



บริษัท กุศลคอร์ปี้ จำกัด (มหาชน)



รายงานประจำปี 2559

Leading Manufacturer in reciprocating
compressor for refrigeration and
air conditioning products



ปวงข้าพระพุทธเจ้า
ขอน้อมเกล้าน้อมกระหม่อม
รำลึกในพระมหากรุณาธิคุณ
พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช



ข้าพระพุทธเจ้า ผู้บริหาร และ พนักงาน
บริษัท กุลธรรเพอร์รี่ จำกัด (มหาชน)

พัฒนาการแห่งความยั่งยืน



- 2523 : ก่อตั้งบริษัท กุลธรรคคอร์บี จำกัด เมื่อวันที่ 24 มีนาคม
- 2524 : เริ่มประกอบมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น AE จากชิ้นส่วนนำเข้า
- 2525 : เปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการและเริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์
- 2532 : เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น AZ และก่อตั้งบริษัท กุลธรรคคอร์บีเฟรนด์รี จำกัด เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน
- 2533 : ก่อตั้งบริษัท กุลธรรคคอนโทรลส์ จำกัด เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม
- 2534 : บริษัท กุลธรรคคอร์บี จำกัด ได้จดทะเบียนรายชื่อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์
- 2536 : เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ใช้สารทำความเย็นประเภท NON-CFC ซึ่งไม่ทำลายโอโซนในชั้นบรรยากาศ
- 2541 : ได้รับการรับรองมาตรฐาน CE MARK และ CB MARK
- 2543 : ได้รับการรับรองมาตรฐานในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001
- 2544 : เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น WJ เป็นความภาคภูมิใจที่บริษัทสามารถคิดค้นและพัฒนาได้ด้วยตนเอง
- 2545 : ได้รับการรับรองมาตรฐานในระบบคุณภาพ ISO 9001 ฉบับปี 2000 และ UL จากสหรัฐอเมริกา
- 2547 : เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ 80 % ของบริษัท กุลธรรพรีเมียร์ จำกัด ผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ภายใต้ลิขสิทธิ์การผลิตของบริษัท ชันโยอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น และชิ้นส่วนหลักหล่อ
- 2548 : ได้รับการรับรองมาตรฐานในระบบคุณภาพ ISO 17025 ฉบับปี 1999 และ ISO 14001 ฉบับปี 2004
- 2549 : ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ครบ 20 ล้านเครื่อง
เมื่อวันที่ 29 กันยายน เป็นผู้ถือหุ้น 100 % ของบริษัท กุลธรรพรีเมียร์ จำกัด
- 2550 : ก่อตั้งบริษัท กุลธรรสตีล จำกัด เป็นโรงงานตัดและแปรรูปโลหะแผ่น (Coil Center)
- 2551 : เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น KA และ LA สำหรับเครื่องปรับอากาศขนาดใหญ่
- 2552 : เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น CA สำหรับตู้แช่แข็ง เครื่องทำความเย็นขนาดใหญ่
- 2553 : ได้รับรางวัล KAIZEN EXCELLENCE TECHNICS (Automation)
จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- 2554 : ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ครบ 30 ล้านเครื่อง และรุ่น AW ครบ 5 ล้านเครื่อง
ได้รับรางวัล GOLDEN AWARDS (THAILAND 5S AWARDS) จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- 2555 : เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ 100 % ของบริษัท กุลธรรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด
ซึ่งมีบริษัท กุลธรรเมททัลโปรดักส์ จำกัด และบริษัท ชูโจว กุลธรรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย
- 2556 : ได้รับรางวัล KAIZEN EXCELLENCE TECHNICS (Automation)
จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- 2557 : ได้รับประกาศนียบัตร มอก. 26000
- 2558 : จัดงานฉลองครบรอบ 30 ปี บริษัท กุลธรรคคอร์บี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 13 มกราคม
- 2559 : ได้รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณ ลด และเลิกใช้สารทำลายบรรยากาศโอโซนของประเทศไทย
จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

- : ได้รับรางวัล KAIZEN GOLDEN AWARDS จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- : ได้รับมอบใบรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการ มอก. 17025-2548 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
- : ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ “มาตรฐานฝีมือแรงงานไทยอนาคตไทย Our Skills Our Future” จากกรมพัฒนาแรงงานฝีมือแห่งชาติ
- : ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ ระดับที่ 2 จากโครงการอนุรักษ์การได้ยินในสถานประกอบการ จากกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข
- 2557 : ได้รับรางวัล KAIZEN BRONZE AWARDS จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- : ผลิตรถมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ครบ 40 ล้านเครื่อง



- 2558 : ได้รับรางวัล KAIZEN SILVER AWARDS และ KAIZEN GOLDEN AWARDS จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- : ได้รับ Certificate of ESG 100 Company สำหรับปี 2558 จากสถาบันไทยพัฒน์ เมื่อ 27 พฤษภาคม จากผลการจัดอันดับธุรกิจของรายชื่อ 100 อันดับหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (ESG 100)
- 2559 : ได้รับรางวัล KAIZEN SILVER AWARDS จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- : ผลิตรถมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ครบ 46 ล้านเครื่อง



วิสัยทัศน์ พันธกิจ

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำของอาเซียนในธุรกิจมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ตอบสนองต่อความต้องการของตลาดโลก

พันธกิจ

1. ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลา ในราคาที่แข่งขันได้
2. มุ่งเสริมสร้างและพัฒนาความผูกพัน และความพึงพอใจแก่ลูกค้าให้ยั่งยืน
3. เพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสนองความต้องการของลูกค้า
4. เสริมสร้าง ให้ความรู้ และปรับปรุงคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่บุคลากรทุกระดับ
5. ดำเนินธุรกิจในแนวทางที่รับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
6. เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการโดยดำเนินการตามระบบบริหารคุณภาพ

ค่านิยม “KK - BEST”

1. คุณภาพมาก่อน ไม่รับ ไม่ทำ ไม่ส่งของเสีย
2. เรียนรู้และพัฒนาตัวเองอยู่เสมอ
3. ทำงานแบบมีส่วนร่วม



สารบัญ

02	พัฒนาการแห่งความยั่งยืน	82	ความรับผิดชอบต่อสังคม
04	วิสัยทัศน์ พันธกิจ	109	การควบคุมภายในและการบริหาร จัดการความเสี่ยง
06	สารจากประธานกรรมการ	111	รายการระหว่างกัน
07	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	117	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
08	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	122	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
12	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	134	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
28	ปัจจัยความเสี่ยง	136	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน
30	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญ	137	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
33	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	144	จบการเงิน
35	นโยบายการจ่ายเงินปันผล		
36	โครงสร้างการจัดการ		
56	การกำกับดูแลกิจการ		



สารจากประธานกรรมการ



(นายสุรสร ลิ้มกุล)
ประธานกรรมการ

บริษัทได้ก่อตั้งมาตั้งแต่ 24 มีนาคม 2523 และได้เปิดดำเนินธุรกิจ (Grand opening) ตั้งแต่ 13 มกราคม 2525 ซึ่งเป็นเวลา 35 ปีเต็ม บริษัทได้เติบโตจากบริษัทขนาดเล็กที่มีรายได้จากการดำเนินธุรกิจประมาณ 110 ล้านบาทและมีพนักงานประมาณ 500 คน ปัจจุบัน (ปี 2559) บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 8,851.82 ล้านบาทและมีพนักงานรวมประมาณ 5,000 คน อย่างไรก็ตามการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกเกิดการแข่งขันตลอดเวลาอย่างต่อเนื่องและเข้มข้นมากขึ้นจากผู้ผลิตในประเทศจีนที่มีกำลังการผลิตรวมกันมากที่สุดและมากกว่าปริมาณความต้องการโดยรวมของตลาดโลกซึ่งก็ส่งผลให้ผู้ประกอบการในธุรกิจเดียวกันทั่วโลกประสบปัญหาติดต่อกันมาหลายปี ทำให้มีบริษัทหลายแห่งในโลกทยอยกันปิดตัวลงและสำหรับบริษัทของเราก็ได้รับผลกระทบอย่างมากทำให้ผลประกอบการได้ลดต่ำลงจากปี 2558 ที่มียอดขายและการขายและบริการเป็นจำนวนเงิน 10,544.38 ล้านบาท แต่ในปี 2559 มียอดขายและการขายและบริการเป็นจำนวนเงินเพียง 8,665.89 ล้านบาท ซึ่งลดลงเป็นจำนวนเงิน 1,878.49 ล้านบาทหรือลดลง

อัตราร้อยละ 17.82 อย่างไรก็ตามบริษัทได้พยายามลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตรวมทั้งผลประกอบการของบริษัทย่อยจึงทำให้ผลประกอบการพอมีกำไรอยู่บ้าง

บริษัทยังคงนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างแน่วแน่ที่จะดำเนินธุรกิจในการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการวิจัยพัฒนาสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ ประหยัดพลังงาน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรฐานสากล มีราคาที่แข่งขันได้ส่งมอบได้ตามกำหนด ตอบสนองต่อความต้องการของตลาดและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้ารวมทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยธรรมาภิบาลที่ดี

บริษัทขอขอบคุณกรรมการที่ได้มีส่วนชี้แนะและกำกับดูแลและลูกค้าผู้มีอุปการคุณ บริษัทคู่ค้า หน่วยงานราชการและสถาบันการเงินที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีมาโดยตลอดและขอขอบคุณคณะผู้บริหาร พนักงานที่ทำงานด้วยความตั้งใจอย่างเต็มที่ และบริษัทขอให้ความมั่นใจว่าบริษัทจะดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีอุปการคุณต่อบริษัทโดยทั่วกัน



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

	2559	2558	2557	2556	2555
งบการเงินรวม (พันบาท)					
สินทรัพย์รวม	7,746,907	8,216,797	8,949,395	8,783,015	8,917,530
หนี้สินรวม	5,208,941	5,567,271	6,889,913	6,272,267	6,538,631
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,537,966	2,649,526	2,059,482	2,510,748	2,378,899
รายได้จากการขายและบริการ	8,665,888	10,544,381	11,330,118	10,753,923	11,539,419
รายได้รวม	8,851,816	10,770,918	11,747,444	11,173,551	12,021,149
กำไรขั้นต้น	654,284	796,926	385,104	435,202	521,853
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	63,303	212,379	57,420	881	215,822
อัตราส่วนทางการเงิน (%)					
กำไรสุทธิ / รายได้รวม	0.72	1.97	0.49	0.01	1.80
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	2.49	8.02	2.79	0.04	9.07
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	0.82	2.58	0.64	0.01	2.42
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	0.053	0.19	0.057	0.0009	0.25
เงินปันผล	*0.10	**0.15	***0.50	-	0.20
มูลค่าตามบัญชี	2.11	2.38	2.06	2.70	2.80

* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 มีมติให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 38/2560 วันที่ 20 เมษายน 2560 พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท (สิบสตางค์) สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,200,000,000 หุ้นโดยจ่ายจากกำไรสะสมของกิจการที่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 ของกำไร โดยมีกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 18 พฤษภาคม 2560

** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 37/2559 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท (สิบห้าสตางค์) สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,200,000,000 หุ้นโดยจ่ายจากกำไรสะสมของกิจการที่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 25 ของกำไร โดยมีกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 18 พฤษภาคม 2559

*** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2557 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลโดยจ่ายจากกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1421 (2) /2552 ลงวันที่ 2 มิถุนายน 2552 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบสตางค์) สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000,000 หุ้นซึ่งผู้ได้รับเงินปันผลจะได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้ ทั้งนี้เป็นกำไรสะสมที่เกิดจากผลการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2553-2556 รวมทั้งกำไรในปี 2557 โดยมีกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 16 มกราคม 2558



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท กุลธรรคคอร์ป จำกัด (มหาชน) ชื่อหลักทรัพย์ 'KKC' เดิมชื่อบริษัท กุลธรรคคอร์ป จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2523 โดยกลุ่มสัมมะกุลธร และ Kirby Group ประเทศออสเตรเลียร่วมกับกลุ่มผู้ผลิตตู้เย็นในประเทศไทย และบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดสนิท (Hermetic Reciprocating Compressor) สำหรับใช้กับเครื่องทำความเย็น เช่น ตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ และเครื่องปรับอากาศซึ่งได้เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2525 โดยเป็นบริษัทผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รายแรกของประเทศไทยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2534 ซึ่งได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2537 และดำเนินธุรกิจด้วยความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องครบเป็นปีที่ 34 เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2559

ด้วยเป้าหมายที่มุ่งสู่การเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม การผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมร่วม กลยุทธ์ ในการดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์ (Vision) :

เป็นผู้นำของอาเซียนในธุรกิจมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ ที่ตอบสนองต่อความต้องการของตลาดโลก

พันธกิจ (Mission) :

- 1 ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลา ในราคาที่แข่งขันได้
- 2 มุ่งเสริมสร้างและพัฒนาความผูกพัน และความพึงพอใจแก่คู่ค้าให้ยั่งยืน
- 3 เพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสนองความต้องการของลูกค้า
- 4 เสริมสร้างให้ความรู้ และปรับปรุงคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่บุคลากรทุกระดับ
- 5 ดำเนินธุรกิจในแนวทางที่รับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
- 6 เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการโดยดำเนินการตามระบบบริหารคุณภาพ

ค่านิยม (Values) “ KK - BEST ” :

- 1 คุณภาพมาก่อน ไม่รีบ ไม่ทำ ไม่ส่งของเสีย
- 2 เรียนรู้และพัฒนาตัวเองอยู่เสมอ
- 3 ทำงานแบบมีส่วนร่วม



กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ (Business Strategies) :

- 1 ลดต้นทุนสินค้าให้สามารถแข่งขันได้
- 2 พัฒนาสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด
- 3 พัฒนาความรู้และขีดความสามารถของบุคลากร
- 4 ขยายตลาดเดิมและเพิ่มตลาดใหม่
- 5 ลงทุนหรือซื้อกิจการ (M&A)
- 6 เพิ่มประสิทธิภาพเครือข่าย ป้อนการผลิตในแบบ Backward Vertical Integration
- 7 ส่งเสริมกิจกรรมที่ตอบสนองความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 8 สร้างความได้เปรียบในเชิงแข่งขันด้วยการเพิ่มกำลังการผลิต
- 9 เพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการธุรกิจด้วยเทคโนโลยีประมวลผลข้อมูลการดำเนินงาน

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การจัดโครงสร้างธุรกิจ

นอกจากการประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก (Hermetic Reciprocating Compressor) แล้วบริษัทได้ลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยต่างๆ เพื่อเป็นฐานการผลิตวัตถุดิบและชิ้นส่วนสำคัญต่างๆ ของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ใช้ทดแทนการนำเข้าและซื้อจากในประเทศ



ที่ช่วยเสริมสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจที่ทำให้ต้นทุนการผลิตลดลงและเพิ่มประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์ดังนี้

วันที่ 24 พฤศจิกายน 2532 จัดตั้งบริษัท กุศลเคอร์บีเฟาน์ดรี จำกัด (KKF) เพื่อทำการผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ (Quality Casting) สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ ยานยนต์และอื่นๆ และปัจจุบันบริษัทได้ถือหุ้นในบริษัทนี้ร้อยละ 100

วันที่ 31 สิงหาคม 2533 จัดตั้งบริษัท กุศลคอนโทรลส์ จำกัด เพื่อทำการผลิตเครื่องควบคุมอุณหภูมิ (Gas -Pressure Thermostat) สำหรับใช้กับตู้เย็นและเครื่องปรับอากาศ และในปี 2540 ได้เพิ่มการผลิตลวดทองแดงอาบน้ำยา (Enameled Copper Wire) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ และด้วยผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำในปี 2540 บริษัทจึงได้ดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้กับบรรดาเจ้าหนี้และได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท กุศลคอนโทรลส์ จำกัด เมื่อเดือน ธันวาคม 2543 ต่อมาในปี 2546 บริษัทนี้ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท กุศลแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด และเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2553 บริษัทได้กลับเข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท กุศลแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (KMC) อีกครั้ง โดยที่ในขณะนั้นบริษัท กุศลแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ได้ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท กุศลเมทัลโปรดักส์ จำกัด (KMP) ซึ่งประกอบอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนโลหะทุบ และชุบแข็ง รวมทั้งได้ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ในบริษัท ชูโจว กุศลแม็กเน็ตไวร์ จำกัด (SKMC) ซึ่งเป็นผู้ผลิตลวดทองแดงอาบน้ำยา โดยมีสถานประกอบการที่ตั้งอยู่ในประเทศจีน

วันที่ 15 กรกฎาคม 2547 บริษัทได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 80 ในบริษัท ฉะเชิงเทราคัสติงเว็ค จำกัด ผู้ประกอบอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนเหล็กหล่อ และบริษัทนี้ได้เข้าซื้อกิจการเฉพาะส่วนการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ของ บริษัท ชันโย ยูนิเวอร์แซล อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) พร้อมทั้งได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท กุศลพรีเมียร์ จำกัด (KPC) และวันที่ 29 กันยายน 2549 บริษัทได้ถือหุ้นในบริษัทนี้ร้อยละ 100

วันที่ 20 มิถุนายน 2550 จัดตั้งบริษัท กุศล สตีล จำกัด (KSC) โดยบริษัทได้ถือหุ้นในบริษัทนี้ร้อยละ 100 เพื่อประกอบกิจการตัดและแปรรูปโลหะแผ่น (Coil Center) สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ

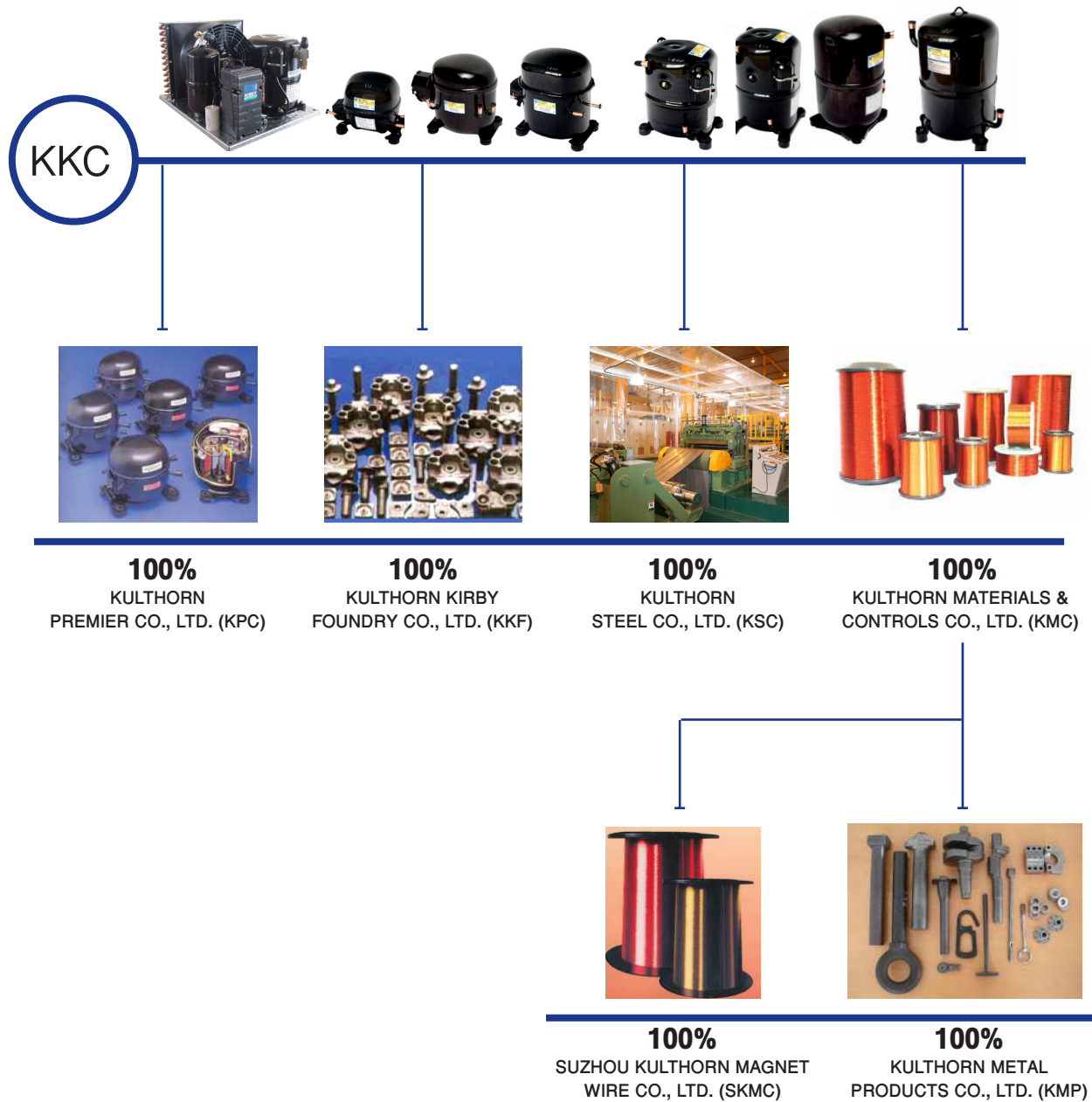
วันที่ 25 ธันวาคม 2556 บริษัท กุศลเคอร์บีเฟาน์ดรี จำกัด (KKF) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อได้เข้าซื้อกิจการโรงงานผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ ซึ่งเป็นธุรกิจส่วนหนึ่งของบริษัท กุศลพรีเมียร์ จำกัด บริษัทย่อย) เป็นการรวมธุรกิจเพื่อลดภาระซ้ำซ้อนของการบริหารกิจการประเภทเดียวกันและเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันให้ดีขึ้น

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีบริษัทย่อยทั้งหมด 6 บริษัท คือ บริษัท กุศลพรีเมียร์ จำกัด (KPC) บริษัท กุศลเคอร์บีเฟาน์ดรี จำกัด (KKF) บริษัท กุศล สตีล จำกัด (KSC) บริษัท กุศลแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (KMC) บริษัท กุศลเมทัลโปรดักส์ จำกัด (KMP) และบริษัท ชูโจว กุศลแม็กเน็ตไวร์ จำกัด (SKMC) โดยโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท เป็นดังแผนภาพนี้

Company Group Structure

Kulthorn Kirby Public Company Limited



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกสำหรับใช้กับเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศ รวมทั้งผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Condensing Unit ชิ้นส่วนมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ และชิ้นส่วนมอเตอร์ไฟฟ้า โดยมีผลิตภัณฑ์ที่เป็นวัตถุดิบและชิ้นส่วนต่างๆ จากบริษัทย่อยเป็นฐานสนับสนุนการผลิตที่สำคัญ บริษัทได้กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ไว้ดังนี้

1. ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลา ในราคาที่แข่งขันได้
2. ขยายธุรกิจด้วยการเพิ่มกำลังการผลิตและเพิ่มสินค้ารุ่นใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า
3. ขยายตลาดลูกค้าต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เช่น อาเซียน เอเชียกลาง จีน ตะวันออกกลาง ออสเตรเลีย ยุโรปอเมริกาเหนือ อเมริกาใต้ และแอฟริกา โดยปัจจุบันมีสัดส่วนรายได้จากการส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศประมาณร้อยละ 65 ของยอดขายทั้งหมด
4. ใช้ระบบบริหารจัดการที่เป็นสากล เช่น ISO 9001 ISO 14001 OHSAS 18001 ISO/IEC 17025
5. บริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
6. ปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในแนวทางของการเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการแข่งขัน
7. บริหารจัดการธุรกิจด้วยเทคโนโลยีประมวลผลข้อมูลการดำเนินงาน

การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยทั้ง 6 แห่งเป็น ดังนี้

- (1) บริษัท กุลธรรพ์เมียร์ จำกัด (KPC) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบสำหรับตู้เย็น ตู้แช่
- (2) บริษัท กุลธรรพ์เฟรนด์ จำกัด (KKF) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ (Quality Casting) จำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์และกิจการผลิตยานยนต์
- (3) บริษัท กุลธรรพ์สตีล จำกัด (KSC) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบกิจการตัดและแปรรูปโลหะแผ่น (Coil Center) จำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ
- (4) บริษัท กุลธรรพ์เมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (KMC) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบกิจการผลิตหลอดทองแดงอาบน้ำยาสำหรับมอเตอร์ไฟฟ้าและมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ และผลิตเครื่องควบคุมอุณหภูมิสำหรับตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น
- (5) บริษัท กุลธรรพ์เมททัลโปรดักส์ จำกัด (KMP) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท กุลธรรพ์เมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะชุบแข็ง และรับกลึงชิ้นงานโลหะ
- (6) บริษัท ซูโจว กุลธรรพ์แมกเน็ตไวร์ จำกัด (SKMC) ซึ่งถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 โดยบริษัท กุลธรรพ์เมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตหลอดทองแดงอาบน้ำยาสำหรับมอเตอร์ไฟฟ้าและมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ และผลิตชิ้นส่วนมอเตอร์ของคอมเพรสเซอร์ ซึ่งมีสถานประกอบการตั้งอยู่ในประเทศจีน

ดังนั้นการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยโดยรวมจึงอยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ที่มีฐานการผลิตในรูปแบบของการสนับสนุนกันอย่างต่อเนื่องจากบริษัทย่อยที่มีพร้อมทั้งวัตถุดิบหลักและชิ้นส่วนแบบครบวงจรจากต้นทางหรือ Backward Vertical Integration ที่เอื้ออำนวยต่อการสร้างความได้เปรียบในแข่งขันทางธุรกิจได้เป็นอย่างดี

โครงสร้างรายได้จำหน่ายตามสายผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อย

สายผลิตภัณฑ์	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2559 รายได้ (ล้านบาท)	%	ปี 2558 รายได้ (ล้านบาท)	%	ปี 2557 รายได้ (ล้านบาท)	%
1 คอมเพรสเซอร์ แบบลูกสูบและอุปกรณ์	KKC, KPC	100	5,573.95	64	7,229.97	69	7,440.58	66
2 ลวดอาน้ำยา	KMC, SKMC	100	1,214.91	14	1,333.94	13	1,763.71	16
3 เหล็กแผ่นและ เหล็กแผ่นแปรรูป	KSC	100	906.18	11	997.77	9	1,056.80	9
4 ชิ้นส่วนเหล็กหล่อ	KKF	100	896.17	10	897.07	8	966.63	8
5 ชิ้นส่วนโลหะ	KMP	100	74.68	1	85.62	1	102.40	1
รวม		100	8,665.89	100	10,544.38	100	11,330.12	100

KPC : บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด
KKF : บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาน์ดรี จำกัด
KSC : บริษัท กุลธร สตีล จำกัด
KMC : บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด
KMP : บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด
SKMC : บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด

รายได้จากลูกค้าตามเขตภูมิศาสตร์ (พันบาท)

	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
รายได้จากลูกค้าภายนอก			
ประเทศไทย	5,480,552	6,208,513	5,860,821
ฮ่องกง	1,650,106	2,168,593	1,817,332
จีน	226,640	240,843	602,884
อินโดนีเซีย	160,051	281,334	465,084
ซาอุดีอาระเบีย	54,237	78,614	234,323
ประเทศอื่น ๆ	1,094,302	1,566,485	2,349,674
รวม	8,665,888	10,544,382	11,330,118

โครงสร้างรายได้หลักจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ของบริษัทและบริษัทย่อย

1. โครงสร้างรายได้หลักจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ของบริษัท กุลธรรเพอร์บี จำกัด (มหาชน)
 - รายได้ตามจำนวนการขาย (เครื่อง)

มอเตอร์ คอมเพรสเซอร์ สำหรับผลิตภัณฑ์	ความสามารถ ทำความเย็น (ปี.ที.ยู./ชั่วโมง)	ปริมาณการจำหน่าย (เครื่อง)					
		ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
ตู้เย็น, ตู้แช่, ตู้ทำน้ำเย็น	160 - 900	665,457	34.44%	1,040,548	43.39%	975,992	39.88%
ตู้เย็น, ตู้เย็นเชิงพาณิชย์	900 - 5,000	480,757	24.89%	328,253	13.69%	526,811	21.53%
ตู้เย็นเชิงพาณิชย์, เครื่องปรับอากาศ	5,000 - 35,000	784,462	40.60%	1,028,103	42.87%	942,195	38.50%
เครื่องปรับอากาศขนาดใหญ่	37,000 - 120,000	1,337	0.07%	1,409	0.05%	2,310	0.09%
ยอดรวม		1,932,013	100%	2,398,313	100%	2,447,308	100%

- รายได้ตามยอดขาย (พื้นที่)

มอเตอร์ คอมเพรสเซอร์ สำหรับผลิตภัณฑ์	ความสามารถ ทำความเย็น (ปี.ที.ยู./ชั่วโมง)	มูลค่าการจำหน่าย (พื้นที่)					
		ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
ตู้เย็น, ตู้แช่, ตู้ทำน้ำเย็น	160 - 900	589,696	14.26%	1,219,772	23.05%	1,234,867	22.97%
ตู้เย็น, ตู้เย็นเชิงพาณิชย์	900 - 5,000	860,688	20.81%	605,489	11.44%	1,000,765	18.62%
ตู้เย็นเชิงพาณิชย์, เครื่องปรับอากาศ	5,000 - 35,000	2,670,315	64.57%	3,450,812	65.21%	3,116,357	57.97%
เครื่องปรับอากาศขนาดใหญ่	37,000 - 120,000	14,896	0.36%	15,527	0.30%	23,402	0.44%
ยอดรวม		4,135,595	100%	5,291,600	100%	5,375,391	100%

2. โครงสร้างรายได้หลักจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ของบริษัท กุลธรรเพอร์บี จำกัด (บริษัทย่อย)

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์สำหรับผลิตภัณฑ์ ตู้เย็น, ตู้แช่, ตู้ทำน้ำเย็น (ขนาด 106 - 1775 ปี.ที.ยู. / ชั่วโมง)	ปริมาณและมูลค่าการจำหน่าย		
	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
รายได้ตามจำนวนการขาย (เครื่อง)	801,372	1,109,068	1,737,761
รายได้ตามยอดขาย (พื้นที่)	818,149	1,117,804	1,679,528

ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์เป็นอุปกรณ์หลักสำคัญที่ทำหน้าที่อัดและดูดสารทำความเย็นในระบบเครื่องทำความเย็นประเภทต่างๆ และเครื่องปรับอากาศ โดยแบ่งออกเป็นแบบต่างๆ ที่ใช้และจำหน่ายอยู่ทั่วโลก ดังนี้

- Reciprocating Compressor
- Rotary Compressor
- Scroll Compressor
- Screw Compressor
- Centrifugal Compressor

ผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์มี 3 แบบที่ได้รับความนิยมใช้ในภาคครัวเรือน โดยแบ่งออกตามขนาดความสามารถในการทำความเย็น (กำลังแรงม้า) คุณสมบัติของผลิตภัณฑ์และการนำมาใช้งานเป็นอุปกรณ์ควบติดกับผลิตภัณฑ์หรืออุปกรณ์ทำความเย็นประเภทต่างๆ และเครื่องปรับอากาศ ได้ดังนี้

1. มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก (Reciprocating / Hermetic type) ขนาด 1/20-25 แรงม้า ที่มีการนำมาใช้งานตู้เย็นภายในบ้าน ตู้แช่ ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ ตู้ทำน้ำแข็ง ตู้ทำน้ำเย็น เครื่องปรับอากาศและ ฮีทปั๊ม (Heat Pump) ซึ่งมีคุณลักษณะเด่นในด้านประสิทธิภาพของการทำความเย็นดีและมีคุณภาพที่คงที่ทนทานต่อการใช้งานในสภาพอากาศร้อนต่อเนื่องเป็นเวลานาน แต่มีคุณลักษณะด้อยที่มีเสียงรบกวน ราคาสูงกว่าแบบโรตารี

2. มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบโรตารี (Rotary) ขนาด 1-7 แรงม้า ที่มีการนำมาใช้งานเครื่องปรับอากาศ ขนาดเล็ก (Room Air Conditioner) ระบบปรับอากาศ (Package Air Conditioner) และฮีทปั๊ม (Heat Pump) ซึ่งมีคุณลักษณะเด่นในด้านประหยัดพลังงานราคาไม่แพง และมีการพัฒนาเป็นแบบ Twin Rotary ที่มีประสิทธิภาพใกล้เคียงแบบ Scroll แต่มีคุณลักษณะด้อยที่มีประสิทธิภาพการทำความเย็นปานกลางและคุณภาพไม่คงที่

3. มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบสกรอลล์ (Scroll) ขนาด 1.5-30 แรงม้าที่มีการนำมาใช้งานเครื่องปรับอากาศและฮีทปั๊ม (Heat Pump) ซึ่งมีคุณลักษณะเด่นในด้านประหยัดพลังงานดีและมีประสิทธิภาพสูง แต่มีคุณลักษณะด้อยที่มีราคาสูงกว่าแบบโรตารีและแบบลูกสูบ

ผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ทั้ง 3 แบบดังกล่าวนี้ มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกจะเป็นแบบที่นิยมใช้กันอย่างแพร่หลายสำหรับสินค้าตู้เย็นภายในบ้าน ตู้แช่ ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ ตู้ทำน้ำแข็ง ตู้ทำน้ำเย็น ซึ่งมีปริมาณการใช้เป็นจำนวนมากในสัดส่วนกว่า 90 % ของทั้งหมดและมีจำนวนบางส่วนที่ใช้กับเครื่องปรับอากาศ และสำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบโรตารี (Rotary) นั้นเป็นแบบที่ใช้กับเครื่องปรับอากาศสำหรับผู้บริโภคในครัวเรือน

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทร

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกที่ใช้เป็นอุปกรณ์ควบติดกับ ตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น ตู้เย็นเชิงพาณิชย์และเครื่องปรับอากาศ ซึ่งสามารถใช้กับสารทำความเย็นได้หลายชนิดรวมทั้งสารทำความเย็นที่ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม (Ozone Friendly Substance) เช่น R22 R290 R134A R410A R404A R407C R507 R600A โดยมีขนาดตั้งแต่ 1/20 แรงม้า ถึง 10 แรงม้า

นอกจากนี้บริษัทยังทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น Condensing Unit (ส่วนประกอบสำหรับเครื่องทำความเย็น) ชิ้นส่วนมอเตอร์ไฟฟ้าและชิ้นส่วนต่างๆ ของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์

สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

1. บริษัทฯได้รับสิทธิประโยชน์บางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่	บัตรส่งเสริมเลขที่
	1421(2)/2552	1987(2)/2554
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตคอมเพรสเซอร์ สำหรับ เครื่องปรับอากาศและ เครื่องทำความเย็น	ผลิตคอมเพรสเซอร์ สำหรับ เครื่องปรับอากาศและ เครื่องทำความเย็น
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 5 ปี ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้นำผลขาดทุนประจำปีที่อยู่ในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น	ตั้งแต่วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2553 ถึงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558	ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ถึงวันที่ 1 กรกฎาคม 2561
2.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ	ได้รับ
2.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	ได้รับ	ได้รับ
2.4 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	2 กุมภาพันธ์ 2553	1 กรกฎาคม 2556

ทั้งนี้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้จากการขายของบริษัทฯทั้งหมดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนประมาณ 4,945 ล้านบาท (2558: 6,407 ล้านบาท) เป็นรายได้จากการผลิตและขายซึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนประมาณ 856 ล้านบาท (2558: 716 ล้านบาท)

2. บริษัท กุลธรเคอร์บีฟานด์รี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่
	2127(2)/2548
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น	ตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2555 ถึงวันที่ 7 กรกฎาคม 2563
2.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ
2.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณา อนุมัติ	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	8 กรกฎาคม 2555

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

3. บริษัท กุลธรรพ์เมียร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดสำหรับบัตรส่งเสริมที่ยังมีสิทธิพิเศษที่สำคัญเหลืออยู่ดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่
	2167(2)/2550
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตคอมพิวเตอร์สำหรับตู้เย็นและเครื่องทำความเย็น
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น	ตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2551 ถึงวันที่ 13 มกราคม 2559
2.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้รับจากกิจการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ
2.3 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตรากปกติ	มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาตาม 2.1
2.4 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
2.5 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก ร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ได้รับ
2.6 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	เป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
2.7 ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าร้อยละ 75 ของอัตรากปกติสำหรับวัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ในการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศเป็นระยะเวลา 1 ปีนับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ
2.8 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	14 มกราคม 2551

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

4. บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่
	1204(2)/2551
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ลวดโลหะอบน้ำยาประเภท 5.3
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 6 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 9 มกราคม 2561
2.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่น่าเข้าครั้งแรก	ได้รับ
2.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	ได้รับ
2.4 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิ	10 มกราคม 2555

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

5. บริษัท กุลธรรมาทาลโปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่	
	1797(2)/2549	1968(2)/2550
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กทุบและผลิตภัณฑ์ผงโลหะอัดขึ้นรูป	ชุบแข็ง
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดระยะเวลา 8 ปี ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น	ตั้งแต่วันที่ 4 พฤษภาคม 2549 ถึงวันที่ 3 พฤษภาคม 2557	ตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2550 ถึงวันที่ 24 มิถุนายน 2558
2.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก เป็นระยะเวลา 1 ปีนับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ	ได้รับ
2.3 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติสำหรับเครื่องจักรที่ผลิตตั้งแต่ปี	ปี 2538	ปี 2539
2.4 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิ	4 พฤษภาคม 2549	25 มิถุนายน 2550

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

อุตสาหกรรมมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก (Hermetic Reciprocating Compressors)

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกเป็นมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ครอบครองส่วนแบ่งตลาดเกือบทั้งหมดของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบที่นิยมนำมาใช้กันอย่างแพร่หลายสำหรับเครื่องทำความเย็น ได้แก่ ตู้เย็นภายในบ้าน ตู้แช่ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ ตู้ทำน้ำแข็ง ตู้ทำน้ำเย็น และเครื่องปรับอากาศในครัวเรือนและเชิงพาณิชย์ เนื่องจากตัวผลิตภัณฑ์มีรูปแบบที่หลากหลาย มีกำลังแรงม้าหลายขนาด ซึ่งผู้ใช้สามารถเลือกได้ตามความเหมาะสมกับสินค้า นอกจากนี้ในภาคอุตสาหกรรมของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกยังคงมีการพัฒนาตัวผลิตภัณฑ์ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านประสิทธิภาพการใช้งาน การประหยัดพลังงาน และการใช้สารทำความเย็นต่างๆ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ได้แก่ R22 R290 R134a R410A R404A R407C R507 R600a R744 (CO2)

โดยมีขนาดกำลังแรงม้าที่ใช้กับผลิตภัณฑ์ต่างๆ ดังนี้

- ขนาดกำลังแรงม้า 1/20 ถึง 5/8 ใช้กับตู้เย็นและตู้แช่ในครัวเรือน
- ขนาดกำลังแรงม้า 1/3 ถึง 1 ใช้กับตู้เย็นเชิงพาณิชย์
- ขนาดกำลังแรงม้า 1 ถึง 10 ใช้กับตู้เย็นเชิงพาณิชย์ เครื่องปรับอากาศ

จากโครงการประหยัดการใช้พลังงานโดยรวมของโลกและผลกระทบจากภาวะโลกร้อนทำให้เกิดความต้องการของตลาดที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติของตัวผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ใช้ในระบบทำความเย็นต่างๆ ทำให้ต้องปรับเปลี่ยนชิ้นส่วนของตัวผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นในด้านการประหยัดพลังงานและการเลือกใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อช่วยลดภาวะโลกร้อน

และบริษัทลูกธรคอร์บี จำกัด (มหาชน) ยังคงเป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งของโลกสำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกขนาดกลางถึงขนาดใหญ่

พัฒนาการของการแข่งขันในอุตสาหกรรมมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่างๆ ในอุตสาหกรรมมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกมีการแข่งขันกันอย่างต่อเนื่องในเรื่องคุณภาพและราคาของสินค้าและด้วยผลของการแข่งขันที่เข้มข้นรุนแรงขึ้นทุกปีจึงส่งผลให้ผู้ผลิtmอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกขนาดเล็กที่ใช้กับตู้เย็นและตู้แช่ในครัวเรือนหลายรายในแต่ละภูมิภาคของโลกไม่อาจรักษาความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจได้ จึงต้องโอนปิดกิจการโดยขายธุรกิจหรือควบรวมกิจการกับผู้ผลิตรายใหญ่อื่นซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตจากประเทศจีนที่เข้าซื้อกิจการหรือเข้าควบรวมกิจการ ทำให้ผู้ผลิtmอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกจากประเทศจีนมีขนาดธุรกิจที่ขยายใหญ่มากขึ้นอย่างรวดเร็วและเกิดความได้เปรียบในเชิงแข่งขันจากขนาดปริมาณการผลิตที่ใหญ่กว่ามากส่งผลให้ผู้ผลิตรายอื่นๆ ที่เหลืออยู่แข่งขันได้ยากขึ้น ในประเด็นดังกล่าวนี้ได้ส่งผลกระทบต่อการรักษาความสามารถในการแข่งขันสำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกขนาดเล็กของบริษัทด้วยเช่นกันแม้ว่าบริษัทจะมีการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง

การตลาดและการแข่งขัน

- ตลาดมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกยังคงเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่นิยมใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็น ซึ่งใช้กับตู้เย็นภายในบ้าน ตู้แช่ ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ ตู้ทำน้ำแข็ง ตู้ทำน้ำเย็นในสัดส่วนกว่าร้อยละ 90 ของปริมาณทั้งหมด และใช้กับเครื่องปรับอากาศในสัดส่วนร้อยละ 5 ของปริมาณทั้งหมด และเนื่องด้วยคุณสมบัติของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกที่มีประสิทธิภาพการทำความเย็นที่ดีและมีคุณภาพที่คงที่จึงเหมาะกับการใช้งานสำหรับเครื่องปรับอากาศในห้องเย็นที่มีอุณหภูมิสูงและร้อนต่อเนื่องเป็นเวลานานซึ่งได้รับการยอมรับจนเป็นที่นิยมในตลาดของกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง แต่เนื่องจากมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกมีชิ้นส่วนประกอบต่างๆ มาก จึงทำให้มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการผลิตที่สูง ดังนั้นตลาดในพื้นที่อื่นที่ต้องการสินค้าราคาถูกจึงนิยมใช้มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบโรตารีสำหรับเครื่องปรับอากาศ

ด้วยผลกระทบจากสภาวะโลกร้อนที่มีความรุนแรงมากขึ้นทุกปีทำให้ประชากรในเขตพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบและประชากรที่มีกำลังซื้อของกลุ่มประเทศที่มีสภาพเศรษฐกิจเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วในหลายๆ พื้นที่ของโลกมีความต้องการดำรงชีวิตให้มีสุขอนามัยที่ดีและสบายขึ้นจึงทำให้เครื่องทำความเย็นในครัวเรือนต่างๆ เครื่องทำความเย็นเชิงพาณิชย์ และเครื่องปรับอากาศกลายเป็นสินค้าจำเป็นที่นำมาใช้ในการถนอมและรักษาความสดของอาหาร ปรับลดอุณหภูมิอากาศในห้องอยู่อาศัยให้เย็นสบาย รวมทั้งใช้ทำห้องเย็นและกระบวนการทำความเย็นต่างๆ ในภาคอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการบริโภคเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องจึงทำให้มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกมียอดขายเพิ่มมากขึ้นเช่นกัน ด้วยเหตุนี้จึงเป็นโอกาสทางการตลาดที่น่าดึงดูดใจที่ทำให้ผู้ประกอบการทั้งหลายต้องแข่งขันกันนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดีมีประสิทธิภาพซึ่งใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมรวมทั้งราคาขายที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า จึงทำให้ผู้ประกอบการต้องเร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และลดต้นทุนการดำเนินงานในด้านต่างๆ รวมทั้งย้ายฐานการผลิตหรือทำการควบรวมกิจการเพื่อให้สามารถแข่งขันได้

โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทยังคงสามารถตอบสนองความต้องการของตลาดที่ใช้กับเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศที่ใช้ในครัวเรือนดังกล่าวได้ทั้งหมด

- ผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกรายใหญ่ของโลก ได้แก่

ผู้ผลิต	ประเทศ
Embraco	Brazil, China, Italy, Slovakia
Donper	China
Panasonic	Singapore, China
LG	Korea, China
Tecumseh	Brazil, France, India
Jiaxipera/Huayi	China, Spain
Samsung	Korea, China
Secop (Danfoss)	Slovenia, China, Germany, Austria
Kulthorn Kirby	Thailand

* แหล่งที่มา : วารสาร JARN (JAPAN AIR CONDITIONING, HEATING & REFRIGERATION NEWS)
และผลการวิจัยของบริษัท

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ของกลุ่มกุลธอร์ (Kulthorn Kirby) และการแข่งขันในตลาด

ก. ผลิตภัณฑ์ของ บริษัท กุลธอร์เคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) คือ มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกที่มีขนาด Displacement ค่อนข้างกว้างและครอบคลุมความต้องการของตลาด โดยมีขนาดตั้งแต่ 1/8 แรงม้า จนถึง 10 แรงม้า ดังมีรายละเอียดรุ่นของผลิตภัณฑ์ และการใช้กับสินค้าต่างๆ ดังนี้

บริษัท	ชื่อรุ่น	กำลังแรงม้า	ตลาดสินค้า	สารทำความเย็น
กุลธอร์พีเมียร์	C-S	1/8	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a
	C-Q	1/8	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a
	C-B	1/3	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a R600a R404a R290
กุลธอร์เคอร์บี้	AZ	1/20 - 1/5	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a
	AZA	1/20 - 1/5	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a R600a R404a R290 R507
	AE	1/20 - 5/8	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a R600a R404a R290 R507 R22
	AEL	1/3 - 5/8	ตู้เย็นเชิงพาณิชย์	R134a R600a R404a R290 R507 R22
	BA	1/3 - 5/8	ตู้เย็นเชิงพาณิชย์	R134a R600a R404a R290 R507
	CA	1/3 - 5/8	ตู้เย็นเชิงพาณิชย์	R134a R404a R290 R507
	WJ	5/8 - 1	ตู้เย็นเชิงพาณิชย์และเครื่องปรับอากาศ	R134a R404a R290 R407c R22
	AW	1 - 2.5	เครื่องปรับอากาศในบ้านและเชิงพาณิชย์	R134a R404a R410a R407c R22
	KA	3 - 5	เครื่องปรับอากาศในบ้านและเชิงพาณิชย์	R22 R404a R134a
	LA	8 - 10	เครื่องปรับอากาศในบ้านและเชิงพาณิชย์	R22

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต (หน่วย : ล้านเครื่อง)

	บริษัท กุลธอร์เคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)			บริษัท กุลธอร์พีเมียร์ จำกัด		
	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
กำลังผลิต	5.16	5.16	5.16	4.50	4.50	4.50
ปริมาณการผลิต						
มอเตอร์คอมเพรสเซอร์	1.98	2.52	2.60	0.71	1.17	1.70
Condensing Unit	0.01	0.01	0.01	-	-	-
รวมปริมาณการผลิต	1.99	2.53	2.61	0.71	1.17	1.70
อัตราเพิ่ม (ลด) ของปริมาณการผลิต	(21.34%)	(3.06%)	12.99%	(39.32%)	(31.18%)	(21.66%)

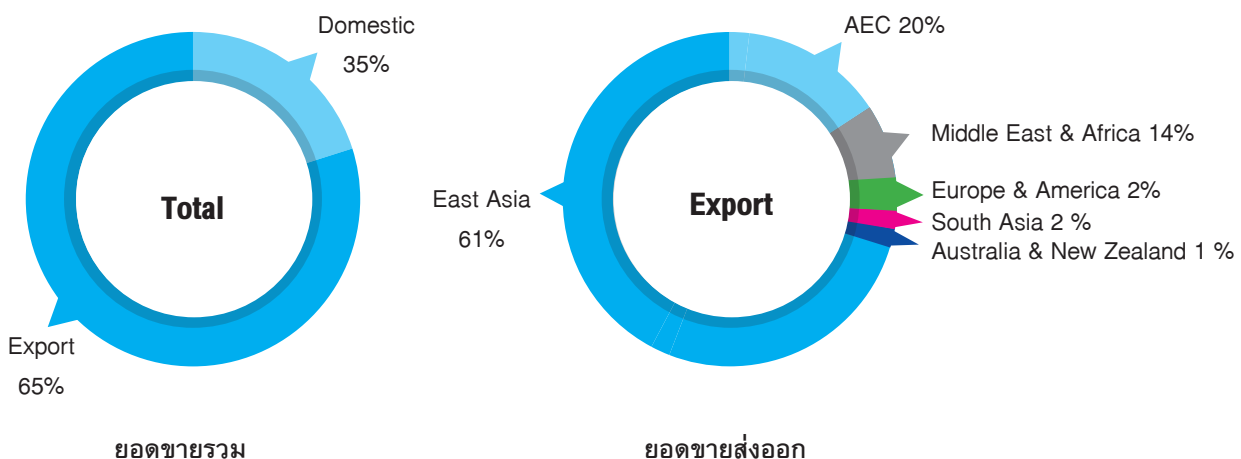
ข. ลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น 3 ประเภท คือ

