

รายงานประจำปี 2561

*Leading Manufacturer
in Reciprocating Compressor
for Refrigeration and
Air Conditioning Products*



KULTHORN KIRBY
PUBLIC COMPANY LIMITED

วิสัยทัศน์

ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์และอุตสาหกรรมต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดโลก

พันธกิจ

1. ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลา ในราคาที่แข่งขันได้
2. มุ่งเสริมสร้างและพัฒนาความผูกพัน และความพึงพอใจแก่ลูกค้าให้ยั่งยืน
3. เพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสนองความต้องการของลูกค้า
4. เสริมสร้าง ให้ความรู้ และปรับปรุงคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่บุคลากรทุกระดับ
5. ดำเนินธุรกิจในแนวทางที่รับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

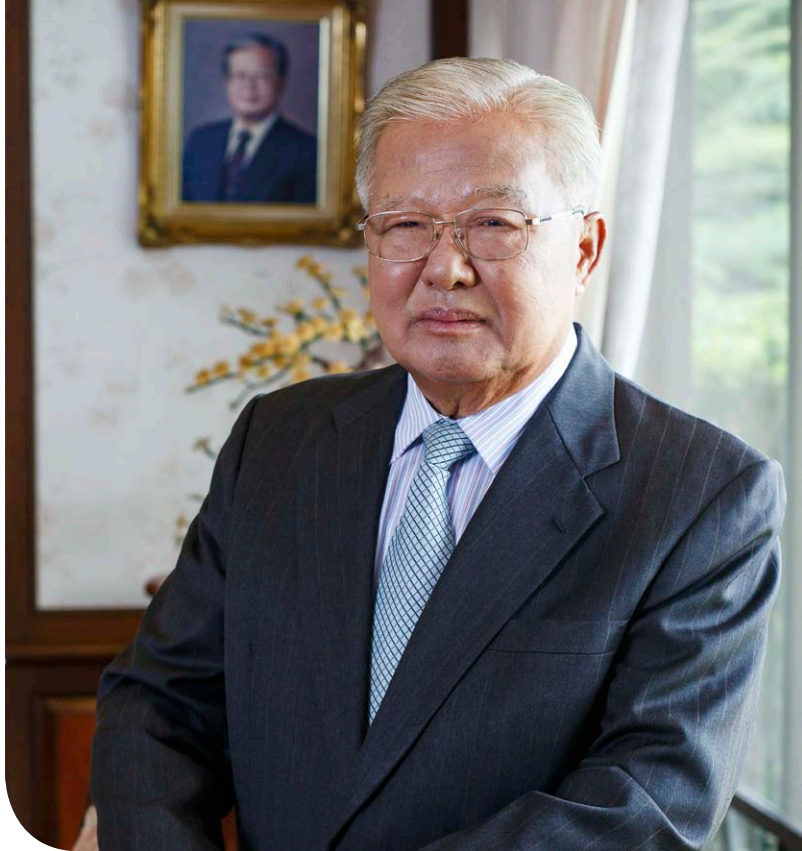
ค่านิยม “KK – BEST”

1. คุณภาพมาก่อน ไม่รีบ ไม่ทำ ไม่ส่งของเสีย
2. เรียนรู้และพัฒนาตัวเองอยู่เสมอ
3. ทำงานแบบมีส่วนร่วม



สารบัญ

02	สารจากประธาน
03	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป
04	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
06	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
07	พัฒนาการแห่งความยั่งยืน
09	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
10	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
26	ปัจจัยความเสี่ยง
28	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญ
31	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
33	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
34	โครงสร้างการจัดการ
40	ประวัติดกรรมการ
63	การกำกับดูแลกิจการ
88	ความรับผิดชอบต่อสังคม
122	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
124	รายการระหว่างกัน
129	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
134	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
147	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
149	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
151	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
157	งบการเงิน



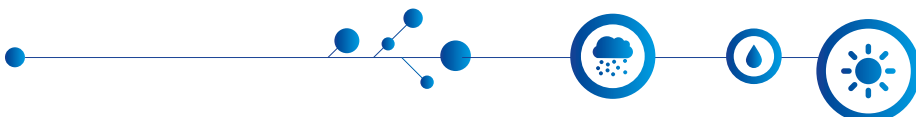
สารจากประธานกรรมการ

การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม การเมืองของโลก และของประเทศไทย ในปีที่ผ่านมาส่งผลกระทบกับการดำเนินการทางธุรกิจของบริษัท ทำให้ผลประกอบการของบริษัทขาดทุน

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ ได้ร่วมกันเพื่อแก้ปัญหามาโดยตลอด เช่น การดำเนินการเปลี่ยนแปลงเครื่องจักรในกระบวนการผลิตที่สำคัญ เป็นเครื่องจักรอัตโนมัติ (Automation) หรือ กึ่งอัตโนมัติ (Semi Automation) เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มปริมาณการผลิต การพัฒนามอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่นใหม่ เทคนิคใหม่ โดยผู้ชำนาญการจากต่างประเทศ เพื่อสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้าและตลาด การลงทุนเพื่อผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ซึ่งใช้เทคนิคการผลิต (Know How) จากสหรัฐอเมริกา การใช้ระบบ SAP เพื่อการควบคุมการผลิตและกระบวนการทางบริหาร เพื่อลดเวลาการทำงานและกำลังคนเป็นต้น และคาดว่าจะดำเนินการในเรื่องต่างๆ แล้วเสร็จภายในปี 2562 ซึ่งจะมีผลทำให้ผลการประกอบการของบริษัทดีขึ้น สามารถผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีคุณภาพ ประหยัดพลังงาน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีราคาที่แข่งขันได้ สนองตอบต่อความต้องการของลูกค้าได้ทุกรูปแบบ

บริษัท ขอขอบคุณท่านลูกค้า และผู้มีอุปการคุณทุกท่าน ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการของบริษัท ตลอดจนสถาบันการเงิน หน่วยงานราชการต่างๆ ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินการของบริษัท ขอขอบคุณผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่ทุ่มเท เสียสละในการทำงานอย่างเต็มความสามารถ ตลอดปีที่ผ่านมา และขอยืนยันว่าจะดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายด้วยธรรมาภิบาลที่ดี

นายสุเมธ สิมะกุลธร
ประธานกรรมการ



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

	2561	2560	2559	2558	2557
งบการเงินรวม (พันบาท)					
สินทรัพย์รวม	7,142,111	7,297,335	7,746,907	8,216,797	8,949,395
หนี้สินรวม	5,573,815	5,071,842	5,208,941	5,567,271	6,889,913
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,568,296	2,225,493	2,537,966	2,649,526	2,059,482
รายได้จากการขายและบริการ	7,428,495	9,476,915	8,665,888	10,544,381	11,330,118
รายได้รวม	7,482,715	9,559,515	8,851,816	10,770,918	11,747,444
กำไรขั้นต้น	38,504	559,511	654,284	796,926	385,104
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(605,795)	(172,753)	63,303	212,379	57,420
อัตราส่วนทางการเงิน (%)					
กำไรสุทธิ / รายได้รวม	(8.10)	(1.81)	0.72	1.97	0.49
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(38.63)	(7.76)	2.49	8.02	2.79
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(8.48)	(2.37)	0.82	2.58	0.64
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(0.505)	(0.144)	0.053	0.19	0.057
เงินปันผล	- *	**0.05	***0.10	****0.15	*****0.50
มูลค่าตามบัญชี	1.31	1.85	2.11	2.38	2.06

* ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 40/2562 วันที่ 24 เมษายน 2562 พิจารณามติให้ดักจ่ายเงินปันผลสำหรับการดำเนินงานในรอบปี 2561

** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 39/2561 วันที่ 25 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท(ห้าสตางค์) สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,200,000,000 หุ้นโดยจ่ายจากกำไรสะสมของกิจการที่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 ของกำไร โดยมีกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 24 พฤษภาคม 2561

*** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 38/2560 วันที่ 20 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท(สิบสตางค์) สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,200,000,000 หุ้นโดยจ่ายจากกำไรสะสมของกิจการที่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 ของกำไร โดยมีกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 18 พฤษภาคม 2560

**** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 37/2559 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท(สิบห้าสตางค์) สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,200,000,000 หุ้นโดยจ่ายจากกำไรสะสมของกิจการที่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 25 ของกำไร โดยมีกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 18 พฤษภาคม 2559

**** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2557 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลโดยจ่ายจากกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1421(2)/2552 ลงวันที่ 2 มิถุนายน 2552 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท(ห้าสิบสตางค์) สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000,000 หุ้นซึ่งผู้ได้รับเงินปันผลจะได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้ ทั้งนี้เป็นกำไรสะสมที่เกิดจากผลการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2553-2556 รวมทั้งกำไรในปี 2557 โดยมีกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 16 มกราคม 2558



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) ชื่อหลักทรัพย์ 'KKC' เดิมชื่อบริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2523 โดยกลุ่มสัมฤทธิ์กุลธร และ Kirby Group ประเทศออสเตรเลีย ร่วมกับกลุ่มผู้ผลิตตู้เย็นในประเทศไทยและบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก (Hermetic Reciprocating Compressor) สำหรับใช้กับเครื่องทำความเย็น เช่น ตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ และเครื่องปรับอากาศซึ่งได้เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2525 โดยเป็นบริษัทผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รายแรกของประเทศไทยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2534 ซึ่งได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2537 และดำเนินธุรกิจด้วยความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องครบเป็นปีที่ 36 เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2561

ด้วยเป้าหมายที่มุ่งสู่การเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision) :

ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์และอุตสาหกรรมต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดโลก

พันธกิจ (Mission) :

- 1 ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลา ในราคาที่แข่งขันได้
- 2 มุ่งเสริมสร้างและพัฒนาความผูกพัน และความพึงพอใจแก่คู่ค้าให้ยั่งยืน
- 3 เพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสนองความต้องการของลูกค้า
- 4 เสริมสร้าง ให้ความรู้ และปรับปรุงคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่บุคลากรทุกระดับ
- 5 ดำเนินธุรกิจในแนวทางที่รับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อม และเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน



ค่านิยม (Values) “ - BEST ”

- 1 คุณภาพมาก่อน ไม่รีบ ไม่ทำ ไม่ส่งของเสีย
- 2 เรียนรู้และพัฒนาตัวเองอยู่เสมอ
- 3 ทำงานแบบมีส่วนร่วม

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ (Business Strategies)

- 1 ลดต้นทุนสินค้าให้สามารถแข่งขันได้
- 2 พัฒนาสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด
- 3 พัฒนาความรู้และขีดความสามารถของบุคลากร มีแผนกำลังคนทดแทน(Succession Plan)
- 4 ขยายตลาดเดิมและเพิ่มตลาดใหม่
- 5 ลงทุนหรือซื้อกิจการ (M&A) หรือควบกิจการหรือร่วมลงทุนเพื่อการประหยัด การควบคุมดูแลและการแข่งขัน
- 6 เพิ่มประสิทธิภาพเครือข่าย บัณฑิตการผลิตในแบบ Backward Vertical Integration
- 7 ส่งเสริมกิจกรรมที่ตอบสนองความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 8 สร้างความได้เปรียบในเชิงแข่งขันด้วยการเพิ่มกำลังการผลิต
- 9 เพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการธุรกิจด้วยเทคโนโลยี
- 10 พัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อนำไปสู่ระบบบริหารคุณภาพ (TQM)

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การจัดโครงสร้างธุรกิจ

นอกจากการประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก (Hermetic Reciprocating Compressor) แล้วบริษัทได้ลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยต่าง ๆ เพื่อเป็นฐานการผลิตวัตถุดิบและชิ้นส่วนสำคัญต่างๆของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ใช้ทดแทนการนำเข้าและซื้อจากในประเทศ ที่ช่วยเสริมสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจที่ทำให้ต้นทุนการผลิตลดลงและเพิ่มประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์ ดังนี้

วันที่ 24 พฤศจิกายน 2532 จัดตั้งบริษัท กุลธเคอร์บีเฟาน์ดรี จำกัด (KKF) เพื่อทำการผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ (Quality Casting) สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ ยานยนต์และอื่น ๆ และปัจจุบันบริษัทได้ถือหุ้นในบริษัทนี้ร้อยละ 100

วันที่ 31 สิงหาคม 2533 จัดตั้งบริษัท กุลธคอนโทรลส์ จำกัด เพื่อทำการผลิตเครื่องควบคุมอุณหภูมิ (Gas -Pressure Thermostat) สำหรับใช้กับตู้เย็นและเครื่องปรับอากาศ และในปี 2540 ได้เพิ่มการผลิตลวดทองแดงอาบน้ำยา (Enameled Copper Wire) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ และด้วยผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำในปี 2540 บริษัทจึงได้ดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้กับบรรดาเจ้าหนี้และได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท กุลธคอนโทรลส์ จำกัด เมื่อเดือน ธันวาคม 2543 ต่อมาในปี 2546 บริษัทนี้ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท กุลธเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด และเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2553 บริษัทได้กลับเข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท กุลธเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (KMC) อีกครั้ง โดยที่ในขณะนั้นบริษัท กุลธเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ได้ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท กุลธเมทัลโปรดักส์ จำกัด (KMP) ซึ่งประกอบอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนโลหะหุบ และชุบแข็ง รวมทั้งได้ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ในบริษัท ชูโจว กุลธแม็กเน็ตไวร์ จำกัด (SKMC) ซึ่งเป็นผู้ผลิตลวดทองแดงอาบน้ำยา โดยมีสถานประกอบการที่ตั้งอยู่ในประเทศจีน

วันที่ 15 กรกฎาคม 2547 บริษัทได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 80 ในบริษัท ฉะเชิงเทราคัสติงเว็ค จำกัด ผู้ประกอบอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนเหล็กหล่อ และบริษัทนี้ได้เข้าซื้อกิจการเฉพาะส่วนการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ของ บริษัท ชันโย ยูนิเวอร์แซล อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) พร้อมทั้งได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท กุลธพรีเมียร์ จำกัด (KPC) และวันที่ 29 กันยายน 2549 บริษัทได้ถือหุ้นในบริษัทนี้ร้อยละ 100

วันที่ 20 มิถุนายน 2550 จัดตั้งบริษัท กุลธ สตีล จำกัด (KSC) โดยบริษัทได้ถือหุ้นในบริษัทนี้ร้อยละ 100 เพื่อประกอบกิจการตัดและแปรรูปโลหะแผ่น (Coil Center) สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ

วันที่ 25 ธันวาคม 2556 บริษัท กุลธเคอร์บีเฟาน์ดรี จำกัด (KKF) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อได้เข้าซื้อกิจการโรงงานผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อซึ่งเป็นธุรกิจส่วนหนึ่งของบริษัท กุลธพรีเมียร์ จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นการรวมธุรกิจเพื่อลดภาระซ้ำซ้อนของการบริหารกิจการประเภทเดียวกันและเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันให้ดีขึ้น

วันที่ 13 มกราคม 2560 จัดตั้งบริษัท กุลธวิจัยและพัฒนา จำกัด (KRD) โดยบริษัทได้ถือหุ้นในบริษัทนี้ร้อยละ 100 เพื่อประกอบกิจการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ ซึ่งได้เปิดดำเนินการในปี 2561 แล้ว

วันที่ 30 กันยายน 2561 บริษัท กุลธ สตีล จำกัด (KSC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจการตัดและแปรรูปโลหะแผ่นได้ซื้อทรัพย์สินและรับโอนพนักงานจากบริษัท กุลธเมทัลโปรดักส์ จำกัด (KMP) ที่ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนโลหะหุบ ชุบแข็งและรับกลึงชิ้นงานโลหะ บริษัทนี้ (KMP) ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท กุลธเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (KMC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเช่นกัน ทั้งนี้เพื่อวัตถุประสงค์ในการลดค่าใช้จ่ายดำเนินการ เสริมสร้างประสิทธิภาพและศักยภาพของการแข่งขันทางธุรกิจที่ดีขึ้นของกลุ่มบริษัท กุลธเคอร์บี จำกัด (มหาชน)



พัฒนาการแห่งความยั่งยืน

- 2523 : ก่อตั้งบริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด เมื่อวันที่ 24 มีนาคม
- 2524 : เริ่มประกอบมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น AE จากชิ้นส่วนนำเข้า
- 2525 : เปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการและเริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์
- 2532 : เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น AZ และก่อตั้งบริษัท กุลธรรเคอร์บีเพาณตรี จำกัด เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน
- 2533 : ก่อตั้งบริษัท กุลธรรคอนโทรลส์ จำกัด เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม
- 2534 : บริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด ได้จดทะเบียนรายชื่อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์
- 2536 : เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ใช้สารทำความเย็นประเภท NON-CFC ซึ่งไม่ทำลายโอโซนในชั้นบรรยากาศ
- 2541 : ได้รับการรับรองมาตรฐาน CE MARK และ CB MARK
- 2543 : ได้รับการรับรองมาตรฐานในด้านการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001
- 2544 : เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น WJ เป็นความภาคภูมิใจที่บริษัทสามารถคิดค้นและพัฒนาได้ด้วยตนเอง
- : ได้รับการรับรองมาตรฐานในระบบคุณภาพ ISO 9001 ฉบับปี 2000 และ UL จากสหรัฐอเมริกา
- 2545 : ได้รับการรับรองมาตรฐานในระบบคุณภาพ OHSAS 18001 ฉบับปี 1999
- 2547 : เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ 80 % ของบริษัท กุลธรรพรีเมียร์ จำกัด ผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ภายใต้ลิขสิทธิ์การผลิตของบริษัท ชันโยอีเล็คทริก จำกัด ประเทศญี่ปุ่น และชิ้นส่วนหลักหล่อ
- 2548 : ได้รับการรับรองมาตรฐานในระบบคุณภาพ ISO 17025 ฉบับปี 1999 และ ISO 14001 ฉบับปี 2004
- 2549 : ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ครบ 20 ล้านเครื่อง
- : เมื่อวันที่ 29 กันยายน เป็นผู้ถือหุ้น 100 % ของบริษัท กุลธรรพรีเมียร์ จำกัด
- 2550 : ก่อตั้งบริษัท กุลธรรสตีล จำกัด เป็นโรงงานตัดและแปรรูปโลหะแผ่น (Coil Center)
- 2551 : เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น KA และ LA สำหรับเครื่องปรับอากาศขนาดใหญ่
- 2552 : เริ่มผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่น CA สำหรับตู้แช่แข็ง เครื่องทำความเย็นขนาดใหญ่
- : ได้รับรางวัล KAIZEN EXCELLENCE TECHNICS (Automation) จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- 2553 : ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ครบ 30 ล้านเครื่องและรุ่น AW ครบ 5 ล้านเครื่อง
- : ได้รับรางวัล GOLDEN AWARDS (THAILAND 5S AWARDS) จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- : เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ 100 % ของบริษัท กุลธรรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ซึ่งมีบริษัท กุลธรรเมททัลโปรดักส์ จำกัด และบริษัท ซูโจว กุลธรรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย
- : ได้รับรางวัล KAIZEN EXCELLENCE TECHNICS (Automation) จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- 2554 : ได้รับประกาศนียบัตร มอก. 26000
- 2555 : จัดงานฉลองครบรอบ 30 ปี บริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 13 มกราคม

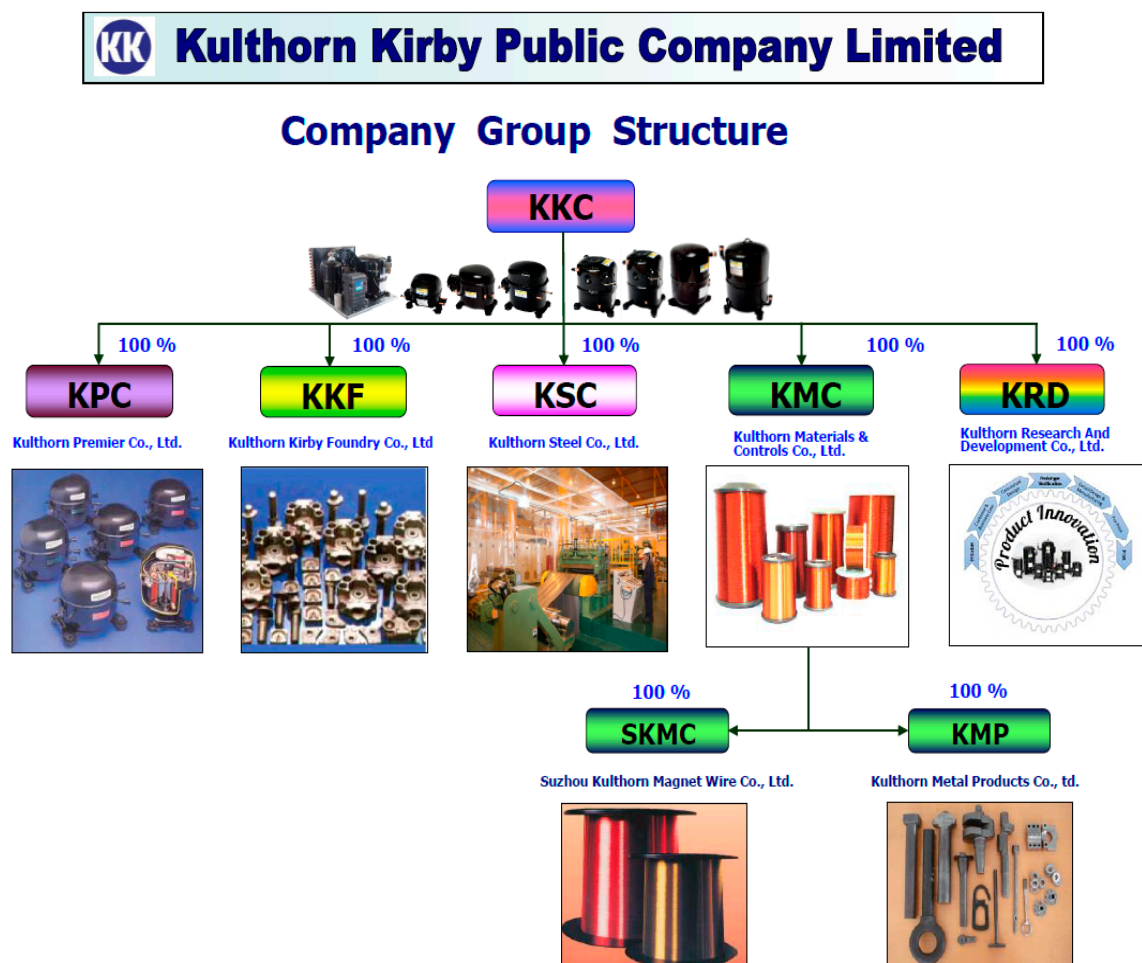


- 2556 : ได้รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณ ลด และเลิกใช้สารทำลายบรรยากาศโอโซนของประเทศไทยจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- : ได้รับรางวัล KAIZEN GOLDEN AWARDS จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- : ได้รับมอบใบรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการ มอก. 17025-2548 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
- : ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ “มาตรฐานฝีมือแรงงานไทย อนาคตไทย Our Skills Our Future” จากกรมพัฒนาแรงงานฝีมือแห่งชาติ
- : ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ ระดับที่ 2 จากโครงการอนุรักษ์การได้ยินในสถานประกอบการจากกรมการแพทย์กระทรวงสาธารณสุข
- 2557 : ได้รับรางวัล KAIZEN BRONZE AWARDS จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- : ผลิตรถมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ครบ 40 ล้านเครื่อง
- 2558 : ได้รับรางวัล KAIZEN SILVER AWARDS และ KAIZEN GOLDEN AWARDS จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- : ได้รับ Certificate of ESG 100 Company สำหรับปี 2558 จากสถาบันไทยพัฒน์เมื่อ 27 พฤษภาคม จากผลการจัดอันดับธุรกิจของรายชื่อ 100 อันดับหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (ESG 100)
- 2559 : ได้รับรางวัล KAIZEN SILVER AWARDS จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- 2560 : ก่อตั้งบริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด เมื่อวันที่ 13 มกราคม เพื่อประกอบกิจการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมผลิตรถมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ
- : ได้รับรางวัล KAIZEN GOLDEN AWARDS จากการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- : ผลิตรถมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ครบ 48 ล้านเครื่อง
- 2561 : ได้รับรางวัล KAIZEN SILVER AWARDS ในการประกวด THAILAND KAIZEN AWARDS จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีบริษัทย่อยทั้งหมด 7 บริษัท คือ บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด (KPC) บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาน์ดรี จำกัด (KKF) บริษัท กุลธร สตีล จำกัด (KSC) บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (KMC) บริษัท กุลธรเมทัลโปรดักส์ จำกัด (KMP) บริษัท ซูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด (SKMC) และบริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด (KRD) โดยโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท เป็นดังแผนภาพนี้



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกสำหรับใช้กับเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศ รวมทั้งผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Condensing Unit ชิ้นส่วนมอเตอร์คอมเพรสเซอร์และชิ้นส่วนมอเตอร์ไฟฟ้า โดยมีผลิตภัณฑ์ที่เป็นวัตถุดิบและชิ้นส่วนต่างๆจากบริษัทย่อยเป็นฐานสนับสนุนการผลิตที่สำคัญ

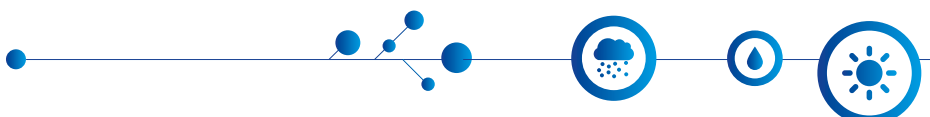
บริษัทได้กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ไว้ดังนี้

1. ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลา ในราคาที่แข่งขันได้
2. ขยายธุรกิจด้วยการเพิ่มกำลังการผลิตและเพิ่มสินค้ารุ่นใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า
3. ขยายตลาดลูกค้าต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เช่น อาเซียน เอเชียกลาง จีน ตะวันออกกลาง ออสเตรเลีย ยุโรปอเมริกาเหนือ อเมริกาใต้ และแอฟริกา
4. ใช้ระบบบริหารจัดการที่เป็นสากล เช่น ISO 9001 ISO 14001 OHSAS 18001 ISO/IEC 17025
5. บริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
6. ปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในแนวทางของการเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการแข่งขัน
7. บริหารจัดการธุรกิจด้วยเทคโนโลยีประมวลผลข้อมูลการดำเนินงาน

การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยทั้ง 7 แห่งเป็น ดังนี้

- (1) บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด (KPC) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบสำหรับตู้เย็น ตู้แช่
- (2) บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟรนด์ จำกัด (KKF) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ (Quality Casting) จำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์และกิจการผลิตยานยนต์
- (3) บริษัท กุลธร สตีล จำกัด (KSC) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบกิจการตัดและแปรรูปโลหะแผ่น (Coil Center) จำหน่ายให้กับผู้ประกอบการกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ
- (4) บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (KMC) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบกิจการผลิตลวดทองแดง อาน้ำยาสำหรับมอเตอร์ไฟฟ้าและมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ และผลิตเครื่องควบคุมอุณหภูมิสำหรับตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น
- (5) บริษัท กุลธรเมทัลโปรดักส์ จำกัด (KMP) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะชุบ ชุบแข็ง และรับกลึงชิ้นงานโลหะ
- (6) บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด (SKMC) ซึ่งถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 โดยบริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตลวดทองแดงอาน้ำยาสำหรับมอเตอร์ไฟฟ้าและมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ และผลิตชิ้นส่วนมอเตอร์ของคอมเพรสเซอร์ ซึ่งมีสถานประกอบการตั้งอยู่ในประเทศจีน
- (7) บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด (KRD) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบกิจการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ

ดังนั้นการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยโดยรวมจึงอยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ที่มีฐานการผลิตในรูปแบบของการสนับสนุนกันอย่างต่อเนื่องจากบริษัทย่อยที่มีพร้อมทั้งวัตถุดิบหลักและชิ้นส่วนแบบครบวงจรจากต้นทางหรือ Backward Vertical Integration รวมทั้งกิจการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เอื้ออำนวยต่อการสร้างความได้เปรียบในเชิงแข่งขันทางธุรกิจได้เป็นอย่างดี



โครงสร้างรายได้จำหน่ายตามสายผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อย

สายผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2561 รายได้ (ล้านบาท)	%	ปี 2560 รายได้ (ล้านบาท)	%	ปี 2559 รายได้ (ล้านบาท)	%
1 คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบและอุปกรณ์	KKC, KPC	100	4,157.67	56	5,848.10	62	5,573.95	64
2 ลวดอาน้ำยา	KMC, SKMC	100	1,401.79	19	1,600.86	16	1,214.91	14
3 เหล็กแผ่นและเหล็กแผ่นแปรรูป	KSC	100	946.49	13	1,098.40	12	906.18	11
4 ชิ้นส่วนเหล็กหล่อ	KKF	100	864.50	11	849.36	9	896.17	10
5 ชิ้นส่วนโลหะและอื่นๆ	KMP	100	58.03	1	80.19	1	74.68	1
รวม			7,428.50	100	9,476.92	100	8,665.89	100

KKC : บริษัท กุศลธเคอร์บี จำกัด (มหาชน)

KPC : บริษัท กุศลธพีเมียร์ จำกัด

KKF : บริษัท กุศลธเคอร์บีฟานด์รี จำกัด

KSC : บริษัท กุศลธ สตีล จำกัด

KMC : บริษัท กุศลธเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด

KMP : บริษัท กุศลธเมทัลโปรดักส์ จำกัด

SKMC : บริษัท ชูโจว กุศลธแม็กเน็ตไวร์ จำกัด

รายได้จากลูกค้าตามเขตภูมิศาสตร์ (พันบาท)

	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
รายได้จากลูกค้าภายนอก			
ประเทศไทย	5,018,523	5,806,946	5,480,552
ฮ่องกง	1,351,670	2,381,771	1,650,106
จีน	276,811	294,375	226,640
อินโดนีเซีย	36,226	46,112	160,051
ซาอุดีอาระเบีย	40,211	50,142	54,237
ประเทศอื่น ๆ	705,054	897,569	1,094,302
รวม	7,428,495	9,476,915	8,665,888

โครงสร้างรายได้หลักจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ของบริษัทและบริษัทย่อย

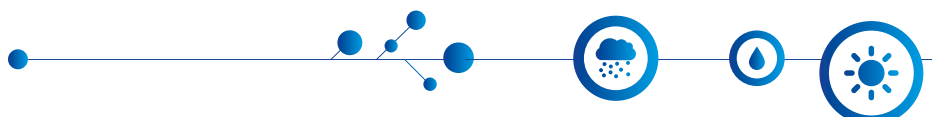
1. โครงสร้างรายได้หลักจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ของบริษัท กุลธรคอร์ปี้ จำกัด (มหาชน)

- รายได้ตามจำนวนการขาย (เครื่อง)

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ สำหรับผลิตภัณฑ์	ความสามารถทำความเย็น (บี.ที.ยู. / ชั่วโมง)	ปริมาณการจำหน่าย					
		ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
ตู้เย็น, ตู้แช่, ตู้ทำน้ำเย็น	160 - 900	283,390	21.90%	495,247	25.61%	665,457	34.44%
ตู้เย็น, ตู้เย็นเชิงพาณิชย์	900 - 5,000	443,450	34.32%	472,690	24.44%	480,757	24.89%
ตู้เย็นเชิงพาณิชย์, เครื่องปรับอากาศ	5,000 - 35,000	564,012	43.65%	964,864	49.89%	784,462	40.60%
เครื่องปรับอากาศขนาดใหญ่	37,000 - 120,000	1,369	0.11%	1,065	0.06%	1,337	0.07%
ยอดรวม		1,292,221	100%	1,933,866	100%	1,932,013	100%

- รายได้ตามยอดขาย (พันบาท)

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ สำหรับผลิตภัณฑ์	ความสามารถทำความเย็น (บี.ที.ยู. / ชั่วโมง)	ปริมาณการจำหน่าย					
		ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
ตู้เย็น, ตู้แช่, ตู้ทำน้ำเย็น	160 - 900	249,388	8.79%	427,109	9.80%	589,696	14.26%
ตู้เย็น, ตู้เย็นเชิงพาณิชย์	900 - 5,000	838,662	29.57%	809,296	18.57%	860,688	20.81%
ตู้เย็นเชิงพาณิชย์, เครื่องปรับอากาศ	5,000 - 35,000	1,733,876	61.13%	3,110,019	71.37%	2,670,315	64.57%
เครื่องปรับอากาศขนาดใหญ่	37,000 - 120,000	14,556	0.51%	11,535	0.26%	14,896	0.36%
ยอดรวม		2,836,482	100%	4,357,959	100%	4,135,595	100%



2. โครงสร้างรายได้หลักจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ของบริษัท กุลธรรพ์เมียร์ จำกัด (บริษัทย่อย)

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์สำหรับผลิตภัณฑ์	ปริมาณการจำหน่าย		
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
ตู้เย็น, ตู้แช่, ตู้ทำน้ำเย็น (ขนาด 106 - 1775 บี.ที.ยู. / ชั่วโมง)			
รายได้ตามจำนวนการขาย (เครื่อง)	415,960	505,607	801,372
รายได้ตามยอดขาย (พันบาท)	434,960	548,724	818,149

ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์เป็นอุปกรณ์หลักสำคัญที่ทำหน้าที่อัดและดูดสารทำความเย็นในระบบเครื่องทำความเย็นประเภทต่าง ๆ และเครื่องปรับอากาศ โดยแบ่งออกเป็นแบบต่าง ๆ ที่ใช้และจำหน่ายอยู่ทั่วโลก ดังนี้

- Reciprocating Compressor
- Rotary Compressor
- Scroll Compressor
- Screw Compressor
- Centrifugal Compressor

ผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์มี 3 แบบที่ได้รับความนิยมใช้ในภาคครัวเรือน โดยแบ่งออกตามขนาดความสามารถในการทำ ความเย็น (กำลังแรงม้า) คุณสมบัติของผลิตภัณฑ์และการนำมาใช้งานเป็นอุปกรณ์ควบติดกับผลิตภัณฑ์หรืออุปกรณ์ทำความเย็นประเภทต่าง ๆ และเครื่องปรับอากาศ ได้ดังนี้

1. **มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก (Reciprocating / Hermetic type)** ขนาด 1/20-25 แรงม้า ที่มีการนำมาใช้งาน ตู้เย็นภายในบ้าน ตู้แช่ ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ ตู้ทำน้ำแข็ง ตู้ทำน้ำเย็น เครื่องปรับอากาศและ ฮีทปั๊ม (Heat Pump) ซึ่งมีคุณสมบัติเด่นในด้านประสิทธิภาพของการทำความเย็นดีและมีคุณภาพที่คงที่ทนทานต่อการใช้งานในสภาพอากาศร้อนต่อเนื่องเป็นเวลานาน แต่มีคุณสมบัติด้อยที่มีเสียงรบกวน ราคาสูงกว่าแบบโรตารี
2. **มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบโรตารี (Rotary)** ขนาด 1-7 แรงม้า ที่มีการนำมาใช้งานเครื่องปรับอากาศ ขนาดเล็ก (Room Air Conditioner) ระบบปรับอากาศ (Package Air Conditioner) และฮีทปั๊ม (Heat Pump) ซึ่งมีคุณสมบัติเด่นในด้านประหยัดพลังงานราคาไม่แพง และมีการพัฒนาเป็นแบบ Twin Rotary ที่มีประสิทธิภาพใกล้เคียงแบบ Scroll แต่มีคุณสมบัติด้อยที่มีประสิทธิภาพการทำความเย็นปานกลางและคุณภาพไม่คงที่
3. **มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบสกรอลล์ (Scroll)** ขนาด 1.5 - 30 แรงม้าที่มีการนำมาใช้งานเครื่องปรับอากาศและฮีทปั๊ม (Heat Pump) ซึ่งมีคุณสมบัติเด่นในด้านประหยัดพลังงานดีและมีประสิทธิภาพสูง แต่มีคุณสมบัติด้อยที่มีราคาสูงกว่าแบบโรตารีและแบบลูกสูบ

ผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ทั้ง 3 แบบดังกล่าวนี้ มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกจะเป็นแบบที่นิยมใช้กันอย่างแพร่หลายสำหรับสินค้าตู้เย็นภายในบ้าน ตู้แช่ ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ ตู้ทำน้ำแข็ง ตู้ทำน้ำเย็น ซึ่งมีปริมาณการใช้เป็นจำนวนมากในสัดส่วนกว่า 90 % ของทั้งหมดและมีจำนวนบางส่วนที่ใช้กับเครื่องปรับอากาศ และสำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบโรตารี (Rotary) นั้นเป็นแบบที่ใช้กับเครื่องปรับอากาศสำหรับผู้บริโภคในครัวเรือน

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกที่ใช้เป็นอุปกรณ์ควบติดกับ ตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น ตู้เย็นเชิงพาณิชย์และเครื่องปรับอากาศ ซึ่งสามารถใช้กับสารทำความเย็นได้หลายชนิดรวมทั้งสารทำความเย็นที่ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม (Ozone Friendly Substance) เช่น R22 R290 R134a R410A R404A R407C R507 R600a โดยมีขนาดตั้งแต่ 1/20 แรงม้า ถึง 10 แรงม้า

นอกจากนี้บริษัทยังทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น Condensing Unit (ส่วนประกอบสำหรับเครื่องทำความเย็น) ชิ้นส่วนมอเตอร์ไฟฟ้าและชิ้นส่วนต่างๆ ของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์

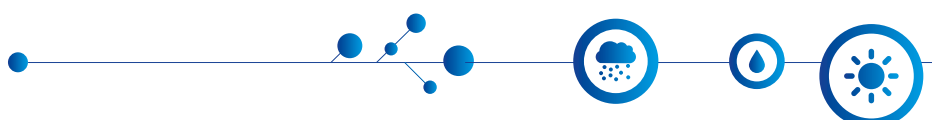


สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

- 1 บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์บางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

		บัตรส่งเสริมเลขที่ 1987(2)/2554
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ		ผลิตคอมพิวเตอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 5 ปี		ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556
ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น		ถึงวันที่ 1 กรกฎาคม 2561
2.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก		ได้รับ
2.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม		ได้รับ
2.4 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล		ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม		1 กรกฎาคม 2556

ทั้งนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุนรายได้จากการขายของบริษัทฯทั้งหมดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนประมาณ 3,861 ล้านบาท (2560: 5,426 ล้านบาท) เป็นรายได้จากการผลิตและขายซึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนประมาณ 331 ล้านบาท (2560: 809 ล้านบาท)



- 2 บริษัท กุศลคอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

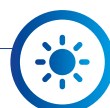
	บัตรส่งเสริมเลขที่ 2127(2)/2548	บัตรส่งเสริมเลขที่ 60-0092-1-00-1-0
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตชิ้นส่วนหลักหล่อ	ผลิตชิ้นส่วนหลักหล่อ
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ	ตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2555 ถึงวันที่ 7 กรกฎาคม 2563	-
ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น		
2.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 5 ปี		ยังไม่ได้ใช้สิทธิ
ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น		
2.3 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ	ได้รับ
2.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	8 กรกฎาคม 2555	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

- 3 บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดสำหรับบัตรส่งเสริมที่ยังมีสิทธิพิเศษที่สำคัญเหลืออยู่ดังนี้

		บัตรส่งเสริมเลขที่ 2167(2)/2550
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ		ผลิตคอมเพรสเซอร์สำหรับตู้เย็น และเครื่องทำความเย็น
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ		ตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2551 ถึงวันที่ 13 มกราคม 2559
ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น		
2.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้รับจากกิจการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล		ได้รับ
2.3 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตรากปกติ		มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาตาม 2.1
2.4 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น		เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
2.5 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ		ได้รับ
2.6 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก		เป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
2.7 ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าร้อยละ 75 ของอัตรากปกติสำหรับวัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ในการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก		ได้รับ
2.8 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก		ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม		14 มกราคม 2551

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน



- 4 บริษัท กุลธรรมาทที่เรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

		บัตรส่งเสริมเลขที่ 1204(2)/2551
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ		ลดโลหะอบน่ายาประเภท 5.3
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 6 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ		ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 9 มกราคม 2561
ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น		
2.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก		ได้รับ
2.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม		ได้รับ
2.4 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล		ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิ		10 มกราคม 2555

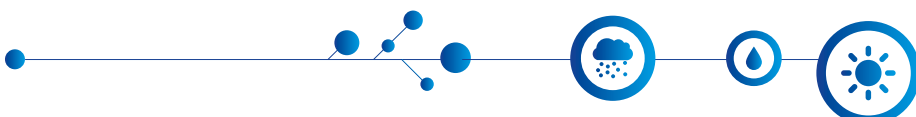
ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน



- 5 บริษัท กุลธรมเททัลโปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละ ประเภท ภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมกา

	บัตรส่งเสริมเลขที่	
	1797(2)/2549	1968(2)/2550
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตชิ้นส่วนหลักทุบและ ผลิตภัณฑ์ผงโลหะอัดขึ้นรูป	ชุบแข็ง
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบ กิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่ รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดระยะเวลา 8 ปี	ตั้งแต่วันที่ 4 พฤษภาคม 2549 ถึงวันที่ 3 พฤษภาคม 2557	ตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2550 ถึงวันที่ 24 มิถุนายน 2558
ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงิน ได้นิติบุคคลให้สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลา นั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังจากระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น		
2.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามา จากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ	ได้รับ
2.3 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติสำหรับเครื่องจักรที่ผลิตตั้งแต่ปี	ได้รับ	ได้รับ
2.4 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการ ลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี เงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคล	ได้รับ	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	4 พฤษภาคม 2549	25 มิถุนายน 2550

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน



อุตสาหกรรมมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก (Hermetic Reciprocating Compressors)

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกเป็นมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ครอบครองส่วนแบ่งตลาดเกือบทั้งหมดของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบที่นิยมนำมาใช้กันอย่างแพร่หลายสำหรับเครื่องทำความเย็น ได้แก่ ตู้เย็นภายในบ้าน ตู้แช่ ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ ตู้ทำน้ำแข็ง ตู้ทำน้ำเย็น และเครื่องปรับอากาศในครัวเรือนและเชิงพาณิชย์ เนื่องจากตัวผลิตภัณฑ์มีรูปแบบที่หลากหลาย มีกำลังแรงม้าหลายขนาด ซึ่งผู้ใช้สามารถเลือกได้ตามความเหมาะสมกับสินค้า นอกจากนี้ในภาคอุตสาหกรรมของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกได้มีการพัฒนาตัวผลิตภัณฑ์ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านประสิทธิภาพการใช้งาน การประหยัดพลังงาน และการใช้สารทำความเย็นต่างๆที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมได้แก่ R290 R134a R410A R404A R407C R507 R600a โดยมีขนาดกำลังแรงม้าที่ใช้กับผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ดังนี้

- ขนาดกำลังแรงม้า 1/20 ถึง 5/8 ใช้กับตู้เย็นและตู้แช่ในครัวเรือน
- ขนาดกำลังแรงม้า 1/3 ถึง 1 ใช้กับตู้เย็นเชิงพาณิชย์
- ขนาดกำลังแรงม้า 1 ถึง 10 ใช้กับตู้เย็นเชิงพาณิชย์ เครื่องปรับอากาศ

ผลจากความต้องการประหยัดการใช้พลังงานโดยรวมของโลกและผลกระทบจากภาวะอากาศแปรปรวนโดยทั่วไปที่มีผลทำให้อุณหภูมิในบรรยากาศของโลกร้อนมากขึ้น ทำให้ความต้องการของผู้บริโภคมีรูปแบบเปลี่ยนไปที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติของตัวผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ใช้ในระบบทำความเย็นต่าง ๆ ทำให้ผู้ผลิตต้องปรับเปลี่ยนชิ้นส่วนของตัวผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นในการใช้งานที่ประหยัดพลังงานและใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้นเพื่อช่วยลดภาวะโลกร้อน

และบริษัท กุลธรคอร์บี จำกัด(มหาชน) ยังคงเป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งของโลกสำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกขนาดกลางถึงขนาดใหญ่

พัฒนาการของการแข่งขันในอุตสาหกรรมมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก

การดำเนินธุรกิจของบริษัทต่าง ๆ ในภาคอุตสาหกรรมมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกยังคงมีการแข่งขันกันอย่างเข้มข้นรุนแรงและต่อเนื่องทุกปีในเรื่องของคุณภาพ และราคาของสินค้า โดยมีผู้ผลิตจากประเทศจีนซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของโลกที่มีการเติบโตของขนาดธุรกิจอย่างรวดเร็วด้วยวิธีการควบรวมและเข้าซื้อกิจการจากผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกขนาดเล็กหลายรายในแต่ละภูมิภาคของโลกทำให้ผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกจากประเทศจีนมีขนาดธุรกิจที่ใหญ่มากเป็นอันดับต้นๆของโลกและมีความได้เปรียบในเชิงแข่งขันจากปริมาณการผลิตที่มีขนาดใหญ่กว่ามาก จึงส่งผลให้ผู้ผลิตรายอื่นๆ ที่เหลืออยู่แข่งขันได้ยากขึ้น ในประเด็นดังกล่าวนี้ได้ส่งผลกระทบต่อการรักษาความสามารถในการแข่งขันสำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกขนาดเล็กของบริษัทด้วยเช่นกัน แม้ว่าบริษัทจะมีการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง

การตลาดและการแข่งขัน

- ตลาดมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึก

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกยังคงเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่นิยมใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็นซึ่งใช้กับตู้เย็นภายในบ้าน ตู้แช่ ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ ตู้ทำน้ำแข็ง ตู้ทำน้ำเย็นในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 90 ของปริมาณทั้งหมด และใช้กับเครื่องปรับอากาศในสัดส่วนร้อยละ 5 ของปริมาณทั้งหมด

เนื่องด้วยคุณสมบัติของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกที่มีประสิทธิภาพการทำความเย็นที่ดีและมีคุณภาพที่คงที่จึงเหมาะกับการใช้งานสำหรับเครื่องปรับอากาศในท้องถิ่นที่มีอุณหภูมิสูงและร้อนต่อเนื่องเป็นเวลานานซึ่งได้รับการยอมรับจนเป็นที่นิยมในตลาดของกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง แต่เนื่องจากมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกมีชิ้นส่วนประกอบต่างๆ มากจึงทำให้มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการผลิตที่สูง ดังนั้นตลาดในพื้นที่อื่นที่ต้องการสินค้าราคาถูกจึงนิยมใช้มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบโรตารีสำหรับเครื่องปรับอากาศ

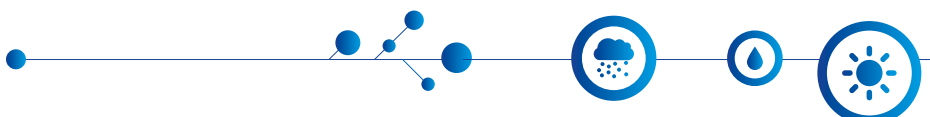
จากสภาวะโลกร้อนที่มีความรุนแรงมากขึ้นทุกปีทำให้ประชากรในเขตพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบและประชากรที่มีกำลังซื้อของกลุ่มประเทศที่มีสภาพเศรษฐกิจเจริญเติบโตดีในหลายๆ พื้นที่ของโลกมีความต้องการที่จะดำรงชีวิตอย่างมีสุขอนามัยที่ดีและสบายขึ้นจึงทำให้เครื่องทำความเย็นในครัวเรือนต่างๆ เครื่องทำความเย็นเชิงพาณิชย์ และเครื่องปรับอากาศภายในบ้านกลายเป็นสินค้าจำเป็นที่นำมาใช้ในการถนอมและรักษาความสดของอาหาร ปรับลดอุณหภูมิอากาศในบ้านอยู่อาศัยและสถานที่ทำงานให้เย็นสบาย รวมทั้งใช้ทำห้องเย็นและกระบวนการทำความเย็นต่างๆ ในภาคอุตสาหกรรมนั้นแนวโน้มการบริโภคเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องและส่งผลให้มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกมียอดขายเพิ่มมากขึ้นเช่นกัน ด้วยเหตุนี้จึงเป็นโอกาสทางการตลาดที่น่าดึงดูดใจที่ทำให้ผู้ประกอบการทั้งหลายต้องแข่งขันกันนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดีมีประสิทธิภาพ ประหยัดการใช้พลังงาน และใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมรวมทั้งราคาขายที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า จึงทำให้ผู้ประกอบการต้องเร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และลดต้นทุนการดำเนินงานในด้านต่างๆ รวมทั้งทำการควบคุมกิจการเพื่อรักษาความสามารถและรายได้เปรียบในการแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกของบริษัทในปัจจุบันยังคงสามารถตอบสนองความต้องการของตลาดที่ใช้กับเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศที่ใช้ในครัวเรือนดังกล่าวได้เป็นอย่างดี

- ผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกรายใหญ่ของโลก ได้แก่

ผู้ผลิต	ประเทศ
Embraco (Nidec)	Brazil, China, Italy, Slovakia
Donper	China
Panasonic	Singapore, China
LG	Korea, China
Tecumseh	Brazil, France, India
Jiaxipera/Huayi/Cubigol	China, Spain
Samsung	Korea, China
Secop (Nidec)	Slovenia, China, Germany, Austria
Kulthorn Kirby	Thailand

* แหล่งที่มา : วารสาร JARN (JAPAN AIR CONDITIONING, HEATING & REFRIGERATION NEWS) และผลการวิจัยของบริษัท



มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ของกลุ่มกุลธอร์ (Kulthorn Kirby) และการแข่งขันในตลาด

ก. ผลิตภัณฑ์ของ บริษัท กุลธอร์เคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) คือ มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกที่มีขนาด Displacement ค่อนข้างกว้างและครอบคลุมความต้องการของตลาด โดยมีขนาดตั้งแต่ 1/8 แรงม้า จนถึง 10 แรงม้า ดังมีรายละเอียดรุ่นของผลิตภัณฑ์ และการใช้กับสินค้าต่างๆ ดังนี้

บริษัท	ชื่อรุ่น	กำลังแรงม้า	ตลาดสินค้า	สารทำความเย็น
กุลธอร์พีเอ็มเอ	C - Q	1/8	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a, R600a
	C - B	1/3	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a, R600a, R404A, R290
กุลธอร์เคอร์บี้	AZ	1/20 - 1/5	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a
	AZA	1/20 - 1/5	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a, R600a, R404A, R290, R507
	AE	1/20 - 5/8	ตู้เย็นและตู้แช่	R134a, R600a, R404A, R290, R507, R22
	AEL	1/3 - 5/8	ตู้เย็นเชิงพาณิชย์	R134a, R600a, R404A, R290, R507, R22
	BA	1/3 - 5/8	ตู้เย็นเชิงพาณิชย์	R134a, R600a, R404A, R290, R507
	CA	1/3 - 5/8	ตู้เย็นเชิงพาณิชย์	R134a, R404A, R290, R507
	WJ	5/8 - 1	ตู้เย็นเชิงพาณิชย์และเครื่องปรับอากาศ	R134a, R404A, R290, R407C, R22
	AW	1 - 2.5	เครื่องปรับอากาศในบ้านและเชิงพาณิชย์	R134a, R404A, R410A, R407C, R22
	KA	3 - 5	เครื่องปรับอากาศในบ้านและเชิงพาณิชย์	R22, R404A, R134a
	LA	8 - 10	เครื่องปรับอากาศในบ้านและเชิงพาณิชย์	R22

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต (หน่วย : ล้านเครื่อง)

	บริษัท กุลธอร์เคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)			บริษัท กุลธอร์พีเอ็มเอ จำกัด		
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
กำลังผลิต	5.16	5.16	5.16	4.50	4.50	4.50
ปริมาณการผลิต						
มอเตอร์คอมเพรสเซอร์	1.87	1.87	1.98	0.42	0.49	0.71
Condensing Unit	0.01	0.01	0.01	-	-	-
รวมปริมาณการผลิต	1.88	1.88	1.99	0.42	0.49	0.71
อัตราเพิ่ม (ลด) ของปริมาณการผลิต	-	(5.53%)	(21.34%)	(14.28%)	(30.99%)	(39.32%)

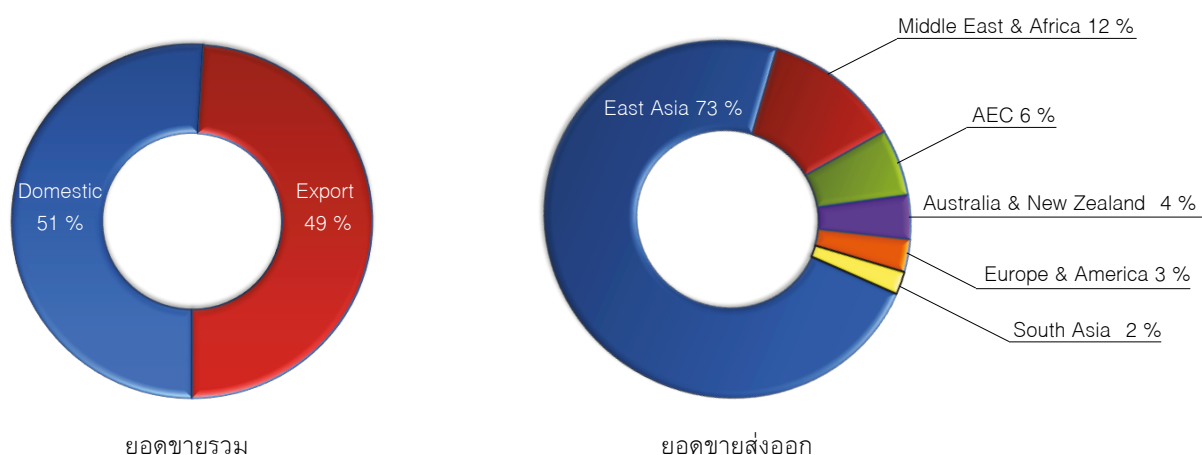
ข. ลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น 3 ประเภท คือ

- (1) ผู้ผลิตตู้เย็น ตู้แช่ และเครื่องปรับอากาศรายใหญ่ที่เรียกว่า OEM (Original Equipment Manufacturers) ซึ่งบริษัทเป็นผู้จำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์โดยตรงทั้งภายในและต่างประเทศ
- (2) ผู้ผลิตตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น และเครื่องปรับอากาศรายย่อย บริษัทให้ผู้จัดจำหน่ายในประเทศที่ได้รับ มอบหมายเป็นผู้ดำเนินการ ส่วนการขายส่งออก บริษัทเป็นผู้ดำเนินการโดยตรงกับลูกค้า
- (3) ผู้ค้าอะไหล่ ซ่อมแซม

จุดเด่นทางการตลาดของบริษัทที่แตกต่างจากผู้ผลิตหลายราย คือ การที่บริษัทดำเนินธุรกิจในฐานะของผู้ผลิตรายคอมเพรสเซอร์ที่ไม่ได้ผลิตสินค้าสำเร็จรูปเพื่อจำหน่ายแข่งขันกับลูกค้า เช่น ตู้เย็น ตู้ทำน้ำเย็น ตู้แช่ และเครื่องปรับอากาศ และได้นำนวัตกรรมที่สำคัญที่สุดต่อการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในทุกด้าน จึงเป็นผลให้สามารถจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าทุกรายได้เป็นอย่างดี

ค. การทำการตลาดและสัดส่วนการขาย

การทำการตลาดของกลุ่มกุลธร (Kulthorn Kirby) ของปี 2561 เป็นดังนี้



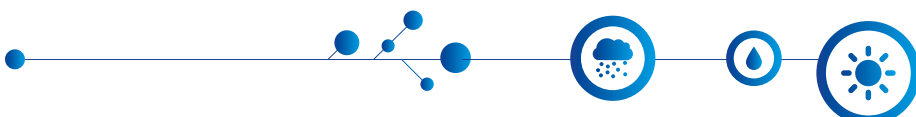
ในปี 2561 กลุ่มกุลธร (Kulthorn Kirby) มียอดขายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกเป็นจำนวนรวม 1.71 ล้านเครื่อง โดยแบ่งสัดส่วนการขายตามมูลค่าเป็นดังนี้

