

รายงานประจำปี 2560



Leading Manufacturer in reciprocating
compressor for refrigeration and
air conditioning products



บริษัท กุศลเคอร์บี จำกัด (มหาชน)

วิสัยทัศน์

ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์และอุตสาหกรรมต่อเนื่อง
เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดโลก

พันธกิจ

- 1 ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีคุณภาพ
ส่งมอบตรงเวลา ในราคาที่แข่งขันได้
- 2 มุ่งเสริมสร้างและพัฒนาความผูกพัน
และความพึงพอใจแก่คู่ค้าให้ยั่งยืน
- 3 เพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาผลิตภัณฑ์
เพื่อสนองความต้องการของลูกค้า
- 4 เสริมสร้าง ให้ความรู้ และปรับปรุงคุณภาพชีวิตที่ดี
ให้แก่บุคลากรทุกระดับ
- 5 ดำเนินธุรกิจในแนวทางที่รับผิดชอบต่อสังคม
สิ่งแวดล้อม และเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

ค่านิยม “KK - BEST”

- 1 คุณภาพมาก่อน ไม่รับ ไม่ทำ ไม่ส่งของเสีย
- 2 เรียนรู้และพัฒนาตัวเองอยู่เสมอ
- 3 ทำงานแบบมีส่วนร่วม





สารบัญ

02 สารจากประธาน

03 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

04 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

06 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

07 พัฒนาการแห่งความยั่งยืน

09 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

10 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

28 ปัจจัยความเสี่ยง

30 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญ

34 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

36 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

37 โครงสร้างการจัดการ

43 ประวัติคณะกรรมการ

60 การกำกับดูแลกิจการ

93 ความรับผิดชอบต่อสังคม

138 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

140 รายการระหว่างกัน

146 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

153 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

170 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

172 รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

174 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

181 งบการเงิน

สารจากประธานกรรมการ



ปี 2560 ที่ผ่านมามีภาวะเศรษฐกิจของโลกโดยรวมได้ฟื้นตัวขึ้นรวมถึงสภาพเศรษฐกิจของประเทศไทยที่สามารถขยายตัวได้บ้างก็ตาม แต่ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทยังคงเผชิญกับความท้าทายในหลายประการได้แก่ การปรับขึ้นราคาของวัตถุดิบเหล็กและทองแดงในอัตราที่ค่อนข้างสูงมาก การแข็งค่าของเงินสกุลบาทเทียบกับดอลลาร์ที่กระทบรายได้ในการส่งออก ขณะเดียวกันกำลังซื้อของประชากรไทยโดยรวมลดลงเนื่องจากราคาสินค้าในภาคการเกษตรมีมูลค่าต่ำ นอกจากนี้ผู้ผลิตในประเทศก็ยังมุ่งเน้นการแข่งขันด้วยการลดราคาขายที่รุนแรงมากสำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ขนาดเล็กที่ใช้กับตู้เย็นในครัวเรือน ส่งผลให้ยอดขายโดยรวมของบริษัทที่มีปริมาณลดลงถึงแม้ว่าบริษัทจะสามารถขายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ขนาดใหญ่ขึ้นที่ใช้กับตู้เย็นเชิงพาณิชย์และเครื่องปรับอากาศได้ปริมาณมากขึ้นก็ตาม

ด้วยผลกระทบดังกล่าวทำให้ในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการเป็นจำนวนเงิน 9,263.91 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าปี 2559 ที่มีรายได้จากการขายและบริการเป็นจำนวนเงิน 8,665.89 ล้านบาท หรือสูงขึ้นในอัตราร้อยละ 6.90 แต่มีกำไรขั้นต้นในอัตราที่ลดลงจากในปี 2559 ที่มีอัตราร้อยละ 7.55 คงเหลือที่อัตราร้อยละ 2.71 ในปี 2560 และมีผลประกอบการสุทธิขาดทุนเป็นจำนวนเงิน 172.75 ล้านบาท

สำหรับปี 2561 นี้บริษัทจะหาหนทางในการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นและปรารถนาในการดำเนินธุรกิจผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ให้เจริญเติบโตได้ตามเป้าหมายที่จะสามารถตอบสนองต่อความต้องการของตลาด และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้ารวมทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยธรรมาภิบาลที่ดี

บริษัทขอขอบคุณกรรมการ ผู้ถือหุ้น บริษัทคู่ค้า ลูกค้าผู้มีอุปการคุณ หน่วยงานราชการและสถาบันการเงิน ที่ให้ความไว้วางใจ ให้ความเชื่อมั่นพร้อมทั้งสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดี และขอขอบคุณคณะผู้บริหารรวมถึงพนักงานที่ได้ทุ่มเทเสียสละในการปฏิบัติงานอย่างเต็มที่ และขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายในแนวทางที่สร้างคุณประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและเจริญยั่งยืนสืบไป

(นายสุพร สิมะกุลธร)
ประธานกรรมการ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

	2560	2559	2558	2557	2556
งบการเงินรวม (พันบาท)					
สินทรัพย์รวม	7,297,335	7,746,907	8,216,797	8,949,395	8,783,015
หนี้สินรวม	5,071,842	5,208,941	5,567,271	6,889,913	6,272,267
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,225,493	2,537,966	2,649,526	2,059,482	2,510,748
รายได้จากการขายและบริการ	9,263,907	8,665,888	10,544,381	11,330,118	10,753,923
รายได้รวม	9,559,515	8,851,816	10,770,918	11,747,444	11,173,551
กำไรขั้นต้น	250,675	654,284	796,926	385,104	435,202
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(172,753)	63,303	212,379	57,420	881
อัตราส่วนทางการเงิน (%)					
กำไรสุทธิ / รายได้รวม	(1.81)	0.72	1.97	0.49	0.01
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(7.76)	2.49	8.02	2.79	0.04
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(2.37)	0.82	2.58	0.64	0.01
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(0.144)	0.053	0.19	0.057	0.0009
เงินปันผล	*0.05	**0.10	***0.15	****0.50	-
มูลค่าตามบัญชี	1.85	2.11	2.38	2.06	2.70

* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 39/2561 วันที่ 25 เมษายน 2561 พิจารณออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท (ห้าสตางค์) สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,200,000,000 หุ้นโดยจ่ายจากกำไรสะสมของกิจการที่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 ของกำไร โดยมีกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 24 พฤษภาคม 2561

** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 มีมติให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 38/2560 วันที่ 20 เมษายน 2560 พิจารณออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท (สิบสตางค์) สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,200,000,000 หุ้นโดยจ่ายจากกำไรสะสมของกิจการที่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 ของกำไร โดยมีกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 18 พฤษภาคม 2560

*** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 37/2559 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท (สิบห้าสตางค์) สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,200,000,000 หุ้นโดยจ่ายจากกำไรสะสมของกิจการที่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 25 ของกำไร โดยมีกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 18 พฤษภาคม 2559

**** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2557 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล โดยจ่ายจากกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1421(2)/2552 ลงวันที่ 2 มิถุนายน 2552 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบสตางค์) สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000,000 หุ้นซึ่งผู้ได้รับเงินปันผลจะได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้ ทั้งนี้เป็นกำไรสะสมที่เกิดจากผลการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2553-2556 รวมทั้งกำไรในปี 2557 โดยมีกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 16 มกราคม 2558

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท กุลธรรคอร์ป จำกัด (มหาชน)

ชื่อหลักทรัพย์ 'KKC' เดิมชื่อบริษัท กุลธรรคอร์ป จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2523 โดยกลุ่มสีมะกุลธร และ Kirby Group ประเทศออสเตรเลียร่วมกับกลุ่มผู้ผลิตตู้เย็นในประเทศไทยและบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยเพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก (Hermetic Reciprocating Compressor) สำหรับใช้กับเครื่องทำความเย็น เช่น ตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ และเครื่องปรับอากาศซึ่งได้เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2525 โดยเป็นบริษัทผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รายแรกของประเทศไทยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2534 ซึ่งได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2537 และดำเนินธุรกิจด้วยความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องครบเป็นปีที่ 35 เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2560

ด้วยเป้าหมายที่มุ่งสู่การเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

วิสัยทัศน์ :

ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์และอุตสาหกรรมต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดโลก

พันธกิจ :

- 1 ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลา ในราคาที่แข่งขันได้
- 2 มุ่งเสริมสร้างและพัฒนาความผูกพัน และความพึงพอใจแก่คู่ค้าให้ยั่งยืน
- 3 เพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสนองความต้องการของลูกค้า
- 4 เสริมสร้าง ให้ความรู้ และปรับปรุงคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่บุคลากรทุกระดับ
- 5 ดำเนินธุรกิจในแนวทางที่รับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน





ค่านิยม “ **KK** - BEST ”

- 1 คุณภาพมาก่อน ไม่รับ ไม่ทำ ไม่ส่งของเสีย
- 2 เรียนรู้และพัฒนาตัวเองอยู่เสมอ
- 3 ทำงานแบบมีส่วนร่วม

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

- 1 ลดต้นทุนสินค้าให้สามารถแข่งขันได้
- 2 พัฒนาสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด
- 3 พัฒนาความรู้และขีดความสามารถของบุคลากร มีแผนกำลังคนทดแทน(Succession Plan)
- 4 ขยายตลาดเดิมและเพิ่มตลาดใหม่
- 5 ลงทุนหรือซื้อกิจการ (M&A) หรือควบกิจการหรือร่วมลงทุนเพื่อการประหยัด การควบคุมดูแลและการแข่งขัน
- 6 เพิ่มประสิทธิภาพเครือข่าย ปัจจัยการผลิตในแบบ Backward Vertical Integration
- 7 ส่งเสริมกิจกรรมที่ตอบสนองความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 8 สร้างความได้เปรียบในเชิงแข่งขันด้วยการเพิ่มกำลังการผลิต
- 9 เพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการธุรกิจด้วยเทคโนโลยี
- 10 พัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อนำไปสู่ระบบบริหารคุณภาพ (TQM)

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

การจัดโครงสร้างธุรกิจ

นอกจากการประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก (Hermetic Reciprocating Compressor) แล้วบริษัทได้ลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยต่าง ๆ เพื่อเป็นฐานการผลิตวัตถุดิบและชิ้นส่วนสำคัญต่างๆของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ใช้ทดแทนการนำเข้าและซื้อจากในประเทศ ที่ช่วยเสริมสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจที่ทำให้ต้นทุนการผลิตลดลงและเพิ่มประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์ ดังนี้

วันที่ 24 พฤศจิกายน 2532 จัดตั้งบริษัท กุลธรรเคอร์บีเฟาน์ดรี จำกัด (KKF) เพื่อทำการผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ (Quality Casting) สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ ยานยนต์และอื่น ๆ และปัจจุบันบริษัทได้ถือหุ้นในบริษัทนี้ร้อยละ 100

วันที่ 31 สิงหาคม 2533 จัดตั้งบริษัท กุลธรรคอนโทรลส์ จำกัด เพื่อทำการผลิตเครื่องควบคุมอุณหภูมิ (Gas -Pressure Thermostat) สำหรับใช้กับตู้เย็นและเครื่องปรับอากาศ และในปี 2540 ได้เพิ่มการผลิตลวดทองแดงอาบนํ้ายา (Enameled Copper Wire) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ และด้วยผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำในปี 2540 บริษัทจึงได้ดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้กับบรรดาเจ้าหนี้และได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท กุลธรรคอนโทรลส์ จำกัด เมื่อเดือน ธันวาคม 2543 ต่อมาในปี 2546 บริษัทนี้ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท กุลธรรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด และเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2553 บริษัทได้กลับเข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท กุลธรรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (KMC) อีกครั้ง โดยที่ในขณะนั้นบริษัท กุลธรรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ได้ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท กุลธรรเมททัลโปรดักส์ จำกัด (KMP) ซึ่งประกอบอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนโลหะทุบ และชุบแข็ง รวมทั้งได้ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ในบริษัท ซูโจว กุลธรรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด (SKMC) ซึ่งเป็นผู้ผลิตลวดทองแดงอาบนํ้ายา โดยมีสถานประกอบการที่ตั้งอยู่ในประเทศจีน

วันที่ 15 กรกฎาคม 2547 บริษัทได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 80 ในบริษัท ฉะเชิงเทราคัสติงเว็ค จำกัด ผู้ประกอบอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนเหล็กหล่อ และบริษัทนี้ได้เข้าซื้อกิจการเฉพาะส่วนการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ของ บริษัท ชันโย ยูนิเวอร์แซล อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) พร้อมทั้งได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท กุลธรรพรีเมียร์ จำกัด (KPC) และวันที่ 29 กันยายน 2549 บริษัทได้ถือหุ้นในบริษัทนี้ร้อยละ 100

วันที่ 20 มิถุนายน 2550 จัดตั้งบริษัท กุลธรร สตีล จำกัด (KSC) โดยบริษัทได้ถือหุ้นในบริษัทนี้ร้อยละ 100 เพื่อประกอบกิจการตัดและแปรรูปโลหะแผ่น (Coil Center) สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ

วันที่ 25 ธันวาคม 2556 บริษัท กุลธรรเคอร์บีเฟาน์ดรี จำกัด (KKF) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อได้เข้าซื้อกิจการโรงงานผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อซึ่งเป็นธุรกิจส่วนหนึ่งของบริษัท กุลธรรพรีเมียร์ จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นการรวมธุรกิจเพื่อลดภาระซ้ำซ้อนของการบริหารกิจการประเภทเดียวกันและเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันให้ดีขึ้น

วันที่ 13 มกราคม 2560 จัดตั้งบริษัท กุลธรรวิจัยและพัฒนา จำกัด (KRD) โดยบริษัทได้ถือหุ้นในบริษัทนี้ร้อยละ 100 เพื่อประกอบกิจการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใช้ในอุตสาหกรรมผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ ซึ่งจะเปิดดำเนินการในปี 2561

พัฒนาการแห่งความยั่งยืน



- 2523 : ก่อตั้งบริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด เมื่อวันที่ 24 มีนาคม
- 2524 : เริ่มประกอบมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น AE จากชิ้นส่วนนำเข้า
- 2525 : เปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการและเริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์
- 2532 : เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น AZ และก่อตั้งบริษัท กุลธรรเคอร์บีเฟรนด์ จำกัด เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน
- 2533 : ก่อตั้งบริษัท กุลธรรคอนโทรลส์ จำกัด เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม
- 2534 : บริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด ได้จดทะเบียนรายชื่อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์
- 2536 : เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ใช้สารทำความเย็นประเภท NON-CFC ซึ่งไม่ทำลายโอโซนในชั้นบรรยากาศ
- 2541 : ได้รับการรับรองมาตรฐาน CE MARK และ CB MARK
- 2543 : ได้รับการรับรองมาตรฐานในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001
- 2544 : เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น WJ เป็นความภาคภูมิใจที่บริษัทสามารถคิดค้นและพัฒนาได้ด้วยตนเอง
 - : ได้รับการรับรองมาตรฐานในระบบคุณภาพ ISO 9001 ฉบับปี 2000 และ UL จากสหรัฐอเมริกา
- 2545 : ได้รับการรับรองมาตรฐานในระบบคุณภาพ OHSAS 18001 ฉบับปี 1999
- 2547 : เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ 80 % ของบริษัท กุลธรรพรีเมียร์ จำกัด ผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ภายใต้ลิขสิทธิ์การผลิตของบริษัท ซันโยอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น และชิ้นส่วนหลักหล่อ
- 2548 : ได้รับการรับรองมาตรฐานในระบบคุณภาพ ISO 17025 ฉบับปี 1999 และ ISO 14001 ฉบับปี 2004
- 2549 : ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ครบ 20 ล้านเครื่อง
 - : เมื่อวันที่ 29 กันยายน เป็นผู้ถือหุ้น 100 % ของบริษัท กุลธรรพรีเมียร์ จำกัด
- 2550 : ก่อตั้งบริษัท กุลธรรสตีล จำกัด เป็นโรงงานตัดและแปรรูปโลหะแผ่น (Coil Center)
- 2551 : เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น KA และ LA สำหรับเครื่องปรับอากาศขนาดใหญ่
- 2552 : เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น CA สำหรับตู้แช่แข็ง เครื่องทำความเย็นขนาดใหญ่
 - : ได้รับรางวัล KAIZEN EXCELLENCE TECHNICS (Automation) จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- 2553 : ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ครบ 30 ล้านเครื่องและรุ่น AW ครบ 5 ล้านเครื่อง
 - : ได้รับรางวัล GOLDEN AWARDS (THAILAND 5S AWARDS) จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
 - : เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ 100 % ของบริษัท กุลธรรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ซึ่งมีบริษัท กุลธรรเมททัลโปรดักส์ จำกัด และบริษัท ซูโจว กุลธรรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย
 - : ได้รับรางวัล KAIZEN EXCELLENCE TECHNICS (Automation) จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น

- 2554 : ได้รับประกาศนียบัตร มอก. 26000
- 2555 : จัดงานฉลองครบรอบ 30 ปี บริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 13 มกราคม
- 2556 : ได้รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณ ลด และเลิกใช้สารทำลายบรรยากาศโอโซนของประเทศไทย จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- : ได้รับรางวัล KAIZEN GOLDEN AWARDS จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- : ได้รับมอบใบรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการ มอก. 17025-2548 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
- : ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ “มาตรฐานฝีมือแรงงานไทย อนาคตไทย Our Skills Our Future” จากกรมพัฒนาแรงงานฝีมือแห่งชาติ
- : ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ ระดับที่ 2 จากโครงการอนุรักษ์การได้ยินในสถานประกอบการจากกรมการแพทย์กระทรวงสาธารณสุข
- 2557 : ได้รับรางวัล KAIZEN BRONZE AWARDS จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- : ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ครบ 40 ล้านเครื่อง
- 2558 : ได้รับรางวัล KAIZEN SILVER AWARDS และ KAIZEN GOLDEN AWARDS จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- : ได้รับ Certificate of ESG 100 Company สำหรับปี 2558 จากสถาบันไทยพัฒน์เมื่อ 27 พฤษภาคม จากผลการจัดอันดับธุรกิจของรายชื่อ 100 อันดับหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (ESG 100)
- 2559 : ได้รับรางวัล KAIZEN SILVER AWARDS จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- : ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ครบ 46 ล้านเครื่อง
- 2560 : ก่อตั้งบริษัท กุลธรรวิจัยและพัฒนา จำกัด เมื่อวันที่ 13 มกราคม เพื่อประกอบกิจการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ
- : ได้รับรางวัล KAIZEN GOLDEN AWARDS จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- : ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ครบ 48 ล้านเครื่อง

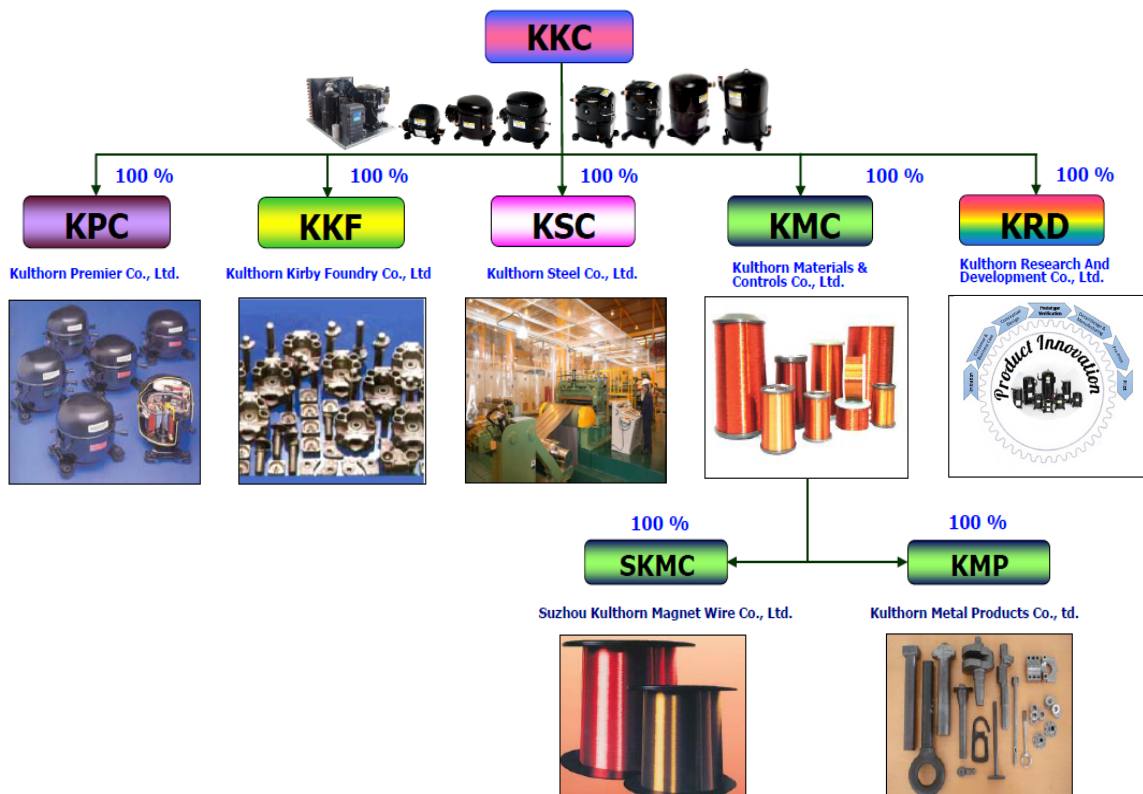


โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีบริษัทย่อยทั้งหมด 7 บริษัท คือ บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด (KPC) บริษัท กุลธรเคอร์บี้ฟาวน์ดรี จำกัด (KKF) บริษัท กุลธร สตีล จำกัด (KSC) บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (KMC) บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด (KMP) และบริษัท ซูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด (SKMC) และบริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด โดยโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท เป็นดังแผนภาพนี้

KK Kulthorn Kirby Public Company Limited

Company Group Structure



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกสำหรับใช้กับเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศ รวมทั้งผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Condensing Unit ชิ้นส่วนมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ และชิ้นส่วนมอเตอร์ไฟฟ้า โดยมีผลิตภัณฑ์ที่เป็นวัตถุดิบและชิ้นส่วนต่างๆจากบริษัทย่อยเป็นฐานสนับสนุนการผลิตที่สำคัญ บริษัทได้กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ไว้ดังนี้

1. ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลา ในราคาที่แข่งขันได้
2. ขยายธุรกิจด้วยการเพิ่มกำลังการผลิตและเพิ่มสินค้ารุ่นใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า
3. ขยายตลาดลูกค้าต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เช่น อาเซียน เอเชียกลาง จีน ตะวันออกกลาง ออสเตรเลีย ยุโรป อเมริกาเหนือ อเมริกาใต้ และแอฟริกา โดยปัจจุบันมีสัดส่วนรายได้จากการส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศประมาณ ร้อยละ 65 ของยอดขายทั้งหมด
4. ใช้ระบบบริหารจัดการที่เป็นสากล เช่น ISO 9001 ISO 14001 OHSAS 18001 ISO/IEC 17025
5. บริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
6. ปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในแนวทางของการเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการแข่งขัน
7. บริหารจัดการธุรกิจด้วยเทคโนโลยีประมวลผลข้อมูลการดำเนินงาน

การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยทั้ง 7 แห่งเป็น ดังนี้

- (1) บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด (KPC) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบสำหรับตู้เย็น ตู้แช่
- (2) บริษัท กุลธรเคอร์บีไฟน์ดรี จำกัด (KKF) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ (Quality Casting) จำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์และกิจการผลิตยานยนต์
- (3) บริษัท กุลธร สตีล จำกัด (KSC) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบกิจการตัดและแปรรูปโลหะแผ่น (Coil Center) จำหน่ายให้กับผู้ประกอบการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ
- (4) บริษัท กุลธรมัททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (KMC) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบกิจการผลิตลวดทองแดงอาบน้ำยาสำหรับมอเตอร์ไฟฟ้าและมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ และผลิตเครื่องควบคุมอุณหภูมิสำหรับตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น
- (5) บริษัท กุลธรมัททิลโปรดักส์ จำกัด (KMP) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท กุลธรมัททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะทุบ ชุบแข็ง และรับกลึงชิ้นงานโลหะ
- (6) บริษัท ชูโจว กุลธรมักเน็ตไวร์ จำกัด (SKMC) ซึ่งถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 โดยบริษัท กุลธรมัททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตลวดทองแดงอาบน้ำยาสำหรับมอเตอร์ไฟฟ้าและมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ และผลิตชิ้นส่วนมอเตอร์ของคอมเพรสเซอร์ ซึ่งมีสถานประกอบการตั้งอยู่ในประเทศจีน
- (7) บริษัท กุลธรรวิทย์และพัฒนา จำกัด (KRD) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบกิจการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆโดยจะเปิดดำเนินการในปี 2561

ดังนั้นการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยโดยรวมจึงอยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ที่มีฐานการผลิตในรูปแบบของการสนับสนุนกันอย่างต่อเนื่องจากบริษัทย่อยที่มีพร้อมทั้งวัตถุดิบหลักและชิ้นส่วนแบบครบวงจรจากต้นทางหรือ Backward Vertical Integration รวมทั้งกิจการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เอื้ออำนวยต่อการสร้างความได้เปรียบในแข่งขันทางธุรกิจได้เป็นอย่างดี

โครงสร้างรายได้จำหน่ายตามสายผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อย

สายผลิตภัณฑ์	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2560 รายได้ (ล้านบาท)	%	ปี 2559 รายได้ (ล้านบาท)	%	ปี 2558 รายได้ (ล้านบาท)	%
1 คอมเพรสเซอร์แบบ ลูกสูบและอุปกรณ์	KKC, KPC KMC,	100	5,712.34	62	5,573.95	64	7,229.97	69
2 ลวดอบน้ำยา	SKMC	100	1,529.38	16	1,214.91	14	1,333.94	13
3 เหล็กแผ่นและเหล็ก แผ่นแปรรูป	KSC	100	1,098.40	12	906.18	11	997.77	9
4 ชิ้นส่วนเหล็กหล่อ	KKF	100	849.36	9	896.17	10	897.07	8
5 ชิ้นส่วนโลหะ	KMP	100	74.43	1	74.68	1	85.62	1
รวม			9,263.91	100	8,665.89	100	10,544.38	100

KPC : บริษัท กุลธรพีเมียร์ จำกัด

KKF : บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟรนด์รี จำกัด

KSC : บริษัท กุลธร สตีล จำกัด

KMC : บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด

KMP : บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด

SKMC : บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด

รายได้จากลูกค้าตามเทคโนโลยีศาสตร์ (พันบาท)

	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
รายได้จากลูกค้าภายนอก			
ประเทศไทย	5,593,938	5,480,552	6,208,513
ฮ่องกง	2,381,771	1,650,106	2,168,593
จีน	294,375	226,640	240,843
อินโดนีเซีย	46,112	160,051	281,334
ซาอุดีอาระเบีย	50,142	54,237	78,614
ประเทศอื่น ๆ	897,569	1,094,302	1,566,485
รวม	9,263,907	8,665,888	10,544,382

โครงสร้างรายได้หลักจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ของบริษัทและบริษัทย่อย

- โครงสร้างรายได้หลักจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)

รายได้ตามจำนวนการขาย (เครื่อง)

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ สำหรับผลิตภัณฑ์	ความสามารถทำความเย็น (บี.ที.ยู. / ชั่วโมง)	ปริมาณการจำหน่าย (เครื่อง)					
		ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
ตู้เย็น, ตู้แช่, ตู้ทำน้ำเย็น	160 — 900	495,247	25.61%	665,457	34.44%	1,040,548	43.39%
ตู้เย็น, ตู้เย็นเชิงพาณิชย์	900 — 5,000	472,690	24.44%	480,757	24.89%	328,253	13.69%
ตู้เย็นเชิงพาณิชย์, เครื่องปรับอากาศ	5,000 — 35,000	964,864	49.89%	784,462	40.60%	1,028,103	42.87%
เครื่องปรับอากาศขนาดใหญ่	37,000 — 120,000	1,065	0.06%	1,337	0.07%	1,409	0.05%
ยอดรวม		1,933,866	100%	1,932,013	100%	2,398,313	100%

รายได้ตามยอดขาย (พันบาท)

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ สำหรับผลิตภัณฑ์	ความสามารถทำความเย็น (บี.ที.ยู. / ชั่วโมง)	มูลค่าการจำหน่าย (พันบาท)					
		ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
ตู้เย็น, ตู้แช่, ตู้ทำน้ำเย็น	160 — 900	427,109	9.80%	589,696	14.26%	1,219,772	23.05%
ตู้เย็น, ตู้เย็นเชิงพาณิชย์	900 — 5,000	809,296	18.57%	860,688	20.81%	605,489	11.44%
ตู้เย็นเชิงพาณิชย์, เครื่องปรับอากาศ	5,000 — 35,000	3,110,019	71.37%	2,670,315	64.57%	3,450,812	65.21%
เครื่องปรับอากาศขนาดใหญ่	37,000 — 120,000	11,535	0.26%	14,896	0.36%	15,527	0.30%
ยอดรวม		4,357,959	100%	4,135,595	100%	5,291,600	100%

2. โครงสร้างรายได้หลักจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ของบริษัท กุลธรพีเมียร์ จำกัด (บริษัทย่อย)

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์สำหรับผลิตภัณฑ์
ตู้เย็น, ตู้แช่, ตู้ทำน้ำเย็น (ขนาด 106 — 1775 บี.ที.ยู. / ชั่วโมง)

รายได้ตามจำนวนการขาย (เครื่อง)

รายได้ตามยอดขาย (พันบาท)

ปริมาณและมูลค่าการจำหน่าย

ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
505,607	801,372	1,109,068
548,724	818,149	1,117,804

ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์เป็นอุปกรณ์หลักสำคัญที่ทำหน้าที่อัดและดูดสารทำความเย็นในระบบเครื่องทำความเย็นประเภทต่างๆ และเครื่องปรับอากาศ โดยแบ่งออกเป็นแบบต่างๆ ที่ใช้และจำหน่ายอยู่ทั่วโลก ดังนี้

- Reciprocating Compressor
- Rotary Compressor
- Scroll Compressor
- Screw Compressor
- Centrifugal Compressor

ผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์มี 3 แบบที่ได้รับความนิยมใช้ในภาคครัวเรือน โดยแบ่งออกตามขนาดความสามารถในการทำทำความเย็น (กำลังแรงม้า) คุณสมบัติของผลิตภัณฑ์และการนำมาใช้งานเป็นอุปกรณ์ควบติดกับผลิตภัณฑ์หรืออุปกรณ์ทำความเย็นประเภทต่างๆ และเครื่องปรับอากาศ ได้ดังนี้

1. มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก (Reciprocating / Hermetic type) ขนาด 1/20—25 แรงม้า ที่มีการนำมาใช้งานตู้เย็นภายในบ้าน ตู้แช่ ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ ตู้ทำน้ำแข็ง ตู้ทำน้ำเย็น เครื่องปรับอากาศและ ฮีทปั๊ม (Heat Pump) ซึ่งมีคุณลักษณะเด่นในด้านประสิทธิภาพของการทำความเย็นดีและมีคุณภาพที่คงที่ทนทานต่อการใช้งานในสภาพอากาศร้อนต่อเนื่องเป็นเวลานาน แต่มีคุณลักษณะด้อยที่มีเสียงรบกวน ราคาสูงกว่าแบบโรตารี
2. มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบโรตารี (Rotary) ขนาด 1—7 แรงม้า ที่มีการนำมาใช้งานเครื่องปรับอากาศ ขนาดเล็ก (Room Air Conditioner) ระบบปรับอากาศ (Package Air Conditioner) และฮีทปั๊ม (Heat Pump) ซึ่งมีคุณลักษณะเด่นในด้านประหยัดพลังงานราคาไม่แพง และมีการพัฒนาเป็นแบบ Twin Rotary ที่มีประสิทธิภาพใกล้เคียงแบบ Scroll แต่มีคุณลักษณะด้อยที่มีประสิทธิภาพการทำความเย็นปานกลางและคุณภาพไม่คงที่
3. มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบสกรอลล์ (Scroll) ขนาด 1.5 — 30 แรงม้าที่มีการนำมาใช้งานเครื่องปรับอากาศและฮีทปั๊ม (Heat Pump) ซึ่งมีคุณลักษณะเด่นในด้านประหยัดพลังงานดีและมีประสิทธิภาพสูง แต่มีคุณลักษณะด้อยที่มีราคาสูงกว่าแบบโรตารีและแบบลูกสูบ

ผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ทั้ง 3 แบบดังกล่าวนี้ มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกจะเป็นแบบที่นิยมใช้กันอย่างแพร่หลายสำหรับสินค้าตู้เย็นภายในบ้าน ตู้แช่ ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ ตู้ทำน้ำแข็ง ตู้ทำน้ำเย็น ซึ่งมีปริมาณการใช้เป็นจำนวนมากในสัดส่วนกว่า 90% ของทั้งหมดและมีจำนวนบางส่วนที่ใช้กับเครื่องปรับอากาศ และสำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบโรตารี (Rotary) นั้นเป็นแบบที่ใช้กับเครื่องปรับอากาศสำหรับผู้บริโภคในครัวเรือน

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกที่ใช้เป็นอุปกรณ์ควบติดกับ ตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น ตู้เย็นเชิงพาณิชย์และเครื่องปรับอากาศ ซึ่งสามารถใช้กับสารทำความเย็นได้หลายชนิดรวมทั้งสารทำความเย็นที่ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม (Ozone Friendly Substance) เช่น R22 R290 R134a R410A R404A R407C R507 R600a โดยมีขนาดตั้งแต่ 1/20 แรงม้า ถึง 10 แรงม้า

นอกจากนี้บริษัทยังทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น Condensing Unit (ส่วนประกอบสำหรับเครื่องทำความเย็น) ชิ้นส่วนมอเตอร์ไฟฟ้าและชิ้นส่วนต่างๆ ของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์

สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

- บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์บางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่ 1987(2)/2554
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตคอมเพรสเซอร์สำหรับ เครื่องปรับอากาศและเครื่อง ทำความเย็น
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดเวลา 5 ปี ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคลให้ผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไร สุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่ วันพ้นกำหนดเวลานั้น	ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ถึงวันที่ 1 กรกฎาคม 2561
2.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ
2.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติตลอด ระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	ได้รับ
2.4 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับ การส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1 กรกฎาคม 2556

ทั้งนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้จากการขายของบริษัททั้งหมดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนประมาณ 5,291 ล้านบาท (2559: 4,945 ล้านบาท) เป็นรายได้จากการผลิตและขายซึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนประมาณ 809 ล้านบาท (2559: 856 ล้านบาท)

2. บริษัท กุลธรรเคอร์บีเพาณตรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภท ภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่ 2127(2)/2548	บัตรส่งเสริมเลขที่ 60-0092-1-00-1-0
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น	ตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2555 ถึงวันที่ 7 กรกฎาคม 2563	-
2.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 5 ปี ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น	-	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ
2.3 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ	ได้รับ
2.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	8 กรกฎาคม 2555	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

3. บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดสำหรับบัตรส่งเสริมที่ยังมีสิทธิพิเศษที่สำคัญเหลืออยู่ดังนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่ 2167(2)/2550	
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตคอมพิวเตอร์สำหรับ ตู้เย็นและเครื่องทำความ เย็น
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	ตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2551 ถึงวันที่ 13 มกราคม 2559
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน เป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ในกรณีที่ประกอบ กิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้สามารถนำผลขาดทุน ประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น	ได้รับ
2.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้รับจากกิจการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริม ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	มีกำหนด 5 ปี นับจากวัน ที่พ้นกำหนดระยะเวลา ตาม 2.1
2.3 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตรา ร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	เป็นระยะเวลา 10 ปี นับ แต่วันที่เริ่มมีรายได้จาก การประกอบกิจการ
2.4 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าว นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	ได้รับ
2.5 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	เป็นระยะเวลา 5 ปีนับแต่ วันนำเข้าครั้งแรก
2.6 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	ได้รับ
2.7 ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าร้อยละ 75 ของอัตราปกติสำหรับวัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำ เข้ามาใช้ในการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศเป็นระยะเวลา 1 ปีนับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ
2.8 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็น ระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	14 มกราคม 2551

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

4. บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่ 1204(2)/2551
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ลวดโลหะอาบน้ำยาประเภท 5.3
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 6 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 9 มกราคม 2561
2.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก	ได้รับ
2.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	ได้รับ
2.4 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิ	10 มกราคม 2555

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

5. บริษัท กุลธรมเททลโปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภท ภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่	
	1797(2)/2549	1968(2)/2550
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตชิ้นส่วนหลักทุบและผลิตภัณฑ์ผงโลหะอัดขึ้นรูป	ชุบแข็ง
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมร่วมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดระยะเวลา 8 ปี ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น	ตั้งแต่วันที่ 4 พฤษภาคม 2549 ถึงวันที่ 3 พฤษภาคม 2557	ตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2550 ถึงวันที่ 24 มิถุนายน 2558
2.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ	ได้รับ
2.3 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติสำหรับเครื่องจักรที่ผลิตตั้งแต่ปี	ปี 2538	ปี 2539
2.4 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	4 พฤษภาคม 2549	25 มิถุนายน 2550

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

อุตสาหกรรมมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก (Hermetic Reciprocating Compressors)

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกเป็นมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ครอบครองส่วนแบ่งตลาดเกือบทั้งหมดของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบที่นิยมนำมาใช้กันอย่างแพร่หลายสำหรับเครื่องทำความเย็น ได้แก่ ตู้เย็นภายในบ้าน ตู้แช่ ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ ตู้ทำน้ำแข็ง ตู้ทำน้ำเย็น และเครื่องปรับอากาศในครัวเรือนและเชิงพาณิชย์ เนื่องจากตัวผลิตภัณฑ์มีรูปแบบที่หลากหลาย มีกำลังแรงม้าหลายขนาด ซึ่งผู้ใช้สามารถเลือกได้ตามความเหมาะสมกับสินค้า นอกจากนี้ในภาคอุตสาหกรรมของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกยังคงมีการพัฒนาตัวผลิตภัณฑ์ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านประสิทธิภาพการใช้งาน การประหยัดพลังงาน และการใช้สารทำความเย็นต่างๆที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมได้แก่ R22 R290 R134a R410A R404A R407C R507 R600a โดยมีขนาดกำลังแรงม้าที่ใช้กับผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ดังนี้

- ขนาดกำลังแรงม้า 1/20 ถึง 5/8 ใช้กับตู้เย็นและตู้แช่ในครัวเรือน
- ขนาดกำลังแรงม้า 1/3 ถึง 1 ใช้กับตู้เย็นเชิงพาณิชย์
- ขนาดกำลังแรงม้า 1 ถึง 10 ใช้กับตู้เย็นเชิงพาณิชย์ เครื่องปรับอากาศ

จากโครงการประหยัดการใช้พลังงานโดยรวมของโลกและผลกระทบจากภาวะโลกร้อนทำให้เกิดความต้องการของตลาดที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติของตัวผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ใช้ในระบบทำความเย็นต่างๆ ทำให้ต้องปรับเปลี่ยนชิ้นส่วนของตัวผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นในด้านการประหยัดพลังงานและการเลือกใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อช่วยลดภาวะโลกร้อน

และบริษัทกูลเลอร์บี จำกัด(มหาชน) ยังคงเป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งของโลกสำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกขนาดกลางถึงขนาดใหญ่

พัฒนาการของการแข่งขันในอุตสาหกรรมมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก

การดำเนินธุรกิจของบริษัทต่างๆ ในภาคอุตสาหกรรมมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกยังคงมีการแข่งขันกันอย่างเข้มข้นรุนแรงและต่อเนื่องทุกปีในเรื่องของคุณภาพ และราคาของสินค้า โดยมีผู้ผลิตจากประเทศจีนซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของโลกที่มีการเติบโตของขนาดธุรกิจอย่างรวดเร็วด้วยวิธีการควบรวมและเข้าซื้อกิจการจากผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกขนาดเล็กหลายรายในแต่ละภูมิภาคของโลกทำให้ผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกจากประเทศจีนมีขนาดธุรกิจที่ใหญ่มากเป็นอันดับต้นๆของโลกและมีความได้เปรียบในเชิงแข่งขันจากปริมาณการผลิตที่มีขนาดใหญ่กว่ามาก จึงส่งผลให้ผู้ผลิตรายอื่นๆ ที่เหลืออยู่แข่งขันได้ยากขึ้น ในประเด็นดังกล่าวนี้ได้ส่งผลกระทบต่อการรักษาความสามารถในการแข่งขันสำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกขนาดเล็กของบริษัทด้วยเช่นกัน แม้ว่าบริษัทจะมีการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง

การตลาดและการแข่งขัน

- ตลาดมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกยังคงเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่นิยมใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็นซึ่งใช้กับตู้เย็นภายในบ้าน ตู้แช่ ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ ตู้ทำน้ำแข็ง ตู้ทำน้ำเย็นในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 90 ของปริมาณทั้งหมด และใช้กับเครื่องปรับอากาศในสัดส่วนร้อยละ 5 ของปริมาณทั้งหมด

เนื่องด้วยคุณสมบัติของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกที่มีประสิทธิภาพการทำความเย็นที่ดีและมีคุณภาพที่คงที่จึงเหมาะกับการใช้งานสำหรับเครื่องปรับอากาศในห้องเย็นที่มีอุณหภูมิสูงและร้อนต่อเนื่องเป็นเวลานานซึ่งได้รับการยอมรับว่าเป็นที่นิยมในตลาดของกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง แต่เนื่องจากมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกมีชิ้นส่วนประกอบต่างๆ มาก จึงทำให้มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการผลิตที่สูง ดังนั้นตลาดในพื้นที่อื่นที่ต้องการสินค้าราคาถูกจึงนิยมใช้มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบโรตารีสำหรับเครื่องปรับอากาศ

จากสภาวะโลกร้อนที่มีความรุนแรงมากขึ้นทุกปีทำให้ประชากรในเขตพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบและประชากรที่มีกำลังซื้อของกลุ่มประเทศที่มีสภาพเศรษฐกิจเจริญเติบโตดีในหลายๆ พื้นที่ของโลกมีความต้องการที่จะดำรงชีวิตอย่างมีสุขอนามัยที่ดีและสบายขึ้นจึงทำให้เครื่องทำความเย็นในครัวเรือนต่างๆ เครื่องทำความเย็นเชิงพาณิชย์ และเครื่องปรับอากาศภายในบ้านกลายเป็นสินค้าจำเป็นที่นำมาใช้ในการถนอมและรักษาความสดของอาหาร ปรับลดอุณหภูมิอากาศในบ้านอยู่อาศัยและสถานที่ทำงานให้เย็นสบาย รวมทั้งใช้ทำห้องเย็นและกระบวนการทำความเย็นต่างๆ ในภาคอุตสาหกรรมนั้นมีแนวโน้มการบริโภคเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องและส่งผลให้มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกมียอดขายเพิ่มมากขึ้นเช่นกัน ด้วยเหตุนี้จึงเป็นโอกาสทางการตลาดที่น่าดึงดูดใจที่ทำให้ผู้ประกอบการทั้งหลายต้องแข่งขันกันนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดีมีประสิทธิภาพ ประหยัดการใช้พลังงาน และใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมรวมทั้งราคาขายที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า จึงทำให้ผู้ประกอบการต้องเร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และลดต้นทุนการดำเนินงานในด้านต่างๆ รวมทั้งทำการรวบรวมกิจการเพื่อรักษาความสามารถและความได้เปรียบในการแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกของบริษัทในปัจจุบันยังคงสามารถตอบสนองความต้องการของตลาดที่ใช้กับเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศที่ใช้ในครัวเรือนดังกล่าวได้เป็นอย่างดี

- ผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกรายใหญ่ของโลก ได้แก่

<u>ผู้ผลิต</u>	<u>ประเทศ</u>
Embraco	Brazil, China, Italy, Slovakia
Donper	China
Panasonic	Singapore, China
LG	Korea, China
Tecumseh	Brazil, France, India
Jiaxipera/Huayi	China, Spain
Samsung	Korea, China
Secop (Danfoss)	Slovenia, China, Germany, Austria
Kulthorn Kirby	Thailand

* แหล่งที่มา : วารสาร JARN (JAPAN AIR CONDITIONING, HEATING & REFRIGERATION NEWS) และผลการวิจัยของบริษัท

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ของกลุ่มกุลธอร์ (Kulthorn Kirby) และการแข่งขันในตลาด

- ก. ผลลัพธ์ของ บริษัท กุลธอร์เคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) คือ มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดชนิดที่มีขนาด Displacement ค่อนข้างกว้างและครอบคลุมความต้องการของตลาด โดยมีขนาดตั้งแต่ 1/8 แรงม้า จนถึง 10 แรงม้า ดังมีรายละเอียดคร่าวๆของผลิตภัณฑ์ และการใช้กับสินค้าต่างๆ ดังนี้

บริษัท	ชื่อรุ่น	กำลังแรงม้า	ตลาดสินค้า	สารทำความเย็น
กุลธอร์พีเมียร์	C—S	1/8	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a
	C—Q	1/8	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a
	C-B	1/3	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a, R600a, R404A, R290
กุลธอร์เคอร์บี้	AZ	1/20 — 1/5	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a
	AZA	1/20 — 1/5	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a, R600a, R404A, R290, R507
	AE	1/20 — 5/8	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a, R600a, R404A, R290, R507, R22
	AEL	1/3 — 5/8	ตู้เย็นเชิงพาณิชย์	R134a, R600a, R404A, R290, R507, R22
	BA	1/3 — 5/8	ตู้เย็นเชิงพาณิชย์	R134a, R600a, R404A, R290, R507
	CA	1/3 — 5/8	ตู้เย็นเชิงพาณิชย์	R134a, R404A, R290, R507
	WJ	5/8 — 1	ตู้เย็นเชิงพาณิชย์และเครื่องปรับอากาศ	R134a, R404A, R290, R407C, R22
	AW	1 — 2.5	เครื่องปรับอากาศในบ้านและเชิงพาณิชย์	R134a, R404A, R410A, R407C, R22
	KA	3 — 5	เครื่องปรับอากาศในบ้านและเชิงพาณิชย์	R22, R404A, R134a
	LA	8 — 10	เครื่องปรับอากาศในบ้านและเชิงพาณิชย์	R22

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต (หน่วย : ล้านเครื่อง)

	บริษัท กุลธรคอร์ป จำกัด (มหาชน)			บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด		
	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
กำลังผลิต	5.16	5.16	5.16	4.50	4.50	4.50
ปริมาณการผลิต						
มอเตอร์คอมเพรสเซอร์	1.87	1.98	2.52	0.49	0.71	1.17
Condensing Unit	0.01	0.01	0.01	-	-	-
รวมปริมาณการผลิต	1.88	1.99	2.53	0.49	0.71	1.17
อัตราเพิ่ม (ลด) ของปริมาณการผลิต	(5.53%)	(21.34%)	(3.06%)	(30.99%)	(39.32%)	(31.18%)

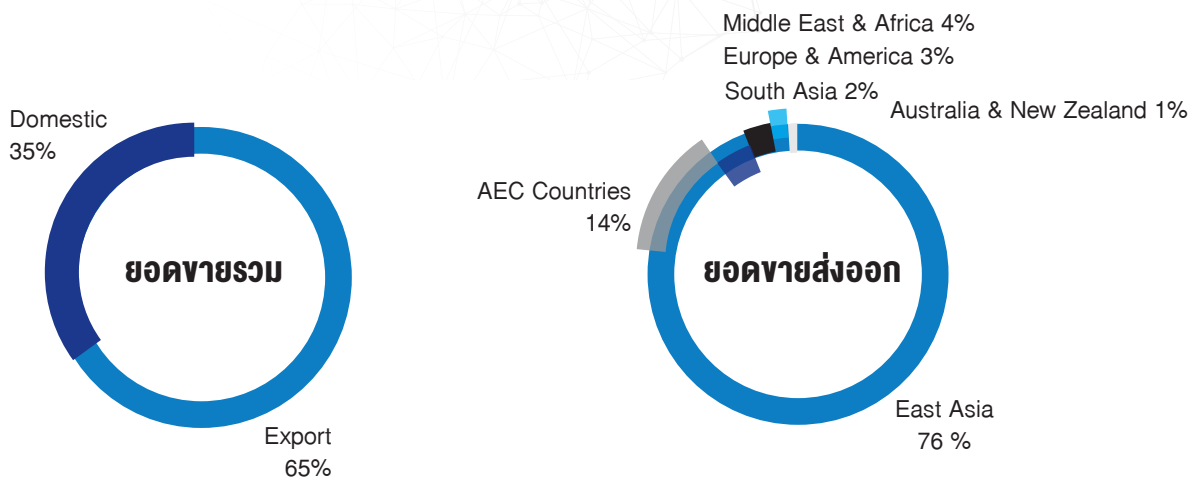
ข. ลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น 3 ประเภท คือ

- (1) ผู้ผลิตตู้เย็น ตู้แช่ และเครื่องปรับอากาศรายใหญ่ที่เรียกว่า OEM (Original Equipment Manufacturers) ซึ่งบริษัทเป็นผู้จำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์โดยตรงทั้งภายในและต่างประเทศ
- (2) ผู้ผลิตตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น และเครื่องปรับอากาศรายย่อย บริษัทให้ผู้จัดจำหน่ายในประเทศที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้ดำเนินการส่วนการขายส่งออก บริษัทเป็นผู้ดำเนินการโดยตรงกับลูกค้า
- (2) ผู้ค้าอะไหล่ ซ่อมแซม

จุดเด่นทางการตลาดของบริษัทที่แตกต่างจากผู้ผลิตหลายราย คือ การที่บริษัทดำเนินธุรกิจในฐานะของผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ไม่ได้ผลิตสินค้าสำเร็จรูปเพื่อจำหน่ายแข่งขันกับลูกค้า เช่น ตู้เย็น ตู้ทำน้ำเย็น ตู้แช่ และเครื่องปรับอากาศ และได้เน้นการให้ความสำคัญที่สุดต่อการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในทุกด้าน จึงเป็นผลให้สามารถจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าทุกรายได้เป็นอย่างดี

ค. การทำการตลาดและสัดส่วนการขาย

การทำการตลาดของกลุ่มกุลธร (Kulthorn Kirby) ของปี 2560 เป็นดังนี้



ในปี 2560 กลุ่มกุลธร (Kulthorn Kirby) มียอดขายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกเป็นจำนวนรวม 2.44 ล้านเครื่อง โดยแบ่งสัดส่วนการขายตามมูลค่าเป็นดังนี้

