

# Annual Report 2015

รายงานประจำปี 2558



*Leading Manufacturer in reciprocating  
compressor for refrigeration  
and air conditioning products*



บริษัท กุลธอร์น จำกัด (มหาชน)  
Kulthorn Kirby Public Company Limited



# พัฒนาการ แห่งความยั่งยืน

- 2523 : ก่อตั้งบริษัท กุลธเรศคอร์บี จำกัด เมื่อวันที่ 24 มีนาคม
- 2524 : เริ่มประกอบมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น AE จากชิ้นส่วนนำเข้า
- 2525 : เปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการและเริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์
- 2532 : เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น AZ และก่อตั้งบริษัท กุลธเรศคอร์บีเฟรนด์ จำกัด เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน
- 2533 : ก่อตั้งบริษัท กุลธคอนโทรลส์ จำกัด เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม
- 2534 : บริษัท กุลธเรศคอร์บี จำกัด ได้จดทะเบียนรายชื่อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์
- 2536 : เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ใช้สารทำความเย็นประเภท NON-CFC ซึ่งไม่ทำลายโอโซนในชั้นบรรยากาศ
- 2541 : ได้รับการรับรองมาตรฐาน CE MARK และ CB MARK
- 2543 : ได้รับการรับรองมาตรฐานในด้านการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001
- 2544 : เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น WJ เป็นความภาคภูมิใจที่บริษัทสามารถคิดค้นและพัฒนาได้ด้วยตนเอง
  - : ได้รับการรับรองมาตรฐานในระบบคุณภาพ ISO 9001 ฉบับปี 2000 และ UL จากสหรัฐอเมริกา
- 2545 : ได้รับการรับรองมาตรฐานในระบบคุณภาพ OHSAS 18001 ฉบับปี 1999
- 2547 : เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ 80 % ของบริษัท กุลธพรเมียร์ จำกัด ผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ภายใต้ลิขสิทธิ์ การผลิตของบริษัท ชันโยอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น และชิ้นส่วนเหลือหล่อ
- 2548 : ได้รับการรับรองมาตรฐานในระบบคุณภาพ ISO 17025 ฉบับปี 1999 และ ISO 14001 ฉบับปี 2004
- 2549 : ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ครบ 20 ล้านเครื่อง
- 2550 : ก่อตั้งบริษัท กุลธสตีล จำกัด เป็นโรงงานตัดและแปรรูปโลหะแผ่น (Coil Center)
- 2551 : เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น KA และ LA สำหรับเครื่องปรับอากาศขนาดใหญ่
- 2552 : เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น CA สำหรับตู้แช่แข็ง เครื่องทำความเย็นขนาดใหญ่
  - : ได้รับรางวัล KAIZEN EXCELLENCE TECHNICS (Automation) จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- 2553 : ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ครบ 30 ล้านเครื่อง และรุ่น AW ครบ 5 ล้านเครื่อง
  - : ได้รับรางวัล GOLDEN AWARDS (THAILAND 5S AWARDS) จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น

- : เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ 100 % ของบริษัท กุลธเมททีเรียลส์ แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ซึ่งมีบริษัท กุลธเมททีเรียลส์ จำกัด และบริษัท ซูโจว กุลธเมททีเรียลส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย
- : ได้รับรางวัล KAIZEN EXCELLENCE TECHNICS (Automation) จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- 2554 : ได้รับประกาศนียบัตร มอก. 26000
- 2555 : จัดงานฉลองครบรอบ 30 ปี บริษัท กุลธเรศคอร์บี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 13 มกราคม
- 2556 : ได้รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณ ลด และเลิกใช้สารทำลายบรรยากาศโอโซนของประเทศไทย จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
  - : ได้รับรางวัล KAIZEN GOLDEN AWARDS จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
  - : ได้รับมอบใบรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการ มอก. 17025-2548 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
  - : ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ “มาตรฐานฝีมือแรงงานไทย อนาคตไทย Our Skills Our Future” จากกรมพัฒนาแรงงานฝีมือแห่งชาติ
  - : ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ ระดับที่ 2 จากโครงการอนุรักษ์การได้ยินในสถานประกอบการจากกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข
- 2557 : ได้รับรางวัล KAIZEN BRONZE AWARDS จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
  - : ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ครบ 40 ล้านเครื่อง





2558 : ได้รับรางวัล KAIZEN SILVER AWARDS และ KAIZEN GOLDEN AWARDS

จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น

: ได้รับ Certificate of ESG 100 Company สำหรับปี 2558 จากสถาบันไทยพัฒน์เมื่อ 27 พฤษภาคม  
จากผลการจัดอันดับธุรกิจของรายชื่อ 100 อันดับหลักทรัพ์จดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม  
สังคมและธรรมาภิบาล (ESG 100)



สถาบันไทยพัฒน์ได้มอบ ESG100 Certificate ให้กับทางองค์กรโดย คุณสุรพร สิมะกุลธร ประธานกรรมการเป็นผู้รับมอบ ในวันที่ 27 พฤษภาคม 2558 เนื่องจากผลการประเมินกิจกรรม “CSR เพื่อความยั่งยืนของบริษัท ประจำปี 2557” บริษัทอยู่ในกลุ่มรายชื่อ 100 บจ. ที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG)

# วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำของอาเซียน

ในธุรกิจมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ แบบลูกสูบ

## พันธกิจ

1. ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีคุณภาพ  
ส่งมอบตรงเวลา ในราคาที่แข่งขันได้
2. มุ่งเสริมสร้างและพัฒนาความผูกพัน  
และความพึงพอใจแก่ลูกค้าให้ยั่งยืน
3. เพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาผลิตภัณฑ์  
เพื่อสนองความต้องการของลูกค้า
4. เสริมสร้าง ให้ความรู้ และปรับปรุงคุณภาพชีวิต  
ที่ดีให้แก่บุคลากรทุกระดับ
5. ดำเนินธุรกิจในแนวทางที่รับผิดชอบต่อสังคม  
และสิ่งแวดล้อม

## ค่านิยม “ - BEST “

1. คุณภาพมาก่อน ไม่รับ ไม่ทำ ไม่ส่งของเสีย
2. เรียนรู้และพัฒนาตัวเองอยู่เสมอ
3. ทำงานแบบมีส่วนร่วม





# สารบัญ

- 01 สารจากประธานกรรมการ
- 02 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป
- 03 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 07 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 24 ปัจจัยความเสี่ยง
- 27 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญ
- 30 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
- 32 โครงสร้างการจัดการ
- 38 การกำกับดูแลกิจการ
- 67 ความรับผิดชอบต่อสังคม
- 95 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 96 รายการระหว่างกัน
- 99 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
- 104 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 117 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 119 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อ  
รายงานทางการเงิน
- 120 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 122 งบการเงิน



# สารจากประธาน กรรมการ



(นายสุพร สิมะกุลส)  
ประธานกรรมการ

การดำเนินธุรกิจในปี 2558 ที่ผ่านมานี้เป็นอีกปีหนึ่งที่ต้องเผชิญกับภาวะการหดตัวของเศรษฐกิจโลกรวมทั้งประเทศไทยด้วยซึ่งได้รับผลกระทบจากสภาพเศรษฐกิจที่ยังไม่ฟื้นตัวที่ชัดเจนและภาวะการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ลดลงอย่างต่อเนื่องของประเทศจีนซึ่งเป็นฐานการผลิตและผู้บริโภครายใหญ่ที่สุดของโลก

แม้ว่าผลการดำเนินงานในปี 2558 ซึ่งมียอดขายและการขายและบริการรวม 10,544.38 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2557 ที่มียอดขายและการขายและบริการรวม 11,330.12 ล้านบาท ซึ่งลดลง 785.74 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.93 เป็นผลจากการบริโภคโดยรวมของโลกและประเทศไทยลดลง แต่ด้วยการบริหารจัดการของผู้บริหารและการทำงานกันอย่างมีประสิทธิภาพของพนักงานโดยรวมและประกอบกับการอ่อนตัวของค่าเงินบาท และการบริหารจัดการต้นทุนดำเนินการที่ดีขึ้น ทำให้ผลประกอบการในปี 2558 มีกำไรสุทธิ 212.38 ล้านบาท ขณะที่ปี 2557 มีกำไรสุทธิ 57.42 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 154.96 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 270

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยธรรมาภิบาลที่ดี และสร้างสรรค์ความเจริญเติบโตของกิจการให้มีความเจริญอย่างยั่งยืน

บริษัทขอขอบคุณกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่ทำงานด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเทและเอาใจใส่เพื่อผลสำเร็จนี้ รวมถึงลูกค้า บริษัทคู่ค้า ผู้ถือหุ้น หน่วยงานราชการและสถาบันการเงินต่างๆ ที่ให้ความสนับสนุนบริษัทอย่างยิ่ง ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ได้ร่วมสร้างสรรค์องค์กรให้มีความเจริญก้าวหน้าสืบไป

“OUR MISSION HAS ALWAYS BEEN TO MANUFACTURE QUALITY MOTOR COMPRESSORS WITH ON TIME DELIVERY AND AT A COMPETITIVE PRICE”





# ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุป

	2015	2014	2013	2012	2011
<b>งบการเงินรวม (พันบาท)</b>					
สินทรัพย์รวม	8,216,797	8,949,395	8,783,015	8,917,530	9,501,928
หนี้สินรวม	5,567,271	6,889,913	6,272,267	6,538,631	7,355,249
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,649,526	2,059,482	2,510,748	2,378,899	2,146,679
รายได้จากการขายและบริการ	10,544,381	11,330,118	10,753,923	11,539,419	11,842,282
รายได้รวม	10,770,918	11,747,444	11,173,551	12,021,149	12,277,159
กำไรขั้นต้น	796,926	385,104	435,202	521,853	480,033
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	212,379	57,420	881	215,822	83,969
<b>อัตราส่วนทางการเงิน (%)</b>					
กำไรสุทธิ/รายได้รวม	1.97	0.49	0.01	1.80	0.68
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	8.02	2.79	0.04	9.48	3.75
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	2.47	0.64	0.01	2.34	0.89
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)</b>					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	0.19	0.057	0.0009	0.25	0.10
เงินปันผล	0.15	**0.50	-	0.20	-
มูลค่าตามบัญชี	2.21	2.06	2.71	2.80	2.53

\*\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2557 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลโดยจ่ายจากกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1421 (2) /2552 ลงวันที่ 2 มิถุนายน 2552 ซึ่งผู้ได้รับเงินปันผลจะได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้ ทั้งนี้เป็นกำไรสะสมที่เกิดจากผลการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2553-2556 รวมทั้งกำไรในปี 2557 โดยมีกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 16 มกราคม 2558

LEADING MANUFACTURER IN  
RECIPROCATING COMPRESSOR  
FOR REFRIGERATION  
AND AIR CONDITIONING  
PRODUCTS



# นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ



03

บริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี 2558

บริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด (มหาชน) ชื่อหลักทรัพย์ 'KKC' เดิมชื่อบริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2523 โดยกลุ่มสัมมะกุลธร และ Kirby Group ประเทศออสเตรเลียร่วมกับกลุ่มผู้ผลิตตู้เย็นในประเทศไทย และบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก (Hermetic Reciprocating Compressor) สำหรับใช้กับเครื่องทำความเย็น เช่น ตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ และเครื่องปรับอากาศซึ่งได้เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2525 โดยเป็นบริษัทผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รายแรกของประเทศไทยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2534 ซึ่งได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2537 และดำเนินธุรกิจด้วยความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องครบเป็นปีที่ 33 เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2558

ด้วยเป้าหมายที่มุ่งสู่การเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมร่วม กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

**วิสัยทัศน์ (Vision) :** เป็นผู้นำของอาเซียนในธุรกิจมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก

**พันธกิจ (Mission) :**

1. ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลา ในราคาที่แข่งขันได้
2. มุ่งเสริมสร้างและพัฒนาความผูกพัน และความพึงพอใจแก่ลูกค้าให้ยั่งยืน
3. เพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสนองความต้องการของลูกค้า
4. เสริมสร้าง ให้ความรู้ และปรับปรุงคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่บุคลากรทุกระดับ
5. ดำเนินธุรกิจในแนวทางที่รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม



### ค่านิยม (Values) “KK - BEST” :

1. คุณภาพมาก่อน ไม่รีบ ไม่ทำ ไม่ส่งของเสีย
2. เรียนรู้และพัฒนาตัวเองอยู่เสมอ
3. ทำงานแบบมีส่วนร่วม

### กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ (Business Strategies) :

1. ลดต้นทุนสินค้าให้สามารถแข่งขันได้
2. พัฒนาสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด
3. พัฒนาความรู้และขีดความสามารถของบุคลากร
4. ขยายตลาดเดิมและเพิ่มตลาดใหม่
5. ลงทุนหรือซื้อกิจการ (M&A)
6. เพิ่มประสิทธิภาพเครือข่ายปัจจัยการผลิตในแบบ Backward Vertical Integration
7. ส่งเสริมกิจกรรมที่ตอบสนองความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

#### การจัดโครงสร้างธุรกิจ

นอกจากการประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก (Hermetic Reciprocating Compressor) แล้วบริษัทได้ลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยต่างๆ เพื่อเป็นฐานการผลิตวัตถุดิบและชิ้นส่วนสำคัญต่างๆ ของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ใช้ทดแทนการนำเข้าและซื้อจากในประเทศ ที่ช่วยเสริมสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจที่ทำให้ต้นทุนการผลิตลดลงและเพิ่มประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์ ดังนี้

วันที่ 24 พฤศจิกายน 2532 จัดตั้งบริษัท กุลธรรพ์เฟาน์ดรี จำกัด (KKF) เพื่อทำการผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ (Quality Casting ) สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ ยานยนต์และอื่นๆ และปัจจุบันบริษัท ได้ถือหุ้นในบริษัทนี้ร้อยละ 100

วันที่ 31 สิงหาคม 2533 จัดตั้งบริษัท กุลธรรคอนโทรลส์ จำกัด เพื่อทำการผลิตเครื่องควบคุมอุณหภูมิ (Gas - Pressure Thermostat) สำหรับใช้กับตู้เย็นและเครื่องปรับอากาศ และในปี 2540 ได้เพิ่มการผลิตหลอดทองแดง อาน้ำยา (Enameled Copper Wire) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ และด้วยผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำในปี 2540 บริษัทจึงได้ดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้กับบรรดาเจ้าหนี้และได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท กุลธรรคอนโทรลส์ จำกัด เมื่อเดือน ธันวาคม 2543 ต่อมาในปี 2546 บริษัทนี้ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท กุลธรรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด และเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2553 บริษัทได้กลับเข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท กุลธรรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (KMC) อีกครั้ง โดยที่ในขณะนั้นบริษัท กุลธรรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ได้ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท กุลธรรเมททัลโปรดักส์ จำกัด (KMP) ซึ่งประกอบอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนโลหะทุบ และชุบแข็ง รวมทั้งได้ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ในบริษัท ซูโจว กุลธรร แม็กเน็ตไวร์ จำกัด (SKMC) ซึ่งเป็นผู้ผลิตหลอดทองแดงอาน้ำยาโดยมีสถานประกอบการที่ตั้งอยู่ในประเทศจีน

วันที่ 15 กรกฎาคม 2547 บริษัทได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 80 ในบริษัท ฉะเชิงเทราคัสติงเว็ค จำกัด ผู้ประกอบอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนเหล็กหล่อ และบริษัทนี้ได้เข้าซื้อกิจการเฉพาะส่วนการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ของ บริษัท ชันโย ยูนิเวอร์แซล อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) พร้อมทั้งได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท กุลธรรพีเมียร์ จำกัด (KPC) และวันที่ 29 กันยายน 2549 บริษัทได้ถือหุ้นในบริษัทนี้ร้อยละ 100

วันที่ 20 มิถุนายน 2550 จัดตั้งบริษัท กุลธรร สตีล จำกัด (KSC) โดยบริษัทได้ถือหุ้นในบริษัทนี้ร้อยละ 100 เพื่อประกอบกิจการตัดและแปรรูปโลหะแผ่น (Coil Center) สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ

วันที่ 25 ธันวาคม 2556 บริษัท กุลธรรคอร์ปอเรชั่น จำกัด (KKF) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อได้เข้าซื้อกิจการโรงงานผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อซึ่งเป็นธุรกิจส่วนหนึ่งของบริษัท กุลธรรพีเมียร์ จำกัด (บริษัทย่อย) โดยการรวมธุรกิจเพื่อลดภาระซ้ำซ้อนของการบริหารกิจการประเภทเดียวกันและเสริมสร้างศักยภาพ ในการแข่งขันให้ดีขึ้น

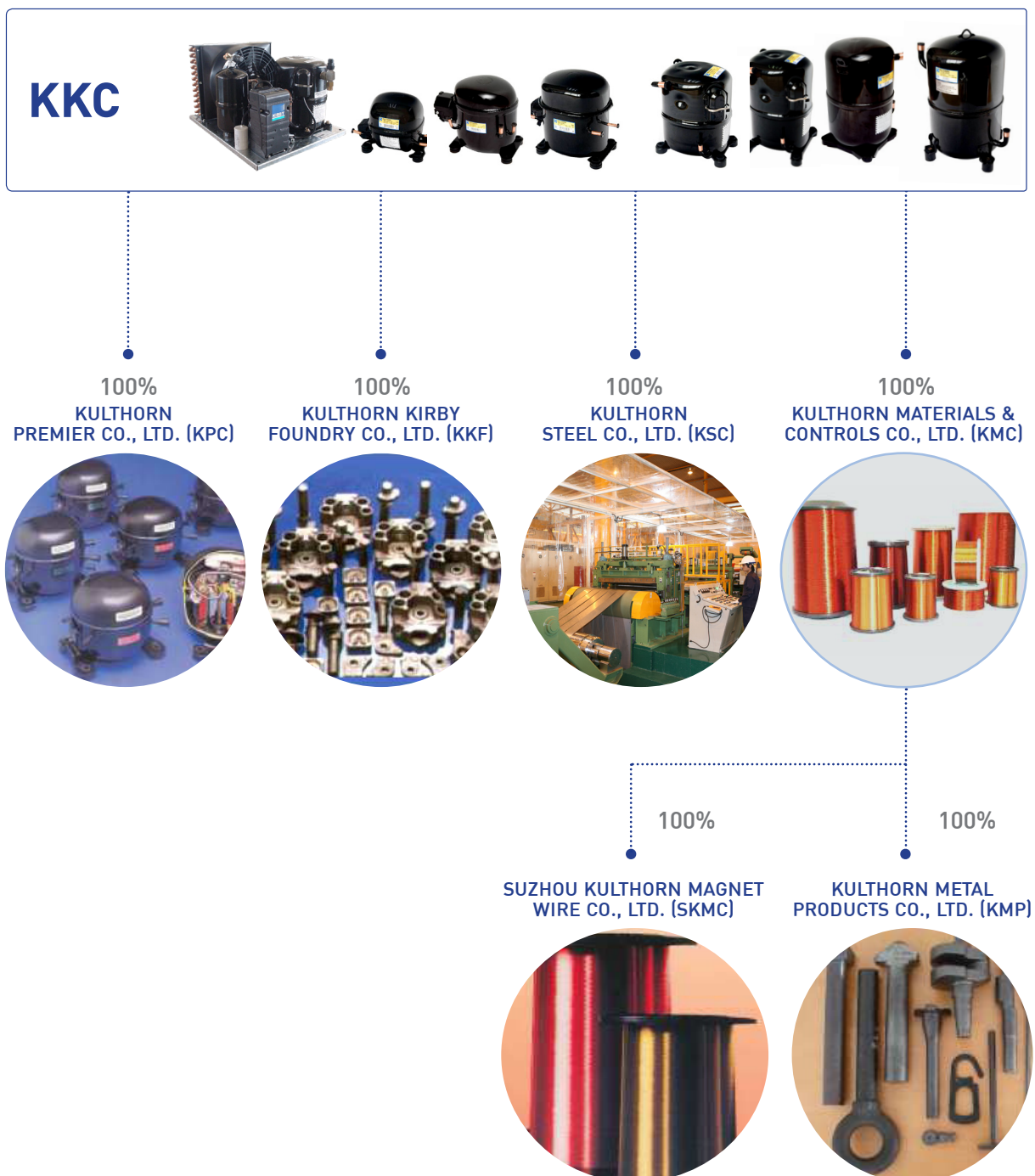


## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีบริษัทย่อยทั้งหมด 6 บริษัท คือ บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด (KPC) บริษัท กุลธรเคอร์บี้ไฟน์ดรี จำกัด (KKF) บริษัท กุลธร สตีล จำกัด (KSC) บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (KMC) บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด (KMP) และบริษัท ซูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด (SKMC) โดยโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท เป็นดังแผนภาพนี้

# COMPANY GROUP STRUCTURE

KULTHORN KIRBY PUBLIC COMPANY LIMITED



# ลักษณะ การประกอบธุรกิจ

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกสำหรับใช้กับเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศ รวมทั้งผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Condensing Unit ชิ้นส่วนมอเตอร์คอมเพรสเซอร์และชิ้นส่วนมอเตอร์ไฟฟ้า โดยมีผลิตภัณฑ์ที่เป็นวัตถุดิบและชิ้นส่วนต่างๆ จากบริษัทย่อยเป็นฐานสนับสนุนการผลิตที่สำคัญ

บริษัทได้กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ไว้ดังนี้

1. ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลา ในราคาที่แข่งขันได้
2. ขยายธุรกิจด้วยการเพิ่มกำลังการผลิตและเพิ่มสินค้ารุ่นใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า
3. ขยายตลาดลูกค้าต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เช่น อาเซียน เอเชียกลาง จีน ตะวันออกกลาง ออสเตรเลีย ยุโรปอเมริกาเหนือ อเมริกาใต้ และแอฟริกา โดยปัจจุบันมีสัดส่วนรายได้จากการส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศประมาณร้อยละ 74 ของยอดขายทั้งหมด
4. ใช้ระบบบริหารจัดการที่เป็นสากล เช่น ISO 9001 ISO 14001 OHSAS 18001 ISO/IEC 17025
5. บริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
6. ปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในแนวทางของการเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการแข่งขัน

การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยทั้ง 6 แห่งเป็น ดังนี้

- (1) บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด (KPC) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบสำหรับตู้เย็น ตู้แช่
- (2) บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาน์ดรี จำกัด (KKF) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ (Quality Casting) จำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์และกิจการผลิตยานยนต์
- (3) บริษัท กุลธร สตีล จำกัด (KSC) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบกิจการตัดและแปรรูปโลหะแผ่น (Coil Center) จำหน่ายให้กับผู้ประกอบการกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ
- (4) บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (KMC) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบกิจการผลิตลวดทองแดงอาบน้ำยาสำหรับมอเตอร์ไฟฟ้าและมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ และผลิตเครื่องควบคุมอุณหภูมิสำหรับตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น
- (5) บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด (KMP) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะทึบ ชุบแข็ง และรับกลึงชิ้นงานโลหะ
- (6) บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด (SKMC) ซึ่งถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 โดยบริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตลวดทองแดงอาบน้ำยาสำหรับมอเตอร์ไฟฟ้าและมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ และผลิตชิ้นส่วนมอเตอร์ของคอมเพรสเซอร์ ซึ่งมีสถานประกอบการตั้งอยู่ในประเทศจีน



ดังนั้นการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยโดยรวมจึงอยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ทั้งนี้เพื่อผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์และอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศ ที่มีฐานการผลิตในรูปแบบ ของการสนับสนุนกันอย่างต่อเนื่องจากบริษัทย่อยที่มีพร้อมทั้งวัตถุดิบหลักและชิ้นส่วนแบบครบวงจรจากต้นทางหรือ Backward Vertical Integration ที่เอื้ออำนวยต่อการสร้างความได้เปรียบในเชิงแข่งขันทางธุรกิจได้เป็น อย่างดี

## โครงสร้างรายได้จำหน่ายตามสายผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อย

สายผลิตภัณฑ์	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2558 รายได้ (ล้านบาท)	%	ปี 2557 รายได้ (ล้านบาท)	%	ปี 2556 รายได้ (ล้านบาท)	%
1 คอมเพรสเซอร์ แบบลูกสูบและอุปกรณ์	KKC, KPC	100	7,229.97	69	7,440.58	66	6,608.88	61
2 ลวดอาน้ำยา	KMC, SKMC	100	1,333.94	13	1,763.71	16	2,013.48	19
3 เหล็กแผ่นและ เหล็กแผ่นแปรรูป	KSC	100	997.77	9	1,056.80	9	1,055.66	10
4 ชิ้นส่วนเหล็กหล่อ	KKF	100	897.07	8	966.63	8	996.73	9
5 ชิ้นส่วนโลหะ	KMP	100	85.62	1	102.40	1	79.18	1
รวม		100	10,544.38	100	11,330.12	100	10,753.92	100

- KPC : บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด  
KKF : บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาน์ดรี จำกัด  
KSC : บริษัท กุลธร สตีล จำกัด  
KMC : บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด  
KMP : บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด  
SKMC : บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด

## รายได้จากลูกค้าตามเขตภูมิศาสตร์ (พันบาท)

	2558	2557	2556
รายได้จากลูกค้าภายนอก			
ประเทศไทย	6,208,513	5,860,821	6,424,724
ฮ่องกง	2,168,593	1,817,332	1,090,852
จีน	240,843	602,884	899,658
อินโดนีเซีย	281,334	465,084	403,528
ซาอุดีอาระเบีย	78,614	234,323	333,340
ประเทศอื่น ๆ	1,566,485	2,349,674	1,601,821
รวม	10,544,382	11,330,118	10,753,923

## โครงสร้างรายได้หลักจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ของบริษัทและบริษัทย่อย

### 1. โครงสร้างรายได้หลักจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์

ของบริษัท กุลธรเคอร์บี จำกัด (มหาชน)

- รายได้ตามจำนวนการขาย (เครื่อง)

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์สำหรับผลิตภัณฑ์	ความสามารถทำความเย็น (บี.ที.ยู./ชั่วโมง)	ปริมาณการจำหน่าย (เครื่อง)					
		ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
ตู้เย็น, ตู้แช่, ตู้ทำน้ำเย็น	160 - 900	1,040,548	43.39%	975,992	39.88%	1,033,078	44.76%
ตู้เย็น, ตู้เย็นเชิงพาณิชย์	900 - 5,000	328,253	13.69%	526,811	21.53%	550,540	23.58%
ตู้เย็นเชิงพาณิชย์, เครื่องปรับอากาศ	5,000 - 35,000	1,028,103	42.87%	942,195	38.50%	722,038	31.28%
เครื่องปรับอากาศขนาดใหญ่	37,000 - 120,000	1,409	0.05%	2,310	0.09%	2,331	0.10%
ยอดรวม		2,398,313	100%	2,447,308	100%	2,307,987	100%

- รายได้ตามยอดขาย (พื้นที่)

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์สำหรับผลิตภัณฑ์	ความสามารถทำความเย็น (บี.ที.ยู./ชั่วโมง)	ปริมาณการจำหน่าย (พื้นที่)					
		ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
ตู้เย็น, ตู้แช่, ตู้ทำน้ำเย็น	160 - 900	1,219,772	23.05%	1,234,867	22.97%	1,278,749	27.96%
ตู้เย็น, ตู้เย็นเชิงพาณิชย์	900 - 5,000	605,489	11.44%	1,000,765	18.62%	957,575	20.74%
ตู้เย็นเชิงพาณิชย์, เครื่องปรับอากาศ	5,000 - 35,000	3,450,812	65.21%	3,116,357	57.97%	2,357,737	51.06%
เครื่องปรับอากาศขนาดใหญ่	37,000 - 120,000	15,527	0.30%	23,402	0.44%	23,277	0.51%
ยอดรวม		5,291,600	100%	5,375,391	100%	4,617,338	100%

### 2. โครงสร้างรายได้หลักจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์

ของบริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด (บริษัทย่อย)

	ปริมาณและมูลค่าการจำหน่าย		
มอเตอร์คอมเพรสเซอร์สำหรับผลิตภัณฑ์ตู้เย็น, ตู้แช่, ตู้ทำน้ำเย็น (ขนาด 106 - 1775 บี.ที.ยู./ชั่วโมง)	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
รายได้ตามจำนวนการขาย (เครื่อง)	1,109,068	1,737,761	2,116,703
รายได้ตามยอดขาย (พื้นที่)	1,117,804	1,679,528	2,007,514

## ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์เป็นอุปกรณ์หลักสำคัญที่ทำหน้าที่อัดและดูดสารทำความเย็นในระบบเครื่องทำความเย็นประเภทต่างๆ และเครื่องปรับอากาศ โดยแบ่งออกเป็นแบบต่างๆ ที่ใช้และจำหน่ายอยู่ทั่วโลก ดังนี้

- Reciprocating Compressor
- Rotary Compressor
- Scroll Compressor
- Screw Compressor
- Centrifugal Compressor

ผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์มี 3 แบบที่ได้รับความนิยมใช้ในภาคครัวเรือน โดยแบ่งออกตามขนาดความสามารถในการทำความเย็น (กำลังแรงม้า) คุณลักษณะของผลิตภัณฑ์และการนำมาใช้งานเป็นอุปกรณ์ควบติดกับผลิตภัณฑ์หรืออุปกรณ์ทำความเย็นประเภทต่างๆ ได้ดังนี้

1. **มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก (Reciprocating / Hermetic type)** ขนาด 1/20 - 25 แรงม้า ที่มีการนำมาใช้งานตู้เย็นภายในบ้าน ตู้แช่ ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ ตู้ทำน้ำแข็ง ตู้ทำน้ำเย็น เครื่องปรับอากาศ และ ฮีทปั๊ม (Heat Pump) ซึ่งมีคุณลักษณะเด่นในด้านประสิทธิภาพของการทำความเย็นดีและมีคุณภาพที่คงที่ทนทานต่อการใช้งานในสภาพอากาศร้อนต่อเนื่องเป็นเวลานาน แต่มีคุณลักษณะด้อยที่มีเสียงรบกวน ราคาสูงกว่าแบบโรตารี
2. **มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบโรตารี (Rotary)** ขนาด 1 - 7 แรงม้า ที่มีการนำมาใช้งานเครื่องปรับอากาศขนาดเล็ก (Room Air Conditioner) ระบบปรับอากาศ (Package Air Conditioner) และฮีทปั๊ม (Heat Pump) ซึ่งมีคุณลักษณะเด่นในด้านประหยัดพลังงานราคาไม่แพง และมีการพัฒนาเป็นแบบ Twin Rotary ที่มีประสิทธิภาพใกล้เคียงแบบ Scroll แต่มีคุณลักษณะด้อยที่มีประสิทธิภาพการทำความเย็นปานกลางและคุณภาพไม่คงที่
3. **มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบสกรอลล์ (Scroll)** ขนาด 1.5 - 30 แรงม้า ที่มีการนำมาใช้งานเครื่องปรับอากาศและฮีทปั๊ม (Heat Pump) ซึ่งมีคุณลักษณะเด่นในด้านประหยัดพลังงานดีและมีประสิทธิภาพสูงแต่มีคุณลักษณะด้อยที่มีราคาสูงกว่าแบบโรตารีและแบบลูกสูบ

ผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ทั้ง 3 แบบดังกล่าวนี้ มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกจะเป็นแบบที่นิยมใช้กันอย่างแพร่หลายสำหรับสินค้าตู้เย็นภายในบ้าน ตู้แช่ ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ ตู้ทำน้ำแข็ง ตู้ทำน้ำเย็น ซึ่งมีปริมาณการใช้เป็นจำนวนมากในสัดส่วนกว่า 90 % ของทั้งหมดมีจำนวนบางส่วนที่ใช้กับเครื่องปรับอากาศ และสำหรับ มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบโรตารี (Rotary) นั้นเป็นแบบที่ใช้กับเครื่องปรับอากาศสำหรับผู้บริโภคในครัวเรือน

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกที่ใช้เป็นอุปกรณ์ควบติดกับตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น ตู้เย็นเชิงพาณิชย์และเครื่องปรับอากาศ ซึ่งสามารถใช้กับสารทำความเย็นได้หลายชนิดรวมทั้งสารทำความเย็นที่ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม (Ozone Friendly Substance) เช่น R22 R290 R134a R410A R404A R407C R507 R600a R744(CO<sub>2</sub>) โดยมีขนาดตั้งแต่ 1/20 แรงม้า ถึง 10 แรงม้า

นอกจากนี้บริษัทยังทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น Condensing Unit (ส่วนประกอบสำหรับเครื่องทำความเย็น) ชิ้นส่วนมอเตอร์ไฟฟ้าและชิ้นส่วนต่างๆ ของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์



## สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

1. บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์บางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุนพ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่	บัตรส่งเสริมเลขที่
	1421(2)/2552	1987(2)/2554
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตคอมเพรสเซอร์ สำหรับ เครื่องปรับอากาศและ เครื่องทำความเย็น	ผลิตคอมเพรสเซอร์ สำหรับ เครื่องปรับอากาศและ เครื่องทำความเย็น
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 5 ปี ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้นำผลขาดทุนประจำปีในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น	ตั้งแต่วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2553 ถึงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558	ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ถึงวันที่ 1 กรกฎาคม 2561
2.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ	ได้รับ
2.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	ได้รับ	ได้รับ
2.4 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	2 กุมภาพันธ์ 2553	1 กรกฎาคม 2556

ทั้งนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้จากการขายของบริษัททั้งหมดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนประมาณ 6,407 ล้านบาท (2557 : 6,194 ล้านบาท) เป็นรายได้จากการผลิตและขายซึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนประมาณ 716 ล้านบาท (2557 : 2,801 ล้านบาท)

2. บริษัท กุลธรรเคอร์บีไฟแนนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่
	2127(2)/2548
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น	ตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2555 ถึงวันที่ 7 กรกฎาคม 2563
2.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ
2.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	8 กรกฎาคม 2555

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

3. บริษัท กุลธรรพ์เมียร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุนพ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดสำหรับบัตรส่งเสริมที่ยังมีสิทธิพิเศษที่สำคัญเหลืออยู่ดังนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่ 2167(2)/2550	
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตคอมพิวเตอร์สำหรับตู้เย็น และเครื่องทำความเย็น
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น	ตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2551 ถึงวันที่ 13 มกราคม 2559
2.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้รับจากกิจการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ
2.3 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาตาม 2.1
2.4 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
2.5 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก ร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ได้รับ
2.6 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	เป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
2.7 ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าร้อยละ 75 ของอัตราปกติสำหรับวัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ในการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศเป็นระยะเวลา 1 ปีนับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ
2.8 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	14 มกราคม 2551

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน



4. บริษัท กุลธรมัททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่
	1204(2)/2551
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ลดโลหะอาบนํ้ายาประเภท 5.3
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 6 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 9 มกราคม 2561
2.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่น่าเข้าครั้งแรก	ได้รับ
2.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	ได้รับ
2.4 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิ	10 มกราคม 2555

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

5. บริษัท กุลธรมเททลโปรดัคส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่	
	1797(2)/2549	1968(2)/2550
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กทุบและผลิตภัณฑ์ผงโลหะอัดขึ้นรูป	ชุบแข็ง
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดระยะเวลา 8 ปี ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น	ตั้งแต่วันที่ 4 พฤษภาคม 2549 ถึงวันที่ 3 พฤษภาคม 2557	ตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2550 ถึงวันที่ 24 มิถุนายน 2558
2.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปีนับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ	ได้รับ
2.3 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติสำหรับเครื่องจักรที่ผลิตตั้งแต่ปี	ปี 2538	ปี 2539
2.4 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	4 พฤษภาคม 2549	25 มิถุนายน 2550

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

## อุตสาหกรรมมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก (Hermetic Reciprocating Compressors)

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกเป็นมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่นำมาใช้กันอย่างแพร่หลายสำหรับเครื่องทำความเย็น ได้แก่ ตู้เย็นภายในบ้าน ตู้แช่ ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ ตู้ทำน้ำแข็ง ตู้ทำน้ำเย็น และเครื่องปรับอากาศ เนื่องจากตัวผลิตภัณฑ์มีรูปแบบที่หลากหลาย มีกำลังแรงม้าหลายขนาด ซึ่งผู้ใช้สามารถเลือกได้ตามความเหมาะสมกับสินค้า นอกจากนี้ในภาคอุตสาหกรรมของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกยังมีการพัฒนาตัวผลิตภัณฑ์ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านประสิทธิภาพการใช้งาน การประหยัดพลังงาน และการใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมซึ่งได้แก่ R22 R290 R134a R410A R404A R407C R507 R600a R744 (CO<sub>2</sub>)

ด้วยคุณสมบัติของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกที่มีประสิทธิภาพการทำความเย็นที่ดีและมีคุณภาพที่คงที่จึงเหมาะกับการใช้งานสำหรับเครื่องปรับอากาศในท้องถิ่นที่มีอุณหภูมิสูงและร้อนต่อเนื่องเป็นเวลานาน ซึ่งได้รับการยอมรับจนเป็นที่นิยมในตลาดของกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง แต่เนื่องจากมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกมีชิ้นส่วนประกอบต่างๆ มาก จึงทำให้มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการผลิตที่สูง ดังนั้นตลาดในพื้นที่อื่นที่ต้องการสินค้าราคาถูกจึงนิยมใช้มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบโรตารีสำหรับเครื่องปรับอากาศและมีจำนวนการใช้โดยรวมของโลกในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 90

**มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก** ครอบครองส่วนแบ่งตลาดเกือบทั้งหมดของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบในสัดส่วนกว่าร้อยละ 90 ของปริมาณทั้งหมดซึ่งใช้กับตู้เย็นภายในบ้าน ตู้แช่ ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ ตู้ทำน้ำแข็ง ตู้ทำน้ำเย็นโดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของตลาดได้ทั้งหมด และใช้กับเครื่องปรับอากาศในสัดส่วนร้อยละ 5 ของปริมาณทั้งหมดโดยบริษัทมีคู่แข่งไม่มากนัก

โดยมีขนาดกำลังแรงม้าที่ใช้กับผลิตภัณฑ์ต่างๆ ดังนี้

- ขนาดกำลังแรงม้า 1/20 ถึง 5/8 ใช้กับตู้เย็นและตู้แช่ในครัวเรือน
- ขนาดกำลังแรงม้า 1/3 ถึง 1 ใช้กับตู้เย็นเชิงพาณิชย์
- ขนาดกำลังแรงม้า 1 ถึง 10 ใช้กับตู้เย็นเชิงพาณิชย์ เครื่องปรับอากาศ

### พัฒนาการของการแข่งขันในอุตสาหกรรมมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่างๆ ในอุตสาหกรรมมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกมีการแข่งขันกันมากขึ้นอย่างต่อเนื่องในเรื่องราคาและต้นทุนสินค้าทั้งนี้เป็นผลจากการเจริญเติบโตอย่างก้าวกระโดดของภาคอุตสาหกรรมในประเทศจีนจนส่งผลให้ผู้ผลิตในประเทศจีนมีกำลังการผลิตทางภาคอุตสาหกรรมมากที่สุดในโลกซึ่งรวมถึงผู้ผลิตในประเทศจีนที่ทำธุรกิจผลิตและขายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกด้วยผลของการแข่งขันที่เข้มข้นและต่อเนื่องทุกปีส่งผลให้ผู้ผลิต มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกขนาดเล็กที่ใช้กับตู้เย็นและตู้แช่ในครัวเรือนหลายรายในแต่ละภูมิภาคของโลกไม่อาจรักษาความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจได้จึงต้องโอนปิดกิจการโดยขายธุรกิจหรือควบรวมกิจการกับผู้ผลิตรายใหญ่อื่นซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตจากประเทศจีนที่เข้าซื้อกิจการหรือเข้าควบรวมกิจการ จึงส่งผลให้ผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกขนาดเล็กจากประเทศจีนมีขนาดธุรกิจที่ขยายใหญ่มากขึ้นอย่างต่อเนื่องและทำให้เกิดความได้เปรียบอย่างต่อเนื่องในเชิงแข่งขันจากขนาดของปริมาณการผลิตและทำให้ผู้ผลิตรายอื่นๆ ที่เหลือจะแข่งขันได้ยากขึ้น ในประเด็นดังกล่าวนี้ได้ส่งผลกระทบต่อการรักษาความสามารถในการแข่งขันสำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกขนาดเล็กของบริษัทด้วยเช่นกัน



## การตลาดและการแข่งขัน

### - ตลาดมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกยังคงเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่นิยมใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็น เนื่องจากมีประสิทธิภาพการทำความเย็นที่ดีที่มีคุณภาพคงที่ซึ่งเป็นคุณสมบัติสำคัญที่เหมาะสมกับการใช้งานมากและใช้งานในท้องถิ่นที่มีอุณหภูมิสูงร้อนต่อเนื่องเป็นเวลานาน จึงทำให้สามารถครองความเป็นผู้นำสำหรับตลาดตู้เย็นและได้รับความนิยมนำมาใช้กับเครื่องปรับอากาศที่ใช้ในครัวเรือนด้วย

สำหรับกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ (Emerging market) ตามภูมิภาคต่างๆ ในโลก เช่น BRICs และกลุ่มประเทศ AEC ที่สภาพเศรษฐกิจเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วและหลายๆ พื้นที่ในโลกที่ได้รับผลกระทบจากสภาวะโลกร้อนทำให้ประชากรที่กำลังซื้อต้องการดำรงชีวิตให้มีสุขอนามัยที่ดีและสบายขึ้นจึงทำให้เครื่องทำความเย็นในครัวเรือนและเครื่องทำความเย็นเชิงพาณิชย์ และเครื่องปรับอากาศกลายเป็นสินค้าจำเป็นที่นำมาใช้ในการถนอมและรักษาความสดของอาหาร ปรับลดอุณหภูมิอากาศให้เย็นสบาย รวมทั้งใช้ทำห้องเย็นและกระบวนการทำความเย็นต่างๆ ในภาคอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการบริโภคเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องจึงทำให้มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกมียอดขายเพิ่มมากขึ้นเช่นกัน ด้วยเหตุนี้จึงเป็นโอกาสทางการตลาดที่น่าดึงดูดใจที่ทำให้ผู้ประกอบการทั้งหลายต้องแข่งขันกันนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดีมีประสิทธิภาพซึ่งใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมรวมทั้งราคาขายที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า จึงทำให้ผู้ประกอบการต้องเร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และลดต้นทุนการดำเนินงานในด้านต่างๆ รวมทั้งย้ายฐานการผลิตหรือทำการควบรวมกิจการเพื่อให้สามารถแข่งขันได้

### - ผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกรายใหญ่ของโลก ได้แก่

ผู้ผลิต	ประเทศ
Embraco	Brazil, China, Italy, Slovakia
Donper	China
Panasonic	Singapore, China
LG	Korea, China
Tecumseh	Brazil, France, India
Jiaxipera/Huayi	China, Spain
Samsung	Korea, China
Secop (Danfoss)	Slovenia, China, Germany, Austria
Kulthorn Kirby	Thailand

\* แหล่งที่มา : วารสาร JARN (JAPAN AIR CONDITIONING, HEATING & REFRIGERATION NEWS) และผลการวิจัยของบริษัท

## มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ของกลุ่มกุลธอร์ (Kulthorn Kirby) และการแข่งขันในตลาด

ก. ผลผลิตภัณฑ์ของ บมจ. กุลธอร์เคอร์บี้ คือ มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกที่มีขนาด Displacement ก่อนข้างกว้างและครอบคลุมความต้องการของตลาด โดยมีขนาดตั้งแต่ 1/8 แรงม้า จนถึง 10 แรงม้า ดังมีรายละเอียดรุ่นของผลิตภัณฑ์ และการใช้กับสินค้าต่างๆ ดังนี้

บริษัท	ชื่อรุ่น	กำลังแรงม้า	ตลาดสินค้า	สารทำความเย็น
กุลธอร์พีเอ็มเอ	C—S	1/8	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a
	C—Q	1/8	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a
	C-B	1/3	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a R600a R404a R290
กุลธอร์เคอร์บี้	AZ	1/20 - 1/5	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a
	AZA	1/20 - 1/5	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a R600a R404a R290 R507
	AE	1/20 - 5/8	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a R600a R404a R290 R507 R22
	AEL	1/3 - 5/8	ตู้เย็นเชิงพาณิชย์	R134a R600a R404a R290 R507 R22
	BA	1/3 - 5/8	ตู้เย็นเชิงพาณิชย์	R134a R600a R404a R290 R507
	CA	1/3 - 5/8	ตู้เย็นเชิงพาณิชย์	R134a R404a R290 R507
	WJ	5/8 - 1	ตู้เย็นเชิงพาณิชย์และเครื่องปรับอากาศ	R134a R404a R290 R407c R22
	AW	1 - 2.5	เครื่องปรับอากาศในบ้านและเชิงพาณิชย์	R134a R404a R410a R407c R22
	KA	3 - 5	เครื่องปรับอากาศในบ้านและเชิงพาณิชย์	R22 R404a
	LA	8 - 10	เครื่องปรับอากาศในบ้านและเชิงพาณิชย์	R22

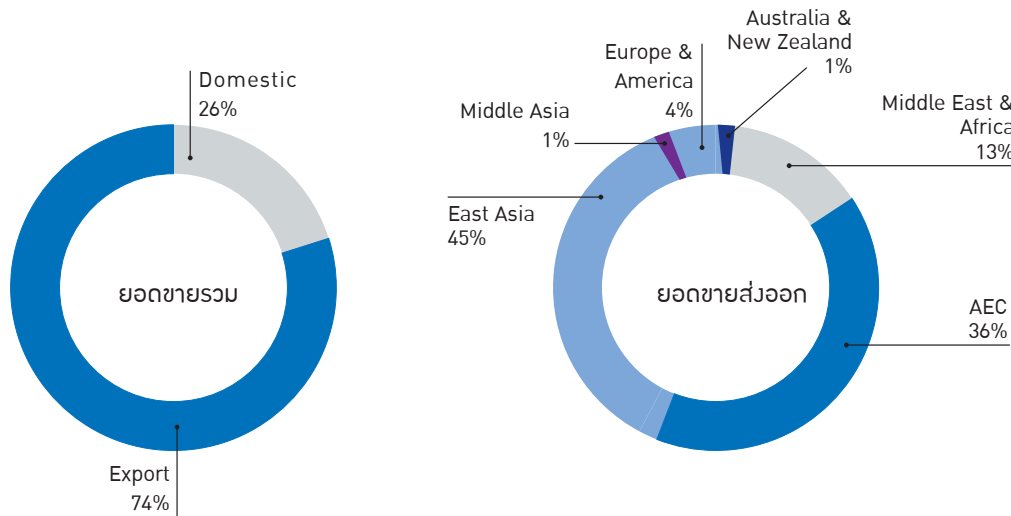
### ข. ลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

- (1) ผู้ผลิตตู้เย็น ตู้แช่ และเครื่องปรับอากาศรายใหญ่ที่เรียกว่า OEM (Original Equipment Manufacturers) ซึ่งบริษัทเป็นผู้จำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์โดยตรงทั้งภายในและต่างประเทศ
- (2) ผู้ผลิตตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น และเครื่องปรับอากาศรายย่อย บริษัทให้ผู้จัดจำหน่ายในประเทศที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้ดำเนินการ ส่วนการขายส่งออก บริษัทเป็นผู้ดำเนินการโดยตรงกับลูกค้า
- (3) ผู้ค้าอะไหล่ ซ่อมแซม

จุดเด่นทางการตลาดของบริษัทที่แตกต่างจากผู้ผลิตหลายราย คือ การที่บริษัทดำเนินธุรกิจในฐานะของผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ไม่ได้ผลิตสินค้าสำเร็จรูปเพื่อจำหน่ายแข่งขันกับลูกค้า เช่น ตู้เย็น ตู้ทำน้ำเย็น ตู้แช่ และเครื่องปรับอากาศ และได้เน้นการให้ความสำคัญที่สอดคล้องต่อการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในทุกด้าน จึงเป็นผลให้สามารถจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าทุกรายได้เป็นอย่างดี

### ค. การทำการตลาดและสัดส่วนการขาย

การทำการตลาดของกลุ่มกุลธร (Kulthorn Kirby) ของปี 2558 เป็นดังนี้



ในปี 2558 กลุ่มกุลธร (Kulthorn Kirby) มียอดขายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกเป็นจำนวนรวม 3.51 ล้านเครื่อง โดยแบ่งสัดส่วนการขายตามมูลค่าเป็นดังนี้

- ตลาดภายในประเทศเป็นมูลค่าในสัดส่วนร้อยละ 26 ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตตู้เย็น และตู้แช่ระดับชั้นนำในประเทศหลายราย ได้แก่ Toshiba, Mitsubishi, Sanden, Haier, Hitachi และอื่นๆ
- ตลาดส่งออกต่างประเทศเป็นมูลค่าในสัดส่วนร้อยละ 74 ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตตู้เย็น ตู้แช่และเครื่องปรับอากาศระดับชั้นนำในภูมิภาคต่างๆ ของโลก ได้แก่ South East Asia (AEC Countries), Europe & America, Middle East, East Asia, Middle Asia, Africa, Australia และ New Zealand

ง. ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (Key Success Factors) ของกลุ่มกุลธร (Kulthorn Kirby) ในตลาดมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบคือ “การนำเสนอมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีคุณภาพในราคาที่แข่งขันได้” โดย

- พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพของการประหยัดพลังงาน
- การใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำลง

การแข่งขันทางธุรกิจของผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกเป็นไปในแนวทางที่เข้มข้นในช่วง 4-5 ปีที่ผ่านมาทั้งตลาดภายในและต่างประเทศเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและโดยรวมของโลกไม่ฟื้นตัวดีนักทำให้การบริโภคชะลอตัวลงและประกอบกับผู้ผลิตในประเทศจีนและรายใหญ่อื่นมุ่งเน้นการแข่งขันด้านราคาขายที่ถูกลง ดังนั้นผู้ผลิตทุกรายต้องปรับตัวมากขึ้นในการสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้าทางด้านราคา การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในแนวทางที่เกื้อหนุนธุรกิจระหว่างกัน การปรับปรุง Productivity ของกระบวนการผลิตให้สูงขึ้น รวมถึงการหาวัตถุดิบทางเลือกที่มีราคาถูกกว่าเพื่อลดต้นทุน ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่ผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ รวมทั้งบริษัทใช้เพื่อสร้างความได้เปรียบหรือรักษาความสามารถในด้านการแข่งขัน นอกจากนี้การควบคุมกิจการระหว่างกันยังคงเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญอีกรูปแบบหนึ่งที่ช่วยสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันที่ทำมาอย่างต่อเนื่อง



## การจัดหาวัตถุดิบหรือบริการ

### - ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

บริษัทมีโรงงาน 1 แห่ง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร และมีบริษัทย่อย 6 แห่ง คือ บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาน์ดรี จำกัด บริษัท กุลธร สตีล จำกัด บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด และบริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด โดยบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นผู้ผลิตและจัดส่งวัตถุดิบรวมถึงชิ้นส่วนประกอบที่สำคัญของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ให้กับบริษัท

นโยบายการผลิตของบริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการทำการคาดการณ์ยอดขายในปีถัดไปได้คำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ อันได้แก่ความต้องการของลูกค้า สภาพการแข่งขันของตลาดขณะปัจจุบันและที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต ผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงและมีผลต่อปริมาณความต้องการของลูกค้า โดยได้รวบรวมและนำมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทให้เหมาะสมและเอื้ออำนวยให้กิจการเติบโตได้ตามเป้าหมายอย่างยั่งยืน

	กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต (หน่วย : ล้านเครื่อง)					
	บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)			บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด		
	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
กำลังผลิต	5.16	5.16	5.16	4.50	4.50	4.50
ปริมาณการผลิต						
มอเตอร์คอมเพรสเซอร์	2.52	2.60	2.29	1.17	1.70	2.17
Condensing Unit	0.01	0.01	0.02	-	-	-
รวมปริมาณการผลิต	2.53	2.61	2.31	1.17	1.70	2.17
อัตราเพิ่ม (ลด) ของปริมาณการผลิต	(3.06%)	12.99%	(1.70 %)	(31.18%)	(21.66%)	(23.86%)

การจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วนที่สำคัญในการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ อันได้แก่ เหล็กแผ่น ชิ้นส่วนเหล็กหล่อชิ้นส่วนผงโลหะอัดขึ้นรูป (Sintered Products) ลวดทองแดงอบน้ำยา อลูมิเนียม น้ำมันคอมเพรสเซอร์ ซีเล็บบคอมเพรสเซอร์ และชิ้นส่วนอุปกรณ์ไฟฟ้า บริษัทและบริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสายการผลิตคอมเพรสเซอร์ทำการจัดซื้อจากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนประมาณ 68 : 32 และมีแหล่งซื้อที่สำคัญดังนี้

### ในประเทศ

ชิ้นส่วนเหล็กหล่อ	บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาน์ดรี จำกัด (บริษัทย่อย)
ลวดทองแดงอบน้ำยา	บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (บริษัทย่อย)
	บริษัท ฮิตาชิ ลวดอบน้ำยา จำกัด
เหล็กแผ่น	บริษัท กุลธร สตีล จำกัด (บริษัทย่อย)
อลูมิเนียม	บริษัท สยามแอ่งโกลด์อัลลอย จำกัด
ชิ้นส่วนผงโลหะอัดขึ้นรูป	บริษัท ฮิตาชิ เคมีคอล เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด
	บริษัท ไทยเจียพาวเดอร์อินดัสตรี จำกัด

ชิ้นส่วนเหล็กทูป	บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด (บริษัทย่อย)
สื่เคิลือบคอมเพรสเซอร์	บริษัท นิปปอนเพนต์ (ประเทศไทย) จำกัด
	บริษัท ทีโอเอ-ซินโต (ไทยแลนด์) จำกัด
	<b>ต่างประเทศ</b>
ชิ้นส่วนเหล็กหล่อ	ประเทศอินเดีย
ชิ้นส่วนเหล็กทูป	ประเทศอินเดีย
น้ำมันคอมเพรสเซอร์	ประเทศญี่ปุ่น อังกฤษ สหรัฐอเมริกา และสเปน
ลวดทองแดงอาบน้ำยา	ประเทศจีน บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด (บริษัทย่อย)
อลูมิเนียม	ประเทศออสเตรเลีย
ชิ้นส่วนอุปกรณ์ไฟฟ้า	ประเทศจีน สหรัฐอเมริกา มาเลเซีย และอิตาลี

บริษัท กุลธรเคอร์บีเฟาน์ดรี จำกัด ทำการผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ จัดหาวัตถุดิบคือ เศษเหล็ก จากบริษัทแม่ และ ทั่วไป ส่วนเคมีภัณฑ์ซื้อจากผู้นำเข้ามาจำหน่ายในประเทศทั่วไป

บริษัท กุลธร สตีล จำกัด ประกอบกิจการตัดและแปรรูปโลหะแผ่น (Coil Center) สำหรับกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ จัดหาวัตถุดิบเหล็กม้วน โดยการนำเข้าจากผู้ผลิตในประเทศญี่ปุ่น จีน ไต้หวัน เกาหลี รวมทั้งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ

บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตลวดทองแดงอาบน้ำยา จัดหาวัตถุดิบทองแดงโดยการนำเข้าจากผู้ผลิตในประเทศอินโดนีเซีย ญี่ปุ่น เกาหลี ฟิลิปปินส์

บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะทูปโดยการนำเข้าเหล็กจากผู้ผลิตในประเทศญี่ปุ่น เกาหลี

บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตลวดทองแดงอาบน้ำยาโดยใช้ทองแดงจากผู้ผลิตในประเทศจีน

ในปี 2558 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ทำการประเมินผลผู้ขาย ผู้ส่งมอบและผู้ให้บริการในจำนวน 191 ราย ของหมวดการดำเนินงานส่งมอบ คุณภาพและการรักษาสีสิ่งแวดล้อมมีผลที่ได้ในระดับร้อยละ 99 จากค่าเฉลี่ยของเป้าหมายที่กำหนด

#### - ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือกำจัดวัสดุเหลือใช้

บริษัทได้กำหนดให้มีระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่ครอบคลุมกิจกรรมด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอกบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งหมด และกิจกรรมอื่นๆ โดยบุคคลหรือหน่วยงานภายนอกที่ประกอบกิจกรรมบนที่ดิน หรือทำงานในนามของบริษัท ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือการเสี่ยงภัยต่อความปลอดภัยสุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมของผู้ที่เกี่ยวข้อง สังคม และอื่นๆ เพื่อเป็นหลักประกันว่า บริษัทยังคงความสามารถในการตอบสนองความต้องการด้านนโยบายและวัตถุประสงค์ด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมของตนได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเพื่อสอดคล้องกับข้อกำหนด และข้อกำหนดตามมาตรฐานสากล ISO 14001, OHSAS 18001 ซึ่งประกอบด้วยกระบวนการดำเนินงานที่สำคัญใน 5 ขั้นตอน ดังนี้

1. การกำหนดนโยบาย เพื่อให้บุคลากรทุกคนขององค์กรนำไปปฏิบัติ
2. การวางแผน เพื่อประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความสำคัญของปัญหาและผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินงาน กระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ และบริการทั้งหมด นำไปกำหนดมาตรการดำเนินการและควบคุม
3. การนำไปปฏิบัติและดำเนินการ เพื่อกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบอำนาจดำเนินการและขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ ตามโครงสร้างคณะทำงานที่ได้รับมอบหมาย และนำไปปฏิบัติ
4. การตรวจติดตามผล เพื่อนำผลที่ได้มาปรับปรุงแก้ไขและดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ
5. การดำเนินการแก้ไข เพื่อให้แน่ใจว่าผลการดำเนินงานต่างๆ มีประสิทธิผลและสำเร็จเป็นไปตามนโยบายและข้อกำหนด

การดำเนินการเพื่อรักษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือกำจัดวัสดุเหลือใช้ เป็นดังนี้

ก. เพื่อควบคุมการจัดการเศษวัสดุและของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตและกิจกรรม ทั้งที่สามารถนำกลับมาใช้ได้และที่จัดเป็นขยะ (Waste) ให้ถูกต้องเหมาะสม สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด มีรายละเอียดของการดำเนินงานดังนี้

1. ของเสียและเศษวัสดุ แบ่งประเภท ได้ดังต่อไปนี้
  - ขยะมูลฝอย หมายถึง เศษกระดาษ เศษผ้า เศษอาหาร เศษสินค้า ถุงพลาสติกภาชนะใส่อาหาร ซากสัตว์ เศษไม้
  - สิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว หมายถึง สิ่งของที่ไม่ใช้แล้วหรือของเสียทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการโรงงาน รวมถึงของเสียจากวัตถุดิบ กระบวนการผลิต หรือ ผลิตภัณฑ์เสื่อมคุณภาพ
  - ขยะอันตราย หมายถึง ผ้าเปื้อนน้ำมัน สารเคมี ภาชนะใส่สารอันตราย แบตเตอรี่ วัสดุปนเปื้อนสารอันตราย (เศษโลหะ ไม้ วัสดุกากตะกอน)
2. การจัดการของเสียและเศษวัสดุในกระบวนการผลิตและกิจกรรม ได้ดำเนินการดังนี้
  - ลดของเสียในกระบวนการผลิตให้น้อยที่สุด
  - ซ่อมแซมของเสียให้มีสภาพที่นำกลับมาใช้ใหม่ได้ในกระบวนการผลิต
  - นำของเสียมาแปรสภาพแล้วหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่
  - ของเสียและเศษวัสดุที่ต้องส่งบำบัด/กำจัดให้จัดเตรียมสถานที่เฉพาะเพื่อจัดเก็บ ควบคุมดูแลและนำส่งบำบัด/กำจัด โดยผู้รับเหมาที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
  - จัดบันทึกสถิติการส่งบำบัด/กำจัด เพื่อรายงานต่อสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
  - จัดทำรายงานประจำปีเกี่ยวกับเศษวัสดุและของเสีย เพื่อรายงานต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรม

### 3. การจัดการของเสียที่จัดเป็นขยะ ได้ดำเนินการดังนี้

- จัดวางถังขยะแยกประเภทตามแผนผังพื้นที่ในบริเวณต่างๆ
- กำหนดจุดพักเศษวัสดุและของเสีย (waste) เพื่่อรอกการกำจัดอย่างถูกวิธี
- ทำการแยกประเภทของเสียที่จัดเป็นขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วและขยะอันตราย
- นำขยะและเศษวัสดุไปจัดเก็บในสถานที่ที่กำหนด
- ขยะมูลฝอยทั่วไป ให้บรรจุในถังสีเขียว ปิดปากถุงมัดให้แน่นสนิทและติดป้ายชี้บ่ง
- สิ่งปฏิกูลหรือเศษวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่มีค่าให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการขายเศษวัสดุ
- ขยะอันตราย ให้บรรจุในถังสีแดง ปิดปากถุงมัดให้แน่นสนิทและติดป้ายบ่งชี้

ข. เพื่อให้เกิดผลและได้ประสิทธิภาพในทางปฏิบัติ บริษัทได้ทำการชี้แจง สื่อสาร และฝึกอบรมงานในหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวข้องกับระบบการจัดการอาชีวอนามัยความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมสำหรับบุคคลภายนอกในประเด็นที่เกี่ยวข้องดังนี้

- งานก่อสร้าง ซ่อมสร้าง ซ่อมบำรุงที่ทำ ณ สถานที่โรงงาน
- Suppliers, Vendors ผู้ที่มาส่งและรับวัตถุดิบ
- ผู้ประกอบและจำหน่ายอาหารบนโรงอาหาร
- ผู้รับเหมากำจัดของเสียเป็นพิษ
- ยามรักษาการณ์ (รปภ.)
- ผู้รับซื้อเศษวัสดุ

### ผลของการปฏิบัติในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทได้ดำเนินการในแนวทางต่างๆ เพื่อการควบคุมดูแล “ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัสดุเหลือใช้” ซึ่งได้ผลที่ดีสอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัท และเป็นไปตามข้อกำหนดและข้อกำหนดตามมาตรฐานสากล ISO 14001, OHSAS 18001 โดยไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม



# ปัจจัย ความเสี่ยง

## ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

### - ความเสี่ยงจากวัตถุดิบสำคัญที่มีราคาผันแปรไปตามราคาซื้อขายของตลาดโลก

บริษัทประกอบกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ซึ่งต้องใช้ทองแดงและเหล็กเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตชิ้นส่วน ประกอบต่างๆ คิดเป็นต้นทุนประมาณร้อยละ 47 ของต้นทุนรวมในปี 2558 ซึ่งการปรับเปลี่ยนราคาขายของทองแดง และเหล็กส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อการบริหารจัดการต้นทุนและการดำรงรักษาอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัท ในปี 2558 ราคาทองแดงยังคงปรับลดลงต่อเนื่องจากปี 2557 เป็นไปตามแนวโน้มของราคาในตลาดโลกและเป็นราคาซื้อขายล่วงหน้าตามที่กำหนดไว้ในตลาดโลก ส่วนราคาเหล็กในปี 2558 ได้มีการปรับลดลงตามภาวะตลาด การปรับเปลี่ยน ราคาของทองแดงและเหล็กดังกล่าวมีผลกระทบต่อโดยตรงจากภาวะเศรษฐกิจของโลกที่แปรเปลี่ยนไปและราคาต้นทุน น้ำมันที่สูงขึ้นหรือลดลง

อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการรักษาสภาพในการแข่งขันและการดำเนินธุรกิจให้สำเร็จตามเป้าหมาย และเป็นการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดจากภาวะการขาดแคลนวัตถุดิบ อีกทั้งบรรเทาผลกระทบที่จะทำให้ต้นทุนเพิ่มสูงขึ้นจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบในตลาดโลก บริษัทจึงดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหลายรายที่มีศักยภาพในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพทัดเทียมกันและสามารถใช้ทดแทนกันได้เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อความสามารถในการสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้า พร้อมทั้งทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ (Copper Swap / Future) สำหรับวัตถุดิบทองแดง และบริหารจัดการเก็บสินค้าคงคลังอย่างรัดกุมโดยติดตามผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลง ของราคาตลาดโลกอย่างใกล้ชิด รวมทั้งบริษัทได้นำเสนอวัตถุดิบทางเลือกแก่ลูกค้าได้แก่การใช้ลวดอลูมิเนียมทดแทน ลวดทองแดงซึ่งได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดีและมีปริมาณการใช้ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### - ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบเป็นระบบคอมเพรสเซอร์ที่ได้รับการคิดค้นผลิตขึ้นเป็นอันดับแรกและใช้กันอย่างแพร่หลายมานานกว่ามอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบอื่นๆ และมีพัฒนาการทางเทคโนโลยีของผลิตภัณฑ์ที่มีการปรับเปลี่ยนสารทำความเย็นให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้นและปรับปรุงให้ใช้พลังงานน้อยลง และถึงแม้ว่าจะถูกแทนที่บางส่วนด้วยมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบโรตารีและแบบสกอลล์ที่นำมาใช้กับเครื่องปรับอากาศเนื่องจากมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบมีต้นทุนของตัวผลิตภัณฑ์และค่าใช้จ่ายในการผลิตที่สูงกว่าเพราะมีชิ้นส่วนที่มากกว่าแต่ด้วยคุณสมบัติที่โดดเด่นในเรื่องประสิทธิภาพทำความเย็นที่ดี ที่มีคุณภาพคงที่จึงเหมาะกับการใช้งานในท้องถิ่นที่มีอุณหภูมิอากาศสูงและร้อนต่อเนื่องเป็นเวลานาน จึงได้รับความนิยมในการนำมาใช้เป็นอุปกรณ์ทำความเย็นของเครื่องปรับอากาศในครัวเรือนในตลาดภูมิภาคตะวันออกกลาง และใช้เป็นอุปกรณ์ทำความเย็นที่เป็นส่วนควบติดอยู่ ในตู้เย็นที่ใช้ในครัวเรือน ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น รวมทั้งตู้เย็นเชิงพาณิชย์ และระบบทำความเย็นกันอย่างแพร่หลายเป็น สัดส่วนมากกว่าร้อยละ 90 ของตลาดเครื่องทำความเย็นโดยรวม

การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบของบริษัทได้ดำเนินการโดยหน่วยงานวิจัยและพัฒนาของตนเองที่สามารถสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดและตอบรับกับ การเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับสารทำความเย็นที่ใช้ ในอุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศ และเพิ่มประสิทธิภาพในการลดใช้พลังงาน อย่างไรก็ตามการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ดังกล่าวไม่ได้ทำในรูปแบบของผู้ริเริ่มนำเสนอเป็นรายแรก ดังเช่นผู้ผลิตรายใหญ่ของโลก

#### - ความเสี่ยงการให้สินเชื่อทางการค้า

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นโดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีปฏิบัติในการควบคุมติดตามสินเชื่อที่เหมาะสมและการให้สินเชื่อที่ดำเนินการอยู่ ณ ปัจจุบันไม่มีการกระจุกตัวเฉพาะกลุ่มลูกค้าเนื่องจากมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่เป็นจำนวนมากรายประกอบกับลูกหนี้การค้าเกือบทั้งหมดเป็นลูกค้าชั้นดี ณ ปัจจุบันไม่มียอดคงค้างเกินกำหนดที่เป็นสาระสำคัญต่อการพิจารณาติดตาม และสำหรับลูกค้าต่างประเทศบริษัทได้ทำประกันความเสี่ยงคุ้มครองการไม่จ่ายชำระ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายจากการให้สินเชื่อ

### ความเสี่ยงทางการเงิน

#### - ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีการขายสินค้าส่งออกไปต่างประเทศในสัดส่วนที่มากกว่าการขายภายในประเทศและใช้เงินตราสกุลเหรียญสหรัฐอเมริกาเป็นส่วนใหญ่ในการทำธุรกรรมด้านการค้าต่างประเทศ บริษัทได้รับผลกระทบจากค่าเงินบาทที่ผันผวนขึ้นลงตามภาวะเศรษฐกิจและการเงินของโลกที่เกิดขึ้นเพียงบางส่วน เนื่องจากบริษัทได้กำหนดให้มีการบริหารจัดการทางการเงินเพื่อลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในแนวทางต่างๆ เช่น ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี และทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Interest Rate Swap Contract) ซึ่งเป็นแนวทางในการดำเนินงานโดยรวมเพื่อใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เกิด จากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและลดผลกระทบที่เกิดขึ้น

#### - ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ที่อัตราดอกเบี้ยมีการปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาด ในปัจจุบันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงมีอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ทางบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Interest Rate Swap Contract) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานป้องกันความเสี่ยงและลดผลกระทบที่เกิดขึ้น จากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยและเกิดผลดีในทางปฏิบัติ

ณ วันที่ 28 ตุลาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ลงนามร่วมกันในสัญญาให้วงเงินสินเชื่อ (Credit Facilities Agreement) กับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เพื่อรับวงเงินสินเชื่อร่วมกัน (Syndicated Loan) เป็นจำนวนเงินรวม 8,800 ล้านบาท สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวสินเชื่อเพื่อการดำเนินงานสินเชื่อเพื่อการค้าประกันและสินเชื่อสำหรับการป้องกันความเสี่ยง และในเดือนธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมและแปลงหนี้ใหม่สัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 2 (Second Amendment and Novation Agreement to Credit Facility Agreement) เพื่อให้ธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน) ร่วมเป็นผู้ให้กู้รายใหม่และบริษัทและบริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อเป็นเงินกู้ระยะยาว

เพิ่มอีก 200 ล้านบาท และในเดือนกันยายน 2557 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 3 (Third Amendment to Credit Facility Agreement) เพื่อขยายเวลารชำระคืนเงินกู้ โดยมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2559 และในเดือนเมษายน 2558 บริษัท และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 4 (Fourth Amendment to Credit Facility Agreement) เพื่อเปลี่ยนแปลงลดวงเงินสินเชื่อ

ซึ่งเป็นแนวทางในการบริหารจัดการทางการเงินโดยองค์รวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่สำคัญที่จะช่วยเสริมความมั่นคงทางการเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและลดภาระดอกเบี้ยเงินกู้รวมถึงค่าใช้จ่ายทางการเงินโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มียอดคงเหลือรวมเป็นจำนวนเงิน 3,923 ล้านบาท

# ข้อมูลทั่วไปและ ข้อมูลสำคัญ

## ข้อมูลทั่วไป

### ก. ข้อมูลพื้นฐานของบริษัทและบริษัทย่อยมีดังนี้

#### 1. บริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ และโรงงาน : ตั้งอยู่เลขที่ 126 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง  
แขวงลำปลาตีว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520  
โทรศัพท์ 0 2326 0831, 0 2739 4893  
โทรสาร 0 2326 0837 , 0 2739 4892  
e-mail : kkc@ kulthorn.com  
<http://www.kulthorn.com>

ประเภทธุรกิจ : กิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบ  
(Reciprocating Compressor)

เลขทะเบียนบริษัท : 0107537002150 (เดิมเลขที่ บมจ. 462)

ทุนจดทะเบียน : 1,200 ล้านบาท (ทุนชำระแล้ว 1,200 ล้านบาท)

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว : หุ้นสามัญ 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

#### 2. นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

##### 2.1 บริษัท กุลธรรพีเรียร์ จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน : เลขที่ 446/3 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองกิ้ง อำเภอบึงนาราง  
จังหวัดพิจิตร 25110

โทรศัพท์ 0 3720 4835-41 โทรสาร 0 3720 4844

สำนักงานสาขา : เลขที่ 129 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง  
แขวงลำปลาตีว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520  
โทรศัพท์ 0 2326 0612 โทรสาร 0 2326 0802

ประเภทธุรกิจ : ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบ

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว : หุ้นสามัญ 12,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท  
บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 100



## 2.2 บริษัท กุลธรเคอร์บี้ไฟนัตรี จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน	เลขที่ 1 หมู่ที่ 22 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลศาลาแดง อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000 โทรศัพท์ 0 3859 3016-9 โทรสาร 0 3859 3015
สำนักงานสาขา	เลขที่ 42/2 หมู่ที่ 1 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลคลองอุดมชลจร อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000 โทรศัพท์ 0 3884 6072-4 โทรสาร 0 3884 5677
ประเภทธุรกิจ	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ (Quality Casting)
หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ 5,750,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	575,000,000 บาท
บริษัทถือหุ้น	ร้อยละ 100

## 2.3 บริษัท กุลธร สตีล จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน	เลขที่ 124 ซอยคลองกรุง 31 ถนนคลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520 โทรศัพท์ 0 2326 0851 โทรสาร 0 2326 0766
ประเภทธุรกิจ	กิจการตัดและแปรรูปโลหะแผ่น (Coil Center)
หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ 4,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
บริษัทถือหุ้น	ร้อยละ 100

## 2.4 บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน	เลขที่ 1/2 หมู่ที่ 22 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลศาลาแดง อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000 โทรศัพท์ 0 3859 3030-3 โทรสาร 0 3859 3028
ประเภทธุรกิจ	ผลิตหลอดทองแดงอาบน้ำยา และเครื่องควบคุมอุณหภูมิ สำหรับตู้เย็น ตู้แช่ เครื่องทำน้ำเย็น
หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ 4,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
บริษัทถือหุ้น	ร้อยละ 100

## 2.5 บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน	เลขที่ 123 ซอยคลองกรุง 31 ถนนคลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520 โทรศัพท์ 0 2739 6638-9, 0 2326 0314-7 โทรสาร 0 2739 6643, 0 2326 0318
ประเภทธุรกิจ	ผลิตชิ้นส่วนโลหะชุบแข็งและงานกลึงชิ้นงานโลหะ
หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
การถือหุ้น	โดยบริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (ร้อยละ 100)

## 2.6 บริษัท ซูโจว กุลธรรมาภัณฑ์ จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน	18 Long Pu Road, SIP, Jiangsu Province, 215126 China โทรศัพท์ 86 (512) 6283 3750 / 86 (512) 6265 0058 โทรสาร 86 (512) 6283 3763
ประเภทธุรกิจ	ผลิตหลอดทองแดงอาบน้ำยา
หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ 347 หุ้น มูลค่าทุนจดทะเบียน USD 22,835,000
การถือหุ้น	โดยบริษัท กุลธรรมาภัณฑ์เรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (ทางอ้อมร้อยละ 100)

### ข บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

#### นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991

#### ผู้สอบบัญชี

- นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 4604 และ/หรือ
- นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 4377 และ/หรือ
- นายวิชาติ โลเกศกระวี  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 4451
- นางสาวสาธิตา รัตนารักษ์ (เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 4753

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย  
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 0 2264 0777

โทรสาร 0 2264 0789-90

#### ที่ปรึกษากฎหมาย

สำนักงาน ช. ชนะสงคราม ทนายความ  
52/3 ถนนพระสุเมรุ แขวงชนะสงคราม  
เขตพระนคร กรุงเทพมหานคร 10200  
โทรศัพท์ 0 2282 2955-6  
โทรสาร 0 2281 3008

### ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

# ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,200 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 1,200 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2534

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันจดทะเบียนเพิ่มทุน (วันที่ 15 มิถุนายน 2558)

	จำนวนหุ้นที่ถือ	คิดเป็นร้อยละ
1. กลุ่มสัมฤทธิ์* บริษัท สัมฤทธิ์โฮลดิ้ง จำกัด <sup>1</sup> นายสุชน สัมฤทธิ์ นายสุเมธ สัมฤทธิ์ นายสุพร สัมฤทธิ์ นายอานนท์ สัมฤทธิ์ บุตรและบุตรีของบุคคลข้างต้นรวมจำนวน 16 คน	603,165,710 384,178,612 30,311,462 30,295,126 30,295,128 30,295,128 97,790,254	50.264 32.015 2.526 2.525 2.525 2.525 8.149
2. Heatcraft Australia Pty. Ltd.	65,255,000	5.438
3. นางสาวสายสมร สุริยะเทพ	56,957,211	4.746
4. เรืออากาศโทศุกร จันทศาสตร์	54,119,835	4.510
5. นางสาวอุไร เข็มอำนาจ	53,695,478	4.475
6. นางพนีย์ เข็มอำนาจ	52,534,181	4.378
7. นางสาวศศิ อิงคพันธ์	50,691,177	4.224
8. นางสาวกัลย์ปภัส พานพิชัยทวี	44,370,429	3.698
9. นางเบญจมาศ ภูไผ่ผล	21,739,858	1.812
10. นางสุพัตรา คำเถียร	19,954,902	1.663
11. อื่นๆ	177,516,219	14.793
รวม	1,200,000,000	100.000

\* เป็นผู้ถือหุ้นที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการดำเนินงานของบริษัท

หมายเหตุ 1 บริษัท สัมฤทธิ์โฮลดิ้ง จำกัด ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น มีรายชื่อผู้ถือหุ้น คือ

	จำนวนหุ้นที่ถือ	คิดเป็นร้อยละ
นายสุชน สิมะกุลธร	14,900	29.80
นายสุเมธ สิมะกุลธร	14,886	29.77
นายสุรพร สิมะกุลธร	10,000	20.00
นายอาณนัท สิมะกุลธร	10,000	20.00
บุตรและบุตรของบุคคลข้างต้นรวมจำนวน 16 คน	214	0.43
รวม	50,000	100.00

## การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี โดยมีอัตราที่คาดว่าจะจ่ายตามผลการดำเนินงานในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังจากชำระภาษีแล้วในงบเฉพาะกิจการ

สำหรับบริษัทย่อย ให้คณะกรรมการเป็นผู้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหากการดำเนินงานมีผลกำไร บริษัทได้จ่ายเงินปันผลในช่วงระยะเวลา 5 ปี ดังนี้

	2558	2557	2556	2555	2554
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.452	0.257	0.289	0.230	0.970
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.15	0.50	-	0.20	-
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	33.19	**	-	86.96	-

\*\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2557 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลโดยจ่ายจากกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1421(2)/2552 ลงวันที่ 2 มิถุนายน 2552 ซึ่งผู้ได้รับเงินปันผลจะได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้ ทั้งนี้เป็นกำไรสะสมที่เกิดจากผลการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2553-2556 รวมทั้งกำไรในปี 2557 โดยมีกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 16 มกราคม 2558



# โครงสร้าง การจัดการ

## คณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ดังรายนามต่อไปนี้

1. นายสุรพร	สิมะกุลธร	ประธานกรรมการ
2. นายสุธี	สิมะกุลธร*	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3. ว่าที่ร้อยตรีสามารถ	เมฆะวนิชย์กุล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
4. นายวัชรชัย	จระณะกรัณย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
5. นายผดุง	เดชะศรีรินทร์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
6. นายประพจน์	อภิปัญญา	กรรมการอิสระ
7. นายสมลักษณ์	เจียมธีระนาถ	กรรมการอิสระ
8. นายประพัฒน์	โพธิวรคุณ	กรรมการ
9. นายอานนท์	สิมะกุลธร	กรรมการ
10. นายประสาน	ตันประเสริฐ	กรรมการ
11. นางกนิษฐ	เมืองกระจ่าง	กรรมการ
12. นายไพบูลย์	บุญเพิ่มวิทยา*	กรรมการ
13. นายวิฑิตศักดิ์	สิมะกุลธร*	กรรมการ
14. นายโทมัส เฟรดเดอริก โอเวอร์ จูเนียร์		กรรมการ
15. พลตำรวจเอกปทีป	ตันประเสริฐ	กรรมการ

\* เป็นผู้บริหารของบริษัท

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายสุรพร สิมะกุลธร หรือนายอานนท์ สิมะกุลธร หรือนายสุธี สิมะกุลธร หรือนายวิฑิตศักดิ์ สิมะกุลธร ลงลายมือชื่อร่วมกับนายประพัฒน์ โพธิวรคุณ หรือ นายประสาน ตันประเสริฐ หรือนางกนิษฐ เมืองกระจ่าง หรือนายไพบูลย์ บุญเพิ่มวิทยา หรือพลตำรวจเอกปทีป ตันประเสริฐ หรือนายโทมัส เฟรดเดอริก โอเวอร์ จูเนียร์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

ในรอบปี 2558 คณะกรรมการได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 8 ครั้ง ตามตารางกำหนดการประชุมสำหรับปี และตามกำหนดวันที่แจ้งให้ทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการแต่ละรายได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทดังนี้

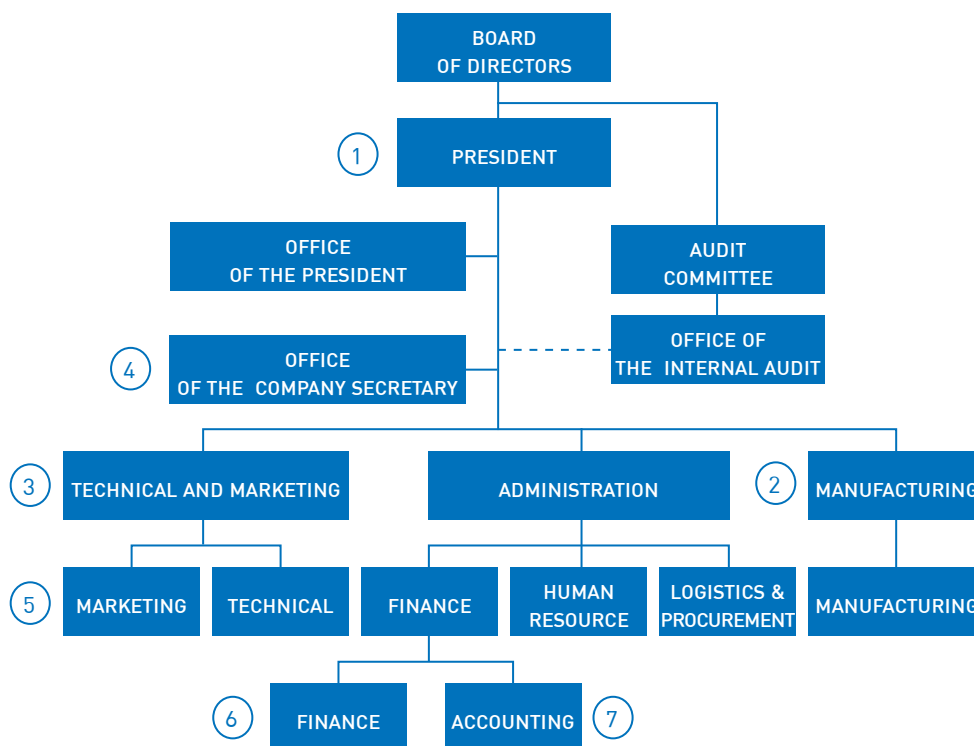
ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายสุรพร	สิมะกุลธร	ประธานกรรมการ	8 / 8
2. นายสุธี	สิมะกุลธร	กรรมการผู้จัดการใหญ่	8 / 8
3. ว่าที่ร้อยตรีสามารถ	เมฆะวินิชย์กุล	กรรมการอิสระ	8 / 8
4. นายวัชชัย	จระณะกรัณย์	กรรมการอิสระ	8 / 8
5. นายผดุง	เดชะศรีรินทร์	กรรมการอิสระ	8 / 8
6. นายประพจน์	อภิปัญญา	กรรมการอิสระ	8 / 8
7. นายสมลักษณ์	เจียมธีระนาถ	กรรมการอิสระ	8 / 8
8. นายประพัฒน์	โพธิวรคุณ	กรรมการ	5 / 8
9. นายอานนท์	สิมะกุลธร	กรรมการ	6 / 8
10. นายประสาน	ตันประเสริฐ	กรรมการ	8 / 8
11. นางกนิษฐ	เมืองกระจ่าง	กรรมการ	4 / 8
12. นายไพบูลย์	บุญเพิ่มวิทยา	กรรมการ	8 / 8
13. นายวิฑิตศักดิ์	สิมะกุลธร	กรรมการ	7 / 8
14. นายโทมัส เฟรดเดอริก โอเวอร์ จูเนียร์		กรรมการ	1 / 8
15. พลตำรวจเอกปทีป	ตันประเสริฐ*	กรรมการ	6 / 6
* เข้ารับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558			
นายสุเมธ	สิมะกุลธร		2 / 2
ครบวาระการดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558			

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการ กสท. จำนวน 7 คน ดังนี้

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1. นายสุธี	สิมะกุลธร	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายไพบูลย์	บุญเพิ่มวิทยา	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (การผลิต)
3. นายวิฑิตศักดิ์	สิมะกุลธร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (เทคโนโลยีและการตลาด)
4. นายชนะชัย	กุลนพฤกษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
5. นายกำจร	คุณพานิชกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (การตลาด)
6. นางสาวโสภิตา	ดวงรัตน์มณีโชติ	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
7. นางจันทร์เพ็ญ	ผดุงศิลป์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและต้นทุน

## บริษัทกำหนดผังองค์กรไว้ดังนี้



### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2551 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

**นักลงทุนสัมพันธ์** บริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งฝ่ายจัดการของบริษัทให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติตามโดยตลอดนั้น เนื่องจากกิจกรรมในส่วนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยังมีไม่มากนัก บริษัทจึงยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะแต่ได้มอบหมายให้นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ ซึ่งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนทุกสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ Website : [www.kulthorn.com](http://www.kulthorn.com) โทรศัพท์ 0 2326 0831, 02739 4893 โทรสาร 0 2326 0837, 0 2739 4892 E-mail : [chanachai@kulthorn.com](mailto:chanachai@kulthorn.com)

### คำตอบแทนกรรมการ และ ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดคำตอบแทนกรรมการในทุกรอบปี โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับสถานะธุรกิจของบริษัท เทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมเดียวกัน และเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการต่างๆ จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมตามปริมาณความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนในเบื้องต้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ ในรอบปี 2558 บริษัทจ่ายคำตอบแทนกรรมการบริษัทในรูปคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมรวมทั้งกรรมการตรวจสอบในรูปคำตอบแทนรายเดือนเป็นเงินทั้งสิ้น 2,589,000 บาท

## ลักษณะของค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจำนวน 15 คน แบ่งออกเป็น

- ค่าตอบแทนรายเดือน	ประธานกรรมการ	20,000 บาท/เดือน
	กรรมการ (คนละ)	10,000 บาท/เดือน
- ค่าเบี้ยประชุม	(คนละ)	3,000 บาท/ครั้งที่มาประชุม
- โบนัส/บำเหน็จ		- ไม่มี -
- สิทธิประโยชน์อื่นๆ		- ไม่มี -

ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน เป็น

- ค่าตอบแทนรายเดือน	(คนละ)	10,000 บาท/เดือน
- โบนัส/บำเหน็จ		- ไม่มี -
- สิทธิประโยชน์อื่นๆ		- ไม่มี -