- ตลาดภายในประเทศเป็นมูลค่าในสัดส่วนร้อยละ 51 ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตตู้เย็น และตู้แช่ระดับชั้นนำในประเทศหลายรายได้แก่ Toshiba, Mitsubishi, Sanden, Haier, Hitachi และอื่นๆ
- ตลาดส่งออกต่างประเทศเป็นมูลค่าในสัดส่วนร้อยละ 49 ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตตู้เย็น ตู้แช่และเครื่องปรับอากาศระดับชั้นนำในภูมิภาคต่าง ๆ ของโลกได้แก่ South East Asia (AEC Countries), Europe & America, Middle East, East Asia, South Asia, Africa, Australia และ New Zealand

ง. ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (Key Success Factors) ของกลุ่มกุลธร (Kulthorn Kirby) ในตลาดมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบคือ “การนำเสนอมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีคุณภาพตามความต้องการของตลาดในราคาที่แข่งขันได้” จึงได้กำหนดแนวทางในการพัฒนาตัวผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- พัฒนามอเตอร์คอมเพรสเซอร์ให้เหมาะสมต่อการใช้งานตรงความต้องการของตลาด ในด้านคุณภาพ ประสิทธิภาพ และการประหยัดพลังงาน
- ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- พัฒนามอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีต้นทุนต่ำลง

ในช่วง หลายปีที่ผ่านมาการแข่งขันทางธุรกิจของผู้ผลิตรายคอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกเป็นไปในแนวทางที่เข้มข้น ทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและโดยรวมของโลกยังคงฟื้นตัวในบางพื้นที่ และประกอบกับผู้ผลิตในประเทศจีนซึ่งเป็นรายใหญ่ของโลกและรายใหญ่อื่นมุ่งเน้นเชิงความได้เปรียบในการแข่งขันด้วยการกำหนดราคาขายที่ถูกลง ทำให้ผู้ผลิตทุกรายต้องปรับตัวในทุกด้านอย่างต่อเนื่อง เช่น การสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้าทางด้านราคา การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในแนวทางที่เกื้อหนุนธุรกิจระหว่างกัน การปรับปรุง Productivity ของกระบวนการผลิตให้สูงขึ้น การหาวัตถุดิบทางเลือกที่มีราคาถูกกว่าเพื่อลดต้นทุน รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีหลากหลายรูปแบบที่ลูกค้าสามารถเลือกนำไปใช้ได้ตามต้องการ ซึ่งบริษัทได้ใช้แนวทางดังกล่าวนี้เป็นกลยุทธ์ที่สร้างความได้เปรียบหรือรักษาความสามารถในการแข่งขันเช่นกัน



การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

บริษัทมีโรงงาน 1 แห่ง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร และมีบริษัทย่อย 7 แห่งคือ บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด บริษัท กุลธรเคอร์บี้ไฟนัตรี จำกัด บริษัท กุลธร สตีล จำกัด บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด บริษัท กุลธรเมทัลโปรดักส์ จำกัด บริษัท ซูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด และบริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด โดยบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นผู้ผลิตและจัดส่งวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบที่สำคัญของมอเตอร์คอมเพรสเซอร์รวมถึงการวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัท

จากแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการทำการคาดการณ์ยอดขายในปีถัดไปได้คำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมต่างๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ อันได้แก่ความต้องการของลูกค้าสภาพการแข่งขันของตลาดขณะปัจจุบันและที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต ผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงและมีผลต่อปริมาณความต้องการของลูกค้า ข้อมูลในด้านต่างๆดังกล่าวจะถูกรวบรวมและนำมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจและแผนการดำเนินงานทุกด้านรวมถึงแผนงานการจัดหาวัตถุดิบ ชิ้นส่วนและบริการของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวให้เหมาะสมกับการแข่งขันทางธุรกิจ

บริษัทและบริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสายการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ได้ทำการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วนที่สำคัญได้แก่ ชิ้นส่วนมอเตอร์ ชิ้นส่วนเหล็กหล่อ ชิ้นส่วนผงโลหะอัดขึ้นรูป (Sintered Products) เหล็กแผ่น ลวดทองแดง อาน้ำยา อลูมิเนียม น้ำมันคอมเพรสเซอร์ สีเคลือบคอมเพรสเซอร์ และ ชิ้นส่วนอุปกรณ์ไฟฟ้าจากภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนประมาณ 70 : 30 ซึ่งแหล่งซื้อที่สำคัญมีดังนี้

ในประเทศ

ชิ้นส่วนเหล็กหล่อ	บริษัท กุลธรเคอร์บี้ไฟนัตรี จำกัด (บริษัทย่อย)
ลวดทองแดงอาน้ำยา	บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (บริษัทย่อย) บริษัท อิตาซี ลวดอาน้ำยา จำกัด
เหล็กแผ่น	บริษัท กุลธร สตีล จำกัด (บริษัทย่อย)
อลูมิเนียม	บริษัท สยามแอ่งโกลด์ลลอย จำกัด
ชิ้นส่วนผงโลหะอัดขึ้นรูป	บริษัท อิตาซี เคมีคอล เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ไทยเจียพาวเดอร์อินดัสตรี จำกัด
ชิ้นส่วนเหล็กทุบ	บริษัท กุลธรเมทัลโปรดักส์ จำกัด (บริษัทย่อย)
สีเคลือบคอมเพรสเซอร์	บริษัท นิปปอนเพนต์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ทีโอเอ-ซินโต (ไทยแลนด์) จำกัด

ต่างประเทศ

ชิ้นส่วนมอเตอร์	ประเทศจีน บริษัท ซูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด (บริษัทย่อย)
เหล็กแผ่นรีดร้อน	ประเทศเวียดนาม และเกาหลี
น้ำมันคอมเพรสเซอร์	ประเทศญี่ปุ่น อังกฤษ สหรัฐอเมริกา และสเปน
ลวดทองแดงอาน้ำยา	ประเทศจีน บริษัท ซูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด (บริษัทย่อย)
อลูมิเนียม	ประเทศแอฟริกาใต้
ชิ้นส่วนอุปกรณ์ไฟฟ้า	ประเทศจีน สหรัฐอเมริกา มาเลเซีย และอิตาลี

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ไฟนัตรี จำกัด ทำการผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ โดยจัดหาวัตถุดิบคือ เศษเหล็ก จากบริษัทแม่ และผู้ขายภายนอก ส่วนเคมีภัณฑ์ซื้อจากผู้นำเข้ามายำจำหน่ายในประเทศ

บริษัท กุลธร สตีล จำกัด ประกอบกิจการตัดและแปรรูปโลหะแผ่น (Coil Center) สำหรับกิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ จัดหาวัตถุดิบเหล็กม้วน โดยการนำเข้าจากผู้ผลิตในประเทศญี่ปุ่น จีน ไต้หวัน เกาหลี เวียดนาม รวมทั้งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ

บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตหลอดทองแดงอาบน้ำยา จัดหาวัตถุดิบทองแดงโดยการนำเข้าจากผู้ผลิตในประเทศลาว อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น

บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะทุบโดยการนำเข้าเหล็กจากผู้ผลิตในประเทศ จีน ญี่ปุ่น เกาหลี

บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด ประกอบกิจการผลิตหลอดทองแดงอาบน้ำยาโดยใช้ทองแดงจากผู้ผลิตในประเทศจีน และผลิตชิ้นส่วนมอเตอร์ของคอมเพรสเซอร์

ในปี 2561 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ทำการประเมินผลผู้ขาย ผู้ส่งมอบและผู้ให้บริการในจำนวน 306 ราย ของหมวดการดำเนินงาน ส่งมอบ คุณภาพและการรักษาสั่งแวดล้อมมีผลที่ได้ในระดับร้อยละ 96 จากค่าเฉลี่ยของเป้าหมายที่กำหนด

- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือกำจัดวัสดุเหลือใช้

บริษัทได้กำหนดให้มีระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่ครอบคลุมกิจกรรมด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอกบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งหมด และกิจกรรมอื่นๆ โดยบุคคลหรือหน่วยงานภายนอกที่ประกอบกิจกรรมบนที่ดิน หรือทำงานในนามของบริษัทซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือ การเสี่ยงภัยต่อความปลอดภัยสุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมของผู้ที่เกี่ยวข้อง สังคม และอื่นๆ เพื่อเป็นหลักประกันว่า บริษัทยังคงความสามารถในการตอบสนองความต้องการ ด้านนโยบายและวัตถุประสงค์ด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมของตน ได้โดยเฉพาะอย่างยิ่งเพื่อสอดคล้องกับข้อกำหนดและข้อกำหนดตามมาตรฐานสากล ISO 14001, OHSAS 18001 ซึ่งประกอบด้วย กระบวนการดำเนินงานที่สำคัญใน 5 ขั้นตอน ดังนี้

1. การกำหนดนโยบาย เพื่อให้บุคลากรทุกคนขององค์กรนำไปปฏิบัติ
2. การวางแผน เพื่อประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความสำคัญของปัญหาและผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินงาน กระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ และบริการทั้งหมด นำไปกำหนดมาตรการดำเนินการและควบคุม
3. การนำไปปฏิบัติและดำเนินการ เพื่อกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบอำนาจดำเนินการและขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ ตามโครงสร้างคณะทำงานที่ได้รับมอบหมาย และนำไปปฏิบัติ
4. การตรวจติดตามผล เพื่อนำผลที่ได้มาปรับปรุงแก้ไขและดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ
5. การดำเนินการแก้ไข เพื่อให้แน่ใจว่าผลการดำเนินงานต่างๆ มีประสิทธิภาพและสำเร็จเป็นไปตามนโยบายและข้อกำหนด

การดำเนินการเพื่อรักษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือกำจัดวัสดุเหลือใช้ เป็นดังนี้

ก. เพื่อควบคุมการจัดการเศษวัสดุและของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตและกิจกรรม ทั้งที่สามารถนำกลับมาใช้ได้และที่จัดเป็นขยะ (Waste) ให้ถูกต้องเหมาะสม สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด มีรายละเอียดของการดำเนินงานดังนี้

1. ของเสียและเศษวัสดุ แบ่งประเภท ได้ดังต่อไปนี้
 - ขยะมูลฝอย หมายถึง เศษกระดาษ เศษผ้า เศษอาหาร เศษสินค้า ถุงพลาสติกภาชนะใส่อาหาร ซากสัตว์ เศษไม้
 - สิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว หมายถึง สิ่งของที่ไม่ใช้แล้วหรือของเสียทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการโรงงาน รวมถึงของเสียจากวัตถุดิบ กระบวนการผลิต หรือ ผลิตภัณฑ์เสื่อมคุณภาพ
 - ขยะอันตราย หมายถึง ผ้าเปื้อนน้ำมัน สารเคมี ภาชนะใส่สารอันตราย แบตเตอรี่ วัสดุปนเปื้อนสารอันตราย (เศษโลหะ ไม้ วัสดุจากตะกอน)



2. การจัดการของเสียและเศษวัสดุในกระบวนการผลิตและกิจกรรม ได้ดำเนินการดังนี้

- ลดของเสียในกระบวนการผลิตให้น้อยที่สุด
- ซ่อมแซมของเสียให้มีสภาพที่นำกลับมาใช้ใหม่ได้ในกระบวนการผลิต
- นำของเสียมาแปรสภาพแล้วหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่
- ของเสียและเศษวัสดุที่ต้องส่งบำบัด/กำจัดให้จัดเตรียมสถานที่เฉพาะเพื่อจัดเก็บ ควบคุมดูแลและนำส่งบำบัด/กำจัด โดยผู้รับเหมาที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- จัดบันทึกสถิติการส่งบำบัด/กำจัด เพื่อรายงานต่อสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
- จัดทำรายงานประจำปีเกี่ยวกับเศษวัสดุและของเสีย เพื่อรายงานต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรม

3. การจัดการของเสียที่จัดเป็นขยะ ได้ดำเนินการดังนี้

- จัดวางถังขยะแยกประเภทตามแผนผังพื้นที่ในบริเวณต่างๆ
- กำหนดจุดพักเศษวัสดุและของเสีย (waste) เพื่อรอการกำจัดอย่างถูกวิธี
- ทำการแยกประเภทของเสียที่จัดเป็นขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วและขยะอันตราย
- นำขยะและเศษวัสดุไปจัดเก็บในสถานที่ที่กำหนด
- ขยะมูลฝอยทั่วไป ให้บรรจุในถังสีเขียว ปิดปากถุงมัดให้แน่นสนิทและติดป้ายบ่งชี้
- สิ่งปฏิกูลหรือเศษวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่มีค่าให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการขายเศษวัสดุ
- ขยะอันตราย ให้บรรจุในถังสีแดง ปิดปากถุงมัดให้แน่นสนิทและติดป้ายบ่งชี้

ข. เพื่อให้เกิดผลและได้ประสิทธิภาพในทางปฏิบัติ บริษัทได้ทำการชี้แจง สื่อสาร และฝึกอบรมงานในหน้าที่ ที่รับผิดชอบ เกี่ยวข้องกับระบบการจัดการอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมสำหรับบุคคลภายนอก ในประเด็นที่เกี่ยวข้องดังนี้

- งานก่อสร้าง ซ่อมสร้าง ซ่อมบำรุงที่ทำ ณ สถานที่โรงงาน
- Suppliers, Vendors ผู้ที่มาส่งและรับวัตถุดิบ
- ผู้ประกอบและจำหน่ายอาหารบนโรงอาหาร
- ผู้รับเหมากำจัดของเสียเป็นพิษ
- ยามรักษาการณ์ (รปภ.)
- ผู้รับซื้อเศษวัสดุ

ผลของการปฏิบัติในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทได้ดำเนินการในแนวทางต่าง ๆ เพื่อการควบคุมดูแล “ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัสดุเหลือใช้” ซึ่งได้ผลที่ดีสอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัท และเป็นไปตามข้อกำหนดและข้อกำหนดตามมาตรฐานสากล ISO 14001, OHSAS 18001 โดยไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงจากวัตถุดิบสำคัญที่มีราคาผันแปรไปตามราคาซื้อขายของตลาดโลก

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ซึ่งต้องใช้ทองแดงและเหล็กเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตชิ้นส่วนประกอบต่างๆ คิดเป็นต้นทุนประมาณร้อยละ 65 ของต้นทุนรวม ทำให้การปรับเปลี่ยนราคาตลาดของทองแดงและเหล็กส่งผลกระทบต่อต้นทุนสินค้าและการดำรงรักษาอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัท

อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการรักษาศักยภาพในการแข่งขันและการดำเนินธุรกิจ และเป็นการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดจากภาวะการขาดแคลนวัตถุดิบ ตลอดจนผลกระทบด้านต้นทุนเพิ่มสูงขึ้นจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบในตลาดโลก บริษัทจึงมีนโยบายในการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหลายรายที่มีศักยภาพในการผลิตวัตถุดิบในคุณภาพทัดเทียมกันและสามารถทดแทนกันได้ เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ตามความต้องการของลูกค้า บริษัทยังมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดโลกอย่างใกล้ชิด เพื่อที่จะบริหารจัดการสินค้าคงคลังได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ลูกค้ายังสามารถใช้ลวดอลูมิเนียมทดแทนลวดทองแดงสำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ขนาดเล็กซึ่งมีปริมาณการใช้เพิ่มขึ้นต่อเนื่องทุกปี

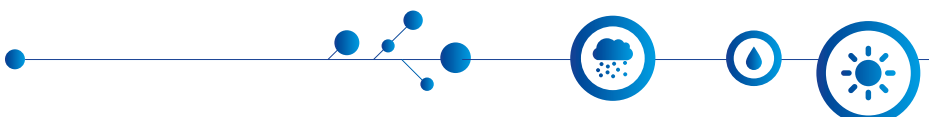
- ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี

มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบเป็นระบบคอมเพรสเซอร์ที่ได้รับการคิดค้นผลิตขึ้นเป็นอันดับแรกและใช้กันอย่างแพร่หลายมานานกว่ามอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบอื่นๆ และแม้ว่ามอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบจะถูกแทนที่บางส่วนด้วยมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบโรตารีและแบบสกอลล์ที่นำมาใช้กับเครื่องปรับอากาศเนื่องจากมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบมีต้นทุนที่สูงกว่า แต่ด้วยคุณสมบัติที่โดดเด่นในเรื่องประสิทธิภาพทำความเย็นที่ดี ความสามารถในการทำความเย็นที่อุณหภูมิติดลบ และการมีคุณภาพคงที่ในทุกสภาพอากาศ ทำให้มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบได้รับความนิยมในการนำมาใช้เป็นอุปกรณ์ทำความเย็นในตู้เย็นที่ใช้ในครัวเรือน ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น รวมทั้งตู้เย็นเชิงพาณิชย์ และนำมาใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศในครัวเรือนในตลาดภูมิภาคตะวันออกกลาง เนื่องจากเป็นพื้นที่ที่มีอุณหภูมิอากาศสูงและร้อนต่อเนื่องเป็นเวลานาน

จากแนวโน้มตลาดที่มีการเน้นในเรื่องการประหยัดพลังงาน การปรับเปลี่ยนสารทำความเย็นที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น และประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ จึงมีความเป็นไปได้ที่ผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ของบริษัทจะได้รับผลกระทบในเรื่องความเสี่ยงเทคโนโลยี ทำให้สินค้าอาจเกิดการล้าสมัยไม่เป็นที่ต้องการของตลาดได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายเน้นในเรื่องของการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์มาอย่างต่อเนื่อง ด้วยการจัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด ขึ้นมาดำเนินธุรกิจทำการและรับทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเกี่ยวกับสินค้ามอเตอร์คอมเพรสเซอร์และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดและตอบรับกับการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับสารทำความเย็นที่ใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศ และการเพิ่มประสิทธิภาพในด้านการประหยัดพลังงาน นอกจากนี้ บริษัทมีการพิจารณาความเป็นไปได้ในการซื้อกิจการ เพื่อที่จะได้มาซึ่งเทคโนโลยี ทรัพย์สินทางปัญญาในผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์และอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่อง อันจะสามารถตอบสนองต่อความต้องการของตลาดได้

- ความเสี่ยงการให้สินเชื่อทางการค้า

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นโดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีปฏิบัติในการควบคุมติดตามสินเชื่อที่เหมาะสม และการให้สินเชื่อที่ดำเนินการอยู่ ณ ปัจจุบันไม่มีการกระจุกตัวเฉพาะกลุ่มลูกค้า เนื่องจากมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่เป็นจำนวนมากรายประกอบกับลูกหนี้การค้าเกือบทั้งหมดเป็นลูกค้าชั้นดี และสำหรับลูกค้าต่างประเทศบริษัทได้ทำประกันความเสี่ยงคุ้มครองการไม่จ่ายชำระจำนวนหนึ่ง จึงทำให้มีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อทางการค้าค่อนข้างน้อย



ความเสี่ยงทางการเงิน

- ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทใช้เงินตราสกุลเหรียญสหรัฐอเมริกเป็นส่วนใหญ่ในการทำธุรกรรมการซื้อขายกับต่างประเทศ และมีมูลค่าการขายสินค้าส่งออกไปต่างประเทศที่เป็นสัดส่วนมากกว่าการซื้อจากต่างประเทศจึงทำให้บริษัทได้รับผลกระทบจากค่าเงินบาทที่ผันผวนขึ้นลงตามภาวะเศรษฐกิจและการเงินของโลก อย่างไรก็ตาม ในการปฏิบัติงานเพื่อลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทได้กำหนดให้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานจัดการความเสี่ยงและลดผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

- ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน จึงทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงกับในภาคอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับเงินกู้ระยะยาวบางส่วน ด้วยการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยตลาดที่จะเปลี่ยนแปลงไป

- ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยอยู่ในธุรกิจผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์และอุตสาหกรรมต่อเนื่องจึงเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว บริษัทมีโครงสร้างการเงินที่พึ่งพาเงินทุนจากแหล่งเงินทุนระยะสั้นสูงกว่าเงินทุนระยะยาว ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงินได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีแนวทางบริหารจัดการเงินโดยกำหนดนโยบายให้มีการพิจารณาจัดหาเงินทุนจากเงินกู้ระยะยาวมาช่วยเสริมสภาพคล่องทางการเงิน และฐานะทางการเงินของบริษัท นอกเหนือจากวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่างๆ ที่เป็นเงินทุนหมุนเวียนดำเนินงาน

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญ

ข้อมูลทั่วไป

ก. ข้อมูลพื้นฐานของบริษัทและบริษัทย่อยมีดังนี้

1. บริษัท กุลธรคอร์ป จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ และโรงงาน : ตั้งอยู่เลขที่ 126 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520

โทรศัพท์ 0 2326 0831, 0 2739 4893

โทรสาร 0 2326 0837 , 0 2739 4892

e-mail : kkc@kulthorn.com <http://www.kulthorn.com>

ประเภทธุรกิจ : กิจการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบ (Reciprocating Compressor)

เลขทะเบียนบริษัท : 0107537002150 (เดิมเลขที่ บมจ. 462)

ทุนจดทะเบียน : 1,200 ล้านบาท (ทุนชำระแล้ว 1,200 ล้านบาท)

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว : หุ้นสามัญ 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

2. นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

2.1 บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน เลขที่ 446/3 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองกี่ อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110

โทรศัพท์ 0 3720 4835-41 โทรสาร 0 3720 4844

สำนักงานสาขา เลขที่ 129 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520

โทรศัพท์ 0 2326 0612 โทรสาร 0 2326 0802

ประเภทธุรกิจ ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบ

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว หุ้นสามัญ 12,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 100

2.2 บริษัท กุลธรคอร์ปปีเพนตรี จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน เลขที่ 1 หมู่ที่ 22 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลศาลาแดง อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000

โทรศัพท์ 0 3859 3016-9 โทรสาร 0 3859 3015

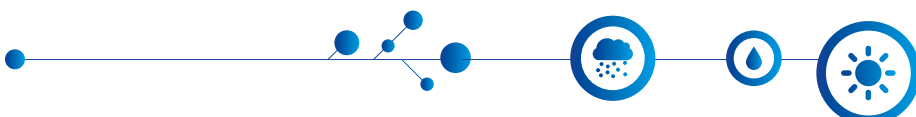
สำนักงานสาขา เลขที่ 42/2 หมู่ที่ 1 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลคลองอุดมชลจร อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000

โทรศัพท์ 0 3884 6072-4 โทรสาร 0 3884 5677

ประเภทธุรกิจ ผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ (Quality Casting)

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว หุ้นสามัญ 5,750,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 100



2.3 บริษัท กุลธร สตีล จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน	เลขที่ 124 ซอยคลองกรุง 31 ถนนคลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520 โทรศัพท์ 0 2326 0851 โทรสาร 0 2326 0766
ประเภทธุรกิจ	กิจการตัดและแปรรูปโลหะแผ่น (Coil Center)
หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ 4,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
บริษัทถือหุ้น	ร้อยละ 100

2.4 บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน	เลขที่ 1/2 หมู่ที่ 22 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลศาลาแดง อำเภอบางน้ำเปรี้ยว จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000 โทรศัพท์ 0 3859 3030-3 โทรสาร 0 3859 3028
ประเภทธุรกิจ	ผลิตลวดทองแดงอาบน้ำยาและเครื่องควบคุมอุณหภูมิสำหรับตู้เย็น ตู้แช่ เครื่องทำน้ำเย็น
หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ 6,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
บริษัทถือหุ้น	ร้อยละ 100

2.5 บริษัท กุลธรเมทัลโปรดักส์ จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน	เลขที่ 123 ซอยคลองกรุง 31 ถนนคลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520 โทรศัพท์ 0 2739 6638-9, 0 2326 0314-7 โทรสาร 0 2739 6643, 0 2326 0318
ประเภทธุรกิจ	ผลิตชิ้นส่วนโลหะชุบแข็งและงานกลึงชิ้นงานโลหะ
หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
การถือหุ้น	โดยบริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (ร้อยละ 100)

2.6 บริษัท ซูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน	18 Long Pu Road, SIP, Jiangsu Province, 215126 China โทรศัพท์ 86 (512) 6283 3750 / 86 (512) 6265 0058 โทรสาร 86 (512) 6283 3763
ประเภทธุรกิจ	ผลิตลวดทองแดงอาบน้ำยาและชิ้นส่วนมอเตอร์ของคอมเพรสเซอร์
หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ 347 หุ้น มูลค่าทุนจดทะเบียน USD 24,185,000
การถือหุ้น	โดยบริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด (ทางอ้อมร้อยละ 100)

2.7 บริษัท กุลธรรวิจัยและพัฒนา จำกัด

สำนักงานใหญ่และโรงงาน เลขที่ 126 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520

โทรศัพท์ 0 2326 0831 , 0 2739 4893

โทรสาร 0 2326 0837

ประเภทธุรกิจ

กิจการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ มอเตอร์ไฟฟ้าและอื่นๆ

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว

หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระแล้ว 25%

บริษัทถือหุ้น

ร้อยละ 100

ข บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 0 2009 9000

โทรสาร 0 2009 9991

ผู้สอบบัญชี

- นางสาวสาริตา รัตนานุรักษ์ (และเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 4753 และ/หรือ

- นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์ (และเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 4604 และ/หรือ

- นายวิชาติ โลเกศกระวี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 4451

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย

เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 0 2264 0777

โทรสาร 0 2264 0789-90

ที่ปรึกษากฎหมาย

สำนักงาน ช. ชนะสงคราม ทนายความ

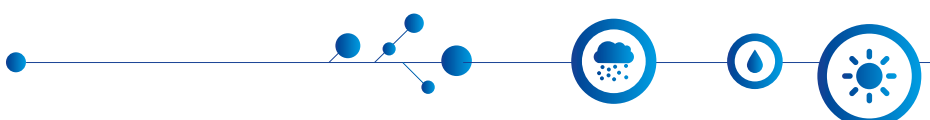
52/3 ถนนพระสุเมรุ แขวงชนะสงคราม เขตพระนคร กรุงเทพมหานคร 10200

โทรศัพท์ 0 2282 2955-6

โทรสาร 0 2281 3008

ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -



ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,200 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 1,200 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2534

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันปิดสมุดทะเบียน (วันที่ 9 มีนาคม 2561)

	จำนวนหุ้นที่ถือ	คิดเป็นร้อยละ
1. กลุ่มสิมะกุลธร*	660,708,992	55.059
บริษัท สิมะกุลธรโฮลดิ้ง จำกัด ¹	384,178,612	32.015
นายสุชน สิมะกุลธร	30,311,462	2.526
นายสุเมธ สิมะกุลธร	30,295,126	2.525
นายสุพร สิมะกุลธร	30,295,128	2.525
นายอานนท์ สิมะกุลธร	30,295,128	2.525
บุตรและบุตรของบุคคลข้างต้นรวมจำนวน 16 คน	155,333,536	12.944
2. Heatcraft Australia Pty. Ltd.	65,255,000	5.438
3. นางสาวอุไร เข็มอำนาจ	50,220,078	4.185
4. เรืออากาศโทศุภกร จันทาศาสตร์	48,531,818	4.044
5. นางสาวกัลป์ปภัส พานพิชัยทวี	42,577,429	3.548
6. นางสาวศศิ อิงคนันท์	30,934,389	2.578
7. UBS AG, Singapore Branch	26,523,929	2.210
8. นายทวีฉัตร จุฬางกูร	24,800,000	2.067
9. นางสุพัตรา คำเถียร	19,074,902	1.590
10. นางพจนีย์ เข็มอำนาจ	17,479,418	1.457
11. UOB Kay Hian, Private Limited	14,600,000	1.217
12. นายวิบูลย์ เสรีโยธิน	7,893,300	0.658
13. นายสุรพงษ์ พิทักษ์บูรณะพัฒน์	6,720,000	0.560
14. อื่น ๆ	184,680,745	15.389
รวม	1,200,000,000	100.000

* เป็นผู้ถือหุ้นที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการดำเนินงานของบริษัท

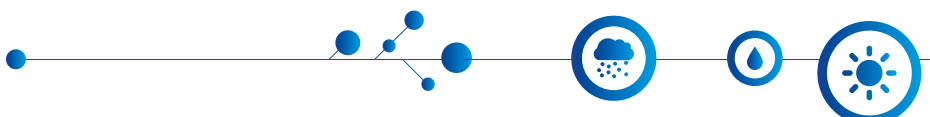


หมายเหตุ บริษัท สิมะกุลธรโฮลดิ้ง จำกัด ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น มีรายชื่อผู้ถือหุ้น คือ

	จำนวนหุ้นที่ถือ	คิดเป็นร้อยละ
นายสุเมธ สิมะกุลธร	15,000	30.00
นายสุรพร สิมะกุลธร	10,000	20.00
นายอานนท์ สิมะกุลธร	10,000	20.00
บุตรและบุตรธิดาของนายสุชน สิมะกุลธร รวมจำนวน 6 คน	15,000	30.00
รวม	50,000	100.00

การออกหลักทรัพ์อื่น

- ไม่มี -



นโยบายการจ่ายเงินปันผล

หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี โดยมีอัตราที่คาดว่าจะจ่ายตามผลการดำเนินงานในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังจากชำระภาษีแล้วในงบเฉพาะกิจการ

สำหรับบริษัทย่อย ให้คณะกรรมการเป็นผู้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหากการดำเนินงานมีผลกำไร

บริษัทได้จ่ายเงินปันผลในช่วงระยะเวลา 5 ปี ดังนี้

	2561	2560	2559	2558	2557
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.530)	0.030	0.204	0.452	0.257
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-	0.05	0.10	0.15	0.50
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	-	166.67	49.02	33.19	**

** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2557 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลโดยจ่ายจากกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1421(2)/2552 ลงวันที่ 2 มิถุนายน 2552 ซึ่งผู้ได้รับเงินปันผลจะได้รับสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้ ทั้งนี้เป็นกำไรสะสมที่เกิดจากผลการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2553-2556 รวมทั้งกำไรในปี 2557 โดยมีกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 16 มกราคม 2558



โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ดังรายนามต่อไปนี้

1. นายสุเมธ สิมะกุลธร ประธานกรรมการ
(ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนนายไพบุลย์ บุญเพิ่มวิทยา เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2561)
2. นายสุธี สิมะกุลธร(*) กรรมการผู้จัดการใหญ่
(ลาออกจากกรรมการเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 และได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาใหม่จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561)
3. นายธวัชชัย จรณะภินันท์ กรรมการอิสระ /ประธานกรรมการตรวจสอบ
4. พลเรือโททนฤตม สอาดเย็น กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
(ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนนายผดุง เตชะศรีรินทร์ เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561)
5. นายผดุง เตชะศรีรินทร์ กรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ
(ลาออกจากกรรมการก่อนครบวาระเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 และได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาใหม่จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561)
6. นายสมลักษณ์ เจียมธีระนาถ กรรมการอิสระ
7. นายชัชติยา ไกรกาญจน์ กรรมการอิสระ
8. นายสุพร สิมะกุลธร กรรมการ
(ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2561)
9. นายประพัฒน์ โพธิ์วิรุณ กรรมการ
10. นายวิฑิตศักดิ์ สิมะกุลธร(*) กรรมการ
11. พล.ต.อ.ปทีป ตันประเสริฐ กรรมการ
(ลาออกจากกรรมการเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 และได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาใหม่จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561)
12. นายธนา บุปผาวนิชย์ กรรมการ
(ได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561)
13. นายประสาน ตันประเสริฐ กรรมการ
(ลาออกจากกรรมการเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 และได้รับเลือกตั้งแทนนายประพจน์ อภิปัญญาเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2561)
14. นายกนก สุริยสัตย์ กรรมการ
(ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนนางกนิษฐา เมืองกระจ่าง เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561)
15. นายอภิชาติ สิมะกุลธร กรรมการ
(ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนนายอานนท์ สิมะกุลธร เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561)
 - ว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุล (พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากครบวาระเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561)
 - นายไพบุลย์ บุญเพิ่มวิทยา (ลาออกก่อนครบวาระเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2561)
 - นายประพจน์ อภิปัญญา (พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากเสียชีวิตเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2561)
 - นางกนิษฐา เมืองกระจ่าง (ลาออกก่อนครบวาระเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561)
 - นายอานนท์ สิมะกุลธร (ลาออกก่อนครบวาระเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561)

(*) เป็นผู้บริหารของบริษัท

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือนายสุเมธ สิมะกุลธร หรือนายสุพร สิมะกุลธร หรือนายสุธี สิมะกุลธร หรือนายวิฑิตศักดิ์ สิมะกุลธร หรือนายอภิชาติ สิมะกุลธรลงลายมือชื่อร่วมกับ นายประพัฒน์ โพธิ์วิรุณ หรือพล.ต.อ.ปทีป ตันประเสริฐ หรือนายธนา บุปผาวนิชย์ หรือนายประสาน ตันประเสริฐ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท



ในรอบปี 2561 คณะกรรมการได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 11 ครั้ง ตามตารางกำหนดการประชุมสำหรับปีและตามกำหนดวันที่แจ้งให้ทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการแต่ละรายได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายสุเมธ สิมะกุลธร	ประธานกรรมการ	5 / 5 (มีการประชุมผ่านมาแล้ว 6 ครั้ง)
2. นายสุธี สิมะกุลธร	กรรมการผู้จัดการใหญ่	9 / 10
3. นายธวัชชัย จระณะภักดิ์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	11 / 11
4. พลเรือโทนฤตม สอาดเย็น	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	9 / 9 (มีการประชุมผ่านมาแล้ว 2 ครั้ง)
5. นายผดุง เตชะศรีรินทร์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	8 / 9
6. นายสมลักษณ์ เจียมธีระนาถ	กรรมการอิสระ	10 / 11
7. นายชติยา ไกรกาญจน์	กรรมการอิสระ	10 / 11
8. นายสุพร สิมะกุลธร	กรรมการ	10 / 11
9. นายประพัฒน์ โพธิ์วรคุณ	กรรมการ	9 / 11
10. นายวิฑิตศักดิ์ สิมะกุลธร	กรรมการ	10 / 11
11. พล.ต.อ.ปทีป ตันประเสริฐ	กรรมการ	9 / 9
12. นายธนา บุษพาพาณิชย์	กรรมการ	6 / 8 (มีการประชุมผ่านมาแล้ว 3 ครั้ง)
13. นายประสาน ตันประเสริฐ	กรรมการ	5 / 5
14. นายกนก สุริยสัตย์*	กรรมการ	- / -
15. นายอภิชาติ สิมะกุลธร*	กรรมการ	- / -
- ว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุล		3/3
- นายไพบุลย์ บุญเพิ่มวิทยา		6/6
- นายประพจน์ อภิปัญญา		3/6
- นางกนิษฐา เมืองกระจำ		9/10
- นายอานนท์ สิมะกุลธร		8/11

* ได้รับเลือกตั้งเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561

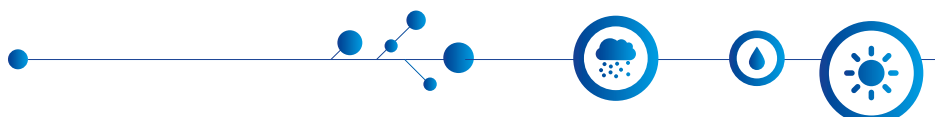
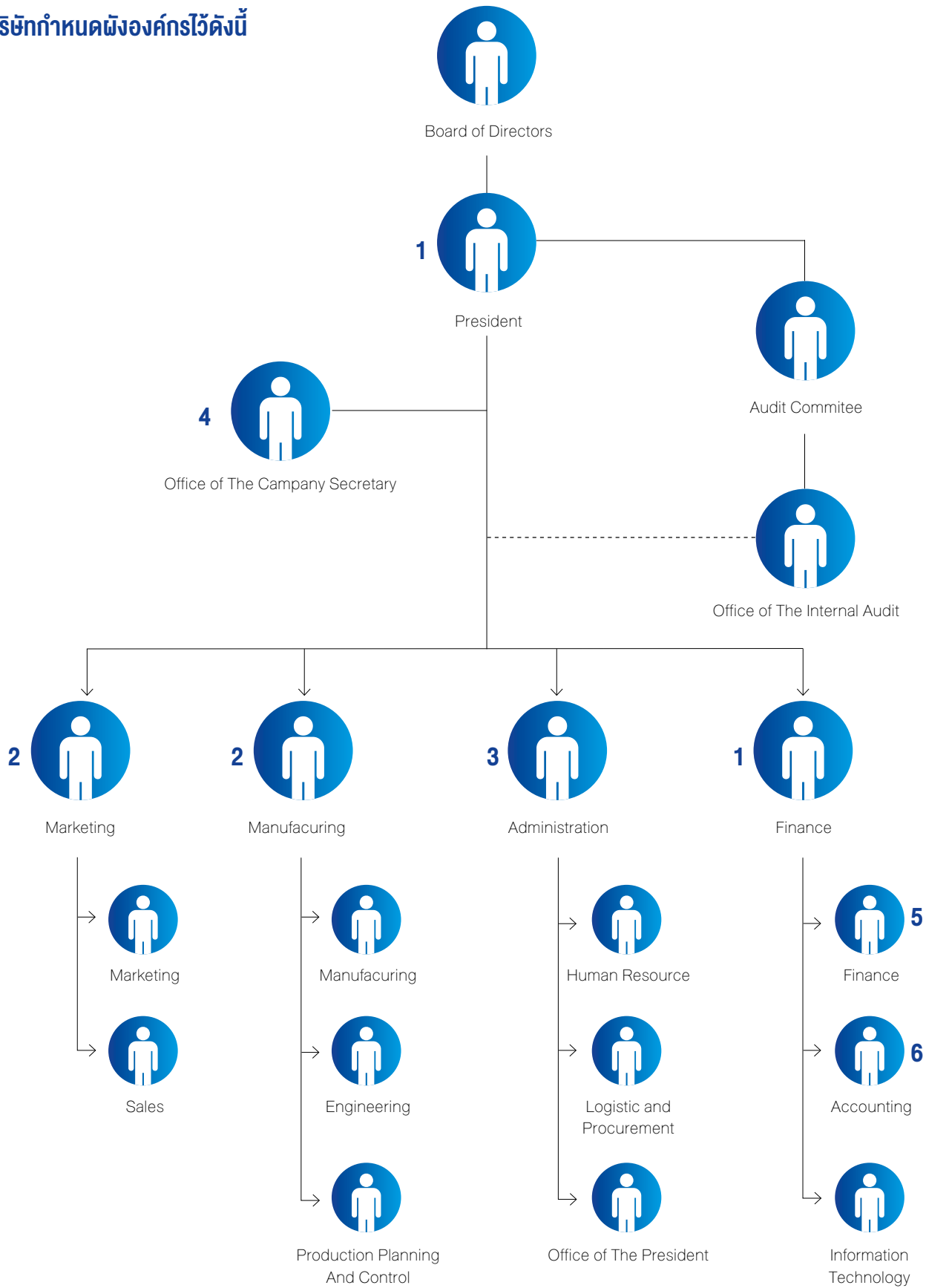
ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการ กลต. จำนวน 6 คน ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุธี สิมะกุลธร	กรรมการผู้จัดการใหญ่ (รักษาการการเงิน)
2. นายวิฑิตศักดิ์ สิมะกุลธร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (การตลาดและรักษาการการผลิต)
3. นายจักรพงษ์ พิทยานุกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (บริหาร)
4. นายชนะชัย กุลนพฤกษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่/เลขานุการบริษัท (พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562)
5. นางสาวเพ็ญพัทธ์ อัสสระรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
6. นางสาวอุไร อธิภาคย์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและต้นทุน



บริษัทกำหนดผังองค์กรไว้ดังนี้



เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2551 และปัจจุบันได้พ้นจากตำแหน่งแล้ว เนื่องจากเกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 ได้แต่งตั้งพลตำรวจเอกปิป ตันประเสริฐ ซึ่งเป็นกรรมการให้เป็นเลขานุการบริษัทอีกตำแหน่งหนึ่ง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562

นักลงทุนสัมพันธ์ บริษัทตระหนักว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวข้องกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งฝ่ายจัดการของบริษัทให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอดนั้น เนื่องจากกิจกรรมในส่วนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยังมีไม่มากนัก บริษัทจึงยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะแต่ได้มอบหมายให้พลตำรวจเอกปิป ตันประเสริฐ กรรมการบริษัททำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนทุกสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ Website : www.kulthorn.com โทรศัพท์ 0 2326 0831, 02739 4893 โทรสาร 0 2326 2837, 0 2739 4892 E-mail : pateep.t@kulthorn.com

คำตอบแบบกรรมการและผู้บริหาร

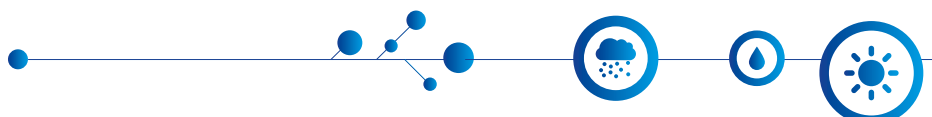
คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดคำตอบแทนกรรมการในทุกรอบปี โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับสถานะธุรกิจของบริษัท เทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมเดียวกัน และเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะอนุกรรมการจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมตามปริมาณความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนในเบื้องต้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ ในรอบปี 2561 บริษัทจ่ายคำตอบแทนกรรมการบริษัทในรูปคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม และจ่ายคำตอบแทนกรรมการตรวจสอบในรูปคำตอบแทนรายเดือน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,313,333 บาท

ลักษณะของคำตอบแทนกรรมการ (ในรอบปี 2561)

		พ.ค. - ธ.ค.	ม.ค. - เม.ย.
คำตอบแทนกรรมการบริษัทจำนวน 15 คน แบ่งออกเป็น			
- คำตอบแทนรายเดือน	ประธานกรรมการ	30,000	20,000 บาท/เดือน
	กรรมการ (คนละ)	15,000	10,000 บาท/เดือน
- ค่าเบี้ยประชุม	(คนละ)	3,000	3,000 บาท/ครั้งที่มาประชุม
- โบนัส/บำเหน็จ		- ไม่มี -	- ไม่มี -
- สิทธิประโยชน์อื่นๆ		- ไม่มี -	- ไม่มี -
คำตอบแทนกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน เป็น			
- คำตอบแทนรายเดือน	ประธานกรรมการ	12,000	15,000 บาท/เดือน
	กรรมการ (คนละ)	6,000	10,000 บาท/เดือน
- โบนัส/บำเหน็จ		- ไม่มี -	- ไม่มี -
- สิทธิประโยชน์อื่นๆ		- ไม่มี -	- ไม่มี -

(1) รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนกรรมการ (บาท)		
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	รวม
1. นายสุเมธ สิมะกุลธร (ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนนายไพฑูรย์ บุญเพิ่มวิทยา ที่ลาออก เมื่อวันที่ 1 มิ.ย. 2561) นายไพฑูรย์ บุญเพิ่มวิทยา (ลาออกจากกรรมการเมื่อวันที่ 1 มิ.ย.2561)	ประธานกรรมการ	325,000	-	325,000
2. นายสุธี สิมะกุลธร (ลาออกจากตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 10 เม.ย. 2561 และ ได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาใหม่จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เม.ย. 2561)	กรรมการผู้จัดการใหญ่	180,333	-	180,333
3. นายธวัชชัย จระณะภรณ์ (เข้ารับตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 7 พ.ค. 2561 แทน ว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุล ที่พ้น จากจากตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 25 เม.ย. 2561) ว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุล (ครบวาระพ้นจากกรรมการเมื่อวันที่ 25 เม.ย. 2561)	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	193,000	136,000	329,000
4. พลเรือโทนฤดม สอดาเย็น (ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 16 มี.ค. 2561 แทน นายผดุง เตชะศรีรินทร์ ที่ลาออกเมื่อวันที่ 22 ก.พ. 2561)	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	162,000	48,000	210,000
5. นายผดุง เตชะศรีรินทร์ (ลาออกจากกรรมการเมื่อวันที่ 22 ก.พ.2561 และได้รับเลือกตั้ง กลับเข้ามาใหม่จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เม.ย. 2561)	กรรมการอิสระ/	161,000	65,000	226,000
6. นายสมลักษณ์ เจริญธีระนาถ	กรรมการตรวจสอบ	190,000	-	190,000
7. นายชติยา ไกรกาญจน์	กรรมการอิสระ	190,000	-	190,000
8. นายสุพร สิมะกุลธร (ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการเมื่อวันที่ 1 ก.ค. 2561)	กรรมการอิสระ	245,000	-	245,000
9. นายประพัฒน์ โพธิ์วรรณ	กรรมการ	187,000	-	187,000
10. นายฐิติศักดิ์ สิมะกุลธร	กรรมการ	190,000	-	190,000
11. พล.ต.อ.ปทีป ตันประเสริฐ (ลาออกจากตำแหน่งกรรมการเมื่อ วันที่ 22 ก.พ. 2561 และได้รับ เลือกตั้งกลับเข้ามาใหม่จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เม.ย. 2561)	กรรมการ	164,000	-	164,000



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)		
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	รวม
12. นายธนา บุปผาวนิชย์ (ได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เม.ย 2561)	กรรมการ	138,000	-	138,000
13. นายประสาน ตันประเสริฐ (ลาออกจากกรรมการเมื่อวันที่ 22 ก.พ. 2561และได้รับเลือกตั้งแทนนายประพจน์ อภิปัญญาเมื่อวันที่ 7 ก.ค. 2561)	กรรมการ	122,000	-	122,000
นายประพจน์ อภิปัญญา (พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากเสียชีวิตเมื่อวันที่ 7 ก.ค. 2561)		79,000	-	79,000
14. นายกนก สุริยสัตรู (ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 19 ธ.ค. 2561 แทนนางกนิษฐ เมืองกระจำง ที่ลาออกเมื่อวันที่ 6 ธ.ค. 2561)	กรรมการ	-	-	-
นางกนิษฐ เมืองกระจำง (ลาออกจากกรรมการเมื่อวันที่ 6 ธ.ค. 2561)		172,000	-	172,000
15. นายอภิชาติ สิมะกุลธร (ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 19 ธ.ค. 2561 แทนนายอานนท์ สิมะกุลธร ที่ลาออกเมื่อวันที่ 19 ธ.ค. 2561)	กรรมการ	-	-	-
นายอานนท์ สิมะกุลธร (ลาออกจากกรรมการเมื่อวันที่ 19 ธ.ค. 2561)		184,000	-	184,000
รวมทั้งสิ้น		3,004,333	309,000	3,313,333

(2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

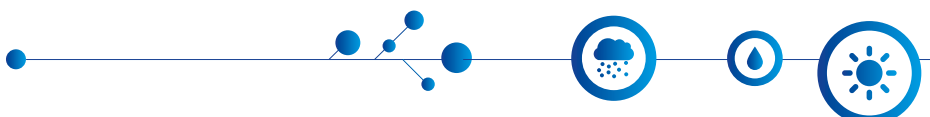
ในปี 2561 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารของบริษัทจำนวน 4 ราย ซึ่งไม่รวมผู้จัดการฝ่ายการเงินและผู้จัดการฝ่ายบัญชี และต้นทุนในรูปแบบเงินเดือนและโบนัสเป็นเงิน 9,246,509 บาท นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทได้จ่ายเงินสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 ถึง 7 ของเงินเดือน ซึ่งในปี 2561 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 4 ราย รวมทั้งสิ้นเป็นเงิน 494,133 บาท



ประวัติคณะกรรมการ



1. ชื่อ-นามสกุล	นายสุเมธ สิมะกุลธร
อายุ	79 ปี
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	ประธานกรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	1 มิถุนายน 2561
การถือหุ้นในบริษัท	หุ้นสามัญ 30,295,126 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 2.526 %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นพี่ชายนายสุพร สิมะกุลธร/กรรมการและ เป็นบิดานายสุธี สิมะกุลธร/กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่ เตรียมอุดมศึกษา (สมัครสอบ)
การศึกษา	เตรียมอุดมศึกษา (สมัครสอบ)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Director Accreditation Program (DAP) / 2549 Role of the Chairman Program (RCP) / 2549
ตำแหน่งในบริษัท	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งให้บริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ประธานกรรมการ - บริษัท กุลธร จำกัด - บริษัท กุลธรอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด - บริษัท กุลธรอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด - บริษัท อุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์ไทย จำกัด - บริษัท กรีนพอยท์สยาม จำกัด - บริษัท โซมอนส์เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด กรรมการผู้จัดการ - บริษัท สิมะกุลธรโฮลดิ้ง จำกัด
ประสบการณ์การทำงาน	
พ.ศ 2543 - ปัจจุบัน	- Board of Governors : ASHRAE Thailand Chapter
พ.ศ 2536 - ปัจจุบัน	- กรรมการที่ปรึกษา สมาคมวิศวกรรมเครื่องปรับอากาศแห่งประเทศไทย
พ.ศ 2529 - 2536	- กรรมการ สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
พ.ศ 2524 - ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษา คณะกรรมการกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศและ เครื่องทำความเย็นสมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
พ.ศ 2523 - 2558	- ประธานกรรมการ บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)



2. ชื่อ-นามสกุล	นายสุธี สิมะกุลธร
อายุ	49 ปี
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	25 เมษายน 2561
การถือหุ้นในบริษัท	หุ้นสามัญ 8,624,430 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 0.719 %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นบุตรของนายสุเมธ สิมะกุลธร/ประธานกรรมการ
การศึกษา	ปริญญาโท - Master of Science in Management, Purdue University, U.S.A. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Director Certification Program (DCP) / 2546
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการผู้จัดการใหญ่
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย <ul style="list-style-type: none"> - บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด - บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟรนด์รี จำกัด - บริษัท กุลธร สตีล จำกัด - บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด - บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด - บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด กรรมการบริษัทย่อย <ul style="list-style-type: none"> - บริษัท ซูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด
ประสบการณ์การทำงาน	
ปีพ.ศ. 2546 - 10 เมษายน 2561	กรรมการ บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)
ปีพ.ศ. 2541 - ปัจจุบัน	บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)



3. ชื่อ-นามสกุล

อายุ

สัญชาติ

ตำแหน่งปัจจุบัน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการบริษัท

การถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

การศึกษา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัท

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

ประสบการณ์การทำงาน

ประกอบวิชาชีพอิสระ (ทนายความ)

- สำนักงาน ช. ชนะสงคราม ทนายความ

นายรัชชัย จระณะกรัณย์

65 ปี

ไทย

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

16 ธันวาคม 2541

21 ปี

หุ้นสามัญ 1,430 หุ้น (โดยคู่สมรส) สัดส่วนการถือหุ้น 0.0001 %

ไม่มี

ปริญญาตรี - นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

เนติบัณฑิตไทย

หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน

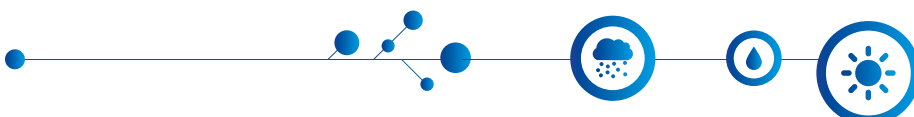
(หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17

Director Accreditation Program (DAP) / 2547

ไม่มี

ไม่มี

- บริษัท ไทย แอปพลายแอนซ์ อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)



4. ชื่อ-นามสกุล

พลเรือโทณฤตม สอาดเย็น

อายุ

77 ปี

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

16 มีนาคม 2561

การถือหุ้นในบริษัท

หุ้นสามัญ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

การศึกษา

ปริญญาตรี - คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- สำเร็จหลักสูตรโรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ รุ่นที่ 37

- สำเร็จหลักสูตรวิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 18

- สำเร็จหลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 37 (วปรอ. 377)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัท

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งให้บริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

1 ตุลาคม 2520

- นาวาตรี หัวหน้าแผนกการเงิน กรมโรงงาน ฐานทัพเรือสัตหีบ

1 ตุลาคม 2523

- นาวาโท หัวหน้าแผนกงบประมาณบริหาร กองงบประมาณ สำนักปลัดบัญชาทหารเรือ

1 ตุลาคม 2526

- นาวาเอก หัวหน้ากองการเงิน กองเรือยุทธการ

1 ตุลาคม 2530

- นาวาเอก (พิเศษ) ผู้อำนวยการกองการเงิน กรมอุทกทหารเรือ

- นาวาเอก (พิเศษ) ผู้อำนวยการกองค่าใช้จ่ายทั่วไป กรมการเงินทหารเรือ

- นาวาเอก (พิเศษ) ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักงานตรวจบัญชีทหารเรือ

- นาวาเอก (พิเศษ) รองผู้อำนวยการ สำนักงานตรวจบัญชีทหารเรือ

- นาวาเอก (พิเศษ) รองเจ้ากรมการเงินทหารเรือ

1 เมษายน 2540

- พลเรือตรี ผู้อำนวยการ สำนักงานตรวจบัญชีทหารเรือ

1 เมษายน 2545

- พลเรือโท หัวหน้านายทหารฝ่ายเสนาธิการประจำรองปลัดกระทรวงกลาโหม

1 ตุลาคม 2545

- เกษียณอายุราชการเป็นข้าราชการบำนาญ สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม



5. ชื่อ-นามสกุล

นายผดุง เตชะศรีรินทร์

อายุ

78 ปี

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

25 เมษายน 2561

การถือหุ้นในบริษัท

หุ้นสามัญ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

การศึกษา

ปริญญาตรี - บัญชี / พาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

Director Certification Program (DCP) / 2548

Director Accreditation Program (DAP) / 2546

Role of the Chairman Program (RCP) / 2545

ตำแหน่งในบริษัท

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

- บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

- บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)

- บริษัท เท็กซไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

- บริษัท ไทยนามพลาสติก จำกัด (มหาชน)

- บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

ปีพ.ศ 2543 - 22 กุมภาพันธ์ 2561

- บริษัท กุลธรรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

ปีพ.ศ 2530 - 2541

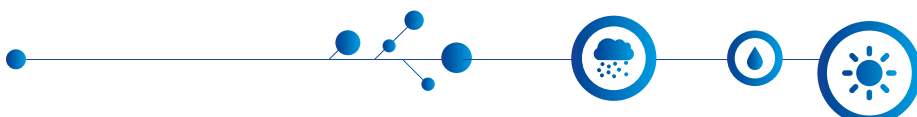
- ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)


ตำแหน่งสุดท้าย - กรรมการผู้อำนวยการ


ปีพ.ศ 2505 - 2530

- บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย


ตำแหน่งสุดท้าย - รองผู้จัดการทั่วไป




6. ชื่อ-นามสกุล	นายสมลักษณ์ เจียมธีระนาถ	
อายุ	69 ปี	
สัญชาติ	ไทย	
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	28 เมษายน 2553	
จำนวนปีที่ เป็นกรรมการบริษัท	9 ปี	
การถือหุ้นในบริษัท	หุ้นสามัญ ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	
การศึกษา	ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้าสื่อสาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Director Certification Program (DCP) / 2546	
ตำแหน่งในบริษัท	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการ	
	- บริษัท แคมปัสอีเอส จำกัด	
	- บริษัท แคมป์สฟลายเซ็นเตอร์ จำกัด	
	- บริษัท กรีน เอชเทค แอนด์ เค. โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	
ประสบการณ์การทำงาน		
	- ที่ปรึกษาคณะกรรมาธิการวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รัฐสภา	
	- ผู้จัดการใหญ่ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)	
	- กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยาม เอ็นอีซี จำกัด	
	- กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด	