- ตลาดภายในประเทศเป็นมูลค่าในสัดส่วนร้อยละ 35 ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตตู้เย็น และตู้แช่ระดับชั้นนำในประเทศหลายราย ได้แก่ Toshiba, Mitsubishi, Sanden, Haier, Hitachi และอื่น ๆ
 - ตลาดส่งออกต่างประเทศเป็นมูลค่าในสัดส่วนร้อยละ 65 ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตตู้เย็น ตู้แช่และเครื่องปรับอากาศระดับชั้นนำในภูมิภาคต่างๆ ของโลก ได้แก่ South East Asia (AEC Countries), Europe & America, Middle East, East Asia, South Asia, Africa, Australia และ New Zealand
- ง. ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (Key Success Factors) ของกลุ่มกุลธร (Kulthorn Kirby) ในตลาดมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบคือ “การนำเสนอมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีคุณภาพตามความต้องการของตลาดในราคาที่แข่งขันได้” จึงได้กำหนดแนวทางในการพัฒนาตัวผลิตภัณฑ์ ดังนี้
- พัฒนามอเตอร์คอมเพรสเซอร์ให้เหมาะสมต่อการใช้งานตรงความต้องการของตลาด ในด้านคุณภาพ ประสิทธิภาพ และประหยัดพลังงาน
 - ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
 - พัฒนามอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีต้นทุนต่ำลง

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาการแข่งขันทางธุรกิจของผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกเป็นไปในแนวทางที่เข้มข้นทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและโดยรวมของโลกยังคงฟื้นตัวในบางพื้นที่ และประกอบกับผู้ผลิตในประเทศจีนซึ่งเป็นรายใหญ่ของโลกและรายใหญ่อื่นมุ่งเน้นชิงความได้เปรียบในการแข่งขันด้วยการกำหนดราคาขายที่ถูกลง ทำให้ผู้ผลิตทุกรายต้องปรับตัวในทุกด้านอย่างต่อเนื่อง เช่น การสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้าทางด้านราคา การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในแนวทางที่เกื้อหนุนธุรกิจระหว่างกัน การปรับปรุง Productivity ของกระบวนการผลิตให้สูงขึ้น การหาวัตถุดิบทางเลือกที่มีราคาถูกกว่าเพื่อลดต้นทุน รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีหลากหลายรูปแบบที่ลูกค้าสามารถเลือกนำไปใช้ได้ตามต้องการ ซึ่งบริษัทได้ใช้แนวทางดังกล่าวนี้เป็นกลยุทธ์ที่สร้างความได้เปรียบหรือรักษาความสามารถในการแข่งขันเช่นกัน

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

บริษัทมีโรงงาน 1 แห่ง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร และมีบริษัทย่อย 7 แห่งคือ บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด บริษัท กุลธรเคอร์บี้ฟานด์รี จำกัด บริษัท กุลธร สตีล จำกัด บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด และบริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด (จะเปิดดำเนินการในปี 2561) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นผู้ผลิตและจัดส่งวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบที่สำคัญของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รวมถึงการวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัท

จากแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการทำการคาดการณ์ยอดขายในปีถัดไปได้คำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมต่างๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ อันได้แก่ความต้องการของลูกค้าสภาพการแข่งขันของตลาดขณะนี้และที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต ผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงและมีผลต่อปริมาณความต้องการของลูกค้า ข้อมูลในด้านต่างๆดังกล่าวจะถูกรวบรวมและนำมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจและแผนการดำเนินงานทุกด้านรวมถึงแผนงานการจัดหาวัตถุดิบ ชิ้นส่วนและบริการของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวให้เหมาะสมกับการแข่งขันทางธุรกิจ

การจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วนที่สำคัญในการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ อันได้แก่ ชิ้นส่วนมอเตอร์ ชิ้นส่วน เหล็กหล่อ ชิ้นส่วนผงโลหะอัดขึ้นรูป (Sintered Products) เหล็กแผ่น ลวดทองแดงอบน้ำยา อลูมิเนียม น้ำมันคอมเพรสเซอร์ สีเคลือบคอมเพรสเซอร์ และชิ้นส่วนอุปกรณ์ไฟฟ้า บริษัทและบริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสายการผลิตคอมเพรสเซอร์ทำการจัดซื้อจากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนประมาณ 70 : 30 และมีแหล่งซื้อที่สำคัญดังนี้

	ในประเทศ
ชิ้นส่วนเหล็กหล่อ	บริษัท กุลธรเคอร์บี้ฟานด์รี จำกัด (บริษัทย่อย)
ลวดทองแดงอบน้ำยา	บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (บริษัทย่อย) บริษัท อิตาซี ลวดอบน้ำยา จำกัด
เหล็กแผ่น	บริษัท กุลธร สตีล จำกัด (บริษัทย่อย)
อลูมิเนียม	บริษัท สยามแอ่งโกลด์ลลอย จำกัด
ชิ้นส่วนผงโลหะอัดขึ้นรูป	บริษัท อิตาซี เคมีคอล เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ไทยเจียพาวเดอร์อินดัสตรี จำกัด
ชิ้นส่วนเหล็กทูป	บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด (บริษัทย่อย)
สีเคลือบคอมเพรสเซอร์	บริษัท นิปปอนเพนต์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ทีโอเอ-ซินโต (ไทยแลนด์) จำกัด

	ต่างประเทศ
ชิ้นส่วนมอเตอร์	ประเทศจีน บริษัท ชูโจว กุลธรรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด (บริษัทย่อย)
เหล็กแผ่นรีดร้อน	ประเทศเวียดนาม และเกาหลี
น้ำมันคอมเพรสเซอร์	ประเทศญี่ปุ่น อังกฤษ สหรัฐอเมริกา และสเปน
ลวดทองแดงอาบน้ำยา	ประเทศจีน บริษัท ชูโจว กุลธรรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด (บริษัทย่อย)
อลูมิเนียม	ประเทศแอฟริกาใต้
ชิ้นส่วนอุปกรณ์ไฟฟ้า	ประเทศจีน สหรัฐอเมริกา มาเลเซีย และอิตาลี

บริษัท กุลธรรเคอร์บีเฟาน์ดรี จำกัด ทำการผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ จัดหาวัตถุดิบคือ เศษเหล็ก จากบริษัทแม่ และทั่วไป ส่วนเคมีภัณฑ์ซื้อจากผู้นำเข้ามาจำหน่ายในประเทศทั่วไป

บริษัท กุลธรร สตีล จำกัด ประกอบกิจการตัดและแปรรูปโลหะแผ่น (Coil Center) สำหรับกิจการผลิตมอเตอร์ คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ จัดหาวัตถุดิบเหล็กม้วน โดยการนำเข้าจากผู้ผลิตในประเทศญี่ปุ่น จีน ไต้หวัน เกาหลี เวียดนาม รวมทั้งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ

บริษัท กุลธรรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตลวดทองแดงอาบน้ำยา จัดหาวัตถุดิบทองแดง โดยการนำเข้าจากผู้ผลิตในประเทศลาว อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น

บริษัท กุลธรรเมททัลโปรดักส์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะทุบโดยการนำเข้าเหล็กจากผู้ผลิตในประเทศจีน ญี่ปุ่น เกาหลี

บริษัท ชูโจว กุลธรรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตลวดทองแดงอาบน้ำยาโดยใช้ทองแดงจากผู้ผลิตในประเทศจีน และชิ้นส่วนมอเตอร์ของคอมเพรสเซอร์

ในปี 2560 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ทำการประเมินผลผู้ขาย ผู้ส่งมอบและผู้ให้บริการในจำนวน 228 ราย ของหมวดการดำเนินงานส่งมอบ คุณภาพและการรักษาสั่งแวดล้อมมีผลที่ได้ในระดับร้อยละ 96 จากค่าเฉลี่ยของเป้าหมายที่กำหนด

- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือกำจัดวัสดุเหลือใช้

บริษัทได้กำหนดให้มีระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่ครอบคลุมกิจกรรมด้าน อาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอกบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งหมด และกิจกรรมอื่น ๆ โดยบุคคลหรือหน่วยงานภายนอกที่ประกอบกิจกรรมบนที่ดิน หรือทำงานในนามของบริษัทซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือการเสี่ยงภัยต่อความปลอดภัยสุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมของผู้ที่เกี่ยวข้อง สังคม และอื่นๆ เพื่อเป็นหลักประกันว่า บริษัทยังคงความสามารถในการตอบสนองความต้องการ ด้านนโยบายและวัตถุประสงค์ ด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมของตนได้โดยเฉพาะอย่างยิ่งเพื่อสอดคล้องกับข้อกำหนดและข้อกำหนดตามมาตรฐานสากล ISO 14001, OHSAS 18001 ซึ่งประกอบด้วยกระบวนการดำเนินงานที่สำคัญใน 5 ขั้นตอน ดังนี้

1. การกำหนดนโยบาย เพื่อให้บุคลากรทุกคนขององค์กรนำไปปฏิบัติ
2. การวางแผน เพื่อประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความสำคัญของปัญหาและผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินงาน กระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ และบริการทั้งหมด นำไปกำหนดมาตรการดำเนินการและควบคุม
3. การนำไปปฏิบัติและดำเนินการ เพื่อกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบอำนาจดำเนินการและขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ ตามโครงสร้างคณะทำงานที่ได้รับมอบหมาย และนำไปปฏิบัติ
4. การตรวจติดตามผล เพื่อนำผลที่ได้มาปรับปรุงแก้ไขและดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ
5. การดำเนินการแก้ไข เพื่อให้แน่ใจว่าผลการดำเนินงานต่าง ๆ มีประสิทธิผลและสำเร็จเป็นไปตามนโยบายและข้อกำหนด

การดำเนินการเพื่อรักษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือกำจัดวัสดุเหลือใช้ เป็นดังนี้

- ก. เพื่อควบคุมการจัดการเศษวัสดุและของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตและกิจกรรม ทั้งที่สามารถนำกลับมาใช้ได้และที่จัดเป็นขยะ (Waste) ให้ถูกต้องเหมาะสม สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด มีรายละเอียดของการดำเนินงานดังนี้
 1. ของเสียและเศษวัสดุ แบ่งประเภท ได้ดังต่อไปนี้
 - ขยะมูลฝอย หมายถึง เศษกระดาษ เศษผ้า เศษอาหาร เศษสินค้า ถุงพลาสติกภาชนะใส่อาหาร ซากสัตว์ เศษไม้
 - สิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว หมายถึง สิ่งของที่ไม่ใช้แล้วหรือของเสียทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการโรงงาน รวมถึงของเสียจากวัตถุดิบ กระบวนการผลิต หรือ ผลิตภัณฑ์เสื่อมคุณภาพ
 - ขยะอันตราย หมายถึง ผ้าเปื้อนน้ำมัน สารเคมี ภาชนะใส่สารอันตราย แบตเตอรี่ วัสดุปนเปื้อนสารอันตราย (เศษโลหะ ไม้ วัสดุกากตะกอน)
 2. การจัดการของเสียและเศษวัสดุในกระบวนการผลิตและกิจกรรม ได้ดำเนินการดังนี้
 - ลดของเสียในกระบวนการผลิตให้น้อยที่สุด
 - ซ่อมแซมของเสียให้มีสภาพที่นำกลับมาใช้ใหม่ได้ในกระบวนการผลิต
 - นำของเสียมาแปรสภาพแล้วหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่
 - ของเสียและเศษวัสดุที่ต้องส่งบำบัด/กำจัดให้จัดเตรียมสถานที่เฉพาะเพื่อจัดเก็บ ควบคุมดูแลและนำส่งบำบัด/กำจัด โดยผู้รับเหมาที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
 - จัดบันทึกสถิติการส่งบำบัด/กำจัด เพื่อยางานต่อสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
 - จัดทำรายงานประจำปีเกี่ยวกับเศษวัสดุและของเสีย เพื่อยางานต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรม
 3. การจัดการของเสียที่จัดเป็นขยะ ได้ดำเนินการดังนี้
 - จัดวางถังขยะแยกประเภทตามแผนผังพื้นที่ในบริเวณต่างๆ
 - กำหนดจุดพักเศษวัสดุและของเสีย (waste) เพื่อบริการกำจัดอย่างถูกวิธี
 - ทำการแยกประเภทของเสียที่จัดเป็นขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วและขยะอันตราย

- นำขยะและเศษวัสดุไปจัดเก็บในสถานที่ที่กำหนด
 - ขยะมูลฝอยทั่วไป ให้บรรจุในถังสีเขียว ปิดปากถุงมัดให้แน่นสนิทและติดป้ายบ่งชี้
 - สิ่งปฏิกูลหรือเศษวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่มีค่าให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการขายเศษวัสดุ
 - ขยะอันตราย ให้บรรจุในถังสีแดง ปิดปากถุงมัดให้แน่นสนิทและติดป้ายบ่งชี้
- ข. เพื่อให้เกิดผลและได้ประสิทธิภาพในทางปฏิบัติ บริษัทได้ทำการชี้แจง สื่อสาร และฝึกอบรมงานในหน้าที่ ที่รับผิดชอบเกี่ยวข้องกับระบบการจัดการอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมสำหรับบุคคลภายนอก ในประเด็นที่เกี่ยวข้องดังนี้
- งานก่อสร้าง ซ่อมสร้าง ซ่อมบำรุงที่ทำ ณ สถานที่โรงงาน
 - Suppliers, Vendors ผู้ที่มาส่งและรับวัตถุดิบ
 - ผู้ประกอบและจำหน่ายอาหารบนโรงอาหาร
 - ผู้รับเหมาก่อสร้างของเสียเป็นพิษ
 - ยามรักษาการณ์ (รปภ.)
 - ผู้รับซื้อเศษวัสดุ

ผลของการปฏิบัติในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทได้ดำเนินการในแนวทางต่างๆ เพื่อการควบคุมดูแล “ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัสดุเหลือใช้” ซึ่งได้ผลที่สอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัท และเป็นไปตามข้อกำหนดและข้อกำหนดตามมาตรฐานสากล ISO 14001, OHSAS 18001 โดยไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงจากวัตถุดิบสำคัญที่มีราคาผันแปรไปตามราคาซื้อขายของตลาดโลก

บริษัทประกอบกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ซึ่งต้องใช้ทองแดงและเหล็กเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตชิ้นส่วนประกอบต่างๆ คิดเป็นต้นทุนประมาณร้อยละ 49 ของต้นทุนรวมในปี 2560 ซึ่งการปรับเปลี่ยนราคาขายของทองแดงและเหล็กส่งผลกระทบต่อตรงต่อการบริหารจัดการต้นทุนและการดำรงรักษาอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัท ในปี 2560 ราคาทองแดงโดยเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งเป็นไปตามแนวโน้มของราคาในตลาดโลกและเป็นราคาซื้อขายล่วงหน้าตามที่กำหนดไว้ในตลาดโลก ส่วนราคาเหล็กโดยเฉลี่ยในปี 2560 มีการปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งเป็นไปตามภาวะตลาด โดยภาวะเศรษฐกิจของโลกที่แปรเปลี่ยนไปและราคาต้นทุนน้ำมันที่สูงขึ้นหรือลดลงมีผลกระทบต่อตรงต่อการปรับเปลี่ยนราคาของทองแดงและเหล็กดังกล่าว

อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการรักษาศักยภาพในการแข่งขันและการดำเนินธุรกิจให้สำเร็จตามเป้าหมาย และเป็นการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดจากภาวะการขาดแคลนวัตถุดิบ อีกทั้งบรรเทาผลกระทบที่จะทำให้อัตราต้นทุนเพิ่มสูงขึ้นจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบในตลาดโลก บริษัทจึงดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหลายรายที่มีศักยภาพในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพทัดเทียมกันและสามารถใช้ทดแทนกันได้เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อความสามารถในการสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้า และบริหารจัดการเก็บสินค้าคงคลังอย่างรัดกุมโดยติดตามผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดโลกอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ลูกค้ายังสามารถใช้ลดต่อลูนีเยมทดแทนลดทองแดงสำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ขนาดเล็กซึ่งมีปริมาณการใช้ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี

- ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบเป็นระบบคอมเพรสเซอร์ที่ได้รับการคิดค้นผลิตขึ้นเป็นอันดับแรกและใช้กันอย่างแพร่หลายมานานกว่ามอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบอื่นๆ และมีพัฒนาการทางเทคโนโลยีของผลิตภัณฑ์ที่มีการปรับเปลี่ยนสารทำความเย็นให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้นและปรับปรุงให้ใช้พลังงานน้อยลง และถึงแม้ว่ามอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบจะถูกแทนที่บางส่วนด้วยมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบโรตารีและแบบสกรอลล์ที่นำมาใช้กับเครื่องปรับอากาศเนื่องจากมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบมีต้นทุนของตัวผลิตภัณฑ์และค่าใช้จ่ายในการผลิตที่สูงกว่าเพราะมีชิ้นส่วนที่มากกว่า แต่ด้วยคุณสมบัติที่โดดเด่นในเรื่องประสิทธิภาพทำความเย็นที่ดี ที่มีคุณภาพคงที่ จึงเหมาะกับการใช้งานในท้องถิ่นที่มีอุณหภูมิอากาศสูงและร้อนต่อเนื่องเป็นเวลานาน จึงได้รับความนิยมในการนำมาใช้เป็นอุปกรณ์ทำความเย็นของเครื่องปรับอากาศในครัวเรือนในตลาดภูมิภาคตะวันออกกลาง และใช้เป็นอุปกรณ์ทำความเย็นที่เป็นส่วนควบติดอยู่ในตู้เย็นที่ใช้ในครัวเรือน ตู้แช่ ตู้จำหน่ายน้ำเย็น รวมทั้งตู้เย็นเชิงพาณิชย์ และระบบทำความเย็นที่ใช้กันอย่างแพร่หลายเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 90 ของตลาดเครื่องทำความเย็นโดยรวม

บริษัทได้ทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกมาอย่างต่อเนื่องโดยหน่วยงานวิจัยและพัฒนาของตนเองที่สามารถสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดและตอบรับกับการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับสารทำความเย็นที่ใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศ และการเพิ่มประสิทธิภาพในด้านการประหยัดพลังงาน อย่างไรก็ตามการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ดังกล่าวของบริษัทไม่ได้ทำในรูปแบบของผู้ริเริ่มนำเสนอเป็นรายแรกในภาคอุตสาหกรรมแต่เป็นการพัฒนาตามความต้องการของตลาดในขณะนั้นและแนวโน้มที่กำหนดชัดเจนในอนาคต

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจทำการและรับทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเกี่ยวกับสินค้า

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาทและได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2560 และจะเปิดดำเนินการในปี 2561 จึงเป็นอีกแนวทางหนึ่งที่จะเสริมความสามารถในการแข่งขันด้านเทคโนโลยีให้ดียิ่งขึ้น

- ความเสี่ยงการให้สินเชื่อทางการค้า

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นโดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีปฏิบัติในการควบคุมติดตามสินเชื่อที่เหมาะสม และการให้สินเชื่อที่ดำเนินการอยู่ ณ ปัจจุบันไม่มีการกระจุกตัวเฉพาะกลุ่มลูกค้าเนื่องจากมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่เป็นจำนวนมาก ประกอบกับลูกหนี้การค้าเกือบทั้งหมดเป็นลูกค้าชั้นดี และสำหรับลูกค้าต่างประเทศบริษัทได้ทำประกันความเสี่ยงคุ้มครองการไม่จ่ายชำระจำนวนหนึ่ง จึงทำให้มีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อทางการค้าค่อนข้างน้อย

ความเสี่ยงทางการเงิน

- ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทใช้เงินตราสกุลเหรียญสหรัฐอเมริกาเป็นส่วนใหญ่ในการทำธุรกรรมการค้าและขายกับต่างประเทศ และมีมูลค่าการขายสินค้าส่งออกไปต่างประเทศที่เป็นสัดส่วนมากกว่าการซื้อจากต่างประเทศจึงทำให้บริษัทได้รับผลกระทบจากค่าเงินบาทที่ผันผวนขึ้นลงตามภาวะเศรษฐกิจและการเงินของโลกเพียงบางส่วน และในการปฏิบัติงานตามระบบบริหารจัดการทางการเงินเพื่อลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนนั้นบริษัทได้กำหนดให้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานป้องกันความเสี่ยงและลดผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

- ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว ประกอบกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน จึงทำให้บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สูงกว่าปกติในภาคอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาสินเชื่อระยะสั้นกับสถาบันการเงิน 3 แห่ง เพื่อรับวงเงินสินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน สินเชื่อเพื่อการค้าประกัน และสินเชื่อสำหรับการป้องกันความเสี่ยง รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 5,625 ล้านบาท และ 35 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ภายใต้สัญญาสินเชื่อระยะสั้นนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสด

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาสินเชื่อ (Credit Facility Agreement) กับสถาบันการเงิน 3 แห่ง เพื่อรับวงเงินสินเชื่อร่วมสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,000 ล้านบาท

การเข้าทำสัญญาสินเชื่อดังกล่าวนี้นับเป็นแนวทางบริหารจัดการทางการเงินโดยองค์กรรวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่สำคัญในการเสริมความมั่นคงทางการเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและลดภาระดอกเบี้ยเงินกู้ รวมถึงลดค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มียอดคงเหลือรวมเป็นจำนวนเงิน 3,830 ล้านบาท

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญ

ข้อมูลทั่วไป

ก. ข้อมูลพื้นฐานของบริษัทและบริษัทย่อยมีดังนี้

1. บริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ และโรงงาน	:	ตั้งอยู่เลขที่ 126 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520 โทรศัพท์ 0 2326 0831, 0 2739 4893 โทรสาร 0 2326 0837, 0 2739 4892 e-mail : kkc@ kulthorn.com http://www.kulthorn.com
ประเภทธุรกิจ	:	กิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบ (Reciprocating Compressor)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537002150 (เดิมเลขที่ บมจ. 462)
ทุนจดทะเบียน	:	1,200 ล้านบาท (ทุนชำระแล้ว 1,200 ล้านบาท)
หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว	:	หุ้นสามัญ 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

2. นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

2.1 บริษัท กุลธรรพรีเมียร์ จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน	เลขที่ 446/3 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองกี่ อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110 โทรศัพท์ 0 3720 4835-41 โทรสาร 0 3720 4844
สำนักงานสาขา	เลขที่ 129 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520 โทรศัพท์ 0 2326 0612 โทรสาร 0 2326 0802
ประเภทธุรกิจ	ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบ
หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ 12,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
บริษัทถือหุ้น	ร้อยละ 100

2.2 บริษัท กุลธรเคอร์บี้ฟานด์รี จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน

เลขที่ 1 หมู่ที่ 22 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลศาลาแดง

อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000

โทรศัพท์ 0 3859 3016-9 โทรสาร 0 3859 3015

สำนักงานสาขา

เลขที่ 42/2 หมู่ที่ 1 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลคลองอุดมชลจร

อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000

โทรศัพท์ 0 3884 6072-4 โทรสาร 0 3884 5677

ประเภทธุรกิจ

ผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ (Quality Casting)

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว

หุ้นสามัญ 5,750,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

บริษัทถือหุ้น

ร้อยละ 100

2.3 บริษัท กุลธร สตีล จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน

เลขที่ 124 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว

เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520

โทรศัพท์ 0 2326 0851 โทรสาร 0 2326 0766

ประเภทธุรกิจ

กิจการตัดและแปรรูปโลหะแผ่น (Coil Center)

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว

หุ้นสามัญ 4,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

บริษัทถือหุ้น

ร้อยละ 100

2.4 บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน

เลขที่ 1/2 หมู่ที่ 22 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลศาลาแดง

อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000

โทรศัพท์ 0 3859 3030-3 โทรสาร 0 3859 3028

ประเภทธุรกิจ

ผลิตลวดทองแดงอาบน้ำยา และเครื่องควบคุมอุณหภูมิ

สำหรับตู้เย็น ตู้แช่ เครื่องทำน้ำเย็น

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว

หุ้นสามัญ 6,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

บริษัทถือหุ้น

ร้อยละ 100

2.5 บริษัท กุลธรมเททลโปรดักส์ จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน	เลขที่ 123 ซอยคลองกรุง 31 ถนนคลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520 โทรศัพท์ 0 2739 6638-9, 0 2326 0314-7 โทรสาร 0 2739 6643, 0 2326 0318
ประเภทธุรกิจ	ผลิตชิ้นส่วนโลหะชุบแข็งและงานกลึงชิ้นงานโลหะ
หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
การถือหุ้น	โดยบริษัท กุลธรมเททที่เรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (ร้อยละ 100)

2.6 บริษัท ซูโจว กุลธรมแม็กเน็ตไวร์ จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน	18 Long Pu Road, SIP, Jiangsu Province, 215126 China โทรศัพท์ 86 (512) 6283 3750 / 86 (512) 6265 0058 โทรสาร 86 (512) 6283 3763
ประเภทธุรกิจ	ผลิตลวดทองแดงอาบน้ำยาและชิ้นส่วนมอเตอร์ของคอมเพรสเซอร์
หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ 347 หุ้น มูลค่าทุนจดทะเบียน USD 24,185,000
การถือหุ้น	โดยบริษัท กุลธรมเททที่เรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (ทางอ้อมร้อยละ 100)

2.7 บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน	เลขที่ 126 ซอยคลองกรุง 31 ถนนคลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520 โทรศัพท์ 0 2326 0831, 0 2739 4893 โทรสาร 0 2326 0837
ประเภทธุรกิจ	กิจการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ
หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาทชำระแล้ว 25%
บริษัทถือหุ้น	ร้อยละ 100

ข บุคคลอ้างอิงอื่นๆ
นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991

ผู้สอบบัญชี

- นางสาวสาธิตา รัตนนุรักษ์
(และเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 4753 และ/หรือ
 - นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์ (และเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 4604 และ/หรือ
 - นายวิชาติ โลเกศกระวี
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 4451
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0 2264 0777 โทรสาร 0 2264 0789-90
- สำนักงาน ช. ชนะสงคราม ทนายความ
52/3 ถนนพระสุเมรุ แขวงชนะสงคราม
เขตพระนคร กรุงเทพมหานคร 10200
โทรศัพท์ 0 2282 2955-6 โทรสาร 0 2281 3008

ที่ปรึกษากฎหมาย

ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,200 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 1,200 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2534

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันปิดสมุดทะเบียน (วันที่ 10 มีนาคม 2560)

	จำนวนหุ้นที่ถือ	คิดเป็นร้อยละ
1. กลุ่มสัมฤทธิ์*	646,308,992	53.859
บริษัท สัมฤทธิ์โฮลดิ้ง จำกัด ¹	384,178,612	32.015
นายสุชน สัมฤทธิ์	30,311,462	2.526
นายสุเมธ สัมฤทธิ์	30,295,126	2.525
นายสุพร สัมฤทธิ์	30,295,128	2.525
นายอานนท์ สัมฤทธิ์	30,295,128	2.525
บุตรและบุตรของบุคคลข้างต้นรวมจำนวน 16 คน	140,933,536	11.744
2. นางสาวอุไร เข็มอำนาจ	65,597,640	5.466
3. Heatcraft Australia Pty. Ltd.	65,255,000	5.438
4. เรืออากาศโทสุภกร จันทศาสตร์	50,064,218	4.172
5. นางสาวกัลป์ปภัส พานพิชัยทวี	42,577,429	3.548
6. นางพนัญย์ เข็มอำนาจ	36,118,713	3.010
7. UBS AG, Singapore Branch	26,523,929	2.210
8. นางเบญจมาศ ภูไ้ผล	19,599,858	1.633
9. นางสุพัตรา คำเถียร	19,074,902	1.590
10. นางสาวศศิ อิงคนันท์	17,470,127	1.456
11. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	14,483,626	1.207
12. นายทวีมิตร จุฬางกูร	12,368,600	1.031
13. นายสุรพงษ์ พิทักษ์บูรณะพัฒน์	6,579,130	0.548
14. นายวิบูลย์ เสรีโยธิน	6,451,400	0.538
15. อื่นๆ	171,526,436	14.294
รวม	1,200,000,000	100.000

* เป็นผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการดำเนินงานของบริษัท

หมายเหตุ 1 บริษัท สิมะกุลธรโฮลดิ้ง จำกัด ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น มีรายชื่อผู้ถือหุ้น คือ

	จำนวนหุ้นที่ถือ	คิดเป็นร้อยละ
นายสุชน สิมะกุลธร	14,900	29.80
นายสุเมธ สิมะกุลธร	14,886	29.77
นายสุรพร สิมะกุลธร	10,000	20.00
นายอานนท์ สิมะกุลธร	10,000	20.00
บุตรและบุตรของบุคคลข้างต้นรวมจำนวน 16 คน	214	0.43
รวม	50,000	100.00

การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี โดยมีอัตราที่คาดว่าจะจ่ายตามผลการดำเนินงานในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังจากชำระภาษีแล้วในงบเฉพาะกิจการ

สำหรับบริษัทย่อย ให้คณะกรรมการเป็นผู้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหากการดำเนินงานมีผลกำไร

บริษัทได้จ่ายเงินปันผลในช่วงระยะเวลา 5 ปี ดังนี้

	2560	2559	2558	2557	2556
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.030	0.204	0.452	0.257	0.289
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.05	0.10	0.15	0.50	-
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	166.67	49.02	33.19	**	-

** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2557 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลโดยจ่ายจากกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1421(2)/2552 ลงวันที่ 2 มิถุนายน 2552 ซึ่งผู้ได้รับเงินปันผลจะได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้ ทั้งนี้เป็นกำไรสะสมที่เกิดจากการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2553-2556 รวมทั้งกำไรในปี 2557 โดยมีกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 16 มกราคม 2558

โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ดังรายนามต่อไปนี้

1.	นายสุพร	สิมะกุลธร	ประธานกรรมการ
2.	นายสุธี	สิมะกุลธร*	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3.	ว่าที่ร้อยตรีสามารถ	เมฆะวนิชย์กุล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
4.	นายวิชชัย	จระณะภรณ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5.	นายผดุง	เดชะศรีรินทร์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
6.	นายประพจน์	อภิปัญญา	กรรมการอิสระ
7.	นายสมลักษณ์	เจียมธีระนาถ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
8.	นายชัชติยา	ไกรกาญจน์**	กรรมการอิสระ
9.	นายประพัฒน์	โพธิวรคุณ	กรรมการ
10.	นายอานนท์	สิมะกุลธร	กรรมการ
11.	นายประสาน	ตันประเสริฐ	กรรมการ
12.	นางกนิษฐ	เมืองกระจ่าง	กรรมการ
13.	นายไพบุลย์	บุญเพิ่มวิทยา*	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
14.	นายวิฑิตศักดิ์	สิมะกุลธร*	กรรมการ
15.	พลตำรวจเอกปทีป	ตันประเสริฐ	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
* เป็นผู้บริหารของบริษัท			
** ได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 20 เมษายน 2560 แทนตำแหน่งที่ว่างเนื่องจากนายโทมัส เฟรดเดอริค โอเวอร์ส จูเนียร์ ผู้ซึ่งเป็นกรรมการได้ลาออกเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2560			

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายสุพร สิมะกุลธร หรือนายอานนท์ สิมะกุลธร หรือนายสุธี สิมะกุลธร หรือนายวิฑิตศักดิ์ สิมะกุลธรลงลายมือชื่อร่วมกับนายประพัฒน์ โพธิวรคุณ หรือ นายประสาน ตันประเสริฐ หรือนางกนิษฐ เมืองกระจ่าง หรือนายไพบุลย์ บุญเพิ่มวิทยา หรือพลตำรวจเอกปทีป ตันประเสริฐ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

ในรอบปี 2560 คณะกรรมการได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 6 ครั้ง ตามตารางกำหนดการประชุมสำหรับปีและตามกำหนดวันที่แจ้งให้ทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการแต่ละรายได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายสุพร สิมะกุลธร	ประธานกรรมการ	6 / 6
2. นายสุธี สิมะกุลธร	กรรมการผู้จัดการใหญ่	6 / 6
3. ว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุล	กรรมการอิสระ	6 / 6
4. นายธวัชชัย จระณะกรัณย์	กรรมการอิสระ	6 / 6
5. นายผดุง เตชะศรีรินทร์	กรรมการอิสระ	5 / 6
6. นายประพจน์ อภิปัญญา	กรรมการอิสระ	6 / 6
7. นายสมลักษณ์ เจียมธีระนาถ	กรรมการอิสระ	6 / 6
8. นายชติยา ไกรกาญจน์*	กรรมการอิสระ	3 / 6
9. นายประพัฒน์ โพธิ์วรคุณ	กรรมการ	5 / 6
10. นายอานนท์ สิมะกุลธร	กรรมการ	5 / 6
11. นายประสาน ตันประเสริฐ	กรรมการ	6 / 6
12. นางกนิษฐ เมืองกระจำ	กรรมการ	4 / 6
13. นายไพบูลย์ บุญเพิ่มวิทยา	กรรมการ	6 / 6
14. นายฐิติศักดิ์ สิมะกุลธร	กรรมการ	6 / 6
15. พลตำรวจเอกปทีป ตันประเสริฐ	กรรมการ	6 / 6

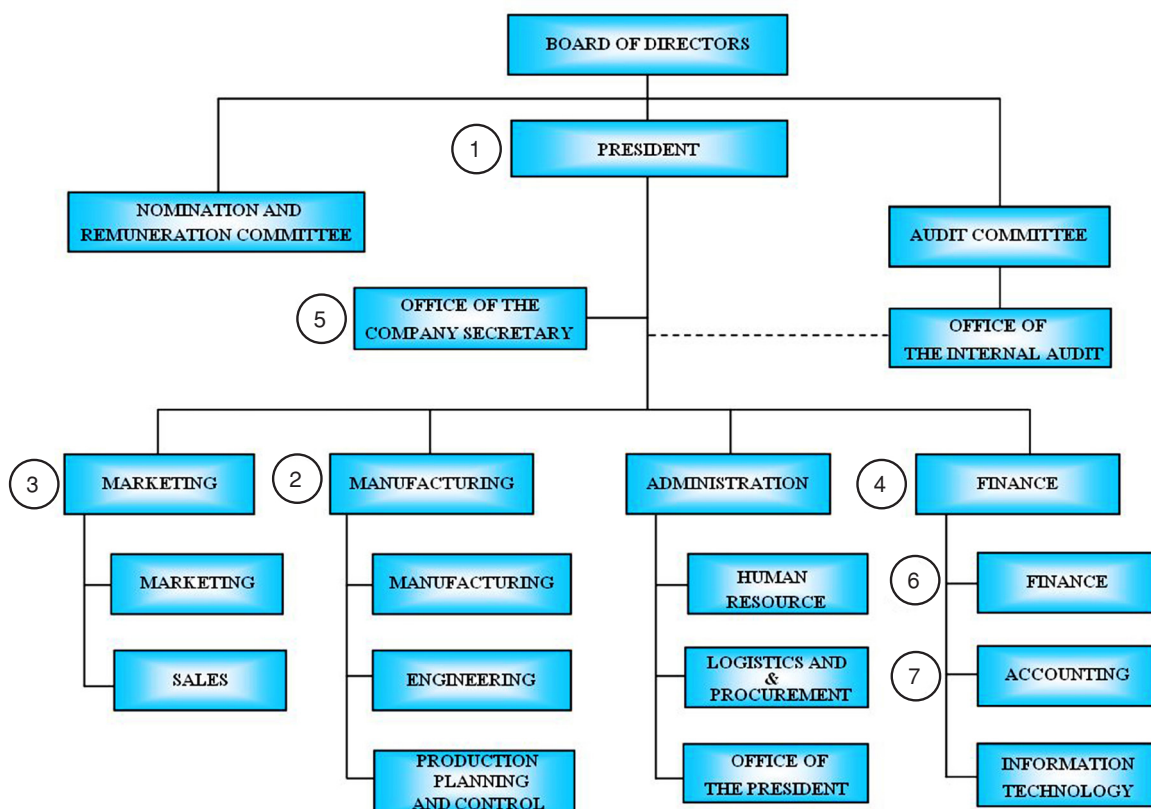
* ได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 20 เมษายน 2560

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการ กสท. จำนวน 7 คน ดังนี้

ชื่อ — สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุธี สิมะกุลธร	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายไพบูลย์ บุญเพิ่มวิทยา	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (การผลิต)
3. นายฐิติศักดิ์ สิมะกุลธร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (เทคโนโลยีและการตลาด)
4. นายธนา บุบผาพาณิชย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายการเงิน)
5. นายชนะชัย กุลนพฤกษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่/เลขานุการบริษัท
6. นางสาวเพ็ญพักตร์ อัสสระรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
7. นางจันทร์เพ็ญ ผดุงศิลป์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและต้นทุน

บริษัทกำหนดผังองค์กรไว้ดังนี้



เลขาธุรการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธุรการบริษัทตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2551 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธุรการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

นักลงทุนสัมพันธ์ บริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งฝ่ายจัดการของบริษัทให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอดนั้น เนื่องจากกิจกรรมในส่วนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยังมีไม่มากนัก บริษัทจึงยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะแต่ได้มอบหมายให้นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ ซึ่งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการทำหน้าที่ติดต่อสื่อสาร

กับผู้ลงทุนทุกสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ Website : www.kulthorn.com โทรศัพท์ 0 2326 0831, 02739 4893 โทรสาร 0 2326 0837, 0 2739 4892 E-mail : chanachai@kulthorn.com

คำตอบแทนกรรมการ และ ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดคำตอบแทนกรรมการในทุกรอบปี โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับสถานะธุรกิจของบริษัทเทียบกับคู่แข่งได้กับอุตสาหกรรมเดียวกันและเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการต่างๆจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามปริมาณความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนในเบื้องต้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ ในรอบปี 2560 บริษัทจ่ายคำตอบแทนกรรมการบริษัทในรูปคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมจ่ายคำตอบแทนกรรมการตรวจสอบในรูปคำตอบแทนรายเดือนรวมทั้งจ่ายคำตอบแทนกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุมรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,736,000 บาท

ลักษณะของคำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการบริษัทจำนวน 15 คน แบ่งออกเป็น

- คำตอบแทนรายเดือน	ประธานกรรมการ	20,000	บาท/เดือน
	กรรมการ (คนละ)	10,000	บาท/เดือน
- ค่าเบี้ยประชุม	(คนละ)	3,000	บาท/ครั้งที่มาประชุม
- โบนัส/บำเหน็จ		- ไม่มี -	
- สิทธิประโยชน์อื่นๆ		- ไม่มี -	

คำตอบแทนกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน เป็น

- คำตอบแทนรายเดือน	ประธานกรรมการ	15,000	บาท/เดือน
	กรรมการ (คนละ)	10,000	บาท/เดือน
- โบนัส/บำเหน็จ		- ไม่มี -	
- สิทธิประโยชน์อื่นๆ		- ไม่มี -	

คำตอบแทนกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจำนวน 5 คน เป็น

- ค่าเบี้ยประชุม	ประธานกรรมการ	15,000	บาท/ครั้งที่มาประชุม
	กรรมการ (คนละ)	10,000	บาท/ครั้งที่มาประชุม
- โบนัส/บำเหน็จ		- ไม่มี -	
- สิทธิประโยชน์อื่นๆ		- ไม่มี -	

(1) รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการบริษัทกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนกรรมการ (บาท)			รวม
		คณะ กรรมการ บริษัท	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	
1. นายสุพร สิมะกุลธร	ประธานกรรมการ	258,000	-	-	258,000
2. นายสุธี สิมะกุลธร	กรรมการผู้จัดการใหญ่	138,000	-	-	138,000
3. ว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุล	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	138,000	180,000	-	318,000
4. นายวิรัชชัย จรณะกรัณย์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	138,000	120,000	40,000	298,000
5. นายผดุง เตชะศรีรินทร์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	135,000	120,000	-	255,000
6. นายประพจน์ อภิปัญญา	กรรมการอิสระ	138,000	-	-	138,000
7. นายสมลักษณ์ เจียมธีระนาถ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	138,000	-	60,000	198,000
8. นายชติยา ไกรกาญจน์*	กรรมการอิสระ	99,000	-	-	99,000
9. นายประพัฒน์ โพธิ์วิรุณ	กรรมการ	135,000	-	-	135,000
10. นายอานนท์ สิมะกุลธร	กรรมการ	135,000	-	-	135,000
11. นายประสาน ตันประเสริฐ	กรรมการ	138,000	-	-	138,000
12. นางกนิษฐ เมืองกระจำง	กรรมการ	132,000	-	-	132,000
13. นายไพบุลย์ บุญเพิ่มวิทยา	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	138,000	-	40,000	178,000
14. นายวิฑิตศักดิ์ สิมะกุลธร	กรรมการ	138,000	-	-	138,000

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)			รวม
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
15. พลตำรวจเอกปทีป ตันประเสริฐ	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	138,000	-	40,000	178,000
รวมทั้งสิ้น		2,136,000	420,000	180,000	2,736,000

* เข้ารับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 20 เมษายน 2560

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประชุมรวม 12 ครั้ง

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. ว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุล*	ประธานกรรมการตรวจสอบ 12/12
2. นายวัชชัย จระณะภรณ์	กรรมการตรวจสอบ 12/12
3. นายผดุง เตชะศรีรินทร์*	กรรมการตรวจสอบ 12/12

* เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่สามารถทำหน้าที่ในการสอบทานงบการเงิน

ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ทำการประชุมรวม 4 ครั้ง

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายสมลักษณ์ เจียมธีระนาถ	ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน 4/4
2. นายวัชชัย จระณะภรณ์	กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน 4/4
3. พลตำรวจเอกปทีป ตันประเสริฐ	กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน 4/4
4. นายไพบุลย์ บุญเพิ่มวิทยา	กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน 4/4

ประวัติคณะกรรมการ



นายสุรพร สิมะกุลธร

อายุ 77 ปี

วันเดือนปีเกิด 31 มกราคม 2484

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน ประธานกรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 24 มกราคม 2523

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการบริษัท 38 ปี

การถือหุ้นในบริษัท หุ้นสามัญ 30,295,128 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 2.525 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

เป็นบิดาของนายวิฑิตศักดิ์ สิมะกุลธร/กรรมการ

การศึกษา

ปริญญาเอก - รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพมหานคร (2557)

ปริญญาโท - เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง (2551)

ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตร์ ไฟฟ้า (สื่อสาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (2506)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

Director Certification Program (DCP) / 2546

Role of the Chairman Program (RCP) / 2559

ตำแหน่งในบริษัท ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ประธานกรรมการ

- บริษัท ไทย แอพพลายแอนซ์ อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

กรรมการ

- สมาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย

อุปนายก

- สโมสรนักลงทุน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2523- เม.ย 2555 - บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ

พ.ค 2555-เม.ย 2558 - บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) กรรมการ

เม.ย 2558-ปัจจุบัน - บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ

2533-2558 - บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟรนด์ จำกัด ประธาน&กรรมการผู้จัดการ

2533-2558 - บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ประธาน&กรรมการผู้จัดการ

2538-ปัจจุบัน - บริษัท ซูเปอร์อัลลอย เทคโนโลยี จำกัด ประธาน&กรรมการผู้จัดการ

2547-2558 - บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด ประธาน&กรรมการผู้จัดการ

2548-2558 - บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด ประธาน&กรรมการผู้จัดการ

2550-2558 - บริษัท กุลธร สตีล จำกัด ประธาน&กรรมการผู้จัดการ

2550-ปัจจุบัน - บริษัท ซูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด ประธาน&กรรมการผู้จัดการ

สมาชิกสมาคม :

2540-2549 กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

2550-2551 กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

2545-2549 ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

2541-2550 กรรมการสถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์แห่งประเทศไทย



นายสุรี สิมะกุลธร

อายุ 48 ปี
 วันเดือนปีเกิด 25 พฤศจิกายน 2512
 สัญชาติ ไทย
 ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ
 วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 23 เมษายน 2546
 จำนวนปีที่เป็นการกรรมการบริษัท 14 ปี
 การถือหุ้นในบริษัท หุ้นสามัญ 8,624,430 หุ้นสัดส่วนการถือหุ้น 0.719 %
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
 เป็นหลานของนายสุรพร สิมะกุลธร/ประธานกรรมการ
 การศึกษา ปริญญาโท — Master of Science in Management,
 Perdue University, U.S.A.
 ปริญญาตรี — วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 การอบรมหลักสูตรกรรมการ Director Certification Program (DCP) / 2546
 ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ (1 พฤษภาคม 2555—ปัจจุบัน)
 การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี
 ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย
 - บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด
 กรรมการบริษัทย่อย
 - บริษัท กุลธรพีเมียร์ จำกัด
 - บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟรนด์รี จำกัด
 - บริษัท กุลธร สตีล จำกัด
 - บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด
 - บริษัท ซูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปีพ.ศ. 2541 - ปัจจุบัน บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)



ว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุล

อายุ 81 ปี
 วันเดือนปีเกิด 1 มกราคม 2479
 สัญชาติ ไทย
 ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
 วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 16 ธันวาคม 2541
 จำนวนปีที่เป็นการกรรมการบริษัท 19 ปี
 การถือหุ้นในบริษัท หุ้นสามัญ 110,922 หุ้น (โดยคู่สมรส) สัดส่วนการถือหุ้น 0.0092 %
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
 การศึกษา ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิตและนิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 การอบรมหลักสูตรกรรมการ Audit Committee Program (ACP) / 2549
 Director Accreditation Program (DAP) / 2547
 ตำแหน่งในบริษัท ไม่มี
 การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี
 ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
 ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
 - ประกอบวิชาชีพอิสระ (ผู้สอบบัญชี)



นายรัชชัย จระกอร์นย์
 อายุ 63 ปี
 วันเดือนปีเกิด 13 เมษายน 2497
 สัญชาติ ไทย
 ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 16 ธันวาคม 2541
 จำนวนปีที่เป็นกรรมการบริษัท 19 ปี
 การถือหุ้นในบริษัท หุ้นสามัญ 1,430 หุ้น (โดยคู่สมรส) สัดส่วนการถือหุ้น 0.0001 %
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
 การศึกษา ปริญญาตรี - นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 เนติบัณฑิตไทย
 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
 (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17
 การอบรมหลักสูตรกรรมการ Director Accreditation Program (DAP) / 2547
 ตำแหน่งในบริษัท ไม่มี
 การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี
 ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
 ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
 ประกอบวิชาชีพอิสระ (ทนายความ)
 - สำนักงาน ช. ชนะสงคราม ทนายความ



นายผดุง เตชะศรีรินทร์
 อายุ 77 ปี
 วันเดือนปีเกิด 18 พฤศจิกายน 2483
 สัญชาติ ไทย
 ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
 วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 27 เมษายน 2543
 จำนวนปีที่เป็นกรรมการบริษัท 17 ปี
 การถือหุ้นในบริษัท หุ้นสามัญ ไม่มี
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
 การศึกษา ปริญญาตรี - บัญชี / พาณิชยศาสตร์
 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 การอบรมหลักสูตรกรรมการ Director Certification Program (DCP) / 2548
 Director Accreditation Program (DAP) / 2546
 Role of the Chairman Program (RCP) / 2545
 ตำแหน่งในบริษัท ไม่มี
 การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
 กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
 - บริษัท ลานนาวิชั่นส์เซส จำกัด (มหาชน)
 - บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
 - บริษัท เท็กซิลเพรสทีจ จำกัด (มหาชน)
 กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

- บริษัท ไทยนามพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปี พ.ศ 2530 — 2541

- ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
- ตำแหน่งสุดท้าย — กรรมการผู้อำนวยการ

ปี พ.ศ 2505 — 2530

- บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ตำแหน่งสุดท้าย — รองผู้จัดการทั่วไป



นายประพนธ์ อภิปัญญา

อายุ 75 ปี
วันเดือนปีเกิด 19 กรกฎาคม 2485
สัญชาติ ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 28 เมษายน 2526
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการบริษัท 34 ปี
การถือหุ้นในบริษัท หุ้นสามัญ 1,600,000 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 0.133 %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
การศึกษา ปริญญาตรี
- Bachelor of Arts, Waseda University , Tokyo , Japan
การอบรมหลักสูตรกรรมการ ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัท ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ประธานกรรมการ
บริษัท พานาโซนิค เอ.พี. เซลล์ (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท พานาโซนิค เอ.พี. เซลล์ (ประเทศไทย) จำกัด
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง



นายสมลักษณ์ เจียมธีระนาถ

อายุ 68 ปี
วันเดือนปีเกิด 5 มิถุนายน 2492
สัญชาติ ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 28 เมษายน 2553
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการบริษัท 8 ปี
การถือหุ้นในบริษัท หุ้นสามัญ ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
การศึกษา ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้าสื่อสาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมหลักสูตรกรรมการ Director Certification Program (DCP) / 2546
ตำแหน่งในบริษัท ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กรรมการ
- บริษัท แคมบิโออัลลซ์ จำกัด
- บริษัท แคมป์ซีฟฟายเซ็นเตอร์ จำกัด
- บริษัท กรีน เอชเทค แอนด์ เค. โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด



ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการวิชาการวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รัฐสภา
- ผู้จัดการใหญ่ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยาม เอ็นอีซี จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด

นายชิตยา ไกรกาญจน์

อายุ

65 ปี

วันเดือนปีเกิด

10 มิถุนายน 2495

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

20 เมษายน 2560

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

1 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

หุ้นสามัญ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

การศึกษา

ปริญญาเอก วิศวกรรมไฟฟ้า University of Missouri — Rolla, U.S.A.

ปริญญาโท วิศวกรรมไฟฟ้า University of Missouri — Rolla, U.S.A.

ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

Director Cufication Program Update (DCPU) 5/2558

Anti Corruption for Exceutive Program (ACEP) 9/2557

Audit Committee Program (ACP) 34/2554

Financial Statements for Directors (FSD) 3/2551

Director Certification Program (DCP) 110/2551

Director Accreditation Program (DAP) 37/2548

ตำแหน่งในบริษัท

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

กรรมการอิสระ

- บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ

- บริษัท แพลนเน็ต คอมมูนิตี้เน็ท เอเชีย จำกัด (มหาชน)

- บริษัท พรีเมียร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

กรรมการ

- บริษัท ลิงซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

- บริษัท เมฆฟ้าดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

- บริษัท วิปเทล จำกัด

- บริษัท โซลูตีมพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

- บริษัท ทรัพย์อุดมพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

กรรมการผู้จัดการ

- บริษัท เควี อิเลคทรอนิกส์ จำกัด

ประสบการณ์

- กรรมการและรองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

- ประธานบริหารสถาบันวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมเพื่ออุตสาหกรรม
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

- กรรมการบริหาร สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ (EEI), กระทรวง
อุตสาหกรรม

- กรรมการบริหารศูนย์นาโนเทคโนโลยีแห่งชาติ (NANOTEC),
สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ



นายประพัฒน์ โพธิ์วรคุณ

อายุ	71 ปี
วันเดือนปีเกิด	24 ธันวาคม 2489
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	11 มีนาคม 2531
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการบริษัท	29 ปี
การถือหุ้นในบริษัท	หุ้นสามัญ ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	บริหารธุรกิจ Sheffield College of Technology , England ปริญญาโทรัฐประศาสนศาสตร์ และ ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง ปริญญาบัตร “หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน” (ปรอ.) รุ่นที่ 1/2531 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Role of the Compensation Committee (RCC) / 2550 Director Certification Program (DCP) / 2548 Role of the Chairman Program (RCP) / 2547
ตำแหน่งในบริษัท	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ประธานกรรมการ - บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ - บริษัท โพลีเพล็กซ์ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ประธานกรรมการ - บริษัท มิตรบุษิณี อิเลคทริค กันยงวัฒนา จำกัด - บริษัท โยโกยามา รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	- ประธาน สภาองค์การนายจ้างผู้ประกอบการค้าและ อุตสาหกรรมไทย



นายอานนท์ ลิ้มกุลธร

อายุ	73 ปี
วันเดือนปีเกิด	16 ตุลาคม 2487
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	28 เมษายน 2537
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการบริษัท	23 ปี
การถือหุ้นในบริษัท	หุ้นสามัญ 30,295,128 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 2.525 %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
การศึกษา	เป็นน้องชายของนายสุพร ลิ้มกุลธร / ประธานกรรมการ ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาบัตรหลักสูตร “ป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน” รุ่นที่ 7 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Director Accreditation Program (DAP) / 2550
ตำแหน่งในบริษัท	ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ไม่มี

- กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์ไทย จำกัด
กรรมการ บริษัท กุลธรรมิเลิศทรีด จำกัด
- ประธานสภาอุตสาหกรรม จังหวัดฉะเชิงเทรา
 - ประธานกลุ่มเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - กรรมการบริหาร สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - ประธานร่างมาตรฐานเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
 - ผู้ทรงคุณวุฒิของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
 - กรรมการมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศ สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
 - กรรมการสถาบันไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์



นายประสาน ต้นประเสริฐ

อายุ 69 ปี
วันเดือนปีเกิด 4 มีนาคม 2491
สัญชาติ ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 25 เมษายน 2538
จำนวนปีที่เป็นกรรมการบริษัท 22 ปี
การถือหุ้นในบริษัท หุ้นสามัญ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร เป็นพี่ชายพลตำรวจเอกปีที่ 1 ต้นประเสริฐ/กรรมการ
การศึกษา ปริญญาโท MBA, Central State University, OKLAHOMA, USA.
ปริญญาตรี B. Engineering, Oklahoma State University, OKLAHOMA, USA.
ปริญญาบัตร “หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง” (วปม.) รุ่นที่ 1/ 2546

การอบรมหลักสูตรกรรมการ Director Certification Program (DCP) / 2549

ตำแหน่งในบริษัท ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เทพคินโซ ฟู้ดส์ จำกัด
กรรมการบริหาร บริษัท เทพพาณิชย์ จำกัด
กรรมการ บริษัท กุลธรรพเมียร์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปี พ.ศ.	บริษัท/โครงการ/หน่วยงาน	ตำแหน่ง
2551 — 2554	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	ประธานกรรมการ
2548 — 2553	ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง	ผู้พิพากษาสมทบ
2548 — 2549	การเคหะแห่งชาติ	ประธานกรรมการ
2547 — 2550	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	ประธานกรรมการ
2543 — 2544	การทำเรือแห่งประเทศไทย	กรรมการ
2540 — ปัจจุบัน	หอการค้าไทย	กรรมการ
2517 — ปัจจุบัน	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	อาจารย์พิเศษ
2517 — 2524	บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	หัวหน้าส่วนวิเคราะห์ เงินกู้



นางกนิษฐ เมืองกระจำง

อายุ 53 ปี
วัน เดือน ปีเกิด 14 ธันวาคม 2507
สัญชาติ ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 27 กรกฎาคม 2547
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการบริษัท 13 ปี
การถือหุ้นในบริษัท หุ้นสามัญ ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
การศึกษา ปริญญาตรี - Bachelor of Arts, Wellesley College, Massachusetts, U.S.A.
หลักสูตร วิทยาลัยตลาดทุน รุ่นที่ 8 (2552)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ Director Certification Program (DCP) / 2543
ตำแหน่งในบริษัท ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กรรมการผู้จัดการ

- บริษัท สวนอุตสาหกรรมบางกะดี จำกัด
- รองประธาน
- บริษัท ไทยโตชิบาอุตสาหกรรม จำกัด
- กลุ่มอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์
- สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ
- บริษัท ไทยรีไฟเจอเรชั่น คอมโพเนนท์ จำกัด
- บริษัท โตชิบาไทยแลนด์ จำกัด
- สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปีพ.ศ 2535 — 2537 ผู้ประสานงาน ฝ่ายบริหารงานบุคคล บริษัท ไทยโตชิบาอุตสาหกรรม จำกัด
ปีพ.ศ 2533 — 2534 ได้รับทุนจากสภาองค์การนายจ้างประเทศญี่ปุ่นไปศึกษาการบริหารงานบุคคล
ระบบญี่ปุ่น
ปีพ.ศ 2531 — 2532 พนักงานฝ่ายจัดซื้อ บริษัท ไทยโตชิบาอุตสาหกรรม จำกัด



นายไพบูลย์ บุญเพิ่มวิทยา

อายุ 61 ปี
วันเดือนปีเกิด 29 มีนาคม 2499
สัญชาติ ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 7 สิงหาคม 2550
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการบริษัท 10 ปี
การถือหุ้นในบริษัท หุ้นสามัญ 3,327,525 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 0.2773 %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
การศึกษา ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
การอบรมหลักสูตรกรรมการ Director Certification Program (DCP) / 2554
ตำแหน่งในบริษัท รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (การผลิต)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย

- บริษัท กุลธร สตีล จำกัด
- บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด
- กรรมการบริษัทย่อย
- บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด
- บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟรนด์รี จำกัด
- บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปี พ.ศ. 2524 - ปัจจุบัน

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)



นายจิติศักดิ์ สิมะกุลธร

อายุ 39 ปี

วันเดือนปีเกิด 18 สิงหาคม 2521

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 28 เมษายน 2553

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการบริษัท 8 ปี

การถือหุ้นในบริษัท หุ้นสามัญ 5,800,900 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 0.483 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

เป็นบุตรของนายสุรพร สิมะกุลธร/ประธานกรรมการ

การศึกษาปริญญาตรี - Electrical and Electronic Engineering

Queen Mary College: University of London

การอบรมหลักสูตรกรรมการ Director Certification Program (DCP) / 2559

ตำแหน่งในบริษัท รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย

- บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด

กรรมการบริษัทย่อย

- บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟรนด์รี จำกัด

- บริษัท กุลธร สตีล จำกัด

- บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด

- บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด

- บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปีพ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)



พลตำรวจเอกปทีป ตันประเสริฐ

อายุ

68 ปี

วันเดือนปีเกิด

5 พฤศจิกายน 2492

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

23 เมษายน 2558

จำนวนปีที่เป็นกรรมการบริษัท

3 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

หุ้นสามัญ 20,000 หุ้น (โดยคู่สมรส) สัดส่วนการถือหุ้น 0.0017 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

เป็นน้องชายของนายประสาน ตันประเสริฐ/กรรมการ

การศึกษา

ปริญญาโท - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

สถาบันพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ปริญญาตรี - รัฐประศาสนศาสตร (ตำรวจ) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

Director Certification Program (DCP) / 2549

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัท

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ประธานกรรมการบริษัทย่อย

- บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด

- บริษัท กุลธรเคอร์บี้ฟานด์รี จำกัด

- บริษัท กุลธร สตีล จำกัด

- บริษัท กุลธรมัททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด

- บริษัท กุลธรมัททิลโปรดักส์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปี พ.ศ 2551 - 2554

กรรมการและกรรมการตรวจสอบ ธนาคารอาคารสงเคราะห์

ประวัติผู้บริหาร

นายสุธี สิมะกุลธร

อายุ	48 ปี
วันเดือนปีเกิด	25 พฤศจิกายน 2512
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	23 เมษายน 2546
จำนวนปีที่เป็นกรรมการบริษัท	14 ปี
การถือหุ้นในบริษัท	หุ้นสามัญ 8,624,430 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 0.719 %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นหลานของนายสุพร สิมะกุลธร/ประธานกรรมการ
การศึกษา	ปริญญาโท — Master of Science in Management, Perdue University, U.S.A. ปริญญาตรี — วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Director Certification Program (DCP) / 2546
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	กรรมการผู้จัดการใหญ่ (1 พฤษภาคม 2555- ปัจจุบัน)
ตำแหน่งในบริษัท	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	- บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด กรรมการบริษัทย่อย - บริษัท กุลธรพีเมียร์ จำกัด - บริษัท กุลธรเคอร์บี้ฟานด์รี จำกัด - บริษัท กุลธร สตีล จำกัด - บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด - บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)
ปีพ.ศ. 2541 - ปัจจุบัน	

นายไพบูลย์ บุญเพิ่มวิทยา

อายุ	61 ปี
วันเดือนปีเกิด	29 มีนาคม 2499
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	7 สิงหาคม 2550
จำนวนปีที่เป็นกรรมการบริษัท	10 ปี
การถือหุ้นในบริษัท	หุ้นสามัญ 3,327,525 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 0.2773 %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

การศึกษา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัท

การดำรงตำแหน่งให้บริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปีพ.ศ. 2524 - ปัจจุบัน

นายวิฑิตศักดิ์ สิมะกุลธร

อายุ

วันเดือนปีเกิด

สัญชาติ

ตำแหน่งปัจจุบัน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการบริษัท

การถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

การศึกษา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัท

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปีพ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน

ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

Director Certification Program (DCP) / 2554

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (การผลิต)

ไม่มี

กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย

- บริษัท กุลธร สตีล จำกัด

- บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด

กรรมการบริษัทย่อย

- บริษัท กุลธรพีเอ็มเอ จำกัด

- บริษัท กุลธรเคอรัปป์เฟรนด์ จำกัด

- บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด

บริษัท กุลธรเคอรัปป์ จำกัด (มหาชน)

39 ปี

18 สิงหาคม 2521

ไทย

กรรมการ

28 เมษายน 2553

8 ปี

หุ้นสามัญ 5,800,900 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 0.483 %

เป็นบุตรของนายสุพร สิมะกุลธร/ประธานกรรมการ

ปริญญาตรี - Electrical and Electronic Engineering

Queen Mary College: University of London

Director Certification Program (DCP) / 2559

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส (เทคโนโลยีและการตลาด)

ไม่มี

กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย

- บริษัท กุลธรพีเอ็มเอ จำกัด

กรรมการบริษัทย่อย

- บริษัท กุลธรเคอรัปป์เฟรนด์ จำกัด

- บริษัท กุลธร สตีล จำกัด

- บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด

- บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด

- บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด

บริษัท กุลธรเคอรัปป์ จำกัด (มหาชน)

นายธนา บุษพาณิษฐ์

อายุ	49 ปี			
วันเดือนปีเกิด	28 กันยายน 2511			
สัญชาติ	ไทย			
ตำแหน่งปัจจุบัน	ผู้บริหาร			
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร	18 พฤษภาคม 2560			
จำนวนปีที่เป็นผู้บริหาร	8 เดือน			
การถือหุ้นในบริษัท	หุ้นสามัญ 600,000 หุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น	0.0 %	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี			
การศึกษา	ปริญญาโท - การเงิน Pace University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี - พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			
การอบรมหลักสูตร	Director Accreditation Program (DAP) 87/2554			
ตำแหน่งในบริษัท	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายการเงิน)			
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ - บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการ - บริษัท เดอะ ไวท์สเปซ จำกัด - บริษัท มาสเตอร์ คาร์เรนเทล จำกัด - บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด - บริษัท กุลธรเคอร์บี้ฟานด์รี จำกัด - บริษัท กุลธร สตีล จำกัด - บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด - บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด			
ประสบการณ์การทำงาน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - การเงิน			
ปี พ.ศ. 2552 — 2560	- บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด			

นายชนะชัย กุลนพฤกษ์

อายุ	54 ปี			
วันเดือนปีเกิด	15 มกราคม 2506			
สัญชาติ	ไทย			
ตำแหน่งปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่/เลขานุการบริษัท			
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร	25 มกราคม 2553			
จำนวนปีที่เป็นผู้บริหาร	10 ปี			
การถือหุ้นในบริษัท	หุ้นสามัญ ไม่มี			
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี			
การศึกษา	ปริญญาโท - บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย			

การอบรมหลักสูตร

ตำแหน่งในบริษัท

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ปีพ.ศ. 2551 - ปัจจุบัน

ปริญญาตรี - บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 19) / 2551

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

Director Accreditation Program (DAP) 133/2017

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

เลขานุการบริษัท

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

- บริษัทอินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

กรรมการบริษัทย่อย

- บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)

นางสาวเพ็ญพักตร์ อัสสระรัตน์

อายุ

37 ปี

วันเดือนปีเกิด

30 พฤษภาคม 2523

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร

1 กุมภาพันธ์ 2559

จำนวนปีที่เป็นผู้บริหาร

2 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

หุ้นสามัญ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

การศึกษา

ปริญญาโท — บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งในบริษัท

ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปีพ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)

ปีพ.ศ. 2548-2554

บริษัท ธนาคารกลีไทย จำกัด (มหาชน)

นางจันทร์เพ็ญ ผดุงศิลป์

อายุ

55 ปี

วันเดือนปีเกิด

29 พฤษภาคม 2505

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและต้นทุน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร

1 พฤษภาคม 2551

จำนวนปีที่เป็นผู้บริหาร	9 ปี
การถือหุ้นในบริษัท	หุ้นสามัญ ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	ปริญญาตรี — บัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
ตำแหน่งในบริษัท	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและต้นทุน
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
ปีพ.ศ 1 พ.ศ 2551 — ปัจจุบัน	บริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด (มหาชน)

ประวัติเลขาธิการบริษัท

นายชนะชัย กุลนพฤกษ์

อายุ	54 ปี วันเดือนปีเกิด 15 มกราคม 2506
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท	5 สิงหาคม 2551
จำนวนปีที่เป็นผู้บริหาร	10 ปี
การถือหุ้นในบริษัท	หุ้นสามัญ ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	ปริญญาโท - บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ปริญญาตรี - บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมหลักสูตร	Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 19) / 2551 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย Director Accreditation Program (DAP) 133/2017
ตำแหน่งในบริษัท	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ - บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการบริษัทย่อย - บริษัท กุลธรรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
ปีพ.ศ. 2551 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท - บริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด (มหาชน)

(2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2560 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารของบริษัทจำนวน 5 ราย ซึ่งไม่รวมผู้จัดการฝ่ายการเงินและผู้จัดการฝ่ายบัญชีและต้นทุนในรูปเงินเดือนและโบนัสเป็นเงิน 15,942,829 บาท นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทได้จ่ายเงินสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 ถึง 7 ของเงินเดือน ซึ่งในปี 2560 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 5 รายรวมทั้งสิ้นเป็นเงิน 456,620 บาท

บุคลากร

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 1,986 คน โดยในปี 2560 ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 427.62 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทย่อย 6 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัท รวมเป็นเงินจำนวน 522.97 ล้านบาท

รายการ	KKC	บริษัทย่อย					
		KPC	KKF	KSC	KMC	KMP	SKMC
พนักงานปฏิบัติการ/บริการ (คน)	1,661	641	511	325	135	166	81
พนักงานบริหาร (คน)	59	4	19	8	6	8	5
พนักงานในสำนักงาน (คน)	266	53	33	60	36	39	25
รวม (คน)	1,986	698	563	393	177	213	111
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	427.62	154.88	145.72	86.82	50.50	39.54	45.51

KPC	=	บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด
KKF	=	บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาน์ดรี จำกัด
KSC	=	บริษัท กุลธร สติล จำกัด
KMC	=	บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด
KMP	=	บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด
SKMC	=	บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กรนับเป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับบริษัทเนื่องจากพนักงานทุกคนถือเป็นหัวใจหลักในการขับเคลื่อนองค์กรให้ไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน

บริษัทกำหนดนโยบายในการดำเนินงานเพื่อพัฒนาพนักงาน ดังนี้

1. พัฒนาความรู้ของบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
2. พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรให้ครอบคลุมทุกกลุ่มงาน
3. เชื่อมโยงข้อมูลจากการประเมินผลงานสู่การพัฒนาความก้าวหน้าในอาชีพรายคน

บริษัทได้กำหนดแผนการดำเนินงานต่างๆ ในการพัฒนาพนักงานเพื่อให้บรรลุผลตามนโยบายที่กำหนดดังเช่น การฝึกอบรม การสร้างระบบวิทยากรภายใน การสร้างศูนย์ฝึกอบรม การสร้างศูนย์ทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงาน การจัดโครงสร้าง Competency Base ขององค์กร การพัฒนาบุคลากรตามกลุ่มงาน ระบบการประเมินผลบุคลากร รายคนและการพัฒนารายบุคคลตามกลุ่มงาน

พนักงานของบริษัทได้รับการฝึกอบรมในปี 2560 ที่ผ่านมาเป็นจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของพนักงาน 7.11 ชั่วโมง ซึ่งบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ในระดับที่มากกว่า ≥ 6.0 ชั่วโมง

โครงการและกิจกรรมพัฒนาพนักงานที่ได้ดำเนินการได้แก่

- ศูนย์ฝึกอบรมโครงการความร่วมมือกับสถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์
- การจัดฝึกอบรมภายใน (In-house Training)
- การส่งพนักงานไปรับการฝึกอบรมกับหน่วยงานภายนอก ได้แก่ สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน และสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นต้น
- การจัดโครงการปรับวิทยฐานะสำหรับพนักงานของบริษัท ให้มีระดับการศึกษาที่สูงขึ้นระดับ มัธยมศึกษาตอนต้น — มัธยมศึกษาตอนปลาย - ปริญญาตรี
- การจัดโครงการสัปดาห์เพิ่มผลผลิตและส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน
- การส่งพนักงานไปศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ การศึกษาดูงานด้านการอนุรักษ์พลังงาน การพัฒนากิจการ 5 ส การเพิ่มประสิทธิภาพ และการเพิ่มผลผลิต การศึกษาเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ในการพัฒนาการผลิตและผลิตภัณฑ์ เป็นต้น
- การจัดทดสอบและพัฒนาฝีมือแรงงานแห่งชาติ สาขาช่างเทคนิคซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักร และสาขาช่างไฟฟ้าในอาคาร สำหรับอุตสาหกรรมไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์
- การจัดทำโครงการวิทยากรภายใน
- การเพิ่มผลผลิตเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน (PFKM)
- โครงการ Total productive management (TPM)
- การจัดโครงการเปิดบ้านรับแขก เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้กับบริษัทภายนอกในด้านการพัฒนากิจการ 5ส และการเพิ่มผลผลิตภาพในกระบวนการ

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานและการปฏิบัติงานในแนวทางของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ที่แสดงให้เห็นถึงการที่บริษัทมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะเป็นการสร้างเชื่อมั่นและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายของบริษัทได้เป็นอย่างดี และเพื่อให้ความขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียมีน้อยที่สุดจึงได้นำนโยบาย วิธีการทำงาน กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ ประเพณี เข้ามาช่วยในการควบคุมองค์ประกอบที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการดำเนินงานและประกอบธุรกิจโดยให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557 เป็นต้นไปซึ่งได้เผยแพร่บน Website ของบริษัท

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นบุคคลที่บริษัทให้ความสำคัญและเคารพในสิทธิที่พึงมีพึงได้และสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทพึงได้รับ ซึ่งทางบริษัทได้กำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนในเอกสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มสามารถได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันดังนี้

- **สิทธิในการได้รับปันหุ้นและสิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น**

บริษัทแต่งตั้งให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท ดำเนินการเกี่ยวกับงานทะเบียนหลักทรัพย์ และอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น

- **สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ รวมทั้งการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ**

ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม (1/3) และให้มีการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยกรรมการผู้ที่ต้องออกตามวาระสามารถกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งได้ และบริษัทได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบด้วย ทั้งนี้บริษัท ได้แนบรายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการแต่ละคนที่เสนอเข้ารับการเลือกตั้ง พร้อมทั้งรายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ ที่มีข้อมูลเพียงพอที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบการพิจารณา ซึ่งผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการลงคะแนนเสียงตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากการเลือกตั้งกรรมการแล้ว ผู้ถือหุ้นยังมีสิทธิในการถอดถอนกรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

- **สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี**

บริษัทกำหนดให้มีวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง พร้อมทั้งแจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีที่เสนอเข้ารับการแต่งตั้งและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีที่มีข้อมูลเพียงพอที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบการพิจารณาได้

- **สิทธิในการรับทราบข้อมูล ข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และนโยบายการบริหารงานอย่างสม่ำเสมอและทันเวลา**

บริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูล โดยการเผยแพร่ข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำข้อมูลที่สำคัญรวมทั้งข่าวสารต่างๆ ที่เป็นปัจจุบัน แสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com)

- **สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไร**

บริษัทมีการจัดสรรกำไรให้กับผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผล โดยคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีตามงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับอัตราการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะเป็นผู้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และการขยายธุรกิจรวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ของบริษัทในอนาคต

- **สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ตามลำดับรายการดังนี้**

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม และได้รับสิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไว้อย่างละเอียดและชัดเจนในหนังสือเชิญประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่น เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนแต่ละวาระได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และบริษัทยังได้จัดให้มีบริการให้ผู้ถือหุ้นสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะอีกด้วย นอกจากนั้นบริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้วให้สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ

บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ณ ห้องประชุมบริษัท หรือสถานที่อื่นที่ตั้งอยู่ภายนอกซึ่งเป็นที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้และมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับจำนวนผู้ถือหุ้นที่ให้ความสนใจเข้าประชุมที่สามารถเข้าประชุมอยู่ในห้องประชุมเดียวกันได้ และทำให้การประชุมดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังอำนวยความสะดวกในการเดินทางโดยบริษัทได้จัดรถรับส่ง

ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงด้วยระบบบัตรลงคะแนน และในการใช้สิทธิออกเสียงแต่ละวาระได้ใช้วิธีเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีจะมีกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระจำนวน 5 คน ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และโดยในวาระเลือกตั้งกรรมการ ได้มีการชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความคิดเห็นของคณะกรรมการในการเสนอชื่อเข้ารับตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการที่เสนอชื่อเข้ารับตำแหน่ง บริษัทจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา ประกอบด้วย อายุ การศึกษา ประสบการณ์ด้านการอบรม รวมถึงการดำรงตำแหน่งสำคัญในอดีตและปัจจุบัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเพียงพอในการประกอบการตัดสินใจ และทางบริษัทจะพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นรายบุคคล สำหรับคำตอบแทนกรรมการ บริษัทกำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการเพื่อชี้แจงให้กับผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงจำนวนเงิน และประเภทของคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ รวมถึงหลักเกณฑ์การให้คำตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่งด้วย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทได้พิจารณาตามลำดับระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระและไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะได้รับทราบข้อมูลรายละเอียด หากมีความประสงค์จะแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือซักถามในวาระต่างๆอย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ ขอให้ยกมือขึ้นเมื่อประธานอนุญาตแล้วให้แจ้งต่อที่ประชุมว่ามีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นหรือเป็นผู้รับมอบฉันทะ ชื่อ นามสกุลใด แล้วจึงเสนอความคิดเห็นหรือคำถาม เพื่อการบันทึกรายงานการประชุม และในการสอบถาม หรือแสดงความคิดเห็นโดยให้เสนอเนื้อหาอย่างกระชับและตรงประเด็น ทั้งนี้ ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือได้ซักถาม ก็ได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบ

การลงมติในที่ประชุมในกรณีทั่วไป หากคะแนนเสียงทั้งหมดหรือส่วนใหญ่ “เห็นด้วย” และเป็นไปตามข้อบังคับของ บริษัทในเรื่องคะแนนเสียง ให้ถือว่าที่ประชุมให้ความเห็นชอบหรือมีมติอนุมัติในวาระนั้นๆ โดยทุกวาระที่ต้องลงคะแนนเสียง หลังจากที่ได้ลงมติเลขานุการบริษัทจะแจ้งจำนวนคะแนนเสียงและสัดส่วนของคะแนนเสียงทั้งเห็นชอบและไม่เห็นชอบ และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระสำหรับกรณีที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดสัดส่วนของคะแนนเสียงที่ต้องการ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560

บริษัทได้ดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยได้กำหนดให้มีการจัดการประชุมปีละ 1 ครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุรอบปีบัญชีของบริษัท ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องจัดประชุมเพิ่มเติมเพื่อเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไข กฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นแต่ละกรณีไป โดยในปี 2560 บริษัทไม่มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 20 เมษายน 2560 เวลา 10.30 น. ณ ห้องบอลรูม โรงแรม เดอะ แกรนด์ โฟร์วี่งส์ คอนเวนชั่น ตั้งอยู่เลขที่ 333 ถนนศรีนครินทร์ แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้ นอกจากนี้ยังอำนวยความสะดวกในการเดินทางโดยบริษัทได้จัดรถรับส่ง ณ สถานีรถไฟฟ้าแอร์พอร์ตติลด์หัวหมาก

ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

หลังจากที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 38/2560 และวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น อีกทั้งกำหนดระเบียบวาระการประชุมพร้อมด้วยความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระแล้ว บริษัทได้นำรายละเอียดดังกล่าวแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมกับเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com) ในวันที่ 20 มีนาคม 2560 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณารายละเอียดในแต่ละวาระการประชุมก่อนลงมติซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้บริษัทได้ลงประกาศเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วันในวันที่ 10-12 เมษายน 2560 และได้ส่งหนังสือเชิญประชุมครั้งที่ 38/2560 ฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษผ่านทางศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นเวลาล่วงหน้า 15 วันก่อนวันประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้ :

- หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 38/2560 ที่ระบุวัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งรายละเอียดข้อมูลในแต่ละวาระ โดยแต่ละวาระระบุชัดเจนว่าเป็นวาระเพื่อพิจารณา รับทราบ หรือพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบในแต่ละวาระอย่างละเอียดเพื่อประกอบการตัดสินใจ
- รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 37/2559
- รายงานประจำปี 2559 (รูปแบบ CD ROM หรือรูปเล่ม)
- ข้อมูลบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ พร้อมประวัติโดยละเอียด ได้แก่ ชื่อ ประวัติการเป็นกรรมการ การศึกษา การเข้าร่วมการอบรม ประสบการณ์ การดำรงตำแหน่งในธุรกิจอื่น จำนวนครั้งของการเข้าร่วมการประชุมในปีที่ผ่านมา และรายละเอียดอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
- ข้อมูลรายละเอียดของผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย เช่น ชื่อผู้ตรวจสอบบัญชีและบริษัทตรวจสอบบัญชี ซึ่งได้แจ้งความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีที่ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว
- ข้อบังคับของบริษัทเฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและการออกเสียงลงคะแนน
- หนังสือมอบฉันทะตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนดซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้
- เอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมในสถานะผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนโดยการมอบฉันทะ
- แผนที่สถานที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ และนอกจากนี้ ยังมีรายชื่อพร้อมประวัติกรรมการอิสระให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกเป็นผู้มอบฉันทะไว้ด้วย

วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทกำหนดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้า 2 ชั่วโมงก่อนการประชุมโดย ณ จุดลงทะเบียนบริษัทได้จัดเจ้าหน้าที่อย่างเพียงพอเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือในการลงทะเบียนและแจ้งรายละเอียดต่างๆ ผู้ถือหุ้นจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียง 1 ชุดที่มีรายละเอียดต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้บัตรลงคะแนนอย่างถูกต้อง และให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมหลังจากการประชุมเริ่มแล้วโดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่ยังไม่ได้พิจารณาลงมติได้

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 38/2560 นายสุพร สิมะกุลธร ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม โดยมีคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมจำนวน 13 คนจากจำนวนทั้งหมด 15 คนเนื่องจากกรรมการบางคนติดภารกิจเร่งด่วน และมีผู้เข้าร่วมประชุมอื่นซึ่งเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี ณ เวลาเริ่มการประชุมเลขานุการบริษัทได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า มีผู้ถือหุ้นมา ประชุมด้วยตนเองจำนวน 34 คน และผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจำนวน 35 คน รวมมีผู้มาประชุมจำนวน 69 คน นับจำนวนหุ้นรวมกันได้ทั้งสิ้น 868,065,946 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 72.34 ทั้งนี้ มีผู้มาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คนและถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด 1,200,000,000 หุ้น จึงครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทแล้ว

ก่อนเข้าสู่วาระการประชุมประธานได้ชี้แจงว่าในระหว่างดำเนินการประชุมในแต่ละวาระหากท่านผู้ถือหุ้นมีข้อซักถามขอเชิญให้ถามได้ และสำหรับวิธีการลงมติในแต่ละวาระหากจะมีการนับคะแนนของผู้ลงคะแนนเสียงทุกคนจะทำให้เสียเวลามาก ฉะนั้นการพิจารณาลงมติในแต่ละวาระจะขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติโดยการขอให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอหรือผู้ถือหุ้นที่ต้องการงดออกเสียงชูมือขึ้น หากไม่มีผู้ถือหุ้นคนใดชูมือแสดงตนว่าไม่เห็นด้วยหรือของดออกเสียงจะถือว่าที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอในวาระนั้น แต่หากมีผู้ถือหุ้นคนใดชูมือแสดงตนว่าไม่เห็นด้วยหรือของดออกเสียง ก็ขอให้ผู้ถือหุ้นคนนั้นกรอกรายละเอียดและมติดิบนบัตรลงคะแนนเสียงที่แจกให้พร้อมทั้งลงนามและส่งให้กับพนักงานของบริษัทเพื่อสรุปผลคะแนน สำหรับผู้ถือหุ้นคนอื่นที่เหลือซึ่งมิได้ชูมือแสดงตนว่าไม่เห็นด้วยหรือของดออกเสียงจะถือว่าเห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอในวาระนั้นๆ

เมื่อการประชุมเสร็จสิ้นแล้ว บริษัทได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงของท่านผู้ถือหุ้นที่ “ไม่เห็นด้วย” ในทุกระเบียบวาระเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบคะแนนเสียงในภายหลัง

เลขานุการบริษัทได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบเพิ่มเติมก่อนเข้าวาระการประชุมว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 นี้ บริษัทได้ดำเนินการในแนวทางของการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและให้เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท รวมทั้งการส่งคำถามที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2559 ถึงวันที่ 16 มกราคม 2560 โดยมีรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.kulthorn.com และได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระหรือรายชื่อหรือการตั้งคำถามล่วงหน้าเข้ามายังบริษัทเพื่อการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้

จากนั้นประธานได้กล่าวเปิดประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่กำหนด

เริ่มการประชุม

นายสุพร สิมะกุลธร ประธานคณะกรรมการบริษัทได้กล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วมประชุมเข้าสู่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 38 ประจำปี 2560 และให้เลขานุการแจ้งและแนะนำคณะกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารของบริษัท และผู้สอบบัญชีจากบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ที่มาเข้าร่วมการประชุมให้ที่ประชุมรับทราบ

ประธานได้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม ไม่มีการเพิ่มวาระโดยที่ไม่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นล่วงหน้า วาระที่ได้เสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 37/2559 มีรายละเอียดดังระบุในหนังสือเชิญประชุม หลังจากที่ได้ให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกคนแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และถามคำถาม ในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ซึ่งประธาน ผู้บริหารและผู้สอบบัญชีได้

ตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็นต่อทุกคำถามจากนั้นจึงให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนและมีมติในแต่ละวาระ โดยการนับคะแนนเสียงจะปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้ 1 หุ้นเป็น 1 เสียงและนับเสียงข้างมากเป็นมติ โดยในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ตัดสินอีก 1 เสียงในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นและเลขานุการบริษัทได้แจ้งจำนวนคะแนนเสียงและสัดส่วนของคะแนนที่ลงมติทั้งเห็นชอบและไม่เห็นชอบของทุกวาระที่ต้องลงคะแนนเสียง

ในการบันทึกการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้งเลขานุการบริษัทจะบันทึกการรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน ประกอบด้วยข้อมูลสาระสำคัญ ได้แก่มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียง โดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง คำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของที่ประชุมโดยละเอียดและชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถอ่านได้จากรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ครั้งที่ 38/2560 โดยในการประชุมปีที่ผ่านมา บริษัทได้ใช้เวลาในการประชุมทั้งหมดโดยประมาณ 2 ชั่วโมง โดยเริ่มเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมตั้งแต่วันที่ 8.30 น. เริ่มประชุมเวลา 10.30 น. และเลิกประชุมเวลา 12.30 น.

ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทนำส่งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมรับทราบในทันที และนำส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 38/2560 ที่บันทึกชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม ประเด็นคำถามและคำตอบที่ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในที่ประชุมโดยละเอียด ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงอย่างไร รวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังจากวันประชุม และได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.kulthorn.com เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการรับทราบข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นในการพิจารณารายงานดังกล่าว ในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2560 สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประเมินการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” (ระดับ 90 - 100 คะแนน) ซึ่งบริษัทจะนำข้อคิดเห็นและคำแนะนำจากผลการประเมินดังกล่าวไปพัฒนาและปรับปรุงการจัดการประชุมในครั้งต่อไป

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและมีการปฏิบัติตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือนักลงทุนสถาบัน โดยผู้ถือหุ้นทุกรายจะมีสิทธิในการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยก และได้รับการปกป้องจากการกระทำไม่ถูกต้อง หรือเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทไม่ว่าจะเป็นการกระทำทางตรงหรือทางอ้อม และได้ดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

2.1 การมอบฉันทะในการเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทรักษาสีสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระซึ่งทางบริษัทได้ให้ข้อมูลของกรรมการอิสระอย่างครบถ้วน อาทิ ประวัติ ที่อยู่ การศึกษา การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ลักษณะความสัมพันธ์ของกรรมการอิสระ และการมีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา โดยให้ข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งเอกสารที่จัดส่งให้กับ

ผู้ถือหุ้นต่างชาติจะได้รับการแปลเป็นภาษาอังกฤษ โดยหนังสือมอบฉันทะที่ทางบริษัทจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเป็นแบบที่กำหนดรายการต่างๆที่จะมอบฉันทะอย่างละเอียดชัดเจนตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนอย่างเฉพาะเจาะจงมาในหนังสือมอบฉันทะได้ โดยในปี 2560 ทางบริษัทได้ส่งหนังสือมอบฉันทะ พร้อมกับรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 15 วันก่อนวันประชุม พร้อมกับระบุเอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าประชุม ดังนี้

1. กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา

- 1.1 กรณีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ให้แสดงเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ซึ่งปรากฏรูปถ่ายของผู้ถือหุ้นและยังไม่หมดอายุ เช่น บัตรประจำตัวประชาชน บัตรประจำตัวข้าราชการ ใบขับขี่ หรือหนังสือเดินทาง
- 1.2 กรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมแทน
 - หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบฉันทะและผู้รับมอบฉันทะ
 - สำเนาภาพถ่ายเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้ถือหุ้นโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้นและผู้มอบฉันทะได้ลงชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง
 - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะ ดังรายละเอียดข้อ 1.1 ข้างต้น

2. กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นนิติบุคคล

- 2.1 กรณีผู้แทนของผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ต้องแสดงหลักฐานต่อไปนี้
 - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้แทนโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น
 - สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนเข้าร่วมประชุม มีอำนาจกระทำการแทน
- 2.2 กรณีผู้มอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุม
 - หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบอำนาจและรับมอบอำนาจ
 - สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนนิติบุคคลซึ่งลงนามในหนังสือมอบอำนาจมีอำนาจกระทำการเช่นนั้น
 - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น

3. กรณีผู้ถือหุ้นซึ่งมิได้มีสัญชาติไทยหรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศ

ให้นำความในข้อ 1 และข้อ 2 มาใช้บังคับโดยอนุโลมกับผู้ถือหุ้นหรือผู้เข้าร่วมประชุมซึ่งมิได้มีสัญชาติไทย หรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ภายใต้ข้อบังคับต่อไปนี้

- หนังสือรับรองการเป็นนิติบุคคลนั้นอาจจะเป็นเอกสารที่ออกโดยส่วนราชการ ของประเทศ ที่นิติบุคคลนั้นตั้งอยู่ หรือโดยเจ้าหน้าที่ของนิติบุคคลนั้นก็ได้ ทั้งนี้ จะต้องมียาละเอียดเกี่ยวกับชื่อนิติบุคคลผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันนิติบุคคลและเงื่อนไขหรือข้อจำกัด อำนาจในการลงลายมือชื่อ และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่
- เอกสารที่มีได้มีต้นฉบับเป็นภาษาอังกฤษจะต้องจัดทำคำแปลภาษาอังกฤษแนบมาพร้อม และให้ผู้แทนนิติบุคคลนั้นรับรองความถูกต้องของคำแปล
- ในกรณีสำเนาเอกสารที่ต้องมีการรับรองและเป็นเอกสารที่จัดทำขึ้นในต่างประเทศต้องมี การรับรองลายมือชื่อโดยโนตารีพับลิก

2.2 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติไม่มีการปฏิบัติใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม

บริษัทกำหนดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมงและรับลงทะเบียนไปจนกว่า การประชุมจะเสร็จสิ้น โดยในปี 2560 บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ณ ห้องบอลรูม โรงแรม เดอะ แกรนด์ โฟร์วิงส์ คอนเวนชั่น ตั้งอยู่เลขที่ 333 ถนนศรีนครินทร์ แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้และมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับจำนวนผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ยังอำนวยความสะดวกในการเดินทางโดยบริษัทได้จัดรถรับส่ง ณ สถานีรถไฟฟ้าแอร์พอร์ตลิงค์หัวหมาก

บริษัทให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแล ต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะในการ ลงทะเบียน และให้ความช่วยเหลือผู้ถือหุ้นในด้านอื่นๆ

- ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียง
- บริษัทได้จัดให้มีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาร่วมประชุม

2.3 การใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกระเบียบวาระที่ต้องลงคะแนนเสียง เพื่อให้ กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว บริษัทจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้น ไม่เห็นด้วยหรือคัดค้าน และได้ให้เลขานุการบริษัทแจ้งจำนวนคะแนนเสียงและสัดส่วนของคะแนนที่ได้ลงมติ ทั้งเห็นชอบและไม่เห็นชอบของทุกวาระ และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระสำหรับ กรณีที่มีกฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดสัดส่วนของคะแนนเสียงที่ต้องการ

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการ ก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

2.4 การควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของกรรมการและพนักงาน

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยการจำกัดจำนวน บุคคลที่จะทราบข้อมูล และนำระบบการเข้ารหัสมาใช้เพื่อป้องกันการเข้าถึงของบุคคลภายนอก และกำหนดระดับ

การเข้าถึงข้อมูลของบริษัทให้กับพนักงานระดับต่างๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ และตามข้อกำหนดของ จรรยาบรรณยังได้ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือผู้อื่นในทางมิชอบ และได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ทั้งของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะและในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์อันเนื่อง มาจากการซื้อ ขาย โอน รับโอนหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่เกิดรายการตามมาตรา 59 เพื่อให้ เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือ หลักทรัพย์ลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2552 รวมทั้งบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว กรรมการและผู้บริหารจะต้องแจ้งให้ สำนักเลขานุการบริษัททราบ เพื่ออำนวยความสะดวกและประสานงานในการจัดส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดให้มีการรายงาน ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

2.5 การได้รับข่าวสารและเข้าถึงข้อมูลของบริษัท

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกันโดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับข่าวสารและเข้าถึงข้อมูลของบริษัท ได้ตามที่เปิดเผยผ่านช่องทางติดต่อต่างๆอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจะได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม และได้รับ ข้อมูลเพียงพอตามช่องทางต่างๆ ดังนี้

- โทรศัพท์ : 66-2-3260831
- โทรสาร : 66-2-3260837
- Website : www.kulthorn.com
- E-Mail : kkc@kulthorn.com
- จดหมาย : สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)
126 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว
เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520

ติดต่อคณะกรรมการ

ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยหรือกรรมการบริษัท เพื่อให้ข้อเสนอแนะ อันเป็นประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทได้ ดังนี้

- จดหมายอิเล็กทรอนิกส์

- กรรมการบริษัท : kkc-bod@kulthorn.com
- คณะกรรมการตรวจสอบ : kkc-auditcom@kulthorn.com

- จดหมายธรรมดา

คณะกรรมการบริษัท : บริษัท กุลธรรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 126 ซอยคลองกรุง 31 ถนนคลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520

คณะกรรมการตรวจสอบ : บริษัท กุลธรรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 126 ซอยคลองกรุง 31 ถนนคลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520

เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารและข้อมูลจดหมายอิเล็กทรอนิกส์เพื่อนำส่งถึงคณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการที่เกี่ยวข้อง และ จะสรุปข้อเสนอแนะและประเด็นต่างๆ ทั้งหมดเพื่อจะเสนอคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส ยกเว้นเป็นจดหมายที่ส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะถูกจัดส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

การสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ นั้นจะช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขัน ผลกำไร ความสำเร็จในระยะยาวให้กับบริษัทได้เป็นอย่างดี บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิและผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับอย่างทั่วถึง การจัดทำมีช่องทางสำหรับให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทได้ ซึ่งบริษัทได้แสดงรายละเอียดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และได้เผยแพร่คู่มือดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com)

บริษัทกำหนดนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย และถือเป็นข้อตกลงระหว่างกัน ห้ามไม่ให้กระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยไม่ปรากฏว่ามีการกระทำใดๆ ที่เป็นกรณีพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสียในปี 2560

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

1. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติโดยยึดหลักการปฏิบัติอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. เปิดเผยแพร่ประกอบการ ฐานะการเงิน พร้อมข้อมูลสนับสนุนที่ถูกต้องตามจริง ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดแก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้ได้รับข้อมูลที่จำเป็นในการประเมินบริษัทโดยเท่าเทียมกัน
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย
3. สร้างความเจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพและมั่นคงด้วยการทำงานที่มีประสิทธิภาพและผลประกอบการที่ดี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืน

4. กำกับดูแลการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีการบริหารจัดการและสถานะทางการเงินที่ถูกต้องเหมาะสม เพื่อปกป้องและเพิ่มผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

2. นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทเชื่อมั่นในคุณค่าของการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจอย่างต่อเนื่องให้กับลูกค้า จึงได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อลูกค้า ดังนี้

1. จำหน่ายสินค้าและบริการที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
2. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องแก่ลูกค้า โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณหรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการนั้นๆ
3. จัดให้มีกระบวนการที่สามารถให้ลูกค้าแจ้งถึงปัญหาของการนำสินค้าไปใช้ หรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อให้บริษัทจะได้ป้องกัน/แก้ไขปัญหาลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และนำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุงหรือพัฒนาสินค้าและการให้บริการดังกล่าวต่อไป
4. จัดให้มีการบริการหลังการขายเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ
5. มุ่งมั่นที่จะจัดหา พัฒนา และผลิตสินค้าและบริการให้มีความทันสมัยอยู่เสมอเพื่อสนองความต้องการของลูกค้า
6. รักษาความลับของลูกค้า ไม่นำข้อมูลลูกค้าไปเปิดเผยหรือใช้ประโยชน์ส่วนตนโดยมิชอบ
7. สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ในอันที่จะเสริมสร้างและธำรงรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกค้ากับบริษัทให้ยั่งยืนสืบไป

3. นโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้าและหรือเจ้าหนี้

คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ถือเป็นหุ้นส่วนและปัจจัยแห่งความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญ บริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ให้ความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ดังต่อไปนี้

1. การจัดหาสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีระบบและมีมาตรฐานภายใต้หลักการดังนี้
 - มีการแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน
 - มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้า
 - จัดทำสัญญาที่เหมาะสมไม่เอาเปรียบคู่ค้าและเจ้าหนี้
 - จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน
 - จ่ายเงินให้คู่ค้าและเจ้าหนี้ตรงเวลา ตามเงื่อนไขของการชำระเงินที่ตกลงกัน
2. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด
3. หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ได้ บริษัทจะแจ้งให้คู่ค้าและเจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาลูกค้า
4. พัฒนาและรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและเจ้าหนี้ และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน
5. ไม่รับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตจากคู่ค้าและเจ้าหนี้
6. ไม่กระทำการที่เป็นเท็จ หรือหลอกลวงให้คู่ค้าและเจ้าหนี้เข้าใจผิด

4. นโยบายการปฏิบัติต่อพนักงาน

พนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าที่สุดและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินกิจการ บริษัทจึงให้ความสำคัญด้วยการดูแลและปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ และสวัสดิการต่างๆที่พึงจะได้รับซึ่งมีคณะกรรมการสวัสดิการดูแลสิทธิของพนักงาน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินอยู่เสมอ
2. จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม เช่น ค่ารักษาพยาบาล การประกันชีวิต การตรวจสุขภาพประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานหรือบุคคลในครอบครัวถึงแก่กรรม การจัดให้มีรถรับส่ง การจัดให้มีสถานที่ออกกำลังกาย (Fitness Center) เป็นต้น
3. หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน
4. ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรี และสิทธิส่วนบุคคล
5. กำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม ตามสภาพตลาด การแข่งขันทางธุรกิจ ลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงาน และความสามารถของบริษัทในการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าว
6. การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องกระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงานนั้น
7. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยมีการพัฒนาพนักงานในหลายรูปแบบ เช่น การจัดสัมมนา ฝึกอบรม อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
8. เปิดโอกาสให้พนักงานเสนอแนะหรือร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องทุกข์ดังกล่าว จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

บริษัทได้ให้ความสำคัญในความปลอดภัยในชีวิตและสุขอนามัยของพนักงาน โดยกำหนดนโยบาย ดังนี้

1. บริษัทจะดำเนินการด้านความปลอดภัยทุกวิถีทางเพื่อให้เกิดความปลอดภัยแก่ชีวิต และสุขอนามัยของพนักงาน
2. บริษัทจะดำเนินการเพื่อควบคุมและป้องกันการสูญเสียอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ อัคคีภัย และความเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัยต่อพนักงาน รวมทั้งการส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกในการดูแลสุขภาพของพนักงาน
3. บริษัทจะมุ่งมั่นพัฒนาและสร้างสรรค์ระบบความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย
4. บริษัทจะให้การสนับสนุนทรัพยากรอย่างเพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินการตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยมุ่งมั่นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้และสร้างจิตสำนึกในด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน

5. บริษัทถือว่าความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ และพนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อกำหนดของกฎหมาย

รายละเอียดสวัสดิการต่างๆ ที่ทางบริษัทได้จัดให้กับพนักงาน และระบุในคู่มือพนักงาน มีดังนี้

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิตหมู่
- เงินโบนัสเดือน เบี้ยขยัน และเงินพิเศษต่างๆ เงินช่วยเหลือค่าครองชีพสำหรับพนักงานทุกคน
- เงินช่วยเหลือต่างๆ เช่น เงินช่วยเหลือฌาปนกิจ เงินช่วยเหลือกรณีสมรส ของเยี่ยมพนักงานกรณี เจ็บป่วยและต้องอยู่โรงพยาบาล และทุนการศึกษาบุตรพนักงาน
- การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี และการตรวจเฉพาะทางในกรณีที่สภาพแวดล้อมในการทำงานอาจมีผลต่อสุขภาพ จัดให้มีหน่วยปฐมพยาบาลเบื้องต้นตลอด 24 ชั่วโมง
- รถรับ-ส่งพนักงาน ชุด UNIFORM และรองเท้า สวัสดิการจัดข้าวเปล่าให้พนักงาน และจัดให้มีการจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคราคาถูก
- สิทธิในการลา เช่น ลางานศพบุพการี ลาภิก ลาป่วย ลาพักผ่อน ลาคลอด ลาวช และอื่นๆ
- จัดให้มีการฝึกอบรมเฉพาะทางในแต่ละสาขาวิชาชีพ เพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานตามแผนการฝึกอบรมที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งรวมไปถึงกฎระเบียบ การทำงานเป็นทีม และความเป็นผู้นำ
- กิจกรรมทำบุญตักบาตรในวันปีใหม่ กิจกรรมมรณงค์ เมาไม่ขับ ในช่วงเทศกาลต่างๆ กิจกรรมสงกรานต์ในวันสงกรานต์
- โครงการ ลด ละ เลิก การสูบบุหรี่ โครงการโรงงานสีขาว โดยมีการจัดอบรมและประชาสัมพันธ์เรื่องการตรวจหาสารเสพติด
- โครงการ 5ส โครงการ KAIZEN โครงการแบ่งปันความรู้ และการจัดนิทรรศการสัปดาห์ความปลอดภัย

5. นโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจในแนวทางของการแข่งขันที่เป็นธรรม จึงกำหนดหลักปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางให้ร้าย
3. ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น หรือคู่แข่งทางการค้า

6. นโยบายแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์

- บริษัทได้คำนึงถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาซึ่งเป็นผลงานที่เกิดจากความรู้ ความสามารถของบุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ บริษัทได้ทำการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลหรือผลงานต่างๆ ที่ถูกนำมาใช้ในบริษัทจะต้องไม่มีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นโดยเด็ดขาด
- บริษัทไม่อนุญาตและสนับสนุนให้พนักงานใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ ผิดกฎหมาย ในการทำงาน ให้บริษัทไม่ว่าจะในกรณีใดๆ ทั้งสิ้น

- พนักงานที่ปฏิบัติงานโดยใช้คอมพิวเตอร์ของบริษัท จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดจากเจ้าของลิขสิทธิ์ และใช้เฉพาะเท่าที่ได้รับอนุญาตจากบริษัทเท่านั้น
- พนักงานจะต้องไม่นำผลงานหรือสิ่งที่มีการคิดค้นขึ้นระหว่างที่ทำงานให้กับบริษัทไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น โดยไม่ได้รับความยินยอมจากบริษัท และพนักงานจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาคืนแก่บริษัทไม่ว่าสิ่งนั้นจะถูกเก็บอยู่ในรูปแบบใด ๆ เมื่อพนักงานพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน
- ก่อนที่จะมีการนำเอาผลงานการคิดค้นหรือข้อมูลใดๆ มาใช้ในการปฏิบัติงานให้กับบริษัทนั้น พนักงานจะต้องตรวจสอบให้แน่เสียก่อนว่าผลงานสิ่งประดิษฐ์หรือข้อมูลที่น่ามานั้น เป็นสิ่งที่ถูกต้องตามกฎหมาย และไม่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

7. การปฏิบัติความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่า บริษัทอยู่รอดและเจริญเติบโตได้ก็ด้วยอาศัยสังคมและส่วนรวม ดังนั้นเพื่อธำรงรักษาไว้ซึ่งสังคมและส่วนรวมที่ดี บริษัทจึงยึดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. มีส่วนร่วมทางสังคมในการให้การสนับสนุนทางการเงิน หรือสิ่งของแก่กิจกรรมที่ธำรงไว้ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงาม ตลอดจนสนับสนุนการปฏิบัติตนเป็นศาสนิกชนที่ดีในการให้การอุปถัมภ์กิจกรรมทางศาสนาอย่างสม่ำเสมอ
2. ให้การสนับสนุนกิจกรรมทางด้านการศึกษา การพัฒนาความรู้ทางวิชาชีพ ความสามารถทางด้านกีฬา ตลอดจนการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส
3. ให้การสนับสนุนและความช่วยเหลือต่อสังคมและชุมชน ตลอดจนการช่วยเหลือผู้ประสบภัยต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ
4. ปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย หรือข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

8. การปฏิบัติความรับผิดชอบต่อชุมชน

เพื่อเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ใกล้ชิดกับชุมชนที่อยู่โดยรอบและบริเวณใกล้เคียง บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปลุกฝังจิตสำนึกให้แก่พนักงานในองค์กรเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนผ่านสื่อและกิจกรรมภายในอย่างต่อเนื่อง
2. สร้างสัมพันธ์ที่ดีและประสานความร่วมมือ กับองค์กร ทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนผู้นำชุมชนในหลากหลายระดับเพื่อการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนและเป็นรูปธรรม
3. มอบสิ่งปลูกสร้าง วัสดุอุปกรณ์ ตลอดจนบริจาคทุนทรัพย์ เพื่อดูแลสภาพความเป็นอยู่และความปลอดภัยของชุมชน
4. ระดมทุนทรัพย์และสิ่งของจำเป็นเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยต่างๆ ตามความจำเป็นของเหตุการณ์

9. การปฏิบัติความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นภาระกิจสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มาตรฐานการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัย และต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย หรือข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ใช้ทรัพยากรต่างๆ เช่น วัตถุดิบ เงินทุน บุคลากรและพลังงาน ฯลฯ อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม
3. ส่งเสริมกิจกรรมดูแลรักษาธรรมชาติและรณรงค์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้การสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแก่สังคมและองค์กรต่างๆ และดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างภาพลักษณ์และความเข้าใจอันดีต่อการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท
4. ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานในองค์กร เรื่องสิ่งแวดล้อม เพื่อปลูกฝังให้พนักงานทุกคนคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติหน้าที่งาน

10. การแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการเสริมสร้างผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับกิจการ โดยการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบอย่างเพียงพอและโปร่งใส การจัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทได้ โดยการส่งจดหมายทางไปรษณีย์หรือแจ้งติดต่อตามที่อยู่ที่ได้แจ้งไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com) ในส่วนของ “ติดต่อเรา” และสามารถติดต่อกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยหรือกรรมการบริษัท เพื่อให้ข้อแนะนำอันเป็นประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทได้ ดังนี้

- จดหมายอิเล็กทรอนิกส์

กรรมการบริษัท : kkc-bod@kulthorn.com
คณะกรรมการตรวจสอบ : kkc-auditcom@kulthorn.com

- จดหมายธรรมดา

คณะกรรมการบริษัท : บริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด (มหาชน) เลขที่ 126 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520
คณะกรรมการตรวจสอบ : บริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด (มหาชน) เลขที่ 126 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520

11. การแจ้งเบาะแสและการปกป้องพนักงานแจ้งเบาะแส

บริษัทยึดถือการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้สนับสนุนให้พนักงานของบริษัท ช่วยกันสอดส่องดูแล หากพบการกระทำใดๆ ที่ผิดหลักธรรมาภิบาล ผิดจรรยาบรรณ ผิดกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท ผิดกฎหมาย หรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท ซึ่งพนักงานบริษัทจะได้รับทราบวิธีการแจ้งเบาะแส และการปกป้องพนักงานผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวตามที่ระบุในคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงาน และสื่อประชาสัมพันธ์ของบริษัทในระบบ Intranet และพนักงานสามารถแจ้งเบาะแสดังกล่าวแก่บริษัทได้ โดยส่งเรื่อง

พร้อมเอกสารและ/หรือ หลักฐานที่มีให้กับกรรมการผู้จัดการใหญ่และ/หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ส่วนงานทรัพยากรมนุษย์ของบริษัท โดยทำได้ทั้งนำเสนอด้วยตนเองหรือส่งทางไปรษณีย์ หรือกล่องรับข้อร้องเรียน โดยขอให้ระบุชื่อและนามสกุลของผู้แจ้งมาด้วยเพื่อความสะดวกในการสอบถาม และ/หรือขอข้อมูลเพิ่มเติม หากไม่มีการระบุชื่อจะไม่ได้รับการพิจารณา ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ส่วนงานทรัพยากรมนุษย์จะตรวจสอบวิเคราะห์ และหากพบว่ามีความจริง ก็จะนำเรื่องดังกล่าวเข้าที่ประชุมโดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานและพิจารณาร่วมกับผู้เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการในขั้นตอนต่อไป

ทั้งนี้บริษัทจะปกป้องพนักงานผู้แจ้งเบาะแส โดยจะไม่มีการเปิดเผยชื่อผู้แจ้งแก่ผู้ใดทั้งสิ้น จะทราบเพียงกรรมการผู้จัดการใหญ่และ/หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ส่วนงานทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทเท่านั้น

12. จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณในการดำเนินงานและประกอบธุรกิจ

- ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ในการป้องกันปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

1. ไม่แสวงหาโอกาสหรือใช้ข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานไปหาผลประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือทำธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทหรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท
3. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
4. บริษัทจะดำเนินการเสมือนกับบริษัทได้กระทำกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานได้มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานผู้นั้นต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
5. ระหว่างที่ปฏิบัติงานให้บริษัทและหลังจากพ้นสภาพการปฏิบัติงานแล้ว ผู้บริหารหรือพนักงานจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องว่าเป็นความลับของบริษัทเพื่อประโยชน์แก่ผู้ใดทั้งสิ้น ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ ข้อมูลการเงิน การปฏิบัติงาน ข้อมูลธุรกิจ แผนงานในอนาคตของบริษัท เป็นต้น
6. เมื่อเกิดปัญหาขึ้นให้ปรึกษาหรือผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นเพื่อแก้ไขให้ถูกต้องเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะทำการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ และเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลและความจำเป็นไว้ในรายงานประจำปี (Annual Report) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ตลอดจนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เมื่อมีการพิจารณาสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมเพื่อร่วมพิจารณาและออกเสียงลงมติทั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทปฏิบัติตามแนวทางและขั้นตอนในการปฏิบัติในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- ให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ซึ่งเข้าข่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามคำนิยามของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เปิดเผยข้อมูลบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งผู้บริหารใหม่ สำนักเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบฟอร์ม “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” เพื่อให้ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ให้ข้อมูลพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล และหากภายหลังมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ผู้บริหารจะต้องจัดส่งแบบฟอร์มดังกล่าวพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล

- จรรยาบรรณของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมุ่งหวังให้กรรมการ และผู้บริหาร แสดงถึงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างโปร่งใส และมีคุณธรรม ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานด้านจริยธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง และรอบคอบ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มบริษัทจึงกำหนดจรรยาบรรณเพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

1. ดำเนินกิจการของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ ยุติธรรม โปร่งใสและมีคุณธรรม
2. ปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
3. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
4. มีความเป็นอิสระในด้านการตัดสินใจ และการกระทำที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้อง
5. ปฏิบัติหน้าที่ โดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตนต่อผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
6. ไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียในกิจการที่กระทำกับบริษัทหรือในกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท ทั้งนี้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม
7. รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียไม่ให้รั่วไหลไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทหรือผู้มีส่วนได้เสีย
8. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทหรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท

- จรรยาบรรณของพนักงาน

บริษัทได้อบรมและแจ้งแนวทางปฏิบัติสำหรับมาตรฐานความประพฤติที่ดีและจรรยาบรรณของพนักงาน โดยผ่านการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ซึ่งจรรยาบรรณดังกล่าวได้ถูกบันทึกไว้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทเพื่อถือปฏิบัติ ดังนี้

1. ต้องอุทิศตนและปฏิบัติหน้าที่เต็มความรู้ความสามารถในงานที่ได้รับมอบหมาย
2. ต้องเคารพและปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับที่บริษัทกำหนด
3. ต้องเคารพและปฏิบัติตามคำสั่งอันชอบด้วยกฎหมายและคำแนะนำโดยชอบของผู้บังคับบัญชา ตลอดจนบุคคลที่บริษัทมอบหมาย

4. ต้องปกป้องทรัพย์สินและผลประโยชน์ของบริษัท
5. ต้องรักษาเวลาทำงานและมาปฏิบัติงานโดยสม่ำเสมอ
6. ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
7. ต้องประพฤติตนอยู่ในระเบียบวินัยที่ดีตลอดจนศีลธรรมอันดีงาม
8. รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียไม่ให้รั่วไหลไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทหรือผู้มีส่วนได้เสีย
9. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทหรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท

- ข้อพึงปฏิบัติเมื่อมีปัญหา

จริยธรรมในการประกอบธุรกิจ จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติที่กำหนดไว้นี้อาจไม่ครอบคลุมถึงทุกเรื่องทุกกรณี ดังนั้นเมื่อมีปัญหาเกิดขึ้น ผู้บริหารและพนักงานควรปรึกษาหารือผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น เพื่อการชี้แนะแนวทางที่เห็นว่าสมควรและเหมาะสมต่อไป

- นโยบายการรับและให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด

การรับหรือการให้ตามประเพณีและศีลธรรมจรรยา เพื่อแสดงออกถึงความกตัญญูต่อบุคคล หรือเป็นการรักษาสัมพันธภาพทางธุรกิจโดยปกติ เป็นสิ่งอันพึงปฏิบัติตามความเหมาะสม อย่างไรก็ตาม การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมย่อมจะทำให้เกิดภาพลักษณ์ของการเก้อหย่อน หรือมีพันธะต่อกัน อันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ และอาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์ในที่สุด ซึ่งบริษัทไม่สนับสนุนการกระทำดังกล่าว โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ ดังนี้

1. การรับหรือการให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด อันอาจสร้างการจูงใจในการตัดสินใจอย่างไม่ชอบธรรม
 - พนักงานต้องไม่รับหรือให้เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด กับผู้หนึ่งผู้ใดที่มีเจตนาเพื่อชักนำ หรือละเว้นการกระทำที่ไม่ถูกต้อง
 - การรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน ควรเป็นการรับทรัพย์สินหรือประโยชน์โดยธรรมจรรยา ไม่เป็นการรับทรัพย์สินอย่างผิดกฎหมาย และของขวัญหรือทรัพย์สินนั้นต้องไม่ใช่สิ่งผิดกฎหมาย
 - การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และการใช้จ่ายอื่นๆที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจเป็นเรื่องที่ยอมได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล
 - การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ ต้องให้แน่ใจว่าการให้นั้นไม่ขัดต่อกฎหมายและจารีตประเพณีท้องถิ่น
2. การรับหรือการให้ของขวัญ ของที่ระลึก
 - ก่อนการรับหรือให้ของขวัญ ของที่ระลึก ควรตรวจสอบให้แน่ใจก่อนว่าได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทโดยสิ่งของหรือของขวัญที่ให้แก่กันในงานควรมีความไม่มาก และเหมาะสมในแต่ละโอกาส

- ไม่รับ หรือให้ของขวัญ ของที่ระลึก ที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด โดยไม่เป็นธรรมในการปฏิบัติหน้าที่ หากจำเป็นต้องรับของขวัญ ของที่ระลึก ที่มีค่าเกินปกติวิสัย จากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น
- เก็บรักษาหลักฐานการชำระเงินที่แสดงมูลค่าของขวัญ ของที่ระลึก เพื่อตรวจสอบได้ในภายหลัง
- กรณีที่รับมอบหมาย หรือได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาให้ไปช่วยเหลือหน่วยงานภายนอก อาจรับเงิน สิ่งของ หรือของขวัญตามหลักเกณฑ์หรือมาตรฐานที่หน่วยงานภายนอกนั้นกำหนดไว้

3. การทำธุรกรรมกับภาครัฐ

- เมื่อติดต่อกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานของรัฐให้ดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา
- ให้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือขนบธรรมเนียมประเพณีต่างๆ ในแต่ละท้องถิ่น ที่อาจมีเงื่อนไข ขั้นตอน หรือวิธีปฏิบัติที่แตกต่างกัน
- ให้ปฏิบัติตามกฎหมายของแต่ละประเทศ หรือท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องกับการว่าจ้างพนักงานของรัฐ ทั้งในกรณีว่าจ้างเพื่อมาเป็นที่ปรึกษา หรือเป็นพนักงานของบริษัท โดยเงื่อนไขการว่าจ้างต้องโปร่งใส และเหมาะสม

- นโยบายการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดหลักสิทธิมนุษยชนเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน พนักงานทุกคนจะต้องไม่กระทำการใดๆ หรือส่งเสริมให้มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนโดยเคร่งครัด ดังนี้

1. สิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคล

- บริษัท ให้การดูแลข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งข้อมูลหรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง
- การเปิดเผยหรือการถ่ายทอดโอนข้อมูลส่วนบุคคลจะกระทำได้เมื่อได้รับการยินยอมจากเจ้าของข้อมูล
- บุคคลย่อมอ้างศักดิ์ศรีแห่งความเป็นมนุษย์หรือใช้สิทธิและเสรีภาพของตนได้เท่าที่ไม่ละเมิดสิทธิ และเสรีภาพของบุคคลอื่น

2. การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค

- บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ และการศึกษา
- พนักงานต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกันประพฤติตนเหมาะสมกับหน้าที่ การงานตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทและตามขนบธรรมเนียมประเพณี โดยไม่สร้างความเสื่อมเสีย ต่อภาพลักษณ์บริษัท
- บริษัทให้โอกาสพนักงานในการแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ โดยกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมตามระเบียบของบริษัท และให้โอกาสพนักงานศึกษาเพิ่มเติมทั้งในระดับอุดมศึกษาและการอบรม ในระยะสั้นและระยะยาว
- การดำเนินการพิจารณาผลงานความดีความชอบ ต้องดำเนินการอย่างถูกต้องและเป็นธรรม

- ในการปฏิบัติหน้าที่พึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวข้องกับความแตกต่างทางกายและจิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นใดที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้ง
- ช่วยกันสอดส่องดูแลให้สภาพการทำงานปลอดจากการกดขี่ข่มเหงหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรม
- ให้เกียรติ และเคารพความคิดเห็นซึ่งกันและกัน

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไปที่สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัทที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน และแสดงให้เห็นถึงสภาพภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัท รวมทั้งทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคต โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ ระบบสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com) รายงานประจำปี การแถลงข่าว และการให้สัมภาษณ์ทางโทรศัพท์แก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนในแต่ละโอกาส

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการต่าง ๆ เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้

• แนวทางในการสื่อสารกับบุคคลภายนอก

กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ให้อยู่หลักการการเปิดเผยข้อมูลและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้ปฏิบัติ ดังนี้

- บริษัทให้การปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและสม่าเสมอ ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้โดยหลีกเลี่ยงการปฏิบัติอันไม่ถูกต้อง หรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทต้องมีความชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตรงไปตรงมา และสามารถแจกแจงข้อมูลต่างๆให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลา
- การให้ข่าวสารของบริษัทต้องมั่นใจว่าได้ส่งผลเสียหยาต่อความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท หรือล่งละเมิดข้อมูลที่ถือว่าเป็นความลับของลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
- การปฏิบัติหน้าที่ ที่เกี่ยวกับการสื่อสารของข้อมูลที่ถือเป็นความลับ พนักงานต้องประพฤติปฏิบัติ ภายใต้ระเบียบข้อกำหนดจรรยาบรรณของพนักงาน

• การจัดให้มีช่องทางในการเปิดเผยข้อมูลอย่างหลากหลาย

- รายงานประจำปี (Annual Report) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำรายงานประจำปีที่แสดงข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมีความชัดเจน เพียงพอที่แสดงให้เห็นการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา เช่น โครงสร้างขององค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โครงสร้างคณะกรรมการ รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

- เว็บไซต์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ เป็นอีกช่องทางหนึ่งที่สะดวก รวดเร็วซึ่งผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน ในการรับทราบข้อมูลและนำเชื่อถือ ดังนั้น คณะกรรมการจึงได้ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ เพิ่มเติมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ดังเช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ ข่าวที่บริษัทเผยแพร่ทางการเงิน รวมทั้งรายงาน ประจำปี (Annual Report) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เป็นต้น ซึ่งสามารถ ดาวน์โหลดข้อมูลดังกล่าวได้

- นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทตระหนักว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อ กระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับ การเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตาม เกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทยกำหนด ซึ่งฝ่ายจัดการของบริษัทให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอดนั้น เนื่องจากกิจกรรมในส่วนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยังมีไม่มาก บริษัทจึงยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงาน ขึ้นเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ ซึ่งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ทำหน้าที่ ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนทุกสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้ลงทุน สามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่เว็บไซต์ www.kulthorn.com โทรศัพท์ 0 2326 0831-6 โทรสาร 0 2326 0837, E-mail : chanachai@kulthorn.com

• การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน

- โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน
- คำตอบแทนกรรมการ บริษัทได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทในระดับที่เหมาะสม เทียบเคียง ได้กับอุตสาหกรรมเดียวกัน และเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ กรรมการ ที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการต่าง ๆ จะได้รับคำตอบแทน เพิ่มขึ้นตามปริมาณความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะเป็น ผู้พิจารณาคำตอบแทนในเบื้องต้น แล้วนำข้อมูลที่ได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อ พิจารณาก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ ทั้งนี้บริษัทได้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์และ คำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลไว้ในรายงานประจำปี (Annual Report) และแบบแสดงรายการ ข้อมูลประจำปี (แบบ56-1)

- **การเปิดเผยความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน**

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอกที่มีความเป็นอิสระ สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างตรงไปตรงมา มีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินอีกด้วย

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี (Annual Report) ของบริษัทด้วย

- **การเปิดเผยข้อมูลอื่นที่สำคัญ**

- รายงานการทำธุรกรรมที่มีข้อตกลงทางการค้าทั่วไประหว่างกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย (ขนาดรายการตั้งแต่ 1 ล้านบาท) ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส
- กำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องเปิดเผยรายงานการซื้อ-ขายหุ้นถือครองหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทกระทำโดยคณะกรรมการของบริษัทที่ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติหลากหลายในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งสามารถอุทิศเวลาที่มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมและมีความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัท โดยมีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนที่สามารถสร้างความมั่นใจต่อบุคคลภายนอกได้เป็นอย่างดี

โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการดำเนินงานและประกอบธุรกิจ ให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557 เป็นต้น ซึ่งได้เผยแพร่บน Website ของบริษัท

คณะกรรมการชด้อย

โครงสร้างกรรมการประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชด้อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะกำหนดแต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 คน ปัจจุบันมีกรรมการจำนวนรวม 15 คน ประกอบด้วย ประธานกรรมการและกรรมการอื่น ซึ่งมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยมีจำนวน 5 คน นอกจากนั้นกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

1. มีคุณสมบัติที่ไม่ขัดต่อพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องตลอดจนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท
2. เป็นผู้ที่ไม่ประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม
4. เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์มาจากหลากหลายวิชาชีพ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
5. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต
6. เป็นผู้ที่สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทได้อย่างเต็มที่

วาระการดำรงตำแหน่ง

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 คือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้ โดยได้รับมติเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทในการกำกับดูแลการบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่ผู้ใดผู้หนึ่ง ไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทในเครือ โดยยึดหลักจริยธรรมที่ดี ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และ

ความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งนี้ให้รวมถึงการดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทรวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. พิจารณานุมัติงบประมาณประจำปี และการลงทุนของบริษัท
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
5. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อดูแลระบบบริหาร และระบบการควบคุมภายใน ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนที่จะเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป
6. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัทรวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของ กรรมการผู้จัดการใหญ่
7. จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทและลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณานุมัติ
8. พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสม ที่เสนอโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณานุมัติ
9. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทที่เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตลอดจนระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
10. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เชื่อมั่นว่าบริษัทได้มีการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด
11. มีหน้าที่ในการแจ้งให้บริษัททราบโดยมิชักช้าถึงการมีส่วนได้เสียของตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ หรือการทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรือบริษัทย่อย
12. มีหน้าที่ในการแจ้งให้บริษัททราบ ในที่ประชุมกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการถือหลักทรัพย์หรือการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทได้พิจารณาถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในฐานะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่งไม่ให้มากเกินไป โดยกรรมการบริษัท ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท ทั้งนี้ไม่นับรวมบริษัทย่อยของบริษัท

ความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการของคณะกรรมการ

1. การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม ดังนั้นเพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน บริษัทได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้เป็นบุคคลเดียวกัน โดยแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบจากฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน

2. การถ่วงดุลของกรรมการ

บริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด หรือจำนวน 5 คน ที่มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหารและปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือความสัมพันธ์อื่นใด โดยมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและเพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน


3. บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของฝ่ายจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ ไว้อย่างชัดเจน โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นหัวหน้าและผู้นำคณะผู้บริหารของบริษัท ในการบริหารจัดการ โดยครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัท
2. พิจารณาแผนการลงทุนในธุรกิจต่างๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ สำหรับโครงการที่มีมูลค่ามากกว่าอำนาจที่ได้รับมอบหมาย
3. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัท ตามขอบเขตที่กำหนด
4. การดำเนินการใดๆ ที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท



การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่นั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติไว้ โดยการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ในการตรวจสอบหรือพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญต่อบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายและได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อทำหน้าที่สรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ จะต้องเป็นกรรมการอิสระที่ได้รับการสรรหาและคัดเลือกโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กรรมการตรวจสอบต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กรรมการตรวจสอบทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ยกเว้นการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective decision)
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. กรรมการตรวจสอบต้องสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
5. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยบริษัทต้องระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (Annual Report)

ว่ากรรมการตรวจสอบรายใดเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติดังกล่าว และกรรมการตรวจสอบรายนั้นต้องระบุคุณสมบัติดังกล่าวไว้ในหนังสือรับรองประวัติของกรรมการตรวจสอบที่ต้องส่งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อประกอบความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดยต้องมีข้อมูลอย่างน้อยตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
10. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทหรือบุคคลที่เหมาะสมดำรงตำแหน่งดังกล่าวตามแต่จะเห็นสมควรทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยให้มีหน้าที่จัดเตรียมการประชุมรวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนการประสานงานให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแต่ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแต่อย่างใดทั้งสิ้นในทุกกรณี และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก โดยในปี 2560 ได้ทำการประชุมรวม 12 ครั้ง

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. ว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุล* ประธานกรรมการตรวจสอบ	12/12
2. นายธวัชชัย จรณะกริณย์ กรรมการตรวจสอบ	12/12
3. นายผดุง เตชะศรีรินทร์* กรรมการตรวจสอบ	12/12

* เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่สามารถทำหน้าที่ในการสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในด้านเกี่ยวกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย และปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

1. คุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - 1.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - 1.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกกรรมการท่านใดท่านหนึ่งเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการ
 - 1.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ

2. วาระการดำรงตำแหน่ง

- 2.1 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทได้อีก
- 2.2 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ครบกำหนดวาระ
 - (2) พ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัท
 - (3) ลาออก
 - (4) ตาย
 - (5) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- 2.3 เมื่อกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนใหม่แทน โดยอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งตนเข้ามาแทน

3. ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

- 3.1 กำหนดหลักเกณฑ์ การสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการบริษัทและและบริษัทย่อย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย
- 3.2 ดำเนินการ สรรหา คัดเลือกบุคคล เสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย
- 3.3 กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริษัทและบริษัทย่อย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย
- 3.4 กำหนด นโยบาย แนวทาง การบริหารงานบุคคล เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 3.5 ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. การประชุม

- 4.1 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องจัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร โดยอาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควรมาร่วมประชุมให้ความเห็น หรือส่งเอกสาร ข้อมูลตามที่ได้เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
- 4.2 ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งหมด จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม
- 4.3 ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประธานที่ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่มาประชุม เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

4.4 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาเรื่องใด มิให้ออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ ยกเว้นกรณีการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

4.5 ในการออกเสียง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนลงมติโดยมีสิทธิออกเสียง คนละ 1 เสียง และใช้คะแนนเสียงข้างมากเป็นเกณฑ์ ในกรณีที่การลงมติโดยมีคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงอีก 1 เสียง เพื่อเป็นการชี้ขาด

5. การรายงาน

ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก โดยในปี 2560 ได้ทำการประชุมรวม 4 ครั้ง

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน			จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายสมลักษณ์ เลียมธีระนาถ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		4/4
2. นายธวัชชัย จระณะภรณ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		4/4
3. พลตำรวจเอกปิ๊ป ต้นประเสริฐ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		4/4
4. นายไพบุลย์ บุญเพิ่มวิทยา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		4/4

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

กรรมการอิสระ

คุณสมบัติกรรมการอิสระ (ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนเอง รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกันซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม ข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective decision) ได้โดยไม่ถือว่าการกรรมการอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน นอกจากนี้ กรณีที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้มีประกาศปรับปรุงหรือผ่อนปรนหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระ ก็ให้ถือปฏิบัติตามได้ภายหลังต่อไป

การสรรหากรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ทำหน้าที่สรรหา คัดเลือกและเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ กรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อยพร้อมทั้งพิจารณาผลตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่หรือกรรมการออกตามวาระ จะดำเนินการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาก่อนที่จะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป โดยการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ ทั้งนี้สำหรับการเลือกตั้งกรรมการอิสระ จะดำเนินการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เช่นกัน เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ในการตรวจสอบการดำเนินงานหรือพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญต่อบริษัทตามที่ได้รับมอบหมาย

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นและความสำคัญของการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ในกรณีที่มิตำแหน่งผู้บริหารว่างลง บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง โดยบริษัทได้ทำการคัดเลือกบุคคลที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารดังกล่าวและพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนพนักงานว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทัน่วงที่

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2559 ได้มีมติที่ประชุมแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อแบ่งเบาภาระหน้าที่ต่างๆ ของกรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้นแล้ว

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้ง 7 แห่งในสัดส่วนร้อยละ 100 บริษัทจึงได้จัดส่งกรรมการบริษัทเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยทุกแห่งในการทำหน้าที่ควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ กำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ และ กำกับดูแลที่มีผลให้การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกันกับหลักเกณฑ์ของบริษัท และมีการตรวจติดตามผลการปฏิบัติโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ ในเงินลงทุนของบริษัท

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณในส่วนของข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ต้องใช้ปฏิบัติโดยสรุปนโยบายสำคัญดังนี้

1. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่กรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย
2. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามเปิดเผยความลับที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท หรือนำข้อมูลข่าวสารภายในไปแสวงหาประโยชน์ใดๆ เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัทหากคนใดที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญจะได้รับโทษ
ทั้งนี้แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 4,655,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ ค่าตรวจสอบและการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวน - บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังไม่ให้บริการไปแล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 320,000 บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่เสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงิน - บาท

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

- ไม่มี -

ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายภาพรวมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ตามนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม จึงได้กำหนดกรอบการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมให้สอดคล้องกับพันธกิจของบริษัท โดยคำนึงถึงการดำเนินการในกระบวนการธุรกิจ (In process) ได้แก่ การออกแบบผลิตภัณฑ์ การจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการผลิตที่คำนึงถึงผู้บริโภคและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการดำเนินการด้านพนักงาน การสร้างเสริมศักยภาพการทำงานและการคุ้มครองด้านสังคมและความปลอดภัยของพนักงาน และการคำนึงถึงการดำเนินงานนอกกระบวนการธุรกิจ (After process) หรือการให้การสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดำเนินการควบคู่กับการดำเนินงานในบริษัทที่ครอบคลุมลูกค้าพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้

1. **ความรับผิดชอบต่อสังคมด้านสินค้า** เป็นการดำเนินงานที่รับผิดชอบต่อสังคมที่มีผลกระทบจากตัวสินค้า ซึ่งครอบคลุมถึงการให้บริการ วัตถุดิบ เทคโนโลยีและกระบวนการผลิต รวมทั้งการคัดค้านผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผู้บริโภคเป็นสำคัญ
2. **ความรับผิดชอบต่อสังคมด้านกระบวนการผลิต** เป็นการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการกระบวนการผลิตและวิธีการดำเนินงานขององค์กรรวมถึงการจัดการธุรกิจด้านการผลิตให้เกิดประสิทธิผลที่ดี เช่น การบริหารจัดการกระบวนการผลิตให้ได้ตามที่กฎหมายกำหนดและเป็นไปตามข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และการบริหารจัดการทรัพยากรในกระบวนการผลิต เช่น การกำจัดของเสีย การบำบัดน้ำเสีย เพื่อลดมลภาวะและไม่เกิดผลกระทบต่อชุมชนใกล้เคียง
3. **ความรับผิดชอบต่อสังคมด้านชุมชนและสังคม** เป็นการดำเนินงานที่บริษัทให้ความสำคัญในกิจกรรมหลังจากกระบวนการผลิตที่มีผลต่อชุมชนและสังคม จึงได้กำหนดกรอบการดำเนินงาน เพื่อตอบแทนและคืนกำไรให้กับสังคมรวมทั้งการมีส่วนร่วมกับชุมชนเพื่อสร้างเครือข่ายในการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. **ความรับผิดชอบต่อสังคมด้านพนักงาน** เป็นการดำเนินงานที่มุ่งสร้างเสริมศักยภาพ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานของพนักงานขององค์กร ให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการคุ้มครองทางสังคม สภาพแวดล้อม และการคุ้มครองสุขภาพ ความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงาน

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้กำหนดนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility ; CSR) เพื่อสร้างความยั่งยืนขององค์กรให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า ชุมชน องค์กรภาครัฐ และอื่นๆ และใช้เป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. **การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม** บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมภายใต้หลักธรรมาภิบาล เคารพกฎระเบียบของสังคม แข่งขันทางการค้าอย่างยุติธรรม เคารพสิทธิในทรัพย์สินและปฏิบัติตามกฎหมายในประเทศที่เกี่ยวข้อง ดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันด้วยการจัดการด้านจรรยาบรรณธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้
2. **การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน** บริษัทดำเนินกิจการในแนวทางที่ไม่ยอมรับและไม่ยินยอมให้มีการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

3. **การเคารพสิทธิมนุษยชน** บริษัทให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนและเสรีภาพขั้นพื้นฐานและปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับอย่างเสมอภาคด้วยความเป็นธรรม ไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น เชื้อชาติ ศาสนา วัฒนธรรม ความคิดเห็นส่วนบุคคล และสิทธิพื้นฐานอื่นๆ รวมถึงความพิการและไม่ใช้แรงงานเด็ก
4. **การปฏิบัติต่อแรงงาน** บริษัทคำนึงถึงการคุ้มครองทางสังคมของแรงงาน ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายกำหนด ตลอดจนการสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานและองค์กรด้วยการจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรมในด้านผลตอบแทน สวัสดิการ และความก้าวหน้าในอาชีพ รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับกิจกรรมสังคมภายในและภายนอกองค์กร
5. **ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค** บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้บริโภคโดยดำเนินกิจกรรมและปฏิบัติงานทางการตลาดที่เป็นธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการ ความพึงพอใจของลูกค้า ทั้งการจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้า รับข้อเสนอแนะในการใช้สินค้าและบริการ เพื่อให้เกิดความพึงพอใจอย่างสูงสุดและคงไว้ซึ่งความต้องการใช้สินค้าของบริษัทตลอดไป
6. **การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม** บริษัทดำเนินการในแนวทางที่มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่มีได้ตามมาตรฐานและข้อกำหนดต่างๆ โดยปฏิบัติอย่างจริงจัง เพื่อลดผลกระทบและป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อมรวมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
7. **การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม** บริษัทได้ดำเนินการตอบแทนสังคมมาโดยตลอดโดยเข้าร่วมและสร้างกิจกรรมสาธารณะประโยชน์แก่ชุมชนและสังคมใกล้เคียง ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมพร้อมทั้งสร้างเครือข่ายกับผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินกิจกรรมการสร้างประโยชน์และพัฒนาชุมชนและสังคม
8. **นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม** จากพันธกิจ ข้อที่ 5 ในเรื่อง “ดำเนินธุรกิจไปในแนวทางที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน” ประกอบค่านิยมของกิจการที่ระบุ “คุณภาพมาก่อน ไม่รับ ไม่ทำ ไม่ส่งของเสีย” เป็นแรงผลักดันและสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานของบริษัทตื่นตัว และมุ่งมั่นในการคิดพัฒนาปรับปรุงต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่เป็นนวัตกรรม

ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

การสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ นั้นจะช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขัน ผลกำไร ความสำเร็จในระยะยาวให้กับบริษัทได้เป็นอย่างดี บริษัทจึงได้กำหนดตัวบุคคลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ได้รับผลกระทบจากการทำธุรกิจของบริษัท โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิและผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับอย่างทั่วถึง การจัดให้มีช่องทางสำหรับให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทุกฝ่ายได้ ซึ่งบริษัทได้แสดงรายละเอียดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ใช้ปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com)

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานและการปฏิบัติงานในแนวทางของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักว่าการที่บริษัทมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ จะเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมีความเชื่อมั่นและมั่นใจต่อการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการ จึงได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทที่เป็นลายลักษณ์อักษรที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 และปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ได้ยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ บนแนวทางของการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความถูกต้องและโปร่งใสรวมทั้งเป็นการปลูกฝังให้พนักงานทั้งองค์กรมีความตระหนักและมีจิตสำนึกในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจซึ่งแสดงให้เห็นถึงมาตรฐานการจัดการที่ดี ที่เสริมสร้างความแข็งแกร่งและเติบโตอย่างยั่งยืน แก่บริษัทอันจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและสังคม

โดยมีหน่วยงานเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ดูแลให้บริษัท กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติตามกฎข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งข้อกำหนดกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่เว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com)

การปฏิบัติและกิจกรรมทางด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมีการดำเนินงานและบริหารธุรกิจโดยยึดมั่นในจรรยาบรรณ โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำคู่มือจริยธรรมของบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ที่ใช้ปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี ในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชนและสิ่งแวดล้อม หน่วยงานราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความมั่นคงและความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืนให้กับองค์กรโดยได้เปิดเผยคู่มือจริยธรรมธุรกิจดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com)

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ ความโปร่งใส โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจตามหลักจรรยาบรรณในทุกด้าน และสอดคล้องกับหลักการนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรธรรมาภิบาล และยังได้กำหนดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหมวด “การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)” เพื่อดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินของบริษัท สร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม และพัฒนากิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้ามั่นคงอย่างยั่งยืน

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริตกับผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในโดยตระหนักถึงความเสียหายจากการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งในการดำเนินงานจะไม่ยอมรับและไม่ยอมให้เกิดขึ้น จึงกำหนดให้ทุกหน่วยงานต้องกำหนดการควบคุมภายในสำหรับการดำเนินงาน รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท และได้กำหนดจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในจริยธรรมธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงาน โดยรายละเอียดได้เปิดเผยไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com)

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดหลักการเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นหลักสำคัญในการดำเนินงานขององค์กรซึ่งมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

1. ผู้บริหารพึงปฏิบัติหรือควบคุมให้พนักงานปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด
2. ผู้บริหารพึงปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกัพนักงานอย่างเคร่งครัดและรับฟังข้อเสนอแนะของพนักงาน
3. ผู้บริหารพึงปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกบุคคลและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ และหลีกเลี่ยงการดำเนินการใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
4. ผู้บริหารพึงรักษาความลับ โดยผู้บริหารต้องรักษาข้อมูลของบริษัทและของลูกค้าไว้เป็นความลับ โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสารของบริษัทที่ยังไม่ควรเปิดเผย
5. พนักงานพึงรักษาความลับ โดยพนักงานต้องรักษาข้อมูลของบริษัทและของลูกค้าไว้เป็นความลับ โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสารของบริษัทที่ยังไม่ควรเปิดเผย และไม่ให้อาสาหรือข้อมูลใดๆ ที่ผู้มีอำนาจสั่งการยังไม่อนุญาต

การปฏิบัติต่อพนักงานและดูแลด้วยความเสมอภาค

1. บริษัทให้ความเสมอภาคในโอกาสการจ้างงาน ที่มีความเท่าเทียมกันแก่พนักงานทุกคน
2. ผู้บริหารพึงให้โอกาสแก่พนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอในการได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถ
3. บริษัทมีช่องทางการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ของพนักงานอย่างทั่วถึง และปกป้องความเสียหายต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทคำนึงถึงความเท่าเทียมกันตามหลักสิทธิมนุษยชน และมีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนและการจ้างงาน โดยมีแนวทางในการปฏิบัติต่อพนักงาน ดังนี้

1. บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานเพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ และให้โอกาสแก่พนักงานได้รับการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
2. บริษัทให้ความเสมอภาคและความเท่าเทียมกันในการให้โอกาสรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกคนตามพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
3. บริษัทได้จัดการสภาพการทำงานให้มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ บริหารธุรกิจไปในแนวทางที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และจัดสถานที่ทำงานซึ่งปราศจากวัตถุอันตรายต่อความปลอดภัยและสุขภาพ หรือหากมี จะทำการควบคุมวัตถุอันตรายดังกล่าวให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้
4. บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด ทั้งในเรื่องการจ้างแรงงานเด็ก การจ้างแรงงานต่างด้าว เป็นต้น
5. บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของลูกค้าอย่างเคร่งครัดในด้านการปฏิบัติต่อการจ้างแรงงาน สวัสดิการ สุขภาพความปลอดภัยของพนักงาน

จำนวนพนักงานทั้งสิ้นในปี 2560 จัดเป็นดังนี้

จำนวนพนักงานโดยรวม 1,986 คน (พนักงานบริษัท 1,593 คน, พนักงานรับเหมาช่วง 393 คน)

ประเภทการจ้าง

รายเดือน	1,111	คน
รายวัน	875	คน
- เพศ		
ชาย	1,173	คน
หญิง	813	คน
- สัญชาติ		
ไทย	1,871	คน (รวมคนพิการ 17 คน)
พม่า	7	คน
กัมพูชา	108	คน
- ชั่วโมงการทำงานของพนักงาน	8	ชั่วโมงต่อวัน

การให้ความสำคัญคุ้มครองทางสังคม การคุ้มครองสภาพการทำงานของลูกจ้าง

บริษัทให้ความสำคัญกับความคุ้มครองทางสังคมและการคุ้มครองสภาพการทำงานของลูกจ้างเป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ต้องมีการปฏิบัติตามกฎหมายด้านแรงงานอย่างเคร่งครัด ดำเนินการบริหารค่าตอบแทนและจัดหาสวัสดิการแก่พนักงานด้วยความเหมาะสมและเป็นธรรม และปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพสังคมและเศรษฐกิจในปัจจุบัน เพื่อตอบสนองและสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความเต็มใจ

สวัสดิการสำหรับพนักงาน

คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของพนักงานเป็นสิ่งสำคัญที่บริษัทตระหนักถึง จึงได้จัดสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงานอย่างเหมาะสมที่เทียบเท่ากันทั้งพนักงานรายวันและพนักงานประจำ และปฏิบัติต่อแรงงานต่างด้าวอย่างถูกต้องตามกฎหมายรวมทั้งจัดสวัสดิการที่เหมาะสมดังนี้

1. สวัสดิการผู้ปฏิบัติงานกะกลางคืน และสวัสดิการเงินรางวัลตอบแทนการทำงาน

บริษัทจัดให้มีสวัสดิการผู้ปฏิบัติงานกะกลางคืน และสวัสดิการเงินรางวัลตอบแทนการทำงาน สำหรับพนักงานที่มาปฏิบัติงาน เพื่อจูงใจและเป็นกำลังใจให้กับพนักงานโดยมีระเบียบและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน

2. สวัสดิการเงินรางวัลการลดอุบัติเหตุ

บริษัทจัดให้มีสวัสดิการเงินรางวัลการลดอุบัติเหตุในลักษณะงานที่ต้องใช้ความระมัดระวังเป็นพิเศษสำหรับพนักงานปฏิบัติงาน เพื่อจูงใจและเป็นกำลังใจให้กับพนักงาน โดยมีระเบียบและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน

3. โครงการประกันสุขภาพกลุ่ม

บริษัทจัดทำประกันสุขภาพกลุ่ม เนื่องจากสุขภาพของพนักงานเป็นสิ่งสำคัญต่อการปฏิบัติงานและเพื่อให้พนักงานเกิดความมั่นใจในการทำงาน

4. กองทุนประกันสังคม

บริษัทดำเนินการจัดทำกองทุนประกันสังคมสำหรับพนักงานเพื่อได้รับความสะดวกและมั่นใจกับหลักประกันสุขภาพ

5. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3-7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์ในประเทศไทย และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท

6. เงินช่วยเหลือกรณีต่างๆ

บริษัทจัดให้มีสวัสดิการเงินช่วยเหลือพนักงานในกรณีต่างๆ เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน เช่น เงินช่วยเหลือพนักงานและครอบครัวพนักงานที่เสียชีวิต เงินช่วยเหลือกรณีบุตรคนแรก ของเยี่ยมไข้พนักงาน

7. ข้าวฟรี-ร้านอาหารราคาประหยัด

บริษัทจัดบริการข้าวสวยให้พนักงานรับประทานฟรี และจัดให้มีร้านอาหารสำหรับจำหน่ายอาหารในราคาประหยัด เพื่อแบ่งเบาภาระค่าครองชีพ ค่าอาหารสำหรับพนักงาน

8. ชุดเครื่องแบบพนักงาน

บริษัทจัดให้มีเครื่องแบบพนักงานสำหรับพนักงานทุกระดับ ปีละ 2 ชุด เพื่อช่วยเรื่องค่าใช้จ่ายของพนักงาน อีกทั้งเพื่อความเรียบร้อยและเป็นเอกลักษณ์ของบริษัท

9. คลินิกสุขภาพ

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี และถูกสุขลักษณะ จึงจัดให้มีคลินิกสุขภาพสัปดาห์ละ 1 ครั้ง โดยมีแพทย์มาประจำที่คลินิกสุขภาพ

10. รถ รับ-ส่งพนักงาน

บริษัท มีนโยบายให้พนักงานเดินทางมาทำงานโดยสวัสดิภาพและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน โดยจัดรถรับส่ง 10 เส้นทาง ให้พนักงานสำหรับเดินทางมาทำงานและส่งพนักงานกลับถึงที่พักโดยสวัสดิภาพ โดยมีระเบียบและหลักเกณฑ์การปฏิบัติอย่างชัดเจน

11. วันหยุดพักผ่อนประจำปีและวันหยุดพักผ่อนพิเศษตามอายุการทำงาน

บริษัท มีนโยบายให้พนักงานลาหยุดพักผ่อนประจำปี เพื่อพักผ่อนหรือปฏิบัติการกิจส่วนตัวตามกฎหมาย อีกทั้งบริษัทจัดให้มีวันหยุดพักผ่อนประจำปีพิเศษ 0-4 วันต่อปี โดยมีระเบียบและหลักเกณฑ์การปฏิบัติอย่างชัดเจน

12. เงินรางวัลอายุงาน

บริษัท มีนโยบายให้เงินรางวัลอายุงาน เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจ สำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานร่วมกับบริษัท ครบ 10, 20, 30 ปี โดยมีระเบียบและหลักเกณฑ์การปฏิบัติอย่างชัดเจน

13. เงินรางวัลสำหรับพนักงานที่เสียสละ ท่วมเท แรงกายแรงใจ ในการสนับสนุนกิจกรรมเพิ่มผลผลิต

บริษัท มีนโยบายให้เงินรางวัลสำหรับพนักงานที่เสียสละ ท่วมเท แรงกายแรงใจ ในการสนับสนุนกิจกรรม

เพิ่มผลผลิต เพื่อให้องค์กรผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพ คุณภาพ ปลอดภัย ได้แก่ คณะทำงาน 5ส, คณะทำงาน Lean & Kaizen, คณะทำงานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย, คณะทำงานอนุรักษ์พลังงาน, คณะกรรมการสวัสดิการ, คณะทำงานตรวจสอบภายใน โดยมีระเบียบและหลักเกณฑ์การปฏิบัติอย่างชัดเจน

14. ของขวัญ ของเยี่ยมใช้

บริษัท มีนโยบายให้มีสวัสดิการสำหรับพนักงานที่เจ็บป่วย คลอดบุตร สมรส โดยจัดสรรของขวัญเยี่ยมใช้ ของขวัญสมรส ของขวัญบุตรแรกเกิด ตามเงื่อนไขของบริษัทที่กำหนด

15. เงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

บริษัท ส่งเสริมให้พนักงานได้มีที่อยู่อาศัย โดยทำ MOU ให้พนักงานสามารถกู้เงินเพื่อที่อยู่อาศัยได้ 2 ธนาคาร ได้แก่ ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (อัตราดอกเบี้ย ตามเงื่อนไขธนาคาร/บริษัทกำหนด)

16. สหกรณ์ออมทรัพย์ กุลธรเคอร์บี

บริษัท เปิดช่องทางให้กับพนักงานเพื่อการออมเงิน ซึ่งจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ กุลธรเคอร์บี เพื่อให้พนักงานเป็นสมาชิก (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี จำนวนแบบลดต้นลดดอก และมีเงินปันผลให้กับสมาชิก)

การฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

ศักยภาพของพนักงานเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนารูปร่าง บริษัทจึงให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ความสามารถให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน เช่น การเปลี่ยนแปลงเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และการแข่งขัน ตลอดจนระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทมีการจัดทำแผนงานฝึกอบรมประจำปีให้กับพนักงานโดยพิจารณาจัดทำแผนการฝึกอบรมจากข้อกำหนดมาตรฐานสากล ข้อกำหนดของกฎหมาย และหลักสูตรจากความต้องการของพนักงาน เพื่อนำมาพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถในการทำงานให้เหมาะสมกับตำแหน่งของงานในแต่ละระดับ โดยส่วนงานทรัพยากรมนุษย์มีหน้าที่วิเคราะห์ความจำเป็นและความต้องการในการฝึกอบรม โดยแบ่งการฝึกอบรมออกเป็นหมวดที่สำคัญ ดังนี้

1. พัฒนาความรู้และทักษะ

- การสร้างจิตสำนึก
- การบริหารจัดการ
- ความรู้ทักษะเฉพาะงาน

2. การเพิ่มผลผลิต

- บริหารการผลิต

3. ข้อมูลที่สำคัญขององค์กร

- เป้าหมายแผนธุรกิจของบริษัท
- การปฏิบัติตามข้อกำหนด

4. ข้อมูลที่มีการเปลี่ยนแปลง ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงระเบียบปฏิบัติ การเปลี่ยนแปลงระบบวิธีการทำงาน เทคโนโลยี การปรับปรุงเครื่องมือ/อุปกรณ์ในการทำงาน การนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ การปรับโครงสร้างการบริหาร การประกาศใช้กฎหมายใหม่ การเปลี่ยนแปลงสภาวะการณ์ภายนอกเกี่ยวกับสภาพเศรษฐกิจ สังคม

สำหรับในปี 2560 บริษัทมีการดำเนินการฝึกอบรมของพนักงาน ดังนี้

- การอบรมภายใน (In-house)	จำนวน 44 หลักสูตร
- การอบรมภายนอก (Public)	จำนวน 91 หลักสูตร
- ระดับพนักงานปฏิบัติการ	จำนวน 68 หลักสูตร
- ระดับหัวหน้างาน	จำนวน 54 หลักสูตร
- ระดับผู้บริหาร	จำนวน 23 หลักสูตร

สำหรับในปี 2560 บริษัทมีการดำเนินการฝึกอบรมรายหลักสูตรตามหมวดที่กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

1. หมวดสร้างจิตสำนึก

- o มาตรฐาน 5ส
- o เทคนิคการตรวจประเมิน 5ส
- o การเป็นผู้ประสานงานและหลักการตรวจ 5ส
- o Kaizen Office
- o Basic Kaizen
- o การสร้างจิตสำนึก “อนุรักษ์พลังงาน”
- o การดับเพลิงขั้นต้น (ตามกฎหมาย)
- o ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า สำหรับลูกจ้างที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า
- o การสร้างจิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงาน
- o การปฐมพยาบาลเบื้องต้น
- o การสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม
- o การใช้และจัดเก็บวัตถุอันตราย
- o การขับขีรถโฟล์คลิฟท์อย่างถูกต้องและปลอดภัย
- o ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับโครงการอนุรักษ์การไถ่คืน
- o การฝึกซ้อมดับเพลิง อพยพหนีไฟ
- o กำจัดพฤติกรรมเสี่ยง สร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย
- o การสร้างความเข้มแข็งของเครือข่ายความปลอดภัยในการทำงาน
- o คู่มืออาชีพเสริมรายได้ให้กับพนักงาน
- o คู่มืออาชีพเสริม (การทำดอกไม้จันทน์)
- o ส่งเสริมการออกกำลังกาย และหลักการโภชนาการ

