

YOUR CITY SOLUTIONS

รายงานประจำปี 2552 / 2553

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ บริษัท ธนาถ จำกัด (มหาชน))

Our Vision Your City Solutions

ประธานกรรมการ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

“กลุ่มบีทีเอส กรุ๊ป จะสร้างกระแสเงินสดที่มั่นคง ผลกำไรที่ยั่งยืน การเจริญเติบโตที่สูง และผลตอบแทนที่ดีต่อไปในอนาคต เพื่อเป็น “City Solutions” ผ่านการผนึกกำลังและเอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกันของธุรกิจหลักทั้ง 4 ประเภท อันได้แก่ ระบบขนส่งมวลชน อสังหาริมทรัพย์ สื่อโฆษณา และบริการ

เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและรายได้หลักของธุรกิจในครั้งนี้ เราจึงได้เปลี่ยนชื่อบริษัทจากบริษัท ทรานง จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป) และเปลี่ยนสัญลักษณ์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จาก “TYONG” เป็น “BTS” ตลอดจนปรับย้ายหมวดธุรกิจของบริษัทฯ จากหมวดธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นหมวดธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ โดยในปัจจุบันบีทีเอส กรุ๊ป มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalization) ติดหนึ่งใน 50 อันดับแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการตามวิสัยทัศน์ “City Solutions”

กรรมการผู้จัดการบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

“การได้มาซึ่งหุ้นในบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ได้รับสัมปทานเพียงรายเดียวในการให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส ถือเป็นส่วนสำคัญในแนวทางการเจริญเติบโตของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อให้สะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและรายได้หลักของธุรกิจ

เราเชื่อมั่นเป็นอย่างสูงในอนาคตของธุรกิจของกลุ่มบริษัทและความสมารถที่จะสร้างผลตอบแทนที่สูงให้กับผู้ถือหุ้น และ Stakeholders ทุกท่าน”

สารบัญ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	2	ข้อมูลทั่วไป	41
สารจากประธานกรรมการ	4	ธุรกิจหลัก	48
สารจากกรรมการผู้จัดการ	6	โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ	49
คณะกรรมการ	8	การประกอบธุรกิจในแต่ละสายผลิตภัณฑ์	50
Connecting City Solutions	10	ปัจจัยความเสี่ยง	94
• ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน		โครงสร้างเงินทุนและการจัดการ	103
Developing City Solutions	16	การกำกับดูแลกิจการ	134
• ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์		การควบคุมภายใน	145
Creating City Solutions	24	รายการระหว่างกัน	149
• ธุรกิจสื่อโฆษณา		คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	157
Providing City Solutions	30	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท	
• ธุรกิจบริการ		ต่อรายงานทางการเงิน	165
กิจกรรมเพื่อสังคม	34	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	166
โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทในกลุ่มบีทีเอส กรุ๊ป	36	รายงานระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชี	169
ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลง		รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน	170
และพัฒนาการที่สำคัญ	37	คำนิยาม	235

CONNECTING
CITY SOLUTIONS

DEVELOPING
CITY SOLUTIONS

CREATING
CITY SOLUTIONS

PROVIDING
CITY SOLUTIONS



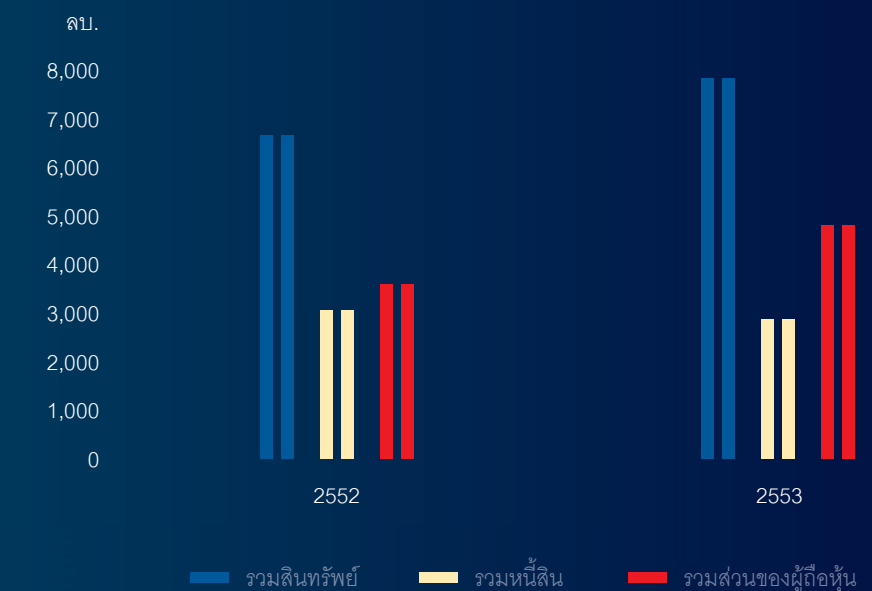
ปีบัญชี	2553	2552
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท):		
รายได้รวม	1,573	1,071
รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	1,060	801
ต้นทุนการขายและบริการของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	932	731
กำไรขั้นต้นจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	128	70
กำไรขาดทุนก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม (EBITDA)	320	95
กำไรสุทธิ ⁽¹⁾	229	20
งบดุล (ล้านบาท):		
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,041	1,028
ที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคต	2,306	1,075
รวมสินทรัพย์	7,835	6,769
รวมหนี้สิน	2,979	3,092
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ⁽¹⁾	4,856	3,676
ข้อมูลต่อหุ้น / ข้อมูลหลักทรัพย์:		
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	7,614	5,813
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น ⁽²⁾ (บาท)	0.72	0.64
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.033	0.004
ราคาปิด ณ วันที่ 31 มีนาคม (บาท)	0.71	0.37
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	5,406	2,151
หนี้สินสุทธิ (ล้านบาท)	1,998	2,632
มูลค่าสุทธิของกิจการ ⁽³⁾ (ล้านบาท)	7,404	4,783
อัตราส่วน:		
อัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (%)	12.1	8.7
อัตรากำไรสุทธิ (%)	14.5	1.8
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ⁽⁴⁾ (%)	5.4	0.5
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.1	0.3
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.61	0.84
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ⁽⁵⁾ (เท่า)	5.85	(1.64)

หมายเหตุ:

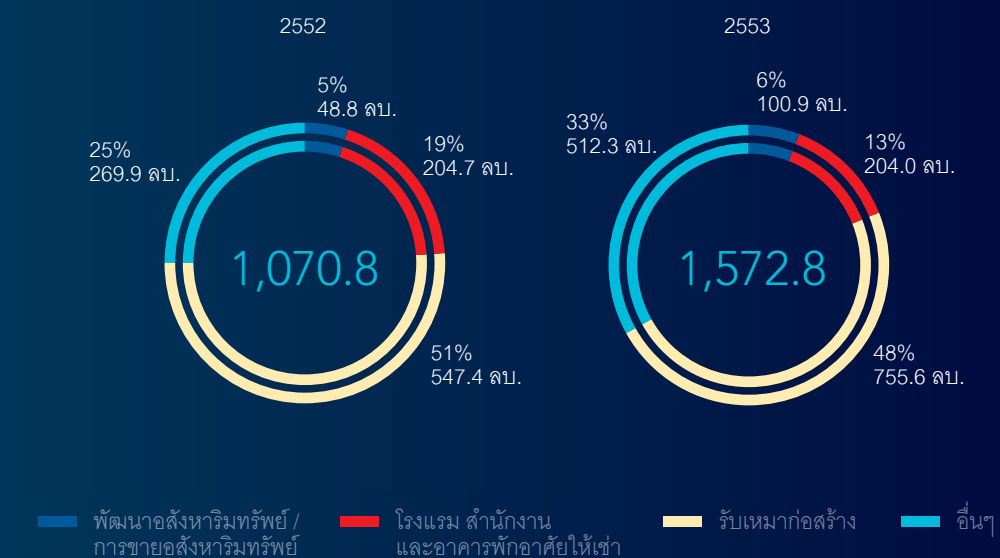
- (1) รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย
(2) คำนวณจากจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ย
(3) คำนวณจากมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดรวมกับหนี้สินสุทธิ

- (4) คำนวณจากส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยที่เกิดขึ้นระหว่างปี
(5) กระแสเงินสดจากการดำเนินงานต่อดอกเบี้ยจ่าย

แผนภาพแสดงสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น



แผนภาพแสดงรายได้แยกตามประเภทของธุรกิจ



ตามที่ผมได้เคยกล่าวไว้ในรายงานประจำปีเมื่อปีที่แล้ว ถึงความเชื่อมั่นของผมในอนาคตและความสามารถในการสร้างผลตอบแทนของบริษัทฯ ในปีนี้บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการตามวิสัยทัศน์ “City Solutions” และได้ดำเนินตามแผนกลยุทธ์ดังกล่าว โดยได้เข้าถือหุ้นใหญ่ในบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานจากกรุงเทพมหานครในการให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส แต่เพียงผู้เดียว

ตามที่ท่านจะได้เห็นในรายงานประจำปีนี้ เมื่อเดือนพฤษภาคมที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มาซึ่งหุ้นร้อยละ 94.6 ในบีทีเอสซีที่มีมูลค่ากว่า 40,000 ล้านบาท โดยจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินสดส่วนหนึ่ง และหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ อีกส่วนหนึ่ง และเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและรายได้หลักของธุรกิจ ในครั้งนี้ เราจึงได้เปลี่ยนชื่อบริษัทจากบริษัท ธนായุส จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป) และเปลี่ยนสัญลักษณ์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จาก “TYONG” เป็น “BTS” ตลอดจนปรับย้ายหมวดธุรกิจของบริษัทฯ จากหมวดธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นหมวดธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ โดยในปัจจุบัน บีทีเอส กรุ๊ป มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalization) ติดหนึ่งใน 50 อันดับแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ การได้มาซึ่งหุ้นในบีทีเอสซีเกิดขึ้นหลังงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 และเกิดภายหลังการจัดทำงบการเงินสำหรับปี 2552 / 2553 ภาพลักษณ์ความเป็น “City Solutions” ของบริษัทฯ จึงอาจยังไม่ชัดเจน ดังนั้น ในรายงานประจำปีนี้ จึงได้อธิบายวิธีการที่บีทีเอส กรุ๊ป จะสร้างกระแสเงินสดที่มั่นคง ผลกำไรที่ยั่งยืน การเจริญเติบโตที่สูง และผลตอบแทนที่ดีต่อไปในอนาคต เพื่อเป็น “City Solutions” ผ่านการผลักดันและเอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกันของธุรกิจหลักทั้ง 4 ประเภท อันได้แก่ ระบบขนส่งมวลชน อสังหาริมทรัพย์ สื่อโฆษณาและบริการ

ธุรกิจหลัก 4 ประเภทนี้ จะสามารถสร้างผลตอบแทนและเอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกันภายใต้โครงสร้างธุรกิจใหม่ของ บีทีเอส กรุ๊ป ได้ เช่น การรับจ้างบริหารโครงการรถไฟฟ้าโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (บีอาร์ที) จากบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ซึ่งเป็นวิสาหกิจของกรุงเทพมหานคร เมื่อเร็วๆ นี้ การเปิดตัวแบรนด์ “Abstracts” ซึ่งเป็นแบรนด์ใหม่สำหรับคอนโดมิเนียมตามแนวเส้นทางระบบขนส่งมวลชนในกรุงเทพฯ การขยายธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา “Out-of-Home” เพิ่มเติมจากฐานลูกค้าเดิม และในอนาคตจะมีการเปิดตัวธุรกิจให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ (e-money) ที่มีระบบตัวร่วม (Common Ticketing) ระหว่างรถไฟฟ้าบีทีเอส รถไฟฟ้าเอ็มอาร์ที และระบบขนส่งมวลชนอื่นๆ ซึ่งจะคล้ายกับบัตร Octopus ที่นิยมใช้กันแพร่หลายในฮ่องกง

สำหรับธุรกิจระบบขนส่งมวลชนซึ่งจะสร้างรายได้หลักให้แก่บริษัทฯ นั้น มีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2552 บีทีเอสซีได้ขยายการให้บริการครอบคลุมเพิ่มขึ้นอีก 2 สถานีในส่วนต่อขยายสายสีลม และเพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของผู้โดยสารจากระบบเดิม และการเติบโตที่คาดว่าจะเกิดจากส่วนต่อขยายในอนาคต บีทีเอสซีได้ซื้อรถไฟฟ้าใหม่ 12 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ซึ่งจะเดินรถได้ประมาณสิ้นปีนี้ ในขณะที่บีทีเอสซีได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงกับบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด เพื่อเข้าปดำเนินการให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสในส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท จากอ่อนนุชไปบางริ่ง และส่วนต่อขยายสายสีลมจากวงเวียนใหญ่ไปบางหว้า ซึ่งกรุงเทพมหานครตั้ง

เป้าหมายที่จะเปิดให้บริการทั้งสองส่วนนี้ในปี 2554 นอกจากนี้ บีทีเอสซียังได้ศึกษาโอกาสที่จะเข้าไปดำเนินงานในส่วนต่อขยายและเส้นทางอื่นๆ ที่กำลังจะเกิดขึ้น ซึ่งจะครอบคลุมถึงสมุทรปราการ สะพานใหม่ และสายอื่นๆ เช่นสายสีม่วง เป็นต้น

จากการที่รัฐบาลได้ประกาศแผนสำหรับการขยายระบบขนส่งมวลชนในกรุงเทพฯ และบริเวณรอบๆ ให้กว้างขวางขึ้น และการที่บีทีเอสซีเป็นผู้ให้บริการระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสในปัจจุบัน ประกอบกับมีประสบการณ์ในการให้บริการระบบขนส่งมวลชนอย่างกว้างขวาง ทำให้เราเชื่อมั่นว่า บีทีเอสซีมีข้อได้เปรียบสูงในการมีส่วนร่วมในแผนการขยายเหล่านี้ นอกจากนี้ การที่ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสของเราวิ่งผ่านศูนย์กลางของกรุงเทพฯ และกลายเป็นแกนหลักของระบบขนส่งมวลชนต่างๆ ผมจึงยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ได้เห็นระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสมีส่วนช่วยวางโครงสร้างระบบขนส่งมวลชนของกรุงเทพฯ ซึ่งเราจะร่วมเสริมสร้างการเติบโตของศูนย์กลางธุรกิจ และเป็นส่วนหนึ่งในการเจริญเติบโตของกรุงเทพฯ ต่อไป

ความสำเร็จเหล่านี้จะเป็นไปได้ถ้าไม่มีพนักงานที่ได้ให้การสนับสนุนและทุ่มเทการทำงานมาอย่างต่อเนื่อง ผมจึงขอขอบคุณและยกย่องพนักงานทุกท่านไว้ ณ ที่นี้ด้วย

ในปีชาลัน ผมจึงภูมิใจที่จะนำเสนอรายงานประจำปีนี้เพื่อแสดงให้เห็นว่า บีทีเอส กรุ๊ป ของเราได้เติบโตไปข้างหน้าเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้าหุ้นส่วนธุรกิจ และสังคมโดยรวม



กัรี กาญจนพาสั
ประธานกรรมการ





ผมมีความยินดีที่จะรายงานให้ท่านทราบถึงผลประกอบการรอบ 12 เดือนของบริษัทฯ ในปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 ที่ได้มีการพัฒนาไปในทิศทางที่ดีขึ้น ซึ่งบริษัทฯ มีการเติบโตทั้งในแง่ของรายได้และกำไรขั้นต้นจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยมีรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ 1,060 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีบัญชีก่อนถึงร้อยละ 32 และมีกำไรขั้นต้น 128 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีบัญชีก่อนถึงร้อยละ 83 นอกจากนี้จากการควบคุมดูแลต้นทุนอย่างใกล้ชิด ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อยู่ที่ร้อยละ 12

อย่างไรก็ตาม ผลประกอบการสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 ดังกล่าว เป็นผลประกอบการช่วงก่อนที่บริษัทฯ จะได้มาซึ่งหุ้นของบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) ในเดือนพฤษภาคม 2553 ดังนั้น เพื่อให้เห็นภาพของกลุ่มบริษัทที่ชัดเจนยิ่งขึ้น เราจึงได้แสดงรายละเอียดการประกอบธุรกิจของบีทีเอสซีประกอบไว้ในรายงานประจำปีนี้ด้วย

การได้มาซึ่งหุ้นในบีทีเอสซี ถือเป็นส่วนสำคัญในแนวทางการเจริญเติบโตของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อให้สะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและรายได้หลักของธุรกิจ ซึ่งผมคาดหวังว่าจะได้รายงานผลประกอบการในส่วนรายได้และกำไรที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ในอนาคต หลังจากทีกลุ่มบริษัทได้ขยายธุรกิจออกเป็น 4 ธุรกิจหลัก อันได้แก่ระบบขนส่งมวลชน อสังหาริมทรัพย์ สื่อโฆษณา และบริการ ซึ่งจะเอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน

ในอนาคตธุรกิจระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสจะเป็นธุรกิจที่ทำรายได้หลักให้กลุ่มบริษัท โดยรถไฟฟ้าบีทีเอสนั้นมีการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารอย่างต่อเนื่อง และมีโอกาสที่จะได้รับผลประโยชน์จากแผนขยายระบบขนส่งมวลชนของภาครัฐ ซึ่งจะส่งต่อผู้โดยสารเข้ามาในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสมากขึ้น นอกจากนี้ เราคาดหวังที่จะได้เห็นผลประกอบการเต็มปีและรายได้ที่เพิ่มขึ้นของบีทีเอสซีจากส่วนต่อขยายสายสีลม 2.2 กิโลเมตร และการให้บริการของรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (บีอาร์ที) อีก 15 กิโลเมตร

สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์นั้น กลุ่มบริษัทได้เปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียม 2 โครงการ ตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอสปัจจุบันและอนาคต ภายใต้แบรนด์ “Abstracts” ทั้ง 2 โครงการนี้เป็นโครงการริเริ่มสำหรับแบรนด์ “Abstracts” ภายใต้แนวคิด “City Solutions” ซึ่งมุ่งเน้นที่จะยกระดับความเป็นอยู่ของ “Abstracts Citizens” แบรนด์ “Abstracts” เป็นแบรนด์ที่แตกต่างและเชื่อมโยงกับระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส และยังเป็นแบรนด์เดียวที่ให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสฟรี 10 ปี แก่ลูกค้าคอนโดมิเนียม

สำหรับธุรกิจสื่อโฆษณานั้น กลุ่มบริษัทได้ต่อยอดความเป็นผู้นำในการให้บริการสื่อโฆษณา “Out-of-Home” โดยการเข้าซื้อบริษัท พอยท์ ออฟ วิว (ทีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีเครือข่าย “Out-of-Home” อย่างกว้างขวาง เพื่อเสริมกับการบริหารพื้นที่สื่อโฆษณาในร้านค้า Modern Trade ต่างๆ ที่มีอยู่เดิม และกำลังอยู่ในระหว่างการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการต่อยอดความเป็นผู้นำที่มีส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดในการให้บริการสื่อโฆษณา “Out-of-Home”

นอกจากนี้ อีกก้าวที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการก่อตั้งบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด โดยมีธนาคารกรุงเทพเป็นผู้ถือหุ้นเชิงกลยุทธ์และให้การสนับสนุนการประกอบธุรกิจให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ (e-money) ที่มีระบบตัวร่วม (Common Ticketing) สำหรับรถไฟฟ้าบีทีเอส รถไฟฟ้าเอ็มอาร์ที และระบบขนส่งมวลชนอื่นๆ ซึ่ง e-money นี้ นับวันจะทวีความจำเป็นต่อชีวิตประจำวันและเชื่อว่าจะได้รับความนิยมอย่างแพร่หลายมากขึ้น โดยเฉพาะผ่านทางแนวคิด “City Solutions” ที่จะเอื้อประโยชน์และความสะดวกให้กับผู้ใช้บริการของกลุ่มบริษัททั้งหมด

ทั้งนี้ ผมขอขอบคุณพนักงานทุกท่านที่ทุ่มเททำงานจนสามารถนำพาบริษัทฯ มาจนถึงจุดนี้ และผมขออนุญาตให้คำพูดของท่านประธานกรรมการของเราอีกครั้งว่า เรามีความเชื่อมั่นเป็นอย่างสูงในอนาคตของธุรกิจของกลุ่มบริษัทและความสามารถที่จะสร้างผลตอบแทนที่สูงให้กับผู้ถือหุ้น และ Stakeholders ทุกท่าน



กวัน กาญจนพาสน์
กรรมการผู้จัดการ



1. นายศิริ กัญจนพาสน์
ประธานกรรมการ

2. นายกวิน กัญจนพาสน์
กรรมการผู้จัดการ

3. นายสุธรรม ศิริทิพย์สาคร
รองกรรมการผู้จัดการ

4. นายรังสิน กฤตลักษณ์
รองกรรมการผู้จัดการ

5. Mr. Kong Chi Keung
รองกรรมการผู้จัดการ

6. Dr. Paul Tong
กรรมการ

7. นายคม พนมเรีงศักดิ์
กรรมการ

8. ดร.อาณัติ อาภาภิรม
กรรมการ

9. Mr. Lo Yun Sum
กรรมการ

10. Mr. Cheung Che Kin
กรรมการ

11. พลโท พิศาล เทพสิทธิธา
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

12. พลตำรวจตรี วราห์ เอี่ยมมงคล
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

13. นายชัยสิทธิ์ ภูวภิรมย์ขวัญ
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ



CONNECTING CITY SOLUTIONS



ในเดือนพฤษภาคม 2553 บริษัทฯ ได้มาซึ่งหุ้นของบริษัท ระบบขนส่งมวลชน
กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) ที่มีมูลค่ากว่า 40,000 ล้านบาท
โดยจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินสดส่วนหนึ่งและหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ อีกส่วนหนึ่ง
ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนดำเนินการโดยบีทีเอสซีซึ่งเป็นบริษัทย่อย



ธุรกิจระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสจะเป็นธุรกิจที่ทำรายได้หลักให้กลุ่มบริษัท โดยรถไฟฟ้าบีทีเอสนั้นมีการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารอย่างต่อเนื่อง และมีโอกาสที่จะได้รับผลประโยชน์จากแผนขยายระบบขนส่งมวลชนของภาครัฐ ซึ่งจะส่งต่อผู้โดยสารเข้ามาในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสมากขึ้น

งานฉลองครบรอบ
10 ปีของรถไฟฟ้า
บีทีเอส





บีทีเอสซี
ให้บริการ
รถโดยสาร
ประจำทาง
ด่วนพิเศษ (บีอาร์ที)
ในกรุงเทพฯ

เพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารจากระบบเดิม และการเติบโตจากการส่งผ่านผู้โดยสารจากส่วนต่อขยายในอนาคต บีทีเอสซีได้ซื้อขบวนรถไฟฟ้าเพิ่มเติมจำนวน 12 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ซึ่งจะเดินรถได้ประมาณปลายปี 2553 นอกจากนี้ ในปี 2552 บีทีเอสซียังได้ขยายการให้บริการเดินรถส่วนต่อขยายสายสีลมเพิ่มอีก 2 สถานี ซึ่ง กทม.เป็นเจ้าของ และเป็นผู้ให้บริการเดินรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (บีอาร์ที) ซึ่งเริ่มเดินรถเมื่อเร็วๆ นี้



รถไฟฟ้าเพิ่มเติม 12 ขบวน
(ขบวนละ 4 ตู้) จะถูกนำเข้าสู่ระบบ
รถไฟฟ้าบีทีเอสประมาณ
ปลายปี 2553





โรงแรมยู เชียงใหม่



ทัศนียภาพจำลองของ
โรงแรมยู สาทร



DEVELOPING CITY SOLUTIONS

การออกแบบในหลักการ
ของการพัฒนา JJ Park
ซึ่งอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้า
บีทีเอสหมอชิต

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เป็นธุรกิจของบริษัทฯ นับตั้งแต่เริ่มดำเนินการ
ในปี 2511 โดยภายหลังจากการได้มาซึ่งหุ้นของบีทีเอสซี
บริษัทฯ จะใช้ประสบการณ์และความรู้ที่มีในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ซึ่งบีทีเอสซีเป็นเจ้าของให้ดียิ่งขึ้น

กลุ่มบีทีเอส กรุ๊ป มีโครงการคอนโดมิเนียม ตามแนวเส้นทางระบบขนส่งมวลชนที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้าง จำนวน 2 โครงการ ซึ่งทั้ง 2 โครงการอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันและจะมีขึ้นในอนาคต

โครงการคอนโดมิเนียมที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้าง ได้แก่

- คอนโดมิเนียม Abstracts Phahonyothin Park ซึ่งเป็นคอนโดมิเนียมที่ใช้แบรนด์ “Abstracts” โดยตั้งอยู่ใกล้กับส่วนต่อขยายสายสีเขียว
- คอนโดมิเนียม Abstracts Sukhumvit 66/1 ซึ่งเป็นคอนโดมิเนียมแนวราบที่ใช้แบรนด์ “Abstracts” อยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสอุดมสุข (สถานีในอนาคต)

ซึ่งคอนโดมิเนียมทั้ง 2 โครงการให้บัตรโดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสฟรี 10 ปี (สำหรับ 25 สถานีในปัจจุบัน) แก่ลูกค้า



คอนโดมิเนียม Abstracts Phahonyothin Park

ทัศนียภาพจำลองภายนอกและภายในของคอนโดมิเนียม Abstracts Phahonyothin Park ซึ่งโครงการนี้ได้เปิดการขายแล้ว



คอนโดมิเนียม Abstracts Sukhumvit 66/1



คอนโดมิเนียม Abstracts Sukhumvit 66/1 อยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสอุดมสุข (สถานีในอนาคต) ซึ่งโครงการนี้ได้เปิดการขายแล้ว

อาคารพักอาศัยเดอะรอยัลเพลส 2 และเดอะแกรนด์เพื่อเซา ซึ่งสามารถมองเห็นทัศนียภาพของถนนราชดำริ



โครงการโรงแรมในอนาคตที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ได้แก่

- Four Points by Sheraton เป็นโรงแรมระดับ 4 ดาว โดยจะมีทางเดิน skybridge เชื่อมต่อกับสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสสุรศักดิ์
- โรงแรมยู อินจันทร เป็นโรงแรมที่ใช้แบรนด์ “U” ตั้งอยู่ริมแม่น้ำแคว จังหวัดกาญจนบุรี ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการปรับปรุงอาคารเดิม

โครงการในอนาคตที่อยู่ระหว่างการศึกษา คือ

- The Langham Sukhumvit เป็นโครงการโรงแรมระดับ 5 ดาว และ The Langham Residence Sukhumvit เป็นโครงการเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ ซึ่งจะมีทางเดิน skybridge เชื่อมต่อกับสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสสนามกีฬา
- Langham Place Phaya Thai เป็นโครงการโรงแรมตั้งอยู่ติดกับสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสพญาไทและสถานีแอร์พอร์ตลิงค์
- โรงแรมยู สาทร เป็นโรงแรมที่ใช้แบรนด์ “U” ตั้งอยู่ใกล้ถนนสาทรและศูนย์กลางธุรกิจ
- โรงแรมยู เขาใหญ่ เป็นโครงการโรงแรมที่เขาใหญ่ ซึ่งล้อมรอบด้วยที่ดินเพื่อการจัดสรรสำหรับที่อยู่อาศัย ขนาดประมาณ 625 ไร่
- JJ Park เป็นโครงการอาคารพักอาศัย อาคารสำนักงาน และโครงการเพื่อการพัฒนาในรูปแบบอื่น (mixed use project) ซึ่งอยู่ติดกับสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสหมอชิต



โครงการโรงแรม Four Points by Sheraton ที่สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสสุรศักดิ์ ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้าง



ทัศนียภาพจำลองของโรงแรม Langham Place เป็นโครงการที่มีแผนพัฒนาที่สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสพญาไท



โรงแรมยู อินจันทร ตั้งอยู่ริมแม่น้ำแคว จังหวัดกาญจนบุรี ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการปรับปรุงอาคารเดิม



โครงการโรงแรมยู สาทร ซึ่งตั้งอยู่ศูนย์กลางธุรกิจของกรุงเทพฯ



ทัศนียภาพจำลองการออกแบบภายนอกอาคารของโรงแรมยู เขาใหญ่



โครงการโรงแรมที่สำคัญที่อยู่ระหว่างการศึกษาคือ

- The Langham Sukhumvit เป็นโครงการโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์บนเนื้อที่ประมาณ 3 ไร่ ซึ่งตั้งอยู่ติดกับสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสสนามกีฬา

ทัศนียภาพจำลองภายในและภายนอกของ The Langham Sukhumvit ซึ่งจะมีทางเดิน skybridge เชื่อมต่อกับสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสสนามกีฬา



ที่ดินอื่นๆ เพื่อการพัฒนาในอนาคต

- ที่ดินบนหาดกมลา จังหวัดภูเก็ต ซึ่งสามารถใช้ประโยชน์ได้หลากหลาย มีเนื้อที่ประมาณ 450 ไร่ ซึ่งที่ดินผืนนี้มีที่ดินที่ติดทะเลขนาด 19 ไร่ ซึ่งเป็นหนึ่งในไม่กี่ผืนสุดท้ายที่เหลืออยู่บนหาดกมลา

ที่ดินบนหาดกมลา จังหวัดภูเก็ต ซึ่งเป็นที่ดินผืนสำคัญที่เหมาะสมสำหรับการขายหรือการพัฒนาในอนาคต





ธุรกิจสื่อโฆษณาของกลุ่มบริษัท ดำเนินการโดย บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (วีจีไอ) และบริษัทย่อย (กลุ่มวีจีไอ)

กลุ่มบีทีเอสยังคงตอกย้ำความเป็นผู้นำในการให้บริการสื่อโฆษณา “Out-of-Home” โดยการเข้าซื้อบริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีเครือข่ายสื่อในอาคารสำนักงานในเขตธุรกิจสำคัญๆ ทั่วกรุงเทพฯ นอกจากนี้ บีทีเอสยังได้รุกเข้าไปในธุรกิจสื่อโฆษณาทางวิทยุในห้างค้าปลีกชั้นนำ โดยได้ลงนามสัญญากับเทสโก้ โลตัส ในการบริหารจัดการโฆษณาวิทยุในสาขาของห้างเทสโก้ โลตัสทั่วประเทศ และยังได้ดำเนินการเจรจากับร้านค้า Modern Trade รายอื่นๆ อีก เพื่อขยายขอบเขตการบริการและเพิ่มพื้นที่โฆษณาอย่างต่อเนื่อง





โฆษณาบน
ขบวนรถไฟฟ้า
ซึ่งสร้างเอกลักษณ์
ให้แก่รถไฟฟ้า
บีทีเอส



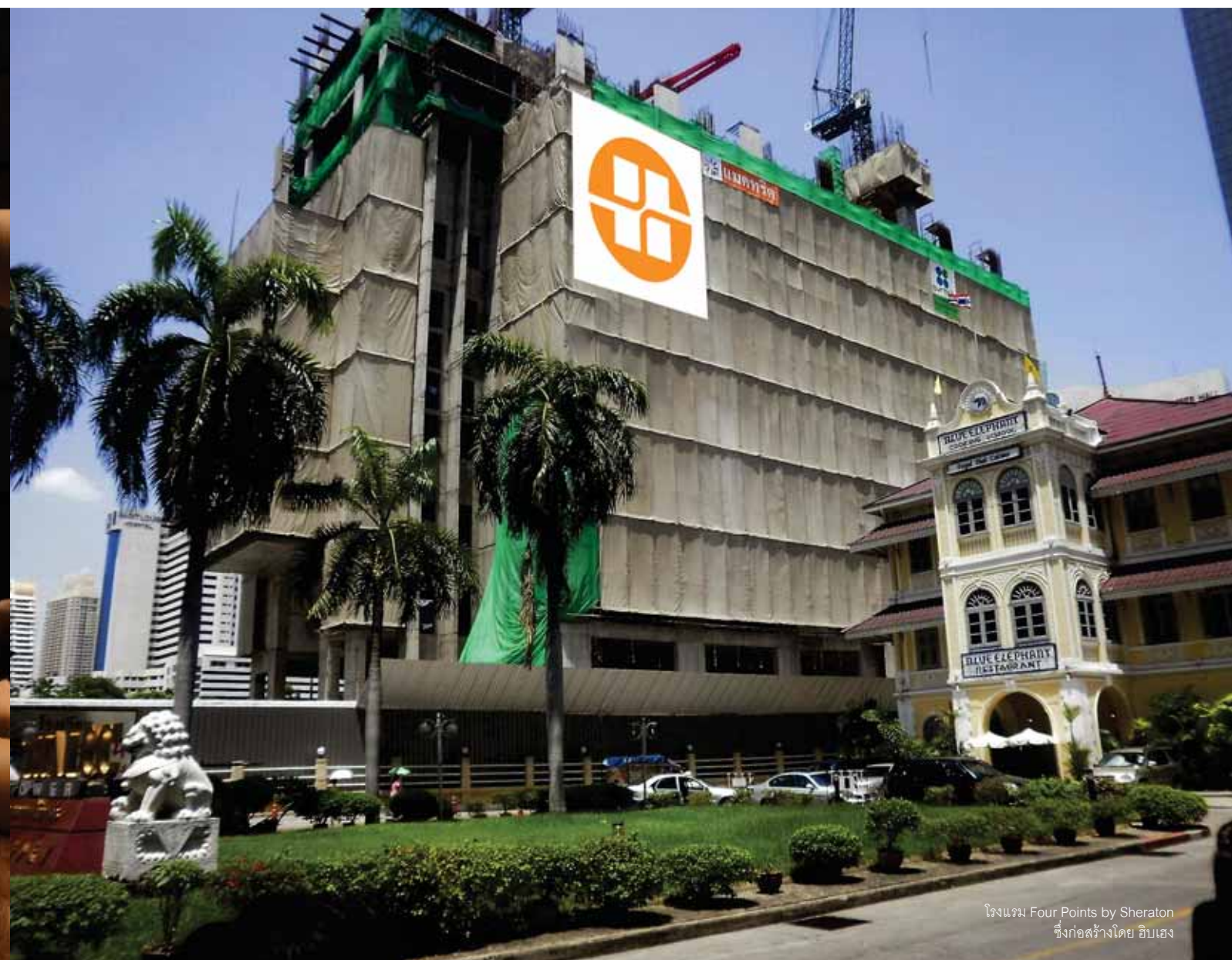
สื่อโฆษณาแนวใหม่
“Out-of-Home” ของบีทีเอส



PROVIDING CITY SOLUTIONS



การให้บริการบริหารโรงแรม
โดย แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส



โรงแรม Four Points by Sheraton
ซึ่งก่อสร้างโดย อีบีเอส

ธุรกิจบริการดำเนินการโดยบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบีทีเอส กรุ๊ป ซึ่งธุรกิจดังกล่าวสนับสนุน
สามกลุ่มธุรกิจหลักของกลุ่มบีทีเอส กรุ๊ป ได้เป็นอย่างดี ธุรกิจบริการดังกล่าว ประกอบด้วย
ธุรกิจระบบตั๋วร่วม (Common Ticketing) และบริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ (e-money)
ที่ดำเนินการโดยบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด ซึ่งบีทีเอสถือหุ้นอยู่ร้อยละ 90
ธุรกิจบริหารโรงแรมที่ดำเนินการโดยบริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด ซึ่งบริษัทฯ
ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่ดำเนินการโดยบริษัท อีบีเอส คอนสตรัคชั่น
(ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 และธุรกิจก่อสร้างที่ดำเนินการโดย
บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด



Absolute Hotel Services



พิธีลงนาม
การร่วมดำเนินงาน
ระบบตัวร่วม



โครงการรับเหมาก่อสร้าง
โดย ฮิบฮิง

ธานีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ
ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการปรับปรุง



บริการโรงแรมระดับเฟิร์สคลาส
โดย แอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส



กลุ่มบีทีเอส กรุ๊ป มีความมุ่งมั่นต่อการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีแนวคิด “City Solutions” เพื่อให้ความช่วยเหลือแก่ชุมชนที่เราเป็นส่วนหนึ่งและการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม

ในปีที่ผ่านมา เราได้จัดกิจกรรมหลายอย่าง ซึ่งรวมถึงการกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อม ด้วยการสนับสนุนให้มีการเดินทางโดยใช้ระบบขนส่งมวลชนและจักรยาน การสนับสนุนการศึกษาของเด็กนักเรียนด้วยการโดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอส การบริจาคสิ่งของและเงินให้แก่องค์กรการกุศลต่างๆ ตลอดจนการทำงานร่วมกับพนักงาน ครอบครัว และญาติของพนักงานของกลุ่มบีทีเอส กรุ๊ป

ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของชุมชน บีทีเอส กรุ๊ป ได้ให้ความร่วมมือกับหลายองค์กรเพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาสังคมและคืนสิ่งที่ดีกลับสู่สังคมของเรา

ภาพจากพิธี
ทำบุญทอดกฐินสามัคคี
ณ วัดแสนสุข จังหวัดอุบลราชธานี
เมื่อวันที่ 23 ตุลาคม 2552

ภาพการศึกษาด้วยการโดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอส
ของนักเรียนโรงเรียนเป็ล่งประสิทธิ์สายลม



กิจกรรมสำหรับวัน “World Car Free Day”
เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2552



ภาพพนักงาน
ร่วมบริจาคเงินให้แก่มูลนิธิฯ เข็ม
ในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม (ณ วันที่ 16 มิถุนายน 2553)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	ธุรกิจสื่อโฆษณา	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจบริการ
บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ 94.6%	บจ. วีจีไอ โกลบอล มีเดีย 100% บจ. วีจีไอ แอดเวอร์ทีซิ่ง มีเดีย 100% บจ. 999 มีเดีย 100% บจ. 888 มีเดีย 100% บจ. พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป 100% บจ. วีจีไอ มัลติมีเดีย อินเตอร์เนชั่นแนล 100%	บจ. สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น 100% บจ. สัมมาเพชร 100% บจ. ปรานคีรี แอสเสทส์ ⁽¹⁾ 100% บจ. ดีแลนด์ 100% บจ. เมืองทอง แอสเสทส์ 100% บจ. ธนาฯ ฟีด แอนด์ เบเวอเรจ 100% บจ. ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ 100% บจ. กมลฯ บีที รีลเอสท์ แอนด์ โฮเต็ล แมเนจเม้นท์ 100% บจ. ยงส์ ⁽²⁾ 100% บจ. สระบุรี พร็อพเพอร์ตี้ 30%	บจ. ธนาซีที กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ ⁽³⁾ 100% ธนาฯ อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด ⁽⁴⁾ 100% ธนาฯ ย้งกง ลิมิเตด 100% แอ็บบิโบลูท โฮเต็ล เทอร์ริส ฮ็องกง ลิมิเตด 50% บจ. อีบีเอส คอนสตรัคชั่น (ประเทศไทย) 51% บจ. แอ็บบิโบลูท โฮเต็ล เซอร์วิส 50% บจ. บางกอก สโมสรการค้า ชิลเทม 90%

(1) เดิมชื่อ บจ. เมืองทองเลคไซด์ เรสเคอร์รอง
 (2) หยุตประกอบกิจการ
 (3) เดิมชื่อ บจ. ธนาซีที กอล์ฟ แอนด์ คันทรี คลับ
 (4) หยุตประกอบกิจการ

ประวัติความเป็นมา และการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท ธนாய่ง จำกัด (มหาชน))

1. ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ธนாய่ง จำกัด (มหาชน)) จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2511 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ ได้เริ่มเปิดโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โครงการแรก คือ “โครงการธนาซิตี้” ซึ่งตั้งอยู่ริมถนนบางนา-ตราด กม.14 ในปี 2531 ซึ่งเป็นโครงการที่ประกอบไปด้วย บ้านเดี่ยว ทาวน์เฮาส์ อาคารชุดพักอาศัย และที่ดินเปล่าจัดสรร

บริษัทฯ ได้นำกิจการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเริ่มทำการซื้อขายหลักทรัพย์ครั้งแรกในวันที่ 1 มีนาคม 2534 และต่อมาเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2536 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชน จำกัด และได้ขยายลักษณะการประกอบธุรกิจออกไปหลายประเภท เช่น โครงการอสังหาริมทรัพย์ อาคารพักอาศัยใจกลางเมือง เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ อาคารสำนักงาน โรงแรม และโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่

บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจในปี 2540 ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อภาคธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ประกอบการที่กู้ยืมเงินจากต่างประเทศ การลอยตัวค่าเงินบาท ส่งผลให้เงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศมีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้นอย่างมากเมื่อเทียบเป็นสกุลเงินบาท บริษัทฯ ก็ได้รับผลกระทบต่างๆ เหล่านี้ด้วยเช่นกัน

ในระหว่างปี 2545 - 2549 บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ ซึ่งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการจนกระทั่งศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการในปลายปี 2549

ในปี 2550 บริษัทฯ ได้กลับมาดำเนินธุรกิจโดยปกติ ด้วยวิสัยทัศน์ของผู้บริหารในการเสริมสร้างศักยภาพในการดำเนินธุรกิจในอนาคต บริษัทฯ ได้เริ่มปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ ทั้งในส่วนของโครงสร้างผู้ถือหุ้น ทีมงานผู้บริหาร ตลอดจนได้มีการร่วมมือกับพันธมิตรมาร่วมลงทุนในบริษัทฯ

ระหว่างปี 2550 - 2551 บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ได้ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์สำหรับการพัฒนาโครงการในอนาคต โดยได้ซื้อที่ดินที่หาดกมลา จังหวัดภูเก็ต, ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ, กาญจนบุรี และเขาใหญ่ อีกทั้งได้เช่าที่ดินที่เชียงใหม่ และทำการเปิดให้บริการโรงแรมบูติกแห่งแรก ภายใต้ชื่อ “โรงแรมยู เชียงใหม่” โดยมีบริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มเป็นผู้บริหาร นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) เพื่อออกแบบและก่อสร้างโครงการ Four Points by Sheraton บริเวณถนนสาทร กรุงเทพฯ กับบริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการ โดยมีบริษัท ฮีเบง คอนสตรัคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัทฯ และฮีเบง คอนสตรัคชั่น โอเวอร์ซีส์ ลิมิเต็ดเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการนี้

เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2553 บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยการได้มาซึ่งหุ้นสามัญของบีทีเอสซีร้อยละ 94.60 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบีทีเอสซี และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทำให้ธุรกิจหลักของกลุ่มเปลี่ยนไปเป็นธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจหลักใหม่ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2553 บริษัทฯ จึงได้เปลี่ยนหมวดเป็น “ขนส่งและโลจิสติกส์” ภายใต้อุตสาหกรรม “บริการ” และได้เปลี่ยนชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์เป็น “BTS”

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2553 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) และออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือบางส่วนให้แก่กลุ่มผู้ลงทุนประเภทสถาบันการเงินและกลุ่มลูกค้าของบริษัทหลักทรัพย์ที่ทำหน้าที่เป็นผู้จำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยได้รับชำระเงินค่าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนรวมจำนวนประมาณ 11,990.2 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเงินทั้งหมดไปชำระหนี้เงินกู้ยืมที่กู้มาเพื่อได้มาซึ่งหุ้นสามัญของบีทีเอสซีจำนวนประมาณ 20,656 ล้านบาท และยังคงเหลือเงินกู้ยืมจำนวนประมาณ 8,656 ล้านบาท

นับตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ การบริหารงาน และการเปลี่ยนแปลงทุน ดังนี้

- 2545 • บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ โดยเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ
- 2548 • แปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท และลดทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากเดิม 4,684,557,000 บาท เหลือ 533,333,333 บาท ซึ่งเป็นการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการซึ่งผ่านความเห็นชอบของศาลล้มละลายกลาง
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5,333,333,333 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 4,800,000,000 หุ้น
- 2549 • จัดสรรหุ้นสามัญจำนวน 4,800,000,000 หุ้น ให้แก่เจ้าหนี้และผู้ร่วมลงทุนใหม่ และเพิ่มทุนชำระแล้วจากเดิม 533,333,333 บาท เป็น 5,333,333,333 บาท ซึ่งเป็นการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการซึ่งผ่านความเห็นชอบของศาลล้มละลายกลาง
 - ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2549
 - ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอนุญาตให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซื้อขายได้ในหมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2549 เป็นต้นไป
- 2550 • เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 5,813,333,333 บาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 480,000,000 หุ้น และจัดสรรให้พันธมิตรทางธุรกิจด้วยวิธีการเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 5,813,333,333 บาท เป็น 8,056,923,076 บาท โดยการออกหุ้นจำนวน 2,243,589,743 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพ
 - จัดตั้งบริษัทร่วมทุน คือ บริษัท กมลลา บีช รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล แมนเนจเม้นท์ จำกัด เพื่อประกอบกิจการโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ต
 - จัดตั้งบริษัทร่วมทุน คือ บริษัท ฮิบเอง คอนสตรัคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

- 2551
- จัดตั้งบริษัทร่วมทุน คือ บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจบริหารจัดการโรงแรม
 - ยกเลิกการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ และเปลี่ยนแปลงวิธีการจัดสรรหุ้นจำนวน 2,243,589,743 หุ้น โดยให้เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและบุคคลในวงจำกัด และ / หรือนักลงทุนสถาบัน
- 2552
- เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2552 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท กมลา บีช รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล แมนเนจเม้นท์ จำกัด จาก Winnington Capital Limited ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด ในราคา 648,444,000 บาท โดยแบ่งชำระเป็นสองส่วน คือ ชำระด้วยเงินจำนวน 100,000,000 บาท และส่วนที่เหลืออีก 548,444,000 บาท บริษัทฯ ชำระด้วยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 1,034,800,000 หุ้น
 - บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (TYONG-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 854,848,533 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้ครบกำหนดการใช้สิทธิเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2552 และมีผู้ใช้สิทธิรวม 766,258,470 หน่วย ซึ่งบริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 766,258,470 หุ้น ให้แก่ผู้ใช้สิทธิแล้ว
- 2553
- เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2553 บริษัทฯ ได้มาซึ่งหุ้นสามัญร้อยละ 94.60 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบีทีเอสซี โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าตอบแทนส่วนหนึ่งเป็นเงินสดจำนวนรวม 20,655,711,989.69 บาท และออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 28,166,879,984 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 0.688 บาท
 - เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2553 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)” และเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2553 ได้เปลี่ยนหมวดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นขนส่งและโลจิสติกส์ ภายใต้อุตสาหกรรมบริการ และเปลี่ยนชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์เป็น “BTS”
 - ระหว่างวันที่ 31 พฤษภาคม ถึง 7 มิถุนายน 2553 บริษัทฯ ได้ทำการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 20,150,704,709 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ โดยมีผู้ใช้สิทธิตามสิทธิและเกินสิทธิรวมกันจำนวน 14,572,185,252 หุ้น ในส่วนของหุ้นที่เหลืออีก จำนวน 5,578,519,457 หุ้น บริษัทฯ ได้ทำการเสนอขายต่อกลุ่มผู้ลงทุนประเภทสถาบันการเงินหรือกลุ่มลูกค้าของบริษัทหลักทรัพย์ที่ทำหน้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ระหว่างวันที่ 8 มิถุนายน ถึง 11 มิถุนายน 2553 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 4,459,818,846 หุ้น และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วต่อกระทรวงพาณิชย์จากเดิม 35,781,271,787 บาท เป็น 54,813,275,885 บาท เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2553 โดยบริษัทฯ ได้รับเงินชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งหมดประมาณ 11,990.2 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้นำเงินดังกล่าวทั้งหมดไปคืนเงินกู้ที่ใช้ในการได้มาซึ่งหุ้นสามัญบีทีเอสซีจำนวนประมาณ 20,656 ล้านบาท และยังคงเหลือเงินกู้ค้างชำระอีกจำนวนประมาณ 8,656 ล้านบาท

- นอกจากนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553 ได้อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ อีกจำนวน 8,914,478,093 หุ้น โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้
 - จำนวนไม่เกิน 5,111,610,256 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (BTS-W2) ที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นและกลุ่มผู้ลงทุนประเภทสถาบันการเงินและกลุ่มลูกค้าของบริษัทหลักทรัพย์ที่ทำหน้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่มีการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จากหุ้นที่ออกและจัดสรรจำนวน 20,150,704,709 หุ้น ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W2 ในอัตราส่วน 4 หุ้นที่จองซื้อต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายในประมาณเดือนตุลาคม 2553
 - จำนวนไม่เกิน 3,802,867,837 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นปีทีเอสซี ส่วนที่เหลือร้อยละ 5.39 ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ เพื่อเป็นค่าตอบแทนที่ผู้ถือหุ้นสามัญปีทีเอสซี ส่วนที่เหลือดังกล่าว นำหุ้นสามัญที่ตนถืออยู่ในปีทีเอสซีมาชำระเป็นค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ แทนการชำระด้วยเงินสด ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะเสนอขายหุ้นดังกล่าวภายในประมาณเดือนธันวาคม 2553

2. ข้อมูลทั่วไป

2.1 ข้อมูลบริษัท:

ชื่อบริษัท	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ธนayang จำกัด (มหาชน))
ชื่อภาษาอังกฤษ	BTS Group Holdings Public Company Limited (formerly known as Tanayong Public Company Limited)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 14 ทีเอสทีทาวเวอร์ 21 ซอยเฉยพวง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
ประเภทธุรกิจ	1. ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน 2. ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ 3. ธุรกิจสื่อโฆษณา 4. ธุรกิจบริการ
Home Page	www.btsgroup.co.th
โทรศัพท์	0 2273 8511-5
โทรสาร	0 2273 8516
เลขทะเบียนบริษัท	0107536000421
ทุนจดทะเบียน	7,704,149,999 บาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 และ 65,142,190,902 บาท ณ วันที่ 14 มิถุนายน 2553
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	7,614,391,803 บาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 และ 54,813,275,885 บาท ณ วันที่ 14 มิถุนายน 2553
จำนวนหุ้นจดทะเบียน (หุ้นสามัญ)	7,614,391,803 หุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 และ 54,813,275,885 หุ้น ณ วันที่ 14 มิถุนายน 2553
มูลค่าหุ้น	มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์: 0 2229 2800 โทรสาร: 0 2359 1259

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลคริชดา
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์: 0 2264 0777 โทรสาร: 0 2264 0789-90
นายเต็มพงษ์ โอปนพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4501

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด
ชั้น 22 อาคารเมอริควี ทาวเวอร์
540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์: 0 2264 8000 โทรสาร: 0 2657 2222

2.2 ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 16 มิถุนายน 2553

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	การถือหุ้น (ร้อยละ)
1. ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน				
บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ*	ระบบขนส่งมวลชน	1000 อาคารบีทีเอส ถ.พหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2617 7300 โทรสาร 0 2617 7133	15,879,516,393	94.6
2. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์				
บจ. สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิตีส์	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถ.วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2273 8511-5 โทรสาร 0 2273 8516	5,000,000	100.00
บจ. สำมาเพชร	ถือครองที่ดิน	100-100/1 หมู่ 4 ถ.บางนา-ตราด กม. 14 ต.บางโหลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ โทรศัพท์ 0 2336 1938 โทรสาร 0 2336 1985	1,000,000	100.00
บจ. ปราณศิริ แอสเซ็ทส์ (เดิมชื่อ บจ. เมืองทองเลคไซด์ เรสเดอรัว)	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถ.วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2273 8511-5 โทรสาร 0 2273 8516	311,000,000	100.00
บจ. บีทีเอส แลนด์*	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	1000 อาคารบีทีเอส ถ.พหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2617 7300 โทรสาร 0 2617 7143	10,000,000	100.00 (ถือหุ้นโดย บมจ. ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ)
บจ. บีทีเอส แอสเซ็ทส์*	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	1058/126 ถ.พหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2617 7300 โทรสาร 0 2617 7133	800,000,000	100.00 (ถือหุ้นโดย บมจ. ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	การถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. ก้ามปู พร็อพเพอร์ตี้*	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	1000 อาคารบีทีเอส ถ.พหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2617 7300 โทรสาร 0 2617 7143	1,075,000,000	100.00 (ถือหุ้นโดย บจ. บีทีเอส แอสเสทส์)
บจ. ก้ามกึ่ง พร็อพเพอร์ตี้*	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	1000 อาคารบีทีเอส ถ.พหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2617 7300 โทรสาร 0 2617 7143	375,000,000	100.00 (ถือหุ้นโดย บจ. บีทีเอส แอสเสทส์)
บจ. ดีแนล	อาคารสำนักงาน ให้เช่า	21 ซอยเฉยพ่วง ถ.วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2273 8833 โทรสาร 0 2273 8131	50,000,000	100.00
บจ. เมืองทอง แอสเสทส์	โรงแรม	21 ซอยเฉยพ่วง ถ.วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2273 8511-5 โทรสาร 0 2273 8516	125,000,000	100.00
บจ. ยงสุ	หยุดประกอบกิจการ	21 ซอยเฉยพ่วง ถ.วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2273 8511-5 โทรสาร 0 2273 8516	234,000,000	100.00
บจ. ธนาคาร ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100-100/1 หมู่ 4 ถ.บางนา-ตราด กม.14 ต.บางโหลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ โทรศัพท์ 0 2336 0889 โทรสาร 0 2336 1985	1,000,000	100.00
บจ. ธนาคาร พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	บริหารอาคาร	100-100/1 หมู่ 4 ถ.บางนา-ตราด กม.14 ต.บางโหลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ โทรศัพท์ 0 2336 0889 โทรสาร 0 2336 1985	1,000,000	100.00

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	การถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. กมล บีทีเอสอาร์ แอนด์ ไฮเต็ล แมนเนจเม้นท์	โรงแรมและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถ.วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2273 8511-5 โทรสาร 0 2273 8516	859,000,000	100.00
บจ. นูโว ไลน์ เอเจนซี*	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	1210/7-8 ถ.พหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2617 7300 โทรสาร 0 2617 7143	2,001,000,000	80.00 (ถือหุ้นโดย บมจ. ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ)
บจ. สระบุรี พร็อพเพอร์ตี้	ถือครองที่ดิน	100-100/1 หมู่ 4 ถ.บางนา-ตราด กม. 14 ต.บางโหลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ โทรศัพท์ 0 2336 1938 โทรสาร 0 2336 1985	25,000,000	30.00
3. ธุรกิจสื่อโฆษณา				
บจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย*	โฆษณาบนรถไฟฟ้า และสถานีรถไฟฟ้า รวมถึงบริเวณร้านค้า ปลีกชั้นนำ	21 อาคารทีเอสทีทาวเวอร์ ชั้น 9 ถ.วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2273 8884 โทรสาร 0 2273 8883	100,000,000	100.00 (ถือหุ้นโดย บมจ. ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ)
บจ. วี จี ไอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย*	โฆษณาบริเวณ ร้านค้าปลีกชั้นนำ	21 อาคารทีเอสทีทาวเวอร์ ชั้น 9 ถ.วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2273 8884 โทรสาร 0 2273 8883	10,000,000	100.00 (ถือหุ้นโดย บจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. 999 มีเดีย*	โฆษณาบริเวณ ร้านค้าปลีกชั้นนำ	21 อาคารทีเอสทีทาวเวอร์ ชั้น 9 ถ.วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2273 8884 โทรสาร 0 2273 8883	30,000,000	100.00 (ถือหุ้นโดย บจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. 888 มีเดีย*	โฆษณาบริเวณ ร้านค้าปลีกชั้นนำ	21 อาคารทีเอสทีทาวเวอร์ ชั้น 9 ถ.วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2273 8884 โทรสาร 0 2273 8883	20,000,000	100.00 (ถือหุ้นโดย บจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	การถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป*	โฆษณาบริเวณ อาคารสำนักงาน และอื่นๆ	2 อาคารสีลมเซ็นเตอร์ ชั้น 21 ห้อง 2101 ถ.สีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2273 8884 โทรสาร 0 2273 8883	40,000,000	100.00 (ถือหุ้นโดย บจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. วี จี ไอ มัลติเทค อินเตอร์เนชั่นแนล*	ให้เช่าจอแอลซีดี กับบริษัทในกลุ่มวีจีไอ	21 อาคารทีเอสทีทาวเวอร์ ชั้น 9 ถ.วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2273 8884 โทรสาร 0 2273 8883	90,000,000	100.00 (ถือหุ้นโดย บจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)
4. ธุรกิจบริการ				
บจ. ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ (เดิมชื่อ บจ. ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ คันทรี คลับ)	บริหารและดำเนินการ สนามกอล์ฟ	100 - 100/1 หมู่ 4 ถ.บางนา-ตราด กม. 14 ต.บางโหลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ โทรศัพท์ 0 2336 1938 โทรสาร 0 2336 1985	20,000,000	100.00
ธนายง อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด (Tanayong International Limited)	หยุดประกอบกิจการ	Wilmington Trust Corporate Services (Cayman) Limited P.O. Box 32322 SM 4 th Floor, Century Yard, Cricket Square, Elgin Avenue George Town, Cayman Islands	USD 1,000	100.00
ธนายง ฮองกง ลิมิเต็ด (Tanayong Hong Kong Limited)	ลงทุนในหลักทรัพย์	11F Malahan Centre 10 - 12 Stanley St. Central Hong Kong Tel.: 0 2273 8511-5 Fax: 0 2273 8516	HK\$10,000	100.00
บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม*	ให้บริการบัตรเงิน อิเล็กทรอนิกส์ (E-Money)	21 อาคารทีเอสทีทาวเวอร์ ชั้น 19 ถ.วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2617 7300 โทรสาร 0 2617 7133	200,000,000	90.00

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	การถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. อีบีเอส คอนสตรัคชั่น (ประเทศไทย)	รับเหมาก่อสร้าง	21 ซอยเนยพวง ถ.วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2273 8733 โทรสาร 0 2273 8730	25,000,000	51.00
บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส	บริหารจัดการโรงแรม	21 ซอยเนยพวง ถ.วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2273 8507 โทรสาร 0 2273 8509	8,000,000	50.00
แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ฮ่องกง ลิมิเต็ด (Absolute Hotel Services Hong Kong Limited)	บริหารจัดการโรงแรม	Unit 2602, 26 Floor, Office Tower Convention Plaza, 1 Harbour Road, Wanchai, Hong Kong Tel.: +852 2588 0018 Fax: +852 2519 3591	HK\$ 600,000	50.00 (ถือหุ้นโดย ธนาถ ฮ่องกง ลิมิเต็ด)

หมายเหตุ: * บริษัทฯ ได้มาซึ่งหุ้นสามัญใน บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ (บีทีเอสซี) เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2553 ทำให้บีทีเอสซี และบริษัทอื่นๆ เข้าเป็น
บริษัทย่อยของบริษัทฯ

3. ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

จากการที่บริษัทฯ ได้มาซึ่งหุ้นสามัญร้อยละ 94.60 ของบีทีเอสซี ทำให้ธุรกิจหลักของบริษัทฯ เปลี่ยนไป จากเดิมซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นธุรกิจหลัก ขณะนี้ ธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ได้แก่

- (1) ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน เช่น ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส และบีอาร์ที
- (2) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เช่น อสังหาริมทรัพย์ทั้งที่อยู่ในแนวเส้นทางระบบขนส่งมวลชนและนอกแนวเส้นทางระบบขนส่งมวลชน โรงแรม และเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ ฯลฯ
- (3) ธุรกิจสื่อโฆษณา
- (4) ธุรกิจให้บริการ เช่น ธุรกิจบริหารโรงแรม ธุรกิจให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ (e-money) ที่มีระบบตัวร่วม (Common Ticketing) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และธุรกิจสนามกอล์ฟ

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม หลังการได้มาซึ่งหุ้นสามัญของบีทีเอสซี ปรากฏตามหน้า 36

4. โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีรายได้หลักจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ รายละเอียดโครงสร้างรายได้ดังตารางด้านล่าง

งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม						
	2553		2552		2551	
รายได้	(ตรวจสอบ)		(ตรวจสอบ)		(ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	100.9	6.4	48.8	4.6	10.2	0.4
ธุรกิจบริหารโครงการ	755.5	48.0	547.4	51.1	976.0	39.2
ธุรกิจโรงแรม การเช่าและบริการ	204.0	13.0	204.7	19.1	175.6	7.1
รายได้อื่น						
โอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	167.0	10.6	0.0	0.0	0.0	0.0
กำไรจากการขายระยะสั้น	142.7	9.1	195.1	18.2	1,149.2	46.1
โอนกลับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	0.0	0.0	0.0	0.0	114.4	4.6
อื่นๆ	202.7	12.9	74.8	7.0	65.6	2.6
รวมรายได้ทั้งสิ้น	1,572.7	100.0	1,070.7	100.0	2,491.0	100.0

5. การประกอบธุรกิจในแต่ละสายผลิตภัณฑ์

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 4 ประเภทหลัก ได้แก่ (1) ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน (2) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (3) ธุรกิจสื่อโฆษณา และ (4) ธุรกิจให้บริการ

5.1 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

5.1.1 ธุรกิจให้บริการรถไฟฟ้า

จุดเด่นของระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส คือ

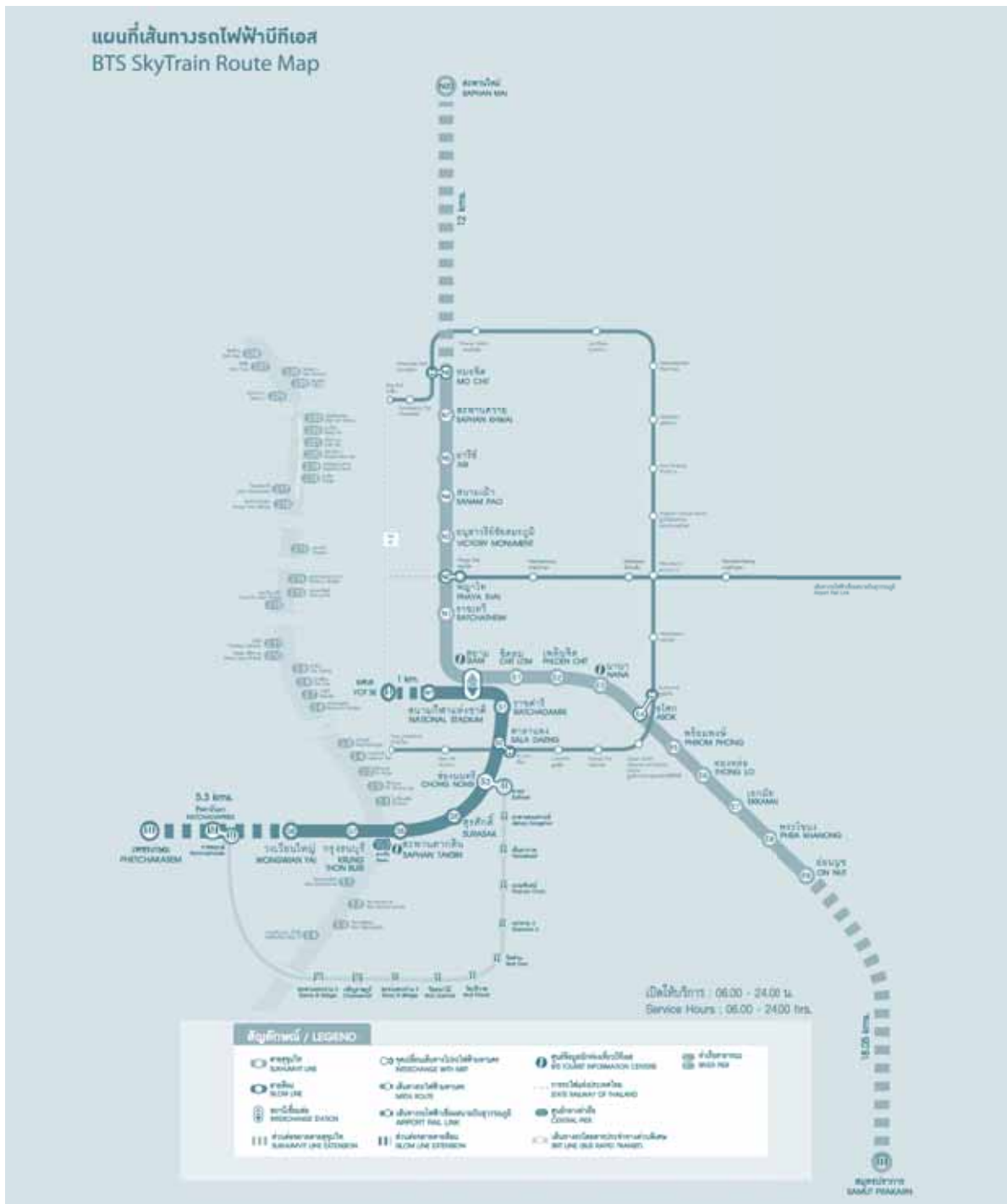
- มีความรวดเร็ว และตรงต่อเวลา
- มีความสะอาด
- มีความปลอดภัยสูง เมื่อเทียบกับระบบขนส่งมวลชนอื่นๆ
- ค่าโดยสารเป็นที่ยอมรับได้ของผู้ใช้บริการ
- เส้นทางอยู่ย่านศูนย์กลางธุรกิจการค้า ซึ่งเป็นจุดหมายในการเดินทางของประชาชนเป็นจำนวนมาก

5.1.1.1 เส้นทางให้บริการในปัจจุบัน และอัตราค่าโดยสาร

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการรถไฟฟ้าผ่านบีทีเอสซี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบีทีเอสซีเป็นสัดส่วนร้อยละ 94.6 บีทีเอสซีประกอบธุรกิจให้บริการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานจาก กทม. และเป็นเจ้าของสิทธิในการใช้และให้บริการระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสระยะทางรวมทั้งสิ้น 23.5 กิโลเมตร ประกอบด้วย สายสุขุมวิทระยะทาง 17 กิโลเมตร และสายสีลมระยะทาง 6.5 กิโลเมตร ทั้งสองสายมีสถานีรวม 23 สถานี ซึ่งหนึ่งในสถานีเหล่านี้ เป็นสถานีร่วมสำหรับเชื่อมต่อระหว่างสองสาย

- สายสุขุมวิท เริ่มต้นจากถนนสุขุมวิทซอย 77 วิ่งผ่านถนนสายหลัก เช่น สุขุมวิท เพชรบุรีตัดใหม่ พระราม 1 พญาไท พหลโยธิน และสิ้นสุดที่หมอชิต รวมทั้งสิ้น 17 สถานี
- สายสีลม เริ่มต้นจากสะพานตากสินฝั่งเจริญกรุง วิ่งผ่านถนนสายหลัก เช่น สาทร สีลม ราชดำริ พระราม 1 และสิ้นสุดที่สนามกีฬาแห่งชาติใกล้ถนนบรมราชชนนี รวมทั้งสิ้น 7 สถานี

สายสุขุมวิท และสายสีลม วิ่งขนานกันทั้งหมดเป็นระยะทาง 800 เมตร บนถนนพระราม 1 ซึ่งในเส้นทางบนช่วงนี้มีสถานีเชื่อมต่อระหว่าง 2 สายที่สถานีสยาม ดังแผนที่ที่แสดงไว้ด้านล่าง ซึ่งแสดงเส้นทางการเดินทางของระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสและการเชื่อมต่อกับระบบการขนส่งสาธารณะอื่นๆ



สำหรับส่วนต่อขยายสายสี่ลม ต่อจากสถานีสะพานตากสิน ระยะทาง 2.2 กิโลเมตร มีสถานีรวม 2 สถานี ได้แก่ สถานีกรุงธนบุรี และสถานีวงเวียนใหญ่ กทม. เป็นผู้ลงทุนก่อสร้างงานโครงสร้างระบบ (Civil Works) และระบบไฟฟ้า และเครื่องกล (Electrical and Mechanical Works) (รายละเอียดตาม ข้อ 5.1.1.2 ส่วนต่อขยายในปัจจุบัน) รถไฟฟ้าส่วนต่อขยายได้เริ่มเปิดให้บริการประชาชนแล้ว เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2552 โดยบีทีเอสซีเป็นผู้ให้บริการเดินรถในส่วนต่อขยายดังกล่าว

ในรอบบัญชี 2553 ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส ให้บริการผู้โดยสาร 144.5 ล้านคน คิดเป็นจำนวนผู้โดยสารเฉลี่ย 451,300 คนต่อวันทำงาน ซึ่งสูงที่สุดตั้งแต่ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสเปิดให้บริการมา ตั้งแต่ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสเริ่มเปิดให้บริการ จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสและรายได้ค่าโดยสารได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง (ตามตารางแสดงข้อมูลผู้โดยสารที่แสดงไว้ด้านล่าง) ในปี 2551 ซึ่งนับเป็นวุดปีบัญชีแรกที่จำนวนผู้โดยสารมีการปรับตัวลดลงนับแต่ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสให้บริการตั้งแต่ปี 2542 โดยส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากความไม่แน่นอนทางการเมือง ซึ่งรวมถึงการทำให้รัฐประหารในเดือนกันยายน 2549 และเหตุการณ์ระเบิดในกรุงเทพฯ ในช่วงปลายปี 2549 จำนวนผู้โดยสารในช่วงปีปฏิทิน 2550 (มกราคม 2550 ถึงธันวาคม 2550) จึงลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันในปีก่อนหน้า ทำให้งวดปีบัญชี 2551 จำนวนผู้โดยสารลดลงร้อยละ 3.9

อย่างไรก็ตาม ในงวดปีบัญชี 2552 จำนวนผู้โดยสารกลับมาเพิ่มสูงขึ้นอีกครั้ง โดยจำนวนผู้โดยสารเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในงวดปี 2551 เป็นผลมาจากการคลายความกังวลของประชาชนต่อสถานการณ์ไม่ปกติที่เกิดขึ้นในช่วงก่อนหน้านี้ ประกอบกับตลอดแนวเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอสยังคงมีการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น ส่วนในรอบบัญชี 2553 นั้น จำนวนผู้โดยสารเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.3 จากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีลม

ตารางแสดงข้อมูลผู้โดยสารและอัตราค่าโดยสารเฉลี่ย

งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม											
	2543	2544	2545	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552	2553
จำนวนผู้โดยสาร											
(พันคน)	17,540	58,818	79,253	96,491	105,093	118,465	131,887	138,558	133,128	135,939	144,474
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)		235.3	34.7	21.8	8.9	12.7	11.3	5.1	(3.9)	2.1	6.3
จำนวนวันที่ให้บริการ	118	365	365	365	366	365	365	365	366	365	365
จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวัน (คน/วัน)	148,641	161,146	217,133	264,360	287,140	324,561	361,335	379,610	363,737	372,438	395,820
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)		8.4	34.7	21.8	8.6	13.0	11.3	5.1	(4.2)	2.4	6.3
จำนวนผู้โดยสารในวันทำงาน (พันคน)	11,778	43,004	59,172	73,367	81,226	91,155	101,214	104,790	101,990	104,143	110,117
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)		265.1	37.6	24.0	10.7	12.2	11.0	3.5	(2.7)	2.1	5.7
จำนวนวันทำงาน	80	244	243	244	247	246	246	241	246	245	244
จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวันทำงาน (คน/วัน)	147,227	176,246	243,507	300,683	328,852	370,547	411,437	434,812	414,595	425,076	451,300
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)		19.7	38.2	23.5	9.4	12.7	11.0	5.7	(4.6)	2.5	6.2
ค่าโดยสารก่อนหักส่วนลดต่างๆ (ล้านบาท)	477.4	1,419.0	1,779.9	2,122.2	2,293.5	2,573.4	2,817.4	3,065.8	3,224.2	3,292.3	3,488.5
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)		197.3	25.4	19.2	8.1	12.2	9.5	8.8	5.2	2.1	6.0
อัตราค่าโดยสารเฉลี่ยต่อคน (บาทต่อคน)	27.22	24.13	22.46	21.99	21.82	21.72	21.36	22.13	24.22	24.22	24.15
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)		(11.4)	(6.9)	(2.1)	(0.8)	(0.5)	(1.7)	3.6	9.5	0.0	(0.3)

ที่มา: งบการเงินของบีทีเอส

อัตราค่าโดยสาร

บีทีเอสซีจัดเก็บค่าโดยสารตามระยะทางของการเดินทาง (Distance Related Fare) ปัจจุบันอัตราค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ (Effective Fare) ถูกกำหนดเป็นขั้นบันไดตามจำนวนสถานีที่ผู้โดยสารเดินทาง ซึ่งกำหนดอยู่ระหว่าง 15 ถึง 40 บาท ดังตารางด้านล่าง โดยบีทีเอสซีอาจให้ส่วนลดตามแผนส่งเสริมการขายเป็นคราวๆ ไป

สถานี												
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11 ขึ้นไป
ค่าโดยสาร (บาท)		15	20	25	30	35	40					

อัตราค่าโดยสารที่บีทีเอสซีเรียกเก็บได้ (Effective Fare) ถูกกำหนดไว้ภายใต้สัญญาสัมปทาน ซึ่งอนุญาตให้บีทีเอสซีคิดค่าโดยสารตามระยะทาง และได้กำหนดเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ (Authorized Fare) ขณะนี้กำหนดไว้ที่ 15 - 45 บาท อย่างไรก็ตาม บีทีเอสซีอาจกำหนดค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ต่ำกว่าอัตราเพดานค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ (Authorized Fare) ตามอัตราที่ผู้บริหารของบีทีเอสซีพิจารณาว่าเหมาะสมกับสถานการณ์

ภายใต้ข้อกำหนดในสัญญาสัมปทาน การปรับขึ้นค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ (Effective Fare) จะต้องมียุทธศาสตร์เกี่ยวกับการปรับค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ในครั้งก่อนหน้าไม่น้อยกว่า 18 เดือน โดยบีทีเอสซีสามารถปรับค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ไม่เกินเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ (Authorized Fare) แต่ถ้าบีทีเอสซีต้องการปรับค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ในช่วงเวลาน้อยกว่าระยะเวลา 18 เดือน บีทีเอสซีต้องได้รับการอนุมัติการปรับจาก กทม. ก่อนหนึ่ง ในการปรับราคาค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ บีทีเอสซีจะต้องแจ้งให้ กทม. และประชาชนทั่วไปทราบเป็นลายลักษณ์อักษรถึงค่าโดยสารที่จะเรียกเก็บล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันที่ค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ใหม่นั้นจะมีผลบังคับใช้

ทั้งนี้ ตามสัญญาสัมปทาน เพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่บีทีเอสซีอาจเรียกเก็บได้ (Authorized Fare) สามารถปรับได้ 2 วิธี คือ

- การปรับปกติ บีทีเอสซีสามารถขอปรับขึ้นเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่เรียกเก็บได้เพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ 7 ของอัตราเดิม ในกรณีที่ดัชนีราคาผู้บริโภคชุดประจำเดือนทั่วไปสำหรับเขตกรุงเทพฯ (“ดัชนี”) (Consumer Price Index: CPI for Bangkok) จากการสำรวจของกระทรวงพาณิชย์เดือนใด มีค่าเท่ากับหรือสูงกว่าร้อยละ 5 ของดัชนีอ้างอิงของเดือนใดที่ผ่านมาแล้วไม่น้อยกว่า 12 เดือน (ดัชนีอ้างอิง หมายถึง ดัชนีที่ใช้ในการปรับเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ครั้งล่าสุด)
- การปรับกรณีพิเศษ เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งดังต่อไปนี้
 - ดัชนีของเดือนหนึ่งเดือนใดมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นหรือลดลงเกินกว่าร้อยละ 9 เทียบกับดัชนีอ้างอิงของเดือนใดที่ผ่านมาแล้วไม่น้อยกว่า 12 เดือน
 - อัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาทและเงินเหรียญสหรัฐ สูงหรือต่ำกว่าอัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงเกินกว่าร้อยละ 10 (อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิง หมายถึง อัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศที่ใช้ในการปรับเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ครั้งล่าสุด ซึ่งเท่ากับ 39.884 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ)

- อัตราดอกเบี้ยเงินกู้เงินตราต่างประเทศและในประเทศของบีทีเอสที่สูงหรือต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเกินกว่าร้อยละ 10 (อัตราดอกเบี้ยในประเทศอ้างอิง หมายถึง อัตราดอกเบี้ยโดยเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยลูกค้าชั้นดีของธนาคารกรุงเทพ ธนาคารกรุงไทย ธนาคารกสิกรไทย และธนาคารไทยพาณิชย์ ที่ใช้ในการปรับเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ครั้งหลังสุด และอัตราดอกเบี้ยต่างประเทศอ้างอิง หมายถึง อัตราดอกเบี้ยสำหรับการกู้เงินระหว่างธนาคารในตลาดเงินในกรุงลอนดอน (LIBOR) ที่ใช้ในการปรับเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ครั้งหลังสุด)
- บีทีเอสที่รับภาระค่าไฟฟ้าที่สูงขึ้นหรือลดลงอย่างมาก
- บีทีเอสที่ลงทุนเพิ่มขึ้นมากนอกเหนือขอบเขตของงานที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทานหรือ
- บีทีเอสที่มีความเสี่ยงที่เป็นข้อยกเว้น (Exceptional Risk) ตามที่ระบุไว้ในสัญญาสัมปทานเกิดขึ้น

ทั้งนี้ การปรับเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ในกรณีพิเศษนั้น คู่สัญญาต้องเห็นชอบด้วยกันทั้งสองฝ่าย แต่ถ้าไม่สามารถตกลงกันได้ภายใน 30 วัน ให้เสนอเรื่องไปยังคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Committee) เป็นผู้นิยาม คณะกรรมการดังกล่าว ประกอบด้วย กรรมการจากบีทีเอส 2 ท่าน คณะกรรมการจาก กทม. 2 ท่าน และกรรมการอิสระที่ได้รับแต่งตั้งจากกรรมการทั้ง 4 ท่านดังกล่าว อีก 3 ท่าน และหากคณะกรรมการที่ปรึกษาเห็นชอบให้ปรับเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้แล้ว แต่รัฐบาลมีนโยบายจะตรึงราคาค่าโดยสารเพื่อความเหมาะสมแก่สภาพการณ์ บีทีเอสก็จะยังไม่สามารถปรับเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ โดยฝ่ายรัฐบาลจะจัดมาตรการทดแทน ตามความเหมาะสมแก่ความเสียหายที่เกิดขึ้นแก่บีทีเอสจากการที่บีทีเอสไม่ปรับค่าโดยสารที่เรียกเก็บขึ้น

5.1.1.2 ส่วนต่อขยายในปัจจุบัน

จากความสำเร็จของระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส ทางรัฐบาลและ กทม. ได้มีนโยบายที่จะลงทุนในโครงการก่อสร้างระบบขนส่งมวลชน เพื่อให้บริการแก่ประชาชนในกรุงเทพฯ และบริเวณชานเมือง ซึ่งโครงการลงทุนเหล่านี้ รวมไปถึงส่วนต่อขยายเส้นทางการให้บริการของระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส (สายสีเขียว) โดยส่วนต่อขยายแรกที่แล้วเสร็จและเปิดให้บริการแล้วคือส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 2.2 กิโลเมตร

ส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 2.2 กิโลเมตร จากสถานีสะพานตากสินข้ามแม่น้ำเจ้าพระยาสู่วงเวียนใหญ่ มี กทม. เป็นผู้ลงทุนก่อสร้างงานโครงสร้างระบบ (Civil Works) และระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (Electrical and Mechanical Works) ในส่วนต่อขยายสายสีลมมีสถานีรวม 2 สถานี ได้แก่ สถานีกรุงธนบุรีและสถานีวงเวียนใหญ่ ซึ่งบีทีเอสได้รับผลประโยชน์จากการส่งต่อผู้โดยสารเข้ามาใช้ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส ทำให้จำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นตามการขยายเส้นทางในส่วนต่อขยายสายสีลม