7. ชื่อ-นามสกุล	นายชิตยา ไกรกาญจน์	
อายุ	66 ปี	
สัญชาติ	ไทย	
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	20 เมษายน 2560	
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	2 ปี	
การถือหุ้นในบริษัท	หุ้นสามัญ ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	
การศึกษา	ปริญญาเอก วิศวกรรมไฟฟ้า University of Missouri - Rolla, U.S.A. ปริญญาโท วิศวกรรมไฟฟ้า University of Missouri - Rolla, U.S.A. ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Director Cufication Program Update (DCPU) 5/2558 Anti Corruption for Exceutive Program (ACEP) 9/2557 Audit Committee Program (ACP) 34/2554 Financial Statements for Directors (FSD) 3/2551 Director Certification Program (DCP) 110/2551 Director Accreditation Program (DAP) 37/2548	
ตำแหน่งในบริษัท	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการอิสระ - บริษัท เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ - บริษัท พรีเมียร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)	
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการ - บริษัท ลิงซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด - บริษัท เมฆฟ้าดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด - บริษัท วิปเทล จำกัด - บริษัท โซคอดมพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด - บริษัท ทรีพ้อยด์มพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด กรรมการผู้จัดการ - บริษัท เควี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด	
ประสบการณ์การทำงาน	สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย - ที่ปรึกษา สถาบันวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมเพื่ออุตสาหกรรม สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย - ที่ปรึกษา สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ (EEI), กระทรวงอุตสาหกรรม	




8. ชื่อ-นามสกุล	นายสุพร สิมะกุลธร		
อายุ	78 ปี		
สัญชาติ	ไทย		
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	24 มกราคม 2523		
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการบริษัท	39 ปี		
การถือหุ้นในบริษัท	หุ้นสามัญ 30,295,128 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 2.525 %		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นบิดาของนายวิฑิตศักดิ์ สิมะกุลธร/กรรมการ		
การศึกษา	ปริญญาเอก - รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี (2557) ปริญญาโท - เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง (2551) ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตร์ ไฟฟ้า(สื่อสาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (2506)		
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Director Certification Program (DCP) / 2546 Role of the Chairman Program (RCP) / 2559		
ตำแหน่งในบริษัท	ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี		
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ประธานกรรมการ - บริษัท ไทย แอปพลายแอนซ์ อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) กรรมการ - สมาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย อุปนายก - สโมสรนักลงทุน		

ประสบการณ์การทำงาน		
ปี พ.ศ.	บริษัท/โครงการ/หน่วยงาน	ตำแหน่ง
2523 - เม.ย 2555	- บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)	กรรมการผู้จัดการ
พ.ศ 2555 - เม.ย 2558	- บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)	กรรมการ
เม.ย 2558 - พ.ศ 2561	- บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)	ประธานกรรมการ
พ.ศ 2561 - ปัจจุบัน	- บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)	กรรมการ
2533 - 2558	- บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟรนด์รี จำกัด	ประธาน&กรรมการผู้จัดการ
2533 - 2558	- บริษัท กุลธรแมททรีเรียลส์ แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด	ประธาน&กรรมการผู้จัดการ
2538 - ปัจจุบัน	- บริษัท ซุปเปอร์อัลลอย เทคโนโลยี จำกัด	ประธาน&กรรมการผู้จัดการ
2547 - 2558	- บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด	ประธาน&กรรมการผู้จัดการ
2548 - 2558	- บริษัท กุลธรเมทัลโปรดักส์ จำกัด	ประธาน&กรรมการผู้จัดการ
2550 - 2558	- บริษัท กุลธร สตีล จำกัด	ประธาน&กรรมการผู้จัดการ
2550 - ปัจจุบัน	- บริษัท ซูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด	ประธาน&กรรมการผู้จัดการ
สมาชิกสมาคม :		
2540 - 2549	กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	
2550 - 2551	กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	
2545 - 2549	ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์	
2541 - 2550	กรรมการสถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์แห่งประเทศไทย	

9. ชื่อ-นามสกุล	นายประพัฒน์ โพธิ์วรคุณ	
อายุ	72 ปี	
สัญชาติ	ไทย	
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ	
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	11 มีนาคม 2531	
จำนวนปีที่เป็นกรรมการบริษัท	30 ปี	
การถือหุ้นในบริษัท	หุ้นสามัญ ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	
การศึกษา	บริหารธุรกิจ Sheffield College of Technology , England ปริญญาโทรัฐประศาสนศาสตร์ และ ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง ปริญญาบัตร “หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน” (ปรอ.) รุ่นที่ 1/2531 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Role of the Compensation Committee (RCC) / 2550 Director Certification Program (DCP) / 2548 Role of the Chairman Program (RCP) / 2547	
ตำแหน่งในบริษัท	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ประธานกรรมการ - บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ - บริษัท โพลีเพล็กซ์ จำกัด (มหาชน)	
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ประธานกรรมการ - บริษัท มิตซูบิชิ อิเลคทริก กันยงวัฒนา จำกัด - บริษัท โยโกฮามา รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> - นายกสมาคมมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ - กรรมการในคณะกรรมการที่ปรึกษาระหว่างประเทศ Ritsumeikan Asia Pacific University, Japan - กรรมการในคณะกรรมการที่ปรึกษาพิเศษศูนย์ส่งเสริมศิลปาชีพระหว่างประเทศ - ประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย - ประธาน สภาองค์การนายจ้างผู้ประกอบการค้าและอุตสาหกรรมไทย - ประธานกรรมการ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย - กรรมการ <ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน คณะกรรมการประกันสังคม กระทรวงแรงงาน <p>- ๙ ๓ ๙ -</p>	



10. ชื่อ-นามสกุล	นายวิฑิตศักดิ์ สิมะกุลธร	
อายุ	40 ปี	
สัญชาติ	ไทย	
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ	
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	28 เมษายน 2553	
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการบริษัท	9 ปี	
การถือหุ้นในบริษัท	หุ้นสามัญ 5,800,900 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 0.483 %	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร เป็นบุตรของนายสุพร สิมะกุลธร/กรรมการ		
การศึกษา	ปริญญาตรี - Electrical and Electronic Engineering Queen Mary College: University of London	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Director Certification Program (DCP) / 2559	
ตำแหน่งในบริษัท	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (การตลาดและรักษาการผลิต)	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการบริษัทย่อย	
	- บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด	
	- บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาน์ดรี จำกัด	
	- บริษัท กุลธร สตีล จำกัด	
	- บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด	
	- บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด	
	- บริษัท ซูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด	
	- บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด	
ประสบการณ์การทำงาน		
ปีพ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน	บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)	

11. ชื่อ-นามสกุล

อายุ

สัญชาติ

ตำแหน่งปัจจุบัน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

การถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร เป็นน้องชายของนายประธาน ดันประเสริฐ/กรรมการ

การศึกษา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัท

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ประสบการณ์การทำงาน

ปีพ.ศ 2558 - 22 กุมภาพันธ์ 2561

ปีพ.ศ 2551 - 2554

พลตำรวจเอกปทีป ดันประเสริฐ

69 ปี

ไทย

กรรมการ

25 เมษายน 2561

หุ้นสามัญ 20,000 หุ้น (โดยคู่สมรส) สัดส่วนการถือหุ้น 0.0017 %

ปริญญาโท - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์ (NIDA)

ปริญญาตรี - รัฐประศาสนศาสตร์ (ตำรวจ) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

Director Certification Program (DCP) / 2549

ไม่มี

ไม่มี

ประธานกรรมการบริษัทย่อย

- บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด

- บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟรนด์ลี่ จำกัด

- บริษัท กุลธร สตีล จำกัด

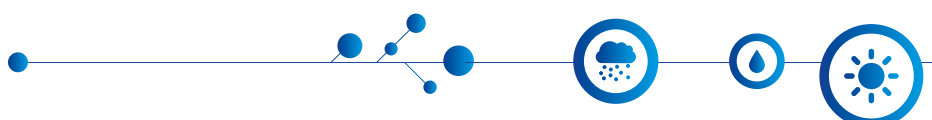
- บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด


- บริษัท กุลธรเมทัลโปรดักส์ จำกัด

- บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด

กรรมการ บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)

กรรมการและกรรมการตรวจสอบ ธนาคารอาคารสงเคราะห์



12. ชื่อ-นามสกุล	นายธนา บุปผาณิษฐ์	
อายุ	49 ปี	
สัญชาติ	ไทย	
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ	
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	25 เมษายน 2561	
การถือหุ้นในบริษัท	หุ้นสามัญ 600,000 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 0.050 %	
การศึกษา	ปริญญาโท - การเงิน Pace University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี - พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
การอบรมหลักสูตร	Director Accreditation Program (DAP) 87/2554	
ตำแหน่งในบริษัท	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ - บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการ - บริษัท เดอะ ไวท์สเปซ จำกัด - บริษัท มาสเตอร์ คาร์เร็นเทิล จำกัด - บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด - บริษัท กุลธรเคอร์บี้ไฟน์ดรี จำกัด - บริษัท กุลธร สตีล จำกัด - บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด - บริษัท กุลธรเมทัลโปรดักส์ จำกัด - บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด	
ประสบการณ์การทำงาน	2552 - 2560 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - การเงิน บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด	

13. ชื่อ-นามสกุล

นายประสาน ตันประเสริฐ

อายุ

70 ปี

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

7 กรกฎาคม 2561

การถือหุ้นในบริษัท

หุ้นสามัญ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร เป็นพี่ชายพลตำรวจเอกปทีป ตันประเสริฐ/กรรมการ

การศึกษา

ปริญญาโท MBA, Central State University, OKLAHOMA, USA.

ปริญญาตรี B. Engineering, Oklahoma State University,
OKLAHOMA, USA.

ปริญญาบัตร “หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ
เอกชนและการเมือง” (วปม.) รุ่นที่ 1/ 2546

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

Director Certification Program (DCP) / 2549

ตำแหน่งในบริษัท

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ประธานกรรมการ บริษัท ปันทองอินัสเตรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

กรรมการผู้จัดการ บริษัท เทพคินโซ ฟู้ดส์ จำกัด

กรรมการบริหาร บริษัท เทพพาณิชย์ จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน

ปี พ.ศ.

บริษัท/โครงการ/หน่วยงาน

ตำแหน่ง

2551 - 2554

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ประธานกรรมการ

2548 - 2553

ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง

ผู้พิพากษาสมทบ

2548 - 2549

การเคหะแห่งชาติ

ประธานกรรมการ

2547 - 2550

การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ประธานกรรมการ

2544 - 2547

ศูนย์ที่ปรึกษาสำหรับวิสาหกิจขนาดกลางขนาดย่อมฯ

กรรมการ/ผู้บริหาร

2543 - 2544

การทำเรือแห่งประเทศไทย

กรรมการ

2540 - 2560

หอการค้าไทย

กรรมการ/กรรมการบริหาร

2538 - 22 ก.พ. 2561

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)

กรรมการ

2517 - 2560

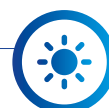
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย


อาจารย์พิเศษ

2517 - 2524

บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

หัวหน้าส่วนวิเคราะห์เงินกู้



14. ชื่อ-นามสกุล	นายกนก สุริยสัตย์	
อายุ	52 ปี	
สัญชาติ	ไทย	
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ	
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	19 ธันวาคม 2561	
การถือหุ้นในบริษัท	หุ้นสามัญ ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	
การศึกษา	ปริญญาตรี สาขา ศิลปะ	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Director Certification Program (DCP) / 2545	
	หลักสูตรพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ/มหาวิทยาลัยศรีปทุม	
ตำแหน่งในบริษัท	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งให้บริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
ตำแหน่งงานอื่นในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการ <ul style="list-style-type: none"> - บริษัท ไทยโตชิบาอุตสาหกรรม จำกัด - บริษัท โตชิบาไทยแลนด์ จำกัด - บริษัท ไทยโตชิบาไลต์ติ้ง จำกัด - บริษัท ซุปเปอร์ไลท์ เอ็น.เค.เอส.โฮลดิ้ง จำกัด - บริษัท นิกรกิจและบุตร จำกัด - บริษัท อุตสาหกรรมไฟฟ้าไทย จำกัด - บริษัท มิตรกรดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ <ul style="list-style-type: none"> - บริษัท สวนอุตสาหกรรมบางกะดี จำกัด 	
ประสบการณ์การทำงาน	ศิลปิน นักถ่ายภาพ การพิมพ์ การเขียน	

15. ชื่อ-นามสกุล

นายอภิชาติ สิมะกุลธร

อายุ

40 ปี

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

19 ธันวาคม 2561

การถือหุ้นในบริษัท

หุ้นสามัญ 5,800,900 หุ้น

สัดส่วนการถือหุ้น 0.483 %



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร เป็นหลานนายสุเมธ สิมะกุลธร / ประธานกรรมการ

และนายสุพร สิมะกุลธร / กรรมการ

การศึกษา

ปริญญาโท - MBA, Pennsylvania State University

ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

Director Accreditation Program (DAP) / 2554

Financial Statements for Directors Class 14/2554

ตำแหน่งในบริษัท

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งให้บริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

กรรมการ

- บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาน์ดรี จำกัด

- บริษัท กุลธรอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด

ประสบการณ์

พ.ศ. 2561

รองกรรมการผู้จัดการ

บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาน์ดรี จำกัด

พ.ศ. 2558-2561

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาน์ดรี จำกัด

พ.ศ. 2556-2558

ผู้จัดการส่วนการเงิน

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)

พ.ศ. 2555

ผู้จัดการฝ่ายบริหาร

บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาน์ดรี จำกัด

พ.ศ. 2552-2554

ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบริหาร

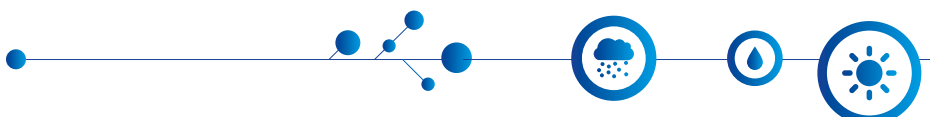
บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด

พ.ศ. 2553-2557

กรรมการสภาอุตสาหกรรม จังหวัดฉะเชิงเทรา

พ.ศ. 2549-2552

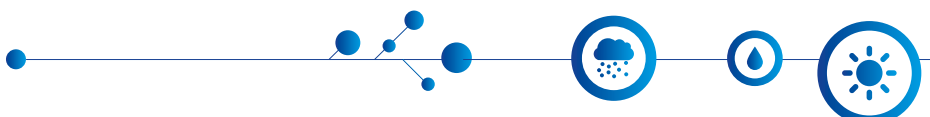
นักวิเคราะห์เครดิต / ผู้ช่วยผู้ดูแลความสัมพันธ์ ฝ่ายสหบรรษัทธนกิจ
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)



ผู้บริหาร

1. ชื่อ-นามสกุล	นายสุธี สิมะกุลธร
อายุ	49 ปี
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	25 เมษายน 2561
การถือหุ้นในบริษัท	หุ้นสามัญ 8,624,430 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 0.719 %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร เป็นบุตรนายสุเมธ สิมะกุลธร/ประธานกรรมการ	
การศึกษา	ปริญญาโท - Master of Science in Management, Purdue University, U.S.A. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Director Certification Program (DCP) / 2546 กรรมการผู้จัดการใหญ่
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการผู้จัดการใหญ่
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย - บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด - บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟรนด์ลี่ จำกัด - บริษัท กุลธร สตีล จำกัด - บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด - บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด - บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด กรรมการบริษัทย่อย - บริษัท ซูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด
ประสบการณ์การทำงาน	
ปีพ.ศ. 2546 - 10 เมษายน 2561	กรรมการ บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)
ปีพ.ศ. 2541 - ปัจจุบัน	บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)

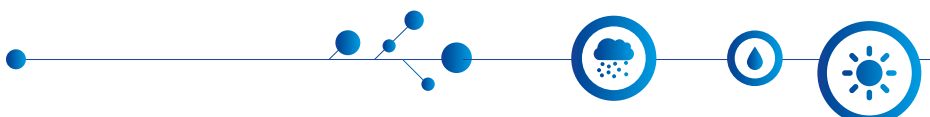
2. ชื่อ-นามสกุล	นายฐิติศักดิ์ สิมะกุลธร
อายุ	40 ปี
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	28 เมษายน 2553
จำนวนปีที่เป็นกรรมการบริษัท	9 ปี
การถือหุ้นในบริษัท	หุ้นสามัญ 5,800,900 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น 0.483 %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นบุตรของนายสุพร สิมะกุลธร / กรรมการ
การศึกษา	ปริญญาตรี - Electrical and Electronic Engineering Queen Mary College: University of London
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Director Certification Program (DCP) / 2559
ตำแหน่งในบริษัท	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (การตลาดและรักษาการผลิต)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการบริษัทย่อย - บริษัท กุลธรพีเมียร์ จำกัด - บริษัท กุลธรเคอร์บี้ไฟน์ดรี จำกัด - บริษัท กุลธร สตีล จำกัด - บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด - บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด - บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด - บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
ปีพ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน	บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)



3. ชื่อ-นามสกุล	นายจักรพงษ์ พิทยานุกุล	
อายุ	48 ปี	
สัญชาติ	ไทย	
ตำแหน่งปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (บริหาร)	
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร	5 กรกฎาคม 2561	
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	
การศึกษา	ปริญญาโท - บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอริลา มลรัฐมิสซูรี สหรัฐอเมริกา ปริญญาโท - วิทยาศาสตร์การจัดการ มหาวิทยาลัยดีไทร์ มลรัฐมิสซูรี สหรัฐอเมริกา ปริญญาโท - บริหารการแพทย์ มหาวิทยาลัยเคลเลอร์ มลรัฐอินเดียนา สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี - ศึกษาศาสตร์ สถิติวิจัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร	
การอบรมหลักสูตร	- Applied Language Institute - University of Missouri Kansas City, USA - Certified American Project Management Institute, USA - Qualified Language Translator - Executive Linguist Agency, USA	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการ	
	- บริษัท กุลธรวิจยและพัฒนา จำกัด	
ประสบการณ์การทำงาน		
มี.ค. 2551 - ปัจจุบัน	บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)	
มี.ค. 2553 - พ.ค. 2555	บริษัท ออคิต เฮลท์ ซิสเต็ม สหรัฐอเมริกา	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
ก.พ. 2551 - ก.พ. 2553	บริษัท ออคิต เฮลท์ ซิสเต็ม ประเทศไทย	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
มี.ค. 2545 - ต.ค. 2550	บริษัท ไดนามิค ดาต้า ซิสเต็ม จำกัด	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
ธ.ค. 2542- มี.ค. 2545	บริษัท เมตโนวา จำกัด	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
มี.ค. 2535 - ส.ค. 2538	บริษัท โมเดิร์นโฮม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พนักงานการตลาด
มี.ค. 2534 - ก.พ. 2535	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	พนักงานฝ่ายวิจัย

4. ชื่อ-นามสกุล	นายชนะชัย กุลนพฤกษ์
อายุ	55 ปี
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่/เลขานุการบริษัท
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร	25 มกราคม 2553
จำนวนปีที่เป็นผู้บริหาร	9 ปี
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	ปริญญาโท - บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ปริญญาตรี - บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมหลักสูตร	Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 19) / 2551 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย Director Accreditation Program (DAP) 133/2017
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ - บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน	ปีพ.ศ. 2551 - 31 ธันวาคม 2561 บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)

5. ชื่อ-นามสกุล	นางสาวเพ็ญพักตร์ อัสสระรัตน์
อายุ	38 ปี
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร	1 กุมภาพันธ์ 2559
จำนวนปีที่เป็นผู้บริหาร	3 ปี
การถือหุ้นในบริษัท	หุ้นสามัญ ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	ปริญญาโท - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน	ปีพ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) ปีพ.ศ. 2548-2554 บริษัท ธนาคารกลีกรไทย จำกัด (มหาชน)



6. ชื่อ-นามสกุล	นางอุไร อธิภาคย์
อายุ	52 ปี
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและต้นทุน
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร	1 พฤษภาคม 2561
การถือหุ้นในบริษัท	หุ้นสามัญ ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	ปริญญาตรี - บัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน	
2551 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท กุลธรสตีล จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบริหาร บริษัท กุลธรสตีล จำกัด

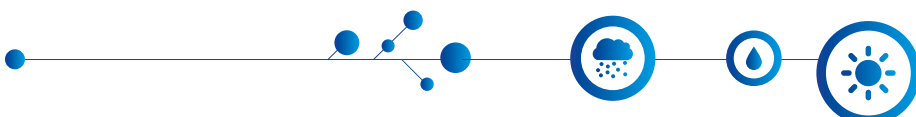
เลขานุการบริษัท

นายชนะชัย กุลนพฤกษ์ ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัทเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2551 และปัจจุบันได้พ้นจากตำแหน่งแล้วเนื่องจากเกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติแต่งตั้ง

พลตำรวจเอกปิปป ต้นประเสริฐ กรรมการบริษัทให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทอีกตำแหน่งหนึ่ง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป

ชื่อ-นามสกุล	พลตำรวจเอกปิปป ต้นประเสริฐ
อายุ	69 ปี
สัญชาติ	ไทย
การถือหุ้นในบริษัท	หุ้นสามัญ 20,000 หุ้น (โดยคู่สมรส) สัดส่วนการถือหุ้น 0.0017 %
การศึกษา	ปริญญาโท - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ปริญญาตรี - รัฐประศาสนศาสตร์ (ตำรวจ) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ Director Certification Program (DCP) / 2549
การอบรมหลักสูตรกรรมการ การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งงานในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ประธานกรรมการบริษัทย่อย - บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด - บริษัท กุลธรเคอร์บี้ไฟแนนซ์ จำกัด - บริษัท กุลธร สตีล จำกัด - บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด - บริษัท กุลธรเมทัลโปรดักส์ จำกัด - บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด
ประสบการณ์การทำงาน	
ปีพ.ศ 2558 - 22 กุมภาพันธ์ 2561	กรรมการ บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)
ปีพ.ศ 2551 - 2554	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ ธนาคารอาคารสงเคราะห์



บุคลากร

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 1,546 คน โดยในปี 2561 ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 339.61 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทย่อย 7 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทรวมเป็นเงินจำนวน 540.72 ล้านบาท

รายการ	KKC	บริษัทย่อย						
		KPC	KKF	KSC	KMC	KMP	SKMC	KRD
พนักงานปฏิบัติการ/บริการ (คน)	1,049	566	535	533	115	212	85	1
พนักงานบริหาร (คน)	48	11	15	14	31	7	9	42
พนักงานในสำนักงาน (คน)	449	32	35	62	26	50	27	0
รวม (คน)	1,546	609	585	609	172	269	121	43
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	339.61	139.89	172.94	100.33	40.78	31.39	41.97	13.42

KPC : บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด

KKF : บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟรนด์ลี่ จำกัด

KSC : บริษัท กุลธร สตีล จำกัด

KMC : บริษัท กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด

KMP : บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด

SKMC : บริษัท ชูโจว กุลธรแม็กเน็ตไวร์ จำกัด

KRD : บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด

- นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กรนับเป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับบริษัทเนื่องจากพนักงานทุกคนถือเป็นหัวใจหลักในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน

บริษัทกำหนดนโยบายในการดำเนินงานเพื่อพัฒนาพนักงาน ดังนี้

1. พัฒนาความรู้ของบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
2. พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรให้ครอบคลุมทุกกลุ่มงาน
3. เชื่อมโยงข้อมูลจากการประเมินผลงานสู่การพัฒนาความก้าวหน้าในอาชีพของคน

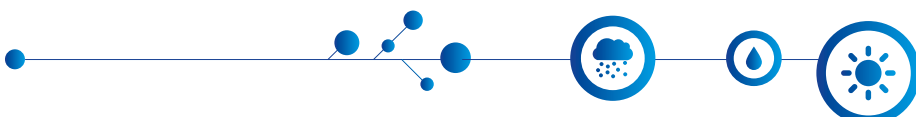
บริษัทได้กำหนดแผนการดำเนินงานต่าง ๆ ในการพัฒนาพนักงานเพื่อให้บรรลุผลตามนโยบายที่กำหนดดังเช่น การฝึกอบรม การสร้างระบบวิทยากรภายใน การสร้างศูนย์ฝึกอบรม การสร้างศูนย์ทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงาน การจัดโครงสร้าง Competency Base ขององค์กร การพัฒนาบุคลากรตามกลุ่มงาน ระบบการประเมินผลบุคลากรรายคนและการพัฒนารายบุคคลตามกลุ่มงาน

พนักงานของบริษัทได้รับการฝึกอบรมในปี 2561 ที่ผ่านมาเป็นจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของพนักงาน 10.14 ชั่วโมง ซึ่งบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ในระดับที่มากกว่า > 6.45 ชั่วโมง



โครงการและกิจกรรมพัฒนาพนักงานที่ได้ดำเนินการ ได้แก่

- การจัดฝึกอบรมภายใน (In-house Training)
- ศูนย์ฝึกอบรมโครงการความร่วมมือกับสถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์
- การจัดส่งพนักงานไปรับการฝึกอบรมกับหน่วยงานภายนอกได้แก่ สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี(ไทย-ญี่ปุ่น) สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย และสถาบันฝึกอบรมของเอกชน เป็นต้น
- การจัดโครงการปรับวิทยฐานะสำหรับพนักงานของบริษัท ให้มีระดับการศึกษาที่สูงขึ้น ระดับ มัธยมศึกษาตอนต้น - มัธยมศึกษาตอนปลาย - ปริญญาตรี
- การจัดโครงการส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน
- การส่งพนักงานไปศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ การศึกษาดูงานการพัฒนากิจการ 5ส การศึกษาดูงานด้านความปลอดภัย การศึกษาเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆในการพัฒนาการผลิตและผลิตภัณฑ์
- การจัดทดสอบและพัฒนาฝีมือแรงงานแห่งชาติ สาขาช่างเทคนิคบำรุงรักษาเครื่องจักร และสาขาช่างไฟฟ้าภายในอาคาร สำหรับอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์
- การจัดทำโครงการวิทยากรภายใน
- โครงการ Lean & Kaizen
- การเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน (PFKM)
- โครงการ Total Productive Management (TPM)
- การจัดโครงการเปิดบ้านรับแขกเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้กับบริษัทภายนอกในด้านการพัฒนากิจการ 5ส และการเพิ่มผลิตภาพในกระบวนการ



การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานและการปฏิบัติงานในแนวทางของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ที่แสดงให้เห็นถึงการที่บริษัทมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายของบริษัทได้เป็นอย่างดี และเพื่อให้ความขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียมีน้อยที่สุดจึงได้นำนโยบาย วิธีการทำงาน กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบประเพณี เข้ามาช่วยในการควบคุมองค์ประกอบที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการดำเนินงานและประกอบธุรกิจโดยให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557 เป็นต้นไปซึ่งได้เผยแพร่บน Website ของบริษัท

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นบุคคลที่บริษัทให้ความสำคัญและเคารพในสิทธิที่พึงมีพึงได้และสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทพึงได้รับ ซึ่งทางบริษัทได้กำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนในเอกสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มสามารถได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันดังนี้

- สิทธิในการได้รับปันหุ้นและสิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น

บริษัทแต่งตั้งให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท ดำเนินการเกี่ยวกับงานทะเบียนหลักทรัพย์ และอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น

- สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ รวมทั้งการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม (1/3) และให้มีการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยกรรมการผู้ที่ต้องออกตามวาระสามารถกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งได้ และบริษัทได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบด้วย ทั้งนี้บริษัท ได้แนบรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการแต่ละคนที่เสนอเข้ารับการเลือกตั้ง พร้อมทั้งรายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ ที่มีข้อมูลเพียงพอที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบการพิจารณา ซึ่งผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการลงคะแนนเสียงตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากการเลือกตั้งกรรมการแล้ว ผู้ถือหุ้นยังมีสิทธิในการถอดถอนกรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง



- สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทกำหนดให้มีวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง พร้อมทั้งแจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีที่เสนอเข้ารับการแต่งตั้งและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีที่มีข้อมูลเพียงพอที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบการพิจารณาได้

- สิทธิในการรับทราบข้อมูล ข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และนโยบายการบริหารงานอย่างสม่ำเสมอและทันเวลา

บริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูล โดยการเผยแพร่ข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำข้อมูลที่สำคัญรวมทั้งข่าวสารต่าง ๆ ที่เป็นปัจจุบัน แสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com)

- สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไร

บริษัทมีการจัดสรรกำไรให้กับผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผล โดยคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีตามงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับอัตราการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะเป็นผู้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และการขยายธุรกิจรวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ของบริษัทในอนาคต

- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ตามลำดับรายการดังนี้

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

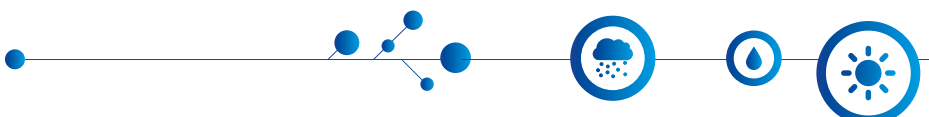
บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม และได้รับสิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไว้อย่างละเอียดและชัดเจนในหนังสือเชิญประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่น เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนแต่ละวาระได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และบริษัทยังได้จัดให้มีอาคารแอสมป์ไว์บริการผู้ถือหุ้นสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้วให้สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ

บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ณ ห้องประชุมบริษัท หรือสถานที่อื่นที่ตั้งอยู่ภายนอกซึ่งเป็นที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้และมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับจำนวนผู้ถือหุ้นที่ให้ความสนใจเข้าประชุมที่สามารถเข้าประชุมอยู่ในห้องประชุมเดียวกันได้ และทำให้การประชุมดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังอำนวยความสะดวกในการเดินทางโดยบริษัทได้จัดรถรับส่ง

ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงด้วยระบบบัตรลงคะแนน และในการใช้สิทธิออกเสียงแต่ละวาระได้ใช้วิธีเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีจะมีการกำหนดออกตามวาระจำนวน 5 คน ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และโดยในวาระเลือกตั้งกรรมการ ได้มีการชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความคิดเห็นของคณะกรรมการในการเสนอชื่อเข้ารับตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการที่เสนอชื่อเข้ารับตำแหน่ง บริษัทจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเพื่อการพิจารณา ประกอบด้วย อายุ การศึกษา ประสบการณ์ด้านการอบรม รวมถึงการดำรงตำแหน่งสำคัญๆในอดีตและปัจจุบัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเพียงพอในการประกอบการตัดสินใจ และทางบริษัทจะพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นรายบุคคลสำหรับค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทกำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการเพื่อชี้แจงให้กับผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงจำนวนเงินและประเภทของค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ รวมถึงหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่งด้วย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทได้พิจารณาตามลำดับระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระและไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด



ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะได้รับทราบข้อมูลรายละเอียด หากมีความประสงค์จะแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือซักถามในวาระต่างๆอย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ ขอให้ยกมือขึ้น เมื่อประธานอนุญาตแล้วให้แจ้งต่อที่ประชุมว่ามีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นหรือเป็นผู้รับมอบฉันทะ ชื่อ นามสกุลใด แล้วจึงเสนอความคิดเห็นหรือคำถามเพื่อการบันทึกการรายงานการประชุม และในการสอบถาม หรือแสดงความคิดเห็นโดยให้เสนอเนื้อหาอย่างกระชับและตรงประเด็น ทั้งนี้ ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือได้ซักถาม ก็ได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบ

การลงมติในที่ประชุมในกรณีทั่วไป หากคะแนนเสียงทั้งหมดหรือส่วนใหญ่ “เห็นด้วย” และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทในเรื่องคะแนนเสียง ให้ถือว่าที่ประชุมให้ความเห็นชอบหรือมีมติอนุมัติในวาระนั้นๆ โดยทุกวาระที่ต้องลงคะแนนเสียงหลังจากที่ได้ลงมติเลขานุการบริษัทจะแจ้งจำนวนคะแนนเสียงและสัดส่วนของคะแนนเสียงทั้งเห็นชอบและไม่เห็นชอบ และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระสำหรับกรณีที่มีกฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดสัดส่วนของคะแนนเสียงที่ต้องการ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

บริษัทได้ดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยได้กำหนดให้มีการจัดการประชุมปีละ 1 ครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องจัดประชุมเพิ่มเติมเพื่อเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไข กฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นแต่ละกรณีไป โดยในปี 2561 บริษัทไม่มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

ในปี 2561 บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 เมษายน 2561 เวลา 10.00 น. ณ ห้องประชุมบริษัทอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง เลขที่ 126 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร ซึ่งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้ นอกจากนี้บริษัทยังอำนวยความสะดวกในการเดินทางโดยได้จัดรถรับส่ง ณ สถานีรถไฟฟ้าแอร์พอร์ตติลล์หัวหมาก

ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

หลังจากที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 39/2561 และวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น อีกทั้งกำหนดระเบียบวาระการประชุมพร้อมด้วยความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระแล้ว บริษัทได้นำรายละเอียดดังกล่าวแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมกับเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com) ในวันที่ 23 มีนาคม 2561 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณารายละเอียดในแต่ละวาระการประชุมก่อนลงมติซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้บริษัทได้ลงประกาศเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วันในวันที่ 9-11 เมษายน 2561 และได้ส่งหนังสือเชิญประชุมครั้งที่ 39/2561 ฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษผ่านทางศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นเวลาล่วงหน้า 15 วันก่อนวันประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้ :

- หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 39/2561 ที่ระบุวัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งรายละเอียดข้อมูลในแต่ละวาระ โดยแต่ละวาระระบุชัดเจนว่าเป็นวาระเพื่อพิจารณารับทราบ หรือพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบในแต่ละวาระอย่างละเอียดเพื่อประกอบการตัดสินใจ
- รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 38/2560
- รายงานประจำปี 2560 (รูปแบบ CD ROM หรือรูปเล่ม)
- ข้อมูลบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ พร้อมประวัติโดยละเอียด ได้แก่ ชื่อ ประวัติการเป็นกรรมการ การศึกษา การเข้าร่วมการอบรม ประสบการณ์ การดำรงตำแหน่งในธุรกิจอื่น จำนวนครั้งของการเข้าร่วมการประชุมในปีที่ผ่านมา และรายละเอียดอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
- ข้อมูลรายละเอียดของผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย เช่น ชื่อผู้ตรวจสอบบัญชีและบริษัทตรวจสอบบัญชีซึ่งได้แจ้งความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีที่ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท / ผู้บริหาร/ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

- ข้อบังคับของบริษัทเฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและการออกเสียงลงคะแนน
- หนังสือมอบฉันทะตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนดซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้
- เอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมในสถานะผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนโดยการมอบฉันทะ
- แผนที่สถานที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะตามสิ่งที่ส่งมาด้วยให้เลือกใช้ และนอกจากนี้ ยังมีรายชื่อพร้อมประวัติกรรมการอิสระให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกให้เป็นผู้รับมอบฉันทะได้ด้วย

วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทกำหนดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้า 2 ชั่วโมงก่อนการประชุมโดย ณ จุดลงทะเบียนบริษัทได้จัดเจ้าหน้าที่อย่างเพียงพอเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือในการลงทะเบียนและแจ้งรายละเอียดต่างๆ ผู้ถือหุ้นจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียง 1 ชุดที่มีรายละเอียดต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้บัตรลงคะแนนอย่างถูกต้อง และให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมหลังจากการประชุมเริ่มแล้วโดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่ยังไม่ได้พิจารณาลงมติได้

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 39/2561 นายสุพร สิมะกุลธร ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม โดยมีคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมจำนวน 9 คนจากจำนวนทั้งหมด 12 คนเนื่องจากกรรมการบางคนติดภารกิจเร่งด่วน และมีผู้เข้าร่วมประชุมอื่นซึ่งเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี ณ เวลาเริ่มการประชุมเลขานุการบริษัทได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า มีผู้ถือหุ้นมา ประชุมด้วยตนเองจำนวน 15 คน และผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจำนวน 21 คน รวมมีผู้มาประชุมจำนวน 36 คน นับจำนวนหุ้นรวมกันได้ทั้งสิ้น 598,074,218 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49.84 ทั้งนี้ มีผู้มาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คนและถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด 1,200,000,000 หุ้น จึงครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทแล้ว

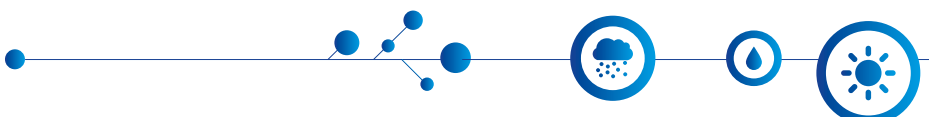
ก่อนเข้าสู่วาระการประชุมประธานได้ชี้แจงว่าในระหว่างดำเนินการประชุมในแต่ละวาระหากท่านผู้ถือหุ้นมีข้อซักถามขอเชิญให้ถามได้ และสำหรับวิธีการลงมติในแต่ละวาระหากจะมีการนับคะแนนของผู้ลงคะแนนเสียงทุกคนจะทำให้เสียเวลามาก ฉะนั้นการพิจารณาลงมติในแต่ละวาระจะขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติโดยการขอให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอหรือผู้ถือหุ้นที่ต้องการออกเสียงชูมือขึ้น หากไม่มีผู้ถือหุ้นคนใดชูมือแสดงตนว่าไม่เห็นด้วยหรือของออกเสียง จะถือว่าที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอในวาระนั้น แต่หากมีผู้ถือหุ้นคนใดชูมือแสดงตนว่าไม่เห็นด้วยหรือของออกเสียง ก็ขอให้ผู้ถือหุ้นคนนั้นกรอกรายละเอียดและมติบนบัตรลงคะแนนเสียงที่แจกให้พร้อมทั้งลงนามและส่งให้กับพนักงานของบริษัทเพื่อสรุปผลคะแนน สำหรับผู้ถือหุ้นคนอื่นที่เลือกซึ่งมิได้ชูมือแสดงตนว่าไม่เห็นด้วยหรือของออกเสียงจะถือว่าเห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอในวาระนั้นๆ

เมื่อการประชุมเสร็จสิ้นแล้ว บริษัทได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงของท่านผู้ถือหุ้นที่ “ไม่เห็นด้วย” ในทุกระเบียบวาระเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบคะแนนเสียงในภายหลัง

เลขานุการบริษัทได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบเพิ่มเติมก่อนเข้าวาระการประชุมว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 นี้ บริษัทได้ดำเนินการในแนวทางของการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและให้เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท รวมทั้งการส่งคำถามที่เกี่ยวกับการ

ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 15 มกราคม 2561 โดยมีรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.kulthorn.com และได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระหรือรายชื่อหรือการตั้งคำถามล่วงหน้าเข้ามายังบริษัทเพื่อการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้

จากนั้นประธานได้กล่าวเปิดประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่กำหนด



เริ่มการประชุม

นายสุพร สิมะกุลธร ประธานกรรมการบริษัทได้กล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วมประชุมเข้าสู่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 39 ประจำปี 2561 และให้เลขานุการแจ้งและแนะนำคณะกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารของบริษัท และผู้สอบบัญชีจากบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ที่มาเข้าร่วมการประชุม

ประธานได้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม โดยวาระที่ได้เสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 39/2561 มีรายละเอียดดังระบุในหนังสือเชิญประชุม หลังจากที่ได้ให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกคนแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และถามคำถาม ในแต่ละวาระโดยให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ซึ่งประธาน ผู้บริหารและผู้สอบบัญชีได้ตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็นต่อทุกคำถามจากนั้นจึงให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนและมีมติในแต่ละวาระ โดยการนับคะแนนเสียงจะปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้ 1 หุ้นเป็น 1 เสียง และในกรณีปกตินับเสียงข้างมากเป็นมติ โดยหากคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีก 1 เสียงเป็นเสียงชี้ขาดและเลขานุการบริษัทได้แจ้งจำนวนคะแนนเสียงและสัดส่วนของคะแนนที่ลงมติดังเห็นชอบและไม่เห็นชอบหรืองดออกเสียงของทุกวาระที่ต้องลงคะแนนเสียง

ในการบันทึกการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้งเลขานุการบริษัทจะบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน ประกอบด้วยข้อมูลสาระสำคัญ ได้แก่มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียง โดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง คำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของที่ประชุมโดยละเอียดและชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถอ่านได้จากรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 39/2561 โดยในการประชุมปีที่ผ่านมา บริษัทได้ใช้เวลาในการประชุมทั้งหมดโดยประมาณ 2 ชั่วโมง โดยเริ่มเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมตั้งแต่เวลา 08.00 น. เริ่มประชุมเวลา 10.05 น. และเลิกประชุมเวลา 11.50 น.

ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทนำเสนอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมรับทราบในทันที และนำเสนอรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 39/2561 ที่บันทึกชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อน

ดำเนินการประชุม ประเด็นคำถามและคำตอบที่ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในที่ประชุมโดยละเอียด ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงอย่างไร รวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังจากวันประชุม และได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.kulthorn.com เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2561 เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการรับทราบข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นในการพิจารณารายงานดังกล่าว ในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2561 สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประเมิณการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทอยู่ในเกณฑ์ “ดี” (ระดับ 80 - 89 คะแนน) ซึ่งบริษัทจะนำข้อคิดเห็นและคำแนะนำจากผลการประเมินดังกล่าวไปพัฒนาและปรับปรุงการจัดการประชุมในครั้งต่อไป

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและมีการปฏิบัติตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือนักลงทุนสถาบัน โดยผู้ถือหุ้นทุกรายจะมีสิทธิในการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยก และได้รับการปกป้องจากการกระทำไม่ถูกต้อง หรือเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทไม่จะเป็นการกระทำทางตรงหรือทางอ้อม และได้ดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

2.1 การมอบฉันทะในการเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทรักษาสหสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระซึ่งทางบริษัทได้ให้ข้อมูลของกรรมการอิสระอย่างครบถ้วน อาทิ ประวัติ ที่อยู่ การศึกษา การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท ลักษณะความสัมพันธ์ของกรรมการอิสระ และการมีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา โดยให้ข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งเอกสารที่จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติจะได้รับการแปลเป็นภาษาอังกฤษ โดยหนังสือมอบฉันทะที่ทางบริษัทจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเป็นแบบที่กำหนดรายการต่างๆที่จะมอบฉันทะอย่างละเอียดชัดเจนตามที่

กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนอย่างเฉพาะเจาะจงมาในหนังสือมอบฉันทะได้ โดยในปี 2561 ทางบริษัทได้ส่งหนังสือมอบฉันทะ พร้อมกับรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 15 วันก่อนวันประชุม พร้อมกับระบุเอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าประชุม ดังนี้

1. กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา
 - 1.1 กรณีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ให้แสดงเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ซึ่งปรากฏรูปถ่ายของผู้ถือหุ้นและยังไม่หมดอายุ เช่น บัตรประจำตัวประชาชน บัตรประจำตัวข้าราชการ ใบขับขี่ หรือหนังสือเดินทาง
 - 1.2 กรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมแทน
 - หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบฉันทะและผู้รับมอบฉันทะ
 - สำเนาภาพถ่ายเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้ถือหุ้นโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น และผู้มอบฉันทะได้ลงชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง
 - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะ ดังรายละเอียดข้อ 1.1 ข้างต้น
2. กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นนิติบุคคล
 - 2.1 กรณีผู้แทนของผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ต้องแสดงหลักฐานต่อไปนี้
 - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้แทนโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น
 - สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนเข้าร่วมประชุม มีอำนาจกระทำการแทน
 - 2.2 กรณีผู้มอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุม
 - หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบอำนาจและผู้รับมอบอำนาจ
 - สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนนิติบุคคลซึ่งลงนามในหนังสือมอบอำนาจมีอำนาจกระทำการเช่นนั้น
 - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น
3. กรณีผู้ถือหุ้นซึ่งมิได้มีสัญชาติไทยหรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศให้นำความในข้อ 1 และข้อ 2 มาใช้บังคับโดยอนุโลมกับผู้ถือหุ้นหรือผู้เข้าร่วมประชุมซึ่งมิได้มีสัญชาติไทย หรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ภายใต้ข้อบังคับต่อไปนี้
 - หนังสือรับรองการเป็นนิติบุคคลนั้นอาจจะเป็นเอกสารที่ออกโดยส่วนราชการ ของประเทศที่นิติบุคคลนั้นตั้งอยู่ หรือโดยเจ้าหน้าที่ของนิติบุคคลนั้นก็ได้ ทั้งนี้ จะต้องมียละเอียดเกี่ยวกับชื่อนิติบุคคลผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันนิติบุคคลและเงื่อนไขหรือข้อจำกัดอำนาจในการลงลายมือชื่อ และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่
 - เอกสารที่มีได้มีต้นฉบับเป็นภาษาอังกฤษจะต้องจัดทำคำแปลภาษาอังกฤษแนบมาพร้อม และให้ผู้แทนนิติบุคคลนั้นรับรองความถูกต้องของคำแปล
 - ในกรณีสำเนาเอกสารที่ต้องมีการรับรองและเป็นเอกสารที่จัดทำขึ้นในต่างประเทศต้องมีการรับรองลายมือชื่อโดยโนตารีพับลิก



2.2 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติไม่มีการปฏิบัติใดๆที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม

บริษัทกำหนดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมงและรับลงทะเบียนไปจนกว่าการประชุมจะเสร็จสิ้น โดยในปี 2561 บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ณ ห้องประชุมบริษัท ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง เลขที่ 126 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานครซึ่งตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้และมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับจำนวนผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ยังอำนวยความสะดวกในการเดินทางโดยบริษัทได้จัดรถรับส่ง ณ สถานีรถไฟฟ้าแอร์พอร์ตลิงค์หัวหมาก

บริษัทจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะในการลงทะเบียน และให้ความช่วยเหลือผู้ถือหุ้นในด้านอื่นๆ

- ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียง
- บริษัทได้จัดให้มีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาร่วมประชุม

2.3 การใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกระเบียบวาระที่ต้องลงคะแนนเสียง เพื่อให้กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว บริษัทจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรือคัดค้าน และได้ให้เลขาธิการบริษัทแจ้งจำนวนคะแนนเสียงและสัดส่วนของคะแนนที่ได้ลงมติทั้งเห็นชอบและไม่เห็นชอบของทุกวาระ และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระสำหรับกรณีที่มิกฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดสัดส่วนของคะแนนเสียงที่ต้องการ

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

2.4 การควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของกรรมการและพนักงาน

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยการจำกัดจำนวนบุคคลที่จะทราบข้อมูล และนำระบบการเข้ารหัสมาใช้เพื่อป้องกันการเข้าถึงของบุคคลภายนอก และกำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทให้กับพนักงานระดับต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ และตามข้อกำหนดของจรรยาบรรณยังได้ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ และได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัททั้งของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะและในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์อันเนื่องมาจากการซื้อ ขาย โอน รับโอนหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่เกิดรายการตามมาตรา 59 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2552 รวมทั้งบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว กรรมการและผู้บริหารจะต้องแจ้งให้สำนักเลขาธิการบริษัททราบ เพื่ออำนวยความสะดวกและประสานงานในการจัดส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนั้นบริษัทยังกำหนดให้มีการรายงานข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

2.5 การได้รับข่าวสารและเข้าถึงข้อมูลของบริษัท

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกันโดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับข่าวสารและเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้ตามที่เปิดเผยผ่านช่องทางติดต่อต่างๆอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจะได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม และได้รับข้อมูลเพียงพอตามช่องทางต่างๆ ดังนี้

- โทรศัพท์ : 66-2-3260831
- โทรสาร : 66-2-3260837
- Website : www.kulthorn.com
- E-Mail : kkc@kulthorn.com
- จดหมาย : สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)
126 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว
เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520

ติดต่อคณะกรรมการ

ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยหรือกรรมการบริษัท เพื่อให้ข้อแนะนำอันเป็นประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทได้ ดังนี้

- จดหมายอิเล็กทรอนิกส์

- กรรมการบริษัท : kkc-bod@kulthorn.com
คณะกรรมการตรวจสอบ : kkc-auditcom@kulthorn.com

- จดหมายธรรมดา

- คณะกรรมการบริษัท : บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 126 ซอยฉลองกรุง 31
ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520
คณะกรรมการตรวจสอบ : บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 126 ซอยฉลองกรุง 31
ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520

เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารและข้อมูลจดหมายอิเล็กทรอนิกส์เพื่อนำส่งถึงคณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการที่เกี่ยวข้อง และ จะสรุปข้อเสนอแนะและประเด็นต่างๆ ทั้งหมดเพื่อจะเสนอคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส ยกเว้นเป็นจดหมายที่ส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะถูกจัดส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

การสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ นั้นจะช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขัน ผลกำไร ความสำเร็จในระยะยาวให้กับบริษัทได้เป็นอย่างดี บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิและผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับอย่างทั่วถึง การจัดให้มีช่องทางสำหรับให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทได้ ซึ่งบริษัทได้แสดงรายละเอียดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และได้เผยแพร่คู่มือดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com)

บริษัทกำหนดนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย และถือเป็นข้อตกลงระหว่างกัน ห้ามไม่ให้กระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยไม่ปรากฏว่ามีการกระทำใดๆ ที่เป็นกรณีพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสียในปี 2561



การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

1. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติโดยยึดหลักการปฏิบัติอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. เปิดเผยผลประกอบการ ฐานะการเงิน พร้อมข้อมูลสนับสนุนที่ถูกต้องตามจริง ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดแก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้ได้รับข้อมูลที่จำเป็นในการประเมินบริษัทโดยเท่าเทียมกัน
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย
3. สร้างความเจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพและมั่นคงด้วยการทำงานที่มีประสิทธิภาพและผลประกอบการที่ดี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืน
4. กำกับดูแลการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีการบริหารจัดการและสถานะทางการเงินที่ถูกต้องเหมาะสม เพื่อปกป้องและเพิ่มผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

2. นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทเชื่อมั่นในคุณค่าของการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจอย่างต่อเนื่องให้กับลูกค้า จึงได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อลูกค้า ดังนี้

1. จำหน่ายสินค้าและบริการที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
2. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องแก่ลูกค้า โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณหรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการนั้น ๆ
3. จัดให้มีกระบวนการที่สามารถแก้ไขปัญหาของการนำสินค้าไปใช้ หรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อให้บริษัทจะได้ป้องกันแก้ไขปัญหาลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และนำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุงหรือพัฒนาสินค้าและการให้บริการดังกล่าวต่อไป
4. จัดให้มีการบริการหลังการขายเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ
5. มุ่งมั่นที่จะจัดหา พัฒนา และผลิตสินค้าและบริการให้มีความทันสมัยอยู่เสมอเพื่อสนองความต้องการของลูกค้า
6. รักษาความลับของลูกค้า ไม่นำข้อมูลลูกค้าไปเปิดเผยหรือใช้ประโยชน์ส่วนตนโดยมิชอบ
7. สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ในอันที่จะเสริมสร้างและธำรงรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกค้ากับบริษัทให้ยั่งยืนสืบไป

3. นโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้าและหรือเจ้าหนี้

คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ถือเป็นหุ้นส่วนและปัจจัยแห่งความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญ บริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ให้ความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ดังต่อไปนี้

1. การจัดหาสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีระบบและมีมาตรฐานภายใต้หลักการดังนี้
 - มีการแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน
 - มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้า
 - จัดทำสัญญาที่เหมาะสมไม่เอาเปรียบคู่ค้าและเจ้าหนี้
 - จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่าง ครบถ้วน
 - จ่ายเงินให้คู่ค้าและเจ้าหนี้ตรงเวลา ตามเงื่อนไขของการชำระเงินที่ตกลงกัน



2. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด
3. หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันได้ บริษัทจะแจ้งให้คู่ค้าและเจ้าหน้าที่ทราบ ล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห
4. พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและเจ้าหน้าที่ และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน
5. ไม่รับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตจากคู่ค้าและเจ้าหน้าที่
6. ไม่กระทำการที่เป็นเท็จ หรือหลอกลวงให้คู่ค้าและเจ้าหน้าที่เข้าใจผิด

4. นโยบายการปฏิบัติต่อพนักงาน

พนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าที่สุดและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินกิจการ บริษัทจึงให้ความสำคัญด้วยการดูแลและปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนา ศักยภาพ และสวัสดิการต่างๆ ที่พึงจะได้รับซึ่งมีคณะกรรมการสวัสดิการดูแลสิทธิของพนักงาน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินอยู่เสมอ
2. จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม เช่น ค่ารักษาพยาบาล การประกันชีวิต การตรวจสอบสุขภาพประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานหรือบุคคลในครอบครัวถึงแก่กรรม การจัดให้มีรถรับส่ง การจัดให้มีสถานที่ออกกำลังกาย (Fitness Center) เป็นต้น
3. หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน
4. ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรี และสิทธิส่วนบุคคล
5. กำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม ตามสภาพตลาด การแข่งขันทางธุรกิจ ลักษณะ ของงาน ผลการปฏิบัติงาน และความสามารถของบริษัทในการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าว
6. การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องกระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงานนั้น
7. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยมีการพัฒนาพนักงานในหลายรูปแบบ เช่น การจัดสัมมนา ฝึกอบรม อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
8. เปิดโอกาสให้พนักงานเสนอแนะหรือร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องทุกข์ดังกล่าว จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

บริษัทได้ให้ความสำคัญในความปลอดภัยในชีวิตและสุขอนามัยของพนักงาน โดยกำหนดนโยบาย ดังนี้

1. บริษัทจะดำเนินการด้านความปลอดภัยทุกวิถีทางเพื่อให้เกิดความปลอดภัยแก่ชีวิต และสุขอนามัยของพนักงาน
2. บริษัทจะดำเนินการเพื่อควบคุมและป้องกันการสูญเสียอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ อัคคีภัย และ ความเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัยต่อพนักงานรวมทั้งการส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกในการดูแลสุขภาพของพนักงาน
3. บริษัทจะมุ่งมั่นพัฒนาและสร้างสรรค์ระบบความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย
4. บริษัทจะให้การสนับสนุนทรัพยากรอย่างเพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินการตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยมุ่งมั่นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้และสร้างจิตสำนึกในด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน
5. บริษัทถือว่าความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ และพนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อกำหนดของกฎหมาย



รายละเอียดสวัสดิการต่างๆ ที่ทางบริษัทได้จัดให้กับพนักงาน และระบุในคู่มือพนักงาน มีดังนี้

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิตหมู่
- เงินโบนัส เบี้ยขยัน และเงินพิเศษต่างๆ เงินช่วยเหลือค่าครองชีพสำหรับพนักงานทุกคน
- เงินช่วยเหลือต่างๆ เช่น เงินช่วยเหลือค่าเดินทางไปทำงาน เงินช่วยเหลือกรณีสมรส ของเยี่ยมพนักงานกรณี เจ็บป่วยและต้องอยู่โรงพยาบาล และทุนการศึกษาบุตรพนักงาน
- การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี และการตรวจเฉพาะทางในกรณีที่มีสภาพแวดล้อมในการทำงาน อาจมีผลต่อสุขภาพ จัดให้มีหน่วยปฐมพยาบาลเบื้องต้นตลอด 24 ชั่วโมง
- รถรับ-ส่งพนักงาน ชุด UNIFORM และรองเท้า สวัสดิการจัดข้าวเปล่าให้พนักงาน และจัดให้มีการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคราคาถูก
- สิทธิในการลา เช่น ลางานศพบุคคล ลาป่วย ลาพักผ่อน ลาคล่อง ลาบวช และอื่นๆ
- จัดให้มีการฝึกอบรมเฉพาะทางในแต่ละสาขาวิชาชีพ เพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานตามแผนการฝึกอบรมที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งรวมไปถึงกฎระเบียบ การทำงานเป็นทีม และความเป็นผู้นำ
- กิจกรรมทำบุญตักบาตรในวันปีใหม่ กิจกรรมมรดก แม่ไม่ขับ ในช่วงเทศกาลต่างๆ กิจกรรมสงฆ์พระในวันสงกรานต์
- โครงการ ลด ละ เลิก การสูบบุหรี่ โครงการโรงงานสีขาว โดยมีการจัดอบรมและประชาสัมพันธ์เรื่องการตรวจหาสารเสพติด
- โครงการ 5ส โครงการ KAIZEN โครงการแข่งขันความรู้ และการจัดนิทรรศการสัปดาห์ความปลอดภัย

5. นโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจในแนวทางของการแข่งขันที่เป็นธรรม จึงกำหนดหลักปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางให้ร้าย
3. ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น หรือคู่แข่งทางการค้า

6. นโยบายแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์

บริษัทได้คำนึงถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาซึ่งเป็นผลงานที่เกิดจากความรู้ ความสามารถของบุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ บริษัทได้ทำการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลหรือผลงานต่างๆ ที่ถูกนำมาใช้ในบริษัทจะต้องไม่มีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นโดยเด็ดขาด

- บริษัทไม่อนุญาตและสนับสนุนให้พนักงานใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ ผิดกฎหมาย ในการทำงานให้บริษัทไม่ว่าจะในกรณีใดๆ ทั้งสิ้น
- พนักงานที่ปฏิบัติงานโดยใช้คอมพิวเตอร์ของบริษัท จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดจากเจ้าของลิขสิทธิ์และใช้เฉพาะเท่าที่ได้รับอนุญาตจากบริษัทเท่านั้น
- พนักงานจะต้องไม่นำผลงานหรือสิ่งที่มีการคิดค้นขึ้นระหว่างที่ทำงานให้กับบริษัทไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น โดยไม่ได้รับความยินยอมจากบริษัท และพนักงานจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาคืนแก่บริษัทไม่ว่าสิ่งนั้นจะถูกเก็บอยู่ในรูปแบบใด ๆ เมื่อพนักงานพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน
- ก่อนที่จะมีการนำเอาผลงานการคิดค้นหรือข้อมูลใดๆ มาใช้ในการปฏิบัติงานให้กับบริษัทนั้น พนักงานจะต้องตรวจสอบให้แน่ใจก่อนว่าผลงานสิ่งประดิษฐ์หรือข้อมูลที่น่ามานั้น เป็นสิ่งที่ถูกต้องตามกฎหมาย และไม่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น



7. การปฏิบัติความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่า บริษัทอยู่รอดและเจริญเติบโตได้ก็ด้วยอาศัยสังคมและส่วนรวม ดังนั้นเพื่อธำรงรักษาไว้ซึ่งสังคมและส่วนรวมที่ดี บริษัทจึงยึดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. มีส่วนร่วมทางสังคมในการให้การสนับสนุนทางการเงิน หรือสิ่งของแก่กิจกรรมที่ธำรงไว้ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงาม ตลอดจนปฏิบัติตนเป็นศาสนิกชนที่ดีในการให้การอุปถัมภ์กิจกรรมทางศาสนาอย่างสม่ำเสมอ
2. ให้การสนับสนุนกิจกรรมทางด้านการศึกษา การพัฒนาความรู้ทางวิชาชีพ ความสามารถทางด้านกีฬา ตลอดจนการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส
3. ให้การสนับสนุนและความช่วยเหลือต่อสังคมและชุมชน ตลอดจนการช่วยเหลือผู้ประสบภัยต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ
4. ปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย หรือข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

8. การปฏิบัติความรับผิดชอบต่อชุมชน

เพื่อการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ใกล้ชิดกับชุมชนที่อยู่โดยรอบและบริเวณใกล้เคียง บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปลูกฝังจิตสำนึกให้แก่พนักงานในองค์กรเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนผ่านสื่อและกิจกรรมภายในอย่างต่อเนื่อง
2. สร้างสัมพันธ์ที่ดีและประสานความร่วมมือ กับองค์กร ทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนผู้นำชุมชนในหลากหลายระดับ เพื่อการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนและเป็นรูปธรรม
3. มอบสิ่งปลูกสร้าง วัสดุอุปกรณ์ ตลอดจนบริจาคทุนทรัพย์ เพื่อดูแลสุขภาพความเป็นอยู่และความปลอดภัยของชุมชน
4. ระดมทุนทรัพย์และสิ่งของจำเป็นเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยต่างๆ ตามความจำเป็นของเหตุการณ์

9. การปฏิบัติความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นภาระกิจสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มาตรฐานการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัย และต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย หรือข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ใช้ทรัพยากรต่างๆ เช่น วัตถุดิบ เงินทุน บุคลากรและพลังงาน ฯลฯ อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม
3. ส่งเสริมกิจกรรมดูแลรักษาธรรมชาติและรณรงค์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้การสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแก่สังคมและองค์กรต่างๆ และดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างภาพลักษณ์และความเข้าใจอันดีต่อการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท
4. ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานในองค์กร เรื่องสิ่งแวดล้อม เพื่อปลูกฝังให้พนักงานทุกคนคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติหน้าที่งาน

10. การแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการเสริมสร้างผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับกิจการ โดยการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบอย่างเพียงพอและโปร่งใส การจัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทได้ โดยการส่งจดหมายทางไปรษณีย์หรือแจ้งติดต่อตามที่อยู่ที่ได้แจ้งไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com) ในส่วนของ “ติดต่อเรา” และสามารถติดต่อกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยหรือกรรมการบริษัท เพื่อให้ข้อแนะนำอันเป็นประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทได้ ดังนี้



- **จดหมายอิเล็กทรอนิกส์**

กรรมการบริษัท : kkc-bod@kulthorn.com

คณะกรรมการตรวจสอบ : kkc-auditcom@kulthorn.com

- **จดหมายธรรมดา**

คณะกรรมการบริษัท : บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 126 ซอยฉลองกรุง 31

ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520

คณะกรรมการตรวจสอบ : บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 126 ซอยฉลองกรุง 31

ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520

11. การแจ้งเบาะแสและการปกป้องพนักงานแจ้งเบาะแส

บริษัทยึดถือการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้สนับสนุนให้พนักงานของบริษัท ช่วยกันสอดส่องดูแล หากพบการกระทำใด ๆ ที่ผิดหลักธรรมาภิบาล ผิดจรรยาบรรณ ผิดกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท ผิดกฎหมาย หรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท ซึ่งพนักงานบริษัทจะได้รับทราบวิธีการแจ้งเบาะแส และการปกป้องพนักงานผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวตามที่ระบุในคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงาน และสื่อประชาสัมพันธ์ของบริษัทในระบบIntranet และพนักงานสามารถแจ้งเบาะแสดังกล่าวตามที่ผิดดังกล่าวแก่บริษัทได้ โดยส่งเรื่องพร้อมเอกสารและ/หรือ หลักฐานที่มีให้กับกรรมการผู้จัดการใหญ่และ/หรือผู้จัดการส่วนงานทรัพยากรมนุษย์ของบริษัท โดยทำได้ทั้งนำส่งด้วยตนเองหรือ

ส่งทางไปรษณีย์ หรือกล่องรับข้อร้องเรียน โดยขอให้ระบุชื่อและนามสกุลของผู้แจ้งมาด้วยความสะดวกในการสอบถาม และ/หรือขอข้อมูลเพิ่มเติม หากไม่มีการระบุชื่อจะไม่ได้รับการพิจารณา ผู้จัดการส่วนงานทรัพยากรมนุษย์จะตรวจสอบวิเคราะห์ และหากพบว่ามีความจริง ก็จะนำเรื่องดังกล่าวเข้าที่ประชุมโดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานและพิจารณาร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการในขั้นตอนต่อไป

ทั้งนี้บริษัทจะปกป้องพนักงานผู้แจ้งเบาะแส โดยจะไม่มีการเปิดเผยชื่อผู้แจ้งแก่ผู้ใดทั้งสิ้น จะทราบเพียงกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือผู้จัดการส่วนงานทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทเท่านั้น

12. จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณในการดำเนินงานและประกอบธุรกิจ

- **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ในการป้องกันปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

1. ไม่แสวงหาโอกาสหรือใช้ข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานไปหาผลประโยชน์ ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือทำธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทหรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท
3. หลีกเลี่ยงการทำการใดๆที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
4. บริษัทจะดำเนินการเสมือนกับบริษัทได้กระทำกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานได้มีการทำการใดๆที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานผู้นั้นต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
5. ระหว่างที่ปฏิบัติงานให้บริษัทและหลังจากพ้นสภาพการปฏิบัติงานแล้ว ผู้บริหารหรือพนักงานจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่ถือว่าเป็นความลับของบริษัทเพื่อประโยชน์แก่ผู้ใดทั้งสิ้น ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ ข้อมูลการเงิน การปฏิบัติงาน ข้อมูลธุรกิจ แผนงานในอนาคตของบริษัท เป็นต้น
6. เมื่อเกิดปัญหาขึ้นให้ปรึกษาหารือผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นเพื่อแก้ไขให้ถูกต้องเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะทำการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ และเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลและความจำเป็นไว้ในรายงานประจำปี (Annual Report) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ตลอดจนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เมื่อมีการพิจารณาสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมเพื่อร่วมพิจารณาและออกเสียงลงมติทั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทปฏิบัติตามแนวทางและขั้นตอนในการปฏิบัติในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- ให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ซึ่งเข้าข่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามคำนิยามของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เปิดเผยข้อมูลบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งผู้บริหารใหม่ สำนักเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบฟอร์ม “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” เพื่อให้ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ให้ข้อมูลพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล และหากภายหลังมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ผู้บริหารจะต้องจัดส่งแบบฟอร์มดังกล่าวพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล
- **จรรยาบรรณของกรรมการและผู้บริหาร**

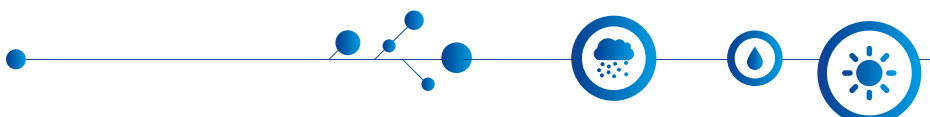
บริษัทมุ่งหวังให้กรรมการ และผู้บริหาร แสดงถึงเจตนาหมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างโปร่งใสและมีคุณธรรม ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานด้านจริยธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบ และรอบคอบ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มบริษัทจึงกำหนดจรรยาบรรณเพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

1. ดำเนินกิจการของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ ยุติธรรม โปร่งใสและมีคุณธรรม
2. ปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
3. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
4. มีความเป็นอิสระในด้านการตัดสินใจ และการกระทำที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้อง
5. ปฏิบัติหน้าที่ โดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตนต่อผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
6. ไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียในกิจการที่กระทำกับบริษัทหรือในกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท ทั้งนี้ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม
7. รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียไม่ให้รั่วไหลไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทหรือผู้มีส่วนได้เสีย
8. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทหรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท

- **จรรยาบรรณของพนักงาน**

บริษัทได้อบรมและแจ้งแนวทางปฏิบัติสำหรับมาตรฐานความประพฤติที่ดีและจรรยาบรรณของพนักงาน โดยผ่านการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ซึ่งจรรยาบรรณดังกล่าวได้ถูกบันทึกไว้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทเพื่อถือปฏิบัติ ดังนี้

1. ต้องอุทิศตนและปฏิบัติหน้าที่เต็มความรู้ความสามารถในงานที่ได้รับมอบหมาย
2. ต้องเคารพและปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับที่บริษัทกำหนด
3. ต้องเคารพและปฏิบัติตามคำสั่งอันชอบด้วยกฎหมายและคำแนะนำโดยชอบของผู้บังคับบัญชา ตลอดจนบุคคลที่บริษัทมอบหมาย



4. ต้องปกป้องทรัพย์สินและผลประโยชน์ของบริษัท
5. ต้องรักษาเวลาทำงานและมาปฏิบัติงานโดยสม่ำเสมอ
6. ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
7. ต้องประพฤติตนอยู่ในระเบียบวินัยที่ดีตลอดจนศีลธรรมอันดีงาม
8. รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียไม่ให้รั่วไหลไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทหรือผู้มีส่วนได้เสีย
9. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทหรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท

- ข้อพึงปฏิบัติเมื่อมีปัญหา

จริยธรรมในการประกอบธุรกิจ จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติที่กำหนดไว้นี้อาจไม่ครอบคลุมถึงทุกเรื่องทุกกรณี ดังนั้นเมื่อมีปัญหาเกิดขึ้นผู้บริหารและพนักงานควรปรึกษาหารือผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น เพื่อการชี้แนะแนวทางที่เห็นว่าสมควรและเหมาะสมต่อไป

- นโยบายการรับและให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด

การรับหรือการให้ตามประเพณีและศีลธรรมจรรยา เพื่อแสดงออกถึงความกตัญญูต่อบุคคล หรือเป็นการรักษาสัมพันธภาพทางธุรกิจโดยปกติ เป็นสิ่งอันพึงปฏิบัติตามความเหมาะสม อย่างไรก็ตาม การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมย่อมจะทำให้เกิดภาพลักษณ์ของการเกื้อหนุน หรือมีพันธะต่อกัน อันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ และอาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์ในที่สุด ซึ่งบริษัทไม่สนับสนุนการกระทำดังกล่าว โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ ดังนี้

1. การรับหรือการให้ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด อันอาจสร้างการจูงใจในการตัดสินใจอย่างไม่ชอบธรรม
 - พนักงานต้องไม่รับหรือให้เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด กับผู้หนึ่งผู้ใดที่มีเจตนาเพื่อ ชักนำ หรือละเว้นการกระทำที่ไม่ถูกต้อง
 - การรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน ควรเป็นการรับทรัพย์สินหรือประโยชน์โดยธรรมจรรยา ไม่เป็นการรับทรัพย์สินอย่างผิดกฎหมาย และของขวัญหรือทรัพย์สินนั้นต้องไม่ใช่สิ่งผิดกฎหมาย
 - การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และการใช้จ่ายอื่นๆที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจ เป็นเรื่องที่ยอมได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล
 - การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ ต้องให้แน่ใจว่าการให้นั้นไม่ขัดต่อกฎหมายและจารีตประเพณีท้องถิ่น
2. การรับหรือการให้ของขวัญ ของที่ระลึก
 - ก่อนการรับหรือให้ของขวัญ ของที่ระลึก ควรตรวจสอบให้แน่ใจก่อนว่าได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทโดยสิ่งของหรือของขวัญที่ให้แก่กันในงานควรมีราคาไม่มาก และเหมาะสมในแต่ละโอกาส
 - ไม่รับ หรือให้ของขวัญ ของที่ระลึก ที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด โดยไม่เป็นธรรมในการปฏิบัติหน้าที่ หากจำเป็นต้องรับของขวัญ ของที่ระลึก ที่มีค่าเกินปกติวิสัยจากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น
 - เก็บรักษาหลักฐานการชำระเงินที่แสดงมูลค่าของขวัญ ของที่ระลึก เพื่อตรวจสอบได้ในภายหลัง
 - กรณีที่รับมอบหมาย หรือได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาให้ไปช่วยเหลือหน่วยงานภายนอก อาจรับเงิน สิ่งของ หรือของขวัญตามหลักเกณฑ์หรือมาตรฐานที่หน่วยงานภายนอกนั้นกำหนดไว้

3. การทำธุรกรรมกับภาครัฐ

- เมื่อติดต่อกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานของรัฐให้ดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา
- ให้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือขนบธรรมเนียมประเพณีต่างๆ ในแต่ละท้องถิ่น ที่อาจมีเงื่อนไข ขั้นตอน หรือวิธีปฏิบัติที่แตกต่างกัน
- ให้ปฏิบัติตามกฎหมายของแต่ละประเทศ หรือท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องกับการว่าจ้างพนักงานของรัฐ ทั้งในกรณีว่าจ้างเพื่อมาเป็นที่ปรึกษา หรือเป็นพนักงานของบริษัท โดยเงื่อนไขการว่าจ้างต้องโปร่งใสและเหมาะสม

- นโยบายการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดหลักสิทธิมนุษยชนเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน พนักงานทุกคนจะต้องไม่กระทำการใด ๆ หรือส่งเสริมให้มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนโดยเคร่งครัด ดังนี้

1. สิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคล

- บริษัท ให้การดูแลข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งข้อมูลหรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง
- การเปิดเผยหรือการถ่ายทอดโอนข้อมูลส่วนบุคคลจะกระทำได้เมื่อได้รับการยินยอมจากเจ้าของข้อมูล
- บุคคลย่อมอ้างศักดิ์ศรีแห่งความเป็นมนุษย์หรือใช้สิทธิและเสรีภาพของตนได้เท่าที่ไม่ละเมิดสิทธิและเสรีภาพของบุคคลอื่น

2. การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค

- บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ และการศึกษา
- พนักงานต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกันประพฤติตนเหมาะสมกับหน้าที่การงานตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทและตามขนบธรรมเนียมประเพณี โดยไม่สร้างความเสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์บริษัท
- บริษัทให้โอกาสพนักงานในการแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ โดยกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมตามระเบียบของบริษัท และให้โอกาสพนักงานศึกษาเพิ่มเติมทั้งในระดับอุดมศึกษาและการอบรมในระยะสั้นและระยะยาว
- การดำเนินการพิจารณาผลงานความดีความชอบ ต้องดำเนินการอย่างถูกต้องและเป็นธรรม
- ในการปฏิบัติหน้าที่พึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับความแตกต่างทางกายและจิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นใดที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้ง
- ช่วยกันสอดส่องดูแลให้สภาพการทำงานปลอดจากการกดขี่ข่มเหงหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรม
- ให้เกียรติ และเคารพความคิดเห็นซึ่งกันและกัน

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไปที่สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัทที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน และแสดงให้เห็นถึงสถานะภาพของการประกอบการและสถานะภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัท รวมทั้งทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคต โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ ระบบสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com) รายงานประจำปี การแถลงข่าว และการให้สัมภาษณ์ทางโทรศัพท์แก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนในแต่ละโอกาส

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการต่าง ๆ เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้



- **แนวทางในการสื่อสารกับบุคคลภายนอก**

กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ยึดหลักการการเปิดเผยข้อมูลและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้ปฏิบัติ ดังนี้

- บริษัทให้การปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้โดยหลักเลี่ยงการปฏิบัติอันไม่ถูกต้อง หรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทต้องมีความชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตรงไปตรงมา และสามารถแจกแจงข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลา
- การให้ข่าวสารของบริษัทต้องมั่นใจว่าได้ส่งผลเสียหยาต่อความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท หรือล่วงหน้าเมื่อดูข้อมูลถือว่าเป็นความลับของลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
- การปฏิบัติหน้าที่ ที่เกี่ยวกับการสื่อสารของข้อมูลถือว่าเป็นความลับ พนักงานต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้ระเบียบข้อกำหนดจรรยาบรรณของพนักงาน

- **การจัดให้มีช่องทางการเปิดเผยข้อมูลอย่างหลากหลาย**

- รายงานประจำปี (Annual Report) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำรายงานประจำปีที่จะแสดงข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมีความชัดเจน เพียงพอที่แสดงให้เห็นการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา เช่น โครงสร้างขององค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ สถานะการเงินและผลการดำเนินงาน โครงสร้างคณะกรรมการ รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

- เว็บไซต์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ เป็นอีกช่องทางหนึ่งที่สะดวกรวดเร็วซึ่งผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูลและน่าเชื่อถือ ดังนั้น คณะกรรมการจึงได้ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ เพิ่มเติมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ดังเช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ ข่าวที่บริษัทเผยแพร่ งบการเงิน รวมทั้งรายงานประจำปี (Annual Report) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เป็นต้น ซึ่งสามารถดาวน์โหลดข้อมูลดังกล่าวได้

- นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งฝ่ายจัดการของบริษัทให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอดนั้น เนื่องจากกิจกรรมในส่วนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยังมีไม่มาก บริษัทจึงยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้พลตำรวจเอกปทีป ตันประเสริฐ ซึ่งเป็นกรรมการบริษัทและดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัททำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนทุกสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่เว็บไซต์ www.kulthorn.com โทรศัพท์ 0 2326 0831-6 โทรสาร 0 2326 0837, E-mail : pateep.t@kulthorn.com

- **การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ**

- โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ

- ค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในระดับที่เหมาะสม เทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมเดียวกัน และเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการ จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามปริมาณความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนในเบื้องต้น แล้วนำข้อมูลที่ได้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ ทั้งนี้บริษัทได้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์และค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลไว้ในรายงานประจำปี (Annual Report) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี(แบบ56-1)

• การเปิดเผยความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอกที่มีความเป็นอิสระ สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างตรงไปตรงมา มีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินอีกด้วย

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี (Annual Report) ของบริษัทด้วย

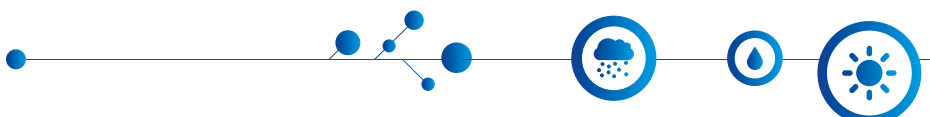
• การเปิดเผยข้อมูลอื่นที่สำคัญ

- รายงานการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทกระทำโดยคณะกรรมการของบริษัทที่ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติหลากหลายในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งสามารถทบทวนเวลาที่มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมและมีความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัท โดยมีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนที่สามารถสร้างความมั่นใจต่อบุคคลภายนอกได้เป็นอย่างดี
- กำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องเปิดเผยรายงานการซื้อ-ขายหุ้นถือครองหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทกระทำโดยคณะกรรมการของบริษัทที่ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติหลากหลายในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งสามารถทบทวนเวลาที่มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมและมีความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัท โดยมีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนที่สามารถสร้างความมั่นใจต่อบุคคลภายนอกได้เป็นอย่างดี

โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการดำเนินงานและประกอบธุรกิจ ให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557 เป็นต้น ซึ่งได้เผยแพร่บน Website ของบริษัท



คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะกำหนดแต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 คน ปัจจุบันมีกรรมการจำนวนรวม 15 คน ประกอบด้วย ประธานกรรมการและกรรมการอื่น ซึ่งมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยมีจำนวน 5 คน นอกจากนั้นกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

1. มีคุณสมบัติที่ไม่ขัดต่อพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องตลอดจนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท
2. เป็นผู้ที่ไม่ประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้รับ การอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม
4. เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์มาจากหลากหลายวิชาชีพ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
5. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต
6. เป็นผู้ที่สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ได้อย่างเต็มที่

วาระการดำรงตำแหน่ง

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 คือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้ โดยได้รับมติเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทในการกำกับดูแลการบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่ผู้ใดผู้หนึ่ง ไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทในเครือ โดยยึดหลักจริยธรรมที่ดี ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งนี้ให้รวมถึงการดูแลให้การดำเนินการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทรวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. พิจารณานอุมัติงบประมาณประจำปี และการลงทุนของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
5. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อดูแลระบบบริหาร และระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนที่จะเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานอุมัติต่อไป

6. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัทรวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่
7. จัดให้มีการทำงบแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทและลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณานุมัติ
8. พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ที่เสนอโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณานุมัติ
9. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทที่เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตลอดจนระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
10. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เชื่อมั่นว่าบริษัทได้มีการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด
11. มีหน้าที่ในการแจ้งให้บริษัททราบโดยมีชักชวนถึงการมีส่วนได้เสียของตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ หรือการทำธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรือบริษัทย่อย
12. มีหน้าที่ในการแจ้งให้บริษัททราบ ในที่ประชุมกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการถือหลักทรัพย์หรือการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทได้พิจารณาถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในฐานะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่งไม่ให้มากจนเกินไป โดยกรรมการบริษัท ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท ทั้งนี้ไม่นับรวมบริษัทย่อยของบริษัท

ความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการของคณะกรรมการ

1. การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม ดังนั้น เพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน บริษัทได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีให้เป็นบุคคลเดียวกัน โดยแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ที่ความรับผิดชอบจากฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน

2. การถ่วงดุลของกรรมการ

บริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด หรือจำนวน 5 คน ที่มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหารและปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือความสัมพันธ์อื่นใด โดยมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและเพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน

3. บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

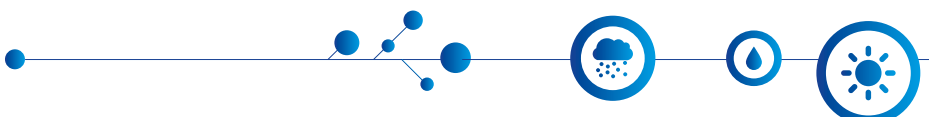
บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของฝ่ายจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ ไว้อย่างชัดเจน โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นหัวหน้าและผู้นำคณะผู้บริหารของบริษัท ในการบริหารจัดการ โดยครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัท



2. พิจารณาแผนการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติสำหรับโครงการที่มีมูลค่ามากกว่าอำนาจที่ได้รับมอบหมาย
3. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัท ตามขอบเขตที่กำหนด
4. การดำเนินการใดๆ ที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่นั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติไว้ โดยการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ในการตรวจสอบหรือพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญต่อบริษัทตามที่ได้รับมอบหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ จะต้องเป็นกรรมการอิสระที่ได้รับการสรรหาและคัดเลือกโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กรรมการตรวจสอบต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กรรมการตรวจสอบทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่
3. บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ยกเว้นการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective decision)
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. กรรมการตรวจสอบต้องสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
6. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยบริษัทต้องระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (Annual Report) ว่ากรรมการตรวจสอบรายใดเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติดังกล่าว และกรรมการตรวจสอบรายนั้นต้องระบุคุณสมบัติดังกล่าวไว้ในหนังสือรับรองประวัติของกรรมการตรวจสอบที่ต้องส่งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน



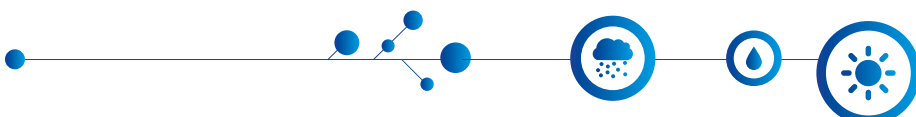
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อประกอบความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดยต้องมีข้อมูลอย่างน้อยตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
10. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทหรือบุคคลที่เหมาะสมดำรงตำแหน่งดังกล่าวตามแต่จะเห็นสมควรทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยให้มีหน้าที่จัดเตรียมการประชุมรวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนการประสานงานให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแต่ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแต่อย่างใดทั้งสิ้นในทุกกรณี และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก โดยในปี 2561 ได้ทำการประชุมรวม 8 ครั้ง



รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายธวัชชัย จรณะกรณีย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	8/8
2. นายผดุง เตชะศรีรินทร์*	กรรมการตรวจสอบ	8/8
3. พลเรือโทนฤตม สอาดเย็น*	กรรมการตรวจสอบ	6/6
เข้ารับตำแหน่งกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2561 ซึ่งมีการประชุมผ่านมาแล้ว 2 ครั้ง		
ว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุล		2/2
พ้นจากตำแหน่งกรรมการเนื่องจากครบวาระเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561		
* เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่สามารถทำหน้าที่ในการสอบทานงบการเงิน		

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

กรรมการอิสระ

คุณสมบัติกรรมการอิสระ (ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีส่วนควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีส่วนควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีส่วนควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีส่วนควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีส่วนควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีส่วนควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีส่วนควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีส่วนควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองหรือบริษัท หรือคู่สัญญาได้มีการกระทำที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีส่วนควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีส่วนควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีส่วนควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีส่วนควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีส่วนควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม ข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective decision) ได้โดยไม่ถือว่ากรรมการอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน นอกจากนี้ กรณีที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้มีประกาศปรับปรุงหรือผ่อนปรนหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระ ก็ให้ถือปฏิบัติตามได้ภายหลังต่อไป

การสรรหากรรมการบริษัทและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหา คัดเลือกและเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งพิจารณาผลตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระคณะกรรมการจะสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนโดยมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ สำหรับกรณีกรรมการต้องออกเนื่องจากครบวาระ คณะกรรมการจะสรรหา คัดเลือกบุคคลเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการต่อไป โดยการเลือกตั้ง

กรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง สำหรับกรรมการอิสระคณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ซึ่งสอดคล้องกับกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทในการตรวจสอบการดำเนินงานหรือพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญต่อบริษัทตามที่ได้รับมอบหมาย

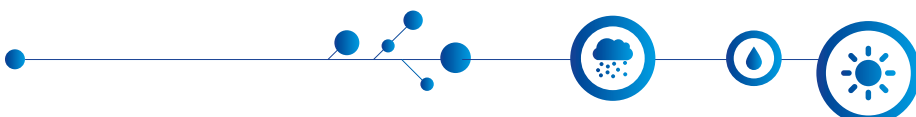
การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้ง 7 แห่งในสัดส่วนร้อยละ 100 บริษัทจึงได้จัดตั้งกรรมการบริษัทเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยทุกแห่งในการทำหน้าที่ควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ กำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ และกำกับดูแลที่มีผลให้การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกันกับหลักเกณฑ์ของบริษัท และมีการตรวจติดตามผลการปฏิบัติโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ ในเงินลงทุนของบริษัท

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณในส่วนของข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ต้องใช้ปฏิบัติ โดยสรุปนโยบายสำคัญดังนี้

1. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้



แจ้งให้เลขาธิการบริษัททราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่กรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

2. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามเปิดเผยความลับที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท หรือนำข้อมูลข่าวสารภายในไปแสวงหาประโยชน์ใดๆ เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัทหากคนใดที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญจะได้รับโทษ ทั้งนี้แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 5,660,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ ค่าตรวจสอบและการปฏิบัติตามเงื่อนไข ของบัตรส่งเสริมการลงทุน ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวน - บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังไม่ให้บริการมาแล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 150,000 บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่เสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงิน - บาท

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

- ไม่มี -

ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายภาพรวมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ตามนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม จึงได้กำหนดกรอบการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมให้สอดคล้องกับพันธกิจของบริษัท โดยคำนึงถึงการดำเนินการในกระบวนการธุรกิจ (In process) ได้แก่ การออกแบบผลิตภัณฑ์ การจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการผลิตที่คำนึงถึงผู้บริโภคและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการดำเนินการด้านพนักงาน การสร้างเสริมศักยภาพการทำงานและการคุ้มครองด้านสังคมและความปลอดภัยของพนักงาน และการคำนึงถึงการดำเนินงานนอกกระบวนการธุรกิจ (After process) หรือการให้การสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดำเนินการควบคู่กับการดำเนินงานในบริษัทที่ครอบคลุมลูกค้าพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้

1. ความรับผิดชอบต่อสังคมด้านสินค้า เป็นการดำเนินงานที่รับผิดชอบต่อสังคมที่มีผลกระทบจากตัวสินค้าซึ่งครอบคลุมถึงการให้บริการ วัตถุดิบ เทคโนโลยีและกระบวนการผลิต รวมทั้งการคิดค้นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผู้บริโภคเป็นสำคัญ
2. ความรับผิดชอบต่อสังคมด้านกระบวนการผลิต เป็นการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการกระบวนการผลิตและวิธีการดำเนินงานขององค์กรรวมถึงการจัดการธุรกิจด้านการผลิตให้เกิดประสิทธิผลที่ดี เช่น การบริหารจัดการกระบวนการผลิตให้ได้ตามที่กฎหมายกำหนดและเป็นไปตามข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และการบริหารจัดการทรัพยากรในกระบวนการผลิต เช่น การกำจัดของเสีย การบำบัดน้ำเสีย เพื่อลดมลภาวะและไม่เกิดผลกระทบต่อชุมชนใกล้เคียง
3. ความรับผิดชอบต่อสังคมด้านชุมชนและสังคม เป็นการดำเนินงานที่บริษัทให้ความสำคัญในกิจกรรมหลังจากกระบวนการผลิตที่มีผลต่อชุมชนและสังคม จึงได้กำหนดกรอบการดำเนินงาน เพื่อตอบสนองและคืนกำไรให้กับสังคมรวมทั้งการมีส่วนร่วมกับชุมชนเพื่อสร้างเครือข่ายในการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. ความรับผิดชอบต่อสังคมด้านพนักงาน เป็นการดำเนินงานที่มุ่งสร้างเสริมศักยภาพ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานของพนักงานขององค์กร ให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการคุ้มครองทางสังคม สภาพแวดล้อมและการคุ้มครองสุขภาพ ความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงาน

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้กำหนดนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility; CSR) เพื่อสร้างความยั่งยืนขององค์กรให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า ชุมชน องค์กรภาครัฐและอื่นๆ และใช้เป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมภายใต้หลักธรรมาภิบาล เคารพกฎระเบียบของสังคม แข่งขันทางการค้าอย่างยุติธรรม เคารพสิทธิในทรัพย์สินและปฏิบัติตามกฎหมายในประเทศที่เกี่ยวข้อง ดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันด้วยการจัดการด้านจรรยาบรรณธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทดำเนินการในแนวทางที่ไม่ยอมรับและไม่ยินยอมให้มีการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน บริษัทให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนและเสรีภาพขั้นพื้นฐานและปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับอย่างเสมอภาคด้วยความเป็นธรรม ไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น เชื้อชาติ ศาสนา วัฒนธรรม ความคิดเห็นส่วนบุคคล และสิทธิพื้นฐานอื่นๆ รวมถึงความพิการและไม่ใช้แรงงานเด็ก
4. การปฏิบัติต่อแรงงาน บริษัทคำนึงถึงการคุ้มครองทางสังคมของแรงงาน ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายกำหนด ตลอดจนการสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานและองค์กรด้วยการจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรมในด้านผลตอบแทน สวัสดิการ และความก้าวหน้าในอาชีพ รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับการกิจกรรมสังคมภายในและภายนอกองค์กร



5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้บริโภคโดยดำเนินกิจกรรมและปฏิบัติงานทางการตลาดที่เป็นธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการ ความพึงพอใจของลูกค้า ทั้งการจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้า รับข้อเสนอแนะในการใช้สินค้าและบริการ เพื่อให้เกิดความพึงพอใจอย่างสูงสุดและคงไว้ซึ่งความต้องการใช้สินค้าของบริษัทตลอดไป
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทดำเนินกิจการในแนวทางที่มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่มีได้ตามมาตรฐานและข้อกำหนดต่างๆ โดยปฏิบัติอย่างจริงจัง เพื่อลดผลกระทบและป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อมรวมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม บริษัทได้ดำเนินการตอบแทนสังคมมาโดยตลอดโดยเข้าร่วมและสร้างกิจกรรมสาธารณะประโยชน์แก่ชุมชนและสังคมใกล้เคียง ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมพร้อมทั้งสร้างเครือข่ายกับผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินกิจกรรมการสร้างประโยชน์และพัฒนาชุมชนและสังคม
8. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

จากพันธกิจ ข้อที่ 5 ในเรื่อง “ดำเนินธุรกิจไปในแนวทางที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน” ประกอบค่านิยมของกิจการที่ระบุ “คุณภาพมาก่อน ไม่รีบ ไม่ทำ ไม่ส่งของเสีย” เป็นแรงผลักดันและสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานของบริษัทตื่นตัว และมุ่งมั่นในการคิดพัฒนาปรับปรุงต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่เป็นนวัตกรรม

ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

การสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ นั้นจะช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขัน ผลกำไร ความสำเร็จในระยะยาวให้กับบริษัทได้เป็นอย่างดี บริษัทจึงได้กำหนดตัวบุคคลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ได้รับผลกระทบจากการทำธุรกิจของบริษัท โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิและผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับอย่างทั่วถึง การจัดทำช่องทางสำหรับให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทุกฝ่ายได้ ซึ่งบริษัทได้แสดงรายละเอียดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ใช้ปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com)

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานและการปฏิบัติงานในแนวทางของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักว่าการที่บริษัทมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ จะเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมีความเชื่อมั่นและมั่นใจต่อการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการ จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทที่เป็นลายลักษณ์อักษรที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 และปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ได้ยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ บนแนวทางของการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความถูกต้องและโปร่งใสรวมทั้งเป็นการปลูกฝังให้พนักงานทั้งองค์กรมีความตระหนักและมีจิตสำนึกในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจซึ่งแสดงให้เห็นถึงมาตรฐานการจัดการที่ดี ที่เสริมสร้างความแข็งแกร่งและเติบโตอย่างยั่งยืนแก่บริษัทอันจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและสังคม

โดยมีหน่วยงานเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ดูแลให้บริษัท กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งข้อกำหนดกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ เว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com)

การปฏิบัติและกิจกรรมทางด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมีการดำเนินงานและบริหารธุรกิจโดยยึดมั่นในจรรยาบรรณ โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำคู่มือจริยธรรมของบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ที่ใช้ปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี ในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม ต่อผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชนและสิ่งแวดล้อม หน่วยงานราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความมั่นคงและความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืนให้กับองค์กรโดยได้เปิดเผยคู่มือจริยธรรมธุรกิจดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com)



บริษัทมีนโยบายส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ ความโปร่งใส โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจตามหลักจรรยาบรรณในทุกด้าน และสอดคล้องกับหลักการนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรธรรมาภิบาลและยังได้กำหนดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหมวด “การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)” เพื่อดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินของบริษัท สร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม และพัฒนากิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้ามั่นคงอย่างยั่งยืน

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริตกับผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในโดยตระหนักถึงความเสียหายจากการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งในการดำเนินงานจะไม่ยอมรับและไม่ยอมให้เกิดขึ้น จึงกำหนดให้ทุกหน่วยงานต้องกำหนดการควบคุมภายในสำหรับการดำเนินงาน รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท และได้กำหนดจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในจริยธรรมธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงาน โดยรายละเอียดได้เปิดเผยไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com)

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดหลักการเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นสำคัญในการดำเนินงานขององค์กรซึ่งมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

1. ผู้บริหารพึงปฏิบัติหรือควบคุมให้พนักงานปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด
2. ผู้บริหารพึงปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัดและรับฟังข้อเสนอแนะของพนักงาน
3. ผู้บริหารพึงปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกบุคคลและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ และหลีกเลี่ยงการดำเนินการใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
4. ผู้บริหารพึงรักษาความลับ โดยผู้บริหารต้องรักษาข้อมูลของบริษัทและของลูกค้าไว้เป็นความลับ โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสารของบริษัทที่ยังไม่ควรเปิดเผย
5. พนักงานพึงรักษาความลับ โดยพนักงานต้องรักษาข้อมูลของบริษัทและของลูกค้าไว้เป็นความลับ โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสารของบริษัทที่ยังไม่ควรเปิดเผย และไม่ให้อำนาจการสั่งการยังไม่อนุญาต

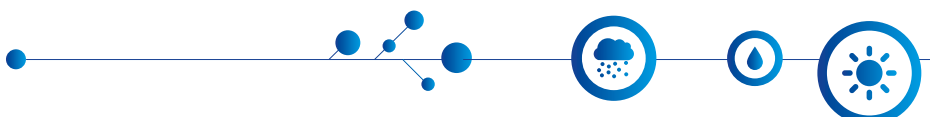
การปฏิบัติต่อพนักงานและดูแลด้วยความเสมอภาค

1. บริษัทให้ความเสมอภาคในโอกาสการจ้างงาน ที่มีความเท่าเทียมกันแก่พนักงานทุกคน
2. ผู้บริหารพึงให้โอกาสแก่พนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอในการได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถ
3. บริษัทมีช่องทางการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ของพนักงานอย่างทั่วถึง และปกป้องความเสียหายต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทคำนึงถึงความเท่าเทียมกันตามหลักสิทธิมนุษยชน และมีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนและการจ้างงาน โดยมีแนวทางในการปฏิบัติต่อพนักงาน ดังนี้

1. บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานเพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ และให้โอกาสแก่พนักงานได้รับการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
2. บริษัทให้ความเสมอภาคและความเท่าเทียมกันในการให้โอกาสรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกคนตามพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
3. บริษัทได้จัดการสภาพการทำงานให้มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ บริหารธุรกิจไปในแนวทางที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และจัดสถานที่ทำงานซึ่งปราศจากวัตถุอันตรายต่อความปลอดภัยและสุขภาพ หรือหากมี จะทำการควบคุมวัตถุอันตรายดังกล่าวให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้



4. บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด ทั้งในเรื่องการจ้างแรงงานเด็ก การจ้างแรงงานต่างด้าว เป็นต้น
5. บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของลูกค้าอย่างเคร่งครัดในด้านการปฏิบัติต่อการจ้างแรงงาน สวัสดิการ สุขภาพความปลอดภัยของพนักงาน

จำนวนพนักงานทั้งสิ้นในปี 2561 จัดเป็นดังนี้

จำนวนพนักงานโดยรวม 1,546 คน

ประเภทการจ้าง

รายเดือน	1,072 คน
รายวัน	474 คน
- เพศ	
ชาย	845 คน
หญิง	701 คน
- สัญชาติ	
ไทย	1,392 คน (รวมคนพิการ 13 คน)
พม่า	9 คน
กัมพูชา	145 คน
- ชั่วโมงการทำงานของพนักงาน	8 ชั่วโมงต่อวัน

การให้ความสำคัญคุ้มครองทางสังคม การคุ้มครองสภาพการทำงานของลูกจ้าง

บริษัทให้ความสำคัญกับความคุ้มครองทางสังคมและการคุ้มครองสภาพการทำงานของลูกจ้างเป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ต้องมีการปฏิบัติตามกฎหมายด้านแรงงานอย่างเคร่งครัด ดำเนินการบริหารค่าตอบแทนและจัดหาสวัสดิการแก่พนักงานด้วยความเหมาะสมและเป็นธรรม และปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพสังคมและเศรษฐกิจในปัจจุบัน เพื่อตอบแทนและสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความเต็มใจ

สวัสดิการสำหรับพนักงาน

คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของพนักงานเป็นสิ่งสำคัญที่บริษัทตระหนักถึง จึงได้จัดสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงานอย่างเหมาะสมที่เทียบเท่ากันทั้งพนักงานรายวันและพนักงานประจำ และปฏิบัติต่อแรงงานต่างด้าวอย่างถูกต้องตามกฎหมายรวมทั้งจัดสวัสดิการที่เหมาะสมดังนี้

1. สวัสดิการผู้ปฏิบัติงานกะกลางคืน และสวัสดิการเงินรางวัลตอบแทนการมาทำงาน
บริษัทจัดให้มีสวัสดิการผู้ปฏิบัติงานกะกลางคืน และสวัสดิการเงินรางวัลตอบแทนการมาทำงาน สำหรับพนักงานที่มาปฏิบัติงาน เพื่อจูงใจและเป็นการกำลังใจให้กับพนักงานโดยมีระเบียบและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน
2. สวัสดิการเงินรางวัลการลดอุบัติเหตุ
บริษัทจัดให้มีสวัสดิการเงินรางวัลการลดอุบัติเหตุในลักษณะงานที่ต้องใช้ความระมัดระวังเป็นพิเศษสำหรับพนักงานปฏิบัติงาน เพื่อจูงใจและเป็นการกำลังใจให้กับพนักงาน โดยมีระเบียบและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน
3. โครงการประกันสุขภาพกลุ่ม
บริษัทจัดทำประกันสุขภาพกลุ่ม เนื่องจากสุขภาพของพนักงานเป็นสิ่งสำคัญต่อการปฏิบัติงานและเพื่อให้พนักงานเกิดความมั่นใจในการทำงาน



4. กองทุนประกันสังคม
บริษัทดำเนินการจัดทำกองทุนประกันสังคมสำหรับพนักงานเพื่อได้รับความสะดวกและมั่นใจหลักประกันสุขภาพ
5. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
บริษัทและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3-7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์ในประเทศไทย และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท
6. เงินช่วยเหลือกรณีต่างๆ
บริษัทจัดให้มีสวัสดิการเงินช่วยเหลือพนักงานในกรณีต่างๆ เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน เช่น เงินช่วยเหลือพนักงานและครอบครัวพนักงานที่เสียชีวิต เงินช่วยเหลือกรณีบุตรคนแรก ของเยี่ยมไข้พนักงาน
7. ข้าวฟรี-ร้านอาหารราคาประหยัด
บริษัทจัดบริการข้าวสวยให้พนักงานรับประทานฟรี และจัดให้มีร้านอาหารสำหรับจำหน่ายอาหารในราคาประหยัด เพื่อแบ่งเบาภาระค่าครองชีพ ค่าอาหารสำหรับพนักงาน
8. ชุดเครื่องแบบพนักงาน
บริษัทจัดให้มีเครื่องแบบพนักงานสำหรับพนักงานทุกระดับ ปีละ 2 ชุด เพื่อช่วยเรื่องค่าใช้จ่ายของพนักงาน อีกทั้งเพื่อความเรียบร้อยและเป็นเอกลักษณ์ของบริษัท
9. คลินิกสุขภาพ
บริษัทสนับสนุนให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี และถูกสุขลักษณะ จึงจัดให้มีคลินิกสุขภาพสัปดาห์ละ 1 ครั้ง โดยมีแพทย์มาประจำที่คลินิกสุขภาพ
10. รถ รับ-ส่งพนักงาน
บริษัท มีนโยบายให้พนักงานเดินทางมาทำงานโดยสวัสดิภาพและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน โดยจัดรถรับส่ง 10 เส้นทาง ให้พนักงานสำหรับเดินทางมาทำงานและส่งพนักงานกลับถึงที่พักโดยสวัสดิภาพ โดยมีระเบียบและหลักเกณฑ์การปฏิบัติอย่างชัดเจน
11. วันหยุดพักผ่อนประจำปีและหยุดพักผ่อนเพิ่มพิเศษตามอายุการทำงาน
บริษัท มีนโยบายให้พนักงานลาหยุดพักผ่อนประจำปี เพื่อพักผ่อนหรือปฏิบัติภารกิจส่วนตัวตามกฎหมาย อีกทั้งบริษัทจัดให้มีวันหยุดพักผ่อนประจำปีเพิ่มพิเศษ 0-4 วันต่อปี โดยมีระเบียบและหลักเกณฑ์การปฏิบัติอย่างชัดเจน
12. เงินรางวัลอายุงาน
บริษัท มีนโยบายให้เงินรางวัลอายุงาน เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจ สำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานร่วมกับบริษัทครบ 10, 20, 30 ปี โดยมีระเบียบและหลักเกณฑ์การปฏิบัติอย่างชัดเจน
13. เงินรางวัลสำหรับพนักงานที่เสียสละ พุ่มเท แรงกายแรงใจ ในการสนับสนุนกิจกรรมเพิ่มผลผลิต
บริษัท มีนโยบายให้เงินรางวัลสำหรับพนักงานที่เสียสละ พุ่มเท แรงกายแรงใจ ในการสนับสนุนกิจกรรมเพิ่มผลผลิต เพื่อให้องค์กรผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพ คุณภาพ ปลอดภัย ได้แก่ คณะทำงาน 5ส, คณะทำงาน Lean & Kaizen, คณะทำงานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย, คณะทำงานอนุรักษ์พลังงาน, คณะกรรมการสวัสดิการ, คณะทำงานตรวจสอบภายใน โดยมีระเบียบและหลักเกณฑ์การปฏิบัติอย่างชัดเจน
14. ของขวัญ ของเยี่ยมไข้
บริษัท มีนโยบายให้มีสวัสดิการสำหรับพนักงาน ที่เจ็บป่วย คลอดบุตร สมรส โดยจัดสรรของขวัญเยี่ยมไข้ ของขวัญสมรส ของขวัญบุตรแรกเกิด ตามเงื่อนไขของบริษัทที่กำหนด



15. เงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

บริษัท ส่งเสริมให้พนักงานได้มีที่อยู่อาศัย โดยทำ MOU ให้พนักงานสามารถกู้เงินเพื่อที่อยู่อาศัยได้ 2 ธนาคาร ได้แก่ ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (อัตราดอกเบี้ย ตามเงื่อนไขธนาคาร/บริษัทกำหนด)

16. สหกรณ์ออมทรัพย์ กุลธรเคอร์บี้

บริษัท เปิดช่องทางให้กับพนักงานเพื่อการออมเงิน จึงจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ กุลธรเคอร์บี้ เพื่อให้พนักงานเป็นสมาชิกและมีเงินปันผลให้กับสมาชิก

การฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

ศักยภาพของพนักงานเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาธุรกิจ บริษัทจึงให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ความสามารถให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน เช่น การเปลี่ยนแปลงเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และการแข่งขัน ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทมีการจัดทำแผนงานฝึกอบรมประจำปีให้กับพนักงานโดยพิจารณาจัดทำแผนการฝึกอบรมจากข้อกำหนดมาตรฐานสากล ข้อกำหนดของกฎหมาย และหลักสูตรจากความต้องการของพนักงาน เพื่อนำมาพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถในการทำงานให้เหมาะสมกับตำแหน่งงานในแต่ละระดับ โดยส่วนงานทรัพยากรมนุษย์มีหน้าที่วิเคราะห์ความจำเป็นและความต้องการในการฝึกอบรม โดยแบ่งการฝึกอบรมออกเป็นหมวดที่สำคัญ ดังนี้

1. พัฒนาความรู้และทักษะ

- การสร้างจิตสำนึก
- การบริหารจัดการ
- ความรู้ทักษะเฉพาะงาน

2. การเพิ่มผลผลิต

- บริหารการผลิต

3. ข้อมูลที่สำคัญขององค์กร

- เป้าหมายแผนธุรกิจของบริษัท
- การปฏิบัติตามข้อกำหนด

4. ข้อมูลที่มีการเปลี่ยนแปลง ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงระเบียบปฏิบัติ การเปลี่ยนแปลงระบบวิธีการทำงาน เทคโนโลยี การปรับปรุงเครื่องมือ/อุปกรณ์ในการทำงาน การนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ การปรับโครงสร้างการบริหาร การประกาศใช้กฎหมายใหม่ การเปลี่ยนแปลงสภาวะการณ์ภายนอกเกี่ยวกับสภาพเศรษฐกิจ สังคม

สำหรับในปี 2561บริษัทมีการดำเนินการฝึกอบรมของพนักงาน ดังนี้

- การอบรมภายใน (In-house)	จำนวน 70 หลักสูตร
- การอบรมภายนอก (Public)	จำนวน 77 หลักสูตร
- ระดับพนักงานปฏิบัติการ	จำนวน 98 หลักสูตร
- ระดับหัวหน้างาน	จำนวน 36 หลักสูตร
- ระดับผู้บริหาร	จำนวน 13 หลักสูตร

สำหรับในปี 2561 บริษัทมีการดำเนินการฝึกอบรมรายหลักสูตรตามหมวดที่กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

1. หมวดสร้างจิตสำนึก

- o การตรวจประเมิน 5ส
- o มาตรฐาน 5ส
- o การเป็นผู้ประสานงานและหลักการตรวจ 5ส (CO 5s)
- o Basic Kaizen
- o Kaizen Office
- o การอบรมกฎระเบียบ ข้อบังคับการทำงาน
- o การดับเพลิงขั้นต้น [ตามกฎหมาย]
- o ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า สำหรับลูกจ้างที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า
- o การปฐมพยาบาลเบื้องต้น
- o การสร้างจิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงาน
- o การสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม
- o การใช้และจัดเก็บวัตถุอันตราย
- o การขับขีรถโฟล์คลิฟท์อย่างถูกต้องและปลอดภัย
- o ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับโครงการอนุรักษ์การไถ่คืน
- o การฝึกซ้อมดับเพลิง อพยพหนีไฟ
- o คู่มืออาชีพเสริม (น้ำยาล้างจาน + ฟิม์เสนน้ำ)
- o การประหยัดพลังงาน (Energy Saving)
- o การปลูกจิตสำนึกอนุรักษ์พลังงาน (ระบบเครื่องปรับอากาศ)

2. หมวดการบริหารจัดการ

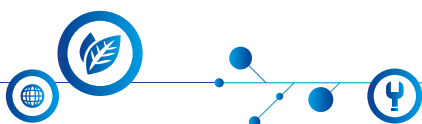
- o Visual Control
- o การบริหารจัดการองค์กร ตามแนวคิด STER STEMS
- o ค่าจ้างและเงินเดือน
- o พัฒนาสถานประกอบกิจการต้นแบบ Thailand Vision
- o การบำรุงรักษาด้วยตนเอง (TPM)
- o กฎหมายสิ่งแวดล้อม
- o Strategic Account Management
- o โครงการ Back to School
- o การวัดประสิทธิผลโดยรวมของเครื่องจักร อุปกรณ์แบบกัลลธรเคอร์บี
- o การนำเสนออย่างมืออาชีพ
- o Smart HR ในยุค Disruptive Technology
- o โครงการสัมมนาส่งเสริมการจัดตั้งศูนย์ทดสอบ มฟร.
- o การบริหารความเสี่ยงทางการเงินและ TFRS9
- o การใช้และการจัดเก็บวัตถุอันตรายและการตรวจสอบ



- o การประเมินศักยภาพการอนุรักษ์พลังงาน
- o ประชุมปฏิบัติการพัฒนาเครือข่ายส่งเสริมสุขภาพฯ
- o ข้อกำหนด ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025
- o ไชรหัสคัมภีร์ EMT Online Phase II
- o การออกแบบตัวชี้วัดด้วย KPI ทุกระดับองค์กร
- o ประกาศนียบัตรกฎหมายแรงงานเพื่อการบริหารงานบุคคล
- o Action Plan for Success
- o ISO/IEC 17025 :2017 สำหรับห้องปฏิบัติการ
- o Process Innovation Management & Industry Transformation
- o ผู้ตรวจประเมินการจัดการพลังงานภายในองค์กร
- o องค์กรชั้นนำด้านการบริหารจัดการ Lean
- o อัตราค่าจ้างรายชั่วโมง สำหรับลูกจ้างสูงอายุ
- o ระบบการสอนงาน (On the Job Training) สำหรับหัวหน้างาน
- o Africa : New Destination New Opportunities
- o ความรู้ความปลอดภัยตามชุมชน (ภาคอุตสาหกรรม) ประจำปี 2561
- o การตรวจติดตามคุณภาพภายในตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017
- o K2 System Administrator Training
- o Integrated Reporting
- o อบรม EUT โครงการ SAP
- o การตอบโต้เหตุฉุกเฉินการป้องกันเบื้องต้น
- o ISO9001:2015 , ISO14001:2015 & OHSAS 18001 Internal Audit
- o Update Paperless ใหม่
- o Accuracy Calibration Certificate (EURAMET cg -18 & GWP)
- o ISO9001:2015 , ISO14001:2015 & OHSAS 18001 Integrate Management system
- o โครงสร้างองค์กร
- o ความรู้ ความเข้าใจในมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017
- o การทำ Financial Projection เพื่อประเมินมูลค่าบริษัท
- o Supply chain Management
- o การบริหารความเสี่ยงองค์กรและตนเองให้ปลอดภัยจากภัยคุกคามด้าน Fiber เทคโนโลยีสารสนเทศ

3. หมวดความรู้ทักษะเฉพาะงาน

- o Professional Presentation skills
- o Train the Trainer
- o ผู้ปฏิบัติงานปั้นจั่น (เครน)
- o ทบพวนผู้ปฏิบัติงานปั้นจั่น (เครน)
- o สร้างความเป็นเลิศระบบการเงิน แคชเชียร์
- o การดำเนินการเรื่องลูกหนี้ และลูกหนี้ที่มีปัญหา



