สอดคล้องกับมติของคณะกรรมการบริษัท สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- พิจารณาก่อนการร้องข้อมูลหรือข้อเท็จจริงในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของธุรกิจที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายบวร	วงศ์สินอุดม*	ประธาน
2.	นายสมพล	เกียรติไพบุลย์	กรรมการ
3.	ดร.ชัยพัฒน์	สหัสกุล	กรรมการ

หมายเหตุ : \*แต่งตั้ง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2560 แทน ดร. ศิริ การเจริญดี ซึ่งครบวาระการดำรงตำแหน่ง

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของแผนกตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีทั้งหมด 3 คน และเป็นกรรมการที่มีความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทโดยใช้วิธีการตรวจสอบและสอบทานการบริหารจัดการของบริษัทให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวม

- รายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
    - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
    - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
    - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
    - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
    - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
    - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

positions assigned to perform duties, including specify job description as well as authorize any person to act on any matter as the Board deems appropriate.

- Determine the rules and procedures for employees without any conflict to relevant laws and regulation.
- Review salary structure, wages, welfare, compensation and other supports to comply with resolution of Corporate Governance Nomination and Remuneration committee.
- Verify and examine information and facts regarding business operation and propose to the Board of Directors for consideration.
- Perform other duties assigned by the Board of Directors.

### Audit Committee

The Audit Committee consists of 3 members and is independent as defined by the Securities and Exchange Commission. The Audit Committee is responsible for audit and review management operation for the benefit of the Shareholders.

### Member of Audit Committee

	Name		Position
1.	Mr.Bowon	Vongsinudom*	Chairman
2.	Mr.Sompol	Kiatphaibool	Member
3.	Dr.Chaipat	Sahasakul	Member

**Remarks :** \* Appointed according to the resolution of the Board of Directors' meeting no. 4/2017 on May 12, 2017 in replacement of Dr.Siri Ganjarerndee who completed term of position.

### Scope and Authority of the Audit Committee

- Verify the accuracy and adequate disclosure of the financial statement in coordinate with external auditor and management who responsible of financial report quarterly and yearly.
- Verify the efficient of internal control system and internal audit system, as well as the independent of the internal audit unit, consider and approve the appointing, moving and terminating of the internal auditor and whom may concern with internal audit work.
- Verify the Company operations to comply accurately and appropriately with rules and regulations of Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission of Thailand and relevant laws with the business.
- Nominating, appointing, re-appointing and terminating the independent person to be an auditors and set their fees also attend the meeting with auditor without management team at least once a year.
- Verify the connected and related transactions to prevent a conflict of interest according to the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand and assure that transactions are reasonable and for highest benefit to the Company.
- Prepare an Audit Committee report, signed by Chairman of Audit Committee and disclose in annual report with following necessary content:
  - The accuracy, adequacy and reliability of corporate financial statements
  - The adequacy of internal audit control system
  - The compliance of rules and regulations of Stock Exchange of Thailand and relevant business laws



- ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - การทุจริต มีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
- ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดตามที่เห็นว่ามีจำเป็น โดยบริษัทรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น
- สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการภายในเกี่ยวกับการรับแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน ให้มีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระและมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงการรักษาความลับและมาตรการป้องกันผู้แจ้งเบาะแสเป็นสำคัญ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายสมพล	เกียรติไพบุลย์	ประธาน
2.	นายบวร	วงศ์สินอุดม *	กรรมการ
3.	นายวิสุทธิ	วิทยฐานกรณ์ **	กรรมการ
4.	นายวิจิต	วิทยฐานกรณ์ **	กรรมการ

หมายเหตุ : \* แต่งตั้ง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2560 แทนดร.ศิริ การเจริญดี ซึ่งครบวาระการดำรงตำแหน่ง

\*\* สิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560

ปัจจุบัน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายสมพล	เกียรติไพบุลย์	ประธาน
2.	นายบวร	วงศ์สินอุดม	กรรมการ
3.	นางสาวอริญญา	วิทยฐานกรณ์ *	กรรมการ

หมายเหตุ : \* เข้ารับการดำรงตำแหน่ง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560

- The suitable of auditor
  - The conflict of interest transactions
  - Number of the audit committee meeting and attendance of each member of the Audit Committee
  - Overall opinion and observations that audit committee has received from performing their duties according to the Audit Committee Charter
  - Other transactions that shareholders and investors may acknowledge under responsibility assign by the Board of Directors.
  - During performing duty, if there are any suspicious transactions which may significantly affected to financial status and operational performance, the Audit Committee shall report to the Board of Directors to improve within proper time that the Audit Committee deems appropriate
    - Conflict of interest transaction
    - Fraud, corruption or any other essential flaw from internal audit system
  - Violation against Securities and Exchange Act, requirement of the Stock Exchange of Thailand or other laws related to the business.
- If there is any above mentioned transaction are not rectified as scheduled may happen, Audit committee shall report to the Securities and Exchange Commission and Stock Exchange of Thailand in that case.
- Support and monitor the efficient Risk Management system,
  - Review Audit Committee Charter to propose the Board of Directors for approval,
  - Audit committee shall consult any professional advisors if necessary, the Company is responsible for the costs incurred.
  - Review to ensure that the Company has internal process of whistleblowing and complaint that has investigation system independently, properly pursuing, confidentially concerning in order to protect those who complain,
  - Any other duties assigned by the Board of Directors with consent of Audit Committee.

### Corporate Governance, Nomination and Remuneration Committee

Member of Corporate Governance, Nomination and Remuneration committee are 4 directors as named bellows;

	Name		Position
1.	Mr.Sompol	Kiatphaibool	Chairman
2.	Mr.Bowon	Vongsinudom*	Member
3.	Mr.Visuth	Vitayathanagorn**	Member
4.	Mr.Vichit	Vitayatanagorn**	Member

**Remarks :** \* Appointed according to the resolution of the Board of Directors' meeting no. 4/2017 on May 12, 2017 in replacement of Dr.Siri Ganjarendee who completed term of position.

\*\* Completed term of position according to the resolution of the Board of Directors' meeting no. 8/2017 on December 20, 2017

Currently, Corporate Governance, Nomination and Remuneration committee consists of 3 members as follows;

	Name		Position
1.	Mr.Sompol	Kiatphaibool	Chairman
2.	Mr.Bowon	Vongsinudom	Member
3.	Miss Aranya	Vitayatanagorn*	Member

**Remarks:** \*Appointed according to the resolution of the Board of Directors' meeting no. 8/2017 on December 20, 2017

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และกำหนดคำตอบแทน

- กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านบรรษัทภิบาล เพื่อนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัย อย่างต่อเนื่อง
- เสนอแนะแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท
- กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ และ ผู้บริหารระดับสูง
- พิจารณากำหนดคุณสมบัติและคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ก่อนจะ นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท
- ร่วมกับประธานกรรมการบริหาร ในการพิจารณากำหนดคุณสมบัติ และคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ ระดับกรรมการผู้จัดการขึ้นไป และเห็นชอบบุคคลที่ประธาน กรรมการบริหารเสนอให้เป็นผู้บริหารระดับสูง
- กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน และพิจารณา คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับกรรมการผู้จัดการขึ้นไป

และพิจารณาเงินรางวัลกรรมการบริษัทโดยนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือนำเสนอความเห็น ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อ พิจารณาอนุมัติ (แล้วแต่กรณี)

- จัดทำและรับผิดชอบแผนสืบทอดตำแหน่งงานของบริษัท
- ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยผู้บริหาร 5 คน มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้มากที่สุด และลดโอกาส ของความสูญเสียให้เหลือน้อยที่สุด คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับ แผนธุรกิจ มีการควบคุม ติดตามการปฏิบัติตามกระบวนการบริหาร ความเสี่ยง และทบทวนกระบวนการ เพื่อปรับปรุงให้มีความเหมาะสม ต่อการดำเนินธุรกิจอยู่เสมอ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้สื่อสารให้พนักงานทุกระดับเข้าใจถึงจุดหมายร่วมกันในการ บริหารความเสี่ยง มอบหมายความรับผิดชอบและกรอบของการ จัดการความเสี่ยงตามระดับของความเสี่ยงของผู้ที่มีหน้าที่ เกี่ยวข้องทุกคน

## รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	ดร. วิฑูร	ชื่อวัฒนากุล	ประธาน
2.	นางสาวอริญญา	วิทย์ฐานกรณ์	กรรมการ
3.	นายชาญวิทย์	วิทย์ฐานกรณ์	กรรมการ
4.	นายศุภชัย	วิทย์ฐานกรณ์	กรรมการ
5.	นายวินัย	ชัยบุรานนท์	กรรมการ

## อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง

### อำนาจของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- สั่งให้หน่วยงานใดๆ ของบริษัทให้ถ้อยคำ และ/หรือ ชี้แจงข้อมูล เป็นลายลักษณ์อักษรต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในเรื่อง เกี่ยวกับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและการ ปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานนั้นๆ ตลอดจนเรื่องอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นว่า จำเป็นและสมควรต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง
- เชิญผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของบริษัทเข้าร่วมประชุม กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ถ้อยคำ ชี้แจง และ/หรือ

ให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและ การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร หรือเจ้าหน้าที่อื่นๆ ตลอดจนเรื่องอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงเห็นว่าจำเป็นและสมควรต่อการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- สั่งให้หน่วยงานใดๆ ของบริษัทดำเนินการหรือปฏิบัติการ อย่างหนึ่งอย่างใดเท่าที่จำเป็นเพื่อให้เป้าหมายกลยุทธ์ และ กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทที่กำหนดขึ้นตาม กฎบัตรนี้ ได้รับการปฏิบัติตามอย่างเหมาะสมอยู่เสมอ หรือ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สามารถปฏิบัติหน้าที่ อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายตามหน้าที่และ ความรับผิดชอบจนสำเร็จลุล่วง



### Scope and Authority of Corporate Governance, Nomination and Remuneration committee

- Establish Corporate Governance policy to propose to the Board of Directors as well as always keep it continuously updating
- Provide Corporate Governance guideline
- Formulate criteria and process of recruiting directors and executive
- Define and establish qualification and nominate person to be a directors and propose to the Board before proposing to the Shareholders' meeting to appoint the Company's director
- Work with the Chairman of the Executive Board to determine qualification and selection of person (s) who is suitable for senior management positions from Managing Director and above and approve the person (s) proposed by the Chairman of the Executive Board to be senior executives.
- Formulate evaluation and remuneration process for senior executives from Managing Director, and above and consider director's remuneration by proposing to

the Board of Directors for approval or presenting opinions to the Board of Directors in order to propose to the Shareholders' meeting for approval. (As the case may be)

- Responsible for preparing succession plan
- Other duties according to assignment from the Board of Directors

### Risk Management Committee

The Risk Management Committee consists of 5 persons as named below, its objective is to optimize business opportunities and minimize its lost, they shall provide risk management measures corresponding to business plans including control and monitor process of risk management as well as review the process to suit business needs. The Committee has been communicating common risk management objectives to all levels of employees and delegated functions and responsibilities to all levels of related personnel accordingly.

### Member of Risk Management Committee

	Name		Position
1.	Dr.Witoon	Suewatanakul	Chairman
2.	Ms.Aranya	Vitayatanagorn	Member
3.	Mr.Chanvit	Vitayatanagorn	Member
4.	Mr.Supachai	Vitayatanagorn	Member
5.	Mr.Vinai	Chaiburanont	Member

### Authority and Responsibility of the Risk Management Committee

#### Authority of the Risk Management Committee

- Instruct any department of the Company to provide explanatory and/or written information to the Risk Management Committee about risks of the Company's business and performance under their duties and responsibilities as well as other matters deemed necessary and appropriate for the performance of the Risk Management Committee

- Invite the executives and related staff of the Company to attend a meeting with the Risk Management Committee to provide explanatory and/or information about risks of the Company's business and operations under their duties and responsibilities, as well as other matters deemed necessary and appropriate for the performance of the Risk Management Committee
- Instruct any department of the Company to conduct or perform any action as necessary in order for the Company's goals, strategies and risk management processes set forth in this charter to be complied or

- ในกรณีที่มีความจำเป็นและเหมาะสมเพื่อให้การปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามหน้าที่และความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อาจขอความเห็นชอบจากที่ปรึกษาอิสระ รวมถึงให้กรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการอบรม และเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงด้วย

#### หน้าที่และความรับผิดชอบ

- จัดทำกรอบบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกันกับนโยบายและแผนธุรกิจ ให้ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญทั้งหมดที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท
- ประเมินและวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท
- พิจารณาและให้ความเห็นในการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเปราะบางของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร (Risk Tolerance)
- กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยง ประเมิน ควบคุม ติดตาม และพัฒนากระบวนการ เพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและเหมาะสม ในการจัดการกับความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดขึ้น
- สื่อสารและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้อง ทราบ ทั้งนี้ รวมถึงการรายงานผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- หน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นครั้งคราว
- ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง โดยคณะกรรมการบริษัทยังคงเป็นผู้รับผิดชอบต่อการดำเนินการทุกประการของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

#### การสรรหาและแต่งตั้ง กรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาท สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่คัดเลือกบุคคล ที่จะเข้ามาเป็นกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยจะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด พร้อมด้วย/รวมถึงประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทการอุทิศเวลา ความพยายามในการปฏิบัติงาน และอุปนิสัย เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแล้วแต่กรณี

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย เสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดทุกปี เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท โดยประกาศเชิญชวนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อ และประวัติบุคคลเข้ามายังบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

สรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา และนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี

#### การแต่งตั้งกรรมการ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น กรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานกรรมการเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการมีอำนาจเลือกตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งเป็นกรรมการบริหาร พร้อมทั้งมอบอำนาจและกำหนดขอบเขตอำนาจในการอนุมัติและสั่งการให้แก่คณะกรรมการบริหาร เพื่อให้การบริหารกิจการบริษัทดำเนินไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัท

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจแต่งตั้งบุคคลตามจำนวนที่จำเป็น และเห็นสมควรให้เป็นพนักงานบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ทุกตำแหน่งพร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจตลอดทั้งอัตราเงินเดือน

#### กรรมการอิสระ

##### เกณฑ์การคัดเลือก

ปัจจุบัน คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 คน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์แห่งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการอิสระทำหน้าที่ดูแลรักษาประโยชน์ของผู้ถือหุ้น กรรมการอิสระมีการประชุมกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่ออภิปรายเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทรวมทั้งการพัฒนาคุณภาพในการกำกับดูแลกิจการ

##### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

enable the Risk Management Committee to perform any other duties as assigned by the Board of Directors

- The Risk Management Committee may seek for approval from an independent consultant to perform their duties and responsibilities when necessary and properly including be trained and enhanced their knowledge in the areas of risk management

### Roles and Responsibilities

- Design a risk management framework corresponding to corporate policies and business plans in order to covers all major risks that may occur to the Company.
- Analyze and evaluate risk factors that may affect the Company
- Consider and give an opinion on the acceptable risk appetite and risk tolerance deviations
- Formulate, evaluate, control, monitor, and develop risk management procedures to ensure optimal efficiency and suitable for managing of all risk categories
- Communicate and report outcomes to the Board of Directors and related parties including performance reports that the Risk Management Committee has to propose to the Board of Directors
- Other duties as assigned by the Board of Directors from time to time
- The Risk Management Committee is responsible for their duties directly to the Board of Directors and the Board of Directors is still responsible for all actions of the Company to outsiders

### Nomination and Appointment of Directors and Executive Management

The Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee shall nominate proper candidates as members of the Board and Executive Management by considering based on corporate criteria; qualifications, experience, expertise which will be useful to the Company, plus devotion, afford and personality in order to submit to the Board of Directors and Shareholders' meeting for approval, as the case may be.

Every year, the Company invites Shareholders on website to nominate qualified person who are not possessing any prohibited characteristics as prescribed by the law concerning public limited companies, the law concerning securities and the stock exchange and according to the criteria set by the Company,

The Corporate Governance Nomination and Remuneration committee will consider and propose to the Board of Directors or Shareholders' meeting, as the case may be.

### Appointing Director

In Annual General Shareholder Meeting, one third of members of the Board shall vacate their posts, if number of directors could not be divided by third, the directors shall leave their posts at nearest amount, and then new members shall be selected by Shareholders based on following criterion:

1. A shareholder has one vote for one share
2. Each shareholder shall cast his/her vote based on (1) for one or more candidate(s) but may not split his/her vote for different candidates
3. Candidates equaled to number of vacancies with highest subsequent votes shall be appointed as members of the Board of Directors. In cases where the persons elected in descending order are equal vote, exceeding number of directors to be elected at that time, Chairperson shall cast a deciding vote.

The Board of Directors has the power to elect a number of directors to serve as Executive Director as well as authorize and set the scope of approval in order to manage corporate affairs according to corporate policies and objectives.

The Executive Board shall appoint an appropriate number of qualified employees in all positions with specific responsibilities and compensation.

### Independent Director

#### Criteria

The Board of Directors consists of 4 independent directors qualified in accordance with rules and regulation of the Securities and Exchange Commission and the Stock



ของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือมีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนหน้า ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนหน้า
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนหน้า
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนหน้า
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของ

กรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท (Directing) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงขึ้นให้แก่กิจการ และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ (Accountability to Shareholders) ดำเนินงานโดยรักษผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส โดยมีรายละเอียดที่สำคัญครอบคลุมในเรื่อง ดังต่อไปนี้

#### • กำหนดนโยบายและวิสัยทัศน์ขององค์กร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและวิสัยทัศน์ขององค์กร และทบทวนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจทุกๆ 5 ปี

#### • วิสัยทัศน์ของบริษัทคือ

เป็นบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมน้ำมันพืชในอาเซียน เข้าสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้องเกี่ยวเนื่องทั้งในและต่างประเทศ มีธรรมาภิบาลร่วมดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### • การกิจ

เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมน้ำมันพืช มีผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ

#### • การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทบริหารและกำหนดค่าตอบแทน รับผิดชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

Exchange of Thailand. They are responsible for maintaining the interests of Shareholders. Independent directors can have meeting among themselves without the management to discuss on the Company business issue and develop guidelines of corporate governance system.

### Qualifications

- Shall not hold more than 1% of total voting shares of the Company and its subsidiary or affiliated companies or related companies or juristic person that may have a conflict of interest including shareholding of their connected persons.
- Shall not be a part of management, employee, staff or consultant who receives regular salary or have power of controlling over the Company, parent company, its subsidiary, associated company or juristic person which may have conflict of interest unless they exited from such condition at least two years ago. Being of the forbidden nature is not inclusive of cases where an independent director used to be a government official or consultants of the government agency, which is a major shareholder, or the controlling person of the Company.
- Shall not be a person with blood relation, or by legal registration in the manner of parent, spouse, brothers, sisters, children including children's spouse, with other directors, executives, major shareholders, controlling authority, or person to be nominated as directors, executive or controlling persons of the Company or its subsidiary.
- No or have ever had a business relationship with the Company, its subsidiary, associated companies, major shareholders or the controlling person of the Company in a manner that may obstruct the use of independent judgment including not being or being a significant shareholder or the controlling person of a person who has a business relationship with the Company, parent company, Subsidiary, associated companies, major shareholders or the controlling person of the Company unless they exited from such condition at least two years ago.

- Not being or being an auditor of the Company, parent company, its subsidiary, associated companies, major shareholders or the controlling person of the Company and not being a significant shareholder, the controlling person or a partner of an auditing firm that has an auditor of the Company, parent company, its subsidiary, associated companies, major shareholders or the controlling person of the Company unless they exited from such condition at least two years ago.
- Not being or being a professional service provider including legal advisor or financial advisor who receive service fee more than Baht 2 million per year from the Company, parent company, its subsidiary, associated companies, major shareholders or the controlling person of the Company and not being a significant shareholder, controlling authority or a partner of professional service provider unless they exited from such condition at least two years ago.
- Not being a director appointed to represent the Company's directors, major shareholders or shareholders who are related to major shareholders.
- Not engage in the same business or significant competition to the Company or its subsidiary or not being a partner in a partnership or a director who is involved in the management, employees, staff, consultants who receive a regular salary or holds more than 1% of the total voting shares of other companies that are operating the same business and being a significant competition with the Company or its subsidiary.
- No any other that cause unable to give opinion about the Company's operation freely.

### Role Duty and Responsibility of the Board of Directors:

The Board of Directors is responsible for the policy and direction of the Company and to monitor and supervise the management to be in compliance with policy established efficiently and effectively to achieve the maximize value of business and to generate good profit to Shareholders with responsibility and accountability in the operation of business to preserve benefit for



#### • จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทดำเนินการให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติในการทำงาน รวมทั้งบรรจุไว้ในเอกสารการปฐมนิเทศของบริษัท รวมทั้งการจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับเรื่องนี้ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในเรื่องนี้ ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทผ่านทาง เว็บไซต์ของบริษัท

#### • ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย มีหลักการว่า การพิจารณาทำรายการใดๆ รวมถึงการอนุมัติการทำรายการ ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์แห่งประกาศของคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยยึดถือ นโยบายให้ทุกรายการเป็นไปตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ คำนี้ถึง ผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือ เกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณาแจ้งให้บริษัททราบถึง ความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตน และต้องไม่เข้าร่วม การพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติรายการ ดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแลให้มีการ ปฏิบัติตามข้อกำหนด เกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการ เปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ถูกต้องครบถ้วน

#### • การเปิดเผยการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการเปิดเผยการมีส่วนได้เสีย ของกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

- ให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย ของตนเอง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ ภายใน 30 วันหลังจากวันที่ได้รับตำแหน่ง และภายใน 14 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง และปรับปรุงรายงานทุกปี เพื่อให้ข้อมูลเป็นปัจจุบัน
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัททราบทุกครั้ง
- ในการพิจารณาระเบียบวาระการประชุมต่างๆ กรรมการที่มี ส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาไม่มีสิทธิออกเสียง และต้อง ไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าว

#### • ระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในทั้งด้าน การเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ ชุดย่อยต่างๆ และผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน และบริษัทมีหน่วยงาน ภายในเป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน เพื่อทำหน้าที่ ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ตามแผนการ ตรวจสอบประจำปี เพื่อสร้างระบบการตรวจสอบที่มี ประสิทธิภาพ และเป็นอิสระ โดยแยกเป็นสายงานอิสระ เพื่อ ตรวจสอบและติดตามผลการแก้ไข (ถ้ามี) ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีการดำเนินงานตามแนวทางที่กำหนดไว้ภายใต้ระบบ การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาทบทวนความเหมาะสม และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในปีละ 1 ครั้ง

บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและ น่าเชื่อถือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำเนินการเกี่ยวกับการ ประเมินความเสี่ยงโดยรอบคอบและระมัดระวังในทุกๆ ด้าน ทั้งในด้านการตลาด การเงิน การผลิต กฎหมาย และสภาพแวดล้อม ธุรกิจโดยทั่วไป มีคณะกรรมการความเสี่ยงที่ประกอบด้วย พนักงานทุกฝ่าย ทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น กับองค์กร และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และชี้แจงให้ผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามแนวทางการจัดการ ความเสี่ยง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อป้องกัน และลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทมีการประชุมเพื่อจัดการในการบริหารความเสี่ยง อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการทบทวนและจัดทำมาตรการในการ จัดการกับความเสี่ยงอย่างถูกต้องและเหมาะสมกับเป้าหมาย ทางธุรกิจ

#### • การแจ้งเบาะแสและรับข้อร้องเรียน

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสีย สามารถให้ข้อมูลและ ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ รายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน โดยออกเป็น ระเบียบการร้องเรียนให้เป็นแนวทางในการดำเนินการ และ ประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยกำหนดขั้นตอนการรับ ข้อร้องเรียนผ่านทางฝ่ายกำกับ การปฏิบัติงาน และบริษัท จะแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเป็นกรณีไป ทั้งนี้ บริษัท มีกระบวนการที่จะไม่เปิดเผยรายชื่อผู้แจ้งเบาะแสเพื่อปกป้อง ผู้ที่ให้ข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องนี้



Shareholders and to disclose information to the investors accurately, completely, standardized and transparent with details covered as follows;

- **Corporate Policy and Vision**

The Board of Directors set the corporate policy and vision, and review every 5 years to ensure that is suitable for business environment.

- **Vision**

An ASEAN leading vegetable oil manufacturer, investing in any potential continuing business, both local and abroad, having good corporate governance principle with responsibility to develop social and environment.

- **Mission**

As a leader of the vegetable oil industry, produce high quality products to response customers' need both domestic and international market

- **Corporate Governance**

The Board of Directors authorize the Corporate Governance, Nomination and Remuneration Committee to be responsible for good corporate governance policy, and to review every year to improve in accordance with the Corporate Governance Principles of the Stock Exchange of Thailand.

- **Code of Conduct**

The Board of Directors is responsible for executives and every employee to understand the ethical standards that companies use in conducting the business. Business Code of Conduct has been made in writing and was communicated to everyone in order to acknowledge and adhere to work. It is in the Company's orientation program and published on website. The Company also organizes activities on this issue regularly to instill employees to have conscience in this regard.

