



รายงานประจำปี 2562

บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ทีพีโกล์แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ทีพีโกล์แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้ก่อตั้งขึ้น ตั้งแต่ ปี 2522 ปัจจุบันบริษัทฯ บริษัทย่อย
กิจการร่วมค้า และ บริษัทร่วม (“กลุ่มบริษัทฯ”) เป็นผู้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย
สำหรับนำไปใช้ในการก่อสร้างถนน และซ่อมบำรุงผิวการจราจร ทางยกระดับ ผิวทางวิ่งขึ้นลง ของสนามบิน
ทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ส่งออกผลิตภัณฑ์ไปยังผู้นำเข้าและผู้รับเหมา
ก่อสร้างและซ่อมบำรุงถนนในทวีปแอฟริกา ออสเตรเลีย และอเมริกาเหนือ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน (Non Asphalt Products) เช่น Naphtha, Gas Oil, Fuel Oil
ที่ได้จากโรงกลั่นยางมะตอยให้แก่ผู้ค้าน้ำมัน และโรงกลั่นในประเทศไทย สิงคโปร์ และมาเลเซีย ในช่วงปลาย
ปี 2559 บริษัทฯ ได้เข้าสู่ธุรกิจก่อสร้างและซ่อมบำรุงถนนโดยเข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวนร้อยละ 25 จากบริษัท
ผู้รับเหมาไทยและบริษัทย่อยซึ่งมีความชำนาญพิเศษในการซ่อมบำรุงและสร้างทั้งผิวถนน ทางยกระดับและ
ผิวทางวิ่งขึ้นลงของสนามบิน

จากความร่วมมือกับบริษัท Colas S.A. ในประเทศฝรั่งเศส ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำของโลกในการก่อสร้าง และ
ซ่อมบำรุงโครงสร้างพื้นฐานระบบคมนาคม โดยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายหนึ่งของบริษัทฯ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ
สามารถนำเสนอ ผลิตภัณฑ์ยางมะตอยคุณภาพสูง และนวัตกรรมใหม่ ๆ ให้กับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง



พันธกิจ

เราคือผู้นำในธุรกิจด้านยางมะตอยแบบครบวงจรและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ได้
รับการยอมรับในระดับสากล

วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นสู่การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมให้ได้
6 ล้านตัน ใน 5 ทวีปหลัก ภายในปี 2563 และให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน





ATTENTION

สารบัญ

ภาพรวมของบริษัท

8	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
10	สารจากประธานกรรมการ
12	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
14	รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
15	รายงานของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
16	คณะกรรมการบริษัท
26	ผู้บริหารบริษัท
28	โครงสร้างการจัดการ
30	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
31	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่
32	โครงสร้างรายได้
33	โรงงานผลิต คลังน้ำมันและยางมะตอย

ผลการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยง

36	ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท
38	การดำเนินงาน
44	การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

52	คณะกรรมการบริษัท
65	คณะกรรมการบริหาร
66	คณะกรรมการตรวจสอบ
68	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
71	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การกำกับดูแลกิจการ

และความรับผิดชอบต่อสังคม

74	การกำกับดูแลกิจการ
92	ความรับผิดชอบต่อสังคม

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

104	การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
106	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน
107	รายการระหว่างกัน

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

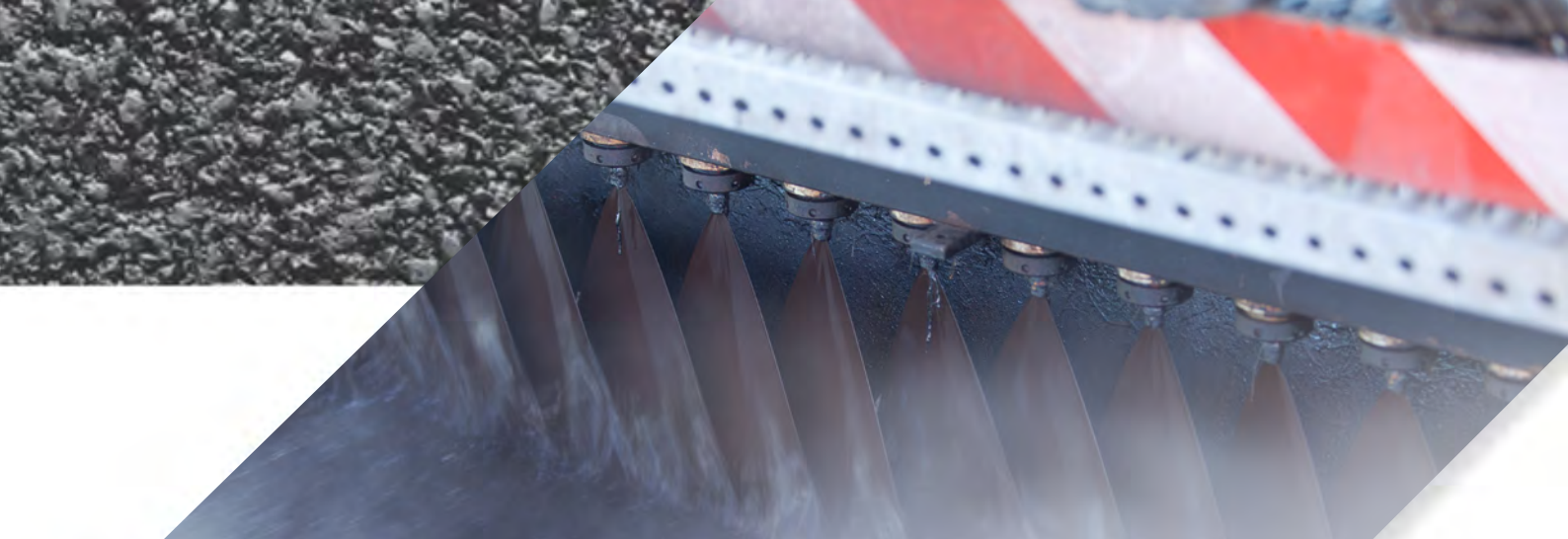
และงบการเงิน

110	คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
112	แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของค่าตอบแทน ที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี
113	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อ รายงานทางการเงิน
116	รายงานและงบการเงินรวม
198	ข้อมูลบริษัท



ภาพรวมของบริษัท

8	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
10	สารจากประธานกรรมการ
12	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
14	รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
15	รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
16	คณะกรรมการบริษัท
26	ผู้บริหารบริษัท
28	โครงสร้างการจัดการ
30	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
31	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่
32	โครงสร้างรายได้
33	โรงงานผลิต คลังน้ำมันและยางมะตอย



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	2558	2559	2560	2561	2562
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน (ล้านบาท)					
รายได้รวม ^{1/}	37,580	24,392	28,982	27,963	37,626
กำไรขั้นต้น	7,504	4,690	3,479	2,364	4,174
EBITDA ^{2/}	6,375	4,728	4,514	2,457	3,953
กำไรสุทธิ	5,079	3,110	2,537	564	3,123
รวมสินทรัพย์	16,869	19,503	19,513	24,253	25,262
รวมหนี้สิน	6,305	7,238	6,583	11,716	11,683
ส่วนของผู้ถือหุ้น	10,564	12,265	12,930	12,537	13,579
อัตราส่วนทางการเงิน					
จำนวนหุ้นที่ออก (หุ้น)	1,543,850,070	1,552,998,070	1,562,464,570	1,573,821,570	1,576,763,070
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	6.69	7.83	8.19	7.87	8.50
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	3.30	2.01	1.63	0.36	1.98
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	0.90	0.90	1.20	0.30	1.50 ^{3/}
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	13.51	12.75	8.75	2.02	8.30
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	62.38	27.67	20.33	4.48	24.22
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	40.83	21.40	15.55	4.50	15.59
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.60	0.59	0.51	0.93	0.86

1/ รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

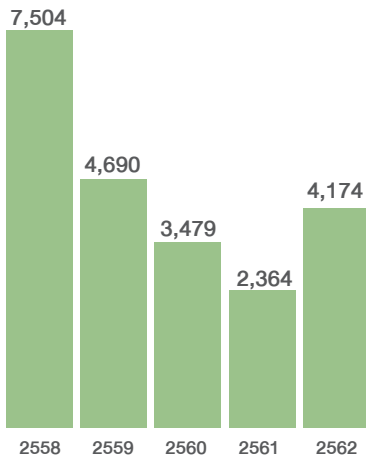
2/ เท่ากับ กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานของงบการเงิน

3/ รวมปันผลประจำปี 1.10 บาทต่อหุ้น ซึ่งขึ้นอยู่กับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

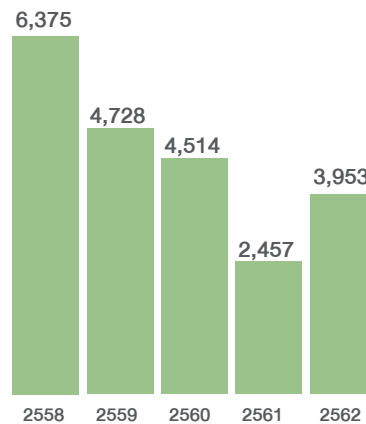
4/ อัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐต่อบาทในปี 2558 2559 2560 2561 และ 2562 เท่ากับ 34.25, 35.30, 33.94, 32.31, และ 31.05 ดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน (ล้านบาท)

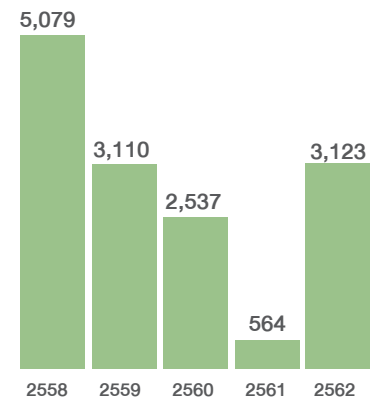
กำไรขั้นต้น



EBITDA^{1/}



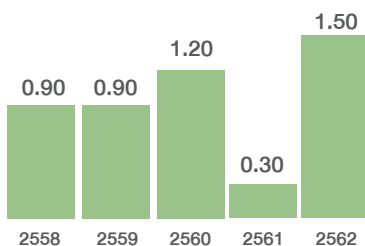
กำไรสุทธิ



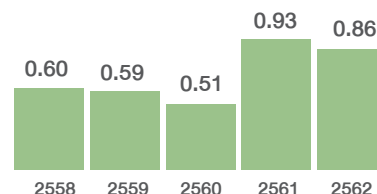
^{1/} เท่ากับ กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานของงบการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

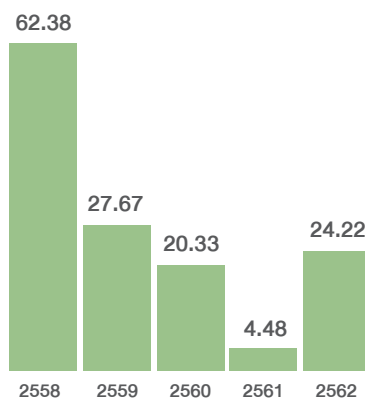
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)



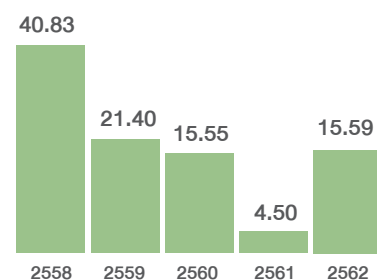
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น



อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)



อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)





ดิฉันมีความยินดีอย่างยิ่งที่จะรายงานให้ทราบว่าในปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ”) มีรายได้รวมจำนวน 36.89 พันล้านบาท และมีกำไรสุทธิจำนวน 3,123 ล้านบาท ในช่วงระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ มียอดขายของผลิตภัณฑ์ ยางมะตอยทั้งสิ้นจำนวน 2.2 ล้านตัน สูงกว่ายอดขาย ผลิตภัณฑ์ยางมะตอยในปี 2561 ร้อยละ 47.3 โดยทั้งตัวเลขทางการเงินและยอดขายในปีนีถือว่าสูงสุดเป็นอันดับสองในประวัติศาสตร์ของกลุ่มบริษัทฯ ความสำเร็จในครั้งนี้จะเกิดขึ้นไม่ได้หากปราศจากวิสัยทัศน์และการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพของทีมบริหารท่ามกลางปัจจัยท้าทายต่างๆในปีที่ 2562 ปัจจัยท้าทายดังกล่าว ประกอบด้วยปัญหาความสามารถในการจัดเก็บน้ำมันดิบ ค่าใช้จ่ายค่าเสียเวลาของเรือ (demurrage) ที่สูงขึ้นอันเนื่องมาจากเหตุการณ์เพลิงไหม้ที่โรงกลั่น KBC ในปี 2561 รวมถึงการระงับเรือในการขนส่ง น้ำมันดิบไปยังโรงกลั่น KBC ที่สูงขึ้น

ในช่วงระหว่างปี ราคาขายยางมะตอยอยู่ในระดับที่ค่อนข้างคงที่อย่างมีเสถียรภาพถึงแม้ว่าราคาน้ำมันดิบเบรนท์มีความผันผวนอยู่ในกรอบ 54-74 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล สำหรับปัญหาสงครามการค้าที่ยืดเยื้อระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน ปัญหาความตึงเครียดในภูมิภาคตะวันออกกลาง รวมถึงปัญหาการแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 ส่งผลให้สภาวะเศรษฐกิจโลกและราคาน้ำมันดิบนั้น น่าจะยังถูกกดดัน อย่างไรก็ตาม ดิฉันมีความเชื่อมั่นว่านโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ นั้น สามารถที่จะบริหารความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ปี 2562 ถือเป็นปีที่ท้าทายสำหรับตลาดต่างประเทศตั้งแต่ช่วงต้นปี เนื่องจากราคายางมะตอยมีการปรับตัวลดลงอย่างมีนัยยะ กอปรกับอุปสงค์ยางมะตอยที่ลดลงอันเนื่องมาจากราคาน้ำมันดิบเบรนท์ที่ปรับตัวลดลงอย่างมากในช่วงปลายปี 2561 จนทำจุดต่ำสุดในเดือน มกราคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ ได้ปรับลดราคาทุนสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิ ในช่วงปลายปี 2561 ก่อนที่จะมีการกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิซึ่งได้บันทึกไว้ในปี 2561 เป็นกำไรในช่วงไตรมาสแรกของปี 2562 อันเนื่องมาจากการฟื้นตัวอย่างรวดเร็วของราคายางมะตอย ส่งผลบวกต่อผลประกอบการในช่วงไตรมาสแรกของปี ถึงแม้ว่าจะประสบปัญหาราคายางมะตอยที่ตกต่ำและอัตรากำไรที่ติดลบก็ตาม ท้ายสุดแล้ว ยอดขายของตลาดต่างประเทศประจำปี 2562 นั้นสูงกว่ายอดขายประจำปี 2561 ถึงร้อยละ 68 โดยได้รับปัจจัยบวกจากอุปสงค์ยางมะตอยที่แข็งแกร่งในประเทศจีน อินโดนีเซียและเวียดนาม

สำหรับตลาดค้าปลีกต่างประเทศ บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม และมาเลเซีย นั้นมียอดขายที่เติบโตขึ้นในอัตราสองหลัก ความสำเร็จในครั้งนี้นี้เกิดขึ้นจากความร่วมมืออย่างยาวนานระหว่างฝ่ายปฏิบัติการในประเทศไทยและบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะในด้านการวิจัยและพัฒนาที่เข้มแข็ง การแบ่งปันองค์ความรู้ด้านการปฏิบัติการและประสบการณ์ที่ผ่านมาของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ ดิฉันมีความยินดีที่จะรายงานให้ทราบว่า บริษัทย่อยในต่างประเทศของกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำหน้าที่นำเสนอเทคนิคการปฏิบัติงานพร้อมทั้งเป็นผู้จัดหายางมะตอยสำหรับโครงการสำคัญต่างๆ เช่นการใช้ยางมะตอยโมดิฟายด์แอสฟัลต์สำหรับโครงการรันเวย์

สนามบินของประเทศกัมพูชา อินโดนีเซีย และงานสร้างสนามแข่งชันของ Formula 1 ประเทศเวียดนาม ในปี 2562

ปี 2562 ยังคงเป็นปีที่ดีสำหรับตลาดในประเทศไทย ถึงแม้ว่างบประมาณรัฐบาลประจำปี 2563 ที่ควรได้รับอนุมัติในปี 2562 จะมีความล่าช้า เรายังคงรักษาความเป็นผู้นำในตลาดอยู่ได้ด้วยบริการด้านการซ่อมสร้างถนนด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพท่ามกลางความท้าทายจากคู่แข่งรายใหม่ที่เกิดขึ้น เพื่อที่จะรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจต่อไป เรายังคงมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการลงทุน วิจัยและพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงาน กระบวนการควบคุมคุณภาพ และระบบการจัดส่งสินค้า รวมถึงการมุ่งเน้นที่ลูกค้าเป็นสำคัญ (customer focus)


กลุ่มธุรกิจเรือมีส่วนสำคัญในการสนับสนุนการจัดส่งน้ำมันดิบและส่งมอบผลิตภัณฑ์ ในปี 2562 กลุ่มธุรกิจเรือได้ตัดสินใจเช่าเรือจัดเก็บสินค้าแบบลอยน้ำขนาด VLCC (Very Large Crude Carrier) เพื่อบริหารจัดการปัญหาความสามารถในการจัดเก็บน้ำมันดิบของโรงกลั่น KBC ที่ไม่เพียงพอต่อปริมาณน้ำมันดิบที่ได้รับมาในระดับที่สูง การตัดสินใจในครั้งนี้ถือว่าประสบความสำเร็จเป็นอย่างมาก ดิฉันมีความยินดีที่จะประกาศให้ทราบว่า บริษัท ทิปโก้มารีไทม์ จำกัด ซึ่งเป็นบริหารเรือและจัดการแทนเจ้าของเรือของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 และ 14001:2015 โดย Lloyds Register ในปี 2562

โรงกลั่น KBC ได้ทำการผลิตยางมะตอยรวมมากกว่า 1 ล้านตัน ในปี 2562 เรือจัดเก็บสินค้าแบบลอยน้ำที่เช่ามานั้นมีส่วนสำคัญเป็นอย่างมากในการทำหน้าที่จัดเก็บน้ำมันดิบแทนถังเก็บน้ำมันดิบที่เสียหายไปจากเหตุการณ์เพลิงไหม้ ส่งผลให้โรงกลั่น KBC สามารถทำการกลั่นน้ำมันดิบได้อย่างเต็มประสิทธิภาพพร้อมทั้งตัวเลขชี้วัดต่างๆ ของโรงงานดีเป็นประวัติการณ์ ในขณะที่กระบวนการกลั่นน้ำมันดิบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ KBC ก็ได้ดำเนินการซ่อมแซมและก่อสร้างถังเก็บน้ำมันดิบที่เสียหายจากเหตุการณ์เพลิงไหม้ในปี 2561 ควบคู่ไปด้วย ถังเก็บน้ำมันดิบขนาดเล็กจำนวนสองถังที่เสียหายได้ถูกซ่อมแซมแล้วเสร็จและกลับมาใช้งานอย่างปกติตั้งแต่ช่วงปลายปี 2562 ในขณะที่การสร้างถังเก็บน้ำมันดิบใหม่จำนวน 2 ถังนั้น คาดว่าจะแล้วเสร็จในช่วงปลายเดือนเมษายน 2563

สำหรับความสำเร็จอื่นๆ ดิฉันมีความยินดีที่จะประกาศให้ทราบว่า ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับในระดับ 5 ดาว หรือ “ดีเลิศ” จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) และยังเป็นหนึ่งในบริษัทที่ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในดัชนีหุ้นเพื่อความยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment Index: THSI) เป็นปีที่สองติดต่อกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล Sustainability Excellence ประเภทรางวัล Rising Star จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน (Sustainability Disclosure Award) จากสถาบันไทยพัฒน์

โดยสรุป ปี 2562 เป็นปีที่มีความท้าทายมากสำหรับธุรกิจ แต่ก็เป็นอีกปีหนึ่งที่กลุ่มบริษัทฯ ได้แสดงศักยภาพในการบริหารจัดการกับความท้าทายเหล่านี้ ดิฉันมีความยินดีที่จะแจ้งให้ท่านผู้ถือหุ้นทราบว่า จากการที่มีกระแสเงินสดที่แข็งแกร่งจากการดำเนินงานจำนวน 3,953 ล้านบาท นอกจากการจ่ายปันผลระหว่างกาลจำนวน 0.40 บาทต่อหุ้นในเดือนกันยายน 2562 ที่ผ่านมาแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีมติเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีสำหรับผลประกอบการประจำปี 2562 จำนวน 1.10 บาทต่อหุ้น โดยจะนำเสนอขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี 2563 นี้ ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลที่จ่ายไปแล้ว จะคิดเป็นจำนวนเงินปันผลทั้งหมด 1.5 บาทต่อหุ้นและอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 76 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ อัตราการจ่ายเงินปันผลที่สูงเป็นที่ยืนยันถึงถึงความตั้งใจที่จะให้ผลตอบแทนสูงสุดเท่าที่เป็นไปได้แก่ผู้ถือหุ้น

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ดิฉันขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นที่ให้การสนับสนุนแก่กลุ่มบริษัทฯ เป็นอย่างดีมาโดยตลอด และสำหรับผู้บริหารและพนักงานที่ยึดมั่นตามหลัก ทีมเด่น เน้นคุณธรรม ปฏิบัติรอบคอบ มอบรักษาคำมั่นและสร้างสรรค์เปลี่ยนแปลงในการปฏิบัติงาน



นางสาวลักขณา กรัพย์สาคร
ประธานกรรมการ



คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งเป็นผู้ที่ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านการบริหารธุรกิจ การเงินและการบัญชี วิศวกรรม และการตรวจสอบภายใน โดยมี นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ เป็นประธานกรรมการ นายปานเฉลิม สุทธธรรม และนายณพพรเทพพิธธา เป็นกรรมการในระหว่างปี 2562 ไม่มีการเปลี่ยนแปลง กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการยึดมั่นตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีการกำกับดูแลให้ฝ่ายตรวจสอบภายในให้ความสำคัญกับกระบวนการ การควบคุมการต่อต้านการคอร์รัปชันภายในกลุ่มบริษัทฯ อีกด้วย

โดยในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 12 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน ตามสรุปด้านล่างนี้

^{N1} การเข้าร่วมประชุมโดยผู้บริหารเป็นการประชุมสำหรับวาระพิเศษ และแยกกับช่วงการประชุมส่วนตัวกับทางผู้สอบบัญชี

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินของบริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวม ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี อีกทั้งได้หารือกับผู้สอบบัญชีเพื่อยืนยันความถูกต้องและครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ ความเพียงพอของวิธีการบันทึกบัญชี ขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความพอใจว่างบการเงินของบริษัทฯเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและกฎเกณฑ์อื่นๆที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความพอใจในขั้นตอนทางการบัญชีและงบการเงินว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน

การบริหารความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM) ของบริษัทฯ ในปัจจุบันได้ถูกพัฒนาในปี 2556 และมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งกระบวนการนี้จะรวมถึงการสร้างกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นทางการ ประกอบด้วยนโยบายการบริหารความเสี่ยงและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ระดับความเสี่ยงขององค์กรที่ได้ถูกระบุและถูกประเมินในระหว่างกระบวนการนี้จะป็นข้อมูลสำคัญสำหรับการพัฒนา

	เข้าร่วมประชุมโดย		
	ผู้บริหาร	ผู้สอบบัญชี	ตรวจสอบภายใน
การประชุมประจำเดือน	8	-	8
การประชุมประจำไตรมาส	3	3	3
การประชุมประจำไตรมาส (โดยไม่มีผู้บริหาร)	1 ^{N1}	1	1

แผนการตรวจสอบตามฐานความเสี่ยง (risk-based audit plan) ซึ่งจะนำไปใช้ในทุกๆ ปี ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติ

การสอบทานรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันของบริษัทเป็นรายไตรมาส หรือถี่กว่านั้น ถ้ามีการรายงานโดยผู้บริหารเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นใหม่ คณะกรรมการตรวจสอบยืนยันว่ารายการระหว่างกันของบริษัทมีความเหมาะสมและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น

การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอ ความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2562 โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความพอใจที่ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการใช้ระบบการควบคุมภายในและกระบวนการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความพอใจที่บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กฎระเบียบ (รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) ข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอกและรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญซึ่งได้เปิดเผยในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่ารายการทางธุรกิจเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงกันในการดำเนินธุรกิจตามปกติ

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานรายงานการตรวจสอบภายใน ซึ่งในระหว่างปี 2562 ได้มีการเน้นย้ำที่หน่วยธุรกิจในประเทศกัมพูชาและประเทศอินโดนีเซีย รวมถึงกระบวนการจัดซื้อในประเทศมาเลเซียและการควบคุม

ทั่วไปของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำนักงานใหญ่ในประเทศไทย นอกจากนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในยังสอบทานความสำเร็จของการแก้ไขที่ตกลงร่วมกันกับผู้บริหารเพื่อติดตามข้อตรวจพบที่ได้เคยรายงานไปแล้ว

อีกทั้ง ฝ่ายตรวจสอบภายในยังได้ทำการตรวจสอบผังอำนาจอนุมัติที่ได้ดำเนินการมาตั้งแต่ไตรมาส 4 ของปี 2561 ขณะนี้ การตรวจสอบดังกล่าวได้เสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยเป็นการตรวจสอบผังอำนาจอนุมัติที่ครอบคลุมทั้งกลุ่มบริษัททั้งในประเทศไทย กัมพูชา จีน อินโดนีเซีย มาเลเซีย และเวียดนาม

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแต่งตั้งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ อีก 1 ปี รวมถึงคำตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 โดยนำเสนอคณะกรรมการ บริษัทฯ เพื่อพิจารณาและขอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ต่อไป

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการอย่างครอบคลุม และสอดคล้องตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับ การอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ มีความมั่นใจว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจัดทำงบการเงินอย่างถูกต้อง มีการดำเนินธุรกิจที่ดี มีการใช้ระบบการควบคุมภายในและกระบวนการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันภายใต้การกำกับดูแลที่ดีที่เน้นความโปร่งใสและน่าเชื่อถือ และนอกจากนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงมีการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้ดียิ่งขึ้นไปอยู่เสมอทั้งในแง่ของ คุณภาพและความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัทฯ

นายพิรศิลป์ สุขพลศิริ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (“CG Committee”) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 ท่าน นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ และ นางแอนน์ แมรี มาร์เชต์ (Mrs. Anne-Marie Machet) และกรรมการบริหาร 2 ท่าน คือ นายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์ และ นายจาคส์ มาร์แชล (Mr. Jacques Marechal)

ในปี 2562 ที่ผ่านมามีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายและมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยมีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

- ทบทวนและเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับแผนพัฒนาหลักกรณนโยบาย และแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นไปตามแบบ โครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น AGM Checklist โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2562 (CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ทบทวนและนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการนำหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของธุรกิจ
- ทบทวนและติดตามประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร

บริษัทมีความยินดีที่จะรายงานว่าการบริหารการประเมินและรางวัล ดังต่อไปนี้

- คะแนนร้อยละ 97 สำหรับโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น จากสมาคมส่งเสริมลงทุนไทย
- นอกจากนี้บริษัทยังได้รับการจัดอันดับในระดับ “5 ดาว หรือ ดีเลิศ” ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2562 (CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) เป็นปีที่สองติดต่อกัน
- ได้รับรางวัล Sustainability Excellence Award ปี 2562 ประเภทรางวัล Rising Star Awards สำหรับบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มมูลค่าหลักทรัพย์ตามตลาด (Market Capitalization) ระหว่าง 10,000-30,000 ล้านบาท ซึ่งมอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีผลการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่โดดเด่น นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการบรรจุอยู่ในดัชนีหุ้นยั่งยืน (SET THSI) ตั้งแต่วันที่ 2561 และ
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2562 จากสถาบันไทยพัฒน์

นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายงานของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

ภาพรวมบริษัท
ผลการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยง
หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
การกำกับดูแลกิจการและการรับผิดชอบต่อสังคม
การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
ค่าตอบแทนและการบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน
ข้อมูลบริษัท



คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (N&R Committee) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ นาย นพพร เทพสิทธา (ประธาน) นางแอนน์ แมรี มาร์เชต์ (Mrs. Anne-Marie Machet) และ นายปานเฉลิม สุทธธรรม และ นายจาคส์ ปาสตอร์ (Mr. Jacques Pastor) และ นายสมจิตต์ เศรษฐิน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ ตามกฎบัตรในปี 2562 ที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร และมีการ ประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

- จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ฉบับแก้ไข
- นำเสนอการแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่คนใหม่
- นำเสนอแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับ กรรมการ ผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง โดยครอบคลุมทั้ง รายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติ (candidate) และแผนพัฒนา
- นำเสนอนโยบายค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน
- นำเสนอค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ โดยค่าตอบแทน จะถูกพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัท จดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันรวมถึงผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
- กำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริหารโดยค่าตอบแทน จะถูกพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเทียบกับ เป้าหมาย สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ นั้นจะมีการพิจารณาจากผลการประเมิน กรรมการผู้จัดการ ใหญ่โดยคณะกรรมการบริษัทเพิ่มอีกด้วย
- นำเสนอหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้องแก่คณะกรรมการ บริษัท

นายณพพร เทพสิทธา
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท



1. นางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร
ประธานกรรมการ
2. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม
รองประธานกรรมการ
3. นายโก บัน เอ็ง
กรรมการอิสระ
4. นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ
กรรมการอิสระ



5. นายณพพร เทพสิทธา
กรรมการอิสระ

6. นางแอนน์ แมรี มาร์เช่
กรรมการอิสระ

7. นายปานเฉลิม สุธารธรรม
กรรมการอิสระ

8. นายนิพนธ์ สุทธิชัย
กรรมการอิสระ

9. นายแอร์ฟเว่ เลอ บุค
กรรมการ

10. นายสมจิตต์ เศรษฐิน
กรรมการ

11. นายเฟรเดริก การ์เดส
กรรมการ

12. นายจาคส์ ปาสตอร์
กรรมการบริหาร

13. นายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์
กรรมการผู้จัดการใหญ่

14. นายจาคส์ มาร์แซล
กรรมการบริหาร

15. นายสิทธิลภก ทรัพย์สาคร
กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท



**นางสาวลักขณา
กริพย์สาร**

ประธานกรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

อายุ 67 ปี

วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ

16 สิงหาคม 2556

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Wharton Business School, University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชี (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- 2557 Director Certification Program (DCP)
- 2557 Role of the Chairman Program (RCP)
- 2555 Director Accreditation Program (DAP)

หุ้นในบริษัท

ตนเอง 13,860,000 หุ้น (0.879%)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 400,000 หุ้น (0.025%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น

น้องสาวของนายสิทธิลาภ ทรัพย์สารและพี่สาวของภรรยา

นายสมจิตต์ เศรษฐิน

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- 2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ทีปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ ผลิตและส่งออกสับปะรดกระป๋องและน้ำผลไม้

บริษัทและหน่วยงานอื่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและหน่วยงานอื่น สามารถดูได้จากหน้า 58 ของรายงานประจำปี



**นายชายน้อย
เพ็ญโกสุม**

รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ

อายุ 69 ปี

วัน เดือน ปี ที่เป็นกรรมการ

13 สิงหาคม 2558

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการบริหาร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี California College of Commerce ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม

- หลักสูตร The Role of Chairman in Leading Strategic Risk Oversight 2560
- หลักสูตร The Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 33/2557
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 3/2554
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 63/2550

หุ้นในบริษัท -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี- ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- 2561 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ และการตรวจสอบ บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทโรงงาน และคลังสินค้าให้เช่า
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ บริการเรือเพื่อขนส่งปิโตรเลียมและปิโตรเคมี และสนับสนุนธุรกิจสำรวจและขุดเจาะน้ำมันทางทะเล
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) บริษัทและหน่วยงานอื่น
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายเอทานอล
- 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ



นายโก บัน เอ็ง

กรรมการอิสระ

อายุ 71 ปี

วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ

1 กรกฎาคม 2554

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Post-Graduate Diploma in Business Administration, University of Singapore
- ปริญญาตรี in Applied Chemistry, University of Singapore

การอบรม

- 2562: SMU-SID Executive Certificate in Directorship programme
- 2562: Leaders Insights with Economist Intelligence Unit
- 2562: Grow Beyond Talk 2019 on August 23, 2019
- 2561: Cybersecurity Governance, KCL Group
- 2560: Leaders Insights - "Outlook for the Global Economies", The Economist Intelligence Unit
- 2560: SID's AC Chapter - Pit Stop Series on "The Critical Role of ACs in Valuation and Impairment of Assets"
- 2560: Governance, Risk, Compliance and Safety Programme
- 2560: Seminar on audit committee, ACRA, SGX and Singapore Institutes of Directors
- 2559: Building a High Impact Board, Singapore Institutes of Directors
- 2559: Cybersecurity for Directors, Singapore Institutes of Directors
- 2559: Competition Law and Corporate Governance, KCL GRC

หุ้นในบริษัท -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2560 รองประธานกรรมการบริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร และกรรมการตรวจสอบ บริษัท Keppel Infrastructure Fund Management Pte.Ltd. ประเภทธุรกิจ ตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ทำหน้าที่รักษาผลประโยชน์
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ Chung Cheng High School Ltd., ประเภทธุรกิจ การศึกษา
- 2554 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา Malaysian KLSE listed company Dialog Group Bhd. ประเภทธุรกิจ ผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจต้นน้ำและกลางน้ำ ด้านน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ และปิโตรเคมี
- 2556 - ธ.ค. 2561 ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการ บริษัท Keppel Infrastructure Holdings Pte. Ltd. ประเภทธุรกิจ บริหารจัดการเงินลงทุน
- 2558 - 2561 กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท Cue Energy Resources Limited ประเภทธุรกิจสำรวจและผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ
- 2556 - 2558 กรรมการ บริษัท Linc Energy Limited ประเภทธุรกิจน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ



นายพิศลย์
สุกพลศิริ

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 66 ปี

วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ

13 พฤษภาคม 2556

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ Yokohama National University ประเทศญี่ปุ่น

การอบรม

- 2548 Director Accreditation Program (DAP)

หุ้นในบริษัท -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

- 2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ ผลิตอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทและหน่วยงานอื่น

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มซี โพลีเมอส์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตเม็ดพลาสติกโพลีฟิล์ม
- 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไคเซ็น คอนซัลติ้ง จำกัด ประเภทธุรกิจ บริการทางธุรกิจ
- 2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทย-นิล เวนเจอร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ที่ปรึกษาทางธุรกิจ
- 2532 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ศุภนา จำกัด ประเภทธุรกิจ ให้เช่าสำนักงาน

คณะกรรมการบริษัท



นายบพพร
พงษ์สิทธิ์

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 66 ปี

วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ

27 เมษายน 2555

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ โลจิสติกส์และโซ่อุปทาน มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- 2561 หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน สถาบันพระปกเกล้า รุ่น 19
- 2561 Congko Business Dinner Talk 2561 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- 2561 หลักสูตร Sale Credit skills Development senior Credit ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทยร่วมกับสถาบันฝึกอบรม Omega Performance (Moody's Analysis)
- 2555 Audit Committee Effectiveness Seminar
- 2548 Director Accreditation Program (DAP)

หุ้นในบริษัท -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-
ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2555 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2554 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2548 – 2561 กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ยูเนี่ยน ปีโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่ม
ผลิตภัณฑ์เคมี

บริษัทและหน่วยงานอื่น

2557 – 2562 กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหาร
ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
ประเภทธุรกิจ ให้บริการด้านการนำเข้าและส่งออก

2561 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย

2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท มีนาทรานสปอร์ต จำกัด

ประเภทธุรกิจ ธุรกิจการขนส่ง

2556 – 2560 ประธานสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย



นางแอนน์ แมรี
มาร์เช่

กรรมการอิสระ

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 64 ปี

วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ

23 กุมภาพันธ์ 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน, ESCP-EAP ยุโรป
- ปริญญาตรี in Math and Science
- International Coaching Academy - Accredited Coach in 2551

การอบรม

- 2561 Building Strategic Agility with Objectives and Key Results (OKR)
- 2558 Thailand CG Forum: Governance as a driving force for business sustainability
- 2557 Director Certification Program (DCP)
- 2553 Director Accreditation Program (DAP)

หุ้นในบริษัท -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-
ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2553 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทและหน่วยงานอื่น

2552 – ปัจจุบัน ประธาน Franco, Thai Chamber of Commerce
in charge of HR Committee
ประเภทธุรกิจ ส่งเสริมการค้าและพัฒนาธุรกิจ
รองประธาน EABC (European Association for
Business and Commerce)

2551 – 2552 ประธาน French International School of Bangkok
ประเภทธุรกิจ การศึกษา

2551 – ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป AmPerformance (Franco-Pacific
Co., Ltd.)

ประเภทธุรกิจ ที่ปรึกษาและโค้ช



**นายปานเฉลิม
สุธารธรรม**

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 66 ปี

วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ

14 มิถุนายน 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Bridgeport, CT, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี Babson College, MA, ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม

- 2549 Audit Committee Program (ACP)
- 2548 Director Accreditation Program (DAP)

หุ้นในบริษัท -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-
ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2549 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2547 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทและหน่วยงานอื่น

2559 – 2561 กรรมการ บริษัท บุญพัฒน์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
ประเภทธุรกิจ อาคารสำนักงานให้เช่า



**นายนิพนธ์
สุทธิชัย**

กรรมการอิสระ

อายุ 61 ปี

วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ

16 กุมภาพันธ์ 2549

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Operational Research, London School of Economics, UK
- Licence de Droit (Law), Université de Droit, Lyon, France

การอบรม

- 2560 Updated COSO Enterprise Risk Management: Integrating with Strategy and Performance
- 2558 CG Forum 3/2015 Risk Oversight : High Priority Roles of the Board
- 2549 Audit Committee Program (ACP)
- 2549 Director Accreditation Program (DAP)

หุ้นในบริษัท -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-
ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2549 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2560 – 2561 ผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายบริหารการจัดการความเสี่ยง
และรักษาการผู้อำนวยการแผนก Cargo sales
บริษัท สายการบินบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ สายการบิน

2559 – 2560 ผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายบริการลูกค้า
บริษัท สายการบินบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ สายการบิน

2555 – 2558 ผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
บริษัท สายการบินบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ สายการบิน

บริษัทและหน่วยงานอื่น

2542 – 2562 Associate Director บริษัท จีไอเอสโอเวอร์ซีส์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ บริการขนส่ง

2550 – 2556 กรรมการบริหาร CLY International Limited
ประเภทธุรกิจ ที่ปรึกษาด้านทรัพยากรบุคคล

2548 – 2551 ที่ปรึกษา บริษัท ไทยแอร์คาโก จำกัด

ประเภทธุรกิจ บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ

คณะกรรมการบริษัท



นายอาร์ฟว์
เลอ บุค

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

อายุ 67 ปี

วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ

17 พฤศจิกายน 2551

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา,
Ecole Supérieure des Travaux Publics

การอบรม -ไม่มี-

หุ้นในบริษัท -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-
ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2551 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทิปปิกัสแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทและหน่วยงานอื่น

2550 – ต.ค. 2562 ประธานกรรมการ บริษัท COLAS S.A. Group
ประเภทธุรกิจ ก่อสร้างถนน

2550 – พ.ค. 2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท COLAS S.A. Group
ประเภทธุรกิจ ก่อสร้างถนน

2545 – 2550 ประธานและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท SAUR Group

ประเภทธุรกิจ บริหารจัดการน้ำและของเสีย

2544 – 2545 กรรมการผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท BOUYGUES CONSTRUCTION

ประเภทธุรกิจ ก่อสร้างถนน
2541 – 2545 ประธาน และกรรมการผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท BOUYGUES OFFSHORE
ประเภทธุรกิจ น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ



นายสมจิตต์
เศรษฐ์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 67 ปี

วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ

29 เมษายน 2537

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Babson College, MA ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม

- 2557 National Director Conference
- 2557 Anti – Corruption for Executive Program (ACEP)
- 2556 Director Certification Program (DCP)
- 2546 Director Accreditation Program (DAP)

หุ้นในบริษัท

ตนเอง 31,000,000 หุ้น (1.966%)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 10,500,000 หุ้น (0.666%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น

น้องเขยของนางสาวลักขณา ทรัพย์สาคร และนายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2548 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทิปปิกัสแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ ผลิตและส่งออกสับปะรดกระป๋องและ
น้ำผลไม้

2537 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทิปปิกัสแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2529 – ส.ค.2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ทิปปิกัสแอสฟัลท์ จำกัด
(มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและหน่วยงานอื่น สามารถดูได้
จากหน้า 58 ของรายงานประจำปี



**นายเฟรเดริก
การ์ดส์**

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

อายุ 48 ปี

วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ

11 พฤษภาคม 2561

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, Bocconi (Milano)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์, École Centrale de Paris and the Royal Institute of Technology in Stockholm

การอบรม -ไม่มี-

หุ้นในบริษัท -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-
ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทิปปี้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2562 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ Colas Group

ประเภทธุรกิจ : ก่อสร้างถนน

2561 – 2562 กรรมการผู้จัดการต่างประเทศ Colas S.A. Group

ประเภทธุรกิจ : ก่อสร้างถนน

2558 – 2561 รองกรรมการผู้จัดการ Northern Europe and

Middle East, Colas S.A. Group

ประเภทธุรกิจ : ก่อสร้างถนน

2556 – 2558 ผู้จัดการภูมิภาค- Indian Ocean Area,

Colas S.A. Group

ประเภทธุรกิจ : ก่อสร้างถนน

บริษัทและหน่วยงานอื่น

2554 – 2556 กรรมการผู้จัดการใหญ่ Colas subsidiary,

Reunion island

ประเภทธุรกิจ : ก่อสร้างถนน

2545 – 2554 ผู้อำนวยการโครงการ Saipem, Russia, Italy, France

ประเภทธุรกิจ : น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ

2537 – 2545 วิศวกรโครงการ Bouygues Offshore, Nigeria, Russia

ประเภทธุรกิจ : น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ



**นายจาคส์
ปาสตอร์**

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการบริหาร

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 65 ปี

วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ

1 สิงหาคม 2543

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School, MA, USA
- Ecole Nationale Supérieure d' Arts et Metiers

การอบรม

• 2556 Director Certification Program (DCP)

• 2556 Director Accreditation Program (DAP)

หุ้นในบริษัท

ตนเอง 2,350,000 หุ้น (0.149%)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-
ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2544 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ทิปปี้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและหน่วยงานอื่น สามารถดูได้จากหน้า 58 ของรายงานประจำปี

2536 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ Colas Regional Office

ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

ประเภทธุรกิจ : บริการด้านที่ปรึกษาทางมะตอย

2532 – 2535 กรรมการผู้จัดการ COLAS AJMC, Mauritius Island

2529 – 2532 ผู้จัดการฝ่ายตัวแทน Colas Mayotte, Comoro Island

2526 – 2529 ผู้จัดการฝ่ายตัวแทน Colas GTR, Morocco

2523 – 2526 ตัวแทนไซต์งานก่อสร้าง Colas Guinea Brissao, West Africa

2521 – 2523 ตัวแทนไซต์งานก่อสร้าง Colas TOGO and BENIN, West Africa

คณะกรรมการบริษัท



นายชัยวัฒน์
ศรีวรรณวัฒน์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
กรรมการบริหาร
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
กรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 59 ปี

วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ

13 กุมภาพันธ์ 2545

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรมหาวิทาลัยลิเวอร์พูล (Liverpool) ประเทศอังกฤษ

การอบรม

- 2560 Sustainability Strategy: Key Blueprint for Business Growth
- 2557 National Director Conference
- 2557 Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
- 2546 Director Certification Program (DCP)

หุ้นในบริษัท

ตนเอง 3,000,000 หุ้น (0.190%)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

ส.ค. 2562 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2545 – ส.ค. 2562 กรรมการผู้จัดการ

บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2542 – 2545 ผู้อำนวยการสายการตลาด

บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2538 – 2541 ผู้จัดการอาวุโสสายการตลาด

บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2536 – 2538 ผู้จัดการอาวุโสสายการผลิต

บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2535 ผู้จัดการกลุ่มโรงงาน

บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2526 – 2534 ผู้จัดการโรงงาน

บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและหน่วยงานอื่น สามารถดูได้จากหน้า 58 ของรายงานประจำปี



นายจาคส์
บาร์แซล

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
กรรมการบริหาร
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 54 ปี

วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ

27 เมษายน 2555

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี การเงินองค์กร (Corporate Finance) มหาวิทยาลัย Dauphine ประเทศฝรั่งเศส

การอบรม

- 2557 Director Certification Program (DCP)
- 2556 Director Accreditation Program (DAP)

หุ้นในบริษัท

ตนเอง 600,000 หุ้น (0.038%)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทิปปิกแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2543 – 2554 ผู้จัดการ สายการเงินต่างประเทศ

บริษัท COLAS SA กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส

ประเภทธุรกิจ: ก่อสร้างถนน

2539 – 2543 ผู้ช่วยผู้จัดการสายการเงินต่างประเทศ

บริษัท COLAS SA, กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส

ประเภทธุรกิจ: ก่อสร้างถนน

บริษัทและหน่วยงานอื่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและหน่วยงานอื่น สามารถดูได้จากหน้า 58 ของรายงานประจำปี



**นายสิทธีลาภ
กรพย์สาคร**

**กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
กรรมการบริหาร**

อายุ 68 ปี

วัน เดือน ปีที่เป็นกรรมการ

10 พฤษภาคม 2544

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Babson College, MA ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม

- 2555 Director Accreditation Program (DAP)

หุ้นในบริษัท

ตนเอง 17,000,000 หุ้น (1.078%)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น

พี่ชายนางสาวลักษณา ทรัพย์สาครและพี่ชายภรรยาของ

นายสมจิตต์ เศรษฐิน

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทิปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ ผลิตภัณฑ์และส่งออกสับปะรดกระป๋อง และ
น้ำผลไม้

2544 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทและหน่วยงานอื่น สามารถดูได้
จากหน้า 58 ของรายงานประจำปี

ผู้บริหารบริษัท

นายอุกส์ เดอซอง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – สายธุรกิจการค้าและปฏิบัติการต่างประเทศ
อายุ 51 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Public and Maritime Works
- University of Technology Degree, Civil Engineering Option

การอบรม

- 2558 Director Certification Program (DCP)
- 2556 Director Accreditation Program (DAP)