## (1) รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)		
		คณะกรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	รวม
1. นายสุพร สิมะกุลธร	ประธานกรรมการ	224,000	-	224,000
2. นายสุธี สิมะกุลธร	กรรมการผู้จัดการใหญ่	144,000	-	144,000
3. ว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุล	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	144,000	120,000	264,000
4. นายรัชชัย จระณะกัณย์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	144,000	120,000	264,000
5. นายผดุง เตชะศรีรินทร์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	144,000	120,000	264,000
6. นายประพนธ์ อภิปัญญา	กรรมการอิสระ	144,000	-	144,000
7. นายสมลักษณ์ เจียมธีระนาถ	กรรมการอิสระ	144,000	-	144,000
8. นายประพัฒน์ โพธิ์วรคุณ	กรรมการ	135,000	-	135,000
9. นายอานนท์ สิมะกุลธร	กรรมการ	138,000	-	138,000
10. นายประสาน ตันประเสริฐ	กรรมการ	144,000	-	144,000
11. นางกนิษฐา เมืองกระจำ	กรรมการ	132,000	-	132,000
12. นายไพบูลย์ บุญเพิ่มวิทยา	กรรมการ	144,000	-	144,000
13. นายวิฑิตศักดิ์ สิมะกุลธร	กรรมการ	141,000	-	141,000
14. นายโทมัสเฟรดเดอริก โอเวอร์ จูเนียร์	กรรมการ	123,000	-	123,000
15. พลตำรวจเอกปทีป ตันประเสริฐ*	กรรมการ	98,000	-	98,000
นายสุเมธ สิมะกุลธร**	ประธานกรรมการ	86,000	-	86,000
รวมทั้งสิ้น		2,229,000	360,000	2,589,000

\* เข้ารับตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558

\*\* ครบวาระการดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558

## (2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2558 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารของบริษัทจำนวน 5 ราย ซึ่งไม่รวมผู้จัดการฝ่ายการเงิน และผู้จัดการฝ่ายบัญชีและต้นทุนในรูปเงินเดือนและโบนัสเป็นเงิน 13,538,046 บาท นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทได้จ่ายเงินสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 ถึง 7 ของเงินเดือน ซึ่งในปี 2558 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 5 รายรวมทั้งสิ้นเป็นเงิน 379,152 บาท

## บุคลากร

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 2,181 คน โดยในปี 2558 ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 556.42 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นต้น นอกจากนี้บริษัทย่อย 6 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัท รวมเป็นเงินจำนวน 585.39 ล้านบาท

	บริษัทย่อย						
	KKC	KPC	KKF	KSC	KMC	KMP	SKMC
พนักงานปฏิบัติการ/บริการ (คน)	1,800	590	600	194	144	183	78
พนักงานบริหาร (คน)	48	5	10	8	6	12	7
พนักงานในสำนักงาน (คน)	333	193	84	74	34	23	32
รวม (คน)	2,181	788	700	276	184	218	117
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	556.42	200.59	157.34	72.70	48.84	51.63	54.29

KPC	=	บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด
KKF	=	บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟรนด์รี จำกัด
KSC	=	บริษัท กุลธร สตีล จำกัด
KMC	=	บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด
KMP	=	บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด
SKMC	=	บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด



## - นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กรนับเป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับบริษัทเนื่องจากพนักงานทุกคนถือเป็นหัวใจหลักในการขับเคลื่อนองค์กรให้ไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน

บริษัทกำหนดนโยบายในการดำเนินงานเพื่อพัฒนาพนักงาน ดังนี้

1. พัฒนาความรู้ของบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
2. พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรให้ครอบคลุมทุกกลุ่มงาน
3. เชื่อมโยงข้อมูลจากการประเมินผลงานสู่การพัฒนาความก้าวหน้าในอาชีพรายคน

บริษัทได้กำหนดแผนการดำเนินงานต่างๆ ในการพัฒนาพนักงานเพื่อให้บรรลุผลตามนโยบายที่กำหนดดังเช่น การฝึกอบรม การสร้างระบบวิทยากรภายใน การสร้างศูนย์ฝึกอบรม การสร้างศูนย์ทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงาน การจัดโครงสร้าง Competency Base ขององค์กร การพัฒนาบุคลากรตามกลุ่มงาน ระบบการประเมินผลบุคลากรรายคนและการพัฒนารายบุคคลตามกลุ่มงาน

พนักงานของบริษัทได้รับการฝึกอบรมในปี 2558 ที่ผ่านมาเป็นจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของพนักงาน 8.29 ชั่วโมง ซึ่งไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ในระดับที่มากกว่า 9 ชั่วโมง

โครงการและกิจกรรมพัฒนาพนักงานที่ได้ดำเนินการได้แก่

- ศูนย์ฝึกอบรมโครงการความร่วมมือกับสถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์
- การจัดฝึกอบรมภายใน (In-house Training)
- การส่งพนักงานไปรับการฝึกอบรมกับหน่วยงานภายนอก ได้แก่ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน และ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นต้น
- การจัดโครงการปรับวิทยฐานะสำหรับพนักงานของบริษัท ให้มีระดับการศึกษาที่สูงขึ้นระดับ มัธยมศึกษาตอนต้น - มัธยมศึกษาตอนปลาย
- การจัดโครงการสัปดาห์เพิ่มผลผลิตและส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน
- การส่งพนักงานไปศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ การศึกษาดูงานด้านการอนุรักษ์พลังงาน การพัฒนากิจการ 5 ส การเพิ่มประสิทธิภาพ และการเพิ่มผลผลิต การศึกษาเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ในการพัฒนาการผลิตและผลิตภัณฑ์ เป็นต้น
- ศูนย์ทดสอบและพัฒนาฝีมือแรงงานแห่งชาติ สาขาช่างเทคนิคซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรมไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์
- การจัดทำโครงการวิทยากรภายใน
- การเพิ่มผลผลิตเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน (PFKM)

# การกำกับดูแล กิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานและการปฏิบัติงานในแนวทางของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ที่แสดงให้เห็นถึงการที่บริษัทมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะเป็นการสร้างเชื่อมั่นและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายของบริษัทได้เป็นอย่างดี และเพื่อความขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียมีน้อยที่สุดจึงได้นำนโยบาย วิธีการทำงาน กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบประเพณี เข้ามาช่วยในการควบคุมองค์ประกอบที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการดำเนินงานและประกอบธุรกิจโดยให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557 เป็นต้นไป ซึ่งได้เผยแพร่บน Website ของบริษัท

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นผู้บุคคลที่บริษัทให้ความสำคัญและเคารพในสิทธิที่พึงมีพึงได้และสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทพึงได้รับ ซึ่งทางบริษัทได้กำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนในเอกสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มสามารถได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- **สิทธิในการได้รับปันหุ้นและสิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น**

บริษัทแต่งตั้งให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท ดำเนินการเกี่ยวกับงานทะเบียนหลักทรัพย์ และอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น

- **สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ รวมทั้งการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ**

ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม (1/3) และให้มีการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยกรรมการผู้ที่ต้องออกตามวาระสามารถกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งได้ และบริษัทได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบด้วย ทั้งนี้ บริษัท ได้แนบรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการแต่ละคนที่เสนอเข้ารับการเลือกตั้ง พร้อมทั้งรายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ ที่มีข้อมูลเพียงพอที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบการพิจารณา ซึ่งผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการลงคะแนนเสียงตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากการเลือกตั้งกรรมการแล้ว ผู้ถือหุ้นยังมีสิทธิในการถอดถอนกรรมการคนใดออกจากตำแหน่ง ก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง

- สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทกำหนดให้มีวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง พร้อมทั้งแจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีที่เสนอเข้ารับการแต่งตั้งและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีที่มีข้อมูลเพียงพอที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบการพิจารณาได้

- สิทธิในการรับทราบข้อมูล ข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และนโยบายการบริหารงานอย่างสม่ำเสมอ และทันเวลา

บริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูล โดยการเผยแพร่ข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำข้อมูลที่สำคัญรวมทั้งข่าวสารต่าง ๆ ที่เป็นปัจจุบัน แสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.kulthorn.com](http://www.kulthorn.com))

- สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไร

บริษัทมีการจัดสรรกำไรให้กับผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผล โดยคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีตามงบการเงิน เฉพาะกิจการสำหรับอัตราการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะเป็นผู้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และการขยายธุรกิจรวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ของบริษัทในอนาคต

- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ตามลำดับรายการดังนี้

#### การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม และได้ระบุสิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไว้อย่างละเอียดและชัดเจนในหนังสือเชิญประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่น เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนแต่ละวาระได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และบริษัทยังได้จัดให้มีอาคารแสดมปีไว้บริการผู้ถือหุ้นสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะอีกด้วย นอกจากนั้นบริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้วให้สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ

บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ณ ห้องประชุมบริษัท ซึ่งเป็นที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้และมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับจำนวนผู้ถือหุ้นที่ให้ความสนใจเข้าประชุมที่สามารถเข้าประชุมอยู่ภายในห้องประชุมเดียวกันได้ และทำให้การประชุมดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังอำนวยความสะดวกในการเดินทางโดยบริษัทได้จัดรถรับส่ง ณ อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทได้จัดให้มีการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงด้วยระบบบัตรลงคะแนน และในการใช้สิทธิออกเสียงแต่ละวาระได้ใช้วิธีเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนเสียง เห็นด้วยไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีจะมีการกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระจำนวน 5 คน ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และโดยในวาระเลือกตั้งกรรมการ ได้มีการชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความคิดเห็นของคณะกรรมการในการเสนอชื่อเข้ารับตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการที่เสนอชื่อเข้ารับตำแหน่ง บริษัทจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเพื่อการพิจารณา ประกอบด้วย อายุ การศึกษา ประสบการณ์ ด้านการอบรม รวมถึงการดำรงตำแหน่งสำคัญในอดีตและปัจจุบัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเพียงพอในการประกอบการตัดสินใจ และทางบริษัทจะพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นรายบุคคล สำหรับคำตอบแทนกรรมการ บริษัทกำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการเพื่อชี้แจงให้กับผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงจำนวนเงิน และประเภทของคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ รวมถึงหลักเกณฑ์การให้คำตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่งด้วย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทได้พิจารณาตามลำดับระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระและไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะได้รับทราบข้อมูลรายละเอียดหากมีความประสงค์จะแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือซักถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ ขอให้ยกมือขึ้น เมื่อประธานอนุญาตแล้วให้แจ้งต่อที่ประชุมว่ามีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นหรือเป็นผู้รับมอบฉันทะ ชื่อ นามสกุลใด แล้วจึงเสนอความคิดเห็นหรือคำถาม เพื่อการบันทึกรายงานการประชุม และในการสอบถาม หรือแสดงความคิดเห็นโดยให้เสนอเนื้อหาอย่างกระชับและตรงประเด็น ทั้งนี้ ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือได้ซักถาม ก็ได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบ

การลงมติในที่ประชุมในกรณีทั่วไป หากคะแนนเสียงทั้งหมดหรือส่วนใหญ่ “เห็นด้วย” และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทในเรื่องคะแนนเสียง ให้ถือว่าที่ประชุมให้ความเห็นชอบหรือมีมติอนุมัติในวาระนั้นๆ โดยทุกวาระที่ต้องลงคะแนนเสียงหลังจากที่ได้ลงมติเลขาธิการบริษัทจะแจ้งจำนวนคะแนนเสียงและสัดส่วนของคะแนนเสียงทั้งเห็นชอบและไม่เห็นชอบ และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระสำหรับกรณีที่มีกฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดสัดส่วนของคะแนนเสียงที่ต้องการ

#### การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558

บริษัทได้ดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยได้กำหนดให้มีการจัดการประชุมปีละ 1 ครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุรอบปีบัญชีของบริษัท ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องจัดประชุมเพิ่มเติมเพื่อเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไข กฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นแต่ละกรณีไป โดยในปี 2558 บริษัทไม่มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

ในปี 2558 บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 เมษายน 2558 เวลา 10.30 น. ณ ห้องประชุมบริษัทตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง เลขที่ 126 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้ นอกจากนี้ยังอำนวยความสะดวกในการเดินทางโดยบริษัทได้จัดรถรับส่ง ณ อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

หลังจากที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 36/2558 และวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น อีกทั้งกำหนดระเบียบวาระการประชุมพร้อมด้วยความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระแล้ว บริษัทได้นำรายละเอียดดังกล่าวแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมกับเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.kulthorn.com](http://www.kulthorn.com)) ในวันที่ 20 มีนาคม 2558 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณารายละเอียดในแต่ละวาระการประชุมก่อนลงมติซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้บริษัทได้ลงประกาศเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วันในวันที่ 8 - 10 เมษายน 2558 และได้ส่งหนังสือเชิญประชุมครั้งที่ 36/ 2558 ฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษผ่านทางศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นเวลาล่วงหน้า 15 วันก่อนวันประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้ :

- หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 36/2558 ที่ระบุวัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งรายละเอียดข้อมูลในแต่ละวาระ โดยแต่ละวาระระบุชัดเจนว่าเป็นวาระเพื่อพิจารณา รับทราบ หรือพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบในแต่ละวาระอย่างละเอียดเพื่อประกอบการตัดสินใจ
- รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 35/2557
- รายงานประจำปี 2557 (รูปแบบ CD ROM หรือรูปเล่ม)
- ข้อมูลบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ พร้อมประวัติโดยละเอียด ได้แก่ ชื่อ ประวัติการเป็นกรรมการ การศึกษา การเข้าร่วมการอบรม ประสิทธิภาพ การดำรงตำแหน่งในธุรกิจอื่น จำนวนครั้งของการเข้าร่วมการประชุมในปีที่ผ่านมา และรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ข้อมูลรายละเอียดของผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย เช่น ชื่อผู้ตรวจสอบบัญชีและบริษัทตรวจสอบบัญชีซึ่งได้แจ้งความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีที่ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท / ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว
- ข้อบังคับของบริษัทเฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและการออกเสียงลงคะแนน
- หนังสือมอบฉันทะตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนดซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้
- เอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมในสถานะผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนโดยการมอบฉันทะ
- แผนที่สถานที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ และนอกจากนี้ ยังมีรายชื่อพร้อมประวัติกรรมการอิสระให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกเป็นผู้มอบฉันทะไว้ด้วย

### วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทกำหนดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้า 2 ชั่วโมงก่อนการประชุมโดย ณ จุดลงทะเบียนบริษัทได้จัดเจ้าหน้าที่อย่างเพียงพอเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือในการลงทะเบียนและแจ้งรายละเอียดต่างๆ ผู้ถือหุ้นจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียง 1 ชุดที่มีรายละเอียดต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้บัตรลงคะแนนอย่างถูกต้อง และให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมหลังจากการประชุมเริ่มแล้วโดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่ยังไม่ได้พิจารณาลงมติได้

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 36/2558 นายสุเมธ ลิ้มกุลธร ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม โดยมีคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมจำนวน 11 คนจากจำนวนทั้งหมด 15 คน เนื่องจากกรรมการบางคนติดภาระกิจเร่งด่วน และมีผู้เข้าร่วมประชุมอื่นซึ่งเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี ณ เวลาเริ่มการประชุมเลขานุการบริษัทได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า มีผู้ถือหุ้นมา ประชุมด้วยตนเองจำนวน 22 คน และผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจำนวน 37 คน รวมมีผู้มาประชุมจำนวน 59 คน นับจำนวนหุ้นรวมกันได้ทั้งสิ้น 761,179,027 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 76.12 ทั้งนี้ มีผู้มาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คนและถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด 1,000,000,000 หุ้น จึงครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทแล้ว

ก่อนเข้าสู่วาระการประชุมประธานได้ชี้แจงว่าในระหว่างดำเนินการประชุมในแต่ละวาระหากท่านผู้ถือหุ้นมีข้อซักถามขอเชิญให้ถามได้ และสำหรับวิธีการลงมติในแต่ละวาระหากจะมีการนับคะแนนของผู้ลงคะแนนเสียงทุกคนจะทำให้เสียเวลามาก ฉะนั้นการพิจารณาลงมติในแต่ละวาระจะขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติโดยการขอให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอหรือผู้ถือหุ้นที่ต้องการงดออกเสียงชูมือขึ้น หากไม่มีผู้ถือหุ้นคนใดชูมือแสดงตนว่าไม่เห็นด้วยหรือของดออกเสียง จะถือว่าที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอในวาระนั้น แต่หากมีผู้ถือหุ้นคนใดชูมือแสดงตนว่าไม่เห็นด้วยหรือของดออกเสียงก็ขอให้ผู้ถือหุ้นคนนั้นกรอกรายละเอียดและมติบนบัตรลงคะแนนเสียงที่แจกให้พร้อมทั้งลงนามและส่งให้กับพนักงานของบริษัทเพื่อสรุปผลคะแนน สำหรับผู้ถือหุ้นคนอื่นที่เหลือซึ่งมิได้ชูมือแสดงตนว่าไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียงจะถือว่าเห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอในวาระนั้นๆ

เมื่อการประชุมเสร็จสิ้นแล้ว บริษัทได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงของท่านผู้ถือหุ้นที่ “ไม่เห็นด้วย” ในทุกระเบียบวาระเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบคะแนนเสียงในภายหลัง

เลขานุการบริษัทได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบเพิ่มเติมก่อนเข้าวาระการประชุมว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 นี้ บริษัทได้ดำเนินการในแนวทางของการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและให้เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท รวมทั้งการส่งคำถามที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 15 มกราคม 2558 โดยมีรายละเอียดหลักเกณฑ์



และวิธีการตามที่ได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.kulthorn.com](http://www.kulthorn.com) และได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระหรือรายชื่อหรือการตั้งคำถามล่วงหน้าเข้ามายังบริษัทเพื่อการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้

จากนั้นประธานได้กล่าวเปิดประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่กำหนด  
**เริ่มการประชุม**

นายสุเมธ ลิ้มกุลธร ประธานคณะกรรมการบริษัทได้กล่าวกล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วมประชุมเข้าสู่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 36 ประจำปี 2558 และให้เลขานุการแจ้งแนะนำคณะกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารของบริษัท และผู้สอบบัญชีจากบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ที่มาเข้าร่วมการประชุมให้ที่ประชุมรับทราบ

ประธานได้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม ไม่มีการเพิ่มวาระโดยที่ไม่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นล่วงหน้า วาระที่ได้เสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 36/2558 มีรายละเอียดดังระบุในหนังสือเชิญประชุม หลังจากที่ประธานได้ให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกคนแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และถามคำถาม ในแต่ละวาระโดยให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ซึ่งประธาน ผู้บริหารและผู้สอบบัญชีได้ตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็นต่อทุกคำถามจากนั้นจึงให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนและมีมติในแต่ละวาระ โดยการนับคะแนนเสียงจะปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้ 1 หุ้นเป็น 1 เสียงและนับเสียงข้างมากเป็นมติ โดยในกรณีที่จะคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ตัดสินอีก 1 เสียงในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นและเลขานุการบริษัทได้แจ้งจำนวนคะแนนเสียงและสัดส่วนของคะแนนที่ลงมติทั้งเห็นชอบและไม่เห็นชอบของทุกวาระที่ต้องลงคะแนนเสียง

ในการบันทึกการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้งเลขานุการบริษัทจะบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน ประกอบด้วยข้อมูลสาระสำคัญ ได้แก่มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียง โดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง คำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของที่ประชุมโดยละเอียดและชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถอ่านได้จากรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ครั้งที่ 36/2558 โดยในการประชุมปีที่ผ่านมา บริษัทได้ใช้เวลาในการประชุมทั้งหมดโดยประมาณ 2 ชั่วโมง โดยเริ่มเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมตั้งแต่เวลา 8.30 น. เริ่มประชุมเวลา 10.40 น. และเลิกประชุมเวลา 12.40 น.

#### **ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น**

บริษัทนำส่งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมรับทราบในทันที และนำส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 36/2558 ที่บันทึกชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม ประเด็นคำถามและคำตอบที่ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในที่ประชุมโดยละเอียด ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงอย่างไร รวมถึงบันทึกการรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังจากวันประชุม และได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.kulthorn.com](http://www.kulthorn.com) เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2558 เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการรับทราบข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นในการพิจารณารายงานดังกล่าว ในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2558 สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทยได้ประเมินการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” (ระดับ 90 - 100 คะแนน) ซึ่งบริษัทจะนำข้อคิดเห็นและคำแนะนำจากผลการประเมินดังกล่าวไปพัฒนาและปรับปรุงการจัดการประชุมในครั้งต่อไป

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและมีการปฏิบัติตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือนักลงทุนสถาบัน โดยผู้ถือหุ้นทุกรายจะมีสิทธิในการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยก และได้รับการปกป้องจากการกระทำไม่ถูกต้อง หรือเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นการกระทำทางตรงหรือทางอ้อม และได้ดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

### 2.1 การมอบฉันทะในการเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทรักษาสหสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระซึ่งทางบริษัทได้ให้ข้อมูลของกรรมการอิสระอย่างครบถ้วน อาทิ ประวัติ ที่อยู่ การศึกษา การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ลักษณะความสัมพันธ์ของกรรมการอิสระ และการมีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา โดยให้ข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งเอกสารที่จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติจะได้รับการแปลเป็นภาษาอังกฤษ โดยหนังสือมอบฉันทะที่ทางบริษัทจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเป็นแบบที่กำหนดรายการต่างๆที่จะมอบฉันทะอย่างละเอียดชัดเจนตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนอย่างเฉพาะเจาะจงมาในหนังสือมอบฉันทะได้ โดยในปี 2558 ทางบริษัทได้ส่งหนังสือมอบฉันทะ พร้อมกับรายงานประจำปี

ให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 15 วันก่อนวันประชุม พร้อมกับระบุเอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าประชุม ดังนี้

#### 1. กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา

- 1.1 กรณีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ให้แสดงเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ซึ่งปรากฏรูปถ่ายของผู้ถือหุ้นและยังไม่หมดอายุ เช่น บัตรประจำตัวประชาชน บัตรประจำตัวข้าราชการ ใบขับขี่ หรือหนังสือเดินทาง
- 1.2 กรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมแทน
  - หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบฉันทะและผู้รับมอบฉันทะ
  - สำเนาภาพถ่ายเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้ถือหุ้นโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้นและผู้มอบฉันทะได้ลงชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง
  - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะ ดังรายละเอียดข้อ 1.1 ข้างต้น

## 2. กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นนิติบุคคล

### 2.1 กรณีผู้แทนของผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ต้องแสดงหลักฐานต่อไปนี้

- เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้แทนโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น
- สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนเข้าร่วมประชุม มีอำนาจกระทำการแทน

### 2.2 กรณีผู้มอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุม

- หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบอำนาจและรับมอบอำนาจ
- สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนนิติบุคคลซึ่งลงนามในหนังสือมอบอำนาจมีอำนาจกระทำการเช่นนั้น
- เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น

## 3. กรณีผู้ถือหุ้นซึ่งมิได้มีสัญชาติไทยหรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศ

ให้นำความในข้อ 1 และข้อ 2 มาใช้บังคับโดยอนุโลมกับผู้ถือหุ้นหรือผู้เข้าร่วมประชุมซึ่งมิได้มีสัญชาติไทย หรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ภายใต้ข้อบังคับต่อไปนี้

- หนังสือรับรองการเป็นนิติบุคคลนั้นอาจจะเป็นเอกสารที่ออกโดยส่วนราชการ ของประเทศที่นิติบุคคลนั้นตั้งอยู่ หรือโดยเจ้าหน้าที่ของนิติบุคคลนั้นก็ได้ ทั้งนี้ จะต้อง มีรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อนิติบุคคลผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันนิติบุคคลและเงื่อนไขหรือข้อจำกัดอำนาจในการลงลายมือชื่อ และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่
- เอกสารที่มีได้มีต้นฉบับเป็นภาษาอังกฤษจะต้องจัดทำคำแปลภาษาอังกฤษแนบมาพร้อม และให้ผู้แทนนิติบุคคลนั้นรับรองความถูกต้องของคำแปล
- ในกรณีสำเนาเอกสารที่ต้องมีการรับรองและเป็นเอกสารที่จัดทำขึ้นในต่างประเทศ ต้องมีการรับรองลายมือชื่อโดยโนตารีพับบลิก

### 2.2 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติไม่มีการปฏิบัติใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม

บริษัทกำหนดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมงและรับลงทะเบียนไปจนกว่าการประชุมจะเสร็จสิ้น โดยในปี 2558 บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ณ ห้องประชุมบริษัทตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง เลขที่ 126 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้และมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับจำนวนผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ยังอำนวยความสะดวกในการเดินทางโดยบริษัทได้จัดรถรับส่ง ณ อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะในการลงทะเบียน และให้ความช่วยเหลือผู้ถือหุ้นในด้านอื่นๆ

- ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียง
- บริษัทได้จัดให้มีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาร่วมประชุม

### 2.3 การใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกระเบียบวาระที่ต้องลงคะแนนเสียง เพื่อให้กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว บริษัทจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง และได้ให้เลขานุการบริษัทแจ้งจำนวนคะแนนเสียงและสัดส่วนของคะแนนที่ได้ลงมติทั้งเห็นชอบและไม่เห็นชอบของทุกวาระ และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ สำหรับกรณีที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดสัดส่วนของคะแนนเสียงที่ต้องการ

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการ

ก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

### 2.4 การควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของกรรมการและพนักงาน

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยการจำกัดจำนวนบุคคลที่จะทราบข้อมูล และนำระบบการเข้ารหัสมาใช้เพื่อป้องกันการเข้าถึงของบุคคลภายนอก และกำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทให้กับพนักงานระดับต่างๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ และตามข้อกำหนดของจรรยาบรรณยังได้ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ และได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัททั้งของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะและในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์อันเนื่องมาจากการซื้อ ขาย โอน รับโอนหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่เกิดรายการตามมาตรา 59 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2552 รวมทั้งบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว กรรมการและผู้บริหารจะต้องแจ้งให้สำนักเลขานุการบริษัททราบ เพื่ออำนวยความสะดวกและประสานงานในการจัดส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดให้มีการรายงานข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

### 2.5 การได้รับข่าวสารและเข้าถึงข้อมูลของบริษัท

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกันโดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับข่าวสารและเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้ตามที่เปิดเผยผ่านช่องทางติดต่อต่างๆอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจะได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม และได้รับข้อมูลเพียงพอตามช่องทางต่างๆ ดังนี้

- โทรศัพท์ : 66-2-3260831
- โทรสาร : 66-2-3260837
- Website : [www.kulthorn.com](http://www.kulthorn.com)
- E-Mail : [kkc@kulthorn.com](mailto:kkc@kulthorn.com)
- จดหมาย : สำนักงานกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท กุลธรรคอร์ป จำกัด (มหาชน)  
126 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง  
ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว  
เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

การสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ นั้นจะช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขัน ผลกำไร ความสำเร็จในระยะยาวให้กับบริษัทได้เป็นอย่างดี บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิและผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับอย่างทั่วถึง การจัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทได้ ซึ่งบริษัทได้แสดงรายละเอียดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และได้เผยแพร่คู่มือดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ([www.kulthorn.com](http://www.kulthorn.com))

บริษัทกำหนดนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย และถือเป็นข้อตกลงระหว่างกัน ห้ามไม่ให้กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยไม่ปรากฏว่ามีการกระทำการใดๆ ที่เป็นกรณีพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสียในปี 2558

#### การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

##### 1. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติโดยยึดหลักการปฏิบัติอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. เปิดเผยผลประกอบการ ฐานะการเงิน พร้อมข้อมูลสนับสนุนที่ถูกต้องตามจริง ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดแก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้ได้รับข้อมูลที่จำเป็นในการประเมินบริษัทโดยเท่าเทียมกัน
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย
3. สร้างความเจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพและมั่นคงด้วยการทำงานที่มีประสิทธิภาพและผลประกอบการที่ดี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืน
4. กำกับดูแลการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีการบริหารจัดการและสถานะทางการเงินที่ถูกต้องเหมาะสม เพื่อปกป้องและเพิ่มผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

## 2. นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทเชื่อมั่นในคุณค่าของการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจอย่างต่อเนื่องให้กับลูกค้า จึงได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อลูกค้า ดังนี้

1. จำหน่ายสินค้าและบริการที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
2. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องแก่ลูกค้า โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณหรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการนั้น ๆ
3. จัดให้มีกระบวนการที่สามารถให้ลูกค้าแจ้งถึงปัญหาของการนำสินค้าไปใช้ หรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อให้บริษัทจะได้ป้องกัน/แก้ไขปัญหาลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และนำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุงหรือพัฒนาสินค้าและการให้บริการดังกล่าวต่อไป
4. จัดให้มีการบริการหลังการขายเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ
5. มุ่งมั่นที่จะจัดหา พัฒนา และผลิตสินค้าและบริการให้มีความทันสมัยอยู่เสมอเพื่อสนองความต้องการของลูกค้า
6. รักษาความลับของลูกค้า ไม่นำข้อมูลลูกค้าไปเปิดเผยหรือใช้ประโยชน์ส่วนตนโดยมิชอบ
7. สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ในอันที่จะเสริมสร้างและธำรงรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกค้ากับบริษัทให้ยั่งยืนสืบไป

## 3. นโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้าและหรือเจ้าหนี้

คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ถือเป็นหุ้นส่วนและปัจจัยแห่งความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญ บริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ให้ความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ดังต่อไปนี้

1. การจัดหาสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีระบบและมีมาตรฐานภายใต้หลักการดังนี้
  - มีการแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน
  - มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้า
  - จัดทำสัญญาที่เหมาะสมไม่เอาเปรียบคู่ค้าและเจ้าหนี้
  - จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน
  - จ่ายเงินให้คู่ค้าและเจ้าหนี้ตรงเวลา ตามเงื่อนไขของการชำระเงินที่ตกลงกัน
2. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด
3. หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันได้ บริษัทจะแจ้งให้คู่ค้าและเจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห
4. พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและเจ้าหนี้ และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน
5. ไม่รับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตจากคู่ค้าและเจ้าหนี้
6. ไม่กระทำการที่เป็นเท็จ หรือหลอกลวงให้คู่ค้าและเจ้าหนี้เข้าใจผิด



#### 4. นโยบายการปฏิบัติต่อพนักงาน

พนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าที่สุดและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินกิจการ บริษัทจึงให้ความสำคัญด้วยการดูแลและปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ และสวัสดิการต่างๆที่พึงจะได้รับซึ่งมีคณะกรรมการสวัสดิการดูแลสิทธิของพนักงาน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินอยู่เสมอ
2. จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม เช่น ค่ารักษาพยาบาล การประกันชีวิต การตรวจสุขภาพประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานหรือบุคคลในครอบครัวถึงแก่กรรม การจัดให้มี รถรับส่ง การจัดให้มีสถานที่ออกกำลังกาย (Fitness Center) เป็นต้น
3. หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน
4. ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรี และสิทธิส่วนบุคคล
5. กำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม ตามสภาพตลาด การแข่งขันทางธุรกิจ ลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงาน และความสามารถของบริษัทในการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าว
6. การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องกระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงานนั้น
7. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยมีการพัฒนาพนักงานในหลายรูปแบบ เช่น การจัดสัมมนา ฝึกอบรม อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
8. เปิดโอกาสให้พนักงานเสนอแนะหรือร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องทุกข์ดังกล่าว จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

บริษัทได้ให้ความสำคัญในความปลอดภัยในชีวิตและสุขอนามัยของพนักงาน โดยกำหนดนโยบาย ดังนี้

1. บริษัทจะดำเนินการด้านความปลอดภัยทุกวิถีทางเพื่อให้เกิดความปลอดภัยแก่ชีวิต และสุขอนามัยของพนักงาน
2. บริษัทจะดำเนินการเพื่อควบคุมและป้องกันการสูญเสียอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ อัคคีภัย และความเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัยต่อพนักงานรวมทั้งการส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกในการดูแลสุขภาพของพนักงาน
3. บริษัทจะมุ่งมั่นพัฒนาและสร้างสรรค์ระบบความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย
4. บริษัทจะให้การสนับสนุนทรัพยากรอย่างเพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินการตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยมุ่งมั่นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้และสร้างจิตสำนึกในด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน
5. บริษัทถือว่าความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ และพนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อกำหนดของกฎหมาย

รายละเอียดสวัสดิการต่างๆ ที่ทางบริษัทได้จัดให้กับพนักงาน และระบุในคู่มือพนักงาน มีดังนี้

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิตหมู่
- เงินโบนัสเดือน เบี้ยขยัน และเงินพิเศษต่างๆ เงินช่วยเหลือค่าครองชีพสำหรับพนักงานทุกคน
- เงินช่วยเหลือต่างๆ เช่น เงินช่วยเหลือค่าพาหนะเดินทาง เงินช่วยเหลือกรณีสมรส ของเยี่ยมพนักงานกรณีเจ็บป่วยและต้องอยู่โรงพยาบาล และทุนการศึกษาบุตรพนักงาน
- การตรวจสอบสุขภาพพนักงานประจำปี และการตรวจเฉพาะทางในกรณีที่มีสภาพแวดล้อมในการทำงานอาจมีผลต่อสุขภาพ จัดให้มีหน่วยปฐมพยาบาลเบื้องต้นตลอด 24 ชั่วโมง
- รถรับ-ส่งพนักงาน ชุด UNIFORM และรองเท้า สวัสดิการจัดข้าวเปล่าให้พนักงาน และจัดให้มีการจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคราคาถูก
- สิทธิในการลา เช่น ลางานศพบุคลากร ลาป่วย ลาพักผ่อน ลาคลอด ลาบวช และอื่นๆ
- จัดให้มีการฝึกอบรมเฉพาะทางในแต่ละสาขาวิชาชีพ เพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานตามแผนการฝึกอบรมที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งรวมไปถึงกฎระเบียบ การทำงานเป็นทีม และความเป็นผู้นำ
- กิจกรรมทำบุญตักบาตรในวันปีใหม่ กิจกรรมรณรงค์ เมาไม่ขับ ในช่วงเทศกาลต่างๆ กิจกรรมสงกรานต์ในวันสงกรานต์
- โครงการ ลด ละ เลิก การสูบบุหรี่ โครงการโรงงานสีขาว โดยมีการจัดอบรมและประชาสัมพันธ์เรื่องการตรวจหาสารเสพติด
- โครงการ 5ส โครงการ KAIZEN โครงการแบ่งปันความรู้ และการจัดนิทรรศการสัปดาห์ความปลอดภัย

## 5. นโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจในแนวทางการแข่งขันที่เป็นธรรม จึงกำหนดหลักปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางให้ร้าย
3. ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น หรือคู่แข่งทางการค้า

## 6. นโยบายแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์

บริษัทได้คำนึงถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาซึ่งเป็นผลงานที่เกิดจากความรู้ ความสามารถของบุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ บริษัทได้ทำการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลหรือผลงานต่างๆ ที่ถูกนำมาใช้ในบริษัทจะต้องไม่มีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นโดยเด็ดขาด

- บริษัทไม่อนุญาตและสนับสนุนให้พนักงานใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ ผิดกฎหมาย ในการทำงานให้บริษัทไม่ว่าจะในกรณีใดๆ ทั้งสิ้น
- พนักงานที่ปฏิบัติงานโดยใช้คอมพิวเตอร์ของบริษัท จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดจากเจ้าของลิขสิทธิ์และใช้เฉพาะเท่าที่ได้รับอนุญาตจากบริษัทเท่านั้น
- พนักงานจะต้องไม่นำผลงานหรือสิ่งที่มีการคิดค้นขึ้นระหว่างที่ทำงานให้กับบริษัทไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น โดยไม่ได้รับความยินยอมจากบริษัท และพนักงานจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาคืนแก่บริษัทไม่ว่าสิ่งนั้นจะถูกเก็บอยู่ในรูปแบบใดๆ เมื่อพนักงานพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน

- ก่อนที่จะมีการนำเอาผลงานการคิดค้นหรือข้อมูลใดๆ มาใช้ในการปฏิบัติงานให้กับบริษัทนั้น พนักงานจะต้องตรวจสอบให้แน่เสียก่อนว่าผลงานสิ่งประดิษฐ์หรือข้อมูลที่น่ามานั้น เป็นสิ่งที่ถูกต้องตามกฎหมาย และไม่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

## 7. การปฏิบัติความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่า บริษัทอยู่รอดและเจริญเติบโตได้ก็ด้วยอาศัยสังคมและส่วนรวม ดังนั้นเพื่อธำรงรักษาไว้ซึ่งสังคมและส่วนรวมที่ดี บริษัทจึงยึดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. มีส่วนร่วมทางสังคมในการให้การสนับสนุนทางการเงิน หรือสิ่งของแก่กิจกรรมที่ธำรงไว้ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงาม ตลอดจนปฏิบัติตนเป็นศาสนิกชนที่ดีในการให้การอุปถัมภ์กิจกรรมทางศาสนาอย่างสม่ำเสมอ
2. ให้การสนับสนุนกิจกรรมทางด้านการศึกษา การพัฒนาความรู้ทางวิชาชีพ ความสามารถทางด้านกีฬา ตลอดจนการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส
3. ให้การสนับสนุนและความช่วยเหลือต่อสังคมและชุมชน ตลอดจนการช่วยเหลือผู้ประสบภัยต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ
4. ปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย หรือข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 8. การปฏิบัติความรับผิดชอบต่อชุมชน

เพื่อเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ใกล้ชิดกับชุมชนที่อยู่โดยรอบและบริเวณใกล้เคียง บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปลุกฝังจิตสำนึกให้แก่พนักงานในองค์กรเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนผ่านสื่อและกิจกรรมภายในอย่างต่อเนื่อง
2. สร้างสัมพันธ์ที่ดีและประสานความร่วมมือ กับองค์กร ทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนผู้นำชุมชนในหลากหลายระดับเพื่อการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนและเป็นรูปธรรม
3. มอบสิ่งปลูกสร้าง วัสดุอุปกรณ์ ตลอดจนบริจาคทุนทรัพย์ เพื่อดูแลสุขภาพความเป็นอยู่และความปลอดภัยของชุมชน
4. ระดมทุนทรัพย์และสิ่งของจำเป็นเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยต่างๆ ตามความจำเป็นของเหตุการณ์

## 9. การปฏิบัติความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นภารกิจสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มาตรฐานการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัย และต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย หรือข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ใช้ทรัพยากรต่างๆ เช่น วัตถุดิบ เงินทุน บุคลากรและพลังงาน ฯลฯ อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม
3. ส่งเสริมกิจกรรมดูแลรักษาธรรมชาติและรณรงค์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้การสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแก่สังคมและองค์กรต่างๆ และดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างภาพลักษณ์และความเข้าใจอันดีต่อการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท

4. ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานในองค์กร เรื่องสิ่งแวดล้อม เพื่อปลูกฝังให้พนักงานทุกคนคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติหน้าที่งาน

#### 10. การแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการเสริมสร้างผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับกิจการ โดยการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบอย่างเพียงพอและโปร่งใส การจัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทได้ โดยการส่งจดหมายทางไปรษณีย์หรือแจ้งติดต่อตามที่อยู่ที่ได้แจ้งไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com) ในส่วนของ “ติดต่อเรา”

#### 11. การแจ้งเบาะแสและการปกป้องพนักงานแจ้งเบาะแส

บริษัทยึดถือการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้สนับสนุนให้พนักงานของบริษัท ช่วยกันสอดส่องดูแล หากพบการกระทำใดๆ ที่ผิดหลักธรรมาภิบาล ผิดจรรยาบรรณ ผิดกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท ผิดกฎหมาย หรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท ซึ่งพนักงานบริษัทจะได้รับทราบวิธีการแจ้งเบาะแส และการปกป้องพนักงานผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวตามที่ระบุในคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงาน และสื่อประชาสัมพันธ์ของบริษัทในระบบ Intranet และพนักงานสามารถแจ้งเบาะแสดังกล่าวแก่บริษัทได้ โดยส่งเรื่องพร้อมเอกสารและ/หรือ หลักฐานที่มีให้กับกรรมการผู้จัดการใหญ่และ/หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ส่วนงานทรัพยากรมนุษย์ของบริษัท โดยทำได้ทั้งนำส่งด้วยตนเองหรือส่งทางไปรษณีย์ หรือกล่องรับข้อร้องเรียน โดยขอให้ระบุชื่อและนามสกุลของผู้แจ้งมาด้วยเพื่อความสะดวกในการสอบถาม และ/หรือขอข้อมูลเพิ่มเติม หากไม่มีการระบุชื่อจะไม่ได้รับการพิจารณา ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ส่วนงานทรัพยากรมนุษย์จะตรวจสอบวิเคราะห์ และหากพบว่ามีความจริง ก็จะนำเรื่องดังกล่าวเข้าที่ประชุมโดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานและพิจารณาร่วมกับผู้เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการในขั้นตอนต่อไป

ทั้งนี้บริษัทจะปกป้องพนักงานผู้แจ้งเบาะแส โดยจะไม่มีการเปิดเผยชื่อผู้แจ้งแก่ผู้ใดทั้งสิ้น จะทราบเพียงกรรมการผู้จัดการใหญ่และ/หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ส่วนงานทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทเท่านั้น

#### 12. จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณในการดำเนินงานและประกอบธุรกิจ

##### - ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในการป้องกันปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

1. ไม่แสวงหาโอกาสหรือใช้ข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานไปหาผลประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือทำธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทหรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท
3. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
4. บริษัทจะดำเนินการเสมือนกับบริษัทได้กระทำกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานได้มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานผู้นั้นต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

5. ระหว่างที่ปฏิบัติงานให้บริษัทและหลังจากพ้นสภาพการปฏิบัติงานแล้ว ผู้บริหารหรือพนักงานจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องว่าเป็นความลับของบริษัทเพื่อประโยชน์แก่ผู้ใดทั้งสิ้น ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ ข้อมูลการเงิน การปฏิบัติงาน ข้อมูลธุรกิจ แผนงานในอนาคตของบริษัท เป็นต้น

6. เมื่อเกิดปัญหาขึ้นให้ปรึกษาหารือผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นเพื่อแก้ไขให้ถูกต้องเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะทำการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ และเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลและความจำเป็นไว้ในรายงานประจำปี (Annual Report) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ตลอดจนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เมื่อมีการพิจารณาสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมเพื่อร่วมพิจารณาและออกเสียงลงมติทั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทปฏิบัติตามแนวทางและขั้นตอนในการปฏิบัติในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- ให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ซึ่งเข้าข่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามคำนิยามของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เปิดเผยข้อมูลบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
  - ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งผู้บริหารใหม่ สำนักเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบฟอร์ม “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” เพื่อให้ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ให้ข้อมูลพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล และหากภายหลังมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ผู้บริหารจะต้องจัดส่งแบบฟอร์มดังกล่าวพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล
- จรรยาบรรณของกรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทมุ่งหวังให้กรรมการ และผู้บริหาร แสดงถึงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างโปร่งใสและมีคุณธรรม ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานด้านจริยธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง และรอบคอบเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มบริษัทจึงกำหนดจรรยาบรรณเพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

1. ดำเนินกิจการของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ ยุติธรรม โปร่งใสและมีคุณธรรม
2. ปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
3. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
4. มีความเป็นอิสระในด้านการตัดสินใจ และการกระทำที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้อง
5. ปฏิบัติหน้าที่ โดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตนต่อผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
6. ไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียในกิจการที่กระทำกับบริษัทหรือในกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท ทั้งนี้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม
7. รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียไม่ให้รั่วไหลไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทหรือผู้มีส่วนได้เสีย

8. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทหรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท

- **จรรยาบรรณของพนักงาน**

บริษัทได้อบรมและแจ้งแนวทางปฏิบัติสำหรับมาตรฐานความประพฤติที่ดีและจรรยาบรรณของพนักงาน โดยผ่านการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ซึ่งจรรยาบรรณดังกล่าวได้ถูกบันทึกไว้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทเพื่อถือปฏิบัติ ดังนี้

1. ต้องอุทิศตนและปฏิบัติหน้าที่เต็มความรู้ความสามารถในงานที่ได้รับมอบหมาย
2. ต้องเคารพและปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับที่บริษัทกำหนด
3. ต้องเคารพและปฏิบัติตามคำสั่งอันชอบด้วยกฎหมายและคำแนะนำโดยชอบของผู้บังคับบัญชา ตลอดจนบุคคลที่บริษัทมอบหมาย
4. ต้องปกป้องทรัพย์สินและผลประโยชน์ของบริษัท
5. ต้องรักษาเวลาทำงานและมาปฏิบัติงานโดยสม่ำเสมอ
6. ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
7. ต้องประพฤติตนอยู่ในระเบียบวินัยที่ดีตลอดจนศีลธรรมอันดีงาม
8. รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียไม่ให้รั่วไหลไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทหรือผู้มีส่วนได้เสีย
9. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทหรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท

- **ข้อพึงปฏิบัติเมื่อมีปัญหา**

จริยธรรมในการประกอบธุรกิจ จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติที่กำหนดไว้นี้อาจไม่ครอบคลุมถึงทุกเรื่อง ทุกกรณี ดังนั้นเมื่อมีปัญหาเกิดขึ้น ผู้บริหารและพนักงานควรปรึกษาหารือผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น เพื่อการชี้แนะแนวทางที่เห็นว่าสมควรและเหมาะสมต่อไป

- **นโยบายการรับและให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด**

การรับหรือการให้ตามประเพณีและศีลธรรมจรรยา เพื่อแสดงออกถึงความกตัญญูต่อบุคคล หรือเป็นการรักษาสัมพันธ์ภาพทางธุรกิจโดยปกติ เป็นสิ่งอันพึงปฏิบัติตามความเหมาะสม อย่างไรก็ตาม การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมย่อมจะทำให้เกิดภาพลักษณ์ของการเกื้อหนุน หรือมีพันธะต่อกัน อันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ และอาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์ในที่สุด ซึ่งบริษัทไม่สนับสนุนการกระทำดังกล่าว โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ ดังนี้

1. การรับหรือการให้ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด อันอาจสร้างการจูงใจในการตัดสินใจอย่างไม่ชอบธรรม
  - พนักงานต้องไม่รับหรือให้เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด กับผู้หนึ่งผู้ใดที่มีเจตนาเพื่อ ชักนำ หรือละเว้นการกระทำที่ไม่ถูกต้อง
  - การรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน ควรเป็นการรับทรัพย์สินหรือประโยชน์โดยธรรมจรรยา ไม่เป็นการรับทรัพย์สินอย่างผิดกฎหมาย และของขวัญหรือทรัพย์สินนั้นต้องไม่ใช่สิ่งผิดกฎหมาย
  - การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และการใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจเป็นเรื่องที่ยอมได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล



- การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ ต้องให้แน่ใจว่าการให้นั้นไม่ขัดต่อกฎหมายและจารีตประเพณีท้องถิ่น

## 2. การรับหรือการให้ของขวัญ ของที่ระลึก

- ก่อนการรับหรือให้ของขวัญ ของที่ระลึก ควรตรวจสอบให้แน่ใจก่อนว่าได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทโดยสิ่งของหรือของขวัญที่ให้แก่กันในหน้าที่การงานควรมีราคาไม่มาก และเหมาะสมในแต่ละโอกาส
- ไม่รับ หรือให้ของขวัญ ของที่ระลึก ที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด โดยไม่เป็นธรรมในการปฏิบัติหน้าที่ หากจำเป็นต้องรับของขวัญ ของที่ระลึก ที่มีค่าเกินปกติวิสัยจากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น
- เก็บรักษาหลักฐานการชำระเงินที่แสดงมูลค่าของของขวัญ ของที่ระลึก เพื่อตรวจสอบได้ในภายหลัง
- กรณีที่รับมอบหมาย หรือได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาให้ไปช่วยเหลือหน่วยงานภายนอก อาจรับเงิน สิ่งของ หรือของขวัญตามหลักเกณฑ์หรือมาตรฐานที่หน่วยงานภายนอกนั้นกำหนดไว้

## 3. การทำธุรกรรมกับภาครัฐ

- เมื่อติดต่อกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานของรัฐให้ดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา
- ให้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือขนบธรรมเนียมประเพณีต่างๆ ในแต่ละท้องถิ่น ที่อาจมีเงื่อนไข ขั้นตอน หรือวิธีปฏิบัติที่แตกต่างกัน
- ให้ปฏิบัติตามกฎหมายของแต่ละประเทศ หรือท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องกับการว่าจ้างพนักงานของรัฐ ทั้งในกรณีที่จ้างเพื่อมาเป็นที่ปรึกษา หรือเป็นพนักงานของบริษัท โดยเงื่อนไขการว่าจ้างต้องโปร่งใสและเหมาะสม

### - นโยบายการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดหลักสิทธิมนุษยชนเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน พนักงานทุกคนจะต้องไม่กระทำการใดๆ หรือส่งเสริมให้มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนโดยเคร่งครัด ดังนี้

## 1. สิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคล

- บริษัท ให้การดูแลข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งข้อมูลหรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง
- การเปิดเผยหรือการถ่ายทอดโอนข้อมูลส่วนบุคคลจะกระทำได้เมื่อได้รับการยินยอมจากเจ้าของข้อมูล
- บุคคลย่อมอ้างศักดิ์ศรีแห่งความเป็นมนุษย์หรือใช้สิทธิและเสรีภาพของตนได้เท่าที่ไม่ละเมิดสิทธิและเสรีภาพของบุคคลอื่น

## 2. การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค

- บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของ เชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ และการศึกษา
- พนักงานต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกันประพฤติตนเหมาะสมกับหน้าที่การงานตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทและตามขนบธรรมเนียมประเพณี โดยไม่สร้างความเสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์บริษัท

- บริษัทให้โอกาสพนักงานในการแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ โดยกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมตามระเบียบของบริษัท และให้โอกาสพนักงานศึกษาเพิ่มเติมทั้งในระดับอุดมศึกษาและการอบรมในระยะสั้นและระยะยาว
- การดำเนินการพิจารณาผลงานความดีความชอบ ต้องดำเนินการอย่างถูกต้องและเป็นธรรม
- ในการปฏิบัติหน้าที่พึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวข้องกับความแตกต่างทางกายและจิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นใดที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้ง
- ช่วยกันสอดส่องดูแลให้สภาพการทำงานปลอดจากการกดขี่ข่มเหงหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรม
- ให้เกียรติ และเคารพความคิดเห็นซึ่งกันและกัน

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไปที่สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัทที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่ำเสมอ อย่างทั่วถึง และเท่าเทียมกัน และแสดงให้เห็นถึงสภาพของการประกอบการและสภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัท รวมทั้งทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคต โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ ระบบสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัท ([www.kulthorn.com](http://www.kulthorn.com)) รายงานประจำปี การแถลงข่าว และการให้สัมภาษณ์ทางโทรศัพท์แก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนในแต่ละโอกาส

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการต่างๆ เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้

##### • แนวทางในการสื่อสารกับบุคคลภายนอก

กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ยึดหลักการการเปิดเผยข้อมูลและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้ปฏิบัติ ดังนี้

- บริษัทให้การปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้โดยหลีกเลี่ยงการปฏิบัติอันไม่ถูกต้อง หรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทต้องมีความชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตรงไปตรงมา และสามารถแจกแจงข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลา
- การให้ข่าวสารของบริษัทต้องมั่นใจว่ามีได้ส่งผลเสียหายต่อความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท หรือล่อลวงละเมิดข้อมูลที่ดีว่าเป็นความลับของลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
- การปฏิบัติหน้าที่ ที่เกี่ยวกับการสื่อสารของข้อมูลที่ดีเป็นความลับ พนักงานต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้ระเบียบข้อกำหนดจรรยาบรรณของพนักงาน

- การจัดให้มีช่องทางในการเปิดเผยข้อมูลอย่างหลากหลาย
  - รายงานประจำปี (Annual Report) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำรายงานประจำปีที่แสดงข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมีความชัดเจน เพียงพอที่แสดง ให้เห็นการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา เช่น โครงสร้างขององค์กร ลักษณะ การประกอบธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โครงสร้างคณะกรรมการ รวมทั้ง การปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น
  - เว็บไซต์ของบริษัท คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ เป็น อีกช่องทางหนึ่งที่สะดวกรวดเร็ว ซึ่งผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องสามารถ เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูลและน่าเชื่อถือ ดังนั้น คณะกรรมการจึงได้ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ เพิ่มเติมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ดังเช่น นโยบายการกำกับดูแล กิจการ จริยธรรมธุรกิจ ขาวที่บริษัทเผยแพร่ งบการเงิน รวมทั้งรายงานประจำปี (Annual Report) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เป็นต้น ซึ่งสามารถดาวน์โหลด ข้อมูลดังกล่าวได้
  - นักลงทุนสัมพันธ์ บริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผล ต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งฝ่ายจัดการของบริษัทให้ความ สำคัญและยึดถือปฏิบัติตามโดยตลอดนั้น เนื่องจากกิจกรรมในส่วนงานด้านนักลงทุน สัมพันธ์ยังมีไม่มาก บริษัทจึงยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้ นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ ซึ่งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับ ผู้ลงทุนทุกสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้ลงทุนสามารถ ติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่เว็บไซต์ www.kulthorn.com โทรศัพท์ 0 2326 0831-6 โทรสาร 0 2326 0837 E-mail : chanachai@kulthorn.com
- การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ
  - โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งการปฏิบัติ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ
  - คำตอบแทนกรรมการ บริษัทได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการในระดับที่เหมาะสมเทียบเคียง ได้กับอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน และสูงเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติ ตามที่ต้องการไว้ได้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นใน คณะอนุกรรมการต่างๆ จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมตามความเหมาะสม เนื่องจากบริษัท ไม่มีการแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริษัท

จึงเป็นผู้เสนอและพิจารณาถ้อยคำตอบแทนของกรรมการในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละปีก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ  
ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าว รวมทั้งคำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลไว้ในรายงานประจำปี (Annual Report) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท

- **การเปิดเผยความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน**

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอกที่มีความเป็นอิสระ สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างตรงไปตรงมา มีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินอีกด้วย

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากระบวนการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี (Annual Report) ของบริษัทด้วย

- **การเปิดเผยข้อมูลอื่นที่สำคัญ**

- รายงานการทำธุรกรรมที่มีข้อตกลงทางการค้าทั่วไประหว่างกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย(ขนาดรายการตั้งแต่ 1 ล้านบาท)ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส
- กำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องเปิดเผยรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทกระทำโดยคณะกรรมการของบริษัทที่ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติหลากหลายในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งสามารถอุทิศเวลาที่มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมและมีความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัท โดยมีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนที่สามารถสร้างความมั่นใจต่อบุคคลภายนอกได้เป็นอย่างดี

โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการดำเนินงานและประกอบธุรกิจ ให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557 เป็นต้น ซึ่งได้เผยแพร่บน Website ของบริษัท

## คณะกรรมการชด้อย

โครงสร้างกรรมการประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชด้อยได้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะกำหนดแต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 คน ปัจจุบันมีกรรมการจำนวนรวม 15 คน ประกอบด้วย ประธานกรรมการและกรรมการอื่น ซึ่งมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยมีจำนวน 5 คน นอกจากนั้นกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

### คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

1. มีคุณสมบัติที่ไม่ขัดต่อพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องตลอดจนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท
2. เป็นผู้ที่ไม่ประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และ ผู้ถือหุ้นโดยรวม
4. เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์มาจากหลากหลายวิชาชีพ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
5. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต
6. เป็นผู้ที่สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ได้อย่างเต็มที่

### วาระการดำรงตำแหน่ง

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 คือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนนี้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้ โดยได้รับมติเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทในการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่ผู้ใดผู้หนึ่ง ไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทในเครือ โดยยึดหลักจริยธรรมที่ดี ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งนี้ให้รวมถึงการดูแลให้การดำเนินกิจการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทรวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. พิจารณานุมัติงบประมาณประจำปี และการลงทุนของบริษัท
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
5. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อดูแลระบบบริหาร และระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนที่จะเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป
6. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่
7. จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ณ วันสิ้นสุรอบปีบัญชีของบริษัทและลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณานุมัติ
8. พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสม ที่เสนอโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณานุมัติ
9. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทที่เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตลอดจนระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
10. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เชื่อมั่นว่าบริษัทได้มีการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด
11. มีหน้าที่ในการแจ้งให้บริษัททราบโดยมิชักช้าถึงการมีส่วนได้เสียของตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ หรือการทำธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรือบริษัทย่อย
12. มีหน้าที่ในการแจ้งให้บริษัททราบ ในที่ประชุมกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการถือหลักทรัพย์หรือการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท

#### ความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการของคณะกรรมการ

##### 1. การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม ดังนั้นเพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน บริษัทได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้เป็นบุคคลเดียวกัน โดยแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบจากฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน

##### 2. การถ่วงดุลของกรรมการ

บริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด หรือจำนวน 5 คน ที่มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหารและปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือความสัมพันธ์อื่นใด โดยมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและเพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน



### 3. บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของฝ่ายจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

#### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ ไว้อย่างชัดเจน โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นหัวหน้าและผู้นำคณะผู้บริหารของบริษัท ในการบริหารจัดการ โดยครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัท
2. พิจารณาแผนการลงทุนในธุรกิจต่างๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติสำหรับโครงการที่มีมูลค่ามากกว่าอำนาจที่ได้รับมอบหมาย
3. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัท ตามขอบเขตที่กำหนด
4. การดำเนินการใดๆ ที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่นั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติไว้ โดยการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อกำกับดูแลฝ่ายจัดการให้บริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ในการตรวจสอบหรือพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญต่อบริษัทตามที่ได้รับมอบหมาย

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ จะต้องเป็นกรรมการอิสระที่ได้รับการสรรหาและคัดเลือกโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน

#### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กรรมการตรวจสอบต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. กรรมการตรวจสอบทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ยกเว้นการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective decision)
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. กรรมการตรวจสอบต้องสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
5. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยบริษัทต้องระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (Annual Report) ว่ากรรมการตรวจสอบรายใดเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติดังกล่าว และกรรมการตรวจสอบรายนั้นต้องระบุคุณสมบัติดังกล่าวไว้ในหนังสือรับรองประวัติของกรรมการตรวจสอบที่ต้องส่งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

#### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อประกอบความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดยต้องมีข้อมูลอย่างน้อยตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
10. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทหรือบุคคลที่เหมาะสมดำรงตำแหน่งดังกล่าวตามแต่ละเห็นสมควรทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยให้มีหน้าที่จัดเตรียมการประชุมรวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนการประสานงานให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแต่ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแต่อย่างใดทั้งสิ้นในทุกกรณี และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก โดยในปี 2558 ได้ทำการประชุมรวม 12 ครั้ง

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. ว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุล*	ประธานกรรมการตรวจสอบ	12/12
2. นายธวัชชัย จรณะภรณ์	กรรมการตรวจสอบ	12/12
3. นายผดุง เตชะศรีรินทร์*	กรรมการตรวจสอบ	12/12

\* เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่สามารถทำหน้าที่ในการสอบทานงบการเงิน

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### กรรมการอิสระ

#### คุณสมบัติกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้น

รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกันซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม ข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้

รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective decision) ได้โดยไม่ถือว่าการกระทำอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน นอกจากนี้ กรณีที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้มีประกาศปรับปรุงหรือผ่อนปรนหลักเกณฑ์คุณสมบัติ กรรมการอิสระ ก็ให้ถือปฏิบัติตามได้ภายหลังต่อไป

### การสรรหากรรมการบริษัทและผู้บริหาร

เนื่องจากบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหา คัดเลือกและเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ กรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งพิจารณาผลตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงไม่ว่าด้วยเหตุใด จะดำเนินการสรรหา คัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ยกเว้นกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่หรือกรรมการออกตามวาระ จะดำเนินการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาก่อนที่จะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป โดยการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมี

สิทธิออกเสียง โดยผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ ทั้งนี้สำหรับการเลือกตั้งกรรมการอิสระ จะดำเนินการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ซึ่งสอดคล้องกับกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติเช่นกัน เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ในการตรวจสอบการดำเนินงานหรือพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญต่อบริษัทตามที่ได้รับมอบหมาย

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นและความสำคัญของการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ในกรณีที่ตำแหน่งผู้บริหารว่างลง เนื่องจากบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริษัท จึงทำหน้าที่สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยบริษัทได้ทำการคัดเลือกบุคคลที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารดังกล่าวและพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนพนักงานว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทันท่วงที

เมื่อต้นปี 2559 คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเพื่อแบ่งเบาภาระหน้าที่ต่างๆ ของกรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้นแล้ว

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้ง 6 แห่งในสัดส่วนร้อยละ 100 บริษัทจึงได้จัดส่งกรรมการบริษัท เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยทุกแห่งในการทำหน้าที่ควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ กำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม

และรัดกุมเพียงพอ และ กำกับดูแลที่มีผลให้การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกันกับหลักเกณฑ์ของบริษัท และมีการตรวจติดตามผลการปฏิบัติโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ ในเงินลงทุนของบริษัท

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณในส่วนของข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ต้องใช้ปฏิบัติ โดยสรุปนโยบายสำคัญดังนี้

1. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่กรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

2. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามเปิดเผยความลับที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท หรือนำข้อมูลข่าวสารภายในไปแสวงหาประโยชน์ใดๆ เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัทหากคนใดที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญจะได้รับโทษ ทั้งนี้แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 4,210,000 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท

#### 2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ ค่าตรวจสอบและการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวน 600,000 บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังไม่ให้บริการไปแล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่เสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงิน - บาท

### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

- ไม่มี -



# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## นโยบายภาพรวมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ตามนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม จึงได้กำหนดกรอบการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมให้สอดคล้องกับพันธกิจของบริษัท โดยคำนึงถึงการดำเนินการในกระบวนการธุรกิจ (In process) ได้แก่ การออกแบบผลิตภัณฑ์ การจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการผลิตที่คำนึงถึงผู้บริโภคและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการดำเนินการด้านพนักงาน การสร้างเสริมศักยภาพการทำงานและการคุ้มครองด้านสังคมและความปลอดภัยของพนักงาน และการคำนึงถึงการดำเนินงานนอกกระบวนการธุรกิจ (After process) หรือการให้การสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดำเนินการควบคู่กับการดำเนินงานในบริษัทที่ครอบคลุมลูกค้าพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้

1. ความรับผิดชอบต่อสังคมด้านสินค้า เป็นการดำเนินงานที่รับผิดชอบต่อสังคมที่มีผลกระทบจากตัวสินค้า ซึ่งครอบคลุมถึงการให้บริการ วัตถุดิบ เทคโนโลยีและกระบวนการผลิต รวมทั้งการคิดค้นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผู้บริโภคเป็นสำคัญ
2. ความรับผิดชอบต่อสังคมด้านกระบวนการผลิต เป็นการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการกระบวนการผลิตและวิธีการดำเนินงานขององค์กรรวมถึงการจัดการธุรกิจด้านการผลิตให้เกิดประสิทธิผลที่ดี เช่น การบริหารจัดการกระบวนการผลิตให้ได้ตามที่กฎหมายกำหนดและเป็นไปตามข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และการบริหารจัดการทรัพยากรในกระบวนการผลิต เช่น การกำจัดของเสีย การบำบัดน้ำเสีย เพื่อลดมลภาวะและไม่เกิดผลกระทบต่อชุมชนใกล้เคียง
3. ความรับผิดชอบต่อสังคมด้านชุมชนและสังคม เป็นการดำเนินงานที่บริษัทให้ความสำคัญในกิจกรรมหลังจากกระบวนการผลิตที่มีผลต่อชุมชนและสังคม จึงได้กำหนดกรอบการดำเนินงาน เพื่อตอบแทนและคืนกำไรให้กับสังคมรวมทั้งการมีส่วนร่วมร่วมกับชุมชนเพื่อสร้างเครือข่ายในการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. ความรับผิดชอบต่อสังคมด้านพนักงาน เป็นการดำเนินงานที่มุ่งสร้างเสริมศักยภาพ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานของพนักงานขององค์กร ให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการคุ้มครองทางสังคม สภาพแวดล้อมและการคุ้มครองสุขภาพ ความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงาน

## นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้กำหนดนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility; CSR) เพื่อสร้างความยั่งยืนขององค์กรให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า ชุมชน องค์กรภาครัฐและอื่นๆ และใช้เป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมภายใต้หลักธรรมาภิบาล เคารพกฎระเบียบของสังคม แข่งขันทางการค้าอย่างยุติธรรม เคารพสิทธิในทรัพย์สิน และปฏิบัติตามกฎหมายในประเทศที่เกี่ยวข้อง ดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันด้วยการจัดการด้านจรรยาบรรณธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทดำเนินการในแนวทางที่ไม่ยอมรับและไม่ยินยอมให้มีการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน บริษัทให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนและเสรีภาพขั้นพื้นฐานและปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับอย่างเสมอภาคด้วยความเป็นธรรม ไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น เชื้อชาติ ศาสนา วัฒนธรรม ความคิดเห็นส่วนบุคคล และสิทธิพื้นฐานอื่นๆ รวมถึงความพิการและไม่ใช้แรงงานเด็ก
4. การปฏิบัติต่อแรงงาน บริษัทคำนึงถึงการคุ้มครองทางสังคมของแรงงาน ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายกำหนด ตลอดจนการสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานและองค์กรด้วยการจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรมในด้านผลตอบแทน สวัสดิการ และความก้าวหน้าในอาชีพ รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับกิจกรรมสังคมภายในและภายนอกองค์กร
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้บริโภคโดยดำเนินกิจกรรมและปฏิบัติงานทางการตลาดที่เป็นธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการ ความพึงพอใจของลูกค้า ทั้งการจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้า รับข้อเสนอแนะในการใช้สินค้าและบริการ เพื่อให้เกิดความพึงพอใจอย่างสูงสุดและคงไว้ซึ่งความต้องการใช้สินค้าของบริษัทตลอดไป
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทดำเนินการในแนวทางที่มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่มีได้ตามมาตรฐานและข้อกำหนดต่างๆ โดยปฏิบัติอย่างจริงจัง เพื่อลดผลกระทบและป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม รวมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม บริษัทได้ดำเนินการตอบแทนสังคมมาโดยตลอดโดยเข้าร่วมและสร้างกิจกรรมสาธารณะประโยชน์แก่ชุมชนและสังคมใกล้เคียง ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมพร้อมทั้งสร้างเครือข่ายกับผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินกิจกรรมการสร้างประโยชน์และพัฒนาชุมชนและสังคม
8. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม  
จากพันธกิจ ข้อที่ 5 ในเรื่อง “ดำเนินธุรกิจไปในแนวทางที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” ประกอบค่านิยมของกิจการที่ระบุ “คุณภาพมาก่อน ไม่รับ ไม่ทำ ไม่ส่งของเสีย” เป็นแรงผลักดันและสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานของบริษัทตื่นตัว และมุ่งมั่นในการคิดพัฒนาปรับปรุงต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่เป็นนวัตกรรม

## ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

การสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ นั้นจะช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขัน ผลกำไร ความสำเร็จในระยะยาวให้กับบริษัทได้เป็นอย่างดี บริษัทจึงได้กำหนดตัวบุคคลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ได้รับผลกระทบจากการทำธุรกิจของบริษัท โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิและผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับอย่างทั่วถึง การจัดให้มีช่องทางสำหรับให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทุกฝ่ายได้ ซึ่งบริษัทได้แสดงรายละเอียดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ใช้ปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ([www.kulthorn.com](http://www.kulthorn.com))

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานและการปฏิบัติงานในแนวทางของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักว่าการที่บริษัทมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ จะเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมีความเชื่อมั่นและมั่นใจต่อการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการจึงได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทที่เป็นลายลักษณ์อักษรที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 และปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ได้ยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ บนแนวทางของการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความถูกต้องและโปร่งใสรวมทั้งเป็นการปลูกฝังให้พนักงานทั้งองค์กรมีความตระหนักและมีจิตสำนึกในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจซึ่งแสดงให้เห็นถึงมาตรฐานการจัดการที่ดีที่เสริมสร้างความแข็งแกร่งและเติบโตอย่างยั่งยืนแก่บริษัทอันจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและสังคม

โดยมีหน่วยงานเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ดูแลให้บริษัท กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติตามให้ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งข้อกำหนดกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ เว็บไซต์ของบริษัท ([www. Kulthorn.com](http://www.kulthorn.com))

## การปฏิบัติและกิจกรรมทางด้านการรับผิดชอบต่อสังคม

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมีการดำเนินงานและบริหารธุรกิจโดยยึดมั่นในจรรยาบรรณ โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำคู่มือจริยธรรมของบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ที่ใช้ปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี ในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม ต่อผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชนและสิ่งแวดล้อม หน่วยงานราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความมั่นคงและความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืนให้กับองค์กร โดยได้เปิดเผยคู่มือจริยธรรมธุรกิจดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.kulthorn.com](http://www.kulthorn.com))

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ ความโปร่งใส โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจตามหลักจรรยาบรรณในทุกด้าน และสอดคล้องกับหลักการนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กร ธรรมภิบาลและยังได้กำหนดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหมวด “การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)” เพื่อดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินของบริษัท สร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม และพัฒนากิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้ามั่นคงอย่างยั่งยืน

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริตกับผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในโดยตระหนักถึงความเสียหายจากการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งในการดำเนินงานจะไม่ยอมรับและไม่ยอมให้เกิดขึ้น จึงกำหนดให้ทุกหน่วยงานต้องกำหนดการควบคุมภายในสำหรับการดำเนินงาน รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท และได้กำหนดจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในจริยธรรมธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงาน โดยรายละเอียดได้เปิดเผยไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.kulthorn.com](http://www.kulthorn.com))

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดหลักการเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นหลักสำคัญในการดำเนินงานขององค์กรซึ่งมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

1. ผู้บริหารพึงปฏิบัติหรือควบคุมให้พนักงานปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด
2. ผู้บริหารพึงปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัดและรับฟังข้อเสนอแนะของพนักงาน
3. ผู้บริหารพึงปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกบุคคลและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ และหลีกเลี่ยงการดำเนินการใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
4. ผู้บริหารพึงรักษาความลับ โดยผู้บริหารต้องรักษาข้อมูลของบริษัทและของลูกค้าไว้เป็นความลับ โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสารของบริษัทที่ยังไม่ควรเปิดเผย
5. พนักงานพึงรักษาความลับ โดยพนักงานต้องรักษาข้อมูลของบริษัทและของลูกค้าไว้เป็นความลับ โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสารของบริษัทที่ยังไม่ควรเปิดเผย และไม่ให้นำข่าวสารหรือข้อมูลใดๆ ที่ผู้มีอำนาจสั่งการยังไม่อนุญาต

#### การปฏิบัติต่อพนักงานและดูแลด้วยความเสมอภาค

1. บริษัทให้ความเสมอภาคในโอกาสการจ้างงาน ที่มีความเท่าเทียมกันแก่พนักงานทุกคน
2. ผู้บริหารพึงให้โอกาสแก่พนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอในการได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถ
3. บริษัทมีช่องทางการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ของพนักงานอย่างทั่วถึง และปกป้องความเสียหายต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทคำนึงถึงความเท่าเทียมกันตามหลักสิทธิมนุษยชน และมีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนและการจ้างงาน โดยมีแนวทางในการปฏิบัติต่อพนักงาน ดังนี้

1. บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานเพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ และให้โอกาสแก่พนักงานได้รับการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
2. บริษัทให้ความเสมอภาคและความเท่าเทียมกันในการให้โอกาสรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกคนตามพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
3. บริษัทได้จัดการสภาพการทำงานให้มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ บริหารธุรกิจไปในแนวทางที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และจัดสถานที่ทำงานซึ่งปราศจากวัตถุอันตรายต่อความปลอดภัยและสุขภาพ หรือหากมี จะทำการควบคุมวัตถุอันตรายดังกล่าวให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้
4. บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด ทั้งในเรื่องการจ้างแรงงานเด็ก การจ้างแรงงานต่างด้าว เป็นต้น
5. บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของลูกค้าอย่างเคร่งครัดในด้านการปฏิบัติต่อการจ้างแรงงาน สวัสดิการ สุขภาพความปลอดภัยของพนักงาน

### จำนวนพนักงานทั้งสิ้นในปี 2558 จัดเป็นดังนี้

จำนวนพนักงานโดยรวม 2,181 คน (พนักงานบริษัท 1,596 คน, พนักงานรับเหมาช่วง 585 คน)

#### - ประเภทการจ้าง

รายเดือน 1,326 คน

รายวัน 855 คน

#### - เพศ

ชาย 1,349 คน

หญิง 832 คน

#### - สัญชาติ

ไทย 1,966 คน (รวมคนพิการ 1คน)

พม่า 26 คน

กัมพูชา 189 คน

#### - ชั่วโมงการทำงานของพนักงาน 8 ชั่วโมงต่อวัน

### การให้ความสำคัญคุ้มครองทางสังคม การคุ้มครองสภาพการทำงานของลูกจ้าง

บริษัทให้ความสำคัญกับความคุ้มครองทางสังคมและการคุ้มครองสภาพการทำงานของลูกจ้างเป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ต้องมีการปฏิบัติตามกฎหมายด้านแรงงานอย่างเคร่งครัด ดำเนินการบริหารค่าตอบแทนและจัดหาสวัสดิการแก่พนักงานด้วยความเหมาะสมและเป็นธรรม และปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพสังคมและเศรษฐกิจในปัจจุบัน เพื่อตอบแทนและสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความเต็มใจ

#### สวัสดิการสำหรับพนักงาน

คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของพนักงานเป็นสิ่งสำคัญที่บริษัทตระหนักถึง จึงได้จัดสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงานอย่างเหมาะสมที่เทียบเท่ากันทั้งพนักงานรายวันและพนักงานประจำ และปฏิบัติต่อแรงงานต่างด้าวอย่างถูกต้องตามกฎหมายรวมทั้งจัดสวัสดิการที่เหมาะสมดังนี้

#### 1. เบี้ยขยัน เบี้ยมาทำงาน ค่าทำงานกะ

บริษัทจัดให้มีเบี้ยขยัน เบี้ยมาทำงาน ค่าทำงานกะ สำหรับพนักงานปฏิบัติงาน เพื่อจูงใจและเป็นกำลังใจให้กับ พนักงานโดยมีระเบียบและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน

#### 2. เบี้ยความร้อน เบี้ยทำงานในพื้นที่สารเคมี

บริษัทจัดให้มีเบี้ยความร้อน เบี้ยทำงานในพื้นที่สารเคมี สำหรับพนักงานปฏิบัติงาน เพื่อจูงใจและเป็นกำลังใจให้กับพนักงาน โดยมีระเบียบและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน

#### 3. โครงการประกันสุขภาพกลุ่ม

บริษัทจัดทำประกันสุขภาพกลุ่ม เนื่องจากสุขภาพของพนักงานเป็นสิ่งสำคัญต่อการปฏิบัติงานและเพื่อให้พนักงานเกิดความมั่นใจในการทำงาน

#### 4. กองทุนประกันสังคม

บริษัทดำเนินงานจัดทำกองทุนประกันสังคมสำหรับพนักงานเพื่อได้รับความสะดวกและมั่นใจกับหลักประกันสุขภาพ

5. **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**  
บริษัทและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3-7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์ในประเทศไทย และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท
6. **เงินช่วยเหลือกรณีต่างๆ**  
บริษัทจัดให้มีสวัสดิการเงินช่วยเหลือพนักงานในกรณีต่างๆ เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน เช่น เงินช่วยเหลือพนักงานและครอบครัวพนักงานที่เสียชีวิต เงินช่วยเหลือกรณีบุตรคนแรก ของเยี่ยมไข้พนักงาน
7. **ข้าวฟรี-ร้านอาหารราคาประหยัด**  
บริษัทจัดบริการข้าวสวยให้พนักงานรับประทานฟรี และจัดให้มีร้านอาหารสำหรับจำหน่ายอาหารราคาประหยัด เพื่อแบ่งเบาภาระค่าครองชีพ ค่าอาหารสำหรับพนักงาน
8. **ชุดเครื่องแบบพนักงาน**  
บริษัทจัดให้มีเครื่องแบบพนักงานสำหรับพนักงานทุกระดับ ปีละ 2 ชุด เพื่อช่วยเรื่องค่าใช้จ่ายของพนักงาน อีกทั้งเพื่อความเป็นระเบียบและเป็นเอกลักษณ์ของบริษัท
9. **คลินิกสุขภาพ**  
บริษัทสนับสนุนให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี และถูกสุขลักษณะ จึงจัดให้มีคลินิกสุขภาพสัปดาห์ละ 1 ครั้ง โดยมีแพทย์มาประจำที่คลินิกสุขภาพ
10. **รถ รับ-ส่งพนักงาน**  
บริษัท มีนโยบายให้พนักงานเดินทางมาทำงานโดยสวัสดิภาพและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน โดยจัดรถรับส่ง 10 เส้นทาง ให้พนักงานสำหรับเดินทางมาทำงานและส่งพนักงานกลับถึงที่พักโดยสวัสดิภาพ โดยมีระเบียบและหลักเกณฑ์การปฏิบัติอย่างชัดเจน
11. **วันหยุดพักผ่อนประจำปีและหยุดพักผ่อนเพิ่มพิเศษตามอายุการทำงาน**  
บริษัท มีนโยบายให้พนักงานลาหยุดพักผ่อนประจำปี เพื่อพักผ่อนหรือปฏิบัติการกิจส่วนตัวตามกฎหมาย อีกทั้งบริษัทจัดให้มีวันหยุดพักผ่อนประจำปีเพิ่มพิเศษ 0-4 วันต่อปี โดยมีระเบียบและหลักเกณฑ์การปฏิบัติอย่างชัดเจน
12. **เงินรางวัลอายุงาน**  
บริษัท มีนโยบายให้เงินรางวัลอายุงาน เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจ สำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานร่วมกับบริษัทครบ 10 ปี 20 ปี และ 30 ปี โดยมีระเบียบและหลักเกณฑ์การปฏิบัติอย่างชัดเจน
13. **เงินรางวัลสำหรับพนักงานที่เสียสละ ทุมเท แรงกายแรงใจ ในการสนับสนุนกิจกรรมเพิ่มผลผลิต**  
บริษัท มีนโยบายให้เงินรางวัลสำหรับพนักงานที่เสียสละ ทุมเท แรงกายแรงใจ ในการสนับสนุนกิจกรรมเพิ่มผลผลิต เพื่อให้องค์กรผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพ คุณภาพ ปลอดภัย ได้แก่ คณะทำงาน 5ส, คณะทำงานLean & Kaizen, คณะทำงานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย, คณะทำงานอนุรักษ์พลังงาน, คณะกรรมการสวัสดิการ, คณะกรรมการตรวจสอบภายใน โดยมีระเบียบและหลักเกณฑ์การปฏิบัติอย่างชัดเจน



**14. ของขวัญ ของเยี่ยมใช้**

บริษัท มีนโยบายให้มีสวัสดิการสำหรับพนักงาน ที่เจ็บป่วย คลอดบุตร สมรส โดยจัดสรรของขวัญ เยี่ยมใช้ ของขวัญสมรส ของขวัญบุตรแรกเกิด ตามเงื่อนไขของบริษัทที่กำหนด

**15. เงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย**

บริษัท ส่งเสริมให้พนักงานได้มีที่อยู่อาศัย โดยทำ MOU ให้พนักงานสามารถกู้เงินเพื่อที่อยู่อาศัยได้ 2 ธนาคาร ได้แก่ ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (อัตราดอกเบี้ย ตามเงื่อนไข ธนาคาร/บริษัทกำหนด)

**16. สหกรณ์ออมทรัพย์ กุลธรคอร์ป**

บริษัท เปิดช่องทางให้กับพนักงานเพื่อการออมเงิน ซึ่งจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ กุลธรคอร์ป เพื่อให้พนักงานเป็นสมาชิก (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี คำนวณแบบลดต้นลดดอก , มีเงินปันผลให้กับสมาชิก)

**การฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน**

ศักยภาพของพนักงานเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาธุรกิจ บริษัทจึงให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ความสามารถให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน เช่น การเปลี่ยนแปลงเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และการแข่งขัน ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทมีการจัดทำแผนงานฝึกอบรมประจำปีให้กับพนักงานโดยพิจารณาจัดทำแผนการฝึกอบรมจากข้อกำหนดมาตรฐานสากล ข้อกำหนดของกฎหมาย และหลักสูตรจากความต้องการของพนักงาน เพื่อนำมาพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถในการทำงานให้เหมาะสมกับตำแหน่งของงานในแต่ละระดับ โดยส่วนงานทรัพยากรมนุษย์มีหน้าที่วิเคราะห์ความจำเป็นและความต้องการในการฝึกอบรม โดยแบ่งการฝึกอบรมออกเป็นหมวดที่สำคัญดังนี้

**1. พัฒนาความรู้และทักษะ**

- การสร้างจิตสำนึก
- การบริหารจัดการ
- ความรู้ทักษะเฉพาะงาน

**2. การเพิ่มผลผลิต**

- บริหารการผลิต

**3. ข้อมูลที่สำคัญขององค์กร**

- เป้าหมายแผนธุรกิจของบริษัท
- การปฏิบัติตามข้อกำหนด

**4. ข้อมูลที่มีการเปลี่ยนแปลง ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงระเบียบปฏิบัติ การเปลี่ยนแปลงระบบวิธีการทำงาน เทคโนโลยี การปรับปรุงเครื่องมือ/อุปกรณ์ในการทำงาน การนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ การปรับโครงสร้างการบริหาร การประกาศใช้กฎหมายใหม่ การเปลี่ยนแปลงสภาวการณ์ภายนอกเกี่ยวกับสภาพเศรษฐกิจ สังคม**

สำหรับในปี 2558 บริษัทมีการดำเนินการฝึกอบรมของพนักงาน ดังนี้

- |                           |                   |
|---------------------------|-------------------|
| - การอบรมภายใน (In-house) | จำนวน 36 หลักสูตร |
| - การอบรมภายนอก (Public)  | จำนวน 90 หลักสูตร |
| - ระดับพนักงานปฏิบัติการ  | จำนวน 58 หลักสูตร |
| - ระดับหัวหน้างาน         | จำนวน 89 หลักสูตร |
| - ระดับผู้บริหาร          | จำนวน 38 หลักสูตร |

### การประเมินผลพนักงาน

บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ที่สอดคล้องกับแผนงานของบริษัท ที่ช่วยสนับสนุนการบริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์ให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งผลประเมินจะสามารถแสดงถึงความสามารถของพนักงาน จุดเด่น จุดด้อย พฤติกรรมของพนักงานรวมทั้งแนวทางการพัฒนาทักษะให้กับพนักงานต่อไป โดยบริษัทมีหลักการประเมินปีละ 2 ครั้งทุกๆ 6 เดือน ตามระยะเวลาเข้ามาปฏิบัติงานหรือรอบปีของพนักงาน เพื่อให้โอกาสพนักงานปรับปรุงและพัฒนาศักยภาพของตัวเองอย่างเต็มที่

### ขอบเขตให้ความคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัย

บริษัทจึงกำหนดนโยบายอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเพื่อให้บุคลากรทุกคนและทุกระดับขององค์กรปฏิบัติและไว้ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่องค์กรเห็นชอบซึ่งเกี่ยวข้องกับลักษณะปัญหาด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินกิจกรรมต่างๆ อย่างเป็นกระบวนการและมีความสัมพันธ์กันอย่างเป็นระบบ ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถบริหารงานตามความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าปัจจุบันและอนาคตตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อนำมาใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สามารถวัดผลได้ รวมทั้งมีการทบทวนและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
3. บริษัทให้ความสำคัญต่อการปรับปรุงและป้องกันการบาดเจ็บ, การเจ็บป่วยตลาดจนสุขภาพของพนักงาน และบุคลากรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
4. ดำเนินถึงการใช้พลังงานของผลิตภัณฑ์ การเลือกใช้วัตถุดิบให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ลดความสูญเสียเปล่าทรัพยากรที่ใช้ในกระบวนการ อนุรักษ์แหล่งทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งป้องกัน ควบคุมมลภาวะ และจัดการของเสียที่เกิดจากการดำเนินการของกระบวนการ
5. บริษัทจัดให้มีการทบทวนเพื่อการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมตามกรอบเวลา และเมื่อมีความจำเป็นเร่งด่วนในระบบการจัดการบริหารคุณภาพ ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
6. อบรมปลูกจิตสำนึกบุคลากรภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องภายใต้การควบคุมของบริษัทได้ปฏิบัติตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
7. เผยแพร่นโยบายอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมให้บุคคลผู้เกี่ยวข้องกับบริษัทเพื่อนำนโยบายไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ตลอดจนพร้อมเผยแพร่ต่อสาธารณะชนทั่วไปที่สนใจ

บริษัทดำเนินการให้สถานที่ทำงานมีความปลอดภัยและถูกหลักอาชีวอนามัย เพื่อลดปัญหาอุบัติเหตุและปัญหาสุขภาพสำหรับการทำงานของพนักงาน โดยมีแนวทางการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. บริษัทต้องดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
2. บริษัทจัดให้มีการจัดทำระเบียบปฏิบัติ การวางแผนดำเนินการ และการฝึกอบรมพนักงานให้มีความเข้าใจ และได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อป้องกันอันตรายอันอาจเกิดจากเครื่องจักร วิธีการทำงาน หรือโรคภัยต่างๆ
3. บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย อย่างเคร่งครัด และจะนำมาตรฐานการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัยที่ได้รับการยอมรับมาบังคับใช้ในกรณีที่ไม่มีกฎหมายและข้อบังคับใช้อยู่
4. บริษัทจะพยายามป้องกันอุบัติเหตุ การบาดเจ็บและเจ็บป่วยเนื่องจากงานอาชีพด้วยความร่วมมืออย่างจริงจังของพนักงานทุกคน รวมทั้งจะจำกัดและจัดการความเสี่ยงต่อความปลอดภัยอันเกิดจากการดำเนินงานทางธุรกิจ
5. ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่กำหนดหรือเผยแพร่แนวทางในการป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดอุบัติเหตุและปัญหาสุขภาพจากการทำงานให้กับพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพพนักงานตามความเสี่ยงของพนักงาน

นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมตามมาตรฐาน ISO 14001 ทางด้านสิ่งแวดล้อม ด้วยการจัดทำนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีวัตถุประสงค์

1. เพื่อป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ใดๆ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่ความสามารถในการบริหารงานให้เป็นไปตามความต้องการและคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
2. เพื่อป้องกันการบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงานของพนักงานทุกคน
3. เพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสียหายแก่ทรัพย์สินของบริษัท

ในการดำเนินงานได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานมาจากการเลือกตั้งสมาชิกในองค์กร ซึ่งถือว่าเป็นตัวแทนของพนักงานจากทุกหน่วยงาน ในการปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยของพนักงานทุกคน โดยมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งความปลอดภัยนอกการทำงาน เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องจากการทำงาน หรือความไม่ปลอดภัยในการทำงานเสนอต่อผู้บริหาร
2. รายงานและเสนอแนะมาตรการ หรือแนวทางปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้ถูกต้องตามกฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน และมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานต่อผู้บริหาร เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้บริการในบริษัท
3. ส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของบริษัท
4. พิจารณาข้อบังคับและคู่มือความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงานของบริษัทและเสนอต่อผู้บริหาร

5. ตรวจสอบความปลอดภัยในการทำงาน และตรวจสอบสถิติการประสบอันตรายที่เกิดขึ้นในบริษัทอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
6. พิจารณาโครงการหรือแผนการฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงโครงการหรือแผนการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในด้านความปลอดภัยของบุคลากรทุกระดับเพื่อเสนอความเห็นต่อผู้บริหาร
7. พิจารณาบทพจนานุกรมกฎหมายข้อกำหนด รวมถึงสรุปกฎหมาย แจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบและนำไปปฏิบัติ
8. วางระบบการรายงานสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัยเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับต้องปฏิบัติ
9. ติดตามผลความคืบหน้าโครงการ หรือเสนอแนะด้านความปลอดภัย ที่เสนอต่อผู้บริหาร
10. รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี รวมทั้งระบุปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเมื่อปฏิบัติหน้าที่ครบ 1 ปี เพื่อเสนอต่อผู้บริหาร
11. ประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการทำงานของบริษัท
12. อื่น ๆ ตามผู้แทนนายจ้างมอบหมายสั่งการ

โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้ให้มีการอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยตามโครงการอบรมตามนโยบายคุณภาพ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความปลอดภัยปราศจากอุบัติเหตุในการทำงาน โดยมีรายชื่อหลักสูตร ดังนี้

**หลักสูตรตามกฎหมาย**

1. คณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน
2. ผู้ปฏิบัติงานสถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ
3. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน
4. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร
5. การขับขี่ยานพาหนะอย่างถูกต้องและปลอดภัย(ปฏิบัติ)
6. ผู้ควบคุมก๊าซ
7. การดับเพลิงและกู้ภัยขั้นสูง
8. การป้องกันภัยจากแผ่นดินไหว อัคคีภัยในอาคาร
9. ผู้ควบคุมประจําหม้อไอน้ำ
10. ผู้บังคับปั้นจั่น ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับปั้นจั่น ผู้ยึดเกาะวัสดุและผู้ควบคุม การใช้ปั้นจั่น
11. การดับเพลิงขั้นต้น

#### หลักสูตรความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมทั่วไป

1. การสร้างจิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงาน และการใช้งาน PPE อย่างถูกวิธี
2. ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับโครงการอนุรักษ์การได้ยิน
3. ความรู้ด้านการยศาสตร์ กับผู้ปฏิบัติงาน
4. การใช้และจัดเก็บวัตถุอันตราย-การใช้และการตรวจสอบอุปกรณ์ป้องกันอัคคีภัย ในหน่วยงาน
5. ความปลอดภัยในการทำงานหน้าจอคอมพิวเตอร์ การถนอมรักษาดวงตา การบริหารกล้ามเนื้อตา และการป้องกันตาบอด
6. KYT เพื่อความปลอดภัยในการทำงาน และการสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม
7. การปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน

นอกจากการอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานแล้วคณะกรรมการยังจัดให้มีกิจกรรมที่จะส่งเสริมและสื่อสารข้อมูลการด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานทราบด้วยการประชาสัมพันธ์ข่าวสารเรื่องความปลอดภัยรวมทั้งจัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย (SAFTY WEEK) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้พนักงานรับรู้และมีส่วนร่วมในกิจกรรมรณรงค์ด้านความปลอดภัยในการทำงาน

#### บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน

เพื่อให้พนักงานทุกคนได้ทราบถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเองในฐานะลูกจ้างที่จะต้องร่วมมือกับบริษัทซึ่งเป็นนายจ้าง ตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554 และกฎหมายว่าด้วยความปลอดภัยในการทำงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงกำหนดบทบาทหน้าที่รับผิดชอบของพนักงานทุกคน ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด ดังต่อไปนี้

1. พนักงานทุกคน มีหน้าที่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554
2. พนักงานทุกคน มีหน้าที่ปฏิบัติตามสัญลักษณ์เตือนอันตราย และเครื่องหมายเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ที่บริษัทติดประกาศไว้โดยเคร่งครัด
3. พนักงานทุกคน มีหน้าที่ช่วยดูแลให้มีสภาพการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ มิให้ได้รับอันตรายต่อชีวิต ร่างกาย จิตใจ และสุขภาพอนามัย
4. พนักงานทุกคน มีหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมที่บริษัทจัดขึ้น เพื่อให้สามารถบริหารจัดการและดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานได้อย่างปลอดภัยก่อนเข้าทำงาน เปลี่ยนงาน เปลี่ยนสถานที่ทำงาน หรือเปลี่ยนแปลงเครื่องจักรหรืออุปกรณ์
5. พนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติงานตามคู่มือ มาตรฐานการปฏิบัติงาน กฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงข้อแนะนำสอนงานจากหัวหน้างาน
6. พนักงานทุกคน มีหน้าที่ให้ความร่วมมือกับบริษัทในการดำเนินการและส่งเสริมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อาทิเช่น กิจกรรม KYT หรือกิจกรรมปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อื่นๆ ที่บริษัทกำหนดขึ้น
7. พนักงานทุกคน มีหน้าที่แจ้งข้อบกพร่องของสภาพการทำงานหรือการชำรุดเสียหายของของอาคารสถานที่ เครื่องมือ เครื่องจักร หรืออุปกรณ์ ที่ไม่สามารถแก้ไขได้ด้วยตนเองหรืออาจจะเกิดอันตรายในการทำงาน ต่อหัวหน้างาน จป.วิชาชีพ หน่วยงานความปลอดภัย หรือผู้บริหาร โดยมีชักช้า เพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เกิดความปลอดภัย
8. พนักงานทุกคนมีหน้าที่สวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่บริษัทจัดให้ตามสภาพและลักษณะของงานตลอดระยะเวลาทำงาน และดูแลรักษาอุปกรณ์ดังกล่าวให้มีสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ ทั้งนี้หากพบว่าพนักงานไม่สวมใส่อุปกรณ์ฯ ดังกล่าวขณะทำงาน ให้หัวหน้างาน หรือ จป.วิชาชีพ หรือ หน่วยงานความปลอดภัย สั่งให้พนักงานหยุดปฏิบัติงานทันทีจนกว่าจะสวมใส่อุปกรณ์ฯ พร้อมทั้งมีบทลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท
9. หากพนักงานจงใจกระทำการอันเป็นเหตุให้มีการหยุดการปฏิบัติงานหรือหยุดกระบวนการผลิต ซึ่งส่งผลกระทบสร้างความเสียหายทั้งต่อตัวพนักงานเองและต่อบริษัท จะมีบทลงโทษทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานขั้นสูงสุด
10. พนักงานทุกคนมีหน้าที่ แจ้งการประสบอันตราย บาดเจ็บ เจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญ อันเนื่องมาจากการทำงาน ต่อหัวหน้างานทันทีโดยมิชักช้า

## การรับรู้ข่าวสารและการเข้าถึงข้อมูลของพนักงาน

ในการปฏิบัติงานบริษัทได้มีการประชุมกลุ่มย่อย (Morning Talk) ทุกวันก่อนการทำงาน เพื่อให้พนักงานในส่วนปฏิบัติงานและหัวหน้างานได้แจ้งข่าวสารต่างๆ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทำงานและประเด็นอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ตัวพนักงานและการปฏิบัติงาน นอกจากนี้พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารของบริษัทผ่านช่องทาง Intranet ซึ่งรวบรวมข่าวสารที่เกี่ยวกับองค์กรและพนักงาน เอกสารแบบฟอร์มที่จำเป็น เพื่ออำนวยความสะดวกกับพนักงาน รวมทั้งบอร์ดประชาสัมพันธ์ทั้งส่วนกลางและแต่ละหน่วยงาน นอกจากนี้พนักงานยังสามารถเสนอแนะความคิดเห็นและร้องเรียนเรื่องต่างๆ โดยนำส่งในกล่องรับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนที่จัดตั้งไว้ให้ ณ แต่ละจุด เพื่อให้พนักงานเขียนข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนมายังผู้บริหาร

### 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคเป็นสิ่งสำคัญที่บริษัทได้ให้ความสำคัญและตระหนักถึงเป็นอย่างมาก บริษัทได้พัฒนาการดำเนินงานจนได้รับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OSHAS 18000:2007 ที่ให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้า โดยบริษัทมุ่งมั่นที่จะออกแบบพัฒนาผลิตภัณฑ์ และจัดจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบสำหรับเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศตามข้อกำหนดต่างๆ และกฎหมาย เพื่อให้สินค้ามีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของผู้บริโภคมากที่สุด และชดเชยต่อความเสียหายที่ลูกค้าได้รับ

#### กระบวนการผลิต เทคโนโลยีการผลิตและวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อผู้บริโภค

บริษัทให้ความสำคัญต่อกระบวนการผลิต รวมทั้งเทคโนโลยีที่คำนึงถึงความปลอดภัยของผู้บริโภค เริ่มตั้งแต่การเลือกใช้วัตถุดิบในการผลิตและการบริการที่มีคุณภาพโดยผู้จำหน่ายวัตถุดิบและการให้บริการต่างๆ ต้องผ่านการตรวจประเมินและได้รับการคัดเลือกตามระบบที่กำหนดในเบื้องต้นรวมถึงการตรวจติดตามและประเมินเป็นรายปีในภายหลัง โดยในปี 2558 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ทำการประเมินผู้ขาย ผู้ส่งมอบและผู้ให้บริการในจำนวน 191 รายของหมวดการดำเนินงานส่งมอบคุณภาพและรักษาสีสิ่งแวดล้อมมีผลเป็นค่าเฉลี่ยในระดับ 99% ของเป้าหมาย

กระบวนการผลิตของบริษัทมีมาตรฐานมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยมีระบบควบคุมคุณภาพตลอดกระบวนการผลิต โดยเริ่มตั้งแต่การรับวัตถุดิบเข้าสู่กระบวนการผลิตอย่างมีมาตรฐานด้วยการตรวจสอบรับเข้า (Incoming Inspection) ก่อนนำเข้าสู่กระบวนการผลิตแปรรูป จนถึงการประกอบชิ้นสุดท้ายเป็นสินค้าสำเร็จรูป มีการควบคุมคุณภาพ (Quality Control) ทุกขั้นตอนสำคัญของการผลิต และทำการตรวจสอบชิ้นสุดท้าย (Final Inspection) ก่อนการส่งมอบถึงผู้บริโภค โดยทุกขั้นตอนมีการดำเนินการอย่างเป็นกระบวนการและมีความสัมพันธ์อย่างเป็นระบบตามขั้นตอนในระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 และส่งเสริมให้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ได้มาตรฐาน ปลอดภัยสำหรับผู้บริโภค

#### การตรวจและทดสอบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป

บริษัทให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่ผ่านกระบวนการผลิตจนครบถ้วนก่อนไปสู่ผู้บริโภค ด้วยการตรวจและทดสอบผลิตภัณฑ์ให้มีความถูกต้อง ตรงตามความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภค ด้วยขั้นตอนและกระบวนการที่ละเอียดครบถ้วนครอบคลุมทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต เพื่อให้เป็นไปตามระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008



## การบริหารจัดการข้อร้องเรียนและความพึงพอใจจากผู้บริโภค

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 มีกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนของผู้บริโภคเป็นระบบและมีขั้นตอนอย่างชัดเจน

### ประเภทของข้อร้องเรียน

1. สินค้าไม่ได้คุณภาพ หรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด (Specification) ที่ลูกค้าต้องการ ได้แก่ รูปร่าง ลักษณะ คุณสมบัติ เงื่อนไขอื่นๆ
2. การส่งมอบสินค้าไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของการส่งมอบ ได้แก่ ส่งมอบสินค้าไม่ตรงตามกำหนดเวลา ส่งมอบสินค้าผิดประเภท ไม่ตรงตามความต้องการของลูกค้า ส่งมอบสินค้าไม่ตรงตามจำนวนที่สั่งซื้อ สินค้าเกิดความเสียหาย เนื่องจากการขนส่ง
3. บริการก่อน-หลังการขาย ไม่สามารถสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า เช่น การให้รายละเอียดเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ การให้บริการเอกสาร ข้อมูล ที่ลูกค้าต้องการ

โดยช่องทางการร้องเรียนของลูกค้า มีดังนี้

- ลูกค้าร้องเรียนทางวาจา/คำพูด ผ่านทางโทรศัพท์ การสนทนา
- ลูกค้าร้องเรียนเป็นลายลักษณ์อักษร ผ่านทางอีเมล โทรสาร

บริษัทกำหนดขั้นตอนการร้องเรียนเพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า ดังนี้

1. พนักงานขายของบริษัทรับเรื่องข้อร้องเรียนจากลูกค้าโดยผ่านช่องทางดังกล่าว
2. ฝ่ายขายบันทึกข้อร้องเรียนในแบบบันทึก (Customer Quality Complaint) และส่งให้ฝ่ายประกันคุณภาพเป็นผู้ประสานงานกลางส่งข้อร้องเรียนให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง วิเคราะห์สาเหตุ แนวทางแก้ไขและป้องกันปัญหา ซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องส่งกลับคืนการแก้ไขให้ฝ่ายมาตรฐานภายใน 7 วันทำการ (ยกเว้นกรณีเร่งด่วนให้ตอบภายใน 3 วัน)
3. กรณีไม่สามารถหาข้อสรุปของสาเหตุ แนวทางแก้ไขและป้องกันปัญหาไม่ได้ ฝ่ายประกันคุณภาพจะเป็นผู้ประสานงานในการเชิญประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อหาข้อสรุปบันทึกในข้อร้องเรียน
4. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาวิเคราะห์สาเหตุแนวทางการแก้ไข และป้องกันแล้วนำเสนอข้อร้องเรียนให้ฝ่ายประกันคุณภาพเพื่อตรวจติดตามกำหนดแนวทางแก้ไขและป้องกันปัญหาพร้อมทั้งแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ฝ่ายขายและแจ้งลูกค้าทราบ

### การวัดความพึงพอใจของผู้บริโภค

บริษัทกำหนดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการวัดความพึงพอใจของลูกค้า โดยจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction Survey) และเก็บรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องปีละ 2 ครั้ง โดยมีขั้นตอนการวัดความพึงพอใจของลูกค้าดังนี้

1. เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริการลูกค้า มีหน้าที่เก็บข้อมูลผลสำรวจที่ประกอบด้วยคะแนนผลสำรวจ คำชมเชย ข้อเสนอแนะจากลูกค้าในแบบฟอร์ม “คะแนนการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า”
2. ผู้จัดการฝ่ายบริการลูกค้าเรียกประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลคะแนนและข้อเสนอแนะจากลูกค้าและร่วมทบทวนแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น โดยมีหัวข้อหลักที่สำรวจดังนี้
  1. คุณภาพสินค้า
  2. เงื่อนไขการขายและการส่งมอบ
  3. การให้บริการและตอบสนองลูกค้า

ผลการให้คะแนนแบ่งออกเป็น 5 ระดับ ดังนี้

A	=	Excellent	หรือ 5 คะแนน
B	=	Satisfied	หรือ 4 คะแนน
C	=	Fair	หรือ 3 คะแนน
D	=	Poor	หรือ 2 คะแนน
E	=	Dissatisfied	หรือ 1 คะแนน

ในปี 2558 ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้ามีคะแนนเฉลี่ยรวม 86% จากเป้าหมายที่กำหนดไว้ต้องมากกว่าหรือเท่ากับ 90%

#### การสื่อสารที่เป็นประโยชน์สำหรับผู้บริโภค

บริษัทได้สร้างช่องทางสื่อสารสำหรับผู้บริโภค เพื่อสร้างการรับรู้ข่าวสารและให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นประโยชน์แก่ผู้บริโภคที่ควรทราบ ปรากฏในเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com) รวมทั้งการตีพิมพ์เบอร์โทรศัพท์ 02-326-0831 และอีเมล (email : kkc@kulthorn.com) บนเอกสารสิ่งพิมพ์ รวมทั้งลงสื่อประชาสัมพันธ์ทางนิตยสารเพื่อการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้บริโภคกับบริษัทได้อย่างรวดเร็ว และประชาสัมพันธ์ข่าวสารที่เป็นประโยชน์เรื่องผลิตภัณฑ์ไปยังผู้บริโภค

#### 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

##### การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

บริษัทได้นำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (OHSAS 18001 & ISO 14001) เข้ามาใช้ในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงานขององค์กร โดยมีตัวแทนฝ่ายบริหาร (MR) เป็นผู้กำกับดูแล มีคณะกรรมการบริหารระบบการจัดการ (Management System Committee : MSC) เป็นผู้พิจารณาทบทวนผลการดำเนินงานของระบบและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง มีแผนความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมเป็นหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ คือ

- ดำเนินการจัดทำและทบทวนแผนงานด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
- จัดทำแผนการประเมินความสอดคล้อง และรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- ตรวจวัด และจัดทำรายงานผลการตรวจติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท
- การตรวจสอบความปลอดภัย และประชุมเพื่อหาแนวทางการป้องกันแก้ไขของคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- กิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงาน
- การดำเนินการตามมาตรฐาน ISO 14001 และ OHSAS 18001

##### การจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้จากการผลิต

เนื่องจากบริษัทได้ทำธุรกิจประเภทการผลิต ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลจากหน่วยงานภาครัฐ ในเรื่องของการจัดการเศษวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว บริษัทได้ยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยมีการรวบรวม จัดเก็บ และนำไปบำบัด/กำจัดอย่างถูกสุขลักษณะ เริ่มตั้งแต่การขออนุญาต การรายงานผลให้หน่วยงานที่กำกับดูแลได้รับทราบ อาทิ กรมโรงงานอุตสาหกรรม การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร เป็นต้น โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ คือ

- คัดแยกของเสียจากกระบวนการผลิต เพื่อแยกของเสียที่มีมูลค่า หรือของเสียที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการรับบำบัด/กำจัดที่ได้รับอนุญาต เป็นการเพิ่มมูลค่าของเสีย และช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม
- ขออนุญาตนำสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอกโรงงานประจำปี ต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
- แจ้งการขนส่งขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลเมื่อมีการขนส่งไปบำบัด/กำจัด ต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
- แจ้งเกี่ยวกับรายละเอียดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว สำหรับผู้ก่อกำเนิดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว (สก.3) ต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
- ใช้ประโยชน์จากเศษวัสดุอินทรีย์ที่ย่อยสลายได้ เช่น เศษอาหารจากโรงอาหาร นำมาหมักใช้ทำเป็นปุ๋ยน้ำชีวภาพ (ปุ๋ย EM) สำหรับใช้รดน้ำต้นไม้ในโรงงาน
- รายการสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วและวิธีการกำจัด ประจำปี 2558

รายการ	ปริมาณ (ตัน)	วิธีการจัด
1. ลามิเนต (เศษเหล็กจากการปั๊ม)	3,683.03	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
2. เศษเหล็กจากการเจาะ กิ่ง ใส	794.59	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
3. เศษเหล็กหล่อ	772.57	นำกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ
4. เศษหินเจียรปนเปื้อน	407.00	ทำเชื้อเพลิงผสม
5. เศษเหล็กเหนียว	169.21	นำกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ
6. กากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสีย	164.15	ฝังกลบตามหลักสุขาภิบาล เฉพาะของเสียไม่อันตรายเท่านั้น
7. ขี้กลิ้งอัดก้อน	159.20	นำกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ
8. ถังเหล็กใช้งานแล้ว	134.41	นำกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ
9. เศษกระดาด (บรรจุภัณฑ์ไม่ปนเปื้อนสารอันตราย)	93.28	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
10. น้ำมันไฮดรอลิกใช้งานแล้ว	87.26	เป็นเชื้อเพลิงทดแทน
11. เศษผ้าปนเปื้อน (ถุงมือ ขยะ วัสดุดูดซับ)	57.19	ทำเชื้อเพลิงผสม
12. น้ำมันปนเปื้อนน้ำมัน	44.80	ทำเชื้อเพลิงผสม
13. เศษเหล็กทั่วไป	43.50	นำกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ
14. จุกยางปนเปื้อนสีจากการจุ่ม (Dipping)	30.33	ฝังกลบอย่างปลอดภัย เมื่อทำการปรับเสถียร หรือทำให้เป็นก้อนแล้วฝังกลบ
15. เศษไม้พาเลท	28.26	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
16. เศษพลาสติก (บรรจุภัณฑ์ไม่ปนเปื้อนสารอันตราย)	25.44	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
17. กากตะกอนฟอสเฟต	23.78	ฝังกลบอย่างปลอดภัย เมื่อทำการปรับเสถียร หรือทำให้เป็นก้อนแล้วฝังกลบ

• คุณภาพน้ำทิ้งหลังผ่านการบำบัดประจำปี 2558

รายการ	หน่วย	ค่ามาตรฐาน	ค่าที่ตรวจได้
pH	-	5.5-9.0	7.73
BOD	mg/L	< 500	47.25
COD	mg/L	< 750	155.00
Manganese	mg/L as Mn <sup>2+</sup>	< 5	0.57
Suspended Solids	mg/L	< 200	38.83
Total Dissolved Solids	mg/L	< 3000	838.47
Grease&Oil	mg/L	< 10	4.00
Chromium	mg/L as Cr <sup>3+</sup>	< 0.25, < 0.75	0.01
Copper	mg/L as Cu	< 2.0	0.02
Nickel	mg/L as Ni	< 1	0.08
Zinc	mg/L as Zn	< 5	0.15

• ผลการตรวจวัดสารมลพิษที่ปล่อยออกจากปล่องระบายอากาศประจำปี 2558

ดัชนีวิเคราะห์	ค่ามาตรฐาน	ผลวิเคราะห์		หน่วย
		ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด	
ปริมาณฝุ่นละออง (Total Suspended Particulate :TSP)	320	0.5	23.3	mg/m3
ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Sulfur dioxide : SO <sub>2</sub> )	60	<1.3	3.2	ppm
ออกไซด์ของไนโตรเจน (Oxide of Nitrogen : NOX)	200	<1.0	52.8	ppm
คาร์บอนมอนอกไซด์ (Carbon monoxide : CO)	690	<1.0	421	ppm

## การอนุรักษ์พลังงาน

### นโยบายอนุรักษ์พลังงาน

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิต และจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบ ลูกสูบสำหรับเครื่องทำความเย็นและระบบปรับอากาศ ตลอดจนการดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์ ชิ้นส่วนของเครื่องทำความเย็นและปรับอากาศได้ตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงาน จึงกำหนดนโยบาย ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการจัดการพลังงานและการอนุรักษ์พลังงานเพื่อลดความสูญเปล่าในการใช้พลังงานการนำ กลับมาใช้ใหม่การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตตลอดจนมุ่งเน้นการสร้างจิตสำนึกแก่พนักงาน ทุกระดับ ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทฯ และสอดคล้องกับกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทฯ จะกำหนดเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานในแต่ละปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
3. ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานของบริษัทอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจ เทคโนโลยีที่ใช้ และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดีทั่วทั้งองค์กร ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ได้ประสิทธิภาพสูงขึ้น หรือทำให้มีการสูญเสียต่างๆ ลดน้อยลง ปรับปรุงการบำรุงรักษาให้มีกรรมวิธีที่ถูกต้องและมีขั้นตอนการทำงานอย่างเหมาะสม ตลอดจน การปรับแต่งเครื่องและการทำงานต่างๆ
4. การอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ติดตามตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารระบบการจัดการพลังงาน
5. บริษัทฯ จะให้การสนับสนุนระบบสารสนเทศและทรัพยากรที่จำเป็นรวมถึง งบประมาณ เวลาในการฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็น เพื่อพัฒนางานด้านพลังงาน เช่น การเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์หรือระบบ (Major Change Equipment) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน
6. ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้พลังงานและจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงาน โดยให้การฝึกอบรมแก่พนักงานให้เข้าใจและปลูกฝังแนวคิดวิศวกรรมคุณค่า (Value Engineer) ตลอดจนแนวคิดและวิธีการเพิ่มผลผลิต รวมทั้งสร้างเครือข่ายเพื่อขยายผลอย่างรวดเร็วและกว้างขวาง
7. บริษัทฯ โดยคณะกรรมการฝ่ายบริหาร (Management Committee) จะทบทวนและปรับปรุงนโยบายเป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านพลังงาน ทุกปี

#### การแต่งตั้งคณะกรรมการด้านการจัดการพลังงานและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ

เพื่อให้การจัดการพลังงานของบริษัทฯเป็นไปตามอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามกฎหมายและกฎกระทรวงว่าด้วยการกำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์ และวิธีการจัดการพลังงานในโรงงานควบคุมและอาคาร จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านการจัดการพลังงาน ประกอบด้วย ประธาน ที่ปรึกษา เลขานุการและคณะทำงาน จำนวนรวมทั้งสิ้น 24 คน ซึ่งครอบคลุมทุกหน่วยงานเพื่อให้เกิดผลของการปฏิบัติในวงกว้างและครบทุกพื้นที่

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการด้านการจัดการพลังงาน

1. ดำเนินการจัดการพลังงานให้สอดคล้องกับนโยบายอนุรักษ์พลังงานของโรงงานควบคุมที่กำหนดขึ้น
2. ประสานงานกับหน่วยงานทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อขอความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานและวิธีการจัดการพลังงาน รวมทั้งจัดการอบรมหรือกิจกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงานให้เหมาะสมกับพนักงานในแต่ละหน่วยงาน.
3. ควบคุมดูแลให้วิธีการจัดการพลังงานของ โรงงานควบคุมดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้มีการดำเนินการดังนี้
  - 3.1 รวบรวมข้อมูลการใช้พลังงาน
  - 3.2 ตรวจสอบสถานภาพการใช้พลังงานในปัจจุบัน
  - 3.3 จัดการอบรม และกิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานให้เป็นไปตามแผนงาน
  - 3.4 ตรวจสอบผลการดำเนินงานและการจัดการพลังงาน จากรายงานผลการดำเนินงาน
4. รายงานผลการดำเนินงานให้กับเจ้าของโรงงานควบคุมรับทราบ

5. ทบทวนนโยบายอนุรักษ์พลังงานและการจัดการพลังงานอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งรวบรวมข้อเสนอแนะเกี่ยวกับนโยบายและวิธีการจัดการพลังงานให้เจ้าของโรงงานควบคุมหรือผู้บริหารระดับสูงทราบ
6. ดำเนินการด้านอื่นๆ ตามที่ได้มอบหมาย

#### สัดส่วนการใช้พลังงานไฟฟ้าแยกตามระบบปี 2558

ระบบ	การใช้พลังงานไฟฟ้า	
	กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ปี	ร้อยละ
แสงสว่าง	1,340,537.11	4.52%
ปรับอากาศสำนักงาน	342,076.00	1.15%
ทำความเย็น	4,463,760.00	15.05%
การผลิต	18,605,545.82	62.72%
อัดอากาศ	4,191,726.91	14.13%
อื่นๆ	722,354.16	2.43%
รวม	29,666,000.00	100.00%

#### ปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยผลผลิตในรอบปี 2556, 2557 และปี 2558

ปี	ปริมาณผลผลิต (หน่วย)	ปริมาณพลังงานที่ใช้		ค่าการใช้พลังงานจำเพาะ (SEC) (เมกะจูล/หน่วย)
		ไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	ความร้อน (เมกะจูล)	
2556	3,079,693	27,543,403	149,874,165	82.20
2557	3,509,001	30,619,000	179,318,287	82.93
2558	3,497,722	29,666,000	191,995,557	86.31

#### กิจกรรมอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้า

1. การลดใช้พลังงาน
  - กิจกรรม SIGMA AIR MANAGER (SAM4/4) ตั้งแต่ กันยายน 2557 — กุมภาพันธ์ 2558  
เงินลงทุน 400,000 บาท
  - กิจกรรม เปลี่ยนหลอดไฟ LED (T) 1,700 หลอด ตั้งแต่ มกราคม 2558 — เมษายน 2558  
เงินลงทุน 960,000 บาท
  - กิจกรรมเปลี่ยน Chiller ประสิทธิภาพสูง ตั้งแต่ มีนาคม 2558 — เมษายน 2558  
เงินลงทุน 5,000,000 บาท
  - กิจกรรมเปลี่ยนหลอดไฟสำนักงาน LED (T8) 500 หลอด ตั้งแต่ กรกฎาคม 2558 — ธันวาคม 2558  
เงินลงทุน 250,000 บาท



- กิจกรรมเปลี่ยน Street Light LED 10 โคม ตั้งแต่ กันยายน 2558 — ตุลาคม 2558  
เงินลงทุน 150,000 บาท
- กิจกรรมติดตั้ง SVD Air Compressor โรงงาน 3 ตั้งแต่ พฤศจิกายน 2558 — ธันวาคม 2558  
เงินลงทุน 350,000 บาท
- 2. เพิ่มความสว่างให้พื้นที่
  - กิจกรรมเปลี่ยน HIGH BAY LED 70 โคม ตั้งแต่ กุมภาพันธ์ 2558 — ธันวาคม 2558  
เงินลงทุน 1,000,000 บาท
- 3. เพิ่มนวัตกรรม
  - กิจกรรมเปลี่ยน Solar roof plant 1 phase2 (154 แผง) ตั้งแต่ มกราคม 2558 — มิถุนายน 2558  
เงินลงทุน 1,500,000 บาท

#### การฝึกอบรมและกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานประจำปี 2558

1. กิจกรรม “Save You Bill” เพื่อส่งเสริมและกระตุ้นให้พนักงานตระหนักถึงการลดใช้พลังงานไฟฟ้า พร้อมนำเสนอ วิธีการในการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า ที่สามารถเป็นแบบอย่างและถ่ายทอดให้เพื่อนๆ พนักงานนำไปใช้ปฏิบัติตามได้ ซึ่งสามารถสรุปออกมาเป็นหลักในการประหยัดพลังงาน และพลังงาน โดยปรับปรุงอุณหภูมิของเครื่องปรับอากาศ 25 องศาเซลเซียส เปลี่ยนเวลาการปิด-เปิด เครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องจักร ปิดและปลดปลั๊กเครื่องใช้ไฟฟ้าทุกครั้งเมื่อเลิกใช้งานหรือไม่ใช้งานเกิน 5 นาที
2. กิจกรรม “ลอยกระทงสวย” 24 พฤศจิกายน 2558 เพื่อสืบสานประเพณีไทยในเทศกาลลอยกระทง ประจำปี 2558 โดยเปิดโอกาสให้พนักงานร่วมเข้าแข่งขันประกวดกระทงที่ประดิษฐ์ขึ้นจากเศษวัสดุเหลือใช้และวัสดุที่ย่อยสลายได้เป็นการส่งเสริมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างความคิดสร้างสรรค์ในการประดิษฐ์ขึ้นงาน โดยมีผู้เข้าร่วมแข่งขันจำนวนทั้งสิ้น 11 ทีม
3. กิจกรรม “ระเบิดไอเดีย ค้นหาหนทางอนุรักษ์” เพื่อกระตุ้นให้พนักงานนำวัสดุหรือของเหลือใช้มาสร้างสรรค์เป็นสิ่งประดิษฐ์ที่มีประโยชน์ในแนวคิดด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ประกอบกับเปิดโอกาสให้พนักงานร่วมเสนอความคิดเห็น และพัฒนาความคิดสร้างสรรค์
4. กิจกรรม “ศึกษาดูงาน บริษัท สยาม เติ้นโซ่ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด” เพื่อให้คณะทำงานการจัดการด้านพลังงานได้รับทราบถึงวิธีการและมาตรการการประหยัดพลังงานของบริษัทอื่นโดยมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ระหว่างบุคคลทั้งสองบริษัททำให้คณะทำงานการจัดการด้านพลังงานและผู้เข้าศึกษาดูงานสามารถนำความรู้ประสบการณ์ที่ได้รับปรับปรุงและเป็นแนวทางในการประหยัดพลังงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
5. กิจกรรมรณรงค์การสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์พลังงานและจัดบอร์ดนิทรรศการ สัปดาห์นิทรรศการเพิ่มผลผลิตและความปลอดภัย ประจำปี 2558 เป็นกิจกรรมสำหรับพนักงานทุกระดับภายในโรงงาน
6. ประกวดชุดแฟนซีไซเคิล สัปดาห์นิทรรศการเพิ่มผลผลิตและความปลอดภัย ประจำปี 2558 เป็นกิจกรรมสำหรับ พนักงานทุกระดับภายในโรงงาน ดำเนินการเดือนธันวาคม 2558
7. กิจกรรมลดมลภาวะระบบอากาศอัด เพื่อสร้างแนวทางการค้นหาจุดรั่วไหลและหาทางประหยัดพลังงานให้พนักงานตื่นตัวในการลดจุดรั่วไหล

## การเผยแพร่การฝึกอบรมและกิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน

เพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบและเข้าร่วมดำเนินการตามแผนและกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานขององค์กร ได้ดำเนินการเผยแพร่ดังต่อไปนี้

- ติดประกาศ ณ สถานที่ในอาคารหลัก ซึ่งพนักงานโดยรวมเห็นข่าวสารได้ง่าย
- จัดหมายอิเล็กทรอนิกส์ส่งให้กับผู้ร่วมกิจกรรมจำนวน 506 คน

## การเผยแพร่แผนการฝึกอบรม



## แผนการฝึกอบรม และกิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน



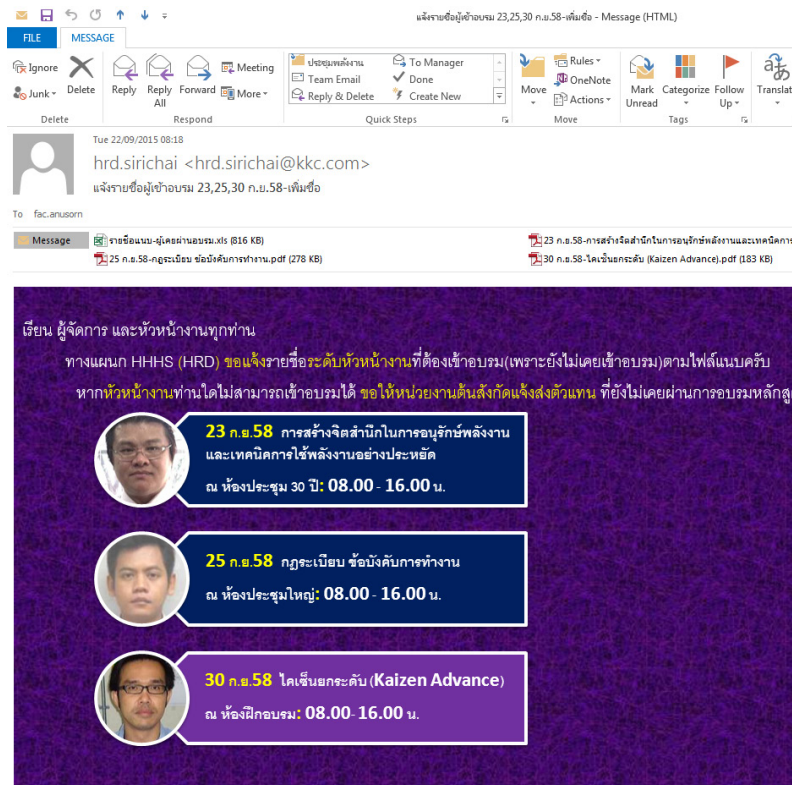
### แผนการฝึกอบรมการอนุรักษ์พลังงาน ปี 2558

ลำดับ ที่	หลักสูตร / กิจกรรม	กลุ่มผู้เข้าอบรม/ จำนวนผู้เข้าอบรม	เดือน												ผู้รับผิดชอบ วิทยาการ
			ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	
1	การสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์พลังงาน และเทคโนโลยีการใช้พลังงานอย่างประหยัด	พนักงานทุกระดับ / จำนวน 30 คน													คุณสุกัญญา คู่ต่อ
2	Renewable Energy Environment all Technology	คณะกรรมการจัดการพลังงาน / 24 คน													คุณสุกัญญา คู่ต่อ
															คุณสุกัญญา คู่ต่อ

### แผนกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ปี 2558

ลำดับ ที่	หลักสูตร / กิจกรรม	กลุ่มผู้ร่วมกิจกรรม/ จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม	เดือน												ผู้รับผิดชอบ ผู้ดำเนินการ
			ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	
1	ส่งเสริมมาตรการลดมลภาวะระบบอากาศ	พนักงานทุกระดับ / ทุกคน													คุณบุญธรณ์ อังการ
2	กิจกรรมงานภายนอก หน่วยงานพลังงานดีเด่น	คณะกรรมการจัดการพลังงาน / จำนวน 24 คน													คุณเบญจมาศ ชูณ
3	กิจกรรม SAVE YOUR BILL	พนักงานทุกระดับ / ทุกคน													คุณเบญจมาศ ชูณ
4	กิจกรรมกระหวาย	พนักงานทุกระดับ / ทุกคน													คุณเบญจมาศ ชูณ
5	กิจกรรมระดมไอเดีย ค้นคว้านวัตกรรมประดิษฐ์	พนักงานทุกระดับ / ทุกคน													คุณเบญจมาศ ชูณ

รูปการเผยแพร่แผนการฝึกอบรมโดยการติดบอร์ดประกาศ



## รูปการเผยแพร่แผนการฝึกอบรมโดยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์

### การเผยแพร่แผนกิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน



### กิจกรรมส่งเสริมมาตรการลดมลภาวะระบบอากาศอัด



กิจกรรมศึกษาดูงานระบบ ISO 50001 บริษัท สยามเด็นโซ่ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด

#### วัตถุประสงค์ในการจัดกิจกรรม

- เพื่อส่งเสริมและกระตุ้นให้พนักงานตระหนักถึง การประหยัดพลังงาน โดยเริ่มจากบ้านหลังที่ 1 สู่ บ้านหลังที่ 2 (บริษัท)



#### รายชื่อพนักงานที่ได้รับรางวัล

ลำดับ	รหัส พนักงาน	ชื่อ-นามสกุล	หน่วยงาน	จำนวนหน่วยการใช้ไฟฟ้า เดือน มิ.ย.	เดือน พ.ค.	หน่วยที่ลดลง
1	08535	นางสาวศวิมา พิริภกา	RWS/HG	343	249	94
2	04982	นายกานต์ ชำนิงาน	IGS/TQ	151	106	43
2	09408	น.ส.พรพิมล อัญเชียว	RWS/HG	177	147	30
3	00333	นางจรรยา ไชยพันธ์	MCL/MP2	513	489	24
3	00062	นางสาวเจ็ล ไกรประสิทธิ์	PSS/MP1	182	159	23
3	03680	นายศิวิน แร่เรืองศรี	FGS/LM	184	172	12
3	03061	นางสาวอุบลรัตน์ นาคีเย็น	RWS/HG	125	117	8

**กิจกรรม "Save Your Bill"**

**วิธีการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า**

จำนวนหน่วยการใช้ไฟฟ้าที่ลดลง 94 หน่วย

**วิธีการประหยัดพลังงานไฟฟ้า**

- (1) เปิดหน้าต่าง ประตู และให้พัดลมพัดบริเวณต่างๆ เพื่อ แลความร้อนที่ด้านนอกและให้ลมเย็นเข้าไปแทนที่
- (2) เปิดแอร์วันละสามวัน ประมาณ 21:00 น. และเปิดพัด ลอนช่วยให้อากาศเย็นแล้วค่อยปิด และตั้งเวลาปิดแอร์ ประมาณ 02:00 / 03:00 น. และกำหนดอุณหภูมิอยู่ที่ 25-28 องศา
- (3) เปิดไฟเฉพาะจุดที่ต้องการใช้งานและปิดหลัง การใช้ทุกครั้ง
- (4) ชักผ้าและรีดผ้าอาทิตย์ละ 1 ครั้ง

รหัสพนักงาน 08535  
ชื่อ-นามสกุล นางสาวศวิมา พิริภกา  
หน่วยงาน RWS/HG

**กิจกรรม "Save Your Bill"**

**วิธีการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า**

จำนวนหน่วยการใช้ไฟฟ้าที่ลดลง 43 หน่วย

**วิธีการประหยัดพลังงานไฟฟ้า**

- (1) ถอดปลั๊กไฟของเครื่องใช้ไฟฟ้าออกเมื่อไม่ใช้งาน หรือ ออกจากบ้าน (ยกเว้นตู้เย็น)
- (2) รีดผ้าครั้งละหลายๆ ชิ้น

รหัสพนักงาน 04982  
ชื่อ-นามสกุล นายกานต์ ชำนิงาน  
หน่วยงาน IGS/TQ

#### กิจกรรม SAVE YOUR BILL





## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

นอกจากบริษัทจะดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการผลิตแล้ว ภายใต้ปณิธานของคุณสุพร สิมะกุลธร กรรมการ (อดีตกรรมการผู้จัดการใหญ่) และคุณสุธี สิมะกุลธร กรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ว่า “ทำมาหาได้แล้ว ต้องดูแลสังคม ดูแลครอบครัว”

ในปี 2558 บริษัทได้ให้การสนับสนุนและดำเนินงานการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม โดยมีกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After Process) ในด้านต่างๆ เช่น