- **Conflicts of Interests**

The Company had set policy regarding conflicts of interest and transactions between the Company and its subsidiary. Considerations of any transaction including transaction approval must comply with rules of the

Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand, and are subject to normal business conditions with the best interest of the Company and Shareholders. The Company shall avoid such transaction. The Company requires those who have a conflict of interest or connected with the transaction considered to inform the Company of their relationship or connected person and not participate any meeting of such approval, and have no authority to approve such transaction. The Audit Committee is responsible for considering any conflicts of interests corresponding with the policy by concerning procedures and disclosure of transactions that may cause conflict of interest accurately.

- **Disclosure of Stakeholder Report**

The Company has established guidelines concerning Stakeholder of Board Member and Management as follows;

- The Board of Directors and Managements are required to submit Stakeholder report to the Board of Director within 30 days after appointing and within 14 days, from the date of any changes, and the report shall be updated every year.
- The Directors and Management are required to report to the Board of Directors when they change their securities holding.
- Member of the Board of Directors who may have conflicts of interest would not be eligible to vote and shall not present at the related agenda.

- **Internal Control system**

The Board of Directors has established an Internal Control System in terms of finance, operation and compliance including set authority of subcommittees and management clearly. Internal auditors will monitor the performance of each department according to the annual audit plan to create an effective monitoring system as independent department to monitor and track corrective action (if applicable) in order to ensure that the Company operates in line with guidelines

## การประชุมคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปี การประชุมคณะกรรมการบริษัทจะจัดขึ้นอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง และก่อนการประชุม กรรมการบริษัทจะได้รับหนังสือเชิญประชุม พร้อมวาระการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เว้นแต่กรณี มีเหตุจำเป็นเร่งด่วน และจะมีการบันทึกรายงานการประชุมและ จัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิง และสามารถตรวจสอบได้ในการประชุม ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร จะร่วมกันพิจารณาเรื่องเข้าสู่วาระ การประชุมคณะกรรมการ และกำหนดระเบียบวาระการประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ โดยในแต่ละครั้ง บริษัทจะจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ การประชุมดำเนินไปในลักษณะที่เอื้ออำนวยให้มีการนำเสนอ พิจารณา และอภิปรายในรูปแบบที่เหมาะสมในการพิจารณา เรื่องต่างๆ ประธานกรรมการซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม จะเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ สารสนเทศรายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะ ผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะได้รับทราบนโยบายโดยตรงเพื่อให้ สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในการลงมติใน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติเสียงข้างมากเป็นหลัก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วน ได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน ในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมออกเสียง เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด ในการประชุมแต่ละครั้ง เลขานุการบริษัทหรือผู้ได้รับมอบหมายได้เข้าร่วมประชุมด้วย โดยเป็นผู้ดูแลการจัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้ ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองรายงานการประชุมในการประชุม ครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการ ประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง
- การประชุมคณะกรรมการบริหาร จะจัดขึ้นอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และสามารถเรียกประชุมได้ทันทีกรณีมีวาระสำคัญที่ต้อง พิจารณา ในการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการบริหารจะเชิญ กรรมการอิสระเข้าร่วมฟังรายงานและแสดงความคิดเห็น รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ แต่ไม่มีสิทธิออกเสียง มีการจดบันทึก การประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และมีระบบการจัดเก็บ ที่สามารถตรวจสอบได้
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จะจัดขึ้นอย่างน้อยปีละ

4 ครั้ง และจะมีการจดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และมีระบบการจัดเก็บที่สามารถตรวจสอบได้

- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมอย่างน้อย ปีละ 4 ครั้ง โดยรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท
- การประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน จะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อปรับปรุง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ทันสมัย และประเมินผล การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งสรรหาผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในกรณีที่เหมาะสม
- การประชุมกันเองของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จะมีการประชุม อย่างเป็นอิสระโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เพื่ออภิปรายปัญหาธุรกิจ รวมทั้งการปรับปรุงพัฒนาต่างๆ ของบริษัท และรายงาน ผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท

## คำตอบแทน

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่มุ่งเน้นในระดับที่เหมาะสม โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ของบริษัทและเทียบเคียงได้กับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งเหมาะสมตามหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและ ผู้บริหารแต่ละท่าน โดยอยู่ในรูปของค่าตอบแทนกรรมการ เยี่ยประชุมและ/หรือเงินเดือนและโบนัส ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท จะนำเสนอค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติ และกำหนดให้เปิดเผยค่าตอบแทนที่จะจ่ายให้แก่ กรรมการและผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการ ข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

**การจำกัดจำนวนการไปดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทอื่น**  
บริษัทมีนโยบายในเรื่องการจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการไป ดำรงตำแหน่ง ในบริษัทจดทะเบียนอื่นไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้ กรรมการได้มีเวลาทำหน้าที่ของตนเองในบริษัทได้เต็มที่

## การดำรงตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการในบริษัทอื่น

บริษัทมีนโยบายเรื่องการเข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการ ผู้จัดการ โดยพิจารณาจากกิจการที่ต้องได้รับการสนับสนุนจาก กิจการของบริษัท เช่น การเข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย ซึ่งเป็น ไปเพื่อการควบคุม เป็นต้น และลักษณะธุรกิจที่เข้าดำรงตำแหน่งว่า มีความเหมาะสม ต้องเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและต้องไม่ขัด หรือแย้งกับกิจการของบริษัท ทั้งนี้เพื่อเพิ่มความเชี่ยวชาญของ กรรมการผู้จัดการ ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการไม่ได้ดำรงตำแหน่งใดๆ ในบริษัทอื่น

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

บริษัทได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้ไม่เกิน

established under the Internal Control system and the risk management effectively and reports the results directly to the Audit Committee. The Board of Directors will review the suitability and adequacy of the internal control system once a year.

The Company keeps an efficient and reliable risk management where Risk Management Committee has carefully performed its risk management tasks in all areas including marketing, finance, production, legal, and general business environment. Risk Management Committee consists of employee from each department to assess the potential risks that may happen to the organization and report to the Risk Management Committee and clarify to those involved to follow the risk management guidelines. The Risk Management Committee reports to the Audit Committee and the Board of Directors to prevent and minimize potential losses that may occur.

The Company conducts meetings regarding risk management continuously as well as review and implement risk management measures correctly and appropriately for business objectives.

#### • Whistleblowing and Complaints

The Company has organized channel for those who need to submit information and grievances concerning the indication of any offences against the laws or ethics, financial report and internal control system by issuing a complaint procedure as a guideline for action and was published on website. The procedure of grievances is set through compliance department, then the Company will set up committee to investigate and report to the Board of Directors. The Company will keep Whistleblower list as confidential to protect those provided information about this.

#### Board Meeting

- The Board of Directors' meetings have been annually scheduled in advance. Board meetings are held at least 6 times a year. Directors shall be submitted invitation circulated and agenda at least 7 days prior to the

meeting, except an urgent matter. The minutes of meeting shall be recorded for reference and safety kept for verification. Chairman of the Board and Chairman of the Executive Board jointly consider the matters and meeting agenda. Each director is allowed to propose his own agenda. The invitation letter with its enclosure will be delivered to directors in advance in order to have enough times for studying. The meetings are conducts in a manner of presentation, consideration and discussion in appropriate forms of deliberation. Chairman of the Board, as Chairperson of the meeting, will give an opportunity for the Committee to freely express opinions, sometimes, management team will join the meeting to present an important information, as well as to acknowledge policy directly from the Board of Directors themselves in order to have it implemented efficiently. The resolution of the Board of Directors' meeting is the majority vote, each director has one vote, and Directors who has conflict of interest will not attend the meeting and will not exercise their right to vote on that matter, if the vote is equal, Chairperson shall have a casting vote. Corporate secretary shall attend the meeting to take minutes of meeting and keep it for reference. Chairman of the Board shall certify by his signature and propose to the next meeting for approval.

- Board of Executive Directors Meeting is scheduled once a month and able to call for meeting if there is urgent matter to consider. The Independent Directors shall be entitled to attend meeting, and give their opinions, suggestions and comments, but has no right to vote. The minutes of meeting shall be written and kept for further verification.
- The Audit Committee Meetings are scheduled to be convened at least four times a year, the minute of meeting will be written and kept for further verification.
- The Risk Management Committee Meetings are scheduled four times a year to report the results of the meeting the Board of Directors.
- The Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee Meetings are scheduled at least twice a year, to update Corporate





3 วาระติดต่อกัน โดยกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท หากมีกรรมการท่านใดมีความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งนานกว่าที่กำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาการดำรงตำแหน่งดังกล่าว จากหลายด้าน เช่น ความรู้ ความเข้าใจ ความสามารถ ประสบการณ์ ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และ/หรือความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

### การพัฒนากฎหมายและผู้บริหาร

เพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการและฝ่ายจัดการผู้บริหารระดับสูงได้เข้ารับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งการจัดการฝึกอบรมภายในองค์กรและการเข้าร่วมการฝึกอบรมกับสถาบันฝึกอบรมภายนอกเช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และการร่วมฝึกอบรมในต่างประเทศ ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์มีนโยบายและแผนการพัฒนาผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อพัฒนาศักยภาพของคนในองค์กรให้พร้อมในการทำงานและสอดคล้องกับแผนการขยายงานของบริษัท

### ตารางการอบรมของกรรมการในปี 2560

รายชื่อ	หลักสูตร	สถาบัน
1. นายวิสุทธิ วิทย์ฐานกรณ์	หลักสูตร “การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN)”	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2. ดร.วิฑูร ชีววัฒนากุล	หลักสูตร “Smart Disclosure Program (SDP)”	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	หลักสูตร “Driving Company Success with IT Governance (ITG)” รุ่นที่ 5/2560	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
3. นายพชัย จันทรพิทักษ์	หลักสูตร “พัฒนาการใช้สื่อดิจิทัลเชิงสร้างสรรค์ (DEF)” รุ่นที่ 1/2560	มหาวิทยาลัยศรีปทุม
	หลักสูตร RE-CU CEO-PREMIUM IN MODERN REAL-ESTATE BUSINESS “ PROFESSIONAL SYMPOSIUM FOR CEO IN REAL ESTATE “ “กลยุทธ์การบริหารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์” รุ่นที่ 3/2560	สมาคมผู้บริหารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
4. นายศุภชัย วิทย์ฐานกรณ์	หลักสูตร “Ultra Wealth” (อัลตรา เวลท์) การบริหารการลงทุนเพื่อนักธุรกิจระดับท็อปของประเทศ” รุ่นที่ 3/2560	บริษัท ดี อัลตราเวลท์ กรุ๊ป จำกัด

Governance policy, evaluate performances of the Board of Directors and high-level managements and recruit executives of the Company if necessary.

- Non-Executive Directors Meetings have their own independent meetings that are not attended by the managements to discuss about business problem including developments in various aspects of the Company and report the results of the meetings to the Board of Directors.

#### Remuneration

The Company has a policy to pay for remuneration of directors and executives at an appropriate level and consistent with the Company's performance and comparable with the same business or industry and according to their experience and responsibility in term of remuneration, meeting allowance and/or salary and bonus. The Board of Directors will propose the remuneration for directors to Shareholders' meeting for approval. The disclosure of remunerations of directors and executives shall be disclosed in the Annual Report and Form 56-1.

#### Limitation of Director's positions in other Company

The Company has a definite policy on a limitation of numbers of companies that a director should not be holding in other listed companies exceeding than 5 companies in order to have adequate time to do their own duties.

#### The Position of Managing Director in other Company

The Company has a definite policy on other positions of Managing Director in other Companies by considering that

the business must be supported by the business of the Company for example; position in the Company's subsidiary in order to control them, and the type of business that is appropriate and beneficial to the Company and not conflict to the Company's business as well as to enhance the expertise of Managing Director. Currently, Managing Director does not hold any positions in other company.

#### Director's Term

The Company established the terms of director not to exceed 3 consecutive terms, as indicated in the Good Governance policy. Should any directors are suitable to be appointed longer than the specified period, the Board of Directors shall consider the period of such appointment based on the efficiency of the performance, expertise and knowledge and understanding of business and/or specialization that is beneficial to the Company in consideration of Maximum benefit of the Company.

#### Directors and Management Development

In order to obtain the Board of Director's efficiency in the operation, the Company has a policy to encourage the Directors and Managements, and high level managements to have a continuous training, both in-house training and external training in other organizations such as Thai Institute of Director (IOD) and overseas trainings. The Human Resource Department has policy and development plan for the executives as an individual to develop the potential of people in the organization to be competent for the operation and in line with an expansion plan of the Company.





### การให้ความรู้แก่กรรมการใหม่

บริษัทมีหลักสูตรปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทและฝ่ายกำกับกับการปฏิบัติงาน

จัดโปรแกรมให้เข้าเยี่ยมชมโรงงานและกระบวนการผลิต จัดทำคู่มือกรรมการ เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ เป้าหมาย บริษัทภาพรวมของอุตสาหกรรม ตลอดจนข้อบังคับบริษัท กฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกรอบการทำงาน ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ รวมทั้งเรื่องที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการ

### การสืบทอดตำแหน่งงาน

เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อม และต่อเนื่องในการบริหารกิจการของบริษัท บริษัทจึงมีแผนสืบทอดงานของผู้บริหารระดับสูง โดยคณะกรรมการบริษัท สรรหา และกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญของบริษัทและกำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ ของตำแหน่งงานที่มีความสำคัญและมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทและจัดทำแผนการประเมินความรู้ความสามารถ จุดอ่อน จุดแข็ง และความพร้อมของพนักงานระดับตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการขึ้นไป เพื่อหาผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเข้าร่วมโปรแกรมพัฒนาเฉพาะรายบุคคล เป็นการพัฒนาความรู้ความสามารถผู้บริหารที่มีศักยภาพให้มีความพร้อมในการบริหารกิจการต่อไป

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองทั้งคณะทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัท สรรหา และกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งการหาแนวทางปรับปรุงการทำงานของคณะกรรมการบริษัทโดยฝ่ายกำกับกับการปฏิบัติงานเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกคน จากนั้นรวบรวมกลับมาประมวลผล เพื่อส่งให้คณะกรรมการบริษัท สรรหา และกำหนดคำตอบแทน ให้รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทปีที่ผ่านมา ผลการประเมินได้คะแนนร้อยละ 89.60 จากหัวข้อที่ประเมิน ดังต่อไปนี้

1. โครงสร้างของคณะกรรมการ
2. ความพร้อมของคณะกรรมการ
3. บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ
4. การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
5. การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. การมอบหมายอำนาจดำเนินการ
7. การประชุม
8. การทำหน้าที่ของประธานกรรมการ
9. การประเมินผลและการเตรียมบุคลากรระดับบริหาร

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อยได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองทั้งคณะและเป็นรายบุคคล ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ



## The report of director development in 2017.

Name		Program	Organization
1. Mr. Visuth	Vitayathanagorn	Business Revolution and Innovation Network (BRAIN)	The Federation of Thai Industries
2. Dr. Witoon	Suewatanakul	Smart Disclosure Program (SDP)	The Securities and Exchange Commission, Thailand and The Stock Exchange of Thailand
		Driving Company Success with IT Governance (ITG) 5/2017	Thai Institute of Directors Association (IOD)
3. Mr. Pachai	Chanpitaksa	Digital Edge Fusion (DEF 1/2017)	Sripatum University
		Professional Symposium for CEO in Real Estate (RE-CU 3/2017)	The Real Estate Executive Association of Chulalongkorn University
4. Mr. Supachai	Vitayatanagorn	Ultra Wealth Class 3/2017	The UltraWealth Group Co., Ltd

### Directors Orientation

The Company organized the orientation procedure for a new director, the Corporate Secretary and Compliance Department will organize program to visit the factory and its production process, prepare Director's handbook as an introduction to the Company such as vision, goal of the Company, industry overview as well as the Company's regulations, related laws including framework of the operation, scope of duties and responsibility of the committees including matters under consideration by the Board.

### Succession Plan

In order to be prepared for a continuation of the business, a succession plan of a high level management is undertaken by the Corporate Governance Remuneration and Nomination Committee, who determine the qualifications and experience required of the successors, which are important and could affect business of the Company and to establish a plan to evaluate the knowledge, competency, deficiency, prominence and enthusiasm of the employees, who are in the positions of Executive Vice President and above, to get those who are qualified to participate in an individual development program, to develop the knowledge and skill of the executives who could be qualified to manage the business in the future.

### Board of Directors Self-Assessment

The Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee is responsible for assessment process and performance improvement of the Board of Directors. Compliance department is responsible for submitting assessment forms to all directors then collect back for processing and forth submit to the Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee to report to the Board of Directors. Last year, the performance evaluation result is 89.60%. The evaluation is covered as following aspect;

1. Structure of the Board of Directors
2. Board's Readiness
3. Role and Responsibility of the Board
4. Risk Management and Internal Control
5. Conflict of Interest Management
6. Delegation
7. Board Meeting
8. Role of Chairman
9. Assessment and Succession Plan

### Sub-committee Self-Assessment

The Audit Committee, Risk Management Committee, Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee had self-assessment both party and individual and reported the result to the Board of Directors.

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และได้รายงานผลการประเมินต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธาน กรรมการบริหาร และจัดให้มีการอภิปรายเพื่อให้เห็นเพื่อ การปรับปรุงผลการปฏิบัติงาน และกำหนดค่าตอบแทนประจำปี

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งแผนในการพัฒนาและแนวทางปรับปรุงผลงาน และกำหนด ค่าตอบแทนประจำปี

#### องค์ประชุมคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีวาระสำคัญที่ต้องอนุมัติ องค์ประชุมต้องมีจำนวนกรรมการเข้าร่วมไม่น้อยกว่าสองในสาม ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อร่วมกันพิจารณาวาระที่สำคัญๆ ซึ่งรายงานการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทได้เปิดเผยไว้ ในหน้า 127

#### Chairman of the Executive Board Evaluation

The Board of Director is responsible for evaluation of Chairman of the Executive Board and arranges session to comments and feedback to improve performance and for annual remuneration.

#### Managing Director Evaluation

The Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee is responsible for evaluation and remuneration as well as development and improvement plan of Managing Director.

#### Board Quorums

The significant agenda to be approved by the Board of Directors' meeting, the Company requires a board quorum at least two of third for considering that agenda. The attendance report of the Board is disclosed on page 128





ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง				ประชุม กรรมการ บริษัท	ประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ บริหาร	ประชุม คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล สรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน	ประชุมกรรมการ ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
1.	นายสมพล เกียรติไพบูลย์	ประธานกรรมการ (อิสระ)	8/8	4/4	4/4	1/1			
2.	ดร. ศิริ การเจริญดี 1/	รองประธานกรรมการ (อิสระ)	2/3	1/1	1/2				
3.	นายบวร วงศ์สินอุดม 2/	กรรมการ (อิสระ)	4/5	2/2	2/2	1/1			
4.	ดร. ชัยพัฒน์ สหัสกุล	กรรมการ (อิสระ)	8/8	4/4		1/1			
5.	รศ. น.สพ. กิจจา อู่รงค์	กรรมการ (อิสระ)	7/8			1/1			
6.	นายปรีชา ส่งวัฒนา 3/	กรรมการ (อิสระ)	5/5			1/1			
7.	นางสาวสุภารัตน์ วิทยานุกรณ์ 4/	รักษาการประธานกรรมการบริหาร	1/1						
8.	นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์ 5/	กรรมการ	8/8	13/13	4/4				
9.	นายวิจิต วิทยานุกรณ์ 6/	กรรมการและกรรมการบริหาร	8/8	12/13	4/4				
10.	นางสาวอริญา วิทยานุกรณ์ 7/	กรรมการและกรรมการบริหาร	8/8	11/13	7/7				
11.	ดร. วิฑูร ชีววัฒนกุล	กรรมการและกรรมการบริหาร	7/8	12/13	7/7				
12.	นายวิชัย วิทยานุกรณ์	กรรมการ	8/8			1/1			
13.	นายวัชร วิทยานุกรณ์	กรรมการ	8/8			1/1			
14.	นายพชัย จันทร์พิทักษ์	กรรมการ	8/8	11/13					
15.	นายเอกรัฐ วงศ์สุชาติกุล	กรรมการ	8/8			1/1			
16.	นายวรวุฒิ ตั้งพิรุฬห์ธรรม 8/	กรรมการ	5/5			1/1			
17.	นายชาณวิทย์ วิทยานุกรณ์ 9/	กรรมการบริหาร		13/13	7/7				
18.	นายศุภชัย วิทยานุกรณ์ 10/	กรรมการบริหาร		12/13	6/7				
19.	นายวินัย ชัยบุรณันท์ 11/	กรรมการบริหาร		12/13	7/7				

#### หมายเหตุ

- 1/ ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560
- 2/ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 / เข้าดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2560
- 3/ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560
- 4/ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นรักษาการประธานกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2560 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2560 วันที่ 6 ธันวาคม 2560
- 5/ ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2560/สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560
- 6/ สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560
- 7/ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560
- 8/ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560
- 9/ สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560
- 10/ สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560
- 11/ สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560



No.	Name	Position	Board of Director	Executive Director	Audit Committee	Risk Management Committee	Corporate Governance Nomination & Remuneration Committee	Non-Executive Directors
1.	Mr. Sompol Kiatphaibool	Chairman (Independent)	8/8		4/4		4/4	1/1
2.	Dr. Siri Ganjarende 1/	Vice Chairman (Independent)	2/3		1/1		1/2	
3.	Mr. Bowon Vongsinudom 2/	Director (Independent)	4/5		2/2		2/2	1/1
4.	Dr. Chaipat Sahasakul	Director (Independent)	8/8		4/4			1/1
5.	Assoc. Prof. Dr. Kitcha Uairong	Director (Independent)	7/8					1/1
6.	Mr. Picha Songwatana 3/	Director	5/5					1/1
7.	Miss Sudarath Vitayatanagorn 4/	Acting Chairman of the Executive Board	1/1					
8.	Mr. Visuth Vitayathanagorn 5/	Director	8/8	13/13			4/4	
9.	Mr. Vichit Vitayatanagorn 6/	Director and Executive Director	8/8	12/13			4/4	
10.	Miss Aranya Vitayatanagorn 7/	Director and Executive Director	8/8	11/13		7/7		
11.	Dr. Witoon Suewatanakul	Director and Executive Director	7/8	12/13		7/7		
12.	Mr. Vichai Vitayathanagorn	Director	8/8					1/1
13.	Mr. Vachara Vitayatanagorn	Director	8/8					1/1
14.	Mr. Pachai Champitaksa	Director	8/8	11/13				
15.	Mr. Ekarat Wongsupbhasatigul	Director	8/8					1/1
16.	Mr. Voravuth Tangpiroonthum 8/	Director	5/5					1/1
17.	Mr. Chanvit Vitayatanagorn 9/	Executive Director		13/13		7/7		
18.	Mr. Supachai Vitayatanagorn 10/	Executive Director		12/13		6/7		
19.	Mr. Winai Chaiburanont 11/	Executive Director		12/13		7/7		

### Attendance Report

#### Remark:

- 1/ Completed term of Director according to the resolution of the 2017 Annual General Meeting of Shareholders on April 26, 2017
- 2/ Was appointed to be Director since April 26, 2017 according to the resolution of the 2017 Annual General Meeting of Shareholders / Appointed to be Chairman of the Audit Committee and Member of Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee according to the resolution of the Board of Directors' Meeting no. 4/2017 held on May 12, 2017.
- 3/ Resigned from the Board of Directors since August 11, 2017
- 4/ Was appointed to be Acting Chairman of the Executive Board since December 9, 2017 according to the resolution of the Board of Directors' Meeting no. 7/2017 held on December 6, 2017.
- 5/ Resigned from the position of Chairman of the Executive Board since December 9, 2017 / Completed term of member of Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee according to the resolution of the Board of Directors' Meeting no. 8/2017 held on December 20, 2017.
- 6/ Completed term of member of Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee according to the resolution of the Board of Directors' Meeting no. 8/2017 held on December 20, 2017.
- 7/ Was appointed to be member of Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee according to the resolution of the Board of Directors' Meeting no. 8/2017 held on December 20, 2017.
- 8/ Was appointed to be Director since April 26, 2017 according to the resolution of the 2017 Annual General Meeting of Shareholders
- 9/ Completed term of Executive Director according to the resolution of the Board of Directors' Meeting no. 8/2017 held on December 20, 2017.
- 10/ Completed term of Executive Director according to the resolution of the Board of Directors' Meeting no. 8/2017 held on December 20, 2017
- 11/ Completed term of Executive Director according to the resolution of the Board of Directors' Meeting no. 8/2017 held on December 20, 2017

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อย เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ เป็นข้อตกลงระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในการร่วมลงทุน เพื่อมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญในการดำเนินกิจการ รวมทั้งการดูแลให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีกลไกในการกำกับกิจการในด้านต่างๆ ภายใต้เกณฑ์เดียวกันกับบริษัท ทั้งนี้ บริษัทย่อยมีหน้าที่นำส่งงบการเงินให้กับบริษัทเพื่อจัดทำงบการเงินรวม

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

- ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี (Audit Fee)  
บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 2,450,000 บาท
- ค่าตอบแทนอื่น  
-ไม่มี-

### Supervision of Operation of Subsidiary and Affiliated Companies

The Company assigns qualified persons to be director in subsidiary company to represent the Company in proportion according to the Shareholding of the Company. This is an agreement between the Company, its subsidiary and affiliated companies to participate in formulating an important policy and supervise its subsidiary to have proper internal control system and mechanisms of governance in various aspects under the same criteria as the Company. Its subsidiary are responsible for submitting financial statement to the Company to make consolidated financial statement.