- (1) ผู้ผลิตตู้เย็น ตู้แช่ และเครื่องปรับอากาศรายใหญ่ที่เรียกว่า OEM (Original Equipment Manufacturers) ซึ่งบริษัทเป็นผู้จำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์โดยตรงทั้งภายในและต่างประเทศ
- (2) ผู้ผลิตตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น และเครื่องปรับอากาศรายย่อย บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายในประเทศที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้ดำเนินการ ส่วนการขายส่งออก บริษัทเป็นผู้ดำเนินการโดยตรงกับลูกค้า
- (3) ผู้ค้าอะไหล่ ซ่อมแซม

จุดเด่นทางการตลาดของบริษัทที่แตกต่างจากผู้ผลิตหลายราย คือ การที่บริษัทดำเนินธุรกิจในฐานะของผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ไม่ได้ผลิตสินค้าสำเร็จรูปเพื่อจำหน่ายแข่งขันกับลูกค้า เช่น ตู้เย็น ตู้ทำน้ำเย็น ตู้แช่ และเครื่องปรับอากาศ และได้เน้นการให้ความสำคัญที่สุดต่อการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในทุกด้าน จึงเป็นผลให้สามารถจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าทุกรายได้เป็นอย่างดี

ค. การทำการตลาดและสัดส่วนการขาย

การทำการตลาดของกลุ่มกุลธร (Kulthorn Kirby) ของปี 2559 เป็นดังนี้



ในปี 2559 กลุ่มกุลธร (Kulthorn Kirby) มียอดขายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกเป็นจำนวนรวม 2.73 ล้านเครื่อง โดยแบ่งสัดส่วนการขายตามมูลค่าเป็นดังนี้

- ตลาดภายในประเทศเป็นมูลค่าในสัดส่วนร้อยละ 35 ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตตู้เย็น และตู้แช่ระดับชั้นนำในประเทศหลายรายได้แก่ Toshiba, Mitsubishi, Sanden, Haier, Hitachi และอื่นๆ
- ตลาดส่งออกต่างประเทศเป็นมูลค่าในสัดส่วนร้อยละ 65 ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตตู้เย็น ตู้แช่และเครื่องปรับอากาศระดับชั้นนำในภูมิภาคต่างๆ ของโลกได้แก่ South East Asia (AEC Countries), Europe & America, Middle East, East Asia, South Asia, Africa, Australia และ New Zealand

ง. ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (Key Success Factors) ของกลุ่มกุลธร (Kulthorn Kirby) ในตลาดมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบคือ “การนำเสนอมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีคุณภาพตามความต้องการของตลาดในราคาที่แข่งขันได้” โดย

- พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพของการประหยัดพลังงาน
- การใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำลง

การแข่งขันทางธุรกิจของผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกเป็นไปในแนวทางที่เข้มข้นในช่วงหลายปีที่ผ่านมาทั้งตลาดภายในและต่างประเทศเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและโดยรวมของโลกไม่ฟื้นตัวดีนัก ทำให้การบริโภคชะลอตัวลงและประกอบกับผู้ผลิตในประเทศจีนและรายใหญ่อื่นมุ่งเน้นการแข่งขันด้านราคาขายที่ถูกลง

ดังนั้นผู้ผลิตทุกรายต้องปรับตัวมากขึ้นในการสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้าทางด้านราคา การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในแนวทางที่เกื้อหนุนธุรกิจระหว่างกัน การปรับปรุง Productivity ของกระบวนการผลิตให้สูงขึ้น การหาวัตถุดิบทางเลือกที่มีราคาถูกกว่าเพื่อลดต้นทุน รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณลักษณะหลากหลายที่ลูกค้าสามารถเลือกนำไปใช้ได้ตามต้องการ ซึ่งแนวทางดังกล่าวนี้เป็นกลยุทธ์ที่บริษัทใช้เพื่อสร้างความได้เปรียบหรือรักษาความสามารถในการแข่งขันที่ทำมาอย่างต่อเนื่อง

4.3 การจัดหาวัตถุดิบหรือบริการ

- ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

บริษัทมีโรงงาน 1 แห่ง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร และมีบริษัทย่อย 6 แห่งคือ บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาน์ดรี จำกัด บริษัท กุลธร สตีล จำกัด บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด และบริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด โดยบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นผู้ผลิตและจัดส่งวัตถุดิบรวมถึงชิ้นส่วนประกอบที่สำคัญของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ให้กับบริษัท

นโยบายการผลิตของบริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการทำการคาดการณ์ยอดขายในปีถัดไปได้คำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ อันได้แก่ความต้องการของลูกค้าสภาพการแข่งขันของตลาดขณะปัจจุบันและที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต ผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงและมีผลต่อปริมาณความต้องการของลูกค้า โดยได้รวบรวมและนำมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทให้เหมาะสมและเอื้ออำนวยให้กิจการเติบโตได้ตามเป้าหมายอย่างยั่งยืน

การจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วนที่สำคัญในการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ อันได้แก่ ชิ้นส่วนมอเตอร์ ชิ้นส่วนเหล็กหล่อ ชิ้นส่วนผงโลหะอัดขึ้นรูป (Sintered Products) เหล็กแผ่น ลวดทองแดงอบน้ำยา อลูมิเนียม น้ำมันคอมเพรสเซอร์ ซีลเคลือบคอมเพรสเซอร์ และชิ้นส่วนอุปกรณ์ไฟฟ้า บริษัทและบริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสายการผลิตคอมเพรสเซอร์ทำการจัดซื้อจากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนประมาณ 70 : 30 และมีแหล่งซื้อที่สำคัญดังนี้

	ในประเทศ
ชิ้นส่วนเหล็กหล่อ	บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาน์ดรี จำกัด (บริษัทย่อย)
ลวดทองแดงอบน้ำยา	บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (บริษัทย่อย) บริษัท ฮิตาชิ ลวดอบน้ำยา จำกัด
เหล็กแผ่น	บริษัท กุลธร สตีล จำกัด (บริษัทย่อย)
อลูมิเนียม	บริษัท สยามแองโกลอัลลอย จำกัด
ชิ้นส่วนผงโลหะอัดขึ้นรูป	บริษัท ฮิตาชิ เคมีคอล เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ไทยเจียพาวเดอร์อินดัสตรี จำกัด
ชิ้นส่วนเหล็กทุบ	บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด (บริษัทย่อย)
ซีลเคลือบคอมเพรสเซอร์	บริษัท นิปปอนเพนต์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ทีโอเอ-ซินโต (ไทยแลนด์) จำกัด
	ต่างประเทศ
ชิ้นส่วนเหล็กหล่อ	ประเทศอินเดีย
ชิ้นส่วนมอเตอร์	ประเทศจีน บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด (บริษัทย่อย)
ชิ้นส่วนเหล็กทุบ	ประเทศอินเดีย
น้ำมันคอมเพรสเซอร์	ประเทศญี่ปุ่น อังกฤษ สหรัฐอเมริกา และสเปน
ลวดทองแดงอบน้ำยา	ประเทศจีน บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด (บริษัทย่อย)
อลูมิเนียม	ประเทศแอฟริกาใต้
ชิ้นส่วนอุปกรณ์ไฟฟ้า	ประเทศจีน สหรัฐอเมริกา มาเลเซีย และอิตาลี

บริษัท กุลธรรคส์ไฟเบอร์ จำกัด ทำการผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ จัดหาวัตถุดิบคือ เศษเหล็ก จากบริษัทแม่ และทั่วไป ส่วนเคมีภัณฑ์ซื้อจากผู้นำเข้ามาจำหน่ายในประเทศทั่วไป

บริษัท กุลธร สตีล จำกัด ประกอบกิจการตัดและแปรรูปโลหะแผ่น (Coil Center) สำหรับกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ จัดหาวัตถุดิบหลักม้วน โดยการนำเข้าจากผู้ผลิตในประเทศญี่ปุ่น จีน ไต้หวัน เกาหลี เวียดนาม รวมทั้งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ

บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตหลอดทองแดงอาบน้ำยา จัดหาวัตถุดิบทองแดงโดยการนำเข้าจากผู้ผลิตในประเทศลาว อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น

บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะทุบโดยการนำเข้าเหล็กจากผู้ผลิตในประเทศจีน ญี่ปุ่น เกาหลี

บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตหลอดทองแดงอาบน้ำยาโดยใช้ทองแดงจากผู้ผลิตในประเทศจีน และชิ้นส่วนมอเตอร์ของคอมเพรสเซอร์

ในปี 2559 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ทำการประเมินผลผู้ขาย ผู้ส่งมอบและผู้ให้บริการในจำนวน 190 ราย ของหมวดการดำเนินงานส่งมอบ คุณภาพและการรักษาสั่งแวดล้อมมีผลที่ได้ในระดับร้อยละ 95 จากค่าเฉลี่ยของเป้าหมายที่กำหนด

- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือกำจัดวัสดุเหลือใช้

บริษัทได้กำหนดให้มีระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่ครอบคลุมกิจกรรมด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอกบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งหมด และกิจกรรมอื่น ๆ โดยบุคคลหรือหน่วยงานภายนอกที่ประกอบกิจกรรมบนที่ดิน หรือทำงานในนามของบริษัท ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือการเสี่ยงภัยต่อความปลอดภัยสุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมของผู้ที่เกี่ยวข้อง สังคม และอื่นๆ เพื่อเป็นหลักประกันว่า บริษัทยังคงความสามารถในการตอบสนองความต้องการ ด้านนโยบาย และวัตถุประสงค์ด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมของตนได้โดยเฉพาะอย่างยิ่งเพื่อสอดคล้องกับข้อกำหนดและข้อกำหนดตามมาตรฐานสากล ISO 14001, OHSAS 18001 ซึ่งประกอบด้วยกระบวนการดำเนินงานที่สำคัญใน 5 ขั้นตอน ดังนี้

1. การกำหนดนโยบาย เพื่อให้บุคลากรทุกคนขององค์กรนำไปปฏิบัติ
2. การวางแผน เพื่อประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความสำคัญของปัญหาและผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินงานกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ และบริการทั้งหมด นำไปกำหนดมาตรการดำเนินการและควบคุม
3. การนำไปปฏิบัติและดำเนินการ เพื่อกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบอำนาจดำเนินการและขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ ตามโครงสร้างคณะทำงานที่ได้รับมอบหมาย และนำไปปฏิบัติ
4. การตรวจติดตามผล เพื่อนำผลที่ได้มาปรับปรุงแก้ไขและดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ
5. การดำเนินการแก้ไข เพื่อให้แน่ใจว่าผลการดำเนินงานต่าง ๆ มีประสิทธิผลและสำเร็จเป็นไปตามนโยบายและข้อกำหนด

การดำเนินการเพื่อรักษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือกำจัดวัสดุเหลือใช้เป็นดังนี้

ก. เพื่อควบคุมการจัดการเศษวัสดุและของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตและกิจกรรม ทั้งที่สามารถนำกลับมาใช้ได้ และที่จัดเป็นขยะ (Waste) ให้ถูกต้องเหมาะสม สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด มีรายละเอียดของการดำเนินงานดังนี้

1. ของเสียและเศษวัสดุ แบ่งประเภท ได้ดังต่อไปนี้
 - ขยะมูลฝอย หมายถึง เศษกระดาษ เศษผ้า เศษอาหาร เศษสินค้า วัสดุพลาสติกภาชนะใส่อาหาร ซากสัตว์ เศษไม้
 - สิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว หมายถึง สิ่งของที่ไม่ใช้แล้วหรือของเสียทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการโรงงาน รวมถึงของเสียจากวัตถุดิบ กระบวนการผลิต หรือ ผลิตภัณฑ์เสื่อมคุณภาพ

- ขยะอันตราย หมายถึง ผ้าเบื่อน้ำมัน สารเคมี ภาชนะใส่สารอันตราย แบตเตอรี่ วัสดุปนเปื้อนสารอันตราย (เศษโลหะ ไม้ วัสดุกากตะกอน)
- 2. การจัดการของเสียและเศษวัสดุในกระบวนการผลิตและกิจกรรม ได้ดำเนินการดังนี้
 - ลดของเสียในกระบวนการผลิตให้น้อยที่สุด
 - ซ่อมแซมของเสียให้มีสภาพที่นำกลับมาใช้ใหม่ได้ในกระบวนการผลิต
 - นำของเสียมาแปรสภาพแล้วหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่
 - ของเสียและเศษวัสดุที่ต้องส่งบำบัด/กำจัดให้จัดเตรียมสถานที่เฉพาะเพื่อจัดเก็บ ควบคุมดูแลและนำส่งบำบัด/กำจัด โดยผู้รับเหมาที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
 - จัดบันทึกสถิติการส่งบำบัด/กำจัด เพื่อรายงานต่อสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
 - จัดทำรายงานประจำปีเกี่ยวกับเศษวัสดุและของเสีย เพื่อรายงานต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- 3. การจัดการของเสียที่จัดเป็นขยะ ได้ดำเนินการดังนี้
 - จัดวางถังขยะแยกประเภทตามแผนผังพื้นที่ในบริเวณต่างๆ
 - กำหนดจุดพักเศษวัสดุและของเสีย (waste) เพื่อรอการกำจัดอย่างถูกวิธี
 - ทำการแยกประเภทของเสียที่จัดเป็นขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วและขยะอันตราย
 - นำขยะและเศษวัสดุไปจัดเก็บในสถานที่ที่กำหนด
 - ขยะมูลฝอยทั่วไป ให้บรรจุในถังสีเขียว ปิดปากถุงมัดให้แน่นสนิทและติดป้ายบ่งชี้
 - สิ่งปฏิกูลหรือเศษวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่มีค่าให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการขายเศษวัสดุ
 - ขยะอันตราย ให้บรรจุในถังสีแดง ปิดปากถุงมัดให้แน่นสนิทและติดป้ายบ่งชี้
- ข. เพื่อให้เกิดผลและได้ประสิทธิภาพในทางปฏิบัติ บริษัทได้ทำการชี้แจง สื่อสาร และฝึกอบรมงานในหน้าที่ ที่รับผิดชอบเกี่ยวข้องกับระบบการจัดการอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมสำหรับบุคคลภายนอก ในประเด็นที่เกี่ยวข้องดังนี้
 - งานก่อสร้าง ซ่อมสร้าง ซ่อมบำรุงที่ทำ ณ สถานที่โรงงาน
 - Suppliers, Vendors ผู้ที่มาส่งและรับวัตถุดิบ
 - ผู้ประกอบและจำหน่ายอาหารบนโรงอาหาร
 - ผู้รับเหมากำจัดของเสียเป็นพิษ
 - ยามรักษาการณ์ (รปภ.)
 - ผู้รับซื้อเศษวัสดุ

ผลของการปฏิบัติในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทได้ดำเนินการในแนวทางต่างๆ เพื่อการควบคุมดูแล “ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัสดุเหลือใช้” ซึ่งได้ผลที่ดีสอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัท และเป็นไปตามข้อกำหนดและข้อกำหนดตามมาตรฐานสากล ISO 14001, OHSAS 18001 โดยไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงจากวัตถุดิบสำคัญที่มีราคาผันแปรไปตามราคาซื้อขายของตลาดโลก

บริษัทประกอบกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ซึ่งต้องใช้ทองแดงและเหล็กเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตชิ้นส่วนประกอบต่างๆ คิดเป็นต้นทุนประมาณร้อยละ 47 ของต้นทุนรวมในปี 2559 ซึ่งการปรับเปลี่ยนราคาขายของทองแดงและเหล็กส่งผลกระทบต่อตรงต่อการบริหารจัดการต้นทุนและการดำรงรักษาอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัท ในปี 2559 ราคาทองแดงโดยเฉลี่ยปรับลดลงจากปี 2558 ซึ่งเป็นไปตามแนวโน้มของราคาในตลาดโลกและเป็นราคาซื้อขายล่วงหน้าตามที่กำหนดไว้ในตลาดโลก ส่วนราคาเหล็กโดยเฉลี่ยในปี 2559 มีการปรับลดลงจากปี 2558 ซึ่งเป็นไปตามภาวะตลาด โดยภาวะเศรษฐกิจของโลกที่แปรเปลี่ยนไปและราคาต้นทุนน้ำมันที่สูงขึ้นหรือลดลงมีผลกระทบโดยตรงต่อการปรับเปลี่ยนราคาของทองแดงและเหล็กดังกล่าว

อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการรักษาศักยภาพในการแข่งขันและการดำเนินธุรกิจให้สำเร็จตามเป้าหมาย และเป็นการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดจากภาวะการขาดแคลนวัตถุดิบอีกทั้งบรรเทาผลกระทบที่ทำให้ต้นทุนเพิ่มสูงขึ้นจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบในตลาดโลก บริษัทจึงดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหลายรายที่มีศักยภาพในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพทัดเทียมกันและสามารถใช้ทดแทนกันได้เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อความสามารถในการสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้า และบริหารจัดการเก็บสินค้าคงคลังอย่างรัดกุมโดยติดตามผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดโลกอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ลูกค้ายังสามารถใช้ลวดอลูมิเนียมทดแทนลวดทองแดงสำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ขนาดเล็กซึ่งมีปริมาณการใช้ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

- ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบเป็นระบบคอมเพรสเซอร์ที่ได้รับการคิดค้นผลิตขึ้นเป็นอันดับแรกและใช้กันอย่างแพร่หลายมานานกว่ามอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบอื่นๆ และมีพัฒนาการทางเทคโนโลยีของผลิตภัณฑ์ที่มีการปรับเปลี่ยนสารทำความเย็นให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้นและปรับปรุงให้ใช้พลังงานน้อยลง และถึงแม้ว่ามอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบจะถูกแทนที่บางส่วนด้วยมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบโรตารีและแบบสกอลล์ที่นำมาใช้กับเครื่องปรับอากาศเนื่องจากมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบมีต้นทุนของตัวผลิตภัณฑ์และค่าใช้จ่ายในการผลิตที่สูงกว่าเพราะมีชิ้นส่วนที่มากกว่า แต่ด้วยคุณสมบัติที่โดดเด่นในเรื่องประสิทธิภาพทำความเย็นที่ดี ที่มีคุณภาพพวงที่จึงเหมาะกับการใช้งานในห้องเย็นที่มีอุณหภูมิอากาศสูงและร้อนต่อเนื่องเป็นเวลานาน จึงได้รับความนิยมในการนำมาใช้เป็นอุปกรณ์ทำความเย็นของเครื่องปรับอากาศในครัวเรือนในตลาดภูมิภาคตะวันออกกลาง และใช้เป็นอุปกรณ์ทำความเย็นที่เป็นส่วนควบติดอยู่ในตู้เย็นที่ใช้ในครัวเรือน ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น รวมทั้งตู้เย็นเชิงพาณิชย์ และระบบทำความเย็นที่ใช้กันอย่างแพร่หลายเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 90 ของตลาดเครื่องทำความเย็นโดยรวม

การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบของบริษัทได้ดำเนินการโดยหน่วยงานวิจัยและพัฒนาของตนเองที่สามารถสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดและตอบรับกับการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับสารทำความเย็นที่ใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศ และเพิ่มประสิทธิภาพในด้านการประหยัดพลังงาน ซึ่งการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ดังกล่าวของบริษัทไม่ได้ทำในรูปแบบของผู้ริเริ่มนำเสนอเป็นรายแรกแต่เป็นการพัฒนาตามความต้องการของตลาด

- ความเสี่ยงการให้สินเชื่อทางการค้า

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นโดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีปฏิบัติในการควบคุมติดตามสินเชื่อที่เหมาะสม และการให้สินเชื่อที่ดำเนินการอยู่ ณ ปัจจุบันไม่มีการกระจุกตัวเฉพาะกลุ่มลูกค้าเนื่องจากมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่เป็นจำนวนมาก รายประกอบกับลูกหนี้การค้าเกือบทั้งหมดเป็นลูกค้าชั้นดี และสำหรับลูกค้าต่างประเทศบริษัทได้ทำประกันความเสี่ยงคุ้มครองการไม่จ่ายชำระ

ความเสี่ยงทางการเงิน

- ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีการขายสินค้าส่งออกไปต่างประเทศในสัดส่วนที่มากกว่าการขายภายในประเทศและใช้เงินตราสกุลเหรียญสหรัฐหรืออเมริกาเป็นส่วนใหญ่ในการทำธุรกรรมด้านการค้าต่างประเทศ บริษัทได้รับผลกระทบจากค่าเงินบาทที่ผันผวนขึ้นลงตามภาวะเศรษฐกิจและการเงินของโลกเพียงบางส่วน เนื่องจากบริษัทได้กำหนดให้มีการบริหารจัดการทางการเงินเพื่อลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีซึ่งเป็นแนวทางในการดำเนินงานเพื่อใช้ป้องกันความเสี่ยงและลดผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

- ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 28 ตุลาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ลงนามร่วมกันในสัญญาให้วงเงินสินเชื่อ (Credit Facilities Agreement) กับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เพื่อรับวงเงินสินเชื่อร่วมกัน (Syndicated Loan) เป็นจำนวนเงินรวม 8,800 ล้านบาท สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว สินเชื่อเพื่อการดำเนินงานสินเชื่อเพื่อการค้าประกันและสินเชื่อสำหรับการป้องกันความเสี่ยง และในเดือนธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมและแปลงหนี้ใหม่สัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 2 (Second Amendment and Novation Agreement to Credit Facility Agreement) เพื่อให้ธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน) ร่วมเป็นผู้ให้กู้รายใหม่ และบริษัทและบริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อเป็นเงินกู้ระยะยาวเพิ่มอีก 200 ล้านบาท และในเดือนกันยายน 2557 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 3 (Third Amendment to Credit Facility Agreement) เพื่อขยายเวลารชำระคืนเงินกู้ โดยมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2559 และในเดือนเมษายน 2558 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 4 (Fourth Amendment to Credit Facility Agreement) เพื่อเปลี่ยนแปลงดวงเงินสินเชื่อ ในระหว่างเดือนกันยายนและตุลาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยกเลิกสัญญาสินเชื่อฉบับเดิมและได้ลงนามในสัญญาสินเชื่อระยะสั้นฉบับใหม่กับสถาบันการเงินจำนวน 3 แห่งเพื่อรับวงเงินสินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน สินเชื่อเพื่อการค้าประกัน และสินเชื่อสำหรับการป้องกันความเสี่ยง รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 5,625 ล้านบาท และ 35 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาสินเชื่อ (Credit Facility Agreement) ฉบับใหม่กับสถาบันการเงิน 3 แห่ง เพื่อรับวงเงินสินเชื่อรวมสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,000 ล้านบาทในการดำเนินงาน

ซึ่งเป็นแนวทางในการบริหารจัดการทางการเงินโดยองค์รวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่สำคัญที่จะช่วยเสริมความมั่นคงทางการเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและลดภาระดอกเบี้ยเงินกู้รวมถึงค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มียอดคงเหลือรวมเป็นจำนวนเงิน 3,801 ล้านบาท

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญ

ข้อมูลทั่วไป

ก. ข้อมูลพื้นฐานของบริษัทและบริษัทย่อยมีดังนี้

1. บริษัท กุลธรรคอร์บี จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ และโรงงาน : ตั้งอยู่เลขที่ 126 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520
โทรศัพท์ 0 2326 0831 , 0 2739 4893
โทรสาร 0 2326 0837, 0 2739 4892
e-mail : kkc@ kulthorn.com
http://www.kulthorn.com

ประเภทธุรกิจ : กิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบ (Reciprocating Compressor)

เลขทะเบียนบริษัท : 0107537002150 (เดิมเลขที่ บมจ. 462)

ทุนจดทะเบียน : 1,200 ล้านบาท (ทุนชำระแล้ว 1,200 ล้านบาท)

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว : หุ้นสามัญ 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

2. นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

2.1 บริษัท กุลธรรพรีเมียร์ จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน : เลขที่ 446/3 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองกี่ อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110
โทรศัพท์ 0 3720 4835-41
โทรสาร 0 3720 4844

สำนักงานสาขา : เลขที่ 129 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520
โทรศัพท์ 0 2326 0612
โทรสาร 0 2326 0802

ประเภทธุรกิจ : ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบ

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว : หุ้นสามัญ 12,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

บริษัทถือหุ้น : ร้อยละ 100

2.2 บริษัท กุลธรรคอร์บีเฟรนด์รี จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน : เลขที่ 1 หมู่ที่ 22 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลศาลาแดง อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000
โทรศัพท์ 0 3859 3016-9
โทรสาร 0 3859 3015

สำนักงานสาขา : เลขที่ 42/2 หมู่ที่ 1 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลคลองอุดมชลจร อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000
โทรศัพท์ 0 3884 6072-4
โทรสาร 0 3884 5677

ประเภทธุรกิจ : ผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ (Quality Casting)

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว : หุ้นสามัญ 5,750,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

บริษัทถือหุ้น : ร้อยละ 100

2.3 บริษัท กุลธร สตีล จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน

เลขที่ 124 ซอยคลองกรุง 31 ถนนคลองกรุง แขวงลำปลาทิว
เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520

โทรศัพท์ 0 2326 0851

โทรสาร 0 2326 0766

ประเภทธุรกิจ

กิจการตัดและแปรรูปโลหะแผ่น (Coil Center)

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว

หุ้นสามัญ 4,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

บริษัทถือหุ้น

ร้อยละ 100

2.4 บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน

เลขที่ 1/2 หมู่ที่ 22 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลศาลาแดง

อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000

โทรศัพท์ 0 3859 3030-3

โทรสาร 0 3859 3028

ประเภทธุรกิจ

ผลิตลวดทองแดงอาบน้ำยา

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว

และเครื่องควบคุมอุณหภูมิสำหรับตู้เย็น ตู้แช่ เครื่องทำน้ำเย็น

บริษัทถือหุ้น

หุ้นสามัญ 6,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ร้อยละ 100

2.5 บริษัท กุลธรเมทัลโปรดักส์ จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน

เลขที่ 123 ซอยคลองกรุง 31 ถนนคลองกรุง แขวงลำปลาทิว

เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520

โทรศัพท์ 0 2739 6638-9, 0 2326 0314-7

โทรสาร 0 2739 6643, 0 2326 0318

ประเภทธุรกิจ

ผลิตชิ้นส่วนโลหะชุบแข็งและงานกลึงชิ้นงานโลหะ

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว

หุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

การถือหุ้น

โดยบริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (ร้อยละ 100)

2.6 บริษัท ซูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน

18 Long Pu Road, SIP, Jiangsu Province, 215126 China

โทรศัพท์ 86 (512) 6283 3750 / 86 (512) 6265 0058

โทรสาร 86 (512) 6283 3763

ประเภทธุรกิจ

ผลิตลวดทองแดงอาบน้ำยาและชิ้นส่วนมอเตอร์ของคอมเพรสเซอร์

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว

หุ้นสามัญ 347 หุ้น มูลค่าทุนจดทะเบียน USD 24,185,000

การถือหุ้น

โดยบริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด

(ทางอ้อมร้อยละ 100)

ข บุคคลอ้างอิงอื่นๆ
นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0 2009 9000
โทรสาร 0 2009 9991

ผู้สอบบัญชี

- นางสาวสาธิตา รัตนานุรักษ์
(และเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 4753 และ/หรือ
- นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์
(และเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 4604 และ/หรือ
- นายวิชาติ โลกศกกระวี
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 4451
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0 2264 0777
โทรสาร 0 2264 0789-90

ที่ปรึกษากฎหมาย

สำนักงาน ช. ชนะสงคราม ทนายความ
52/3 ถนนพระสุเมรุ แขวงชนะสงคราม
เขตพระนคร กรุงเทพมหานคร 10200
โทรศัพท์ 0 2282 2955-6
โทรสาร 0 2281 3008

ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,200 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 1,200 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2534

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันปิดสมุดทะเบียน (วันที่ 11 มีนาคม 2559)

	จำนวนหุ้นที่ถือ	คิดเป็นร้อยละ
1. กลุ่มสัมฤทธิ์*	602,705,710	50.225
บริษัท สัมฤทธิ์โฮลดิ้ง จำกัด ¹	384,178,612	32.015
นายสุชน สัมฤทธิ์	30,311,462	2.526
นายสุเมธ สัมฤทธิ์	30,295,126	2.525
นายสุพร สัมฤทธิ์	30,295,128	2.525
นายอานนท์ สัมฤทธิ์	30,295,128	2.525
บุตรและบุตรของบุคคลข้างต้นรวมจำนวน 16 คน	97,330,254	8.111
2. Heatcraft Australia Pty. Ltd.	65,255,000	5.438
3. นางสาวสายสมร สุริยะเทพ	53,807,211	4.484
4. นางพจณี เข็มอำนาจ	52,438,713	4.370
5. เรืออากาศโทสุกกร จันทศาสตร์	50,541,618	4.212
6. นางสาวอุไร เข็มอำนาจ	50,220,078	4.185
7. นางสาวศศิ อิงคพันธ์	43,701,889	3.642
8. นางสาวกัลป์ภัส พานพิชัยทวี	42,577,429	3.548
9. นางเบญจมาศ ภูไผ่ผล	19,599,858	1.633
10. นางสุพัตรา คำเถียร	19,074,902	1.590
11. อื่นๆ	200,077,592	16.673
รวม	1,200,000,000	100.000

* เป็นผู้ถือหุ้นที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการดำเนินงานของบริษัท

หมายเหตุ 1 บริษัท สิมะกุลธรโฮลดิ้ง จำกัด ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น มีรายชื่อผู้ถือหุ้น คือ

	จำนวนหุ้นที่ถือ	คิดเป็นร้อยละ
นายสุชน สิมะกุลธร	14,900	29.80
นายสุเมธ สิมะกุลธร	14,886	29.77
นายสุรพร สิมะกุลธร	10,000	20.00
นายอานนท์ สิมะกุลธร	10,000	20.00
บุตรและบุตรของบุคคลข้างต้นรวมจำนวน 16 คน	214	0.43
รวม	50,000	100.00

การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี โดยมีอัตราที่คาดว่าจะจ่ายตามผลการดำเนินงานในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังจากชำระภาษีแล้วในงบเฉพาะกิจการ

สำหรับบริษัทย่อย ให้คณะกรรมการเป็นผู้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหากการดำเนินงานมีผลกำไร

บริษัทได้จ่ายเงินปันผลในช่วงระยะเวลา 5 ปี ดังนี้

	2559	2558	2557	2556	2555
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.204	0.452	0.257	0.289	0.230
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.10	0.15	0.50	-	0.20
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	49.02	33.19	**	-	86.96

** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2557 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลโดยจ่ายจากกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1421 (2) /2552 ลงวันที่ 2 มิถุนายน 2552 ซึ่งผู้ได้รับเงินปันผลจะได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้ ทั้งนี้เป็นกำไรสะสมที่เกิดจากผลการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2553-2556 รวมทั้งกำไรในปี 2557 โดยมีกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 16 มกราคม 2558

โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ดังรายนามต่อไปนี้

1. นายสุรพร	สิมะกุลธร	ประธานกรรมการ
2. นายสุธี	สิมะกุลธร*	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3. ว่าที่ร้อยตรีสามารถ	เมฆะวนิชย์กุล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
4. นายธวัชชัย	จระณะกรัณย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. นายผดุง	เดชะศรีรินทร์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
6. นายประพจน์	อภิปัญญา	กรรมการอิสระ
7. นายสมลักษณ์	เจียมธีระนาถ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
8. นายประพัฒน์	โพธิวรคุณ	กรรมการ
9. นายอานนท์	สิมะกุลธร	กรรมการ
10. นายประสาน	ตันประเสริฐ	กรรมการ
11. นางกนิษฐ	เมืองกระจำง	กรรมการ
12. นายไพบุลย์	บุญเพิ่มวิทยา*	กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
13. นายฐิติศักดิ์	สิมะกุลธร*	กรรมการ
14. นายโทมัส เฟรดเดอริค	โอเวอร์ จูเนียร์	กรรมการ
15. พลตำรวจเอกปทีป	ตันประเสริฐ	กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

* เป็นผู้บริหารของบริษัท

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายสุรพร สิมะกุลธร หรือนายอานนท์ สิมะกุลธร หรือนายสุธี สิมะกุลธร หรือนายฐิติศักดิ์ สิมะกุลธรลงลายมือชื่อร่วมกับนายประพัฒน์ โพธิวรคุณ หรือนายประสาน ตันประเสริฐ หรือนางกนิษฐ เมืองกระจำง หรือนายไพบุลย์ บุญเพิ่มวิทยา หรือพลตำรวจเอกปทีป ตันประเสริฐ หรือนายโทมัส เฟรดเดอริค โอเวอร์ จูเนียร์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 7 ครั้ง ตามตารางกำหนดการประชุมสำหรับปีและตามกำหนดวันที่แจ้งให้ทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการแต่ละรายได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายสุรพร	ประธานกรรมการ	7 / 7
2. นายสุธี	กรรมการผู้จัดการใหญ่	7 / 7
3. ว่าที่ร้อยตรีสามารถ	กรรมการอิสระ	7 / 7
4. นายธวัชชัย	กรรมการอิสระ	7 / 7
5. นายผดุง	กรรมการอิสระ	6 / 7
6. นายประพจน์	กรรมการอิสระ	7 / 7
7. นายสมลักษณ์	กรรมการอิสระ	7 / 7
8. นายประพัฒน์	กรรมการ	5 / 7
9. นายอานนท์	กรรมการ	6 / 7
10. นายประสาน	กรรมการ	7 / 7
11. นางกนิษฐ	กรรมการ	6 / 7

12. นายไพฑูลย์ บุญเพิ่มวิทยา	กรรมการ	7 / 7
13. นายฐิติศักดิ์ สิมะกุลธร	กรรมการ	6 / 7
14. นายโทมัส เฟรดเดอริก โอเวอร์ จูเนียร์	กรรมการ	1 / 7
15. พลตำรวจเอกปทีป ตันประเสริฐ*	กรรมการ	7 / 7

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการ กตด. จำนวน 7 คน ดังนี้

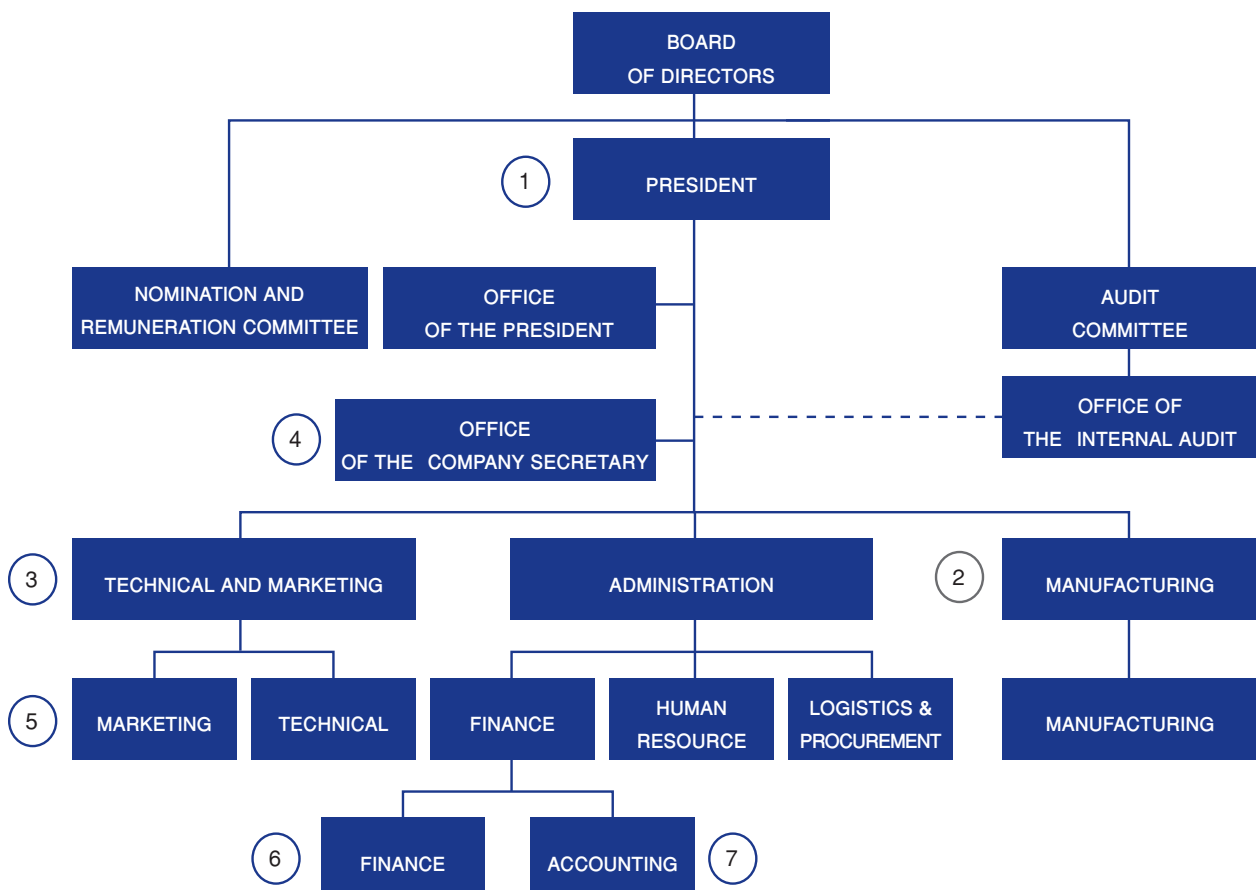
ชื่อ - สกุล

1. นายสุธี สิมะกุลธร
2. นายไพฑูลย์ บุญเพิ่มวิทยา
3. นายฐิติศักดิ์ สิมะกุลธร
4. นายชนะชัย กุลนพฤกษ์
5. นายกำจร คุณวพานิชกุล
6. นางสาวเพ็ญพักตร์ อัสสระรัตน์
7. นางจันทร์เพ็ญ ผดุงศิลป์

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (การผลิต)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (เทคโนโลยีและการตลาด)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / เลขานุการบริษัท
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (การตลาด)
- ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและต้นทุน

บริษัทกำหนดผังองค์กรไว้ดังนี้



เลาบุคลากรบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2551 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

นักลงทุนสัมพันธ์ บริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งฝ่ายจัดการของบริษัทให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอดนั้น เนื่องจากกิจกรรมในส่วนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยังมีไม่มากนัก บริษัทจึงยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะแต่ได้มอบหมายให้นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ ซึ่งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ Website : www.kulthorn.com โทรศัพท์ 0 2326 0831, 02739 4893 โทรสาร 0 2326 0837, 0 2739 4892

E-mail : chanachai@kulthorn.com

คำตอบแบบกรรมการ และ ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดคำตอบแทนกรรมการในทุกรอบปี โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับสถานะธุรกิจของบริษัท เทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมเดียวกัน และเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการต่างๆ จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามปริมาณความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนในเบื้องต้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ ในรอบปี 2559 บริษัทจ่ายคำตอบแทนกรรมการบริษัทในรูปคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม จ่ายคำตอบแทนกรรมการตรวจสอบในรูปคำตอบแทนรายเดือนรวมทั้งจ่ายคำตอบแทนกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุมรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,934,000 บาท

ลักษณะของคำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการบริษัทจำนวน 15 คน แบ่งออกเป็น

- | | | |
|----------------------|----------------|----------------------------|
| - คำตอบแทนรายเดือน | ประธานกรรมการ | 20,000 บาท/เดือน |
| | กรรมการ (คนละ) | 10,000 บาท/เดือน |
| - ค่าเบี้ยประชุม | (คนละ) | 3,000 บาท/ครั้งที่มาประชุม |
| - โบนัส / บำเหน็จ | | - ไม่มี - |
| - สิทธิประโยชน์อื่นๆ | | - ไม่มี - |

คำตอบแทนกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน เป็น

- | | | |
|----------------------|----------------|------------------|
| - คำตอบแทนรายเดือน | ประธานกรรมการ | 15,000 บาท/เดือน |
| | กรรมการ (คนละ) | 10,000 บาท/เดือน |
| - โบนัส / บำเหน็จ | | - ไม่มี - |
| - สิทธิประโยชน์อื่นๆ | | - ไม่มี - |

คำตอบแทนกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจำนวน 5 คน เป็น

- | | | |
|----------------------|----------------|-------------------------------|
| - ค่าเบี้ยประชุม | ประธานกรรมการ | 15,000 บาท / ครั้งที่มาประชุม |
| | กรรมการ (คนละ) | 10,000 บาท / ครั้งที่มาประชุม |
| - โบนัส / บำเหน็จ | | - ไม่มี - |
| - สิทธิประโยชน์อื่นๆ | | - ไม่มี - |

(1) รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)			
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	รวม
1. นายสุพร สิมะกุลธร	ประธานกรรมการ	261,000	-	-	261,000
2. นายสุธี สิมะกุลธร	กรรมการผู้จัดการใหญ่	141,000	-	-	141,000
3. ว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุล	กรรมการอิสระประธาน กรรมการตรวจสอบ	141,000	180,000	-	321,000
4. นายรัชชัย จระณะภรณ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	141,000	120,000	70,000	331,000
5. นายผดุง เตชะศรีรินทร์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	138,000	120,000	-	258,000
6. นายประพนธ์ อภิปัญญา	กรรมการอิสระ	141,000	-	-	141,000
7. นายสมลักษณ์ เจียมธีระนาถ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	141,000	-	105,000	246,000
8. นายประพัฒน์ โพธิ์วรรณ	กรรมการ	135,000	-	-	135,000
9. นายอานนท์ สิมะกุลธร	กรรมการ	138,000	-	-	138,000
10. นายประสาน ตันประเสริฐ	กรรมการ	141,000	-	-	141,000
11. นางกนิษฐ เมืองกระจำ	กรรมการ	138,000	-	-	138,000
12. นายไพบุลย์ บุญเพิ่มวิทยา	กรรมการ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	141,000	-	70,000	211,000
13. นายวิฑิตศักดิ์ สิมะกุลธร	กรรมการ	138,000	-	-	138,000
14. นายโทมัสเฟรดเดอริก โอเวอร์ จูเนียร์	กรรมการ	123,000	-	-	123,000
15. พลตำรวจเอกปทีป ตันประเสริฐ*	กรรมการ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	141,000	-	70,000	211,000
รวมทั้งสิ้น		2,199,000	420,000	315,000	2,934,000

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประชุมรวม 12 ครั้ง

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม

1. ว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุล*	ประธานกรรมการตรวจสอบ	12/12
2. นายรัชชัย จรณะภรณ์	กรรมการตรวจสอบ	12/12
3. นายผดุง เตชะศรีรินทร์*	กรรมการตรวจสอบ	12/12

* เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่สามารถทำหน้าที่ในการสอบทานงบการเงิน

ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ทำการประชุมรวม 7 ครั้ง

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม

1. นายสมลักษณ์ เลียมธีระนาถ	ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	7/7
2. นายรัชชัย จรณะภรณ์	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	7/7
3. พลตำรวจเอกปทีป ตันประเสริฐ	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	7/7
4. นายไพบุลย์ บุญเพิ่มวิทยา	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	7/7

ประวัติคณะกรรมการ

นายสุพร สิมะกุล

อายุ

76 ปี

วันเดือนปีเกิด

31 มกราคม 2484

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

ประธานกรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

24 มกราคม 2523

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการบริษัท

36 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

หุ้นสามัญ 30,295,128 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 2.525 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
การศึกษา

เป็นบิดาของนายวิฑิตศักดิ์ สิมะกุลธร/กรรมการ

ปริญญาเอก - รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต

มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี (2557)

ปริญญาโท - เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต

มหาวิทยาลัยรามคำแหง (2551)

ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตร์ ไฟฟ้า (สื่อสาร)

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (2506)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

Director Certification Program (DCP) / 2546

Role of the Chairman Prwwwogram (RCP) / 2559

ตำแหน่งในบริษัท

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ประธานกรรมการ

- บริษัท ไทย แอปพลายแอนซ์ อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
กรรมการ

- สภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย

- สภาธุรกิจไทย-จีน


- สโมสรนักลงทุน



ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปี พ.ศ.	บริษัท/โครงการ/หน่วยงาน	ตำแหน่ง
2523- เม.ย 2555	- บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)	กรรมการผู้จัดการ
พ.ศ 2555-เม.ย 2558	- บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)	กรรมการ
เม.ย 2558-ปัจจุบัน	- บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)	ประธานกรรมการ
2533-2558	- บริษัท กุลธรเคอร์บี้ไฟแนนซ์ จำกัด	ประธาน&กรรมการผู้จัดการ
2533-2558	- บริษัท กุลธรเมทรีเรียลส์ แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด	ประธาน&กรรมการผู้จัดการ
2538-ปัจจุบัน	- บริษัท ซุปเปอร์อัลลอย เทคโนโลยี จำกัด	ประธาน&กรรมการผู้จัดการ
2547-2558	- บริษัท กุลธรพีเรียล จำกัด	ประธาน&กรรมการผู้จัดการ
2548-2558	- บริษัท กุลธรเมทัลโปรดักส์ จำกัด	ประธาน&กรรมการผู้จัดการ
2550-2558	- บริษัท กุลธร สตีล จำกัด	ประธาน&กรรมการผู้จัดการ
2550-ก.ย 2559	- บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด	ประธาน&กรรมการผู้จัดการ
สมาชิกสมาคม :		
2540-2549	กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	
2550-2551	กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	
2545-2549	ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์	
2541-2550	กรรมการสถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์แห่งประเทศไทย	

นายสุธี สิมะกุลธร

อายุ	47 ปี	
วันเดือนปีเกิด	25 พฤศจิกายน 2512	
สัญชาติ	ไทย	
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ	
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	23 เมษายน 2546	
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการบริษัท	13 ปี	
การถือหุ้นในบริษัท	หุ้นสามัญ 8,624,430 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 0.719 %	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารการศึกษา	เป็นหลานของนายสุพร สิมะกุลธร / ประธานกรรมการปริญญาโท - Master of Science in Management, Perdue University, U.S.A.	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิตมหาวิทยาลัย	
ตำแหน่งในบริษัท	Director Certification Program (DCP) / 2546	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการผู้จัดการใหญ่ (1 พฤษภาคม 2555-ปัจจุบัน)	
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
	กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย	
	- บริษัท กุลธรเมทรีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด	
	กรรมการบริษัทย่อย	
	- บริษัท กุลธรพีเรียล จำกัด	
	- บริษัท กุลธรเคอร์บี้ไฟแนนซ์ จำกัด	
	- บริษัท กุลธร สตีล จำกัด	
	- บริษัท กุลธรเมทัลโปรดักส์ จำกัด	
	- บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด	
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
ปีพ.ศ. 2541 - ปัจจุบัน	บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)	

ว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุล

อายุ
วันเดือนปีเกิด
สัญชาติ
ตำแหน่งปัจจุบัน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการบริษัท
การถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
การศึกษา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัท
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

80 ปี
1 มกราคม 2479
ไทย
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการตรวจสอบ

16 ธันวาคม 2541
18 ปี
หุ้นสามัญ 110,922 หุ้น (โดยคู่สมรส)
สัดส่วนการถือหุ้น 0.0092 %

ไม่มี
ปริญญาตรี - บัณฑิตบัณฑิตและนิติศาสตร์บัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

Audit Committee Program (ACP) / 2549
Director Accreditation Program (DAP) / 2547
ไม่มี
ไม่มี
ไม่มี
ประกอบวิชาชีพอิสระ (ผู้สอบบัญชี)

**นายรัชชัย จรณะกริณย์**

อายุ
วันเดือนปีเกิด
สัญชาติ
ตำแหน่งปัจจุบัน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการบริษัท
การถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
การศึกษา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัท
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

62 ปี
13 เมษายน 2497
ไทย
กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

16 ธันวาคม 2541
18 ปี
หุ้นสามัญ 1,430 หุ้น (โดยคู่สมรส)
สัดส่วนการถือหุ้น 0.0001 %

ไม่มี
- ปริญญาตรี - นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิตไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
(หลักสูตร วทท.) รุ่นที่ 17

Director Accreditation Program (DAP) / 2547
ไม่มี
ไม่มี
ไม่มี
ประกอบวิชาชีพอิสระ (ทนายความ)
- สำนักงาน ช. ชนะสงคราม ทนายความ



นายผดุง เดชะศรีบวร

อายุ
วันเดือนปีเกิด
สัญชาติ
ตำแหน่งปัจจุบัน
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
จำนวนปีที่เป็นกรรมการบริษัท
การถือหุ้นในบริษัท
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
การศึกษา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัท

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปีพ.ศ 2530 - 2541

ปีพ.ศ 2505 - 2530

76 ปี

18 พฤศจิกายน 2483

ไทย

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

27 เมษายน 2543

16 ปี

หุ้นสามัญ ไม่มี

ไม่มี

ปริญญาตรี - บัณฑิต / พาณิชยศาสตร์

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

Director Certification Program (DCP) / 2548

Director Accreditation Program (DAP) / 2546

Role of the Chairman Program (RCP) / 2545

ไม่มี

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

- บริษัท ลานนาธิซอร์สเชส จำกัด (มหาชน)

- บริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน)

- บริษัท เท็กซไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

- บริษัท ไทยนามพลาสติก จำกัด (มหาชน)

- บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)

ไม่มี

- ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งสุดท้าย - กรรมการผู้อำนวยการ

- บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งสุดท้าย - รองผู้จัดการทั่วไป

**นายประพนธ์ อภิปัญญา**

อายุ
วันเดือนปีเกิด
สัญชาติ
ตำแหน่งปัจจุบัน
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
จำนวนปีที่เป็นกรรมการบริษัท
การถือหุ้นในบริษัท
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
การศึกษา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัท

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

74 ปี

19 กรกฎาคม 2485

ไทย

กรรมการอิสระ

28 เมษายน 2526

33 ปี

หุ้นสามัญ 1,600,000 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 0.133 %

ไม่มี

ปริญญาตรี - Bachelor of Arts, Waseda University,
Tokyo, Japan

ไม่มี

ไม่มี

ไม่มี

ประธานกรรมการ

บริษัท พานาโซนิค เอ.พี. เซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท พานาโซนิค เอ.พี. เซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด



นายสมลักษณ์ เจียมธีระนาถ

อายุ
วันเดือนปีเกิด
สัญชาติ
ตำแหน่งปัจจุบัน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการบริษัท
การถือหุ้นในบริษัท
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
การศึกษา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
ตำแหน่งในบริษัท
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

67 ปี
5 มิถุนายน 2492
ไทย
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

28 เมษายน 2553
6 ปี
หุ้นสามัญ ไม่มี
ไม่มี
ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้าสื่อสาร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Director Certification Program (DCP) / 2546
ไม่มี
ไม่มี
กรรมการ

- บริษัท แคมปัสอีอีเอส จำกัด
- บริษัท แคมป์ฟพลายเซ็นเตอร์ จำกัด
- บริษัท กรีน เอชเทค แอนด์ เค. โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการวิชาการวิทยาศาสตร์
และเทคโนโลยี รัฐสภา
- ผู้จัดการใหญ่ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยาม เอ็นอีซี จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ
บริษัท สยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด

**นายประพัฒน์ โพธิ์วิรุณ**

อายุ
วันเดือนปีเกิด
สัญชาติ
ตำแหน่งปัจจุบัน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการบริษัท
การถือหุ้นในบริษัท
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
การศึกษา

70 ปี
24 ธันวาคม 2489
ไทย
กรรมการ

11 มีนาคม 2531

28 ปี
หุ้นสามัญ ไม่มี
ไม่มี

- บริหารธุรกิจ Sheffield College of Technology,
England
- ปริญญาโท - รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท - บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์บริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง
- ปริญญาบัตร
“หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน”
(ปรอ.) รุ่นที่ 1/2531 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร



การอบรมหลักสูตรกรรมการ

Role of the Compensation Committee (RCC) / 2550

Director Certification Program (DCP) / 2548

Role of the Chairman Program (RCP) / 2547

ตำแหน่งในบริษัท

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ประธานกรรมการ

- บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

กรรมการอิสระ

- บริษัท โพลีเพล็กซ์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ประธานกรรมการ

- บริษัท มิตรชัย อิเล็คทริค กันยงวัฒนา จำกัด

- บริษัท โยโกฮามา รีเบอรั (ประเทศไทย) จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ประธาน สภาองค์การนายจ้างผู้ประกอบการค้า

และอุตสาหกรรมไทย

นายอาบนต์ สิมะกุลธร

อายุ

72 ปี

วันเดือนปีเกิด

16 ตุลาคม 2487

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

28 เมษายน 2537

จำนวนปีที่เป็นกรรมการบริษัท

22 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

หุ้นสามัญ 30,295,128 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 2.525 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

เป็นน้องชายของนายสุพร สิมะกุลธร / ประธานกรรมการ

การศึกษา

- ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตร์

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ปริญญาบัตรหลักสูตร

“ป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน” รุ่นที่ 7

วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร



การอบรมหลักสูตรกรรมการ

Director Accreditation Program (DAP) / 2550

ตำแหน่งในบริษัท

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

กรรมการ

บริษัท อุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์ไทย จำกัด

กรรมการ บริษัท กุลธรอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด

- ประธานสภาอุตสาหกรรม จังหวัดฉะเชิงเทรา

- ประธานกลุ่มเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

- กรรมการบริหาร สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

- ประธานร่างมาตรฐานเครื่องปรับอากาศ
และเครื่องทำความเย็น กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน

- ผู้ทรงคุณวุฒิของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน

- กรรมการมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

เครื่องปรับอากาศ สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์

อุตสาหกรรมกระทรวงอุตสาหกรรม

- กรรมการสถาบันไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์

นายประสาน ตันประเสริฐ

อายุ
วันเดือนปีเกิด
สัญชาติ
ตำแหน่งปัจจุบัน
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการบริษัท
การถือหุ้นในบริษัท
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
การศึกษา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
ตำแหน่งในบริษัท
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปี พ.ศ.	บริษัท/โครงการ/หน่วยงาน	ตำแหน่ง
2551 - 2554	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	ประธานกรรมการ
2548 - 2553	ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง	ผู้พิพากษาสมทบ
2548 - 2549	การเคหะแห่งชาติ	ประธานกรรมการ
2547 - 2550	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	ประธานกรรมการ
2543 - 2544	การทำเรือแห่งประเทศไทย	กรรมการ
2540 - ปัจจุบัน	หอการค้าไทย	กรรมการ
2517 - ปัจจุบัน	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	อาจารย์พิเศษ
2517 - 2524	บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	หัวหน้าส่วนวิเคราะห์เงินกู้

นางกนิษฐ เมืองกระจำ

อายุ
วันเดือนปีเกิด
สัญชาติ
ตำแหน่งปัจจุบัน
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการบริษัท
การถือหุ้นในบริษัท
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
การศึกษา

68 ปี
4 มีนาคม 2491
ไทย
กรรมการ
25 เมษายน 2538
21 ปี
หุ้นสามัญ ไม่มี
เป็นพี่ชายพลตำรวจเอกปทีป ตันประเสริฐ/กรรมการ
- ปริญญาโท MBA, Central State University, OKLAHOMA, USA.
- ปริญญาตรี B. Engineering, Oklahoma State University, OKLAHOMA, USA.
- ปริญญาบัตร “หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐ เอกชนและการเมือง” (วปม.) รุ่นที่ 1/ 2546
Director Certification Program (DCP) / 2549
ไม่มี
ไม่มี
กรรมการผู้จัดการ บริษัท เทพคินโซ ฟู้ดส์ จำกัด
กรรมการบริหาร บริษัท เทพพาณิชย์ จำกัด
กรรมการ บริษัท กุศลนครีเมียร์ จำกัด



52 ปี
14 ธันวาคม 2507
ไทย
กรรมการ
27 กรกฎาคม 2547
12 ปี
หุ้นสามัญ ไม่มี
ไม่มี
ปริญญาตรี - Bachelor of Arts, Wellesley College, Massachusetts, U.S.A.
หลักสูตร วิทยาลัยตลาดทุน รุ่นที่ 8 (2552)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
ตำแหน่งในบริษัท
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปีพ.ศ 2535 - 2537

ปีพ.ศ 2533 - 2534

ปีพ.ศ 2531 - 2532

นายไพฑูรย์ บุญเพิ่มวิทยา

อายุ
วันเดือนปีเกิด
สัญชาติ
ตำแหน่งปัจจุบัน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
จำนวนปีที่เป็นกรรมการบริษัท
การถือหุ้นในบริษัท
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
การศึกษา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
ตำแหน่งในบริษัท
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปีพ.ศ. 2524 - ปัจจุบัน

Director Certification Program (DCP) / 2543

ไม่มี

ไม่มี

กรรมการผู้จัดการ

- บริษัท สวณอุตสาหกรรมบางกะดี จำกัด
- รองประธาน
- บริษัท ไทยโตชิบาอุตสาหกรรม จำกัด
- กลุ่มอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์
- สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

กรรมการ

- บริษัท ไทยรีฟริเจอเรชั่น คอมโพเนนท์ จำกัด
- บริษัท โตชิบาไทยแลนด์ จำกัด
- สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

- ผู้ประสานงาน

ฝ่ายบริหารงานบุคคล บริษัท ไทยโตชิบา
อุตสาหกรรม จำกัด

- ได้รับทุนจากสภาองค์การนายจ้างแห่งประเทศไทยไป
ไปศึกษาการบริหารงานบุคคลระบบญี่ปุ่น
- พนักงานฝ่ายจัดซื้อ
- บริษัท ไทยโตชิบาอุตสาหกรรม จำกัด

60 ปี

29 มีนาคม 2499

ไทย

กรรมการ /

กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน

7 สิงหาคม 2550

9 ปี

หุ้นสามัญ 3,327,525 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 0.2773 %

ไม่มี

ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต เทคโนโลยี
พระจอมเกล้าธนบุรี

Director Certification Program (DCP) / 2554

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (การผลิต)

ไม่มี

กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย

- บริษัท กุลธร สตีล จำกัด
- บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด

กรรมการบริษัทย่อย

- บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด
- บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟรนด์รี จำกัด
- บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)



นายจิรศักดิ์ สิมะกุลธรรค

อายุ
วันเดือนปีเกิด
สัญชาติ
ตำแหน่งปัจจุบัน
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการบริษัท
การถือหุ้นในบริษัท
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
การศึกษา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
ตำแหน่งในบริษัท
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปีพ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน

38 ปี

18 สิงหาคม 2521

ไทย

กรรมการ

28 เมษายน 2553

6 ปี

หุ้นสามัญ 5,800,900 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 0.483 %

เป็นบุตรของนายสุพร สิมะกุลธรรค/ประธานกรรมการ
ปริญญาตรี - Electrical and Electronic Engineering
Queen Mary College: University of London

Director Certification Program (DCP) / 2559

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

ไม่มี

กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย

- บริษัท กุลธรรคพีเอ็ม จำกัด

กรรมการบริษัทย่อย

- บริษัท กุลธรรคคอร์ปฟิแนนซ์ จำกัด

- บริษัท กุลธรรค สตีล จำกัด

- บริษัท กุลธรรคเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด

- บริษัท กุลธรรคเมททัลโปรดักส์ จำกัด

- บริษัท ซูโจว กุลธรรคแมกเน็ตไวร์ จำกัด

บริษัท กุลธรรคคอร์ป จำกัด (มหาชน)

**นายโทมัส เฟรดเดอริก โอเวอร์ส จูเนียร์**

(Mr. Thomas Frederick Overs Jr.)

อายุ
วันเดือนปีเกิด
สัญชาติ
ตำแหน่งปัจจุบัน
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการบริษัท
การถือหุ้นในบริษัท
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
การศึกษา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
ตำแหน่งในบริษัท
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

45 ปี

26 มิถุนายน 2514

อเมริกัน

กรรมการ

19 กุมภาพันธ์ 2557

3 ปี

หุ้นสามัญ ไม่มี

ไม่มี

MBA Management

St. Joseph's University, Philadelphia, U.S.A.

ไม่มี

ไม่มี

ไม่มี

Vice President & General Manager

Heatcraft Australia Pty. Ltd.

Vice President & General Manager

- Heatcraft Australia Pty. Ltd.



พลตำรวจเอกปทีป ตันประเสริฐ

อายุ
วันเดือนปีเกิด
สัญชาติ
ตำแหน่งปัจจุบัน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
จำนวนปีที่เป็นกรรมการบริษัท
การถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
การศึกษา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
ตำแหน่งในบริษัท
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปีพ.ศ 2551 - 2554

67 ปี

5 พฤศจิกายน 2492

ไทย

กรรมการ / กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

23 เมษายน 2558

2 ปี

หุ้นสามัญ 20,000 หุ้น (โดยคู่สมรส)

สัดส่วนการถือหุ้น 0.0017 %

เป็นน้องชายของนายประสาน ตันประเสริฐ/กรรมการ

- ปริญญาโท - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์ (NIDA)

- ปริญญาตรี - รัฐประศาสนศาสตร์ (ตำรวจ)

โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

Director Certification Program (DCP) / 2549

ไม่มี

ไม่มี

ประธานกรรมการบริษัทย่อย

- บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด
- บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟรนด์รี จำกัด
- บริษัท กุลธร สตีล จำกัด
- บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด
- บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด

กรรมการและกรรมการตรวจสอบ

ธนาคารอาคารสงเคราะห์

**ประวัติผู้บริหาร****นายสุริ สิมะกุลธ**

อายุ
สัญชาติ
ตำแหน่งปัจจุบัน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
จำนวนปีที่เป็นกรรมการบริษัท
การถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
การศึกษา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
ตำแหน่งในบริษัท
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

47 ปี วันเดือนปีเกิด 25 พฤศจิกายน 2512

ไทย

กรรมการ

23 เมษายน 2546

13 ปี

หุ้นสามัญ 8,624,430 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 0.719 %

เป็นหลานของนายสุพร สิมะกุลธ/ประธานกรรมการ

- ปริญญาโท - Master of Science in Management,
Perdue University, U.S.A.

- ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตร์

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Director Certification Program (DCP) / 2546

กรรมการผู้จัดการใหญ่ (1 พฤษภาคม 2555- ปัจจุบัน)

ไม่มี

ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปีพ.ศ. 2541 - ปัจจุบัน

นายไพฑูรย์ บุญเพ็ญวิทยา

อายุ
สัญชาติ
ตำแหน่งปัจจุบัน
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการบริษัท
การถือหุ้นในบริษัท
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
การศึกษา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
ตำแหน่งในบริษัท
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปีพ.ศ. 2524 - ปัจจุบัน

นายจิตติศักดิ์ สิมะกุลธรร

อายุ
สัญชาติ
ตำแหน่งปัจจุบัน
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการบริษัท
การถือหุ้นในบริษัท
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย

- บริษัท กุลธรรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด
- กรรมการบริษัทย่อย
- บริษัท กุลธรรพรีเมียร์ จำกัด
 - บริษัท กุลธรรคอร์ปไพพ์ไลน์ จำกัด
 - บริษัท กุลธรร สตีล จำกัด
 - บริษัท กุลธรรเมททัลโปรดักส์ จำกัด
 - บริษัท ชูโจว กุลธรรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด

บริษัท กุลธรรคอร์ป จำกัด (มหาชน)

60 ปี วันเดือนปีเกิด 29 มีนาคม 2499

ไทย

กรรมการ / กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน
7 สิงหาคม 2550

9 ปี

หุ้นสามัญ 3,327,525 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 0.2773 %
ไม่มี

ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตร
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
Director Certification Program (DCP) / 2554
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (การผลิต)
ไม่มี

กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย

- บริษัท กุลธรร สตีล จำกัด
 - บริษัท กุลธรรเมททัลโปรดักส์ จำกัด
- กรรมการบริษัทย่อย
- บริษัท กุลธรรพรีเมียร์ จำกัด
 - บริษัท กุลธรรคอร์ปไพพ์ไลน์ จำกัด
 - บริษัท กุลธรรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด

บริษัท กุลธรรคอร์ป จำกัด (มหาชน)

38 ปี วันเดือนปีเกิด 18 สิงหาคม 2521

ไทย

กรรมการ
28 เมษายน 2553

6 ปี

หุ้นสามัญ 5,800,900 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 0.483 %
เป็นบุตรของนายสุรพร สิมะกุลธรร / ประธานกรรมการ

การศึกษา

ปริญญาตรี - Electrical and Electronic Engineering
Queen Mary College: University of London

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

Director Certification Program (DCP) / 2559

ตำแหน่งในบริษัท

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
(เทคโนโลยีและการตลาด)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย

- บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด

กรรมการบริษัทย่อย

- บริษัท กุลธรเคอร์บี้ไฟแนนซ์ จำกัด

- บริษัท กุลธร สตีล จำกัด

- บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด

- บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด

- บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)

ปีพ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน

นายชัชชัย กุลนพฤกษ์

อายุ

53 ปี วันเดือนปีเกิด 15 มกราคม 2506

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / เลขานุการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร

25 มกราคม 2553

จำนวนปีที่เป็นผู้บริหาร

9 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

หุ้นสามัญ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาโท - บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

- ปริญญาตรี - บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

Fundamental Practice for Corporate Secretary

FPCS 19) / 2551 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

Director Accreditation Program (DAP) 133/2017

ตำแหน่งในบริษัท

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ / เลขานุการบริษัท

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

กรรมการบริษัทย่อย

- บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)

ปีพ.ศ. 2551 - ปัจจุบัน

นายก่าจร คุณวพานิชกุล

อายุ	66 ปี
สัญชาติ	วันเดือนปีเกิด 15 ธันวาคม 2493
ตำแหน่งปัจจุบัน	ไทย
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (การตลาด)
จำนวนปีที่เป็นผู้บริหาร	25 มกราคม 2553
การถือหุ้นในบริษัท	7 ปี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	หุ้นสามัญ ไม่มี
การศึกษา	ไม่มี
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตร มหาวิทาลัยหอการค้าไทย
ตำแหน่งในบริษัท	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (การตลาด)
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ไม่มี
ปีพ.ศ. 2526 - ปัจจุบัน	บริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด (มหาชน)

นางสาวเพ็ญพักตร์ อัสสะรัตน์

อายุ	36 ปี
สัญชาติ	วันเดือนปีเกิด 30 พฤษภาคม 2523
ตำแหน่งปัจจุบัน	ไทย
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
จำนวนปีที่เป็นผู้บริหาร	1 กุมภาพันธ์ 2559
การถือหุ้นในบริษัท	1 ปี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	หุ้นสามัญ ไม่มี
การศึกษา	ไม่มี
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ปริญญาโท - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
ตำแหน่งในบริษัท	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ไม่มี
ปีพ.ศ. 2548-2554	ไม่มี
ปีพ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน	บริษัท ธนาคารกลีกรไทย จำกัด (มหาชน)
	บริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด (มหาชน)

นางจันทร์เพ็ญ นคฺุศลป

อายุ	54 ปี
สัญชาติ	วันเดือนปีเกิด 29 พฤษภาคม 2505
ตำแหน่งปัจจุบัน	ไทย
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและต้นทุน
จำนวนปีที่เป็นผู้บริหาร	1 พฤษภาคม 2551
การถือหุ้นในบริษัท	8 ปี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	หุ้นสามัญ ไม่มี
การศึกษา	ไม่มี
	ปริญญาตรี - บัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ตำแหน่งในบริษัท	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและต้นทุน
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
ปีพ.ศ 2532 — 2551	- ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
ปีพ.ศ 1 พ.ค 2551 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและต้นทุน บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)

ประวัติเลขาธิการบริษัท

นายชนะชัย กุลนพฤกษ์

อายุ	53 ปี วันเดือนปีเกิด 15 มกราคม 2506
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท	5 สิงหาคม 2551
จำนวนปีที่เป็นผู้บริหาร	9 ปี
การถือหุ้นในบริษัท	หุ้นสามัญ ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	- ปริญญาโท - บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - ปริญญาตรี - บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 19) / 2551 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
การอบรมหลักสูตร	- Director Accreditation Program (DAP) 133/2017 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - เลขานุการบริษัท
ตำแหน่งในบริษัท	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการบริษัทย่อย
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	- บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - เลขานุการบริษัท บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
ปีพ.ศ. 2551 - ปัจจุบัน	

คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2559 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารของบริษัทจำนวน 5 ราย ซึ่งไม่รวมผู้จัดการฝ่ายการเงินและผู้จัดการฝ่ายบัญชีและต้นทุนในรูปเงินเดือนและโบนัสเป็นเงิน 13,352,626 บาท นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทได้จ่ายเงินสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 ถึง 7 ของเงินเดือน ซึ่งในปี 2559 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 5 รายรวมทั้งสิ้นเป็นเงิน 407,730 บาท

บุคลากร

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 1,912 คน โดยในปี 2559 ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 508.90 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นต้น นอกจากนี้บริษัทย่อย 6 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทรวมเป็นเงินจำนวน 498.07 ล้านบาท

ปี 2559	KKC	บริษัทย่อย					
		KPC	KKF	KSC	KMC	KMP	SKMC
พนักงานปฏิบัติการ/บริการ (คน)	1,622	575	704	273	138	180	80
พนักงานบริหาร (คน)	65	5	21	7	6	10	10
พนักงานในสำนักงาน (คน)	225	165	91	57	36	77	22
รวม (คน)	1,912	745	816	337	180	267	112
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	508.90	124.34	157.37	82.19	48.66	36.66	48.85

KPC	=	บริษัท กุลธรรพรีเมียร์ จำกัด
KKF	=	บริษัท กุลธรรคคอร์ปี้ฟานด์รี จำกัด
KSC	=	บริษัท กุลธรร สตีล จำกัด
KMC	=	บริษัท กุลธรรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด
KMP	=	บริษัท กุลธรรเมททัลโปรดักส์ จำกัด
SKMC	=	บริษัท ซูโจว กุลธรรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กรนับเป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับบริษัทเนื่องจากพนักงานทุกคนถือเป็นหัวใจหลักในการขับเคลื่อนองค์กรให้ไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน

บริษัทกำหนดนโยบายในการดำเนินงานเพื่อพัฒนาพนักงาน ดังนี้

1. พัฒนาความรู้ของบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
2. พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรให้ครอบคลุมทุกกลุ่มงาน
3. เชื่อมโยงข้อมูลจากการประเมินผลงานสู่การพัฒนาความก้าวหน้าในอาชีพรายคน

บริษัทได้กำหนดแผนการดำเนินงานต่างๆ ในการพัฒนาพนักงานเพื่อให้บรรลุผลตามนโยบายที่กำหนดดังเช่น การฝึกอบรม การสร้างระบบวิทยากรภายใน การสร้างศูนย์ฝึกอบรม การสร้างศูนย์ทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงาน การจัดโครงสร้าง Competency Base ขององค์กร การพัฒนาบุคลากรตามกลุ่มงาน ระบบการประเมินผลบุคลากรรายคนและการพัฒนารายบุคคลตามกลุ่มงาน

พนักงานของบริษัทได้รับการฝึกอบรมในปี 2559 ที่ผ่านมาเป็นจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของพนักงาน 12.42 ชั่วโมง ซึ่งบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ในระดับที่มากกว่า 9 ชั่วโมง

โครงการและกิจกรรมพัฒนาพนักงานที่ได้ดำเนินการได้แก่

- ศูนย์ฝึกอบรมโครงการความร่วมมือกับสถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์
- การจัดฝึกอบรมภายใน (In-house Training)
- การส่งพนักงานไปรับการฝึกอบรมกับหน่วยงานภายนอก ได้แก่ สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน และสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นต้น
- การจัดโครงการปรับวิทยฐานะสำหรับพนักงานของบริษัท ให้มีระดับการศึกษาที่สูงขึ้นระดับ มัธยมศึกษาตอนต้น - มัธยมศึกษาตอนปลาย - ปริญญาตรี
- การจัดโครงการสัปดาห์เพิ่มผลผลิตและส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน
- การส่งพนักงานไปศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ การศึกษาดูงานด้านการอนุรักษ์พลังงาน การพัฒนากิจการ 5 ส การเพิ่มประสิทธิภาพ และการเพิ่มผลผลิต การศึกษาเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ในการพัฒนาการผลิตและผลิตภัณฑ์ เป็นต้น
- การจัดทดสอบและพัฒนาฝีมือแรงงานแห่งชาติ สาขาช่างเทคนิคซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักร และสาขาช่างไฟฟ้า ในอาคาร สำหรับอุตสาหกรรมไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์
- การจัดทำโครงการวิทยากรภายใน
- การเพิ่มผลผลิตภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน (PFKM)
- การจัดโครงการเปิดบ้านรับแขก เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้กับบริษัทภายนอกในด้านการพัฒนากิจการ 5 ส และการเพิ่มผลผลิตภาพในกระบวนการ

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานและการปฏิบัติงานในแนวทางของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ที่แสดงให้เห็นถึงการที่บริษัทมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะเป็นการสร้างเชื่อมั่นและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายของบริษัทได้เป็นอย่างดี และเพื่อให้ความขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียมีน้อยที่สุดจึงได้นำนโยบาย วิธีการทำงาน กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบประเพณี เข้ามาช่วยในการควบคุมองค์ประกอบที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการดำเนินงานและประกอบธุรกิจโดยให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557 เป็นต้นไปซึ่งได้เผยแพร่บน Website ของบริษัท

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นบุคคลที่บริษัทให้ความสำคัญและเคารพในสิทธิที่พึงมีพึงได้และสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทพึงได้รับ ซึ่งทางบริษัทได้กำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนในเอกสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มสามารถได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันดังนี้

- **สิทธิในการได้รับปันส่วนและสิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น**

บริษัทแต่งตั้งให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท ดำเนินการเกี่ยวกับงานทะเบียนหลักทรัพย์ และอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น

- **สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ รวมทั้งการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ**

ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม (1/3) และให้มีการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยกรรมการผู้ที่ต้องออกตามวาระสามารถกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่งได้ และบริษัทได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบด้วย ทั้งนี้บริษัท ได้แนบรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการแต่ละคนที่เสนอเข้ารับการเลือกตั้ง พร้อมทั้งรายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ ที่มีข้อมูลเพียงพอที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบการพิจารณา ซึ่งผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการลงคะแนนเสียงตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากการเลือกตั้งกรรมการแล้ว ผู้ถือหุ้นยังมีสิทธิในการถอดถอนกรรมการคนใดออกจากตำแหน่ง ก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

- **สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี**

บริษัทกำหนดให้มีวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง พร้อมทั้งแนบรายละเอียดเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีที่เสนอเข้ารับการแต่งตั้งและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีที่มีข้อมูลเพียงพอที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบการพิจารณาได้

- **สิทธิในการรับทราบข้อมูล ข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และนโยบายการบริหารงานอย่างสม่ำเสมอและทันเวลา**
บริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูล โดยการเผยแพร่ข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำข้อมูลที่สำคัญรวมทั้งข่าวสารต่างๆ ที่เป็นปัจจุบัน แสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com)

- **สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไร**

บริษัทมีการจัดสรรกำไรให้กับผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผล โดยคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีตามงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับอัตราการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะเป็นผู้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และการขยายธุรกิจรวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ของบริษัทในอนาคต

- **สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ตามลำดับรายการดังนี้**

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม และได้รับสิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไว้อย่างละเอียดและชัดเจนในหนังสือเชิญประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่น เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางออกเสียงลงคะแนนแต่ละวาระได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และบริษัทยังได้จัดให้มีเอกสารแนบไปใบเรียกผู้ถือหุ้นสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะอีกด้วย นอกจากนี้บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้วให้สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ

บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ณ ห้องประชุมบริษัท ซึ่งเป็นที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้และมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับจำนวนผู้ถือหุ้นที่ให้ความสนใจเข้าประชุมที่สามารถเข้าประชุมอยู่ภายในห้องประชุมเดียวกันได้ และทำให้การประชุมดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังอำนวยความสะดวกในการเดินทางโดยบริษัทได้จัดรถรับส่ง

ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทได้จัดให้มีการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงด้วยระบบบัตรลงคะแนน และในการใช้สิทธิออกเสียงแต่ละวาระได้ใช้วิธีเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีจะมีการกำหนดที่ครบกำหนดออกตามวาระจำนวน 5 คน ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และโดยในวาระเลือกตั้งกรรมการ ได้มีการชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความคิดเห็นของคณะกรรมการในการเสนอชื่อเข้ารับตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการที่เสนอชื่อเข้ารับตำแหน่ง บริษัทจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเพื่อการพิจารณา ประกอบด้วย อายุ การศึกษา ประสบการณ์ด้านการอบรม รวมถึงการดำรงตำแหน่งสำคัญ ในอดีตและปัจจุบัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเพียงพอในการประกอบการตัดสินใจ และทางบริษัทจะพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นรายบุคคล สำหรับคำตอบแทนกรรมการ บริษัทกำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการเพื่อชี้แจงให้กับผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงจำนวนเงิน และประเภทของคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ รวมถึงหลักเกณฑ์การให้คำตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่งด้วย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทได้พิจารณาตามลำดับระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระและไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะได้รับทราบข้อมูลรายละเอียดหากมีความประสงค์จะแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือซักถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ ขอให้ยกมือขึ้น เมื่อประธานอนุญาตแล้วให้แจ้งต่อที่ประชุมว่ามีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นหรือเป็นผู้รับมอบ

ฉันทะ ชื่อ นามสกุลใดแล้วจึงเสนอความคิดเห็นหรือคำถาม เพื่อการบันทึกรายงานการประชุม และในการสอบถาม หรือแสดงความคิดเห็นโดยให้เสนอเนื้อหาอย่างกระชับและตรงประเด็น ทั้งนี้ ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือได้ซักถาม ก็ได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบ

การลงมติในที่ประชุมในกรณีทั่วไป หากคะแนนเสียงทั้งหมดหรือส่วนใหญ่ “เห็นด้วย” และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทในเรื่องคะแนนเสียง ให้ถือว่าที่ประชุมให้ความเห็นชอบหรือมีมติอนุมัติในวาระนั้นๆ โดยทุกวาระที่ต้องลงคะแนนเสียงหลังจากที่ได้ลงมติเลขานุการบริษัทจะแจ้งจำนวนคะแนนเสียงและสัดส่วนของคะแนนเสียงทั้งเห็นชอบและไม่เห็นชอบ และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระสำหรับกรณีที่มิใช่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดสัดส่วนของคะแนนเสียงที่ต้องการ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559

บริษัทได้ดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยได้กำหนดให้มีการจัดการประชุมปีละ 1 ครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องจัดประชุมเพิ่มเติมเพื่อเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นแต่ละกรณีไป โดยในปี 2559 บริษัทไม่มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

ในปี 2559 บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 เมษายน 2559 เวลา 10.30 น. ณ ห้องประชุมบริษัทตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง เลขที่ 126 ซอยคลองกรุง 31 ถนนคลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้ นอกจากนี้ยังอำนวยความสะดวกในการเดินทางโดยบริษัทได้จัดรถรับส่ง ณ อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

หลังจากที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 37/2559 และวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น อีกทั้งกำหนดระเบียบวาระการประชุมพร้อมด้วยความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระแล้ว บริษัทได้นำรายละเอียดดังกล่าวแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมกับเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com) ในวันที่ 22 มีนาคม 2559 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณารายละเอียดในแต่ละวาระการประชุมก่อนลงมติซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้บริษัทได้ลงประกาศเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วันในวันที่ 7-9 เมษายน 2559 และได้ส่งหนังสือเชิญประชุมครั้งที่ 37/2559 ฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษผ่านทางศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นเวลาล่วงหน้า 15 วันก่อนวันประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้ :

- หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 37/ 2559 ที่ระบุวัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งรายละเอียดข้อมูลในแต่ละวาระ โดยแต่ละวาระระบุชัดเจนว่าเป็นวาระเพื่อพิจารณา รับทราบ หรือพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบในแต่ละวาระอย่างละเอียดเพื่อประกอบการตัดสินใจ
- รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 36/ 2558
- รายงานประจำปี 2558 (รูปแบบ CD ROM หรือรูปเล่ม)
- ข้อมูลบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ พร้อมประวัติโดยละเอียด ได้แก่ ชื่อ ประวัติการเป็นกรรมการ การศึกษา การเข้าร่วมการอบรม ประสพการณ์ การดำรงตำแหน่งในธุรกิจอื่น จำนวนครั้งของการเข้าร่วมการประชุมในปีที่ผ่านมา และรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ข้อมูลรายละเอียดของผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย เช่น ชื่อผู้ตรวจสอบบัญชีและบริษัทตรวจสอบบัญชีที่ได้แจ้งความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีที่ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท / ผู้บริหาร/ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

- ข้อบังคับของบริษัทเฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและการออกเสียงลงคะแนน
- หนังสือมอบฉันทะตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนดซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้
- เอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมในสถานะผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนโดยการมอบฉันทะ
- แผนที่สถานที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ และนอกจากนี้ ยังมีรายชื่อพร้อมประวัติกรรมการอิสระให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกเป็นผู้มอบฉันทะได้ด้วย

วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทกำหนดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้า 2 ชั่วโมงก่อนการประชุมโดย ณ จุดลงทะเบียนบริษัทได้จัดเจ้าหน้าที่อย่างเพียงพอเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือในการลงทะเบียนและแจ้งรายละเอียดต่างๆ ผู้ถือหุ้นจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียง 1 ชุดที่มีรายละเอียดต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้บัตรลงคะแนนอย่างถูกต้องและให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมหลังจากการประชุมเริ่มแล้วโดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่ยังไม่ได้พิจารณาลงมติได้

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 37/ 2559 นายสุพร สิมะกุลธร ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม โดยมีคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมจำนวน 13 คนจากจำนวนทั้งหมด 15 คนเนื่องจากกรรมการบางคนติดภารกิจเร่งด่วน และมีผู้เข้าร่วมประชุมอื่นซึ่งเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี ณ เวลาเริ่มการประชุมเลขานุการบริษัทได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า มีผู้ถือหุ้นมา ประชุมด้วยตนเองจำนวน 53 คน และผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจำนวน 37 คน รวมมีผู้มาประชุมจำนวน 90 คน นับจำนวนหุ้นรวมกันได้ทั้งสิ้น 937,510,663 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 78.13 ทั้งนี้ มีผู้มาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คนและถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด 1,200,000,000 หุ้น จึงครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทแล้ว

ก่อนเข้าสู่วาระการประชุมประธานได้ชี้แจงว่าในระหว่างดำเนินการประชุมในแต่ละวาระหากท่านผู้ถือหุ้นมีข้อซักถามขอเชิญให้ถามได้ และสำหรับวิธีการลงมติในแต่ละวาระหากจะมีการนับคะแนนของผู้ลงคะแนนเสียงทุกคนจะทำให้เสียเวลามาก ฉะนั้นการพิจารณาลงมติในแต่ละวาระจะขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติโดยการขอให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอหรือผู้ถือหุ้นที่ต้องการงดออกเสียงชูมือขึ้น หากไม่มีผู้ถือหุ้นคนใดชูมือแสดงตนว่าไม่เห็นด้วยหรือของดออกเสียง จะถือว่าที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอในวาระนั้น แต่หากมีผู้ถือหุ้นคนใดชูมือแสดงตนว่าไม่เห็นด้วยหรือของดออกเสียง ก็ขอให้ผู้ถือหุ้นคนนั้นกรอกรายละเอียดและมติบนบัตรลงคะแนนเสียงที่แจกให้พร้อมทั้งลงนามและส่งให้กับพนักงานของบริษัทเพื่อสรุปผลคะแนน สำหรับผู้ถือหุ้นคนอื่นที่เหลือซึ่งมิได้ชูมือแสดงตนว่าไม่เห็นด้วยหรือของดออกเสียงจะถือว่าเห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอในวาระนั้นๆ

เมื่อการประชุมเสร็จสิ้นแล้ว บริษัทได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงของท่านผู้ถือหุ้นที่ “ไม่เห็นด้วย” ในทุกระเบียบวาระเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบคะแนนเสียงในภายหลัง

เลขานุการบริษัทได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบเพิ่มเติมก่อนเข้าวาระการประชุมว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 นี้ บริษัทได้ดำเนินการในแนวทางของการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและให้เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท รวมทั้งการส่งคำถามที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เป็นการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 15 มกราคม 2559 โดยมีรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.kulthorn.com และได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระหรือรายชื่อหรือการตั้งคำถามล่วงหน้าเข้ามายังบริษัทเพื่อการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้

จากนั้นประธานได้กล่าวเปิดประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่กำหนด

เริ่มการประชุม

นายสุพร สิมะกุลธร ประธานคณะกรรมการบริษัทได้กล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วมประชุมเข้าสู่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 37 ประจำปี 2559 และให้เลขานุการแจ้งแนะนำคณะกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารของบริษัท และผู้สอบบัญชีจากบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ที่มาเข้าร่วมการประชุมให้ที่ประชุมรับทราบ

ประธานได้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม ไม่มีการเพิ่มวาระโดยที่ไม่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นล่วงหน้า วาระที่ได้เสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 37/2559 มีรายละเอียดดังระบุในหนังสือเชิญประชุม หลังจากที่ได้ให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกคนแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และถามคำถาม ในแต่ละวาระโดยให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ซึ่งประธาน ผู้บริหารและผู้สอบบัญชีได้ตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็นต่อทุกคำถาม จากนั้นจึงให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนและมีมติในแต่ละวาระ โดยการนับคะแนนเสียงจะปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้ 1 หุ้นเป็น 1 เสียงและนับเสียงข้างมากเป็นมติ โดยในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ตัดสินอีก 1 เสียงในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นและเลขานุการบริษัทได้แจ้งจำนวนคะแนนเสียงและสัดส่วนของคะแนนที่ลงมติทั้งเห็นชอบและไม่เห็นชอบของทุกวาระที่ต้องลงคะแนนเสียง

ในการบันทึกการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้งเลขานุการบริษัทจะบันทึกการรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน ประกอบด้วยข้อมูลสาระสำคัญ ได้แก่มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียง โดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง คำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของที่ประชุมโดยละเอียดและชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถอ่านได้จากรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ครั้งที่ 37/2559 โดยในการประชุมปีที่ผ่านมา บริษัทได้ใช้เวลาในการประชุมทั้งหมดโดยประมาณ 2 ชั่วโมง โดยเริ่มเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมตั้งแต่เวลา 8.30 น. เริ่มประชุมเวลา 10.35 น. และเลิกประชุมเวลา 12.30 น.

ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทนำเสนอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมรับทราบในทันที และนำเสนอรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 37/2559 ที่บันทึกชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนน ให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม ประเด็นคำถามและคำตอบที่ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในที่ประชุมโดยละเอียด ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงอย่างไร รวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังจากวันประชุม และได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.kulthorn.com เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2559 เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการรับทราบข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นในการพิจารณารายงานดังกล่าว ในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2559 สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประเมินการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” (ระดับ 90 – 100 คะแนน) ซึ่งบริษัทจะนำข้อคิดเห็นและคำแนะนำจากผลการประเมินดังกล่าวไปพัฒนาและปรับปรุงการจัดการประชุมในครั้งต่อไป

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและมีการปฏิบัติตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือนักลงทุนสถาบัน โดยผู้ถือหุ้นทุกรายจะมีสิทธิในการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยก และได้รับการปกป้องจากการกระทำไม่ถูกต้อง หรือเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯไม่จะเป็นการกระทำทางตรงหรือทางอ้อม และได้ดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

2.1 การมอบฉันทะในการเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ปรึกษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติตามผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระซึ่งทางบริษัทได้ให้ข้อมูลของกรรมการอิสระอย่างครบถ้วน อาทิ ประวัติ ที่อยู่ การศึกษา การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท ลักษณะความสัมพันธ์ของกรรมการอิสระ และการมีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา โดยให้ข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งเอกสารที่จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติจะได้รับการแปลเป็นภาษาอังกฤษ โดยหนังสือมอบฉันทะที่ทางบริษัทจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเป็นแบบที่กำหนดรายการต่างๆ ที่จะมอบฉันทะอย่างละเอียดชัดเจนตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนอย่างเฉพาะเจาะจงมาในหนังสือมอบฉันทะได้ โดยในปี 2559 ทางบริษัทได้ส่งหนังสือมอบฉันทะ พร้อมกับรายงานประจำปี

ให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 15 วันก่อนวันประชุม พร้อมกับระบุเอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าประชุม ดังนี้

1. กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา

- 1.1 กรณีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ให้แสดงเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ซึ่งปรากฏรูปถ่ายของผู้ถือหุ้นและยังไม่หมดอายุ เช่น บัตรประจำตัวประชาชน บัตรประจำตัวข้าราชการ ใบขับขี่ หรือหนังสือเดินทาง
- 1.2 กรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมแทน
 - หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบฉันทะและผู้รับมอบฉันทะ
 - สำเนาภาพถ่ายเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้ถือหุ้นโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้นและผู้มอบฉันทะได้ลงชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง
 - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะ ดังรายละเอียดข้อ 1.1 ข้างต้น

2. กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นนิติบุคคล

- 2.1 กรณีผู้แทนของผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ต้องแสดงหลักฐานต่อไปนี้
 - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้แทนโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น
 - สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนเข้าร่วมประชุม มีอำนาจกระทำการแทน
- 2.2 กรณีผู้มอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุม
 - หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบอำนาจและผู้รับมอบอำนาจ
 - สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนนิติบุคคลซึ่งลงนามในหนังสือมอบอำนาจมีอำนาจกระทำการเช่นนั้น
 - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น

3. กรณีผู้ถือหุ้นซึ่งมิได้มีสัญชาติไทยหรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศ

ให้นำความในข้อ 1 และข้อ 2 มาใช้บังคับโดยอนุโลมกับผู้ถือหุ้นหรือผู้เข้าร่วมประชุมซึ่งมิได้มีสัญชาติไทย หรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ภายใต้ข้อบังคับต่อไปนี้

- หนังสือรับรองการเป็นนิติบุคคลนั้นอาจจะเป็นเอกสารที่ออกโดยส่วนราชการ ของประเทศที่นิติบุคคลนั้นตั้งอยู่ หรือโดยเจ้าหน้าที่ของนิติบุคคลนั้นก็ได้ ทั้งนี้ จะต้องมียาละเอียดเกี่ยวกับชื่อนิติบุคคลผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันนิติบุคคลและเงื่อนไขหรือข้อจำกัดอำนาจในการลงลายมือชื่อ และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

- เอกสารที่มีได้มีต้นฉบับเป็นภาษาอังกฤษจะต้องจัดทำคำแปลภาษาอังกฤษแนบมาพร้อม และให้ผู้แทนนิติบุคคลนั้นรับรองความถูกต้องของคำแปล
- ในกรณีสำเนาเอกสารที่ต้องมีการรับรองและเป็นเอกสารที่จัดทำขึ้นในต่างประเทศต้องมี การรับรองลายมือชื่อโดยโนตารีพับบลิก

2.2 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติไม่มีการปฏิบัติใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม

บริษัทกำหนดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมงและรับลงทะเบียนไปจนกว่าการประชุมจะเสร็จสิ้น โดยในปี 2559 บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ณ ห้องประชุมบริษัทตั้งอยู่ใน นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง เลขที่ 126 ซอยคลองกรุง 31 ถนนคลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้และมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับจำนวนผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ยังอำนวยความสะดวกในการเดินทางโดยบริษัทได้จัดรถรับส่ง ณ อาคาร ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแล ต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ ในการลงทะเบียน และให้ความช่วยเหลือผู้ถือหุ้นในด้านอื่นๆ

- ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียง
- บริษัทได้จัดให้มีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาร่วมประชุม

2.3 การใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกระเบียบวาระที่ต้องลงคะแนนเสียง เพื่อให้ กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว บริษัทจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้น ไม่เห็นด้วยหรือคัดค้าน และได้ให้เลขานุการบริษัทแจ้งจำนวนคะแนนเสียงและสัดส่วนของคะแนนที่ได้ ลงมติทั้งเห็นชอบและไม่เห็นชอบของทุกวาระ และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ สำหรับกรณีที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดสัดส่วนของคะแนนเสียงที่ต้องการ

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการ ก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

2.4 การควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของกรรมการและพนักงาน

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยการจำกัดจำนวน บุคคลที่จะทราบข้อมูล และนำระบบการเข้ารหัสมาใช้เพื่อป้องกันการเข้าถึงของบุคคลภายนอก และกำหนด ระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทให้กับพนักงานระดับต่างๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ และตามข้อกำหนด ของจรรยาบรรณยังได้ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ และได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบว่าในการรายงานการถือหลักทรัพย์ ของบริษัททั้งของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะและในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ อันเนื่องมาจากการซื้อ ขาย โอน รับโอนหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่เกิดรายการตามมาตรา 59 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงาน การถือหลักทรัพย์ลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2552 รวมทั้งบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว กรรมการและผู้บริหาร จะต้องแจ้งให้สำนักเลขานุการบริษัททราบ เพื่อบริษัทสามารถตรวจสอบและประสานงานในการจัดส่งรายงานการถือ หลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้บริษัทยังกำหนด ให้มีการรายงานข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในการประชุมคณะกรรมการ บริษัททุกครั้ง

2.5 การได้รับข่าวสารและเข้าถึงข้อมูลของบริษัท

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกันโดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับข่าวสารและเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้ตามที่เปิดเผยผ่านช่องทางติดต่อต่างๆอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจะได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสมและได้รับข้อมูลเพียงพอตามช่องทางต่างๆ ดังนี้

- โทรศัพท์ : 66-2-3260831
- โทรสาร : 66-2-3260837
- Website : www.kulthorn.com
- E-Mail : kkc@kulthorn.com
- จดหมาย : สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด (มหาชน)
126 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว
เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520

ติดต่อคณะกรรมการ

ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยหรือกรรมการบริษัท เพื่อให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทได้ ดังนี้

- **จดหมายอิเล็กทรอนิกส์**
กรรมการบริษัท : kkc-bod@kulthorn.com
คณะกรรมการตรวจสอบ : kkc-auditcom@kulthorn.com
- **จดหมายธรรมดา**
คณะกรรมการบริษัท : บริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด (มหาชน) เลขที่ 126 ซอยฉลองกรุง 31
ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520
คณะกรรมการตรวจสอบ : บริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด (มหาชน) เลขที่ 126 ซอยฉลองกรุง 31
ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520

เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการรับเอกสาร และข้อมูลจดหมายอิเล็กทรอนิกส์เพื่อนำส่งถึงคณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการที่เกี่ยวข้อง และ จะสรุปข้อเสนอแนะและประเด็นต่างๆ ทั้งหมดเพื่อจะเสนอคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส ยกเว้นเป็นจดหมายที่ส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะถูกจัดส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

การสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ นั้นจะช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขัน ผลกำไร ความสำเร็จในระยะยาวให้กับบริษัทได้เป็นอย่างดี บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิและผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับอย่างทั่วถึง การจัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทได้ ซึ่งบริษัทได้แสดงรายละเอียดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และได้เผยแพร่คู่มือดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com)

บริษัทกำหนดนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย และถือเป็นข้อตกลงระหว่างกัน ห้ามไม่ให้กระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียโดยไม่ปรากฏว่ามีการกระทำใดๆ ที่เป็นกรณีพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสียในปี 2559

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

1. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติโดยยึดหลักการปฏิบัติอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. เปิดเผยผลประกอบการ ฐานะการเงิน พร้อมข้อมูลสนับสนุนที่ถูกต้องตามจริง ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดแก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้ได้รับข้อมูลที่จำเป็นในการประเมินบริษัทโดยเท่าเทียมกัน
 2. ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย
 3. สร้างความเจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพและมั่นคงด้วยการทำงานที่มีประสิทธิภาพและผลประกอบการที่ดี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืน
 4. กำกับดูแลการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีการบริหารจัดการและสถานะทางการเงินที่ถูกต้องเหมาะสม เพื่อปกป้องและเพิ่มผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
- 2. นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า**
- บริษัทเชื่อมั่นในคุณค่าของการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจอย่างต่อเนื่องให้กับลูกค้า จึงได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อลูกค้า ดังนี้
1. จำหน่ายสินค้าและบริการที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
 2. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องแก่ลูกค้า โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณหรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการนั้นๆ
 3. จัดให้มีกระบวนการที่สามารถให้ลูกค้าแจ้งถึงปัญหาของการนำสินค้าไปใช้ หรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อให้บริษัทจะได้ป้องกัน / แก้ไขปัญหาให้ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และนำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุงหรือพัฒนาสินค้าและการให้บริการดังกล่าวต่อไป
 4. จัดให้มีการบริการหลังการขายเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ
 5. มุ่งมั่นที่จะจัดหา พัฒนา และผลิตสินค้าและบริการให้มีความทันสมัยอยู่เสมอเพื่อสนองความต้องการของลูกค้า
 6. รักษาความลับของลูกค้า ไม่นำข้อมูลลูกค้าไปเปิดเผยหรือใช้ประโยชน์ส่วนตนโดยมิชอบ
 7. สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ในอันที่จะเสริมสร้างและธำรงรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกค้ากับบริษัทให้ยั่งยืนสืบไป
- 3. นโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้าและหรือเจ้าหนี้**
- คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ถือเป็นหุ้นส่วนและปัจจัยแห่งความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญ บริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ให้ความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ดังต่อไปนี้
1. การจัดหาสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีระบบและมีมาตรฐานภายใต้หลักการดังนี้
 - มีการแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน
 - มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้า
 - จัดทำสัญญาที่เหมาะสมไม่เอาเปรียบคู่ค้าและเจ้าหนี้
 - จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน
 - จ่ายเงินให้คู่ค้าและเจ้าหนี้ตรงเวลา ตามเงื่อนไขของการชำระเงินที่ตกลงกัน
 2. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด
 3. หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ได้ บริษัทจะแจ้งให้คู่ค้าและเจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห
 4. พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและเจ้าหนี้ และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน
 5. ไม่รับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตจากคู่ค้าและเจ้าหนี้
 6. ไม่กระทำการที่เป็นเท็จ หรือหลอกลวงให้คู่ค้าและเจ้าหนี้เข้าใจผิด
- 4. นโยบายการปฏิบัติต่อพนักงาน**
- พนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าที่สุดและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินกิจการ บริษัทจึงให้ความสำคัญด้วยการดูแลและปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาสผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ และสวัสดิการต่างๆ ที่พึงจะได้รับซึ่งมีคณะกรรมการสวัสดิการดูแลสิทธิของพนักงาน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินอยู่เสมอ
2. จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม เช่น ค่ารักษาพยาบาล การประกันชีวิต การตรวจสอบสุขภาพประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานหรือบุคคลในครอบครัวถึงแก่กรรม การจัดให้มีรถรับส่ง การจัดให้มีสถานที่ออกกำลังกาย (Fitness Center) เป็นต้น
3. หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน
4. ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรี และสิทธิส่วนบุคคล
5. กำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม ตามสภาพตลาด การแข่งขันทางธุรกิจ ลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงาน และความสามารถของบริษัทในการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าว
6. การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องกระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงานนั้น
7. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยมีการพัฒนาพนักงานในหลายรูปแบบ เช่น การจัดสัมมนา ฝึกอบรม อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
8. เปิดโอกาสให้พนักงานเสนอแนะหรือร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องทุกข์ดังกล่าว จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

