

รายงานประจำปี 2554  
Annual Report 2011



Leading Manufacturer  
in reciprocating compressor  
for refrigeration  
and air conditioning products

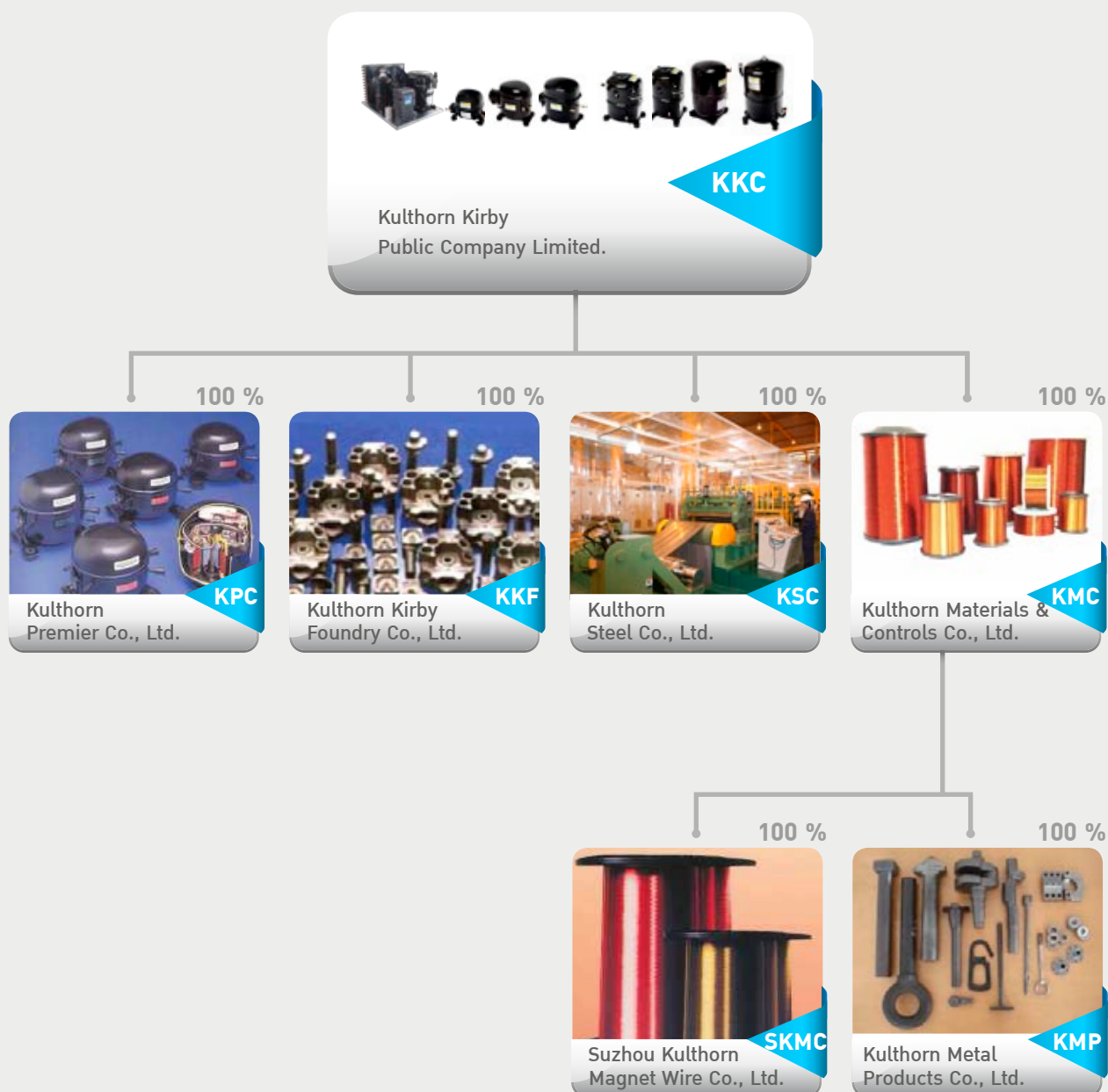


บริษัท กุลธรรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)  
Kulthorn Kirby Public Company Limited



บริษัท กุลธรรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)  
Kulthorn Kirby Public Company Limited.

## โครงสร้างบริษัท Company Group Structure



## พัฒนาการแห่งความยั่งยืน



- 2523 : ก่อตั้งบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด เมื่อวันที่ 24 มีนาคม
- 2524 : เริ่มประกอบมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น AE จากชิ้นส่วนนำเข้า
- 2525 : เปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการและเริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์
- 2532 : เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น AZ และก่อตั้งบริษัท กุลธรเคอร์บี้ฟานด์รี จำกัด เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน
- 2533 : ก่อตั้งบริษัท กุลธรคอนโทรลส์ จำกัด เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม
- 2534 : บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด ได้จดทะเบียนรายชื่อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์
- 2536 : เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ใช้สารทำความเย็นประเภท NON-CFC ซึ่งไม่ทำลายโอโซนในชั้นบรรยากาศ
- 2541 : ได้รับการรับรองมาตรฐาน CE MARK และ CB MARK
- 2543 : ได้รับการรับรองมาตรฐานในด้านการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001
- 2544 : เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น WJ เป็นความภาคภูมิใจที่บริษัทสามารถคิดค้นและพัฒนาได้ด้วยตนเอง  
: ได้รับการรับรองมาตรฐานในระบบคุณภาพ ISO 9001 ฉบับปี 2000 และ UL จากสหรัฐอเมริกา
- 2545 : ได้รับการรับรองมาตรฐานในระบบคุณภาพ OHSAS 18001 ฉบับปี 1999
- 2547 : เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ 80% ของบริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด ผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ภายใต้ลิขสิทธิ์  
การผลิตของบริษัท ชันโยอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น และชิ้นส่วนเหล็กหล่อ
- 2548 : ได้รับการรับรองมาตรฐานในระบบคุณภาพ ISO 17025 ฉบับปี 1999 และ ISO 14001 ฉบับปี 2004
- 2549 : ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ครบ 20 ล้านเครื่อง
- 2550 : มีการเพิ่มมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น KA และ LA เป็นรุ่นใหม่
- 2551 : ก่อตั้งบริษัท กุลธรสตีล จำกัด เป็นโรงงานตัดเหล็ก และเริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น KA และ LA
- 2552 : เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น CA
- 2553 : ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ครบ 30 ล้านเครื่องและรุ่น AW ครบ 5 ล้านเครื่อง  
: ได้รับรางวัล GOLDEN AWARDS (THAILAND 5S AWARDS) จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น  
: เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ 100% ของบริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์จำกัดซึ่งมีบริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์  
จำกัด และ บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย
- 2555 : จัดงานฉลองครบรอบ 30 ปี บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 13 มกราคม



## วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำของอาเซียน

ในธุรกิจมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ แบบลูกสูบ

## พันธกิจ

1. ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีคุณภาพ  
ส่งมอบตรงเวลา ในราคาที่แข่งขันได้
2. มุ่งเสริมสร้างและพัฒนาความผูกพัน  
และความพึงพอใจแก่คู่ค้าให้ยั่งยืน
3. เพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาผลิตภัณฑ์  
เพื่อสนองความต้องการของลูกค้า
4. เสริมสร้าง ให้ความรู้ และปรับปรุงคุณภาพชีวิต  
ที่ดีให้แก่บุคลากรทุกระดับ
5. ดำเนินธุรกิจในแนวทางที่รับผิดชอบต่อสังคม  
และสิ่งแวดล้อม

## ค่านิยมร่วม “ - BEST ”

1. คุณภาพมาก่อน ไม่รับ ไม่ทำ ไม่ส่งของเสีย
2. เรียนรู้และพัฒนาตัวเองอยู่เสมอ
3. ทำงานแบบมีส่วนร่วม





## สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	04
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	05
ข้อมูลทั่วไป	06
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	10
ปัจจัยความเสี่ยง	16
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	18
รายงานบทสรุปแนวปฏิบัติ และผลดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)	34
รายการระหว่างกัน	41
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	43
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	45
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	47
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	50
จบการเงิน	52



## สารจากประธานกรรมการ

จากสถานะเศรษฐกิจทั่ว ๆ ไปในปี 2554 ประเทศซึ่งเป็นฐานเศรษฐกิจใหญ่ของโลก เช่นสหรัฐอเมริกาและกลุ่มประเทศยุโรปยังไม่ดีขึ้น ส่งผลกระทบต่อกำลังการซื้ออย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการอ่อนตัวของเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและการปรับขึ้นราคาวัตถุดิบสำหรับการผลิต เช่น ทองแดง เหล็กและน้ำมันที่ส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อต้นทุนของบริษัททำให้ผลการดำเนินงานของกิจการทำกำไรไม่เป็นไปตามเป้าหมาย แม้ว่ายอดขายในช่วงสองไตรมาสแรกของบริษัทจะมีการเติบโตที่ดีในอัตรา 13% เมื่อเทียบกับปีก่อน แต่ในไตรมาสที่ 3 และที่ 4 ความต้องการบริโภคสินค้าของลูกค้าภายในประเทศเกิดการชะลอตัวลงมากสืบเนื่องจากเกิดภาวะวิกฤตมหาอุทกภัยน้ำท่วมทำให้คนวิตกกังวลเป็นห่วงและตื่นเต้นกับการดูแลน้ำท่วม ทำให้ชะลอการซื้อไปมาก

ผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ของบริษัทโดยภาพรวมเป็นสินค้าเพื่อส่งเสริมสุขภาพ อำนวยความสุขและความสบาย จึงเป็นสิ่งจำเป็นต่อการดำรงชีวิตประจำวัน ทำให้แนวโน้มความต้องการบริโภคมีสูงมากขึ้นทุก ๆ ปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากความต้องการของตลาดในประเทศเศรษฐกิจใหม่ เช่น จีน อินเดีย รัสเซีย บราซิล และกลุ่มประเทศอาเซียนที่ยังคงมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัทจึงได้พัฒนาสินค้าให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและมีความพร้อมที่จะรองรับการแข่งขันที่จะเพิ่มมากขึ้นตลอดเวลาทั้งในประเทศและต่างประเทศ

สุดท้ายนี้บริษัทขอขอบคุณกรรมการ ผู้ถือหุ้น บริษัทลูกค้า ลูกจ้างผู้มีอุปการคุณ หน่วยงานราชการและสถาบันการเงิน ที่ให้ความไว้วางใจ ให้ความเชื่อมั่นพร้อมทั้งสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดี และขอขอบคุณคณะผู้บริหารรวมถึงพนักงานทุกคนที่ได้ทุ่มเทเสียสละในการปฏิบัติงานอย่างเต็มที่ ทั้งนี้ขอให้ความมั่นใจต่อทุกท่านว่าจะดำเนินธุรกิจไปในแนวทางที่สร้างคุณประโยชน์สูงสุดตามเป้าหมายและนโยบายของบริษัท



นายสุเมธ สิมะกุล  
ประธานกรรมการ

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

	2554	2553	2552**	2551	2550
<b>งบการเงินรวม (พันบาท)</b>					
สินทรัพย์รวม	9,501,928	9,309,518	8,586,247	6,241,513	5,760,557
หนี้สินรวม	7,355,249	7,015,506	7,226,021	5,242,602	4,642,694
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,146,679	2,294,012	1,360,226	998,911	1,117,863
รายได้จากการขายและบริการ	11,842,282	11,860,611	8,482,042	6,915,797	6,081,278
รายได้รวม	12,277,159	12,537,329	8,748,554	7,080,727	6,307,546
กำไรขั้นต้น	480,033	905,045	606,425	433,583	314,424
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	83,969	819,696	15,512	(68,952)	(104,920)
<b>อัตราส่วนทางการเงิน (%)</b>					
กำไรสุทธิ / รายได้รวม	0.68	6.91	0.18	(0.97)	(1.66)
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	3.78	35.73	1.14	(6.90)	(9.38)
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	0.89	8.80	0.18	(1.10)	(1.82)
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)</b>					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	0.10	1.05	0.02	(0.14)	(0.25)
เงินปันผล*	-	0.40	-	0.50	-
มูลค่าตามบัญชี	2.53	2.93	1.95	2.00	2.67

\* สำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี 2553 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 0.20 บาท (ยี่สิบสตางค์) เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2553 และได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท (ยี่สิบสตางค์) ในวันที่ 19 พฤษภาคม 2554 เป็นจำนวนรวมอัตราหุ้นละ 0.40 บาท (สี่สิบสตางค์)

\*\* ปรับปรุงตามรายงานผู้สอบบัญชีปี 2553 โดยแสดงข้อมูลผลการดำเนินงานของปี 2552 แตกต่างไปจากเดิมที่ได้รายงานไว้ในปีก่อน เนื่องจากเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2553 บริษัทได้เข้าซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท กุลธรรเมททีเรียลส์เอนด์คอนโทรลส์ จำกัด และบริษัทย่อยของบริษัทกุลธรรเมททีเรียลส์เอนด์คอนโทรลส์จำกัด ซึ่งการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวนี้ถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน



## ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กุลธรคอร์ป จำกัด (มหาชน) ชื่อหลักทรัพย์ 'KKC' ก่อตั้งเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2523 โดยกลุ่มสัมฤทธิ์ และ Kirby Group ประเทศออสเตรเลียร่วมกับกลุ่มผู้ผลิตตู้เย็นในประเทศไทยและบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบ (Reciprocating Compressor) สำหรับใช้กับเครื่องทำความเย็น เช่น ตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ และเครื่องปรับอากาศซึ่งได้เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2525 โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน นับเป็นบริษัทผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รายแรกของประเทศไทย และต่อมาได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2534

### ข้อมูลพื้นฐานของบริษัทและบริษัทย่อยมีดังนี้

#### 1.1 บริษัท กุลธรคอร์ป จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ และโรงงาน

ตั้งอยู่เลขที่ 126 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง  
แขวงลำปลาตีว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520  
โทรศัพท์ 0 2326 0831 , 0 2739 4893  
โทรสาร 0 2326 0837 , 0 2739 4892

e-mail : kkc@kulthorn.com http://www.kulthorn.com

ประเภทธุรกิจ

กิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบ  
(Reciprocating Compressor)

เลขทะเบียนบริษัท

0107537002150 (เดิมเลขที่ บมจ. 462)

ทุนจดทะเบียน

1,000 ล้านบาท (ทุนชำระแล้ว 850 ล้านบาท)

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว

หุ้นสามัญ 850,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท





## 1.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

### 1.2.1 บริษัท กุศลพรปริเมียร์ จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน

เลขที่ 446/3 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองกี้

อำเภอภินทรบุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110

โทรศัพท์ 0 3720 4835-41 โทรสาร 0 3720 4844

สำนักงานสาขา

(1) เลขที่ 42/2 หมู่ที่ 1 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลคลองอุดมชลจร

อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000

โทรศัพท์ 0 3884 6072-4 โทรสาร 0 3884 5677

(2) เลขที่ 129 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง

แขวงลำปลาตี เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520

โทรศัพท์ 0 2326 0612 โทรสาร 0 2326 0802

ประเภทธุรกิจ

ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบและชิ้นส่วนเหล็กหล่อ

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว

หุ้นสามัญ 12,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

บริษัทถือหุ้น

ร้อยละ 99.99

### 1.2.2 บริษัท กุศลคอร์บี้เฟรนด์ จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน

เลขที่ 1 หมู่ที่ 22 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลศาลาแดง

อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000

โทรศัพท์ : 0 3859 3016-9 โทรสาร : 0 3859 3015

ประเภทธุรกิจ

ผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ (Quality Casting)

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว

หุ้นสามัญ 3,750,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

บริษัทถือหุ้น

ร้อยละ 100



### 1.2.3 บริษัท กุลธร สตีล จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน

เลขที่ 124 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง  
แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520  
โทรศัพท์ 0 2326 0851 โทรสาร 0 2326 0766

ประเภทธุรกิจ

กิจการตัดและแปรรูปโลหะแผ่น (Coil Center)

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว

หุ้นสามัญ 4,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

บริษัทถือหุ้น

ร้อยละ 100

### 1.2.4 บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน

เลขที่ 1/2 หมู่ที่ 22 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลศาลาแดง  
อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000  
โทรศัพท์ 0 3859 3030-3 โทรสาร 0 3859 3028

ประเภทธุรกิจ

ผลิตขวดทองแดงอาบน้ำยา และเครื่องควบคุมอุณหภูมิสำหรับ  
ตู้เย็น ตู้แช่ เครื่องทำน้ำเย็น

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว

หุ้นสามัญ 3,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

บริษัทถือหุ้น

ร้อยละ 100

### 1.2.5 บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน

เลขที่ 123 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง  
แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520  
โทรศัพท์ 0 2739 6638-9, 0 2326 0314-7  
โทรสาร 0 2739 6643, 0 2326 0318

ประเภทธุรกิจ

ผลิตชิ้นส่วนโลหะทึบ และชุบแข็ง

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว

หุ้นสามัญ 2,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

การถือหุ้น

โดยบริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด  
(ร้อยละ 100)



### 1.2.6 บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน	18 Long Pu Road, SIP, Jiangsu Province, 215126 China โทรศัพท์ 86 (512) 6283 3750 / 86 (512) 6265 0058 โทรสาร 86 (512) 6283 3763
ประเภทธุรกิจ	ผลิตลวดทองแดงอาบน้ำยา
หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ 347 หุ้น มูลค่าทุนจดทะเบียน USD 15,835,000
การถือหุ้น	โดยบริษัท กุลธรแมททีเรียลส์เอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (ทางอ้อมร้อยละ 100)

### 1.3 บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

#### นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 0 2229 2800 โทรสาร 0 2359 1259

#### ผู้สอบบัญชี

- นางสาวสายฝน อินทร์แก้ว  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 4434 และ/หรือ
- นายวิชาดิ โลเกศกระวี  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 4451 และ/หรือ
- นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 4604

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 0 2264 0777 โทรสาร 0 2264 0789-90

#### ที่ปรึกษากฎหมาย

สำนักงาน ช. ชนะสงคราม ทนายความ  
52/3 ถนนพระสุเมรุ แขวงชนะสงคราม  
เขตพระนคร กรุงเทพมหานคร 10200  
โทรศัพท์ 0 2282 2955-6 โทรสาร 0 2281 3008



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบ (Reciprocating Compressor) สำหรับใช้กับเครื่องทำความเย็น เช่น ตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น ตู้เย็นเชิงพาณิชย์และ เครื่องปรับอากาศเป็นสินค้าหลัก ตั้งแต่เมื่อปี 2525 และทำการผลิต Condensing unit เพื่อใช้กับ Commercial Refrigeration รวมทั้งผลิตชิ้นส่วนมอเตอร์คอมเพรสเซอร์และชิ้นส่วนมอเตอร์ไฟฟ้าให้ กับผู้ผลิตรายอื่นๆ ด้วย

ปัจจุบันบริษัทผลิตสินค้ามอเตอร์คอมเพรสเซอร์โดยใช้เทคโนโลยีของตนเอง และมีการใช้ระบบบริหารจัดการที่เป็นสากลเช่น ISO 9001 ISO 14001 OHSAS 18001 ISO/IEC 17025 และ มาตรฐานแรงงานไทย 8001-2553 บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการเพื่อเป็นผู้นำของอาเซียนในธุรกิจมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ โดยจะผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลา ในราคาที่แข่งขันได้ ดังนั้น จึงมีการเพิ่มกำลังการผลิต เพิ่มรุ่นการผลิตใหม่ๆ และขยายตลาดจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ในต่างประเทศ เช่น อาเซียน จีน ตะวันออกกลาง ออสเตรเลีย ยุโรป อเมริกาและแอฟริกาอย่างต่อเนื่อง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยรวม 6 แห่ง คือ

(1) บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ประกอบกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบสำหรับตู้เย็น ตู้แช่และผลิตชิ้นส่วนหลักหล่อสำหรับใช้ในกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์และกิจการผลิตยานยนต์

(2) บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟรนด์รี จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนหลักหล่อ (Quality Casting) สำหรับใช้ในกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์และกิจการผลิตยานยนต์

(3) บริษัท กุลธร สตีล จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบกิจการตัดและแปรรูปโลหะแผ่น (Coil Center) เพื่อใช้ในกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ

(4) บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบกิจการผลิตหลอดทองแดงอบน้ำยา และเครื่องควบคุมอุณหภูมิสำหรับตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น

(5) บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะทุบ และชุบแข็ง

(6) บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 โดยบริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตหลอดทองแดงอบน้ำยาโดยตั้งโรงงานอยู่ในประเทศจีน

ดังนั้น การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยทุกแห่งจึงอยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกันคือ ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศโดยมีลักษณะการดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร

### ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ระบบปิดสนิท (Hermetic Compressor) ซึ่งทำหน้าที่อัดและดูดน้ำยาทำความเย็นในระบบทำความเย็นของ ตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น ตู้เย็นเชิงพาณิชย์และ เครื่องปรับอากาศ โดยเป็นมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบ (Reciprocating Compressor) สามารถใช้กับสารทำความเย็นได้หลายชนิดรวมทั้งสารทำความเย็นที่ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม (Ozone Friendly Substance) เช่น R134a R404A R407C R600a R290 มีขนาดตั้งแต่ 1/20 แรงม้า ถึง 10 แรงม้า

ผลิตภัณฑ์อื่นที่บริษัททำการผลิตและจำหน่ายคือ Condensing Unit ซึ่งเป็นส่วนประกอบสำหรับเครื่องทำความเย็น อีกทั้งทำการผลิตชิ้นส่วนมอเตอร์ไฟฟ้าและชิ้นส่วนต่างๆ ของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์

### การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่จำหน่ายอยู่ทั่วโลกมีหลายประเภทโดยมี 3 ประเภทหลักที่ได้รับความนิยมใช้ในภาคครัวเรือน และจำหน่ายอยู่ทั่วโลกแบ่งออกตามขนาดความสามารถในการทำ ความเย็น (กำลังแรงม้า) คุณลักษณะของผลิตภัณฑ์และการนำมาใช้งานเป็นอุปกรณ์ควบติดกับผลิตภัณฑ์หรืออุปกรณ์ทำความเย็นประเภทต่างๆ เป็นต้น

ประเภท รายการ	Reciprocating แบบลูกสูบ	Rotary แบบโรตารี	Scroll แบบสกอลล์
ขนาด	1/20-25 แรงม้า	1-7 แรงม้า	1.5 – 30 แรงม้า
การนำมาใช้งาน	ตู้เย็นภายในบ้าน ตู้แช่ ตู้เย็น เชิงพาณิชย์ ตู้ทำน้ำแข็ง ตู้ทำน้ำเย็น เครื่องปรับอากาศ และ ฮีทปั๊ม (Heat Pump)	เครื่องปรับอากาศ ขนาดเล็ก (Room Air Conditioner) และระบบปรับอากาศ (Package Air Conditioner) และ ฮีทปั๊ม (Heat Pump)	เครื่องปรับอากาศและ ฮีทปั๊ม (Heat Pump)
คุณลักษณะเด่น	ประสิทธิภาพของการทำความ เย็นดีและมีคุณภาพที่คงที่ ทนทานต่อการใช้งานในสภาพ อากาศร้อนสูงเป็นเวลานานมี หลายขนาดแรงม้าให้เลือกตาม การใช้งาน	ประหยัดพลังงานราคาไม่ แพง และมีการพัฒนาเป็น แบบ Twin Rotary ที่มีประ สิทธิภาพใกล้เคียงแบบ Scroll	ประหยัดพลังงานดีและมี ประสิทธิภาพสูง
คุณลักษณะด้อย	มีเสียงรบกวน ราคาสูงกว่า แบบโรตารี	ประสิทธิภาพการทำความ เย็นปานกลางและคุณภาพ ไม่คงที่	ราคาแพงมีผู้ผลิตน้อยราย
จำนวนผลิต ปี 2554	106 ล้านเครื่องสำหรับตู้เย็น และเครื่องทำความเย็นในครัว เรือน	120 ล้านเครื่อง	14 ล้านเครื่อง

ผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ในประเภทต่างๆ ดังกล่าวนี้นี้มีแบบลูกสูบ (Reciprocating) และแบบโรตารี (Rotary) ที่มีการใช้งานอย่างแพร่หลายกับผู้บริโภคในครัวเรือนที่ใช้สินค้าตู้เย็นภายในบ้าน ตู้แช่ ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ ตู้ทำน้ำแข็ง ตู้ทำน้ำเย็น และเครื่องปรับอากาศ

### อุตสาหกรรมมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบ

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบ (Reciprocating Compressors) เป็นมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ผลิตขึ้นเป็นอันดับแรกและใช้กันอย่างแพร่หลายมานานกว่ามอเตอร์คอมเพรสเซอร์ประเภทอื่นๆ เนื่องจากมีสายผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายครอบคลุมการใช้งานได้ทุกขนาดมีหลายขนาดกำลังม้าให้เลือกใช้อย่างเหมาะสม ทำให้มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบ (Reciprocating Compressors) เป็นผลิตภัณฑ์ที่นำมาใช้สำหรับเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศ และมีการพัฒนาตัวผลิตภัณฑ์ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านประสิทธิภาพการใช้งาน การประหยัดพลังงานและการใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ถึงแม้ว่ามอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบขนาดเล็กจะมีมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบโรตารี (Rotary Compressor) และแบบสกอลล์ (Scroll) เป็นคู่แข่งและมีมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบสกรู (Screw) เป็นคู่แข่งกับขนาดใหญ่ก็ตาม แต่ตลาดมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบที่ใช้กับผลิตภัณฑ์ตู้เย็นและเครื่องทำความเย็นก็ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ณ ขณะปัจจุบันยอดการขายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบที่นำไปใช้กับผลิตภัณฑ์เครื่องทำความเย็นมีการขยายตัวได้อย่างดีเยี่ยมโดยเฉพาะในตลาดประเทศเศรษฐกิจใหม่ (Emerging Market) ประเทศจีน และกลุ่มประเทศอาเซียน นอกจากนี้การใช้ผลิตภัณฑ์ฮีทปั๊ม (Heat Pump) ในกลุ่มประเทศยุโรป และประเทศญี่ปุ่น ที่มีส่วนผลักดันให้ความต้องการมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบเพิ่มมากขึ้น ในทางกลับกันยอดการขายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบที่ใช้กับเครื่องปรับอากาศกลับมียอดขายที่ลดลงซึ่งถูกแทนที่จากการขยายตัวของยอดขายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบโรตารี และแบบสกอลล์ (Scroll)

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบถูกจัดแบ่งตามคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ได้แก่ระบบปิด (Hermetic) ระบบกึ่งเปิดกึ่งปิด (Semi-hermetic) และระบบเปิด (Open type) โดยมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบที่เป็นระบบปิดจะใช้กับตู้เย็นในครัวเรือนและตู้แช่ ส่วนมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบที่เป็นระบบกึ่งเปิดกึ่งปิดและระบบเปิดจะใช้กับเครื่องทำความเย็นและตู้แช่เชิงพาณิชย์ และเครื่องปรับอากาศ

**มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบระบบปิด** ครอบคลุมส่วนแบ่งตลาดเกือบทั้งหมดของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบและส่วนใหญ่เป็นขนาดที่ต่ำกว่า 0.5 kW ซึ่งเหมาะต่อการนำมาใช้กับตู้เย็นในครัวเรือน ตู้แช่ และตู้น้ำเย็น ซึ่งผู้ผลิตรายใหญ่ต่างมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายซึ่งใช้สารทำความเย็นประเภทต่างๆ ได้แก่ R134a, R404A, R407C, R507, R22, R600a และ R290

### ตลาดมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบ

ในตลาดเครื่องปรับอากาศโดยรวมของโลกยังคงมีการใช้มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบอย่างต่อเนื่อง แต่เป็นสัดส่วนที่ลดลงและมีปริมาณที่น้อยกว่าแบบโรตารีอันเนื่องมาจากคุณลักษณะของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบมีชิ้นส่วนประกอบต่างๆ มากจึงทำให้มีต้นทุนการผลิตที่สูงและค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงสูง ซึ่งส่วนใหญ่ของจำนวนที่ใช้อยู่ขณะนี้ผลิตจากผู้ผลิตรายใหญ่ เช่น Tecumseh, Copeland (Emerson), Bristol และกุลธรเคอร์บี้ (Kulthorn Kirby)

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบยังเป็นที่นิยมใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็น เนื่องจากมีประสิทธิภาพการทำความเย็นที่ดีและมีคุณภาพที่คงที่รวมทั้งเหมาะกับการใช้งานในท้องถิ่นที่มีอุณหภูมิสูงและร้อนต่อเนื่องเป็นเวลานานจึงเป็นเหตุสำคัญที่ทำให้สามารถรองความเป็นผู้นำสำหรับตลาดตู้เย็นในภาคครัวเรือน และผลจากการที่ประชาชนของประเทศเศรษฐกิจใหม่ (Emerging Market) เช่น จีน อินเดีย และบราซิล



มีรายได้ต่อหัวเพิ่มมากขึ้น ฐานะความเป็นอยู่ดีขึ้น จึงมีความต้องการใช้ตู้เย็นในครัวเรือนมากขึ้นทำให้ความต้องการใช้มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบมีเพิ่มขึ้นตามไปด้วย ส่วนการบริโภคในภาคอุตสาหกรรมและเชิงพาณิชย์นั้นได้นำมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบมาใช้กับผลิตภัณฑ์เครื่องทำความเย็นที่ใช้ในห้องเย็นและรักษาความสดของอาหาร ใช้ทำห้องเย็นและกระบวนการทำความเย็นต่างๆในอุตสาหกรรม โดยในตลาดรวมมี Embraco เป็นผู้นำของตลาดมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบที่ใช้สำหรับตู้เย็นที่ใช้ในภาคครัวเรือน และมีอันดับรองลงไปได้แก่ Panasonic, Secop (Danfoss) และ LG ส่วนผู้นำในตลาดมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบสำหรับเครื่องทำความเย็นในภาคอุตสาหกรรมและเชิงพาณิชย์นั้นได้แก่ Tecumseh, Secop และ Vilter (Emerson)

### ผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบรายใหญ่ของโลก ได้แก่

ผู้ผลิต	ประเทศ
Embraco	Brazil, China, Italy, Slovakia
Panasonic	Singapore, Malaysia, China
Secop (Danfoss)	Slovakia, Slovenia, China
Tecumseh	The United States, Brazil, France, India
LG	Korea, China
Samsung	Korea, China
Kulthorn Kirby	Thailand

การทำธุรกิจสำหรับกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์นั้น มีการแข่งขันรุนแรงทั้งตลาดภายในและต่างประเทศ ประกอบกับในหลายปีที่ผ่านมาต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นผลจากราคาวัตถุดิบที่ปรับสูงขึ้นโดยตลอด ทำให้ผู้ผลิตต้องแข่งขันกันมากขึ้นในการสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้าทางด้านราคาการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในแนวทางที่เกื้อหนุนธุรกิจระหว่างกัน การปรับปรุง Productivity ของกระบวนการผลิตให้สูงขึ้น รวมถึงการหาวัตถุดิบทางเลือกเพื่อทดแทนวัตถุดิบเดิมที่มีราคาสูงขึ้นเพื่อลดต้นทุน ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่ผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ทั่วไปรวมทั้งบริษัทเองได้ใช้เพื่อสร้างความได้เปรียบหรือรักษาความสามารถในการแข่งขัน บริษัททำการกำหนดราคาสินค้าจากปัจจัยที่เกี่ยวข้อง เช่น ภาระต้นทุนที่เป็นผลจากการปรับขึ้นราคาวัตถุดิบหลัก ทองแดง ภาวะการแข่งขันและปริมาณการสั่งซื้อของลูกค้า ดังนั้นราคาขายสินค้าในประเทศและราคาส่งออกที่ผ่านมาของบริษัทเป็นราคาขายที่แข่งขันได้อย่างสมบูรณกับราคาของคู่แข่ง

จุดเด่นทางการตลาดของบริษัทที่แตกต่างจากผู้ผลิตหลายราย คือ การที่บริษัทมีสถานะเป็นกลางโดยเป็นผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ไม่ได้ผลิตสินค้าสำเร็จรูป เช่น ตู้เย็น ตู้ทำน้ำเย็น ตู้แช่ และเครื่องปรับอากาศ เพื่อจำหน่ายแข่งขันกับลูกค้าและได้เน้นการให้ความสำคัญที่สุดต่อการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในทุกด้าน จึงเป็นผลให้สามารถจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าได้ทุกราย

ลูกค้าของบริษัทแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

(1) ผู้ผลิตตู้เย็น ตู้แช่ และเครื่องปรับอากาศรายใหญ่ที่เรียกว่า OEM (Original Equipment Manufacturers) บริษัทเป็นผู้จำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์โดยตรงทั้งภายในและต่างประเทศ ยกเว้นตลาดในประเทศออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์ซึ่งบริษัทจะดำเนินการผ่านผู้จัดจำหน่าย คือ Heatcraft Australia Pty. Ltd.

(2) ผู้ผลิตตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น และเครื่องปรับอากาศรายย่อย บริษัทให้ผู้จัดจำหน่ายในประเทศที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้ดำเนินการ ส่วนการขายส่งออกบริษัทจะเป็นผู้ดำเนินการโดยตรงกับลูกค้า

ในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งภายในประเทศและส่งออกไปยังประเทศต่างๆ โดยมีสัดส่วนรายได้จากการขายประมาณ 29 : 71 ตามลำดับ ทั้งนี้ มียอดจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ได้ทั้งปีรวมจำนวนประมาณ 5.26 ล้านเครื่อง

การแข่งขันทางธุรกิจของผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบเป็นไปในแนวทางที่เข้มข้นมากขึ้น และการควบรวมกิจการระหว่างกันยังคงเป็นกลยุทธ์อีกรูปแบบหนึ่งของการสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันที่นิยมทำอย่างต่อเนื่อง

#### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีโรงงาน 1 แห่ง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร และมีบริษัทย่อย 6 แห่งคือ บริษัท กุลธรเคอร์บีไฟน์ครี จำกัด บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด บริษัท กุลธร สตีล จำกัด บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์ แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด บริษัท กุลธรเมททีลโปรดักส์ จำกัด และบริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด โดยบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นผู้ผลิตและจัดส่งวัตถุดิบรวมถึงชิ้นส่วนประกอบที่สำคัญของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ให้กับบริษัท

บริษัทกำหนดนโยบายการผลิต โดยฝ่ายจัดการได้ทำการคาดการณ์ยอดขายในปีถัดไปได้คำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมต่างๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ อันได้แก่สภาพการแข่งขันของตลาดขณะปัจจุบัน และที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต ผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงและมีผลต่อปริมาณความต้องการของลูกค้า โดยได้รวบรวมและนำมาวิเคราะห์เพื่อปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทให้เหมาะสมและเอื้ออำนวยให้กิจการเติบโตได้ตามเป้าหมายอย่างยั่งยืน

#### กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ล้านเครื่อง)

	บริษัท กุลธรเคอร์บี จำกัด (มหาชน)			บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด		
	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2552
กำลังผลิต	5.16	4.58	4.00	4.50	4.50	4.50
ปริมาณการผลิตจริง						
มอเตอร์คอมเพรสเซอร์	2.40	3.01	2.25	2.75	2.47	2.06
Condensing Unit	0.01	0.01	0.01	-	-	-
รวมปริมาณการผลิต	2.41	3.02	2.26	2.75	2.47	2.06
อัตรารเพิ่ม (ลด) ของปริมาณการผลิต	(20.20%)	33.63%	(6.22%)	11.34%	19.90%	16.38%

การจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วนที่สำคัญในการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ อันได้แก่ เหล็กแผ่น ชิ้นส่วนเหล็กหล่อ ชิ้นส่วนผงโลหะอัดขึ้นรูป (Sintered Products) ลวดทองแดงอบน้ำยา อลูมิเนียม น้ำมันคอมเพรสเซอร์ ซีลลือบคอมเพรสเซอร์ และ ชิ้นส่วนอุปกรณ์ไฟฟ้า บริษัทและบริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสายการผลิตคอมเพรสเซอร์ทำการจัดซื้อจากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนประมาณ 80: 20 และมีแหล่งซื้อที่สำคัญดังนี้

### ในประเทศ

ชิ้นส่วนเหล็กหล่อ

บริษัท กุลธเคอร์บีเฟาน์ดรี จำกัด (บริษัทย่อย)

บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด (บริษัทย่อย)

ลวดทองแดงอบน้ำยา

บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์เอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (บริษัทย่อย)

บริษัท อิตาชี ลวดอบน้ำยา จำกัด

เหล็กแผ่น

บริษัท กุลธร สตีล จำกัด (บริษัทย่อย)

ชิ้นส่วนผงโลหะอัดขึ้นรูป

บริษัท อิตาชี เพาเคอร์ เมทัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชิ้นส่วนเหล็กทูป

บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด (บริษัทย่อย)

ซีลลือบคอมเพรสเซอร์

บริษัท นิปปอนเพนต์ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท ทีโอเอ-ชินโด (ไทยแลนด์) จำกัด

### ต่างประเทศ

น้ำมันคอมเพรสเซอร์

ประเทศญี่ปุ่น อังกฤษ สหรัฐอเมริกา และสเปน

ลวดทองแดงอบน้ำยา

บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด (บริษัทย่อย)

อลูมิเนียม

ประเทศออสเตรเลีย

ชิ้นส่วนอุปกรณ์ไฟฟ้า

ประเทศจีน สหรัฐอเมริกา มาเลเซีย และอิตาลี

สำหรับบริษัท กุลธเคอร์บีเฟาน์ดรี จำกัด และบริษัทกุลธรพรีเมียร์ จำกัดที่ทำการผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ จัดหาวัตถุดิบคือ เศษเหล็ก จากบริษัทแม่ และ ทั่วไป ส่วนเคมีภัณฑ์ซื้อจากผู้นำเข้ามาจำหน่ายในประเทศทั่วไป

บริษัท กุลธร สตีล จำกัด ที่ประกอบกิจการตัดและแปรรูปโลหะแผ่น (Coil Center) สำหรับกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ จัดหาวัตถุดิบเหล็กม้วน โดยการนำเข้าจากผู้ผลิตในประเทศญี่ปุ่น จีน ไต้หวัน เกาหลี รวมทั้งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ

บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์เอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ที่ประกอบกิจการผลิตลวดทองแดงอบน้ำยา จัดหาวัตถุดิบทองแดงโดยการนำเข้าจากผู้ผลิตในประเทศอินโดนีเซีย ญี่ปุ่น เกาหลี ฟิลิปปินส์

บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะทูปโดยการนำเข้าเหล็กจากผู้ผลิตในประเทศ ญี่ปุ่น เกาหลี

บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตลวดทองแดงอบน้ำยาโดยใช้ทองแดงจากผู้ผลิตในประเทศจีน



## ปัจจัยความเสี่ยง

### ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

#### - ความเสี่ยงด้านต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

บริษัทประกอบกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ซึ่งต้องใช้ทองแดงและเหล็กเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตชิ้นส่วนประกอบต่าง ๆ ราคาทองแดงได้ปรับตัวขึ้นลงแต่มีผลสุทธิไปในแนวทางที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี 2552 ส่วนราคาเหล็กได้มีการปรับขึ้นลงตามภาวะตลาด โดยการปรับเปลี่ยนราคาของทองแดงและเหล็กดังกล่าวนี้มีผลจากภาวะเศรษฐกิจของโลกที่แปรเปลี่ยนไปและต้นทุนราคาน้ำมันที่สูงขึ้นรวมถึงผลกระทบจากแนวโน้มของราคาซื้อขายล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในตลาดโลก ซึ่งการปรับขึ้นราคาขายของทองแดงและเหล็กส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการต้นทุนและการดำรงรักษาอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัท

อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการรักษาศักยภาพในการแข่งขันและดำเนินธุรกิจให้สำเร็จตามเป้าหมายและเป็นการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดจากภาวะการขาดแคลนวัตถุดิบอีกทั้งบรรเทาผลกระทบที่ทำให้ภาระต้นทุนเพิ่มสูงขึ้นจากการผันผวนของปริมาณและราคาสินค้าในตลาดโลก และเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อความสามารถในการสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้า บริษัทจึงดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหลายรายที่มีศักยภาพในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพทัดเทียมกันและสามารถใช้ทดแทนกันได้พร้อมทั้งทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ (Copper Swap agreement) และบริหารจัดการเก็บสินค้าคงคลังอย่างรัดกุมโดยติดตามผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดโลกอย่างใกล้ชิด รวมทั้งบริษัทได้นำเสนอวัตถุดิบทางเลือกแก่ลูกค้าได้แก่อลูมิเนียมเพื่อใช้ทดแทนทองแดงเป็นบางส่วน

#### - ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบเป็นระบบคอมเพรสเซอร์ที่ได้รับการคิดค้นผลิตขึ้นเป็นอันดับแรกและใช้กันอย่างแพร่หลายมานานกว่ามอเตอร์คอมเพรสเซอร์ประเภทอื่นๆและมีพัฒนาการทางเทคโนโลยีของผลิตภัณฑ์ที่มีการปรับเปลี่ยนสารทำความเย็นให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและลดการใช้พลังงานที่ดีขึ้น และถึงแม้ว่าจะถูกแทนที่บางส่วนด้วยมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบโรตารีและแบบสกอลล์ที่นำมาใช้กับเครื่องปรับอากาศเนื่องจากมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบมีต้นทุนของตัวผลิตภัณฑ์และค่าใช้จ่ายดูแลรักษาที่สูงกว่าเพราะมีชิ้นส่วนที่มากกว่า แต่ด้วยคุณสมบัติที่โดดเด่นในเรื่องประสิทธิภาพทำความเย็นที่ดีที่มีคุณภาพคงที่จึงเหมาะกับการใช้งานในท้องถิ่นที่มีอุณหภูมิอากาศสูงและร้อนต่อเนื่องเป็นเวลานานจึงได้รับความนิยมในการนำมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบมาใช้เป็นอุปกรณ์ทำความเย็นที่เป็นส่วนควบติดอยู่ในตู้เย็นที่ใช้ในครัวเรือน ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ และระบบทำความเย็นกันอย่างแพร่หลาย

การผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบของบริษัทได้ดำเนินการในแนวทางที่ตอบสนองความต้องการของตลาดได้เป็นอย่างดีและตอบรับกับการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับสารทำความเย็นที่ใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศและลดการใช้พลังงาน และถึงแม้ว่าบริษัทจะมีหน่วยงานวิจัยและพัฒนาของตนเองแต่ด้วยข้อจำกัดในเรื่องแหล่งข้อมูลทางเทคโนโลยีและอุตสาหกรรมสนับสนุนภายในประเทศรวมทั้งความพร้อมของทรัพยากรและศักยภาพที่มี ทำให้

การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องทำได้เป็นผลดีในระดับหนึ่งและยังเป็นรองหากมีการเปรียบเทียบกับผู้ผลิตชั้นนำของโลก

#### - ความเสี่ยงการให้สินเชื่อทางการค้า

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นโดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีปฏิบัติในการควบคุมติดตามสินเชื่อที่เหมาะสม และการให้สินเชื่อที่ดำเนินการอยู่ ณ ปัจจุบันไม่มีการกระจุกตัวเฉพาะกลุ่มลูกค้าเนื่องจากมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่เป็นจำนวนมากรายประกอบกับลูกหนี้การค้าเกือบทั้งหมดเป็นลูกค้าชั้นดีและสำหรับลูกค้าต่างประเทศบริษัทได้ทำประกันความเสี่ยงคุ้มครองการไม่จ่ายชำระจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ

#### ความเสี่ยงทางการเงิน

##### - ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีการขายสินค้าส่งออกไปต่างประเทศในสัดส่วนที่มากกว่าการขายภายในประเทศและใช้เงินตราต่างประเทศในการทำธุรกรรมด้านการค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐหรืออเมริกา จึงไม่อาจหลีกเลี่ยงผลกระทบจากค่าเงินบาทที่ผันผวนขึ้นลงตามภาวะเศรษฐกิจและการเงินของโลก แต่เนื่องด้วยจำนวนเงินสกุลเหรียญสหรัฐอเมริกาที่บริษัทได้รับจากการขายสินค้าส่งออกไปต่างประเทศมีจำนวนมากกว่าที่ต้องจ่ายค่าสินค้าจากการนำเข้าสินค้าต่างประเทศในระดับหนึ่ง บริษัทจึงได้รับผลกระทบที่เกิดขึ้นเพียงบางส่วน

ด้วยนโยบายการบริหารจัดการทางการเงินของบริษัทที่กำหนดให้มีการดำเนินงานในแนวทางต่างๆ เพื่อลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทจึงได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในจำนวนหนึ่ง ทำสัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (ข้อตกลงระหว่างคู่สัญญา โดยผู้ขายจะให้สิทธิแก่ผู้ซื้อในการซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ในอนาคต) และได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Interest Rate Swap) ซึ่งเป็นแนวทางในการดำเนินงานโดยรวมเพื่อใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและลดผลกระทบที่เกิดขึ้นได้เป็นอย่างดี

##### - ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ที่อัตราดอกเบี้ยมีการปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงมีอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ทางบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Interest Rate Swap) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานป้องกันความเสี่ยงและลดผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยและเกิดผลทางปฏิบัติที่ช่วยลดผลกระทบในระดับที่ดี

ณ วันที่ 28 ตุลาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ลงนามร่วมกันในสัญญาให้วงเงินสินเชื่อ (Credit Facilities Agreement) กับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และในเดือนธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมและแปลงหนี้ใหม่สัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 2 (Second Amendment and Novation Agreement to Credit Facility Agreement) เพื่อให้ธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน) ร่วมเป็นผู้ให้กู้รายใหม่ในวงเงินสินเชื่อร่วมกัน (Syndicated Loan) เป็นจำนวนเงินรวม 8,800 ล้านบาท ซึ่งเป็นแนวทางดำเนินการหลักที่สำคัญในการบริหารจัดการทางการเงินโดยองค์กรรวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่ช่วยเสริมสร้างศักยภาพในการดำเนินงานและลดภาระดอกเบี้ยเงินกู้รวมถึงค่าใช้จ่ายทางการเงิน

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,000 ล้านบาท (เรียกชำระแล้ว 850 ล้านบาทเป็นหุ้นสามัญ 850,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)

ผู้ถือหุ้นของบริษัท

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นเกินร้อยละ 0.50 ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นครั้งสุดท้าย (วันที่ 11 มีนาคม 2554)

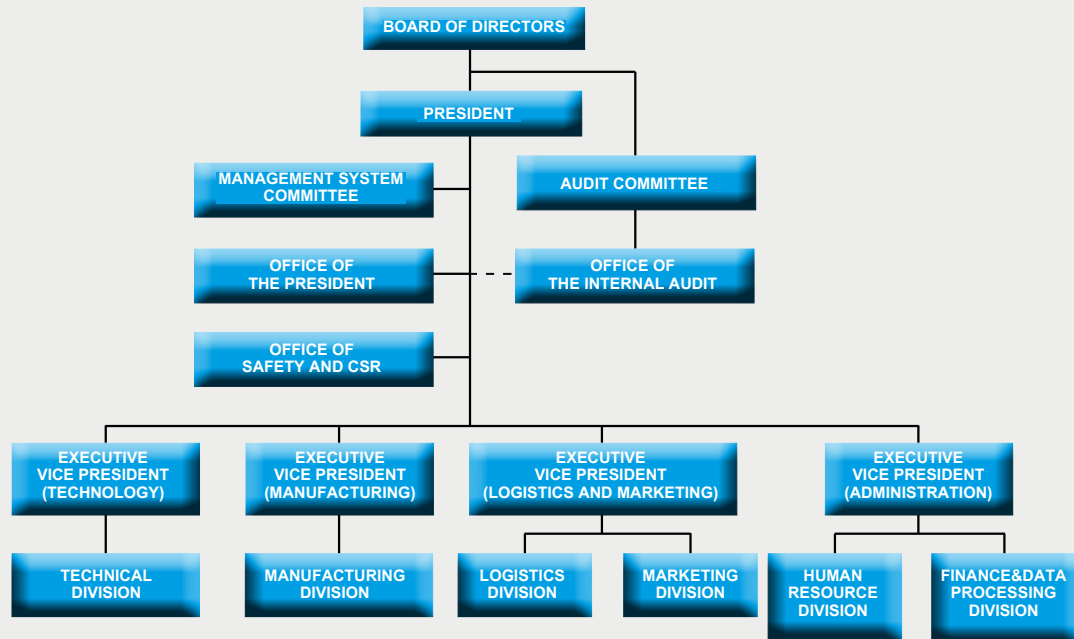
	จำนวนหุ้นที่ถือ	คิดเป็นร้อยละ
1. กลุ่มสัมมะกุลธร	426,446,347	50.170
2. Heatcraft Australia Pty. Ltd.	65,255,000	7.677
3. เรืออากาศโทสุภกร จันทศาสตร์	42,363,377	4.984
4. นางสาวศศิ อิงคนันท์	39,374,081	4.632
5. นางสาวสายสมร สุริยะเทพ	38,113,442	4.484
6. นางสาวอุไร เข็มอำนาจ	35,849,299	4.217
7. นางสาวพจนีย์ เข็มอำนาจ	35,584,231	4.186
8. นางสาวณัฐสรวง รัตนไพศร	32,950,555	3.877
9. นางสุพัตรา คำเถียร	14,474,723	1.703
10. นางเบญจมาศ ภูไผ่ผล	9,533,369	1.122

ผู้ถือหุ้นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตผู้เย็นและเครื่องใช้ไฟฟ้า

1. บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	3,862,054	0.454
2. บริษัท ไทยโตชิบาอุตสาหกรรม จำกัด	3,612,644	0.425



## ผังองค์กรบริษัท



## การจัดการ

## โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการของบริษัทมี 2 ชุดคือ คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการตรวจสอบ

**คณะกรรมการบริษัท** ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามข้อบังคับบริษัท กรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัท การกำกับดูแลกิจการที่ดี การสรรหากรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ที่คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ คือ

- 1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- 3) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- 4) การทำ แก๊สหรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

**คณะกรรมการตรวจสอบ** ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 2 คน โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการบริษัทที่มีความเป็นอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหารและมีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ดังนี้

- 1) ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 2) ต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัท
- 3) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ยกเว้นการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision)

- 4) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อยหรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- 5) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ทั้งนี้ หากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติกรรมการตรวจสอบใหม่ กรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทหรือบุคคลที่เหมาะสมดำรงตำแหน่งดังกล่าวตามแต่จะเห็นสมควรทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยให้มีหน้าที่จัดเตรียมการประชุมรวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนการประสานงานให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแต่ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแต่อย่างใดทั้งสิ้นในทุกกรณี และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบภายในให้กับประธานกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการตรวจสอบ

### วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีนับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง

#### ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงาน อื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่ง รายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำความผิดต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทหากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำความผิดกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

9. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย

ทั้งนี้ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก



**เลขานุการบริษัท** คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งนายชนะชัย กุลนพฤกษ์ ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้และความสามารถให้เป็นเลขานุการบริษัท โดยทำหน้าที่เกี่ยวข้องกับการจัดการประชุมต่างๆ ของบริษัท ซึ่งได้แก่การประชุมคณะกรรมการ การประชุมผู้ถือหุ้น การจัดทำเอกสารต่างๆ ได้แก่ รายงานการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม แบบรายงานประจำปี การจัดเก็บเอกสาร การเป็นตัวแทนของบริษัทในการติดต่อกับหน่วยงานราชการ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ใดๆ ตามที่กฎหมายกำหนด

**นักลงทุนสัมพันธ์** บริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้สม่ำเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่ สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดซึ่งฝ่ายจัดการของบริษัทให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติตามโดยตลอดในส่วนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะแต่ได้มอบหมายให้นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ ซึ่งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนทุกสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเนื่องจากกิจกรรมดังกล่าวยังไม่มากนัก

ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ Website [www.Kulthorn.com](http://www.Kulthorn.com) โทรศัพท์ 0 2326 0831, 0 2739 4893 โทรสาร 0 2326 0837, 0 2739 4892 E-mail : [chanachai@kulthorn.com](mailto:chanachai@kulthorn.com)

ในรอบปี 2554 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 15 คน คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 คน และผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 9 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการบริษัท	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน	สัดส่วนการถือหุ้น
1. นายสุเมธ ลิ้มกุลธร (*)	เตรียมอุดมศึกษา	- ประธานกรรมการในบริษัทย่อย	2.525%
ประธานกรรมการ	(สมัครสอบ)	บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด	
	RCP (2549)	- กรรมการในบริษัทย่อย	
	DAP (2549)	บริษัท กุลธรเคอร์บีเฟรนด์รี จำกัด	
		บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด	
เข้าประชุมกรรมการบริษัท 5 ครั้ง ในจำนวนทั้งหมด 5 ครั้ง			
2. นายสุรพร ลิ้มกุลธร (*)	ปริญญาโท	- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	2.525%
กรรมการผู้จัดการ	เศรษฐศาสตร์	บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด	
	ปริญญาตรี	บริษัท กุลธรเคอร์บีเฟรนด์รี จำกัด	
	วศ.บ.	บริษัท กุลธร สตีล จำกัด	
	DCP (2546)	บริษัท ชูโจว กุลธร แม็กเน็ต ไลน์ จำกัด	
		- ประธานกรรมการ	
		บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด	
		- กรรมการผู้จัดการ	
		บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด	
เข้าประชุมกรรมการบริษัท 5 ครั้ง ในจำนวนทั้งหมด 5 ครั้ง			

รายนามคณะกรรมการบริษัท	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน	สัดส่วนการถือหุ้น
3. ว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุล กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ เข้าประชุมกรรมการบริษัท 4 ครั้ง ในจำนวนทั้งหมด 5 ครั้ง	ปริญญาตรีบัญชี และนิติศาสตร์  ACP (2549) DAP (2547)	-	0.0092% (ภ)
4. นายรัชชัย จรณะกรณีย กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ เข้าประชุมกรรมการบริษัท 5 ครั้ง ในจำนวนทั้งหมด 5 ครั้ง	ปริญญาตรีนิติศาสตร์ เนติบัณฑิตไทย DAP (2547)	-	0.0001% (ภ)
5. นายผดุง เทชะศรีรินทร์ กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ	ปริญญาตรีบัญชี และ พาณิชยศาสตร์ DCP (2548) DAP (2546) RCP (2545) เข้าประชุมกรรมการบริษัท 5 ครั้ง ในจำนวนทั้งหมด 5 ครั้ง	-	-
6. นายประพจน์ อภิปัญญา กรรมการอิสระ เข้าประชุมกรรมการบริษัท 5 ครั้ง ในจำนวนทั้งหมด 5 ครั้ง	ปริญญาตรี BA , Japan	-	0.0824%
7. นายสมลักษณ์ เจียมธีระนาถ กรรมการอิสระ	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ DCP (2546) เข้าประชุมกรรมการบริษัท 5 ครั้ง ในจำนวนทั้งหมด 5 ครั้ง	-	-
8. นายประพัฒน์ โพธิ์วรคุณ(*) กรรมการ	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ และ รัฐประศาสนศาสตร์ RCC (2550) DCP (2548) RCP (2547) เข้าประชุมกรรมการบริษัท 4 ครั้ง ในจำนวนทั้งหมด 5 ครั้ง	- ประธานกรรมการ บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	-

รายนามคณะกรรมการบริษัท	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน	สัดส่วนการถือหุ้น
9. นายอานนท์ สิมะกุลธร (*) กรรมการ	ปริญญาตรี วศ.บ. DAP (2550)	- กรรมการในบริษัทย่อยทั้ง 5 แห่ง	2.525%
เข้าประชุมกรรมการบริษัท 5 ครั้ง ในจำนวนทั้งหมด 5 ครั้ง			
10. นายประสาน ต้นประเสริฐ (*) กรรมการ	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ DCP (2549)	- กรรมการในบริษัทย่อย บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์เอนด์ คอนโทรลส์ จำกัด	-
เข้าประชุมกรรมการบริษัท 5 ครั้ง ในจำนวนทั้งหมด 5 ครั้ง			
11. นายสุธี สิมะกุลธร (*) กรรมการ	ปริญญาโท การจัดการ DCP (2546)	- ผู้บริหารของบริษัท - กรรมการในบริษัทย่อยทั้ง 5 แห่ง	0.7187%
เข้าประชุมกรรมการบริษัท 5 ครั้ง ในจำนวนทั้งหมด 5 ครั้ง			
12. นางกนิษฐ เมืองกระจำัง (*) กรรมการ	ปริญญาตรี BA , U.S.A. DCP (2543)	- รองประธาน บริษัท ไทยโตจิบาอุตสาหกรรม จำกัด	-
เข้าประชุมกรรมการบริษัท 5 ครั้ง ในจำนวนทั้งหมด 5 ครั้ง			
13. นายไพฑูรย์ บุญเพิ่มวิทยา (*) กรรมการ	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร	- ผู้บริหารของบริษัท - กรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟรนด์รี จำกัด - กรรมการในบริษัทย่อยอีก 3 แห่ง	0.4345%
เข้าประชุมกรรมการบริษัท 5 ครั้ง ในจำนวนทั้งหมด 5 ครั้ง			
14. Mr. William John Moltner (*) กรรมการ	ปริญญาโท MBA, U.S.A.	- Managing Director Heatcraft Australia Pty. Ltd.	-
เข้าประชุมกรรมการบริษัท 0 ครั้ง ในจำนวนทั้งหมด 5 ครั้ง			
15. นายฐิติศักดิ์ สิมะกุลธร (*) กรรมการ	ปริญญาตรี Engineering, London	- ผู้บริหารของบริษัท - กรรมการในบริษัทย่อยอีก 3 แห่ง	0.4834%
เข้าประชุมกรรมการบริษัท 4 ครั้ง ในจำนวนทั้งหมด 5 ครั้ง			

**หมายเหตุ** (\*) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

(ก) การถือหุ้นของบริษัทโดยคู่สมรส

### รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุล (\*\*) ประธานกรรมการตรวจสอบ
  2. นายรัชชัย จระณกรณีย์ กรรมการตรวจสอบ
  3. นายผดุง เตชะศรีรินทร์ (\*\*) กรรมการตรวจสอบ
- (\*\*) กรรมการผู้สามารถทำหน้าที่ในการสอบทานงบการเงิน

รายนามผู้บริหารของบริษัท	คุณวุฒิ	ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้น
1. นายสุรพร สิมะกุลธร	ปริญญาโท	กรรมการผู้จัดการ	2.525%
2. นายสุธี สิมะกุลธร	ปริญญาโท	รองกรรมการผู้จัดการ (บริหาร)	0.7187%
3. นายไพบูลย์ บุญเพิ่มวิทยา	ปริญญาตรี	รองกรรมการผู้จัดการ (การผลิต)	0.4345%
4. นายจิตติศักดิ์ สิมะกุลธร	ปริญญาตรี	รองกรรมการผู้จัดการ (การตลาด จัดซื้อและวางแผนการผลิต)	0.4834%
5. นายชนะชัย กุลนพฤกษ์	ปริญญาโท	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สำนักกรรมการผู้จัดการ)	-
6. นายกำจร คุณวพานิชกุล	ปริญญาตรี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (การตลาด)	-
7. นายปราโมทย์ ศรีวงศ์สงวน	ปริญญาโท	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (โครงการพิเศษ)	-
8. นางสาวโสภิตา ดวงรัตน์มณีโชติ	ปริญญาโท	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	-
9. นางจันทร์เพ็ญ ผดุงศิลป์	ปริญญาตรี	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและต้นทุน	-

**เลขานุการบริษัท** นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาโท บริหารธุรกิจ - บัญชี

### รายนามกรรมการในบริษัทย่อย

#### 1. บริษัท กุลธกรพีเอ็มบี จำกัด

- 1) นายสุรพร สิมะกุลธร ประธานกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ
- 2) นายสุเมธ สิมะกุลธร กรรมการ
- 3) นายสุรเดช บุญวัฒน์ กรรมการ
- 4) นายอานนท์ สิมะกุลธร กรรมการ
- 5) นายสุธี สิมะกุลธร กรรมการ
- 6) นายไพบูลย์ บุญเพิ่มวิทยา กรรมการ
- 7) นายประสาน ตันประเสริฐ กรรมการ
- 8) นายจิตติศักดิ์ สิมะกุลธร กรรมการ



## 2. บริษัท กุลธรเคอร์บีเฟรนด์รี จำกัด

1) นายสุรพร สิมะกุลธร	ประธานกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ
2) นายไพบูลย์ บุญเพิ่มวิทยา	กรรมการ
3) นายสุเมธ สิมะกุลธร	กรรมการ
4) นายอานนท์ สิมะกุลธร	กรรมการ
5) นายสุธี สิมะกุลธร	กรรมการ
6) นายอภิชาติ สิมะกุลธร	กรรมการ

## 3. บริษัท กุลธร สตีล จำกัด

1) นายสุรพร สิมะกุลธร	ประธานกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ
2) นายอานนท์ สิมะกุลธร	กรรมการ
3) นายสุธี สิมะกุลธร	กรรมการ
4) นายไพบูลย์ บุญเพิ่มวิทยา	กรรมการ
5) นายวิศิษฐ์ศักดิ์ สิมะกุลธร	กรรมการ
6) นายสุทัศน์ สิมะกุลธร	กรรมการ
7) นางสาวพรศนันท์ สิมะกุลธร	กรรมการ

## 4. บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด

1) นายสุเมธ สิมะกุลธร	ประธานกรรมการ
2) นายสุรพร สิมะกุลธร	กรรมการผู้จัดการ
3) นายอานนท์ สิมะกุลธร	กรรมการ
4) นายสุธี สิมะกุลธร	กรรมการ
5) นายประสาน ตันประเสริฐ	กรรมการ
6) นายพรหมรัตน์ สิมะกุลธร	กรรมการ
7) นางจินตนา ศิริสันธนะ	กรรมการ
8) นายอภิชาติ สิมะกุลธร	กรรมการ

## 5. บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด

1) นายสุรพร สิมะกุลธร	ประธานกรรมการ
2) นายไพบูลย์ บุญเพิ่มวิทยา	กรรมการผู้จัดการ
3) นายอานนท์ สิมะกุลธร	กรรมการ
4) นายสุธี สิมะกุลธร	กรรมการ
5) นายวิศิษฐ์ศักดิ์ สิมะกุลธร	กรรมการ
6) นายสุทัศน์ สิมะกุลธร	กรรมการ
7) นางสาวพรศนันท์ สิมะกุลธร	กรรมการ
8) นายอภิชาติ สิมะกุลธร	กรรมการ

## 6. บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด

1) นายสุรพร สิมะกุลธร	ประธานกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ
2) นายอานนท์ สิมะกุลธร	กรรมการ
3) นายสุธี สิมะกุลธร	กรรมการ
4) นายวิศิษฐ์ศักดิ์ สิมะกุลธร	กรรมการ
5) นางสาวสุนิสา สิมะกุลธร	กรรมการ

### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่สรรหากรรมการบริษัทโดยพิจารณาหาบุคคลที่มีจริยธรรม ความซื่อสัตย์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์เกี่ยวกับธุรกิจและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของกฎหมายบริษัทมหาชน จำกัด กฎข้อบังคับของคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 14 ระบุว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ และนำรายชื่อกรรมการที่จะแต่งตั้งเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพึงกำหนด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 คน โดยคณะกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและกรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้ โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งกรรมการบริษัทดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับถดถลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถดถลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### ค่าตอบแทนกรรมการ และ ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการในทุกรอบปีและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ในรอบปี 2554 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในรูปค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมรวมทั้งกรรมการตรวจสอบในรูปค่าตอบแทนรายเดือนเป็นเงินทั้งสิ้น 2,329,000 บาท และจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารของบริษัทจำนวน 7 ราย ซึ่งไม่รวมผู้จัดการฝ่ายการเงินและผู้จัดการฝ่ายบัญชีและต้นทุนในรูปเงินเดือนและโบนัสเป็นเงิน 15,457,158.75 บาท

### รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

		จำนวนเงิน (บาท)
1. นายสุเมธ สิมะกุลธร	ประธานกรรมการ	239,000
2. นายสุพร สิมะกุลธร	กรรมการ (ผู้จัดการ)	127,000
3. ว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุล	กรรมการอิสระ	124,000
	ประธานกรรมการตรวจสอบ	112,000
4. นายธวัชชัย จระณกรณีย์	กรรมการอิสระ	127,000
	กรรมการตรวจสอบ	112,000

		จำนวนเงิน (บาท)
5. นายพดุง เตชะศรีนทร์	กรรมการอิสระ	127,000
	กรรมการตรวจสอบ	112,000
6. นายประพนธ์ อภิปัญญา	กรรมการอิสระ	127,000
7. นายสมลักษณ์ เจียมธีระนาถ	กรรมการอิสระ	127,000
8. นายประพัฒน์ โพธิ์วรคุณ	กรรมการ	124,000
9. นายอานนท์ สิมะกุลธร	กรรมการ	127,000
10. นายประสาน ตันประเสริฐ	กรรมการ	127,000
11. นายสุธี สิมะกุลธร	กรรมการ	127,000
12. นางกนิษฐา เมืองกระจำ	กรรมการ	127,000
13. นายไพบุลย์ บุญเพิ่มวิทยา	กรรมการ	127,000
14. นายวิลเลียม จอห์น มอลท์เนอร์	กรรมการ	112,000
15. นายจิตติศักดิ์ สิมะกุลธร	กรรมการ	124,000
รวมทั้งสิ้น		2,329,000

#### บุคลากร

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด ณ วันสิ้นปี 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 1,909 คน แบ่งเป็นพนักงานส่วนงานขาย บริหารและสนับสนุนการผลิตจำนวน 356 คน และพนักงานส่วนงานผลิตจำนวน 1,553 คน

ในรอบปี 2554 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนพนักงานทั้งหมด ดังนี้

เงินเดือน ค่าล่วงเวลา	319,730,642 บาท
โบนัส	22,256,467 บาท
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	14,512,184 บาท
อื่นๆ	29,090,373 บาท
รวม	385,589,666 บาท

#### การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานและการปฏิบัติงานในแนวทางของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้เพื่อแสดงให้เห็นถึงการที่บริษัทมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายของบริษัทได้เป็นอย่างดี จึงได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและเป็นหลักยึดถือในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน
2. ดำเนินการให้เชื่อมั่นได้ว่ารายงานทางการเงินสะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริง รวมทั้งมีการประเมิน กำหนดและวางมาตรการในการป้องกันและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. ดำเนินการให้เชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการต่าง ๆ ของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี มีหลักการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสมและมีการดำเนินงานที่โปร่งใสและตรวจสอบได้
4. ดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุมีผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทเป็นที่ตั้งด้วยการจัดวางระบบการปฏิบัติงานที่โปร่งใสและเปิดเผยข้อมูลเท่าที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัทและผู้ถือหุ้น
5. ปลุกฝังคุณธรรมและสร้างจิตสำนึกอันดีงามให้ผู้บริหารและพนักงานมีความประพฤติดี ซื่อสัตย์ สุจริตมีวินัยและมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่และหมู่คณะ
6. มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการรับฟังและทบทวนตนเองเพื่อสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดในยุคสมัย
7. ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น รวมทั้งสิทธิของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและปฏิบัติต่อบุคคลเหล่านั้นด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน
8. ดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นและต่อสังคมโดยรวม
9. ดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบในการดูแลสิ่งแวดล้อม

#### หลักการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามที่กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ตามแนวทางที่จัดทำขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ใน 5 หมวดที่สำคัญดังนี้

##### 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมผู้ถือหุ้นให้สามารถใช้สิทธิของตน ในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมในการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและเรื่องต่าง ๆ ที่มีผลกระทบกับบริษัท โดยผู้ถือหุ้นจะได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอต่อการพิจารณา รวมทั้งรับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการเข้าร่วมประชุมก่อนการประชุมตามเวลาอันควร มีโอกาสซักถามกรรมการ เสนอวาระการประชุม และมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม

##### 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายที่ต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน จึงกำหนดไม่ให้กรรมการและผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนเองและผู้เกี่ยวข้อง และในการประชุมผู้ถือหุ้นได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรวมถึงผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนได้



### 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม โดยคำนึงถึงสิทธิที่มีตามกฎหมายและตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท และไม่กระทำการที่เป็นการละเมิดสิทธิของบุคคลเหล่านั้น

### 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลการเงินและอื่นๆอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่สามารถรับทราบได้ในทางสาธารณะ มีความเท่าเทียมกันและมีความน่าเชื่อถือ

### 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทกระทำโดยคณะกรรมการของบริษัทที่ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติหลากหลายในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งสามารถอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัท และสามารถสร้างความมั่นใจต่อบุคคลภายนอกได้เป็นอย่างดี

### จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณเพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการดำเนินงานและประกอบธุรกิจ ให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2546 เป็นต้นไป ดังนี้

### ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการและผู้บริหาร

#### 1) ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

- 1.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆด้วยจิตบริสุทธิ์และเป็นธรรมต่อ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 1.2 ปฏิบัติหน้าที่บริหารจัดการโดยใช้ทักษะและความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่
- 1.3 จัดการดูแลมิให้ทรัพย์สินใดๆของบริษัทเสื่อมค่าหรือสูญหายโดยมิชอบ
- 1.4 รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนตามความเป็นจริงและโดยสม่ำเสมอ
- 1.5 ไม่เปิดเผยความลับของบริษัทและไม่นำข้อมูลใดๆหรือความลับของบริษัทไปแสวงหาประโยชน์ใดๆ จากการ ปฏิบัติ หน้าที่โดยมิชอบ
- 1.6 ขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุมีผล รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน

## 2) ต่อพนักงาน

- 2.1 ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์และสิทธิขั้นพื้นฐานของมนุษย์ชน อย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน
- 2.2 ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถและผลการปฏิบัติงานของพนักงาน แต่ละคน
- 2.3 การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องกระทำด้วยความสุจริตใจและตั้งอยู่บน พื้นฐานของความรู้ ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงานนั้นๆ
- 2.4 ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและสุขภาพของพนักงานอยู่เสมอ
- 2.5 ให้การส่งเสริม สนับสนุน ฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- 2.6 รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- 2.7 ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- 2.8 หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆที่ไม่เป็นธรรมต่อพนักงาน และเปิดโอกาสให้พนักงานร้องทุกข์อันเนื่องมาจากการได้รับความ เียดหรือความไม่เป็นธรรมเพื่อให้ได้รับการแก้ไขในวิถีทางที่ถูกต้อง

## 3) ต่อลูกค้า

- 3.1 ปฏิบัติต่อลูกค้าโดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริตและยุติธรรมรวมทั้งเปิดเผยและให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการที่ถูกต้องครบถ้วนแก่ลูกค้า โดยไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- 3.2 ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อผูกพันต่างๆที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัดตลอดจนให้บริการและปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความมีน้ำใจ
- 3.3 คำร้องเรียนของลูกค้าพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรมเพื่อสนองตอบความต้องการ ของลูกค้าอย่าง รวดเร็ว
- 3.4 รักษาความลับทางการค้าของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- 3.5 ผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ
- 3.6 ไม่ค้ากำไรเกินควรเมื่อเปรียบเทียบกับคุณภาพของสินค้าและบริการ และหลีกเลี่ยงการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า

## 4) ต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้

- 4.1 ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้
- 4.2 ถ้ามีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น พึงเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว

- 4.3 ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆที่มีต่อลูกค้าและ/หรือเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขข้อใดต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าและ/หรือเจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห
- 4.4 รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องและตรงเวลาให้แก่เจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ

## 5) ต่อคู่แข่งทางการค้า

- 5.1 ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- 5.2 ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
- 5.3 ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาหรือให้ร้ายโดยไม่มีมูลความจริง

## 6) ต่อสังคมส่วนรวม

- 6.1 ไม่กระทำการใดๆที่จะมีผลเสียหายต่อประเทศชาติ ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมหรือต่อสังคมโดยรวม
- 6.2 สนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยรวม หรือกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ
- 6.3 ปลุกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
- 6.4 ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

## จรรยาบรรณของพนักงาน

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ขยันหมั่นเพียร มานะอดทน มีวินัยและมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
- 2) ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ รวมทั้งประพฤติตนเป็นพลเมืองดี อยู่ในระเบียบกฎเกณฑ์อันดีงามของสังคมทั้งในและนอกบริษัท
- 3) รักษาความลับของบริษัท ลูกค้าและคู่ค้าอย่างเคร่งครัด และจะต้องไม่เปิดเผยความลับที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท หรือนำข้อมูลข่าวสารภายในไปแสวงหาประโยชน์ใดๆเพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ
- 4) ไม่ทำธุรกิจส่วนตัวหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือมีส่วนร่วมในกิจการหรือดำรงตำแหน่งในธุรกิจอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขัน หรือมีผลประโยชน์ขัดกันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากบริษัท
- 5) ใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและระมัดระวังดูแลรักษาให้อยู่ในสภาพที่จะใช้งานได้ตลอดเวลา และ ไม่กระทำใดๆจนเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายหรือสูญหาย รวมทั้งไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น
- 6) ให้ความร่วมมือและช่วยเหลือในการทำงานรวมถึงกิจกรรมเพื่อส่วนรวมกับผู้ร่วมงานทุกคนและเคารพในสิทธิซึ่งกันและกัน

- 7) ให้ความเอาใจใส่และช่วยดำเนินการใดๆที่จะรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความสะอาดปลอดภัยและสวยงามอยู่เสมอ
- 8) รักษาและร่วมสร้างสรรค์ให้เกิดความสามัคคีในหมู่คณะและระหว่างเพื่อนร่วมงาน
- 9) ไม่กล่าวร้ายต่อบริษัท ผู้บริหารหรือผู้ร่วมงาน
- 10) ให้แจ้งผู้บังคับบัญชาหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบเมื่อพบว่ามีกระทำความผิดในบริษัทโดยมิชอบหรือผิดกฎหมาย หรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายต่องานที่ปฏิบัติ ทรัพย์สินหรือชื่อเสียงของบริษัทหรือผู้ร่วมงาน

### ข้อพึงปฏิบัติเมื่อมีปัญหา

จริยธรรมในการประกอบธุรกิจ จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติที่กำหนดไว้นี้อาจไม่ครอบคลุมถึงทุกเรื่องทุกกรณี ดังนั้นเมื่อมีปัญหาเกิดขึ้น ผู้บริหารและพนักงานควรปรึกษาหารือผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น เพื่อการชี้แนะแนวทางที่เห็นว่าสมควรและเหมาะสมต่อไป

### มาตรการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทยึดถือและปฏิบัติต่อนักลงทุนทุกฝ่ายอย่างเสมอภาค จึงมีมาตรการป้องกันและมิบตลทโธษในการที่กรรมการและผู้บริหารจะนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน บริษัทจะไม่มีการเปิดเผยใด ๆ ที่มีผลกระทบต่อผู้ลงทุนทั้งในด้านบวกและด้านลบจนกว่าบริษัทจะแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบก่อนจึงจะเปิดเผยให้ผู้เกี่ยวข้องหรือผู้สนใจทราบต่อไป

บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องรายงานการซื้อขายหุ้นของบริษัทให้ทราบทุกครั้ง โดยจัดทำเป็นรายงานแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุม

### การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามที่ได้กำหนดนโยบายไว้อย่างชัดเจน โดยคำนึงถึงโครงสร้างขององค์กรและสภาพแวดล้อมของการควบคุมการบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลตลอดจนการติดตามและประเมินผลแล้วเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญอันจะมีผลกระทบต่อบริษัท มีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ สามารถป้องกันทรัพย์สินมิให้ถูกนำไปใช้ในทางมิชอบหรือมีเจตนาทุจริตให้เกิดผลเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัท

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี โดยมีอัตราที่คาดว่าจะจ่ายตามผลการดำเนินงานในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิในงบเฉพาะกิจการหลังจากชำระภาษีแล้ว

สำหรับบริษัทย่อย ให้คณะกรรมการเป็นผู้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหากการดำเนินงานมีผลกำไร



## รายงานบทสรุปแนวปฏิบัติและผลดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

### 1. วัตถุประสงค์ของงาน CSR

สืบเนื่องจากปี 2554 ที่ผ่านมามีปัญหาวิกฤตอุทกภัยในหลายจังหวัดทั่วประเทศ บริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวแต่ก็มีการเตรียมการและเฝ้าระวังอยู่ตลอดเวลาเกินกว่า 2 เดือน ทั้งนี้บริษัทก็ได้ดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักแนวปณิธานอันแน่วแน่ของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทนั่นก็คือ คุณสุพร สิมะกุลธร กรรมการผู้จัดการ ที่ได้ประกาศแนวทางการดำเนินชีวิตของพนักงานทุกคนใน “บ้านหลังที่สอง” หลังนี้ ซึ่งนับเป็นหลักคุณธรรมนำชีวิตพนักงาน KKC ทุกคน นั่นคือ

“...ทำงานแล้ว ต้องมีเวลาให้กับตัวเอง และมีเวลาให้กับครอบครัว  
ทำมาหาได้แล้ว ต้องดูแลสังคม...”

**“ทำมาหาได้แล้ว ต้องดูแลสังคม” KK**

**โครงการที่ 1**  
โครงการก่อสร้างแหล่งน้ำ  
ถวาย โครงการชลประทานกาญจนาภิเษก จังหวัดเชียงใหม่  
ปี 2554 บริจาค 200,000 บาท  
ปี 2555 บริจาค 250,000 บาท

**โครงการที่ 2**  
โครงการก่อสร้างอาคารเรียนโรงเรียนวัดทุ่งแฝก  
จังหวัดปราจีนบุรี  
ปี 2552 บริจาค 800,000 บาท  
ปี 2553 บริจาค 140,000 บาท  
ปี 2554 บริจาค 300,000 บาท

**โครงการที่ 3**  
โครงการจัดซื้อ Sick newborn เครื่องช่วยหายใจทารก (mode PICU)  
ร่วมกับ โรงพยาบาลสมิติเวช จังหวัดฉะเชิงเทรา  
ปี 2551 บริจาคเครื่องช่วยหายใจ 1 เครื่อง 250,000 บาท  
ปี 2552 บริจาคเครื่องช่วยหายใจ 1 เครื่อง 250,000 บาท  
ปี 2554 บริจาคเครื่องช่วยหายใจ 1 เครื่อง 250,000 บาท

“...ทำงานแล้ว ต้องมีเวลาให้กับตัวเอง และมีเวลาให้กับครอบครัว...”

ทั้งนี้บริษัทได้เข้าร่วมเป็น 1 ใน 11 องค์กรที่เข้าร่วมโครงการกับหน่วยงานที่กำกับดูแลมาตรฐานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของประเทศไทย ได้รับประกาศนียบัตรในฐานะ “หน่วยงานต้นแบบที่ประสบความสำเร็จในการนำมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมตามแนวทาง มอก.26000 ไปใช้ภายใต้การส่งเสริมของสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม” จาก นายวรรณรัตน์ ชาญนุกูล รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2554



### 2. แนวทางการปฏิบัติตามหลักการ CSR

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยได้กำหนดอยู่ใน นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ ที่ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ได้ยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดอย่างเป็นไปในแนวทางเดียวกัน รวมถึงการปฏิบัติตาม 7 หลักการของมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม (มอก.26000-2553) ดังนี้

- **หลักการความรับผิดชอบ (Accountability) :** โดยบริษัทได้ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพร้อมได้รับการตรวจสอบจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือผู้มีผลกระทบ เช่น การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การรับการตรวจสอบจากผู้รับอนุญาตตรวจสอบบัญชี



- **หลักการความโปร่งใส (Transparency) :** ผู้บริหารของบริษัทได้ประกาศนโยบายต่างๆ อย่างเปิดเผยต่อพนักงานและผู้เกี่ยวข้องได้นำไปยึดถือและปฏิบัติให้สอดคล้องได้แก่นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ นโยบายคุณภาพนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม นโยบายมาตรฐานแรงงานไทยและความรับผิดชอบต่อสังคมและนโยบายพลังงาน

- **หลักการการปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม (Ethical Behavior) :** บริษัทมีกลไกในการควบคุมตรวจสอบตามหลัก ธรรมาภิบาล ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (กตล.) และจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ยกตัวอย่างเช่น การเข้าร่วมโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมของกรมอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ที่ให้ชุมชนโดยรอบโรงงานเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทสำหรับภายในองค์กร บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องหลักคุณธรรมประจำใจพนักงานที่ต้องใช้ชีวิตทำงานร่วมกัน โดยเน้นวิถีการดำรงชีวิต “มานะ ซื่อสัตย์ ประหยัด” ที่ได้หล่อหลอมด้วยการฝึกอบรมพัฒนา และกิจกรรมส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่พนักงานทุกคนมีส่วนร่วม

- **หลักการเคารพต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย (Respect for stakeholder interests) :** บริษัทได้ให้ความสำคัญของผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกกลุ่ม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทและการพัฒนาที่ยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ เช่น การจัดให้มีการประชุมผู้ส่งมอบ (Supplier Meeting) เพื่อรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงจากภายนอกและภายใน



- **หลักการเคารพต่อหลักนิติธรรม (Respect for the rule of law) :** กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เป็นสิ่งที่บริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทมีนักกฎหมาย (นิติกร) เพื่อกำกับและติดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และมีสำนักความปลอดภัยและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อติดตาม ประเมิน และกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

- **หลักการเคารพต่อการปฏิบัติตามแนวทางของสากล (Respect for international norms of behavior) :** บริษัท ได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติสากลทางด้านแรงงาน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น การขออนุญาตนำเข้าแรงงานต่างด้าวเข้ามาทำงานอย่างถูกต้องตามกฎหมาย การที่บริษัทเป็นสถานที่ฝึกงานของนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพต่างชาติ

● **หลักการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน (Respect for human rights) :** บริษัทได้ให้ความสำคัญและเคารพซึ่งสิทธิมนุษยชนของพนักงานทุกคน ดังจะเห็นจากการที่บริษัทรับพนักงานเข้ามาทำงานโดยมิได้คำนึงถึง เพศ เชื้อชาติ ศาสนา ภาษา วัฒนธรรม ความคิดเห็นส่วนบุคคล และสิทธิมนุษยชนพื้นฐานด้านอื่นๆ รวมถึงความพิการผิดปกติด้านร่างกาย โดยมีระบบมาตรฐานในการกำกับดูแล คือ มาตรฐานแรงงานไทยความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจไทย (มรท.8001-2553)



### 3. แผนงานและผลการดำเนินงาน

#### 3.1 ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

##### 3.1.1 การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

บริษัทได้นำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (OHSAS 18001 & ISO 14001) เข้ามาใช้ในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงานขององค์กร โดยมีตัวแทนฝ่ายบริหาร (OHS&EMR) เป็นผู้กำกับดูแล มีคณะกรรมการบริหารระบบการจัดการ (Management System Committee : MSC) เป็นผู้พิจารณาทบทวนผลการดำเนินงานของระบบและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง มีแผนกความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (SHE/SC) เป็นหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ คือ



- ดำเนินการจัดทำและทบทวนแผนงานด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
- จัดทำแผนการประเมินความเสี่ยงและรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม
- ตรวจวัด และจัดทำรายงานผลการตรวจติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท
- การตรวจสอบความปลอดภัยและประชุมเพื่อหาแนวทางการป้องกันแก้ไขของคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- กิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงาน

##### 3.1.2 การจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้จากการผลิต

เนื่องจากบริษัทได้ธุรกิจประเภทของการผลิต ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลจากหน่วยงานภาครัฐ ในเรื่องของการจัดการเศษวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว บริษัทได้ยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยมีการรวบรวม จัดเก็บ และนำไปบำบัด/กำจัดอย่างถูกต้องเหมาะสม เริ่มตั้งแต่การขออนุญาต การรายงานผลให้หน่วยงานที่กำกับดูแลได้รับทราบ อาทิ กรมโรงงานอุตสาหกรรม การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร เป็นต้น โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ คือ

- คัดแยกของเสียจากกระบวนการผลิต เพื่อแยกของเสียที่มีมูลค่าหรือของเสียที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการรับบำบัด/กำจัดที่ได้รับอนุญาต เป็นการเพิ่มมูลค่าของเสีย และช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม







- ขออนุญาตนำสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอกโรงงาน ประจำปี ต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
- แจ้งการขนส่งขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลเมื่อมีการขนส่งไปบำบัด/กำจัด ต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
- แจ้งเกี่ยวกับรายละเอียดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว สำหรับผู้ก่อกำเนิดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้

แล้ว (สก.3) ต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล

- ใช้ประโยชน์จากเศษวัสดุอินทรีย์ที่ย่อยสลายได้ เช่น เศษอาหารจากโรงอาหาร นำมาหมักใช้ทำเป็นปุ๋ยน้ำชีวภาพ (ปุ๋ย EM) สำหรับใช้รดน้ำต้นไม้ในโรงงาน