### Audit Fee

- In 2017, the Company and its subsidiary paid Baht 2,450,000 for audit fee
- There was not any other fee

# รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น ของกรรมการและผู้บริหารในปี 2560

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

## Change in Shares held by Directors and Executives in 2017

As of December 31, 2017

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
1. นายสมพล เกียรติไพบูลย์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
2. ดร. ศิริ การเจริญดี <sup>1/</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
3. นายบวร วงศ์สินอุดม <sup>2/</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
4. ดร. ชัยพัฒน์ สหัสกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	2,000	6,000	4,000	0.00074
5. รศ.น.สพ. กิจจา อุไรวงศ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
6. นายปรีชา สงวัฒนา <sup>3/</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
7. นางสาวสุตารัตน์ วิทยฐานกรณ์ <sup>4/</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รักษาการประธาน กรรมการบริหาร (ตั้งแต่วันที่ 9 ธันวาคม 2560)	61,110,800	61,110,800	-	7.56
8. นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์ <sup>5/</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการ บริหาร (ถึงวันที่ 8 ธันวาคม 2560)	20,025,688	19,643,688	(382,000)	3.94
9. นายวิจิต วิทยฐานกรณ์ <sup>6/</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	11,005,800	11,005,800	-	1.36
10. นางสาวอริยญา วิทยฐานกรณ์ <sup>7/</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	18,384,869	18,384,869	-	2.27
11. ดร. วิฑูร ชี้อวัฒนากุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	-	-	-	-
12. นายวิชัย วิทยฐานกรณ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	58,767,228	58,767,228	-	7.55
13. นายวัชร วิทยฐานกรณ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	11,300,000	11,300,000	-	1.40



Name		Position	Shares held		Increase/ (Decrease)	Percentage of Shares held (%)
			as of December 31, 2016	as of December 31, 2017		
1. Mr. Sompol Kiatphaibool	Chairman of the Board		-	-	-	-
Spouse and minor children			-	-	-	-
2. Dr. Siri Ganjarende <sup>1/</sup>	Independent Director		-	-	-	-
Spouse and minor children			-	-	-	-
3. Mr. Bowon Vongsinudom <sup>2/</sup>	Independent Director		-	-	-	-
Spouse and minor children			-	-	-	-
4. Dr. Chaipat Sahasakul	Independent Director		2,000	6,000	4,000	0.00074
Spouse and minor children			-	-	-	-
5. Assoc. Prof. Dr. Kitcha Urairong	Independent Director		-	-	-	-
Spouse and minor children			-	-	-	-
6. Mr. Pricha Songwatana <sup>3/</sup>	Independent Director		-	-	-	-
Spouse and minor children			-	-	-	-
7. Miss Sudarath Vitayathanagom <sup>4/</sup>	Acting Chairman of the Executive Board (Since December 9, 2017)		61,110,800	61,110,800	-	7.56
Spouse and minor children			-	-	-	-
8. Mr. Visuth Vitayathanagom <sup>5/</sup>	Chairman of the Executive Board (Until December 8, 2017)		20,025,688	19,643,688	(382,000)	3.94
Spouse and minor children			14,250,000	12,200,000	(2,050,000)	-
9. Mr. Vichit Vitayathanagom <sup>6/</sup>	Director		11,005,800	11,005,800	-	1.36
Spouse and minor children			-	-	-	-
10. Miss Aranya Vitayathanagom <sup>7/</sup>	Director		18,384,869	18,384,869	-	2.27
Spouse and minor children			-	-	-	-
11. Dr. Witoon Suewatanakul	Director		-	-	-	-
Spouse and minor children			-	-	-	-
12. Mr. Vichai Vitayathanagom	Director		58,767,228	58,767,228	-	7.55
Spouse and minor children			2,261,850	2,261,850	-	-
13. Mr. Vachara Vitayathanagom	Director		11,300,000	11,300,000	-	1.40
Spouse and minor children			-	-	-	-

รายชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
14.	นายพชัย จันทร์พิทักษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	2,496,000 -	2,496,000 -	-	0.31
15.	นายเอกรัฐ วงศ์ศุภชาติกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	12,131,837 -	12,131,837 -	-	1.50
16.	นายวรวิทย์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม <sup>8/</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	7,325,500 240,000	6,600,000 240,000	(725,500) -	0.85
17.	นายชาญวิทย์ วิทยานันท์ <sup>9/</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้จัดการ	7,874,850 -	7,874,850 -	-	0.97
18.	นายศุภชัย วิทยานันท์ <sup>10/</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้จัดการ	11,632,280 -	11,632,280 -	-	1.44
19.	นายวินัย ชัยบุรานนท์ <sup>11/</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้จัดการ	- -	- -	-	-
20.	นายกำธร เอกเมธีพันธ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- -	- -	-	-
21.	นางสาวสุนันทา ไตรเทพาภิรักษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	680,239 -	680,239 -	-	0.08
22.	นายศักดิ์ชัย ผดุงเกียรติวงศ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- -	- -	-	-
23.	นางสาวพรรณวดี ระตุนทร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เลขานุการบริษัท	- -	- -	-	-

**หมายเหตุ :**

- 1/ ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560
- 2/ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 / เข้าดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2560
- 3/ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560
- 4/ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นรักษาการประธานกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2560 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2560 วันที่ 6 ธันวาคม 2560
- 5/ ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2560 / สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560
- 6/ สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560
- 7/ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560
- 8/ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560
- 9/ สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560
- 10/ สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560
- 11/ สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560

	Name	Position	Shares held		Increase/ (Decrease)	Percentage of Shares held (%)
			as of December 31, 2016	as of December 31, 2017		
14.	Mr. Pachai Chanpitaksa	Director	2,496,000	2,496,000	-	0.31
	Spouse and minor children		-	-	-	
15.	Mr. Ekarat Wongsupbhasatigul	Director	12,131,837	12,131,837	-	1.50
	Spouse and minor children		-	-	-	
16.	Mr. Vorravuth Tangpiroonthum <sup>8/</sup>	Director	7,325,500	6,600,000	(725,500)	0.85
	Spouse and minor children		240,000	240,000	-	
17.	Mr. Chanvit Vitayatanagorn <sup>9/</sup>	Executive Vice President	7,874,850	7,874,850	-	0.97
	Spouse and minor children		-	-	-	
18.	Mr. Supachai Vitayatanagorn <sup>10/</sup>	Executive Vice President	11,632,280	11,632,280	-	1.44
	Spouse and minor children		-	-	-	
19.	Mr. Winai Chaiburanont <sup>11/</sup>	Executive Vice President	-	-	-	-
	Spouse and minor children		-	-	-	
20.	Mr. Kamtorn Ekmetipunt	Assistant Managing Director	-	-	-	-
	Spouse and minor children		-	-	-	
21.	Miss Sunanta Tritapiruk	Assistant Managing Director	680,239	680,239	-	0.08
	Spouse and minor children		-	-	-	
22.	Mr. Sakchai Padungkiattivong	Assistant Managing Director	-	-	-	-
	Spouse and minor children		-	-	-	
23.	Miss Punwadee Ratisoontorn	Corporate Secretary	-	-	-	-
	Spouse and minor children		-	-	-	

**Remark :**

- 1/ Completed term of Director, Chairman of the Audit Committee and member of Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee since April 26, 2017
- 2/ Was appointed to be Director since April 26, 2017 according to the resolution of the 2017 Annual General Meeting of Shareholders / Appointed to be Chairman of the Audit Committee and Member of Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee according to the resolution of the Board of Directors' Meeting no. 4/2017 held on May 12, 2017.
- 3/ Resigned from the Board of Directors since August 11, 2017
- 4/ Was appointed to be Acting Chairman of the Executive Board since December 9, 2017 according to the resolution of the Board of Directors' Meeting no. 7/2017 held on December 6, 2017.
- 5/ Resigned from the position of Chairman of the Executive Board since December 9, 2017 / Completed term of Executive Director and member of Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee according to the resolution of the Board of Directors' Meeting no. 8/2017 held on December 20, 2017.
- 6/ Completed term of member of Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee according to the resolution of the Board of Directors' Meeting no. 8/2017 held on December 20, 2017.
- 7/ Was appointed to be member of Corporate Governance Nomination and Remuneration Committee according to the resolution of the Board of Directors' Meeting no. 8/2017 held on December 20, 2017.
- 8/ Was appointed to be Director since April 26, 2017 according to the resolution of the 2017 Annual General Meeting of Shareholders
- 9/ Completed term of Executive Director according to the resolution of the Board of Directors' Meeting no. 8/2017 held on December 20, 2017.
- 10/ Completed term of Executive Director according to the resolution of the Board of Directors' Meeting no. 8/2017 held on December 20, 2017
- 11/ Completed term of Executive Director according to the resolution of the Board of Directors' Meeting no. 8/2017 held on December 20, 2017



# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

## Management Discussion and Analysis (MD&A)

For the years ending December 31, 2017 and 2016

### ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	2560	2559	เพิ่ม (ลด)	
			จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	24,250	27,924	(3,674)	(13.16)
รายได้จากการขายวัสดุหีบห่อ	318	319	(1)	(0.31)
รวมรายได้จากการขาย	24,568	28,243	(3,675)	(13.01)
ต้นทุนขาย	21,924	23,726	(1,802)	(7.60)
กำไรขั้นต้น	2,644	4,517	(1,873)	(41.47)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	27	5	22	440.00
รายได้อื่น	210	86	124	144.19
ค่าใช้จ่ายในการขาย	945	959	(14)	(1.46)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	312	375	(63)	(16.80)
ขาดทุนจากการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)	39	(12)	51	425.00
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	4	3	1	33.33
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	1,581	3,283	(1,702)	(51.84)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	203	465	(262)	(56.34)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,327	2,754	(1,427)	(51.82)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	51	64	(13)	(20.31)

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท 1,327 ล้านบาท ลดลง 1,427 ล้านบาท หรือลดลง 51.82% จาก 2,754 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2559 โดยบริษัทมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ต่างๆ อยู่ที่ 24,250 ล้านบาท ลดลง 3,674 ล้านบาท หรือลดลง 13.16% จาก 27,924 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2559 และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายวัสดุหีบห่ออยู่ที่ 318 ล้านบาท ลดลง 1 ล้านบาทหรือลดลง 0.31% จาก 319 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2559 ในขณะที่ต้นทุนขายของบริษัทและบริษัทย่อย 21,924 ล้านบาท ลดลง 1,802 ล้านบาทหรือลดลง 7.60% จาก 23,726 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้น 10.76% ลดลง 5.23% จาก 15.99% เมื่อเทียบกับปี 2559

### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### รายได้จากการขาย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทและบริษัทย่อย จัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากถั่วเหลือง ได้แก่สินค้าประเภทอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ และน้ำมันถั่วเหลืองบริสุทธิ์
- ส่วนงานผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์
- ส่วนงานอื่นๆ เป็นส่วนงานที่ทำการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค และผลิตภัณฑ์อื่นๆ

## Operating Results Overview

Operating results of the Company and its subsidiary for the years ending December 31, 2017 and 2016 are as follows:

Unit : Million Baht	2017	2016	Increase (decrease)	
			Amount	%
Sales	24,250	27,924	(3,674)	(13.16)
Sale of Packing materials	318	319	(1)	(0.31)
<b>Total sales</b>	<b>24,568</b>	<b>28,243</b>	<b>(3,675)</b>	<b>(13.01)</b>
Cost of sales	21,924	23,726	(1,802)	(7.60)
<b>Gross profit</b>	<b>2,644</b>	<b>4,517</b>	<b>(1,873)</b>	<b>(41.47)</b>
Profit on exchange rate	27	5	22	440.00
Other income	210	86	124	144.19
Selling expenses	945	959	(14)	(1.46)
Administrative expenses	312	375	(63)	(16.80)
Loss reduction of inventory to net realizable value received (Reversal)	39	(12)	51	425.00
Financial cost	4	3	1	33.33
<b>Profit before income tax expenses</b>	<b>1,581</b>	<b>3,283</b>	<b>(1,702)</b>	<b>(51.84)</b>
Income tax expenses	203	465	(262)	(56.34)
<b>Net profit attributable to equity holders of the Company</b>	<b>1,327</b>	<b>2,754</b>	<b>(1,427)</b>	<b>(51.82)</b>
Non-controlling interests of the subsidiary	51	64	(13)	(20.31)

In 2017, the Company and its subsidiary gained the net profit as a proportion of equity holding of the Company of Baht 1,327 million, a decrease of Baht 1,427 million, or 51.82% from Baht 2,754 million when compared to the year 2016. The Company's Revenues from product sales totalled Baht 24,250 million, a decrease of Baht 3,674 million, or 13.16%, from Baht 27,924 million when compared to the year 2016. Income from sales of packaging materials by the Company's subsidiary totalled Baht 318 million, a decrease of Baht 1 million, or 0.31% from Baht 319 million when compared to the year 2016. Meanwhile, cost of sales for the Company and its subsidiary stood at Baht 21,924 million, a reduction of Baht 1,802 million, or 7.60% from Baht 23,726 million when compared to

the year 2016. As a result, the Company and its subsidiary had gross profit margin 10.76%, decreased by rate 5.23% from 15.99% when compared to the year 2016.

## Analysis of Operating Performance

### Sales Revenue

To facilitate the achievement of our management objectives, the organizational structure of the Company and its subsidiary consists of three principal units divided by products and services as follows:

- Production and sale of goods made from soybeans, i.e. industrial livestock feed and refined soybean oil
- Production and sale of packaging materials
- Other goods e.g. sale of consumer items and other products.

หน่วย : ล้านบาท	2560	2559	เพิ่ม (ลด)	
			จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์หลักจากถั่วเหลือง	23,484	26,499	(3,015)	(11.38)
- อุตสาหกรรมอาหารสัตว์	15,666	18,031	(2,365)	(13.12)
- น้ำมันถั่วเหลืองบริสุทธิ์	7,818	8,468	(650)	(7.68)
รายได้จากการขายวัสดุหีบถั่ว	318	319	(1)	(0.31)
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	766	1,425	(659)	(46.25)
รวมรายได้จากการขาย	24,568	28,243	(3,675)	(13.01)

## 1. รายได้จากการขาย

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายรวม 24,568 ล้านบาท ลดลง 3,675 ล้านบาทหรือลดลง 13.01% จาก 28,243 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2559 โดยบริษัทมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ต่างๆอยู่ที่ 24,250 ล้านบาท ลดลง 3,674 ล้านบาทหรือลดลง 13.16% จาก 27,924 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2559 ส่วนบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายวัสดุหีบถั่ว 318 ล้านบาท ลดลง 1 ล้านบาทหรือลดลง 0.31% จาก 319 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2559 สาเหตุหลักจาก

- สินค้าประเภทกากถั่วเหลืองและวัตถุดิบอาหารสัตว์ มีปริมาณขายและราคาขายลดลงเนื่องจากการแข่งขันในตลาดอาหารสัตว์ในประเทศที่รุนแรง
- สินค้าประเภทน้ำมันถั่วเหลืองบริสุทธิ์ ราคาขายน้ำมันถั่วเหลืองบริสุทธิ์สูงขึ้นเล็กน้อยจากปี 2559 ซึ่งเป็นไปตามราคาน้ำมันถั่วเหลืองในตลาดโลกที่ค่อยๆ ปรับสูงขึ้นมาตลอดตั้งแต่ต้นปี 2559 ส่วนปริมาณขายลดลงเนื่องจากการแข่งขันในตลาดน้ำมันถั่วเหลืองในประเทศที่รุนแรง ประกอบกับในปีนี้มีปัญหาภัยแล้งคลี่คลายทำให้ผลผลิตปาล์มมากขึ้น ทำให้ผู้บริโภคหันมาใช้ น้ำมันปาล์มเนื่องจากราคาถูกกว่าและเป็นสินค้าที่ใช้ทดแทนน้ำมันถั่วเหลืองได้
- สินค้าวัสดุหีบถั่วลดลงเล็กน้อยเนื่องจากลูกค้าในกลุ่มน้ำดื่มมียอดสั่งซื้อลดลง

## 2. ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขาย 21,924 ล้านบาท ลดลง 1,802 ล้านบาทหรือลดลง 7.60% จาก 23,726 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งลดลงสอดคล้องกับการลดลงของปริมาณขายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ทั้งบริษัทและบริษัทย่อยสาเหตุหลักเนื่องจาก

**ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้นของบริษัท :** ต้นทุนเมล็ดถั่วเหลืองรวมค่าขนส่งปรับสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2559 ในขณะที่ราคาขายไม่สามารถปรับขึ้นสูงตามได้เนื่องจากถูกกดดันจากการแข่งขันที่รุนแรงของผลิตภัณฑ์วัตถุดิบอาหารสัตว์และน้ำมันถั่วเหลืองบริสุทธิ์ ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของบริษัทลดลงจาก 4,354 ล้านบาท เป็น 2,503 ล้านบาท ลดลง 1,851 ล้านบาทหรือลดลง 42.51% และมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจาก 15.59% เป็น 10.32% หรือลดลง 5.27% เมื่อเทียบกับปี 2559

**ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้นของบริษัทย่อย :** เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนเม็ดพลาสติกซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตบรรจุภัณฑ์ส่งผลให้บริษัทย่อยมีต้นทุนขายเพิ่มสูงขึ้น กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปีก่อน

## 3. กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทสามารถบริหารจัดการ และทำการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ส่งผลทำให้บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับปี 2560 เป็นจำนวน 27 ล้านบาท ซึ่งกำไรดังกล่าวได้สุทธิจากขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการ Mark to Market (MTM)

## 4. รายได้อื่น

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่น 210 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 124 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้น 144.19% จาก 86 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากเงินปันผลรับที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในบริษัทต่างๆ ประกอบกับผลของการปรับปรุงค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายที่ปลอดภาระจากการที่บริษัทสามารถเจรจากับผู้ประกอบการได้เป็นผลสำเร็จ



Unit : Million Baht	2017	2016	Increase (Decrease)	
			Amount	%
Sales from soybean products	23,484	26,499	(3,015)	(11.38)
- Industrial livestock feed	15,666	18,031	(2,365)	(13.12)
- Refined Soybean oil	7,818	8,468	(650)	(7.68)
Sales of packing materials	318	319	(1)	(0.31)
Sales of other products	766	1,425	(659)	(46.25)
Total sales	24,568	28,243	(3,675)	(13.01)

### 1. Sales Revenue

The Company and its subsidiary had a total sales revenue of Baht 24,568 million, a decrease of Baht 3,675 million or 13.01% from Baht 28,243 million when compared to the year 2016. The sales revenue of the Company consisted of the sales of main products Baht 24,250 million, a decrease of Baht 3,674 million or 13.16% from Baht 27,924 million when compared to the year 2016. Also, from the sales revenue of packaging materials by the Company's subsidiary was Baht 318 million, a reduction of Baht 1 million or 0.31% from Baht 319 million when compared to the year 2016. The key reasons are;

- For soybean meal and other animal feed ingredients, due to high competition in domestic market, both sales volume and prices were lower than previous year.
- Selling price of refined soybean oil was slightly increased from the year 2016 according to the price trend of soybean oil in the global market which was gradually up since the beginning of the year 2016. The sales volume was down due to the intense competition in domestic soybean oil market. In addition, the drought problem in 2017 had been resolved resulting in more palm production, hence, consumers may switch to consume palm oil due to lower price and as a substitute product.
- The sales of packaging materials decreased slightly as customers in the drinking water segment decreased their orders.

### 2. Cost of Sales and Gross Profits

The Company and its subsidiary's cost of sales was Baht 21,924 million, a decrease of Baht 1,802 million, or 7.60% from Baht 23,726 million when compared to the year 2016 in accordance with the reduction in sales volume of various products of both the Company and its subsidiary. The main reasons are:

**Cost of Sales and Gross Profits of the Company:** Cost of soybean including transportation was higher when compared to the year 2016 while selling prices could not move up to the certain degree due to high competition in both animal feed and refined oil market. As a result, the Company's gross profit was Baht 2,503 million, a decrease of Baht 1,851 million from Baht 4,354 million or 42.51% and gross profit margin was 10.32% from 15.59% or decreased 5.27% when compared to the year 2016.

**Cost of Sales and Gross Profits of Subsidiary:** The Subsidiary had higher cost of sales due to the increase in cost of plastic resin, the main raw material for packaging production, which resulted in a decrease in gross profit and gross profit margin from the previous year.

### 3. Gain on Exchange Rate

The Company has been successful in managing and hedging against exchange rate risk through forward contract, which resulted in the Company's gain on exchange totalling Baht 27 million in 2017. This amount included unrealized loss on Mark-to-Market (MTM).

## 5. ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขาย 945 ล้านบาท ลดลง 14 ล้านบาทหรือลดลง 1.46% จาก 959 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 สาเหตุจากการลดลงของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าใช้จ่ายกลุ่มค่าโฆษณาและค่าขนส่งในประเทศซึ่งสอดคล้องกับปริมาณขายที่ลดลง

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร 312 ล้านบาท ลดลง 63 ล้านบาทหรือลดลง 16.80% จาก 375 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2559 สาเหตุจากการลดลงของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าใช้จ่ายกลุ่มค่าโฆษณาบนสื่อโทรทัศน์

## 6. ขาดทุนจากการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กัลปรายการ)

ในไตรมาสที่ 1/2559 มีรายการกัลปรายการขาดทุนจากการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับซึ่งตั้งไว้ในปี 2558 จำนวน 12 ล้านบาท และรับรู้ผลจากการกัลปรายการดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตามในปี 2560 บริษัทได้บันทึกผลขาดทุนจากการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 39 ล้านบาทในสินค้าบางประเภท

## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 59	เพิ่ม/(ลด)	
			จำนวน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,785	8,450	335	3.96
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,830	2,633	197	7.48
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>11,615</b>	<b>11,083</b>	<b>532</b>	<b>4.80</b>
<b>หนี้สิน</b>				
หนี้สินหมุนเวียน	2,937	2,062	875	42.43
หนี้สินไม่หมุนเวียน	112	105	7	6.67
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3,049</b>	<b>2,167</b>	<b>882</b>	<b>40.70</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	8,188	8,543	(355)	(4.16)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	378	373	5	1.34
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>8,566</b>	<b>8,916</b>	<b>(350)</b>	<b>(3.93)</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>11,615</b>	<b>11,083</b>	<b>532</b>	<b>4.80</b>

## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์มูลค่ารวมทั้งสิ้น 11,615 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 532 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 4.80% จาก 11,083 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 335 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 3.96% เมื่อเทียบกับปี 2559 สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือสุทธิของบริษัทในส่วนของวัตถุดิบระหว่างทางเพิ่มขึ้น

619 ล้านบาท เนื่องจากมีวัตถุดิบถั่วเหลืองนำเข้ามาในช่วงปลายปีเพิ่มขึ้น รวมถึงสินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบและวัสดุอื่นๆ เพิ่มขึ้น 232 ล้านบาท ในขณะที่เงินลงทุนชั่วคราวลดลง 333 ล้านบาท

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 197 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 7.48% สาเหตุหลักคือ

#### 4. Other Incomes

The Company and its subsidiary generated other incomes of Baht 210 million, an additional of Baht 124 million or 144.19% from Baht 86 million when compared to the last year due to higher dividend received from investments in other companies and adjusted over-due promotional expenses from customers.

#### 5. Selling and Administrative Expenses

The total selling expense of the Company and its subsidiary was Baht 945 million, a decrease of Baht 14 million or 1.46% from Baht 959 million when compared to the year 2016. This was due to a decrease in employee expenses and lower advertising expenses and domestic transportation costs which was consistent with lower sales volume.

Meanwhile, administrative expenses was Baht 312 million, a decrease of Baht 63 million, or 16.80%, from Baht 375 million when compared to the year 2016 due to a decrease in employee expenses and the advertising expensed on television.

#### 6. Loss Reduction of Inventory to Net Realizable Value Received (Reversal)

In the first quarter of 2016, the Company had a reversal loss reduction of inventory to net realizable value received in 2015 at Baht 12 million. The reversal was recognized in the income statement. However, in the year 2017, the Company recorded a loss from reduction of inventories to net realizable value received of Baht 39 million in some products.