- 1 โครงการบริจาคครุภัณฑ์การแพทย์ตู้อบเด็กแรกเกิด (Infant Incubator) ให้กับ 9 โรงพยาบาลรวม 10 ตู้
- 2 โครงการ “สนับสนุนทุนการศึกษาบุตรพนักงาน”
- 3 โครงการ “เปิดบ้านรับแขก” เปิดโอกาสให้สถานศึกษา ชุมชน และหน่วยงาน เข้าเยี่ยมชมการประกอบกิจการของบริษัท และแลกเปลี่ยนเรียนรู้
- 4 โครงการ 1 วัด 5ส สร้างสุข ร่วมกับ สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย - ญี่ปุ่น (สสท.)
- 5 กิจกรรม “อิมบิวนุสุขใจปลอดภัยวันสงกรานต์”
- 6 กิจกรรมคูปองอาชีพภายนอก (บริษัท กุลธรพีเมียร์ จำกัด)
- 7 กิจกรรมเทิดพระเกียรติ ตั้งโต๊ะหมู่บูชาหน้าพระบรมฉายาลักษณ์/พระฉายาลักษณ์ และลงนามถวายพระพรสมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถ เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษา
- 8 กิจกรรม “ถวายผ้าอาบน้ำฝนและเทียนพรรษา” ณ วัดสุทธาโภชน์ เขตลาดกระบัง กทม.
- 9 กิจกรรม “ปลูกป่าชายเลนเฉลิมพระเกียรติ” ณ ป่าชายเลน จังหวัด สมุทรสงคราม
- 10 กิจกรรม “บริจาคโลหิต” เป็นประจำทุก 3 เดือนโดยได้รับบริจาคโลหิตของศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ
- 11 กิจกรรม “มุมพักรักการอ่าน”
- 12 ร่วมกิจกรรม “ทอดผ้าป่ามหากุศล” ณ มูลนิธิสากลเพื่อคนพิการ
- 13 ร่วมกิจกรรม “ตัดบัตรประจำปีสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง” และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเนื่องในโอกาสวันขึ้นปีใหม่
- 14 ร่วมกิจกรรม “แข่งขันฟุตบอล อุตสาหกรรม” เพื่อให้ผู้ประกอบการ ประชาชน และเยาวชน ห่างไกลยาเสพติดและสารต้องห้ามทั้งปวง
- 15 ร่วมกิจกรรม “เดินวิ่งการกุศลเฉลิมพระเกียรติโดยนักธุรกิจไทย ครั้งที่ 2”
- 16 กิจกรรม “ปลูกต้นไม้ เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลก” ณ เขื่อนป้องกันน้ำท่วม เขตประกอบการเสรี 2
- 17 ร่วมกิจกรรม “สีสัณวันสิ่งแวดล้อม” แหล่งเรียนรู้ชุมชน ณ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนวัดสุทธาโภชน์
- 18 กิจกรรม “จิตอาสา 5ส บวร” พัฒนาวัดป่าสุโขทัย
- 19 โครงการ “สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ทางการศึกษาและกีฬา เนื่องในวันเด็กแห่งชาติ” ให้กับสถานศึกษาและชุมชนรวม 10 แห่ง

## 8. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

จากแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่กำหนดเป็นพันธกิจ ข้อที่ 5 ในเรื่อง “ดำเนินธุรกิจไปในแนวทางที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” ประกอบค่านิยมของกิจการที่ระบุไว้เป็นอันดับแรก คือ “คุณภาพมาก่อน ไม่รับ ไม่ทำ ไม่ส่งของเสีย” เป็นแรงผลักดันและสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานของบริษัทตื่นตัว และมุ่งมั่นในการคิดพัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์ และกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่เป็น



นวัตกรรม ที่จะช่วยให้องค์กรเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนพร้อมต่อการแข่งขันที่จะเกิดขึ้นในอนาคต กิจกรรม ที่สร้างนวัตกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นดังนี้

### 1. กิจกรรม Kaizen

เริ่มปี 2551-ปัจจุบัน มีจำนวน 2,609 เรื่อง ลดต้นทุนได้ 60,944.608.7 บาท ซึ่งได้ดำเนินการ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย พลังงาน กระบวนการทำงาน การเพิ่มผลผลิต ลดต้นทุนและกิจกรรม 5 ส

### 2. การส่งผลงานเข้าประกวด

บริษัทได้ส่งผลงานเข้าประกวดกิจกรรม Kaizen ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่นและ ได้รับรางวัลดังนี้



รางวัล  
Silver Award

- ปี 2552 รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภทเทคนิคยอดเยี่ยม  
ผลงานเรื่อง Chamfer รูน้ำมัน Crank Shaft AZ
- ปี 2553 รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภทเทคนิคยอดเยี่ยม  
ผลงานเรื่อง เครื่องเจาะ Crank case CA
- ปี 2556 รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภท Golden Award  
ผลงานเรื่อง แชนกลคนไม่ต้อง (เครื่อง Transfer stator AW)
- ปี 2557 รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภท Bronze Award (Kaizen for Office)  
ผลงานเรื่อง เปลี่ยนเรื่องยากให้เป็นเรื่องง่ายด้วยไคเซ็น
- ปี 2558 รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภท Golden Award  
ผลงาน เครื่องดัดท่อ Shock Loop AZ  
รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภท Silver Award  
ผลงาน เครื่องเจาะ Piston Pin AZ



รางวัล  
Golden Award

### 3. กรณีศึกษาเด่นๆ

กิจกรรมกลุ่มต่างๆ ที่ให้ผลในการสร้างสรรค์ พัฒนา ปรับปรุงด้านต่างๆ ดังนี้

#### 3.1 สิ่งแวดล้อม

1. กรณีศึกษา “เลิกดัง” ออกแบบ Punches ใหม่ สามารถลดเสียงดังจากการปั๊มลง เหลือ 78db

#### 3.2 เพิ่มคุณภาพและผลผลิต

1. กรณีศึกษา “ง่ายจัง” ทำชุดขา Dial ใหม่มีน็อตหมุนปรับขึ้นลงซึ่งปรับง่ายสะดวกเสียเวลาน้อยมากจาก การปรับก่อนการวัดชิ้นงาน
2. กรณีศึกษา “ไม่เอียงแล้วนะ” ได้ทำตัว T เพื่อเพิ่มระยะในการ Set ค่าขนาน จะทำให้ได้ค่าที่แม่นยำเมื่อทำการ RESINK จะไม่บิดตัวเสียรูป
3. กรณีศึกษา “SUPPORT ใหม่” เปลี่ยน Support ใหม่ โดยสามารถปรับ Set แยกกับตัวหลักได้ลดเวลาลง 180 นาทีและแก้ปัญหาหลวมคลอนได้

### 3.3 ลดต้นทุนและการใช้ทรัพยากร

1. กรณีศึกษา “3 in 1 not coffee” Modify Fixture ใหม่เพื่อให้เจาะ Part Cyl/Head KWM220-1, -2 ได้โดยการเพิ่มชุด Locate ตำแหน่งรู สามารถทำงานได้ 3 รุ่นใน Fixture ชุดเดียว
2. กรณีศึกษา “หัวจับ TAP 1/4 ถูกและดี” จัดหาหัวจับ TAP แบบใหม่มาใช้และหาที่มีราคาถูกและมีความทนทานอายุการใช้งานมากขึ้น
3. กรณีศึกษา “FOUR IN ONE” ออกแบบ JIG Rework Assy V/P ใหม่โดย JIG เดียวสามารถใช้ได้ 4 รุ่น ทำให้ Rework งานได้ง่ายขึ้น

### 3.4 กิจกรรม 5 ส

- กิจกรรมรณรงค์รักษาพื้นที่เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์ต้องการให้แต่ละพื้นที่ในโรงงานรักษาสภาพความเป็นระเบียบเรียบร้อยตามหลัก 5 ส อย่างต่อเนื่องโดยวัดผลเป็นคะแนนจากการตรวจพื้นที่ของคณะกรรมการ 5 ส และผู้บริหารโดยใช้ธงสีเป็นสัญลักษณ์ ธงเขียวพื้นที่ดีเยี่ยม ธงเหลืองพื้นที่ดีปานกลาง ธงส้มพื้นที่ต้องปรับปรุงด่วน
  - กิจกรรมปรับปรุงอย่างต่อเนื่องมีวัตถุประสงค์ให้ทุกหน่วยงานมีกิจกรรมปรับปรุงด้วยหลัก 5 ส 2 เรื่องต่อหนึ่งเดือนเพื่อกระตุ้นให้พนักงานมีแนวความคิดพัฒนากระบวนการ
  - โครงการเปิดบ้านรับแขกมีวัตถุประสงค์ เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ 5 ส ระหว่างบริษัท ทั้งภาครัฐและเอกชน
    - เพื่อรับรองเสนอแนะจากผู้เข้าเยี่ยมชมนำไปปรับปรุง
    - เพื่อกระตุ้นให้พนักงานในองค์กรตื่นตัวอย่างต่อเนื่องในกิจการ 5 ส
  - โครงการณรงค์การทิ้งขยะแยกประเภท วัตถุประสงค์เพื่อสร้างวินัยให้มีการคัดแยกประเภทขยะทั่วไป เช่น ขวดแก้ว ขวดพลาสติก
    - ผลที่ได้รับ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้ขยะได้ ขายได้ราคา
    - นำเงินช่วยเหลือชุมชน (ชุมชนวัดบึง จัดกิจกรรมกีฬาของชุมชน)  
“เงินสนับสนุนกิจกรรม”
  - โครงการ Big Cleaning โรงอาหาร วัตถุประสงค์เพื่อความสะดวกของโรงอาหาร สร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานในเรื่องสุขอนามัย
    - เพื่อสร้างจิตอาสาให้กับพนักงาน
  - โครงการ “หน้าบ้านน่ามอง” วัตถุประสงค์เพื่อความสะดวกบริเวณหน้าบริษัท
    - เพื่อสร้างจิตสำนึกและวินัยในการทิ้งขยะของพนักงาน
4. การนำเครื่องมือ TQM (Total Quality Management), LEAN มาใช้ในการปรับปรุง
- ช่วยทำให้เกิดความคิด สร้างสรรค์จากการร่วมระดมความคิดเห็นของหลายหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ในลักษณะของ Cross functional
5. นำนวัตกรรมความคิดที่ได้มาแข่งขันเพื่อการเรียนรู้ไปทำประโยชน์ให้กับหน่วยงานต่างๆ
- มีการเผยแพร่ความรู้แบ่งปันในรูปแบบของ Knowledge management & Sharing ที่พนักงานทุกคนสามารถเข้าค้นหาเรียนรู้ได้ในระบบ Intranet ของบริษัท

- เข้าร่วมดำเนินโครงการสร้างและขยายฐานองค์ความรู้การเพิ่มผลผลิตภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนหรือ PF-KM ประจำปี 2558 กับสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติเพื่อพัฒนาทักษะและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรและองค์กรในภาคอุตสาหกรรมของกระทรวงอุตสาหกรรมเป็นการสร้างและขยายองค์ความรู้อย่างเป็นระบบในการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันโดยรวมของประเทศโดยบริษัทได้นำเสนอวิธีการทำงานดังนี้
 

I-Improvement	การนำเครื่องมือที่ใช้ในการปรับปรุงและเพิ่มผลผลิตภาพมาใช้ในการทำงานและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง
N-Norm	การสร้างบรรทัดฐานของการทำงาน และเป็นแบบอย่างที่ดีสำหรับบุคลากร
N-New Product	การคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและทันเวลา
O-Opportunity	การเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคน เรียนรู้และพัฒนาตัวเองและองค์กร การเปิดโอกาสให้พนักงานเสนอเรื่องราวดีๆ ต่อองค์กร การแข่งขัน และการนำเสนอผลงานต่างๆ
V-Value	การนำกิจกรรมต่างๆ มาสร้างให้เกิดเป็นวัฒนธรรมร่วมกันของคนในองค์กร
A-Attitude	การสร้างทัศนคติที่ดีต่อการทำงานในหน้าที่รับผิดชอบ ทัศนคติที่ดีต่อองค์กร
T-Technology	มุ่งเน้นให้พนักงานได้คิดค้นและสร้างนวัตกรรมให้แก่องค์กร
E-Ethic	การปลูกฝังความซื่อสัตย์และคุณธรรมในการทำงานต่อเพื่อนร่วมงานในองค์กร
- การดำเนินงานปรับปรุงกระบวนการ โดยการจัดการความรู้ ได้ประยุกต์ใช้กระบวนการจัดการความรู้หรือ KM Process 7 ขั้นตอน ดังนี้
  1. การบ่งชี้ความรู้ เป็นการกำหนดเป้าหมายของการจัดการความรู้
  2. การสร้างและแสวงหาความรู้ วิเคราะห์สภาพปัญหา เป็นการรวบรวมความรู้จากผู้เชี่ยวชาญ ผู้เกี่ยวข้อง และมีประสบการณ์กับความรู้ในกระบวนการนั้น
  3. การจัดการความรู้ให้เป็นระบบ มีการจัดเก็บองค์ความรู้ในคู่มือการปฏิบัติงาน (Work Instruction : WI)
  4. การประมวลและกลั่นกรองความรู้ ให้ผู้เชี่ยวชาญในกระบวนการพิจารณาถ้อยแถลง และมีการนำความรู้ที่ได้ไปทดลองปฏิบัติ และติดตามผลการปฏิบัติ
  5. การเข้าถึงความรู้ เผยแพร่กระบวนการทำงานที่ได้รับการปรับปรุงเป็นมาตรฐานการทำงาน ที่ถูกต้อง ตีตประกาศในพื้นที่ปฏิบัติงาน จัดทำศูนย์การเรียนรู้ และมอบความรู้ให้พนักงานได้เข้ามาใช้ประโยชน์
  6. การแบ่งปันและแลกเปลี่ยนความรู้ การฝึกอบรมที่พนักงาน พร้อมกับให้พนักงานปฏิบัติงาน ที่ถูกต้อง ช่วยเหลือให้คำปรึกษาแนะนำโดยหัวหน้างาน
  7. การเรียนรู้ มีการติดตามการปฏิบัติงานของพนักงานว่าได้นำความรู้มาใช้อย่างถูกต้องหรือไม่ โดยกำหนดแผนการติดตามประเมินผลพนักงานจากการสังเกตการทำงาน

“ดร. สันติ กนกธนาพร ผู้อำนวยการสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ สถาบันเครือข่ายของกระทรวงอุตสาหกรรม พร้อมด้วย คุณฉันทลักษณ์ มงคล ผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมการเพิ่มผลผลิตร่วมกับผู้บริหารจาก 5 องค์กรได้แก่ บริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด (มหาชน) บริษัท พี.एम.ฟู๊ด จำกัด บริษัท สุธี ยูไนเต็ต คาร์บอน จำกัด บริษัท เอ-เบสท์ จำกัด และบริษัท โออิชิ เทรตติ้ง จำกัด ในพิธีลงนามบันทึกความร่วมมือการดำเนินการโครงการ “สร้างและขยายฐานองค์ความรู้การเพิ่มผลผลิตภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน” หรือ PFKM ปี 2558 โดยทั้ง 5 องค์กรจะได้เรียนรู้แนวทางการเสริมสร้างความรู้ ความสามารถด้านการสร้างและขยายฐานองค์ความรู้ที่ได้จากกิจกรรมการเพิ่มผลผลิตภาพในองค์กร ขอนันเป็นการเสริมศักยภาพในการขับเคลื่อนบุคลากรในทุกกระดับ ให้เกิดการปรับปรุงการเพิ่มผลผลิตภาพขององค์กรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งโครงการดังกล่าวได้รับการสนับสนุนจากกระทรวงอุตสาหกรรม ณ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ”



# การควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยง

## สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 8/2558 เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2558 โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 5 คนและกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบจากรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สรุปได้ว่า จากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพพร้อมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว และไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนด

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็น ของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

- ไม่มี -

## หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อเดือน กุมภาพันธ์ 2544 ได้แต่งตั้งนางสาววิมล เจือกไว้น ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2544 เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลา 14 ปี และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในซึ่งกำหนดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย และได้ปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในของบริษัทต่อเนื่องเป็นเวลา 14 ปี ซึ่งมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดูแลให้หัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

เนื่องจากผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถช่วยกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทได้อย่างเหมาะสมเพียงพอต่อระบบการควบคุมภายในที่บริษัทกำหนด ทางบริษัทจึงไม่ได้มีการแต่งตั้งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

รายการระหว่างกัน

## รายการ ระหว่างกัน

ในระหว่างปีบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (โดยมีผู้ถือหุ้นและ/หรือ กรรมการบริษัทร่วมกัน) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการซื้อและขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ โดยบริษัทมีนโยบายในการทำรายการธุรกิจดังกล่าวในราคาเทียบเคียงกับราคาตลาดและเป็นไปตามเงื่อนไขโดยมีสัญญาทางการค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทเหล่านั้นกันอย่างชัดเจนและเป็นไปตามปกติธุรกิจซึ่งรายการธุรกิจ โดยมีรายการสรุปเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 รายการธุรกิจธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันและรายละเอียดประกอบดังแสดงในตารางต่อไปนี้

(ในปี 2558 ไม่มีรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายต้องนำเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นก่อนการทำรายการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)



ประเภทกิจการและความสัมพันธ์

ลำดับที่	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ผู้ถือหุ้น	ประเภทกิจการ	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ	นโยบายการกำหนดเงื่อนไขและราคาขาย
1	บจ. กูรูทีพีเมียร์	บมจ.กูรูเตอร์บี 100 %	ผลิตคอมพิวเตอร์	บริษัทซื้อชิ้นส่วนสำหรับใช้ผลิตคอมพิวเตอร์	ซื้อ 7.93 ล้านบาท ขาย 120.80 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
2	บจ. กูรูเตอร์บี เฟรนด์รี	บมจ.กูรูเตอร์บี 100 %	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ	บริษัทซื้อชิ้นส่วนสำหรับใช้ผลิตคอมพิวเตอร์และขายเศษเหล็กให้	ซื้อ 387.80 ล้านบาท ขาย 49.40 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
3	บจ. กูรูสตีล	บมจ.กูรูเตอร์บี 100 %	ดัดและแปรรูปโลหะแผ่น	บริษัทซื้อเหล็กม้วนและจำหน่ายเหล็กแปรรูปและเหล็กม้วน	ซื้อ 484.30 ล้านบาท ขาย 174.64 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
4	บจ. กูรูเตอร์บีทีเรียลส์เอนเคอนโทรลส์	บมจ.กูรูเตอร์บี 100 %	ผลิตลวดทองแดงอบนํ้ายา	บริษัทซื้อวัตถุดิบสำหรับใช้ผลิตคอมพิวเตอร์	ซื้อ 543.05 ล้านบาท ขาย 0.25 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
5	บจ. ซูโจว กูรูเตอร์บีเน็ต ไวร์ จำกัด	บจ. กูรูเตอร์บีทีเรียลส์เอนเคอนโทรลส์ 100 %	ผลิตลวดทองแดงอบนํ้ายา	บริษัทซื้อวัตถุดิบสำหรับใช้ผลิตคอมพิวเตอร์	ซื้อ 149.87 ล้านบาท ขาย 1.69 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
6	บจ. กูรูเตอร์บีทิลโปรแกส	บจ. กูรูเตอร์บีทีเรียลส์เอนเคอนโทรลส์ 100 %	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กชุบ	บริษัทซื้อชิ้นส่วนสำหรับใช้ผลิตคอมพิวเตอร์	ซื้อ 145.01 ล้านบาท ขาย 11.71 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
7	บจ. ฮีทคราฟท์ ออสเตเรียส พีทวาย	ผู้ลงทุนต่างประเทศ	ตัวแทนจำหน่ายคอมพิวเตอร์	บริษัทจำหน่ายคอมพิวเตอร์ให้	ขาย 82.08 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
8	บจ. อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ไทย	กลุ่มสิเมะกุลธร 33.32 %	ผลิตคอมพิวเตอร์โรตารีสำหรับเครื่องปรับอากาศ	บริษัทรับจ้างผลิตชิ้นส่วนมอเตอร์ของคอมพิวเตอร์	ขาย 3.21 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
9	บจ. กูรูธร	กลุ่มสิเมะกุลธร 100 %	ตัวแทนจำหน่ายคอมพิวเตอร์	บริษัทจำหน่ายคอมพิวเตอร์ให้	ซื้อ 6.06 ล้านบาท ขาย 250.55 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
10	บจ. กูรูอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มสิเมะกุลธร 100 %	ผลิตมอเตอร์ไฟฟ้า	บริษัทรับจ้างผลิตชิ้นส่วนมอเตอร์ไฟฟ้า	ซื้อ 14.27 ล้านบาท ขาย 1.75 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
11	บจ. กูรูอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กลุ่มสิเมะกุลธร 100%	ค้าสินค้าและอุปกรณ์เครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศ	ตัวแทนจำหน่ายของบริษัท, ซื้ออุปกรณ์โรงงาน	ซื้อ 0.21 ล้านบาท ขาย 0.95 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
12	บจ. ซูเปอร์อัลลอยเทคโนโลยี จำกัด	กลุ่มสิเมะกุลธร 100%	กิจการผลิตอุปกรณ์กีฬาและอุปกรณ์อื่น ๆ	ซื้อชุดประกอบสายไฟสำหรับมอเตอร์คอมพิวเตอร์	ซื้อ 52.93 ล้านบาท ขาย 19.91 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ผู้ตรวจสอบบัญชีได้พิจารณารายการระหว่างกันสำหรับปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องเนื่องกับการซื้อขายสินค้า รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัท และบุคคลหรือกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

รายการระหว่างกันดังกล่าวนี้สามารถสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทได้จากข้อได้เปรียบในเชิงแข่งขันทางธุรกิจ ที่มีต้นทุนดำเนินการที่ต่ำกว่าอันเป็นผลจากการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกันสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์สินค้าใกล้เคียงกัน

## ขั้นตอนการอนุมัติการทำการรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกัน กรณีที่บริษัทมีรายการซื้อ/ขาย สินค้าและบริการระหว่างกันได้กำหนดให้ใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาดที่คิดกับบุคคลภายนอก กรณีที่ไม่มีราคดังกล่าว บริษัทจะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือใกล้เคียงกัน เพื่อให้มั่นใจว่าราคดังกล่าวสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำการรายการระหว่างกันที่สำคัญ และการเปิดเผยรายการระหว่างกันทุกรายไตรมาสในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกัน

## นโยบายการทำการรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตที่จะเป็นไปด้วยความสมเหตุสมผลและมีอัตราผลตอบแทนที่ยุติธรรม อย่างไรก็ตามเนื่องจากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายการที่ดำเนินไปตามธุรกิจปกติ ประกอบกับบริษัทมีนโยบายในการทำรายการในธุรกิจที่เสริมซึ่งกันและกัน ดังนั้นรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันยังมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยบริษัทยังคงยึดถือความสมเหตุสมผลและคำนึงถึงความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก

# ข้อมูลทางการเงิน ที่สำคัญ

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

สรุปผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (งบการเงินรวม) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 2557 และ 2556

หน่วย : บาท

รายได้	ปี2558	ปี2557	ปี2556
รายได้จากการขายและบริการ	10,544,381,527	11,330,117,773	10,753,923,084
รายได้อื่น			
รายได้จากการขายเศษซาก	219,144,543	392,524,876	407,039,819
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	13,448,397	407,039,819
ดอกเบี้ยรับ	868,433	1,114,401	1,336,249
อื่นๆ	6,523,111	10,238,788	11,252,052
<b>รวมรายได้</b>	<b>10,770,917,614</b>	<b>11,747,444,235</b>	<b>11,173,551,204</b>
ต้นทุนขายและบริการ	9,747,455,660	10,945,013,424	10,318,720,838
กำไรขั้นต้น	796,925,867	385,104,349	435,202,246
อัตรากำไรขั้นต้น	7.56%	3.40%	4.05%
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน			
ค่าใช้จ่ายในการขาย	162,835,271	126,067,548	114,124,088
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	391,993,086	411,317,062	376,913,288
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	18,194,757	-	142,392,856
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>573,023,114</b>	<b>537,384,610</b>	<b>633,430,232</b>
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	450,438,840	265,046,201	221,400,134
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(210,801,814)	(208,973,166)	(225,356,088)
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	239,637,026	56,073,035	(3,955,954)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(27,257,833)	1,347,078	4,837,834
กำไรสำหรับปี	212,379,193	57,420,113	881,880
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนที่แปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	3,595,627	(8,686,571)	967,006
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(30,662,151)	-	-
ผลกระทบของภาษีเงินได้	4,731,850	-	-
กำไรหรือขาดทุนสุทธิจากภาษีเงินได้	(25,930,301)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(22,334,674)	(8,686,571)	967,006
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	190,044,519	48,733,542	1,848,886
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน(บาทต่อหุ้น)	0.191	0.057	0.001
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,112,329,000	1,000,000,000	926,726,000

- งบแสดงฐานะการเงิน (งบการเงินรวม) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2557 และ 2556

หน่วย : บาท

	ปี2558	ปี2557	ปี2556
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	173,031,297	249,262,452	119,910,218
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,083,897,699	2,179,458,741	2,200,783,025
สินค้าคงเหลือ	2,437,768,790	2,660,305,035	2,303,681,395
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	164,346,336	198,457,329	152,032,323
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>4,859,044,122</b>	<b>5,287,483,557</b>	<b>4,776,406,961</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,192,293,839	3,517,005,640	3,899,479,714
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	79,929,341	59,615,903	49,541,044
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	85,529,647	85,289,433	57,587,411
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,357,752,827</b>	<b>3,661,910,976</b>	<b>4,006,608,169</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>8,216,796,949</b>	<b>8,949,394,533</b>	<b>8,783,015,130</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,660,060,111	3,785,874,457	3,703,462,829
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,138,199,528	1,484,076,620	1,128,308,515
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	263,200,000	634,700,000	550,000,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	156,862,954	629,600,095	162,029,441
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>5,218,322,593</b>	<b>6,534,251,172</b>	<b>5,543,800,785</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	186,930,692	224,938,339	550,000,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานและอื่นๆ	162,017,694	130,723,571	178,466,436
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>348,948,386</b>	<b>355,661,910</b>	<b>728,466,436</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>5,567,270,979</b>	<b>6,889,913,082</b>	<b>6,272,267,221</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ) 1,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			
ชำระเต็มมูลค่า (หุ้นสามัญ) 1,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,200,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	700,000,000	500,000,000	500,000,000
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	120,000,000	100,000,000	100,000,000
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	437,835,087	271,386,195	713,966,082
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	191,690,883	188,095,256	196,781,827
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,649,525,970</b>	<b>2,059,481,451</b>	<b>2,510,747,909</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>8,216,796,949</b>	<b>8,949,394,533</b>	<b>8,783,015,130</b>

100

บริษัท กูแล็ทเคอร์ จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี 2558

- งบกระแสเงินสด (งบการเงินรวม) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 2557 และ 2556

หน่วย : บาท

	ปี2558	ปี2557	ปี2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	239,637,026	56,073,035	(3,955,954)
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	567,050,179	621,451,754	637,241,607
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	973,535	516,963	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	277,163	8,735,741	(246,574)
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	41,735,069	31,998,408	(20,398,266)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(763,887)	(1,206,828)	(481,454)
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	1,455,209	-	-
รายได้เงินปันผล	(6,293)	(7,300)	-
ค่าตัดจำหน่ายดอกเบี้ย	15,590,420	4,994,173	3,239,470
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	9,843,144	14,389,289	14,024,020
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(39,448,504)	27,305,030	94,674,221
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	180,599,729	192,306,602	209,783,826
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์			
และหนี้สินดำเนินงาน	1,016,942,790	956,556,867	933,880,896
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	105,898,154	15,610,525	24,915,228
สินค้าคงเหลือ	180,801,176	(388,622,048)	(17,905,576)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	33,366,733	(39,503,164)	(23,393,190)
สินทรัพย์อื่น	(227,251)	(1,684,159)	(538,910)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(347,253,919)	352,836,349	122,688,394
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,929,476	(62,376,843)	(4,466,892)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	991,457,159	832,817,527	1,035,179,950
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(9,211,172)	(6,044,799)	(5,695,486)
จ่ายดอกเบี้ย	(181,190,411)	(192,356,271)	(215,210,398)
จ่ายภาษีเงินได้	(26,507,777)	(11,950,792)	(20,356,687)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	774,547,799	622,465,665	793,917,379

- งบกระแสเงินสด (งบการเงินรวม) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 2557 และ 2556 (ต่อ)

หน่วย : บาท

	ปี2558	ปี2557	ปี2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	-	409,750	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(228,695,148)	(276,168,304)	(347,219,480)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,127,123	5,134,421	28,280,732
เงินปันผลรับ	6,293	7,300	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(227,561,732)	(270,616,833)	(318,938,748)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(94,631,952)	49,464,603	50,721,467
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(37,082,439)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-
เงินสดรับจากการขายและเช่ากลับคืนเครื่องจักร	35,650,000	228,192,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(371,500,000)	(465,300,000)	(550,000,000)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	400,000,000	-	300,000,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	(85,198,346)	(31,069,990)	(25,936,496)
จ่ายเงินปันผล	(499,871,727)	-	(170,000,000)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(615,552,025)	(218,713,387)	(432,297,468)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(7,665,197)	(3,783,211)	(20,006,622)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(76,231,155)	129,352,234	22,674,541
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	249,262,452	119,910,218	97,235,677
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	173,031,297	249,262,452	119,910,218



## อัตราส่วนทางการเงินของบริษัท

	ปี2558	ปี2557	ปี2556
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	0.93 เท่า	0.81 เท่า	0.86 เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	0.43 เท่า	0.37 เท่า	0.42 เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.15 เท่า	0.10 เท่า	0.14 เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	4.95 เท่า	5.17 เท่า	4.89 เท่า
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	73 วัน	70 วัน	74 วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าถาวรเฉลี่ย	9.42 เท่า	11.79 เท่า	11.84 เท่า
ระยะเวลาเก็บสินค้าเฉลี่ย	38 วัน	31 วัน	30 วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	7.43 เท่า	8.38 เท่า	9.71 เท่า
ระยะเวลาชำระหนี้	48 วัน	43 วัน	37 วัน
Cash Cycle	63 วัน	57 วัน	67 วัน
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น	7.56 %	3.40 %	4.05 %
อัตรากำไรสุทธิ	1.97 %	0.49 %	0.01 %
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	8.02 %	2.79 %	0.04 %
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	2.47 %	0.65 %	0.01 %
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	23.23 %	18.31 %	15.78 %
อัตราหมุนเวียนของทรัพย์สิน	1.25 เท่า	1.32 เท่า	1.26 เท่า
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	2.10 เท่า	3.35 เท่า	2.50 เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	4.27 เท่า	3.27 เท่า	4.81 เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	1.13 เท่า	0.82 เท่า	0.73 เท่า
อัตราการจ่ายเงินปันผล	78.95 %	** %	- %

\*\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2557 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลโดยจ่ายจากกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1421(2)/2552 ลงวันที่ 2 มิถุนายน 2552 ซึ่งผู้ได้รับเงินปันผลจะได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้ ทั้งนี้เป็นกำไรสะสมที่เกิดจากผลการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2553-2556 รวมทั้งกำไรในปี 2557 โดยมีกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 16 มกราคม 2558

# การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมธุรกิจ

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกเป็นระบบคอมเพรสเซอร์ที่ได้รับการคิดค้นผลิตขึ้นเป็นอันดับแรก ซึ่งได้รับความนิยมใช้กันอย่างแพร่หลายมานานกว่ามอเตอร์คอมเพรสเซอร์ประเภทอื่นๆ ในการนำมาใช้เป็นอุปกรณ์ทำความเย็นของตู้เย็นที่ใช้ในครัวเรือน ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น และตู้เย็นเชิงพาณิชย์เป็นจำนวนมากซึ่งครอบคลุมส่วนแบ่งตลาดมากกว่าร้อยละ 90 ในตลาดรวมของสินค้ากลุ่มตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น และตู้เย็นเชิงพาณิชย์ และเนื่องด้วยคุณสมบัติที่โดดเด่นในเรื่องประสิทธิภาพการทำความเย็นที่ดี มีคุณภาพคงที่จึงเหมาะกับการใช้งานเป็นอุปกรณ์ทำความเย็นของเครื่องปรับอากาศที่ใช้ในห้องเย็นที่มีอุณหภูมิอากาศสูงและร้อนต่อเนื่องเป็นเวลานานซึ่งได้รับความนิยมในการนำมาใช้ซึ่งครอบคลุมตลาดสินค้าเครื่องปรับอากาศในอัตราร้อยละ 5

ผลจากการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องของสภาพเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ (Emerging market) ตามภูมิภาคต่างๆ ในโลก และผลกระทบจากสภาวะโลกร้อนช่วยผลักดันให้เกิดการบริโภค ตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ และเครื่องปรับอากาศในครัวเรือนในปริมาณเพิ่มมากขึ้นจนกลายเป็นสินค้าจำเป็นต่อการดำรงชีวิต ซึ่งเป็นโอกาสทางการตลาดที่ดีที่ดึงดูดความสนใจจากผู้ผลิตและจำหน่ายทุกราย อย่างไรก็ตามปริมาณการบริโภคโดยรวมในปี 2558 นั้นไม่ขยายตัวเท่าที่ควรเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจของโลกโดยรวมยังไม่ฟื้นตัวชัดเจนและได้รับผลกระทบจากภาวะความมั่นคงทางการเมือง

ปัจจุบันการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกเกิดการแข่งขันตลอดเวลาอย่างต่อเนื่องและเข้มข้นมากขึ้นในด้านราคาขายที่ถูกลง เนื่องจากมีผู้ผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกระดับชั้นนำหลายรายในโลกที่มีกำลังผลิตรวมกันมากกว่าปริมาณความต้องการโดยรวมของตลาดโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ผลิตในประเทศจีนที่มีกำลังการผลิตโดยรวมมากที่สุดในโลก

ในการดำเนินธุรกิจนั้นมีตัวแปรสำคัญต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของผู้ผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ ได้แก่

- ราคาต้นทุนวัตถุดิบทองแดง และเหล็กซึ่งผันผวนปรับขึ้นลงตามภาวะเศรษฐกิจและต้นทุนน้ำมัน
- ค่าใช้จ่ายในการผลิตต่อหน่วยที่เป็นผลจากประสิทธิภาพของการผลิตที่ทำได้ ณ ระดับขนาดกำลังการผลิตที่ต่างกัน
- คุณภาพ ประสิทธิภาพและการประหยัดพลังงานของตัวผลิตภัณฑ์และการใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ที่ตอบสนองความต้องการของตลาด
- การผันผวนของค่าเงินบาทต่ออัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ได้รับจากการขายส่งออกต่างประเทศ
- ราคาขายที่แข่งขันได้ ที่เป็นผลจากต้นทุนผลิตสินค้าและค่าใช้จ่ายดำเนินการโดยรวมที่ต่ำ
- ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของโลกและของแต่ละประเทศที่กระทบต่อกำลังซื้อภาคครัวเรือน
- ความต้องการพื้นฐานในการมีอุปกรณ์ทำความเย็นเพื่อดำรงชีวิตภายใต้ภาวะโลกร้อน

บริษัทประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกที่ดำเนินธุรกิจเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องมากกว่า 30 ปี โดยในระยะแรกบริษัทได้รับเทคโนโลยีมาจาก Tecumseh และ Sanyo ซึ่งเป็นผู้ผลิตระดับชั้นนำของโลกจากนั้นบริษัทได้ทำการปรับเปลี่ยนและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยหน่วยงานวิจัยและพัฒนาของตนเองจนได้เป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ โดยมีผลิตภัณฑ์ที่มีขนาดของ Displacement ก่อนข้างกว้างครอบคลุมความต้องการของตลาดที่ใช้กับเครื่องทำความเย็น เช่น ตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ และเครื่องปรับอากาศ จึงทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดได้เป็นอย่างดีและเป็นที่ยอมรับในตลาดโดยรวม

จากแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และกิจกรรมทางการตลาดที่แตกต่างจากผู้ผลิตรายอื่นๆ โดยที่บริษัทเป็นผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ไม่ได้ผลิตสินค้าสำเร็จรูป เช่น ตู้เย็น ตู้ทำน้ำเย็น ตู้แช่ และเครื่องปรับอากาศเพื่อจำหน่ายแข่งขันกับลูกค้าจึงเป็นปัจจัยสนับสนุนให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ในทุกด้านและสามารถจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าได้ทุกราย โดยในปี 2558 มียอดขายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกเป็นจำนวนรวม 3.51 ล้านเครื่อง ซึ่งแบ่งสัดส่วนการขายตามมูลค่าเป็นดังนี้

- ตลาดภายในประเทศเป็นสัดส่วนร้อยละ 26 ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตตู้เย็น และตู้แช่ระดับชั้นนำในประเทศหลายรายได้แก่ Toshiba, Mitsubishi, Sanden, Haier, Hitachi และอื่นๆ
- ตลาดส่งออกต่างประเทศเป็นสัดส่วนร้อยละ 74 ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตตู้เย็น ตู้แช่และ เครื่องปรับอากาศระดับชั้นนำในภูมิภาคต่างๆ ของโลกได้แก่ Middle East, Africa, East Asia, South East Asia, Europe, Middle Asia, America, Australia และ New Zealand ซึ่งรายการค้าโดยเกือบทั้งหมดใช้เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา

โดยบริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่ให้นำเสนอมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีคุณภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้าในราคาที่แข่งขันได้ ซึ่งดำเนินการในแนวทางดังนี้

- ทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ และประหยัดการใช้พลังงาน
- ใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำลง

## ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

### (1) รายได้จากการขายและบริการ

ยอดขายและบริการในปี 2558 มีมูลค่ารวม 10,544.38 ล้านบาทเปรียบเทียบกับปี 2557 ที่มียอดขายและบริการมูลค่ารวม 11,330.12 ล้านบาท เป็นมูลค่าที่ลดลง 785.74 ล้านบาทหรือลดลงในอัตราร้อยละ 6.93 ซึ่งเป็นผลจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยในปี 2558 ยังคงไม่ฟื้นตัวดีนักและภาวะเศรษฐกิจโลกที่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนทางการเมืองระหว่างประเทศทำให้การบริโภคโดยรวมลดลง และปริมาณการขายเป็นจำนวนเครื่องลดลงจากปีก่อนในอัตราร้อยละ 2

### (2) อัตรากำไรขั้นต้น

ในปี 2558 มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 7.56 เปรียบเทียบกับปี 2557 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 3.40 ซึ่งเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 4.16 เป็นผลจากการปรับลดราคาของต้นทุนวัตถุดิบหลักและทองแดงตามภาวะตลาดโลก การบริหารจัดการต้นทุนที่ทำได้ดีขึ้น อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราสกุลบาทเทียบกับดอลลาร์อ่อนค่าลง และสามารถบริหารงานขายสินค้าที่สร้างกำไรได้มากขึ้น ขณะที่ลูกค้าได้ต่อรองลดราคาซื้อเช่นกัน

### (3) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

- ค่าใช้จ่ายในการขาย ในปี 2558 มีค่าใช้จ่ายการขายเป็นจำนวนเงิน 162.84 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2557 ที่เป็น 126.07 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินที่เพิ่มขึ้น 36.77 ล้านบาท เป็นผลจากกิจกรรมส่งเสริมการขายที่มีมากขึ้น และในปี 2557 มีจำนวนเงินที่เพิ่มขึ้นจากปี 2556 โดยรวมเป็นผลจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น

- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2558 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเป็นจำนวนเงิน 391.99 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2557 ที่เป็นจำนวนเงิน 411.32 ล้านบาทเป็นจำนวนเงินที่ลดลง 19.33 ล้านบาท และปี 2556 ที่มีเป็นจำนวนเงิน 376.91 ล้านบาท จำนวนเงินที่ต่างไประหว่างปีเป็นผลจากการปรับขึ้นค่าจ้างประจำปีและค่าใช้จ่ายในการจัดทำระบบประมวลผลข้อมูลขององค์กร (Enterprise resource management) โดยใช้โปรแกรม SAP

- กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2558 มีผลเป็นขาดทุนจำนวน 18.19 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากรายการซื้อวัตถุดิบทองแดงและเหล็กจากต่างประเทศของบริษัทย่อย แต่ขณะที่ในปี 2557 มีผลเป็นกำไรจำนวน 13.45 ล้านบาท และในทางกลับกันปี 2556 มีผลเป็นขาดทุนจำนวน 142.39 ล้านบาท เนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลบาทต่อเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาในช่วงต้นปีเป็นอัตราแลกเปลี่ยนประมาณ 30.20 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกาและในช่วงปลายปีเป็นอัตราแลกเปลี่ยนประมาณ 32.48 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา จากรายการซื้อวัตถุดิบทองแดงและเหล็กจากต่างประเทศของบริษัทย่อยที่นำมาผลิตเป็นวัตถุดิบและชิ้นส่วนขายให้กับบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งมีเครดิตเทอมในการชำระเงินและได้รับผลกระทบจากการอ่อนค่าลงของเงินสกุลบาทต่อเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา

### (4) รายได้อื่น

รายได้จากการขายเศษซากในปี 2558 มีรายได้จากการขายเศษซากเป็นจำนวนเงิน 219.14 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 ที่มียอดรายได้ 392.52 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 173.38 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 44.17 เป็นผลจากรายได้ขายเศษซากทองแดงและเหล็กลดลงเนื่องจากราคาราวัตถุดิบทองแดงและเหล็กในปี 2558 ลดลงต่ำกว่าปี 2557

### (5) ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2558 มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเป็นจำนวนเงิน 210.80 ล้านบาทเปรียบเทียบกับปี 2557 ที่มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเป็นจำนวนเงิน 208.97 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่ใกล้เคียงกัน

### ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไรโดยสรุป

ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยในปี 2558 ยังคงไม่ฟื้นตัวนัก เนื่องจากภาคเกษตรกรรมได้รับผลกระทบจากภาวะภัยแล้งและภาคอุตสาหกรรมมียอดการส่งออกลดลงส่งผลให้ประชากรมีกำลังซื้อน้อยลงและการบริโภคชลดตัวลง และประกอบกับภาวะของเศรษฐกิจโลกโดยรวมยังคงได้รับผลกระทบจากความผันผวนทางการเมืองระหว่างประเทศทำให้การบริโภคโดยรวมของโลกลดลงเช่นกัน ทำให้ในปี 2558 บริษัทมียอดขายลดลงจากปี 2557 ทั้งเป็นมูลค่าเงินและจำนวนเครื่อง อีกทั้งยังคงต้องปรับลดราคาขายตามการแข่งขันเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาด ถึงแม้ว่าบริษัทจะได้รับผลกระทบจากยอดขายที่ลดลงดังกล่าวแต่ยังคงสามารถสร้างผลกำไรได้ค่อนข้างดีเนื่องจากได้ปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญดังนี้

- ราคาของต้นทุนวัตถุดิบหลักและทองแดงในปี 2558 ได้ปรับลดลงตามภาวะตลาดโลกซึ่งลดต่ำกว่าราคาปี 2557 ในอัตราประมาณร้อยละ 17 และร้อยละ 20 ตามลำดับ
- บริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้ดีขึ้นเป็นผลให้มีอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2558 ดีขึ้น
- อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราสกุลบาทเทียบกับดอลลาร์ในปี 2558 โดยเฉลี่ยอ่อนค่าลงกว่าปี 2557 ในอัตราประมาณร้อยละ 5
- บริษัทสามารถบริหารงานขายที่สร้างกำไรได้เป็นจำนวนมากขึ้นทำให้มีอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2558 ดีขึ้น

จากปัจจัยต่างๆ ดังกล่าวโดยรวมส่งผลให้ปี 2558 บริษัทมีผลประกอบการเป็นกำไรสุทธิจำนวน 212.38 ล้านบาท ขณะที่ปี 2557 มีกำไรสุทธิเป็นจำนวนเงิน 57.42 ล้านบาท

