



CHRISTIANI & NIELSEN

บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2562



FOUNDATION FOR THE FUTURE



พันธกิจ วิสัยทัศน์ ของบริษัทฯ

เกือบศตวรรษในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ เราได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาสถานที่สำคัญหลายแห่งในประเทศไทย โดยตลอด และเรายังคงยืนยันยึดที่จะสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตข้างหน้าต่อไป เรามุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่ได้รับการยอมรับมากที่สุดในประเทศไทยและในอาเซียน โดยมอบการบริการที่เป็นเลิศให้แก่ลูกค้า ยึดมั่นและปฏิบัติตามคำมั่นสัญญา รวมถึงความใส่ใจดูแลพนักงานของเราทุกคน

MISSION AND VISION STATEMENT

With a century of operations, we have a unique place in Thailand's development, and will firmly continue to build a strong foundation for its future.

We aim to be the most highly regarded construction company in Thailand and ASEAN, by delivering excellence to our clients, honoring our commitments and nurturing each one of our people.





❶ | MAHIDOL SITTHAKARN

❷ | INDIAN EMBASSY RESIDENCE

❸ | RS GROUP TOWER

❹ | INDOCHINA INTERSECTION

❺ | FOREST PAVILION

❻ | KRABI INTERNATIONAL AIRPORT

❼ | KHONKAEN INTERNATIONAL AIRPORT

❽ | THAI OIL NEW OFFICE



PROJECT HIGHLIGHTS





CHRISTIANI & NIELSEN (THAI) PCL
FOUNDED 1930



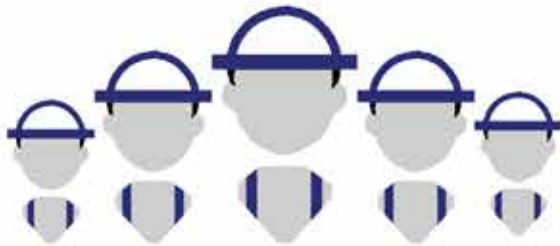
Excellent CG Score



OVER 1,000 EMPLOYEES



OVER 50 PROJECTS EXECUTED
ANNUALLY MORE THAN
2,000 PROJECTS
COMPLETED IN THAILAND



LABOR FORCE OF OVER
4,000 WORKERS



CIVIL & INFRASTRUCTURE
GENERAL BUILDINGS & HOSPITALITY
POWER & PETROCHEMICALS
INDUSTRIAL FACILITIES & HYPERMARKETS



Professional Practice (Juristic Person)
under Engineering Act B.E. 2542
Registration No. 1551/62



ISO 9001:2015



OHSAS 18001:2007

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้าง
เลขทะเบียนบริษัท	0107535000281
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 1,102,904,144.- บาท (1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	จำนวน 1,027,904,144.- บาท (1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ +66 2 338 8000 โทรสาร +66 2 338 8090 http://www.cn-thai.co.th
สาขาที่ 1	เลขที่ 494 หมู่ที่ 4 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20110 โทรศัพท์ +66 38 066 424-7 โทรสาร +66 38 066 428
สาขาที่ 2	เลขที่ 39 ซอยนิมิตใหม่ 64 แขวงสามวาตะวันออก เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510
เลขาธิการบริษัทฯ	นายสุรศักดิ์ โอสากุณเคราะห์ โทรศัพท์ +66 2 338 8100 E-mail: surasakos@cn-thai.co.th
นักลงหุ้นสัมพันธ์	คุณภาณี เจริญเจริญชัย โทรศัพท์ +66 2 338 8077 E-mail: phaneech@cn-thai.co.th

ข้อมูลบริษัทย่อย

บริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้างและลงทุนในหุ้น
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 50,000,000.- บาท (หุ้นสามัญ จำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วที่ตั้ง	50,000,000 บาท (หุ้นสามัญ จำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท) เลขที่ 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ +66 2 338 8000 โทรสาร +66 2 338 8090

บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (เมียนมาร์) จำกัด

ประเภทธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้างทั่วไป บริการวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวข้อง
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 500,000 เหรียญสหรัฐ (มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วที่ตั้ง	400,000 เหรียญสหรัฐ (มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) เลขที่ 24/C นัทเมมาร์ เยคราร์ สตรีท I ปาอัน ทาวนชิป I ย่างกุ้ง I สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โทรศัพท์/โทรสาร +95 9 442 455 954 E-mail : cnmyanmar16@gmail.com

บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (กัมพูชา) จำกัด

ประเภทธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้างทั่วไป บริการวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวข้อง
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 100,000 เหรียญสหรัฐ (มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	100,000 เหรียญสหรัฐ (มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ)
ที่ตั้ง	เลขที่ 116 ถนน 105K, หมู่บ้านวิมียน กรุงกัมพูชา แขวง กลัง ทะเนงค์ เขต เซน ซอค จังหวัดพนมเปญ ราชอาณาจักรกัมพูชา โทรศัพท์ (+855) 16 516585 E-mail: cambodia@cn-thai.co.th

บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่นๆ
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 10,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	10,000,000 บาท (มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)
ที่ตั้ง	เลขที่ 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ +66 2 398 0158 +66 098 096 7659

บุคคลอ้างอิง

ผู้สอบบัญชี	นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377 และ/หรือ นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4604 และ/หรือ นายวิชาตี โลภะกรวัช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4451 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลคซิดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 2264 9090 โทรสาร: +66 2264 0789-90
-------------	---

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวง/เขต ดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ +66 2 009 9690-91 โทรสาร +66 2 009 9992
----------------------	--

ธนาคารหลัก	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ เลขที่ 333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ +66 2 626 4413 โทรสาร +66 2 626 4935 Website: http://www.bangkokbank.com ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ +66 2 296 4604 โทรสาร +66 2 208 2962 Website: http://www.krungsri.com ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สำนักพหลโยธิน เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ +66 2 470 2710 โทรสาร +66 2 470 2881 Website: http://www.kasikornbank.com ธนาคาร ทหารไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ +66 2 299 2469 โทรสาร +66 2 299 2290 Website: http://www.tmbbank.com
------------	---

สารบัญ

- 2 สารจากประธานกรรมการ
- 3 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
- 5 รายงานคณะกรรมการ
- 7 จุดเด่นทางการเงิน

การประกอบธุรกิจ

- 8 ผังการบริหารงานขององค์กร
- 9 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 12 โครงสร้างรายได้
- 14 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 22 ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ

การกำกับดูแลกิจการ

- 26 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และนโยบายการจ่ายเงินปันผล
- 28 โครงสร้างการจัดการ
- 38 ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารบริษัท
- 54 การกำกับดูแลกิจการ
- 80 รายงานการพัฒนาสู่ความอย่างยั่งยืน
- 107 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
- 108 การควบคุมและการตรวจสอบภายใน
- 111 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- 112 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- 113 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 118 งบการเงิน
- 126 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
- 183 คำอธิบายและการวิเคราะห์งบการเงินของฝ่ายจัดการ

สารจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ผลประกอบการของบริษัทฯ ในปี 2562 นับได้ว่าประสบความสำเร็จอย่างพอดู แม้รายได้จากงานก่อสร้างจะต่ำกว่าเป้าหมายภายในที่กำหนดไว้ แต่ผลกำไรสุทธิในปีนั้นสามารถทำได้ใกล้เคียงกับเป้าหมาย สาเหตุหลักที่ทำให้รายได้จากงานก่อสร้างต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากความล่าช้าในการดำเนินงานก่อสร้างซึ่งเกิดจากปัจจัยที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ และด้วยรายได้จากงานก่อสร้างที่ต่ำกว่าเป้าหมายจึงส่งผลกระทบต่อมูลค่ากำไรขั้นต้น แต่อย่างไรก็ตามสัดส่วนของอัตรากำไรขั้นต้นของรายได้จากงานก่อสร้างในปีนี้สูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา และจากการที่บริษัทฯ ได้รับเงินจากการชำระคดีกับลูกค้ารายหนึ่งจึงทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุผลกำไรสุทธิที่เหมาะสมได้ในที่สุด

ตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา การแข่งขันในภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างมีความรุนแรงอันเป็นผลทำให้อัตรากำไรขั้นต้นจากการประมูลลดลงอย่างต่อเนื่องและเป็นเวลานาน ในขณะที่ช่วงท้ายปี พ.ศ. 2561 ยังพอได้เห็นสัญญาณแรกของการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างช้าๆ แต่ก็เป็นเพียงระยะสั้นเท่านั้น ทั้งนี้ในช่วงครึ่งหลังของปี พ.ศ. 2562 อัตรากำไรขั้นต้นจากการประมูลกลับลดลงมาในระดับต่ำเช่นเดิม แต่ถึงเป็นเช่นนั้น บริษัทฯ ยังคงพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะได้มาซึ่งส่วนแบ่งทางการตลาดของงานโครงการโครงสร้างพื้นฐานจากภาครัฐ ทั้งในระยะกลางและระยะยาว ส่วนสถานการณ์ทางการเมืองนั้นยังคงส่งผลในแง่ลบอย่างต่อเนื่องต่อธุรกิจภาคเอกชนและการลงทุนจากต่างประเทศ ในแง่ของงานก่อสร้างโดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคอุตสาหกรรม ดีที่ว่าการชะลอตัวของการลงทุนจากภาครัฐเป็นเพียงผลสืบเนื่องจากความล่าช้าในการอนุมัติงบประมาณการคลังของภาครัฐ ซึ่งขณะนี้เปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้นหลังจากที่งบประมาณได้ผ่านการอนุมัติเรียบร้อยแล้ว จะเหลือเพียงความล่าช้าในการเบิกจ่ายตามงบประมาณเท่านั้น ในส่วนของงานก่อสร้างในราชอาณาจักรกัมพูชา หลังจาก que บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการแล้วเสร็จ บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าประมูลงานโครงการต่อไปในอนาคตทั้งในราชอาณาจักรกัมพูชาและสาธารณรัฐแห่งประเทศเมียนมาร์

หากมองอนาคตในระยะสั้นและระยะกลาง บริษัทฯ ยังคงคาดการณ์ว่าสถานะอุตสาหกรรมก่อสร้างจะได้รับผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ที่ขณะนี้ดูเหมือนจะยังไม่สามารถควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดได้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ได้รับคะแนน ‘ยอดเยี่ยม’ จากการประเมินบริษัทจดทะเบียนที่มีการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและเพื่อให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้ออกนโยบายห้ามพนักงานทุกระดับรับของขวัญทุกประเภท (“No Gift Policy”) อีกทั้งบริษัทฯ ยังตระหนักถึงความจำเป็นอย่างยิ่งในการเสริมสร้างและรักษาสภาพแวดล้อมที่สะอาดและยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้ผลักดันให้เกิดการรณรงค์ภายในองค์กรเพื่อลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้ง รวมถึงการลดปริมาณการใช้กระดาษ โดยได้พัฒนาระบบ Paperless ขึ้นใช้ภายในองค์กร โดยกำหนดให้การส่งรายงานเป็นไปในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ อีกทั้งยังเน้นให้ทุกคนในองค์กรเพิ่มการนำของต่างๆ กลับมาใช้ซ้ำ (Recycling)

ด้วยความคาดหวังถึงอนาคตที่ดียิ่งขึ้น ผมในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและลูกค้าของบริษัทฯ ทุกท่าน ที่ได้ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนบริษัทฯ มาอย่างดีโดยตลอดและขอกล่าวคำขอบคุณจากใจแก่คณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ทำงานหนักด้วยความซื่อสัตย์และมุ่งมั่นตั้งใจตลอดปีที่ผ่านมา

सानติ กระจางเนตร์
ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) โดยการแต่งตั้งของกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่านโดยมี นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ และนายกฤษณ์ วีระเกศสัย เป็นกรรมการตรวจสอบฯ และมีผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบฯ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนให้คำแนะนำในเรื่องต่างๆที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดีจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยในรอบปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบฯได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 4 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีตามความเหมาะสม รวมถึงการเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระในข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินประจำปี 2562 ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีและผู้บริหารในเรื่องความถูกต้อง ความครบถ้วนของรายงานทางการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นอิสระถึงประเด็นสำคัญในการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้อย่างรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ มีความเห็นว่า กระบวนการจัดทำรายงานทางบัญชีและการเงินของบริษัทฯมีการควบคุมที่เพียงพอให้มั่นใจได้ว่า รายงานทางการเงินแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินอย่างเพียงพอ

2. การสอบทานระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้สอบทานระบบควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน ตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน ซึ่งครอบคลุมความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ รวมถึงการพิจารณาผลการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติพร้อมทั้ง ได้ติดตามให้มีการแก้ไข ปรับปรุง ตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบและข้อคิดเห็นของกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง รวมถึงปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ ผลการตรวจสอบภายใน ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่อง ในระบบควบคุมภายในที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ มีความเห็นว่า ระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างอิสระมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯครบถ้วน

3. สอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล โดยมีการติดตามการดำเนินการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงของภาวะตลาดและความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน และติดตามแนวทางการดำเนินการลดความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งผลการสอบทาน พบว่า การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

4. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายต่างๆ โดยมอบหมายให้ส่วนงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่สอบทานการกำกับดูแลกิจการและระบบควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และให้มีการปฏิบัติตามจริงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งรวมไปถึงการสอบทานมาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

ซึ่งกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ มีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

5. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ มีการสอบทานความเหมาะสม เพียงพอเกี่ยวกับระเบียบและวิธีปฏิบัติ ในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึง การสอบทานรายการที่เข้าลักษณะรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่เกิดขึ้นระหว่างปี ตลอดจนสอบทานการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้ถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นไปตามประกาศ ข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวที่เกิดขึ้นในระหว่างปี เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติของธุรกิจและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

6. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยพิจารณา คุณสมบัติ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงาน ขอบเขตแนวทางการตรวจสอบ รวมทั้งความเหมาะสมของค่าตอบแทน ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้คัดเลือกผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด พร้อมทั้งพิจารณาค่าตอบแทน นำเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยเห็นว่าเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท เป็นอย่างดี ประกอบวิชาชีพด้วยความอิสระเป็นกลาง ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ที่ผ่านมากลุ่มกรรมการผู้สอบบัญชีของบริษัท ต่ออัยการบริษัทได้เสนอให้แต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็น

7. บททวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้ทบทวนกฎบัตรของกรรมการตรวจสอบฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่า แนวทางการปฏิบัติงาน บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการตรวจสอบฯ สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

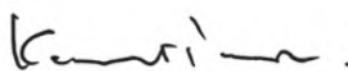
8. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ เป็นรายบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุนการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท มุ่งค้ำประกันและคุณสมบัติที่ครบถ้วน รวมทั้งมีการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ จากผลการประเมินดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบฯ มุ่งค้ำประกันและคุณสมบัติที่ครบถ้วน และได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของกรรมการตรวจสอบฯ

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบฯ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ



(นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์)

ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

27 กุมภาพันธ์ 2563

รายงานของคณะกรรมการ

ผลการดำเนินงานประจำปีและแนวโน้มในอนาคต

ปี 2562 สถานะการแข่งขันยังคงสูงอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม แม้ว่าในปี 2562 บริษัทฯ ยังคงมีต้นทุนการก่อสร้างที่สูงขึ้น เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันเชื้อเพลิง ราคาวัสดุก่อสร้าง รวมถึงค่าแรงที่เพิ่มสูงขึ้น แต่ด้วยการบริหารงานโครงการที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.45 ในปีที่ผ่านมา เป็นเท่ากับร้อยละ 4.54 ในปีปัจจุบัน ส่งผลให้กำไรสุทธิ (เฉพาะบริษัท) เท่ากับ 89 ล้านบาท การประมูลงานบางโครงการในปี 2562 มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำมากส่งผลให้บริษัทฯ ต้องรับงานบางโครงการในอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ที่ต่ำมากท่ามกลางสถานะการแข่งขันในการประมูลงานที่สูงมาก อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 มีการลงทุนจากทางภาครัฐในการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งสาธารณะทั่วประเทศและการพัฒนาเขตโครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ดังนั้น ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีงานคงเหลือในมือ ประมาณ 12,696 ล้านบาท ซึ่งเป็นตัวเลขงานคงเหลือในมือที่สูงสุดในประวัติการณ์ที่ผ่านมา ซึ่งจะส่งผลให้ประมาณการรับรู้รายได้ก่อสร้างในปี 2563 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 442 ได้อนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท คริสเตียนและนิลเสน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 85 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ของประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 การลงทุนนี้ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าสู่ธุรกิจพลังงานทดแทนซึ่งเป็นธุรกิจแห่งอนาคต อย่างไรก็ตาม ในช่วงปีนี้ บริษัทย่อยแห่งใหม่นี้ยังไม่สามารถสร้างผลกำไรหรือรายได้เพิ่มเติมเม็ดเต็มหน่วยให้กับบริษัทฯ

ด้วยเหตุผลที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ปี 2563 นับเป็นปีที่ท้าทายเป็นอย่างมากสำหรับบริษัทฯ กล่าวคือรายได้จากงานก่อสร้างในมือที่เพิ่มขึ้นรวมถึงการเข้าร่วมลงทุนในประเทศอินเดียในปี 2561 และการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนในปี 2562 จะช่วยส่งผลให้ประมาณการรับรู้รายได้ในปี 2563 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเช่นกัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับบันทึกมูลค่าที่ดินจากวิธีบันทึกตามราคาทุน เป็นวิธีการตีราคาใหม่ และการบันทึกมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากวิธีบันทึกตามราคาทุนเป็นวิธีราคาตลาด วัตถุประสงค์เพื่อสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของที่ดินและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยบริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวในปีปัจจุบันเป็นต้นไป และสำหรับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับบันทึกมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่าบริษัทฯ รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนมาโดยตลอด และได้เปลี่ยนแปลงอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ดังกล่าวมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับได้เปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของอาคาร จากเดิม 20 ปีเป็น 20 ปี และ 50 ปี ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าการเปลี่ยนแปลงอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ดังกล่าวมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากการใช้งานสินทรัพย์ดังกล่าว

ในปี 2562 งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แสดงผลกำไรสุทธิจำนวน 70 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิ (ปรับปรุงใหม่) จำนวน 369 ล้านบาทในปี 2561 โดยมีปัจจัยหลักมาจากในปี 2562 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 4.54 ซึ่งสูงกว่าปี 2561 ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 2.45 ในปี 2561 มีรายได้งานก่อสร้างเพิ่มขึ้นจำนวน 117 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 1.6 ปัจจัยหลักที่ทำให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนในปี 2561 เนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำ การบันทึกสำรองบางรายการและได้ตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญบางรายการจำนวนรวมประมาณ 213 ล้านบาท และบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่ปรึกษาทางกฎหมายจำนวน 42 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2562 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบันทึกบัญชีมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากวิธีบันทึกตามราคาทุนเป็นวิธีราคาตลาด วัตถุประสงค์เพื่อสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่าบริษัทฯ รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนใน

ส่วนของกำไรหรือขาดทุนมาโดยตลอด ส่งผลให้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของอสังหาเพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 68 ล้านบาท ในปี 2561 และ 31 ล้านบาท ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 64 ล้านบาท จากการได้รับชำระหนี้จากหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 64 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม สำหรับปี 2562 บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 จากการที่บริษัทฯ ได้บันทึกปรับในไตรมาสสองปี 2562 จำนวน 30 ล้านบาท

ผลประกอบการ

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากงานก่อสร้างจำนวน 7,240 ล้านบาท มีต้นทุนงานก่อสร้างจำนวน 6,912 ล้านบาท ทำให้มีผลกำไรขั้นต้นที่ 328 ล้านบาท หลังจากรวมรายได้อื่นจำนวน 108 ล้านบาท หักด้วยค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 329 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายทางการเงิน 22 ล้านบาท และภาษีเงินได้จำนวน 15 ล้านบาท ทำให้สิ้นปี บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิรวมที่ 70 ล้านบาท

การจัดสรร

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอจัดสรรผลประกอบการเฉพาะของบริษัทฯ ดังนี้

กำไรสะสมยกมา	194,577,426 บาท
ผลประกอบการประจำปี 2562	89,005,353 บาท
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	103,986,468 บาท
โอนส่วนเกินจากการตีราคาทรัพย์สิน	1,060,071 บาท
สำรองตามกฎหมาย	(4,500,000) บาท
เงินสดปันผลจ่าย	(41,116,166) บาท
กำไรสะสมยกไป	343,013,152 บาท

การจัดสรรผลกำไรข้างต้นนี้จะได้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นต่อไป



(นายชูชรุ คาสี วาเตีย)
กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหาร

จุดเด่นทางการเงิน

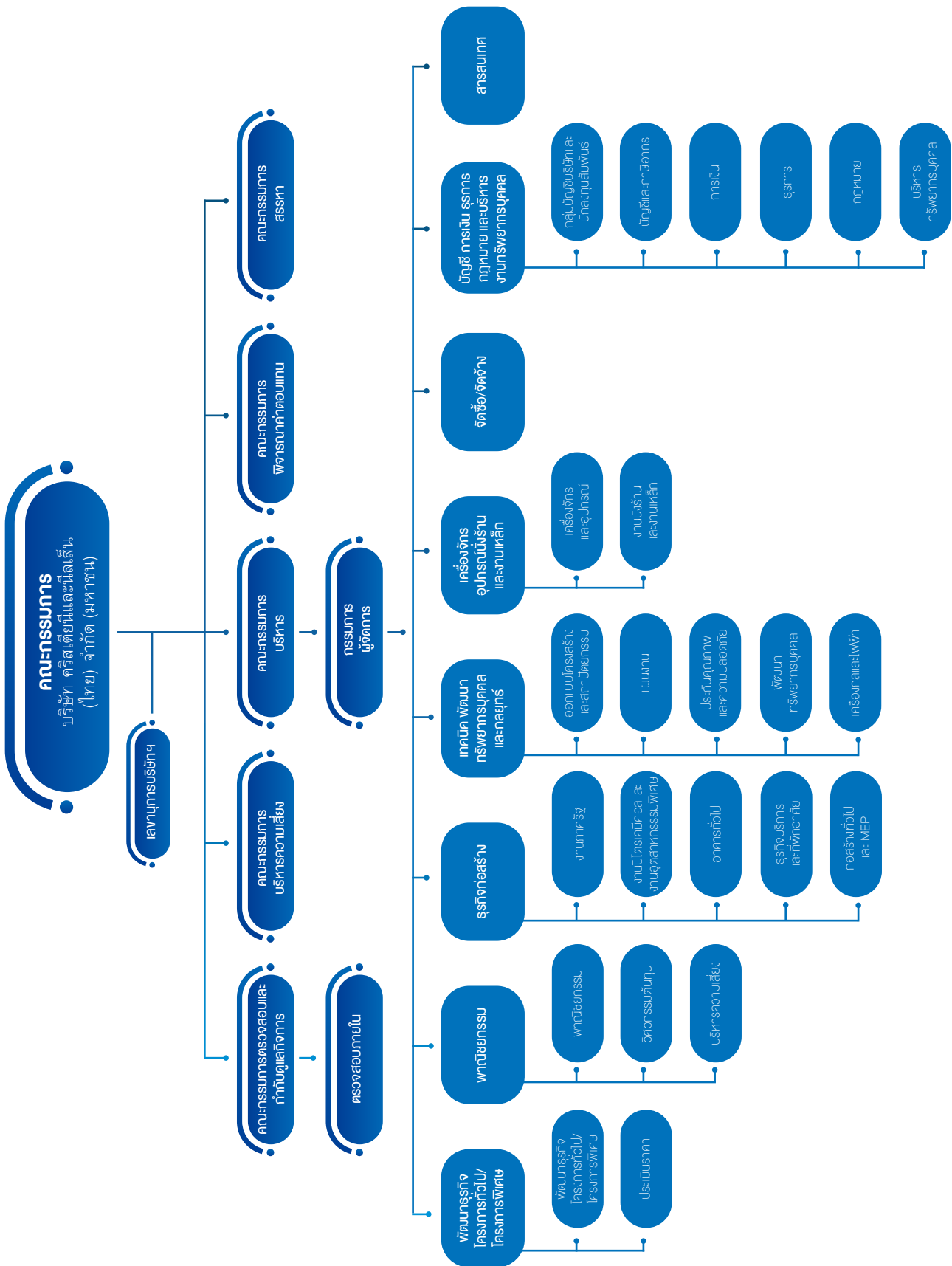
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2560 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์รวม	6,721	5,774	5,862
หนี้สินรวม	4,634	4,210	3,879
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	2,087	1,564	1,983

งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2560
รายได้จากงานก่อสร้าง	7,240	7,123	7,851
รายได้รวม	7,348	7,204	7,944
ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างและบริหาร	7,241	7,516	7,807
กำไรขั้นต้น	328	174	363
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษี	107	(312)	137
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	70	(369)	96

ข้อมูลการจ่ายปันผล	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2560 (ปรับปรุงใหม่)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.03	1.52	1.93
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น - งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	0.09	(0.37)	0.10
เงินสดปันผลที่ประกาศจ่ายสำหรับปีต่อหุ้น (บาท)	0.04	-	0.10
เงินสดปันผลระหว่างกาลจ่ายแล้วต่อหุ้น (บาท)	-	-	0.05

อัตราส่วนทางการเงิน	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2560 (ปรับปรุงใหม่)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.07	1.06	1.22
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	4.54	2.45	4.62
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (%)	1.48	(4.38)	1.74
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	(71.91)	(121.31)	98.72
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	0.96	(5.12)	1.21
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	3.86	(20.79)	5.02
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	1.13	(6.34)	1.77
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.22	2.69	1.96
อัตราความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	11.11	(45.25)	9.56
อัตราการจ่ายปันผลรวมต่อกำไรสุทธิ (%)	46	-	100

ผังการบริหาร งานองค์กร



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ก่อตั้งขึ้นในปี 2473 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นจำนวน 600,000 บาท โดยการร่วมทุนระหว่าง บริษัท คริสเตียนี แอนด์ นีลสัน เอ/เอส ประเทศเดนมาร์ก บริษัท อีสต์เอเชียติก จำกัด และสำนักงานพระคลังข้างที่ (สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์) บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนมาอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,102,904,144.- บาท และทุนชำระแล้วจำนวน 1,027,904,144.- บาท โดยมีบริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย เป็นบริษัทใหญ่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 56.535

นโยบายในการดำเนินธุรกิจ

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนบริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทาง นโยบายต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการดังนี้

พันธกิจ วิสัยทัศน์ ของบริษัท

เกื้อบศตวรรษในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ เราได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาสถานที่สำคัญหลายแห่งในประเทศมาโดยตลอด และเรายังคงยืนหยัดที่จะสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตข้างหน้าต่อไป เรามุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่ได้รับการยอมรับมากที่สุดในประเทศไทยและในอาเซียน โดยมอบการบริการที่เป็นเลิศให้แก่ลูกค้า ยึดมั่นและปฏิบัติตามคำมั่นสัญญา รวมถึงความใส่ใจดูแลพนักงานของเราทุกคน

วัตถุประสงค์หลัก

- ความมุ่งมั่นในความสำเร็จ
- การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
- การให้ความสำคัญกับลูกค้า
- การคิดริเริ่มสร้างสรรค์
- การรับรู้และการแก้ปัญหาอย่างรวดเร็ว

วัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาว

- กลยุทธ์ วางรากฐานเพื่อความมั่นคงและเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- จัดตั้งฝ่ายธุรกิจก่อสร้างตามความเชี่ยวชาญเฉพาะบุคคล
- การจ่ายผลตอบแทนตามผลงาน
- เสริมสร้างความรู้ พัฒนาความสามารถบุคลากร
- ขยายธุรกิจไปยังประเทศเพื่อนบ้านในกลุ่ม AEC
- ขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สามารถสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อทบทวนนโยบาย แผนการดำเนินงานต่างๆ ตามกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุเป้าหมายสูงสุดขององค์กร นอกจากนี้ผู้บริหารยังมีการประชุมเป็นประจำทุกสัปดาห์เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน ความก้าวหน้าของงาน การแก้ปัญหา รวมถึงการป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่วางไว้

ความเป็นมา

บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน ถือกำเนิดที่เมืองโคเปนเฮเกน ประเทศเดนมาร์ก ในปี พ.ศ. 2447 โดย ดร. รูดอล์ฟ คริสเตียนี และ กัปตัน อากี นีลสัน เพื่อนำเทคโนโลยีและความเชี่ยวชาญในการก่อสร้างด้วยคอนกรีตเสริมเหล็ก เช่น การก่อสร้างสะพาน งานวิศวกรรมทางทะเล และงานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก ด้วยผลงานที่เป็นที่ยอมรับและน่าเชื่อถือ ต่อมาในระยะเวลาไม่ถึงสิบปี คริสเตียนีและนีลสัน จึงได้ขยายกิจการไปยังหลายประเทศในแถบยุโรป อเมริกาใต้ รวมทั้งแอฟริกาใต้

คริสเตียนีและนีลสัน เป็นบริษัทก่อสร้างชั้นนำที่มีชื่อเสียงทั่วโลก ในด้านงานวิศวกรรมโยธาและโครงสร้างมีประสบการณ์ ความชำนาญและเทคโนโลยีที่ทันสมัยในด้านงานวิศวกรรมโยธา และการก่อสร้าง มีประวัติความเป็นมายาวนานเกือบ 100 ปีทั่วโลก และกว่า 89 ปี ในประเทศไทย ตลอดระยะเวลาการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในโครงการด้านวิศวกรรมที่สำคัญ เช่น การพัฒนาวิธีผลิตแผ่นพื้นนํ้าหนักทำด้วยคอนกรีต เพื่อใช้ในการก่อสร้างท่าเทียบเรือ การวางฝังตอกเสาเข็มในแนวตั้ง ที่รู้จักในชื่อ CNWharf การวางอุโมงค์ใต้น้ำด้วยวิธี Immerse Tube การก่อสร้างสะพานโดยใช้ Cast Push Method ซึ่งต่อมาได้มีการนำไปใช้อย่างแพร่หลายทั่วโลก ด้วยความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่ได้สืบทอดมาจากรุ่นสู่รุ่น ก่อให้เกิดผลงานการก่อสร้างมากมายหลายประเภททั่วโลก โดยที่ผลงานก่อสร้างเหล่านี้บางส่วนได้กลายเป็นสัญลักษณ์ของประเทศและยังคงปรากฏให้เห็นในสถานที่ต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ ประกอบด้วยงาน ถนน สะพาน เขื่อน ท่าเทียบเรือ อุโมงค์ สนามบิน โรงแยกก๊าซ สนามกีฬา อนุสาวรีย์ อาคารสูง อาคารที่พักอาศัย เป็นต้น

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

25 ปีแรกในประเทศไทย (พ.ศ. 2473-2498)

บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (สยาม) จำกัด ได้ก่อตั้งเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ และจดทะเบียนเป็นบริษัทอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2473 โดยมีผู้ถือหุ้นหลักคือ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ บริษัท อีสต์ เอเชียติก และบริษัท คริสเตียนีและนีลสัน จำกัด กรุงโคเปนเฮเกน ต่อมาในปี พ.ศ. 2492 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (ไทย) จำกัด

ผลงานก่อสร้างในช่วง 25 ปีแรกของการก่อตั้งบริษัท ประกอบด้วยงานก่อสร้างถนนหลายเส้นทั้งในกรุงเทพฯ และถนนที่เชื่อมโยงไปยังจังหวัดต่างๆ งานก่อสร้างสะพาน โรงงาน โรงภาพยนตร์ และงานก่อสร้างอื่นๆ อีกหลายโครงการ งานก่อสร้างที่ยังคงเป็นสัญลักษณ์เคียงคู่กับประเทศไทยมาจนทุกวันนี้ได้แก่ ถนนสายวิชัยประชาธิปไตย (ก่อสร้างแล้วเสร็จ ในปี 2483) ท่าเรือคลองเตย (ก่อสร้างแล้วเสร็จ ในปี พ.ศ. 2484) เป็นต้น

ปีที่ 50-75 ในประเทศไทย (พ.ศ. 2499-2523)

นับเป็นช่วงเวลาที่ยุคสร้างคอนกรีตเสริมเหล็กได้เริ่มเข้ามามีบทบาทในการก่อสร้างมากขึ้น บริษัท ได้ก่อสร้างอาคารคอนกรีตเสริมเหล็กความสูง 10 ชั้น ให้กับโรงแรมโอเรียนเต็ล (ปี พ.ศ. 2501) ซึ่งเป็นอาคารสูงแห่งแรกของประเทศไทย นอกจากนั้น บริษัท ได้ก่อสร้างโครงการต่างๆ อีกหลายโครงการทั่วประเทศ ได้แก่ ทางหลวง ทางหลวงระหว่างจังหวัด สะพานคอนกรีตเสริมเหล็กเพื่อเชื่อมการเดินทางระหว่างกรุงเทพฯ และฝั่งธนบุรี สนามบินเขื่อนผลิตกระแสไฟฟ้า โรงพิมพ์ธนบัตร โรงงานในภาคอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นงานก่อสร้างเพื่อการพัฒนาประเทศให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 1 (2504-2509) ที่ส่งเสริมให้มีการลงทุนในภาคอุตสาหกรรมในประเทศเพิ่มมากขึ้น ซึ่งนับเป็นจุดเริ่มต้นของการขยายตัวในภาคอุตสาหกรรมในประเทศไทย

ปีที่ 75 เป็นต้นไป (พ.ศ. 2524-ปัจจุบัน)

น้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่ขุดพบในอ่าวไทย ได้เข้ามามีบทบาทที่สำคัญในการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจประเทศไทย โดยที่บริษัท ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการภาคอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ในพื้นที่เขตอุตสาหกรรมภาคตะวันออก (Eastern Seaboard) เช่น การขุดเจาะบ่อน้ำมัน การสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ การวางท่อก๊าซ รวมถึงท่าเทียบเรือกลางทะเล รวมถึงการพัฒนาอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศ โดยการก่อสร้างสนามกอล์ฟ โรงแรม ที่พักตากอากาศ อาคารที่พักอาศัย อาคารสำนักงานขนาดใหญ่ ให้กับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ อีกหลายโครงการ รวมถึงอาคารโรงงานในภาคอุตสาหกรรมอีกหลายแห่ง

ในปี พ.ศ. 2534 บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจก่อสร้างแห่งแรกที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต่อมาในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2535 บริษัท ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) ต่อมาในเดือนธันวาคมปีเดียวกัน บริษัท ได้เข้าซื้อกิจการทั้งหมดของบริษัทแม่ที่เป็นบริษัทมหาชนในประเทศเดนมาร์ก นับเป็นการสร้างประวัติศาสตร์การเข้าซื้อกิจการลักษณะนี้เป็นครั้งแรกในประเทศไทย

สืบเนื่องจากวิกฤตเศรษฐกิจในประเทศไทยและภูมิภาคที่เริ่มเกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2536 ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจก่อสร้างของบริษัท ในต่างประเทศต้องยุติลง บริษัท จึงเหลือเพียงการดำเนินธุรกิจก่อสร้างในประเทศไทยเพียงแห่งเดียวเท่านั้น

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัท ได้ก่อสร้างโครงการมากมายหลากหลายประเภท ในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศไทย ซึ่งมีหลายโครงการที่ยังคงยืนตระหง่านเป็นสัญลักษณ์สำคัญเคียงคู่กับพัฒนาการของประเทศไทยมาจนทุกวันนี้ และในโอกาสที่บริษัท ได้ก้าวเข้าสู่ปีที่ 85 ใน พ.ศ. 2557 บริษัท ได้ซื้อที่ดินเพื่อการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ เพื่อแทนที่อาคารสำนักงานเดิมที่สร้างบนที่ดินเช่า การย้ายโรงเก็บอุปกรณ์เครื่องจักรและโรงผลิตโครงสร้างเหล็ก ไปยังสถานที่ห่างจากชุมชน รวมถึงการสร้างศูนย์ฝึกอบรมเพื่อใช้เป็นสถานที่สำหรับการฝึกอบรมพนักงานด้วยความมุ่งมั่นที่จะสืบสานปณิธานของผู้ก่อตั้งโดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนาองค์กรให้ก้าวไปสู่ความสำเร็จในทุกด้านทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืนสืบต่อไป

เพื่อเป็นการขยายธุรกิจของบริษัท ออกไปสู่ประชาคมอาเซียน (AEC) ตามแผนกลยุทธ์องค์กรในการสร้างรายได้เพิ่มขึ้น เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 บริษัท ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เพื่อให้บริการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป บริการวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวข้อง กล่าวคือ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (เมียนมาร์) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 เหรียญสหรัฐ เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 100,000 เหรียญสหรัฐ โดยบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 บริษัท ได้มีการชำระเงินลงทุนเพิ่มเติมอีก 3 ครั้ง ครั้งละ 100,000 เหรียญสหรัฐ เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2560 วันที่ 2 กรกฎาคม 2561 และวันที่ 9 ธันวาคม 2562 ตามลำดับ รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 400,000 เหรียญสหรัฐ

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2560 บริษัท ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในราชอาณาจักรกัมพูชา กล่าวคือ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (กัมพูชา) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 เหรียญสหรัฐ เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 100,000 เหรียญสหรัฐ โดยบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อให้บริการรับเหมาก่อสร้างทั่วไปและบริการวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2561 บริษัท ได้เข้าทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นและการลงทุน (สัญญาลงทุน) สำหรับการลงทุนในบริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนแทคเตอร์ส ไพรวเท ลิมิเตด ประเทศอินเดีย โดยการซื้อหุ้นออกใหม่จำนวน 6,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 35 รูปีอินเดีย หรือคิดเป็นเงินไทยประมาณ 104 ล้านบาท ซึ่งการลงทุนครั้งนี้จะเป็นประโยชน์จากการที่บริษัท ได้ใช้ทรัพยากรทางด้านเทคนิคจากบริษัท แกมมอนฯ รวมถึงเป็นการเพิ่มช่องทางทางการตลาดสู่ประเทศอินเดีย

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศไทย คือ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 85 โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อก้าวเข้าสู่และช่วงชิงโอกาสทางธุรกิจในการผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่นๆ เพื่อสร้างความหลากหลายให้แก่ธุรกิจหลักของบริษัทฯ กล่าวคือธุรกิจก่อสร้างซึ่งปัจจุบันมีสภาพการแข่งขันในตลาดที่สูงมาก โดยมีประโยชน์ด้านผลตอบแทนทางการเงิน ลดความเสี่ยงจากการมีธุรกิจเดียว รวมถึงการสร้างชื่อเสียงให้แก่บริษัทฯ ในการก้าวเข้าสู่ธุรกิจแห่งอนาคต

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุม (ในนามนิติบุคคล) ทะเบียนเลขที่ 1551/62 จาก สภาวิศวกร

การเปลี่ยนแปลงทางด้านผู้ถือหุ้น

นับจากปี พ.ศ. 2548 บริษัทฯ ได้ผ่านการเปลี่ยนแปลงทางด้านโครงสร้างผู้ถือหุ้นที่สำคัญหลายครั้ง ซึ่งเริ่มขึ้นในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2551 เมื่อผู้ถือหุ้นหลักคือ บมจ. ธนาकारไทยพาณิชย์ ได้ขายหุ้นทั้งหมดให้กับสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ส่งผลให้สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์กลายเป็นผู้ถือหุ้นหลัก อย่างไรก็ตาม เมื่อตระหนักว่าธุรกิจก่อสร้างไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจระยะยาวขององค์กรอีกต่อไป เมื่อเดือน

พฤศจิกายน พ.ศ. 2554 สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ จึงตัดสินใจขายหุ้นทั้งหมดให้กับ จี พี กรุ๊ป ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทที่มีประวัติศาสตร์ยาวนานกว่า 145 ปี นับแต่ปี พ.ศ. 2461 และดำเนินธุรกิจหลากหลายประเภทในประเทศไทย โดยผ่านทางบริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหลักของบริษัทฯ มาจนถึงปัจจุบัน

มาตรฐานและการรับรอง

ตลอดระยะเวลาดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานและการรับรองที่เป็นสากล อันเกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง เพื่อเป็นการสร้างคุณค่าของกิจการอย่างยั่งยืน และสามารถตอบสนองความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ปัจจุบัน ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพฉบับปรับปรุงล่าสุด ISO 9001:2015 ภายใต้การรับรองระบบงานของ UKAS (United Kingdom Accreditation Service) และ NAC (The National Accreditation Council of Thailand) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่องค์กรธุรกิจทั่วโลกให้ความสำคัญในการรับประกันคุณภาพขององค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 โดย Bureau Veritas Certification ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบจัดการสุขภาพและความปลอดภัยที่เชื่อถือได้ จากมาตรฐานดังกล่าวส่งผลให้ บริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านคุณภาพ และด้านความปลอดภัยจากเจ้าของโครงการต่างๆ มาอย่างต่อเนื่อง



โครงสร้างรายได้

ปัจจุบันบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ลงทุนในหุ้น และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และให้บริการจัดหาทางออกทางด้านการพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลมและพลังงานทดแทนอื่น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท (ปี 2561 จำนวน 3 บริษัท) ประกอบด้วย

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ปี 2562		ปี 2561	
			ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือร้อยละ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือร้อยละ
บจ. ซี เอ็ม ที โฮลดิ้งส์	รับเหมาก่อสร้างและลงทุนในหุ้น	ไทย	50.0 ล้านบาท	60	50.0 ล้านบาท	60
บจ. คริสเตียนีและนิลเสน (เมียนมาร์) จำกัด	รับเหมาก่อสร้างและบริการวิศวกรรมต่างๆ	เมียนมาร์	0.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100	0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100
บจ. คริสเตียนีและนิลเสน (กัมพูชา) จำกัด	รับเหมาก่อสร้างและบริการวิศวกรรมต่างๆ	กัมพูชา	0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100	0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100
บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด	ให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลมและพลังงานทดแทนอื่น	ไทย	10.0 ล้านบาท	85	-	-

บริษัทย่อยแห่งใหม่

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 442 ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้ง บริษัทย่อยในประเทศไทย คือ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 85 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562

บริษัทย่อยในประเทศเมียนมาร์

เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้อนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ คือ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (เมียนมาร์) จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 500,000 เหรียญสหรัฐอเมริก (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 100 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับคณะกรรมการด้านการลงทุนและการบริหารบริษัทของประเทศเมียนมาร์เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 และได้เรียกชำระทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริก (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา) และได้มีการชำระทุนจดทะเบียนเพิ่มเติม

อีก 3 ครั้ง ครั้งละ 100,000 เหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2560 วันที่ 2 กรกฎาคม 2561 และเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ จ่ายชำระเงินทุนในบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (เมียนมาร์) จำกัด เพิ่มจำนวน 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริก (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริก) โดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระเพิ่มเติมดังกล่าวกับคณะกรรมการด้านการลงทุนและการบริหารบริษัทของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 วันที่ 9 กรกฎาคม 2561 และ วันที่ 16 มกราคม 2563 ตามลำดับรวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 400,000 เหรียญสหรัฐ

บริษัทย่อยในประเทศกัมพูชา

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้อนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยในราชอาณาจักรกัมพูชา กล่าวคือ บริษัทคริสเตียนีและนิลเสน (กัมพูชา) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริก (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริก) เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 100,000 เหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริก) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อให้บริการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป

และบริการวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อย ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกรมจดทะเบียนธุรกิจ กระทรวงพาณิชย์ของราชอาณาจักรกัมพูชาเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2560 และบริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทคริสเตียนีและนิลเสน (กัมพูชา) เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2560

แห่งหนึ่ง ในราคาหุ้นละ 21 บาท รวมเป็นเงินจำนวนประมาณ 26.25 ล้านบาท และในราคาหุ้นละ 29 บาท รวมเป็นเงินจำนวนประมาณ 21.75 ล้านบาท ตามลำดับ ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 100 เหลือร้อยละ 75 และร้อยละ 60 ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2555 และ 2556 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นสามัญของบริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นจำนวน 1.25 ล้านหุ้นและจำนวน 0.75 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 25 และร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทตามลำดับ ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้หลักของบริษัทฯ คือรายได้จากงานก่อสร้างที่บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการ โดยได้แสดงรายได้ตามลักษณะการประกอบธุรกิจไว้ดังนี้

โครงสร้างรายได้จากการดำเนินงานของบริษัทคริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	ปี 2562		ปี 2561 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากงานก่อสร้าง	7,240	98.53	7,123	98.88	7,851	98.83
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	64	0.87	-	-	32	0.40
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวมของ						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	31	0.42	68	0.94	-	-
ดอกเบี้ยรับ	9	0.12	11	0.15	42	0.53
รายได้อื่น	4	0.06	2	0.03	19	0.24
รวมรายได้	7,348	100	7,204	100	7,944	100

โครงสร้างรายได้จากการดำเนินงานเฉพาะบริษัทคริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

	ปี 2562		ปี 2561 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากงานก่อสร้าง	7,220	98.46	6,949	98.76	7,849	98.62
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	64	0.87	-	-	32	0.40
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวมของ						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	31	0.42	68	0.97	-	-
ดอกเบี้ยรับ	8	0.11	10	0.14	42	0.53
เงินปันผลรับ	-	-	-	-	18	0.23
รายได้อื่น	10	0.14	9	0.13	18	0.22
รวมรายได้	7,333	100	7,036	100	7,959	100

กลุ่มบริษัท มีรายได้ในปีที่ผ่านมาประกอบด้วยรายได้จากการก่อสร้างและรายได้อื่น รายละเอียดรายได้ดูได้จาก งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีประสบการณ์และความชำนาญทางด้านวิศวกรรมและงานก่อสร้างทุกประเภท ได้แก่งานก่อสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน งานก่อสร้างทั่วไป งานออกแบบพร้อมก่อสร้าง รวมถึงการออกแบบ จัดทำ และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมอย่างครบวงจร ทั้งภาครัฐและภาคธุรกิจเอกชน โดยมีการแบ่งการบริหารงานออกเป็นฝ่ายธุรกิจก่อสร้าง 5 ฝ่าย ประกอบด้วยงานภาครัฐ งานอุตสาหกรรมปิโตรเคมีคอลและงานอุตสาหกรรมพิเศษ งานอาคาร งานโรงแรมและที่พักอาศัย งานก่อสร้างทั่วไป และงานระบบไฟฟ้าเครื่องกลและสุขาภิบาล โดยแยกเป็นประเภทของการดำเนินงานตามลักษณะงานหลัก ดังนี้

งานอาคาร:

ห้างสรรพสินค้า ห้างค้าปลีก-ค้าส่ง อาคารเรียน โรงพยาบาล อาคารสำนักงาน โรงแรม คอนโดมิเนียม งานปรับปรุงและอนุรักษ์อาคาร ตลอดจนอาคารเพื่อการพาณิชย์ และอาคารที่พักอาศัยทั่วไป

งานอุตสาหกรรม:

โรงงานอุตสาหกรรมการผลิตและคลังสินค้า งานปิโตรเคมีคอล และพลังงาน

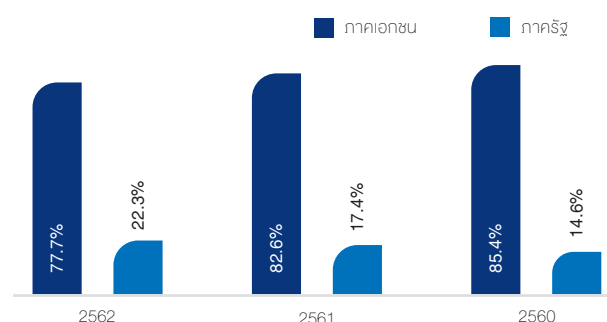
งานสาธารณูปโภค:

สนามบิน ระบบขนส่งมวลชน ถนน ทางหลวง สะพาน สะพานข้ามแยก สนามกีฬา อุโมงค์ส่งน้ำ อุโมงค์รับน้ำเสีย งานวางท่อก๊าซ งานป้องกันน้ำท่วม และโรงบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น

ปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัทย่อย แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 2 ส่วนงาน ได้แก่

- ส่วนงานหลัก เป็นส่วนงานดำเนินการรับเหมาก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน โครงการวิศวกรรมโยธา และโครงสร้างในประเทศไทย และประเทศในกลุ่มประชาคมอาเซียนได้แก่ สาธารณรัฐแห่งสหภาพประเทศเมียนมาร์ และราชอาณาจักรกัมพูชา อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันการดำเนินธุรกิจในประเทศดังกล่าว มีจำนวนรายได้ไม่เป็นสาระสำคัญ
 - ส่วนงานการขายและให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่น โดยบริษัทย่อยที่จัดตั้งใหม่ดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันมีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญเช่นกัน
- ดังนั้น รายได้หลักของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จึงมาจากธุรกิจในประเทศไทยเท่านั้น ทั้งนี้ รายได้ที่ผ่านมาสามารถแบ่งตามประเภทของผู้ว่าจ้างและประเภทของงานก่อสร้างได้ดังต่อไปนี้

รายได้จากงานก่อสร้างในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาจำแนกตามผู้ว่าจ้าง



แบ่งเป็นประเภทของงานดังต่อไปนี้

(หน่วย - ล้านบาท)

ประเภทของงานก่อสร้าง	มูลค่างานในปี 2562	สัดส่วน	มูลค่างานในปี 2561	สัดส่วน	มูลค่างานในปี 2560	สัดส่วน
โรงงานอุตสาหกรรม	2,554	35%	2,837	40%	2,655	34%
ปิโตรเคมีและพลังงาน	901	12%	255	4%	-	-
อาคารทั่วไป	2,570	36%	643	9%	897	11%
อาคารเพื่อการพาณิชย์	117	2%	2,703	38%	3,574	45%
โรงแรม/ที่พักอาศัย	265	4%	103	1%	276	4%
งานวิศวกรรมโยธา/งานถนน	832	11%	582	8%	449	6%
มูลค่ารวม	7,239		7,123		7,851	

กลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและบริหารงานก่อสร้าง การดำเนินงานของบริษัท

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจหลัก โดยจะรับงานก่อสร้างทั้งจากหน่วยงานราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน สามารถแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะ คือ

ผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor)

บริษัทฯ เข้ารับงานก่อสร้าง หรืองานออกแบบและก่อสร้าง จากเจ้าของโครงการโดยตรง ซึ่งโดยปกติ บริษัทฯ จะดำเนินการเสนองานในนามบริษัทฯ แต่หากเป็นโครงการที่ต้องมีความเชี่ยวชาญเฉพาะในหลายประเภทงาน หรือเป็นโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อนมาก รวมถึงมีมูลค่าโครงการสูงมาก บริษัทฯ จะพิจารณาเข้าเสนอและรับงานโดยร่วมกับ พันธมิตรธุรกิจ เพื่อเป็นการรวมคุณสมบัติประสบการณ์ความชำนาญและลดความเสี่ยง เช่น

- (1) กิจการร่วมค้า (Joint Venture) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการก่อสร้างที่ไม่สามารถแบ่งเนื้องาน หรือปริมาณงานของผู้ร่วมทุนแต่ละรายได้ โดยผู้ร่วมทุนแต่ละรายมีความรับผิดชอบในผลกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนที่ตกลงกันไว้ร่วมกัน
- (2) กิจการร่วมแบบ คอนซอร์เทียม (Consortium) ซึ่งเป็นการร่วมเป็นคู่สัญญาในโครงการก่อสร้างที่สามารถแบ่งเนื้องานและปริมาณงานของแต่ละรายจากกันได้ โดยผู้เข้าร่วมแต่ละรายมีความรับผิดชอบในรายได้โดยอิสระจากกัน

การเข้ารับงานเช่นนี้ ไม่ว่าจะโดยบริษัทฯ แต่ผู้เดียว หรือ กิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือ กิจการร่วมแบบ (Consortium) จะเข้าเป็นคู่สัญญาโดยตรงกับเจ้าของโครงการ และอาจมีการจ้างผู้รับเหมาช่วงเข้ามาร่วมดำเนินงานบางส่วน

ผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor)

ในงานก่อสร้างบางโครงการ ซึ่งจะต้องมีคุณสมบัติพิเศษเฉพาะด้าน หรือเป็นโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ของภาครัฐ ซึ่งบริษัทฯ ไม่มี คุณสมบัติ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญอย่างครบถ้วนในทุกประเภทเนื้องาน เช่น งานออกแบบและจัดหาทางวิศวกรรมและก่อสร้าง (EPC) ประเภทโรงงานอุตสาหกรรม ปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน โรงไฟฟ้า หรืองานประเภท โครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนทั้งระบบ งานเหล่านี้ บริษัทฯ จะพิจารณาในส่วนที่บริษัทฯ มีประสบการณ์มีความเชี่ยวชาญ เข้ารับงานเป็นส่วนๆ จากคู่สัญญาหลัก (Main Contractor) ที่ได้รับงานจากเจ้าของโครงการ

นอกเหนือจากนั้น บริษัทฯ ได้พิจารณาในโอกาสของธุรกิจเพิ่มเติม กล่าวคือการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน หรือ Public Private Partnership (PPP) ซึ่งจะต้องพิจารณาเงื่อนไขการร่วมทุนแหล่งเงินทุน และความคุ้มค่าในระยะยาวอย่างรอบคอบ

ขั้นตอนการดำเนินการก่อสร้าง

เมื่อบริษัทฯ ได้รับการบอกกล่าวอย่างเป็นทางการจากเจ้าของงานโดยหนังสือแจ้งหรือแสดงเจตจำนงหรืออยู่ระหว่างเตรียมการลงนามในสัญญาก่อสร้าง บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมร่วมโดยทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อฝ่ายก่อสร้างของหน่วยธุรกิจ (Business Unit) นั้นๆ รับโครงการไปดำเนินการ โดยเข้าใจถึงการประเมินราคา เงื่อนไขของข้อตกลง ตลอดจนแผนงานของโครงการ ทั้งนี้เพื่อให้งานก่อสร้างดำเนินไปด้วยดีและสามารถส่งมอบให้ลูกค้าได้ภายในเวลาและงบประมาณที่กำหนด

บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้จัดการโครงการ ให้ทำหน้าที่แทนบริษัทฯ ประจำหน่วยงานก่อสร้าง ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำแผนงานก่อสร้างหลักและงบประมาณค่าก่อสร้าง
2. วางแผนงานย่อยให้สอดคล้องกับแผนงานก่อสร้างหลัก จัดทำผังบุคลากรและแรงงาน จัดทำบัญชีวัสดุ
- 3.หารือร่วมกับเจ้าของงานหรือตัวแทน เพื่อกำหนดการประชุมสำหรับติดตามความก้าวหน้าของงานและร่วมแก้ไขปัญหา เพื่อให้สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนด
4. จัดทำเอกสารเบิกเงินค่างวดงาน พร้อมติดตามการชำระเงินจากผู้ว่าจ้าง
5. รวบรวมหลักฐานการแก้ไขแบบและงานก่อสร้างเพิ่มเติมเพื่อขอเพิ่มค่างานหรือขอขยายเวลาก่อสร้าง อันเนื่องมาจากการแก้ไขแบบหรือการล่าช้าจากบุคคลอื่น ที่จะส่งผลให้งานไม่สามารถแล้วเสร็จตามสัญญา
6. ควบคุมและตรวจสอบงานก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานและแบบกำหนด พร้อมตรวจสอบความเรียบร้อยของงานก่อนส่งมอบงานให้เจ้าของโครงการ
7. ส่งมอบเอกสารที่จำเป็น เช่น As-Built Drawings เอกสารรับประกันคุณภาพวัสดุและฝีมือ และเอกสารตามที่ระบุไว้ในสัญญาให้แก่ผู้ว่าจ้าง ติดตามการจ่ายเงินประกันผลงานคืน (Retention Money) หลังฝ่ายผู้ว่าจ้างตรวจสอบความเรียบร้อยของงานแล้วเสร็จ และขอรับคืนหนังสือสัญญาค้ำประกัน (Performance Bond) จากผู้ว่าจ้างเมื่อครบกำหนดระยะเวลาประกันผลงานแล้ว

การรักษาความสามารถในการแข่งขัน

- ตลอดระยะเวลาอันยาวนานที่คริสเตียนีและนิลเส็นได้ดำเนินงานก่อสร้างทั้งในภาครัฐและเอกชนมาแล้วหลายโครงการในกว่า 70 ประเทศทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยที่บริษัทฯ ได้ก่อตั้งมา 89 ปี ซึ่งนับเป็นบริษัทที่อยู่คู่กับประเทศไทยมาตั้งแต่เริ่มการพัฒนาประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จัก และความรับผิดชอบที่มีต่อลูกค้ามาตลอดระยะเวลา โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ ไม่เคยผิดภาระผูกพันที่ได้ให้ไว้กับลูกค้า

- บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001: 2015 เพื่อให้หน่วยงานก่อสร้างทุกโครงการรวมถึงสำนักงานให้ใช้เป็นหลักในการดำเนินงานให้บรรลุข้อกำหนดต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้าโดยเน้นถึงประสิทธิภาพ คุณภาพและความปลอดภัย รวมถึงการดำเนินงานให้แล้วเสร็จตามแผนงานก่อสร้างและงบประมาณ
- บริษัทฯ ได้พัฒนาศักยภาพ และมีความพร้อมในการดำเนินการออกแบบและก่อสร้าง (Design and Build) ซึ่งจะช่วยตอบสนองความต้องการของเจ้าของโครงการอย่างครบวงจรแบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จ (One-Stop Service) อย่างมีประสิทธิภาพ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยี BIM (Building Information Modeling) มาใช้ในการออกแบบและคำนวณ โดยสร้างแบบจำลองสามมิติของอาคารที่แม่นยำ เพื่อรองรับการออกแบบในแต่ละชั้น ทำให้สามารถวิเคราะห์และควบคุมงานออกแบบและก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทฯ จะพิจารณานำเสนอวิศวกรรมคุณค่า (Value Engineering) ในการวิเคราะห์ ปรับการออกแบบเพื่อให้ได้มาซึ่งการใช้วัสดุหรือวิธีการก่อสร้าง ให้เกิดประโยชน์ตามความจำเป็น ด้วยต้นทุน และเวลาที่ต่ำที่สุด และยังคงมีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า
- บุคลากรที่มีคุณภาพ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เป็นผู้ที่อยู่ในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมานาน มีประสบการณ์ในการบริหารโครงการที่มีความหลากหลาย ทั้งในเรื่องของความยากง่ายและขนาดของโครงการที่แตกต่างกันไป อีกทั้งบริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการพัฒนาเสริมสร้างทักษะให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้รับความรู้ใหม่ในงานอยู่เสมอ

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้าของบริษัทฯ จะประกอบด้วยหน่วยงานรัฐบาล สถาบันการศึกษา และบริษัทเอกชน โดยมีสัดส่วนของบริษัทเอกชนในหลากหลายภาคอุตสาหกรรม อาทิเช่น อุตสาหกรรมการเกษตรและอาหาร อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ปิโตรเคมีคัล พลังงาน การท่องเที่ยว ธุรกิจการค้าส่งและปลีกสมัยใหม่ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงสร้างความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้าเพื่อโอกาสในการดำเนินการปรับปรุงหรือขยายการก่อสร้างในอนาคตของลูกค้ากลุ่มนี้ ซึ่งจะรวมถึงการขยายตัวตามลูกค้าภาคเอกชนในการก่อสร้างงานในประเทศข้างเคียง ให้กับธุรกิจอุตสาหกรรมของกลุ่มลูกค้าเหล่านี้

จากนโยบายของภาครัฐในการลงทุนให้มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจเพิ่มศักยภาพประเทศในการแข่งขัน จึงกำลังพยายามเร่งรัดให้เกิดการก่อสร้าง พัฒนาระบบขนส่งมวลชนทั่วประเทศโครงการก่อสร้างการขนส่งระบบราง สนามบินท่าเรือ อีกทั้งโครงการก่อสร้าง

ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานต่างๆ ที่รออนุมัติอยู่ ซึ่งรวมถึงงานตามแผนยุทธศาสตร์ภายใต้ไทยแลนด์ 4.0 โดยโครงการหลักคือ การพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (อีอีซี) ทำให้บริษัทฯ คาดการณ์ได้ว่าจะมีสัดส่วนงานก่อสร้างในภาครัฐเพิ่มขึ้น