บริษัทได้ให้ความสำคัญในความปลอดภัยในชีวิตและสุขอนามัยของพนักงาน โดยกำหนดนโยบาย ดังนี้

1. บริษัทจะดำเนินการด้านความปลอดภัยทุกวิถีทางเพื่อให้เกิดความปลอดภัยแก่ชีวิตและสุขอนามัยของพนักงาน
2. บริษัทจะดำเนินการเพื่อควบคุมและป้องกันการสูญเสียอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ อัคคีภัย และความเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัยต่อพนักงานรวมทั้งการส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกในการดูแลสุขภาพของพนักงาน
3. บริษัทจะมุ่งมั่นพัฒนาและสร้างสรรค์ระบบความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย
4. บริษัทจะให้การสนับสนุนทรัพยากรอย่างเพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินการตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยมุ่งมั่นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้และสร้างจิตสำนึกในด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน
5. บริษัทถือว่าความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ และพนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อกำหนดของกฎหมาย

รายละเอียดสวัสดิการต่างๆ ที่ทางบริษัทได้จัดให้กับพนักงาน และระบุในคู่มือพนักงาน มีดังนี้

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิตหมู่
- เงินโบนัสเดือน เบี้ยขยัน และเงินพิเศษต่างๆ เงินช่วยเหลือค่าครองชีพสำหรับพนักงานทุกคน
- เงินช่วยเหลือต่างๆ เช่น เงินช่วยเหลือมาปนกิจ เงินช่วยเหลือกรณีสมรส ของเยี่ยมพนักงานกรณี เจ็บป่วยและต้องอยู่โรงพยาบาล และทุนการศึกษาบุตรพนักงาน
- การตรวจสอบสุขภาพพนักงานประจำปี และการตรวจเฉพาะทางในกรณีที่สภาพแวดล้อมในการทำงานอาจมีผลต่อสุขภาพ จัดให้มีหน่วยปฐมพยาบาลเบื้องต้นตลอด 24 ชั่วโมง
- รถรับ-ส่งพนักงาน ชุด UNIFORM และรองเท้า สวัสดิการจัดข้าวเปล่าให้พนักงานและจัดให้มีการจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคราคาถูก
- สิทธิในการลา เช่น ลางานศพบุพการี ลาภิก ลาป่วย ลาพักผ่อน ลาคลอด ลาบวช และอื่นๆ
- จัดให้มีการฝึกอบรมเฉพาะทางในแต่ละสาขาวิชาชีพ เพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานตามแผนการฝึกอบรมที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งรวมไปถึงกฎระเบียบการทำงานเป็นทีม และความเป็นผู้นำ

- กิจกรรมทำบุญตักบาตรในวันปีใหม่ กิจกรรมรณรงค์ เมาไม่ขับ ในช่วงเทศกาลต่างๆ กิจกรรมสงฆ์พระในวันสงกรานต์
- โครงการ ลด ละ เลิก การสูบบุหรี่ โครงการโรงงานสีขาว โดยมีการจัดอบรมและประชาสัมพันธ์เรื่องการตรวจหาสารเสพติด
- โครงการ 5 ส โครงการ KAIZEN โครงการแบ่งปันความรู้ และการจัดนิทรรศการสัปดาห์ความปลอดภัย

5. นโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจในแนวทางของการแข่งขันที่เป็นธรรม จึงกำหนดหลักปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางให้ร้าย
3. ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น หรือคู่แข่งทางการค้า

6. นโยบายแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์

บริษัทได้คำนึงถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาซึ่งเป็นผลงานที่เกิดจากความรู้ ความสามารถของบุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ บริษัทได้ทำการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลหรือผลงานต่างๆ ที่ถูกนำมาใช้ในบริษัทจะต้องไม่มีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นโดยเด็ดขาด

- บริษัทไม่อนุญาตและสนับสนุนให้พนักงานใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ ผิดกฎหมาย ในการทำงานให้บริษัทไม่ว่าจะในกรณีใดๆ ทั้งสิ้น
- พนักงานที่ปฏิบัติงานโดยใช้คอมพิวเตอร์ของบริษัท จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดจากเจ้าของลิขสิทธิ์และใช้เฉพาะเท่าที่ได้รับอนุญาตจากบริษัทเท่านั้น
- พนักงานจะต้องไม่นำผลงานหรือสิ่งที่มีการคิดค้นขึ้นระหว่างที่ทำงานให้กับบริษัทไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น โดยไม่ได้รับความยินยอมจากบริษัท และพนักงานจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาคืนแก่บริษัทไม่ว่าสิ่งนั้นจะถูกเก็บอยู่ในรูปแบบใดๆ เมื่อพนักงานพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน
- ก่อนที่จะมีการนำเอาผลงานการคิดค้นหรือข้อมูลใดๆ มาใช้ในการปฏิบัติงานให้กับบริษัทนั้น พนักงานจะต้องตรวจสอบให้แน่ชัดก่อนว่าผลงานสิ่งประดิษฐ์หรือข้อมูลที่น่ามานั้น เป็นสิ่งที่ถูกต้องตามกฎหมาย และไม่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

7. การปฏิบัติความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่า บริษัทอยู่รอดและเจริญเติบโตได้ก็ด้วยอาศัยสังคมและส่วนรวม ดังนั้นเพื่อธำรงรักษาไว้ซึ่งสังคมและส่วนรวมที่ดี บริษัทจึงยึดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. มีส่วนร่วมทางสังคมในการให้การสนับสนุนทางการเงิน หรือสิ่งของแก่กิจกรรมที่ธำรงไว้ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงาม ตลอดจนปฏิบัติตนเป็นศาสนิกชนที่ดีในการให้การอุปถัมภ์กิจกรรมทางศาสนาอย่างสม่ำเสมอ
2. ให้การสนับสนุนกิจกรรมทางด้านการศึกษา การพัฒนาความรู้ทางวิชาชีพ ความสามารถทางด้านกีฬา ตลอดจนการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส
3. ให้การสนับสนุนและความช่วยเหลือต่อสังคมและชุมชน ตลอดจนการช่วยเหลือผู้ประสบภัยต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ
4. ปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย หรือข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

8. การปฏิบัติความรับผิดชอบต่อชุมชน

เพื่อเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ใกล้ชิดกับชุมชนที่อยู่โดยรอบและบริเวณใกล้เคียง บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปลุกฝังจิตสำนึกให้แก่พนักงานในองค์กรเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนผ่านสื่อและกิจกรรมภายในอย่างต่อเนื่อง
2. สร้างสัมพันธ์ที่ดีและประสานความร่วมมือ กับองค์กร ทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนผู้นำชุมชนในหลากหลายระดับเพื่อการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนและเป็นรูปธรรม
3. มอบสิ่งปลูกสร้าง วัสดุอุปกรณ์ ตลอดจนบริจาคทุนทรัพย์ เพื่อดูแลสภาพความเป็นอยู่และความปลอดภัยของชุมชน
4. ระดมทุนทรัพย์และสิ่งของจำเป็นเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยต่างๆ ตามความจำเป็นของเหตุการณ์

9. การปฏิบัติความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นภาระกิจสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มาตราฐานการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัย และต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย หรือข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ใช้ทรัพยากรต่างๆ เช่น วัตถุดิบ เงินทุน บุคลากรและพลังงาน ฯลฯ อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม
3. ส่งเสริมกิจกรรมดูแลรักษาธรรมชาติและรณรงค์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้การสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแก่สังคมและองค์กรต่างๆ และดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างภาพลักษณ์และความเข้าใจอันดีต่อการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท
4. ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานในองค์กร เรื่องสิ่งแวดล้อม เพื่อปลูกฝังให้พนักงานทุกคนคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติหน้าที่งาน

10. การแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการเสริมสร้างผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับกิจการ โดยการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบอย่างเพียงพอและโปร่งใส การจัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทได้ โดยการส่งจดหมายทางไปรษณีย์หรือแจ้งติดต่อตามที่อยู่ที่ได้แจ้งไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com) ในส่วนของ “ติดต่อเรา” และสามารถติดต่อกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยหรือกรรมการบริษัท เพื่อให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทได้ ดังนี้

- จดหมายอิเล็กทรอนิกส์

กรรมการบริษัท : kkc-bod@kulthorn.com

คณะกรรมการตรวจสอบ : kkc-auditcom@kulthorn.com

- จดหมายธรรมดา

คณะกรรมการบริษัท : บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 126 ซอยฉลองกรุง 31

ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520

คณะกรรมการตรวจสอบ : บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 126 ซอยฉลองกรุง 31

ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520

11. การแจ้งเบาะแสและการปกป้องพนักงานแจ้งเบาะแส

บริษัทยึดถือการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้สนับสนุนให้พนักงานของบริษัทช่วยกันสอดส่องดูแล หากพบการกระทำใดๆ ที่ผิดหลักธรรมาภิบาล ผิดจรรยาบรรณ ผิดกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท ผิดกฎหมาย หรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท ซึ่งพนักงานบริษัทจะได้รับทราบวิธีการแจ้งเบาะแส และการปกป้องพนักงานผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวตามที่ระบุในคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงาน และสื่อประชาสัมพันธ์ของบริษัทในระบบIntranet และพนักงานสามารถแจ้งเบาะแสดังกล่าวผิดดังกล่าวแก่บริษัทได้ โดยส่งเรื่องพร้อมเอกสารและ/หรือ หลักฐานที่มีให้กับกรรมการผู้จัดการใหญ่และ/หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ส่วนงานทรัพยากรมนุษย์ของบริษัท โดยทำได้ทั้งนำส่งด้วยตนเองหรือส่งทางไปรษณีย์ หรือกล่องรับข้อร้องเรียน โดยขอให้ระบุชื่อและนามสกุลของผู้แจ้งมาด้วยเพื่อความสะดวกในการสอบถาม และ/หรือขอข้อมูลเพิ่มเติม หากไม่มีการระบุชื่อจะไม่ได้รับการพิจารณา ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ส่วนงานทรัพยากรมนุษย์จะตรวจสอบวิเคราะห์ และหากพบว่ามีความจริง ก็จะนำเรื่องดังกล่าวเข้าที่ประชุมโดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานและพิจารณาร่วมกับผู้เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการในขั้นตอนต่อไป

ทั้งนี้บริษัทจะปกป้องพนักงานผู้แจ้งเบาะแส โดยจะไม่มีการเปิดเผยชื่อผู้แจ้งแก่ผู้ใดทั้งสิ้น จะทราบเพียงกรรมการผู้จัดการใหญ่และ/หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ส่วนงานทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทเท่านั้น

12. จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณในการดำเนินงานและประกอบธุรกิจ

- ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ในการป้องกันปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

1. ไม่แสวงหาโอกาสหรือใช้ข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานไปหาผลประโยชน์ ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือทำธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทหรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท
3. หลีกเลี่ยงการทำการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
4. บริษัทจะดำเนินการเสมือนกับบริษัทได้กระทำกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานได้มีการทำการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานผู้นั้นต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
5. ระหว่างที่ปฏิบัติงานให้บริษัทและหลังจากพ้นสภาพการปฏิบัติงานแล้ว ผู้บริหารหรือพนักงานจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่ถือว่าเป็นความลับของบริษัทเพื่อประโยชน์แก่ผู้ใดทั้งสิ้น ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ ข้อมูลการเงิน การปฏิบัติงาน ข้อมูลธุรกิจ แผนงานในอนาคตของบริษัท เป็นต้น
6. เมื่อเกิดปัญหาขึ้นให้ปรึกษาหารือผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นเพื่อแก้ไขให้ถูกต้องเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะทำการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำการกับบุคคลภายนอกซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ และเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลและความจำเป็นไว้ในรายงานประจำปี (Annual Report) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ตลอดจนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เมื่อมีการพิจารณาสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมเพื่อร่วมพิจารณาและออกเสียงลงมติทั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทปฏิบัติตามแนวทางและขั้นตอนในการปฏิบัติในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- ให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ซึ่งเข้าข่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามคำนิยามของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เปิดเผยข้อมูลบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งผู้บริหารใหม่ สำนักเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบฟอร์ม “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” เพื่อให้ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ให้ข้อมูลพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล และหากภายหลังมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ผู้บริหารจะต้องจัดส่งแบบฟอร์มดังกล่าวพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล

- จรรยาบรรณของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมุ่งหวังให้กรรมการ และผู้บริหาร แสดงถึงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างโปร่งใสและมีคุณธรรม ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานด้านจริยธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มบริษัทจึงกำหนดจรรยาบรรณเพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

1. ดำเนินกิจการของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ ยุติธรรม โปร่งใสและมีคุณธรรม
 2. ปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
 3. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
 4. มีความเป็นอิสระในด้านการตัดสินใจ และการกระทำที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้อง
 5. ปฏิบัติหน้าที่ โดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตนต่อผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
 6. ไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียในกิจการที่กระทำกับบริษัทหรือในกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท ทั้งนี้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม
 7. รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียไม่ให้รั่วไหลไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทหรือผู้มีส่วนได้เสีย
 8. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทหรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท

- **จรรยาบรรณของพนักงาน**

บริษัทได้อบรมและแจ้งแนวทางปฏิบัติสำหรับมาตรฐานความประพฤติที่ดีและจรรยาบรรณของพนักงาน โดยผ่านการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ซึ่งจรรยาบรรณดังกล่าวได้ถูกบันทึกไว้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทเพื่อถือปฏิบัติ ดังนี้

1. ต้องอุทิศตนและปฏิบัติหน้าที่เต็มความรู้ความสามารถในงานที่ได้รับมอบหมาย
2. ต้องเคารพและปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับที่บริษัทกำหนด
3. ต้องเคารพและปฏิบัติตามคำสั่งอันชอบด้วยกฎหมายและคำแนะนำโดยชอบของผู้บังคับบัญชา ตลอดจนบุคคลที่บริษัทมอบหมาย
4. ต้องปกป้องทรัพย์สินและผลประโยชน์ของบริษัท
5. ต้องรักษาเวลาทำงานและมาปฏิบัติงานโดยสม่ำเสมอ
6. ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
7. ต้องประพฤติตนอยู่ในระเบียบวินัยที่ดีตลอดจนศีลธรรมอันดีงาม
8. รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียไม่ให้รั่วไหลไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทหรือผู้มีส่วนได้เสีย
9. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทหรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท

- **ข้อพึงปฏิบัติเมื่อมีปัญหา**

จริยธรรมในการประกอบธุรกิจ จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติที่กำหนดไว้นี้อาจไม่ครอบคลุมถึงทุกเรื่องทุกกรณี ดังนั้นเมื่อมีปัญหาเกิดขึ้น ผู้บริหารและพนักงานควรปรึกษาหารือผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น เพื่อการชี้แนะแนวทางที่เห็นว่าสมควรและเหมาะสมต่อไป

- **นโยบายการรับและให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด**

การรับหรือการให้ตามประเพณีและศีลธรรมจรรยา เพื่อแสดงออกถึงความกตัญญูทักท้วงหรือเป็นการรักษาสัมพันธภาพทางธุรกิจโดยปกติ เป็นสิ่งอันพึงปฏิบัติตามความเหมาะสม อย่างไรก็ตาม การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมย่อมจะทำให้เกิดภาพลักษณ์ของการเกื้อหนุน หรือมีพันธะต่อกัน อันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ และอาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์ในที่สุด ซึ่งบริษัทไม่สนับสนุนการกระทำดังกล่าว โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ ดังนี้

1. การรับหรือการให้ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด อันอาจสร้างการจูงใจในการตัดสินใจอย่างไม่ชอบธรรม
 - พนักงานต้องไม่รับหรือให้เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด กับผู้หนึ่งผู้ใดที่มีเจตนาเพื่อ ชักนำ หรือละเว้นการกระทำที่ไม่ถูกต้อง
 - การรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน ควรเป็นการรับทรัพย์สินหรือประโยชน์โดยธรรมชาติ ไม่เป็นการรับทรัพย์สินอย่างผิดกฎหมาย และของขวัญหรือทรัพย์สินนั้นต้องไม่ใช่สิ่งผิดกฎหมาย
 - การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และการใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจเป็นเรื่องที่ยอมได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล
 - การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ต้องให้แน่ใจว่าการให้นั้นไม่ขัดต่อกฎหมายและจารีตประเพณีท้องถิ่น
2. การรับหรือการให้ของขวัญ ของที่ระลึก
 - ก่อนการรับหรือให้ของขวัญ ของที่ระลึก ควรตรวจสอบให้แน่ใจก่อนว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทโดยสิ่งของหรือของขวัญที่ให้แก่นักในหน้าที่การงานควรมีราคาไม่มาก และเหมาะสมในแต่ละโอกาส
 - ไม่รับ หรือให้ของขวัญ ของที่ระลึก ที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด โดยไม่เป็นธรรมในการปฏิบัติหน้าที่ หากจำเป็นต้องรับของขวัญของที่ระลึก ที่มีค่าเกินปกติวิสัยจากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น
 - เก็บรักษาหลักฐานการชำระเงินที่แสดงมูลค่าของขวัญ ของที่ระลึก เพื่อตรวจสอบได้ในภายหลัง
 - กรณีที่รับมอบหมาย หรือได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาให้ไปช่วยเหลือหน่วยงานภายนอก อาจรับเงิน สิ่งของ หรือของขวัญตามหลักเกณฑ์หรือมาตรฐานที่หน่วยงานภายนอกนั้นกำหนดไว้
3. การทำธุรกรรมกับภาครัฐ
 - เมื่อติดต่อกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานของรัฐให้ดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา
 - ให้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือขนบธรรมเนียมประเพณีต่างๆ ในแต่ละท้องถิ่น ที่อาจมีเงื่อนไข ขั้นตอน หรือวิธีปฏิบัติที่แตกต่างกัน
 - ให้ปฏิบัติตามกฎหมายของแต่ละประเทศ หรือท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องกับการว่าจ้างพนักงานของรัฐ ทั้งในกรณีว่าจ้างเพื่อมาเป็นทีปรึกษา หรือเป็นพนักงานของบริษัท โดยเงื่อนไขการว่าจ้างต้องโปร่งใสและเหมาะสม
- **นโยบายการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน**
 บริษัทยึดหลักสิทธิมนุษยชนเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน พนักงานทุกคนจะต้องไม่กระทำการใดๆ หรือส่งเสริมให้มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนโดยเคร่งครัด ดังนี้
 1. สิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคล
 - บริษัท ให้การดูแลข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งข้อมูลหรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง
 - การเปิดเผยหรือการถ่ายทอดโอนข้อมูลส่วนบุคคลจะกระทำได้เมื่อได้รับการยินยอมจากเจ้าของข้อมูล
 - บุคคลย่อมอ้างศักดิ์ศรีแห่งความเป็นมนุษย์หรือใช้สิทธิและเสรีภาพของตนได้เท่าที่ไม่ละเมิดสิทธิและเสรีภาพของบุคคลอื่น

2. การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค

- บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ และการศึกษา
- พนักงานต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกันประพฤติตนเหมาะสมกับหน้าที่การงานตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทและตามขนบธรรมเนียมประเพณี โดยไม่สร้างความเสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์บริษัท
- บริษัทให้โอกาสพนักงานในการแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ โดยกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมตามระเบียบของบริษัท และให้โอกาสพนักงานศึกษาเพิ่มเติมทั้งในระดับอุดมศึกษาและการอบรมในระยะสั้นและระยะยาว
- การดำเนินการพิจารณาผลงานความดีความชอบ ต้องดำเนินการอย่างถูกต้องและเป็นธรรม
- ในการปฏิบัติหน้าที่พึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวข้องกับความแตกต่างทางกายและจิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นใดที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้ง
- ช่วยกันสอดส่องดูแลให้สภาพการทำงานปลอดจากการกดขี่ข่มเหงหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรม
- ให้เกียรติ และเคารพความคิดเห็นซึ่งกันและกัน

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไปที่สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัทที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัท รวมทั้งทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคต โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ ระบบสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com) รายงานประจำปี การแถลงข่าว และการให้สัมภาษณ์ทางโทรศัพท์แก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนในแต่ละโอกาส

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการต่างๆ เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้

• แนวทางในการสื่อสารกับบุคคลภายนอก

กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ยึดหลักการการเปิดเผยข้อมูลและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้ปฏิบัติ ดังนี้

- บริษัทให้การปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและสม่าเสมอ ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้โดยหลีกเลี่ยงการปฏิบัติอันไม่ถูกต้อง หรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทต้องมีความชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตรงไปตรงมา และสามารถแจกแจงข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลา
- การให้ข่าวสารของบริษัทต้องมั่นใจว่ามีได้ส่งผลเสียต่อความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท หรือล่อลวงละเมิดข้อมูล ถือว่าเป็นความลับของลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
- การปฏิบัติหน้าที่ ที่เกี่ยวกับการสื่อสารของข้อมูล ถือว่าเป็นความลับ พนักงานต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้ระเบียบข้อกำหนดจรรยาบรรณของพนักงาน

• การจัดให้มีช่องทางในการเปิดเผยข้อมูลอย่างหลากหลาย

- รายงานประจำปี (Annual Report) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำรายงานประจำปีที่แสดงข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมีความชัดเจน เพียงพอที่แสดงให้เห็นการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา เช่น โครงสร้างขององค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ สถานะการเงินและผลการดำเนินงาน โครงสร้างคณะกรรมการ รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

- เว็บไซต์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ เป็นอีกช่องทางหนึ่งที่สะดวกรวดเร็ว ซึ่งผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูลและนำเชื่อถือ ดังนั้น คณะกรรมการจึงได้ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ เพิ่มเติมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ดังเช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ ข่าวที่บริษัทเผยแพร่ งบการเงิน รวมทั้งรายงานประจำปี (Annual Report) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เป็นต้น ซึ่งสามารถดาวน์โหลดข้อมูลดังกล่าวได้

- นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ซึ่งฝ่ายจัดการให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งฝ่ายจัดการของบริษัทให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอดนั้น เนื่องจากกิจกรรมในส่วนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยังมีไม่มาก บริษัทจึงยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ ซึ่งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนทุกสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่เว็บไซต์ www.kulthorn.com โทรศัพท์ 0 2326 0831-6 โทรสาร 0 2326 0837, E-mail : chanachai@kulthorn.com

• การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในระดับที่เหมาะสม เทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมเดียวกัน และเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการต่างๆ จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามปริมาณความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาตอบแทนในเบื้องต้น แล้วนำข้อมูลที่ได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ ทั้งนี้บริษัทได้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์และค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลไว้ในรายงานประจำปี (Annual Report) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี(แบบ56-1)

• การเปิดเผยความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุด

ในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอกที่มีความเป็นอิสระ สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างตรงไปตรงมา มีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินอีกด้วย

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี (Annual Report) ของบริษัทด้วย

• **การเปิดเผยข้อมูลอื่นที่สำคัญ**

- รายงานการทำธุรกรรมที่มีข้อตกลงทางการค้าทั่วไประหว่างกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย (ขนาดรายการตั้งแต่ 1 ล้านบาท) ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส
- กำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องเปิดเผยรายงานการซื้อขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทกระทำโดยคณะกรรมการของบริษัทที่ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติหลากหลายในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งสามารถอุทิศเวลาที่มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม และมีความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัท โดยมีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนที่สามารถสร้างความมั่นใจต่อบุคคลภายนอกได้เป็นอย่างดี

โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการดำเนินงานและประกอบธุรกิจ ให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557 เป็นต้น ซึ่งได้เผยแพร่บน Website ของบริษัท

10.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

10.2.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะกำหนดแต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 คน ปัจจุบันมีกรรมการจำนวนรวม 15 คน ประกอบด้วย ประธานกรรมการและกรรมการอื่น ซึ่งมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยมีจำนวน 5 คน นอกจากนั้นกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

1. มีคุณสมบัติที่ไม่ขัดต่อพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท
2. เป็นผู้ที่ไม่ประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม
4. เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์มาจากหลากหลายวิชาชีพ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
5. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต
6. เป็นผู้ที่สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ได้อย่างเต็มที่

วาระการดำรงตำแหน่ง

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 คือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้ โดยได้รับมติเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทในการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่ผู้ใดผู้หนึ่ง ไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทในเครือ โดยยึดหลักจริยธรรมที่ดี ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งนี้ให้รวมถึงการดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ โดยครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทรวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. พิจารณานุมัติงบประมาณประจำปี และการลงทุนของบริษัท
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
5. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อดูแลระบบบริหาร และระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนที่จะเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป
6. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัทรวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่
7. จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทและลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณานุมัติ
8. พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสม ที่เสนอโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณานุมัติ
9. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทที่เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตลอดจนระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
10. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เชื่อมั่นว่าบริษัทได้มีการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด
11. มีหน้าที่ในการแจ้งให้บริษัททราบโดยมิชักช้าถึงการมีส่วนได้เสียของตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ หรือการทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรือบริษัทย่อย
12. มีหน้าที่ในการแจ้งให้บริษัททราบในที่ประชุมกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการถือหลักทรัพย์หรือการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทได้พิจารณาถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในฐานะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่งไม่ให้มากเกินไป โดยกรรมการบริษัท ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท ทั้งนี้ไม่นับรวมบริษัทย่อยของบริษัท

ความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการของคณะกรรมการ

1. การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม ดังนั้นเพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน บริษัทได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่มิให้เป็นบุคคลเดียวกัน โดยแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบจากฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน

2. การถ่วงดุลของกรรมการ

บริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด หรือจำนวน 5 คน ที่มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหารและปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือความสัมพันธ์อื่นใด โดยมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและเพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน

3. บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของฝ่ายจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ ไว้อย่างชัดเจน โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นหัวหน้าและผู้นำคณะผู้บริหารของบริษัท ในการบริหารจัดการ โดยครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัท
2. พิจารณาแผนการลงทุนในธุรกิจต่างๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติสำหรับโครงการที่มีมูลค่ามากกว่าอำนาจที่ได้รับมอบหมาย
3. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัท ตามขอบเขตที่กำหนด
4. การดำเนินการใดๆ ที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่นั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติไว้ โดยการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

10.2.2 การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดย่อย

เพื่อกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ในการตรวจสอบหรือพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญต่อบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายและได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อทำหน้าที่สรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ จะต้องเป็นกรรมการอิสระที่ได้รับการสรรหาและคัดเลือกโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กรรมการตรวจสอบต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กรรมการตรวจสอบทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ยกเว้นการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective decision)
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. กรรมการตรวจสอบต้องสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
5. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยบริษัทต้องระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (Annual Report) ว่ากรรมการตรวจสอบรายใดเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติดังกล่าว และกรรมการตรวจสอบรายนั้นต้องระบุคุณสมบัติดังกล่าวไว้ในหนังสือรับรองประวัติของกรรมการตรวจสอบที่ต้องส่งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี**ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อประกอบความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดยต้องมีข้อมูลอย่างน้อยตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
10. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทหรือบุคคลที่เหมาะสมดำรงตำแหน่งดังกล่าวตามแต่จะเห็นสมควรทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยให้มีหน้าที่จัดเตรียมการประชุมรวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนการประสานงานให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแต่ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแต่อย่างใดทั้งสิ้นในทุกกรณี และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก โดยในปี 2559 ได้ทำการประชุมรวม 12 ครั้ง

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. ว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุล*	ประธานกรรมการตรวจสอบ	12/12
2. นายธวัชชัย จรณะภรณ์	กรรมการตรวจสอบ	12/12
3. นายผดุง เตชะศรีรินทร์*	กรรมการตรวจสอบ	12/12

* เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่สามารถทำหน้าที่ในการสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในด้านเกี่ยวกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย และปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

1. คุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - 1.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - 1.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกกรรมการท่านใดท่านหนึ่งเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการ
 - 1.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ
2. วาระการดำรงตำแหน่ง
 - 2.1 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทได้อีก
 - 2.2 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ครบกำหนดวาระ
 - (2) พ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัท
 - (3) ลาออก
 - (4) ตาย
 - (5) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

- 2.3 เมื่อกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนใหม่แทน โดยอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งตนเข้ามาแทน
3. ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ
- 3.1 กำหนดหลักเกณฑ์ การสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการบริษัทและและบริษัทย่อย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย
- 3.2 ดำเนินการ สรรหา คัดเลือกบุคคล เสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย
- 3.3 กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริษัทและบริษัทย่อย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย
- 3.4 กำหนด นโยบาย แนวทาง การบริหารงานบุคคล เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 3.5 ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
4. การประชุม
- 4.1 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องจัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควรโดยอาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควรมาร่วมประชุมให้ความเห็นหรือส่งเอกสาร ข้อมูลตามที่ได้เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
- 4.2 ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งหมด จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม
- 4.3 ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประธานที่ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่มาประชุม เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 4.4 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาเรื่องใด มิให้ออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ ยกเว้นกรณีการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ
- 4.5 ในการออกเสียง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนลงมติโดยมีสิทธิออกเสียง คนละ 1 เสียง และใช้คะแนนเสียงข้างมากเป็นเกณฑ์ ในกรณีที่การลงมติโดยมีคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงอีก 1 เสียง เพื่อเป็นการชี้ขาด
5. การรายงาน
- ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก โดยในปี 2559 ได้ทำการประชุมรวม 7 ครั้ง

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายสมลักษณ์ เจียมธีระนาถ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7/7
2. นายธวัชชัย จรณะกริณย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7/7
3. พลตำรวจเอกปิ๊ป ดันประเสริฐ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7/7
4. นายไพบูลย์ บุญเพิ่มวิทยา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7/7

10.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

10.3.1 กรรมการอิสระ

คุณสมบัติกรรมการอิสระ (ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
 3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกันซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
 6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
 7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม ข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective decision) ได้โดยไม่ถือว่ากรรมการอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน นอกจากนี้ กรณีที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้มีประกาศปรับปรุงหรือผ่อนปรนหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระ ก็ให้ถือปฏิบัติตามได้ภายหลังต่อไป

10.3.2 การสรรหากรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ทำหน้าที่สรรหา คัดเลือกและเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ กรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อยพร้อมทั้งพิจารณาผลตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่หรือกรรมการออกตามวาระ จะดำเนินการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาก่อนที่จะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป โดยการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ ทั้งนี้สำหรับการเลือกตั้งกรรมการอิสระ จะดำเนินการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เช่นกัน เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ในการตรวจสอบการดำเนินงานหรือพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญต่อบริษัทตามที่ได้รับมอบหมาย

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นและความสำคัญของการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ในกรณีที่มีตำแหน่งผู้บริหารว่างลง บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง โดยบริษัทได้ทำการคัดเลือกบุคคลที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารดังกล่าวและพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนพนักงานว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทันท่วงที

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2559 ได้มีมติที่ประชุมแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อแบ่งเบาภาระหน้าที่ต่างๆ ของกรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้นแล้ว

10.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้ง 6 แห่งในสัดส่วนร้อยละ 100 บริษัทจึงได้จัดส่งกรรมการบริษัทเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยทุกแห่งในการทำหน้าที่ควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ กำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ และ กำกับดูแลที่มีผลให้การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการ

ในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกันกับหลักเกณฑ์ของบริษัท และมีการตรวจติดตามผลการปฏิบัติโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ ในเงินลงทุนของบริษัท

10.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณในส่วนของข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ต้องใช้ปฏิบัติโดยสุจริตตามนโยบายสำคัญดังนี้

1. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่กรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนั้นยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

2. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามเปิดเผยความลับที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท หรือนำข้อมูลข่าวสารภายในไปแสวงหาประโยชน์ใดๆ เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัทหากคนใดที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญจะได้รับโทษ ทั้งนี้แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

10.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 4,500,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ ค่าตรวจสอบและการปฏิบัติตามเงื่อนไข ของบัตรส่งเสริมการลงทุน ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวน - บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังไม่ให้บริการไปแล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 340,000 บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่เสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงิน - บาท

10.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

- ไม่มี -

ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายภาพรวมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ตามนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม จึงได้กำหนดกรอบการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมให้สอดคล้องกับพันธกิจของบริษัท โดยคำนึงถึงการดำเนินการในกระบวนการธุรกิจ (In process) ได้แก่ การออกแบบผลิตภัณฑ์ การจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการผลิตที่คำนึงถึงผู้บริโภคและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการดำเนินการด้านพนักงาน การสร้างเสริมศักยภาพการทำงานและการคุ้มครองด้านสังคมและความปลอดภัยของพนักงาน และการคำนึงถึงการดำเนินงานนอกกระบวนการธุรกิจ (After process) หรือการให้การสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดำเนินการควบคู่กับการดำเนินงานในบริษัทที่ครอบคลุมลูกค้าพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้

1. **ความรับผิดชอบต่อสังคมด้านสินค้า** เป็นการดำเนินงานที่รับผิดชอบต่อสังคมที่มีผลกระทบจากตัวสินค้า ซึ่งครอบคลุมถึงการให้บริการ วัตถุดิบ เทคโนโลยีและกระบวนการผลิต รวมทั้งการคัดค้านผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผู้บริโภคเป็นสำคัญ
2. **ความรับผิดชอบต่อสังคมด้านกระบวนการผลิต** เป็นการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการกระบวนการผลิตและวิธีการดำเนินงานขององค์กรรวมถึงการจัดการธุรกิจด้านการผลิตให้เกิดประสิทธิผลที่ดี เช่น การบริหารจัดการกระบวนการผลิตให้ได้ตามที่กฎหมายกำหนดและเป็นไปตามข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และการบริหารจัดการทรัพยากรในกระบวนการผลิต เช่น การกำจัดของเสีย การบำบัดน้ำเสีย เพื่อลดมลภาวะและไม่เกิดผลกระทบต่อชุมชนใกล้เคียง
3. **ความรับผิดชอบต่อสังคมด้านชุมชนและสังคม** เป็นการดำเนินงานที่บริษัทให้ความสำคัญในกิจกรรมหลังจากกระบวนการผลิตที่มีผลต่อชุมชนและสังคม จึงได้กำหนดกรอบการดำเนินงาน เพื่อตอบแทนและคืนกำไรให้กับสังคมรวมทั้งการมีส่วนร่วมร่วมกับชุมชนเพื่อสร้างเครือข่ายในการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. **ความรับผิดชอบต่อสังคมด้านพนักงาน** เป็นการดำเนินงานที่มุ่งสร้างเสริมศักยภาพ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานของพนักงานขององค์กร ให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการคุ้มครองทางสังคม สภาพแวดล้อม และการคุ้มครองสุขภาพ ความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงาน

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้กำหนดนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility; CSR) เพื่อสร้างความยั่งยืนขององค์กรให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า ชุมชน องค์กรภาครัฐ และอื่นๆ และใช้เป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. **การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม** บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมภายใต้หลักธรรมาภิบาล เคารพกฎระเบียบของสังคม แข่งขันทางการค้าอย่างยุติธรรม เคารพสิทธิในทรัพย์สิน และปฏิบัติตามกฎหมายในประเทศที่เกี่ยวข้อง ดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยการจัดการด้านจรรยาบรรณธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้
2. **การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน** บริษัทดำเนินกิจการในแนวทางที่ไม่ยอมรับและไม่ยินยอมให้มีการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
3. **การเคารพสิทธิมนุษยชน** บริษัทให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนและเสรีภาพขั้นพื้นฐานและปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับอย่างเสมอภาคด้วยความเป็นธรรม ไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น เชื้อชาติ ศาสนา วัฒนธรรม ความคิดเห็นส่วนบุคคล และสิทธิพื้นฐานอื่นๆ รวมถึงความพิการและไม่ใช้แรงงานเด็ก
4. **การปฏิบัติต่อแรงงาน** บริษัทคำนึงถึงการคุ้มครองทางสังคมของแรงงาน ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายกำหนด ตลอดจนการสร้าง ความผูกพันระหว่างพนักงานและองค์กร ด้วยการจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรมในด้านผลตอบแทน สวัสดิการ และความก้าวหน้าในอาชีพ รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับกิจกรรมสังคมภายในและภายนอกองค์กร

5. **ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค** บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้บริโภคโดยดำเนินกิจกรรมและปฏิบัติงานทางการตลาดที่เป็นธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการ ความพึงพอใจของลูกค้า ทั้งการจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้า รับข้อเสนอแนะในการใช้สินค้าและบริการ เพื่อให้เกิดความพึงพอใจอย่างสูงสุดและคงไว้ซึ่งความต้องการใช้สินค้าของบริษัทตลอดไป
6. **การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม** บริษัทดำเนินกิจการในแนวทางที่มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่มีได้ตามมาตรฐานและข้อกำหนดต่างๆ โดยปฏิบัติอย่างจริงจัง เพื่อลดผลกระทบและป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อมรวมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
7. **การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม** บริษัทได้ดำเนินการตอบแทนสังคมมาโดยตลอดโดยเข้าร่วมและสร้างกิจกรรมสาธารณะประโยชน์แก่ชุมชนและสังคมใกล้เคียง ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมพร้อมทั้งสร้างเครือข่ายกับผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินกิจกรรมการสร้างประโยชน์และพัฒนาชุมชนและสังคม
8. **นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม**
จากพันธกิจ ข้อที่ 5 ในเรื่อง “ดำเนินธุรกิจไปในแนวทางที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน” ประกอบค่านิยมของกิจการที่ระบุ “คุณภาพมาก่อน ไม่รับ ไม่ทำ ไม่ส่งของเสีย” เป็นแรงผลักดันและสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานของบริษัทตื่นตัว และมุ่งมั่นในการคิดพัฒนาปรับปรุงต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่เป็นนวัตกรรม

ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

การสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ นั้นจะช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขัน ผลกำไร ความสำเร็จในระยะยาวให้กับบริษัทได้เป็นอย่างดี บริษัทจึงได้กำหนดตัวบุคคลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ได้รับผลกระทบจากการทำธุรกิจของบริษัท โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิและผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับอย่างทั่วถึง การจัดให้มีช่องทางสำหรับให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทุกฝ่ายได้ ซึ่งบริษัทได้แสดงรายละเอียดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ใช้ปฏิบัติอย่างต่อเนื่องและได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com)

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานและการปฏิบัติงานในแนวทางของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักว่าการที่บริษัทมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ จะเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมีความเชื่อมั่นและมั่นใจต่อการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการ จึงได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทที่เป็นลายลักษณ์อักษรที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 และปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ได้ยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ บนแนวทางของการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความถูกต้องและโปร่งใสรวมทั้งเป็นการปลูกฝังให้พนักงานทั้งองค์กรมีความตระหนักและมีจิตสำนึกในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจซึ่งแสดงให้เห็นถึงมาตรฐานการจัดการที่ดี ที่เสริมสร้างความแข็งแกร่งและเติบโตอย่างยั่งยืนแก่บริษัทอันจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและสังคม

โดยมีหน่วยงานเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ดูแลให้บริษัท กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งข้อกำหนดกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่เว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com)

การปฏิบัติและกิจกรรมทางด้านการรับผิดชอบต่อสังคม

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมีการดำเนินงานและบริหารธุรกิจโดยยึดมั่นในจรรยาบรรณ โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำคู่มือจริยธรรมของบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ที่ใช้ปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี ในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม ต่อผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชนและสิ่งแวดล้อม หน่วยงานราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความมั่นคงและความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยืนยันให้กับองค์กรโดยได้เปิดเผยคู่มือจริยธรรมธุรกิจดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com)

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ ความโปร่งใส โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจตามหลักจรรยาบรรณในทุกด้าน และสอดคล้องกับหลักการนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรธรรมาภิบาล และยังได้กำหนดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหมวด “การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)” เพื่อดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินของบริษัท สร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม และพัฒนากิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้ามั่นคงอย่างยั่งยืน

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริตกับผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในโดยตระหนักถึงความเสียหายจากการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งในการดำเนินงานจะไม่ยอมรับและไม่ยอมให้เกิดขึ้น จึงกำหนดให้ทุกหน่วยงานต้องกำหนดการควบคุมภายในสำหรับการดำเนินงาน รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท และได้กำหนดจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในจริยธรรมธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงาน โดยรายละเอียดได้เปิดเผยไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com)

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดหลักการเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นหลักสำคัญในการดำเนินงานขององค์กรซึ่งมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

1. ผู้บริหารพึงปฏิบัติหรือควบคุมให้พนักงานปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด
2. ผู้บริหารพึงปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัดและรับฟังข้อเสนอแนะของพนักงาน
3. ผู้บริหารพึงปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกบุคคลและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ และหลีกเลี่ยงการดำเนินการใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
4. ผู้บริหารพึงรักษาความลับ โดยผู้บริหารต้องรักษาข้อมูลของบริษัทและของลูกค้าไว้เป็นความลับ โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสารของบริษัทที่ยังไม่ควรเปิดเผย
5. พนักงานพึงรักษาความลับ โดยพนักงานต้องรักษาข้อมูลของบริษัทและของลูกค้าไว้เป็นความลับ โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสารของบริษัทที่ยังไม่ควรเปิดเผย และไม่ให้อำนาจสั่งการยังไม่อนุญาต

การปฏิบัติต่อพนักงานและดูแลด้วยความเสมอภาค

1. บริษัทให้ความเสมอภาคในโอกาสการจ้างงาน ที่มีความเท่าเทียมกันแก่พนักงานทุกคน
2. ผู้บริหารพึงให้โอกาสแก่พนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอในการได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถ
3. บริษัทมีช่องทางการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ของพนักงานอย่างทั่วถึง และปกป้องความเสียหายต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทคำนึงถึงความเท่าเทียมกันตามหลักสิทธิมนุษยชน และมีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนและการจ้างงาน โดยมีแนวทางในการปฏิบัติต่อพนักงานดังนี้

1. บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานเพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ และให้โอกาสแก่พนักงานได้รับการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
2. บริษัทให้ความเสมอภาคและความเท่าเทียมกันในการให้โอกาสรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกคนตามพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
3. บริษัทได้จัดการสภาพการทำงานให้มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ บริหารธุรกิจไปในแนวทางที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และจัดสถานที่ทำงานซึ่งปราศจากวัตถุอันตรายต่อความปลอดภัยและสุขภาพ หรือหากมี จะทำการควบคุมวัตถุอันตรายดังกล่าวให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้
4. บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด ทั้งในเรื่องการจ้างแรงงานเด็ก การจ้างแรงงานต่างด้าว เป็นต้น
5. บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของลูกจ้างอย่างเคร่งครัดในด้านการปฏิบัติต่อการจ้างแรงงาน สวัสดิการ สุขภาพความปลอดภัยของพนักงาน

จำนวนพนักงานทั้งสิ้นในปี 2559 จัดเป็นดังนี้

จำนวนพนักงานโดยรวม 1,912 คน (พนักงานบริษัท 1,578 คน, พนักงานรับเหมาช่วง 334 คน)

- ประเภทการจ้าง

รายเดือน	1,142 คน
รายวัน	770 คน

- เพศ

ชาย	1,152 คน
หญิง	760 คน

- สัญชาติ

ไทย	1,766 คน (รวมคนพิการ 15 คน)
พม่า	10 คน
กัมพูชา	136 คน

- ชั่วโมงการทำงานของพนักงาน 8 ชั่วโมงต่อวัน

การให้ความคุ้มครองทางสังคม การคุ้มครองสภาพการทำงานของลูกจ้าง

บริษัทให้ความสำคัญกับความคุ้มครองทางสังคมและการคุ้มครองสภาพการทำงานของลูกจ้างเป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ต้องมีการปฏิบัติตามกฎหมายด้านแรงงานอย่างเคร่งครัด ดำเนินการบริหารค่าตอบแทนและจัดหาสวัสดิการแก่พนักงานด้วยความเหมาะสมและเป็นธรรม และปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพสังคมและเศรษฐกิจในปัจจุบัน เพื่อตอบแทนและสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความเต็มใจ

สวัสดิการสำหรับพนักงาน

คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของพนักงานเป็นสิ่งสำคัญที่บริษัทตระหนักถึง จึงได้จัดสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงานอย่างเหมาะสมที่เทียบเท่ากันทั้งพนักงานรายวันและพนักงานประจำ และปฏิบัติต่อแรงงานต่างด้าวอย่างถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งจัดสวัสดิการที่เหมาะสมดังนี้

1. เบี้ยขยัน เบี้ยมาทำงาน ค่าทำงานกะ

บริษัทจัดให้มีเบี้ยขยัน เบี้ยมาทำงาน ค่าทำงานกะ สำหรับพนักงานปฏิบัติงาน เพื่อจูงใจและเป็นกำลังใจให้กับพนักงานโดยมีระเบียบและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน

2. เบี้ยความร้อน เบี้ยทำงานในพื้นที่สารเคมี

บริษัทจัดให้มีเบี้ยความร้อน เบี้ยทำงานในพื้นที่สารเคมี สำหรับพนักงานปฏิบัติงาน เพื่อจูงใจและเป็นกำลังใจให้กับพนักงาน โดยมีระเบียบและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน

3. **โครงการประกันสุขภาพกลุ่ม**
บริษัทจัดทำประกันสุขภาพกลุ่ม เนื่องจากสุขภาพของพนักงานเป็นสิ่งสำคัญต่อการปฏิบัติงานและเพื่อให้พนักงานเกิดความมั่นใจในการทำงาน
4. **กองทุนประกันสังคม**
บริษัทดำเนินงานจัดทำกองทุนประกันสังคมสำหรับพนักงานเพื่อได้รับความสะดวกและมั่นใจกับหลักประกันสุขภาพ
5. **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**
บริษัทและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3-7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์ในประเทศไทย และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท
6. **เงินช่วยเหลือกรณีต่างๆ**
บริษัทจัดให้มีสวัสดิการเงินช่วยเหลือพนักงานในกรณีต่างๆ เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน เช่น เงินช่วยเหลือพนักงานและครอบครัวพนักงานที่เสียชีวิต เงินช่วยเหลือกรณีบุตรคนแรก ของเยี่ยมไข้พนักงาน
7. **ข้าวฟรี-ร้านอาหารราคาประหยัด**
บริษัทจัดบริการข้าวสวยให้พนักงานรับประทานฟรี และจัดให้มีร้านอาหารสำหรับจำหน่ายอาหารราคาประหยัด เพื่อแบ่งเบาภาระค่าครองชีพ ค่าอาหารสำหรับพนักงาน
8. **ชุดเครื่องแบบพนักงาน**
บริษัทจัดให้มีเครื่องแบบพนักงานสำหรับพนักงานทุกระดับ ปีละ 2 ชุด เพื่อช่วยเรื่องค่าใช้จ่ายของพนักงาน อีกทั้งเพื่อความเป็นระเบียบและเป็นเอกลักษณ์ของบริษัท
9. **คลินิกสุขภาพ**
บริษัทสนับสนุนให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี และถูกสุขลักษณะ จึงจัดให้มีคลินิกสุขภาพสัปดาห์ละ 1 ครั้ง โดยมีแพทย์มาประจำที่คลินิกสุขภาพ
10. **รถ รับ-ส่งพนักงาน**
บริษัท มีนโยบายให้พนักงานเดินทางมาทำงานโดยสวัสดิภาพและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน โดยจัดรถรับส่ง 10 เส้นทาง ให้พนักงานสำหรับเดินทางมาทำงานและส่งพนักงานกลับถึงที่พักโดยสวัสดิภาพ โดยมีระเบียบและหลักเกณฑ์การปฏิบัติอย่างชัดเจน
11. **วันหยุดพักผ่อนประจำปีและหยุดพักผ่อนเพิ่มพิเศษตามอายุการทำงาน**
บริษัท มีนโยบายให้พนักงานลาหยุดพักผ่อนประจำปี เพื่อพักผ่อนหรือปฏิบัติการกิจส่วนตัวตามกฎหมาย อีกทั้งบริษัทจัดให้มีวันหยุดพักผ่อนประจำปีเพิ่มพิเศษ 0-4 วันต่อปี โดยมีระเบียบและหลักเกณฑ์การปฏิบัติอย่างชัดเจน
12. **เงินรางวัลอายุงาน**
บริษัท มีนโยบายให้เงินรางวัลอายุงาน เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจ สำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานร่วมกับบริษัทครบ 10 ปี โดยมีระเบียบและหลักเกณฑ์การปฏิบัติอย่างชัดเจน
13. **เงินรางวัลสำหรับพนักงานที่เสียสละ ทุมเท แรงกายแรงใจ ในการสนับสนุนกิจกรรมเพิ่มผลผลิต**
บริษัท มีนโยบายให้เงินรางวัลสำหรับพนักงานที่เสียสละ ทุมเท แรงกายแรงใจ ในการสนับสนุนกิจกรรมเพิ่มผลผลิต เพื่อให้องค์กรผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพ คุณภาพ ปลอดภัย ได้แก่ คณะทำงาน 5ส, คณะทำงาน Lean & Kaizen, คณะทำงานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย, คณะทำงานอนุรักษ์พลังงาน, คณะกรรมการสวัสดิการ, คณะกรรมการตรวจสอบภายใน โดยมีระเบียบและหลักเกณฑ์การปฏิบัติอย่างชัดเจน
14. **ของขวัญ ของเยี่ยมไข้**
บริษัท มีนโยบายให้มีสวัสดิการสำหรับพนักงาน ที่เจ็บป่วย คลอดบุตร สมรส โดยจัดสรรของขวัญเยี่ยมไข้ของขวัญสมรส ของขวัญบุตรแรกเกิด ตามเงื่อนไขของบริษัทที่กำหนด

15. เงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย บริษัท ส่งเสริมให้พนักงานได้มีที่อยู่อาศัย โดยทำ MOU ให้พนักงานสามารถกู้เงินเพื่อที่อยู่อาศัยได้ 2 ธนาคาร ได้แก่ ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (อัตราดอกเบี้ย ตามเงื่อนไขธนาคาร/บริษัท กำหนด)
16. สหกรณ์ออมทรัพย์ กุลธรรเพ็ญ บริษัทเปิดช่องทางให้กับพนักงานเพื่อการออมเงิน ซึ่งจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ กุลธรรเพ็ญ เพื่อให้พนักงานเป็นสมาชิก (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี คำนวณแบบลดต้นลดดอก มีเงินปันผลให้กับสมาชิก)

การฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

ศักยภาพของพนักงานเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาธุรกิจ บริษัทจึงให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ความสามารถให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน เช่น การเปลี่ยนแปลงเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และการแข่งขัน ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทมีการจัดทำแผนงานฝึกอบรมประจำปีให้กับพนักงานโดยพิจารณาจัดทำแผนการฝึกอบรมจากข้อกำหนดมาตรฐานสากล ข้อกำหนดของกฎหมาย และหลักสูตรจากความต้องการของพนักงาน เพื่อนำมาพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถในการทำงานให้เหมาะสมกับตำแหน่งของงานในแต่ละระดับ โดยส่วนงานทรัพยากรมนุษย์มีหน้าที่วิเคราะห์ความจำเป็นและความต้องการในการฝึกอบรม โดยแบ่งการฝึกอบรมออกเป็นหมวดที่สำคัญ ดังนี้

1. พัฒนาความรู้และทักษะ
 - การสร้างจิตสำนึก
 - การบริหารจัดการ
 - ความรู้ทักษะเฉพาะงาน
 2. การเพิ่มผลผลิต
 - บริหารการผลิต
 3. ข้อมูลที่สำคัญขององค์กร
 - เป้าหมายแผนธุรกิจของบริษัท
 - การปฏิบัติตามข้อกำหนด
 4. ข้อมูลที่มีการเปลี่ยนแปลง ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงระเบียบปฏิบัติ การเปลี่ยนแปลงระบบวิธีการทำงาน เทคโนโลยี การปรับปรุงเครื่องมือ/อุปกรณ์ในการทำงาน การนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ การปรับโครงสร้างการบริหาร การประกาศใช้กฎหมายใหม่ การเปลี่ยนแปลงสภาวะการณ์ภายนอกเกี่ยวกับสภาพเศรษฐกิจ สังคม
- สำหรับในปี 2559 บริษัทมีการดำเนินการฝึกอบรมของพนักงาน ดังนี้
- การอบรมภายใน (In-house) จำนวน 47 หลักสูตร
 - การอบรมภายนอก (Public) จำนวน 80 หลักสูตร
 - ระดับพนักงานปฏิบัติการ จำนวน 66 หลักสูตร
 - ระดับหัวหน้างาน จำนวน 102 หลักสูตร
 - ระดับผู้บริหาร จำนวน 62 หลักสูตร

สำหรับในปี 2559 บริษัทมีการดำเนินการฝึกอบรมรายหลักสูตรตามหมวดที่กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

1.หมวดสร้างจิตสำนึก

- การตรวจประเมิน 5ส
- มาตรฐาน 5ส
- Basic Kaizen
- การสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์พลังงานและเทคนิคการใช้พลังงานอย่างประหยัด
- การดับเพลิงขั้นต้น (ตามกฎหมาย)
- ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า สำหรับลูกจ้างที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า
- การปฐมพยาบาลเบื้องต้น
- การสร้างจิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงาน
- การสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม

- การใช้และจัดเก็บวัตถุดิบทราย
- การขับซีเมนต์โพรงค้ำอย่างถูกต้องและปลอดภัย
- ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับโครงการอนุรักษ์การไถดิน
- ความปลอดภัยในการทำงานหน้าจอคอมพิวเตอร์และการป้องกันตาบอด
- การฝึกซ้อมดับเพลิง อพยพหนีไฟ
- การกำจัดสิ่งปฏิกูล หรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว
- สุขภาพกับฝ่าเท้า (F-t health)
- คู่มืออาชีพเสริม (ทำยาหม่องน้ำ, การบูร, พิมเสนน้ำ)
- คู่มืออาชีพเสริม (น้ำยาล้างจาน + เจลล้างมือ)
- คู่มืออาชีพเสริม (พิมเสนน้ำ + การทำริบบิ้นไว้อาลัย)
- คุณธรรม จริยธรรม กับการทำงาน
- ใคเซ็นสำนักงานภาคลงมือทำ

2. หมวดการบริหารจัดการ

- Visual C-nter-I
- ทฤษฎีลุ่มอัดและการประหยัดพลังงาน
- ความรู้เกี่ยวกับเอกสารในระบบการจัดการ
- คณะกรรมการด้านความปลอดภัย (คปอ)
- โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศเพื่อความมั่นคงและยั่งยืน
- บุคลากรสิ่งแวดล้อม กลไกสำคัญสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน
- การประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานทางนวัตกรรมการจัดการอุตสาหกรรม
- ความรู้และสิทธิประโยชน์สำหรับพนักงานที่จะเกษียณอายุ
- โครงการส่งเสริมการค้าเงินธุรกิจที่เป็นมิตรกับเด็ก
- การจัดทำ Training skill matrix
- ความสำคัญของความปลอดภัยสำหรับอาคารโรงงานอุตสาหกรรม
- โครงการพัฒนาความเข้มแข็งให้แก่คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ
- จุลินทรีย์รับเจเนอวย การปรับตัวขององค์กรในภาวะหลากหลายเจเนอเรชั่น
- Thailand Quality Prize 2016
- Thailand Kaizen Award 2016 (รอบชิงชนะเลิศ)
- Thailand Kaizen Award 2016 (นำเสนอผลงาน kaizen)
- การบริหารจัดการพลังงานสะอาดที่ยั่งยืน
- โครงการพัฒนาบุคลากรด้านอนุรักษ์พลังงาน
- การใช้ระบบฐานข้อมูลสนับสนุน “การระงับเหตุ”
- แนวทางการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย
- การใช้และการตรวจสอบอุปกรณ์ป้องกันอัคคีภัย ในหน่วยงาน
- การอบรม กฎระเบียบ ข้อบังคับการทำงาน
- 4 ขั้นตอน การเป็นสุดยอดหัวหน้างาน
- เพิ่มพลังทีมงาน ด้วยทักษะการโค้ช (C-aching & Mentoring)
- สมรรถนะแรงงานอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ไทยในยุค AEC
- นำเสนอให้ทรงพลังและหวังผล
- มาตรการยกเว้นภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา
- งาน CSR “โลกแห่งสปีปายะ”
- การสร้างความสุขหลากหลายสไตล์ในองค์กรต้นแบบและภาคีเครือข่าย
- วิทยากรนมแม่ (มือโปร) รุ่น 2 (การส่งเสริมการเลี้ยงลูกด้วยนมแม่ในสถานประกอบการ)

- เปิดมุมมอง ร่วมสร้างสรรค์พลังแห่งการให้ (Team Leaning)
- นมแม่เดอะซีรีส์ ศูนย์เรียนรู้สร้างงานดีชีวี ด้วยสุขด้วยนมแม่
- แนวโน้มการปรับอัตราค่าจ้างประจำปี
- IS-9001:2015 & IS-14001:2015 Integrate Management system
- โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในภาคอุตสาหกรรม
- โครงการตรวจประเมินความปลอดภัยในโรงงานอุตสาหกรรม (และเขตเศรษฐกิจพอเพียง)
- เผยแพร่ผลการดำเนินงานการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์
- การพัฒนาผู้นำด้านการบริหารผลงานในองค์กร
- โครงการสำรวจอัตราค่าจ้างและสวัสดิการ ปี59/60
- โครงการพัฒนาผู้นำด้านการบริหารผลงานในองค์กร
- การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- Driving c-mpany success thr-ugh c-rp-rate g-vernance culture
- เทคนิคการปรับปรุงงานอย่างเหนือชั้น มุ่งสู่องค์กรนวัตกรรม
- มาตรฐานประสิทธิภาพพลังงาน ผลลัพธ์ที่เครื่องปรับอากาศ
- Makin- Thailand new techn-l-gy center
- IS-9001:2015 & IS-14001:2015 Integrate management system

3. หมวดความรู้ทักษะเฉพาะงาน

- การตีความข้อกำหนด IS- 9001 : 2015
- การเป็น DCC อย่างมืออาชีพ
- ผู้ปฏิบัติงานบันจัน (เครน)
- การสอบสวนอุบัติเหตุด้วยเทคนิค SCAT
- การอบรม 2 ครู (การเป็นครูฝึกในสถานประกอบการ)
- การสัมภาษณ์เพื่อคัดเลือกบุคคลเข้าทำงาน
- ความรู้เกี่ยวกับการค้าระหว่างประเทศ โดย ธ.กรุงเทพ (ภายใน)
- การตรวจสอบ PP -rder
- ABAP Pr-graming Basic
- ABAP Pr-graming & Basic admin.
- Pr-graming ABAP Rep-rt
- ABAP training pr-gramming user dial-g with classical screens
- SAP System Administrati-n
- Chiller ระบบ Magnetic bearing
- Sampling f-r Internal Audit-rs
- วิชาที่ตรวจสอบภายในและการตรวจสอบระบบสารสนเทศ
- กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการโรงงานอุตสาหกรรม
- ผู้สอนความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า
- การประชุมรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับข้อเสนอแนะ SCCPs2
- การจัดทำหน้าที่งาน (J-b functi-ns : JF)
- ทบทวนการจัดทำหน้าที่งาน (J-b functi-ns : JF)-W-rksh-p
- ครูฝึกในสถานประกอบการ
- การใช้โปรแกรม Excel ในงาน HR (MS Excel แบบมืออาชีพ)
- การใช้งานระบบ Recruitment center
- โปรแกรมสำเร็จรูป MINI TAB เพื่อใช้ในการวิจัย
- IS-/IEC 17025:Requirement (Versi-n 2005)

- การประมาณค่าความไม่แน่นอนในการวัด
- IS-/IEC 17025:Internal Audit
- การเสริมสร้างห้องปฏิบัติการทดสอบ SMEs
- เรียนรู้การใช้งาน CAE ชั้นประยุกต์
- Budget f-r planning and pr-fitability
- BI W-rksh-p (Data Zen/BI)
- SQL Server w-rksh-p
- ระบบความปลอดภัยของ F-rce p-int
- Techn-l-gy business f-rum
- Make IT every where
- Are y-u keeping up with the digital
- B--st up y-u w-rkl-ad perf-rmance by IBM st-rage
- Emp-wer y-ur business
- T-tal pr-ductive management (TPM)
- MP3-The future is n-w
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT)
- สัมมนาใหญ่ประจำปี 2558 ของ สตท.
- Creative pr-blem-s-living f-r Audit-rs
- ที่ปรึกษาด้านแรงงานสัมพันธ์
- การใช้สารไฮโดรคลอโรฟลูออโรคาร์บอน (HCFCs)
- เทคนิคการจัดทำข้อเสนอโครงการวิจัยฯ ตามมาตรการยกเว้นภาษี 300%
- โครงการศึกษาทบทวนเครื่องปรับอากาศและตู้เย็นฯ
- การจัดทำงานการเงินรวมและการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์
- การส่งงบการเงินให้ตลาดหลักทรัพย์
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินกับการเตรียมพร้อมของนักบัญชียุคใหม่
- เทคนิคการจัดทำและจัดซื้อผลิตผลในงบการเงินพร้อมการนำเสนอ
- ระบบการจัดเก็บสินค้าอัตโนมัติ & การบริหารคลังสินค้า

4. หมวดบริหารการผลิต

- Kaizen Advance
- Smart pe-ple smart w-rk (PFKM)
- Pr-ductivity facilitat-r kn-wledge management
- วิธีการเก็บข้อมูลเพื่อแก้ปัญหา
- การเพิ่มผลผลิตภาพ
- เทคนิคการเป็นนักส่งเสริมการเพิ่มผลผลิตภาพสำหรับหัวหน้างาน
- Mini TPM : สำหรับอุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์
- Kaizen W-rksh-p กับโจทย์ตัวอย่างจริง 100 ข้อ
- Statistical Pr-cess C-ntr-l (SPC w-rksh-p f-r supervis-r)
- เทคนิคการปรับปรุงงานอย่างเหนือชั้นมุ่งสู่องค์กรนวัตกรรม
- โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในระบบหม้อไอน้ำ
- พื้นฐานการประยุกต์ใช้ระบบ Aut-mati-n ในโรงงานเพื่อใช้เป็น Smart Fact-ry
- การประยุกต์หุ่นยนต์อุตสาหกรรม เพื่อควบคุมคุณภาพ
- อบรมด้าน Aut-mati-n ของสถาบันไทยเยอรมัน
- TPM insructor

การประเมินผลพนักงาน

บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ที่สอดคล้องกับแผนงานของบริษัท ที่ช่วยสนับสนุนการบริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์ให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งผลประเมินจะสามารถแสดงถึงความสามารถของพนักงาน จุดเด่น จุดด้อย พฤติกรรมของพนักงานรวมทั้งแนวทางการพัฒนาทักษะให้กับพนักงานต่อไป โดยบริษัทมีหลักการประเมินปีละ 2 ครั้ง ทุกๆ 6 เดือน ตามระยะเวลาเข้ามาปฏิบัติงานหรือรอบปีของพนักงาน เพื่อให้โอกาสพนักงานปรับปรุงและพัฒนาศักยภาพของตัวเองอย่างเต็มที่

ขอบเขตให้ความคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัย

บริษัทจึงกำหนดนโยบายอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเพื่อให้บุคลากรทุกคนและทุกระดับขององค์กร ปฏิบัติและไว้ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่องค์กรเห็นชอบซึ่งเกี่ยวข้องกับลักษณะปัญหา ด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินกิจกรรมต่างๆ อย่างเป็นกระบวนการและมีความสัมพันธ์กันอย่างเป็นระบบ ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถบริหารงานตามความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าปัจจุบันและอนาคตตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อนำมาใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สามารถวัดผลได้ รวมทั้งมีการทบทวนและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
3. บริษัทให้ความสำคัญต่อการปรับปรุงและป้องกันการบาดเจ็บ, การเจ็บป่วยตลาดจนสุขอนามัยของพนักงาน และบุคลากรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
4. คำนึงถึงการใช้พลังงานของผลิตภัณฑ์ การเลือกใช้วัตถุดิบให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ลดความสูญเสีย ทรัพยากรที่ใช้ในกระบวนการ อนุรักษ์แหล่งทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งป้องกันควบคุมมลภาวะ และจัดการของเสียที่เกิดจากการดำเนินการของกระบวนการ
5. บริษัทจัดให้มีการทบทวนเพื่อการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมตามกรอบเวลา และเมื่อมีความจำเป็นเร่งด่วน ในระบบการจัดการบริหารคุณภาพ ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
6. อบรมปลูกจิตสำนึกบุคลากรภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องภายใต้การควบคุมของบริษัทได้ปฏิบัติตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
7. เผยแพร่นโยบายอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมให้บุคคลผู้เกี่ยวข้องกับบริษัทเพื่อนำนโยบายไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ตลอดจนแพร่เผยแพร่อำนาจและหน้าที่ไปทั่วทั้งองค์กร

บริษัทดำเนินการให้สถานที่ทำงานมีความปลอดภัยและถูกหลักอาชีวอนามัย เพื่อลดปัญหาอุบัติเหตุและปัญหาสุขภาพ สำหรับการทำงานของพนักงาน โดยมีแนวทางการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. บริษัทต้องดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
2. บริษัทจัดให้มีการจัดระเบียบปฏิบัติ การวางแผนดำเนินการ และการฝึกอบรมพนักงานให้มีความเข้าใจและได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อป้องกันอันตรายอันอาจเกิดจากเครื่องจักร วิธีการทำงาน หรือโรคภัยต่างๆ
3. บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย อย่างเคร่งครัดและจะนำมาตรฐานการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัยที่ได้รับการยอมรับมาบังคับใช้ในกรณีที่ไม่มีกฎหมายและข้อบังคับใช้อยู่
4. บริษัทจะพยายามป้องกันอุบัติเหตุ การบาดเจ็บและเจ็บป่วยเนื่องจากงานอาชีพด้วยความร่วมมืออย่างจริงจังของพนักงานทุกคน รวมทั้งจะจำกัดและจัดการความเสี่ยงต่อความปลอดภัยอันเกิดจากการดำเนินงานทางธุรกิจ
5. ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่กำหนดหรือเผยแพร่แนวทางในการป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดอุบัติเหตุและปัญหา สุขอนามัยจากการทำงานให้กับพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพพนักงานตามความเสี่ยงของพนักงาน

นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมตามมาตรฐาน ISO 14001 ทางด้านสิ่งแวดล้อม ด้วยการจัดทำนโยบาย ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีวัตถุประสงค์

1. เพื่อป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ใดๆ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่ความสามารถในการบริหารงานให้เป็นไปตามความต้องการและคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
2. เพื่อป้องกันการบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงานของพนักงานทุกคน
3. เพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสียหายแก่ทรัพย์สินของบริษัท

ในการดำเนินงานได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานมาจากการเลือกตั้งสมาชิกในองค์กร ซึ่งถือว่าเป็นตัวแทนของพนักงานจากทุกหน่วยงาน ในการปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยของพนักงานทุกคน โดยมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งความปลอดภัยนอกการทำงานเพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องจากการทำงาน หรือความไม่ปลอดภัยในการทำงานเสนอต่อผู้บริหาร
2. รายงานและเสนอแนะมาตรการ หรือแนวทางปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้ถูกต้องตามกฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน และมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานต่อผู้บริหาร เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้บริการในบริษัท
3. ส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของบริษัท
4. พิจารณาข้อบังคับและคู่มือความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงานของบริษัทและเสนอต่อผู้บริหาร
5. สำรวจความปลอดภัยในการทำงาน และตรวจสอบสถิติการประสบอันตรายที่เกิดขึ้นในบริษัทอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
6. พิจารณาโครงการหรือแผนการฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงโครงการหรือแผนการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในด้านความปลอดภัยของบุคลากรทุกระดับเพื่อเสนอความเห็นต่อผู้บริหาร
7. พิจารณาทบทวนกฎหมายข้อกำหนด รวมถึงสรุปกฎหมาย แจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบและนำไปปฏิบัติ
8. วางระบบการรายงานสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัยเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับต้องปฏิบัติ
9. ติดตามผลความคืบหน้าโครงการ หรือเสนอแนะด้านความปลอดภัยฯ ที่เสนอต่อผู้บริหาร
10. รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี รวมทั้งระบุปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเมื่อปฏิบัติหน้าที่ครบ 1 ปี เพื่อเสนอต่อผู้บริหาร
11. ประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการทำงานของบริษัท
12. อื่นๆ ตามผู้แทนนายจ้างมอบหมายสั่งการ

โดยในปี 2559 บริษัทได้ให้มีการอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยตามโครงการอบรมตามนโยบายคุณภาพ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความปลอดภัยปราศจากอุบัติเหตุในการทำงาน โดยมีรายชื่อหลักสูตร ดังนี้

หลักสูตรตามกฎหมาย

1. คณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน
2. ผู้ปฏิบัติงานสถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ
3. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน
4. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร
5. การขับขีรถโฟล์คลิฟท์อย่างถูกต้องและปลอดภัย (ปฏิบัติ)
6. ผู้ควบคุมก๊าซ
7. การดับเพลิงและกู้ภัยขั้นสูง
8. การป้องกันภัยจากแผ่นดินไหว อัคคีภัยในอาคาร
9. ผู้ควบคุมประจําหม้อไอน้ำ
10. ผู้บังคับปั้นจั่น ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับปั้นจั่น ผู้ยึดเกาะวัสดุและผู้ควบคุม การใช้ปั้นจั่น
11. การดับเพลิงขั้นต้น

หลักสูตรความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมทั่วไป

1. การสร้างจิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงาน และการใช้งาน PPE อย่างถูกวิธี
2. ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับโครงการอนุรักษ์การไถ่คืน
3. ความรู้ด้านการยศาสตร์ กับผู้ปฏิบัติงาน
4. การใช้และจัดเก็บวัตถุอันตราย-การใช้และการตรวจสอบอุปกรณ์ป้องกันอัคคีภัย ในหน่วยงาน
5. ความปลอดภัยในการทำงานหน้าจอคอมพิวเตอร์ การถนอมรักษาดวงตา การบริหารกล้ามเนื้อตาและการป้องกันตาบอด
6. KYT เพื่อความปลอดภัยในการทำงาน และการสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม
7. การปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน

นอกจากการอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานแล้วคณะกรรมการยังจัดให้มีกิจกรรมที่จะส่งเสริมและสื่อสารข้อมูลการด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานทราบด้วยการประชาสัมพันธ์ข่าวสารเรื่องความปลอดภัยรวมทั้งจัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย (SAFTY WEEK) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้พนักงานรับความรู้และมีส่วนร่วมในกิจกรรมรณรงค์ด้านความปลอดภัยในการทำงาน

บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน

เพื่อให้พนักงานทุกคนได้ทราบถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของของตนในฐานะลูกจ้างที่จะต้องร่วมมือกับบริษัทซึ่งเป็นนายจ้าง ตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554 และกฎหมายว่าด้วยความปลอดภัยในการทำงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงกำหนดบทบาทหน้าที่รับผิดชอบของพนักงานทุกคน ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด ดังต่อไปนี้

1. พนักงานทุกคน มีหน้าที่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554
2. พนักงานทุกคน มีหน้าที่ปฏิบัติตามสัญลักษณ์เตือนอันตราย และเครื่องหมายเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ที่บริษัทติดประกาศไว้โดยเคร่งครัด
3. พนักงานทุกคน มีหน้าที่ช่วยดูแลให้มีสภาพการทำงาน และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ มิให้ได้รับอันตรายต่อชีวิต ร่างกาย จิตใจ และสุขภาพอนามัย
4. พนักงานทุกคน มีหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมที่บริษัทจัดขึ้น เพื่อให้สามารถบริหารจัดการและดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานได้อย่างปลอดภัยก่อนเข้าทำงาน เปลี่ยนงาน เปลี่ยนสถานที่ทำงาน หรือเปลี่ยนแปลงเครื่องจักรหรืออุปกรณ์
5. พนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติงานตามคู่มือ มาตรฐานการปฏิบัติงาน กฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงข้อแนะนำสอนงานจากหัวหน้างาน
6. พนักงานทุกคน มีหน้าที่ให้ความร่วมมือกับบริษัทในการดำเนินการและส่งเสริมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อาทิเช่น กิจกรรม KYT หรือกิจกรรมปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อื่นๆ ที่บริษัทกำหนดขึ้น
7. พนักงานทุกคน มีหน้าที่แจ้งข้อบกพร่องของสภาพการทำงานหรือการชำรุดเสียหายของของอาคาร สถานที่ เครื่องมือ เครื่องจักร หรืออุปกรณ์ ที่ไม่สามารถแก้ไขได้ด้วยตนเองหรืออาจจะเกิดอันตรายในการทำงานต่อหัวหน้างาน จป.วิชาชีพ หน่วยงานความปลอดภัย หรือผู้บริหาร โดยมิชักช้า เพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เกิดความปลอดภัย
8. พนักงานทุกคนมีหน้าที่สวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่บริษัทจัดให้ตามสภาพและลักษณะของงานตลอดระยะเวลาทำงาน และดูแลรักษาอุปกรณ์ดังกล่าวให้มีสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ ทั้งนี้หากพบว่าพนักงานไม่สวมใส่อุปกรณ์ฯ ดังกล่าวขณะทำงาน ให้หัวหน้างาน หรือ จป.วิชาชีพ หรือหน่วยงานความปลอดภัยสั่งให้พนักงานหยุดปฏิบัติงานทันทีจนกว่าจะสวมใส่อุปกรณ์ฯ พร้อมทั้งมีบทลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท
9. หากพนักงานจงใจกระทำการอันเป็นเหตุให้มีการหยุดการปฏิบัติงานหรือหยุดกระบวนการผลิต ซึ่งส่งผลกระทบต่อสร้างความเสียหายทั้งต่อตัวพนักงานเองและต่อบริษัท จะมีบทลงโทษทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานขั้นสูงสุด

10. พนักงานทุกคนมีหน้าที่ แจ้งการประสบอันตราย บาดเจ็บ เจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องมาจากการทำงาน ต่อหัวหน้างานทันทีโดยมิชักช้า

การรับรู้ข่าวสารและการเข้าถึงข้อมูลของพนักงาน

ในการปฏิบัติงานบริษัทจัดให้มีการประชุมกลุ่มย่อย (Morning Talk) ทุกๆ วันก่อนการทำงาน เพื่อให้พนักงานในส่วนปฏิบัติงานและหัวหน้างานได้แจ้งข่าวสารต่างๆ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทำงานและประเด็นอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ตัวพนักงานและการปฏิบัติงาน นอกจากนี้พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารของบริษัทผ่านช่องทาง Intranet ซึ่งรวบรวมข่าวสารเกี่ยวกับองค์กรและพนักงาน เอกสารแบบฟอร์มที่จำเป็น เพื่ออำนวยความสะดวกกับพนักงาน รวมทั้งบอร์ดประชาสัมพันธ์ทั้งส่วนกลางและแต่ละหน่วยงาน นอกจากนี้พนักงานยังสามารถเสนอแนะความคิดเห็นและร้องเรียนเรื่องต่างๆ โดยนำเสนอในกล่องรับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนที่จัดตั้งไว้ให้ ณ แต่ละจุดเพื่อให้พนักงานเขียนข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนมายังผู้บริหาร

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคเป็นสิ่งสำคัญที่บริษัทได้ให้ความสำคัญและตระหนักถึงเป็นอย่างมาก บริษัทได้พัฒนาการดำเนินงานจนได้รับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OSHAS 18000:2007 ที่ให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้า โดยบริษัทมุ่งมั่นที่จะออกแบบพัฒนา ผลิตภัณฑ์ และจัดจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบสำหรับเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศตามข้อกำหนดต่างๆ และกฎหมาย เพื่อให้สินค้ามีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของผู้บริโภคมากที่สุด และชดเชยต่อความเสียหายที่ลูกค้าได้รับ

กระบวนการผลิต เทคโนโลยีการผลิตและวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อผู้บริโภค

บริษัทให้ความสำคัญต่อกระบวนการผลิต รวมทั้งเทคโนโลยีที่คำนึงถึงความปลอดภัยของผู้บริโภค เริ่มตั้งแต่การเลือกใช้วัตถุดิบในการผลิตและการบริการที่มีคุณภาพโดยผู้จำหน่ายวัตถุดิบและการให้บริการต่างๆ ต้องผ่านการตรวจประเมินและได้รับการคัดเลือกตามระบบที่กำหนดในเบื้องต้นรวมถึงการตรวจติดตามและประเมินเป็นรายปี ในภายหลัง โดยในปี 2559 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ทำการประเมินผู้ขาย ผู้ส่งมอบและผู้ให้บริการในจำนวน 190 ราย ของหมวดการดำเนินงานส่งมอบคุณภาพและรักษาสั่งแวดล้อมมีผลเป็นค่าเฉลี่ยในระดับ 95% ของเป้าหมาย

กระบวนการผลิตของบริษัทมีมาตรฐานมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยมีระบบควบคุมคุณภาพตลอดกระบวนการผลิต โดยเริ่มตั้งแต่การรับวัตถุดิบเข้าสู่กระบวนการผลิตอย่างมีมาตรฐานด้วยการตรวจสอบรับเข้า (Incoming Inspection) ก่อนนำเข้าสู่กระบวนการผลิตแปรรูป จนถึงการประกอบชิ้นสุดท้ายเป็นสินค้าสำเร็จรูป มีการควบคุมคุณภาพ (Quality Control) ทุกขั้นตอนสำคัญของการผลิต และทำการตรวจสอบชิ้นสุดท้าย (Final Inspection) ก่อนการส่งมอบถึงผู้บริโภค โดยทุกขั้นตอนมีการดำเนินการอย่างเป็นกระบวนการและมีความสัมพันธ์อย่างเป็นระบบตามขั้นตอนในระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 และส่งเสริมให้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ได้มาตรฐาน ปลอดภัยสำหรับผู้บริโภค

การตรวจและทดสอบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป

บริษัทให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่ผ่านกระบวนการผลิตจนครบถ้วนก่อนไปสู่ผู้บริโภค ด้วยการตรวจและทดสอบผลิตภัณฑ์ให้มีความถูกต้อง ตรงตามความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภค ด้วยขั้นตอนและกระบวนการที่ละเอียดครบถ้วนครอบคลุมทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต เพื่อให้เป็นไปตามระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008

การบริหารจัดการข้อร้องเรียนและความพึงพอใจจากผู้บริโภค

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 มีกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนของผู้บริโภคเป็นระบบและมีขั้นตอนอย่างชัดเจน

ประเภทของข้อร้องเรียน

1. สินค้าไม่ได้คุณภาพ หรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด (Specification) ที่ลูกค้าต้องการ ได้แก่ รูปร่าง ลักษณะ คุณสมบัติ เงื่อนไขอื่นๆ
2. การส่งมอบสินค้าไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของการส่งมอบ ได้แก่ ส่งมอบสินค้าไม่ตรงตามกำหนดเวลา ส่งมอบสินค้าผิดประเภท ไม่ตรงตามความต้องการของลูกค้า ส่งมอบสินค้าไม่ตรงตามจำนวนที่สั่งซื้อ สินค้าเกิดความเสียหาย เนื่องจากการขนส่ง

3. บริการก่อน-หลังการขาย ไม่สามารถสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า เช่น การให้รายละเอียดเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ การให้บริการเอกสาร ข้อมูล ที่ลูกค้าต้องการ โดยช่องทางการร้องเรียนของลูกค้า มีดังนี้

- ลูกค้าร้องเรียนทางวาจา / คำพูด ผ่านทางโทรศัพท์ การสนทนา
- ลูกค้าร้องเรียนเป็นลายลักษณ์อักษร ผ่านทางอีเมล โทรสาร

บริษัทกำหนดขั้นตอนการร้องเรียนเพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า ดังนี้

1. พนักงานขายของบริษัทรับเรื่องข้อร้องเรียนจากลูกค้าโดยผ่านช่องทางดังกล่าว
2. ฝ่ายขายบันทึกข้อร้องเรียนในแบบบันทึก (Customer Quality Complaint) และส่งให้ฝ่ายประกันคุณภาพเป็นผู้ประสานงานกลางส่งข้อร้องเรียนให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง วิเคราะห์สาเหตุ แนวทางแก้ไขและป้องกันปัญหา ซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องส่งกลับคืนการแก้ไขให้ฝ่ายมาตรฐานภายใน 7 วันทำการ (ยกเว้นกรณีเร่งด่วนให้ตอบภายใน 3 วัน)
3. กรณีไม่สามารถหาข้อสรุปของสาเหตุ แนวทางแก้ไขและป้องกันปัญหาไม่ได้ ฝ่ายประกันคุณภาพจะเป็นผู้ประสานงานในการเชิญประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อหาข้อสรุปบันทึกในข้อร้องเรียน
4. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาวิเคราะห์สาเหตุแนวทางการแก้ไข และป้องกันแล้วนำเสนอข้อร้องเรียนให้ฝ่ายประกันคุณภาพเพื่อตรวจติดตามกำหนดแนวทางแก้ไขและป้องกันปัญหาพร้อมทั้งแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ฝ่ายขายและแจ้งลูกค้าทราบ

การวัดความพึงพอใจของผู้บริโภค

บริษัทกำหนดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการวัดความพึงพอใจของลูกค้า โดยจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction Suruey) และเก็บรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องปีละ 2 ครั้ง โดยมีขั้นตอนการวัดความพึงพอใจของลูกค้าดังนี้

1. เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริการลูกค้า มีหน้าที่เก็บข้อมูลผลสำรวจที่ประกอบด้วยคะแนนผลสำรวจ คำชมเชย ข้อเสนอแนะจากลูกค้าในแบบฟอร์ม “คะแนนการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า”
2. ผู้จัดการฝ่ายบริการลูกค้าเรียกประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลคะแนนและข้อเสนอแนะจากลูกค้าและร่วมทบทวนแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น โดยมีหัวข้อหลักที่สำรวจดังนี้

1. คุณภาพสินค้า
2. เงื่อนไขการขายและการส่งมอบ
3. การให้บริการและตอบสนองลูกค้า

ผลการให้คะแนนแบ่งออกเป็น 5 ระดับ ดังนี้

- | | | | | |
|---|---|--------------|------|---------|
| A | = | Excellent | หรือ | 5 คะแนน |
| B | = | Satisfied | หรือ | 4 คะแนน |
| C | = | Fair | หรือ | 3 คะแนน |
| D | = | Poor | หรือ | 2 คะแนน |
| E | = | Dissatisfied | หรือ | 1 คะแนน |

ในปี 2559 ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้ามีคะแนนเฉลี่ยรวม 86% จากเป้าหมายที่กำหนดไว้ต้องมากกว่าหรือเท่ากับ 90%

การสื่อสารที่เป็นประโยชน์สำหรับผู้บริโภค

บริษัทได้สร้างช่องทางสื่อสารสำหรับผู้บริโภค เพื่อสร้างการรับรู้ข่าวสารและให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นประโยชน์แก่ผู้บริโภคที่ควรทราบ ปรากฏในเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com) รวมทั้งการตีพิมพ์เบอร์โทรศัพท์ 02-326-0831 และอีเมล (email : kkc@kulthorn.com) บนเอกสารสิ่งพิมพ์ รวมทั้งลงสื่อประชาสัมพันธ์ทางนิตยสารเพื่อการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้บริโภคกับบริษัทได้อย่างรวดเร็ว และประชาสัมพันธ์ข่าวสารที่เป็นประโยชน์เรื่องผลิตภัณฑ์ไปยังผู้บริโภค

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

บริษัทได้นำระบบการจัดการอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (OHSAS 18001 & ISO 14001) เข้ามาใช้ในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงานขององค์กร โดยมีตัวแทนฝ่ายบริหาร (MR) เป็นผู้กำกับดูแล มีคณะกรรมการบริหารระบบการจัดการ (Management System Committee : MSC) เป็นผู้พิจารณา ทบทวนผลการดำเนินงานของระบบและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง มีแผนความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เป็นหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ คือ

- ดำเนินการจัดทำและทบทวนแผนงานด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
- จัดทำแผนการประเมินความสอดคล้อง และรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- ตรวจวัด และจัดทำรายงานผลการตรวจติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท
- การตรวจสอบความปลอดภัย และประชุมเพื่อหาแนวทางการป้องกันแก้ไขของคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- กิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงาน
- การดำเนินการตามมาตรฐาน ISO 14001 และ OHSAS 18001

การจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้จากการผลิต

เนื่องจากบริษัทได้ทำธุรกิจประเภทการผลิต ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลจากหน่วยงานภาครัฐ ในเรื่องของการจัดการ เศษวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว บริษัทได้ยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยมีการรวบรวม จัดเก็บ และนำไปบำบัด/กำจัด อย่างถูกสุขลักษณะ เริ่มตั้งแต่การขออนุญาต การรายงานผลให้หน่วยงานที่กำกับดูแลได้รับทราบ อาทิ กรมโรงงานอุตสาหกรรม การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร เป็นต้น โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ คือ

- คัดแยกของเสียจากกระบวนการผลิต เพื่อแยกของเสียที่มีมูลค่า หรือของเสียที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการรับบำบัด/กำจัดที่ได้รับอนุญาต เป็นการเพิ่มมูลค่าของเสีย และช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม
- ขออนุญาตนำสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอกโรงงานประจำปี ต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
- แจ้งการขนส่งขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลเมื่อมีการขนส่งไปบำบัด/กำจัด ต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
- แจ้งเกี่ยวกับรายละเอียดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว สำหรับผู้ก่อกำเนิดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว (สก.3) ต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
- ใช้ประโยชน์จากเศษวัสดุอินทรีย์ที่ย่อยสลายได้ เช่น เศษอาหารจากโรงอาหาร นำมาหมักใช้ทำเป็นปุ๋ยน้ำชีวภาพ (ปุ๋ย EM) สำหรับใช้รดน้ำต้นไม้ในโรงงาน
- รายการสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วและวิธีกำจัด ประจำปี 2559

รายการ	ปริมาณ (ตัน)	วิธีกำจัด
1. ลามิเน็ต (เศษเหล็กจากการปั๊ม)	2,994.41	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
2. เศษเหล็กจากการเจาะ กิ่งง สไล	8,416.66	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
3. เศษเหล็กหล่อ	214.2	นำกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ
4. เศษหินเจียรปนเปื้อน	373.03	ทำเชื้อเพลิงผสม
5. เศษเหล็กเหนียว	119.63	นำกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ
6. ปากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสีย	122.73	ฝังกลบตามหลักสุขาภิบาล เฉพาะของเสียไม่อันตรายเท่านั้น
7. ขี้กลิ้งอัดก้อน	43.34	นำกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ
8. ถังเหล็กใช้งานแล้ว	74.28	นำกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ
9. เศษกระดาษ (บรรจุภัณฑ์ไม่ปนเปื้อนสารอันตราย)	131.96	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ

- | | | |
|--|----------|--|
| 10. น้ำมันไฮดรอลิกใช้งานแล้ว | 64.08 | เป็นเชื้อเพลิงทดแทน |
| 11. เศษผ้าปนเปื้อน(ถุงมือ ขยะ วัสดุดูดซับ) | 74.71 | ทำเชื้อเพลิงผสม |
| 12. น้ำปนเปื้อนน้ำมัน | 68.55 | ทำเชื้อเพลิงผสม |
| 13. เศษเหล็กทั่วไป | 1,192.47 | นำกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ |
| 14. จุกยางปนเปื้อนสีจากการจุ่ม(Dipping) | 21.19 | ฝังกลบอย่างปลอดภัยเมื่อทำการปรับเสถียรหรือทำให้เป็นก้อนแล้วฝังกลบ |
| 15. เศษไม้พาเลท | 43.55 | คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ |
| 16. เศษพลาสติก (บรรจุภัณฑ์ไม่ปนเปื้อนสารอันตราย) | 36.28 | คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ |
| 17. กากตะกอนฟอสเฟต | 10.96 | ฝังกลบอย่างปลอดภัย เมื่อทำการปรับเสถียรหรือทำให้เป็นก้อนแล้วฝังกลบ |
- คุณภาพน้ำทิ้งหลังผ่านการบำบัดประจำปี 2559

รายการ	หน่วย	ค่ามาตรฐาน	ค่าที่ตรวจได้
pH	-	5.5-9.0	7.85
BOD	mg/L	< 500	41.42
COD	mg/L	< 750	138.08
Manganese	mg/L as Mn ²⁺	< 5	0.40
Suspended Solids	mg/L	< 200	43.67
Total Dissolved Solids	mg/L	< 3000	858.67
Grease&Oil	mg/L	< 10	4.46
Chromium	mg/L as Cr ³⁺	< 0.25, < 0.75	0.01
Copper	mg/L as Cu	< 2.0	0.03
Nickel	mg/L as Ni	< 1	0.08
Zinc	mg/L as Zn	< 5	0.27
 - ผลการตรวจวัดสารมลพิษที่ปล่อยออกจากปล่องระบายอากาศประจำปี 2559

ดัชนีวิเคราะห์	ค่ามาตรฐาน	ผลวิเคราะห์		หน่วย
		ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด	
ปริมาณฝุ่นละออง (Total Suspended Particulate :TSP)	320	0.5	23.3	mg/m3
ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Sulfur dioxide : SO ₂)	60	<1.3	3.2	mg/m3
ออกไซด์ของไนโตรเจน (Oxide of Nitrogen : NOX)	200	<1.0	52.8	mg/m3
คาร์บอนมอนอกไซด์ (Carbon monoxide : CO)	690	<1.0	421	mg/m3

การอนุรักษ์พลังงาน

นโยบายอนุรักษ์พลังงาน

บริษัท กุลธรรมา จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิต และจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบ สำหรับเครื่องทำความเย็นและระบบปรับอากาศ ตลอดจนการดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์ชิ้นส่วนของเครื่องทำความเย็นและปรับอากาศได้ตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงาน จึงกำหนดนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการจัดการพลังงานและการอนุรักษ์พลังงานเพื่อลดความสูญเสียไปในการใช้พลังงานการนำกลับมาใช้ใหม่การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตตลอดจนมุ่งเน้นการสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานทุกระดับ ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัท และสอดคล้องกับกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทจะกำหนดเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานในแต่ละปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
3. ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานของบริษัทอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจ เทคโนโลยีที่ใช้ และแนวทางการปฏิบัติงานที่ทั่วทั้งองค์กร ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ได้ประสิทธิภาพสูงขึ้น หรือทำให้มีการสูญเสียต่าง ๆ ลดน้อยลง ปรับปรุงการบำรุงรักษาให้มีกรรมวิธีที่ถูกต้องและมีขั้นตอนการทำงานอย่างเหมาะสมตลอดจนการปรับแต่งเครื่องจักรและการทำงานต่างๆ
4. การอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกระดับที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ติดตามตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารระบบการจัดการพลังงาน
5. บริษัทจะให้การสนับสนุนระบบสารสนเทศและทรัพยากรที่จำเป็นรวมถึง งบประมาณ เวลาในการฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็น เพื่อพัฒนางานด้านพลังงาน เช่น การเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์หรือระบบ (Major Change Equipment) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน
6. ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้พลังงานและจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงาน โดยให้การฝึกอบรมแก่พนักงานให้เข้าใจและปลูกฝังแนวคิดวิศวกรรมคุณค่า (Value Engineer) ตลอดจนแนวคิดและวิธีการเพิ่มผลผลิต รวมทั้งสร้างเครือข่ายเพื่อขยายผลอย่างรวดเร็วและกว้างขวาง
7. สนับสนุนการจัดซื้อผลิตภัณฑ์และบริการที่มีประสิทธิภาพพลังงาน
8. บริษัท โดยคณะกรรมการฝ่ายบริหาร (Management Committee) จะทบทวนและปรับปรุงนโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านพลังงาน ทุกปี

การแต่งตั้งคณะกรรมการด้านการจัดการพลังงานและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ

เพื่อให้การจัดการพลังงานของบริษัทเป็นไปตามอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามกฎหมายและกฎกระทรวง ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์ และวิธีการจัดการพลังงานในโรงงานควบคุมและอาคาร จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการพลังงาน ประกอบด้วย ประธาน ที่ปรึกษา เลขานุการและคณะทำงาน จำนวนรวมทั้งสิ้น 35 คน ซึ่งครอบคลุมทุกหน่วยงานเพื่อให้เกิดผลของการปฏิบัติในวงกว้างและครบทุกพื้นที่

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการด้านการจัดการพลังงาน

1. ดำเนินการจัดการพลังงานให้สอดคล้องกับนโยบายอนุรักษ์พลังงานของโรงงานควบคุมที่กำหนดขึ้น
2. ประสานงานกับหน่วยงานทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อขอความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบายอนุรักษ์พลังงาน และวิธีการจัดการพลังงาน รวมทั้งจัดการอบรมหรือกิจกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงานให้เหมาะสมกับพนักงานในแต่ละหน่วยงาน
3. ควบคุมดูแลให้วิธีการจัดการพลังงานของโรงงานควบคุมดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้มีการดำเนินการดังนี้
 - 3.1 รวบรวมข้อมูลการใช้พลังงาน
 - 3.2 ตรวจสอบสถานภาพการใช้พลังงานในปัจจุบัน
 - 3.3 จัดการอบรม และกิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานให้เป็นไปตามแผนงาน
 - 3.4 ตรวจสอบผลการดำเนินงานและการจัดการพลังงาน จากรายงานผลการดำเนินงาน
4. รายงานผลการดำเนินงานให้กับเจ้าของโรงงานควบคุมรับทราบ

5. ทบทวนนโยบายอนุรักษ์พลังงานและการจัดการพลังงานอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งรวบรวมข้อเสนอแนะเกี่ยวกับนโยบายและวิธีการจัดการพลังงานให้เจ้าของโรงงานควบคุมหรือผู้บริหารระดับสูงทราบ
6. สนับสนุนเจ้าของโรงงานควบคุมในการดำเนินการตามกฎหมายส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
7. ดำเนินการด้านอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

สัดส่วนการใช้พลังงานไฟฟ้าแยกตามระบบปี 2559

ระบบ	การใช้พลังงานไฟฟ้า	
	กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ปี	ร้อยละ
แสงสว่าง	1,010,621.50	3.90%
ปรับอากาศสำนักงาน	336,055.46	1.30%
ทำความเย็น	3,947,860.29	15.25%
การผลิต	12,744,981.99	49.22%
อัดอากาศ	3,474,755.83	13.42%
อื่นๆ	4,381,210.44	16.92%
รวม	25,895,485.50	100.00%

ปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยผลผลิตในรอบปี 2557 - 2559

ปี	ปริมาณผลผลิต (หน่วย)	ปริมาณพลังงานที่ใช้		ค่าการใช้พลังงานจำเพาะ (SEC) (เมกะจูล/หน่วย)
		ไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	ความร้อน (เมกะจูล)	
2557	3,509,001	30,619,000	179,318,287	82.93
2558	3,497,722	29,666,000	191,995,557	86.31
2559	2,670,030	25,895,486	173,522,528	103.92

กิจกรรมอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้า

1. การลดใช้พลังงาน
 - กิจกรรม SIGMA AIR MANAGER (SAM4/4) โรงงาน 2 ตั้งแต่วันที่ ธันวาคม 2558 - เมษายน 2559
เงินลงทุน 450,000 บาท
 - กิจกรรม เปลี่ยน LED High bay 150W ตั้งแต่วันที่ กุมภาพันธ์ 2559 - ธันวาคม 2559
เงินลงทุน 1,100,000 บาท
 - กิจกรรมเปลี่ยน Chiller ประสิทธิภาพสูง ตั้งแต่วันที่ มีนาคม 2559 - มีนาคม 2559
เงินลงทุน 2,172,100 บาท
 - กิจกรรม LED Street Light 88W ตั้งแต่วันที่ พฤษภาคม 2559 - มิถุนายน 2559
เงินลงทุน 220,000 บาท
 - กิจกรรมเปลี่ยน LED T5 17W ตั้งแต่วันที่ พฤษภาคม 2559 - พฤศจิกายน 2559
เงินลงทุน 17,500 บาท
 - กิจกรรมเปลี่ยน LED T8 18W ตั้งแต่วันที่ พฤษภาคม 2559 - ธันวาคม 2559
เงินลงทุน 420,000 บาท
 - กิจกรรมเปลี่ยน LED T8 16W ตั้งแต่วันที่ กรกฎาคม 2559 - พฤศจิกายน 2559
เงินลงทุน 74,000 บาท

- กิจกรรม VSD COOLING PUMP LMP
เงินทุน 176,550 บาท
- 2. เพิ่มความสว่างในพื้นที่
 - กิจกรรม เปลี่ยน LED High bay 150W 100 ชุด
เงินทุน 1,100,000 บาท
 - กิจกรรม LED Street Light 88W
เงินทุน 220,000 บาท
 - กิจกรรมเปลี่ยน LED T5 17W
เงินทุน 17,500 บาท
 - กิจกรรมเปลี่ยน LED T8 18W
เงินทุน 420,000 บาท
 - กิจกรรมเปลี่ยน LED T8 16W
เงินทุน 74,000 บาท

ตั้งแต่ กรกฎาคม 2559 - พฤศจิกายน 2559

ตั้งแต่ กุมภาพันธ์ 2559 - ธันวาคม 2559

ตั้งแต่ พฤษภาคม 2559 - มิถุนายน 2559

ตั้งแต่ พฤษภาคม 2559 - พฤศจิกายน 2559

ตั้งแต่ พฤษภาคม 2559 - ธันวาคม 2559

ตั้งแต่ กรกฎาคม 2559 - พฤศจิกายน 2559

กิจกรรมอนุรักษ์พลังงานด้านความร้อน

การลดใช้พลังงาน ของปี 2559

- กิจกรรมหุ้มฉนวนท่อไอน้ำ Boiler plant 1
เงินทุน 50,000 บาท

ตั้งแต่ ตุลาคม 2559 - พฤศจิกายน 2559

การฝึกอบรมและกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานประจำปี 2559