2. หมวดการบริหารจัดการ

- Visual Control
- เทคนิคการลดต้นทุน
- CEO Innovation Forum 2017
- ทฤษฎีลิมิตและการประหยัดพลังงาน
- แหล่งที่มาของระบบนิวแมติกส์และระบบการจัดเตรียม (การอนุรักษ์พลังงาน)
- การประเมินศักยภาพการอนุรักษ์พลังงาน (ภาคปฏิบัติ)
- ความรู้เกี่ยวกับเอกสารในระบบการจัดการ
- Risk Management & Internal Control
- Internal Auditor
- การต่อต้านทุจริต-การทำงานร่วมกันเพื่อนำไปสู่ความสำเร็จ
- Compliance and Compliance Audit
- การตรวจสอบอย่างเป็นระบบ Systematic Audit
- กฎกระทรวงในการบริหารจัดการและดำเนินการด้านความปลอดภัย
- คณะกรรมการด้านความปลอดภัย (คปอ.)
- จป.หัวหน้างาน (ตามกฎหมาย)
- จป.บริหาร (ตามกฎหมาย)
- การใช้กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการ
- การประชุมเชิงปฏิบัติการเครือข่ายคุ้มครองแรงงาน
- การพัฒนาศักยภาพเชิงเทคนิควิชาการ
- จะประกอบกิจการโรงงานอย่างไรไม่ให้ผิดกฎหมายโรงงาน
- Training needs ตามกฎหมายบังคับให้ต้องมีการอบรมในโรงงาน
- สิทธิประโยชน์ประกันสังคมและเตรียมความพร้อมก่อนวันเกษียณอายุ
- การจัดตั้งสหกรณ์ร้านค้าสวัสดิการ
- พรบ.กฎหมายคุ้มครองแรงงาน
- การประเมินค่างาน
- การประเมินอัตรากำลังคน
- แนวโน้มการบริหารทรัพยากรบุคคลในอนาคต
- การตั้งคำถามสัมภาษณ์งานเชิงพฤติกรรม
- โครงการสำรวจค่าจ้างและสวัสดิการ ปี 2560/2561
- การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ในการขับเคลื่อนประเทศไทย

- HR Sharing : Innovation for Thailand 4.0
- 8 Sub types & Nine Levels of Development Work Shop
- การเชื่อมโยงห่วงโซ่อุปทานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเชิงกลยุทธ์
- การพัฒนากิจกรรมเชิงกลยุทธ์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- สิทธิประโยชน์ตาม พรบ. การส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน
- Be a hero your employee
- ประเด็นแรงงานต่างด้าวทำอะไรให้ถูกตามกฎหมาย
- รายงานผลการสำรวจค่าจ้าง, สวัสดิการปี 2560/2561
- การสื่อสารเรื่องสุขภาวะให้มีพลังงานใน Social Media
- นวัตกรรมแห่งปัญญาเพิ่มคุณค่าแห่งมนุษย์ 4.0
- กฎหมายแรงงานที่ HR ต้องรู้
- ชุมทองขยะหมื่นล้าน
- กฎว่าด้วยการกำเนิดสินค้า (Rules of Origin)
- การยกระดับการจัดการพลังงานตามกฎหมายด้วยมาตรฐานการจัดการพลังงานสากล
- วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน
- เข้ารับการประเมินขอรับรองสมรรถนะบุคคลตามมาตรฐานครูฝึก
- กลยุทธ์การทำสัญญาการค้าระหว่างประเทศ
- K-Business Negotiation Skills
- โครงการ Tisco Smart Retirement
- Thailand Kaizen Award 2017
- การแก้ปัญหาและการตัดสินใจอย่างเป็นระบบ
- การอบรม กฎระเบียบ ข้อบังคับการทำงาน

3. หมวดความรู้ทักษะเฉพาะงาน

- เทคนิคการเขียน CAR
- การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยเรื่องการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
- ผู้ปฏิบัติงานก๊าซธรรมชาติ (ตามกฎหมาย)
- ผู้จัดการสิ่งแวดล้อม
- นวัตกรรมในการตรวจน้ำมัน (Oil & Grease) ที่ปนเปื้อน
- การใช้ระบบอนุมัติ อนุญาตทางอิเล็กทรอนิกส์ e-PP ใหม่
- คำวินิจฉัยค่าจ้างเพื่อคำนวณส่งเงินสมทบ

- ผู้ปฏิบัติงานปั้นจั่น (เครน) [ตามกฎหมาย]
- ทบทวนปั้นจั่น (เครน) [ตามกฎหมาย]
- Calibration
- ความเข้าใจในข้อกำหนดมาตรฐานห้องปฏิบัติการ ISO/IEC 17025 : 2005
- การสอบเทียบมาตรฐานเครื่องมือวัดทางไฟฟ้า
- การจัดการสารเคมีในสถานประกอบการ
- การจัดการสารเคมีอย่างปลอดภัยสำหรับอุตสาหกรรมเคมี
- ACC (Eurament cg — 18) & Gwp Executive Seminar
- การสอบกลับได้ของผลการวัดทางเคมี
- นวัตกรรมเครื่องมือและการตรวจสอบมาตรฐานห้อง Clean room
- การชั่งน้ำหนักให้ถูกต้องตามมาตรฐานสากล
- มาตรฐานประสิทธิภาพพลังงานผลิตภัณฑ์ตู้เย็นและตู้แอร์
- ANSYS Mechanical CFD system package
- งบการเงินและการจัดการวิเคราะห์งบการเงิน
- เจาะประเด็นปัญหาการหักภาษี ณ ที่จ่าย
- เตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- Power Your database Performance with Pure Storage
- เจาะลึกการตีความ ISBP.745 E
- Strategic Risk Forum 2017
- The new way to optimize it investment
- เทคนิคการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- เจาะประเด็นเอกสารรับ-จ่าย Update ตามกฎหมาย
- บัญชีสินค้าคงเหลือและการตรวจนับสินค้าที่นักบัญชีต้องระวัง
- การอ่านและวิเคราะห์งบการเงิน
- เรียนรู้ Microsoft Office 365 (Excel ,Outlook)
- การเชื่อมแก๊ส (การเชื่อมประสาน Brazing)
- ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง
- แนวทางการพัฒนาการขนส่งและโลจิสติกส์ไทยหลังเปิดเสรีโลจิสติกส์
- มฟร. ช่างควบคุม PLC
- ทดสอบ มฟร. PLC
- การจัดซื้อซื้อมืออาชีพ

- วิธีการสั่งปล่อยและตัดบัญชีวัตถุดิบด้วยระบบคอมพิวเตอร์ (RMTS-2011)
- วิธีการสั่งปล่อยและตัดบัญชีวัตถุดิบด้วยระบบ IC on line system
- รับฟังความเห็นมาตรฐานฝีมือแรงงาน สาขาช่างแมคคาทรอนิกส์
- Train the trainer : Productivity
- การประมาณค่าความไม่แน่นอนในการวัด
- ที่ปรึกษาด้านแรงงานสัมพันธ์

4. หมวดบริหารการผลิต

- พื้นฐานวิธีการใช้เครื่องมือคุณภาพ (7 tools) เพื่อวิเคราะห์ข้อมูลของปัญหาทางด้านคุณภาพ
- TPM: Total Productive Maintenance
- Control chart and GR & R
- Training robot tending (Con-Rodaw)
- การวิเคราะห์การประกอบชิ้นส่วนทางกลด้วยเทคนิค
- โครงการพัฒนาระบบขึ้นทะเบียนผู้ตรวจสอบเครื่องจักร
- การปรับปรุงระบบสายพานลำเลียงให้เป็นระบบอัตโนมัติ
- ความรู้พื้นฐานน้ำมันคอมเพรสเซอร์
- Theory sound and vibration
- การทดสอบและวิเคราะห์เชิงป้องกันการสึกหรอในงานอุตสาหกรรม
- มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
- การบำรุงรักษาด้วยตนเอง(Autonomous Maintenance) TPM
- การวางแผนการควบคุมการผลิต
- วิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน
- วิธีการเตรียมข้อมูลงานสถิติประโยชน์สำหรับเครื่องจักรด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์แบบครบวงจร
- นวัตกรรม Air compressor แห่งอนาคต
- การเพิ่มผลผลิตภาพ

การประเมินผลพนักงาน

บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ที่สอดคล้องกับแผนงานของบริษัท ที่ช่วยสนับสนุนการบริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์ให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งผลประเมินจะสามารถแสดงถึงความสามารถของพนักงาน จุดเด่น จุดด้อย พฤติกรรมของพนักงานรวมทั้งแนวทางการพัฒนาทักษะให้กับพนักงานต่อไป โดยบริษัทมีหลักเกณฑ์การประเมินปีละ 2 ครั้งทุกๆ 6 เดือน ตามระยะเวลาเข้ามาปฏิบัติงานหรือรอบปีของพนักงาน เพื่อให้โอกาสพนักงานปรับปรุงและพัฒนาศักยภาพของตัวเองอย่างเต็มที่

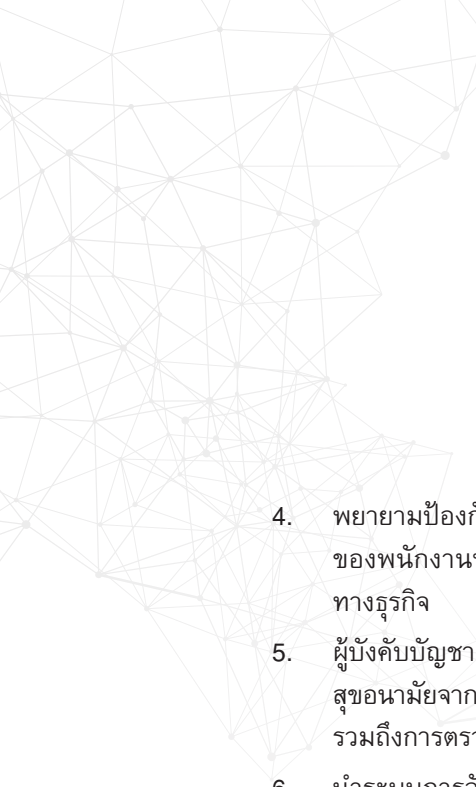
ขอบเขตให้ความคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัย

บริษัทจึงกำหนดนโยบายอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเพื่อให้บุคลากรทุกคนและทุกระดับขององค์กร รวมถึงบุคคลภายนอก ปฏิบัติไว้ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่องค์กรเห็นชอบซึ่งเกี่ยวข้องกับลักษณะปัญหาด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินกิจกรรมต่างๆ อย่างเป็นกระบวนการและมีความสัมพันธ์กันอย่างเป็นระบบ ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถบริหารงานตามความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าปัจจุบันและอนาคตตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อนำมาใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สามารถวัดผลได้ รวมทั้งมีการทบทวนและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
3. บริษัทให้ความสำคัญต่อการปรับปรุงและป้องกันการบาดเจ็บ, การเจ็บป่วยตลอดจนสุขอนามัยของพนักงานและบุคลากรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
4. คำนึงถึงการใช้พลังงานของผลิตภัณฑ์ การเลือกใช้วัตถุดิบให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ลดความสูญเปล่าทรัพยากรที่ใช้ในกระบวนการ อนุรักษ์แหล่งทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งป้องกัน ควบคุมมลภาวะ และจัดการของเสียที่เกิดจากการดำเนินการของกระบวนการ
5. บริษัทจัดให้มีการทบทวนเพื่อการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมตามกรอบเวลา และเมื่อมีความจำเป็นเร่งด่วนในระบบการจัดการบริหารคุณภาพ ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
6. อบรมปลูกจิตสำนึกบุคลากรภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องภายใต้การควบคุมของบริษัทได้ปฏิบัติตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
7. เผยแพร่นโยบายอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมให้บุคคลผู้เกี่ยวข้องกับบริษัทเพื่อนำนโยบายไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ตลอดจนพร้อมเผยแพร่ต่อสาธารณะชนทั่วไปที่สนใจ

บริษัทได้ดำเนินการให้สถานที่ทำงาน มีความปลอดภัยและถูกหลักอาชีวอนามัย เพื่อลดปัญหาอุบัติเหตุและปัญหาสุขภาพสำหรับการทำงานของพนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงาน โดยมีแนวทางการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ดังต่อไปนี้

1. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน และบุคคลภายนอก
2. จัดทำระเบียบปฏิบัติ การวางแผนดำเนินการ และการฝึกอบรมพนักงานให้มีความเข้าใจและได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อป้องกันอันตรายอันอาจเกิดจากเครื่องจักร วิธีการทำงาน หรือโรคภัยต่างๆ
3. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ในเรื่องความอาชีวอนามัยและความปลอดภัย อย่างเคร่งครัด รวมถึงได้นำมาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เป็นสากลในด้านการจัดการเกี่ยวกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มาบังคับใช้ในกรณีที่ยังไม่มีกฎหมายที่เกี่ยวกับเรื่องนั้นออกมามบังคับใช้

- 
4. พยายามป้องกันอุบัติเหตุ การบาดเจ็บและเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน ด้วยความร่วมมืออย่างจริงจังของพนักงานทุกคน รวมทั้งจะจัดและจัดการความเสี่ยงต่อความปลอดภัยอันเกิดจากการดำเนินงานทางธุรกิจ
 5. ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่กำหนดหรือเผยแพร่แนวทางในการป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดอุบัติเหตุและปัญหาสุขภาพจากการทำงานให้กับพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง รวมถึงการตรวจสอบสุขภาพพนักงานตามความเสี่ยงที่พนักงานสัมผัสในแต่ละงาน
 6. นำระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001: 2004 และระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 : 2007 เข้ามาประยุกต์ใช้ในทุกกิจกรรมและกระบวนการของบริษัท เพื่อเสริมสร้างให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Interested Party) เกิดความมั่นใจว่าบริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และรับผิดชอบต่อคุณภาพชีวิตของพนักงานทุกระดับ

นอกเหนือจากข้างต้นแล้ว ในการดำเนินงานของบริษัท ยังได้มีการจัดให้มี คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งเป็นตัวแทนของพนักงานจากทุกหน่วยงาน ในการปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยของพนักงานทุกคน โดยมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งความปลอดภัยนอกการทำงานเพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องมาจากการทำงาน หรือความไม่ปลอดภัยในการทำงานเสนอต่อผู้บริหาร
2. รายงานและเสนอแนะมาตรการ หรือแนวทางปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้ถูกต้องตามกฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน และมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานต่อผู้บริหาร เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้บริการในบริษัท
3. ส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของบริษัท
4. พิจารณาข้อบังคับและคู่มือความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงานของบริษัทและเสนอต่อผู้บริหาร
5. สำรวจความปลอดภัยในการทำงาน และตรวจสอบสถิติการประสบอันตรายที่เกิดขึ้นในบริษัทอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
6. พิจารณาโครงการหรือแผนการฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงโครงการหรือแผนการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในด้านความปลอดภัยของบุคลากรทุกระดับเพื่อเสนอความเห็นต่อผู้บริหาร
7. พิจารณาทบทวนกฎหมายข้อกำหนด รวมถึงสรุปกฎหมาย แจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบและนำไปปฏิบัติ
8. วางระบบการรายงานสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัยเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับต้องปฏิบัติ
9. ติดตามผลความคืบหน้าโครงการ หรือเสนอแนะด้านความปลอดภัยฯ ที่เสนอต่อผู้บริหาร
10. รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี รวมทั้งระบุปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเมื่อปฏิบัติหน้าที่ครบ 1 ปี เพื่อเสนอต่อผู้บริหาร
11. ประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการทำงานของบริษัท
12. อื่นๆ ตามผู้แทนนายจ้างมอบหมายสั่งการ

รวมถึงได้จัดให้มีบุคลากรทำหน้าที่กำกับดูแลด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามกฎหมายและมีจำนวนมากกว่ากฎหมายกำหนดในบางกลุ่ม สรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จำนวน 39 คน
2. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับวิชาชีพ จำนวน 3 คน
3. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร จำนวน 53 คน
4. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน จำนวน 75 คน
5. หัวหน้าหน่วยงานความปลอดภัย จำนวน 1 คน

บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน

บริษัทได้กำหนด บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน ในด้านความปลอดภัยในการทำงานเพื่อให้พนักงานทุกคนได้ทราบถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเองในฐานะลูกจ้างที่จะต้องร่วมมือกับบริษัทซึ่งเป็นนายจ้าง ตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554 และกฎหมายว่าด้วยความปลอดภัยในการทำงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงกำหนดบทบาทหน้าที่รับผิดชอบของพนักงานทุกคน ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด ดังต่อไปนี้

1. พนักงานทุกคน มีหน้าที่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
2. พนักงานทุกคน มีหน้าที่ปฏิบัติตามสัญลักษณ์เตือนอันตราย และเครื่องหมายเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ที่บริษัทติดประกาศไว้โดยเคร่งครัด
3. พนักงานทุกคน มีหน้าที่ช่วยดูแลให้มีสภาพการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ มิให้ได้รับอันตรายต่อชีวิต ร่างกาย จิตใจ และสุขภาพอนามัย
4. พนักงานทุกคน มีหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมที่บริษัทจัดขึ้น เพื่อให้สามารถบริหารจัดการและดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานได้อย่างปลอดภัยก่อนเข้าทำงาน เปลี่ยนงาน เปลี่ยนสถานที่ทำงาน หรือเปลี่ยนแปลงเครื่องจักรหรืออุปกรณ์
5. พนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติตามคู่มือ มาตรฐานการปฏิบัติงาน กฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงข้อแนะนำสอนงานจากหัวหน้างาน
6. พนักงานทุกคน มีหน้าที่ให้ความร่วมมือกับบริษัทในการดำเนินการและส่งเสริมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อาทิเช่น กิจกรรม KYT หรือกิจกรรมปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยอื่นๆ ที่บริษัทกำหนดขึ้น
7. พนักงานทุกคน มีหน้าที่แจ้งข้อบกพร่องของสภาพการทำงานหรือการชำรุดเสียหายของของอาคารสถานที่ เครื่องมือ เครื่องจักร หรืออุปกรณ์ ที่ไม่สามารถแก้ไขได้ด้วยตนเองหรืออาจเกิดอันตรายในการทำงาน ต่อหัวหน้างาน จป.วิชาชีพ หน่วยงานความปลอดภัย หรือผู้บริหาร โดยมีชักช้า เพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เกิดความปลอดภัย
8. พนักงานทุกคนมีหน้าที่สวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่บริษัทจัดให้ตามสภาพและลักษณะของงานตลอดระยะเวลาทำงาน และดูแลรักษาอุปกรณ์ดังกล่าวให้มีสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ ทั้งนี้หากพบว่าพนักงานไม่สวมใส่อุปกรณ์ฯ ดังกล่าวขณะทำงาน ให้หัวหน้างาน หรือ จป.วิชาชีพ หรือ

หน่วยงานความปลอดภัย สั่งให้พนักงานหยุดปฏิบัติงานทันทีจนกว่าจะสวมใส่อุปกรณ์ พร้อมทั้งมีบทลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

9. หากพนักงานจงใจกระทำการอันเป็นเหตุให้มีการหยุดการปฏิบัติงานหรือหยุดกระบวนการผลิต ซึ่งส่งผลกระทบต่อสร้างความเสียหายทั้งต่อตัวพนักงานเองและต่อบริษัท จะมีบทลงโทษทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานขั้นสูงสุด
10. พนักงานทุกคนมีหน้าที่ แจ้งการประสบอันตราย บาดเจ็บ เจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องมาจากการทำงาน ต่อหัวหน้างานทันทีโดยมิชักช้า

ในปี 2560 บริษัทจัดให้มีการอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยตามโครงการอบรมตามนโยบายคุณภาพ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความปลอดภัยปราศจากอุบัติเหตุในการทำงาน โดยมีรายชื่อหลักสูตร ดังนี้

หลักสูตรด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามกฎหมาย

1. คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
2. ผู้ปฏิบัติงานในสถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ
3. ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไป ลูกจ้างเข้าทำงานใหม่ ลูกจ้างระดับหัวหน้างาน และลูกจ้างระดับบริหาร
4. การขั้บฉีดพ่นโคลิฟท์อย่างถูกต้องและปลอดภัย
5. คณงานควบคุมก๊าซ
6. การฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ
7. ผู้ควบคุมประจำหม้อน้ำ หรือหม้อต้มที่ใช้ของเหลวเป็นสื่อนำความร้อน
8. ผู้บังคับปั้นจั่น ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับปั้นจั่น ผู้ยึดเกาะวัสดุหรือผู้ควบคุมการใช้ปั้นจั่น
9. การดับเพลิงขั้นต้น
10. ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า สำหรับลูกจ้างที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า

หลักสูตรด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยทั่วไป

1. การสร้างจิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานสัญชาติไทยและต่างชาติ
2. การใช้และจัดเก็บวัตถุอันตราย การใช้และการตรวจสอบอุปกรณ์ป้องกันอัคคีภัย ในหน่วยงาน
3. ความปลอดภัยในการทำงานหน้าจอคอมพิวเตอร์ การถนอมรักษาดวงตา การบริหารกล้ามเนื้อตาและการป้องกันตาบอด
4. การวิเคราะห์ความปลอดภัย แบบ KYT และการสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม
5. การปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน
6. เทคนิคการวิเคราะห์งานและปรับปรุงงานเพื่อความปลอดภัย (Kaizen)
7. Risk Management & Internal Control

นอกจากการอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานแล้วคณะกรรมการยังจัดให้มีกิจกรรมที่จะส่งเสริมและสื่อสารข้อมูลการด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานทราบด้วยการประชาสัมพันธ์ข่าวสารเรื่องความปลอดภัย รวมถึงจัดให้มีการฝึกซ้อมการตอบโต้เหตุฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการรองรับสถานการณ์เมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน และจัดให้พนักงานเข้าร่วมศึกษาดูงานที่ศูนย์พัฒนาองค์ความรู้ความปลอดภัยในการทำงานเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ที่กระทรวงแรงงาน จำนวน 7 ครั้ง และเยี่ยมชมงานสัปดาห์ความปลอดภัยที่ศูนย์การประชุมไบเทคบางนา จำนวน 1 ครั้ง

ผลจากการดำเนินงานบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในปี 2560

จากการที่บริษัทได้ดำเนินงานตาม นโยบายอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ที่บริษัทได้กำหนดขึ้น ในปี พ.ศ. 2560 บริษัทได้มีการเก็บรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานไว้อย่างต่อเนื่อง เช่นค่าสถิติการเกิดอุบัติเหตุเนื่องจากการทำงาน โดยมีผลลัพธ์ที่ได้จากการดำเนินงานที่มีการควบคุมค่าผลลัพธ์อัตราความรุนแรงในการประสบอันตรายจากการทำงานลดลง ดังนี้

ค่าความรุนแรงในการเกิดอุบัติเหตุ ที่เกิดขึ้นในปี 2558-2560

ปี พ.ศ.	ผลอัตราความรุนแรงของการประสบอันตราย (วัน/ล้านชั่วโมงการทำงาน)	จำนวนวันหยุดงานที่สูญเสีย (วัน)
2558	119.75	791
2559	54.71	314
2560	33.79	183

การรับรู้ข่าวสารและการเข้าถึงข้อมูลของพนักงาน

ในการปฏิบัติงานบริษัทได้มีการประชุมกลุ่มย่อย (Morning Talk) ทุกๆ วันก่อนการทำงาน เพื่อให้พนักงานในส่วนปฏิบัติงานและหัวหน้างานได้แจ้งข่าวสารต่างๆ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน และประเด็นอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ตัวพนักงานและการปฏิบัติงาน นอกจากนี้พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารของบริษัทผ่านช่องทาง Intranet ซึ่งรวบรวมข่าวสารเกี่ยวกับองค์กรและพนักงาน เอกสารแบบฟอร์มที่จำเป็น เพื่ออำนวยความสะดวกกับพนักงาน รวมทั้งบอร์ดประชาสัมพันธ์ทั้งส่วนกลางและแต่ละหน่วยงาน นอกจากนี้พนักงานยังสามารถเสนอแนะความคิดเห็นและร้องเรียนเรื่องต่างๆ โดยนำเสนอในกล่องรับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนที่จัดตั้งไว้ให้ ณ แต่ละจุด เพื่อให้พนักงานเขียนข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนมายังผู้บริหาร

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคเป็นสิ่งสำคัญที่บริษัทได้ให้ความสำคัญและตระหนักถึงเป็นอย่างมาก บริษัทได้พัฒนาการดำเนินงานจนได้รับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OSHAS 18000:2007, ISO 17025:2005 และผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน UL, CCC, SASO, TUV Mark, IEC, IRAC และมอก.ของกระทรวงอุตสาหกรรม ที่ให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้า โดยบริษัทมุ่งมั่นที่จะออกแบบพัฒนา ผลิตภัณฑ์ และจัดจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบสำหรับเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศตามข้อกำหนดต่างๆ และกฎหมาย เพื่อให้สินค้ามีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของผู้บริโภคมากที่สุด และชดเชยต่อความเสียหายที่ลูกค้าได้รับ

กระบวนการผลิต เทคโนโลยีการผลิตและวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อผู้บริโภค

บริษัทให้ความสำคัญต่อกระบวนการผลิต รวมทั้งเทคโนโลยีที่คำนึงถึงความปลอดภัยของผู้บริโภค เริ่มตั้งแต่การเลือกใช้วัตถุดิบในการผลิตและการบริการที่มีคุณภาพโดยผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบและการให้บริการต่างๆ ต้องผ่านการตรวจประเมินและได้รับการคัดเลือกตามระบบที่กำหนดในเบื้องต้นรวมถึงการตรวจติดตามและประเมินเป็นรายปีในภายหลัง โดยในปี 2560 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ทำการประเมินผู้ขาย ผู้ส่งมอบและผู้ให้บริการในจำนวน 228 รายของหมวดการดำเนินงานส่งมอบคุณภาพและรักษาสีสิ่งแวดล้อมมีผลเป็นค่าเฉลี่ยในระดับ 96% ของเป้าหมาย

กระบวนการผลิตของบริษัทมีมาตรฐานมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยมีระบบควบคุมคุณภาพตลอดกระบวนการผลิต โดยเริ่มตั้งแต่การรับวัตถุดิบเข้าสู่กระบวนการผลิตอย่างมีมาตรฐานด้วยการตรวจสอบรับเข้า (Incoming Inspection) ก่อนนำเข้าสู่กระบวนการผลิตแปรรูป จนถึงการประกอบชิ้นสุดท้ายเป็นสินค้าสำเร็จรูป มีการควบคุมคุณภาพ (Quality Control) ทุกขั้นตอนสำคัญของการผลิต และทำการตรวจสอบชิ้นสุดท้าย (Final Inspection) ก่อนการส่งมอบถึงผู้บริโภค โดยทุกขั้นตอนมีการดำเนินการอย่างเป็นกระบวนการและมีความสัมพันธ์อย่างเป็นระบบตามขั้นตอนในระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 และส่งเสริมให้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ได้มาตรฐาน ปลอดภัยสำหรับผู้บริโภค

การตรวจและทดสอบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป

บริษัทให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่ผ่านกระบวนการผลิตจนครบถ้วนก่อนไปสู่ผู้บริโภค ด้วยการตรวจและทดสอบผลิตภัณฑ์ให้มีความถูกต้อง ตรงตามความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภค ด้วยขั้นตอนและกระบวนการที่ละเอียดครบถ้วนครอบคลุมทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต เพื่อให้เป็นไปตามระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008

การบริหารจัดการข้อร้องเรียนและความพึงพอใจจากผู้บริโภค

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 มีกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนของผู้บริโภคเป็นระบบและมีขั้นตอนอย่างชัดเจน

ประเภทของข้อร้องเรียน

1. สินค้าไม่ได้คุณภาพ หรือไม่เป็นไปตามข้อกำหนด (Specification) ที่ลูกค้าต้องการ ได้แก่ รูปร่าง ลักษณะ คุณสมบัติ เจือปนไขอื่นๆ
2. การส่งมอบสินค้าไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของการส่งมอบ ได้แก่ ส่งมอบสินค้าไม่ตรงตามกำหนดเวลา ส่งมอบสินค้าผิดประเภท ไม่ตรงตามความต้องการของลูกค้า ส่งมอบสินค้าไม่ตรงตามจำนวนที่สั่งซื้อ สินค้าเกิดความเสียหาย เนื่องจากการขนส่ง
3. บริการก่อน-หลังการขาย ไม่สามารถสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า เช่น การให้รายละเอียดเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ การให้บริการเอกสาร ข้อมูล ที่ลูกค้าต้องการ

โดยช่องทางการร้องเรียนของลูกค้า มีดังนี้

- ลูกค้าร้องเรียนทางวาจา/คำพูด ผ่านทางโทรศัพท์ การสนทนา
- ลูกค้าร้องเรียนเป็นลายลักษณ์อักษร ผ่านทางอีเมล โทรสาร

บริษัทกำหนดขั้นตอนการร้องเรียนเพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า ดังนี้

1. พนักงานขายของบริษัทรับเรื่องข้อร้องเรียนจากลูกค้าโดยผ่านช่องทางดังกล่าว
2. ฝ่ายขายบันทึกข้อร้องเรียนในแบบบันทึก (Customer Quality Complaint) และส่งให้ฝ่ายประกันคุณภาพเป็นผู้ประสานงานกลางส่งข้อร้องเรียนให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง วิเคราะห์สาเหตุ แนวทางแก้ไขและป้องกันปัญหา ซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องส่งกลับคืนการแก้ไขให้ฝ่ายมาตรฐานภายใน 7 วันทำการ (ยกเว้นกรณีเร่งด่วนให้ตอบภายใน 3 วัน)
3. กรณีไม่สามารถหาข้อสรุปของสาเหตุ แนวทางแก้ไขและป้องกันปัญหาไม่ได้ ฝ่ายประกันคุณภาพจะเป็นผู้ประสานงานในการเชิญประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อหาข้อสรุปบันทึกในข้อร้องเรียน
4. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาวิเคราะห์สาเหตุแนวทางการแก้ไข และป้องกันแล้วนำเสนอส่งข้อร้องเรียนให้ฝ่ายประกันคุณภาพเพื่อตรวจติดตามกำหนดแนวทางแก้ไขและป้องกันปัญหาพร้อมทั้งแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ฝ่ายขายและแจ้งลูกค้าทราบ

การวัดความพึงพอใจของผู้บริโภค

บริษัทกำหนดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการวัดความพึงพอใจของลูกค้า โดยจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction Survey) และเก็บรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องปีละ 2 ครั้ง โดยมีขั้นตอนการวัดความพึงพอใจของลูกค้าดังนี้

1. เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริการลูกค้า มีหน้าที่เก็บข้อมูลผลสำรวจที่ประกอบด้วยคะแนนผลสำรวจ คำชมเชย ข้อเสนอแนะจากลูกค้าในแบบฟอร์ม “คะแนนการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า”
2. ผู้จัดการฝ่ายบริการลูกค้าเรียกประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลคะแนนและข้อเสนอแนะจากลูกค้าและร่วมทบทวนแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น โดยมีหัวข้อหลักที่สำรวจดังนี้

1. คุณภาพสินค้า
2. เงื่อนไขการขายและการส่งมอบ
3. การให้บริการและตอบสนองลูกค้า

ผลการให้คะแนนแบ่งออกเป็น 5 ระดับ ดังนี้

A	=	Excellent	หรือ 5 คะแนน
B	=	Satisfied	หรือ 4 คะแนน
C	=	Fair	หรือ 3 คะแนน
D	=	Poor	หรือ 2 คะแนน
E	=	Dissatisfied	หรือ 1 คะแนน

ในปี 2560 ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้ามีคะแนนเฉลี่ยรวม 82% จากเป้าหมายที่กำหนดไว้ต้องมากกว่าหรือเท่ากับ 90% ทั้งนี้เป็นผลจากการติดต่อสื่อสารในบางเรื่องที่ไม่ตรงกัน

การสื่อสารที่เป็นประโยชน์สำหรับผู้บริโภค

บริษัทได้สร้างช่องทางสื่อสารสำหรับผู้บริโภค เพื่อสร้างการรับรู้ข่าวสารและให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นประโยชน์แก่ผู้บริโภคที่ควรทราบ ปรากฏในเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com) รวมทั้งการตีพิมพ์เบอร์โทรศัพท์ 02-326-0831 และอีเมล (email : kkc@kulthorn.com) บนเอกสารสิ่งพิมพ์ รวมทั้งลงสื่อประชาสัมพันธ์ทางนิตยสาร เพื่อการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้บริโภคกับบริษัทได้อย่างรวดเร็ว และประชาสัมพันธ์ข่าวสารที่เป็นประโยชน์เรื่องผลิตภัณฑ์ไปยังผู้บริโภค

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

บริษัทได้นำระบบการจัดการอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (OHSAS 18001 & ISO 14001) เข้ามาใช้ในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงานขององค์กร โดยมีตัวแทนฝ่ายบริหาร (MR) เป็นผู้กำกับดูแล มีคณะกรรมการบริหารระบบการจัดการ (Management System Committee : MSC) เป็นผู้พิจารณา ทบทวนผลการดำเนินงานของระบบและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง มีแผนความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เป็นหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ คือ

- ดำเนินการจัดทำและทบทวนแผนงานด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
- จัดทำแผนการประเมินความเสี่ยงและรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- ตรวจวัด และจัดทำรายงานผลการตรวจติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท
- การตรวจสอบความปลอดภัย และประชุมเพื่อหาแนวทางการป้องกันแก้ไขของคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- กิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงาน
- การดำเนินการตามมาตรฐาน ISO 14001 และ OHSAS 18001

การจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้จากการผลิต

เนื่องจากบริษัทได้ทำธุรกิจประเภทการผลิต ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลจากหน่วยงานภาครัฐ ในเรื่องของการจัดการเศษวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว บริษัทได้ยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยมีการรวบรวม จัดเก็บ และนำไปบำบัด/กำจัดอย่างถูกสุขลักษณะ เริ่มตั้งแต่การขออนุญาต การรายงานผลให้หน่วยงานที่กำกับดูแลได้รับทราบ อาทิ กรมโรงงานอุตสาหกรรม การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร เป็นต้น โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ คือ

- คัดแยกของเสียจากกระบวนการผลิต เพื่อแยกของเสียที่มีมูลค่า หรือของเสียที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการรับบำบัด/กำจัดที่ได้รับอนุญาต เป็นการเพิ่มมูลค่าของเสีย และช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม
- ขออนุญาตนำสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอกโรงงานประจำปี ต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
- แจ้งการขนส่งขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลเมื่อมีการขนส่งไปบำบัด/กำจัด ต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล

- แจ้างเกี่ยวกับรายละเอียดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว สำหรับผู้ก่อกำเนตสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว (สก.3) ต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
- ใช้ประโยชน์จากเศษวัสดุอินทรีย์ที่ย่อยสลายได้ เช่น เศษอาหารจากร้านอาหาร นำมาหมักใช้ทำเป็นปุ๋ยน้ำชีวภาพ (ปุ๋ย EM) สำหรับใช้รดน้ำต้นไม้ในโรงงาน
- รายการสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วและวิธีการจัด ประจำปี 2560

รายการ	ปริมาณ (ตัน)	วิธีการจัด
1. ลามิเน็ต (เศษเหล็กจากการปั๊ม)	14,386.83	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
2. เศษเหล็กจากการเจาะ กิ่ง ไส	2,049.77	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
3. เศษเหล็กหล่อ	1,763.56	นำกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ
4. เศษหินเจียรปนเปื้อน	385.49	ทำเชื้อเพลิงผสม
5. เศษเหล็กเหนียว	158.23	นำกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ
6. สเตเตอร์เสีย	144.59	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
7. กากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสีย	141.94	ฝังกลบตามหลักสุขาภิบาลเฉพาะของเสียไม่อันตรายเท่านั้น
8. กระดาษ กล่อง (บรรจุภัณฑ์ที่ไม่ปนเปื้อนสารอันตราย)	126.27	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
9. ถังเหล็กใช้งานแล้ว (ถังใส่น้ำมันต่าง)	107.45	นำกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ
10. เศษผ้าปนเปื้อนน้ำมัน	77.68	ทำเชื้อเพลิงผสม
11. ตะกอนจากการคลีน	75.94	ฝังกลบอย่างปลอดภัย เมื่อทำการปรับเสถียรหรือทำให้เป็นก้อนแข็งแล้ว
12. น้ำมันใช้แล้วจากกระบวนการผลิต	69.96	ทำเชื้อเพลิงผสม
13. น้ำมันไฮดรอลิกใช้งานแล้ว	60.53	ทำเชื้อเพลิงผสม
14. ซีเตาอลูมิเนียม	38.38	นำกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ
15. ลวดทองแดง	38.23	1. คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ 2. นำกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ
16. เศษพลาสติก(บรรจุภัณฑ์ที่ไม่ปนเปื้อนสารอันตราย)	37.72	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
17. อลูมิเนียมหนา	35.48	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
18. จุกยางปนเปื้อนสีจากการจุ่ม	26.19	ฝังกลบอย่างปลอดภัย เมื่อทำการปรับเสถียรหรือทำให้เป็นก้อนแข็งแล้ว
19. กากตะกอนฟอตเฟส	22.99	ฝังกลบอย่างปลอดภัย เมื่อทำการปรับเสถียรหรือทำให้เป็นก้อนแข็งแล้ว

รายการ	ปริมาณ (ตัน)	วิธีกำจัด
20. เศษโลหะที่ไม่ใช่เหล็กจากการตะไบ การ เจียร การกลึง	13.39	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
21. อลูมิเนียมชิ้นดำ	10.35	นำกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ
22. อุปกรณ์ไฟฟ้าที่ไม่ใช้แล้ว	6.86	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
23. โฟมเสีย	6.14	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
24. สารดูดความชื้น (silica gel)	3.15	ฝังกลบตามหลักสุขาภิบาล เฉพาะของเสียไม่อันตรายเท่านั้น
25. พลาสติกปนเปื้อน	2.81	ทำเชื้อเพลิงผสม
26. บรรจุภัณฑ์ที่เป็นพลาสติก	2.12	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
27. Coil condensing	0.81	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
28. หลอดไฟเสื่อมสภาพ	0.69	ฝังกลบอย่างปลอดภัย เมื่อทำการปรับเสถียร หรือทำให้เป็นก้อนแข็งแล้ว
29. ชิ้นส่วนถอดแยกจากอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ไม่ใช้แล้ว	0.57	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ

การเฝ้าระวังผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

1. คุณภาพน้ำทิ้ง

บริษัทจัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสียด้วยกระบวนการทางเคมี (Chemical Treatment Wastewater) ที่มีมาตรฐานภายในโรงงาน เพื่อบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท โดยได้ดำเนินการเก็บตัวอย่างน้ำทิ้งภายหลังผ่านการบำบัด ณ บ่อเฝ้าระวังคุณภาพน้ำ (Inspection Manhole) เพื่อตรวจวัดและวิเคราะห์ค่าคุณภาพ (Parameter) ให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนดในปัจจุบัน ก่อนระบายออกสู่ระบบรวบรวมน้ำเสียส่วนกลางของนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง เพื่อส่งไปรับการบำบัดขั้นสุดท้ายยังระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของนิคม ก่อนระบายสู่แหล่งน้ำธรรมชาติต่อไป ซึ่งผลการตรวจวัดและวิเคราะห์คุณภาพน้ำทิ้งของบริษัท ในปี 2560 อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามกฎหมายทุกค่า ดังปรากฏในตารางที่ 1

ตารางที่ 1 ผลการตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้ง ประจำปี 2560

ลำดับ	ค่าคุณภาพ	หน่วย	เกณฑ์มาตรฐาน	ผลตรวจวัดเฉลี่ย	ดีกว่าเกณฑ์มาตรฐาน
1	ความเป็นกรดและด่าง (pH)	-	5.5 — 9.0	7.43	
2	ของแข็งละลายน้ำทั้งหมด (Total Dissolved Solids หรือ TDS)	(mg/l)	≤ 3,000	784.17	73.96%
3	ของแข็งแขวนลอยทั้งหมด (Total Suspended Solids)	(mg/l)	≤ 200	33.50	83.25%
4	บีโอดี (Biochemical Oxygen Demand)	(mg/l)	≤ 500	45.34	90.65%
5	ซีโอดี (Chemical Oxygen Demand)	(mg/l)	≤ 750	167.75	77.63%
6	น้ำมันและไขมัน (Fat Oil & Grease)	(mg/l)	≤ 10	3.15	96.85%
7	สังกะสี (Zinc)	(mg/l)	≤ 5	0.16	96.80%
8	โครเมียมเฮกซะวาเลนต์ (Hexavalent Chromium)	(mg/l)	≤ 0.25	0.01	96.00%
9	โครเมียมไตรวาเลนต์ (Trivalent Chromium)	(mg/l)	≤ 0.75	0.01	98.67%
10	ทองแดง (Copper)	(mg/l)	≤ 2	0.03	98.50%
11	นิกเกิล (Nickel)	(mg/l)	≤ 1	0.07	93.00%
12	แมงกานีส (Manganese)	(mg/l)	≤ 5	0.30	94.00%

¹ประกาศการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยที่ 76/2560 เรื่อง กำหนดมาตรฐานทั่วไปในการระบายน้ำเสียลงสู่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางในนิคมอุตสาหกรรม ลงวันที่ 13 กรกฎาคม 2560

2. ระดับความเข้มข้นของสารเคมีอันตรายในบรรยากาศของสถานที่ทำงานและสถานที่เก็บรักษาสารเคมีอันตราย

บริษัท มีการสำรวจข้อมูลสารเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตและสารเคมีที่มีการจัดเก็บไว้ในสถานที่เก็บรักษา โดยนำข้อมูลมาจัดทำทะเบียนรายชื่อสารเคมีและจำแนกประเภทสารเคมีอันตราย เพื่อกำหนดมาตรฐานการทำงาน เกี่ยวกับการสารเคมีของลูกจ้าง ซึ่งบริษัทจัดให้มีการตรวจวัดและวิเคราะห์ระดับความเข้มข้นของสารเคมีอันตราย ในบรรยากาศของสถานที่ทำงานและสถานที่เก็บรักษาสารเคมีอันตรายเป็นประจำทุกปี ผลการตรวจวัดและวิเคราะห์ ปี 2560 อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนดในปัจจุบัน² ทุกค่า ดังปรากฏในตารางที่ 2

ตารางที่ 2 ผลการตรวจวัดระดับความเข้มข้นของสารเคมีอันตรายในบรรยากาศของสถานที่ทำงานและสถานที่เก็บรักษาสารเคมีอันตราย ประจำปี 2560

ลำดับ	รายการตรวจวัด	หน่วย	เกณฑ์มาตรฐาน	ผลตรวจวัด	ดีกว่าเกณฑ์มาตรฐาน
1	อะซีโตน (Acetone)	ppm	≤ 1,000	0.02	99.99%
2	กรดอะครีลิก (Acrylic acid)	ppm	≤ 2	0.03	98.5%
3	แคลเซียม ออกไซด์ (Calcium oxide)	mg/m ³	≤ 5	0.39	92.2%
4	เบนซีน (Benzene)	ppm	≤ 1	< 0.03	97.1%
5	บอเรตเตตรา เทตราไฮดรอกไซด์-แอนไฮไดรอส (Borates, tetra, sodium salt - anhydrous)	mg/m ³	≤ 1	0.18	82%
6	บอเรตเตตรา เทตราไฮดรอกไซด์-เดคาไฮเดรต (Borates, tetra, sodium salt -decahydrate)	mg/m ³	≤ 5	0.64	87.2%
7	2-บิวทอกซีเอทานอล (2-Butoxyethanol)	ppm	≤ 50	0.03	99.94%
8	คาร์บอน มอนอกไซด์ (Carbon monoxide)	ppm	≤ 50	11.88	76.24%
9	ไซโคลเฮกเซน (Cyclohexane)	ppm	≤ 300	< 0.03	99.99%
10	ไซโคลเฮกซาโนน (Cyclohexanone)	ppm	≤ 50	0.01	99.98%
11	2-เอทอริกซีเอทานอล (เซลลูลอสอล) (2-Ethoxyethanol (Cellosolve))	ppm	≤ 200	< 0.01	99.99%
12	2-เอทอริกซีเอทิล อะซิเตต (เซลลูลอสอล) (2-Ethoxyethyl acetate (Cellosolve acetate))	ppm	≤ 100	0.03	99.97%
13	เอทิลีน ไกลคอล (Ethylene glycol)	mg/m ³	≤ 100	0.11	99.89%
14	กรดฟอร์มิก (Formic acid)	ppm	≤ 5	0.05	99%
15	ไฮโดรเจน คลอไรด์ (Hydrogen chloride)	ppm	≤ 5	0.03	99.4%
16	ไฮโดรเจน ฟลูออไรด์ในรูปของฟลูออรีน (Hydrogen fluoride)	ppm	≤ 3	0.03	99%

²ประกาศกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เรื่อง ขีดจำกัดความเข้มข้นของสารเคมีอันตราย ลงวันที่ 3 สิงหาคม 2560

ลำดับ	รายการตรวจวัด	หน่วย	เกณฑ์มาตรฐาน	ผลตรวจวัด	ดีกว่าเกณฑ์มาตรฐาน
17	ไอโซโพรพิล แอลกอฮอล์ (ไอพีเอ) (Isopropyl alcohol (IPA))	ppm	≤ 400	< 0.20	99.95%
18	ตะกั่วอนินทรีย์ในรูปของตะกั่ว (Lead inorganic)	mg/m ³	≤ 0.05	0.001	98%
19	นอร์มอล-เฮกเซน (n-Hexane)	ppm	≤ 500	1.99	99.6%
20	นิเกิล - โลหะและสารประกอบที่ไม่ละลายในรูปของนิเกิล (Nickel (metal and insoluble compound, as Ni))	mg/m ³	≤ 1	0.01	99%
21	นิเกิล —สารประกอบที่ละลายได้ในรูปของนิเกิล (Nickel (Soluble compound, as Ni))	mg/m ³	≤ 1	0.04	96%
22	กรดไนตริก (Nitric acid)	ppm	≤ 2	0.03	98.5%
23	กรดฟอสฟอริก (Phosphoric acid)	mg/m ³	≤ 1	0.07	93%
24	ซิลิกา คริสตัลไลน์ - แอลฟา-ควอตซ์อนุภาคขนาดเล็กที่ อาจสูดเข้าสู่ระบบทางเดินหายใจได้ (Silica, crystalline (alpha-quartz, respirable dust))	mg/m ³	≤ 0.025	0.002	92%
25	โซเดียม ไฮดรอกไซด์ (Sodium hydroxide)	mg/m ³	≤ 2	0.33	83.5%
26	กรดซัลฟูริก (Sulfuric acid)	mg/m ³	≤ 1	0.07	93%
27	ฟุ้งของสังกะสีออกไซด์ (Zinc oxide fume)	mg/m ³	≤ 5	0.09	98.2%
28	อนุภาคขนาดเล็กที่อาจสูดเข้าสู่ระบบทางเดินหายใจได้ (Respirable dust)	mg/m ³	≤ 5	0.29	94.2%

3. สารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน

บริษัท มีการนำก๊าซธรรมชาติมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิต เพื่อลดสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกสู่ภายนอก และมีการเฝ้าระวังโดยตรวจวัดและวิเคราะห์สารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงานปีละ 2 ครั้ง ซึ่งผลการตรวจวัดและวิเคราะห์ประจำปี 2560 อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนดในปัจจุบัน³ ทุกค่า ดังปรากฏในตารางที่ 3

ตารางที่ 3 ผลการตรวจวัดปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน ประจำปี 2560

ลำดับ	รายการตรวจวัด	หน่วย	เกณฑ์มาตรฐาน	ผลตรวจวัดเฉลี่ย	ดีกว่าเกณฑ์มาตรฐาน
1	ฝุ่นละออง (Total Suspended Particulate)	mg/m ³	≤ 240 ≤ 300 ≤ 320 ≤ 400	3.23 0.98 1.69 1.20	98.65% 99.67% 99.47% 99.7%
2	ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Sulfur dioxide)	ppm	≤ 500 ≤ 60	1.38 1.38	99.72% 97.7%
3	ออกไซด์ของไนโตรเจน (Oxides of nitrogen)	ppm	≤ 200	3.87	98.07%
4	คาร์บอนมอนอกไซด์ (Carbon monoxide)	ppm	≤ 690 ≤ 870	115.33 1.09	83.26% 99.87%
5	กรดกำมะถัน (Sulfuric acid)	ppm	≤ 25	0.95	96.20%
6	ไซลีน (Xylene)	ppm	≤ 200	< 0.002	99.99%
7	ทองแดง (Copper)	mg/m ³	≤ 24	0.009	99.96%
8	ตะกั่ว (Lead)	mg/m ³	≤ 24	< 0.002	99.99%

4. ระดับเสียง

บริษัท จัดให้มีการตรวจวัดสภาวะการทำงานเกี่ยวกับระดับเสียงภายในสถานประกอบกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อลูกจ้างที่ได้รับสัมผัสเสียงในบริเวณสถานประกอบกิจการ โดยดำเนินการตรวจวัดระดับเสียงตามที่กฎหมายกำหนดในปัจจุบัน⁴ ดังนี้

4.1 ระดับเสียงเฉลี่ยตลอดระยะเวลาการทำงาน 8 ชั่วโมง ตรวจวัดทั้งหมด จำนวน 33 พื้นที่ ผลการตรวจวัด มีระดับเสียงต่ำกว่า 85 เดซิเบลเอ จำนวน 15 พื้นที่ และมีระดับเสียงตั้งแต่ 85 เดซิเบลเอขึ้นไป จำนวน 18 พื้นที่ ทั้งนี้ในสภาวะการทำงานที่มีระดับเสียงเฉลี่ยตลอดระยะเวลาการทำงาน 8 ชั่วโมงตั้งแต่ 85 เดซิเบลเอขึ้นไป บริษัทได้จัดให้มีมาตรการอนุรักษ์การได้ยินในพื้นที่ที่ลูกจ้างทำงาน ดังนี้

- 1) ติดป้ายเตือนระดับเสียงพร้อมแผนผังแสดงจุดที่มีเสียงดังเกิน 85 เดซิเบล
- 2) ติดป้ายให้สวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล

³ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง กำหนดค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน พ.ศ. 2549 ลงวันที่ 4 ธันวาคม 2549

- 3) จัดให้มีอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล เพื่อลดระดับเสี่ยงที่สัมผัสในหูให้ลูกจ้างสวมใส่ในขณะที่ปฏิบัติงาน
 - 4) จัดทำโครงการเสียงดังเป็นภัย ป้องกันได้ด้วยตัวคุณ
- 4.2 ระดับเสียงสูงสุดของเสียงกระทบหรือเสียงกระแทก ตรวจวัดทั้งหมด จำนวน 33 พื้นที่ ผลการตรวจวัดมีระดับเสียงอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานทุกพื้นที่

5. ระดับความร้อน

บริษัทมีการตรวจวัดสภาวะการทำงานเกี่ยวกับระดับความร้อนภายในสถานประกอบการเป็นประจำทุกปี ตามที่กฎหมายกำหนดในปัจจุบัน⁴ โดยปี 2560 ดำเนินการตรวจวัดทั้งหมด จำนวน 36 พื้นที่ ผลการตรวจวัด มีค่าความร้อนอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน จำนวน 27 พื้นที่ และมีค่าความร้อนเกินมาตรฐาน จำนวน 7 พื้นที่ แบ่งตามลักษณะงานได้แก่