### Analysis of Financial Status

An analysis of the financial status of the Company and its subsidiary as of December 31, 2017 and 2016, was as follows:

Unit : Million Baht	December 31, 2017	December 31, 2016	Increase / (Decrease)	
			Amount	%
<b>Assets</b>				
Current Assets	8,785	8,450	335	3.96
Non-Current Assets	2,830	2,633	197	7.48
<b>Total Assets</b>	<b>11,615</b>	<b>11,083</b>	<b>532</b>	<b>4.80</b>
<b>Liabilities</b>				
Current Liabilities	2,937	2,062	875	42.43
Non-Current Liabilities	112	105	7	6.67
<b>Total Liabilities</b>	<b>3,049</b>	<b>2,167</b>	<b>882</b>	<b>40.70</b>
<b>Shareholders' Equity</b>				
Equity attributable to owner of the Company	8,188	8,543	(355)	(4.16)
Non-Controlling Interest	378	373	5	1.34
<b>Total Shareholders' Equity</b>	<b>8,566</b>	<b>8,916</b>	<b>(350)</b>	<b>(3.93)</b>
<b>Total Liabilities and Shareholders' Equity</b>	<b>11,615</b>	<b>11,083</b>	<b>532</b>	<b>4.80</b>



- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รวมถึงสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น 200 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 7.96% ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการซื้อสินทรัพย์ใหม่เพิ่มเติมและซื้อเพื่อทดแทนสินทรัพย์เดิม รวมเป็นเงินสด 518 ล้านบาท และมีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสุทธิในปี 2560 จำนวน 316 ล้านบาท

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินมูลค่ารวมทั้งสิ้น 3,049 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 882 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 40.70% จาก 2,167 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 875 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 42.43% สาเหตุหลักคือ
  - เจ้าหนี้บัตรเครดิต เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 989 ล้านบาท

- ภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลง 123 ล้านบาทผลจากการที่ลดลงของบริษัทและบริษัทย่อย
- หนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 6.67% เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 8,566 ล้านบาท ลดลง 350 ล้านบาท หรือลดลง 3.93% จาก 8,916 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 เกิดจากการกำไรจากผลประกอบการสำหรับปี 2560 จำนวน 1,377 ล้านบาท รวมทั้งบริษัทและบริษัทย่อยมีการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานครึ่งปีหลังสำหรับปี 2559 และผลการดำเนินงานของครึ่งปีแรกสำหรับปี 2560 จำนวน 1,728 ล้านบาท

## สภาพคล่อง

สภาพคล่องของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	2560	2559	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	533	2,267	(1,734)	(76.49)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(103)	(445)	342	76.85
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(524)	(1,778)	1,254	70.53
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(94)	44	(138)	(313.64)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	296	252	44	17.46
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	202	296	(94)	(31.76)

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีเท่ากับ 202 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

- กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 533 ล้านบาท ลดลง 1,734 ล้านบาท หรือลดลง 76.49% จาก 2,267 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานดังกล่าวเกิดจากการไถ่ถอนภาษีจำนวน 1,581 ล้านบาทของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งได้รวมส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย ปรับปรุงด้วยรายการกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน โดยรายการหลักที่มีผลให้เกิดกระแสเงินสด ได้แก่ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายรวมจำนวน 350 ล้านบาท รวมทั้งมีการเพิ่มขึ้นในสินค้าคงเหลือที่มีผลให้กระแสเงินสดลดลงจำนวน 890 ล้านบาท และการลดลง

ในส่วนเจ้าหนี้ หนี้สินหมุนเวียนอื่นและสำรองผลประโยชน์พนักงานที่มีผลให้กระแสเงินสดลดลงจำนวน 214 ล้านบาท และมีเงินสดจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 334 ล้านบาท

- กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนรวมทั้งสิ้น 103 ล้านบาท เนื่องจากเงินจ่ายสุทธิสำหรับการซื้อสินทรัพย์เพิ่มเติมหรือเพื่อทดแทนสินทรัพย์เดิมรวมเป็นเงินสด 518 ล้าน เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุนรวม 365 ล้านบาท
- กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินรวมทั้งสิ้น 524 ล้านบาทเกิดจากในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิครึ่งปีหลังของปี 2559 และกำไรสุทธิครึ่งปีแรกของปี 2560

## Assets

As of December 31, 2017, the Company and its subsidiary had total assets valued at Baht 11,615 million, an increase of Baht 532 million, or 4.80%, from Baht 11,083 million when compared to the year 2016. The major reasons for this increase were:

- Current assets increased of Baht 335 million or 3.96% when compared to the year 2016. This was mainly due to the increase in the net inventories of raw material in transit Baht 619 million imported during end of the year including finished goods, raw materials and other materials rose by Baht 232 million. Meanwhile, the the Company's short-term investments decreased Baht 333 million.
- Non-current assets rose by 7.48%, or Baht 197 million, primarily as a result of:
  - An increase of Baht 200 million, or 7.96%, in the value of property land, buildings and equipment, and intangible assets. This increase resulted from purchase of additional new assets and replacement of existing assets totalling Baht 518 million. Meanwhile, depreciation and amortization totalled Baht 316 million in 2017.

## Liabilities

As of December 31, 2017, the Company and its subsidiary has combined liabilities valued at Baht 3,049 million, an increase of Baht 882 million, or 40.70%, from the 2016 figure of Baht 2,167 million. The primary reasons for this were:

- Current liabilities rose by Baht 875 million, or 42.43%, due to:
  - Trust Receipts, Trade and other payables increased Baht 989 million;
  - Income taxes payable decreased Baht 123 million due to lower profits by the Company and its subsidiary.

Non-current liabilities increased by Baht 7 million, or 6.67%, as a result of higher long-term employee benefit obligations.

## Shareholder Equity

As of December 31, 2017, shareholder equity in the Company and its subsidiary totalled Baht 8,566 million, a decrease of Baht 350 million, or 3.93%, from Baht 8,916 million when compared to the year 2016. This was the result of total net profit in 2017 of Baht 1,377 million. The Company and its subsidiary also paid interim dividends for the second half of 2016 and the first half of 2017 amounting to Baht 1,728 million.

## Liquidity

Liquidity for the Company and its subsidiary for the years ending December 31, 2017 and 2016 was as follows:

Unit : Million Baht	2017	2016	Increase (Decrease)	
			Amount	%
Net Cash flows from operating activities	533	2,267	(1,734)	(76.49)
Net Cash flows used in investing activities	(103)	(445)	342	76.85
Net Cash flows used in financing activities	(524)	(1,778)	1,254	70.53
Net increase (decrease) in cash and cash equivalent	(94)	44	(138)	(313.64)
Cash and cash equivalents at the beginning of year	296	252	44	17.46
Cash or cash equivalents at the end of year	202	296	(94)	(31.76)

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	2560	2559	2558
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.99	4.10	3.29
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.72	1.27	1.10
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.21	1.01	1.82
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	17.29	19.21	19.18
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	21.11	19.00	19.03
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	15.31	17.71	12.46
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย (วัน)	23.83	20.60	29.29
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	12.23	15.05	11.23
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	29.84	24.25	32.51
Cash Cycle (วัน)	15.11	15.36	15.81
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	10.76	15.99	11.91
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.35	9.72	7.15
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	15.86	34.26	25.92
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	13.96	30.58	21.83
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	62.79	129.04	96.28
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	2.19	2.64	2.57
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.36	0.24	0.32
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	213,723.89	833,567.08	1,680.59
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.28	1.01	0.99
อัตราจ่ายเงินปันผล (%)	87.15	80.73	80.75

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 2.99 เท่า ลดลง 1.11 เท่าจาก 4.10 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2559 โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว อยู่ที่ 0.72 เท่า ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2559 และมีอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดอยู่ที่ 0.21 เท่า ลดลง 0.80 เท่าจาก 1.01 เท่า และมี Cash Cycle อยู่ที่ 15.11 วัน ลดลง 0.25 วัน จาก 15.36 วัน เมื่อเทียบกับปี 2559

### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร

ในปี 2560 อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร คือ อัตรากำไรขั้นต้น อัตรากำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 10.76%, 5.35% และ 15.86% ตามลำดับ ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงสาเหตุหลักมาจากต้นทุนเมล็ดถั่วเหลืองที่เป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทที่ใช้ในการผลิต รวมถึงค่าขนส่งที่ปรับสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2559 ในขณะที่ราคาขายไม่สามารถปรับขึ้นสูงตามได้เนื่องจากถูกกดดันจากการแข่งขันที่รุนแรงของผลิตภัณฑ์วัตถุดิบอาหารสัตว์และน้ำมันถั่วเหลือง บริษัทฯ ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทลดลง



As of the end of 2017, the Company and its subsidiary had cash and cash equivalents totalling Baht 202 million, which in comparison with 2016, is as follows:

- Net cash flow from operating activities totalled Baht 533 million, a decrease of Baht 1,734 million, or 76.49% from Baht 2,267 million when compared to the year 2016. Net cash flow from operating activities is from earning before incoming tax of Baht 1,581 million for both the Company and its subsidiary and which includes the portion for non-controlling interest in the Company's subsidiary and adjustments in reconciliation of net profits as net cash receive (paid) from operating activities. The primary items responsible for cash flow were depreciation and amortization totalling Baht 350 million. Meanwhile, increased of inventory resulted in

a decline in cash flows in the amount of Baht 890 million, and a decrease in accounts payables, other current liabilities and long-term employee benefit obligations caused a decline in cash flow totalling Baht 214 million. Cash available for payment of income taxes was Baht 334 million.

- Net cash flow used in investment activities totalled Baht 103 million. Net spending for the purchase of additional and replacement assets totalled Baht 518 million, while net cash receivable resulting from divestment in mutual funds totalled Baht 365 million.
- Net cash flow used in financing activities totalled Baht 524 million as a result from the Company and its subsidiary paid shareholder dividends from the net profits of the second half of 2016 and first half of 2017.

### Financial Ratios

Financial ratios for the Company and its subsidiary in the years ending December 31, 2017, and 2016, were as follows:

Key Financial Ratios	2017	2016	2015
<b>Liquidity Ratio</b>			
Current Ratio (time)	2.99	4.10	3.29
Quick Ratio (time)	0.72	1.27	1.10
Cash Flow Liquidity Ratio (time)	0.21	1.01	1.82
Accounts receivable turnover (time)	17.29	19.21	19.18
Collection period (days)	21.11	19.00	19.03
Finished Goods turnover (time)	15.31	17.71	12.46
Average Days Sales (days)	23.83	20.60	29.29
Account Payables Turnover (time)	12.23	15.05	11.23
Payment period (days)	29.84	24.25	32.51
Cash Cycle (days)	15.11	15.36	15.81
<b>Profitability Ratio</b>			
Gross Profit Margin (%)	10.76	15.99	11.91
Net Profit Margin (%)	5.35	9.72	7.15
Return on Equity	15.86	34.26	25.92
<b>Efficiency Ratio</b>			
Return on Assets (%)	13.96	30.58	21.83
Return on Fixed Assets (%)	62.79	129.04	96.28
Assets Turnover (time)	2.19	2.64	2.57
<b>Financial Policy Ratio</b>			
Debt to Equity Ratio (time)	0.36	0.24	0.32
Interest coverage ratio (time)	213,723.89	833,567.08	1,680.59
Commitment Coverage Ratio (time)	0.28	1.01	0.99
Dividend Payout (%)	87.15	80.73	80.75

### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ในปี 2560 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร และอัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์อยู่ที่ 13.96%, 62.79% และ 2.19 เท่าตามลำดับซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับปี 2559 สาเหตุหลักเนื่องจากกำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยที่ลดลง

### นโยบายทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของหนี้สิน 3,049 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 8,566 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.36 เท่า เพิ่มขึ้น 0.12 เท่าจาก 0.24 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2559 โดยมีอัตราจ่ายเงินปันผลอยู่ที่ 87.15% เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ที่มีอัตราจ่ายเงินปันผลอยู่ที่ 80.73%

### Liquidity Ratio

As of the December 31, 2017, the liquidity ratio of the Company and its subsidiary stood at 2.99x, a decrease of 1.11x from the ratio of 4.10x recorded in 2016. The quick current liquidity ratio measured 0.72x, likewise a decrease over the previous year, while cash flow liquidity was 0.21x, down 0.80x from last year's figure of 1.01x. Meanwhile, the cash cycle was 15.11 days, a decrease of 0.25 days from 15.36 days when compared to the year 2016.

### Profitability Ratio

In 2017, the profitability ratio consisted of the gross profit margin, net profit margin, and return on equity, which measured 10.76%, 5.35%, and 15.86%, respectively. These all represented decreases over the previous year, owing chiefly to an increase of the cost of soybean, the main raw material of the Company's production, used in production and higher transportation costs when

compared to the year 2016. Meanwhile, the selling price was not able to adjust up accordingly due to high competition of animal feed and refined soybean oil. As a result, the Company's gross profit decreased.

### Operating Efficiency Ratio

In 2017, the return on assets, return on fixed assets, and asset turnover rate stood at 13.96%, 62.79%, and 2.19x, respectively which was down from 2016. This was due to the lower net profits of the Company and its subsidiary.

### Financial Policy

As of December 31, 2017, the Company and its subsidiary had a total liabilities of Baht 3,049 million and total shareholder's equity of Baht 8,566 million. This translated as a debt/equity ratio of 0.36x, up 0.12x from the figure of 0.24x recorded in 2016. The dividend payout ratio last year was 87.15%, increased from the rate of 80.73% in 2016.

# รายการระหว่างกัน Related Transaction

นโยบายการดำเนินงานระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกัน ตามความจำเป็นและเพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและการบริหารต้นทุน โดยฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย กับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยธุรกรรมดังกล่าวมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการนั้นๆ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) พิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการ โดยให้จัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการทุกสิ้นปี ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกัน บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1) การทำรายการในปีนั้นไม่มีความเห็นของกรรมการอิสระที่แตกต่างจากมติกรรมการ

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยกรรมการอิสระไม่มีความเห็นเป็นอย่างอื่นที่แตกต่างออกไป และเปิดเผยไว้ในงบการเงินเรียบร้อยแล้ว

**นโยบายและแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**  
บริษัทจะยังคงมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอีก ซึ่งเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ

## Related Transaction Policy on reports between the Company, Subsidiary and its Related Parties

The Company had set policy of Connected Transaction that it shall be based on necessity in order to achieve business efficiency goal and cost management. The management can approve related transactions between the Company and/or its subsidiary with their connected persons and related parties as long as such transactions contain trade terms in the nature that any man shall made with his partner in the same situation, without asserting influence from one's position as a director, executive, or related person.

The Audit Committee will advise on the necessity and validity of such transactions to the Board of Directors and/or the Company's shareholders meeting (as the case may be) so they can consider approving the transactions. The report on related transactions between the Company and related parties will be submitted to the Board of Directors' meeting at the end of every year. In the case that the Audit Committee is not qualified to advise on the related transactions, the independent experts or the Company's auditors will advise on those transactions for the decision-making of the Board of Directors or the shareholders, as the case may be. Anyhow, the conflict of interest person will not partake in the approval process. The Company will disclose its related transactions in the footnotes to the financial statement, annual report, and the Company's annual information disclosure form (form 56-1). For this year, the opinions of Independent Directors on the Company's related transactions were not different from the Directors' resolution.

During the past year, the Company and its subsidiary have significant transactions with related parties. Such transactions were made according to trade terms agreed between the Company and those related parties, as would be in usual business. The Independent Directors do not have different opinions and the transactions are already disclosed in the 2017 financial statement.



รายละเอียดรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นใน ปี 2559 และ ปี 2560

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายการ		ขนาดรายการระหว่างกัน (หน่วย : ล้านบาท)	
		ประเภทรายการ	ลักษณะของรายการ	2559	2560
บมจ.พรอดติจี	บริษัทมีส่วนถือหุ้นร้อยละ 31.85	ธุรกิจปกติ	ซื้อบรรจุภัณฑ์ขวด PET จาก บมจ.พรอดติจีเพื่อใช้บรรจุน้ำมันพืชเพื่อจำหน่าย	317.09	332.54
	ผู้บริหารของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวมีส่วนถือหุ้นใน บมจ.พรอดติจี รวมร้อยละ 14.09 มีกรรมการและผู้บริหารร่วมกับบริษัทจำนวน 3 คน กรรมการของบริษัท 3 คน เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของ บมจ. พรอดติจี		ส่วนลดรับจากการซื้อสินค้า		2.18
บมจ.ไทยฮา	ผู้บริหารของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวมีส่วนถือหุ้นใน บมจ.ไทยฮา ทั้งทางตรงและทางอ้อมรวม ร้อยละ 6.43	ธุรกิจปกติ	ขายน้ำมันพืชบริโภคให้กับ บมจ.ไทยฮา เพื่อนำไปขายต่อ	42.80	30.19
	มีกรรมการร่วมกับบริษัทจำนวน 2 คน และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของ บมจ. ไทยฮา				
บจก.โกลเด็น เฮอร์ิต	กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวมีส่วนถือหุ้นใน บจก.โกลเด็นเฮอร์ิตรวม ร้อยละ 31.37	ธุรกิจปกติ	ขายน้ำมันพืชบริโภคให้กับ บจก.โกลเด็น เฮอร์ิต เพื่อนำไปขายเป็นสวัสดิการให้กับพนักงาน	0.33	0.39
			ซื้อเต้าจาก บจก.โกลเด็น เฮอร์ิตเพื่อใช้เย็บกระสอบสินค้าเพื่อจำหน่าย	0.22	0.15
บจก.น้ำมันบริโภคไทย	บริษัทถือหุ้นใน บจก.น้ำมันบริโภคไทย ด้วยสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 14	ธุรกิจปกติ	บมจ.พรอดติจี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทขายบรรจุภัณฑ์ขวด PET ให้กับ บจก.น้ำมันบริโภคไทย เพื่อใช้บรรจุน้ำมันพืช	20.25	24.02
บจก.แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ไฮโคโลยี	กรรมการของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวมีส่วนถือหุ้นใน บจก.แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ไฮโคโลยีรวม ร้อยละ 70	สนับสนุน ธุรกิจปกติ	บริษัทว่าจ้าง บจก.แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ไฮโคโลยี มาให้บริการฝึกอบรมแก่พนักงาน	0.87	0.75
	มีกรรมการร่วมกับบริษัทจำนวน 1 คน และเป็นผู้มีอำนาจลงนาม				

### Policy and Future Trend of Related Transaction

The Company might have related transactions which will be according to normal of nature of business or supporting nature of business.

### Details of Related Transactions occurred in 2016 and 2017

Related Company	Relation	Transaction		Size (Million Baht)	
		Nature Type	Transaction	2016	2017
Prodigy PCL.	The Company holds 31.85% of shares	Normal business	Purchase of packing material, PET bottle, for vegetable oil to sell.	317.09	332.54
	Management of the Company and their connected persons hold 14.09% of shares in Prodigy PCL.		Rebate		2.18
	There are three common directors and managements.				
	Three directors of the Company are authorized persons of Prodigy PCL.				
Thai Ha PCL.	Management of the Company and their connected persons hold 6.43% of shares in Thai Ha PCL.	Normal business	Sale of vegetable oil.	42.80	30.19
	There are two common directors and authorized persons of Thai Ha PCL.				
Golden Thread Co., Ltd.	Director and management of the Company and their connected persons hold 31.37% of shares.	Normal business	Sale of vegetable oil for their staff's welfare.	0.33	0.39
			Purchase of some threads for packing.	0.22	0.15
Thai Edible Oil Co., Ltd.	The Company holds 14% of shares.	Normal business	Prodigy PCL, a subsidiary of the Company, sells PET bottle packing to Thai Edible Oil Co., Ltd for vegetable oil packing	20.25	24.02
Management and Psychology Co., Ltd	Director of the Company and their connected persons hold 70% of shares.	Supporting normal business	Staff training service	0.87	0.75
	There is one common director and authorized person of Management and Psychology Co., Ltd				

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายการ		ขนาดรายการระหว่างกัน (หน่วย : ล้านบาท)	
		ประเภทรายการ	ลักษณะของรายการ	2559	2560
บจก.เซียร์ กรุ๊ปโฮลดิ้งส์	กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและผู้เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวมีส่วนถือหุ้นใน บจก.เซียร์ กรุ๊ปโฮลดิ้งส์ จำนวน ร้อยละ 27.86 มีกรรมการร่วมกับบริษัท จำนวน 1 คน และเป็นผู้มีอำนาจลงนาม	ธุรกิจปกติ	บริษัทขายน้ำมันพืชให้แก่ บจก.เซียร์ กรุ๊ปโฮลดิ้งส์ เพื่อนำไปแจกเป็นของกำนัล	0.02	0.02
บจก.ฟิลา พลัส	กรรมการของบริษัทและผู้เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวมีส่วนถือหุ้นใน บจก.ฟิลา พลัส จำนวน ร้อยละ 92.50 มีกรรมการร่วมกับบริษัท จำนวน 1 คน และเป็นผู้มีอำนาจลงนาม	ธุรกิจปกติ	บริษัทขายน้ำมันพืชให้กับ บจก.ฟิลา พลัส เพื่อนำไปขายเป็นสวัสดิการให้กับพนักงาน	0.02	0.03
บจก.ชัยภิมย์	กรรมการของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวมีส่วนถือหุ้นใน บจก.ชัยภิมย์ รวม ร้อยละ 50 มีกรรมการร่วมกับบริษัท จำนวน 1 คน และเป็นผู้มีอำนาจลงนาม	ธุรกิจปกติ	บริษัทขายยานพาหนะเก่าให้กับ บจก.ชัยภิมย์ เพื่อใช้ในการดำเนินงาน	0.48	-
บจก.เฮลท์ วอเตอร์	บุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัทที่มีส่วนถือหุ้นใน บจก.เฮลท์ วอเตอร์ รวม ร้อยละ 33.25 กรรมการของบริษัทเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการของ บจก.เฮลท์ วอเตอร์	สนับสนุน ธุรกิจปกติ	บริษัทสั่งซื้อน้ำดื่มจาก บจก.เฮลท์ วอเตอร์ เพื่อใช้รับรองลูกค้า	0.13	-



Related Company	Relation	Transaction		Size (Million Baht)	
		Nature Type	Transaction	2016	2017
Cheer Group Holdings Co., Ltd.	Director and management of the Company and their connected persons hold 27.86 % of shares There is one common and authorized person of Cheer Group Holdings Co., Ltd.	Normal business	Sale of vegetable oil to distribute as a gift.	0.02	0.02
Fila Plus Co., Ltd	Director and their connected person hold 92.50% of shares. There is one common director and authorized person of Fila Plus Co., Ltd.	Normal business	Sale of vegetable oil for their staff's welfare.	0.02	0.03
Chaiphirom Co., Ltd	Director of the Company and their connected persons hold 50% of shares. There is one common director and authorized person of Chaiphirom Co., Ltd	Normal business	Sale of used vehicle for their working operation.	0.48	-
Health Water Co., Ltd	The connected person of the director of the Company holds 33.25% of shares The director of the Company is connected person of the director of Health Water Co., Ltd.	Supporting normal business	Purchase of drinking water for customer reception.	0.13	-

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## The Audit Committee's Report

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นาย บวร วงศ์สินอุดม นายสมพล เกียรติไพบูลย์ และ ดร. ชัยพัฒน์ สหสกุล และมีผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นาย บวร วงศ์สินอุดม ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2560 แทน ดร. ศิริ การเจริญดี ซึ่งครบวาระ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวม 4 ครั้ง และได้สรุปรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

### การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัท รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และแผนกตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาประเด็นที่สำคัญพร้อมให้คำแนะนำ รวมทั้งข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการควบคุมภายใน ในการจัดทำงบการเงินของบริษัทมีความถูกต้องเชื่อถือได้ และได้เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อซักถามประเด็นต่างๆ จากผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี

### การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณาจากรายงานของแผนกตรวจสอบภายในและของผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินความเพียงพอเหมาะสมและประสิทธิภาพ ของระบบการควบคุมภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท การดำเนินงานของฝ่ายบริหารที่สอดคล้องกับนโยบาย และอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้

### การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและรับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับกิจการที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใสและเป็นธรรม สร้างความเชื่อมั่นและเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย

### รายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยยึดหลักความระมัดระวัง ความสมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทรวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

### การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระของแผนกตรวจสอบภายใน ขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบประจำปี พิจารณารายงานผลการตรวจสอบ การติดตามการแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบ ให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการประเมินผลงานประจำปีของแผนกตรวจสอบภายใน

### การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2561

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการเสนอแต่งตั้ง เลือกลงเลือกเข้ามาใหม่และเลิกจ้างผู้สอบบัญชี โดยได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และชื่อเสียงของผู้สอบบัญชี รวมทั้งความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบให้ นางชลรส สันติอัครวราภรณ์ หรือ นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล หรือ นายฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์ แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2561 และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งและอนุมัติค่าสอบบัญชี

The Audit Committee of Thai Vegetable Oil Public Company Limited (TVO) consists of three independent directors; Mr. Bowon Vongsinudom, Mr. Sompol Kiatphaibool, Dr. Chaipat Sahasakul and with the Manager of Internal Audit as its secretary.

Mr. Bowon Vongsinudom was appointed as the Chairman of the Audit Committee on May 12, 2017 in replacement of Dr. Siri Ganjarerndee who completed his term on April 26, 2017.

In 2017, The Audit Committee performed its duties independently under the Board-assigned scope and its own charter, which aligns with the regulations of the Stock Exchange of Thailand (SET). The Audit Committee met four times this year. The results of the meeting were reported to the Board of Directors. The summary is as follow;

#### Financial Audited Reviewed

The Audit committee, the auditors, management and internal auditor reviewed the 2017 quarterly and the yearly financial statements as well as the consolidated financial statements of the Company and its subsidiary. By considering from important aspects and consultation is free to ensure that the internal control process of the Company's financial budget is accurate and reliable, as well as to ensure that the disclosure of important information is sufficient and in accordance with the laws, related notices and regulations of the Stock Exchange of Thailand and Securities and Exchange Commission and comply with Financial Reporting Standards. In addition, the Audit Committee had a meeting with the auditors without any executives or management attended for inquiring about various issues of the results of auditing.

#### Internal Control System and Risk management

The Audit Committee reviewed the adequacy of internal control system of the Company by considering based on the reports of the Internal Audit Department and the auditors. The purpose is to assess the appropriateness and the efficiency of the Company's Internal Control System, risk management and business operations of the management that are in line with the established policies and the delegation of the authority.