หุ้นในบริษัท ตนเอง 500,000 หุ้น (0.03%)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – สายธุรกิจการค้าและปฏิบัติการต่างประเทศ บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
2560 – 2562	รองกรรมการผู้จัดการ – ธุรกิจค้าส่งต่างประเทศ บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2559	รองกรรมการผู้จัดการ – ต่างประเทศ บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
2554 – 2556	กรรมการ บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทและหน่วยงานอื่น	
2554 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ Colas Asia area ประเภทธุรกิจ ก่อสร้างถนน
2547 – 2554	กรรมการผู้จัดการ Colas South Africa (Pty) Ltd ประเภทธุรกิจ ก่อสร้างถนน
2538 – 2547	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ COLAS Asia area ประเภทธุรกิจ ก่อสร้างถนน
2533 – 2537	ผู้จัดการโครงการ COLAS France, Morocco, India ประเภทธุรกิจ ก่อสร้างถนน

นายโก๊ะ ไล้ ฮวด

รองกรรมการผู้จัดการ – สายบัญชีและการเงิน
อายุ 60 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Chartered Association of Certified Accountant (UK)
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ – สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ

การอบรม

- 2562 The CFO's role in stakeholder communications TLCA

หุ้นในบริษัท ตนเอง 2,084,500 หุ้น (0.13%)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2557 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ – บัญชีและการเงิน บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
2553 – 2556	ผู้อำนวยการสายบัญชีและงบประมาณ บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทและหน่วยงานอื่น	
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสายบัญชีและการเงิน บริษัท Kemaman Oil Corporation Sdn Bhd ประเภทธุรกิจ กิจการลงทุน
2547 – 2551	Chief Financial Officer Seloga Holdings Bhd. ประเภทธุรกิจ กิจการลงทุน

นายเลี้ยว อแลง ซิมง เดอเฟรน

รองกรรมการผู้จัดการ – สายงานบริหารจัดการโลจิสติกส์และจัดหาจัดซื้อ
อายุ 49 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา ALES Mining school ประเทศฝรั่งเศส

หุ้นในบริษัท ตนเอง 200,000 หุ้น (0.001%)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ – สายงานบริหารจัดการโลจิสติกส์และจัดหาจัดซื้อ บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
2560 – 2562	รองกรรมการผู้จัดการ สายธุรกิจการค้าและพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
2548 – 2554	ผู้อำนวยการสายการตลาดและขายต่างประเทศ บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทและหน่วยงานอื่น	
2555 – 2560	กรรมการผู้จัดการใหญ่ COLAS Australia Group (Pty) Ltd. ประเทศออสเตรเลีย ประเภทธุรกิจ ก่อสร้างถนน
2543 – 2547	กรรมการผู้จัดการ COLAS South Africa (Pty) Ltd. ประเทศอเมริกาใต้ ประเภทธุรกิจ ก่อสร้างถนน
2541 – 2542	กรรมการผู้จัดการ COLAS East Africa Ltd. ประเทศเคนยา ประเภทธุรกิจ ก่อสร้างถนน

นายคริสตอฟ แบร์นาร์ วอย

รองกรรมการผู้จัดการ – ธุรกิจค้าปลีกต่างประเทศ
อายุ 53 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Institute of Management Bouygues (IMB), HEC, France
- ปริญญาตรี สาขาบริหารจัดการ SDSU, USA

การอบรม

- 2557 Director Certification Program (DCP)

หุ้นในบริษัท -ไม่มี-

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2559 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ – ธุรกิจค้าปลีกต่างประเทศ บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทและหน่วยงานอื่น	
2550 – 2558	ประธานกรรมการ Colas Companies ในประเทศอินโดนีเซีย เวียดนาม และสิงคโปร์ ประเภทธุรกิจ ก่อสร้างถนน
2548 – 2549	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด North & Central Europe, Shell International
2544 – 2547	ประเภทธุรกิจ น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด Construction Specialties – Asia Pacific, Shell Oil Products
2540 – 2543	ประเภทธุรกิจ น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ ผู้อำนวยการทั่วไป Shell Bitumen Vietnam
2538 – 2539	ประเภทธุรกิจ น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ Shell Vietnam (Downstream) ประเภทธุรกิจ น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

นางสาวอัมมรา รัตนตระกูลทิพย์

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินองค์กร

อายุ 72 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Mini MBA - เศรษฐศาสตร์ บริหารธุรกิจ
- Mini MBA - พานิชยศาสตร์และการบัญชี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

หุ้นในบริษัท ตนเอง 1,583,000 หุ้น (0.010%)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2545 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินสินเชื่อและกฎหมาย บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
2544 – 2545	ผู้จัดการอาวุโส บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทและหน่วยงานอื่น	-ไม่มี-

นายชาญชัย โลหะประธาน

ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาดในประเทศ

อายุ 52 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย Victoria University of Technology
เมลเบิร์น ออสเตรเลีย

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

หุ้นในบริษัท -ไม่มี-

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2560 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาดในประเทศ บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทและหน่วยงานอื่น	
2555 – 2559	รองประธาน ฝ่ายการขายและบริการ บริษัท สยามอีตาซี เอลลิเวเตอร์ จำกัด
2554 – 2555	กรรมการผู้จัดการ บริษัท Bangkok Komatsu Sales
2551 – 2554	กรรมการผู้จัดการ บริษัท Pidilite Bamco

นายสุพัฒน์ พิพิทวรณ

ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

อายุ 50 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

หุ้นในบริษัท -ไม่มี-

คุณสมบัติและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2559 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายการผลิต

บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

2544 – 2558 ผู้จัดการโรงงาน ประเทศไทย

บริษัท การเคหะธนบุรี จำกัด

ประเภทธุรกิจ ผู้ผลิตกระจกโฟลต (float glass)

และผลิตภัณฑ์กระจกแปรรูป (fabricated glass)

นายสรนารถ นันทมนตรี

ผู้อำนวยการฝ่ายการค้าระหว่างประเทศ

อายุ 46 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Saint Louis University, Missouri, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หุ้นในบริษัท ตนเอง 428,500 หุ้น (0.027%)

คุณสมบัติและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2558 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายการตลาดต่างประเทศ

บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2557

ผู้จัดการโรงงานนครราชสีมา

บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2555 – 2556

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายขายผลิตภัณฑ์แอสฟัลต์และฝ่ายขาย

ผลิตภัณฑ์พิเศษ

บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2553 – 2555

ผู้จัดการกลุ่ม ฝ่ายขายและการตลาดต่างประเทศ

บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2544 – 2547

เจ้าหน้าที่อาวุโสฝ่ายเทคนิค

บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

1 พ.ย. 2562 รองกรรมการผู้จัดการ – Commercial & Support of

Construction Business Tipco Asphalt Group

2547 – 2553

ผู้จัดการฝ่ายการตลาด

KEMAMAN BITUMEN COMPANY SDN. BHD. (Malaysia)

ประเภทธุรกิจ โรงกลั่นยางมะตอย

วิศวกรรมโยธา บริษัท ถนนอมรวงศ์บริการ จำกัด

ประเภทธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและซ่อมบำรุงทาง

นางพนัสสิริ สุดเจริญกุล

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาพลักษณ์องค์กรและกิจกรรมเพื่อสังคม

อายุ 60 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะภูมิสถาปัตย์กรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเพนซิลวาเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

- ปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร

หุ้นในบริษัท -ไม่มี-

คุณสมบัติและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2559 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาพลักษณ์องค์กรและกิจกรรมเพื่อสังคม

บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2557 – 2559

ผู้อำนวยการสายการตลาดในประเทศ

บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2554 – 2555

President Asia Pacific & Global Branding

กลุ่มบริษัท มหพันธ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ในสายผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์

บริษัทและหน่วยงานอื่น

2556 – 2557 ผู้จัดการประจำประเทศไทย

บริษัท วิลเลจรอย แอนด์ บอค (ประเทศไทย) จำกัด

ประเภทธุรกิจ ผลิตภัณฑ์สุขภัณฑ์เซรามิก

2552 – 2553

ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ไกรเฮ้ (ประเทศไทย) จำกัด

ประเภทธุรกิจ ผู้ผลิตเครื่องสุขภัณฑ์

นางอุดมพร พันธุ์แพทย์

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต สาขาการบริหารทรัพยากรบุคคล วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล

- Mini - MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาจิตวิทยาอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรม

- Asia Women's forum during 18-20 กันยายน 2562

หุ้นในบริษัท ตนเอง 1,202,000 หุ้น (0.076%)

คุณสมบัติและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2554 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2550 – 2553 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคล

บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2543 – 2549

ผู้จัดการกลุ่มฝ่ายทรัพยากรบุคคล

บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น -ไม่มี-

นายหลุยส์ เฟรเดอริก ชัคส์

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจเรือ

อายุ 45 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิทยาศาสตรบัณฑิต Antwerp Maritime Academy, Antwerp, ประเทศเบลเยียม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ NEOMA B.S., Reims, ประเทศฝรั่งเศส

หุ้นในบริษัท -ไม่มี-

คุณสมบัติและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2556 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจเรือ

บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทและหน่วยงานอื่น

2555 – 2556 Senior Manager Cargo Underwriter & Project Cargo Trade

Sector Manager

ส่วนภูมิภาค - เอเชีย AXA Corporate Solutions

ประเภทธุรกิจ ที่ปรึกษาด้านความเสี่ยง

2551 – 2555 ผู้จัดการบริหารความเสี่ยงทางทะเลส่วนภูมิภาค - เอเชีย AXA

Corporate Solutions

ประเภทธุรกิจ ที่ปรึกษาด้านความเสี่ยง

2548 – 2551 ต้นเรือ LNG Tankers Gazococean GDF SUEZ

ประเภทธุรกิจ การขนส่งทางทะเล

2539 – 2548 นักเดินเรือ EXMAR ประเภทธุรกิจ การขนส่งทางทะเล

นายธนพล เหล่าศิริพงศ์

เลขานุการบริษัทฯ

อายุ 35 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การอบรม

- 2562 CGR Workshop 2019 สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2561 Inaugural Corporate Governance Conference 2018, Bangkok
- 2560 Sustainable Investment: Opportunity of Long Term Growth for Businesses and Investors
- 2559 Anti-corruption: The Practical Guide (ACPG)
- 2558 CG Forum 3/2015 Risk Oversight : High Priority Roles Of the Board
- 2557 หลักสูตรเลขานุการบริษัท (CSP)

หุ้นในบริษัท -ไม่มี-

คุณสมบัติและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารท่านอื่น -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2558 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลกิจการองค์กร

บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

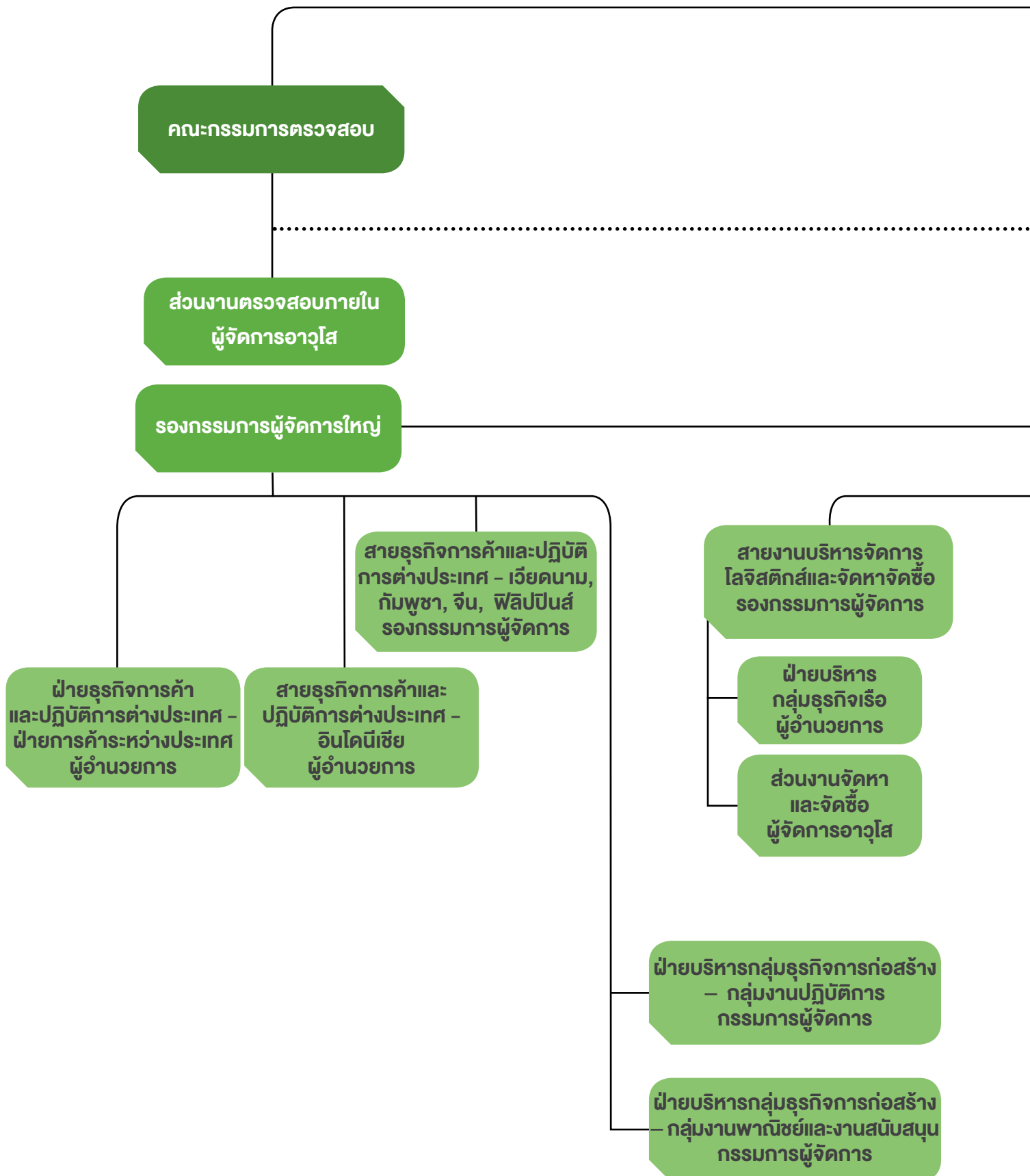
2557 – 2558 เจ้าหน้าที่อาวุโส – ฝ่ายกลยุทธ์องค์กรและการจัดการองค์กร

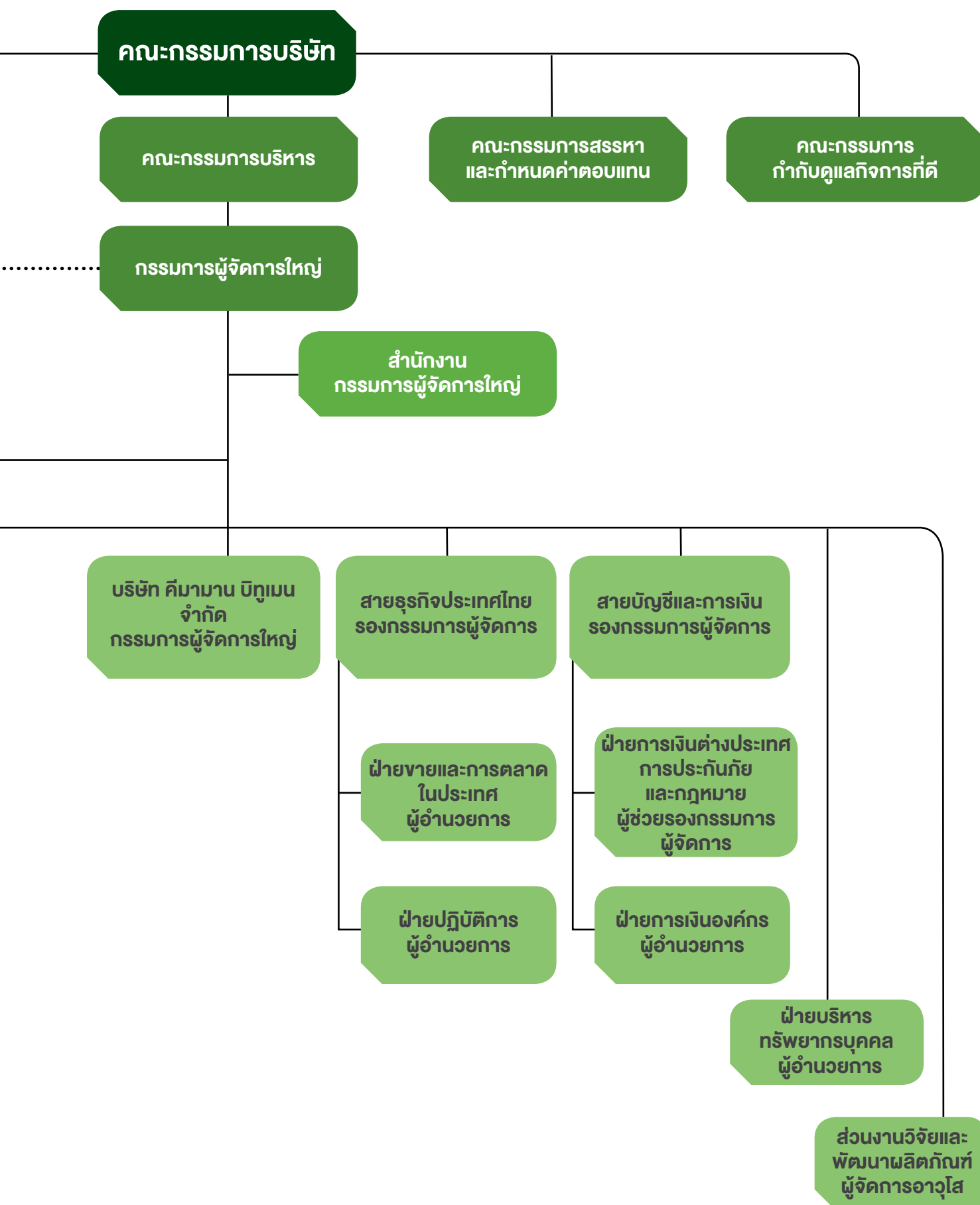
บริษัท ทีบีทีแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2555 – 2557 เจ้าหน้าที่อาวุโส – ฝ่ายกลยุทธ์ธุรกิจต่างประเทศ

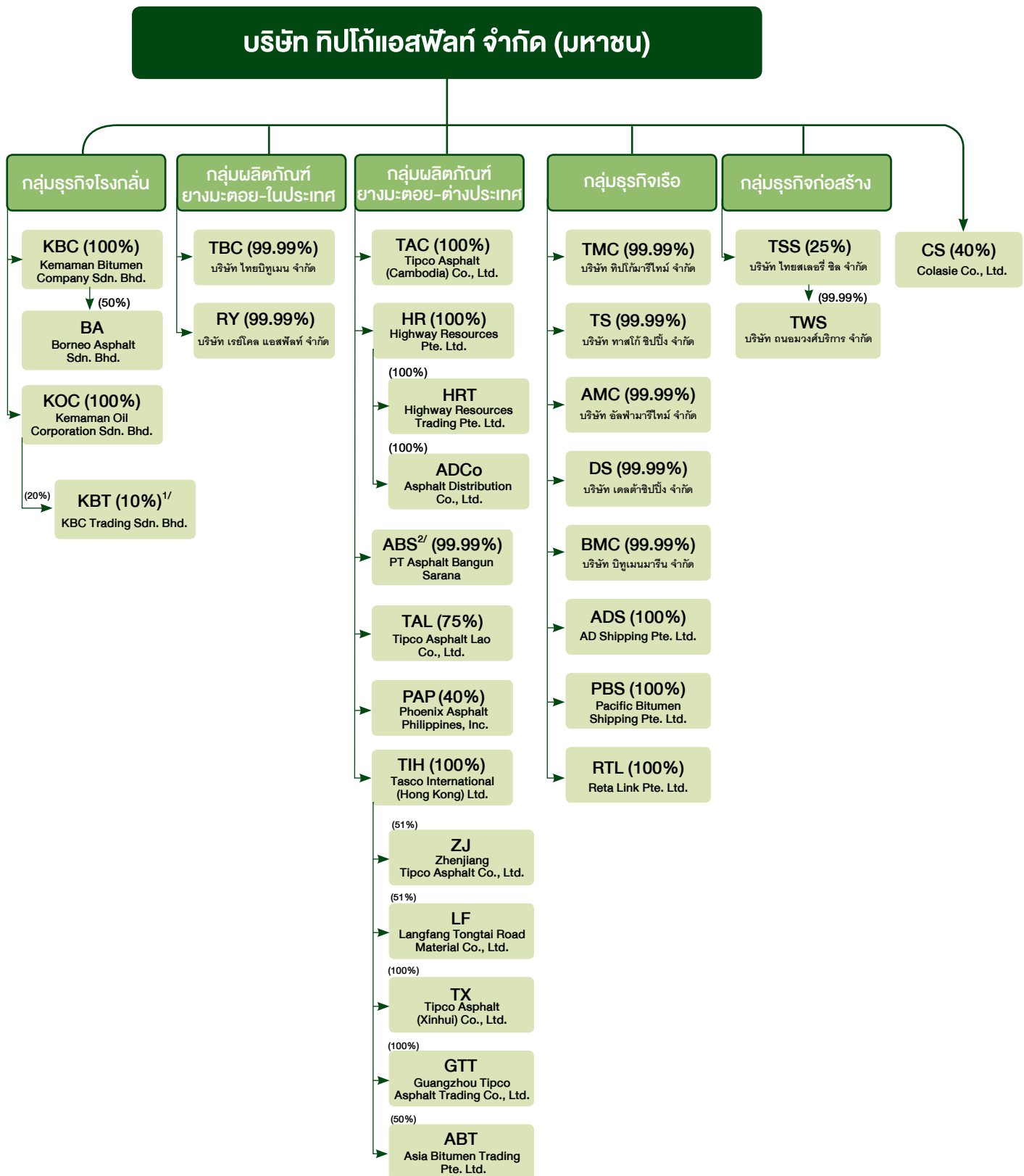
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ประเภทธุรกิจ ธนาคาร

บริษัทและหน่วยงานอื่น -ไม่มี-





โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



1/ บริษัท KBC Trading Sdn. Bhd. (KBT) ถือหุ้นสามัญร้อยละ 20 โดยบริษัท Kemaman Oil Corporation Sdn. Bhd. (KOC) และร้อยละ 10 โดยบริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

2/ บริษัท PT Asphalt Bangun Sarana (ABS) ถือหุ้นสามัญร้อยละ 99.91 ในบริษัท PT Saranaraya Reka Cipta (SRC) และร้อยละ 49 ในบริษัท PT Sarana Distribusi Aspal Nusantara (SDAN)

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท มี 2 กลุ่ม กลุ่มแรก คือ บริษัท ทีบีทีเอส จำกัด (มหาชน) และครอบครัวทรัพย์สินศาสตร์ ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งบริษัท และกลุ่มที่สองคือ บริษัท โคลาส ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำของโลกในการก่อสร้าง และซ่อมบำรุงโครงสร้างพื้นฐานของระบบคมนาคม จากประเทศฝรั่งเศส บริษัท โคลาส ได้กลายมาเป็นผู้ถือหุ้นในปี 2543 โดยถือหุ้นจำนวนร้อยละ 22.7 ปัจจุบันได้เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 31.1 จากการที่บริษัท ได้ทำสัญญากับบริษัท โคลาส ในการให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค บริษัท ได้รับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคของผลิตภัณฑ์ยางมะตอยอย่างไม่มีขีดจำกัด ซึ่งรวมถึงการเข้าถึงข้อมูลของศูนย์วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ในประเทศฝรั่งเศส และสูตรการผลิตของผลิตภัณฑ์พิเศษและเทคนิคการใช้งานต่าง ๆ

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	BNP PARIBAS SECURITIES (ASIA) PTE LTD - FOR COLAS	490,731,040	31.123
2.	บริษัท ทีบีทีเอส จำกัด (มหาชน)	369,881,660	23.458
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	132,640,054	8.412
4.	ตระกูลทรัพย์สินศาสตร์	111,577,000	7.076
5.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	21,039,128	1.334
6.	นายชูวงศ์ เตียนเชื้อ	12,195,100	0.773
7.	STATE STREET EUROPE LIMITED	10,832,835	0.687
8.	นายพิชิต เลิศตำหรับ	9,950,500	0.631
9.	กองทุนเปิด ยูโอบี เบลูพลัส บันผลหุ้นระยะยาว	7,716,500	0.489
10.	นายไชยวัฒน์ ศิวสิริการุณย์	6,550,000	0.415
11.	อื่น ๆ	403,649,253	25.600
รวม		1,576,763,070	100.000

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทถือหุ้นรวมร้อยละ 4.3 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมในแต่ละงวดบัญชี ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะขึ้นกับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาต่าง ๆ ที่บริษัท ผูกพันอยู่ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในอนาคต

รายละเอียดของการจ่ายเงินปันผล (บาท/หุ้น) ในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมาดังนี้

หน่วย: บาท	2558	2559	2560	2561	2562
ปันผล/หุ้น	0.9	0.9	1.2	0.3	1.5 ^{1/}

^{1/} รวมปันผลประจำปีที่เสนอต่อการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ที่อัตรา 1.10 บาทต่อหุ้น

โครงสร้างรายได้

ในปี 2562 รายได้ที่เพิ่มขึ้นนั้นมาจากยอดขายที่สูงขึ้น โดยร้อยละ 98.40 ของรายได้ทั้งหมดเป็นรายได้จากผลิตภัณฑ์ยางมะตอย และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับปิโตรเลียม สัดส่วนของปริมาณยางมะตอยในประเทศและต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 และร้อยละ 80 ของยอดขายรวมทั้งหมดตามลำดับ

เมื่อมองภาพรวมงบการเงินรวมของบริษัทฯ เปรียบเทียบระหว่างปี 2560 2561 และ 2562 รายได้ของแต่ละบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

สายผลิตภัณฑ์ / กลุ่มธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัทฯ ร้อยละ	2560		2561		2562	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ธุรกิจยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับปิโตรเลียม							
บริษัท ทิปปักแอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	-	19,729.08	68.40	18,245.57	65.48	26,868.94	71.66
บริษัท ไทยปิโตรเมน จำกัด	99.99	1,648.25	5.71	1,432.52	5.14	1,564.77	4.17
บริษัท เรย์โคล แอสฟัลท์ จำกัด	99.99	912.95	3.17	691.49	2.48	610.26	1.63
Tipco Asphalt (Cambodia) Co., Ltd.	100.00	702.61	2.44	598.02	2.15	563.48	1.50
KOC และ KBC และบริษัทย่อย	100.00	1,308.07	4.53	1,734.63	6.23	1,990.24	5.31
TIH และบริษัทย่อย	100.00	1,002.61	3.48	1,731.42	6.21	1,290.23	3.44
Highway Resources Pte Ltd. และบริษัทย่อย	100.00	1,448.29	5.02	1,535.54	5.51	2,109.03	5.63
PT Asphalt Bangun Sarana และบริษัทย่อย	99.98	1,357.71	4.71	1,619.41	5.81	1,692.80	4.52
Tipco Asphalt Lao Co.,Ltd.	75.00	-	-	41.06	0.15	203.22	0.54
รวม		28,109.57	97.46	27,629.66	99.16	36,892.97	98.40
2. กลุ่มธุรกิจเรือ							
บริษัท ทิปปักมาร์ไทม์ จำกัด	99.99	60.70	0.21	63.02	0.23	4.83	0.01
บริษัท เดลต้าชิปปิง จำกัด	99.99	458.37	1.59	66.83	0.24	56.95	0.15
บริษัท อัลฟามาร์ไทม์ จำกัด	99.99	238.32	0.82	117.34	0.42	121.28	0.32
บริษัท ปิโตรเมนมารีน จำกัด	99.99	253.35	0.88	239.39	0.86	248.20	0.66
บริษัท ทาสโก้ ชิปปิง จำกัด	99.99	274.56	0.95	294.83	1.06	286.36	0.76
AD Shipping Pte. Ltd.	100.00	96.94	0.33	96.00	0.34	104.54	0.28
Reta Link Pte. Ltd.	100.00	62.62	0.22	66.63	0.24	69.64	0.19
Pacific Bitumen Shipping Pte. Ltd.	100.00	51.04	0.18	244.11	0.88	241.94	0.65
หัก รายการระหว่างกัน		(1,345.14)	(4.66)	(1,185.89)	(4.26)	(1,133.74)	(3.02)
รวม		150.76	0.52	2.26	0.01	0.00	0.00
รายได้จากการขายและบริการ		28,260.33	97.98	27,631.92	99.17	36,892.97	98.40
รายได้อื่นๆ		582.13	2.02	232.62	0.83	600.53	1.60
รวมรายได้ทั้งหมด		28,842.46	100.00	27,864.54	100.00	37,493.50	100.00

หมายเหตุ: ไม่รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม

โรงงานผลิต คลังน้ำมันและยางมะตอย

ภาพรวมบริษัท
ผลการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยง
หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
การกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
คำอธิบายและการวิเคราะห์ความเสี่ยงภายใต้การลงนาม
ข้อมูลบริษัท





ผลการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยง

36 ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท

38 การดำเนินงาน

44 การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง



วัตถุดิบและแหล่งจัดหาวัตถุดิบ

ยางมะตอยแอสฟัลต์ซีเมนต์ซึ่งได้จากกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบ ถูกนำมาใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตยางมะตอยน้ำ ยางมะตอย คัดแบบ ยางมะตอยโพลิเมอร์โมดิฟายด์แอสฟัลต์ และยางมะตอยแอสฟัลต์ซีเมนต์ปรับปรุงคุณภาพด้วยยางพาราธรรมชาติ (Natural Latex Modified Asphalt Cement) ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ผลิตยางมะตอยแอสฟัลต์ซีเมนต์จากโรงกลั่นในประเทศ มาเลเซีย และสั่งซื้อจากโรงกลั่นอื่นๆ ทั้งจากภายในประเทศ และภายนอกประเทศ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในด้านการพึ่งพิงแหล่งยางมะตอยจากแหล่งใดแหล่งหนึ่งเพียงแหล่งเดียว และสามารถควบคุมต้นทุนวัตถุดิบหลักได้

วัตถุดิบการผลิตอื่นๆ

สารเคมีที่กลุ่มบริษัทฯ ใช้ในการผลิตยางมะตอยน้ำและยางมะตอยโพลิเมอร์โมดิฟายด์แอสฟัลต์นำเข้ามาจากประเทศต่างๆ คิดเป็นประมาณร้อยละ 10 ของวัตถุดิบทั้งหมดที่ใช้ ส่วนที่เหลือประมาณร้อยละ 90 จะสั่งซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังสั่งซื้อน้ำยางพาราที่มีส่วนผสมแอมโมเนียต่ำจากแหล่งในประเทศมาใช้ในการผลิตยางมะตอยผสมยางแอสฟัลต์ซีเมนต์ปรับปรุงคุณภาพด้วยยางพาราธรรมชาติ (Natural Latex Modified Asphalt Cement) ซึ่งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

สารเคมีที่ใช้ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่

- ตัวทำละลาย (Solvents) เป็นสารเคมีที่ราคาจะแปรผันไปตามระดับราคาน้ำมัน สามารถสั่งซื้อได้จากผู้ผลิตในประเทศ และช่วยในการลดความเสี่ยงด้านวัตถุดิบขาดตลาด
- Emulsifiers เป็นสารเคมีที่ทางกลุ่มบริษัทฯ ต้องใช้หลายประเภทในการผลิต และสามารถสั่งซื้อทั้งจากผู้ผลิตในต่างประเทศโดยผ่านตัวแทนจำหน่าย หรือสั่งซื้อจากภายในประเทศ โดยราคาตลาดของวัตถุดิบประเภทนี้ค่อนข้างจะคงที่

ผลิตภัณฑ์ที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่าย

- ยางมะตอยแอสฟัลต์ซีเมนต์ที่สั่งซื้อจากทั้งในและต่างประเทศ
- น้ำมันดีเซลหมุนเร็วและน้ำมันเตาที่สั่งซื้อจากโรงกลั่นน้ำมันและผู้ค้าน้ำมัน
- ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น ได้แก่ น้ำมันเครื่อง น้ำมันเกียร์ น้ำมันไฮดรอลิก ที่สั่งซื้อจากโรงกลั่นในประเทศเกาหลีใต้และผู้ค้าน้ำมัน

ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้รวมแนวคิดการตระหนักถึง การประกอบธุรกิจอย่างยั่งยืน (sustainability awareness) โดยนโยบายแนวทางการปฏิบัติงานและหลักเกณฑ์ของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของทางกลุ่มบริษัทฯ ถูกจัดทำโดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย สิทธิมนุษยชน ความโปร่งใส และการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม ควบคู่ไปกับขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างปกติ

ในการส่งเสริมความตระหนักในเรื่องของการประกอบธุรกิจอย่างยั่งยืนในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนั้น ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งทีมงานซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากหน่วยงานต่างๆ ในกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการไปเยี่ยมกลุ่มตัวแทนจำหน่ายประจำปี เพื่อประเมินการประกอบธุรกิจของตัวแทนจำหน่ายในมิติที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ ธรรมชาติ (ESG)

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็น green products ที่ช่วยประหยัด พลังงาน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ขณะที่ยังคงช่วยอุดหนุนซื้อสินค้าจากตัวแทนจำหน่ายในประเทศ

กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปรับปรุงพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างต่อเนื่อง เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึง

- ยางมะตอยเอซีหรือแอสฟัลต์ซีเมนต์ (Asphalt Cement) โรงกลั่นของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศมาเลเซีย กลั่นยางมะตอยเอซีจากน้ำมันดิบชนิดหนัก (heavy crude) โดยยางมะตอยเอซีนี้นั้นมีสัดส่วนร้อยละ 75 ของผลผลิตทั้งหมดที่กลั่นออกมาจากโรงกลั่น ยางมะตอยเอซีนี้นั้นมีหลายเกรด คือ 20/30 40/50 และ 60/70 ในกรณีที่มีความต้องการยางมะตอยอยู่ในระดับสูง บริษัทฯ จะจัดซื้อ

ยางมะตอยจากโรงกลั่นยางมะตอยทั้งในและต่างประเทศเพิ่มเติม

- ยางมะตอยน้ำหรือแอสฟัลต์อิมัลชัน (Asphalt Emulsion) เป็นการนำยางมะตอยเอซี น้ำ และสารเคมีมาผสมเป็นเนื้อเดียวกัน ทำให้ง่ายต่อการใช้น้ำนั้นมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้นด้วยการลดมลพิษจากการระเหยของน้ำมันก๊าดสู่บรรยากาศ ยางมะตอยน้ำ อิมัลซิไฟด์ แอสฟัลต์ไพรม์ (Emulsified Asphalt Prime) หรือ EAP นั้นเป็นสินค้าตัวใหม่ที่ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อแทนยางมะตอยน้ำมันหรือคัตแบคแอสฟัลต์ (Cutback Asphalt) ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการก่อสร้างและซ่อมแซมถนน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายแรกในประเทศไทยที่กรมทางหลวงให้การรับรองผลิตภัณฑ์ดังกล่าว
- ยางมะตอยน้ำมันหรือคัตแบคแอสฟัลต์ (Cutback Asphalt) เป็นการนำยางมะตอยเอซี มาผสมกับสารละลายปิโตรเคมี (Petroleum Solvents) ให้เป็นเนื้อเดียวกันซึ่งจะเหมาะกับงานไพรม์โคท (Prime Coat) ปัจจุบันยางมะตอยชนิดนี้ไม่เป็นที่นิยมใช้ เพราะต้นทุนสูงและไม่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ยางมะตอยชนิดโพลิเมอร์โมดิฟายด์แอสฟัลต์ (Polymer Modified Asphalt Cement-PMA) เป็นยางมะตอยเกรดพิเศษซึ่งได้จากการผสมของสารประเภท Polymer กับยางมะตอยเอซี ให้เป็นเนื้อเดียวกัน ซึ่งจะทำให้มีคุณสมบัติเหนือกว่ายางมะตอยเอซี เช่น จุดอ่อนตัว (Softening Point) สูงขึ้น การยืดหยุ่นตัว (Elastic Recovery) ที่ดีขึ้น ความสามารถในการยึดเกาะตัว (Cohesion) และความแข็งแรง (Toughness and Tenacity) ที่สูงขึ้น คุณสมบัติเหล่านี้ทำให้เกิดแรงเสียดทานที่มากขึ้นบนพื้นผิวทางหลวง ทำให้เมื่อนำมาใช้ทำผิวถนนทางหลวงและผิวทางรันเวย์ สนามบินแล้ว ยางมะตอย PMA จะทำให้ถนนมีอายุการใช้งานที่ยาวนานกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับการใช้ยางมะตอยเอซี นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังได้พัฒนาการนำเอาน้ำยางพาราธรรมชาติเข้มข้นมาผสมเข้าไปในยางมะตอยเอซี หรือที่ กรมทางหลวงเรียกชื่ออย่างเป็นทางการว่า ยางแอสฟัลต์ซีเมนต์ปรับปรุงคุณภาพด้วยยางพาราธรรมชาติ (Natural Rubber Modified Asphalt Cement) หรือ พาราเอซี (Para AC) ยางมะตอยพาราเอซี เหมาะ

สำหรับการก่อสร้าง ซ่อมแซมและบูรณะผิวทางที่มีปริมาณการจราจรหนาแน่น ในปี 2560 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการพัฒนายางมะตอย Para AC เกรดพิเศษที่ประกอบด้วยยางพาราธรรมชาติเข้มข้น ซึ่งสามารถลดกลิ่นและมลภาวะระหว่างการผลิตและระหว่างงานฉาบผิวถนนได้

- โมดิฟายด์แอสฟัลต์อิมัลชัน (Modified Asphalt Emulsion) หรือพาราแอสฟัลต์อิมัลชัน (Natural Rubber Modified Asphalt Emulsion) เป็นเทคโนโลยีการผลิตยางมะตอยน้ำที่ใช้ยางพาราเข้มข้นมาผสม และนำไปใช้ในงานฉาบผิวทางแบบพาราสลลอรี่ซีล (Para Slurry Seal) มีความสามารถในการต้านทานการลื่นไถล (Skid Resistance) ที่สูงขึ้น ช่วยเพิ่มความปลอดภัยขณะขับขี่มากยิ่งขึ้น รวมทั้งยังสามารถเปิดการจราจรได้อย่างรวดเร็วภายในเวลา เพียง 1 ชั่วโมง ซึ่งเทียบกับการฉาบผิวทางแบบเดิมที่ใช้ยางมะตอยน้ำทั่วไป ที่ต้องใช้เวลานานมากกว่า 4 ชั่วโมง
- ยางมะตอยชนิดผสมสำเร็จ (Premix) เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปผสมเสร็จบรรจุถุง 20 กิโลกรัมและสามารถนำไปใช้งานได้ทันที เป็นการนำหินหรือวัสดุมวลรวม (Aggregates) ที่มีการคัดขนาดพิเศษ กับแอสฟัลต์อิมัลชัน (Asphalt Emulsion) หรือยางมะตอยน้ำที่พัฒนาขึ้นมาโดยเฉพาะ แล้วเติมสารเคมีเพื่อเพิ่มคุณสมบัติพิเศษช่วยในการยึดเกาะตัว ใช้งานง่าย เหมาะสำหรับนำไปใช้งานในการซ่อมแซม ผิวจราจร ซ่อมหลุมหรืองานถนนเล็ก ๆ
- Tipco Joint Sealer และ Tipco Joint Primer เป็นยางมะตอยเอซีผสมด้วยมวลสารที่มีคุณสมบัติคงทนต่อสภาวะอากาศที่มีความผันผวนของอุณหภูมิสูง มีความยืดหยุ่นตัวสูง และความสามารถในการเกาะติดที่สูงและเหนียวแน่น ผลิตภัณฑ์ทั้งสองอย่างนี้เหมาะสำหรับการใช้หยอดรอยต่อระหว่างช่วงพื้นผิว หรือถนนคอนกรีต
- น้ำมันก๊าด (Kerosene), Naphtha, Atmospheric Gas Oil (AGO) และ Vacuum Gas Oil (VGO) ซึ่งได้มาจากขั้นตอนการกลั่นจากโรงกลั่นยางมะตอยที่ประเทศมาเลเซีย โดยบริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายให้ลูกค้าในภูมิภาคนี้

โรงกลั่นยางมะตอยและการดำเนินการในมาเลเซีย

โรงกลั่นยางมะตอยซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย Kemaman Bitumen Company Sdn. Bhd. (KBC) เป็นโรงกลั่นที่ตั้งอยู่ บนพื้นที่ 41 เฮกตาร์ ในเขตอุตสาหกรรมตรังกานู อำเภอกิมามัน บนชายฝั่งตะวันออกของมาเลเซีย KBC ถูกออกแบบมาโดยเฉพาะเพื่อการกลั่นน้ำมันดิบชนิดหนัก (heavy crude) ที่มีความเป็นกรดสูง เพื่อให้ได้ผลผลิตยางมะตอยเป็นสำคัญ รวมถึง Atmospheric Gas Oil (AGO) Vacuum Gas Oil (VGO) และมีกำลังการผลิตทั้งหมด 30,000 บาร์เรลต่อวัน และบริหารจัดการโดยผู้บริหารและพนักงานที่มีประสบการณ์จำนวนประมาณ 200 คน

ในปี 2562 KBC สามารถกลั่นน้ำมันดิบทั้งหมด 12.5 ล้านบาร์เรล โดยได้ผลผลิตภัณฑ์เป็นยางมะตอยคุณภาพสูงจำนวน 1,051,000 ตัน ผลผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่นๆ 346,000 ตัน และผลผลิตภัณฑ์ Bitumen mixture จำนวน 3.6 ล้านบาร์เรล ทั้งนี้ปริมาณการกลั่นของ KBC ในปี 2562 สูงกว่าปี 2561 ประมาณ 6.5 ล้านบาร์เรล ปริมาณการกลั่นที่เพิ่มขึ้นมาอย่างมีนัยสำคัญ สืบเนื่องมาจากการได้รับน้ำมันดิบอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2562 และโรงกลั่นยังคงรักษาความน่าเชื่อถือ (Plant reliability) อยู่ในระดับสูงที่ ร้อยละ 96.1 นอกจากนี้ KBC ดำเนินงานตามมาตรฐานสากล ที่ได้รับการรับรองทั้ง ISO9001 ISO14001 และ OHSAS18001 ซึ่งได้รับการต่ออายุการรับรองมาตรฐานเหล่านี้ จนถึงเดือนกันยายนปี 2564 ณ ปัจจุบัน KBC อยู่ในช่วงระหว่างการยื่นขอรับรอง ISO 45001:2018 ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับการบริหารจัดการระบบการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย (OH&SMS)

จากเหตุการณ์เพลิงไหม้ในเดือน กรกฎาคม 2561 ทำให้ถังเก็บน้ำมันดิบได้รับความเสียหายทั้งหมด 2 ถัง และอีก 1 ถังได้รับความเสียหายบางส่วน KBC ได้ร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการทำความสะอาดคลังเก็บน้ำมันดิบที่ได้รับผลกระทบ รวมถึงกำจัดก๊าซไฮโดรคาร์บอนและเศษซากจากเหตุการณ์เพลิงไหม้เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย ซึ่งถังเก็บน้ำมันดิบที่เสียหายนั้นได้รับการซ่อมแซม และกลับมาใช้งานได้ตามปกติ พร้อมทั้งระบบป้องกันอัคคีภัยที่ได้รับการพัฒนาในระดับที่สูงขึ้น สำหรับการสร้างถังเก็บน้ำมันดิบใหม่อีก 2 ถัง นั้นมีกำหนดการแล้วเสร็จในครึ่งปีแรกของปี 2563 ตามแผนที่วางไว้ นอกจากนี้ KBC ได้ว่าจ้างบริษัทที่



ปรึกษาเพื่อขอคำแนะนำและทบทวนในการออกแบบหลักการป้องกันและระงับอัคคีภัย (Fire Safety & Design Philosophy) โดยได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานป้องกันอัคคีภัยประจำท้องถิ่น และคาดว่าจะดำเนินการให้แล้วเสร็จได้ในอีก 24 เดือนข้างหน้า ปัจจุบัน KBC ได้ดำเนินการผลิตตามปกติ โดยในเดือนตุลาคม 2562 ที่ผ่านมาระดับการกลั่นน้ำมันดิบในระดับที่สูงที่สุดเป็นประวัติการณ์

การเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนมีความคืบหน้าอย่างเป็นลำดับ โดย KBC ได้รับค่าสินไหมทดแทนจำนวน 2 งวด เป็นจำนวน 60 ล้านริงกิตมาเลเซีย และ 20 ล้านริงกิตมาเลเซีย ในปีนี้ โดยค่าสินไหมทดแทนงวดสุดท้ายคาดว่าจะได้รับหลังจากการสร้างถังเก็บน้ำมันดิบใหม่แล้วเสร็จ นอกจากนี้ KBC อยู่ในระหว่างการเจรจาค่าความเสียหายของถังเก็บน้ำมันดิบและค่าความเสียหายจากความชะงักงันทางธุรกิจจากบริษัทประกัน

อุปสงค์ยางมะตอยในประเทศมาเลเซียในปีนี้นั้นค่อนข้างทรงตัว บริษัท KBC Trading Sdn. Bhd. ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทที่ทำหน้าที่ขายยางมะตอยในประเทศ มียอดขายยางมะตอยเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.5 จากปีที่แล้ว และ บริษัทร่วมค้า Borneo Asphalt Sdn. Bhd. ในรัฐซาราวัก อยู่ในระหว่างการก่อสร้างจุดกระจายสินค้าในเมืองกูชิง (Kuching) โดยคาด



ว่าจะสามารถเริ่มใช้งานได้ในปี 2563 ซึ่งจะช่วยให้ KBC มีความสามารถที่จะขยายธุรกิจไปสู่ เกาะบอร์เนียว ในประเทศ มาเลเซีย เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด

ตลาดภายในประเทศ

อุปสงค์ยางมะตอยของตลาดภายในประเทศ ในปี 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 1.28 ล้านตัน โดยแบ่งเป็น แอสฟัลต์ซีเมนต์จำนวน 0.91 ล้านตัน และอีก 0.37 ล้านตัน เป็นยางมะตอยน้ำและยางมะตอยชนิดอื่นๆ อาทิเช่น คัดแบคแอสฟัลต์ โพลีเมอร์ โมดิฟายด์แอสฟัลต์และยางมะตอยแอสฟัลต์ซีเมนต์ปรับปรุงคุณภาพด้วยยางพาราธรรมชาติ (Natural Rubber Modified Asphalt Cement) โดยในปี 2562 อุปสงค์ยางมะตอยเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากงบประมาณภาครัฐประจำปี 2562 ที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตาม การเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี 2563 คาดว่าจะเริ่มได้ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2563 จากที่ควรเบิกจ่ายได้ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2562 อันเนื่องมาจากความล่าช้าตามขั้นตอนการอนุมัติงบประมาณ