### 3.1.3 การบริการและโครงการที่เป็นประโยชน์ มีคุณค่าต่อผู้บริโภคนสังคม สิ่งแวดล้อม

รางวัลพระราชทาน “เทพทอง” ในฐานะ “องค์กรดีเด่น” ครั้งที่ 12 (ปี 2553) เป็นสิ่งยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่ทำประโยชน์เพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ภายใต้ปณิธานของ คุณสุรพร สิมะกุลธร กรรมการผู้จัดการ ที่ว่า “ทำมาหาได้แล้ว ต้องดูแลสังคม ดูแลครอบครัว” ดังนั้นเพื่อเป็นการตอบแทนรวมถึงแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ในกลุ่มลูกค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนที่บริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องเสมอมา บริษัทจึงได้จัดให้มีโครงการและกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ในด้านต่างๆ ยกตัวอย่างเช่น

- โครงการมอบตู้อบอุ่นเด็ก (Infant Incubator) และจัดตั้งศูนย์กุมารเวชวิกฤตให้กับโรงพยาบาลสนามชัยเขต จังหวัดฉะเชิงเทรา โดยได้ดำเนินการต่อเนื่องกันมาเป็นปีที่ 3
- โครงการก่อสร้างถังบรรจุน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กเพื่อเก็บกักน้ำสำหรับให้พระสงฆ์ อุบาสก/อุบาสิกา ได้ใช้ประโยชน์ถวาย ณ วัดป่าดอยแสงธรรม จังหวัดเชียงใหม่
- โครงการก่อสร้างอาคารเรียนมอบให้กับ โรงเรียนบ้านทุ่งแฝก จังหวัดปราจีนบุรี
- กิจกรรมตามโครงการรับผิดชอบต่อสังคมภาพใหญ่ ที่มุ่งเน้นการพัฒนา ปรับปรุง บรณาการ สาธารณะประโยชน์ต่อชุมชนรอบข้างและพื้นที่เป้าหมาย

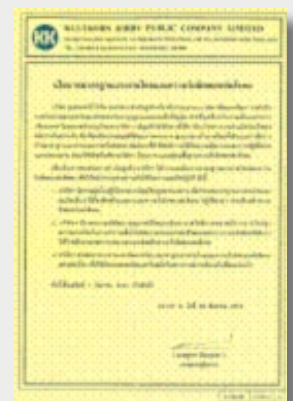


## 3.2 ด้านสังคม

### 3.2.1 การจัดการด้านแรงงานและพนักงาน

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยสวัสดิการแรงงานและแรงงานสัมพันธ์อย่างเคร่งครัด โดยได้นำระบบ “มาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001-2553)” เข้ามาใช้ตั้งแต่ปี 2553 เพื่อปรับปรุงคุณภาพชีวิตของพนักงานให้เกิดความสมดุลและเหมาะสม พร้อมทั้งจัดให้มีสวัสดิการพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด และมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น

- กิจกรรมพนักงาน เช่น งานปีใหม่ กีฬา ประกวดชิงรางวัล ฯลฯ
- ส่งเสริมคุณภาพชีวิตครอบครัว เช่น แต่งงาน มีบุตร เจ็บป่วย ฯลฯ
- ข้าวฟรี อาหารราคาถูก รถรับส่งพนักงานใน 13 เส้นทาง





- สหกรณ์ออมทรัพย์ / สหกรณ์ร้านค้าสวัสดิการ
- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- กิจกรรมสร้างสุขให้กับพนักงาน (Happy Workplace)
- ทุกการศึกษานูตรพนักงาน
- กิจกรรมส่งเสริมสุขภาพพนักงาน เช่น คลินิกสุขภาพ ตรวจสุขภาพประจำปี ออกกำลังกายตอนเช้า
- ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ

### 3.2.2 สวัสดิภาพในการทำงานของพนักงาน

ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้ให้ความสำคัญกับสวัสดิภาพและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานทุกคน ทุกระดับ โดยได้มีการประกาศนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม และนโยบายมาตรฐานแรงงานไทยและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้พนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงมีการสนับสนุนในด้านอื่นๆ เช่น

- จัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment : PPE) ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานให้กับพนักงานตามลักษณะการปฏิบัติงาน
- เลือกตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.)
- จัดทำโครงการรณรงค์ลดอุบัติเหตุจากการทำงาน (Zero Accident Project)

### 3.2.3 การพัฒนาและฝึกอบรมพนักงาน

การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กร นับเป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับบริษัทเนื่องจากพนักงานทุกคนถือเป็นหัวใจหลักในการขับเคลื่อนองค์กรให้ไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน บริษัทจึงจัดให้มีกิจกรรม/โครงการพัฒนาบุคลากร เช่น

- ศูนย์ฝึกอบรมโครงการความร่วมมือสถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์
- โครงการนักเรียน DVT มีการรับนักเรียนช่างฝึกหัด
- จัดฝึกอบรมภายใน (In-house Training) และส่งไปรับการฝึกอบรมกับหน่วยงานจัดฝึกอบรมภายนอกบริษัท เช่น สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ สถาบันรับรองมาตรฐาน ไอเอสโอ สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย เป็นต้น
- สนับสนุนให้พนักงานได้รับการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น
- มีการศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- เว็บไซต์ KKC

### 3.2.4 การส่งเสริมและพัฒนาชุมชนและสังคมโดยรอบพื้นที่ตั้งของธุรกิจ

“การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน” เป็นหนึ่งใน 7 ประเด็นหลักด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ที่บริษัทได้ยึดถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่มีการเปิดดำเนินธุรกิจ บนพื้นฐานความคิดที่ว่า “องค์กรและชุมชนต้องก้าวเดินไปพร้อมๆ กัน” บริษัทจึงให้ความสำคัญและส่งเสริมการพัฒนาชุมชนในรูปแบบกิจกรรมและโครงการการมีส่วนร่วม จากบริษัทและพนักงาน ไปสู่ชุมชน อาทิเช่น

- นโยบายการรับพนักงานที่อยู่โดยรอบบริษัท/รอบนิคมฯ
- เข้าร่วมกิจกรรมในวันสำคัญที่ทางชุมชนจัดขึ้น เช่น วันเข้าพรรษา วันเฉลิมพระชนมพรรษา เป็นต้น
- ให้การสนับสนุนทุนการศึกษาให้กับสถาบันอุดมศึกษา
- ร่วมกิจกรรมปลูกป่าในวันสำคัญร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ และชุมชนโดยรอบ
- เป็นศูนย์การเรียนรู้ตามโครงการเปิดบ้านรับแขกเข้ามาดูงานจากสถาบันการศึกษา องค์กรธุรกิจ ชุมชน หน่วยงานราชการ
- โครงการร่วมมือสถาบันการศึกษาในพื้นที่สถาบันเทคโนโลยีพระเกล้าเกล้าฯ ลาดกระบัง เทคนิค มินบุรี



### 3.2.5 การดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในช่วงภาวะวิกฤตอุทกภัย



เป็นที่ทราบดีว่าในช่วงปลายปี 2554 ได้เกิดวิกฤตอุทกภัยอย่างกว้างขวางในหลายพื้นที่ของจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ ในส่วนพื้นที่ที่ตั้งของบริษัทซึ่งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซึ่งเป็นพื้นที่เสี่ยงสูงอีกพื้นที่หนึ่งที่จะเกิดน้ำท่วม บริษัทได้มีการเตรียมการรับมือโดยการจัดทำแผนปฏิบัติเฝ้าระวังและตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน น้ำท่วม และจัดตั้ง “ทีมประสานงานเฝ้าระวังน้ำท่วมส่วนกลาง” ของบริษัทเพื่อทำหน้าที่ติดตามข่าวสาร เฝ้าระวังตรวจตราปัจจัยเสี่ยงต่างๆ อันเกี่ยวเนื่องกับน้ำท่วม รวมถึงประสานงานกับผู้ประกอบการในนิคมฯ หน่วยงานทหาร หน่วยงาน

ราชการ และประชาชนที่อาศัยอยู่โดยรอบนิคมฯ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลรวมถึงสร้างความเข้าใจอันดีในการร่วมมือกันเฝ้าระวังป้องกันเหตุน้ำท่วมที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทได้มีการเตรียมการรับมือหากเกิดน้ำท่วมทั้งด้านกำลังพลยานพาหนะและอุปกรณ์ต่างๆ อย่างเต็มกำลัง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าหากเกิดสถานการณ์น้ำท่วมจริง จะสามารถช่วยเหลือพนักงานของบริษัท ป้องกันทรัพย์สินของบริษัท ช่วยเหลือประชาชนโดยรอบนิคมฯ รวมถึงสนับสนุนหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น

- จัดตั้ง “กองเรือ/แพ KKC” (จำนวน 42 ลำ) ประกอบไปด้วย
  - เรือ Fiberglass ติดเครื่องยนต์ จำนวน 3 ลำ
  - เรือ Fiberglass สำหรับพาย จำนวน 7 ลำ
  - เรือกระบะ Max Liner ความจุ 8 ที่นั่ง ติดเครื่องยนต์ จำนวน 3 ลำ
  - เรือกระบะ Max Liner ความจุ 4 ที่นั่ง ติดเครื่องยนต์ จำนวน 15 ลำ
  - เรือเหล็กยาวติดเครื่องยนต์ ความจุ 4 ที่นั่ง จำนวน 1 ลำ
  - เรือเหล็กใหญ่ติดเครื่องยนต์ ความจุ 20 ที่นั่ง จำนวน 1 ลำ
  - แพขนานยนต์ ความจุ 5-20 ที่นั่ง จำนวน 12 ลำ





- จัดเตรียมท่อสูบน้ำขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 5-8 นิ้ว จำนวน 17 ท่อ
- จัดเตรียมเครื่องสูบน้ำ/เครื่องยนต์เรือขนาด 5.5-12 แรงม้า จำนวน 72 เครื่อง
- เครื่องปั่นไฟแบบใช้น้ำมัน จำนวน 15 เครื่อง
- รถฉุกเฉิน รถยนต์บรรทุก 4 ล้อ 6 ล้อ 10 ล้อ หัวลาก จำนวน 12 คัน

นอกเหนือจากภารกิจเฝ้าระวังและตรวจติดตามสถานการณ์น้ำท่วมแล้ว บริษัทยังได้จัดตั้ง “ทีมบรรเทาทุกข์ผู้ประสบภัยน้ำท่วม” ขึ้นมาโดยมีภารกิจหลักคือประสานความร่วมมือกับหน่วยงาน องค์กรภาครัฐ/ภาคเอกชน องค์กรสาธารณกุศล ในการระดมสรรพกำลังความช่วยเหลือในทุกรูปแบบ เช่น กำลังพล วัสดุอุปกรณ์ตอบโต้ น้ำท่วม ถูบรรเทาทุกข์/ยังชีพ น้ำดื่ม ยารักษาโรค เป็นต้น เพื่อนำเข้าไปช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ให้กับประชาชนรอบนิคมฯ ที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วม และยังได้ขยายผลการช่วยเหลือไปยังพันธมิตร คู่ธุรกิจของบริษัทในพื้นที่ต่างๆ เช่น สวนอุตสาหกรรมบางกระเจิง ปทุมธานี นิคมอุตสาหกรรมนวนคร เป็นต้น รวมถึงการร่วมมือกับทหารและผู้ประกอบการในนิคมฯ ในการช่วยกอบกู้ถนนสายหลัก คือ ถนนฉลองกรุง และถนนเจ้าคุณทหารลาดกระบัง จากที่น้ำท่วมให้กลับสัญจรได้โดยปกติ



จากภาวะผู้นำรวมถึงวิสัยทัศน์อันกว้างไกลของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทประกอบความร่วมแรงร่วมใจของสมาชิกในบ้านหลังที่สองหลังนี้กว่า 2,000 ชีวิต จึงทำให้บริษัทรอดพ้นจากวิกฤตการณ์น้ำท่วมครั้งนี้ไปได้ ซึ่งจากนี้ต่อไปบริษัทจะมุ่งมั่นประกอบธุรกิจที่ตั้งมั่นอยู่บนพื้นฐานหลักการความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งสังคมภายในองค์กรนั่นคือคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน และสังคมภายนอกองค์กรตามยุทธศาสตร์หลังนั้นคือ “วัด โรงเรียน โรงพยาบาล ชุมชน และสิ่งแวดล้อม” เพื่อส่งเสริมให้เกิดความยั่งยืนคู่กับการดำเนินธุรกิจขององค์กรต่อไป

# รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปีบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (โดยมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการบริษัทร่วมกัน) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอมพิวเตอร์ โดยบริษัทมีนโยบายในการทำการธุรกิจดังกล่าวในราคาที่ยบเคียงกับราคาตลาดและเป็นไปตามเงื่อนไขโดยมีสัญญาการชำระหนี้ของบริษัทกับบริษัทเหล่านั้นกันอย่างชัดเจนและเป็นไปตามปกติโดยมีรายการสรุปเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท ข้อ 8 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## ประเภทกิจการและความสัมพันธ์

ลำดับที่	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ผู้ถือหุ้น	ประเภทกิจการ	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ	นโยบายการกำหนด เงื่อนไขและราคาขาย
1.	บจ. กุลธรพรีเมียร์	บมจ. กุลธรคอร์ป 99.99 %	ผลิตคอมพิวเตอร์	บริษัทซื้อชิ้นส่วนสำหรับใช้ผลิตคอมพิวเตอร์	ซื้อ 568.07 ล้านบาท ขาย 69.52 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่ทำกับบุคคลทั่วไป
2.	บจ. กุลธรคอร์ป เฟรนด์	บมจ. กุลธรคอร์ป 100 %	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ	บริษัทซื้อชิ้นส่วนสำหรับใช้ผลิตคอมพิวเตอร์ และขายเศษเหล็กให้	ซื้อ 176.00 ล้านบาท ขาย 0.93 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่ทำกับบุคคลทั่วไป
3.	บจ. กุรุสดีล	บมจ. กุลธรคอร์ป 100 %	ตัดและแปรรูปโลหะแผ่น	บริษัทซื้อเหล็กม้วนและจำหน่ายเหล็กแปรรูป และเหล็กม้วน	ซื้อ 568.07 ล้านบาท ขาย 69.52 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่ทำกับบุคคลทั่วไป
4.	บจ. กุลธรมหาทีริเอสส์ แอนด์ คอนโทรลส์	บมจ. กุลธรคอร์ป 100 %	ผลิตหลอดทองแดง อาน้ำชา	บริษัทซื้อวัตถุดิบสำหรับใช้ผลิตคอมพิวเตอร์	ซื้อ 176.00 ล้านบาท ขาย 0.93 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่ทำกับบุคคลทั่วไป
5.	บจ. ซูโจว กุลธรแม็กเนติกไอร์	บจ. กุลธรมหาทีริเอสส์เอนด์ คอนโทรลส์ 100 %	ผลิตหลอดทองแดง อาน้ำชา	บริษัทซื้อวัตถุดิบสำหรับใช้ผลิตคอมพิวเตอร์	ซื้อ 169.02 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่ทำกับบุคคลทั่วไป
6.	บจ. กุลธรมหาทีริเอสส์ไอร์	บจ. กุลธรมหาทีริเอสส์เอนด์ คอนโทรลส์ 100 %	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กชุบ	บริษัทซื้อชิ้นส่วนสำหรับใช้ผลิตคอมพิวเตอร์	ซื้อ 102.45 ล้านบาท ขาย 1.56 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่ทำกับบุคคลทั่วไป
7.	บจ. ฮัทราฟท์ ออสเตรเลีย ฟิฟาย	ตัวแทนจำหน่าย คอมพิวเตอร์	ตัวแทนจำหน่าย คอมพิวเตอร์	บริษัทจำหน่ายคอมพิวเตอร์ให้	ขาย 82.65 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่ทำกับบุคคลทั่วไป
8.	บจ. อุตสาหกรรม คอมพิวเตอร์ไทย	กลุ่มสินะกุลธร 33.32 %	ผลิตคอมพิวเตอร์รีดรี สำหรับเครื่องปรับอากาศ	บริษัทรับจ้างผลิตชิ้นส่วนมอเตอร์ ของคอมพิวเตอร์	ซื้อ 0.43 ล้านบาท ขาย 10.36 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่ทำกับบุคคลทั่วไป
9.	บจ. กุลธร	กลุ่มสินะกุลธร 100 %	ตัวแทนจำหน่าย คอมพิวเตอร์	บริษัทจำหน่ายคอมพิวเตอร์ให้	ซื้อ 5.27 ล้านบาท ขาย 245.36 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่ทำกับบุคคลทั่วไป

ลำดับที่	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ผู้ถือหุ้น	ประเภทกิจการ	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ	นโยบายการกำหนด เงื่อนไขและราคาขาย
10.	บจ. กุลธรอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มสินะกุลธร 100 %	ผลิตมอเตอร์ไฟฟ้า	บริษัทรับจ้างผลิตชิ้นส่วนมอเตอร์ไฟฟ้า	ซื้อ 9.90 ล้านบาท ขาย 1.51 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่ทำกับบุคคลทั่วไป
11.	บจ. กุลธรอินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	กลุ่มสินะกุลธร 100%	ค้าสินค้าและอุปกรณ์ เครื่องทำความเย็นและ เครื่องปรับอากาศ	ตัวแทนจำหน่ายของ KKC ซ้ออุปกรณ์โรงงาน	ซื้อ 11.73 ล้านบาท ขาย 0.63 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่ทำกับบุคคลทั่วไป
12.	บจ. ซูเปอร์อัลลอย เทคโนโลยี จำกัด	กลุ่มสินะกุลธร 100%	กิจการผลิตอุปกรณ์กีฬา และอุปกรณ์อื่น ๆ	ซื้อชุดประกอบสายไฟฟ้าสำหรับมอเตอร์ คอมพิวเตอร์	ซื้อ 35.97 ล้านบาท ขาย 19.48 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่ทำกับบุคคลทั่วไป

ความจำเป็นและความสมดุลของรายการระหว่างกัน

ผู้ตรวจสอบบัญชีได้พิจารณารายการระหว่างกันสำหรับปีบัญชี 2554 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวกับการซื้อขายสินค้า รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัท และบุคคลหรือกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกัน กรณีที่บริษัทมีรายการซื้อ/ขาย สินค้าและบริการระหว่างกัน ให้ใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาดที่ติดกับบุคคลภายนอก กรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทจะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมาะสมหรือใกล้เคียงกัน เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ และการเปิดเผยรายการระหว่างกันทุกรายไตรมาส เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกัน

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าเป็นไปด้วยความสมดุลและเมื่อตราผลตอบแทนที่ยุติธรรม อย่างไรก็ตามเนื่องจากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายการที่ดำเนินไปตามธุรกิจปกติ ประกอบกับบริษัทมีนโยบายในการทำการค้าในธุรกิจที่เสริมซึ่งกันและกัน ดังนั้นรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันยังมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยบริษัทยังคงยึดถือความสมดุลสมผลและคำนึงถึงความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

บริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2554 เท่ากับ 63.58 ล้านบาท เป็นกำไรสุทธิที่ลดลง 299.27 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2553 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 362.85 ล้านบาท ทั้งนี้กำไรสุทธิในปี 2554 คิดเป็น 0.07 บาทต่อหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ 1.03 % อัตรากำไรสุทธิ เท่ากับ 1.15 % ของยอดขายโดยรวม

ผลการดำเนินงานในปี 2554 ของบริษัทและบริษัทย่อย เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 เป็นผลลดลง จากสาเหตุดังต่อไปนี้

(1) **รายได้จากการขายและบริการ** ยอดขายในปี 2554 มีจำนวน 11,842.28 ล้านบาท ลดลงจากปี 2553 จำนวน 18.33 ล้านบาท คิดเป็น 0.16 % เป็นการลดลงจากยอดขายและบริการของบริษัท จำนวน 725.24 ล้านบาท ซึ่งได้รับผลกระทบจากภาวะวิกฤตหนี้สินในกลุ่มประเทศยุโรป ปัญหาเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาที่ยังคงเปราะบาง และรวมถึงภาวะน้ำท่วมที่เกิดขึ้นในประเทศไทยจึงทำให้ลูกค้าบางส่วนชลอหรือหยุดการสั่งซื้อเป็นช่วงระยะเวลาหนึ่ง แต่ยังคงมียอดขายที่เพิ่มขึ้นซึ่งได้จากยอดขายของบริษัทกูธรรพรีเมียร์ จำกัด และบริษัท ชูโจว กูธรรเม็กเนตไวร์ จำกัด ที่เป็นบริษัทย่อยโดยเป็นการขายให้แก่ลูกค้ารายใหม่และรายเดิมสำหรับตลาดในประเทศและตลาดกลุ่มประเทศอาเซียน นอกจากนี้การอ่อนตัวของค่าเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในอัตราโดยเฉลี่ย 3.89% เมื่อเทียบกับปีก่อนได้ส่งผลให้มูลค่าของรายได้จากการส่งออกลดลงตามไปด้วย

(2) **กำไรขั้นต้น** ในปี 2554 มีกำไรขั้นต้นเป็นจำนวน 480.03 ล้านบาท ลดลงจากปี 2553 จำนวน 425.01 ล้านบาท หรือลดลงในอัตรา 46.96 % เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการปรับขึ้นราคาของวัตถุดิบทองแดง ซึ่งราคาสูงขึ้นในอัตราโดยเฉลี่ย 17% และการขึ้นราคาของวัตถุดิบเหล็กในอัตราโดยเฉลี่ย 16% เมื่อเทียบกับปีก่อน นอกจากนี้จำนวนเงินที่ได้รับจากการขายส่งออกต่างประเทศมีมูลค่าลดลงเป็นผลจากการอ่อนตัวของค่าเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งปัจจัยกระทบดังกล่าวเป็นเหตุโดยรวมที่ทำให้กำไรขั้นต้นลดลง