#### Regulatory Compliance and Regulations

The Audit Committee reviewed the Company's business operation to ensure that it is in line with the securities and exchange law, regulation of the Stock Exchange of Thailand and relevant laws to the business of the Company and acknowledge the change of regulations which have an effect on the Company's business operation.

#### Good Corporate Governance

The Audit Committee had reviewed on Good Corporate Governance to ensure that the Company manages its operation with transparency and fairness in order to build confidence and reliability to stakeholders.

#### Related Transaction or Conflict of Interest Transaction

The Audit Committee had considered and given opinions about connected transactions or transactions which may carry conflict of interest of the Company and its subsidiary by adhering to caution, reasonability and taking into account the interests of the stakeholders and also adequate information disclosure according to the condition imposed by the Stock Exchange of Thailand.

#### Internal Audit Governance

The Audit Committee had considered the independence of the Internal Audit Department, its scope of responsibilities and annual audit plan. The Audit Committee also considered the audit report and monitored the implementation of



คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยในรายงานทางการเงินอย่างเพียงพอ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และบริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล



บวร วงศ์สินอุดม

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

solutions according to the audit report as well as provided advices on how to improve the Audit performance to be more efficient and evaluated the annual performance of the Internal Audit Department.

### Considering the appointment of Auditors for the year 2018

The Audit Committee is responsible for the nomination, re-election and termination of the Auditors by considering based on the audit quality, the independence and the reputation of including the qualification and the remuneration of auditors. The Audit Committee approved the appointment of Mrs. Cholaros Suntiaswaraporn or Ms. Siraporn Ouaanunkun or Mr. Chatchai Kasemsrithanawat from EY Office Limited as the Company's auditors for the year 2018 and proposed to the Board of Directors for consideration and the Annual General Meeting of Shareholders appointment and approval of the audit fee.

The Audit Committee is confident that the Company financial report is accurately, creditably. The financial report is disclosed adequately and conform to financial reporting standards. The Company committed to operate under the good corporate governance, and to have adequate risk management system, suitable and efficient internal control system.

On Behalf of Audit Committee



Mr. Bowon Vongsinudom

Chairman of the Audit Committee

February 28, 2018

# รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

## The Board of Director's Responsibility on Financial Report

คณะกรรมการมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับการเงินและสารสนเทศทางการเงินในรายงานประจำปี โดยงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชี ซึ่งรวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดและจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการรายงานทางการเงินและการป้องกันสินทรัพย์ของบริษัท

คณะกรรมการได้จัดให้มีและทบทวนระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทตลอดจนป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลฯ รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและความเหมาะสมของสภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการกำกับกิจการที่ดี ที่ฝ่ายจัดการของบริษัททำขึ้น และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส

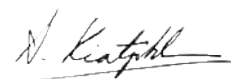
จากรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับกิจการที่ดี รวมทั้งระบบงานที่เป็นอยู่นี้ คณะกรรมการมีความเห็นว่าให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลถึงความน่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับกิจการที่ดี และการรักษาสินทรัพย์ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



นายสมพล เกียรติไพบูลย์  
ประธานกรรมการ



นายวิสุทธิ วิทยฐานะกรณ  
ประธานกรรมการบริหาร



Mr.Sompol Kiatphaibool  
Chairman



Mr.Visuthi Witayathanagorn  
Chairman of the Executive Board

Board of Director authorizes the management to be responsible for the financial statements and financial reporting contained in this annual report. The statements of financial position were prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards and included careful judgments and best estimates of management. Management is also responsible for establishing and maintaining effective internal control for financial reporting and safeguarding of assets.

The Board pursues its responsibility for quality of risk management system, internal control system, and corporate governance system to ensure the Company's financial and the adequacy of the internal control environments, risk management and corporate governance primarily through its Audit Committee, Risk Management Committee and Corporate Governance Committee. The working of the committee is reported to Board of Directors quarterly.

With the effective financial report, system of internal control, risk management and corporate governance system with cooperation from all concerned, the Board of Directors believes its financial report internal control environments, risk management, corporate government and work systems provide reasonable assurance as to the integrity and reliability of financial reporting and safeguarding of assets as of December 31, 2017.

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่งรายการหนึ่งของบริษัทฯ เนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของบริษัทฯ ประกอบกับบริษัทฯ มีลูกค้าจำนวนมาก รายในหลายกลุ่มธุรกิจซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน รวมถึงรายการส่งเสริมการขายและการให้ส่วนลดต่างๆ เพื่อกระตุ้นยอดขาย ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้จากการขายของบริษัทฯ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษ โดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองเกี่ยวกับความเสี่ยงในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้เคียงรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกให้แก่ลูกค้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมี ความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือ ปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งที่ควรรายงาน

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า




ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ชลรส สันติอศวรภรณ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4523

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	202,238,897	296,339,383	34,795,129	66,438,737
เงินลงทุนชั่วคราว	8	518,481,792	851,589,566	518,481,792	851,589,566
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 9	1,399,148,928	1,464,198,153	1,321,368,037	1,393,527,040
สินค้าคงเหลือ	10	6,635,814,975	5,785,221,078	6,598,858,203	5,739,297,542
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		29,118,076	53,004,909	24,609,225	51,850,719
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>8,784,802,668</b>	<b>8,450,353,089</b>	<b>8,498,112,386</b>	<b>8,102,703,604</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	21,500,000	21,500,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	73,351,469	72,089,801	73,351,469	72,089,801
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	2,680,087,515	2,491,941,922	2,374,547,141	2,240,268,202
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	36,530,325	24,413,932	36,436,265	24,234,157
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาได้รอตัดบัญชี	20	35,047,562	27,150,823	32,765,466	25,010,200
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,232,519	17,108,569	4,242,864	17,082,514
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,830,249,390</b>	<b>2,632,705,047</b>	<b>2,542,843,205</b>	<b>2,400,184,874</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>11,615,052,058</b>	<b>11,083,058,136</b>	<b>11,040,955,591</b>	<b>10,502,888,478</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท น้ำมันพิชไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้า	15	1,202,421,374	-	1,202,421,374
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 16	1,491,114,072	1,704,838,188	1,469,038,733
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		137,572,308	260,986,872	128,579,547
หนี้สินตราสารอนุพันธ์		1,396,325	1,272,826	1,396,325
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		104,817,055	94,852,154	103,412,370
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>2,937,321,134</b>	<b>2,061,950,040</b>	<b>2,904,848,349</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17	111,411,717	105,358,032	100,001,237
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>111,411,717</b>	<b>105,358,032</b>	<b>100,001,237</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>3,048,732,851</b>	<b>2,167,308,072</b>	<b>3,004,849,586</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ 808,610,985 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		808,610,985	808,610,985	808,610,985
<b>ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>				
หุ้นสามัญ 808,610,985 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		808,610,985	808,610,985	808,610,985
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		2,475,091,096	2,475,091,096	2,475,091,096
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย		28,377,618	28,377,618	-
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	18	94,441,124	94,441,124	80,941,124
ยังไม่ได้จัดสรร		4,769,508,233	5,124,660,157	4,659,003,098
<b>องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>12,459,702</b>	<b>11,450,367</b>	<b>12,459,702</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>		<b>8,188,488,758</b>	<b>8,542,631,347</b>	<b>8,036,106,005</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		377,830,449	373,118,717	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>8,566,319,207</b>	<b>8,915,750,064</b>	<b>8,036,106,005</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>11,615,052,058</b>	<b>11,083,058,136</b>	<b>11,040,955,591</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
รายได้					
รายได้จากการขาย	21	24,250,269,355	27,924,034,452	24,250,269,355	27,924,034,452
รายได้จากการขายวัสดุหีบห่อ		317,870,911	319,350,137	-	-
รวมรายได้จากการขาย		24,568,140,266	28,243,384,589	24,250,269,355	27,924,034,452
รายได้อื่น					
ดอกเบี้ยรับ		2,619,014	2,249,146	633,924	702,932
เงินปันผลรับ		46,713,332	18,713,332	68,213,332	37,633,332
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		26,790,373	5,207,646	26,790,373	5,207,646
อื่น ๆ		160,790,646	65,831,454	159,807,885	64,196,810
รวมรายได้อื่น		236,913,365	92,001,578	255,445,514	107,740,720
รวมรายได้		24,805,053,631	28,335,386,167	24,505,714,869	28,031,775,172
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		21,924,429,422	23,725,870,834	21,747,469,507	23,569,999,134
ค่าใช้จ่ายในการขาย		945,412,557	959,079,640	924,723,140	937,602,810
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		311,944,880	375,207,667	281,870,232	346,983,772
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)	10	39,443,255	(11,528,170)	39,443,255	(11,528,170)
รวมค่าใช้จ่าย		23,221,230,114	25,048,629,971	22,993,506,134	24,843,057,546
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,583,823,517	3,286,756,196	1,512,208,735	3,188,717,626
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(3,750,811)	(3,551,231)	(3,399,754)	(3,258,173)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,580,072,706	3,283,204,965	1,508,808,981	3,185,459,453
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20	(202,602,049)	(464,976,761)	(184,010,646)	(441,639,788)
กำไรสำหรับปี		1,377,470,657	2,818,228,204	1,324,798,335	2,743,819,665
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,326,758,925	2,754,624,805	1,324,798,335	2,743,819,665
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ของบริษัทย่อย		50,711,732	63,603,399		
		1,377,470,657	2,818,228,204		
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	22				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1.64	3.41	1.64	3.39

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท น้ำมันพีชไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรสำหรับปี	1,377,470,657	2,818,228,204	1,324,798,335	2,743,819,665
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,261,668	4,004,989	1,261,668	4,004,989
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	20 (252,333)	(800,998)	(252,333)	(800,998)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
-สุทธิจากภาษีเงินได้	1,009,335	3,203,991	1,009,335	3,203,991
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	17 -	(21,301,229)	-	(19,975,990)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	20 -	4,260,246	-	3,995,198
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
-สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(17,040,983)	-	(15,980,792)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	1,009,335	(13,836,992)	1,009,335	(12,776,801)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,378,479,992	2,804,391,212	1,325,807,670	2,731,042,864
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,327,768,260	2,741,510,334	1,325,807,670	2,731,042,864
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	50,711,732	62,880,878		
	1,378,479,992	2,804,391,212		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น									
	ส่วนเกินทุน									
						จากการวัดมูลค่า เงินลงทุนใน	รวมองค์ประกอบ อื่นของ	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ มีส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ
ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก การเปลี่ยนแปลงสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัทย่อย	กำไรสะสม	ยังไม่จัดสรร	จัดสรรแล้ว	หลักทรัพย์เพื่อขาย	ส่วนของผู้ถือหุ้น		ความคุม	รวม
808,610,985	2,475,091,096	28,377,618	4,124,867,432		94,441,124	8,246,376	8,246,376	7,539,634,631	350,717,839	7,890,352,470
-	-	-	2,754,624,805		-	-	-	2,754,624,805	63,603,399	2,818,228,204
-	-	-	(16,318,462)		-	3,203,991	3,203,991	(13,114,471)	(722,521)	(13,836,992)
-	-	-	2,738,306,343		-	3,203,991	3,203,991	2,741,510,334	62,880,878	2,804,391,212
-	-	-	(1,738,513,618)		-	-	-	(1,738,513,618)	-	(1,738,513,618)
-	-	-	-		-	-	-	-	(40,480,000)	(40,480,000)
808,610,985	2,475,091,096	28,377,618	5,124,660,157		94,441,124	11,450,367	11,450,367	8,542,631,347	373,118,717	8,915,750,064
808,610,985	2,475,091,096	28,377,618	5,124,660,157		94,441,124	11,450,367	11,450,367	8,542,631,347	373,118,717	8,915,750,064
-	-	-	1,326,758,925		-	-	-	1,326,758,925	50,711,732	1,377,470,657
-	-	-	-		-	1,009,335	1,009,335	1,009,335	-	1,009,335
-	-	-	1,326,758,925		-	1,009,335	1,009,335	1,327,768,260	50,711,732	1,378,479,992
-	-	-	(1,681,910,849)		-	-	-	(1,681,910,849)	-	(1,681,910,849)
-	-	-	-		-	-	-	-	(46,000,000)	(46,000,000)
808,610,985	2,475,091,096	28,377,618	4,769,508,233		94,441,124	12,459,702	12,459,702	8,188,488,758	377,830,449	8,566,319,207

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท น้ำบิณพีชไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			รวมองค์ประกอบ		
	ส่วนเกินทุนจากการวัด			อื่นของ		
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการวัด	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	808,610,985	2,475,091,096	4,026,790,357	8,246,376	8,246,376	7,399,679,938
กำไรสำหรับปี	-	-	2,743,819,665	-	-	2,743,819,665
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(15,980,792)	3,203,991	3,203,991	(12,776,801)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	2,727,838,873	3,203,991	3,203,991	2,731,042,864
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	(1,738,513,618)	-	-	(1,738,513,618)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	808,610,985	2,475,091,096	5,016,115,612	11,450,367	11,450,367	8,392,209,184
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	808,610,985	2,475,091,096	5,016,115,612	11,450,367	11,450,367	8,392,209,184
กำไรสำหรับปี	-	-	1,324,798,335	-	-	1,324,798,335
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	1,009,335	1,009,335	1,009,335
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	1,324,798,335	1,009,335	1,009,335	1,325,807,670
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	(1,681,910,849)	-	-	(1,681,910,849)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	808,610,985	2,475,091,096	4,659,003,098	12,459,702	12,459,702	8,036,106,005

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	1,580,072,706	3,283,204,965	1,508,808,981	3,185,459,453
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
เงินปันผลรับ	(46,713,332)	(18,713,332)	(68,213,332)	(37,633,332)
กำไรจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,579,863)	(6,556,532)	(1,297,743)	(6,070,088)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	-	1,498	-	1,498
กำไรจากการลงทุนในกองทุนรวม	(32,078,525)	(44,991,918)	(32,078,525)	(44,991,918)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	349,847,731	332,829,367	297,174,467	278,377,972
หนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(1,185,364)	1,097,607	(1,273,923)	1,097,607
การปรับลดสินค้าคงเหลือ				
เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)	39,443,255	(11,528,170)	39,443,255	(11,528,170)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าสุทธิธรรมของตราสารอนุพันธ์	129,834	1,804,379	123,499	1,804,379
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	14,853,313	11,144,406	12,903,949	9,416,459
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	8,673	4,223	8,673	3,191
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	1,902,798,428	3,548,296,493	1,755,599,301	3,375,937,051
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	66,234,590	23,912,518	73,432,926	48,115,616
สินค้าคงเหลือ	(890,037,152)	(449,653,151)	(899,003,916)	(438,668,562)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	569,819	(1,376,346)	4,016,280	(1,490,073)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,594,533	(24,839)	2,558,132	(24,838)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(215,049,055)	(477,323,303)	(206,899,725)	(487,184,430)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,958,566	(28,080,437)	11,627,345	(27,901,993)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(8,799,628)	(3,977,881)	(7,557,630)	(3,686,681)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	867,270,101	2,611,773,054	733,772,713	2,465,096,090
จ่ายดอกเบี้ย	(8,673)	(4,223)	(8,673)	(3,191)
จ่ายภาษีเงินได้	(334,165,685)	(345,056,679)	(311,791,703)	(325,116,237)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	533,095,743	2,266,712,152	421,972,337	2,139,976,662

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท น้ำมันพีชไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(100,000)	-	(100,000)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในกองทุนรวม	(8,253,500,000)	(12,067,000,000)	(8,253,500,000)	(12,067,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุนรวม	8,618,686,299	12,196,000,000	8,618,686,299	12,196,000,000
เงินปันผลรับ	46,713,332	18,713,332	68,213,332	37,633,332
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(508,965,616)	(600,084,297)	(401,919,474)	(586,892,182)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	3,263,996	8,429,027	2,282,688	7,939,988
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(9,229,704)	(386,424)	(9,214,254)	(386,424)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(103,031,693)</b>	<b>(444,428,362)</b>	<b>24,548,591</b>	<b>(412,805,286)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น	1,202,421,374	-	1,202,421,374	-
จ่ายเงินปันผล	(1,680,585,910)	(1,737,694,194)	(1,680,585,910)	(1,737,694,194)
จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(46,000,000)	(40,480,000)	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(524,164,536)</b>	<b>(1,778,174,194)</b>	<b>(478,164,536)</b>	<b>(1,737,694,194)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(94,100,486)</b>	<b>44,109,596</b>	<b>(31,643,608)</b>	<b>(10,522,818)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	296,339,383	252,229,787	66,438,737	76,961,555
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>202,238,897</b>	<b>296,339,383</b>	<b>34,795,129</b>	<b>66,438,737</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายกากถั่วเหลืองและน้ำมันถั่วเหลือง ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 149 ถนนรัชดาภิเษก (ท่าพระ - ดากสิน) แขวงบुकคโโล เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2560	2559
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท พรอดคิจ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์	ไทย	32	32

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความ และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

มาตรฐานฉบับดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย เนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วโดยเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการตามเดิม

## ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้ลงสัจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้



#### 4.4 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีต้นทุนถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาไจะต่ำกว่า และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีต้นทุนถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาไจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้ำแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี)

จ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	- 20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	- 5 ปี และ 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	- 2 - 10 ปี
เครื่องมือและเครื่องใช้ในโรงงาน	- 5 ปี
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	- 3 ปี และ 5 ปี
ยานพาหนะ	- 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

<u>อายุการให้ประโยชน์</u>	
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	3, 5, 10 ปี

#### 4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### 4.10 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน



#### 4.11 การค้ำของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย หากมีข้อสงสัยว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้ำ บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการค้ำเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

#### 4.12 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อย รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อย และพนักงาน ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.13 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อมีการผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้นและบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.15 ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์ของบริษัทประกอบด้วยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาประกันแลกเปลี่ยนราคาสินค้าโภคภัณฑ์

ตราสารอนุพันธ์จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมจะถูกรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น

#### 4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มียตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ



## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่าบริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัท พรอดดิจ จำกัด (มหาชน) ถึงแม้ว่าบริษัทฯจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 32 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯเป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่และสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ อีกทั้งผู้ถือหุ้นรายอื่นเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อยๆเท่านั้น ดังนั้น บริษัท พรอดดิจ จำกัด (มหาชน) จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการหนี้สูญที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้านำคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ พิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตและการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## ผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ซื้อวัสดุหีบห่อ	-	-	332	317	ราคาเป็นไปตามปกติ เช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป
ส่วนลดรับจากการซื้อสินค้า	-	-	2	-	ตามที่ตกลงร่วมกัน
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ขายสินค้าโดยบริษัทฯ	31	44	31	44	ราคาเป็นไปตามปกติ เช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป
ขายสินค้าโดยบริษัทย่อย	24	20	-	-	ราคาเป็นไปตามปกติ เช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป
ค่าบริการจ่าย	1	1	1	1	ราคาเป็นไปตามปกติ เช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรหรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	7,415	9,600	4,909	8,092
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,415	9,600	4,909	8,092
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	2,184	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,184	-
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	66,821	61,078
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรหรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	-	13	-	13
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	13	66,821	61,091
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	231	-
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	231	-

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	86	126	73	113
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4	2	4	2
รวม	90	128	77	115



## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	405	314	345	255
เงินฝากธนาคาร	201,834	296,025	34,450	66,184
รวม	202,239	296,339	34,795	66,439

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึง 1.2 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.1 ถึง 1.4 ต่อปี)

## 8. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวคือ เงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้ซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7,415	9,600	4,909	8,092
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	7,415	9,600	4,909	8,092
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,013,496	1,139,808	990,298	1,120,996
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	337,002	284,920	297,476	236,717
3 - 6 เดือน	13,558	3,727	389	1,667
6 - 12 เดือน	1,653	3,891	87	3,891
มากกว่า 12 เดือน	85,845	84,412	84,654	83,222
เช็คคืน	46	46	-	-
รวม	1,451,600	1,516,804	1,372,904	1,446,493
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(71,080)	(72,265)	(69,843)	(71,117)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,380,520	1,444,539	1,303,061	1,375,376
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,387,935	1,454,139	1,307,970	1,383,468

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	2,184	-
ลูกหนี้อื่น	6,111	487	6,111	487
รายได้ค้างรับ	5,103	9,572	5,103	9,572
รวมลูกหนี้อื่น	11,214	10,059	13,398	10,059
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,399,149	1,464,198	1,321,368	1,393,527

## 10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)						
	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนเป็น			
			มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
วัตถุดิบ	1,890,955	2,190,992	-	-	1,890,955	2,190,992
สินค้าสำเร็จรูป	1,739,988	1,162,635	(39,443)	-	1,700,545	1,162,635
วัสดุคงเหลือ	179,040	185,089	(1,489)	(1,489)	177,551	183,600
วัตถุดิบระหว่างทาง	2,866,764	2,247,994	-	-	2,866,764	2,247,994
รวม	6,676,747	5,786,710	(40,932)	(1,489)	6,635,815	5,785,221

(หน่วย: พันบาท)						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนเป็น		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
			มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>
วัตถุดิบ	1,877,041	2,165,896	-	-	1,877,041	2,165,896
สินค้าสำเร็จรูป	1,727,571	1,152,830	(39,443)	-	1,688,128	1,152,830
วัสดุคงเหลือ	168,414	174,067	(1,489)	(1,489)	166,925	172,578
วัตถุดิบระหว่างทาง	2,866,764	2,247,994	-	-	2,866,764	2,247,994
รวม	6,639,790	5,740,787	(40,932)	(1,489)	6,598,858	5,739,298

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 39 ล้านบาท (2559: ไม่มี) และไม่มีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (2559: 12 ล้านบาท)

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัทดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินปันผลที่บริษัทฯ

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		รับระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)					
บริษัท พรอดคิจ จำกัด (มหาชน)	135,000	135,000	32	32	21,500	21,500	21,500	18,920

### 11.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย ในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละ)							
บริษัท พรอดคิจ จำกัด (มหาชน)	68	68	378	373	51	64	46	40

### 11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูล ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงินของบริษัท พรอดคิจ จำกัด (มหาชน)

(หน่วย: ล้านบาท)

	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน	356	409
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	324	269
หนี้สินหมุนเวียน	102	107
หนี้สินไม่หมุนเวียน	11	11

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัท พรอดคิจ จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2560	2559
รายได้	654	640
กำไร	74	93
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	1
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	74	92



สรุปรายการกระแสเงินสดของบริษัท พรอดคิ จํากัด (มหาชน)

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	111	127
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(106)	(13)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(67)	(59)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(62)	55

## 12. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560		2559	
	ราคาทุน/ ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
<b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>				
ตราสารทุนในความต้องการตลาด - ในประเทศ	6,524	22,098	6,524	20,837
บวก: ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	15,574		14,313	
	22,098		20,837	
<b>ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด</b>				
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	10,000		10,000	
	10,000		10,000	
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>				
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด -				
ในประเทศ	55,100		55,100	
	55,100		55,100	
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(13,847)		(13,847)	
	41,253		41,253	
<b>รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ</b>	<b>73,351</b>		<b>72,090</b>	

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องมือและ เครื่องใช้ในโรงงาน	เครื่องใช้และเครื่อง ตกแต่งสำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง
รวม							
<b>ราคาทุน</b>							
1 มกราคม 2559	473,682	1,386,092	3,430,297	399,661	112,653	175,864	34,536
ซื้อเพิ่ม	-	5,401	44,166	46,801	6,428	45,210	452,078
จำหน่าย /ตัดจำหน่าย	-	(1,285)	(17,550)	(3,762)	(2,356)	(35,091)	-
โอน	-	12,400	13,268	8,807	2,393	-	(36,868)
31 ธันวาคม 2559	473,682	1,402,608	3,470,181	451,507	119,118	185,983	449,746
ซื้อเพิ่ม	-	7,345	45,298	31,429	4,241	11,364	409,289
จำหน่าย /ตัดจำหน่าย	-	(6,253)	(9,484)	(3,296)	(4,835)	(2,632)	-
โอน	-	10,548	76,879	10,746	4,628	-	(111,318)
31 ธันวาคม 2560	473,682	1,414,248	3,582,874	490,386	123,152	194,715	747,717
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2559	-	702,441	2,570,502	342,912	82,733	124,599	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	60,549	182,977	22,186	11,474	17,846	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,085)	(17,532)	(3,739)	(2,340)	(33,474)	-
31 ธันวาคม 2559	-	761,905	2,735,947	361,359	91,867	108,971	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	60,024	185,725	30,580	11,971	22,320	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(5,383)	(9,484)	(3,236)	(4,781)	(1,933)	-
31 ธันวาคม 2560	-	816,546	2,912,188	388,703	99,057	129,358	-
							4,345,852

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องมือและ เครื่องใช้ในโรงงาน	เครื่องใช้และเครื่อง ตกแต่งสำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
1 มกราคม 2559	-	681	-	55	98	-	834
31 ธันวาคม 2559	-	681	-	55	98	-	834
31 ธันวาคม 2560	-	681	-	55	98	-	834
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2559	473,682	640,022	734,234	90,093	27,153	77,012	2,491,942
31 ธันวาคม 2560	473,682	597,021	670,686	101,628	23,997	65,357	2,680,088
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2559 (จำนวน 270 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							295,032
2560 (จำนวน 284 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							310,620