ในฐานะผู้นำด้านการผลิตยางมะตอยในประเทศไทย บริษัทประสบความสำเร็จเป็นอย่างสูงในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า จากคุณภาพสินค้าที่ยอดเยี่ยม การนำเสนอเทคโนโลยี และสินค้าใหม่สู่ตลาด การให้บริการที่ยอดเยี่ยม

รวมถึงการส่งมอบสินค้าที่ตรงต่อเวลา และการพัฒนาคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัท ได้สัมผัสประสบการณ์โดยตรงกับลูกค้า ถึงผลิตภัณฑ์และการให้บริการ โดยเป็นที่แน่ชัดว่าบริษัท เป็นผู้นำของผลิตภัณฑ์ยางมะตอยในประเทศไทยทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และการให้บริการ บริษัท ยังคงมุ่งเน้นพัฒนาเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีให้ลูกค้า (client centric experience) โดยเน้นการทำงานเสมือนเพื่อนคู่คิด การบริหารจัดการข้อมูลทางเทคนิค และระบบการสั่งซื้อแบบดิจิทัล

บริษัท มีความยินดีที่จะรายงานว่าผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของน้ำยางพารานั้นประสบความสำเร็จเป็นอย่างมาก โดยได้รับการยอมรับให้เป็นตัวเลือกแรกจากกรมทางหลวงและกรมทางหลวงชนบท หน่วยงานส่วนท้องถิ่น และการทางพิเศษแห่งประเทศไทย สำหรับการก่อสร้างและซ่อมแซมถนน

โครงการงานก่อสร้างและบูรณะทาง ในปี 2562 มีดังต่อไปนี้

การฉาบผิวทางแบบเทคนิคไมโครเซอเฟสซิง หรือ พารา สเลอรี่ซีล (MICRO-SURFACING TECHNIQUE OR PARA SLURRY SEAL)

- โครงการฉาบผิวปรับระดับรอยต่อผิวจราจรบนทางด่วนศรีรัช โดยเทคนิคการฉาบผิวทางแบบพาราสเลอรี่ซีล (Para Slurry Seal)

- โครงการฉาบปิดผิวแอสฟัลต์บนทางหลวงหมายเลข 305 อองครักษ์ - นครนายก
- โครงการยกระดับประสิทธิภาพผิวทางบนทางหลวงหมายเลข 350 รัชดาภิเษก - รามอินทรา

เทคนิคการฉาบผิวทางแบบมีสี (COLORED PARA SLURRY SEAL)

- โครงการปรับปรุงถนนเชื่อมโยงแหล่งท่องเที่ยวช่วงองค์การบริหารส่วนตำบลพลี - ศูนย์ศิลป์และสื่อบางสระแก้ว

เทคนิคการเสริมผิวทางด้วยยางมะตอยเกรดพิเศษ (PREMIUM GRADE ASPHALT TECHNIQUE)

- โครงการบูรณะทางหลวงชนบทสายหลัก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพความปลอดภัยบนถนนราชพฤกษ์ ด้วยเทคนิคพอร์สแอสฟัลต์ (Porous Asphalt)
- โครงการขยายช่องจราจรบนทางหลวงชนบทสายหลัก บนถนนกัลปพฤกษ์ด้วยยางโพลิเมอร์โมดิฟายด์แอสฟัลต์ซีเมนต์ (Polymer Modified Asphalt Cement) หรือ PMA
- โครงการซ่อมปรับปรุงพื้นผิวทางแบบพอร์สแอสฟัลต์ (Porous Asphalt) ของกรมทางหลวง บนทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง กรุงเทพฯ - ชลบุรี
- โครงการบูรณะทางหลวงสายหลัก ด้วยยางมะตอยโพลิเมอร์โมดิฟายด์แอสฟัลต์ซีเมนต์ (Polymer Modified Asphalt Cement) หรือ PMA ของกรมทางหลวงบนทางหลวงหมายเลข 2 สระบุรี - นครราชสีมา
- โครงการซ่อมสร้างทางหลวงชนบทด้วยยางมะตอยผสมยางธรรมชาติ (Natural Rubber Modified Asphalt Cement) หรือ Para AC ของกรมทางหลวงชนบท แยกทางหลวงหมายเลข 2148 - บ้านปะคำ อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา
- โครงการบูรณะทางหลวงสายหลักด้วยยางมะตอยแอสฟัลต์ซีเมนต์เกรด 40-50 ของกรมทางหลวง บนทางหลวงหมายเลข 344 บ้านบึง - แกลง

ฝ่ายปฏิบัติการในประเทศ

กลุ่มบริษัท มีโรงงานผลิตและคลังเก็บยางมะตอยโพลิเมอร์โมดิฟายแอสฟัลต์ยางมะตอยน้ำ ที่ตั้งอยู่ในจุดศูนย์กลางของแต่ละภูมิภาค นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังเป็นเจ้าของท่าเรือขนส่งอีก 2 แห่งที่ จังหวัดสมุทรปราการ และจังหวัดสุราษฎร์ธานี ในปี 2562 กลุ่มบริษัท ได้ปรับปรุงท่าเรือขนส่งให้มีขนาดใหญ่ขึ้นเพื่อรองรับอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นในอนาคต ตัวอย่างเช่น โรงงานที่ จังหวัดสมุทรปราการมีการปรับปรุงท่าเรือส่งยางมะตอย ส่งผลให้คุณภาพในการรับส่งยางมะตอยที่ทำเรือและความปลอดภัยดีขึ้น โรงงานที่จังหวัดระยองได้เพิ่มจำนวนถังเก็บยางมะตอยแอสฟัลต์ซีเมนต์ (Asphalt Feeder Tank) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตยางมะตอยโพลิเมอร์โมดิฟายแอสฟัลต์ และโรงงานที่พิษณุโลกได้พัฒนาระบบแลกเปลี่ยนความร้อนภายในถังเก็บยางมะตอย เพื่อที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตยางมะตอยโพลิเมอร์โมดิฟายแอสฟัลต์ด้วยเช่นกัน

การที่โรงงานของกลุ่มบริษัท ตั้งอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ ทำให้กลุ่มบริษัท สามารถส่งสินค้าให้กับลูกค้าได้อย่างทั่วถึงทันเวลา ด้วยรถขนส่งยางมะตอยของกลุ่มบริษัท มากกว่า 200 คัน รวมถึงรถขนส่งยางมะตอยกว่าอีก 100 คัน ของ 4 บริษัทพันธมิตร ที่เข้าร่วมกับหน่วยงานกระจายสินค้าในจังหวัดสมุทรปราการ และจังหวัดสุราษฎร์ธานี ส่งผลให้บริษัท มีความยืดหยุ่นและมีต้นทุนที่ลดลง ด้วยความมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานความปลอดภัย รวมถึงการบริหารจัดการรถขนส่งยางมะตอยได้อย่างมีประสิทธิภาพ ระบบการจัดการขนส่งและจัดส่งสินค้าในประเทศไทยจะบริหารจัดการแบบรวมศูนย์ (Centralized) โดยมีการควบคุมและติดตามตลอด 24 ชั่วโมงตลอดระยะเวลา 6 วัน ต่อสัปดาห์ ระบบการจัดการขนส่งและจัดส่งสินค้าของบริษัทได้รับมาตรฐานด้านความปลอดภัยทางถนน Certificate of Road Traffic Safety ISO39001

ในขณะที่ทางโรงงานสามารถผลิตและส่งมอบสินค้ายางมะตอยชนิดพิเศษ เช่น ยางมะตอยแอสฟัลต์ซีเมนต์เกรด 40/50 ยางมะตอยโพลิเมอร์โมดิฟายแอสฟัลต์ และยางมะตอยเกรด PG76 สำหรับโครงการต่างๆ ในประเทศและต่างประเทศ โดยสินค้ายางมะตอยชนิดพิเศษเหล่านี้ถูกผลิตขึ้นตามมาตรฐานสากลเพื่อนำไปใช้สำหรับโครงการที่สำคัญ อาทิเช่น โครงการก่อสร้างลานวิ่งของสนามบินสุวรรณภูมิและโครงการที่คล้ายกันในประเทศกัมพูชา



ตลาดต่างประเทศค้าส่ง

จากสภาวะตลาดที่เอื้อในปี 2562 บริษัทฯ ได้ใช้โอกาสนี้ในการเพิ่มยอดขาย ส่งผลให้ยอดขายจากตลาดต่างประเทศค้าส่งเพิ่มสูงขึ้นกว่าร้อยละ 30

ในช่วงปลายปี กลุ่มผู้นำเข้ายางมะตอยได้ชะลอการซื้อ อันเนื่องมาจาก 2 ปัจจัยคือ การเข้าสู่ช่วงฤดูหนาวในช่วงปลายปี และความไม่แน่นอนของผลกระทบ IMO 2020

อย่างไรก็ตามด้วยความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้นำเข้ายางมะตอยรายหลัก ยอดขายยางมะตอยในปี 2562 ของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับที่แข็งแกร่ง โดยยอดขายไปยังกลุ่มผู้นำเข้ายางมะตอยในจีนเพิ่มสูงขึ้นอย่างมากเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 ประกอบกับยอดขายไปยังตลาดอินโดนีเซียเติบโตสูงขึ้นจากการชนะการประมูลโครงการหลักๆ ถึงแม้ว่าตลาดเวียดนามจะยังคงมีการแข่งขันที่ค่อนข้างสูงในช่วงครึ่งปีแรกของปี แต่เรายังคงสามารถรักษาสวนแบ่งทางการตลาด และมียอดขายที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ผู้นำเข้ายางมะตอยจากออสเตรเลียและนิวซีแลนด์มียอดสั่งซื้อที่ลดลง อันเนื่องมาจากอุปสงค์ยางมะตอยที่ลดลง

ยอดขายไปยังตลาดอื่นๆ อยู่ในระดับที่คงที่ โดยมีการขายบางส่วนไปยังกลุ่มผู้นำเข้าในภูมิภาคตะวันออกกลาง และภูมิภาคเอเชียตอนใต้ ส่วนในประเทศฟิลิปปินส์มียอดขายที่เพิ่มขึ้นและมีแนวโน้มทางตลาดที่ดี อย่างไรก็ตามตลอด 3 ปีที่ผ่านมา การส่งออกยางมะตอยไปยังตลาดฝั่งตะวันตกยังเป็นเรื่องที่ทำหาย

ตลาดต่างประเทศค้าปลีก

ในปี 2562 อุปสงค์ยางมะตอยในตลาดค้าปลีกในจีน ลดลงกว่าที่คาด เนื่องจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนที่ยืดเยื้อ และการอ่อนค่าของค่าเงินหยวน ส่งผลต่อภาพรวมของเศรษฐกิจและสภาวะตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยในประเทศจีนยังคงมีผลประกอบการที่ดี เนื่องจากมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายทำให้สามารถบริหารจัดการได้ในสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลง

ยอดขายยางมะตอยในประเทศอินโดนีเซียเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ในปี 2562 โดยเฉพาะในบริเวณเกาะสุมาตราที่เติบโตถึงร้อยละ 16 จากโครงการทางหลวงสายทรานส์-สุมาตรา ทำให้บริษัท



PT Asphalt Bangun Sarana (ABS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย ที่มีโรงงานอยู่ในเมืองปาเล็มบัง ได้รับผลประโยชน์ส่งผลให้ยอดขายยางมะตอยในปี 2562 สูงขึ้น ในปี 2562 ABS ได้จัดส่งยางมะตอยในโครงการปรับปรุงรันเวย์สนามบินจาการ์ต้า และกำลังดำเนินการในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสนามบินนานาชาติหลักๆ และทางหลวงบนเกาะชวา

ท่ามกลางราคายางมะตอยที่ผันผวนและนโยบายของกระทรวงคมนาคมที่มีการเปลี่ยนแปลง ทำให้อุปสงค์ยางมะตอยของตลาดค้าปลีกในเวียดนามที่หดตัวลงร้อยละ 8 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อย Asphalt Distribution Company Limited (ADCo) ยังคงสามารถรักษาสวนแบ่งทางการตลาดเป็นอันดับ 2 โดยมียอดขายสูงสุดเป็นประวัติการณ์ในปี 2562 จากการที่ ADCo มุ่งมั่นในการนำเสนอ high performance pavement solution สำหรับทางหลวงและสนามบินต่างๆ อย่างยาวนาน ส่งผลให้ ADCo ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้จัดหายางมะตอยสำหรับงานสร้างสนามการแข่งขันของ Formula 1 ในเมืองฮานอย

ภาพรวมตลาดยางมะตอยในกัมพูชาหดตัวลงในปี 2562 เนื่องจากโครงการหลักบางโครงการมีความล่าช้าในการเบิกจ่ายงบประมาณ ท่ามกลางภาวะการแข่งขันที่สูงบริเวณชายแดนบริษัทย่อย Tipco Asphalt (Cambodia) Company Limited (TAC) ยังคงสามารถรักษาความเป็นผู้นำในตลาด โดยได้จัดหายางมะตอยเกรดพิเศษสำหรับท่าอากาศยานนานาชาติสีหนุวิลล์และโครงการถนนสายหลัก

บริษัท Phoenix Asphalt Philippines Inc. บริษัทร่วมค้าในประเทศฟิลิปปินส์ได้ดำเนินการสร้างท่าเรือแล้วเสร็จตามแผนในปี 2562 และวางแผนในการใช้งานเร็วกว่าที่กำหนด

กลุ่มธุรกิจเรือ

กลุ่มธุรกิจเรือเป็นหน่วยงานหลัก ซึ่งสนับสนุนการเติบโตของกลุ่มบริษัท ด้วยการวางกลยุทธ์ด้านการจัดส่งสินค้าทางเรือที่ชัดเจนเพื่อตอบสนองความต้องการด้านการจัดส่งสินค้าของแผนกการค้าส่ง ค้าปลีกต่างประเทศ รวมถึงส่วนงานจัดซื้อวัตถุดิบของกลุ่มบริษัท

กลุ่มธุรกิจเรือรับผิดชอบการบริหารและดำเนินงานกองเรือบรรทุกยางมะตอยที่ทันสมัยของกลุ่มบริษัทฯ รวมจำนวนทั้งหมด 8 ลำ มีขนาดน้ำหนักบรรทุกรวม 42,902 เมตริกตัน (DWT) โดยมีอายุเฉลี่ย 12 ปี กลุ่มบริษัทฯ ต้องเผชิญกับค่าระวางเรือที่อยู่ในระดับต่ำตลอดทั้งปี และปริมาณการขนส่งยางมะตอยจากภูมิภาคเอเชียไปยังภูมิภาคอื่นที่ลดลง รวมทั้งการดำเนินการปรับมาตรฐานกองเรือให้เป็นไปตามมาตรการจำกัดปริมาณการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ในปี 2563 (IMO 2020) บริษัทฯ จึงตัดสินใจลดจำนวนเรือขนส่งยางมะตอยในเดือนสิงหาคม 2562 ด้วยการขายเรือ MT TASC0 1 แก่ผู้ซื้อในแถบตะวันออกกลาง

บริษัท ทิปโก้ มาร์ไทม์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีหน้าที่เป็นผู้บริหารกองเรือของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีบทบาทสำคัญในการวางแผนกลยุทธ์การทำธุรกิจของกองเรือ การควบคุมมาตรฐานการดำเนินงานและคุณภาพของกองเรือ และรวมถึงการจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพจากการบริหารกองเรือ โดยในปี 2562 บริษัท ทิปโก้ มาร์ไทม์ จำกัด ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 และ 14001:2015 โดย Lloyds Register ในฐานะเจ้าของ ผู้ปฏิบัติการ ผู้เช่าเรือ และผู้จัดการเรือ บริษัทได้รับการประเมินคะแนน OCIMF/VIQ โดยมีคะแนนเฉลี่ยที่ 4.1 ต่อลำเรือในปี 2562 และคะแนน TMSA (Tanker Management and Self-Assessment) ที่ 1.5 จากการประเมินครั้งล่าสุดในช่วงไตรมาสสี่ปี 2560 ที่ผ่านมา

นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจเรือมีส่วนสำคัญในการช่วยบริษัทฯ จัดการเรื่องการจัดส่งน้ำมันดิบอย่างยั่งยืน โดยมีการนำเสนอแผนการขนส่งโลจิสติกส์ที่มีประสิทธิภาพในช่วงที่อุปทานน้ำมันดิบมีความไม่แน่นอน

การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง



การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทปิปโก้แอสฟัลท์ ปรับปรุงกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น โดยยังคงเน้นในด้านการระบุและประเมินความไม่แน่นอนที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ (Strategies) และวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน (Business objectives) ทางบริษัทฯ ได้มีการจัดทำการบริหารความเสี่ยงขององค์กรตามหลักเกณฑ์ของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)-ERM (version ปี 2017) ที่มุ่งเน้นการดำเนินการจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพผ่านการกำกับดูแลและวัฒนธรรมองค์กรที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง การเชื่อมโยงระหว่างแผนกลยุทธ์และผลการดำเนินงาน การทบทวนความเสี่ยง รวมถึงการสื่อสารอย่างต่อเนื่องและการจัดทำรายงาน นอกจากนี้ ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้ปรับปรุงเพิ่มขอบข่ายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรโดยครอบคลุมทุกหน่วยงานหลักเริ่มจากทุกสายงานและบริษัทย่อยในประเทศไทย ธุรกิจขนส่งทางเรือ โรงงานยางมะตอย หน่วยงานจัดส่งสินค้าทางรถบรรทุก โรงกลั่นยางมะตอยที่ประเทศมาเลเซีย กิจกรรมร่วมค้าในประเทศสิงคโปร์ และรวมถึงกลุ่มบริษัทย่อยและธุรกิจในต่างประเทศที่ทางบริษัทฯ เข้าไปลงทุนในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญ (คือถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 20 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด)

การบริหารความเสี่ยงหลักของกลุ่มบริษัท ได้คำนึงถึงเป้าหมายกลยุทธ์ และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งนโยบายการ

จัดการความเสี่ยงคือการระบุสัญญาณความเสี่ยงที่น่าจะเป็น โดยผ่านการประเมินตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) คือการประเมินความน่าจะเป็นและผลกระทบ ควบคู่ไปกับการวางแผนเพื่อลดความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ด้วยวิธีดำเนินการและติดตาม ประกอบกับการทบทวนอย่างเป็นประจำ

ภายใต้ความดูแลของคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) และคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ได้ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งนั้นนโยบายในการบริหารความเสี่ยง ของกลุ่มบริษัทได้ถูกกำหนดขึ้นเพื่อให้แน่ใจว่า ความเสี่ยงหลัก ๆ ได้รับการระบุโดยพิจารณาจากปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร ขณะที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้ปฏิบัติตามหลักการบริหารความเสี่ยงด้วยความรอบคอบและมีความพร้อมในการรับมือกับทุกสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้

สำนักบริหารความเสี่ยง (Risk Management Office) ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในปี 2558 โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อกำหนดแนวทางและดำเนินการติดตามดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างถูกต้องเหมาะสมและเพียงพอในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สำนักบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ประสานงานกับหัวหน้าแผนกของแต่ละหน่วยงานในบริษัทฯ รวมไปถึงเจ้าหน้าที่ผู้ได้รับการ

แต่งตั้งเป็นผู้ดูแลและประสานงานด้านความเสี่ยง (Risk Champions & Risk Officers) อย่างใกล้ชิด เพื่อให้แน่ใจว่า การบริหารความเสี่ยงและกิจกรรมการควบคุมความเสี่ยงภายใน (internal controls) ได้ดำเนินไปอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ สำนักบริหารความเสี่ยงดำเนินงานภายใต้การกำหนด กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของ COSO-ERM โดยมีหน้าที่ติดตามอย่างสม่ำเสมอและรายงานผลแก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงทางการเงินหลายด้าน ซึ่งรวมทั้ง ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ สภาพคล่อง อัตราแลกเปลี่ยน อัตรา ดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน ที่ผ่านมากลุ่มบริษัท ได้นำเครื่องมือทางการเงินหลายประเภท มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงิน ต่างๆ โดยที่มีใช้เพื่อวัตถุประสงค์ในการเก็งกำไรแต่อย่างใด

ฝ่ายการเงินของกลุ่มบริษัท ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการให้บริการต่างๆ (service center) อาทิ เช่น ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารเงิน (Treasury Advice) การจัดหาแหล่งเงินทุน (Funding) การให้ความช่วยเหลือในด้านบริหารและความเสี่ยง รวมไปถึงการประสานงานกับตลาดการเงินและบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่ม บริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่า กลุ่มบริษัท ได้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ด้วยการนำตราสารทางการเงินมาใช้ ได้ถูกควบคุม อย่างเข้มงวดตามนโยบายที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการ ของบริษัท ซึ่งได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง ทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประกันความเสี่ยงของราคาสินค้า โภคภัณฑ์ต่าง ๆ (Commodity Hedging) อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย การปล่อยสินเชื่อ รวมถึงความเสี่ยงทางด้าน สภาพคล่อง

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนนโยบายความเสี่ยงด้านสินเชื่อและ ประเมินโอกาสที่ความเสี่ยงอาจเกิดขึ้น และติดตามอย่าง

สม่ำเสมอและใกล้ชิด ซึ่งรวมถึงการทบทวนและประเมินสินเชื่อ กับลูกค้าทั้งหมดของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ในการอนุมัติ เครดิตจะต้องเป็นไปตามขั้นตอนการกำหนดอำนาจอนุมัติ วงเงินที่กำหนดโดยคณะกรรมการสินเชื่อ

จากการร่วมแรงร่วมใจของหน่วยงานสินเชื่อและหน่วยงาน ขาย ในปีนี้ การเรียกเก็บหนี้จากลูกค้ามีการพัฒนาที่ดีขึ้น ส่งผล ให้ระยะเวลาในการเก็บหนี้โดยเฉลี่ยนั้นลดลง รวมถึงยอดหนี้ สูญได้รับคืบหน้าสูงขึ้น กลุ่มบริษัท ยังคงมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่อง ในการติดตามเรียกเก็บชำระหนี้

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจโดยใช้วงเงินสินเชื่อเพื่อการค้าและ สินเชื่อหมุนเวียนระยะสั้นที่ไม่มีหลักประกัน ที่มีกับธนาคาร ไทยและธนาคารต่างชาติที่มีชื่อเสียง เป็นวงเงินรวมกว่า 42 พันล้านบาท หรือ 1.37 พันล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งเป็นวงเงินที่ มากพอสำหรับการจัดซื้อน้ำมันดิบแม้ว่าราคาน้ำมันดิบจะยัง ทรงตัวในระดับสูงก็ตาม ดังนั้นความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของ กลุ่มบริษัท จึงอยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นจากการจัดซื้อวัตถุดิบและรายรับจากการ ส่งออก อย่างไรก็ตามความเสี่ยงนี้ได้ถูกจัดการไปแล้วบางส่วน ผ่านการกู้เงินและรายได้จากการส่งออกอยู่ในเงินสกุลเดียวกัน นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ยังมีสัญญาซื้อขายล่วงหน้า สำหรับ ยอดเงินกู้และต้นทุนที่ทราบจำนวนและอยู่ในรูปของเงินตรา สกุลต่างประเทศ ซึ่งทั้งหมดมีอายุน้อยกว่า 6 เดือน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) เมื่อมีการกู้เงินระยะยาว

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

ราคาของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องได้ ปรับตัวในช่วงปีที่ผ่านมาสอดคล้องกับราคาน้ำมันดิบ Brent ที่แกว่งตัวอยู่ในระดับ 54-74 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล นโยบาย ประกันความเสี่ยงของบริษัท นับได้ว่ามีประสิทธิภาพอย่าง

ต่อเนื่อง และสามารถช่วยสนับสนุนผลกำไรการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่องขณะที่สามารถป้องกันความเสี่ยงจากตลาดเหล่านี้ได้ และเพื่อป้องกันความผันผวนของมูลค่าสินค้าทั้งน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป กลุ่มบริษัทฯ ประเมินกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ สำหรับการนำเข้าน้ำมันดิบในแต่ละลำเรือ โดย 4-Way Collar Option เป็นเครื่องมือการป้องกันความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทฯ เลือกใช้ในการณีความเสี่ยงต้นทุนของน้ำมันดิบที่ปรับตัวสูง ขณะที่ความเสี่ยงของรายได้ของผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยางมะตอย จะถูกบริหารความเสี่ยงด้วยสัญญาขายแบบสวอป

ความเสี่ยงด้านโรงกลั่น

โรงกลั่น KBC ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานภายใต้หลักความปลอดภัย และใส่ใจกับผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของโรงกลั่นในมาเลเซียอย่างสม่ำเสมอ จากปี 2561 ที่ผ่านมา เราได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์การจัดการด้านอัคคีภัยสำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเลียมมาทำการศึกษานโยบายความปลอดภัยด้านอัคคีภัยของโรงกลั่น ผลจากการศึกษาได้มาซึ่งปรัชญาการออกแบบความปลอดภัยจากอัคคีภัย (Fire Safety Design Philosophy) และบทสรุปการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการด้านอัคคีภัยของโรงกลั่นเพื่อใช้ในการนำเสนอขออนุมัติจากเจ้าหน้าที่แผนกความปลอดภัยจากอัคคีภัยของมาเลเซีย (BOMBA) ทั้งนี้ KBC ได้เริ่มลงทุนและดำเนินการปรับปรุงระบบการจัดการด้านอัคคีภัยตามคำแนะนำ โดยได้รับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมสำหรับการดำเนินการตามปรัชญาการออกแบบความปลอดภัยจากอัคคีภัย นอกจากนี้ทาง KBC สนับสนุนการพัฒนาและฝึกอบรมเพิ่มเติม ทั้งทางด้านการฝึกซ้อมตามแผนฉุกเฉิน การตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อม และการตรวจสอบการประเมินความเสี่ยงโดยวิธีการตรวจสอบ (Risk Based Inspection) ของโรงกลั่นเชิงรุก ซึ่งช่วยให้ KBC สามารถระบุงการบำรุงรักษาและอัปเดตอุปกรณ์ที่จำเป็นเพื่อให้มั่นใจว่าโรงกลั่นมีความพร้อมในการเดินเครื่องโรงงานอย่างต่อเนื่อง ผลการดำเนินการเหล่านี้ทำให้ดัชนีวัดความพร้อมในการเดินเครื่องของโรงงาน KBC ของปี 2562 อยู่ในระดับสูงที่ร้อยละ 96.1 โดยมุ่งเน้นไปที่แผนการดูแลอุปกรณ์ให้สามารถเดินเครื่องได้ตามแผนงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ในส่วนของการความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน KBC ทางโรงกลั่นได้ปลูกฝังวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงาน โดยมุ่งเน้นไปที่ ‘เป้าหมายอุบัติเหตุเป็นศูนย์’ ในขณะที่ทีม KBC มีความภูมิใจในการรักษาสถิติการเสียชีวิตจากการทำงานเป็นศูนย์นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท และการดำเนินงานโดยไม่มีการสูญเสียเวลาบาดเจ็บ (Loss Time Injury) มากกว่าผ่าน 1.12 ล้านชั่วโมง สำหรับเหตุการณ์อื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยจำนวนเล็กน้อยถูกบันทึกไว้ในปี 2562 จะถูกนำมาทบทวนผลกระทบด้านความปลอดภัยต่อพนักงานและผู้รับเหมา รวมทั้งนำมาประเมินความเสี่ยงตามที่ได้ดำเนินการก่อนหน้านี้

การเตรียมพร้อมและการตอบสนองตามแผนฉุกเฉินเป็นองค์ประกอบสำคัญในกระบวนการป้องกันเหตุการณ์และตอบสนองอย่างมีประสิทธิภาพต่อเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นที่ การฝึกซ้อมและการฝึกซ้อมร่วมกับแผนกดับเพลิงและกู้ภัยรวมของหน่วยงานรัฐ และอุตสาหกรรมอื่น ๆ ในละแวกใกล้เคียงช่วยให้ KBC ปรับปรุงแผนการจัดการกับเหตุการณ์รั่วไหลของน้ำมัน และแผนรับมือเหตุฉุกเฉินจากอุบัติเหตุอื่นๆ

KBC มุ่งมั่นที่จะปกป้องสิ่งแวดล้อมและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานผลิตและบริการของกลุ่มบริษัทฯ ด้วยเหตุนี้โรงกลั่นจึงปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมท้องถิ่นและอนุสัญญาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด การจำกัดของเสียและการปล่อยน้ำทิ้งทั้งหมดได้รับการจัดการตามข้อกำหนดด้านสุขภาพความปลอดภัยความมั่นคงสิ่งแวดล้อม (HSSE) และ KBC มุ่งมั่นที่จะปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมโดยใช้แนวปฏิบัติที่ดีที่สุดตามที่ได้รับการรับรองใน ISO 9001: 2015 และ ISO 14001: 2015 และ OHSAS 18001 และปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะไปสู่การได้รับการรับรอง ISO 45001: 2018 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ความเสี่ยงด้านการจัดหายางแอสฟัลต์ซีเมนต์

ความผันผวนของราคาของยางแอสฟัลต์ซีเมนต์ถือเป็นปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญมาก บริษัทฯ ได้พยายามอย่างต่อเนื่องที่จะลดความเสี่ยงด้านนี้โดยการสร้างและรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวที่ดีกับทุกโรงกลั่นในทวีปเอเชีย โดยมีสัญญาการ

จัดส่งที่สม่ำเสมอ ความเสี่ยงด้านการจัดหายางแอสฟัลต์ได้ลดลงเพราะบริษัท สามารถจัดหายางแอสฟัลต์ซีเมนต์ได้โดยตรงจากโรงกลั่นยางมะตอยของกลุ่มบริษัท ในประเทศมาเลเซีย ประกอบกับการขยายเครือข่ายพันธมิตร ส่งผลให้กลุ่มบริษัท สามารถจัดซื้อจากแหล่งวัตถุดิบใหม่ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในราคาเหมาะสม

ความเสี่ยงด้านธุรกิจขนส่งทางเรือ

กลุ่มบริษัท เป็นทั้งเจ้าของ และบริหารจัดการกองเรือขนส่งยางมะตอยทั้งหมด 8 ลำ กลุ่มบริษัท เรือ ให้ความสำคัญในเรื่องของคุณภาพบริการขนส่งสินค้าทางเรือ ตามกลยุทธ์ของการขนส่งทางเรือและกิจกรรมกระบวนการขายและจัดซื้อ การบริการขนส่งสินค้าทางเรือที่ทันสมัยของบริษัท มีส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการสนับสนุนยอดขายในแถบเอเชียแปซิฟิก และออสเตรเลีย ซึ่งสามารถช่วยลดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับข้อจำกัดทางการขนส่ง

กลุ่มบริษัทเรือดำเนินงาน โดยมีเป้าหมายเพื่อลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุรวมถึงการบาดเจ็บและการรั่วไหลของน้ำมันลงสู่ทะเลให้เป็นศูนย์ นอกจากนี้สินทรัพย์ของบริษัท เรือยังได้รับความคุ้มครองความเสี่ยงจากกลุ่มบริษัทประกันภัยชั้นหนึ่ง อย่างไรก็ตาม ความท้าทายที่สำคัญที่สุดในธุรกิจนี้ คือ การขาดแคลนบุคลากรที่ได้ผ่านการฝึกอบรมอย่างดี ซึ่งกลุ่มบริษัทได้พยายามอย่างต่อเนื่องในการจัดฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรเพื่อให้มีความพร้อมสามารถรับมือกับความท้าทายในอุตสาหกรรมนี้ได้เป็นอย่างดี

ความเสี่ยงของตลาดภายในประเทศ

อุปสงค์ยางมะตอยในประเทศขึ้นอยู่กับงบประมาณและนโยบายของรัฐบาลเป็นสำคัญ ดังนั้น ความมีเสถียรภาพของรัฐบาลจึงมีบทบาทสำคัญกับความต้องการของตลาดยางมะตอยเป็นอย่างมาก

ในปี 2562 รัฐบาลอนุมัติกรอบวงเงินงบประมาณประจำปีจำนวน 134,946 ล้านบาท สำหรับงานก่อสร้างและซ่อมสร้างถนน งบประมาณอยู่ในระดับสูงในปี 2562 ตามแผนพัฒนาประเทศ 5 ปีที่มุ่งเน้นการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและการสร้างเครือข่าย นอกจากนี้งบประมาณในปี 2563 คาดว่าจะถูกประกาศในช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2563 และเริ่มเบิกจ่ายได้ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2563

ความเสี่ยงด้านธุรกิจค้าส่งต่างประเทศ

ความเสี่ยงของความไม่แน่นอนของอุปทานน้ำมันดิบซึ่งเป็นความเสี่ยงหลักนั้นลดลง อย่างไรก็ตามความเสี่ยงยังคงมีอยู่ อันเนื่องมาจากกระบวนการรับน้ำมันดิบที่ทำเรือ จากความผันผวนของอุตสาหกรรมขนส่งน้ำมันดิบทางเรือในช่วงครึ่งหลังของปีที่ผ่านมา ส่งผลให้อุปทานของเรือขนส่งน้ำมันดิบลดลง และค่าระวางเรือปรับตัวสูงขึ้น

สงครามการค้าระหว่าง สหรัฐฯ-จีน ที่ยืดเยื้อส่งผลให้ภาคเอกชนและภาครัฐของประเทศจีนประสบปัญหา โดยสาเหตุมาจากค่าเงิน RMB ที่อ่อนลง เมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ โดยรวมทำให้ลูกค้าในประเทศจีนมีกำลังซื้อที่ลดลง งบประมาณของรัฐบาลที่ลดลงทำให้อุปสงค์ของการนำเข้ายางมะตอยลดลงตามไปด้วย อย่างไรก็ตามบริษัท ได้มีการจัดทำแผนการรองรับความเสี่ยงจากความผันผวนของความต้องการ ไม่เพียงแค่นั้นในประเทศจีนเท่านั้น แต่ยังรวมถึงในตลาดอื่นๆ โดยการกระจายกลุ่มลูกค้า

จากผลกระทบของ IMO 2563 ทำให้หลายโรงกลั่นได้ปรับตัวและโดยการพัฒนาโรงกลั่น อันส่งผลให้อุปทานยางมะตอยในตลาดเกิดความผันผวนขึ้นในภูมิภาคนี้ โดยผลจากความผันผวนของปริมาณยางมะตอยในตลาด ทำให้เกิดความไม่สมดุลระหว่าง อุปสงค์-อุปทาน ในตลาด ในท้ายที่สุดราคายางมะตอยจึงปรับตัวแบบไม่มีความสัมพันธ์กับราคาน้ำมันเตาอย่างสิ้นเชิง ดังนั้นความเสี่ยงจากราคายางมะตอยจึงถือเป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงที่เกิดขึ้น

ความเสี่ยงด้านธุรกิจค้าปลีกต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทย่อยๆ ในต่างประเทศได้ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยของพนักงาน กลุ่มผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องเป็นอันดับต้น โดยบริษัทย่อยต่างๆ มีการวางนโยบายด้านความปลอดภัยในเชิงรุก ซึ่งได้รับการตรวจสอบและปรับปรุงพัฒนาอยู่ตลอดเวลา แนวทางปฏิบัติที่ดี (good practices) จะถูกนำไปปฏิบัติที่หน่วยงาน และบริษัทย่อยต่างๆ ในขณะที่กลุ่มผู้รับเหมา และบุคคลภายนอก จะถูกตรวจสอบและต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัย (minimum safety requirements)

ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความปลอดภัยด้านไซเบอร์

การเชื่อมโยงด้านดิจิทัลของระบบงานกลุ่มบริษัท ไม่เพียงแต่เพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงานแต่ยังมีส่วนในการเพิ่มความเสี่ยงของความปลอดภัยด้านไซเบอร์ และระดับความรุนแรง โดยทางส่วนงาน IT ของกลุ่มบริษัทได้เริ่มพัฒนาระบบการจัดการความเสี่ยงไซเบอร์ (cyber risk management program) เพื่อระบุ ประเมินและจัดการกับความเสียหายไซเบอร์ต่างๆ อย่างทางส่วนงาน IT ได้มีการนำ CIS Control™ (v7) มาใช้เพื่อให้แน่ใจว่ามาตรการควบคุมความเสี่ยงภายในมีความถูกต้องเหมาะสม

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูล

กลุ่มบริษัท ได้มีการแบ่งปันและเก็บรวบรวมข้อมูลระหว่างหลายหน่วยงานในขณะที่ได้มีการพัฒนาร่างนโยบายความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขึ้นเพื่อให้แน่ใจว่าผู้ใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศภายใน domain ของกลุ่มบริษัท และเครือข่าย ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและแนวทางอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ จะมีการทบทวนปรับปรุงนโยบายอย่างสม่ำเสมอโดยทีมผู้ตรวจทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ความเสี่ยงทางด้านการเข้าถึงข้อมูล

ระบบสารสนเทศของกลุ่มบริษัทจะต้องสามารถรับมือกับภัยอันตรายด้านไซเบอร์ ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ในการป้องกันความเสี่ยงการเข้าถึงระบบงานโดยมิได้รับอนุญาตทาง IT ได้มีการนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ในการป้องกันขณะที่ช่วยส่งเสริมการพัฒนาระบบ ทั้งนี้ ส่วนงาน IT ได้ให้ความสำคัญกับการจำกัด ติดตาม และป้องกัน การรักษาความลับของข้อมูล องค์กรวม ทรัพยากรและระบบของทางกลุ่มบริษัท

การเข้าถึงระบบงาน ERP ได้รับการปรับปรุงจากหน่วยงาน IT และ Business Process Owner (BPO) เพื่อให้แน่ใจว่าบทบาทหน้าที่ของบุคคลนั้น ๆ ถูกต้องเหมาะสมกับความต้องการของหน่วยงานนั้นๆ ในขณะการเข้าถึงจะได้รับการคุ้มครองและจัดการโดยทีม IT ตามนโยบายของกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยการดำเนินงาน

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท มีความเกี่ยวเนื่องกับส่วนงานที่ต้องจัดการข้อมูล (information processing facilities) และปฏิบัติงานภายใต้แนวทางการปฏิบัติงาน (work instruction) อย่างไรก็ตาม ยังมีความเสี่ยงในเรื่องของความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน (operation failure) เนื่องจากงานมีความสลับซับซ้อนและขั้นตอนที่ต้องการที่มากขึ้น

งานจัดการบริการ IT ที่มีประสิทธิภาพสูง (high effective standard) ได้ถูกรวมอยู่ในแผนพัฒนาของทางส่วนงาน IT ซึ่งมุ่งเน้นที่การพัฒนา การจัดการเหตุการณ์ ปัญหา และการเปลี่ยนแปลง

กระบวนการนี้จะถูกนำมาใช้กับ application management service project (AMS) ที่ซึ่งจะเข้ามาช่วยสนับสนุนระบบ ERP ในงานประจำวัน หลังจากทีระบบ ERP เริ่มมีความเสถียร กระบวนการทำงานต่างๆ จะเริ่มเชื่อมต่อกันอย่างอัตโนมัติ นอกจากนี้ ทางทีม IT ได้ดำเนินการปรับปรุงพัฒนาระบบ ERP อย่างต่อเนื่องและขยายออกไปในส่วนงานอื่น ๆ โดยใช้มาตรฐานเดียวกัน

การบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG)

กลุ่มบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้แน่ใจว่าธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน จากสภาวะแวดล้อมโลกและความเสี่ยงใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว มีปัจจัยหลายประการที่สามารถสร้างผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบแก่กลุ่มบริษัทได้ ดังนั้นแนวทางบริหารความเสี่ยงเชิงรุก จึงได้ถูกจัดเป็นหนึ่งในแผนกลยุทธ์หลักขององค์กร (Vision 2020) ที่ครอบคลุมถึงการบริหารความเสี่ยงในทุกประเด็น อาทิ ความเสี่ยงด้าน อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อนึ่ง การบริหารความเสี่ยง ESG ของทางกลุ่มบริษัท มุ่งเน้นที่การระบุปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎหมาย (compliance) เนื่องจากทางกลุ่มบริษัท มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ หน่วยงาน

ความปลอดภัยและชีวอนามัยสิ่งแวดล้อม (Security Safety Health & Environment (SSHE Function)) ของแต่ละโรงงาน และเจ้าหน้าที่พัฒนาความยั่งยืน (Sustainable Development Officer) มีหน้าที่รับผิดชอบในการติดตามผลการนำมาตรการควบคุมความเสี่ยงภายในมาใช้ รวมถึงการติดตามกฎระเบียบใหม่ๆ และแนวทางการทบทวนความเสี่ยง เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท มีความสอดคล้อง กับกฎหมายฉบับปัจจุบัน โดยมีการตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องของอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และทางด้านสังคม

นอกจากระบบ ERM กลุ่มบริษัท ยังมีการพัฒนาระบบจัดการความเสี่ยงด้านการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัย ความปลอดภัย (OH&S) ความปลอดภัยทางท้องถนนและสิ่งแวดล้อม ซึ่งถูกนำมาปฏิบัติโดยทุกโรงงาน ระบบจัดการความเสี่ยงนี้มุ่งเน้นที่การระบุและจัดการความเสี่ยงที่เกิดตามลักษณะของกิจกรรมการทำงานในแต่ละหน่วยงาน โดยการประเมินความเสี่ยงจะสอดคล้องกับมาตรฐานสากล คือ ระบบ Occupational Health and Safety (ISO45001:2018 standard) ระบบ Environmental Management System (ISO14001:2015 standard) ระบบ Road Traffic Safety Management System (RTS) (ISO39001:2012 standard) ระบบ Integrated Management System (IMS) และระบบ Quality Management System (ISO9001:2015 standard) เหตุการณ์ความเสี่ยงด้านดำเนินงานหลักๆ เช่น เหตุการณ์เพลิงไหม้ที่ประเทศมาเลเซีย ผลิตภัณฑ์รั่วไหล และอุบัติเหตุทางท้องถนนของรถบรรทุกที่จัดส่งผลิตภัณฑ์ จะถูกบริหารจัดการโดยระบบกล้องวงจรปิด CCTV & GPS ที่ติดตั้งในรถบรรทุกยกมาติดอยู่ทุกคันระบบงานซ่อมบำรุงด้วยตนเอง (preventive & autonomous maintenance) โดยพนักงานขับรถบรรทุกคนจะถูกรวมหลักสูตรการขับรถบรรทุกอย่างปลอดภัย และมาตรการการประเมินเส้นทางก่อนการขนส่งในแต่ละครั้ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยหน่วยงานที่รับผิดชอบได้มีการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันประกอบด้วย การบงชี้ความเสี่ยง การประเมินโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดความเสี่ยง รวมถึงการควบคุมและวิธีการทำงานที่จะลดความเสี่ยงนั้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังมีการจัดทำแนวทางการป้องกันความเสี่ยงควบคู่กับการควบคุมและติดตามซึ่งจะมีการรายงานผลลัพธ์แก่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง

หน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ

52	คณะกรรมการบริษัทฯ
65	คณะกรรมการบริหาร
66	คณะกรรมการตรวจสอบ
68	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
71	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ



คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 15 ท่าน ดังนี้

1. นางสาวลักษณา ทรัพย์สาคร	ประธานกรรมการ/กรรมการ
2. นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	รองประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
3. นายโก บัน เสงี	กรรมการอิสระ
4. นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ	กรรมการอิสระ
5. นายนพพร เทพสิทธา	กรรมการอิสระ
6. นางแอนน์ แมรี มาร์เชท	กรรมการอิสระ
7. นายปานเฉลิม สุทธธรรม	กรรมการอิสระ
8. นายนิพนธ์ สุทธิมัย	กรรมการอิสระ
9. นายแอร์ฟเว่ เลอ บุค	กรรมการ
10. นายเฟรเดริก การ์เดส	กรรมการ
11. นายสมจิตต์ เศรษฐิน	กรรมการ
12. นายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์ ^{1/}	กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่
13. นายจาคส์ ปาสตอร์	กรรมการบริหาร
14. นายจาคส์ มาร์แซล	กรรมการบริหาร
15. นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร	กรรมการบริหาร

1/ นายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่แทน นายสมจิตต์ เศรษฐิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2562

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ชื่อและจำนวนกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ กรรมการคนใดคนหนึ่งของกรรมการกลุ่มที่หนึ่ง และ กรรมการคนใดคนหนึ่งของกรรมการกลุ่มที่สอง ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท กรรมการกลุ่มที่หนึ่ง ได้แก่ นายแอร์ฟเว่ เลอ บุค นายเฟรเดริก การ์เดส นายจาคส์ ปาสเตอร์ และนายจาคส์ มาร์แชล กรรมการกลุ่มที่สอง ได้แก่ นางสาวลักษณา ทรัพย์สาคร นายสมจิตต์ เศรษฐิน นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร และนายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าสิบคนและไม่เกินกว่าสิบห้าคน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย
2. ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
3. คณะกรรมการบริษัท เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นรองประธานกรรมการโดยรองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับบริษัทซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย
4. ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทและความรับผิดชอบอย่างชัดเจนและมีการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน
5. การแต่งตั้งกรรมการบริษัท ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและชัดเจนและจะต้องเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้ทำการกลั่นกรองและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ทั้งนี้ คุณสมบัติที่พึงประสงค์ของกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. มีความน่าเชื่อถือและความรับผิดชอบ

2. เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจด้านการเงิน หรือการพาณิชย์ กรรมหรือการอุตสาหกรรม และมีทักษะ/ความสามารถในด้านความเข้าใจกลยุทธ์องค์กรและกำหนดทิศทางในการดำเนินงาน
3. เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการบริหารจัดการองค์กร
4. มีมนุษยสัมพันธ์ดี และมีทักษะในการสื่อความที่ดี
5. ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
6. กรรมการอิสระมีคุณสมบัติตามที่ระบุไว้ในนัยามกรรมการตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และคำนิยามของบริษัท

กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท โดยที่ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อกรปฏิบัติหน้าที่ของการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

1. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
2. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน

มติของคณะกรรมการจากข้อความด้านบนต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

3. ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี
4. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - 4.1 ตาย
 - 4.2 ลาออก
 - 4.3 ขาดคุณสมบัติ มีลักษณะต้องห้ามกฎหมาย
 - 4.4 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - 4.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก
5. เกษียณอายุเมื่ออายุครบ 75 ปีบริบูรณ์
6. กรรมการยังคงมีสภาพเป็นกรรมการหลังจากปีที่อายุครบ 75 ปี จนครบกำหนดตามวาระ (3 ปี) ของการดำรงตำแหน่งกรรมการ
7. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท บริษัท ทิปปิกโก้เอสพีแอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่และรับผิดชอบต่อคุณดูแลการบริหารจัดการของบริษัทฯ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duties) ซึ่งในการปฏิบัติตาม Fiduciary Duties นั้น กรรมการแต่ละท่านยึดมั่นและดำรงตนในการปฏิบัติหน้าที่สำคัญ ได้แก่

1. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care)
2. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น (Duty of Loyalty)
3. การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
4. การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทันต่อเหตุการณ์ (Duty of Disclosure)

หน้าที่ความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริษัท การพิจารณาคือการใช้ดุลยพินิจทางธุรกิจบนผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ควบคุมให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่โดยไม่ขัดกับกฎหมายและข้อบังคับกำหนดไว้ นอกเหนือไปจากนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้อง

1. กำหนด พิจารณา อนุมัติ และทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าองค์กร นโยบาย แผนระยะยาวและกลยุทธ์อย่างสม่ำเสมอ
2. ทบทวนพิจารณาและอนุมัติงบประมาณและประมาณการทางการเงิน รวมถึงการจัดสรรทรัพยากรและงบประมาณการลงทุน
3. ทบทวนฐานะการเงินของบริษัทฯ และผลประกอบการของบริษัทฯ และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้มีความเหมาะสมต่อสภาพการณ์อย่างสม่ำเสมอ
4. ทบทวน พิจารณาและอนุมัติ โครงสร้างองค์กร หน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงและแผนการสืบทอดกำลังคน
5. ทบทวนพิจารณาและอนุมัติคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามความเหมาะสม
6. ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ และติดตามผล
7. ทบทวนและประเมินถึงควมมีประสิทธิภาพของนโยบายบริษัทฯ และขั้นตอนการปฏิบัติงาน บนพื้นฐานของระบบควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง
8. ทบทวนนโยบายบริษัทฯ และความคืบหน้าด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
9. จัดให้มีการประเมินตนเองประจำปีของคณะกรรมการ รวมถึงนำผลลัพธ์ที่ได้มาประชุมในคณะกรรมการเพื่อหาแนวทางการพัฒนา
10. ทบทวนผลปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และอนุมัติคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร
11. ทบทวน 1) ประเด็นข้อพิพาทหลักของบริษัทฯ 2) การเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายที่กระทบกับบริษัทฯ และ 3) การกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างน้อยปีละครั้ง



12. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามมติคณะกรรมการและมติการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการและกลยุทธ์องค์กร

ตั้งแต่ปี 2553 กลุ่มบริษัท ได้วางแผนกลยุทธ์องค์กรระยะยาวสำหรับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยวางกรอบการทบทวนกลยุทธ์องค์กรทุก ๆ 5 ปี และมุ่งเน้นที่การวาง พันธกิจ วิสัยทัศน์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุ พันธกิจ และวิสัยทัศน์ ของกลุ่มบริษัทในระยะยาว

ในการนี้ คณะกรรมการ มีบทบาทสำคัญในการวางกลยุทธ์องค์กรรวมถึงการติดตามความคืบหน้าแผนของกลยุทธ์ต่างๆ สำหรับการทบทวนในรอบ 5 ปีนี้ คณะผู้บริหารระดับสูงได้นำเสนอแผนกลยุทธ์แก่คณะกรรมการเพื่อรับทราบและอนุมัติในขณะเดียวกัน แผนงานกลยุทธ์ต่างๆ ได้ถูกนำไปปฏิบัติและติดตามผลอย่างใกล้ชิดโดยหน่วยงานกลยุทธ์องค์กรเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งผลของการติดตามจะถูกนำเสนอแก่คณะกรรมการเพื่อรับทราบและความคิดเห็น

นอกจากนี้ สืบเนื่องจากการที่ปัจจัยภายนอกที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลกระทบต่อแผนงานบริษัทฯ จึงได้มีการทบทวนแผนกลยุทธ์องค์กรเป็นระยะๆ โดยมีคณะกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมแสดงความคิดเห็นพร้อมข้อเสนอแนะด้วย ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์แก่ฝ่ายบริหารในการนำไปปรับใช้สำหรับกลยุทธ์ที่ได้รับผลกระทบ หรือเสนอกลยุทธ์ใหม่แทนกลยุทธ์เดิมที่อาจเริ่มไม่มีความสอดคล้องกับ พันธกิจ วิสัยทัศน์

ในช่วงระหว่างวันที่ 18-20 ธันวาคม 2562 ที่ผ่านมา กรรมการบริษัทบางส่วนได้เข้าร่วม workshop ในการจัดทำ พันธกิจ วิสัยทัศน์ ปี 2568 โดยมีจุดประสงค์หลักเพื่อทบทวนทิศทางกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท โดยพิจารณาถึงปัจจัย ความท้าทาย ในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและยางมะตอย รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ การจัดทำ พันธกิจ วิสัยทัศน์ ใหม่ของกลุ่มบริษัทในครั้งนี้ จะควบคู่ไปกับการวางแผนงานกลยุทธ์องค์กรด้วย เพื่อเสริมการดำเนินงานไปในทิศทางธุรกิจใหม่ที่กำหนด

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ตามตารางการประชุมที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้า หรือดำเนินการอื่นใดตามความจำเป็น
2. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
3. เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัทฯ
4. เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับข้อบังคับบริษัทฯ
5. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายและข้อบังคับ

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมาย พ.ร.บ. บริษัทมหาชน และพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

1. บริหารจัดการเรื่องทั่วไปและควบคุมการดำเนินงานทางธุรกิจให้เป็นไปตาม จุดประสงค์ นโยบาย ข้อบังคับบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. นำเสนอแผนการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. มีอำนาจในการอนุมัติตามผังอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ
4. การดำเนินงานใด ๆ ที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4 ท่าน
กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	4 ท่าน
กรรมการที่เป็นอิสระ	7 ท่าน

มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน แต่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ คือ นางสาวลักษณาทรัพย์สาคร นายแอร์ฟเว เลอบุค และนายเฟรเดริก การ์เดส และ นายสมจิตต์ เศรษฐิน

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกับการบริหารงานประจำ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการบริษัทต้องประชุมอย่างน้อยปีละ 5 ครั้ง โดยกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษตามความจำเป็น

2. การเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายส่งหนังสือ นัดประชุม โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และกิจการที่จะประชุมไปยังกรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัทจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
3. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่าสิบสองคน ซึ่งมากกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ปรากฏว่าการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งใดเมื่อล่วงเวลานัดไปแล้วครึ่งชั่วโมง จำนวนกรรมการซึ่งมาเข้าร่วมประชุมไม่ครบเป็นองค์ประชุมตามที่กำหนดไว้ข้างต้นหรือในระหว่างการประชุมมีจำนวนกรรมการไม่ครบเป็นองค์ประชุม ให้เลื่อนการประชุมออกไปอย่างน้อย 7 (เจ็ด) วันทำการ
4. ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติตามหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
5. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
6. กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
7. ให้เลขานุการบริษัทหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายทำหน้าที่จดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรทุกครั้ง และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองซึ่งได้รับการอนุมัติโดยกรรมการแล้วและพร้อมให้ตรวจสอบได้ในสถานที่ปลอดภัยที่ชั้น 25 อาคารทิปโก้ 118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

มีการกำหนดตารางการประชุมประจำปีล่วงหน้า การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2562 กรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)				
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	การประชุมผู้ถือหุ้น
นางสาวลักษณา ทรัพย์สาคร ^{1/}	ประธานกรรมการ	6/6	-	-	-	1/1
นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	รองประธานกรรมการ	6/6	-	-	-	1/1
นายโก บัน เอ็ง ^{2/}	กรรมการอิสระ	5/6	-	-	-	0/1
นายนิพนธ์ สุทธิมัย	กรรมการอิสระ	6/6	-	-	-	1/1
นายปานเฉลิม สุธารธรรม	กรรมการอิสระ	5/6	9/12	2/3	-	1/1
นายณพพร เทพลีธา	กรรมการอิสระ (ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน)	6/6	12/12	3/3	-	1/1
นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ	กรรมการอิสระ (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี)	6/6	12/12	-	4/4	1/1
นางแอนน์ แมรี มาร์เชท ^{3/}	กรรมการอิสระ	6/6	-	3/3	3/4	0/1
นายแอร์ฟเว่ เลอนุค	กรรมการ	1/6	-	-	-	0/1
นายเฟรเดริก การ์เดส ^{4/}	กรรมการ	5/6	-	-	-	0/1
นายสมจิตต์ เศรษฐิน	กรรมการ	6/6	-	-	-	1/1
นายจาคส์ ปาสตอร์ ^{5/}	กรรมการบริหาร	6/6	-	3/3	-	1/1
นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร ^{6/}	กรรมการบริหาร	6/6	-	-	-	0/1
นายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	6/6	-	-	3/4	1/1
นายจาคส์ มาร์แชล	กรรมการบริหาร	6/6	-	-	4/4	1/1

หมายเหตุ :

1. นางสาว ลักษณา ทรัพย์สาคร ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ผ่านระบบโทรศัพท์ทางไกล
2. นาย โก บัน เอ็งที่ ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 ผ่านระบบโทรศัพท์ทางไกล
3. นางแอนน์ แมรี มาร์เชท ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 และครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562 และ ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2562 ผ่านระบบโทรศัพท์ทางไกล
4. นาย เฟรเดริก การ์เดส ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562 และครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ผ่านระบบวิดีโอ
5. นายจาคส์ ปาสตอร์ ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562 ผ่านระบบวิดีโอ
6. นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 ผ่านระบบโทรศัพท์ทางไกล
7. การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 ในวาระที่ 2 เป็นการประชุมกรรมการที่ไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

แบบรายคณะ และรายบุคคล

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท จัดทำและเผยแพร่โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้ประกอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยแบบประเมินดังกล่าวประกอบด้วย 1) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ 2) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล วัตถุประสงค์หลักของแบบประเมินตนเอง คือ เพื่อประเมินการดำเนินงานที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวมทั้งคณะและกรรมการแต่ละท่านแบบรายบุคคล เพื่อทบทวนการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับการควบคุมดูแลกิจการที่ดี โดยมีกระบวนการดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประเมินตนเองผ่านแบบประเมินที่แนะนำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. เลขานุการบริษัทสรุปผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัททุกท่าน
3. เลขานุการบริษัทรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

โดยแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ และรายบุคคลประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (แบบรายคณะและรายบุคคล)
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (แบบรายคณะและรายบุคคล)
3. การประชุมคณะกรรมการ (แบบรายคณะและรายบุคคล)
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ (แบบรายคณะ)
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร (แบบรายคณะ)
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร (แบบรายคณะ)

โดยผลการประเมินคณะกรรมการบริษัทรายคณะและรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.82 คะแนน จาก 4 คะแนน และ 3.81 คะแนน จาก 4 คะแนน ตามลำดับ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตามมาตรา 173 และติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) โดยได้กำหนดให้มีการประเมินผลปีละ 1 ครั้ง แบ่งการประเมินผลออกเป็น 2 รูปแบบ ประกอบด้วย การประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ และการประเมินผลของกรรมการชุดย่อยรายบุคคล ซึ่งมีกระบวนการดังนี้

- 1) คณะกรรมการชุดย่อยจัดทำแบบประเมินผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และแนวทางการดำเนินการของคณะกรรมการชุดย่อย
- 2) เลขานุการบริษัทสรุปและรายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- 3) เลขานุการบริษัทรายงานผลประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการชุดย่อย และคณะกรรมการบริษัท

หัวข้อประเมินของแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะและรายบุคคลมีรายละเอียดดังนี้

	แบบรายคณะ				แบบรายบุคคล			
			กรรมการ สรรหา และ	กรรมการ			กรรมการ สรรหา และ	กรรมการ
	กรรมการ บริหาร	กรรมการ ตรวจสอบ	กำหนดค่า ตอบแทน	กำกับดูแล กิจการที่ดี	กรรมการ บริหาร	กรรมการ ตรวจสอบ	กำหนดค่า ตอบแทน	กำกับดูแล กิจการที่ดี
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	✓							
3. การประชุมคณะกรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4. การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	✓							
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	✓							

โดยผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2562 ทุกชุดสามารถสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย	
	แบบรายคณะ	แบบรายบุคคล
1. คณะกรรมการบริหาร	3.66	3.76
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	3.98	4.00
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3.86	3.78
4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	3.85	3.91

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยและรายงานให้คณะกรรมการทุกท่านรับทราบด้วย

การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้มีการปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่ทุกท่าน เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบถึงนโยบายธุรกิจโครงสร้างเงินทุนของกลุ่มบริษัท โครงสร้างผู้ถือหุ้น ผลประกอบการธุรกิจ ระบบข้อมูลและระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ กรรมการใหม่แต่ละคนจะได้รับคู่มือกรรมการและข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้อธิบายสรุปนโยบายบริษัท และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง (รวมถึงโครงสร้างผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้น ผลงานและกระบวนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ) กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ การอธิบายโดยสรุป ด้านการตลาดและการดำเนินงานและผลประกอบการล่าสุด

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้มีการส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และอื่น ๆ

ชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตร
นายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์	กรรมการผู้จัดการใหญ่	Global and Corporate Sustainability & ESG: The Next Phase of Growth, The Stock Exchange of Thailand
นางแอนน์ แมรี มาร์เชิ์	กรรมการอิสระ	Growing Clean Business in a Corrupt Environment, Institute of Directors
นายโก บัน เอ็ง	กรรมการอิสระ	- SMU-SID Executive Certificate in Directorship program - Leaders Insights with Economist Intelligence Unit - Grow Beyond Talk 2019

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินในปี 2562 แบบคงที่เป็นเงิน 5,880,000 บาท แบบผันแปรเป็นเงิน 3,910,959 บาท ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

รายชื่อ	ขอบเขตหน้าที่	2561 (บาท)			2562 (บาท)	
		คงที่ รายปี	ผันแปร ^{1/}	ผันแปร (พิเศษ) ^{2/}	คงที่ รายปี	ผันแปร ^{1/}
1. นางสาวลักษณา ทรัพย์สาคร ^{3/}	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการ	437,500 -	250,000 -	125,000 -	500,000 -	437,500 -
2. นายชายน้อย เพื่อนโกสม ^{4/}	ประธานกรรมการบริษัท รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	312,500 - -	500,000 - -	250,000 - -	250,000 - -	312,500 - -
3. นายโก บัน เสง	กรรมการอิสระ	250,000	250,000	125,000	250,000	250,000
4. นายนิพนธ์ สุทธิมัย	กรรมการอิสระ	250,000	250,000	125,000	250,000	250,000
5. นายนพพร เทพสิทธิ์า	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	250,000 400,000 60,000	250,000 - -	125,000 - -	250,000 400,000 60,000	250,000 - -
6. นายปานเฉลิม สุทธธรรม	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	250,000 400,000 60,000	250,000 - -	125,000 - -	250,000 400,000 60,000	250,000 - -
7. นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี	250,000 500,000 100,000	250,000 - -	125,000 - -	250,000 500,000 100,000	250,000 - -
8. นางแอนน์ แมรี มาร์เซย์	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	250,000 60,000 80,000	250,000 - -	125,000 - -	250,000 60,000 80,000	250,000 - -
9. นายจาคส์ ปาสตอร์	กรรมการบริหาร กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	250,000 60,000	250,000 -	- -	250,000 60,000	250,000 -
10. นายจาคส์ มาร์แชล	กรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	250,000 80,000	250,000 -	- -	250,000 80,000	250,000 -
11. นายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์	กรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	250,000 80,000	250,000 -	- -	250,000 80,000	250,000 -
12. นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร	กรรมการบริหาร	250,000	250,000	-	250,000	250,000
13. นายแอร์ฟเว่ เลอ บุค	กรรมการ	250,000	250,000	125,000	250,000	250,000
13. นายเฟรเดริก การ์เดส ^{5/}	กรรมการ	160,959	-	-	250,000	160,959
15. นายสมจิตต์ เศรษฐิน	กรรมการ	250,000	250,000	-	250,000	250,000
16. นายจาคส์ ลีออสท์ ^{5/}	กรรมการ	62,500	250,000	125,000	-	-
รวม		5,853,459	4,000,000	1,375,000	5,880,000	3,910,959

หมายเหตุ :

1. จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในกรณีที่บริษัทฯ มีกำไร อนุมัติให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทุกคนได้รับค่าตอบแทนกรรมการแบบผันแปรอีกไม่เกิน 1 เท่าของค่าตอบแทนแบบคงที่รวม ประจำปีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทั้งปี โดยขึ้นอยู่กับผลการพิจารณาและอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ เฉพาะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งอยู่นั้นที่จะมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนแบบผันแปร สำหรับกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการไม่ถึงหนึ่งปีให้ได้รับค่าตอบแทนแบบผันแปรตามสัดส่วนของระยะเวลาการทำงาน

2. ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนพิเศษสำหรับกรรมการบริษัท (ไม่รวมกรรมการบริหาร) สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปีงบประมาณ 2560 และ ปี 2561 อีกไม่เกินครึ่งหนึ่งของค่าตอบแทนแบบคงที่

3. วาระการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทของนางสาวลักษณา ทรัพย์สาคร สิ้นสุดเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2559 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทโดยการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561

4. วาระการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทของนายชายน้อย เพื่อนโกสม สิ้นสุดเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 ในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561

5. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 มีมติเป็นแต่งตั้งนายเฟรเดริก การ์เดส (Mr. Frederic Gardes) เป็นกรรมการบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2561 แทนนายจาคส์ ลีออสท์ (Mr. Jacques Leost) ที่ได้ลาออกในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2561

2. ในปี 2562 ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินแก่กรรมการ
3. ค่าตอบแทนอื่น -ไม่มี-
4. บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนรวมให้แก่ กรรมการและผู้อำนวยการขึ้นไป ในรูปเงินเดือนโบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 154 ล้านบาท และ ในปี 2562 เป็นจำนวน เงิน 165 ล้านบาท

ประกันภัยทางธุรกิจสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

กลุ่มบริษัทฯ มีการประกันความผิดทางธุรกิจสำหรับกรรมการและผู้บริหาร โดยกรมธรรม์มีวงเงินครอบคลุมที่ 1,000 ล้านบาท ซึ่งคุ้มครองกรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ จากการถูกฟ้องร้องเนื่องจากการกระทำผิด

ประวัติการถูกลงโทษของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

บริษัทฯ ไม่มีประวัติการทำผิดกฎหมายของคณะกรรมการมาเป็นเวลานานถึง 19 ปี

กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 7 ท่าน มีรายชื่อดังนี้

1. นายชายน้อย เปื่อนโกสุม
2. นายโก บัน เอ็ง
3. นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ
4. นายนพพร เทพสิทธิ์า
5. นางแอนน์ แมรี มาร์เช่
6. นายปานเฉลิม สุทธธรรม
7. นายนิพนธ์ สุทธิชัย

นิยาม “กรรมการอิสระ” ของบริษัทฯ

บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนิยามของกรรมการบริษัทฯ ไว้ตามหลักเกณฑ์ เรื่อง “กรรมการอิสระ” ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย “กรรมการอิสระ” ของบริษัทฯ หมายถึงกรรมการที่มีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1 % ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

** รวมถึงบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท*

เลขานุการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งนายธนพล เหล่าศิริพงศ์ผู้จัดการฝ่ายกิจการและวางแผนองค์กร เป็นเลขานุการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 มีหน้าที่รับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนดไว้ เลขานุการบริษัทฯ จะรายงานต่อประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้ ประวัติของเลขานุการบริษัทฯ จะอยู่ในส่วนประวัติกรรมการและผู้บริหาร

บทบาทของเลขานุการบริษัทฯ

เลขานุการบริษัทฯ มีบทบาทที่สำคัญในคณะกรรมการและในบริษัทฯ ดังนี้

- เป็นที่ปรึกษาและเลขานุการของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย
- เป็น Corporate Governance and Compliance Officer
- เป็น Corporate Communication Officer โดยเป็นศูนย์กลางของการสื่อสารระหว่างกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสีย
- เป็น Controller of Management Functions โดยติดตามว่ามติของคณะกรรมการได้มีการนำไปปฏิบัติ
- เป็นผู้ประสานงานกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ

- ดูแลเรื่องการทำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)
- วางแผนการประชุมและเสนอวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง
- จัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการและประสานงานกับผู้บันทึกการประชุมให้เป็นไปตามกฎระเบียบและแนวทางปฏิบัติที่ดี
- จัดการเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ดูแลและให้คำปรึกษาในการปฏิบัติตามกฎหมายพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ระเบียบข้อบังคับและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียนรวมถึงข้อบังคับและวัตถุประสงค์ของบริษัท
- ติดตามการนำมติคณะกรรมการไปปฏิบัติและกำหนดเป็นนโยบาย
- เป็นศูนย์กลางในการติดต่อให้ข้อมูลกับกรรมการและบุคคลภายนอก
- งานทะเบียนหุ้นและจัดเก็บเอกสารของบริษัทฯ

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองโดยเฉพาะในด้านต่าง ๆ ปัจจุบันบริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ มี 4 ชุด ประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อทำหน้าที่แทนคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารและดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังนี้

1. นายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์
ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายจาคส์ ปาสเตอร์
กรรมการบริหาร
3. นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร
กรรมการบริหาร
4. นายอุกส์ เดอซองส์
กรรมการบริหาร
5. นายโก๊ะ ไล่ ฮวด
กรรมการบริหาร
6. นายคริสตอฟ แบร์นาร์ วอย
กรรมการบริหาร
7. นายเยียร์ อแลง ซิมง เดอเฟรน
กรรมการบริหาร
8. นายจาคส์ มาร์แซล
กรรมการบริหาร/เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะทำหน้าที่บริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดไว้โดยมีประธานคณะกรรมการบริหารเป็นเจ้าหน้าที่บริหารสูงสุดในการกำหนดนโยบายการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท ในขณะที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจในการนำนโยบายไปปฏิบัติ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารรับผิดชอบในเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. เสนอวาระการประชุมสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่จะมีขึ้น และให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัท และ
3. บริหารจัดการ และกำหนดแนวทางของธุรกิจและกิจการของบริษัท และตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในกฎและข้อบังคับนี้

เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่นในกฎและข้อบังคับนี้ การดำเนินการใด ๆ ของคณะกรรมการบริหารจะต้องได้รับการอนุมัติจากประธานและรองประธานของคณะกรรมการบริหารที่เข้าร่วมประชุมหรือได้รับมอบฉันทะ ตามที่ได้กำหนดในข้อ 3 (“กรรมการบริหารส่วนใหญ่”) และการตัดสินใจใด ๆ ของคณะกรรมการบริหารตามกฎหมายและข้อบังคับนี้ (เว้นแต่การตัดสินใจซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามที่กำหนดไว้โดยชัดเจนในข้อบังคับของบริษัท หรือในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดหรือซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ตามที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนในกฎและข้อบังคับนี้) ให้มีผลผูกพันบริษัทและผู้บริหารของบริษัท คณะกรรมการบริหารอาจยื่นคำขอเป็นลายลักษณ์อักษรต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นครั้งคราว โดยความเห็นชอบของกรรมการบริหารส่วนใหญ่ เพื่อขอให้คณะกรรมการบริษัทให้สัตยาบัน คำยืนยัน หรือการอนุมัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใด หรือในเรื่องต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารได้ร้องขอหรือได้ดำเนินการ เรื่องซึ่งมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการตัดสินใจ

1. การเข้าทำสัญญาให้สิทธิในทางการค้าใดๆ แก่ผู้จำหน่ายหรือผู้ขายเกินจำนวนที่คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดขึ้น
2. การว่าจ้าง การเลื่อนตำแหน่ง และการเลิกจ้างบุคลากร ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูง
3. จัดเตรียมและนำเสนอข้อเสนอกเกี่ยวกับการควบรวมบริษัทกับองค์กรทางเศรษฐกิจอื่นๆ หรือการก่อตั้งบริษัท

- หรือห้างหุ้นส่วนในลักษณะที่เป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทและองค์กรใด ๆ ให้คณะกรรมการบริษัท อนุมัติ
4. นโยบายเกี่ยวกับเงินเดือน และค่าจ้างของเจ้าหน้าที่และลูกจ้างของบริษัท รวมทั้งที่เกี่ยวกับผลประโยชน์และสวัสดิการ
 5. นโยบายด้านการตลาดและการขาย
 6. จัดเตรียมและนำเสนองบประมาณด้านกำไรและขาดทุนประจำปีประมาณการกระแสเงินสดประจำปีแผนยุทธศาสตร์ทางธุรกิจ แผนธุรกิจ และแผนด้านการลงทุนและการจำหน่ายจ่ายโอนของบริษัท และบริษัทย่อยให้คณะกรรมการบริษัท อนุมัติ
 7. การเข้าทำธุรกรรมใด ๆ โดยบริษัท หรือบริษัทย่อยใด ภายใต้งบประมาณด้านกำไรและขาดทุนประจำปี แผนยุทธศาสตร์ทางธุรกิจ แผนธุรกิจ หรือนโยบายการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
 8. การเข้าทำธุรกรรมใด ๆ โดยบริษัท หรือบริษัทย่อยใด ภายใต้แผนด้านการลงทุนและการจำหน่ายจ่ายโอนทรัพย์สินของบริษัท ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 9. การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการของบริษัทย่อยบริษัทหนึ่งบริษัทใดของบริษัท
 10. การยื่นและเข้าร่วมในการประกวดราคา การลงนามในสัญญาจดหมายโต้ตอบ หรือเอกสารซึ่งมีผลผูกพันบริษัท
 11. การเป็นผู้แทนของบริษัท และดำเนินการในนามของบริษัท กับบุคคลภายนอก บุคคลสาธารณะหรือบุคคลธรรมดา กระทรวงฝ่ายปกครอง และชุมชนท้องถิ่นต่างๆ
 12. การมอบหมายต่อแก่ผู้รับประโยชน์พร้อมวิธีการหรือเครื่องมือความชำนาญและอำนาจที่จำเป็นตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นว่าเพื่อให้ทันกาล ทันเวลาสำหรับระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารจะกำหนดอันเกี่ยวข้องกับกฎและข้อบังคับข้อใดข้อหนึ่งหรือส่วนหนึ่งส่วนใดที่ใช้บังคับในปัจจุบัน และ
 13. กระทำการใด ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎและข้อบังคับที่ใช้บังคับในปัจจุบัน ยกเว้นการอนุมัติในกรณีดังต่อไปนี้ให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ

- การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเข้าข่ายที่จะต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญซึ่งเข้าข่ายที่จะต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- รายการใด ๆ ที่กฎหมายกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท มีกระบวนการตรวจสอบและควบคุมธุรกิจ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมาจากกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านดังนี้

1. นายพีรศิลป์ สุภผลศิริ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายปานเฉลิม สุทธธรรม
กรรมการตรวจสอบ
3. นายนพพร เทพสิทธิ์า
กรรมการตรวจสอบ
นายโจเซฟ ชูเซ
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยนายปานเฉลิม สุทธธรรม จบการศึกษาด้านบัญชี (B.S. Accounting) จาก Babson College ประเทศสหรัฐอเมริกา

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตรง กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านมีวาระการทำงาน 3 ปีจะแต่งตั้งคณะกรรมการใหม่แทนและ/หรือ จะแต่งตั้งคณะกรรมการเดิมโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อครบกำหนดวาระ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจาก
คณะกรรมการของบริษัทฯ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง
และเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal
Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit)
ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็น
อิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความ
เห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้า
หน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก หรือเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ
เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และนำเสนอ
ต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งสอบทานคำตอบแทน
ของบุคคลดังกล่าว ในการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ
เข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความ
ขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและ
ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการ
ดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผย
ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้อง
ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประกอบ
ด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือ
ได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุม
ภายในของบริษัท
 - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ

ตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ
ธุรกิจของบริษัท

- 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์
- 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ
แต่ละท่าน
- 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการ
ตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร
(charter)
- 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป
ควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ
ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย
ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การสรรหากรรมการตรวจสอบ

1. ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท
อิสระจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เป็นกรรมการตรวจสอบ
โดย 1 ท่าน ควรมีความรู้ด้านบัญชี และให้คณะกรรมการ
ตรวจสอบคัดเลือกกันเองเป็นประธานกรรมการ 1 ท่าน
2. ให้คณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี
3. ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอิสระในการดำเนินงาน
และขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
4. คณะกรรมการตรวจสอบจะพ้นสภาพเมื่อ ตาย ลาออก
พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ หรือถึงคราวออกตามวาระ
5. คณะกรรมการตรวจสอบได้รับเงินค่าตอบแทนตามที่
คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
6. ให้คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย
ปีละ 4 ครั้ง และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยแต่งตั้งให้ 1 ใน กรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. นายณพพร เทพลีธา
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นางแอนน์ แมรี มาร์เชท์
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายปานเฉลิม สุทธธรรม
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายจีวาศ์ ปาสเตอร์
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. นายสมจิตต์ เศรษฐิน
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหารเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณากลั่นกรองและเสนออัตราค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่งอยู่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณากลั่นกรองหลักเกณฑ์การพิจารณาเงินเดือนและเงินโบนัสของกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งอยู่ เพื่อเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณา สรรหาบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยเป็นไปตามนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหา กรรมการของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนยังได้พิจารณาและนำเสนอค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการบริหาร โดยใช้ผลคะแนนจากแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นส่วนหนึ่งของการพิจารณา คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนยังมีหน้าที่จัดทำและนำเสนอแผน สืบทอดตำแหน่งแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง อีกด้วย

นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหา กรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทควรประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด มีความหลากหลายทั้งในด้านการศึกษา ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท ตลอดจนไม่จำกัดหรือแบ่งแยกในเรื่อง เพศ อายุ เชื้อชาติ และสัญชาติ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรพิจารณา กำหนดองค์ประกอบของความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการบริษัท และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อประกอบในการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการ เช่น

- การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ (Strategic Planning)
- ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท (Industry Knowledge)
- ความรู้ทางบัญชีและการเงิน (Accounting and Finance)
- การตลาดระหว่างประเทศ (International Marketing)
- การบริหารจัดการองค์กรซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล
- การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

รวมทั้งต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คนที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่

คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่รับผิดชอบ
คำตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดย
พิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่
ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน กลยุทธ์และเป้าหมาย
ระยะยาว โดยคำตอบแทนต้องอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขัน
ได้กับค่าเฉลี่ยของบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง
และคณะกรรมการจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อ
พิจารณาคำตอบแทน

การสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการ
สรรหาผู้มีคุณสมบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่
แก่คณะกรรมการ โดยมีหลักเกณฑ์ประกอบด้วย 1) มีความรู้
และมีประสบการณ์ ในธุรกิจยางมะตอย ธุรกิจปิโตรเลียม
และธุรกิจก่อสร้างถนน 2) มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดี กับ
บุคคลหรือบริษัทในอุตสาหกรรมดังกล่าว 3) มีความเป็นผู้นำ
สูงและสอดคล้องกับคุณค่าหลักองค์กรของบริษัท

ในปี 2562 การแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่คนใหม่ นั้นเป็น
ไปตามการพิจารณาที่ประกอบขึ้นจากการประเมินโดยที่
ปรึกษาจากภายนอก (บริษัท Development Dimensions
International - DDI) ในปี 2562 ในด้านการวิเคราะห์ปัจจัย
ขับเคลื่อนทางธุรกิจ และรายงานด้านสมรรถนะ (Business
Driver Analysis and Competency Model Report)

นโยบายการดำรงตำแหน่งในบริษัทภายนอก บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) ของกรรมการผู้จัดการ ใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่
และกรรมการบริหารของบริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
("บริษัทฯ") สามารถเป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัท
ย่อยและบริษัทร่วม ของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้กรรมการผู้จัดการใหญ่
และกรรมการบริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท
จดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท โดยที่ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อ
การปฏิบัติหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นว่า เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์
สูงสุดในการกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการและผู้

บริหารระดับสูงจะสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้า
ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายว่า ห้ามมิ
ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงดำรงตำแหน่ง
เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือกรรมการบริหารในบริษัทอื่น
ที่ไม่ใช่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ

คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการบริหาร

การพิจารณาจ่ายคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่
และกรรมการบริหารเป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในการนำเสนอขออนุมัติจาก
คณะกรรมการบริษัท โดยมีแนวทางการพิจารณาจากปัจจัย
ต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงาน คำตอบแทนของผู้บริหารจะแปรผัน
ตามการบรรลุผลสำเร็จของเป้าหมายกลยุทธ์ของกลุ่ม
บริษัท ซึ่งมีการประเมินผลจากตัวชี้วัดความสำเร็จด้าน
การเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน และด้าน
การเรียนรู้พัฒนา
2. แผนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท ที่สอดคล้องกับความคาดหวัง
ของผู้ถือหุ้น และวิสัยทัศน์ปี 2563 เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม
ให้กับธุรกิจและผู้ถือหุ้น
3. นโยบายการบริหารคำตอบแทน พิจารณาเปรียบเทียบ
การจ่ายคำตอบแทนกับข้อมูลบริษัทจดทะเบียนใน
อุตสาหกรรมเดียวกัน โดยเน้นสัดส่วนการจ่ายโบนัส
ตามผลงานเป็นหลัก เพื่อให้สามารถแข่งขันได้กับบริษัท
อื่น ๆ

โครงสร้างการจ่ายคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ ใหญ่ และกรรมการบริหาร

คำตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วยคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
ได้แก่ เงินเดือน ซึ่งมีการทบทวนปีละหนึ่งครั้ง และโบนัสตาม
ผลการปฏิบัติงาน ซึ่งแปรผันตามผลประกอบการประจำปี
และคำตอบแทนที่เป็นผลประโยชน์อื่น ได้แก่ กองทุนสำรอง
เลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลและประกันชีวิต สิทธิที่
จะซื้อหุ้นของบริษัทในราคาที่กำหนดไว้ (Employee stock
options) เป็นต้น

การประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประเมินการทำงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ โดยพิจารณาจากผลประกอบการบริษัท การปฏิบัติตามนโยบายคณะกรรมการบริษัท การวัดผลการปฏิบัติงานตาม Balanced Scorecard (BSC) และสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคม หลังจากนั้นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการบริหาร และนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้ใช้แบบประเมินตนเองของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ถูกจัดทำและเผยแพร่โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้ประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

แบบประเมินตนเองของกรรมการผู้จัดการใหญ่ประกอบด้วย 3 หมวด คือ

1. ความคืบหน้าของแผนงาน
2. การวัดผลการปฏิบัติงาน
3. การพัฒนา CEO

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้รับผิดชอบเรื่องความต่อเนื่องในการบริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการสร้างความมั่นใจว่าบริษัท มีแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากในการสรรหาผู้นำที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อบริหารงานบริษัท ให้มั่นคงและก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2562 แผนการสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงได้ถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กลุ่มคนที่พร้อมจะสืบทอดตำแหน่ง

จะถูกพัฒนาไปตามแผนการพัฒนาของแต่ละท่าน โดยผ่านขั้นตอนต่างๆ เช่น การโค้ชผู้บริหาร ระบบพี่เลี้ยง (Mentoring) การรับมอบหมายงานเฉพาะทาง

ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์
กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายจาคส์ ปาสเตอร์
กรรมการบริหาร
3. นายอุกส์ เดอซองส์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – สายธุรกิจสายธุรกิจต่างประเทศ
4. นายเจียร์ อแลง ซิมง เดอเฟรน
รองกรรมการผู้จัดการ – สายธุรกิจสายงานบริหารจัดการโลจิสติกส์และจัดหาจัดซื้อ
5. นายคริสตอฟ แบร์นาร์ วอย
รองกรรมการผู้จัดการ - สายธุรกิจการค้าและปฏิบัติการต่างประเทศ
6. นายโก๊ะ ไล่ ฮวด
รองกรรมการผู้จัดการ - สายบัญชีและการเงิน
7. นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร
กรรมการบริหาร
8. นายจาคส์ มาร์แชล
ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ - ฝ่ายการเงินต่างประเทศ การประกันภัยและกฎหมาย
9. นางสาวอัสมา รัตน์ตระกูลทิพย์
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินองค์กร
10. นายหลุยส์ เฟรเดอริก ซัคส์
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจเรือ
11. นายชาญชัย โลหะประธาน
ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาดในประเทศ

12. นายสุพัฒน์ พิพิทวรณ
ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
13. นางพันธ์ศิริ สุตเธียรกุล
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาพลักษณ์องค์กร
และกิจกรรมเพื่อสังคม
14. นายสรนารถ นันทมนตรี
ผู้อำนวยการฝ่ายการค้าระหว่างประเทศ
15. นางอุดมพร พันธุ์แพทย์
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล

4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนคณะกรรมการดังกล่าวประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน (ซึ่ง 2 ท่านเป็นกรรมการอิสระและอีก 2 ท่านเป็นสมาชิกของคณะกรรมการบริหาร) ดังนี้

1. นายพีรศิลป์ ศุภผลศิริ
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นางแอนน์ แมรี มาร์เซท์
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นายจาคส์ มาร์แชล
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. นายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. ให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี และสามารถได้รับเลือกให้เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก
2. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะพ้นสภาพเมื่อ ตาย ลาออกพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือถึงคราวออกตามวาระ
3. เมื่อกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือมีเหตุใดที่กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้จนครบวาระ ซึ่งมีผลให้จำนวนกรรมการน้อยกว่าจำนวนกรรมการที่กำหนด คือ 3 คน คณะกรรมการบริษัทฯ ควรแต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีใหม่ให้ครบอย่างช้าภายใน 3 เดือน โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งตนแทน

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ และฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบาย
4. ทบทวนแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยยึดตามข้อเสนอแนะของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



การกำกับดูแลกิจการ และ ความรับผิดชอบต่อสังคม

74 การกำกับดูแลกิจการ

92 ความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะทำให้กลุ่มบริษัท เติบโตได้อย่างยั่งยืน และเพิ่มมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งจะเสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า หุ้นส่วนทางธุรกิจ คู่แข่งและเจ้าหนี้ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารจึงมีการส่งเสริมการดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม อันเป็นผลให้กลุ่มบริษัทได้รับการจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ “5 ดาว หรือ ดีเลิศ” ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของสำหรับโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2562 (CGR) เป็นปีที่สองติดต่อกัน โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) นอกจากนี้บริษัท ยังได้รับการประเมินคะแนนร้อยละ 97 จากคะแนนเต็ม ร้อยละ 100

สำหรับโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น จากสมาคมส่งเสริมลงทุนไทย

เพื่อให้การพัฒนากำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 ได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ CG Code มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัทฯ ตามความเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เห็นประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้รับการรับรองโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ตั้งแต่ วันที่ 10 พฤศจิกายน 2560

เรามีความยินดีที่จะแจ้งให้ทราบว่า บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้อยู่ใน ดัชนีความยั่งยืน (THSI Index) ตั้งแต่ปี 2561 และ ยังได้รับรางวัล Sustainability Excellence ประเภท Rising Star Sustainability Awards ในกลุ่มมูลค่าหลักทรัพย์ ระหว่าง 10,000-30,000 ล้านบาท ท้ายสุด บริษัทฯ ได้รับรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2562 จากสถาบันไทยพัฒน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการ ที่ดียิ่งอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ เกิดการพัฒนาอย่าง ยั่งยืนเคารพต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ จึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงาน ยึดถือ เป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้นำทางจริยธรรม โดยกำหนด แนวทางของจรรยาบรรณในการบริหารจัดการ และ กำกับดูแลให้กลุ่มบริษัทฯ ประพฤติปฏิบัติตามแนวทาง ของจรรยาบรรณที่กำหนดไว้
2. คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการพัฒนา กำกับดูแล กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญ โดย พิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแนวทางการบริหาร จัดการอย่างเหมาะสม
3. คณะกรรมการบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่ม แก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบ และระมัดระวังรับผิดชอบต่อผลการดำเนินการ เพื่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น พร้อมมีส่วนร่วมในความ สำเร็จของผู้มีส่วนได้เสียควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อ สังคมในระดับสูงสุดตลอดเวลา
4. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยตระหนักอยู่ เสมอว่าเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกลุ่มบริษัทฯ ที่จะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ใช้สิทธิในความเป็นเจ้าของผ่าน กระบวนการแต่งตั้งคณะกรรมการ ให้ทำหน้าที่แทนตน และมีสิทธิในการตัดสินใจเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ

5. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อ ทุกฝ่ายรวมถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย
6. ดำเนินการให้เกิดความสมดุลระหว่างความต้องการของ กลุ่มบริษัทฯและผู้มีส่วนได้เสียทั้งในปัจจุบันและความ คาดหวังในอนาคตเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน
7. ดำเนินการเปิดเผยสารสนเทศของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งใน เรื่องการเงินและไม่ใช้การเงิน อย่างถูกต้องเพียงพอ ทัน เวลา โปร่งใสและตรวจสอบได้ ผ่านช่องทางการสื่อสาร แบบสองทางที่เหมาะสมเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจ แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

- 1) ได้อ่านรายละเอียดการให้ข้อมูลและนักลงทุนให้ได้รับ สิทธิพื้นฐานต่าง ๆ รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นที่ควรได้รับ 2) ประธานของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อสื่อสารประเด็นต่างๆ และ 3) โครงสร้างการถือหุ้นการถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไป ตามกฎเกณฑ์และหลักกรรมภิบาลที่ดี โดยสิทธิของผู้ถือหุ้น หลัก ๆ ประกอบด้วย ดังนี้

- ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น มีสิทธิที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 และส่งคำถามล่วงหน้าโดยบริษัทฯ เปิด โอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอและส่งได้ตั้งแต่วันที่ 10 ตุลาคม 2562 จนถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2562 เพื่อให้คณะกรรมการ พิจารณาโดยในกรณีที่บรรจุเป็นวาระการประชุม บริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือเชิญประชุมว่า เป็นวาระที่กำหนดโดย ผู้ถือหุ้น ส่วนในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิเสธไม่ รับเรื่องจากผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจุเป็นวาระ บริษัทฯ จะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ นอกจากนี้ในช่วงเวลาเดียวกันบริษัทฯ ได้เปิดโอกาส ให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอข้อบุคคลเพื่อพิจารณา เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าโดย ในกรณีนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณาเพื่อสรรหารวมกับบุคคลอื่นตามหลัก

เกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัท จากนั้นจะได้เสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

- ผู้ถือหุ้น (รายย่อย นิติบุคคล และสถาบัน) ได้รับการอำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ ได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมได้ด้วยตนเอง นอกจากนี้ นักลงทุนสถาบันสามารถมอบฉันทะให้ตัวแทนในการเข้าประชุมแทนได้
- กำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการเพื่อชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี และเพื่อทราบจำนวนและประเภทของค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับโดยแบ่งเป็นเบี้ยประชุมและโบนัสกรรมการบริษัทฯ และค่าตอบแทนอื่นๆ
- หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประกอบด้วยข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจ นอกจากนี้รายงานการประชุมอธิบายถึงวิธีการการนับคะแนน ผลการนับคะแนนคำถามและข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น
- มีสิทธิในการ ได้รับเงินปันผล เสนอวาระการประชุมเสนอผู้มีคุณสมบัติเพื่อเป็นกรรมการและอนุมัติวาระต่างๆ ตามอำนาจอนุมัติ
- ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้วสามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติและนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป
- ประธานคณะกรรมการชุดย่อยเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อรายงานผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับสถานการณ์ต่างๆ
- ในวันประชุมผู้ถือหุ้นได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงทะเบียนและหนังสือมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกสบายในการประชุมและทำให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ในการใช้สิทธิออกเสียงแต่ละวาระได้ใช้วิธี

เก็บบัตรยืนยันลงคะแนนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบัตรยืนยันการลงคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงเพื่อคำนวณหักออกจากผู้ที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งหมดและสำหรับวิธีการนับคะแนน บริษัทฯ ใช้ระบบบาร์โค้ดเพื่อให้เกิดความรวดเร็วสามารถประกาศผลคะแนนได้ทันทีหลังจากจบการพิจารณาแต่ละวาระโดยเมื่อจบการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้

- ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละปีจะมีกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดซึ่งจะมีการเลือกตั้งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในกรณีที่บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่พึงมี ให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลให้เข้ารับการเลือกตั้งได้อย่างเป็นอิสระ
- ในการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยข้อซักถาม บริษัทฯ ได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ
- โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การถือหุ้นของคณะกรรมการรวมกันไม่เกินร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียนที่ชำระแล้ว นอกจากนี้จำนวนหุ้นรวมกันของผู้ถือหุ้นรายย่อยรวมกันเท่ากับร้อยละ 36 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การสร้าง ความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เป็นเรื่องท้าทายที่บริษัทฯ คำนึงถึงและพยายามสร้างเครื่องมือที่ช่วยให้เกิดความเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง โดยเฉพาะกับผู้ถือหุ้นส่วนน้อยดังนี้

- ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่เป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น



- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอรายชื่อกรรมการเพื่อการเลือกตั้งผ่านทางช่องทางของบริษัทฯ
- มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการใช้ข้อมูลภายในไว้ในอำนาจดำเนินการและข้อบังคับพนักงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีบทกำหนดโทษชัดเจนกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อสาธารณะหรือนำไปใช้ประโยชน์ส่วนตน ในปี 2562 บริษัทฯ ไม่มีปัญหาการใช้ข้อมูลภายใน
- จรรยาบรรณบริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับการห้ามพนักงานใช้ทรัพย์สินของ บริษัทฯ หรือใช้เวลาทำงานในการค้นหาข้อมูลติดต่อ หรือซื้อขายหลักทรัพย์อย่างเป็นประจำเพื่อประโยชน์สำหรับตนเองหรือบุคคลอื่น โดยไม่มีเหตุอันควรและไม่เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
- ภายใต้จรรยาบรรณของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายจัดการบริษัทฯ และพนักงาน ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

- 21 วันก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี (Blackout Period) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรฐานดังกล่าว โดยกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการบริษัทฯ ได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบโดยกำหนดเป็นวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส
- รายการที่เกี่ยวข้องที่เป็นรายการธุรกิจปกติได้รับการอนุมัติตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี รายการที่เกี่ยวข้องกันที่นอกเหนือจากนี้ต้องเป็นไปตาม ประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่ต้องผ่านการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นจะต้องปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551
- บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์ให้แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง โดยได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีอย่างละเอียด รวมถึงการเปิดเผยการถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วน

- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมโดยบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้ และบริษัทฯ ได้จัดให้มีการแสดมปีไว้บริการผู้ถือหุ้นสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะอีกด้วย
- ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลประกอบวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 21 วันเพื่อผู้ถือหุ้นจะได้มีเวลาในการเตรียมตัวเข้าประชุม ในปี 2562 โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์และส่งให้ผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม 30 วันและ 21 วันตามลำดับ โดยหนังสือเชิญประชุมได้ถูกจัดทำทั้งภาษาไทยและอังกฤษ
- มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น จึงทำให้ปราศจากการก้าวท้าวหน้าที่ความรับผิดชอบ ในกรณีที่กรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีส่วนได้เสียในวาระที่กำลังพิจารณา ผู้มีส่วนได้เสียนั้นก็จะไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียงเพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ และ ผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรมเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุก ๆ กลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้ คู่ค้า รวมไปถึงคู่แข่งทางการค้าเนื่องจากแต่ละกลุ่มเป็นแรงสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถเกิดการแข่งขันสร้างกำไร สร้างความสำเร็จด้วยกันโดยยึดหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ และยึดถือหลักการที่จะต้องปฏิบัติอย่างรับผิดชอบ



ขอต่อสังคมและรักษาคำมั่นสัญญาในฐานะนิติบุคคลที่จะต้องรักษาความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

นอกจากสิทธิพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในข้อกำหนด กฎหมาย กฏระเบียบ สัญญาและข้อตกลงต่าง ๆ ที่ทำขึ้นระหว่างกัน เช่น สิทธิในการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรม สิทธิในการได้รับปันหุ้น สิทธิในการตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียง เป็นต้น

ผู้ถือหุ้นทุกท่านจะได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมก่อนการประชุมโดยข้อมูลดังกล่าวถูกเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ ก่อนเป็นเวลา 1 เดือน และถูกจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนการประชุมโดยสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและการลงคะแนนเสียงจะถูกระบุอย่างชัดเจนในหนังสือเชิญประชุมของบริษัทฯ

บริษัทฯ เชื่อว่าผู้ถือหุ้นเป็นเจ้าของบริษัทฯ จึงให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ โดยทุกข้อคิดเห็นจะได้รับการกลั่นกรองเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป



พนักงาน

การบริหารค่าตอบแทน

กลุ่มบริษัทได้รับการอนุมัติวิธีบริหารจัดการค่าตอบแทนพนักงานจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยอาศัยหลักการของโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับภายในองค์กรและเพื่อให้แข่งขันได้กับระดับการจ่ายในตลาดแรงงาน

โครงสร้างค่าจ้างของกลุ่มบริษัทกำหนดขึ้นตามความสำคัญหรือค่าของงาน ที่มีมาตรฐานตามระดับงาน พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนจากผลการปฏิบัติงานและระดับงานที่รับผิดชอบ ปัจจุบันภายนอกที่กลุ่มบริษัทนำมาพิจารณาประกอบให้สอดคล้องกับการจ่ายค่าตอบแทนได้แก่ ดัชนีทางเศรษฐกิจ เช่น อัตราเงินเฟ้อ และการเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนในตลาดแรงงาน ซึ่งมีการสำรวจจากอัตรากำลังภายในองค์กรอื่นๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมใกล้เคียงกัน

การบริหารสวัสดิการ

กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้มีการบริหารสวัสดิการและสื่อสารให้กับพนักงานได้ทราบจากคู่มือพนักงาน ซึ่งมีการปรับปรุงให้

เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ และอ่านได้จากในระบบออนไลน์ และช่องทางการสื่อสารอื่นๆ ภายในองค์กร โดยเน้นการจัดสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้กับพนักงานทุกคนในทุกด้านที่มีความจำเป็น ตั้งแต่เข้างานจนถึงเกษียณอายุได้แก่

- สวัสดิการที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน ได้แก่ เบี้ยเลี้ยงการปฏิบัติงานนอกสถานที่ ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ที่พัก การประกันอุบัติเหตุเดินทาง และเงินช่วยเหลือการย้ายสถานที่ทำงาน
- สวัสดิการด้านสุขภาพ ได้แก่ การประกันสุขภาพที่ครอบคลุมค่าทันตกรรม การตรวจสุขภาพประจำปี การฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ประจำปี ห้างออกกำลังกาย
- สวัสดิการเพื่อความเป็นอยู่หรือการช่วยเหลือพนักงานในกรณีต่างๆ ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินรางวัลการทำงานและการเกษียณอายุ เงินช่วยเหลืองานศพ และพินัยกรรม และเงินกู้ฉุกเฉิน

การดูแลพนักงานในระยะยาว

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลัง ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตั้งแต่ปี พ.ศ.2547 พนักงานที่เป็นสมาชิกจะจ่ายสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้างพนักงาน และได้รับเงินสมทบจากกลุ่มบริษัทเป็นรายเดือน

ด้านการพัฒนาพนักงานและการฝึกอบรม

กลุ่มบริษัทกำหนดให้การเรียนรู้เป็นเป้าหมายหนึ่งในการพัฒนาไปสู่การเป็น “พันธมิตรผู้นำเสนอโซลูชันอย่างสร้างสรรค์” ในด้านyang มะตอยแบบครบวงจรและได้รับการยอมรับในระดับสากล ความรู้และความชำนาญของกลุ่มบริษัทเกิดจากการนำประสบการณ์อันยาวนานในอุตสาหกรรมยางมะตอยมาใช้พัฒนาเพื่อตอบสนองต่อความท้าทายในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีการจัดการฝึกอบรมและพัฒนาโดยนำประสบการณ์ในธุรกิจยางมะตอยที่มีอย่างยาวนาน ออกแบบเป็นหลักสูตรเฉพาะความรู้เชิงเทคนิคเกี่ยวกับยางมะตอย การกำหนดความสำคัญนี้สอดคล้องกับนโยบายการจัดการความรู้ในองค์กรซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการรักษาและพัฒนาความรู้เกี่ยวกับยางมะตอยที่เป็นแกนหลักของประสิทธิภาพผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และเป็นข้อได้เปรียบด้านการแข่งขันของกลุ่มบริษัท

พนักงาน ผู้จัดการ และ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ต่างมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการปฏิบัติตามแนวทางพัฒนานี้ ด้วยการที่แต่ละกลุ่มงานได้ดำเนินการกำหนด “คู่มือความสามารถในการทำงาน” (Job Competency Profile) ซึ่งเป็นกรอบการพัฒนาและการเรียนรู้เพื่อความก้าวหน้าทางอาชีพ ทั้งในสายงานและข้ามสายงาน ทั้งนี้ ผู้จัดการต้องทำหน้าที่เป็นผู้แนะนำและสอนงานให้พนักงานประสบความสำเร็จในการอาชีพการงานของตนเอง

ในปี 2562 พนักงานในกลุ่มบริษัท มีจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมโดยเฉลี่ยต่อคนต่อปีที่ 30.63 ชั่วโมง สูงกว่าเป้าหมายเฉลี่ยที่ 24 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

การพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง และการบริหารผลการปฏิบัติงาน

วัฒนธรรมการทำงานที่เกิดจากพัฒนาในรูปแบบหลากหลาย เป็นกุญแจสำคัญของการบรรลุวัตถุประสงค์รายบุคคลและวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ โดยมีแรงขับเคลื่อนจากการได้รับมอบหมายงานที่ชัดเจนและท้าทายความสามารถ เนื่องจากทำให้พนักงานได้ตระหนักถึงความสำคัญของผลงานตนเองในเชิงธุรกิจโดยรวม

ผู้จัดการและพนักงานจะร่วมกันกำหนดวัตถุประสงค์การปฏิบัติงานและทำการประเมินผล (อย่างน้อยสองครั้งต่อปี) ซึ่งช่วยให้ผู้จัดการได้รับทราบถึงผลงานของผู้มีความสามารถ และให้รางวัลตอบแทนที่เหมาะสม และในขณะเดียวกันก็ได้บริหารจัดการกลุ่มที่มีผลการปฏิบัติงานต่ำกว่าความคาดหวังด้วยความเป็นธรรม

พนักงานทั่วไปจะได้รับข้อมูล feedback สะท้อนผลการปฏิบัติงานของตน และสร้างเสริมแรงบันดาลใจทางอาชีพจากเครื่องมือและกระบวนการต่างๆ เช่น ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน และคู่มือความสามารถในการทำงาน และสำหรับกลุ่มพนักงานที่มีความสามารถสูง และมีศักยภาพสูง จะได้รับการพัฒนาในหลักสูตรเฉพาะเช่นกลุ่ม New Wave และโครงการพัฒนา Top Executive Talents

ผู้จัดการเป็นรับผิดชอบในการอุทิศเวลาอย่างเหมาะสมในการติดตามเป้าหมายการทำงาน และให้การแนะนำแก่พนักงานเป็นประจำสม่ำเสมอตลอดปี สำหรับพนักงานนั้นจะต้องรับผิดชอบในการพัฒนางานอาชีพของตนเอง โดยได้รับการสนับสนุนจากหัวหน้างานโดยตรงและผู้จัดการในสายงาน

นอกจากนี้ การที่กลุ่มบริษัทมีแนวทางการส่งเสริมตลาดต่างประเทศ พนักงานที่มีความสนใจในการทำงานต่างประเทศนั้นสามารถได้รับโอกาสในการปฏิบัติหน้าที่ในต่างประเทศได้ และนี่คือปัจจัยดึงดูดและพัฒนากลุ่มพนักงานที่มีความสามารถให้กับองค์กร

ผลการปฏิบัติงานที่ดีและพฤติกรรมอันเหมาะสม รวมถึงศักยภาพในอนาคต เป็นปัจจัยประกอบการพิจารณาการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งในกลุ่มบริษัท และส่งผลถึงการพิจารณาในกระบวนการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง ซึ่งจัดทำสำหรับกลุ่มตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงถึงระดับกลาง และเน้นในตำแหน่งงานหลักๆ เพื่อให้มีการเตรียมพร้อมผู้สืบทอดตำแหน่งสำหรับความจำเป็นในอนาคตอย่างเพียงพอ

ในกระบวนการต่างๆ นี้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล จะจัดหาเครื่องมือที่จำเป็นและสนับสนุนให้ผู้บริหารสูงสุดในหน่วยงาน และผู้จัดการ มีทรัพยากรในการพัฒนาพนักงานของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง

สิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัททิปโก้เอสพีแอล มีความมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อแสดงเจตนารมณ์ที่จะคุ้มครองพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

นโยบายสิทธิมนุษยชน

1. ดำเนินการไต่ตรองอย่างรอบคอบ เพื่อชี้บ่ง ป้องกัน และดำเนินการกับผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่เกิดขึ้น ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบด้านกฎหมาย หรือหลักการปฏิบัติระหว่างประเทศ ซึ่งเป็นผลกระทบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ ยังคงทบทวนผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนและหามาตรการในการดำเนินการกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นเหล่านั้น
2. ปฏิบัติหรือพัฒนากลไกสำหรับการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อประโยชน์ร่วมกันของกลุ่มบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ ผู้ผลิตสินค้าและวัตถุดิบ พนักงานและลูกค้า เพื่อให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีความเข้าใจเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนที่ตรงกัน

3. ให้ความเคารพต่อสิทธิของพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ทั้งหมด โดยจะไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใด ๆ ในเรื่องแนวคิดและมุมมอง เชื้อชาติ สีผิว ศาสนา เพศ ความพึงพอใจทางเพศ สัญชาติ อายุ ความทุพพลภาพ หรือ สถานภาพอื่นใดที่ถือว่าเป็นสิทธิมนุษยชน รวมทั้งยกระดับของความตระหนักด้านสิทธิมนุษยชนของกลุ่มผู้ด้อยโอกาสในห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัท
4. ให้ความเคารพและดำเนินการเพื่อส่งเสริมสิทธิการเป็นพลเมือง สิทธิทางการเมือง สิทธิด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท
5. ให้ความเคารพในการรักษาความปลอดภัยส่วนบุคคล การปลอดจากการล่วงละเมิด หรือการข่มเหง ต่าง ๆ และเสรีภาพในการรวมกลุ่มในสถานที่ทำงาน
6. ให้ความสำคัญ ดำเนินการและส่งเสริมเพื่อยกระดับสิทธิในการทำงานของพนักงาน ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ต้องประกอบด้วยหลักมนุษยธรรม สุขภาพ และความปลอดภัยของพนักงาน ปราศจากการบังคับใช้แรงงานและแรงงานเด็ก

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนได้มีการนำไปใช้ในทุภาคส่วนของห่วงโซ่ของธุรกิจ โดยผลลัพธ์จะถูกนำมารายงานในรายงานความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กลุ่มบริษัท มีความมุ่งมั่นจะปฏิบัติตามแนวทางการบริหารจัดการที่ดี เพื่อการพัฒนางานอย่างยั่งยืน และเพื่อรักษาความเป็นมืออาชีพในการประกอบธุรกิจ จึงได้ทบทวนจรรยาบรรณเพื่อควบคุมความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลและขององค์กรให้มีความรัดกุมยิ่งขึ้น ด้วยเหตุนี้ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ถูกระบุในจรรยาบรรณของบริษัท จึงครอบคลุมถึงกรณีของสมาชิกในครอบครัวของพนักงาน อันได้แก่ บิดา มารดา พี่น้องร่วมสายโลหิต คู่สมรสที่ถูกต้องตามกฎหมาย บุตรธิดาทั้งร่วมสายโลหิตและบุตรธิดาบุญธรรม นอกจากนี้พนักงานทุกคนจะต้องรับทราบถึงการทบทวนจรรยาบรรณ บริษัทฯ ยังกำหนดให้คณะกรรมการบริหาร ฝ่ายบริหารในระดับผู้จัดการขึ้นไป และพนักงานทุกระดับในส่วนงานขาย และการจัดหาจัดซื้อ จะต้องลงนามและ

ส่งมอบ “บันทึกการรับทราบ และการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์” ซึ่งระบุความรับผิดชอบในการแจ้งข้อมูลแก่ฝ่ายบริหารกลุ่มทวิปโก้ แอสฟัลท์ผ่านทางผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นลายลักษณ์อักษรในทันที ในกรณีที่หลังจากการส่งมอบบันทึกนี้แล้ว ได้รับทราบเพิ่มเติมถึงข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันปรากฏอยู่หรือมีแนวโน้มจะเกิดขึ้น หรือหากข้อมูลที่แจ้งในบันทึกนี้มีข้อบกพร่องหรือมีความผิดพลาดการเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันหรืออาจจะเกิดในอนาคต จะเป็นข้อมูลสำคัญในกรณีที่ฝ่ายบริหารและพนักงานในส่วนงานเฉพาะที่ต้องปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการตัดสินใจทางธุรกิจ

ลูกค้า

เพื่อรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าให้มีความยั่งยืนและมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านการบริการ คุณภาพสินค้าและราคา จึงได้จัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบขึ้นเพื่อให้บริการด้านข้อมูลความรู้ด้านเทคนิคเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการนำไปใช้งานแก้ไขปัญหาข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากลูกค้าเพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพและความพึงพอใจสูงสุดกับลูกค้า

- ผลิตภัณฑ์และบริการ ที่มีคุณภาพเหมาะสมกับราคา สามารถใช้งานได้ตามความเหมาะสมและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างดี
- ผลิตภัณฑ์และบริการโดยคำนึงถึงวงจรชีวิตของสินค้า และลดผลกระทบไม่ดีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ เช่น ราคา คุณภาพ ผลิตภัณฑ์ คุณลักษณะต่าง ๆ ด้านสุขภาพ และความปลอดภัย เป็นต้น อย่างเป็นจริงไม่เบี่ยงเบน เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของลูกค้าและผู้บริโภค
- กำหนดและปฏิบัติตามข้อตกลงที่เป็นธรรมต่อกลุ่มบริษัท และลูกค้า
- คุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภค ผ่านกระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์
- ให้การบริการ สนับสนุนอย่างฉับไวเพื่อยุติข้อร้องเรียน และข้อขัดแย้งกับผู้บริโภค

- ปกป้องข้อมูลเพื่อรักษาสิทธิและความเป็นส่วนตัวของลูกค้าและผู้บริโภค
- ให้ความรู้และสร้างความตระหนักแก่ลูกค้าและผู้บริโภค เพื่อยกระดับการจัดซื้ออย่างเป็นธรรม การบริโภคอย่างยั่งยืน

ข้อพึงระวัง

- 1) ความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้าต้องไม่ลดทอนความสามารถในการทำธุรกิจอย่างมืออาชีพ
- 2) ใช้ความระมัดระวังในการให้ การรับของขวัญหรือการเลี้ยงรับรอง ที่เกินความจำเป็น

เจ้าหน้าที่

กลุ่มบริษัท ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหน้าที่

- กลุ่มบริษัทได้ขออนุมัติจากคณะกรรมการสำหรับรายการกู้ยืมโดยนำเสนอเงื่อนไขการเงินที่สำคัญ (Financial covenants)
- เมื่อสัญญาเงินกู้ถูกดำเนินการ กลุ่มบริษัท ก็ได้มีการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อควบคุมให้รายละเอียดทุกอย่างเป็นไปตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงิน
- กลุ่มบริษัทได้ทบทวนถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินในทุกๆงวดการปิดงบ ณ สิ้นเดือน และผู้สอบบัญชีได้นำเสนอข้อมูลแก่คณะกรรมการเป็นรายไตรมาส
- ในกรณีที่เหตุการณ์ที่ทำให้กลุ่มบริษัท อาจจะไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินได้ ฝ่ายบริหารจะได้รับแจ้งทันที พร้อมทั้งหาวิธีการแก้ไข

คู่ค้า

กลุ่มบริษัท รักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่เป็นธรรมต่อคู่ค้า ภายใต้จรรยาบรรณของบริษัทฯ ยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา คำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้ารวมถึงคุณภาพของสินค้าและการขนส่งตรงตามกำหนดเวลา

- การจัดหาจัดซื้อ ต้องปฏิบัติและดำเนินการตามหลักเกณฑ์ระเบียบ ข้อกำหนด และกระบวนการของกลุ่มบริษัท
- เลือกคู่ค้าทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม โดยเลือกซื้อสินค้าจากผู้เสนอขายสินค้าที่มีการแข่งขันตามความเหมาะสมทั้งในด้านราคา บริการ เทคโนโลยี และคุณภาพ และเก็บบันทึกข้อมูลเพื่อสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง
- ในการจัดหา ให้พิจารณาเลือกนิติบุคคลเป็นอันดับแรก เว้นแต่เป็นกรณีที่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะบุคคล (หรือเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการของกลุ่มบริษัท)

ข้อพึงระวัง

- 1) ใช้ความระมัดระวังในการเลือกผู้ขายสินค้าหรือบริการที่เป็นญาติพี่น้อง หรือมีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับพนักงานของกลุ่มบริษัททิปโก้แอสฟัลท์
- 2) การไม่คำนึงถึง มาตรฐานต่างๆ ที่คู่ค้าพึงมี เช่น มาตรฐานแรงงาน มาตรฐานสิ่งแวดล้อม มาตรฐานอุตสาหกรรม เป็นต้น
- 3) ผลประโยชน์ส่วนตัวที่อาจได้รับจากการคัดเลือกคู่ค้า เช่น การรับของกำนัลที่ไม่เหมาะสม

คู่แข่งทางการค้า

กลุ่มบริษัท ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันอย่างเป็นธรรมภายใต้กรอบกฎหมายและจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัท ไม่เคยมีข้อพิพาทใด ๆ กับคู่แข่งทางการค้า

- ไม่กลั่นแกล้งหรือให้ร้ายคู่แข่งทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ข่มขู่ ไม่กีดกันทางการค้า อันจะทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม
- รักษาความสัมพันธ์กับคู่แข่ง ด้วยความระมัดระวัง เนื่องจากคู่แข่งอาจเป็นลูกค้าของบริษัทในกลุ่มได้
- ไม่เปิดเผยข้อมูล นโยบายด้านราคา เงื่อนไขสัญญา รายการสินค้า การวิจัยตลาด แผนการผลิต กำลังการผลิต หรือเรื่องอื่น ๆ ที่เป็นข้อมูลทางทรัพย์สินทางปัญญาหรือความลับของกลุ่มบริษัท

- ไม่ล่วงละเมิดสิทธิตามกฎหมายของคู่แข่ง
- ไม่ทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใด ที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

ข้อพึงระวัง

- 1) การทำความตกลงที่มีผลเป็นการจำกัดทางเลือกของลูกค้าในการซื้อสินค้า หรือการใช้บริการ
- 2) กำหนดราคา หรือเงื่อนไขการขายสินค้า หรือบริการที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า

การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

กลุ่มบริษัท ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัท ดังรายละเอียดต่อไปนี้

การปฏิบัติต่อข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัท

- บันทึก รายงานข้อมูลต่างๆ อย่างถูกต้องสมบูรณ์ตามข้อเท็จจริง
- เก็บรักษาข้อมูล ดำเนินการตามกำหนดเวลาและหลักเกณฑ์ที่กลุ่มบริษัท กำหนดภายใต้ข้อบัญญัติของกฎหมาย
- ใช้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ หรือเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ ตามนโยบายและระเบียบในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และเพื่อประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เท่านั้น ห้ามใช้เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจส่วนตัวของตนเอง หรือเพื่อผลประโยชน์อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการเมือง
- เก็บรักษา และไม่ยินยอมให้ผู้อื่นใช้รหัสผ่านสำหรับเข้าใช้งานระบบสารสนเทศต่างๆ ของกลุ่มบริษัท
- กลุ่มบริษัท มีสิทธิตรวจสอบการใช้งานอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ และเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ ของพนักงาน เช่น การรับส่งข้อมูล การเก็บข้อมูลโดยไม่จำเป็นต้องได้รับอนุญาต
- ปกป้องและดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของกลุ่มบริษัท ให้พ้นจากการนำไปใช้ หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต

- ผลงานที่เกิดจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่ถือเป็นทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท เว้นแต่กรณีที่เกิดจากกลุ่มบริษัท ได้อนุญาตอย่างชัดเจนว่าให้ถือเป็นผลงานของผู้คิดค้น ผู้ประดิษฐ์ ผู้วิจัย หรือบุคคลอื่นใด
- ในการทำงานพนักงานต้องดูแลรักษารายงาน ข้อมูล สูตร สถิติ โปรแกรม วิธีการ กระบวนการ และข้อเท็จจริงต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินทางปัญญาของกลุ่มบริษัท ไม่ให้ถูกล่วงละเมิด
- พนักงานจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่างๆ คืนให้แก่กลุ่มบริษัท ทั้งหมด ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินทางปัญญาเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน หรือเมื่อได้รับการร้องขอจากบริษัท
- ปฏิบัติตามกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาในประเทศที่กลุ่มบริษัท เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยปรึกษาผู้เชี่ยวชาญทรัพย์สินทางปัญญาของกลุ่มบริษัท เพื่อความเข้าใจที่ถูกต้อง
- ไม่เปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท ต่อบุคคลภายนอก
- ไม่ให้คำแนะนำในการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท
- ห้ามพนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล เผยแพร่หรือส่งผ่านข้อมูลหรือความลับของกลุ่มบริษัท ไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงบุคคลในครอบครัว ญาติพี่น้อง เพื่อนฝูง เป็นต้น

ข้อพึงระวัง

- 1) การบอกกล่าวนำเสนอ หรือเปิดเผยข้อมูลหรือเอกสารของบริษัทในรูปแบบใดๆ แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องทั้งในและนอกบริษัท
- 2) การว่าจ้างหรือร่วมงานกับบุคคล หน่วยงาน หรือนิติบุคคลนอกบริษัทโดยไม่ได้มีการตกลงอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรในเรื่องของสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและผลประโยชน์ที่เกิดจากทรัพย์สินทางปัญญานั้นตามนโยบายทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท ก่อนดำเนินการ
- 3) การทำซ้ำ ดัดแปลง แก้ไขอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ หรือเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ โดยไม่มีเหตุสมควร



- 4) การเปิดเผยข้อมูล หรือส่งผ่านข้อมูลไปยังบุคคลหรือสถานที่อื่นที่ไม่มีหน้าที่รับผิดชอบ
- 5) การให้ข้อมูลที่เป็นข่าวลือ หรือข้อมูลที่เป็นผลกระทบต่อกลุ่มบริษัททปโก้แอสฟัลท์

การต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อป้องกันการคอร์รัปชันในทุกกิจกรรมของห่วงโซ่คุณค่าและเพื่อให้การตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติตามอย่างรอบคอบนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัททปโก้แอสฟัลท์ มีความมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ เกิดการพัฒนา

อย่างยั่งยืน จึงกำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อป้องกันการคอร์รัปชันในทุกกิจกรรมของห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัท

คำนิยามคอร์รัปชัน

คอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าในรูปแบบใด ๆ โดยการเสนอให้หรือรับ สัญญาตอบแทน ให้คำมั่น เรียกร้องซึ่งเงินทรัพย์สิน ของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานเอกชน หน่วยงานของเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลเหล่านั้นกระทำหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับบริษัทโดยเฉพาะ หรือเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ ดังนี้

- ห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัท ดำเนินการหรือยอมรับหรือส่งเสริมการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ
- คณะกรรมการบริษัท มุ่งมั่นส่งเสริมให้มีการกำหนดแนวทางการต่อต้านคอร์รัปชัน และเป็นแบบอย่างของการต่อต้านคอร์รัปชัน
- คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามแนวทางการต่อต้านคอร์รัปชัน และสื่อสารการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านการคอร์รัปชันให้กับผู้มีส่วนได้เสียทราบ ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ
- สนับสนุนส่งเสริมเพื่อสร้างความตระหนักในนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียภายในกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง หัวข้อของการต่อต้านคอร์รัปชัน ถูกบรรจุเป็นส่วนหนึ่งของการอบรมพนักงานใหม่ และพนักงานทุกคนต้องลงชื่อในบันทึกแสดงการรับทราบและรับรองตนเองในการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณซึ่งรวมถึงการต่อต้านคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี
- ส่งเสริมให้มีการทบทวน สอบทาน และปรับปรุงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและแนวทางการต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดและการดำเนินธุรกิจตลอดเวลา

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยหน่วยงานที่รับผิดชอบได้มีการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันประกอบด้วย การบ่งชี้ความเสี่ยง การประเมินโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดความเสี่ยงรวมถึงการควบคุมและวิธีการทำงานที่จะลดความเสี่ยงนั้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังมีการจัดทำแนวทางการป้องกันความเสี่ยงควบคู่กับการควบคุมและติดตามซึ่งจะมีการรายงานคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง และมีการรายงานผลลัพธ์แก่ทางคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง

ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

บริษัท ได้จัดให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตร Anti-Corruption for Executive (ACEP) และส่งเสริมพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้เห็นประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2558 บริษัทฯ ได้ส่งตัวแทนเข้าร่วมสัมมนา “โครงการบูรณาการและประสานความร่วมมือด้านการป้องกันและปราบปรามทุจริต” ซึ่งจัดโดย สำนักงาน ป.ป.ช. และสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยในพระบรมราชูปถัมภ์

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงาน วันต่อต้านคอร์รัปชัน กรมสนองโงง ณ สนามหลวง กรุงเทพมหานคร จัดโดยหอการค้าไทยและและสภาหอการค้าไทย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ยื่นแบบประเมินตนเองแก่สถาบัน IOD เพื่อขอรับรองตนเองท้ายสุด บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainable Development) จากสถาบันไทยพัฒน์ ด้านการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน (Anti-Corruption progress indicator) ระดับ 3 มีมาตรฐานการป้องกัน (Established)

เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2560 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชัน-รัฐบาลใหม่คอร์รัปชันเก่า ที่ห้อง Bangkok Convention Center ที่โรงแรม Central Grand เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย) ที่เมืองทองธานี จังหวัดนนทบุรี ท้ายสุด บริษัทฯ ได้รับการรับรองรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ในปี 2560 โดยมีผลเป็นระยะเวลา 3 ปี

เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2561 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชัน-คนไทยตื่นรู้สู่โงง ณ อาคารริชทาวเวอร์ที่ไบเทคนอกจากนี้ เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2561 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย) ที่เมืองทองธานี จังหวัดนนทบุรี

เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชัน – รวมพลังอาสาสู่โงง ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค

เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้ประกาศแนวทางการไม่รับของขวัญ ตามคู่มือแนวทางต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางให้เกิดผลในการบังคับใช้นโยบาย ต่อต้านคอร์รัปชัน ได้จริงและเกิดประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย) ที่เมืองทองธานี จังหวัดนนทบุรี

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

กลุ่มบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส โดยการเปิดเผยข้อมูลต้องถูกเปิดเผยอย่างถูกต้อง สมบูรณ์ โปร่งใสและตรงเวลา ข้อมูลที่เปิดเผยประกอบด้วย โครงสร้างการถือหุ้น ประวัติกรรมการ ผลประกอบการและความเสี่ยง รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายและข้อแนะนำจาก กสท. นโยบายการเปิดเผยข้อมูลครอบคลุมถึงการเปิดเผยข้อมูล บุคคลผู้มีสิทธิในการเปิดเผย การบริหารจัดการข้อมูลที่มีความคลาดเคลื่อนและข้อมูลที่รั่วไหล และการห้ามซื้อขายและช่วงเวลา Silent Period

- บริษัท ได้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องรายงานประจำปีแบบรายงาน 56-1 ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ซึ่งเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่กำหนด โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อมูลที่เปิดเผยประกอบด้วย โครงสร้างการถือหุ้น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารพันธกิจและวิสัยทัศน์ ผลประกอบการของแต่ละหน่วยงานรวมถึงความเสี่ยง นอกจากนี้ยังรวมถึง ประวัติกรรมการ สถิติการเข้าร่วมประชุม การอบรม การถือหุ้นและค่าตอบแทน

- กรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์อาจนำไปสู่การโยกย้ายสินทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานยึดถือตามหลักความไว้วางใจ (Fiduciary Duties) โดยให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบที่จะให้กรรมการและผู้บริหารนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องภายในเวลาโดยเลขานุการบริษัท ลงนามรับทราบและจัดส่งรายงานให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการบริษัท ภายใน 7 วันหลังจากได้รับรายงาน ตามมาตรา 80/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- ผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน.ล.ต. เมื่อมีการซื้อขายและโอนหุ้นของบริษัทตามประกาศเรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ที่ สจ. 38/2561 โดยการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะถูกรายงานไปยังคณะกรรมการเป็นรายไตรมาส

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงมีรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2562	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) จำนวน 1,573,821,570 หุ้น
1.	นางสาวลักษณา ทรัพย์สาคร	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการ	13,860,000	-	13,860,000	0.879
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		400,000	-	400,000	0.025
2.	นายชายน้อย เผื่อนโกสุม	รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3.	นายโก บัน เอ็ง	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4.	นายพีรศิลป์ คุภผลศิริ	ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5.	นายนิพนธ์ สุทธิมัย	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2562	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) จำนวน 1,573,821,570 หุ้น
6.	นายพนพพร เทพสิทธา	ประธานกรรมการบริหาร และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7.	นายปานเฉลิม สุทธธรรม	กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8.	นางแอนน์ แมรี มาร์เช่	กรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9.	นายแอร์ฟเว่ เลอ บุค	กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10.	นายเฟรเดริก การ์เดส	กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11.	นายจาคส์ ปาสตอร์	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน	2,150,000	200,000	2,350,000	0.149
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12.	นายสิทธิลาภ ทรัพย์สาคร	กรรมการบริหาร	17,025,000	(25,000)	17,000,000	1.078
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13.	นายจาคส์ มาร์แซล	กรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และกฎหมายระหว่างประเทศ	600,000	-	600,000	0.038
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14.	นายสมจิตต์ เศรษฐิน	กรรมการ	30,000,000	1,000,000	31,000,000	1.966
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		10,500,000	-	10,500,000	0.666
15.	นายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์	กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	2,400,000	600,000	3,000,000	0.190
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
16.	นายอุกส์ เดอซองส์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – สายธุรกิจต่างประเทศ	400,000	100,000	500,000	0.032
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
17.	นายโก๊ะ ไล่ สวด	รองกรรมการผู้จัดการ - สายบัญชีและการเงิน	2,084,500	200,000	2,284,500	0.145
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
18.	นายเจียร์ เดอเฟรน	รองกรรมการผู้จัดการ - สายธุรกิจสายงานบริหาร จัดการโลจิสติกส์และจัดหาจัดซื้อ	100,000	110,000	210,000	0.013
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
19.	นายคริสตอฟ แบร์นาร์ วอย	รองกรรมการผู้จัดการ – สายธุรกิจการค้าและปฏิบัติการต่างประเทศ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-



กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์จะถูกเปิดเผยบน www.tipcoasphalt.com/investor_news.aspx การเปิดเผยข้อมูลนั้นจะยึดแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโครงการนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (“Best IR Awards”) ในปี 2562 บริษัทฯ มีคะแนน Best IR Award ในส่วนการเปิดเผยข้อมูลร้อยละ 77.04

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมนัดพบกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุนเพื่อพบปะเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลต่างๆ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

- จัดประชุมนักวิเคราะห์ 4 ครั้ง เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 วันที่ 14 พฤษภาคม 2562 วันที่ 15 สิงหาคม 2562 และวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562
- เข้าร่วมกิจกรรมงานที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกอบด้วยงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 วันที่ 16 พฤษภาคม 2562 วันที่ 16 สิงหาคม 2562 และวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562
- เข้าร่วมงาน Thailand Focus 2019 วันที่ 29 สิงหาคม 2562
- เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อให้ข้อมูลแก่กองทุนในประเทศโดยหน่วยงานต่างๆ คือ วันที่ 21 พฤษภาคม 2562 โดย วันที่ 3 กันยายน 2562 โดยบริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด บริษัท หลักทรัพย์เครดิต สวิส (ประเทศไทย) จำกัด และกิจกรรม Non-deal roadshow วันที่ 24 มิถุนายน 2562 โดย บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน) วันที่ 2 กรกฎาคม 2562 โดยบริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน
- เข้าร่วมกิจกรรม Roadshow ต่างประเทศเพื่อให้ข้อมูลแก่กองทุนต่างประเทศ คือ กิจกรรม Non-deal roadshow ที่ประเทศสิงคโปร์โดยบริษัทหลักทรัพย์ ดีบีเอส วิคเคอร์ส (ประเทศไทย) ระหว่างวันที่ 4-5 กรกฎาคม 2562 และกิจกรรม Thai Corporate Day โดย หลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) 13 กันยายน 2562
- ข่าวบริษัทฯ จะเปิดเผยอยู่บนเว็บไซต์บริษัทฯ http://www.tipcoasphalt.com/th_investor_pressreleases.aspx

- กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและข้อเสนอแนะจากนักลงทุนจะถูกรายงานไปยังผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง
- จัดให้มีผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุน ผู้ต้องการทราบข้อมูล โดยติดต่อ นาย ธนพล เหล่าศิริพงษ์ ที่โทรศัพท์ +66 2273 6642 โทรสาร +66 2271 3363 หรือทาง E-mail: investors@tipcoasphalt.com

นโยบายการร้องเรียน

กลุ่มบริษัททิปโก้แอสฟัลท์ คาดหมายว่าพนักงานทุกคนจะร่วมกันสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยสนับสนุนให้มีการสอบถามกรณีมีข้อสงสัย หรือข้อใจเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ หรือสอบถามข้อข้อใจได้ที่ฝ่ายกิจการและวางแผนองค์กร เลขานุการบริษัทฯ ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือฝ่ายทรัพยากรบุคคล

มีการแจ้งเรื่องการรายงานการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้พนักงานทุกคนทราบ ในกรณีที่พนักงานพบเห็นการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ สามารถสอบถามข้อสงสัย หรือส่งข้อร้องเรียนรายงานผ่านทางโทรศัพท์ อีเมลล์ จดหมาย หรือแจ้งเป็นการส่วนตัว ยังบุคคลดังต่อไปนี้

- กรรมการบริษัท
- ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัท
- ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน

เมื่อบุคคลดังกล่าวข้างต้นได้รับข้อร้องเรียน จะต้องแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ ภายใน 24 ชั่วโมง บริษัทฯ จะเริ่มดำเนินการสอบสวนเรื่องร้องเรียนทั้งหมดอย่างรวดเร็ว และเป็นความลับเท่าที่สามารถทำได้

กลุ่มบริษัท คาดหวังว่าพนักงาน จะให้ความร่วมมือในการ สอดสวนโดยชอบด้วยกฎหมายต่อข้อกล่าวหาว่ามีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

มาตรการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหาย

ผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ ข้อเท็จจริงจะได้รับความคุ้มครองตามหลักเกณฑ์ นโยบาย การเปิดโปงความผิดที่บริษัท ได้กำหนดไว้ ดังนี้

- สามารถเลือกที่จะเปิดเผยหรือไม่เปิดเผยตนเองได้ ใน ส่วนของผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือ ผู้ให้ความร่วมมือใน การรายงานหากควรเปิดเผยตนเองต่อผู้สอบสวน ที่ได้รับมอบหมายหน้าที่จากบริษัท เพื่อประโยชน์ของ การสอบสวนนั้น ๆ
- กลุ่มบริษัท จะถือว่าข้อมูลที่ได้รับการรายงานหรือร้องเรียน มาเป็นความลับ หรืออาจเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยจะ ไม่ให้กระทบถึงผู้รายงาน ผู้ร้องเรียนหรือ ผู้ที่ให้ความ ร่วมมือ
- มาตรการคุ้มครองที่เหมาะสม จะถูกนำมาใช้ หากผู้ รายงานผู้ร้องเรียน ผู้ที่ให้ความร่วมมือ เห็นว่าอาจจะได้ รับความไม่ปลอดภัย
- ผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน ผู้ที่ให้ความร่วมมือ จะได้รับการ บรรเทาความเสียหายด้วยความเป็นธรรม หากตนเอง ได้รับความเดือดร้อน

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับ บริษัทจดทะเบียน (CG Code)

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ปี 2560 ที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามข้อแนะนำ ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในปี 2562 ทาง คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนหลักปฏิบัติและหลักปฏิบัติ ย่อยที่ปรากฏอยู่ใน CG Code ซึ่งรวมถึงเหตุผลในกรณีที่ไม่ สามารถปฏิบัติตามหลักปฏิบัติและหลักปฏิบัติย่อยได้โดยมี รายละเอียดดังต่อไปนี้

หลักปฏิบัติย่อย 1: คณะกรรมการฯ ควรกำหนดจำนวน กรรมการที่เหมาะสมเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมี ประสิทธิภาพ โดยต้องมีจำนวนกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ ไม่ควรเกิน 12 คน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาดของบริษัทฯ ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ

เหตุผล: ในช่วงปลายปี 2562 คณะกรรมการฯ ของบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 15 คน ทั้งนี้สืบเนื่องจากความซับซ้อนของ ธุรกิจของบริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องมีกรรมการที่มีความ รู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย ดังนั้น ทาง บริษัทฯ เห็นควรว่าจำนวนกรรมการในคณะกรรมการของบริษัทฯ นั้น มีความเหมาะสมแล้ว

หลักปฏิบัติย่อย 2: ประธานคณะกรรมการฯ ควรมาจาก กรรมการอิสระเหตุผล

เหตุผล: แม้ว่า ประธานคณะกรรมการของบริษัทฯ จะไม่ได้ มาจากกรรมการอิสระ แต่ประธานฯมิได้เป็นกรรมการบริหาร ดังนั้น จึงไม่มีเหตุหรือปัจจัยใดที่จะเป็นอุปสรรคต่อบุคคลดัง กล่าวในการเสนอความเห็นที่เป็นอิสระ

หลักปฏิบัติย่อย 3: คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายให้ กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับ จากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่ง ต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึง ความจำเป็นดังกล่าว

เหตุผล: คณะกรรมการเชื่อมั่นว่าได้ใช้ดุลยพินิจในการคัด เลือกและนำเสนอกรรมการอิสระ ถึงแม้กรรมการบางท่าน จะมีวาระที่เกินกว่าข้อแนะนำ แต่จากความรู้ความสามารถ จริยธรรม และความมุ่งมั่นทุ่มเทเข้ามาสู่การเจริญเติบโตอย่าง ยั่งยืนของบริษัทฯ เป็นสิ่งที่สะท้อนถึงความรับผิดชอบในหน้าที่ ต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย ส่งผลให้บริษัทได้รับการ ประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกินกว่าร้อยละ 90 ในช่วง สามปีที่ผ่านมานอกจากนี้ผลการลงคะแนนวาระการเลือก กรรมการกลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง จากการประชุมผู้ถือหุ้น สามัญประจำปีในปีที่ผ่านมา นั้นสูงกว่าร้อยละ 96 โดยเฉลี่ย

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้ยึดมั่นต่อหน้าที่ตามหลัก Fiduciaries duties ในการบริหารจัดการเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

- โครงสร้างของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้จากอุตสาหกรรมต่าง ๆ โดยมีกรรมการอิสระ 7 คน ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและผู้บริหารได้มีการกำหนดอย่างชัดเจนและเผยแพร่ผ่านรายงานประจำปี เงื่อนไขและข้อกำหนดของการดำรงตำแหน่งการเป็นกรรมการสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น กรรมการไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 5 บริษัท
- คณะกรรมการได้มีการอนุมัตินโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี รายงานประจำปี และจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งได้มีการเผยแพร่บนเว็บไซต์ คณะกรรมการได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีติดตามเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณบริษัทพร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการได้กำหนดและทบทวนพันธกิจและวิสัยทัศน์ พร้อมทั้งมีการทบทวนกลยุทธ์องค์กรประจำปีหรือแล้วแต่เห็นสมควร
- คณะกรรมการได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบในการดูแลควบคุมระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- คณะกรรมการได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดตอบแทนในการดูแลควบคุม การแต่งตั้งกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทน และแผนการสืบทอดผู้บริหาร
- คณะกรรมการได้สนับสนุนให้กรรมการให้เข้าร่วมการอบรมอย่างต่อเนื่อง
- ตั้งแต่ปี 2558 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้มีการเสนอคณะกรรมการเกี่ยวกับการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งรายคณะและรายบุคคล

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มบริษัทปิปโก้แอสฟัลท์ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับสากล โดยกำหนดกรอบการทำงานเพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. บริหารงานตามหลักการทำกับกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
2. เคารพ สนับสนุน ส่งเสริม การปฏิบัติงานตามหลักสิทธิมนุษยชน ทั้งในส่วนพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
3. พัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานด้านทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของพนักงาน
4. มุ่งมั่นปรับปรุงสมรรถนะการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีกลยุทธ์และต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนและเป็นมิตร
5. ปฏิบัติอย่างเป็นธรรม โดยการนำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจไปใช้กับผู้มีส่วนได้เสีย
6. รับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภคปัจจุบันและอนาคต โดยคำนึงถึงความคาดหวังและดำเนินการอย่างเป็นธรรมต่อลูกค้าและผู้บริโภค
7. ดำเนินการให้มีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชนเป้าหมาย โดยใช้ความรู้ความสามารถ พิจารณาร่วมกับการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัท
8. บูรณาการความรับผิดชอบต่อสังคมในเชิงกลยุทธ์ในการตัดสินใจทางธุรกิจและทุกกระบวนการของการทำงาน เพื่อให้เกิดการเชื่อมโยงทั้งห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัท
9. ทบทวนและบริหารจัดการผลกระทบในการดำเนินธุรกิจและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
10. สื่อสารเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างครบถ้วนทันเวลา ต่อเนื่องอย่างเป็นระบบ เพื่อยกระดับความ

ตระหนัก ความสนใจในความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในพนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัท

ตั้งแต่ 2558 เป็นต้นมา คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติในหลักการจัดเตรียมงบประมาณด้านความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี โดยจัดสรรเงินเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของค่าเฉลี่ยของกำไรสุทธิในช่วงเวลา 3 ปี ก่อนหน้านี้ สำหรับใช้เพื่อการดำเนินโครงการและกิจกรรมที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มบริษัท เป็นประจำทุกปี

เพื่อให้การดำเนินงานและการติดตามเป็นไปตามจุดประสงค์ของคณะกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัท จึงมีใช้ระบบการบริหารงานที่เกี่ยวข้อง คือ ระบบคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้มีส่วนได้เสียหลักของเรา

ความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการ กรมโรงงานอุตสาหกรรม

ตั้งแต่ปี 2551 กลุ่มบริษัท เข้าร่วมโครงการส่งเสริมให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมมีความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR-DIW) ซึ่งจัดขึ้นโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม และเมื่อปลายปี 2555 กลุ่มบริษัท เป็นผู้ผลิตยางมะตอยรายแรกของประเทศไทยที่ได้รับการทวนสอบตามมาตรฐานสากล ISO 26000:2010 (Guidance on Social Responsibility) หรือ มอก. 26000-2553 (แนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม) โดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI) และเพื่อสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม การทวนสอบโดย MASCI ได้ดำเนินการทุก 2 ปี ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา และในปี 2559 ถึงปี 2561 ผลของการทวนสอบและจัดอันดับบริษัท ได้รับการยกระดับจากระดับที่ 3 เป็นระดับที่ 4 และนอกจากนี้ ยังได้มอบหมายให้เจ้าหน้าที่การพัฒนายั่งยืนประจำโรงงานทั้ง 5 โรงงานในประเทศไทย เพื่อดูแลการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม จากนั้นในปี 2562 เจ้าหน้าที่การพัฒนายั่งยืนประจำโรงงานทุกท่าน ได้รับการฝึกอบรมและขึ้นทะเบียนเป็น บุคลากรเฉพาะด้านความรับผิดชอบต่อสังคมประจำโรงงาน ตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม

การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายระบบการจัดการแบบบูรณาการขององค์กรเรา กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปกป้องสภาพแวดล้อม โดยการป้องกันและควบคุมการใช้ทรัพยากรและการปล่อยมลพิษจากการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การลดของเสีย และการควบคุมการใช้ทรัพยากร มีการติดตามและตรวจวัดค่าพารามิเตอร์ตัวแปรด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมด เป็นระยะ ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังจัดให้มีการฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานทุกปีอย่างต่อเนื่อง ดังรายละเอียดด้านล่าง

ผลการดำเนินงาน / ปี	2560	2561	2562
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม	4.11	4.43	2.93
ด้านสิ่งแวดล้อมเฉลี่ย (จำนวนชั่วโมงต่อคน)			

นอกจากนี้ ทั้ง 5 โรงงานในประเทศไทย ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) โดยกระทรวงอุตสาหกรรม

การปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ตั้งแต่เดือนกันยายนปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้เพิ่มการดำเนินการจัดการก๊าซเรือนกระจกตาม GHG Protocol หรือ มาตรฐานการทำบัญชีและการรายงานขององค์กร โดยมีการดำเนินงานในโรงงานทั้ง 5 แห่งในประเทศไทย ซึ่งมีขอบเขตการรายงานการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง และการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้ไฟฟ้า ในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ ได้มีความคิดริเริ่มและดำเนินการโครงการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่สำคัญๆ เช่น

- โครงการติดตั้งหม้อต้มน้ำมันร้อน (hot oil boiler) เครื่องใหม่ที่โรงงานพระประแดง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้ความร้อนและลดปริมาณการใช้เชื้อเพลิง ในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2562
- โครงการเปลี่ยนคอยล์ร้อน และ ออกแบบใบกวนผสมแบบใหม่ ที่ถังผลิตพาราแอสฟัลต์ซีเมนต์ (Para AC) จำนวน 2 ถัง ที่โรงงานพิษณุโลก เพื่อลดการใช้เชื้อเพลิงในการอุ่นผลิตภัณฑ์และลดระยะเวลาที่ใช้ในการผลิตลงจากเดิมได้ประมาณ 6 ชั่วโมง



- โครงการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิต Joint Sealer ที่โรงงานนครราชสีมา ด้วยการเพิ่มขีดความสามารถในการผลิต (double production capacity) จาก 15 ตันต่อแบทช์ เป็น 30 ตันต่อแบทช์ ซึ่งสามารถลดปริมาณการใช้เชื้อเพลิงเพื่ออุ่นวัตถุดิบยางแอสฟัลต์ซีเมนต์จากวิธีการเดิมในปี 2561 ประมาณ 40% หรือประมาณ 100 – 150 ลิตรต่อแบทช์
- โครงการปรับเปลี่ยนจากการใช้น้ำมันดีเซล เป็นน้ำมันไบโอดีเซล (B20) เพื่อเป็นเชื้อเพลิงสำหรับหม้อต้มน้ำมันร้อน (hot oil boiler) ที่โรงงานท่าทอง สุราษฎร์ธานี ซึ่งสามารถลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณร้อยละ 4

การประหยัดพลังงาน

กลุ่มบริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการพลังงานเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยให้ความสำคัญในการใช้นวัตกรรมความคิดสร้างสรรค์ และความคิดริเริ่ม เพื่อการประหยัดเชื้อเพลิงและพลังงาน ทำให้ประสบความสำเร็จในการประหยัดพลังงาน ในกระบวนการผลิตและการจัดส่งจาก โรงงานทั้ง 5 แห่ง ซึ่งนอกจากนี้ โครงการที่ดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ได้มีการกล่าวถึงไปแล้วข้างต้น กลุ่มบริษัท ยังมีโครงการที่ลดการใช้พลังงานอื่นๆ ที่ได้ดำเนินการในปี 2562 ได้แก่

- การจัดตั้ง Centralize Logistic Center ที่โรงงานพระประแดง เพื่อลดต้นทุนและการใช้เชื้อเพลิง โดยเพิ่มประสิทธิภาพจัดการเที่ยวรถขนส่ง เพื่อลดการตีรถขนส่งเปล่าในขากลับ (backhaul)
- การใช้ระบบจัดการการขนส่งของ (Oracle Transportation Management (OTM)) และนำเทคโนโลยีระบบการติดตามรถขนส่งยางมะตอย (Truck Tracking System Technology) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งโดยการวางแผนเส้นทางเพื่อลดทั้งระยะทางและเวลาการขนส่ง
- การปรับปรุงถังเก็บยางมะตอยและระบบท่อสูบน้ำที่โรงงานพระประแดง เพื่อลดการสูญเสียความร้อนจากระบบท่อน้ำมันร้อนที่ใช้อุ่นสินค้า
- การปรับปรุงระบบไฟฟ้าโรงงานที่โรงงานระยอง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้และการจัดการพลังงาน

การใช้น้ำและการปล่อยน้ำเสีย

ถึงแม้ว่าโรงงานทั้ง 5 แห่งในประเทศไทย ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีน้ำอุดมสมบูรณ์ และมีกระบวนการผลิตที่ใช้ทรัพยากรน้ำในปริมาณที่ค่อนข้างต่ำ แต่กลุ่มบริษัท ยังคงมุ่งมั่นดำเนินการและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำโดยใช้ด้วยแนวคิด “3Rs” ได้แก่ ลดการใช้ (reduce) นำกลับมาใช้ซ้ำ (reuse) และนำกลับมาใช้ใหม่ (recycle)

โรงงาน 4 จาก 5 แห่งของบริษัท มีการเก็บรวบรวมน้ำฝนและน้ำเสียที่เกิดขึ้นภายในโรงงาน ถูกกักเก็บไว้เพื่อใช้ในการผลิตยางมะตอยน้ำ (Asphalt Emulsion) อีกด้วย โดยในปี 2562 บริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้

- ทำการสำรวจและออกแบบและทำการสำรวจระบบระบายน้ำฝนและน้ำเสียของโรงงานพิษณุโลกใหม่
- ปรับปรุงระบบท่อน้ำเสียและปั้มน้ำเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้น้ำเสียเพื่อการผลิตยางมะตอยน้ำ ที่โรงงานนครราชสีมา และ
- ทำการศึกษาความเป็นไปได้ที่จะใช้เทคโนโลยีระบบบำบัดน้ำเสีย แบบตะกอนเร่งกึ่งต่อเนื่อง (Sequencing Batch Reactor - SBR) เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน “โครงการโรงงานปลอดน้ำเสีย” ที่โรงงานท่าทอง โครงการนี้นอกจากจะนำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ซ้ำในกระบวนการผลิต ยังมีเป้าหมายเพื่อนำน้ำเสียที่บำบัดแล้วกลับมาใช้ใหม่ในกิจกรรมอื่นๆ เช่น การรดน้ำต้นไม้ การล้างพื้นและล้างรถขนส่ง เป็นต้น

ของเสีย

กลุ่มบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการของเสียโดยมีความมุ่งมั่นในการปรับปรุงการบริหารจัดการของเสียภายใต้หลักการ 3Rs – ลดการใช้ เพิ่มการใช้ซ้ำ และนำกลับมาใช้ใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ปรับปรุงประสิทธิภาพในการบำบัด และลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสีย ความก้าวหน้าและความสำเร็จในปี 2562 มีดังนี้

- ส่งเสริมการลดการใช้พลาสติกใช้ครั้งเดียวทิ้ง (single-use plastic) ทั้งที่อาคารสำนักงานใหญ่และโรงงานทั้ง 5 แห่งของเรา

- ทบทวนและปรับปรุงระบบควบคุมของเสียคงคลัง และวิธีการกำจัดและบำบัดขยะแต่ละประเภท
- จัดทำทะเบียนรายชื่อผู้ให้บริการกำจัดขยะ เพื่อควบคุมวิธีการบำบัดขยะแต่ละชนิด
- บรรลุเป้าหมาย ลดการส่งขยะอุตสาหกรรมไปฝังกลบให้เป็นศูนย์ ในโรงงานของเราทั้ง 5 โรงงาน
- โรงงานพิษณุโลก ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงเพื่อความเข้าใจที่ตรงกัน (MOU) กับสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด ในความร่วมมือระหว่างรัฐและเอกชนด้านการจัดการขยะและของเสีย
- จัดทำแผนผังแสดงการควบคุมด้วยการมองเห็น เพื่อใช้ควบคุมวาล์วและระบบท่อจ่ายสินค้า เพื่อแจ้งเตือนอุบัติเหตุผลิตภัณฑ์รั่วไหล
- ปรับปรุงสถานีงานสูบล้างสินค้าพร้อมติดตั้งระบบป้องกันการตกจากที่สูง และ
- จัดทำฐานข้อมูลวิเคราะห์ความปลอดภัยในการทำงาน (JSA) และวิธีการปฏิบัติงาน (Work Instruction) และการตรวจสอบอุปกรณ์ฉุกเฉิน ออนไลน์ ซึ่งสามารถเข้าถึงได้โดยใช้ QR Code

การจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงดำเนินการตามแผนการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยภายใต้กรอบการดำเนินงานระบบการจัดการแบบบูรณาการ เพื่อที่จะลดและควบคุมความเสี่ยงในระดับที่สามารถป้องกันโรคจากการทำงาน และอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นซึ่งอาจส่งผลให้เกิดการเจ็บป่วยหรือบาดเจ็บต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทได้ประสบความสำเร็จในการปรับปรุงมาตรฐานความปลอดภัยทางถนนของกระบวนการจัดส่งสินค้าเป็นไปตามกฎระเบียบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ยกระดับความเข้มงวดในการตรวจวัดแอลกอฮอล์พนักงานขับรถ ซึ่งรวมไปถึงพนักงานขับรถของลูกค้าที่มารับสินค้าเองที่โรงงานของเราด้วย
- จัดตั้ง ศูนย์กลางความรู้เพื่อความปลอดภัยในการจัดส่ง (Safety Distribution Knowledge Center) ซึ่งเป็นฐานข้อมูลจุดเสี่ยงบนเส้นทางขนส่งและข้อมูลความปลอดภัยในโรงงานของลูกค้าทุกภูมิภาคบนอินเทอร์เน็ตสำหรับพนักงานขับรถ
- แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ควบคุมการปฏิบัติงานเพื่อทำการติดตามตรวจสอบการทำงานของพนักงานขับรถ ตลอด 24 ชั่วโมง ที่สำนักงานควบคุมการจัดส่งกลาง (Centralize Logistic Office) ที่โรงงานพระประแดง

ปี 2562 กลุ่มบริษัทมีผลการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยมีอัตราการความถี่ของการเกิดอุบัติเหตุขั้นรุนแรงของรถขนส่ง เท่ากับ 0 จากเป้าหมายที่ 0.37 ครั้งต่อล้านกิโลเมตรขนส่ง และ อัตราความถี่ของการเกิดอุบัติเหตุขั้นรุนแรงของการปฏิบัติงาน เท่ากับ 1.82 จากเป้าหมายที่ 2 ครั้งต่อล้านชั่วโมงการทำงาน ในครั้งนี้ โรงงานระยอง โรงงานนครราชสีมา โรงงานท่าทอง และโรงงานพิษณุโลก ได้รับรางวัล “สถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน” เป็นปีที่ 13, 7, 7 และ 2 ปีติดต่อกัน ตามลำดับ นอกจากนี้โรงงานระยองยังได้รับรางวัล “ Zero Accident Campaign Award 2019 (ระดับเงิน)” จากสถาบันความปลอดภัยและอาชีวอนามัยแห่งประเทศไทย (TOSH) อีกด้วย

เพื่อให้แน่ใจว่า ความรับผิดชอบต่องสังคมของเรามีมาตรฐานสูง ระบบการจัดการของกลุ่มบริษัทฯ ที่ได้รับการรับรองโดยบุคคลที่ 3 มีดังนี้:

มาตรฐานระบบงานที่ได้รับการรับรอง

ระบบการจัดการ	มาตรฐานสากล	มาตรฐานไทย	โรงงานที่ได้รับการรับรอง
คุณภาพ	ISO 9001:2015	มอก.9001-2558	ทุกโรงงานในประเทศไทย
สิ่งแวดล้อม	ISO 14001:2015	มอก.14001-2558	ทุกโรงงานในประเทศไทย
อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	ISO 45001:2018	มอก.18001-2554	ทุกโรงงานในประเทศไทย
ระบบการจัดการแบบบูรณาการ		IMS R-100	ทุกโรงงานในประเทศไทย
ห้องปฏิบัติการ	ISO/IEC 17025:2005	TIS 17025 - 2548	<ul style="list-style-type: none"> ห้องปฏิบัติการทดสอบฝ่ายวิจัยและพัฒนา (พระประแดง) ห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบโรงงานนครราชสีมา
ความปลอดภัยการจราจรทางถนน	ISO 39001: 2012	TIS 39001 - 2555	ทุกโรงงานในประเทศไทย

การบริหารจัดการนวัตกรรม

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของนวัตกรรมซึ่งเป็นรากฐานของความสำเร็จอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัท ความสำคัญของนวัตกรรมที่มีบทบาทอย่างมากในธุรกิจ ในปี 2562 เป็นปีแรกที่กลุ่มบริษัทฯ เริ่มกระบวนการพัฒนาด้านนวัตกรรมในระดับพนักงานพร้อมกันทั้งองค์กร โดยเดิมกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการพัฒนานวัตกรรมด้านสินค้าจากหน่วยงานวิจัยและพัฒนา (R&D) หรือร่วมกับพันธมิตร/คู่ค้า ถึงแม้ว่าการปรับปรุงวิธีทำงานเหล่านี้จะช่วยพัฒนาการดำเนินการทางธุรกิจ แต่ก็ยังครอบคลุมเฉพาะกลุ่มเท่านั้น

ภายหลังจากการประกาศนโยบายนวัตกรรมของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มกระบวนการปรับวิธีคิด โดยเสริมสร้างกิจกรรมต่างๆ ที่กระตุ้นให้พนักงานให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และกล้าในการแสดงออกในทางที่ถูกต้อง

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จัดดำเนินการประกวดนวัตกรรมองค์กรในชื่อ Innovative Solutions Award ได้รับการตอบรับในการส่งโครงการนวัตกรรมทั้งสิ้นจำนวน 133 โครงการจากผู้เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 250 คน คิดเป็นร้อยละ 34 ของจำนวนพนักงานทั้งกลุ่มบริษัท และจากจุดเริ่มต้นนี้ได้กระตุ้นให้พนักงานหลายคนปรับเปลี่ยนวิธีคิดให้เป็นกระบวนการมากขึ้น และสามารถนำความคิดนั้นไปปฏิบัติเพื่อการพัฒนาต่อไปได้ โดยโครงการประกวดนวัตกรรมได้ถูกบรรจุเป็นโครงการประจำปีของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความสามารถและพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ด้วยความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ และต่อยอดอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน



การพัฒนาชุมชนและสังคมของทีพีแอสฟัลท์

กลุ่มบริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนวิธีการบริหารจัดการโครงการกิจกรรมเพื่อสังคม ให้มีความสอดคล้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถใช้ความรู้ความสามารถในการพัฒนาโครงการกิจกรรมต่างๆ ได้อย่างต่อเนื่องจนประสบความสำเร็จ โดยส่งต่อให้ชุมชนสามารถนำไปพัฒนาต่อ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ให้คำแนะนำและปรึกษาเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนในชุมชน กลุ่มบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน ด้วยการปฏิบัติหน้าที่อย่างรับผิดชอบส่วนได้เสียในชุมชน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน สะท้อนจากการดำเนินโครงการกิจกรรมต่างๆ ทั้งในพื้นที่รอบโรงงานและชุมชนใกล้เคียงควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่ดูแลรับผิดชอบต่อชุมชนละสังคมให้เติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ ได้ทบทวนแผนงานในปีที่ผ่านมา เพื่อยกระดับโครงการกิจกรรมเพื่อสังคมให้เชื่อมโยงกับธุรกิจให้มากขึ้น โดยพิจารณาคัดเลือกกิจกรรมที่ได้รับความร่วมมือและชุมชน

ให้ความสนใจ และมีการประเมินความพึงพอใจสูง เพื่อดำเนินการต่อเนื่อง และขยายต่อไปยังพื้นที่อื่นๆ โครงการใดที่สมควรต้องปรับปรุงแก้ไข ได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนให้เหมาะสม โดยให้ชุมชนเกิดความเชื่อมั่นในความปลอดภัย และคุณภาพชีวิตของชุมชนโดยรอบโรงงาน

แผนกลยุทธ์การพัฒนาชุมชนและสังคม

กลยุทธ์นวัตกรรมนำสู่อนาคต

(Innovation Leads to the Future)

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในยุค 4.0 ที่เป็นไปอย่างรวดเร็ว โดยส่งเสริมให้พนักงานในองค์กรมีส่วนร่วมในการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ทั้งด้านสินค้า บริการ กระบวนการทำงาน และธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพสินค้าและการใช้งาน เพื่อลดการใช้พลังงานและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการก้าวไปสู่สินค้าอนาคตเพื่อรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจยางมะตอยอยู่เสมอ

กลยุทธ์ลดการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด (Low Environmental Impact)

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาปรับปรุง และใช้เทคโนโลยีในการเปลี่ยนแปลงการดำเนินการของบริษัทฯ ตลอดจนห่วงโซ่คุณค่า ให้มีประสิทธิภาพสูงและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้เหลือน้อยที่สุด รวมทั้งการสร้างสิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัยในการดำเนินการในพื้นที่ฐานของความรับผิดชอบต่อสังคม และยึดมั่นตามหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์สร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัย (Community Safety Awareness)

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยของชุมชนทั้งในด้านความปลอดภัยในการใช้ถนน และการปฏิบัติตนเมื่อประสบภัยอุบัติเหตุ ให้มีความรู้ในการช่วยเหลือผู้อื่นในเวลาคับขันและถูกต้องตามหลักสากล รวมทั้งกลุ่มบริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรมให้เด็กเล็ก และเยาวชน ให้มีความรู้ด้านความปลอดภัยทางถนนและสามารถถ่ายทอดความรู้ หรือป้องกันผู้ปกครอง/ญาติ เพื่อให้ชุมชนมีความปลอดภัยและประชาชนมีความสุข

โครงการความรับผิดชอบต่อสังคม และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทฯ ได้มุ่งมั่นในการสร้างความตระหนัก และปลูกฝังความรู้ความเข้าใจในการช่วยเหลือสังคม ขับเคลื่อนโดยจัดทำโครงการกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน เพื่อการพัฒนาสังคม / ชุมชนอย่างยั่งยืนต่อเนื่องร่วมกัน

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังได้พัฒนาพนักงานให้มีภาวะผู้นำพัฒนาศักยภาพในความถนัดของงานที่ทำ นำมาปรับใช้ภายนอกบริษัทฯ รวมถึงการเรียนรู้ในการตัดสินใจจากการร่วมรับฟังความคิดเห็นกับทางชุมชน จากแนวคิดการบริหารจัดการลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้นำแนวคิดนี้ไปประยุกต์ใช้ต่อกิจกรรม ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันระหว่างชุมชนและบริษัทฯ

ในปีนี้นักกลุ่มบริษัทฯ กำหนดกิจกรรมหลักในแต่ละพื้นที่หลัก รวมทั้งสำนักงานใหญ่ 6 โครงการหลัก (Iconic Project) เพื่อให้แต่ละพื้นที่ได้ศึกษากิจกรรมในเชิงลึกในประเทศไทย

บริหารกิจกรรมให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และจัดทำมาตรฐานการทำการกิจกรรม เพื่อเผยแพร่ให้พื้นที่อื่นๆ รวมทั้งบริษัทองค์กรพันธมิตร สามารถนำโครงการกิจกรรมเพื่อสังคมเหล่านี้ไปดำเนินการเองในพื้นที่ของตนเองได้ เป็นการพัฒนาอย่างมีจุดประสงค์อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

โครงการที่ 1 ในพื้นที่จังหวัดนครราชสีมา “โครงการถนนปลอดภัยสำหรับทุกชีวิต” (Safety Road for All)

เป็นโครงการที่ต้องการเสริมสร้างความปลอดภัยทางถนนสำหรับผู้ที่ใช้ถนนทุกคน รวมถึงทรัพย์สินต่างๆ ด้วย บริษัทฯ เริ่มจากการซ่อมผิวถนนที่เป็นหลุมบ่อ ที่อาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุต่อผู้สัญจร โดยกิจกรรมนี้ในปี 2559 บริษัทฯ เริ่มจากพนักงานและความร่วมมือขององค์กรทั้งเอกชนและภาครัฐในท้องถิ่น ชุมชนท้องถิ่น ทำในพื้นที่ที่สำนักงานและโรงงานตั้งอยู่ และในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรด้านความยั่งยืนคือ บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด ได้ทำกิจกรรมร่วมกันในพื้นที่โรงงานของมิตรผล และนำไปดำเนินต่อเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมองค์กรต่อไป

โครงการที่ 2 ในพื้นที่จังหวัดระยอง “โครงการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน เพื่อทุกชีวิตปลอดภัย” (CPR & AED Training)

เป็นโครงการอบรมการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐานและเครื่องกระตุกหัวใจไฟฟ้าอัตโนมัติสำหรับประชาชนทั่วไป ซึ่งใช้มาตรฐานของคณะกรรมการมาตรฐานการช่วยชีวิต สมาคมแพทย์โรคหัวใจแห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ในหลักสูตรครูผู้สอนการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐานสำหรับประชาชนทั่วไป (Instructor for Non-HCP) เพื่อทำการช่วยสอนการช่วยชีวิต ร่วมกับแพทย์วิชาชีพที่ผ่านการอบรมในการควบคุมกิจกรรมให้ได้ตามมาตรฐาน

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้สนับสนุนพนักงานผ่านหลักสูตรครูผู้สอนจำนวน 38 คน (พร้อมใบรับรองผ่านหลักสูตรครูผู้สอนการช่วยชีวิต) เพื่อการสอนในกิจกรรมการช่วยชีวิตพนักงานและคนในชุมชน และบริษัทฯ ได้ส่งพนักงานที่ผ่านหลักสูตรจำนวน 6 คนเข้าร่วมเป็นผู้ฝึกสอนในโครงการ “การอบรมวิทยากรการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน - มหาดไทย” ของกลุ่มบริษัท เจริญโภคภัณฑ์ โดยทำการสอนใน 6 จังหวัด

โครงการที่ 3 ในพื้นที่จังหวัดพิษณุโลก “โครงการพัฒนา บึงตะเครงแบบบูรณาการ” (Bung Ta-kreng Integrated Development)

เป็นโครงการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุง สร้างระบบ
นิเวศน์ อนุรักษ์และฟื้นฟูแหล่งน้ำและสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง
เป็นศูนย์เรียนรู้และการท่องเที่ยวแบบบูรณาการ บริษัทฯ
ได้เข้าร่วมดำเนินการร่วมกับมหาวิทยาลัยนเรศวร ในการ
จัดทำผังบริเวณหลัก สิ่งที่บริษัทฯ ได้ดำเนินไปแล้วคือ ร่วม
ย้ายต้นไม้ใหญ่, ไม้อนุรักษ์ในแนวที่ถนนหลวงตัดผ่านในเขต
จังหวัดพิษณุโลก และล้อม/ย้ายต้นไม้เข้าสู่พื้นที่บึงตะเครง
เป็นการรักษา/อนุรักษ์พันธุ์ไม้และพื้นที่โครงการได้ไม้ใหญ่
เพื่อจัดภูมิทัศน์ได้สมบูรณ์ขึ้น ปัจจุบันได้มีการปลูกต้นไม้ใน
พื้นที่โครงการทั้งสิ้นจำนวน 2,498 ต้น รวมทั้งการปล่อยพันธุ์
ปลาและกุ้งน้ำจืด เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพ

โครงการที่ 4 ในพื้นที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี “โครงการ พัฒนาศักยภาพฝีมือแรงงานช่างในธุรกิจยางมะตอย” (Professional Skills in Asphalt business)

เป็นโครงการพัฒนาความสามารถของช่างในพื้นที่ ที่ต้องการ
มีความรู้ด้านอาชีพที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการใช้ยางมะตอยอย่างถูก
ต้องในหลักสูตรที่กำหนด โดยร่วมกับแขวงทางหลวงชนบท
สุราษฎร์ธานี สำนักงานทางหลวงชนบทที่ 11 และกรมพัฒนา
ฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน ในการออกใบประกาศนียบัตร
ผู้ผ่านการอบรมและฝึกอบรมและการปฏิบัติตามกำหนด
เป็นการสร้างโอกาสทางวิชาชีพในชุมชน และกลุ่มบริษัทฯ ได้
เผยแพร่รายชื่อผู้ผ่านการอบรมให้กับผู้แทนจำหน่ายสินค้า
เพื่อเป็นประโยชน์ในการจัดจ้างงานสำหรับผู้ที่มีความรู้เกี่ยว
กับการใช้ยางมะตอย

โครงการที่ 5 ในพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการ “โครงการ ประกวดนวัตกรรมระดับอุดมศึกษา” (Smart Logistic - An Open Innovation Contest – Collaboration Innovation)

เป็นโครงการที่เชื่อมต่อกับโครงการประกวดนวัตกรรมของ
พนักงาน และในขณะเดียวกันได้ขยายการประกวดนวัตกรรม
ไปยังนักศึกษาระดับอุดมศึกษา เนื่องจากจุดมุ่งหมายหลัก
คือการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการพัฒนาให้การทำงาน
มีประสิทธิภาพมากขึ้น และในยุคปัจจุบันนักศึกษามีความรู้
ความสามารถในด้านคอมพิวเตอร์/เทคโนโลยี และกลุ่มบริษัทฯ
สามารถช่วยเปิดโอกาสในการพัฒนาการศึกษาและความรู้
ต่างๆ และท้ายสุดเปิดโอกาสในการทำงานร่วมกันเพื่อให้เกิด
ประโยชน์สูงสุด หัวข้อในการประกวดจะเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจ
และเป็นการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

โครงการที่ 6 ในพื้นที่จังหวัดกรุงเทพฯ “โครงการความรู้อ ถนนปลอดภัยสำหรับเด็ก” (Road Safety for Kids)

เป็นโครงการให้ความรู้ในการใช้ถนนตามกฎหมายจราจร
และเสริมสร้างประสบการณ์ในเรื่องความปลอดภัยเมื่อต้อง
เดินทางร่วมกับผู้ใหญ่ หรือเดินทางเอง โดยสอดแทรก
ความรู้ด้านภาษาอังกฤษที่เกี่ยวข้องกับชีวิตประจำวันและ
ความปลอดภัยทางถนนไปด้วย โดยได้รับความร่วมมือจาก
หลายหน่วยงานในการพัฒนาอุปกรณ์การทำกิจกรรมให้
เหมาะสม โดยคาดว่าจะในระยะเวลา 3 ปี เด็กๆ ในโรงเรียนรอบ
โรงงานจะมีความรู้ในการปฏิบัติตามกฎจราจร และสามารถ
เป็นคนใช้ถนนที่ดีในอนาคต

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังสนับสนุนโครงการกิจกรรมเพื่อสังคม
อื่นๆ แต่ไม่ได้นำมาลงรายละเอียดในรายงานประจำปี และ
ท่านสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมกิจกรรมอื่นๆ ได้จาก
รายงานความยั่งยืนประจำปี 2562 ของกลุ่มบริษัทฯ

ชั่วโมงจิตอาสาเพื่อชุมชน

ในปี 2562 นี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ยกเลิกการนำชั่วโมงกิจกรรมจิตอาสาเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานทั้งองค์กร เพื่อเริ่มการให้ความรู้ความเข้าใจในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างถูกต้องเป็นระบบ และสามารถทำได้ต่อเนื่อง เป็นการปลูกฝังวัฒนธรรมการให้ การแบ่งปัน เพื่อประโยชน์ร่วมกันในสังคม โดยพนักงานจะมีความรู้ความเข้าใจ และสามารถไปเผยแพร่ต่อกับครอบครัว และสังคมที่อยู่ ทำให้เกิดการให้และแบ่งปันในสังคมระดับกว้างต่อไป

บริษัทฯ ได้พบว่าหลังจากการเลิกระบบการให้คะแนนแล้ว จำนวนชั่วโมงจิตอาสาที่พนักงานได้ร่วมใจทำร่วมกับบริษัทฯ และชุมชน ได้ลดลงไปมากจากระดับเฉลี่ยที่บริษัทฯ เคย

ปฏิบัติมาในระยะเวลา 3 ปี เนื่องจาก บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการทำกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และสามารถใช้ความรู้ความสามารถขององค์กรในการผลักดันโครงการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน โดยจำนวนพนักงานที่ร่วมทำกิจกรรมยังมีสัดส่วนใกล้เคียงปีก่อน ทำให้บริษัทฯ มั่นใจได้ว่าพนักงานได้ร่วมกิจกรรมจิตอาสาในโครงการต่างๆ มาจากการทำดี มีประโยชน์แล้วจิตมีสุข และกลุ่มบริษัทฯ จะมุ่งมั่นในการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมของพนักงาน ให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

กิจกรรมจิตอาสา	2559	2560	2561	2562
ชั่วโมงทำงานกิจกรรมเพื่อสังคมของพนักงานจิตอาสา (ชั่วโมง)	24,052	23,584	23,978	15,358
อัตราการทำกิจกรรม (ชั่วโมง/คน/ปี)	33.7	32.6	34.8	22.9
จำนวนพนักงานทั้งหมดในบริษัทฯ ในปีที่ทำกิจกรรม (คน)	714	723	689	671
สัดส่วนการร่วมกิจกรรมอาสาของพนักงาน			95.0%	93.5%

งบประมาณการสนับสนุนกิจกรรมจิตอาสาเพื่อชุมชน

ในปี 2562 หลังจากการปรับแนวทางการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท โดยการกำหนดกิจกรรมหลักที่สำคัญ (Iconic Project) เพื่อเน้นให้เป็นกิจกรรมหลักของแต่ละพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินการ พนักงานและชุมชนในพื้นที่เป็นเจ้าของกิจกรรมร่วมกัน และในปีนี้นี้บริษัทฯ ได้จัดโครงการที่เป็นความร่วมมือกับพันธมิตร ผู้มีส่วนได้เสีย เป็นการขยายพื้นที่กิจกรรมให้มีผลในการพัฒนาสังคม/ชุมชนครอบคลุมพื้นที่ให้เกิดประโยชน์มากขึ้น โดยมีการใช้จ่ายที่ไม่สูงมาก และสามารถจัดสรรงบประมาณให้ทำได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเกิดประโยชน์ได้อย่างชัดเจน โดยการเน้นการสร้าง

พันธมิตร และทำกิจกรรมที่มีวัตถุประสงค์ แนวทางการดำเนินการชัดเจน รวมทั้งประโยชน์ที่ได้ต่อบริษัทและชุมชนชัดเจน (CSR Project Network) เพื่อประโยชน์สูงสุดให้เกิดกับชุมชนได้กว้างขวางขึ้น

ประเภทของการสนับสนุน	หน่วย	จำนวน	
		2561	2562
1) งบประมาณในโครงการ (Cash Contribution)	บาท	13,261,260	7,723,750
2) งบประมาณในการบริหารจัดการกิจกรรม (Management Overheads)	บาท	4,897,300	929,900
อื่นๆ (In-kind giving: product or service donation, projects/ partnerships or similar)	บาท	897,530	807,700
เวลา (Time: Employee cost during paid working hours for volunteering work)	บาท	3,879,900	2,437,061
การสำรวจความพึงพอใจต่อกิจกรรมจิตอาสา	%	87.2	89.0



การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

104 การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

106 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ต่อผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน

107 รายการระหว่างกัน



การควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในที่ใช้ในกลุ่มบริษัท มีความสอดคล้องกับรูปแบบของการควบคุมภายในตามแนวทางของ Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission (หรือ“COSO”) ผู้บริหารได้กำหนดสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เหมาะสมกับองค์กรซึ่งได้ถูกกำหนดแนวทางไว้ตามค่านิยมขององค์กร 5 ข้อหลัก (ได้แก่ ทีมเด่น เน้นคุณธรรม ปฏิบัติรอบคอบ มอบรักษาคำมั่น และสร้างสรรค์เปลี่ยนแปลง)

สภาพแวดล้อมของการควบคุมได้รับการส่งเสริมจากโครงสร้างองค์กรที่ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อสนับสนุนเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ โครงสร้างองค์กรมีการแสดงสายการบังคับบัญชาอย่างชัดเจนในขณะที่ยังคงสนับสนุนการประสานงานระหว่างแผนกต่างๆ อีกทั้งกลุ่มบริษัท ยังมีการกำหนดผังอำนาจการอนุมัติ (ที่มีการสอบทานและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ) และกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติไว้สำหรับผู้บริหารทุกระดับของกลุ่มบริษัทที่จะสามารถดำเนินงานเพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรต่อไป

หนึ่งในคุณค่าหลักขององค์กรที่สำคัญ คือ ปฏิบัติรอบคอบ ได้ถูกใช้เป็นแนวทางสำหรับหลักธรรมาภิบาลที่ดีของกลุ่มบริษัท สิ่งเหล่านี้ได้รับการสะท้อนโดยการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้อย่างเป็นระบบ (หรือ ERM) สิ่งนี้เกี่ยวข้องกับการระบุการประเมิน และการจัดการกับโอกาสและอุปสรรคที่อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท การแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (คณะกรรมการย่อยของคณะกรรมการบริษัท) ได้เน้นย้ำถึงคุณค่าของหลักธรรมาภิบาลที่ดีของกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทในทุกระดับได้ถูกบริหารจัดการผ่านระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพซึ่งได้รับการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยระบบการควบคุมภายในนี้ได้ถูกระบุไว้ในคู่มือการปฏิบัติงานและอยู่ภายใต้การตรวจสอบจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน

สุดท้ายนี้ กระบวนการทางสารสนเทศและการสื่อสารที่เหมาะสม (ผ่านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง) พร้อมทั้งจะช่วยอำนวยความสะดวกให้กับผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการและผู้บริหารอาวุโสของกลุ่มบริษัท ในการตรวจสอบการดำเนินงานและการควบคุมที่สำคัญต่างๆ คำมั่นของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศได้รับการนำเสนอในการลงทุนเกี่ยวกับระบบ Oracle ซึ่งเป็นระบบที่ใช้ในการวางแผนทรัพยากรขององค์กร ซึ่งระบบ Oracle ได้เริ่มใช้งานในช่วงปลายปี 2560

การตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (“มาตรฐาน”) ที่ออกโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายใน โดยได้ทำการรวบรวมมาตรฐานไว้ในกฎบัตรการตรวจสอบภายในฉบับล่าสุดของบริษัท (ที่ได้รับอนุมัติในปี 2555)

ตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา ฝ่ายตรวจสอบภายในได้มีการพัฒนาการอย่างไม่หยุดยั้งจากการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Auditing) มาเป็นการเน้นการตรวจสอบตามฐานความเสี่ยง (Risk-based Auditing) ในปัจจุบัน (ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบ) โดยฝ่ายตรวจสอบภายในไม่เพียงให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพของการควบคุมที่มีอยู่ แต่ยังรวมถึงความเพียงพอของการควบคุมเหล่านี้เพื่อให้สามารถติดตามความเสี่ยงขององค์กรที่มีการเปลี่ยนแปลงได้ สิ่งเหล่านี้มีความสำคัญต่อการเติบโตอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทรวมถึงการก้าวไปสู่ระดับสากล

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีบทบาทที่สำคัญในการติดตามการรับรู้ของผู้บริหารในเรื่องความเสี่ยงและการควบคุม ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ (โดยเฉพาะความเสี่ยงที่ปรากฏในรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน) และเตรียมความพร้อมขององค์กรในการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทอีกด้วย

ฝ่ายตรวจสอบภายในกำหนดแผนตรวจสอบตามฐานความเสี่ยงซึ่งจะได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้แผนงานตรวจสอบตามความเสี่ยงจะพิจารณาจากปัจจัยเสี่ยงหลายๆ ประการ ยกตัวอย่างเช่น ขนาดของการดำเนินงานของหน่วยงาน กระบวนการต่างๆ ที่อยู่ในขอบเขตการตรวจสอบ (“audit universe”) ของกลุ่มบริษัท ความเสี่ยงขององค์กร วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท และยังรวมถึงผลของการตรวจสอบภายในที่ผ่านมาอีกด้วย ซึ่งแผนการตรวจสอบนี้จะถูกหารือกับผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท และจะต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ในท้ายที่สุด

ในแต่ละงานสอบทานของฝ่ายตรวจสอบภายในจะมีวัตถุประสงค์มุ่งเน้นไปที่ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน และการบริหาร การปฏิบัติตามเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และการดูแลรักษาทรัพย์สิน ผลการสอบทานดังกล่าวจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (โดยปกติจะจัดการประชุมทุกเดือน)

ประการสุดท้าย ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการนำเสนอสถานะการตรวจสอบเทียบกับแผนงานตรวจสอบตามฐานความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และสรุปสถานะการตรวจสอบเสนอคณะกรรมการตรวจสอบอีกครั้งในช่วงสิ้นปี

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้ร่วม
อนุมัติแต่งตั้งนายโจเซฟ ชูเซ เข้าดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโส
ฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม
2555 เป็นต้นไป

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นชอบเกี่ยวกับคุณสมบัติ
ของผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายในนั้น
มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการบริหารจัดการฝ่าย

ตรวจสอบภายใน และด้วยความเป็นผู้ตรวจสอบภายใน
รับอนุญาต ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายในจึงมีความ
เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ
สอดคล้องตามมาตรฐานของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในโดย
คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบ
ภายในจะปรากฏดังตารางข้างล่างนี้

ชื่อ	ประวัติการศึกษา/ การฝึกอบรม/ ผ่านการรับรองโดย	ประสบการณ์ทำงานใน 5 ปีที่ผ่านมา	
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง – บริษัท
นายโจเซฟ มุกิเลน ชูเซ มานิคแคม ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน	Certified Internal Auditor (CIA); Chartered Management Accountant (ACMA); Chartered Global Management Accountant (CGMA)	2555 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
		2551 – 2555	รองผู้อำนวยการฝ่ายที่ปรึกษาด้านบริการ บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอฟเอเอส จำกัด

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะ
ต้องผ่านการอนุมัติจากทั้งกรรมการผู้จัดการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ



นายพิรศิลป์ สุขผลศิริ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

สรุปรายการระหว่างกัน ประจำปี 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัทที่เกี่ยวข้องและรายละเอียด				2562	2561	เพื่อนำไป
ขายสินค้าและให้บริการแก่	Asia Bitumen Trading Pte Ltd.	ขาย - แอสฟัลต์ซีเมนต์ และให้บริการ		2,420	634	ราคาตลาด/ ราคาตามสัญญา
	บริษัท ถนนอมวงศ์บริการ จำกัด	ขาย - แอสฟัลต์ซีเมนต์ น้ำมัน และให้บริการ		152	160	
	บริษัท ไทยสเลอริล จำกัด	ขาย - แอสฟัลต์ซีเมนต์ น้ำมัน และให้บริการ		102	98	
	Colas S.A. (Colas S.A. Sami Bitumen Technology and Highway Resource Group)	ขาย - แอสฟัลต์ซีเมนต์ และให้บริการ		1,435	2,178	
	บริษัท สยามคอนเทนเนอร์เทอริมินอล จำกัด	ค่าบริการ		1	1	
	บริษัท ทิปปิก้า ทาวเวอร์ จำกัด	ค่าบริการ		1	1	
	บริษัท ทิปปิก้าฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)	บริการอื่นๆ (อินเตอร์เน็ตและค่าเช่าอุปกรณ์)		1	1	
	ISCO Industry PTE	ขาย - Aqua Quick		19	32	
	รวมรายได้			4,131	3,105	
	บริษัท สยามคอนเทนเนอร์เทอริมินอล จำกัด	ค่าบริการขนส่งและพิธีการศุลกากร		4	4	
ค่าเช่าและค่าบริการที่จ่ายให้แก่	บริษัท ทิปปิก้า เอฟแอนด์บี จำกัด	ค่าบริการอื่นๆ		2	2	ราคาตลาด/ ราคาตามสัญญา
	บริษัท ทิปปิก้า ทาวเวอร์ จำกัด	ค่าเช่าสำนักงานและบริการอื่นๆ		35	29	
	บริษัท มาร์เก็ตติ้งคอนซัลแต้น จำกัด	ค่าบริการอื่นๆ		5	5	
	Asia Bitumen Trading Pte Ltd.	ซื้อ - แอสฟัลต์ซีเมนต์ และค่าบริการอื่นๆ		-	57	
	Colas S.A. (Colas S.A. Sami Bitumen Technology and Highway Resource Group)	ค่าบริการอื่นๆ		35	37	
	บริษัท ร่มทรัพย์สิน จำกัด	ค่าบริการอื่นๆ		1	1	
	รวม			82	135	
	Colas S.A.	ค่าความช่วยเหลือด้านเทคนิค		39	38	
	รวมค่าใช้จ่าย			121	173	

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของ ฝ่ายจัดการ และงบการเงิน

110 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

112 แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของคำตอบแทนที่ง่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี

113 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

116 รายงานและงบการเงินรวม

198 ข้อมูลบริษัท



การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทขอรายงานผลการดำเนินงานในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิรวมหลังหักภาษีจำนวน 3,123 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิรวมหลังหักภาษีในปี 2561 จำนวน 564 ล้านบาท ผลประกอบการทั้งในด้านผลการดำเนินงานและปริมาณการขายถือเป็นตัวเลขที่สูงที่สุดเป็นลำดับที่ 2 นับตั้งแต่กลุ่มบริษัทได้เปิดดำเนินการ

รายได้จากการขายและบริการจำนวน 36,893 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 33.52 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการปริมาณการขายในตลาดต่างประเทศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณผลผลิตจากการกลั่นน้ำมันดิบของโรงกลั่น KBC ที่ประเทศมาเลเซีย โดยได้รับแรงหนุนมาจากอุปสงค์ยางมะตอยที่สูงในตลาดต่างประเทศ เห็นได้จากการขายไปยังประเทศจีน อินโดนีเซีย และเวียดนาม ที่เพิ่มขึ้นอย่างน่าประทับใจ จากผลความพยายามอย่างต่อเนื่องเป็นเวลาหลายปีในการนำเสนอ และส่งเสริมผลิตภัณฑ์ยางมะตอยที่ผลิตโดย KBC กอปรกับความชำนาญทางเทคนิคของกลุ่มบริษัทในประเทศไทย ส่งผลให้ตลาดค้าปลีกของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย เวียดนามและกัมพูชาได้รับเลือกให้เป็นผู้จัดหายางมะตอยสำหรับโครงการสำคัญต่างๆ เช่น โครงการรันเวย์สนามบินและงานสร้างสนามการแข่งขัน Formula 1 ในปี 2562 ในฐานะผู้นำตลาดยางมะตอยในประเทศไทย ยางมะตอยของกลุ่มบริษัทยังคงเป็นที่ต้องการในตลาดท่ามกลางการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นจากคู่แข่งหน้าใหม่ สะท้อนจากปริมาณการขายจำนวน 2.2 ล้านตัน ในปี 2562 ซึ่งใกล้เคียงกับปริมาณการขายที่สูงที่สุดในประวัติศาสตร์ในปี 2558

ต้นทุนขายและบริการในปี 2562 มีจำนวน 33,422 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 90.59 (ร้อยละ 88.62 ในปี 2561) ของรายได้จากการขายและบริการ อย่างไรก็ตามถ้ารวมผลของการกลับรายการค่าเผื่อการลดลงในมูลค่าของสินค้าคงเหลือและขาดทุนจากการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงราคาสินค้าอัตราค่าไชนันตันโดยรวมจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 8.55 ในปี 2561 ไปเป็นร้อยละ 11.32 ในปี 2562 นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงราคาสินค้าจำนวน 90 ล้านบาทในปี 2562 ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับตัวสูงขึ้นของราคาน้ำมันดิบ ICE Brent จาก 53.80 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ไปเป็น 66.00 เหรียญสหรัฐต่อ

บาร์เรล ณ สิ้นปีโดยขาดทุนจากการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงราคาสินค้าดังกล่าวจะถูกหักลบด้วยกำไรจากสินค้าคงเหลือที่กลุ่มบริษัทถือครองอยู่ ณ สิ้นปี

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร มีจำนวน 166 ล้านบาท และ 1,087 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.45 และร้อยละ 2.95 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 166 ล้านบาท และจำนวน 1,180 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.60 และร้อยละ 4.27 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายเหล่านี้ได้มีการควบคุมอย่างเข้มงวดเพื่อให้อัตราค่าไชนันตันจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้นเป็น 467 ล้านบาท จาก 122 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน อันเนื่องมาจากการที่สกุลเงินบาทแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่องเมื่อเปรียบเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ

สำหรับความคืบหน้าของการเรียกร้องค่าสินไหมจากการณ์เพลิงไหม้ในมาเลเซีย บริษัท Kemaman Bitumen Company SDN. BHD. ได้รับค่าสินไหมดังกล่าวจำนวน 593 ล้านบาท ในปีนี้ ในขณะที่เดียวกันบริษัท KBC มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงขึ้นจำนวน 387 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการเช่าที่จัดเก็บน้ำมันดิบเพิ่มเติม ค่าใช้จ่ายจากการขนส่งน้ำมันดิบและค่าใช้จ่ายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง โดยค่าใช้จ่ายเหล่านี้บางส่วนจะเกิดขึ้นจนกระทั่งถึงเก็บน้ำมันดิบที่เสียหายจากเหตุการณ์เพลิงไหม้ในปีที่แล้วสามารถกลับมาใช้งานได้ โดยถึงเก็บน้ำมันดิบดังกล่าวจะกลับมาใช้งานได้ในเดือนเมษายน 2563

กำไรสุทธิรวมหลังหักภาษีสำหรับปี 2562 มีจำนวน 3,123 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 1.98 บาท เปรียบเทียบกับกำไรต่อหุ้น 0.36 บาท สำหรับปี 2561

การวิเคราะห์ด้านการเงิน

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจำนวน 3,953 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ในปี 2561 จำนวน 2,457 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นในปีนี้อย่างมีนัยสำคัญกับปีก่อน และเงินค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับจากบริษัทประกันภัยจากเหตุการณ์เพลิงไหม้ในปี 2561

ค่าใช้จ่ายทางการเงินปี 2562 อยู่ที่ 204 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 169 ล้านบาทในปีก่อน ค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นเกิดจากการใช้เงินทุนหมุนเวียนสูงขึ้น สำหรับการจัดซื้อน้ำมันดิบ

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของกลุ่มบริษัท หรือ D/E Ratio ยังคงอยู่ในระดับต่ำที่ 0.86 เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนปี 2561 ที่อยู่ที่ 0.93 เนื่องมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในปี

ฐานะการเงินรวม

การเปลี่ยนแปลงในฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันสิ้นปี 2562 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2561 สามารถสรุปได้ดังนี้

- การเพิ่มขึ้นของเงินสดและเงินฝากธนาคารเนื่องจากผลการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นและเงินค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับจากบริษัทประกันภัยในระหว่างปี
- การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเนื่องจากการปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นในปี
- ขาดทุนจากการบันทึกมูลค่ายุติธรรมของสัญญาประกันความเสี่ยงราคาสินค้าเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันดิบ ICE Brent ณ สิ้นปี
- การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยส่วนใหญ่มาจากการซื้อเรือ และการสร้างถังเก็บน้ำมันดิบที่โรงกลั่นของกลุ่มบริษัท
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากมูลค่ายุติธรรมของสัญญาประกันความเสี่ยงราคาสินค้า ณ สิ้นปี
- การลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเนื่องจากการลดลงของเงินกู้ระยะสั้นสำหรับการซื้อน้ำมันดิบในช่วงสิ้นปี
- การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเนื่องจากช่วงเวลาการชำระหนี้สำหรับน้ำมันดิบระหว่างทางในช่วงสิ้นปี