นโยบายการเสนอราคาของบริษัทฯ

การคำนวณราคาเพื่อประมูลรับเหมาโครงการ มีกำหนดรูปแบบหลักๆ ได้ดังนี้

1. ระบบราคาคงที่ (Fixed Price System) เป็นสัญญาเหมาจ่าย (Lump Sum Fixed Price Contract) ภายใต้ระบบนี้บริษัทฯ จะกำหนดราคาคงที่ขึ้นมาโดยจะรับผิดชอบถ้ามีการเปลี่ยนแปลงในต้นทุนค่าใช้จ่าย อย่างไรก็ตาม ในสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของภาครัฐ จะกำหนดปัจจัยต้นทุนที่สามารถปรับได้ถ้ามีการเปลี่ยนแปลง เช่น ค่าเงินเฟ้อ และปัจจัยต้นทุนอื่นๆ ที่กำหนดโดยผู้ว่าจ้าง นอกจากนั้น ผู้ว่าจ้างจะต้องรับผิดชอบในกรณีที่มูลค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงแบบ หรือโครงสร้างต่างๆ
2. ระบบราคาต่อหน่วย (Unit Price) เป็นสัญญาวัดจ่าย (Re-measurement Contract)

บริษัทฯ จะเสนอราคาวัสดุและค่าแรงงานต่อหน่วย การคำนวณค่างานก่อสร้างในแต่ละงวดงานจะคิดตามปริมาณที่เกิดขึ้นจริงตามราคาต่อหน่วยที่เสนอ ทั้งนี้ในสัญญาจะมีการกำหนดปัจจัยต้นทุนที่สามารถปรับได้เช่นเดียวกับระบบราคาคงที่

อย่างไรก็ตาม ผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้กำหนดวิธีการเสนอราคา บริษัทฯ มีการคำนวณราคาค่าก่อสร้างโดยใช้หลักต้นทุนบวกอัตรากำไรมาตรฐานขั้นต้น โดยอัตรากำไรขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น การแข่งขัน ความซับซ้อนของงาน และภาวะความขาดแคลนแรงงานและวัสดุก่อสร้าง เป็นต้น

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ผู้บริหารระดับอาวุโสของบริษัทฯ รวมถึงฝ่ายพัฒนาธุรกิจ มีหน้าที่ติดตามข่าวสาร ข้อมูลจากแหล่งข่าวของโครงการต่างๆ ทั้งในภาครัฐและเอกชน และจากบริษัทที่ปรึกษาต่างๆ รวมถึงรับการติดต่อจากลูกค้าที่ติดต่อเข้ามายังบริษัทฯ และการติดต่อเข้าพบเจ้าของโครงการและที่ปรึกษาโครงการ จากแหล่งข่าวเหล่านี้ทำให้บริษัทฯ มีโอกาสเสนองาน และเข้าแข่งขันประมูลงาน จนได้รับโครงการก่อสร้างเข้ามาสม่ำเสมอ

การดำเนินการเสนอราคาและตกลงคัดเลือกจ้างงาน

1. การเข้าแข่งขันประกวดราคา

กรณีเป็นงานโครงการภาครัฐ จะต้องพิจารณาคุณสมบัติของบริษัทฯ ในการผ่านหรือมีสิทธิ์เสนอราคาก่อน แล้วจึงเสนอตัวเข้าร่วมแข่งขันประมูล

ส่วนในภาคเอกชน เจ้าของงานหรือผู้ออกแบบหรือที่ปรึกษา งานก่อสร้างของเจ้าของงาน จะเป็นผู้พิจารณาในการเชิญ เข้าร่วมเสนอราคาโดยพิจารณาจากคุณสมบัติของบริษัทฯ ผลงานและฐานะการเงินเป็นที่น่าเชื่อถือแก่เจ้าของโครงการ เมื่อบริษัทฯ ตัดสินใจเข้าร่วมประกวดราคาแล้ว มีขั้นตอนต่อไปนี้

1.1 การซื้อเอกสารประกวดราคา

1.2 การเตรียมงานประกวดราคาแยกออกเป็น 3 ส่วน คือ

1.2.1 การเตรียมการเชิงพาณิชย์ ได้แก่ เตรียม เอกสารรายละเอียดตามกฎหมายเอกสารทางด้านการเงินและประวัติของบริษัทฯ พิจารณา ความต้องการของสัญญา เช่น การประกันภัย ต่างๆ เงื่อนไขการเบิกจ่ายเงินและศึกษา รายละเอียดเฉพาะของสัญญา ติดต่อธนาคาร เพื่อทำหนังสือค้ำประกันของเสนอราคา

1.2.2 การเตรียมการด้านประเมินราคา ได้แก่ ตรวจดู สถานที่ก่อสร้าง การหาปริมาณงาน สอบราคา วัสดุก่อสร้าง สอบราคาจากผู้รับเหมาช่วงกรณี ที่เป็นความชำนาญเฉพาะทาง

1.2.3 การเตรียมแผนงานก่อสร้าง ได้แก่ การกำหนด วิธีการก่อสร้าง การจัดหาเครื่องมือ เครื่องใช้ โดยการจัดซื้อหรือเช่าเป็นพิเศษ รวมถึงการจัดสรรบุคลากรให้สอดคล้องกับลักษณะของงาน

1.3 ทำการประมาณราคาและค่าใช้จ่ายทั้งหมดตาม รายละเอียดและวิธีที่กำหนดไว้ในเอกสาร โดยจะนำเสนอต่อเจ้าของงานตามวัน เวลาและสถานที่ที่กำหนดไว้

2. การตกลงเจรจาราคาโดยตรง

ในบางครั้ง เจ้าของโครงการมีความเชื่อถือนในชื่อเสียงและ ผลงานของบริษัทฯ จึงให้บริษัทฯ เสนอราคาโดยเปรียบเทียบกับประมาณการของเจ้าของโครงการ บริษัทฯ จะยื่นเสนอ ราคาตามประมาณการที่เจ้าของโครงการหรือผู้ออกแบบ กำหนดไว้ อาจมีการต่อรองราคากันด้วยหลักเกณฑ์ที่ ทุกฝ่ายพอใจ สำหรับงานในลักษณะนี้ นอกจากบริษัทฯ จะตกลงราคาโดยใช้แบบที่เจ้าของโครงการจ้างผู้ออกแบบ อื่นแล้ว บริษัทฯ ยังสามารถดำเนินการออกแบบและ ก่อสร้างด้วย (Design and Build)

การตัดสินใจและการต่อรองราคาการพิจารณาการเสนอ ราคา การต่อรอง การตกลงจ้างงาน

ในการเข้าแข่งขันเสนอราคางาน โดยปกติแล้วจะมีลำดับการ ดำเนินการร่วมระหว่างฝ่ายเจ้าของงานและบริษัทฯ ดังนี้

1. บริษัทฯ จะต้องผ่านคุณสมบัติที่เจ้าของงานกำหนดไว้
2. ทำการซื้อเอกสารประกวดราคาและดำเนินการคิด ต้นทุนของโครงการตามแบบก่อสร้าง ข้อกำหนด ทุกประเภท
3. ทำการเสนอราคาตามเงื่อนไขที่เจ้าของงานกำหนดไว้
4. ทำการชี้แจงฐานข้อมูล โดยเจ้าของงานเป็นผู้กำหนด
5. อาจมีการเสนอราคาหลายครั้ง รวมถึงการคัดเลือก ผู้ประมูลในขั้นต้น เพียงบางรายที่ผ่านหรืออาจมีการ ประมูลอิเล็กทรอนิกส์
6. การพิจารณามักเององค์ประกอบ ทั้งทางด้านเทคนิค และด้านราคาประกอบกัน แล้วสรุปการคัดเลือกแจ้ง ให้บริษัทฯ ทราบเป็นหนังสือทางการต่อไป

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีชื่อเสียงในระดับแนวหน้าใน กลุ่มอุตสาหกรรมการก่อสร้าง อีกทั้งเป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีความแข็งแกร่งในหลายด้าน มีแหล่งข้อมูลทางการตลาดดังนี้

1. ลูกค้าเดิม ลูกค้าปัจจุบันที่บริษัทฯ ติดต่อดโดยตรง
2. การเชิญโดยเฉพาะเจาะจงให้เข้าร่วมประมูลงานจาก ผู้ว่าจ้าง
3. จากสื่อโฆษณาต่างๆ โดยทั่วไป และประกาศของทาง ราชการ ในงานโครงการภาครัฐ
4. จากวิธีอื่น เช่น จากผู้ถือหุ้น ที่ปรึกษาโครงการและ พันธมิตรทางธุรกิจ

บริษัทฯ สนใจในโครงการใดจะซื้อของประกวดราคา และมอบหมาย ให้แผนกออกแบบทวนสอบแบบก่อสร้าง หรือออกแบบในบางงาน และแผนกวางแผนงานร่วมกับแผนกประมาณราคาเป็นผู้คิด ต้นทุนทั้งหมดของโครงการตามแบบก่อสร้างที่ได้มาอย่างละเอียด ถี่ถ้วน พร้อมทำการตรวจทานอีกครั้งว่าปริมาณ ราคาและเงื่อนไข ต่างๆ ของลูกค้าได้รวมอยู่ครบในใบสรุปราคา จากนั้นส่งต่อไป ให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบตรวจทานอีกครั้งก่อนบอกกำไรและภาษี ที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดราคาเข้าร่วมประมูล และเมื่อชนะการประมูล บริษัทฯ จะได้รับหนังสือยืนยันการจ้างงาน (Letter of Award) จาก ผู้ว่าจ้าง จากนั้นแผนกประมาณราคาจะส่งประมาณการต้นทุนและ แบบก่อสร้างให้ฝ่ายก่อสร้างรับไปดำเนินการต่อ

สถานการณ์ของบริษัทในอุตสาหกรรมก่อสร้าง

บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท รับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีส่วนแบ่งทางการตลาดที่ประมาณ 5% ในกลุ่มบริษัทรับเหมา ก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ที่มีรายได้มากกว่าปีละ

5,000 ล้านบาท อีกทั้งยังเป็นบริษัทชั้นนำในลำดับต้นๆ ที่ดำเนินธุรกิจมาอย่างยาวนาน ประกอบกับชื่อเสียง และความไว้วางใจที่บริษัท ได้จากลูกค้า ทั้งภาครัฐ และภาคเอกชนมาโดยตลอด นับจากวันเริ่มดำเนินกิจการ บริษัทฯ ไม่เคยละทิ้งงาน หรือผิดสัญญาต่อลูกค้า บริษัทฯ ส่งมอบงานให้ลูกค้าทุกรายด้วยคุณภาพมาตรฐาน ภายในราคาและเวลาที่ตกลงร่วมกัน ทำให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติและผลงานที่ทุกหน่วยงาน องค์กร ทั้งภาครัฐและเอกชนยอมรับและพิจารณาให้เข้าร่วมประมูลในทุกโอกาส

โดยทั่วไปในการเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างกับหน่วยงานภาครัฐหรือรัฐวิสาหกิจ ผู้เข้าร่วมประมูลงานจำเป็นต้องผ่านขั้นตอนการขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับเหมากับหน่วยงานภาครฐนั้นๆ เพื่อให้สามารถเข้าร่วมประมูลโครงการได้ ในการขึ้นทะเบียนผู้รับเหมาดังกล่าว จะมีการจัดระดับความสามารถของผู้รับเหมาแต่ละรายไว้เพื่อกำหนดมูลค่าการก่อสร้างของโครงการที่ผู้รับเหมาแต่ละรายจะสามารถเข้าร่วมประมูลได้ ทั้งนี้เกณฑ์การจัดลำดับชั้นของการขึ้นบัญชีเป็นผู้มีคุณสมบัติเบื้องต้นในการรับจ้างหน่วยงานรัฐจะมีการพิจารณาถึงคุณสมบัติในประเด็นหลัก คือ ประสบการณ์และผลงาน ฐานะทางการเงิน จำนวนและคุณสมบัติของบุคลากรและเครื่องมือเครื่องจักรที่ใช้ในงานก่อสร้าง ซึ่งโดยทั่วไป หน่วยงานรัฐจะมีการจัดแบ่งลำดับชั้น โดยแต่ละชั้นจะได้รับสิทธิในการเสนอราคารับงานก่อสร้างในมูลค่าที่ต่างกันไป ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับเหมาไว้กับหลายหน่วยงาน และได้รับการจัดชั้นเป็นผู้รับเหมาชั้นพิเศษและผู้รับเหมาชั้นหนึ่ง ซึ่งมีสิทธิเข้าเสนอราคารับงานได้ทุกโครงการ ทำให้บริษัทฯ ไม่มีข้อจำกัดในการเข้าร่วมประมูลโครงการก่อสร้างต่างๆ

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมก่อสร้าง มีผลต่อการพัฒนาประเทศโดยเฉพาะในสังคมที่มีการเปลี่ยนแปลงจากสังคมเกษตรกรรมสู่สังคมอุตสาหกรรม อย่างเช่น ประเทศไทย ดังนั้น สภาวะอุตสาหกรรมการก่อสร้างย่อมเชื่อมโยงและเป็นสัดส่วนตามการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ซึ่งเป็นดัชนีสะท้อนการเติบโตของเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ หรืออีกนัยยะหนึ่ง คือ ขยายตัวตามการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชน

นับจากปี 2556 สภาวะเศรษฐกิจไทยมีการขยายตัวในอัตราที่ต่อเนื่อง การค้าโลกเพิ่งเริ่มฟื้นตัวอย่างช้าๆ เม็ดเงินการลงทุนยังไม่หนุนการขยายตัวของอุตสาหกรรมก่อสร้าง สภาวะการเมืองในหลายประเทศและที่สำคัญคือในประเทศไทยเอง ยังไม่มั่นใจให้เกิดการลงทุนเพิ่ม การย้ายฐานอุตสาหกรรมการผลิตบางประเภท

ไปยังประเทศอื่นๆ เป็นผลให้การลงทุนในภาคเอกชนและการลงทุนจากต่างชาติ ที่จะมีผลกระตุ้นอุตสาหกรรมก่อสร้าง ยังคงชะลอตัวอยู่

จากปัจจัยดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้มูลค่าตลาดงานก่อสร้างลดลงอย่างมาก ทำให้เกิดภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้น อันจะมีผลต่อการได้งานโครงการใหม่ที่มีอัตรากำไรที่เหมาะสม จึงสะท้อนถึงผลประกอบการที่จะต่ำกว่าประมาณการ

ถึงแม้ว่าการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐได้เริ่มทยอยออกมา แต่ยังไม่ได้ส่งผลได้อย่างชัดเจนต่ออุตสาหกรรมก่อสร้างโดยรวม ในช่วงปี 2562 รัฐบาลแทบจะไม่ได้มีการประมูลการก่อสร้างขนาดใหญ่ ส่วนที่เกิดขึ้นจะเป็นโครงการร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership) เป็นส่วนมาก และเป็นการดำเนินงานในโครงการที่ต่อเนื่องมาจากปีก่อนหน้านี้ เมื่อโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ของภาครัฐเหล่านี้เริ่มขึ้น ไม่ได้เพียงส่งผลต่อการเกิดงานก่อสร้างเท่านั้น แต่การพัฒนาเมืองจะเติบโตตามมาทันทีที่ส่งผลให้ตลาดงานเกิดการกระจายตัว ทำให้ลดการแข่งขันในภาคเอกชนซึ่งปัจจุบันมีงานไม่มากนัก ทั้งนี้ด้วยความเชื่อมั่นว่าการขยายตัวการลงทุนจากภาครัฐ และภาคเอกชนเริ่มเคลื่อนไหวในทิศทางบวก ผสมกับการขยายตัวของสังคมเมือง (Urbanization) และการเปลี่ยนแปลงเมืองอุตสาหกรรม (Industrialization) จะก่อให้เกิดงานก่อสร้างที่เพิ่มมากขึ้น

ในการประมูลงานทุกครั้ง บริษัทฯ จะมีการทบทวนความเสี่ยงโดยละเอียด รวมถึงมีการทบทวนอัตรากำไรในการประมูลงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา อีกทั้งยังมีการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันโดยการลดต้นทุนและปรับปรุงผลผลิต

บริษัทฯ ยังคงเน้นนโยบายในการคัดเลือกรายงานที่จะเข้าร่วมประมูล โดยเน้นไปที่กลุ่มธุรกิจเฉพาะที่มีศักยภาพที่จะเติบโตต่อเนื่อง อาทิเช่น ธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรม ธุรกิจอาคารสำนักงานและที่พักอาศัย ธุรกิจโรงพยาบาล ธุรกิจปิโตรเคมีและพลังงาน เป็นต้น ซึ่งต้องอาศัยความพร้อมในด้านความรวดเร็วในการก่อสร้างและการเปิดใช้งานได้ทันตามต้องการหรือเร็วกว่ากำหนดการ โดยยังคงรักษามาตรฐานคุณภาพไว้ได้ตามที่ตกลง บริษัทฯ มีทีมงานที่มีความพร้อมด้านบุคลากรที่จะดำเนินการด้วยประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญของบุคลากรในงานแต่ละประเภท

สถานะโดยทั่วไปในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่บริษัทฯ ดำเนินการ

ในปี 2562 แม้อาครรัฐได้ขับเคลื่อนเศรษฐกิจในภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างในโครงการคมนาคมพื้นฐานของรัฐ แต่เป็นช่วงเริ่มต้นและยังไม่ไปสู่การสร้างเม็ดเงินจากการก่อสร้าง การลงทุนของภาคเอกชน ทั้งในประเทศและเงินลงทุนจากต่างประเทศยังคงอยู่ในภาวะชะลอตัว ทำให้งานในอุตสาหกรรมก่อสร้างยังคงไม่ขยายตัว การแข่งขันในการได้งานยังคงรุนแรง ปริมาณงานที่ยังมีไม่มากทำให้บริษัทก่อสร้างทั้งขนาดใหญ่ กลางและเล็ก ต่างเข้าร่วมแข่งขันเพื่อจะได้งานโครงการก่อสร้างที่ทยอยออกมาเพียงเล็กน้อย ทำให้รูปแบบการแข่งขันในธุรกิจนี้ยังคงอยู่ในภาวะที่รุนแรงมากและมีโอกาสทำกำไรได้น้อยมาก

บริษัทฯ ยังคงเน้นการประมูลในประเภทของงานก่อสร้างที่มีการแข่งขันไม่สูงมากนัก ซึ่งผู้รับเหมาจะต้องมีความสามารถและศักยภาพในระดับสูง รวมถึงมีความพร้อมในการดำเนินการ เช่น

ภาคธุรกิจการก่อสร้างกับเอกชน บริษัทฯ มีทีมงานที่เชี่ยวชาญการก่อสร้างที่ต้องการ คุณภาพที่ดีและส่งมอบงานอย่างรวดเร็ว เช่น โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีคุณภาพและความปลอดภัยสูง อาคารสำนักงาน อาคารโรงพยาบาล โรงแรม ห้างสรรพสินค้า ศูนย์จำหน่ายและศูนย์กระจายสินค้า

งานสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของรัฐบาล บริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับเหมาชั้นพิเศษกับกรมทางหลวง ผู้รับเหมาชั้นหนึ่งกับกรมชลประทาน กรมทางหลวงชนบท และกรุงเทพมหานคร สามารถรับงานได้ทุกขนาดโดยไม่จำกัดมูลค่างานก่อสร้าง ในส่วนของโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ของภาครัฐ เช่น โครงการก่อสร้างสนามบินและอาคารต่างๆ โครงการระบบขนส่งมวลชนทั้งโครงการรถไฟฟ้าและระบบรถไฟรางคู่ บริษัทฯ ได้ร่วมกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศ ในการเสริมศักยภาพและเข้าแข่งขันการประมูลงาน แม้ยังไม่สามารถบรรลุผลสำเร็จ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะติดตามเข้าร่วมแข่งขันในโครงการของภาครัฐต่อไป

อุตสาหกรรมด้านพลังงานและน้ำมัน เป็นงานที่มีมาตรฐานในการทำงานและความปลอดภัยในระดับสูงมาก บริษัทฯ ก่อสร้างในประเทศที่มีความสามารถในการดำเนินการก่อสร้างโครงการประเภทนี้ยังคงมีจำนวนไม่มาก บริษัทฯ นับเป็นหนึ่งในไม่กี่บริษัทที่มีผลงานและสามารถเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างโรงงานในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่ ใช้เวลาใน

การก่อสร้างนาน ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างหลายโครงการให้กับบริษัทขนาดใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน เช่น กลุ่ม ปตท (มหาชน) ไออาร์พีซี เป็นต้น และนับเป็นช่วงเริ่มต้นของการขยายธุรกิจของอุตสาหกรรมก๊าซเหลวธรรมชาติ (LNG) และโครงการขนาดใหญ่ของกลุ่มบริษัท ไทยออยล์ กล่าวคือโครงการพลังงานสะอาดซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในแผนผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางพลังงานใน เออีซี เป็นต้น

งานก่อสร้างอาคารสถานการศึกษาและการแพทย์ งานก่อสร้างอาคารสำหรับสถาบันการศึกษา สถาบันการแพทย์หรือสถานพยาบาลขนาดใหญ่ จะมีความซับซ้อนเนื่องจากมีการติดตั้งอุปกรณ์พิเศษ ซึ่งจะต้องมีการก่อสร้างให้ถูกต้องตามแบบและทันภายในกำหนดเวลา บริษัทฯ มีบุคลากรและทีมงานก่อสร้างที่เป็นที่ยอมรับในมาตรฐานฝีมือในด้านการก่อสร้างโครงการประเภทนี้

งานลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานในลักษณะการร่วมลงทุน ระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership) ซึ่งจะเป็นงานสัมปทานจากภาครัฐในระยะยาว เช่น ที่กำลังดำเนินการอยู่ คือโครงการพัฒนาศูนย์บินอู่ตะเภา และเมืองการบิน และยังคงติดตามการร่วมลงทุนต่อไป ในโครงการเช่นนี้ เมื่อสรุปร่วมกันพันธมิตรทางธุรกิจได้แล้วในอนาคต เช่น โครงการพัฒนาศูนย์บิน นครปฐม กรมท่าอากาศยาน โครงการขนส่งมวลชน ในเมืองใหญ่ต่างๆ เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายขยายงานก่อสร้างไปยังประเทศอื่นๆ ในประชาคมอาเซียน เพื่อให้บริการกลุ่มลูกค้าในประเทศที่มีแผนการขยายการลงทุนไปยังประเทศเพื่อนบ้านเหล่านั้น โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 100% คือ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (เมียนมาร์) จำกัด เพื่อให้บริการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป บริการวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวข้องในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ซึ่งมีเศรษฐกิจที่กำลังเติบโตและมีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ของประเทศ และต่อมาในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยถือหุ้นโดยบริษัทฯ 100% ในราชอาณาจักรกัมพูชา คือ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (กัมพูชา) จำกัด เพื่อรองรับงานก่อสร้าง ตามเศรษฐกิจและการพัฒนาประเทศที่เติบโตอย่างรวดเร็ว และในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ในประเทศไทย กล่าวคือ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 85 เพื่อให้การบริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานทดแทน อันได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่น

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทฯ ได้รับชนะการประมูลงานโครงการใหม่ในปี พ.ศ. 2562 ทั้งสิ้นมูลค่า 6,727 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยจำแนกตามประเภทของงานดังนี้

ประเภทงานก่อสร้าง	มูลค่า (ล้านบาท)	สัดส่วน
งานอาคาร	1,492	22.2%
งานอุตสาหกรรม	3,882	57.7%
งานสาธารณูปโภค	1,353	20.1%
รวม	6,727	100%

โครงการดังกล่าวจะทยอยแล้วเสร็จในระหว่างปี พ.ศ. 2562 ถึง พ.ศ. 2565 ดังนี้

ปีที่แล้วเสร็จ	มูลค่า (ล้านบาท)	สัดส่วน
2562	893	13.3%
2563	1,195	17.8%
2564	3,286	48.8%
2565	1,353	20.1%
รวม	6,727	100%

บริษัทฯ มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีโครงการที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบการเงิน ดังต่อไปนี้

ชื่อโครงการ	ประเภทงานก่อสร้าง	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	ปีที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ	ดำเนินการโดย
อาคาร RS Group Tower	งานโยธาและอาคาร	813.0	2563	บริษัทฯ
ทางแยกต่างระดับทุ่งสง ทางหลวงหมายเลข 41	งานโยธา	905.1	2563	บริษัทฯ
ทางแยกต่างระดับมอเตอร์เวย์ บางใหญ่	งานโยธา	1,486.6	2563	บริษัทฯ
อาคารหอพักพยาบาล (หลังใหม่) สว. จุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย	งานโยธาและอาคาร	828.0	2563	บริษัทฯ
โครงการก่อสร้างอาคารที่พักผู้โดยสารหลังใหม่ ท่าอากาศยานขอนแก่น	งานโยธาและอาคาร	1,873.7	2564	บริษัทฯ
โครงการก่อสร้างอาคารที่พักผู้โดยสารหลังที่ 3 และปรับปรุงอาคารที่พักผู้โดยสารหลังที่ 1 และ 2 พร้อมอาคารจอดรถยนต์ ท่าอากาศยานนานาชาติกระบี่	งานโยธาและอาคาร	2,732.1	2564	บริษัทฯ
โครงการอาคาร PTT LNG Admin Building	งานโยธาและอาคาร	1,085.0	2563	บริษัทฯ
โครงการ PTT LNG Tank	งานโยธา	1,564.9	2564	บริษัทฯ
ทางหลวงหมายเลข 3191 บาดตาพูด	งานโยธา	1,352.7	2565	บริษัทฯ
อาคารคลังสินค้าประเทศไทย	งานโยธาและอาคาร	1,410.0	2564	บริษัทฯ

ลักษณะการจัดหาวัตถุดิบและวัสดุ

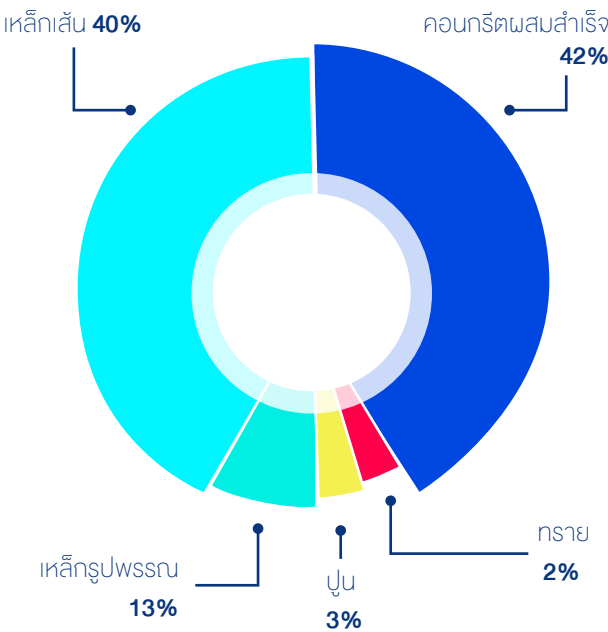
บริษัทฯ จะจัดหาวัตถุดิบ/วัสดุ จากแหล่งภายในและภายนอกประเทศ โดยมีนโยบายในการจัดหาสินค้า ผลิตภัณฑ์ และวัสดุที่ใช้ในงานก่อสร้างที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อกำหนดและวัตถุประสงค์ของเจ้าของโครงการ ด้วยการนำระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) มาใช้ในการบริหารจัดการ

กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้มีการควบคุมและมีการบันทึกอย่างเป็นระบบ สามารถตรวจสอบได้ ส่งผลให้กระบวนการในการออกไปสั่งซื้อ สั่งของ รวมไปถึงการจัดการวัสดุคงคลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมจำนวนวัสดุ และลดวัสดุเหลือใช้ในโครงการก่อสร้างได้เป็นอย่างดี

สรุปมูลค่าการสั่งซื้อวัสดุหลักที่ใช้ในงานก่อสร้างระหว่างปี 2558 - 2562

รายการวัสดุหลัก ที่จัดซื้อ	ยอดซื้อ (ล้านบาท)									
	2562	ร้อยละ	2561	ร้อยละ	2560	ร้อยละ	2559	ร้อยละ	2558	ร้อยละ
คอนกรีตผสมสำเร็จ	662	42	741	51	586	42	705	48	503	43
ปูน	46	3	35	2	62	5	35	2	44	4
ทราย	33	2	41	3	59	4	50	3	99	8
เหล็กรูปพรรณ	202	13	235	16	291	20	251	17	189	16
เหล็กเส้น	638	40	397	28	414	29	435	30	344	29
มูลค่ารวม	1,581		1,449		1,412		1,476		1,179	

สรุปมูลค่าการสั่งซื้อวัสดุหลักในปี 2562 (คิดเป็น %)



วัสดุก่อสร้างที่ใช้ในการก่อสร้างทั่วไปจะอยู่ในอัตราส่วนที่ถัวเฉลี่ยกันไป ดังนั้น จึงไม่มีวัสดุก่อสร้างชนิดใดชนิดหนึ่งที่มีต้นทุนเกินร้อยละ 50 ของมูลค่าการซื้อโดยรวม

ขั้นตอนการดำเนินการการจัดซื้อจัดจ้าง

- กำหนดแผนการสั่งซื้อวัสดุหลัก และผู้รับเหมาช่วงหลัก
- จัดทำข้อมูลประกอบการสั่งซื้อ เช่น ปริมาณ รายละเอียดวัสดุ สิ้นค้าและผลิตภัณฑ์ มาตรฐานและแบบ
- กำหนดระยะเวลาการส่งของ
- คัดเลือกผู้ขาย ผู้รับเหมา โดยพิจารณาคุณสมบัติ คุณภาพ ราคา ความเพียงพอในการจัดหา ความรวดเร็วในการจัดส่ง เป็นต้น
- ตกลงราคา จัดทำสัญญา/ใบสั่งซื้อ ตรวจสอบคุณภาพ ขอบเขตงาน ความรับผิดชอบ กำหนดระยะเวลา สถานที่จัดส่ง เป็นต้น

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจภายใต้ปัจจัยภายในและภายนอกอันอาจส่งผลกระทบต่อภาระงานของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาการบริหารความเสี่ยงในระดับนโยบาย ในส่วนของโครงสร้าง บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้อธิบายเพิ่มเติมไว้ใน **“โครงสร้างการจัดการ”** ในรายงานประจำปีฉบับนี้

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกบริหารความเสี่ยง ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่และความรับผิดชอบในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีการประเมินผลและทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอก ตลอดจนจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อผู้ลงทุนรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรทั้งในปัจจุบันและอนาคต สามารถจำแนกได้ดังต่อไปนี้

ความเสี่ยงทางด้านการตลาด

รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากงานก่อสร้างในโครงการต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน การเติบโตของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดภาคอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้างภายในประเทศเป็นหลัก ซึ่งขับเคลื่อนไปด้วยปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้หลายประการ ได้แก่ภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์การผลิตและการส่งออก นโยบายการเงินและการคลัง ตลอดจนสภาพแวดล้อมทางการเมือง ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องมีการวางแผนในการบริหารจัดการเรื่องการเงิน ให้ความสำคัญต่อเนื่องและมีปริมาณที่เพียงพอภายใต้สภาวะเศรษฐกิจในขณะนั้น

บริษัทฯ มีการประเมินสภาวะของตลาดอย่างรอบคอบและได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการประมูลงานเพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงจากสภาวะของตลาดอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง โดยการคัดเลือกโครงการที่มีศักยภาพในการเพิ่มปริมาณงาน รวมถึงการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ทั้งหมด เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้ในการเข้าร่วมประมูลงาน

บริษัทฯ มีการพิจารณาทบทวนและปรับอัตราค่าใดในการประมูลงานให้เหมาะสมกับภาวะการณ์การตลาดอยู่ตลอดเวลา โดยติดตามและสังเกตการณ์อย่างใกล้ชิด ในส่วนของนโยบายการบริหารความเสี่ยงระยะยาว บริษัทฯ มีมาตรการในการลดต้นทุนงานก่อสร้าง และเพิ่มผลผลิตเพื่อการพัฒนาศักยภาพในการแข่งขัน

บริษัทฯ ได้ขยายกิจการก่อสร้างออกไปสู่ประชาคมอาเซียน (AEC) โดยการจัดตั้งบริษัทย่อย ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัทฯ ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ กล่าวคือ บริษัท คริสเตียนี และเนลเสน (เมียนมาร์) จำกัด ในปี 2559 และบริษัท คริสเตียนี และเนลเสน (กัมพูชา) จำกัด ในราชอาณาจักรกัมพูชา ในปี 2560 เพื่อให้การบริการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป งานวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวข้อง ในประเทศดังกล่าว ซึ่งมีเศรษฐกิจที่กำลังเติบโต และมีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ของประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจจะเผชิญกับภาวะความเสี่ยงทางด้านการตลาดในประเทศทั้งสองที่กล่าวข้างต้น เช่นเดียวกับประเทศอื่นๆ ในกลุ่มประชาคมอาเซียน หากบริษัทฯ มีแผนที่จะขยายธุรกิจไปยังประเทศเหล่านั้นในอนาคต

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

บริษัทฯ เผชิญกับความเสี่ยงในด้านการปฏิบัติการในหลายระดับ ได้แก่ อุบัติเหตุ การทำงานที่ผิดพลาดของเครื่องจักรหรือคน เหตุการณ์ทางการเมือง การประท้วงของแรงงาน สภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงสภาวะและเหตุการณ์อื่นๆ โดยเหตุการณ์ดังกล่าว อาจจะส่งผลทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนที่เพิ่มขึ้น หรืออาจทำให้รายได้ลดลง อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำประกันความเสี่ยงทุกชนิดของผู้รับเหมา (Contractor's All Risks) ในทุกโครงการที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินการก่อสร้าง

ต้นทุนค่าก่อสร้าง

โดยทั่วไปสัญญาจ้างก่อสร้างจะกำหนดราคาต่อหน่วยไว้แน่นอน ซึ่งหมายความว่าบริษัทจะต้องเป็นผู้รับภาระความเสี่ยงทางด้านต้นทุนค่าก่อสร้าง ในบางกรณีสัญญาจ้างก่อสร้างอาจมีเงื่อนไขให้ปรับราคาเพิ่ม-ลดได้จากการเปลี่ยนแปลงราคาต่อหน่วยของค่าวัสดุก่อสร้างโดยกำหนดสูตรการปรับราคา (Escalation Formula) ไว้ ตัวอย่างเช่น สัญญาจ้างของหน่วยงานราชการบางสัญญา อย่างไรก็ตาม ในการปรับราคาตามสูตรคำนวณดังกล่าวนั้นผู้รับจ้างจะได้รับการปรับราคาเพียงบางรายการวัสดุ และต้องรับภาระราคาที่เพิ่มขึ้นในส่วนแรกไม่เกินอัตราร้อยละ 4 ของรายการดังกล่าวก่อน ส่วนที่เกินจากร้อยละ 4 จึงจะสามารถปรับราคาได้

เนื่องจากโครงการก่อสร้างจำเป็นต้องใช้เวลาในการก่อสร้าง อาจมีระยะเวลาสั้นหรือมากขึ้นอยู่กับข้อตกลงในสัญญา บริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดราคาให้สูงเพื่อสำรองกรณีค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้น หรือสามารถเพิ่มระยะเวลาก่อสร้างได้ อันอาจมีผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถแข่งขันได้ในการประมูล เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการในการจัดซื้อโดยรวมปริมาณการสั่งซื้อจากหลายโครงการเพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองราคาและทำสัญญาล่วงหน้าสำหรับซื้อวัสดุก่อสร้างหลักโดยเร็วที่สุด

เท่าที่จะทำได้ บริษัทฯ ยังมีมาตรการในการลดความเสี่ยงทางด้านต้นทุนค่าก่อสร้างโดยพิจารณาปริมาณก่อสร้างที่มีระยะเวลาไม่ยาวนานเกินไป หรือรับงานโดยแบ่งสัญญาเป็น Phase เพื่อให้ปรับตัวได้ทันในกรณีที่ต้นทุนค่าก่อสร้างสูงขึ้นใน Phase ถัดไป รวมถึงการตกลงให้ผู้ว่าจ้างเป็นผู้จัดหาวัสดุหลักในกรณีที่ราคาวัสดุมีแนวโน้มในการเปลี่ยนแปลงสูง

ความล่าช้าของโครงการก่อสร้าง

ความล่าช้าของโครงการก่อสร้างอาจมีสาเหตุเนื่องมาจากผู้ว่าจ้างเอง เช่น การส่งมอบพื้นที่ การพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมงานโดยไม่มีการขย่ายเวลาออกไปตามสมควร หรืออาจเกิดจากผู้รับจ้าง เช่น การจัดส่งวัสดุก่อสร้าง ความไม่เชี่ยวชาญของแรงงาน การขาดประสิทธิภาพในการทำงานของผู้รับจ้างช่วง หรือในบางกรณีเป็นเหตุสุดวิสัยที่ไม่อาจระบุผู้รับผิดชอบได้ เช่น เหตุจลาจลหรือภัยธรรมชาติ เป็นต้น ความล่าช้าไม่ว่าจะเกิดขึ้นจากกรณีใดย่อมก่อให้เกิดความเสียหายทั้งต่อผู้รับจ้างและผู้ว่าจ้าง นอกจากค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นตามระยะเวลาที่ล่าช้าและค่าเสียหายจากการสูญเสียโอกาสการใช้ประโยชน์ในสิ่งก่อสร้างแล้ว หากผู้รับจ้างและผู้ว่าจ้างไม่สามารถตกลงกันเรื่องผู้รับผิดชอบต่อความเสียหายและมูลค่าความเสียหายดังกล่าว อาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ประสบปัญหาการขาดทุน หรือนำไปสู่การฟ้องร้องเป็นคดี

บริษัทฯ มีนโยบายในการทบทวนร่างสัญญาจ้างกับผู้ว่าจ้างอย่างรอบคอบก่อนการลงนาม โดยให้ครอบคลุมถึงกรณีดังกล่าวข้างต้นเพื่อจำกัดผลกระทบจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรเป็นประจำ รวมทั้งยังกำหนดให้ผู้จัดการโครงการทุกโครงการจัดทำแผนงานก่อสร้างเพื่อใช้ติดตามและควบคุมการทำงานก่อสร้างอย่างรัดกุมชัดเจน และจัดให้มีการประชุมของผู้บริหารเพื่อติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างใกล้ชิดทุกสัปดาห์ เพื่อจะได้ทราบปัญหาและสามารถจัดสรรทรัพยากรรวมถึงกำหนดกลยุทธ์ในการแก้ปัญหาได้อย่างทันท่วงที

ลูกหนี้ค้างชำระ

บริษัทฯ มีรายได้หลักจากค่าก่อสร้างซึ่งตามปกติบริษัทฯ จะต้องดำเนินการก่อสร้างไปก่อนและจะได้รับชำระเป็นงวดตามความสำเร็จของงานก่อสร้าง ดังนั้นบริษัทฯ จึงอาจได้รับความเสี่ยงจากผู้ว่าจ้างมีปัญหาทางการเงินและไม่สามารถชำระหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาหรืออาจกลายเป็นหนี้สูญ อันจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงให้ความสำคัญในการพิจารณาฐานะการเงินของลูกค้าก่อนการรับงาน และทบทวนสัญญาก่อสร้างก่อนลงนามอย่างรัดกุม ตลอดจนใช้มาตรการติดตามผลการตรวจรับงานและการชำระเงินจากผู้ว่าจ้างอย่างใกล้ชิดเพื่อลดผลกระทบจากความเสียหายดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านการเงิน

ปริมาณเงินทุนหมุนเวียน

การดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนค่อนข้างสูงในการดำเนินงานก่อสร้าง บริษัทฯ จะได้รับค่าจ้าง (หลังหักภาษี ณ ที่จ่าย) ภายหลังจากงานสำเร็จในแต่ละงวด หากผู้ว่าจ้างมีปัญหาในการชำระเงินตามกำหนดหรือบริษัทฯ มีการบริหารเงินทุนหมุนเวียนไม่ดีจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานโครงการใหม่ๆ หรืออาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ

ในการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายในการเจรจาให้ได้มาซึ่งเงื่อนไขการชำระเงินที่รัดกุม รวมถึงการขอรับชำระเงินค่าจ้างล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง และบริษัทฯ ยังมีมาตรการในการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวังและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ จัดหาเงินทุนจากแหล่งต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวของบริษัทฯ รวมทั้งขอสนับสนุนเงินกู้จากสถาบันการเงินตามที่จำเป็น

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 38 ล้านบาท โดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ โดยมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนรายเดือน พร้อมดอกเบี้ย นอกจากนี้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวได้ระบุข้อปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ในสัญญา บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่จะถูกยกเลิกสัญญาหากไม่สามารถปฏิบัติตามที่ระบุไว้

ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ

ในฐานะบริษัทฯ จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของรัฐ รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลายหน่วยงานด้วยกัน การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ บริษัทฯ หรือผู้บริหารย่อมมีความเสี่ยงที่จะได้รับโทษตามกฎหมายที่กำหนดไว้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างสูงในการคัดสรรพนักงานที่มีคุณภาพเข้าร่วมงาน รวมถึงการกำหนดมาตรการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอในการปฏิบัติงานเพื่อการกำกับดูแลความถูกต้องให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ อย่างครบถ้วน

การปรับเปลี่ยนกฎระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคาร

การดำเนินธุรกิจก่อสร้างจะเกี่ยวข้องกับกฎหมายหลายฉบับ ทั้งด้านการควบคุมการก่อสร้างอาคาร กฎหมายด้านแรงงาน กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความชำนาญในวิชาชีพโดยเฉพาะวิชาชีพสถาปนิกและวิศวกร และกฎหมายทางด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยบริษัทจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเหล่านี้ให้ครบถ้วน รวมถึงปรับปรุงข้อมูลที่ทันสมัยอยู่เสมอ ดังนั้นบริษัท จึงมีนโยบายให้ดำเนินธุรกิจตามระเบียบปฏิบัติในทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดตั้งหน่วยงานเพื่อกำกับดูแล และตรวจสอบการดำเนินการขององค์กร และติดตามข่าวสารให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงของกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับต่างๆ เพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัท หากไม่ปฏิบัติตามหรือละเลย

ความเสี่ยงทางด้านการควบคุม

ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บจ. โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้นในบริษัท จำนวน 581,126,256 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 56.535 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้ บจ. โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมาย หรือข้อบังคับบริษัท ที่กำหนดต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่น จึงอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน โดยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการกำหนดจริยธรรมในการปฏิบัติงาน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส มีหลักการในการอนุมัติรายการเกี่ยวโยงกัน ซึ่งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะไม่สามารถอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับตนได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาถ่วงดุลการให้ความเห็นก่อนการทำรายการดังกล่าว เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

นอกเหนือจากความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นที่บริษัทฯ ต้องเผชิญแล้ว ผู้ลงทุนที่ถือหุ้นของบริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงจากการลงทุนในหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทย ดังต่อไปนี้

- มูลค่าหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอาจผันผวนจากหลากหลายปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อตลาดหุ้นไทยโดยรวม ซึ่งไม่เกี่ยวข้องใดๆ กับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ กล่าวคือ ความไม่แน่นอนหรือความไม่มีเสถียรภาพทางการเมือง การชะลอตัวของเศรษฐกิจไทย นโยบายทางการเงินของธนาคารกลางสหรัฐ การยกเลิกแผนการกระตุ้นทางเศรษฐกิจของรัฐบาลประเทศส่งออกหลักๆ การชะลอตัวของเศรษฐกิจของประเทศแถบเอเชียหรือประเทศกำลังพัฒนาอื่นๆ
- การซื้อหุ้นนั้นอยู่ในรูปสกุลเงินไทยบาท ผู้ลงทุนจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินต้นทางต่อสกุลเงินไทยบาท ซึ่งอาจทำให้ผู้ลงทุนขาดทุนจากการแปลงค่าเงินจากสกุลเงินต้นทางเป็นสกุลเงินไทยบาทหากสกุลเงินไทยบาทมีมูลค่าลดลง รวมถึงเมื่อขายหุ้นไป เงินที่ได้จะถูกแปลงจากสกุลเงินไทยบาทเป็นสกุลเงินต้นทางของผู้ลงทุน
- ผู้ลงทุนอาจขาดทุนหากมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎหมายไทยที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน ตัวอย่างเช่น การแก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎหมายภาษีอากรในการซื้อขายหุ้น
- หากรัฐบาลไทยมีการควบคุมอัตราแลกเปลี่ยนในเงินลงทุนที่ส่งเข้ามาในประเทศหรือส่งออกนอกประเทศ ค่าใช้จ่ายในการลงทุนของผู้ลงทุนอาจเพิ่มขึ้นและ/หรือ ผู้ลงทุนอาจไม่สามารถส่งเงินที่ได้จากการขายหุ้นออกนอกประเทศได้
- นอกจากนั้น ผู้ลงทุนยังมีความเสี่ยงอื่นๆ เช่น การขาดมาตรฐานในหลักการกำกับดูแลกิจการของบางบริษัทที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การไม่เพียงพอของกฎหมายในการตรวจสอบและถ่วงดุลทางการบริหารของบริษัท สัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดเฉพาะเจาะจงอันอาจส่งผลให้เกิดการควบคุมที่มากเกินไป จากคนเหล่านั้น การขาดแคลนกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ เป็นต้น



ความเสี่ยงเกิดใหม่

สถานการณ์ฝุ่น PM 2.5 เกินค่ามาตรฐาน

สืบเนื่องจาก สถานการณ์ฝุ่น PM 2.5 ในประเทศไทย มีค่าเกินมาตรฐานเป็นประจำทุกปี ในหลายพื้นที่ทั่วประเทศ ดังนั้น ในปี 2562 ประเทศไทยได้มีการรณรงค์ในเรื่องนี้เพิ่มมากขึ้น โดยต้นเหตุหลักประการหนึ่งที่ทำให้เกิดฝุ่น PM 2.5 คือ ฝุ่นที่เกิดจากงานก่อสร้าง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการก่อสร้างในเขตกรุงเทพมหานคร ซึ่งสำนักงานเขตต่างๆ มีความเข้มงวดในการดำเนินการตามมาตรฐานการป้องกันฝุ่นละอองตามที่กรุงเทพมหานครกำหนด รวมทั้งเพิ่มความเข้มงวดในการบังคับใช้กฎหมายจับปรับผู้ฝ่าฝืน ตาม พ.ร.บ. รักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อย พ.ศ. 2535

ฝุ่น PM 2.5 นอกจากจะมีเป็นอันตรายโดยตรงต่อร่างกายมนุษย์แล้ว แต่ยังส่งผลต่อโครงการก่อสร้างของบริษัทอีกด้วย เนื่องจากธุรกิจก่อสร้างของบริษัท เป็นการก่อสร้างอาคารสูงและอยู่ใน

เขตกรุงเทพมหานคร ดังนั้น จากมาตรการการลดฝุ่น PM 2.5 ของภาครัฐ เช่น การขอความร่วมมืองดขนส่งคอนกรีตผสมเสร็จบางช่วงเวลา หรือการหยุดงานก่อสร้างในบางพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบอย่างมาก จึงมีผลกระทบต่อการทำงานก่อสร้างของบริษัท และอาจส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการทำงาน รวมถึงต้นทุนการทำงานที่เพิ่มสูงขึ้น

บริษัทฯ ให้ความร่วมมือกับภาครัฐและผู้ว่าจ้างในมาตรการเพื่อลดฝุ่น PM 2.5 ในทุกด้านรวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการป้องกันฝุ่นละออง เช่น การติดตั้งแผงผ้าใบกันฝุ่นรอบอาคาร (Mesh Sheet) ทำความสะอาดรวมทั้งฉีดน้ำบรรเทาฝุ่นภายในหน่วยงานอย่างสม่ำเสมอ และฉีดน้ำล้างล้อรถทุกคันก่อนออกจากหน่วยงานก่อสร้าง

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และนโยบายการจ่ายเงินปันผล

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,102,904,144.- บาท เรียกชำระแล้ว 1,027,904,144.- บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
บจ. โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น	581,126,256	56.535
Victor Investment Holdings Pte. Ltd.	94,372,280	9.181
นายวิลเลียม เอ็ดลวูด ไฮเน็ค	66,275,410	6.448
UBS AG Singapore Branch	34,794,606	3.385
บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	34,323,699	3.339
Novotel Investments Limited	25,000,000	2.432
นายสันต์ปาล ศิลป์เขาวลา	8,000,000	0.778
น.ส. สิริรัตน์ พงศ์ทิพย์พันธ์	4,900,000	0.477
นายประสิทธิ์ ชีวนันทชัย	4,315,400	0.420
น.ส. พรพรรณ โพธิ์รังษีเทพ	4,220,016	0.411

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
บจ. โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น	581,126,256	56.535

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้มีการส่งตัวแทนเพื่อมาดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีอำนาจจัดการด้วย ทั้งนี้จำนวนกรรมการที่มาเป็นตัวแทน ได้พิจารณาตามความเหมาะสม โดยมีได้เป็นไปตามสัดส่วนของจำนวนหุ้นที่ถืออยู่

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท พิจารณาจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานในปีนั้นๆ ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วของงบการเงินเฉพาะกิจการ (ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชน และจากการตีความโดยสภาวิชาชีพบัญชี) หากไม่มีเหตุการณ์จำเป็นอื่นใด และหากการจ่ายปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัท อย่างมีสาระสำคัญ

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2560	2559	2558
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	0.09	(0.37)	0.10	0.14	0.02
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.04	-	0.10	0.10	-
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)*	46%	-	100%	71%	-

* หมายเหตุ

อัตราการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ เปรียบเทียบกับงบการเงินเฉพาะของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท
- ในปี 2560 เงินปันผลจ่ายจากกำไร หลังหักสำรองตามกฎหมาย และกำไรสะสมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

โครงสร้างการจัดการ

บริษัท มีคณะกรรมการรวม 6 คณะ คือ

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
4. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหา
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องของจำนวนกรรมการอิสระ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการบริหาร 5 ท่าน กรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และกรรมการ 3 ท่าน แบ่งเป็นเพศชาย 11 ท่าน และเพศหญิง 1 ท่าน ช่วงระหว่างอายุ 30-50 ปี จำนวน 4 ท่าน และช่วงอายุมากกว่า 50 ปี จำนวน 8 ท่าน

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
1. นายสนธิ กระจ่างเนตร	ประธานกรรมการ	10 เมษายน 2551
2. นายกิริต ชำห์	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร	11 พฤศจิกายน 2554
3. นายชูชีพ คาลี วาเดีย	กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ	11 พฤศจิกายน 2554
4. นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์	กรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท	2 มีนาคม 2553
5. นายอิษฏ์ชาญ ชำห์	กรรมการบริหาร	10 เมษายน 2555
6. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์	กรรมการอิสระ	10 เมษายน 2555
7. นายกฤษณ์ อีร์เกาศัลย์	กรรมการอิสระ	6 ธันวาคม 2555
8. นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค	กรรมการ	10 เมษายน 2556
9. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์	กรรมการอิสระ	8 สิงหาคม 2557
10. นายสุพล ทับทิมเจริญ	กรรมการอิสระ	8 ธันวาคม 2558
11. นายวิเทศ รัตนกร	กรรมการบริหาร (ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ)	24 เมษายน 2560
12. นายสุริยนต์ ตูจินดา	กรรมการอิสระ	22 เมษายน 2562

ข้อมูลของกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักตามรายละเอียดที่ปรากฏในหน้า 37 และแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยใน “รายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน” หน้า 111 ในรายงานประจำปีฉบับนี้

การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

การแต่งตั้งกรรมการกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นหนึ่งหุ้นมีหนึ่งคะแนนเสียง โดยที่ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการบุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น และในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน ทำให้เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

ปัจจุบันกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ได้แก่

- (ก) นายกิริต ชำ และ นายอิษฏ์ชาญ ชำ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ
- (ข) นายกิริต ชำ และนายคชูรุ คาลิ วาเดีย ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ
- (ค) นายกิริต ชำ หรือ นายคชูรุ คาลิ วาเดีย ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์ หรือ นายวิเทศ รัตนาร และประทับตราสำคัญของบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

- มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายและประกาศอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- มีความรู้ ความสามารถ ประวัติการทำงานที่ดี มีความเป็นอิสระที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม จริยธรรม และสามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ
- มีความรู้ความสามารถหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งด้านที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัท ได้แก่ ธุรกิจการก่อสร้าง การค้าระหว่างประเทศ การวางแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ การบัญชีระหว่างประเทศ การเงินระหว่างประเทศ กฎหมาย และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท (รวมบริษัท) และไม่ได้ดำรงตำแหน่งใดๆ ในบริษัทคู่แข่งทางธุรกิจก่อสร้างทั้งที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่ได้จดทะเบียน
- ควรจะผ่านการอบรมและได้รับประกาศนียบัตรหลักสูตร Director's Certification Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ภายใน 6 เดือนนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
- อายุไม่เกิน 70 ปี เว้นแต่จะได้ขยายระยะเวลาเนื่องจากเหตุผลเฉพาะเจาะจง ซึ่งคณะกรรมการบริษัท จะใช้ดุลยพินิจโดยคำนึงถึง ความพร้อมของผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่มีอยู่ ประสบการณ์ คุณสมบัติและสุขภาพ

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายกำหนด รวมทั้งรับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายของบริษัท โดยมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท และตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 รวมถึงดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท กรรมการบริษัท แต่ละท่านมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ด้วยความเป็นอิสระ และเป็นกลาง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น
2. มีหน้าที่กระทำการใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังรอบคอบเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
3. คณะกรรมการบริษัท (หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น) มีมติมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่แทนในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงมีอำนาจในการกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท มีอำนาจที่จะขายหรือจำนองอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัท หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัท มากกว่าสามปีขึ้นไป หรือให้ หรือประนีประนอมยอมความหรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือมอบข้อพิพาทใดๆ ให้อนุญาโตตุลาการพิจารณา
5. สอบทานและอนุมัติในวิสัยทัศน์ พันธกิจ ภารกิจที่สำคัญ และจริยธรรมแนวทางปฏิบัติเป็นประจำทุกปี
6. พิจารณาและหารือเกี่ยวกับกลยุทธ์และทางเลือกต่างๆ ที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ เลือกสรรและอนุมัติในประเด็นสำคัญที่เกี่ยวกับทิศทางธุรกิจและนโยบายของบริษัท รวมทั้งพิจารณาและอนุมัติแผนธุรกิจและเป้าหมายการปฏิบัติงานที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่บริษัท
7. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัท ไปปฏิบัติ ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท และความคืบหน้าในการบรรลุวัตถุประสงค์ และการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและนโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
8. กำกับดูแลให้มีการสื่อสาร และดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายและขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน
9. กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
10. กำกับดูแลให้มีระบบการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอกได้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
11. อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี และดูแลให้มีการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

12. ดูแลให้มีระบบที่เหมาะสมให้มีการสื่อสารในเรื่องต่างๆ กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และสาธารณชน โดยกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูล การจัดการข้อมูลลับเพื่อไม่ให้เกิดข้อมูลรั่วไหล การรักษาความลับของข้อมูลลับและข้อมูลนี้อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (market sensitive information)
13. กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
14. กำหนดนโยบาย และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
15. ดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ และกลไกที่สามารถกอบกู้ฐานะการดำเนินงานได้ ในกรณีบริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงิน ตลอดจนการดูแลให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเงินและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
16. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
17. เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรายงานผลการดำเนินงาน ตอบข้อซักถาม และรับฟังข้อเสนอแนะ

2. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการ 5 ท่าน เพื่อเป็นกรรมการบริหาร โดยมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายกิริติ ชำห์	กรรมการบริหาร
2. นายคุชรู คาลี วาเดีย*	กรรมการผู้จัดการ
3. นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านการเงินและบัญชี)
4. นายอิษฏ์ชาญ ชำห์	กรรมการบริหาร
5. นายวิเทศ รัตนกร	กรรมการบริหาร (ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ)

* นายคุชรู คาลี วาเดีย กรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่ง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 443 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562

คุณสมบัติของกรรมการบริหาร

- มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายและประกาศอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- มีความรู้ ความสามารถ ประวัติการทำงานที่ดี มีความเป็นอิสระที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม จริยธรรม และสามารถเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ
- มีความรู้ความสามารถในด้านที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับการดำรงตำแหน่งในฐานะผู้บริหารระดับสูง
- ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 3 บริษัท (รวมบริษัทฯ) และไม่ได้ดำรงตำแหน่งใดๆ ในบริษัทคู่แข่งทางธุรกิจการก่อสร้างและไม่ได้ดำรงตำแหน่งในระดับผู้บริหาร
- ควรผ่านการอบรมและได้รับประกาศนียบัตรหลักสูตร Director's Certification Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- อายุไม่เกิน 70 ปี เว้นแต่จะได้ขยายระยะเวลาเนื่องจากเหตุผลเฉพาะเจาะจง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ จะใช้ดุลยพินิจโดยคำนึงถึงความพร้อมของผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่มีอยู่ ประสิทธิภาพ คุณสมบัติ และสุขภาพ

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทฯ ภายใต้มติและระเบียบข้อบังคับของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 414 ได้เพิ่มเติมขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้
 - มีอำนาจในการซื้อขาย อสังหาริมทรัพย์ เครื่องจักร และสินทรัพย์ใดๆ เพื่อดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการให้การค้ำประกันทรัพย์สิน การบริหารจัดการทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้มติที่กำหนดไว้ของคณะกรรมการบริษัทฯ

- มีอำนาจในการขอสินเชื่อกู้ยืมเงินในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารสถาบันการเงินทุกแห่ง และหน่วยงานอื่นๆ รวมถึงอำนาจในการเจรจาต่อรองข้อตกลงในการกำหนดอัตราดอกเบี้ย ตลอดจนการนำหลักทรัพย์ต่างๆ ของบริษัทไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน
 - มีอำนาจในการอนุมัติการจ่ายเงินล่วงหน้า เงินมัดจำ และการให้กู้ยืมเงิน โดยจะต้องเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย
 - มีอำนาจในการดำเนินการทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินเพื่อการเปิดบัญชี แต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามในการทำธุรกรรมทางการเงิน ซื้อ ขาย แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพื่อการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย
2. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจทำความเข้าใจหรือทำสัญญาผูกพันบริษัท รวมถึงการเสนอราคาและการประมูลการเข้าทำสัญญากับลูกค้า การจัดหาวัสดุและบริการอื่นๆ การเข้าทำสัญญากับบริษัทคู่ค้าทุกประเภท โดยข้อตกลงหรือสัญญานั้นจะต้องอยู่ในขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ไว้ และจะต้องให้มีกรรมการบริหารสองคนลงนามและประทับตราสำคัญของบริษัท
 3. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจกระทำการใดๆ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทย่อย
 4. คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่รายงานให้คณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและหารือถึงกิจการ ที่คณะกรรมการบริหารได้ดำเนินการลงไป อย่างไรก็ดี สำหรับประเด็นที่เกี่ยวข้องกับนโยบายของบริษัท หรือเรื่องที่เกี่ยวข้องให้เกิดผลกระทบอย่างมีนัยต่อธุรกิจของบริษัท หรือเรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องกระทำโดยคณะกรรมการบริษัท หรือเรื่อง
- ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทั้งนี้รวมถึงเรื่อง ที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เป็นรายเรื่อง หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้เสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนจัดทำและทบทวนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ แผนทางการเงิน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
 6. พิจารณาทบทวนอำนาจดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในตารางการมอบอำนาจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
 7. พิจารณาแต่งตั้ง ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่าย ลงมาถึงผู้จัดการระดับสูง
 8. ติดตามและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัท และความก้าวหน้าในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท
 9. ติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรตามความจำเป็นในแต่ละครั้ง ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมาย
 10. จัดทำและทบทวนนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงรวมถึงดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
 11. จัดทำและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดไว้
 12. พัฒนาและดำเนินการให้มีระบบต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับและ ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการต่อต้านคอร์รัปชัน

3. คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นกลไกในการช่วยคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นอิสระ ตามกฎระเบียบและคำแนะนำตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการให้ความเห็นต่อรายงานทางการเงินให้เป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้และโปร่งใส สนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนทำหน้าที่ประสานงานกับคณะกรรมการบริษัท ในการจัดการความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในขององค์กร ทั้งนี้เพื่อมุ่งหวังให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและความเป็นอิสระในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ รวมถึงการตรวจสอบความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 340 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2543 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 404 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 ได้มีมติให้เปลี่ยนแปลงชื่อของคณะกรรมการตรวจสอบเป็น “คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ” ทั้งนี้บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รวมหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการเข้าไว้ด้วยกัน และเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้มุ่งเน้นในการให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และพัฒนาการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องต่อไป

ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่งคงเหลือ
1. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ *	ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	1 ปี 2 เดือน
2. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	2 ปี 2 เดือน
3. นายกฤษณ์ วีระเกาศัลย์	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	1 ปี 2 เดือน
นายพลพิสิฐ เจริญไทย**	เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	

*กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ทั้งนี้ รายละเอียดของประสบการณ์ได้แสดงไว้ใน

“ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร”

**เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ แต่งตั้งโดยคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่ช่วยเหลืองานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

*นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่ง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 443 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

- ต้องมีจำนวนสมาชิกอย่างน้อย 3 คน
- ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
- มีเลขานุการ ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่ช่วยเหลืองานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

- ต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- สมาชิกทุกคนในคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ต้องเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับเดียวกันที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- แสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าว ในปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
- ไม่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของกรรมการบริหาร ผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัท ได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
- มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายและข้อบังคับตามที่ตลาดหลักทรัพย์ กำหนด
- สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่สอบทานและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องดังต่อไปนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินมีการจัดทำอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
2. สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

3. สอบทานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และเสนอแนะการปรับปรุงให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
4. สอบทานและทบทวนแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท
5. สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
6. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีและเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และเพื่อให้มั่นใจว่ามีการเปิดเผยอย่างถูกต้องและครบถ้วน
8. ดูแลและรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลจากผู้มีส่วนได้เสียที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัทฯ และหากได้รับแจ้งเรื่องการตรวจพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินการของนิติบุคคล ได้กระทำความผิดตามมาตราที่กฎหมายกำหนดไว้[ตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551] คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่ สำนักงานและผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้ง
9. สอบทานและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นปกติปีละครั้งเพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
11. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายและด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

4. คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นกลไกในการช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระ ในการนำเสนอหลักเกณฑ์และการกำหนดแนวทาง การจ่ายคำตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการ ชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงอย่างเป็นอิสระ และนำเสนอคำตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา

(รับรองทั้งหมด รับรองเป็นบางส่วนหรือยกเลิกทั้งหมด) เพื่อให้ การปฏิบัติเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้ การนำเสนอคำตอบแทนที่จัดทำโดยคณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทน ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการกำหนด คำตอบแทนของกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย แต่จะนำคำตอบแทนดังกล่าวเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 มีวาระการดำรง ตำแหน่งท่านละ 3 ปี ปัจจุบัน คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	วาระการดำรงตำแหน่งคงเหลือ
1. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ *	ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการอิสระ	1 ปี 2 เดือน
2. นายกิริติ ชาร์	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการบริหาร	1 ปี 2 เดือน
3. นายกฤษณ์ วีระเกตุลย์	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการอิสระ	1 ปี 2 เดือน

องค์ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

- มีจำนวนสมาชิกอย่างน้อย 3 คน
- สมาชิกส่วนใหญ่ของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนต้องเป็น กรรมการอิสระ
- สมาชิกของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนที่นอกเหนือ จาก (2) และ (3) เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- ประธานกรรมการบริษัทฯ ไม่เป็นประธานหรือสมาชิกใน คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

คุณสมบัติของกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

- ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- แสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและในปัจจุบันไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- ไม่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของกรรมการบริหาร ผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- ไม่ใช่ผู้ที่ถูกแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริหารหรือผู้บริหารของบริษัทฯ
- สามารถปฏิบัติหน้าที่ที่แสดงความเห็นและรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ โดยไม่ได้อยู่ภายใต้การควบคุมของกรรมการบริหาร หรือผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่ความรับผิดชอบซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

1. กำหนดแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูงและนำเสนอแนวทางต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. นำเสนอค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อจัดทำข้อเสนอแนะและแสดงความเห็นเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

5. คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นกลไกในการช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระในการนำเสนอหลักเกณฑ์และการกำหนดแนวทางในการเสนอแต่งตั้งกรรมการใหม่ การสรรหาและการคัดเลือกผู้บริหารระดับสูง

3. ให้ข้อมูลที่เป็นปัจจุบันเกี่ยวกับค่าตอบแทนของบริษัทต่างๆ ในประเทศไทยและต่างประเทศ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
4. ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

หลักเกณฑ์ค่าตอบแทน

- ค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ และนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- กำหนดการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย เป็นเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และเงินรางวัลประจำปี
- ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ จะถูกเสนอโดยกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และส่งให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ โดยกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน เงินรางวัลประจำปี รวมถึงผลประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ อันได้แก่ สิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการรักษาพยาบาล ประกันชีวิตและอุบัติเหตุ ค่าเดินทาง เป็นต้น
- กำหนดจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ถูกกำหนดขึ้นตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนกำหนด เป็นเงินเดือน และโบนัส รวมถึงผลประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ เช่นเดียวกับพนักงาน เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิประโยชน์ด้านการรักษาพยาบาล ประกันชีวิตและอุบัติเหตุ เป็นต้น
- หลักเกณฑ์ค่าตอบแทนจะพิจารณาจากฐานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทฯ และสามารถเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนทั่วไปและบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ โดยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงผลการปฏิบัติงานรายบุคคล เปรียบเทียบกับดัชนีตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ ภายใต้หลักเกณฑ์ที่โปร่งใส ยุติธรรมและเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาข้อเสนอและตัดสินใจในการรับรอง หรือยกเลิก หรือแก้ไข เพื่อนำเสนอและขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น (สำหรับการเสนอแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 มีวาระการดำรงตำแหน่ง ท่านละ 3 ปี ปัจจุบันคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	วาระการดำรงตำแหน่งคงเหลือ
1. นายเกษมสิทธิ์ ปลื้มศักดิ์ *	ประธานกรรมการสรรหา	กรรมการอิสระ	1 ปี 2 เดือน
2. นายกิริต ชำห์	กรรมการสรรหา	กรรมการบริหาร	1 ปี 2 เดือน
3. นายกฤษณ์ วีระเกาศัลย์	กรรมการสรรหา	กรรมการอิสระ	1 ปี 2 เดือน

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหา

- มีจำนวนสมาชิกอย่างน้อย 3 คน
- สมาชิกส่วนใหญ่ของคณะกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการสรรหา เป็นกรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริษัทฯ ไม่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหา หรือสมาชิกในคณะกรรมการสรรหา

คุณสมบัติของกรรมการสรรหา

- มีคุณสมบัติเดียวกันกับกรรมการอิสระ

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

1. กำหนดแนวทางในการสรรหา คัดเลือก แต่งตั้ง บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. ทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ และจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
3. นำเสนอรายชื่อผู้สมัครที่เข้าเกณฑ์ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
4. ให้ความช่วยเหลือ/แนะนำในการดำเนินการสอบทานการปฏิบัติงานของกรรมการตามความต้องการของคณะกรรมการบริษัทฯ
5. จัดทำรายงานเกี่ยวกับแนวโน้มและข้อปฏิบัติที่เป็นปัจจุบันในการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา
6. ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะคำนึงถึงความหลากหลายทางคุณสมบัติของคณะกรรมการ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ทางธุรกิจและการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ ทั้งนี้การคัดเลือกคณะกรรมการขึ้นอยู่กับความสามารถของผู้สมัคร โดยหลักเกณฑ์การพิจารณามีดังนี้

- พิจารณาผู้สมัครโดยคำนึงถึงความหลากหลายทางคุณสมบัติของคณะกรรมการ ซึ่งรวมถึงเพศ อายุ คุณวุฒิ ประสบการณ์ความรู้และความเชี่ยวชาญ โดยมุ่งหวังการสร้างมูลค่าให้กับคณะกรรมการของบริษัทฯ
- พิจารณาบทบาทความเป็นผู้นำ วิสัยทัศน์ จริยธรรมและความซื่อสัตย์ โดยยึดถือหลักสูงสุดของการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงความทุ่มเทและความสามารถในการอุทิศเวลาให้กับการบริหารงานได้อย่างเต็มที่
- ผู้สมัครต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของกรรมการ ไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใดๆ (รวมถึงหน่วยงาน กสท.) หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา
- ผู้สมัครเป็นกรรมการอิสระ จะต้องเข้าเกณฑ์ตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระ
- ต้องไม่เป็นผู้มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทฯ
 - ประกอบกิจการ หรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ
 - ไม่เป็นคู่สัญญา รับสัมปทาน หรือมีส่วนได้เสียในทำนองเดียวกันกับบริษัทฯ หรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีลักษณะดังกล่าวข้างต้น
 - หรือกรณีอื่นๆ ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด และ/หรือที่กฎหมายกำหนดไว้
- พิจารณาคุณสมบัติอื่นๆ ที่อาจเกี่ยวข้องตามความเหมาะสม เช่น พิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัทฯ

กระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการใหม่

กระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการใหม่ มีแนวทางหลากหลายขึ้นอยู่กับสถานการณ์ในช่วงเวลานั้น โดยหลักการหากต้องการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ในกรณีมีตำแหน่งกรรมการ

ว่างลง หรือเพื่อเพิ่มจำนวนกรรมการในคณะกรรมการบริษัท โดยจะปฏิบัติตามขั้นตอนในการสรรหา คัดเลือกและแต่งตั้ง กรรมการใหม่ ดังนี้

- คณะกรรมการสรรหาจะประเมินทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญและความหลากหลายของกรรมการ แต่ละท่านในคณะกรรมการบริษัท ในขณะนั้น และกำหนด คุณสมบัติอื่นๆ ที่ต้องการเพิ่มเติมตามความเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจขององค์กรและ เพื่อเพิ่มเติมคุณสมบัติอื่นๆ ที่จำเป็นและยังขาดอยู่ โดย พิจารณาถึงจำนวนกรรมการอิสระที่เหมาะสมในคณะกรรมการบริษัท และคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการสรรหาอาจคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรง ตำแหน่งกรรมการบริษัท ผ่านทางช่องทางส่วนตัวของ สมาชิกในคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงของ บริษัท และอาจพิจารณาข้อเสนอจากผู้ถือหุ้น หรืออาจว่าจ้างบริษัทภายนอกในการสรรหา หรืออาจใช้ฐานข้อมูล กรรมการจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เมื่อคณะกรรมการสรรหา คัดกรองผู้สมัครแล้ว จะสัมภาษณ์ ผู้สมัครแต่ละท่านที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ หลังจากที่ คณะกรรมการสรรหาได้นำเสนอผู้สมัครที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแล้วนั้น คณะกรรมการสรรหา อาจให้ผู้สมัครดังกล่าวมีการสัมภาษณ์กับคณะกรรมการ บริษัท

- คณะกรรมการสรรหา นำเสนอชื่อกรรมการใหม่ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ แต่งตั้งต่อไป หรือเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา อนุมัติแต่งตั้งชั่วคราวในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ

กระบวนการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการเพื่อกลับเข้าดำรง ตำแหน่งสำหรับกรรมการที่ต้องออกตามวาระ

ตามมาตรา 71 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2553 และข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 16 กำหนดให้ในการประชุม สามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งใน สาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งให้เป็นสามส่วน ไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้กรรมการ ผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะได้รับเลือกเข้า รับตำแหน่งอีกครั้งได้ โดยมีขั้นตอนการพิจารณากรรมการเพื่อ กลับเข้าดำรงตำแหน่งสำหรับกรรมการที่ออกตามวาระดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ของกรรมการที่ต้องออกตามวาระ เช่น การเข้าร่วมและมี ส่วนร่วมในการประชุม รวมถึงกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
- หลังจากพิจารณา คณะกรรมการสรรหาจะเสนอความคิดเห็น ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาอนุมัติต่อไป

6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการ บริษัท เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการ บริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อกิจกรรมของ บริษัท อย่างเหมาะสม โดยได้กำหนดองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามที่คณะกรรมการ

บริษัท ได้มอบหมาย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 มีวาระการ ดำรงตำแหน่งท่านละ 3 ปี ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารความ เสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	วาระการดำรง ตำแหน่งคงเหลือ
1. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์ *	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	2 ปี 2 เดือน
2. นายคุชรู คาลี วาเดีย**	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริหาร	2 ปี 2 เดือน
3. นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริหาร	2 เดือน

*นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท ครั้งที่ 443 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562

** นายคุชรู คาลี วาเดีย ตำแหน่ง กรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท ครั้งที่ 443 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน
- ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- มีเลขานุการซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ช่วยเหลืองานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คุณสมบัติของกรรมการบริหารความเสี่ยง

- ต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
- สมาชิกอย่างน้อยหนึ่ง(1) คนในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องเป็นกรรมการอิสระ

บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. กำหนดความเสี่ยงของบริษัท จากสภาพแวดล้อมของกิจการ
2. กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางให้การบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

3. กำหนดนโยบายและแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
4. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนให้คำแนะนำเกี่ยวกับกรอบการควบคุมภายใน
5. รายงานความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท รวมถึงสถานะความเสี่ยง แนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้าและผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส
6. สื่อสาร แลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบ และกำกับดูแลกิจการ
7. ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

เลขาธิการบริษัท

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท คือ นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์ โดยปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ปรากฏใน “ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท และบริษัทย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ชื่อ-สกุล	บริษัท	บจ. ซีเอ็นที โอสดิงส์	บจ. คริสเตียนีและ นิลเสน (เบียนบาร์)	บจ. คริสเตียนีและ นิลเสน (กับพูชา)	บจ. คริสเตียนีและ นิลเสน เอนเนอร์จี โซลูชันส์
นายสานติ กระจำนเตร์	ประธานกรรมการ กรรมการ	กรรมการ	-	-	-
นายกิริต ชำห์	กรรมการ กรรมการบริหาร	-	-	-	-
นายชูรุ วาเตีย	กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการบริหาร	กรรมการ	กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	ประธานกรรมการ กรรมการ	กรรมการ
นายอิษฐ์ชาญ ชำห์	กรรมการ กรรมการบริหาร	-	กรรมการ	-	-
นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์	กรรมการ กรรมการบริหาร	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-
นายวิเทศ รัตนกร	กรรมการ กรรมการบริหาร	-	-	กรรมการ	กรรมการ





FULL SPECTRUM DESIGN AND BUILD CAPABILITY

ประวัติคณะกรรมการบริษัท



1



2



3



4



5



6

1 นายสนธิ กระจ่างเนตร

- ประธานกรรมการ

2 นายกฤษิต ซาห์

- รองประธานกรรมการ
- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหา
- กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

3 นายชูชรุ คาลี วาเดีย

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้จัดการ

4 นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์

- กรรมการและเลขานุการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

5 นายอิษฎ์ชาญ ซาห์

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร

6 นายวิเทศ รัตนากร

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
- รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอุตสาหกรรมบริการและที่พักอาศัย



7 นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
- ประธานกรรมการสรรหา
- ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

8 นายกฤษณ์ ชีรเทศศิลป์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
- กรรมการสรรหา
- กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

9 นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

10 นายสุพล ทับทิมจรรยา

- กรรมการอิสระ

11 นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค

- กรรมการ

12 นายสุริยนต์ ตูจินดา

- กรรมการอิสระ

ประวัติคณะกรรมการบริษัท

นายสาธิต กระจ่างเนตร

ตำแหน่ง	ประธานกรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	10 เมษายน 2551
อายุ	75 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ

การอบรม

- 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)

ประสบการณ์ทำงาน

- เม.ย.2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการ
บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน
(ไทย) จำกัด (มหาชน)
- ก.ย.2555 - เม.ย. 2560 ประธานกรรมการและกรรมการ/
ประธานกรรมการบริหาร
- 2551 - 2555 ประธานกรรมการและกรรมการ
- 2544 - 2550 ประธานกรรมการและกรรมการ /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสูงสุด
- 2542 - 2544 กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่
บริหารสูงสุด
- 2536 - 2540 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท เอกโฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทในเครือ

อาชีพหลัก	ประธานกรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
-----------	--

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มี
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
(บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม)
 - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :ไม่มี
 - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
กรรมการ บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กิจการ/องค์กรอื่น ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2562 :

- โดยตนเอง
ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายกิริต ชำห์

ตำแหน่ง	รองประธานคณะกรรมการ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณาคำตอบแทน
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	11 พฤศจิกายน 2554
อายุ	66 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ จาก H.R. College of Commerce กรุงบอมเบย์ ประเทศอินเดีย

การอบรม

- 2548 สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)
หลักสูตร "Directors Certification Program" (DCP)
Class 57/2005

ประสบการณ์ทำงาน

- ส.ค.2557-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ | กรรมการ | กรรมการบริหาร |
กรรมการสรรหา | กรรมการพิจารณาคำตอบแทน
บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2557 รองประธานกรรมการ | กรรมการ | กรรมการสรรหา |
กรรมการพิจารณาคำตอบแทน
บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- เม.ย.2561-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์
คอนแทรกเตอร์ส ไพรวเท ลิมิเตด ประเทศอินเดีย
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
บริษัท พรี่เซียส ชิฟฟ์ จำกัด (มหาชน)
- 2532 - 2545 กรรมการ บริษัท พรี่เซียส ชิฟฟ์ จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มเจที จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมก้า โลฟไซแอนซ์ จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูนิสเตอร์ จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เกรนเทรด จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เปรมไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เซาท์เทอร์น แอลพีจี ลิมิเตด
ประเทศอินเดีย
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ซีพอร์ทส์
(ฮาลเดีย) ไพรวเท ลิมิเตด ประเทศอินเดีย
- 2542 - 2546 รองประธานคณะกรรมการ และกรรมการบริหาร
บริษัท ฟินิคซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2523 - 2546 กรรมการผู้จัดการ บริษัท จี.เปรมจี จำกัด
ผู้บริหารบริษัท

อาชีพหลัก

นายคุณูร คาสิ วาเคีย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจกรรม/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
 - กรรมการและกรรมการพิจารณาตอบแทน
 - บริษัท ฟรีเซียส ซิฟปิง จำกัด (มหาชน)
 - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :
 1. กรรมการ บริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
 2. กรรมการ บริษัท ยูนิสเตอร์ จำกัด
 3. กรรมการ บริษัท เอ็มเจที จำกัด
 4. กรรมการ บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด
 5. กรรมการ บริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :
 1. กรรมการ บริษัท เมก้า โลฟไซแอนซ์ จำกัด (มหาชน)
 - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :
 1. กรรมการบริหาร บริษัท เกรนเทรด จำกัด
 2. กรรมการ บริษัท เปรมไทย อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด
 3. กรรมการ บริษัท เซาท์เทอร์น แอลพีจี ลิมิตัด ประเทศอินเดีย
 4. กรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ซิฟพอร์ท (ฮาลเดีย)
 - ไพรวาท ลิมิตัด ประเทศอินเดีย
 5. กรรมการ บริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนแทรกเตอร์ส
 - ไพรวาท ลิมิตัด ประเทศอินเดีย
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มี
(บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม)
- กิจกรรม/องค์กรอื่น ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2562 :

- โดยตนเอง ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

นายกิริติ ซาห์เป็นบิดาของนายอิษฏ์ชาญ ซาห์ และนางสาวนิชิตา ซาห์ แต่ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

ตำแหน่ง

กรรมการ | กรรมการบริหาร | กรรมการบริหาร
ความเสี่ยง และดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

11 พฤศจิกายน 2554

อายุ

57 ปี

วุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี - สถิติ คณิตศาสตร์และเศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยบอมเบย์ ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต
จากสถาบันผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต
แห่งประเทศไทย

การอบรม

- 2548 **สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**
หลักสูตร "Directors Certification Program"
(DCP) Class 64/2005

ประสบการณ์ทำงาน

- พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ | กรรมการบริหาร | กรรมการบริหาร
ความเสี่ยง และดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
บริษัท คริสเตียนีและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- พ.ย. 2554 - พ.ย. 2556 กรรมการ
- ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและเนลสัน เอนเนอร์จี**
โซลูชันส์ จำกัด
- เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์**
คอนแทรกเตอร์ส ไพรวาท ลิมิตัด ประเทศอินเดีย
- ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและเนลสัน**
(กัมพูชา) จำกัด ราชอาณาจักรกัมพูชา
- ก.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ **บริษัท คริสเตียนีและเนลสัน**
(เมียนมาร์) จำกัด สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
- เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท ฟรีเซียส ซิฟปิง จำกัด (มหาชน)**
- 2542 - เม.ย. 2562 กรรมการ (การเงิน) **บริษัท ฟรีเซียส ซิฟปิง**
จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท ดี เอเทรียม โฮเตล จำกัด**
- 2537 - 2542 กรรมการ (การเงินและบัญชี) **กลุ่มบริษัท แมกซ์วิน จำกัด**
รองประธาน (การเงินและการจัดการ)
- 2540 - 2541 **บริษัท ชัวร์เท็กซ์ จำกัด**
ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน
- 2533 - 2537 **กลุ่มบริษัท แมกซ์วิน จำกัด**
ผู้ช่วยผู้จัดการ **บริษัท เอ.เอฟ.เฟอร์กูสัน แอนด์ โค**
กรรมการผู้จัดการ
- 2531 - 2533 **บริษัท คริสเตียนีและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
กรรมการ **บริษัท ฟรีเซียส ซิฟปิง จำกัด (มหาชน)**
กรรมการบริหาร **บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด**

อาชีพหลัก

นายสุรศักดิ์ โอสภานุเคราะห์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
 - บริษัท ฟรีเซียส ซิฟปิง จำกัด (มหาชน)
 - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
 - กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด (ให้บริการด้านโรงแรม)
 - กรรมการ บริษัท ดี เอเทรียม โฮเต็ล จำกัด
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
 - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม)
 - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
 - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
 1. กรรมการ บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด
 2. กรรมการผู้จัดการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (เมียนมาร์) จำกัด
 3. ประธานกรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (กัมพูชา) จำกัด
 4. กรรมการ บริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคเตอร์ส ไพรวเท ลิมิเตด ประเทศอินเดีย
 5. กรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2562 :

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

ตำแหน่ง

กรรมการและเลขานุการบริษัท | กรรมการบริหาร | กรรมการบริหารความเสี่ยงและดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 ธันวาคม 2552

อายุ

51 ปี

วุฒิการศึกษา

ปริญญาโท การเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8290

การอบรม

- 2558
- 2555
- 2555
- 2553

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)
หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide
หลักสูตร Company Reporting Program
หลักสูตร Director Certification Program
หลักสูตร Company Secretary Program

ประสบการณ์ทำงาน

- ก.ย.2555 - ปัจจุบัน กรรมการและเลขานุการบริษัท | กรรมการบริหาร | กรรมการบริหารความเสี่ยงและดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- มี.ค. 2553 - ส.ค. 2555 กรรมการและเลขานุการบริษัท / ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ธ.ค. 2552 - มี.ค. 2555 ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (กัมพูชา) จำกัด ราชอาณาจักรกัมพูชา
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (เมียนมาร์) จำกัด สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
- 2547 - 2552 Managing Director, Vice President-Internal Audit (N-Park's Group), Natural Park PCL.
- 2543 - 2547 Assistant VP (Budgeting Division) Bank of Asia (ABN AMRO Member)/UOB Bank
- 2537 - 2543 Accounting Manager, Tax Advisor & Attorney-at-law George & Killeen P.C. Ltd.

อาชีพหลัก

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม)
 - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ : ไม่มี
 - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
 1. กรรมการ บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด
 2. กรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (เมียนมาร์) จำกัด สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
 3. กรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (กัมพูชา) จำกัด ราชอาณาจักรกัมพูชา
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2562 :

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายอิษฎา ชาญ ชาญ

ตำแหน่ง

กรรมการ | กรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

10 เมษายน 2555

อายุ

31 ปี

วุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาการจัดการธุรกิจ
(การเงินและกฎหมายธุรกิจ)
University of Southern California,
ลอสแอนเจลิส สหรัฐอเมริกา

การอบรม

- 2554 **สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)**
หลักสูตร Director Certificate Program (DCP)

ประสบการณ์ทำงาน

- ส.ค.2557 - ปัจจุบัน กรรมการ | กรรมการบริหาร
บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- เม.ย 2555 - ส.ค. 2557 กรรมการ **บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (เมียนมาร์) จำกัด** สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท ฟรีเซียส ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)**
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด**
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด**
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท แอมบีก้า ทัวร์ เอเยนซี่ จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท เมก้า โลฟโซแอ็นซ์ จำกัด (มหาชน)**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท จีพี คอร์ปอเรชั่น จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท เกรนเทรด จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท ยูนิสเตอร์ส จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท อินซัวร์เอ็กซ์เชลเลนซ์ ไลฟ์ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท อินซัวร์เอ็กซ์เชลเลนซ์ ไลฟ์ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด**
- ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท อินซัวร์เอ็กซ์เชลเลนซ์ ไลฟ์ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด**

อาชีพหลัก

กรรมการบริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : กรรมการ บริษัท ฟรีเซียส ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)
 - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :
 1. กรรมการ บริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
 2. กรรมการ บริษัท ยูนิสเตอร์ส จำกัด
 3. กรรมการ บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด
 4. กรรมการ บริษัท แอมบีก้า ทัวร์ เอเยนซี่ จำกัด
 5. กรรมการ บริษัท แมสโทร คอนโทรลส์ จำกัด
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : กรรมการ บริษัท เมก้า โลฟโซแอ็นซ์ จำกัด (มหาชน)
 - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :
 1. กรรมการ บริษัท จีพี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
 2. กรรมการ บริษัท เกรนเทรด จำกัด
 3. กรรมการ บริษัท อินซัวร์เอ็กซ์เชลเลนซ์ ไลฟ์ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด
 4. กรรมการ บริษัท อินซัวร์เอ็กซ์เชลเลนซ์ ไลฟ์ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม)
 - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
 - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : กรรมการ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (เมียนมาร์) จำกัด สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2562 :

- โดยตนเอง (Victor Co., Ltd.)
 - ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 : 94,372,280
 - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 : 94,372,280
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

นายอิษฎา ชาญ ชาญ เป็นบุตรชายของนายกิตติ ชาญแต่ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายวิเทศ รัตนการ

ตำแหน่ง

กรรมการ | กรรมการบริหาร | ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอุตสาหกรรมบริการและที่พักอาศัย

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

24 เมษายน 2560

อายุ

54 ปี

วุฒิการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยวอร์วิค (University of Warwick) ประเทศอังกฤษ
ปริญญาโท บริหารงานก่อสร้าง (M.Sc) มหาวิทยาลัยบาร์ท (University of Bath) ประเทศอังกฤษ
ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาโยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรม

- 2560 **สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)** หลักสูตร "Directors Certification Program" (DCP)

ประสบการณ์ทำงาน

- ก.ค. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ | กรรมการบริหาร | ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอุตสาหกรรมบริการและที่พักอาศัย **บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
- เม.ย. 2560 - มิ.ย. 2561 กรรมการ | กรรมการบริหาร | ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด**
- ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (กัมพูชา) จำกัด ราชอาณาจักรกัมพูชา**
- ม.ค. 2560 - เม.ย. 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ **บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
- ก.พ. 2559 - ธ.ค. 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค การพัฒนาทรัพยากรบุคคลและกลยุทธ์
- ก.ย. 2555 - ก.พ. 2559 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายเทคนิค
- พ.ค. 2552 - ส.ค. 2555 ผู้จัดการอาวุโส QSHE (Quality Safety Health Environment) & Construction Development
- 2541 - 2551 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพาณิชย์กรรม และผู้จัดการอาวุโสฝ่ายก่อสร้าง
- 2539 - 2541 ผู้จัดการฝ่ายพาณิชย์กรรม **บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน จำกัด (ประเทศอังกฤษ)**
- 2536 - 2538 ผู้จัดการฝ่ายพาณิชย์กรรม ควบคุมดูแลงานโครงการแฟชันไอร์แลนด์ กรุงเทพฯ **บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)**
- 2536 วิศวกรด้านการวิเคราะห์ต้นทุน **บริษัท Tara Widnells Ltd. (Australia)** สาขากรุงเทพมหานคร

- 2534 - 2535 ศึกษาต่อด้านวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต ด้านบริหารงานก่อสร้าง (M.Sc) มหาวิทยาลัยบาร์ท (University of Bath) ประเทศอังกฤษ
- 2532 - 2533 วิศวกรออกแบบ **บริษัท Waterman Consult Engineering Partnership ลอนดอน ประเทศอังกฤษ**

อาชีพหลัก

ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม)
 - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
 - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :
 1. กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (กัมพูชา) จำกัด ราชอาณาจักรกัมพูชา
 2. กรรมการ บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2562 :

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหา ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
วันที่ได้รับแต่งตั้งอายุ	10 เมษายน 2555 49 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาโท สาขาการเงิน Bentley University สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี สาขาการจัดการธุรกิจ Northeastern University แมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา
การอบรม	<p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2559 Corporate Governance for Capital Market Intermediaries Program 12/2016 • 2553 Audit Committee Program 32/2010 • 2553 Monitoring the System of Internal Control and Risk Management 9/2010 • 2548 Director Accreditation Program 48/2005 • 2546 Director Certification Program 175/2003 <p>สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง (วตท.รุ่น 9)</p> <p>สถาบันวิทยาการการค้า หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 7 หลักสูตร การบริหารการทองเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 1 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง(มหานคร รุ่นที่ 1)</p>
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> • ก.พ. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหา ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท คริสเตียนและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) • เม.ย. 2555 - ก.พ.2556 กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ • 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) • 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์เชียน พาร์ทเนอร์ จำกัด • 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) • 2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์ เมอร์เชียน พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน)

- ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการมาธิการศึกษาและติดตามการดำเนินงานยุทธศาสตร์ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศของคณะกรรมการการค้าต่างประเทศสภาผู้แทนราษฎร
- ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน คณะอนุกรรมการการนโยบายและยุทธศาสตร์การขนส่งทางอากาศ คณะกรรมการการบินพลเรือน กระทรวงคมนาคม
- 2559 - 2561 กรรมการและกรรมการตรวจสอบ **บริษัท เอเซีย เอวิเอชั่น จำกัด (มหาชน)**
- 2546 - 2547 กรรมการผู้จัดการ **บริษัท หลักทรัพย์ บีที จำกัด**
- 2542 - 2546 Country Director , Investment Banking-Thailand **บริษัท หลักทรัพย์ ซี แอล เอส เอ (ประเทศไทย) จำกัด**

อาชีพหลัก

ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์ เมอร์เชียน พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
 1. กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 2. กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเซีย เอวิเอชั่น จำกัด (มหาชน)
 - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :
 1. ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์เชียน พาร์ทเนอร์ จำกัด
 2. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท หลักทรัพย์ เมอร์เชียน พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน)
 3. กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มี (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม)
- กิจการ/องค์กรอื่น ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2562 :

- โดยตนเอง ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายกฤษณ์ ธีรภาศสัย

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณาคำตอบแทน
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	6 ธันวาคม 2555
อายุ	43 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ Claremont Graduate University, CA, USA ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ Claremont Graduate University, CA, USA ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชา วิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรม	
• 2556	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) หลักสูตร Director Certification Program 168
ประสบการณ์ทำงาน	
• 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณาคำตอบแทน บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนารัฐกิจและการลงทุน BCPR Company Limited
• 2555 - 2556	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธาน
• 2562 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน Raimon Land., PCL
• 2561 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการพาณิชย์ NIDO Petroleum Limited
• 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร Imail Global (Thailand) กรรมการบริหาร General outsourcing ประธานบริษัท Inova Co., Ltd. กรรมการบริหาร Thai-Australian Resources กรรมการผู้จัดการ บริษัท สองน้ำ จำกัด Associate Director, Ness Consulting
• 2550 - 2558	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณาคำตอบแทน
• 2548 - 2558	บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
• 2553 - 2557	ผู้อำนวยการฝ่ายการพาณิชย์ NIDO Petroleum Limited
• 2551 - 2557	บริษัท ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
• 2548 - 2553	บริษัท ที่ไม่เกี่ยวข้องกันธุรกิจของบริษัทฯ
• 2547 - 2548	บริษัท ที่ไม่เกี่ยวข้องกันธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี
- บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ : ไม่มี
- ผู้อำนวยการฝ่ายการพาณิชย์ **NIDO Petroleum Limited**
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี
- (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม)
- กิจการ/องค์กรอื่น : ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2562 :

- โดยตนเอง : ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นางน้ำผึ้ง วงศ์สมบัติ

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	8 สิงหาคม 2557
อายุ	62 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาโท สาขาการเงิน Oklahoman State University, ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี แผนกวิชาเศรษฐศาสตร์ ระหว่างประเทศ คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรม	
• 2561	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) ประกาศนียบัตรหลักสูตรประธานกรรมการ (Role of Chairman Program-RCP)
• 2560	สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตร การกำกับดูแลสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 17
• 2559	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) ประกาศนียบัตรหลักสูตรกรรมการตรวจสอบ (Advanced Audit Committee Program-AACP)
• 2551	สถาบันวิทยาการตลาดทุน ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง
• 2550	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) ประกาศนียบัตร "Directors Certification Program" (DCP)
ประสบการณ์ทำงาน	
• 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ บริษัท ซีพีออลล์ จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร กรรมการอิสระ บริษัท ขนส่ง จำกัด คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ข้อมูลเครดิตกลาง จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด) รองผู้จัดการ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
• ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
• ก.พ.2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
• 2560 - ก.ค. 2562	กรรมการอิสระ
• 2560 - ม.ค. 2561	กรรมการอิสระ
• 2558 - ธ.ค. 2560	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
• 2548 - 2555	กรรมการผู้จัดการ
• 2548 - 2555	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
• 2545 - 2546	รองผู้จัดการ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนา

- 2540 - 2544 ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายรับประกันการส่งออก และการลงทุนต่างประเทศ **ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย**
 - 2537 - 2540 รองผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายธุรกิจธนาคาร **ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย**
 - 2537 ผู้จัดการส่วน ฝ่ายธุรกิจธนาคาร **ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย**
 - 2534 - 2536 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายกิจการต่างประเทศ **ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) , ฝ่ายกิจการต่างประเทศ**
 - 2532 - 2534 หัวหน้าส่วน ส่วนกิจการสาขาต่างประเทศ **ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) , ฝ่ายกิจการต่างประเทศ**
 - 2531 - 2532 หัวหน้าส่วนประจำฝ่าย ส่วนกิจการสาขาต่างประเทศ **ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) , ฝ่ายกิจการต่างประเทศ**
 - 2529 - 2531 ผู้ช่วยหัวหน้าส่วน ส่วนกิจการสาขาต่างประเทศ **ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) , ฝ่ายกิจการต่างประเทศ**
 - 2527 - 2528 พนักงานส่วนกิจการสาขาต่างประเทศ **ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) , ฝ่ายกิจการต่างประเทศ**
 - 2524 - 2525 พนักงานส่วนส่งออก **ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) , ฝ่ายกิจการต่างประเทศ**
 - 2523 - 2524 พนักงานส่วนบัตรเครดิตต่างประเทศ **ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) , ฝ่ายกิจการต่างประเทศ**
- อาชีพหลัก**
- กรรมการอิสระ | กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
 - 1.กรรมการอิสระ บริษัท ซีพีออลล์ จำกัด (มหาชน)
 - 2.กรรมการอิสระ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มี (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม)
- กิจการ/องค์กรอื่น ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2562 :

- โดยตนเอง ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายสุพล กับทิมจรูญ

ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

8 ธันวาคม 2558

อายุ

69 ปี

วุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา (BS.CE) ประเทศฟิลิปปินส์
Diploma in Highway Engineering, KMIT

การอบรม

- 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประกาศนียบัตร "Directors Certification Program" (DCP) รุ่น 61
- 2552 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 9

ประสบการณ์ทำงาน

- ธ.ค.2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- ธ.ค.2554 - 2557 กรรมการ หอการค้านานาชาติ (ICC) ภายใต้สภาหอการค้าไทย
- 2554 - 2556 กรรมการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
- 2555 - 2556 กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2555 กรรมการ บริษัท ผลิตภัณฑ์อิสระ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2554 - 2555 กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
- 2552 - 2554 กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น
- 2549 - 2552 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายแผนธุรกิจองค์กร รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบุคคลและบริหาร สายพาณิชย์กิจการตลาด
- บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค

- 2548 - 2549 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมี และการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสสายงานธุรกิจการค้า บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเอทีลีน จำกัด กรรมการ บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด กรรมการ บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานพัฒนาและ สนับสนุนองค์กร บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2548 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมี และการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ บริษัท คริสเตียนและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

อาชีพหลัก

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มี
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มี (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม)
- กิจการ/องค์กรอื่น ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2562 :

- โดยตนเอง ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

อายุ

วุฒิการศึกษา

กรรมการ

10 เมษายน 2556

48 ปี

ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Washington State University, WA สหรัฐอเมริกา
ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด Washington State University, WA สหรัฐอเมริกา

การอบรม

- 2547

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 47/2547

ประสบการณ์ทำงาน

- เม.ย. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คริสเตียนและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2558 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจฮอทเชน บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) Board Trustee, International School Bangkok กรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) รองประธาน บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ผู้อำนวยการฝ่าย Global Sourcing บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- มี.ค. 2553 - ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- เม.ย. 2549 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท เบอร์เกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ม.ค. 2554 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท โคคา-โคลา จำกัด สหรัฐอเมริกา
- ก.พ. 2555 - พ.ย. 2562 Account Executive บริษัท โคคา-โคลา จำกัด สหรัฐอเมริกา
- ม.ค. 2552 - 2558
- ม.ค. 2550 - ม.ค. 2552
- ม.ค. 2549 - ธ.ค. 2549
- ม.ค. 2547 - ธ.ค. 2548
- ต.ค. 2545 - ธ.ค. 2546
- ก.ค. 2543 - ก.ย. 2545
- ม.ค. 2541 - ก.ค. 2543

อาชีพหลัก

กรรมการ บริษัท คริสเตียนและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
 1. กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
 - บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ :
 1. กรรมการ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 2. กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มี (บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม)
- กิจการ/องค์กรอื่น Board Trustee, International School Bangkok

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2562 :

- โดยตนเอง ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายสุริยนต์ ตู้จินดา

ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

22 เมษายน 2562

อายุ

62 ปี

วุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัย ฮาฟฟอร์ด
มลรัฐคอนเนตทิคัต สหรัฐอเมริกา
ปริญญาโท สาขา วิทยาการคอมพิวเตอร์
มหาวิทยาลัย แมสซาชูเซตส์,
โลว์ มลรัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา

การอบรม

- 2547 **สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**
หลักสูตร "Directors Certification Program" (DCP)
- 2544 **มหาวิทยาลัย เพนซิลเวเนีย (Wharton)**
หลักสูตร "Management Development Program"

ประสบการณ์ทำงาน

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา President Office บริษัท เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด
- 2560 - 2561 ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ Steel, Starch & Home and Living Product บริษัท เอสซีจี เทตตัง จำกัด
ผู้อำนวยการบริหาร สำนักงานเพื่อการพัฒนา
ระเบียบเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EECO)
- 2556 - 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ Steel & Home Improvement Product บริษัท เอสซีจี เทตตัง จำกัด
- 2552 - 2556 ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ Oil & Gas
บริษัท เอสซีจี เทตตัง จำกัด
- 2548 - 2552 บริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด:
บริษัทมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ หอการค้าไทย
และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
ผู้ช่วยประธาน หอการค้าไทยและสภาหอการค้า
แห่งประเทศไทย
- กรรมการ คณะกรรมการเอเชียตะวันออก
คณะกรรมการร่วม 3 สถาบัน
- กรรมการ คณะกรรมการพลังงาน หอการค้าไทย
และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- 2545 - 2548 บริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด: บริษัทมอบหมาย
ให้ไปปฏิบัติงานที่สมาคมการจัดการธุรกิจ
แห่งประเทศไทย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ สมาคม
การจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
ผู้อำนวยการสถาบัน JMAC Japanese
Management Association Consulting
- 2544 - 2545 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายต่างประเทศ
บริษัท ค้าสากลซีเมนต์ไทย จำกัด

• 2541 - 2544

บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน):

บริษัทมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่หอการค้าไทย

และ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

ผู้อำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการร่วม 3 สถาบัน

สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรม

แห่งประเทศไทย และ สมาคมธนาคารไทย (กกร)

ผู้อำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการร่วม WTO

กรรมการผู้จัดการ หอการค้านานาชาติ ประเทศไทย

บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน สำนักงานการเงิน

ผู้จัดการบริหารคุณภาพ สำนักงานบริหารคุณภาพ

เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ศูนย์ฝึกอบรมการตลาด

เจ้าหน้าที่ประสานงานศูนย์บริการลูกค้า

เจ้าหน้าที่ประสานงานการขายและการตลาด

ภาคนครหลวง

• 2538 - 2542

• 2535 - 2538

• 2533 - 2535

• 2531 - 2533

• 2530 - 2531

อาชีพหลัก

กรรมการอิสระ บริษัท คริสเตียนและเนลสัน

(ไทย) จำกัด (มหาชน)

ที่ปรึกษา บริษัท เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์

ก่อสร้าง จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและกิจการ/องค์กรอื่น

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มี
- บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มี
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มี
(บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม)
- กิจการ/องค์กรอื่น ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2562 :

- โดยตนเอง ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

คณะผู้บริหาร

นายคุณฐ คาสี วาเดียม	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
นายสุรศักดิ์ โอสากานุเคราะห์	กรรมการและเลขาธิการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นายวิเทศ รัตนาก	กรรมการ กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอุตสาหกรรมบริการและที่พักอาศัย

*สำหรับประวัติ และจำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง — กรุณาดูหัวข้อ ประวัติคณะกรรมการบริษัท

นายพิเชฐ นิ่มพานิชย์

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

อายุ

57 ปี

วุฒิการศึกษา

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
บริษัท คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
รองประธานกรรมการบริหารอาวุโส
บริษัท แอสคอน คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ จัดหา / ผู้จัดการฝ่าย
ธุรการ กิจการร่วมค้า ไอทีไอ,
บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
บริษัท ทาเคนาคา คอร์ปอเรชั่น จำกัด
บริษัท โอบายาชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายเครื่องจักรและ
จัดซื้อจัดหา : โครงการฯ
บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
ผู้จัดการฝ่ายเครื่องจักรและ
จัดซื้อจัดหา : โครงการฯ
- 2537 - 2545
วิศวกร งานระบบไฟฟ้า
- 2533 - 2537
- 2530 - 2533

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2562 :

- โดยตนเอง
ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายณิน ศรีเศรษฐี

ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ (โครงการพิเศษ)
อายุ	43 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาโท Science in Marketing Communications , Illinois Institute of Technology (Stuart Graduate School of Business), USA ปริญญาตรี Science in Information Systems, Bond University, Queensland, Australia
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> • 2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ (โครงการพิเศษ) • 2558 - 2559 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ (โครงการพิเศษ) บริษัท คริสเตียนและนัลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) • ม.ค.2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คริสเตียนและนัลเสน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด • 2550 - 2558 กรรมการผู้จัดการ Krescon Co., Ltd. • 2547 - 2549 ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด Natural Insulation (Thailand) Co., Ltd. • 2544 - 2547 Global Marketing Coordinator Rockwell FirstPoint Contact (Illinois, USA) • 2541 - 2543 Marketing Manager Natural Insulation (Thailand) Co., Ltd.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2562 :

- โดยตนเอง
ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายบุญ เบ็ญจมนี

ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอาคารทั่วไป
อายุ	60 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาโยธา) วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตกรุงเทพ
ประสบการณ์ทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> • ธ.ค. 2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอาคารทั่วไป บริษัท คริสเตียนและนัลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) • 2559 - ธ.ค.2560 ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอาคารทั่วไป • 2556 - 2559 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายก่อสร้าง • 2555 - 2556 ผู้จัดการโครงการอาวุโส • 2539 - 2555 ผู้จัดการฝ่ายทำสัญญาโครงการ โรงเรียนเตรียมทหาร (นครนายก) ผู้จัดการฝ่ายทำสัญญาโครงการตุลิตาเพลินจิต ผู้จัดการโครงการ Delta Petchkasem, Siam Society, Sandoz Canteen และ Caltex Gas Station • 2538 - 2539 ผู้จัดการฝ่ายทำสัญญาโครงการตุลิตาเพลินจิต • 2537 - 2538 ผู้จัดการโครงการ Delta Petchkasem, Siam Society, Sandoz Canteen และ Caltex Gas Station • 2536 - 2537 ผู้จัดการโครงการ Thanyathane Golf Course • 2535 - 2536 ผู้จัดการโครงการ PTT • 2534 - 2535 ผู้ช่วยผู้จัดการโครงการ Meyer Factory • 2533 - 2534 วิศวกรโครงการ Cerebos New Factory • 2532 - 2533 ผู้ช่วยวิศวกรโครงการ Sun Paratech • 2530 - 2532 เจ้าหน้าที่ประเมินราคา ที่สำนักงานใหญ่ • 2529 - 2530 วิศวกรภาคสนาม โครงการ MMC Godown • 2528 - 2529 Tanud Trading Co., Ltd. วิศวกรภาคสนาม โครงการ P.CC (Project of U.S. Embassy) Ohmon Kensetsu Corp., Ltd.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2562 :

- โดยตนเอง
ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายพงษ์ศักดิ์ ด้ขพงศ์ศักดิ์

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ

อายุ 54 ปี

วุฒิการศึกษา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาโยธา) มหาวิทยาลัย สงขลานครินทร์ (ม.อ.)

ประสบการณ์ทำงาน

- ธ.ค.2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ
บริษัท คริสเตียนีและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ธ.ค.2560 ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ
- 2556 - 2559 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายก่อสร้าง
- 2555 ผู้จัดการโครงการอาวุโส
- 2539 - 2555 ผู้จัดการโครงการ กระดาษศรีสยาม สามพราน นครปฐม
- 2539 ผู้จัดการโครงการแมคโคร สุราษฎร์ธานี
- 2538 - 2539 ผู้จัดการโครงการ บ้านบุศรีนครินทร์ ประชาอุทิศ กรุงเทพฯ
- 2538 รองผู้จัดการโครงการ บ้านปทุมวัน เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ
- 2535 - 2538 วิศวกรโครงการ อาร์เอส ทาวเวอร์ กรุงเทพฯ, พิวเจอร์ พาร์ค พลาซ่า รังสิต กรุงเทพฯ และ วีเอส ไทย เฮอริค แพลทอเรีย ปรจันบุรี **Singkee Co., Ltd.**
- 2532 - 2535 วิศวกรสนามโครงการ ไทยนิปปอน ฟู้ด แพลทอเรีย อยุธยา, โรงแรมไฮแอทเอราวัณ กรุงเทพฯ และมักกะสัน ทาวเวอร์ กรุงเทพฯ
บริษัท ไทยเซอี ไทยแลนด์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2562 :

- โดยตนเอง
ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายปองศักดิ์ สุทรปรีดา

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานก่อสร้างทั่วไปและงานระบบ

อายุ 53 ปี

วุฒิการศึกษา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประสบการณ์ทำงาน

- ธ.ค.2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานก่อสร้างทั่วไปและงานระบบ
บริษัท คริสเตียนีและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ธ.ค.2560 ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานก่อสร้างทั่วไปและงานระบบ
- 2557 - 2559 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายก่อสร้าง
- 2555 - 2557 ผู้จัดการโครงการ
- 2540 - 2555 วิศวกรเครื่องกล โครงการอาคารรับรอง โรงเรียนเตรียมทหาร นครนายก
- 2538 - 2540 วิศวกรเครื่องกล โครงการวอเตอร์คิลฟ กรุงเทพฯ
- 2537 - 2538 วิศวกรเครื่องกล โครงการเอสอา พลาซ่า รามอินทรา กรุงเทพฯ
- 2536 - 2537 วิศวกรเครื่องกลงานระบบแอร์คอนดิชั่น
โครงการโรงพยาบาลพระนางเจ้าสิริกิติ์ สัตหีบ ชลบุรี
- 2533 - 2536 วิศวกรเครื่องกล โครงการทุ่งสง นครศรีธรรมราช
บริษัท สยาม ซีเมนต์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2562 :

- โดยตนเอง
ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายวัชร พรหมขุนทอง

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานปิโตรเคมีคอล และงานอุตสาหกรรมพิเศษ

อายุ 54 ปี

วุฒิการศึกษา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาโยธา) มหาวิทยาลัย สงขลานครินทร์ (ม.อ.)

ประสบการณ์ทำงาน

- ธ.ค.2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานปิโตรเคมีคอล และงานอุตสาหกรรมพิเศษ
บริษัท คริสเตียนีและนัลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ธ.ค.2560 ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอุตสาหกรรม และกลุ่มงานค้าปลีกค้าส่ง
- 2556 - 2559 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายก่อสร้าง
- 2555 ผู้จัดการโครงการอาวุโส
- 2539 - 2554 ผู้จัดการโครงการอาคารสายใจไทย สรรพาวุธ กรุงเทพฯ
- 2538 - 2539 ผู้จัดการโครงการบ้านปทุมวัน เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ
- 2537 วิศวกรภาคสนามโครงการธนาคารไทยพาณิชย์ พาร์ค พลาซ่า รัชโยธิน กรุงเทพฯ
วิศวกรโครงการแมคโคร หาดใหญ่ สงขลา
- 2536 วิศวกรภาคสนามโครงการโรงงาน นวนคร เนสท์เล่ ประเทศไทย
- 2534 - 2536 วิศวกรภาคสนามโครงการโรงพยาบาล พลับพลาชัย
- 2534 วิศวกรภาคสนามโครงการลุ่มพิน ทาวเวอร์
บริษัท คริสเตียน & ฮอสส์แมน จำกัด
- 2533 - 2534 วิศวกรภาคสนามโครงการสีลม คอมเพล็กซ์
บริษัท อิตาเลียนไทย จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2562 :

- โดยตนเอง
ไม่มี
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

นายเดวิด ซี กรีนเบิร์ก

ตำแหน่ง ที่ปรึกษาฝ่ายพาณิชย์กรรม

อายุ 70 ปี

วุฒิการศึกษา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

- ธ.ค.2560 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาฝ่ายพาณิชย์กรรม บริษัท คริสเตียนีและนัลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ธ.ค.2560 ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์กรรม
- 2554 - 2556 ที่ปรึกษาทางธุรกิจ ด้านพาณิชย์กรรม
- 2548 - 2553 ผู้อำนวยการฝ่ายสายงาน พาณิชยกรรม

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2562 :

- โดยตนเอง
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 : 1,032,082
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 : 1,032,082
- โดยคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
ไม่มี

ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่นหรือคณะผู้บริหารท่านใด

การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ หมายถึง ระบบที่จัดให้มีโครงสร้างและกระบวนการความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน นำกิจการไปสู่ความเจริญเติบโตและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คำจำกัดความดังกล่าวในข้างต้น เป็นไปตามข้อเสนอแนะของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ มีความพยายามอย่างยิ่งที่จะผลักดันให้การกำกับดูแลกิจการดังกล่าวเกิดขึ้นอย่างสมบูรณ์ภายในองค์กร

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งยึดหลักความเท่าเทียมกันความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ อันเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างพัฒนาองค์กร บุคลากร และขับเคลื่อนกิจการให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถตอบสนองความพึงพอใจ ความคาดหวัง และสร้างความเชื่อถือเพื่อให้ได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อันได้แก่สาธารณชน และสังคม และเพื่อให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเกิดขึ้นภายในบริษัทฯ ตลอดจนสร้างผลประโยชน์สูงสุดต่อทั่วทั้งบริษัทฯ ให้สามารถดำเนินกิจการได้ตามวัตถุประสงค์ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีมติเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2550 ประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการจัดทำ “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ” ของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ ของบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ศึกษาทำความเข้าใจ และนำไปใช้เป็นแนวปฏิบัติในการปฏิบัติหน้าที่ของตนได้อย่างถูกต้องตามนโยบายทั่วทั้งองค์กร เพื่อสร้างแรงผลักดันองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้มีการทบทวนและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

บริษัทฯ มีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับดีมากโดยตลอด โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากหน่วยงานที่กำกับดูแล ดังต่อไปนี้

- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย อยู่ในระดับสูงกว่าค่าเฉลี่ยในปี 2561 แม้ว่าเกณฑ์การประเมินจะมีความเข้มข้นขึ้นก็ตาม
- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2562 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ”

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้พิจารณาและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี พ.ศ. 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) ที่ออกโดย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นหลักปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้นำหรือผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กร นำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว มีความน่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ให้สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว โดยมีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นประโยชน์ต่อสังคม และการพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง โดยมีหลักปฏิบัติของคณะกรรมการ 8 ข้อหลักดังต่อไปนี้

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
4. สร้างและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

การดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ สรุปได้เป็น 7 หมวด ภายใต้หัวข้อดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยทั่วไป

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีและผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นอันได้แก่ สิทธิในการได้รับปันหุ้น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในส่วนแบ่งกำไร/เงินปันผลของบริษัทฯ สิทธิในการรับรู้ข้อมูลและข่าวสารของบริษัทฯ อย่างเพียงพอและทันเวลา สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอวาระสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นและการเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการของบริษัทฯ สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี หรือกำหนดค่าสอบบัญชี สิทธิในการมีส่วนร่วมตัดสินใจ

ในเรื่องสำคัญที่มีผลกระทบต่อบริษัท และสิทธิในการมอบ
ฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการ
ประชุมผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากนี้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับข้อมูล
ผลการดำเนินงาน ข่าวสารจากผู้บริหารและข้อมูลอื่นๆ
ที่สำคัญผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตาม
แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและ
ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้ใช้สิทธิของตน ซึ่งนโยบาย
ดังกล่าวอยู่ในส่วนของคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
ของบริษัท ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัท มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ในการเปิดเผย
สารสนเทศ วิธีการปฏิบัติทางบัญชี การใช้สารสนเทศ
ภายใน และในเรื่องที่เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์
โดยคณะกรรมการและผู้บริหารจะต้องมีความซื่อสัตย์ สุจริต
ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความสุจริตและ
เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย โดยคำนึงถึง
ผลประโยชน์โดยรวม ทั้งนี้ นโยบายและกระบวนการปกป้อง
สิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัท มีดังต่อไปนี้

1.1 พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัท

บริษัท ได้จัดทำเอกสารประกอบการพิจารณาแต่งตั้ง
กรรมการบริษัท เป็นรายบุคคล รวมทั้งเพิ่มเติม
ข้อมูลอื่นๆ ของกรรมการบริษัท แต่ละท่านในรายงาน
ประจำปีและเสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อ
พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
ประจำปี ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้รับข้อมูล
ที่ถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอต่อการพิจารณาแต่งตั้ง
กรรมการบริษัท ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีรายละเอียด
ดังต่อไปนี้

- ประวัติเบื้องต้นของกรรมการ ได้แก่ ชื่อ ตำแหน่ง
อายุ ประวัติการศึกษา การฝึกอบรม อาชีพ
ประสบการณ์การทำงาน และข้อพิพาททาง
กฎหมาย (ถ้ามี)
- การดำรงตำแหน่งของกรรมการในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
เนื่องกับธุรกิจของบริษัท
- ผลการปฏิบัติงานของกรรมการที่ผ่านมา ในแง่
ของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ
- วิธีการสรรหา (กรณีพ้นจากตำแหน่งตามวาระ
การดำรงตำแหน่ง)

1.2 พิจารณานโยบายและคำตอบแทนของกรรมการบริษัท

บริษัท ได้ปฏิบัติตามนโยบายว่าด้วยคำตอบแทน
ของกรรมการบริษัท ซึ่งจะพิจารณาอนุมัติโดย
ผู้ถือหุ้นของบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
ประจำปี โดยได้เปิดเผยแนวทาง/วิธีการกำหนด
คำตอบแทนของกรรมการบริษัท ในหัวข้อ
“การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส” ข้อ 4.2 ในรายงานนี้

1.3 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก

บริษัท ปฏิบัติตามนโยบายว่าด้วยการแต่งตั้งผู้สอบ
บัญชีภายนอก ซึ่งพิจารณาอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของ
บริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และ
ได้เปิดเผยข้อมูลประกอบการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
ภายนอกของบริษัท ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน
และเพียงพอต่อการพิจารณาอนุมัติของผู้ถือหุ้น
ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ชื่อสำนักงานสอบบัญชีภายนอก และชื่อผู้สอบบัญชี
- ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอกสำหรับปี
ที่ขออนุมัติ โดยแยกต่างหากอย่างชัดเจนระหว่าง
ค่าสอบบัญชีกับค่าบริการอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการ
สอบบัญชี
- ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอกสำหรับปี
ที่ผ่านมา
- ความสัมพันธ์อื่นๆ กับบริษัท เช่น การเป็นที่
ปรึกษาให้กับบริษัท
- จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอก (ในกรณีที่
แต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกคนเดิม)
- การประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีภายนอกในปี
ที่ผ่านมา
- เหตุผลในการเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีภายนอก
(ในกรณีที่มีการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกคนใหม่)

1.4 พิจารณานโยบายการจ่ายเงินปันผล

ปัจจุบัน บริษัท ยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย
การจ่ายเงินปันผล ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลง
ในอนาคต บริษัท จะนำเสนอให้มีการพิจารณา
อนุมัติโดยผู้ถือหุ้น

การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

1.5 การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัท ได้ปฏิบัติตาม
ข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ
ตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีการปฏิบัติตามต่อไปนี้

ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

- > บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ส่งคำถามและเสนอ
วาระสำหรับการประชุมล่วงหน้า รวมถึงได้เปิดโอกาส
ให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อเป็น
กรรมการของบริษัท โดยได้ปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562
บริษัท ได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นท่านเดียว หรือหลายท่าน
ที่มีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่า 2,000,000 หุ้น สามารถ
เสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลที่มีความ
เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท
ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ซึ่งเป็นการให้สิทธิที่มากกว่าที่กฎหมายกำหนดต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายและช่องทางการสื่อสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และประกาศผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นสามารถนำเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการเพื่อพิจารณาบรรจุในวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- > บริษัทฯ จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น ซึ่งถือเป็นนโยบายปกติของบริษัทฯ โดยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่ส่งถึงผู้ถือหุ้นสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้รับถึงจุดประสงค์ เหตุผล และความเห็นของกรรมการบริษัทฯ ประกอบในแต่ละวาระการประชุมอย่างชัดเจน ในการประชุมที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้มีการแก้ไขวาระการประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- > บริษัทฯ เผยแพร่กำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2562 (ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 30 วัน) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้จัดสรรเวลาเพื่อเข้าร่วมประชุมได้
- > บริษัทฯ เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2562 (ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 30 วัน) และบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ บริษัทฯ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 (จัดส่งล่วงหน้า 21 วัน ก่อนวันประชุม) นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นยังสามารถสอบถามข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ +662 338-8079 หรือที่ www.cn-thai.co.th
- > บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ผ่านทางสื่อหนังสือพิมพ์รายวันทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นเวลา 3 วันติดต่อกัน ตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2562 ถึงวันที่ 5 เมษายน 2562
- > อำนาจความสะดวกสำหรับการลงคะแนนเสียงด้วยการจัดให้มีการมอบฉันทะ พร้อมทั้งระบุเอกสารที่จำเป็นในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) ส่งให้กับผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่มากพอและเท่าที่บริษัทฯ สามารถกระทำได้ภายใต้ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กล่าวคือ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 14 วัน โดยผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีกรรมการ

อิสระรับมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทนในการประชุมแต่ละครั้ง ซึ่งรายละเอียดต่างๆ ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้แสดงแบบหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) และหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นให้สามารถดาวน์โหลดได้

- > บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้รับมอบฉันทะที่ได้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นสามารถส่งหนังสือมอบฉันทะและเอกสารประกอบผ่านทางโทรสาร (จดหมายอิเล็กทรอนิกส์) มาให้บริษัทฯ ตรวจสอบล่วงหน้าก่อนวันประชุม

การดำเนินการในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ปี พ.ศ. 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ จัดการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 1 ครั้ง เป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 86 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 เวลา 10.30 น. ณ ห้องบุษราคัม โรงแรมอวานี เอเทรียม เลขที่ 1880 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้โดยสะดวกเนื่องจากอยู่ในบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวกและใกล้ระบบขนส่งสาธารณะ และในการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมบริษัทฯ ได้จัดส่งแผนที่ของสถานที่ประชุมที่แสดงรายละเอียดการเดินทางอย่างชัดเจน

- > ในวันประชุม บริษัทฯ ได้จัดเตรียมเวลาสำหรับการลงทะเบียนให้กับผู้เข้าร่วมประชุมอย่างน้อย 2 ชั่วโมง ก่อนเริ่มการประชุม
- > บริษัทฯ อำนาจความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาเข้าร่วมประชุม โดยมีเจ้าหน้าที่คอยต้อนรับ และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุม ตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ ที่มาเข้าร่วมประชุมตามที่ระบุในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงการจัดให้มีการเลี้ยงรับรองสำหรับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมอย่างเหมาะสม
- > จัดให้มีอาหารเสตมภ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่มอบ/ได้รับมอบฉันทะ
- > จัดให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มาหลังจากมีการเริ่มประชุมไปแล้ว ยังสามารถลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมได้
- > บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีระบบ Barcode มาใช้ในการลงทะเบียน การลงคะแนน การนับคะแนนและการแสดงผล เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ทำให้การดำเนินการประชุมสามารถทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และมีความแม่นยำในการนับคะแนนเสียง

- > เพื่อความสะดวกในการนับคะแนน บริษัทฯ ได้จัดทำบัตรลงคะแนนแยกสำหรับแต่ละวาระสำหรับการประชุมที่เกี่ยวข้องกับการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ ได้จัดทำบัตรลงคะแนนแยกต่างหากสำหรับการเลือกกรรมการแต่ละท่านเพื่อความโปร่งใสในขั้นตอนการลงคะแนน
- > เพื่อเป็นการช่วยผู้ถือหุ้นสำหรับการตัดสินใจลงคะแนน บริษัทฯ ได้จัดเตรียมข้อมูลสำหรับวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมอย่างครบถ้วน
- > บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสอย่างเต็มที่ให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในประเด็นข้อสงสัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยผู้บริหารและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับประเด็นนั้นๆ จะเป็นผู้ตอบคำถาม
- > ในที่ประชุม บริษัทฯ จัดให้มีล่ามแปลคำถาม คำตอบ และความเห็นต่างๆ เป็นภาษาอังกฤษและภาษาไทย เพื่อเป็นประโยชน์แก่ผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน
- > บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกวิดีโอตลอดการประชุม และเปิดเผยวิดีโอดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของประธานกรรมการ ประธานกรรมการชุดย่อย กรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ

กรรมการทุกท่าน (ยกเว้นนายแม็กซ์เวล เฟเตอร์บุชและนายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค) ได้เข้าร่วมประชุม รวมถึงประธานกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการพิจารณา คำตอบแทน ประธานกรรมการสรรหา ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง และกรรมการผู้จัดการ (รวมกรรมการที่เข้าร่วมประชุมครั้งนี้จำนวน 10 ท่าน จากจำนวน 12 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 83.3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีภายนอกได้เข้าร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปีเพื่อตอบคำถามจากผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลทางบัญชีหรือการปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชี รวมถึงที่ปรึกษาทางกฎหมาย และตัวแทนผู้ถือหุ้นรายย่อย ที่เข้าร่วมประชุมเพื่อเป็นสักขีพยานในการประชุมครั้งนี้ด้วย

การแจ้งวิธีปฏิบัติในการใช้บัตรลงคะแนน การนับคะแนน และการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม/แสดงความคิดเห็น

ก่อนเริ่มการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการ (ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม) ได้อธิบายให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และการเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระเพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมทั้งสิทธิในการแสดงความคิดเห็น และการตั้งคำถามในแต่ละวาระการประชุม ซึ่งการประชุมครั้งนี้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีผู้ถือหุ้น

และผู้รับมอบฉันทะได้เข้าร่วมประชุมคิดเป็นจำนวนหุ้นเท่ากับ 784,299,756 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 76.3009 ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้ทั้งหมด) นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นสักขีพยานการตรวจสอบและการนับคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ดำเนินการประชุมในทุกวาระการประชุมตามที่แจ้งไว้ล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระ และในทุกวาระการประชุมได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นด้วยเสียงรับรอง รับทราบ และอนุมัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง ในระหว่างการประชุมได้มีการจัดสรรเวลาให้กับผู้ถือหุ้นเพื่อแสดงความคิดเห็นและสอบถามข้อสงสัย และให้กรรมการบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการบริหารได้ชี้แจงอย่างเหมาะสม ชัดเจน และเพียงพอในทุกวาระการประชุม

การบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ บันทึกการแจ้งวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน และการใช้บัตรลงคะแนน ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุม รวมถึงรายชื่อกรรมการพร้อมตำแหน่ง ที่เข้าร่วมประชุมและลาประชุม ตัวแทนผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา กฎหมาย ตัวแทนผู้ร่วมนับ/ตรวจสอบคะแนน คำถาม คำตอบ มติที่ประชุมในวาระต่างๆ โดยมีการชี้แจงจำนวนคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ขาดออกเสียงและบัตรเสีย ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างละเอียด ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้มาร่วมประชุมได้รับทราบและสามารถตรวจสอบได้

บริษัทฯ จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน ประกอบด้วยรายชื่อและสัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และกรรมการที่ลาประชุม วิธีการลงคะแนนเสียง วิธีนับคะแนนเสียงและผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงบันทึกข้อมูล คำถามและคำตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายหลังการประชุม โดยแจ้งเป็นจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งได้บันทึกมติที่ประชุมและประเด็นต่างๆ ไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วน และนำเสนอตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” ในระยะเวลา 14 วัน

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกับ

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายเล็ก ผู้ถือหุ้นชาวไทย หรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายย่อยหรือผู้ถือหุ้นสถาบัน ทั้งในส่วนของกรเรียกประชุมผู้ถือหุ้น การจัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นสำหรับเรื่องที่เป็นสาระสำคัญ โดยได้ปฏิบัติดังต่อไปนี้

- > กำหนดวัน เวลาและสถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งในการประชุมสามัญประจำปีจะจัดขึ้นภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นงวดบัญชี
- > ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- > กำหนดให้มีการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 2 ชั่วโมงก่อนเริ่มประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้มีเวลาในการลงทะเบียนที่เพียงพอ
- > จัดเตรียมบัตรลงคะแนนสำหรับการประชุมแต่ละวาระ
- > ใช้เทคโนโลยีระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและเพื่อความถูกต้อง แม่นยำในการนับคะแนนเสียง
- > เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในช่องทางสื่อสารต่างๆ รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- > เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงจะใช้บัตรลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล
- > ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมใหม่ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- > เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ในการมีส่วนร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในประเด็นสงสัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยผู้บริหารและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับประเด็นนั้นๆ จะเป็นผู้ตอบคำถาม
- > บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ เพื่อปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น อันรวมถึงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติกรณีที่มีเหตุการณ์สำคัญ ที่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ กล่าวคือการประชุม “วิสามัญผู้ถือหุ้น” โดยจัดให้มีเอกสารประกอบการพิจารณาที่ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ

- > บริษัทฯ มีการติดตามและสอบถามเงินปันผลที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ยังไม่ได้รับ และพยายามติดต่อกับผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับเงินปันผลจากบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้แจ้งข้อมูลและคำแนะนำแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ถึงวิธีการรับเงินปันผล
- > กรรมการได้เปิดเผยข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง
- > กรรมการได้รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำ
- > กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลและรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลใกล้ชิดที่มีความเกี่ยวข้อง (ถ้ามี) เพื่อให้บริษัทฯ มีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ภายในบริษัทฯ ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริตโดยมีวิธีการปฏิบัติดังนี้
 - กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ต้องนำส่งแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” ภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
 - เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” กรรมการและผู้บริหารต้องปรับปรุงข้อมูลในแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” โดยทันทีหรือภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงรายการ
 - เลขานุการบริษัทฯ ส่งสำเนาแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” ให้กับประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานฉบับดังกล่าว
- > คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางไม่ให้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียเข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยปกติแล้วกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดๆ จะออกไปจากที่ประชุมและกลับเข้ามาในที่ประชุมอีกครั้ง เมื่อเรื่องนั้นๆ ได้ถูกตัดสินใจแล้ว
- > ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจจะนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเปิดเผยไว้ในหัวข้อ “รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในรายงานประจำปี ซึ่งได้อธิบายถึงลักษณะของความเกี่ยวข้องกัน ความสำคัญของการทำรายการ มูลค่าของรายการ และแนวโน้มการทำรายการในอนาคต บริษัทฯ ไม่เคยมีกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- > ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเหมาะสมเกี่ยวกับมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน ดังรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหัวข้อ **“การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน”** ในรายงานประจำปี และยังไม่เคยมีกรณีการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ และ/หรือผู้บริหารบริษัท

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ กรรมการ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน/สังคม ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด ในอันที่จะช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท อีกทั้งยังเป็นแรงสนับสนุนอย่างดียิ่งในการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้มีการปรับปรุงแก้ไขนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงจัดทำช่องทางบนเว็บไซต์สำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถใช้ติดต่อสื่อสารโดยตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ (คณะกรรมการตรวจสอบ) ในการแสดงความคิดเห็น หรือข้อร้องเรียนต่างๆ โดยไม่ต้องผ่านผู้บริหารของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเก็บข้อร้องเรียนที่ได้รับเป็นความลับ และหากข้อร้องเรียนนั้นมีมูลความจริง คณะกรรมการตรวจสอบ จะดำเนินการเพื่อแก้ไขตามความเหมาะสม รายละเอียดเพิ่มเติมเรื่อง **“ความเชื่อมโยงของผู้มีส่วนได้เสีย”** ใน **“รายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน”** ในรายงานประจำปีฉบับนี้

ผู้ถือหุ้น : บริษัท ให้ความสำคัญและเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาค โดยเปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญ การแสดงความคิดเห็น โดยบริษัทจะนำข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์มาปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อให้กิจการของบริษัท มีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน มีผลประกอบการที่ดี เพื่อก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญให้กับผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง เพียงพอ โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนการดูแลและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่

ผู้บริหาร : บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหาร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินธุรกิจ โดยค่าตอบแทนของผู้บริหารมีโครงสร้างที่เหมาะสม และเปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม และค่าเฉลี่ยโดยทั่วไปของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้บริหารของบริษัท ได้ทำงานอย่างอิสระปราศจากการแทรกแซง ภายใต้บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบที่มอบหมายโดยคณะกรรมการบริษัท

พนักงาน : บริษัท ตระหนักว่าพนักงานเป็นส่วนสำคัญของปัจจัยแห่งความสำเร็จอีกปัจจัยหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ บริษัท มุ่งหวังที่จะสร้างความผูกพันและสายสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับพนักงานทุกคน โดยดูแลพนักงานด้วยความโปร่งใส ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ไม่คำนึงถึงเพศ สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ความเชื่อทางการเมืองหรือความเชื่อในทางอื่นใด และปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างตามกฎหมายแรงงานและตามข้อบังคับที่กำหนด สนับสนุนการจ้างงานของผู้พิการ เปิดโอกาสให้พนักงานมีการพัฒนาศักยภาพเพื่อนำองค์ความรู้ ความสามารถ และความชำนาญไปสร้างสรรค์ผลงานที่ดีมีคุณภาพเพื่อความก้าวหน้าในสายงาน ทั้งนี้ บริษัท ได้กำหนดนโยบายด้านพนักงานดังนี้

นโยบายการจ้างงาน

บริษัท กำหนดวิธีการจ้างงานให้เป็นไปอย่างเป็นธรรมและมีความเท่าเทียมกัน ในด้านโอกาสของการจ้างงาน ความมั่นคงและความก้าวหน้าทางอาชีพ และหลักการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและการจ้างงาน

นโยบายด้านผลตอบแทน

บริษัท มีนโยบายด้านผลตอบแทนที่เป็นธรรมเหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวซึ่งสามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยพิจารณาจากความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ประกอบกับการวัดผลการปฏิบัติงานของพนักงานตามดัชนีวัดผล (KPI) หน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน

เงินเดือน ขึ้นอยู่กับหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน ผลการปฏิบัติงานของพนักงานตามดัชนีวัดผล (KPI) และศักยภาพของพนักงานแต่ละคน

ส่วนเพิ่มหรือโบนัส ขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัท ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยภายนอกหลายประการ บริษัท ได้จัดสรรเงินจำนวนหนึ่งจากรายได้จากการดำเนินงานให้แก่พนักงานในรูปของเงินโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของพนักงานแต่ละคน ในช่วงปีที่ผ่านมาโดยเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของบริษัท กับเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการจ่ายโบนัสประจำปีให้แก่พนักงาน

สวัสดิการต่างๆ บริษัท จัดให้มีสวัสดิการซึ่งบางอย่างกฎหมายไม่ได้กำหนด เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมีการสมทบจากพนักงานส่วนหนึ่ง และจากบริษัท ส่วนหนึ่ง ทั้งนี้อัตราสมทบในส่วนของบริษัท จะเพิ่มขึ้นตามระยะเวลาการทำงาน ตามอายุงานของพนักงานแต่ละคน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างแรงจูงใจในด้านผลตอบแทนระยะยาว

ให้กับพนักงาน กองทุนทดแทนกรณีเจ็บป่วย/ได้รับอุบัติเหตุจากการทำงาน เงินช่วยเหลือกรณีต่างๆ และกิจกรรมในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานด้วยกัน และพนักงานกับผู้บริหาร

นโยบายการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาพนักงานให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานในธุรกิจของบริษัทฯ มีความเข้าใจในข้อปฏิบัติและมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พร้อมที่จะปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนเองอย่างสมบูรณ์ครบถ้วน รวมถึงแนวทางในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพื่อให้มีโอกาสได้เติบโตก้าวหน้าในตำแหน่งงานของแต่ละบุคคล

บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทันกับการพัฒนาของอุตสาหกรรมอยู่ตลอดเวลา รวมถึงรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต บริษัทฯ จัดให้พนักงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และหน่วยงาน ได้รับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกตามความเหมาะสมกับสาขาวิชาชีพและตำแหน่งงานของพนักงานแต่ละคน โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกิดขึ้น สำหรับพนักงานที่ต้องการศึกษาในระดับที่สูงขึ้น บริษัทฯ อนุญาตให้มีการลางานพิเศษ และกำหนดเวลาการทำงานที่ยืดหยุ่น

บริษัทฯ มีการจัดวางแผนการพัฒนาบุคลากรเป็นประจำทุกปี โดยมีความต่อเนื่องกันจากปีต่อปีเพื่อสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพให้กับพนักงาน (Career Path Development) มีวัตถุประสงค์ให้พนักงานได้ตระหนัก รับรู้และเข้าใจถึงโอกาสในการพัฒนาตนเองเพื่อความก้าวหน้าตามสายงานเพื่อให้เป็นไปตามความมุ่งมั่นขององค์กร ในการสร้าง “คุณภาพคน คุณภาพงาน” และเพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้กำหนดกลุ่มเป้าหมายของพนักงานเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มพนักงานระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ และกลุ่มของพนักงานระดับปฏิบัติงานตามหน่วยงานก่อสร้าง โดยมีวิธีการพัฒนาที่หลากหลายตามความต้องการและความเหมาะสมของแต่ละตำแหน่งงาน

รายละเอียด นโยบาย ผลการดำเนินงานด้านพนักงาน และการฝึกอบรม ได้อธิบายเพิ่มเติมไว้ใน รายงานผลการดำเนินงานทางด้านสังคม ใน “รายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน” ในรายงานประจำปี

นโยบายด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานให้แก่พนักงาน โดยนำมาตรฐานระบบการจัดการด้านชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety Assessment Series :OHSAS 18001:2007) มาใช้เพื่อส่งเสริมความปลอดภัย ป้องกันอุบัติเหตุ การเจ็บป่วย และลดความสูญเสียจากการ

ทำงาน รวมถึงการสร้างเสริมสุขภาพที่ดีให้กับพนักงานทุกคน

รายละเอียด นโยบาย การดำเนินงานด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย ได้อธิบายเพิ่มเติมไว้ในรายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ใน “รายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน” ในรายงานประจำปี

เจ้าหนี้เงินกู้ยืม: บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีว่าเจ้าหนี้เงินกู้ยืมเป็นส่วนหนึ่งของปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญของบริษัทฯ ในฐานะผู้สนับสนุนด้านการเงินแก่บริษัทฯ ที่ต้องลงทุนในสินทรัพย์ด้วยเงินลงทุนที่สูง บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินต่างๆ รวมทั้งปฏิบัติตามวัตถุประสงค์การกู้เงิน การชำระคืน หลักทรัพย์ค้ำประกันและข้อตกลงอื่นๆ ที่ตกลงร่วมกันระหว่างสองฝ่าย และหากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ข้อใดข้อหนึ่ง บริษัทฯ จะรีบติดต่อธนาคารผู้ให้กู้ทันที เพื่อยื่นขอผ่อนผันการปฏิบัติตามเงื่อนไขนั้น หรือเพื่อหาทางออกอื่นที่ยอมรับได้ร่วมกัน

ลูกค้า: บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของลูกค้าของบริษัทฯ และบริษัทฯ มั่นใจว่าเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ เป็นไปด้วยความเป็นธรรมตามมาตรฐานการค้าโดยทั่วไป รวมทั้งการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าอย่างเคร่งครัด และไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใดๆ จากลูกค้า

ลูกค้า: บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีว่าลูกค้าเป็นส่วนหนึ่งของปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงปกป้องผลประโยชน์ของลูกค้า ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยงานที่มีคุณภาพและบริการที่ได้มาตรฐานโดยมีการรับประกันผลงานก่อสร้างภายใต้ข้อกำหนดและระยะเวลาอันเหมาะสม และเป็นธรรมต่อลูกค้า พร้อมทั้งมีระบบสอบถามความพึงพอใจจากลูกค้าเป็นระยะๆ เพื่อนำข้อมูล ข้อเสนอแนะ ข้อบกพร่องมาปรับปรุงและพัฒนาให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้า โดยจะไม่เปิดเผยสารสนเทศดังกล่าว เว้นแต่มีข้อกฎหมายหรือกฎเกณฑ์กำหนด หรือได้รับการยินยอมจากผู้เป็นเจ้าของสารสนเทศ รวมถึงประเด็นทางการตลาด การกำหนดราคา รายละเอียดของการให้บริการ คุณภาพ และความปลอดภัย รายละเอียดเพิ่มเติมใน “รายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน” หัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

คู่แข่งทางการค้า : บริษัทฯ ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาบริษัทที่เป็นคู่แข่งทางการค้าด้วยความไม่สุจริตและปราศจากข้อมูลความจริง รวมทั้งไม่เข้าถึงสารสนเทศที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

ชุมชนและ/หรือสังคม: บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม รวมถึงการ

สนับสนุน กิจกรรมของชุมชน และการเอาใจใส่ต่อผลกระทบต่องานที่อยู่รอบข้างมากกว่าที่มีกำหนดไว้ในกฎหมาย รวมถึงความพยายามเข้าไปมีส่วนร่วมทางสังคม มีการกำหนดนโยบายเพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกคนใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ นโยบายผลการดำเนินงาน ได้รายงานเพิ่มเติมไว้ภายใต้หัวข้อ **“รายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน”** ในรายงานประจำปีนี้

สิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การดำเนินธุรกิจก่อสร้างย่อมมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และอาจก่อให้เกิดมลภาวะอย่างหลีกเลี่ยงได้ยาก ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะปกป้องและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยนำระบบความปลอดภัยและชีวอนามัยมาใช้กับหน่วยงานก่อสร้างทุกหน่วยงาน ทั้งนี้ นโยบาย ผลการดำเนินงาน ได้รายงานเพิ่มเติมไว้ภายใต้หัวข้อ **“รายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน”** ในรายงานประจำปีนี้

ผู้ออกกฎระเบียบข้อบังคับ : ในการดำเนินธุรกิจก่อสร้างจะต้องเกี่ยวข้องกับกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ หลายประการ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และได้รวมการสอบทานการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับต่างๆ ให้เป็นหนึ่งในหน้าที่ของแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งมีผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน เป็นผู้ดูแล จัดทำรายงานสอบทานการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ประจำปี และรายงานผลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการตามรายละเอียดที่กล่าวในหัวข้อ **“รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ”** ในรายงานประจำปีฉบับนี้

การเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล : บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศอย่างเคร่งครัด รวมถึงการบังคับใช้แรงงานหรือการใช้แรงงานเด็ก บริษัทฯ ไม่สนับสนุนกิจกรรมใดๆ ที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการปฏิบัติด้วยความเสมอภาค โดยเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ถิ่นกำเนิด เพศ อายุ ศาสนา สีผิว สภาพร่างกาย ฐานะ หรือชาติตระกูล นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีการตรวจสอบดูแลการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน และสนับสนุนให้บริษัทฯ ย่อย นักลงทุน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล บริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุน ส่งเสริมผู้พิการ ให้มีโอกาสเท่าเทียมกับบุคคลทั่วไป เช่น การรับสมัครคนพิการเข้าทำงาน การจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้พิการในสำนักงานใหญ่ เช่น ทางลาดสำหรับรถเข็น ลิฟท์โดยสารและห้องน้ำสำหรับคนพิการ เป็นต้น ทั้งนี้ นโยบาย ผลการดำเนินงาน ได้รายงานเพิ่มเติมไว้ภายใต้หัวข้อ **“รายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน”** ในรายงานประจำปีนี้

จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา: บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นเครื่องหมายการค้า สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ข้อมูลความลับทางการค้า และทรัพย์สินทางปัญญาประเภทอื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าโปรแกรมหรือข้อมูลที่นำมาใช้ในการทำงานไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น เป็นต้น

นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและการให้สินบน :

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส เป็นธรรม รวมถึงปฏิเสธและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงการปลูกฝังจิตสำนึกให้กับบุคลากรในองค์กรยึดมั่นในจรรยาบรรณจริยธรรมและคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่ยอมรับพฤติกรรมที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างจริงจังกับการติดสินบนและการคอร์รัปชันต่างๆ (หากมี) ดังที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมและแนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งยึดถือเป็นข้อปฏิบัติมาโดยตลอด การละเมิดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ถือเป็นการกระทำผิดร้ายแรง และอาจส่งผลให้เกิดการลงโทษทางวินัย รวมถึงการเลิกจ้าง และการดำเนินคดีทางกฎหมายไม่ว่าทางแพ่งหรือทางอาญา

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ดังนี้

- บุคลากรทุกคนของบริษัทฯ ต้องแสดงถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนต้องร่วมกันสร้างค่านิยมและสร้างความตระหนักในการดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และปราศจากคอร์รัปชันให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร
- บุคลากรทุกคนของบริษัทฯ ต้องไม่รับของขวัญ ไม่ว่าของขวัญนั้นจะเป็นประเภทใด หรือมีมูลค่าเท่าใดก็ตาม หากมีความจำเป็น ต้องปฏิบัติตาม “นโยบายการไม่รับของขวัญ” อย่างเคร่งครัด
- กำหนดให้มีการดำเนินการขึ้นเด็ดขาด ในการลงโทษทางวินัยพนักงาน และทางกฎหมาย ในกรณีที่ตรวจพบและมีหลักฐานเกี่ยวกับการทุจริตในหน้าที่การงานของผู้บริหารและพนักงาน
- การจัดซื้อจัดจ้าง ต้องดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ตามระเบียบของบริษัทฯ และมีความเป็นธรรมแก่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยการตัดสินใจต้องคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และการบริการที่ได้รับต้องสามารถตรวจสอบได้อย่างโปร่งใส

- บริษัทปฏิบัติตาม “นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” ในการทำธุรกรรมกับภาครัฐ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ป้องกันการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัท ได้กำหนดให้การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เป็นเรื่องที่สำคัญในปี 2562 โดยได้ผลักดันให้บุคลากรภายใน บริษัท เกิดการเรียนรู้ และการปฏิบัติตาม “นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” อย่างทั่วถึง เพื่อให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร โดยในปีที่ผ่านมาได้ดำเนินการในกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้
- จัดอบรม สัมมนา ในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ให้กับบุคลากรของบริษัท ทั้งที่สำนักงานใหญ่และหน่วยงานก่อสร้าง เพื่อให้มีความเข้าใจในวัตถุประสงค์และความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสามารถดำเนินงานได้สอดคล้องกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่กำหนด
- กำหนดให้ “นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” เป็นหลักสูตรการเรียนรู้อาชีวภาคบังคับผ่านระบบ E-Learning ของบริษัท เพื่อให้บุคลากรทุกระดับได้เรียนรู้ และศึกษาทำความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตโดยมีการสอบวัดผลและกำหนดเกณฑ์ขั้นต่ำที่พนักงานทุกคนจะต้องสอบผ่าน
- เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2562 บริษัท ได้มีการประกาศนโยบายการไม่รับของขวัญ “No Gift Policy” อย่างเป็นทางการ โดยการแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบ และขอความร่วมมือไปยังคู่ค้าของบริษัท เกี่ยวกับการ “งดรับ ของขวัญ ของกำนัล การจัดเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด ในทุกโอกาสและทุกเทศกาล” รวมถึงการรณรงค์ให้ทุกฝ่าย เปลี่ยนของขวัญเป็นคำอวยพร
- ทบทวนและปรับปรุงแก้ไข นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) โดยส่งถึงบุคลากรทุกคนของบริษัท และแจ้งไปยังบุคคลภายนอกให้รับทราบ โดยประกาศไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้ในนโยบายฯ ได้รวมถึงแนวทางและข้อปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจกับภาครัฐ โดยมีข้อปฏิบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปปช.)
- สื่อสารให้บุคลากรทุกคนของบริษัท จะไม่ข้องเกี่ยวกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งในทางตรงและทางอ้อม โดยบุคลากรทุกคนของบริษัท ต้องไม่ให้ เสนอให้ สัญญา ดำเนินการ เรียกร้อง หรือยอมรับการคอร์รัปชัน เพื่อประโยชน์ต่อองค์กร ตนเอง หรือผู้อื่น (เช่น ครอบครัวยื่น หรือคนรู้จัก เป็นต้น) ทั้งที่เกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ของรัฐและระหว่างหน่วยงานในเอกชน ที่อาจพิจารณาได้ว่าเป็นการคอร์รัปชัน

และจะต้องปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทยและในทุกประเทศที่บริษัทดำเนินกิจการ

- ประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน และออกแบบระบบการควบคุมภายในที่คำนึงถึงความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน โดยเฉพาะในกระบวนการจัดซื้อและการจัดทำสัญญา การทรัพยากรบุคคล การจัดเก็บและบันทึกข้อมูลการเบิกค่าใช้จ่ายบางประเภทที่มีโอกาสเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชัน ตลอดจนกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการติดต่อหน่วยงานราชการต่างๆ
 - เพิ่มนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ในเงื่อนไขสัญญามาตรฐานการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงของบริษัท
 - ประชาสัมพันธ์นโยบาย และแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้บุคลากรทุกคนในองค์กร ทั้งในสำนักงานใหญ่และหน่วยงานก่อสร้างทุกแห่ง และคู่ค้าของบริษัท รับทราบ และยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติร่วมกัน โดยกำหนดเนื้อหาการสื่อสารให้ครอบคลุมถึงมาตรการต่อต้านการทุจริต นโยบายแนวปฏิบัติ ระเบียบงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง การให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองบุคลากรของบริษัทที่ปฏิเสธการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริต หรือแจ้งเรื่องการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และบทลงโทษหากบุคลากรของบริษัทไม่ปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว
 - กำหนดให้มีการตรวจสอบกระบวนการดำเนินงานภายใน เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในที่บริษัทได้ออกแบบและปฏิบัติ ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนการรายงาน ผลการตรวจสอบตามนโยบายและแนวปฏิบัติของการต่อต้านการคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และขั้นตอนการรายงานประเด็นที่พบอย่างเร่งด่วนต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัท
 - มุ่งมั่นที่จะประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของบริษัท ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และให้ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ (CAC Council) ว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมั่นใจได้ว่า บริษัท ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสเป็นธรรมปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ
- นอกจากนี้ บริษัท จัดให้มีช่องทางสำหรับรายงานการกระทำที่ไม่เหมาะสม การทุจริต หรือการคอร์รัปชันใดๆ อีกทั้งได้จัดให้มีมาตรการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในเรื่องดังกล่าว

นโยบายการสื่อสารกับคณะกรรมการและการแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistle-blowing Policy)

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการห้ามจ่ายสินบนอย่างชัดเจนในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ และยึดถือเป็นข้อปฏิบัติมาโดยตลอด เพื่อให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ กรรมการ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคมและสิ่งแวดล้อม ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสื่อสารกับคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อแจ้งข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ หรือแจ้งเบาะแสจากการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณหรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร รวมทั้งมีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลข้อร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น ทั้งนี้เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียน

หรือช่องทางการสื่อสารอื่นได้แก่

สายด่วนรับเรื่องร้องเรียน	66 2 338 8121
และ/หรือฝ่าย/ส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้	
ส่วนกฎหมาย	66 2 338 8139
ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	66 2 338 8002
ส่วนตรวจสอบภายใน	66 2 338 8161
ส่วนงานเลขานุการบริษัทฯ	66 2 338 8121
ส่วนงานนักกลตุนสัมพันธ์	66 2 338 8077
แจ้งเบาะแสการทุจริตทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ	
กล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัทฯ	

แนวทางปฏิบัติเมื่อได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

- เมื่อบริษัทฯ ได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำทุจริตต่อหน้าที่ เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ หรือผู้รับข้อร้องเรียน จะดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการทุจริต การฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ หรือกรรมการบริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง
- คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ หรือกรรมการบริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง มอบหมายให้ส่วนกฎหมาย ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และส่วนตรวจสอบภายใน ร่วมกันพิจารณาข้อมูลต่างๆ รวมทั้งติดต่อผู้ร้องเรียน เพื่อขอข้อมูลเพิ่มเติม โดยผู้ร้องเรียน และข้อมูลต่างๆ จะเก็บรักษาเป็นความลับ

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถเสนอแนะ แจ้งข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสในกรณีที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ จากการทุจริตคอร์รัปชัน ได้รับความไม่เป็นธรรม หรือจากการกระทำของพนักงานที่ไม่เป็นไปตามกฎระเบียบ โดยข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนต่างๆ จะจัดเก็บไว้เป็นความลับ ตามมาตรฐานการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่บริษัทฯ กำหนด

การแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่ในการรับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะดังกล่าว โดยผู้ร้องเรียนสามารถส่งข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะทางไปรษณีย์ หรืออีเมลให้กับเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ตามที่อยู่ดังนี้

คุณพลพิสิฐ เจริญไทย (ส่วนงานตรวจสอบภายใน)
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
 บริษัท คริสเตียนีและเนลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา
 กรุงเทพมหานคร 10260
 ทางอีเมล ponpisich@cn-thai.co.th

- ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบ หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย จะประมวลผล ตรวจสอบข้อเท็จจริง เพื่อพิจารณาการร้องเรียนให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน โดยแยกเรื่องที่เกี่ยวข้องออกเป็นประเด็นต่างๆ เช่น ด้านการบริหารจัดการ การตรวจสอบข้อเท็จจริง เป็นต้น
- หากข้อร้องเรียนมีเหตุให้เชื่อได้ว่าการทุจริต การฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบจะกำหนดมาตรการในการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงพิจารณากระบวนการลงโทษกับผู้ที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จริยธรรม และระเบียบข้อบังคับในการทำงาน ตามที่บริษัทฯ เห็นสมควร รวมทั้งพิจารณาการดำเนินการบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยตรง รวมถึงความเสียหายที่เกิดขึ้นทั้งหมด

- ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบ หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย มีหน้าที่รวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียน ติดตามผลการดำเนินการ และรายงานผลต่อประธาน กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และ/หรือ กรรมการ หรือผู้บริหารท่านอื่นที่เกี่ยวข้องตามลำดับ แล้วแต่กรณี
- ผู้รับข้อร้องเรียน มีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบ หากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง
- ในกรณีที่มีการร้องเรียนผู้บังคับบัญชาตามสายงาน คณะกรรมการตรวจสอบฯ จะทำหน้าที่ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใด หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูล โดยขอให้ผู้ร้องเรียนส่งเรื่องร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบฯ โดยตรง
- กรรมการผู้จัดการ มีหน้าที่ในการใช้ดุลยพินิจสั่งการตามที่เห็นสมควร เพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคล ที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใด หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูล
- กรรมการผู้จัดการ สามารถมอบหมายงานให้กับผู้บริหารคนใดคนหนึ่งทำหน้าที่แทนในการใช้ดุลยพินิจสั่งการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลได้ โดยผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องที่ได้รับความแจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน ทั้งโดยตรงหรือทางอ้อม (เช่น ผู้ถูกกล่าวหาเป็นผู้ได้บังคับบัญชาของตนโดยตรง) ทั้งนี้ ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทฯ จะปกปิดชื่อที่อยู่หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

การรักษาความลับ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าผู้ร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำต่างๆ ที่ไม่ถูกต้อง ต้องการให้เก็บข้อมูลดังกล่าวเป็นความลับตามหลักการแล้ว บริษัทฯ จะจัดการกับทุกข้อร้องเรียนโดยเก็บรักษาเป็นความลับและบริษัทฯ หวังว่าผู้ร้องเรียนจะเก็บข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับเช่นเดียวกัน ดังนั้น บริษัทฯ จะปกปิดชื่อผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ

อย่างไรก็ตาม ในบางสถานการณ์ผู้ร้องเรียนอาจต้องมาให้ถ้อยคำหรือแสดงหลักฐานต่อเจ้าหน้าที่ ในกรณีเช่นนั้น บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าข้อมูลทั้งหมดจะถูกปิดเป็นความลับ แต่บริษัทฯ จะเปิดเผยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยชื่อของผู้ร้องเรียน หากไม่ได้รับความยินยอมจากผู้ร้องเรียน

การปกป้องผู้รายงาน

ผู้ร้องเรียนซึ่งเป็นการกระทำ ผู้บริหาร หรือพนักงานของ บริษัทฯ ที่ได้รายงานการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ หรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ของบริษัทฯ จะได้รับการคุ้มครองและความเป็นธรรมภายใต้นโยบายนี้ พนักงานที่กลั่นแกล้งหรือตอบโต้ผู้ร้องเรียนจะต้องถูกลงโทษ และรวมถึงการเลิกจ้างงาน

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีการดูแลกระบวนการเปิดเผย ข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างเข้มงวด ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน รวมถึงรายงานอื่นๆ อย่างถูกต้อง โปร่งใส ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลา โดยผ่านช่องทางตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎหมายองค์กร และหน่วยงานของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

4.1 รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยมีการนำเสนอรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้

4.2 คำตอบแทนกรรมการฯ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหาร

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทฯ กรรมการ

ในคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงผู้บริหารระดับสูง ต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทน จะนำเสนอคำตอบแทนสำหรับกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อแนะนำ แสดงความเห็น และนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน เช่น รายชื่อสมาชิก คุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบและหลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทน ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการบริหารที่ทำงานเต็มเวลาในบริษัทและบริษัทย่อย กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง เป็นไปตามหลักเกณฑ์และแนวทางที่คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน กำหนดตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทฯ โดยที่คำตอบแทนจะต้องมีความ

เหมาะสมในระดับเพียงพอที่จะสร้างแรงจูงใจและรักษาผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพไว้ สามารถเปรียบเทียบกับคำตอบแทนสำหรับตำแหน่งที่เทียบเท่าในบริษัทจดทะเบียนทั่วไปและบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติ ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวซึ่งสามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงผลการปฏิบัติงานรายบุคคลเปรียบเทียบกับดัชนีวัดผลที่กำหนด

ในปี 2562 และ 2561 บริษัทฯ ได้เสนอคำตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย โดยกำหนดเป็นคำตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปี โดยไม่มีคำตอบแทนอื่นซึ่งได้จ่ายให้แก่กรรมการบริษัท และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม				ค่าตอบแทน		เงินรางวัลประจำปี	
	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ		กรรมการ					
	บาท/ครั้ง/คน		บาท/ครั้ง/คน		บาท/เดือน/คน			
	ปี	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562
1. ประธานกรรมการ	-	-	60,000	60,000	20,000	20,000	-	ร้อยละ 2 ของเงินปันผลที่จ่ายเป็นเงินสดคิดเป็นเงินรวม 2.06 ล้านบาท เกณฑ์การจัดสรรให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ
2. กรรมการ	-	-	30,000	30,000	10,000	10,000		
3. ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	60,000	60,000	30,000	30,000	30,000	30,000		
4. กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	45,000	45,000	30,000	30,000	25,000	25,000		
5. ประธานกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	-	-	-	-	-	-		
6. กรรมการชุดย่อยอื่นๆ	-	-	-	-	-	-		

ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน และในจำนวนนี้ มีกรรมการ 3 ท่านที่เป็นกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

การเทียบเคียงคำตอบแทนประจำของประธานกรรมการบริษัท กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการชุดย่อยอื่นๆ และกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ดังมีรายละเอียดข้างล่างนี้

การเทียบเคียงค่าตอบแทนประจำของประธานกรรมการบริษัท กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
 ประธานกรรมการชุดย่อยอื่นๆ และกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ดังมีรายละเอียดข้างล่างนี้

เปรียบเทียบค่าตอบแทนประจำปี

หน่วย: พันบาท/คน/ปี

ตำแหน่ง	บริษัทฯ*		บริษัทจดทะเบียนอื่นๆ**								
			บริษัทจดทะเบียนในกลุ่ม อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง			บริษัทจดทะเบียนทั้งหมดที่มี รายได้ 5,001-10,000 ล้านบาท			บริษัทจดทะเบียนทั้งหมด		
	2562	2561	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ประธานกรรมการบริษัท	240	240	929	240	3,840	772	201	2,880	837	40	12,280
กรรมการบริษัท ที่เป็นผู้บริหาร	120	120	500	120	2,160	376	120	2,160	402	40	3,000
กรรมการบริษัท ที่ไม่เป็นผู้บริหาร	120	120	488	120	2,160	425	120	2,160	408	40	3,000
ประธานกรรมการตรวจสอบและ กำกับดูแลกิจการ ***	360	360	377	60	840	384	120	1,500	400	60	3,600
กรรมการตรวจสอบและ กำกับดูแลกิจการ ***	300	300	270	60	600	259	72	840	286	40	2,400

- * เป็นค่าตอบแทนบริษัท จ่ายในแต่ละปี
- ** ข้อมูลรายงานจากการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2561 โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- *** ค่าตอบแทนเฉพาะในส่วนของประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

การเทียบเคียงค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม และโบนัส ของประธานกรรมการบริษัท กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ
 และกำกับดูแลกิจการ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ระหว่างบริษัท กับกลุ่มบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ และบริษัท
 จดทะเบียนในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง มีดังรายละเอียดข้างล่างนี้

เปรียบเทียบค่าตอบแทนประจำปี+เบี้ยประชุม+โบนัส

หน่วย: พันบาท/คน/ปี

ตำแหน่ง	บริษัทฯ*		บริษัทจดทะเบียนอื่นๆ**								
			บริษัทจดทะเบียนในกลุ่ม อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง			บริษัทจดทะเบียนทั้งหมดที่มี รายได้ 5,001-10,000 ล้านบาท			บริษัทจดทะเบียนทั้งหมด		
			ค่าตอบแทนประจำ + เบี้ย ประชุมและโบนัส			ค่าตอบแทนประจำ + เบี้ย ประชุมและโบนัส			ค่าตอบแทนประจำ + เบี้ย ประชุมและโบนัส		
	2562	2561	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด	ค่าเฉลี่ย	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด
ประธานกรรมการบริษัท	600	925	2,125	400	12,240	1,647	239	6,115	1,993	78	17,640
กรรมการบริษัท ที่เป็นผู้บริหาร	300	462	1,330	322	7,560	988	158	4,037	1,187	78	8,880
กรรมการบริษัท ที่ไม่เป็นผู้บริหาร	300	462	1,244	206	7,560	1,034	181	3,856	1,197	86	8,880
ประธานกรรมการตรวจสอบและ กำกับดูแลกิจการ ***	600	762	963	415	1,940	834	348	2,375	890	211	4,730
กรรมการตรวจสอบและ กำกับดูแลกิจการ ***	480	642	720	380	1,370	648	192	1,730	678	148	3,435

- * เป็นค่าตอบแทนบริษัท จ่ายในแต่ละปี
- ** ข้อมูลรายงานจากการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2561 โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- *** ค่าตอบแทน เบี้ยประชุมและโบนัสเฉพาะในส่วนของประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

กรรมการบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมาเป็นเบี้ยกรรมการ เบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปี มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	เบี้ยกรรมการ	เบี้ยประชุม	เงินรางวัลประจำปี 2562
<u>ระยะเวลา 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2562</u>			
1. นายสนธิ กระจ่างเนตร์ ประธานกรรมการบริษัท	240,000.-	360,000.-	-
2. นายกิริต ชำห์ รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	120,000.-	150,000.-	-
3. นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์ กรรมการบริหาร	120,000.-	180,000.-	-
4. นายคชฐ์ คาลิ วาเดีย กรรมการผู้จัดการ	120,000.-	180,000.-	-
5. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแล กิจการ กรรมการอิสระ	360,000.-	330,000.-	-
6. นายอิษฎ์ชาญ ชำห์ กรรมการบริหาร	120,000.-	180,000.-	-
7. นายกฤษณ์ วีระเกศัลย์ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ กรรมการอิสระ	300,000.-	255,000.-	-
8. นายจอห์น สก๊อต ไฮเน็ค กรรมการ	120,000.-	90,000.-	-
9. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ กรรมการอิสระ	300,000.-	360,000.-	-
10. นายสุพล ทับทิมจรรยา กรรมการอิสระ	120,000.-	150,000.-	-
11. นายวิเทศ รัตนกร กรรมการบริหาร	120,000.-	180,000.-	-
12. <u>ระยะเวลาตั้งแต่ 22 เม.ย. - 31 ธ.ค. 62</u> นายสุริยนต์ ตูจินดา กรรมการอิสระ	83,000.-	120,000.-	-
<u>ระยะเวลา ตั้งแต่ 1 ม.ค.- 22 เม.ย.62</u>			
13. นายแม็กซ์เวล เฟเตอร์บุช กรรมการ	37,333.-	-	-

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 ได้มีมติแต่งตั้ง นายสุริยนต์ ตูจินดา ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ แทน นายแม็กซ์เวล เฟเตอร์บุช ตำแหน่ง กรรมการ ที่ได้แจ้งความประสงค์ไม่รับการพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน และที่ปรึกษา 1 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายคชูฐ คาลี วาเดีย	กรรมการผู้จัดการ
2. นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
3. นายวิเทศ รัตนการ	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอุตสาหกรรมบริการและที่พักอาศัย
4. นายพิเชฐ นิ่มพานิชย์	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
5. นายธนิศ ศรีเศรษฐี	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ (โครงการพิเศษ)
6. นายมนู เบ็ญจมนี	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานอาคารทั่วไป
7. นายพงษ์ศักดิ์ ดิลพงษ์ภักดี	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ
8. นายวัชรระ พรหมขุนทอง	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานปิโตรเคมีคอลและงานอุตสาหกรรมพิเศษ
9. นายปองศักดิ์ สุทธปรีดา	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจงานก่อสร้างทั่วไปและงานระบบ

ที่ปรึกษา

- นายเดวิด กรีนแบงก์ ที่ปรึกษาฝ่ายพาณิชย์กรรม

หมายเหตุ:

- ประวัติผู้บริหารปรากฏใน “ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร” ในรายงานประจำปีฉบับนี้
- ประวัติการกระทำผิดของผู้บริหาร - ไม่มี -

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนรวมสำหรับกรรมการ กรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ซึ่งในระหว่างปี 2562 และ 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายคำตอบแทนให้กรรมการ กรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง (รวมถึงกรรมการผู้จัดการ) ทั้งหมด 19 ท่าน (2561 = 20 ท่าน) เป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท (2561 = 49 ล้านบาท)

คำตอบแทนที่จ่ายให้กรรมการผู้จัดการในปี 2562 เป็นจำนวนเงิน รวม 8.68 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินเดือน 8.38 ล้านบาท และคำตอบแทนกรรมการ 0.30 ล้านบาท โดยไม่มีคำตอบแทนอื่น

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน ในอัตราร้อยละ 5-9 ของเงินเดือน (ขึ้นอยู่กับอายุงานของผู้บริหารแต่ละท่าน) คิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 1.80 ล้านบาท

คำตอบแทนอื่น

คำตอบแทนอื่นของกรรมการ - ไม่มี -

4.3 ข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม

ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กำหนดให้กรรมการผู้บริหาร (และรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง) ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อขาย/โอน หุ้น และ/หรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัทฯ (ถ้ามี) บริษัทฯ กำหนดให้สำนักงานเลขานุการบริษัทรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร (ถ้ามี) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาสรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “การดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

ข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม

	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			
	ณ วันที่ 31/12/2561	เปลี่ยนแปลงในปี 2562 เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ณ วันที่ 31/12/2562	
			จำนวน	สัดส่วน
1. บริษัท โกลเบ็กซ์ จำกัด	581,126,256	-	581,126,256	56.535
2. นายอิษฏ์ชาญ ชำห์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	94,372,280	-	94,372,280	9.181

4.4 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าว เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางการ

เผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ในระดับที่ผู้บริหารสูงสุดจะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนงานนี้เอง บริษัทฯ ได้กำหนดบุคคล เพื่อให้บริการข้อมูลข่าวสารสำหรับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ดังมีรายนามต่อไปนี้

คุณชูชว คาลี วาเดีย

กรรมการผู้จัดการ

โทรศัพท์ +66 2 338 8111 | E-mail: khushroowa@cn-thai.co.th

คุณสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลด้านการเงินและบัญชี)

เลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ +66 2 338 8100 | E-mail: surasakos@cn-thai.co.th

คุณภาณี เจริญเจริญชัย

ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท

โทรศัพท์ +66 2 338 8077 | E-mail: phaneech@cn-thai.co.th

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการได้เข้าร่วมกิจกรรม และตอบข้อซักถามแก่นักลงทุน นักข่าว นักวิเคราะห์

และผู้สนใจทั่วไปที่เข้าร่วมกิจกรรม ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พบปะกับนักวิเคราะห์รวมถึงการให้สัมภาษณ์กับนักข่าวต่างๆ รายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี จำนวนครั้ง	พบนักวิเคราะห์	พบนักลงทุน	การนำเสนอ (Presentation)	ให้สัมภาษณ์ หนังสือพิมพ์และทีวี	รวม
2562	5	6	5	2	18
2561	5	6	5	11	27
2560	8	6	5	6	25
2559	5	6	5	6	22

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

จำนวนของกรรมการในคณะกรรมการบริษัท มีสัดส่วนที่สัมพันธ์และเหมาะสมกับขนาดของกิจการ และความซับซ้อนทางธุรกิจของบริษัทฯ ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการบริหาร 5 ท่าน โดยกรรมการ 3 ท่าน ทำหน้าที่บริหารและปฏิบัติงานเต็มเวลา เหมือนพนักงานประจำในบริษัทฯ
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร 1 ท่าน
- กรรมการอิสระ 5 ท่าน (มากกว่า 1 ใน 3 ของ จำนวนกรรมการบริษัท ทั้งคณะ)

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ เป็นกรรมการอิสระทั้งหมด

คณะกรรมการจำนวน 12 ท่าน เป็นชาย 11 ท่าน หญิง 1 ท่าน อยู่ในช่วงอายุ 30-50 ปี จำนวน 4 ท่าน และช่วงอายุ มากกว่า 50 ปี จำนวน 8 ท่าน

ความหลากหลายในคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Board Diversity)

บริษัทฯ ดำเนินการเพิ่มความหลากหลายในคุณสมบัติของ คณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญในการ สนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และการพัฒนาที่ยั่งยืน ดังนั้น กรรมการบริษัท จึงมี คุณสมบัติที่หลากหลายทั้งในด้านเพศ อายุ การศึกษา ทักษะ ความรู้และประสบการณ์ในการประกอบอาชีพ ทั้งนี้ ในการพิจารณาสรรหากรรมการใหม่ คณะกรรมการจะ พิจารณาคุณสมบัติ ทักษะผสมผสาน ความหลากหลายของ ผู้สมัคร ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คำจำกัดความ

กรรมการบริหาร (Executive Director)

คือ กรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของ บริษัทฯ และได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็นประจำจาก บริษัทฯ ในรูปแบบของเงินเดือนหรือผลตอบแทนอื่นๆ ที่เทียบเท่า

กรรมการอิสระ (Independent Director)

คือ กรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายบริหารจัดการ ไม่มีความ สัมพันธ์ทางธุรกิจหรือกิจกรรมอื่นใดที่เกี่ยวข้องและไม่มี หน้าที่ในการบริหารจัดการในบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ที่มีความเข้มงวดกว่าระเบียบ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คุณสมบัติในการพิจารณาการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

- ก. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ ออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- ข. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน /ลูกจ้าง/พนักงานที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือประโยชน์อื่นใด หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับ เดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบัน และในช่วงเวลาน้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
- ค. ไม่เป็นกรรมการที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ ความสัมพันธ์ทางกฎหมาย รวมถึงผู้เกี่ยวข้องหรือ ญาติสนิทของกรรมการบริหาร ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ
- ง. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีความสัมพันธ์ทาง ธุรกิจกับบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการ บริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ “ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ” ตามวรรคหนึ่งรวมถึงการ ทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบ กิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการ เกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับ ความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเห็นว่าซึ่งเป็นผลให้ บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่าย หนึ่งตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไปหรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ แล้วแต่จำนวน ไດจะต่ำกว่า
- จ. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทาง วิชาชีพอื่นใด เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษา ทางการเงิน ของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขอ อนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มี อำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้สอบบัญชี หรือ ผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะพ้นจากการมี ลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ฉ. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทน เพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัทฯ

- ข. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัท และบริษัทย่อย หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในกิจการอื่นที่ประกอบธุรกิจเหมือนกัน ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ลูกจ้าง/พนักงาน/ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว
- ช. สามารถปฏิบัติหน้าที่ที่แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่ได้อยู่ภายใต้การควบคุมของกรรมการบริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
- ฉ. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
- ญ. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายให้เท่าเทียมกัน และสามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทอื่นซึ่งมีผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน และอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (collective decision) ได้

คำนิยามของผู้เกี่ยวข้อง

ผู้เกี่ยวข้อง หมายความว่า ผู้ที่มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับบริษัท ในระดับที่ทำให้กรรมการอิสระไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระหรือคล่องตัว เช่น คู่ค้า ลูกค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ หรือผู้ที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ เป็นต้น

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ

1. สามารถเข้าถึงสารสนเทศทางการเงินและทางธุรกิจอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกครั้ง รวมทั้งตั้งประเด็นคำถามในที่ประชุมเพื่อให้มั่นใจว่าผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นของบริษัท ได้รับการคุ้มครองและบริษัท มีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี
3. มีความสามารถและเต็มใจที่จะเรียนรู้ธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งจะแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ ตลอดจนอุทิศเวลาและให้ความสนใจกับบริษัท

4. จัดให้มีการประชุมในส่วนกรรมการอิสระเป็นประจำ และหาโอกาสเข้าพบผู้บริหารบริษัท เพื่อพูดคุยในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงาน
5. จัดทำหนังสือยืนยันถึงความเป็นอิสระในวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระหรือกรณีที่ถูกร้องขอ
6. กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งที่ชัดเจนและไม่มีกรรมการอิสระท่านใดที่ดำรงตำแหน่งเกินกว่าวาระที่กำหนด อย่างไรก็ตามเป็นการยากที่จะหาผู้ที่มีความเหมาะสมมาแทน อีกทั้งเมื่อพิจารณาถึงความสัมพันธ์ของกรรมการอิสระและความเข้าใจในธุรกิจตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งนำมาพิจารณา ดังนั้น ปัจจุบันจึงยังไม่มีกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งสำหรับกรรมการอิสระเพิ่มเติมนอกจากวาระตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการอื่นๆ

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอีก 4 คณะ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ได้แก่

1. คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ (เปลี่ยนชื่อจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการมีมติแต่งตั้งเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2543)
 2. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
 3. คณะกรรมการสรรหา
 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ทั้งนี้ องค์ประกอบ คุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้อธิบายเพิ่มเติมไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

หลักเกณฑ์และการปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

ก. วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

กรรมการ เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท โดยในการประชุมสามัญประจำปีในแต่ละปีให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการไม่สามารถแบ่งออกเป็นสามส่วนได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งอาจได้รับการเลือกตั้งใหม่ได้ และให้มีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 3 วาระ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย กำหนดให้ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ และให้มีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 3 วาระ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กำหนดให้กรรมการอิสระของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งโดยทั่วไปต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระครั้งแรก อย่างไรก็ตาม การพิจารณาจะขึ้นอยู่กับความจำเป็นและเหมาะสม รวมถึงความสามารถในการหาบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

ข. การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยจัดให้มีการประชุมปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมอย่างชัดเจน และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ เลขาธิการบริษัท ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เลขาธิการบริษัท จะจัดทำตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการทุกท่านได้รับทราบตั้งแต่ต้นปี เพื่อให้กรรมการได้วางแผนเข้าร่วมประชุมได้อย่างครบถ้วน นอกจากนั้น ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง เลขาธิการบริษัท จะแจ้งกำหนดการประชุมครั้งต่อไปให้ที่ประชุมรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีขึ้นภายหลังจากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้รายงานการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้ถูกเสนอเข้าไปในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและรับทราบ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่กรรมการท่านใดมีข้อสงสัยหรือคำถาม กรรมการท่านนั้น สามารถสอบถามข้อสงสัยหรือคำถามดังกล่าวได้โดยตรงกับกรรมการบริหารได้ตลอดเวลา

องค์ประชุม

องค์ประชุมของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จะต้องมียกอย่างน้อยจำนวน 2 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด อย่างไรก็ดี ในกรณีฉุกเฉิน องค์ประชุมของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สามารถเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท ได้

สำหรับปี 2562 มติทั้งหมดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้ตัดสินใจโดยกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ณ ขณะนั้น ซึ่งมีคะแนนเสียงมากกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง ได้มีการจัดบันทึกการประชุมและจัดทำอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร มีการตรวจสอบและรับรองรายงานการประชุมดังกล่าวจากคณะกรรมการบริษัท โดยเลขาธิการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บรายงานการประชุม พร้อมให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ได้มีการประชุมร่วมกันโดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อหารือในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานและผลการดำเนินงานของกรรมการบริหาร

ในการประชุมคณะกรรมการ แต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมงโดยในปี 2562 ที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัท มีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 6 ครั้ง

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ

ในปีที่ผ่านมา กรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท และการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

		คณะกรรมการ บริษัท	สัดส่วนใน การประชุม กรรมการ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการชุดย่อย				การประชุม ประจำปี ผู้ถือหุ้น
					คณะกรรมการ ตรวจสอบและ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	
นายสานติ	กระจำนตรี	6/6	100%	-	-	-	-	-	1/1
นายกิตติ	ชาห์	5/6	83%	6/6	-	2/2	2/2	-	1/1
นายสุรศักดิ์	โอสถานุเคราะห์	6/6	100%	6/6	-	-	-	4/4	1/1
นายคชว	คาลิ วาเตีย	6/6	100%	6/6	-	-	-	4/4	1/1
นายเกษมสิทธิ์	ปฐมศักดิ์	5/6	83%	-	4/5	2/2	2/2	-	1/1
นายอิษฏ์ชาญ	ชาห์	6/6	100%	5/6	-	-	-	-	1/1
นายกฤษณ์	ธีระเกาศัลย์	4/6	67%	-	4/5	2/2	2/2	-	1/1
นายจอห์น	ไอเน็ค	3/6	50%	-	-	-	-	-	1/1
นางน้ำผึ้ง	วงศ์สมิทธิ์	6/6	100%	-	5/5	-	-	4/4	1/1
นายสุพล	ทับทิมจรรยา	5/6	83%	-	-	-	-	-	1/1
นายวิเทศ	รัตนการ	6/6	100%	6/6	-	-	-	-	1/1
นายสุริยนต์	ตุ้จินดา	4/4	100%	-	-	-	-	-	-
นายแมกซ์เวล	เฟเตอร์บุช	0/2	0%	-	-	-	-	-	-

ค. การแยกตำแหน่งระหว่างประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ประธานกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นผู้บริหารและ
ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร อีกทั้งไม่เป็น
บุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการและไม่มีความ
สัมพันธ์ใดๆ กับกรรมการผู้จัดการทั้งนี้เพื่อเป็นการ
แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างกรรมการกำหนดนโยบายและ
การบริหารนโยบายที่กำหนดไว้

ประธานกรรมการบริษัท ได้รับเลือกและแต่งตั้งโดย
คณะกรรมการบริษัท จากบุคคลซึ่งเป็นกรรมการ
ในคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นผู้นำ
ในคณะกรรมการบริษัท และทำหน้าที่ประธาน
ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุม
ผู้ถือหุ้น บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท
ยังรวมถึงการส่งเสริมให้บริษัท มีการกำกับดูแล
กิจการที่ดี มีระบบการปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ
โดยมีส่วนร่วมโดยตรงกับกรรมการผู้จัดการในการ
ตรวจสอบผลการปฏิบัติงาน และกำกับดูแล
การดำเนินการตามกลยุทธ์ของบริษัท

อำนาจ บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
การประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และ
การประชุมผู้ถือหุ้น

3. อำนาจความสะดวกในการสื่อสารระหว่างกันของ
คณะกรรมการบริษัท และส่งเสริมการมีส่วนร่วม
ของคณะกรรมการบริษัท
4. ส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ
ในการดำเนินธุรกิจ และมีความรับผิดชอบต่อสังคม
ขององค์กรในระดับสูงสุด
5. ปกป้องหรือกีดกันกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท
ในการจัดเตรียมหัวข้อและกำหนดการประชุมคณะ
กรรมการบริษัท
6. ดูแลให้แน่ใจว่ามีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วน
ได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพ

กรรมการผู้จัดการของบริษัท แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ
โดยคัดเลือกจากบุคคลซึ่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการ
บริษัท ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะเป็นกรรมการบริหาร
โดยตำแหน่ง และมีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
ตามที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด กรรมการผู้จัดการ
เป็นผู้นำและหัวหน้าของฝ่ายบริหารและมีหน้าที่ต่อ
คณะกรรมการบริษัท ในการบริหารกิจการเพื่อให้บรรลุ
วัตถุประสงค์ทั้งหมดที่ได้วางไว้

อำนาจ บทบาทและหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. การบริหารกิจการของบริษัทฯ เป็นความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ โดยได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหาร
2. จัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์และแผนธุรกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. บริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และนโยบายที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
4. รายงานผลการดำเนินงานรวมถึงงานระหว่างทำอื่นๆ แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
5. ดูแลให้แน่ใจว่าผู้บริหารทุกคนได้รับข้อมูลที่เพียงพอเพื่อการตัดสินใจเป็นไปอย่างเหมาะสม
6. พัฒนาและรักษาไว้ซึ่งประสิทธิภาพการทำงานของคณะผู้บริหารในการผลักดันกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ และจ้างพนักงานใหม่ที่มีความสามารถในการเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอย่างมีประสิทธิภาพ
7. ดูแลให้แน่ใจว่ามีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
8. ปฏิบัติตามบทบาทและหน้าที่อื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