- 1) ลักษณะงานเบา มีระดับความร้อนเกิน 34 องศาเซลเซียส จำนวน 1 พื้นที่
- 2) ลักษณะงานปานกลาง มีระดับความร้อนเกิน 32 องศาเซลเซียส จำนวน 4 พื้นที่
- 3) ลักษณะงานหนัก มีระดับความร้อนเกิน 30 องศาเซลเซียส จำนวน 3 พื้นที่

ซึ่งในสภาวะการทำงานที่มีระดับความร้อนเกินมาตรฐาน บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงสภาวะการทำงานและมีมาตรการควบคุมความร้อนในพื้นที่ที่ลูกจ้างทำงาน ดังนี้

- 1) หมุนเวียนการทำงานของพนักงานทุก 2 ชั่วโมง
- 2) แก้ไขและปรับปรุงระบบระบายอากาศในโรงงาน
- 3) ติดตั้งวัสดุดูดซับความร้อนที่เพดาน และผนัง

6. วัสดุที่ไม่ใช้แล้ว

บริษัทมีการกำกับดูแลการดำเนินการจัดการวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่นำออกนอกโรงงานให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง การกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2548 โดย ปริมาณวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่นำออกนอกโรงงานประจำปี 2560 ดังปรากฏในตารางที่ 4

ตาราง ปริมาณวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่นำออกนอกโรงงาน ปี 2560

รายการวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว	ปริมาณ (ตัน)	ประเภทโรงงานผู้บำบัดหรือกำจัด ⁵
ของเสียอันตราย	868.10	60, 101 และ 106
ของเสียไม่อันตราย	18,926.01	59, 64, 101, 105 และ 106

⁴กฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหาร จัดการ และดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับความร้อน แสงสว่าง และเสียง พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 17 ตุลาคม 2559

7. ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามระบบ ISO 14001 :2001 เพื่อบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในบริษัท จัดการความเสี่ยงและเฝ้าระวังผลกระทบจากการประกอบกิจการของบริษัทต่อด้านสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้ตลอดปี 2560 บริษัทไม่ได้รับแจ้งร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากชุมชนรอบข้างหรือโรงงานรอบข้าง

8. หลักสูตรอบรมด้านสิ่งแวดล้อม

ในปี 2560 บริษัทจัดให้มีการอบรมหลักสูตรด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานมีความรู้และความเข้าใจด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีรายชื่อหลักสูตร ดังนี้

- 1) โครงการ 5ส
- 2) โครงการ Lean & Kaizen
- 3) การสร้างจิตสำนึก “อนุรักษ์พลังงาน”
- 4) ทฤษฎีลุ่มอัดและการประหยัดพลังงาน
- 5) แหล่งที่มาของระบบนิวเมติกส์และระบบการจัดเตรียม (การอนุรักษ์พลังงาน)
- 6) การสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม
- 7) ผู้จัดการสิ่งแวดล้อม
- 8) การยกระดับการจัดการพลังงานตามกฎหมายด้วยมาตรฐานการจัดการพลังงานสากล
- 9) นวัตกรรมในการตรวจวัดน้ำมัน (Oil & Grease) ที่ปนเปื้อนในน้ำเสีย

การอนุรักษ์พลังงาน

นโยบายอนุรักษ์พลังงาน

บริษัท กุลธรรเพอร์บี จำกัด(มหาชน) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการออกแบบพัฒนาผลิตภัณฑ์ คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบสำหรับเครื่องทำความเย็นและระบบปรับอากาศ ตลอดจนการดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้า ที่เกี่ยวข้องอุปกรณ์ชิ้นส่วนของเครื่องทำความเย็นและปรับอากาศได้ตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงาน จึงกำหนดนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการจัดการพลังงานและการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อลดความสูญเสียในการใช้พลังงาน การนำกลับมาใช้ใหม่ การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต ตลอดจนมุ่งเน้นการสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานทุกระดับ ดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายรวมถึงข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทจะดำเนินนโยบายอนุรักษ์พลังงานที่เหมาะสมกับลักษณะและปริมาณพลังงานที่ใช้ในโรงงานและสำนักงาน

⁵กฎกระทรวง (พ.ศ. 2535) ออกตามความในพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม

3. บริษัทมีความมุ่งมั่นและเจตจำนงค์ที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์และการจัดการพลังงานทุกประการ
4. บริษัทกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของ เจ้าของ ผู้บริหารทุกระดับ และพนักงาน รวมถึงลูกจ้างและผู้ที่มาปฏิบัติงานในโรงงานทุกคน ที่ต้องร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการหรือแผนอนุรักษ์พลังงานที่กำหนดอย่างเคร่งครัด
5. เจ้าของ ผู้บริหารทุกระดับ พนักงาน และคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานต้องร่วมมือกันทบทวนและปรับปรุง นโยบาย แนวทาง เป้าหมาย รวมถึงมาตรการหรือแผนการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องตลอดไป
6. บริษัทจะกำหนดแนวทางในการจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในการดำเนินการตามวิธีการจัดการพลังงาน

การแต่งตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ

เพื่อให้การจัดการพลังงานของบริษัทเป็นไปตามอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามกฎหมายและกฎกระทรวงว่าด้วยการกำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์ และวิธีการจัดการพลังงานในโรงงานควบคุมและอาคาร จึงได้แต่งตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน ประกอบด้วย ประธาน ที่ปรึกษา เลขานุการและคณะทำงาน จำนวนรวมทั้งสิ้น 39 คน ซึ่งครอบคลุมทุกหน่วยงานเพื่อให้เกิดผลของการปฏิบัติในวงกว้างและครบทุกพื้นที่

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน

1. ดำเนินการจัดการพลังงานให้สอดคล้องกับนโยบายอนุรักษ์พลังงาน และวิธีการจัดการพลังงานขององค์กร
2. ประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อขอความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบายอนุรักษ์พลังงาน และวิธีการจัดการพลังงาน รวมทั้งจัดการฝึกอบรมและกิจกรรมหรืออื่นๆ เพื่อสร้างจิตสำนึกของบุคลากรขององค์กร
3. ควบคุม ดูแล ให้การจัดการพลังงานเป็นไปตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานและวิธีการจัดการพลังงาน
4. รายงานผลการอนุรักษ์และการจัดการพลังงานตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานและวิธีการจัดการพลังงานให้ผู้บริหารสูงสุดทราบ
5. เสนอแนะเกี่ยวกับการกำหนดหรือทบทวนนโยบายอนุรักษ์พลังงานและวิธีการจัดการพลังงานให้ผู้บริหารสูงสุดพิจารณา
6. สนับสนุนผู้บริหารสูงสุดขององค์กรในการดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน

สัดส่วนการใช้พลังงานไฟฟ้าแยกตามระบบปี 2560

ระบบ	การใช้พลังงานไฟฟ้า	
	กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ปี	ร้อยละ
แสงสว่าง	913,334.70	3.59%
ปรับอากาศสำนักงาน	327,034.11	1.29%
ทำความเย็น	4,326,570.35	17.00%
การผลิต	13,204,128.00	51.90%
อัดอากาศ	3,715,676.33	14.74%
อื่นๆ	2,957,155.21	11.48%
รวม	25,443,898.70	100.00%

ปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยผลผลิตในรอบปี 2558 - 2560

ปี	ปริมาณผลผลิต (หน่วย)	ปริมาณพลังงานที่ใช้		ค่าการใช้พลังงาน จำเพาะ (SEC) (เมกะจูล/หน่วย)
		ไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	ความร้อน (เมกะจูล)	
2558	3,497,722	29,666,000	191,995,557	86.31
2559	2,670,030	25,895,486	173,522,528	103.92
2560	2,262,752	25,443,899	168,027,046	114.74

กิจกรรมอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้า ปี 2560

1. การลดใช้พลังงาน

- กิจกรรม LED Street Light & LED Flood Light แทน Phillips Tango ตั้งแต่ กุมภาพันธ์ 2560 — เมษายน 2560 เงินลงทุน 162,000 บาท ลดค่าใช้จ่ายได้ 81,710 บาท
- กิจกรรม เปลี่ยน LED T8 18W 350 หลอด ตั้งแต่ มีนาคม 2560 — มิถุนายน 2560 เงินลงทุน 140,000 บาท ลดค่าใช้จ่ายได้ 244,490 บาท
- กิจกรรม เปลี่ยน LED T5 16W 120 หลอด ตั้งแต่ พฤษภาคม 2560 — มิถุนายน 2560 เงินลงทุน 44,400 บาท ลดค่าใช้จ่ายได้ 55,598 บาท
- กิจกรรม เปลี่ยน CHILLER อาคาร 25 ปี 100 RT ตั้งแต่เมษายน 2560 — กรกฎาคม 2560 เงินลงทุน 2,400,000 บาท ลดค่าใช้จ่ายได้ 457,116 บาท

- กิจกรรม VSD cooling pump อาคาร 25 ปี ตั้งแต่ สิงหาคม 2560 — ตุลาคม 2560 เงินลงทุน 167,000 บาท ลดค่าใช้จ่ายได้ 528,660 บาท
 - กิจกรรม ลดมลรั่วทั้งองค์กร ตั้งแต่ กันยายน 2560 — พฤศจิกายน 2560 เงินลงทุน 6,511 บาท ลดค่าใช้จ่ายได้ 99,792 บาท
 - กิจกรรม เดินท่อน้ำแทนการใช้ Gas burner ไลน์ Single wash ตั้งแต่ พฤศจิกายน 2559 — มกราคม 2560 เงินลงทุน 288,900 บาท ลดค่าใช้จ่ายได้ 392,123 บาท
2. เพิ่มความสว่างให้พื้นที่
- กิจกรรม LED Street Light & LED Flood Light แทน Phillips Tango ตั้งแต่ กุมภาพันธ์ 2560 — เมษายน 2560 เงินลงทุน 162,000 บาท ลดค่าใช้จ่ายได้ 81,710 บาท
 - กิจกรรม เปลี่ยน LED T8 18W 350 หลอด ตั้งแต่ มีนาคม 2560 — มิถุนายน 2560 เงินลงทุน 140,000 บาท ลดค่าใช้จ่ายได้ 244,490 บาท
 - กิจกรรม เปลี่ยน LED T5 16W 120 หลอด ตั้งแต่ พฤษภาคม 2560 — มิถุนายน 2560 เงินลงทุน 44,400 บาท ลดค่าใช้จ่ายได้ 55,598 บาท

กิจกรรมอนุรักษ์พลังงานด้านความร้อน ปี 2560

การลดใช้พลังงาน

- กิจกรรม เดินท่อน้ำแทนการใช้ Gas burner ไลน์ Single wash ตั้งแต่ พฤศจิกายน 2559 — มกราคม 2560 เงินลงทุน 288,900 บาท ลดค่าใช้จ่ายได้ 392,123 บาท

การฝึกอบรมและกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานประจำปี 2560

1. ฝึกอบรมหลักสูตร “ทฤษฎีลมอัดและการประหยัดพลังงาน” เพื่อให้พนักงานเข้าใจในระบบอากาศอัดและวิธีการประหยัดพลังงานเบื้องต้นเกี่ยวกับระบบอากาศอัด จำนวนผู้เข้าอบรม 39 คน ในเดือนเมษายน 2560
2. ฝึกอบรมหลักสูตร “การสร้างจิตสำนึกอนุรักษ์พลังงาน” เพื่อสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงานรวมถึงให้ความรู้พนักงาน และกระตุ้นให้พนักงานมีความตระหนักถึงการใชพลังงาน โดยเน้นพนักงานระดับปฏิบัติงานเป็นหลัก จำนวนผู้เข้าอบรม 76 คน ในเดือนมิถุนายนและสิงหาคม 2560
3. ส่งทีมพนักงานเข้าร่วมฝึกอบรมหลักสูตร “การประเมินศักยภาพการอนุรักษ์พลังงาน(ภาคปฏิบัติ)” สำหรับผู้ตรวจสอบภายใน จำนวน 3 คนในเดือนพฤษภาคม-มิถุนายน 2560 จัดโดย กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน(พพ.)
4. เพิ่มหลักสูตร “การอนุรักษ์พลังงาน” ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่เริ่มตั้งแต่ กรกฎาคม 2560 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน
5. คณะทำงานด้านการจัดการพลังงานจำนวน 20 คน ในเดือนพฤศจิกายน 2560 ศึกษาดูงานระบบการจัดการพลังงานบริษัท ซีโนเตอร์ อิเล็กทริก จำกัด ณ นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซึ่งได้รับรางวัล Thailand Energy Award ประเภทโรงงานควบคุม ปี 2559 (2016)

6. กิจกรรม “ตรวจสอบการอนุรักษ์พลังงานรายวัน” โดยผู้รับผิดชอบด้านพลังงานตรวจหาพื้นที่สิ้นเปลืองพลังงานและทำรายงานส่งหน่วยงานเจ้าของพื้นที่แก้ไข เพื่อกระตุ้นจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงานแก่พนักงานโดยมีพนักงานทุกระดับเข้าร่วมกิจกรรม 500 คน
7. กิจกรรม “Energy Morning talk” เพื่อประชาสัมพันธ์ข่าวสารด้านพลังงานให้พนักงานทุกระดับ โดยมีจำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม 1,800 คน
8. กิจกรรม “ลดลมรั่วทั้งองค์กร” กิจกรรมต่อเนื่องจากกิจกรรม ตรวจสอบการอนุรักษ์พลังงานรายวันซึ่งจัดขึ้นในเดือนกันยายน-ธันวาคม 2560 โดยให้พนักงานฝ่ายผลิตจำนวน 1,300 คนเข้ามีส่วนร่วมในการแก้ไขจุดที่ลมรั่วนำโดยหัวหน้างานที่เป็นคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน สามารถลดค่าไฟในระบบอากาศอัดได้มากกว่า 170,000 บาท

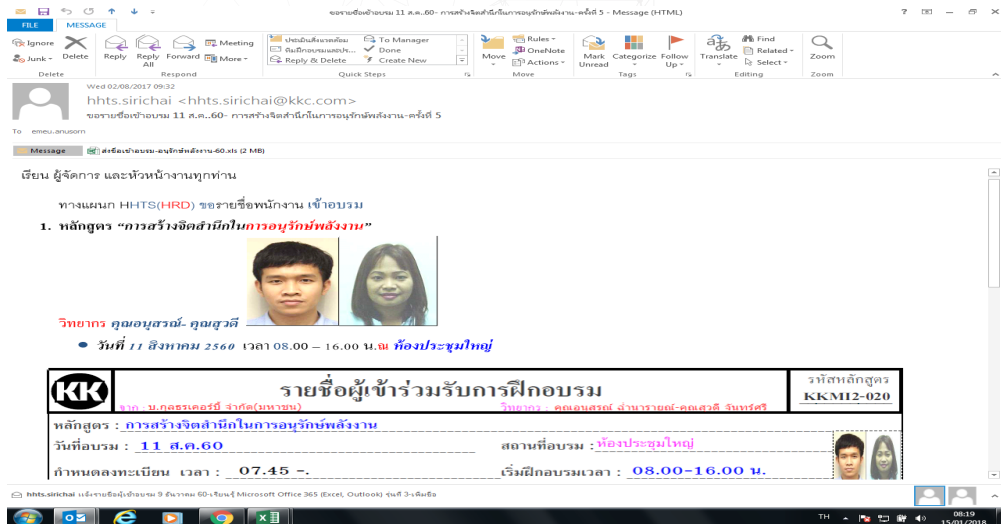
การเผยแพร่การฝึกอบรมและกิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน

เพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบและเข้าร่วมดำเนินการตามแผนและกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานขององค์กร ได้ดำเนินการเผยแพร่ดังต่อไปนี้

- ติดประกาศ ณ สถานที่ในอาคารหลัก ซึ่งพนักงานโดยรวมเห็นข่าวสารได้ง่าย
- จัดหมายอิเล็กทรอนิกส์ส่งให้กับผู้ร่วมกิจกรรมจำนวน 550 คน
- ทวีปประชาสัมพันธ์ 11 จุดทั่วโรงงาน
- กิจกรรม Energy Morning talk

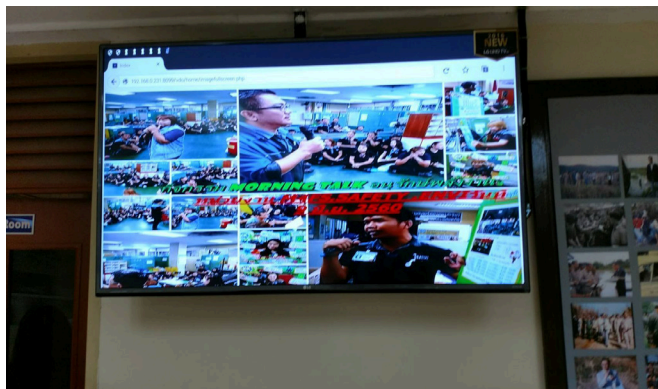
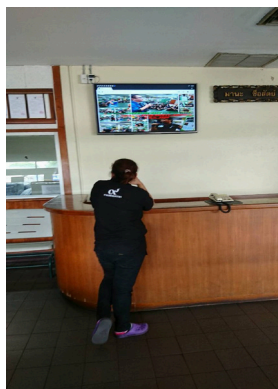


รูปการเผยแพร่แผนการฝึกอบรมบริเวณโรงอาหารและหน้าห้องประชุมใหญ่

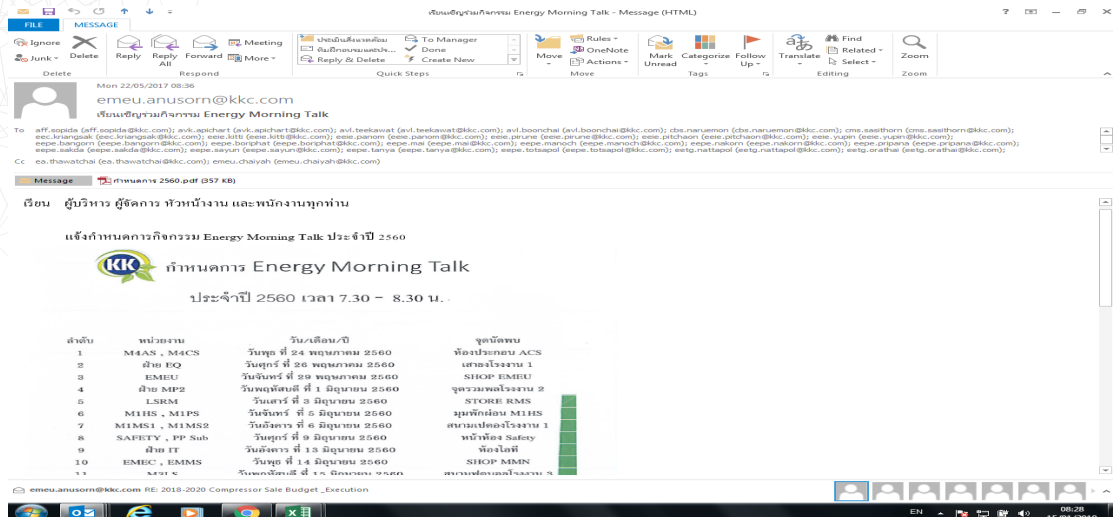


รูปการเผยแพร่แผนการฝึกอบรมโดยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์

การเผยแพร่แผนกิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน



รูปการเผยแพร่แผนกิจกรรมฯ โดยทีวีประชาสัมพันธ์

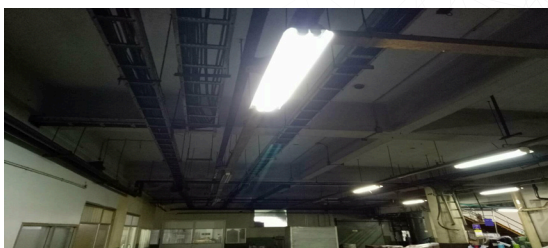


รูปการเผยแพร่แผนกิจกรรมฯ โดยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์



รูปการเผยแพร่แผนกิจกรรมฯ ผ่านกิจกรรม Energy Morning Talk

กิจกรรมอนุรักษ์พลังงานปี 2560



LED Street Light



LED T8



เปลี่ยนซิลเลอร์อาคาร 25 ปี



VSD cooling pump

การฝึกอบรมและศึกษาดูงานด้านพลังงานปี 2560



อบรมทฤษฎีลมอัดและเทคนิคการประหยัดพลังงาน



อบรมการสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงาน



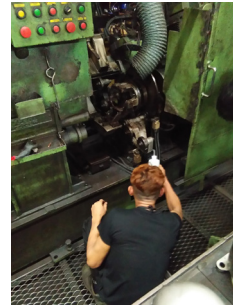
คณะทำงานฯ ศึกษาดูงานบริษัทไนเดอร์ อิเล็คทริค ณ นิคมอุตสาหกรรมบางปู

กิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานปี 2560





รูปกิจกรรม Energy Morning Talk ครบทุกหน่วยงานทั้งองค์กร



รูปกิจกรรมลดมลรั่วทั้งองค์กร

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

นอกจากบริษัทจะดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการผลิตแล้ว ภายใต้ปณิธานของคุณสุพร สิมะกุลธร ประธานกรรมการ (กรรมการผู้จัดการใหญ่ปี พ.ศ. 2523-2555) และคุณสุธี สิมะกุลธร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ว่า “ทำมาหาได้แล้ว ต้องดูแลสังคม ดูแลครอบครัว”

ในปี 2560 บริษัทได้ให้การสนับสนุนและดำเนินการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม โดยมีกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After Process) ในด้านต่างๆ เช่น

1. โครงการบริจาคครุภัณฑ์การแพทย์ตู้อบเด็กแรกเกิด (Infant Incubator) ให้กับ 8 โรงพยาบาล รวม 10 ตู้
2. โครงการ “สนับสนุนทุนการศึกษาบุตรพนักงาน”
3. โครงการ “เปิดบ้านรับแขก” เปิดโอกาสให้สถานศึกษา ชุมชน และหน่วยงาน เข้าเยี่ยมชมการประกอบกิจการของบริษัท และแลกเปลี่ยนเรียนรู้

4. โครงการ “เคารพพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มหิตลาธิเบศรามธิบดินทร์”
5. โครงการ “จิตอาสาเฉพาะกิจ งานพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มหิตลาธิเบศรามธิบดินทร์”
6. กิจกรรม “ปลูกอาสน์พืชมงคล ทำดอกไม้จันทน์ ” เพื่อถวายในพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ
7. กิจกรรม “อิมบิอุสสุขใจปลอดภัยวันสงกรานต์”
8. โครงการ “เล่าไก่เพื่ออาหารกลางวันและการเรียนรู้” ณ โรงเรียนวัดราษฎร์บำรุง
9. กิจกรรม “KKC ร่วมใจเทียนพรรษา” ณ วัดบึงบัว เขตลาดกระบัง กทม.
10. ร่วมกิจกรรม “รวมพลังสามัคคีทำดีเพื่อพ่อ” ณ โรงเรียนวัดโรงเข้ จังหวัดสมุทรสาคร
11. กิจกรรม “บริจาคโลหิต” เป็นประจำทุก 3 เดือน โดยได้รับบริจาคโลหิตของศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ
12. กิจกรรม “มุมพักการอ่าน”
13. ร่วมกิจกรรม “กัญชาเทศน์มหาชาติ” ณ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
14. ร่วมกิจกรรม “ตักบาตรประจำปีสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง” และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเนื่องในโอกาสวันขึ้นปีใหม่
15. ร่วมกิจกรรม “แข่งขันฟุตบอล อุตสาหกรรม” เพื่อให้ผู้ประกอบการ ประชาชน และเยาวชน ห่างไกลยาเสพติดและสารต้องห้ามทั้งปวง
16. ร่วมกิจกรรม “HW Net Forum” ครั้งที่ 3 ร่วมกับสมาคมอุตสาหกรรมไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ และโทรคมนาคมไทย
15. ร่วมกิจกรรม “เดินวิ่งการกุศลเฉลิมพระเกียรติโดยนักธุรกิจไทย ครั้งที่ 4”
17. กิจกรรม “จิตอาสาถูกละอองคลองระบายน้ำ” ณ ลำคลองบึงบัว ร่วมกับสำนักงานเขตลาดกระบัง และการนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
19. โครงการ “สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ทางการศึกษาและกีฬา เนื่องในวันเด็กแห่งชาติ” ให้กับสถานศึกษาและชุมชนรวม 10 แห่ง
20. กิจกรรม “กีฬาเชื่อมสัมพันธ์บุคลากร” ณ สนามฟุตบอล D-SOCCER
21. กิจกรรม “สัปดาห์ตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง” ณ แปลงนาทุ่งโพธิ์ อำเภอนาดี จังหวัดปราจีนบุรี
22. กิจกรรม “บุคลากรเพื่อสังคมและชุมชน” ครั้งที่ 1 ตันกล้าฟุตบอล ณ เทศบาลบางจัก จังหวัดอ่างทอง
23. กิจกรรม “บุคลากรเพื่อสังคมและชุมชน” ครั้งที่ 2 ตามรอยพระราชูปถัมภ์ปลูกป่าเพื่อแผ่นดิน ณ อำเภอนาดี จังหวัดปราจีนบุรี
24. กิจกรรม “บุคลากรเพื่อสังคมและชุมชน” ครั้งที่ 3 ฟิสเนสเพื่อน้องและชุมชน โรงเรียนดอนฉิมพิทยาคม จังหวัดฉะเชิงเทรา
25. กิจกรรม “จิตอาสาถูกละออง” แจกอาหารเครื่องดื่ม เก็บขยะ ณ บริเวณท้องสนามหลวง เพื่อร่วมบำเพ็ญกุศลถวายพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช
26. กิจกรรม “ทำบุญถนอมหลานหลวง” ร่วมกับผู้ที่อยู่อาศัยบริเวณ

27. ร่วมกิจกรรม “แข่งขันโบว์ลิงเชื่อมสัมพันธ์” กต.ตร. สถานีตำรวจนครบาลคลองกรุง
28. ร่วมกิจกรรม “แข่งขันกอล์ฟ” ชมรมกอล์ฟชาวแรงงาน กรมสวัสดิและคุ้มครองแรงงาน
29. กิจกรรม “เลี้ยงอาหารกลางวันเด็ก” สถานรับเลี้ยงเด็ก ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนวัดมหาวงษ์-มูลนิธิ เพื่อการฟื้นฟูพัฒนาเด็กและครอบครัว (ฟอร์เด็ก)
30. กิจกรรม “ส่งเสริมการทำงานร่วมกันเป็นทีม” ครั้งที่ 1 ปรึกษาคณบดีและเครือข่ายโครงการบัณฑิต
31. กิจกรรม “ส่งเสริมการทำงานร่วมกันเป็นทีม” ครั้งที่ 2 ปรึกษาคณาจารย์และเครือข่ายของนักเรียน ณ มูลนิธิ สงเคราะห์เด็กอ่อนรังสิต จังหวัดปทุมธานี
32. กิจกรรม “ส่งเสริมการทำงานร่วมกันเป็นทีม” ครั้งที่ 3 ปรึกษาคณบดีของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดพลมานีย์
33. กิจกรรม “ส่งเสริมการทำงานร่วมกันเป็นทีม” ครั้งที่ 4 ปรึกษาคณบดีของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กก่อนวัยเรียนชุมชน วัดสุทธาโภชน์
34. กิจกรรม “ส่งเสริมการทำงานร่วมกันเป็นทีม” ครั้งที่ 5 ปรึกษาคณบดีของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านท่าบ
35. กิจกรรม “ส่งเสริมการทำงานร่วมกันเป็นทีม” ครั้งที่ 6 ทอดกฐิน ณ วัดโพธิ์ชัย หลวงพ่อพระใส, วัดผาคอกเสือ, วัดป่าภูก้อน

8. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

จากแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่กำหนดเป็นพันธกิจ ข้อที่ 5 ในเรื่อง “ดำเนินธุรกิจไปในแนวทางที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน” ประกอบค่านิยมของกิจการที่ระบุไว้เป็นอันดับแรก คือ “คุณภาพมาก่อน ไม่รับ ไม่ทำ ไม่ส่งของเสีย” เป็นแรงผลักดันและสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานของบริษัทตื่นตัวและมุ่งมั่นในการคิดพัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์ และกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่เป็นนวัตกรรม ที่จะช่วยให้องค์กรเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนพร้อมต่อการแข่งขันที่จะเกิดขึ้นในอนาคต กิจกรรมที่สร้างนวัตกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นดังนี้

1. กิจกรรม Kaizen

เริ่มปี 2551-ปัจจุบัน มีจำนวน 4,065 เรื่อง ลดต้นทุนได้ 77.46 ล้านบาท ซึ่งได้ดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย พลังงาน กระบวนการทำงาน การเพิ่มผลผลิต ลดต้นทุนและกิจกรรม 5 ส

2. การส่งผลงานเข้าประกวด

บริษัทได้ส่งผลงานเข้าประกวดกิจกรรม Kaizen ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่นและได้รับรางวัลดังนี้

ปี	รางวัลที่ได้รับ	ชื่อผลงาน
2552	รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภทเทคนิคยอดเยี่ยม	ผลงานเรื่อง Chamfer ฐานน้ำมัน Crank Shaft AZ
2553	รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภทเทคนิคยอดเยี่ยม	ผลงานเรื่อง เครื่องเจาะ Crank case CA
2556	รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภท Golden Award	ผลงานเรื่อง แขนกลคนไม่ต้อง (เครื่อง Transfer stator AW)
2557	รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภท Bronze Award (Kaizen for Office)	ผลงานเรื่อง เปลี่ยนเรื่องยากให้เป็นเรื่องง่ายด้วยไคเซ็น
2558	รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภท Golden Award	ผลงานเรื่อง เครื่องตัดท่อ Shock Loop AZ
2558	รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภท Silver Award	ผลงานเรื่อง เครื่องเจาะ Piston Pin AZ
2559	รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภท Silver Award	ผลงานเรื่อง เครื่องเชื่อมท่อ Discharge Muffler AW
2560	รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภท Golden Award	ผลงานเรื่อง Chamfer Piston Pin Hole : AW



รางวัล
Golden Award



รางวัล
Silver Award

3. กรณีศึกษาเด่นๆ

3.1 สิ่งแวดล้อม

1. กรณีศึกษา “ดักก่อน” จัดทำตัวดักน้ำที่ไหลปนมากับเศษเจียร เมื่อน้ำไหลก็จะลงไปตามรางที่จัดทำลงสู่ถังน้ำยา

3.2 เพิ่มคุณภาพและผลผลิต

1. กรณีศึกษา “ไม่ต้องตัด” นำสกรูหัวจม M10 มายึดติดกับชุด Stamp Code ด้านบนเพื่อกดไม่ให้ปลายของ KEB 321-1 อยู่คงที่ไม่มีมีการบิดตัวจากเดิม
2. กรณีศึกษา “เพิ่มความเร็ว” Die ตัวเดิมมีขนาดเล็กไม่สามารถติดตั้งกับเครื่อง Press 200 ตัน ได้จัดทำ Plate ยึดใต้ Die โดยการนำ Plate เก่าที่ไม่ได้ใช้งาน มาทำการคว้านรูเพื่อใช้สำหรับให้ชิ้นงานออก และ เจาะรูยึด Plate เข้ากับ Die
3. กรณีศึกษา “ปรับ SET ง่าย” เนื่องจาก Fixture มีระยะในการปรับ Adjust น้อยมากทำให้เสียเวลาในการปรับ Set ได้ทำการออกแบบ Fixture ใหม่โดยทำร่อง Slot รู เพื่อให้มีระยะในการปรับ Adjust

3.3 ลดต้นทุนและการใช้ทรัพยากร

1. กรณีศึกษา “ดูดีให้หมด” ปรับปรุงท่อดูดน้ำมันใหม่ โดยลดขนาดท่อลงและเพิ่มความยาวท่อให้ยาวขึ้นและใช้ตัวเกลียวเป็นตัวอัดท่อตันกับพื้นถึงให้เป็นแอ่งเพื่อให้น้ำมันไหลมารวมกันทำให้สามารถดูดน้ำมันได้จนหมดถึง ลดต้นทุนลงได้ 2,035,756 บาท/ปี
2. กรณีศึกษา “เหล็ก 1 แผ่น=คน 1 คน” ชุด Expander ฟอรัมขดลวดข้างล่างด้านในของ Stator AW ไม่ สามารถขยายฟอรัมขดลวดได้ เนื่องจากแผ่น Plate ชุดล่างมีความสูงมากกว่าฟอรัมขดลวดด้านล่าง Stator ได้ทำการลดความสูงของ Plate ลง เพื่อให้ชุดขยายฟอรัมขดลวดด้านล่าง เบ่งฟอรัมขดลวดถึง สามารถลดต้นทุนลงได้ 400,000 บาท/ปี และ ลดคนได้ 1 คน
3. กรณีศึกษา “ใช้งานเพิ่มได้อีก” เนื่องจากแปรงขัดของทางหน่วยงาน Valve Plate จะมีการถอดเปลี่ยนออกเพื่อเปลี่ยนใหม่ เพราะไม่สามารถขัดชิ้นงานได้ จึงออกแบบหัวขัดใหม่ ให้เป็นลักษณะจมลงไปให้เสมอกับแป้นของแปรงขัดพอดีสามารถลดต้นทุนลงได้ 216,000 บาท/ปี

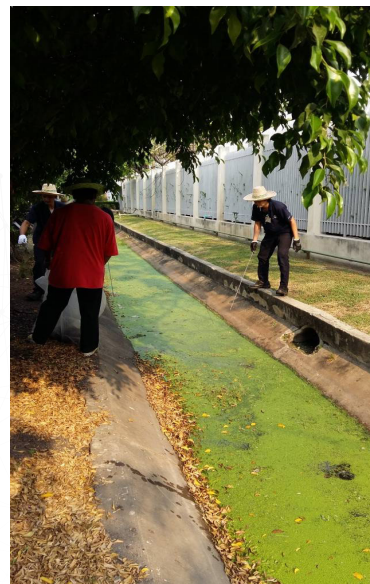
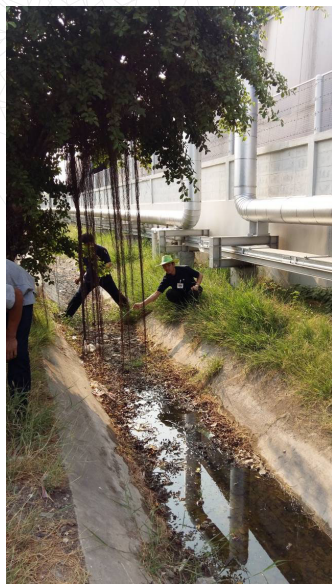
3.4 กิจกรรม 5ส

- กิจกรรมธงสีรักษาพื้นที่ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์ต้องการให้แต่ละพื้นที่ในโรงงานรักษาสภาพความเป็นระเบียบเรียบร้อยตามหลัก 5ส อย่างต่อเนื่องโดยวัดผลเป็นคะแนนจากการตรวจพื้นที่ของคณะกรรมการ 5ส และผู้บริหารโดยใช้ธงสีเป็นสัญลักษณ์ ธงเขียวพื้นที่ดีเยี่ยม ธงเหลืองพื้นที่ดีปานกลาง ธงส้มพื้นที่ต้องปรับปรุงด่วน
- กิจกรรมปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์ให้ทุกหน่วยงานมีกิจกรรมปรับปรุงด้วยหลัก 5ส 2 เรื่องต่อหนึ่งเดือนเพื่อกระตุ้นให้พนักงานมีแนวความคิดพัฒนากระบวนการ

- โครงการเปิดบ้านรับแขก เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์ เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ 5ส ระหว่างบริษัททั้งภาครัฐและเอกชน
 - เพื่อรับรองเสนอแนะจากผู้เข้าเยี่ยมชมนำไปปรับปรุง
 - เพื่อกระตุ้นให้พนักงานในองค์กรตื่นตัวอย่างต่อเนื่องในกิจการ 5ส
- โครงการณรงค์การทิ้งขยะแยกประเภท เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างวินัยให้มีการคัดแยกประเภทขยะทั่วไป เช่น ขวดแก้ว ขวดพลาสติก
 - ผลที่ได้รับ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้ขยะได้ ขายได้ราคา
 - นำเงินช่วยเหลือชุมชน (ชุมชนวัดบึง จัดกิจกรรมกีฬาของชุมชน จัดกิจกรรมวันเด็ก) “เงินสนับสนุนกิจกรรม”
- โครงการ Big Cleaning โรงอาหาร เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อความสะดวกของโรงอาหาร สร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานในเรื่องสุขอนามัย
 - เพื่อสร้างจิตอาสาให้กับพนักงาน
- โครงการ “หน้าบ้านน่ามอง” เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อความสะดวกบริเวณหน้าบริษัท
 - เพื่อสร้างจิตสำนึกและวินัยในการทิ้งขยะของพนักงาน
- โครงการ 1วัด 5ส สร้างสุข เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริม 5ส สู่สังคมภายนอก โดยร่วมกับชุมชน ทำ 5ส กับวัดปลูกศรัทธา เขตลาดกระบัง
- โครงการไปศึกษาดูงาน 5ส ของบริษัทต่างๆ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์ เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และนำแนวคิดใหม่ๆ มาปรับใช้ในกิจกรรม 5ส ของบริษัท KKC

ประธาน 5ส, ผู้จัดการฝ่ายผลิต ทุกท่านที่ให้การสนับสนุน จัดส่งทีมพนักงานจิตอาสา กว่า 40 คน ร่วมเก็บขยะทำความสะอาดบริเวณริมถนนตลอดแนวรั้วหน้าบริษัท





4. การนำปรัชญา TQM (Total Quality Management), LEAN มาใช้ในการปรับปรุง ช่วยทำให้เกิดความคิดสร้างสรรค์จากการร่วมระดมความคิดเห็นของหลายหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในลักษณะของ Cross functional เพื่อประโยชน์ในการทำงานร่วมกัน
5. นำนวัตกรรมความคิดที่ได้มาแบ่งปันเพื่อการเรียนรู้นำไปทำประโยชน์ให้กับหน่วยงานต่างๆ
 - มีการเผยแพร่ความรู้แบ่งปันในรูปแบบของ Knowledge management & Sharing ที่พนักงานทุกคนสามารถเข้าค้นหาเรียนรู้ได้ในระบบ Intranet ของบริษัท
 - บริษัทได้นำเสนอวิธีการทำงานขององค์กรด้วยหลักการ “KK Innovation” เพื่อนำไปปฏิบัติให้เกิดผลอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

I-Improvement	การนำเครื่องมือที่ใช้ในการปรับปรุงและเพิ่มผลผลิตมาใช้ในการทำงานและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง
N-Norm	การสร้างบรรทัดฐานของการทำงาน และเป็นแบบอย่างที่ดีสำหรับบุคลากร
N-New Product	การคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและทันเวลา
O-Opportunity	การเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคน เรียนรู้และพัฒนาตัวเองและองค์กร การเปิดโอกาสให้พนักงานเสนอเรื่องราวดีๆ ต่อองค์กร การแข่งขัน และการนำเสนอผลงานต่างๆ
V-Value	การนำกิจกรรมต่าง ๆ มาสร้างให้เกิดเป็นวัฒนธรรมร่วมกันของคนในองค์กร
A-Attitude	การสร้างทัศนคติที่ดีต่อการทำงานในหน้าที่รับผิดชอบ ทัศนคติที่ดีต่อองค์กร
T-Technology	มุ่งเน้นให้พนักงานได้คิดค้นและสร้างนวัตกรรมให้แก่องค์กร
E-Ethic	การปลูกฝังความซื่อสัตย์และคุณธรรมในการทำงานต่อเพื่อนร่วมงานในองค์กร

- สร้างแนวทางดำเนินงานเพื่อปรับปรุงกระบวนการ โดยการจัดการความรู้ที่ได้ประยุกต์ใช้กระบวนการจัดการความรู้หรือ KM Process 7 ขั้นตอน ดังนี้
 1. การบ่งชี้ความรู้ เป็นการกำหนดเป้าหมายของการจัดการความรู้
 2. การสร้างและแสวงหาความรู้ วิเคราะห์สภาพปัญหา เป็นการรวบรวมความรู้จากผู้เชี่ยวชาญ ผู้เกี่ยวข้อง และมีประสบการณ์กับความรู้ในกระบวนการนั้น
 3. การจัดการความรู้ให้เป็นระบบ มีการจัดเก็บองค์ความรู้ในคู่มือการปฏิบัติงาน (Work Instruction)
 4. การประมวลและกลั่นกรองความรู้ ให้ผู้เชี่ยวชาญในกระบวนการพิจารณากลั่นกรอง และมีการนำความรู้ที่ได้ไปทดลองปฏิบัติ และติดตามผลการปฏิบัติ
 5. การเข้าถึงความรู้ เผยแพร่กระบวนการทำงานที่ได้รับการปรับปรุงเป็นมาตรฐานการทำงาน ที่ถูกต้อง ติดประกาศในพื้นที่ปฏิบัติงาน จัดทำศูนย์การเรียนรู้ และมอบความรู้ให้พนักงานได้เข้ามาใช้ประโยชน์
 6. การแบ่งปันและแลกเปลี่ยนความรู้ การฝึกอบรมที่พนักงาน พร้อมกับให้พนักงานปฏิบัติงาน ที่ถูกต้อง ช่วยเหลือให้คำปรึกษาแนะนำโดยหัวหน้างาน
 7. การเรียนรู้ มีการติดตามการปฏิบัติงานของพนักงานว่าได้นำความรู้มาใช้อย่างถูกต้องหรือไม่ โดยกำหนดแผนการติดตามประเมินผลพนักงานจากการสังเกตการทำงาน

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2560 โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 5 คนและกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบจากรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สรุปได้ว่า จากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดทำมีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพรวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทช่วยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว และไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนด

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

- ไม่มี -

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อเดือน กุมภาพันธ์ 2544 ได้แต่งตั้งนางสาววิมล เจือกโวน ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2544 เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลา 16 ปี และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในซึ่งกำหนดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย และได้ปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในของบริษัทต่อเนื่องเป็นเวลา 16 ปี ซึ่งมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดูแลให้หัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

เนื่องจากผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถช่วยกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทได้อย่างเหมาะสมเพียงพอต่อระบบการควบคุมภายในที่บริษัทกำหนด ทางบริษัทจึงไม่ได้มีการแต่งตั้งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ประวัติหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ชื่อ — นามสกุล	:	นางสาววิมล เจือกโวัน
ตำแหน่ง	:	ผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายใน
สัญชาติ	:	ไทย
อายุ	:	54 ปี
จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ	:	ไม่มี
การศึกษา	:	- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจด้านการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาโท การจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การอบรมหลักสูตร	:	- การตรวจสอบภายในตามที่กำหนดโดยสมาคมผู้สอบภายในแห่งประเทศไทย - การกำกับดูแลกิจการ, การบริหารการผลิต, กฎหมายแรงงานต่างๆ, การบริหารจัดการ, ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร, ระบบการควบคุมคุณภาพต่าง, การบริหารเชิงนโยบาย, การจัดทำแผนปฏิบัติ, มาตรฐานการบัญชี เป็นต้น
ประสบการณ์	:	2544 - ปัจจุบัน ผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายใน บมจ. กุลธเรศเอร์บี 2532 — 2544 หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน บริษัท เงินทุนเฟิสต์ ซิตี้ อินเวสเมนต์ จำกัด

รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปีบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (โดยมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการบริษัทร่วมกัน) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการซื้อและขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ โดยบริษัทมีนโยบายในการทำรายการธุรกิจดังกล่าวในราคาเทียบเคียงกับราคาตลาดและเป็นไปตามเงื่อนไขโดยมีสัญญาทางการค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทเหล่านั้นกันอย่างชัดเจนและเป็นไปตามปกติธุรกิจซึ่งรายการธุรกิจ โดยมีรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและรายละเอียดประกอบดังแสดงในตารางต่อไปนี้

(ในปี 2560 ไม่มีรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายต้องนำเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นก่อนการทำรายการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

รายการธุรกิจกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยสรุป

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2560	2559	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u> (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ซื้อสินค้า	-	-	1,334	1,182	ราคาตลาด
ขายสินค้าและบริการและขายเศษซาก	-	-	147	207	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
เงินปันผลรับ	-	-	151	144	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	31	28	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 - 5.80 ต่อปี
ดอกเบี้ยรับ	-	-	7	7	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 - 5.80 ต่อปี
รายได้อื่น	-	-	14	13	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ค่าเช่ารับ	-	-	3	3	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	-	61	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	2	1	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ขายสินค้าและบริการและขายเศษซาก	576	591	290	323	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้า	68	70	68	68	ราคาตลาด
ค่าเช่าจ่าย	14	19	-	5	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	10	14	8	8	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
รายได้อื่น	1	1	1	1	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	54,799	41,453
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(มีกรรมกร/ผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	113,337	105,827	49,332	49,762
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	113,337	105,827	104,131	91,215
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	254,112	341,275
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(มีกรรมกร/ผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	16,920	26,356	12,199	17,956
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,920	26,356	266,311	359,231

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

บริษัท กุลธรมเมททีเรียลส์แอนด์
คอนโทรลส์ จำกัด

รวม

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	
156,000	-	(43,000)	113,000
156,000	-	(43,000)	113,000

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

บริษัท กุลธรมเมททัลโปรดักส์ จำกัด
บริษัท กุลธรมพรีเมียร์ จำกัด

รวม

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	
23,500	-	(23,500)	-
615,000	-	-	615,000
638,500	-	(23,500)	615,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นตามสัญญา ดังกล่าว ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท กุลธรมเททท์โปรดักส์ จำกัด

รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

2560	2559
-	137
-	137

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท กุลธรรพ์เมียร์ จำกัด

บริษัท กุลธรรเคอร์บี้ไฟแนนซ์ จำกัด

บริษัท กุลธรร สตีล จำกัด

บริษัท กุลธรรแมทท์รีเวิลด์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด

บริษัท กุลธรรเมทท์โปรดักส์ จำกัด

บริษัท กุลธรรวิจัยและพัฒนา จำกัด

รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

55,414	73,701
61,519	160,914
4,221	6,629
3,953	7,282
12,870	-
12,229	-
150,206	248,526

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	45	44	21	21
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	1	2	1	1
รวม	46	46	22	22

ประเภทกิจการและความสัมพันธ์

ลำดับที่	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ผู้ถือหุ้น	ประเภทกิจการ	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ	นโยบายการกำหนดเงื่อนไขและราคาขาย
1	บจ. กุลธรพรีเมียร์	บมจ. กุลธรเคอร์บี้ 100%	ผลิตคอมเพรสเซอร์	บริษัทซื้อชิ้นส่วนสำหรับใช้ผลิตคอมเพรสเซอร์	ซื้อ 6.32 ล้านบาท ขาย 64.71 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
2	บจ. กุลธรเคอร์บี้ เฟรนด์ลี่	บมจ. กุลธรเคอร์บี้ 100%	ผลิตชิ้นส่วนหลักหล่อ	บริษัทซื้อชิ้นส่วนหลักหล่อสำหรับใช้ผลิตคอมเพรสเซอร์และขายเศษเหล็กให้	ซื้อ 308.98 ล้านบาท ขาย 25.80 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
3	บจ. กุลธรสติล	บมจ. กุลธรเคอร์บี้ 100%	ตัดและแปรรูปโลหะแผ่น	บริษัทซื้อเหล็กม้วนและเหล็กแปรรูปและขายเหล็กม้วนให้	ซื้อ 482.20 ล้านบาท ขาย 48.46 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
4	บจ. กุลธรแมททีเรียลส์ แอนด์ คอนโทรลส์	บมจ. กุลธรเคอร์บี้ 100%	ผลิตหลอดทองแดงอบาน้ำยา	บริษัทซื้อหลอดทองแดงอบาน้ำยาสำหรับใช้ผลิตคอมเพรสเซอร์	ซื้อ 221.53 ล้านบาท ขาย 0.26 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
5	บจ. ซูโจว กุลธรแมตเน็ท ไวร์	บจ. กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ 100%	ผลิตหลอดทองแดงอบน้ำยาและมอเตอร์ของคอมเพรสเซอร์	บริษัทซื้อหลอดทองแดงอบน้ำยาและชิ้นส่วนมอเตอร์สำหรับใช้ผลิตคอมเพรสเซอร์	ซื้อ 193.28 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
6	บจ. กุลธรเมททัลโปรดักส์	บจ. กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ 100%	ผลิตชิ้นส่วนหลักทุบ	บริษัทซื้อชิ้นส่วนหลักทุบสำหรับใช้ผลิตคอมเพรสเซอร์	ซื้อ 117.22 ล้านบาท ขาย 6.99 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
7	บจ. อีทีคราฟท์ ออสเตรเลีย ฟิวเวีย	ผู้ลงทุนในต่างประเทศ	ตัวแทนจำหน่ายคอมเพรสเซอร์	บริษัทจำหน่ายคอมเพรสเซอร์ให้	ซื้อ 0.03 ล้านบาท ขาย 80.98 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
8	บจ. อุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์ไทย	กลุ่มสิมะกุลธร 33.32 %	ผลิตคอมเพรสเซอร์โรตารีสำหรับเครื่องปรับอากาศ	บริษัทรับจ้างผลิตชิ้นส่วนมอเตอร์ของคอมเพรสเซอร์	ขาย 1.12 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
9	บจ. กุลธร	กลุ่มสิมะกุลธร 100 %	ตัวแทนจำหน่ายคอมเพรสเซอร์	บริษัทจำหน่ายคอมเพรสเซอร์ให้	ซื้อ 3.48 ล้านบาท ขาย 202.22 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
10	บจ. กุลธรอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มสิมะกุลธร 100 %	ผลิตมอเตอร์ไฟฟ้า	บริษัทรับจ้างผลิตชิ้นส่วนมอเตอร์ไฟฟ้า	ซื้อ 11.67 ล้านบาท ขาย 1.29 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
11	บจ. กุลธรอินเตอร์เนชันแนล จำกัด	กลุ่มสิมะกุลธร 100%	กิจการค้าสินค้าและอุปกรณ์เครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศ	ตัวแทนจำหน่ายของบริษัท, ซื้ออุปกรณ์โรงงาน	ซื้อ 0.17 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป
12	บจ. ซูเปอร้อลลอยเทคโนโลยี จำกัด	กลุ่มสิมะกุลธร 100%	กิจการผลิตชุดประกอบสายไฟและชิ้นส่วนอื่นๆ	ซื้อชุดประกอบสายไฟสำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์	ซื้อ 52.30 ล้านบาท ขาย 4.28 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติที่ทำกับบุคคลทั่วไป

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ผู้ตรวจสอบบัญชีได้พิจารณารายการระหว่างกันสำหรับปีบัญชี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวกับการซื้อขายสินค้า รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัท และบุคคลหรือกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