- การเพิ่มขึ้นของภาษีเงินได้ค้างจ่ายเนื่องจากผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นในปี
- การลดลงของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินเนื่องจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวตามกำหนดระยะเวลา

อัตราส่วนทางการเงินหลัก

อัตราส่วนทางการเงินหลักของกลุ่มบริษัท ณ วันสิ้นปี 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

- อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 8.3 ในปี 2562 จากร้อยละ 2.0 ในปี 2561
- อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 24.2 ในปี 2562 จากร้อยละ 4.5 ในปี 2561

กระแสเงินสด

กระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ในปี 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

- เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 6,323 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในปี การรับเงินค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับจากบริษัทประกันภัยในระหว่างปี และจ่ายเงินสำหรับการซื้อน้ำมันดิบระหว่างทางที่ลดลง ณ ช่วงสิ้นปี
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,220 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อเรือ และการสร้างถังเก็บน้ำมันดิบที่โรงกลั่นของกลุ่มบริษัท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 4,099 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อจัดซื้อน้ำมันดิบ ณ ช่วงสิ้นปี

แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของคำตอบแทนที่ ที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี

รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)
1	บริษัท ทิปปี้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางสาวกรรณ แก้ว ลิมปิตติกุล)	2,650,000.-
2	บริษัท เรย์โคล แอสฟัลท์ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางสาวกรรณ แก้ว ลิมปิตติกุล)	700,000.-
3	บริษัท ไทยปิโตรเลียม จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางสาวกรรณ แก้ว ลิมปิตติกุล)	1,110,000.-
4	บริษัท บิโชน มาร์ติน จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางสาวกรรณ แก้ว ลิมปิตติกุล)	350,000.-
5	บริษัท ทิปปี้แอสฟัลท์ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางสาวกรรณ แก้ว ลิมปิตติกุล)	350,000.-
6	บริษัท อัลฟ่า มาร์ทีน จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางสาวกรรณ แก้ว ลิมปิตติกุล)	350,000.-
7	บริษัท เดลต้า ชิปปิง จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางสาวกรรณ แก้ว ลิมปิตติกุล)	350,000.-
8	บริษัท ทาสโก้ ชิปปิง จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางสาวกรรณ แก้ว ลิมปิตติกุล)	350,000.-
รวมคำตอบแทนจากการสอบบัญชี			6,210,000.-

ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ชื่อผู้สอบบัญชี	คำตอบแทนของงานบริการอื่น	
				ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต
9	บริษัท อัลฟ่า มาร์ทีน จำกัด	สอบทานการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางสาวกรรณ แก้ว ลิมปิตติกุล)	-	55,000.-
10	บริษัท ทาสโก้ ชิปปิง จำกัด	สอบทานการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางสาวกรรณ แก้ว ลิมปิตติกุล)	-	110,000.-
11	บริษัท บิโชน มาร์ติน จำกัด	สอบทานการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางสาวกรรณ แก้ว ลิมปิตติกุล)	-	55,000.-
12	บริษัท ทิปปี้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	ที่ปรึกษาด้านภาษีอากร	บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิส จำกัด	-	290,000.-
รวมคำตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee)				-	510,000.-

ข้อมูลข้างต้น

☒ ถูกต้องครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้ ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าไม่มีข้อมูลการให้บริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัดที่ข้าพเจ้าทราบและไม่มีการเปิดเผยไว้ข้างต้น

☐ ไม่ถูกต้อง ไม่ครบถ้วน กล่าวคือ

เมื่อปรับปรุงข้อมูลข้างต้น (ถ้ามี) แล้ว ข้าพเจ้าขอยืนยันว่า ข้อมูลทั้งหมดในแบบฟอร์มนี้แสดงคำตอบแทนสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัดและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวที่ถูกต้องครบถ้วน

ลงชื่อ กรรณ แก้ว ลิมปิตติกุล
(กรรณ แก้ว ลิมปิตติกุล)
สังกัด บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ผู้สอบบัญชีของบริษัท ทิปปี้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

ภาพรวมบริษัท
ผลการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยง
หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
การกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
คำอธิบายและการวิเคราะห์ปัจจัยการดำเนินงาน
ข้อมูลบริษัท

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ของบริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดการทุจริตหรือข้อผิดพลาด โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติ

ครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อดูแลและสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารได้สอบทานแล้ว ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นางสาวลักษณา ทรัพย์สาคร)
ประธานกรรมการบริษัท

(นายชัยวัฒน์ ศรีวรรณวัฒน์)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชี และงบการเงินรวม



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2562

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบ สำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและ ราคาสินค้าสำเร็จรูป และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กับคู่สัญญาจำนวนหลายราย และแสดงมูลค่า ยุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวในงบการเงิน ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังกล่าว ฝ่ายบริหารอ้างอิงเทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่าที่แนะนำโดยผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นความแตกต่างของ สมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณ จึงมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนในการเข้าทำรายการและการบันทึกมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือ ทางการเงิน พร้อมทั้งทดสอบการคำนวณ การส่งหนังสือยืนยันยอดกับคู่สัญญาเพื่อประเมินความครบถ้วนของ การบันทึกรายการ การสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและหลังวันสิ้นรอบระยะเวลา บัญชี นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทดสอบความเหมาะสมของมูลค่ายุติธรรมโดยการวิเคราะห์เปรียบเทียบมูลค่ายุติธรรม ที่กิจการใช้กับข้อมูลจากคู่สัญญาและข้อมูลที่มีอยู่ในตลาดที่สามารถหาได้ และได้ตรวจสอบความเหมาะสมและ ความครบถ้วนของข้อมูลที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

การประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้านี้

การประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้านี้จำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก เนื่องจากการประมาณการดังกล่าวต้องใช้สมมติฐานที่สำคัญซึ่งอ้างอิงกับราคาตลาดของน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่มีความผันผวนตามสภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม จึงมีผลต่อการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้านี้และส่งผลกระทบต่อมูลค่าสินค้านี้ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการในการบันทึกการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้านี้และประเมินความเหมาะสมของเกณฑ์ในการพิจารณาและสมมติฐานที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้านี้ ตรวจสอบความสม่ำเสมอในการใช้เกณฑ์ในการพิจารณาและสมมติฐานดังกล่าว รวมถึงทดสอบการคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการถ่วงอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิใช่ผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด
ในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้
ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือ
ในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะ
การกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์
ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

กรองแก้ว ลิ้มปิติติกุล

กรองแก้ว ลิ้มปิติติกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5874

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 11 กุมภาพันธ์ 2563

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		1,999,417,098	1,103,710,709	977,613,102	269,948,936
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 7	5,233,998,235	5,041,903,953	4,920,327,802	4,467,234,602
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	13,000,000	-
สินค้าคงเหลือ	8	7,466,934,929	7,321,720,492	6,608,237,558	6,292,329,561
สัญญาประกันความเสี่ยงราคาสินค้า	32, 33	165,058,497	660,802,762	165,058,497	660,802,762
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		296,902,939	262,350,558	37,336,005	45,053,649
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		15,162,311,698	14,390,488,474	12,721,572,964	11,735,369,510
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	7,717,239,560	7,693,264,766
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10	112,623,805	130,496,162	67,552,611	67,552,611
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	606,402,277	540,898,893	243,447,034	243,447,034
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	1,479,030,234	1,248,755,789
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	256,932,559	256,932,559	94,342,234	94,342,234
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	8,285,711,701	8,127,640,054	984,241,398	900,028,849
ค่าความนิยมน		146,293,504	146,293,504	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	195,513,583	230,015,833	71,616,529	87,873,685
สิทธิการเช่า	15	287,084,216	318,525,947	2,506,924	2,734,827
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	25	189,312,186	94,054,596	172,751,233	96,469,896
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		19,717,442	18,120,153	3,982,734	3,933,452
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		10,099,591,273	9,862,977,701	10,836,710,491	10,438,403,143
รวมสินทรัพย์		25,261,902,971	24,253,466,175	23,558,283,455	22,173,772,653

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ภาพรวมบริษัท
ผลการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยง
หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
การกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
คำอธิบายและการวิเคราะห์ปัจจัยจัดการและงบการเงิน
ข้อมูลบริษัท

บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	4,013,131,149	6,936,125,867	3,716,103,109	6,450,173,607
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 17	6,316,114,486	4,015,396,838	7,088,061,139	4,544,660,701
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	160,000,000	25,000,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	37,610,812	131,614,800	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		390,757,940	127,568,575	334,927,690	76,259,882
สัญญาประกันความเสี่ยงราคาสินค้า	32, 33	580,799,812	152,720,526	580,799,812	152,720,526
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		134,093,350	116,591,974	10,320,343	110,707,183
รวมหนี้สินหมุนเวียน		11,472,507,549	11,480,018,580	11,890,212,093	11,359,521,899
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	36,700,873	79,906,260	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	6,342,609	6,943,839	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20	167,693,463	149,496,442	119,181,799	107,683,832
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		210,736,945	236,346,541	119,181,799	107,683,832
รวมหนี้สิน		11,683,244,494	11,716,365,121	12,009,393,892	11,467,205,731

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	21				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,579,883,570 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,579,883,570	1,579,883,570	1,579,883,570	1,579,883,570
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,576,763,070 หุ้น (2561: 1,573,821,570 หุ้น)					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,576,763,070	1,573,821,570	1,576,763,070	1,573,821,570
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,140,287,855	1,118,474,325	1,140,287,855	1,118,474,325
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	21	2,571,000	8,073,525	2,571,000	8,073,525
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย					
ที่บริษัทฯ ซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี		6,237,755	6,237,755	-	-
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย					
โดยไม่ได้สูญเสียอำนาจควบคุม		(570,310,802)	(570,310,802)	-	-
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	22	174,753,421	174,753,421	174,753,421	174,753,421
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	23	172,123,329	172,123,329	172,123,329	172,123,329
ยังไม่ได้จัดสรร		12,183,030,275	10,163,249,305	8,640,022,009	7,259,324,083
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(1,278,228,961)	(264,281,730)	(157,631,121)	399,996,669
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		13,407,226,942	12,382,140,698	11,548,889,563	10,706,566,922
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		171,431,535	154,960,356	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		13,578,658,477	12,537,101,054	11,548,889,563	10,706,566,922
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		25,261,902,971	24,253,466,175	23,558,283,455	22,173,772,653

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
	36,892,972,824	27,631,919,678	33,640,723,535	24,683,028,049
9, 11	-	-	326,616,573	442,392,992
	467,016,586	122,473,322	469,488,434	154,504,134
	133,516,131	110,151,645	174,180,702	152,107,966
	37,493,505,541	27,864,544,645	34,611,009,244	25,432,033,141
32, 33	33,422,244,862	24,487,808,333	31,685,926,692	22,784,446,600
	90,079,004	(2,121,615)	94,186,207	(6,570,846)
8	(793,837,504)	782,445,589	(928,467,798)	935,401,371
	32,718,486,362	25,268,132,307	30,851,645,101	23,713,277,125
	166,189,176	166,044,813	97,378,117	90,918,709
	1,087,117,374	1,180,074,246	663,910,699	596,915,180
	1,573,179	6,394,352	(3,785,962)	6,862,848
8, 35	(205,903,100)	358,115,207	-	-
	33,767,462,991	26,978,760,925	31,609,147,955	24,407,973,862
	3,726,042,550	885,783,720	3,001,861,289	1,024,059,279
10, 11	132,821,585	98,198,509	-	-
	3,858,864,135	983,982,229	3,001,861,289	1,024,059,279
	(204,129,675)	(169,217,353)	(125,046,704)	(102,929,326)
	3,654,734,460	814,764,876	2,876,814,585	921,129,953
25	(508,999,279)	(234,454,946)	(393,209,400)	(116,848,100)
	3,145,735,181	580,309,930	2,483,605,185	804,281,853

125

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ					
		(470,294,768)	(81,965,707)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของตราสารอนุพันธ์					
สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้					
25, 33		(557,627,790)	399,996,669	(557,627,790)	399,996,669
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้					
		(1,027,922,558)	318,030,962	(557,627,790)	399,996,669
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการ					
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้					
20, 25		(592,002)	(2,398,426)	-	(11,365,455)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้					
		(592,002)	(2,398,426)	-	(11,365,455)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					
		(1,028,514,560)	315,632,536	(557,627,790)	388,631,214
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
		2,117,220,621	895,942,466	1,925,977,395	1,192,913,067
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					
		3,123,280,231	564,465,981	2,483,605,185	804,281,853
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย					
		22,454,950	15,843,949		
		3,145,735,181	580,309,930		
		-	-		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					
		2,108,740,998	887,536,096	1,925,977,395	1,192,913,067
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย					
		8,479,623	8,406,370		
		2,117,220,621	895,942,466		
		-	-		
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					
		1.98	0.36	1.58	0.51
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
		1.98	0.36	1.57	0.51

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

จบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ทิปก์แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

กำไรสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิ

ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน

การจ่ายโดยให้ใช้เป็นโบนัส (หมายเหตุ 22)

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

กำไรสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิ

ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 21)

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย : บาท)
ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	ส่วนทุนจากการจ่าย โดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
						การเปลี่ยนแปลงใน				
						มูลค่าสิทธิรวมของ				
						ตราสารอนุพันธ์สำหรับ การป้องกันความเสี่ยง ในกระแสเงินสด				
						รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น				
1,562,464,570	1,046,878,673	8,638,781	155,756,068	172,123,329	7,874,173,888	-	-	10,820,035,309		
-	-	-	-	-	804,281,853	-	-	804,281,853		
-	-	-	-	-	(11,365,455)	399,996,669	399,996,669	388,631,214		
-	-	-	-	-	792,916,398	399,996,669	399,996,669	1,192,913,067		
11,357,000	71,595,652	(565,256)	-	-	-	-	-	82,387,396		
-	-	-	18,997,353	-	-	-	-	18,997,353		
-	-	-	-	-	(1,407,766,203)	-	-	(1,407,766,203)		
1,573,821,570	1,118,474,325	8,073,525	174,753,421	172,123,329	7,259,324,083	399,996,669	399,996,669	10,706,566,922		
1,573,821,570	1,118,474,325	8,073,525	174,753,421	172,123,329	7,259,324,083	399,996,669	399,996,669	10,706,566,922	-	
-	-	-	-	-	2,483,605,185	-	-	2,483,605,185		
-	-	-	-	-	-	(557,627,790)	(557,627,790)	(557,627,790)		
-	-	-	-	-	2,483,605,185	(557,627,790)	(557,627,790)	1,925,977,395		
2,941,500	21,813,530	(5,502,525)	-	-	-	-	-	19,252,505		
-	-	-	-	-	(1,102,907,259)	-	-	(1,102,907,259)		
1,576,763,070	1,140,287,855	2,571,000	174,753,421	172,123,329	8,640,022,009	(157,631,121)	(157,631,121)	11,548,889,563		

งบกระแสเงินสด

ภาพรวมบริษัท
ผลการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยง
หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
การกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
คำอธิบายและการวิเคราะห์ปัจจัยการดำเนินงานการเงิน
ข้อมูลบริษัท

บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กำไรก่อนภาษีเงินได้

ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย

ตัดจำหน่ายสินค้างเหลือ

หนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)

ปรับลดราคาทุนของสินค้างเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)

ค่าเผื่อการค้ำของสินทรัพย์จากเหตุการณ์เพลิงไหม้ที่บริษัทย่อย

ค่าเผื่อการค้ำของอุปกรณ์

รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง

ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาประกันความเสี่ยงราคาสินค้า

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์

และหนี้สินดำเนินงาน

สินทรัพย์จากการดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

สินค้างเหลือ

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สิน ไม่หมุนเวียนอื่น

เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน

จ่ายดอกเบี้ย

จ่ายภาษีเงินได้

เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน

(หน่วย: บาท)			
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2562	2561	2562	2561
3,654,734,460	814,764,876	2,876,814,585	921,129,953
874,626,042	1,001,210,295	198,275,244	267,723,151
49,372	-	-	-
198,214	-	-	-
1,573,179	6,394,352	(3,785,962)	6,862,848
(793,837,504)	782,445,589	(928,467,798)	935,401,371
-	289,935,903	-	-
796,559	2,385,481	-	-
-	-	(326,616,573)	(442,392,992)
(149,455,494)	(31,776,619)	(63,336,331)	(16,250,698)
(9,318,889)	12,113,306	(18,118,946)	(5,611,325)
(132,821,585)	(98,198,509)	-	-
-	18,997,353	-	11,766,711
35,521,231	19,242,301	24,415,853	11,334,528
(5,778,852)	9,143,858	(1,288,474)	(1,270,504)
310,953,117	(521,878,361)	310,953,117	(521,878,361)
-	(735,522)	-	(889,671)
165,651,523	153,176,429	118,095,787	99,280,606
3,952,891,373	2,457,220,732	2,186,940,502	1,265,205,617
(194,623,104)	(1,364,882,082)	(479,493,156)	(1,360,880,651)
649,104,530	(4,383,178,628)	612,559,801	(4,154,740,106)
(114,637,335)	(75,589,574)	(34,398,119)	(100,686,171)
(1,633,067)	27,832,647	(49,281)	(1,725,145)
2,544,965,606	998,122,451	2,848,416,476	1,107,132,738
(51,948,945)	38,275,343	(41,861,061)	21,773,174
(17,232,249)	(8,265,084)	(12,917,886)	(5,397,652)
6,766,886,809	(2,310,464,195)	5,079,197,276	(3,229,318,196)
(167,064,677)	(120,155,104)	(122,160,293)	(95,425,590)
(277,086,894)	(190,116,875)	(155,580,284)	(67,661,350)
6,322,735,238	(2,620,736,174)	4,801,456,699	(3,392,405,136)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(54,984,642)	(23,891,805)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	-	(85,924,733)	-	(67,552,611)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	41,749,883	80,211,962	326,616,573	442,392,992
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	(13,000,000)	32,566,400
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	(464,515,534)	32,566,400
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(1,333,693,805)	(574,127,523)	(213,353,595)	(159,951,270)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(13,274,589)	(16,355,308)	(11,342,368)	(11,626,961)
เงินสดรับจากการจำหน่ายซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	243,860	-	25,888	7,200
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	85,469,743	32,465,675	21,002,056	6,945,645
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(1,219,504,908)	(563,729,927)	(409,551,622)	251,455,990
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย	17,950,848	7,968,551	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,901,822,002)	4,970,382,227	(2,734,070,497)	4,811,391,613
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	135,000,000	(231,000,000)
เงินสดจ่ายชำระตามสัญญาเช่าการเงิน	(127,328)	(265,074)	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(129,912,500)	(324,438,621)	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	16,681,505	74,313,871	16,681,505	74,313,871
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	2,571,000	8,073,525	2,571,000	8,073,525
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้น	(1,104,422,919)	(1,405,784,232)	(1,104,422,919)	(1,405,784,232)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(42)	(57)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(4,099,081,438)	3,330,250,190	(3,684,240,911)	3,256,994,777
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(108,442,503)	(67,483,801)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	895,706,389	78,300,288	707,664,166	116,045,631
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,103,710,709	1,025,410,421	269,948,936	153,903,305
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,999,417,098	1,103,710,709	977,613,102	269,948,936
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้ออุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	31,014,066	28,054,921	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือกลุ่มครอบครัวทรัพย์สาคร และกลุ่มโคลาส ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในสาธารณรัฐฝรั่งเศส ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท จังหวัดกรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 แผนธุรกิจในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทิปโก้เอสพีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน	
		2562 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)	2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)
บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย					
บริษัท เรย์โคล แอสฟัลท์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	111	111	100.00	100.00
บริษัท ไทยปิโตรเม้น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	375	375	99.99	99.99
บริษัท ทิปโก้รีไซเคิล จำกัด	บริหารเรือและจัดการแท่นเจ้าของเรือ	2	2	99.99	99.99
บริษัท อัลฟ่า มาร์เก็ต จำกัด	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า	143	143	99.99	99.99
บริษัท บิโตรเม้น มาร์เก็ต จำกัด	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า	150	150	99.99	99.99
บริษัท เอลต้า ซิปป์ จำกัด	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า	80	80	99.99	99.99
บริษัท ทาสโก้ ซิปป์ จำกัด	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า	290	290	99.99	99.99

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน	
		2562	2561	2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)
บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและเซีย					
Kemaman Oil Corporation Sdn Bhd (“KOC”)	กิจการลงทุน ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	151.96	151.96	100.00	100.00
Kemaman Bitumen Company Sdn Bhd (“KBC”)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอยและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	305.55	305.55	100.00	100.00
KBC Trading Sdn Bhd (ถือหุ้นร้อยละ 10 โดยบริษัทฯ และร้อยละ 20 โดย KOC)	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	0.30	0.30	30.00	30.00
บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์					
Highway Resources Trading Pte. Ltd. (ถือหุ้นทั้งหมด โดย HR, เดิมชื่อ KBC Energy Pte.Ltd. ซึ่งถือหุ้นทั้งหมด โดย KOC)	ไม่มีกิจกรรมดำเนินงาน	0.01	0.01	100.00	100.00
Pacific Bitumen Shipping Pte. Ltd.	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า	0.04	0.04	100.00	100.00
Highway Resources Pte. Ltd. (“HR”)	กิจการลงทุน	4.78	4.78	100.00	100.00
AD Shipping Pte. Ltd.	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า	7.13	7.13	100.00	100.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน	
		2562	2561	2562	2561
Reta Link Pte. Ltd.	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า	0.05	0.05	100.00	100.00
		ล้านเหรียญสิงคโปร์	ล้านเหรียญสิงคโปร์		
บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเวียดนาม	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	115,650	115,650	100.00	100.00
		ล้านเวียดนามดอง	ล้านเวียดนามดอง		
บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	58,450	58,450	99.98	99.98
		ล้านอินโดนีเซียรูเปีย	ล้านอินโดนีเซียรูเปีย		
PT Saranaraya Reka Cipta	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	10,477	10,477	99.98	99.98
		ล้านอินโดนีเซียรูเปีย	ล้านอินโดนีเซียรูเปีย		
บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศกัมพูชา	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	20.00	20.00	100.00	100.00
		ล้านเรียว	ล้านเรียว		

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน	
		2562	2561	2562	2561
บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยฮ่องกง					
Tasco International (Hong Kong) Ltd. (“TIHK”)	กิจการลงทุน	97.97	97.97	100.00	100.00
		ล้านเหรียญฮ่องกง	ล้านเหรียญฮ่องกง		
บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยจีน (ถือหุ้นโดย TIHK)					
Langfang Tongtai Road Material Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	2.10	2.10	51.00	51.00
		ล้านเหรียญสหรัฐ	ล้านเหรียญสหรัฐ		
Zhenjiang Tipco Asphalt Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	20.00	20.00	51.00	51.00
		ล้านเรนนินบี	ล้านเรนนินบี		
Tipco Asphalt (Xinhui) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	30.00	30.00	100.00	100.00
		ล้านเรนนินบี	ล้านเรนนินบี		
Guangzhou Tipco Asphalt Trading Co., Ltd.	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	6.00	6.00	100.00	100.00
		ล้านเรนนินบี	ล้านเรนนินบี		
บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยลาว					
Tipco Asphalt Lao Company Limited	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	26,675	18,673	75.00	75.00
		ล้านบาท	ล้านบาท		

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับ บริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าจะการนำมาตราฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลกระทบจากการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ใช้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการเดินเรือ ประกอบด้วย รายได้ค่าเช่าเรือและรายได้ค่าระวางเรือ รายได้จากการให้เช่าเรือจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้โอนสิทธิการใช้เรือให้แก่ผู้เช่าตามระยะเวลาที่ตกลงร่วมกัน รายได้ค่าระวางเรือถือเป็นรายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดขายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าเสียหายโรงงานด้วย

วัตถุดิบ ภาชนะบรรจุ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 และ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และไม่มีแนวคิดค่าเสื่อมราคาของที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและหักค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

สำหรับอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าวแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ค่าพัฒนาที่ดิน	20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 ถึง 47 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ถึง 30 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5 ถึง 20 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 ถึง 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ถึง 10 ปี
เรือเดินทะเล เครื่องมือและอุปกรณ์	2.5 ถึง 30 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์		
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5	ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	12	ปี
Non-competition clause	5	ปี

4.9 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและไม่กลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าในอนาคต

4.10 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสิทธิการเช่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสิทธิการเช่าโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมหรือบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ซื้อสินทรัพย์ดังกล่าว ณ วันสิ้นสุดของสัญญา แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ยกเว้นค่าความนิยมโดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น หากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ

4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทในประเทศจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัล การปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.16 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันที่ให้สิทธิ ตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสิทธิซื้อหุ้น และแสดงบัญชีส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินเมื่อมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่กลุ่มบริษัทจะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันดังกล่าวและสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.19 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาซื้อขายสินค้าล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและความเสี่ยงของราคาสินค้าตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวบันทึกต้นทุนเริ่มแรก ณ วันที่ทำสัญญาตามมูลค่ายุติธรรม และแสดงรายการตามมูลค่ายุติธรรมในภายหลัง ตราสารอนุพันธ์ที่มีมูลค่ายุติธรรมเป็นบวกแสดงเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินในกรณีที่มีมูลค่ายุติธรรมติดลบ

กำไรขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นกำไรขาดทุนส่วนที่สามารถป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสดที่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสดได้เกิดขึ้น

บริษัทฯ ได้นำการบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสดมาใช้เพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของราคาขายสินค้าซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้ที่คาดการณ์ไว้ของบริษัทฯ ในการนำวิธีการดังกล่าวมาใช้ บริษัทฯ ได้กำหนดรายได้ที่คาดการณ์ไว้เป็นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง โดยใช้สัญญาขายล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ซึ่งวิธีการดังกล่าวสามารถทำได้เมื่อบริษัทฯ สามารถระบุความเสี่ยงที่ถูกป้องกันได้อย่างชัดเจน รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและตราสารที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความสัมพันธ์กันทางเศรษฐกิจ และสามารถวัดผลของการป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่สามารถป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และหลังจากนั้นจะโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนต่อเมื่อรายได้ที่คาดการณ์ไว้เกิดขึ้น สำหรับส่วนของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่การวัดผลของการป้องกันความเสี่ยงไม่มีประสิทธิภาพจะถูกบันทึกทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่คาดว่ารายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจะไม่เกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวจะถูกรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่าบริษัทฯมีอำนาจควบคุมในบริษัท KBC Trading Sdn Bhd ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 30 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทดังกล่าวโดยผ่านคณะกรรมการส่วนใหญ่ ดังนั้น บริษัท KBC Trading Sdn Bhd จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้างเหลือ

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้างเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้างเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	511,415	366,725	1,300,331	1,051,575
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	227,813	49,900	361,864	294,008
3 - 6 เดือน	26,962	-	92,963	232,569
6 - 9 เดือน	-	-	20,796	563
9 - 12 เดือน	-	-	4,469	5,699
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	-	-	207,852	235,325
รวม	766,190	416,625	1,988,275	1,819,739
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(210,742)	(230,936)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	766,190	416,625	1,777,533	1,588,803
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,513,056	3,275,547	2,535,804	2,060,353
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	586,895	656,903	153,988	205,283
3 - 6 เดือน	164,381	199,723	36,566	15,502
6 - 9 เดือน	92,377	50,682	35,594	23,917
9 - 12 เดือน	41,432	48,300	3,810	10,796
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	313,220	315,601	64,556	69,664
รวม	4,711,361	4,546,756	2,830,318	2,385,515
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(299,928)	(313,455)	(66,186)	(70,021)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	4,411,433	4,233,301	2,764,132	2,315,494
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	5,177,623	4,649,926	4,541,665	3,904,297

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้				
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	17,195	29,104	341,719	203,526
ลูกหนี้ตามสัญญาประกันความเสี่ยงราคาสินค้า	34,066	355,905	34,066	355,905
ลูกหนี้อื่นๆ	5,114	6,969	2,878	3,507
รวมลูกหนี้	56,375	391,978	378,663	562,938
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ - สุทธิ	5,233,998	5,041,904	4,920,328	4,467,235

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้าและให้บริการ	-	-	6,771	6,437	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	-	-	9	20	ราคาตามสัญญา
ค่าความช่วยเหลือด้านเทคนิคและ					
การบริหารจัดการรับ	-	-	59	49	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	40	36	อัตราร้อยละ 1.0 - 2.5 ต่อปีและ
					อัตรา LIBOR บวกร้อยละ 1.5 ต่อปี
ซื้อสินค้า	-	-	11	18	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	-	2,425	1,888	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	1	1	อัตราร้อยละ 1.0 ต่อปี
เงินปันผลรับ	-	-	285	362	
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า					
ขายสินค้าและให้บริการ	2,420	633	2,420	630	ราคาตลาด/ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	-	1	-	1	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	-	57	-	-	ราคาตามสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
ขายสินค้าและให้บริการ	253	256	214	219	ราคาตลาด/ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	1	1	1	1	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	42	80	
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้าและให้บริการ	1,456	2,212	1,438	2,179	ราคาตลาด/ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	1	2	1	2	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	82	78	76	72	ราคาตามสัญญา
ค่าความช่วยเหลือด้านเทคนิคและ					
การบริหารจัดการจ่าย	39	38	39	38	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)				
บริษัทย่อย	-	-	1,576,406	1,629,441
การร่วมค้า	443,250	140,949	441,348	138,953
บริษัทร่วม	182,968	97,043	160,163	63,840
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	157,167	207,737	152,077	191,031
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	783,385	445,729	2,329,994	2,023,265
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(210,742)	(230,936)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	783,385	445,729	2,119,252	1,792,329
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	13,000	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	13,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,479,030	1,248,756
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,479,030	1,248,756

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	1,368,406	1,115,471
การร่วมค้า	244	399	244	399
บริษัทร่วม	63	194	4	98
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	81,058	78,707	79,582	78,048
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	81,365	79,300	1,448,236	1,194,016

เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย	-	-	-	53,399
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	-	224	-	224
รวมเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	224	-	53,623

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย	-	-	160,000	25,000
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	160,000	25,000

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)	6,343	6,944	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,343	6,944	-	-

ยอดคงค้างและการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		
		ผลต่างของอัตรา		
		แลกเปลี่ยนจากการ		
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	แปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562
<u>เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
Zhenjiang Highway Materials	ผู้ถือหุ้นของ			
Company	บริษัทย่อย	6,944	(601)	6,343

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>						
บริษัท อัลฟา มาร์ไทม์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	13,000	-	-	13,000
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>						
AD Shipping Pte. Ltd.	บริษัทย่อย	225,994	-	(38,301)*	(9,134)	178,559
Reta Link Pte. Ltd.	บริษัทย่อย	145,282	474,056	(9,540)	(9,840)	599,958
Pacific Bitumen Shipping Pte. Ltd.	บริษัทย่อย	877,480	-	(135,778)*	(41,189)	700,513
รวม		1,248,756	474,056	(183,619)	(60,163)	1,479,030
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>						
บริษัท เรย์โคล แอสฟัลท์ จำกัด	บริษัทย่อย	25,000	160,000	(25,000)	-	160,000
รวม		25,000	160,000	(25,000)	-	160,000

* AD Shipping Pte. Ltd. และ Pacific Bitumen Shipping Pte. Ltd. นำเงินกู้ยืมระยะยาวที่ต้องจ่ายหักกลับกับหนี้ที่บริษัทฯ ค้างชำระแก่บริษัทย่อยดังกล่าว

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปี 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

		(หน่วย: ล้านบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น		162	142	149	129
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น (หมายเหตุ 20)		3	4	3	4
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 22)		-	8	-	7
รวม		165	154	152	140

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

8. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	1,410,270	1,833,510	(7,427)	(188,299)	1,402,843	1,645,211
วัตถุดิบ	1,706,891	1,789,471	(5,561)	(445,592)	1,701,330	1,343,879
ภาชนะบรรจุ อะไหล่ และวัสดุโรงงาน	110,349	96,489	(502)	(489)	109,847	96,000
สินค้าระหว่างทาง	4,252,915	4,580,160	-	(343,530)	4,252,915	4,236,630
รวม	7,480,425	8,299,630	(13,490)	(977,910)	7,466,935	7,321,720

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	1,018,640	1,373,518	(5,379)	(210,540)	1,013,261	1,162,978
วัตถุดิบ	1,454,735	1,288,734	-	(289,615)	1,454,735	999,119
ภาชนะบรรจุ อะไหล่ และวัสดุโรงงาน	8,919	10,086	(502)	(489)	8,417	9,597
สินค้าระหว่างทาง	4,131,825	4,554,340	-	(433,704)	4,131,825	4,120,636
รวม	6,614,119	7,226,678	(5,881)	(934,348)	6,608,238	6,292,330

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 794 ล้านบาท โดยนำไปหักจากต้นทุนขาย (2561: บันทึกปรับลด 782 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 928 ล้านบาท (2561: บันทึกปรับลด 935 ล้านบาท))

นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทย่อย ในประเทศมาเลเซียได้บันทึกรายการสินค้ำคงเหลือที่เสียหายจากเหตุการณ์ไฟไหม้เป็นจำนวน 170 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ภายใต้รายการ “ค่าความเสียหายและค่าใช้จ่ายจากเหตุการณ์เพลิงไหม้ - สุทธิจากเงินค่าสินไหมทดแทน” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้มีการตัดจำหน่ายสินค้ำคงเหลือที่เสียหายดังกล่าวและบันทึกกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ราคาทุนของเงินลงทุน		เงินปันผลที่ได้รับระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทย่อยในประเทศ				
บริษัท เรย์โคล แอสฟัลท์ จำกัด	580,712	580,712	111,000	111,000
บริษัท ไทยปิโตรเมน จำกัด	374,916	374,916	112,500	187,500
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(60,775)	(60,775)	-	-
บริษัท ทิปปโกแมรีโธม จำกัด	1,999	1,999	-	-
บริษัท อัลฟา แมรีโธม จำกัด	142,999	142,999	-	-
บริษัท ปิโตรเมน มาร์ติน จำกัด	149,999	149,999	-	-
บริษัท เกลต้า ซิปป์ จำกัด	79,999	79,999	-	-
บริษัท ทาสโก้ ซิปป์ จำกัด	289,999	289,999	-	-
บริษัทย่อยต่างประเทศ				
Tasco International (Hong Kong) Ltd.	417,216	417,216	-	-
บวก: ราคาทุนเพิ่มเติมจากการซื้อบริษัทย่อย				
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	115,849	115,849	-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(65,420)	(65,420)	-	-
Kemaman Oil Corporation Sdn Bhd	1,303,035	1,303,035	-	-
Kemaman Bitumen Company Sdn Bhd	2,752,967	2,752,967	-	-
KBC Trading Sdn Bhd	1,377	1,377	-	-
Tipco Asphalt (Cambodia) Co., Ltd.	165	165	61,367	63,681
PT Asphalt Bangun Sarana	337,254	337,254	-	-
Pacific Bitumen Shipping Pte. Ltd.	1,340	1,340	-	-
Highway Resources Pte. Ltd.	717,054	717,054	-	-
AD Shipping Pte. Ltd.	430,232	430,232	-	-
Reta Link Pte. Ltd.	28,682	28,682	-	-
Tipco Asphalt Lao Company Limited	78,877	54,902	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย	7,678,476	7,654,501	284,867	362,181
ต้นทุนการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ตาม				
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ				
ที่จัดสรรให้พนักงานของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 22)	38,764	38,764		
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	7,717,240	7,693,265		

ทุนเรียกชำระแล้วและสัดส่วนเงินลงทุนได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่จัดสรรให้พนักงานของบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯบันทึกต้นทุนการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่จัดสรรให้พนักงานของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 22) จำนวน 7.2 ล้านบาท เป็นราคาทุนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนใน Tipco Asphalt Lao Company Limited (“TAL”)

ในเดือนมีนาคม 2561 TAL ได้เรียกชำระค่าหุ้นจำนวนร้อยละ 70 จากมูลค่าทุนจดทะเบียนจากผู้ถือหุ้นซึ่งคิดเป็นจำนวน 18,673 ล้านบาท โดยบริษัทฯต้องจ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 75 หรือคิดเป็นจำนวน 14,004 ล้านบาท (เทียบเท่าประมาณ 55 ล้านบาท) ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯได้จ่ายชำระค่าหุ้นจำนวน 6,133 ล้านบาท (เทียบเท่าประมาณ 24 ล้านบาท)

ในเดือนเมษายน 2562 TAL ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวนร้อยละ 30 ของมูลค่าทุนจดทะเบียนจากผู้ถือหุ้น ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงิน 8,003 ล้านบาท โดยบริษัทฯต้องจ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 75 หรือคิดเป็นจำนวน 6,002 ล้านบาท (เทียบเท่าประมาณ 24 ล้านบาท) โดยในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทฯได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวและค่าหุ้นค้างจ่ายจากการเรียกชำระครั้งแรก รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 13,873 ล้านบาท (เทียบเท่าประมาณ 55 ล้านบาท)

10. เงินลงทุนในการร่วมค้า

10.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทและบริษัทย่อยควบคุมร่วมกันกับบริษัทอื่น มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

		(หน่วย: พันบาท)					
		งบการเงินรวม					
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2562	2561	2562	2561	2562	2561
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
Asia Bitumen Trading Pte. Ltd. (ถือหุ้น โดย TIHK)	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	50	50	242	242	31,901	42,849
Borneo Asphalt Sdn Bhd (ถือหุ้น โดย KBC)	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย	50	50	23,815	23,815	15,451	20,017
Phoenix Asphalt Philippines Inc.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	40	40	67,553	67,553	65,272	67,630
รวม				91,610	91,610	112,624	130,496

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)			ตามวิธีราคาทุน	
Phoenix Asphalt Philippines Inc.						
(ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์						
ยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม)	40	40	67,553	67,553	67,553	67,553
รวม			67,553	67,553	67,553	67,553

10.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี	
	2562	2561
Asia Bitumen Trading Pte. Ltd.	23,053	4,833
Borneo Asphalt Sdn Bhd	(2,945)	(2,665)
Phoenix Asphalt Philippines Inc.	274	(374)
รวม	20,382	1,794

10.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินของ Asia Bitumen Trading Pte. Ltd. (“ABT”)

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2562	2561
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	182.5	182.9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	593.7	508.1
สินทรัพย์อื่น	2.4	2.4
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(689.0)	(599.4)
หนี้สินอื่น	(25.8)	(8.3)
สินทรัพย์ - สุทธิ	63.8	85.7
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	31.9	42.9

สรุปรายการกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2562	2561
รายได้รวม	5,528.9	3,636.2
ต้นทุนขาย	(5,439.2)	(3,587.5)
ค่าใช้จ่ายรวม	(43.6)	(39.0)
กำไรสำหรับปี	46.1	9.7

ในระหว่างปีปัจจุบัน ABT จ่ายเงินปันผลจำนวน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่าประมาณ 69 ล้านบาท (2018: ไม่มี)

ข้อมูลทางการเงินของ Borneo Asphalt Sdn Bhd

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2562	2561
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7.9	40.8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.7	1.0
สินทรัพย์อื่น	154.9	123.4
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(0.2)	(18.0)
หนี้สินอื่น	(132.1)	(108.0)
สินทรัพย์ - สุทธิ	31.2	39.2
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	15.6	19.6

สรุปรายการกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2562	2561
รายได้รวม	1.2	0.4
ต้นทุนขาย	(0.7)	(0.3)
ค่าใช้จ่ายรวม	(6.2)	(5.6)
ขาดทุนสำหรับปี	(5.7)	(5.5)

ข้อมูลทางการเงินของ Phoenix Asphalt Philippines Inc

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

(หน่วย: ล้านบาท)

	<u>2562</u>	<u>2561</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	44.1	165.8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	15.8	2.5
สินทรัพย์อื่น	123.8	7.4
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(10.3)	(3.9)
หนี้สินอื่น	(10.1)	(2.6)
สินทรัพย์ - สุทธิ	163.3	169.2
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	81.6	84.6

สรุปรายการกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

(หน่วย: ล้านบาท)

	<u>2562</u>	<u>2561</u>
รายได้รวม	73.4	4.3
ต้นทุนขาย	(66.7)	(3.9)
ค่าใช้จ่ายรวม	(6.0)	(1.3)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	0.7	(0.9)

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

11.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561
Colasie Co., Ltd.	กิจการลงทุน	40	40	18,404	18,404	366,275	301,600
PT Sarana Distribusi	ให้เช่า						
Aspal Nusantara	เรือทอ้งแบน						
(ถือหุ้นโดย ABS)		49	49	1,313	1,313	253	431
บริษัท ไทยสเลอรี่ ซิล จำกัด	ซ่อมบำรุง						
	ผิวการจราจร	25	25	225,043	225,043	239,874	238,868
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				244,760	244,760	606,402	540,899

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน	
		2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561
Colasie Co., Ltd.	กิจการลงทุน	40	40	18,404	18,404	18,404	18,404
บริษัท ไทยสเลอรี่ ซิล จำกัด	ซ่อมบำรุง						
	ผิวการจราจร	25	25	225,043	225,043	225,043	225,043
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				243,447	243,447	243,447	243,447

11.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

บริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก		เงินปันผลที่บริษัทฯ	
	เงินลงทุนในบริษัทร่วม		รับระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561
Colasie Co., Ltd.	111,602	99,342	41,750	67,779
PT Sarana Distribusi Aspal Nusantara	(169)	(76)	-	-
บริษัท ไทยสเลอรี่ ซิล จำกัด	1,006	(2,861)	-	12,433
รวม	112,439	96,405	41,750	80,212

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินของ Colasie Co., Ltd.