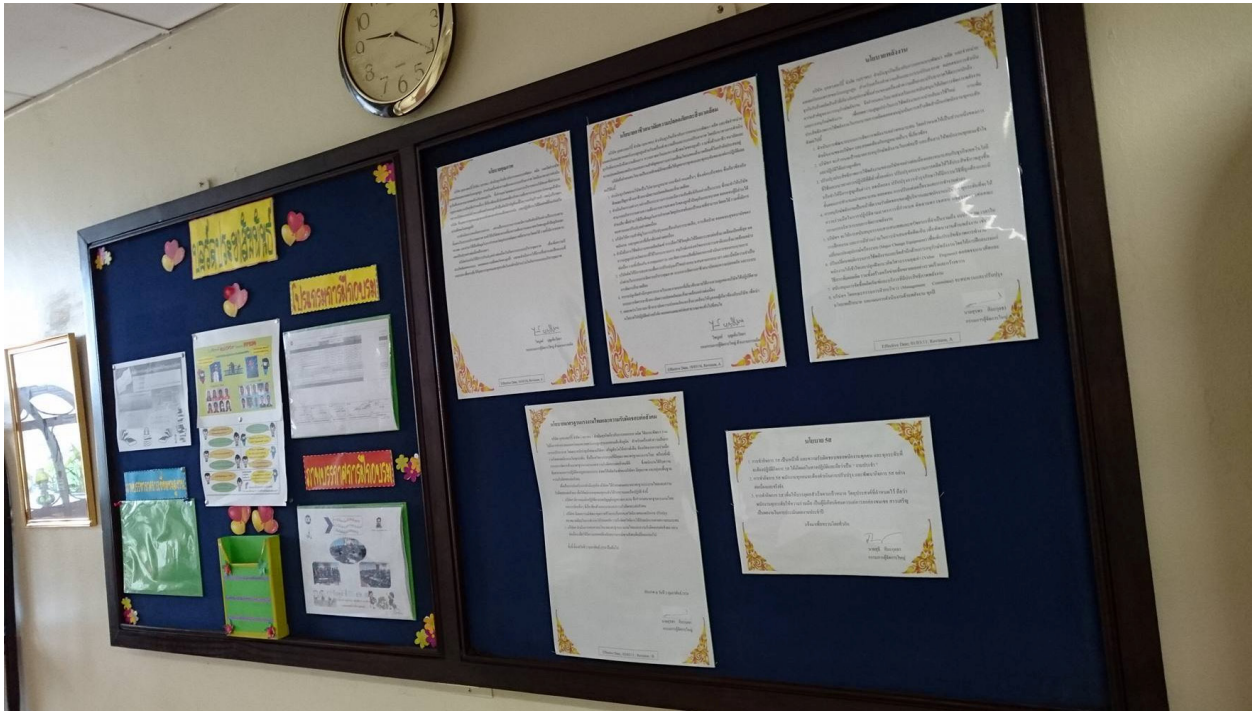
1. ฝึกอบรมหลักสูตร “ทฤษฎีลมอัดและการประหยัดพลังงาน” เพื่อให้พนักงานเข้าใจในระบบอากาศอัดและวิธีการประหยัดพลังงานเบื้องต้นเกี่ยวกับระบบอากาศอัด
2. ฝึกอบรมหลักสูตร “การสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์พลังงานและเทคนิคการใช้พลังงานอย่างประหยัด” เพื่อสร้างจิตสำนึกและกระตุ้นให้คณะทำงานระบบการจัดการพลังงานมีความตระหนักถึงการอนุรักษ์พลังงานและนำหลักการไปเผยแพร่ให้กับพนักงาน
3. สัมมนา “Chiller Magnetic Bearing” โดยส่งผู้รับผิดชอบด้านพลังงานไปร่วมสัมมนา เพื่อให้ทันต่อนวัตกรรม การประหยัดพลังงานของระบบทำความเย็น
4. สัมมนา “โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในภาคอุตสาหกรรม” เป็นโครงการที่จัดทำขึ้นเพื่อส่งเสริม การประหยัดพลังงานไฟฟ้า ในยุคที่เศรษฐกิจกำลังค่อยๆ ชะงักงัน
5. สัมมนา “การบริหารจัดการสะอาดที่ยั่งยืน” เป็นโครงการโครงการนวัตกรรมเชิงยุทธศาสตร์ที่มุ่งเน้นการพัฒนา นวัตกรรมเทคโนโลยีพลังงานสะอาด
6. ฝึกอบรม “โครงการพัฒนาบุคลากรด้านอนุรักษ์พลังงาน” เพื่อให้พนักงานได้ไปเห็นโรงงานตัวอย่างที่ประสบ ผลสำเร็จในการอนุรักษ์พลังงาน ศึกษาการจัดการพลังงาน และนำกลับมาประยุกต์ใช้กับบริษัท
7. ฝึกอบรม “โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในระบบหม้อไอน้ำ” เพื่อพัฒนา ศักยภาพผู้รับผิดชอบด้านพลังงานและผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ
8. กิจกรรม “รวมพลังไทย ลดฟีดค่าไฟ” ประชาสัมพันธ์นโยบายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
9. กิจกรรม “ลดลมรั่วทั่วทั้งองค์กร” เพื่อลดความสูญเสียของระบบอากาศอัด
10. กิจกรรม “Energy talk” เพื่อประชาสัมพันธ์ข่าวสารด้านการจัดการพลังงานและข้อมูลการใช้พลังงาน
11. กิจกรรม “ช่วยกันคิด พิชิตพลังงาน” กิจกรรมติดตามจากกิจกรรม Energy Talk โดยให้พนักงานหาจุดสูญเสีย พลังงานและแสดงแนวคิดในการช่วยประหยัดพลังงาน
12. กิจกรรม “Knowledge day ตามรอยเท้าพ่อสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน” กิจกรรมเชิงนิทรรศการประจำปี มีกิจกรรม ให้พนักงานเข้าร่วมที่หลากหลาย

การเผยแพร่การฝึกอบรมและกิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน

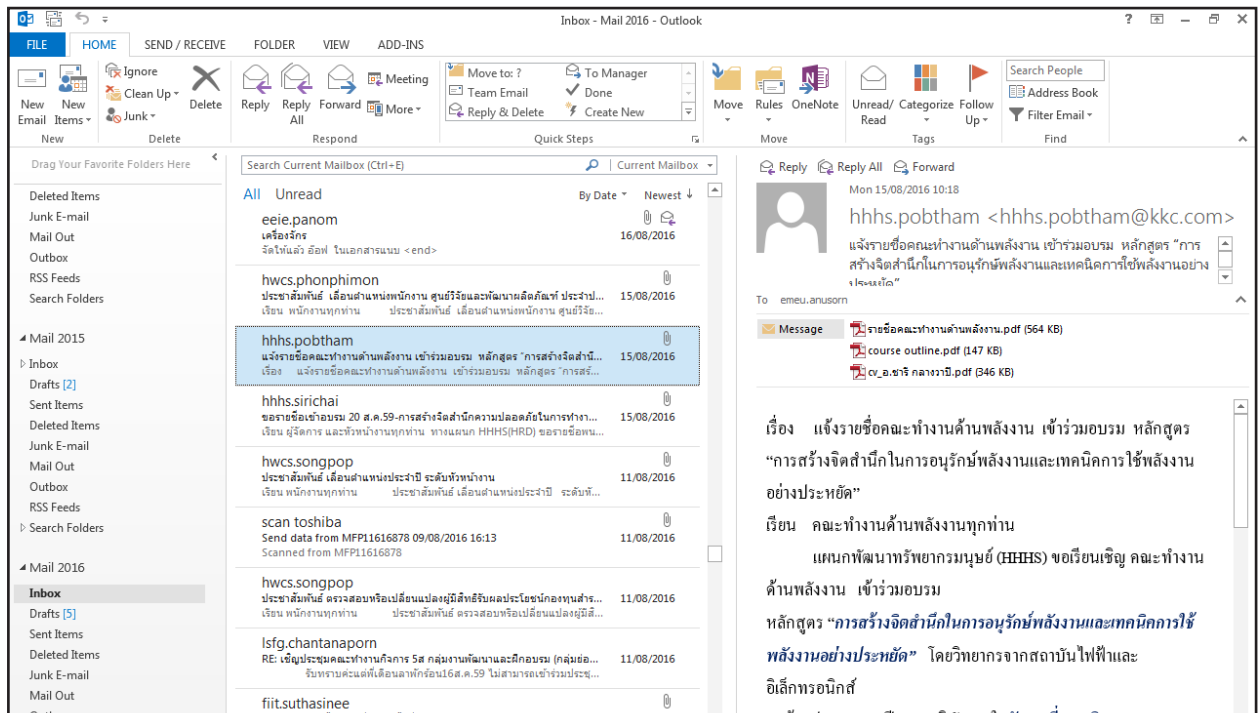
เพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบและเข้าร่วมดำเนินการตามแผนและกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานขององค์กร ได้ดำเนินการเผยแพร่ดังต่อไปนี้

- ติดประกาศ ณ สถานที่ในอาคารหลัก ซึ่งพนักงานโดยรวมเห็นข่าวสารได้ง่าย
- จัดหมายอิเล็กทรอนิกส์ส่งให้กับผู้ร่วมกิจกรรมจำนวน 496 คน

การเผยแพร่แผนการฝึกอบรม



รูปการเผยแพร่แผนการฝึกอบรมบริเวณหน้าห้องประชุมใหญ่



รูปการเผยแพร่แผนการฝึกอบรมโดยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์



KK ข่าวประชาสัมพันธ์ บริษัท กุลธรรณบุรี จำกัด (มหาชน)
KULTHORN KIRBY PUBLIC CO., LTD.

DATE 05 / 3 / 2016 PR.NO 013 / 2559

เชิญพนักงานทุกท่านร่วมกิจกรรม รวมพลังคนไทย ลดฟีดไฟฟ้า

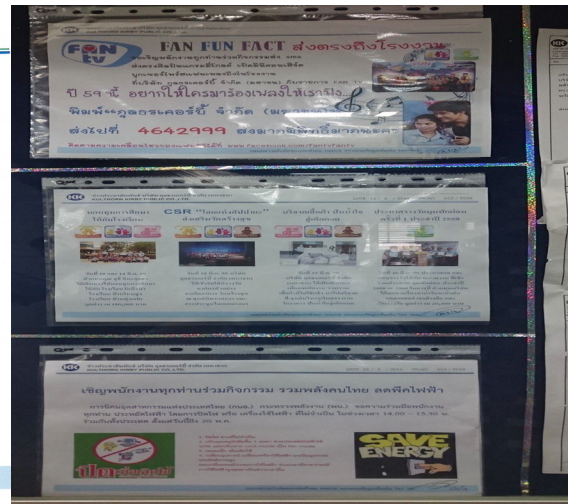
การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) กระทรวงพลังงาน (พ.น.) ขอความร่วมมือพนักงานทุกท่าน ประหยัดไฟฟ้า โดยการปิดไฟ หรือ เครื่องใช้ไฟฟ้า ที่ไม่จำเป็น ในช่วงเวลา 14.00 – 15.30 น. ร่วมกันทั่วประเทศ ตั้งแต่วันนี้ถึง 20 พ.ค.



1. ปิดไฟ ดวงที่ไม่จำเป็น
2. ปรับอุณหภูมิขึ้น 1 องศา ช่วยประหยัดไฟฟ้าได้ 10% และปรับจาก cool mode เป็น fan mode
3. ปลดปลั๊ก เมื่อเลิกใช้
4. เปลี่ยนอุปกรณ์ เปลี่ยนเครื่องใช้ไฟฟ้า มาเป็นอุปกรณ์ประสิทธิภาพสูง และเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้ไฟฟ้า ช่วงเวลาที่กำหนดจะมีการใช้ไฟฟ้าสูงสุดมาในช่วงเวลานั้น



แบบความรับผิดชอบต่อสังคม HWCS ตอบแทนสังคมเพิ่มขึ้น 261



กิจกรรมรวมพลังคนไทย ลดฟีดค่าไฟฟ้า



กิจกรรมลดมลรั่วทั่วทั้งองค์กร



กิจกรรม Energy Talk

เชิญชวนพนักงานทุกท่าน เข้าร่วมกิจกรรม “ช่วยกันคิด พิชิตพลังงาน” ครั้งที่ ๑

ร่วมค้นหาต้นเหตุแห่งการสูญเสียพลังงานในพื้นที่การทำงานของท่าน
พร้อมนำเสนอแนวทางการแก้ไข หรือไอเดียลดการสูญเสียพลังงาน

• รับใบสมัครเข้าร่วมกิจกรรมได้ที่ แผนกงานระบบการจัดการพลังงาน และเจ้าหน้าที่เอกสารแผนก
• ส่งผลงานภายในวันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๙ ที่ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
หรือห้องรับผลงาน ณ บอร์ดประชาสัมพันธ์พลังงาน บริเวณ โรงอาหาร

รางวัลแข่งขัน

- รางวัลชนะเลิศ Gift Vouchers มูลค่า ๓๐๐ บาท จำนวน ๑ รางวัล
- รางวัลรองชนะเลิศ Gift Vouchers มูลค่า ๒๐๐ บาท จำนวน ๑ รางวัล
- รางวัลชมเชย Gift Vouchers มูลค่า ๑๐๐ บาท จำนวน ๒ รางวัล

พิเศษ!! ผู้ส่งผลงานที่เข้าร่วม do กับเรา รับทันที Gift Vouchers มูลค่า ๒๐ บาท

หลักเกณฑ์การพิจารณาผลงาน

- ปริมาณการสูญเสียพลังงานของพื้นที่ส่งผลงาน ๓๐%
- แนวทางการแก้ไข หรือไอเดียลดการสูญเสีย ๕๐%
- มูลค่าการประหยัดพลังงาน ๒๐%

เสนอผลงาน เข้าร่วมกิจกรรม “ช่วยกันคิด พิชิตพลังงาน”

๑. ต้นเหตุของการสูญเสียพลังงาน (จุดงาน)

๑๒.๘ พ

๒. สาเหตุที่ทำให้เกิดการสูญเสียพลังงาน

ไม่ถูกฝึกฝนในระยะเวลา ๓ ปี ขาดความรู้และทักษะในการจัดการระบบพลังงาน หรือ ขาดความรู้ในหน้าที่ของตัว (มองแต่ตัวหรือคนนอกๆ)

๓. แนวทางการแก้ไข หรือการลดการสูญเสียพลังงาน

1. เลือกใช้งานทดแทนงานที่ลดพลังงาน
2. ถ้าใช้พลังงานเดิมๆ ควรใช้ให้คุ้มค่า
3. ถ้าลดพลังงานได้ ๑๐% หรือ ๑๕% หรือ ๒๐% หรือ ๓๐% หรือ ๔๐% หรือ ๕๐% หรือ ๖๐% หรือ ๗๐% หรือ ๘๐% หรือ ๙๐% หรือ ๑๐๐%

• รหัสพนักงาน ๑๕๕๐ ชื่อ-นามสกุล อดิศักดิ์ ฟ้าทอง แผนก/ฝ่าย MKS/ก.ร.ค.

• ส่งผลงานภายในวันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๕๙ ที่ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ หรือห้องรับผลงาน ณ บอร์ดประชาสัมพันธ์พลังงาน บริเวณ โรงอาหาร

กิจกรรมช่วยกันคิดพิชิตพลังงาน



กิจกรรม Knowledge day ตามรอยเท้าพ่อสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

นอกจากบริษัทจะดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการผลิตแล้ว ภายใต้ปณิธานของคุณสุพรรลิมะกุลธร ประธานกรรมการ (กรรมการผู้จัดการใหญ่ปี พ.ศ. 2523-2555) และคุณสุธี สิมะกุลธร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ว่า “ทำมาหาได้แล้ว ต้องดูแลสังคม ดูแลครอบครัว”

ในปี 2559 บริษัทได้ให้การสนับสนุนและดำเนินการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม โดยมีกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After Process) ในด้านต่างๆ เช่น

1. โครงการบริจาคครุภัณฑ์การแพทย์ทารกแรกเกิด (Infant Incubator) ให้กับ 9 โรงพยาบาล รวม 10 ตู้
2. โครงการ “สนับสนุนทุนการศึกษาบุตรพนักงาน”
3. โครงการ “เปิดบ้านรับแขก” เปิดโอกาสให้สถานศึกษา ชุมชน และหน่วยงาน เข้าเยี่ยมชมการประกอบกิจการของบริษัท และแลกเปลี่ยนเรียนรู้
4. โครงการ 1 วัด 5ส สร้างสุข ร่วมกับ สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย - ญี่ปุ่น (สสท.) วัดราชโกษา
5. กิจกรรม “อัมมบุญสุขใจปลอดภัยวันสงกรานต์”
6. กิจกรรมคูปองอาชีพภายนอก (บริษัท ไทยเอ็นเนอร์ยี่คอนเซอร์เวชั่น จำกัด)
7. กิจกรรมเทิดพระเกียรติ ตั้งโต๊ะหมู่บูชาหน้าพระบรมฉายาลักษณ์/พระฉายาลักษณ์ และ ลงนามถวายพระพร สมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถ เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษา
8. กิจกรรม “ถวายผ้าอาบน้าฝนและเทียนพรรษา” ณ วัดทิพพาวาส เขตลาดกระบัง กทม.
9. กิจกรรม “ปลูกป่าชายเลนเฉลิมพระเกียรติ” ณ ป่าชายเลน ตำบลบางแก้ว อำเภอเมือง จังหวัด สมุทรสงคราม
10. กิจกรรม “บริจาคโลหิต” เป็นประจำทุก 3 เดือนโดยร่วมนับบริจาคโลหิตของศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ
11. กิจกรรม “มุมพักรักการอ่าน”
12. ร่วมกิจกรรม “ทอดผ้าป่ามหากุศล” ณ มูลนิธิสากลเพื่อคนพิการ
13. ร่วมกิจกรรม “ตักบาตรประจำปีสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง” และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเนื่องในโอกาสวันขึ้นปีใหม่
14. ร่วมกิจกรรม “แข่งขันฟุตบอล อุตสาหกรรม” เพื่อให้ผู้ประกอบการ ประชาชน และเยาวชน ห่างไกลยาเสพติดและสารต้องห้ามทั้งปวง
15. ร่วมกิจกรรม “เดินวิ่งการกุศลเฉลิมพระเกียรติโดยนักธุรกิจไทย ครั้งที่ 3”
16. ร่วมกิจกรรม “ร้อยด้วยดวงใจ นิคมอุตสาหกรรมปลูกต้นไม้ตามรอยพ่อ” กับผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ณ นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
17. กิจกรรม “จิตอาสาถูกรถรถคลองระบายน้ำ” ณ ลำคลองบึงบัว ร่วมกับสำนักงานเขตลาดกระบัง และการนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
19. โครงการ “สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ทางการศึกษาและกีฬา เนื่องในวันเด็กแห่งชาติ” ให้กับสถานศึกษาและชุมชนรวม 10 แห่ง
20. กิจกรรม “ปลูกข้าวตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง” ณ แปลงนาทุ่งโพธิ์ อำเภอนาดี จังหวัดปราจีนบุรี
21. กิจกรรม “ถูกรถเพื่อสังคมและชุมชน” ครั้งที่ 1 พัฒนาโรงเรียนวัดแคทราย จังหวัดฉะเชิงเทรา
22. กิจกรรม “ถูกรถเพื่อสังคมและชุมชน” ครั้งที่ 2 สร้างห้องน้ำ โรงเรียนบ้านโนนสูง จังหวัดปราจีนบุรี
23. กิจกรรม “จิตอาสาถูกรถกระบี่” แจกอาหารเครื่องดื่ม เกือบขยะ ณ บริเวณท้องสนามหลวง เพื่อร่วมบำเพ็ญกุศลถวายพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช
24. ร่วมกิจกรรม “แข่งขันโบว์ลิ่งเชื่อมสัมพันธ์” กต.ตร. สถานีตำรวจนครบาลคลองกรู
25. กิจกรรม “ส่งเสริมการทำงานร่วมกันเป็นทีม” ครั้งที่ 1 มอบอาหารเครื่องดื่มและเงินช่วยเหลือเด็กกำพร้า ณ มูลนิธิสงเคราะห์เด็กอ่อน รังสิต
26. กิจกรรม “ส่งเสริมการทำงานร่วมกันเป็นทีม” ครั้งที่ 2 ปรับปรุงสนามเด็กเล่นและมอบทุนการศึกษา ณ โรงเรียนสภัด 40 จังหวัดสมุทรปราการ

27. กิจกรรม “ส่งเสริมการทำงานร่วมกันเป็นทีม” ครั้งที่ 3 เลี้ยงอาหารกลางวันและมอบของใช้สำหรับเด็กพิการ ณ บ้านคามิลเลียน
28. กิจกรรม “ส่งเสริมการทำงานร่วมกันเป็นทีม” ครั้งที่ 4 มอบอุปกรณ์การศึกษา ณ โรงเรียนคลองลาดกระบัง เขตลาดกระบัง จังหวัดกรุงเทพมหานคร
29. กิจกรรม “ส่งเสริมการทำงานร่วมกันเป็นทีม” ครั้งที่ 5 ทอดกฐินงานสารทไทยประจำปี ณ วัดเพชรสมุทรวรวิหาร จ.สมุทรสงคราม
30. กิจกรรม “ส่งเสริมการทำงานร่วมกันเป็นทีม” ครั้งที่ 6 ทอดกฐิน ณ มูลนิธิธรรมิกชนเพื่อคนตาบอดในประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ (ลำดับ 174 โรงเรียนรามอินทรา กทม.)

8. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

จากแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่กำหนดเป็นพันธกิจ ข้อที่ 5 ในเรื่อง “ดำเนินธุรกิจในแนวทางที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน” ประกอบค่านิยมของกิจการที่ระบุไว้เป็นอันดับแรกคือ “คุณภาพมาก่อน ไม่รับ ไม่ทำ ไม่ส่งของเสีย” เป็นแรงผลักดันและสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานของบริษัทตื่นตัว และมุ่งมั่นในการคิดพัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์ และกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่เป็นนวัตกรรม ที่จะช่วยให้องค์กรเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนพร้อมต่อการแข่งขันที่จะเกิดขึ้นในอนาคต กิจกรรมที่สร้างนวัตกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นดังนี้

1. กิจกรรม Kaizen

เริ่มปี 2551-ปัจจุบัน มีจำนวน 3,426 เรื่อง ลดต้นทุนได้ 69,275,682.7 บาท ซึ่งได้ดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับคุณภาพ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย พลังงาน กระบวนการทำงาน การเพิ่มผลผลิต ลดต้นทุน และกิจกรรม 5ส

2. การส่งผลงานเข้าประกวด

บริษัทได้ส่งผลงานเข้าประกวดกิจกรรม Kaizen ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่นและได้รับรางวัลดังนี้



รางวัล
Silver Award

- ปี 2552 รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภทเทคนิคยอดเยี่ยม
ผลงานเรื่อง Chamfer รูน้ำมัน Crank Shaft AZ
- ปี 2553 รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภทเทคนิคยอดเยี่ยม
ผลงานเรื่อง เครื่องเจาะ Crank case CA
- ปี 2556 รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภท Golden Award
ผลงานเรื่อง แขนกลคนไม้ต้อง (เครื่อง Transfer stator AW)
- ปี 2557 รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภท Bronze Award (Kaizen for Office)
ผลงานเรื่อง เปลี่ยนเรื่องยากให้เป็นเรื่องง่ายด้วยไคเซ็น
- ปี 2558 รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภท Golden Award
ผลงาน เครื่องตัดท่อ Shock Loop AZ
รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภท Silver Award
ผลงาน เครื่องเจาะ Piston Pin AZ
- ปี 2559 รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภท Silver Award
ผลงาน เครื่องเชื่อมท่อ Discharge Muffler AW



รางวัล
Golden Award

1. กรณีศึกษาเด่น ๆ

กิจกรรมกลุ่มต่างๆ ที่ให้ผลในการสร้างสรรค์ พัฒนา ปรับปรุงด้านต่างๆ ดังนี้

3.1 สิ่งแวดล้อม

1. กรณีศึกษา “แค่ปรับย้ายก็คลายร้อน” ปรับย้ายพัดลมหน้าเตาอบ DEVER ใหม่มาอยู่มุมด้านขวา สามารถลดอุณหภูมิลงจากเดิมได้ 3 องศา C

3.2 เพิ่มคุณภาพและผลผลิต

1. กรณีศึกษา “**ประแจขันในที่แคบ**” ออกแบบจัดทำอุปกรณ์ช่วยงานจากเดิม ใช้ประแจปากตายเบอร์ 24 ทำงานในที่แคบลำบาก ออกแบบอุปกรณ์ใหม่สำหรับใช้ในที่แคบ และลดเวลาในการทำงาน 10 นาที
2. กรณีศึกษา “**ลดเวลาการประกอบชุด Terminal**” เปลี่ยนขั้นตอนในการประกอบ Terminal สามารถลดเวลาในการทำงานจากเดิม 2.40 นาที เหลือเพียง 30 วินาที
3. กรณีศึกษา “**ลดคนลดขั้นตอน**” จัดทำตัวปรับสายพานเพื่อช่วยในการปรับเช็ท จากเดิมการทำงานต้องใช้ 2 คน เหลือเพียง 1 คนและสามารถลดเวลาในการทำงานได้ 20 นาที

3.3 ลดต้นทุนและการใช้ทรัพยากร

1. กรณีศึกษา “**INNOVATION**” ออกแบบ Tool ใหม่สำหรับ Tap Holder สามารถยืดอายุการใช้งานได้ ลดต้นทุนลงได้ 259,605 บาท/ปี
2. กรณีศึกษา “**J.O.M Just one machine**” ออกแบบแก้ไข Fixture เครื่อง Insert Insuration Cuff ให้สามารถใช้ในรุ่นอื่นได้ ลดคนได้ 1 คน
3. กรณีศึกษา “**ยืดอายุ**” ออกแบบ Body ของชุด Punches ใหม่โดยเปลี่ยนขนาดและความแข็ง เพื่อยืดอายุการใช้งาน สามารถลดต้นทุนลงได้ 216,000 บาท/ปี

3.4 กิจกรรม 5 ส

- กิจกรรมรณรงค์รักษาพื้นที่เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์ต้องการให้แต่ละพื้นที่ในโรงงานรักษาสภาพความเป็นระเบียบเรียบร้อยตามหลัก 5 ส อย่างต่อเนื่องโดยวัดผลเป็นคะแนนจากการตรวจพื้นที่ของคณะกรรมการ 5 ส และผู้บริหารโดยใช้ธงสีเป็นสัญลักษณ์ ธงเขียวพื้นที่ดีเยี่ยม ธงเหลืองพื้นที่ดีปานกลาง ธงส้มพื้นที่ต้องปรับปรุงด่วน
- กิจกรรมปรับปรุงอย่างต่อเนื่องมีวัตถุประสงค์ให้ทุกหน่วยงานมีกิจกรรมปรับปรุงด้วยหลัก 5 ส 2 เรื่องต่อหนึ่งเดือนเพื่อกระตุ้นให้พนักงานมีแนวความคิดพัฒนากระบวนการ
- โครงการเปิดบ้านรับแขกมีวัตถุประสงค์ เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ 5 ส ระหว่างบริษัททั้งภาครัฐและเอกชน
 - เพื่อรับรองเสนอแนะจากผู้เข้าเยี่ยมชมนำไปปรับปรุง
 - เพื่อกระตุ้นให้พนักงานในองค์กรตื่นตัวอย่างต่อเนื่องในกิจการ 5 ส
- โครงการณรงค์การทิ้งขยะแยกประเภท วัตถุประสงค์เพื่อสร้างวินัยให้มีการคัดแยกประเภทขยะทั่วไป เช่น ขวดแก้ว ขวดพลาสติก
 - ผลที่ได้รับ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้ขยะได้ ขายได้ราคา
 - นำเงินช่วยเหลือชุมชน (ชุมชนวัดบึง จัดกิจกรรมกีฬาของชุมชน) “เงินสนับสนุนกิจกรรม”
- โครงการ Big Cleaning โรงอาหาร วัตถุประสงค์เพื่อความสะอาดของโรงอาหาร สร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานในเรื่องสุขอนามัย
- เพื่อสร้างจิตอาสาให้กับพนักงาน
- โครงการ “หน้าบ้านน่ามอง” วัตถุประสงค์เพื่อความสะอาดบริเวณหน้าบริษัท
 - เพื่อสร้างจิตสำนึกและวินัยในการทิ้งขยะของพนักงาน
 - โครงการ 1 วัด 5 ส สร้างสุข วัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริม 5 ส สู่สังคมภายนอกโดยร่วมกับชุมชน ทำ 5 ส กับวัดปลูกศรัทธา เขตลาดกระบัง
 - โครงการไปศึกษาดูงาน 5ส ของบริษัทต่างๆ วัตถุประสงค์ เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และนำแนวคิดใหม่ๆ มาปรับใช้ในกิจกรรม 5ส ของบริษัท KKC



คณะกรรมการ 5S เยี่ยมชมศึกษาโรงงานที่ บริษัท ขาบีน่า ฟาร์อีสท์ จำกัด
ในวันพุธที่ 29 มิถุนายน 2559



4. การนำปรัชญา TQM (Total Quality Management), LEAN มาใช้ในการปรับปรุง

ช่วยทำให้เกิดความคิดสร้างสรรค์จากการร่วมระดมความคิดเห็นของหลายหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในลักษณะของ Cross functional

5. นำนวัตกรรมความคิดที่ได้มาแข่งขันเพื่อการเรียนรู้นำไปทำประโยชน์ให้กับหน่วยงานต่างๆ

- มีการเผยแพร่ความรู้แบ่งปันในรูปแบบของ Knowledge management & Sharing ที่พนักงานทุกคนสามารถเข้าค้นหาเรียนรู้ได้ในระบบ Intranet ของบริษัท
- เข้าร่วมดำเนินโครงการสร้างและขยายฐานองค์ความรู้การเพิ่มผลผลิตภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน หรือ PF-KM เริ่มในปี 2558 กับสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติเพื่อพัฒนาทักษะและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรและองค์กรในภาคอุตสาหกรรมของกระทรวงอุตสาหกรรมเป็นการสร้างและขยายองค์ความรู้อย่างเป็นระบบในการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันโดยรวมของประเทศ

“ดร. สันติ กนกธนาพร ผู้อำนวยการสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ สถาบันเครือข่ายของกระทรวงอุตสาหกรรม พร้อมด้วย คุณฉันทลักษณ์ มงคล ผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมการเพิ่มผลผลิตร่วมกับผู้บริหารจาก 5 องค์กรได้แก่ บริษัท กุลธรรคบุรี จำกัด (มหาชน) บริษัท พี.เอ็ม.ฟู๊ด จำกัด บริษัท สุธิ ยูไนเต็ดคาร์บอน จำกัด บริษัท เอ-เบสท์ จำกัด และบริษัท โออิชิ เทรตติ้ง จำกัด ในพิธีลงนามบันทึกความร่วมมือการดำเนินการโครงการ “สร้างและขยายฐานองค์ความรู้การเพิ่มผลผลิตภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน” หรือ PF-KM เริ่มในปี 2558 โดยทั้ง 5 องค์กรจะได้เรียนรู้แนวทางการเสริมสร้างความรู้ ความสามารถด้านการสร้างและขยายฐานองค์ความรู้ที่ได้จากกิจกรรมการเพิ่มผลผลิตภาพในองค์กร อันเป็นการเสริมศักยภาพในการขับเคลื่อนบุคลากรในทุกกระดับ ให้เกิดการปรับปรุงการเพิ่มผลผลิตภาพขององค์กรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งโครงการดังกล่าวได้รับการสนับสนุนจากกระทรวงอุตสาหกรรม ณ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ”

โดยบริษัทได้นำเสนอวิธีการทำงานขององค์กรด้วย KK Innovation ดังนี้

I-Improvement	การนำเครื่องมือที่ใช้ในการปรับปรุงและเพิ่มผลผลิตภาพมาใช้ในการทำงานและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง
N-Norm	การสร้างบรรทัดฐานของการทำงาน และเป็นแบบอย่างที่ดีสำหรับบุคลากร
N-New Product	การคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและทันเวลา
O-Opportunity	การเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคน เรียนรู้และพัฒนาตัวเองและองค์กร การเปิดโอกาสให้พนักงานเสนอเรื่องราวดีๆ ต่อองค์กร การแข่งขัน และการนำเสนอผลงานต่างๆ
V-Value	การนำกิจกรรมต่างๆ มาสร้างให้เกิดเป็นวัฒนธรรมร่วมกันของคนในองค์กร
A-Attitude	การสร้างทัศนคติที่ดีต่อการทำงานในหน้าที่รับผิดชอบ ทัศนคติที่ดีต่อองค์กร
T-Technology	มุ่งเน้นให้พนักงานได้คิดค้นและสร้างนวัตกรรมให้แก่องค์กร

E-Ethic การปลูกฝังความซื่อสัตย์และคุณธรรมในการทำงานต่อเพื่อนร่วมงานในองค์กร

- การดำเนินงานปรับปรุงกระบวนการ โดยการจัดการความรู้ ได้ประยุกต์ใช้กระบวนการจัดการความรู้หรือ KM Process 7 ขั้นตอน ดังนี้

1. การบ่งชี้ความรู้ เป็นการกำหนดเป้าหมายของการจัดการความรู้
2. การสร้างและแสวงหาความรู้ วิเคราะห์สภาพปัญหา เป็นการรวบรวมความรู้จากผู้เชี่ยวชาญ ผู้เกี่ยวข้อง และมีประสบการณ์กับความรู้ในกระบวนการนั้น
3. การจัดการความรู้ให้เป็นระบบ มีการจัดเก็บองค์ความรู้ในคู่มือการปฏิบัติงาน (Work Instruction)
4. การประมวลและกลั่นกรองความรู้ ให้ผู้เชี่ยวชาญในกระบวนการพิจารณากลั่นกรอง และมีการนำความรู้ที่ได้ไปทดลองปฏิบัติ และติดตามผลการปฏิบัติ
5. การเข้าถึงความรู้ เผยแพร่กระบวนการทำงานที่ได้รับการปรับปรุงเป็นมาตรฐานการทำงานที่ถูกต้อง ตีประกาศในพื้นที่ปฏิบัติงาน จัดทำศูนย์การเรียนรู้ และมอบความรู้ให้พนักงานได้เข้ามาใช้ประโยชน์
6. การแข่งขันและแลกเปลี่ยนความรู้ การฝึกอบรมที่พนักงาน พร้อมกับให้พนักงานปฏิบัติงานที่ถูกต้อง ช่วยเหลือให้คำปรึกษาแนะนำโดยหัวหน้างาน
7. การเรียนรู้ มีการติดตามการปฏิบัติงานของพนักงานว่าได้นำความรู้มาใช้อย่างถูกต้องหรือไม่ โดยกำหนดแผนการติดตามประเมินผลพนักงานจากการสังเกตการทำงาน

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 5 คนและกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบจากรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สรุปได้ว่า จากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัท

ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพรวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทอยู่จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว และไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนด

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

- ไม่มี -

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อเดือน กุมภาพันธ์ 2544 ได้แต่งตั้งนางสาววิมล แจกโวัน ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2544 เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลา 15 ปี และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในซึ่งกำหนดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย และได้ปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทต่อเนื่องเป็นเวลา 15 ปี ซึ่งมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดูแลให้หัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

เนื่องจากผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถช่วยกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทได้อย่างเหมาะสมเพียงพอต่อระบบการควบคุมภายในที่บริษัทกำหนด ทางบริษัทจึงไม่ได้มีการแต่งตั้งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ประวัติหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล	:	นางสาววิมล เจือกโวัน
ตำแหน่ง	:	ผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายใน
สัญชาติ	:	ไทย
อายุ	:	53 ปี
จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ	:	ไม่มี
การศึกษา	:	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรีบริหารธุรกิจด้านการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาโท การจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การอบรมหลักสูตร	:	<ul style="list-style-type: none"> - การตรวจสอบภายในตามที่กำหนดโดยสมาคมผู้สอบภายในแห่งประเทศไทย - การกำกับดูแลกิจการ, การบริหารการผลิต, กฎหมายแรงงานต่างๆ, การบริหารจัดการ, ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร, ระบบการควบคุมคุณภาพต่าง, การบริหารเชิงนโยบาย, การจัดทำแผนปฏิบัติ, มาตรฐานการบัญชี เป็นต้น
ประสบการณ์	:	
2544 - ปัจจุบัน	:	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายใน บมจ. กุลธรรเคอร์บี
2532 - 2544	:	<ul style="list-style-type: none"> - หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน บริษัท เงินทุนเฟิสต์ซีทีอินเวสเมนต์ จำกัด

รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปีบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (โดยมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการบริษัทร่วมกัน) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการซื้อและขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ โดยบริษัทมีนโยบายในการทำรายการธุรกิจดังกล่าวในราคาเทียบเคียงกับราคาตลาดและเป็นไปตามเงื่อนไขโดยมีสัญญาทางการค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทเหล่านั้นกันอย่างชัดเจนและเป็นไปตามตามปกติธุรกิจซึ่งรายการธุรกิจ โดยมีรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและรายละเอียดประกอบดังแสดงในตารางต่อไปนี้

(ในปี 2559 ไม่มีรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายต้องนำเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นก่อนการทำรายการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2559	2558	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ซื้อสินค้า	-	-	1,182	1,718	ราคาตลาด
ขายสินค้าและบริการและขายเศษซาก	-	-	207	359	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
เงินปันผลรับ	-	-	144	135	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	28	25	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 - 5.80 ต่อปี
ดอกเบี้ยรับ	-	-	7	15	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 - 5.80 ต่อปี
รายได้อื่น	-	-	13	11	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ค่าเช่ารับ	-	-	3	3	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	61	1	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	1	1	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้าและบริการและขายเศษซาก	591	598	323	358	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้า	70	84	68	77	ราคาตลาด
ค่าเช่าจ่าย	19	15	5	2	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	14	11	8	6	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
รายได้อื่น	1	1	1	1	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	41,453	104,894
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(มีกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	105,827	111,327	49,762	64,860
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	105,827	111,327	91,215	169,754
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	341,275	535,401
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(มีกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	26,356	30,143	17,956	18,524
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26,356	30,143	359,231	553,925

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย				
บริษัท กุศลนครีที่เรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด	208,000	156,000	(208,000)	156,000
รวม	208,000	156,000	(208,000)	156,000

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย				
บริษัท กุลธรมเททท์โปรดักส์ จำกัด	30,000	-	(6,500)	23,500
บริษัท กุลธรรพรีเมียร์ จำกัด	475,000	153,000	(13,000)	615,000
รวม	505,000	153,000	(19,500)	638,500

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นตามสัญญาดังกล่าว ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2559	2558
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท กุลธรมเททท์โปรดักส์ จำกัด	137	5,576
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	137	5,576
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท กุลธรรพรีเมียร์ จำกัด	73,701	66,796
บริษัท กุลธรรเคอร์บี้เฟรนด์รี จำกัด	160,914	37,463
บริษัท กุลธรร สติล จำกัด	6,629	5,045
บริษัท กุลธรรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด	7,282	4,984
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	248,526	114,288

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	44	54	21	22
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		2	1	1
รวม	46	55	22	23

ประเภทกิจการและความสัมพันธ์

ลำดับที่	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ผู้ถือหุ้น	ประเภทกิจการ	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ	นโยบายการกำหนดเงื่อนไขและราคาขาย
1	บจ. กุลธรพรีเมียร์	บมจ. กุลธรคอร์ป 100 %	ผลิตคอมพิวเตอร์	บริษัทซื้อชิ้นส่วนสำหรับใช้ผลิตคอมพิวเตอร์	ซื้อ 8.88 ล้านบาท ขาย 77.46 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
2	บจ. กุลธรคอร์ป เฟรนด์ลี่	บมจ. กุลธรคอร์ป 100 %	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ	บริษัทซื้อชิ้นส่วนเหล็กหล่อสำหรับใช้ผลิตคอมพิวเตอร์และขายเศษเหล็กให้	ซื้อ 284.11 ล้านบาท ขาย 26.57 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
3	บจ. กุศลศิลป์	บมจ. กุลธรคอร์ป 100 %	ตัดและแปรรูปโลหะแผ่น	บริษัทซื้อเหล็กแผ่นและเหล็กแปรรูปและขายเหล็กแผ่นให้	ซื้อ 375.07 ล้านบาท ขาย 97.27 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
4	บจ. กุลธรแมททีเรียลส์เอนด์คอนโทรลส์	บมจ. กุลธรคอร์ป 100 %	ผลิตลวดทองแดงอบนํ้ายา	บริษัทซื้อลวดทองแดงอบนํ้ายาสำหรับใช้ผลิตคอมพิวเตอร์	ซื้อ 265.70 ล้านบาท ขาย 0.14 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
5	บจ. ซูโจว กุลธรแมตเเน็ด วัร์ จำกัด	บจ. กุลธรแมททีเรียลส์เอนด์คอนโทรลส์ 100 %	ผลิตลวดทองแดงอบนํ้ายาและมอเตอร์ของคอมพิวเตอร์	บริษัทซื้อลวดทองแดงอบนํ้ายาและชิ้นส่วนมอเตอร์สำหรับใช้ผลิตคอมพิวเตอร์	ซื้อ 157.02 ล้านบาท ขาย 0.23 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
6	บจ. กุลธรแมททีเรียลส์เอนด์คอนโทรลส์ 100 %	บจ. กุลธรแมททีเรียลส์เอนด์คอนโทรลส์ 100 %	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กหุบ	บริษัทซื้อชิ้นส่วนเหล็กหุบสำหรับใช้ผลิตคอมพิวเตอร์	ซื้อ 90.96 ล้านบาท ขาย 5.52 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
7	บจ. อีคราฟท์ ออสเตเลีย พื๊ววาย	ผู้ลงทุนในต่างประเทศ	ตัวแทนจำหน่ายคอมพิวเตอร์	บริษัทจำหน่ายคอมพิวเตอร์ให้	ขาย 74.64 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
8	บจ. อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ไทย	กลุ่มสีมะกุลธร 33.32 %	ผลิตคอมพิวเตอร์โรตารีสำหรับเครื่องปรับอากาศ	บริษัทรับจ้างผลิตชิ้นส่วนมอเตอร์ของคอมพิวเตอร์	ขาย 1.98 ล้านบาท ซื้อ 0.30 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
9	บจ. กุลธร	กลุ่มสีมะกุลธร 100 %	ตัวแทนจำหน่ายคอมพิวเตอร์	บริษัทจำหน่ายคอมพิวเตอร์ให้	ซื้อ 2.44 ล้านบาท ขาย 230.45 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
10	บจ. กุลธรอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มสีมะกุลธร 100 %	ผลิตมอเตอร์ไฟฟ้า	บริษัทรับจ้างผลิตชิ้นส่วนมอเตอร์ไฟฟ้า	ซื้อ 11.05 ล้านบาท ขาย 1.20 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
11	บจ. กุลธรอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กลุ่มสีมะกุลธร 100%	กิจการค้าสินค้าและอุปกรณ์เครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศ	ตัวแทนจำหน่ายของบริษัท, ซื้ออุปกรณ์โรงงาน	ขาย 0.30 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
12	บจ. ซูเปอร์อัลลอยเทคโนโลยี จำกัด	กลุ่มสีมะกุลธร 100%	กิจการผลิตชุดประกอบสายไฟและชิ้นส่วนอื่นๆ	ซื้อชุดประกอบสายไฟสำหรับมอเตอร์คอมพิวเตอร์	ซื้อ 54.50 ล้านบาท ขาย 14.60 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ผู้ตรวจสอบบัญชีได้พิจารณารายการระหว่างกันสำหรับปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องเนื่องกับการซื้อขายสินค้า รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัท และบุคคลหรือกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

รายการระหว่างกันดังกล่าวนี้สามารถสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทได้จากข้อได้เปรียบในเชิงแข่งขันทางธุรกิจ ที่มีต้นทุนดำเนินการที่ต่ำกว่าอันเป็นผลจากการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์สินค้าใกล้เคียงกัน

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกัน กรณีที่บริษัทมีรายการซื้อ/ขาย สินค้าและบริการระหว่างกันได้กำหนดให้ใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาดที่คิดกับบุคคลภายนอก กรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทจะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคายานนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือใกล้เคียงกัน เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ และการเปิดเผยรายการระหว่างกันทุกรายไตรมาสในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกัน

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะนำไปด้วยความสมเหตุสมผลและมีอัตราผลตอบแทนที่ยุติธรรม อย่างไรก็ตามเนื่องจากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายการที่ดำเนินไปตามธุรกิจปกติ ประกอบกับบริษัทมีนโยบายในการทำรายการในธุรกิจที่เสริมซึ่งกันและกัน ดังนั้นรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันยังมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยบริษัทยังคงยึดถือความสมเหตุสมผลและคำนึงถึงความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

สรุปผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ(งบการเงินรวม) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2558 และ 2557

(หน่วย : บาท) ไร่

	ปี2559	ปี2558	ปี2557
รายได้			
รายได้จากการขายและบริการ	8,665,887,862	10,544,381,527	11,330,117,773
รายได้อื่น			
รายได้จากการขายเศษซาก	168,902,584	219,144,543	392,524,876
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	13,448,397
ดอกเบี้ยรับ	1,176,163	868,433	1,114,401
อื่นๆ	15,849,356	6,523,111	10,238,788
รวมรายได้	8,851,815,965	10,770,917,614	11,747,444,235
ต้นทุนขายและบริการ	8,011,603,678	9,747,455,660	10,945,013,424
กำไรขั้นต้น	654,284,184	796,925,867	385,104,349
อัตรากำไรขั้นต้น	7.55%	7.56%	3.40%
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน			
ค่าใช้จ่ายในการขาย	87,154,720	162,835,271	126,067,548
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	466,764,644	391,993,086	411,317,062
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	11,860,450	18,194,757	-
รวมค่าใช้จ่าย	545,779,814	573,023,114	537,384,610
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	294,432,473	450,438,840	265,046,201
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(186,841,093)	(210,801,814)	(208,973,166)
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	107,591,380	239,637,026	56,073,035
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(44,288,515)	(27,257,833)	1,347,078
กำไรสำหรับปี	63,302,865	212,379,193	57,420,113
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนที่แปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	5,136,721	3,595,627	(8,686,571)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(30,662,151)	-
ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	4,731,850	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	5,136,721	(22,334,674)	(8,686,571)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	68,439,586	190,044,519	48,733,542
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน(บาทต่อหุ้น)	0.053	0.191	0.057
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,200,000,000	1,112,329,000	1,000,000,000

- งบแสดงฐานะการเงิน(งบการเงินรวม) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2558 และ 2557

(หน่วย : บาท)

	ปี2559	ปี2558	ปี2557
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	316,890,747	173,031,297	249,262,452
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,823,548,154	2,083,897,699	2,179,458,741
สินค้าคงเหลือ	2,327,112,970	2,437,768,790	2,660,305,035
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	99,333,869	164,346,336	198,457,329
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	4,566,885,740	4,859,044,122	5,287,483,557
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,019,407,338	3,192,293,839	3,517,005,640
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	83,230,429	79,929,341	59,615,903
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	77,383,052	85,529,647	85,289,433
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,180,020,819	3,357,752,827	3,661,910,976
รวมสินทรัพย์	7,746,906,559	8,216,796,949	8,949,394,533
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,801,694,296	3,660,060,111	3,785,874,457
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,003,573,813	1,138,199,528	1,484,076,620
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	200,000,000	263,200,000	634,700,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	107,704,954	156,862,954	629,600,095
รวมหนี้สินหมุนเวียน	4,112,973,063	5,218,322,593	6,534,251,172
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	800,000,000	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	125,689,955	186,930,692	224,938,339
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานและอื่นๆ	170,277,895	162,017,694	130,723,571
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,095,967,850	348,948,386	355,661,910
รวมหนี้สิน	5,208,940,913	5,567,270,979	6,889,913,082
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน(หุ้นสามัญ) 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			
ชำระเต็มมูลค่า(หุ้นสามัญ) 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,200,000,000	1,200,000,000	1,000,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	700,000,000	700,000,000	500,000,000
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	120,000,000	120,000,000	100,000,000
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	321,138,042	437,835,087	271,386,195
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	196,827,604	191,690,883	188,095,256
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,537,965,646	2,649,525,970	2,059,481,451
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	7,746,906,559	8,216,796,949	8,949,349,533

- งบกระแสเงินสด (งบการเงินรวม) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2558 และ 2557

(หน่วย : บาท)

	ปี2559	ปี2558	ปี2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	107,591,380	239,637,026	56,073,035
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	494,203,314	567,050,179	621,451,754
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	973,535	516,963
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	30,413,106	277,163	8,735,741
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	17,232,199	41,735,069	31,998,408
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,670,647	(763,887)	(1,206,828)
โอนสินทรัพย์ถาวรไปเป็นค่าใช้จ่าย	2,000,000	1,280,000	-
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	841,102	1,455,209	-
รายได้เงินปันผล	(4,523)	(6,293)	(7,300)
ค่าตัดจำหน่ายดอกเบี้ย	14,438,367	15,590,420	4,994,173
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17,503,950	9,843,144	14,389,289
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	14,607,582	(39,448,504)	27,305,030
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	157,795,834	180,599,729	192,306,602
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์			
และหนี้สินดำเนินงาน	860,292,958	1,018,222,790	956,556,867
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	237,179,962	105,898,154	15,610,525
สินค้าคงเหลือ	93,423,621	180,801,176	(388,622,048)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	73,524,778	33,366,733	(39,503,164)
สินทรัพย์อื่น	1,230,305	(227,251)	(1,684,159)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(133,623,738)	(347,253,919)	352,836,349
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(35,846,203)	1,929,476	(62,376,843)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,096,181,683	992,737,159	832,817,527
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(9,243,749)	(9,211,172)	(6,044,799)
จ่ายดอกเบี้ย	(158,178,285)	(181,190,411)	(192,356,271)
จ่ายภาษีเงินได้	(76,757,406)	(26,507,777)	(11,950,792)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	852,002,243	775,827,799	622,465,665