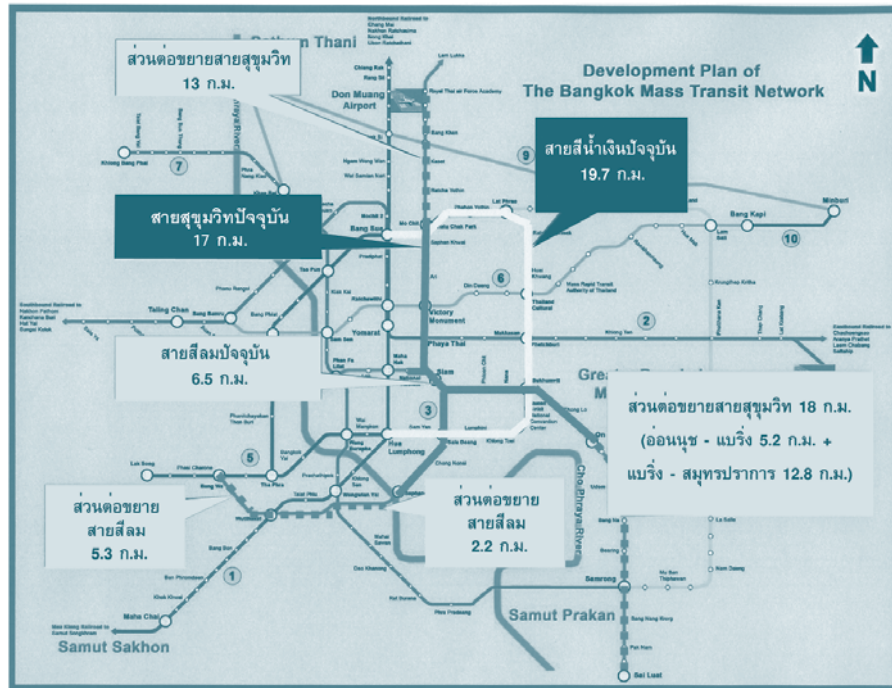
นอกจากนี้ บีทีเอสยังได้รับแต่งตั้งจากกรุงเทพมหานคร ให้ดำเนินการเตรียมความพร้อมในการให้บริการของส่วนต่อขยายสายสีลมไม่ว่าจะเป็นการเตรียมเครื่องมือและอุปกรณ์รวมทั้งรถไฟฟ้าหรือคัดเลือกและอบรมพนักงาน บีทีเอสได้รับการแต่งตั้งให้ทำการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรักษาส่วนต่อขยายสายสีลม เพื่อการให้บริการเชิงพาณิชย์ โดยได้เข้าทำสัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงกับ กทม. เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2552 ภายใต้สัญญาดังกล่าว บีทีเอสมีหน้าที่ให้บริการบริหารและบำรุงรักษาส่วนต่อขยายสายสีลมดังกล่าวตามมาตรฐานการให้บริการที่ระบุไว้ในสัญญา

ทั้งนี้ บีทีเอสจะต้องจัดหาไฟฟ้ามาให้บริการในส่วนต่อขยายดังกล่าวและจะต้องดูแลรักษาและซ่อมแซมขบวนรถไฟเหล่านั้นด้วย โดยที่บีทีเอสจะได้รับค่าตอบแทนสำหรับการให้บริการเป็นเงินจำนวนประมาณ 184.2 ล้านบาทต่อปี และอาจมีการปรับได้ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งสัญญานี้มีอายุ 28 เดือนโดยเริ่มจากวันที่เริ่มการให้บริการ และบีทีเอสสามารถขยายระยะเวลาตามสัญญาได้ถึง 21 ปีตามสัญญาสัมปทาน

ในส่วนค่าโดยสารนั้นจะมีการจัดสรรรายได้ในกรณีที่ผู้โดยสารใช้บริการทั้งในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสและในส่วนต่อขยายของ กทม. โดยจะแบ่งรายได้ตามระยะทางที่ผู้โดยสารใช้บริการจริงและได้มีการลงนามในบันทึกข้อตกลงกับ กทม. เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2552 ตามบันทึกการจัดสรรค่าโดยสารดังกล่าว ได้กำหนดรายละเอียดการจัดสรรค่าโดยสารตามสิทธิของคู่สัญญาแต่ละฝ่ายสำหรับผู้โดยสารที่ใช้บริการทั้งในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสและในส่วนต่อขยายสายสีลมโดยการคำนวณรายได้ค่าโดยสารตามสิทธิของ กทม. จะแตกต่างกันตามประเภทของบัตร โดยใช้หลักการจัดสรรตามระยะทางการเดินทางจริง

5.1.1.3 แผนการขยายเส้นทางเดินรถของ กทม. และภาครัฐในส่วนที่ต่อจากเส้นทางในปัจจุบันของระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส (สายสีเขียว)

- ส่วนต่อขยายของสายสุขุมวิทระยะทาง 5.2 กิโลเมตร จากสถานีอ่อนนุชสู่ซอยบางระจิง กทม. มีนโยบายในการดำเนินงานเช่นเดียวกับส่วนต่อขยายส่วนแรกจากสะพานตากสินสู่วงเวียนใหญ่ โดย กทม.จะเป็นผู้ลงทุนในงานโครงสร้างระบบไฟฟ้าและเครื่องกล และจัดหาเอกชนมาเป็นผู้รับจ้างเดินรถ และซ่อมบำรุงระบบ โดยเอกชนที่ได้รับการว่าจ้างจะต้องเป็นผู้จัดหาขบวนรถไฟมาใช้ในการให้บริการ ซึ่งบีทีเอสเชื่อว่าบีทีเอสที่น่าจะเป็นผู้ที่มีความพร้อมและมีความเหมาะสมที่สุดในการเป็นผู้เดินรถในส่วนต่อขยายนี้ ขณะนี้ กทม. ได้ดำเนินการก่อสร้างงานโครงสร้างรวมถึงงานวางรางเสร็จแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดหาผู้ดำเนินการระบบไฟฟ้าและเครื่องกล และคาดว่าจะดำเนินการทั้งหมดแล้วเสร็จ และสามารถเปิดให้บริการประชาชนได้ประมาณกลางปี 2554
- ส่วนต่อขยายของสายสีลมระยะทาง 5.3 กิโลเมตร จากวงเวียนใหญ่สู่ถนนเพชรเกษม แขวงบางหว้า กทม. มีนโยบายในการดำเนินงานเช่นเดียวกับส่วนต่อขยายส่วนแรกจากสะพานตากสินสู่วงเวียนใหญ่ ปัจจุบัน กทม. ได้ดำเนินการก่อสร้างทางวิ่งเสร็จสิ้นแล้วและอยู่ระหว่างการดำเนินงานในส่วนงานก่อสร้างสถานีงานวางรางระบบไฟฟ้าและเครื่องกล โดยคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้ปลายปี 2554
- ส่วนต่อขยายของสายสุขุมวิท จากสถานีหมอชิตสู่สะพานใหม่ ระยะทาง 12 กิโลเมตร และจากสถานีบางรีสู่สมุทรปราการ ระยะทาง 13 กิโลเมตร ได้รับการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีแล้ว โดยทางรัฐบาลมอบหมายให้การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”) เป็นผู้ลงทุนในงานโครงสร้างและคาดว่าจะให้ผู้ประกอบการภาคเอกชนลงทุนในส่วนขอระบบไฟฟ้าและเครื่องกล การเดินรถ การจัดเก็บค่าโดยสาร และการซ่อมบำรุงในรูปแบบเดียวกับรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีน้ำเงิน ซึ่ง กทม. มีแผนการที่จะร่วมบริหารการเดินรถและจะจัดให้มีการเชื่อมต่อกับระบบขนส่งมวลชนอื่นเพื่อให้เกิดความสะดวกแก่ผู้โดยสาร ซึ่งบีทีเอสมีข้อได้เปรียบในการดำเนินงานในส่วนต่อขยายทั้ง 2 เส้นนี้ เนื่องจากสามารถสร้างความสะดวกให้กับผู้โดยสารในการเดินทางทำให้ไม่ต้องมีการเปลี่ยนถ่ายขบวนรถ และบีทีเอสเชื่อว่าบริษัทหรือบีทีเอสซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการลงทุนและดำเนินการต่ำกว่าผู้ประกอบการรายอื่นที่ต้องมีการลงทุนศูนย์ควบคุมและระบบต่างๆ ใหม่ทั้งหมด ในขณะที่บีทีเอสสามารถใช้ประโยชน์ร่วมกับระบบที่มีอยู่เดิมได้



5.1.1.4 ระบบการดำเนินการและการให้บริการรถไฟฟ้า

5.1.1.4.1 รางรถไฟ (Trackwork)

รถไฟฟ้าบีทีเอสวิ่งอยู่บนรางคู่ยกระดับสูงประมาณ 12 เมตรเหนือพื้นถนน รางรถไฟวางอยู่บนหมอนรับรางที่เป็นคอนกรีตซึ่งหล่ออยู่บนคานสะพาน (Viaduct) ซึ่งรองรับด้วยเสาโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก โดยเสาแต่ละต้นนั้นตั้งอยู่บนเสาเข็มลึกประมาณ 55 เมตร และมีระยะห่างระหว่างกันประมาณ 30 - 35 เมตร หรือมากกว่าสำหรับเสาที่อยู่บริเวณทางแยก ส่วนรางนั้นทำด้วยเหล็ก และมีรางที่สามวางขนานกับทางวิ่งรถไฟฟ้าเพื่อจ่ายไฟฟ้าให้ขบวนรถ ตัวรางจ่ายกระแสไฟฟ้านั้นทำจากเหล็กปลอดสนิมและอะลูมิเนียม ปิดครอบด้วยโลหะอีกชั้นหนึ่ง เพื่อความสวยงามและความปลอดภัย

5.1.1.4.2 ขบวนรถไฟฟ้า (Rolling Stock)

ในปัจจุบันบีทีเอสมีขบวนรถไฟฟ้าทั้งสิ้น 35 ขบวน โดยขบวนรถไฟฟ้าทั้งหมดผลิตโดยบริษัทซีเมนส์ซึ่งออกแบบให้ใช้งานกับสภาวะของกรุงเทพมหานครโดยเฉพาะ ปัจจุบันขบวนรถไฟฟ้า 1 ขบวน ประกอบด้วยตู้โดยสารจำนวน 3 ตู้ แต่ละขบวนสามารถรับผู้โดยสารได้สูงสุด 1,106 คน แบ่งเป็นผู้โดยสารนั่ง 126 คน และผู้โดยสารยืน 980 คน รถไฟฟ้าสามารถเพิ่มตู้โดยสารขึ้นได้เป็น 6 ตู้ต่อขบวน ตู้โดยสารทุกตู้ติดตั้งที่นั่งจำนวน 42 ที่นั่งและเครื่องปรับอากาศ ตู้โดยสารเชื่อมต่อกันด้วยทางเดินภายในขบวนรถ เพื่อให้ผู้โดยสารสามารถเดินระหว่างขบวนรถไฟฟ้าได้

ขบวนรถไฟฟ้าใช้มอเตอร์ไฟฟ้ากระแสสลับในการขับเคลื่อน โดยจะรับกระแสไฟฟ้าตรงที่แรงดันไฟฟ้า 750 โวลต์ จากรางที่สาม (Third Rail System) ซึ่งวางขนานกับทางวิ่งรถไฟฟ้า รถไฟฟ้ามีความเร็วเฉลี่ยในการให้บริการรวมเวลาจอดรับ-ส่งผู้โดยสารอยู่ที่ประมาณ 35 กิโลเมตรต่อชั่วโมง และสามารถขับเคลื่อนด้วยความเร็วสูงสุด 80 กิโลเมตรต่อชั่วโมง ระบบล้อใช้ล้อชนิดที่มีการติดตั้งอุปกรณ์ช่วยลดเสียง

เพื่อรองรับจำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้น และรองรับส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 2.2 กิโลเมตร จากสะพานตากสินสู่วงเวียนใหญ่ ที่เริ่มเปิดให้บริการในปี 2552 บีทีเอสซีได้ทำการสั่งซื้อขบวนรถไฟฟ้าเพิ่มเติมอีก 12 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ รวมจำนวน 48 ตู้โดยสาร จากซีอาร์ซี ซึ่งเป็นบริษัทผลิตรถไฟและรถไฟฟ้าชั้นนำในประเทศจีน โดยขบวนรถไฟฟ้าที่บีทีเอสซีสั่งซื้อนั้นจะใช้อุปกรณ์จากยุโรปเป็นหลัก ซึ่งซีอาร์ซีจะทยอยนำรถไฟฟ้าทั้งหมดเข้ามาประเทศไทยภายในเดือนมิถุนายน 2553 โดยคาดว่าจะรถไฟฟ้าใหม่ทั้งหมดจะพร้อมให้บริการเชิงพาณิชย์ภายในเดือนธันวาคม 2553 ทั้งนี้สาเหตุที่บีทีเอสซีตัดสินใจเลือกซื้อขบวนรถไฟฟ้าเพิ่มเติมจากซีอาร์ซีแทนที่จะซื้อจากซีเมนสนั้นเป็นผลมาจากการประมูลข้อเสนอทางด้านราคาและเทคนิคของซีอาร์ซี รวมทั้งเงื่อนไขเกี่ยวกับการซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าจะเป็นประโยชน์ต่อบีทีเอสซีมากกว่า

5.1.1.4.3 สถานีรถไฟฟ้า

ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส มีสถานียกระดับรวม 23 สถานี ทั้งสองสายนั้นมีจุดเชื่อมต่อที่สถานีสยาม สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสได้รับการออกแบบให้หลบเลี่ยงสาธารณูปโภคทั้งใต้ดินและบนดิน โดยที่ยังคงรักษาผิวการจราจรบนถนนไว้มากที่สุด ตัวสถานีได้รับการออกแบบให้มีโครงสร้างแบบเสาเดียว มีความยาวประมาณ 150 เมตร โครงสร้างของสถานีแบ่งออกเป็น 3 ชั้นด้วยกันคือ

- ชั้นพื้นถนนเป็นชั้นล่างสุดของสถานีอยู่ระดับเดียวกับพื้นถนน ซึ่งเป็นทางเข้าสู่บริเวณสำหรับผู้โดยสาร โดยมีทั้งบันได บันไดเลื่อน และลิฟต์ (บางสถานี) นำผู้โดยสารไปยังชั้นจำหน่ายบัตรโดยสาร นอกจากนี้ยังเป็นที่เก็บอุปกรณ์ต่างๆ ได้แก่ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า ถังเก็บน้ำมันเชื้อเพลิง ปัมป์การส่งจ่ายน้ำ และถังเก็บน้ำเป็นต้น
- ชั้นจำหน่ายบัตรโดยสารอยู่สูงกว่าระดับพื้นถนน และเป็นส่วนที่นำผู้โดยสารไปยังชั้นชานชาลา โดยพื้นที่ส่วนนี้จะมีที่ติดต่อสอบถาม ที่จำหน่ายบัตรประเภทเติมเงิน เครื่องจำหน่ายบัตรโดยสารอัตโนมัติ ร้านค้า ตู้เอทีเอ็ม ร้านขายอาหารเล็กๆ ชนิตนากลับบ้าน รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้บริการอยู่ ซึ่งบริเวณนี้เป็นพื้นที่สำหรับผู้โดยสารที่ยังไม่ได้ชำระค่าโดยสาร เมื่อผู้โดยสารชำระค่าโดยสารแล้วจึงจะสามารถเข้าสู่พื้นที่ชั้นใน นอกเหนือจากส่วนบันไดและบันไดเลื่อนไปยังชานชาลาชั้นบนแล้วในส่วนนี้ยังมีร้านค้าอีก เช่น ร้านขายหนังสือพิมพ์และนิตยสาร รวมถึงพื้นที่ที่เข้าได้เฉพาะพนักงานของบีทีเอสซี เช่น ห้องควบคุม
- ชั้นชานชาลาเป็นชั้นที่สูงที่สุด สถานีทั่วไปจะมีชานชาลาอยู่ด้านข้าง และมีรางรถไฟฟ้าอยู่ตรงกลาง ยกเว้นสถานีสยาม ซึ่งจะมีชานชาลา 2 ชั้น โดยแต่ละชั้น ชานชาลาจะอยู่ตรงกลางระหว่างรางรถไฟฟ้าสองราง เพื่อให้ผู้โดยสารสามารถเปลี่ยนเส้นทางโดยสารระหว่าง 2 สายได้

เพื่อความสะดวกของผู้โดยสารที่เป็นผู้พิการ กทม. ได้จัดสร้างลิฟต์ในสถานี 5 แห่ง ได้แก่ สถานีหมอชิต สยาม อโศก อ่อนนุช และช่องนนทรี โดยบีทีเอสซีมีหน้าที่ในการดูแลรักษาลิฟต์ดังกล่าว และอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อก่อสร้างและติดตั้งเพิ่มเติมให้ครบทุกสถานีโดย กทม.

สถานีทุกสถานีของบีทีเอสซีได้ติดตั้งระบบเตือน ป้องกัน และระงับอัคคีภัย โดยเฉพาะส่วนของอาคารที่มีความเสี่ยงต่ออัคคีภัยสูง เช่น ห้องเครื่องนั้นมีการติดตั้งระบบดับเพลิงอัตโนมัติด้วยการฉีดน้ำ (Sprinkler System) หรือแบบใช้ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (โปรตดูรายละเอียดในหัวข้อ 5.1.1.4.10 ระบบความปลอดภัย) สถานีทั้งหมดได้ติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรองอยู่ภายในสถานี นอกจากนี้ ประมาณครึ่งหนึ่งของสถานีทั้งหมดจะมีสถานีรับไฟฟ้าเพื่อจ่ายให้กับรางที่สาม (Third Rail) เพื่อใช้เป็นพลังงานในการขับเคลื่อนรถไฟฟ้าอีกด้วย ในแต่ละสถานีจะมีนายสถานีซึ่งมีหน้าที่ดูแลให้ระบบดำเนินงานด้วยความปลอดภัยและมีประสิทธิภาพโดยจะติดตามข้อมูลจากโทรทัศน์วงจรปิด และทำการสื่อสารกับผู้โดยสารและผู้ควบคุมเส้นทาง

บีทีเอสซีเล็งเห็นความสำคัญในการรณรงค์ให้นักท่องเที่ยวมาใช้บริการรถไฟฟ้า สำหรับการเดินทางในกรุงเทพฯ ทางบีทีเอสซีจึงได้ให้บริการศูนย์ข้อมูลสำหรับนักท่องเที่ยวที่สถานีสยาม นานา และสะพานตากสิน โดยนักท่องเที่ยวสามารถขอบริการข้อมูลเกี่ยวกับสถานที่ท่องเที่ยว และการเดินทางในกรุงเทพฯ บริการของศูนย์ข้อมูลสำหรับนักท่องเที่ยวนั้นรวมไปถึงบริการรถเช่าในแม่น้ำเจ้าพระยา บริการโทรศัพท์ทางไกล บริการอินเทอร์เน็ต และการจำหน่ายสินค้าที่ระลึก โดยศูนย์ข้อมูลสำหรับนักท่องเที่ยวเปิดทำการทุกวันตั้งแต่ 08.00 น. ถึง 20.00 น.

สถานีต่างๆ ของบีทีเอสซีมีการเชื่อมต่อทางเดินเข้าสู่อาคารต่างๆ ในแนวทางเดินรถไฟฟ้า ไม่ว่าจะเป็นโรงแรม ศูนย์การค้าย่านธุรกิจ โดยบีทีเอสซีได้รับคำตอบแทนจากการอนุญาตให้เชื่อมต่อระหว่างทางเชื่อมกับระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส จากเจ้าของอาคารที่ทำการเชื่อมต่อกับระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส โดยเจ้าของอาคารที่ทำการเชื่อมต่อเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายก่อสร้างและการดูแลรักษาทางเชื่อม ทั้งนี้ กทม. มีนโยบายไม่ให้มีการหาประโยชน์เชิงพาณิชย์บนทางเชื่อมดังกล่าว

ตัวอย่างการเชื่อมต่อที่สำคัญ เช่น

สถานี	ศูนย์การค้า	โรงแรม	อาคาร และอื่นๆ
หมอชิต			สถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน
อนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ	ห้างแฟชั่นมอลล์ และเซ็นจูรี มิว์พลาซ่า		อาคารอู่ทุมพร
ราชเทวี		โรงแรมเอเชีย	
สยาม	สยามดิสคัฟเวอรี สยามเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ สยามพารากอน และดิจิตอลเกตเวย์		
ชิดลม	เซ็นทรัล ชิดลม เกษรพลาซ่า อัมรินทร์พลาซ่า	โรงแรมแกรนด์ไฮแอท เอราวัณ	มณียาเซ็นเตอร์
เพลินจิต			อาคารเวฟเพลส
อโศก	ห้างโรบินสัน	โรงแรมเซอราตันแกรนด์ สุขุมวิท	สถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน อาคารไทมส์แควร์ และเอ็กซ์เชนจ์ ทาวเวอร์
พร้อมพงษ์	เอ็มโพเรียม		
อ่อนนุช	เทสโก้ โลตัส		
ศาลาแดง	สีลมคอมเพล็กซ์		อาคารนิยะพลาซ่า สถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน
สนามกีฬาแห่งชาติ	มานูญครอง		หอศิลป์กรุงเทพฯ
เอกมัย	เมเจอร์ซีเนิเพล็กซ์		อาคารอนุศาศิริ

ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสยังมีการเชื่อมต่อกับระบบรถไฟฟ้าใต้ดิน MRT ที่บริเวณ 3 สถานี ได้แก่ สถานีหมอชิต อโศก และศาลาแดง

5.1.1.4.4 ระบบไฟฟ้า

ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสนั้นรับกระแสไฟฟ้าจากการไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) จากสถานีจ่ายกระแสไฟฟ้า 2 แห่ง คือ สถานีหมอชิตและที่ซอยไผ่สิงห์โต ระบบได้รับการออกแบบให้สามารถรับกระแสไฟฟ้าจากทั้ง 2 สถานี หรือสถานีใดสถานีหนึ่งก็ได้ เพื่อให้ระบบสามารถให้บริการได้หากสถานีจ่ายกระแสไฟฟ้าสถานีใดสถานีหนึ่งไม่สามารถจ่ายกระแสไฟฟ้าได้ อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่บีทีเอสซีได้เปิดให้บริการเดินรถอย่างเป็นทางการในเดือนธันวาคม 2542 นั้น บีทีเอสซีไม่เคยต้องหยุดเดินรถเนื่องจากสถานีจ่ายกระแสไฟฟ้าไม่สามารถจ่ายไฟได้ และไม่เคยมีเหตุการณ์ที่ทั้ง 2 สถานีไม่สามารถจ่ายไฟได้ในเวลาเดียวกัน นอกจากนี้ เมื่อเบรกระหว่างการให้บริการปกติ ระบบขับเคลื่อนรถไฟฟ้าของบีทีเอสซีจะทำการเบรกด่วนด้วยไฟฟ้าที่ความเร็วสูงซึ่งจะช่วยหน่วงให้ขบวนรถไฟฟ้าหยุดได้เร็วขึ้น และในขณะเดียวกันยังสามารถสร้างกระแสไฟฟ้าเพื่อนำกลับมาสู่ระบบเพื่อใช้ในรถไฟฟ้าขบวนอื่นได้ต่อไป นับเป็นการลดการใช้ไฟฟ้าในระบบ และลดการสึกหรอสิ้นเปลืองของระบบเบรก

หากเกิดไฟฟ้าดับหรือ กฟน. ไม่สามารถจ่ายไฟฟ้าได้นั้น ระบบไฟฟ้าสำรองจะทำงานทันที ซึ่งระบบไฟฟ้าสำรองนั้นได้ติดตั้งไว้เพื่อป้องกันการสูญเสียข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ที่สำคัญ ลดระยะเวลาในการกลับสู่สภาพการให้บริการปกติ และสร้างความมั่นใจต่อความปลอดภัยของผู้โดยสาร โดยรถไฟฟ้าสามารถเคลื่อนไปจอด ณ สถานีที่ใกล้ที่สุด อย่างไรก็ตามบีทีเอสซีไม่เคยมีความจำเป็นในการใช้ระบบไฟฟ้าสำรองดังกล่าว

5.1.1.4.5 ศูนย์ควบคุมการเดินรถไฟฟ้า

ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสถูกควบคุมจากศูนย์กลางซึ่งอยู่ที่สำนักงานใหญ่ของบีทีเอสซีบริเวณหมอชิต โดยมีเจ้าหน้าที่ควบคุมการเดินรถไฟฟ้าประจำการอยู่ตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งเจ้าหน้าที่แต่ละคนจะมีเครื่องมือควบคุมการเดินรถไฟฟ้า คือ แผงควบคุมคอมพิวเตอร์และจอภาพควบคุม ศูนย์ควบคุมนี้มีหน้าที่ในการควบคุมดูแลการเดินรถไฟฟ้าให้เป็นไปตามกำหนดการเดินรถไฟฟ้าในแต่ละวันและควบคุมการเดินรถไฟฟ้าให้เป็นไปตามเส้นทางที่กำหนด

ศูนย์ควบคุมจะกำหนดระยะห่างของขบวนรถไฟฟ้าในระบบให้มีระยะห่างที่อยู่ในระยะปลอดภัยตลอดเวลา โดยที่ศูนย์ควบคุมนี้จะมีจอภาพจากระบบโทรทัศน์วงจรปิดที่แสดงให้เห็นถึงตำแหน่งของรถไฟฟ้าในระบบทั้งหมด ทำให้การควบคุมการเดินรถเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ศูนย์ควบคุมยังมีวิทยุสื่อสารเพื่อใช้ติดต่อระหว่างศูนย์ควบคุมกับพนักงานขับรถไฟฟ้าในแต่ละขบวน และติดต่อระหว่างศูนย์ควบคุมกับนายสถานีแต่ละสถานีได้ ซึ่งเป็นศูนย์กลางในการประสานงานเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในระบบได้เป็นอย่างดี

5.1.1.4.6 ระบบอาณัติสัญญาณ (Signaling)

ระบบอาณัติสัญญาณได้ถูกออกแบบเพื่อให้ระบบรถไฟฟ้ามีความปลอดภัย และมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ระบบอาณัติสัญญาณจะส่งสัญญาณควบคุมผ่านรางรถไฟฟ้าไปยังรถไฟฟ้า และแลกเปลี่ยนข้อมูลกันทั้ง 2 ทิศทาง โดยข้อมูลจะถูกเชื่อมต่อและส่งไปยังสถานี นอกจากนี้ ยังมีการใช้ระบบใยแก้วในการถ่ายทอดข้อมูลที่ไม่เกี่ยวข้องกับระบบความปลอดภัยไปสู่ศูนย์ควบคุมการเดินรถไฟฟ้า หากเกิดเหตุขัดข้อง รถไฟฟ้าจะยังคงสามารถปฏิบัติงานต่อไปได้ในทิศทางหรือเส้นทางใดเส้นทางหนึ่ง โดยมีความปลอดภัยสูงสุดด้วยความเร็วระดับปกติ

ปัจจุบันบีทีเอสซีกำลังทำการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพของระบบอาณัติสัญญาณ โดยได้ลงนามในสัญญากับกลุ่มบริษัท บอมบาร์ดิเอร์ (Bombardier) เพื่อปรับเปลี่ยนระบบอาณัติสัญญาณทั้งหมดจากระบบเดิมที่ใช้อยู่ เป็นระบบที่ทันสมัยมากขึ้นและต้องการการซ่อมบำรุงน้อยลง (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ 5.5 โครงการในอนาคต)

5.1.1.4.7 ระบบสื่อสาร (Communication System)

การสื่อสารของระบบรถไฟฟ้าจะติดต่อผ่านโทรศัพท์ วิทยุ อินเทอร์เน็ต ระบบโทรทัศน์วงจรปิด และระบบกระจายเสียงสาธารณะ การสื่อสารหลักจะกระทำผ่านระบบใยแก้วนำแสงโดยจะมีโทรศัพท์ติดตั้งอยู่ในบริเวณสำคัญทุกจุดและจะมีอินเทอร์เน็ตในรถไฟฟ้าเพื่อให้ผู้โดยสารสามารถติดต่อกับพนักงานขับรถได้ในกรณีฉุกเฉิน สำหรับระบบกระจายเสียงสาธารณะสามารถทำได้หลายรูปแบบ เช่น จากสถานีควบคุมถึงขบวนรถไฟฟ้า และจากพนักงานขับรถถึงผู้โดยสาร

5.1.1.4.8 ระบบบัตรโดยสารและประเภทของบัตรโดยสาร

ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติของระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสอยู่ภายใต้การควบคุมของระบบคอมพิวเตอร์ศูนย์กลาง ประกอบด้วยอุปกรณ์ประตูดัดโน้ต ซึ่งสามารถรองรับบัตรโดยสารได้ทั้งบัตรแถบแม่เหล็ก และบัตรสมาร์ทการ์ดแบบไร้สัมผัส (Contactless Smartcard) เมื่อผู้โดยสารเข้าสู่ระบบ ผู้โดยสารต้องแสดงบัตรโดยสารที่เครื่องอ่านบัตร ระบบจะบันทึกสถานีและเวลาที่ผู้โดยสารเข้าสู่ระบบ โดยบันทึกเป็นรายการเพื่อส่งเข้าระบบบัญชีและระบบข้อมูลสารสนเทศด้านการดำเนินงานทันที ข้อมูลการใช้บัตรโดยสารแบบเติมเงินจะถูกเก็บไว้ในคอมพิวเตอร์ศูนย์กลางของระบบ เพื่อให้สามารถระบุเหตุการณ์ผิดปกติได้ทันทีทั้งที่ เช่น การปลอมแปลงบัตรหรือการนำบัตรโดยสารแบบเติมเงินไปใช้ในทางที่ผิด

ณ ปัจจุบัน บีทีเอสที่มีประเภทของบัตรโดยสารดังต่อไปนี้

ประเภทบัตร	งวดบัญชี 2553 สัดส่วนรายได้ (ร้อยละ)
บัตรประเภทเที่ยวเดียว (Single Journey Ticket) ค่าโดยสารแตกต่างกันตามจำนวนสถานี โดยค่าโดยสารอยู่ระหว่าง 15 - 40 บาท	49.7
บัตรประเภทเติมเงิน	16.3
บัตรประเภท 30 วัน (30 Day Smart Pass) สำหรับบุคคลทั่วไป บัตรมีการกำหนดจำนวนเที่ยวที่สามารถใช้ได้โดยไม่จำกัดระยะทาง อายุการใช้งาน 30 วัน	26.3
บัตรประเภท 30 วัน (30 Day Smart Pass) สำหรับนักเรียน นักศึกษา บัตรมีการกำหนดจำนวนเที่ยวที่สามารถใช้ได้โดยไม่จำกัดระยะทาง อายุการใช้งาน 30 วัน	6.1
บัตรประเภท 1 วัน (One Day Pass) เป็นบัตรโดยสารไม่จำกัดเที่ยวการเดินทางใน 1 วัน	1.6

5.1.1.4.9 การประกันภัย

บีทีเอสที่มีกรมธรรม์ประกันวินาศภัยระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส ประเภทที่ครอบคลุมความเสียหายที่เกิดต่อบุคคลที่สาม (Third Party) และความเสียหายที่เกิดจากสินค้า (General Third Party Liability and Product Liability Insurance) และประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สินของบีทีเอส ความเสียหายต่อเครื่องจักร และความเสียหายในกรณีธุรกิจหยุดชะงัก (Property "All Risks", Machinery Breakdown and Business Interruption Insurance) ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาสัมปทาน รวมทั้งมีประกันภัยสำหรับภัยจากการก่อการร้าย (Property Terrorism Insurance) โดยบีทีเอสมีนโยบายในการทำกรมธรรม์ประกันภัยเหล่านี้อย่างต่อเนื่อง ยกเว้นประกันภัยสำหรับภัยจากการก่อการร้าย ซึ่งจะมีการประเมินสถานการณ์ปีต่อปี ทั้งนี้ ผู้ได้รับผลประโยชน์หลักคือ กทม. และบีทีเอส

รายละเอียดเกี่ยวกับวงเงินประกันภัย มีดังนี้

ประเภทของประกันภัย		วงเงินประกันภัย
1.	1.1 ประกันภัยความเสียหายที่เกิดต่อบุคคลที่สาม (General Third Party Liability)	25,000,000 เหรียญสหรัฐ (สำหรับแต่ละและทุกๆ เหตุการณ์)
	1.2 ประกันความเสียหายที่เกิดขึ้นจากสินค้า (Product Liability)	25,000,000 เหรียญสหรัฐ (สำหรับแต่ละและทุกๆ เหตุการณ์ และรวมกันทั้งหมด)
2.	2.1 ประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สิน (Property "All Risks")	250,000,000 เหรียญสหรัฐ (สำหรับแต่ละและทุกๆ เหตุการณ์)
	2.2 ประกันภัยความเสียหายต่อเครื่องจักร (Machinery Breakdown)	25,000,000 เหรียญสหรัฐ (สำหรับแต่ละและทุกๆ เหตุการณ์)
	2.3 ประกันภัยในกรณีธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption)	
	(1) กรณีที่เกิดจาก 2.1 ข้างต้น	(1) 93,500,000 เหรียญสหรัฐ (สำหรับแต่ละและทุกๆ เหตุการณ์)
	(2) กรณีที่เกิดจาก 2.2 ข้างต้น	(2) 25,000,000 เหรียญสหรัฐ (สำหรับแต่ละและทุกๆ เหตุการณ์)
3.	ประกันภัยสำหรับภัยจากการก่อการร้าย (Property Terrorism)	10,000,000 เหรียญสหรัฐ (สำหรับแต่ละและทุกๆ เหตุการณ์ และรวมกันทั้งหมด)

5.1.1.4.10 ระบบความปลอดภัย

นับตั้งแต่ปีที่เอสซีได้เปิดให้บริการเดินรถอย่างเป็นทางการเมื่อธันวาคม 2542 ปีที่เอสซีได้ให้บริการผู้โดยสารมากกว่า 1,160 ล้านเที่ยว โดยไม่มีการเสียชีวิตหรือการบาดเจ็บสาหัส ปีที่เอสซีตั้งใจเสมอมาในการใช้กฎระเบียบด้านความปลอดภัยในระบบอย่างเคร่งครัด รถไฟฟ้าทุกขบวนและสถานีรถไฟฟ้าทุกสถานีมีอุปกรณ์สำหรับภาวะฉุกเฉิน นอกจากนี้ ปีที่เอสซีมีคู่มือปฏิบัติการ กฎระเบียบ และแนวทางการปฏิบัติ สำหรับรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินให้แก่ผู้โดยสารที่ต้องการทูลถาม ปีที่เอสซีได้ทดลองระบบเป็นระยะเวลาประมาณ 6 เดือนก่อนเปิดให้บริการเดินรถอย่างเป็นทางการ เพื่อทดสอบให้แน่ใจว่าไม่มีข้อบกพร่องในระบบความปลอดภัย และตั้งแต่ปีที่เอสซีได้เปิดให้บริการเดินรถ ปีที่เอสซีได้จัดให้มีการอบรมพนักงานและซักซ้อมระบบความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ

รถไฟฟ้าทุกขบวนนั้นควบคุมด้วยพนักงานขับรถ 1 คน ซึ่งสามารถเลือกบังคับรถด้วยระบบขับเคลื่อนอัตโนมัติ (Automatic Train Operation: ATO) หรือระบบควบคุมด้วยพนักงานขับรถ (Supervised Manual: SM) โดยปกติแล้วรถไฟฟ้าจะขับเคลื่อนภายใต้ระบบ ATO ซึ่งจะควบคุมการเดินรถตลอดเวลา ภายใต้ระบบนี้ พนักงานขับรถมีหน้าที่เพียงควบคุมการปิดประตูและสั่งการออกรถ เพื่อให้แน่ใจว่าผู้โดยสารขึ้นขบวนรถก่อนประตูรถปิด ในช่วงโมงเร่งด่วน ระบบ ATO จะปรับรูปแบบการวิ่งเพื่อให้สามารถรองรับปริมาณผู้โดยสารได้สูงสุด ในขณะที่นอกเวลาเร่งด่วน ระบบ ATO จะปรับรูปแบบการวิ่งเพื่อลดการใช้พลังงาน

อย่างไรก็ตาม รถไฟฟ้าทุกขบวนได้มีการติดตั้งระบบป้องกันรถไฟฟ้าอัตโนมัติ (Automatic Train Protection: ATP) เพื่อให้เกิดความปลอดภัยตลอดเวลาที่รถไฟฟ้าปฏิบัติการ โดยระบบ ATP จะควบคุมความปลอดภัยของการขับเคลื่อนทั้งแบบ ATO และ SM ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดอันตราย ระบบ ATP จะเข้าควบคุมรถและสั่งหยุดรถไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ ในกรณีฉุกเฉิน รถไฟฟ้าจะถูกควบคุมด้วยระบบขับเคลื่อนอย่างจำกัด (Restricted Manual: RM) ซึ่งภายใต้ระบบนี้ ความเร็วของรถไฟฟ้าจะถูกจำกัดที่ไม่เกิน 25 กิโลเมตรต่อชั่วโมง ในเหตุการณ์ฉุกเฉินผู้โดยสาร

สามารถสื่อสารกับพนักงานขับรถผ่านระบบอินเตอร์คอม และยังมีระบบวิทยุจากขบวนรถซึ่งสามารถสื่อสารกับศูนย์ควบคุมกลางได้ตลอดเวลา นอกจากนี้ วัสดุหลักที่ใช้ในรถไฟได้รับการทดสอบแล้วว่าไม่ติดไฟ และรถไฟทุกขบวนมีอุปกรณ์ดับเพลิงติดตั้งอยู่ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการลามของเปลวเพลิงในกรณีเกิดอัคคีภัย อีกทั้งยังมีทางออกฉุกเฉินจากขบวนรถไฟที่บริเวณส่วนต้นและท้ายขบวน

สถานีรถไฟทุกสถานีได้สร้างขึ้นโดยคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้โดยสารเป็นหลัก และได้สร้างตามมาตรฐานความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดรวมถึงได้มีการออกแบบให้มีทางออกฉุกเฉิน มีระบบกระจายเสียงสำหรับประกาศภาวะฉุกเฉิน ระบบป้องกันอัคคีภัยตามมาตรฐาน (National Fire Protection Association: NFPA) และมีการติดตั้งสายล่อฟ้า นอกจากนี้ ทุกสถานียังติดตั้งระบบโทรศัพท์คนวงจรปิด ระบบควบคุมกลางสำหรับการควบคุมลิฟต์ และบันไดเลื่อนในสถานี ซึ่งระบบควบคุมจากศูนย์กลางสามารถควบคุมรถไฟ และประตูรถไฟในเหตุการณ์ฉุกเฉินได้

มอเตอร์ขับเคลื่อนของรถไฟฟ้านั้นมีกำลังสูงพอที่รถไฟที่บรรทุกผู้โดยสารเต็มคันจะสามารถลาก หรือดันรถไฟฟ้ายกคันที่บรรทุกผู้โดยสารเต็มขบวนไปยังสถานีที่ไกลที่สุดเพื่อทำการขนถ่ายผู้โดยสารลงได้ เมื่อระบบเกิดเหตุขัดข้องเมื่อเกิดไฟฟ้าดับรถไฟจะมีระบบไฟฟ้าสำรองเพื่อให้ระบบที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยยังทำงานต่อไปได้

5.1.1.4.11 ระบบป้องกันอัคคีภัย

เนื่องจากขบวนรถไฟบีทีเอสเป็นระบบลอยฟ้าและเป็นระบบเปิด ผู้โดยสารจึงมีความเสี่ยงต่ออัคคีภัยหรือควันไฟต่ำกว่าระบบปิด บีทีเอสซีได้ทำการออกแบบระบบป้องกันอัคคีภัยตามมาตรฐานของ NFPA โดยได้ติดตั้งระบบฉีดน้ำที่อาคารสำนักงานและศูนย์ซ่อมบำรุงต่างๆ และยังได้ทำการติดตั้งปั้มน้ำเพิ่มกำลังและถังเก็บน้ำสำรองไว้ด้วย บีทีเอสซียังได้ติดตั้งตู้ดับเพลิง (Fire Hose Cabinet) หัวจ่ายน้ำดับเพลิง พร้อมทั้งถังดับเพลิงชนิดมือถือตามจุดต่างๆ ของสถานี ในบริเวณที่น่าอาจทำให้เกิดอัคคีภัยต่างๆ เสียหายได้ บีทีเอสซีได้ติดตั้งอุปกรณ์ดับเพลิงชนิดก๊าซแทน นอกจากนี้ บีทีเอสซีก็ได้ติดตั้งระบบสัญญาณเตือนอัคคีภัย ทั้งที่ใช้มือดึงและอัตโนมัติไว้ทั่วบริเวณศูนย์ซ่อมบำรุง และสถานี

5.1.1.4.12 สัญญาซ่อมบำรุง

งานซ่อมบำรุงต่างๆ นั้น ในขณะนี้ซีเมนส์เป็นผู้ให้บริการ ด้วยพนักงานของซีเมนส์เอง ตามที่บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญาซ่อมบำรุงกับซีเมนส์ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2547 อย่างไรก็ตาม บีทีเอสซีได้จัดให้มีพนักงานของบีทีเอสซีทำงานร่วมกับซีเมนส์ด้วย เพื่อให้บีทีเอสซีสามารถดูแลรักษาและซ่อมบำรุงเองได้ หากบีทีเอสซีเลือกที่จะไม่ต่ออายุสัญญาซ่อมบำรุงกับซีเมนส์