(3) **ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร** ในปี 2554 มีเป็นจำนวน 510.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 26.34 ล้านบาท หรือคิดเป็น 5.44 % โดยจำนวนที่เพิ่มส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายสิ้นเปลืองเพื่อใช้เตรียมการป้องกันน้ำท่วมและค่าใช้จ่ายที่สูญเปล่าไปจากการที่ไม่สามารถผลิตสินค้าได้ในช่วงเวลาที่เกิดน้ำท่วมโดยรอบนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง

(4) **อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ** ในปี 2554 มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนเงิน 40.73 ล้านบาท แต่ในขณะที่ปี 2553 มีผลเป็นกำไรจำนวน 217.68 ล้านบาท

(5) **ค่าใช้จ่ายทางการเงิน** ในปี 2554 ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิมีจำนวน 257.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ซึ่งมีจำนวน 219.29 ล้านบาท

### งบการเงิน

1. **งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ** คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติและรับพิชชอบต่อรายงานทางการเงินโดยได้แสดงข้อมูลเปรียบเทียบประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ที่เสนอไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้ที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบและแสดงความเห็นแล้ว (ตามแนบ)

## 2. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 2.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 4,280,000 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท

### 2.2 ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นซึ่งได้แก่ - ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวน - บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอัน เกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงิน - บาท

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท กุลธรรเพอร์บี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายรัชชัย จรณะกรัณย์ นายผดุง เตชะศรีรินทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบและมีผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติตามที่ทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

ในรอบปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 12 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งและได้สรุปรายงานการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทราบเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

**1. รายงานทางการเงิน** ได้สอบทานข้อมูลต่างๆ ที่เป็นสาระสำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2554 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อให้มั่นใจได้ว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชี มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอและเชื่อถือได้ตลอดจนดูแลให้ออกงบได้ทันเวลา

**2. ระบบควบคุมภายใน** ได้สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมปัจจัยต่างๆ ตามแนวปฏิบัติในระบบการควบคุมภายในที่ดี พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อแผนงานตรวจสอบประจำปีของสำนักงานตรวจสอบภายใน สอบทานรายงานการตรวจสอบภายในตลอดจนติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะที่ให้ไว้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เป็นการปฏิบัติงานครอบคลุมไปถึงหน่วยงานในบริษัทย่อยด้วย คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

**3. การบริหารความเสี่ยง** จากการสอบทานพบว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ โดยมีการประเมินการควบคุมและป้องกันความเสี่ยงในด้านธุรกิจ การดำเนินงาน การเงินและปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ที่ไม่สามารถควบคุมได้และจากกรณีอุทกภัยที่เกิดขึ้นเมื่อปลายปี 2554 บริษัทฯ ได้ติดตามปัญหาและได้เตรียมมาตรการต่างๆ ที่จำเป็นไว้ป้องกันเป็นการล่วงหน้า ทำให้ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง และได้รับผลกระทบต่อเหตุการณ์ดังกล่าวไม่มากนัก ซึ่งเป็นการชี้ให้เห็นถึงความสามารถในการประเมินสถานการณ์และการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดหรือบรรเทาความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

**4. รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** ได้พิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและการทำธุรกรรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตลอดจนรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจได้ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินตามเงื่อนไขในทางธุรกิจปกติเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใดๆ มีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนเพียงพอซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

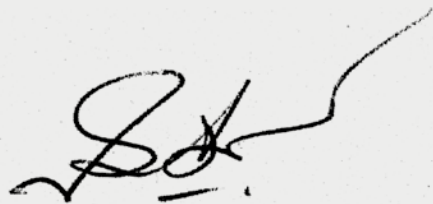
**5. การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ** ได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลอดจนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้ดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้มีความโปร่งใสเชื่อถือได้

**6. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อแต่งตั้งนางสาวสายฝน อินทร์แก้ว หรือนายวิชาติ โลเทศกระวีหรือนางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์ แห่งบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2555 อีกวาระหนึ่ง โดยจ่ายค่าบริการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินเป็นจำนวน 990,000 บาท เท่ากับปีที่ผ่านมาซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมและยอมรับได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีความอิสระในการปฏิบัติงานตามภาระกิจที่ได้รับมอบหมาย ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากฝ่ายบริหาร ได้เชิญผู้สอบบัญชีมาหารือเพื่อขอทราบข้อคิดเห็นและหรือข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งไม่พบเรื่องที่ผิดปกติและเป็นสาระสำคัญ

วันที่ 12 มีนาคม 2555

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(ว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆวนิชย์กุล)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) กำหนดให้จัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2554 ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบและภาระหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนต่อการเป็นผู้รับผิดชอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2554 โดยงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นจากการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปด้วยการพิจารณาอย่างระมัดระวังรอบคอบ สมเหตุผลและประมาณการที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อได้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้นบริษัทกำหนดให้มีแนวทางปฏิบัติงานเพื่อรองรับความเสี่ยงและมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่แสดงผลของการดำเนินงานมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอต่อการรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและสามารถป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุผลได้ว่า งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายสุเมธ ลิ้มกุลธร)  
ประธานกรรมการ



(นายสุพร ลิ้มกุลธร)  
กรรมการผู้จัดการ





# World Class

Kulthorn Group of Companies  
Products Of Thailand



AW



KA



LA



THACOM ROTARY



WJ

**Compressors and Motors Supply  
to Refrigeration and Air-conditioning  
Industries Worldwide**



KU MOTOR



AE



BA



AZ



ISO 9001



ISO 14001



OHSAS 18001

**Manufacture by Kulthorn Kirby Plc. & its subsidiaries**

126 SOI CHALONG KRUNG 31, CHALONG KRUNG ROAD, LAT KRABANG INDUSTRIAL ESTATE, BANGKOK 10520 THAILAND

E-mail : [kkc@kulthorn.com](mailto:kkc@kulthorn.com)

Domestic Sales Office

**Thailand's Leading Specialist in**

**Air conditioning and Refrigeration Parts Supply since 1965**



**nass  
KULTHORN**

237 Larn Luang Road, Bangkok 10100, Thailand

Tel : [66] 2282 2151, 2628 0820

Fax : [66] 2282 1444, 2628 0823

E-mail : [sales@kulthorn.com](mailto:sales@kulthorn.com)

[www.kulthorn.com](http://www.kulthorn.com)



บริษัท กุลธรรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)  
Kulthorn Kirby Public Company Limited.

## รายงาน และ จบการเดิน

31 ธันวาคม 2554 และ 2553

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)

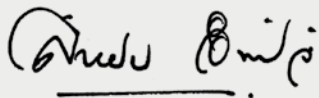
ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าไม่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ชูโจว กุลธรแมกเนท ไรร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศของบริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ งบการเงินของบริษัทดังกล่าวได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม โดยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ได้รวมงบการเงินของบริษัทดังกล่าวซึ่งแสดงยอดสินทรัพย์รวมจำนวน 796 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.4 ของสินทรัพย์รวม (2553: 592 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.4 ของสินทรัพย์รวม) และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ได้รวมยอดรายได้ของบริษัทดังกล่าวจำนวน 1,285 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.5 ของรายได้รวม (2553: 900 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.2 ของรายได้รวม) และขาดทุนสุทธิของบริษัทดังกล่าวจำนวน 76 ล้านบาท (2553: 31 ล้านบาท) งบการเงินของบริษัทดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งข้าพเจ้าได้รับรายงานการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอื่นนั้นแล้ว การเสนอรายงานของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทดังกล่าวในงบการเงินรวมจึงถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าและจากรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท กุลธรเคอร์บี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท กุลธรเคอร์บี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินข้างต้น ข้าพเจ้าขอให้สังเกตดังต่อไปนี้

- 1) ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีเพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงินนี้
- 2) ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมเป็นจำนวน 2,230 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: 2,657 ล้านบาท) ซึ่งจำนวน 1,500 ล้านบาท เกิดจากการจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมดรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เนื่องจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางส่วนตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวได้ทำให้เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นหนี้สินที่ต้องจ่ายคืนเมื่อทวงถามทันที อย่างไรก็ตาม ในเดือนกุมภาพันธ์ 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับหนังสือผ่อนปรนการไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินทั้งหมดแล้ว การจัดประเภทหนี้สินดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียนเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



สายฝน อินทร์แก้ว

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4434

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2555

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กุลธรคอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	245,612,253	145,672,232	23,931,502
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8, 9	2,299,506,212	2,238,160,289	980,133,744
สินค้าคงเหลือ	10	2,356,165,924	2,229,002,496	873,653,128
ภาษีซื้อรอเรียกคืน		48,082,644	67,914,825	16,392,732
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		79,692,939	66,930,972	5,913,931
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,029,059,972	4,747,680,814	1,900,025,037
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11	910,000	910,000	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	2,334,372,497
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	4,457,609,587	4,547,883,749	1,925,981,942
ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ	14	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	15	11,952,645	11,094,072	3,765,031
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,395,297	1,950,186	930,052
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,472,867,529	4,561,838,007	4,265,049,522
รวมสินทรัพย์		9,501,927,501	9,309,518,821	6,165,074,559

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สรุป



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท กุลธเคอร์บี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	16	4,090,566,493	3,290,072,233	1,778,197,987
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9, 17	932,551,049	1,207,061,441	645,107,777
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9	38,053,403	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	18	2,000,000,000	500,000,000	2,000,000,000
ส่วนของเจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	34,717,065	75,953,017	20,071,832
เงินปันผลค้างจ่าย		71,711,680	463,710	71,711,680
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		10,252,952	33,155,435	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		81,202,399	66,942,625	42,346,719
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>7,259,055,041</b>	<b>5,173,648,461</b>	<b>4,557,435,995</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	-	1,800,000,000	-
ส่วนของเจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน -				
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	7,037,948	41,858,700	4,139,830
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	89,155,687	-	46,355,302
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>96,193,635</b>	<b>1,841,858,700</b>	<b>50,495,132</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>7,355,248,676</b>	<b>7,015,507,161</b>	<b>4,607,931,127</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ลง.

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท กูสธเคอร์บี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	22			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(31 ธันวาคม 2553: หุ้นสามัญ 850,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	1,000,000,000	850,000,000	1,000,000,000	850,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 850,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	850,000,000	850,000,000	850,000,000	850,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	350,000,000	350,000,000	350,000,000	350,000,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	23	81,035,666	77,793,632	81,035,666
ยังไม่ได้จัดสรร		666,972,377	835,364,244	276,107,766
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		198,670,782	180,853,784	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,146,678,825	2,294,011,660	1,557,143,432	1,705,539,853
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	9,501,927,501	9,309,518,821	6,165,074,559	6,090,362,130

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สรุป

กรรมการ



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท กูรูเคอร์บี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2554	2553	2554	2553
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	9, 30	11,842,281,705	11,860,611,187	5,209,686,920	5,934,931,501
รายได้อื่น					
รายได้จากการขายเศษซาก	9	429,155,570	432,698,552	291,165,511	282,304,868
ดอกเบี้ยรับ	9	1,968,843	6,688,738	477,831	6,646,923
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	217,676,891	8,161,686	67,052,246
อื่น ๆ		3,752,900	19,653,630	8,563,335	11,003,583
รวมรายได้		12,277,159,018	12,537,328,998	5,518,055,283	6,301,939,121
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ	9	11,362,249,012	10,955,566,243	5,029,283,069	5,558,032,726
ค่าใช้จ่ายในการขาย		151,364,488	163,815,319	79,852,796	95,937,511
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		358,841,099	320,054,188	174,568,655	137,084,175
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		40,725,517	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		11,913,180,116	11,439,435,750	5,283,704,520	5,791,054,412
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล		363,978,902	1,097,893,248	234,350,763	510,884,709
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(257,312,971)	(219,288,911)	(169,581,462)	(124,551,985)
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล		106,665,931	878,604,337	64,769,301	386,332,724
ภาษีเงินได้นิติบุคคล		(22,697,322)	(58,908,250)	(1,187,643)	(23,480,720)
กำไรสำหรับปี		83,968,609	819,696,087	63,581,658	362,852,004
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		17,816,998	(15,910,149)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		17,816,998	(15,910,149)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		101,785,607	803,785,938	63,581,658	362,852,004
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	27	0.10	1.05	0.07	0.46
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)					
		850,000,000	781,780,821	850,000,000	781,780,821

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ลงนาม

# จบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท กลูโอสเคอร์บี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

	งบการเงินรวม							(หน่วย: บาท)
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ส่วนเกินทุนจากการ รวมธุรกิจภายใต้	รวม	ส่วนของผู้ ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 - ตามที่รายงานไว้เดิม	700,000,000	200,000,000	59,655,363	271,258,161	-	-	1,230,913,524	
รายการปรับปรุงจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน (หมายเหตุ 12)	-	-	-	(67,451,735)	207,897,949	196,763,933	129,312,198	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 - หลังการปรับปรุง	700,000,000	200,000,000	59,655,363	203,806,426	207,897,949	196,763,933	1,360,225,722	
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 22)	150,000,000	150,000,000	-	-	-	-	300,000,000	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(170,000,000)	-	-	(170,000,000)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	819,696,087	(15,910,149)	(15,910,149)	803,785,938	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	18,138,269	(18,138,269)	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	850,000,000	350,000,000	77,793,632	835,364,244	207,897,949	180,853,784	2,294,011,660	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	850,000,000	350,000,000	77,793,632	835,364,244	207,897,949	180,853,784	2,294,011,660	
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ ผลประโยชน์ของพนักงาน (หมายเหตุ 21)	-	-	-	(79,118,442)	-	-	(79,118,442)	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(170,000,000)	-	-	(170,000,000)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	83,968,609	17,816,998	17,816,998	101,785,607	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	3,242,034	(3,242,034)	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	850,000,000	350,000,000	81,035,666	666,972,377	207,897,949	198,670,782	2,146,678,825	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สรุป

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท กุลธรรคคอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม	(หน่วย: บาท)
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม			
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	700,000,000	200,000,000	59,655,363	253,032,486	1,212,687,849	
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 22)	150,000,000	150,000,000	-	-	300,000,000	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(170,000,000)	(170,000,000)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	362,852,004	362,852,004	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	18,138,269	(18,138,269)	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	850,000,000	350,000,000	77,793,632	427,746,221	1,705,539,853	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	850,000,000	350,000,000	77,793,632	427,746,221	1,705,539,853	
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ ผลประโยชน์ของพนักงาน (หมายเหตุ 21)	-	-	-	(41,978,079)	(41,978,079)	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(170,000,000)	(170,000,000)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	63,581,658	63,581,658	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	3,242,034	(3,242,034)	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	850,000,000	350,000,000	81,035,666	276,107,766	1,557,143,432	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

57



งบกระแสเงินสด

บริษัท กุลธรคอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	106,665,931	878,604,337	64,769,301	386,332,724
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	604,008,991	592,918,229	234,456,206	231,994,203
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(4,381,476)	(4,886,046)	(4,295,443)	(6,264,228)
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ	381,985	(5,183,705)	(4,284,587)	(6,987,209)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,855,826)	(2,127,325)	(3,384,069)	(743,794)
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(3,741,179)	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายดอกเบี้ย	5,472,924	10,329,892	2,808,513	5,211,011
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	10,037,245	-	4,377,223	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	47,538,691	(42,092,852)	717,067	778,561
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	247,234,770	214,139,506	163,329,739	116,131,890
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	1,011,362,056	1,641,702,036	458,493,950	726,453,158
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(34,089,754)	(410,883,019)	(314,323)	(141,769,148)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	12,000,000	-	258,000,000
สินค้าคงเหลือ	(127,545,413)	(474,825,481)	68,554,842	(245,928,531)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17,199,059	2,884,375	28,264,632	888,130
สินทรัพย์อื่น	(445,156)	2,232,494	(67,760)	(183,756)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(278,835,748)	283,898,738	(353,633,803)	281,131,947
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	184,104,864	(222,190,032)	160,087,451	(149,092,309)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	771,749,908	834,819,111	361,384,989	729,499,491
จ่ายดอกเบี้ย	(247,188,054)	(216,344,529)	(163,034,655)	(117,577,701)
จ่ายภาษีเงินได้	(55,700,327)	(75,928,896)	(16,665,185)	(56,562,610)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	468,861,527	542,545,686	181,685,149	555,359,180

สรุป

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท กุลธรรมาภิบาล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	-	(280,000)	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(654,864,312)	(600,838,027)	(508,397,284)	(383,070,094)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(240,630,038)	-	(240,630,038)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทย่อย	-	-	-	(200,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,673,519	7,629,306	3,862,781	760,693
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(652,190,793)</b>	<b>(834,118,759)</b>	<b>(504,534,503)</b>	<b>(822,939,439)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	735,652,615	404,478,764	782,194,594	218,514,631
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38,053,403	(70,200,000)	-	-
เจ้าหนี้แฟคตอริง	-	(135,712,487)	-	(93,392,330)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	200,000,000	2,400,000,000	200,000,000	2,400,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(500,000,000)	(2,459,867,278)	(500,000,000)	(2,394,810,342)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	300,000,000	-	300,000,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	(81,529,628)	(86,977,058)	(37,685,169)	(40,479,751)
จ่ายเงินปันผล	(98,752,030)	(170,000,000)	(98,752,030)	(170,000,000)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>293,424,360</b>	<b>181,721,941</b>	<b>345,757,395</b>	<b>219,832,208</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่าเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>(10,155,073)</b>	<b>5,423,172</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>99,940,021</b>	<b>(104,427,960)</b>	<b>22,908,041</b>	<b>(47,748,051)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	145,672,232	250,100,192	1,023,461	48,771,512
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>245,612,253</b>	<b>145,672,232</b>	<b>23,931,502</b>	<b>1,023,461</b>

## ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

## 1) รายการกิจกรรมลงทุนซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด

ทรัสต์รีซีทและเจ้าหนี้อื่นจากการซื้อ

สินทรัพย์ถาวรลดสุทธิ

(171,166,468) (43,006,570) (146,501,912) (12,240,712)

## 2) รายการกิจกรรมจัดหาเงินซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด

การซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

- 7,531,530 - -

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ลง.

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท กุลธรคอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กุลธรคอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย  
ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของ  
บริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 126 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาตีว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดย  
แสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน  
2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับ  
ภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการ  
บัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท กุลธรคอร์ป จำกัด(มหาชน) (ซึ่ง  
ต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะของธุรกิจ	ประเทศ ที่ตั้ง	อัตราร้อยละของ การถือหุ้น	
			2554	2553
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</u>				
บริษัท กุลธรคอร์ปี้ เฟรนด์รี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเหล็กหล่อเพื่อเป็นชิ้นส่วนของ อุตสาหกรรมเครื่องปั้นและยานยนต์	ไทย	100	100
บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายคอมพิวเตอร์ลูกสูบและเหล็กหล่อ เพื่อเป็นชิ้นส่วนของอุตสาหกรรมเครื่องปั้นและ ยานยนต์	ไทย	100	100
บริษัท กุลธร สติล จำกัด	ตัดและแปรรูปโลหะแผ่นสำหรับการใช้ในการผลิต คอมพิวเตอร์	ไทย	100	100
บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์ แอนด์ คอนโทรลส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขวดทองแดงอาบน้ำและ เครื่อง ควบคุมอุณหภูมิสำหรับเครื่องปรับอากาศและตู้เย็น	ไทย	100	100
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมโดยบริษัท กุลธรแมททีเรียลส์ แอนด์ คอนโทรลส์ จำกัด</u>				
บริษัท กุลธรเมทัลโปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะอัดขึ้นรูป และรับจ้าง เจาะ กัด และชุบเคลือบผิวโลหะ	ไทย	100	100
บริษัท ซูโจว กุลธร แมกเนทไวร์ จำกัด (ถือหุ้นโดย Phelps Dodge Suzhou Holdings, Inc.)	ผลิตและจำหน่ายขวดทองแดงอาบน้ำ	จีน	100	100

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 บริษัท กุลธรรเพทที่เรียลส์เอนด์คอนโทรลส์ จำกัด มีเงินลงทุนทางอ้อมในบริษัทย่อยในต่างประเทศ คือ บริษัท ซูโจว กุลธร แมกเนท ไวร์ จำกัด (Suzhou Kulthorn Magnet Wire Co., Ltd.) ซึ่งจัดตั้งในประเทศจีน งบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น โดยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ได้รวมงบการเงินของบริษัทดังกล่าวซึ่งแสดงยอดสินทรัพย์รวมจำนวน 796 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.4 ของสินทรัพย์รวม (2553: 592 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.4 ของสินทรัพย์รวม) และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ได้รวมยอดรายได้ของบริษัทดังกล่าวจำนวน 1,285 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.5 ของรายได้รวม (2553: 900 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.2 ของรายได้รวม) และขาดทุนสุทธิของบริษัทดังกล่าวจำนวน 76 ล้านบาท (2553: 31 ล้านบาท)

- ข) บริษัทฯ จัดทำงบการเงินโดยรวมบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
  - ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
  - ง) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
  - จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- 2.3 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามวิธีราคาทุน

### 3. การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ในระหว่างปี

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีดังนี้

#### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้
ฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 29	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่



การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 15

สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 31

รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินนี้ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการรับรู้ผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกิจการได้รับบริการจ้างงานจากพนักงานแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจการจะต้องประเมินและบันทึกหนี้สินเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานเนื่องจากเกษียณอายุ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นที่ให้กับพนักงาน โดยใช้การคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งเดิมบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานดังกล่าวเมื่อเกิดรายการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวในปัจจุบันและรับรู้หนี้สินในช่วงที่เปลี่ยนแปลงโดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของปีปัจจุบัน การเปลี่ยนแปลงนี้ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสำหรับปี 2554 ลดลงเป็นจำนวน 10.0 ล้านบาท (0.01 บาทต่อหุ้น) (เฉพาะของบริษัทฯ: กำไรลดลงเป็นจำนวน 4.4 ล้านบาท กำไรต่อหุ้นลดลง 0.01 บาทต่อหุ้น) ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวจำนวนประมาณ 79.1 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและจำนวนประมาณ 42.0 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอยู่ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4. มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 12