- งบกระแสเงินสด (งบการเงินรวม) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2558 และ 2557 (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	ปี2559	ปี2558	ปี2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกันลดลง	-	-	409,750
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(331,543,738)	(229,975,148)	(276,168,304)
เงินสตรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,413,947	1,127,123	5,134,421
เงินปันผลรับ	4,523	6,293	7,300
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(326,125,268)	(228,841,732)	(270,616,833)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก			
สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(875,347,947)	(94,631,952)	49,464,603
เงินสตรับจากการขายและเช่ากลับคืนเครื่องจักร	-	35,650,000	228,192,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(263,200,000)	(371,500,000)	(465,300,000)
เงินสตรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,000,000,000	-	-
เงินสตรับจากการเพิ่มทุน	-	400,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	(83,782,250)	(85,198,346)	(31,069,990)
จ่ายเงินปันผล	(179,957,197)	(499,871,727)	-
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(402,287,394)	(615,552,025)	(218,713,387)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	20,269,869	(7,665,197)	(3,783,211)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	143,859,450	(76,231,155)	129,352,234
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	173,031,297	249,262,452	119,910,218
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	316,890,747	173,031,297	249,262,452

อัตราส่วนทางการเงินของบริษัท

	ปี2559	ปี2558	ปี2557
อัตราส่วนสภาพคล่อง	1.1 เท่า	0.93 เท่า	0.81 เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	0.52 เท่า	0.43 เท่า	0.37 เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.18 เท่า	0.13 เท่า	0.10 เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	4.64 เท่า	5.19 เท่า	5.44 เท่า
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	78 วัน	69 วัน	66 วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าถาวรเฉลี่ย	3.17 เท่า	3.66 เท่า	4.28 เท่า
ระยะเวลาเก็บสินค้าเฉลี่ย	114 วัน	98 วัน	84 วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	7.48 เท่า	7.43 เท่า	8.38 เท่า
ระยะเวลาชำระหนี้	48 วัน	48 วัน	43 วัน
Cash Cycle	144 วัน	119 วัน	107 วัน
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น	7.55 %	7.56 %	3.40 %
อัตรากำไรสุทธิ	0.72 %	1.97 %	0.49 %
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	2.49 %	8.02 %	2.79 %
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	0.82 %	2.58 %	0.64 %
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	17.60 %	22.92 %	18.13 %
อัตราการหมุนเวียนของทรัพย์สิน	1.11 เท่า	1.25 เท่า	1.32 เท่า
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	2.05 เท่า	2.10 เท่า	3.35 เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	6.87 เท่า	5.43 เท่า	4.30 เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	1.39 เท่า	1.13 เท่า	0.82 เท่า
อัตราการจ่ายเงินปันผล	* %	** %	*** %

* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 มีมติให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 38/2560 วันที่ 20 เมษายน 2560 พิจารณานำมติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท(สิบสตางค์) สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,200,000,000 หุ้นโดยจ่ายจากกำไรสะสมของกิจการที่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 ของกำไร โดยมีกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 18 พฤษภาคม 2560

** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 37/2559 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท(สิบห้าสตางค์) สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,200,000,000 หุ้นโดยจ่ายจากกำไรสะสมของกิจการที่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 25 ของกำไร โดยมีกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 18 พฤษภาคม 2559

*** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2557 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลโดยจ่ายจากกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1421(2)/2552 ลงวันที่ 2 มิถุนายน 2552 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท(ห้าสิบสตางค์) สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000,000 หุ้นซึ่งผู้ได้รับเงินปันผลจะได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้ ทั้งนี้เป็นกำไรสะสมที่เกิดจากผลการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2553-2556 รวมทั้งกำไรในปี 2557 โดยมีกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 16 มกราคม 2558

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัทประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกที่ดำเนินธุรกิจเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบันเป็นปีที่ 34 โดยในระยะแรกบริษัทได้รับเทคโนโลยีมาจาก Tecumseh และ Sanyo ซึ่งเป็นผู้ผลิตระดับชั้นนำของโลก จากนั้นบริษัทได้ทำการปรับเปลี่ยนและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องโดยหน่วยงานวิจัยและพัฒนาของตนเองจนได้เป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ซึ่งผลิตภัณฑ์โดยรวมของบริษัทมีขนาดของ Displacement ค่อนข้างกว้างครอบคลุมความต้องการของตลาดที่ใช้กับเครื่องทำความเย็น เช่น ตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ และเครื่องปรับอากาศ จึงทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดได้เป็นอย่างดีและเป็นที่ยอมรับในตลาดโดยรวม

จากแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และกิจกรรมทางการตลาดที่แตกต่างจากผู้ผลิตรายอื่นๆ โดยที่บริษัทเป็นผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ไม่ได้ผลิตสินค้าสำเร็จรูป เช่น ตู้เย็น ตู้ทำน้ำเย็น ตู้แช่ และเครื่องปรับอากาศเพื่อจำหน่ายแข่งขันกับลูกค้า ซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่สนับสนุนให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดีและสามารถจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าได้ทุกราย โดยในปี 2559 มียอดขายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกเป็นจำนวนรวม 2.73 ล้านเครื่อง ซึ่งแบ่งสัดส่วนการขายตามมูลค่าเป็นดังนี้

- ตลาดภายในประเทศเป็นสัดส่วนร้อยละ 35 ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตตู้เย็น และตู้แช่ระดับชั้นนำในประเทศหลายรายได้แก่ Toshiba, Mitsubishi, Sanden, Haier, Hitachi และอื่นๆ
- ตลาดส่งออกต่างประเทศเป็นสัดส่วนร้อยละ 65 ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตตู้เย็น ตู้แช่และ เครื่องปรับอากาศระดับชั้นนำในภูมิภาคต่างๆ ของโลกได้แก่ South East Asia (AEC Countries), Europe & America, Middle East, East Asia, South Asia, Africa, Australia และ New Zealand ซึ่งรายการค้าโดยเกือบทั้งหมดใช้เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา

โดยบริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่ให้น้ำหนักมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีคุณภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้าในราคาที่แข่งขันได้ ซึ่งดำเนินการในแนวทางดังนี้

- ทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ และประหยัดการใช้พลังงาน
- ใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำลง

สำหรับความต้องการบริโภคในตลาดต่างประเทศนั้นในช่วงหลายปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบันปริมาณการบริโภคเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศมีส่วนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากความต้องการของประชากรในเขตพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบของสภาวะโลกร้อนที่มีความรุนแรงมากขึ้นทุกปีและประชากรที่มีกำลังซื้อของกลุ่มประเทศที่มีสภาพเศรษฐกิจเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วในหลายๆ พื้นที่ของโลก แต่ในทางกลับกันปริมาณการบริโภคของกลุ่มลูกค้าเดิมมีจำนวนที่ลดลงเช่นกัน ทั้งนี้เป็นผลจากภาวะเศรษฐกิจของโลกโดยรวมที่ยังผันผวนไม่ฟื้นตัวชัดเจนและได้รับผลกระทบจากภาวะความไม่มั่นคงทางการเมืองโดยทั่วไป และความต้องการสำหรับตลาดในประเทศในปี 2559 นั้นมีจำนวนลดลงเนื่องจากประเทศไทยประสบกับวิกฤตทางธรรมชาติทั้งภัยแล้งและอุทกภัยในวงกว้างส่งผลให้ผู้บริโภคโดยทั่วไปมีกำลังซื้อลดลง

หลายปีที่ผ่านมาการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกเกิดการแข่งขันตลอดเวลายาวนานต่อเนื่องและเข้มข้นมากขึ้นในด้านราคาขายที่ถูกกลงโดยเฉพาะมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ขนาดเล็กที่ใช้กับตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็นในครัวเรือน เนื่องจากมีผู้ผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกระดับชั้นนำหลายรายในโลกที่มีกำลังผลิตรวมกันมากกว่าปริมาณความต้องการโดยรวมของตลาดโลกและโดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ผลิตในประเทศจีนที่มีกำลังการผลิตโดยรวมมากที่สุดในโลก และผลจากภาวะเศรษฐกิจของโลกโดยรวมที่ยังผันผวนไม่ฟื้นตัวชัดเจนและการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศจีนที่มีอัตราการลดลงส่งผลให้ราคาขายของปีปัจจุบันมีการแข่งขันด้านต้นทุนแรงมากขึ้นอีกโดยเฉพาะสินค้าจากผู้ผลิตในประเทศจีน

ในการดำเนินธุรกิจนั้นมีตัวแปรสำคัญต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของผู้ผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ ได้แก่

- ความต้องการพื้นฐานในการมีอุปกรณ์ทำความเย็นเพื่อดำรงชีวิตภายใต้ภาวะโลกร้อน
- ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของโลกและของแต่ละประเทศที่กระทบต่อกำลังซื้อภาคครัวเรือน
- คุณภาพ ประสิทธิภาพและการประหยัดพลังงานของตัวผลิตภัณฑ์และการใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ที่ตอบสนองความต้องการของตลาด

- ราคาต้นทุนวัตถุดิบทองแดง และเหล็กซึ่งผันผวนปรับขึ้นลงตามภาวะเศรษฐกิจและต้นทุนน้ำมัน
- ค่าใช้จ่ายในการผลิตต่อหน่วยที่เป็นผลจากประสิทธิภาพของการผลิตที่ทำได้ ณ ระดับขนาดกำลังการผลิตที่ต่างกัน
- การผันผวนของค่าเงินบาทต่ออัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ได้รับจากการขายส่งออกต่างประเทศ
- ราคาขายที่แข่งขันได้ ที่เป็นผลจากต้นทุนผลิตสินค้าและค่าใช้จ่ายดำเนินการโดยรวมที่ต่ำ

ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

(1) รายได้จากการขายและบริการ

ยอดขายการขายและบริการในปี 2559 มีมูลค่ารวม 8,665.89 ล้านบาทเปรียบเทียบกับปี 2558 ที่มียอดขายการขายและบริการมูลค่ารวม 10,544.38 ล้านบาท เป็นมูลค่าที่ลดลง 1,878.49 ล้านบาทหรือลดลงในอัตราร้อยละ 17.82 ซึ่งเป็นผลจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยในปี 2559 ที่ได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ และภาวะเศรษฐกิจโลกที่ผันผวนทำให้การบริโภคโดยรวมลดลง และการแข่งขันทางธุรกิจด้านราคาขายที่รุนแรงมากขึ้น

(2) อัตรากำไรขั้นต้น

ในปี 2559 มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 7.55 ซึ่งเท่ากับปี 2558 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 7.56 ซึ่งเป็นผลจากการบริหารจัดการต้นทุนและสามารถบริหารงานขายสินค้าที่สร้างกำไรได้ดี ต้นทุนเหล็กและทองแดงที่เป็นวัตถุดิบหลักมีราคาลดลง รวมทั้งอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราสกุลบาทเทียบกับดอลลาร์อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับปีก่อน และผลการปรับลดราคาขายตามความต้องการของลูกค้าตามภาวะการแข่งขันในตลาด

(3) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

- ค่าใช้จ่ายในการขาย ในปี 2559 มีค่าใช้จ่ายการขายเป็นจำนวนเงิน 87.15 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2558 ที่เป็น 162.84 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินที่ลดลง 75.68 ล้านบาท โดยรวมเป็นผลจากยอดขายที่ลดลงจากปีก่อน
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2559 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเป็นจำนวนเงิน 446.76 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2558 ที่เป็นจำนวนเงิน 391.99 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินที่เพิ่มขึ้น 54.77 ล้านบาทโดยมีการบันทึกประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากการขายสินค้าให้กับลูกค้าต่างประเทศรายหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 33.82 ล้านบาท และของปี 2557 ที่มีเป็นจำนวนเงิน 411.32 ล้านบาท ซึ่งได้รวมค่าใช้จ่ายในการจัดทำระบบประมวลผลข้อมูลขององค์กร (Enterprise resource management) โดยใช้โปรแกรม SAP
- กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2559 มีผลเป็นขาดทุนจำนวน 11.86 ล้านบาท ส่วนปี 2558 มีผลเป็นขาดทุนจำนวน 18.19 ล้านบาทส่วนใหญ่เป็นผลจากรายการซื้อวัตถุดิบทองแดงและเหล็กจากต่างประเทศที่ได้รับผลกระทบจากการอ่อนค่าลงของเงินสกุลบาทต่อเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา แต่ขณะที่ในปี 2557 มีผลเป็นกำไรจำนวน 13.45 ล้านบาท

(4) รายได้อื่น

รายได้จากการขายเศษซากในปี 2559 มีรายได้จากการขายเศษซากเป็นจำนวนเงิน 168.90 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 ที่มียอดขายได้ 219.14 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 50.24 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 22.93 เป็นผลจากรายได้ขายเศษซากทองแดงและเหล็กลดลงเนื่องจากราคาในปี 2559 ลดลงต่ำกว่าปี 2558 และปริมาณการใช้วัตถุดิบทองแดงและเหล็กลดลงจากปริมาณการผลิตที่ลดลง

(5) ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2559 มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเป็นจำนวนเงิน 186.84 ล้านบาทเปรียบเทียบกับปี 2558 ที่มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเป็นจำนวนเงิน 210.80 ล้านบาท ซึ่งลดลงเป็นจำนวนเงิน 23.96 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 22.93 เป็นผลจากยอดหนี้เงินกู้ยืมลดลง

ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไรโดยสรุป

สภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยในปี 2559 ยังคงขยายตัวบ้างแต่ภาคเกษตรกรรมได้รับผลกระทบจากภัยแล้งและอุทกภัยในวงกว้างทำให้กำลังซื้อและการบริโภคของประชากรมีน้อยลง นอกจากนี้ภาวะเศรษฐกิจของโลกโดยรวมยังคงผันผวนและมีผลกระทบมากขึ้นจากเศรษฐกิจของจีนที่มีการขยายตัวในอัตราที่ลดลงทำให้การบริโภคโดยรวมของโลกไม่ขยายตัวเท่าที่ควร อีกทั้งการแข่งขันลดราคาขายที่รุนแรงมากจากผู้ผลิตในประเทศจีนซึ่งบริษัทต้องปรับลดราคาขายตามการแข่งขันเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาด จากปัจจัยที่กล่าวนี้ส่งผลให้ยอดขายของบริษัทในปี 2559 ลดลง

จากปี 2558 ทั้งเป็นมูลค่าเงินและจำนวนเครื่อง และถึงแม้ว่าบริษัทจะได้รับผลกระทบจากยอดขายที่ลดลงดังกล่าวแต่ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจที่ได้ผลเป็นกำไรซึ่งมีปัจจัยสนับสนุนทางธุรกิจที่สำคัญดังนี้

- ราคาของต้นทุนวัตถุดิบเหล็กและทองแดงในปี 2559 ได้ปรับลดลงตามภาวะตลาดโลกซึ่งลดต่ำกว่าราคาปี 2558 ในอัตราประมาณร้อยละ 15 และร้อยละ 10 ตามลำดับ
 - บริหารจัดการต้นทุนสินค้าได้ตามเป้าหมายเป็นผลให้มีอัตรากำไรขั้นต้น
 - อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราสกุลบาทเทียบกับดอลลาร์ในปี 2559 โดยเฉลี่ยอ่อนค่าลงกว่าปี 2558 ในอัตราประมาณร้อยละ 3
 - บริหารงานขายที่สร้างกำไรได้เป็นจำนวนมากขึ้นเพื่อชดเชยกับราคาขายที่ลดลงจากภาวะการแข่งขัน
 - ปรับปรุงประสิทธิภาพและลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- จากปัจจัยสนับสนุนต่างๆดังกล่าวส่งผลให้บริษัทสามารถรักษากำไรขั้นต้นของปี 2559 ได้ที่อัตรา 7.55% ซึ่งเท่ากับปี 2558

การบริหารจัดการที่เป็นผลต่อสินทรัพย์ หนี้สิน

1. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน						
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	74,499	4.09 %	74,481	3.57 %	79,459	3.65 %
ค้างชำระ						
น้อยกว่า 3 เดือน	21,214	1.16 %	25,818	1.24 %	15,199	0.70 %
3 - 6 เดือน	370	0.02 %	6,336	0.30 %	1,297	0.06 %
มากกว่า 6 เดือน	8,583	0.47 %	3,539	0.17 %	8,913	0.41 %
รวม	104,666	5.74 %	110,174	5.28 %	104,868	4.81 %
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	104,666	5.74 %	110,174	5.28 %	104,868	4.81 %
ลูกหนี้การค้า - อื่นๆ						
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,324,810	72.65 %	1,451,682	69.66 %	1,473,616	67.61 %
ค้างชำระ						
น้อยกว่า 3 เดือน	302,412	16.58 %	480,641	23.07 %	572,271	26.26 %
3 - 6 เดือน	33,560	1.84 %	21,828	1.05 %	14,316	0.66 %
มากกว่า 6 เดือน	93,428	5.12 %	25,492	1.22 %	23,706	1.09 %
รวม	1,754,210	96.19 %	1,979,643	95.00 %	2,083,909	95.62 %
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(39,825)	(2.18 %)	(9,412)	(0.45 %)	(15,224)	(0.7 %)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,714,385	94.01 %	1,970,231	94.55 %	2,068,685	94.92 %
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,819,051	99.75 %	2,080,405	99.83 %	2,173,553	99.73 %
ลูกหนี้อื่น						
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	1,161	0.07 %	1,153	0.06 %	2,581	0.12 %
อื่นๆ	3,336	0.18 %	2,340	0.11 %	3,325	0.15 %
รวมลูกหนี้อื่น	4,497	0.25 %	3,493	0.17 %	5,906	0.27 %
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,823,548	100 %	2,083,898	100 %	2,179,459	100 %

รายละเอียดลูกหนี้การค้าของบริษัทสามารถจัดกลุ่มตามอายุของหนี้ได้ดังตารางข้างต้นนี้

การให้สินเชื่อที่ดำเนินการอยู่ ณ ปัจจุบันไม่มีการกระจุกตัวเฉพาะกลุ่มลูกค้าเนื่องจากมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่เป็นจำนวนมากรายซึ่งลูกหนี้เกือบทั้งหมดเป็นลูกค้าชั้นดีและสำหรับลูกค้าต่างประเทศบริษัทได้ทำประกันความเสี่ยงคุ้มครองการไม่จ่ายชำระจึงไม่คาดว่าบริษัทจะได้รับความเสียหายจากลูกค้า

จำนวนคงเหลือที่แตกต่างกันในแต่ละปีนั้นเป็นผลจากยอดขายและการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้าซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดจากลูกหนี้แต่ละราย โดยในปี 2559 นี้ มีผลการบันทึกประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ซึ่งเป็นผลจากการขายสินค้าให้กับลูกค้าต่างประเทศรายหนึ่ง

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (โดยมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการบริษัทร่วมกัน) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการซื้อและขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ โดยบริษัทมีนโยบายในการทำรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นราคาเทียบเคียงกับราคาตลาดและเป็นไปตามเงื่อนไขโดยมีสัญญาทางการค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทเหล่านั้นกันอย่างชัดเจนและเป็นไปตามตามปกติธุรกิจและรายการธุรกิจที่เกิดขึ้นได้ผ่านการตรวจทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยรายการระหว่างกันทุกรายไตรมาสในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

2. สินค้าคงเหลือ มีรายละเอียดดังข้อมูลนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ปี2559		ปี2558		ปี2557	
ราคาทุน						
สินค้าสำเร็จรูป	803,847	32%	1,063,052	41 %	1,007,195	37 %
สินค้าสำเร็จรูป	803,847	32%	1,063,052	41 %	1,007,195	37 %
งานระหว่างผลิต	460,260	19 %	460,517	18 %	454,579	16 %
วัตถุดิบ	1,168,906	47 %	1,016,435	40 %	1,235,156	45 %
สินค้าระหว่างทาง	45,766	2 %	32,199	1 %	56,074	2 %
รวม	2,478,779	100 %	2,572,203	100 %	2,753,004	100 %
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(151,666)	6.12%	(134,434)	5.23%	(92,699)	3.37 %
สินค้าคงเหลือสุทธิ	2,327,113		2,437,769		2,660,305	

บริษัทดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหลายรายที่มีศักยภาพในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพทัดเทียมกันสามารถใช้ทดแทนกันได้ปริมาณการสั่งซื้อเป็นผลจากการคาดการณ์ยอดขายในปีถัดไปได้คำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและบริหารจัดการเก็บสินค้าคงคลังอย่างรัดกุม

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของงานระหว่างผลิตและสินค้าสำเร็จรูปได้รวมต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และค่าใช้จ่ายในการผลิต และค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าจะตั้งขึ้นโดยคำนึงถึงภาวะตลาดและสภาพของสินค้าที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับโดยปรับลดราคาทุนเป็นจำนวน 17.2 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

3. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีรายละเอียดดังตารางข้อมูลนี้

หน่วย : พันบาท

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดินและ อาคาร โรงงาน	เครื่องจักร	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน:								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	350,570	1,811,234	7,452,201	1,113,611	161,584	130,288	212,171	11,231,659
ซื้อเพิ่ม	-	2,889	37,679	16,270	14,028	8,529	163,412	242,807
โอนและตัดจำหน่าย	-	22,487	108,627	38,438	2,803	(46)	(185,872)	(13,563)
รายการปรับปรุงปีก่อน	(842)	-	-	-	-	-	-	(842)
แปลงค่างบการเงินบริษัทย่อย	-	(4,745)	(7,860)	-	(210)	(154)	-	(12,969)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	349,728	1,831,865	7,590,647	1,168,319	178,205	138,617	189,711	11,447,092
ซื้อเพิ่ม	-	425	13,176	7,050	6,027	4,536	192,761	223,975
โอนและตัดจำหน่าย	-	13,356	75,031	37,083	1,676	(3,684)	(136,610)	(13,148)
รายการปรับปรุงปีก่อน	(842)	-	-	-	-	-	-	-
แปลงค่างบการเงินบริษัทย่อย	-	10,885	18,525	-	490	357	-	30,257
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	349,728	1,856,531	7,697,379	1,212,452	186,398	139,826	245,862	11,688,176
ซื้อเพิ่ม	-	77	13,386	8,655	5,806	7,143	301,773	336,840
โอนและตัดจำหน่าย	-	81,874	66,987	30,572	3,000	(1,983)	(199,707)	(19,257)
รายการปรับปรุงปีก่อน	-	-	-	-	-	-	-	-
แปลงค่างบการเงินบริษัทย่อย	-	(17,522)	(29,921)	-	(757)	(559)	-	(48,759)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	349,728	1,920,960	7,747,831	1,251,679	194,447	144,427	347,928	11,957,000
ค่าเสื่อมราคาสะสม:								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	952,918	5,182,016	972,356	126,250	98,639	-	7,332,179
โอนและตัดจำหน่าย	-	-	(4,867)	(1,976)	(578)	(2,232)	-	(9,653)
บริษัทย่อย	-	(1,807)	(5,626)	-	(184)	(116)	-	(7,733)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	82,269	451,839	53,476	16,056	11,136	-	614,776
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	1,033,380	5,623,362	1,023,856	141,544	107,427	-	7,929,569
โอนและตัดจำหน่าย	-	-	(31)	(495)	(3,734)	(7,243)	-	(11,503)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	82,688	390,261	55,474	16,548	11,462	-	556,433
แปลงค่างบการเงินบริษัทย่อย	-	4,867	14,341	-	400	285	-	19,893
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	1,120,935	6,027,933	1,078,835	154,758	111,931	-	8,494,392
โอนและตัดจำหน่าย	-	-	(2,924)	-	(453)	(4,694)	-	(8,071)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	82,508	325,039	50,225	14,702	10,741	-	483,215
แปลงค่างบการเงินบริษัทย่อย	-	(8,665)	(23,658)	-	(642)	(468)	-	(33,433)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	1,194,778	6,326,390	1,129,060	168,365	117,510	-	8,936,103
ค่าเผื่อการด้อยค่า:								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	-	-	-	-	(517)	(517)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	(973)	-	-	-	-	(973)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	(973)	-	-	-	(517)	(1,490)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	(973)	-	-	-	(517)	(1,490)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	349,728	798,485	1,967,285	144,463	36,661	31,190	189,194	3,517,006
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	349,728	735,596	1,668,473	133,617	31,640	27,895	245,345	3,192,294
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	349,728	726,182	1,420,468	122,619	26,082	26,917	347,411	3,019,407

การแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคาเป็นดังนี้

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารโรงงาน	10, 20 ปี
เครื่องจักร	5, 8, 10, 15 ปี
อุปกรณ์โรงงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3, 5, 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่คำนวณจากราคาทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 752 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท: 404 ล้านบาท) ไปจดจำนองและวางเป็นประกันไว้กับกลุ่มสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมที่ได้รับจากกลุ่มสถาบันการเงินดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีเงื่อนไขตามข้อตกลงวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับสถาบันการเงิน 3 แห่งว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่นำสินทรัพย์ที่เป็นที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัทและบริษัทย่อยไปจำหน่าย จ่ายโอน จำนอง จำนำหรือก่อภาระผูกพันใดๆ เว้นแต่เป็นการให้หลักประกันภายใต้สัญญาสินเชื่อร่วม (Syndicated loan) ในการชำระหนี้ให้แก่กลุ่มสถาบันการเงินดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 5,128.2 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 153.5 ล้านบาท

4. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บจ. กุลธรเคอร์บี้ฟานด์รี	575,000	575,000	100	100	739,999	739,999	143,750	119,050
บจ. กุลธรพีเมียร์	1,260,000	1,260,000	100	100	1,936,751	1,936,751	-	-
บจ. กุลธร สตีล	400,000	400,000	100	100	399,999	399,999	-	16,000
บจ. กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์ คอนโทรลส์	650,000	450,000	100	100	540,630	340,630	-	-
รวม					3,617,379	3,417,379	143,750	135,050
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย					(783,007)	(783,007)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					2,834,372	2,634,372	143,750	135,050

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 1/2559 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท กุลธรรมาภัณฑ์เรียลลีสแอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 200 ล้านบาท (2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) จากทุนจดทะเบียนเดิม 450 ล้านบาท (4.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 650 ล้านบาท (6.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทได้ชำระเงินเพิ่มทุนทั้งหมดจำนวน 200 ล้านบาทในวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 และบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 ทั้งนี้ บริษัทยังคงสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิมที่ร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 มีมติเห็นชอบให้เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท กุลธรรมาภัณฑ์เรียลลีสแอนด์คอนโทรลส์ จำกัด จำนวน 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 350 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 450 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 4.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2558 ทั้งนี้ บริษัทยังคงสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิมที่ร้อยละ 100

5. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
เงินเบิกเกินบัญชี	7.38	14,900	24,452	26,719
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4.00 - 4.20	545,689	767,849	790,466
ทรัสต์รีซีท	3.24 - 7.00	1,434,558	1,786,424	1,843,134
เจ้าหนี้แพคกิ้งเครดิต	3.92 - 5.65	806,547	1,081,335	1,040,371
หนี้จากการขายลดลูกหนี้	2.35	-	-	85,184
รวม		2,801,694	3,660,060	3,785,874

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรของบริษัทและบริษัทย่อยไว้เป็นประกัน

ในระหว่างเดือนกันยายนและตุลาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยกเลิกสัญญาสินเชื่อฉบับเดิมและได้ลงนามในสัญญาสินเชื่อระยะสั้นฉบับใหม่กับสถาบันการเงินจำนวน 3 แห่ง เพื่อรับวงเงินสินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน สินเชื่อเพื่อการค้ำประกัน และสินเชื่อสำหรับการป้องกันความเสี่ยง รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 5,625 ล้านบาท และ 35 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ภายใต้ข้อตกลงการใช้สินเชื่อดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษ และรายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 5:1 และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 2.75:1 ตลอดจนต้องไม่นำสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งที่มีอยู่เดิมและที่จะได้มาใหม่ในอนาคตไปจำนองจำนอง จำนอง จำนำหรือก่อภาระผูกพันใดๆ เว้นแต่กรณีนำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อร่วม (Syndicated loan) ในการชำระหนี้ให้แก่กลุ่มสถาบันการเงินดังกล่าว

6. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,028	18,487	24,322
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	724,386	823,633	1,166,088
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,948	11,656	23,285
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	153,318	173,195	146,779
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	380	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,288	2,737	3,630
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	97,226	108,491	119,973
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,003,574	1,138,199	1,484,077

ในปี 2559 มียอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเป็นจำนวนเงิน 1,003.57 ล้านบาท ในขณะที่จำนวนคงเหลือของปี 2558 มีเป็นจำนวน 1,138.20 ล้านบาท เป็นผลจากยอดขายในปี 2559 มีมูลค่าลดลงจากปี 2558

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (โดยมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการบริษัทร่วมกัน) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการซื้อและขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ โดยบริษัทมีนโยบายในการทำรายการธุรกิจดังกล่าวในราคาเทียบเคียงกับราคาตลาดและเป็นไปตามเงื่อนไขโดยมีสัญญาทางการค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทเหล่านั้นกันอย่างชัดเจนและเป็นไปตามปกติธุรกิจ และรายการธุรกิจที่เกิดขึ้นได้ผ่านการตรวจทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

7. เงินกู้ยืมระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,000,000	263,200	634,700
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(200,000)	(263,200)	(634,700)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	800,000	-	-

ในระหว่างปี 2553 บริษัทและบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาสินเชื่อ (Credit Facility Agreement) กับธนาคารพาณิชย์ สองแห่งเพื่อรับวงเงินสินเชื่อสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว สินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน สินเชื่อเพื่อการค้าประกัน และสินเชื่อ สำหรับการป้องกันความเสี่ยง

ในเดือนพฤศจิกายน 2553 บริษัทได้เบิกเงินกู้ระยะยาวตามสัญญาดังกล่าวจำนวน 2,400 ล้านบาท โดยเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดจ่ายชำระคืนภายในปี 2558 โดยแบ่งจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส ไตรมาสที่ 1 ไตรมาสที่ 3 และ ไตรมาสที่ 4 ไตรมาสละ 100 ล้านบาท และไตรมาสที่ 2 ไตรมาสละ 200 ล้านบาท รวม 21 งวด โดยเริ่มไตรมาสแรกในเดือนธันวาคม 2553

ในระหว่างเดือนเมษายน 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 1 เพื่อรับวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมโดยได้เบิกเงินกู้ระยะยาวเพิ่มจำนวน 200 ล้านบาท

ในเดือนธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมและแปลงหนี้ใหม่สัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 2 (Second Amendment and Novation Agreement to Credit Facility Agreement) เพื่อให้ธนาคารพาณิชย์แห่งใหม่ร่วมเป็นผู้ให้กู้รายใหม่และบริษัทและบริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติม โดยได้รับวงเงินกู้ระยะยาวเพิ่มอีก 200 ล้านบาท ซึ่งมีการเบิกในปี 2555 โดยมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2558 แบ่งจ่ายเป็นรายไตรมาสจำนวน 16 ไตรมาส ไตรมาสละ 12.5 ล้านบาท โดยเริ่มไตรมาสแรกในเดือนมีนาคม 2555

ในเดือนกันยายน 2557 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 3 (Third Amendment to Credit Facility Agreement) เพื่อขยายเวลาการจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม โดยมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2559 แบ่งจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาสที่เหลืออีกจำนวน 9 ไตรมาส โดยไตรมาสที่ 1 ไตรมาสที่ 3 และไตรมาสที่ 4 ไตรมาสละ 74.3 ล้านบาท และไตรมาสที่ 2 ไตรมาสละ 140.3 ล้านบาท และ ไตรมาสที่ 3 ของปี 2559 อีกจำนวน 48.6 ล้านบาท โดยเริ่มการจ่ายชำระตามสัญญาดังกล่าวไตรมาสแรกในเดือนกันยายน 2557

ในเดือนเมษายน 2558 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 4 (Fourth Amendment to Credit Facility Agreement) เพื่อเปลี่ยนแปลงลดวงเงินสินเชื่อเงินกู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย THBFIX+3% โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรของบริษัทและบริษัทย่อยไว้เป็นประกัน

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 5:1 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับงบการเงินรวมสำหรับปี 2553 ไม่เกิน 5:1 สำหรับปี 2554 ไม่เกิน 4:1 สำหรับปี 2555 ไม่เกิน 3.5:1 และตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไปไม่เกิน 2.75:1 อัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับงบการเงินรวมไม่ต่ำกว่า 1:1 และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้สำหรับงบการเงินรวมไม่น้อยกว่า 1.2:1

ณ วันที่ 17 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับหนังสือผ่อนปรนการดำรงอัตราส่วนทางการเงินจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยบริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับงบการเงินรวมไม่ต่ำกว่า 0.95:1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุในหนังสือผ่อนปรนและสัญญาเงินกู้

บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวครบทั้งจำนวนในเดือนกันยายน 2559 และได้ดำเนินการไถ่ถอนจำนองที่ดิน อาคารและเครื่องจักรจากธนาคารพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาสินเชื่อ (Credit Facility Agreement) ฉบับใหม่กับสถาบันการเงิน 3 แห่ง เพื่อรับวงเงินสินเชื่อร่วมสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,000 ล้านบาท

ในระหว่างเดือนธันวาคม 2559 บริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาแล้วจำนวน 1,000 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดจ่ายชำระคืนภายในปี 2564 โดยแบ่งจ่ายชำระคืนเป็นรายไตรมาส ไตรมาสละ 50 ล้านบาท รวม 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนเงินกู้ไตรมาสแรกในเดือนมีนาคม 2560

เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย THBFIX +3% โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทและบริษัทย่อยไว้เป็นประกัน

ภายใต้สัญญาเงินกู้ฉบับใหม่นี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 5:1 และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 2.75:1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยสามารถดำรงอัตราส่วนและปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุในสัญญาเงินกู้ได้

8. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	212,770	287,710
หัก: ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	(19,375)	(32,783)
รวม	193,395	254,927
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(67,705)	(67,996)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	125,690	186,931

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อเช่าเครื่องจักรและยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

9. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

เงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

ในปี 2559 ยอดคงเหลือของการสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน มีเป็นจำนวนเงิน 170.28 ล้านบาท ซึ่งเป็นยอดคงเหลือที่สูงกว่าปี 2558 ที่มียอดคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 162.02 ล้านบาท

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ณ วันที่ 28 ตุลาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ลงนามร่วมกันในสัญญาให้วงเงินสินเชื่อ (Credit Facilities Agreement) กับธนาคารกสิกรไทย จำกัด(มหาชน) และธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงินรวม 8,800 ล้านบาท และในเดือนธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมและแปลงหนี้ใหม่สัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 2 (Second Amendment and Novation Agreement to Credit Facility Agreement) เพื่อให้ธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน) ร่วมเป็นผู้ให้กู้รายใหม่ในวงเงินสินเชื่อร่วมกัน (Syndicated Loan) โดยได้รับวงเงินกู้ระยะยาวเพิ่มอีก 200 ล้านบาท ซึ่งมีการเบิกในปี 2555 โดยมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2558 และในเดือนกันยายน 2557 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้า

ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 3 (Third Amendment to Credit Facility Agreement) เพื่อขยายเวลาการจ่ายชำระเงินกู้ยืม โดยมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2559 ต่อมาในเดือนเมษายน 2558 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 4 (Fourth Amendment to Credit Facility Agreement) เพื่อเปลี่ยนแปลงลดวงเงินสินเชื่อ และในระหว่างเดือนกันยายนและตุลาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยกเลิกสัญญาสินเชื่อฉบับเดิมและได้ลงนามในสัญญาสินเชื่อระยะสั้นฉบับใหม่กับสถาบันการเงินจำนวน 3 แห่ง เพื่อรับวงเงินสินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน สินเชื่อเพื่อการค้ำประกัน และสินเชื่อสำหรับการป้องกันความเสี่ยง รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 5,625 ล้านบาท และ 35 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อมาเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาสินเชื่อ (Credit Facility Agreement) ฉบับใหม่กับสถาบันการเงิน 3 แห่ง เพื่อรับวงเงินสินเชื่อร่วมสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,000 ล้านบาท

รายละเอียดดังกล่าวข้างต้นนี้เป็นแนวทางดำเนินการหลักที่สำคัญในการบริหารจัดการทางการเงินโดยรวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่จะช่วยเสริมความมั่นคงทางการเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและลดภาระดอกเบี้ยเงินกู้ รวมถึงค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มียอดคงเหลือรวมเป็นจำนวนเงิน 3,801 ล้านบาท

1. แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

การเปลี่ยนแปลงของแหล่งเงินทุนที่มาและใช้ไปจากการดำเนินงาน เป็นดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		173,031,297
บวก เงินสดสุทธิจากกิจการดำเนินงาน		852,002,243
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน	860,292,958	
- การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน	235,888,725	
- จ่ายดอกเบี้ย	(158,178,285)	
- จ่ายภาษีเงินได้ และอื่นๆ	(86,001,155)	
หัก เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน (1)		(326,125,268)
หัก เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(402,287,394)
- เงินสดรับจากการกู้ยืมสถาบันการเงิน	1,000,000,000	
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	(875,347,947)	
- จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(263,200,000)	
- จ่ายเงินปันผล	(179,957,197)	
- เงินจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและอื่นๆ	(83,782,250)	
หัก ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินเพิ่มขึ้น		20,269,869
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี		316,890,747

หมายเหตุ: (1) รวมผลการซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ ยานพาหนะ อาคารระหว่างก่อสร้าง และอื่นๆที่จ่ายลงทุนเป็นจำนวนเงิน 328.11 ล้านบาท

จากข้อมูลการเปลี่ยนแปลงของแหล่งเงินทุนที่มาและใช้ไปจากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น บริษัทยังคงมีสภาพคล่องทางการเงินเพียงพอต่อการดำเนินงาน ซึ่งสามารถชำระคืนหนี้เงินกู้ได้ตามกำหนดและ ณ สิ้นปีบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 316.89 ล้านบาท

2. รายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure)

ในปี 2559 บริษัทได้จ่ายลงทุน ดังนี้

				วัตถุประสงค์
-	เครื่องจักรและอุปกรณ์	13.39	ล้านบาท	- เพื่อขยายกำลังผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
-	ยานพาหนะ	7.14	ล้านบาท	- เพื่อเปลี่ยนแทนและจัดให้มีเพียงพอกับการใช้งาน
-	อุปกรณ์สำนักงาน	5.81	ล้านบาท	- เพื่อเปลี่ยนแทนระบบประมวลผลทางคอมพิวเตอร์ (ERP) เดิมให้มีประสิทธิภาพเหมาะสมต่อการบริหารจัดการ
-	อาคารระหว่างก่อสร้างและปรับปรุงอาคาร	301.77	ล้านบาท	- เพื่อใช้เป็นสถานที่จัดเก็บสินค้าทดแทนสถานที่เช่าและรองรับการขยายกิจการ
รวม		328.11	ล้านบาท	

โดยจำนวนเงินที่จ่ายลงทุนดังกล่าวข้างต้นได้ใช้เงินทุนจากกระแสเงินสดจากลูกหนี้ เงินสดรับจากการเพิ่มทุนและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

3. ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม

จากผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวมยังคงสามารถรักษาสภาพคล่องทางการเงินได้และสามารถจ่ายคืนชำระหนี้เงินกู้ยืมตามวงเงินสินเชื่อดังกล่าวได้ตามกำหนด และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยสามารถชำระอัตราส่วนและปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุในสัญญาเงินกู้ได้ จึงไม่มีผลที่ต้องจ่ายคืนเงินกู้ยืมเมื่อทวงถามทันที

ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

-ไม่มี-

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต

-ไม่มี-

มุมมองของผู้บริหาร

เนื่องจากปริมาณการบริโภคทั้งในปี 2558 และปี 2559 ไม่ขยายตัวเท่าที่ควร ซึ่งเป็นผลจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของโลกยังไม่ฟื้นตัวชัดเจนและสภาพเศรษฐกิจของประเทศได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ประกอบกับผู้ผลิตในประเทศจีนที่มีกำลังการผลิตรวมกันมากที่สุดของโลกและกำลังเผชิญกับภาวะการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ลดลงนั้นต้องการได้จำนวนการขายให้มากเพียงพอต่อกำลังผลิตที่มีอยู่จึงเสนอราคาที่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่องทำให้การแข่งขันด้านราคาขายจะยังคงเข้มข้นมากขึ้นทุกปี และด้วยเหตุที่มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกยังคงมีโอกาสด้านการตลาดที่ดีและยังคงน่าดึงดูดใจสำหรับผู้ประกอบการทั้งหลาย เนื่องจากปริมาณการบริโภคในครัวเรือนสำหรับสินค้าเครื่องทำความเย็นในครัวเรือนและเครื่องทำความเย็นเชิงพาณิชย์ และเครื่องปรับอากาศยังคงมีจำนวนเพิ่มขึ้นทุกปีซึ่งเป็นผลจากสภาวะโลกร้อนและกำลังซื้อของประชากรในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่จึงทำให้อุตสาหกรรมการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบยังคงดำเนินไปในแนวทางที่มีการแข่งขันอย่างต่อเนื่องตลอดเวลาทั้งตลาดภายในและต่างประเทศ ทั้งนี้เพื่อให้สามารถสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้าทั้งด้านราคาและคุณภาพสินค้า

เพื่อให้บริษัทยังคงความสามารถในการประกอบธุรกิจให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงสืบเนื่องไป จึงได้ดำเนินการในแนวทางที่สนับสนุนให้เกิดความสามารถในการแข่งขันที่ดีและครอบคลุมความเสี่ยงทางธุรกิจต่างๆ ดังนี้

1. พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่องตลอดเวลา ที่สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดทั้งด้านคุณภาพและต้นทุนที่ต่ำลง และตอบรับกับการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับสารทำความเย็นที่ใช้ในอุตสาหกรรมและลดการใช้พลังงาน
2. ปรับปรุงประสิทธิภาพและลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
3. บริหารการจัดการธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยทุกแห่งให้มีประสิทธิภาพเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันจากการประกอบกิจการที่สนับสนุนต่อเนื่องกันตั้งแต่ต้นทางหรือ Backward Vertical Integration ทั้งวัตถุดิบหลัก เช่น โลหะแผ่นแปรรูป ลวดทองแดงอบน้ำยา ที่ใช้ทำชิ้นงานมอเตอร์ของคอมเพรสเซอร์ตัวเรือนของคอมเพรสเซอร์ และชิ้นส่วนเช่น ชิ้นงานโลหะทึบ ชิ้นงานโลหะหล่อที่เป็นส่วนประกอบของคอมเพรสเซอร์แบบครบวงจร และปรับปรุง Productivity ของกระบวนการผลิตให้สูงขึ้น
4. เสริมความมั่นคงทางการเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและลดภาระดอกเบี้ยเงินกู้รวมถึงค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดยบริษัทและบริษัทย่อยใช้วงเงินสินเชื่อร่วมกัน (Syndicated Loan) ที่ได้ลงนามร่วมกันในสัญญากับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นแนวทางดำเนินการหลักที่สำคัญในการบริหารจัดการทางการเงินโดยองค์กรรวมของบริษัทและบริษัทย่อย
5. ลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและลดผลกระทบที่เกิดขึ้น
6. ขยายตลาดเดิมและเพิ่มตลาดใหม่โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่ครอบคลุมความต้องการของตลาด
7. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในแนวทางที่เกื้อหนุนธุรกิจระหว่างกัน

บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าจากแนวทางดำเนินการเพื่อรักษาความสามารถในเชิงแข่งขันทางธุรกิจดังกล่าวข้างต้น จะเป็นแนวทางสำคัญที่สร้างความพร้อมและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลข้างต้นของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือที่เว็บไซต์ www.kulthorn.com”

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท กุลธรรมาคอร์ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวิรัชชัย จรณะกริณย์ และนายผดุง เตชะศรีนทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบและมีผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) ได้กำหนดไว้

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 12 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งโดยมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและในบางวาระได้เชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อขอทราบข้อมูลเพิ่มเติมตลอดจนเสนอแนะข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ได้สรุปรายงานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ได้ทราบเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1 การสอบทานรายงานทางการเงิน ได้สอบทานข้อมูลต่างๆ ที่เป็นสาระสำคัญของรายงานทางการเงินรายไตรมาส และประจำปี 2559 ของบริษัทและบริษัทย่อยที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจได้ว่ารายงานทางการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่ประกาศใช้อยู่ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอและเชื่อถือได้ นอกจากนี้ได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วม เพื่อสอบทานความเป็นอิสระและรับฟังข้อคิดเห็นและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีด้วย

2 ระบบควบคุมภายใน ได้สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งครอบคลุมไปถึงบริษัทย่อยด้วย ได้มีการพิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อแผนงานตรวจสอบประจำปี สอบทานรายงานการตรวจสอบภายใน ตลอดจนติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะที่ให้ไว้อย่างต่อเนื่องโดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

3 การบริหารความเสี่ยง จากการสอบทานพบว่าบริษัท มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการประชุมเพื่อกำหนดมาตรการในการปฏิบัติเพื่อป้องกันมิให้เกิดปัญหาหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4 รายงานระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและการทำธุรกรรมของบริษัท และบริษัทย่อยตลอดจนรายการที่เกี่ยวข้องกันอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในรอบปี 2559 เพื่อให้มั่นใจได้ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขในทางธุรกิจปกติเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใดๆ มีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนเพียงพอซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

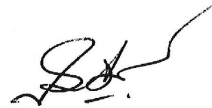
5 การกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลอดจนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้มีความโปร่งใสเชื่อถือได้ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองในรอบปี 2559 จากผลการประเมินดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

6 การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่งตั้งนางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4604 และ/หรือ นางสาวสาธิตา รัตนานุรักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4753 และ/หรือ นายวิชาติ โลเกศกระวี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4451 แห่งบริษัทสำนักงานอัยย จจำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2560 อีกวาระหนึ่งในอัตราค่าบริการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินเป็นจำนวนเงิน 1,390,000 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 210,000 บาท โดยมีเหตุผลจากปริมาณงานที่ต้องตรวจสอบเพิ่มขึ้นตามแนวปฏิบัติของทางสำนักงานก.ล.ต. ได้กำหนดไว้ รวมทั้งการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปี 2560 นี้ด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความอิสระในการปฏิบัติงานตามภาระกิจที่ได้รับมอบหมาย ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากฝ่ายบริหาร ได้เชิญผู้สอบบัญชีมาหารือเพื่อขอทราบข้อคิดเห็นและหรือข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งไม่พบเรื่องผิดปกติและเป็นสาระสำคัญ

วันที่ 10 มีนาคม 2560

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(ว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุล)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

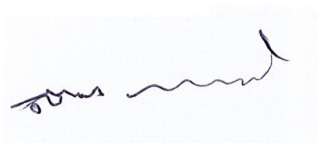
คณะกรรมการบริษัท กุศลคอร์ป จำกัด (มหาชน) กำหนดให้จัดทำการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2559 ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อภาระหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนต่อการเป็นผู้รับผิดชอบทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2559 โดยงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นจากการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปด้วยการพิจารณาอย่างระมัดระวังรอบคอบ สมเหตุสมผลและประมาณการที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนี้บริษัทกำหนดให้มีแนวทางปฏิบัติงานเพื่อรองรับความเสี่ยงและมีระบบการควบคุม ภายในที่ดีและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่แสดงผลของการดำเนินงานมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอต่อการรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและสามารถป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายสุพร สิมะกุลธร)
ประธานกรรมการ



(นายสุธี สิมะกุลธร)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้เป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญและมีผลกระทบอย่างมากต่อการเงิน โดยกลุ่มบริษัทมีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมากทั้งในและต่างประเทศ และเนื่องจากแนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และการให้ความสนใจกับภัยสิ่งแวดล้อมที่มากขึ้นในปัจจุบัน ส่งผลกระทบต่อสถานการณ์การแข่งขันในอุตสาหกรรมการผลิต และจำหน่ายคอมพิวเตอร์ที่รุนแรงขึ้น ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ สุ่มตัวอย่างรายการขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขในการขาย และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทาน ใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 และข้อ 9 ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่มีมูลค่าสุทธิที่จะได้รับต่ำกว่าราคาทุน และสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ ซึ่งขึ้นอยู่กับกระบวนการวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรอายุของสินค้า ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือดังนี้

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้ค้างเหลือ รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และเหตุผลสำหรับการรับรู้ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้ค้างเหลือแบบเฉพาะเจาะจง
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของสินค้านี้ค้างเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติ
- วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่กิจการได้รับจากการขายสินค้านี้ภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้านี้ค้างเหลือ
- พิจารณาผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากการขายและการตัดจำหน่ายสินค้านี้ค้างเหลือออกจากบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเปรียบเทียบกับค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้ค้างเหลือที่บันทึกไว้ ณ สิ้นปีก่อน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ บันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 783 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 การพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและสมมติฐานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ข้าพเจ้าได้ประเมินการพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากบริษัทย่อยดังกล่าวที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทฯ และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่นๆของบริษัทฯ และของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตตามแบบจำลองทางการเงิน รวมถึงพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวสาธิตา รัตนานุรักษ์

สาธิตา รัตนานุรักษ์

สาธิตา รัตนานุรักษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4753

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2560

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กุลธรคอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	316,890,747	173,031,297	251,942,913
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	1,823,548,154	2,083,897,699	1,057,856,584
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	156,137,389
สินค้าคงเหลือ	9	2,327,112,970	2,437,768,790	1,402,491,219
ภาษีซื้อหรือเรียกคืน		53,047,960	80,147,540	34,282,042
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		46,285,909	84,198,796	14,790,585
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,566,885,740	4,859,044,122	2,917,500,732
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	2,834,372,497
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	3,019,407,338	3,192,293,839	1,322,220,886
ค่าความนิยชมจากการรวมธุรกิจ	12	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	13	75,270,674	82,186,964	27,367,880
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	83,230,429	79,929,341	33,375,736
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,112,378	3,342,683	991,649
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,180,020,819	3,357,752,827	4,218,328,648
รวมสินทรัพย์		7,746,906,559	8,216,796,949	7,135,829,380

3.