ขอบเขตการบริการของซีเมนส์ภายใต้สัญญาดังกล่าวรวมถึง

- งานซ่อมบำรุงสำหรับระบบไฟฟ้าและเครื่องกล
- งานซ่อมบำรุงใหญ่และการเปลี่ยนอุปกรณ์ต่างๆ ตามแผนการที่วางไว้ (Planned overhauls and asset replacements)
- การเปลี่ยนอุปกรณ์ที่ไม่ได้มีการวางแผนไว้ล่วงหน้า (Unplanned asset replacements)

สำหรับงวดปีบัญชี 2553 บีทีเอสจ่ายค่าจ้างงานซ่อมบำรุงสำหรับระบบไฟฟ้าและเครื่องกล และค่าจ้างสำหรับงานซ่อมบำรุงใหญ่และการเปลี่ยนอุปกรณ์ตามแผนการที่วางไว้เป็นเงินจำนวน 345.6 ล้านบาท และ 59.3 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งจะจ่ายเป็นรายเดือนตามระยะทางที่รถไฟฟ้าวิ่ง ในอัตราที่ได้ระบุไว้ล่วงหน้าให้แก่ซีเมนส์ ซึ่งอาจมีการปรับเปลี่ยนหากระยะทางการเดินรถไฟฟ้ามากกว่าระยะทางที่ระบุไว้ ส่วนค่าจ้างที่บีทีเอสจะจ่ายสำหรับการเปลี่ยนอุปกรณ์ที่ไม่ได้มีการวางแผนหรือคาดการณ์ไว้ล่วงหน้าจะขึ้นกับรายการเสนอราคาจากซีเมนส์

ภายใต้เงื่อนไขและหลักเกณฑ์ในสัญญาดังกล่าวซีเมนส์จะจ่ายเงินชดเชยในสัญญา (contract year) ใดก็ตามไม่เกินร้อยละ 5 ของค่าธรรมเนียมการซ่อมบำรุงรายปี หากระบบไฟฟ้าและเครื่องกลเกิดการขัดข้องส่งผลให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้

สัญญาซ่อมบำรุงกับซีเมนส์มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2548 และจะหมดอายุในวันที่ 30 ธันวาคม 2557 บีทีเอสสามารถร้องขอต่ออายุสัญญาดังกล่าวได้อีก 10 ปี ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขเดิม (ยกเว้นขอบเขตของการให้บริการและค่าธรรมเนียมการซ่อมบำรุง ซึ่งทั้งสองฝ่ายจะตกลงร่วมกันอีกครั้งหนึ่ง) โดยแจ้งความประสงค์ดังกล่าวให้ซีเมนส์ทราบเป็นหนังสือล่วงหน้าอย่างน้อย 12 เดือนก่อนวันหมดอายุของสัญญา และคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะต้องเข้าทำสัญญารับใหม่ก่อนครบกำหนดอายุของสัญญาไม่น้อยกว่า 6 เดือน

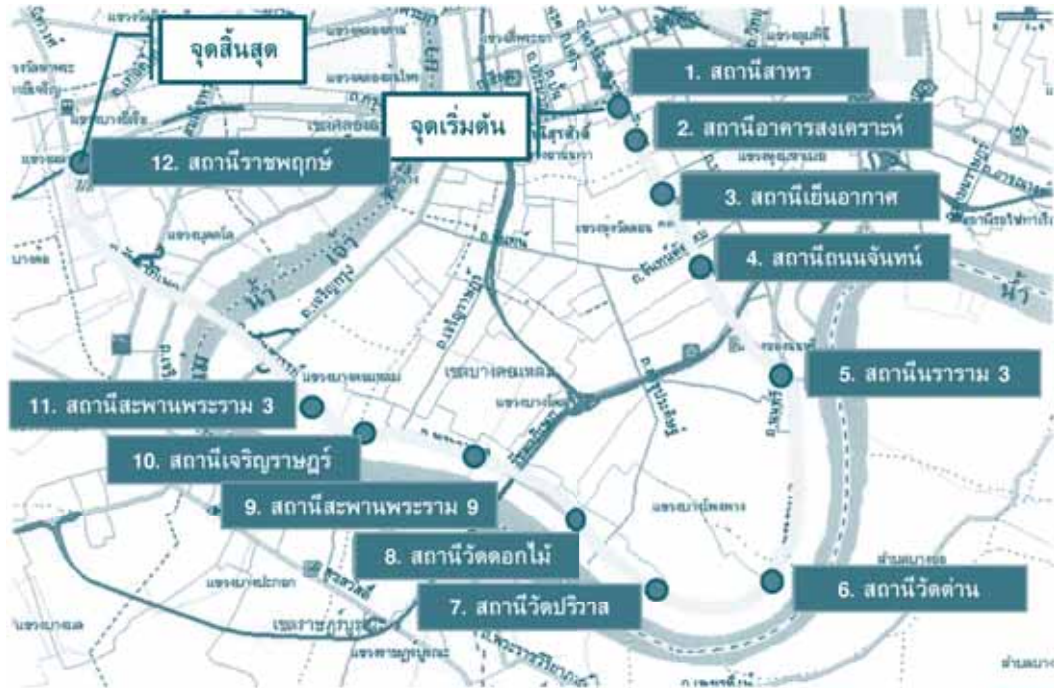
กำหนดการซ่อมบำรุงในแต่ละปีจะถูกกำหนดไว้ล่วงหน้าตามสัญญาซ่อมบำรุง และจะมีการวางแผนจัดเตรียมจำนวนขบวนรถไฟฟ้าให้เพียงพอกับการให้บริการผู้โดยสารปกติ นอกจากนี้ บีทีเอสมีกำหนดการปรับปรุงครั้งใหญ่ (Overhaul) ทุกประมาณ 7 - 8 ปี โดยจะทยอยทำการซ่อมแซมรถไฟฟ้าเพื่อไม่ให้กระทบต่อการให้บริการ ทั้งนี้ การปรับปรุงครั้งใหญ่แต่ละรอบจะใช้เวลาประมาณ 2 ปี โดยบีทีเอสได้จัดทำการปรับปรุงครั้งใหญ่ครั้งแรกเมื่อต้นปี 2549 ซึ่งแล้วเสร็จในปลายปี 2551 การปรับปรุงครั้งใหญ่นั้นไม่ส่งผลกระทบต่อการให้บริการแต่อย่างใด

ทั้งนี้ ขอบเขตการให้บริการภายใต้สัญญาซ่อมบำรุงนี้จะไม่ครอบคลุมถึงรถไฟฟ้าจำนวน 12 ขบวนที่สั่งซื้อเพิ่มเติมจากซีอาร์ซี ซึ่งพนักงานของบีทีเอสจะทำหน้าที่เป็นผู้ให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้า 12 ขบวนที่สั่งซื้อเพิ่มเติมดังกล่าวเอง โดยตามสัญญาซื้อรถไฟฟ้าจำนวน 12 ขบวนดังกล่าว ซีอาร์ซีจะต้องทำการฝึกอบรมให้แก่พนักงานของบีทีเอส สำหรับการจัดการและดูแลรักษาระบบต่างๆ ของรถไฟฟ้าให้เสร็จสิ้นภายใน 1 เดือนก่อนรับมอบรถไฟฟ้างวดแรก และการฝึกอบรมสำหรับการจัดการและดูแลรักษาใหญ่ (Overhaul) ภายในระยะเวลา 18 เดือน ภายหลังจากรับมอบรถไฟฟ้างวดแรกแล้ว

5.1.2 รถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (Bus Rapid Transit: BRT)

รถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (Bus Rapid Transit: บีอาร์ทีหรือ BRT) เป็นโครงการที่ กทม. ริเริ่มในสมัยที่นายอภิรักษ์ โกษะโยธิน เป็นผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร เพื่อให้บริการรถโดยสารประจำทางซึ่งสามารถให้บริการได้อย่างรวดเร็วกว่ารถโดยสารประจำทางทั่วไป โดยการจัดช่องทางพิเศษโดยเฉพาะสำหรับบีอาร์ที

บีอาร์ทีให้บริการครอบคลุม 12 สถานี เป็นระยะทาง 15 กิโลเมตร จากบริเวณช่องนนทรี ถนนนราธิวาสราชนครินทร์ ข้ามสะพานกรุงเทพไปจนถึงบริเวณถนนราชพฤกษ์ ดังแผนที่ด้านล่าง ที่สถานีเริ่มต้นของบีอาร์ทีนั้น มีทางเชื่อมต่อกับสถานีช่องนนทรีของบีทีเอส ระบบบีอาร์ทีนั้น กทม. เป็นผู้ลงทุนก่อสร้างทางวิ่งและสถานีทั้งหมด โดยจ้างเอกชนเป็นผู้บริหาร จัดหารถโดยสาร ให้บริการเดินรถ และบริหารสถานี ซึ่งการก่อสร้างทางวิ่งและสถานีเหล่านี้เสร็จสิ้นเกือบทั้งหมดแล้ว และได้เริ่มทดลองให้บริการในวันที่ 29 พฤษภาคม 2553



บีทีเอสซีได้รับเลือกจาก กทม. ให้เป็นผู้บริหารระบบบีอาร์ทีทั้งในส่วนการเดินรถ และการบริหารสถานี เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2553 กรุงเทพมหานครได้เข้าทำสัญญาว่าจ้างบีทีเอสซีในสัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) สายช่องนนทรี - ราชพฤกษ์

กทม. เป็นผู้ได้รับรายได้จากค่าโดยสารบีอาร์ทีทั้งหมด ในขณะที่บีทีเอสซีจะได้รับค่าตอบแทนสำหรับการให้บริการเดินรถพร้อมจัดหารถจาก กทม. ผ่านกรุงเทพมหานคร เป็นเงินจำนวนทั้งหมด 535 ล้านบาท ตลอดอายุสัญญาโดยไม่ขึ้นกับจำนวนผู้โดยสาร โดยในปีแรกๆ บีทีเอสซีจะได้รับค่าตอบแทนประมาณ 55 ล้านบาทต่อปี ทั้งนี้ อาจมีการปรับได้ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้มีอายุ 7 ปีเริ่มจากวันที่เริ่มการให้บริการเดินรถ ทั้งนี้ ตามสัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถ บีทีเอสซีจะเป็นผู้ชำระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าซ่อมบำรุงและเงินลงทุนในการซื้อรถโดยสารประจำทางด้วย ซึ่งบีทีเอสซีได้สั่งซื้อรถโดยสาร จำนวน 25 คัน จากผู้ผลิตชั้นนำในประเทศจีน บีทีเอสซีคาดว่าจะใช้เงินลงทุนทั้งหมดในการซื้อรถประมาณ 187 ล้านบาท รถโดยสารที่สั่งซื้อนั้น เป็นรถโดยสารปรับอากาศซึ่งใช้ก๊าซ NGV เป็นเชื้อเพลิงและมีคุณลักษณะเฉพาะสูงกว่ารถโดยสารทั่วไปที่ใช้อยู่ในประเทศไทย

นอกจากสัญญาว่าจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถแล้ว เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2553 บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญาจ้างผู้บริหารสถานีบีอาร์ทีกับกรุงเทพมหานครมูลค่าประมาณ 737 ล้านบาท มีอายุสัญญา 7 ปี นับจากวันเริ่มเปิดให้บริการตามสัญญาดังกล่าว บีทีเอสซีจะได้รับค่าจ้างในการให้บริการตามสัญญา และยังมีโอกาสที่จะได้บริหารพื้นที่โฆษณาบนสถานีบีอาร์ทีด้วย

นอกเหนือจากรายได้ที่จะได้รับจากการรับจ้างเดินรถและบริหารสถานีนั่น บีทีเอสซีคาดว่าจะระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสจะได้รับผลประโยชน์จากโครงการบีอาร์ทีซึ่งจะช่วยเพิ่มความสะดวกให้ผู้โดยสารที่จะเข้ามาใช้บริการระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสจากเส้นทางบีอาร์ทีซึ่งผ่านแหล่งที่อยู่อาศัยและย่านธุรกิจที่มีประชากรหนาแน่นและการจราจรติดขัด และยังเชื่อมต่อไป

โดยตรงกับสถานีช่องนนทรีอีกด้วย ทำให้ผู้โดยสารได้รับความสะดวกสบายมากขึ้น จึงน่าจะช่วยเพิ่มจำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสได้ นอกจากนี้ บีทีเอสยังเห็นโอกาสในการให้เข้าพื้นที่โฆษณาบนรถโดยสารและบนสถานี

กทม. ยังมีแผนการขยายการดำเนินการบีอาร์ทีอีก 2 เส้นทาง คือ สายหมอชิตไปยังศูนย์ราชการ ซึ่งตั้งอยู่บนถนนแจ้งวัฒนะ ระยะทาง 13.5 กิโลเมตร มีสถานีจำนวน 7 สถานี และสายช่องนนทรีไปยังประชาธิปัตย์ ระยะทาง 19.5 กิโลเมตร มีสถานีจำนวน 7 สถานี เนื่องจากทั้ง 2 เส้นทางสามารถเชื่อมต่อกับสถานีของระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสได้ บีทีเอสจึงมีความสนใจในโครงการเหล่านี้ และจะได้ติดตามพัฒนาการของโครงการทั้งสองอย่างใกล้ชิด เพื่อพิจารณาโอกาสที่จะรับเป็นผู้เดินรถและจัดหารถโดยสารของโครงการดังกล่าว ซึ่งจะต้องพิจารณารายละเอียดต่างๆ ความเหมาะสมของโครงการ รวมถึงผลตอบแทนของโครงการต่อไป

5.1.3 ภาวะอุตสาหกรรมของระบบขนส่งในกรุงเทพฯ

กรุงเทพฯ เป็นเมืองหลวงของประเทศไทย มีพื้นที่รวมทั้งหมด 1,562.2 ตารางกิโลเมตร และมีประชากรอาศัยอยู่อย่างหนาแน่น ปัจจุบันการเดินทางในกรุงเทพฯ ถือได้ว่าเป็นปัญหาหลักที่เกิดขึ้น เนื่องจากความหนาแน่นของประชากรและระบบขนส่งมวลชนที่ไม่ครอบคลุมเพียงพอ ณ สิ้นปี 2551 จำนวนประชากรที่อาศัยอยู่ในกรุงเทพฯ เฉพาะตามสำมะโนประชากร มีจำนวน 5.7 ล้านคน และอาจสูงถึงประมาณ 7 ล้านคน หากนับรวมจำนวนประชากรแฝง (ประชากรที่อาศัยอยู่โดยมิได้มีรายชื่อในทะเบียนบ้าน)

จำนวนประชากรดังกล่าวมีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลต่อการเพิ่มอุปสงค์ของระบบขนส่งภายในกรุงเทพฯ อันก่อให้เกิดความต้องการในการพัฒนาระบบขนส่งมวลชนให้มีประสิทธิภาพในท้ายที่สุด

จำนวนและอัตราการเติบโตของประชากรอาศัยอยู่กรุงเทพฯ ณ 31 ธันวาคม					
หน่วย: คน	2547	2548	2549	2550	2551
ประชากรกรุงเทพฯ	5,634,132	5,658,953	5,695,956	5,716,248	5,710,883
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)		0.4	0.7	0.4	0.0

ที่มา: กระทรวงมหาดไทย

พื้นที่ในเส้นทางของระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสซึ่งส่วนใหญ่อยู่ภายในบริเวณย่านศูนย์กลางธุรกิจ (Central Business District) ที่รวมถึงพื้นที่ถนนสีลม สาทร สุรวงศ์ พระราม 4 เพลินจิต วิทยุ สุขุมวิทตอนต้น และอโศก) มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยจะเห็นได้จากอัตราการเติบโตของอุปทานของคอนโดมิเนียมในใจกลางกรุงเทพฯ (พื้นที่ใจกลางกรุงเทพฯ รวมถึงพื้นที่ภายในย่านศูนย์กลางธุรกิจ ถนนสุขุมวิทตอนปลาย และถนนพระราม 3) โดยอัตราการเติบโตในปี 2552 ยังคงอยู่ในระดับสูง จึงน่าจะเป็นประโยชน์ต่อระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสที่ให้บริการครอบคลุมพื้นที่ภายในย่านศูนย์กลางธุรกิจ (Central Business District)

จำนวนและอัตราการเติบโตของคอนโดมิเนียมในใจกลางกรุงเทพฯ ณ 31 ธันวาคม

หน่วย : ยูนิต	2547	2548	2549	2550	2551	2552
คอนโดมิเนียม	38,148	42,878	46,548	51,270	56,269	65,067
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)		12.4	8.6	10.1	9.8	15.6
ย่านศูนย์กลางธุรกิจ	3,505,647	3,530,147	3,655,933	3,721,960	3,858,715	3,906,015
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)		0.7	3.6	1.8	3.7	1.2
นอกย่านศูนย์กลางธุรกิจ	3,679,529	3,679,529	3,806,509	3,828,809	3,938,420	4,077,420
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)		0.0	3.5	0.6	2.9	3.5
รวมพื้นที่	7,185,176	7,209,676	7,462,502	7,550,769	7,797,135	7,983,435

ที่มา: ซีบี ริชาร์ด เอลลิส ประเทศไทย ณ ธันวาคม 2552

5.1.3.1 ระบบรถไฟฟ้า

ถึงแม้ว่าจะมีการลงทุนพัฒนาโครงการการให้บริการรถไฟฟ้าทั้งบนดินและใต้ดินมากกว่า 10 ปีแล้ว กรุงเทพฯ ก็ยังคงมีสัดส่วนระยะทางของระบบรถไฟฟ้าต่อจำนวนประชากรเพียง 8.0 กิโลเมตรต่อประชากร 1 ล้านคน ซึ่งถือว่าเป็นอัตราที่ต่ำมากเมื่อเทียบกับระบบรถไฟฟ้าของประเทศสิงคโปร์ และฮ่องกง แสดงให้เห็นว่าอัตราการเข้าถึงบริการระบบรถไฟฟ้าของประชากรในกรุงเทพฯ ยังคงต่ำมาก ดังนั้น โอกาสในการขยายระบบรถไฟฟ้าให้เทียบเท่าหรือสอดคล้องกับมาตรฐานของประเทศดังกล่าวยังคงมีสูง

รายละเอียดระบบรถไฟฟ้าของเมืองในประเทศสำคัญ

	ประชากร (ล้านคน)	ความยาว ของระบบ (กิโลเมตร)	ขนาดของเมือง (ตารางกิโลเมตร)	ความยาวของ ระบบรถไฟฟ้า ต่อประชากร 1 ล้านคน (กิโลเมตร)	ขนาดของเมือง ต่อความยาวของ ระบบรถไฟฟ้า (ตารางกิโลเมตร / กิโลเมตร)
ฮ่องกง (MRT)	7.0	209.9	1,104.4	30.0	5.3
สิงคโปร์ (SMRT)	5.0	118.9	710.3	23.8	6.0
กรุงเทพฯ (BTS & MRT)	5.7	45.7	1,568.7	8.0	34.3

ที่มา: ข้อมูลบริษัท MTR Corporation Limited, SMRT Corporation Limited, บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน), บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และสำนักงานสถิติ ฮ่องกง และสิงคโปร์ ณ ธันวาคม 2552

การให้บริการรถไฟฟ้าต่อจำนวนประชากรของกรุงเทพฯ ยังคงอยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับฮ่องกง และสิงคโปร์ เนื่องจากระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ยังคงไม่ครอบคลุมพื้นที่ให้บริการที่มากเพียงพอ ซึ่งทำให้การเดินทางโดยระบบรถไฟฟ้าไม่สะดวกเมื่อเทียบกับฮ่องกง และสิงคโปร์ ความไม่ครอบคลุมพื้นที่ให้บริการที่มากเพียงพอของระบบรถไฟฟ้า นั้นเป็นหนึ่งในเหตุผลที่ของจำนวนผู้โดยสารของระบบยังคงต่ำอยู่

ในปี 2552 รัฐบาลโดยสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) ได้จัดทำโครงการศึกษาปรับแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล หรือที่มีชื่อเรียกว่า “M-MAP” โดยจัดทำแผนงานโครงข่ายรถไฟฟ้าในระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2553 - 2572) แบ่งเป็น 2 ระยะ ได้แก่ แผนโครงข่ายระยะ 10 ปี (2553 - 2562) และแผนโครงข่ายระยะ 20 ปี (2563 - 2572) ที่หากดำเนินการแล้วเสร็จจะมีระยะทางของเส้นทางรวม 362.5 กิโลเมตร และ 487 กิโลเมตร ตามลำดับ ปัจจุบันเส้นทางรถไฟฟ้าที่ก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณ 43.5 กิโลเมตร

นอกจากนี้ รัฐบาลยังได้มีนโยบายสำหรับการกระตุ้นเศรษฐกิจและแก้ไขปัญหาการเดินทางในกรุงเทพฯ โดยมีแผนการลงทุนในโครงการระบบขนส่งรถไฟฟ้าที่มีความชัดเจนมากขึ้น ซึ่งแผนการลงทุนนี้เป็นส่วนหนึ่งของโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐ หรือเมกะโปรเจกต์ (Mega Project)

5.1.3.2 ระบบขนส่งมวลชนอื่นๆ ในกรุงเทพฯ

จำนวนและอัตราการเติบโตของรถที่จดทะเบียนในกรุงเทพฯ ในปี					
หน่วย: คัน	2547	2548	2549	2550	2551
รถที่จดทะเบียน	4,288,468	4,899,969	5,557,111	5,715,078	5,911,696
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)		14.3	13.4	2.8	3.4

ที่มา: ฝ่ายสถิติ กลุ่มวิชาการและวางแผน สำนักจัดระบบการขนส่งทางบก กรมการขนส่งทางบก

หากพิจารณารูปแบบการเดินทางของประชาชนกรุงเทพฯ อาจแบ่งออกได้เป็น 2 รูปแบบหลักๆ ได้แก่ การเดินทางโดยยานพาหนะส่วนบุคคลและการเดินทางโดยระบบขนส่งสาธารณะ ทั้งนี้ ระบบขนส่งสาธารณะหลักที่จัดอยู่ในบริการขนส่งมวลชน รองรับการเดินทางของประชาชนกรุงเทพฯ ปัจจุบัน ได้แก่ รถโดยสารประจำทาง

ในอดีตที่ผ่านมากระทั่งถึงปัจจุบัน การเดินทางโดยรถโดยสารประจำทางในกรุงเทพฯ และปริมณฑลค่อนข้างจะมีข้อจำกัด เนื่องจากต้องใช้เส้นทางถนนในการสัญจรร่วมกับรถยนต์ส่วนบุคคล ซึ่งต้องเผชิญกับสภาพการจราจรติดขัด โดยเฉพาะในช่วงชั่วโมงเร่งด่วน

หากพิจารณาการเพิ่มระยะทางของถนนในเขตกรุงเทพฯ พบว่าตั้งแต่ปี 2548 จำนวนระยะทางของถนนในกรุงเทพฯ มีได้มีการเพิ่มเติมอย่างมีนัยสำคัญ ในทางกลับกันจำนวนรถที่จดทะเบียนในกรุงเทพฯ กลับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2547 จากความแตกต่างระหว่างอุปสงค์ของผู้ใช้ระบบคมนาคมที่พึ่งพาถนนและอุปทานของถนนในกรุงเทพฯ ทำให้ปัญหาการจราจรทวีคูณขึ้น ซึ่งปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยที่สำคัญในการช่วยให้จำนวนผู้โดยสารของระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสสามารถเพิ่มขึ้นได้ในอนาคต ตามการเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้เดินทางที่หันมาใช้ทางเลือกที่รวดเร็วและสะดวกขึ้น

จำนวนและอัตราการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวันในเขตกรุงเทพฯ ในปี

หน่วย: คนต่อวัน	2547	2548	2549	2550	2551
รถโดยสาร ขสมก.ธรรมดา	1,168,055	830,792	766,545	932,947	894,937
รถโดยสาร ขสมก.ปรับอากาศ	902,926	1,124,345	999,846	747,805	708,241
รวมรถโดยสารประจำทาง	2,070,981	1,955,137	1,766,391	1,680,752	1,603,178
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)		(6.0)	(10.0)	(5.0)	(4.6)
รถไฟฟ้า	137,611	134,457	121,144	123,656	131,055
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)		(2.0)	(10.0)	2.0	6.0
รถไฟฟ้าใต้ดิน	73,263	156,720	158,428	163,523	162,099
อัตราการเติบโต ⁽¹⁾ (ร้อยละ)		n.m.	1.1	3.2	(0.9)
รถไฟฟ้า ⁽²⁾	316,070	348,904	383,695	361,837	373,562
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)		10.4	10.0	(5.7)	3.2

ที่มา: กระทรวงคมนาคม โดยนำข้อมูลมาเฉลี่ยตามจำนวนวันปฏิทินซึ่งเท่ากับ 365 วันต่อปี

(1) เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2547

(2) สำหรับเดือนมกราคมถึงธันวาคม

นอกจากนี้ การเดินทางโดยรถโดยสารประจำทางยังต้องเผชิญกับสภาพการจราจรที่ติดขัดมากขึ้นโดยเฉพาะในช่วงชั่วโมงเร่งด่วน ระบบขนส่งประเภทรถประจำทาง ขสมก.ในเขตกรุงเทพฯ จึงมีอัตราความเร็วเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ต่ำ จำนวนผู้ให้บริการรถโดยสารประจำทางรวมลดลงจาก 2.0 ล้านคนต่อวันในปี 2547 เป็น 1.6 ล้านคนต่อวันในปี 2551 หรือลดลงกว่าร้อยละ 22.6

ทั้งนี้ทางเลือกอื่น เช่น ระบบรถไฟฟ้ามีแนวโน้มจำนวนผู้ให้บริการลดลงเช่นเดียวกัน โดยในปี 2547, 2548, 2549, 2550 และปี 2551 การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทยมีจำนวนผู้โดยสารต่อวันประมาณ 137,611 คน 134,457 คน 121,144 คน 123,656 คน และ 131,055 คนต่อวัน ตามลำดับ หรือลดลงร้อยละ 4.8 จากปี 2547 ถึง 2551

ในขณะที่จำนวนผู้โดยสารของรถโดยสารประจำทาง และรถไฟฟ้าลดลงนั้น จำนวนผู้ใช้บริการที่เลือกใช้บริการคมนาคมในระบบเดินทางที่ใหม่กว่า และมีความสะดวกสบายมากขึ้น เช่น ระบบรถไฟฟ้าใต้ดิน และระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส กลับมีผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวันเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา หรือระหว่างปี 2547 ถึง 2551 ระบบขนส่งสาธารณะโดยเฉพาะรถโดยสารประจำทางธรรมดาหรือปรับอากาศ มีการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าโดยสารไม่มากนัก ถึงแม้ว่าราคาน้ำมันได้ปรับตัวสูงขึ้นแต่ทางรัฐบาลได้ออกมาตรการเพื่อตรึงราคาค่าโดยสารโดยการแบกรับต้นทุนค่าโดยสารที่เพิ่มขึ้นผ่านเงินสนับสนุน ดังนั้นอัตราค่าโดยสารของระบบขนส่งมวลชนส่วนใหญ่จึงไม่ได้มีการปรับอัตราขึ้นมากนัก ค่าโดยสารของระบบขนส่งมวลชนต่างๆ ณ ปัจจุบันสามารถสรุปได้ดังตารางข้างล่าง อย่างไรก็ตาม ถึงแม้จะมีการตรึงราคาค่าโดยสารก็มิได้ส่งผลกระทบให้ความต้องการในการใช้รถไฟฟ้าลดลง ยกเว้นปี 2550 ซึ่งได้รับผลกระทบจากการปฏิวัติ และเหตุการณ์ระเบิดในช่วงปลายปี 2549

อัตราค่าโดยสารของระบบขนส่งมวลชนในกรุงเทพฯ ในเดือนธันวาคม 2552

ประเภท	อัตราค่าโดยสาร (บาท)	หมายเหตุ
รถมินิบัส	6.50	ราคาเดียวตลอดสาย
รถสองแถว	5.50	ราคาเดียวตลอดสาย
รถครีมแดง	7.00	ราคาเดียวตลอดสาย
รถขาว-น้ำเงิน	8.00	ราคาเดียวตลอดสาย
รถโดยสารทางด่วน	9.00	ราคาเดียวตลอดสาย
รถโดยสารปรับอากาศ	11.00 - 19.00	ราคาตามระยะทาง
รถปรับอากาศ (ยูโร II)	12.00 - 24.00	ราคาตามระยะทาง
รถแท็กซี่	>35	เริ่มต้นที่ 35 บาท สำหรับระยะทาง 1 กิโลเมตรแรก หลังจากนั้นคิดตามระยะทาง
รถไฟฟ้าบีทีเอส	15 - 40	เริ่มต้นที่ 15 บาท และเพิ่มขึ้นตามจำนวนสถานี
รถไฟฟ้าใต้ดิน บีเอ็มซีแอล	16 - 41	เริ่มต้นที่ 16 บาท และเพิ่มขึ้นตามจำนวนสถานี

ที่มา: องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพฯ และข้อมูล บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

5.1.3.3 กฎหมายและหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

บีทีเอสซีได้รับสัมปทานแต่เพียงผู้เดียวจาก กทม. ในการบริหารระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสในการหารายได้จากระบบรถไฟฟ้าและกิจกรรมทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงโฆษณา การให้สิทธิถือ และการจัดเก็บค่าโดยสาร ภายใต้สัญญาสัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปีจากวันที่ระบบเปิดให้บริการเป็นวันแรก (5 ธันวาคม 2542)

อันเป็นเรื่องปกติวิสัยสำหรับโครงการที่มีขนาดใหญ่ บีทีเอสซีต้องได้รับใบอนุญาตและการอนุมัติจากหน่วยงานราชการหลายแห่งก่อนที่จะสามารถเปิดดำเนินการได้ ซึ่งบีทีเอสซีได้รับการอนุมัติและได้รับใบอนุญาตในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสิ่งแวดล้อม การดำเนินงานและการบำรุงรักษาระบบแล้ว

บีทีเอสซีดำเนินงานภายใต้กฎหมาย รวมทั้งกฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องหลายฉบับ รวมถึงกฎหมายทั่วไป (Law of General Application) กฎหมายเกี่ยวกับการธุรกิจขนส่ง ประกาศคณะปฏิวัติฉบับที่ 58 พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจโรงงาน และในฐานะที่บีทีเอสซีเป็นบริษัทมหาชน บีทีเอสซีจึงอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

นอกจากนี้ เนื่องจากบีทีเอสซีถือเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ ในฐานะผู้ให้บริการตามคำจำกัดความของพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค พ.ศ. 2522 บีทีเอสซีจึงตกอยู่ภายใต้ข้อกำหนดที่คุ้มครองสิทธิของผู้บริโภคที่จะได้รับความปลอดภัยจากการใช้สินค้าหรือบริการตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค และพระราชบัญญัติวิธีพิจารณาคดีผู้บริโภค พ.ศ. 2551 รวมทั้งกฎกระทรวง ข้อบังคับ คำสั่ง หรือประกาศที่ออกตามพระราชบัญญัติดังกล่าว

5.1.3.3.1 กรุงเทพมหานคร (กทม.)

กทม.เป็นหน่วยงานที่ควบคุมดูแลพื้นที่จังหวัดกรุงเทพฯ หน้าที่ยของ กทม. ได้แก่ การดูแลรักษากฎหมายและความสงบเรียบร้อย การวางผังเมือง การสร้างและดูแลรักษาถนน ทางน้ำและระบบระบายน้ำ การจัดการระบบขนส่ง การบริหารจราจร งานสวัสดิการสังคม และการให้บริการอื่นๆ ผู้บริหารสูงสุดของ กทม. คือ ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร ซึ่งได้มาจากการเลือกตั้ง และอยู่ในตำแหน่งคราวละ 4 ปี ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร มีอำนาจแต่งตั้งรองผู้ว่าราชการเป็นผู้ช่วย ซึ่งอยู่ในตำแหน่งคราวละ 4 ปีเช่นกัน กทม.ยังมีสภากรุงเทพมหานคร (ส.ก.) ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของประชาชน ซึ่งสมาชิกมาจากการเลือกตั้ง ภายใต้พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการกรุงเทพมหานคร พ.ศ. 2528 (Bangkok Metropolitan Administration Act) กทม.แบ่งโครงสร้างการบริหารเป็น 19 สำนักงาน และ 50 เขต

กทม. มีรายได้จาก 2 ประเภท ได้แก่ รายได้ประจำและรายได้พิเศษ รายได้ประจำมาจากภาษีท้องถิ่น ค่าธรรมเนียม ค่าปรับ ค่าใบอนุญาต ค่าบริการ ค่าเช่าทรัพย์สินของ กทม. รายได้พิเศษมาจากเงินสมทบจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่รัฐบาลกำหนดไว้

ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทาน กทม. เป็นผู้รับผิดชอบการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบีทีเอสซีเป็นไปตามสัญญาสัมปทาน นอกจากนี้ กทม. ยังเป็นผู้รับผิดชอบการอนุมัติแบบก่อสร้างต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าบีทีเอส รวมถึงทางเชื่อมระหว่างสถานีรถไฟฟ้ากับอาคารข้างเคียง

5.1.3.3.2 สำนักงานคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ (สวล.)

ภายใต้ พ.ร.บ. ส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 (Enhancement and Conservation of the National Environmental Quality Act) โครงการที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจำเป็นต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติก่อนดำเนินการก่อสร้างเนื่องจาก พ.ร.บ. ฉบับนี้มีผลบังคับใช้วันที่ 9 เมษายน 2535 ซึ่งเป็นวันเดียวกับวันลงนามในสัญญาสัมปทานและภายหลังสัมปทานได้รับการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี บีทีเอสซีจึงไม่จำเป็นต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติสำหรับโครงการ อย่างไรก็ตาม พ.ร.บ. ฉบับนี้จะมีผลบังคับใช้กับโครงการส่วนต่อขยาย รวมถึงส่วนเพิ่มเติมภายใต้สัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานทั้งสองฉบับ

5.1.3.3.3 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

พ.ร.บ. ว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงาน หรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2535 (The Act Governing the Consent for the Private Sector to Participate in or Operate State Business) ให้อำนาจ สศช. ในการอนุมัติหรือไม่อนุมัติโครงการที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจหรือสังคม เนื่องจากบีทีเอสซีได้รับสัมปทานก่อนที่ พ.ร.บ. ฉบับนี้มีผลบังคับใช้ บีทีเอสซีจึงไม่จำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจาก สศช. สำหรับโครงการที่ให้บริการแล้วในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม กทม. อาจต้องทำการขออนุมัติจาก สศช. สำหรับโครงการส่วนต่อขยายในอนาคตตาม พ.ร.บ. ฉบับนี้ โดยขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการ

5.2 ธุรกิจสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจสังหาริมทรัพย์เป็นธุรกิจของบริษัทฯ นับตั้งแต่บริษัทฯ เริ่มดำเนินการในปี 2511 โดยบริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์หลายประเภท เช่น คอนโดมิเนียม โรงแรม และอาคารสำนักงาน โดยปัจจัยสำคัญของการตัดสินใจในการสร้างโครงการแต่ละประเภทนั้นคือ ทำเลที่ตั้งของที่ดิน ซึ่งรวมถึงการเชื่อมต่อกับระบบขนส่งมวลชน บริษัทฯ จึงเปิดโอกาสที่จะร่วมมือหรือรับบุคคลภายนอกที่มีประสบการณ์เพื่อการพัฒนาโครงการต่างๆ ในอนาคตของบริษัทฯ ให้มีศักยภาพมากยิ่งขึ้น

หลังจากที่บริษัทฯ ได้มาซึ่งหุ้นสามัญของบีทีเอสซี บริษัทฯ มีแผนที่จะใช้ความรู้ความชำนาญเพื่อพัฒนาที่ดินที่บีทีเอสซีถือครองอยู่ เพื่อให้สามารถเป็นแหล่งรายได้อีกทางหนึ่งของบริษัทฯ หากสัมปทานรถไฟฟ้าสายสีแดงในเดือนธันวาคมของปี 2572 การได้มาซึ่งหุ้นสามัญของบีทีเอสซีครั้งนี้ส่งผลให้บริษัทฯ มีที่ดินตามเส้นทางขนส่งมวลชนมากขึ้น นอกเหนือจากที่ดินเดิมของบริษัทฯ ในต่างจังหวัด ดังนั้น บริษัทฯ จึงแบ่งแยกโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ เป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ตามแนวเส้นทางระบบขนส่งมวลชน และโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในสถานที่อื่นๆ

ทั้งนี้ การลงทุนในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มีความเสี่ยงมากกว่าการให้บริการระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะพัฒนาโครงการต่างๆ ภายใต้นิติบุคคลอื่นโดยแยกออกจากบีทีเอสซี

5.2.1 โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ตามแนวเส้นทางระบบขนส่งมวลชน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับโครงการต่างๆ ที่อยู่บริเวณเส้นทางให้บริการของรถไฟฟ้าบีทีเอส เนื่องจากบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบจากการที่สามารถเลือกเชื่อมต่ออาคารของโครงการกับสถานีรถไฟฟ้าใกล้เคียงได้ นอกจากนี้ การพัฒนาอาคารที่พักอาศัย อาคารสำนักงาน หรือโรงแรมต่างๆ ยังช่วยเพิ่มจำนวนผู้โดยสารของรถไฟฟ้าได้อีกด้วย

ในปัจจุบันบริษัทฯ มีแผนพัฒนาโครงการตามแนวเส้นทางระบบขนส่งมวลชนทั้งหมด 6 โครงการ ซึ่งทุกโครงการตั้งอยู่ในบริเวณสถานีรถไฟฟ้าที่มีอยู่ในปัจจุบันหรือกำลังจะมีในอนาคต โครงการเหล่านี้เป็นโครงการในระยะเริ่มแรกซึ่งรายละเอียดจะปรากฏในข้อ 5.5 โครงการในอนาคต โดยโครงการทั้ง 6 มีดังนี้

โครงการ	รายละเอียด
โครงการระหว่างก่อสร้างและดำเนินการ	
Four Points by Sheraton	<ul style="list-style-type: none"> โรงแรมระดับ 4 ดาว ใกล้สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส สุรศักดิ์
Abstracts Phahonyothin Park	<ul style="list-style-type: none"> คอนโดมิเนียมภายใต้แบรนด์ Abstracts ใกล้ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล ลาดพร้าว ตั้งอยู่ใกล้สถานีในอนาคตในแนวรถไฟฟ้าสายสีเขียว ในส่วนต่อขยายใหม่ไปยังสะพานใหม่
Abstracts Sukhumvit 66/1	<ul style="list-style-type: none"> คอนโดมิเนียมจำนวน 2 อาคาร ภายใต้แบรนด์ "Abstracts" ใกล้สถานีรถไฟฟ้าอุดมสุข ซึ่งเป็นส่วนต่อขยายรถไฟฟ้าสายสุขุมวิท
โครงการระหว่างศึกษา	
The Langham Sukhumvit	<ul style="list-style-type: none"> โรงแรมระดับ 5 ดาว และเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ ติดกับสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส นานา
Langham Place Phaya Thai	<ul style="list-style-type: none"> โรงแรมระดับ 4 ดาว ติดกับสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส พญาไท และสถานีรถไฟฟ้าแอร์พอร์ตลิงค์
JJ Park	<ul style="list-style-type: none"> ศึกษาและวางแผนในการพัฒนาเป็นอาคารที่พักอาศัยและอาคารสำนักงาน ติดกับสำนักงานใหญ่ของบีทีเอสและสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส หมอชิต

5.2.2 โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในสถานที่อื่นๆ

โครงการที่ไม่ได้อยู่ในแนวเส้นทางระบบขนส่งมวลชน ซึ่งส่วนมากเป็นโครงการเดิมของบริษัทฯ ก่อนการได้มาซึ่งหุ้นสามัญของบีทีเอสซี โดยโครงการมีทั้งที่ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ซึ่งโครงการต่างๆ สามารถแยกตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

• ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

โครงการธนาคิตตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด กม. 14 ซึ่งสามารถเดินทางได้สะดวกด้วยเส้นทางถนนบางนา-ตราด ทางด่วนยกระดับ ถนนอ่อนนุช และมอเตอร์เวย์ กรุงเทพฯ-ชลบุรี อีกทั้งโครงการเหล่านี้ยังอยู่ใกล้สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น ห้างสรรพสินค้า มหาวิทยาลัย โรงพยาบาล ท่าอากาศยานนานาชาติสุวรรณภูมิ และแอร์พอร์ตลิงค์สำหรับการเดินทางเข้าเมืองโดยรถไฟฟ้าในอนาคต

โครงการธนาคิตที่มีพื้นที่รวมทั้งสิ้นกว่า 1,600 ไร่ เป็นโครงการขนาดใหญ่พร้อมด้วยสาธารณูปโภคครบครันท่ามกลางสิ่งแวดล้อมที่ดีจากธรรมชาติของต้นไม้รายรอบโครงการ นอกจากนี้ ผู้อยู่อาศัยสามารถสมัครเป็นสมาชิกสปอร์ตคลับซึ่งมีสนามหรือสถานที่สำหรับกีฬากลางแจ้ง ได้แก่ สนามเทนนิส สระว่ายน้ำ และสนาม หรือสถานที่สำหรับกีฬาในร่ม ได้แก่ สนามเบตมินตัน สนามบาสเกตบอล ขาวน้ำ พื้นที่เล่นสำหรับเด็ก ฟิตเนส และห้องแอโรบิก นอกจากนี้ ผู้อยู่อาศัยยังสามารถสมัครเป็นสมาชิกของสนามกอล์ฟที่มี 18 หลุม 72 พาร์ และสนามไตรฟอล์ฟที่อยู่ในพื้นที่โครงการ โครงการสามารถรองรับความต้องการของลูกค้าทุกประเภท และเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า บริษัทฯ ได้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์หลากหลายรูปแบบเพื่อตอบสนองความต้องการที่ต่างกัน เช่น บ้านเดี่ยวพร้อมที่ดิน ทาวน์เฮาส์ คอนโดมิเนียม และที่ดินเปล่าจัดสรร ซึ่งโครงการบางส่วนได้พัฒนาเสร็จและปิดการขายไปเรียบร้อยแล้ว เช่น โครงการบ้านเดี่ยวเพชรทิวเขา 1 ซึ่งเป็นบ้านเดี่ยวพร้อมที่ดินขนาด 400 ตารางวาขึ้นไป

ในปีบัญชี 2553 บริษัทฯ เริ่มพัฒนาปรับปรุงโครงการนาซีตี้ที่ยังเหลืออยู่เพื่อดำเนินการขายอีกครั้ง ทำให้ในปีนี้ บริษัทฯ มีรายได้สูงถึง 100.9 ล้านบาท จาก 48.8 ล้านบาทในปีบัญชี 2552 หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 106.8 ซึ่งรายได้ทั้งหมดนี้มาจากการขายคอนโดมิเนียม 2 โครงการคือ นูเวลคอนโดมิเนียมและกิ้งกัวคอนโดมิเนียม โครงการต่างๆ ในนาซีตี้แยกตามประเภท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 มีดังนี้

ชื่อโครงการ	โครงการนาซีตี้			
	ประเภทผลิตภัณฑ์	บ้านเดี่ยว	ทาวน์เฮาส์	คอนโดมิเนียม
พื้นที่โครงการ		304-2-80 ไร่	14-3-20 ไร่	55-2-10 ไร่
มูลค่าเงินลงทุน		618.3 ล้านบาท	133.9 ล้านบาท	2,579.9 ล้านบาท
มูลค่าโครงการ		1,946.1 ล้านบาท	212.8 ล้านบาท	2,680.6 ล้านบาท
รายละเอียดหน่วย		100 - 250 ตารางวา	3 - 4 ชั้น, 40 - 60 ตารางวา	อาคารที่มีระดับความสูง ที่ดินสำหรับขายและ คอนข้างต่ำ - กลาง สร้างตามที่ถูกคำต้องการ
จำนวนหน่วย		680 หน่วย	92 หน่วย	1,701 หน่วย
ราคาขายต่อหน่วย		29,000 - 42,000 บาท ต่อตารางวา	3.0 - 5.1 ล้านบาท	0.8 - 15.0 ล้านบาท
ราคาขายต่อตารางเมตร		-	-	12,550 - 27,805 บาท
มูลค่าที่ขายแล้ว		1,159.6 ล้านบาท	139.9 ล้านบาท	2,175.1 ล้านบาท
จำนวนที่ทำสัญญาซื้อขาย และโอนกรรมสิทธิ์แล้ว		461 หน่วย	58 หน่วย	1,499 หน่วย
จำนวนคงเหลือ		219 หน่วย	34 หน่วย	202 หน่วย

• ธุรกิจโรงแรมและอาคารที่พักอาศัย

บริษัทฯ มีประสบการณ์เกี่ยวกับธุรกิจโรงแรมมาอย่างต่อเนื่อง เพราะในอดีตบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นของโรงแรมรีเจนท์ (Regent Hotel) บนถนนราชดำริ และโรงแรมดิเอ็มเพรส (The Empress Hotel) จังหวัดเชียงใหม่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีประสบการณ์เป็นผู้บริหารจัดการโรงแรม Eastin Lakeside จังหวัดฉะเชิงเทรา ตั้งแต่ปี 2534 - 2552

ปัจจุบันบริษัทฯ มีธุรกิจโรงแรมระดับ 4 ดาวในเครือขายโรงแรมภายใต้แบรนด์ U Hotel & Resorts ที่บริหารจัดการโดยแอ็บโซลูท ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ กับพันธมิตรที่มีประสบการณ์ในธุรกิจโรงแรม โดยได้เปิดดำเนินการไปแล้วหนึ่งแห่งที่จังหวัดเชียงใหม่ และกำลังเตรียมการเพื่อเปิดเพิ่มอีกหนึ่งแห่ง ที่ริมแม่น้ำแควใหญ่ จังหวัดกาญจนบุรี ในปี 2553 นี้

• โรงแรมยู เชียงใหม่

โรงแรมยู เชียงใหม่เป็นโรงแรมในเครือโรงแรม U Hotel & Resorts ของบริษัทฯ โดยเริ่มดำเนินการเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2551 เป็นโรงแรมระดับมาตรฐาน 4 ดาว ที่ได้รับการพัฒนาในรูปแบบบูติกโฮเทล (Boutique Hotel) และก่อสร้างในรูปแบบสถาปัตยกรรมอาคารไทยล้านนา ตั้งอยู่บนถนนราชดำริซึ่งเป็นถนนคนเดินที่มีชื่อเสียงในใจกลางเมืองจังหวัดเชียงใหม่ โรงแรมมีห้องพักจำนวน 41 ห้อง ซึ่งตกแต่งอย่างหรูหรา โดยมีกลุ่มเป้าหมายคือนักท่องเที่ยวและนักธุรกิจชาวไทยและชาวต่างชาติ

นอกจากนี้ โรงแรมยู เชียงใหม่ยังเป็นสัญลักษณ์ที่สำคัญของเครือข่ายโรงแรมแบรนด์ “U” ในอนาคต เนื่องจากเป็นโรงแรมต้นแบบที่ช่วยให้แอปโซลูทสามารถวางรากฐานและทำการตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ จนสามารถเติบโตและประสบความสำเร็จอย่างรวดเร็ว นับถึงปัจจุบันนี้มีผู้ร่วมลงนามสัญญาการบริหาร ทั้งที่จะใช้แบรนด์ “U” และที่จ้างบริหารอย่างเดียว สำหรับโรงแรมต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศรวม 43 แห่ง นับรวมเป็น 4,108 ห้อง

ในปีบัญชี 2553 โรงแรมยู เชียงใหม่มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยร้อยละ 45.3 โดยมีรายได้ 16.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 14.0 ล้านบาทในปีบัญชี 2552

- **อาคารพักอาศัย เดอะรอยัลเพลส 2 และเดอะแกรนด์**

เดอะรอยัลเพลส 2 และเดอะแกรนด์ เป็นอาคารพักอาศัยตั้งอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส ราชดำริ และใกล้ศูนย์กลางการค้าของกรุงเทพฯ โครงการนี้ตั้งอยู่ในซอยมหาดเล็กหลวง 2 ถนนราชดำริ ซึ่งเป็นที่ดินภายใต้สัญญาเช่าจากสำนักพระคลังข้างที่ โครงการเริ่มแรก ประกอบด้วยอาคารพักอาศัยจำนวน 3 อาคาร เดอะรอยัลเพลส 1 เดอะรอยัลเพลส 2 และเดอะแกรนด์ ซึ่งเริ่มเปิดขายสิทธิการเช่าระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่ปี 2536

ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้เสร็จสิ้นการขายสิทธิการเช่าอาคาร เดอะรอยัลเพลส 1 แล้ว คงเหลือเพียงห้องพักอาศัยว่างจำนวนหนึ่งในอีกสองอาคารที่เหลือซึ่งได้นำมาตกแต่งพร้อมอยู่ และพื้นที่เพื่อการพาณิชย์ให้เช่าบริเวณด้านล่างของอาคารสำหรับทำสัญญาเช่าระยะสั้น ในปีบัญชี 2553 บริษัทฯ มีรายได้ 23.1 ล้านบาท จากเดอะรอยัลเพลส 2 และ 16.5 ล้านบาทจากเดอะแกรนด์

- **อาคารสำนักงาน**

อาคารทีเอสทีทาวเวอร์ตั้งอยู่บนถนนวิภาวดีรังสิต ฝั่งตรงข้ามอาคารสำนักงานใหญ่การบินไทย เป็นอาคารสูง 24 ชั้น มีพื้นที่ให้เช่าทั้งหมดประมาณ 15,875.5 ตารางเมตร ซึ่งประกอบไปด้วยส่วนสำนักงาน 16 ชั้น และพื้นที่จอดรถ 8 ชั้น ปัจจุบันมีผู้เช่าคิดเป็นอัตราการเช่าร้อยละ 91 โดยผู้เช่ารายใหญ่ ได้แก่ สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) และมหาวิทยาลัยรังสิตศูนย์ศึกษาวិภาวดี

ทีเอสทีทาวเวอร์เป็นส่วนหนึ่งของทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ประมูลขายทรัพย์สินดังกล่าว โดยรายได้จากการประมูลจะจัดสรรให้เจ้าหนี้ตามสัดส่วนหนี้ บริษัทฯ ได้ทำการประมูลขายทรัพย์สินและได้ผู้ชนะการประมูลแล้วเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2552 โดยบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้ออาคารทีเอสทีทาวเวอร์จากผู้ชนะการประมูล อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังไม่โอนกรรมสิทธิ์ดังกล่าว เนื่องจากเจ้าหนี้สองรายของบริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อยกเลิกการประมูลดังกล่าว ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกคำร้องดังกล่าวแล้วในวันที่ 9 มิถุนายน 2553 ขณะนี้ยังอยู่ในระยะเวลาที่เจ้าหนี้สามารถอุทธรณ์คำสั่งของศาลล้มละลายดังกล่าวได้

- **อื่นๆ**

นอกจากโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โรงแรม และอาคารสำนักงานแล้ว บริษัทฯ ยังเป็นผู้ร่วมดำเนินการจัดทำโครงการบ้านเอื้ออาทร ซึ่งเป็นโครงการที่พักอาศัยต้นทุนต่ำให้แก่การเคหะแห่งชาติ (กคช.) แรกเริ่มในปี 2549 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาดำเนินการสร้างบ้านเอื้ออาทรจำนวน 20,000 หน่วยในจังหวัดชลบุรี (นาจอมเทียน) ประจวบคีรีขันธ์ (หัวหิน) และสระบุรี (โคกแย้) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติให้สร้างบ้านเอื้ออาทรจำนวน 8,048 หน่วย ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำสัญญารับเหมาต่อกับคู่สัญญา ซึ่งจำนวนบ้านที่สร้างเสร็จสมบูรณ์และมอบให้ กคช. แล้วมีทั้งหมด 4,216 หน่วย ปัจจุบันบ้านจำนวน 2,108 หน่วยอยู่ในระหว่างการก่อสร้างเพื่อส่งมอบภายในเดือนธันวาคม 2554 โดยที่เหลืออีก 1,724 หน่วยจะมีการก่อสร้างในภายหลัง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังไม่มีแผนที่จะขยายโอกาสทางธุรกิจของที่พักอาศัยต้นทุนต่ำ เว้นแต่จะพิสูจน์ได้ว่าธุรกิจนี้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ได้

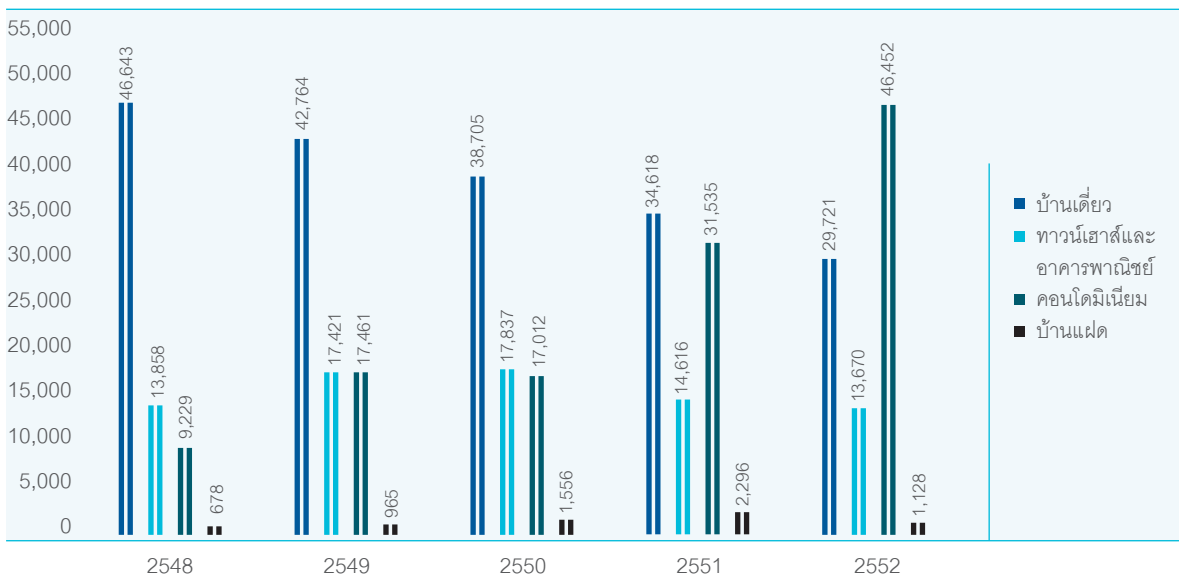
5.2.3 อุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์

- **การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์**

ในปี 2552 อุตสาหกรรมการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เริ่มฟื้นตัวจากวิกฤติเศรษฐกิจโลก โดยอาศัยแรงกระตุ้นจากปัจจัยบวกต่างๆ อันได้แก่ ราคาวัสดุก่อสร้างที่ลดลง การปรับลดของอัตราดอกเบี้ย และเศรษฐกิจไทยที่ปรับตัวดีขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี ถึงแม้ว่าแนวโน้มของอุตสาหกรรมการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ดีขึ้นในช่วงปี 2552 จะส่งผลให้ความมั่นใจของผู้ซื้อบ้านฟื้นตัวขึ้น อย่างไรก็ตาม การเข้าถึงแหล่งเงินทุนสำหรับผู้ประกอบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และผู้ซื้อบ้านยังคงมีข้อจำกัดอยู่ ทั้งนี้ รัฐบาลได้ขยายเวลาการใช้มาตรการทางภาษีเพื่อกระตุ้นตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่เดิมสิ้นสุดในเดือนมีนาคม 2552 ออกไปเป็นเดือนมิถุนายน 2553 การฟื้นตัวของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยในช่วงครึ่งหลังของปี 2552 จึงเริ่มปรากฏให้เห็นในไตรมาสแรกของปี 2553 จากการประกาศความสำเร็จในด้านยอดขาย Presales ของผู้ประกอบการที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ อย่างไรก็ตาม ความไม่มั่นคงทางการเมืองและเหตุการณ์ความรุนแรงในกรุงเทพฯ ที่เกิดขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2553 อาจส่งผลกระทบโดยตรงต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนและผู้บริโภค และทำให้ผู้บริโภคมีแนวโน้มที่จะชะลอการตัดสินใจซื้ออสังหาริมทรัพย์

การจดทะเบียนที่อยู่อาศัยใหม่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล

จำนวนหน่วย



	2548	2549	2550	2551	2552
ที่อยู่อาศัยสร้างโดยผู้ประกอบการ					
จำนวน	45,164	49,167	49,769	59,048	69,938
เพิ่ม / ลด (ร้อยละ)	(6.8)	8.9	1.2	18.6	18.4
ที่อยู่อาศัยสร้างโดยเจ้าของ					
จำนวน	25,244	28,949	25,341	24,017	21,033
เพิ่ม / ลด (ร้อยละ)	27.1	14.7	(12.5)	(5.2)	(12.4)
รวม	70,408	78,116	75,110	83,065	90,971

ที่มา: ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์

หมายเหตุ: กรุงเทพฯ และปริมณฑล ได้แก่ สมุทรปราการ นนทบุรี ปทุมธานี นครปฐม และสมุทรสาคร

ระหว่างช่วงปี 2548 ถึง 2552 จะเห็นได้ว่าจำนวนบ้านเดี่ยวจดทะเบียนใหม่มีแนวโน้มลดลง อย่างไรก็ตามผู้ประกอบการที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ขยายส่วนแบ่งทางการตลาดมากขึ้น เนื่องจากผู้ซื้อให้ความสนใจกับผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีชื่อเสียงที่สามารถพัฒนาโครงการต่างๆ ให้เสร็จสมบูรณ์ได้ ในปี 2552 จำนวนการจดทะเบียนใหม่ของบ้านเดี่ยวลดลงอย่างต่อเนื่องคิดเป็นร้อยละ 14.2 จากปี 2551 นอกจากนี้ อุปทานของทาวน์เฮาส์และอาคารพาณิชย์ลดลงร้อยละ 6.5 และอุปทานของบ้านแฝดลดลงร้อยละ 50.9 ในทางตรงข้ามการจดทะเบียนของคอนโดมิเนียมมีจำนวนสูงสุดเป็นครั้งแรกในรอบทศวรรษที่ผ่านมา และยังคงเป็นประเภทของที่อยู่อาศัยในกรุงเทพฯ และปริมณฑลที่มีอัตราการเติบโตสูงที่สุด

คอนโดมิเนียมที่จดทะเบียนในปี 2552 มีจำนวน 46,452 หน่วย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.1 ของจำนวนการจดทะเบียนที่อยู่อาศัยทั้งหมด ปัจจุบันมีการเปิดขายคอนโดมิเนียมจำนวน 82,421 หน่วยในพื้นที่ใจกลางกรุงเทพฯ และพื้นที่

โดยรอบ ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการสร้างแล้วเสร็จภายในสองถึงสามปีนี้ ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2552 อัตรายอดขาย (Take up rate) ในใจกลางเมืองอยู่ที่ร้อยละ 79.6 กล่าวคือมีจำนวนของห้องคอนโดมิเนียมคงเหลือ 3,769 ยูนิตจากจำนวน 18,478 ยูนิต ในขณะที่อัตรายอดขายในปริมณฑลอยู่ที่ร้อยละ 68.5 โดยความสนใจในการซื้อห้องคอนโดมิเนียมมีเพิ่มมากขึ้นเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงวิถีการดำเนินชีวิตของคนไทย กล่าวคือชาวไทยและชาวต่างชาตินิยมซื้อคอนโดมิเนียมเพื่อการอยู่อาศัยและเพื่อการลงทุน เนื่องจากคอนโดมิเนียมเหล่านี้ตั้งอยู่ใกล้สถานที่ทำงานและศูนย์การค้า มีสิ่งอำนวยความสะดวก และระบบรักษาความปลอดภัยที่ครบครัน ทั้งยังนำเสนอห้องชุดขนาดเล็กที่เหมาะสมสำหรับคนโสดและผู้ที่อยู่ในวัยเริ่มต้นของชีวิตครอบครัว นอกจากนี้ ผู้ซื้อยังมีโอกาสเป็นเจ้าของห้องคอนโดมิเนียมที่ยังไม่ได้ดำเนินการสร้างด้วยการจ่ายเงินดาวน์ในระดับต่ำ และเนื่องจากราคาที่ดินและโอกาสในการรับรู้รายได้ที่ปรับตัวสูงขึ้นจึงทำให้ผู้ประกอบการนิยมสร้างคอนโดมิเนียมมากกว่าบ้านในใจกลางเมือง หรือตามแนวรถไฟฟ้า

ในปี 2551 และ 2552 แนวโน้มของคอนโดมิเนียมจะขยายตัวในพื้นที่ตามแนวรถไฟฟ้าบีทีเอส และรถไฟฟ้าใต้ดินเอ็มอาร์ที ทั้งสายที่มีอยู่ในปัจจุบันและสายที่กำลังดำเนินการก่อสร้างใหม่ โดยพื้นที่การพัฒนาโครงการที่ได้รับความนิยมสูงสุดอยู่ตามแนวส่วนต่อขยายของรถไฟฟ้าบีทีเอส เช่น ส่วนต่อขยายสายสีเขียวอ่อน (อ่อนนุช-อุดมสุข-แบร์ริง) และสีเขียวเข้ม (สะพานตากสิน-วงเวียนใหญ่ และอื่นๆ) และรถไฟฟ้าใต้ดินเอ็มอาร์ที เช่น สายสีม่วง (บางซื่อ-บางใหญ่) และสายสีน้ำเงิน (บางซื่อ-ตลิ่งชัน) ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2552 มีการประกาศขายคอนโดมิเนียมกว่า 63,943 ยูนิตในพื้นที่รอบนอก โดยร้อยละ 21.5 อยู่ในพื้นที่รัชดาภิเษก พระราม 9 ลาดพร้าว ร้อยละ 14.7 อยู่ในพื้นที่สุขุมวิทตอนบน ร้อยละ 13.3 อยู่ในพื้นที่พหลโยธิน และร้อยละ 8.8 ในพื้นที่ธนบุรี

นอกจากนี้ แนวโน้มความต้องการของตลาดคือคอนโดมิเนียมที่มีขนาดเล็กลงซึ่งจะเห็นได้จากการเปิดตัวคอนโดมิเนียมใหม่ส่วนใหญ่จะเป็นห้องสตูดิโอและห้องชุดหนึ่งห้องนอน ห้องชุดเหล่านี้มีขนาดเล็กลงในขณะที่ราคาต่อตารางเมตรปรับตัวสูงขึ้น พื้นที่ใจกลางเมืองจะยังคงเป็นบริเวณที่มีการแข่งขันสูง โดยจะไม่เน้นการขายคอนโดมิเนียมที่หรูหรา ราคาแพง

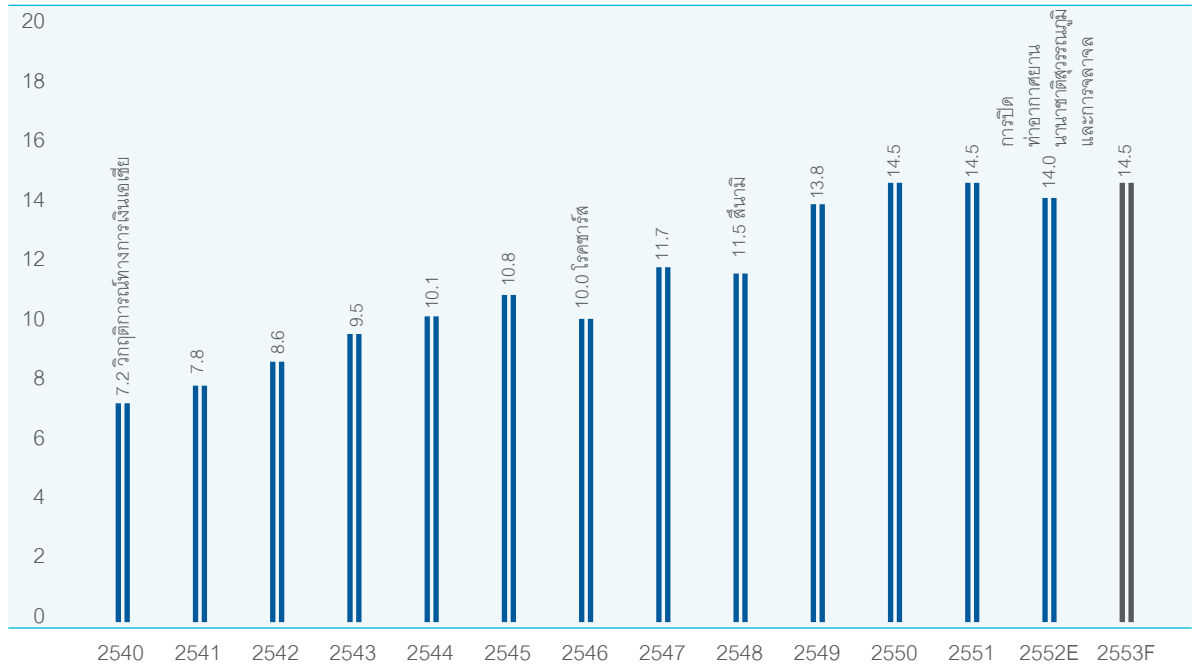
• ธุรกิจโรงแรม

อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบต่างๆ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เริ่มจากการระบาดของโรคซาร์ส (SARS) ในปี 2546 โรคไข้หวัดนก ในปี 2547 เหตุการณ์สึนามิ ในปี 2548 สถานการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมืองโดยเริ่มจากการทำรัฐประหารในปี 2549 ซึ่งนำไปสู่การปิดท่าอากาศยานนานาชาติสุวรรณภูมิ และการจลาจลในปี 2553 อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าจะมีปัจจัยลบหลายด้าน จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่มายังประเทศไทยในปี 2552 ยังขยายตัวประมาณร้อยละ 30 จากปี 2545

ในปี 2552 จำนวนนักท่องเที่ยวต่างประเทศโดยรวมลดลงร้อยละ 3.5 เนื่องจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจโลก ความกลัวสึบเนื่องจากการแพร่กระจายของไวรัส H1N1 สถานการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศที่นำไปสู่การปิดท่าอากาศยานนานาชาติสุวรรณภูมิ ในเดือนธันวาคม 2551 และการก่อความไม่สงบในช่วงของการประชุมสุดยอดผู้นำอาเซียนในเดือนเมษายน 2552 ถึงแม้ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2552 และไตรมาสที่ 1 ของปี 2553 จำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นร้อยละ 40 และร้อยละ 20 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า แต่ภาวะความไม่แน่นอนทางการเมืองในกรุงเทพฯ ช่วงปลายไตรมาสที่ 1 ของปี 2553 ต่อเนื่องไปจนถึงไตรมาสที่ 2 ของปี 2553 ทำให้การฟื้นตัวของการท่องเที่ยวในปี 2553 มีอุปสรรคมากขึ้น โดยไตรมาสที่ 1 ของปี 2553 การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย คาดว่าจะมีนักท่องเที่ยวต่างชาติจำนวน 14.5 ล้านคน ซึ่งลดลงจากเป้าหมายเดิมที่ตั้งไว้ 15.0 - 15.5 ล้านคน

จำนวนนักท่องเที่ยวต่างประเทศ

ล้านบาท



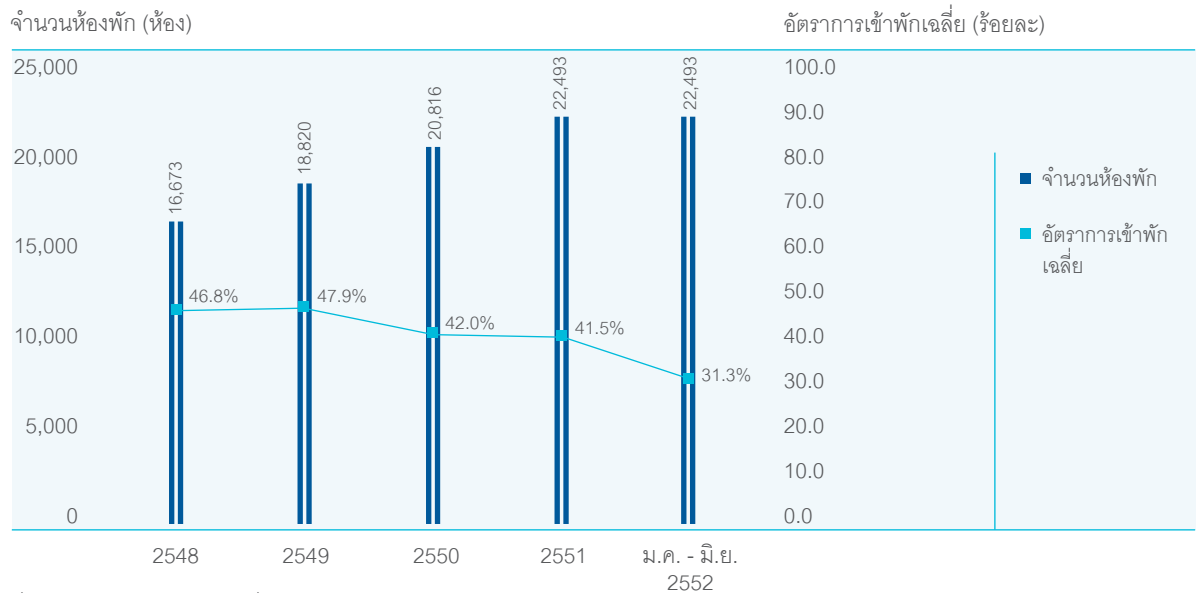
E = การประมาณการ; F = การคาดคะเน

ที่มา: การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยและสำนักงานพัฒนาการท่องเที่ยว

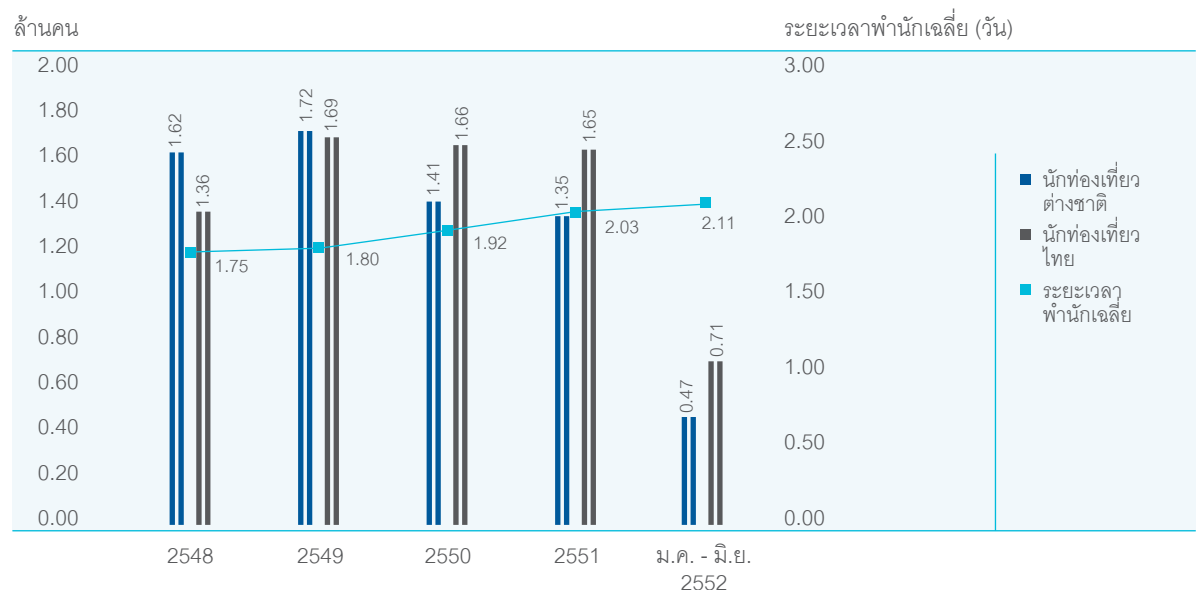
การท่องเที่ยวจังหวัดเชียงใหม่

ธุรกิจการโรงแรมในจังหวัดเชียงใหม่ได้รับความเสียหายจากการปิดท่าอากาศยานนานาชาติสุวรรณภูมิ เมื่อปลายปี 2551 ซึ่งส่งผลให้ช่วงฤดูกาลการท่องเที่ยว (High Season) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 ไม่คึกคักเท่าที่ควร ทำให้จำนวนผู้เข้าพักในโรงแรมในจังหวัดเชียงใหม่ลดลงจากร้อยละ 41.5 ในปี 2551 เป็นร้อยละ 31.3 ในปี 2552 ในขณะที่โรงแรมระดับ 5 ดาวในกรุงเทพฯ มีอัตราการเข้าพักถึงร้อยละ 55 และร้อยละ 44 ในไตรมาสที่ 1 และ 2 ของปี 2552 ตามลำดับ ส่วนครึ่งปีหลังนั้น การท่องเที่ยวมีการปรับตัวดีขึ้น โดยเห็นได้จากการเพิ่มขึ้นของนักท่องเที่ยวต่างชาติ และการฟื้นตัวของตลาดภายในประเทศ ทำให้อัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 45 และร้อยละ 57 ในไตรมาสที่ 3 และ 4 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม โรงแรมส่วนใหญ่มีการลดราคาห้องพัก และเพิ่มการทำตลาดเพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยว ดังนั้นรายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (RevPar) ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2552 จึงลดลงเป็น 2,677 บาทต่อคืน ซึ่งต่ำกว่าปีก่อนประมาณร้อยละ 30

จำนวนห้องและอัตราการเข้าพักเฉลี่ยในเชียงใหม่



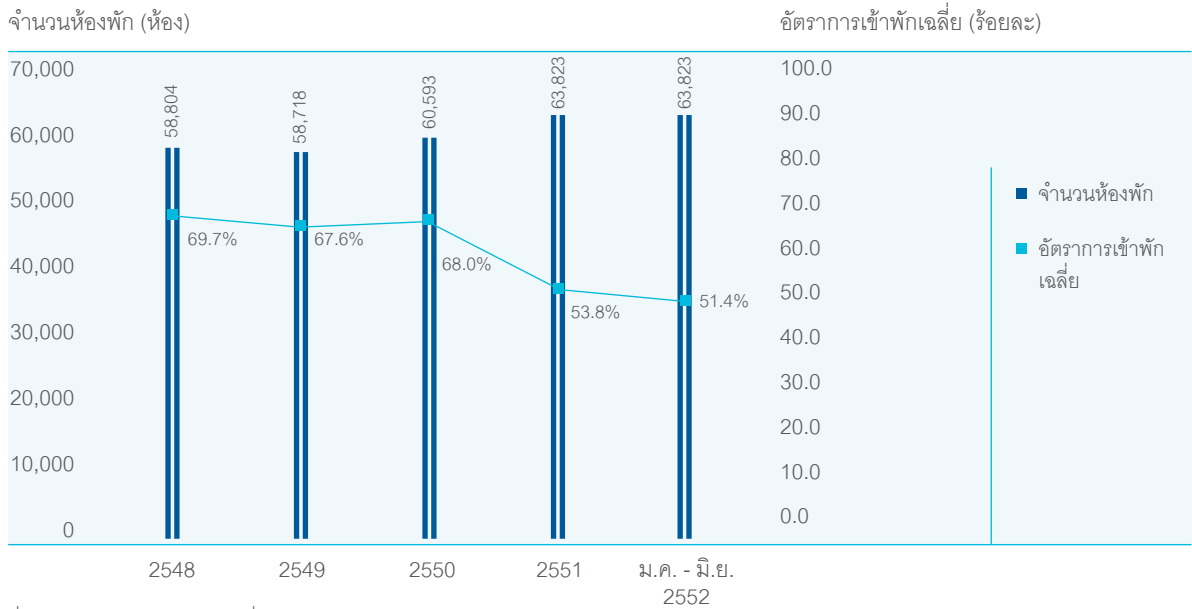
จำนวนนักท่องเที่ยวแยกตามสัญชาติ และระยะเวลาพำนักรเฉลี่ยในเชียงใหม่



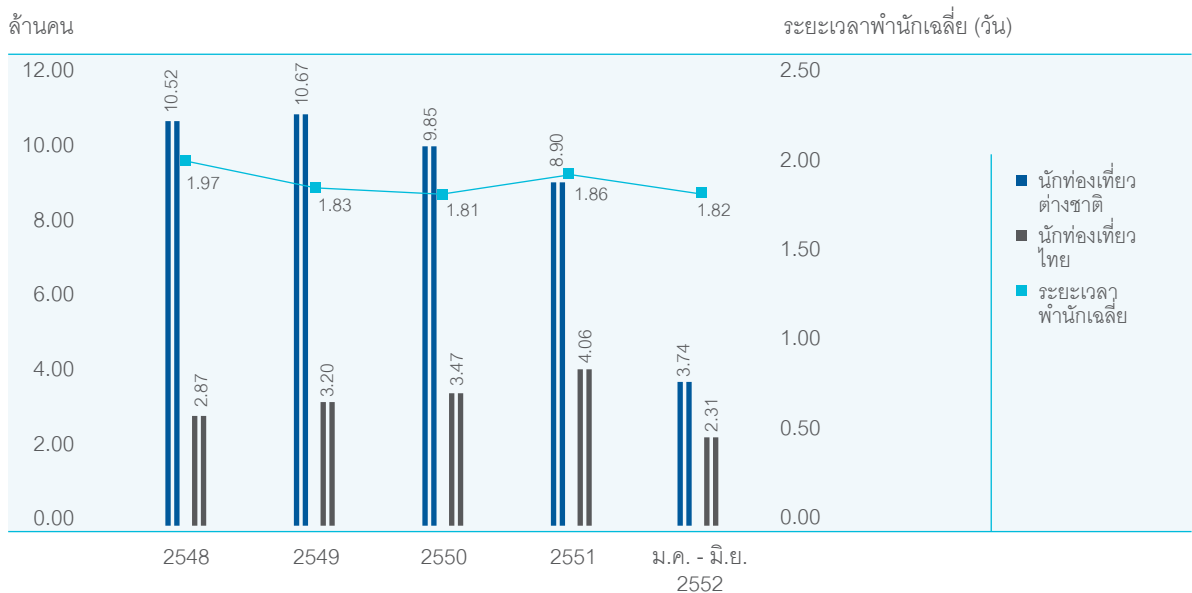
การท่องเที่ยวของกรุงเทพฯ

สาเหตุสำคัญของผลกระทบในเชิงลบต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยว เป็นผลสืบเนื่องจากความไม่สงบในปลายปี 2551 ถึงไตรมาสที่ 1 ของปี 2553 ทำให้อัตราการเข้าพักเฉลี่ยในกรุงเทพฯ ลดลงต่ำสุดเมื่อเกิดเหตุการณ์ความรุนแรงในไตรมาสที่ 1 ของปี 2553

จำนวนห้องและอัตราการเข้าพักเฉลี่ยในกรุงเทพฯ



จำนวนนักท่องเที่ยวแยกตามสัญชาติ และระยะเวลาพำนักรเฉลี่ยในกรุงเทพฯ



โรงแรมต่างๆ ได้ให้ส่วนลดเพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยว ส่งผลให้ราคาเฉลี่ยต่อห้องพัก (ADR) และรายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (RevPar) ลดลงร้อยละ 22.8 และร้อยละ 31.9 ตามลำดับ ทั้งนี้ แรงกดดันทางด้านราคานี้ คาดว่ายังคงส่งผลกระทบต่อเนื่อง จากจำนวนห้องที่คาดว่าจะสร้างแล้วเสร็จในสี่ปีข้างหน้า ซึ่งมีจำนวนมากถึง 9,452 ห้อง

รายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (RevPar) และราคาเฉลี่ยห้องพักต่อวัน (ADR) ของโรงแรมชั้นนำในกรุงเทพฯ

	2548	2549	2550	2551	2552
ราคาเฉลี่ยห้องพักต่อวัน (บาท)	5,349	5,607	5,669	6,030	4,658
รายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (บาท)	4,102	4,167	4,012	3,929	2,677
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)	75	75	71	63	57

ที่มา: CB Richard Ellis (Thailand)

โรงแรมที่คาดว่าจะมีการเปิดใหม่ในกรุงเทพฯ (จำนวนห้อง)