- o Safety Thailand
- o เรียนรู้ระบบ Mail G-Suite
- o การตรวจสอบระหว่างใช้งานห้องปฏิบัติการสอบเทียบ
- o รวมประเด็นสำคัญ ร่าง พรบ.ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างล่าสุด
- o Cash Budgeting
- o เรียนรู้ Microsoft office 365 (Excel)
- o เรียนรู้ Microsoft office 365 (Outlook)
- o การเชื่อมแก๊ส (การเชื่อมประสาน Brazing)
- o IBM The “Power Your Future with AI Forum
- o Ph Measurement and Calibration
- o เทคนิคการใช้กิจกรรมละลายพฤติกรรมสำหรับวิทยากรภายใน
- o Managing currency risk
- o Temperature Measuring Instrument Calibration
- o เทคนิคการสร้างกราฟให้ปังและสุดเวิร์คด้วย Excel
- o สอบเทียบ Dial Gauge and Test Indicator ตามมาตรฐานญี่ปุ่น
- o เทคนิคการวางระบบการจ่ายเงินไปต่างประเทศ
- o ช่างไฟฟ้า ขอรับรองความรู้ความสามารถ
- o 25 Dra-20
- o การสอบเทียบตู้ควบคุมอุณหภูมิ
- o การอ่านแบบด้านวิศวกรรม (Drawing)
- o จป.บริหาร
- o Software และ Hardware รูปแบบใหม่เพื่อการบริหารและการจัดการพลังงาน
- o การประมาณค่าความไม่แน่นอนในการวัด
- o ผู้ปฏิบัติงานสถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ (ตามกฎหมาย)
- o การขับขีรถแอนด์ลิฟท์อย่างถูกต้องและปลอดภัย (ตามกฎหมาย)
- o ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับโครงการอนุรักษ์การไต้ยีน
- o การสอบเทียบเครื่องมือวัดทางด้านความดัน
- o การพัฒนาทักษะการเป็นวิทยากร
- o New Technology Update Microsoft Solution
- o การฝึกซ้อมเพื่อทบทวนการตอบโต้เหตุฉุกเฉิน
- o การสร้างนิสัยใหม่เพื่อลดขั้นตอนการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- o ผู้ปฏิบัติงานประจำระบบการจัดการมลพิษกากอุตสาหกรรม
- o การใช้เครื่องมือวัดและการดูแลรักษาเครื่องมือวัดด้านมิติ
- o สอบมาตรฐานฝีมือแรงงาน สาขา ช่างเทคนิคบำรุงรักษาเครื่องจักรฯ
- o พนักงานดับเพลิงขั้นรุนแรง



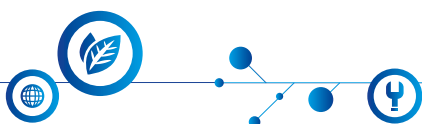
- o ครูฝึกในสถานประกอบการ (30 ชั่วโมง)
- o การใช้และการจัดเก็บวัตถุดิบราย การใช้และการตรวจสอบอุปกรณ์ป้องกันอัคคีภัยในหน่วยงาน
- o ประกาศนียบัตรวิชาชีพผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย(CPIAT)
- o การป้องกันอัคคีภัยและความปลอดภัยระบบไฟฟ้า
- o กฎหมายและการจัดการมลพิษอากาศอุตสาหกรรม
- o มหกรรมติวเข้มเพื่อเตรียมสอบ TOEIC
- o การทำประชาพิจารณ์ EURAMETE CG-15
- o K2 for Developer
- o การทำประชาพิจารณ์เพื่อรับฟังข้อคิดเห็น EURAMETE CG-18
- o การนำเสนอผลงาน การสอนงาน (OJT) สำหรับหัวหน้างาน
- o Audit Report Writing
- o การสอบทานระบบการควบคุมภายในไร่การอบการควบคุมฯ
- o Financed Analysis for Strategic Planning
- o เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน (จป.หัวหน้างาน)
- o Communicating Change (การเปลี่ยนแปลงเพื่อการสื่อสาร)
- o การสนทนาภาษาอังกฤษ
- o Artificial Intelligence
- o วิธีการยื่นอนุญาตนำช่างฝีมือชำนาญการชาวต่างชาติเข้าทำงาน
- o เล่าเรื่องข่าวทุจริต และผิดมาตรฐานบัญชีของบริษัท
- o ทำความเข้าใจ E-Filling, E-Tax Invoice, E-Recipe

4. หมวดบริหารการผลิต

- o Kaizen Advance
- o คนก้าวไกล องค์กรก้าวหน้า
- o การคำนวณหาเวลามาตรฐานและลดเวลาการทำงานด้วยเทคนิค Time Study
- o วิธีการเก็บข้อมูลเพื่อแก้ปัญหา
- o การเพิ่มผลิตภาพ
- o เทคนิควิศวกรรมอุตสาหกรรมเพื่อการเพิ่มผลิตภาพ
- o นักส่งเสริมการจัดการความรู้ เพื่อเพิ่มผลิตภาพขององค์กร
- o จิตสำนึกด้านคุณภาพ
- o การบำรุงรักษาด้วยตัวเอง (TPM)

การประเมินผลพนักงาน

บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ที่สอดคล้องกับแผนงานของบริษัท ที่ช่วยสนับสนุนการบริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์ให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งผลประเมินจะสามารถแสดงถึงความสามารถของพนักงาน จุดเด่น จุดด้อย พฤติกรรมของพนักงานรวมทั้งแนวทางการพัฒนาทักษะให้กับพนักงานต่อไป โดยบริษัทมีหลักการประเมินปีละ 2 ครั้งทุกๆ 6 เดือน ตามระยะเวลาเข้ามาปฏิบัติงานหรือรอบปีของพนักงาน เพื่อให้โอกาสพนักงานปรับปรุงและพัฒนาศักยภาพของตัวเองอย่างเต็มที่



ขอบเขตให้ความคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัย

การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

1. ด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการทำงาน

1.1 การดำเนินงานตามกฎหมาย

บริษัทได้กำหนด บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน ในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อให้พนักงานทุกคนได้ทราบถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของตนในฐานะลูกจ้างที่จะต้องร่วมมือกับบริษัทซึ่งเป็นนายจ้าง ตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554 และกฎหมายว่าด้วยความปลอดภัยในการทำงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงกำหนดบทบาทหน้าที่รับผิดชอบของพนักงานทุกคน ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด ดังต่อไปนี้

- 1) พนักงานทุกคน มีหน้าที่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
 - จัดให้มีคู่มือความปลอดภัยในการทำงานสำหรับพนักงาน โดยในปี 2561 ได้มีการจัดทำคู่มือ 5 ฉบับ คือ คู่มือความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับงานที่มีความร้อน และประกายไฟ คู่มือความปลอดภัยรถยก คู่มือความปลอดภัยในการทำงานกับบันไดขั้น คู่มือความปลอดภัยในการทำงานที่อับอากาศ และคู่มือในการยก เคลื่อนย้ายสิ่งของด้วยแรงคน
 - จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงอันตราย โดยครอบคลุมทุกกิจกรรมการทำงาน และแจ้งให้พนักงานทราบถึงอันตรายนั้น
- 2) พนักงานทุกคน มีหน้าที่ปฏิบัติตามสัญลักษณ์เตือนอันตราย และเครื่องหมายเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ที่บริษัทติดประกาศไว้โดยเคร่งครัด
- 3) พนักงานทุกคน มีหน้าที่ช่วยดูแลให้มีสภาพการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ มิให้ได้รับอันตรายต่อชีวิต ร่างกาย จิตใจ และสุขภาพอนามัย
- 4) พนักงานทุกคน มีหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมที่บริษัทจัดขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานได้อย่างปลอดภัยก่อนเข้าทำงาน เปลี่ยนงาน เปลี่ยนสถานที่ทำงาน หรือเปลี่ยนแปลงเครื่องจักรหรืออุปกรณ์
- 5) พนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติงานตามคู่มือ มาตรฐานการปฏิบัติงาน กฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงข้อแนะนำสอนงานจากหัวหน้างาน
- 6) พนักงานทุกคน มีหน้าที่ให้ความร่วมมือกับบริษัทในการดำเนินการและส่งเสริมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อาทิเช่น กิจกรรม KYT หรือกิจกรรมปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อื่น ๆ ที่บริษัทกำหนดขึ้น
- 7) พนักงานทุกคน มีหน้าที่แจ้งข้อบกพร่องของสภาพการทำงานหรือการชำรุดเสียหายของของอาคาร สถานที่ เครื่องมือ เครื่องจักร หรืออุปกรณ์ ที่ไม่สามารถแก้ไขได้ด้วยตนเองหรืออาจจะเกิดอันตรายในการทำงาน ต่อหัวหน้างาน จป.วิชาชีพ หน่วยงานความปลอดภัย หรือผู้บริหาร โดยมีชักช้า เพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เกิดความปลอดภัย
- 8) พนักงานทุกคนมีหน้าที่สวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่บริษัทจัดให้ตามสภาพและลักษณะของงาน ตลอดระยะเวลาทำงาน และดูแลรักษาอุปกรณ์ดังกล่าวให้มีสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ ทั้งนี้หากพบว่าพนักงานไม่สวมใส่ อุปกรณ์ฯ ดังกล่าวขณะทำงาน ให้หัวหน้างาน หรือ จป.วิชาชีพ หรือหน่วยงานความปลอดภัย สั่งให้พนักงานหยุดปฏิบัติงานทันทีจนกว่าจะสวมใส่อุปกรณ์ฯ พร้อมทั้งมีบทลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท
- 9) หากพนักงานจงใจกระทำการอันเป็นเหตุให้มีการหยุดการปฏิบัติงานหรือหยุดกระบวนการผลิต ซึ่งส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยทั้งต่อตัวพนักงานเองและต่อบริษัท จะมีบทลงโทษทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานขั้นสูงสุด
- 10) พนักงานทุกคนมีหน้าที่ แจ้งการประสบอันตราย บาดเจ็บ เจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องมาจากการทำงาน ต่อหัวหน้างานทันทีโดยมิชักช้า
- 11) มีการติดตั้งระบบดับเพลิงอัตโนมัติให้ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติงานภายในโรงงาน



1.2 บุคลากรตามกฎหมาย

บริษัทได้จัดให้มีบุคลากรทำหน้าที่กำกับดูแลด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามกฎหมายและมีจำนวนมากกว่ากฎหมายกำหนดในบางกลุ่ม สรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จำนวน 41 คน
2. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับวิชาชีพ จำนวน 3 คน
3. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร จำนวน 44 คน
4. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน จำนวน 110 คน
5. หัวหน้าหน่วยงานความปลอดภัย จำนวน 1 คน
6. ผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยงานความปลอดภัย จำนวน 1 คน
7. ผู้ควบคุมก๊าซอุตสาหกรรม จำนวน 6 คน
8. ผู้ควบคุมก๊าซธรรมชาติ จำนวน 10 คน
9. ทีมฉุกเฉิน จำนวน 18 คน

1.3 ข้อกำหนด ข้อบังคับของบริษัท

บริษัทได้นำระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 : 2007 เข้ามาประยุกต์ใช้ในทุกกิจกรรมและกระบวนการของบริษัท เพื่อเสริมสร้างให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Interested Party) เกิดความมั่นใจว่าบริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความปลอดภัย และรับผิดชอบต่อคุณภาพชีวิตของพนักงานทุกระดับ โดยมีตัวแทนฝ่ายบริหาร (HR) เป็นผู้กำกับดูแล มีคณะกรรมการบริหารระบบการจัดการ (Management System Committee: MSC) เป็นผู้พิจารณาทบทวนผลการดำเนินงานของระบบและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ คือ

- กำหนดนโยบายอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเพื่อให้บุคลากรทุกคนและทุกระดับขององค์กร รวมถึงบุคคลภายนอก เก็บไว้เป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- จัดทำและทบทวนแผนการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- จัดทำแผนการประเมินความสอดคล้อง และรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- ประเมินผลกระทบจากผลการตรวจวัดและวิเคราะห์สภาวะการทำงานที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด เพื่อหาแนวทางในการป้องกัน และแก้ไข ไม่ให้มีผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงานทั้งนี้บริษัทได้มีการเตรียมความพร้อมยกระดับในการเข้าสู่ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 : 2018 ในอนาคต

1.4 การดำเนินงานด้านสารเคมี

- 1.4.1 มีการจัดทำบัญชีรายชื่อสารเคมีอันตราย และรายละเอียดข้อมูลความปลอดภัยของสารเคมีอันตราย
- 1.4.2 กำหนดลักษณะงานตามปัจจัยเสี่ยงสารเคมี เพื่อให้พนักงานที่มีความเสี่ยงได้รับสัมผัสสารเคมีอันตรายในการทำงาน ได้ตรวจสุขภาพตามความเสี่ยง
- 1.4.3 กำหนดและจัดให้มีอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล ให้พนักงานพนักงานที่มีความเสี่ยงได้รับสัมผัสสารเคมีอันตราย
- 1.4.4 จัดให้มีระบบระบายอากาศในพื้นที่ที่มีการใช้สารเคมีที่มีผลต่อสุขภาพพนักงาน
- 1.4.5 การเฝ้าระวังและป้องกันการบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยจากการทำงาน

บริษัทได้ดำเนินการให้สถานที่ทำงาน มีความปลอดภัยและถูกหลักอาชีวอนามัย เพื่อลดปัญหาอุบัติเหตุและ ปัญหาสุขภาพสำหรับการทำงานของพนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงาน โดยมีแนวทางการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ดังต่อไปนี้



1. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน และบุคคลภายนอก
2. จัดทำระเบียบปฏิบัติ การวางแผนดำเนินการ และการฝึกอบรมพนักงานให้มีความเข้าใจและได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อป้องกันอันตรายอันอาจเกิดจากเครื่องจักร วิธีการทำงาน หรือโรคภัยต่าง ๆ
3. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ในเรื่องความปลอดภัยอาชีวอนามัยและความปลอดภัย อย่างเคร่งครัดรวมถึงได้นำมาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เป็นสากลในด้านการจัดการเกี่ยวกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มาบังคับใช้ในกรณีที่ยังไม่มีกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้นออกมาบังคับใช้
4. พยายามป้องกันอุบัติเหตุ การบาดเจ็บและเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน ด้วยความร่วมมืออย่างจริงจังของพนักงานทุกคน รวมทั้งจะจัดและจัดการความเสี่ยงต่อความปลอดภัยอันเกิดจากการดำเนินงานทางธุรกิจ
5. ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่กำหนดหรือเผยแพร่แนวทางในการป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดอุบัติเหตุและปัญหาสุขภาพอนามัยจากการทำงานให้กับพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง รวมถึงการตรวจสอบสภาพพนักงานตามความเสี่ยงที่พนักงานสัมผัสในแต่ละงาน
6. การสำรวจจุดเสี่ยงในพื้นที่เสี่ยงในพื้นที่การทำงาน อย่างน้อยสัปดาห์ละ 1 ครั้ง เพื่อค้นหาอันตราย และป้องกันก่อนเกิดความสูญเสีย

นอกเหนือจากข้างต้นแล้ว ในการดำเนินงานของบริษัท ยังได้มีการจัดให้มี คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งเป็นตัวแทนของพนักงานจากทุกหน่วยงาน ในการปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยของพนักงานทุกคน โดยมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งความปลอดภัยนอกการทำงานเพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องมาจากการทำงาน หรือความไม่ปลอดภัยในการทำงานเสนอต่อผู้บริหาร ตัวอย่าง เช่น แผนการดำเนินงานด้านความปลอดภัยประจำปี
2. รายงานและเสนอแนะมาตรการ หรือแนวทางปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้ถูกต้องตามกฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน และมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานต่อผู้บริหาร เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้บริการในบริษัท
3. ส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของบริษัท
4. พิจารณาข้อบังคับและคู่มือความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงานของบริษัท และเสนอต่อผู้บริหาร
5. สำรวจความปลอดภัยในการทำงาน อย่างน้อยสัปดาห์ละ 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 117 เรื่อง
6. ตรวจสอบสถิติการประสบอันตรายที่เกิดขึ้นในบริษัทอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
7. พิจารณาโครงการหรือแผนการฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงโครงการหรือแผนการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในด้านความปลอดภัยของบุคลากรทุกระดับเพื่อเสนอความเห็นต่อผู้บริหาร
8. พิจารณาบทพจนานุกรมกฎหมายข้อกำหนด รวมถึงสรุปกฎหมาย แจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบและนำไปปฏิบัติ
9. วางระบบการรายงานสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัยเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับต้องปฏิบัติ
10. ติดตามผลความคืบหน้าโครงการ หรือเสนอแนะด้านความปลอดภัยฯ ที่เสนอต่อผู้บริหาร
11. รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี รวมทั้งระบุปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเมื่อปฏิบัติหน้าที่ครบ 1 ปี เพื่อเสนอต่อผู้บริหาร จัดขึ้นเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2562
12. ประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการทำงานของบริษัท
13. อื่น ๆ ตามผู้แทนนายจ้างมอบหมายสั่งการ



นอกจากการอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานแล้วคณะกรรมการยังจัดให้มีกิจกรรมที่จะส่งเสริมและสื่อสารข้อมูลการด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานทราบด้วยการประชาสัมพันธ์ข่าวสารเรื่องความปลอดภัย ดังนี้

- 1) จัดให้มีการฝึกซ้อมการตอบโต้เหตุฉุกเฉินระดับ 2 ร่วมกับสำนักงานการนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการรองรับสถานการณ์เมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน
- 2) จัดให้พนักงานเข้าร่วมศึกษาดูงานที่ศูนย์พัฒนาองค์ความรู้ความปลอดภัยในการทำงานเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารีที่กระทรวงแรงงาน เมื่อวันที่ 24 กันยายน และ 26 พฤศจิกายน 2561 จำนวน 2 ครั้ง
- 3) เยี่ยมชมงานสัปดาห์ความปลอดภัยที่ศูนย์การประชุมไบเทคบางนาเมื่อวันที่ 28-29 มิถุนายน 2561 จำนวน 1 ครั้ง
- 4) บริษัทเป็นเจ้าภาพในการจัดกิจกรรม “กระทรวงแรงงานรวมพลังประชารัฐ ครั้งที่ 4” เมื่อ 12 ตุลาคม 2561

2. สภาพแวดล้อมในการทำงาน

2.1 ความร้อน

จากผลการตรวจวัดระดับความร้อนภายในสถานประกอบกิจการ ซึ่งในสภาวะการทำงานที่มีระดับความร้อนเกินมาตรฐาน บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงสภาวะการทำงานและมีการควบคุมความร้อนในพื้นที่ที่พนักงานทำงาน ดังนี้

- 1) ตรวจสอบเครื่องจักรที่เป็นแหล่งกำเนิดความร้อนในพื้นที่ที่มีการชำรุดหรือมีจุดที่ทำให้ความร้อนรั่วไหลสู่ภายนอก หากพบให้ทำการปรับปรุงแก้ไขทันที และกำหนดให้มีมาตรการตรวจสอบเครื่องจักรอย่างต่อเนื่อง
- 2) ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ที่ช่วยลดระดับความร้อนบริเวณพื้นที่ทำงาน เช่น แผ่นกันความร้อนเพื่อป้องกันความร้อนแพร่กระจายไปยังพนักงาน เครื่องทำลมเย็น และพัดลมระบายอากาศเพื่อระบายความร้อนออกจากพื้นที่ทำงาน เป็นต้น
- 3) จำกัดระยะเวลาทำงานของพนักงาน เพื่อลดระยะเวลาที่จะสัมผัสกับความร้อน
- 4) กำหนดให้พนักงานสวมใส่ PPE ตามเอกสารมาตรฐานที่บริษัทกำหนดขึ้นตลอดเวลาปฏิบัติงาน
- 5) จัดมุมพักผ่อน น้ำดื่ม และเกลือแร่ให้กับพนักงาน

2.2 แสง

จากผลการตรวจวัดระดับแสงสว่างภายในสถานประกอบกิจการ ซึ่งในสภาวะการทำงานที่มีระดับแสงสว่างต่ำกว่ามาตรฐาน บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงสภาวะการทำงานในพื้นที่ที่พนักงานทำงาน ดังนี้

- 1) ปรับเปลี่ยนตำแหน่งการทำงานให้อยู่ในตำแหน่งที่ไม่เกิดเงา หรือใช้แสงสว่างจากธรรมชาติช่วยในการเพิ่มแสง
- 2) ลดความสูงของหลอดไฟลงมาให้อยู่ในระดับที่สามารถให้แสงสว่างได้เพียงพอ หรือติดตั้งดวงไฟเฉพาะจุดที่มีการทำงาน

2.3 เสียง

จากผลการตรวจวัดสภาวะการทำงานเกี่ยวกับระดับเสียงภายในสถานประกอบกิจการ ซึ่งในสภาวะการทำงานที่มีระดับเสียงเฉลี่ยตลอดระยะเวลาการทำงาน 8 ชั่วโมง ตั้งแต่ 85 เดซิเบลขึ้นไป บริษัทได้จัดให้มีมาตรการควบคุมให้มีมาตรการอนุรักษ์การได้ยินในพื้นที่ที่ลูกจ้างทำงาน ดังนี้

- 1) กำหนดพื้นที่ที่ต้องมีมาตรการอนุรักษ์การได้ยิน พร้อมกำหนดอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลในพื้นที่เสียงดังเกิน 85 เดซิเบล
- 2) จัดทำทะเบียนปัจจัยเสี่ยงเกี่ยวกับเสียง
- 3) จัดให้พนักงานเข้ารับการตรวจสมรรถภาพการได้ยินตามปัจจัยเสี่ยงก่อนเริ่มงานภายใน 30 วัน

3. การสร้างตระหนักรู้ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย

หลักสูตรด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามกฎหมาย

- ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไป ลูกจ้างเข้าทำงานใหม่ ลูกจ้างระดับหัวหน้างาน และลูกจ้างระดับบริหาร
- ฝึกอบรม เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร
- ฝึกอบรม เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน



- คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- การดับเพลิงขั้นต้น
- การฝึกซ้อมอพยพหนีไฟประจำปี
- คณานควบคุมก๊าซ
- ผู้ปฏิบัติงานในสถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ
- ผู้ควบคุมประจำหม้อน้ำ หรือหม้อต้มที่ใช้ของเหลวเป็นสื่อทำความร้อน
- ผู้บังคับปั้นจั่น ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับปั้นจั่น ผู้ยึดเกาะวัสดุหรือผู้ควบคุมการใช้ปั้นจั่น
- ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า สำหรับลูกจ้างที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า
- การขับขีรถโฟล์คลิฟท์อย่างถูกต้องและปลอดภัย

หลักสูตรด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยทั่วไป

- การสร้างจิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงาน คนไทย, ต่างชาติ
- การใช้และจัดเก็บวัตถุอันตราย การใช้และการตรวจสอบอุปกรณ์ป้องกันอัคคีภัย ในหน่วยงาน
- ความปลอดภัยในการทำงานหน้าจอคอมพิวเตอร์ การถนอมรักษาดวงตา การบริหารกล้ามเนื้อตาและการป้องกันตาบอด
- การวิเคราะห์ความปลอดภัย แบบ KYT. และการสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม
- การปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน
- เทคนิคการวิเคราะห์งานและปรับปรุงงานเพื่อความปลอดภัย (ไคเซน)
- Risk Management & Internal Control
- อบรมนักดับเพลิงเบื้องต้น
- Integrated Internal Audit ISO 9001: 2015, ISO 14001: 2015, OSAS 18001: 2007

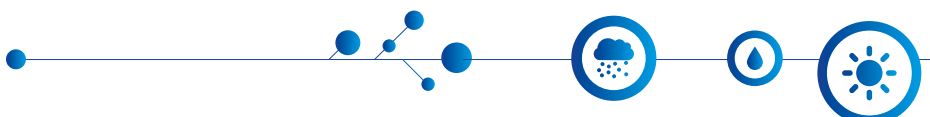
จากการที่บริษัท ได้ดำเนินงานตาม นโยบายอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ที่บริษัทได้กำหนดขึ้น ในปี พ.ศ. 2561 บริษัทได้มีการเก็บรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงาน ไว้อย่างต่อเนื่อง เช่นค่าสถิติการเกิดอุบัติเหตุเนื่องจากการทำงาน โดยมีผลลัพธ์ที่ได้จากการดำเนินงานที่มีการควบคุมค่าผลลัพธ์อัตราความรุนแรงในการประสบอันตรายจากการทำงาน และสถิติเงินสมทบกองทุนเงินทดแทนลดลง ดังนี้

ค่าความรุนแรงในการเกิดอุบัติเหตุ ที่เกิดขึ้นในปี 2559-2561

ปี พ.ศ.	ผลลัพธ์อัตราความรุนแรงการประสบอันตราย (วัน/ล้านชั่วโมงการทำงาน)	ความถี่	จำนวนวันหยุดงานที่ สูญเสีย (วัน)
2559	54.71	52	314
2560	33.79	58	183
2561	65.27	43	348

สถิติเงินสมทบกองทุนเงินทดแทน ที่เกิดขึ้นในปี 2559-2561

ปี พ.ศ.	กองทุนเงินทดแทน
2559	920,401
2560	882,000
2561	632,400



4. ข้อร้องเรียนทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 : 2007 เพื่อบริหารจัดการทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานภายในบริษัท จัดการความเสี่ยงและเฝ้าระวังผลกระทบจากการประกอบกิจการของบริษัทต่อพนักงานทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ส่งผลให้ตลอดปี 2561 บริษัทไม่ได้รับแจ้งร้องเรียนทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จากชุมชนรอบข้างหรือโรงงานรอบข้าง และจากหน่วยงานภายในบริษัท

การรับข่าวสารและการเข้าถึงข้อมูลของพนักงาน

ในการปฏิบัติงานบริษัทจัดให้มีการประชุมกลุ่มย่อย (Morning Talk) ทุก ๆ วันก่อนการทำงาน เพื่อให้พนักงานในส่วนปฏิบัติงานและหัวหน้างานได้แจ้งข่าวสารต่างๆ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทำงานและประเด็นอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ตัวพนักงานและการปฏิบัติงาน นอกจากนี้พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารของบริษัทผ่านช่องทาง Intranet ซึ่งรวบรวมข่าวสารที่เกี่ยวกับองค์กรและพนักงาน เอกสารแบบฟอร์มที่จำเป็น เพื่ออำนวยความสะดวกกับพนักงาน รวมทั้งบอร์ดประชาสัมพันธ์ทั้งส่วนกลางและแต่ละหน่วยงาน นอกจากนี้พนักงานยังสามารถเสนอแนะความคิดเห็นและร้องเรียนเรื่องต่างๆ โดยนำส่งในกล่องรับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนที่จัดตั้งไว้ให้ ณ แต่ละจุด เพื่อให้พนักงานเขียนข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนมายังผู้บริหาร

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคเป็นสิ่งสำคัญที่บริษัทได้ให้ความสำคัญและตระหนักถึงเป็นอย่างมาก บริษัทได้พัฒนาการดำเนินงานจนได้รับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OSHAS 18000:2007, ISO 17025:2005 และผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้การรับรองมาตรฐาน UL, CCC, SASO, TUV Mark, IEC, IRAC และมอก.

ของกระทรวงอุตสาหกรรม ที่ให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้า โดยบริษัทมุ่งมั่นที่จะออกแบบพัฒนา ผลิตภัณฑ์ และจัดจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบสำหรับเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศตามข้อกำหนดต่างๆ และกฎหมาย เพื่อให้สินค้ามีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของผู้บริโภคมากที่สุด และชดเชยต่อความเสียหายที่ลูกค้าได้รับ

กระบวนการผลิต เทคโนโลยีการผลิตและวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อผู้บริโภค

บริษัทให้ความสำคัญต่อกระบวนการผลิต รวมทั้งเทคโนโลยีที่คำนึงถึงความปลอดภัยของผู้บริโภค เริ่มตั้งแต่การเลือกใช้วัตถุดิบในการผลิตและการบริการที่มีคุณภาพโดยผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบและการให้บริการต่างๆ ต้องผ่านการตรวจสอบประเมินและได้รับการคัดเลือกตามระบบที่กำหนดในเบื้องต้นรวมถึงการตรวจติดตามและประเมินเป็นรายปีในภายหลัง โดยในปี 2561 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ทำการประเมินผู้ขาย ผู้ส่งมอบและผู้ให้บริการในจำนวน 306 รายของหมวดการดำเนินงานส่งมอบคุณภาพและรักษาสภาพแวดล้อมมีผลเป็นค่าเฉลี่ยในระดับ 96 % ของเป้าหมาย

กระบวนการผลิตของบริษัทมีมาตรฐานมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยมีระบบควบคุมคุณภาพตลอดกระบวนการผลิต โดยเริ่มตั้งแต่การรับวัตถุดิบเข้าสู่กระบวนการผลิตอย่างมีมาตรฐานด้วยการตรวจสอบรับเข้า (Incoming Inspection) ก่อนนำเข้าสู่กระบวนการผลิตแปรรูป จนถึงการประกอบขั้นสุดท้ายเป็นสินค้าสำเร็จรูป มีการควบคุมคุณภาพ (Quality Control) ทุกขั้นตอนสำคัญของการผลิต และทำการตรวจสอบขั้นสุดท้าย (Final Inspection) ก่อนการส่งมอบถึงผู้บริโภค โดยทุกขั้นตอนมีการดำเนินการอย่างเป็นกระบวนการและมีความสัมพันธ์อย่างเป็นระบบตามขั้นตอนในระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 และส่งเสริมให้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ได้มาตรฐาน ปลอดภัยสำหรับผู้บริโภค

การตรวจและทดสอบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป

บริษัทให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่ผ่านกระบวนการผลิตจนครบถ้วนก่อนไปสู่ผู้บริโภค ด้วยการตรวจและทดสอบผลิตภัณฑ์ให้มีความถูกต้อง ตรงตามความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภค ด้วยขั้นตอนและกระบวนการที่ละเอียดครบถ้วนครอบคลุมทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต เพื่อให้เป็นไปตามระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008



การบริหารจัดการข้อร้องเรียนและความพึงพอใจจากผู้บริโภค

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 มีกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนของผู้บริโภคเป็นระบบและมีขั้นตอนอย่างชัดเจน

ประเภทของข้อร้องเรียน

1. สินค้าไม่ได้คุณภาพ หรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด (Specification) ที่ลูกค้าต้องการ ได้แก่ รูปร่าง ลักษณะ คุณสมบัติ เงื่อนไขอื่นๆ
2. การส่งมอบสินค้าไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของการส่งมอบ ได้แก่ ส่งมอบสินค้าไม่ตรงตามกำหนดเวลา ส่งมอบสินค้าผิดประเภท ไม่ตรงตามความต้องการของลูกค้า ส่งมอบสินค้าไม่ตรงตามจำนวนที่สั่งซื้อ สินค้าเกิดความเสียหาย เนื่องจากการขนส่ง
3. บริการก่อน-หลังการขาย ไม่สามารถสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า เช่น การให้รายละเอียดเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ การให้บริการเอกสาร ข้อมูล ที่ลูกค้าต้องการ

โดยช่องทางการร้องเรียนของลูกค้า มีดังนี้

- ลูกค้าร้องเรียนทางวาจา/คำพูด ผ่านทางโทรศัพท์ การสนทนา
- ลูกค้าร้องเรียนเป็นลายลักษณ์อักษร ผ่านทางอีเมล โทรสาร

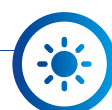
บริษัทกำหนดขั้นตอนการร้องเรียนเพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า ดังนี้

1. พนักงานขายของบริษัทรับเรื่องข้อร้องเรียนจากลูกค้าโดยผ่านช่องทางดังกล่าว
2. ฝ่ายขายบันทึกข้อร้องเรียนในแบบบันทึก (Customer Quality Complaint) และส่งให้ฝ่ายประกันคุณภาพเป็นผู้ประสานงานกลางส่งข้อร้องเรียนให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง วิเคราะห์สาเหตุ แนวทางแก้ไขและป้องกันปัญหา ซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องส่งกลับคืนการแก้ไขให้ฝ่ายมาตรฐานภายใน 7 วันทำการ (ยกเว้นกรณีเร่งด่วนให้ตอบภายใน 3 วัน)
3. กรณีไม่สามารถหาข้อสรุปของสาเหตุ แนวทางแก้ไขและป้องกันปัญหาไม่ได้ ฝ่ายประกันคุณภาพจะเป็นผู้ประสานงานในการเชิญประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อหาข้อสรุปบันทึกในข้อร้องเรียน
4. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาวิเคราะห์สาเหตุแนวทางการแก้ไข และป้องกันแล้วนำเสนอข้อร้องเรียนให้ฝ่ายประกันคุณภาพเพื่อตรวจติดตามกำหนดแนวทางแก้ไขและป้องกันปัญหารวมทั้งแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ฝ่ายขายและแจ้งลูกค้าทราบ

การวัดความพึงพอใจของผู้บริโภค

บริษัทกำหนดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการวัดความพึงพอใจของลูกค้า โดยจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction Survey) ส่งและเก็บรวบรวมข้อมูลผลการวัดความพึงพอใจของลูกค้า ปีละ 2 ครั้ง โดยมีขั้นตอนการวัดความพึงพอใจของลูกค้าดังนี้

1. เจ้าหน้าที่กลุ่มงานวิจัยการตลาดและวางแผนกลยุทธ์ มีหน้าที่เก็บรวบรวมข้อมูลผลการสำรวจที่ประกอบด้วย คำชมเชย ข้อเสนอแนะจากลูกค้าในแบบฟอร์ม “คะแนนการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า” รายงานผู้จัดการส่วนการตลาด
2. ผู้จัดการส่วนการตลาดเรียกประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลคะแนนและข้อเสนอแนะจากลูกค้า และร่วมทบทวนแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น โดยมีหัวข้อหลักที่สำรวจดังนี้
 1. คุณภาพสินค้า
 2. เงื่อนไขการขายและการส่งมอบ
 3. การให้บริการและตอบสนองลูกค้า



ผลการให้คะแนนแบ่งออกเป็น 5 ระดับ ดังนี้

A	=	Excellent หรือ 5 คะแนน
B	=	Satisfied หรือ 4 คะแนน
C	=	Fair หรือ 3 คะแนน
D	=	Poor หรือ 2 คะแนน
E	=	Dissatisfied หรือ 1 คะแนน

ในปี 2561 ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า มีคะแนนเฉลี่ยรวม 85 % ซึ่งเท่ากับเป้าหมายที่กำหนดไว้ มากกว่าหรือเท่ากับ 85 %

การสื่อสารที่เป็นประโยชน์สำหรับผู้บริโภค

บริษัทได้สร้างช่องทางสื่อสารสำหรับผู้บริโภค เพื่อสร้างการรับรู้ข่าวสารและให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นประโยชน์แก่ผู้บริโภคที่ควรทราบ ปรากฏในเว็บไซต์ของบริษัท (www.kulthorn.com) รวมทั้งการตีพิมพ์เบอร์โทรศัพท์ 02-326-0831 และอีเมล (email : kkc@kulthorn.com) บนเอกสารสิ่งพิมพ์ รวมทั้งลงสื่อประชาสัมพันธ์ทางนิตยสารเพื่อการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้บริโภคกับบริษัทได้อย่างรวดเร็ว และประชาสัมพันธ์ข่าวสารที่เป็นประโยชน์เรื่องผลิตภัณฑ์ไปยังผู้บริโภค

6. การดูแลรักษาสິงแวดล้อม

6.1 การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้นำมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2015) เข้ามาใช้ในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมขององค์กร โดยมีตัวแทนฝ่ายบริหาร (HR) เป็นผู้กำกับดูแล มีคณะกรรมการบริหารระบบการจัดการ (Management System Committee: MSC) เป็นผู้พิจารณาทบทวนผลการดำเนินงานของระบบและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง มีแผนสิ่งแวดล้อมเป็นหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ คือ

- จัดทำและทบทวนแผนดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม
- จัดทำแผนการประเมินความสอดคล้อง และรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม
- จัดทำการประเมินปัญหาสิ่งแวดล้อมขององค์กรและภายนอกองค์กร
- ตรวจสอบและจัดทำรายงานผลการตรวจติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อม ทั้งภายในและนอกบริษัท
- การสำรวจและตรวจสอบประเด็นปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท โดยมีการประชุมเพื่อหาแนวทางป้องกันแก้ไขของคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- วิเคราะห์ผลกระทบและกำหนดมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมก่อนเริ่มโครงการก่อสร้าง ต่อเติม หรือดัดแปลงสิ่งก่อสร้าง และโยกย้ายเครื่องจักร
- กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงาน
- มุ่งมั่นพัฒนาให้เป็นอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) จากระบบสีเขียว (ระดับ 3) เป็น วัฒนธรรมสีเขียว (ระดับ 4) ในปี 2562

6.2 การเฝ้าระวังผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

6.2.1 คุณภาพน้ำเสียที่ปล่อยออกจากโรงงาน

บริษัท จัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสียด้วยกระบวนการทางเคมี (Chemical Treatment Wastewater) ที่มีมาตรฐานภายในโรงงาน เพื่อบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท โดยได้ดำเนินการเก็บตัวอย่างน้ำทิ้งภายหลังจากการบำบัด ณ บ่อเฝ้าระวังคุณภาพน้ำ (Inspection Manhole) เพื่อตรวจวัดและวิเคราะห์ค่าคุณภาพ (Parameter) ให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนดในปัจจุบัน² ก่อนระบายออกสู่ระบบรวบรวมน้ำเสียส่วนกลางของนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง เพื่อส่งไปรับการบำบัดขั้นสุดท้ายยังระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของนิคม ก่อนระบายสู่แหล่งน้ำธรรมชาติต่อไป ซึ่งผลการตรวจวัดและวิเคราะห์คุณภาพน้ำเสียของบริษัท ในปี 2561 อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามกฎหมาย ดังปรากฏในตารางที่ 1

ตารางที่ 1 ผลการตรวจวัดคุณภาพน้ำเสีย ประจำปี 2561

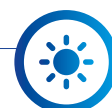
ลำดับ	ค่าคุณภาพ	หน่วย	เกณฑ์มาตรฐาน	ผลตรวจวัดเฉลี่ย	ดีกว่าเกณฑ์มาตรฐาน
1.	ความเป็นกรดและด่าง (pH)	-	5.5 - 9.0	7.41	-
2.	ของแข็งละลายน้ำทั้งหมด (Total Dissolved Solids หรือ TDS)	(mg/l)	≤ 3,000	678.50	77.38%
3.	ของแข็งแขวนลอยทั้งหมด (Total Suspended Solids)	(mg/l)	≤ 200	30.17	84.92%
4.	บีโอดี (Biochemical Oxygen Demand)	(mg/l)	≤ 500	34.17	93.17%
5.	ซีโอดี (Chemical Oxygen Demand)	(mg/l)	≤ 750	119.08	84.12%
6.	น้ำมันและไขมัน (Fat Oil & Grease)	(mg/l)	≤ 10	2.57	74.30%
7.	สังกะสี (Zinc)	(mg/l)	≤ 5	0.15	97.00%
8.	โครเมียมเฮกซะวาเลนต์ (Hexavalent Chromium)	(mg/l)	≤ 0.25	0.01	96.00%
9.	โครเมียมไตรวาเลนต์ (Trivalent Chromium)	(mg/l)	≤ 0.75	0.01	98.67%
10.	ทองแดง (Copper)	(mg/l)	≤ 2	0.02	99.00%
11.	นิกเกิล (Nickel)	(mg/l)	≤ 1	0.05	95.00%
12.	แมงกานีส (Manganese)	(mg/l)	≤ 5	0.17	96.60%

หมายเหตุ mg/l หมายถึง หน่วยมิลลิกรัมต่อลิตร

² ประกาศการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยที่ 76/2560 เรื่องกำหนดมาตรฐานทั่วไปในการระบายน้ำเสียลงสู่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางในนิคมอุตสาหกรรมลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2560

6.2.2 การตรวจวัดระดับความเข้มข้นของสารเคมีอันตรายในบรรยากาศของสถานที่ทำงานและสถานที่เก็บรักษาสารเคมีอันตราย

บริษัท มีการสำรวจข้อมูลสารเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตและสารเคมีที่มีการจัดเก็บไว้ในสถานที่เก็บรักษา โดยนำข้อมูลมาจัดทำทะเบียนรายชื่อสารเคมีจำแนกตามความเป็นอันตราย และจัดทำแผนผังจุดจัดเก็บสารเคมีอันตรายที่ใช้ในบริษัท เพื่อนำมาวิเคราะห์และกำหนดมาตรฐานการทำงานเกี่ยวกับการสารเคมีของพนักงาน ซึ่งบริษัท จัดให้มีการตรวจวัดและวิเคราะห์ระดับความเข้มข้นของสารเคมีอันตรายในบรรยากาศของสถานที่ทำงานและสถานที่เก็บรักษาสารเคมีอันตรายเป็นประจำทุกปี ผลการตรวจวัดและวิเคราะห์ปี 2561 อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ดังปรากฏในตารางที่ 2



ตารางที่ 2 ผลการตรวจวัดระดับความเข้มข้นของสารเคมีอันตรายในบรรยากาศของสถานที่ทำงานและ สถานที่เก็บรักษาสารเคมีอันตราย ประจำปี 2561

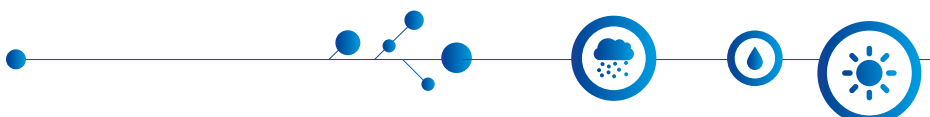
ลำดับ	ค่าคุณภาพ	หน่วย	เกณฑ์มาตรฐาน	ผลตรวจวัดเฉลี่ย	ดีกว่าเกณฑ์มาตรฐาน
1.	อะซีโตน (Acetone)	ppm	$\leq 1,000$	< 0.26	99.97%
2.	กรดอะครีลิก (Acrylic acid)	ppm	≤ 2	0.01	99.50%
3.	แคลเซียม ออกไซด์ (Calcium oxide)	mg/m ³	≤ 5	0.32	93.60%
4.	เบนซีน (Benzene)	ppm	≤ 1	< 0.03	97.00%
5.	บอเรตเตตรา เกลีโอโซเดียม แอนไฮดรัส (Borates, tetra, sodium salt, anhydrous)	mg/m ³	≤ 1	0.29	71.00%
6.	บอเรตเตตรา เกลีโอโซเดียม เดคาไฮเดรต (Borates, tetra, sodium salt, decahydrate)	mg/m ³	≤ 5	1.06	78.80%
7.	2-บิวทอกซีเอทานอล (2-Butoxyethanol)	ppm	≤ 50	0.70	98.60%
8.	คาร์บอน มอนอกไซด์ (Carbon monoxide)	ppm	≤ 50	2.38	95.24%
9.	ไซโคลเฮกซานอน (Cyclohexanone)	ppm	≤ 50	< 0.09	99.82%
10.	2-เอทอกซีเอทานอล (เซลลูล์ โซลฟ) (2-Ethoxyethanol (Cellosolve))	ppm	≤ 200	0.17	99.92%
11.	2-เอทอกซีเอทิล อะซิเตท (เซลลูล์ โซลฟ อะซิเตท) (2-Ethoxyethyl acetate (Cellosolve acetate))	ppm	≤ 100	0.02	99.98%
12.	เอทิลีน ไกลคอล (Ethylene glycol)	mg/m ³	≤ 100	< 0.26	99.74%
13.	กรดฟอร์มิก (Formic acid)	Ppm	≤ 5	0.63	87.40%
14.	ไฮโดรเจน คลอไรด์ (Hydrogen chloride)	ppm	≤ 5	0.07	98.60%
15.	ไฮโดรเจน ฟลูออไรด์ในรูปของ ฟลูออรีน (Hydrogen fluoride, as F)	ppm	≤ 3	0.03	99.00%
16.	ไอโซโพรพิล แอลกอฮอล์ (ไอพีเอ) (Isopropyl alcohol (IPA))	ppm	≤ 400	< 0.20	99.95%
17.	ตะกั่วอนินทรีย์ในรูปของตะกั่ว (Lead inorganic, as Pb)	mg/m ³	≤ 0.05	0.001	98.00%
18.	นอร์มอล-เฮกเซน (n-Hexane)	mg/m ³	≤ 500	< 0.08	99.98%
19.	นิเกิล (Nickel) โลหะ และสารประกอบที่ไม่ละลาย ในรูปของนิเกิล (metal and insoluble compounds, as Ni)	mg/m ³	≤ 1	0.001	99.90%
20.	กรดไนตริก (Nitric acid)	ppm	≤ 2	0.02	99.90%
21.	กรดฟอสฟอริก (Phosphoric acid)	mg/m ³	≤ 1	0.07	93.00%
22.	ซิลิกา คริสตัลไลน์ (Silica, crystalline) แอลฟา-ควอร์ซอนขนาดเล็ที่ อาจสูดเข้าสู่ระบบทางเดินหายใจได้ (Alpha-quartz, respirable dust)	mg/m ³	≤ 0.025	0.007	72.00%



ลำดับ	ค่าคุณภาพ	หน่วย	เกณฑ์มาตรฐาน	ผลตรวจวัด เฉลี่ย	ดีกว่าเกณฑ์ มาตรฐาน
23.	โซเดียม ไฮดรอกไซด์ (Sodium hydroxide)	mg/m ³	≤ 2	0.23	88.50%
24.	กรดซัลฟูริก (Sulfuric acid)	mg/m ³	≤ 2	0.07	93.00%
25.	ฟุ้งของสังกะสีออกไซด์ (Zinc oxide fume)	mg/m ³	≤ 5	0.001	99.98%
26.	กรดอะซิติก (กรดน้ำส้ม) (Acetic acid)	ppm	≤ 10	0.24	97.60%
27.	แอลฟา-อะลูมินา (Alpha-alumina) อนุภาคขนาดเล็กที่อาจสูดเข้าสู่ระบบทางเดินหายใจได้ (Respirable dust)	mg/m ³	≤ 5	0.28	94.40%
28.	โลหะอะลูมิเนียม ในรูปของ อะลูมิเนียม (Aluminium metal, as Al) อนุภาคขนาดเล็กที่อาจสูดเข้าสู่ ระบบทางเดินหายใจได้ (Respirable dust)	mg/m ³	≤ 5	0.20	96.00%
29.	บิวเทน (Butane)	ppm	≤ 800	0.33	99.96%
30.	แคลเซียม คาร์บอเนต (Calcium carbonate) อนุภาคขนาดเล็กที่อาจสูดเข้าสู่ ระบบทางเดินหายใจได้ (Respirable dust)	mg/m ³	≤ 5	0.38	92.40%
31.	เอทานอล (เอทิล แอลกอฮอล์) (Ethanol (Ethyl alcohol))	ppm	≤ 1,000	< 0.53	99.95%
32.	เอทิล อะซิเตท (Ethyl acetate)	ppm	≤ 400	< 0.04	99.99%
33.	เอทิล เบนซีน (Ethyl benzene)	ppm	≤ 100	< 0.03	99.97%
34.	เมทิล ไอโซบิวทิลคีโตน (Methyl isobutyl ketone)	ppm	≤ 100	< 0.03	99.97%
35.	ละอองน้ำมัน (Oil mist)	mg/m ³	≤ 5	0.39	92.20%
36.	โปแตสเซียม ไฮดรอกไซด์ (Potassium hydroxide)	mg/m ³	≤ 2	0.19	90.50%
37.	โพรเพน (Propane)	ppm	≤ 1,000	27.28	97.27%
38.	โทลูอีน (Toluene)	ppm	≤ 200	0.27	99.87%
39.	ไซลีน (ออร์โท เมตา พารา ไอโซเมอร์) (Xylene (o-, m-, p- isomers))	ppm	≤ 100	0.72	99.28%

หมายเหตุ 1. ppm หมายถึง หน่วยส่วนในล้าน
2. mg/m³ หมายถึง หน่วยมิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร

³ ประกาศกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการตรวจวัด และการวิเคราะห์ผลการตรวจวัดระดับความเข้มข้นของสารเคมีอันตราย ลงวันที่ 27 ธันวาคม 2559



6.2.3 สารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน

บริษัท มีการนำก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงปิโตรเลียมที่มีประสิทธิภาพสูง สามารถเผาไหม้ได้อย่างสมบูรณ์และช่วยลดสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกสู่ภายนอก มาใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิต และมีการเฝ้าระวังโดยกำหนดแผนผังจุดระบายสารเจือปนในอากาศออกจากโรงงาน ตรวจวัดและวิเคราะห์สารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงานปีละ 2 ครั้ง ผลการตรวจวัดและวิเคราะห์ประจำปี 2561 อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด⁴ ดังปรากฏในตารางที่ 3

ตารางที่ 3 ผลการตรวจวัดปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน ประจำปี 2561

ลำดับ	รายการตรวจวัด	หน่วย	เกณฑ์มาตรฐาน	ผลตรวจวัดเฉลี่ย	ดีกว่าเกณฑ์มาตรฐาน
			≤ 240	4.988	97.92%
1.	ฝุ่นละออง (Total Suspended Particulate)	mg/m ³	≤ 300	0.600	99.80%
			≤ 320	0.978	99.69%
			≤ 400	1.609	99.60%
			≤ 400	1.609	99.60%
2.	ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Sulfur dioxide)	ppm	≤ 60	< 1.300	97.83%
3.	ออกไซด์ของไนโตรเจน (Oxides of nitrogen)	ppm	≤ 200	4.074	97.96%
4.	คาร์บอนมอนอกไซด์ (Carbon monoxide)	ppm	≤ 690	78.774	88.85%
5.	กรดกำมะถัน (Sulfuric acid)	ppm	≤ 25	0.650	97.40%
6.	ไซลีน (Xylene)	ppm	≤ 200	0.002	100%
7.	ทองแดง (Copper)	mg/m ³	≤ 24	0.017	99.93%
8.	ตะกั่ว (Lead)	mg/m ³	≤ 24	0.020	99.92%

หมายเหตุ 1.ppm หมายถึง หน่วยส่วนในล้าน

2. mg/m³ หมายถึง หน่วยมิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร

6.2.4 ตรวจวัดระดับความร้อน

บริษัทมีการสำรวจและตรวจวัดระดับความร้อนเพื่อประเมินความเสี่ยงในการได้รับสัมผัสของพนักงาน และมีการเฝ้าระวังโดยจัดทำแผนผังระดับความร้อนในพื้นที่ปฏิบัติงานและมีการตรวจวัดสภาวะการทำงานเกี่ยวกับระดับความร้อนภายในสถานประกอบกิจการเป็นประจำทุกปี ตามที่กฎหมายกำหนดในปัจจุบัน⁴ โดยปี 2561 ดำเนินการตรวจวัดทั้งหมด จำนวน 54 พื้นที่ ผลการตรวจวัดมีค่าความร้อนอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน จำนวน 50 พื้นที่ และมีค่าความร้อนเกินมาตรฐาน จำนวน 4 พื้นที่ แบ่งตามลักษณะงานได้แก่

- 1) ลักษณะงานปานกลาง มีระดับความร้อนเกิน 32 องศาเซลเซียส จำนวน 3 พื้นที่
- 2) ลักษณะงานหนัก มีระดับความร้อนเกิน 30 องศาเซลเซียส จำนวน 1 พื้นที่

ซึ่งในสภาวะการทำงานที่มีระดับความร้อนเกินมาตรฐาน บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงสภาวะการทำงานและมีมาตรการควบคุมความร้อนในพื้นที่ที่พนักงานปฏิบัติงาน ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ 2.1

6.2.5 การตรวจวัดความเข้มของแสงสว่าง

บริษัทมีการเฝ้าระวังโดยจัดทำแผนผังการตรวจวัดความเข้มของแสงสว่างในพื้นที่ปฏิบัติงานและมีการตรวจวัดสภาวะการทำงานเกี่ยวกับความเข้มของแสงสว่างในสถานประกอบกิจการเป็นประจำทุกปีตามที่กฎหมายกำหนดในปัจจุบัน⁴ โดยปี 2561 ดำเนินการตรวจวัดทั้งหมด จำนวน 1,616 จุดผลการตรวจวัด มีความเข้มแสงสว่างอยู่ในเกณฑ์ มาตรฐานจำนวน 1,426 จุด และไม่อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน จำนวน 190 จุดซึ่งในสภาวะการทำงานที่มีความเข้มแสงสว่างไม่อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงสภาวะการทำงานที่พนักงานปฏิบัติงาน ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ 2.2

หมายเหตุ ⁴ ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมเรื่องกำหนดค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน พ.ศ.2549 ลงวันที่ 4 ธันวาคม 2549

6.2.6 ตรวจวัดระดับเสียง

บริษัท มีการสำรวจและตรวจวัดระดับเสียงจากการประกอบกิจการเพื่อประเมินความเสี่ยงในการได้รับสัมผัสของพนักงาน และมีการเฝ้าระวังโดยกำหนดแผนผังระดับเสียงในพื้นที่ปฏิบัติงานและตรวจวัดสมภาวะการทำงานเกี่ยวกับระดับเสียงภายในสถานประกอบกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อลูกจ้างที่ได้รับสัมผัสเสียงในบริเวณสถานประกอบกิจการ ดำเนินการตรวจวัดระดับเสียงตามที่กฎหมายกำหนดในปัจจุบัน⁵ ดังนี้

- 1) ตรวจวัดระดับเสียงด้วยเครื่อง Sound Level Meter (SLM) จำนวน 62 พื้นที่ ผลการตรวจวัดดังนี้
 - (1) ระดับเสียงเฉลี่ยตลอดระยะเวลาการทำงาน 8 ชั่วโมง ผลการตรวจวัดมีระดับเสียงต่ำกว่า 85 เดซิเบลเอ จำนวน 34 พื้นที่ และมีระดับเสียงตั้งแต่ 85 เดซิเบลเอขึ้นไป จำนวน 28 พื้นที่
 - (2) ระดับเสียงสูงสุด ผลการตรวจวัดมีระดับเสียงต่ำกว่า 115 เดซิเบลเอ จำนวน 60 พื้นที่ และมีระดับเสียงตั้งแต่ 115 เดซิเบลเอขึ้นไป จำนวน 2 พื้นที่
 - (3) ระดับเสียงสูงสุดของเสียงกระทบหรือเสียงกระแทก ผลการตรวจวัด มีระดับเสียงต่ำกว่า 140 เดซิเบลเอ จำนวน 61 พื้นที่ และมีระดับเสียงตั้งแต่ 140 เดซิเบลเอขึ้นไป จำนวน 1 พื้นที่
- 2) ตรวจวัดระดับเสียงด้วยเครื่อง Noise Dosimeter ซึ่งติดไว้กับพนักงานที่มีการเคลื่อนย้ายพื้นที่ทำงานจำนวน 12 คน (เฉพาะกลุ่มเสียงที่ปฏิบัติงานในหลายพื้นที่) ผลการตรวจวัดดังนี้
 - (1) ระดับเสียงเฉลี่ยตลอดระยะเวลาการทำงาน 8 ชั่วโมง ผลการตรวจวัด มีระดับเสียงตั้งแต่ 85 เดซิเบลเอขึ้นไป จำนวน 12 คน
 - (2) ระดับเสียงสูงสุด ผลการตรวจวัดมีระดับเสียงต่ำกว่า 115 เดซิเบลเอ จำนวน 8 คน และมีระดับเสียงตั้งแต่ 115 เดซิเบลเอขึ้นไป จำนวน 4 คน
 - (3) ระดับเสียงสูงสุดของเสียงกระทบหรือเสียงกระแทก ผลการตรวจวัด มีระดับเสียงต่ำกว่า 140 เดซิเบลเอ จำนวน 7 คนและมีระดับเสียงตั้งแต่ 140 เดซิเบลเอขึ้นไป จำนวน 5 คน

ซึ่งในสมภาวะการทำงานที่มีระดับเสียงเฉลี่ยตลอดระยะเวลาการทำงาน 8 ชั่วโมง ตั้งแต่ 85 เดซิเบลเอขึ้นไป บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงสมภาวะการทำงานและได้จัดให้มีมาตรการอนุรักษ์การได้ยินในพื้นที่ที่พนักงานปฏิบัติงาน ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ 2.3