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของ Colasie Co., Ltd. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยสรุปมีดังนี้

	2562	2561
ทุนเรียกชำระ	1.04	1.04
สินทรัพย์รวม	5.37	4.19
หนี้สินรวม	0.03	0.01
รายได้รวม	4.25	2.97
กำไรสำหรับปี	4.18	3.02

ข้อมูลทางการเงินของ บริษัท ไทยสเลอรี ซิล จำกัด

สรุปรายการฐานะทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัท ไทยสเลอรี ซิล จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	792	603
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	639	662
หนี้สินหมุนเวียน	(457)	(322)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(124)	(97)
สินทรัพย์ - สุทธิ	850	846
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ (25%)	213	212
ค่าความนิยม	27	27
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทรวม	240	239

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2562	2561
รายได้รวม	1,264	1,152
ต้นทุนขาย	(1,144)	(1,049)
ค่าใช้จ่ายรวม	(116)	(114)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	4	(11)

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ที่ โรงงานที่จังหวัดเพชรบุรี	ที่ดินของไทยเบิบูเมน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
ราคาทุน	268,377	383,608	651,985
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(138,692)	-	(138,692)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(86,885)	(169,475)	(256,360)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	42,800	214,133	256,933

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
ราคาทุน	268,377	383,608	651,985
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(138,692)	-	(138,692)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(86,885)	(169,475)	(256,360)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	42,800	214,133	256,933

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ที่ โรงงานที่จังหวัดเพชรบุรี	ที่ดินให้เช่าของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัด สุราษฎร์ธานี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
ราคาทุน	268,377	61,438	329,815
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(138,692)	(9,896)	(148,588)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(86,885)	-	(86,885)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	42,800	51,542	94,342

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
ราคาทุน	268,377	61,438	329,815
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(138,692)	(9,896)	(148,588)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(86,885)	-	(86,885)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	42,800	51,542	94,342

มูลค่าสุทธิของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบกับราคาตลาด (Sales Comparison Approach) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ที่ดินให้เช่าของบริษัทฯซึ่งตั้งอยู่ที่ จังหวัดสุราษฎร์ธานี	-	-	213,000	213,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ที่โรงงานที่จังหวัดเพชรบุรี	42,800	42,800	42,800	42,800
ที่ดินของไทยบิทูเมน	219,908	219,908	-	-

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม						(หน่วย: พันบาท)
	อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	ที่ดินและค่าพัฒนาที่ดิน	รวม	
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	813,582	7,050,624	1,374,468	4,238,375	225,370	14,361,714	
ซื้อเพิ่ม	19,667	78,668	30,759	87,637	373,659	596,822	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(9,316)	(45,999)	(83,637)	(104,101)	-	(243,053)	
โอนเข้า (โอนออก)	35,969	102,396	56,614	-	(203,927)	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	859,902	7,185,689	1,378,204	4,221,911	395,102	14,715,483	
ซื้อเพิ่ม	15,443	65,856	26,618	507,626	717,433	1,336,652	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(2,607)	(226,556)	(113,500)	(169,052)	-	(511,772)	
โอนเข้า (โอนออก)	57,709	236,499	36,882	-	(333,762)	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	930,447	7,261,488	1,328,204	4,560,485	778,773	15,540,363	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
	ที่ดินและ ค่าพัฒนาที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้ สำนักงาน และยานพาหนะ	เรือเดินทะเล		
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	327,285	489,854	3,148,918	712,835	874,861	-	5,553,753
ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี	12,095	27,533	391,373	133,266	213,887	-	778,154
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(8,386)	(32,527)	(78,082)	(67,826)	-	(186,821)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	339,380	509,001	3,507,764	768,019	1,020,922	-	6,145,086
ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี	5,122	25,749	369,168	127,335	220,779	-	748,153
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(22)	(2,242)	(131,430)	(109,803)	(113,952)	-	(357,449)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	344,480	532,508	3,745,502	785,551	1,127,749	-	6,535,790
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,183	50,431	21,312	1,985	-	2,828	77,739
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	338	88,169	85	-	31,397	119,989
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,183	50,769	109,481	2,070	-	34,225	197,728
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	797	-	-	-	797
จำหน่ายตัดจำหน่าย	-	-	(83,357)	(4)	-	(29,176)	(112,537)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,183	50,769	26,921	2,066	-	5,049	85,988

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	อาคาร ที่ดินและ ค่าพัฒนาที่ดิน	ส่วนปรับปรุง อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้ สำนักงาน และยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	28,430	(152,031)	(10,859)	27,515	(171,567)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินระหว่างปี	-	(4,282)	(23,125)	(2,405)	(2,517)	(73,462)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	24,148	(175,156)	(13,264)	24,998	(245,029)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินระหว่างปี	-	(14,728)	(189,218)	(10,423)	(54,367)	(387,844)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	9,420	(364,374)	(23,687)	(29,369)	(632,873)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	334,112	324,280	3,393,288	594,851	385,875	8,127,640
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	335,303	357,028	3,118,649	519,330	741,388	8,285,712
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2561 (จำนวน 626 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						778,154
2562 (จำนวน 680 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						748,153

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคาร	เครื่องตกแต่ง	สินทรัพย์		
	ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร	ระหว่างก่อสร้าง		
ที่ดินและ	อาคาร	เครื่องมือ	และอุปกรณ์		
ค่าพัฒนาที่ดิน	และสิ่งปลูกสร้าง	และอุปกรณ์	ระหว่างติดตั้ง		รวม
ค่าเผื่อการตัดค่า					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-		1,183
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-		1,183
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	239,940	114,057	100,724		900,029
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	240,771	144,959	134,523		984,242
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
2561 (จำนวน 106 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)		358,703			123,647
2562 (จำนวน 111 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)		327,210			126,259

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 3,034 ล้านบาท (2561: 2,774 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1,316 ล้านบาท (2561: 1,337 ล้านบาท))

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				(หน่วย: พันบาท)
	Non-competition clause		ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง		ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง		ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง		
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	176,262	177,083	11,724	8,799	373,868	144,322	8,799	153,121	
	(110,331)	(59,028)	(9,820)	-	(179,179)	(81,504)	-	(81,504)	
	1,819	-	(994)	-	825	-	-	-	
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน									
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	67,750	118,055	910	8,799	195,514	62,818	8,799	71,617	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	177,549	177,083	11,724	96	366,452	147,648	96	147,744	
	(85,569)	(44,271)	(7,588)	-	(137,428)	(59,870)	-	(59,870)	
	1,914	-	(922)	-	992	-	-	-	
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน									
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	93,894	132,812	3,214	96	230,016	87,778	96	87,874	

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	230,016	260,995	87,874	103,482
ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	13,275	16,355	11,342	11,627
ค่าตัดจำหน่าย	(47,170)	(46,542)	(27,571)	(27,235)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(246)	(302)	(28)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(361)	(490)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	195,514	230,016	71,617	87,874

15. สิทธิการเช่า

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและที่ดิน ซึ่งรายละเอียดของสัญญาเช่าสรุปได้ดังนี้

ผู้เช่า	ประเทศที่ สินทรัพย์ตั้งอยู่	ระยะเวลาของ สัญญาเช่า (ปี)	สัญญาเช่า สิ้นสุดในปี	ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า ณ วันทำสัญญา
1. บริษัทฯ	จีน	30	2574	1.4 ล้านเรนมินบิ
2. บริษัทย่อยในประเทศจีน	จีน	30	2572	5.7 ล้านเรนมินบิ
3. บริษัทย่อยในประเทศจีน	จีน	50	2593	6.9 ล้านเรนมินบิ
4. บริษัทย่อยในประเทศจีน	จีน	45	2598	2.5 ล้านเรนมินบิ
5. บริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย	มาเลเซีย	50	2598	19.8 ล้านริงกิต
6. บริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย	มาเลเซีย	50	2606	11.0 ล้านริงกิต
7. บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม	เวียดนาม	20	2575	36,257 ล้านเวียดนามดอง

มูลค่าตามบัญชีของสิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ราคาทุน	427,284	427,284	6,837	6,837
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(97,400)	(86,921)	(4,330)	(4,102)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(12,019)	(12,019)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(30,781)	(9,818)	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	287,084	318,526	2,507	2,735

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสิทธิการเช่าสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	318,526	331,791	2,735	2,963
ค่าตัดจำหน่าย	(9,822)	(9,721)	(228)	(228)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(21,620)	(3,544)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	287,084	318,526	2,507	2,735

16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	12,781	-	12,781
ทรัสต์รีซีท	2,716,103	5,631,793	2,716,103	5,631,793
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,000,000	805,600	1,000,000	805,600
เงินกู้ในสกุลเงินเวียดนามดอง	26,030	138,722	-	-
เงินกู้ในสกุลเงินอินโดนีเซียรูเปีย	270,998	347,230	-	-
รวม	4,013,131	6,936,126	3,716,103	6,450,174

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารในประเทศมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.43 ต่อปี

ทรัสต์รีซีทเป็นเงินกู้ระยะสั้นที่มีการหมุนเวียนเป็นปกติ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของน้ำมันดิบคงเหลือ และบัญชีลูกหนี้ ซึ่งมีวงจรมีเงินสดอายุสั้นกว่าสี่เดือน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารในประเทศมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.40 ถึง 2.10 ต่อปี (2561: ร้อยละ 1.65 ถึง 3.08 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารในต่างประเทศที่บริษัทย่อยตั้งอยู่มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ถึง 8.35 ต่อปี (2561: ร้อยละ 5.95 ถึง 10.13 ต่อปี)

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	2,037	352	1,326,321	917,035
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,435,791	3,228,501	5,265,585	2,998,782
เจ้าหนี้อื่นที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	79,328	78,948	121,915	276,981
เจ้าหนี้ตามสัญญาประกันความเสี่ยงราคาสินค้า	8,101	53,518	8,102	53,518
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	790,857	654,078	366,138	298,345
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6,316,114	4,015,397	7,088,061	4,544,661

18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้	ผู้กู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้น	งบการเงินรวม	(หน่วย: พันบาท)
เงินกู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินบาทจากธนาคารในประเทศไทย					
(1)	บริษัท ไทยนิคม จำกัด	อัตราคงที่	ทุกสามเดือนตามจำนวนที่กำหนดในสัญญา เริ่มตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๗	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินหรือสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
(2)	บริษัท ออฟฟิศ จำกัด	อัตราซึ่งอ้างอิงกับ LIBOR	ทุกสามเดือนตามจำนวนที่กำหนดในสัญญา เริ่มตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม ๒๕๕๘	74,312	112,521
รวม				74,312	211,521
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(37,611)	(131,615)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				36,701	79,906

เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้

บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การขอหนังสือค้ำประกันจากกลุ่มบริษัท การให้กู้ยืมเงินแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ข้อจำกัดเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล การดำรงสัดส่วนของผู้ถือหุ้นและข้อจำกัดในการก่อภาระหนี้ระยะยาวเพิ่มเติม เป็นต้น

19. วงเงินสินเชื่อ

วงเงินสินเชื่อที่กลุ่มบริษัทได้รับจากสถาบันการเงินมีหลักประกันดังต่อไปนี้

- ก) การค้ำประกันโดยบริษัทฯ บริษัทย่อยของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
- ข) การจำนำ/จำนองสินทรัพย์ของบริษัทย่อย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์ดังกล่าวมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
สิทธิการเช่า - สุทธิ	124	137
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	2,683	3,088

- ค) การมีข้อจำกัดว่ากลุ่มบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดภาระผูกพันต่อทรัพย์สิน
- ง) หนังสือให้การสนับสนุนทางการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทได้ออกให้แก่ธนาคารต่างๆ
- จ) บริษัทฯยินยอมให้บริษัทย่อยร่วมใช้วงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ โดยบริษัทฯต้องลงนามรับผิดชอบต่อธนาคารในฐานะลูกหนี้ร่วมในการใช้สินเชื่อของบริษัทย่อยในแต่ละคราว

20. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	149,496	137,624	107,684	87,540
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	14,159	11,697	9,081	6,584
ต้นทุนบริการในอดีต	16,638	-	13,028	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,979	4,300	1,752	2,116
โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา	745	3,245	555	2,635
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	-	1,067	-	849
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	849	(5,137)	-	34
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(60)	6,888	-	13,324
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(17,232)	(8,265)	(12,918)	(5,398)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(881)	(1,923)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	167,693	149,496	119,182	107,684

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ถือเป็นการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 8 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 6 ล้านบาท) (2561: จำนวน 48 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 45 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่าง 4 - 15 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4 ปี) (2561: 4 - 11 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.5 - 8.3	2.5 - 8.3	2.5	2.5
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.0 - 7.0	5.0 - 7.0	5.0	5.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	0.0 - 15.0	0.0 - 15.0	0.0 - 15.0	0.0 - 15.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(6)	7	(4)	4
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7	(6)	4	(3)

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(6)	7	(4)	4
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7	(6)	4	(3)

21. ทุนเรือนหุ้น

ในระหว่างปี 2562 มีการจดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตาม ESOP-W4 และ ESOP-W5 ซึ่งสรุปได้ดังนี้

	2562
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถูกใช้สิทธิ (หน่วย)	2,829,000
จำนวนหุ้นสามัญใหม่ที่จัดสรร (หุ้น)	2,941,500
จำนวนเงินรับจากการใช้สิทธิ (บาท)	24,755,030
ทุนชำระแล้วหลังจดทะเบียนเพิ่มทุน (บาท)	1,576,763,070

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับเงินล่วงหน้าค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตาม ESOP-W5 ซึ่งสรุปได้ดังนี้

	ESOP-W5
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถูกใช้สิทธิ (หน่วย)	300,000
จำนวนหุ้นสามัญใหม่ที่จัดสรร (หุ้น)	300,000
จำนวนเงินรับจากการใช้สิทธิ (บาท)	2,571,000

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2563 โดยมีทุนชำระแล้วหลังจดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 1,577,063,070 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,577,063,070 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท)

22. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้แก่กรรมการบริหารและ/หรือพนักงานของกลุ่มบริษัท (“ESOP”)

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์สำหรับปี 2561 ของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 19 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 12 ล้านบาท)

ข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นที่คงเหลืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

	ESOP-W5
มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันออกสิทธิ	9.02 บาทต่อหุ้น
อัตราเงินปันผลที่คาดหวัง	ร้อยละ 2.48
ความผันผวนของหุ้นที่คาดหวัง*	ร้อยละ 40.3
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง	ร้อยละ 1.77
อายุของสิทธิซื้อหุ้น	3 ปี
แบบจำลองที่ใช้	Black-Scholes

* ความผันผวนของหุ้นที่คาดหวังกำหนดโดยอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตของราคาหุ้นของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯมียอดคงเหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่กรรมการบริหารและ/หรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ สรุปได้ดังนี้

	2562	2561
ESOP-W4	-	46,100 หน่วย
ESOP-W5	1,298,500 หน่วย	3,545,000 หน่วย

23. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,108	1,090	552	468
ค่าเสื่อมราคาและค่าซ่อมแซม	927	961	221	219
ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและการให้บริการ				
(ไม่รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเสื่อมราคา				
และค่าซ่อมแซม)	32,218	22,437	31,449	22,098

25. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(548,663)	(260,131)	(415,146)	(133,683)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ของปีก่อน	(548)	(2,744)	898	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ ผลแตกต่างชั่วคราว	40,212	28,420	21,039	16,835
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(508,999)	(234,455)	(393,209)	(116,848)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	197	419	-	2,841
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการ เปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของตราสาร อนุพันธ์สำหรับการป้องกันความเสี่ยงใน กระแสเงินสด	55,243	(15,835)	55,243	(15,835)
	55,440	(15,416)	55,243	(12,994)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	3,654,734	814,765	2,876,815	921,130
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราภาษีเงินได้ของ				
ประเทศไทยร้อยละ 20	(730,947)	(162,953)	(575,363)	(184,226)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติ				
บุคคลของปีก่อน	(548)	(2,744)	898	-
ขาดทุนทางภาษีและค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนที่				
ถูกใช้ประโยชน์ในปีปัจจุบัน แต่ไม่เคยรับรู้				
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	86,774	2,235	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(20,725)	(33,727)	-	-
ผลแตกต่างของอัตราภาษีเงินได้ที่ไม่เท่ากัน				
ของกลุ่มบริษัท	(16,462)	(12,512)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(81,672)	(52,974)	(609)	(1,816)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	14,061	14,151	10,108	9,841
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	86,360	23,345	44,700	62,187
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 26)	14,292	7,254	-	-
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นจากสิทธิประโยชน์				
ทางภาษีสำหรับการจัดตั้งบริษัทการค้า				
ระหว่างประเทศ	2,392	31,288	2,392	31,288
รายการผลแตกต่างชั่วคราวจากสิทธิ				
ประโยชน์ทางภาษีสำหรับการจัดตั้งบริษัท				
การค้าระหว่างประเทศ	90,008	(62,622)	90,008	(62,622)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นสิทธิประโยชน์				
ทางภาษีสำหรับบริษัทที่ประกอบกิจการ				
สำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ	2,182	5,879	2,182	32,171
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นสิทธิประโยชน์				
ทางภาษีสำหรับศูนย์กลางธุรกิจระหว่าง				
ประเทศ	3,589	-	24,212	-
สิทธิประโยชน์ทางภาษีสำหรับกิจการ				
พาณิชย์นาวี (หมวด 27)	7,982	3,970	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน				
การร่วมค้าและบริษัทร่วม	26,558	19,640	-	-
อื่นๆ	7,157	(14,685)	8,263	(3,671)
รวม	172,909	(24,754)	181,256	67,378
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(508,999)	(234,455)	(393,209)	(116,848)

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของกลุ่มบริษัทอยู่ในช่วงระหว่างร้อยละ 0 ถึง ร้อยละ 25 (2561: ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 25)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วย รายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงสัจจะสูญ	38,530	38,278	55,385	60,191
รายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือ				
ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	1,457	35,351	1,176	36,968
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาประกันความเสี่ยง				
ราคาสินค้า	155,568	1,158	155,568	1,158
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	51,519	51,519	17,614	17,614
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	35,347	30,651	23,836	21,537
อื่นๆ	31,732	15,613	14,916	4,717
รวม	314,153	172,570	268,495	142,185
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาประกันความเสี่ยง				
ราคาสินค้า	(72,419)	(25,168)	(72,419)	(25,168)
ผลกระทบจากการคิดค่าเสื่อมราคา				
ทางบัญชีและทางภาษี	(25,968)	(23,161)	(22,657)	(20,504)
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขาย				
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(668)	(47)	(668)	(43)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์จากการลงทุน				
ในบริษัทย่อย	(25,786)	(30,139)	-	-
รวม	(124,841)	(78,515)	(95,744)	(45,715)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	189,312	94,055	172,751	96,470

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยในต่างประเทศมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี ค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอกการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอ ที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ สรุปได้ดังต่อไปนี้

	2562	2561
	(ล้าน)	(ล้าน)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	5	13
ริงกิต	111	98
เรนมินบิ	33	33

26. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการขนส่งมวลชนและ สินค้าขนาดใหญ่ สิทธิประโยชน์ที่สำคัญคือการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิตามจำนวนที่ กำหนดเป็นเวลา 8 ปีนับจากวันที่ดังต่อไปนี้

<u>บริษัท อัลฟา มารีไทม์ จำกัด</u>	<u>บริษัท บิทูเมน มารีเน จำกัด</u>	<u>บริษัท ทาสโก้ ซิปปิง จำกัด</u>
9 ตุลาคม 2557	29 ตุลาคม 2558	27 พฤษภาคม 2554
		11 มกราคม 2556

นอกจากนี้ Kemaman Bitumen Company Sdn Bhd ได้รับสิทธิลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศ มาเลเซียจากจำนวนเงินลงทุนตามเงื่อนไขที่กำหนด

27. สิทธิประโยชน์ทางภาษีสำหรับกิจการพาณิชย์นาวี

บริษัทย่อยในประเทศไทยที่ทำธุรกิจเรือขนส่งและขนถ่ายสินค้าได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีหัก ณ ที่จ่าย ตามคำสั่งกรมสรรพากรที่ ป. 110/2545 เนื่องจากเป็นผู้ประกอบกิจการให้บริการบริหารจัดการขนส่ง สินค้าระหว่างประเทศโดยเรือเดินทะเล โดยหักภาษี ณ ที่จ่ายสำหรับรายได้จากการขนส่งในอัตราร้อยละ 1 ของรายได้ นอกจากนี้บริษัทย่อยดังกล่าวยังได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับรายได้จากการขนส่งสินค้าทาง ทะเลระหว่างประเทศตามประกาศอธิบดีกรมสรรพากรเกี่ยวกับภาษีเงินได้ ฉบับที่ 72

28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวน ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นงวดหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า โดยไม่ได้ พิจารณาระยะเวลาของการใช้สิทธิ

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย		กำไรต่อหุ้น	
			ถ่วงน้ำหนัก			
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,123,280	564,466	1,575,909	1,568,222	1.98	0.36
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ESOP-W3	-	-	-	112		
ESOP-W4	-	-	-	1,183		
ESOP-W5	-	-	1,368	4,614		
	-	-	1,368	5,909		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	3,123,280	564,466	1,577,277	1,574,131	1.98	0.36
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย		กำไรต่อหุ้น	
			ถ่วงน้ำหนัก			
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,483,605	804,282	1,575,909	1,568,222	1.58	0.51
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ESOP-W3	-	-	-	112		
ESOP-W4	-	-	-	1,183		
ESOP-W5	-	-	1,368	4,614		
	-	-	1,368	5,909		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	2,483,605	804,282	1,577,277	1,574,131	1.57	0.51

29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานเพียงส่วนงานเดียวคือการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม โดยมีธุรกิจขนส่งทางเรือเป็นธุรกิจสนับสนุนการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และมีกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัทเป็น ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงาน กลุ่มบริษัทจึงแสดงข้อมูลจำแนกตามส่วนงานเฉพาะส่วนงานทางภูมิศาสตร์ซึ่งกำหนดตามสถานที่ตั้งของบริษัทดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานที่ตั้งอยู่ ในประเทศ		ส่วนงานที่ตั้งอยู่ ในต่างประเทศ		การตัดรายการบัญชี ระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากภายนอก	29,044	20,372	7,849	7,260	-	-	36,893	27,632
รายได้ระหว่างส่วนงาน	6,437	5,826	1,790	226	(8,227)	(6,052)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	35,481	26,198	9,639	7,486	(8,227)	(6,052)	36,893	27,632
กำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	2,540	721	608	(81)	(25)	(76)	3,123	564

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมสินทรัพย์ถาวรเงินได้รอตัดบัญชี)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานที่ตั้งอยู่ ในประเทศ		ส่วนงานที่ตั้งอยู่ ในต่างประเทศ		งบการเงินรวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,264	3,347	6,646	6,422	9,910	9,769

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

30. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561	1,407.8	0.9
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561		1,407.8	0.9
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562	472.4	0.3
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562	630.5	0.4
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		1,102.9	0.7

31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

31.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งเกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ คงเหลือเป็นจำนวนเงินดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
บาท	55	115	39	109
ริงกิต	48	63	-	-
เวียดนามดอง	12,251	26,742	-	-

31.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัท ได้ทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคารและโกดัง การเช่ารถ รวมทั้งสัญญาจ้างบริการต่างๆ อายุของสัญญาเริ่มระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

กลุ่มบริษัทมีการผูกพันในการจ่ายค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

จ่ายชำระภายใน	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	บาท	เหรียญสหรัฐอเมริกา	เวียดนามดอง	อินโดนีเซียรูเปีย	บาท
1 ปี	77	-	3,339	722	69
2 ถึง 5 ปี	71	1	7,972	2,667	62
มากกว่า 5 ปี	-	1	27,606	2,778	-

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

จ่ายชำระภายใน	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	บาท	เหรียญสหรัฐอเมริกา	เวียดนามดอง	อินโดนีเซียรูเปีย	บาท
1 ปี	68	1	4,510	1,486	59
2 ถึง 5 ปี	32	1	7,873	2,722	28
มากกว่า 5 ปี	-	1	29,649	3,444	-

31.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเพื่อรับบริการด้านการบริหารและการตลาดและเพื่อรับความรู้ทางวิชาการและความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคเกี่ยวกับการผลิตแอสฟัลท์ อิมัลชันและ โมดิฟายด์ แอสฟัลท์ กับ Colas S.A. ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทฯ ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการบริหารเป็นจำนวนเงิน 145,000 ยูโรต่อปี และจ่ายค่าธรรมเนียมสำหรับความช่วยเหลือด้านเทคนิคในอัตราร้อยละ 0.75 ของยอดขายได้รวม (Consolidated revenues) ของกลุ่มบริษัทสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 39 ล้านบาท และ 38 ล้านบาท ตามลำดับ

31.4 สัญญาซื้อน้ำมันดิบ

บริษัทฯ มีสัญญาจัดหาน้ำมันดิบซึ่งบริษัทฯ จะได้รับน้ำมันดิบจำนวนประมาณ 12 ล้านบาร์เรลต่อปี (2561: 12 ล้านบาร์เรลต่อปี)

31.5 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
บาท	3	3	2	2
ริงกิตมาเลเซีย	9	9	-	-
เหรียญสหรัฐอเมริกา	12	-	12	-

31.6 การถูกประเมินภาษี

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศซึ่งมีมูลค่าของเงินลงทุนประมาณ 3 ล้านบาท ได้รับหนังสือจากทางราชการเพื่อประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีหัก ณ ที่จ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับปี 2551 ถึง 2555 และ 2557 เป็นจำนวนเงินประมาณ 18 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (เทียบเท่าประมาณ 593 ล้านบาท) ฝ่ายบริหารได้แต่งตั้งที่ปรึกษากฎหมายเพื่ออุทธรณ์การประเมินดังกล่าวและที่ปรึกษากฎหมายเชื่อว่า จะอุทธรณ์สำเร็จ ฝ่ายบริหารเชื่อว่า จะไม่มีผลเสียหายจากกรณีนี้เกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

32. การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มบริษัทคือตราสารอนุพันธ์ ซึ่งลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวอยู่ในระดับ 2 ทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	3,338	1,238	3,338	1,238
สัญญาประกันความเสี่ยงราคาสินค้า	165,058	660,803	165,058	660,803
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	7,756	11,435	2,361	1,550
สัญญาประกันความเสี่ยงราคาสินค้า	580,800	152,721	580,800	152,721

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ที่สำคัญประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	560	927	512	1,999	0.1 - 5.8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	5,234	5,234	-
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	3,742	271	-	4,013	หมายเหตุ 16
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	6,316	6,316	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	74	-	74	หมายเหตุ 18
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	6	6	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาดาลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	621	137	346	1,104	0.1 - 5.8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	5,042	5,042	-
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	6,589	347	-	6,936	หมายเหตุ 16
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	4,015	4,015	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	99	113	-	212	หมายเหตุ 18
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	7	7	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาดาลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	728	250	978	0.1 - 2.3
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	4,920	4,920	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13	-	-	13	1.0
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	474	1,005	-	1,479	1.0 - 2.5 และอัตรา LIBOR บวก 1.5
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	3,716	-	-	3,716	หมายเหตุ 16
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	7,088	7,088	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	160	-	-	160	1.0

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน	ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา		อัตรา
	1 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย
					(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	65	205	270	0.1 - 0.6
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	4,467	4,467	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,249	-	1,249	อัตรา LIBOR
					บวก 1.5
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	6,450	-	-	6,450	หมายเหตุ 16
จากสถาบันการเงิน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	4,545	4,545	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25	-	-	25	1.0

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการบริการ และการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562 (ล้าน)	2561 (ล้าน)	2562 (ล้าน)	2561 (ล้าน)	2562 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2561
เหรียญสหรัฐอเมริกา	76	37	163	148	30.2	32.4
ยูโร	-	-	1	2	33.7	37.1
เยนญี่ปุ่น	-	-	7	1	0.3	0.3
ริงกิตมาเลเซีย	8	-	23	-	7.3	7.8
จ๊าตพม่า	-	-	-	2	0.0203	0.0209

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	151	112	185	164	30.2	32.4
ยูโร	-	-	1	2	33.7	37.1
เรนมินบิ	50	52	-	-	4.3	4.7
ริงกิตมาเลเซีย	-	-	5	3	7.3	7.8
อินโดนีเซียรูเปีย	-	-	26	76	0.0022	0.0022
จาดพม่า	-	-	-	2	0.0203	0.0209

กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งครบกำหนดภายในหนึ่งปีคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	
	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	90	11	90	10	30.0 - 30.3 บาท	30.1 - 30.4 บาท
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	12	-	-	-	23,200 - 23,230
						เวียดนามดอง
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	9	-	-	-	14,012 - 14,226
						อินโดนีเซียรูเปีย
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	4	-	-	-	4.1 - 4.2 ริงกิตมาเลเซีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	
	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	6	8	6	7	32.4 - 32.7 บาท	32.6 - 33.0 บาท
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	5	-	-	-	23,245 - 23,348
						เวียดนามดอง
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	11	-	-	-	14,458 - 15,391
						อินโดนีเซียรูเปีย
ยูโร	-	12	-	12	-	1.1 เหรียญ
						สหรัฐอเมริกา

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมในต่างประเทศ เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยในต่างประเทศ และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและสินค้า

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและสินค้า ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อ/ขายวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปล่วงหน้า และสัญญาสิทธิเลือกซื้อ/ขายวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปล่วงหน้าเพื่อป้องกันความผันผวนของราคาสินค้าดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสัญญาประกันความเสี่ยงราคาสินค้าซึ่งครบกำหนดภายในหนึ่งปี ซึ่งแสดงในงบแสดงฐานะการเงินตามมูลค่ายุติธรรมคงเหลืออยู่ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทสัญญา	ประเภทสินค้า	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561
สัญญาที่แสดงเป็นสินทรัพย์			
สัญญาขายล่วงหน้า (Forward contract)	น้ำมันดิบ	-	27
สัญญาขายล่วงหน้า (Forward contract)	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	-	634
สัญญาซื้อล่วงหน้า (Forward contract)	น้ำมันดิบ	16	-
สัญญาซื้อล่วงหน้า (Forward contract)	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	149	-
รวมสัญญาประกันความเสี่ยงราคาสินค้าที่แสดงเป็นสินทรัพย์		165	661
สัญญาที่แสดงเป็นหนี้สิน			
สัญญาขายล่วงหน้า (Forward contract)	น้ำมันดิบ	253	9
สัญญาขายล่วงหน้า (Forward contract)	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	321	22
สัญญาซื้อล่วงหน้า (Forward contract)	น้ำมันดิบ	6	-
สัญญาซื้อล่วงหน้า (Forward contract)	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	1	-
Four-way collar option	น้ำมันดิบ	-	122
รวมสัญญาประกันความเสี่ยงราคาสินค้าที่แสดงเป็นหนี้สิน		581	153

ตามนโยบายการบัญชีสำหรับการบัญชีป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด บริษัทฯบันทึกการกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาขายล่วงหน้าในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาขายล่วงหน้าในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(613)	416

33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนตราสารอนุพันธ์แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไปหากกรณีที่ไม่มียาตลาด

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในกรณีที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดหาให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนทางการเงินต่างๆ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 อัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินระยะสั้นเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อทุน				
(Interest Bearing Short-term Debt-to-Equity Ratio)	0.298 : 1	0.564 : 1	0.336 : 1	0.605 : 1
หนี้สินระยะยาวเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อทุน				
(Interest Bearing Long-term Debt-to-Equity Ratio)	0.003 : 1	0.006 : 1	-	-

35. ความเสียหายจากเหตุการณ์เพลิงไหม้ที่บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2561 เกิดเหตุเพลิงไหม้ถังเก็บน้ำมันดิบของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศมาเลเซีย ผลจากเหตุการณ์ดังกล่าว กลุ่มบริษัทบันทึกค่าความเสียหายของมูลค่าสินทรัพย์ตามบัญชีทั้งสิ้นจำนวน 8.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 289.9 ล้านบาท และบันทึกรายการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องจากเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นจำนวนประมาณ 2.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 68.2 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มเติมสำหรับการจัดเก็บและขนส่งน้ำมันดิบ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องอื่นจำนวนรวมประมาณ 12.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่าประมาณ 387 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายเหล่านี้บางส่วนจะเกิดขึ้นจนกระทั่งถึงถังเก็บน้ำมันดิบที่เสียหายจะสามารถกลับมาใช้งานได้ อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยได้รับเงินค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัยเป็นจำนวนเงิน 80 ล้านดอลลาร์ หรือเทียบเท่าประมาณ 593 ล้านบาท บริษัทย่อยแสดงยอดสุทธิของรายการดังกล่าวเป็นค่าความเสียหายและค่าใช้จ่ายจากเหตุการณ์เพลิงไหม้ - สุทธิจากเงินค่าสินไหมทดแทน ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีผลขาดทุนอย่างเป็นสาระสำคัญจากเหตุการณ์ดังกล่าว เนื่องจากมีประกันภัยคุ้มครองความเสียหายต่อสินทรัพย์และความเสียหายจากการที่ธุรกิจหยุดชะงัก ปัจจุบันผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการเจรจาต่อรองค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกัน

36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2563

ข้อมูลบริษัท



ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

อาคารทิปโก้ เลขที่ 118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ +66 2273 6000
โทรสาร +66 2271 3363
อีเมล: info@tipcoasphalt.com
เว็บไซต์: www.tipcoasphalt.com

ที่ตั้งโรงงาน

โรงงานผลิตในประเทศของกลุ่มบริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์มีดังนี้:

โรงงานนครราชสีมา

เลขที่ 259 หมู่ 8 ซอย รพช. 12032 ถนนมิตรภาพ ตำบลนากลาง อำเภอสูงเนิน
จังหวัดนครราชสีมา 30380
โทรศัพท์ +66 4433 5495-9, +66 2273 6000 ต่อ 3
โทรสาร +66 4433 5499, +66 4433 5050

โรงงานพิษณุโลก

เลขที่ 271 หมู่ที่ 15 บ้านวังกุ่ม ถนนพิษณุโลก-บางระกำ อำเภอบางระกำ
จังหวัดพิษณุโลก 65140
โทรศัพท์ +66 5537 1581-3, +66 5537 1461-2
โทรสาร +66 5537 1461-2 ต่อ 6360

โรงงานพระประแดง

เลขที่ 61 หมู่ที่ 5 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางจาก อำเภอพระประแดง
จังหวัดสมุทรปราการ 10130
โทรศัพท์ +66 2463 0169-70, +66 2817 5111-4
โทรสาร +66 2817 5117

โรงงานสุราษฎร์ธานี

(บริษัทย่อย)

123 หมู่ที่ 3 ถนนสุราษฎร์ธานี-กาญจนดิษฐ์ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ +66 7795 3030
โทรสาร +66 7792 2575

โรงงานระยอง

(บริษัทย่อย)

เลขที่ 93 หมู่ที่ 5 ตำบลมะขามคู่ กิ่งอำเภอนิคมน้ำจืด จังหวัดระยอง 21180
โทรศัพท์ +66 3889 3641-5
โทรสาร +66 3889 3640

คลังน้ำมันและคลังยางมะตอย

บริษัท มีคลังจำหน่ายยางมะตอยและคลังน้ำมันในประเทศดังนี้

โรงงานพระประแดง

	เลขที่ 61 หมู่ที่ 5 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางจาก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130
โทรศัพท์	+66 2463 0169-70, +66 2817 5111-4
โทรสาร	+66 2817 5117

โรงงานสุราษฎร์ธานี

(บริษัทย่อย)	เลขที่ 123 หมู่ที่ 3 ถนนสุราษฎร์ธานี-กาญจนดิษฐ์ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์	+66 7795 3030
โทรสาร	+66 7792 2575

บริษัทย่อยในประเทศ

บริษัท ไทยปิโตรเม้น จำกัด

ประเภทกิจการ	ผลิตและจำหน่ายยางมะตอย
ที่ตั้งสำนักงาน	123 หมู่ที่ 3 ถนนสุราษฎร์ธานี-กาญจนดิษฐ์ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์	+66 7795 3030
โทรสาร	+66 7792 2575
จำนวนหุ้นสามัญ	3,750,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	375 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท เรย์โคล แอสฟัลท์ จำกัด

ประเภทกิจการ	ผลิตและจำหน่ายยางมะตอย
ที่ตั้งโรงงาน	93 หมู่ 5 ตำบลมะขามคู่ กิ่งอำเภอนิคมน้ำจืด จังหวัดระยอง 21180
โทรศัพท์	+66 3889 3641-5
โทรสาร	+66 3889 3640
จำนวนหุ้นสามัญ	11,100,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	111 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท บิทูเมน มารีน จำกัด

ประเภทกิจการ	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	+66 2273 6000
โทรสาร	+66 2271 3370
จำนวนหุ้นสามัญ	1,500,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	150 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท เดลต้า ชิปปิ้ง จำกัด

ประเภทกิจการ	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	+66 2273 6000
โทรสาร	+66 2271 3370
จำนวนหุ้นสามัญ	800,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	80 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท อัลฟา มาร์ไทม์ จำกัด

ประเภทกิจการ	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	+66 2273 6000
โทรสาร	+66 2271 3370
จำนวนหุ้นสามัญ	1,430,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	143 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ทิปปโกมาร์ทีม จำกัด

ประเภทกิจการ	บริหารเรือและจัดการแทนเจ้าของเรือ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	+66 2273 6000
โทรสาร	+66 2271 3370
จำนวนหุ้นสามัญ	20,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	2 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ทาสโก้ ชิปปิง จำกัด

ประเภทกิจการ	เรือขนส่งและขนถ่ายสินค้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	+66 2273 6000
โทรสาร	+66 2271 3370
จำนวนหุ้นสามัญ	2,900,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	290 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ย่อยในต่างประเทศ

KEMAMAN BITUMEN COMPANY SDN. BHD.

ประเภทกิจการ	โรงกลั่นยางมะตอย และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับน้ำมัน ในประเทศมาเลเซีย
ที่ตั้งสำนักงาน	Unit No. 50-8-1, 8 th Floor, Wisma UOA Damansara, 50, Jalan Dungun, Damansara Heights, 50490, Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan, Malaysia
โทรศัพท์	+603 5561 8500
โทรสาร	+603 5561 8539
อีเมลล์:	info@kbc.com.my
เว็บไซต์:	www.kbc.com.my
ที่ตั้งโรงงาน	Plot PT 7195, Telok Kalong Industrial Area 24000 Kemaman Terengganu, Malaysia
จำนวนหุ้นสามัญ	316,111,823 (Class A จำนวน 263,311,823 หุ้น ราคาพาร์ 1.00 ริงกิตมาเลเซียต่อหุ้น และ Class B จำนวน 52,800,000 หุ้น ราคาพาร์ 0.80 ริงกิตมาเลเซียต่อหุ้น)
ทุนจดทะเบียน	500 ล้านริงกิตมาเลเซีย
ทุนเรียกชำระแล้ว	305.5 ล้านริงกิตมาเลเซีย
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100

KEMAMAN OIL CORPORATION SDN. BHD.

ประเภทกิจการ	กิจการลงทุนในโรงกลั่นยางมะตอยและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอยและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับน้ำมันในประเทศมาเลเซีย
ที่ตั้งสำนักงาน	Unit No. 50-8-1, 8 th Floor, Wisma UOA Damansara, 50, Jalan Dungun, Damansara Heights, 50490, Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan, Malaysia
โทรศัพท์	+603 5561 8500
โทรสาร	+603 5561 8539
จำนวนหุ้นสามัญ	151,964,513 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	255.7 ล้านบาทมาเลเซีย
ทุนชำระแล้ว	151.9 ล้านบาทมาเลเซีย
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100

HIGHWAY RESOURCES TRADING PTE LTD.

ประเภทกิจการ	ธุรกิจซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม
ที่ตั้งสำนักงาน	9 Straits View #12-07/12 Marina One West Tower, Singapore 018937
โทรศัพท์	+65 6249 5941
โทรสาร	+65 6438 4184
จำนวนหุ้นสามัญ	48,800 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	48,800 เหรียญสหรัฐอเมริกา
ทุนชำระแล้ว	48,800 เหรียญสหรัฐอเมริกา
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100 โดย Highway Resources Pte. Ltd.

TASCO INTERNATIONAL (HONG KONG) LTD.

ประเภทกิจการ	กิจการลงทุนในประเทศจีน
ที่ตั้งสำนักงาน	Room 1103-12, 11 th Floor, Nan Fung Tower, 88 Connaught Road Central, Hong Kong
ทุนจดทะเบียน	97.966 ล้านบาทฮ่องกง
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100

ZHENJIANG TIPCO ASPHALT CO., LTD.

ประเภทกิจการ	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย
ที่ตั้งสำนักงาน	10 Dongfang Dagang, Zhenjiang, Jiangsu, China
ทุนจดทะเบียน	20 ล้านเร็นมินบี
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 51 โดย TASCO International (Hong Kong) Ltd.

LANGFANG TONGTAI ROAD MATERIAL CO., LTD.

ประเภทกิจการ	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย
ที่ตั้งสำนักงาน	No.56, Quanxing Road, Langfang Economic Technology Development Zone, Hebei Province, P.R.China 065001
ทุนจดทะเบียน	2.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 51 โดย TASCOS International (Hong Kong) Ltd.

TIPCO ASPHALT (XINHUI) CO., LTD.

ประเภทกิจการ	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย
ที่ตั้งสำนักงาน	23-11, Central Zone, Jinguzhou Economic Development Experimental Zone, Xinhui, Guangdong, P.R.China 529100
ทุนจดทะเบียน	30 ล้านเรณมินปี
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100 โดย TASCOS International (Hong Kong) Ltd.

GUANGZHOU TIPCO ASPHALT TRADING CO., LTD.

ประเภทกิจการ	ผู้ดำเนินธุรกิจด้านการค้าผลิตภัณฑ์ยางมะตอยและสัญญาซื้อขายยางมะตอยล่วงหน้าใน Shanghai Bitumen Exchange
ที่ตั้งสำนักงาน	Room 1003, 1004, No. 334 Huanshi East Road, Yuexiu District, Guangzhou 510006 China
ทุนจดทะเบียน	6,000,000 เรณมินปี
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100 โดย TASCOS International (Hong Kong) Ltd.

TIPCO ASPHALT (CAMBODIA) CO., LTD.

ประเภทกิจการ	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย
ที่ตั้งสำนักงาน	No. 51, St. 350, Sangkat Boeung Keng Kang III, Khan Chamkamon, Phnom Penh, Cambodia
โทรศัพท์	+855 2399 7991
โทรสาร	+855 2399 7992
อีเมล:	info@tipcoasphalt.com.kh
ทุนจดทะเบียน	20 ล้านดอลลาร์
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100

TIPCO ASPHALT LAO CO., LTD.

ประเภทกิจการ	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย
ที่ตั้งสำนักงาน	No.404, Unit 30, Ban Phonphanao, Saysettha district, Vientiane capital, P.O.Box 3039, Lao PDR
โทรศัพท์	+856 21 262873
โทรสาร	+856 21 452698
จำนวนหุ้นสามัญ	2,500,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	26,675,000,000 กีบลาว
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 75

PT ASPHALT BANGUN SARANA

ประเภทกิจการ ที่ตั้งสำนักงาน	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย Head Office Gedung Graha Pratama, 19 th Floor, Jl. Mt. Haryono Kav. 15, Jakarta 12810, Indonesia
โทรศัพท์	+62-2 1837 09516
โทรสาร	+62-2 1837 09517
อีเมล:	absjakarta@pt-abs.co.id
เว็บไซต์ :	www.pt-abs.co.id/
ทุนจดทะเบียน	58,450,080,000 อินโดนีเซียรูเปียห์
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

PT SARANARAYA REKA Cipta

ประเภทกิจการ ที่ตั้งสำนักงาน	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย Gedung Graha Pratama, 19 th Floor, Jl. Mt. Haryono Kav. 15, Jakarta 12810, Indonesia
โทรศัพท์	+62 2 1837 09516
โทรสาร	+62 2 1837 09517
ทุนจดทะเบียน	10,476,600,000 อินโดนีเซียรูเปียห์
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.91 โดย PT Asphalt Bangun Sarana

HIGHWAY RESOURCE PTE. LTD.

ประเภทกิจการ ที่ตั้งสำนักงาน	กิจการลงทุน ในประเทศสิงคโปร์ และเวียดนาม 9 Straits View #12-07/12 Marina One West Tower, Singapore 018937
โทรศัพท์	+65 62495941
โทรสาร	+65 62350637
ทุนจดทะเบียน	4,780,000 เหรียญสิงคโปร์
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100

ASPHALT DISTRIBUTION CO., LTD.

ประเภทกิจการ ที่ตั้งสำนักงาน	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย 12 th floor, Center building, No. 1 Nguyen Huy Tuong, Thanh Xuan Trung ward, Thanh Xuan district, Hanoi city
โทรศัพท์	+84 243 934 1048
โทรสาร	+84 243 934 9811
ทุนจดทะเบียน	135,361,887,000 เวียดนามดอง
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100 โดย Highway Resource Pte. Ltd.

AD SHIPPING PTE. LTD.

ประเภทกิจการ	ขนส่งยางมะตอยทางเรือ และให้บริการเช่าเรือ
ที่ตั้งสำนักงาน	9 Straits View #12-07/12 Marina One West Tower, Singapore 018937
โทรศัพท์	+65 62495941
โทรสาร	+65 62350637
ทุนจดทะเบียน	7,125,000 เหรียญสิงคโปร์
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100

RETA LINK PTE. LTD.

ประเภทกิจการ	ขนส่งยางมะตอยทางเรือ
ที่ตั้งสำนักงาน	9 Straits View #12-07/12 Marina One West Tower, Singapore 018937
โทรศัพท์	+65 62495941
โทรสาร	+65 62350637
ทุนจดทะเบียน	50,000 เหรียญสิงคโปร์
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100

PACIFIC BITUMEN SHIPPING PTE. LTD.

ประเภทกิจการ	ขนส่งยางมะตอยทางเรือ
ที่ตั้งสำนักงาน	No. 9 Straits View, Marina One West Tower #12-07/12, Singapore 018937
ทุนจดทะเบียน	39,500 เหรียญสหรัฐอเมริกา
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100

KBC TRADING SDN. BHD.

ประเภทกิจการ	จัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและน้ำมัน
ที่ตั้งสำนักงาน	A-06-3A, Empire Tower, Empire Subang, Jalan SS16/1, SS16, 47500 Subang Jaya, Selangor, Malaysia
โทรศัพท์	+603 5635 0998
โทรสาร	+603 5635 0993
จำนวนหุ้นสามัญ	300,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	300,000 ริงกิตมาเลเซีย
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 20 โดย Kemaman Oil Corporation Sdn. Bhd. และร้อยละ 10 โดย บริษัท ทิปปี้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลบริษัทร่วมค้า

ASIA BITUMEN TRADING PTE. LTD.

ประเภทกิจการ	ผู้ค้าผลิตภัณฑ์ยางมะตอย
ที่ตั้งสำนักงาน	9 Straits View, #12-07/12, Marina One West Tower, Singapore 018937
โทรศัพท์	+65 6249 5930
โทรสาร	+65 6235 0637
อีเมล:	info@asiabitumen.com.sg
เว็บไซต์:	www.asiabitumen.com.sg
จำนวนหุ้นสามัญ	10,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	10,000 เหรียญสิงคโปร์
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50 โดย TASCOS International (Hong Kong) Ltd.

BORNEO ASPHALT SDN. BHD.

ประเภทกิจการ	ผลิตและจัดจำหน่ายยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับยางมะตอย ในประเทศมาเลเซีย ฝั่งตะวันออก
ที่ตั้งสำนักงาน	Lot 7689-7690, Section 64, KTLD Jalan Pending, 93450 Kuching, Sarawak, Malaysia.
โทรศัพท์	082482927
โทรสาร	082483922
อีเมล:	rojini@senarisynnergyp.com
จำนวนหุ้นสามัญ	6,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	6 ล้านริงกิตมาเลเซีย
ทุนเรียกชำระแล้ว	6 ล้านริงกิตมาเลเซีย
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50 ถือหุ้นโดย Kemaman Bitumen Company Sdn. Bhd.

PHOENIX ASPHALT PHILIPPINES, INC.

ประเภทกิจการ	ผลิตและจัดจำหน่ายยางมะตอยและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับยางมะตอย
ที่ตั้งสำนักงาน	25 th Floor, Fort Legend Towers 3 rd Avenue Corner 31 st Street, Fort Bonifacio Global City, Taguig City, Metro Manila Philippines
โทรศัพท์	+632 403 4013
โทรสาร	+632 403 4021
ทุนจดทะเบียน	275,000,000 เปโซฟิลิปปินส์
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 40

ข้อมูลบริษัทร่วม

COLASIE CO., LTD.

ประเภทกิจการ	กิจการลงทุนซึ่งลงทุนในธุรกิจยางมะตอยน้ำและยางมะตอยชนิด Polymer Modified Asphalt ในประเทศอินเดีย
ที่ตั้งสำนักงาน	7, Place Rene Clair F-92653 Boulogne- Billancourt France Cedex
ทุนจดทะเบียน	1 ล้านยูโร
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 40

บริษัท ไทยสเลอรี ซิล จำกัด

ประเภทกิจการ	บริการสร้างและซ่อมแซมถนน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	+66 3527 2609
โทรสาร	+66 2273 6030
จำนวนหุ้นสามัญ	4,973,334 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	497,333,400 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 25

บริษัท ถนนอมวงศ์บริการ จำกัด

ประเภทกิจการ	บริการสร้างและซ่อมแซมถนน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	+66 2273 6000
โทรสาร	+66 2271 1771
เว็บไซต์:	www.tipco.co.th
จำนวนหุ้นสามัญ	2,500,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	2,500 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99 ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยสเลอรี ซิล จำกัด

PT SARANA DISTRIBUSI ASPAL NUSANTARA

ประเภทกิจการ	ให้เช่าเรือ Barge
ที่ตั้งสำนักงาน	Gedung Graha Pratama, 19 th Floor, Jl. Mt. Haryono Kav.15, Jakarta 12810, Indonesia
โทรศัพท์	+62 2 1837 09516
โทรสาร	+62 2 1837 09517
ทุนจดทะเบียน	1,000,000,000 อินโดนีเซียรูเปียห์
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 51 โดย PT Mitra Nusantara Investama, ร้อยละ 49 โดย PT Asphalt Bangun Sarana

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ชื่อย่อหลักทรัพย์	TASCO (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - SET)
เลขทะเบียนบริษัท	0107535000044
ทุนจดทะเบียน	1,579,883,570 บาท
ทุนเรียกชำระ	1,576,763,070 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	1,576,763,070 หุ้น
เว็บไซต์	www.tipcoasphalt.com

นายทะเบียนหุ้น	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	+66 2009 9388
โทรสาร	+66 2009 9476

ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด นางสาวกรรณแก้ว ลิ้มปิตติกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5874 หรือ นายณัฐวุฒิ สันติเพชร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5730 หรือ นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3844
-------------	---

ที่ตั้งสำนักงาน	อาคารเลครัชดา ชั้น 33 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	+66 2264 0777, +66 2661 9190
โทรสาร	+66 2264 0789-90, +66 2661 9192

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.tipcoasphalt.com



TIPCO
ASPHALT

บริษัท ทิปปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

อาคารทิปปโก้ เลขที่ 118/1 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท
เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ +66 2273 6000

โทรสาร +66 2271 3363

อีเมล: info@tipcoasphalt.com

เว็บไซต์: www.tipcoasphalt.com