### การบริหารจัดการที่เป็นผลต่อสินทรัพย์ หนี้สิน

#### 1. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	ปี2558		ปี2557		ปี2556	
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน						
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	74,481	3.57 %	79,459	3.65 %	71,562	3.25 %
ค้างชำระ						
น้อยกว่า 3 เดือน	25,818	1.24 %	15,199	0.7 %	24,365	1.11 %
3 - 6 เดือน	6,336	0.30 %	1,297	0.06 %	12,755	0.58 %
มากกว่า 6 เดือน*	3,539	0.17 %	8,913	0.4 %	14,285	0.65 %
รวม	110,174	5.28 %	104,868	4.81 %	122,967	5.59 %
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ*	-	-	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	110,174	5.28 %	104,868	4.81 %	122,967	5.59 %
ลูกหนี้การค้า - อื่น ๆ						
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,451,682	69.66 %	1,473,616	67.61 %	1,567,768	71.24 %
ค้างชำระ						
น้อยกว่า 3 เดือน	480,641	23.06 %	572,271	26.26 %	478,541	21.74 %
3 - 6 เดือน	21,828	1.05 %	14,316	0.66 %	10,269	0.47 %
มากกว่า 6 เดือน	25,492	1.22 %	23,706	1.09 %	22,441	1.02 %
รวม	1,979,643	94.99 %	2,083,909	95.62 %	2,079,019	94.47 %
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(9,412)	( 0.45 %)	(15,224)	( 0.7 %)	(6,488)	(0.29 %)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,970,231	94.55 %	2,068,685	94.92 %	2,072,531	94.17 %
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	2,080,405	99.83 %	2,173,553	99.73 %	2,195,498	99.76 %
ลูกหนี้อื่น						
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	1,153	0.06 %	2,581	0.12 %	2,422	0.11 %
อื่นๆ	2,340	0.11 %	3,325	0.15 %	2,863	0.13 %
รวมลูกหนี้อื่น	3,493	0.17 %	5,906	0.27 %	5,285	0.24 %
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	2,083,898	100 %	2,179,459	100 %	2,200,783	100 %

รายละเอียดลูกหนี้การค้าของบริษัทสามารถจัดกลุ่มตามอายุของหนี้ได้ดังตารางข้างต้นนี้

การให้สินเชื่อที่ดำเนินการอยู่ ณ ปัจจุบันไม่มีการกระจุกตัวเฉพาะกลุ่มลูกค้าเนื่องจากมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่เป็นจำนวนมากรายซึ่งลูกหนี้เกือบทั้งหมดเป็นลูกค้าชั้นดีและสำหรับลูกค้าต่างประเทศบริษัทได้ทำประกันความเสี่ยงคุ้มครองการไม่จ่ายชำระจึงไม่คาดว่าจะมีความเสียหายจากลูกค้าจำนวนคงเหลือที่แตกต่างกันในแต่ละปีนั้นเป็นผลจากยอดขายและการประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดจากลูกหนี้แต่ละรายโดยมีผลสุทธิเป็นจำนวนเงินที่น้อยมาก

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (โดยมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการบริษัทร่วมกัน) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการซื้อและขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ โดยบริษัทมีนโยบายในการทำรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นราคาเทียบเคียงกับราคาตลาดและเป็นไปตามเงื่อนไขโดยมีสัญญาทางการค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทเหล่านั้นกันอย่างชัดเจนและเป็นไปตามปกติธุรกิจและรายการธุรกิจที่เกิดขึ้นได้ผ่านการตรวจทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยรายการระหว่างกันทุกรายไตรมาสในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

## 2. สินค้าคงเหลือ มีรายละเอียดดังข้อมูลนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
ราคาทุน						
สินค้าสำเร็จรูป	1,063,052	41 %	1,007,195	37 %	849,127	36 %
งานระหว่างผลิต	460,517	18 %	454,579	16 %	289,853	13 %
วัตถุดิบ	1,016,435	40 %	1,235,156	45 %	1,085,569	46 %
สินค้าระหว่างทาง	32,199	1 %	56,074	2 %	139,833	5 %
รวม	2,572,203	100 %	2,753,004	100 %	2,364,382	100 %
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(134,434)	5.23%	(92,699)	3.37%	(60,701)	2.57 %
สินค้าคงเหลือสุทธิ	2,437,769		2,660,305		2,303,681	

บริษัทดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหลายรายที่มีศักยภาพในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพทัดเทียมกันสามารถใช้ทดแทนกันได้ปริมาณการสั่งซื้อเป็นผลจากการคาดการณ์ยอดขายในปีถัดไปได้คำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมต่างๆที่เกี่ยวข้อง และบริหารจัดการเก็บสินค้าคงคลังอย่างรัดกุม

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าต้นทุนของงานระหว่างผลิตและสินค้าสำเร็จรูปได้รวมต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และค่าใช้จ่ายในการผลิต และค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าจะตั้งขึ้นโดยคำนึงถึงภาวะตลาดและสภาพของสินค้าที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

ในปี 2558 มีสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 1,063.05 ล้านบาท หรือในสัดส่วนร้อยละ 41 ซึ่งมากกว่าปี 2557 เนื่องจากปริมาณการผลิตที่เพิ่มมากขึ้นเพื่อจัดส่งในช่วงต้นปี 2559



### 3. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีรายละเอียดดังตารางข้อมูลนี้

หน่วย : พันบาท

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดินและ อาคาร โรงงาน	เครื่องจักร	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน:</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	320,695	1,681,012	6,970,273	1,051,358	141,206	119,228	601,805	10,885,577
ซื้อเพิ่ม	29,875	6,928	53,982	31,351	13,878	10,219	204,807	351,040
โอนและตัดจำหน่าย	-	101,788	392,528	30,902	5,524	162	(594,779)	(63,875)
แปลงค่างบการเงินบริษัทย่อย	-	21,506	35,418	-	976	679	338	58,917
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	350,570	1,811,234	7,452,201	1,113,611	161,584	130,288	212,171	11,231,659
ซื้อเพิ่ม	-	2,889	37,679	16,270	14,028	8,529	163,412	242,807
โอนและตัดจำหน่าย	-	22,487	108,627	38,438	2,803	(46)	(185,872)	(13,563)
รายการปรับปรุงปีก่อน	(842)	-	-	-	-	-	-	(842)
แปลงค่างบการเงินบริษัทย่อย	-	(4,745)	(7,860)	-	(210)	(154)	-	(12,969)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	349,728	1,831,865	7,590,647	1,168,319	178,205	138,617	189,711	11,447,092
ซื้อเพิ่ม	-	452	13,176	7,050	6,027	4,536	192,761	223,975
โอนและตัดจำหน่าย	-	13,356	75,031	37,083	1,676	(3,684)	(136,610)	(13,148)
รายการปรับปรุงปีก่อน	-	-	-	-	-	-	-	-
แปลงค่างบการเงินบริษัทย่อย	-	10,885	18,525	-	490	357	-	30,257
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	349,728	1,856,531	7,697,379	1,212,452	186,398	139,826	245,862	11,688,176
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	862,472	4,706,065	923,820	118,689	88,343	-	6,699,389
โอนและตัดจำหน่าย	-	(210)	(16,471)	(5,043)	(5,314)	(1,526)	-	(28,564)
แปลงค่างบการเงินบริษัทย่อย	-	8,185	25,226	-	826	535	-	34,772
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	82,471	467,196	53,579	12,049	11,287	-	626,582
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	952,918	5,182,016	972,356	126,250	98,639	-	7,332,179
โอนและตัดจำหน่าย	-	-	(4,867)	(1,976)	(578)	(2,232)	-	(9,653)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	82,269	451,839	53,476	16,056	11,136	-	614,776
แปลงค่างบการเงินบริษัทย่อย	-	(1,807)	(5,626)	-	(184)	(116)	-	(7,733)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	1,033,380	5,623,362	1,023,856	141,544	107,427	-	7,929,569
โอนและตัดจำหน่าย	-	-	(31)	(495)	(3,734)	(7,243)	-	(11,503)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	82,688	390,261	55,474	16,548	11,462	-	566,433
แปลงค่างบการเงินบริษัทย่อย	-	4,867	14,341	-	400	285	-	19,893
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	1,120,935	6,027,933	1,078,835	154,758	111,931	-	8,494,392
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า:</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	-	-	-	-	-	(517)	(517)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	(517)	(517)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	(973)	-	-	-	-	(973)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	(973)	-	-	-	(517)	(1,490)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	350,570	858,316	2,270,185	141,255	35,334	31,649	212,171	3,899,480
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	349,728	798,485	1,967,285	144,463	36,661	31,190	189,194	3,517,006
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	349,728	735,596	1,668,473	133,617	31,640	27,895	245,345	3,192,294

การแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคาเป็นดังนี้  
ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารโรงงาน	20 ปี
เครื่องจักร	5, 8, 10, 15 ปี
อุปกรณ์โรงงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3, 5, 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่คำนวณจากราคาทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 1,001.90 ล้านบาทไปจดจำนองและวางเป็นประกันไว้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและเงินกู้ยืมที่ได้รับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 4,511 ล้านบาท

#### 4. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัท กุลธรเคอร์บีฟานด์รี จำกัด	575,000	475,000	100	100	739,999	639,999	119,050	-
บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด	1,260,000	1,260,000	100	100	1,936,751	1,936,751	-	75,595
บริษัท กุลธร สตีล จำกัด	400,000	400,000	100	100	399,999	399,999	16,000	-
บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์ คอนโทรลส์ จำกัด	450,000	350,000	100	100	340,630	240,630	-	-
รวม					3,417,379	3,217,379	135,050	75,595
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงิน ลงทุนในบริษัทย่อย					(783,007)	(783,007)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					2,634,372	2,434,372	135,050	75,595

เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 มีมติเห็นชอบให้เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท กูรูคอร์ปที่เรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด จำนวน 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 350 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 450 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 4.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทยังดังก้าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2558 ทั้งนี้ บริษัทยังคงสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิมที่ร้อยละ 100

นอกจากนี้ ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัท กูรูคอร์ป จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญของค่าหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งได้เรียกชำระครั้งแรกไปแล้วร้อยละ 50 ในปี 2556 โดยเรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 50 จำนวน 100 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 มีผลทำให้ทุนเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจาก 475 ล้านบาท เป็น 575 ล้านบาท โดยบริษัทยังได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2558 ทั้งนี้ บริษัทยังคงสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิมที่ร้อยละ 100

## 5. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	24,452	26,719	19,198
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4.10 — 5.00	767,849	790,466	1,585,678
ทรัสต์รีซีท	2.00 — 5.50	1,786,424	1,843,134	1,527,699
เจ้าหนี้แพคกิ้งเครดิต	4.09 — 5.66	1,081,335	1,040,371	570,888
หนี้จากการขายลดลูกหนี้	-	-	85,184	-
รวม		3,660,060	3,785,874	3,703,463

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคารและเครื่องจักรของบริษัทและบริษัทย่อยไว้เป็นประกัน

## 6. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	18,487	24,322	20,474
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	823,633	1,166,088	864,599
เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	11,656	23,285	6,098
เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	173,195	146,779	120,457
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,737	3,630	4,176
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	108,491	119,973	112,504
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,138,199	1,484,077	1,128,308

ในปี 2558 มียอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเป็นจำนวนเงิน 1,138.20 ล้านบาท ในขณะที่จำนวนคงเหลือของปี 2557 มีเป็นจำนวน 1,484.08 ล้านบาท เนื่องจากในช่วงปลายปี 2557 เริ่มปรับเปลี่ยนวันจ่ายชำระจาก ณ สิ้นเดือนไปเป็นกลางเดือนของเดือนถัดไปจึงทำให้ปี 2557 มีหนี้คงค้างมากกว่า

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (โดยมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการบริษัทร่วมกัน) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการซื้อและขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ โดยบริษัทมีนโยบายในการทำรายการธุรกิจดังกล่าวในราคาเทียบเคียงกับราคาตลาดและเป็นไปตามเงื่อนไขโดยมีสัญญาทางการค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทเหล่านั้นกันอย่างชัดเจนและเป็นไปตามปกติธุรกิจ และรายการธุรกิจที่เกิดขึ้นได้ผ่านการตรวจทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

## 7. เงินกู้ยืมระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
เงินกู้ยืมระยะยาว	450,131	859,638	1,100,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(263,200)	(634,700)	(550,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึง			
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	186,931	224,938	550,000

ในระหว่างปี 2553 บริษัทและบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาสินเชื่อ (Credit Facility Agreement) กับธนาคารพาณิชย์สองแห่งเพื่อรับวงเงินสินเชื่อสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว สินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน สินเชื่อเพื่อการค้าประกัน และสินเชื่อสำหรับการป้องกันความเสี่ยงโดยบริษัทได้เบิกเงินกู้ระยะยาวตามสัญญาดังกล่าวจำนวน 2,400 ล้านบาท โดยเงินกู้นี้ดังกล่าวมีกำหนดจ่ายชำระคืนภายในปี 2558

ในระหว่างเดือนเมษายน 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 1 เพื่อรับวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมโดยได้เบิกเงินกู้ระยะยาวเพิ่มจำนวน 200 ล้านบาท

ในเดือนธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมและแปลงหนี้ใหม่สัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 2 (Second Amendment and Novation Agreement to Credit Facility Agreement) เพื่อให้ธนาคารพาณิชย์แห่งใหม่ร่วมเป็นผู้ให้กู้รายใหม่และบริษัทและบริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติม โดยได้รับวงเงินกู้ระยะยาวเพิ่มอีก 200 ล้านบาท ซึ่งมีการเบิกในปี 2555 โดยมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2558 แบ่งจ่ายเป็นรายไตรมาสจำนวน 16 ไตรมาส ละ 12.5 ล้านบาท โดยเริ่มไตรมาสแรกในเดือนมีนาคม 2555

ในเดือนกันยายน 2557 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 3 (Third Amendment to Credit Facility Agreement) เพื่อขยายเวลาการจ่ายชำระเงินกู้ยืม โดยมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2559 แบ่งจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาสที่เหลืออีกจำนวน 9 ไตรมาส โดยไตรมาสที่ 1 ไตรมาสที่ 3 และไตรมาสที่ 4 ไตรมาสละ 74.3 ล้านบาท และไตรมาสที่ 2 ไตรมาสละ 140.3 ล้านบาท และ ไตรมาสที่ 3 ของปี 2559 อีกจำนวน 48.6 ล้านบาท โดยเริ่มการจ่ายชำระตามสัญญาดังกล่าวไตรมาสแรกในเดือนกันยายน 2557

ในเดือนเมษายน 2558 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 4 (Fourth Amendment to Credit Facility Agreement) เพื่อเปลี่ยนแปลงลดวงเงินสินเชื่อ

เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย THBFIX+3% โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 5:1 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับงบการเงินรวมสำหรับปี 2553 ไม่เกิน 5:1 สำหรับปี 2554 ไม่เกิน 4:1 สำหรับปี 2555 ไม่เกิน 3.5:1 และตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไปไม่เกิน 2.75:1 อัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับงบการเงินรวมไม่ต่ำกว่า 1:1 และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้สำหรับงบการเงินรวมไม่น้อยกว่า 1.2:1

ณ วันที่ 23 ธันวาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับหนังสือผ่อนปรนการดำรงอัตราส่วนทางการเงินจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 โดยบริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสำหรับงบการเงินไม่เกิน 5.5:1 อัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับงบการเงินรวมไม่ต่ำกว่า 0.9:1 และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้สำหรับงบการเงินรวมไม่น้อยกว่า 1:1 อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในสัญญาให้สินเชื่อ ทำให้เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นหนี้สินที่ต้องจ่ายคืนเมื่อทวงถามทันที โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำหนังสือขอผ่อนปรนการไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินและได้รับการพิจารณาอนุมัติในเดือนเมษายน 2558 การจัดประเภทหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นหนี้สินหมุนเวียนเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ณ วันที่ 17 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับหนังสือผ่อนปรนการดำรงอัตราส่วนทางการเงินจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยบริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับงบการเงินรวมไม่ต่ำกว่า 0.95:1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุในหนังสือผ่อนปรนและสัญญาเงินกู้

เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารค้าประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคารและเครื่องจักรของบริษัทและบริษัทย่อยไว้เป็นประกัน

## 8. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

เงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

ในปี 2558 ยอดคงเหลือของการสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน มีเป็นจำนวนเงิน 162.02 ล้านบาท ซึ่งเป็นยอดคงเหลือที่สูงกว่าปี 2557 ที่มียอดคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 130.72 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 31.30 ล้านบาท

### สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ณ วันที่ 28 ตุลาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ลงนามร่วมกันในสัญญาให้วงเงินสินเชื่อ (Credit Facilities Agreement) กับธนาคารกรุงไทย จำกัด(มหาชน) และธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงินรวม 8,800 ล้านบาท และในเดือนธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมและแปลงหนี้ใหม่สัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 2 (Second Amendment and Novation Agreement to Credit Facility Agreement) เพื่อให้ธนาคาร ไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน) ร่วมเป็นผู้ให้กู้รายใหม่ในวงเงินสินเชื่อร่วมกัน (Syndicated Loan) โดยได้รับวงเงินกู้ระยะยาวเพิ่มอีก 200 ล้านบาท ซึ่งมีการเบิกในปี 2555 โดยมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2558 และในเดือนกันยายน 2557 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 3 (Third

Amendment to Credit Facility Agreement) เพื่อขยายเวลาการจ่ายชำระหนี้กู้ยืม โดยมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2559 ต่อมาในเดือนเมษายน 2558 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 4 (Fourth Amendment to Credit Facility Agreement) เพื่อเปลี่ยนแปลงลดวงเงินสินเชื่อ

ซึ่งเป็นแนวทางดำเนินการหลักที่สำคัญในการบริหารจัดการทางการเงินโดยองค์รวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่จะช่วยเสริมความมั่นคงทางการเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและลดภาระดอกเบี้ยเงินกู้ รวมถึงค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มียอดคงเหลือรวมเป็นจำนวนเงิน 3,923 ล้านบาท

#### 1. แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

การเปลี่ยนแปลงของแหล่งเงินทุนที่มาและใช้ไปจากการดำเนินงาน เป็นดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		249,262,452
บวก เงินสดสุทธิจากกิจการดำเนินงาน		774,547,799
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน	1,016,942,790	
- การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน	(25,485,631)	
- จ่ายดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ และอื่นๆ	(181,190,411)	
- จ่ายภาษีเงินได้ และอื่นๆ	(35,718,949)	
หัก เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน (1)		(227,561,732)
หัก เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(615,552,025)
- เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	400,000,000	
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	(94,631,952)	
- จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(371,500,000)	
- จ่ายเงินปันผล	(499,871,727)	
- เงินจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและอื่นๆ	(49,548,346)	
หัก ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินลดลง		(7,665,197)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี		173,031,297

หมายเหตุ: (1) รวมผลการซื้อเครื่อง อุปกรณ์ ยานพาหนะ อาคารระหว่างก่อสร้าง และอื่นๆที่จ่ายลงทุนเป็นจำนวนเงิน 228.69 ล้านบาท

จากข้อมูลการเปลี่ยนแปลงของแหล่งเงินทุนที่มาและใช้ไปจากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น บริษัทยังคงมีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอต่อการดำเนินงาน ซึ่งสามารถชำระหนี้เงินกู้ได้ตามกำหนดและ ณ สิ้นปี บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 173.03 ล้านบาท



## 2. รายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure)

ในปี 2558 บริษัทได้จ่ายลงทุน ดังนี้

			วัตถุประสงค์
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	20.23	ล้านบาท	- เพื่อขยายกำลังผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
- ยานพาหนะ	4.54	ล้านบาท	- เพื่อเปลี่ยนแทนและจัดให้มีเพียงพอกับการใช้งาน
- อุปกรณ์สำนักงาน	6.03	ล้านบาท	- เพื่อเปลี่ยนแทนระบบประมวลผลทางคอมพิวเตอร์ (ERP) เดิมให้มีประสิทธิภาพเหมาะสมต่อการบริหารจัดการ
- อาคารระหว่างก่อสร้าง และปรับปรุงอาคาร	193.18	ล้านบาท	- เพื่อใช้เป็นสถานที่จัดเก็บสินค้าทดแทนสถานที่เช่าและรองรับการขยายกิจการ
รวม	223.98	ล้านบาท	

โดยจำนวนเงินที่จ่ายลงทุนดังกล่าวข้างต้นได้ใช้เงินทุนจากกระแสเงินสดจากลูกหนี้และเงินสัรับจากการเพิ่มทุน

## 3. ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม

จากผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวมยังคงสามารถรักษาสภาพคล่องทางการเงินได้และสามารถจ่ายคืนชำระหนี้เงินกู้ยืมตามวงเงินสินเชื่อดังกล่าวได้ตามกำหนด และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ณ วันที่ 17 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับหนังสือผ่อนปรนการดำรงอัตราส่วนทางการเงินจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยบริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับงบการเงินรวมไม่ต่ำกว่า 0.95:1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุในหนังสือผ่อนปรนและสัญญาเงินกู้ จึงไม่มีผลที่ต้องจ่ายคืนเงินกู้ยืมเมื่อทวงถามทันที

ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

-ไม่มี-

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต

-ไม่มี-

## มุมมองของผู้บริหาร

ในช่วง 4-5 ปีที่ผ่านมาอุตสาหกรรมการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบยังคงดำเนินไปในแนวทางที่มีการแข่งขันอย่างต่อเนื่องตลอดเวลาทั้งตลาดภายในและต่างประเทศ ทั้งนี้เพื่อให้สามารถสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้าทั้งด้านราคา และคุณภาพสินค้า ที่ผ่านมาการแข่งขันด้านราคาขายจะยังคงเข้มข้นมากขึ้นทุกปีเนื่องจากปริมาณการบริโภคทั้งในปี 2557 และปี 2558 ไม่ขยายตัวเท่าที่ควร ซึ่งเป็นผลจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของโลกยังไม่ฟื้นตัวชัดเจนและประกอบกับผู้ผลิตในประเทศจีนที่กำลังการผลิตรวมกันมากที่สุดของโลกและกำลังเผชิญกับภาวะการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ลดลงนั้นต้องการได้จำนวนการขายให้มากเพียงพอต่อกำลังผลิตที่มีอยู่จึงเสนอราคาที่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่องมา

ด้วยเหตุที่มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกยังคงมีโอกาสด้านการตลาดที่ดีและยังคงน่าดึงดูดใจสำหรับผู้ประกอบการทั้งหลาย เนื่องจากปริมาณการบริโภคในครัวเรือนยังคงมีจำนวนเพิ่มขึ้นทุกปีซึ่งเป็นผลจากสภาวะโลกร้อนและกำลังซื้อที่มีมากขึ้นจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นของประชากรในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ต่างๆ ซึ่งทำให้มีความต้องการบริโภคเครื่องทำความเย็นในครัวเรือนและเครื่องทำความเย็นเชิงพาณิชย์ และเครื่องปรับอากาศในครัวเรือนเพิ่มขึ้นตลอดเวลา ส่งผลให้ยอดขายของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกมีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเช่นกัน ดังนั้นผู้ประกอบการในธุรกิจนี้ยังคงต้องแข่งขันกันนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากขึ้นในทุกเรื่องรวมทั้งการปรับลดราคา

บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในแนวทางที่สนับสนุนให้เกิดความสามารถในการแข่งขันที่ดีและครอบคลุมความเสี่ยงทางธุรกิจต่างๆ เช่น

1. บริหารการจัดการธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยทุกแห่งให้มีประสิทธิภาพเพื่อสร้างรายได้เปรียบในการแข่งขันจากการประกอบกิจการที่สนับสนุนต่อเนื่องกันตั้งแต่ต้นทางหรือ Backward Vertical Integration ทั้งวัตถุดิบหลัก เช่น โลหะแผ่นแปรรูป ลวดทองแดงอาบน้ำยา ที่ใช้ทำชิ้นงานมอเตอร์ของคอมเพรสเซอร์ ตัวเรือนของคอมเพรสเซอร์ และชิ้นส่วนเช่น ชิ้นงานโลหะทุบ ชิ้นงานโลหะหล่อที่เป็นส่วนประกอบของคอมเพรสเซอร์แบบครบวงจร และปรับปรุง Productivity ของกระบวนการผลิตให้สูงขึ้น

2. พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา ที่สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดทั้งด้านคุณภาพและต้นทุนที่ต่ำลง และตอบรับกับการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับสารทำความเย็นที่ใช้ในอุตสาหกรรมและลดการใช้พลังงาน

3. นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ใช้วัตถุดิบอลูมิเนียมทดแทนทองแดงให้มากขึ้น เพื่อเพิ่มแนวทางการแข่งขันที่เป็นทางเลือกแก่ลูกค้า

4. เสริมความมั่นคงทางการเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและลดภาระดอกเบี้ยเงินกู้รวมถึงค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดยบริษัทและบริษัทย่อยใช้วงเงินสินเชื่อร่วมกัน (Syndicated Loan) ที่ได้ลงนามร่วมกันในสัญญา กับธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นแนวทางดำเนินการหลักที่สำคัญในการบริหารจัดการทางการเงินโดยองค์กรรวมของบริษัทและบริษัทย่อย

5. ลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย โดยบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Interest Rate Swap Contract) ซึ่งเป็นแนวทางในการดำเนินงานโดยรวมเพื่อใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและลดผลกระทบที่เกิดขึ้น

6. บริหารจัดการความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และการให้สินเชื่อที่ดำเนินการอยู่ ณ ปัจจุบันไม่มีการระงับเฉพาะกลุ่มลูกค้าเนื่องจากมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่เป็นจำนวนมากรายประกอบด้วยลูกหนี้การค้าเกือบทั้งหมดเป็นลูกค้าชั้นดีและสำหรับลูกค้าต่างประเทศบริษัทได้ทำประกันความเสี่ยงคุ้มครองการไม่จ่ายชำระ

7. ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบทองแดง (Copper Swap/Future) กับสถาบันการเงิน

8. ขยายตลาดเดิมและเพิ่มตลาดใหม่โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ต่างๆที่ครอบคลุมความต้องการของตลาด

9. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในแนวทางที่เกื้อหนุนธุรกิจระหว่างกัน

บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าจากแนวทางดำเนินการเพื่อรักษาความสามารถในเชิงแข่งขันทางธุรกิจดังกล่าวข้างต้น จะเป็นแนวทางสำคัญที่สร้างความพร้อมและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนดังเป็นผลที่เกิดขึ้นกับบริษัทที่สามารถสร้างกำไรให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา

# รายงานของ คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท กุลธรรเพอร์บี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุล กรรมการตรวจสอบ นายธวัชชัย จรรย์กรณ์ และนายผดุง เตชะศรีรินทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบและมีผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

ในรอบปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 12 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งและในระหว่างปีได้เชิญผู้สอบบัญชีมาพบ เพื่อหารือรับทราบข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงงานที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท ทั้งนี้ได้สรุปรายงานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ได้ทราบเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

**1 การสอบทานรายงานทางการเงิน** ได้สอบทานข้อมูลต่างๆ ที่เป็นสาระสำคัญของรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2558 ของบริษัทและบริษัทย่อยที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจได้ว่ารายงานทางการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่ประกาศใช้อยู่ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอและเชื่อถือได้

**2 ระบบควบคุมภายใน** ได้สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งครอบคลุมไปถึงบริษัทย่อยด้วย ได้มีการพิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อแผนงานตรวจสอบประจำปี สอบทานรายงานการตรวจสอบภายใน ตลอดจนติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะที่ให้ไว้อย่างต่อเนื่องโดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

**3 การบริหารความเสี่ยง** จากการสอบทานพบว่าบริษัท มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการประชุมเพื่อกำหนดมาตรการในการปฏิบัติเพื่อป้องกันมิให้เกิดปัญหาหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

**4 รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและการทำธุรกรรมของบริษัท และบริษัทย่อยตลอดจนรายการที่เกี่ยวข้องกันอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในรอบปี 2558 เพื่อให้มั่นใจได้ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขในทางธุรกิจปกติเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใดๆ มีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนเพียงพอซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**5 การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ** ได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท พบว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลอดจนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้ดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้มีความโปร่งใสเชื่อถือได้

6 การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่งตั้งนางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4604 และ/หรือ นางสาวสาธิตา รัตนานุรักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4753 และ/หรือนายวิชาติ โลเทศกระวี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4451 แห่งบริษัทสำนักงานอัยย จํากัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2559 อีกวาระหนึ่ง ในอัตราค่าบริการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินเป็นจำนวนเงิน 1,180,000 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 90,000 บาท ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่สมเหตุสมผล

คณะกรรมการตรวจสอบมีความอิสระในการปฏิบัติงานตามภาระกิจที่ได้รับมอบหมาย ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากฝ่ายบริหาร ได้เชิญผู้สอบบัญชีมาหารือเพื่อขอทราบข้อคิดเห็นและหรือข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งไม่พบเรื่องที่ผิดปกติและเป็นสาระสำคัญ

วันที่ 16 มีนาคม 2559

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(ว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุล)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

# รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อ รายงานทางการเงิน

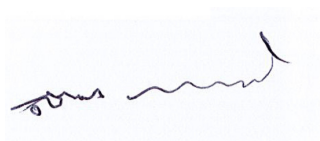
คณะกรรมการบริษัท กุลธรคอร์ป จำกัด (มหาชน) กำหนดให้จัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2558 ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบและภาระหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนต่อการเป็นผู้รับผิดชอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2558 โดยงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นจากการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปด้วยการพิจารณาอย่างระมัดระวังรอบคอบ สมเหตุสมผลและประมาณการที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนี้บริษัทกำหนดให้มีแนวทางปฏิบัติงานเพื่อรองรับความเสี่ยงและมีระบบการควบคุม ภายในที่ดีและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่แสดงผลของการดำเนินงานมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอต่อการรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและสามารถป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายสุพร สิมะกุลธร)  
ประธานกรรมการ



(นายสุธี สิมะกุลธร)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

## เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งได้แสดงความเห็นไว้อย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 แต่ได้ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับการจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวรวมเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเนื่องจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางส่วนตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวได้



ศิริวรรณ สุรเทพินทร์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4604

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2559

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กุลธรคอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2558	2557	2558	2557	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	173,031,297	249,262,452	112,585,141	182,545,963
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	2,083,897,699	2,179,458,741	1,269,126,096	1,032,373,984
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	213,575,749	237,057,566
สินค้าคงเหลือ	9	2,437,768,790	2,660,305,035	1,438,905,008	1,246,248,091
ภาษีซื้อรอเรียกคืน		80,147,540	124,200,865	55,937,964	86,535,594
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		84,198,796	74,256,464	16,047,728	13,950,752
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,859,044,122	5,287,483,557	3,106,177,686	2,798,711,950
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	2,634,372,497	2,434,372,497
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	3,192,293,839	3,517,005,640	1,394,532,835	1,544,947,516
ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ	12	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	13	82,186,964	82,174,001	28,652,975	25,684,683
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	23	79,929,341	59,615,903	30,235,434	13,519,909
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,342,683	3,115,432	1,548,149	1,468,149
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,357,752,827	3,661,910,976	4,089,341,890	4,019,992,754
รวมสินทรัพย์		8,216,796,949	8,949,394,533	7,195,519,576	6,818,704,704

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

122

บริษัท กุลธรคอร์ป จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี 2558

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท กูรูคอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2558	2557	2558	2557
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	14	3,660,060,111	3,785,874,457	2,170,431,046	1,907,748,048
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	15	1,138,199,528	1,484,076,620	1,158,737,129	1,230,216,246
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	619,287,755	503,610,895
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	16	263,200,000	634,700,000	263,200,000	634,700,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	17	67,996,136	61,113,662	15,405,992	15,746,168
เงินปันผลค้างจ่าย		805,588	500,674,751	801,547	500,673,274
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		26,395,962	8,073,326	23,350,029	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18	61,665,268	59,738,356	41,106,088	12,984,700
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,218,322,593	6,534,251,172	4,292,319,586	4,805,679,331
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	186,930,692	224,938,339	18,890,240	34,296,232
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19	162,017,694	130,723,571	77,914,836	63,017,930
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		348,948,386	355,661,910	96,805,076	97,314,162
รวมหนี้สิน		5,567,270,979	6,889,913,082	4,389,124,662	4,902,993,493

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

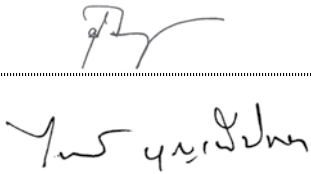
# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท กุศลเคอร์รี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	20			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2557: หุ้นสามัญ 1,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)				
	1,200,000,000	1,000,000,000	1,200,000,000	1,000,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2557: หุ้นสามัญ 1,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)				
	1,200,000,000	1,000,000,000	1,200,000,000	1,000,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ				
	700,000,000	500,000,000	700,000,000	500,000,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	21			
	120,000,000	100,000,000	120,000,000	100,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร				
	437,835,087	271,386,195	786,394,914	315,711,211
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น				
	191,690,883	188,095,256	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
	2,649,525,970	2,059,481,451	2,806,394,914	1,915,711,211
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
	8,216,796,949	8,949,394,533	7,195,519,576	6,818,704,704

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
กรรมการ



# งบกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท กุลธเคอร์บี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายและบริการ	6, 24	10,544,381,527	11,330,117,773	6,406,994,627
รายได้อื่น				
รายได้จากการขายเศษซาก	6	219,144,543	392,524,876	158,069,583
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	13,448,397	-
ดอกเบี้ยรับ	6	868,433	1,114,401	15,388,710
เงินปันผลรับ	6, 10	6,293	7,300	135,056,281
อื่น ๆ		6,516,818	10,231,488	17,909,967
<b>รวมรายได้</b>		<b>10,770,917,614</b>	<b>11,747,444,235</b>	<b>6,733,419,168</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายและบริการ	6	9,747,455,660	10,945,013,424	5,757,058,836
ค่าใช้จ่ายในการขาย		162,835,271	126,067,548	102,335,259
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		391,993,086	411,317,062	191,803,297
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		18,194,757	-	14,841,899
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>10,320,478,774</b>	<b>11,482,398,034</b>	<b>6,066,039,291</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้</b>		<b>450,438,840</b>	<b>265,046,201</b>	<b>667,379,877</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(210,801,814)	(208,973,166)	(145,587,972)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>239,637,026</b>	<b>56,073,035</b>	<b>521,791,905</b>
ภาษีเงินได้	23	(27,257,833)	1,347,078	(19,051,103)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>212,379,193</b>	<b>57,420,113</b>	<b>502,740,802</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		3,595,627	(8,686,571)	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		3,595,627	(8,686,571)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	19	(30,662,151)	-	(14,661,811)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้		4,731,850	-	2,604,712
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(25,930,301)	-	(12,057,099)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>(22,334,674)</b>	<b>(8,686,571)</b>	<b>(12,057,099)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>190,044,519</b>	<b>48,733,542</b>	<b>490,683,703</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	25	0.191	0.057	0.452
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย		0.191	0.057	0.452
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน				

๓๕

บริษัท กุลธเรศคอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

งบแสดง  
การเปลี่ยนแปลง  
ส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม									
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		ผลต่างจาก		ส่วนเกินทุนจากการ		รวม		รวม	
	การแปลงค่า		งบการเงินที่เปลี่ยน		การควบคุม		องค์ประกอบอื่น		รวม	
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	เงินตราต่างประเทศ	เดิวกัก	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,000,000,000	500,000,000	100,000,000	713,966,082	(11,116,122)	207,897,949	196,781,827	2,510,747,909		
กำไรสำหรับปี	-	-	-	57,420,113	-	-	-	57,420,113		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(8,686,571)	-	(8,686,571)	(8,686,571)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(8,686,571)	-	(8,686,571)	48,733,542		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	(500,000,000)	-	-	-	(500,000,000)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,000,000,000	500,000,000	100,000,000	271,386,195	(19,802,693)	207,897,949	188,095,256	2,059,481,451		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,000,000,000	500,000,000	100,000,000	271,386,195	(19,802,693)	207,897,949	188,095,256	2,059,481,451		
กำไรสำหรับปี	-	-	-	212,379,193	-	-	-	212,379,193		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(25,930,301)	3,595,627	-	3,595,627	(22,334,674)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	186,448,892	3,595,627	-	3,595,627	190,044,519		
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 20)	200,000,000	200,000,000	-	-	-	-	-	400,000,000		
โอนกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 21)	-	-	20,000,000	(20,000,000)	-	-	-	-		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,200,000,000	700,000,000	120,000,000	437,835,087	(16,207,066)	207,897,949	191,690,883	2,649,525,970		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท กูรูคอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

งบแสดง  
การเปลี่ยนแปลง  
ส่วนของผู้ถือหุ้น  
(ต่อ)

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม ยังไม่จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
1,000,000,000	500,000,000	100,000,000	558,779,482	2,158,779,482	
-	-	-	256,931,729	256,931,729	
-	-	-	-	-	
-	-	-	256,931,729	256,931,729	
-	-	-	(500,000,000)	(500,000,000)	
1,000,000,000	500,000,000	100,000,000	315,711,211	1,915,711,211	
1,000,000,000	500,000,000	100,000,000	315,711,211	1,915,711,211	
-	-	-	-	-	
-	-	-	(12,057,099)	(12,057,099)	
-	-	-	490,683,703	490,683,703	
200,000,000	200,000,000	-	-	400,000,000	
-	-	20,000,000	(20,000,000)	-	
1,200,000,000	700,000,000	120,000,000	786,394,914	2,806,394,914	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแส เงินสด

บริษัท กุลธเรศรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	239,637,026	56,073,035	521,791,905	259,795,339
รายการปรับกระทบขดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	567,050,179	621,451,754	277,021,852	277,413,926
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	973,535	516,963	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัจะสูญ และสำรองอื่น	277,163	8,735,741	-	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	41,735,069	31,998,408	24,757,495	(358,418)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(763,887)	(1,206,828)	(819,616)	(1,262,139)
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	1,455,209	-	-	-
รายได้เงินปันผล	(6,293)	(7,300)	(135,056,281)	(75,602,029)
ดอกเบี้ยตัดจำหน่าย	15,590,420	4,994,173	3,012,839	4,069,532
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	9,843,144	14,389,289	2,884,185	7,036,778
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(39,448,504)	27,305,030	(12,242,677)	9,546,463
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	180,599,729	192,306,602	134,538,181	106,666,816
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	1,016,942,790	956,556,867	815,887,883	587,306,268
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	105,898,154	15,610,525	(234,134,264)	(95,641,101)
สินค้าคงเหลือ	180,801,176	(388,622,048)	(217,414,412)	(230,943,124)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	33,366,733	(39,503,164)	28,050,332	(61,013,352)
สินทรัพย์อื่น	(227,251)	(1,684,159)	(80,000)	(219,119)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(347,253,919)	352,836,349	(76,080,442)	300,601,858
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,929,476	(62,376,843)	28,121,388	(53,188,030)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	991,457,159	832,817,527	344,350,485	446,903,400
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(9,211,172)	(6,044,799)	(2,649,090)	(1,692,000)
จ่ายดอกเบี้ย	(181,190,411)	(192,356,271)	(131,438,316)	(105,999,836)
จ่ายภาษีเงินได้	(26,507,777)	(11,950,792)	(10,307,806)	(764,784)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>774,547,799</b>	<b>622,465,665</b>	<b>199,955,273</b>	<b>338,446,780</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

๓๕

128

บริษัท กุลธเรศรี จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี 2558

# งบกระแส เงินสด (ต่อ)

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	-	409,750	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(228,695,148)	(276,168,304)	(131,589,523)	(98,903,710)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,127,123	5,134,421	998,962	1,960,144
เงินปันผลรับ	6,293	7,300	135,056,281	75,602,029
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	-	-	23,481,817	(230,628,683)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(200,000,000)	-
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(227,561,732)</b>	<b>(270,616,833)</b>	<b>(172,052,463)</b>	<b>(251,970,220)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(94,631,952)	49,464,603	276,590,243	169,074,286
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	115,676,860	347,845,743
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(371,500,000)	(465,300,000)	(371,500,000)	(465,300,000)
เงินสดรับจากการขายและเช่ากลับคืนเครื่องจักร	35,650,000	228,192,000	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สั้นตามสัญญาเช่าการเงิน	(85,198,346)	(31,069,990)	(18,759,008)	(19,686,367)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	400,000,000	-	400,000,000	-
จ่ายเงินปันผล	(499,871,727)	-	(499,871,727)	-
<b>เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(615,552,025)</b>	<b>(218,713,387)</b>	<b>(97,863,632)</b>	<b>31,933,662</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง</b>	<b>(7,665,197)</b>	<b>(3,783,211)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>(76,231,155)</b>	<b>129,352,234</b>	<b>(69,960,822)</b>	<b>118,410,222</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	249,262,452	119,910,218	182,545,963	64,135,741
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>173,031,297</b>	<b>249,262,452</b>	<b>112,585,141</b>	<b>182,545,963</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด</b>				
1) รายการกิจกรรมลงทุนซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด				
ทรัพย์สินและเข้าหนี้จากการซื้อ				
สินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,490,407	(10,007,340)	(1,834,715)	(10,511,219)
2) รายการกิจกรรมจัดหาเงินซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด				
เงินปันผลค้างจ่าย	805,588	500,674,751	801,547	500,673,274
การซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2,832,753	9,060,000	-	5,230,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# หมายเหตุประกอบ งบการเงินรวม

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทคือการผลิตและจำหน่ายคอมเพรสเซอร์ลูกสูบ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 126 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด(มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้น	
			2558 ร้อยละ	2557 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท กุลธรเคอร์บี้ เฟาน์ดรี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเหล็กหล่อเพื่อเป็นชิ้นส่วนของ อุตสาหกรรมเครื่องเย็นและยานยนต์	ไทย	100	100
บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายคอมเพรสเซอร์ลูกสูบและ เหล็กหล่อเพื่อเป็นชิ้นส่วนของอุตสาหกรรม เครื่องเย็นและยานยนต์	ไทย	100	100
บริษัท กุลธร สตีล จำกัด	ตัดและแปรรูปโลหะแผ่นสำหรับการใช้ในการผลิต คอมเพรสเซอร์	ไทย	100	100
บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์ คอนโทรลส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขวดทองแดงอาบน้ำยาและ เครื่องควบคุมอุณหภูมิสำหรับ เครื่องปรับอากาศและตู้เย็น	ไทย	100	100

บริษัทย่อย	ลักษณะของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น	อัตราร้อยละของ	
		ในประเทศ	การถือหุ้น	
			2558	2557
			ร้อยละ	ร้อยละ
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมโดยบริษัท กุลธรเมททีเรียลส์ แอนด์ คอนโทรลส์ จำกัด</u>				
บริษัท กุลธรเมททัล โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะอัดขึ้นรูป และ รับจ้างเจาะ กลึง และชุบเคลือบผิวโลหะ	ไทย	100	100
บริษัท ซูโจว กุลธร แมกเนทไวร์ จำกัด (ถือหุ้นโดย Phelps Dodge Suzhou Holdings, Inc.)	ผลิตและจำหน่ายลวดทองแดงอาบน้ำยา	จีน	100	100

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ขอดคล้องระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

### 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2557) และฉบับใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

มาตรฐานฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการเงินนี้เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอยู่แต่เดิมแล้ว

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากตนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่ากึ่งหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

การเปลี่ยนแปลงหลักการนี้ไม่มีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมการงาน บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบทางการเงินต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิได้รับเงินปันผล

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิตและวัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และค่าโสหุ้ยในการผลิต