6.2.7 การจัดการสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว

เนื่องจากบริษัทได้ทำธุรกิจประเภทการผลิต ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลจากหน่วยงานของภาครัฐ ในเรื่องของการจัดการเศษวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว บริษัทได้ยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง การกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2548 ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง ระบบเอกสารกำกับการขนส่งของเสียอันตราย พ.ศ. 2547 และประกาศการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ที่ 79/2554 เรื่อง วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการกากอุตสาหกรรม มูลฝอยและสิ่งปฏิกูลที่เกิดขึ้นในนิคมอุตสาหกรรม เป็นต้นโดยมีการรวบรวม จัดเก็บ และนำไปบำบัดหรือกำจัดอย่างถูกสุขลักษณะ เริ่มตั้งแต่การขออนุญาต การรายงานผลให้หน่วยงานที่กำกับดูแลได้รับทราบ อาทิ กรมโรงงานอุตสาหกรรม การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นต้น โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญคือ

- คัดแยกของเสียจากกระบวนการผลิต เพื่อแยกของเสียที่มีมูลค่า หรือของเสียที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการรับบำบัด/กำจัดที่ได้รับอนุญาต เป็นการเพิ่มมูลค่าของเสีย และช่วยรักษาสังแวดล้อม
- ขออนุญาตนำสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอกโรงงานประจำปี และเมื่อมีสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วเกิดขึ้นในระหว่างปี ต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
- แจ้งการขนส่งสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอกบริเวณโรงงานทุกครั้ง เมื่อมีการขนส่งไปบำบัดหรือกำจัด ต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
- แจ้งเกี่ยวกับรายละเอียดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว สำหรับผู้ก่อกำเนิดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว ต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
- มีการคัดแยกเศษผ้าปนเปื้อนน้ำมันที่สามารถใช้งานได้กลับมาใช้ใหม่ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดการบำบัดหรือกำจัด



- มีการใช้ประโยชน์จากเศษวัสดุอินทรีย์ที่ย่อยสลายได้ เช่น เศษอาหารจากโรงอาหาร นำมาหมักใช้เป็นปุ๋ยน้ำชีวภาพ (ปุ๋ย EM) สำหรับใช้รดน้ำต้นไม้ในโรงงาน และแจกให้พนักงานในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมของบริษัท
- ปริมาณวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่นำออกนอกโรงงานประจำปี 2561 ดังปรากฏในตารางที่ 4 และ 5 ซึ่งปริมาณของเสียไม่อันตราย และอันตรายที่ส่งบำบัดหรือกำจัด ตั้งแต่ปี 2559 ถึง 2561 มีแนวโน้มลดลง ดังรูปที่ 1

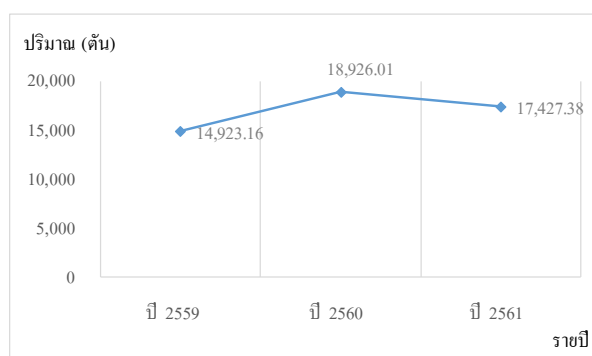
6.2.8 การจัดการสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว

เนื่องจากบริษัทได้ทำธุรกิจประเภทการผลิต ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลจากหน่วยงานของภาครัฐ ในเรื่องของการจัดการเศษวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว บริษัทได้ยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง การกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2548 ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง ระบบเอกสารกำกับการขนส่งของเสียอันตราย พ.ศ. 2547 และประกาศการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ที่ 79/2554 เรื่อง วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการกากอุตสาหกรรม มูลฝอยและสิ่งปฏิกูลที่เกิดขึ้นในนิคมอุตสาหกรรม เป็นต้นโดยมีการรวบรวม จัดเก็บ และนำไปบำบัดหรือกำจัดอย่างถูกสุขลักษณะ เริ่มตั้งแต่การขออนุญาต การรายงานผลให้หน่วยงานที่กำกับดูแลได้รับทราบ อาทิ กรมโรงงานอุตสาหกรรม การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นต้น โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญคือ

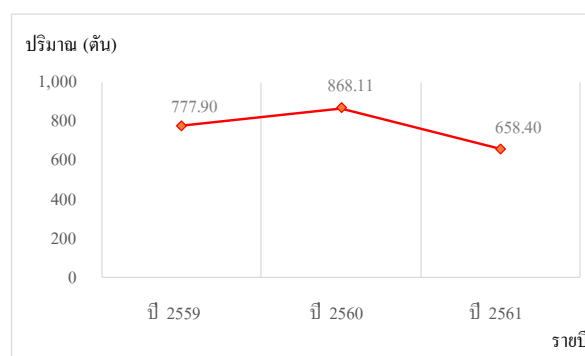
- คัดแยกของเสียจากกระบวนการผลิต เพื่อแยกของเสียที่มีมูลค่า หรือของเสียที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการรับบำบัด/กำจัดที่ได้รับอนุญาต เป็นการเพิ่มมูลค่าของเสีย และช่วยรักษาสังแวดล้อม
- ขออนุญาตนำสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอกโรงงานประจำปี และเมื่อมีสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วเกิดขึ้นในระหว่างปี ต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
- แจ้งการขนส่งสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอกบริเวณโรงงานทุกครั้ง เมื่อมีการขนส่งไปบำบัดหรือกำจัด ต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
- แจ้งเกี่ยวกับรายละเอียดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว สำหรับผู้ก่อกำเนิดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว ต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
- มีการคัดแยกเศษผ้าปนเปื้อนน้ำมันที่สามารถใช้งานได้กลับมาใช้ใหม่ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดการบำบัดหรือกำจัด
- มีการใช้ประโยชน์จากเศษวัสดุอินทรีย์ที่ย่อยสลายได้ เช่น เศษอาหารจากโรงอาหาร นำมาหมักใช้เป็นปุ๋ยน้ำชีวภาพ (ปุ๋ย EM) สำหรับใช้รดน้ำต้นไม้ในโรงงาน และแจกให้พนักงานในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมของบริษัท
- ปริมาณวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่นำออกนอกโรงงานประจำปี 2561 ดังปรากฏในตารางที่ 4 และ 5 ซึ่งปริมาณของเสียไม่อันตราย และอันตรายที่ส่งบำบัดหรือกำจัด ตั้งแต่ปี 2559 ถึง 2561 มีแนวโน้มลดลง ดังรูปที่ 1

ตารางที่ 4 ปริมาณของเสียอันตรายและไม่อันตรายที่นำออกนอกบริเวณโรงงานประจำปี 2561

รายการสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว	ปริมาณ (ตัน)	ประเภทโรงงานผู้บำบัดหรือกำจัด
ของเสียอันตราย	658.402	101 และ 106
ของเสียไม่อันตราย	17,427.380	59, 64, 73, 101, 1 และ 106



ก. ปริมาณของเสียไม่อันตราย



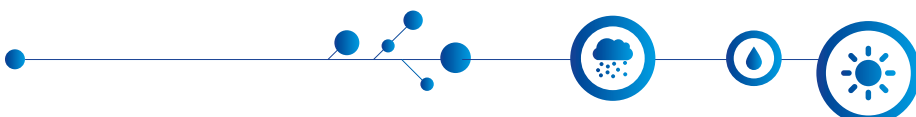
ข. ปริมาณของเสียอันตราย

รูปที่ 1 ปริมาณของเสียไม่อันตรายและอันตรายที่นำออกนอกโรงงาน



ตารางที่ 5 ปริมาณของเสียอันตรายและไม่อันตรายแยกแต่ละรายการที่นำออกนอกบริเวณโรงงาน

ลำดับ	รายการ	ปริมาณ (ตัน)	วิธีบำบัดหรือกำจัด
1.	ลามิเนต (เศษเหล็กจากการปั๊ม)	13,277.78	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อนักกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ
2.	เศษเหล็ก	2,203.39	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อนักกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ
3.	เศษเหล็กจากการเจียร หรือการกลึง	1,360.51	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
4.	เศษหินเจียรปนเปื้อน	307.34	ทำเชื้อเพลิงผสม
5.	กากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสีย	185.78	ฝังกลบตามหลักสุขาภิบาล เฉพาะของเสียไม่อันตรายเท่านั้น
6.	เศษไม้พาเลท	175.44	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
7.	เศษกระดาษ	109.51	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
8.	ถังเหล็กใช้งานแล้ว (ถังใส่น้ำมันต่าง)	87.24	นักกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ
9.	เศษผ้าปนเปื้อนน้ำมัน	75.94	ทำเชื้อเพลิงผสม
10.	ตะกอนจากการคลีน	68.56	ฝังกลบอย่างปลอดภัย เมื่อทำการปรับเสถียรหรือทำให้เป็นก้อนแข็งแล้ว
11.	น้ำมันไฮดรอลิกใช้งานแล้ว	41.86	ทำเชื้อเพลิงผสม
12.	เศษพลาสติก	33.38	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
13.	ซีเมนต์อูมิเนียม	29.44	นักกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ
14.	เศษอูมิเนียม	28.44	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อนักกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ
15.	ลวดทองแดง	25.91	นักกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ
16.	น้ำมันใช้แล้วจากกระบวนการผลิต	15.68	ทำเชื้อเพลิงผสม
17.	กากตะกอนฟอตเฟส	15.13	ฝังกลบอย่างปลอดภัย เมื่อทำการปรับเสถียรหรือทำให้เป็นก้อนแข็งแล้ว
18.	จุกยางปนเปื้อนสีจากการจุ่ม	13.66	ฝังกลบอย่างปลอดภัย เมื่อทำการปรับเสถียรหรือทำให้เป็นก้อนแข็งแล้ว
19.	เศษอูมิเนียมจากการเจียร หรือการกลึง	8.58	นักกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ
20.	บรรจุภัณฑ์ที่เป็นพลาสติก	4.18	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
21.	โพลีเอสเตอร์	4.00	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
22.	สารดูดความชื้น silica gel	3.34	ฝังกลบตามหลักสุขาภิบาล เฉพาะของเสียไม่อันตรายเท่านั้น



ลำดับ	รายการ	ปริมาณ (ตัน)	วิธีบำบัดหรือกำจัด
23.	ซีไธอาลูมิเนียม	2.71	นำกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ
24.	ยางรถยนต์	2.19	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
25.	เศษสายไฟ	1.14	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
26.	ไส้กรอง	0.84	ฝังกลบตามหลักสุขาภิบาล เฉพาะของเสียไม่อันตรายเท่านั้น
27.	สแตนเลส	0.76	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
28.	เศษอลูมิเนียมปนเหล็กจากการตะไบการเจียร หรือการกลึง	0.65	นำกลับมาใช้ประโยชน์อีกด้วยวิธีอื่นๆ
29.	coil condensing	0.60	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
30.	แกนวัตถุอุณหภูมิ	0.52	ฝังกลบตามหลักสุขาภิบาล เฉพาะของเสียไม่อันตรายเท่านั้น
31.	หลอดไฟเสื่อมสภาพ	0.48	ฝังกลบอย่างปลอดภัย เมื่อทำการปรับเสถียรหรือทำให้เป็นก้อนแข็งแล้ว
32.	เศษทองเหลือง	0.43	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ
33.	พลาสติกปนเปื้อน (Suction)	0.37	ทำเชื้อเพลิงผสม

6.3 ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามระบบ ISO 14001 : 2015 เพื่อบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายใน บริษัท จัดการความเสี่ยงและเฝ้าระวังผลกระทบจากการประกอบกิจการของบริษัทต่อด้านสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้ตลอดปี 2561 บริษัทไม่ได้รับแจ้งร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากหน่วยงานภายในบริษัท ชุมชนรอบข้างและโรงงานรอบข้าง

6.4 การสร้างความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อม

ในปี 2561 บริษัทจัดให้มีการเสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานในบริษัท เพื่อให้ พนักงานมีความรู้ความเข้าใจด้านสิ่งแวดล้อม และมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ดังนี้

6.4.1 การอบรมด้านสิ่งแวดล้อม

- (1) กิจการ 5ส เพื่อสิ่งแวดล้อม
- (2) การอนุรักษ์พลังงาน
- (3) อบรมด้านสิ่งแวดล้อมให้พนักงานเข้าทำงานใหม่
- (4) การสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม สำหรับพนักงานที่มีอายุงานเกิน 1 ปี
- (5) ปฐมนิเทศพนักงานเข้าใหม่ด้านสิ่งแวดล้อม
- (6) หลักสูตรอบรมบุคลากรสิ่งแวดล้อมตามกฎหมาย
- (7) กฎหมายและการจัดการมลพิษอากาศจากอุตสาหกรรม

6.4.2 กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม

- (1) กิจกรรมวันสิ่งแวดล้อมโลก
- (2) กิจกรรมหน้าบ้านน่ามอง
- (3) รณรงค์ทิ้งขยะให้ถูกถัง



การอนุรักษ์พลังงาน

นโยบายอนุรักษ์พลังงาน

บริษัท กุลธรคอร์ป จำกัด(มหาชน) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการออกแบบพัฒนาผลิต และจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบสำหรับเครื่องทำความเย็นและระบบปรับอากาศ ตลอดจนการดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์ชิ้นส่วนของเครื่องทำความเย็นและปรับอากาศได้ตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงาน จึงกำหนดนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการจัดการพลังงานและการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อลดความสูญเปล่าในการใช้พลังงาน การนำกลับมาใช้ใหม่ การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต ตลอดจนมุ่งเน้นการสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานทุกระดับ ดังต่อไปนี้

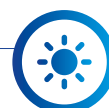
1. บริษัทจะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายรวมถึงข้อกำหนดอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทจะดำเนินนโยบายอนุรักษ์พลังงานที่เหมาะสมกับลักษณะและปริมาณพลังงานที่ใช้ในโรงงานและสำนักงาน
3. บริษัทมีความมุ่งมั่นและเจตจำนงค์ที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์และการจัดการพลังงานทุกประการ
4. บริษัทกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของ เจ้าของ ผู้บริหารทุกระดับ และพนักงาน รวมถึงลูกจ้างและผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติงานในโรงงานทุกคน ที่ต้องร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการหรือแผนอนุรักษ์พลังงานที่กำหนดอย่างเคร่งครัด
5. เจ้าของ ผู้บริหารทุกระดับ พนักงาน และคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานต้องร่วมมือกันทบทวนและปรับปรุง นโยบาย แนวทาง เป้าหมาย รวมถึงมาตรการหรือแผนการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องตลอดไป
6. บริษัทจะกำหนดแนวทางในการจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในการดำเนินการตามวิธีการจัดการพลังงาน

การแต่งตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ

เพื่อให้การจัดการพลังงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามกฎหมายและกฎกระทรวง ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์ และวิธีการจัดการพลังงานในโรงงานควบคุมและอาคาร จึงได้แต่งตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน ประกอบด้วย ประธาน ที่ปรึกษา เลขานุการและคณะทำงาน จำนวนรวมทั้งสิ้น 44 คน ซึ่งครอบคลุมทุกหน่วยงานเพื่อให้เกิดผลของการปฏิบัติในวงกว้างและครบทุกพื้นที่

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน

1. ดำเนินการจัดการพลังงานให้สอดคล้องกับนโยบายอนุรักษ์พลังงาน และวิธีการจัดการพลังงานขององค์กร
2. ประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อขอความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานและวิธีการจัดการพลังงาน รวมทั้งจัดการฝึกอบรมและกิจกรรมหรืออื่นๆ เพื่อสร้างจิตสำนึกของบุคลากรขององค์กร
3. ควบคุม ดูแล ให้การจัดการพลังงานเป็นไปตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานและวิธีการจัดการพลังงาน
4. รายงานผลการอนุรักษ์และการจัดการพลังงานตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานและวิธีการจัดการพลังงานให้ผู้บริหารสูงสุดทราบ
5. เสนอแนะเกี่ยวกับการกำหนดหรือทบทวนนโยบายอนุรักษ์พลังงานและวิธีการจัดการพลังงานให้ผู้บริหารสูงสุดพิจารณา
6. สนับสนุนผู้บริหารสูงสุดขององค์กรในการดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน



สัดส่วนการใช้พลังงานไฟฟ้าแยกตามระบบปี 2561

ระบบ	การใช้พลังงานไฟฟ้า	
	กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ปี	ร้อยละ
แสงสว่าง	848,801.24	4%
ปรับอากาศสำนักงาน	212,200.31	1%
ทำความเย็น	3,395,210.94	16%
การผลิต	11,034,416.07	52%
อัดอากาศ	3,183,004.63	15%
อื่นๆ	2,546,403.71	12%
รวม	21,220,030.90	100.00%

ปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยผลผลิตในรอบปี 2559 - 2561

ปี	ปริมาณผลผลิต (หน่วย)	ปริมาณพลังงานที่ใช้		ค่าการใช้พลังงานจำเพาะ(SEC) (เมกะจูล/หน่วย)
		ไฟฟ้า	ความร้อน	
		(กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	(เมกะจูล)	
2559	2,670,030	25,895,486	173,522,528	103.92
2560	2,262,752	25,443,899	168,027,046	114.74
2561	1,671,894	21,220,031	145,787,904	142.33

กิจกรรมอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้า ปี 2561

1. มาตรการเปลี่ยน LED T8 18 วัตต์

- มาตรการเปลี่ยน LED T8 18 วัตต์ ตั้งแต่ มีนาคม 2561 - ธันวาคม 2561 เงินลงทุน 436,000 บาท ลดค่าใช้จ่ายได้ 692,194 บาท

กิจกรรมอนุรักษ์พลังงานด้านความร้อน ปี 2561

- ไม่มีกิจกรรมอนุรักษ์พลังงานด้านความร้อน

การฝึกอบรมและกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานประจำปี 2561

1. ฝึกอบรมหลักสูตร “การประหยัดพลังงาน (Energy Saving)” เพื่อให้พนักงานเข้าใจ และมีทักษะในการอนุรักษ์พลังงาน จำนวนผู้เข้าอบรม 28 คน ในเดือนกรกฎาคม 2561
2. ฝึกอบรมหลักสูตร “การปลูกจิตสำนึกอนุรักษ์พลังงาน (ระบบอากาศอัด)” เพื่อให้พนักงานที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับระบบอัดอากาศมีความเข้าใจเกี่ยวกับพื้นฐานของระบบอากาศอัด จำนวนผู้เข้าอบรม 21 คน ในเดือนธันวาคม 2561
3. การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ในหัวข้อ “การอนุรักษ์พลังงาน” เพื่อให้พนักงานที่เข้ามาใหม่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการจัดการด้านพลังงานของบริษัท การอนุรักษ์พลังงาน รวมทั้งกิจกรรมต่างๆด้านพลังงาน โดยให้พนักงานที่เข้ามาใหม่ทุกคนมีส่วนร่วมในกิจกรรมนี้

การเผยแพร่การฝึกอบรมและกิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน

เพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบและเข้าร่วมดำเนินการตามแผนและกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานขององค์กร ได้ดำเนินการเผยแพร่ดังต่อไปนี้



- ติดประกาศ ณ สถานที่ในอาคารหลัก ซึ่งพนักงานโดยรวมเห็นข่าวสารได้ง่าย
- ทีวีประชาสัมพันธ์ 11 จุดทั่วโรงงาน

การเผยแพร่แผนการฝึกอบรม



กิจกรรมอนุรักษ์พลังงานปี 2561

- การฝึกอบรมและศึกษาดูงานด้านพลังงานปี 2561



อบรมการประหยัดพลังงาน (Energy Saving)



อบรมการปลูกจิตสำนึกอนุรักษ์พลังงาน (ระบบเครื่องอัดอากาศ)



อบรมการปฐมนิเทศพนักงาน (การอนุรักษ์พลังงาน)



7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

นอกจากบริษัทจะดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการผลิตแล้ว ภายใต้ปณิธานของคุณสุเมธ สิมะกุลธร ประธานกรรมการ และคุณสุธี สิมะกุลธร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ว่า “ทำมาหาได้แล้ว ต้องดูแลสังคม ดูแลครอบครัว”

ในปี 2561 บริษัทได้ให้การสนับสนุนและดำเนินการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม โดยมีกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After Process) ในด้านต่างๆ เช่น

1. โครงการบริจาคครุภัณฑ์การแพทย์ตู้อบเด็กแรกเกิด (Infant Incubator) ให้กับ 8 โรงพยาบาล รวม 10 ตู้
2. โครงการ “สนับสนุนทุนการศึกษาบุตรพนักงาน”
3. โครงการ “เปิดบ้านรับแขก” เปิดโอกาสให้สถานศึกษา ชุมชน และหน่วยงาน เข้าเยี่ยมชมการประกอบกิจการของบริษัท และแลกเปลี่ยนเรียนรู้
4. กิจกรรม “อ้อมบุญสุใจปลอดภัยวันสงกรานต์”
5. กิจกรรม “KKC ร่วมใจเทียนพรรษา” ณ วัดบึงบัว เขตลาดกระบัง กทม.
6. ร่วมกิจกรรม “รวมพลังสามัคคีทำดีเพื่อพ่อ” ณ โรงเรียนวัดธรรมเจดีย์ศรีพิพัฒน์
7. กิจกรรม “บริจาคโลหิต” เป็นประจำทุก 3 เดือน โดยได้รับบริจาคโลหิตของศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ
8. ร่วมกิจกรรม “ตักบาตรประจำปีสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง” และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเนื่องในโอกาสวันขึ้นปีใหม่
9. ร่วมกิจกรรม “แข่งขันฟุตบอล อุตสาหกรรม” เพื่อให้ผู้ประกอบการ ประชาชน และเยาวชน ห่างไกลยาเสพติดและสารต้องห้ามทั้งปวง
10. ร่วมกิจกรรม “เดินวิ่งการกุศลเฉลิมพระเกียรติโดยนักธุรกิจไทย ครั้งที่ 5”
11. กิจกรรม “ลอกคลองบริเวณชุมชนรอบนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง” ณ ลำคลองลำแตงโม ร่วมกับสำนักงานเขตลาดกระบัง และการนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
12. โครงการ “สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ทางการศึกษาและกีฬา เนื่องในวันเด็กแห่งชาติ” ให้กับสถานศึกษาและชุมชนรวม 10 แห่ง
13. กิจกรรม “กีฬาเชื่อมสัมพันธ์กุหลาบ” ณ สนามฟุตบอลเจ้าคุณปาร์ก
14. โครงการอุปกรณ์กีฬาเพื่อน้อง ณ โรงเรียนดอนฉิมพลี จังหวัดฉะเชิงเทรา
15. กิจกรรม “ทำบุญถนอมหลานหลวง” ร่วมกับผู้ที่อยู่อาศัยบริเวณ
16. โครงการ “บริจาคเครื่องสารอุปโภคบริโภคในสถานศึกษาทั่วไป” รวม 10 ตู้
17. ร่วมกิจกรรม “ปลูกต้นไม้เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลกและในวันต้นไม้แห่งชาติ” ร่วมกับนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
18. ร่วมกิจกรรม “แข่งขันกอล์ฟ” ชมรมกอล์ฟชาวแรงงาน ร่วมกับกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
19. ร่วมกิจกรรม “โปสเตอร์เชื่อมสัมพันธ์” กต.ตร สน.ฉลองกรุง ร่วมกับสถานีตำรวจนครบาลฉลองกรุง
20. กิจกรรม “กระทรวงแรงงานรวมพลังประชารัฐ ครั้งที่ 1” ร่วมกับ กระทรวงแรงงาน

8. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

จากแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่กำหนดเป็นพันธกิจ ข้อที่ 5 ในเรื่อง “ดำเนินธุรกิจบนแนวทางที่รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม และเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน” ประกอบค่านิยมของกิจการที่ระบุไว้เป็นอันดับแรก คือ “คุณภาพมาก่อน ไม่รับ ไม่ทำ ไม่ส่งของเสีย” เป็นแรงผลักดันและสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานของบริษัทตื่นตัว และมุ่งมั่นในการคิดพัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์ และกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่เป็นนวัตกรรม ที่จะช่วยให้องค์กรเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนพร้อมต่อการแข่งขันที่จะเกิดขึ้นในอนาคต กิจกรรมที่สร้างนวัตกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นดังนี้



1. กิจกรรม Kaizen

เริ่มต้นตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน โดยทางบริษัทได้ทำการจำแนกประเภทไคเซ็นเป็น 3 ประเภท ได้แก่

- 1.) ไคเซ็นยกระดับ คือการวิเคราะห์ค้นหาสาเหตุที่แท้จริงก่อนจะลงมือทำ
- 2.) ไคเซ็นเบื้องต้น เป็นการปรับปรุงหน้างานของตนเองเพื่อให้สะดวกต่อการทำงาน
- 3.) ไคเซ็นสำนักงาน เป็นการปรับปรุงด้าน Process, ด้าน Hardware, ด้าน Software

ทางบริษัทมีจำนวนพนักงานเข้าร่วมส่งกิจกรรมไคเซ็นจำนวน 748 คน มีจำนวนผลงานไคเซ็น 4,696 เรื่อง และสามารถลดต้นทุนได้ 82.48 ล้านบาท ซึ่งได้ดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับคุณภาพ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย พลังงาน การเพิ่มผลผลิต ลดต้นทุนและกิจกรรม 5 ส

2. การส่งผลงานเข้าประกวด

บริษัทได้ส่งผลงานเข้าประกวดกิจกรรม Kaizen ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่นและได้รับรางวัลดังนี้

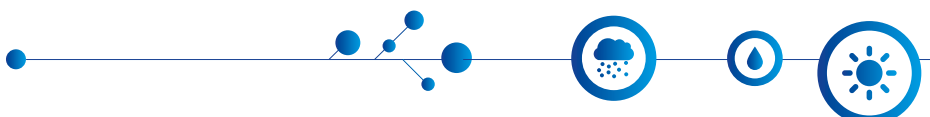


รางวัล
Golden Award



รางวัล
Silver Award

ปี	รางวัลที่ได้รับ	ชื่อผลงาน
2552	รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภทเทคนิคยอดเยี่ยม	ผลงานเรื่อง Chamfer ฐานน้ำมัน Crank Shaft AZ
2553	รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภทเทคนิคยอดเยี่ยม	ผลงานเรื่อง เครื่องเจาะ Crank case CA
2556	รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภท Golden Award	ผลงานเรื่อง แขนกลคนไม่ต้อง (เครื่อง Transfer stator AW)
	รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภท Bronze Award	
2557	(Kaizen for Office)	ผลงานเรื่องเปลี่ยนเรื่องยากให้เป็นเรื่องง่ายด้วยไคเซ็น
	รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภท Golden Award	ผลงานเรื่อง เครื่องตัดท่อ Shock Loop AZ
2558	รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภท Silver Award	ผลงานเรื่อง เครื่องเจาะ Piston Pin AZ
2559	รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภท Silver Award	ผลงานเรื่อง เครื่องเชื่อมท่อ Discharge Muffler AW
2560	รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภท Golden Award	ผลงานเรื่อง Chamfer Piston Pin Hole : AW
2561	รางวัลไคเซ็นดีเด่นประเภท Silver Award	ผลงานเรื่อง Automation Windows Stator AW



3. กรณีศึกษาเด่น ๆ

3.1 ด้านเพิ่มผลผลิต

1. กรณีศึกษา “ลดเวลาการซ่อม”

ปัญหาที่พบ : ที่หน่วยงาน Crank Case AW OP.40II พบปัญหาสลัก Pin ล็อค Fixture หักคาจู Plate Index Table ทำให้เสียเวลา 80 นาที เพื่อเอาสลัก Pin ออกทำให้หยุดการผลิตไม่ได้ตามเป้า

แนวทางแก้ไขปัญหา : เจาะชุด Plate Index Table ตำแหน่งรู Pin ล็อค Fixture ให้ทะลุเมื่อพบปัญหาสลัก Pin หักให้ใช้เหล็กส่งเคาะสลัก PIN จากด้านล่างขึ้นมาใช้เวลาในการแก้ไข 3 นาที

ผลการปรับปรุง : สามารถเพิ่มยอดการผลิตได้ 113 EA/Hr.

3.2 ด้านเพิ่มคุณภาพ

1. กรณีศึกษา “กันไว้ไม่ให้เลื่อน”

ปัญหาที่พบ : เนื่องจากชุด Cutting มีการเคลื่อนที่อยู่เสมอ ทำให้ตัว Cutting เลื่อนเข้าไปชน Former ทำให้ Former เป็นรอยเบลอส่งผลให้หลุดลอก

แนวทางแก้ไขปัญหา : ได้จัดทำ Stopper ขึ้นแล้วยึดด้วยน็อตเพื่อป้องกันการเลื่อนของ Cutting

ผลการปรับปรุง : ลดปัญหาลุดลอกและป้องกัน Cutting โดน Former

3.3 ด้านสิ่งแวดล้อม

1. กรณีศึกษา “ตัวดูด”

ปัญหาที่พบ : การทำงานของ Crank Case AZ มีน้ำมันในภาชนะที่ใสอยู่เป็นจำนวนมากต้องใช้ฟองน้ำซับน้ำมันทุกครั้ง

แนวทางแก้ไขปัญหา : ได้นำเครื่องดูดที่ไม่สามารถใช้งานได้มา Modify ทำการติดตั้งที่เครื่องจักร โดยการใส่ลมดูดน้ำมันเข้าไปเก็บในถัง และเมื่อน้ำมันเต็มถัง ก็ปล่อยน้ำมันออกมาใช้ได้อีก

ผลการปรับปรุง : ลดเวลาในการซับน้ำมันและไม่สิ้นเปลืองฟองน้ำ

3.4 ด้านลดต้นทุน

1. กรณีศึกษา “นำกลับมาใช้รอบสอง”

ปัญหาที่พบ : จุกยางสวมท่อ Suction Compressor AW รหัส KGM908 หลังจากทำการสวมท่อแล้วแขวนขึ้น Conveyor ผ่าน Process จุ่มน้ำยาฟอสเฟสและจุ่มบ่อสี จุกยางที่สวมท่อ Suction เมื่อใช้งานเสร็จก็จะทิ้งเป็นขยะอันตรายทำให้สิ้นเปลือง

แนวทางแก้ไขปัญหา : ได้ทำการทดลองโดยนำจุกยาง รหัส KGM908 กลับมาใช้ใหม่โดยการใช้ทินเนอร์ล้างทำความสะอาดสีและฟอสเฟสที่ติดมากับจุกยางแล้วนำมาผึ่งให้แห้ง นำกลับมาใช้ได้อีกครั้ง

ผลการปรับปรุง : จุกยางที่นำกลับมาใช้รอบสองความแน่นที่สวมใส่ยังดีเหมือนเดิม สามารถลดค่าใช้จ่ายในการซื้อจุกยางใหม่ได้ 1,200,000 บาท/ปี

3.5 ด้านความปลอดภัย

1. กรณีศึกษา “ป้องกัน กันการร่วง”

ปัญหาที่พบ : ปัจจุบันพนักงานได้วาง Plug Gauge Check Stator ไว้บนโต๊ะอาจทำให้ Plug Gauge ร่วงหล่นเสียหายหรือชำรุดได้

แนวทางแก้ไขปัญหา : ได้ทำ Supperlene รองรับ Plug Gauge เพื่อป้องกันการร่วงหล่น

ผลการปรับปรุง : สามารถป้องกัน Plug Gauge ร่วงหล่นได้



3.6 ด้านพลังงาน

1. กรณีศึกษา “ระบายความร้อน”

ปัญหาที่พบ : เนื่องจากตู้ Control มีความร้อนสูงทำให้เครื่องจักรร้อนบ่อยเพราะมีพัดลมดูดเข้าสอยอย่างเดียว ทำให้เครื่องระบายความร้อนไม่สะดวก จึงต้องเปิดประตูเครื่องเพื่อระบายความร้อน

แนวทางแก้ไขปัญหา : ได้ทำการเพิ่มพัดลมดูดอากาศออก อีก 1 ตัว เพื่อช่วยดูดความร้อนในเครื่องออกเพื่อไม่ต้องเปิดประตูเครื่องทิ้งไว้

ผลการปรับปรุง : สามารถระบายความร้อนได้ดี

3.7 ด้าน 5ส

1. กรณีศึกษา “เร็วกว่าเยอะ”

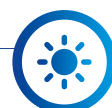
ปัญหาที่พบ : Line Crank Case AE เครื่องจักรมีอายุการใช้งานนานและสายพานก็เก่ามาก ทำให้นัมเบอร์ของสายพานจางลง ทำให้มองไม่เห็นและเสียเวลาในการเบิกสายพาน

แนวทางแก้ไขปัญหา : ได้จัดทำเอกสารนัมเบอร์และรหัสเบิกสายพานของแต่ละ OP ของ Line Crank Case AE

ผลการปรับปรุง : สามารถลดเวลาในการเบิกสายพานลงได้

3.8 กิจกรรม 5ส

- กิจกรรมธงสีรักษาพื้นที่ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์ต้องการให้แต่ละพื้นที่ในโรงงานรักษาสภาพความเป็นระเบียบเรียบร้อยตามหลัก 5 ส อย่างต่อเนื่องโดยวัดผลเป็นคะแนนจากการตรวจพื้นที่ของคณะกรรมการ 5ส และผู้บริหารโดยใช้ธงสีเป็นสัญลักษณ์ ธงเขียวพื้นที่ที่เยี่ยม ธงเหลืองพื้นที่ที่ปานกลาง ธงส้มพื้นที่ที่ต้องปรับปรุงด่วน
- กิจกรรมปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์ให้ทุกหน่วยงานมีกิจกรรมปรับปรุงด้วยหลัก 5ส 2 เรื่องต่อหนึ่งเดือนเพื่อกระตุ้นให้พนักงานมีแนวความคิดพัฒนากระบวนการ
- โครงการเปิดบ้านรับแขก เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์ เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ 5 ส ระหว่างบริษัททั้งภาครัฐและเอกชน
 - เพื่อรับรองเสนอแนะจากผู้เข้าเยี่ยมชมนำไปปรับปรุง
 - เพื่อกระตุ้นให้พนักงานในองค์กรตื่นตัวอย่างต่อเนื่องในกิจการ 5 ส
- โครงการณรงค์การทิ้งขยะแยกประเภท เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างวินัยให้มีการคัดแยกประเภทขยะทั่วไป เช่น ขวดแก้ว ขวดพลาสติก
 - ผลที่ได้รับ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้ขยะได้ ขายได้ราคา
 - นำเงินช่วยเหลือชุมชน (ชุมชนวัดบึง จัดกิจกรรมกีฬาของชุมชน จัดกิจกรรมวันเด็ก) “เงินสนับสนุนกิจกรรม”
- โครงการBig Cleaningโรงอาหาร เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อความสะดวกสะอาดของโรงอาหาร สร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานในเรื่องสุขอนามัย
 - เพื่อสร้างจิตอาสาให้กับพนักงาน
- โครงการ“หน้าบ้านน่ามอง” เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อความสะดวกสะอาดบริเวณหน้าบริษัท
 - เพื่อสร้างจิตสำนึกและวินัยในการทิ้งขยะของพนักงาน
- โครงการ 1 วัด 5ส สร้างสุข เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริม 5ส สู่สังคมภายนอกโดยร่วมกับชุมชนทำ 5ส กับวัดปลูกศรัทธา เขตลาดกระบัง
- โครงการไปศึกษาดูงาน 5ส ของบริษัทต่างๆ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์ เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และนำแนวคิดใหม่ๆ มาปรับใช้ในกิจกรรม 5ส ของบริษัท KKC



4. การนำปรัชญา TQM (Total Quality Management), LEAN มาใช้ในการปรับปรุง ช่วยให้เกิดความคิดสร้างสรรค์จากการร่วมระดมความคิดเห็นของหลายหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในลักษณะของ Cross functional เพื่อประโยชน์ในการทำงานร่วมกัน
5. นำนวัตกรรมความคิดที่ได้มาแบ่งปันเพื่อการเรียนรู้นำไปทำประโยชน์ให้กับหน่วยงานต่างๆ
 - มีการเผยแพร่ความรู้แบ่งปันในรูปแบบของ Knowledge management & Sharing ที่พนักงานทุกคนสามารถเข้าค้นหาเรียนรู้ได้ในระบบ Intranet ของบริษัท
 - บริษัทได้นำเสนอวิธีการทำงานขององค์กรด้วยหลักการ “KK Innovation” เพื่อนำไปปฏิบัติให้เกิดผลอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

I-Improvement	การนำเครื่องมือที่ใช้ในการปรับปรุงและเพิ่มผลผลิตมาใช้ในการทำงานและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง
N-Norm	การสร้างบรรทัดฐานของการทำงาน และเป็นแบบอย่างที่ดีสำหรับบุคลากร
N-New Product	การคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและทันเวลา
O-Opportunity	การเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคน เรียนรู้และพัฒนาตัวเองและองค์กร การเปิดโอกาสให้พนักงานเสนอเรื่องราวดี ๆ ต่อองค์กร การแข่งขัน และการนำเสนอผลงานต่าง ๆ
V-Value	การนำกิจกรรมต่างๆ มาสร้างให้เกิดเป็นวัฒนธรรมร่วมกันของคนในองค์กร
A-Attitude	การสร้างทัศนคติที่ดีต่อการทำงานในหน้าที่รับผิดชอบ ทัศนคติที่ดีต่อองค์กร
T-Technology	มุ่งเน้นให้พนักงานได้คิดค้นและสร้างนวัตกรรมให้แก่องค์กร
E-Ethic	การปลูกฝังความซื่อสัตย์และคุณธรรมในการทำงานต่อเพื่อนร่วมงานในองค์กร
 - สร้างแนวทางดำเนินงานเพื่อปรับปรุงกระบวนการ โดยการจัดการความรู้ที่ได้ประยุกต์ใช้กระบวนการจัดการความรู้ หรือ KM Process 7 ขั้นตอน ดังนี้
 1. การบ่งชี้ความรู้ เป็นการกำหนดเป้าหมายของการจัดการความรู้
 2. การสร้างและแสวงหาความรู้ วิเคราะห์สภาพปัญหา เป็นการรวบรวมความรู้จากผู้เชี่ยวชาญ ผู้เกี่ยวข้อง และมีประสบการณ์กับความรู้ในกระบวนการนั้น
 3. การจัดการความรู้ให้เป็นระบบ มีการจัดเก็บองค์ความรู้ในคู่มือการปฏิบัติงาน (Work Instruction)
 4. การประมวลและกลั่นกรองความรู้ ให้ผู้เชี่ยวชาญในกระบวนการพิจารณากลั่นกรอง และมีการนำความรู้ที่ได้ไปทดลองปฏิบัติ และติดตามผลการปฏิบัติ
 5. การเข้าถึงความรู้ เผยแพร่กระบวนการทำงานที่ได้รับการปรับปรุงเป็นมาตรฐานการทำงานที่ถูกต้อง ติดประกาศในพื้นที่ปฏิบัติงาน จัดทำศูนย์การเรียนรู้ และมอบความรู้ให้พนักงานได้เข้ามาใช้ประโยชน์
 6. การแบ่งปันและแลกเปลี่ยนความรู้ การฝึกอบรมที่หน้างาน พร้อมกับให้พนักงานปฏิบัติงานที่ถูกต้อง ช่วยเหลือให้คำปรึกษาแนะนำโดยหัวหน้างาน
 7. การเรียนรู้ มีการติดตามการปฏิบัติงานของพนักงานว่าได้นำความรู้มาใช้อย่างถูกต้องหรือไม่ โดยกำหนดแผนการติดตามประเมินผลพนักงานจากการสังเกตการทำงาน

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 10/2561 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2561 โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 5 คนและกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบจากรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สรุปได้ว่าการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพพร้อมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทอยู่ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทอยู่จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว และไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนด

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

- ไม่มี -

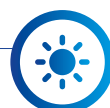
หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อเดือน กุมภาพันธ์ 2544 ได้แต่งตั้งนางสาววิมล เจือกโวัน ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่เดือนกุมภาพันธ์ 2544 เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลา 17 ปี และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในซึ่งกำหนดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย และได้ปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในของบริษัทต่อเนื่องเป็นเวลา 17 ปี ซึ่งมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดูแลให้หัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

เนื่องจากผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถช่วยกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทได้อย่างเหมาะสมเพียงพอต่อระบบการควบคุมภายในที่บริษัทกำหนด ทางบริษัทจึงไม่ได้มีการแต่งตั้งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท



ประวัติหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล	:	นางสาววิมล เจือกโvain
ตำแหน่ง	:	ผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายใน
สัญชาติ	:	ไทย
อายุ	:	55 ปี
จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ	:	ไม่มี
การศึกษา	:	ปริญญาตรีบริหารธุรกิจด้านการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาโท การจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การอบรมหลักสูตร	:	- การตรวจสอบภายในตามที่กำหนดโดยสมาคมผู้สอบภายในแห่งประเทศไทย - การกำกับดูแลกิจการ, การบริหารการผลิต, กฎหมายแรงงานต่าง ๆ, การบริหารจัดการ, ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร, ระบบการควบคุมคุณภาพต่าง, การบริหารเชิงนโยบาย, การจัดทำแผนปฏิบัติ, มาตรฐานการบัญชี เป็นต้น
ประสบการณ์	:	2532 - 2544 หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน บริษัท เงินทุนเฟรสต์ซีดี อินเวสเมนต์ จำกัด 2544 - ปัจจุบัน ผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายใน บมจ. กุลธรเคอร์บี้

รายการระหว่างกัน

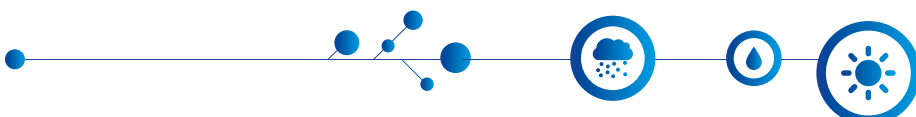
ในระหว่างปีบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (โดยมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการบริษัทร่วมกัน) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการซื้อและขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ โดยบริษัทมีนโยบายในการทำรายการธุรกิจดังกล่าวในราคาเทียบเคียงกับราคาตลาดและเป็นไปตามเงื่อนไขโดยมีสัญญาทางการค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทเหล่านั้นกันอย่างชัดเจนและเป็นไปตามตามปกติธุรกิจซึ่งรายการธุรกิจ โดยมีรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและรายละเอียดประกอบดังแสดงในตารางต่อไปนี้

(ในปี 2561 ไม่มีรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายต้องนำเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นก่อนการทำรายการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

รายการธุรกิจกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยสรุป

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560	2561	2560	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ซื้อสินค้า	-	-	1,040	1,334	ราคาตลาด
ขายสินค้าและบริการและขายเศษซาก	-	-	140	147	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
เงินปันผลรับ	-	-	-	151	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	29	31	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 - 5.80 ต่อปี
ดอกเบี้ยรับ	-	-	4	7	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 - 5.80 ต่อปี
รายได้อื่น	-	-	11	14	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ค่าเช่ารับ	-	-	8	3	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	64	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	7	2	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้าและบริการและขายเศษซาก	582	576	292	290	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้า	64	68	64	68	ราคาตลาด
ค่าเช่าจ่าย	14	14	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	10	10	6	8	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
รายได้อื่น	1	1	-	1	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา



ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	112,574	54,799
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(มีกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	122,079	113,337	50,858	49,332
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	122,079	113,337	163,432	104,131
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	266,891	254,112
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(มีกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	10,148	16,920	6,250	12,199
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,148	16,920	273,141	266,311

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย				
บริษัท กุลธรรมาทรีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด	113,000	-	(43,000)	70,000
รวม	113,000	-	(43,000)	70,000

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย				
บริษัท กุลธรรพรีเมียร์ จำกัด	615,000	-	(52,000)	563,000
รวม	615,000	-	(52,000)	563,000

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันทำสัญญาบริหารสภาพคล่อง (Cash Sweep) โดยมอบหมายให้ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งโอนเงินฝากธนาคารคงเหลือจากบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อยมายังบัญชีที่ระบุไว้ เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทภายใต้หลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา



ในการโอนเงินแต่ละครั้งจากบัญชีหนึ่งไปยังอีกบัญชีหนึ่งจะถือเป็นการกู้ยืมเงินระหว่างกัน โดยคิดดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกันไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยตามสัญญาดังกล่าว ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

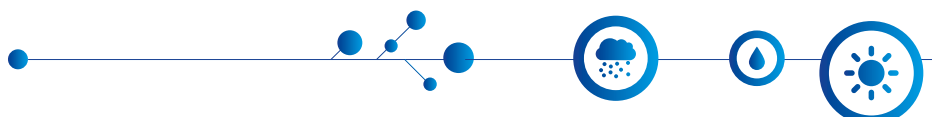
	2561	2560
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท กุลธรรพ์เมียร์ จำกัด	4,676	55,414
บริษัท กุลธรรเคอร์บีฟานด์รี จำกัด	14,704	61,519
บริษัท กุลธรร สตีล จำกัด	14,149	4,221
บริษัท กุลธรรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด	15,219	3,953
บริษัท กุลธรรเมททัลโปรดักส์ จำกัด	1,214	12,870
บริษัท กุลธรรวิจัยและพัฒนา จำกัด	1,531	12,229
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	51,493	150,206

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	46	45	24	21
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2	1	1	1
รวม	48	46	25	22



ประเภทกิจการและความสัมพันธ์

ลำดับที่	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ผู้ถือหุ้น	ประเภทกิจการ	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ	นโยบายการกำหนด เงื่อนไขและราคาขาย
1.	บจ. กุลธรพรีเมียร์	บมจ. กุลธรคอร์ป 100 %	ผลิตคอมพิวเตอร์	บริษัทซื้อชิ้นส่วนสำหรับใช้ผลิตคอมพิวเตอร์	ซื้อ 5.02 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่หักกับมูลค่าทั่วไป
2.	บจ. กุลธรคอร์ป เฟรนด์	บมจ. กุลธรคอร์ป 100 %	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ	บริษัทซื้อชิ้นส่วนเหล็กหล่อสำหรับใช้ผลิตคอมพิวเตอร์และขายเศษเหล็กให้	ซื้อ 251.53 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่หักกับมูลค่าทั่วไป
3.	บจ. กุลธรสตีล	บมจ. กุลธรคอร์ป 100 %	ตัดและแปรรูปโลหะแผ่น	บริษัทซื้อเหล็กม้วนและเหล็กแปรรูปและขายเหล็กม้วนให้	ซื้อ 361.64 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่หักกับมูลค่าทั่วไป
4.	บจ. กุลธรแม่ทรีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์	บมจ. กุลธรคอร์ป 100 %	ผลิตหลอดทองแดงอาบน้	บริษัทซื้อหลอดทองแดงอาบน้สำหรับใช้ผลิตคอมพิวเตอร์	ซื้อ 121.05 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่หักกับมูลค่าทั่วไป
5.	บจ. ซูโจว กุลธร แมตเน็ท ไซเบอร์	บจ. กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ 100 %	ผลิตหลอดทองแดงอาบน้ยาและมอเตอร์ของคอมพิวเตอร์	บริษัทซื้อหลอดทองแดงอาบน้ยาและชิ้นส่วนมอเตอร์สำหรับใช้ผลิตคอมพิวเตอร์	ซื้อ 201.95 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่หักกับมูลค่าทั่วไป
6.	บจ. กุลธรเมททัลโปรดักส์	บจ. กุลธรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ 100 %	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กทุบ	บริษัทซื้อชิ้นส่วนเหล็กทุบสำหรับใช้ผลิตคอมพิวเตอร์	ซื้อ 69.36 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่หักกับมูลค่าทั่วไป
7.	บจ. กุลธรวิจัยและพัฒนา	บมจ. กุลธรคอร์ป 100 %	งานวิจัยและพัฒนา	บริษัทรับจ้างวิจัยและพัฒนาคอมพิวเตอร์ให้	ซื้อ 29.04 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่หักกับมูลค่าทั่วไป
8.	บจ. อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ไทย	กลุ่มลิมะกุลธร 33.32 %	ผลิตคอมพิวเตอร์โรตารี สำหรับเครื่องปรับอากาศ	บริษัทรับจ้างผลิตชิ้นส่วนมอเตอร์ของคอมพิวเตอร์	ซื้อ - ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่หักกับมูลค่าทั่วไป
9.	บจ. กุลธร	กลุ่มลิมะกุลธร 100 %	ตัวแทนจำหน่ายคอมพิวเตอร์	บริษัทจำหน่ายคอมพิวเตอร์ให้	ซื้อ 2.82 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่หักกับมูลค่าทั่วไป
10.	บจ. กุลธรอิเล็กทรอนิกส์	กลุ่มลิมะกุลธร 100 %	ผลิตมอเตอร์ไฟฟ้า	บริษัทรับจ้างผลิตชิ้นส่วนมอเตอร์ไฟฟ้า	ซื้อ 212.82 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่หักกับมูลค่าทั่วไป
11.	บจ. อีทีคราฟท์ ออสเตเรีย ทีวีวาย	ผู้ลงทุนในต่างประเทศ	ตัวแทนจำหน่ายคอมพิวเตอร์	บริษัทจำหน่ายคอมพิวเตอร์ให้	ซื้อ 8.93 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่หักกับมูลค่าทั่วไป
12.	บจ. ซูเปอร์อัลลอย เทคโนโลยีจำกัด	กลุ่มลิมะกุลธร 100%	กิจการผลิตชุดประกอบสายไฟและชิ้นส่วนอื่น ๆ	ซื้อชุดประกอบสายไฟสำหรับมอเตอร์คอมพิวเตอร์	ซื้อ 1.45 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่หักกับมูลค่าทั่วไป
					ซื้อ - ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่หักกับมูลค่าทั่วไป
					ซื้อ 71.67 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่หักกับมูลค่าทั่วไป
					ซื้อ 51.75 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่หักกับมูลค่าทั่วไป
					ซื้อ 4.61 ล้านบาท	เป็นตามธุรกิจปกติ ที่หักกับมูลค่าทั่วไป

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ผู้ตรวจสอบบัญชีได้พิจารณารายการระหว่างกันสำหรับปีบัญชี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวกับการซื้อขายสินค้า รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัท และบุคคลหรือกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

รายการระหว่างกันดังกล่าวนี้สามารถสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทได้จากข้อได้เปรียบในเชิงแข่งขันทางธุรกิจที่มีต้นทุนดำเนินการที่ต่ำกว่าอันเป็นผลจากการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์สินค้าใกล้เคียงกัน

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกัน กรณีที่บริษัทมีรายการซื้อ/ขาย สินค้าและบริการระหว่างกันได้กำหนดให้ใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาดที่คิดกับบุคคลภายนอก กรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทจะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือใกล้เคียงกัน เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ และการเปิดเผยรายการระหว่างกันทุกรายไตรมาสในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกัน

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นไปด้วยความสมเหตุสมผลและมีอัตราผลตอบแทนที่ยุติธรรม อย่างไรก็ตามเนื่องจากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายการที่ดำเนินไปตามธุรกิจปกติ ประกอบกับบริษัทมีนโยบายในการทำรายการในธุรกิจที่เสริมซึ่งกันและกัน ดังนั้นรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันยังมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยบริษัทยังคงยึดถือความสมเหตุสมผลและคำนึงถึงความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

สรุปผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ(งบการเงินรวม) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559

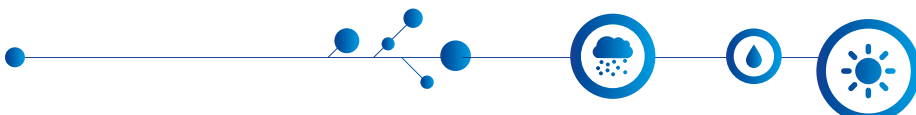
(หน่วย : บาท)

	ปี2561	ปี2560	ปี2559
รายได้			
รายได้จากการขายและบริการ	7,428,495,457	9,476,914,619	8,665,887,862
รายได้อื่น			
รายได้จากการขายเศษซาก	27,356,566	32,000,279	168,902,584
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	6,541,358	17,932,338	-
ดอกเบี้ยรับ	2,617,535	1,066,996	1,176,163
เงินปันผลรับ	4,572	6,018	4,523
อื่น ๆ	17,700,011	31,594,849	15,844,833
รวมรายได้	7,482,715,499	9,559,515,099	8,851,815,965
ต้นทุนขายและบริการ	7,389,991,234	8,917,404,408	8,011,603,678
กำไรขั้นต้น	38,504,223	559,510,211	654,284,184
อัตรากำไรขั้นต้น	0.52%	5.90%	7.55%
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน			
ค่าใช้จ่ายในการขาย	86,986,429	136,222,138	87,154,720
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	545,860,715	522,148,364	446,764,644
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	11,860,450
รวมค่าใช้จ่าย	632,847,144	658,370,502	545,779,814
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	(540,122,879)	(16,259,811)	294,432,473
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(187,133,027)	(183,168,544)	(186,841,093)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(727,255,906)	(199,428,355)	107,591,380
ภาษีเงินได้	121,460,974	26,675,354	(44,288,515)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(605,794,932)	(172,753,001)	63,302,865
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนที่แปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	8,598,029	319,986	5,136,721
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(23,500,125)	-
ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	3,460,330	-
กำไรหรือขาดทุนสุทธิจากภาษีเงินได้	-	(20,039,795)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	8,598,029	(19,719,809)	5,136,721
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(597,196,903)	(192,472,810)	68,439,586
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน(บาทต่อหุ้น)	(0.505)	(0.144)	0.053
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000

- งบแสดงฐานะการเงิน(งบการเงินรวม) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559

(หน่วย : บาท)

	ปี2561	ปี2560	ปี2559
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	96,962,936	225,680,509	316,890,747
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,231,190,984	1,776,836,809	1,834,931,629
สินค้าคงเหลือ	2,343,848,986	2,122,406,144	2,327,112,970
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	16,078,227	25,536,722	12,676,416
ภาษีซื้อหรือเรียกคืน	61,020,028	48,143,025	53,047,960
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	38,249,965	28,400,410	22,226,018
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,787,351,126	4,227,003,619	4,566,885,740
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,784,555,695	2,794,237,664	3,019,407,338
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	86,988,048	71,080,189	75,270,674
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	232,123,332	75,284,680	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	249,733,806	127,457,129	83,230,429
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,358,696	2,271,814	2,112,378
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,354,759,577	3,070,331,476	3,180,020,819
รวมสินทรัพย์	7,142,110,703	7,297,335,095	7,746,906,559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,046,122,514	3,029,785,282	2,801,694,296
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	752,299,052	879,098,264	1,003,573,813
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	400,000,000	200,000,000	200,000,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	89,766,286	102,275,964	107,704,954
รวมหนี้สินหมุนเวียน	4,288,187,852	4,211,159,510	4,112,973,063
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	1,075,300,000	600,000,000	800,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,166,643	63,830,759	125,689,955
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานและอื่นๆ	199,160,275	196,851,990	170,277,895
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,285,626,918	860,682,749	1,095,967,850
รวมหนี้สิน	5,573,814,770	5,071,842,259	5,208,940,913
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน(หุ้นสามัญ) 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			
ชำระเต็มมูลค่า(หุ้นสามัญ) 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	700,000,000	700,000,000	700,000,000
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	207,897,949	207,897,949	207,897,949
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	120,000,000	120,000,000	120,000,000
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	(657,449,686)	8,345,246	321,138,042
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(2,152,330)	(10,750,359)	(11,070,345)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,568,295,933	2,225,492,836	2,537,965,646
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	7,142,110,703	7,297,335,095	7,746,906,559



- งบกระแสเงินสด (งบการเงินรวม) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559

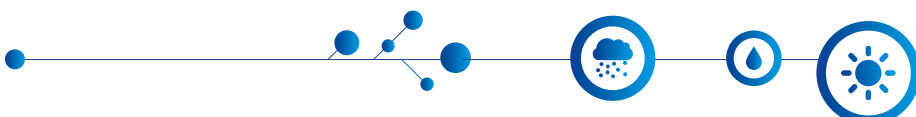
(หน่วย : บาท)