ภาษีเงินได้

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)

การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

## การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10

ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่าง  
เฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

ฉบับที่ 21

ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิด  
ค่าเสื่อมราคาที่ดินราคาใหม่

ฉบับที่ 25

ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการ  
หรือของผู้ถือหุ้น

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการบัญชีข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการ  
การเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างของมูลค่า  
สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างเกณฑ์ทางบัญชีและภาษีอากร เพื่อรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์  
หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำ  
มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความ  
เป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวม  
ภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิได้รับเงินปันผล

## 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

## 5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของงานระหว่างผลิตและสินค้าสำเร็จรูปได้รวมต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และค่าโสหุ้ยในการผลิต มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ หมายถึง ราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติ ธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนที่ต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

ค่าเผ่อนการลดมูลค่าสินค้าจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัยหรือเสื่อมคุณภาพ

## 5.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเผ่อนการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกเป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าในส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารโรงงาน	-	20 ปี
เครื่องจักร	-	5, 8, 10, 15 ปี
อุปกรณ์โรงงาน	-	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	-	3, 5, 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทฯ จะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

## 5.8 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

## 5.9 สำรองการรับประกันสินค้า

สำรองการรับประกันสินค้าประมาณขึ้นโดยพิจารณาจากค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้าที่เกิดขึ้นจริงและคำนวณขึ้นเป็นสัดส่วนต่อยอดต้นทุนขายและจำนวนสินค้าที่ยังอยู่ในระหว่างการรับประกัน

## 5.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 5.11 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน



## 5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

### 5.13 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าและจะจดทะเบียนโอนเป็นของบริษัทฯและบริษัทย่อยเมื่อผ่อนชำระเรียบร้อยแล้ว

จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

### 5.14 ผลประโยชน์พนักงาน

*ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

*ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

#### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน เป็นครั้งแรก บริษัทฯเลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของปีปัจจุบัน

#### 5.15 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้นและสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 5.16 ภาษีเงินได้

บริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### 5.17 ตราสารอนุพันธ์

##### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

##### สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อเงินตราต่างประเทศ

สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อเงินตราต่างประเทศเป็นการตกลงระหว่างคู่สัญญา โดยผู้ขายจะให้สิทธิแก่ผู้ซื้อในการซื้อ (สิทธิเลือกซื้อ - Call option) หรือขาย (สิทธิเลือกขาย - Put option) เงินตราต่างประเทศตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ในอนาคต บริษัทฯตกลงทำสัญญาดังกล่าวเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด

จำนวนเงินที่บริษัทฯทำสัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันทำสัญญา อย่างไรก็ตามค่าธรรมเนียมที่บริษัทฯจ่ายหรือได้มาจากการทำสัญญาดังกล่าว (ถ้ามี) จะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญานั้น

### 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

#### การเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้างเหลือแต่ละรายการ โดยคำนึงถึงภาวะตลาดและสภาพของสินค้างที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

## มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

## ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทจะตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

## ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

## สำรองการรับประกันสินค้า

ในการประมาณการสำรองการรับประกันสินค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นโดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงในอดีตและจำนวนสินค้าที่อยู่ในระหว่างการรับประกัน



### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### การรับรู้และตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสถานะปัจจุบัน

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินสด	142,469	628	297	327
เงินฝากธนาคาร	103,143	145,044	23,635	696
รวม	245,612	145,672	23,932	1,023

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.5 ถึง 0.75 ต่อปี (2553: ร้อยละ 0.25 ถึง 0.65 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	92,317	115,254	109,106	148,143
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	26,565	46,647	17,824	67,183
3 - 6 เดือน	2,205	1,334	2,076	1,334
6 - 12 เดือน	12,182	4,952	11,609	4,952
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	7,496	6,005	7,418	6,005
รวม	140,765	174,192	148,033	227,617
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	140,765	174,192	148,033	227,617
<b>ลูกหนี้การค้า - อื่น ๆ</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,445,289	1,462,437	487,562	525,263
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	682,474	568,858	337,007	174,254
3 - 6 เดือน	22,889	9,607	1	6,248
6 - 12 เดือน	500	1,601	-	929
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	5,341	6,160	483	6,155
รวม	2,156,493	2,048,663	825,053	712,849
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(6,078)	(10,460)	(470)	(4,766)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	2,150,415	2,038,203	824,583	708,083
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	2,291,180	2,212,395	972,616	935,700
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,468	18,515	4,123	20,490
อื่นๆ	3,858	7,250	3,395	6,802
รวมลูกหนี้อื่น	8,326	25,765	7,518	27,292
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	2,299,506	2,238,160	980,134	962,992

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ได้รวมลูกหนี้การค้าจำนวนประมาณ 76 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทจำนวนประมาณ 41.7 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำไปขายลดกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศโดยที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงมีภาระจากการค้าประกันการขายลดทั้งจำนวน

## 9. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อและขายสินค้า รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม		
	2554	2553	2554	2553	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
ขายสินค้าและเศษซาก	-	-	481	408	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	5	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี
รายได้ค่าธรรมเนียมค่าประกัน	-	-	-	1	อัตราร้อยละ 1 ต่อปี ของมูลค่า ค่าประกัน
ค่าเช่ารับ	-	-	2	2	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ ในสัญญา
ซื้อสินค้า	-	-	1,451	2,342	ราคาตลาด
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	1	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ขายสินค้า	666	818	360	409	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้า	81	199	78	183	ราคาตลาด
ค่านายหน้า	10	19	10	19	อัตราร้อยละ 1 ของยอดขายหลัง หักค่าใช้จ่าย

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554และ 2553 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
(หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	59,270	135,423
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(มีกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	145,233	192,707	92,886	112,684
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	145,233	192,707	152,156	248,107

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
(หมายเหตุ 17)				
บริษัทย่อย	-	-	361,998	373,374
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(มีกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	23,264	11,925	21,318	9,740
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23,264	11,925	383,316	383,114
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
กรรมการ	38,053	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38,053	-	-	-

ในระหว่างปี เงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อยจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	ในระหว่างปี		ณ วันที่
	1 มกราคม 2554	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2554
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อย</u>				
<u>จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
กรรมการ	-	38,053	-	38,053
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อยจาก				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	38,053	-	38,053

**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ผลประโยชน์ระยะสั้น	30	23	15	15
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2	-	1	-
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	-	-	-	-
รวม	32	23	16	15

**การรับประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัทฯมีการะจាកการรับประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28.4

**10. สินค้าคงเหลือ**

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
			คงเหลือ			
	2554	2553	2554	2553	2554	2553
สินค้าสำเร็จรูป	693,723	798,372	(65,023)	(58,576)	628,700	739,796
งานระหว่างผลิต	360,167	284,455	(4,618)	(7,356)	355,549	277,099
วัตถุดิบ	1,089,589	922,043	(26,823)	(30,150)	1,062,277	891,893
สินค้าระหว่างทาง	309,150	320,214	-	-	309,150	320,214
รวม	2,452,629	2,325,084	(96,463)	(96,082)	2,356,166	2,229,002

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
			คงเหลือ			
	2554	2553	2554	2553	2554	2553
สินค้าสำเร็จรูป	255,028	281,512	(16,285)	(18,283)	238,743	263,229
งานระหว่างผลิต	118,073	98,499	(1,005)	-	117,068	98,499
วัตถุดิบ	490,712	515,201	(17,209)	(20,500)	473,503	494,701
สินค้าระหว่างทาง	44,339	81,494	-	-	44,339	81,494
รวม	908,152	976,706	(34,499)	(38,783)	873,653	937,923



## 11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

ยอดคงเหลือนี้คือเงินฝากของบริษัทย่อยซึ่งได้นำไปวางไว้เป็นประกันกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เพื่อค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันของธนาคาร

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯมีเงินลงทุนระยะยาวในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุน (ราคาทุน)	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท กุลธรเคอร์บีเฟรนด์ จำกัด	375,000	375,000	100	100	539,999	539,999
บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด	1,260,000	1,260,000	100	100	1,936,751	1,936,751
บริษัท กุลธร สตีล จำกัด	400,000	400,000	100	100	399,999	399,999
บริษัท กุลธรแมททีเรียล แอนด์ คอนโทรลส์ จำกัด	350,000	350,000	100	100	240,630	240,630
รวม					3,117,379	3,117,379
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย					(783,007)	(783,007)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					2,334,372	2,334,372

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยทั้งหมดไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล

### บริษัท กุลธรสตีล จำกัด

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2553 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท กุลธรสตีล จำกัด ครั้งที่ 1/2553 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท กุลธร สตีล จำกัด (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) เพิ่มทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียนเดิม 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 400 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 4,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทฯเข้าถือหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมดจำนวน 200 ล้านบาท

บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2553 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 31/2553 ได้มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด จำนวนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนรวมทั้งการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2553 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด จำนวน 3,500,000 หุ้น คิดเป็นเงินค่าหุ้นทั้งสิ้นจำนวน 240.6 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด มีเงินลงทุนร้อยละ 100 ในบริษัทย่อย 2 แห่งคือ บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์โปรดักส์ จำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย และ Phelps Dodge Suzhou Holdings, Inc. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในต่างประเทศ และมีเงินลงทุนร้อยละ 100 ในบริษัท ซูโจว กุลธร แมกเนทไวร์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งและประกอบธุรกิจในประเทศจีน โดยมีมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินรวมของบริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด และบริษัทย่อยทั้งหมดปรากฏ ณ วันที่บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	88,675
สินทรัพย์ถาวร - สุทธิ	1,087,513
สินทรัพย์อื่น	1,646,621
รวมสินทรัพย์	2,822,809
รวมหนี้สิน	2,374,281
สินทรัพย์สุทธิ	448,528
สัดส่วนการลงทุนของบริษัท (ร้อยละ)	100
สินทรัพย์สุทธิในสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ	448,528
ส่วนของราคาซื้อที่ต่ำกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิ(ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน)	(207,898)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	240,630

เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด มีกรรมการและผู้ถือหุ้นเดิมร่วมกัน การลงทุนดังกล่าวเป็นไปเพื่อการจัดโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มบริษัท ดังนั้นบริษัทฯ จึงบันทึกมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด และบริษัทย่อย ซึ่งสูงกว่าราคาทุนที่ซื้อจำนวนประมาณ 207.9 ล้านบาท ภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ส่วนปรับปรุง ที่ดินและอาคาร			เครื่องคกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์			งานระหว่าง	
	ที่ดิน	โรงงาน	เครื่องจักร	โรงงาน	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน:								
ณ 1 มกราคม 2553	224,679	1,609,705	6,074,443	923,201	123,311	88,076	528,004	9,571,419
ซื้อเพิ่ม	-	5,459	113,208	37,055	11,463	9,501	387,105	563,791
โอนเข้า (โอนออก)	-	8,093	498,981	22,400	1,471	8,571	(539,516)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(4,181)	(41)	(6,550)	(3,543)	(5,515)	(19,830)
ณ 31 ธันวาคม 2553	224,679	1,623,257	6,682,451	982,615	129,695	102,605	370,078	10,115,380
ซื้อเพิ่ม	-	7,611	38,680	32,319	8,935	516	394,251	482,312
โอนเข้า (โอนออก)	70,000	13,530	124,217	25,379	583	-	(233,709)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(4,701)	(30,404)	(2,767)	(2)	(5,116)	(42,990)
ณ 31 ธันวาคม 2554	294,679	1,644,398	6,840,647	1,009,909	136,446	103,119	525,504	10,554,702
ค่าเสื่อมราคาสะสม:								
ณ 1 มกราคม 2553	-	610,690	3,412,755	780,834	98,022	63,211	-	4,965,512
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(4,212)	(41)	(6,532)	(3,543)	-	(14,328)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	84,877	422,396	63,525	11,491	9,449	-	591,738
ณ 31 ธันวาคม 2553	-	695,567	3,830,939	844,318	102,981	69,117	-	5,542,922
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(9,517)	(29,945)	(2,671)	(2)	-	(42,135)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	83,782	438,289	58,908	11,507	10,306	-	602,792
ณ 31 ธันวาคม 2554	-	779,349	4,259,711	873,281	111,817	79,421	-	6,103,579
ค่าเผื่อการด้อยค่า:								
ณ 31 ธันวาคม 2553	-	3,741	-	-	-	-	-	3,741
กลับรายการ	-	(3,741)	-	-	-	-	-	(3,741)
ณ 31 ธันวาคม 2554	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่า								
งบการเงิน:								
ณ 31 ธันวาคม 2553	-	(10,251)	(10,075)	-	(120)	(89)	(299)	(20,834)
ณ 31 ธันวาคม 2554	-	3,171	2,570	-	24	(9)	730	6,486
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:								
ณ 31 ธันวาคม 2553	224,679	913,698	2,841,437	138,297	26,594	33,399	369,779	4,547,883
ณ 31 ธันวาคม 2554	294,679	868,220	2,583,506	136,628	24,653	23,689	526,234	4,457,609
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี:								
ปี 2553 (จำนวน 568 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	591,738							
ปี 2554 (จำนวน 425 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	602,792							

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	เครื่องตกแต่ง							
	ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร			ติดตั้งและอุปกรณ์			งานระหว่างก่อสร้าง	
	ที่ดิน	โรงงาน	เครื่องจักร	โรงงาน	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
ณ 1 มกราคม 2553	125,007	509,834	2,688,936	677,242	60,962	39,996	248,137	4,350,114
ซื้อเพิ่ม	-	60	10,495	11,547	5,948	2,817	338,762	369,629
โอนเข้า (โอนออก)	-	5,453	332,794	21,467	1,134	6,514	(367,362)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(635)	-	(6,529)	(610)	-	(7,774)
ณ 31 ธันวาคม 2553	125,007	515,347	3,031,590	710,256	61,515	48,717	219,537	4,711,969
ซื้อเพิ่ม	-	770	11,665	12,145	4,025	516	332,398	361,519
โอนเข้า (โอนออก)	70,000	9,634	52,899	18,898	580	-	(152,011)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(8,122)	(28,980)	(2,063)	-	-	(39,165)
ณ 31 ธันวาคม 2554	195,007	525,751	3,088,032	712,319	64,057	49,233	399,924	5,034,323
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ 1 มกราคม 2553	-	221,431	1,790,791	595,634	53,104	28,577	-	2,689,537
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	22,454	159,679	40,729	4,559	4,032	-	231,453
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(635)	-	(6,512)	(610)	-	(7,757)
ณ 31 ธันวาคม 2553	-	243,885	1,949,835	636,363	51,151	31,999	-	2,913,233
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	22,560	168,135	33,153	5,016	4,930	-	233,794
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(7,670)	(28,979)	(2,037)	-	-	(38,686)
ณ 31 ธันวาคม 2554	-	266,445	2,110,300	640,537	54,130	36,929	-	3,108,341
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
ณ 31 ธันวาคม 2553	125,007	271,462	1,081,755	73,893	10,364	16,717	219,537	1,798,736
ณ 31 ธันวาคม 2554	195,007	259,306	977,732	71,782	9,927	12,304	399,924	1,925,982
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
ปี 2553 (227 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								231,453
ปี 2554 (228 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								233,794

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 1,456.9 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 425.2 ล้านบาท) (2553: 1,525.1 ล้านบาท) ในงบการเงินรวมและ 315.8 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ) ไปจดจำนองและวางเป็นประกันไว้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและเงินกู้ยืมที่ได้รับจากสถาบันการเงินเหล่านั้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16 และ 18

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,454.0 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 2,084.2 ล้านบาท) (2553: 3,033.6 ล้านบาท) ในงบการเงินรวมและ 2,012.6 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 238.1 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 119.3 ล้านบาท) (2553: 269.22 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและ 140.4 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ)

#### 14 ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ	37,620	37,620	-	-
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม	(37,620)	(37,620)	-	-
มูลค่าสุทธิ	-	-	-	-

#### 15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	48,821	33,081
ซื้อเพิ่ม	1,423	347
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	50,244	33,428
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	37,227	29,030
ค่าตัดจำหน่าย	1,216	633
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	38,443	29,663
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	(500)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	152	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	11,094	4,051
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	11,953	3,765
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>		
2553	1,046	541
2554	1,216	633

## 16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
เงินเบิกเกินบัญชี	7.25%	30,519	80,279	22	29,283
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4.40% - 5.00%	1,580,014	997,975	627,500	499,950
ทรัสต์รีซีท	2.02% - 3.74%	1,758,681	2,190,018	493,521	439,883
เจ้าหนี้แพคกิ้งเครดิต	2.60% - 4.85%	644,699	21,800	615,119	-
หนี้จากการขายลดลูกหนี้	2.85%	76,653	-	42,036	-
รวม		4,090,566	3,290,072	1,778,198	969,116

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย ค้ำประกันโดยการ  
จดจำนองที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและลูกหนี้การค้าของบริษัทฯและบริษัทย่อยไว้เป็นประกัน

## 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,851	6,569	369,655	377,367
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	770,133	847,205	181,248	347,600
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,192	5,356	13,661	5,747
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	38,776	246,463	30,875	208,884
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,221	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	100,378	101,468	49,669	50,977
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	932,551	1,207,061	645,108	990,575

## 18. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,000,000	2,300,000	2,000,000	2,300,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,000,000)	(500,000)	(2,000,000)	(500,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	1,800,000	-	1,800,000



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 เงินกู้ยืมระยะยาวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ประกอบด้วย

**บริษัทฯ**

ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาให้สินเชื่อ (Credit Facility Agreement) กับธนาคารพาณิชย์สองแห่งเพื่อรับวงเงินสินเชื่อสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว สินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน สินเชื่อเพื่อการค้ำประกัน และสินเชื่อสำหรับการป้องกันความเสี่ยง

ในเดือนพฤศจิกายน 2553 บริษัทฯได้เบิกเงินกู้ระยะยาวตามสัญญาดังกล่าวจำนวน 2,400 ล้านบาท โดยเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดจ่ายชำระคืนภายในปี 2558 โดยแบ่งจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส ไตรมาสที่ 1 ไตรมาสที่ 3 และ ไตรมาสที่ 4 ไตรมาสละ 100 ล้านบาท และไตรมาสที่ 2 ไตรมาสละ 200 ล้านบาท รวม 21 งวด โดยเริ่มไตรมาสแรกในเดือนธันวาคม 2553

ในระหว่างเดือนเมษายน 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สินเชื่อ ครั้งที่ 1 เพื่อรับวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมโดยได้เบิกเงินกู้ระยะยาวเพิ่มจำนวน 200 ล้านบาท และในเดือนธันวาคม 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมและแปลงหนี้ใหม่สัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 2 (Second Amendment and Novation Agreement to Credit Facility Agreement) เพื่อให้ธนาคารพาณิชย์แห่งใหม่รวมเป็นผู้ให้กู้รายใหม่และบริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติม โดยได้รับวงเงินกู้ระยะยาวเพิ่มอีก 200 ล้านบาท ซึ่งจะเบิกได้ในปี 2555 โดยมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2558 แบ่งจ่ายเป็นรายไตรมาสจำนวน 16 ไตรมาส ๆ ละ 12.5 ล้านบาท โดยเริ่มไตรมาสแรกในเดือนมีนาคม 2555

เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย THBFIX โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน

ภายใต้สัญญาให้สินเชื่อ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 5:1 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับงบการเงินรวมสำหรับปี 2553 ไม่เกิน 5:1 สำหรับปี 2554 ไม่เกิน 4:1 สำหรับปี 2555 ไม่เกิน 3.5:1 และตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไปไม่เกิน 2.75:1 อัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับงบการเงินรวมไม่ต่ำกว่า 1:1 และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้สำหรับงบการเงินรวมไม่น้อยกว่า 1.2:1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และอัตราส่วนสภาพคล่องตามที่กำหนดไว้ในสัญญาให้สินเชื่อทำให้เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นหนี้สินที่ต้องจ่ายคืนเมื่อทวงถามทันที บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงได้จัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวรวมเป็นส่วนของเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีทั้งจำนวน อย่างไรก็ตาม ในเดือนกุมภาพันธ์ 2555 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับหนังสือผ่อนปรนการไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินทั้งหมดแล้ว การจัดประเภทหนี้สินดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียนเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาดังกล่าวคงเหลือจำนวน 2,000 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคารและเครื่องจักรของ บริษัทฯและบริษัทย่อยไว้เป็นประกัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรอยู่ในระหว่างกระบวนการจดจำนองตามสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมและแปลงหนี้ใหม่สัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 2

#### 19. เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	43,537	125,067	25,220	62,905
หัก: ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	(1,782)	(7,255)	(1,008)	(3,817)
รวม	41,755	117,812	24,212	59,088
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(34,717)	(75,953)	(20,072)	(34,841)
เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,038	41,859	4,140	24,247

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อเช่าเครื่องจักรและยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 4 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 – 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 – 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่						
ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	36	7	43	21	4	25
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่า						
การเงินรอการตัดบัญชี	(1)	-	(1)	(1)	-	(1)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ						
ที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	35	7	42	20	4	24