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	14	2,801,694,296	3,660,060,111	1,269,636,302	2,170,431,046
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	15	1,003,573,813	1,138,199,528	988,146,520	1,158,737,129
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	887,025,617	619,287,755
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	16	200,000,000	263,200,000	200,000,000	263,200,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	17	67,705,489	67,996,136	13,164,875	15,405,992
เงินปันผลค้างจ่าย		848,301	805,588	844,260	801,547
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		6,844,585	26,395,962	-	23,350,029
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18	32,306,579	61,665,268	14,860,337	41,106,088
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,112,973,063	5,218,322,593	3,373,677,911	4,292,319,586
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	16	800,000,000	-	800,000,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	125,689,955	186,930,692	8,976,981	18,890,240
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19	170,277,895	162,017,694	81,801,126	77,914,836
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,095,967,850	348,948,386	890,778,107	96,805,076
รวมหนี้สิน		5,208,940,913	5,567,270,979	4,264,456,018	4,389,124,662

3.

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท กุลธรรเพอร์บี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

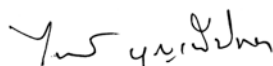
ส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
ทุนเรือนหุ้น	20				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		700,000,000	700,000,000	700,000,000	700,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	21	120,000,000	120,000,000	120,000,000	120,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		321,138,042	437,835,087	851,373,362	786,394,914
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		196,827,604	191,690,883	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,537,965,646	2,649,525,970	2,871,373,362	2,806,394,914
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		7,746,906,559	8,216,796,949	7,135,829,380	7,195,519,576

3,

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



กรรมการ




งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท กูสธรคอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	6, 24	8,665,887,862	10,544,381,527	4,945,268,351	6,406,994,627
รายได้อื่น					
รายได้จากการขายเศษซาก	6	168,902,584	219,144,543	112,863,995	158,069,583
ดอกเบี้ยรับ	6	1,176,163	868,433	7,892,075	15,388,710
เงินปันผลรับ	6, 10	4,523	6,293	143,754,523	135,056,281
อื่น ๆ		15,844,833	6,516,818	21,205,931	17,909,967
รวมรายได้		8,851,815,965	10,770,917,614	5,230,984,875	6,733,419,168
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ	6	8,011,603,678	9,747,455,660	4,583,216,317	5,757,058,836
ค่าใช้จ่ายในการขาย		87,154,720	162,835,271	38,290,680	102,335,259
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		446,764,644	391,993,086	209,969,238	191,803,297
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		11,860,450	18,194,757	6,681,267	14,841,899
รวมค่าใช้จ่าย		8,557,383,492	10,320,478,774	4,838,157,502	6,066,039,291
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้		294,432,473	450,438,840	392,827,373	667,379,877
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(186,841,093)	(210,801,814)	(125,344,996)	(145,587,972)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		107,591,380	239,637,026	267,482,377	521,791,905
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	(44,288,515)	(27,257,833)	(22,504,019)	(19,051,103)
กำไรสำหรับปี		63,302,865	212,379,193	244,978,358	502,740,802
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		5,136,721	3,595,627	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		5,136,721	3,595,627	-	-
รายการที่จะ ไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประกันภัย	19	-	(30,662,151)	-	(14,661,811)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้		-	4,731,850	-	2,604,712
รายการที่จะ ไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	(25,930,301)	-	(12,057,099)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		5,136,721	(22,334,674)	-	(12,057,099)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		68,439,586	190,044,519	244,978,358	490,683,703
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	25	0.053	0.191	0.204	0.452
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

3

งบกระแสเงินสด

บริษัท กุลธรคอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	107,591,380	239,637,026	267,482,377	521,791,905
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	494,203,314	567,050,179	219,206,477	277,021,852
ค่าเพื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	973,535	-	-
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ และสำรองอื่น	30,413,106	277,163	7,821,505	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	17,232,199	41,735,069	31,533,219	24,757,495
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(82,647)	(788,697)	(786,688)	(819,616)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	3,753,294	24,810	-	-
โอนสินทรัพย์ถาวรไปเป็นค่าใช้จ่าย	2,000,000	1,280,000	2,000,000	-
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	841,102	1,455,209	224,841	-
รายได้เงินปันผล	(4,523)	(6,293)	(143,754,523)	(135,056,281)
ดอกเบี้ยตัดจำหน่าย	14,438,367	15,590,420	1,947,107	3,012,839
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17,503,950	9,843,144	8,299,960	2,884,185
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	14,607,582	(39,448,504)	7,441,805	(12,242,677)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	157,795,834	180,599,729	115,351,406	134,538,181
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	860,292,958	1,018,222,790	516,767,486	815,887,883
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	237,179,962	105,898,154	211,625,064	(234,134,264)
สินค้าคงเหลือ	93,423,621	180,801,176	4,880,570	(217,414,412)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	73,524,778	33,366,733	27,683,776	28,050,332
สินทรัพย์อื่น	1,230,305	(227,251)	556,500	(80,000)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(133,623,738)	(347,253,919)	(172,835,059)	(76,080,442)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(35,846,203)	1,929,476	(26,512,225)	28,121,388
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,096,181,683	992,737,159	562,166,112	344,350,485
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(9,243,749)	(9,211,172)	(4,413,670)	(2,649,090)
จ่ายดอกเบี้ย	(158,178,285)	(181,190,411)	(117,062,839)	(131,438,316)
จ่ายภาษีเงินได้	(76,757,406)	(26,507,777)	(53,989,902)	(10,307,806)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	852,002,243	775,827,799	386,699,701	199,955,273

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(331,543,738)	(229,975,148)	(203,489,317)	(131,589,523)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,413,947	1,127,123	65,876,200	998,962
เงินปันผลรับ	4,523	6,293	143,754,523	135,056,281
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	57,438,360	23,481,817
เงินสดจ่ายเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(200,000,000)	(200,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(326,125,268)	(228,841,732)	(136,420,234)	(172,052,463)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(875,347,947)	(94,631,952)	(917,825,376)	276,590,243
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	267,737,862	115,676,860
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(263,200,000)	(371,500,000)	(263,200,000)	(371,500,000)
เงินสดรับจากการขายและเช่ากลับคืนเครื่องจักร	-	35,650,000	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(83,782,250)	(85,198,346)	(17,676,984)	(18,759,008)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,000,000,000	-	1,000,000,000	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	400,000,000	-	400,000,000
จ่ายเงินปันผล	(179,957,197)	(499,871,727)	(179,957,197)	(499,871,727)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(402,287,394)	(615,552,025)	(110,921,695)	(97,863,632)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	20,269,869	(7,665,197)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	143,859,450	(76,231,155)	139,357,772	(69,960,822)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	173,031,297	249,262,452	112,585,141	182,545,963
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	316,890,747	173,031,297	251,942,913	112,585,141
ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด				3.
1) รายการกิจกรรมลงทุนซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด				
ทรัพย์สินและเจ้าหนี้จากการซื้อ				
สินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,896,038	1,490,407	3,246,061	(1,834,715)
2) รายการกิจกรรมจัดหาเงินซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด				
เงินปันผลค้างจ่าย	848,301	805,588	844,260	801,547
การซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	7,812,501	2,832,753	3,575,501	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท กุศลธเคอร์บี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม

ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จก่อน ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
				กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จก่อน	ส่วนเกินทุนจากการ รวมธุรกิจภายใต้ การควบคุม เดียวกัน			
1,000,000,000	500,000,000	271,386,195	(19,802,693)	207,897,949	188,095,256	2,059,481,451		
-	-	212,379,193	-	-	-	212,379,193		
-	-	(25,930,301)	3,595,627	-	-	(22,334,674)		
-	-	186,448,892	3,595,627	-	-	190,044,519		
200,000,000	200,000,000	-	-	-	-	400,000,000		
-	-	(20,000,000)	-	-	-	-		
1,200,000,000	700,000,000	437,835,087	(16,207,066)	207,897,949	191,690,883	2,649,525,970		
1,200,000,000	700,000,000	437,835,087	(16,207,066)	207,897,949	191,690,883	2,649,525,970		
-	-	63,302,865	-	-	-	63,302,865		
-	-	-	5,136,721	-	-	5,136,721		
-	-	63,302,865	5,136,721	-	-	68,439,586		
-	-	(179,999,910)	-	-	-	(179,999,910)		
1,200,000,000	700,000,000	321,138,042	(11,070,345)	207,897,949	196,827,604	2,537,965,646		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

8.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท กุลธรเดอรั๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,000,000,000	500,000,000	100,000,000	315,711,211	1,915,711,211	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	502,740,802	502,740,802	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(12,057,099)	(12,057,099)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	490,683,703	490,683,703	
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 20)	200,000,000	200,000,000	-	-	400,000,000	
โอนกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 21)	-	-	20,000,000	(20,000,000)	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,200,000,000	700,000,000	120,000,000	786,394,914	2,806,394,914	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,200,000,000	700,000,000	120,000,000	786,394,914	2,806,394,914	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	244,978,358	244,978,358	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	244,978,358	244,978,358	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	(179,999,910)	(179,999,910)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,200,000,000	700,000,000	120,000,000	851,373,362	2,871,373,362	

8.

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 126 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้น	
			2559 ร้อยละ	2558 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท กุลธรเคอร์บี้ เฟอร์นิเจอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเหล็กหล่อเพื่อเป็นชิ้นส่วนของ อุตสาหกรรมเครื่องเรือนและยานยนต์	ไทย	100	100
บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลเพื่อเป็น ชิ้นส่วนของอุตสาหกรรมเครื่องเรือน	ไทย	100	100
บริษัท กุลธร สติล จำกัด	ตัดและแปรรูปโลหะแผ่นสำหรับการใช้ในการผลิต คอมพิวเตอร์	ไทย	100	100
บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์ คอนโทรลส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสวิตทงแดงอาบน้ำและ เครื่องควบคุมอุณหภูมิสำหรับ เครื่องปรับอากาศและตู้เย็น	ไทย	100	100

บริษัทย่อย	ลักษณะของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้น	
			2559	2558
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมโดยบริษัท กุลธรเมททีเรียลส์ แอนด์ คอนโทรลส์ จำกัด				
บริษัท กุลธรเมททัล โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะอัดขึ้นรูป และ รับจ้างเจาะ กลึง และชุบเคลือบผิวโลหะ	ไทย	100	100
บริษัท ซูโจว กุลธร เมกเนทไวร์ จำกัด (ถือหุ้นโดย Phelps Dodge Suzhou Holdings, Inc.)	ผลิตและจำหน่ายลวดทองแดงอาบน้ำยา	จีน	100	100

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งาน มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ ต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จำนวน หลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับ มาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การ ตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการ รายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง และแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ ต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการ สำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงิน ลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้ เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและ การร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการ เลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการ ดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปี ที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิได้รับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิตและวัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และค่าโสหุ้ยในการผลิต

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อล่าสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯ จะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารโรงงาน	-	10, 20 ปี
เครื่องจักร	-	5, 8, 10, 15 ปี
อุปกรณ์โรงงาน	-	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	-	3, 5, 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่คำนวณจากราคาทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทฯ จะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

3 - 10 ปี

4.8 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.9 การรองรับประกันสินค้า

การรองรับประกันสินค้าประมาณขึ้นโดยพิจารณาจากค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้าที่เกิดขึ้นจริงและจำนวนเงินเป็นสัดส่วนต่อยอดต้นทุนขายและจำนวนสินค้าที่ยังอยู่ในระหว่างการรับประกัน

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าและจะจดทะเบียนโอนเป็นของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยเมื่อผ่อนชำระเรียบร้อยแล้ว

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์อื่นหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้นและสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าสำหรับสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังไม่ครบกำหนดเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้านำคงเหลือแต่ละรายการ โดยคำนึงถึงภาวะตลาดและสภาพของสินค้าที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

สำรองการรับประกันสินค้า

ในการประมาณการสำรองการรับประกันสินค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงในอดีตและจำนวนสินค้าที่อยู่ในระหว่างการรับประกัน

ผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทย่อมมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินที่บริษัทย่อมบันทึกไว้ในบัญชีเพียงพอ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อและขายสินค้า รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	2559	2558	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ซื้อสินค้า	-	-	1,182	1,718	ราคาตลาด
ขายสินค้าและบริการและขายเศษซาก	-	-	207	359	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
เงินปันผลรับ	-	-	144	135	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	28	25	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 - 5.80 ต่อปี
ดอกเบี้ยรับ	-	-	7	15	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 - 5.80 ต่อปี
รายได้อื่น	-	-	13	11	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ค่าเช่ารับ	-	-	3	3	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	61	1	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	1	1	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ขายสินค้าและบริการและขายเศษซาก	591	598	323	358	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้า	70	84	68	77	ราคาตลาด
ค่าเช่าจ่าย	19	15	5	2	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	14	11	8	6	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
รายได้อื่น	1	1	1	1	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	41,453	104,894
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(มีกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	105,827	111,327	49,762	64,860
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	105,827	111,327	91,215	169,754
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 15)				
บริษัทย่อย	-	-	341,275	535,401
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(มีกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	26,356	30,143	17,956	18,524
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26,356	30,143	359,231	553,925

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2558	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2559
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย				
บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด	208,000	156,000	(208,000)	156,000
รวม	208,000	156,000	(208,000)	156,000

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2558	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2559
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย				
บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด	30,000	-	(6,500)	23,500
บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด	475,000	153,000	(13,000)	615,000
รวม	505,000	153,000	(19,500)	638,500

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันทำสัญญาบริหารสภาพคล่อง (Cash Sweep) โดยมอบหมายให้ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งโอนเงินฝากธนาคารคงเหลือจากบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อยมายังบัญชีที่ระบุไว้ เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทภายใต้หลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

ในการโอนเงินแต่ละครั้งจากบัญชีหนึ่งไปยังอีกบัญชีหนึ่งจะถือเป็นการกู้ยืมเงินระหว่างกัน โดยคิดดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกันไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นตามสัญญาดังกล่าว ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	<u>2559</u>	<u>2558</u>
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัท กุลธรรเมททอลล์โปรดักส์ จำกัด	137	5,576
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	<u>137</u>	<u>5,576</u>
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัท กุลธรรพรีเมียร์ จำกัด	73,701	66,796
บริษัท กุลธรรเคอร์บี้ฟานด์รี จำกัด	160,914	37,463
บริษัท กุลธรร สติล จำกัด	6,629	5,045
บริษัท กุลธรรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด	7,282	4,984
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	<u>248,526</u>	<u>114,288</u>

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	44	54	21	22
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2	1	1	1
รวม	46	55	22	23

(หน่วย: ล้านบาท)

การกำกับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการระงับการกำกับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29.4

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสด	3,627	719	3,123	169
เงินฝากธนาคาร	313,264	172,312	248,820	112,416
รวม	316,891	173,031	251,943	112,585

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 0.63 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.35 ถึง 0.75 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	74,499	74,481	48,665	100,864
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	21,214	25,818	12,208	17,948
3 - 6 เดือน	370	6,336	1,307	4,565
6 - 12 เดือน	3,842	-	3,416	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	4,741	3,539	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	104,666	110,174	65,596	123,377
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,324,810	1,451,682	796,783	899,786
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	302,412	480,641	152,827	189,148
3 - 6 เดือน	33,560	21,828	7,099	3,887
6 - 12 เดือน	19,290	9,191	15	4,901
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	74,138	16,301	15,596	245
รวม	1,754,210	1,979,643	972,320	1,097,967
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(39,825)	(9,412)	(8,240)	(418)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,714,385	1,970,231	964,080	1,097,549
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,819,051	2,080,405	1,029,676	1,220,926
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,161	1,153	25,619	46,377
อื่นๆ	3,336	2,340	2,562	1,823
รวมลูกหนี้อื่น	4,497	3,493	28,181	48,200
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,823,548	2,083,898	1,057,857	1,269,126

9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น			
			มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	803,847	1,063,052	(92,060)	(102,806)	711,787	960,246
งานระหว่างผลิต	460,260	460,517	(19,430)	(8,142)	440,830	452,375
วัตถุดิบ	1,168,906	1,016,435	(40,176)	(23,486)	1,128,730	992,949
สินค้าระหว่างทาง	45,766	32,199	-	-	45,766	32,199
รวม	2,478,779	2,572,203	(151,666)	(134,434)	2,327,113	2,437,769

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	466,472	568,935	(30,802)	(25,221)	435,670	543,714
งานระหว่างผลิต	321,876	303,349	(13,124)	(5,465)	308,752	297,884
วัตถุดิบ	652,854	614,638	(35,678)	(17,385)	617,176	597,253
สินค้าระหว่างทาง	40,893	54	-	-	40,893	54
รวม	1,482,095	1,486,976	(79,604)	(48,071)	1,402,491	1,438,905

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 17.2 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 31.5 ล้านบาท) (2558: 41.7 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และ 24.8 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท)	
							เงินปันผลที่บริษัทฯ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	รับระหว่างปี	
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)			2559	2558
บริษัท กุลธรรคอร์บี								
เฟรนด์รี จำกัด	575,000	575,000	100	100	739,999	739,999	143,750	119,050
บริษัท กุลธรรพีเมียร์								
จำกัด	1,260,000	1,260,000	100	100	1,936,751	1,936,751	-	-
บริษัท กุลธรร สติล								
จำกัด	400,000	400,000	100	100	399,999	399,999	-	16,000
บริษัท กุลธรรเมททีเรียลส์								
แอนด์คอนโทรลส์								
จำกัด	650,000	450,000	100	100	540,630	340,630	-	-
รวม					3,617,379	3,417,379	143,750	135,050
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย					(783,007)	(783,007)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					2,834,372	2,634,372	143,750	135,050

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2559 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท กุลธรรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน เป็นจำนวน 200 ล้านบาท (2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) จากทุนจดทะเบียนเดิม 450 ล้านบาท (4.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 650 ล้านบาท (6.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทฯ ได้ชำระเงินเพิ่มทุนทั้งหมดจำนวน 200 ล้านบาทในวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 และบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2559

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร			เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์		ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	ที่ดิน	โรงงาน	เครื่องจักร	โรงงาน	สำนักงาน			
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	221,024	624,690	3,554,943	785,572	84,799	64,211	51,721	5,386,960
ซื้อเพิ่ม	-	-	130	1,863	2,921	628	117,923	123,465
โอนเข้า (โอนออก)	-	730	26,356	21,913	2,263	1,822	(53,084)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(184)	(2,381)	(2,365)	-	(4,930)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	221,024	625,420	3,581,429	809,164	87,602	64,296	116,560	5,505,495
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	175	1,957	4,691	201,010	207,833
โอนเข้า (โอนออก)	-	8,862	28,214	18,608	2,876	7,644	(66,204)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(70,508)	-	-	-	(9,134)	(2,085)	(81,727)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	221,024	563,774	3,609,643	827,947	92,435	67,497	249,281	5,631,601
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	341,664	2,658,320	723,458	69,660	48,910	-	3,842,012
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	25,456	207,254	26,850	8,489	5,651	-	273,700
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(4)	(2,381)	(2,365)	-	(4,750)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	367,120	2,865,574	750,304	75,768	52,196	-	4,110,962
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	25,459	154,170	23,945	6,666	5,204	-	215,444
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(12,775)	-	-	-	(4,251)	-	(17,026)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	379,804	3,019,744	774,249	82,434	53,149	-	4,309,380
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	221,024	258,300	715,855	58,860	11,834	12,100	116,560	1,394,533
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	221,024	183,970	589,899	53,698	10,001	14,348	249,281	1,322,221
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
ปี 2558 (265 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								273,700
ปี 2559 (207 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								215,444

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 752 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 404 ล้านบาท) ไปจดจำนองและวางเป็นประกันไว้กับกลุ่มสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมที่ได้รับจากกลุ่มสถาบันการเงินเหล่านั้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงื่อนไขตามข้อตกลงวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับสถาบันการเงิน 3 แห่ง ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่นำสินทรัพย์ที่เป็นที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไปจำหน่าย จ่ายโอน จำนอง จำนำหรือก่อภาระผูกพันใดๆ เว้นแต่เป็นการให้หลักประกันภายใต้สัญญาสินเชื่อร่วม (Syndicated loan) ในการชำระหนี้ให้แก่กลุ่มสถาบันการเงินดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 5,128.2 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 3,107.7 ล้านบาท) (2558: 4,511.0 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและ 2,755.2 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 153.5 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 80.3 ล้านบาท) (2558: 174.5 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและ 104.2 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ)

12. ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2559	2558
ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ	37,620	37,620
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(37,620)	(37,620)
มูลค่าสุทธิ	-	-

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559:		
ราคาทุน	144,796	66,650
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(69,525)	(39,282)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	75,271	27,368
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558:		
ราคาทุน	140,993	64,172
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(58,806)	(35,519)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	82,187	28,653

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	82,187	82,174	28,653	25,685
ซื้อเพิ่มในระหว่างปี	4,412	10,324	2,478	6,289
โอนจากสินทรัพย์ถาวร (หมายเหตุ 11)	102	-	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(10,988)	(10,617)	(3,763)	(3,321)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(442)	306	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	75,271	82,187	27,368	28,653

14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
เงินเบิกเกินบัญชี	7.38	14,900	24,452	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4.00 - 4.20	545,689	767,849	250,689	576,849
ทรัสต์รีซีท	3.24 - 7.00	1,434,558	1,786,424	468,571	922,031
เจ้าหนี้แพคกิ้งเครดิต	3.92 - 5.65	806,547	1,081,335	550,376	671,551
รวม		2,801,694	3,660,060	1,269,636	2,170,431

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรของบริษัทฯและบริษัทย่อยไว้เป็นประกัน

ในระหว่างเดือนกันยายนและตุลาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ยกเลิกสัญญาสินเชื่อฉบับเดิมและได้ลงนามในสัญญาสินเชื่อระยะสั้นฉบับใหม่กับสถาบันการเงินจำนวน 3 แห่ง เพื่อรับวงเงินสินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน สินเชื่อเพื่อการค้ำประกัน และสินเชื่อสำหรับการป้องกันความเสี่ยง รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 5,625 ล้านบาท และ 35 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ภายใต้ข้อตกลงการใช้สินเชื่อดังกล่าว บริษัทฯและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 5:1 และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 2.75:1 ตลอดจนต้องไม่นำสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ทั้งที่มีอยู่เดิมและที่จะได้มาใหม่ในอนาคตไปจำหน่ายจ่ายโอน จำนอง จำนำหรือก่อภาระผูกพันใดๆ เว้นแต่กรณีนำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อร่วม (Syndicated loan) ในการชำระหนี้ให้แก่กลุ่มสถาบันการเงินดังกล่าว

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,028	18,487	322,591	496,881
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	724,386	823,633	492,946	466,572
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,948	11,656	33,999	52,921
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	153,318	173,195	93,550	96,530
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,641	4,123
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,288	2,737	1,015	1,244
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	380	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	97,226	108,491	41,405	40,466
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,003,574	1,138,199	988,147	1,158,737

16. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,000,000	263,200	1,000,000	263,200
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(200,000)	(263,200)	(200,000)	(263,200)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	800,000	-	800,000	-

ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาสินเชื่อ (Credit Facility Agreement) กับธนาคารพาณิชย์สองแห่งเพื่อรับวงเงินสินเชื่อสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว สินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน สินเชื่อเพื่อการค้าประกัน และสินเชื่อสำหรับการป้องกันความเสี่ยง

ในเดือนพฤศจิกายน 2553 บริษัทฯได้เบิกเงินกู้ระยะยาวตามสัญญาดังกล่าวจำนวน 2,400 ล้านบาท โดยเงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดจ่ายชำระคืนภายในปี 2558 โดยแบ่งจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส ไตรมาสที่ 1 ไตรมาสที่ 3 และ ไตรมาสที่ 4 ไตรมาสละ 100 ล้านบาท และไตรมาสที่ 2 ไตรมาสละ 200 ล้านบาท รวม 21 งวด โดยเริ่มไตรมาสแรกในเดือนธันวาคม 2553

ในระหว่างเดือนเมษายน 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สินเชื่อครั้งที่ 1 เพื่อรับวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมโดยได้เบิกเงินกู้ระยะยาวเพิ่มจำนวน 200 ล้านบาท

ในเดือนธันวาคม 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมและแปลงหนี้ใหม่สัญญาให้สินเชื่อบุคคลครั้งที่ 2 (Second Amendment and Novation Agreement to Credit Facility Agreement) เพื่อให้ธนาคารพาณิชย์แห่งใหม่ร่วมเป็นผู้ให้กู้รายใหม่และบริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติม โดยได้รับวงเงินกู้ระยะยาวเพิ่มอีก 200 ล้านบาท ซึ่งมีการเบิกในปี 2555 โดยมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2558 แบ่งจ่ายเป็นรายไตรมาสจำนวน 16 ไตรมาส ละ 12.5 ล้านบาท โดยเริ่มไตรมาสแรกในเดือนมีนาคม 2555

ในเดือนกันยายน 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สินเชื่อบุคคลครั้งที่ 3 (Third Amendment to Credit Facility Agreement) เพื่อขยายเวลาการจ่ายชำระเงินกู้ยืม โดยมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2559 แบ่งจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาสที่เหลืออีกจำนวน 9 ไตรมาส โดยไตรมาสที่ 1 ไตรมาสที่ 3 และไตรมาสที่ 4 ไตรมาสละ 74.3 ล้านบาท และไตรมาสที่ 2 ไตรมาสละ 140.3 ล้านบาท และไตรมาสที่ 3 ของปี 2559 อีกจำนวน 48.6 ล้านบาท โดยเริ่มการจ่ายชำระตามสัญญาดังกล่าวไตรมาสแรกในเดือนกันยายน 2557

ในเดือนเมษายน 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สินเชื่อบุคคลครั้งที่ 4 (Fourth Amendment to Credit Facility Agreement) เพื่อเปลี่ยนแปลงวงเงินสินเชื่อ

เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย THBFX+3% โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และค้ำประกันโดยการจดทะเบียนที่ดิน อาคารและเครื่องจักรของบริษัทฯและบริษัทย่อยไว้เป็นประกัน

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 5:1 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับงบการเงินรวมสำหรับปี 2553 ไม่เกิน 5:1 สำหรับปี 2554 ไม่เกิน 4:1 สำหรับปี 2555 ไม่เกิน 3.5:1 และตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไปไม่เกิน 2.75:1 อัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับงบการเงินรวมไม่ต่ำกว่า 1:1 และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้สำหรับงบการเงินรวมไม่น้อยกว่า 1.2:1

ณ วันที่ 17 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับหนังสือผ่อนปรนการดำรงอัตราส่วนทางการเงินจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับงบการเงินรวมไม่ต่ำกว่า 0.95:1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุในหนังสือผ่อนปรนและสัญญาเงินกู้

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวครบทั้งจำนวนในเดือนกันยายน 2559 และได้ดำเนินการไถ่ถอนจำนองที่ดิน อาคารและเครื่องจักรจากธนาคารพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาสินเชื่อ (Credit Facility Agreement) ฉบับใหม่กับสถาบันการเงิน 3 แห่ง เพื่อรับวงเงินสินเชื่อร่วมสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,000 ล้านบาท

ในระหว่างเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาแล้วจำนวน 1,000 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดจ่ายชำระคืนภายในปี 2564 โดยแบ่งจ่ายชำระคืนเป็นรายไตรมาส ไตรมาสละ 50 ล้านบาท รวม 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนเงินกู้ไตรมาสแรกในเดือนมีนาคม 2560

เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย THBFIX +3% โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไว้เป็นประกัน ภายใต้สัญญาเงินกู้ฉบับใหม่นี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษ และรายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 5:1 และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 2.75:1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถดำรงอัตราส่วนและปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุในสัญญาเงินกู้ได้

17. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	212,770	287,710	23,588	37,237
หัก: ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	(19,375)	(32,783)	(1,446)	(2,941)
รวม	193,395	254,927	22,142	34,296
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(67,705)	(67,996)	(13,165)	(15,406)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	125,690	186,931	8,977	18,890

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อเช่าเครื่องจักรและยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขึ้นตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย						
ทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	78	134	212	14	10	24
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการ						
ตัดบัญชี	(10)	(9)	(19)	(1)	(1)	(2)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้อง						
จ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	68	125	193	13	9	22

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558						
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย						
ทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	82	206	288	17	20	37
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการ						
ตัดบัญชี	(14)	(19)	(33)	(2)	(1)	(3)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้อง						
จ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	68	187	255	15	19	34

18. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ยอดคงเหลือของสำรองการรับประกันสินค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ซึ่งรวมอยู่ในรายการหนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สำรองการรับประกันสินค้า	13,500	38,920	12,687	37,691

19. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลาแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	โครงการผลประโยชน์		โครงการเงินรางวัลการ			
	หลังออกจากงาน		ปฏิบัติงานครบกำหนด		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	157,677	123,357	4,341	7,366	162,018	130,723
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	12,338	9,021	860	1,265	13,198	10,286
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,193	3,848	113	212	4,306	4,060
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทาง						
การเงิน	-	-	-	(1,507)	-	(1,507)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	(2,995)	-	(2,995)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทาง						
การเงิน	-	8,698	-	-	-	8,698
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	21,964	-	-	-	21,964
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(8,471)	(9,211)	(773)	-	(9,244)	(9,211)
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	165,737	157,677	4,541	4,341	170,278	162,018

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	โครงการผลประโยชน์		โครงการเงินรางวัลการ			
	หลังออกจางาน		ปฏิบัติงานครบกำหนด		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	73,574	55,652	4,341	7,366	77,915	63,018
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,295	3,871	860	1,265	6,155	5,136
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,032	2,038	113	212	2,145	2,250
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทาง						
การเงิน	-	-	-	(1,507)	-	(1,507)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	(2,995)	-	(2,995)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทาง						
การเงิน	-	4,109	-	-	-	4,109
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	10,553	-	-	-	10,553
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(3,641)	(2,649)	(773)	-	(4,414)	(2,649)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	77,260	73,574	4,541	4,341	81,801	77,915

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนขาย	13,657	6,599	6,146	2,367
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	3,847	3,245	2,154	517
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	17,504	9,844	8,300	2,884

บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 10.7 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 6.6 ล้านบาท) (2558: จำนวน 15.1 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 6.9 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณ 13 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13 ปี) (2558: 13 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราคิดลด	2.9	2.9	2.9	2.9
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	5.0 - 8.0	5.0 - 8.0	5.0 - 8.0	5.0 - 8.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(12.1)	13.8	(5.7)	6.5
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	13.0	(11.7)	6.1	(5.5)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(11.8)	13.5	(5.6)	6.4
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	12.8	(11.5)	6.0	(5.4)

20. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 36/2558 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 1,000 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ในอัตราส่วนการจองหุ้นเพิ่มทุนเท่ากับ 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ในราคาเสนอขายหุ้นละ 2 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2558

21. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	7,263,269	8,974,747	3,318,093	4,643,582
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่าง ทำลดลง(เพิ่มขึ้น)	259,462	(61,795)	83,936	(157,444)
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	999,417	1,048,260	514,390	556,429
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	494,203	567,050	219,207	277,022
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	11,860	18,195	6,681	14,842
ค่าเช่าจ่าย	36,256	34,682	9,108	7,754

23. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	47,852	42,551	25,645	33,162
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(3,564)	(15,293)	(3,141)	(14,111)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	44,288	27,258	22,504	19,051

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวกับผลขาดทุนจาก				
การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(4,732)	-	(2,605)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	107,591	239,637	267,482	521,792
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20, 25%	20, 25%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	21,518	47,927	53,496	104,358
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 24)	(14,386)	(19,668)	(4,318)	(12,322)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยที่ได้รับสิทธิยกเว้นภาษี	-	-	(28,751)	(27,011)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	11,383	10,847	4,813	3,345
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(18,106)	(16,365)	(3,696)	(4,522)
ขาดทุนสุทธิที่มีสิทธิมาหักตามกฎหมาย	(84)	(46,730)	-	(40,720)
อื่น ๆ	2,153	(2,984)	960	(4,077)
รวม	(19,040)	(74,900)	(30,992)	(85,307)
ผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่รับรู้	41,810	54,231	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	44,288	27,258	22,504	19,051

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงตั้งจะสูญ	8,696	3,100	1,648	84
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ	29,672	26,887	15,921	9,614
สำรองการรับประกันสินค้า	2,261	6,866	2,098	6,696
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	27,856	25,048	13,709	13,841
อื่น ๆ	14,745	18,028	-	-
รวม	83,230	79,929	33,376	30,235

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 599.5 ล้านบาท (2558: 534.8 ล้านบาท) ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 599.5 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2564

24. การส่งเสริมการลงทุน

24.1 บริษัทฯได้รับสิทธิประโยชน์บางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุนพ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่ 1421(2)/2552	บัตรส่งเสริมเลขที่ 1987(2)/2554
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตคอมเพรสเซอร์ สำหรับ เครื่องปรับอากาศและ เครื่องทำความเย็น	ผลิตคอมเพรสเซอร์ สำหรับ เครื่องปรับอากาศและ เครื่องทำความเย็น
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 5 ปี ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้นำผลขาดทุนประจำปีที่อยู่ในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น	ตั้งแต่วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2553 ถึงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558	ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ถึงวันที่ 1 กรกฎาคม 2561
2.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่นำเข้าครั้งแรก	ได้รับ	ได้รับ
2.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	ได้รับ	ได้รับ
2.4 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	2 กุมภาพันธ์ 2553	1 กรกฎาคม 2556

ทั้งนี้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้จากการขายของบริษัทฯทั้งหมดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนประมาณ 4,945 ล้านบาท (2558: 6,407 ล้านบาท) เป็นรายได้จากการผลิตและขายซึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนประมาณ 856 ล้านบาท (2558: 716 ล้านบาท)

- 24.2** บริษัท กุลธรรคอร์บีเฟรนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่เฉพาะประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่ 2127(2)/2548
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น	ตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2555 ถึงวันที่ 7 กรกฎาคม 2563
2.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ
2.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	8 กรกฎาคม 2555

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

- 24.3** บริษัท กุลธรรพรีเมียร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดสำหรับบัตรส่งเสริมที่ยังมีสิทธิพิเศษที่สำคัญเหลืออยู่ดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่
	2167(2)/2550
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตคอมพิวเตอร์สำหรับ ผู้เขียนและเครื่องทำความเย็น
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น	ตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2551 ถึงวันที่ 13 มกราคม 2559
2.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้รับจากกิจการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ
2.3 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตรา ร้อยละ 50 ของอัตรากกติ	มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่ พ้นกำหนดระยะเวลาตาม 2.1
2.4 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าว นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่ วันที่เริ่มมีรายได้จากการ ประกอบกิจการ
2.5 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก ร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ได้รับ
2.6 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	เป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วัน นำเข้าครั้งแรก
2.7 ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าร้อยละ 75 ของอัตรากกติสำหรับวัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ในการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ
2.8 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	14 มกราคม 2551

ทั้งนี้ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

- 24.4** บริษัท กุลสเรศเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่
	1204(2)/2551
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ลวดโลหะอาบน้ำยา ประเภท 5.3
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 6 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 9 มกราคม 2561
2.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก	ได้รับ
2.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	ได้รับ
2.4 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิ	10 มกราคม 2555

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

- 24.5 บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่	
	1797(2)/2549	1968(2)/2550
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กทุบและ ผลิตภัณฑ์ผงโลหะ อัดขึ้นรูป	ชุบแข็ง
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดระยะเวลา 8 ปี	ตั้งแต่วันที่ 4 พฤษภาคม 2549 ถึงวันที่ 3 พฤษภาคม 2557	ตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2550 ถึงวันที่ 24 มิถุนายน 2558
ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น		
2.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปีนับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ	ได้รับ
2.3 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติสำหรับเครื่องจักรที่ผลิตตั้งแต่ปี	ปี 2538	ปี 2539
2.4 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	4 พฤษภาคม 2549	25 มิถุนายน 2550

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

25. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ		กำไรต่อหุ้น	
			ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก			
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
<u>งบการเงินรวม</u>						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	63,303	212,379	1,200,000	1,112,329	0.053	0.191
<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	244,978	502,741	1,200,000	1,112,329	0.204	0.452

26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่จัดทำให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานและได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

1. คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบและอุปกรณ์
2. ลวดอาน้ำยา
3. เหล็กแผ่นและเหล็กแผ่นแปรรูป
4. ชิ้นส่วนเหล็กหล่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไร(ขาดทุน) และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	คอมพรอสเซอร์ แบบดูดซับและ อุปกรณ์	ลูกค้าบ้าน	เหล็กแผ่นและ เหล็กแผ่นแปะรูป	ชิ้นส่วน เหล็กหล่อ	อื่นๆ	รวมส่วนงานที่ รายงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน		(หน่วย: พันบาท)
รายได้จากลูกค้าภายนอก	5,573,951	1,214,907	906,179	896,166	74,685	8,665,888	-	8,665,888	
รายได้ระหว่างส่วนงาน	189,467	455,029	430,739	357,977	91,036	1,524,248	(1,524,248)	-	
ดอกเบี้ยรับ	33,889	331	10	188	1,590	36,008	(34,832)	1,176	
ดอกเบี้ยจ่าย	(126,718)	(60,501)	(14,819)	(1,700)	(3,328)	(207,066)	34,832	(172,234)	
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(289,308)	(70,817)	(35,492)	(82,152)	(24,865)	(502,634)	8,431	(494,203)	
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(12,821)	(9,088)	(5,812)	(15,923)	93	(43,551)	(737)	(44,288)	
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งไม่เกิดขึ้นจริง	(110)	242	63	7	(61)	141	-	141	
กำไร(ขาดทุน)ของส่วนงาน	138,052	(92,462)	25,530	108,911	(30,172)	149,859	(86,556)	63,303	
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	8,718,606	1,776,697	1,105,506	912,169	199,161	12,712,139	(4,965,232)	7,746,907	
การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่ไม่รวม เครื่องมือทางการเงิน และสินทรัพย์ภายใต้รอตัด บัญชี	66,621	(10,449)	100,944	(89,399)	(13,715)	54,002	(235,035)	(181,033)	

	คอมพรสเซอร์ แบบลูกสูบและ อุปกรณ์	ลดอาบน้ํา	เหล็กแผ่นและ เหล็กแผ่นแปะรูป	ชิ้นส่วน เหล็กหล่อ	อื่นๆ	รวมส่วนงานที่ รายงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558								(หน่วย: พันบาท)
รายได้จากลูกค้าภายนอก	7,229,973	1,333,942	997,773	897,072	85,622	10,544,382	-	10,544,382
รายได้ระหว่างส่วนงาน	316,532	792,405	590,764	510,136	145,006	2,354,843	(2,354,843)	-
ดอกเบี้ยรับ	40,838	323	10	20	55	41,246	(40,378)	868
ดอกเบี้ยจ่าย	(149,364)	(71,080)	(11,077)	(3,592)	(1,455)	(236,568)	40,378	(196,190)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(349,685)	(76,483)	(34,017)	(85,578)	(29,533)	(575,296)	8,246	(567,050)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(18,066)	2,563	51	(10,346)	266	(25,532)	(1,726)	(27,258)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่คงไม่เกิดขึ้นจริง	7,838	2,959	3,300	(7)	174	14,264	-	14,264
กำไร(ขาดทุน)ของส่วนงาน	496,618	(264,054)	3,889	68,083	2,405	306,941	(94,562)	212,379
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	8,935,038	1,916,721	873,622	1,025,185	229,333	12,979,899	(4,763,102)	8,216,797
การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่ไม่รวม เครื่องมือทางการเงิน และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัด บัญชี	(1,090)	59,720	887	(78,296)	(23,970)	(42,749)	(281,722)	(324,471)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	2559	2558
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	5,480,552	6,208,513
ฮ่องกง	1,650,106	2,168,593
จีน	226,640	240,843
อินโดนีเซีย	160,051	281,334
ซาอุดีอาระเบีย	54,237	78,614
ประเทศอื่นๆ	1,094,302	1,566,485
รวม	8,665,888	10,544,382
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน และสินทรัพย์ภายใต้การควบคุม)		
ประเทศไทย	2,900,640	3,050,197
จีน	196,150	227,627
รวม	3,096,790	3,277,824

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,643.1 ล้านบาท และ 990.8 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานคอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบและอุปกรณ์ ส่วนงานลวดอบน้ำยา และส่วนงานชิ้นส่วนเหล็กหล่อ (ปี 2558 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงิน 2,168.6 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานคอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบและอุปกรณ์)

7. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์ในประเทศไทย และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 20.2 ล้านบาท (2558: 19.4 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯเป็นจำนวน 8.4 ล้านบาท (2558: 7.9 ล้านบาท)

28. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2559	180	0.15
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2559		180	0.15

29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

29.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 0.4 ล้านบาท (2558: 89.5 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: ไม่มี (2558: 81.1 ล้านบาท)) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์

29.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน ยานพาหนะ และอุปกรณ์สำนักงานอายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	30.2	29.0	5.1	5.4
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	26.3	51.8	3.4	8.5

29.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายในอนาคตดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	8.5	14.4	2.8	4.7
มากกว่า 1 ปี	0.1	4.4	-	2.7

- ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญารับความช่วยเหลือและบริการทางเทคนิคและรับสิทธิในการผลิตสินค้ากับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทย่อยต้องชำระค่าบริการทางเทคนิคและสิทธิให้กับบริษัทดังกล่าวตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2547 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวมียอดคงค้างค่าสิทธิในการผลิตสินค้าจำนวน 17.6 ล้านบาท (2558: 17.6 ล้านบาท) ซึ่งรวมอยู่ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น

- ค) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับสัญญาค่าตอบแทนจากการขายแก่ตัวแทนจำหน่าย โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเหนื่อยหน้าตามอัตราที่ระบุในสัญญาหรือตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

29.4 การค้ำประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด มีหนี้สินอื่นที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท ชูโจว กุลธรเมกเนทไวร์ จำกัด แก่สาขาในต่างประเทศของธนาคารแห่งหนึ่งจำนวน 60 ล้านเรณมินปี หรือเทียบเท่าประมาณ 313 ล้านบาท (2558: 67 ล้านเรณมินปี หรือเทียบเท่าประมาณ 376.8 ล้านบาท)

- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 78.8 ล้านบาท (2558: 79.9 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 19.7 ล้านบาท (2558: 21.7 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 77.3 ล้านบาท (2558: 77.3 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 19.6 ล้านบาท (2558: 19.6 ล้านบาท)) และอีกจำนวน 1.4 ล้านบาท (2558: 2.6 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันอากรการนำเข้าและอื่นๆ (เฉพาะของบริษัทฯ: 0.1 ล้านบาท (2558: 2.1 ล้านบาท))

29.5 คดีฟ้องร้อง

ในระหว่างปี 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศถูกบริษัทแห่งหนึ่งฟ้องร้องให้ชดเชยค่าเสียหายจากการส่งสินค้าล่าช้า เนื่องจากการประท้วงหยุดงานของพนักงานของบริษัทย่อยในช่วงเดือนกันยายน 2557 เป็นจำนวน 2 ล้านเรนมินบิ ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งบริษัทดังกล่าว ปัจจุบันคดียังไม่สิ้นสุดโดยยังอยู่ในการพิจารณาของศาลชั้นพื้นฐาน

30. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 1	ระดับ 2
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้า					
		-	0.4	-	0.1

(หน่วย: ล้านบาท)

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 1	ระดับ 2
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารอนุพันธ์					
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
		-	6.2	-	0.2
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ					
		0.7	-	-	-

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

จากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

จากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนด

ชำระภายในหนึ่งปี

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	251	1	252	0.37 - 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,058	1,058	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	156	-	-	-	156	3.25 - 5.8
	156	-	251	1,059	1,466	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	1,270	-	-	-	1,270	3.24 - 5.20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	988	988	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	887	-	-	-	887	0.25 - 5.8
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	13	9	-	-	22	5.02 - 7.7
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	1,000	-	1,000	THBFIX+3%
	2,170	9	1,000	988	4,167	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
				รวม		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	112	1	113	0.37 - 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,269	1,269	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	214	-	-	-	214	3.25 - 5.80
	214	-	112	1,270	1,596	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	2,170	-	-	-	2,170	2.00 - 5.10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,159	1,159	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	619	-	-	-	619	0.25 - 5.80
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	15	19	-	-	34	5.02 - 7.70
เงินกู้ยืมระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	263	-	263	THBFIX+3%
	2,804	19	263	1,159	4,245	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน	
	สินทรัพย์ทาง	หนี้สิน	สินทรัพย์ทาง	หนี้สิน	อัตราซื้อ	อัตราขาย
	การเงิน	ทางการเงิน	การเงิน	ทางการเงิน		
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	17	27	15	18	35.6588	36.0025
เยน	-	2	-	0.1	0.3046	0.3113
ยูโร	-	0.2	-	0.1	37.3791	38.1362
เรนมินบิ	-	-	-	9	5.0831	5.2165

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558						
สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน	
	สินทรัพย์ทาง	หนี้สิน	สินทรัพย์ทาง	หนี้สิน	อัตราซื้อ	อัตราขาย
	การเงิน	ทางการเงิน	การเงิน	ทางการเงิน		
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)		
	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)					
เหรียญสหรัฐอเมริกา	28	19	18	5	35.9233	36.2538
เยน	1	84	-	81	0.2965	0.3028

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี คงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
สกุลเงิน	งบการเงินรวม			อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	
	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	วันที่ครบกำหนด	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย
	(ล้าน)	(ล้าน)	ตามสัญญา	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	0.9	7 มีนาคม - 21 มิถุนายน 2560	-	34.68 - 35.80

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
สกุลเงิน	งบการเงินรวม			อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	
	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	วันที่ครบกำหนด	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย
	(ล้าน)	(ล้าน)	ตามสัญญา	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	13.4	-	3 กุมภาพันธ์ - 20 มิถุนายน 2559	35.04 - 36.33	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	วันที่ครบกำหนด ตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	
				จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย
				(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	0.6	19-21 มิถุนายน 2560	-	35.66 – 35.80

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	วันที่ครบกำหนด ตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	
				จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย
	(ล้าน)	(ล้าน)		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.7	-	3 กุมภาพันธ์ - 20 มิถุนายน 2559	35.04 - 36.04	-

สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ

บริษัทขอยืมยืมของเหลือของสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ (Copper Swap/Future) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

สินค้า	ปริมาณ (ตัน)	วันที่ครบกำหนด	ราคาตามสัญญา (ต่อตัน)	ราคาตลาดของวัตถุดิบ (ต่อตัน)
ทองแดง	50	มกราคม 2559	39,100 เรมินบี	36,740 เรมินบี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบที่ทำกับสถาบันการเงิน มีมูลค่ายุติธรรมต่ำลงเมื่อเทียบกับวันที่ทำสัญญาเป็นจำนวน 0.7 ล้านบาท

31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2559	2558	2559	2558
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
	ขาดทุน	กำไร	ขาดทุน	กำไร
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(0.4)	6.2	(0.1)	0.2

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ค) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ บริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของงบการเงินรวมให้ไม่เกิน 2.75 ต่อ 1

ทุนของบริษัทฯเพื่อใช้ในการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าว ประกอบด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นบวก
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในสินค้าคงเหลือ อัตราแลกเปลี่ยน และตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้เกิดขึ้นจริงในงบ
การเงินรวม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯไม่ได้เปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ นโยบาย หรือ
กระบวนการในการบริหารจัดการทุน

33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯครั้งที่ 1/2560 มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผล
สำหรับปี 2559 โดยจ่ายจากกำไรสะสมของกิจการที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 ในอัตราหุ้นละ 0.1
บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,200 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 120 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลใน
วันที่ 18 พฤษภาคม 2560 อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญ
ผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 20 เมษายน 2560

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้รับมอบอำนาจของบริษัทฯเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560



บริษัท กุลธอร์นบี จำกัด (มหาชน)

126 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง

แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง

กรุงเทพฯ 10520 ประเทศไทย

โทร. : (662) 326-0831-6, 739-4893-5

แฟกซ์ : (662) 326-0837, 739-4892

อีเมล : kkc@kulthorn.com

Website : www.kulthorn.com