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องมือและ เครื่องใช้ในโรงงาน	เครื่องใช้และเครื่อง ตกแต่งสำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2559	441,061	1,293,310	2,806,109	258,455	108,064	170,245	5,109,540
ซื้อเพิ่ม	-	5,004	44,166	45,643	6,306	45,210	586,892
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,284)	(1,716)	(1,380)	(2,028)	(35,041)	(41,449)
โอน	-	11,346	9,498	2,395	2,348	-	-
31 ธันวาคม 2559	441,061	1,308,376	2,858,057	305,113	114,690	180,414	5,654,983
ซื้อเพิ่ม	-	7,189	42,110	28,323	4,122	7,474	401,919
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(6,253)	(9,484)	(3,296)	(4,835)	(121)	(23,989)
โอน	-	10,332	66,467	2,639	4,623	-	(8,517)
31 ธันวาคม 2560	441,061	1,319,644	2,957,150	332,779	118,600	187,767	6,024,396
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2559	-	658,688	2,125,485	229,035	79,138	120,432	3,212,778
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	56,857	143,273	12,083	11,128	17,342	240,683
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,085)	(1,699)	(1,359)	(2,012)	(33,425)	(39,580)
31 ธันวาคม 2559	-	714,460	2,267,059	239,759	88,254	104,349	3,413,881
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	56,320	148,221	20,323	11,635	21,640	258,139
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(5,383)	(9,484)	(3,236)	(4,781)	(121)	(23,005)
31 ธันวาคม 2560	-	765,397	2,405,796	256,846	95,108	125,868	3,649,015



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,454 ล้านบาท (2559: 2,338 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,049 ล้านบาท 2559: 2,002 ล้านบาท)

#### 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ราคาทุน	65,958	48,253	65,391	47,701
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(29,428)	(23,839)	(28,955)	(23,467)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	36,530	24,414	36,436	24,234

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	24,414	28,226	24,234	27,947
ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	9,229	386	9,214	386
รับโอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,517	-	8,517	-
ค่าตัดจำหน่าย	(5,630)	(4,196)	(5,529)	(4,097)
ตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	(2)	-	(2)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	36,530	24,414	36,436	24,234

#### 15. วงเงินสินเชื่อของเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท

เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทของบริษัทฯ คิดดอกเบี้ยในอัตรา LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มต่อปี

วงเงินสินเชื่อจากธนาคารและสถาบันการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีข้อกำหนดเป็นการทั่วไปเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนทางการเงินและจำกัดการก่อภาระผูกพันในทรัพย์สินของบริษัทฯและบริษัทย่อย และจำกัดการให้การค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทย่อย



## 16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 6)	-	13	66,821	61,091
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 6)	-	-	231	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,108,439	1,273,846	1,030,626	1,191,705
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	182,123	179,127	178,313	176,766
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	200,552	251,852	193,048	245,052
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,491,114	1,704,838	1,469,039	1,674,614

## 17. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	105,358	76,890	94,655	68,949
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	12,040	8,357	10,344	6,956
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,813	2,788	2,560	2,461
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	1,316	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	6,103	-	6,864
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	13,882	-	13,112
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(8,799)	(3,978)	(7,558)	(3,687)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	111,412	105,358	100,001	94,655

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนขาย	7,988	6,801	6,722	5,473
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	6,865	4,344	6,182	3,944
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน	14,853	11,145	12,904	9,417

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 12 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 12 ล้านบาท) (2559: จำนวน 10 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 9 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 11 ปีและบริษัทย่อยประมาณ 13 ปี

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.6 , 3.0	2.6 , 3.0	3.0	3.0
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.5 - 6.5	3.5 - 6.5	3.5 - 6.5	3.5 - 6.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 23	0 - 23	0 - 23	0 - 23

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(7.9)	9.0	(6.6)	7.5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	9.8	(8.7)	8.3	(7.4)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(3.6)	4.1	(3.0)	3.4

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(7.4)	8.5	(6.3)	7.2
อัตราการขึ้นเงินเดือน	8.2	(7.4)	7.0	(6.3)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(3.1)	3.4	(2.5)	2.7

**18. สรรองตามกฎหมาย**

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สรรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

**19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	596,229	645,119	509,570	565,066
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	349,848	332,829	297,174	278,378
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	473,778	452,544	473,778	452,544
ค่าขนส่ง	217,906	233,492	205,429	220,369
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	21,985,712	22,646,315	21,718,825	22,408,379
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	165,645	194,218	111,639	143,461
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(537,910)	341,849	(535,298)	339,495



## 20. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	210,751	466,030	192,018	442,406
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(8,149)	(1,053)	(8,007)	(766)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>202,602</b>	<b>464,977</b>	<b>184,011</b>	<b>441,640</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการ				
วัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	252	801	252	801
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการ				
ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(4,260)	-	(3,995)
<b>รวม</b>	<b>252</b>	<b>(3,459)</b>	<b>252</b>	<b>(3,194)</b>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,580,073	3,283,205	1,508,809	3,185,459
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	316,015	656,641	301,762	637,092
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การตัดรายการระหว่างกัน	48	-	-	-
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 21)	(103,994)	(189,377)	(103,994)	(189,377)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	6,306	5,064	6,168	4,986
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(6,371)	(3,609)	(6,223)	(3,534)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	(9,402)	(3,742)	(13,702)	(7,527)
รวม	(113,413)	(191,664)	(117,751)	(195,452)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	202,602	464,977	184,011	441,640

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้คงเหลือ	7,889	-	7,889	-
สำรองสำหรับค่าส่งเสริมการขาย	8,091	9,021	8,091	9,021
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม				
ของตราสารอนุพันธ์	279	255	279	255
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22,283	21,072	20,000	18,931
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(3,494)	(3,197)	(3,494)	(3,197)
รวม	35,048	27,151	32,765	25,010

## 21. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตอาหารสัตว์หรือส่วนผสมอาหารสัตว์ และกิจการผลิตน้ำมันหรือไขมันจากพืชและสัตว์ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1377(2)/2552 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2552 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ และการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเฉพาะการผลิตส่วนผสมอาหารสัตว์สำหรับโรงงานหนึ่งแห่งของบริษัทฯเป็นระยะเวลาแปดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (วันที่ 23 เมษายน 2553)

รายได้ของบริษัทฯจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	6,263,447	7,267,304	16,850,323	19,875,486	23,113,770	27,142,790
รายได้จากการส่งออก	133,774	2,616	1,002,725	778,628	1,136,499	781,244
รวมรายได้จากการขาย	<u>6,397,221</u>	<u>7,269,920</u>	<u>17,853,048</u>	<u>20,654,114</u>	<u>24,250,269</u>	<u>27,924,034</u>

## 22. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 23. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน



เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากถั่วเหลือง เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายกากถั่วเหลืองและน้ำมันถั่วเหลือง
- ส่วนงานผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์
- ส่วนงานอื่น ๆ เป็นส่วนงานที่ทำการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	ผลิตและจำหน่าย		ผลิตและจำหน่าย		อื่น ๆ		รวมส่วนงานที่รายงาน		รายการปรับปรุงและตัด		งบการเงินรวม	
	ผลิตและจำหน่าย	ผลิตและจำหน่าย	ผลิตและจำหน่าย	ผลิตและจำหน่าย	อื่น ๆ	อื่น ๆ	รวมส่วนงานที่รายงาน	รวมส่วนงานที่รายงาน	รายการปรับปรุงและตัด	รายการปรับปรุงและตัด	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้												
รายได้จากการขายให้ลูกค้าภายนอก	24,116,244	27,817,534	317,871	319,350	134,025	106,500	24,568,140	28,243,384	-	-	24,568,140	28,243,384
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	330,353	317,092	-	-	330,353	317,092	(330,353)	(317,092)	-	-
รวมรายได้จากการขาย	24,116,244	27,817,534	648,224	636,442	134,025	106,500	24,898,493	28,560,476	(330,353)	(317,092)	24,568,140	28,243,384
กำไรของส่วนงาน	2,478,940	4,338,963	138,966	163,478	25,805	15,072	2,643,711	4,517,513	-	-	2,643,711	4,517,513
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วน												
รายได้												
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร											210,123	86,794
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน											(1,257,357)	(1,334,287)
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิ											26,790	5,208
ที่จะได้รับ (กลับรายการ)											(39,443)	11,528
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน											(3,751)	(3,551)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											1,580,073	3,283,205
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											(202,602)	(464,977)
กำไรสำหรับปี											1,377,471	2,818,228
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	11,010,321	10,475,194	680,072	677,748	28,210	27,695	11,718,603	11,180,637	(103,551)	(97,579)	11,615,052	11,083,058

#### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในพื้นที่เขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้านายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นอัตราร้อยละ 8.0 ของรายได้จากการขาย (2559: ร้อยละ 10.5) ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากถั่วเหลือง

### 24. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย และพนักงานจ่ายสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ และบริษัทย่อยบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด ตามลำดับ และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 8 ล้านบาท (2559: 7 ล้านบาท) และบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1 ล้านบาท (2559: 1 ล้านบาท)

### 25. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น		
สำหรับปี 2559	เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560	1,212,916	1.50
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ		
สำหรับปี 2560	เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560	468,995	0.58
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2560		1,681,911	2.08
เงินปันผลประจำปี	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น		
สำหรับปี 2558	เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559	727,750	0.90
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ		
สำหรับปี 2559	เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559	1,010,764	1.25
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2559		1,738,514	2.15



## 26. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 26.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 188 ล้านบาท (2559: 14 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงาน ซื้อเครื่องจักรและเครื่องมือและเครื่องใช้  
ในโรงงาน (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 174 ล้านบาท 2559: 13 ล้านบาท)

### 26.2 การค้ำประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 40 ล้านบาท (2559: 37 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 32 ล้านบาท 2559: 29 ล้านบาท) หนังสือค้ำประกันดังกล่าวใช้เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขาย
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการทำแสดนค้ำขายเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวน 0.2 ล้านเหรียญยูโร หรือประมาณ 6.9 ล้านบาท อันเกี่ยวเนื่องกับการซื้อเครื่องจักรของบริษัทย่อยดังกล่าว

### 26.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าบริการในอนาคตตามสัญญาบริการหลายฉบับคิดเป็นจำนวนเงินรวม 4.6 ล้านบาท โดยสัญญาบริการมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 3 ปี
- ข) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาค่าวิจัยการตลาดกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญา บริษัทฯ ต้องจ่ายค่าวิจัยรายเดือนตามอัตราที่ระบุในสัญญา อายุของสัญญาเริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2559 จนถึงสิงหาคม 2562 ซึ่งในระหว่างปีปัจจุบันบริษัทฯ มีค่าวิจัยการตลาดที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.4 ล้านบาท (2559: 0.8 ล้านบาท)

## 27. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>			
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	518	518
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	22	-	22
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>			
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	1

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>			
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	852	852
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	21	-	21
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>			
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	1

### เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

เงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับชั้นที่ 2 ซึ่งเป็นการใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้ดังกล่าว คำนวณโดยใช้ราคามูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น

## 28. เครื่องมือทางการเงิน

### 28.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ตรีศรัศิต์ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก รายเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคารและเจ้าหนี้ตรีศรัศิต์ อย่างไรก็ตามสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ รายละเอียดของเงินฝากธนาคารและเจ้าหนี้ตรีศรัศิต์แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 และข้อ 15

#### ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ถั่วเหลืองเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของกำไรขั้นต้น บริษัทฯจึงมีกระบวนการป้องกันความเสี่ยง โดยเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนราคาสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Swap Agreement) ระยะสั้นกับธนาคารพาณิชย์ ซึ่งเมื่อมีการปิดสถานะของสัญญาหรือเมื่อสัญญาสิ้นสุดลงตามอายุ บริษัทฯจะรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุน

บริษัทฯไม่มีสัญญาดังกล่าวที่เปิดสถานะไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทฯ มีรายการซื้อวัตถุดิบหลักและขายสินค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560 (ล้านบาท)	2559 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)	2559 (ล้านบาท)	2560 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2559
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.3	0.2	50.1	30.4	32.6809	35.8307
ยูโร	-	-	0.1	-	39.0273	37.7577

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจากการซื้อวัตถุดิบ เครื่องจักรและขายสินค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

ยอดคงเหลือของสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ย ตามสัญญา	ครบกำหนดตามสัญญา
<u>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</u>			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	8.7	32.7216 บาทต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เมษายน - มิถุนายน 2561
ยูโร	0.2	39.4300 บาทต่อยูโร	มกราคม 2561
งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ย ตามสัญญา	ครบกำหนดตามสัญญา
<u>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</u>			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	8.7	32.7216 บาทต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เมษายน - มิถุนายน 2561

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ย ตามสัญญา	ครบกำหนดตามสัญญา
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	7.8	35.6696 บาทต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	สิงหาคม 2560

## 28.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนตราสารอนุพันธ์แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไปหากกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

## 29. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.36:1 (2559: 0.24:1) และเฉพาะบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.37:1 (2559: 0.25:1)

## 30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

# Independent Auditor's Report

To the Shareholders of Thai Vegetable Oil Public Company Limited

## Opinion

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Thai Vegetable Oil Public Company Limited and its subsidiary (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2017, and the related consolidated statements of income, comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the separate financial statements of Thai Vegetable Oil Public Company Limited for the same period.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Thai Vegetable Oil Public Company Limited and its subsidiary and of Thai Vegetable Oil Public Company Limited as at 31 December 2017, their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

## Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.



## Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgement, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

I have fulfilled the responsibilities described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of my report, including in relation to these matters. Accordingly, my audit included the performance of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole.

Key audit matter and how audit procedures respond for the matter are describe below.

### *Revenue recognition from sales of goods*

Revenue from sales is considered to be a significant account because the amounts recorded directly impact the Company's annual profit and loss. Moreover, the Company has numerous customers in various industries which have different commercial terms and there are sales promotions and discounts to boost sales. I therefore focused on the Company's recognition of sales revenue.

I have examined the revenue recognition of the Company by assessing and testing the Company's IT system and its internal controls with respect to revenue cycle by making enquiry of responsible executive, gaining an understanding of the controls and selecting representative sample to test the operation of the designed control, and with special consideration given to expanding the scope of the testing of the internal controls which respond to the risk of revenue recognition. On a sampling basis, I also examined supporting documents for sales transactions occurring during the year and near the end of the accounting period to assess whether revenue recognition was consistent with the conditions of commercial terms, and whether it was in compliance with the Company's policy. I reviewed credit notes issued to customers after the reporting period. In addition, I performed analytical review procedures on revenue from sales to detect possible irregularities in sales transactions throughout the period, particularly for accounting entries made through journal vouchers.

## **Other Information**

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated. If, based on the work I have performed, I conclude that there is a material misstatement of this other information, I am required to report that fact. I have nothing to report in this regard.

## **Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

## **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.



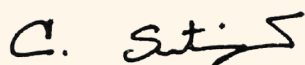
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

I am responsible for the audit resulting in this independent auditor's report.



Chonlaros Suntiasvaraporn

Certified Public Accountant (Thailand) No. 4523

EY Office Limited

Bangkok: 28 February 2018

Thai Vegetable Oil Public Company Limited and its subsidiary  
Statement of financial position  
As at 31 December 2017

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>Note</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>Assets</b>					
<b>Current assets</b>					
Cash and cash equivalents	7	202,238,897	296,339,383	34,795,129	66,438,737
Current investments	8	518,481,792	851,589,566	518,481,792	851,589,566
Trade and other receivables	6, 9	1,399,148,928	1,464,198,153	1,321,368,037	1,393,527,040
Inventories	10	6,635,814,975	5,785,221,078	6,598,858,203	5,739,297,542
Other current assets		29,118,076	53,004,909	24,609,225	51,850,719
<b>Total current assets</b>		<b>8,784,802,668</b>	<b>8,450,353,089</b>	<b>8,498,112,386</b>	<b>8,102,703,604</b>
<b>Non-current assets</b>					
Investment in subsidiary	11	-	-	21,500,000	21,500,000
Other long-term investments	12	73,351,469	72,089,801	73,351,469	72,089,801
Property, plant and equipment	13	2,680,087,515	2,491,941,922	2,374,547,141	2,240,268,202
Intangible assets	14	36,530,325	24,413,932	36,436,265	24,234,157
Deferred tax assets	20	35,047,562	27,150,823	32,765,466	25,010,200
Other non-current assets		5,232,519	17,108,569	4,242,864	17,082,514
<b>Total non-current assets</b>		<b>2,830,249,390</b>	<b>2,632,705,047</b>	<b>2,542,843,205</b>	<b>2,400,184,874</b>
<b>Total assets</b>		<b>11,615,052,058</b>	<b>11,083,058,136</b>	<b>11,040,955,591</b>	<b>10,502,888,478</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Thai Vegetable Oil Public Company Limited and its subsidiary  
Statement of financial position (continued)  
As at 31 December 2017

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2017	2016	2017	2016
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Trust receipts	15	1,202,421,374	-	1,202,421,374	-
Trade and other payables	6, 16	1,491,114,072	1,704,838,188	1,469,038,733	1,674,613,520
Income tax payable		137,572,308	260,986,872	128,579,547	248,353,006
Derivative liabilities		1,396,325	1,272,826	1,396,325	1,272,826
Other current liabilities		104,817,055	94,852,154	103,412,370	91,785,024
Total current liabilities		2,937,321,134	2,061,950,040	2,904,848,349	2,016,024,376
Non-current liabilities					
Provision for long-term employee benefit	17	111,411,717	105,358,032	100,001,237	94,654,918
Total non-current liabilities		111,411,717	105,358,032	100,001,237	94,654,918
Total liabilities		3,048,732,851	2,167,308,072	3,004,849,586	2,110,679,294
Shareholders' equity					
Share capital					
Registered					
808,610,985 ordinary shares of Baht 1 each		808,610,985	808,610,985	808,610,985	808,610,985
Issued and fully paid up					
808,610,985 ordinary shares of Baht 1 each		808,610,985	808,610,985	808,610,985	808,610,985
Share premium		2,475,091,096	2,475,091,096	2,475,091,096	2,475,091,096
Surplus on changes in the Company's shareholding in the subsidiary					
		28,377,618	28,377,618	-	-
Retained earnings					
Appropriated-statutory reserve	18	94,441,124	94,441,124	80,941,124	80,941,124
Unappropriated		4,769,508,233	5,124,660,157	4,659,003,098	5,016,115,612
Other components of shareholders' equity		12,459,702	11,450,367	12,459,702	11,450,367
Equity attributable to owners of the Company		8,188,488,758	8,542,631,347	8,036,106,005	8,392,209,184
Non-controlling interests of the subsidiary		377,830,449	373,118,717	-	-
Total shareholders' equity		8,566,319,207	8,915,750,064	8,036,106,005	8,392,209,184
Total liabilities and shareholders' equity		11,615,052,058	11,083,058,136	11,040,955,591	10,502,888,478

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



Thai Vegetable Oil Public Company Limited and its subsidiary  
Income statement  
For the year ended 31 December 2017

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2017	2016	2017	2016
<b>Revenues</b>					
Sales	21	24,250,269,355	27,924,034,452	24,250,269,355	27,924,034,452
Sales of packing material		317,870,911	319,350,137	-	-
Total sales		24,568,140,266	28,243,384,589	24,250,269,355	27,924,034,452
Other income					
Interest income		2,619,014	2,249,146	633,924	702,932
Dividend income		46,713,332	18,713,332	68,213,332	37,633,332
Gain on exchange		26,790,373	5,207,646	26,790,373	5,207,646
Others		160,790,646	65,831,454	159,807,885	64,196,810
Total other income		236,913,365	92,001,578	255,445,514	107,740,720
<b>Total revenues</b>		<b>24,805,053,631</b>	<b>28,335,386,167</b>	<b>24,505,714,869</b>	<b>28,031,775,172</b>
<b>Expenses</b>					
Cost of sales		21,924,429,422	23,725,870,834	21,747,469,507	23,569,999,134
Selling expenses		945,412,557	959,079,640	924,723,140	937,602,810
Administrative expenses		311,944,880	375,207,667	281,870,232	346,983,772
Reduction cost of inventories to net realisable value (reversal)	10	39,443,255	(11,528,170)	39,443,255	(11,528,170)
<b>Total expenses</b>		<b>23,221,230,114</b>	<b>25,048,629,971</b>	<b>22,993,506,134</b>	<b>24,843,057,546</b>
<b>Profit before finance cost and income tax expenses</b>		<b>1,583,823,517</b>	<b>3,286,756,196</b>	<b>1,512,208,735</b>	<b>3,188,717,626</b>
Finance cost		(3,750,811)	(3,551,231)	(3,399,754)	(3,258,173)
<b>Profit before income tax expenses</b>		<b>1,580,072,706</b>	<b>3,283,204,965</b>	<b>1,508,808,981</b>	<b>3,185,459,453</b>
Income tax expenses	20	(202,602,049)	(464,976,761)	(184,010,646)	(441,639,788)
<b>Profit for the year</b>		<b>1,377,470,657</b>	<b>2,818,228,204</b>	<b>1,324,798,335</b>	<b>2,743,819,665</b>
<b>Profit attributable to:</b>					
Equity holders of the Company		1,326,758,925	2,754,624,805	1,324,798,335	2,743,819,665
Non-controlling interests of the subsidiary		50,711,732	63,603,399	-	-
		<b>1,377,470,657</b>	<b>2,818,228,204</b>		
<b>Earnings per share</b>	22				
Basic earnings per share					
Profit attributable to equity holders of the Company		1.64	3.41	1.64	3.39

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Thai Vegetable Oil Public Company Limited and its subsidiary  
Statement of comprehensive income  
For the year ended 31 December 2017

(Unit: Baht)

		<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>Note</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>Profit for the year</b>		<u>1,377,470,657</u>	<u>2,818,228,204</u>	<u>1,324,798,335</u>	<u>2,743,819,665</u>
<b>Other comprehensive income:</b>					
<i>Other comprehensive income to be reclassified to profit or loss in subsequent periods</i>					
Gain on change in value of available-for-sale investments		1,261,668	4,004,989	1,261,668	4,004,989
Less: Income tax effect	20	<u>(252,333)</u>	<u>(800,998)</u>	<u>(252,333)</u>	<u>(800,998)</u>
Other comprehensive income to be reclassified to profit or loss in subsequent periods - net of income tax		<u>1,009,335</u>	<u>3,203,991</u>	<u>1,009,335</u>	<u>3,203,991</u>
<i>Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods</i>					
Actuarial loss	17	-	(21,301,229)	-	(19,975,990)
Less: Income tax effect	20	<u>-</u>	<u>4,260,246</u>	<u>-</u>	<u>3,995,198</u>
Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods - net of income tax		<u>-</u>	<u>(17,040,983)</u>	<u>-</u>	<u>(15,980,792)</u>
<b>Other comprehensive income for the year</b>		<u>1,009,335</u>	<u>(13,836,992)</u>	<u>1,009,335</u>	<u>(12,776,801)</u>
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<u>1,378,479,992</u>	<u>2,804,391,212</u>	<u>1,325,807,670</u>	<u>2,731,042,864</u>
<b>Total comprehensive income attributable to:</b>					
Equity holders of the Company		1,327,768,260	2,741,510,334	<u>1,325,807,670</u>	<u>2,731,042,864</u>
Non-controlling interests of the subsidiary		<u>50,711,732</u>	<u>62,880,878</u>		
		<u>1,378,479,992</u>	<u>2,804,391,212</u>		

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Thai Vegetable Oil Public Company Limited and its subsidiary  
Statement of changes in shareholders' equity  
For the year ended 31 December 2017

(Unit: Baht)

Consolidated financial statements											
Equity attributable to owners of the Company											
	Other components of shareholders' equity										
	Other comprehensive										
	Income										
	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Surplus on changes in the Company's shareholding in the subsidiary	Retained earnings	Surplus on changes in value of available-for-sale investments	Total other components of shareholders' equity	Total equity attributable to owners of the Company	Equity attributable to non-controlling interests of the subsidiary	Total	shareholders'	equity
				Appropriated	Unappropriated						
<b>Balance as at 1 January 2016</b>	808,610,985	2,475,091,096	28,377,618	94,441,124	4,124,867,432	8,246,376	7,539,634,631	350,717,839	7,890,352,470		
Profit for the year	-	-	-	-	2,754,624,805	-	2,754,624,805	63,603,399	2,818,228,204		
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	(16,318,462)	3,203,991	(13,114,471)	(722,521)	(13,836,992)		
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	2,738,306,343	3,203,991	2,741,510,334	62,880,878	2,804,391,212		
Dividend paid (Note 25)	-	-	-	-	(1,738,513,618)	-	(1,738,513,618)	-	(1,738,513,618)		
Decrease in equity attributable to non-controlling interests of the subsidiary due to dividend payment	-	-	-	-	-	-	-	(40,480,000)	(40,480,000)		
<b>Balance as at 31 December 2016</b>	808,610,985	2,475,091,096	28,377,618	94,441,124	5,124,660,157	11,450,367	8,542,631,347	373,118,717	8,915,750,064		
<b>Balance as at 1 January 2017</b>	808,610,985	2,475,091,096	28,377,618	94,441,124	5,124,660,157	11,450,367	8,542,631,347	373,118,717	8,915,750,064		
Profit for the year	-	-	-	-	1,326,758,925	-	1,326,758,925	50,711,732	1,377,470,657		
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	1,009,335	1,009,335	-	1,009,335		
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	1,326,758,925	1,009,335	1,327,768,260	50,711,732	1,378,479,992		
Dividend paid (Note 25)	-	-	-	-	(1,681,910,849)	-	(1,681,910,849)	-	(1,681,910,849)		
Decrease in equity attributable to non-controlling interests of the subsidiary due to dividend payment	-	-	-	-	-	-	-	(46,000,000)	(46,000,000)		
<b>Balance as at 31 December 2017</b>	808,610,985	2,475,091,096	28,377,618	94,441,124	4,769,508,233	12,459,702	8,188,488,758	377,830,449	8,566,319,207		

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.