ประเภท	ช่วงราคา	2553F	2554F	2555F	2556F
โรงแรมระดับหรู (5 ดาว)	5,500 บาทต่อคืนขึ้นไป	736	730	245	150
โรงแรมระดับบน (4 ดาว)	4,500 - 5,500 บาทต่อคืน	1,486	1,438	780	700
โรงแรมระดับปานกลาง (3 ดาว)	2,500 - 4,500 บาทต่อคืน	866	899	ไม่มี	ไม่มี
โรงแรมระดับล่าง (2 ดาว)	1,000 - 2,500 บาทต่อคืน	562	860	ไม่มี	ไม่มี
รวม		3,650	3,927	1,025	850

ที่มา: CB Richard Ellis (Thailand)

ประมาณการจำนวนห้องพักที่จะเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 9,452 ห้องภายในสี่ปีข้างหน้า คิดเป็นร้อยละ 35 ของจำนวนห้องพักทั้งหมดที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งจะเป็นการเพิ่มแรงกดดันให้กับโรงแรม โดยเฉพาะโรงแรมที่อยู่ระดับบน ส่วนโรงแรมที่อยู่ระดับต่ำ-กลางคาดว่าจะมีแนวโน้มที่ดี เห็นได้จากอัตราผลตอบแทนที่สูงขึ้นของการเปิดโรงแรม 2 ดาว หรือ 3 ดาว ลักษณะการท่องเที่ยวในประเทศไทยเริ่มเปลี่ยนแปลงไป โดยมีนักท่องเที่ยวจากทวีปเอเชียมากขึ้น โดยเฉพาะชาวจีนและชาวอินเดียที่มีความต้องการที่แตกต่างกันในด้านที่พักและจุดหมายปลายทาง ซึ่งจะเป็นการเปิดโอกาสใหม่ให้กับธุรกิจการโรงแรม

ประเทศไทยยังคงเป็นจุดหมายในการท่องเที่ยวที่น่าสนใจ โดยประเทศไทยได้รับรางวัลจากนานาประเทศ เช่น รางวัลเมืองท่องเที่ยวที่ดีที่สุดของโลกในปี 2553 (Best Tourist Destination 2010) จากแกรนด์ ทราเวล อวอร์ด ประเทศสวีเดน (Swedish Grand Travel Award) ติดต่อกันเป็นปีที่ 8 อีกทั้งยังได้รับเลือกเป็นเมืองยอดนิยม (Most Popular Destination) จากชมรมโรงแรม (Hotel Club Award) ในปี 2552 และยังได้รับรางวัลโรงแรมที่คุ้มค่าที่สุด ปี 2553 (Best Value Hotels 2010) จากนิตยสารซันเดย์ไทมส์ ทราเวล (Sunday Times Travel) การท่องเที่ยวยังคงจัดเป็นภาคธุรกิจที่มีความสำคัญที่สุดภาคหนึ่งต่อเศรษฐกิจไทย ดังนั้น รัฐบาลจึงให้การสนับสนุนเพื่อฟื้นฟูการท่องเที่ยว และได้ประกาศกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อช่วยเหลือธุรกิจการท่องเที่ยว เช่น การให้บุคคลธรรมดาสามารถนำใบเสร็จค่าใช้จ่ายห้องพักในโรงแรมมาลดหย่อนภาษีเงินได้ถึง 15,000 บาท

5.3 ธุรกิจสื่อโฆษณา

5.3.1 ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

ภายใต้สัญญาสัมปทานระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครกับ กทม. บีทีเอสซีมีสิทธิในการดำเนินกิจการพาณิชย์หรือที่เกี่ยวข้องกับระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส ซึ่งรวมถึงการโฆษณาภายในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสทั้งบนสถานี และบนรถไฟฟ้า การพัฒนาพื้นที่บนสถานีเพื่อให้เช่าเพื่อการพาณิชย์ต่างๆ ซึ่งบีทีเอสซีได้ให้สัมปทานแก่วีจีไอ เป็นผู้ดำเนินการภายใต้สัญญาให้สิทธิ โดยมีส่วนแบ่งรายได้ให้บีทีเอสซี

ทุกวันนี้การโฆษณาบนระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสสามารถเข้าถึงผู้ชมกลุ่มเป้าหมายประมาณ 450,000 คนต่อวันทำงาน ซึ่งเป็นช่องทางที่สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้สูงสุดช่องทางหนึ่ง ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสมีพื้นที่สำหรับการโฆษณาประมาณ 17,000 ตารางเมตร ประกอบด้วยป้ายโฆษณาภาพนิ่ง 6,000 ป้าย จอ Plasma 56 จอ จอ LCD ในรถไฟฟ้า 630 จอ และสื่อโฆษณานบนพื้นผิวรถไฟฟ้า 35 ตู้ นอกจากนี้ ยังมีพื้นที่เชิงพาณิชย์ให้เช่าประมาณ 6,000 ตารางเมตร สำหรับร้านค้า 475 ร้าน และตู้จำหน่ายสินค้า (Kiosk) 262 ตู้

บีทีเอสซีเห็นว่าธุรกิจสื่อโฆษณาบนรถไฟฟ้าเป็นธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้อง และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบีทีเอสซีได้ รวมทั้งผลประโยชน์การตลอด 10 ปีที่ผ่านมา มีการเติบโตของรายได้และผลกำไรอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด บีทีเอสซีจึงได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของวีจีไอเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2552 โดยยังคงชำระค่าหุ้นจำนวน 500 ล้านบาท ซึ่งตามสัญญาซื้อหุ้นวีจีไอจะต้องออกหุ้นเพิ่มทุนของบีทีเอสซีให้กับผู้ขายหุ้นวีจีไอ ทั้งนี้ บีทีเอสซีและผู้ขายได้ตกลงในหลักการที่จะอ้างอิงราคาเสนอขายต่อหุ้นที่จะออกให้แก่ผู้ขายกับราคาการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกของบีทีเอสซี (Initial Public Offering) หรือราคาที่จะได้ตกลงกัน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบีทีเอสซีเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ แล้ว บีทีเอสซีจึงตกลงกับผู้ขายให้ใช้ราคาซื้อขายที่บริษัทฯ ได้มาซึ่งหุ้นบีทีเอสซี ในราคาหุ้นละ 2.665 บาท เป็นราคาอ้างอิงแทนราคา IPO และในวันที่ 27 พฤษภาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการของบีทีเอสซี ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรหุ้นที่เหลือจากการรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 187,617,260 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 2.665 บาท เพื่อชำระค่าหุ้นวีจีไอที่ค้างจ่ายให้กับผู้ขายหุ้นวีจีไอ อย่างไรก็ตาม ผู้ขายหุ้นวีจีไอตามสัญญาซื้อขายหุ้นที่ทำกับบีทีเอสซี ได้โอนสิทธิในการรับหุ้นบีทีเอสซีจำนวนนี้ให้กับบริษัท ไนซ์เทรดเดอร์ จำกัด ซึ่งเคยเป็นผู้ถือหุ้นของวีจีไอตามที่ปรากฏหลักฐานทางทะเบียนที่กระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 19 มีนาคม 2552 บีทีเอสซีจึงจะได้ออกหุ้นให้แก่บริษัท ไนซ์เทรดเดอร์ จำกัด อย่างไรก็ตาม การจัดสรรหุ้นดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นบีทีเอสซีก่อน

วีจีไอยังคงดำเนินธุรกิจให้บริการโฆษณาและให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์บนระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสตามสัญญาให้สิทธิซึ่งจะหมดอายุในปี 2557 โดยตลอดอายุของสัญญาบีทีเอสซีให้สิทธิ (License) วีจีไอแต่เพียงผู้เดียวในการบริหารจัดการพื้นที่เช่า ร้านค้าและพื้นที่โฆษณาภายในโครงการระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสซึ่งประกอบด้วยพื้นที่สำหรับร้านค้าย่อยบนสถานีขายตั๋วผู้โดยสาร และพื้นที่โฆษณาบนขบวนรถไฟฟ้า และพื้นที่ผิวทั้งภายนอกและภายในขบวนรถไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการของบีทีเอสซี ได้มีมติให้ขยายอายุของสัญญาให้สิทธิ ไปจนถึงเวลาสิ้นสุดอายุสัญญาสัมปทานของบีทีเอสซี หรือธันวาคม 2572 โดยขณะนี้อยู่ในระหว่างการแก้ไขสัญญาดังกล่าว

ขอบเขตการให้บริการของวีซีไอรวมถึง

- การบริหารภาพรวมของการตลาดและการส่งเสริมการขาย
- การออกแบบพื้นที่
- การก่อสร้างและติดตั้งอุปกรณ์ที่ใช้ในการโฆษณา
- การวางแผนการตลาดและแผนการขายสำหรับพื้นที่ให้บริการโฆษณาและพื้นที่ขายสินค้า
- การดำเนินการขาย

วีซีไอเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการลงทุนและการดำเนินการทั้งหมด รวมถึงค่าวัสดุอุปกรณ์ (เช่น จอ LCD) ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างร้านค้าย่อย ค่าติดตั้งระบบสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการติดตั้งป้ายโฆษณา นอกจากนี้ วีซีไอยังมีหน้าที่ในการบำรุงรักษาซ่อมแซมอุปกรณ์ตลอดระยะเวลาของสัญญา

ค่าธรรมเนียมที่วีซีไอจ่ายให้แก่บีทีเอสซี ขึ้นอยู่กับอัตราส่วนของรายได้ดังต่อไปนี้

- ร้อยละ 50 ของรายได้ที่เกิดขึ้นจากการให้บริการพื้นที่เพื่อการโฆษณาและขายสินค้า
- ร้อยละ 60 ของรายได้ที่เกิดขึ้นจากการให้บริการพื้นที่เพื่อการโฆษณาบริเวณพื้นผิวรอบนอกของขบวนรถไฟฟ้า
- ร้อยละ 50 ของรายได้ที่เกิดขึ้นจากการให้บริการพื้นที่โฆษณาในบริเวณอื่นๆ นอกเหนือจากบริเวณที่ตกลงไว้ในสัญญาให้สิทธิ

หากในปีใดพื้นที่เพื่อการโฆษณาและขายสินค้าที่จัดสรรให้แก่วีซีไอนั้นมีขนาดลดน้อยลงกว่าจำนวนของพื้นที่ทั้งหมดที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งสองฝ่ายจะต้องเจรจาตกลงกันเพื่อปรับลดค่าธรรมเนียมขั้นต่ำของปีนั้นๆ ตามสัดส่วนของพื้นที่ที่ลดน้อยลง โดยค่าธรรมเนียมขั้นต่ำที่กำหนดไว้แต่ละปีจะมีการปรับเพิ่มขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารของรถไฟฟ้าบีทีเอส แต่ค่าธรรมเนียมขั้นต่ำตลอดอายุสัญญาจะต้องไม่เกินกว่า 200 ล้านบาท หากในปีใดค่าธรรมเนียมที่วีซีไอจะต้องชำระให้แก่บีทีเอสซีตามสัดส่วนรายได้ที่ระบุไว้ในสัญญา มีจำนวนสูงกว่าค่าธรรมเนียมขั้นต่ำที่กำหนดไว้ วีซีไอก็จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมตามสัดส่วนร้อยละของรายได้จริง ในงวดปีบัญชี 2551 2552 และ 2553 บีทีเอสซีมีรายได้ตามสัญญาให้สิทธิจากวีซีไอจำนวน 277.3 ล้านบาท 344.8 ล้านบาท และ 416.6 ล้านบาท ตามลำดับ

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา กลุ่มวีซีไอได้ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการให้บริการโฆษณาพื้นที่โฆษณาป้ายภาพนิ่งและจอแอลซีดีในร้านค้า Modern Trade ได้แก่ เทสโก้ โลตัส และเทสโก้ โลตัส เอ็กซ์เพรส บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ คาร์ฟูร์ และวัตสัน โดยวีซีไอได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในพื้นที่ตามที่ระบุในสัญญาซึ่งส่วนใหญ่มีระยะเวลาประมาณ 4 - 5 ปี

ในปัจจุบัน กลุ่มวีซีโอบริหารพื้นที่โฆษณาในเทสโก้ โลตัสจำนวน 188 สาขา เทสโก้ โลตัส เอ็กซ์เพรสจำนวน 528 สาขา บิ๊กซีจำนวน 67 สาขา คาร์ฟูร์จำนวน 36 สาขา และวัดสันจำนวน 150 สาขาทั่วประเทศ ในปี 2552 กลุ่มวีซีโอได้ติดตั้งจอ LCD จำนวน 1,321 จอ ในซูเปอร์มาร์เก็ต ในเทสโก้ โลตัส 31 สาขาทั่วประเทศ และปริมณฑล ซึ่งกลุ่มบริษัท วีซีโอ จัดเป็นผู้ประกอบการที่มีเครือข่ายสื่อโฆษณาภาพเคลื่อนไหวในระบบดิจิทัล ณ จุดขายที่มีเทคโนโลยีทันสมัยและมีเครือข่ายการให้บริการใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งและครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศไทย

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2552 วีซีโอได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดของพีโอวี ซึ่งเป็นผู้ให้บริการสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานชั้นนำขนาดใหญ่ และสถานบันเทิงต่างๆ ด้วยมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 90 ล้านบาท เป้าหมายของการซื้อ พีโอวีคือ การจับตลาดผู้ชมระดับกลางถึงสูง เพื่อเจาะฐานงบประมาณที่ใหญ่ขึ้นและเพื่อที่จะเป็นผู้กำหนดราคาในเครือข่ายป้าย LCD ในประเทศไทย โดยพีโอวีบริหารจอ LCD จำนวน 362 จอในลิฟต์หรือลิบบบในอาคารสำนักงานชั้นนำ 41 แห่ง ซึ่งสามารถเข้าถึงผู้ชมประมาณ 200,000 คนต่อวัน นอกจากนี้ พีโอเวียยังมีป้าย mini-Bill board ประมาณ 800 ป้าย ในห้างสรรพสินค้าและสถานบันเทิงหลายร้อยแห่ง ซึ่งรวมถึงร้านอาหาร ผับ โรงภาพยนตร์ ซึ่งสามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายจำนวน 2 ล้านคนต่อเดือน

ด้วยสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในพื้นที่ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส ประกอบกับการมีพื้นที่ในห้างค้าปลีกขนาดใหญ่ชั้นนำ 4 แบรินด์ ซึ่งมีสาขาทั่วประเทศและมีส่วนแบ่งการตลาดตามยอดขายถึงร้อยละ 75 ของร้านค้าปลีกและอาคารสำนักงานชั้นนำ 41 แห่งในกรุงเทพฯ วีซีโอจึงเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในตลาดสื่อ “Out-of-Home” โดยสื่อของกลุ่มวีซีโอมีขีดความสามารถในการเข้าถึงผู้ชมตลอดทั้งวันและทุกวันในเส้นทางขนส่งมวลชนขนาดใหญ่ตามแนวรถไฟฟ้าและในสถานที่ที่มีผู้บริโภคสื่อทั่วประเทศออกไปใช้ชีวิตประจำวันนอกบ้าน

หลังจากที่บีทีเอสได้ถือหุ้นในวีซีโอทั้งหมดแล้วเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2552 แล้ว จากนั้นบีทีเอสได้รับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายของกลุ่มวีซีโอทั้งหมด แทนการรับรู้ตามส่วนแบ่งรายได้ที่บีทีเอสได้รับแบ่งจากวีซีโอ ตามสัญญาให้สิทธิสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2552 รายได้ของกลุ่มวีซีโอประมาณร้อยละ 80 มาจากการบริหารพื้นที่โฆษณาบนระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส และอีกประมาณร้อยละ 20 จากการบริหารพื้นที่โฆษณาให้ร้านค้าปลีก และรายได้อื่นๆ

5.3.2 ภาวะอุตสาหกรรม

ธุรกิจโฆษณาเป็นธุรกิจใหญ่ธุรกิจหนึ่ง โดยมีค่าใช้จ่ายโฆษณาในปี 2552 เป็นมูลค่า 90,217 ล้านบาท และการเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งจากการเติบโตในช่องทางโฆษณาเดิม และช่องทางการโฆษณาใหม่ๆ เช่น สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน สื่อโฆษณาในห้างสรรพสินค้าและร้านค้าปลีก และสื่อโฆษณาในอินเทอร์เน็ต ช่องทางการโฆษณาใหม่ๆ เหล่านี้ เป็นช่องทางที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็วในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ยอดการใช้โฆษณาในอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในประเทศไทย

	มกราคม - ธันวาคม			มกราคม - เมษายน		
	2549	2550	2551	2552	2552	2553
โทรทัศน์	53,473	53,491	51,137	52,935	16,441	18,892
อัตราการใช้โฆษณา (ร้อยละ)		0.03	(4.40)	3.52		14.91
วิทยุ	6,596	6,318	6,933	6,165	1,813	1,818
อัตราการใช้โฆษณา (ร้อยละ)		(4.21)	9.73	(11.08)		0.28
หนังสือพิมพ์	15,425	15,809	15,282	14,149	4,184	4,611
อัตราการใช้โฆษณา (ร้อยละ)		2.49	(3.33)	(7.41)		10.21
นิตยสาร	6,179	6,067	5,998	5,227	1,627	1,595
อัตราการใช้โฆษณา (ร้อยละ)		(1.81)	(1.14)	(12.85)		(1.97)
โรงภาพยนตร์	2,086	4,341	4,173	4,947	1,274	1,619
อัตราการใช้โฆษณา (ร้อยละ)		108.10	(3.87)	18.55		27.08
กลางแจ้ง (Outdoor)	4,667	4,481	4,229	3,960	1,355	1,245
อัตราการใช้โฆษณา (ร้อยละ)		(3.99)	(5.62)	(6.36)		(8.12)
ระบบขนส่ง	994	956	1,372	1,755	606	683
อัตราการใช้โฆษณา (ร้อยละ)		(3.82)	43.51	27.92		12.71
ในร้านค้า (In-Store)	314	570	826	820	277	346
อัตราการใช้โฆษณา (ร้อยละ)		81.53	44.91	(0.73)		24.91
อินเทอร์เน็ต			172	259	60	88
อัตราการใช้โฆษณา (ร้อยละ)				50.58		46.67
รวม	89,735	92,035	90,120	90,217	27,636	30,898
อัตราการใช้โฆษณา (ร้อยละ)		2.56	(2.08)	0.11		11.80

แหล่งข้อมูลโดย The Nielsen Company (Thailand)

จากผลการสรุปรายงานการสำรวจของบริษัท นิลสัน (ประเทศไทย) แสดงให้เห็นว่าโครงสร้างอุตสาหกรรมโฆษณามีการเปลี่ยนแปลง โดยผู้ลงโฆษณามีแนวโน้มที่จะจัดสรรงบประมาณโดยเลือกใช้สื่อใหม่ๆ ที่ให้ความคุ้มค่าและมีขีดความสามารถที่จะครอบคลุมและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้ทั้งกลุ่มเป้าหมายทั้งกลุ่มเฉพาะเจาะจง (Selected profile) และกลุ่มลูกค้าฐานกว้าง (Mass market) ในสัดส่วนที่เพิ่มมากขึ้น ซึ่งจากข้อมูล The Nielsen Company (Thailand) ชำรงต้น จะเห็นได้ว่าสื่อโฆษณาประเภทสื่อเคลื่อนที่ หรือประเภท Transit และสื่อโฆษณาประเภท In-store มีการเติบโตในอัตราการที่สูงต่อเนื่องแม้ในสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา บริษัทผู้ใช้จ่ายด้านการโฆษณารายใหญ่ที่สุด 5 ราย ในปี 2552 นั้น เป็นผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคจากต่างประเทศ ได้แก่ Unilever (Thai) Holdings, Procter & Gamble (Thailand), L'Oreal, Beiersdorf (Thailand) และ Coca-Cola โดยในปี 2552 นั้น 5 บริษัทนี้มีค่าใช้จ่ายโฆษณารวมกันเป็นเงิน 11,751 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 ของค่าใช้จ่ายโฆษณาทั้งหมดในปี 2552

การเลือกใช้สื่อในอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในประเทศไทยโดยรวมเปรียบเทียบระหว่างช่วงต้นปี (ม.ค. - เม.ย.) 2553 กับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2552 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกทั้งจากด้านภาวะ

เศรษฐกิจโลกและภาวะการเมืองในประเทศ อัตราการเติบโตของค่าใช้จ่ายโฆษณาคิดเป็นอัตราร้อยละ 12.71 ในสื่อเคลื่อนที่ และอัตราร้อยละ 24.91 สื่อในห้างสรรพสินค้า / ร้านค้า Modern Trade (อินสโตร์) อย่างไรก็ตาม ปัจจัยลบจากการจลาจลทางการเมืองที่เกิดขึ้นในเดือนพฤษภาคม 2553 นี้ รวมถึงผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจในกลุ่มยูโรโซนที่อาจส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการจำนวนมาก และเศรษฐกิจมหภาคของประเทศ อาจทำให้ผู้ลงโฆษณาบางกลุ่มอาจจำเป็นต้องลดค่าใช้จ่ายโฆษณาและอาจมีผลกระทบต่อการโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ ได้ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2553

- **อุตสาหกรรมสื่อเคลื่อนที่ / ระบบขนส่งมวลชน**

ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส เป็นอีกทางเลือกที่ได้รับความนิยมเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตลอดในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส และรถไฟฟ้าใต้ดิน เป็นระบบขนส่งมวลชนที่อยู่ใจกลางย่านธุรกิจในเมือง และทำให้เป็นสื่อโฆษณาที่สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายแบบเจาะจงเฉพาะกลุ่มได้ดี ทั้งยังได้ความถี่ในการสื่อสารถึงผู้บริโภคโดยตรงอีกด้วย นอกจากนี้ ยังเป็นสื่อที่เข้าถึงผู้ชมที่มีจำนวนเฉลี่ยผู้โดยสารในแต่ละวันที่ให้บริการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง การปรับตัวสูงขึ้นต่อเนื่องของจำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวัน สาเหตุมาจากการที่ระบบขนส่งมวลชนในกรุงเทพฯ ปัจจุบันสามารถตอบสนองการเดินทางในชีวิตประจำวันที่สะดวกยิ่งขึ้น รวมถึงสาเหตุจากการเชื่อมต่อขยายเส้นทางไปฝั่งธนบุรี และทางเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าใต้ดินหรือเอ็มอาร์ที ทั้งนี้ การเพิ่มฐานผู้รับชมสื่ออย่างมากขึ้นเท่าไร ความนิยมและมูลค่าการโฆษณาของสื่อเหล่านั้น ก็จะเพิ่มมากยิ่งขึ้นด้วยเช่นกัน ดังนั้นเมื่อมีการเชื่อมต่อกับระบบขนส่งมวลชนหลักอื่นๆ เช่น แอร์พอร์ตลิงค์ และรถด่วนพิเศษแอร์อาร์ที ก็จะส่งผลดีต่ออัตราการเติบโตของอุตสาหกรรมสื่อเคลื่อนที่ หรือสื่อบนระบบขนส่งมวลชน

- **อุตสาหกรรมสื่อในห้างสรรพสินค้า / ร้านค้า Modern Trade**

จากการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภค ทำให้การแข่งขันในธุรกิจสื่อโฆษณาในห้างสรรพสินค้า / ร้านค้า Modern Trade มีการปรับตัว การเลือกวางสื่อในห้างสรรพสินค้า / ร้านค้า Modern Trade เป็นปัจจัยที่สำคัญในการแข่งขันที่สร้างโอกาสในการสื่อสารให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการ อีกทั้งรูปแบบโฆษณา นวัตกรรมใหม่ๆ รวมถึงตำแหน่งที่ตั้ง จึงเป็นสิ่งจูงใจให้นักการตลาดและนักโฆษณาหันมาเลือกใช้สื่อนี้ที่ให้ความคุ้มค่ามากขึ้น

ปัจจุบันร้านค้า Modern Trade ชั้นนำในประเทศไทย ประกอบด้วย เทสโก้ โลตัส บิ๊กซี คาร์ฟูร์ และท็อปส์ ซูเปอร์มาร์เก็ต โดยคู่แข่งที่สำคัญของวีจีไอสำหรับสื่อในห้างสรรพสินค้า / ร้านค้า Modern Trade คือ RS In-store ซึ่งเน้นการโฆษณาผ่านวิทยุและจอ LCD ภายในร้านค้า (In-store LCD)

สื่อโฆษณาในห้างสรรพสินค้า / ร้านค้า Modern Trade (In-store)

ประเภท	เทสโก้ โลตัส	บิ๊กซี	คาร์ฟูร์	ท็อปส์
วิทยุ	วีจีไอ	RS In-store	RS In-store	RS In-store
LCD ภายในร้านค้า	วีจีไอ	Absolute Impact	RS In-store	RS In-store
Visual Signboard / Lightbox	วีจีไอ	วีจีไอ	วีจีไอ	-
On-Shelf	-	ACT Media	IMS	ACT Media
Demo Tasting	Demo Power	Demo Power	Demo Power	Demo Power

ข้อมูล: ณ วันที่ 15 พฤษภาคม 2553

5.4 ธุรกิจให้บริการ

5.4.1 ธุรกิจบัตรเครดิต

บีทีเอสซีได้จัดตั้งบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด เพื่อให้บริการบัตรเงินอิเล็กทรอนิกส์ (e-money) และได้ร่วมลงนามสัญญาพัฒนาระบบบัตรโดยความร่วมมือกับบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีเอ็มซีแอล”) ซึ่งเป็นผู้เดินรถไฟฟ้าใต้ดิน เพื่อร่วมกันดำเนินงานระบบบัตรโดยความร่วมมือสำหรับระบบขนส่งมวลชนของทั้งสองฝ่าย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้โดยสารให้สามารถใช้บัตรโดยสารเพียงใบเดียวเดินทางกับระบบขนส่งมวลชนทั้งสองระบบ นอกจากนี้ ในอนาคตบีทีเอสซีอาจให้ธนาคารพาณิชย์ ร้านค้า และผู้ให้บริการต่างๆ เข้าร่วมใช้ระบบสมาร์ทการ์ดนี้ได้ เพื่อให้บัตรเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางมากขึ้น และทำให้ผู้โดยสารได้รับความสะดวกมากขึ้นตามไปด้วย

ในปัจจุบันบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด อยู่ระหว่างการเตรียมการขอใบอนุญาตประกอบกิจการที่เกี่ยวข้องกับบัตรเงินอิเล็กทรอนิกส์ (e-money) จากธนาคารแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ บีทีเอสซีตกลงให้สิทธิบีเอ็มซีแอลเข้าลงทุน และถือหุ้นในบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด ได้ตามสัดส่วนจำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยรายวันของบีทีเอสซี และบีเอ็มซีแอลในรอบ 6 เดือนล่าสุดก่อนวันที่บีเอ็มซีแอลจะเข้าถือหุ้น

นอกจากนี้ ภายในกำหนดเวลา 3 เดือนนับจากวันที่บีเอ็มซีแอลได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด หรือระยะเวลาอื่นใดที่คู่สัญญาจะเห็นชอบร่วมกัน คู่สัญญาตกลงให้สิทธิธนาคารพาณิชย์ไทยที่บีทีเอสซีและบีเอ็มซีแอลเสนอชื่อฝ่ายละหนึ่งราย เข้าเป็นผู้ร่วมลงทุน และถือหุ้นในบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด ได้ในสัดส่วนการเข้าถือหุ้นรวมกันแล้วไม่เกินร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด ในราคาหุ้นที่คู่สัญญาจะได้ตกลงร่วมกันต่อไป

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2553 บีทีเอสซีได้ขายหุ้นร้อยละ 10 ในบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด ให้กับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในราคา 20 ล้านบาท ทำให้บีทีเอสซีถือหุ้นในบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด ลดลงเหลือร้อยละ 90

5.4.2 ธุรกิจบริหารโรงแรม

บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับผู้ร่วมทุนซึ่งมีประสบการณ์บริหารโรงแรมมาอย่างยาวนาน เพื่อจัดตั้งแอ็บโซลูท เพื่อให้ให้บริการและคำปรึกษา และให้บริหารจัดการโรงแรมภายใต้แบรนด์ “U” และ “Eastin” ซึ่งแอ็บโซลูทเป็นเจ้าของ ทั้งนี้ นอกจากยู เชียงใหม่ แอ็บโซลูทมีข้อตกลงที่จะบริหารโรงแรมของบริษัทฯ อีก 2 แห่ง ภายในแบรนด์ “U” คือที่กาญจนบุรี ซึ่งอยู่ระหว่างการปรับปรุงใหม่ และที่เชียงใหม่ซึ่งอยู่ระหว่างการออกแบบโครงการ

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2553 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนในฮ่องกงกับผู้ร่วมทุนกลุ่มเดียวกัน ภายใต้ชื่อบริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ฮ่องกง ลิมิเต็ด เพื่อประกอบธุรกิจบริหารจัดการโรงแรมและให้บริการที่ปรึกษาในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และเป็นบริษัทลงทุนในหุ้นของบริษัทในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกซึ่งดำเนินกิจการบริหารจัดการโรงแรมและให้บริการที่ปรึกษา

5.4.3 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับฮิปปอง โอเวอร์ซี ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทที่เชี่ยวชาญด้านการก่อสร้างจากฮ่องกง ซึ่งมีประสบการณ์ในการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ในต่างประเทศ และมีความรู้ในเทคโนโลยีการก่อสร้างเป็นอย่างดี เพื่อจัดตั้งฮิปปองซึ่งดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยโครงการแรกของฮิปปอง คือ โครงการโรงแรม Four Points by Sheraton ซึ่งบีทีเอส แอสเสทส์ เป็นเจ้าของโครงการ

5.4.4 ธุรกิจสนามกอล์ฟ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกอล์ฟคลับในโครงการธนาซิติ์ บนถนนบางนา-ตราด ผ่านบริษัทย่อย ชื่อบริษัท ธนาซิติ์ กอล์ฟ แอนด์ สपोर्ट คลับ จำกัด ซึ่งให้บริการกอล์ฟคลับ และสนามกอล์ฟมาตรฐาน 18 หลุม

5.5 โครงการในอนาคต

5.5.1 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

5.5.1.1 ระบบอาณัติสัญญาณ

ปัจจุบันบีทีเอสซีมีแผนการที่จะเพิ่มประสิทธิภาพของระบบอาณัติสัญญาณ และได้ลงนามในสัญญากับกลุ่มบริษัท บอมบาร์ดิเอร์ (Bombardier) ในเดือนกุมภาพันธ์ 2550 เพื่อปรับเปลี่ยนระบบอาณัติสัญญาณของระบบรถไฟฟ้า บีทีเอสทั้งหมด ซึ่งระบบใหม่นี้จะสามารถรองรับการให้บริการในส่วนต่อขยายของระบบรถไฟฟ้าได้ดีขึ้น ช่วยลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงเนื่องจากเป็นระบบที่ทันสมัยขึ้น นอกจากนี้ ระบบใหม่นี้ยังทำให้บีทีเอสซีพึงพาผู้ให้บริการน้อยลง เนื่องจากตามสัญญาบีทีเอสซีจะได้รับข้อมูลทางเทคนิคที่จำเป็นต่อการดำเนินงานมากขึ้น ทั้งยังจะได้รับการฝึกอบรมจากบริษัท บอมบาร์ดิเอร์ ซึ่งทำให้บีทีเอสซีสามารถดำเนินการต่างๆ ได้ด้วยตนเอง

การติดตั้งระบบอาณัติสัญญาณใหม่นี้ บีทีเอสซีจะต้องใช้เงินลงทุนทั้งหมดประมาณ 16.86 ล้านบาท และ 583.67 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 บีทีเอสซีมีกำหนดชำระเงินลงทุนที่เหลือในการเปลี่ยนแปลงและปรับปรุงระบบอาณัติสัญญาณการเดินรถเป็นจำนวนเงินประมาณ 243.2 ล้านบาท 1.9 ล้านบาท และ 0.9 ล้านบาทสหรัฐ ภายในเดือนธันวาคม 2553 ทั้งนี้ ระบบใหม่จะเริ่มใช้งานในสายสีลมก่อน และใช้งานได้ทั้งสองเส้นทางภายในเดือนธันวาคม 2553

5.5.1.2 การสั่งซื้อขบวนรถไฟฟ้าเพิ่มเติม

เพื่อรองรับความต้องการของผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายปัจจุบัน และเพื่อให้บริการโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีลมและสายอื่นๆ บีทีเอสซีได้สั่งซื้อรถไฟฟ้าอีก 12 ขบวนจากซีอาร์ซี ซึ่งเป็นบริษัทผลิตรถไฟและรถไฟฟ้าชั้นนำในประเทศจีน โดยรถไฟฟ้าแต่ละขบวนจะมี 4 ตู้รวมเป็น 48 ตู้ ซึ่งจะนำไปให้บริการในสายสีลม พร้อมทั้งนำรถที่ใช้อยู่เดิมทั้งหมดมาให้บริการในสายสุขุมวิทเพิ่ม โดยซีอาร์ซีจะทยอยนำขบวนรถไฟฟ้าทั้งหมดเข้ามาในประเทศไทยภายในมิถุนายน 2553 โดยจะทยอยวิ่ง และคาดว่าจะพร้อมให้บริการในเดือนธันวาคม 2553 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 บีทีเอสซียังคงต้องชำระค่ารถไฟฟ้างดกล่าวเพิ่มเติมอีกเป็นจำนวนเงินประมาณ 42.5 ล้านบาทสหรัฐ

และ 26 ล้านบาท ตามลำดับ จากเงินลงทุนที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเป็นจำนวน 65.42 ล้านเหรียญสหรัฐ ในส่วนการต่อเติมศูนย์จอดและซ่อมบำรุงเพื่อรองรับจำนวนรถไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นนั้น บีทีเอสได้ลงทุนไปแล้วเต็มจำนวน

5.5.1.3 ระบบขนส่งมวลชนอื่นๆ

นอกเหนือจากที่บีทีเอสได้รับการว่าจ้างเป็นผู้ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีลมนั้น บีทีเอสก็ยังคงมีความสนใจรับเป็นผู้ดำเนินการของโครงการรถไฟฟ้าในอนาคตทั้งที่เป็นส่วนต่อขยายจากระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส และระบบขนส่งมวลชนอื่นๆ ไม่ว่าจะเป็นแบบรับจ้างบริหารและดำเนินงาน หรือแบบที่บีทีเอสเป็นผู้ลงทุนบางส่วนหรือทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทฯ และบีทีเอสจะพิจารณารายละเอียด ความเสี่ยง และคำนึงถึงประโยชน์แก่บีทีเอสและผู้ถือหุ้นของบีทีเอส

ส่วนต่อขยายที่บีทีเอสมีความสนใจเป็นพิเศษคือเส้นทางรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายวงเวียนใหญ่-บางหว้า และอ่อนนุช-แบริ่ง ซึ่งมีลักษณะต่อเนื่องกับระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส ขณะนี้ กทม. ยังไม่ได้มีการกำหนดคัดเลือกผู้ดำเนินการที่ชัดเจน อย่างไรก็ตาม บีทีเอสเชื่อว่าบีทีเอสมีโอกาสดำเนินการได้รับการคัดเลือกเป็นผู้บริหารเส้นทางส่วนต่อขยายหรือรับสัมปทาน เนื่องจากโดยสภาพของรางรถไฟฟ้าที่ต่อเนื่องกันเป็นสายเดียว การบริหารด้วยผู้ประกอบการรายเดียวย่อมมีประสิทธิภาพสูงกว่า

สำหรับโครงการอื่นๆ โดยเฉพาะส่วนต่อขยายสายสีเขียวจากหมอชิตไปสะพานใหม่ และจากแบริ่งไปสมุทรปราการ ซึ่งภาครัฐยังอยู่ระหว่างการเตรียมการ และยังไม่มีการสรุปแนวทางและบทบาทที่จะให้ภาคเอกชนมีส่วนร่วมนั้น บีทีเอสมีแผนการที่จะติดตามอย่างใกล้ชิด และจะประเมินโอกาสในการเข้าร่วมประมูลไม่ว่าจะเป็นแบบที่บีทีเอสเป็นผู้บริหารและดำเนินงานเท่านั้น หรือแบบที่บีทีเอสต้องลงทุนก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานเอง หากโอกาสดังกล่าวก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่บีทีเอส บีทีเอสก็จะพิจารณาลงทุน

นอกจากนี้ บีทีเอสยังมีความสนใจที่จะประกอบธุรกิจระบบขนส่งมวลชนอื่นๆ เช่น รถไฟฟ้าขนาดเบา (Light Rail) อีกทั้งบีทีเอสยังมีความสนใจที่จะประกอบธุรกิจระบบขนส่งมวลชนในต่างประเทศ โดยใช้ประโยชน์จากประสบการณ์ของบีทีเอส โดยอาจเป็นการทำธุรกิจในรูปแบบต่างๆ กัน ไม่ว่าจะเป็นแบบรับจ้างดำเนินการ การลงทุน หรือการเป็นที่ปรึกษา

5.5.2 ธุรกิจสังหาริมทรัพย์

5.5.2.1 อสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ในแนวเส้นทางระบบขนส่งมวลชน

(1) Four Points by Sheraton

โครงการโรงแรม 4 ดาว สูง 29 ชั้น จำนวน 430 ห้อง ตั้งอยู่บนที่ดินเนื้อที่ 2 ไร่ 1 งาน 57 ตารางวา บนถนนสาทรใต้ ซึ่งสามารถเชื่อมต่อกับสถานีรถไฟฟ้าสุรศักดิ์ได้ และเป็นหนึ่งในโรงแรมไม่กี่แห่งในบริเวณนี้ที่สามารถเชื่อมต่อกับสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสโดยตรง โครงการได้ทำสัญญาว่าจ้างกลุ่มโรงแรมสตาร์วูดเป็นผู้บริหารโรงแรมภายใต้ชื่อ “Four Points by Sheraton” โดยกลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาก่อสร้างกับอสังหาริมทรัพย์แบบเหมารวมเบ็ดเสร็จ (Turnkey) ทั้งนี้ในเดือนมิถุนายน 2553 โครงการได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จกว่าร้อยละ 20 ซึ่งคาดว่าจะสามารถก่อสร้างเสร็จและพร้อม

เปิดให้บริการภายในสิ้นปี 2554 โดยมีเงินลงทุนที่จะต้องใช้สำหรับก่อสร้างประมาณ 3,000 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทได้ลงเงินลงทุนไปแล้วประมาณ 1,200 ล้านบาท และส่วนที่เหลืออีกประมาณ 1,800 บาทนั้น กลุ่มบริษัทได้รับอนุมัติวงเงินกู้จากธนาคารแห่งหนึ่งเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2551 ราคาประเมินที่ดินดังกล่าวเท่ากับ 574 ล้านบาท

(2) The Langham, Sukhumvit, Bangkok

โครงการโรงแรม 5 ดาว ประมาณ 210 ห้อง และเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ ประมาณ 128 หน่วย ซึ่งได้ทำสัญญาว่าจ้างกลุ่มโรงแรม Langham เป็นผู้บริหารโรงแรมภายใต้ชื่อ “The Langham” และเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ภายใต้ชื่อ “The Langham Residence” โดยโครงการนี้ตั้งอยู่บนถนนสุขุมวิท มีเนื้อที่ 3 ไร่ 1 งาน 69 ตารางวา ซึ่งสามารถเชื่อมต่อกับสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสสนามกีฬา Langham เป็นแบรนด์ที่ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2408 และปัจจุบันเป็นแบรนด์ที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางจากนักท่องเที่ยวและผู้เดินทางนานาชาติ The Langham Sukhumvit, Bangkok จะเป็นโรงแรมแรกที่ใช้แบรนด์ The Langham ในประเทศไทย โดยผู้พักจะได้รับการต้อนรับอย่างหรูหราและคลาสสิก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างสถาปนิกแล้ว

ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2550 ราคาประเมินของที่ดินดังกล่าวเท่ากับ 822 ล้านบาท

(3) The Langham Place, Phaya Thai, Bangkok

โครงการโรงแรม 4 ดาว ประมาณ 400 ห้อง ซึ่งได้ทำสัญญาว่าจ้างกลุ่มโรงแรม Langham เป็นผู้บริหารโรงแรมภายใต้ชื่อ “Langham Place” โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินบนถนนพญาไท เนื้อที่ 2 ไร่ 2 งาน 67 ตารางวา ซึ่งสามารถเชื่อมต่อกับสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสพญาไท และสถานีรถไฟฟ้าแอร์พอร์ตลิงค์ได้ และอยู่ห่างจากแหล่งช้อปปิ้งและแหล่งบันเทิงเพียงไม่กี่นาที โดยแบรนด์ The Langham Place มีลักษณะร่วมสมัยและ casual chic มากกว่าแบรนด์หลักอย่างเช่น The Langham ทั้งนี้ โครงการได้ว่าจ้างสถาปนิกแล้ว