	ปี2561	ปี2560	ปี2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	(727,255,906)	(199,428,355)	107,591,380
รายการปรับกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	408,038,399	473,054,831	494,203,314
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,560,350)	4,646,262	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(41,859,802)	14,810,362	30,413,106
หนี้สูญ	40,941,474	-	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	55,436,173	30,203,130	17,232,199
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(433,054)	(246,023)	(82,647)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,429,626	555	3,753,294
โอนสินทรัพย์ถาวรไปเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	2,000,000
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	385,035	2,008,820	841,102
รายได้เงินปันผล	(4,572)	(6,018)	(4,523)
ค่าตัดจำหน่ายดอกเบี้ยย	5,943,091	10,214,628	14,438,367
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19,159,740	14,066,845	17,503,950
รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	(3,654,958)	(953,370)	-
ดอกเบี้ยรับ	(2,617,535)	(1,066,996)	(1,176,163)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2,987,261)	832,368	14,607,582
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	170,565,678	162,981,868	157,795,834
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์			
และหนี้สินดำเนินงาน	(70,474,222)	511,118,907	859,116,795
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	571,456,185	(57,115,828)	260,624,139
สินค้าคงเหลือ	(276,879,015)	174,503,696	93,423,621
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(20,916,800)	16,766,334	50,080,601
สินทรัพย์อื่น	913,118	(159,436)	1,230,305
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(137,261,485)	(114,267,363)	(133,623,738)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(13,824,864)	(5,746,452)	(35,846,203)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	53,012,917	525,099,858	1,095,005,520
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(16,851,454)	(10,992,876)	(9,243,749)
ดอกเบี้ยรับ	2,617,535	1,066,996	1,176,163
จ่ายดอกเบี้ย	(170,910,353)	(162,131,324)	(158,178,285)
จ่ายภาษีเงินได้	(17,808,885)	(45,352,153)	(76,757,406)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(149,940,240)	307,690,501	852,002,243

- งบกระแสเงินสด (งบการเงินรวม) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	ปี2561	ปี2560	ปี2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(345,398,905)	(267,227,564)	(331,543,738)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,185,261	1,293,214	5,413,947
เงินสดรับจากเงินอุดหนุนจากรัฐบาล	11,651,149	11,568,990	-
เงินปันผลรับ	4,572	6,018	4,523
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(330,557,923)	(254,359,342)	(326,125,268)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(217,420,471)	(246,739,501)	(875,347,947)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(250,000,000)	(200,000,000)	(263,200,000)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	925,300,000	-	1,000,000,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(64,394,543)	(77,964,041)	(83,782,250)
จ่ายเงินปันผล	(59,990,950)	(119,966,189)	(179,957,197)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	333,494,036	(151,190,729)	(402,287,394)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	18,286,554	6,649,332	20,269,869
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(128,717,573)	(91,210,238)	143,859,450
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	225,680,509	316,890,747	173,031,297
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	96,962,936	225,680,509	316,890,747



อัตราส่วนทางการเงินของบริษัท

	ปี2561	ปี2560	ปี2559
<u>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</u>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	0.88 เท่า	1.00 เท่า	1.1 เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	0.31 เท่า	0.48 เท่า	0.52 เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(0.04) เท่า	0.07 เท่า	0.18 เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	5.02 เท่า	5.18 เท่า	4.64 เท่า
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	72 วัน	70 วัน	78 วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าตัวเฉลี่ย	3.03 เท่า	3.73 เท่า	3.17 เท่า
ระยะเวลาเก็บสินค้าเฉลี่ย	119 วัน	97 วัน	114 วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	9.06 เท่า	9.47 เท่า	7.48 เท่า
ระยะเวลาชำระหนี้	40 วัน	38 วัน	48 วัน
Cash Cycle	151 วัน	128 วัน	144 วัน
<u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</u>			
อัตรากำไรขั้นต้น	0.52 %	5.90 %	7.55 %
อัตรากำไรสุทธิ	(8.10) %	(1.81) %	0.72 %
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(38.63) %	(7.76) %	2.49 %
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</u>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(8.48) %	(2.37) %	0.82 %
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(7.45) %	9.95 %	17.60 %
อัตราหมุนเวียนของทรัพย์สิน	1.04 เท่า	1.27 เท่า	1.11 เท่า
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</u>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	3.55 เท่า	2.28 เท่า	2.05 เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(2.89) เท่า	(0.09) เท่า	1.58 เท่า
อัตราการจ่ายเงินปันผล	* %	** %	*** %

* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 40/2562 วันที่ 24 เมษายน 2562 พิจารณามติให้งดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี 2561

** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 39/2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท(ห้าสตางค์) สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,200,000,000 หุ้นโดยจ่ายจากกำไรสะสมของกิจการที่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 ของกำไร โดยมีกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 24 พฤษภาคม 2561

*** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 38/2560 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท(สิบสตางค์) สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,200,000,000 หุ้นโดยจ่ายจากกำไรสะสมของกิจการที่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 ของกำไร โดยมีกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 18 พฤษภาคม 2560

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัทประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกที่ดำเนินธุรกิจเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบันเป็นปีที่ 36 โดยในระยะแรกบริษัทได้รับเทคโนโลยีมาจาก Tecumseh และ Sanyo ซึ่งเป็นผู้ผลิตระดับชั้นนำของโลก จากนั้นบริษัทได้ทำการปรับเปลี่ยนและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องโดยหน่วยงานวิจัยและพัฒนาของตนเองจนได้เป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ภายใต้ลิขสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทลูกธุรกิจฟรีเมียร์ ซึ่งผลิตภัณฑ์โดยรวมของบริษัทมีขนาดของ Displacement ก่อนข้างกว้างครอบคลุมความต้องการของตลาดที่ใช้กับเครื่องทำความเย็น เช่น ตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็น ตู้เย็นเชิงพาณิชย์ และเครื่องปรับอากาศ จึงทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดได้เป็นอย่างดีและเป็นที่ยอมรับในตลาดโดยรวม

จากการที่บริษัทดำเนินธุรกิจในฐานะผู้ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ไม่ได้ผลิตสินค้าสำเร็จรูป เช่น ตู้เย็น ตู้ทำน้ำเย็น ตู้แช่ และเครื่องปรับอากาศเพื่อจำหน่ายแข่งขันกับลูกค้าซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่สนับสนุนให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดีและสามารถจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าได้ทุกราย โดยในปี 2561 มียอดขายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกเป็นจำนวนรวม 1.71 ล้านเครื่อง ซึ่งแบ่งสัดส่วนการขายตามมูลค่าเป็นดังนี้

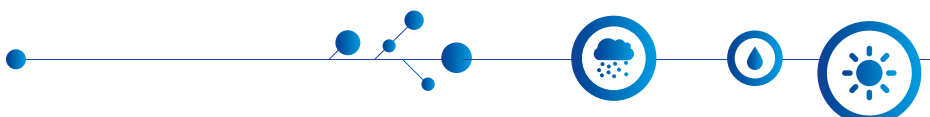
- ตลาดภายในประเทศเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตตู้เย็น และตู้แช่ระดับชั้นนำในประเทศหลายรายได้แก่ Toshiba, Mitsubishi, Sanden, Haier, Hitachi และอื่น ๆ
- ตลาดส่งออกต่างประเทศเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตตู้เย็น ตู้แช่และ เครื่องปรับอากาศระดับชั้นนำในภูมิภาคต่าง ๆ ของโลกได้แก่ South East Asia (AEC Countries), Europe & America, Middle East, East Asia, South Asia, Africa, Australia และ New Zealand ซึ่งรายการค้าโดยเกือบทั้งหมดใช้เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา

ในช่วงปีที่ผ่านมาปริมาณการบริโภคในตลาดต่างประเทศสำหรับเครื่องทำความเย็นและเครื่องปรับอากาศลดลง เช่นเดียวกับปริมาณการบริโภคของกลุ่มลูกค้าเดิมบางพื้นที่ที่มีจำนวนลดลงเนื่องจากยังคงได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวไม่ชัดเจนและความไม่แน่นอนของการเมืองในประเทศไทยจึงส่งผลกระทบต่อปริมาณการขายที่ลดลงของบริษัท

การดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกในปีก่อนๆจนถึงปัจจุบันยังคงมีการแข่งขันตลอดเวลาอย่างต่อเนื่องและเข้มข้นมากขึ้นในด้านคุณภาพและราคาขายที่ถูกกลงโดยเฉพาะมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ขนาดเล็กที่ใช้กับตู้เย็น ตู้แช่ ตู้ทำน้ำเย็นในครัวเรือน เนื่องจากมีผู้ผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกระดับชั้นนำหลายรายที่เป็นรายใหญ่ของโลกที่มีกำลังผลิตรวมกันมากกว่าปริมาณความต้องการโดยรวมของตลาดโลกโดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ผลิตในประเทศจีนที่มีกำลังการผลิตโดยรวมมากที่สุดที่ใช้กลยุทธ์ด้านราคาขายที่ถูกกว่าเป็นหลักในการแข่งขัน

จากนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มุ่งเน้นนำเสนอผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีคุณภาพและตอบสนองได้ตรงความต้องการของลูกค้า รวมถึงราคาที่แข่งขันได้ จึงดำเนินการในแนวทางดังนี้

- ทำการพัฒนามอเตอร์คอมเพรสเซอร์ให้เหมาะสมต่อการใช้งานตรงความต้องการของตลาดในด้านคุณภาพ ประสิทธิภาพ และประหยัดพลังงาน
- ผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่ใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- พัฒนามอเตอร์คอมเพรสเซอร์ที่มีต้นทุนต่ำลงในการดำเนินธุรกิจมีตัวแปรสำคัญต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของผู้ผลิตและจำหน่ายมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ ดังนี้
- ความแปรปรวนของอุณหภูมิอากาศที่ไม่เป็นไปตามฤดูกาลปกติที่มีผลต่อการบริโภคในครัวเรือน
- ความต้องการพื้นฐานในการมีอุปกรณ์ทำความเย็นและถนอมอาหารเพื่อดำรงชีวิตภายใต้ภาวะโลกร้อน
- ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของโลกและของแต่ละประเทศที่มีผลต่อกำลังซื้อภาคครัวเรือนสำหรับสินค้าเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น และเครื่องทำความเย็นต่างๆ



- ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของตลาดในเรื่องราคา คุณภาพ ประสิทธิภาพ การประหยัดพลังงานและการใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของตัวผลิตภัณฑ์
- ราคาต้นทุนวัตถุดิบทองแดง และเหล็กซึ่งผันผวนปรับขึ้นลงตามภาวะเศรษฐกิจและต้นทุนน้ำมัน
- ค่าใช้จ่ายในการผลิตต่อหน่วย ณ ระดับขนาดกำลังการผลิตที่ต่างกันมาก
- ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจที่ทำให้เกิดต้นทุนสินค้าและค่าใช้จ่ายดำเนินการโดยรวมที่ต่ำลงอย่างต่อเนื่อง
- ความผันผวนของค่าเงินบาทต่ออัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ราคาขายที่แข่งขันได้ในแต่ละตลาด

ผลการดำเนินงาน

เนื่องจากไม่มีผู้ประกอบการรายอื่นในประเทศที่ทำธุรกิจมีลักษณะเหมือนกันจึงไม่นำเสนอข้อมูลเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

(1) รายได้จากการขายและบริการ

ยอดการขายและบริการในปี 2561 มีมูลค่ารวม 7,428.50 ล้านบาทเปรียบเทียบกับปี 2560 ที่มียอดการขายและบริการมูลค่ารวม 9,476.91 ล้านบาท เป็นมูลค่าที่ลดลง 2,048.41 ล้านบาทหรือลดลงในอัตราร้อยละ 21.61 ซึ่งเป็นผลจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยในปี 2561 ที่ซบถดถอยและภาคเกษตรกรรมในวงกว้างยังคงได้รับผลกระทบจากราคาสินค้าที่มีมูลค่าต่ำ นอกจากนี้ภาวะเศรษฐกิจของโลกที่ฟื้นตัวได้บ้างในประเทศอเมริกา กลุ่มประเทศยุโรป และญี่ปุ่น และผลการแข่งขันลดราคาขายที่รุนแรงมากจากผู้ผลิตในประเทศจีนทำให้ยอดขายของบริษัทสำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ขนาดเล็กที่ใช้กับตู้เย็นในครัวเรือนมียอดขายในปี 2561 ลดลงจากปี 2560 ทั้งเป็นมูลค่าเงินและจำนวนเครื่อง

(2) อัตรากำไรขั้นต้น

ในปี 2561 มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 0.52 ซึ่งลดลงจากปี 2560 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 5.90 ซึ่งเป็นผลจากราคาของต้นทุนวัตถุดิบเหล็กและทองแดงในปี 2561 ได้ปรับสูงขึ้นสูงกว่าราคาปี 2560 ตามภาวะตลาดโลกในอัตราประมาณโดยเฉลี่ยมากกว่าร้อยละ 11 และมากกว่าร้อยละ 10 ตามลำดับ รวมทั้งอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราสกุลบาทเทียบกับดอลลาร์แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนในอัตราเฉลี่ยประมาณร้อยละ 1.95 และการปรับลดราคาขายตามความต้องการของลูกค้าตามภาวะการแข่งขันในตลาด

(3) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

- ค่าใช้จ่ายในการขาย ในปี 2561 มีค่าใช้จ่ายการขายเป็นจำนวนเงิน 86.99 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2560 ที่เป็นจำนวนเงิน 136.22 ล้านบาท ลดลง 49.23 ล้านบาท โดยยอดเงินที่ลดมีจำนวนส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายรับประกันสินค้าและค่า Commission จากการขาย
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2561 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเป็นจำนวนเงิน 545.86 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2560 ที่เป็นจำนวนเงิน 522.15 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่ใกล้เคียงกัน
- กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2561 มีผลเป็นกำไรจำนวน 6.54 ล้านบาท ส่วนปี 2560 มีผลเป็นกำไรจำนวน 17.93 ล้านบาท เป็นผลจากการบริหารเงินตราต่างประเทศของรายการซื้อวัตถุดิบทองแดงและเหล็กจากต่างประเทศและการขายส่งออกไปยังลูกค้าต่างประเทศของเงินสกุลบาทต่อเงินเหรียญสหรัฐหรืออเมริกาที่สามารถจัดการได้ดีถึงแม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น

(4) รายได้อื่น

รายได้จากการขายเศษซากในปี 2561 มีรายได้จากการขายเศษซากเป็นจำนวนเงิน 27.36 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 ที่มียอดรายได้ 32.00 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 4.64 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 14.50 เป็นผลจากปริมาณเศษซากของปี 2561 มีจำนวนลดน้อยลงกว่าปี 2560



(5) ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2561 มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเป็นจำนวนเงิน 187.13 ล้านบาทเปรียบเทียบกับปี 2560 ที่มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเป็นจำนวนเงิน 183.17 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่ใกล้เคียงกัน

ผลการดำเนินงานโดยสรุป

สภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยในปี 2561 ยังคงชะลอตัวและภาคเกษตรกรรมในวงกว้างยังคงได้รับผลกระทบจากราคาสินค้าที่มีมูลค่าต่ำทำให้กำลังซื้อและความต้องการบริโภคมีน้อยลง นอกจากนี้ภาวะเศรษฐกิจของโลกโดยรวมยังคงฟื้นตัวไม่ชัดเจน และมีเพียงสหรัฐอเมริกา กลุ่มประเทศยุโรปและญี่ปุ่นที่ฟื้นตัวบ้างไม่มากนักและยังคงมีผลกระทบจากเศรษฐกิจของจีนที่มีการขยายตัวลดลง ทำให้การบริโภคโดยรวมของโลกยังคงขยายตัวได้ไม่ดีเท่าที่ควร อีกทั้งการแข่งขันลดราคาขายที่รุนแรงมากจากผู้ผลิตในประเทศจีนทำให้บริษัทต้องปรับลดราคาขายตามการแข่งขันและส่งผลให้ยอดขายของบริษัทสำหรับมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ขนาดเล็กที่ใช้กับตู้เย็นในครัวเรือนมียอดขายในปี 2561 ลดลงจากปี 2560 ทั้งเป็นมูลค่าเงินและจำนวนเครื่อง

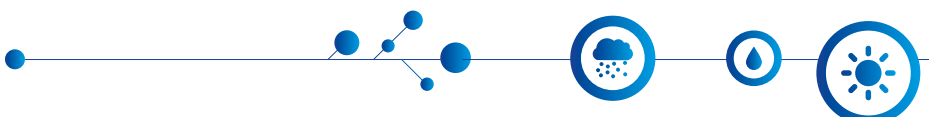
การดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้นมีปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ ดังนี้

- ราคาของต้นทุนวัตถุดิบหลักและทองแดงในปี 2561 ได้ปรับสูงขึ้นตามภาวะตลาดโลกซึ่งเพิ่มสูงกว่าราคาปี 2560 ในอัตราประมาณโดยเฉลี่ยมากกว่าร้อยละ 11 และร้อยละ 10 ตามลำดับ
- อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราสกุลบาทเทียบกับดอลลาร์ในปี 2561 โดยเฉลี่ยแข็งค่าสูงกว่าปี 2560 ในอัตราเฉลี่ยมากกว่าร้อยละ 1.95
- การปรับลดราคาขายอย่างรุนแรงจากผู้ผลิตรายใหญ่ของโลกโดยเฉพาะผู้ผลิตจากประเทศจีน ซึ่งมีความได้เปรียบจากกำลังการผลิตและขนาดของธุรกิจที่ใหญ่กว่ามาก

ผลกระทบจากปัจจัยทางธุรกิจที่สำคัญต่างๆดังกล่าวทำให้บริษัทมีผลประกอบการเป็นขาดทุนจำนวน 605.79 ล้านบาท โดยที่อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2561 มีเพียง 0.52% ซึ่งลดลงจากปี 2560 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้น 5.90%

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้กำหนดให้ดำเนินการในแนวทางต่างๆเพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันธุรกิจให้มีมากขึ้นสำหรับการดำเนินงานในปี 2561 ดังต่อไปนี้

- เพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนสินค้าให้แข่งขันได้
- ปรับกระบวนการบริหารงานขายที่สร้างมูลค่าให้ได้มากขึ้นเพื่อชดเชยกับราคาขายที่ลดลงจากภาวะการแข่งขัน
- มุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพและลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้เกิดผลโดยเร็ว
- เร่งพัฒนาและออกสินค้าใหม่ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า



การบริหารจัดการที่เป็นผลต่อสินทรัพย์ หนี้สิน

1. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

	ปี2561		ปี2560		ปี2559	
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>						
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	90,842	7.38 %	84,980	4.78 %	74,499	4.06 %
ค้างชำระ						
น้อยกว่า 3 เดือน	22,829	1.85 %	21,629	1.21 %	21,214	1.16 %
3 - 6 เดือน	-	-	94	0.01 %	370	0.02 %
มากกว่า 6 เดือน	4,797	0.39 %	5,466	0.31 %	8,583	0.47 %
รวม	118,468	9.62 %	112,169	6.31 %	104,666	5.70 %
หัก : ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	118,468	9.62 %	112,169	6.31 %	104,666	5.70 %
<u>ลูกหนี้การค้า - อื่นๆ</u>						
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	713,029	57.91 %	1,336,041	75.19 %	1,324,810	72.20 %
ค้างชำระ						
น้อยกว่า 3 เดือน	290,361	23.58 %	279,145	15.71 %	302,412	16.48 %
3 - 6 เดือน	8,972	0.73 %	8,723	0.49 %	33,560	1.83 %
มากกว่า 6 เดือน	22,867	1.86 %	66,978	3.77 %	93,428	5.09 %
รวม	1,035,229	84.08 %	1,690,887	95.16 %	1,754,210	95.60 %
หัก : ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(12,775)	(1.04 %)	(54,635)	(3.07 %)	(39,825)	(2.17 %)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,022,454	83.05 %	1,636,252	92.09 %	1,714,385	93.43 %
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,140,922	92.67 %	1,748,421	98.40 %	1,819,051	99.13 %
<u>ลูกหนี้อื่น</u>						
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,611	0.29 %	1,168	0.07 %	1,161	0.06 %
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	30,805	2.50 %	10,757	0.60 %	6,467	0.35 %
เงินจ่ายล่วงหน้า	55,853	4.54 %	16,491	0.93 %	8,253	0.45 %
รวมลูกหนี้อื่น	90,269	7.33 %	28,416	1.60 %	15,881	0.87 %
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,231,191	100 %	1,776,837	100 %	1,834,932	100 %

รายละเอียดลูกหนี้การค้าของบริษัทสามารถจัดกลุ่มตามอายุของหนี้ได้ดังตารางข้างต้นนี้

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยกำหนดให้มโนบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากรายซึ่งลูกหนี้เกือบทั้งหมดเป็นลูกค้าชั้นดีและสำหรับลูกค้าต่างประเทศบริษัทได้ทำประกันความเสี่ยงคุ้มครองการไม่จ่ายชำระจำนวนหนึ่งจึงไม่คาดว่าบริษัทจะได้รับความเสียหายจากลูกค้าในมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญ

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (โดยมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการบริษัทร่วมกัน) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการซื้อและขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ โดยบริษัทมีนโยบายในการทำรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นราคาเทียบเคียงกับราคาตลาดและเป็นไปตามเงื่อนไขโดยมีสัญญาทางการค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทเหล่านั้นกันอย่างชัดเจนและเป็นไปตามตามปกติธุรกิจและรายการธุรกิจที่เกิดขึ้นได้ผ่านการตรวจทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยรายการระหว่างกันทุกรายไตรมาสในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท



2. สินค้าคงเหลือ มีรายละเอียดดังข้อมูลนี้

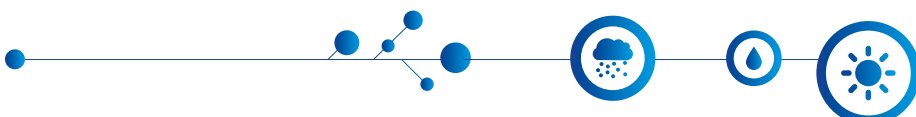
(หน่วย : พันบาท)

	ปี2561		ปี2560		ปี2559	
ราคาทุน						
สินค้าสำเร็จรูป	956,839	37 %	696,350	30 %	803,847	32 %
งานระหว่างผลิต	434,690	17 %	457,312	20 %	460,260	19 %
วัตถุดิบ	1,153,952	45 %	1,150,035	50 %	1,168,906	47 %
สินค้าระหว่างทาง	35,673	1%	578	-	45,766	2 %
รวม	2,581,154	100 %	2,304,275	100 %	2,478,779	100 %
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(237,305)	9.19%	(181,869)	7.89%	(151,666)	6.12 %
สินค้าคงเหลือสุทธิ	2,343,849		2,122,406		2,327,113	

บริษัทดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหลายรายที่มีศักยภาพในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพทัดเทียมกันสามารถใช้ทดแทนกันได้ ปริมาณการสั่งซื้อเป็นผลจากการคาดการณ์ยอดขายในปีถัดไปได้คำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และบริหารจัดการเก็บสินค้าคงคลังอย่างรัดกุม

สินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิตและวัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และค่าเสียหายในการผลิต และค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าจะตั้งขึ้นโดยคำนึงถึงภาวะตลาดและสภาพของสินค้าที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 55.4 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (สำหรับปี 2560 บันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 30.2 ล้านบาท)



3. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีรายละเอียดดังตารางข้อมูลนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดินและอาคาร โรงงาน	เครื่องจักร	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน:								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	349,728	1,856,531	7,697,379	1,212,452	186,398	139,826	245,862	11,688,176
ซื้อเพิ่ม	-	77	13,386	8,655	5,806	7,143	301,773	336,840
โอนและตัดจำหน่าย	-	81,874	66,987	30,572	3,000	(1,983)	(199,707)	(19,257)
แปลงค่างบการเงินบริษัทย่อย	-	17,522	(29,921)	-	(757)	(559)	-	(48,759)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	349,728	1,920,960	7,747,831	1,251,679	194,447	144,427	347,928	11,957,000
ซื้อเพิ่ม	-	636	2,518	8,548	6,288	15	230,186	248,191
โอนและตัดจำหน่าย	-	167,483	17,230	23,529	(1,218)	3,904	(244,073)	(33,145)
แปลงค่างบการเงินบริษัทย่อย	-	(5,987)	(10,271)	-	(258)	(183)	(507)	(17,206)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	349,728	2,083,092	7,757,308	1,283,756	199,259	148,163	333,534	12,154,840
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,977	7,947	2,831	155	390,910	404,820
โอนเข้า(โอนออก)	-	8,706	147,787	12,955	9,870	1,770	(181,088)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(42,966)	-	(1,122)	(7,560)	(1,738)	(4,716)	(58,102)
แปลงค่างบการเงินบริษัทย่อย	-	(12,867)	(20,476)	-	(556)	(396)	(405)	(34,700)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	349,728	2,035,965	7,887,596	1,303,536	203,844	147,954	538,235	12,466,858
ค่าเสื่อมราคาสะสม:								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	1,120,935	6,027,933	1,078,835	154,758	111,931	-	8,494,392
โอนและตัดจำหน่าย	-	-	(2,924)	-	(453)	(4,694)	-	(8,071)
แปลงค่างบการเงินบริษัทย่อย	-	82,508	325,039	50,225	14,702	10,741	-	483,215
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(8,665)	(23,658)	-	(642)	(468)	-	(33,433)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	1,194,778	6,326,390	1,129,060	168,365	117,510	-	8,936,103
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	89,817	310,357	49,347	11,094	10,508	-	462,123
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(28,144)	(364)	(3,589)	-	-	(32,097)
แปลงค่างบการเงินบริษัทย่อย	-	(3,152)	(8,126)	-	(226)	(159)	-	(11,663)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	1,281,443	6,591,477	1,178,043	175,644	127,859	-	9,354,466
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	83,569	255,121	41,402	10,107	7,667	-	397,866
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(37,895)	-	(1,122)	(7,490)	(1,666)	-	(48,173)
แปลงค่างบการเงินบริษัทย่อย	-	(7,654)	(16,672)	-	(482)	(355)	-	(25,163)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	1,319,463	6,829,926	1,218,323	177,779	133,505	-	9,678,996
ค่าเผื่อการด้อยค่า:								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	(973)	-	-	-	(517)	(1,490)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	(5,619)	-	-	-	(517)	(6,136)
เพิ่มขึ้น/ลดลงระหว่างปี	-	-	3,376	-	(707)	(625)	517	2,561
แปลงค่างบการเงินบริษัทย่อย	-	-	269	-	-	-	-	269
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	(1,974)	-	(707)	(625)	-	(3,306)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	349,728	726,182	1,420,468	122,619	26,082	26,917	347,411	3,019,407
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	349,728	801,649	1,160,212	105,713	23,615	20,304	333,017	2,794,238
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	349,728	716,502	1,055,696	85,213	25,358	13,824	538,235	2,784,556

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารโรงงาน	-	10, 20 ปี
เครื่องจักร	-	5, 8, 10, 15 ปี
อุปกรณ์โรงงาน	-	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	-	3, 5, 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่คำนวณจากราคาทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

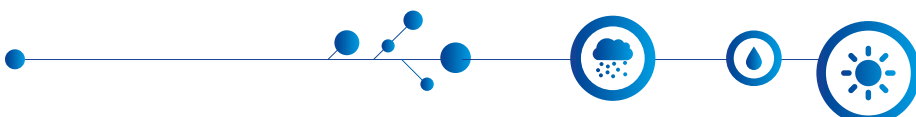
บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 423 ล้านบาท (2560: 627 ล้านบาท) ไปจดจำนองและวางเป็นประกันไว้กับกลุ่มสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมที่ได้รับจากกลุ่มสถาบันการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงื่อนไขตามข้อตกลงวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับสถาบันการเงิน 3 แห่ง ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่นำสินทรัพย์ที่เป็นที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัทและบริษัทย่อยไปจำหน่าย จ่ายโอน จำนอง จำนำหรือก่อภาระผูกพันใดๆ เว้นแต่เป็นการให้หลักประกันภายใต้สัญญาสินเชื่อร่วม (Syndicated loan) ในการชำระหนี้ให้แก่กลุ่มสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 5,893.0 ล้านบาท (2560: 5,839.4 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 86.4 ล้านบาท (2560: 116.5 ล้านบาท)



4. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทรับระหว่างปี	
	2561	2560	2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561	2560	2561	2560
บริษัท กุลธรรพ์เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด	575,000	575,000	100	100	739,999	739,999	-	100,050
บริษัท กุลธรรพ์พรีเมียร์ จำกัด	1,260,000	1,260,000	100	100	1,936,751	1,936,751	-	-
บริษัท กุลธรรพ์ สตีล จำกัด	400,000	400,000	100	100	399,999	399,999	-	50,000
บริษัท กุลธรรพ์เมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด	650,000	650,000	100	100	540,630	540,630	-	-
บริษัท กุลธรรพ์วิจัยและพัฒนา จำกัด	12,500	12,500	100	100	12,500	12,500	-	-
รวม					3,629,879	3,629,879	-	150,050
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย					(1,043,007)	(783,007)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					2,586,872	2,846,872	-	150,050

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการขายสินทรัพย์และโอนพนักงานของบริษัท กุลธรรพ์เมททีเรียลส์ จำกัด (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) ให้กับบริษัท กุลธรรพ์ สตีล จำกัด (บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง) เพื่อวัตถุประสงค์ในการลดค่าใช้จ่ายดำเนินงาน และเสริมสร้างประสิทธิภาพและศักยภาพของการแข่งขันทางธุรกิจที่ยั่งยืนของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่งได้ดำเนินการซื้อขายสินทรัพย์และโอนพนักงานแล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2561 ทั้งนี้ บริษัท กุลธรรพ์เมททีเรียลส์ จำกัด มีแผนจะดำเนินการชำระบัญชีและจดทะเบียนเลิกกิจการเป็นลำดับต่อไป ซึ่งคาดว่าจะเสร็จสิ้นภายใน 3 ปี

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท กุลธรรพ์พรีเมียร์ จำกัด เพิ่มขึ้นจำนวน 260 ล้านบาท

5. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (งบการเงินรวม) เป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
เงินเบิกเกินบัญชี	7.12	131	5,627	14,900
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4.17 - 4.96	874,600	974,500	545,689
ทรัสต์รีซีที	2.85 - 5.41	1,531,518	1,674,341	1,434,558
เจ้าหนี้แพคกิ้งเครดิต	3.18 - 5.66	639,874	375,317	806,547
รวม		3,046,123	3,029,785	2,801,694

บริษัทและบริษัทย่อยมีข้อตกลงภายใต้สัญญาสินเชื่อระยะสั้นกับสถาบันการเงินจำนวน 3 แห่งว่า บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 5:1 และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับการเงินรวมไม่เกิน 2.75:1 ตลอดจนต้องไม่นำสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งที่มีอยู่เดิมและที่จะได้มาใหม่ในอนาคตไปจำนองจำนำหรือก่อภาระผูกพันใดๆ เว้นแต่กรณีนำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อร่วม (Syndicated loan) ในการชำระหนี้ให้แก่กลุ่มสถาบันการเงินดังกล่าว



6. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,264	10,790	18,028
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	513,384	638,096	724,386
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,884	6,130	7,948
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	158,039	138,716	153,318
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	380
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,766	2,954	2,288
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	67,962	82,412	97,226
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	752,299	879,098	1,003,574

ในปี 2561 มียอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเป็นจำนวนเงิน 752.30 ล้านบาท ในขณะที่จำนวนคงเหลือของปี 2560 มีเป็นจำนวน 879.10 ล้านบาท เป็นผลจากการบริหารงานจัดซื้อและการควบคุมสินค้าคงคลังที่ดีขึ้น

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (โดยมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการบริษัทร่วมกัน) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการซื้อและขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มอเตอร์คอมเพรสเซอร์ โดยบริษัทมีนโยบายในการทำการรายการธุรกิจดังกล่าวในราคาเทียบเคียงกับราคาดตลาดและเป็นไปตามเงื่อนไขโดยมีสัญญาทางการค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทเหล่านั้นกันอย่างชัดเจนและเป็นไปตามปกติธุรกิจ และรายการธุรกิจที่เกิดขึ้นได้ผ่านการตรวจทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

7. เงินกู้ยืมระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,475,300	800,000	1,000,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(400,000)	(200,000)	(200,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,075,300	600,000	800,000

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาสินเชื่อ (Credit Facility Agreement) กับสถาบันการเงิน 3 แห่ง เพื่อรับวงเงินสินเชื่อร่วมสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,000 ล้านบาท

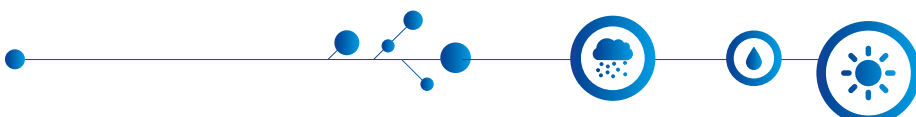
ในระหว่างเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาแล้วจำนวน 1,000 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดจ่ายชำระคืนภายในปี 2564 โดยแบ่งจ่ายชำระคืนเป็นรายไตรมาส ไตรมาสละ 50 ล้านบาท รวม 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนเงินกู้ไตรมาสแรกในเดือนมีนาคม 2560

ภายใต้สัญญาเงินกู้นี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับการเงินรวมไม่เกิน 5:1 และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 2.75:1

ในเดือนธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับหนังสืออนุมัติการผ่อนผันเงื่อนไขทางการเงิน บางประการ รวมไปถึงอนุมัติผ่อนผันการไม่ดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จากเจ้าหนี้สถาบันการเงินทั้ง 3 แห่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุในหนังสือผ่อนปรนและสัญญาเงินกู้ได้

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่ม จำนวนทั้งสิ้น 925.3 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดจ่ายชำระคืน



ภายในปี 2566 โดยแบ่งจ่ายชำระคืนเป็นรายไตรมาสจำนวน 19 งวด แบ่งเป็นไตรมาสละ 50 ล้านบาท จำนวน 18 งวด และไตรมาสสุดท้ายจำนวน 25.3 ล้านบาท โดยเริ่มชำระคืนเงินกู้ไตรมาสแรกในเดือนธันวาคม 2561

ในเดือนธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับหนังสืออนุมัติการผ่อนผันเงื่อนไขทางการเงิน บางประการ รวมไปถึงอนุมัติผ่อนผันการไม่ดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสด และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จากเจ้าหนี้สถาบันการเงินทั้ง 3 แห่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุในหนังสือผ่อนปรนและสัญญาเงินกู้ได้ เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย THBFIX +3% โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินข้างต้นค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วน

8. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	69,569	134,800	2,642	9,413
หัก: ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	(2,374)	(9,154)	(190)	(480)
รวม	67,195	125,646	2,452	8,933
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(56,028)	(61,815)	(901)	(6,438)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,167	63,831	1,551	2,495

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อเช่าเครื่องจักรและยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	58	11	69	1	2	3
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(2)	-	(2)	-	-	-
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	56	11	67	1	2	3



(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	68	67	135	7	3	10
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(6)	(3)	(9)	(1)	-	(1)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	62	64	126	6	3	9

9. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

เงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

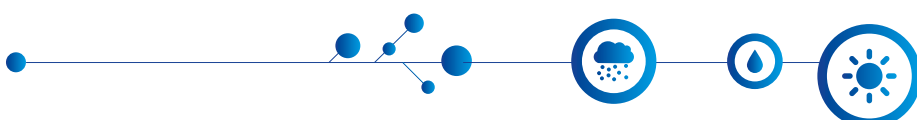
ในปี 2561 ยอดคงเหลือของการสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน มีเป็นจำนวนเงิน 199.16 ล้านบาท ซึ่งเป็นยอดคงเหลือที่สูงกว่าปี 2560 ที่มียอดคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 196.85 ล้านบาท

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ในปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาสินเชื่อระยะสั้นกับสถาบันการเงิน 3 แห่ง เพื่อรับวงเงินสินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน สินเชื่อเพื่อการค้าประกัน และสินเชื่อสำหรับการป้องกันความเสี่ยง รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 5,625 ล้านบาท และ 35 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

ต่อมาเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาสินเชื่อ (Credit Facility Agreement) กับสถาบันการเงิน 3 แห่ง เพื่อรับวงเงินสินเชื่อร่วมสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย THBFIX +3% โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน

รายละเอียดดังกล่าวข้างต้นนี้เป็นแนวทางดำเนินการหลักที่สำคัญในการบริหารจัดการทางการเงินโดยรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่จะช่วยเสริมความมั่นคงทางการเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและลดภาระดอกเบี้ยเงินกู้ รวมถึงค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มียอดคงเหลือรวมเป็นจำนวนเงิน 4,521 ล้านบาท



1. แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

การเปลี่ยนแปลงของแหล่งเงินทุนที่มาและใช้ไปจากการดำเนินงาน เป็นดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		225,680,509
บวก	เงินสดสุทธิจากใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(149,940,240)
	- กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน	(67,856,687)
	- การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน	123,487,139
	- จ่ายดอกเบี้ย	(170,910,353)
	- จ่ายภาษีเงินได้ และอื่นๆ	(34,660,339)
หัก	เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน (1)	(330,557,923)
หัก	เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	333,494,036
	- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	(217,420,471)
	- จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(250,000,000)
	- เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาว	925,300,000
	- จ่ายเงินปันผล	(59,990,950)
	- เงินจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(64,394,543)
บวก	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น	18,286,554
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี		96,962,936

จากข้อมูลการเปลี่ยนแปลงของแหล่งเงินทุนที่มาและใช้ไปจากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น บริษัทยังคงมีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอต่อการดำเนินงาน ซึ่งสามารถชำระคืนหนี้เงินกู้ได้ตามกำหนดและ ณ สิ้นปีบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 96.96 ล้านบาท

2. รายการจ่ายลงทุน (Capital Expenditure)

ในปี 2561 บริษัทได้จ่ายลงทุน ดังนี้

วัตถุประสงค์			
โรงงาน	120.76	ล้านบาท	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและขยายกำลังการผลิต
เครื่องจักรและอุปกรณ์	102.52	ล้านบาท	เพื่อปรับปรุงการผลิต
อุปกรณ์โรงงาน	4.94	ล้านบาท	เพื่อปรับปรุงการผลิต
เครื่องจักรและอุปกรณ์	38.62	ล้านบาท	เพื่อขยายกำลังผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
รอกการใช้งาน			ของโครงการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI
รวม	266.84	ล้านบาท	

โดยจำนวนเงินที่จ่ายลงทุนดังกล่าวข้างต้นได้ใช้เงินทุนจากเงินสดจากการดำเนินงานและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

3. ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม

ในเดือนธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับหนังสืออนุมัติการผ่อนผันเงื่อนไขทางการเงินในเรื่องอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและการไม่ดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จากเจ้าหนี้สถาบันการเงินทั้ง 3 แห่ง

ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุในหนังสือผ่อนปรนและสัญญาเงินกู้ได้ จึงไม่มีผลที่ต้องจ่ายเงินกู้ยืมเมื่อทวงถามทันที



การผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

การผูกพันด้านหนี้สินได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 ถึงข้อ 19 ส่วนการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล ไม่มี

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต

ตามที่ได้ชี้แจงไว้ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง หน้า 26-27 และผลการดำเนินงานโดยสรุปหน้า 135-136

มุมมองของผู้บริหาร

ผลจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของโลกยังคงฟื้นตัวในบางพื้นที่ทั้งในปี 2560 และปี 2561 และสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยในปี 2561 ที่ขยายตัวบ้างแต่ภาคเกษตรกรรมในวงกว้างยังคงได้รับผลกระทบจากราคาสินค้าที่มีมูลค่าต่ำทำให้กำลังซื้อและความต้องการบริโภคมีน้อยลง ประกอบกับผู้ผลิตในประเทศจีนที่มีกำลังการผลิตรวมกันมากที่สุดของโลกและเกินความต้องการของตลาดจึงเสนอราคาที่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่องทำให้การแข่งขันด้านราคาขายจะยังคงรุนแรงมากขึ้นทุกปีโดยเฉพาะมอเตอร์คอมเพรสเซอร์ขนาดเล็กที่ใช้กับตู้เย็นในครัวเรือนซึ่งมีผลกระทบอย่างมากทำให้บริษัทต้องเร่งปรับปรุงศักยภาพทางการแข่งขันให้ดียิ่งขึ้น

ด้วยเหตุที่มอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบปิดผนึกยังคงมีโอกาสทางการตลาดที่ดีและยังคงน่าดึงดูดใจสำหรับผู้ประกอบการทั้งหลาย เนื่องจากความต้องการบริโภคในครัวเรือนสำหรับสินค้าเครื่องทำความเย็นในครัวเรือนและเครื่องทำความเย็นเชิงพาณิชย์และเครื่องปรับอากาศยังคงมีจำนวนเพิ่มขึ้นทุกปีซึ่งเป็นผลจากสภาวะโลกร้อนและจากภาวะเศรษฐกิจที่ในบางพื้นที่ของโลกฟื้นตัวได้บ้าง จึงส่งผลให้อุตสาหกรรมการผลิตมอเตอร์คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบยังคงดำเนินธุรกิจต่อไปแต่แนวทางการประกอบธุรกิจจะมีการแข่งขันอย่างต่อเนื่องตลอดเวลาทั้งตลาดภายในและต่างประเทศ โดยเฉพาะเรื่องราคาและคุณภาพ

ฝ่ายบริหารของบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินการประกอบธุรกิจให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงสืบเนื่องไป จึงได้กำหนดแนวทางดำเนินการที่สามารถเสริมสร้างการแข่งขันที่ดีและครอบคลุมความเสี่ยงทางธุรกิจต่างๆ ดังนี้

1. เร่งการขยายตลาดเดิมและเพิ่มตลาดใหม่โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์และเงื่อนไขที่ตอบสนองความต้องการของตลาด
2. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและตอบสนองทุกความต้องการที่เกื้อหนุนธุรกิจระหว่างกัน
3. มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีคุณภาพดีมากขึ้น มีต้นทุนที่ต่ำลงและลดการใช้พลังงานเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด และตอบรับกับการรักษาสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับสารทำความเย็นที่ใช้ในอุตสาหกรรม
4. มุ่งเน้นโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพและลดต้นทุนค่าใช้จ่ายที่ได้ผลเร็วและต่อเนื่อง
5. บริหารการจัดการธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยทุกแห่งให้สนับสนุนกันอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน พร้อมทั้งปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการธุรกิจรวมทั้ง Productivity ของกระบวนการผลิตให้สูงขึ้น
6. บริหารจัดการทางการเงินให้เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาสินเชื่อระยะสั้นและสัญญาสินเชื่อ (Credit Facility Agreement) ที่เป็นสินเชื่อร่วมสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน 3 แห่ง ที่ได้ลงนามกับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)
7. บริหารผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
8. เปรอหาผู้ร่วมลงทุนเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด
9. เปรอหาผู้ประกอบการรายอื่น ๆ เพื่อซื้อกิจการ สิทธิบัตร เครื่องจักร โดยเฉพาะธุรกิจของอเมริกา เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดและหรือเทคนิค (Know How) มอเตอร์คอมเพรสเซอร์รุ่นใหม่

ด้วยแนวทางดำเนินการเพื่อรักษาความสามารถในเชิงแข่งขันทางธุรกิจดังกล่าวข้างต้นบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถสร้างความพร้อมในการแข่งขันและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เจริญเติบโตได้ตามเป้าหมาย



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท กุลธรรคคอร์ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุลเป็นประธานกรรมการ นายธวัชชัย จรรย์กรณีย์ และนายผดุง เตชะศรีรินทร์เป็นกรรมการ ต่อมานายผดุง เตชะศรีรินทร์ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 และว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุลได้พ้นจากตำแหน่งกรรมการเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งและเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้นายผดุง เตชะศรีรินทร์ กลับมาเป็นกรรมการบริษัทและมีมติให้นายธวัชชัย จรรย์กรณีย์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ พลเรือโทนฤดม สอาดเย็นและนายผดุง เตชะศรีรินทร์เป็นกรรมการตรวจสอบ ให้มีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ในรอบปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบประชุมรวม 8 ครั้ง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

	จำนวนครั้งของการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
ว่าที่ร้อยตรีสามารถ เมฆะวนิชย์กุล	2	2
นายธวัชชัย จรรย์กรณีย์	8	8
นายผดุง เตชะศรีรินทร์	8	8
พลเรือโทนฤดม สอาดเย็น	6	6

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณารายงานตรวจสอบที่เสนอโดยกลุ่มงานตรวจสอบภายใน และในบางวาระได้เชิญผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในประเด็นที่พิจารณาซึ่งแจ้งข้อมูลเพิ่มเติมตลอดจนรับทราบข้อเสนอนแนะและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ได้สรุปรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลต่างๆที่เป็นสาระสำคัญของงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินสำหรับปี 2561 ของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบของผู้สอบบัญชีเพื่อให้มั่นใจได้ว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่ประกาศใช้อยู่ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอและเชื่อถือได้ นอกจากนี้ได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการของบริษัทฯเข้าร่วม เพื่อสอบทานความเป็นอิสระและรับฟังข้อคิดเห็นและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีด้วย
- สอบทานและทบทวนความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งครอบคลุมไปถึงบริษัทย่อยด้วย ได้มีการพิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อแผนงานตรวจสอบประจำปี สอบทานรายงานการตรวจสอบภายใน ตลอดจนติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอนแนะที่ให้ไว้อย่างต่อเนื่องโดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
- การบริหารความเสี่ยง** จากการสอบทานพบว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการประชุมเพื่อกำหนดมาตรการในการปฏิบัติเพื่อป้องกันมิให้เกิดปัญหาหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- 4 **สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำรายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในรอบปี 2561 ให้มีความถูกต้องสมเหตุสมผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขในทางธุรกิจปกติเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใดๆ มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- 5 **การกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายอื่นที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินการธุรกิจของบริษัท รวมทั้งได้ดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้มีความโปร่งใสเชื่อถือได้
- 6 **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองในรอบปี 2561 ซึ่งเป็นไปตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่ ก.ล.ต. ได้เสนอแนะไว้ จากผลการประเมินดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- 7 **การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่งตั้งนางสาวศิริวรรณ สุเทพินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4604 และ/หรือ นางสาวสาธิตา รัตนานุรักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4753 และ/หรือ นายวิชาติ โลเกศกระวี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4451 แห่งบริษัทสำนักงานอัยย จจำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 อีกวาระหนึ่งในอัตราค่าบริการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินเป็นเงินรวม 1,870,000 บาท ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 170,000 บาท ด้วยเหตุผลว่ามีปริมาณงานและความรับผิดชอบที่ต้องสอบทานและตรวจสอบมากขึ้นจากมาตรฐานการบัญชีที่ประกาศใช้ใหม่

คณะกรรมการตรวจสอบมีความอิสระในการปฏิบัติงานตามภาระกิจที่ได้รับมอบหมาย ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากฝ่ายบริหารได้เชิญผู้สอบบัญชีมาหารือเพื่อขอทราบข้อคิดเห็นและหรือข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งไม่พบเรื่องที่เกิดผิดปกติและเป็นสาระสำคัญ

วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายรัชชัย จรณะกริณย์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

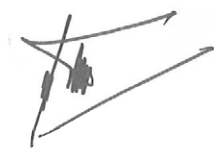
คณะกรรมการบริษัท กุศลธเคอร์บี จำกัด (มหาชน) กำหนดให้จัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2561 ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติบัญชี พ.ศ. 2543 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบและภาระหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนต่อการเป็นผู้รับผิดชอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2561 โดยงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นจากการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปด้วยการพิจารณาอย่างระมัดระวังรอบคอบ สมเหตุสมผลและประมาณการที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนี้บริษัทกำหนดให้มีแนวทางปฏิบัติงานเพื่อรองรับความเสี่ยงและมีระบบการควบคุม ภายในที่ดีและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่แสดงผลของการดำเนินงานมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอต่อการรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและสามารถป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายสุเมธ สิมะกุลธร)

ประธานกรรมการ



(นายสุธี สิมะกุลธร)

กรรมการผู้จัดการใหญ่



รายงานของผู้สอบบัญชี รับอนุญาตและงบการเงิน

31 ธันวาคม 2561

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

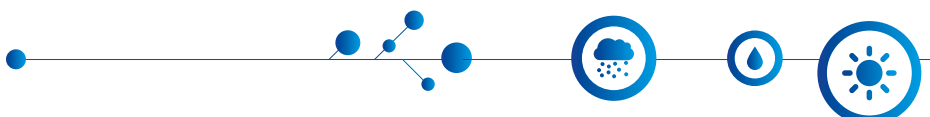
เนื่องจากรายได้เป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญและมีผลกระทบอย่างมากต่องบการเงิน โดยกลุ่มบริษัทมีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมากทั้งในและต่างประเทศ และเนื่องจากสถานการณ์การแข่งขันในอุตสาหกรรมการผลิตและจำหน่ายคอมพิวเตอร์ที่รุนแรงขึ้นอีกทั้งการให้ความสนใจกับภัยสิ่งแวดล้อมที่มากขึ้นในปัจจุบัน ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ สุ่มตัวอย่างรายการขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขในการขาย และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 และข้อ 9 ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่มีมูลค่าสุทธิที่จะได้รับต่ำกว่าราคาทุน และสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ ซึ่งขึ้นอยู่กับ การวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรอายุของสินค้า ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือดังนี้



- ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทานความสม่าเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และเหตุผลสำหรับการรับรู้ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือแบบเฉพาะเจาะจง
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติ
- วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิต่อกิจการที่ได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือ
- พิจารณาผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากการขายและการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือออกจากบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเปรียบเทียบกับค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือที่บันทึกไว้ ณ สิ้นปีก่อน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 1,043 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 การพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและสมมติฐานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ข้าพเจ้าได้ประเมินการพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากบริษัทย่อยดังกล่าวที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทฯ และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่นๆของบริษัทฯ และของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตตามแบบจำลองทางการเงิน รวมถึงพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนึงอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะส่งผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

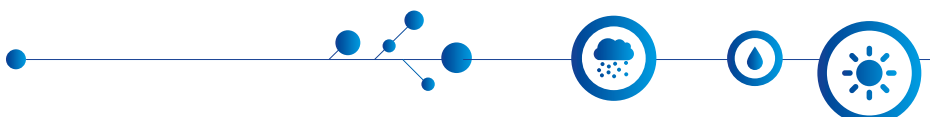
ศัทธา รัตนารักษ์

ศัทธา รัตนารักษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4753

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2562



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กุศลธเคอร์บี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	96,962,936	225,680,509	68,759,262
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	1,231,190,984	1,776,836,809	695,726,953
	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	70,000,000
	สินค้าคงเหลือ	9	2,343,848,986	2,122,406,144	1,434,236,706
	สินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบัน		16,078,227	25,536,722	1,030,454
	ภาษีซื้อรอเรียกคืน		61,020,028	48,143,025	30,160,765
	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		38,249,965	28,400,410	9,458,353
	รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,787,351,126	4,227,003,619	2,309,372,493
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	2,586,872,497
	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	2,784,555,695	2,794,237,664	1,307,578,673
	ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ	12	-	-	-
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	13	86,988,048	71,080,189	45,203,549
	เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์		232,123,332	75,284,680	187,223,338
	สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชี	22	249,733,806	127,457,129	151,591,094
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,358,696	2,271,814	1,141,638
	รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,354,759,577	3,070,331,476	4,279,610,789
	รวมสินทรัพย์		7,142,110,703	7,297,335,095	6,588,983,282
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

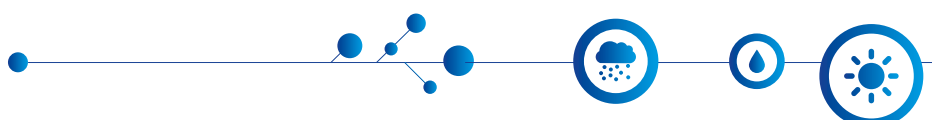


งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท กุลธรคอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	14	3,046,122,514	3,029,785,282	1,629,452,680	1,509,334,100
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	15	752,299,052	879,098,264	671,788,490	754,951,333
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	614,493,365	765,206,054
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	16	400,000,000	200,000,000	400,000,000	200,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	17	56,027,937	61,815,273	900,571	6,437,770
เงินปันผลค้างจ่าย		891,162	882,112	887,121	878,070
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		217,709	1,120,428	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18	32,629,478	38,458,151	25,433,171	35,095,549
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,288,187,852	4,211,159,510	3,342,955,398	3,271,902,876
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	16	1,075,300,000	600,000,000	1,075,300,000	600,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	11,166,643	63,830,759	1,550,794	2,495,287
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19	199,160,275	196,851,990	90,734,517	94,773,359
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,285,626,918	860,682,749	1,167,585,311	697,268,646
รวมหนี้สิน		5,573,814,770	5,071,842,259	4,510,540,709	3,969,171,522
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท กุศลธอร์บี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

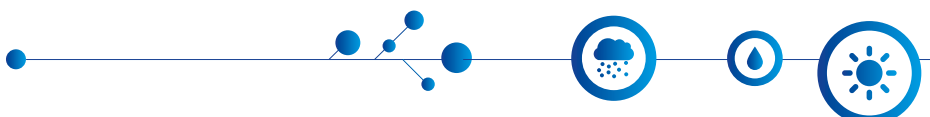
(หน่วย: บาท)					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2561	2560	2561	2560
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
	หุ้นสามัญ 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
	หุ้นสามัญ 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ					
		700,000,000	700,000,000	700,000,000	700,000,000
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน					
		207,897,949	207,897,949	-	-
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
	จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย 20	120,000,000	120,000,000	120,000,000	120,000,000
	ยังไม่ได้จัดสรร	(657,449,686)	8,345,246	58,442,573	754,762,271
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
		(2,152,330)	(10,750,359)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,568,295,933	2,225,492,836	2,078,442,573	2,774,762,271
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		7,142,110,703	7,297,335,095	6,588,983,282	6,743,933,793
		-	-	-	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					
<div><div><div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div></div></div></div>					

กรรมการ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท กุลธรรคคอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2561	2560	2561	2560
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	6, 23, 25	7,428,495,457	9,476,914,619	3,861,403,661	5,426,421,817
รายได้อื่น					
รายได้จากการขายเศษซาก	6	27,356,566	32,000,279	19,854,375	40,439,078
ดอกเบี้ยรับ	6	2,617,535	1,066,996	4,878,001	8,004,166
เงินปันผลรับ	6, 10	4,572	6,018	4,572	150,055,946
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		6,541,358	17,932,338	2,965,362	2,015,655
อื่น ๆ		17,700,011	31,594,849	30,961,213	23,046,154
รวมรายได้		7,482,715,499	9,559,515,099	3,920,067,184	5,649,982,816
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ	6	7,389,991,234	8,917,404,408	3,863,485,781	5,140,238,933
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		86,986,429	136,222,138	36,584,084	83,797,639
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		545,860,715	522,148,364	346,398,156	288,311,187
ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	260,000,000	-
รวมค่าใช้จ่าย		8,022,838,378	9,575,774,910	4,506,468,021	5,512,347,759
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้		(540,122,879)	(16,259,811)	(586,400,837)	137,635,057
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(187,133,027)	(183,168,544)	(139,380,273)	(127,766,953)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(727,255,906)	(199,428,355)	(725,781,110)	9,868,104
ภาษีเงินได้	22	121,460,974	26,675,354	89,461,412	26,173,046
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(605,794,932)	(172,753,001)	(636,319,698)	36,041,150
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		8,598,029	319,986	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		8,598,029	319,986	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประจักษ์	19	-	(23,500,125)	-	(15,233,141)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	22	-	3,460,330	-	2,580,900
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	(20,039,795)	-	(12,652,241)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		8,598,029	(19,719,809)	-	(12,652,241)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(597,196,903)	(192,472,810)	(636,319,698)	23,388,909
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	24	(0.505)	(0.144)	(0.530)	0.030
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					