#### 4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร โรงงาน	-	20 ปี
เครื่องจักร	-	5, 8, 10, 15 ปี
อุปกรณ์โรงงาน	-	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	-	3, 5, 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่คำนวณจากราคาทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทฯจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

##### อายุการให้ประโยชน์

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

3 - 10 ปี

#### 4.8 ค่าความนิยม

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วน of กำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

#### 4.9 การรับประกันสินค้า

การรับประกันสินค้าประมาณขึ้น โดยพิจารณาจากค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้าที่เกิดขึ้นจริงและคำนวณขึ้นเป็นสัดส่วนต่อยอดต้นทุนขายและจำนวนสินค้าที่ยังอยู่ในระหว่างการรับประกัน

#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วน of กำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าและจะจดทะเบียนโอนเป็นของบริษัทฯและบริษัทย่อยเมื่อผ่อนชำระเรียบร้อยแล้ว

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วน of กำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมนเป็นรายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

#### 4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### **ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### **ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

###### **โครงการสมทบเงิน**

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### **โครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการะสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากรางานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน



#### 4.15 ประมวลการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.17 ตราสารอนุพันธ์

##### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าสำหรับสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังไม่ครบกำหนดเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

##### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ รับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

##### สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

จำนวนเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยทำสัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันทำสัญญา อย่างไรก็ตาม ค่าธรรมเนียมที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายหรือได้มาจากการทำสัญญาดังกล่าว (ถ้ามี) จะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญานั้น

#### 4.18 การวัดมูลค่าธุรกรรม

มูลค่าธุรกรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่าธุรกรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าธุรกรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่าธุรกรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่าธุรกรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่าธุรกรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### การเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้างเหลือแต่ละรายการ โดยคำนึงถึงภาวะตลาดและสภาพของสินค้าที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

## มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทจะตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

## ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

## สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### การรองรับประกันสินค้า

ในการประมาณการการรองรับประกันสินค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงในอดีตและจำนวนสินค้าที่อยู่ในระหว่างการรับประกัน

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน นั้นขึ้นตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องเนื่องกับการซื้อและขายสินค้า รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2558	2557	2558	2557	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(คัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ซื้อสินค้า	-	-	1,718	1,901	ราคาลด
ขายสินค้าและบริการและขายเศษซาก	-	-	359	496	ราคาเทียบเคียงกับราคาลด
เงินปันผลรับ	-	-	135	76	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	25	2	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 - 5.8 ต่อปี
ดอกเบี้ยรับ	-	-	15	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 - 5.8 ต่อปี
รายได้อื่น	-	-	11	11	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ค่าเช่ารับ	-	-	3	3	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	1	1	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	1	-	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ขายสินค้าและบริการและขายเศษซาก	598	568	358	344	ราคาเทียบเคียงกับราคาลด
ซื้อสินค้า	84	110	77	79	ราคาลด
ค่าเช่าจ่าย	15	13	2	-	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	11	4	6	-	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
รายได้อื่น	1	-	1	-	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>(หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	104,894	29,238
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(มีกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	111,327	107,449	64,860	58,176
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>111,327</b>	<b>107,449</b>	<b>169,754</b>	<b>87,414</b>
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>(หมายเหตุ 15)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	535,401	611,673
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(มีกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	30,143	47,607	18,524	19,967
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>30,143</b>	<b>47,607</b>	<b>553,925</b>	<b>631,640</b>



## เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2557	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2558
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</b>				
บริษัท กุลธรรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด	208,000	100,000	(100,000)	208,000
<b>รวม</b>	<u>208,000</u>	<u>100,000</u>	<u>(100,000)</u>	<u>208,000</u>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2557	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2558
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย</b>				
บริษัท กุลธรรเมททอลล์โปรดักส์ จำกัด	-	30,000	-	30,000
บริษัท กุลธรรพรีเมียร์ จำกัด	380,000	371,000	(276,000)	475,000
<b>รวม</b>	<u>380,000</u>	<u>401,000</u>	<u>(276,000)</u>	<u>505,000</u>

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันทำสัญญาบริหารสภาพคล่อง (Cash Sweep) โดยมอบหมายให้ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งโอนเงินฝากธนาคารคงเหลือจากบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมายังบัญชีที่ระบุไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทภายใต้หลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

ในการโอนเงินแต่ละครั้งจากบัญชีหนึ่งไปยังอีกบัญชีหนึ่งจะถือเป็นการกู้ยืมเงินระหว่างกัน โดยคิดดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกันไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นตามสัญญา ดังกล่าว ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2558	2557
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด	5,576	7,457
บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด	-	11,601
บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาน์ดรี จำกัด	-	10,000
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>5,576</b>	<b>29,058</b>

<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด	66,796	90,922
บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาน์ดรี จำกัด	37,463	-
บริษัท กุลธร สติล จำกัด	5,045	32,689
บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด	4,984	-
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>114,288</b>	<b>123,611</b>

#### **ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ผลประโยชน์ระยะสั้น	54	48	22	19
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1	1	1	1
<b>รวม</b>	<b>55</b>	<b>49</b>	<b>23</b>	<b>20</b>

#### **ภาระค่าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29.4

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสด	719	5,252	169	306
เงินฝากธนาคาร	172,312	244,010	112,416	182,240
รวม	173,031	249,262	112,585	182,546

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.35 ถึง 0.75 ต่อปี (2557: ร้อยละ 0.30 ถึง 0.63 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	74,481	79,459	100,864	53,627
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	25,818	15,199	17,948	6,511
3 - 6 เดือน	6,336	1,297	4,565	1,000
6 - 12 เดือน	-	453	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	3,539	8,460	-	5,682
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	110,174	104,868	123,377	66,820
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,451,682	1,473,616	899,786	630,404
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	480,641	572,271	189,148	308,311
3 - 6 เดือน	21,828	14,316	3,887	4,104
6 - 12 เดือน	9,191	1,876	4,901	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	16,301	21,830	245	298
รวม	1,979,643	2,083,909	1,097,967	943,117
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(9,412)	(15,224)	(418)	(418)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,970,231	2,068,685	1,097,549	942,699
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	2,080,405	2,173,553	1,220,926	1,009,519
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,153	2,581	46,377	20,594
อื่นๆ	2,340	3,325	1,823	2,261
รวมลูกหนี้อื่น	3,493	5,906	48,200	22,855
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	2,083,898	2,179,459	1,269,126	1,032,374

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้รวมลูกหนี้การค้าจำนวนประมาณ 85.2 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้นำไปขายลดกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศโดยที่บริษัทยังคงมีการระงับการค้าประกันการขายลดทั้งจำนวน

## 9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
สินค้าสำเร็จรูป	1,063,052	1,007,195	(102,806)	(70,610)	960,246	449,181
งานระหว่างผลิต	460,517	454,579	(8,142)	(6,499)	452,375	448,080
วัตถุดิบ	1,016,435	1,235,156	(23,486)	(15,590)	992,949	1,219,566
สินค้าระหว่างทาง	32,199	56,074	-	-	32,199	56,074
รวม	2,572,203	2,753,004	(134,434)	(92,699)	2,437,769	2,660,305

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
สินค้าสำเร็จรูป	568,935	457,584	(25,221)	(8,403)	543,714	949,181
งานระหว่างผลิต	303,349	257,256	(5,465)	(4,725)	297,884	252,531
วัตถุดิบ	614,638	554,353	(17,385)	(10,186)	597,253	544,167
สินค้าระหว่างทาง	54	369	-	-	54	369
รวม	1,486,976	1,269,562	(48,071)	(23,314)	1,438,905	1,246,248

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 41.7 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 24.8 ล้านบาท) (2557: บันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือจำนวน 32.0 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และโอนกลับการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือจำนวน 0.4 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท)	
							เงินปันผลที่บริษัทฯ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	รับระหว่างปี	
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)			2558	2557
บริษัท กุลธรเคอร์บี้								
เฟรนด์รี จำกัด	575,000	475,000	100	100	739,999	639,999	119,050	-
บริษัท กุลธรพรีเมียร์								
จำกัด	1,260,000	1,260,000	100	100	1,936,751	1,936,751	-	75,595
บริษัท กุลธร สติล								
จำกัด	400,000	400,000	100	100	399,999	399,999	16,000	-
บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์								
แอนด์คอนโทรลส์								
จำกัด	450,000	350,000	100	100	340,630	240,630	-	-
รวม					3,417,379	3,217,379	135,050	75,595
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย					(783,007)	(783,007)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					2,634,372	2,434,372	135,050	75,595

เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2558 มีมติเห็นชอบให้เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด จำนวน 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 350 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 450 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 4.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2558 ทั้งนี้ บริษัทฯยังคงสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิมที่ร้อยละ 100

นอกจากนี้ ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟรนด์รี จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญของค่าหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งได้เรียกชำระครั้งแรกไปแล้วร้อยละ 50 ในปี 2556 โดยเรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 50 จำนวน 100 ล้านบาท บริษัทฯได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 มีผลทำให้ทุนเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจาก 475 ล้านบาท เป็น 575 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยนี้ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2558 ทั้งนี้ บริษัทฯยังคงสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิมที่ร้อยละ 100

## 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ส่วนปรับปรุง ที่ดินและอาคาร		อุปกรณ์		เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์		งานระหว่าง ก่อสร้าง	
	ที่ดิน	โรงงาน	เครื่องจักร	โรงงาน	สำนักงาน	ยานพาหนะ		รวม
<b>ราคาทุน:</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	350,570	1,811,234	7,452,201	1,113,611	161,584	130,288	212,171	11,231,659
ซื้อเพิ่ม	-	2,889	37,679	16,270	14,028	8,529	163,412	242,807
โอนเข้า (โอนออก)	-	22,487	113,707	40,414	3,418	3,219	(183,245)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(5,080)	(1,976)	(615)	(3,265)	(2,627)	(13,563)
รายการปรับปรุงปีก่อน	(842)	-	-	-	-	-	-	(842)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	(4,745)	(7,860)	-	(210)	(154)	-	(12,969)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	349,728	1,831,865	7,590,647	1,168,319	178,205	138,617	189,711	11,447,092
ซื้อเพิ่ม	-	425	13,176	7,050	6,027	4,536	192,761	223,975
โอนเข้า (โอนออก)	-	13,356	75,062	37,777	5,575	3,559	(136,610)	(1,281)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(31)	(694)	(3,899)	(7,243)	-	(11,867)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	10,885	18,525	-	490	357	-	30,257
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	349,728	1,856,531	7,697,379	1,212,452	186,398	139,826	245,862	11,688,176
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	952,918	5,182,016	972,356	126,250	98,639	-	7,332,179
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(4,867)	(1,976)	(578)	(2,232)	-	(9,653)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	82,269	451,839	53,476	16,056	11,136	-	614,776
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	(1,807)	(5,626)	-	(184)	(116)	-	(7,733)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	1,033,380	5,623,362	1,023,856	141,544	107,427	-	7,929,569
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(31)	(495)	(3,734)	(7,243)	-	(11,503)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	82,688	390,261	55,474	16,548	11,462	-	556,433
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	4,867	14,341	-	400	285	-	19,893
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	1,120,935	6,027,933	1,078,835	154,758	111,931	-	8,494,392
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า:</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	(517)	(517)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	-	-	-	-	(517)	(517)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	(973)	-	-	-	-	(973)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	(973)	-	-	-	(517)	(1,490)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	349,728	798,485	1,967,285	144,463	36,661	31,190	189,194	3,517,006
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	349,728	735,596	1,668,473	133,617	31,640	27,895	245,345	3,192,294
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี:</b>								
ปี 2557 (จำนวน 571 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								614,776
ปี 2558 (จำนวน 531 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								556,433



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร			เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน			งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	ที่ดิน	โรงงาน	เครื่องจักร	โรงงาน	สำนักงาน	ยานพาหนะ		
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	221,024	619,764	3,480,085	770,594	80,031	59,598	84,335	5,315,431
ซื้อเพิ่ม	-	403	902	6,075	4,070	7,466	59,584	78,500
โอนเข้า (โอนออก)	-	4,523	78,074	8,903	698	-	(92,198)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(4,118)	-	-	(2,853)	-	(6,971)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	221,024	624,690	3,554,943	785,572	84,799	64,211	51,721	5,386,960
ซื้อเพิ่ม	-	-	130	1,863	2,921	628	117,923	123,465
โอนเข้า (โอนออก)	-	730	26,356	21,913	2,263	1,822	(53,084)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(184)	(2,381)	(2,365)	-	(4,930)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	221,024	625,420	3,581,429	809,164	87,602	64,296	116,560	5,505,495
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	315,119	2,455,134	694,571	61,296	45,897	-	3,572,017
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	26,545	207,304	28,887	8,364	5,168	-	276,268
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(4,118)	-	-	(2,155)	-	(6,273)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	341,664	2,658,320	723,458	69,660	48,910	-	3,842,012
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	25,456	207,254	26,850	8,489	5,651	-	273,700
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(4)	(2,381)	(2,365)	-	(4,750)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	367,120	2,865,574	750,304	75,768	52,196	-	4,110,962
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	221,024	283,026	896,623	62,114	15,139	15,301	51,721	1,544,948
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	221,024	258,300	715,855	58,860	11,834	12,100	116,560	1,394,533
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
ปี 2557 (268 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								276,268
ปี 2558 (265 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								273,700

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 1,001.9 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 304.4 ล้านบาท) (2557: 1,233.0 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและ 332.3 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ) ไปจดจำนองและวางเป็นประกันไว้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและเงินกู้ยืมที่ได้รับจากสถาบันการเงินเหล่านั้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14 และ 16

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 4,511.0 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 2,755.2 ล้านบาท) (2557: 3,995.2 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและ 2,360.6 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 174.5 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 104.2 ล้านบาท) (2557: 210.3 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและ 133.4 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ)

## 12. ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2558	2557
ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ	37,620	37,620
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(37,620)	(37,620)
มูลค่าสุทธิ	-	-

## 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558:		
ราคาทุน	140,993	64,172
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(58,806)	(35,519)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	82,187	28,653
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557:		
ราคาทุน	130,246	57,883
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(48,072)	(32,198)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	82,174	25,685

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	82,174	55,746	25,685	11,707
ซื้อเพิ่มในระหว่างปี	10,324	33,239	6,289	15,123
ค่าตัดจำหน่าย	(10,617)	(6,676)	(3,321)	(1,145)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	306	(135)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	82,187	82,174	28,653	25,685

#### 14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	24,452	26,719	-	170
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4.10 - 5.00	767,849	790,466	576,849	548,466
ทรัสต์รีซีท	2.00 - 5.50	1,786,424	1,843,134	922,031	650,835
เจ้าหนี้แพคเกจเครดิต	4.09 - 5.66	1,081,335	1,040,371	671,551	623,093
หนี้จากการขายลดลูกหนี้	-	-	85,184	-	85,184
รวม		3,660,060	3,785,874	2,170,431	1,907,748

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย ค้ำประกัน โดยการจดจำนองที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรของบริษัทฯและบริษัทย่อยไว้เป็นประกัน

#### 15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,487	24,322	496,881	542,390
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	823,633	1,166,088	466,572	483,595
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,656	23,285	52,921	89,109
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	173,195	146,779	96,530	66,031
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,123	141
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,737	3,630	1,244	2,126
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	108,491	119,973	40,466	46,824
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,138,199	1,484,077	1,158,737	1,230,216

## 16. เงินกู้ยืมระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาสินเชื่อ (Credit Facility Agreement) กับธนาคารพาณิชย์สองแห่งเพื่อรับวงเงินสินเชื่อสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว สินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน สินเชื่อเพื่อการค้าประกัน และสินเชื่อสำหรับการป้องกันความเสี่ยง

ในเดือนพฤศจิกายน 2553 บริษัทฯได้เบิกเงินกู้ระยะยาวตามสัญญาดังกล่าวจำนวน 2,400 ล้านบาท โดยเงินกู้นี้ดังกล่าวมีกำหนดจ่ายชำระคืนภายในปี 2558 โดยแบ่งจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส ไตรมาสที่ 1 ไตรมาสที่ 3 และ ไตรมาสที่ 4 ไตรมาสละ 100 ล้านบาท และไตรมาสที่ 2 ไตรมาสละ 200 ล้านบาท รวม 21 งวด โดยเริ่มไตรมาสแรกในเดือนธันวาคม 2553

ในระหว่างเดือนเมษายน 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 1 เพื่อรับวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมโดยได้เบิกเงินกู้ระยะยาวเพิ่มจำนวน 200 ล้านบาท

ในเดือนธันวาคม 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมและแปลงหนี้ใหม่สัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 2 (Second Amendment and Novation Agreement to Credit Facility Agreement) เพื่อให้ธนาคารพาณิชย์แห่งใหม่ร่วมเป็นผู้ให้กู้รายใหม่และบริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติม โดยได้รับวงเงินกู้ระยะยาวเพิ่มอีก 200 ล้านบาท ซึ่งมีการเบิกในปี 2555 โดยมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2558 แบ่งจ่ายเป็นรายไตรมาสจำนวน 16 ไตรมาส ละ 12.5 ล้านบาท โดยเริ่มไตรมาสแรกในเดือนมีนาคม 2555

ในเดือนกันยายน 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 3 (Third Amendment to Credit Facility Agreement) เพื่อขยายเวลาการจ่ายชำระเงินกู้ยืม โดยมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2559 แบ่งจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาสที่เหลืออีกจำนวน 9 ไตรมาส โดยไตรมาสที่ 1 ไตรมาสที่ 3 และไตรมาสที่ 4 ไตรมาสละ 74.3 ล้านบาท และไตรมาสที่ 2 ไตรมาสละ 140.3 ล้านบาท และไตรมาสที่ 3 ของปี 2559 อีกจำนวน 48.6 ล้านบาท โดยเริ่มการจ่ายชำระตามสัญญาดังกล่าวไตรมาสแรกในเดือนกันยายน 2557

ในเดือนเมษายน 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 4 (Fourth Amendment to Credit Facility Agreement) เพื่อเปลี่ยนแปลงวงเงินสินเชื่อ

เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย THBFIX+3% โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 5:1 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับงบการเงินรวมสำหรับปี 2553 ไม่เกิน 5:1 สำหรับปี 2554 ไม่เกิน 4:1 สำหรับปี 2555 ไม่เกิน 3.5:1 และตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไปไม่เกิน 2.75:1 อัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับงบการเงินรวมไม่ต่ำกว่า 1:1 และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้สำหรับงบการเงินรวมไม่น้อยกว่า 1.2:1

ณ วันที่ 23 ธันวาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับหนังสือผ่อนปรนการดำรงอัตราส่วนทางการเงินจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสำหรับงบการเงินไม่เกิน 5.5:1 อัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับงบการเงินรวมไม่ต่ำกว่า 0.9:1 และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้สำหรับงบการเงินรวมไม่น้อยกว่า 1:1 อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในสัญญาให้สินเชื่อ ทำให้เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นหนี้สินที่ต้องจ่ายคืนเมื่อทวงถามทันที โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำหนังสือขอผ่อนปรนการไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินและได้รับการพิจารณาอนุมัติในเดือนเมษายน 2558 การจัดประเภทหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นหนี้สินหมุนเวียนเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ณ วันที่ 17 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับหนังสือผ่อนปรนการดำรงอัตราส่วนทางการเงินจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับงบการเงินรวมไม่ต่ำกว่า 0.95:1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุในหนังสือผ่อนปรนและสัญญาเงินกู้

เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารค้าประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคารและเครื่องจักรของบริษัทฯและบริษัทย่อยไว้เป็นประกัน

ในระหว่างปี 2557 และ 2558 บริษัทฯได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 31

## 17. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	287,710	326,813	37,237	55,996
หัก: ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	(32,783)	(40,761)	(2,941)	(5,954)
รวม	254,927	286,052	34,296	50,042
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(67,996)	(61,114)	(15,406)	(15,746)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	186,931	224,938	18,890	34,296

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อเช่าเครื่องจักรและยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย						
ทั้งสินตามสัญญาเช่า	82	206	288	17	20	37
หัก: ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(14)	(19)	(33)	(2)	(1)	(3)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า	68	187	255	15	19	34

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย						
ทั้งสินตามสัญญาเช่า	76	251	327	19	37	56
หัก: ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(15)	(26)	(41)	(3)	(3)	(6)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า	61	225	286	16	34	50

18. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ยอดคงเหลือของสำรองการรับประกันสินค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ซึ่งรวมอยู่ในรายการหนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินมีรายละเอียดดังนี้

สำรองการรับประกันสินค้า	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	38,920	10,755	37,691	9,569

19. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินทดรองพนักงานเมื่อออกจากงานและเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลาแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
	โครงการผลประโยชน์		โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนด			
	หลังจากออกจากงาน	ระยะเวลา	ระยะเวลา	รวม		
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	123,357	116,368	7,366	6,011	130,723	122,379
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	9,021	8,943	1,265	1,164	10,286	10,107
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,848	4,091	212	191	4,060	4,282
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทาง						
การเงิน	-	-	(1,507)	-	(1,507)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	(2,995)	-	(2,995)	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทาง						
การเงิน	8,698	-	-	-	8,698	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	21,964	-	-	-	21,964	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(9,211)	(6,045)	-	-	(9,211)	(6,045)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	157,677	123,357	4,341	7,366	162,018	130,723



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	โครงการผลประโยชน์ หลังออกจากงาน		โครงการเงินรางวัลการ ปฏิบัติงานครบกำหนด ระยะเวลา		รวม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	55,652	51,662	7,366	6,011	63,018	57,673
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,871	3,796	1,265	1,164	5,136	4,960
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,038	1,886	212	191	2,250	2,077
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกกันกับ						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทาง การเงิน	-	-	(1,507)	-	(1,507)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	(2,995)	-	(2,995)	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกกันกับ						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทาง การเงิน	4,109	-	-	-	4,109	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	10,553	-	-	-	10,553	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,649)	(1,692)	-	-	(2,649)	(1,692)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	73,574	55,652	4,341	7,366	77,915	63,018

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2558		2557		2558		2557	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนขาย	6,599	10,525	2,367	4,600				
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	3,245	3,864	517	2,437				
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	9,844	14,389	2,884	7,037				

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 15.1 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 6.9 ล้านบาท) (2557: จำนวน 9.2 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 2.6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 13 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13 ปี) (31 ธันวาคม 2557: 13 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
อัตราคิดลด	2.9	3.7	2.9	3.7
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	5.0 - 8.0	5.0 - 9.0	5.0 - 8.0	5.0 - 9.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(11.8)	13.5	(5.6)	6.4
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	12.8	(11.5)	6.0	(5.4)

## 20. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 36/2558 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 1,000 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ในอัตราส่วนการจองหุ้นเพิ่มทุนเท่ากับ 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ในราคาเสนอขายหุ้นละ 2 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2558

## 21. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในปีปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรกำไรสุทธิไปเป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวน 20 ล้านบาท

## 22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	8,974,747	11,542,066	4,643,582	4,982,532
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่าง ทำเพิ่มขึ้น	(61,795)	(322,794)	(157,444)	(296,542)
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,048,260	1,079,163	556,429	535,681
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	567,050	621,452	277,022	277,414
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยน	18,195	(13,448)	14,842	(6,951)
ค่าเช่าจ่าย	34,682	32,101	7,754	2,753

## 23. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	42,551	8,667	33,162	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของ ปีก่อน	-	88	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(15,293)	(10,102)	(14,111)	2,863
<b>ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>27,258</b>	<b>(1,347)</b>	<b>19,051</b>	<b>2,863</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวกับผลขาดทุนจาก การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(4,732)	-	(2,605)	-

รายการกระทบขอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	239,637	56,073	521,792	259,795
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20, 25%	20, 25%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	47,927	11,215	104,358	51,959
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	(88)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 24)	(19,668)	(25,460)	(12,322)	(12,843)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยที่ได้รับสิทธิยกเว้นภาษี	-	-	(27,011)	(15,119)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	10,847	58,120	3,345	4,106
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(16,365)	(5,223)	(4,522)	(6,887)
ขาดทุนสุทธิที่มีสิทธิมาหักตามกฎหมายอื่น ๆ	(46,730)	(63,648)	(40,720)	(20,728)
อื่น ๆ	(2,984)	(408)	(4,077)	2,375
รวม	(74,900)	(36,619)	(85,307)	(49,096)
ผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่รับรู้	54,231	24,145	-	-
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	27,258	(1,347)	19,051	2,863

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	3,100	3,548	84	84
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ	26,887	18,880	9,614	4,663
สำรองการรับประกันสินค้า	6,866	1,201	6,696	1,048
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25,048	17,565	13,841	7,725
อื่น ๆ	18,028	18,422	-	-
รวม	79,929	59,616	30,235	13,520

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 534.8 ล้านบาท (2557: 561.3 ล้านบาท) ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 534.8 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2563

## 24. การส่งเสริมการลงทุน

24.1 บริษัทฯได้รับสิทธิประโยชน์บางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุนพ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่ 1421(2)/2552	บัตรส่งเสริมเลขที่ 1987(2)/2554
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตคอมเพรสเซอร์ สำหรับ เครื่องปรับอากาศและ เครื่องทำความเย็น	ผลิตคอมเพรสเซอร์ สำหรับ เครื่องปรับอากาศและ เครื่องทำความเย็น
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 5 ปี	ตั้งแต่วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2553 ถึงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558	ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ถึงวันที่ 1 กรกฎาคม 2561
2.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ	ได้รับ
2.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	ได้รับ	ได้รับ
2.4 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	2 กุมภาพันธ์ 2553	1 กรกฎาคม 2556

ทั้งนี้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้จากการขายของบริษัทฯทั้งหมดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนประมาณ 6,407 ล้านบาท (2557: 6,194 ล้านบาท) เป็นรายได้จากการผลิตและขายซึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนประมาณ 716 ล้านบาท (2557: 2,801 ล้านบาท)

- 24.2 บริษัท กุลธรเคอร์บีไฟน์ครี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่ 2127(2)/2548
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการในกรณีประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น	ตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2555 ถึงวันที่ 7 กรกฎาคม 2563
2.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ
2.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	8 กรกฎาคม 2555

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

- 24.3 บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดสำหรับบัตรส่งเสริมที่ยังมีสิทธิพิเศษที่สำคัญเหลืออยู่ดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่
	2167(2)/2550
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตคอมพิวเตอร์สำหรับ ผู้เขียนและเครื่องทำความเย็น
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2551 ถึงวันที่ 13 มกราคม 2559
2.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้รับจากกิจการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับ การส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ
2.3 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตรา ร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่ พ้นกำหนดระยะเวลาตาม 2.1
2.4 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าว นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่ วันที่เริ่มมีรายได้จากการ ประกอบกิจการ
2.5 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก ร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ได้รับ
2.6 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	เป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วัน นำเข้าครั้งแรก
2.7 ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าร้อยละ 75 ของอัตราปกติสำหรับวัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ในการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ
2.8 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของผู้ที่ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	14 มกราคม 2551

ทั้งนี้ บริษัทขอต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน



- 24.4 บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนค่อนโทรลส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่
	1204(2)/2551
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ลวดโลหะอาบน้ำยา ประเภท 5.3
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 6 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 9 มกราคม 2561
2.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก	ได้รับ
2.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	ได้รับ
2.4 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิ	10 มกราคม 2555

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

24.5 บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่	
	1797(2)/2549	1968(2)/2550
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กทูปและ ผลิตภัณฑ์ผงโลหะ อัดขึ้นรูป	ชุบแข็ง
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกัน ไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและ ทุนหมุนเวียนมีกำหนดระยะเวลา 8 ปี ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้สามารถนำผล ขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหัก ออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่ พ้นกำหนดเวลานั้น	ตั้งแต่วันที่ 4 พฤษภาคม 2549 ถึงวันที่ 3 พฤษภาคม 2557	ตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2550 ถึงวันที่ 24 มิถุนายน 2558
2.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็น ที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อ การส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ	ได้รับ
2.3 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่ คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติสำหรับเครื่องจักรที่ผลิต ตั้งแต่ปี	ปี 2538	ปี 2539
2.4 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติ บุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอด ระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคล	ได้รับ	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	4 พฤษภาคม 2549	25 มิถุนายน 2550

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

## 25. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
<u>งบการเงินรวม</u>						
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	212,379	57,420	1,112,329	1,000,000	0.191	0.057
<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>						
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	502,741	256,932	1,112,329	1,000,000	0.452	0.257

## 26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่จัดทำให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานและได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

1. คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบและอุปกรณ์
2. ลวดอาน้ำยา
3. เหล็กแผ่นและเหล็กแผ่นแปรรูป
4. ชิ้นส่วนเหล็กหล่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับการใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไร(ขาดทุน) และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	คอมเพรสเซอร์ แบบลูกสูบและ อุปกรณ์	สต็อกน้ำมันฯ	เหล็กแผ่นและ เหล็กแผ่นแปะรูป	ชิ้นส่วน เหล็กหล่อ	อื่นๆ	รวมส่วนงานที่ รายงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม (หน่วย: พันบาท)
รายได้จากลูกค้าภายนอก	7,229,973	1,333,942	997,773	897,072	85,622	10,544,382	-	10,544,382
รายได้ระหว่างส่วนงาน	316,532	792,405	590,764	510,136	145,006	2,354,843	(2,354,843)	-
ดอกเบี้ยรับ	40,838	323	10	20	55	41,246	(40,378)	868
ดอกเบี้ยจ่าย	(149,364)	(71,080)	(11,077)	(3,592)	(1,455)	(236,568)	40,378	(196,190)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(349,685)	(76,483)	(34,017)	(85,578)	(29,533)	(575,296)	8,246	(567,050)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(18,066)	2,563	51	(10,346)	266	(25,532)	(1,726)	(27,258)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่อิงไม่เกิดขึ้นจริง	7,838	2,959	3,300	(7)	174	14,264	-	14,264
กำไร(ขาดทุน)ของส่วนงาน	496,618	(264,054)	3,889	68,083	2,405	306,941	(94,562)	212,379
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	8,935,038	1,916,721	873,622	1,025,185	229,333	12,979,899	(4,763,102)	8,216,797
การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่ไม่รวม เครื่องมือทางการเงิน และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัด บัญชี	(1,090)	59,720	887	(78,296)	(23,970)	(42,749)	(281,722)	(324,471)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบและอุปกรณ์	ลาวดอานา	เหล็กแผ่นและเหล็กแผ่นแปะรูป	ชิ้นส่วนเหล็กหล่อ	อื่นๆ	รวมส่วนงานที่รายงาน	รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	(หน่วย: พันบาท)
รายได้จากลูกค้าภายนอก	7,440,582	1,763,711	1,056,795	966,633	102,397	11,330,118	-	11,330,118
รายได้ระหว่างส่วนงาน	432,696	801,705	831,657	628,118	141,730	2,835,906	(2,835,906)	-
ดอกเบี้ยรับ	2,892	1,069	7	36	18	4,022	(2,908)	1,114
ดอกเบี้ยจ่าย	(110,736)	(70,891)	(13,111)	(3,502)	(1,969)	(200,209)	2,908	(197,301)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(386,364)	(91,195)	(45,014)	(79,212)	(27,883)	(629,668)	8,216	(621,452)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(1,803)	9,452	(5,057)	(1,646)	420	1,366	(19)	1,347
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(7,539)	(13,949)	(5,495)	(134)	(188)	(27,305)	-	(27,305)
กำไร(ขาดทุน)ของส่วนงาน	215,821	(175,955)	8,185	32,905	6,063	87,019	(29,599)	57,420
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	8,618,170	2,180,943	1,299,843	1,062,462	226,521	13,387,939	(4,438,545)	8,949,394
การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(262,199)	76,521	(32,926)	(6,647)	(13,345)	(238,596)	(116,176)	(354,772)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: พันบาท)	
	2558	2557
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	6,208,513	5,860,821
ฮ่องกง	2,168,593	1,817,332
จีน	240,843	602,884
อินโดนีเซีย	281,334	465,084
ซาอุดีอาระเบีย	78,614	234,323
ประเทศอื่นๆ	1,566,485	2,349,674
รวม	10,544,382	11,330,118
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน และ สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม)		
ประเทศไทย	3,050,197	3,363,236
จีน	227,627	239,059
รวม	3,277,824	3,602,295

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 2,168.6 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานคอมพิวเตอร์แบบลูกสูบและอุปกรณ์ (ปี 2557 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงิน 1,822.9 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานคอมพิวเตอร์แบบลูกสูบและอุปกรณ์)

## 27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์ในประเทศไทย และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 19.4 ล้านบาท (2557: 18.3 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯเป็นจำนวน 7.9 ล้านบาท (2557: 6.9 ล้านบาท)

## 28. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	(หน่วย: ล้านบาท)	
		เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2557	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2557	500	0.5
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2557		500	0.5

## 29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 29.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายการจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายการจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 89.5 ล้านบาท (2557: 6.6 ล้านบาท) เฉพาะของบริษัทฯ: 81.1 ล้านบาท (2557: 2.8 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อแม่พิมพ์ เครื่องจักรและซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

### 29.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน ยานพาหนะ และอุปกรณ์สำนักงาน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	29.0	27.5	5.4	0.4
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	51.8	16.0	8.5	0.2



### 29.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายในอนาคตดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	14.4	11.0	4.7	2.3
มากกว่า 1 ปี	4.4	0.6	2.7	-

- ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญารับความช่วยเหลือและบริการทางเทคนิคและรับสิทธิในการผลิตสินค้ากับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทย่อยต้องชำระค่าบริการทางเทคนิคและสิทธิให้กับบริษัทดังกล่าวตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2547 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยดังกล่าวมียอดคงค้างค่าสิทธิในการผลิตสินค้าจำนวน 17.6 ล้านบาท (2557: 17.6 ล้านบาท) ซึ่งรวมอยู่ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น

- ค) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับสัญญาค่าตอบแทนจากการขายแก่ตัวแทนจำหน่าย โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยต้องจ่ายค่านายหน้าตามอัตราที่ระบุในสัญญาหรือตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

### 29.4 การค้าประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด มีหนี้สินอื่นที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท ซูโจว กุลธรเมกเนทไวร้ จำกัด แก่สาขาในต่างประเทศของธนาคารแห่งหนึ่งจำนวน 67 ล้านเรณมินบี หรือเทียบเท่าประมาณ 376.8 ล้านบาท (2557: 100 ล้านเรณมินบี หรือเทียบเท่าประมาณ 535.2 ล้านบาท)

- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 79.9 ล้านบาท (2557: 78.8 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 21.7 ล้านบาท (2557: 22.6 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้าประกันเพื่อค้าประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 77.3 ล้านบาท (2557: 75.0 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 19.6 ล้านบาท (2557: 19.2 ล้านบาท)) และอีกจำนวน 2.6 ล้านบาท (2557: 3.8 ล้านบาท) เพื่อค้าประกันอากรการนำเข้าและอื่นๆ (เฉพาะของบริษัทฯ: 2.1 ล้านบาท (2557: 3.4 ล้านบาท))

### 30. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 1	ระดับ 2
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	6.2	-	0.2
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ	0.7	-	-	-

### 31. เครื่องมือทางการเงิน

#### 31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก รายจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
				รวม		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	18	-	136	19	173	0.35 - 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	2,084	2,084	-
	18	-	136	2,103	2,257	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
<b>เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น</b>						
จากสถาบันการเงิน	3,636	-	24	-	3,660	2.00 - 7.38
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,138	1,138	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	68	187	-	-	255	2.55 - 13.38
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>						
	-	-	263	-	263	THBFIX+3%
	3,704	187	287	1,138	5,316	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

จากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาว

อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
-	-	186	63	249	0.30 - 0.63
-	-	-	2,179	2,179	-
-	-	186	2,242	2,428	
3,759	-	27	-	3,786	1.66 - 7.75
-	-	-	1,484	1,484	-
61	225	-	-	286	3.70 - 7.70
-	-	635	-	635	THBFIX+3%
3,820	225	662	1,484	6,191	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

จากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
-	-	112	1	113	0.37 - 0.63
-	-	-	1,269	1,269	-
214	-	-	-	214	3.25 - 5.80
214	-	112	1,270	1,596	
2,170	-	-	-	2,170	2.00 - 5.10
-	-	-	1,159	1,159	-
619	-	-	-	619	0.25 - 5.80
15	19	-	-	34	5.02 - 7.70
-	-	263	-	263	THBFIX+3%
2,804	19	263	1,159	4,245	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	162	21	183	0.37 - 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,032	1,032	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	237	-	-	-	237	3.25 - 3.95
	237	-	162	1,053	1,452	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	1,908	-	-	-	1,908	1.66 - 7.38
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,230	1,230	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	504	-	-	-	504	0.25 - 3.95
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	16	34	-	-	50	5.02 - 7.70
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	635	-	635	THBFIX+3%
	2,428	34	635	1,230	4,327	

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการใช้สินเชื่ระยะสั้นที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	อัตราซื้อ	อัตราขาย
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	28	19	18	5	35.9233	36.2538
เยน	1	84	-	81	0.2965	0.3028

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	อัตราซื้อ	อัตราขาย
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	24	67	16	25	32.8128	33.1132
ยูโร	2	-	2	-	39.7507	40.3552

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency interest rate Swap) คงเหลือดังนี้

#### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
งบการเงินรวม					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	วันที่ครบกำหนดตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย
	(ล้าน)	(ล้าน)		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	13.4	-	3 กุมภาพันธ์ - 20 มิถุนายน 2559	35.04 - 36.33	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557					
งบการเงินรวม					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	วันที่ครบกำหนดตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย
	(ล้าน)	(ล้าน)		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	7.9	3.1	11 กุมภาพันธ์ - 19 มิถุนายน 2558	32.12 - 33.07	32.90 - 33.20

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	วันที่ครบกำหนดตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย
	(ล้าน)	(ล้าน)		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.7	-	3 กุมภาพันธ์ - 20 มิถุนายน 2559	35.04 - 36.04	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	วันที่ครบกำหนดตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย
	(ล้าน)	(ล้าน)		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.6	1.9	11 กุมภาพันธ์ - 19 มิถุนายน 2558	32.12 - 32.60	33.02 - 33.20

### สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency interest rate swap contract)

เมื่อวันที่ 4 มีนาคม พ.ศ. 2554 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารแห่งหนึ่ง สำหรับเงินกู้ยืมจำนวน 1,500 ล้านบาท ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2554 และได้มีการทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติม เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2555 สำหรับเงินกู้ยืม ณ วันดังกล่าว จำนวน 1,162.5 ล้านบาท สัญญาแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

1. แลกเปลี่ยนสกุลเงินสำหรับเงินต้นสกุลเงินบาทจำนวน 1,037.5 ล้านบาท เป็น 33.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
2. เพื่อการคำนวณดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมจำนวน 1,162.5 ล้านบาท โดยเปลี่ยนเงินต้นสกุลเงินบาทจำนวน 1,162.5 ล้านบาท เป็น 37.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐและเปลี่ยนการคำนวณดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THB-THBFIX-Reuters บวกร้อยละ 3 ต่อปี ซึ่งคำนวณจากยอดคงเหลือของเงินต้นที่เป็นเงินบาท ตามตารางที่ตกลงกัน เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว USD-LIBOR-BBA บวกร้อยละ 4.22 ต่อปี ซึ่งคำนวณจากยอดคงเหลือเงินต้นที่เป็นเงินดอลลาร์สหรัฐ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ไม่มียอดคงเหลือของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

### สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ

บริษัทฯ ย่อยมียอดคงเหลือของสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ (Copper Swap/Future) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558				
สินค้า	ปริมาณ	วันที่ครบกำหนด	ราคาตามสัญญา	ราคาตลาดของวัตถุดิบ
	(ตัน)		(ต่อตัน)	(ต่อตัน)
ทองแดง	50	มกราคม 2559	39,100 เรมินบี	36,740 เรมินบี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557				
สินค้า	ปริมาณ	วันที่ครบกำหนด	ราคาตามสัญญา	ราคาตลาดของวัตถุดิบ
	(ตัน)		(ต่อตัน)	(ต่อตัน)
ทองแดง	100	กุมภาพันธ์ - พฤษภาคม 2558	44,840 - 48,243 เรมินบี	45,080 - 46,090 เรมินบี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบที่ทำกับสถาบันการเงิน มีมูลค่ายุติธรรมต่ำลง เมื่อเทียบกับวันที่ทำสัญญาเป็นจำนวน 0.7 ล้านบาท (2557: 0.8 ล้านบาท)



### 31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
2558	2557	2558	2557
มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
กำไร	กำไร	กำไร	กำไร

#### ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

6.2 1.5 0.2 1.1

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น บริษัทฯและบริษัทย่อยได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ บริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของงบการเงินรวมให้ไม่เกิน 3.5 ต่อ 1 ในปีงบการเงิน 2555 และไม่เกิน 2.75 ต่อ 1 นับจากวันที่ 1 มกราคม 2556 จนถึงวันครบกำหนดชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว

ทุนของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าว ประกอบด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นบวกขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในสินค้าคงเหลือ อัตราแลกเปลี่ยน และเครื่องมือทางการเงินในงบการเงินรวม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ ไม่ได้เปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ นโยบาย หรือกระบวนการในการบริหารจัดการทุน

### 33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2559 มีมติที่สำคัญดังนี้

- 1) มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีสำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,200 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 180 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 18 พฤษภาคม 2559 อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 23 เมษายน 2559
- 2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน เป็นจำนวน 200 ล้านบาท (2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) จากทุนจดทะเบียนเดิม 450 ล้านบาท (4.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 650 ล้านบาท (6.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทฯ จะเข้าถือหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมดจำนวน 200 ล้านบาท

### 34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้รับมอบอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559

# World Class Products



by  
**Kulthorn Kirby Plc**  
Established Since March 24, 1980



AW



KA



LA



THACOM ROTARY



WJ



CA



BA



AE



AZ



KU MOTOR

Compressors and Motors Supply to  
Refrigeration and Air-conditioning  
Industries Worldwide



ISO 9001



ISO 14001



OHSAS 18001

**Manufacture by Kulthorn Kirby Plc & its subsidiaries**

126 Soi Chalong Krung 31, Chalong Krung Road,

Lat Krabang Industrial Estate, Bangkok 10520 Thailand

Tel : +66 2326 0831, 2739 4893 Fax : +66 2326 0837, 2739 4892

E-mail : [kkc@kulthorn.com](mailto:kkc@kulthorn.com) [www.kulthorn.com](http://www.kulthorn.com)





บริษัท กุลธอร์นบี จำกัด (มหาชน)  
Kulthorn Kirby Public Company Limited

126 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง  
แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง  
กรุงเทพฯ 10520 ประเทศไทย

โทร. : (662) 326-0831-6, 739-4893-5  
แฟกซ์ : (662) 326-0837, 739-4892  
อีเมล : [kkc@kulthorn.com](mailto:kkc@kulthorn.com)  
Website : [www.kulthorn.com](http://www.kulthorn.com)

126 Soi Chalong Krung 31, Chalong Krung Road,  
Khwaeng Lam Pla Thio, Khet Lat Krabang,  
Bangkok 10520, Thailand

Tel. : (662) 326-0831-6, 739-4893-5  
Fax : (662) 326-0837, 739-4892  
E-mail : [kkc@kulthorn.com](mailto:kkc@kulthorn.com)  
Website : [www.kulthorn.com](http://www.kulthorn.com)