เลขานุการบริษัทฯ

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทฯ โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งรับผิดชอบในการดูแลให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รับผิดชอบจัดประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยคณะกรรมการดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมดังกล่าว และการรักษาเอกสารข้อมูลของบริษัทฯ

ประวัติของนายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์ เลขานุการบริษัทฯ ได้แสดงอยู่ภายใต้หัวข้อ “**คณะผู้บริหาร**” ในรายงานประจำปีนี้

ง. การปฏิบัติต่อกรรมการใหม่

เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัทฯ จะเป็นผู้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ ประวัติบริษัทฯ และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ พร้อมทั้งจัดให้มีเอกสารสำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่เพื่อประกอบการทำหน้าที่ อันได้แก่ หนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับบริษัทฯ และรายงานประจำปีเล่มล่าสุดของบริษัทฯ ซึ่งเอกสารเหล่านี้

ประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญ ได้แก่ บทบาทและหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ นโยบาย การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อำนาจอนุมัติ และข้อห้ามการกระทำของกรรมการบริษัทฯ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการจัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ให้แก่กรรมการบริษัทฯ ที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ จำนวน 1 ท่าน

จ. หลักเกณฑ์ค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย กำหนดเป็นเบี้ยประชุมรายเดือน เบี้ยประชุมในการประชุมแต่ละครั้ง และเงินรางวัลประจำปี ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง
ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งกำหนดขึ้นตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนกำหนด โดยจะพิจารณาจากฐานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทฯ และสามารถเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนทั่วไปและบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนจะอยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติ ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งสามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงผลการปฏิบัติงานรายบุคคลเปรียบเทียบกับดัชนีตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

ค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง ได้อธิบายเพิ่มเติมในหัวข้อ “**การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**” ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายงานนี้

ฉ. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง

การประเมินกรรมการแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ

- ก. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ
- ข. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

บริษัท มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย แบบทั้งคณะ รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย รายบุคคลเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัท ร่วมกันกำหนดหลักเกณฑ์ ขั้นตอนในการประเมินผล ตลอดจนบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบผลงาน โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบการประเมินดังกล่าว ให้กรรมการแต่ละท่าน และรวบรวมเสนอต่อประธานฯ เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงาน และนำผลการประเมิน ไปหารือในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผลการประเมินและข้อเสนอแนะต่างๆ ที่ได้รับการ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ จะนำมาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพของการทำงาน ของคณะกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ

ในปี 2562 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท ได้มีการ พิจารณาเรื่อง “การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย” (Self-Assessment of Board of Director) และการประเมินตนเองของ คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล “Self-Assessment of the board of directors and of committee member on an individual basis” ซึ่งมีหัวข้อหลักในการ ประเมินที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้แก่

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะในแต่ละคณะสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริหาร
คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
คณะกรรมการสรรหา
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ระดับคะแนนประจำปี 2562

ดีมาก
ดีเลิศ
ดีมาก
ดีมาก
ดีเลิศ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการ ชุดย่อยรายบุคคล

หัวข้อสำหรับการประเมินตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้แก่

โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
การประชุมคณะกรรมการ
บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะ กรรมการ

ผลการประเมินตนเองของกรรมการ และคณะกรรมการ ชุดย่อยรายบุคคลมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ โดยมีความเห็นว่า การปฏิบัติหน้าที่ในองค์กรของคณะกรรมการ

- โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
- บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการบริษัท
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ **ดีเลิศ**

การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบ รายคณะ

บริษัท มีคณะกรรมการชุดย่อยรวม 5 ชุด คือ คณะกรรมการ บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยในปี 2562 คณะกรรมการได้มีการพิจารณาเรื่อง การประเมินการ ปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ (Board Committee Self-Assessment) ซึ่งมีหัวข้อสำหรับการ ประเมินเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้แก่

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
- การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย
- บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบในแต่ละคณะ กรรมการชุดย่อย

บริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม คณะกรรมการ บริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ดังจะพิจารณาได้จากการกำกับดูแลให้การทำงานของฝ่าย จัดการสามารถดำเนินได้ตามกลยุทธ์ เป้าหมาย และ นโยบายของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละ คณะจะนำผลการประเมินที่ได้ไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัท จัดให้มีการประเมิน การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ การประเมินคณะกรรมการบริษัท ครั้งต่อไปจะมีขึ้น ในปี 2563

การประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารระดับสูง

บริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี ซึ่งอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่ที่พบทวนเป้าหมาย หลักเกณฑ์ การปฏิบัติงาน ติดตามผลการปฏิบัติงานและประเมินผล การปฏิบัติงาน ทั้งนี้บริษัท จะพิจารณานำหัวข้อสำหรับการประเมินกรรมการผู้จัดการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ มาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของ กรรมการผู้จัดการในอนาคตอันใกล้

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท จะประเมินโดยกรรมการผู้จัดการ ซึ่งจะพิจารณาจากตัวกำหนดดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (Key Performance Indicator) ตามกลยุทธ์และเป้าหมาย โดยติดตามผลการปฏิบัติงานและประเมินผลการปฏิบัติงานเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดขึ้นในแต่ละปี

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการเพิ่มคุณค่าของกรรมการ โดยจัดให้มีการเข้าร่วมกิจกรรมหลักสูตรและเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนองค์ความรู้และทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยกรรมการบริษัท ทุกคน ได้เข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร เช่น หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรืออย่างน้อยต้องเข้าร่วมอบรมในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ข. แผนพัฒนาการสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Planning)

บริษัท มีการดำเนินการเกี่ยวกับแผนพัฒนาการสืบทอดตำแหน่งโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมความพร้อมด้านกำลังคนทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณ เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการบริหารงานที่เหมาะสม และเพื่อคัดเลือกและเตรียมความพร้อมของบุคลากรที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งงานที่เป็นตำแหน่งงานหลัก (Key Jobs) ของบริษัท อันได้แก่ผู้บริหารสูงสุดของบริษัท หรือของสายงาน หรือเป็นตำแหน่งที่มีความสำคัญในโครงสร้างการบริหารจัดการ หรือต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือเป็นตำแหน่งงานที่ต้องการทักษะเฉพาะด้าน มีความชำนาญเชิงลึก หรือยากแก่การทดแทน เช่น กรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายก่อสร้าง และผู้บริหารสูงสุดฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

บริษัท จัดให้มีระดับชั้นของผู้สรรหาและนำเสนอบุคคลที่จะมาสืบทอดตำแหน่งงาน และผู้มีอำนาจในการให้ความเห็นชอบกับผู้ที่มาสืบทอดตำแหน่งงานสำหรับตำแหน่งงานหลัก (Key Jobs) ของบริษัท ผู้สรรหาและนำเสนอจะเป็นคณะกรรมการสรรหา หรืออาจเป็นบุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เป็นกรณีพิเศษ โดยบุคคลหรือกลุ่มบุคคลดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการสรรหา กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารสูงสุดของสายงาน ในขณะที่ผู้มีอำนาจในการให้ความเห็นชอบอาจเป็นคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหา ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารสูงสุดของสายงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระดับชั้นของตำแหน่งงานที่จะมีการสืบทอด

แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ (กรณีกรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้)

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดรายชื่อกรรมการบริษัท ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ในกรณีกรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นการชั่วคราว เช่น กรณีป่วย หรืออยู่ระหว่างการเดินทาง

5.2 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีส่วนสำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ไปสู่เป้าหมายและ วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดภารกิจ วิสัยทัศน์ คุณค่าขององค์กร แผนกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจ การกำหนดอำนาจหน้าที่การบริหารที่มีประสิทธิภาพและการจัดการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลกิจการขององค์กรเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และให้สอดคล้องกับกฎหมายต่างๆ โดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และมีคุณสมบัติที่จะปฏิบัติงานได้ตามหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยยึดถือมาตรฐานสูงสุดของหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ

ความรับผิดชอบที่ชัดเจนของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ของตนและดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามที่กฎหมายบังคับใช้ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการจะมีส่วนร่วมในเรื่องใดๆ ที่อาจจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัท สำหรับเรื่องดังต่อไปนี้ ต้องได้รับการตัดสินใจหรือได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- สิทธิที่จะกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

- การแต่งตั้งกรรมการบริหาร คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท
- คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจที่จะขายหรือจำหน่าย อสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัท หรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัท ที่มีระยะเวลา มากกว่าสามปีขึ้นไป หรือให้ หรือประนีประนอม ยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือยื่นข้อพิพาทใดๆ ต่ออนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณา
- การอนุมัติผลการดำเนินงานประจำปีและไตรมาส
- อนุมัติพันธกิจ ค่านิยมหลัก และจรรยาบรรณของ ธุรกิจ
- อนุมัติการตัดสินใจที่สำคัญในแง่ของทิศทางธุรกิจ ของบริษัท และนโยบาย
- การตัดสินใจในการลงทุนที่สำคัญ และการทำสัญญา ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญให้กับบริษัท
- เรื่องใดๆ และ/หรือ รายการที่อยู่ภายในขอบเขตของ คณะกรรมการตามหนังสือบริษัทสนธิ ข้อบังคับ ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณากำหนดบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย แต่ละคณะอย่างชัดเจน ดังรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้าง การจัดการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดประชุมและสัมมนา ผู้บริหารระดับสูงหลายครั้ง เพื่อพิจารณาทบทวน วิสัยทัศน์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจระยะยาวของ บริษัทฯ โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ รูปแบบ การแข่งขัน สภาพภาวะทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนไป ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน รวมถึงการวิเคราะห์โอกาสและอุปสรรค การวิเคราะห์จุดแข็ง และจุดอ่อน ของบริษัทฯ เพื่อนำมาปรับปรุง เปลี่ยนแปลง หรือเพิ่มเติมในการวางแผน วางกลยุทธ์ต่างๆ ได้อย่าง ทันทั่วถึง เพื่อให้สามารถบรรลุได้ถึงวิสัยทัศน์ และ เป้าหมายที่วางไว้

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้นเป็น ลายลักษณ์อักษร และประกาศให้พนักงานในทุกระดับชั้นได้ รับทราบ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายของบริษัทฯ ได้ตระหนัก และให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งได้เปิดเผยนโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ครอบคลุม หลักสำคัญ 7 ส่วน ดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
6. การควบคุมและการบริหารความเสี่ยง
7. จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้มีการ ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งการประเมินผล การปฏิบัติตามคู่มือนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ เพื่อให้คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงให้มีความทันสมัย และเหมาะสมกับ สถานการณ์ปัจจุบัน

การประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 ได้มีการพิจารณาเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ออกโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังได้พิจารณา การประเมินการกำกับดูแลกิจการ” (Corporate Governance Self- Assessment) โดยมีหัวข้อสำหรับการประเมิน เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งผลการประเมิน การกำกับดูแลกิจการโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก และคณะกรรมการบริษัท จะนำผลการประเมินที่ได้ไป ปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการให้ดียิ่งขึ้นต่อไป โดยบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะประเมินการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งการประเมิน การกำกับดูแลกิจการครั้งต่อไปจะมีขึ้นในปี 2563

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

ที่ผ่านมาการเสนอชื่อ และใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคล เป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินการโดย ฝ่ายจัดการ ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา บริษัทฯ กำหนด ระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าว ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ด้วย โดยบุคคล ที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย มีหน้าที่ ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย (ไม่ใช่ต่อ บริษัทฯ) และบริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้อง ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการ ดำเนินการโดยบริษัทฯ เอง

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ กำหนดระเบียบ ให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทฯ นั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใด ของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้น ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงต้อง กำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของ บริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบและรวบรวมมา จัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

6. นโยบายการควบคุมและการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายในของระดับปฏิบัติงานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดอำนาจหน้าที่ ในการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อรักษาไว้ซึ่งการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับทางการเงิน และบัญชี โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานที่ชัดเจน และเพียงพอเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทฯ มีแผนตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมการทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้แนวทางที่กำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยแผนตรวจสอบภายใน มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานแต่ละแผนก และรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระจากผู้บริหาร

นอกจากนี้การควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับทางการเงินและบัญชี บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานที่ชัดเจนและเพียงพอเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน รวมทั้งการใช้ทรัพยากรเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
2. เพื่อความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลาของรายงานทางการเงิน
3. เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง จึงได้พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับปฏิบัติใช้โดยพนักงานในทุกระดับชั้น และครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ให้ดำเนินไปอย่างรัดกุมมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและบรรลุวัตถุประสงค์ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดและเปิดเผยนโยบายการควบคุมและการบริหารความเสี่ยง ไว้ใน “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ” ซึ่งเผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และในหัวข้อ “การควบคุมภายใน” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

7. จริยธรรมธุรกิจ

เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ออกประกาศข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน โดยแบ่งเป็นจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้ประสบผลสำเร็จตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริตและเที่ยงธรรม และบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดนี้ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อเป็นการป้องกันรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ จึงได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นอย่างดีถึงรายการที่อาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันและได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งการปฏิบัติตามนโยบาย/แนวทางของบริษัทฯ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arms-Length Basis) เป็นไปโดยปกติมาตรฐานทางการค้าทั่วไปและได้เปิดเผยรายละเอียดมูลค่ารายการคู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็นไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 อย่างครบถ้วนแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และฝ่ายตรวจสอบภายในมีการวางแผนงานตรวจสอบเรื่องการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจัดให้บรรจุเรื่องดังกล่าวไว้ในแผนการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี สำหรับปี 2562 ผู้ตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบรายการดังกล่าวและได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการทุกครั้ง จะมีการทบทวนรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยรายการที่บริษัทฯ มีอยู่ในปัจจุบันเป็นรายการที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปตามมาตรฐานทางการค้าการแข่งขันโดยทั่วไป โดยยึดถือราคาตลาดเป็นสำคัญ และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงานประจำปีอย่างเพียงพอแล้ว

นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในยังได้สอบทานการปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม รวมถึงหนังสือเวียนคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องคำแนะนำในการปฏิบัติตามมาตรา 89/12 (1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งรายการที่เกี่ยวข้องกันได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “รายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน” ในรายงานประจำปีและรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัท เห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท เป็นรายการที่เหมาะสม และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

การจัดทำรายงานการถือครอง/ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท
เพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงในการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (หุ้น และหรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัทฯ (ถ้ามี)) ในส่วนของตนเอง รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ต่อบริษัทฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน

3 วันทำการ นับจากวันที่มีการซื้อขาย/โอน หุ้น และ/หรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงให้มีการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทราบทุกไตรมาส สำหรับข้อมูลเพิ่มเติม โปรดดูหัวข้อเรื่อง “การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 3,500,000.- บาท

ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

- ไม่มี -

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งบริษัทฯ มิได้นำมาปฏิบัติในปี 2562 มีดังต่อไปนี้

หลักการกำกับดูแลกิจการ	ความคิดเห็นจากคณะกรรมการบริษัท
คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายที่กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไม่เกิน 9 ปี นับจากวันแรกที่ดำรงตำแหน่ง หากกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งครบ 9 ปี กรรมการดังกล่าวอาจดำรงตำแหน่งต่อไปได้ โดยขึ้นอยู่กับพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯ ถึงความเป็นอิสระ	เนื่องจากการยากที่จะหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ดังนั้น ในปัจจุบัน หลักเกณฑ์ในเรื่องระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระจึงยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ รวมถึงความเป็นอิสระของกรรมการอิสระที่ครบกำหนดวาระ โดยจะนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น
การแสดงเจตนารมณ์ที่จะไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน ร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาในหลักการในการแสดงเจตนารมณ์ที่จะไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชันแล้ว และได้มีการประกาศนโยบาย การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตามแนวทางที่กำหนดโดย CAC รวมถึงการออกนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) ซึ่งลงนามโดยกรรมการผู้จัดการ ส่งถึงพนักงานและคู่ค้าทั้งหมดของบริษัทฯ
บริษัทควรจัดให้มีนโยบายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารที่เหมาะสม	บริษัทฯ อาจพิจารณาให้มีการจัดทำนโยบายนี้ โดยจัดทำตามคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก แต่ยังไม่สามารถจัดทำให้แล้วเสร็จภายในปีนี้ได้
คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่าร้อยละ 50	หลักเกณฑ์นี้ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ภายในปีนี้ แต่อาจนำมาปฏิบัติในอนาคต
คณะกรรมการชุดย่อย (เฉพาะระดับกรรมการ) ทุกชุด ควรจัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี	หลักเกณฑ์นี้ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ภายในปีนี้ แต่อาจนำมาปฏิบัติในอนาคต

รายงานการพัฒนาสู่ความยั่งยืน

หลักการพัฒนายั่งยืน

ด้วยวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ในการ “มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจให้สามารถแข่งขันได้ เพื่อให้องค์กรเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน” และเพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ที่วางไว้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดพันธกิจในการดำเนินธุรกิจ โดยนำหลักการบริหารองค์กรเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมมิติแห่งความยั่งยืนอันได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้การดำเนินงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาเป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายต่างๆ ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

ภาพรวมของรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการสร้างผลตอบแทนสูงสุดอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ด้วยความตระหนักดีว่าธุรกิจก่อสร้างนับเป็นธุรกิจสำคัญที่เป็นพื้นฐานของประเทศ รวมถึงมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม การดำเนินธุรกิจก่อสร้างจำเป็นต้องเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียหลายฝ่ายด้วยกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องของผลกระทบที่มีต่อความเป็นอยู่ ความปลอดภัย ที่นอกเหนือจากพนักงานและคนงานของบริษัทฯ แล้ว ยังรวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยที่งานก่อสร้างเป็นการทำงานที่ก่อให้เกิดมลภาวะในด้านต่างๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อชุมชนที่อาศัยใกล้เคียงบริษัทหรือหน่วยงานก่อสร้าง รวมถึงความเสี่ยงที่จะเกิดอันตรายกับชีวิตและทรัพย์สินได้เช่นเดียวกัน บริษัทฯ จึงมีเป้าหมายที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกขั้นตอนของกระบวนการการดำเนินการของบริษัทฯ โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และดำเนินธุรกิจภายใต้วิสัยทัศน์และภารกิจที่สำคัญ โดยให้ความสำคัญในเรื่องความโปร่งใส ความเชื่อถือได้ การมีความรับผิดชอบต่อความเป็นอิสระและความเท่าเทียมกันเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่วางไว้โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องและมีการติดตามประเมินผลเพื่อการพัฒนาปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ส่วนดังนี้

1. การดำเนินงานในกระบวนการ (CSR In Process)
บริษัทฯ ดำเนินงานด้วยความระมัดระวังในทุกขั้นตอนด้วยความรับผิดชอบต่อในการลดผลกระทบ การสร้างคุณค่า และผลประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน
2. การดำเนินงานนอกกระบวนการ (CSR After Process)
บริษัทฯ มีนโยบายในการเข้าไปมีส่วนร่วม และสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้สังคม ชุมชน ความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ขอบเขตการรายงาน

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนนี้จัดทำขึ้นรวมอยู่ในรายงานประจำปี เพื่อแสดงเจตนากรณีในการบริหารงานเพื่อความเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ คริสเตียนและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) โดยครอบคลุมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และการรายงานผลการดำเนินงาน (Core Indicators) เพื่อความยั่งยืนอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ใน 3 ด้าน อันได้แก่เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยแสดงผลการดำเนินงาน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องและโปร่งใส

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาที่ยั่งยืนตามมาตรฐานสากลต่างๆ รายงานฉบับนี้จึงจัดทำขึ้นโดยอ้างอิงแนวทางการรายงานตาม Sustainability Reporting Guidelines ของ Global Reporting Initiative (GRI) ฉบับที่ 4 โดยมีการจัดหมวดหมู่การรายงานผลการดำเนินงานในบางเรื่องให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานตาม GRI บริษัทฯ มีแผนที่จะจัดทำรายงานเป็นประจำทุกปี ตลอดจนพัฒนาระบบและวิธีการจัดเก็บข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ชัดเจน ครบถ้วนและมีความสมบูรณ์ของเนื้อหาสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ (“In accordance” Criteria) ในระดับครบถ้วนตามตัวชี้วัดหลัก (Core) ในอนาคต

ความเชื่อมโยงของผู้มีส่วนได้เสีย (STAKEHOLDER ENGAGEMENTS)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายใน อันประกอบด้วยผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้าและเจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม ผู้ออกกฎระเบียบหน่วยงานราชการ และองค์กรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รวบรวมกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียจากหลากหลายวิธีการ โดยคำนึงจากความถี่และการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพมากที่สุด บริษัทฯ ยังได้จัดทำช่องทางในการสื่อสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นและสามารถติดต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ได้โดยตรงโดยไม่ผ่านผู้บริหาร โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะดำเนินการกับข้อมูลดังกล่าวอย่างจริงจังและจะเก็บข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ

ในปัจจุบันบริษัทฯ แบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 8 กลุ่ม ดังแสดงในตารางต่อไปนี้ หน่วยธุรกิจทุกหน่วยมีความรับผิดชอบในการสร้างและรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยผ่านการสื่อสาร รับฟังข้อเสนอแนะ และประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสารและช่องทาง
ผู้บริหาร และพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> • ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม • ความมั่นคงและความก้าวหน้าทางอาชีพ • การพัฒนาความรู้ความสามารถ • สภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี • ความปลอดภัยในการทำงาน • ความปลอดภัยในที่พักอาศัยภายในหน่วยงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • เคารพสิทธิมนุษยชน และความแตกต่างของแต่ละบุคคล โดยให้โอกาสแก่พนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน • ผลประโยชน์ค่าตอบแทนในลักษณะเงินเดือนที่เสมอภาคและเท่าเทียมกัน เป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ • เงินรางวัลประจำปี พิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน • สวัสดิการต่างๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน รวมถึงเงินช่วยเหลือในกรณีต่างๆ ค่ารักษาพยาบาล การประกันกลุ่ม เป็นต้น • ให้ความสำคัญในการทำงาน • พัฒนาศักยภาพของพนักงานผ่านการฝึกอบรม • ทบทวนโครงสร้างผลตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ • ส่งเสริมให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงานบริษัท คริสเตียนและนิลเสน • สร้างจิตสำนึกเรื่องความปลอดภัยผ่านการฝึกอบรม • ระบบมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 	<ul style="list-style-type: none"> • จัดตั้งคณะกรรมการและสวัสดิการในสถานประกอบการ • วารสาร CN Newsletter รายเดือนจากผู้บริหาร • CNT Internal Web • การประชุม สัมมนา การจัดงานเพื่อพบปะระหว่างผู้บริหารและพนักงาน • บอร์ดประกาศ ประชาสัมพันธ์ให้ข้อมูลต่างๆ • ช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อหัวหน้างานฝ่ายบริหารหรือกรรมการผู้จัดการ
ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> • ราคาหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าเพิ่มขึ้น • ได้รับผลตอบแทนในรูปแบบเงินปันผล • การเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ • ดำเนินกิจการด้วยความยุติธรรมและโปร่งใส มีธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี • การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> • ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ • สร้าง รักษา และเพิ่มพูนมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ • เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องแม่นยำทันเวลา อย่างสม่ำเสมอ • ตอบข้อสงสัยต่างๆ ทั้งหมด 	<ul style="list-style-type: none"> • สื่อสารกับผู้ลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยการพบปะ และการประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) • มีช่องทางการสื่อสารโดยตรงระหว่างผู้ถือหุ้นกับผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ ผ่านทางเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการผ่านทาง E-mail: ponpisch@cn-thai.co.th • จัดการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง • ร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ทุกไตรมาส • จัดทำรายงานประจำปี และแบบรายงานอื่นๆ • ช่องทางการสื่อสาร Website ของบริษัทฯ/ E-mail: ir@cn-thai.co.th

มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสารและช่องทาง
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> ให้บริการอย่างมืออาชีพด้วยราคาที่ยุติธรรม ส่งมอบงานที่มีคุณภาพและบริการที่ได้มาตรฐาน ภายในงบประมาณและเวลาที่กำหนด มีการรับประกันผลงานภายใต้ข้อกำหนดและระยะเวลาเหมาะสมเป็นธรรม รักษาสารสนเทศที่เป็นความลับ ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการแก้ปัญหาอย่างรวดเร็ว 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาการให้บริการตามความต้องการที่หลากหลาย ให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ เป็นมืออาชีพ ให้ความช่วยเหลือ และตอบข้อซักถามอย่างละเอียดโดยทันที สนองความต้องการของลูกค้าด้วยงานที่มีคุณภาพและบริการที่ดี พร้อมทั้งส่งมอบงานในงบประมาณและระยะเวลาที่กำหนด ไม่ส่งมอบงานที่มีข้อบกพร่องเสียหายร้ายแรง อันจะเกิดอันตรายต่อลูกค้า ระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2005 พยายามรักษาต้นทุนการก่อสร้างให้ต่ำสุด โดยยังรักษาคุณภาพของงานก่อสร้างและบริการที่ได้มาตรฐาน แสวงหาช่องทางที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าให้มากขึ้น ร่วมกันหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาและป้องกันความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อทั้งงานในโครงการและสิ่งแวดล้อม รวมถึงชุมชนที่อยู่ใกล้เคียง 	<ul style="list-style-type: none"> ประชุมร่วมกับเจ้าของงาน หรือ ตัวแทนเจ้าของงาน ผู้บริหารเยี่ยมชมโครงการก่อสร้าง แบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า จดหมายถึงผู้จัดการโครงการ ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ กรรมการผู้จัดการ ช่องทางการสื่อสาร E-mail: cnt@cn-thai.co.th
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> มีกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน กำหนดราคาที่ยุติธรรม รักษาชื่อเสียงที่ดีและความน่าเชื่อถือ ได้รับความเป็นธรรมในการตรวจรับงาน หรือ ได้รับเงินค่าสินค้าและบริการตรงเวลาที่กำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา เพื่อให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรม กำหนดวัตถุประสงค์ชัดเจน เรื่องคุณภาพสินค้า และบริการ ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยเงื่อนไขตามหลักปฏิบัติ และจารีตประเพณีของอุตสาหกรรม ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา และการชำระเงินตามกำหนด ให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนในด้านต่างๆ เพื่อสร้างพันธมิตรทางธุรกิจที่ยั่งยืน หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ติดตามผล และตรวจสอบการดำเนินการเพื่อให้เกิดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่ถูกต้อง และป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ 	<ul style="list-style-type: none"> จัดให้มีการพบปะเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและการสร้างสัมพันธ์อันดี จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ ช่องทางแจ้งเบาะแสการทุจริต E-mail: ponpisch@cn-thai.co.th ช่องทางการสื่อสาร E-mail: cnt@cn-thai.co.th
เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> ความสามารถในการชำระหนี้ภายในเวลาที่กำหนด กำหนดผลตอบแทนจากเงินกู้และค่าธรรมเนียมที่ยุติธรรม ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ รวมถึงเงื่อนไขในแง่ของวัตถุประสงค์ของเงินกู้ การชำระคืนหลักประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ ที่ได้ตกลงกัน ไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย ดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ เพื่อบรรลุผลประโยชน์ร่วมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดการประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูล และคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีอย่างสม่ำเสมอ ช่องทางการสื่อสาร E-mail: cnt@cn-thai.co.th

มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสารและช่องทาง
ผู้ออกกฎระเบียบ	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโปร่งใส เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันต่อเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามข้อแนะนำในการติดต่อกับภาครัฐ จริยธรรมธุรกิจ รวมถึงให้ความร่วมมือในด้านต่างๆ จัดทำรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงานประจำปี ศึกษา หาความรู้ ติดตามข้อมูลข่าวสาร รวมถึงการเข้าร่วมประชุม สัมมนา และกิจกรรมต่างของหน่วยงานผู้ออกกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอยู่เป็นประจำเพื่อทราบหากมีการเปลี่ยนแปลง แก่ไข สอบทานการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับเป็นประจำ เปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์ อย่างสม่ำเสมอ 	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงานประจำปี รวมถึงแบบรายงานประจำปี และรายงานอื่นๆ เช่น 56-1 เปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างสม่ำเสมอ ช่องทางแจ้งเบาะแสการทุจริต E-mail: ponpisch@cn-thai.co.th จดหมายถึงกรรมการผู้จัดการ
ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมคุณภาพชีวิต สนับสนุนกิจกรรมทางสังคม รักษาไว้ซึ่งทรัพยากรธรรมชาติ ลด หลีกเลี่ยงมลภาวะที่จะทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีการกำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ CSR In Process และ CSR After Process 	<ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนและเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของชุมชนและสังคมโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินการ อย่างสม่ำเสมอตามควรแก่กรณี จัดกิจกรรม รณรงค์ เพื่อสร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการอยู่ร่วมกันระหว่างบริษัทฯ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อข้อร้องเรียนที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและทรัพย์สิน อันเนื่องมาจากการทำงานของบริษัทฯ 	<ul style="list-style-type: none"> จดหมายถึง ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ กรรมการผู้จัดการ ช่องทางการสื่อสาร E-mail: ir@cn-thai.co.th cnt@cn-thai.co.th
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> แข่งขันภายใต้กรอบกติกา และกฎหมาย ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่เข้าถึงสารสนเทศที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> ไม่ทำลายชื่อเสียงคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย ปฏิบัติตามคู่แข่งอย่างถูกต้อง มีจริยธรรม และชอบด้วยกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> ร่วมเป็นสมาชิก สมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยฯ เพื่อพบปะและเปลี่ยนความคิดเห็น และเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างบริษัทสมาชิก ช่องทางการสื่อสาร E-mail: cnt@cn-thai.co.th

บรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น และถือเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการได้รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ในรายงานประจำปีนี้

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงหลักสำคัญของความซื่อสัตย์ การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และเป็นความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความจริงใจ โปร่งใส และซื่อสัตย์ ทั้งนี้คู่มือดังกล่าวได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาในหลักการแสดงเจตนากรณีที่จะไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน โดยจะร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ทั้งนี้ได้มีการเปิดเผยนโยบาย วิธีการ การดำเนินการแจ้งเบาะแส มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน และผลการดำเนินงานในการต่อต้านการทุจริตไว้ใน “รายงานการกำกับดูแลกิจการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้ รวมถึงการประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และนโยบายงดรับของขวัญ ใว้บนเว็บไซต์ ของบริษัทฯ

ผลการดำเนินงานในการจัดการเพื่อความยั่งยืน การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนต่อความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจของประเทศทั้งทางตรง และทางอ้อม คือมูลค่าจากผลประกอบการ การกระจายรายได้ไปยังผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยมุ่งสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วน

ได้เสียทุกฝ่าย ผลกำไรจากการดำเนินธุรกิจนับเป็นส่วนในการสร้างประโยชน์สุขไปยังผู้มีส่วนได้เสียร่วมกันทุกฝ่าย

โครงสร้างการบริหารงานในฝ่ายก่อสร้างของบริษัทฯ แบ่งออกเป็นฝ่ายธุรกิจก่อสร้างออกเป็นประเภทของงานตามความรู้ความชำนาญของพนักงานแต่ละคน โดยแต่ละฝ่ายธุรกิจจะมีผู้อำนวยการฝ่าย ดูแลรับผิดชอบบริหารงานในฝ่ายธุรกิจที่รับผิดชอบให้เกิดผลกำไร เพื่อสร้างความยั่งยืนทางด้านเศรษฐกิจให้กับองค์กร ฝ่ายธุรกิจก่อสร้างประกอบด้วย ฝ่ายธุรกิจก่อสร้างงานภาครัฐ งานปิดตรเคมีคอลและงานอุตสาหกรรมพิเศษ งานอาคารทั่วไป งานอุตสาหกรรมบริการและที่พักอาศัย และงานก่อสร้างทั่วไป และงานระบบ

การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ส่งผลดีต่อเศรษฐกิจของประเทศ โดยสร้างผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจผ่านทางกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ รวมไปถึงผ่านทางกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน โดยมีข้อมูลในปีที่ผ่านมาดังต่อไปนี้

ข้อมูลทางเศรษฐกิจ

	ปี 2562 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท
มูลค่าเศรษฐกิจทางตรง		
รายได้จากงานก่อสร้าง	7,240	7,123
การกระจายมูลค่าทางเศรษฐกิจทางตรง		
ต้นทุนการดำเนินงาน	6,911	6,949
ค่าจ้างและสวัสดิการพนักงาน	1,686	1,570
เงินที่ชำระแก่ผู้ให้กู้	168	185
เงินปันผลจ่าย	-	50
เงินที่ชำระแก่รัฐ	256	294
เงินสนับสนุนทางชุมชน	0.48	0.7
มูลค่าเชิงเศรษฐกิจสะสม		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	216	225
ประมาณการค่าใช้จ่าย	(50)	(48)
โอนไป (จาก) เงินสำรองตามกฎหมาย	4.5	-

หมายเหตุ - เงินที่ชำระแก่รัฐ ประกอบด้วย ภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวน 101 ล้านบาท ภาษีหัก ณ ที่จ่าย จำนวน 144 ล้านบาท อากรแสตมป์ 9 ล้านบาท อากรขาเข้า 2 ล้านบาท (ที่มา-งบการเงินประจำปี 2562)

ข้อมูลการดำเนินงานทางด้านเศรษฐกิจของบริษัทฯ ได้อธิบายเพิ่มเติมไว้ในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้” ในรายงานประจำปีฉบับนี้ ผลการดำเนินงานทางการเงิน เพิ่มเติมใน “จุดเด่นทางการเงิน” และ “คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

บริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการปรับปรุงพัฒนาระบบวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กรโดยรวม (Entrepreneur Resources Planning) ให้ครอบคลุมการดำเนินงานหลัก (Core Business Process) ของบริษัทฯ อันได้แก่ ระบบควบคุมงบประมาณ ระบบบัญชีและการเงิน ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ระบบการควบคุมวัสดุ ก่อสร้างที่หน่วยงาน ระบบการบำรุง ดูแล รักษาเครื่องจักร เป็นต้น เพื่อให้การวางแผนในการใช้ทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการลดเวลาและขั้นตอนในการทำงาน โดยการเชื่อมโยงข้อมูลจากส่วนต่างๆ ของการทำงานเข้าไว้ด้วยกัน เพื่อให้มีการใช้ฐานข้อมูลเดียวกัน ทำให้เกิดความแม่นยำ การเข้าถึงและการเชื่อมโยงของข้อมูลสามารถทำได้ ณ เวลานั้นทันที (Real Time) ส่งผลให้การบริหารงาน การตัดสินใจมีประสิทธิภาพ รวดเร็วและตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันที

การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (CSR IN PROCESS)

นโยบายภาพรวม ความรับผิดชอบต่อสังคม

ความรับผิดชอบต่อสังคม นับเป็นอีกหนึ่งอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และการกิจที่สำคัญในการมีส่วนร่วมสร้างสรรค์และพัฒนาคุณภาพชีวิตของทุกสังคมที่บริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้องให้ดียิ่งขึ้น โดยมีการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมสังคมในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยมุ่งหวังในการอยู่ร่วมกับสังคมและชุมชนอย่างมีความสุข

ตลอดระยะเวลากว่า 8 ทศวรรษที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจก่อสร้างซึ่งนับเป็นธุรกิจที่สำคัญธุรกิจหนึ่งในการพัฒนาประเทศให้เจริญเติบโต นับแต่วันเริ่มดำเนินการ บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศด้วยความภาคภูมิใจที่ได้มีส่วนในการผลักดัน และเติบโตคู่กับประเทศไทยมาโดยตลอด บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้จริยธรรมและการจัดการที่ดี มีเจตนาแน่วแน่ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งยึดตามแนวทางที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ด้านบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
3. การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
4. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

แนวทางการดำเนินงานเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่างานก่อสร้างเป็นการทำงานที่ก่อให้เกิดมลภาวะในด้านต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีนโยบายในเรื่องของการควบคุมและลดผลกระทบจากการทำงานในหน่วยงานก่อสร้าง และให้ถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดในทุกหน่วยงาน รวมถึงการสร้างจิตสำนึกให้พนักงานในองค์กรได้ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อมให้มีความยั่งยืนสืบต่อไป นอกจากนี้ยังตระหนักถึงความสำคัญของความยั่งยืนในการใช้ทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม เช่น ทรัพยากรบุคคล คือพนักงานของบริษัทฯ คู่ค้า ซึ่งเป็นผู้จัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งวัสดุก่อสร้างที่ได้มาจากทรัพยากรธรรมชาติ ความยั่งยืนของสภาพแวดล้อม ชุมชนและสังคมที่บริษัทฯ ไปตั้งสถานประกอบการหรือหน่วยงานก่อสร้างฝ่ายบริหารจัดการของบริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการพัฒนาสนับสนุน ส่งเสริม ดูแลรักษาทรัพยากร สภาพแวดล้อม ชุมชนและสังคมดังกล่าวให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งนี้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ความสำเร็จในการดำเนินกิจกรรมในทุกๆ ด้าน จะช่วยสร้างความยั่งยืนให้แก่สังคม สิ่งแวดล้อมและชุมชน พร้อมทั้งยังช่วยให้บริษัทฯ บรรลุพันธกิจที่วางไว้

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม และนำมาเปิดเผยดังต่อไปนี้

การเคารพสิทธิมนุษยชนสากลและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

แนวทางการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนสากลแก่พนักงาน เพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินการ บริษัทฯ มีนโยบายเรื่องการสรรหาว่าจ้างโดยยึดหลักจริยธรรมในการสรรหาและว่าจ้าง โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งในเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา สีผิว หรือเพศ รวมทั้งไม่มีการใช้แรงงานเด็ก แรงงานที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย ทั้งนี้ให้ถือปฏิบัติรวมถึงผู้รับเหมาทุกรายที่ทำงานร่วมกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ทุกคนมีโอกาสเท่าเทียมกันในการเข้ารับการคัดเลือกเป็นพนักงานของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นที่ความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมกับตำแหน่งงานนั้นๆ รวมถึงการร่วมสนับสนุนส่งเสริมผู้พิการให้มีโอกาสเท่าเทียมกับบุคคลทั่วไป เช่น การรับสมัครคนพิการเข้าทำงาน การจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้พิการในอาคารสำนักงานใหญ่ เช่น ลิฟท์โดยสาร ทางลาดสำหรับรถเข็นบริเวณทางเข้าอาคาร และห้องน้ำสำหรับผู้พิการ

บริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามกฎหมายเรื่องการจ้างงานคนพิการ โดยการประสานงานกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องและ หน่วยงานมูลนิธินวัตกรรมทางสังคม เพื่อเข้าถึงการจ้างงาน คนพิการโดยเข้าร่วมโครงการ จ้างงานคนพิการเพื่อทำงานใน ชุมชนหรือองค์กรสาธารณประโยชน์ เช่น โรงเรียน โรงพยาบาล องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นับเป็นแนวทางและมิติใหม่ต่อการ จ้างงานคนพิการโดยการเข้าถึงผู้พิการในชุมชนให้ได้มีงานทำ เป็นการตอบสนองความต้องการของคนพิการตามนโยบาย ของรัฐบาล และให้บริษัทฯ ได้มีโอกาสจ้างงานคนพิการที่มี ศักยภาพมีความพร้อมในการทำงานเข้าเป็นพนักงานของบริษัท โดยมุ่งเน้นการทำความคุ้นเคยต่อชุมชน หรือองค์กรสาธารณกุศล ในฐานะของพนักงานที่เป็นตัวแทนของบริษัท และเป็นไปตาม นโยบายของบริษัท ในการสร้างความเท่าเทียมกันให้กับสังคม และสร้างมูลค่าเศรษฐกิจให้กับประเทศ

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานประกาศความร่วมมือระหว่าง ภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม “สานพลังสู่มิติใหม่ สร้างงาน สร้างอาชีพคนพิการ 10,000 อัตรา” ซึ่งจัดโดยสำนักงานกองทุน สันับสนุนการส่งเสริมสุขภาพ ร่วมกับภาคเอกชนในการร่วมกัน ขับเคลื่อนเพื่อให้เกิดการจ้างงานตามโครงการที่วางเป้าหมายได้ 10,000 อัตรา

ปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถจัดจ้างพนักงานผู้พิการได้ครบตาม อัตราส่วนที่กฎหมายกำหนดในอัตราพนักงาน 100 คน ต่อ ผู้พิการ 1 คน ในปี 2562 บริษัทฯ จ้างพนักงานและแรงงาน ผู้พิการรวม 65 คน ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนที่กฎหมายกำหนด จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ต้องนำส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนา คุณภาพชีวิตคนพิการแห่งชาติ

ข้อมูลพนักงาน

พนักงานรวมประจำทั้งที่สำนักงานใหญ่ โรงงาน และหน่วยงานก่อสร้าง ดังนี้

พนักงาน	ต่ำกว่า 30 ปี		ระหว่าง 31-50 ปี		ตั้งแต่ 51 ปี ขึ้นไป		จำนวนรวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
พนักงานหญิง	115	130	133	135	34	33	282	298
พนักงานชาย	145	182	417	427	144	141	706	750
รวมพนักงานทั้งหมด	260	312	550	562	178	174	988	1,048

พนักงานลาออก	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
พนักงานหญิง	28	26	16	13	6	5	50	44
พนักงานชาย	41	39	47	58	36	38	124	135
รวม	69	65	63	71	42	43	174	179

พนักงานรวม จำแนกตามสถานที่ปฏิบัติงาน อายุ และเพศ

พนักงาน	ต่ำกว่า 30 ปี		ระหว่าง 31-50 ปี		ตั้งแต่ 51 ปี ขึ้นไป		จำนวนรวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ประจำสำนักงานใหญ่								
พนักงานหญิง	28	30	69	76	27	24	124	130
พนักงานชาย	8	8	69	73	40	36	117	117
รวม	36	38	138	149	67	60	241	247
ประจำโรงงาน								
พนักงานหญิง	9	17	6	12	0	1	15	30
พนักงานชาย	5	10	32	32	11	12	48	54
รวม	14	27	38	44	11	13	63	84
ประจำหน่วยงานก่อสร้าง								
พนักงานหญิง	78	83	58	47	7	8	143	138
พนักงานชาย	132	164	316	322	93	93	541	579
รวม	210	247	374	369	100	101	684	717
รวมพนักงานทั้งหมด	260	312	550	562	178	174	988	1,048

จำนวนพนักงานรวม จำแนกตามระดับงานและเพศ

จำนวนพนักงานทั้งหมด	2562			2561		
	หญิง	ชาย	รวม	หญิง	ชาย	รวม
ผู้บริหารระดับสูง	9	59	68	6	58	64
ผู้บริหารระดับกลาง	29	107	136	29	112	141
ผู้บริหารระดับต้น	150	319	469	150	332	482
ระดับปฏิบัติการ	94	221	315	113	248	361
รวมพนักงานทั้งหมด	282	706	988	298	750	1,048

จำนวนแรงงาน แบ่งตามประเภทสัญญาจ้าง อายุ และเพศ

ประเภทการจ้างงาน	ต่ำกว่า 30 ปี		ระหว่าง 31-50 ปี		ตั้งแต่ 51 ปี ขึ้นไป		จำนวนรวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
แรงงานไทย								
เพศหญิง	366	340	900	864	240	197	1,506	1,401
เพศชาย	574	542	1276	1244	518	494	2,368	2,280
รวม	940	882	2,176	2,108	758	691	3,874	3,681
แรงงานต่างด้าวภายใต้บันทึกข้อตกลง								
เพศหญิง	7	7	13	5	1	-	21	12
เพศชาย	187	250	185	206	3	3	375	459
รวม	194	257	198	211	4	3	396	471
รวมแรงงานทั้งหมด	1,134	1,139	2,374	2,319	762	694	4,270	4,152

การจ้างแรงงานและผู้พิการ

จำนวนพนักงานทั้งหมด	2562				2561			
	หญิง		ชาย		จำนวน		จำนวน	
พนักงานและแรงงานทั่วไป	1,785	98.67%	3,408	98.81%	5,193	98.76%	1,685	98.65%
พนักงานและแรงงานผู้พิการ	24	1.33%	41	1.19%	65	1.24%	23	1.35%
จำนวนพนักงานและแรงงานทั้งหมด	1,809		3,449		5,258		1,708	

ภาพรวมการจ้างงาน

ในปี 2562 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 988 คน แบ่งเป็น พนักงานหญิง จำนวน 282 คน (28.54%) และพนักงานชาย 706 คน (71.46%) มีแรงงานจำนวนทั้งสิ้น 4,270 คน แบ่งเป็นแรงงานหญิง 1,527 คน (35.76%) แรงงานชาย 2,743 คน (64.24%) ในจำนวนนี้ เป็นแรงงานไทย 3,874 คน (90.73%) แรงงานต่างด้าวภายใต้บันทึกข้อตกลง 396 คน (9.27%) มีพนักงานและแรงงานผู้พิการจำนวน 65 คน เท่ากับ 1.24% ของแรงงานทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับหลักความเสมอภาคและเท่าเทียมกันในการจ้างงาน แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากธุรกิจก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ใช้ความแข็งแรงและอดทนของร่างกาย ดังนั้น การจ้างงานในหน่วยงานก่อสร้างจึงมีการจ้างงานพนักงาน/แรงงานชายมากกว่าหญิง การจ้างงานผู้พิการของบริษัทฯ เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยที่บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการทำงานในบริเวณพื้นที่ก่อสร้างอาจก่อให้เกิดอันตรายกับผู้พิการบางประเภทได้ ดังนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาให้ผู้พิการได้ทำงานในส่วนที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อประเภทของความพิการในแต่ละคน

นโยบายด้านความเท่าเทียม และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ความเสมอภาค และความเท่าเทียมกันในสังคม โดยในการจ้างงานบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการจ่ายเงินเดือน ค่าจ้าง และผลตอบแทนต่างๆ ให้กับพนักงาน และคนงานทุกคนตามความรู้ความสามารถอย่างเท่าเทียมกันในแต่ละตำแหน่งงาน เช่นเดียวกับสวัสดิการในด้านต่างๆ เช่น การจัดสรรเรื่องที่พักอาศัย การรักษาพยาบาล เป็นต้น บริษัทฯ ไม่มีการแบ่งแยกการทำงานระหว่างพนักงานปกติ พนักงาน/แรงงานที่มีความพิการและแรงงานต่างด้าว โดยที่ทุกคนทำงานร่วมกันตามความรู้ความสามารถของแต่ละคน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ทุกคนได้เข้ารับการอบรม ฝึกฝน เพื่อพัฒนาตัวเองให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของตนตามความสามารถอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน

การสนับสนุนความก้าวหน้าทางอาชีพอย่างเท่าเทียม

บริษัทฯ ได้มีการนำระบบ Competency มาใช้เป็นเครื่องมือในการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากร กล่าวคือ มีการสำรวจความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับในแต่ละสายงาน มีการกำหนดความคาดหวังในแต่ละตำแหน่งงาน โดยบริษัทฯ จะจัดแผนการฝึกอบรมให้สอดคล้องกับความต้องการในการพัฒนาของพนักงานแต่ละคน (IDP - Individual Development Plan) เพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสเพิ่มพูนความรู้และมีความก้าวหน้าในสายงานที่รับผิดชอบ หลังจากการฝึกอบรมในแต่ละครั้ง จะมีการประเมินติดตามผล เพื่อวัดระดับความสามารถเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการพัฒนาในลำดับขั้นที่สูงขึ้น

การพัฒนาบุคลากร และการส่งเสริมความก้าวหน้าทางอาชีพ

นโยบายด้านการฝึกอบรมและการพัฒนา

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวคิดในการพัฒนา ส่งเสริมบุคลากรในทุกระดับให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานในธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งด้านความรู้ที่เกี่ยวข้องกับสายงานที่รับผิดชอบ ความรู้ในการบริหารจัดการทั่วไป และมีมือแรงงานในกิจกรรมการก่อสร้างหลักของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานและคนงานทุกคนมีทักษะ ความรู้ความสามารถ และมีมือแรงงานที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานเพื่อสร้างสรรค์ผลงานที่ดีให้กับลูกค้า รวมถึงมีความเข้าใจในข้อพึงปฏิบัติ มาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อไม่ทันกับการพัฒนาของอุตสาหกรรมอยู่ตลอดเวลา รวมถึงรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ พนักงาน หรือบุคลากรที่มีคุณภาพย่อมเป็นส่วนส่งเสริมให้องค์กรและสังคมมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยอาศัยองค์ความรู้และประสบการณ์ในการทำงานของแต่ละบุคคล เพื่อเป็นส่วนในการขับเคลื่อนให้สังคมมีความเจริญก้าวหน้าผ่านผลงานที่มีคุณภาพ และถึงแม้ว่าพนักงานและคนงานเหล่านี้จะย้ายไปทำงานที่สถานประกอบการอื่น พวกเขาเหล่านั้นยังคงสามารถนำองค์ความรู้ ความสามารถและความชำนาญที่แต่ละคนมีอยู่ ไปไปสร้างสรรค์ผลงานที่ดีและมีคุณภาพในสถานประกอบการอื่นอันจะก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อสังคมโดยรวม

บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานฝึกอบรม (Training School) ดูแลรับผิดชอบในการจัดเตรียมหลักสูตรการเรียนการสอนให้กับพนักงานทุกระดับชั้นในองค์กร รวมถึงแรงงานฝีมือในหน่วยงานก่อสร้างโดยที่หน่วยงานฝึกอบรมจะวางแผนหลักสูตรการเรียนการสอนที่สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร การสรรหาพนักงานภายในหรือบุคลากรภายนอกองค์กรที่มีประสบการณ์ มีความชำนาญในหัวข้อต่างๆ มาเป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ โดยจะวางแผนและกำหนด

กลุ่มเป้าหมายที่จะต้องได้รับการฝึกอบรมเป็นการล่วงหน้าตลอดปี หน่วยงานฝึกอบรมจะประชาสัมพันธ์หลักสูตรการเรียนการสอนผ่านช่องทาง Internal Web, E-Learning และวารสารรายเดือนของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและสามารถวางแผนเพื่อเข้ารับการฝึกอบรมได้

ศูนย์ฝึกอบรมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ถนนนิมิตใหม่ มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อให้บริษัทฯ ได้มีสถานที่ฝึกอบรมขนาดใหญ่ สามารถจัดเตรียมเครื่องมืออุปกรณ์ที่จำเป็นต่อหลักสูตรการฝึกอบรมเพื่อการพัฒนาฝีมือแรงงานได้อย่างเพียงพอ สามารถรองรับพนักงาน คนงาน ได้จำนวนมาก และสามารถจัดหลักสูตรการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ ความสามารถ ทักษะความเชี่ยวชาญฝีมือแรงงานประเภทต่างๆ ที่หลากหลาย

ศูนย์ฝึกอบรมในแผนกเครื่องจักร ตั้งอยู่ที่ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เพื่อใช้สำหรับฝึกอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับงานหลักและงานเครื่องจักรกล เช่น หลักสูตรการติดตั้งและการตรวจสอบนั่งร้าน หลักสูตรผู้บังคับปั้นจั่น หลักสูตรการใช้เครื่องจักรกล และหลักสูตรการใช้เครื่องมือเล็ก เป็นต้น มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อเพิ่มทักษะและความชำนาญให้กับพนักงานในการใช้อุปกรณ์เพื่อการขอรับรองใบอนุญาตเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

นอกเหนือจากการฝึกอบรมภายในที่มีขึ้นเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ยังได้พิจารณาส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน การบริหารจัดการทั่วไป และหลักสูตรอื่นๆ กับองค์กรหรือสถาบันที่จัดการฝึกอบรมในเรื่องที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้ในสิ่งใหม่ๆ ทางวิชาการ และ/หรือทักษะการบริหารงานที่จำเป็นในหน้าที่ความรับผิดชอบของตน สามารถนำมาปรับปรุงกระบวนการทำงานภายในบริษัทฯ ให้มีความก้าวหน้า ทันสมัย และมีประสิทธิภาพมากขึ้น

นโยบายช่วยเหลือการศึกษาระดับปริญญาโท

บริษัทฯ มีนโยบายช่วยเหลือด้านการศึกษาระดับปริญญาโทในสาขาที่เกี่ยวข้องกับสายงานโดยตรงให้กับพนักงานที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเป็นการเปิดโอกาส สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนา เสริมสร้างความรู้ความสามารถในงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานทั้งในปัจจุบันและอนาคต อีกทั้งเป็นการเตรียมความพร้อมให้พนักงานสามารถเติบโตก้าวหน้าควบคู่ไปกับองค์กรและเป็นการกำลังสำคัญในอนาคตที่จะนำองค์ความรู้ที่ได้มาปรับปรุงพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการถ่ายทอดให้กับพนักงานรุ่นต่อไป

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถมีการฝึกอบรมให้กับพนักงานและคนงานในบางตำแหน่งงานได้เป็นประจำและต่อเนื่อง โดยเฉพาะในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย และความชำนาญการพิเศษ บริษัทฯ ได้ขอขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดตั้งเป็นหน่วยงานฝึกอบรม รวมถึงได้มีการส่งเสริม พัฒนา และสนับสนุนพนักงานที่มีคุณสมบัติตรงตามที่กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานกำหนด เพื่อให้สามารถเป็นวิทยากรให้การ

อบรมในหลักสูตรที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ซึ่งทำให้บริษัทฯ ใช้ศักยภาพของพนักงานที่มีอยู่ในการจัดการอบรมภายในให้แก่พนักงานอื่นๆ ในแต่ละหลักสูตรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยที่บริษัทฯ สามารถออกไปรับรองการอบรมหรือไปประกาศนียบัตรในหลักสูตรต่างๆ ได้ ดังต่อไปนี้

หัวข้อจัดการฝึกอบรม	หน่วยงานที่ขึ้นทะเบียน
ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า	สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ	สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ)	สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน (จป วิชาชีพ)	สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
การปฏิบัติงานเกี่ยวกับบันได	สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
การตรวจสอบความปลอดภัยเกี่ยวกับงานถนน	กรมทางหลวง กระทรวงคมนาคม
การติดตั้งและตรวจสอบนั่งร้านแบบท่อและข้อต่อ	สำนักความปลอดภัย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

แผนพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีการจัดวางแผนการพัฒนาบุคลากรเป็นประจำทุกปี โดยมีความต่อเนื่องกันจากปีต่อปี เพื่อสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพให้กับพนักงาน (Career Path Development) โดยจัดทำแผนการพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan - IDP) มีวัตถุประสงค์ให้พนักงานได้ตระหนัก รับรู้ และเข้าใจถึงโอกาสในการพัฒนาตนเองเพื่อความก้าวหน้าตามสายงานโดยเป็นไปตามความมุ่งมั่นขององค์กรในการสร้าง “คุณภาพคนคุณภาพงาน” และสอดคล้องกับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จัดให้มีแผนการอบรมและกำหนดการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และประกาศแจ้งให้พนักงานได้รับทราบสำหรับการวางแผนเข้ารับการอบรม ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่จัดสรรเวลาให้พนักงานในสังกัดได้เข้ารับการฝึกอบรมตามจำนวนชั่วโมง หรือหัวข้อการฝึกอบรมที่กำหนดไว้เป็นรายบุคคล เพื่อให้พนักงานได้นำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอันจะเป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนมีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของตน

กลุ่มเป้าหมายในการพัฒนาบุคลากรแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มคือ

1. กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ ถึงระดับบริหาร
2. กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติงาน รวมถึงแรงงานในหน่วยงานก่อสร้าง

การพัฒนาสำหรับพนักงานระดับปฏิบัติการและระดับบริหาร

บริษัทฯ ได้นำระบบ Competency มาใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยมีเป้าหมาย ตัวชี้วัด และการกำหนดแผนในการพัฒนาตาม IDPs (Individual Development Plans) เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายหรือความคาดหวัง โดยกำหนดระดับในการพัฒนาออกเป็น 3 ระดับ ดังนี้

ประเภทของ Competency	กลุ่มเป้าหมายในการพัฒนา จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม เฉลี่ยต่อคน ต่อปี	เป้าหมายในการจัดหลักสูตร
Core Competency เป็นความสามารถหลักที่ทุกคนในองค์กรจะต้องมี	พนักงานทุกคนในองค์กรทุกระดับ ซึ่งต้องผ่านการอบรม ไม่ต่ำกว่า 30 ชม. ต่อปี	- มุ่งเน้นเพื่อให้พนักงานในองค์กรได้ตระหนักถึง ค่านิยมหลักในเรื่องดังต่อไปนี้ การมุ่งมั่นใน ความสำเร็จ การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ การให้ความสำคัญกับลูกค้า การคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ การรับรู้และแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็ว
Managerial Competency ความสามารถในการบริหารจัดการ	ผู้บริหาร ซึ่งต้องผ่านการอบรม ไม่ต่ำกว่า 30 ชม. ต่อปี	- มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะทางการบริหารจัดการ งาน สำหรับผู้บริหาร เช่น การวิเคราะห์และ วางแผนอย่างเป็นระบบเชิงป้องกัน ความ สามารถในการบริหารทรัพยากร การบริหาร ความเปลี่ยนแปลง หลักในการสื่อสารและการ ประสานงาน ภาวะความเป็นผู้นำ ซึ่งเป็น หลักในการบริหารเพื่อเตรียมความพร้อม บุคลากร
Functional Competency ความสามารถที่แต่ละตำแหน่งต้องมี	พนักงานระดับวิชาชีพ และระดับปฏิบัติงาน อบรมไม่ต่ำกว่า 114 ชม. ต่อปี	- มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะงานตามสายอาชีพ ทักษะเชิงเทคนิคและการปฏิบัติงานตาม ตำแหน่งและสายงานที่รับผิดชอบ - การพัฒนาสายอาชีพให้กับพนักงานตาม Career Path ที่กำหนดของแต่ละตำแหน่งงาน

การสร้างภาวะความเป็นผู้นำ

การสร้างและพัฒนาภาวะความเป็นผู้นำของบุคลากรนับเป็นอีก
พันธกิจหนึ่งของการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาบุคลากรให้
มีศักยภาพในการพัฒนาตัวเองขึ้นเป็นระดับหัวหน้า หรือระดับ
ที่สูงขึ้นไป เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการบริหารงานองค์กรในอนาคต
อันเป็นส่วนหนึ่งของแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)
บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมเป็นการภายใน หรือพิจารณา
ส่งพนักงานไปอบรมกับสถาบัน หรือหน่วยงานที่มีหลักสูตร
ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการ และหลักสูตรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
เป็นประจำ

การพัฒนากะทักษะด้านภาษาอังกฤษ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นในการพัฒนาทักษะด้าน
ภาษาอังกฤษให้กับพนักงานทุกคน จึงได้จัดให้มีการเรียนการ
สอนภาษาอังกฤษเป็นการภายใน (In-house training) โดย
จัดให้มีอาจารย์ประจำสำนักงานใหญ่ เพื่อจัดการเรียนการ
สอนทักษะด้านภาษาอังกฤษให้กับพนักงานที่สำนักงานใหญ่
และที่หน่วยงานก่อสร้างโดยมีการแบ่งชั้นเรียนตามระดับ
ความรู้ของพนักงานแต่ละคนเพื่อให้การเรียนการสอนเป็น
ไปอย่างมีประสิทธิภาพและตรงกับความต้องการในการพัฒนา
ของพนักงานแต่ละคน รวมถึงให้มีการสอบและประเมิน
ผลทุกครั้งหลังการสอนเพื่อเป็นการวางแผนในการจัดการ

เรียนการสอนของพนักงานแต่ละคนให้ตรงกับระดับความรู้
และความจำเป็นในการใช้งานด้านการสื่อสารภาษาอังกฤษใน
องค์กรได้อย่างเหมาะสม