## 20. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ยอดคงเหลือของสำรองการรับประกันสินค้าซึ่งรวมอยู่ในรายการหนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
การรับประกันสินค้า	2,636	2,996	2,286	2,827

## 21. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ ผลประโยชน์ของพนักงานโดยปรับกับกำไรสะสมต้นปี (หมายเหตุ 3)	79,118	41,978
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	11,416	5,829
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,697	1,969
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(5,075)	(3,421)
ยอดคงเหลือปลายปี	89,156	46,355

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 15.1 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 7.8 ล้านบาท)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	4.02 - 4.17	4.02 - 4.17	4.06	4.06
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5	5	5	5
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน				
จำนวนพนักงาน	3 - 30	3 - 30	3 - 20	3 - 20

## 22. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2553 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯครั้งที่ 31/2553 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนออกจำหน่ายและชำระแล้วของบริษัทฯจากเดิม 700 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 700,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็น 850 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 850,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยพิจารณาเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในราคาหุ้นละ 2 บาท รวมเป็นเงิน 300 ล้านบาท บริษัทฯได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนออกจำหน่ายและชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2553 และในวันที่ 21 มิถุนายน 2553 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯทั้งจำนวนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ได้ตั้งแต่วันที่ดังกล่าว

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 32/2554 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากเดิม 850 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 850,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,000 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยพิจารณาเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวงจำกัด เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2554 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วและอยู่ในระหว่างกระบวนการจัดจำหน่ายหุ้นดังกล่าว

### 23. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

### 24. เงินปันผลจ่าย

		(หน่วย: ล้านบาท)	
เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
			(บาท)
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2553	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2553	170	0.2
รวมเงินปันผลประกาศจ่ายในปี 2553		170	0.2
เงินปันผลประจำปี 2553	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2554	170	0.2
รวมเงินปันผลประกาศจ่ายในปี 2554		170	0.2

## 25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	11,939,981	8,670,062	4,379,336	4,617,354
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำเพิ่มขึ้น	28,937	153,549	6,910	138
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	893,835	819,069	385,590	414,195
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	604,008	592,918	234,456	231,994
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยน	40,726	(217,677)	(8,162)	(67,052)
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	20,840	22,923	342	1,980
ค่าเช่าจ่าย	8,868	-	1,703	-

## 26. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิสำหรับส่วนงานที่ไม่ได้รับส่งเสริมการลงทุนในอัตราร้อยละ 30 ตามกฎหมายภาษีอากรที่เกี่ยวข้อง (บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราปกติร้อยละ 30 เหลือร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท ตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 475 พ.ศ.2551 เป็นระยะเวลา 3 รอบปีบัญชีติดต่อกัน ตั้งแต่รอบปีบัญชี 2551 ถึง 2553) โดยได้บวกกลับรายการที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายและสำรองต่าง ๆ ในการคำนวณภาษี และหักด้วยเงินปันผลรับส่วนที่ได้รับยกเว้นภาษี

บริษัทย่อยในประเทศคำนวณภาษีจากกำไรสุทธิสำหรับส่วนงานที่ไม่ได้รับส่งเสริมการลงทุนในอัตราร้อยละ 30 โดยได้บวกกลับรายการที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายและสำรองต่าง ๆ ในการคำนวณภาษี

บริษัทย่อยในต่างประเทศบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามอัตราภาษีที่ระบุในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น



## 27. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 28.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 34.8 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่ดินและเครื่องจักร

### 28.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน ยานพาหนะ และอุปกรณ์สำนักงาน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 3 ปี ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

จ่ายชำระภายใน	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	25.09	0.19
1 - 3 ปี	15.62	-

### 28.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายในอนาคตดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

จ่ายชำระภายใน	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	6.38	2.99
มากกว่า 1 ปี	-	-

- ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญารับความช่วยเหลือและบริการทางเทคนิคและรับสิทธิในการผลิตสินค้ากับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทย่อยต้องชำระค่าบริการทางเทคนิคและสิทธิให้กับบริษัทดังกล่าวตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2547 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยดังกล่าวมียอดคงค้างค่าสิทธิในการผลิตสินค้าจำนวน 11.3 ล้านบาท (2553: 9.6 ล้านบาท)

- ค) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการผูกพันเกี่ยวเนื่องกับสัญญาค่าตอบแทนจากการขายแก่ตัวแทนจำหน่าย โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยต้องจ่ายค่านายหน้าตามอัตราที่ระบุในสัญญาหรือตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

#### 28.4 การค้ำประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันสัญญาเช่าซื้อของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งดังนี้

บริษัทย่อย	หน่วย	วงเงินใช้ไปส่วนที่	
		วงเงินค้ำประกัน	ค้างชำระ
บริษัท กุลธร สตีล จำกัด	ล้านบาท	11.49	11.49

- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด มีหนี้สินอื่นที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท ซูโจว กุลธรแมกเนทไวร์ จำกัด แก่สาขาในต่างประเทศของธนาคารแห่งหนึ่งจำนวน 40 ล้านเรณมินบี และ 6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 395.5 ล้านบาท

- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 87.8 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 29.3 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 69.9 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 14.3 ล้านบาท) และอีกจำนวน 17.9 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันอากรการนำเข้าและอื่นๆ (เฉพาะของบริษัทฯ: 15.0 ล้านบาท)

#### 29. สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

- 29.1 บริษัทฯได้รับสิทธิประโยชน์บางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุนพ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่	บัตรส่งเสริมเลขที่
	1364(2)/2546	1421(2)2552
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตคอมพิวเตอร์สำหรับ	ผลิตคอมพิวเตอร์สำหรับ
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	เครื่องปรับอากาศและ	เครื่องปรับอากาศและ
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้	เครื่องทำความเย็น	เครื่องทำความเย็น
จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็น	ตั้งแต่วันที่ 4 มกราคม 2549	-
ระยะเวลา 3 ปี	ถึงวันที่ 3 มกราคม 2552	
ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่		
ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้สามารถนำผล		
ขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออก		
จากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงิน		
ได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้น		
กำหนดเวลานั้น		
2.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้	-	ตั้งแต่วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2553
จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกัน ไม่		ถึงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558
เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุน		
หมุนเวียนมีกำหนดเวลา 5 ปี		
ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับ		
ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้นำผลขาดทุนประจำปี		
ในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลัง		
ระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมี		
กำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น		
2.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็น	ได้รับ	ได้รับ
ที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อ		
การส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก		
2.4 ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรเครื่องหนึ่ง	สิ้นสุดแล้วเมื่อวันที่ 25	-
ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	มกราคม 2549	
2.5 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่	-	ได้รับ
คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติตลอดระยะเวลาที่ได้รับ		
การส่งเสริม		
2.6 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการ	ได้รับ	ได้รับ
ส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล		
ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้		
ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล		
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	4 มกราคม 2549	2 กุมภาพันธ์ 2553

ทั้งนี้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้จากการขายของบริษัทฯทั้งหมดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวนประมาณ 5,210 ล้านบาท (2553: 5,935 ล้านบาท) เป็นรายได้จากการผลิตและขายซึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนประมาณ 1,886 ล้านบาท (2553: 1,771 ล้านบาท)

- 29.2** บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาน์ดรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่	
	1048/2541	2127(2)/2548
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ตั้งแต่วันที่ 4 มกราคม 2545 ถึงวันที่ 3 มกราคม 2553	บริษัทย่อยยังไม่ได้เริ่มดำเนินกิจการตามที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุน
ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออก จากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงิน ได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้น กำหนดเวลานั้น		
2.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ	ได้รับ
2.3 ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าเครื่องจักรที่ ไม่อยู่ในรายการปรับลดอากรขาเข้า เว้นแต่รายการ เครื่องจักรที่มีอากรขาเข้าต่ำกว่าร้อยละสิบจะไม่ได้ รับลดหย่อน	ได้รับ	-
2.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่ คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	-	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	4 มกราคม 2545	บริษัทย่อยยังไม่ได้เริ่ม ดำเนินกิจการตามที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุน

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

**29.3 บริษัท กุลธรพริเมียร์ จำกัด** ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีเท่าที่เหลือนอกจากการรับโอนกิจการจากบริษัท ชันโย ยูนิเวอร์แซล อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1552/2539 ลงวันที่ 13 สิงหาคม 2539 สำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ออกให้โดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และนอกจากนี้ ในระหว่างปี 2550 บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2550 สำหรับการผลิตคอมพิวเตอร์สำหรับตู้เย็นและเครื่องทำความเย็น ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวประกอบด้วย

	บัตรส่งเสริมเลขที่	
	1552/2539	2167(2)/2550
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตคอมพิวเตอร์สำหรับเครื่องทำความเย็น	ผลิตคอมพิวเตอร์สำหรับตู้เย็นและเครื่องทำความเย็น
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2541 ถึงวันที่ 5 พฤษภาคม 2549	-
ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น		
2.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	-	ตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2551 ถึงวันที่ 13 มกราคม 2559
ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น		

	บัตรส่งเสริมเลขที่	
	1552/2539	2167(2)/2550
2.3 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้รับจากกิจการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ	ได้รับ
2.4 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาตาม 2.1 และ 2.2	6 พฤษภาคม 2549 ถึง 5 พฤษภาคม 2554	ตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 13 มกราคม 2564
2.5 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวนับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	สิ้นสุดเดือนพฤษภาคม 2551	เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
2.6 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	สิ้นสุดเดือนพฤษภาคม 2551	ได้รับ
2.7 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	สิ้นสุดเดือนสิงหาคม 2549	เป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
2.8 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละ 5 ของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีย้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก	สิ้นสุดเดือนพฤษภาคม 2551	-
2.9 ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าร้อยละ 75 ของอัตราปกติสำหรับวัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ในการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	-	ได้รับ
2.10 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	-	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	6 พฤษภาคม 2541	14 มกราคม 2551

ทั้งนี้ บริษัทขอต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน



**29.4 บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์เอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้**

	บัตรส่งเสริมเลขที่		
	1925(2)/2547	1677(2)/2549	1204(2)/2551
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ลวดทองแดงอาบน้ำยา	ลวดทองแดงอาบน้ำยา	ลวดโลหะอาบน้ำยา
	ประเภท 5.3	ประเภท 5.3	ประเภท 5.3
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ			
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ ได้จากการประกอบกิจการส่งเสริมการลงทุนที่ รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่า ที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 3 ปี นับแต่ วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2549 ถึงวันที่ 4 มกราคม 2552	-	-
2.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ ที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่า ที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 6 ปี นับแต่ วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	-	ตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2550 ถึงวันที่ 5 มีนาคม 2556	ได้รับ
2.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุ จำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อใช้ใน การผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่ วันที่นำเข้าครั้งแรก	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
2.4 ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรกึ่ง หนึ่งตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	-	ได้รับ
2.5 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่ คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติตลอดระยะเวลาที่ ได้รับการส่งเสริม	-	ได้รับ	-
2.6 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอด ระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคล	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิ	5 มกราคม 2549	6 มีนาคม 2550	บริษัทย่อยยังไม่ได้เริ่ม ดำเนินกิจการตามที่ ได้รับการส่งเสริมการ ลงทุน

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

29.5 บริษัท กุลธรเมทท์โปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่	
	1797(2)/2549	1968(2)/2550
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กทูปและ ผลิตภัณฑ์ผงโลหะ อัดขึ้นรูป	ชุบแข็ง
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดระยะเวลา 8 ปี	ตั้งแต่วันที่ 4 พฤษภาคม 2549 ถึงวันที่ 3 พฤษภาคม 2557	ตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2550 ถึงวันที่ 24 มิถุนายน 2558
ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น		
2.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ	ได้รับ
2.3 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติสำหรับเครื่องจักรที่ผลิตตั้งแต่ปี	ปี 2538	ปี 2539
2.4 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	4 พฤษภาคม 2549	25 มิถุนายน 2550

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

### 30. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจเดียวคือ ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นและดำเนินธุรกิจหลักในปัจจุบันในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ที่สำคัญคือประเทศไทย ดังนั้นรายได้ กำไร และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินรวม จึงเกี่ยวข้องส่วนใหญ่กับส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามตลาดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 เป็นดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2554	2553	2554	2553
รายได้จากการส่งออกทั้งทางตรงและทางอ้อมและการขายในต่างประเทศ	5,629	6,424	3,436	4,295
รายได้จากการขายในประเทศ	6,213	5,436	1,774	1,640
	<u>11,842</u>	<u>11,860</u>	<u>5,210</u>	<u>5,935</u>

### 31. เครื่องมือทางการเงิน

#### 31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	82	163	245	0.25-0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	2,300	2,300	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	-	-	-	1	-	1	0.50
	-	-	-	83	2,463	2,546	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม							
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,302	-	-	1,789	-	4,091	2.02-7.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	933	933	-
เจ้าหนี้เช่าซื้อและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	35	7	-	-	-	42	5.60 - 9.21
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	2,000	-	2,000	THBFTX+3%
	2,337	7	-	3,789	933	7,066	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	145	1	146	0.25 - 0.65
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	2,238	2,238	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	-	-	-	1	-	1	0.50
	-	-	-	146	2,239	2,385	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม							
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,020	-	-	2,270	-	3,290	1.4 - 6.4
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,207	1,207	-
เจ้าหนี้เช่าซื้อและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	76	42	-	-	-	118	5.60 - 9.21
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	2,300	-	2,300	THBFTX+3%
	1,096	42	-	4,570	1,207	6,915	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	4	19	24	0.5 - 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	980	980	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	-	-	-	-	2,334	2,334	-
	-	-	-	4	3,334	3,338	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะ							
สั้นจากสถาบันการเงิน	1,285	-	-	493	-	1,778	2.02 - 7.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	645	645	-
เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินตามสัญญา							
เช่าการเงิน	20	4	-	-	-	24	0.45 - 0.75
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	2,000	-	2,000	THBFTX+3%
	1,305	4	-	2,493	645	4,447	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	1	1	0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	963	963	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	-	-	-	-	2,334	2,334	-
	-	-	-	-	3,298	3,298	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะ							
สั้นจากสถาบันการเงิน	500	-	-	469	-	969	1.96 - 6.4
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	991	991	-
เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินตามสัญญา							
เช่าการเงิน	35	24	-	-	-	59	5.90 - 8.27
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	2,300	-	2,300	THBFTX+3%
	535	24	-	2,769	991	4,319	

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อหรือขายสินค้าและการใช้สินเชื่อบริษัทที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

	31 ธันวาคม 2554					
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน	
	สินทรัพย์ทาง	หนี้สิน	สินทรัพย์ทาง	หนี้สิน		
สกุลเงิน	การเงิน	ทางการเงิน	การเงิน	ทางการเงิน	อัตราซื้อ	อัตราขาย
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	28,268	58,215	15,453	17,111	31.5505	31.8319
ยูโร	228	285	-	198	40.7150	41.3397
เยนญี่ปุ่น	-	60,612	-	14,661	0.4044	0.4124
เหรียญไต้หวัน	-	77	-	77	1.0425	1.0518
เหรียญออสเตรเลีย	-	11	-	11	31.9010	32.4931

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency interest rate Swap) คงเหลือดังนี้

### สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		
	จำนวนที่ขาย	วันที่ครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ขาย
	(ล้าน)		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.16	9 มกราคม 2555	30.01

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวนที่ขาย	วันที่ครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ขาย
	(ล้าน)		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.16	9 มกราคม 2555	30.01



## สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ดังนี้

งบการเงินรวม				
สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย (ล้านเหรียญ)	ราคาที่ใช้สิทธิ (บาทต่อหนึ่งหน่วย เงินตราต่างประเทศ)	วันที่ใช้สิทธิ	
สัญญาขายสิทธิเลือกซื้อ (Call option)	เหรียญสหรัฐอเมริกา	18.8	30.12 - 30.55	10 กุมภาพันธ์ - 7 มิถุนายน 2555

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย (ล้านเหรียญ)	ราคาที่ใช้สิทธิ (บาทต่อหนึ่งหน่วย เงินตราต่างประเทศ)	วันที่ใช้สิทธิ	
สัญญาขายสิทธิเลือกซื้อ (Call option)	เหรียญสหรัฐอเมริกา	12.5	30.12 - 30.55	10 กุมภาพันธ์ - 7 มิถุนายน 2555

ณ วันครบกำหนดหากอัตราอ้างอิงสูงกว่าราคาที่ใช้สิทธิ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระที่จะต้องขายเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาที่อัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับราคาที่ใช้สิทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 สัญญาขายสิทธิเลือกซื้อ (Call option) เงินตราต่างประเทศมีมูลค่ายุติธรรมต่ำลงเมื่อเทียบกับวันที่ทำสัญญาเป็นจำนวน 18.4 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 12 ล้านบาท)

## สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency interest rate swap contract)

เมื่อวันที่ 4 มีนาคม พ.ศ. 2554 บริษัทฯได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารแห่งหนึ่ง สำหรับเงินกู้ยืมจำนวน 1,500 ล้านบาท ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2554 สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 สัญญาดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อ

1. แลกเปลี่ยนสกุลเงินสำหรับเงินต้นสกุลเงินบาทจำนวน 937.5 ล้านบาท เป็น 30.8 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา
2. เพื่อการคำนวณดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมจำนวน 1,500 ล้านบาท โดยเปลี่ยนเงินต้นสกุลเงินบาทจำนวน 1,500 ล้านบาท เป็น 49.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาและเปลี่ยนการคำนวณดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THB-THBFIX-Reuters บวกร้อยละ 3 ต่อปี ซึ่งคำนวณจากยอดคงเหลือของเงินต้นที่เป็นเงินบาทตามตารางที่ตกลงกัน เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว USD-LIBOR-BBA บวกร้อยละ 4.22 ต่อปี ซึ่งคำนวณจากยอดคงเหลือเงินต้นที่เป็นเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยมีมูลค่ายุติธรรมต่ำลงเมื่อเทียบกับวันที่ทำสัญญาเป็นจำนวน 30.9 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยสถาบันการเงินเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญานั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทขอยืมยอดคงเหลือของสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ (Copper Swap agreement) โดยมีรายละเอียดดังนี้

สินค้า	ปริมาณ (ตัน)	วันที่ครบกำหนด	ราคาตามสัญญา (เหรียญ สหรัฐอเมริกา ต่อหน่วย)	ราคาตลาดของวัตถุดิบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
				(เหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อหน่วย)
ทองแดง	75	มกราคม - สิงหาคม 2555	7,100 - 9,062	7,568

### 31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือชำระหนี้สิน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

### 32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของงบการเงินรวมให้ไม่เกิน 5 ต่อ 1 ในปีงบการเงิน 2553 ไม่เกิน 4 ต่อ 1 ในปีงบการเงิน 2554 ไม่เกิน 3.5 ต่อ 1 ในปีงบการเงิน 2555 และไม่เกิน 2.75 ต่อ 1 นับจากวันที่ 1 มกราคม 2556 จนถึงวันครบกำหนดชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว

ทุนของบริษัทฯเพื่อใช้ในการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าว ประกอบด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นบวก  
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในสินค้าคงเหลือ อัตราแลกเปลี่ยน และเครื่องมือทางการเงินในงบการเงินรวม  
ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯไม่ได้เปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ นโยบาย  
หรือกระบวนการในการบริหารจัดการทุน

### 33. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเกี่ยวกับการจัดประเภทรายการใน  
งบการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 2 และผลจากการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่และฉบับ  
ปรับปรุงมาถือปฏิบัติตามที่กล่าวในหมายเหตุ 3 บริษัทฯได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบ  
การเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชี  
ในปีปัจจุบัน โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

### 34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้รับมอบอำนาจของบริษัทฯเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์  
2555



# World Class

Kulthorn Group of Companies  
Products Of Thailand



AW



KA



LA



THACOM ROTARY



WJ

**Compressors and Motors Supply  
to Refrigeration and Air-conditioning  
Industries Worldwide**



KU MOTOR



AE



BA



AZ



ISO 9001



ISO 14001



OHSAS 18001

**Manufacture by Kulthorn Kirby Plc. & its subsidiaries**

126 SOI CHALONG KRUNG 31, CHALONG KRUNG ROAD, LAT KRABANG INDUSTRIAL ESTATE, BANGKOK 10520 THAILAND  
E-mail : kkc@kulthorn.com

Domestic Sales Office



**Thailand's Leading Specialist in**  
**Air conditioning and Refrigeration Parts Supply since 1965**  
**nass**  
**KULTHORN**

237 Larn Luang Road, Bangkok 10100, Thailand  
Tel : [66] 2282 2151, 2628 0820  
Fax : [66] 2282 1444, 2628 0823  
E-mail : sales@kulthorn.com  
www.kulthorn.com



**บริษัท กุลธอร์คี่ จำกัด (มหาชน)**

126 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง

แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง

กรุงเทพฯ 10520 ประเทศไทย

โทร. : (662) 326-0831-6, 739-4893-5

แฟกซ์ : (662) 326-0837, 739-4892

อีเมล : [kkc@kulthorn.com](mailto:kkc@kulthorn.com)

Website : [www.kulthorn.com](http://www.kulthorn.com)

**Kulthorn Kirby Public Company Limited**

126 Soi Chalong Krung 31, Chalong Krung Road,

Khwaeng Lam Pla Thio, Khet Lat Krabang,

Bangkok 10520, Thailand

Tel. : (662) 326-0831-6, 739-4893-5

Fax : (662) 326-0837, 739-4892

E-mail : [kkc@kulthorn.com](mailto:kkc@kulthorn.com)

Website : [www.kulthorn.com](http://www.kulthorn.com)