Thai Vegetable Oil Public Company Limited and its subsidiary  
Statement of changes in shareholders' equity (continued)  
For the year ended 31 December 2017

(Unit: Baht)

Separate financial statements

	Other components of shareholders' equity									
	Other comprehensive									
	income									
	Surplus									
Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Retained earnings		available-for-sale investments	Total other components of shareholders' equity		Total shareholders' equity			
		Appropriated	Unappropriated		on changes in value of	shareholders' equity				
<b>Balance as at 1 January 2016</b>	808,610,985	80,941,124	4,026,790,357	8,246,376	8,246,376	8,246,376	7,399,679,938			
Profit for the year	-	-	2,743,819,665	-	-	-	2,743,819,665			
Other comprehensive income for the year	-	-	(15,980,792)	3,203,991	3,203,991	3,203,991	(12,776,801)			
Total comprehensive income for the year	-	-	2,727,838,873	3,203,991	3,203,991	3,203,991	2,731,042,864			
Dividend paid (Note 25)	-	-	(1,738,513,618)	-	-	-	(1,738,513,618)			
<b>Balance as at 31 December 2016</b>	808,610,985	80,941,124	5,016,115,612	11,450,367	11,450,367	11,450,367	8,392,209,184			
<b>Balance as at 1 January 2017</b>	808,610,985	80,941,124	5,016,115,612	11,450,367	11,450,367	11,450,367	8,392,209,184			
Profit for the year	-	-	1,324,798,335	-	-	-	1,324,798,335			
Other comprehensive income for the year	-	-	-	1,009,335	1,009,335	1,009,335	1,009,335			
Total comprehensive income for the year	-	-	1,324,798,335	1,009,335	1,009,335	1,009,335	1,325,807,670			
Dividend paid (Note 25)	-	-	(1,681,910,849)	-	-	-	(1,681,910,849)			
<b>Balance as at 31 December 2017</b>	808,610,985	80,941,124	4,659,003,098	12,459,702	12,459,702	12,459,702	8,036,106,005			

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Thai Vegetable Oil Public Company Limited and its subsidiary  
Cash flow statement  
For the year ended 31 December 2017

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2017	2016	2017	2016
<b>Cash flows from operating activities</b>				
Profit before tax	1,580,072,706	3,283,204,965	1,508,808,981	3,185,459,453
Adjustments to reconcile profit before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Dividend received	(46,713,332)	(18,713,332)	(68,213,332)	(37,633,332)
Gain on sales of machinery and equipment	(1,579,863)	(6,556,532)	(1,297,743)	(6,070,088)
Write - off of intangible assets	-	1,498	-	1,498
Gain on investments in mutual funds	(32,078,525)	(44,991,918)	(32,078,525)	(44,991,918)
Depreciation and amortisation	349,847,731	332,829,367	297,174,467	278,377,972
Bad debt and allowance for doubtful accounts (reversal)	(1,185,364)	1,097,607	(1,273,923)	1,097,607
Reduction cost of inventories to net realisable value (reversal)	39,443,255	(11,528,170)	39,443,255	(11,528,170)
Loss from change in fair value of derivatives	129,834	1,804,379	123,499	1,804,379
Provision for long-term employee benefits	14,853,313	11,144,406	12,903,949	9,416,459
Interest expenses	8,673	4,223	8,673	3,191
Profit from operating activities before changes in operating assets and liabilities	1,902,798,428	3,548,296,493	1,755,599,301	3,375,937,051
Operating assets decrease (increase)				
Trade and other receivables	66,234,590	23,912,518	73,432,926	48,115,616
Inventories	(890,037,152)	(449,653,151)	(899,003,916)	(438,668,562)
Other current assets	569,819	(1,376,346)	4,016,280	(1,490,073)
Other non-current assets	1,594,533	(24,839)	2,558,132	(24,838)
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other payables	(215,049,055)	(477,323,303)	(206,899,725)	(487,184,430)
Other current liabilities	9,958,566	(28,080,437)	11,627,345	(27,901,993)
Provision for long-term employee benefits	(8,799,628)	(3,977,881)	(7,557,630)	(3,686,681)
Cash flows from operating activities	867,270,101	2,611,773,054	733,772,713	2,465,096,090
Cash paid for interest expenses	(8,673)	(4,223)	(8,673)	(3,191)
Cash paid for corporate income tax	(334,165,685)	(345,056,679)	(311,791,703)	(325,116,237)
<b>Net cash flows from operating activities</b>	<b>533,095,743</b>	<b>2,266,712,152</b>	<b>421,972,337</b>	<b>2,139,976,662</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Thai Vegetable Oil Public Company Limited and its subsidiary  
Cash flow statement (continued)  
For the year ended 31 December 2017

(Unit: Baht)

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>Cash flows from investing activities</b>				
Cash paid for investment in other long-term investments	-	(100,000)	-	(100,000)
Cash paid for investments in mutual funds	(8,253,500,000)	(12,067,000,000)	(8,253,500,000)	(12,067,000,000)
Cash received from sales of investments in mutual funds	8,618,686,299	12,196,000,000	8,618,686,299	12,196,000,000
Dividend received	46,713,332	18,713,332	68,213,332	37,633,332
Acquisition of plant and equipment	(508,965,616)	(600,084,297)	(401,919,474)	(586,892,182)
Proceed from sales of machinery and equipment	3,263,996	8,429,027	2,282,688	7,939,988
Increase in intangible assets	(9,229,704)	(386,424)	(9,214,254)	(386,424)
<b>Net cash flows from (used in) investing activities</b>	<u>(103,031,693)</u>	<u>(444,428,362)</u>	<u>24,548,591</u>	<u>(412,805,286)</u>
<b>Cash flows from financing activities</b>				
Increase in trust receipts	1,202,421,374	-	1,202,421,374	-
Dividend paid	(1,680,585,910)	(1,737,694,194)	(1,680,585,910)	(1,737,694,194)
Dividend paid to non-controlling interests of the subsidiary	(46,000,000)	(40,480,000)	-	-
<b>Net cash flows used in financing activities</b>	<u>(524,164,536)</u>	<u>(1,778,174,194)</u>	<u>(478,164,536)</u>	<u>(1,737,694,194)</u>
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<u>(94,100,486)</u>	<u>44,109,596</u>	<u>(31,643,608)</u>	<u>(10,522,818)</u>
Cash and cash equivalents at beginning of year	<u>296,339,383</u>	<u>252,229,787</u>	<u>66,438,737</u>	<u>76,961,555</u>
<b>Cash and cash equivalents at end of year</b>	<u><u>202,238,897</u></u>	<u><u>296,339,383</u></u>	<u><u>34,795,129</u></u>	<u><u>66,438,737</u></u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Thai Vegetable Oil Public Company Limited and its subsidiary  
Notes to consolidated financial statements  
For the year ended 31 December 2017

**1. General information**

Thai Vegetable Oil Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the manufacture and distribution of soy meal and soybean oil. The registered office of the Company is at 149 Ratchadapisek Road (Thapra - Taksin), Bukkhalow, Thonburi, Bangkok.

**2. Basis of preparation**

- 2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 11 October 2016, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

**2.2 Basis of consolidation**

- a) The consolidated financial statements include the financial statements of Thai Vegetable Oil Public Company Limited (“the Company”) and the following subsidiary company (“the subsidiary”):

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Percentage of shareholding	
			<u>2017</u>	<u>2016</u>
			Percent	Percent
Prodigy Public Company Limited	Manufacture and distribution of packaging	Thailand	32	32

- b) The Company is deemed to have control over an investee or subsidiary if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns.



- c) Subsidiary are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- d) The financial statements of the subsidiary are prepared using the same significant policies as the Company.
- e) Material balances and transactions between the Company and its subsidiary companies have been eliminated from the consolidated financial statements.
- f) Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiary that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of financial position.

2.3 The separate financial statements present investments in subsidiary under the cost method.

### **3. New financial reporting standards**

#### **(a) Financial reporting standards that became effective in the current year**

During the year, the Company and its subsidiary has adopted the revised financial reporting standards and interpretations (revised 2016) and new accounting treatment guidance which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2017. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Company and its subsidiary's financial statements. However, one standard involves changes to key principles, which are summarised below.

#### **TAS 27 (revised 2016) Separate Financial Statements**

This revised standard stipulates an additional option to account for investments in subsidiaries joint ventures and associates in separate financial statements under the equity method, as described in TAS 28 (revised 2016) Investments in Associates and Joint Ventures. However, the entity is to apply the same accounting treatment for each category of investment. If an entity elects to account for such investments using the equity method in the separate financial statements, it has to adjust the transaction retrospectively.

This standard does not have any significant impact on the Company and its subsidiary's financial statements because the management has decided to continue accounting for such investments under the cost method in the separate financial statements.

## **(b) Financial reporting standards that will become effective in the future**

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a number of the revised financial reporting standards and interpretations (revised 2017) which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2018. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes and clarifications directed towards disclosures in the notes to financial statements.

The management of the Company and its subsidiary believe that the revised financial reporting standards will not have any significant impact on the financial statements when they are initially applied.

## **4. Significant accounting policies**

### **4.1 Revenue recognition**

#### *Sales of goods*

Sales of goods are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting discounts and allowances.

#### *Interest income*

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

#### *Dividend income*

Dividend income is recognised when the right to receive the dividends is established.

### **4.2 Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

### **4.3 Trade receivables**

Trade receivables are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

### **4.4 Inventories**

Finished goods are valued at the lower of cost (average cost method) and net realisable value and includes all production costs and attributable factory overheads.

Raw materials and other material supplies are valued at the lower of cost (average cost method) and net realisable value and are charged to production costs whenever consumed.

#### 4.5 Investments

- a) Investments in securities held for trading are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded in profit or loss.
- b) Investments in available-for-sale securities are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded in comprehensive income, and will be recorded in profit or loss when the securities are sold.
- c) Investments in debt securities, both due within one year and expected to be held to maturity, are recorded at amortised cost. The premium/discount on debt securities is amortised/accreted by the effective rate method with the amortised/accreted amount presented as an adjustment to the interest income.
- d) Investments in non-marketable equity securities which the Company classifies as other investments, are stated at cost net of allowance for loss on impairment (if any).
- e) Investments in subsidiary are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year. The fair value of debt instruments is determined based on yield rates quoted by the Thai Bond Market Association. The fair value of unit trusts is determined from their net asset value.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

In the event the Company reclassifies investments from one type to another, such investments will be readjusted to their fair value as at the reclassification date. The difference between the carrying amount of the investments and the fair value on the date of reclassification are recorded in profit or loss or recorded as other components of shareholders' equity, depending on the type of investment that is reclassified.

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount of the investment is recognised in profit or loss.

#### 4.6 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Buildings	- 20 years
Building improvement	- 5 years and 20 years
Machinery and equipment	- 2 - 10 years
Factory tools and equipment	- 5 years
Furniture and fixtures	- 3 years and 5 years
Motor vehicles	- 5 years

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land and assets under construction.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in profit or loss when the asset is derecognised.

#### 4.7 Borrowing costs

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalised as part of the cost of the respective assets. All other borrowing costs are expensed in the period they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs that an entity incurs in connection with the borrowing of funds.

#### 4.8 Intangible assets

Intangible assets are initially recognised at cost. Following the initial recognition, the intangible assets are carried at cost less any accumulated amortisation and any accumulated impairment losses (if any).

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to profit or loss.

A summary of the intangible assets with finite useful lives is as follows:

	<u>Useful lives</u>
Computer software	3,5,10 years



#### **4.9 Related party transactions**

Related parties comprise individuals or enterprises that control, or are controlled by, the Company and its subsidiary, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company and its subsidiary.

They also include associated companies, and individuals or enterprises which directly or indirectly own a voting interest in the Company and its subsidiary that gives them significant influence over the Company and its subsidiary, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the operations of the Company and its subsidiary.

#### **4.10 Foreign currencies**

The consolidated and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency. Items of each entity included in the consolidated financial statements of each entity are measured using the functional currency of that entity.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

#### **4.11 Impairment of assets**

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiary perform impairment reviews in respect of the property, plant and equipment whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

#### **4.12 Employee benefits**

##### *Short-term employee benefits*

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

### *Post-employment benefits*

#### Defined contribution plans

The Company and its subsidiary and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company and its subsidiary. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company and its subsidiary contributions are recognised as expenses when incurred.

#### Defined benefit plans

The Company and its subsidiary has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company and its subsidiary treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the Projected Unit Credit Method.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised immediately in other comprehensive income.

### **4.13 Provisions**

Provisions are recognised when the Company and its subsidiary have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

### **4.14 Income tax**

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

#### **Current income tax**

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

#### **Deferred tax**

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Company and its subsidiary recognise deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company and its subsidiary review and reduce the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Company and its subsidiary record deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

#### **4.15 Derivatives**

The Company's derivatives consist of forward exchange contracts and commodity swap agreements.

Derivatives are recorded at fair value. These derivatives are measured at fair value with changes in fair value recognised in profit or loss, presented as other income and other expenses.

#### **4.16 Fair value measurement**

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company and its subsidiary apply a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company and its subsidiary measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

- Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities
- Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly
- Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiary determine whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

## 5. Significant accounting judgements and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgements and estimates are as follows:

### **Consolidation of subsidiary that the Company holds less than half of shares**

The management of the Company determined that the Company has control over Prodigy Public Company Limited, even though the Company holds 32% of shares and voting rights that is less than half of shares and voting rights. This is because the Company is a major shareholder and has the ability to direct the significant activities, while other shareholders are only minor shareholders. As a result, Prodigy Public Company Limited is deemed to be a subsidiary of the Company and has to be included in the consolidated financial statements from the date on which the Company assumed control.

### **Allowance for doubtful accounts**

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgement and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

### **Allowance for diminution in value of inventory**

The determination of allowances for diminution in the value of inventory, requires management to make judgements and estimates. The allowance for decline in net realisable value is estimated based on the selling price expected in the ordinary course of business less the estimated costs to complete the sales.

### **Property, plant and equipment/Depreciation**

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the Company and subsidiary's plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgements regarding forecast of future revenues and expense and fair value less cost to sell relating to the assets subject to the review.



## Post-employment benefits under defined benefit plans

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

## 6. Related party transactions

During the years, the Company and its subsidiary had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company, its subsidiary and those related parties.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Transfer pricing policy
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	
<u>Transactions with subsidiary company</u>					
(eliminated from the consolidated financial statements)					
Purchases of packing materials	-	-	332	317	Normal prices charged to ordinary customers
Discounts received from purchases of goods	-	-	2	-	Agreed between the parties
<u>Transactions with related companies</u>					
Sales of goods by the Company	31	44	31	44	Normal prices charged to ordinary customers
Sales of goods by subsidiary	24	20	-	-	Normal prices charged to ordinary customers
Service fees	1	1	1	1	Normal prices charged to ordinary customers

As at 31 December 2017 and 2016, the balances of the accounts between the Company, its subsidiary and those related companies are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b><u>Trade receivables - related parties (Note 9)</u></b>				
Related companies (related by common directors or shareholders)	7,415	9,600	4,909	8,092
Total trade receivables - related parties	<u>7,415</u>	<u>9,600</u>	<u>4,909</u>	<u>8,092</u>

**Other receivables - related party ( Note 9)**

Subsidiary	-	-	2,184	-
Total other receivables - related party	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,184</u>	<u>-</u>

**Trade payables - related parties (Note 16)**

Subsidiary	-	-	66,821	61,078
Related companies (related by common directors or shareholders)	-	13	-	13
Total trade payables - related parties	<u>-</u>	<u>13</u>	<u>66,821</u>	<u>61,091</u>

**Other payables - related party (Note 16)**

Subsidiary	-	-	231	-
Total other payables - related party	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>231</u>	<u>-</u>

**Directors and management's benefits**

During the years ended 31 December 2017 and 2016, the Company and its subsidiary had employee benefit expenses payable to their directors and management as below.

	(Unit: Million Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Short-term employee benefits	86	126	73	113
Post-employment benefits	4	2	4	2
Total	<u>90</u>	<u>128</u>	<u>77</u>	<u>115</u>

## 7. Cash and cash equivalents

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Cash	405	314	345	255
Bank deposits	201,834	296,025	34,450	66,184
Total	<u>202,239</u>	<u>296,339</u>	<u>34,795</u>	<u>66,439</u>

As at 31 December 2017, bank deposits in saving accounts and fixed account carried interests between 0.1 and 1.2 percent per annum (2016: between 0.1 and 1.4 percent per annum).

## 8. Current investments

Current investments are investments in fixed income open-end funds and are stated at fair value.

## 9. Trade and other receivables

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<u>Trade receivables - related parties</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	7,415	9,600	4,909	8,092
Total trade receivables - related parties (Note 6)	<u>7,415</u>	<u>9,600</u>	<u>4,909</u>	<u>8,092</u>
<u>Trade receivables - unrelated parties</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	1,013,496	1,139,808	990,298	1,120,996
Past due				
Not over 3 months	337,002	284,920	297,476	236,717
3 - 6 months	13,558	3,727	389	1,667
6 - 12 months	1,653	3,891	87	3,891
Over 12 months	85,845	84,412	84,654	83,222
Returned cheques	46	46	-	-
Total	<u>1,451,600</u>	<u>1,516,804</u>	<u>1,372,904</u>	<u>1,446,493</u>
Less: Allowance for doubtful debts	<u>(71,080)</u>	<u>(72,265)</u>	<u>(69,843)</u>	<u>(71,117)</u>
Total trade receivables - unrelated parties, net	<u>1,380,520</u>	<u>1,444,539</u>	<u>1,303,061</u>	<u>1,375,376</u>
Total trade receivables - net	<u>1,387,935</u>	<u>1,454,139</u>	<u>1,307,970</u>	<u>1,383,468</u>

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<u>Other receivables</u>				
Other receivables - related party (Note 6)	-	-	2,184	-
Other receivables	6,111	487	6,111	487
Accrued income	5,103	9,572	5,103	9,572
Total other receivables	11,214	10,059	13,398	10,059
Trade and other receivables - net	<u>1,399,149</u>	<u>1,464,198</u>	<u>1,321,368</u>	<u>1,393,527</u>

## 10. Inventories

	(Unit: Thousand Baht)					
	Consolidated financial statements					
	Cost		Reduce cost to net realisable value		Inventories-net	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Raw materials	1,890,955	2,190,992	-	-	1,890,955	2,190,992
Finished goods	1,739,988	1,162,635	(39,443)	-	1,700,545	1,162,635
Material supplies	179,040	185,089	(1,489)	(1,489)	177,551	183,600
Raw materials in transit	<u>2,866,764</u>	<u>2,247,994</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,866,764</u>	<u>2,247,994</u>
Total	<u>6,676,747</u>	<u>5,786,710</u>	<u>(40,932)</u>	<u>(1,489)</u>	<u>6,635,815</u>	<u>5,785,221</u>

	(Unit: Thousand Baht)					
	Separate financial statements					
	Cost		Reduce cost to net realisable value		Inventories-net	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Raw materials	1,877,041	2,165,896	-	-	1,877,041	2,165,896
Finished goods	1,727,571	1,152,830	(39,443)	-	1,688,128	1,152,830
Material supplies	168,414	174,067	(1,489)	(1,489)	166,925	172,578
Raw materials in transit	<u>2,866,764</u>	<u>2,247,994</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,866,764</u>	<u>2,247,994</u>
Total	<u>6,639,790</u>	<u>5,740,787</u>	<u>(40,932)</u>	<u>(1,489)</u>	<u>6,598,858</u>	<u>5,739,298</u>

During the current year, the Company reduced cost of inventories by Baht 39 million (2016: None), to reflect the net realisable value. In addition, the Company did not reverse the write-down of cost of inventories (2016: Baht 12 million).



## 11. Investment in subsidiary

11.1 Details of investment in subsidiary, which is investment in ordinary shares, as presented in separate financial statements are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Paid-up capital		Shareholding percentage		Cost		Dividend received during the years	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
			(%)	(%)				
Prodigy Public Company Limited	135,000	135,000	32	32	21,500	21,500	21,500	18,920

11.2 Details of investment in subsidiary that has material non-controlling interests

(Unit: Million Baht)

Company's name	Proportion of equity interest held by non-controlling interests		Accumulated balance of non-controlling interests		Profit/loss allocated to non-controlling interests during the year		Dividend paid to non-controlling interests during the year	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	(%)	(%)						
Prodigy Public Company Limited	68	68	378	373	51	64	46	40

11.3 Summarised financial information that based on amounts before inter-company elimination about subsidiary that has material non-controlling.

Summarised information about financial position of Prodigy Public Company Limited

(Unit: Million Baht)

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Current assets	356	409
Non-current assets	324	269
Current liabilities	102	107
Non-current liabilities	11	11

Summarised information about comprehensive income of Prodigy Public Company Limited

(Unit: Million Baht)

	For the years ended 31 December	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Revenue	654	640
Profit	74	93
Other comprehensive income	-	1
Total comprehensive income	74	92

## Summarised information about cash flow of Prodigy Public Company Limited

	(Unit: Million Baht)	
	For the year ended 31 December	
	2017	2016
Cash flow from operating activities	111	127
Cash flow used in investing activities	(106)	(13)
Cash flow used in financing activities	(67)	(59)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(62)	55

## 12. Other long-term investments

Other long-term investments as at 31 December 2017 and 2016 are summarised below:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated financial statements/		Separate financial statements	
	2017		2016	
	Cost/ Amortised cost	Fair value	Cost/ Amortised cost	Fair value
<b>Available-for-sale securities</b>				
Domestic marketable equity securities	6,524	22,098	6,524	20,837
Add: Revaluation surplus on changes in value of investments in available-for-sale securities	15,574		14,313	
	22,098		20,837	
<b>Held-to-maturity debt securities</b>				
Private debt securities	10,000		10,000	
	10,000		10,000	
<b>Other investments</b>				
Domestic non-marketable equity securities	55,100		55,100	
	55,100		55,100	
Less: Allowance for impairment	(13,847)		(13,847)	
	41,253		41,253	
Total other long-term investments - net	73,351		72,090	

### 13. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements							
	Land and land improvement	Factory and improvement	Machinery and equipment	Factory tools and equipment	Furniture and Fixtures	Motor vehicles	Assets under construction	Total
<b>Cost:</b>								
1 January 2016	473,682	1,386,092	3,430,297	399,661	112,653	175,864	34,536	6,012,785
Additions	-	5,401	44,166	46,801	6,428	45,210	452,078	600,084
Disposals/written off	-	(1,285)	(17,550)	(3,762)	(2,356)	(35,091)	-	(60,044)
Transfers	-	12,400	13,268	8,807	2,393	-	(36,868)	-
31 December 2016	473,682	1,402,608	3,470,181	451,507	119,118	185,983	449,746	6,552,825
Additions	-	7,345	45,298	31,429	4,241	11,364	409,289	508,966
Disposals/written off	-	(6,253)	(9,484)	(3,296)	(4,835)	(2,632)	-	(26,500)
Transfers	-	10,548	76,879	10,746	4,628	-	(111,318)	(8,517)
31 December 2017	473,682	1,414,248	3,582,874	490,386	123,152	194,715	747,717	7,026,774
<b>Accumulated depreciation:</b>								
1 January 2016	-	702,441	2,570,502	342,912	82,733	124,599	-	3,823,187
Depreciation for the year	-	60,549	182,977	22,186	11,474	17,846	-	295,032
Depreciation on disposals/written off	-	(1,085)	(17,532)	(3,739)	(2,340)	(33,474)	-	(58,170)
31 December 2016	-	761,905	2,735,947	361,359	91,867	108,971	-	4,060,049
Depreciation for the year	-	60,024	185,725	30,580	11,971	22,320	-	310,620
Depreciation on disposals/written off	-	(5,383)	(9,484)	(3,236)	(4,781)	(1,933)	-	(24,817)
31 December 2017	-	816,546	2,912,188	388,703	99,057	129,358	-	4,345,852

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements						
	Land and land improvement	Factory and improvement	Machinery and equipment	Factory tools and equipment	Furniture and fixtures	Motor vehicles	Assets under construction
							Total
<b>Allowance for impairment loss:</b>							
1 January 2016	-	681	-	55	98	-	834
31 December 2016	-	681	-	55	98	-	834
31 December 2017	-	681	-	55	98	-	834
<b>Net book value:</b>							
31 December 2016	473,682	640,022	734,234	90,093	27,153	77,012	2,491,942
31 December 2017	473,682	597,021	670,686	101,628	23,997	65,357	2,680,088
<b>Depreciation for the year</b>							
2016 (Baht 270 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							295,032
2017 (Baht 284 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							310,620



(Unit: Thousand Baht)

Separate financial statements								
	Land and land improvement	Factory and improvement	Machinery and equipment	Factory tools and equipment	Furniture and fixtures	Motor vehicles	Assets under construction	Total
<b>Cost:</b>								
1 January 2016	441,061	1,293,310	2,806,109	258,455	108,064	170,245	32,296	5,109,540
Additions	-	5,004	44,166	45,643	6,306	45,210	440,563	586,892
Disposals/written off	-	(1,284)	(1,716)	(1,380)	(2,028)	(35,041)	-	(41,449)
Transfers	-	11,346	9,498	2,395	2,348	-	(25,587)	-
31 December 2016	441,061	1,308,376	2,858,057	305,113	114,690	180,414	447,272	5,654,983
Additions	-	7,189	42,110	28,323	4,122	7,474	312,701	401,919
Disposals/written off	-	(6,253)	(9,484)	(3,296)	(4,835)	(121)	-	(23,989)
Transfers	-	10,332	66,467	2,639	4,623	-	(92,578)	(8,517)
31 December 2017	441,061	1,319,644	2,957,150	332,779	118,600	187,767	667,395	6,024,396
<b>Accumulated depreciation:</b>								
1 January 2016	-	658,688	2,125,485	229,035	79,138	120,432	-	3,212,778
Depreciation for the year	-	56,857	143,273	12,083	11,128	17,342	-	240,683
Depreciation on disposals/written off	-	(1,085)	(1,699)	(1,359)	(2,012)	(33,425)	-	(39,580)
31 December 2016	-	714,460	2,267,059	239,759	88,254	104,349	-	3,413,881
Depreciation for the year	-	56,320	148,221	20,323	11,635	21,640	-	258,139
Depreciation on disposals/written off	-	(5,383)	(9,484)	(3,236)	(4,781)	(121)	-	(23,005)
31 December 2017	-	765,397	2,405,796	256,846	95,108	125,868	-	3,649,015

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements						
	Land and land improvement	Factory and improvement	Machinery and equipment	Factory tools and equipment	Furniture and fixtures	Motor vehicles	Assets under construction
							Total
<b>Allowance for impairment loss:</b>							
1 January 2016	-	681	-	55	98	-	834
31 December 2016	-	681	-	55	98	-	834
31 December 2017	-	681	-	55	98	-	834
<b>Net book value:</b>							
31 December 2016	441,061	593,235	590,998	65,299	26,338	76,065	2,240,268
31 December 2017	441,061	553,566	551,354	75,878	23,394	61,899	2,374,547
<b>Depreciation for the year</b>							
2016 (Baht 220 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							240,683
2017 (Baht 236 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							258,139

As at 31 December 2017, certain plant and equipment items of the Company and its subsidiary have been fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount (before deducting accumulated depreciation) of those assets amounted to approximately Baht 2,454 million (2016: Baht 2,338 million) (Separate financial statement: Baht 2,049 million, 2016: Baht 2,002 million)

#### 14. Intangible assets - computer software

The net book value of intangible assets as at 31 December 2017 and 2016 is presented below.