การพัฒนาแบบ E-LEARNING

บริษัทฯ ได้พัฒนานำระบบ e-learning มาใช้ในการเรียนการ
สอนภาษาอังกฤษ รวมถึงหลักสูตรการเรียนการสอน in-house
อีกหลายหลักสูตรผ่านทางช่องทางสื่อสารของบริษัทฯ ให้กับ
พนักงานในสำนักงานใหญ่และหน่วยงานก่อสร้าง เพื่อให้พนักงาน
สามารถเข้าถึงองค์ความรู้ต่างๆ ได้ทุกที่ทุกเวลา รวมถึงการตอบ
ปัญหาโดยผ่านทาง on-line เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงาน
ให้ความสนใจเข้าร่วมกิจกรรม e-learning อันจะเป็นการทำให้
พนักงานได้มีการพัฒนาความรู้อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้พัฒนาหลักสูตรในระบบ e-learning
เพิ่มเติมจากหลักสูตรเดิมที่มี เช่น หลักสูตรการสร้างทีมงาน
ทักษะการมอบหมายและสั่งงาน ทักษะการบริหารบุคลากร
สำหรับผู้จัดการ (HR for non HR) หลักสูตรสำหรับวิศวกรใหม่
(Young Engineer Program) และหลักสูตรภาษาอังกฤษสำหรับ
วิศวกรใหม่ รวมถึงได้กำหนดให้ “นโยบายต่อต้านการทุจริตและ
คอร์รัปชัน” เป็นหลักสูตรภาคบังคับที่พนักงานทุกคนจะต้องเรียนรู้
และมีการสอบวัดผลเช่นเดียวกับหลักสูตรอื่นๆ

การเตรียมความพร้อมให้วิศวกรรุ่นใหม่ (YOUNG ENGINEER)

สำหรับพนักงานใหม่ในตำแหน่งวิศวกร ซึ่งเป็นกำลังสำคัญส่วนหนึ่งของธุรกิจก่อสร้าง จะได้รับการปูพื้นฐานความรู้ ระบบการทำงาน รวมถึงความเชี่ยวชาญในงานก่อสร้างที่บริษัทมีความถนัด ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีโครงการ “Young Engineer” โดยการรับสมัครและคัดเลือกนักศึกษาที่จบใหม่จากคณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา และสาขาอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ รวมถึงคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ ภาควิชาไฟฟ้า และภาควิชาเครื่องกลจากมหาวิทยาลัยต่างๆ เข้ามาเป็นพนักงาน ซึ่งพนักงานกลุ่มนี้จะได้รับการอบรมให้ความรู้ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานก่อสร้าง เช่น เทคนิค ขั้นตอน ฯลฯ รวมถึงระบบการทำงานของบริษัทฯ จากพนักงานระดับบริหารที่มีความรู้ความชำนาญในแต่ละเรื่องที่เกี่ยวข้อง ในหลักสูตร Young Engineer โดยมีชั่วโมงการอบรมไม่ต่ำกว่า 18 ชั่วโมงต่อปี และเมื่อจบการอบรมพนักงานกลุ่มนี้จะสามารถปฏิบัติงานได้ตรงตามวิธีการและมาตรฐานของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อเป็นกำลังสำคัญในอนาคต และรักษาวัฒนธรรมการทำงานในองค์กรให้สืบต่อไป

การพัฒนาบุคลากรในสายงานก่อสร้าง

หน่วยงานฝึกอบรม หรือ Training School มีหน้าที่พัฒนาบุคลากรในสายงานก่อสร้าง โดยวางแผนการเรียนการสอนในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานและการบริหารงานในหน่วยงานก่อสร้าง (Project Management) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารงานก่อสร้างและสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กลุ่มเป้าหมายได้แก่พนักงานทุกคนในตำแหน่งผู้ควบคุมงาน วิศวกรระดับ 5-8 ไปจนถึงผู้จัดการโครงการ จะต้องเข้ารับการอบรมครบทุกหลักสูตรตามที่กำหนดไว้ โดยมีชั่วโมงการอบรมไม่ต่ำกว่า 36 ชั่วโมงต่อปี แบ่งหลักสูตรการอบรมออกเป็น 7 กลุ่มหลักสูตร โดยมีบุคลากรของบริษัทฯ ที่มีประสบการณ์ ความรู้ ความชำนาญในแต่ละหลักสูตร เป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ให้กับผู้เข้ารับการอบรม เพื่อเป็นการสร้างองค์ความรู้ที่ยั่งยืนในองค์กรโดยการถ่ายทอดความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางขององค์กรจากรุ่นสู่รุ่น (Sustain knowledge) ทั้งนี้ พนักงานหนึ่งคนจะเข้ารับการอบรมได้มากกว่าหนึ่งหลักสูตรภายในหนึ่งปี โดยมีรายชื่อกลุ่มหลักสูตร จำนวนหลักสูตร จำนวนผู้เข้าอบรม และชั่วโมงการอบรมตลอดปี ดังต่อไปนี้

กลุ่มหลักสูตร	ปีก่อนรับ	จำนวนหลักสูตร		ชั่วโมงการอบรมตลอดปี		จำนวนผู้เข้าอบรม	
		2562	2561	2562	2561	2562	2561
ความรู้เกี่ยวกับงานก่อสร้าง		12	14	78	78	404	362
Soft Skills		11	3	252	18	965	257
การพัฒนาทักษะทางคอมพิวเตอร์		2	3	18	18	54	53
ความปลอดภัยในการทำงาน		18	21	591	648	1,275	1,482
การอบรมผู้จัดการโครงการ		3	3	15	18	113	235
การพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ		4	2	12	6	90	27
		50	46	966	786	2,901	2,416

การพัฒนากลุ่มของพนักงานระดับปฏิบัติงานตามหน่วยงานก่อสร้าง

ด้วยบริษัทฯ เป็นบริษัทก่อสร้างขนาดใหญ่ ความต้องการพนักงาน/คนงานที่มีฝีมือจึงมีมากเช่นกัน ประกอบกับอุตสาหกรรมก่อสร้างมีการแข่งขันด้านแรงงานสูง การสร้างบุคลากรที่มีทักษะฝีมือด้านแรงงานจึงเป็นกลุ่มเป้าหมายที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ โดยบริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมฝีมือแรงงานในแต่ละกิจกรรมการก่อสร้างหลักของบริษัทฯ เช่น งานก่ออิฐ ฉาบปูน ช่างไม้ การตั้งนั่งร้าน งานเชื่อม เป็นต้น มีการสอบวัดระดับฝีมือแรงงานโดยอ้างอิงมาตรฐานของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวง

แรงงานสวัสดิการและสังคม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำหนดค่าจ้างแรงงานได้ตรงกับคุณภาพของแรงงานฝีมือได้อย่างเหมาะสม บริษัทฯ ได้พัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้ทันกับความต้องการแรงงานฝีมือประเภทที่ยังขาดแคลน รวมถึงเพิ่มจำนวนพนักงาน/คนงาน รวมถึงคนงานของผู้รับเหมาช่วง ที่เข้ารับการฝึกอบรมให้มากขึ้นในแต่ละปี เพื่อให้พนักงาน/คนงานได้มีโอกาสพัฒนาฝีมือแรงงานให้มีคุณภาพที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน และสามารถนำความรู้ความชำนาญในการผลิตผลงานที่มีคุณภาพไปใช้กับงานก่อสร้างในทุกองค์กรได้โดยไม่จำกัดว่าแรงงานเหล่านี้จะต้องทำงานกับบริษัทฯ ตลอดไป

นอกจากการจัดการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะภายใน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการศึกษาดูงานภายนอก เพื่อให้พนักงานที่เกี่ยวข้องได้มีโอกาสเพิ่มทักษะและองค์ความรู้ในงานที่เกี่ยวข้อง โดยได้เห็นกระบวนการทำงานจริงในงานนั้น เช่น งานก่ออิฐฉาบปูน งานชุบสังกะสีแบบจุ่มร้อน งานกระจกอาคารในงานอุตสาหกรรมก่อสร้าง รวมถึงได้รับการฝึกภาคปฏิบัติในงานก่ออิฐฉาบปูนกับบริษัทที่เป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์ เพื่อเกิดการเรียนรู้และได้รับประสบการณ์โดยตรงกับเจ้าของผลิตภัณฑ์

หลักสูตรที่มีการอบรมอย่างต่อเนื่อง

ชื่อหลักสูตร	จำนวนชั่วโมง		จำนวนคน	
	2562	2561	2562	2561
หลักสูตรเกี่ยวกับความปลอดภัยในงานก่อสร้าง และการใช้นั่งร้านอย่างปลอดภัย	258	342	4,198	3,551
หลักสูตรทักษะเกี่ยวกับการบังคับให้สัญญาณปั้นจั่น	240	87	348	177

หลักสูตรที่ได้มีการพัฒนาเพิ่มเติมในปี 2562

ชื่อหลักสูตร	จำนวนชั่วโมง	จำนวนคน
หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ	22	288
หลักสูตรการติดตั้งนั่งร้านและตรวจสอบนั่งร้าน	66	139
หลักสูตรงานพื้นอุตสาหกรรม และงานกันซึม	18	99

สมาชิกองค์กรแม่ข่ายของสภาวิศวกร

ในเดือนธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติให้เป็นสมาชิกขององค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพต่อเนื่องของสภาวิศวกร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดอบรมเพื่อพัฒนาวิชาชีพอย่างต่อเนื่องให้กับวิศวกรทั้งในองค์กร และสมาชิกของสภาวิศวกรทั่วประเทศ รวมถึงการแบ่งปันความรู้ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรมกับองค์กรแม่ข่ายอื่นๆ เป็นการส่งเสริมให้บุคลากรในวิชาชีพได้รับความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปพัฒนาตนเองและประเทศชาติได้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ในการสอบเลื่อนระดับของวิศวกรระดับภาคี ยังสามารถนับชั่วโมงการฝึกอบรมการพัฒนาวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง [Continuing Professional Development (CPD)] อันจะเป็นการเพิ่มช่องทางในการเลื่อนระดับเพื่อความก้าวหน้าในวิชาชีพให้แก่วิศวกรของบริษัทฯ รวมถึงบุคลากรในสายวิชาชีพวิศวกรภายนอกด้วยเช่นเดียวกัน

กลุ่มพนักงานที่ปฏิบัติงานประจำหน่วยงานก่อสร้าง จะได้รับการอบรมเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน เรียนรู้การใช้เครื่องมือเครื่องจักรได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัยและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงพัฒนาทักษะแรงงานฝีมือในด้านต่างๆ ให้มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐาน เพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าในทุกโครงการ โดยบริษัทฯ จัดให้มีหลักสูตรการอบรมดังต่อไปนี้

นอกจากนี้ ยังมีบุคลากรของบริษัทฯ ที่มีความรู้ความชำนาญในเรื่องต่างๆ ได้ไปเป็นวิทยากรเพื่อถ่ายทอดความรู้ให้กับผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนาในบางหลักสูตรที่จัดโดยสภาวิศวกร

นับจากที่บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติให้เป็นสมาชิกขององค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพต่อเนื่องของสภาวิศวกร บริษัทฯ ได้จัดการอบรมเพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ให้กับวิศวกรโดยการนำวิศวกรไปศึกษาดูงานและเรียนรู้ขั้นตอนการผลิตและการใช้งานจากผู้ผลิตวัสดุก่อสร้าง จำนวน 10 บริษัท โดยมีวิศวกรที่เข้ารับการอบรมในลักษณะการอบรมหน้างานจริง (on the Job Training) จำนวน 261 คน คิดเป็นชั่วโมงการฝึกอบรม 60 ชั่วโมง ในจำนวนนี้มีวิศวกรได้รับหน่วยคะแนนจากสภาวิศวกร จำนวน 163 คน ซึ่งหน่วยคะแนนที่ได้จะช่วยเป็นส่วนหนึ่งของคะแนนในการสอบเลื่อนขั้นเป็นสามัญวิศวกรในอนาคต

จำนวนหลักสูตรการฝึกอบรม ค่าใช้จ่าย จำแนกตามสถาบันการฝึกอบรม

ปีก่อรูป	จำนวนหลักสูตร		จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม (คน)		จำนวนวันที่เข้ารับการอบรม		ค่าใช้จ่ายต่อปี (บาท)	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
หลักสูตรฝึกอบรมภายใน	123	85	2,664	2,173	160	126	1,073,661	536,332
หลักสูตรฝึกอบรมกับสถาบันภายนอก	60	46	90	91	124	114	398,215	290,841
รวม	183	131	2,754	2,264	284	240	1,471,876	827,173

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยจำแนกตามระดับพนักงาน

	จำนวนชั่วโมงต่อคนต่อปี	
	2562	2561
ระดับปฏิบัติการ	16	28
ผู้บังคับบัญชาระดับต้น	12	25
ผู้บังคับบัญชาระดับกลาง	9.5	20
ผู้บังคับบัญชาระดับสูง	6	15

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ย จำแนกตามเพศ

	จำนวนชั่วโมงต่อคนต่อปี	
	2562	2561
เพศหญิง	18	18
เพศชาย	18	30

การบริหารผลการปฏิบัติงานของพนักงาน

บริษัทฯ มีระบบบริหารผลการปฏิบัติงานเพื่อสนับสนุนให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในแต่ละระดับพนักงาน เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับเป้าหมายสูงสุดของบริษัทฯ ในการมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจให้สามารถแข่งขันได้ เพื่อให้องค์กรเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนต่อไป

ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่ในการบริหาร ประเมินผลงานของพนักงานในความรับผิดชอบให้เกิดผลสำเร็จ โดยการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์องค์กร รวมถึงการพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับพนักงานผ่านการสอนงาน การอบรม และการมอบหมายงานที่สอดคล้องกับความสามารถและความสามารถของพนักงาน

พนักงานมีหน้าที่ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความรับผิดชอบเพื่อให้เกิดผลสำเร็จตามที่ได้รับมอบหมาย และได้ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ รวมถึงหาโอกาสในการพัฒนาตนเองให้มีผลการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นอยู่เสมอ

บริษัทฯ จะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นประจำทุกปีเพื่อพิจารณาพัฒนาการ จัดสรรค่าตอบแทน รวมถึงการปรับเลื่อนตำแหน่ง เพื่อเป็นการส่งเสริมและสร้างแรงจูงใจให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถที่มีในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเท เต็มความสามารถ และมีการปรับปรุงผลการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทน สวัสดิการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้กับพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงานให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานในรูปแบบดัชนีวัดผลงาน (KPI) และศักยภาพของบุคคล (Competency) เป็นเครื่องมือในการบริหารการจ่ายค่าตอบแทนระยะสั้น กล่าวคือ เงินเดือน รวมถึงการจัดสวัสดิการอื่นๆ นอกเหนือจากที่กำหนดโดยกฎหมาย ทั้งนี้เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับพนักงานและครอบครัว รวมถึงการสร้างความผูกพันของพนักงานกับองค์กร โดยไม่มีความแตกต่างระหว่างอัตราเงินเดือนและค่าตอบแทนพื้นฐานระหว่างเพศหญิงและชาย เช่น การพิจารณาขึ้นเงินเดือน โบนัสประจำปี เงินรางวัลตามผลงาน รวมถึงสวัสดิการต่างๆ

ในส่วนของผลตอบแทนระยะยาว บริษัทฯ จะพิจารณาจากภาพรวมการลงทุนของบริษัทฯ และภาพรวมของอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน พ.ศ. 2533 บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด เพื่อเป็นการเก็บออมและสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและครอบครัว โดยพนักงานสามารถเลือกแผนการลงทุนได้เอง ในส่วนของอัตราการจ่ายเงินสะสมของพนักงานจะ

ขึ้นอยู่กับความสมัครใจของพนักงาน โดยเลือกจ่ายเงินสะสมได้ในอัตราระหว่างร้อยละ 5 ถึง 15

ในรอบปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯ มียอดเงินนำส่งเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัทฯ เป็นเงิน 24.98 ล้านบาท ในอัตราร้อยละ 5-9 โดยอ้างอิงตามอายุงานของพนักงาน และมีงบประมาณเงินสำรองจ่ายตามแผนสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 160 ล้านบาท ซึ่งครอบคลุมเพียงพอต่อจำนวนพนักงานทั้งหมดที่ได้รับสิทธิ์

พนักงานทุกคนที่ผ่านการทดลองงานแล้วจะมีสิทธิ์เป็นสมาชิกกองทุนฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 พนักงานที่เป็นสมาชิก มีจำนวน 971 คน จากพนักงานที่มีสิทธิ์ตามข้อกำหนดในการสมัครกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 988 คน คิดเป็นร้อยละ 98.27

การส่งเงินสะสมและเงินสมทบ

การส่งเงินสะสมจะมาจากพนักงานส่วนหนึ่ง และจากบริษัทฯ ส่วนหนึ่ง โดยเริ่มจากอัตราร้อยละ 5 บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินสมทบอิงตามอายุงานของพนักงาน ในอัตราร้อยละ 5-9 (พนักงานสามารถจ่ายเงินสะสมในอัตราระหว่างร้อยละ 5-15 ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความสมัครใจของพนักงาน) เพื่อเป็นการสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับพนักงานในระยะยาว โดยมีอัตราการจ่ายเงินสมทบอ้างอิงตามอายุงานดังนี้

อายุงาน	อัตราเงินสมทบ (ร้อยละ) (ในส่วนของบริษัทฯ)
อายุงานน้อยกว่า 15 ปี	5
อายุงานครบ 15 ปี แต่ไม่ถึง 20 ปี	6
อายุงานครบ 20 ปี แต่ไม่ถึง 25 ปี	7
อายุงานครบ 25 ปี แต่ไม่ถึง 30 ปี	8
อายุงาน 30 ปีขึ้นไป	9

เงื่อนไขการจ่ายเงินคืนเงินสะสมและเงินสมทบ

บริษัทฯ จะจ่ายเงินสะสมในส่วนของพนักงาน และเงินสมทบในส่วนของบริษัทฯ ให้กับพนักงานที่พ้นสภาพการเป็นสมาชิกกองทุนฯ เมื่อสิ้นสภาพการเป็นพนักงาน ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินสมทบของบริษัทฯ และผลประโยชน์ที่เกิดจากเงินดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับอายุสมาชิก

อายุสมาชิก (นับจากเดือนที่พ้นทดลองงาน)	อัตราเงินสะสม (ร้อยละ)	อัตราเงินสมทบ (ร้อยละ)
น้อยกว่า 5 ปี	100	ไม่มี
ครบ 5 ปี แต่น้อยกว่า 6 ปี	100	50
ครบ 6 ปี แต่น้อยกว่า 7 ปี	100	60
ครบ 7 ปี แต่น้อยกว่า 8 ปี	100	70
ครบ 8 ปี แต่น้อยกว่า 9 ปี	100	80
ครบ 9 ปี แต่น้อยกว่า 10 ปี	100	90
ครบ 10 ปี ขึ้นไป	100	100

สวัสดิการและสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์แก่พนักงานและครอบครัว นับแต่วันที่พนักงานได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำ โดยพนักงานในระดับเท่ากัน จะได้รับสวัสดิการเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ อายุและศาสนา โดยมีนโยบายในการจัดการด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ ดังนี้

นโยบายส่งเสริมสุขภาพ

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปีแก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้ทราบถึงสุขภาพในเบื้องต้น ซึ่งหากมีอาการผิดปกติจะได้หาแนวทางในการป้องกันและรักษาต่อไป ในส่วนของสำนักงานและหน่วยงาน บริษัทฯ ได้จัดเตรียมห้องปฐมพยาบาล รวมถึงยาสามัญประจำบ้าน เพื่อบริการด้านการรักษาพยาบาล

เบื้องต้นให้กับพนักงาน นอกจากนี้ ในบางหน่วยงานบริษัท จัดให้มีห้องพยาบาลและมีพยาบาลให้การดูแล ปฐมพยาบาล รักษาอาการเจ็บป่วยเบื้องต้น รวมถึงให้คำปรึกษาในการดูแล สุขภาพและการใช้ยาอย่างถูกต้องและเหมาะสม

เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี บริษัทฯ ได้สนับสนุน ให้พนักงานมีกิจกรรมการออกกำลังกายหลังเวลางาน โดยจัดหา ครุสอนโยคะ และแอโรบิค เป็นประจำทุกวัน ซึ่งเป็นกิจกรรม ที่ทำมาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้เตรียมห้องและอุปกรณ์ออก

กำลังกายพร้อมครุฝึกที่คอยให้คำแนะนำในการออกกำลังกาย และการใช้อุปกรณ์อย่างเหมาะสม ถูกต้อง และปลอดภัย เพื่อให้ พนักงานที่อยู่ประจำสำนักงานใหญ่ ในส่วนของโรงงาน หรือ หน่วยงาน ผู้ดูแลโรงงาน/หน่วยงาน ยังได้จัดให้มีสถานที่ ออกกำลังกายที่เหมาะสมตามสมควร โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุน อุปกรณ์กีฬาที่เป็นเบื้องต้นให้กับพนักงาน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการ สนับสนุน ส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสออกกำลังกายใน ช่วงหลังเวลางานได้ทุกวันโดยไม่ต้องเดินทางไกลและไม่เสีย ค่าใช้จ่าย อันเป็นการก่อให้เกิดประโยชน์แก่ตัวพนักงาน

ข้อมูลการลาหยุดงานของพนักงานประจำสำนักงานใหญ่ โรงงานและหน่วยงานก่อสร้างในปี 2562

	IWK	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561
		จำนวนคน		จำนวนวัน		อัตราเฉลี่ย (วัน:คน)	
สำนักงานใหญ่							
ลาป่วย	หญิง	75	122	443	510	5.9	4.2
	ชาย	58	111	280	362	4.8	3.3
ลากิจ	หญิง	36	44	94	92	2.6	2.1
	ชาย	33	35	63	63	1.9	1.8
ลาพักผ่อนประจำปี	หญิง	116	117	1,276	929	11.0	7.9
	ชาย	105	103	1,007	819	9.6	8.0
โรงงาน							
ลาป่วย	หญิง	5	15	19	63	3.8	4.2
	ชาย	15	35	70	96	4.7	2.7
ลากิจ	หญิง	6	20	17	55	2.8	2.8
	ชาย	19	31	72	113	3.8	3.6
ลาพักผ่อนประจำปี	หญิง	13	22	160	108	12.3	4.9
	ชาย	45	50	469	379	10.4	7.6
หน่วยงานก่อสร้าง							
ลาป่วย	หญิง	195	143	1,174	663	6.0	4.6
	ชาย	290	401	1,440	1,589	5.0	4.0
ลากิจ	หญิง	120	51	328	181	2.7	3.5
	ชาย	136	198	329	518	2.4	2.6
ลาพักผ่อนประจำปี	หญิง	117	131	1,087	753	9.3	5.7
	ชาย	495	564	3,958	3,513	8.0	6.2

บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานที่ทำงานครบ 1 ปี มีสิทธิในการลาพักผ่อนประจำปีได้ 10 วัน

ข้อมูลการลาพักผ่อนประจำปี ณ วันสิ้นปี พ.ศ. 2562 ของพนักงานที่มีสิทธิลาพักผ่อนประจำปี จำนวนทั้งสิ้น 891 คน (จำนวนวันลาพักร้อนของพนักงาน รวมถึงพนักงานที่ลาออกระหว่างปี)

นโยบายสวัสดิการด้านที่พักอาศัย

บริษัทฯ มีสวัสดิการด้านที่พักอาศัยให้กับพนักงานประจำสำนักงานและโรงงาน อำเภอศรีราชา รวมถึงหน่วยงานต่างจังหวัด เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายเรื่องที่พักอาศัยในกรณี

ที่พนักงานไม่ได้เป็นคนท้องถิ่นของจังหวัดนั้นๆ และเป็นการอำนวยความสะดวก ลดความเสี่ยงในการเดินทางไปทำงาน บริษัทฯ ได้จัดหา หรือก่อสร้างที่พักให้พนักงาน และคนงานในบริเวณ หรือใกล้เคียงโรงงาน หน่วยงานก่อสร้างแต่ละแห่ง

โดยคำนึงถึงสุขอนามัยและความปลอดภัยของที่พักอาศัย จัดให้มีพนักงานรักษาความปลอดภัยคอยดูแลป้องกันไม่ให้ทรัพย์สินมีค่าของพนักงานสูญหาย การจัดการด้านสุขอนามัยในบริเวณที่พักอาศัยเพื่อให้ผู้อยู่อาศัยมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง ทั้งนี้รวมถึงคนงานของผู้รับเหมาช่วง ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการทางด้านที่พักอาศัยเช่นเดียวกัน

นโยบายเรื่องการดูแลเด็กในหน่วยงานก่อสร้าง

สำหรับหน่วยงานบางหน่วยงานที่มีขนาดใหญ่ มีระยะเวลาก่อสร้างนานและมีจำนวนพนักงาน/คนงานจำนวนมาก นอกเหนือจากที่บริษัทฯ ได้สร้างหรือจัดหาที่พักให้กับพนักงาน/คนงานในหน่วยงานแล้ว ในบริเวณบ้านพักคนงานในหน่วยงานก่อสร้างบางแห่ง บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมให้ลูกหลานของพนักงาน/คนงานในหน่วยงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยจัดให้มีสถานรับเลี้ยงเด็กในบริเวณที่พักเพื่อให้ลูกหลานของพนักงาน/คนงานได้มีผู้ดูแล ในสถานที่ที่เหมาะสมระหว่างที่ผู้ปกครองอยู่ระหว่างการปฏิบัติงาน ซึ่งนอกจากจะทำให้เด็กเหล่านี้ได้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นแล้ว ยังส่งผลให้พนักงาน/คนงานทำงานได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

นโยบายในการช่วยเหลือพนักงาน

คำปรึกษาพยาบาลพนักงานและครอบครัวพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการด้านการรักษาพยาบาลให้กับพนักงานในกรณีคนไข้ นอก ซึ่งนอกเหนือจากสำนักงานประกันสังคมโดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งให้กับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการประกันสุขภาพกลุ่มในส่วนของการเข้ารับการรักษาพยาบาลจากอาการเจ็บป่วยและอุบัติเหตุ บริษัทฯ จัดให้มีของเยี่ยมพนักงานในกรณีผู้ป่วยใน เพื่อเป็นการแสดงความห่วงใยและให้กำลังใจแก่พนักงาน บริษัทฯ ได้กำหนดวงเงินในการจ่ายค่ารักษาพยาบาลให้กับครอบครัวพนักงาน ซึ่งได้แก่ คู่สมรส และบุตรอายุไม่เกิน 20 ปี บริบูรณ์ (ไม่จำกัดจำนวนบุตร) ในกรณีเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาล โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายส่วนนี้ตามนโยบายที่กำหนดโดยบริษัทฯ

การประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต และกองทุนต่างๆ

บริษัทฯ จัดให้มีการประกันชีวิตและประกันสุขภาพสำหรับพนักงานกับบริษัท อลิอันซ์ อยู่ยธา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) โดยพนักงานสามารถเข้ารับการรักษาพยาบาลได้ตามวงเงินและเงื่อนไขที่กำหนด ในสถานพยาบาลที่พนักงานสะดวกจะใช้สิทธิ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบตามที่กฎหมายกำหนดให้กับกองทุนประกันสังคม และกองทุนเงินทดแทน

ความช่วยเหลือทางการเงิน

เงินช่วยเหลือการศพ

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการเงินค่าช่วยเหลือการศพในกรณีเสียชีวิตให้กับพนักงาน รวมถึง บิดา มารดา คู่สมรส บุตร เพื่อเป็นการ

แบ่งเบาภาระค่าใช้จ่าย รวมถึงการส่งพวงหรีดเพื่อร่วมแสดงความเสียใจ

จัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ มีชื่อเรียกว่า “สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงานบริษัท คริสเตียนและนิลเสน (ไทย) จำกัด” บริหารงานโดยพนักงานเอง เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีการออม เพื่อความมั่นคงทางการเงินในอนาคต รวมถึงช่วยบรรเทาความเดือดร้อนทางการเงินระหว่างสมาชิกสหกรณ์ด้วยกัน โดย บริษัทฯ สนับสนุนเจ้าหน้าที่ในการดำเนินงานด้านสหกรณ์ และให้ใช้สถานที่ทำงานของบริษัทฯ เป็นที่ตั้งของสหกรณ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นศูนย์กลางในการสนับสนุนการขอสินเชื่อเพื่อการเคหะในอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขพิเศษจากธนาคารพาณิชย์ต่างๆ ให้กับพนักงาน

คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ โดยมีองค์ประกอบเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ จัดให้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการฯ เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงานมาทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการถ่ายทอดความต้องการด้านสวัสดิการของลูกจ้างให้นายจ้างทราบ เสนอแนะ ตรวจสอบดูแลการจัดการสวัสดิการภายในสถานประกอบกิจการ ส่งเสริมกิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ หาแนวทางในการปรับปรุงสวัสดิการและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดีขึ้น รวมถึงเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน อันจะส่งผลให้เป็นการเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพในการทำงานของสถานประกอบการ

การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและผลการดำเนินการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (CSR IN PROCESS)

ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด รวมถึงได้มีการออกมาตรการ หรือนโยบายเพื่อป้องกันอันตรายและมลภาวะที่อาจเกิดขึ้นจากการทำงาน ซึ่งมาตรการหรือนโยบายดังกล่าว ได้มีการกำกับดูแล แก้ไขปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์และส่งเสริมให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มีนโยบาย และกระบวนการที่ชัดเจนในการดูแลด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่หน่วยงานก่อสร้าง มีการจัดตั้งหน่วยงาน QSHE (Quality Safety and Health Environment) เพื่อกำกับ ดูแล ควบคุมนโยบายทางด้านความปลอดภัยและคุณภาพ รวมถึงควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย มุ่งเน้นให้เกิดการป้องกัน อุบัติเหตุ อุบัติภัยต่างๆ อันจะเกิดขึ้นจากการทำงาน บริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจประเมินและได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านชีวอนามัยและความปลอดภัย Occupational Health and Safety Assessment Series: OHSAS 18001:2007 โดยมีเป้าหมายเพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงอันตรายของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนิน

ธุรกิจให้เกิดความปลอดภัยในการดำเนินงานทุกขั้นตอน ในปี 2562 เพื่อเป็นการเพิ่มชื่อเสียงให้กับองค์กร และเป็นการให้คำจำกัดความของวัตถุประสงค์ด้านอาชีว-อนามัยและความปลอดภัยที่แม่นยำมากขึ้น อีกทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมมากขึ้น บริษัทฯ ได้เริ่มนำมาตรฐานระบบ ISO 45001:2018 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลในการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อมาทดแทนมาตรฐาน OHSAS 18001 ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน โดยมุ่งเน้นพัฒนาความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมภายในองค์กรให้กว้างขวางมากขึ้น โดยคำนึงถึงความเสี่ยง โอกาส ข้อกำหนดของกฎหมายและด้านอื่นๆ อันเป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงาน เพื่อช่วยลดการสูญเสียการบาดเจ็บจากอุบัติเหตุและป้องกันสุขภาพของพนักงานจากการปฏิบัติงาน โดยมีเป้าหมายผ่านการรับรองระบบภายในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2563

ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ห่วงใยในชีวิตและสุขภาพของพนักงาน จึงมีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่พนักงาน คนงาน เพื่อป้องกันอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ การเจ็บป่วย และลดการสูญเสียที่เกิดจากการทำงาน บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการ แนวทาง ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ในการดำเนินงานเพื่อความปลอดภัยในทุกขั้นตอนภายใต้พระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทั้งนี้ นโยบายด้านความปลอดภัยถือเป็นนโยบายที่เคร่งครัด และทุกหน่วยงานต้องปฏิบัติตาม โดยให้ถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่จะต้องดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของทั้งตนเองและผู้อื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน พนักงานทุกคนจะต้องให้ความร่วมมือกับบริษัทฯ ในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยอยู่ตลอดเวลา โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมเป็นประจำ มีการวางแผนและกำหนดแนวทางการจัดการเพื่อลดอุบัติเหตุ การพูดคุยเสริมสร้างทัศนคติด้านความปลอดภัย รวมถึงวิธีการปฏิบัติเมื่อเกิดอุบัติเหตุ

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายนายจ้างและผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง มีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรฐานและดำเนินการด้านนโยบายให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่ชัดเจนในการพิจารณาและแผนงานด้านความปลอดภัย มีการรายงานและเสนอแนะมาตรการหรือแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องตามกฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานและมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานต่อนายจ้าง เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของลูกจ้าง ผู้รับเหมาและบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้บริการในสถานประกอบกิจการ

บริษัทฯ กำหนดให้ทุกหน่วยงานก่อสร้างมีคณะทำงานประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานในระดับต่างๆ ได้แก่ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับปฏิบัติการ และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ เพื่อดำเนินการดูแลตามหลักวิชาชีพด้านความปลอดภัย การวางแผน และการปฏิบัติให้เกิดสภาพการทำงานที่ปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด เช่น การติดป้ายเตือนด้านความปลอดภัย การจัดหาอุปกรณ์เพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน พร้อมทั้งมีการจัด Toolbox Talks (Safety Talks) เป็นประจำเพื่อเน้นย้ำ ทบทวนให้ทุกหน่วยงานคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานตลอดเวลา นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการรณรงค์ความปลอดภัยในการทำงานของหน่วยงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในการทำงาน โดยบริษัทฯ จะมอบประกาศนียบัตรและเงินรางวัลให้แก่หน่วยงานก่อสร้างที่ดำเนินงานโดยไม่เกิดอุบัติเหตุ ทั้งนี้ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในแต่ละหน่วยงาน ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบดูแล ป้องกัน และให้คำแนะนำในเรื่องความปลอดภัยในการก่อสร้างจะเป็นผู้รวบรวมข้อมูล สถิติการเกิดอุบัติเหตุ โดยอ้างอิงมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 ในการจัดการด้านความปลอดภัย

บริษัทฯ มีการจัดทำกฎระเบียบข้อบังคับเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน สำหรับพนักงาน โดยปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พรบ ความปลอดภัยฯ พ.ศ. 2554 กฎกระทรวง พ.ศ. 2549 กฎกระทรวง พ.ศ. 2555 เป็นต้น

นโยบายด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย

1. ดำเนินการทุกอย่างด้วยความระมัดระวัง เอาใจใส่ห่วงใยในสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานนั้นๆ
2. ณ สถานที่ปฏิบัติงานทุกแห่ง บริษัทฯ จะจัดหาและรักษาไว้ซึ่งสิ่งต่อไปนี้ คือ
 - 2.1 สภาพที่ทำงานที่ปลอดภัย ตลอดจนทางเข้า-ออกที่เหมาะสม
 - 2.2 ระบบการทำงานที่ปลอดภัย รวมทั้งส่วนที่เกี่ยวข้องกับเครื่องจักรอุปกรณ์
 - 2.3 มาตรการความปลอดภัยที่เหมาะสมเพื่อให้พนักงานเกิดความมั่นใจในการปฏิบัติงาน
 - 2.4 การฝึกอบรม แนะนำ และให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับสุขภาพและความปลอดภัย
3. ส่งเสริมพนักงานของบริษัทฯ ให้มีส่วนร่วมในการรักษาสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยให้ได้ตามมาตรฐาน รวมทั้งการเสนอให้พนักงานได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย หรือ เป็นกรรมการความปลอดภัยของบริษัทฯ
4. ให้ถือเป็นหน้าที่ของพนักงานที่จะต้องดูแลรักษาสุขภาพและความปลอดภัยของตน และผู้อื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน พนักงานทุกคนจะต้องให้ความร่วมมือกับบริษัทฯ ในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

ข้อบังคับและข้อปฏิบัติสำหรับการทำงานที่ปลอดภัย

1. การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย ได้แก่ การทำงานที่เสี่ยงอันตราย การใช้เครื่องมือตัดเพลิง การปฐมพยาบาลเบื้องต้น
2. ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานทั่วไป กำหนดให้พนักงานคนงาน รวมถึงคนงานของผู้รับเหมาช่วงทุกคน จะต้องสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลตลอดการทำงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดอันตรายจากสิ่งต่างๆ จากการทำงาน ได้แก่ อุปกรณ์ป้องกันศีรษะ หู เท้า ใบหน้าและดวงตาทางเดินหายใจ (Respiratory Protective Device) มือและแขน รวมถึงอุปกรณ์ในการป้องกันการตกจากที่สูง
3. กำหนดให้ติดตั้งป้ายและสัญลักษณ์ความปลอดภัย (Safety Sign) ประกอบด้วย เครื่องหมายห้าม (prohibition signs) เครื่องหมายเตือน (warning signs) เครื่องหมายบังคับ (mandatory signs) และเครื่องหมายสภาวะปลอดภัย (safety condition signs) โดยสัญลักษณ์ดังกล่าวจะกำหนดด้วยสีพื้นและสีของสัญลักษณ์ภาพต่างกัน
4. การให้ความรู้ การฝึกอบรมเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัยในสถานประกอบการ อันได้แก่สาเหตุของการเกิดอัคคีภัย วิธีการป้องกัน วิธีการใช้ถังดับเพลิง การซ้อมแผนฉุกเฉิน มีการกำหนดเส้นทางหนีไฟที่เห็นได้ชัดเจนในบริเวณอาคาร การติดต่อหน่วยงานภายนอกกรณีฉุกเฉิน
5. การจัดสภาพแวดล้อมภายในสำนักงาน และการจัดการสวัสดิการภายในสำนักงาน ได้แก่
 - ส่งเสริมการทำงานการจัดเก็บ 5 ส. สะอาด สะอาด สะดวก สุขลักษณะ สร้างนิสัย
 - ห้องปฐมพยาบาล ยาสามัญสำหรับผู้เจ็บป่วย รถนำส่งผู้ป่วย
 - สถานที่ออกกำลังกาย พร้อมอุปกรณ์การกีฬาที่จำเป็น | ห้องอาหารที่ถูกสุขลักษณะ
 - จัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย และรณรงค์การขับขี่ให้ปลอดภัย

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมการให้ความรู้ การฝึกอบรมพนักงานในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานทุกคนตระหนัก รับรู้และให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมอยู่ตลอดเวลา โดยได้กำหนดเป็นนโยบายได้ดังนี้

1. พยายามใช้วัสดุและพลังงานอย่างประหยัด เก็บวัสดุที่เหลือใช้เพื่อนำมาใช้ใหม่ตามความเหมาะสม
2. เมื่อเป็นไปได้ ใช้วัสดุและผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตที่น่าเชื่อถือ และสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้
3. หามาตรการที่เหมาะสมที่จะป้องกันความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อมและป้องกันความเดือดร้อนแก่บริเวณใกล้เคียงในระหว่างการก่อสร้าง
4. ถือเป็นหลักปฏิบัติที่จะจัดการสถานที่ทำงานทุกแห่งรวมทั้งหน่วยงานก่อสร้างให้สะอาดและเรียบร้อย

5. การส่งเสริมให้บุคลากรได้รับความรู้ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างอาคารที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเช่นรูปแบบงานก่อสร้างอาคารเขียว เป็นต้น

การฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย

บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและชีวอนามัยให้กับพนักงานเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย รวมถึงพนักงานและคนงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ โดยในปีที่ผ่านมาได้จัดให้มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยจำนวน 11 หลักสูตร เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องได้รับความรู้ ความปลอดภัยในการทำงานโดยปราศจากอุบัติเหตุและโรคร้ายจากการทำงาน

บริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนกับกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานเพื่อจัดตั้งเป็นหน่วยงานฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน รวมถึงหลักสูตรด้านความปลอดภัยในการทำงานประเภทต่างๆ เพื่อจัดฝึกอบรมให้กับลูกจ้างในสถานประกอบการกิจการของตนเอง และผู้ผ่านการฝึกอบรมจะได้รับประกาศนียบัตรรับรอง

การป้องกันความเสี่ยงจากโรคร้ายจากการทำงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงสุขภาพที่ดีของพนักงานและคนงาน ทั้งในสำนักงานใหญ่ โรงงานและหน่วยงานก่อสร้างต่างๆ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี นอกจากนั้น บริษัทฯ จัดให้มีโปรแกรมการตรวจสอบสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงจากสภาพการทำงานให้กับพนักงานและคนงาน เช่น การตรวจสมรรถภาพปอด การมองเห็น การได้ยิน เป็นต้น เพื่อช่วยคัดกรอง และป้องกันหรือกำจัดปัจจัยเสี่ยงก่อนที่จะก่อให้เกิดโรคจากการทำงาน

การดำเนินการในสำนักงานโรงงาน ศรีราชา

จากเป้าหมายขององค์กรที่ต้องการขยายการรับงานก่อสร้างเพิ่มขึ้น บริษัทฯ ได้ขยายงานของแผนกเครื่องจักรและนั่งร้าน ซึ่งเป็นหน่วยงานสำคัญในการสนับสนุนงานก่อสร้างให้สามารถรองรับการขยายงานได้มากขึ้น โดยการจัดซื้อที่ดินในบริเวณที่ห่างไกลจากชุมชนเพื่อเป็นที่ตั้งสถานประกอบการโรงงานแห่งใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการขยายโรงงาน อันประกอบด้วยโรงซ่อมเครื่องจักร เครื่องยนต์ โรงจัดเก็บ บำรุงรักษาเครื่องจักร เครื่องยนต์ โรงประกอบ ผลิตภัณฑ์ จัดเก็บบำรุงรักษาโครงเหล็ก มีโอกาสที่จะเกิดมลภาวะต่างๆ แก่ชุมชนที่อาศัยอยู่บริเวณใกล้เคียงกับโรงงาน

บริษัทฯ ดำเนินการด้วยความระมัดระวัง ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการโรงงานและการควบคุมสิ่งแวดล้อม รวมถึงการขอรับใบอนุญาตต่างๆ ให้สอดคล้องและตรงตามที่กฎหมายโรงงานกำหนด รวมถึงการสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีต่อสังคมโดยรอบอันประกอบด้วยชุมชน วัด โรงเรียน โดยการเข้าไปช่วยเหลือในการปรับปรุง ดูแลความสะอาด การจ้างงานคนในชุมชน เป็นต้น

การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในโรงงานผลิตโครงสร้างเหล็ก โรงจัดเก็บอุปกรณ์

การดำเนินงานในโรงงานผลิตโครงสร้างเหล็ก

โครงสร้างเหล็กนับเป็นอุปกรณ์หลักที่ใช้ในงานก่อสร้างเกือบทุกประเภท ดังนั้น เพื่อเป็นการสร้างความได้เปรียบทางด้านต้นทุน บริษัทฯ จึงได้มีการขออนุญาตการเปิดโรงงานผลิตโครงสร้างเหล็กที่มีศักยภาพการผลิตประมาณ 10,000 ตันต่อปี เพื่อรับออกแบบและผลิตโครงสร้างเหล็กให้กับหน่วยงานก่อสร้างต่างๆ ของบริษัทฯ รวมถึงการขยายการบริการให้กับบุคคลภายนอก เพื่อเป็นการขยายฐานรายได้ให้กับโรงงาน

มาตรการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในโรงงานผลิตโครงสร้างเหล็ก

เพื่อเป็นการลดผลกระทบที่อาจจะเกิดกับสภาพแวดล้อมของชุมชนใกล้เคียงบริษัทฯ จัดให้มีแผงป้องกันโดยรอบบริเวณที่ทำงานในโรงงาน เพื่อป้องกัน กำจัดฝุ่น รวมถึงลดผลกระทบด้านเสียง

การบริหารจัดการของเสียที่เหลือนจากกระบวนการผลิต

- พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานทั้งในส่วนของการผลิตและกิจกรรมสนับสนุนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดของเหลือน้อยที่สุด
- การจัดการของเสียเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ตั้งแต่การจัดเก็บของเสีย การนำไปใช้ประโยชน์ภายในโรงงาน และการนำออกไปบำบัด/กำจัดภายนอกโรงงาน
- ลดปริมาณการฝังกลบของเสีย โดยการจัดการกับของเสียแต่ละประเภทตามศักยภาพการใช้ประโยชน์
- ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการบริหารจัดการของเสียอย่างต่อเนื่อง
- มีการจัดทำบอบบำบัดน้ำเสียก่อนลงสู่ธารสาธารณะ
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานราชการโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบที่กำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม

การดำเนินงานในโรงเก็บอุปกรณ์ก่อสร้าง

สำนักงานโรงงานศรีราชา ซึ่งเป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างกว่า 10,000 ชิ้น ประกอบด้วย เครื่องมือ เครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง นั่งร้าน แบบเหล็ก รวมไปถึงการบำรุงรักษา การขนส่ง อุปกรณ์ต่างๆ ไปยังหน่วยงานก่อสร้างที่ตั้งอยู่ในหลายพื้นที่ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ดังนั้น เพื่อให้การจัดเก็บ ดูแล บำรุงรักษา ตลอดจนการจัดส่งวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีความปลอดภัย จึงได้มีการกำหนดไว้ดังนี้

มาตรการดูแลด้านสิ่งแวดล้อมในโรงเก็บอุปกรณ์และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ก่อสร้าง

- กำหนดให้มีการจัดเก็บวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในงานก่อสร้าง รวมถึงการซ่อมบำรุง โดยการแยกประเภทให้เป็นหมวดหมู่ตามการใช้งาน

- กำหนดให้ใช้ระบบการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครื่องจักรต่างๆ เป็นไปในแบบป้องกัน (Preventive Maintenance) เพื่อลดจำนวน หรือความถี่ของอุปกรณ์ที่อาจเกิดความเสียหาย
- เครื่องมือเครื่องจักรทุกชิ้นจะต้องดูแล บำรุงรักษาเป็นประจำ มีการตรวจสอบตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงการแก้ไขซ่อมแซมอุปกรณ์ที่ชำรุด เพื่อให้อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งาน มีคุณภาพที่ดี และมีความปลอดภัยในการใช้งาน

การบริหารจัดการของเสียภายในโรงซ่อมบำรุง

- บริเวณที่รองรับและกำจัดของเสีย จะต้องได้รับการดูแลให้สะอาดอยู่ตลอดเวลา
- จัดให้มีสถานที่ ภาชนะที่เหมาะสม และฝาปิดที่มิดชิดเพื่อรองรับขยะ สิ่งปฏิกูล ในแต่ละประเภท เช่น ขยะทั่วไป น้ำมัน ขยะ/วัสดุที่มีพิษ เป็นต้น
- จัดหาบริษัทรับจ้างกำจัดวัสดุมีพิษ เพื่อดำเนินการกำจัดได้อย่างถูกต้องและปลอดภัย
- จัดหาบริษัทรับซื้อขยะที่เกิดจากการทำงาน เช่น เศษกระดาษ เศษวัสดุ พลาสติก น้ำมัน เป็นต้น เพื่อใช้ในการนำกลับไปใช้ได้ใหม่
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานราชการ โดยปฏิบัติตามกฎระเบียบที่กำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม

มาตรฐานการจัดส่งวัสดุอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัย

สำนักงานโรงงาน ศรีราชา ดำเนินการจัดส่งวัสดุ อุปกรณ์ก่อสร้าง รวมถึงนั่งร้านและแบบเหล็ก ไปยังหน่วยงานก่อสร้างต่างๆ ที่ตั้งอยู่ในหลายพื้นที่ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ดังนั้น เพื่อให้ขบวนการขนส่งจากจุดเริ่มต้นไปยังปลายทางเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีความปลอดภัย บริษัทฯ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายในการจัดส่งดังนี้

- บริการขนส่งให้ปลอดภัย ครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา
- พัฒนาบุคลากรและส่งเสริมการปฏิบัติงานตามระบบบริหารคุณภาพ
- สนองตอบทุกความต้องการของหน่วยงานให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด
- ดำเนินการภายใต้ข้อกำหนดขนส่งทางบกและปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายอย่างเคร่งครัด
- วางแผนควบคุมการจัดเรียงสินค้า ให้มีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันอันตรายอันอาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุในระหว่างการเดินทาง

ผลการดำเนินงานในหน่วยงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม
สรุปสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน

เดือน	ชั่วโมงการทำงาน		รวมอุบัติเหตุ เป้าหมาย < 50 case : 1 ล้านชั่วโมงการทำงาน				อุบัติเหตุที่ทำให้หยุดงาน เป้าหมาย < 20 case : 1 ล้านชั่วโมงการทำงาน				เสียชีวิตเป้าหมาย = 0			
	2562	2561	รวม	ความถี่ เกิดในจริง ใน 1 ล้านชม. การทำงาน	รวม	ความถี่ เกิดในจริง ใน 1 ล้านชม. การทำงาน	รวม	ความถี่ เกิดในจริง ใน 1 ล้านชม. การทำงาน	รวม	ความถี่ เกิดในจริง ใน 1 ล้านชม. การทำงาน	รวม	ความถี่ เกิดในจริง ใน 1 ล้านชม. การทำงาน	รวม	ความถี่ เกิดในจริง ใน 1 ล้านชม. การทำงาน
			14	9	10	6	7	4	6	3	0	0	0	0
มกราคม	1,593,415	1,731,354												
กุมภาพันธ์	3,273,562	3,354,262	32	10	20	6	16	5	13	4	0	0	0	0
มีนาคม	5,004,026	4,950,061	49	10	29	6	28	6	19	4	0	0	0	0
เมษายน	6,300,010	6,175,156	65	10	33	5	36	6	21	3	0	0	0	0
พฤษภาคม	7,927,942	7,837,258	71	9	48	6	42	5	33	4	0	0	0	0
มิถุนายน	9,681,167	9,355,561	77	8	61	7	48	5	45	5	0	0	0	0
กรกฎาคม	11,381,558	10,955,152	86	8	71	6	53	5	53	5	0	0	0	0
สิงหาคม	13,428,101	12,529,811	95	7	80	6	60	4	58	5	0	0	0	0
กันยายน	15,384,461	14,349,103	109	7	92	6	71	5	62	4	0	0	0	0
ตุลาคม	17,110,264	16,128,936	116	7	110	7	75	4	72	4	0	0	0	0
พฤศจิกายน	18,901,548	18,186,568	123	7	118	6	78	4	79	4	0	0	0	0
ธันวาคม	20,428,502	20,045,137	130	6	124	6	82	4	83	4	0	0	0	0

หน่วยงานที่ได้รับรางวัลตามโครงการรณรงค์ในการรักษาความปลอดภัย

ในปี 2562 มีหน่วยงานจำนวน 30 โครงการ จากหน่วยงานทั้งหมด 45 โครงการได้รับรางวัลตามโครงการรณรงค์ในการรักษาความปลอดภัย กล่าวคือ ไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานต่อเนื่องเป็นเวลา 3 เดือน คิดเป็นเงินรางวัลเท่ากับ 499,750.- บาท (ปี 2561 จำนวน 21 โครงการ จากหน่วยงานทั้งหมด 41 โครงการ คิดเป็นเงินรางวัลเท่ากับ 474,300 บาท)

การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมในหน่วยงานก่อสร้าง การลดมลภาวะระหว่างการก่อสร้าง

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายในการดำเนินงานก่อสร้างเพื่อลดผลกระทบต่อนักท่องเที่ยวและประชาชน ในระหว่างการก่อสร้างโดยอ้างอิงมาตรฐานการก่อสร้างโครงการอาคารเขียว (Green Building) ตามมาตรฐาน LEED (Leadership in Energy and Environment Design)

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการบรรเทาผลกระทบและการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ที่เป็นสาเหตุจากการดำเนินการก่อสร้างอันได้แก่ ผลกระทบด้านฝุ่นละออง ผลกระทบด้านเสียง และผลกระทบด้านน้ำผิวดิน โดยให้ทุกหน่วยงานในระหว่างการก่อสร้างจะต้องดำเนินการดังนี้

1. ดูแลหน่วยงานก่อสร้างให้อยู่ในสภาพเรียบร้อย สะอาด ควบคุมการกองเก็บวัสดุ ควบคุมการเคลื่อนย้าย วัสดุก่อสร้าง คัดแยกวัสดุบางส่วนที่เหลือใช้กลับมาใช้งานในงานอื่น
2. จัดให้มีการติดตั้งผ้าใบกันฝุ่นรอบอาคาร และบริเวณรั้วโครงการในบางหน่วยงานที่อยู่ติดกับชุมชน รวมถึงมีการติดตั้งสิ่งรองรับวัสดุ ซึ่งอาจจะตกหล่นจากการก่อสร้างที่ระดับเหนือพื้นดิน เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของวัสดุและฝุ่น
3. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ในกรณีที่ได้รับการร้องขอ หรือได้รับคำสั่งจากเจ้าของงานในการหยุดการก่อสร้างในบางวัน เพื่อลดโอกาสในการทำให้เกิดฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5)
4. ควบคุมความเร็วของยานพาหนะในหน่วยงาน ควบคุมฝุ่นในระหว่างการก่อสร้าง ทำความสะอาดถนนในหน่วยงานอย่างสม่ำเสมอ จัดทำที่ล้างล้อเพื่อป้องกันมิให้เศษดิน เศษวัสดุต่างๆ ทำความสกปรกต่อพื้นที่ภายนอกสถานที่ก่อสร้าง
5. สำหรับพื้นที่ก่อสร้างที่มีการเปิดผิวดิน จะมีการฉีดพรมน้ำเป็นประจำเพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง รวมถึงลดปริมาณฝุ่นขนาดเล็ก
6. การดำเนินกิจกรรมก่อสร้างที่ก่อให้เกิดเสียงดัง หน่วยงานจะทำงานที่ใช้เสียงดังตามระยะเวลาที่ได้ตกลงร่วมกับชุมชนโดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง และหากต้องดำเนินกิจกรรมต่อเนื่องหลังจากที่ตกลงกันไว้ จะมีการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนใกล้เคียงทราบล่วงหน้า

7. ควบคุมการเกิดตะกอนดิน การสะสมของตะกอนดินและเศษวัสดุที่จุดระบายน้ำและควบคุมการกัดเซาะของดินในบริเวณหน่วยงานก่อสร้าง
8. คัดแยกขยะตามประเภท ควบคุมน้ำเสีย มีระบบบ่อดักไขมัน ควบคุมดูแล เครื่องมือ เครื่องจักร ให้อยู่ในสภาพดี ไม่มีน้ำมัน รั่วไหล โดยมีการควบคุมด้วยวิธีที่เหมาะสม และนำไปกำจัดโดยวิธีที่ถูกหลักสุขาภิบาล
9. ดูแลคุณภาพอากาศ ในสถานที่ก่อสร้าง โดยตรวจวัดคุณภาพ และจัดทำแผนรักษาความสะอาดและคุณภาพอากาศ ระหว่างการก่อสร้าง

จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนที่อาจเกิดผลกระทบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม ในระหว่างงานก่อสร้าง โดยสามารถร้องเรียนได้ที่ผู้จัดการโครงการทุกโครงการ หรือที่ cnt@cn-thai.co.th ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับผลกระทบที่มีต่อชุมชน หรือสิ่งแวดล้อมโดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง

การรณรงค์เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม

ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ไม่เพียงแต่จะตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาสิ่งแวดล้อมในระหว่างกระบวนการการทำงานเท่านั้น แต่ยังได้คำนึงถึงการรักษาสภาพแวดล้อมจากการใช้ชีวิตประจำวันของพนักงานทุกคนในองค์กร จึงได้ริเริ่มโครงการ CNT Go Green เพื่อเป็นการรณรงค์และเป็นการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานทุกคนได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการคงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมตามธรรมชาติ รวมถึงภาวะโลกร้อนที่เกิดจากการทำลายของมนุษย์ผ่านการใช้รูปแบบในชีวิตประจำวัน โดยให้พนักงานมีส่วนร่วมในการลดปัญหาและรักษาสภาพแวดล้อมด้วยตัวพนักงาน คนในครอบครัวและคนรอบข้าง ตัวอย่างเช่น การลดการใช้กระดาษ ลดการใช้พลาสติกชนิดที่ใช้ครั้งเดียวทิ้ง การแยกขยะ เป็นต้น โดยในปี 2563 ได้ตั้งเป้าหมายที่จะให้พนักงานทุกคนเลิกการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้งทั้งในสำนักงาน และหน่วยงาน โดยได้มีการสื่อสารและการจัดกิจกรรมไปยังพนักงานทุกคนอย่างต่อเนื่อง เช่น

- 1) ประชาสัมพันธ์นโยบาย และการรณรงค์ต่างๆ ผ่านสื่อภายในองค์กร เช่น วารสาร, E-Mail, Wall paper บนคอมพิวเตอร์ โปสเตอร์ในบริเวณต่างๆ ของสำนักงาน และหน่วยงาน
- 2) จัดทำถุงผ้าให้กับพนักงานทุกคนเพื่อทดแทนการใช้ถุงพลาสติก
- 3) จัดเตรียมถังขยะแยกตามและประเภทของขยะ เพื่อให้มีการคัดแยกก่อนทิ้ง
- 4) ยกเลิกการใช้ขวดน้ำพลาสติกในห้องประชุม และเปลี่ยนเป็นเหยือกน้ำแทน
- 5) ส่งเสริมให้ใช้แก้วและหลอดส่วนตัว แทนการใช้แก้ว และหลอดพลาสติกแบบครั้งเดียวทิ้ง

การออกแบบสถานที่ทำงานเพื่อประหยัดพลังงาน

อาคารสำนักงานใหญ่บริษัท ตั้งอยู่ที่เลขที่ 727 ถนน ลาซาล ก่อสร้างบนที่ดินจำนวน 10 ไร่ เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัท ในอนาคต อาคารมีความสูง 7 ชั้น พื้นที่ใช้สอยรวมประมาณ 10,000 ตรม. สามารถรองรับพนักงานได้ 750 คน ได้รับการออกแบบในรูปแบบออฟท์ ซึ่งเน้นความเรียบง่าย เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ลดปริมาณการใช้วัสดุตกแต่งอาคาร ลดการใช้พลังงาน มีสิ่งอำนวยความสะดวกที่เพียงพอและทันสมัย เช่น ห้องอาหารพนักงาน ห้องจัดอบรมสัมมนา พื้นที่สำหรับพักผ่อน และสังสรรค์ ทั้งภายในและภายนอกอาคาร ห้องออกกำลังกาย พร้อมอุปกรณ์ รวมถึงการออกแบบอาคารที่คำนึงถึงการใช้งานของผู้พิการ อาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ก่อสร้างแล้วเสร็จ และได้ย้ายสถานประกอบการมายังสถานที่แห่งใหม่เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2557

รายละเอียดการออกแบบเพื่อประหยัดพลังงาน

1. การใช้หลอดประหยัดไฟ LED (Light-emitting Diode) ซึ่งใช้กระแสไฟน้อยกว่า ให้ความสว่างสูง แต่เกิดความร้อนต่ำ และมีอายุการใช้งานได้นานกว่า ซึ่งจากการคำนวณการใช้หลอดไฟ LED สามารถประหยัดพลังงานได้ประมาณ 60 เปอร์เซ็นต์ เมื่อเทียบกับการใช้หลอดประหยัดไฟทั่วไป
2. การใช้เครื่องปรับอากาศในระบบ VRV (Variable Refrigerant Volume) ที่ใช้พลังงานน้อยกว่าการใช้เครื่องปรับอากาศแบบธรรมดาได้ประมาณ 20-30%
3. การใช้กระจกกันความร้อน (Double insulated low E glass) ซึ่งสามารถลดความชื้นและความร้อนของแสงที่เข้ามาภายในอาคารได้ดีกว่ากระจกทั่วไปถึงสองเท่า ทำให้ลดความร้อนภายในอาคารและช่วยลดการใช้เครื่องปรับอากาศ
4. การใช้ระบบ Light Motion Sensor ในบริเวณห้องน้ำทั้งหมด โดยควบคุมการเปิด-ปิดไฟ ด้วยการจับความเคลื่อนไหว เปิด-ปิดไฟอัตโนมัติเมื่อไม่มีการใช้งาน ช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าและลดพลังงานความร้อนที่เกิดจากอุปกรณ์ไฟฟ้าต่าง ๆ
5. วางแผนติดตั้งแผง Solar Roof บนหลังคาอาคารสำนักงานใหญ่ และหน่วยงานศรีราชา เพื่อนำพลังงานแสงอาทิตย์มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าลงบางส่วน ซึ่งคาดการณ์ว่าแล้วเสร็จในปี 2563

ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ

ความไว้วางใจที่บริษัท ได้รับจากลูกค้ามาโดยตลอดเป็นสิ่งสำคัญเป็นอย่างมาก ดังนั้น บริษัท ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการบริหารงานก่อสร้างที่ต้องใส่ใจทุกรายละเอียดในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงาน

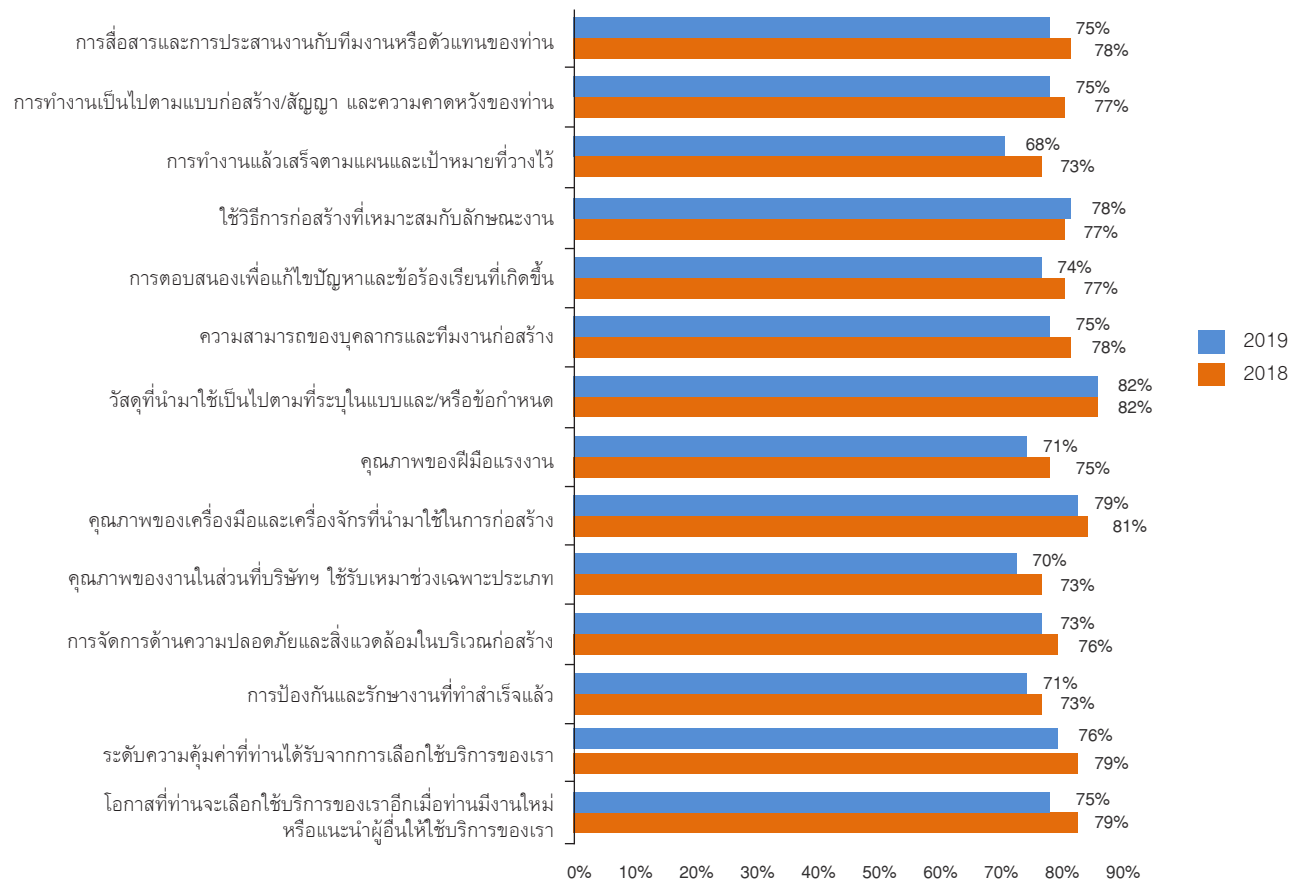
ตั้งแต่การออกแบบ การให้คำปรึกษา การควบคุมงานให้เป็นไปตามแบบก่อสร้าง รายการคำนวณที่ถูกต้องเหมาะสมตามมาตรฐานวิชาชีพ การเลือกใช้วัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพ ตรงกับความต้องการมีมาตรฐานและผ่านการรับรองคุณภาพ บริษัท มีการจัดทำคู่มือ “มาตรฐานสำหรับการทำงานสถาปัตยกรรม” เพื่อใช้เป็นคู่มือในการทำงานและตรวจสอบงานด้านสถาปัตยกรรม โดยมีหน่วยงานประกันคุณภาพที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่เยี่ยมเยียน ตรวจสอบกำกับดูแลงานในระหว่างการก่อสร้างและก่อนส่งมอบงาน เพื่อให้มั่นใจว่างานที่จะส่งมอบให้กับลูกค้า เป็นผลงานที่มีคุณภาพ ถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐาน และตรงกับวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้าแต่ละราย

นอกจากนี้ บริษัท ยังได้จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ได้แก่เจ้าโครงการ และ/หรือ ผู้ควบคุมงาน โดยบริษัท จะส่งแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ไปยังทุกหน่วยงานถึงเจ้าของงาน และ/หรือตัวแทนเจ้าของงานเป็นระยะตามสมควร ตั้งแต่เริ่มต้นงานก่อสร้างจนถึงการส่งมอบงาน เพื่อสอบถาม ติดตาม ประเมินผลงาน ความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลข้อบกพร่องและนำมาปรับปรุง พัฒนารูปแบบการทำงานให้ดีขึ้น เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด บริษัท มีการรับประกันผลงานหลังการก่อสร้างเป็นระยะเวลาไม่ต่ำกว่า 1 ปี หรือตามที่ลูกค้ากำหนด เพื่อให้ลูกค้าทุกรายมั่นใจในความปลอดภัยและคุณภาพของอาคารและสิ่งปลูกสร้าง

บริษัท ได้กำหนดหัวข้อการสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าใน 14 หัวข้อ โดยมีระดับคะแนนความพึงพอใจจากมากที่สุด คือ 10 คะแนน ลงมาถึงไม่พอใจที่สุดที่ 0 คะแนน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัท ได้ส่งแบบสอบถามไปยังเจ้าของงานเป็นจำนวน 122 แบบสอบถาม ผลการสำรวจระดับความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อบริษัท โดยผลสำรวจเมื่อนำคะแนนในแต่ละหมวดมารวมกันจะได้ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 80% ใกล้เคียงกับค่าเฉลี่ยในปีที่ผ่านมา ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ความพอใจมาก แสดงให้เห็นว่า บริษัท ยังคงรักษามาตรฐานการให้บริการบริการอยู่ในระดับที่ได้รับความถึงพอใจมากไว้ได้ นอกจากนั้นยังได้มีการนำข้อเสนอแนะจากลูกค้ามาปรับปรุงพัฒนาให้การทำงานดีขึ้นในเรื่องที่มีคะแนนความพอใจต่ำกว่าหมวดอื่น ทั้งนี้ บริษัท จะยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงคุณภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้นต่อไปเพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในแต่ละหมวด มีรายละเอียดดังนี้

CUSTOMER FEEDBACK



บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามระบบบริหารงานคุณภาพ ISO9001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่ระบุข้อกำหนดสำหรับระบบบริหารงานคุณภาพองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ จะสามารถส่งมอบผลงานและบริการที่สอดคล้องต่อความต้องการ และความคาดหวังของลูกค้า และเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมบุคลากรในระดับต่างๆ ให้มีความรู้ความเข้าใจหลักการและข้อกำหนดของมาตรฐาน เพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการจัดทำระบบได้อย่างถูกต้องเหมาะสม ตามระดับความรับผิดชอบของบุคลากรแต่ละกลุ่ม

ช่องทาง/วิธีการในการร้องเรียนเรื่องคุณภาพงาน

ลูกค้าสามารถร้องเรียนเรื่องคุณภาพของงานก่อสร้างได้ทั้งในระหว่างเวลาก่อสร้าง และหลังการก่อสร้าง โดยการแจ้งในแบบประเมินคุณภาพและความพึงพอใจ การแจ้งโดยตรงต่อผู้จัดการโครงการ

ผู้บริหารของบริษัทฯ หรือทาง e-mail ได้ที่ cnt@cn-thai.co.th บริษัทฯ จะตอบสนองต่อปัญหาหรือการร้องเรียนอย่างรวดเร็ว ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของความสามารถหลัก (core competency) ของพนักงานทุกคน

ความเป็นส่วนตัวของลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลของลูกค้าทุกรายจากการสูญหาย การนำไปใช้ในทางที่ผิด การเปิดเผย การแก้ไข การทำลาย โดยไม่ได้รับอนุมัติ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับเรื่องร้องเรียนจากลูกค้าโดยผ่านทางโทรศัพท์ อีเมล และจดหมาย บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้าด้วยความโปร่งใสและความรับผิดชอบในการให้บริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้าในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนใดๆ ในปัญหาดังกล่าว และไม่ถูกปรับ หรือถูกลงโทษจากปัญหาเกี่ยวกับการละเมิดการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า

นวัตกรรมทางธุรกิจและสังคม

จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจก่อสร้างมาอย่างยาวนาน บริษัทฯ ได้มีการคิดค้นตลอดเวลา ในการหาวิธีการก่อสร้างใหม่ๆ การสรรหาเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ได้มีการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการทำงาน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการก่อสร้างได้อย่างรวดเร็ว ลดต้นทุนการก่อสร้าง รวมถึงลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องและทันกับความต้องการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างยิ่งๆ ขึ้นไป

บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมให้เกิดการคิดค้นวิธีการ นวัตกรรมใหม่ๆ ในการทำงานให้เป็นไปอย่างยั่งยืน โดยส่งเสริมให้พนักงานในทุกแผนกและหน่วยงานก่อสร้างสามารถนำเสนอวิธีการก่อสร้างใหม่ๆ ที่สร้างสรรค์วิธีการทำงานหรือการก่อสร้างที่ดีกว่าปัจจุบัน วิธีการก่อสร้างเพื่อลดต้นทุน และระยะเวลาการก่อสร้าง (Value Engineering) โดยแนวคิดที่ได้จะต้องคำนึงถึงคุณภาพที่ได้มาตรฐาน สามารถลดต้นทุนการก่อสร้างและส่งมอบงานให้ลูกค้าได้ตรงตามเวลาและวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงจะต้องสามารถนำไปเป็นต้นแบบในการทำงานให้กับหน่วยงานอื่นๆ ได้ เพื่อก่อให้เกิดความรู้ความชำนาญและพัฒนาเป็นความเชี่ยวชาญเฉพาะทางขององค์กร ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจของบริษัทฯ ในการ “มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพเหมาะสมกับลูกค้า มุ่งมั่นพัฒนาเทคนิคการขายและการให้บริการ และมุ่งมั่นพัฒนาจิตสำนึกในเรื่องของต้นทุน” นอกจากนี้ยังรวมถึงนวัตกรรมที่สามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการทำงาน เพื่อเป็นการป้องกันรักษาสภาพแวดล้อม และเกิดการส่งเสริมให้พนักงานมีความคิดสร้างสรรค์ในการที่จะร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการรักษาสภาพแวดล้อมให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการ “Best Innovation Award” โดยมอบหมายให้ผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้พิจารณาตัดสินผลงานที่นำเสนอ โดยมีการมอบรางวัลและใบประกาศเกียรติคุณเพื่อเป็นการส่งเสริมและสร้างกำลังใจให้กับพนักงานเกิดแนวคิดใหม่ๆ ในการทำงานอยู่ตลอดเวลา

องค์กรไร้กระดาษ (PAPERLESS)

เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วในการบริหารงาน รวมถึงเป็นการลดปริมาณการใช้กระดาษ และเป็นการอนุรักษ์ทรัพยากรทางธรรมชาติ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นให้ลดการใช้กระดาษในองค์กรลงให้ได้มากที่สุด เช่น ลดการพิมพ์หรือถ่ายเอกสารพิมพ์ หรือใช้เอกสารสองหน้า เป็นต้น และนอกจากนั้น บริษัทฯ ได้มอบหมายให้แผนกสารสนเทศ พัฒนาระบบการจัดเก็บเอกสาร (Document Storage) ให้อยู่ในรูปแบบ Digital file แทนการทำสำเนาเอกสารในรูปแบบของกระดาษ จัดทำระบบการขออนุมัติใน

เรื่องต่างๆ ผ่านระบบ Internal Web mail แทนการอนุมัติบนกระดาษ เช่น ระบบการขออนุมัติผลงานของพนักงาน การขอจัดทำนามบัตร การขออนุมัติการเดินทางโดยรถยนต์และเครื่องบิน และการอนุมัติค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นต้น

นอกจากนี้ ในส่วนของระบบงานที่เกี่ยวข้องกับ ระบบการจัดซื้อ - จัดจ้าง และระบบบัญชี บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรม JDE E1 เพื่อให้สามารถบันทึกข้อมูล ประมวลผลและแสดงผล ผ่านโปรแกรม ซึ่งสามารถลดปริมาณการพิมพ์เอกสารลง โดยในปีที่ผ่านมา เฉพาะในสำนักงานใหญ่ บริษัทฯ สามารถลดปริมาณการใช้กระดาษได้ถึง 3,080 รีม

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนอกกระบวนการ (CSR AFTER PROCESS) ด้านสังคม

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่ประกาศไว้ในเรื่องของความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะด้านชุมชนและสังคมที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ทั้งในทางตรงและทางอ้อมที่มีส่วนในการส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ หรืออาจจะได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นที่จะต้องตอบแทนชุมชนและสังคมในทุกรูปแบบเท่าที่จะสามารถดำเนินการได้ ซึ่งนอกเหนือจากกฎหมาย ข้อบังคับที่กำหนดไว้ โดยการเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมให้มีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านกิจกรรมต่างๆ ทั้งในระหว่าง (CSR In Process) และหลังการดำเนินงานของบริษัทฯ (CSR : After Process)

บริษัทฯ ได้กำหนดให้หน่วยงานก่อสร้างแต่ละแห่งจะต้องพิจารณาตามความจำเป็นและสมควรเข้าไปมีส่วนร่วมในการปรับปรุงส่งเสริม สภาพแวดล้อมและสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนทุกแห่งที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินการก่อสร้าง หรือโดยการร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดผลเช่นเดียวกัน

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานด้าน CSR After Process โดยมีค่าใช้จ่ายรวมเป็นเงิน 484,000.- บาท ทั้งนี้รายละเอียดการดำเนินการในกิจกรรมทางด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

ด้านการศึกษาและพัฒนาเยาวชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการศึกษา ซึ่งเป็นรากฐานอันสำคัญในการพัฒนาประเทศ จึงได้ร่วมกับลูกค้า และคู่ค้าสำคัญของบริษัทฯ ร่วมกันสนับสนุนทางด้านการศึกษาในรูปแบบต่างๆ ให้แก่โรงเรียนที่ขาดแคลนอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุนกิจกรรมทางการศึกษาให้กับสถานศึกษาและองค์กรต่างๆ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 386,000.- บาท

รับนักศึกษาฝึกงาน จากสถาบันการศึกษาต่างๆ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้เป็นนโยบายในการรับนักศึกษาที่กำลังศึกษาอยู่ในสถาบันการศึกษาในระดับอาชีวศึกษาและปริญญาตรี ทั้งในสังกัดภาครัฐและเอกชนเข้ามารับการฝึกงานในแผนกต่างๆ รวมถึงหน่วยงานก่อสร้างของบริษัทฯ เพื่อเป็นการเสริมสร้างทักษะประสบการณ์ รวมถึงการเตรียมความพร้อมในการทำงานในอนาคตให้กับนักเรียนนักศึกษา

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับนักศึกษาจากสถาบันต่างๆ จำนวน 23 สถาบัน เข้ารับการฝึกงานในแผนกต่างๆ ในสำนักงานใหญ่ และหน่วยงานก่อสร้าง คิดเป็นจำนวน 41 คน ทั้งนี้ ในปี 2561 นักศึกษาฝึกงานจำนวน 36 คน จาก 16 สถาบัน ได้เข้าทำงานกับบริษัทฯ หลังจากจบการศึกษาในปี 2561 จำนวน 3 คน

กิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน

การรับบริจาคโลหิต ภายใต้ชื่อโครงการ “แบ่งปันด้วยรัก CNT ให้โอกาสต่อชีวิต” เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานและ

ชุมชนบริเวณใกล้เคียงกับที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ในการมีจิตสาธารณะเสียสละเพื่อผู้อื่น ส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม โดยเปิดโอกาสให้ผู้ร่วมบริจาคสามารถทำความดีได้โดยไม่ต้องเดินทางไกล เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ที่ต้องการส่งเสริมให้สังคมมีการแบ่งปันในการสร้างความสุขให้กับสังคม โดยบริษัทฯ ได้ร่วมกับโรงพยาบาลสมเด็จพระปิ่นเกล้า ในการตั้งหน่วยรับบริจาคโลหิตเคลื่อนที่ ณ ที่ทำการสำนักงานใหญ่เป็นประจำทุก 3 เดือน และในทุกครั้ง บริษัทฯ จะมีการประชาสัมพันธ์ล่วงหน้าเป็นเวลาประมาณ 2 สัปดาห์ ผ่านช่องทางการสื่อสารในองค์กร รวมถึงการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนใกล้เคียงได้รับทราบ โดยการแจ้งข่าวและการปิดแผนป้ายประชาสัมพันธ์ด้านนอกบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริจาคได้เตรียมร่างกายให้พร้อมในการบริจาคโลหิตทุกครั้ง ซึ่งโครงการนี้ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องและยังคงมีการดำเนินการต่อไป ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดให้มีการรับบริจาคโลหิตทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

ครั้งที่	วันที่	จำนวนผู้บริจาค (คน)	จำนวนโลหิตที่ได้รับบริจาค
1/2562 (33)	24 มกราคม 2562	48	21,600 cc
2/2562 (34)	26 เมษายน 2562	39	17,550 cc
3/2562 (35)	2 สิงหาคม 2562	50	22,550 cc
4/2562 (36)	1 พฤศจิกายน 2562	43	19,350 cc
รวมจำนวนที่ได้รับบริจาค			81,050 cc

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้บริจาคเงินเพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม โดยร่วมกับมูลนิธิ องค์กรการกุศล และหน่วยงานต่างๆ รวมถึงการสนับสนุนผู้พิการ โดยมียอดเงินสนับสนุนรวมทั้งสิ้น 40,000.- บาท

กิจกรรมด้านศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการทำบุญบำรุงพระพุทธศาสนา การสืบทอดประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงาม ให้มีความยั่งยืนสืบทอดไปอย่างยาวนานคู่กับสังคมประเทศไทย โดยส่งเสริมสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปีทั้งในนามบริษัทฯ พนักงาน รวมถึงร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ร่วมเป็นเจ้าภาพกับชุมชนวัดผ่องพลอยอนุสรณ์ จัดกิจกรรมแห่เทียนจำนำพรรษา เนื่องในโอกาสวันเข้าพรรษา
- จัดงานสืบสานประเพณีสงกรานต์และรดน้ำขอพรผู้สูงอายุภายในบริษัทฯ
- ร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลหนองขาม อ.ศรีราชา จังหวัดชลบุรี จัดกิจกรรมดังต่อไปนี้

- การจัดงานสืบสานประเพณีสงกรานต์และรดน้ำขอพรผู้สูงอายุ
- การจัดงานสืบสานประเพณีลอยกระทง

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มียอดเงินสนับสนุนการจัดกิจกรรมด้านศาสนา ประเพณี วัฒนธรรมร่วมกับมูลนิธิ/องค์กรการกุศล และหน่วยงานต่างๆ เป็นเงินทั้งสิ้น 58,000.- บาท

การมีส่วนร่วมในเครือข่ายความยั่งยืนเพื่อกิจกรรมทางสังคม

บริษัทฯ ได้เข้าไปมีส่วนร่วมกับเครือข่ายในการทำกิจกรรมเพื่อสังคม โดยร่วมมือกับองค์การเครือข่ายต่างๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชนเพื่อดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชนและสังคม ดังนี้

- บริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุนการจัดกิจกรรมร่วมกับสโมสรโรตารีเป็นประจำอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

- บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการก่อสร้างโรงเรียนร่วมกับ มูลนิธิเพื่อนศิลปินในโครงการก่อสร้างโรงเรียน ในพื้นที่ขาดแคลนตามแต่ที่คณะกรรมการมูลนิธิฯ จะมีมติเห็นชอบดำเนินการจัดสร้างอาคารเรียน เพื่อนศิลปิน ให้แก่โรงเรียนใด เมื่อใด
- บริษัทฯ สนับสนุนวัสดุในการก่อสร้างให้กับชุมชน โรงเรียน วัด และสถานที่สาธารณะต่างๆ ตามที่ได้รับคำร้องขอ
- จัดสรรพื้นที่ในอาคารสำนักงานใหญ่เพื่อตั้งกล่องรับบริจาคให้กับ โครงการ “เหลือขอ” ของมูลนิธิบ้านนกขมิ้น
- บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานประกาศความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม “สานพลังสู่มิติใหม่ สร้างงานสร้างอาชีพคนพิการ 10,000 อัตรา” เพื่อเป็นการส่งเสริมให้เกิดการจ้างแรงงานคนพิการเพื่อให้คนพิการสามารถสร้างรายได้ให้กับตัวเองและครอบครัว อันเป็นการสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับประเทศชาติ และลดความเหลื่อมล้ำในสังคม
- ร่วมเป็นสมาชิก CSR Club ของสมาคมบริษัทจดทะเบียน เพื่อร่วมกันทำประโยชน์แก่ส่วนรวม แบ่งปันข้อมูลประสบการณ์ องค์ความรู้เพื่อการพัฒนาทางด้าน CSR
- เป็นสมาชิกตลอดชีพ กับสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างแห่งประเทศไทย รวมถึงพิจารณาส่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เข้าร่วมสมัครและได้รับคัดเลือกเป็นกรรมการสมาคมฯ เพื่อร่วมกันทำประโยชน์แก่ส่วนรวม แบ่งปันความรู้พัฒนาอุตสาหกรรมก่อสร้างให้เป็นส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน
- เป็นสมาชิกขององค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพต่อเนื่องของสภาวิศวกร โดยบริษัทฯ สามารถจัดอบรมเพื่อพัฒนาวิชาชีพอย่างต่อเนื่องให้กับวิศวกรทั้งในองค์กร และสมาชิกของสภาวิศวกรทั่วประเทศ รวมถึงการแบ่งปันความรู้ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรมกับองค์กรแม่ข่ายอื่นๆ อันเป็นการส่งเสริมให้บุคลากรในวิชาชีพได้รับความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปพัฒนาตนเองและประเทศชาติได้อย่างยั่งยืน และสามารถนับชั่วโมงการฝึกอบรมพัฒนาอย่างต่อเนื่อง [Continuing Professional Development (CPD)] เพื่อใช้ในการสอบเลื่อนระดับของวิศวกรระดับภาคี เป็นการเตรียมพร้อมเพื่อก้าวหน้าในระดับต่อไป นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ร่วมส่งบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในเรื่องต่างๆ ไปเป็นวิทยากรในบางหลักสูตรที่จัดโดยสภาวิศวกร
- ติดตั้ง “ตู้ขึ้นใจ — ทุกการซื้อ สร้างรายได้ เพื่อชีวิตที่ดีขึ้นของคนพิการ”
บริษัทฯ ร่วมกับมูลนิธินวัตกรรมทางสังคม และภาคีในคณะทำงานประชารัฐเพื่อสังคม สนับสนุนพื้นที่ในการติดตั้ง “ตู้ขึ้นใจ” เพื่อสนับสนุนอาชีพคนพิการ ในอาคารสำนักงานใหญ่จำนวน 1 ตู้ และที่โรงงานศรีราชา จำนวน 1 ตู้ โดยรายได้ 5% ของ ยอดขายจะถูกนำไปสนับสนุนโครงการบรรเทาความเดือดร้อนและยกระดับคุณภาพชีวิตคนพิการรุนแรงในกลุ่มที่ยังเข้าไม่ถึงโอกาส

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท คริสเตียนและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) มีนโยบายเพื่อให้มั่นใจว่ามีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ ทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจด้วยความโปร่งใสและทันต่อเวลาให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และบุคคลทั่วไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ทันต่อเวลาและด้วยความโปร่งใส ซึ่งการดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานระดับอาวุโส ซึ่งมีหน้าที่ที่จะต้องดูแลและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลที่เป็นความลับ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ของบริษัท อย่างเคร่งครัด รวมถึงข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ หรือราคาหุ้นของบริษัท อีกทั้งการห้ามใช้ข้อมูลของบริษัท ที่ได้มาจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัท ได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตนต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อขาย/โอน หุ้น และ/หรือ

หลักทรัพย์อื่นของบริษัท (ถ้ามี) รายงานดังกล่าวยังรวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้ (1) คู่สมรส (2) ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา (3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ (4) นิติบุคคลที่กรรมการและผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้ บุคคลลำดับที่ (1)-(4) ดังกล่าว รวมเรียกว่า “บุคคลที่เกี่ยวข้อง”

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้กำหนดห้ามบุคคลดังต่อไปนี้ เข้าทำรายการซื้อขาย/โอนหุ้น และ/หรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัท (ถ้ามี) ในช่วง 30 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสที่ได้สอบทานแล้ว และงบการเงินประจำปีที่ตรวจสอบแล้วต่อสาธารณะ และภายใน 2 วัน หลังเปิดเผยงบการเงินดังกล่าวแล้ว และอย่างน้อย 5 วันก่อนการเปิดเผยรายการสำคัญต่อสาธารณะ

- กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท (รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง)
- พนักงานฝ่ายบัญชี และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต่างๆ โดยในระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัท ได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด และไม่พบการละเมิดนโยบายนี้

นอกจากนี้ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ได้ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหาร แจ้งบริษัท ถึงความตั้งใจทั้งของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนเข้าทำรายการที่จะซื้อขายหุ้น และ/หรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัท (ถ้ามี)

การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการตรวจสอบภายใน โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ (คณะกรรมการตรวจสอบฯ) ทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยงและความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของระบบงานและกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

การดำเนินงาน (Operation) หมายถึง การบริหารจัดการ การใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงการดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลืองหรือการทุจริตของหน่วยรับตรวจ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานและรายงาน ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- นโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และอำนาจการอนุมัติ
- คู่มือการปฏิบัติงาน
- การติดตามการปฏิบัติงาน
- การรายงานผลการปฏิบัติงาน
- กฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ระบบการควบคุมภายใน

การรายงานทางการเงิน (Financial) หมายถึง รายงานทางการเงินที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้ภายในและภายนอกของหน่วยรับตรวจ เป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา รวมไปถึงมีการวัดผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

การปฏิบัติตามกฎหมายและระบบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance) ได้แก่ การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของหน่วยรับตรวจ รวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานที่บริษัทฯ ได้กำหนดขึ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีองค์ประกอบสำคัญ 5 ประการดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control environment) ได้แก่

- การกำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนมีการกำกับดูแลให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

- การจัดโครงสร้างขององค์กรให้เหมาะสม มีการแบ่งแยกหน้าที่ ความรับผิดชอบและอำนาจในการบริหารอย่างชัดเจน
- มีการจัดทำ Job Description, Competency, Training program เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถเหมาะสมกับงาน

- ทบทวนแนวทางปฏิบัติให้กับหลายตำแหน่งงาน เพื่อให้มั่นใจว่าได้ดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง

- มีการกำหนดจริยธรรมและข้อห้ามอันเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติเพื่อ มิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเผยแพร่อยู่ในคู่มือ และบนเว็บไซต์ รวมถึงมีการประชาสัมพันธ์ถึงพนักงานทุกคนอย่างสม่ำเสมอ

- มุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสและเป็นธรรม ไม่นำข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้เกี่ยวข้อง

- มีนโยบายเรื่องการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน และนโยบายเรื่องการรับของขวัญ เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติ โดยระบุเกี่ยวกับมาตรการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การควบคุมภายใน แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน และบทลงโทษ

- มีการกำหนดบทลงโทษทางวินัยที่ชัดเจน หากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนด

2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผ่านผู้จัดการความเสี่ยง ซึ่งจะเป็นผู้ประเมินและติดตามความเสี่ยง พร้อมทั้งแนะนำหน่วยงานแผนกต่างๆ ให้สามารถบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ ได้กำหนดกิจกรรมควบคุม ที่มีสาระสำคัญของแต่ละระบบงานและจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจและแก้ปัญหาในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม โดยมีการกำหนดโครงสร้างการบริหารเพื่อแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนงานไว้ และแยกออกจากกันโดยเด็ดขาดระหว่างหน้าที่อนุมัติ บันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศและการดูแลเกี่ยวกับทรัพย์สินอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการสอบทานงานซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ วงเงินอนุมัติ และอำนาจดำเนินการของแต่ละระดับ เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างเป็นขั้นตอน มีการป้องกันและดูแลสินทรัพย์ของบริษัทฯ

ไม่ให้สูญหายหรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีระบบงบประมาณในการควบคุมและระบบติดตามค่าใช้จ่ายของโครงการก่อสร้างเพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละส่วนงานดำเนินงานตามเป้าหมายที่วางไว้ และทุกส่วนงานต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง รวมถึงกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายแรงงาน และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลข่าวสารและรายงานต่างๆ ที่จำเป็นต่อการบริหารงานของพนักงานในแต่ละระดับ โดยเฉพาะข้อมูลทางด้านบัญชีและการเงิน บริษัทฯ ได้พัฒนานำระบบ ERP-JDE E1 เข้ามาใช้เพื่อให้การเชื่อมต่อข้อมูลระหว่างหน่วยงานก่อสร้างและสำนักงานใหญ่มีความรวดเร็วและทันต่อสถานการณ์ นอกเหนือจากข้อมูลข่าวสารและรายงานที่เป็นข้อมูลจากการดำเนินการแล้วยังรวมถึงข้อมูลข่าวสารจากภายนอกที่มีผลต่อการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจและการจัดทำรายงานต่างๆ และมีนโยบายรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและสารสนเทศโดยให้ทุกคนปฏิบัติตามเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้แผนกสารสนเทศ เป็นผู้ดูแลระบบรักษาความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการพัฒนา ปรับปรุงระบบร่วมกับแผนกตรวจสอบภายในและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเตรียมแผนฉุกเฉินสำหรับระบบข้อมูลสารสนเทศ เพื่อป้องกันข้อมูลสูญหายโดยอยู่ภายใต้ นโยบายรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ ในส่วนของการบันทึกบัญชีนั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชี ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ โดยที่บริษัทฯ ไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีในความบกพร่องในการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี

บริษัทฯ ยังจัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้ให้ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่น แก่นักลงทุนและสาธารณชนทั่วไป นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน การแจ้งเบาะแสจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก

5. การติดตามและประเมินผล (Monitoring)

นอกเหนือจากการติดตามและประเมินผลจากฝ่ายบริหารตามสายการบังคับบัญชาแล้ว แผนกตรวจสอบภายในจะเป็นผู้ตรวจสอบ สอบทาน การประเมินผลการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบฯ หากพบว่าหน่วยงานใดมีข้อบกพร่องและได้รับคำแนะนำให้ปรับปรุงแก้ไข หรือเพิ่มมาตรการการควบคุมให้รัดกุมมากขึ้น แผนกตรวจสอบภายในจะเป็นผู้ติดตาม ประเมินผลตลอดจนรายงานให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบฯ ทราบเป็นระยะ

ทั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านประสิทธิภาพของการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินการบัญชี และรายงานอื่นๆ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย รวมทั้งระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ตลอดจนป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ รวมทั้งประเมินการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance : GCG) และมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันตามหลักเกณฑ์ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC)

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้องเพียงพอ มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความโปร่งใสถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งให้มีความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนมีความครบถ้วนเพียงพอเหมาะสมของกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ นโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้กำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและให้คำปรึกษา (Consulting) ได้อย่างอิสระเที่ยงธรรม ครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ เป็นประจำ รวมทั้งให้มีการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะในประเด็นที่สำคัญหรือมีความเสี่ยงสูง และรับทราบรายงานเหตุการณ์ผิดปกติ เช่น กรณีทุจริต การปฏิบัติงานผิดพลาด เพื่อหาสาเหตุและแนวทางป้องกันความเสียหายหรืออาจเกิดขึ้นซ้ำ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

คณะกรรมการตรวจสอบฯ และหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ที่มีความเป็นอิสระ โดยได้รับมอบหมายให้เป็นช่องทางหนึ่งที่ได้รับแจ้งเบาะแส หรือเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลอื่นๆ ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีกระบวนการจัดการการรับแจ้งเบาะแส หรือเรื่องร้องเรียนข้อมูลอื่นๆ ที่ได้รับอย่างโปร่งใส และเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในได้พัฒนางานตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing : IIA) โดยได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการตรวจสอบ และการประเมินความพึงพอใจจากหน่วยงานที่รับการตรวจสอบ และให้มีการประเมินตนเองเพื่อใช้ประเมินผลคุณภาพงานตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง ทำให้ทราบถึงสถานการณ์และผลการปฏิบัติงานที่เป็นอยู่อย่างแท้จริง เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค และ

ข้อจำกัดต่างๆ ในการปฏิบัติงานของตนเองอย่างเหมาะสม ซึ่งสอดคล้อง กับการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้มีทักษะความรู้ และความสามารถในระดับมาตรฐานสากล เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการ ผูกอบรมทั้งความรู้ด้านวิชาชีพตรวจสอบภายใน ความรู้ด้านวิชาชีพอื่นๆ และสอบเพื่อรับวุฒิปริญญาชีพต่างๆ เป็นต้น

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้สอบทานระบบควบคุมภายใน ผ่านรายงานตรวจสอบและประชุมร่วมกับผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน มีความเห็นตรงกันว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ มีความเหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิภาพทั้งในส่วนขององค์กรและสภาพแวดล้อม การควบคุม การบริหารความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร การติดตามและประเมินผลให้เป็นไปตามเป้าหมาย บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกรอบของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนด และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2562 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล	นโยบายหรือแนวปฏิบัติการ รายงานระหว่างปีในอาณาเขต
บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด	- นายเอชชัชชัย ชาญ กรรมการของบริษัท เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด - นายกิตติ ชาญ และ นายสุรุต ชาญ วาเดียม กรรมการของบริษัท เป็นกรรมการของบริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด	บริษัท มีค่าใช้จ่าย สำหรับการใช้บริการ โรงแรงแยกบริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด	0.2	บริษัท มีการจัดประชุม ผู้ถือหุ้น, ประชุมอื่น ๆ และงานจัดเลี้ยง	บริษัท มีการเปรียบเทียบ ราคาและมาตรฐานการให้บริการตามการแข่งขันและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
บริษัท คริสเตียนและนิลสัน (กัมพูชา) จำกัด	เป็นบริษัทย่อย บริษัท เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 100 นายสุรุต ชาญ วาเดียม, นายวิเทศ รัตนกร และนายสุรศักดิ์ ไอลถานุเคราะห์ กรรมการของบริษัท คริสเตียนและนิลสัน (กัมพูชา) จำกัด	บริษัท ให้บริการ บริหารจัดการเกี่ยวกับ งานก่อสร้าง แก่บริษัท คริสเตียนและนิลสัน (กัมพูชา) จำกัด	2.3	เป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัท มีทีมงานที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการบริหารงานก่อสร้าง สามารถสนับสนุนงานของบริษัทได้อย่าง	เป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในราคาและเงื่อนไขตามปกติ ธุรกิจ ค่าบริการใกล้เคียงกับ ราคาตลาด
บริษัท คริสเตียนและนิลสัน เอ็นเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด (CNES)	เป็นบริษัทย่อย บริษัท เป็น ผู้ถือหุ้นใหญ่ ในสัดส่วนร้อยละ 85 นายสุรุต ชาญ วาเดียม และนายวิเทศ รัตนกร กรรมการของบริษัท เป็น กรรมการของ CNES	บริษัท ให้บริการที่ปรึกษา, ให้เช่า สำนักงาน และให้ เงินกู้ยืม แก่ CNES	3.8	เป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัท มีทีมงานที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการบริหารงาน สามารถสนับสนุนงานของบริษัทได้อย่างดี สำนักงานจำเป็นต้องดำเนินการดำเนินงานของบริษัท ของบริษัท บริษัท ให้กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนทางธุรกิจของบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 4.00 ต่อปี	เป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในราคาและเงื่อนไขตามปกติ ธุรกิจ ค่าบริการใกล้เคียงกับ ราคาตลาด บริษัท มีนโยบายให้การสนับสนุนทางการเงิน แก่บริษัทย่อย
บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อย บริษัท เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ในสัดส่วนร้อยละ 60 นายสุรุต ชาญ วาเดียม, นายสุรุต ชาญ วาเดียม และนายสุรศักดิ์ ไอลถานุเคราะห์ กรรมการของบริษัท เป็นกรรมการของ บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัท จ่ายดอกเบี้ย ตั๋วสัญญาใช้เงินเรียกคืน เมื่อทางตาม แก่บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด	0.7	บริษัท กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนทางธุรกิจ ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.70 - 3.00 ต่อปี	มีนโยบายให้การสนับสนุนทางการเงินในกลุ่มบริษัท

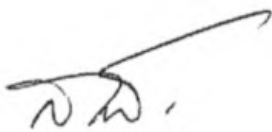
คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้ติดตามและสอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัท กับบริษัทย่อย ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผลการสอบทานพบว่า มีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน เพียงพอและเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและงบการเงินรวมของ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ และการประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้ง ให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของงบการเงิน และประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพเพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินและงบการเงินรวมของ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



(นายสันติ กระ้างเนตร์)
ประธานกรรมการ



(นายชูชรู คาลี วาเดีย)
กรรมการผู้จัดการ

รายงานของ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
งบการเงินและ
หมายเหตุประกอบงบการเงิน



รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ในปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกที่ดินจากวิธีราคาทุนเป็นวิธีการตีราคาใหม่ และการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนเป็นการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนผลกระทบของรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว และนำเสนองบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ โดยใช้นโยบายการบัญชีดังกล่าวด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนสำหรับสัญญาก่อสร้าง

บริษัทฯรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างตามสัญญาตามอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จจากการประเมินของวิศวกรโครงการ โดยบริษัทฯได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างและสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการตามสัญญาก่อสร้างไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.1 และข้อ 7 รายได้จากสัญญาก่อสร้างถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญ เนื่องจากจำนวนเงินที่รับรู้ในแต่ละงวดมีนัยสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท และส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท และกระบวนการในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและความน่าจะเป็นที่โครงการจะเกิดผลขาดทุนเพื่อรับรู้รายได้และประมาณผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นเป็นสิ่งที่ต้องใช้ความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ของวิศวกรโครงการและผู้บริหาร ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงพิจารณาการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานการบันทึกรับรู้รายได้และต้นทุนงานก่อสร้างและการประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มเลือกสัญญาก่อสร้างที่บริษัทฯทำกับลูกค้าเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯออกแบบไว้ และอ่านสัญญาดังกล่าวเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ และสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับเงื่อนไขและความเสี่ยงต่าง ๆ ของสัญญาดังกล่าว ประกอบกับได้สุ่มเลือกสัญญาก่อสร้างเพื่อสอบทานการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและการประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น โดยการสอบถามฝ่ายบริหารและวิศวกรโครงการเกี่ยวกับสถานะของงานก่อสร้าง และเข้าร่วมสังเกตการณ์โครงการที่สำคัญที่กำลังก่อสร้างร่วมกับวิศวกรโครงการของบริษัทฯ วิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่ประเมินโดยวิศวกรโครงการกับขึ้นความสำเร็จของงานที่คำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างทั้งหมด และตรวจสอบสาเหตุของผลต่างของสองวิธีและขอหนังสือรับรองเป็นลายลักษณ์อักษรจากวิศวกรโครงการเกี่ยวกับการประเมินขึ้นความสำเร็จของงาน รวมถึงวิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของโครงการก่อสร้างเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและรายละเอียดเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.17 และข้อ 29 โดยสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถรับรู้รายการได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ในอนาคตได้ ซึ่งในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวหรือผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้นั้นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารอย่างมากในการจัดทำแผนธุรกิจและประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแผนธุรกิจที่ได้อนุมัติแล้ว ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและทดสอบการควบคุมที่สำคัญในการจัดทำและอนุมัติประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรับรู้รายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ ข้าพเจ้าได้ประเมินประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตโดยการตรวจสอบข้อมูลที่จำเป็นและข้อสมมติทางด้านเศรษฐกิจที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการดังกล่าว โดยการเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลทั้งภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท โดยข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับข้อมูลและข้อสมมติที่มีผลกระทบกับอัตราภาษีได้และอัตราภาษีขั้นต้นโดยตรง และได้เปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับกำไรทางภาษีที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกำไรทางภาษีดังกล่าว ตลอดจนทดสอบการคำนวณประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตตามข้อมูลและข้อสมมติดังกล่าวข้างต้น และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตโดยเฉพาะอัตราภาษีได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเป็นจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดง ความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการ ทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการ แทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของ การควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทาง บัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือ สถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการ ดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหาก เห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้า ขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือ ของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการ กำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียง ผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบ ตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการ ควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

กมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ

กมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2563

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท คริสเตียนีและบิลเลียน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		(หน่วย: บาท)					
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
หมายเหตุ		2562	2561	2561	2562	2561	2561
		(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)		
สินทรัพย์							
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	181,905,921	107,550,326	123,080,118	101,326,861	32,612,141	103,446,094
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8, 10	928,733,692	1,117,444,851	1,625,359,291	928,410,801	1,106,253,142	1,618,693,953
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	11	2,540,666,346	2,001,503,754	1,468,061,286	2,538,964,241	1,992,701,228	1,468,061,286
สินค้าคงเหลือ	12	79,072,032	114,660,249	122,643,054	78,048,177	114,660,249	122,643,054
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	-	-	7,000,000	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน							
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8	763,583	-	-	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง		386,132,475	151,769,318	220,118,329	384,088,020	149,216,619	218,604,959
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		374,914,475	572,845,402	635,537,063	374,500,477	572,135,235	594,257,284
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13	57,825,449	9,831,511	9,881,551	57,351,772	8,817,111	9,302,422
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,550,013,973	4,075,605,411	4,204,680,692	4,469,690,349	3,976,395,725	4,135,009,052
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินฝากและเงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	14	14,815,017	26,324,458	36,010,882	14,815,017	26,324,458	36,010,882
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	-	58,723,866	47,179,866	44,267,866
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	16	104,950,000	104,950,000	1,000,000	104,950,000	104,950,000	1,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	237,476,400	206,796,933	139,042,900	237,476,400	206,796,933	139,042,900
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	1,788,489,771	1,260,535,764	1,352,086,109	1,784,849,462	1,256,551,506	1,351,105,408
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	25,700,721	19,854,753	18,425,306	25,656,231	19,840,713	18,403,280
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29	-	80,353,698	110,951,649	-	80,353,698	110,918,249
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,171,431,909	1,698,815,606	1,657,516,846	2,226,470,976	1,741,997,174	1,700,748,585
รวมสินทรัพย์		6,721,445,882	5,774,421,017	5,862,197,538	6,696,161,325	5,718,392,899	5,835,757,637

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท คริสตียันีและนิลสิน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
	2562	2561	2561	2562	2561	2561
		(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	20	401,454,024	-	400,000,000	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8, 21	1,908,387,504	1,972,825,039	1,897,118,384	1,949,624,182	2,195,130,997
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนด						
ชำระภายในหนึ่งปี	22	136,301,915	129,767,215	136,301,915	129,767,215	115,093,825
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	23	38,400,000	29,560,000	38,400,000	29,560,000	58,800,000
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	11	1,546,674,546	1,401,731,046	1,544,583,822	1,401,731,046	715,725,895
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น		194,131,485	243,701,220	192,983,000	238,730,000	291,273,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		39,828,317	77,800,334	39,699,007	77,626,874	60,289,452
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,265,177,791	3,855,384,854	4,249,086,128	3,827,039,317	3,436,313,169
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด						
ชำระภายในหนึ่งปี	22	159,231,366	192,695,021	159,231,366	192,695,021	245,043,534
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด						
ชำระภายในหนึ่งปี	23	-	38,400,000	-	38,400,000	67,960,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24	162,165,445	124,243,531	162,165,445	124,243,531	119,696,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29	48,093,530	-	48,093,530	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		369,490,341	355,338,552	369,490,341	355,338,552	432,699,534
รวมหนี้สิน		4,634,668,132	4,210,723,406	4,618,576,469	4,182,377,869	3,869,012,703

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท คริสเตียนีและบัลเลิน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		(หน่วย: บาท)					
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
หมายเหตุ		2562	2561	2561	2562	2561	2561
			(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)	
ส่วนของผู้ถือหุ้น							
ทุนเรือนหุ้น	25						
ทุนจดทะเบียน							
หุ้นสามัญ 1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,102,904,144	1,102,904,144	1,102,904,144	1,102,904,144	1,102,904,144	1,102,904,144
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว							
หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,027,904,144	1,027,904,144	1,027,904,144	1,027,904,144	1,027,904,144	1,027,904,144
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
กำไรสะสม							
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	27	95,286,400	90,786,400	90,786,400	93,726,400	89,226,400	89,226,400
ยังไม่ได้จัดสรร		282,465,997	212,811,224	630,415,632	384,129,318	298,563,894	727,924,840
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		469,595,424	19,521,469	21,129,107	471,824,994	20,320,592	21,689,550
ส่วนเกินจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		21,431,362	21,431,362	21,431,362	-	-	-
ส่วนเกินจากการขายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย		68,924,184	68,924,184	68,924,184	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2,065,607,511	1,541,378,783	1,960,590,829	2,077,584,856	1,536,015,030	1,966,744,934
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		21,170,239	22,318,828	22,591,116	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,086,777,750	1,563,697,611	1,983,181,945	2,077,584,856	1,536,015,030	1,966,744,934
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		6,721,445,882	5,774,421,017	5,862,197,538	6,696,161,325	5,718,392,899	5,835,757,637
		-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท คริสตียันีและนิลสิน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		(หน่วย: บาท)			
หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้					
รายได้จากงานก่อสร้าง		7,239,527,154	7,123,364,847	7,220,219,332	6,949,438,965
รายได้จากการขายและบริการ		730,000	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ		8,567,168	10,575,872	8,173,658	10,245,961
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		64,222,530	-	64,222,530	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	30,723,342	67,754,033	30,723,342	67,754,033
รายได้อื่น		4,088,406	1,969,205	10,092,528	8,877,476
รวมรายได้		7,347,858,600	7,203,663,957	7,333,431,390	7,036,316,435
ค่าใช้จ่าย	28				
ต้นทุนงานก่อสร้าง		6,911,142,173	6,949,132,997	6,901,356,501	6,806,580,449
ต้นทุนขายและบริการ		574,344	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		329,341,284	353,571,567	305,553,755	345,878,841
หนี้สงสัยจะสูญ		-	213,179,666	-	213,179,666
ค่าใช้จ่ายอื่น		-	-	-	400,000
รวมค่าใช้จ่าย		7,241,057,801	7,515,884,230	7,206,910,256	7,366,038,956
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		106,800,799	(312,220,273)	126,521,134	(329,722,521)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(21,505,021)	(20,693,016)	(22,209,671)	(20,134,333)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		85,295,778	(332,913,289)	104,311,463	(349,856,854)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29	(14,849,665)	(35,806,780)	(15,306,110)	(30,347,465)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		70,446,113	(368,720,069)	89,005,353	(380,204,319)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		73,094,702	(368,447,781)	89,005,353	(380,204,319)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(2,648,589)	(272,288)		
		70,446,113	(368,720,069)		
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	30				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		0.07	(0.36)	0.09	(0.37)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		1,027,904,144	1,027,904,144	1,027,904,144	1,027,904,144

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	70,446,113	(368,720,069)	89,005,353	(380,204,319)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(1,430,447)	(238,680)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(1,430,447)	(238,680)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน				
ในภายหลัง				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	26	565,705,591	-	565,705,591
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	24	-	1,085,430	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	29	(113,141,118)	(217,086)	(113,141,118)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน				
ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	452,564,473	868,344	452,564,473	868,344
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	451,134,026	629,664	452,564,473	868,344
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	521,580,139	(368,090,405)	541,569,826	(379,335,975)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	524,228,728	(367,818,117)	541,569,826	(379,335,975)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(2,648,589)	(272,288)		
	521,580,139	(368,090,405)		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท คริสเตียนมิชชั่น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม												(หน่วย: บาท)
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ												
	ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	ที่ออกและชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนของผู้ถือหุ้น		
					จัดสรรแล้ว	ส่วนเกิน	ส่วนเกินจาก	รวม	ส่วนเกินจาก	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น		
												- สิ้นงวด	
หมายเหตุ													
4													
	1,027,904,144	100,000,000	90,786,400	581,051,231	(560,443)	21,689,550	21,129,107	21,431,362	68,924,184	1,911,226,428	22,591,116	1,933,817,544	
	-	-	-	49,364,401	-	-	-	-	-	49,364,401	-	49,364,401	
	1,027,904,144	100,000,000	90,786,400	630,415,632	(560,443)	21,689,550	21,129,107	21,431,362	68,924,184	1,960,590,829	22,591,116	1,983,181,945	
31													
	-	-	-	(368,447,781)	-	-	-	-	-	(368,447,781)	(272,288)	(368,720,069)	
	-	-	-	868,344	(238,680)	-	(238,680)	-	-	629,664	-	629,664	
	-	-	-	(367,579,437)	(238,680)	-	(238,680)	-	-	(367,818,117)	(272,288)	(368,090,405)	
	-	-	-	(51,393,929)	-	-	-	-	-	(51,393,929)	-	(51,393,929)	
	-	-	-	1,368,958	-	(1,368,958)	(1,368,958)	-	-	-	-	-	
	1,027,904,144	100,000,000	90,786,400	212,811,224	(799,123)	20,320,592	19,521,469	21,431,362	68,924,184	1,541,378,783	22,318,828	1,563,697,611	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท คริสตียันนิและบิลเลียน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม											(หน่วย: บาท)	
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ												
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของบริษัทฯ	รวม		
		ส่วนเกิน	มูลค่าหุ้นสามัญ	ค่าปรับลดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ	ส่วนเกินจาก จากการซื้อราคา สิทธิทรัพย์	ส่วนเกินจาก การขายหุ้นของ บริษัทที่ถือ โดยบริษัทฯ	ส่วนเกินจาก การขายหุ้นของ บริษัทที่ถือ โดยบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้น				รวม
4	-	-	-	103,986,468	-	-	-	-	-	103,986,468	-	103,986,468	
	1,027,904,144	100,000,000	90,786,400	108,824,756	(799,123)	20,320,592	21,431,362	68,924,184	1,437,392,315	22,318,828	1,459,711,143		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	1,027,904,144	100,000,000	90,786,400	212,811,224	(799,123)	20,320,592	21,431,362	68,924,184	1,541,378,783	22,318,828	1,563,697,611		
	-	-	-	73,094,702	-	-	-	-	73,094,702	(2,648,589)	70,446,113		
	-	-	-	-	(1,430,447)	452,564,473	451,134,026	-	451,134,026	-	451,134,026		
	-	-	-	73,094,702	(1,430,447)	452,564,473	451,134,026	-	524,228,728	(2,648,589)	521,580,139		
27	-	-	4,500,000	(4,500,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	1,060,071	-	(1,060,071)	(1,060,071)	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,500,000	1,500,000	1,500,000	
	1,027,904,144	100,000,000	95,286,400	282,465,997	(2,229,570)	471,824,994	469,595,424	68,924,184	2,065,607,511	21,170,239	2,086,777,750		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คริสตียันและบิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ อื่น		รวม	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้สรร	ส่วนเกินทุน	จากการตีราคา สินทรัพย์			
4	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - ตามที่เคयरพวงานำใช้	1,027,904,144	100,000,000	89,226,400	678,560,439	21,689,550	21,689,550	1,917,380,533	
	ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบริหารบัญชีที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	-	
	การวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	49,364,401	-	-	49,364,401	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - หลังการปรับปรุง	1,027,904,144	100,000,000	89,226,400	727,924,840	21,689,550	21,689,550	1,966,744,934	
	ขาดทุนสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	(380,204,319)	-	-	-	(380,204,319)
31	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	868,344	-	-	868,344	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(379,335,975)	-	-	(379,335,975)	
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(51,393,929)	-	-	(51,393,929)	
	โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	1,368,958	(1,368,958)	(1,368,958)	-	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - หลังการปรับปรุง	1,027,904,144	100,000,000	89,226,400	298,563,894	20,320,592	20,320,592	1,536,015,030	
4	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - ตามที่เคयरพวงานำใช้	1,027,904,144	100,000,000	89,226,400	194,577,426	20,320,592	20,320,592	1,432,028,562	
	ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบริหารบัญชีที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	103,986,468	-	-	103,986,468	
	การวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	298,563,894	20,320,592	20,320,592	1,536,015,030	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - หลังการปรับปรุง	-	-	-	89,005,353	-	-	89,005,353	
	ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	452,564,473	452,564,473	452,564,473	
27	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	89,005,353	452,564,473	452,564,473	541,569,826	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(4,500,000)	-	-	-	
	โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้สรร	-	-	-	1,060,071	(1,060,071)	(1,060,071)	-	
	เป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	384,129,318	471,824,994	471,824,994	2,077,584,856	
	โอนไปกำไรสะสม	1,027,904,144	100,000,000	93,726,400	-	-	-	-	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562								

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท คริสเตียนีและบิลเลียน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	85,295,778	(332,913,289)	104,311,463	(349,856,854)
รายการปรับกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	216,328,847	224,985,711	214,779,328	224,194,417
หนี้สูญและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ(โอนกลับ)	(64,222,530)	213,179,666	(64,222,530)	213,179,666
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,567,000	698,300	1,567,000	698,300
ค่าเผื่อการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	400,000
ขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์	2,781,149	-	2,781,149	-
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	217,012	1,973,016	217,012	1,830,036
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	74,406	-	74,406	-
กำไรจากการจำหน่ายของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(236,549)	-	(236,549)	-
ตัดจำหน่ายเจ้าหนี้และหนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	77,530	-	77,530
โอนกลับประมาณการสำรองค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง	(49,569,735)	(47,738,780)	(45,747,000)	(52,543,000)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	48,846,914	8,643,961	48,846,914	8,643,961
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(30,723,342)	(67,754,033)	(30,723,342)	(67,754,033)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่คงไม่เกิดขึ้นจริง	233,886	16,340	233,886	16,340
ดอกเบี้ยรับ	(8,567,168)	(10,575,872)	(8,173,658)	(10,245,961)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	18,331,566	17,500,959	19,072,835	16,964,746
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	220,357,234	8,093,509	242,780,914	(14,394,852)
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	252,744,731	294,534,605	241,961,173	299,060,976
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(539,162,592)	(533,442,468)	(546,263,013)	(524,639,942)
สินค้าคงเหลือ	34,021,217	7,284,505	35,045,072	7,284,505
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	(234,363,157)	68,349,011	(234,871,401)	69,388,340
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(47,993,938)	50,040	(48,534,661)	485,311
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(64,385,548)	(236,725,660)	(52,453,811)	(246,502,797)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	144,943,500	686,005,151	142,852,776	686,005,151
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(29,317,601)	22,500,009	(29,273,451)	22,715,299
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(10,925,000)	(3,011,000)	(10,925,000)	(3,011,000)
เงินสดจาก(ใช้ไป)กิจกรรมดำเนินงาน	(274,081,154)	313,637,702	(259,681,402)	296,390,991
ดอกเบี้ยรับ	8,499,710	10,759,701	8,020,940	10,429,790
จ่ายดอกเบี้ย	(9,610,255)	(6,900,103)	(10,351,524)	(6,363,890)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	382,053,299	254,169,794	381,520,169	213,430,936
จ่ายภาษีเงินได้	(183,665,927)	(192,927,468)	(183,885,411)	(191,308,887)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)กิจกรรมดำเนินงาน	(76,804,327)	378,739,626	(64,377,228)	322,578,940

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(7,000,000)	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(763,583)	-	-	-
เงินฝากและเงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกันลดลง	11,509,441	9,686,424	11,509,441	9,686,424
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(11,544,000)	(3,312,000)
เงินลงทุนในบริษัทอื่นเพิ่มขึ้น	-	(103,950,000)	-	(103,950,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(90,330,171)	(66,280,664)	(88,936,691)	(63,555,297)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	4,835,133	4,305,277	4,835,133	5,538,442
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	162,377	-	162,377	-
เงินสดจ่ายค่าสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(7,990,846)	(2,921,883)	(7,951,846)	(2,921,883)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(82,577,649)	(159,160,846)	(98,925,586)	(158,514,314)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	401,454,024	-	400,000,000	-
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(138,422,466)	(125,845,868)	(138,422,466)	(125,845,868)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(29,560,000)	(58,800,000)	(29,560,000)	(58,800,000)
เงินปันผลจ่าย	-	(50,252,711)	-	(50,252,711)
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,500,000	-	-	-
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	234,971,558	(234,898,579)	232,017,534	(234,898,579)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง	(1,233,987)	(209,993)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	74,355,595	(15,529,792)	68,714,720	(70,833,953)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	107,550,326	123,080,118	32,612,141	103,446,094
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี (หมายเหตุ 9)	181,905,921	107,550,326	101,326,861	32,612,141
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสด				
สินทรัพย์ซื้อภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	94,206,374	71,969,246	94,206,374	71,969,246
ดีราคาสินทรัพย์เพิ่ม	565,705,591	-	565,705,591	-
เงินปันผลค้างจ่าย	-	1,141,218	-	1,141,218

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2562	2561
บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ)			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	60	60
บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (เมียนมาร์) จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	เมียนมาร์	100	100
บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (กัมพูชา) จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	กัมพูชา	100	100
บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน เอนเนอร์จี้ โซลูชันส์ จำกัด	ให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลมและพลังงานทดแทนอื่น	ไทย	85	-

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับ บริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้นการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับคำนิยามศัพท์ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่จัด	ตามที่เคย	ตามที่จัด	ตามที่เคย
	ประเภทใหม่	รายงานไว้	ประเภทใหม่	รายงานไว้
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,117,445	1,687,542	1,106,253	1,667,547
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	2,001,504	-	1,992,701	-
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	1,431,407	-	1,431,407
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	1,401,731	-	1,401,731	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าและ รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	-	1,401,731	-	1,401,731

- ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่า การนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้หากเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของเงินลงทุนใดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตรฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่า การนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 21 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ประมาณ 15 ล้านบาท) และหนี้สินของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 21 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ประมาณ 15 ล้านบาท)

4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกที่ดินจากวิธีราคาทุนเป็นวิธีการตีราคาใหม่ และการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนเป็นการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของที่ดินและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่าบริษัทฯ ได้ใช้นโยบายการบัญชีนี้มาตั้งแต่แรกและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบกำไรขาดทุนมาโดยตลอด ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุน มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561
งบแสดงฐานะการเงิน		
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	129,878	61,705
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	25,892	12,341
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น	103,986	49,364

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
งบกำไรขาดทุน		
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น		67,754
ค่าเสื่อมราคาในค่าใช้จ่ายบริหารลดลง		419
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น		(13,551)
ขาดทุนสำหรับปี		54,622
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง (บาท)		0.05

5. การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของอาคาร จากเดิม 20 ปี เป็น 20 ปี และ 50 ปี ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าการเปลี่ยนแปลงอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ดังกล่าวมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากการใช้งานสินทรัพย์ดังกล่าว

ในการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีข้างต้น บริษัทฯ ได้ใช้วิธีเปลี่ยนทันที

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีดังกล่าวที่มีต้องบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จมีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
งบการเงินรวมและ	
งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่	
31 ธันวาคม 2562	
งบแสดงฐานะการเงิน	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	9,029

	(หน่วย: พันบาท)
งบการเงินรวมและ	
งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
31 ธันวาคม 2562	
งบกำไรขาดทุน	
กำไรเพิ่มขึ้น	
ค่าเสื่อมราคาในต้นทุนงานก่อสร้างลดลง	3,629
ค่าเสื่อมราคาในค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง	5,400
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น (บาท)	0.005

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:	
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	654

6. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

6.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากงานก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามระยะเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีผลผลิตในการวัดขั้นความสำเร็จของงาน จากการประเมินผลสำรวจอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จโดยวิศวกรโครงการ

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการ

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

6.2 ต้นทุนงานก่อสร้าง

ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนค่าวัสดุ ค่าแรง ค่ารับเหมาก่อสร้างช่วง ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่น ซึ่งคำนวณตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