รายการระหว่างกันดังกล่าวนี้สามารถสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทได้จากข้อได้เปรียบในแข่งขันทางธุรกิจ ที่มีต้นทุนดำเนินการที่ต่ำกว่าอันเป็นผลจากการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์สินค้าใกล้เคียงกัน

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกัน กรณีที่บริษัทมีรายการซื้อ/ขาย สินค้าและบริการระหว่างกันได้กำหนดให้ใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาดที่คิดกับบุคคลภายนอก กรณีที่ไม่มีราคดังกล่าว บริษัทจะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือใกล้เคียงกัน เพื่อให้มั่นใจว่าราคดังกล่าวสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ และการเปิดเผยรายการระหว่างกันทุกรายไตรมาสในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกัน

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นการไปด้วยความสมเหตุสมผลและมีอัตราผลตอบแทนที่ยุติธรรม อย่างไรก็ตามเนื่องจากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายการที่ดำเนินไปตามธุรกิจปกติ ประกอบกับบริษัทมีนโยบายในการทำรายการในธุรกิจที่เสริมซึ่งกันและกัน ดังนั้นรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันยังมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยบริษัทยังคงยึดถือความสมเหตุสมผลและคำนึงถึงความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

สรุปผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ(งบการเงินรวม) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2559 และ 2558

หน่วย : บาท

	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
รายได้			
รายได้จากการขายและบริการ	9,263,906,664	8,665,887,862	10,544,381,527
รายได้อื่น			
รายได้จากการขายเศษซาก	245,008,234	168,902,584	219,144,543
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	17,932,338	-	-
ดอกเบี้ยรับ	1,066,996	1,176,163	868,433
อื่นๆ	31,600,867	15,849,356	6,523,111
รวมรายได้	9,559,515,099	8,851,815,965	10,770,917,614
ต้นทุนขายและบริการ	9,013,230,998	8,011,603,678	9,747,455,660
กำไรขั้นต้น	250,675,666	654,284,184	796,925,867
อัตรากำไรขั้นต้น	2.71%	7.55%	7.56%
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน			
ค่าใช้จ่ายในการขาย	126,060,082	87,154,720	162,835,271
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	436,483,830	446,764,644	391,993,086
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	11,860,450	18,194,757
รวมค่าใช้จ่าย	562,543,912	545,779,814	573,023,114
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	(16,259,811)	294,432,473	450,438,840
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(183,168,544)	(186,841,093)	(210,801,814)
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(199,428,355)	107,591,380	239,637,026
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26,675,354	(44,288,515)	(27,257,833)
กำไรสำหรับปี	(172,753,001)	63,302,865	212,379,193
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนที่แปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	319,986	5,136,721	3,595,627

หน่วย : บาท

	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	(23,500,125)	-	(30,662,151)
ผลกระทบของภาษีเงินได้	3,460,330	-	4,731,850
กำไรหรือขาดทุนสุทธิจากภาษีเงินได้	(20,039,795)	-	(25,930,301)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(19,719,809)	5,136,721	(22,334,674)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(192,472,810)	68,439,586	190,044,519
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน(บาทต่อหุ้น)	(0.144)	0.053	0.191
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,200,000,000	1,200,000,000	1,112,329,000

งบแสดงฐานะการเงิน(งบการเงินรวม) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2559 และ 2558

หน่วย : บาท

	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	225,680,509	316,890,747	173,031,297
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,852,121,489	1,834,931,629	2,083,897,699
สินค้าคงเหลือ	2,122,406,144	2,327,112,970	2,437,768,790
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	25,536,722	12,676,416	-
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	48,143,025	53,047,960	80,147,540
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	28,400,410	22,226,018	84,198,796
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	4,302,288,299	4,566,885,740	4,859,044,122
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,794,237,664	3,019,407,338	3,192,293,839
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	127,457,129	83,230,429	79,929,341
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	73,352,003	77,383,052	85,529,647
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,995,046,796	3,180,020,819	3,357,752,827
รวมสินทรัพย์	7,297,335,095	7,746,906,559	8,216,796,949

หน่วย : บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินหมุนเวียน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

รวมหนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินไม่หมุนเวียน

เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน — สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานและอื่นๆ

รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน

รวมหนี้สิน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ทุนจดทะเบียน(หุ้นสามัญ) 1,200,000,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ชำระเต็มมูลค่า(หุ้นสามัญ) 1,200,000,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย

กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
	3,029,785,282	2,801,694,296	3,660,060,111
	879,098,264	1,003,573,813	1,138,199,528
	200,000,000	200,000,000	263,200,000
	102,275,964	107,704,954	156,862,954
	4,211,159,510	4,112,973,063	5,218,322,593
	600,000,000	800,000,000	-
	63,830,759	125,689,955	186,930,692
	196,851,990	170,277,895	162,017,694
	860,682,749	1,095,967,850	348,948,386
	5,071,842,259	5,208,940,913	5,567,270,979
	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000
	700,000,000	700,000,000	700,000,000
	207,897,949	207,897,949	-
	120,000,000	120,000,000	120,000,000
	8,345,246	321,138,042	437,835,087
	(10,750,359)	(11,070,345)	191,690,883
	2,225,492,836	2,537,965,646	2,649,525,970
	7,297,335,095	7,746,906,559	8,216,796,949

- งบกระแสเงินสด (งบการเงินรวม) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2559 และ 2558

หน่วย : บาท

	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	(199,428,355)	107,591,380	239,637,026
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	473,054,831	494,203,314	567,050,179
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,646,262	-	973,535
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	14,810,362	30,413,106	277,163
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	30,203,130	17,232,199	41,735,069
กำไรสุทธิจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(245,468)	3,670,647	(763,887)
โอนสินทรัพย์ถาวรไปเป็นค่าใช้จ่าย	-	2,000,000	1,280,000
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	2,008,820	841,102	1,455,209
รายได้เงินปันผล	(6,018)	(4,523)	(6,293)
ค่าตัดจำหน่ายดอกเบี้ยย	10,214,628	14,438,367	15,590,420
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	14,066,845	17,503,950	9,843,144
รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	(953,370)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(1,066,996)	(1,176,163)	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	832,368	14,607,582	(39,448,504)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	162,981,868	157,795,834	180,599,729
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	511,118,907	859,116,795	1,018,222,790
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(57,115,828)	260,624,139	105,898,154
สินค้าคงเหลือ	174,503,696	93,423,621	180,801,176
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,766,334	50,080,601	33,366,733
สินทรัพย์อื่น	(159,436)	1,230,305	(227,251)

- งบกระแสเงินสด (งบการเงินรวม) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2559 และ 2558 (ต่อ)

หน่วย : บาท

	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(114,267,363)	(133,623,738)	(347,253,919)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(5,746,452)	(35,846,203)	1,929,476
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	525,099,858	1,095,005,520	992,737,159
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(10,992,876)	(9,243,749)	(9,211,172)
ดอกเบี้ยรับ	1,066,996	1,176,163	-
จ่ายดอกเบี้ย	(162,131,324)	(158,178,285)	(181,190,411)
จ่ายภาษีเงินได้	(45,352,153)	(76,757,406)	(26,507,777)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	307,690,501	852,002,243	775,827,799
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(267,227,564)	(331,543,738)	(229,975,148)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,293,214	5,413,947	1,127,123
เงินสดรับจากเงินอุดหนุนจากรัฐบาล	11,568,990	-	-
เงินปันผลรับ	6,018	4,523	6,293
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(254,359,342)	(326,125,268)	(228,841,732)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก			
สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(246,739,501)	(875,347,947)	(94,631,952)
เงินสดรับจากการขายและเช่ากลับคืนเครื่องจักร	-	-	35,650,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(200,000,000)	(263,200,000)	(371,500,000)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,000,000,000	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	-	400,000,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	(77,964,041)	(83,782,250)	(85,198,346)
จ่ายเงินปันผล	(119,966,189)	(179,957,197)	(499,871,727)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(151,190,729)	(402,287,394)	(615,552,025)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	6,649,332	20,269,869	(7,665,197)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(91,210,238)	143,859,450	(76,231,155)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	316,890,747	173,031,297	249,262,452
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	225,680,509	316,890,747	173,031,297

13.2 อัตราส่วนทางการเงินของบริษัท

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

อัตราส่วนสภาพคล่อง

1.02 เท่า

1.1 เท่า

0.93 เท่า

อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว

0.49 เท่า

0.52 เท่า

0.43 เท่า

อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด

0.07 เท่า

0.18 เท่า

0.13 เท่า

อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า

5.06 เท่า

4.64 เท่า

5.19 เท่า

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย

71 วัน

78 วัน

69 วัน

อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าถั่วเฉลี่ย

3.77 เท่า

3.17 เท่า

3.66 เท่า

ระยะเวลาเก็บสินค้าเฉลี่ย

96 วัน

114 วัน

98 วัน

อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้

9.57 เท่า

7.48 เท่า

7.43 เท่า

ระยะเวลาชำระหนี้

38 วัน

48 วัน

48 วัน

Cash Cycle

129 วัน

144 วัน

119 วัน

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)

อัตรากำไรขั้นต้น

2.71 %

7.55 %

7.56 %

อัตรากำไรสุทธิ

(1.86) %

0.72 %

1.97 %

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

(7.76) %

2.49 %

8.02 %

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์

(2.37) %

0.82 %

2.58 %

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร

9.95 %

17.60 %

22.92 %

อัตราหมุนเวียนของทรัพย์สิน

1.27 เท่า

1.11 เท่า

1.25 เท่า

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	2.28 เท่า	2.05 เท่า	2.10 เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	3.18 เท่า	6.87 เท่า	5.43 เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	1.16 เท่า	1.39 เท่า	1.13 เท่า
อัตราการจ่ายเงินปันผล	* %	** %	*** %

* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 39/2561 วันที่ 25 เมษายน 2561 พิจารณออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท(ห้าสตางค์) สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,200,000,000 หุ้นโดยจ่ายจากกำไรสะสมของกิจการที่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 ของกำไร โดยมีกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 24 พฤษภาคม 2561

** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 38/2560 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท(สิบสตางค์) สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,200,000,000 หุ้นโดยจ่ายจากกำไรสะสมของกิจการที่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 ของกำไร โดยมีกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 18 พฤษภาคม 2560

*** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 37/2559 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท(สิบห้าสตางค์) สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,200,000,000 หุ้นโดยจ่ายจากกำไรสะสมของกิจการที่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 25 ของกำไร โดยมีกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 18 พฤษภาคม 2559

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัทประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกที่ดำเนินธุรกิจเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบันเป็นปีที่ 35 โดยในระยะแรกบริษัทได้รับเทคโนโลยีมาจาก Tecumseh และ Sanyo ซึ่งเป็นผู้ผลิตระดับชั้นนำของโลก จากนั้นบริษัทได้ทำการปรับเปลี่ยนและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องโดยหน่วยงานวิจัยและพัฒนาของตนเองจนได้เป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ภายใต้ลิขสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทกัลธรพรีเมียร์ ซึ่งผลิตภัณฑ์โดยรวมของบริษัทมีขนาดของ Displacement ค่อนข้างกว้างครอบคลุมความต้องการของตลาดที่ใช้กับเครื่องทำความเย็น เช่น ตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ และเครื่องปรับอากาศ จึงทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดได้เป็นอย่างดีและเป็นที่ยอมรับในตลาดโดยรวม

จากการที่บริษัทดำเนินธุรกิจในฐานะผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ไม่ได้ผลิตสินค้าสำเร็จรูป เช่น ตู้เย็น ตู้ทำน้ำเย็น ตู้แช่ และเครื่องปรับอากาศเพื่อจำหน่ายแข่งขันกับลูกค้าซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่สนับสนุนให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดีและสามารถจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าได้ทุกราย โดยในปี 2560 มียอดขายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกเป็นจำนวนรวม 2.44 ล้านเครื่อง ซึ่งแบ่งสัดส่วนการขายตามมูลค่าเป็นดังนี้

- ตลาดภายในประเทศเป็นสัดส่วนร้อยละ 35 ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตตู้เย็น และตู้แช่ระดับชั้นนำในประเทศหลายราย ได้แก่ Toshiba, Mitsubishi, Sanden, Haier, Hitachi และอื่นๆ
- ตลาดส่งออกต่างประเทศเป็นสัดส่วนร้อยละ 65 ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตตู้เย็น ตู้แช่และ เครื่องปรับอากาศระดับชั้นนำในภูมิภาคต่างๆ ของโลก ได้แก่ South East Asia (AEC Countries), Europe & America, Middle East, East Asia, South Asia, Africa, Australia และ New Zealand ซึ่งรายการค้าโดยเกือบทั้งหมดใช้เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบันปริมาณการบริโภคในตลาดต่างประเทศสำหรับเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศมีส่วนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากความต้องการของประชากรในเขตพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบของสภาวะโลกร้อนที่มีความรุนแรงมากขึ้นทุกปีและประชากรที่มีกำลังซื้อของกลุ่มประเทศที่มีสภาพเศรษฐกิจเจริญเติบโตในหลายๆ พื้นที่ของโลก แต่ในทางกลับกันปริมาณการบริโภคของกลุ่มลูกค้าเดิมบางพื้นที่ที่มีจำนวนที่ลดลงเช่นกันเนื่องจากยังคงได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวไม่ชัดเจน และถึงแม้ว่าสภาพเศรษฐกิจของประเทศไทยของปี 2560 สามารถฟื้นตัวได้บ้างแต่ความต้องการของตลาดในประเทศนั้นมียอดลดลงจากปีก่อนเนื่องจากภาคเกษตรกรรมในวงกว้างยังคงได้รับผลกระทบจากราคาสินค้าที่มีมูลค่าต่ำให้กำลังซื้อและการบริโภคของประชากรมีน้อยลงและบางส่วนเป็นผลจากความแปรปรวนของสภาพอากาศที่ไม่เป็นไปตามฤดูกาลปกติ

การดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกในปีก่อนจนถึงปัจจุบันยังคงมีการแข่งขันตลอดเวลาอย่างต่อเนื่องและเข้มข้นมากขึ้นในด้านคุณภาพและราคาขายที่ถูกกลงโดยเฉพาะมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ขนาดเล็กที่ใช้กับตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็นในครัวเรือน เนื่องจากมีผู้ผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกระดับชั้นนำหลายรายที่เป็นรายใหญ่ของโลกที่มีกำลังผลิตรวมกันมากกว่าปริมาณความต้องการโดยรวมของตลาดโลกโดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ผลิตในประเทศจีนที่มีกำลังการผลิตโดยรวมมากที่สุดที่ใช้กลยุทธ์ด้านราคาขายที่ถูกกว่าเป็นหลักในการแข่งขัน

จากนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มุ่งเน้นนำเสนอผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีคุณภาพและตอบสนองได้ตรงความต้องการของลูกค้า รวมถึงราคาที่แข่งขันได้ จึงดำเนินการในแนวทางดังนี้

- ทำการพัฒนามอเตอร์คอมเพรสเซอร์ให้เหมาะสมต่อการใช้งานตรงความต้องการของตลาดในด้านคุณภาพ ประสิทธิภาพ และประหยัดพลังงาน
- ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- พัฒนามอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีต้นทุนต่ำลง

ในการดำเนินธุรกิจมีตัวแปรสำคัญต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของผู้ผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ ดังนี้

- ความแปรปรวนของอุณหภูมิอากาศที่ไม่เป็นไปตามฤดูกาลปกติที่มีผลต่อการบริโภคในครัวเรือน
- ความต้องการพื้นฐานในการมีอุปกรณ์ทำความเย็นและถนอมอาหารเพื่อดำรงชีวิตภายใต้ภาวะโลกร้อน
- ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของโลกและของแต่ละประเทศที่มีผลต่อการกำลังซื้อภาคครัวเรือน สำหรับสินค้าเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น และเครื่องทำความเย็นต่างๆ
- ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของตลาดในเรื่องราคา คุณภาพ ประสิทธิภาพ การประหยัดพลังงานและการใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของตัวผลิตภัณฑ์
- ราคาต้นทุนวัตถุดิบทองแดง และเหล็กซึ่งผันผวนปรับขึ้นลงตามภาวะเศรษฐกิจและต้นทุนน้ำมัน
- ค่าใช้จ่ายในการผลิตต่อหน่วย ณ ระดับขนาดกำลังการผลิตที่ต่างกันมาก
- ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจที่ทำให้เกิดต้นทุนสินค้าและค่าใช้จ่ายดำเนินการโดยรวมที่ต่ำลงอย่างต่อเนื่อง
- ความผันผวนของค่าเงินบาทต่ออัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ราคาขายที่แข่งขันได้ในแต่ละตลาด

ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

(1) รายได้จากการขายและบริการ

ยอดการขายและบริการในปี 2560 มีมูลค่ารวม 9,263.91 ล้านบาทเปรียบเทียบกับปี 2559 ที่มี ยอดการขายและบริการมูลค่ารวม 8,665.89 ล้านบาท เป็นมูลค่าที่เพิ่มขึ้น 598.02 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 6.90 ซึ่งเป็นผลจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยในปี 2560 ที่ขยายตัวได้บ้างแต่ภาคเกษตรกรรมในวงกว้างยังคงได้รับผลกระทบจากราคาสินค้าที่มีมูลค่าต่ำ นอกจากนี้ภาวะเศรษฐกิจของโลกที่ฟื้นตัวได้บ้างในประเทศอเมริกา กลุ่มประเทศยุโรป และญี่ปุ่น และผลการแข่งขันลดราคาขายที่รุนแรงมากจากผู้ผลิตในประเทศจีนทำให้ยอดขายของบริษัทสำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ขนาดเล็กที่ใช้กับตู้เย็นในครัวเรือนมียอดขายในปี 2560 ลดลงจากปี 2559 ทั้งเป็นมูลค่าเงินและจำนวนเครื่อง แต่บริษัทยังคงสามารถขายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ขนาดใหญ่ขึ้นที่ใช้กับตู้เย็นเชิงพาณิชย์และเครื่องปรับอากาศได้มากขึ้นกว่าปี 2559 ทั้งเป็นมูลค่าเงินและจำนวนเครื่องรวมทั้งยอดขายลดทองแดงและงานโลหะที่เพิ่มมากขึ้นเป็นผลให้บริษัทมียอดขายที่เป็นมูลค่าเงินโดยรวมของปี 2560 มากกว่าปี 2559 แต่ยอดรวมของปริมาณการขายเป็นจำนวนเครื่องของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ลดลงจากปี 2559 ในอัตราร้อยละ 10.75

(2) อัตรากำไรขั้นต้น

ในปี 2560 มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 2.71 ซึ่งลดลงจากปี 2559 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 7.55 ซึ่งเป็นผลจากราคาของต้นทุนวัตถุดิบเหล็กและทองแดงในปี 2560 ได้ปรับสูงขึ้นสูงกว่าราคาปี 2559 ตามภาวะตลาดโลกในอัตราประมาณโดยเฉลี่ยมากกว่าร้อยละ 25 และมากกว่าร้อยละ 20 ตามลำดับ รวมทั้งอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราสกุลบาทเทียบกับดอลลาร์แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนในอัตราเฉลี่ยประมาณร้อยละ 3.80 และการปรับลดราคาขายตามความต้องการของลูกค้าตามภาวะการแข่งขันในตลาด

(3) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

- ค่าใช้จ่ายในการขาย ในปี 2560 มีค่าใช้จ่ายการขายเป็นจำนวนเงิน 126.06 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2559 ที่เป็นจำนวนเงิน 87.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 38.91 ล้านบาท โดยยอดเงินที่เพิ่มมีจำนวนส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายรับประกันสินค้าและค่า Commission จากการขาย
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2560 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเป็นจำนวนเงิน 436.48 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2559 ที่เป็นจำนวนเงิน 446.76 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่ใกล้เคียงกัน
- กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2560 มีผลเป็นกำไรจำนวน 17.93 ล้านบาท ส่วนปี 2559 มีผลเป็นขาดทุนจำนวน 11.86 ล้านบาท เป็นผลจากการบริหารเงินตราต่างประเทศของรายการซื้อวัตถุดิบทองแดงและเหล็กจากต่างประเทศและการขายส่งออกไปยังลูกค้าต่างประเทศของเงินสกุลบาทต่อเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาที่สามารถจัดการได้ดีถึงแม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น

(4) รายได้อื่น

รายได้จากการขายเศษซากในปี 2560 มีรายได้จากการขายเศษซากเป็นจำนวนเงิน 245.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ที่มียอดรายได้ 168.90 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 76.11 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 45.06 เป็นผลจากราคาขายเศษซากทองแดงและเหล็กในปี 2560 เพิ่มสูงกว่าปี 2559 เป็นมูลค่าส่วนใหญ่และมีผลจากปริมาณการใช้วัตถุดิบทองแดงและเหล็กมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน

(5) ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2560 มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเป็นจำนวนเงิน 183.17 ล้านบาทเปรียบเทียบกับปี 2559 ที่มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเป็นจำนวนเงิน 186.84 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่ใกล้เคียงกัน

ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไรโดยสรุป

สภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยในปี 2560 ยังคงขยายตัวบ้างแต่ภาคเกษตรกรรมในวงกว้างยังคงได้รับผลกระทบจากราคาสินค้าที่มีมูลค่าต่ำทำให้กำลังซื้อและความต้องการบริโภคมีน้อยลง นอกจากนี้ภาวะเศรษฐกิจของโลกโดยรวมยังคงฟื้นตัวไม่ชัดเจนคงมีเพียงสหรัฐอเมริกา กลุ่มประเทศยุโรปและญี่ปุ่นที่ฟื้นตัวบ้างไม่มากนักและยังคงมีผลกระทบจากเศรษฐกิจของจีนที่มีการขยายตัวลดลงในอัตราใกล้เคียงเดิมที่ 6-7% ทำให้การบริโภคโดยรวมของโลกยังคงขยายตัวได้ไม่ดีเท่าที่ควร อีกทั้งการแข่งขันลดราคาขายที่รุนแรงมากจากผู้ผลิตในประเทศจีนทำให้บริษัทต้องปรับลดราคาขายตามการแข่งขันและส่งผลให้ยอดขายของบริษัทสำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ขนาดเล็กที่ใช้กับตู้เย็นในครัวเรือนมียอดขายในปี 2560 ลดลงจากปี 2559 ทั้งเป็นมูลค่าเงินและ

จำนวนเครื่อง แต่บริษัทยังคงสามารถขายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ขนาดใหญ่ขึ้นที่ใช้กับตู้เย็นเชิงพาณิชย์และเครื่องปรับอากาศได้มากขึ้นกว่าปี 2559 ทั้งเป็นมูลค่าเงินและจำนวนเครื่อง

รวมทั้งยอดขายหลอดทองแดงและงานโลหะที่เพิ่มมากขึ้นเป็นผลให้บริษัทมียอดขายที่เป็นมูลค่าเงินโดยรวมของปี 2560 มากกว่าปี 2559 ในอัตราร้อยละ 6.90 แต่ยอดรวมของปริมาณการขายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์เป็นจำนวนเครื่องลดลงจากปี 2559 ในอัตราร้อยละ 10.75

การดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้นมีปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ ดังนี้

- ราคาของต้นทุนวัตถุดิบเหล็กและทองแดงในปี 2560 ได้ปรับสูงขึ้นตามภาวะตลาดโลกซึ่งเพิ่มสูงกว่าราคาปี 2559 ในอัตราร้อยละประมาณโดยเฉลี่ยมากกว่าร้อยละ 25 และร้อยละ 20 ตามลำดับ
- อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราสกุลบาทเทียบกับดอลลาร์ในปี 2560 โดยเฉลี่ยแข็งค่าสูงกว่าปี 2559 ในอัตราร้อยละเฉลี่ยมากกว่าร้อยละ 3.80
- การปรับลดราคาขายอย่างรุนแรงจากผู้ผลิตรายใหญ่ของโลกโดยเฉพาะผู้ผลิตจากประเทศจีน ซึ่งมีความได้เปรียบจากการกำลังการผลิตและขนาดของธุรกิจที่ใหญ่กว่ามาก

ผลกระทบจากปัจจัยทางธุรกิจที่สำคัญต่าง ๆ ดังกล่าวทำให้บริษัทมีผลประกอบการเป็นขาดทุนจำนวน 172.75 ล้านบาท โดยที่อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2560 มีเพียง 2.71% ซึ่งลดลงจากปี 2559 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้น 7.55%

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้กำหนดให้ดำเนินการในแนวทางต่างๆ เพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันธุรกิจให้มากขึ้นสำหรับการดำเนินงานในปี 2561 ดังต่อไปนี้

- เพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนสินค้าให้แข่งขันได้
- ปรับกระบวนการบริหารงานขายที่สร้างมูลค่าให้ได้มากขึ้นเพื่อชดเชยกับราคาขายที่ลดลงจากภาวะการแข่งขัน
- มุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพและลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้เกิดผลโดยเร็ว
- เร่งพัฒนาและออกสินค้าใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

การบริหารจัดการที่เป็นผลต่อสินทรัพย์ หนี้สิน

1. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	84,980	4.59 %	74,499	4.06 %	74,481	3.57 %
ค้างชำระ						
น้อยกว่า 3 เดือน	21,629	1.17 %	21,214	1.16 %	25,818	1.24 %
3 - 6 เดือน	94	0.01 %	370	0.02 %	6,336	0.30 %
มากกว่า 6 เดือน	5,466	0.30 %	8,583	0.47 %	3,539	0.17 %
รวม	112,169	6.06 %	104,666	5.70 %	110,174	5.28 %
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	112,169	6.06 %	104,666	5.70 %	110,174	5.28 %
ลูกหนี้การค้า - อื่น ๆ						
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,336,041	72.14 %	1,324,810	72.20 %	1,451,682	69.66 %
ค้างชำระ						
น้อยกว่า 3 เดือน	279,145	15.07 %	302,412	16.48 %	480,641	23.07 %
3 - 6 เดือน	8,723	0.47 %	33,560	1.83 %	21,828	1.05 %
มากกว่า 6 เดือน	66,978	3.62 %	93,428	5.09 %	25,492	1.22 %
รวม	1,690,887	91.29 %	1,754,210	95.60 %	1,979,643	95.00 %
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(54,635)	(2.95 %)	(39,825)	(2.17 %)	(9,412)	(0.45 %)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,636,252	88.34 %	1,714,385	93.43 %	1,970,231	94.55 %
รวมลูกหนี้การค้า — สุทธิ	1,748,421	94.40 %	1,819,051	99.13 %	2,080,405	99.83 %
ลูกหนี้อื่น						
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,168	0.06 %	1,161	0.06 %	1,153	0.06 %
ลูกหนี้อื่น — กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	10,757	0.58 %	6,467	0.35 %	2,340	0.11 %
เงินจ่ายล่วงหน้า	91,775	4.96 %	8,253	0.45 %	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	103,700	5.60 %	15,881	0.87 %	3,493	0.17 %
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,852,121	100 %	1,834,932	100 %	2,083,898	100 %

รายละเอียดลูกหนี้การค้าของบริษัทสามารถจัดกลุ่มตามอายุของหนี้ได้ดังตารางข้างต้นนี้

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก รายซึ่งลูกหนี้เกือบทั้งหมดเป็นลูกค้าชั้นดีและสำหรับลูกค้าต่างประเทศบริษัทได้ทำประกันความเสี่ยงคุ้มครองการไม่จ่ายชำระจำนวนหนึ่งจึงไม่คาดว่าจะบริษัทจะได้รับความเสียหายจากลูกค้าในมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญ

จำนวนคงเหลือที่แตกต่างกันในแต่ละปีนั้นเป็นผลจากยอดขายและการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้า ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดจากลูกหนี้แต่ละราย โดยในปี 2560 นี้ มีผลการบันทึกประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งเป็นผลจากการขายสินค้าให้กับลูกค้าต่างประเทศรายหนึ่ง

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (โดยมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการบริษัทร่วมกัน) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการซื้อและขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ โดยบริษัทมีนโยบายในการทำรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นราคาเทียบเคียงกับราคาตลาดและเป็นไปตามเงื่อนไขโดยมีสัญญาทางการค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทเหล่านั้นกันอย่างชัดเจนและเป็นไปตามตามปกติธุรกิจและรายการธุรกิจที่เกิดขึ้นได้ผ่านการตรวจทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยรายการระหว่างกันทุกรายไตรมาสในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

2. สินค้าคงเหลือ มีรายละเอียดดังข้อมูลนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
ราคาทุน						
สินค้าสำเร็จรูป	696,350	30 %	803,847	32 %	1,063,052	41 %
งานระหว่างผลิต	457,312	20 %	460,260	19 %	460,517	18 %
วัตถุดิบ	1,150,035	50 %	1,168,906	47 %	1,016,435	40 %
สินค้านำระหว่างทาง	578	-	45,766	2 %	32,199	1 %
รวม	2,304,275	100 %	2,478,779	100 %	2,572,203	100 %
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(181,869)	7.89%	(151,666)	6.12%	(134,434)	5.23 %
สินค้าคงเหลือสุทธิ	2,122,406		2,327,113		2,437,769	

บริษัทดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหลายรายที่มีศักยภาพในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพทัดเทียมกันสามารถใช้ทดแทนกันได้ปริมาณการสั่งซื้อเป็นผลจากการคาดการณ์ยอดขายในปีถัดไปได้คำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และบริหารจัดการเก็บสินค้าคงคลังอย่างรัดกุม

สินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิตและวัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และค่าโสหุ้ยในการผลิต และค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าจะตั้งขึ้นโดยคำนึงถึงภาวะตลาดและสภาพของสินค้าที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับโดยปรับลดราคาทุนเป็นจำนวน 30.2 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

3. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีรายละเอียดดังตารางข้อมูลนี้

หน่วย : พันบาท

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดินและ อาคาร โรงงาน	เครื่องจักร	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน:								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	349,728	1,831,865	7,590,647	1,168,319	178,205	138,617	189,711	11,447,092
ซื้อเพิ่ม	-	425	13,176	7,050	6,027	4,536	192,761	223,975
โอนและตัดจำหน่าย	-	13,356	75,031	37,083	1,676	(3,684)	(136,610)	(13,148)
แปลงค่างบการเงินบริษัทย่อย	-	10,885	18,525	-	490	357	-	30,257
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	349,728	1,856,531	7,697,379	1,212,452	186,398	139,826	245,862	11,688,176
ซื้อเพิ่ม	-	77	13,386	8,655	5,806	7,143	301,773	336,840
โอนและตัดจำหน่าย	-	81,874	66,987	30,572	3000	(1,983)	(199,707)	(19,257)
แปลงค่างบการเงินบริษัทย่อย	-	(17,522)	(29,921)	-	(757)	(559)	-	(48,759)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	349,728	1,920,960	7,747,831	1,251,679	194,447	144,427	347,928	11,957,000
ซื้อเพิ่ม	-	636	2,518	8,548	6,288	15	230,186	248,191
โอนและตัดจำหน่าย	-	167,483	17,230	23,529	(1,218)	3,904	(244,073)	(33,145)
แปลงค่างบการเงินบริษัทย่อย	-	(5,987)	(10,271)	-	(258)	(183)	(507)	(17,206)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	349,728	2,083,092	7,757,308	1,283,756	199,259	148,163	333,534	12,154,840
ค่าเสื่อมราคาสะสม:								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	1,033,380	5,623,362	1,023,856	141,544	107,427	-	7,929,569
โอนและตัดจำหน่าย	-	-	(31)	(495)	(3,734)	(7,243)	-	(11,503)
แปลงค่างบการเงินบริษัทย่อย	-	4,867	14,341	-	400	285	-	19,893
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	82,688	390,261	55,474	16,548	11,462	-	556,433
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	1,120,935	6,027,933	1,078,835	154,758	111,931	-	8,494,392
โอนและตัดจำหน่าย	-	-	(2,924)	-	(453)	(4,694)	-	(8,071)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	82,508	325,039	50,225	14,702	10,741	-	483,215
แปลงค่างบการเงินบริษัทย่อย	-	(8,665)	(23,658)	-	(642)	(468)	-	(33,433)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	1,194,778	6,326,390	1,129,060	168,365	117,510	-	8,936,103
โอนและตัดจำหน่าย	-	-	(28,144)	(364)	(3,589)	-	-	(32,097)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	89,817	301,357	49,347	11,094	10,508	-	462,123
แปลงค่างบการเงินบริษัทย่อย	-	(3,152)	(8,126)	-	(226)	(159)	-	(11,663)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	1,281,443	6,591,477	1,178,043	175,644	127,859	-	9,354,466

หน่วย : พันบาท

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดินและ อาคาร โรงงาน	เครื่องจักร	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า:								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	(973)	-	-	-	(517)	(1,490)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	(973)	-	-	-	(517)	(1,490)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	(4,646)	-	-	-	-	(4,646)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	(5,619)	-	-	-	(517)	(6,136)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	349,728	735,596	1,668,473	133,617	31,640	27,895	245,345	3,192,294
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	349,728	726,182	1,420,468	122,619	26,082	26,917	347,411	3,019,407
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	349,728	801,649	1,160,212	105,713	23,615	20,304	333,017	2,794,238

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารโรงงาน	-	10, 20 ปี
เครื่องจักร	-	5, 8, 10, 15 ปี
อุปกรณ์โรงงาน	-	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	-	3, 5, 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่คำนวณจากราคาทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน
ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 627 ล้านบาท (2559 : 752 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 306 ล้านบาท 2559: 404 ล้านบาท) ไปจดจำนองและวางเป็นประกันไว้กับกลุ่มสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมที่ได้รับจากกลุ่มสถาบันการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงื่อนไขตามข้อตกลงวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับสถาบันการเงิน 3 แห่งว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่นำสินทรัพย์ที่เป็นที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัทและบริษัทย่อยไปจำนองจำนำหรือก่อภาระผูกพันใดๆ เว้นแต่เป็นการให้หลักประกันภายใต้สัญญาสินเชื่อร่วม (Syndicated loan) ในการชำระหนี้ให้แก่กลุ่มสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 5,839.4 ล้านบาท (2559: 5,128.2 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 116.5 ล้านบาท (2559: 153.5 ล้านบาท)

4. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2560	2559	2560 (ร้อยละ)	2559 (ร้อยละ)	2560	2559	2560	2559
บริษัท กุลธรเคอร์บี้ เฟาน์ดรี จำกัด	575,000	575,000	100	100	739,999	739,999	100,050	143,750
บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด	1,260,000	1,260,000	100	100	1,936,751	1,936,751	-	-
บริษัท กุลธร สติล จำกัด	400,000	400,000	100	100	399,999	399,999	50,000	-
บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์ แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด	650,000	650,000	100	100	540,630	540,630	-	-
บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด	12,500	-	100	-	12,500	-	-	-
รวม					3,629,879	3,617,379	150,050	143,750
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของ เงินลงทุนในบริษัทย่อย					(783,007)	(783,007)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ					2,846,872	2,834,372	150,050	143,750

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2559 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน เป็นจำนวน 200 ล้านบาท (2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) จากทุนจดทะเบียนเดิม 450 ล้านบาท (4.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 650 ล้านบาท (6.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทได้ชำระเงินเพิ่มทุนทั้งหมดจำนวน 200 ล้านบาทในวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 และบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2559

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจทำการและรับทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเกี่ยวกับสินค้า และการผลิตสินค้าต่างๆ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2560 บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเป็นครั้งแรกร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 12.5 ล้านบาท เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560

5. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (งบการเงินรวม) เป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
เงินเบิกเกินบัญชี	7.12 - 7.13	5,627	14,900	24,452
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3.25 - 4.78	974,500	545,689	767,849
ทรัสต์รีซีท	3.85 - 4.49	1,674,341	1,434,558	1,786,424
เจ้าหนี้แพคเกจเครดิต	4.25 - 5.66	375,317	806,547	1,081,335
รวม		3,029,785	2,801,694	3,660,060

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาสินเชื่อระยะสั้นกับสถาบันการเงิน 3 แห่ง เพื่อรับวงเงินสินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน สินเชื่อเพื่อการค้าประกัน และสินเชื่อสำหรับการป้องกันความเสี่ยง รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 5,625 ล้านบาท และ 35 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ภายใต้สัญญาสินเชื่อระยะสั้นนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 5:1 และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 2.75:1 ตลอดจนต้องไม่นำสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งที่มีอยู่เดิมและที่จะได้มาใหม่ในอนาคตไปจำหน่ายจ่ายโอน จำนอง จำนำหรือก่อภาระผูกพันใดๆ เว้นแต่กรณีนำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อรวม (Syndicated loan) ในการชำระหนี้ให้แก่กลุ่มสถาบันการเงินดังกล่าว

6. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	10,790	18,028	18,487
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	638,096	724,386	823,633
เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	6,130	7,948	11,656
เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	138,716	153,318	173,195
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	380	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,954	2,288	2,737
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย- กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	82,412	97,226	108,491
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	879,098	1,003,574	1,138,199

ในปี 2560 มียอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเป็นจำนวนเงิน 879.10 ล้านบาท ในขณะที่จำนวนคงเหลือของปี 2559 มีเป็นจำนวน 1,003.57 ล้านบาท เป็นผลจากการบริหารงานจัดซื้อและการควบคุมสินค้าคงคลังที่ดีขึ้น

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (โดยมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการบริษัทร่วมกัน) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการซื้อและขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ โดยบริษัทมีนโยบายในการทำรายการธุรกิจดังกล่าวในราคาเทียบเคียงกับราคาตลาดและเป็นไปตามเงื่อนไขโดยมีสัญญาทางการค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทเหล่านั้นกันอย่างชัดเจนและเป็นไปตามปกติธุรกิจ และรายการธุรกิจที่เกิดขึ้นได้ผ่านการตรวจทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

7. เงินกู้ยืมระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
เงินกู้ยืมระยะยาว	800,000	1,000,000	263,200
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(200,000)	(200,000)	(263,200)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	600,000	800,000	-

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาสินเชื่อ (Credit Facility Agreement) กับสถาบันการเงิน 3 แห่ง เพื่อรับวงเงินสินเชื่อรวมสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,000 ล้านบาท

ในระหว่างเดือนธันวาคม 2559 บริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาแล้วจำนวน 1,000 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดจ่ายชำระคืนภายในปี 2564 โดยแบ่งจ่ายชำระคืนเป็นรายไตรมาส ไตรมาสละ 50 ล้านบาท รวม 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนเงินกู้ไตรมาสแรกในเดือนมีนาคม 2560

เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย THBFIX +3% โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน

ภายใต้สัญญาเงินกู้นี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับการเงินรวมไม่เกิน 5:1 และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับการเงินรวมไม่เกิน 2.75:1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยสามารถดำรงอัตราส่วนและปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุในสัญญาเงินกู้ได้

ในเดือนธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับหนังสืออนุมัติการผ่อนผันเงื่อนไขทางการเงินบางประการ รวมไปถึงอนุมัติผ่อนผันการไม่ดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จากเจ้าหนี้สถาบันการเงินทั้ง 3 แห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุในหนังสือผ่อนปรนและสัญญาเงินกู้ได้ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินข้างต้นค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วน

8. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	134,800	212,770	9,413	23,588
หัก: ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	(9,154)	(19,375)	(480)	(1,446)
รวม	125,646	193,395	8,933	22,142
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(61,815)	(67,705)	(6,438)	(13,165)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	63,831	125,690	2,495	8,977

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อเช่าเครื่องจักรและยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี
บริษัทและบริษัทย่อยมีการผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	68	67	135	7	3	10
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(6)	(3)	(9)	(1)	-	(1)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	62	64	126	6	3	9

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	78	134	212	14	10	24
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(10)	(9)	(19)	(1)	(1)	(2)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	68	125	193	13	9	22

9. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

เงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

ในปี 2560 ยอดคงเหลือของการสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน มีเป็นจำนวนเงิน 196.85 ล้านบาท ซึ่งเป็นยอดคงเหลือที่สูงกว่าปี 2559 ที่มียอดคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 170.28 ล้านบาท

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาสินเชื่อระยะสั้นกับสถาบันการเงิน 3 แห่ง เพื่อรับวงเงินสินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน สินเชื่อเพื่อการค้ำประกัน และสินเชื่อสำหรับการป้องกันความเสี่ยง รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 5,625 ล้านบาท และ 35 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ต่อมาเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาสินเชื่อ (Credit Facility Agreement) กับสถาบันการเงิน 3 แห่ง เพื่อรับวงเงินสินเชื่อรวมสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย THBFIX +3% โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน

รายละเอียดดังกล่าวข้างต้นนี้เป็นแนวทางดำเนินการหลักที่สำคัญในการบริหารจัดการทางการเงินโดยองค์รวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่จะช่วยเสริมความมั่นคงทางการเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและลดภาระดอกเบี้ยเงินกู้ รวมถึงค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มียอดคงเหลือรวมเป็นจำนวนเงิน 3,830 ล้านบาท

1. แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

การเปลี่ยนแปลงของแหล่งเงินทุนที่มาและใช้ไปจากการดำเนินงาน เป็นดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	316,890,747
บวก เงินสดสุทธิจากกิจการดำเนินงาน	307,690,501
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน	512,185,903
- การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน	13,980,951
- จ่ายดอกเบี้ย	(162,131,324)
- จ่ายภาษีเงินได้ และอื่นๆ	(56,345,029)
หัก เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน (1)	(254,359,342)
หัก เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(151,190,729)
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	246,739,501
- จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(200,000,000)
- จ่ายเงินปันผล	(119,966,189)
- เงินจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(77,964,041)
บวก ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น	6,649,332
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	225,680,509

หมายเหตุ: (1) รวมผลการซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์โรงงาน และเครื่องจักรระหว่างรอการใช้งานของโครงการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI ที่จ่ายลงทุน เป็นจำนวนเงินรวม 241.26 ล้านบาท

จากข้อมูลการเปลี่ยนแปลงของแหล่งเงินทุนที่มาและใช้ไปจากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น บริษัทยังคงมีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอต่อการดำเนินงาน ซึ่งสามารถชำระคืนหนี้เงินกู้ได้ตามกำหนดและ ณ สิ้นปีบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 225.68 ล้านบาท

2. รายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure)

ในปี 2560 บริษัทได้จ่ายลงทุน ดังนี้

			วัตถุประสงค์
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	2.52	ล้านบาท	- เพื่อปรับปรุงการผลิต
- อุปกรณ์โรงงาน	8.55	ล้านบาท	- เพื่อปรับปรุงการผลิต
- เครื่องจักรและอุปกรณ์ รอกการใช้งาน	230.19	ล้านบาท	- เพื่อขยายกำลังผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของโครงการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI
รวม	241.26	ล้านบาท	

โดยจำนวนเงินที่จ่ายลงทุนดังกล่าวข้างต้นได้ใช้เงินทุนจากกระแสเงินสดจากลูกหนี้ เงินสดรับจากการเพิ่มทุนและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

3. ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม

ในเดือนธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับหนังสืออนุมัติการผ่อนผันเงื่อนไขทางการเงินบางประการรวมถึงอนุมัติผ่อนผันการไม่ดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จากเจ้าหนี้สถาบันการเงินทั้ง 3 แห่ง

ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุในหนังสือผ่อนปรนและสัญญาเงินกู้ได้ จึงไม่มีผลที่ต้องจ่ายคืนเงินกู้ยืมเมื่อทวงถามทันที

ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

-ไม่มี-

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต

-ไม่มี-

มุมมองของผู้บริหาร

ผลจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของโลกยังคงฟื้นตัวในบางพื้นที่ทั้งในปี 2559 และปี 2560 และสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยในปี 2560 ที่ขยายตัวบ้างแต่ภาคเกษตรกรรมในวงกว้างยังคงได้รับผลกระทบจากราคาสินค้าที่มีมูลค่าต่ำ ทำให้กำลังซื้อและความต้องการบริโภคมีน้อยลง ประกอบกับผู้ผลิตในประเทศจีนที่มีกำลังการผลิตรวมกันมากที่สุดของโลก ต้องการได้จำนวนการขายให้มากเพียงพอต่อกำลังผลิตที่มีอยู่จึงเสนอราคาที่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่องทำให้การแข่งขันด้านราคาขายจะยังคงรุนแรงมากขึ้นทุกปีโดยเฉพาะมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ขนาดเล็กที่ใช้กับตู้เย็นในครัวเรือนซึ่งมีผลกระทบอย่างมากทำให้บริษัทต้องเร่งปรับปรุงศักยภาพทางการแข่งขันให้ดียิ่งขึ้น

ด้วยเหตุที่มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกยังคงมีโอกาสด้านการตลาดที่ดีและยังคงน่าดึงดูดใจสำหรับผู้ประกอบการทั้งหลาย เนื่องจากความต้องการบริโภคในครัวเรือนสำหรับสินค้าเครื่องทำความเย็นในครัวเรือนและเครื่องทำความเย็นเชิงพาณิชย์ และเครื่องปรับอากาศยังคงมีจำนวนเพิ่มขึ้นทุกปีซึ่งเป็นผลจากสภาวะโลกร้อนและกำลังซื้อของประชากรโลกที่มีมากขึ้นผลจากภาวะเศรษฐกิจในบางพื้นที่ของโลกฟื้นตัวได้บ้าง จึงส่งผลให้อุตสาหกรรมการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบยังคงดำเนินธุรกิจไปในแนวทางที่มีการแข่งขันอย่างต่อเนื่องตลอดเวลาทั้งตลาดภายในและต่างประเทศ ทั้งนี้เพื่อให้สามารถสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้าทั้งด้านราคาและคุณภาพสินค้า

ฝ่ายบริหารของบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินการประกอบธุรกิจให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงสืบเนื่องไป จึงได้กำหนดแนวทางดำเนินการที่สามารถเสริมสร้างการแข่งขันที่ดีและครอบคลุมความเสี่ยงทางธุรกิจต่างๆ ดังนี้

1. เร่งการขยายตลาดเดิมและเพิ่มตลาดใหม่โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์และเงื่อนไขที่ตอบสนองความต้องการของตลาด
2. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและตอบสนองทุกความต้องการที่เกื้อหนุนธุรกิจจะระหว่างกัน
3. มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีคุณภาพดีขึ้น มีต้นทุนที่ต่ำลงและลดการใช้พลังงานเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด และตอบรับกับการรักษาสีเขียวที่เกี่ยวกับสารทำความเย็นที่ใช้ในอุตสาหกรรม
4. มุ่งเน้นโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพและลดต้นทุนค่าใช้จ่ายที่ได้ผลเร็วและต่อเนื่อง
5. บริหารการจัดการธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยทุกแห่งให้สนับสนุนกันอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน พร้อมทั้งปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการธุรกิจรวมทั้ง Productivity ของกระบวนการผลิตให้สูงขึ้น
6. บริหารจัดการทางการเงินให้เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาสินเชื่อระยะสั้นและสัญญาสินเชื่อ (Credit Facility Agreement) ที่เป็นสินเชื่อร่วมสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน 3 แห่ง ที่ได้ลงนามกับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)
7. บริหารผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ด้วยแนวทางดำเนินการเพื่อรักษาความสามารถในแข่งขันทางธุรกิจดังกล่าวข้างต้นบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถสร้างความพร้อมในการแข่งขันและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เจริญเติบโตได้ตามเป้าหมาย

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลข้างต้นของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือที่เว็บไซต์ www.kulthorn.com”

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท กุลธรรมาภิบาล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวณิชกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายธวัชชัย จรณะภรณ์ และนายผดุง เตชะศรีรินทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบและมีผู้บริหารกลุ่มงานตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) ได้กำหนดไว้

ในรอบปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 12 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งโดยมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและบางวาระได้ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารเพื่อขอทราบข้อมูลเพิ่มเติมตลอดจนเสนอแนะข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ได้สรุปรายงานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ได้ทราบเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1 การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลต่างๆที่เป็นสาระสำคัญของงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินสำหรับปี 2560 ของบริษัทและบริษัทย่อยที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจได้ว่ารายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่ประกาศใช้อยู่ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอและเชื่อถือได้ นอกจากนี้ได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วม เพื่อสอบทานความเป็นอิสระและรับฟังข้อคิดเห็นและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีด้วย
- 2 สอบทานและทบทวนความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งครอบคลุมไปถึงบริษัทย่อยด้วย ได้มีการพิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อแผนงานตรวจสอบประจำปี สอบทานรายงานการตรวจสอบภายใน ตลอดจนติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะที่ให้ไว้อย่างต่อเนื่องโดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
- 3 การบริหารความเสี่ยง** จากการสอบทานพบว่าบริษัท มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการประชุมเพื่อกำหนดมาตรการในการปฏิบัติเพื่อป้องกันมิให้เกิดปัญหาหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 4 สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำรายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในรอบปี 2560 ให้มีความถูกต้องสมเหตุสมผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใดๆ มีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

- 5 การกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งกฎหมายอื่นที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินการธุรกิจของบริษัท รวมทั้งได้ดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้มีความโปร่งใสเชื่อถือได้
- 6 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองในรอบปี 2560 ซึ่งเป็นไปตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่ ก.ล.ต. ได้เสนอแนะไว้ จากผลการประเมินดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- 7 การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่งตั้งนางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4604 และ/หรือ นางสาวสาธิตา รัตนานุรักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4753 และ/หรือนายวิชาติ โลเกศกระวี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4451 แห่งบริษัทสำนักงานอัยย จํากัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 อีกวาระหนึ่ง ในอัตราค่าบริการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินเป็นเงินรวม 1,700,000 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 310,000 บาท ด้วยเหตุผลว่ามีปริมาณงานและความรับผิดชอบที่ต้องสอบทานและตรวจสอบมากขึ้นจากมาตรฐานการบัญชีที่ประกาศใช้ใหม่

คณะกรรมการตรวจสอบมีความอิสระในการปฏิบัติงานตามภาระกิจที่ได้รับมอบหมาย ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากฝ่ายบริหาร ได้เชิญผู้สอบบัญชีมาหารือเพื่อขอทราบข้อคิดเห็นและหรือข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งไม่พบเรื่องที่ผิดปกติและเป็นสาระสำคัญ

วันที่ 9 มีนาคม 2561

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(ว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุล)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

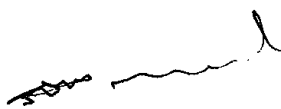
คณะกรรมการบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) กำหนดให้จัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2560 ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบและภาระหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนต่อการเป็นผู้รับผิดชอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2560 โดยงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นจากการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปด้วยการพิจารณาอย่างระมัดระวังรอบคอบ สมเหตุสมผลและประมาณการที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อได้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนี้บริษัทกำหนดให้มีแนวทางปฏิบัติงานเพื่อรองรับความเสี่ยงและมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่แสดงผลของการดำเนินงานมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอต่อการรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและสามารถป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายสุพร สิมะกุลธร)
ประธานกรรมการ



(นายสุธี สิมะกุลธร)
กรรมการผู้จัดการใหญ่



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
และงบการเงิน
31 ธันวาคม 2560



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้เป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญและมีผลกระทบอย่างมากต่อการเงิน โดยกลุ่มบริษัทมีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมากทั้งในและต่างประเทศ และเนื่องจากสถานการณ์การแข่งขันในอุตสาหกรรมการผลิตและจำหน่ายคอมพิวเตอร์ที่รุนแรงขึ้นอีกทั้งการให้ความสนใจริษัทสิ่งแวดล้อมที่มากขึ้นในปัจจุบัน ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ สุ่มตัวอย่างรายการขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขในการขาย และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 และข้อ 9 ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่มีมูลค่าสุทธิที่จะได้รับต่ำกว่าราคาทุน และสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ ซึ่งขึ้นอยู่กับ การวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรอายุของสินค้า ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือดังนี้

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้ รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และเหตุผลสำหรับการรับรู้ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้ ค่าคงเหลือแบบเฉพาะเจาะจง
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของสินค้านี้ ค่าคงเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้านี้ที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้านี้ที่ช้ากว่าปกติ
- วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่กิจการได้รับจากการขายสินค้านี้ภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้านี้ ค่าคงเหลือ
- พิจารณาผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากการขายและการตัดจำหน่ายสินค้านี้ ค่าคงเหลือออกจากบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเปรียบเทียบกับค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้ ค่าคงเหลือที่บันทึกไว้ ณ สิ้นปีก่อน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ บันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 783 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 การพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและสมมติฐานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ข้าพเจ้าได้ประเมินการพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดย การทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากบริษัทย่อยดังกล่าวที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทฯ และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่นๆของบริษัทฯ และของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตตามแบบจำลองทางการเงิน รวมถึงพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบ ตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้อง กับการเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่ง ข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการ ตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ใน รายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือใน สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการ กระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ฉัตรกมล รัตนารักษ์

ศาสิตา รัตนารักษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4753

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 21 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท กุลธรคอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	225,680,509	316,890,747	149,225,357	251,942,913
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	1,852,121,489	1,834,931,629	1,032,477,488	1,061,528,303
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	113,000,000	156,137,389
สินค้าคงเหลือ	9	2,122,406,144	2,327,112,970	1,184,681,542	1,402,491,219
สินทรัพย์ภายในเงินได้ของงวดปัจจุบัน		25,536,722	12,676,416	16,088,185	5,486,427
ภาษีซื้อรอเรียกคืน		48,143,025	53,047,960	37,067,852	34,282,042
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		28,400,410	22,226,018	7,920,607	5,632,439
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,302,288,299	4,566,885,740	2,540,461,031	2,917,500,732
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	2,846,872,497	2,834,372,497
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	2,794,237,664	3,019,407,338	1,265,389,656	1,322,220,886
ค่าความนิยชมจากการรวมธุรกิจ	12	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	13	71,080,189	75,270,674	27,855,299	27,367,880
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	22	127,457,129	83,230,429	62,129,682	33,375,736
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,271,814	2,112,378	1,225,628	991,649
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,995,046,796	3,180,020,819	4,203,472,762	4,218,328,648
รวมสินทรัพย์		7,297,335,095	7,746,906,559	6,743,933,793	7,135,829,380

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

3.