งบกระแสเงินสด

บริษัท กุศลธเคอร์บี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

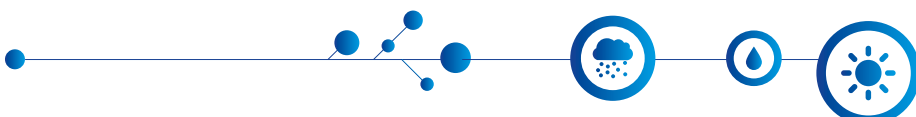
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	(727,255,906)	(199,428,355)	(725,781,110)	9,868,104
รายการปรับกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	408,038,399	473,054,831	177,937,669	209,526,239
ค่าเพื่อการซื้อขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (โอนกลับ)	(2,560,350)	4,646,262	-	-
ค่าเพื่อการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	260,000,000	-
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(41,859,802)	14,810,362	(418,103)	2,619,771
หนี้สูญ	40,941,474	-	-	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (โอนกลับ)	55,436,173	30,203,130	41,920,308	(8,177,552)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(433,054)	(246,023)	(172,283)	(73,613)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,429,626	555	1,305	-
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	385,035	2,008,820	-	-
รายได้เงินปันผล	(4,572)	(6,018)	(4,572)	(150,055,946)
ดอกเบี้ยตัดจำหน่าย	5,943,091	10,214,628	289,729	966,368
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19,159,740	14,066,845	9,308,870	4,375,332
รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	(3,654,958)	(953,370)	(3,654,958)	(953,370)
ดอกเบี้ยรับ	(2,617,535)	(1,066,996)	(4,878,001)	(8,004,166)
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2,987,261)	832,368	(3,303,200)	(111,818)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	170,565,678	162,981,868	134,392,255	122,947,540
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	(70,474,222)	511,118,907	(114,362,091)	182,926,889
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	571,456,185	(57,115,828)	417,733,091	16,468,722
สินค้าคงเหลือ	(276,879,015)	174,503,696	(291,475,472)	225,987,229
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(20,916,800)	16,766,334	7,199,888	(5,073,978)
สินทรัพย์อื่น	913,118	(159,436)	83,990	(233,979)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(137,261,485)	(114,267,363)	(88,441,057)	(228,111,332)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(13,824,864)	(5,746,452)	(17,658,570)	8,101,496
เงินสดจาก(ใช้ไป)กิจกรรมดำเนินงาน	53,012,917	525,099,858	(86,920,221)	200,065,047
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(16,851,454)	(10,992,876)	(9,916,410)	(6,636,240)
ดอกเบี้ยรับ	2,617,535	1,066,996	4,772,826	8,063,483
จ่ายดอกเบี้ย	(170,910,353)	(162,131,324)	(134,743,892)	(122,331,209)
จ่ายภาษีเงินได้	(17,808,885)	(45,352,153)	(1,030,454)	(16,088,186)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)กิจกรรมดำเนินงาน	(149,940,240)	307,690,501	(227,838,151)	63,072,895
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท กุลธรคอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(345,398,905)	(267,227,564)	(251,485,285)	(160,374,853)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,185,261	1,293,214	19,000	82,128
เงินสดรับจากเงินอุดหนุนจากรัฐบาล	11,651,149	11,568,990	11,651,149	11,568,990
เงินปันผลรับ	4,572	6,018	4,572	150,055,946
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	43,000,000	43,137,389
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(12,500,000)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(330,557,923)	(254,359,342)	(196,810,564)	31,969,600
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(217,420,471)	246,739,501	(113,642,320)	258,200,867
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	(150,712,689)	(121,819,563)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(250,000,000)	(200,000,000)	(250,000,000)	(200,000,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(64,394,543)	(77,964,041)	(6,771,421)	(14,175,166)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	925,300,000	-	925,300,000	-
จ่ายเงินปันผล	(59,990,950)	(119,966,189)	(59,990,950)	(119,966,189)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	333,494,036	(151,190,729)	344,182,620	(197,760,051)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น	18,286,554	6,649,332	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(128,717,573)	(91,210,238)	(80,466,095)	(102,717,556)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	225,680,509	316,890,747	149,225,357	251,942,913
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	96,962,936	225,680,509	68,759,262	149,225,357
ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด				
1) รายการกิจกรรมลงทุนซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด				
ทรัพย์สินและเจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	251,020,874	5,004,812	240,085,972	2,606,313
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ถาวร	170,978	-	64,418,649	-
2) รายการกิจกรรมจัดหาเงินซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด				
เงินปันผลค้างจ่าย	891,162	882,112	887,121	878,070
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท กุศลคอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินรวม							(หน่วย: บาท)
	องค์ประกอบอื่นของ						
	ส่วนของผู้ถือหุ้น						
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
	ผลต่างจาก						
	การแปลงค่า						
	ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม	ยังไม่ได้จัดสรร	เงินตราต่างประเทศ	ส่วนของผู้ถือหุ้น		
							จัดสรรแล้ว
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,200,000,000	207,897,949	120,000,000	321,138,042	(11,070,345)	2,537,965,646	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(172,753,001)	-	(172,753,001)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(20,039,795)	319,986	(19,719,809)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(192,792,796)	319,986	(192,472,810)	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	(120,000,000)	-	(120,000,000)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,200,000,000	207,897,949	120,000,000	8,345,246	(10,750,359)	2,225,492,836	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,200,000,000	207,897,949	120,000,000	8,345,246	(10,750,359)	2,225,492,836	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(605,794,932)	-	(605,794,932)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	8,598,029	8,598,029	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(605,794,932)	8,598,029	(597,196,903)	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	(60,000,000)	-	(60,000,000)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,200,000,000	207,897,949	120,000,000	(657,449,686)	(2,152,330)	1,568,295,933	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท กูแอสเคอร์บี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				(หน่วย: บาท)
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม ยังไม่จัดสรร	รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,200,000,000	700,000,000	120,000,000	851,373,362	2,871,373,362
กำไรสำหรับปี	-	-	-	36,041,150	36,041,150
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(12,652,241)	(12,652,241)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	23,388,909	23,388,909
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	(120,000,000)	(120,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,200,000,000	700,000,000	120,000,000	754,762,271	2,774,762,271
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,200,000,000	700,000,000	120,000,000	754,762,271	2,774,762,271
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(636,319,698)	(636,319,698)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(636,319,698)	(636,319,698)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	(60,000,000)	(60,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,200,000,000	700,000,000	120,000,000	58,442,573	2,078,442,573

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทคือการผลิตและจำหน่ายคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ เลขที่ 126 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท กุลธรรเคอร์บี จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น	อัตราร้อยละของ	
		ในประเทศ	การถือหุ้น	
			2561	2560
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท กุลธรรเคอร์บี เฟรนด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเหล็กหล่อเพื่อเป็นชิ้นส่วนของอุตสาหกรรมเครื่องเย็นและยานยนต์	ไทย	100	100
บริษัท กุลธรรพรีเมียร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลเพื่อเป็นชิ้นส่วนของอุตสาหกรรมเครื่องเย็น	ไทย	100	100
บริษัท กุลธรร สติล จำกัด	ตัดและแปรรูปโลหะแผ่นสำหรับการใช้ในการผลิตคอมพิวเตอร์	ไทย	100	100
บริษัท กุลธรรแมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายหลอดทองแดงอาบน้ำและเครื่องควบคุมอุณหภูมิสำหรับเครื่องปรับอากาศและตู้เย็น	ไทย	100	100
บริษัท กุลธรรวิจัยและพัฒนา จำกัด	ทำการและรับทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเกี่ยวกับสินค้า และการผลิตสินค้าต่างๆ	ไทย	100	100

บริษัทย่อย	ลักษณะของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น	อัตราร้อยละของ	
		ในประเทศ	การถือหุ้น	
			2561	2560
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมโดยบริษัท กุลธรเมททีเรียลส์ แอนด์ คอนโทรลส์ จำกัด				
บริษัท กุลธรเมททัล โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะอัดขึ้นรูป และ รับจ้างเจาะ กลึง และชุบเคลือบผิวโลหะ	ไทย	100	100
บริษัท ซูโจว กุลธร เมกเนทไวร์ จำกัด (ถือหุ้น โดย Phelps Dodge Suzhou Holdings, Inc.)	ผลิตและจำหน่ายลวดทองแดงอาบน้ำยา	จีน	100	100

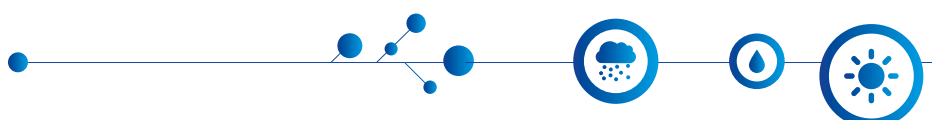
- ข) บริษัทจะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่าง เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับ บริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

คอกเบี้ยรับ

คอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิได้รับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผ่อนี้สงฆ์จะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิตและวัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และค่าโสหุ้ยในการผลิต

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี

บริษัทฯใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร โรงงาน	-	10, 20 ปี
เครื่องจักร	-	5, 8, 10, 15 ปี
อุปกรณ์โรงงาน	-	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	-	3, 5, 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่คำนวณจากราคาทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทคัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทคัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

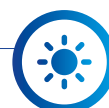
บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

3 - 10 ปี



4.8 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.9 สำรองการรับประกันสินค้า

สำรองการรับประกันสินค้าประมาณขึ้นโดยพิจารณาจากค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้าที่เกิดขึ้นจริงและคำนวณขึ้นเป็นสัดส่วนต่อยอดต้นทุนขายและจำนวนสินค้าที่ยังอยู่ในระหว่างการรับประกัน

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าและจะจดทะเบียนโอนเป็นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเมื่อผ่อนชำระเรียบร้อยแล้ว



สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการ หรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

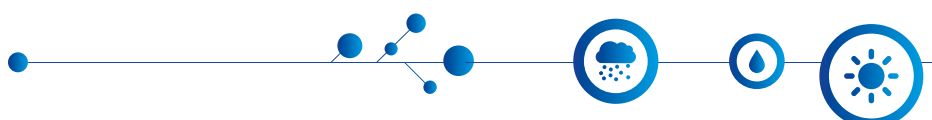
รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์อื่นหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน



หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์
หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์
ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.15 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลจะถูกรับรู้เมื่อบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทฯ จะได้รับเงิน
อุดหนุนนั้นและบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนได้ บริษัทฯ แสดงเงินอุดหนุนจาก
รัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์โดยแสดงเป็นรายได้รอการรับรู้ และทยอยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตาม
เกณฑ์ที่เป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์

4.16 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์
ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิง
เศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้นและสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

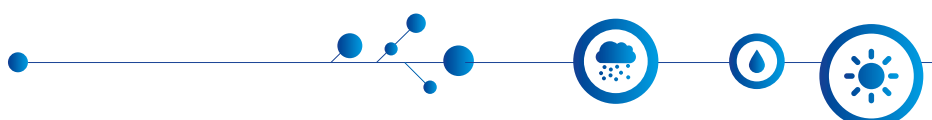
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ
โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของ
สินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น
โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุก
รายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผล
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมี
กำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทาง
ภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น



บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.18 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าสำหรับสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังไม่ครบกำหนดเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ รับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือแต่ละรายการ โดยคำนึงถึงภาวะตลาดและสภาพของสินค้าที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

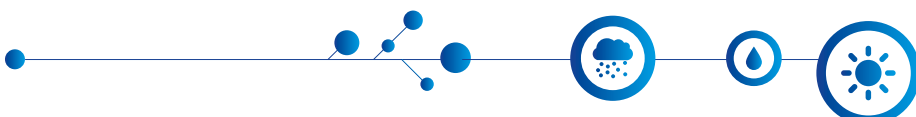
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น



สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี และขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่า บริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

การรองรับประกันสินค้า

ในการประมาณการการรองรับประกันสินค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงในอดีตและจำนวนสินค้าที่อยู่ในระหว่างการรับประกัน

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อและขายสินค้า รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

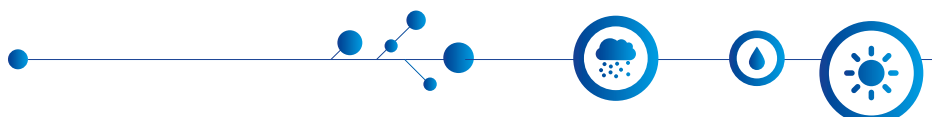
(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2560	2561	2560	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ซื้อสินค้า	-	-	1,040	1,334	ราคาตลาด
ขายสินค้าและบริการและ ขายเศษซาก	-	-	140	147	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
เงินปันผลรับ	-	-	-	151	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	29	31	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 - 5.80 ต่อปี
ดอกเบี้ยรับ	-	-	4	7	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 - 5.80 ต่อปี
รายได้อื่น	-	-	11	14	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ค่าเช่ารับ	-	-	8	3	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	64	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	7	2	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ขายสินค้าและบริการและ ขายเศษซาก	582	576	292	290	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้า	64	68	64	68	ราคาตลาด
ค่าเช่าจ่าย	14	14	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	10	10	6	8	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา
รายได้อื่น	1	1	-	1	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	112,574	54,799
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(มีกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	122,079	113,337	50,858	49,332
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	122,079	113,337	163,432	104,131
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 15)				
บริษัทย่อย	-	-	266,891	254,112
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(มีกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	10,148	16,920	6,250	12,199
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,148	16,920	273,141	266,311



เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2561
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย				
บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด	113,000	-	(43,000)	70,000
รวม	113,000	-	(43,000)	70,000

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย				
บริษัท กุลธรพีเรียลส์ จำกัด	615,000	-	(52,000)	563,000
รวม	615,000	-	(52,000)	563,000

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันทำสัญญาบริหารสภาพคล่อง (Cash Sweep) โดยมอบหมายให้ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งโอนเงินฝากธนาคารคงเหลือจากบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมายังบัญชีที่ระบุไว้ เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทภายใต้หลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

ในการโอนเงินแต่ละครั้งจากบัญชีหนึ่งไปยังอีกบัญชีหนึ่งจะถือเป็นการกู้ยืมเงินระหว่างกัน โดยคิดดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกันไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยตามสัญญาดังกล่าว ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2561	2560
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด	4,676	55,414
บริษัท กุลธรเคอร์บี้ฟานส์ จำกัด	14,704	61,519
บริษัท กุลธร สตีล จำกัด	14,149	4,221
บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์เอนด์คอนโทรลส์ จำกัด	15,219	3,953
บริษัท กุลธรเมททัลโปรดักส์ จำกัด	1,214	12,870
บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด	1,531	12,229
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	51,493	150,206

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

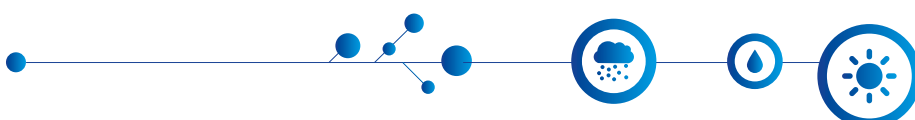
ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	46	45	24	21
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2	1	1	1
รวม	48	46	25	22

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28.4



7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	6,361	2,832	5,276	2,368
เงินฝากธนาคาร	90,602	222,849	63,483	146,857
รวม	96,963	225,681	68,759	149,225

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.04 ถึง 0.63 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.63 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	90,842	84,980	49,683	53,258
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	22,829	21,629	23,064	22,193
3 - 6 เดือน	-	94	2,297	-
6 - 12 เดือน	-	242	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	4,797	5,224	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	118,468	112,169	75,044	75,451
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	713,029	1,336,041	302,455	789,056
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	290,361	279,145	159,817	123,802
3 - 6 เดือน	8,972	8,723	-	3,433
6 - 12 เดือน	3,448	1,376	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	19,419	65,602	10,548	7,888
รวม	1,035,229	1,690,887	472,820	924,179
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(12,775)	(54,635)	(10,441)	(10,859)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,022,454	1,636,252	462,379	913,320
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,140,922	1,748,421	537,423	988,771
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,611	1,168	88,388	28,680
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	30,805	10,757	24,244	7,477
เงินจำลวงหน้า	55,853	16,491	45,672	7,549
รวมลูกหนี้อื่น	90,269	28,416	158,304	43,706
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,231,191	1,776,837	695,727	1,032,477



9. สินค้ำคงเหลือ

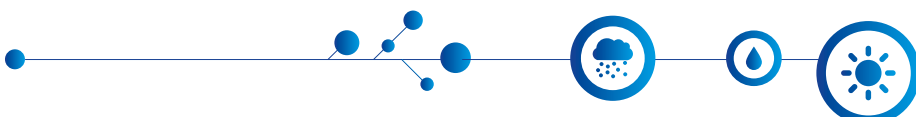
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	956,839	696,350	(139,934)	(113,431)	816,905	582,919
งานระหว่างผลิต	434,690	457,312	(37,812)	(21,958)	396,878	435,354
วัตถุดิบ	1,153,952	1,150,035	(59,559)	(46,480)	1,094,393	1,103,555
สินค้ำระหว่างทาง	35,673	578	-	-	35,673	578
รวม	2,581,154	2,304,275	(237,305)	(181,869)	2,343,849	2,122,406

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	548,260	331,347	(57,296)	(38,588)	490,964	292,759
งานระหว่างผลิต	279,878	305,999	(11,974)	(4,279)	267,904	301,720
วัตถุดิบ	700,631	618,762	(44,076)	(28,559)	656,555	590,203
สินค้ำระหว่างทาง	18,814	-	-	-	18,814	-
รวม	1,547,583	1,256,108	(113,346)	(71,426)	1,434,237	1,184,682

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 55.4 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 41.9 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของ ต้นทุนขาย (2560: บันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 30.2 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 8.2 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ)



10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท)	
							เงินปันผลที่บริษัทฯ	
							รับระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท กุลธรเคอร์บี้								
เฟรนด์รี่ จำกัด	575,000	575,000	100	100	739,999	739,999	-	100,050
บริษัท กุลธรพรีเมียร์								
จำกัด	1,260,000	1,260,000	100	100	1,936,751	1,936,751	-	-
บริษัท กุลธร สติล								
จำกัด	400,000	400,000	100	100	399,999	399,999	-	50,000
บริษัท กุลธรเมททีเลียลส์								
แอนด์คอนโทรลส์								
จำกัด	650,000	650,000	100	100	540,630	540,630	-	-
บริษัท กุลธรวิจัยและ								
พัฒนา จำกัด	12,500	12,500	100	100	12,500	12,500	-	-
รวม					3,629,879	3,629,879	-	150,050
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย					(1,043,007)	(783,007)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					2,586,872	2,846,872	-	150,050

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการขายสินทรัพย์และโอนพนักงานของบริษัท กุลธรเมททีเลียลส์ จำกัด (บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง) ให้กับบริษัท กุลธร สติล จำกัด (บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง) เพื่อวัตถุประสงค์ในการลดค่าใช้จ่ายดำเนินงาน และเสริมสร้างประสิทธิภาพและศักยภาพของการแข่งขันทางธุรกิจที่ดียิ่งขึ้นของกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่งได้ดำเนินการซื้อขายสินทรัพย์และโอนพนักงานแล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2561 ทั้งนี้ บริษัท กุลธรเมททีเลียลส์ จำกัด มีแผนจะดำเนินการชำระบัญชีและจดทะเบียนเลิกกิจการเป็นลำดับต่อไป ซึ่งคาดว่าจะเสร็จสิ้นภายใน 3 ปี

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด เพิ่มขึ้นจำนวน 260 ล้านบาท

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ส่วนปรับปรุง ที่ดินและอาคาร			เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์		งานระหว่าง ก่อสร้าง		รวม
	ที่ดิน	โรงงาน	เครื่องจักร	โรงงาน	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	
ราคาทุน:								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	349,728	1,920,960	7,747,831	1,251,679	194,447	144,427	347,928	11,957,000
ซื้อเพิ่ม	-	636	2,518	8,548	6,288	15	230,186	248,191
โอนเข้า (โอนออก)	-	167,483	46,384	23,922	2,372	3,904	(244,065)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(29,154)	(393)	(3,590)	-	(8)	(33,145)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	(5,987)	(10,271)	-	(258)	(183)	(507)	(17,206)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	349,728	2,083,092	7,757,308	1,283,756	199,259	148,163	333,534	12,154,840
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,977	7,947	2,831	155	390,910	404,820
โอนเข้า (โอนออก)	-	8,706	147,787	12,955	9,870	1,770	(181,088)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(42,966)	-	(1,122)	(7,560)	(1,738)	(4,716)	(58,102)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	(12,867)	(20,476)	-	(556)	(396)	(405)	(34,700)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	349,728	2,035,965	7,887,596	1,303,536	203,844	147,954	538,235	12,466,858
ค่าเสื่อมราคาสะสม:								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	1,194,778	6,326,390	1,129,060	168,365	117,510	-	8,936,103
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	89,817	301,357	49,347	11,094	10,508	-	462,123
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(28,144)	(364)	(3,589)	-	-	(32,097)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	(3,152)	(8,126)	-	(226)	(159)	-	(11,663)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	1,281,443	6,591,477	1,178,043	175,644	127,859	-	9,354,466
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	83,569	255,121	41,402	10,107	7,667	-	397,866
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(37,895)	-	(1,122)	(7,490)	(1,666)	-	(48,173)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	(7,654)	(16,672)	-	(482)	(355)	-	(25,163)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	1,319,463	6,829,926	1,218,323	177,779	133,505	-	9,678,996
ค่าเผื่อการด้อยค่า:								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	-	(973)	-	-	-	(517)	(1,490)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	(4,646)	-	-	-	-	(4,646)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	(5,619)	-	-	-	(517)	(6,136)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	(707)	(625)	-	(1,332)
ลดลงระหว่างปี	-	-	3,376	-	-	-	517	3,893
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	-	269	-	-	-	-	269
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	(1,974)	-	(707)	(625)	-	(3,306)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	349,728	801,649	1,160,212	105,713	23,615	20,304	333,017	2,794,238
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	349,728	716,502	1,055,696	85,213	25,358	13,824	538,235	2,784,556
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี:								
ปี 2560 (จำนวน 432 สัปดาห์ รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								462,123
ปี 2561 (จำนวน 361 สัปดาห์ รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								397,866



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดินและอาคาร	เครื่องจักร	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องคดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	221,024	563,774	3,609,643	827,947	92,435	67,497	249,281	5,631,601
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	2,271	3,496	-	143,045	148,812
โอนเข้า (โอนออก)	-	165,337	15,405	20,787	1,781	-	(203,310)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,124)	-	(2,273)	-	(8)	(3,405)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	221,024	729,111	3,623,924	851,005	95,439	67,497	189,008	5,777,008
ซื้อเพิ่ม	-	57,733	-	147	670	-	220,986	279,536
โอนเข้า (โอนออก)	-	6,746	14,449	5,175	8,993	224	(35,587)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(121,476)	(43,811)	(7,385)	(1,028)	(16,485)	(190,185)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	221,024	793,590	3,516,897	812,516	97,717	66,693	357,922	5,866,359
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	379,804	3,019,744	774,249	82,434	53,149	-	4,309,380
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	29,667	141,847	24,437	4,333	5,350	-	205,634
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,124)	-	(2,272)	-	-	(3,396)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	409,471	3,160,467	798,686	84,495	58,499	-	4,511,618
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	32,545	116,031	17,568	4,359	3,770	-	174,273
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(86,245)	(32,890)	(6,948)	(1,028)	-	(127,111)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	442,016	3,190,253	783,364	81,906	61,241	-	4,558,780
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	221,024	319,640	463,457	52,319	10,944	8,998	189,008	1,265,390
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	221,024	351,574	326,644	29,152	15,811	5,452	357,922	1,307,579
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
ปี 2560 (199 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								205,634
ปี 2560 (151 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								174,273

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 423 ล้านบาท (2560: 627 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 223 ล้านบาท 2560: 306 ล้านบาท) ไปจดจำนองและวางเป็นประกันไว้กับกลุ่มสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมที่ได้รับจากกลุ่มสถาบันการเงินเหล่านั้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16

นอกจากนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงื่อนไขตามข้อตกลงวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับสถาบันการเงิน 3 แห่งว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่นำสินทรัพย์ที่เป็นที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัทฯและบริษัทย่อยไปจำหน่าย จ่ายโอน จำนอง จำนำหรือก่อภาระผูกพันใดๆ เว้นแต่เป็นการให้หลักประกันภายใต้สัญญาสินเชื่อร่วม (Syndicated loan) ในการชำระหนี้ให้แก่กลุ่มสถาบันการเงินดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 5,893.0 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 3,561.6 ล้านบาท) (2560: 5,839.4 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และ 3,498.2 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 86.4 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 36.2 ล้านบาท) (2560: 116.5 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและ 53.1 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ)

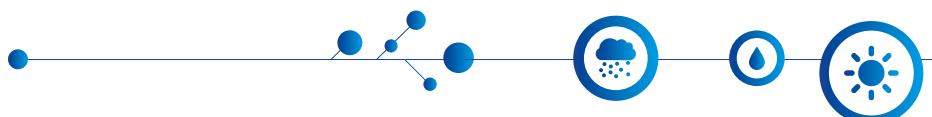
12. ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2561	2560
ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ	37,620	37,620
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม	(37,620)	(37,620)
มูลค่าสุทธิ	-	-

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:		
ราคาทุน	168,368	91,693
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(81,380)	(46,490)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	86,988	45,203
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:		
ราคาทุน	151,444	71,029
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(80,364)	(43,174)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	71,080	27,855



การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	71,080	75,271	27,855	27,368
ข้อเพิ่มในระหว่างปี	29,757	6,880	22,204	4,379
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(3,424)	-	(1,192)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(10,172)	(10,932)	(3,664)	(3,892)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(253)	(139)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	86,988	71,080	45,203	27,855

14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
เงินเบิกเกินบัญชี	7.12	131	5,627	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4.17 - 4.96	874,600	974,500	624,600	714,500
ทรัสต์รีซีท	2.85 - 5.41	1,531,518	1,674,341	687,053	686,134
เจ้าหนี้แพคเกจเครดิต	3.18 - 5.66	639,874	375,317	317,800	108,700
รวม		3,046,123	3,029,785	1,629,453	1,509,334

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีข้อตกลงภายใต้สัญญาสินเชื่อระยะสั้นกับสถาบันการเงินจำนวน 3 แห่งว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 5:1 และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 2.75:1 ตลอดจนต้องไม่นำสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งที่มีอยู่เดิมและที่จะได้มาใหม่ในอนาคตไปจำหน่ายจ่ายโอน จำนอง จำนำหรือก่อภาระผูกพันใดๆ เว้นแต่กรณีนำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อร่วม (Syndicated loan) ในการชำระหนี้ให้แก่กลุ่มสถาบันการเงินดังกล่าว

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,264	10,790	255,009	261,219
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	513,384	638,096	290,011	361,663
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,884	6,130	15,881	2,569
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	158,039	138,716	78,597	81,096
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,251	2,523
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,766	2,954	1,669	1,749
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	67,962	82,412	28,370	44,132
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	752,299	879,098	671,788	754,951

16. เงินกู้ยืมระยะยาว

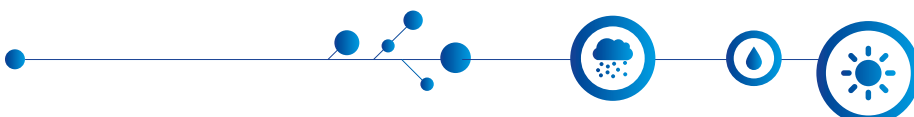
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,475,300	800,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(400,000)	(200,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,075,300	600,000

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาสินเชื่อ (Credit Facility Agreement) กับสถาบันการเงิน 3 แห่ง เพื่อรับวงเงินสินเชื่อรวมสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,000 ล้านบาท

ในระหว่างเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาแล้วจำนวน 1,000 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดจ่ายชำระคืนภายในปี 2564 โดยแบ่งจ่ายชำระคืนเป็นรายไตรมาส ไตรมาสละ 50 ล้านบาท รวม 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนเงินกู้ไตรมาสแรกในเดือนมีนาคม 2560

ภายใต้สัญญาเงินกู้นี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 5:1 และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับงบการเงินรวมไม่เกิน 2.75:1



ในเดือนธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับหนังสืออนุมัติการผ่อนผันเงื่อนไขทางการเงินบางประการ รวมไปถึงอนุมัติผ่อนผันการไม่ดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ยภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จากเจ้าหนี้สถาบันการเงินทั้ง 3 แห่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุในหนังสือผ่อนปรนและสัญญาเงินกู้ได้

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่ม จำนวนทั้งสิ้น 925.3 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดจ่ายชำระคืนภายในปี 2566 โดยแบ่งจ่ายชำระคืนเป็นรายไตรมาสจำนวน 19 งวด แบ่งเป็นไตรมาสละ 50 ล้านบาท จำนวน 18 งวด และไตรมาสสุดท้ายจำนวน 25.3 ล้านบาท โดยเริ่มชำระคืนเงินกู้ไตรมาสแรกในเดือนธันวาคม 2561

ในเดือนธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับหนังสืออนุมัติการผ่อนผันเงื่อนไขทางการเงินบางประการ รวมไปถึงอนุมัติผ่อนผันการไม่ดำรงอัตราส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ยภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รายการพิเศษและรายการที่ไม่ใช่เงินสด และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จากเจ้าหนี้สถาบันการเงินทั้ง 3 แห่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุในหนังสือผ่อนปรนและสัญญาเงินกู้ได้

เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย THBFIX +3% โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินข้างต้นค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯและบริษัทย่อย

บริษัทฯได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 30

17. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	69,569	134,800	2,642	9,413
หัก: ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	(2,374)	(9,154)	(190)	(480)
รวม	67,195	125,646	2,452	8,933
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(56,028)	(61,815)	(901)	(6,438)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,167	63,831	1,551	2,495

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อเช่าเครื่องจักรและยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญาเช่ามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

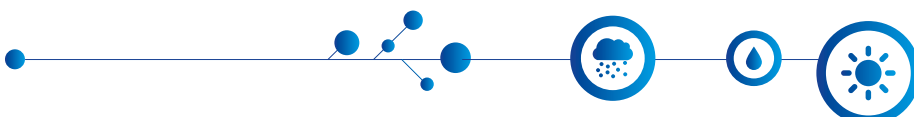
บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย						
ทั้งสินตามสัญญาเช่า	58	11	69	1	2	3
หัก: ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(2)	-	(2)	-	-	-
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า	56	11	67	1	2	3

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย						
ทั้งสินตามสัญญาเช่า	68	67	135	7	3	10
หัก: ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(6)	(3)	(9)	(1)	-	(1)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า	62	64	126	6	3	9



18. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สำรองการรับประกันสินค้า	7,047	21,219	6,821	20,932
รายได้รอการรับรู้	18,612	10,616	18,612	10,616
อื่น ๆ	6,970	6,623	-	3,548
รวม	32,629	38,458	25,433	35,096

19. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลาแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	โครงการผลประโยชน์ หลังจากออกจากงาน		โครงการเงินรางวัลการ ปฏิบัติงานครบกำหนด ระยะเวลา		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	195,627	165,737	1,225	4,541	196,852	170,278
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	14,575	12,536	221	879	14,796	13,415
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,800	4,463	31	113	4,831	4,576
ขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน ประชากรศาสตร์	-	-	-	77	-	77
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทาง การเงิน	-	-	-	14	-	14
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	(4,015)	-	(4,015)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
ขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน ประชากรศาสตร์	-	19,480	-	-	-	19,480
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทาง การเงิน	-	(3,716)	-	-	-	(3,716)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	7,736	-	-	-	7,736
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(16,480)	(10,609)	(372)	(384)	(16,852)	(10,993)
กลับรายการ	(467)	-	-	-	(467)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	198,055	195,627	1,105	1,225	199,160	196,852



(หน่วย: พันบาท)

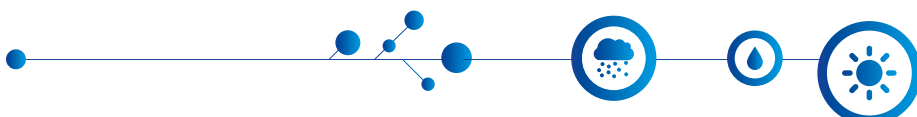
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	โครงการเงินรางวัลการ					
	โครงการผลประโยชน์		ปฏิบัติงานครบกำหนด		รวม	
	หลังจากออกจากงาน		ระยะเวลา			
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	93,548	77,260	1,225	4,541	94,773	81,801
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	6,758	5,259	221	879	6,979	6,138
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,299	2,048	31	113	2,330	2,161
ขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน						
ประชากรศาสตร์	-	-	-	77	-	77
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทาง						
การเงิน	-	-	-	14	-	14
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	(4,015)	-	(4,015)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
ขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน						
ประชากรศาสตร์	-	9,740	-	-	-	9,740
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทาง						
การเงิน	-	(1,913)	-	-	-	(1,913)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	7,406	-	-	-	7,406
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(9,544)	(6,252)	(372)	(384)	(9,916)	(6,636)
โอนพนักงานไปบริษัทย่อย	(3,431)	-	-	-	(3,431)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	89,630	93,548	1,105	1,225	90,735	94,773

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนขาย	14,764	10,268	6,385	2,991
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	4,863	3,799	2,924	1,384
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	19,627	14,067	9,309	4,375

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 16.8 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 8.3 ล้านบาท) (2560: จำนวน 15.3 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 8.6 ล้านบาท)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณ 13 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13 ปี) (2560: 13 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด	2.7	2.7	2.7	2.7
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	5.0 - 7.0	5.0 - 7.0	5.0 - 7.0	5.0 - 7.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(14.4)	16.5	(6.9)	7.8
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	15.7	(14.1)	7.5	(6.7)

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(14.0)	16.0	(6.7)	7.7
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	15.3	(13.7)	7.4	(6.6)

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 56.1 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 27.8 ล้านบาท) บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

20. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

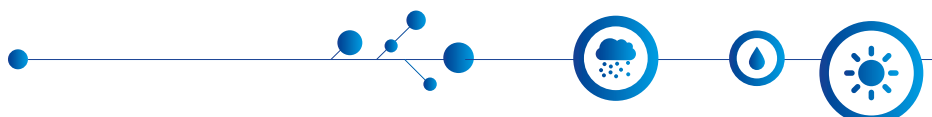
รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	9,015,995	9,894,669	4,214,310	5,159,159
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำลดลง	-	110,445	-	151,002
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,061,898	1,058,793	483,601	519,684
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	408,038	473,055	177,938	209,526
ค่าเช่าจ่าย	33,634	33,564	6,578	5,888

22. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	828	14,091	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(122,289)	(40,766)	(89,461)	(26,173)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(121,461)	(26,675)	(89,461)	(26,173)



จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวกับผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(3,460)	-	(2,581)

รายการกระทบขอระหว่างกำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีกับค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(727,256)	(199,428)	(725,781)	9,868
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20, 25%	20, 25%	20%	20%
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(146,913)	(41,367)	(145,156)	1,974
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 23)	(6,308)	(16,630)	-	-
เงินปันผลจากบริษัทย่อยที่ได้รับสิทธิยกเว้นภาษี	-	-	-	(30,011)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	8,016	8,105	56,836	4,864
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(14,935)	(15,700)	(797)	(756)
ขาดทุนสุทธิที่มีสิทธิมาหักตามกฎหมายอื่น ๆ	-	(848)	-	-
รวม	(10,648)	(29,830)	55,695	(28,147)
ผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่รับรู้	27,912	44,522	-	-
โอนกลับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการรับรู้	8,188	-	-	-
รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(121,461)	(26,675)	(89,461)	(26,173)

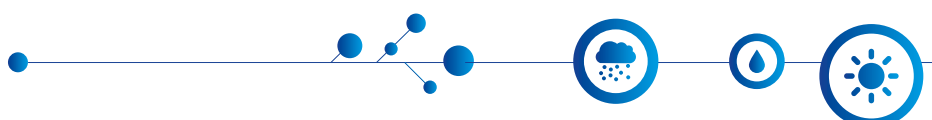
ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	3,644	11,953	2,088	2,172
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	46,069	35,831	22,669	14,285
สำรองการรับประกันสินค้า	1,293	3,604	1,248	3,547
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	40,681	39,937	19,814	19,483
รายได้รอการรับรู้	3,722	2,123	3,722	2,123
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	134,450	20,520	102,050	20,520
อื่น ๆ	19,875	13,489	-	-
รวม	249,734	127,457	151,591	62,130

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 1,032.1 ล้านบาท (2560: 1,074.6 ล้านบาท) ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 1,701.3 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2566



23. การส่งเสริมการลงทุน

23.1 บริษัทฯได้รับสิทธิประโยชน์บางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุนพ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่ 1987(2)/2554
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตคอมพิวเตอร์สำหรับ เครื่องปรับอากาศและ เครื่องทำความเย็น
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ถึงวันที่ 1 กรกฎาคม 2561
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 5 ปี	
ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น	
2.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ
2.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	ได้รับ
2.4 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1 กรกฎาคม 2556

ทั้งนี้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

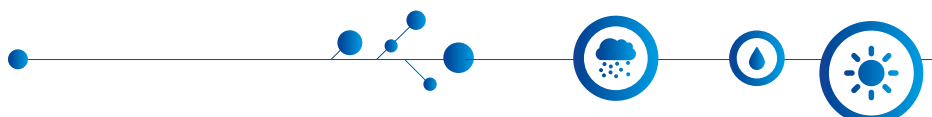
รายได้จากการขายของบริษัทฯทั้งหมดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนประมาณ 3,861 ล้านบาท (2560: 5,426 ล้านบาท) เป็นรายได้จากการผลิตและขายซึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนประมาณ 331 ล้านบาท (2560: 809 ล้านบาท)



23.2 บริษัท กุลธรเคอร์บีฟานด์รี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการ ลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่ 2127(2)/2548	บัตรส่งเสริมเลขที่ 60-0092-1-00-1-0
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการ ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่ เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2555 ถึงวันที่ 7 กรกฎาคม 2563	-
ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นใน ระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่ พ้นกำหนดเวลานั้น		
2.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการ ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของ เงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 5 ปี	-	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ
ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคลให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลา นั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลา นั้น		
2.3 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม การลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อ เสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ	ได้รับ
2.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	8 กรกฎาคม 2555	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน



23.3 บริษัท กุศลธรรมปริเมียร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดสำหรับบัตรส่งเสริมที่ยังมีสิทธิพิเศษที่สำคัญเหลืออยู่ดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่
	2167(2)/2550
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตคอมพิวเตอร์สำหรับผู้เขียนและเครื่องทำความเย็น
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2551 ถึงวันที่ 13 มกราคม 2559
2.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้รับจากกิจการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ
2.3 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตรา ร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาตาม 2.1
2.4 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าว นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
2.5 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ได้รับ
2.6 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	เป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
2.7 ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าร้อยละ 75 ของอัตราปกติสำหรับวัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ในการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ
2.8 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	14 มกราคม 2551

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน



23.4 บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่
	1204(2)/2551
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ลวดโลหะอาบน้ำยา ประเภท 5.3
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 6 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น	ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 9 มกราคม 2561
2.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก	ได้รับ
2.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	ได้รับ
2.4 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิ	10 มกราคม 2555

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน



23.5 บริษัท กุลธรมเททลโปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยมีรายละเอียดที่มีสาระสำคัญดังนี้

	บัตรส่งเสริมเลขที่	
	1797(2)/2549	1968(2)/2550
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตชิ้นส่วนเหล็กทูปและผลิตภัณฑ์ผงโลหะอัดขึ้นรูป	หุปแข็ง
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดระยะเวลา 8 ปี	ตั้งแต่วันที่ 4 พฤษภาคม 2549 ถึงวันที่ 3 พฤษภาคม 2557	ตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2550 ถึงวันที่ 24 มิถุนายน 2558
ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น		
2.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปีนับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ	ได้รับ
2.3 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติสำหรับเครื่องจักรที่ผลิตตั้งแต่ปี	ปี 2538	ปี 2539
2.4 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ	ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	4 พฤษภาคม 2549	25 มิถุนายน 2550

ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

24. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	กำไร(ขาดทุน) สำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)	2561 (พันหุ้น)	2560 (พันหุ้น)	2561 (บาท)	2560 (บาท)
งบการเงินรวม						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ	(605,795)	(172,753)	1,200,000	1,200,000	(0.505)	(0.144)
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ	(636,320)	36,041	1,200,000	1,200,000	(0.530)	0.030

25. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่จัดทำให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานและได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

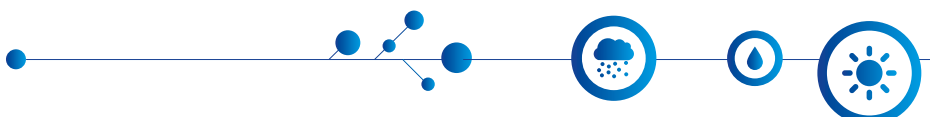
เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

1. คอมเพรสเซอร์แบบลูกสูบและอุปกรณ์
2. ลวดอาน้ำยา
3. เหล็กแผ่นและเหล็กแผ่นแปรรูป
4. ชิ้นส่วนเหล็กหล่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

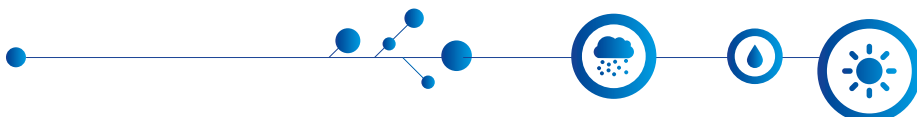




ข้อมูลรายได้ กำไร(ขาดทุน) และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	คอมเพรสเซอร์ แบบลูกสูบและ อุปกรณ์		หนี้สิน		อื่นๆ		รวมส่วนงานที่ รายงาน		รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน		(หน่วย: พันบาท)
	ลูกสูบและ อุปกรณ์	ลูกสูบและ อุปกรณ์	หนี้สิน	หนี้สิน	อื่นๆ	อื่นๆ	รวมส่วนงานที่ รายงาน	รวมส่วนงานที่ รายงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	
รายได้จากลูกค้าภายนอก	4,157,673	1,401,792	946,492	864,505	58,033	58,033	7,428,495	7,428,495	-	-	7,428,495
รายได้ระหว่างส่วนงาน	167,731	373,117	414,929	298,574	87,696	87,696	1,342,047	1,342,047	(1,342,047)	(1,342,047)	-
ดอกเบี้ยรับ	33,382	122	1,563	300	246	246	35,613	35,613	(32,995)	(32,995)	2,618
ดอกเบี้ยจ่าย	(138,970)	(50,661)	(17,876)	(375)	(1,622)	(1,622)	(209,504)	(209,504)	32,995	32,995	(176,509)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(227,565)	(63,626)	(45,695)	(72,626)	(16,996)	(16,996)	(426,508)	(426,508)	18,470	18,470	(408,038)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	89,277	3,313	6,922	(204)	(2,536)	(2,536)	96,772	96,772	6,689	6,689	103,461
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2,177)	250	72	224	306	306	(1,325)	(1,325)	-	-	(1,325)
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	1,070	-	-	1,490	1,490	2,560	2,560	-	-	2,560
กำไร(ขาดทุน)ของส่วนงาน	(899,251)	(129,748)	(21,115)	27,299	(14,705)	(14,705)	(1,037,520)	(1,037,520)	431,725	431,725	(605,795)
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	7,769,521	1,551,193	1,087,257	910,633	94,165	94,165	11,412,769	11,412,769	(4,270,658)	(4,270,658)	7,142,111
การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่ไม่รวม เครื่องมือทางการเงิน และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัด บัญชี	(100,383)	(59,615)	16,680	7,764	(66,586)	(66,586)	(202,140)	(202,140)	364,292	364,292	162,152
หนี้สินรวมของส่วนงาน	4,693,894	1,153,169	671,500	154,064	20,380	20,380	6,693,007	6,693,007	(1,119,192)	(1,119,192)	5,573,815

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	คอมพิวเตอร์ แบบลูกสูบและ อุปกรณ์	ลดอาบนายา	เหล็กแผ่นและ เหล็กแผ่นแปะรูป	ชิ้นส่วน เหล็กหล่อ	อื่นๆ	รวมส่วนงานที่ รายงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม	(หน่วย: พันบาท)
รายได้จากลูกค้าภายนอก	5,848,097	1,600,863	1,098,404	849,359	80,192	9,476,915	-	9,476,915	
รายได้ระหว่างส่วนงาน	127,050	453,097	532,721	368,958	117,247	1,599,073	(1,599,073)	-	
ดอกเบี้ยรับ	37,575	547	11	281	1,230	39,644	(38,577)	1,067	
ดอกเบี้ยจ่าย	(130,799)	(56,221)	(21,449)	(603)	(2,655)	(211,727)	38,531	(173,196)	
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(272,822)	(65,637)	(43,868)	(76,072)	(23,228)	(481,627)	8,572	(473,055)	
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	40,498	(2,174)	(4,655)	(7,129)	1,387	27,927	(1,252)	26,675	
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(5,339)	739	77	(6)	(102)	(4,631)	-	(4,631)	
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	(4,646)	-	-	-	(4,646)	-	(4,646)	
กำไร(ขาดทุน)ของส่วนงาน	(269,423)	(17,952)	23,788	111,162	(33,583)	(186,008)	13,255	(172,753)	
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	8,078,531	1,869,466	1,002,311	906,212	154,824	12,011,344	(4,714,009)	7,297,335	
การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่ไม่รวม เครื่องมือทางการเงิน และสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจัด บัญชี	(104,002)	(27,115)	(16,385)	(37,205)	(13,003)	(197,710)	(31,491)	(229,201)	
หนี้สินรวมของส่วนงาน	4,161,668	1,343,033	565,440	176,942	66,335	6,313,418	(1,241,576)	5,071,842	



ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	2561	2560
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	5,018,523	5,806,946
ฮ่องกง	1,351,670	2,381,771
จีน	276,811	294,375
อินโดนีเซีย	36,226	46,112
ซาอุดีอาระเบีย	40,211	50,142
ประเทศอื่นๆ	705,054	897,569
รวม	7,428,495	9,476,915
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน และสินทรัพย์ภายใต้การควบคุม)		
ประเทศไทย	2,964,611	2,768,234
จีน	140,415	174,640
รวม	3,105,026	2,942,874

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,244.6 ล้านบาท และ 687.5 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานคอมพิวเตอร์แบบลูกสูบและอุปกรณ์ ส่วนงานลวดอาบนํ้ายา และส่วนงานชิ้นส่วนเหล็กหล่อ (ปี 2560 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงิน 2,383.2 ล้านบาท และ 1,416.0 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานคอมพิวเตอร์แบบลูกสูบและอุปกรณ์ ส่วนงานลวดอาบนํ้ายาและส่วนงานชิ้นส่วนเหล็กหล่อ)

26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์ในประเทศไทย และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 18.2 ล้านบาท (2560: 20.6 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯเป็นจำนวน 8.5 ล้านบาท (2560: 8.7 ล้านบาท)

27. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560	120	0.10
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2560		120	0.10
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561	60	0.05
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561		60	0.05

28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

28.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

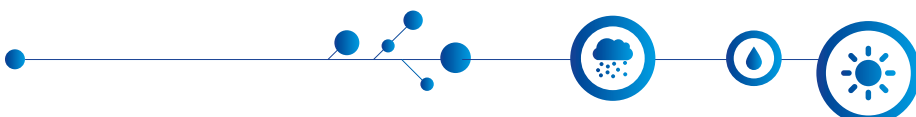
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 101.2 ล้านบาท (2560: 102.2 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 69.2 ล้านบาท 2560: ไม่มี) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์

28.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน ยานพาหนะ และอุปกรณ์สำนักงาน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	19.4	23.3	-	-
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	26.5	9.1	-	-



28.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการที่ต้องจ่ายในอนาคตดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	10.8	15.6	3.0	5.1
มากกว่า 1 ปี	-	5.9	-	3.0

- ข) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับสัญญาค่าตอบแทนจากการขายแก่ตัวแทนจำหน่าย โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยต้องจ่ายค่านายหน้าตามอัตราที่ระบุในสัญญาหรือตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

28.4 การค้าประกัน

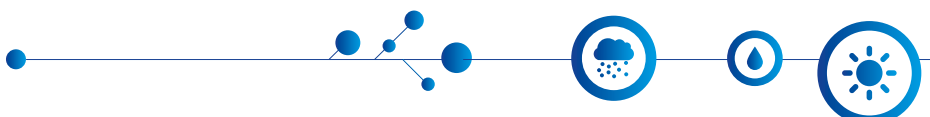
- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัท กุลธรเมททีเรียลส์แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด มีหนี้สินอื่นที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท ซูโจว กุลธรเมกเนทไวร้ จำกัด แก่สาขาในต่างประเทศของธนาคารแห่งหนึ่งจำนวน 60 ล้านดอลลาร์มินิ หรือเทียบเท่าประมาณ 287 ล้านบาท (2560: 60 ล้านดอลลาร์มินิ หรือเทียบเท่าประมาณ 305 ล้านบาท)
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 68.6 ล้านบาท (2560: 67.3 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 8.3 ล้านบาท (2560: 8.3 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยหนังสือการค้าประกันเพื่อการค้าประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 68.3 ล้านบาท (2560: 65.9 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 8.2 ล้านบาท (2560: 8.2 ล้านบาท)) และอีกจำนวน 0.3 ล้านบาท (2560: 1.4 ล้านบาท) เพื่อการค้าประกันอาคารการนำเข้าและอื่นๆ (เฉพาะของบริษัทฯ: 0.1 ล้านบาท (2560: 0.1 ล้านบาท))

29. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิหรือเปิดเผยมูลค่าสุทธิแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	ระดับ 2	ระดับ 2
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ		
ตราสารอนุพันธ์		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	0.2	0.2
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิ		
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1.4	1.4

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	ระดับ 2	ระดับ 2
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ		
ตราสารอนุพันธ์		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(1.6)	(1.6)
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิ		
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(3.4)	(3.4)



30. เครื่องมือทางการเงิน

30.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน นอกจากนี้ บริษัทฯได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

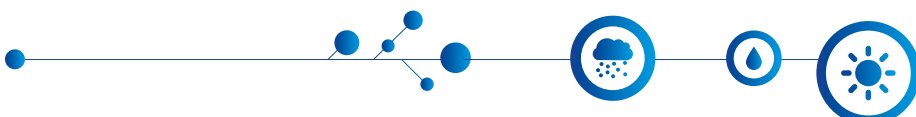
งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	82	15	97	0.04 - 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,231	1,231	-
	-	-	82	1,246	1,328	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	3,046	-	-	-	3,046	2.85 - 7.12
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	752	752	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	56	11	-	-	67	2.55 - 13.38
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	1,475	-	1,475	THBFIX+3%
	3,102	11	1,475	752	5,340	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	207	19	226	0.10 - 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,852	1,852	-
	-	-	207	1,871	2,078	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	3,024	-	6	-	3,030	3.25 - 7.13
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	879	879	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	62	64	-	-	126	2.55 - 13.38
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	800	-	800	THBFIX+3%
	3,086	64	806	879	4,835	



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	62	7	69	0.04 - 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	696	696	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	70	-	-	-	70	3.25 - 5.80
	70	-	62	703	835	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	1,629	-	-	-	1,629	3.18 - 4.96
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	672	672	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	614	-	-	-	614	0.25 - 5.80
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1	2	-	-	3	2.65 - 7.70
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	1,475	-	1,475	THBFIX+3%
	2,244	2	1,475	672	4,393	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	147	2	149	0.37 - 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,032	1,032	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	113	-	-	-	113	4.25 - 5.80
	113	-	147	1,034	1,294	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	1,509	-	-	-	1,509	3.25 - 4.78
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	755	755	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	765	-	-	-	765	0.25 - 5.80
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6	3	-	-	9	2.65 - 7.70
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	800	-	800	THBFIX+3%
	2,280	3	800	755	3,838	



ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

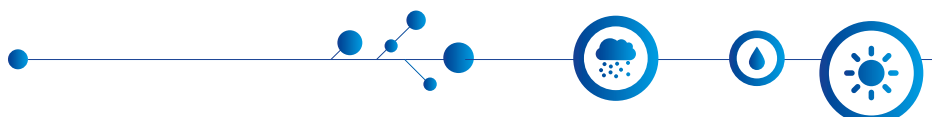
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน	
	สินทรัพย์ทาง	หนี้สิน	สินทรัพย์ทาง	หนี้สิน	อัตราซื้อ	อัตราขาย
	การเงิน	ทางการเงิน	การเงิน	ทางการเงิน	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	8	3	7	3	32.2848	32.6148
เยน	-	2	-	2	0.2892	0.2970
ยูโร	-	0.2	-	-	36.7620	37.4884
เรนมินบิ	-	-	-	0.3	4.6636	4.7838

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						
สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน	
	สินทรัพย์ทาง	หนี้สิน	สินทรัพย์ทาง	หนี้สิน	อัตราซื้อ	อัตราขาย
	การเงิน	ทางการเงิน	การเงิน	ทางการเงิน	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	17	10	15	2	32.5146	32.8472
เยน	-	3	-	1	0.2860	0.2936
ยูโร	-	0.1	-	0.1	38.6607	39.3938
เรนมินบิ	-	-	-	8	4.9518	5.0771

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี คงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
สกุลเงิน			วันที่ครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	
	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย		จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย
	(ล้าน)	(ล้าน)	ตามสัญญา	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.2	2.2	26 มีนาคม - 26 มิถุนายน 2562	32.49	32.18 - 32.75



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	วันที่ครบกำหนด ตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	
				จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย
				(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2.4	7.6	3 มกราคม - 29 มิถุนายน 2561	32.98 - 33.27	32.32 - 33.17

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ในเดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 850 ล้านบาท เพื่อเปลี่ยนการคำนวณดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THB-THBFX-Reuters บวกร้อยละ 3 ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.65 ต่อปี ซึ่งคำนวณจากยอดคงเหลือของเงินต้นตามตารางที่ตกลงกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีมูลค่ายุติธรรมสูงขึ้นเมื่อเทียบกับวันที่ทำสัญญาเป็นจำนวน 1.4 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยสถาบันการเงินเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญานั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

30.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)			
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
2561	2560	2561	2560
มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
กำไร	ขาดทุน	กำไร	ขาดทุน
ตราสารอนุพันธ์			
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
0.2	(1.6)	0.2	(1.6)



บริษัทและบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

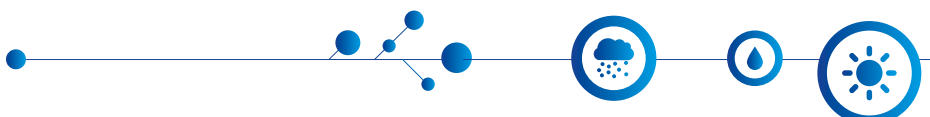
- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ค) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลก็นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น บริษัทและบริษัทย่อยได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ ไม่ได้เปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ นโยบาย หรือกระบวนการในการบริหารจัดการทุน



32. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไร(ขาดทุน)ตามที่เคยรายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ตามที่จัดประเภทใหม่		ตามที่เคยรายงานไว้	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
รายได้จากการขายและบริการ	9,476,915	5,426,422	9,263,907	5,290,665
รายได้จากการขายเศษซาก	32,000	40,439	245,008	176,196
ต้นทุนขายและบริการ	8,917,405	5,140,239	9,013,231	5,236,065
ค่าใช้จ่ายในการขาย	136,222	83,798	126,060	73,636
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	522,148	288,311	436,484	202,647

33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้รับมอบอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562





BRISTOL
COMPRESSORS
MADE IN THAILAND

บริษัท กุลธอร์บี จำกัด (มหาชน)

126 ซอยฉลองกรุง 31 ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาหัว

เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : (662) 326-0831-6, 739-4893-5

โทรสาร : (662) 326-0837, 739-4892

E-mail : kkc@kulthorn.com