6.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

6.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

6.5 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาคือสิทธิที่กลุ่มบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนเป็นการแลกเปลี่ยนกับสินค้าหรือบริการซึ่งกลุ่มบริษัทได้โอนให้กับลูกค้านำแล้ว โดยสิทธิดังกล่าวขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการ หากกลุ่มบริษัทได้โอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าก่อนที่ลูกค้าจะชำระสิ่งตอบแทนหรือก่อนที่สิ่งตอบแทนจะถึงกำหนดชำระ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับสิทธิที่จะได้รับค่าตอบแทนที่คิดเงื่อนไขบางประการนั้นอยู่ ในกรณีของสัญญาก่อสร้าง สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาคือส่วนของรายได้ที่รับรู้สะสมที่เกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาคือภาระผูกพันของกิจการในการโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าซึ่งกิจการได้รับค่าตอบแทน (หรือมีสิทธิเรียกเก็บค่าตอบแทน) จากลูกค้าแล้ว ในกรณีของสัญญาก่อสร้าง หนี้สินที่เกิดจากสัญญาคือส่วนของจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันที่เกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะถูกรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาแล้ว

6.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือซึ่งประกอบด้วยวัสดุก่อสร้างและอะไหล่ แสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัสดุก่อสร้างจะรวมเป็นต้นทุนของโครงการเมื่อมีการเบิกใช้

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ

6.7 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

6.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ วัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ จะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบกำไรขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

6.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ดีใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯ บันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ บันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ ได้รับรู้ราคาที่ลดลงในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว
- บริษัทฯ รับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20 และ 50	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	-	2 - 10	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	-	3 - 6	ปี
ยานพาหนะ	-	3 - 6	ปี

บริษัทบันทึกค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน โดยบริษัทไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

6.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด ได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปี และ 10 ปี

6.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

6.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

6.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

6.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดินและอาคารซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

6.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและพนักงานของบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

6.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

6.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

6.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

7. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาตามขั้นความสำเร็จของงาน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น โดยอ้างอิงข้อมูลจากวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการและคำนึงถึงความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในอดีต

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

ประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง

ในการประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจและข้อมูลต่างๆที่เกี่ยวข้องในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับประกันผลงานและการเรียกร้องค่าความเสียหายจากงานก่อสร้างตามสัญญา โดยอาศัยการประเมินสถานะของโครงการ การวิเคราะห์ข้อมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงและข้อมูลสถิติในอดีต เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ดีใหม่ ซึ่งราคาที่ดีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับที่ดินและวิธีมูลค่าต้นทุนทดแทนคงเหลือสุทธิสำหรับอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใดโดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตาม โครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินที่บริษัทฯ ได้บันทึกไว้ในบัญชีเพียงพอ อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
รายการกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	5.9	7.0	ราคาตลาด
รายได้ดอกเบี้ยรับ	-	-	0.1	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี
ขายสินทรัพย์	-	-	-	1.2	มูลค่าตามบัญชีบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้อื่น	-	-	0.1	0.3	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	0.7	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.85 - 3.00 ต่อปี
รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากงานก่อสร้าง	0.2	-	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนงานก่อสร้าง	-	0.6	-	0.6	ราคาตลาด
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	0.2	0.4	0.2	0.4	ราคาตลาด

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)				
ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน				
และ/หรือมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน)				
	-	208,050	-	208,050
รวม	-	208,050	-	208,050
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(208,050)	-	(208,050)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2562	2561	2562 2561
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)			
บริษัทย่อย	-	-	285 7,516
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน และ/หรือมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน)	-	5,130	- 5,130
รวม	-	5,130	285 12,646
หัก: ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	-	(5,130)	- (5,130)
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	285 7,516

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
(หมายเหตุ 21)

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน และ/หรือมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน)	136	136	136	136
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	136	136	136	136

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 7 ล้านบาท ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.00 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2562
บริษัทย่อย	-	7,000	-	7,000

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	170	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	593	-
รวม	763	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(763)	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและกรรมการของบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง เป็นจำนวน 0.2 ล้านบาท และ 0.6 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน ภายในเดือนมกราคม 2564

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	350	(180)	170
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,150	(557)	593
รวม	-	1,500	(737)	763

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	445,000	(445,000)	-

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	46,663	46,692
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,973	1,987
รวม	49,636	48,679

9. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	1,093	6,485	1,088	6,320
เงินฝากธนาคาร	180,813	101,065	100,239	26,292
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	181,906	107,550	101,327	32,612

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 1.30 ต่อปี (2561: ร้อย ละ 0.10 ถึง 1.20 ต่อปี)

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ค้างชำระ				
มากกว่า 12 เดือน	-	208,050	-	208,050
รวม	-	208,050	-	208,050
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(208,050)	-	(208,050)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน			
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		633,021	728,089
ค้างชำระ			
ไม่เกิน 1 เดือน		13,383	176,221
1 - 3 เดือน		113,220	36,184
3 - 6 เดือน		1,244	-
6 - 12 เดือน		-	51,488
มากกว่า 12 เดือน		169,600	130,512
รวม		930,468	1,104,383
ตั๋วเงินรับและเช็คลงวันที่ล่วงหน้า		-	10,000
รวม		930,468	1,114,383
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(30,593)	(32,438)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ		899,875	1,081,945
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ		899,875	1,081,945
ลูกหนี้อื่น			
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	5,130
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		11,728	9,125
ดอกเบี้ยค้างรับ		182	115
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		17,189	8,851
รวมลูกหนี้อื่น		29,099	23,221
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(240)	(5,832)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ		28,859	17,389
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ		928,734	1,106,253

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างได้รวมลูกหนี้จากโครงการก่อสร้างหลายโครงการซึ่งเจ้าของโครงการกำลังประสบปัญหาทางการเงินหรืออยู่ในระหว่างเจรจาเรียกร้องค่าเสียหายและได้ชะลอการจ่ายค่าก่อสร้างที่มีต่อบริษัทออกไป บริษัทฯได้ดำเนินการทางกฎหมายกับเจ้าของโครงการดังกล่าวบางโครงการแล้ว

บริษัทฯได้โอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างบางโครงการให้แก่ธนาคารหลายแห่งเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯที่ได้รับจากธนาคารนั้น

ในเดือนตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงกับลูกหนี้รายหนึ่งเพื่อกำหนดให้ลูกหนี้ชำระหนี้ค่าก่อสร้างพร้อมดอกเบี้ย โดยลูกหนี้ได้โอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินเปล่าจำนวน 2 แปลง เพื่อชำระหนี้บางส่วนพร้อมดอกเบี้ย จำนวน 50 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีภาระให้สิทธิลูกหนี้ซื้อที่ดินดังกล่าวคืนได้ภายในระยะเวลา 2 ปี คือภายในวันที่ 25 ตุลาคม 2564 ในราคา 50 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว ดังนั้น บริษัทฯ จึงมิได้บันทึกที่ดินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ของบริษัทฯ

11. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

11.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	2,064,315	1,431,407	2,062,786	1,431,407
เงินประกันผลงานค้างรับ	476,351	570,097	476,178	561,294
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	2,540,666	2,001,504	2,538,964	1,992,701
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	52,531	62,438	52,531	62,438
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	1,494,144	1,339,293	1,492,053	1,339,293
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	1,546,675	1,401,731	1,544,584	1,401,731

11.2 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้ที่ได้รับรู้ที่โดยรวมอยู่ในยอดคงมาของ				
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	538,176	259,030	538,176	259,030
รายได้ที่ได้รับรู้จากการเปลี่ยนแปลงของ				
สิ่งตอบแทนผันแปรที่เกี่ยวข้องกับ				
ภาระที่ได้ปฏิบัติแล้วในปีก่อน	452	-	452	-

11.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 12,696 ล้านบาท (2561: 11,621 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 3 ปี

12. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
วัสดุก่อสร้างที่โครงการ	72,041	106,535	-	-	72,041	106,535
วัสดุทั่วไป	3,948	2,508	(291)	(174)	3,657	2,334
อะไหล่	4,920	5,263	(2,110)	(659)	2,810	4,604
เหล็กเส้นและอื่นๆ	576	1,199	(12)	(12)	564	1,187
รวม	81,485	115,505	(2,413)	(845)	79,072	114,660

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
วัสดุก่อสร้างที่โครงการ	72,041	106,535	-	-	72,041	106,535
วัสดุทั่วไป	2,924	2,508	(291)	(174)	2,633	2,334
อะไหล่	4,920	5,263	(2,110)	(659)	2,810	4,604
เหล็กเส้นและอื่นๆ	576	1,199	(12)	(12)	564	1,187
รวม	80,461	115,505	(2,413)	(845)	78,048	114,660

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 1.6 ล้านบาท (2561: 0.7 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานก่อสร้าง

13. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาขายคืน	49,991	-	49,991	-
เงินมัดจำ	7,628	9,698	7,082	8,715
อื่น ๆ	206	134	279	102
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	57,825	9,832	57,352	8,817

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ซื้อระบบแบบหล่อเพื่อใช้ในการดำเนินงานจำนวน 63 ล้านบาท โดยมีข้อตกลงที่จะขายคืนภายใน 1 ปี โดยบริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวตามอายุของสัญญา

14. เงินฝากและเงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
เงินฝากธนาคาร	1,540	1,527
เงินลงทุนในพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	13,275	24,797
รวม	14,815	26,324

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนในพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.80 ถึง 1.69 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.80 ถึง 1.47 ต่อปี)

บริษัทฯ ได้นำเงินฝากธนาคารไปเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารและการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และได้้นำพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทยไปเป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกัน โดยธนาคารในนามบริษัทฯ เพื่อเป็นประกันการรับคืนภาษีจากกรมสรรพากร

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
			ร้อยละ	ร้อยละ		
บริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด	50.0 ล้านบาท	50.0 ล้านบาท	60	60	1,526,230	1,526,230
บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (เมียนมาร์) จำกัด	0.4 ล้านเหรียญ	0.3 ล้านเหรียญ	100	100	13,336	10,292
	สหรัฐอเมริกา	สหรัฐอเมริกา				
บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (กัมพูชา) จำกัด	0.1 ล้านเหรียญ	0.1 ล้านเหรียญ	100	100	3,375	3,375
	สหรัฐอเมริกา	สหรัฐอเมริกา				
บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด	10.0 ล้านบาท	-	85	-	8,500	-
รวม					1,551,441	1,539,897
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(1,492,717)	(1,492,717)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					58,724	47,180

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 0.4 ล้านบาท

บริษัทย่อยแห่งใหม่

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 442 ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศไทย คือ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 85 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562

บริษัทย่อยในประเทศเมียนมาร์

เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้มีมติให้จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศเมียนมาร์ คือ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (เมียนมาร์) จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 500,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา) และได้เรียกชำระทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 100 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับคณะกรรมการด้านการลงทุนและการบริหารบริษัทของประเทศเมียนมาร์เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559

เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2560 บริษัทฯจ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (เมียนมาร์) จำกัด เพิ่มจำนวน 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา) โดยบริษัทฯย่อยได้จดทะเบียนทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระเพิ่มเติมดังกล่าวกับคณะกรรมการด้านการลงทุน และการบริหารบริษัทของประเทศเมียนมาร์เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯจ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (เมียนมาร์) จำกัด เพิ่มจำนวน 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา) โดยบริษัทฯย่อยได้จดทะเบียนทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระเพิ่มเติมดังกล่าวกับคณะกรรมการด้านการลงทุน และการบริหารบริษัทของประเทศเมียนมาร์เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2561

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2562 บริษัทฯจ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (เมียนมาร์) จำกัด เพิ่มจำนวน 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา) โดยบริษัทฯย่อยได้จดทะเบียนทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระเพิ่มเติมดังกล่าวกับคณะกรรมการด้านการลงทุน และการบริหารบริษัทของประเทศเมียนมาร์เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2563

บริษัทย่อยในประเทศกัมพูชา

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯได้อนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศกัมพูชา คือ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (กัมพูชา) จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา) และได้เรียกชำระทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา) โดยบริษัทฯถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 100 บริษัทฯย่อยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกรมจดทะเบียนธุรกิจ กระทรวงพาณิชย์ของประเทศกัมพูชาเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2560 และบริษัทฯได้จ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (กัมพูชา) จำกัด จำนวน 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2560

16. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุน	
	2562	2561	2562	2561
	ร้อยละ	ร้อยละ		
<u>เงินลงทุนทั่วไป - บริษัทอื่น</u>				
บริษัท โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ จำกัด	0.20	0.20	1,000	1,000
บริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนแทรกเตอร์ส				
ไพรเวท ลิมิเตด	10.50	10.50	103,950	103,950
รวม			104,950	104,950

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 437 ได้มีมติอนุมัติการเข้าทำสัญญา ระหว่างผู้ถือหุ้นและการลงทุน (“สัญญาลงทุน”) ในบริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนแทรคเตอร์ส ไพรวเท ลิมิเตด (Gammon Engineers and Contractors Private Limited หรือ “GECPL”) ภายใต้สัญญา ลงทุน บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นออกใหม่จำนวนทั้งสิ้น 6,000,000 หุ้นของ GECPL (มูลค่าตราไว้หุ้นละ 10 รูปี อินเดีย) ในราคาหุ้นละ 35 รูปีอินเดีย คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 210 ล้านบาทอินเดีย หรือเทียบเท่าจำนวนเงิน ประมาณ 104 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินลงทุนดังกล่าวเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2561

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารชุด	รวม
มูลค่ายุติธรรม			
1 มกราคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)	134,689	4,354	139,043
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	65,727	2,027	67,754
31 ธันวาคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)	200,416	6,381	206,797
ผลกำไร(ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	33,324	(2,601)	30,723
จำหน่ายระหว่างปี	(44)	-	(44)
31 ธันวาคม 2562	233,696	3,780	237,476

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์เปรียบเทียบราคาตลาด (Sale Comparison Approach)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ นำที่ดินของบริษัทฯ จำนวน 8 แปลง มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 167 ล้านบาท ไปจดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น ที่ได้รับจากธนาคารนั้น

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

รายการ/ราคาที่ได้รับ	งบการเงินรวม									
	สินทรัพย์		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน							
	ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารบนที่ดินเช่า	เครื่องจักรและอุปกรณ์		เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน/ราคาที่ตีพิมพ์										
1 มกราคม 2561	297,668	313,280	42,217	-	1,485,152	148,909	207,163	25,233	2,519,622	
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	86,066	7,750	40,813	3,626	138,255	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(51,580)	(7,201)	(3,878)	-	(62,659)	
โอนเข้า(โอนออก)	-	476	-	802	-	-	-	(1,278)	-	
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	-	-	-	-	-	(40)	-	1	(39)	
31 ธันวาคม 2561	297,668	313,756	42,217	802	1,519,638	149,418	244,098	27,582	2,595,179	
เพิ่มขึ้นจากการตีราคา	466,952	82,910	-	-	-	-	-	-	549,862	
ซื้อเพิ่ม	-	2,313	-	78	169,897	6,699	4,967	582	184,536	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(40,738)	(3,895)	(4,755)	-	(49,388)	
โอนเข้า(โอนออก)	-	178	-	-	-	-	-	(178)	-	
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	-	-	-	(61)	(256)	(73)	-	-	(390)	
31 ธันวาคม 2562	764,620	399,157	42,217	819	1,648,541	152,149	244,310	27,986	3,279,799	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	สินทรัพย์		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน				
	ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่	ที่ดิน	อาคารปรับปรุงที่ดิน	อาคารบนที่ดินเช่า	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง
		อาคาร					รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2561	-	59,973	34,718	-	824,589	113,662	1,159,142
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	15,811	7,168	265	164,917	17,346	223,495
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(46,142)	(7,028)	(56,380)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	3	2	(13)	(8)
31 ธันวาคม 2561	-	75,784	41,886	268	943,366	123,967	1,326,249
ค่าเสื่อมราคาลดลงจากการตีราคา	-	(15,843)	-	-	-	-	(15,843)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,801	331	318	168,808	13,666	214,259
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(36,931)	(3,645)	(44,337)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	(29)	(143)	(22)	(194)
31 ธันวาคม 2562	-	67,742	42,217	557	1,075,100	133,966	1,480,134
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2561	-	121	-	-	6,306	1,946	8,394
31 ธันวาคม 2561	-	121	-	-	6,306	1,946	8,394
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	2,781	-	-	-	-	2,781
31 ธันวาคม 2562	-	2,902	-	-	6,306	1,946	11,175
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2561	297,668	237,851	331	534	569,966	23,505	1,260,536
31 ธันวาคม 2562	764,620	328,513	-	262	567,135	16,237	1,788,490
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2561 (190 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						27,582	223,495
2562 (194 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						27,986	214,259

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สินทรัพย์		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
	ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่		ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน/ราคาที่ดีใหม่	ที่ดิน	อาคาร						
1 มกราคม 2561	297,668	313,280	42,217	1,485,116	148,581	207,163	24,537	2,518,562
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	84,272	6,918	40,813	3,521	135,524
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(52,939)	(7,201)	(3,878)	-	(64,018)
โอนเข้า(โอนออก)	-	476	-	-	-	-	(476)	-
31 ธันวาคม 2561	297,668	313,756	42,217	1,516,449	148,298	244,098	27,582	2,590,068
เพิ่มขึ้นจากการตีราคา	466,952	82,910	-	-	-	-	-	549,862
ซื้อเพิ่ม	-	2,313	-	169,724	5,557	4,967	582	183,143
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(40,738)	(3,895)	(4,755)	-	(49,388)
โอนเข้า(โอนออก)	-	178	-	-	-	-	(178)	-
31 ธันวาคม 2562	764,620	399,157	42,217	1,645,435	149,960	244,310	27,986	3,273,685

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	สินทรัพย์ ซึ่งแสดงมูลค่า ตามราคาที่ใช้ใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน				รวม
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2561	-	59,973	34,718	824,588	113,584	126,200	1,159,063
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	15,811	7,168	164,589	17,153	17,988	222,709
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(46,411)	(7,028)	(3,210)	(56,649)
31 ธันวาคม 2561	-	75,784	41,886	942,766	123,709	140,978	1,325,123
ค่าเสื่อมราคาคงเหลือจากการตีราคา	-	(15,843)	-	-	-	-	(15,843)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,801	331	168,042	13,209	23,335	212,718
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(36,931)	(3,645)	(3,761)	(44,337)
31 ธันวาคม 2562	-	67,742	42,217	1,073,877	133,273	160,552	1,477,661
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2561	-	121	-	6,306	1,946	21	8,394
31 ธันวาคม 2561	-	121	-	6,306	1,946	21	8,394
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	2,781	-	-	-	-	2,781
31 ธันวาคม 2562	-	2,902	-	6,306	1,946	21	11,175
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2561	297,668	237,851	331	567,377	22,643	103,099	1,256,551
31 ธันวาคม 2562	764,620	328,513	-	565,252	14,741	83,737	1,784,849
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2561 (190 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							222,709
2562 (194 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							212,718

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งประเมินเมื่อวันที่ 3 และ 5 กรกฎาคม 2562 โดยใช้เกณฑ์เปรียบเทียบราคาตลาด (Sale Comparison Approach) สำหรับที่ดินและใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนคงเหลือสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach) สำหรับอาคาร ผลจากการประเมินแสดงมูลค่าที่ดินและอาคารเพิ่มขึ้นจากมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 467 ล้านบาท และ 99 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ ได้บันทึกส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ดังกล่าวในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

หากบริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของที่ดินและอาคารจะมีจำนวนประมาณ 298 ล้านบาท และ 208 ล้านบาท ตามลำดับ (2561: 298 ล้านบาท และ 213 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 355 ล้านบาท (2561: 376 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 942 ล้านบาท (2561: 812 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้นำที่ดินของบริษัทฯ จำนวน 9 แปลงพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 1,044 ล้านบาท (2561: จำนวน 9 แปลง มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 501 ล้านบาท) ไปจดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่ได้รับจากธนาคารนั้น

19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ - ราคาทุน	31,771	23,862	31,706	23,837
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,070)	(4,007)	(6,050)	(3,996)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	25,701	19,855	25,656	19,841

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	19,855	18,425	19,841	18,403
ซื้อเพิ่ม	7,991	2,922	7,951	2,922
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างงวด-				
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย				
และตัดจำหน่าย	(75)	-	(75)	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,070)	(1,490)	(2,061)	(1,484)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(2)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	25,701	19,855	25,656	19,841

20. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงินจากสถาบันการเงินจำนวน 400 ล้านบาท ซึ่งกำหนดชำระคืนในเดือนมกราคม 2563 และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.85 และ 2.90 ต่อปี บริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวแล้วในเดือนมกราคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารในประเทศจำนวน 345 ล้านบาท (2561: 545 ล้านบาท) ซึ่งกำกับกันโดยการจำนำเงินฝากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14 และการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯตามที่กล่าวในหมายเหตุ 17 และ 18 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินเฉพาะส่วนที่มีดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	136	136	136	136
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,212,255	1,044,348	1,204,243	1,027,488
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย				
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	645,211	864,970	644,695	861,006
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	50,786	63,371	48,044	60,994
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,908,388	1,972,825	1,897,118	1,949,624

22. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	307,497	337,798
หัก: ดอกเบี้ยรอกการตัดจำหน่าย	(11,964)	(15,336)
รวม	295,533	322,462
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(136,302)	(129,767)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	159,231	192,695

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะและเครื่องจักรเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 4 ปี บริษัทฯมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 4 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	143,933	163,564	307,497
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(7,631)	(4,333)	(11,964)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	136,302	159,231	295,533

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 4 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	138,422	199,376	337,798
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(8,655)	(6,681)	(15,336)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	129,767	192,695	322,462

23. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)				
ลำดับ ที่	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
				2562 2561
1.	160	BIBOR + 2.625	จ่ายชำระรายเดือน งวดละ 1.9 ล้านบาท ชำระงวดแรกในวันครบกำหนด 13 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก (23 สิงหาคม 2556)	38,400 61,200
2.	280	BIBOR + 2.625	จ่ายชำระรายเดือน งวดละ 3 ล้านบาท ชำระงวดแรกในวันครบกำหนด 13 เดือนนับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก (25 กันยายน 2556)	- 6,760
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว				38,400 67,960
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(38,400) (29,560)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ				- 38,400

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ ค้ำประกัน โดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนของบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 18 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินเฉพาะส่วนที่มีดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ จัดประเภทเงินกู้ยืมส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 15.6 ล้านบาท ไปไว้ในส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เนื่องจากอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ บางรายการไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้กับธนาคาร ทำให้เงินกู้ยืมส่วนดังกล่าวเป็นหนี้สินที่ต้องจ่ายคืนเมื่อทวงถามทันที

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 120 ล้านบาท (2561: 120 ล้านบาท)

24. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	124,244	119,696
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	14,539	13,215
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,955	2,943
โอนกลับระหว่างปี	-	(7,514)
ต้นทุนบริการในอดีต	30,352	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(1,085)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(10,925)	(3,011)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	162,165	124,244

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 9.7 ล้านบาท (2561: จำนวน 7.4 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 15.8 ปี (2561: 15.8 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
อัตราคิดลด	1.8 - 4.3	1.8 - 4.3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.0 - 8.0	3.0 - 8.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 18.0	0.0 - 18.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตรากดลด	(14,438)	16,677	(10,893)	12,575
อัตรการขึ้นเงินเดือน	19,653	(17,190)	13,506	(11,892)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตรการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(9,796)	11,287	(6,510)	7,429

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้นจำนวนประมาณ 30 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 30 ล้านบาท) บริษัทฯบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของปีปัจจุบัน

25. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯครั้งที่ 85 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจาก 1,102,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,027,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยยกเลิกหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 75,000,000 หุ้น และมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,027,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,102,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่ซึ่งเป็นแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด จำนวน 75,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2561

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 86 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 1,102,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,027,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยยกเลิกหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 75,000,000 หุ้น และมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,027,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,027,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,102,904,144 บาท (หุ้นสามัญ 1,102,904,144 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่ซึ่งเป็นแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 75,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562

26. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคารจะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของอาคารนั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ยอดคงเหลือต้นปี	25,401	27,112
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	565,705	-
หัก: ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(1,325)	(1,711)
ยอดคงเหลือปลายปี	589,781	25,401

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

27. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 4.5 ล้านบาท

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2562</u>	<u>2561</u>	<u>2562</u>	<u>2561</u>
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
ค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง	2,869,632	2,872,692	2,867,107	2,865,590
ค่าวัสดุก่อสร้าง	1,844,532	1,731,748	1,838,541	1,646,814
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	1,685,850	1,569,994	1,674,716	1,545,096
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	216,329	224,985	214,779	224,194
หนี้สงสัยจะสูญ	-	213,180	-	213,180

29. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2562</u>	<u>2561</u>	<u>2562</u>	<u>2561</u>
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	-	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
นิติบุคคลของปีก่อน	(457)	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด				
ผลแตกต่างชั่วคราวและกลับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	15,306	35,807	15,306	30,347
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุน	14,849	35,807	15,306	30,347

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	113,141	-	113,141	-
ผลกำไรจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	217	-	217
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	113,141	217	113,141	217

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	85,296	(332,913)	104,311	(349,857)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%, 25%	20%, 25%	20%	20%
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	16,946	(66,687)	20,862	(69,971)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	234	316	227	172
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(9,833)	(15,558)	(9,833)	(15,810)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	16	-	16	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุน				
ทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่ไม่ได้รับรู้	7,486	117,736	4,034	115,956
รวม	(2,097)	102,494	(5,556)	100,318
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	14,849	35,807	15,306	30,347

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ	38,597	47,746	38,597	47,746
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	32,433	24,849	32,433	24,849
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	37,758	37,758	37,758	37,758
อื่น ๆ	4,628	6,431	4,628	6,431
รวม	113,416	116,784	113,416	116,784
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	(9,705)	(2,391)	(9,705)	(2,391)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(149,412)	(30,972)	(149,412)	(30,972)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(2,393)	(3,067)	(2,393)	(3,067)
รวม	(161,510)	(36,430)	(161,510)	(36,430)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภายใต้การตัดบัญชีสุทธิ	(48,094)	80,354	(48,094)	80,354

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 386 ล้านบาท (2561: 669 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 1,856 ล้านบาท 2561: 2,157 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ซึ่งกลุ่มบริษัท
ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
31 ธันวาคม 2562	-	136	-	136
31 ธันวาคม 2563	101	83	99	81
31 ธันวาคม 2564	1	1	-	-
31 ธันวาคม 2565	1	1	-	-
31 ธันวาคม 2566	173	192	173	192
31 ธันวาคม 2567	65	-	45	-
รวม	341	413	317	409

30. กำไรต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
(ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

31. เงินปันผลจ่าย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีเงินปันผลจ่ายดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผล		
		เงินปันผลจ่าย	จ่ายต่อหุ้น	วันที่จ่ายเงินปันผล
		(พันบาท)	(บาท)	
2561				
เงินปันผลงวดสุดท้าย สำหรับปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 85 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561	51,394	0.05	8 พฤษภาคม 2561
รวม		51,394	0.05	

32. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าสนใจนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ กรรมการผู้จัดการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของรายได้ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานหลัก เป็นส่วนงานการรับเหมาก่อสร้าง โดยดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ประเทศเมียนมาร์ และประเทศกัมพูชา อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจในประเทศเมียนมาร์และประเทศกัมพูชาในปัจจุบันมีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญ
- ส่วนงานการขายและให้บริการจัดหาทางออกทางด้านพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานทดแทนอื่น โดยดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันมีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

ในปี 2562 บริษัทฯมีรายได้จากลูกค้านายใหญ่อันดับ 3 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 2,298 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป (2561: จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,874 ล้านบาท)

33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือนขึ้นอยู่กับอายุการทำงานของพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 20 ล้านบาท (2561: 22 ล้านบาท)

34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่ายานพาหนะ อายุของสัญญามีระยะเวลา 2 ถึง 4 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	10	10	8	10
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 4 ปี	12	3	7	3

34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 5,779 ล้านบาท (2561: 2,399 ล้านบาท)

34.3 การค้ำประกัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้ออกหนังสือค้ำประกันซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวกับการประกันการทำงานตามสัญญาก่อสร้าง และการประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 52 ล้านบาท (2561: 28 ล้านบาท)

- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การประมาณงานก่อสร้างและการขึ้นของ				
ประกวดราคา	318	52	318	52
ประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้า	1,945	1,868	1,945	1,849
ประกันการปฏิบัติตามสัญญา	1,438	1,406	1,438	1,386
ประกันการชำระคืนเงินประกันผลงาน	453	482	444	482
ประกันการจ่ายชำระเจ้าหนี้	124	86	124	70
ประกันการรับคืนภาษี	865	706	865	706
รวม	5,143	4,600	5,134	4,545

- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีหนังสือสัญญาวงเงินสแตนด์บายเลตเตอร์ออฟเครดิตกับธนาคารเพื่อค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาจำนวน 9.3 ล้านบาท (2561: 38.2 ล้านบาท)

34.4 คดีฟ้องร้อง

- ก) ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯถูกผู้รับเหมาช่วงรายหนึ่งฟ้องร้องเกี่ยวกับการทำผิดสัญญาจ้าง โดยมูลหนี้ที่ฟ้องร้องมีจำนวนรวมประมาณ 235 ล้านบาท บริษัทฯเห็นว่ามิได้กระทำผิดตามฟ้องและได้ยื่นฟ้องแย้งต่อศาลเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2558 โดยเรียกร้อยค่าเสียหายจำนวน 632 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560 ศาลแพ่งพิพากษาให้บริษัทฯชำระเงินจำนวน 101 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และให้คืนหนังสือค้ำประกันค่าจ้างล่วงหน้าให้ผู้รับเหมาช่วง และให้ผู้รับเหมาช่วงชำระเงินจำนวน 105 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีให้แก่บริษัทฯ ในปี 2561 บริษัทฯและผู้รับเหมาช่วงต่างได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2561 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯชำระเงินจำนวน 76.5 ล้านบาทให้แก่ผู้รับเหมาช่วง สำหรับงานที่ผู้รับเหมาช่วงได้ทำไป พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี พร้อมให้บริษัทฯชำระค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันจำนวน 0.2 ล้านบาทต่อเดือน และให้บริษัทฯคืนหนังสือค้ำประกันให้แก่ผู้รับเหมาช่วง นอกจากนี้ ศาลอุทธรณ์ยังมีคำพิพากษาให้ผู้รับเหมาช่วงชำระเงินค่าจ้างงานล่วงหน้าจำนวน 50.4 ล้านบาทคืนให้แก่บริษัทฯ ปัจจุบัน บริษัทฯอยู่ระหว่างการยื่นคำร้องขอระงับการบังคับคดีตามคำพิพากษาศาลอุทธรณ์และการยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาเพื่อคัดค้านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์

ข) ในเดือนมีนาคม 2561 บริษัทฯได้นำข้อพิพาทที่มีกับลูกค้ารายหนึ่งเข้าสู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการภายใต้สถาบันอนุญาโตตุลาการเพื่อเรียกร้องเงินค่าก่อสร้างที่ถูกหักโดยมิชอบคืน รวมทั้งเพื่อเรียกร้องค่าใช้จ่ายต่างๆที่เกี่ยวข้องกับความล่าช้าของโครงการก่อสร้างดังกล่าว รวมเป็นเงินที่เรียกร้องทั้งสิ้นประมาณ 410 ล้านบาท ซึ่งลูกหนี้ดังกล่าวได้ฟ้องกลับและเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนประมาณ 449 ล้านบาท ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวนประมาณ 213 ล้านบาท สำหรับผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้รายนี้แล้ว

ตามที่บริษัทฯกับลูกค้ารายนี้ได้มีการเจรจาเพื่อระงับข้อพิพาทในช่วงต้นปี 2562 โดยเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562 ทั้งสองฝ่ายได้ลงนามสัญญาระงับข้อพิพาทเพื่อเป็นการระงับการเรียกร้องสิทธิและการโต้แย้งใด ๆ ทั้งหมดของทั้งสองฝ่าย (“สัญญาระงับข้อพิพาท”) ข้อตกลงในสัญญาระงับข้อพิพาทนี้ได้รวมถึงการยื่นถอนคำฟ้องและคำฟ้องแย้งของทั้งสองฝ่ายต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการและศาลการคืนหนังสือค้ำประกันธนาคารและวัสดุบางรายการที่ใช้ในการก่อสร้างโครงการนี้ รวมทั้งการชำระเงินจำนวน 64.2 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ให้แก่บริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯได้รับเงินจำนวนนี้แล้ว และทั้งสองฝ่ายได้ดำเนินการอื่นๆตามสัญญาระงับข้อพิพาทครบถ้วนแล้วในระหว่างปีปัจจุบัน ดังนั้น จึงถือว่าข้อพิพาทดังกล่าวเป็นอันยุติลง บริษัทฯจึงได้ปรับปรุงยอดลูกหนี้และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนเงินสุทธิที่บริษัทฯได้รับดังกล่าวในปีปัจจุบัน

35. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	ระดับ 2	รวม	ระดับ 2	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ที่ดิน	764,620	764,620	-	-
อาคาร	328,513	328,513	237,851	237,851
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	237,476	237,476	206,797	206,797

36. เครื่องมือทางการเงิน

36.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากรายและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีฐานะด้านการชำระหนี้ดีเป็นส่วนใหญ่ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินลงทุน เงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	175	7	182	0.10 - 1.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	86	-	-	843	929	5.00
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	-	-	-	1	3.00
เงินฝากและเงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	15	-	-	-	15	0.80 - 1.69
	102	-	175	850	1,127	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	401	-	-	-	401	2.85 - 2.90
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,908	1,908	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	136	159	-	-	295	0.67 - 8.16
เงินกู้ยืมระยะยาว	23	15	-	-	38	BIBOR+2.625
	560	174	-	1,908	2,642	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	98	3	101	0.10 - 1.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	86	-	-	842	928	5.00
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	-	7	4.00
เงินฝากและเงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	15	-	-	-	15	0.80 - 1.69
	108	-	98	845	1,051	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	400	-	-	-	400	2.85 - 2.90
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,897	1,897	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	136	159	-	-	295	0.67 - 8.16
เงินกู้ยืมระยะยาว	23	15	-	-	38	BIBOR+2.625
	559	174	-	1,897	2,630	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า 1	ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มีอัตรา		
	1 ปี	ถึง 5 ปี	อัตราตลาด	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	98	10	108	0.10 - 1.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10	-	-	1,107	1,117	4.00
เงินฝากและเงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	26	-	-	-	26	0.80 - 1.47
	36	-	98	1,117	1,251	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,973	1,973	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	130	192	-	-	322	0.67 - 8.16
เงินกู้ยืมระยะยาว	30	38	-	-	68	BIBOR+2.625
	160	230	-	1,973	2,363	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า 1	ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มีอัตรา		
	1 ปี	ถึง 5 ปี	อัตราตลาด	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	26	7	33	0.10 - 1.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10	-	-	1,096	1,106	4.00
เงินฝากและเงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	26	-	-	-	26	0.80 - 1.47
	36	-	26	1,103	1,165	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,950	1,950	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	130	192	-	-	322	0.67 - 8.16
เงินกู้ยืมระยะยาว	30	38	-	-	68	BIBOR+2.625
	160	230	-	1,950	2,340	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการจ่ายค่าบริการเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

36.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราหนี้สินต่อทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.22:1 (2561: 2.69:1) และเฉพาะบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.22:1 (2561: 2.72:1)

38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 448 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้นประมาณ 41.12 ล้านบาท บริษัทฯจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ต่อไป

39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563



คำอธิบายและการวิเคราะห์งบการเงินของฝ่ายจัดการ (MD&A) สำหรับปี 2562

ภาพรวม

บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างชั้นนำของประเทศไทยประกอบกิจการมาเกือบ 90 ปี ให้บริการอย่างครอบคลุมในด้านการก่อสร้าง รวมถึงการออกแบบพร้อมก่อสร้างสำหรับงานอาคารและโครงการวิศวกรรมโยธาต่างๆ งานออกแบบ งานประกอบและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ตลอดจนงานติดตั้งระบบเครื่องกลและระบบไฟฟ้า บริษัท ดำเนินกิจการโดยการรับงานโครงการก่อสร้างทั้งในภาครัฐและภาคธุรกิจเอกชน

เพื่อเป็นการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ออกไปสู่ประชาคมอาเซียน (AEC) ซึ่งบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงโอกาสที่จะสร้างรายได้เพิ่มขึ้น พร้อมทั้งยกระดับชื่อเสียงของบริษัทฯ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีบริษัทย่อยในต่างประเทศ 2 บริษัท คือ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (เมียนมาร์) จำกัด ซึ่งได้จัดตั้งในประเทศเมียนมาร์เมื่อปี 2559 และบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (กัมพูชา) จำกัด ซึ่งได้จัดตั้งในประเทศกัมพูชา ในปี 2560 เพื่อให้บริการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป บริการวิศวกรรมต่างๆ และบริการที่เกี่ยวข้องเนื่องในประเทศเมียนมาร์และประเทศกัมพูชา ซึ่งมีเศรษฐกิจที่กำลังเติบโตและมีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ของประเทศ

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นและการลงทุน (“สัญญาลงทุน”) สำหรับการลงทุนในบริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนแทรคเตอร์ส ไพรวเท ลิมิเตด (Gammon Engineers and Contractors Private Limited หรือ “GECPL”) ประเทศอินเดีย ภายใต้สัญญาลงทุน บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นออกใหม่จำนวนทั้งสิ้น 6,000,000 หุ้นของ GECPL (มูลค่าตราไว้หุ้นละ 10 รูปีอินเดีย) ในราคาหุ้นละ 35 รูปีอินเดีย หรือคิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 210,000,000 รูปีอินเดีย (คิดเป็นเงินประมาณ 104 ล้านบาท) โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินลงทุนดังกล่าว เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2561 บริษัทฯ มองการลงทุนนี้เป็นการลงทุนที่น่าสนใจเนื่องจากทำให้บริษัทฯ ได้ใช้ทรัพยากรทางด้านเทคนิคจาก GECPL และเพิ่มช่องทางตลาดในประเทศอินเดีย

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 442 ได้อนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน เอนเนอร์จี โซลูชันส์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 85 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ของประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 การลงทุนนี้ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าสู่ธุรกิจพลังงานทดแทนซึ่งเป็นธุรกิจแห่งอนาคต

ภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจ

ปี 2562 สภาพการแข่งขันยังคงสูงอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม แม้ว่า ในปี 2562 บริษัทฯ ยังคงมีต้นทุนการก่อสร้างที่สูงขึ้น เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันเชื้อเพลิง ราคาวัสดุก่อสร้าง รวมถึงค่าแรงที่เพิ่มสูงขึ้น แต่ด้วยการบริหารงานโครงการที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.45 ในปีที่ผ่านมา เป็นเท่ากับร้อยละ 4.54 ในปีปัจจุบัน ส่งผลให้กำไรสุทธิ (เฉพาะบริษัท) เท่ากับ 89 ล้านบาท การประมาณงานบางโครงการในปี 2562 มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำมาก ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องรับงานบางโครงการในอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ที่ต่ำมากท่ามกลางสภาพการแข่งขันในการประมูลงานที่สูงมาก อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 มีการลงทุนจากทางภาครัฐในการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งสาธารณะทั่วประเทศและการพัฒนาเขตโครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ดังนั้น ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีงานคงเหลือในมือ ประมาณ 12,696 ล้านบาท ซึ่งเป็นตัวเลขงานคงเหลือในมือที่สูงสุดในประวัติการณ์ที่ผ่านมา ซึ่งจะส่งผลให้ประมาณการรับรู้รายได้ก่อสร้างในปี 2563 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับบันทึกมูลค่าที่ดินจากวิธีบันทึกตามราคาทุนเป็นวิธีการตีราคาใหม่ และการบันทึกมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากวิธีบันทึกตามราคาทุนเป็นวิธีราคาตลาด วัตถุประสงค์เพื่อสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของที่ดินและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยบริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวในปีปัจจุบันเป็นต้นไป และสำหรับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับบันทึกมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่าบริษัทฯ รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนมาโดยตลอด และได้เปลี่ยนแปลงอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ดังกล่าวมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับได้เปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของอาคาร จากเดิม 20 ปีเป็น 20 ปี และ 50 ปี ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าการเปลี่ยนแปลงอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ดังกล่าวมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากการใช้งานสินทรัพย์ดังกล่าวประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากการใช้งานสินทรัพย์ดังกล่าว

งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2562 แสดงผลกำไรสุทธิจำนวน 70 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิ (ปรับปรุงใหม่) จำนวน 369 ล้านบาทในปี 2561 โดยมีปัจจัยหลักมาจากในปี 2562 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ

4.54 ซึ่งสูงกว่าปี 2561 ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 2.45 ในปี 2561 มีรายได้งานก่อสร้างเพิ่มขึ้นจำนวน 117 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 1.6 ปัจจัยหลัก ที่ทำให้บริษัท มีผลขาดทุนในปี 2561 เนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำ การบันทึกสำรองบางรายการและได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญบางรายการจำนวนรวมประมาณ 213 ล้านบาท และบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่ปรึกษาทางกฎหมายจำนวน 42 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2562 บริษัท มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบันทึกบัญชีมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากวิธีบันทึกตามราคาทุน เป็นวิธีราคาตลาด วัตถุประสงค์เพื่อสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน บริษัท ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่าบริษัท รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อ

การลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนมาโดยตลอด ส่งผลให้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ของอสังหาเพื่อการลงทุน เพิ่มขึ้นจำนวน 68 ล้านบาท ในปี 2561 และ 31 ล้านบาท ในปี 2562 บริษัท มีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 64 ล้านบาท จากการได้รับชำระหนี้จากหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 64 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม สำหรับปี 2562 บริษัท ได้รับผลกระทบจากพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 จากการที่บริษัท ได้บันทึกกำไรในไตรมาสสอง ปี 2562 จำนวน 30 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีสินทรัพย์รวม 6,721 ล้านบาท หนี้สินรวม 4,635 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,087 ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	ผลต่าง	
			เพิ่ม / (ลด)	% เพิ่ม / (ลด)
รายได้				
รายได้จากการก่อสร้าง	7,240.2	7,123.4	116.8	1.6%
คิดเป็นร้อยละของรายได้	98.54%	98.89%		
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	30.7	67.8	(37.1)	-54.7%
รายได้อื่น	76.9	12.5	64.4	515.2%
รายได้รวม	7,347.8	7,203.7	144.1	2.0%
ต้นทุนงานก่อสร้างและบริการ	6,911.7	6,949.1	(37.4)	-0.5%
กำไร (ขาดทุน) จັดับ	328.5	174.3	154.2	88.5%
อัตรากำไรขั้นต้น	4.54%	2.45%		
หนี้สงสัยจะสูญ	-	213.2	(213.2)	-100.0%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	329.3	353.6	(24.3)	-6.9%
อัตราค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4.48%	4.91%		
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(21.5)	(20.7)	(0.8)	3.9%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	85.3	(332.9)	418.2	125.6%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(14.9)	(35.8)	20.9	-58.4%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	70.4	(368.7)	439.1	119.1%
อัตรากำไรสุทธิ / รายได้รวม	0.96%	-5.12%		
กำไรต่อหุ้น				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท (บาท)	0.07	(0.36)	0.43	119.4%

รายได้รวมและกำไรขั้นต้นจากการประกอบกิจการ

รายได้จากงานก่อสร้างของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2562 จำนวน 7,240 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.5 ของรายได้รวมจำนวน 7,348 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 117 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2562 เพิ่มขึ้นจำนวน 154 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยมีผลมาจากการบริหารจัดการโครงการก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพขึ้นและการโอนกลับประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้างบางโครงการซึ่งไม่ได้เกิดขึ้นจำนวน 50 ล้านบาท ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทสำหรับปี 2562 เท่ากับร้อยละ 4.54 ซึ่งสูงกว่าในงวดเดียวกันของปี 2561 ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 2.45

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 64 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากในปี 2562 บริษัทได้รับชำระหนี้จากหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 64 ล้านบาท จากการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 213 ล้านบาทในปี 2561 และมีกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาเพื่อการลงทุน จำนวน 31 ล้านบาท (ปี 2562) เทียบกับจำนวน 68 ล้านบาท (ปี 2561)

ต้นทุนงานก่อสร้าง

ต้นทุนที่สำคัญในงานก่อสร้าง ได้แก่ วัสดุก่อสร้าง ผู้รับเหมาช่วงและค่าแรง ซึ่งต้นทุนดังกล่าวขึ้นอยู่กับสภาวะการตลาดสำหรับต้นทุนงานก่อสร้างของบริษัท และของบริษัทย่อย ในงบการเงินรวม ในปี 2562 มียอดเท่ากับ 6,912 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 37 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.5 เป็นผลจากการบริหารจัดการโครงการก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพขึ้นและการโอนกลับประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้างบางโครงการซึ่งไม่ได้เกิดขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2562 เท่ากับ 329 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 24 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่ปรึกษาทางกฎหมายลดลงจำนวน 37 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งสืบเนื่องจากค่าที่ปรึกษาทางกฎหมายลดลง (จากการระงับข้อพิพาทกับลูกค้ารายหนึ่ง) และค่าเสื่อมราคาอาคารลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 14 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินที่ตัดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าทรัพย์สินแล้วและจากการที่บริษัท ได้เปลี่ยนประมาณการอายุ

การใช้ประโยชน์ของบางอาคาร ตามที่ได้ชี้แจงไว้ข้างต้น อย่างไรก็ตาม ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายในการบริหารได้รวมผลกระทบจากพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 จำนวน 20 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเข้าร่วมประกวดราคาการประมูลงานโครงการพัฒนาศูนย์บินอู่ตะเภา จำนวน 5 ล้านบาท รวมถึงค่าใช้จ่ายในบริษัทย่อยแห่งใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 16 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 1 ล้านบาท สืบเนื่องจากในระหว่างปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวครบถ้วนแล้วในเดือนมกราคม 2563

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับงวด

บริษัท และบริษัทย่อยในประเทศไทย ไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2562 ทั้งนี้ เนื่องจากมียอดขาดทุนสะสมทางภาษียกมาซึ่งสามารถใช้หักเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณภาษีประจำปีได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้บันทึกการหักหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับบันทึกมูลค่าที่ดินจากวิธีบันทึกตามราคาทุนเป็นวิธีการตีราคาใหม่ เป็นจำนวน 113 ล้านบาท ตามที่ได้อธิบายข้างต้น

กำไร(ขาดทุน)สุทธิ

ในปี 2562 บริษัท มีผลกำไรสุทธิในงบการเงินรวมเท่ากับ 70 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิ (ปรับปรุงใหม่) จำนวน 369 ล้านบาท และมีผลกำไรสุทธิก่อนภาษีจำนวน 85 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิก่อนภาษี (ปรับปรุงใหม่) มีจำนวน 333 ล้านบาท ในปี 2561 โดยกำไรสุทธิก่อนภาษีเมื่อเทียบกับงวดปี 2561 เพิ่มขึ้นจำนวน 439 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากในปี 2561 บริษัท ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 213 ล้านบาท โดยในปี 2562 ไม่มีการตั้งสำรองดังกล่าว กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาเพื่อการลงทุนลดลงจำนวน 37 ล้านบาท รายได้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 64 ล้านบาท จากการได้รับชำระหนี้จากหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 64 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2562 บริษัท มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 154 ล้านบาท เนื่องจากการบริหารโครงการที่ดีขึ้นในปี 2562 ค่าใช้จ่ายบริหารลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 24 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจำนวน 1 ล้านบาท ตามเหตุผลที่ได้ชี้แจงไว้แล้วข้างต้น อย่างไรก็ตาม ในปี 2562 ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอตัดบัญชีลดลงจากปี 2561 จำนวน 21 ล้านบาท ตามเหตุผลที่ได้ชี้แจงไว้แล้วข้างต้น

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่ม / (ลด)	% เพิ่ม / (ลด)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	70.4	(368.7)	439.1	119.1%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
- ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	565.7	-	565.7	100.0%
- ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จากการตีราคาสินทรัพย์	(113.1)	(0.2)	(112.9)	56450.0%
- ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	1.1	(1.1)	-100.0%
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(1.4)	(0.2)	(1.2)	600.0%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด	451.2	0.6	450.6	75083.3%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	521.6	(368.1)	889.7	241.7%
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	524.2	(367.8)	892.0	242.5%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(2.6)	(0.3)	(2.3)	766.7%
	521.6	(368.1)	889.7	241.7%

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมปี 2562 บริษัทฯมีผลกำไรเบ็ดเสร็จรวมจำนวน 522 ล้านบาท ซึ่งมาจากกำไรสุทธิจำนวน 70 ล้านบาท บวกด้วยส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ (สุทธิจากภาษีเงินได้) จำนวน 452 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการตีราคาใหม่ของที่ดินและอาคาร หักด้วย ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ จำนวน 1 ล้านบาท

วิเคราะห์ฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 61 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่ม (ลด)	% เพิ่ม (ลด)
สินทรัพย์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	181.9	107.6	74.3	69.1%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	928.7	1,117.4	(188.7)	-16.9%
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	2,540.7	2,001.5	539.2	26.9%
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	386.1	151.8	234.3	154.3%
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	374.9	572.8	(197.9)	-34.5%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	137.7	124.5	13.2	10.6%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	4,550.0	4,075.6	474.4	11.6%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,788.5	1,260.5	528.0	41.9%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	237.5	206.8	30.7	14.8%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	145.4	231.5	(86.1)	-37.2%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,171.4	1,698.8	472.6	27.8%
รวมสินทรัพย์	6,721.4	5,774.4	947.0	16.4%

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์รวมของบริษัทฯและบริษัท
ย่อยในงบการเงินรวม มีจำนวน 6,721 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน
947 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.4 จากวันที่ 31
ธันวาคม 2561 สาเหตุมาจากสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน
474 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 473
ล้านบาท สืบเนื่องจากสาเหตุต่างๆ ดังต่อไปนี้

สินทรัพย์หมุนเวียนโดยหลักเพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
เพิ่มขึ้นจำนวน 539 ล้านบาท เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง
เพิ่มขึ้นจำนวน 234 ล้านบาท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
เพิ่มขึ้นจำนวน 74 ล้านบาท ในปี 2562 บริษัทฯได้รับเงินคืนจาก
ภาษีเงินได้นิติบุคคล หัก ณ ที่จ่ายเป็นจำนวน 382 ล้านบาท
ส่งผลให้ภาษีเงินได้นิติบุคคล หัก ณ ที่จ่าย ณ สิ้นปี 2562
ลดลงเป็นจำนวน 198 ล้านบาท และมีลูกหนี้การค้าลดลงจำนวน
189 ล้านบาท

ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างแยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระมีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)		
	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60
อายุหนี้ค้างชำระ:			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ:	633	728	974
ค้างชำระ:			
ไม่เกิน 1 เดือน	13	176	183
	646	904	1,157
คิดเป็นร้อยละลูกหนี้ของตามสัญญาก่อสร้างรวม	69.4%	68.0%	75.9%
1 - 3 เดือน	113	36	75
3 - 6 เดือน	1	-	18
6 - 12 เดือน	-	51	35
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	170	339	240
ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างรวม	930	1,330	1,525

บริษัทฯมีลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างแยกตามอายุหนี้สำหรับปี
2562 เป็นจำนวน 930 ล้านบาท โดยร้อยละ 69.4 ของลูกหนี้
ทั้งหมดเป็นหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน
1 เดือน ทั้งนี้บริษัทฯมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละรายโดยคำนึงถึงประสบการณ์
การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็น
อยู่ในขณะนั้น โดยในปี 2562 บริษัทฯมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
สำหรับผลขาดทุนเป็นจำนวน 31 ล้านบาท หรือคิดเป็น
สัดส่วนร้อยละ 3 ของลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างทั้งหมด อย่างไร
ก็ดี บริษัทฯ ควบคุมความเสี่ยงโดยการกำหนดให้มีนโยบายและ
วิธีการในการควบคุมการให้เครดิตที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ
จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้
เครดิต นอกจากนี้ การให้เครดิตของบริษัทฯไม่มีการกระจุกตัว
เนื่องจากบริษัทฯมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและบริษัทฯ มีการ
ประเมินความน่าเชื่อถือของลูกค้าก่อนเข้ารับงาน

การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ในปี 2562 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 473 ล้านบาท
สาเหตุหลักเกิดจากในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้เปลี่ยนแปลง
นโยบายการบัญชีสำหรับบันทึกมูลค่าที่ดินจากวิธีบันทึกตามราคา
ทุนเป็นวิธีการตีราคาใหม่ และการบันทึกมูลค่าอสังหาริมทรัพย์
เพื่อการลงทุนจากวิธีบันทึกตามราคาทุนเป็นวิธีราคาตลาด ส่งผล
ให้มูลค่าสุทธิทางบัญชีของที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์
ก่อสร้างและมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ปรับปรุงใหม่)
เพิ่มขึ้นจำนวน 566 ล้านบาท และ 31 ล้านบาท ตามลำดับ
นอกจากนี้ บริษัทฯจะต้องบันทึกต้นทุนที่สินทรัพย์เงินได้รอตัดบัญชี
สำหรับสินทรัพย์ดังกล่าวทำให้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี
ซึ่งรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลงเป็นจำนวน 80 ล้าน
บาท นอกจากนี้ ในปี 2562 บริษัทฯมีรายการเงินฝากและ
เงินลงทุนที่มีภาระค่าประกันลดลงจำนวน 12 ล้านบาท

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ส.ค. 62	31 ส.ค. 61 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่ม / (ลด)	% เพิ่ม / (ลด)
หนี้สิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	401.5	0.0	401.5	100.0%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,908.4	1,972.8	(64.4)	-3.3%
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	1,546.7	1,401.7	145.0	10.3%
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	194.1	243.7	(49.6)	-20.4%
เงินกู้ยืมระยะยาว	38.4	68.0	(29.6)	-43.5%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	295.5	322.5	(27.0)	-8.4%
หนี้สินอื่น	250.1	202.0	48.1	23.8%
รวมหนี้สิน	4,634.7	4,210.7	424.0	10.1%

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 4,635 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 424 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.1 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยหลักเนื่องจากในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงินจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 401 ล้านบาท และมีหนี้สินที่เกิดจากสัญญา (เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า) เพิ่มขึ้นจำนวน 145 ล้านบาท นอกจากนี้ หนี้สินอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 48 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากการ

เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับบันทึกมูลค่าที่ดินและการบันทึกมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามที่กล่าวแล้วข้างต้น อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงจำนวน 64 ล้านบาท ประมาณการหนี้สินระยะสั้นลดลงจำนวน 50 ล้านบาท จากการโอนกลับประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้างบางโครงการซึ่งไม่ได้เกิดขึ้น นอกจากนี้ ในปี 2562 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวลดลงจำนวน 30 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากชำระคืนเงินกู้ตามสัญญาเงินกู้ระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินลดลงจำนวน 27 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการซื้อทรัพย์สินเพิ่มจำนวน 111 ล้านบาท และชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินและจำนวน 138 ล้านบาท

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ส.ค. 62	31 ส.ค. 61 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่ม / (ลด)	% เพิ่ม / (ลด)
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	1,027.9	1,027.9	-	0.0%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	100.0	100.0	-	0.0%
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	95.3	90.8	4.5	5.0%
ยังไม่ได้จัดสรร	282.4	212.8	69.6	32.7%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	469.6	19.5	450.1	2308.2%
	1,975.2	1,451.0	524.2	36.1%
ส่วนเกินจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	21.4	21.4	-	0.0%
ส่วนเกินจากการขายหุ้นของบริษัทฯ				
ถือโดยบริษัทย่อย	68.9	68.9	-	0.0%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	2,065.5	1,541.3	524.2	34.0%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	21.2	22.4	(1.2)	-5.4%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,086.7	1,563.7	523.0	33.4%

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 2,087 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 523 ล้านบาท เทียบเท่าร้อยละ 33.4 เนื่องจากในปี 2562 บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิจำนวน 70 ล้านบาท และมีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์สุทธิจากผลกระทบของภาษีเงินได้จำนวน 452 ล้านบาท และผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ จำนวน 1 ล้านบาท

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	(หน่วย : ล้านบาท)		
	งบการเงินรวม		
	2562	2561	ผลต่าง เพิ่ม / (ลด)
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(274.1)	313.6	(587.7)
ดอกเบี้ยรับ	8.5	10.8	(2.3)
จ่ายดอกเบี้ย	(9.6)	(6.9)	(2.7)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	382.1	254.2	127.9
จ่ายภาษีเงินได้	(183.7)	(192.9)	9.2
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(76.8)	378.7	(455.5)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(90.3)	(66.3)	(24.0)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(82.6)	(159.2)	76.6
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	401.5	-	401.5
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(168.0)	(184.6)	16.6
เงินปันผลจ่าย	-	(50.3)	50.3
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	235.0	(234.9)	469.9
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	74.4	(15.5)	89.9
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	107.6	123.1	(15.5)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	181.9	107.6	74.3

กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงเป็นจำนวน 456 ล้านบาท เกิดจากการลดลงของการรับเงินล่วงหน้าจากลูกค้า และรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าซึ่งในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับเงินล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างใหม่ๆ รวมถึงโครงการก่อสร้างอาคารที่พักผู้โดยสารหลังใหม่ของท่าอากาศยานกระบี่ และท่าอากาศยานขอนแก่น ส่งผลให้เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าลดลงจำนวน 541 ล้านบาท จากจำนวน 686 ล้านบาท ในปี 2561 อย่างไรก็ตามในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับเงินคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจากกรมสรรพากรเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 128 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนลดลงเป็นจำนวน 76 ล้านบาท เนื่องจากเงินลงทุนในบริษัทอื่นลดลงจำนวน 104 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2561 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนเป็นผู้ถือหุ้น

วิเคราะห์กระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2562 มียอดเท่ากับ 182 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 74 ล้านบาท จากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นปี 2561 จำนวน 108 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรมดังนี้

ส่วนน้อยในบริษัท แกมมอน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนแทรคเตอร์ส ไพรวเท ลิมิเต็ด (Gammon Engineers and Contractors Private Limited) ตามที่ได้ชี้แจงข้างต้น ในปี 2562 การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้างเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 24 ล้านบาท และมีเงินฝากและเงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกันลดลงจำนวน 12 ล้านบาท เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นจำนวน 470 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการกู้ยืมเงินกู้ระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชีเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 401 ล้านบาท และในปี 2562 บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ตามสัญญาเงินกู้ระยะยาวและสัญญาเช่าทางการเงินลดลงจากปี 2561 จำนวน 17 ล้านบาท เนื่องจาก 1 ใน 2 ของสัญญาเงินกู้ระยะยาว บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ครบตามจำนวนตามสัญญาเรียบร้อยแล้ว

สภาพคล่องทางการเงิน
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท

		งบการเงินรวม	
		ปี 2562	ปี 2561 (ปรับปรุงใหม่)
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.07	1.06
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.26	0.32
ระยะเวลาเก็บหนี้ - เดบีย	วัน	57.21	75.88
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	102.53	109.61
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	3.86	(20.79)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	1.13	(6.34)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.22	2.69

ในปี 2562 อัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ ในงบการเงินรวมมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.07 เท่า ซึ่งเปลี่ยนแปลงดีขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.26 เท่าซึ่งต่ำกว่าปี 2561 เล็กน้อย ซึ่งอยู่ที่ 0.32 เท่า นอกจากนั้น ระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้ จากลูกค้าเฉลี่ย (อยู่ที่ 57 วัน) และระยะเวลาการชำระหนี้ ให้แก่เจ้าหนี้เฉลี่ย (อยู่ที่ 103 วัน) อยู่ในระดับที่ต่ำกว่าปี 2561

ในปี 2562 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นและอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นร้อยละ 3.86 และร้อยละ 1.13 ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 2.22 เท่า ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งเท่ากับ 2.69 เท่า สาเหตุหลัก จากการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้ชี้แจงข้างต้น





CHRISTIANI & NIELSEN

บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

727 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

โทร : +66 2 338 800 โทรสาร : +66 2 338 8090

Homepage : www.cn-thai.co.th

E-mail : cnt@cn-thai.co.th