บริษัท กูสธรคอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	14	3,029,785,282	2,801,694,296	1,509,334,100
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	15	879,098,264	1,003,573,813	754,951,333
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	765,206,054
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	16	200,000,000	200,000,000	200,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เงินปันผลค้างจ่าย		882,112	848,301	878,070
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,120,428	6,844,585	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18	38,458,151	32,306,579	35,095,549
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,211,159,510	4,112,973,063	3,271,902,876
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	16	600,000,000	800,000,000	600,000,000
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน - สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	63,830,759	125,689,955	2,495,287
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19	196,851,990	170,277,895	94,773,359
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		860,682,749	1,095,967,850	697,268,646
รวมหนี้สิน		5,071,842,259	5,208,940,913	3,969,171,522

8.

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

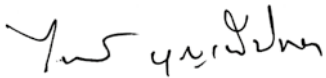

บริษัท กูสธเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	700,000,000	700,000,000	700,000,000	700,000,000
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	207,897,949	207,897,949	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	20	120,000,000	120,000,000	120,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	8,345,246	321,138,042	754,762,271	851,373,362
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(10,750,359)	(11,070,345)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,225,492,836	2,537,965,646	2,774,762,271	2,871,373,362
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	7,297,335,095	7,746,906,559	6,743,933,793	7,135,829,380

3.

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ



บริษัท กุลธรคอร์ปี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	6, 23	9,263,906,664	8,665,887,862	5,290,665,085	4,945,268,351
รายได้อื่น					
รายได้จากการขายเศษซาก	6	245,008,234	168,902,584	176,195,810	112,863,995
ดอกเบี้ยรับ	6	1,066,996	1,176,163	8,004,166	7,892,075
เงินปันผลรับ	6, 10	6,018	4,523	150,055,946	143,754,523
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		17,932,338	-	2,015,655	-
อื่น ๆ		31,594,849	15,844,833	23,046,154	21,205,931
รวมรายได้		9,559,515,099	8,851,815,965	5,649,982,816	5,230,984,875
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ	6	9,013,230,998	8,011,603,678	5,236,065,523	4,583,216,317
ค่าใช้จ่ายในการขาย		126,060,082	87,154,720	73,635,583	38,290,680
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		436,483,830	446,764,644	202,646,653	209,969,238
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	11,860,450	-	6,681,267
รวมค่าใช้จ่าย		9,575,774,910	8,557,383,492	5,512,347,759	4,838,157,502
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้		(16,259,811)	294,432,473	137,635,057	392,827,373
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(183,168,544)	(186,841,093)	(127,766,953)	(125,344,996)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(199,428,355)	107,591,380	9,868,104	267,482,377
ภาษีเงินได้	22	26,675,354	(44,288,515)	26,173,046	(22,504,019)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(172,753,001)	63,302,865	36,041,150	244,978,358
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		319,986	5,136,721	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		319,986	5,136,721	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประกันภัย	19	(23,500,125)	-	(15,233,141)	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้		3,460,330	-	2,580,900	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(20,039,795)	-	(12,652,241)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(19,719,809)	5,136,721	(12,652,241)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(192,472,810)	68,439,586	23,388,909	244,978,358
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	24	(0.144)	0.053	0.030	0.204
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

9

3.

บริษัท กูรูคอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	(199,428,355)	107,591,380	9,868,104	267,482,377
รายการปรับกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	473,054,831	494,203,314	209,526,239	219,206,477
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,646,262	-	-	-
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	14,810,362	30,413,106	2,619,771	7,821,505
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (โอนกลับ)	30,203,130	17,232,199	(8,177,552)	31,533,219
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(246,023)	(82,647)	(73,613)	(786,688)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	555	3,753,294	-	-
โอนสินทรัพย์ถาวรไปเป็นค่าใช้จ่าย	-	2,000,000	-	2,000,000
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	2,008,820	841,102	-	224,841
รายได้เงินปันผล	(6,018)	(4,523)	(150,055,946)	(143,754,523)
ดอกเบี้ยตัดจำหน่าย	10,214,628	14,438,367	966,368	1,947,107
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	14,066,845	17,503,950	4,375,332	8,299,960
รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	(953,370)	-	(953,370)	-
ดอกเบี้ยรับ	(1,066,996)	(1,176,163)	(8,004,166)	(7,892,075)
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	832,368	14,607,582	(111,818)	7,441,805
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	162,981,868	157,795,834	122,947,540	115,351,406
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	511,118,907	859,116,795	182,926,889	508,875,411
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(57,115,828)	260,624,139	16,468,722	211,857,120
สินค้าคงเหลือ	174,503,696	93,423,621	225,987,229	4,880,570
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,766,334	50,080,601	(5,073,978)	26,916,281
สินทรัพย์อื่น	(159,436)	1,230,305	(233,979)	556,500
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(114,267,363)	(133,623,738)	(228,111,332)	(172,835,059)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(5,746,452)	(35,846,203)	8,101,496	(26,512,225)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	525,099,858	1,095,005,520	200,065,047	553,738,598
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(10,992,876)	(9,243,749)	(6,636,240)	(4,413,670)
ดอกเบี้ยรับ	1,066,996	1,176,163	8,063,483	8,427,514
จ่ายดอกเบี้ย	(162,131,324)	(158,178,285)	(122,331,209)	(117,062,839)
จ่ายภาษีเงินได้	(45,352,153)	(76,757,406)	(16,088,186)	(53,989,902)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	307,690,501	852,002,243	63,072,895	386,699,701

3.

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กุลธรคอร์ปี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(267,227,564)	(331,543,738)	(160,374,853)	(203,489,317)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,293,214	5,413,947	82,128	65,876,200
เงินสดรับจากเงินอุดหนุนจากรัฐบาล	11,568,990	-	11,568,990	-
เงินปันผลรับ	6,018	4,523	150,055,946	143,754,523
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	43,137,389	57,438,360
เงินสดจ่ายเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(12,500,000)	(200,000,000)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน	(254,359,342)	(326,125,268)	31,969,600	(136,420,234)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	246,739,501	(875,347,947)	258,200,867	(917,825,376)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น(ลดลง)	-	-	(121,819,563)	267,737,862
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(200,000,000)	(263,200,000)	(200,000,000)	(263,200,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(77,964,041)	(83,782,250)	(14,175,166)	(17,676,984)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,000,000,000	-	1,000,000,000
จ่ายเงินปันผล	(119,966,189)	(179,957,197)	(119,966,189)	(179,957,197)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(151,190,729)	(402,287,394)	(197,760,051)	(110,921,695)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น	6,649,332	20,269,869	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(91,210,238)	143,859,450	(102,717,556)	139,357,772
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	316,890,747	173,031,297	251,942,913	112,585,141
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	225,680,509	316,890,747	149,225,357	251,942,913
ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด				
1) รายการกิจกรรมลงทุนซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด				
เจ้าหน้าที่จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	5,004,812	17,160,352	2,606,313	9,790,222
2) รายการกิจกรรมจัดหาเงินซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด				
เงินปันผลค้างจ่าย	882,112	848,301	878,070	844,260
การซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	7,812,501	-	3,575,501

8.

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กูรูคอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม									
	ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	รวม					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	การควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม	กำไรสุทธิ	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,200,000,000	700,000,000	207,897,949	437,835,087	16,207,066	2,649,525,970				
กำไรสำหรับปี	-	-	-	63,302,865	-	63,302,865				63,302,865
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	5,136,721				5,136,721
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	63,302,865	5,136,721	68,439,586				
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	(179,999,910)	-	(179,999,910)				(179,999,910)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,200,000,000	700,000,000	207,897,949	321,138,042	(11,070,345)	2,537,965,646				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,200,000,000	700,000,000	207,897,949	321,138,042	(11,070,345)	2,537,965,646				
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(172,753,001)	-	(172,753,001)				(172,753,001)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(20,039,795)	319,986	(19,719,809)				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(192,792,796)	319,986	(192,472,810)				
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	(120,000,000)	-	(120,000,000)				(120,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,200,000,000	700,000,000	207,897,949	8,345,246	(10,750,359)	2,225,492,836				

9.

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท กู๊ดรเคอร์รี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ ถือหุ้น		
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร			
1,200,000,000	700,000,000	120,000,000	786,394,914	2,806,394,914		
-	-	-	244,978,358	244,978,358		
-	-	-	-	-	-	
-	-	-	244,978,358	244,978,358		
-	-	-	(179,999,910)	(179,999,910)		
1,200,000,000	700,000,000	120,000,000	851,373,362	2,871,373,362		
1,200,000,000	700,000,000	120,000,000	851,373,362	2,871,373,362		
-	-	-	36,041,150	36,041,150		
-	-	-	(12,652,241)	(12,652,241)		
-	-	-	23,388,909	23,388,909		
-	-	-	(120,000,000)	(120,000,000)		
1,200,000,000	700,000,000	120,000,000	754,762,271	2,774,762,271		
3.						

8.

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 126 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้น	
			2560 ร้อยละ	2559 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท กุลธรเคอร์บี้ เฟรนด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเหล็กหล่อเพื่อเป็นชิ้นส่วนของ อุตสาหกรรมเครื่องปั้นและยานยนต์	ไทย	100	100
บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลเพื่อเป็น ชิ้นส่วนของอุตสาหกรรมเครื่องปั้น	ไทย	100	100
บริษัท กุลธร สติล จำกัด	ตัดและแปรรูปโลหะแผ่นสำหรับการใช้ในการผลิต คอมพิวเตอร์	ไทย	100	100
บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์ คอนโทรลส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายหลอดทองแดงอาบน้ำยาและ เครื่องควบคุมอุณหภูมิสำหรับ เครื่องปรับอากาศและตู้เย็น	ไทย	100	100
บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด	ทำการและรับทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี เกี่ยวกับสินค้า และการผลิตสินค้าต่างๆ	ไทย	100	-

บริษัทย่อย	ลักษณะของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของ	
			การถือหุ้น	
			2560	2559
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมโดยบริษัท กุลธรเมททีเรียลส์ แอนด์ คอนโทรลส์ จำกัด				
บริษัท กุลธรเมททิล โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะอัดขึ้นรูป และ ไทย รับจ้างเจาะ ถลึง และชุบเคลือบผิวโลหะ		100	100
บริษัท ซูโจว กุลธร แมกเนทไวร์ จำกัด (ถือหุ้นโดย Phelps Dodge Suzhou Holdings, Inc.)	ผลิตและจำหน่ายลวดทองแดงอาบน้ำยา	จีน	100	100

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้เมื่อบริษัทฯได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิได้รับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อนี้ลงบัญชีสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิตและวัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และค่าโซ่หุ้ยในการผลิต

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารโรงงาน	-	10, 20 ปี
เครื่องจักร	-	5, 8, 10, 15 ปี
อุปกรณ์โรงงาน	-	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	-	3, 5, 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่คำนวณจากราคาทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

3 - 10 ปี

4.8 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาหุ้น ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาหุ้นหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.9 ดำรงการรับประกันสินค้า

ดำรงการรับประกันสินค้าประมาณขึ้นโดยพิจารณาจากค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้าที่เกิดขึ้นจริงและคำนวณขึ้นเป็นสัดส่วนต่อยอดต้นทุนขายและจำนวนสินค้าที่ยังอยู่ในระหว่างการรับประกัน

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าและจะจดทะเบียนโอนเป็นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเมื่อผ่อนชำระเรียบร้อยแล้ว

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไร หรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์อื่นหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากรางานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าสำหรับสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังไม่ครบกำหนดเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ รับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้านำคงเหลือแต่ละรายการ โดยคำนึงถึงภาวะตลาดและสภาพของสินค้าที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี และขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

สำรองการรับประกันสินค้า

ในการประมาณการสำรองการรับประกันสินค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงในอดีตและจำนวนสินค้าที่อยู่ในระหว่างการรับประกัน

ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งส่วนใหญ่ เกี่ยวเนื่องกับการซื้อและขายสินค้า รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลง กันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุป ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(คัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ซื้อสินค้า	-	-	1,334	1,182	ราคาตลาด
ขายสินค้าและบริการและขายเศษซาก	-	-	147	207	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
เงินปันผลรับ	-	-	151	144	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	31	28	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 - 5.80 ต่อปี
ดอกเบี้ยรับ	-	-	7	7	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 - 5.80 ต่อปี
รายได้อื่น	-	-	14	13	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ค่าเช่ารับ	-	-	3	3	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	-	61	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	2	1	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ขายสินค้าและบริการและขายเศษซาก	576	591	290	323	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้า	68	70	68	68	ราคาตลาด
ค่าเช่าจ่าย	14	19	-	5	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	10	14	8	8	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
รายได้อื่น	1	1	1	1	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	54,799	41,453
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(มีกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	113,337	105,827	49,332	49,762
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	113,337	105,827	104,131	91,215
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 15)				
บริษัทย่อย	-	-	254,112	341,275
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(มีกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	16,920	26,356	12,199	17,956
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,920	26,356	266,311	359,231

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ		
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	31 ธันวาคม 2559	ระหว่างปี	ระหว่างปี
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย			
บริษัท กุลธรรมาททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด	156,000	-	(43,000)
รวม	156,000	-	(43,000)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ		
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	31 ธันวาคม 2559	ระหว่างปี	ระหว่างปี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย			
บริษัท กุลธรรมาททัลโปรดักส์ จำกัด	23,500	-	(23,500)
บริษัท กุลธรรพริเมียร์ จำกัด	615,000	-	-
รวม	638,500	-	(23,500)

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันทำสัญญาบริหารสภาพคล่อง (Cash Sweep) โดยมอบหมายให้ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งโอนเงินฝากธนาคารคงเหลือจากบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อยมายังบัญชีที่ระบุไว้ เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทภายใต้หลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

ในการโอนเงินแต่ละครั้งจากบัญชีหนึ่งไปยังอีกบัญชีหนึ่งจะถือเป็นการกู้ยืมเงินระหว่างกัน โดยคิดดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกันไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นตามสัญญาดังกล่าว ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2560	2559
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด	-	137
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	137
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด	55,414	73,701
บริษัท กุลธรเคอร์บี้ฟานด์รี จำกัด	61,519	160,914
บริษัท กุลธร สติล จำกัด	4,221	6,629
บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด	3,953	7,282
บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด	12,870	-
บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด	12,229	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	150,206	248,526

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	45	44	21	21
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	1	2	1	1
รวม	46	46	22	22

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28.4

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	2,832	3,627	2,368	3,123
เงินฝากธนาคาร	222,849	313,264	146,857	248,820
รวม	225,681	316,891	149,225	251,943

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 0.63 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.63 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	84,980	74,499	53,258	48,665
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	21,629	21,214	22,193	12,208
3 - 6 เดือน	94	370	-	1,307
6 - 12 เดือน	242	3,842	-	3,416
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	5,224	4,741	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	112,169	104,666	75,451	65,596
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,336,041	1,324,810	789,056	796,783
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	279,145	302,412	123,802	152,827
3 - 6 เดือน	8,723	33,560	3,433	7,099
6 - 12 เดือน	1,376	19,290	-	15
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	65,602	74,138	7,888	15,596
รวม	1,690,887	1,754,210	924,179	972,320
หัก : ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(54,635)	(39,825)	(10,859)	(8,240)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,636,252	1,714,385	913,320	964,080
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,748,421	1,819,051	988,771	1,029,676

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,168	1,161	28,680	25,619
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	10,757	6,467	7,477	3,477
เงินย่ำล่วงหน้า	91,775	8,253	7,549	2,756
รวมลูกหนี้อื่น	103,700	15,881	43,706	31,852
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,852,121	1,834,932	1,032,477	1,061,528

9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น			
			มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
ราคาทุน	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	696,350	803,847	(113,431)	(92,060)	582,919	711,787
งานระหว่างผลิต	457,312	460,260	(21,958)	(19,430)	435,354	440,830
วัตถุดิบ	1,150,035	1,168,906	(46,480)	(40,176)	1,103,555	1,128,730
สินค้านำระหว่างทาง	578	45,766	-	-	578	45,766
รวม	2,304,275	2,478,779	(181,869)	(151,666)	2,122,406	2,327,113

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น			
			มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
ราคาทุน	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	331,347	466,472	(38,588)	(30,802)	292,759	435,670
งานระหว่างผลิต	305,999	321,876	(4,279)	(13,124)	301,720	308,752
วัตถุดิบ	618,762	652,854	(28,559)	(35,678)	590,203	617,176
สินค้านำระหว่างทาง	-	40,893	-	-	-	40,893
รวม	1,256,108	1,482,095	(71,426)	(79,604)	1,184,682	1,402,491

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 30.2 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (เฉพาะของบริษัทฯ: กลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 8.2 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี) (2559: บันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 17.2 ล้านบาทในงบการเงินรวม และ 31.5 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ)

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท กุลธรเคอร์รี่								
เฟรนด์รี จำกัด	575,000	575,000	100	100	739,999	739,999	100,050	143,750
บริษัท กุลธรพรีเมียร์								
จำกัด	1,260,000	1,260,000	100	100	1,936,751	1,936,751	-	-
บริษัท กุลธร สติล								
จำกัด	400,000	400,000	100	100	399,999	399,999	50,000	-
บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์								
แอนด์คอนโทรลส์								
จำกัด	650,000	650,000	100	100	540,630	540,630	-	-
บริษัท กุลธรวิจัยและ								
พัฒนา จำกัด	12,500	-	100	-	12,500	-	-	-
รวม					3,629,879	3,617,379	150,050	143,750
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย					(783,007)	(783,007)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					2,846,872	2,834,372	150,050	143,750

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯครั้งที่ 1/2559 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน เป็นจำนวน 200 ล้านบาท (2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) จากทุนจดทะเบียนเดิม 450 ล้านบาท (4.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 650 ล้านบาท (6.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทฯได้ชำระเงินเพิ่มทุนทั้งหมดจำนวน 200 ล้านบาทในวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 และบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2559

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจทำการและรับทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเกี่ยวกับสินค้า และการผลิตสินค้าต่างๆ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2560 บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเป็นครั้งแรกร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 12.5 ล้านบาท เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดินและอาคาร	เครื่องจักร	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องคกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน:								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	349,728	1,856,531	7,697,379	1,212,452	186,398	139,826	245,862	11,688,176
ซื้อเพิ่ม	-	77	13,386	8,655	5,806	7,143	301,773	336,840
โอนเข้า (โอนออก)	-	81,874	73,073	30,572	3,507	7,644	(196,772)	(102)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(6,086)	-	(507)	(9,627)	(2,935)	(19,155)
ผลต่างจากการแปลงค่า								
งบการเงิน	-	(17,522)	(29,921)	-	(757)	(559)	-	(48,759)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	349,728	1,920,960	7,747,831	1,251,679	194,447	144,427	347,928	11,957,000
ซื้อเพิ่ม	-	636	2,518	8,548	6,288	15	230,186	248,191
โอนเข้า (โอนออก)	-	167,483	46,384	23,922	2,372	3,904	(244,065)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(29,154)	(393)	(3,590)	-	(8)	(33,145)
ผลต่างจากการแปลงค่า								
งบการเงิน	-	(5,987)	(10,271)	-	(258)	(183)	(507)	(17,206)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	349,728	2,083,092	7,757,308	1,283,756	199,259	148,163	333,534	12,154,840
ค่าเสื่อมราคาสะสม:								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	1,120,935	6,027,933	1,078,835	154,758	111,931	-	8,494,392
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	82,508	325,039	50,225	14,702	10,741	-	483,215
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,924)	-	(453)	(4,694)	-	(8,071)
ผลต่างจากการแปลงค่า								
งบการเงิน	-	(8,665)	(23,658)	-	(642)	(468)	-	(33,433)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	1,194,778	6,326,390	1,129,060	168,365	117,510	-	8,936,103
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	89,817	301,357	49,347	11,094	10,508	-	462,123
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(28,144)	(364)	(3,589)	-	-	(32,097)
ผลต่างจากการแปลงค่า								
งบการเงิน	-	(3,152)	(8,126)	-	(226)	(159)	-	(11,663)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	1,281,443	6,591,477	1,178,043	175,644	127,859	-	9,354,466
ค่าเผื่อการด้อยค่า:								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	(973)	-	-	-	(517)	(1,490)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	(973)	-	-	-	(517)	(1,490)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	(4,646)	-	-	-	-	(4,646)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	(5,619)	-	-	-	(517)	(6,136)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	349,728	726,182	1,420,468	122,619	26,082	26,917	347,411	3,019,407
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	349,728	801,649	1,160,212	105,713	23,615	20,304	333,017	2,794,238
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี:								
ปี 2559 (จำนวน 453 สัปดาห์ รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								483,215
ปี 2560 (จำนวน 432 สัปดาห์ รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								462,123

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร			อุปกรณ์			งานระหว่างก่อสร้าง	
	ที่ดิน	โรงงาน	เครื่องจักร	โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	221,024	625,420	3,581,429	809,164	87,602	64,296	116,560	5,505,495
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	175	1,957	4,691	201,010	207,833
โอนเข้า (โอนออก)	-	8,862	28,214	18,608	2,876	7,644	(66,204)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(70,508)	-	-	-	(9,134)	(2,085)	(81,727)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	221,024	563,774	3,609,643	827,947	92,435	67,497	249,281	5,631,601
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	2,271	3,496	-	143,045	148,812
โอนเข้า (โอนออก)	-	165,337	15,405	20,787	1,781	-	(203,310)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,124)	-	(2,273)	-	(8)	(3,405)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	221,024	729,111	3,623,924	851,005	95,439	67,497	189,008	5,777,008
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	367,120	2,865,574	750,304	75,768	52,196	-	4,110,962
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	25,459	154,170	23,945	6,666	5,204	-	215,444
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(12,775)	-	-	-	(4,251)	-	(17,026)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	379,804	3,019,744	774,249	82,434	53,149	-	4,309,380
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	29,667	141,847	24,437	4,333	5,350	-	205,634
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,124)	-	(2,272)	-	-	(3,396)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	409,471	3,160,467	798,686	84,495	58,499	-	4,511,618
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	221,024	183,970	589,899	53,698	10,001	14,348	249,281	1,322,221
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	221,024	319,640	463,457	52,319	10,944	8,998	189,008	1,265,390
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
ปี 2559 (207 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								215,444
ปี 2560 (199 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								205,634

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 627 ล้านบาท (2559: 752 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 306 ล้านบาท 2559: 404 ล้านบาท) ไปจดจำนองและวางเป็นประกันไว้กับกลุ่มสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมที่ได้รับจากกลุ่มสถาบันการเงินเหล่านั้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16

นอกจากนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงื่อนไขตามข้อตกลงวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับสถาบันการเงิน 3 แห่งว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่นำสินทรัพย์ที่เป็นที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัทฯและบริษัทย่อยไปจำหน่าย จ่ายโอน จำนอง จำนำหรือก่อภาระผูกพันใดๆ เว้นแต่เป็นการให้หลักประกันภายใต้สัญญาสินเชื่อร่วม (Syndicated loan) ในการชำระหนี้ให้แก่กลุ่มสถาบันการเงินดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 5,839.4 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 3,498.2 ล้านบาท) (2559: 5,128.2 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และ 3,107.7 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 116.5 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 53.1 ล้านบาท) (2559: 153.5 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและ 80.3 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ)

12. ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ	37,620	37,620
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(37,620)	(37,620)
มูลค่าสุทธิ	-	-

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:		
ราคาทุน	151,444	71,029
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(80,364)	(43,174)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	71,080	27,855
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559:		
ราคาทุน	144,796	66,650
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(69,525)	(39,282)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	75,271	27,368

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	75,271	82,187	27,368	28,653
ซื้อเพิ่มในระหว่างปี	6,880	4,412	4,379	2,478
โอนจากสินทรัพย์ถาวร (หมายเหตุ 11)	-	102	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(10,932)	(10,988)	(3,892)	(3,763)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(139)	(442)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	71,080	75,271	27,855	27,368

14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
เงินเบิกเกินบัญชี	7.12 - 7.13	5,627	14,900	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3.25 - 4.78	974,500	545,689	714,500	250,689
ทรัสต์รีซีท	3.85 - 4.49	1,674,341	1,434,558	686,134	468,571
เจ้าหนี้แพคกิ้งเครดิต	4.25 - 5.66	375,317	806,547	108,700	550,376
รวม		3,029,785	2,801,694	1,509,334	1,269,636

ในปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาสินเชื่อระยะสั้นกับสถาบันการเงิน 3 แห่งเพื่อรับวงเงินสินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน สินเชื่อเพื่อการค้าประกัน และสินเชื่อสำหรับการป้องกันความเสี่ยง รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 5,625 ล้านบาท และ 35 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ภายใต้สัญญาสินเชื่อระยะสั้นนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ยภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 5:1 และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 2.75:1 ตลอดจนต้องไม่นำสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ทั้งที่มีอยู่เดิมและที่จะได้มาใหม่ในอนาคตไปจำนองจำนำหรือก่อภาระผูกพันใดๆ เว้นแต่กรณีนำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อร่วม (Syndicated loan) ในการชำระหนี้ให้แก่กลุ่มสถาบันการเงินดังกล่าว

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,790	18,028	261,219	322,591
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	638,096	724,386	361,663	492,946
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,130	7,948	2,569	33,999
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	138,716	153,318	81,096	93,550
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,523	2,641
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,954	2,288	1,749	1,015
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	380	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	82,412	97,226	44,132	41,405
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	879,098	1,003,574	754,951	988,147

16. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
เงินกู้ยืมระยะยาว	800,000	1,000,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(200,000)	(200,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	600,000	800,000

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาสินเชื่อ (Credit Facility Agreement) กับสถาบันการเงิน 3 แห่ง เพื่อรับวงเงินสินเชื่อรวมสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,000 ล้านบาท

ในระหว่างเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาแล้วจำนวน 1,000 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดจ่ายชำระคืนภายในปี 2564 โดยแบ่งจ่ายชำระคืนเป็นรายไตรมาส ไตรมาสละ 50 ล้านบาท รวม 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนเงินกู้ไตรมาสแรกในเดือนมีนาคม 2560

เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย THBFIX +3% โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน

ภายใต้สัญญาเงินกู้นี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับการเงินรวมไม่เกิน 5:1 และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับการเงินรวมไม่เกิน 2.75:1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถดำรงอัตราส่วนและปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุในสัญญาเงินกู้ได้

ในเดือนธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับหนังสืออนุมัติการผ่อนผันเงื่อนไขทางการเงินบางประการ รวมไปถึงอนุมัติผ่อนผันการไม่ดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จากเจ้าหนี้สถาบันการเงินทั้ง 3 แห่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุในหนังสือผ่อนปรนและสัญญาเงินกู้ได้

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินข้างต้นค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 30

17. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	134,800	212,770	9,413	23,588
หัก: ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	(9,154)	(19,375)	(480)	(1,446)
รวม	125,646	193,395	8,933	22,142
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(61,815)	(67,705)	(6,438)	(13,165)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	63,831	125,690	2,495	8,977

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อเช่าเครื่องจักรและยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย ทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	68	67	135	7	3	10
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการ ตัดบัญชี	(6)	(3)	(9)	(1)	-	(1)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้อง จ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	62	64	126	6	3	9

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย ทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	78	134	212	14	10	24
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการ ตัดบัญชี	(10)	(9)	(19)	(1)	(1)	(2)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้อง จ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	68	125	193	13	9	22

18. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สำรองการรับประกันสินค้า	21,219	13,500	20,932	12,687
รายได้รอการรับรู้	10,616	-	10,616	-
อื่น ๆ	6,623	18,807	3,548	2,173
รวม	38,458	32,307	35,096	14,860

19. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลาแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	โครงการผลประโยชน์		โครงการเงินรางวัลการ			
	หลังออกจากงาน		ปฏิบัติงานครบกำหนด		ระยะเวลา	
	2560	2559	2560	2559	รวม	รวม
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	165,737	157,677	4,541	4,341	170,278	162,018
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	12,536	12,338	879	860	13,415	13,198
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,463	4,193	113	113	4,576	4,306
ขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	77	-	77	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	-	14	-	14	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	(4,015)	-	(4,015)	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
ขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	19,480	-	-	-	19,480	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(3,716)	-	-	-	(3,716)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	7,736	-	-	-	7,736	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(10,609)	(8,471)	(384)	(773)	(10,993)	(9,244)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	195,627	165,737	1,225	4,541	196,852	170,278

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	โครงการผลประโยชน์		โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนด			
	หลังจากออกจากงาน		ระยะเวลา		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	77,260	73,574	4,541	4,341	81,801	77,915
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,259	5,295	879	860	6,138	6,155
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,048	2,032	113	113	2,161	2,145
ขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	77	-	77	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	-	14	-	14	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	(4,015)	-	(4,015)	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
ขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	9,740	-	-	-	9,740	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(1,913)	-	-	-	(1,913)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	7,406	-	-	-	7,406	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(6,252)	(3,641)	(384)	(773)	(6,636)	(4,414)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	93,548	77,260	1,225	4,541	94,773	81,801

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนขาย	10,268	13,657	2,991	6,146
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	3,799	3,847	1,384	2,154
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	14,067	17,504	4,375	8,300

บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 15.3 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 8.6 ล้านบาท) (2559: จำนวน 10.7 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 6.6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณ 13 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13 ปี) (2559: 13 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	2.7	2.9	2.7	2.9
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	5.0 - 7.0	5.0 - 8.0	5.0 - 7.0	5.0 - 8.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(14.0)	16.0	(6.7)	7.7
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	15.3	(13.7)	7.4	(6.6)

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(12.1)	13.8	(5.7)	6.5
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	13.0	(11.7)	6.1	(5.5)

20. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	9,894,669	7,263,269	5,159,159	3,318,093
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่าง ทำลดลง	110,445	259,462	151,002	83,936
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,058,793	999,417	519,684	514,390
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	473,055	494,203	209,526	219,207
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(17,932)	11,860	(2,016)	6,681
ค่าเช่าจ่าย	33,564	36,256	5,888	9,108

22. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	14,091	47,852	-	25,645
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(40,766)	(3,564)	(26,173)	(3,141)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(26,675)	44,288	(26,173)	22,504

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวกับผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3,460)	-	(2,581)	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีกับค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(199,428)	107,591	9,868	267,482
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20, 25%	20, 25%	20%	20%
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(41,367)	21,518	1,974	53,496
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 23)	(16,630)	(14,386)	-	(4,318)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยที่ได้รับสิทธิยกเว้นภาษี	-	-	(30,011)	(28,751)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	8,105	11,383	4,864	4,813
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(15,700)	(18,106)	(756)	(3,696)
ขาดทุนสุทธิที่มีสิทธิมาหักตามกฎหมายอื่น ๆ	(848)	(84)	-	-
รวม	(4,757)	2,153	(2,244)	960
รวม	(29,830)	(19,040)	(28,147)	(30,992)
ผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่รับรู้	44,522	41,810	-	-
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(26,675)	44,288	(26,173)	22,504

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	11,953	8,696	2,172	1,648
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	35,831	29,672	14,285	15,921
สำรองการรับประกันสินค้า	3,604	2,261	3,547	2,098
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	39,937	27,856	19,483	13,709
รายได้รอการรับรู้	2,123	-	2,123	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	20,520	-	20,520	-
อื่น ๆ	13,489	14,745	-	-
รวม	127,457	83,230	62,130	33,376

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 768.7 ล้านบาท (2559: 599.5 ล้านบาท) ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 871.3 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2565

23. การส่งเสริมการลงทุน

23.1 บริษัทฯได้รับสิทธิประโยชน์บางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุนพ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่ 1987(2)/2554
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตคอมเพรสเซอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 5 ปี	ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ถึงวันที่ 1 กรกฎาคม 2561
ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น	
2.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ
2.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	ได้รับ
2.4 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1 กรกฎาคม 2556

ทั้งนี้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้จากการขายของบริษัทฯทั้งหมดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนประมาณ 5,291 ล้านบาท (2559: 4,945 ล้านบาท) เป็นรายได้จากการผลิตและขายซึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนประมาณ 809 ล้านบาท (2559: 856 ล้านบาท)

23.2 บริษัท กุลธรเคอร์บี้ฟานด์รี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่ 2127(2)/2548	บัตรส่งเสริมเลขที่ 60-0092-1-00-1-0
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2555 ถึงวันที่ 7 กรกฎาคม 2563	-
ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น		
2.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 5 ปี	-	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ
ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น		
2.3 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ	ได้รับ
2.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	8 กรกฎาคม 2555	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

23.3 บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดสำหรับบัตรส่งเสริมที่ยังมีสิทธิพิเศษที่สำคัญเหลืออยู่ดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่
	2167(2)/2550
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตคอมพิวเตอร์สำหรับ ผู้ยื่นและเครื่องทำความเย็น
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุน หมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ให้สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไร สุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น	ตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2551 ถึงวันที่ 13 มกราคม 2559
2.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้รับจากกิจการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ
2.3 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตรา ร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่ พ้นกำหนดระยะเวลาตาม 2.1
2.4 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าว นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่ วันที่เริ่มมีรายได้จากการ ประกอบกิจการ
2.5 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ได้รับ
2.6 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจาก ต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	เป็นระยะเวลา 5 ปีนับแต่วัน นำเข้าครั้งแรก
2.7 ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าร้อยละ 75 ของอัตราปกติสำหรับวัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็น ที่นำเข้ามาใช้ในการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศเป็นระยะเวลา 1 ปีนับแต่วันนำเข้า ครั้งแรก	ได้รับ
2.8 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับ ออกไปเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	14 มกราคม 2551

ทั้งนี้ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

- 23.4 บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่
	1204(2)/2551
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ลวดโลหะอาบน้ำยา ประเภท 5.3
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 6 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 9 มกราคม 2561
2.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก	ได้รับ
2.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	ได้รับ
2.4 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิ	10 มกราคม 2555

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

23.5 บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่	
	1797(2)/2549	1968(2)/2550
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กทุบและ ผลิตภัณฑ์ผงโลหะ อัดขึ้นรูป	ชุบแข็ง
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมร่วมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดระยะเวลา 8 ปี	ตั้งแต่วันที่ 4 พฤษภาคม 2549 ถึงวันที่ 3 พฤษภาคม 2557	ตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2550 ถึงวันที่ 24 มิถุนายน 2558
ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น		
2.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปีนับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ	ได้รับ
2.3 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติสำหรับเครื่องจักรที่ผลิตตั้งแต่ปี	ปี 2538	ปี 2539
2.4 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	4 พฤษภาคม 2549	25 มิถุนายน 2550

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

24. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	กำไร(ขาดทุน) สำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2560 (พันบาท)	2559 (พันบาท)	2560 (พันหุ้น)	2559 (พันหุ้น)	2560 (บาท)	2559 (บาท)
<u>งบการเงินรวม</u>						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ	(172,753)	63,303	1,200,000	1,200,000	(0.144)	0.053
<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	36,041	244,978	1,200,000	1,200,000	0.030	0.204

25. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่จัดทำให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานและได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

1. คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบและอุปกรณ์
2. ลวดอาบน้ำยา
3. เหล็กแผ่นและเหล็กแผ่นแปรรูป
4. ชิ้นส่วนเหล็กหล่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้กำไร(ขาดทุน) และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	คอมพรสเซอร์ แบบลูกสูบและ อุปกรณ์	ลดอาบน้ยา	เหล็กแผ่นและ เหล็กแผ่นแปะรูป	ชิ้นส่วน หลักท่อ	อื่นๆ	รวมส่วนงานที่ รายงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	
							งบการเงินรวม	(หน่วย: พันบาท)
รายได้จากลูกค้าภายนอก	5,712,340	1,529,377	1,098,404	849,359	74,427	9,263,907	-	9,263,907
รายได้ระหว่างส่วนงาน	127,050	453,097	532,721	368,958	117,247	1,599,073	(1,599,073)	-
ดอกเบี้ยรับ	37,575	547	11	281	1,230	39,644	(38,577)	1,067
ดอกเบี้ยจ่าย	(130,799)	(56,221)	(21,449)	(603)	(2,655)	(211,727)	38,531	(173,196)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(272,822)	(65,637)	(43,868)	(76,072)	(23,228)	(481,627)	8,572	(473,055)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	40,498	(2,174)	(4,655)	(7,129)	1,387	27,927	(1,252)	26,675
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(5,339)	739	77	(6)	(102)	(4,631)	-	(4,631)
ขาดทุนจากการต่อค่าของสินทรัพย์	-	(4,646)	-	-	-	-	-	(4,646)
กำไร(ขาดทุน)ของส่วนงาน	(269,423)	(17,952)	23,788	111,162	(33,583)	(186,008)	13,255	(172,753)
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	8,078,531	1,869,466	1,002,311	906,212	154,824	12,011,344	(4,714,009)	7,297,335
การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่ไม่รวม เครื่องมือทางการเงิน และสินทรัพย์ทางการเงินได้รอตัด บัญชี	(104,002)	(27,115)	(16,385)	(37,205)	(13,003)	(197,710)	(31,491)	(229,201)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	คอมพรอสเซอร์ แบบดูดซับและ อุปกรณ์	ลดอาบนํ้า	เหล็กแผ่นและ เหล็กแผ่นแปะรูป	ชิ้นส่วน หลักหล่อ	อื่นๆ	รวมส่วนงานที่ รายงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	(หน่วย: พันบาท)
รายได้จากลูกค้าภายนอก	5,573,951	1,214,907	906,179	896,166	74,685	8,665,888	-	8,665,888
รายได้ระหว่างส่วนงาน	189,467	455,029	430,739	357,977	91,036	1,524,248	(1,524,248)	-
ดอกเบี้ยรับ	33,889	331	10	188	1,590	36,008	(34,832)	1,176
ดอกเบี้ยจ่าย	(126,718)	(60,501)	(14,819)	(1,700)	(3,328)	(207,066)	34,832	(172,234)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(289,308)	(70,817)	(35,492)	(82,152)	(24,865)	(502,634)	8,431	(494,203)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(12,821)	(9,088)	(5,812)	(15,923)	93	(43,551)	(737)	(44,288)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(110)	242	63	7	(61)	141	-	141
กำไร(ขาดทุน)ของส่วนงาน	138,052	(92,462)	25,530	108,911	(30,172)	149,859	(86,556)	63,303
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	8,718,606	1,776,697	1,105,506	912,169	199,161	12,712,139	(4,965,232)	7,746,907
การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่ไม่รวม เครื่องมือทางการเงิน และสินทรัพย์ทางการเงินได้รอตัด บัญชี	66,621	(10,449)	100,944	(89,399)	(13,715)	54,002	(235,035)	(181,033)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	2560	2559
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	5,593,938	5,480,552
ฮ่องกง	2,381,771	1,650,106
จีน	294,375	226,640
อินโดนีเซีย	46,112	160,051
ซาอุดีอาระเบีย	50,142	54,237
ประเทศอื่นๆ	897,569	1,094,302
รวม	9,263,907	8,665,888
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน และสินทรัพย์ภายใต้การควบคุม)		
ประเทศไทย	2,692,950	2,900,640
จีน	174,640	196,150
รวม	2,867,590	3,096,790

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 2,383.2 ล้านบาท และ 1,416.0 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานคอมพิวเตอร์แบบลูกสูบและอุปกรณ์ ส่วนงานลวดอบน้ำยา และส่วนงานชิ้นส่วนเหล็กหล่อ (ปี 2559 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงิน 1,643.1 ล้านบาท และ 990.8 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานคอมพิวเตอร์แบบลูกสูบและอุปกรณ์ ส่วนงานลวดอบน้ำยาและส่วนงานชิ้นส่วนเหล็กหล่อ)

26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์ในประเทศไทย และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 20.6 ล้านบาท (2559: 20.2 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯเป็นจำนวน 8.7 ล้านบาท (2559: 8.4 ล้านบาท)

27. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2559	180	0.15
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2559		180	0.15
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560	120	0.10
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2560		120	0.10

28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

28.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 102.2 ล้านบาท (2559: 0.4 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์

28.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน ยานพาหนะ และอุปกรณ์สำนักงาน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	23.3	30.2	-	5.1
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	9.1	26.3	-	3.4

28.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายในอนาคตดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	15.6	8.5	5.1	2.8
มากกว่า 1 ปี	5.9	0.1	3.0	-

- ข) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับสัญญาค่าตอบแทนจากการขายแก่ตัวแทนจำหน่าย โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยต้องจ่ายค่านายหน้าตามอัตราที่ระบุในสัญญาหรือตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

28.4 การค้ำประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด มีหนี้สินอื่นที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท ซูโจว กุลธรเมกเนทไวร จำกัด แก่สาขาในต่างประเทศของธนาคารแห่งหนึ่งจำนวน 60 ล้านเรณมินบี หรือเทียบเท่าประมาณ 305 ล้านบาท (2559: 60 ล้านเรณมินบี หรือเทียบเท่าประมาณ 313 ล้านบาท)
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 67.3 ล้านบาท (2559: 78.8 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 8.3 ล้านบาท (2559: 19.7 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 65.9 ล้านบาท (2559: 77.3 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 8.2 ล้านบาท (2559: 19.6 ล้านบาท)) และอีกจำนวน 1.4 ล้านบาท (2559: 1.4 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันอากรการนำเข้าและอื่นๆ (เฉพาะของบริษัทฯ: 0.1 ล้านบาท (2559: 0.1 ล้านบาท))

28.5 คดีฟ้องร้อง

ในระหว่างปี 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศถูกบริษัทแห่งหนึ่งฟ้องร้องให้ชดเชยค่าเสียหายจากการส่งสินค้าล่าช้า เนื่องจากการประท้วงหยุดงานของพนักงานของบริษัทย่อยในช่วงเดือนกันยายน 2557 ต่อมาเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2560 ศาลท้องถิ่นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยชดเชยค่าเสียหายให้แก่บริษัทดังกล่าวเป็นจำนวนทั้งสิ้นประมาณ 1.8 ล้านเรนมินบิ ปัจจุบัน คดีดังกล่าวเป็นอันสิ้นสุด และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยได้จ่ายชดเชยค่าเสียหายดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว

29. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	ระดับ 2	ระดับ 2
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ตราสารอนุพันธ์		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1.6	1.6
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม		
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	3.4	3.4

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	ระดับ 2	ระดับ 2
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ตราสารอนุพันธ์		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	0.4	0.1

30. เครื่องมือทางการเงิน

30.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน นอกจากนี้ บริษัทฯได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						
สินทรัพย์ทางการเงิน	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	207	19	226	0.10 - 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,852	1,852	-
	-	-	207	1,871	2,078	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	3,024	-	6	-	3,030	3.25 - 7.13
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	879	879	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	62	64	-	-	126	2.55 - 13.38
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	800	-	800	THBFIX+3%
	3,086	64	806	879	4,835	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
สินทรัพย์ทางการเงิน	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	291	26	317	0.10 - 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,835	1,835	-
	-	-	291	1,861	2,152	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	2,787	-	15	-	2,802	3.24 - 7.38
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,004	1,004	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	68	126	-	-	194	2.55 - 13.38
เงินกู้ยืมระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	1,000	-	1,000	THBFIX+3%
	2,855	126	1,015	1,004	5,000	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	147	2	149	0.37 - 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,032	1,032	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	113	-	-	-	113	4.25 - 5.80
	113	-	147	1,034	1,294	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	1,509	-	-	-	1,509	3.25 - 4.78
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	755	755	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	765	-	-	-	765	0.25 - 5.80
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6	3	-	-	9	2.65 - 7.70
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	800	-	800	THBFIX+3%
	2,280	3	800	755	3,838	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	251	1	252	0.37 - 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,062	1,062	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	156	-	-	-	156	3.25 - 5.80
	156	-	251	1,063	1,470	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	1,270	-	-	-	1,270	3.24 - 5.20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	988	988	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	887	-	-	-	887	0.25 - 5.80
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	13	9	-	-	22	5.02 - 7.70
เงินกู้ยืมระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	1,000	-	1,000	THBFIX+3%
	2,170	9	1,000	988	4,167	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อหรือขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						
สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน	
	สินทรัพย์ทาง	หนี้สิน	สินทรัพย์ทาง	หนี้สิน	อัตราซื้อ	อัตราขาย
	การเงิน	ทางการเงิน	การเงิน	ทางการเงิน		
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)		
					(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	17	10	15	2	32.5146	32.8472
เยน	-	3	-	1	0.2860	0.2936
ยูโร	-	0.1	-	0.1	38.6607	39.3938
เรนมินบิ	-	-	-	8	4.9518	5.0771

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน	
	สินทรัพย์ทาง	หนี้สิน	สินทรัพย์ทาง	หนี้สิน	อัตราซื้อ	อัตราขาย
	การเงิน	ทางการเงิน	การเงิน	ทางการเงิน		
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)		
(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)						
เหรียญสหรัฐอเมริกา	17	27	15	18	35.6588	36.0025
เยน	-	2	-	0.1	0.3046	0.3113
ยูโร	-	0.2	-	0.1	37.3791	38.1362
เรนมินบิ	-	-	-	9	5.0831	5.2165

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี คงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
งบการเงินรวม					
สกุลเงิน			วันที่ครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	
	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย		จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย
	(ล้าน)	(ล้าน)	ตามสัญญา	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2.4	7.6	3 มกราคม	32.98 - 33.27	32.32 - 33.17
29 มิถุนายน 2561					

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบการเงินรวม						
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	วันที่ครบกำหนด ตามสัญญา		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	
					จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	0.9	7 มีนาคม	21 มิถุนายน 2560	-	34.68 - 35.80

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	วันที่ครบกำหนด ตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	
				จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย
	(ล้าน)	(ล้าน)		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2.4	7.6	3 มกราคม - 29 มิถุนายน 2561	32.98 - 33.27	32.32 - 33.17

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	วันที่ครบกำหนด ตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	
				จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย
	(ล้าน)	(ล้าน)		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	0.6	19 - 21 มิถุนายน 2560	-	35.66 - 35.80

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 850 ล้านบาท เพื่อเปลี่ยนการคำนวณดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THB-THBFIX-Reuters บวกร้อยละ 3 ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.65 ต่อปี ซึ่งคำนวณจากยอดคงเหลือของเงินต้นตามตารางที่ตกลงกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีมูลค่ายุติธรรมต่ำลงเมื่อเทียบกับวันที่ทำสัญญาเป็นจำนวน 3.4 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยสถาบันการเงินเสมือนว่าได้อยกเลิกสัญญานั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

30.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2560	2559	2560	2559
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
	ขาดทุน	ขาดทุน	ขาดทุน	ขาดทุน
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(1.6)	(0.4)	(1.6)	(0.1)

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ค) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น บริษัทฯและบริษัทย่อยได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ บริหารจัดการสถานะของทุน โดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของงบการเงินรวมให้ไม่เกิน 2.75 ต่อ 1

ทุนของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าว ประกอบด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นบวกขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในสินค้าคงเหลือ อัตราแลกเปลี่ยน และตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้เกิดขึ้นจริงในงบการเงินรวม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ ไม่ได้เปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ นโยบาย หรือกระบวนการในการบริหารจัดการทุน

32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2560 โดยจ่ายจากกำไรสะสมของกิจการที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,200 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 60 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 24 พฤษภาคม 2561 อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 25 เมษายน 2561

33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้รับมอบอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561



บริษัท กุลธอร์นบี จำกัด (มหาชน)

126 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง

แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง

กรุงเทพฯ 10520 ประเทศไทย

โทร. : (662) 326-0831-6, 739-4893-5

แฟกซ์ : (662) 326-0837, 739-4892

อีเมล : kkc@kulthorn.com

Website : www.kulthorn.com