	Consolidated		(Unit: Thousand Baht)	
	financial statements		Separate	
	2017	2016	2017	2016
Cost	65,958	48,253	65,391	47,701
<u>Less</u> Accumulated amortisation	(29,428)	(23,839)	(28,955)	(23,467)
Net book value	36,530	24,414	36,436	24,234

A reconciliation of the net book value of intangible assets for the years 2017 and 2016 is presented below.

	Consolidated		(Unit: Thousand Baht)	
	financial statements		Separate	
	2017	2016	2017	2016
Net book value at beginning of year	24,414	28,226	24,234	27,947
Acquisition of computer software	9,229	386	9,214	386
Transfers from property, plant and equipment	8,517	-	8,517	-
Amortisation	(5,630)	(4,196)	(5,529)	(4,097)
Written off - net book value	-	(2)	-	(2)
Net book value at end of year	36,530	24,414	36,436	24,234

#### 15. Credit facilities of bank overdrafts, short-term loans from financial institutions and trust receipts

Trust receipts of the Company were charged interest at the rate of LIBOR plus with incremental interest rate per annum.

The agreements for the credit facilities obtained from banks and financial institutions contain covenants with which the Company and its subsidiary company must comply. These relate to, among other things, the maintenance of certain financial ratios, and restrictions on the creation of lien or encumbrance over their assets and the provision of guarantees by subsidiary's directors.

## 16. Trade and other payables

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Trade payables - related parties (Note 6)	-	13	66,821	61,091
Other payables - related parties (Note 6)	-	-	231	-
Trade payables - unrelated parties	1,108,439	1,273,846	1,030,626	1,191,705
Other payables - unrelated parties	182,123	179,127	178,313	176,766
Accrued expenses	200,552	251,852	193,048	245,052
Total trade and other payables	<u>1,491,114</u>	<u>1,704,838</u>	<u>1,469,039</u>	<u>1,674,614</u>

## 17. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits, which represents compensation payable to employees after they retire from the Company and its subsidiary, was as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>Provisions for long-term employee</b>				
<b>benefits at beginning of year</b>	105,358	76,890	94,655	68,949
Included in profit or loss:				
Current service cost	12,040	8,357	10,344	6,956
Interest cost	2,813	2,788	2,560	2,461
Included in other comprehensive income:				
Actuarial loss arising from				
Demographic assumptions changes	-	1,316	-	-
Financial assumptions changes	-	6,103	-	6,864
Experience adjustments	-	13,882	-	13,112
Benefits paid during the year	<u>(8,799)</u>	<u>(3,978)</u>	<u>(7,558)</u>	<u>(3,687)</u>
<b>Provisions for long-term employee</b>				
<b>benefits at end of year</b>	<u>111,412</u>	<u>105,358</u>	<u>100,001</u>	<u>94,655</u>



Line items in profit or loss under which long-term employee benefit expenses are recognised are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Cost of sales	7,988	6,801	6,722	5,473
Selling and administrative expenses	6,865	4,344	6,182	3,944
Total expenses recognised in profit or loss	<u>14,853</u>	<u>11,145</u>	<u>12,904</u>	<u>9,417</u>

The Company and its subsidiary expect to pay Baht 12 million of long-term employee benefits during the next year (The separate financial statements: Baht 12 million) (2016: Baht 10 million, the separate financial statements: Baht 9 million).

As at 31 December 2017, the weighted average duration of the liabilities for long-term employee benefit of the Company is 11 years and of its subsidiary is 13 years.

Significant actuarial assumptions are summarised below:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2017	2016	2017	2016
	(% per annum)	(% per annum)	(% per annum)	(% per annum)
Discount rate	2.6, 3.0	2.6, 3.0	3.0	3.0
Salary increase rate	3.5 - 6.5	3.5 - 6.5	3.5 - 6.5	3.5 - 6.5
Turnover rate	0 - 23	0 - 23	0 - 23	0 - 23

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the long-term employee benefit obligation as at 31 December 2017 and 2016 are summarised below:

	(Unit: million Baht)			
	As at 31 December 2017			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Increase 1%	Decrease 1%	Increase 1%	Decrease 1%
Discount rate	(7.9)	9.0	(6.6)	7.5
Salary increase rate	9.8	(8.7)	8.3	(7.4)
	Increase 20%	Decrease 20%	Increase 20%	Decrease 20%
Turnover rate	(3.6)	4.1	(3.0)	3.4

(Unit: million Baht)

As at 31 December 2016

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Increase 1%	Decrease 1%	Increase 1%	Decrease 1%
Discount rate	(7.4)	8.5	(6.3)	7.2
Salary increase rate	8.2	(7.4)	7.0	(6.3)
	Increase 20%	Decrease 20%	Increase 20%	Decrease 20%
Turnover rate	(3.1)	3.4	(2.5)	2.7

## 18. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution. At present, the statutory reserve has fully been set aside.

## 19. Expenses by nature

Significant expenses classified by nature are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Salaries and wages and other employee benefits	596,229	645,119	509,570	565,066
Depreciation and amortisation	349,848	332,829	297,174	278,378
Promotion expenses	473,778	452,544	473,778	452,544
Transportation expenses	217,906	233,492	205,429	220,369
Raw materials and consumables used	21,985,712	22,646,315	21,718,825	22,408,379
Purchase of finished goods	165,645	194,218	111,639	143,461
Changes in inventories of finished goods	(537,910)	341,849	(535,298)	339,495

## 20. Income tax

Income tax expenses for the years ended 31 December 2017 and 2016 are made up as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>Current income tax:</b>				
Current income tax charge	210,751	466,030	192,018	442,406
<b>Deferred tax:</b>				
Relating to origination and reversal of temporary differences	(8,149)	(1,053)	(8,007)	(766)
<b>Income tax expenses reported in income statement</b>	<u>202,602</u>	<u>464,977</u>	<u>184,011</u>	<u>441,640</u>

The amounts of income tax relating to each component of other comprehensive income for the years ended 31 December 2017 and 2016 are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Deferred tax relating to gain on change in value of available-for-sale investments	252	801	252	801
Deferred tax relating to actuarial loss	-	(4,260)	-	(3,995)
<b>Total</b>	<u>252</u>	<u>(3,459)</u>	<u>252</u>	<u>(3,194)</u>

The reconciliation between accounting profit and income tax expenses is shown below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2017	2016	2017	2016
Accounting profit before tax	1,580,073	3,283,205	1,508,809	3,185,459
Applicable tax rate	20%	20%	20%	20%
Accounting profit before tax multiplied by income tax rate	316,015	656,641	301,762	637,092
Effects of:				
Eliminate of related transactions	48	-	-	-
Promotional privileges (Note 21)	(103,994)	(189,377)	(103,994)	(189,377)
Non-deductible expenses	6,306	5,064	6,168	4,986
Additional expense deductions allowed	(6,371)	(3,609)	(6,223)	(3,534)
Exemption of income	(9,402)	(3,742)	(13,702)	(7,527)
Total	(113,413)	(191,664)	(117,751)	(195,452)
Income tax expenses reported in the income statement	202,602	464,977	184,011	441,640

The components of deferred tax assets are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Statements of financial position			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2017	2016	2017	2016
Allowance for reduction cost of inventories	7,889	-	7,889	-
Reserve for sales promotion	8,091	9,021	8,091	9,021
Unrealised loss from change in fair value of derivatives	279	255	279	255
Provision for long-term employee benefits	22,283	21,072	20,000	18,931
Unrealised gain from revaluation of investments	(3,494)	(3,197)	(3,494)	(3,197)
Total	35,048	27,151	32,765	25,010



## 21. Promotional privileges

The Company has been granted promotional privileges by the Board of Investment for the production of an ingredient mix for animal feed and the production of plant and animal oil, pursuant to the promotion certificate No. 1377(2)/2552, issued on 21 April 2009. Subject to certain imposed conditions, the privileges include exemptions from import duty on approved machinery and, for the production of ingredient mix for animal feed, exemption from corporate income tax on profits from the promoted activities of one plant, for a period of 8 years commencing from the date of the first sales (23 April 2010).

The Company's operating revenues for the year ended 31 December 2017 and 2016, divided between promoted and non-promoted operations, are summarised below.

	Promoted operations		Non-promoted operations		(Unit: Thousand Baht)	
					Total	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>Sales</b>						
Domestic sales	6,263,447	7,267,304	16,850,323	19,875,486	23,113,770	27,142,790
Export sales	133,774	2,616	1,002,725	778,628	1,136,499	781,244
<b>Total sales</b>	<u>6,397,221</u>	<u>7,269,920</u>	<u>17,853,048</u>	<u>20,654,114</u>	<u>24,250,269</u>	<u>27,924,034</u>

## 22. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

## 23. Segment information

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance.

For management purposes, the Company and its subsidiary are organised into business units based on its products and services and have three reportable segments as follows:

- The manufacture and distribution of products from soybean segment, which is a manufacture and distribution of soy meal and soybean oil.
- The manufacture and distribution of packaging products.
- Other segment, which is a distribution of consumer products

No operating segments have been aggregated to form the above reportable operating segments

The chief operating decision maker monitors the operating results of the business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and assessing performance. Segment performance is measured based on operating profit or loss and total assets and on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss and total assets in the financial statements.

The basis of accounting for any transactions between reportable segments is consistent with that for third party transactions.

The following tables present revenue, profit and total assets information regarding the Company and its subsidiary's operating segments for the years ended 31 December 2017 and 2016.

(Unit: Thousand Baht)

For the years ended 31 December	Manufacture and distribution of products from soybean		Manufacture and distribution of packaging products		Others		Total reportable segments		Adjustments and eliminations		Consolidated	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
<b>Revenue</b>												
Revenue from external customers	24,116,244	27,817,534	317,871	319,350	134,025	106,500	24,568,140	28,243,384	-	-	24,568,140	28,243,384
Inter-segment	-	-	330,353	317,092	-	-	330,353	317,092	(330,353)	(317,092)	-	-
<b>Total sales</b>	<b>24,116,244</b>	<b>27,817,534</b>	<b>648,224</b>	<b>636,442</b>	<b>134,025</b>	<b>106,500</b>	<b>24,898,493</b>	<b>28,560,476</b>	<b>(330,353)</b>	<b>(317,092)</b>	<b>24,568,140</b>	<b>28,243,384</b>
<b>Segment profit</b>	<b>2,478,940</b>	<b>4,338,963</b>	<b>138,966</b>	<b>163,478</b>	<b>25,805</b>	<b>15,072</b>	<b>2,643,711</b>	<b>4,517,513</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,643,711</b>	<b>4,517,513</b>
Unallocated income (expenses):												
Other income											210,123	86,794
Selling and administrative expenses											(1,257,357)	(1,334,287)
Gain on exchange											26,790	5,208
Reduction cost of inventories to net realisable value (reversal)											(39,443)	11,528
Finance cost											(3,751)	(3,551)
<b>Profit before income tax expenses</b>											<b>1,580,073</b>	<b>3,283,205</b>
Income tax expenses											<b>(202,602)</b>	<b>(464,977)</b>
<b>Profit for the year</b>											<b>1,377,471</b>	<b>2,818,228</b>
<b>Segment total assets</b>	<b>11,010,321</b>	<b>10,475,194</b>	<b>680,072</b>	<b>677,748</b>	<b>28,210</b>	<b>27,695</b>	<b>11,718,603</b>	<b>11,180,637</b>	<b>(103,551)</b>	<b>(97,579)</b>	<b>11,615,052</b>	<b>11,083,058</b>

### Geographic information

The Company and its subsidiary operate in Thailand only. As a result, all of the revenues and assets as reflected in these financial statements pertain exclusively to this geographical reportable segment.

### Major customers

For the year 2017, the Company has 8.0 percent (2016: 10.5 percent) of total sales from one major customer, arising from sales by the manufacture and distribution of products from soybean.

## **24. Provident fund**

The Company and its employees and the subsidiary and its employees have jointly established provident funds in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The employees, the Company and its subsidiary contributed to the funds monthly at the rate of 3 percent of basic salary. The Company's fund managed by MFC Asset Management Public Company Limited and the subsidiary's fund is managed BBL Asset Management Company Limited. The Funds will be paid to employees upon termination in accordance with the funds rules. For the year 2017, the contributions of the Company amounting to approximately Baht 8 million (2016: Baht 7 million) were recognised as expenses and the contributions of the subsidiary amounting to Baht 1 million (2016: Baht 1 million) were recognised as expenses.

## **25. Dividend**

Dividends	Approved by	Total dividends (Thousand Baht)	Dividend per share (Baht)
Dividends for 2016	The Annual General Meeting of the Company's shareholders on 26 April 2017	1,212,916	1.50
Interim dividends for 2017	Board of Directors' meeting on 11 August 2017	468,995	0.58
Total dividends for 2017		1,681,911	2.08
Dividends for 2015	The Annual General Meeting of the Company's shareholders on 28 April 2016	727,750	0.90
Interim dividends for 2016	Board of Directors' meeting on 10 August 2016	1,010,764	1.25
Total dividends for 2016		1,738,514	2.15



## **26. Commitments and contingent liabilities**

### **26.1 Capital commitments**

As at 31 December 2017, the Company and its subsidiary had capital commitments of approximately Baht 188 million (2016: Baht 14 million) relating to the construction of factory, acquisition of machinery and factory tools and equipment (The separate financial statement: Baht 174 million, 2016: Baht 13 million).

### **26.2 Guarantees**

- a) As at 31 December 2017, there were outstanding bank guarantees of approximately Baht 40 million (2016: Baht 37 million) issued by banks on behalf of the Company and its subsidiary in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business of the Company and the subsidiary (The separate financial statement: Baht 32 million, 2016: Baht 29 million). The bank guarantees are related to guarantee electricity use and guarantee the performance bond to purchase and sales agreements.
- b) As at 31 December 2017, the subsidiary had outstanding standby-letters of credit of Euro 0.2 million or approximately Baht 6.9 million, relating to purchase machinery of the subsidiary.

### **26.3 Long-term Service commitments**

- a) As at 31 December 2017, the Company had commitments to pay in the future totaling Baht 4.6 million under various service agreements. The terms of service agreements are generally between 1-3 years.
- b) The Company has entered into a marketing research agreement with a company. Under the conditions of the marketing research agreement, the Company has to pay a monthly marketing research fee as stipulated in the agreement. The agreement period has started from September 2016 to August 2019. In the current year, the fees amounting to approximately Baht 2.4 million were recognised as expenses (2016: Baht 0.8 million).

## 27. Fair value hierarchy

As at 31 December 2017 and 2016, the Company and its subsidiary had the assets and liabilities that were measured at fair value using different levels of inputs as follows:

	(Unit: Million Baht)		
	As at 31 December 2017		
	Consolidated financial statements/ Separate financial statements		
	Level 1	Level 2	Total
<b>Financial assets measured at fair value</b>			
Investments in mutual funds	-	518	518
Investments in available-for-sale securities	22	-	22
<b>Financial liability measured at fair value</b>			
Foreign currency forward contracts	-	1	1
	(Unit: Million Baht)		
	As at 31 December 2016		
	Consolidated financial statements/ Separate financial statements		
	Level 1	Level 2	Total
<b>Financial assets measured at fair value</b>			
Investments in mutual funds	-	852	852
Investments in available-for-sale securities	21	-	21
<b>Financial liability measured at fair value</b>			
Foreign currency forward contracts	-	1	1

### Valuation techniques and inputs to Level 2 valuation

Investments in fixed income open-end funds are stated at fair value using inputs of Level 2 which is use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly. Such fair value of investments in fixed income open-end funds has been determined by using the net asset value as published by the Asset Management.

The fair value of derivatives has been determined by using a discounted future cash flow model and a valuation model technique. Most of the inputs used for the valuation are observable in the relevant market, such as spot rates of foreign currencies, yield curves of the respective currencies and interest rate yield curves.

## **28. Financial instruments**

### **28.1 Financial risk management**

The Company's and its subsidiary's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No.107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, current investments, trade receivables, investments, trade payables and trust receipts. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

#### ***Credit risk***

The Company and its subsidiary are exposed to credit risk primarily with respect to trade receivables. The Company and its subsidiary manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore do not expect to incur material financial losses. In addition, the Company and its subsidiary do not have high concentration of credit risk since they have a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables as stated in the statement of financial position.

#### ***Interest rate risk***

The Company and its subsidiary's exposure to interest rate risk relates primarily to their cash at banks and trust receipts. However, most of the Company and its subsidiary's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal. The details of cash at banks and trust receipts are set out in the Note 7 and Note 15 to the financial statements.

#### ***Risk on fluctuation of raw materials price***

Soy bean is major raw material of the Company's production. In order to manage risk on the fluctuation in gross profit margin, the Company has entered into short-term commodity swap agreement with banks to hedge such risk. Gain or loss is recognised in the statement of income when the contracts are settled or expired.

The Company has no such agreement as at 31 December 2017.

### Foreign currency risk

The Company's exposure to foreign currency risk relates primarily to purchases of major raw materials and sales of goods which are denominated in foreign currencies.

As at 31 December 2017, the balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies of the Company are summarised as follows.

Foreign currencies	Financial assets		Financial liabilities		Average exchange rate as at 31 December	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	(Million)	(Million)	(Million)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)	
US dollar	0.3	0.2	50.1	30.4	32.6809	35.8307
Euro	-	-	0.1	-	39.0273	37.7577

The Company and its subsidiary seek to mitigate this risk by entering into forward exchange contracts, which are mature within one year in order to hedge the foreign exchange risk in relation to purchase of raw materials and machinery and sales of goods denominated in foreign currencies.

The outstanding forward exchange contracts as at 31 December 2017 and 2016 are summarised as follows.

#### Consolidated financial statements as at 31 December 2017

Foreign currencies	Amount (million)	Average contractual exchange rate	Contractual maturity date
<u>Forward contracts to "Buy"</u>			
US dollar	8.7	32.7216 Baht per US dollar	April - June 2018
Euro	0.2	39.4300 Baht per Euro	January 2018

#### Separate financial statements as at 31 December 2017

Foreign currencies	Amount (million)	Average contractual exchange rate	Contractual maturity date
<u>Forward contracts to "Buy"</u>			
US dollar	8.7	32.7216 Baht per US dollar	April - June 2018

#### Consolidated/Separate financial statements as at 31 December 2016

Foreign currencies	Amount (million)	Average contractual exchange rate	Contractual maturity date
<u>Forward contracts to "Sell"</u>			
US dollar	7.8	35.6696 Baht per US dollar	August 2017



## **28.2 Fair values of financial instruments**

Since the majority of the Company and its subsidiary's financial instruments are short-term in nature or carrying interest at rates close to the market interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the statements of financial position. For derivatives, fair value is generally derived from quoted market prices, or based on generally accepted pricing models when no market price is available.

## **29. Capital management**

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has appropriate capital structure in order to support its business and maximise shareholder value. As at 31 December 2017, the Group's debt-to-equity ratio was 0.36:1 (2016: 0.24:1) and the Company's was 0.37:1 (2016: 0.25:1).

## **30. Approval of financial statements**

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 28 February 2018.

# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

## General Information

ชื่อ :	บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	เลขที่ 149 ถนนรัชดาภิเษก (ท่าพระ-ตากสิน) แขวงบุคคโล เขตธนบุรี กรุงเทพฯ 10600 โทรศัพท์ +66 2477 9020 โทรสาร +66 2477 8022 www.tvothai.com
ที่ตั้งโรงงาน :	เลขที่ 81/7 หมู่ที่ 1 ตำบลไทยवास อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม 73120 โทรศัพท์ +66 3426 5620-29 โทรสาร +66 3426 5610
ประเภทธุรกิจ :	ผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำมันถั่วเหลืองและกากถั่วเหลือง
เลขทะเบียน :	เลขที่ 0107537001536
ทุนจดทะเบียน :	หุ้นสามัญ 808,610,985 หุ้น (มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท) รวม 808,610,985 บาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว :	หุ้นสามัญ 808,610,985 หุ้น (มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท) รวม 808,610,985 บาท
นายทะเบียนหลักทรัพ์ :	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ +66 2009 9000 โทรสาร +66 2009 9991
ผู้สอบบัญชี :	นางชลรส สันติอัครวราภรณ์ เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 4523  บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด อาคารเลครัชดา ชั้นที่ 33 เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66 2264 0777 โทรสาร +66 2264 0789

<b>Company's Name :</b>	<b>Thai Vegetable Oil Public Company Limited</b>
<b>Head Office :</b>	149 Ratchadapisek Road (Thapra-Taksin), Bukkhalow, Thonburi, Bangkok 10600 Tel. +66 2477 9020 Fax +66 2477 8022 www.tvothai.com
<b>Factory :</b>	81/7 Moo 1, Thaiyawat Nakornchaisri, Nakorn Pathom 73120 Tel. +66 3426 5620-29 Fax +66 3426 5610
<b>Type of Business :</b>	Manufacture and distribution of soybean oil and soybean meal.
<b>Corporate Registration Number :</b>	No. 0107537001536
<b>Registered Capital :</b>	Common Share of 808,610,985 shares, (at Baht 1 par value) Total Baht 808,610,985
<b>Registered and paid-up capital :</b>	Common Share of 808,610,985 shares, (at Baht 1 par value) Total Baht 808,610,985
<b>Share Registrar :</b>	Thailand Securities Depository Co., Ltd. 93 The Stock Exchange of Thailand Building Ratchadapisek Road, Dindaeng, Dindaeng, Bangkok 10400 Tel. +66 2009 9000 Fax +66 2009 9991
<b>Auditor :</b>	Mrs. Cholaros Suntiaswaraporn C.P.A. No. 4523  <b>EY Office Limited.</b> 33 <sup>rd</sup> Floor, Lake Rajada Office Complex. 193/136-137 New Rajadapisek Rd, Klongtoey, Bangkok 10110 Tel. +66 2264 0777 Fax +66 2264 0789



## Environmental calculator

Reduce your environmental impact with recycled papers



**73** kg of landfill



**11** kg CO<sub>2</sub> and greenhouse gases



**108** km travel in the average European car



**2,129** litres of water



**125** kWh of energy



**118** kg of wood





หนังสือเล่มนี้พิมพ์ด้วยหมึก Soy Ink  
ปลอดภัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม



บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)

THAI VEGETABLE OIL PUBLIC COMPANY LIMITED

149 ถนนรัชดาภิเษก (ท่าพระ-ตากสิน) แขวงบুদ্ধโล เขตธนบุรี กรุงเทพฯ 10600

โทรศัพท์ : 0-2477-9020 โทรสาร: 0-2477-8022

149 Ratchadapisek Road (Thapra-Taksin) Bukkhalow Thonburi Bangkok 10600

Tel : +66 2 477 9020 Fax : +66 2 477 8022

[www.tvothai.com](http://www.tvothai.com)