ณ วันที่ 15 ธันวาคม 2551 ราคาประเมินที่ดินดังกล่าวเท่ากับ 384 ล้านบาท

(4) Abstracts Phahonyothin Park

โครงการคอนโดมิเนียมบนที่ดินเนื้อที่ประมาณ 22 ไร่ 2 งาน 18 ตารางวา เป็นสินทรัพย์อย่างเดียวของมูลนิธิ ซึ่งบีทีเอสถือหุ้นร้อยละ 80 ที่ดินผืนดังกล่าวตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน ใกล้ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล ลาดพร้าว อยู่ในแนวส่วนต่อขยายรถไฟฟ้าสายสีเขียวเข้ม และมีสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน ปัจจุบันมูลนิธิได้ทำสัญญาว่าจ้างบริษัทฯ เป็นที่ปรึกษางานบริหารจัดการโครงการเพื่อพัฒนาคอนโดมิเนียม 3 โครงการ ภายใต้ชื่อ “Abstracts” ซึ่งเป็นแบรนด์ของกลุ่มบริษัท มูลนิธิได้ก่อสร้างสำนักงานขายเสร็จสิ้นในเดือนเมษายน 2553 และคาดว่าจะเริ่มทำการขายอาคารแรกในเดือนกรกฎาคม 2553 โดยได้ว่าจ้าง CB Richard Ellis (CBRE) เป็นตัวแทนซื้อขายสำหรับอาคารแรก ซึ่งมีจำนวนห้องประมาณ 1,000 ห้อง เงินลงทุนที่คาดว่าจะต้องใช้สำหรับทั้งโครงการเป็นเงินประมาณ 8,700 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทได้ลงเงินลงทุนสำหรับส่วนของที่ดินไปแล้วประมาณ 2,000 ล้านบาท ส่วนที่เหลือมีแผนที่จะใช้เงินกู้ในลักษณะ Project Finance และเงินที่ได้จากลูกค้าจากการทยอยขายห้องชุดบางส่วนที่ก่อสร้างแล้วเสร็จก่อนอาคารจะเสร็จสมบูรณ์

ณ เดือนพฤศจิกายน 2551 ราคาประเมินของที่ดินดังกล่าวเท่ากับ 2,023 ล้านบาท

(5) Abstracts Sukhumvit 66/1

Abstracts Sukhumvit 66/1 เป็นหนึ่งใน 2 โครงการที่ใช้แบรนด์ “Abstracts” ของกลุ่มบริษัท โครงการคอนโดมิเนียมแนวราบสไตล์บูติกจำนวน 2 อาคาร แต่ละอาคารมีห้องพัก 55 ห้อง ในรูปแบบ 1 ห้องนอน และ 2 ห้องนอน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น สระว่ายน้ำและฟิตเนส โดยโครงการตั้งอยู่บนที่ดินรวมประมาณ 2 ไร่ ซึ่งอยู่ห่างจากสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสอุดมสุขบนส่วนต่อขยายสายสีเขียวเพียง 250 เมตร ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าจะเปิดขายโครงการครั้งแรกได้ในช่วงกลางปี 2553

ณ วันที่ 29 มีนาคม 2553 ราคาประเมินของที่ดินดังกล่าวเท่ากับ 51 ล้านบาท

(6) JJ Park Phahonyothin

ที่ดินเนื้อที่ 15 ไร่ 2 งาน 63.3 ตารางวา ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน ใกล้ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบีทีเอส ขณะนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาความเป็นไปได้ในการสร้างอาคารที่พักอาศัย และอาคารสำนักงานบนที่ดินแปลงนี้

ณ วันที่ 29 มีนาคม 2553 ราคาประเมินของที่ดินดังกล่าวเท่ากับ 978 ล้านบาท

5.5.2.2 อสังหาริมทรัพย์ที่อยู่นอกแนวเส้นทางระบบขนส่งมวลชน

(1) โรงแรมยู อินจันทรี

โครงการโรงแรมสไตล์บูติก (Boutique Hotel) ระดับ 4 ดาว บนที่ดินประมาณ 5 ไร่ ริมฝั่งแม่น้ำแคว ภายใต้ชื่อ “โรงแรมยู อินจันทรี” ในเครือ U Hotel & Resorts ปัจจุบันโครงการอยู่ในระหว่างขั้นตอนปรับปรุงซ่อมแซมอาคารเดิมภายในโครงการมีต้นอินจันอายุมากกว่า 100 ปี ซึ่งจะเป็นจุดเด่นของโรงแรม บริษัทฯ คาดว่าโครงการจะเปิดให้บริการภายใต้แบรนด์ “U” ได้ในเดือนพฤศจิกายน 2553

ณ วันที่ 29 มีนาคม 2553 ราคาประเมินของที่ดินดังกล่าวเท่ากับ 59 ล้านบาท

(2) โรงแรมยู สาทร์

โรงแรมภายใต้แบรนด์ “U” บนที่ดินเนื้อที่ประมาณ 16.5 ไร่ ตั้งอยู่ในซอยอรรถการประสิทธิ์ ใกล้ถนนสาทรและศูนย์กลางธุรกิจ เป็นโครงการโรงแรมแนวราบบนที่ดินเช่าระยะเวลา 30 ปี จากกรมธนารักษ์ ซึ่งขณะนี้ โครงการกำลังอยู่ในขั้นตอนการออกแบบรายละเอียดเพื่อเตรียมการก่อสร้าง ในระหว่างที่รอการอนุมัติจากหน่วยงานราชการเพื่อที่จะเริ่มก่อสร้าง โดยคาดว่าจะเริ่มก่อสร้างได้ภายในไตรมาสที่ 3 ของปี 2553

(3) โรงแรมยู เขาใหญ่ / ปรานคีรี

โครงการโรงแรม ยู เขาใหญ่ มีเนื้อที่ประมาณ 20 ไร่ ตั้งอยู่ที่เขาใหญ่ จังหวัดนครราชสีมา โดยโครงการดังกล่าวยังอยู่ในขั้นตอนการศึกษารูปแบบของโรงแรมระดับ 4 ดาว

ณ วันที่ 29 พฤษภาคม 2553 ราคาประเมินของที่ดินดังกล่าวเท่ากับ 8 ล้านบาท

โครงการปรานคีรีเป็นพื้นที่ติดกับโครงการยู เขาใหญ่ โครงการดังกล่าวมีเนื้อที่ประมาณ 625 ไร่ โดยบริษัทฯ กำลังศึกษาโอกาสในการพัฒนาโครงการในรูปแบบต่างๆ

ณ วันที่ 29 มีนาคม 2553 ราคาประเมินของที่ดินดังกล่าวเท่ากับ 270 ล้านบาท

(4) ที่ดินอื่นๆ

บริษัทฯ ยังมีที่ดินอื่นที่บริษัทฯ กำลังศึกษาทางเลือกในการขายที่ดินเหล่านี้ ถ้าไม่สามารถพัฒนาเป็นโครงการที่สร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น โดยที่ดินหลัก 2 แห่ง ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณา คือ (1) ที่ดินบนหาดกมลา จังหวัดภูเก็ต ซึ่งเป็นที่ดินติดชายหาดมีเนื้อที่ประมาณ 455 ไร่ 3 งาน 59 ตารางวา และมีราคาประเมินที่ 1,630 ล้านบาท ณ วันที่ 29 มีนาคม 2553 และ (2) ที่ดินใกล้สะพานพระรามเก้า ซึ่งเป็นที่ดินริมแม่น้ำเจ้าพระยามีเนื้อที่ประมาณ 27 ไร่ 2 งาน 10 ตารางวา และมีราคาประเมิน 660 ล้านบาท

5.5.3 ธุรกิจสื่อโฆษณา

สำหรับธุรกิจสื่อโฆษณาบนระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสนั้น วิจิไอมี่แผนที่จะสรรหาพื้นที่โฆษณาเพิ่มเติม โดยการเข้าบริหารพื้นที่โฆษณาบนรถไฟฟ้าขบวนใหม่ของบีทีเอสซีอีก 12 ขบวน ซึ่งบีทีเอสซีมีแผนที่จะเริ่มนำมาให้บริการภายในสิ้นปี 2553 นอกจากนี้แล้วในส่วนของสถานีนั้น วิจิไอมี่จะติดตามโอกาสในการบริหารพื้นที่โฆษณาและร้านค้าบนสถานีรถไฟฟ้าซึ่งก่อสร้างโดย กทม. เช่น สถานีกรุงธนบุรี และสถานีวงเวียนใหญ่ รวมถึงสถานีต่อขยายในอนาคต โดยจะต้องมีการเจรจากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่อไป

วิจิไอมี่ยังมีแนวคิดที่จะเข้าบริหารพื้นที่โฆษณาของโครงการบีอาร์ทีสายแรก (ช่องนนทรี-ราชพฤกษ์) ทั้งบริเวณ 12 สถานี และบนรถโดยสารบีอาร์ทีจำนวน 25 คัน ซึ่งบีทีเอสซีได้รับเลือกเป็นผู้รับผิดชอบในการให้บริการจัดหารถและเดินรถและบริหารสถานี

สำหรับธุรกิจสื่อโฆษณาในร้านค้าปลีก วิจิไอมี่มีโอกาสในการขยายพื้นที่โฆษณาตามจำนวนร้านค้าปลีกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยวิจิไอมี่จะพิจารณาถึงความคุ้มค่าในการลงทุนพัฒนาพื้นที่โฆษณาของแต่ละโครงการ

6. ปัจจัยความเสี่ยง

ในหัวข้อนี้ บริษัท ได้ทำการชี้แจงบรรดาความเสี่ยงต่างๆ ที่บริษัท เชื่อว่ามีนัยสำคัญ แต่อย่างไรก็ดี อาจมีความเสี่ยงอื่นที่บริษัท มีอาจคาดหมายหรือความเสี่ยงอื่นที่บริษัท คิดว่าเป็นความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญที่ส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ และผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัท ด้วย

ณ ปัจจุบัน บริษัท มีการประกอบธุรกิจหลัก คือ (1) ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน (2) ธุรกิจสังหาริมทรัพย์ (3) ธุรกิจสื่อโฆษณา และ (4) ธุรกิจบริการ บริษัท มีความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจแต่ละประเภท เช่นเดียวกับการความเสี่ยงทั่วไปที่อาจเกิดขึ้นกับธุรกิจทุกประเภท และความเสี่ยงที่สำคัญต่างๆ ดังมีรายละเอียดดังนี้

6.1 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการดำเนินการระบบขนส่งมวลชน

6.1.1 รายได้ของบีทีเอสขึ้นอยู่กับค่าโดยสารซึ่งเป็นแหล่งที่มาของรายได้หลัก

รายได้และความสามารถในการสร้างผลกำไรของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนขึ้นอยู่กับรายได้ค่าโดยสารจากผู้โดยสารของระบบรถไฟฟ้าเป็นหลัก ดังนั้น ปัจจัยใดๆ ที่มีผลกระทบในทางลบต่อปริมาณผู้โดยสารหรือค่าโดยสาร อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ และผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัท ได้

อย่างไรก็ตาม นับตั้งแต่เปิดให้บริการมานาน รถไฟฟ้าบีทีเอสมีการเติบโตของรายได้จากค่าโดยสารมาโดยตลอด รวมถึงในปี 2551 ซึ่งเป็นปีที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบในกรุงเทพฯ และสภาวะเศรษฐกิจทำให้จำนวนผู้โดยสารลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าก็ตาม ซึ่งแสดงให้เห็นว่าความอ่อนไหวต่อผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ มีค่อนข้างน้อย เนื่องจากบีทีเอสเป็นระบบขนส่งมวลชนหลักที่ให้บริการในศูนย์กลางธุรกิจการค้าของกรุงเทพฯ

6.1.2 บีทีเอสมีข้อจำกัดในการปรับเพิ่มอัตราค่าโดยสาร

บีทีเอสมีข้อจำกัดในการปรับเพิ่มอัตราค่าโดยสารเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของภาวะตลาด แนวโน้มของตลาด หรือปรับเพิ่มอัตราค่าโดยสารเพื่อชดเชยกับต้นทุนในการดำเนินการและต้นทุนอื่นๆ จากการแข่งขันของอุตสาหกรรม และผลของข้อกำหนดในสัญญาสัมปทาน (Concession Agreement) ของบีทีเอส

ในอดีตที่ผ่านมา บีทีเอสมีการปรับเพิ่มเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ (Authorized Fare) จำนวน 1 ครั้ง ในปี 2542 และมีการปรับขึ้นค่าโดยสารที่เรียกเก็บ (Effective Fare) จำนวน 1 ครั้ง ในปี 2551 ซึ่งการปรับเพิ่มอัตราค่าโดยสารดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนและสิทธิของบีทีเอสทั้งหมดตามที่ระบุไว้ในสัญญาสัมปทาน

6.1.3 กทม. มีสิทธิบอกเลิกสัญญาสัมปทานได้หากมีเหตุผิดนัดบางอย่างตามที่ระบุไว้ในสัญญาสัมปทานเกิดขึ้น

กทม. มีสิทธิบอกเลิกสัญญาสัมปทานได้ในกรณีที่บีทีเอสล้มละลาย หรือในกรณีที่บีทีเอสตั้งใจผิดสัญญาสัมปทานในสาระสำคัญอย่างต่อเนื่อง ในกรณีที่สัญญาสัมปทานถูกบอกเลิก บีทีเอสอาจจะไม่สามารถดำเนินการกับระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสได้ ซึ่งจะมีผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ และผลการดำเนินการทางการเงินของบีทีเอส

ในอดีตที่ผ่านมา ไม่เคยเกิดเหตุการณ์ที่เป็นเหตุในการบอกเลิกสัญญา ซึ่งส่งผลให้ กทม. ต้องแจ้งบีทีเอสซีให้ทราบถึงการกระทำผิดสัญญา

6.1.4 การที่บีทีเอสซีไม่ได้รับต่ออายุสัมปทานสำหรับการให้บริการรถไฟฟ้าในเส้นทางปัจจุบัน การที่บีทีเอสซีไม่ได้รับสัมปทานในโครงการส่วนต่อขยายหรือความล่าช้าของรัฐบาลในการอนุมัติและการลงทุนในส่วนต่อขยายอาจมีผลกระทบในทางลบต่อแนวโน้มการเติบโตของบีทีเอสซี

ในกรณีที่ กทม. มีความประสงค์จะสร้างเส้นทางรถไฟฟ้าใหม่หรือเพิ่มเติมในระหว่างอายุของสัญญาสัมปทานหรือมีความประสงค์จะขยายหรือให้บริการในส่วนขยายระบบรถไฟฟ้าปัจจุบัน บีทีเอสซีมีสิทธิตามสัญญาสัมปทานที่จะเจรจาเป็นรายแรกกับ กทม. เพื่อขอรับสิทธิดำเนินการเส้นทางสายใหม่ ทั้งนี้ ภายใต้เงื่อนไขว่าบีทีเอสซีสามารถยอมรับเงื่อนไขที่ดีที่สุดที่ กทม. ได้รับจากผู้เสนอรายอื่นได้ อย่างไรก็ตาม บีทีเอสซีไม่สามารถรับประกันได้ว่ารัฐบาลจะดำเนินการตามแผนการขยายระบบขนส่งมวลชนของกรุงเทพฯ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน หรือหากรัฐบาลตัดสินใจที่จะดำเนินการดังกล่าว ก็ไม่อาจรับประกันได้ว่าบีทีเอสซีจะเป็นผู้ได้รับสัมปทานสำหรับการดำเนินธุรกิจการเดินรถในส่วนต่อขยายดังกล่าว

นอกจากนั้น บีทีเอสซีจะต้องมีหนังสือแจ้งต่อ กทม. ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี เพื่อต่ออายุสัญญาสัมปทาน ซึ่งตามกำหนดจะสิ้นสุดลงในเดือนธันวาคม 2572 ทั้งนี้ การต่ออายุสัมปทานดังกล่าวจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงมหาดไทย ซึ่งไม่อาจรับประกันได้ว่าบีทีเอสซีจะได้รับการต่ออายุสัมปทานต่อไปอีกในอนาคต และหากสัญญาสัมปทานไม่ได้รับการต่ออายุหรือได้รับการต่ออายุโดยมีข้อกำหนดอันเป็นที่น่าพอใจน้อยกว่าสัญญาฉบับปัจจุบัน อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ และผลการดำเนินการทางการเงินของบีทีเอสซี

ทั้งนี้ บีทีเอสซีมีข้อได้เปรียบกว่าเอกชนรายอื่นในการเสนอขอรับสัมปทานในส่วนต่อขยาย ซึ่งข้อได้เปรียบดังกล่าวรวมถึงประสบการณ์ในการดำเนินงาน ความเป็นไปได้ที่จะมีต้นทุนที่ต่ำกว่าเอกชนรายอื่น เนื่องจากได้ลงทุนศูนย์จอดและซ่อมบำรุง และศูนย์ควบคุมการเดินรถ ซึ่งสามารถใช้งานร่วมกับส่วนต่อขยายได้ ดังนั้น ในการที่จะมีเอกชนรายอื่นยื่นข้อเสนอดีกว่าบีทีเอสซี คงเป็นไปได้ยาก และที่ผ่านมา กทม. ได้ดำเนินโครงการส่วนต่อขยายเส้นทางให้บริการของระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส (สายสีเขียว) ซึ่งส่วนต่อขยายสายแรกที่มีการก่อสร้างแล้วเสร็จ และได้มีการเปิดให้บริการแล้ว ได้แก่ ส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 2.2 กิโลเมตร ซึ่งบีทีเอสซีได้รับการแต่งตั้งให้ทำการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรักษาส่วนต่อขยายสายสีลมดังกล่าว

6.1.5 บีทีเอสซีอาจไม่สามารถดำเนินการตามกลยุทธ์การเจริญเติบโตของบีทีเอสซีในธุรกิจขนส่งมวลชนให้ประสบความสำเร็จได้ ทั้งนี้ เพราะขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ รวมถึงการเห็นชอบของรัฐบาลด้วย

กลยุทธ์การเจริญเติบโตของบีทีเอสซีมีหลายประการไม่ว่าจะเป็นการเข้าร่วมประมูลเพื่อบริหารงานในส่วนต่อขยายของระบบรถไฟฟ้าของบีทีเอสซี หรือแนวคิดที่จะมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของโครงการขนส่งมวลชนระบบใหม่ การที่จะประสบความสำเร็จในการดำเนินการตามกลยุทธ์ดังกล่าวนี้ นอกเหนือจากสิ่งอื่นแล้วยังขึ้นอยู่กับ การตัดสินใจ และการดำเนินการของรัฐบาล ในกรณีที่บีทีเอสซีไม่สามารถดำเนินการตามกลยุทธ์การเจริญเติบโตได้ อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจในอนาคตและผลการดำเนินการทางการเงินของบีทีเอสซีได้

อย่างไรก็ดี ไม่ว่าบีทีเอสซีจะได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการดำเนินงานในโครงการขนส่งมวลชนระบบใหม่หรือไม่ก็ตาม บีทีเอสซีอาจยังคงได้รับประโยชน์ในเชิงรายได้จากระบบขนส่งมวลชนที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากจำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นจากระบบขนส่งมวลชนอื่นสามารถใช้ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสในการเดินทางเข้าสู่ย่านศูนย์กลางธุรกิจการค้าของกรุงเทพฯ ตามแนวเส้นทางของระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส และจุดหมายที่สำคัญของประชาชนและนักท่องเที่ยวจำนวนมาก

6.1.6 บีทีเอสซีต้องเผชิญหน้ากับการแข่งขันจากการขนส่งสาธารณะรูปแบบอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความกดดันในการกำหนดราคาค่าโดยสาร

รูปแบบการขนส่งที่อาจเป็นการแข่งขันกับระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงรถโดยสารประจำทางที่ได้รับเงินช่วยเหลือจากรัฐบาล (Government-subsidized buses) รถไมโครบัส รถตู้ ซึ่งบางส่วนที่กล่าวมานี้ อาจเป็นทางเลือกในการเดินทางที่ถูกกว่าระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส การแข่งขันดังกล่าวนี้อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ และผลการดำเนินการทางการเงินของบีทีเอสซี

อย่างไรก็ตาม เมื่อเทียบกับระบบขนส่งมวลชนอื่นๆ ในปัจจุบัน ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสถือว่าเป็นระบบขนส่งมวลชนที่มีความเร็ว น่าเชื่อถือ ตรงต่อเวลา สะดวกสบาย มีความปลอดภัยสูง และมีเส้นทางให้บริการผ่านย่านศูนย์กลางธุรกิจการค้าของกรุงเทพฯ

6.1.7 ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส ปัจจุบันมีเส้นทางให้บริการและสถานีเชื่อมต่อ (Interchange Station) ที่จำกัด และต้องพึ่งพาระบบการส่งต่อผู้โดยสารจากระบบการขนส่งรูปแบบอื่น (Feeder System)

ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส รวมส่วนต่อขยายสายสีลม ปัจจุบันมีความยาว 25.7 กิโลเมตร ซึ่งมีสถานีลอยฟ้า (Elevated Stations) จำนวนทั้งสิ้น 25 สถานี รวมสถานีเชื่อมต่อ (Interchange Station) หรือสถานีร่วมที่สถานีสยามจำนวน 1 สถานี ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสมีข้อจำกัดเกี่ยวกับเส้นทางให้บริการ และต้องพึ่งพาระบบการส่งต่อผู้โดยสารจากระบบการขนส่งรูปแบบอื่น (Feeder System) ในการรับส่งผู้โดยสาร การเติบโตของบีทีเอสซีในอนาคตอาจได้รับผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ หากมีกรณีที่ระบบการขนส่งรูปแบบอื่นต้องหยุดให้บริการ ให้บริการได้ล่าช้าหรือได้รับความเสียหายซึ่งส่งผลให้จำนวนผู้โดยสารและรายได้ลดลง

อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันรถไฟฟ้าบีทีเอสไม่ได้มีการพึ่งพาระบบการส่งต่อผู้โดยสารจากระบบการขนส่งอื่นรูปแบบใดรูปแบบหนึ่งอย่างมีนัยสำคัญ แต่พึ่งพาการขนส่งในหลายรูปแบบ นอกจากนี้ บีทีเอสซีจะยังคงดำเนินการเพิ่มจุดเชื่อมต่อกับอาคารพาณิชย์และเพิ่มจำนวนสถานีรถไฟฟ้าที่เชื่อมต่อกับระบบขนส่งมวลชนอื่นๆ เช่น สถานีของโครงการบีอาร์ที และสถานีของโครงการระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Airport Rail Link) เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกและเพิ่มจำนวนผู้โดยสาร

6.1.8 ปัจจุบันบีทีเอสซีต้องพึ่งพาซีเมนส์ในการให้บริการดูแลรักษาในบางส่วน ซึ่งการทำสัญญาระยะยาวทำให้บีทีเอสซีอาจมีอำนาจต่อรองที่ลดลง

ซีเมนส์เป็นคู่สัญญาหลักตามสัญญาดูแลรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับระยะเวลา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2557 ในกรณีที่ซีเมนส์ไม่สามารถที่จะให้บริการได้อย่างเป็นที่น่าพอใจตามข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้อง หรือมีการเลิกสัญญา หรือต้องการที่จะแก้ไขข้อกำหนดในสัญญาดังกล่าวในลักษณะที่ไม่เป็นประโยชน์ต่อบีทีเอสซี อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในทางลบต่อธุรกิจ และผลการดำเนินการทางการเงินของบีทีเอสซีได้

ปัจจุบันบีทีเอสซีได้ดำเนินการบำรุงรักษาระบบรถไฟฟ้าบางส่วนด้วยบุคลากรของบีทีเอสซีเอง เช่น ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ ระบบวิทยุสื่อสาร งานโยธา และระบบอาณัติสัญญาณในส่วนต่อขยายสายสีลม 2.2 กิโลเมตร รวมทั้งพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อลดการพึ่งพาผู้ผลิตในการดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ลง นอกจากนี้บีทีเอสซียังได้เตรียมความพร้อมในการบำรุงรักษาสำหรับขบวนรถไฟฟ้าใหม่จำนวน 12 ขบวน (48 ตู้โดยสาร) ซึ่งผลิตโดยผู้ผลิตรายอื่น คือ ซีอาร์ซี ซึ่งเป็นผู้ผลิตรถไฟฟ้าและรถไฟฟ้าชั้นนำของประเทศจีน ซึ่งซีอาร์ซีจะทยอยนำรถไฟฟ้าทั้งหมดเข้ามาประเทศไทยในเดือนมิถุนายน 2553 รวมทั้งเตรียมที่จะทำการบำรุงรักษาระบบอาณัติสัญญาณที่ปรับเปลี่ยนใหม่ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญของการเดินรถไฟฟ้าด้วยตนเองเช่นเดียวกับขบวนรถไฟฟ้าใหม่ นอกจากนี้ บีทีเอสซียังมีนโยบายในการเพิ่มศักยภาพของหน่วยงานวิศวกรรมและหน่วยงานบำรุงรักษา ในการซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบรถไฟฟ้าเพื่อเป็นการลดการพึ่งพาบริษัทผู้ผลิตรถไฟฟ้า

6.1.9 บีทีเอสซีมีความเสี่ยงจากการผันผวนของต้นทุนการดำเนินงานซึ่งอยู่เหนือการควบคุมของบีทีเอสซี และการปรับตัวเพิ่มขึ้นของต้นทุนการดำเนินงานอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินการทางการเงิน

บีทีเอสซีมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามที่ตามสัญญาสัมปทานในการซ่อมบำรุง ต่ออายุ หรือทดแทนทรัพย์สินหรือโครงสร้างที่ใช้ในการประกอบการเดินรถไฟฟ้า เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดโดย กทม. ซึ่งการดังกล่าวประกอบกับการปรับตัวเพิ่มขึ้นของผลประโยชน์และสวัสดิการของพนักงาน การเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการเงินหรือนโยบายอื่นใดของรัฐบาลที่มีผลต่อการดำเนินกิจการ การจ้างงานหรือกรณีอื่นๆ ซึ่งส่งผลกระทบในทางลบต่อความต้องการหรือการดำเนินการด้านการขนส่งอาจส่งผลให้ผลกำไรของบีทีเอสซีลดลง

ในอดีตที่ผ่านมา เหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้นยังไม่เคยเป็นสาเหตุให้ต้นทุนการประกอบการของบีทีเอสซีเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถในการสร้างผลกำไรของบีทีเอสซี ประกอบกับบีทีเอสซีได้ดำเนินการให้มีการลดต้นทุนการประกอบการบางรายการลง เช่น การดำเนินการซ่อมบำรุงและรักษาระบบบางส่วนด้วยบุคลากรของบีทีเอสซีเอง แทนการจ้างผู้ให้บริการจากภายนอก เป็นต้น นอกจากนี้ ในสัญญาสัมปทานได้กำหนดให้บีทีเอสซี สามารถปรับค่าโดยสารเป็นกรณีพิเศษได้ หากมีต้นทุนในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น นอกเหนือจากการปรับตามดัชนีผู้บริโภค

6.1.10 พลังงานไฟฟ้า (Power) เป็นสิ่งสำคัญต่อการประกอบการของบีทีเอสซี และบีทีเอสซีต้องพึ่งพาการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) สำหรับการจัดส่งพลังงาน

การดำเนินงานของระบบรถไฟฟ้าขึ้นอยู่กับความพร้อมของพลังงานไฟฟ้า ปัจจุบันพลังงานไฟฟ้าสำหรับระบบรถไฟฟ้าจัดส่งโดย กฟน. สถานีจ่ายกระแสไฟฟ้ามี 2 สถานี ได้แก่ ที่โรงเก็บและซ่อมบำรุงที่หมอชิตสถานีหนึ่ง และอีกสถานีหนึ่งที่ซอยไผ่สิงโต ถนนพระราม 4 ระบบรถไฟฟ้าได้ถูกออกแบบให้ดำเนินงานจากสถานีจ่ายกระแสไฟฟ้าทั้งสองสถานีหรือจากสถานีใดสถานีหนึ่ง เพื่อให้สามารถให้บริการได้หากสถานีจ่ายกระแสไฟฟ้าสถานีใดสถานีหนึ่งไม่สามารถทำการจ่ายกระแสไฟฟ้าได้ นอกจากนี้ ในกรณีที่ไฟฟ้าจากสถานีจ่ายกระแสไฟฟ้าทั้ง 2 สถานีดับ จะมีไฟฟ้าสำรองเพื่อให้ระบบที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยทำงานต่อได้ เพื่อการรักษาข้อมูลและเครือข่ายที่จำเป็นสำหรับการเริ่มการบริการอีกครั้ง และเพื่อนำรถไฟฟ้าไปจอด ณ สถานีที่ใกล้ที่สุด อย่างไรก็ตาม การจัดส่งพลังงานไฟฟ้าสำรองดังกล่าวนี้ไม่เพียงพอสำหรับการเริ่มเดินเครื่องของรถไฟฟ้า เนื่องจาก กฟน. เป็นผู้จัดส่งพลังงานไฟฟ้าเพียงรายเดียว ดังนั้น การหยุดการจัดส่งพลังงานไฟฟ้า (Power Outage) หรือการเกิดการหยุดชะงักชั่วคราว หรือล่าช้าในการจัดส่งพลังงานไฟฟ้า หรือไม่สามารถจัดส่งพลังงานไฟฟ้าในปริมาณที่ต้องการ ณ เวลาที่ต้องการใช้จะทำให้การทำงานของระบบรถไฟฟ้าขัดข้องและหยุดชะงัก

ทั้งนี้ กระแสไฟฟ้าจากสถานีจ่ายกระแสไฟฟ้าเพียงหนึ่งสถานีมีพลังงานเพียงพอต่อการให้บริการระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส ดังนั้น หากเกิดปัญหากับสถานีจ่ายกระแสไฟฟ้าสถานีใดสถานีหนึ่ง ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสจะยังคงให้บริการได้ตามปกติ นอกจากนี้ ยังไม่เคยปรากฏเหตุการณ์ที่แหล่งจ่ายกระแสไฟฟ้าที่จ่ายไฟให้แก่สถานีจ่ายกระแสไฟฟ้าทั้ง 2 สถานีมีปัญหาส่งไฟฟ้าไม่ได้พร้อมกัน

6.2 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

6.2.1 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง มีผู้ประกอบการจำนวนมากในขณะที่มีความต้องการอาจมีจำกัด หรือเพิ่มขึ้นช้ากว่าจำนวนอสังหาริมทรัพย์ที่มีเพิ่มเติม ไม่ว่าจะเป็นในส่วนของโรงแรม อาคารชุดพักอาศัย หรือ คอนโดมิเนียม รวมไปถึงอาคารสำนักงาน บริษัทฯ ต้องเผชิญกับสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงทั้งในกรุงเทพฯ และปริมณฑล คู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทฯ บางรายเป็นบริษัทที่มีขนาดใหญ่ หรือมีแหล่งทรัพยากรทางการเงิน เทคนิค และการตลาด ที่มากกว่าบริษัทฯ การแข่งขันที่สูงอาจทำให้ราคาที่ดินที่จะนำไปพัฒนา หรืออสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายมีมูลค่าที่สูงขึ้น ทำให้มีการแข่งขันด้านราคาขายสูงขึ้นหรือทำให้เกิดการแข่งขันกันในการจัดหาแหล่งเงินทุนหรือทรัพยากรอื่นๆ สำหรับพัฒนาโครงการ ซึ่งไม่ว่าจะเป็นกรณีใด นอกจากบริษัทฯ อาจเสียเปรียบคู่แข่งที่มีขนาดใหญ่หรือมีทรัพยากรมาก แล้วยังอาจก่อให้เกิดผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และแนวโน้มการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้พิจารณาถึงความเสี่ยงนี้ในการประกอบธุรกิจ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์มาตั้งแต่เริ่มประกอบกิจการ รวมถึงการที่บริษัทฯ ได้มีซึ่งหุ้นของบีทีเอสซี ในปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถที่จะนำเสนอโครงการที่มีความแตกต่างจากคู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้

6.2.2 ความมีชื่อเสียงและการมีแบรนด์ที่เป็นที่ยอมรับเป็นสิ่งสำคัญสำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ความมีชื่อเสียงและการมีแบรนด์ที่เป็นที่ยอมรับเป็นสิ่งที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งสำหรับการดึงดูดและรักษาไว้ซึ่งลูกค้าของบริษัทฯ คู่แข่งอื่นๆ หลายรายเป็นที่รู้จักและเป็นที่ยอมรับในกลุ่มลูกค้าอยู่แล้ว ในขณะที่บริษัทฯ กำลังอยู่ในระหว่างการสร้างแบรนด์ขึ้นมาใหม่เพิ่มเติมสำหรับโครงการที่มีอยู่ในปัจจุบันหรือโครงการที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งทำให้บริษัทฯ อาจจะต้องรับภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นเพิ่มเติม และบริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าแบรนด์ใหม่ของบริษัทฯ จะเป็นแบรนด์ที่ได้รับการยอมรับจากบรรดาลูกค้าทั้งหลายของบริษัทฯ ในปัจจุบันและลูกค้าในอนาคต การที่บริษัทฯ อาจไม่สามารถรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียงและแบรนด์ซึ่งได้รับการยอมรับดังกล่าว หรือการที่บริษัทฯ ไม่สามารถที่จะทำให้แบรนด์ที่สร้างขึ้นใหม่ได้รับการยอมรับจากบรรดาลูกค้าได้นั้น ย่อมส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ส่วนแบ่งการตลาด ธุรกิจ สถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และแนวโน้มการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ

6.2.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนหรือการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาวัสดุก่อสร้าง

วัสดุก่อสร้างถือเป็นต้นทุนการก่อสร้างที่สำคัญในการพัฒนาโครงการ ราคาวัสดุก่อสร้างจะมีความผันแปรไปตามปัจจัยต่างๆ เช่น อุปสงค์และอุปทานของวัสดุก่อสร้างแต่ละชนิด ภาวะราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น รวมถึงการเติบโตของภาคอสังหาริมทรัพย์ ความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างอาจส่งผลให้ต้นทุนในการก่อสร้างโครงการของบริษัทฯ

เพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัท เนื่องจากบริษัท อาจไม่สามารถปรับราคาขายตามต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้เสมอไป

อย่างไรก็ตาม บริษัท มีการบริหารควบคุมค่าก่อสร้าง โดยใช้นโยบายการว่าจ้างที่รวมค่าวัสดุและค่าแรงของทั้งโครงการไว้ในสัญญาว่าจ้างของบริษัท ไว้แล้ว โดยผู้รับเหมาจะเป็นผู้รับภาระราคาวัสดุที่เปลี่ยนไป ทั้งนี้ ผู้รับเหมารายใหญ่เป็นบริษัทในเครือของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 51 สำหรับวัสดุก่อสร้างที่บริษัท เป็นผู้จัดหาขึ้น เนื่องจากบริษัท มีฝ่ายพัฒนาโครงการซึ่งมีประสบการณ์และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ขายวัสดุก่อสร้าง และมีอำนาจในการต่อรองกับผู้ค้าวัสดุก่อสร้างค่อนข้างสูง ทำให้บริษัท สามารถควบคุมต้นทุนของวัสดุก่อสร้างให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมได้ โดยบริษัท จะวางแผนการก่อสร้างและทำการประเมินปริมาณการใช้วัสดุแต่ละประเภทรวมทั้งโครงการก่อน และจะสั่งซื้อวัสดุดังกล่าวตามปริมาณที่ได้ประเมินไว้

6.2.4 โครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท อาจประสบปัญหาความล่าช้าและความไม่สมบูรณ์

โครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท หลายโครงการอยู่ในระหว่างการพัฒนา โดยในการพัฒนาและการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์อาจประสบกับความเสี่ยงทางด้านความล่าช้าและความไม่สมบูรณ์ของโครงการ ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ต่างๆ เช่น

- ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงเกินกว่างบประมาณที่กำหนด
- ความเป็นไปได้ที่จะไม่ได้รับการสนับสนุนทางการเงินภายใต้เงื่อนไขที่เอื้อประโยชน์ต่อธุรกิจ
- การปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและกฎหมายอื่นๆ

เหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ข้างต้นอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและแนวโน้มในการดำเนินงานในอนาคตของบริษัท

6.2.5 ความเสี่ยงจากการบริหารโครงการบ้านเอื้ออาทร

บริษัท ได้ร่วมจัดทำโครงการบ้านเอื้ออาทรจำนวน 20,000 หน่วย โดยทำสัญญากับการเคหะแห่งชาติเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2549 แต่เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐ ทำให้ไม่มีการดำเนินโครงการใหม่เพิ่มขึ้นและมีผลกระทบโดยตรงต่อรายได้และผลประกอบการในอนาคต จากจำนวนหน่วยทั้งหมด 20,000 หน่วยตามสัญญา บริษัท ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการสร้างบ้านเอื้ออาทรจำนวน 9,584 หน่วย ซึ่งในปี 2551 การเคหะแห่งชาติได้ยกเลิกโครงการที่บางบ่อ จำนวน 1,536 หน่วย ทำให้เหลือจำนวนที่ดำเนินการเพียง 8,048 หน่วย โดยในปัจจุบัน บริษัท ได้ดำเนินการก่อสร้างและโอนให้การเคหะแห่งชาติแล้วจำนวน 4,216 หน่วย อยู่ระหว่างก่อสร้างจำนวน 2,108 หน่วย และรอการเคหะแห่งชาติอนุมัติการสร้างหน่วยที่เหลืออีกจำนวน 1,724 หน่วย ทั้งนี้ บริษัท คาดว่าจะสามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดระยะเวลา

6.3 ความเสี่ยงเกี่ยวข้องกับธุรกิจสื่อโฆษณา

6.3.1 หากมีการยกเลิกสัญญาสัมปทานอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อรายได้ธุรกิจสื่อโฆษณา

วีจีไอได้เข้าทำสัญญาให้สิทธิในการบริหารจัดการด้านการตลาดกับบีทีเอสซี (“สัญญาให้สิทธิ”) ซึ่งภายใต้สัญญาดังกล่าวนี้น บีทีเอสซีให้สิทธิวีจีไอในการบริหารจัดการด้านการตลาดเป็นระยะเวลา 10 ปี (นับตั้งแต่ปี 2542)

วีจีไอได้ใช้สิทธิขอขยายระยะเวลาตามสัญญาออกไปอีก 5 ปี จนถึงปี 2557 และคณะกรรมการบีทีเอสซีได้อนุมัติขยายอายุสัญญาให้สิทธิให้สิ้นสุดพร้อมกับสัญญาสัมปทาน คือในเดือนธันวาคม 2572 และขณะนี้อยู่ในระหว่างการดำเนินการแก้ไขสัญญาให้สิทธิดังกล่าว ทั้งนี้ ตามสัญญาให้สิทธิ บีทีเอสซีให้สิทธิเด็ดขาดแก่วีจีไอในการบริหารจัดการด้านการตลาดเกี่ยวกับพื้นที่โฆษณาทั้งพื้นที่ภายในและภายนอกขบวนรถไฟไฟฟ้า รวมถึงพื้นที่ร้านค้าในบริเวณสถานี ดังนั้น หากมีการบอกเลิกสัญญาสัมปทานกับ กทม. บีทีเอสซีจะไม่สามารถหารายได้จากการบริหารพื้นที่โฆษณาและพื้นที่เชิงพาณิชย์บนระบบรถไฟไฟฟ้าบีทีเอส สัญญาให้สิทธิในการบริหารจัดการด้านการตลาดที่ทำกับบีทีเอสซี ก็จะต้องถูกบอกเลิกตามไปด้วย ซึ่งผลของการบอกเลิกสัญญาดังกล่าวย่อมส่งผลกระทบต่อธุรกิจในสถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และแนวโน้มในการดำเนินงานในอนาคตของวีจีไอ

อย่างไรก็ตาม ในการบอกเลิกสัญญาสัมปทานจะต้องเกิดเหตุการณ์และมีการดำเนินการตามที่ระบุไว้ในสัญญาสัมปทานตามที่กล่าวไว้ในข้อ 6.1.3 ข้างต้น

6.3.2 รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณามีความเกี่ยวข้องกับรายได้จากธุรกิจการดำเนินการระบบขนส่งมวลชนเป็นอย่างมาก ซึ่งจะทำให้รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณาได้รับผลกระทบในทางลบจากการลดลงของจำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอส

ธุรกิจส่วนใหญ่ของวีจีไอมาจากการบริหารพื้นที่โฆษณาบนเส้นทางเดินรถไฟไฟฟ้าบีทีเอส (บนรถไฟและสถานีต่างๆ) หากจำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสลดลงไม่ว่าด้วยเหตุผลใดๆ อาจส่งผลให้มีการปรับลดแผนการโฆษณาหรืองบประมาณสำหรับการโฆษณาที่ลูกค้าจะจัดสรรไว้เพื่อใช้ในการโฆษณาบนระบบขนส่งมวลชน และอาจหันไปทำการโฆษณาผ่านสื่อโฆษณาอื่นๆ แทน ซึ่งจะส่งผลให้รายได้ที่วีจีไอจะได้รับต้องปรับลดลงตามไปด้วย และส่งผลกระทบต่อในทางลบต่อแนวโน้มในการดำเนินงานในอนาคตของวีจีไอ และบริษัทฯ

นับตั้งแต่รถไฟฟ้าบีทีเอสเปิดให้บริการมานั้น จำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสมีจำนวนลดลงเพียงปีเดียวเท่านั้น นอกจากนี้ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา วีจีไอได้ทำการขยายธุรกิจด้านการโฆษณา โดยได้รับสิทธิในการให้บริการโฆษณาพื้นที่โฆษณาในร้านค้า Modern Trade หลายแห่ง เช่น เทลโก้ โลตัส บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ และคาร์ฟูร์ เป็นต้น

6.4 ปัจจัยความเสี่ยงทั่วไปที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ

6.4.1 บริษัทฯ ต้องพึ่งพาเงินปันผลจากบริษัทย่อย

บริษัทฯ ต้องพึ่งพาเงินปันผลจากบริษัทย่อย การกำหนดจำนวนเงินปันผลที่บริษัทย่อยจะต้องชำระให้กับบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ รวมถึงเงื่อนไขในการก่อหนี้ของแต่ละบริษัท สถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด แผนการลงทุนและแนวโน้มทางธุรกิจของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท ทั้งนี้ หากบริษัทฯ ไม่ได้รับเงินปันผลในจำนวนที่เพียงพอจากบริษัทย่อย ก็อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระคืนหนี้ และดอกเบี้ยเงินกู้ของบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจ สถานะทางการเงิน และความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

6.4.2 ความสามารถในการชำระหนี้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระหนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 จำนวน 2,312.7 ล้านบาท และบีทีเอสซีมีหนี้จำนวนประมาณ 12,474.5 ล้านบาท (ประกอบด้วยหุ้นกู้ระยะยาวเป็นหลัก) นอกจากนี้ ในเดือนพฤษภาคม 2553

บริษัทฯ ได้กู้เงินเพื่อใช้ในการได้มาซึ่งหุ้นสามัญของบีทีเอสซี ซึ่งหลังจากบริษัทฯ นำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) และการเสนอขายหุ้นแบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement) ไปชำระคืนบางส่วนหนี้สินจำนวนดังกล่าวลดเหลือประมาณ 8,655.7 ล้านบาท กรณีกลุ่มบริษัทไม่สามารถชำระหรือกู้เงินมาชำระหนี้สินและดอกเบี้ยที่ค้างชำระของบริษัทฯ บริษัทฯ อาจจะไม่สามารถดำเนินการตามแผนพัฒนาต่างๆ และอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และแนวโน้มการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ภายหลังจากบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ มีภาระหนี้คงค้างอีกจำนวนหนึ่ง อย่างไรก็ตาม ภาระหนี้ดังกล่าวไม่มีการคิดดอกเบี้ย ดังนั้น จึงไม่ได้รับผลกระทบจากความเสียหายจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ ต้องพึ่งพารายได้จากการดำเนินงานเป็นหลักในการชำระภาระหนี้ทั้งหลายในเวลาที่ถึงกำหนดชำระ และพึ่งพารายได้ที่ได้รับการเพิ่มทุน (โดยการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ) และการขายทรัพย์สินที่ไม่ใช่ทรัพย์สินหลักในการประกอบกิจการ เป็นลำดับรอง เพื่อทำการชำระหนี้ดังกล่าว ทั้งนี้ หากสภาพตลาดไม่อำนวยต่อการจัดหาแหล่งเงินทุนในการชำระหนี้ต่างๆ เหล่านั้น ทำให้กลุ่มบริษัทไม่ได้รับเงินทุน หรือได้รับในจำนวนที่ไม่เพียงพอที่จะทำการชำระหนี้ตามกำหนด บริษัทฯ ก็จะต้องหาแหล่งเงินทุนในการชำระหนี้อื่น ซึ่งไม่จำกัดเพียงแค่การหาเงินกู้ยืมเพื่อมาชำระหนี้เงินกู้ที่มีอยู่ปัจจุบัน ซึ่งแหล่งเงินกู้นั้นอาจมีต้นทุนทางการเงินที่สูงหรือมีเงื่อนไขที่ไม่เป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท และอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และแนวโน้มการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ

6.4.3 เหตุการณ์ความไม่สงบในประเทศไทย

ในช่วงปีที่ผ่านมา ได้เกิดการชุมนุมขึ้นหลายครั้งในเขตกรุงเทพมหานคร และเกิดเหตุการณ์ความรุนแรงในช่วงเดือนเมษายนถึงพฤษภาคม 2553 ซึ่งทำให้บีทีเอสซีต้องหยุดให้บริการและลดระยะเวลาการให้บริการในช่วงเวลาหนึ่ง แม้ว่าทรัพย์สินของบีทีเอสซีจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าเหตุการณ์ประท้วงหรือความไม่สงบทางการเมืองต่างๆ จะเกิดขึ้นในอนาคตอีกหรือไม่ หรือหากเกิดขึ้นจะมีความเสียหายใดๆ เกิดขึ้นกับระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสอย่างไรหรือรุนแรงเพียงใด นอกจากนี้ ยังไม่สามารถรับรองได้ว่าจะไม่เกิดผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจอื่นๆ ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นจำนวนนักท่องเที่ยวและผู้เดินทางเข้าประเทศไทย ด้านการใช้รายได้ในการโฆษณาของบริษัทต่างๆ สภาพะตลาดเงิน ตลาดทุน และความสามารถของบริษัทฯ ในการจัดหาเงินทุน ฯลฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และแนวโน้มการดำเนินงานในอนาคตของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ ในระยะหลายปีที่ผ่านมา กลุ่มผู้ก่อการร้ายมักมีเป้าหมายโจมตีระบบขนส่งสาธารณะต่างๆ ทั่วโลก ดังที่เกิดเหตุก่อการร้ายในกรุงลอนดอนและกรุงมาดริดในปี 2548 หากมีการก่อการร้ายดังกล่าวในประเทศไทย อาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และแนวโน้มการดำเนินงานในอนาคตของบีทีเอสซีและบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บีทีเอสซีได้ทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงจากภัยจากการก่อการร้าย (Terrorism Insurance) ซึ่งครอบคลุมถึงความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เกิดจากภัยจากการก่อการร้าย (Act of Terrorism) และความเสียหายในกรณีธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) ซึ่งความคุ้มครองดังกล่าวช่วยลดผลกระทบที่จะมีต่อกลุ่มบริษัทได้อย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ บีทีเอสซียังได้จัดให้มีมาตรการในการป้องกันภัย เช่น การจำลองเหตุการณ์ในสถานการณ์ต่างๆ เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากร อีกทั้งยังได้เพิ่มมาตรการในการรักษา

ความปลอดภัย เช่น การติดตั้งระบบที่วิญญูญิต การเพิ่มจำนวนเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย และการสุ่มตรวจสอบสัมภาระด้วยเครื่องตรวจจับสนุญโลหะ ณ ทางเข้าออกสถานี เป็นต้น อีกทั้งยังได้ดำเนินการซักซ้อมร่วมกับพนักงานเจ้าหน้าที่และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแก้ไขสถานการณ์อีกด้วย

6.4.4 ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่อาจส่งผลให้ต้นทุนในการกู้ยืมของบริษัทฯ ปรับตัวสูงขึ้นและทำให้ความสามารถในการสร้างผลกำไรของบริษัทฯ ลดลง

ในการได้มาซึ่งหุ้นสามัญของบีทีเอสซี เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2553 บริษัทฯ ได้ยืมเงินจำนวน 20,655.7 ล้านบาท เพื่อที่จะนำมาใช้เป็นทุนในการได้มาซึ่งหุ้นสามัญของบีทีเอสซี โดยภายหลังการนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) และการเสนอขายหุ้นแบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement) ไปชำระหนี้บางส่วน จำนวนเงินกู้ค้างชำระได้ลดลงเหลือประมาณ 8,655.7 ล้านบาท ทั้งนี้ รายจ่ายดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้จำนวนดังกล่าวมีอัตราอ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้าชั้นดี (Minimum Lending Rate (MLR)) ดังนั้น หากอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้าชั้นดีมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นก็จะทำให้รายจ่ายที่ใช้ในการดำเนินการกิจการของบริษัทฯ ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามไปด้วย และอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงความเสี่ยงนี้ในการประเมินโครงการและได้ดำเนินการวิเคราะห์ถึงผลกระทบทางด้านดอกเบี้ยที่สูงขึ้นของโครงการ

6.4.5 กลุ่มบริษัทอาจประสบภาวะขาดสภาพคล่องหากกลุ่มบริษัทไม่สามารถจัดหาสินเชื่อกู้เงินกู้หรือแหล่งเงินทุนสำหรับการดำเนินการกิจการหรือการลงทุนของกลุ่มบริษัทได้

บริษัทฯ และ / หรือบริษัทย่อยมีหรืออาจจะมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของแต่ละบริษัทซึ่งจำเป็นต้องมีการจัดหาเงินทุนเพิ่มเติม หากบริษัทฯ และ / หรือบริษัทย่อยไม่สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมผ่านทางการออกตราสารหนี้ การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน หรือการเพิ่มทุน ภายในกำหนดระยะเวลาที่คาดการณ์ไว้ อาจทำให้สภาพคล่อง สถานะทางการเงินและแผนการลงทุนขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท ได้รับผลกระทบในทางลบได้

อย่างไรก็ดี ในการลงทุนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของแต่ละบริษัทซึ่งอาจจำเป็นต้องมีการจัดหาเงินทุนเพิ่มเติม บริษัทฯ และ / หรือ บริษัทย่อยจะทำการศึกษาความเป็นไปได้และจัดทำแผนของโครงการ รวมถึงการจัดหาแหล่งเงินทุนก่อนการตัดสินใจดำเนินการ ดังนั้น หากบริษัทฯ และ / หรือบริษัทย่อยไม่สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนหรือสินเชื่อที่เพียงพอ ก่อนการดำเนินการ บริษัทฯ และ / หรือบริษัทย่อยอาจพิจารณาชะลอ แก้ไข หรือไม่ดำเนินการตามแผนลงทุนดังกล่าวเลย

7. โครงสร้างเงินทุนและการจัดการ

7.1 โครงสร้างเงินทุน

7.1.1 หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 7,704,149,999 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 7,614,391,803 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 7,614,391,803 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ณ วันที่ 17 มิถุนายน 2553 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 65,142,190,902 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 54,813,275,885 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 54,813,275,885 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

7.1.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 17 มิถุนายน 2553 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. กลุ่มนายศิริ กาญจนพาสณ์*	24,995,400,859	45.60
2. Siam Capital Developments (Hong Kong) Limited	12,609,092,693	23.00
3. Siam Infrastructure Limited	5,178,622,804	9.45
4. UOB Kay Hian (Hong Kong) Limited – Client Account	2,158,982,531	3.94
5. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1,723,592,238	3.14
6. Bangkok Bank Pcl.	603,750,000	1.10
7. VMS Private Investment Partners II Limited	450,000,000	0.82
8. นายวันชัย พันธุวิเชียร	421,100,000	0.77
9. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	311,331,292	0.57
10. บริษัท ธนาถ ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด**	271,843,540	0.50

* กลุ่มนายศิริ กาญจนพาสณ์ ประกอบด้วย นายศิริ กาญจนพาสณ์ นายวิน กาญจนพาสณ์ บริษัท เค ที เจ โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท สาระบุรี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด Amsfield Holdings Pte. Ltd. และ Crossventure Holdings Limited

** บริษัทย่อยซึ่งถือหุ้นของบริษัทฯ แทนเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ระหว่างรอโอนชำระให้แก่เจ้าหนี้ในอนาคต

7.1.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

7.1.3.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยบริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป โดยคำนึงถึงกระแสเงินสดจากการประกอบการ และการประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจเห็นสมควรให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหากเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรและสามารถดำรงเงินลงทุนหมุนเวียนที่ใช้ในการดำเนินการได้อย่างเพียงพอภายหลังการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลนั้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งถัดไป

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นนั้น คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงปัจจัยหลายประการ ดังนี้

- ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สภาพคล่อง กระแสเงินสดหมุนเวียน และสถานะการเงินของบริษัทฯ
- ข้อบังคับหรือเงื่อนไขที่เกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดโดยสัญญาเงินกู้ยืม หุ้นกู้ สัญญาซึ่งก่อให้เกิดภาระหนี้สินของบริษัทฯ หรือข้อตกลงหรือสัญญาอื่นๆ ที่บริษัทต้องปฏิบัติตาม
- แผนการดำเนินงานในอนาคตและความต้องการในการใช้เงินลงทุน
- ปัจจัยอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอยู่ภายใต้ข้อบังคับของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ที่กำหนดให้บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้หากบริษัทฯ ยังมีผลขาดทุนสะสมอยู่แม้ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรสุทธิสำหรับปีนั้นๆ ก็ตาม และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ยังกำหนดให้บริษัทฯ สรรองเงินตามกฎหมายในจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองตามกฎหมายจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน และนอกจากเงินสำรองที่กฎหมายกำหนดให้บริษัทฯ ต้องจัดสรรแล้ว คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจัดสรรเงินสำรองประเภทอื่นได้อีกตามที่เห็นสมควร

7.1.3.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บีทีเอสซี

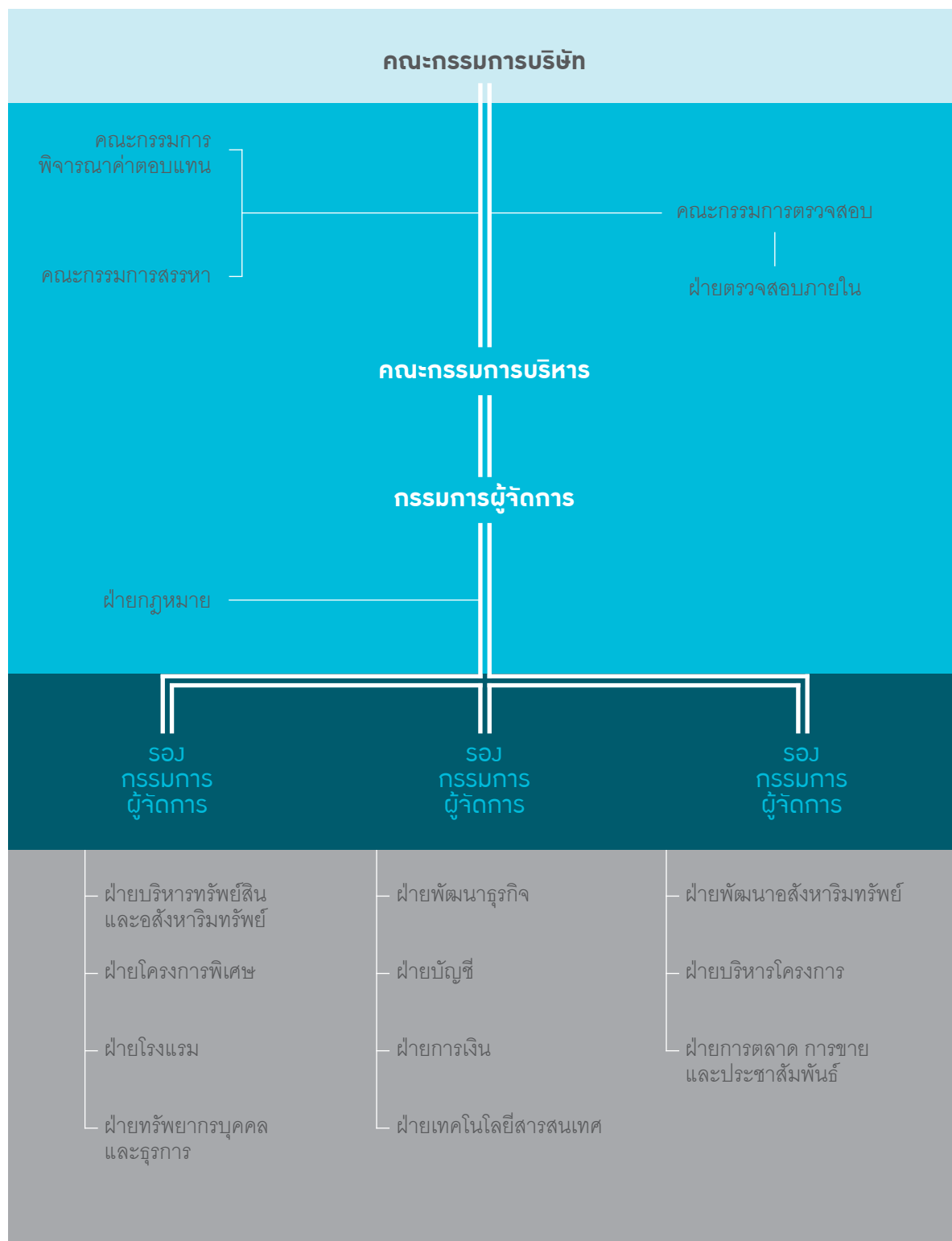
บีทีเอสซีมีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งไม่รวมรายการพิเศษ เช่น กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน กำไร (ขาดทุน) จากการฟื้นฟูกิจการ ดอกเบี้ยจ่ายตามแผนฟื้นฟูกิจการ และค่าเสื่อมราคา ซึ่งในการจ่ายเงินปันผลบีทีเอสซีจะพิจารณา (1) สำรองตามกฎหมาย (2) ข้อจำกัดในการก่อนหน้าของบีทีเอสซีตามที่ได้ตกลงไว้กับเจ้าหนี้ และ (3) ค่าใช้จ่ายและเงินลงทุนที่ต้องการสำหรับปีถัดไปโดยพิจารณาร่วมกับประมาณการกระแสเงินสด

บริษัทย่อยอื่น

บริษัทย่อยอื่นมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากศักยภาพการเติบโตของผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน การขยายงาน ข้อกำหนดตามสัญญาเงินกู้หรือหุ้นกู้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในอนาคต โดยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองเงินตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยดังกล่าว

7.2 การจัดการ

7.2.1 โครงสร้างองค์กร



7.2.2 โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 16 มิถุนายน 2553 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยรวม 4 ชุด ได้แก่

- คณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
- คณะกรรมการสรรหา
- คณะกรรมการบริหาร

7.2.2.1 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 13 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการ
2.	นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการ
3.	นายสุธรรม ศิริทิพย์สาคร	กรรมการ
4.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการ
5.	Mr. Kong Chi Keung	กรรมการ
6.	นายคม พนมเรีงศักดิ์	กรรมการ
7.	Dr. Paul Tong	กรรมการ
8.	Mr. Cheung Che Kin	กรรมการ
9.	ดร.อาเนติ อาภาภิรม	กรรมการ
10.	Mr. Lo Yun Sum	กรรมการ
11.	พลโท พิศาล เทพสิทธิ์า	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
12.	พลตำรวจตรี วราห์ เอี่ยมมงคล	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
13.	นายชัยสิทธิ์ ภูวภิรมย์ขวัญ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายรังสิน กฤตลักษณ์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัทมี 6 ท่าน ดังนี้

กรรมการกลุ่ม ก

1. นายศิริ กาญจนพาสน์
2. นายกวิน กาญจนพาสน์
3. นายรังสิน กฤตลักษณ์

กรรมการกลุ่ม ข

4. นายสุธรรม ศิริทิพย์สาคร
5. Mr. Kong Chi Keung
6. นายคม พนมเรีงศักดิ์

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ กรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ก ลงลายมือชื่อร่วมกันกับกรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ข รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
3. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งผลงานและผลประกอบการประจำปีเดือนและประจำไตรมาสของบริษัทฯ เทียบกับแผนและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มระยะต่อไปของปี
4. ประเมินผลงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอและดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม โดยมีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ ตลอดจนดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม
6. พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. พิจารณา และ / หรือให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ
8. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ
9. พิจารณาเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม โดยกรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทฯ หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ สำหรับรายการที่ทำกับกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนอนุมัติการทำรายการในเรื่องนั้น

10. กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. รายงานความรับผิดชอบต่อตนเองในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีและครอบคลุมในเรื่องสำคัญๆ ตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
13. แต่งตั้งกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยดูแลระบบบริหารและระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาตอบแทนคณะกรรมการสรรหา
14. จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการและบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ

7.2.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 16 มิถุนายน 2553 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	พลโท พิศาล เทพสิทธิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ*
2.	พลตำรวจตรี วราห์ เอี่ยมมงคล	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายชัยสิทธิ์ ภูวภิรมย์ขวัญ	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางดวงกมล ชัยชนะขจร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

* พลโท พิศาล เทพสิทธิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการตรวจสอบรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
10. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
11. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
12. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
13. มีคุณสมบัติอื่นๆ ครบถ้วนและเหมาะสมตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

7.2.2.3 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 16 มิถุนายน 2553 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	พลโท พิศาล เทพสิทธิ์า	ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
2.	พลตำรวจตรี วราห์ เอี่ยมมงคล	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน
3.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

1. พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน) ของกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ตามภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและผลงาน โดยทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน พิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ใกล้เคียงกับบริษัทฯ ตลอดจนกำหนดหลักเกณฑ์ให้มีความเหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท โดยพิจารณาจำนวนเงินและสัดส่วนการจ่ายค่าตอบแทนแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม
2. พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลกรรมการผู้จัดการและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
3. นำเสนอจำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ ส่วนค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะต้องนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
4. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
5. พิจารณาความเหมาะสมและเงื่อนไขต่างๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ (หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น) ให้แก่กรรมการและพนักงาน เพื่อช่วยจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษานโยบายที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง แต่ต้องไม่สูงเกินไปและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น โดยหากกรรมการหรือพนักงานรายใดได้รับการจัดสรรหลักทรัพย์มากกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนต้องพิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ

7.2.2.4 คณะกรรมการสรรหา ณ วันที่ 16 มิถุนายน 2553 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	พลโท พิศาล เทพสิทธิ์า	ประธานกรรมการสรรหา
2.	พลตำรวจตรี วราห์ เอี่ยมมงคล	กรรมการสรรหา
3.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการสรรหา

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

- กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการตามที่คณะกรรมการกำหนดไว้
- กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัทฯ
- สรรหากรรมการโดยพิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ การอุทิศเวลาของกรรมการ รวมถึงคุณสมบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละคน เพื่อพิจารณาว่ากรรมการอิสระคนใดมีคุณสมบัติครบถ้วนหรือคนใดขาดคุณสมบัติในการเป็นกรรมการอิสระ รวมทั้งพิจารณาว่าจำเป็นต้องสรรหากรรมการอิสระเพิ่มเติมหรือไม่
- คัดเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ และเสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง หรือเสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป
- ชี้แจงและตอบคำถามกรณีเกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายการสรรหากรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7.2.2.5 คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 16 มิถุนายน 2553 มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการ
2.	นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการผู้จัดการ
3.	นายสุธรรม ศิริทิพย์สาคร	รองกรรมการผู้จัดการ
4.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	รองกรรมการผู้จัดการ
5.	Mr. Kong Chi Keung	รองกรรมการผู้จัดการ
6.	นายคม พนมเรีงศักดิ์	กรรมการบริหาร

โดยมี Mr. Bernardo Godinez Garcia ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและเหมาะสมต่อสถานะเศรษฐกิจและการแข่งขัน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้ และให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินการโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงความคืบหน้าของโครงการ
- บริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยงและวางรูปแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.2.2.6 ผู้บริหารที่ไม่ใช่กรรมการบริษัท ณ วันที่ 16 มิถุนายน 2553 มีจำนวน 12 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	Mr. Martin Harold Kyle	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน
2.	นางดวงกมล ชัยชนะขจร	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
3.	นางสาวอัญชนา โรจนวิบูลย์ชัย	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
4.	Mr. Daniel Ross	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
5.	นายวิศิษฐ์ ขวลิตานนท์	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาโครงการ
6.	Mr. Bernardo Godinez Garcia	ผู้อำนวยการฝ่ายโรงแรม
7.	นายเสนอ รัตนวลี	ผู้อำนวยการโครงการธนาชาติ
8.	นางสาววิจิตรกรณ ยศยิ่งธรรมกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย
9.	นางสาวอาทิตย์ยา เกษมลาวัณย์	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย
10.	นางสาวธัญญ์วิ พิพัฒน์ผลกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด
11.	นางศรีประไพ สิ้นลือนาม	ผู้อำนวยการส่วนลูกค้าสัมพันธ์
12.	นางกชพรณ นุ่มฤทธิ์	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการพิเศษ

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

1. ดำเนินการตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่กำหนดให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารเห็นชอบ
3. บริหารงานบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารอย่างซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
5. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำ
6. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารมอบหมาย
7. กำกับการบริหารงานทั่วไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

7.3 กรรมการ

7.3.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 16 มิถุนายน 2553

* ข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการ และผู้บริหาร ซึ่งรวมหุ้นที่ถือโดยคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 17 มิถุนายน 2553

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี	
					ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
1. นายศิริ กาญจนพาศน์ ประธานกรรมการบริษัท	60	• หลักสูตรผู้บริหาร (วตพ. 10) ปี 2553 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	39.37	บิดานายกวิน กายจนพาศน์	ประธานกรรมการ	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
					กรรมการผู้จัดการ	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
					กรรมการ	บจ. ก้ามปู พร็อพเพอร์ตี้
					กรรมการ	บจ. ก้ามกึ่ง พร็อพเพอร์ตี้
					กรรมการ	บจ. บีทีเอส แอสเสทส์
					กรรมการ	บจ. ภูเก็ต โฮม เอเจนซี
					กรรมการ	บจ. บีทีเอส แลนด์
					กรรมการ	บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม
					กรรมการ	บจ. กมลลา บีที รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล
					กรรมการ	แมนเนจเม้นท์
					ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. ระบอบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
					กรรมการ	ธนายง อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด
					กรรมการ	บจ. ปราณัติ แอสทีทส์
					กรรมการ	บจ. ลำปางเพชร

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2. นายกวิณ กาญจนพาสน์ กรรมการผู้จัดการ	35	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	1.98	บุตรของนายศรีกาญจน์พาสน์	2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ธาราพัฒนา แอนด์ เบเวอเรจ
					2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ธาราพัฒนา แอนด์ สปอร์ต คลับ
					2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สระบุรี พร็อพเพอร์ตี้
						กรรมการ	บจ. สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิตี
						กรรมการ	บจ. ธาราพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
					2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เมืองทอง แอสเททส์
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ธาราพัฒนา ออแกนิคส์
						กรรมการ	แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ออแกนิคส์
						กรรมการ	บจ. 999 มีเดีย
						กรรมการ	บจ. 888 มีเดีย
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
						กรรมการ	บจ. นิวไลน์ เอเจนซี
						กรรมการ	บจ. บางกอก สمارทการ์ดซิสเต็ม
						กรรมการ	บจ. วีจีไอ แอดเวอร์เทซิง มีเดีย
						กรรมการ	บจ. วีจีไอ มัลติเทค อินเทอร์เน็ต
						กรรมการ	บจ. พอยส์ออฟวิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
3. นายสุธรรม ศิริพิสัยดาคร รองกรรมการผู้จัดการ	54	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรีสถาปัตยกรรมศาสตร์ เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยหลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สระบุรี พร็อพเพอร์ตี้
					กรรมการ	บจ. ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ	
					กรรมการ	บจ. ธนayang พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	
					กรรมการ	บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์	
					กรรมการ	บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์	
					กรรมการ	บจ. ลำภาเพชร	
					กรรมการ	บจ. สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิตีเคชั่น	
					กรรมการ	บจ. ธนayang ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ	
					กรรมการ	บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส	
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. กมลลา บีที รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล แมนเนจเม้นท์
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. วีจีไอ โกลบอล มีเดีย
					2549 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
					2550 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการ	บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์
						กรรมการ	

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์ รองกรรมการผู้จัดการ	48	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	-	-	2549 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
					2540 - 2549	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
					2551 - ปัจจุบัน	บจ. สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิตี้น
						บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส
					2550 - ปัจจุบัน	บจ. เมืองทอง แอสทีทส์
						บจ. กมลลา บีซี รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล แมนเนจเม้นท์
						บจ. อีบเฌ คอนสตรัคชั่น (ประเทศไทย)
					2544 - ปัจจุบัน	บจ. ดีเนล
						บจ. สระบุรี พร็อพเพอร์ตี้
						บจ. ฌานาย ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ
						บจ. ลำภาเพชร
						บจ. ปราณศิริ แอสทีทส์
						บจ. ฌานาย พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์
						บจ. ยงสุ
					2541 - ปัจจุบัน	บจ. ฌานาวีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
5. Mr. Kong Chi Keung รองกรรมการผู้จัดการ	35	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.04	-	2551 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
					2549 - 2551	ผู้จัดการ	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ธนายง ฮอองกง ลิมเต็ด
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. วีจีไอ โกลบอล มีเดีย
6. นายคม พนมเริงศักดิ์ กรรมการบริหาร	71	ปริญญาโทพัฒนบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	-	-	2549 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
					2544 - 2549	กรรมการ	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์)
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อีบีเอจ คอนสตรัคชั่น (ประเทศไทย)
						กรรมการ	บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์
7. Dr. Paul Tong กรรมการ	69	PhD. Engineering, University of Manchester สหราชอาณาจักร	0.02	-	2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. กมลดา บีทีวีสอร์ท แอนด์โฮเต็ล แมนเนจเม้นท์
					2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. ระบอบขนส่งมวลชนกรุงเทพ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
8. Mr. Cheung Che Kin กรรมการ	42	-	-	ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	Hip Hing Construction Co., Ltd.	
					กรรมการ	NW Project Management Limited	
					กรรมการ	Parsons Brinckerhoff International, Pte Ltd., Singapore	
				2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	
				ปัจจุบัน	ประธาน และ CEO	Green Salt Group Limited	
9. ดร.อานันต์ อากาภิรม กรรมการ	72	• ปริญญาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาภาควิชาวิศวกรรมโยธา University of Colorado, ประเทศสหรัฐอเมริกา	-	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	
				2541 - 2552	กรรมการตรวจสอบ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	
				2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	กรรมการ	บจ. กำมปู้ พร็อพเพอร์ตี้
					กรรมการ	กรรมการ	บจ. กำมก้ง พร็อพเพอร์ตี้
					กรรมการ	กรรมการ	บจ. บีทีเอส แอสเสทส์
				2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กรรมการ	บจ. บีทีเอส แลนด์
					กรรมการ	กรรมการ	บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
10. Mr. Lo Yun Sum กรรมการ	59	• Bachelor of Laws, University of London สหราชอาณาจักร	-	2539 - 2551	ที่ปรึกษา	บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	
				คณะกรรมการ			
				2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	
				2542 - 2553	กรรมการ	บจ. วีซี ไอ โกลบอล มีเดีย	

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
11. พลโท พิศาล เทพพิธธา ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	78	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2545 และหลักสูตร ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 26 ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	0.001	-	2543 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	บมจ. รีดเคเวีย
						กรรมการ	คณะกรรมการหลักประกัน สุขภาพแห่งชาติ
					2552 - 2553	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
12. พลตำรวจตรี วราห์ เยี่ยมมงคล กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	75	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต ร.ร.นายร้อยพระจุลจอมเกล้า วท.บ. (ทบ.) สถาบันข้าราชการตำรวจชั้นสูง	-	-	2541 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
					2538 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา ที่ปรึกษา	บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
13. นายชัยสิทธิ์ ภูมิรัมย์วิบูลย์ กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	67	• ปริญญารัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช	-	-	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
					ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการ สมาคมมหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ อุปนายก สมาคมสถาบันพระปกเกล้า
14. Mr. Martin Harold Kyle ผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงิน	57	• Master of Arts in Development Economics, Oxford University (Magdalen College), ประเทศสหราชอาณาจักร • Fellow Chartered Accountant, ประเทศออสเตรเลีย	-	-	2551 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงิน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
					2548 - 2551	กรรมการบริหาร Australian-Thai Chamber of Commerce (AustCham Thailand)
15. นางดวงกมล ชัยชนะขจร ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	50	• ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2544 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
					2545 - 2548	ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ-การเงิน และเทคโนโลยี สารสนเทศ
16. นางสาวอัญญา ใจนวิญญ์ชัย ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	43	• ปริญญาโทบริหารธุรกิจ University of California, ประเทศสหรัฐอเมริกา	-	-	2550 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
					2549	ที่ปรึกษาการเงินอิสระ
					2548	รองประธานบริหาร บมจ. แกรนด์ แอสเสท ดีเวลลอปเม้นท์
						ฝ่ายการเงินและบัญชี

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
17. Mr. Daniel Ross ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	34	• Bachelor of Science in Mathematics (First Class Honours) King's College, University of London ประเทศสหราชอาณาจักร	-	-	2553 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บมจ. เอส เอฟ จี
					2550 - 2552	กรรมการ	บจ. เอพี แอปพลิเคชัน (รีเทล)
						กรรมการบริหารโครงการ	
					2550 - 2552	โครงการ	บจ. เอพี แอปพลิเคชัน (สาขา)
18. นายวิศิษฐ์ ขวดีตานนท์ ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาโครงการ	52	• ปริญญาโทการจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	-	-	2549 - 2552	กรรมการบริหารโครงการ	บจ. แอปพลิเคชันอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)
						ผู้จัดการและผู้อำนวยการฝ่ายการลงทุน	
					2550 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
						ฝ่ายพัฒนาโครงการ	
					2546 - 2550	ฝ่ายบริหารโครงการ	บมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ (โรงพยาบาลกรุงเทพ)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
19. Mr. Bernardo Godinez Garcia ผู้อำนวยการฝ่ายโรงแรม	53	• College Degree in Hotel and Restaurant Management, Orange Coast College, ประเทศสหรัฐอเมริกา	-	-	2551 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายโรงแรม	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ฮอังกง ลิมิเต็ด
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์)
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส
					2550	ผู้จัดการทั่วไป	โรงแรมแกรนด์ เมอร์เคียว สวีท กรุงเทพฯ และ วิลลาลัส ฮอร์น
20. นายเสนอ รัตนวลี ผู้อำนวยการโครงการนาทิตี	57	• Bachelor of Arts in Hotel & Catering Management, Dartley University (U.K. Campus), ประเทศสหรัฐอเมริกา	-	-	2549 - 2550	ผู้จัดการทั่วไป	โรงแรมแกรนด์ สุขุมวิท และ โรงแรมแกรนด์ เมอร์เคียว ปาร์ค อะเวนิว, กรุงเทพฯ
					2547 - 2549	ผู้จัดการทั่วไป	ทิฟเฟิล พี วิลล่า แอนด์ สปา, กระบี่ ประเทศไทย
					2552 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการโครงการนาทิตี	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
						กรรมการ	บจ. ดีเนล
					2545 - 2551	ผู้จัดการทั่วไป	บจ. ยงดู อิติน โฮเต็ล แอนด์ สปา, กรุงเทพฯ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)*	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
21. นางสาวดิศรินทร์ ยศยิ่งธรรมกุล ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย / เลขานุการบริษัท	33	• Master of Laws (LL.M), Commercial Law, University of Bristol, สหราชอาณาจักร	-	-	2551 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
					2550 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
					2543 - 2550	ทนายความ	บจ. เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี
22. นางสาวอาทิตย์ยา เกษมเลาวัลย์ ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	32	• ปริญญาตรี ด้านบริหารการจัดการ การโรงแรมและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยนานาชาติมหิดล	-	-	2552 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายขาย	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
					2551 - 2552	ผู้อำนวยการ ฝ่ายขาย	บจ. แปซิฟิก สตาร์ อินเทอร์เน็ต (ประเทศไทย)
					2547 - 2551	ผู้จัดการฝ่ายขาย	บจ. พี. อาร์. ดี. ออสเพค เรียดดี้ (ไทยแลนด์)
23. นางสาวธัญญ์วิ พัฒน์ผลกุล ผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาด	36	• บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2552 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาด	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
					2549 - 2552	รองผู้อำนวยการ อาวุโส ฝ่ายการตลาด	บมจ. ไรมอน แลนด์
					2548 2547	ผู้จัดการฝ่ายขาย พนักงานขาย อาวุโส	บจ. เดสติเนชั่น พร็อพเพอร์ตี้ บจ. พี. อาร์. ดี. ออสเพค เรียดดี้ (ไทยแลนด์)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	การถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)*	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
24. นางศรีประไพ สนิตนาม ผู้อำนวยการ ส่วนลูกค้าสัมพันธ์	51	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง 	-	-	2552 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ส่วนลูกค้าสัมพันธ์	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
					2550 - 2551	ผู้จัดการโครงการ ธนาคิต	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
					2541 - 2549	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริการลูกค้า	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
25. นางกชพรณ นุ่มฤทธิ์ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร โครงการพิเศษ	47	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 	-	-	2549 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหาร โครงการพิเศษ	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
					2545 - 2549	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหาร งานก่อสร้าง	บมจ. กฤษดาตามหานคร

7.3.2 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 16 มิถุนายน 2553

กรรมการและผู้บริหาร	บริษัท											
	ประธานกรรมการ	รองประธานกรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
1. นายศิริ กาญจนพาสณ์	A, D											
2. นายกนิช กาญจนพาสณ์	B, D											
3. นายสุธรรม ศิริทิพย์สาร	C, D											
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์	C, D											
5. Mr. Kong Chi Keung	C, D											
6. นายคม พนมเร้งศักดิ์	D											
7. Dr. Paul Tong	D	A, D										
8. Mr. Cheung Che Kin	D											
9. ดร.อาณัติ อภาภิรม	D	D										
10. Mr. Lo Yun Sum	D											
11. พลโท พิศาล เทพสิทธา	E											
12. พลตำรวจตรี วราห์ เอี่ยมมงคล	E											
13. นายชัยสิทธิ์ ภูภิรมย์ขวัญ	E											
14. Mr. Martin Harold Kyle	F											
15. นางดวงกมล หัยชนะจาว	F											
16. นางสาวอัญชนา ใจนวิบูลย์ชัย	F											
17. Mr. Daniel Ross	F											
18. นายวิศิษฐ์ ขวุดิฉันนท์	F											
19. Mr. Bernardo Godinez Garcia	F											
20. นายเสนอ รัตนวลี	F		D									
21. นางสาวธิดาภรณ์ ยศยิ่งธรรมกุล	F											
22. นางสาวอาทิตย์ยา เกษมลาภณ์	F											
23. นางสาวธัญญ์วิ พิพัฒน์ผลกุล	F											
24. นางศรีประไพ สิ้นเดือนาม	F											
25. นางกชพรณ นุ่มเกตุ	F											

กรรมการและผู้บริหาร	บริษัท	กรรมการและผู้บริหาร									
		บริษัท	บริษัทย่อย	บริษัทร่วม	กรรมการ	E = กรรมการตรวจสอบ	F = ผู้บริหาร				
1. นายศิริ กาญจนพาสณ์		D	D	D	D	D					
2. นายกวิน กาญจนพาสณ์											
3. นายสุธรรม ศิริพิยาศคร											
4. นายรังสิน กฤตติลักษณ์											
5. Mr. Kong Chi Keung											
6. นายคม พนมเร้งศักดิ์											
7. Dr. Paul Tong											
8. Mr. Cheung Che Kin											
9. ดร.ธานีดี อากาภิรม											
10. Mr. Lo Yun Sum											
11. พลโท พิศาล เทพิทธา											
12. พลตำรวจตรี วราห์ เลี่ยมมงคล											
13. นายชัยสิทธิ์ ภูภิรมย์วิญญู											
14. Mr. Martin Harold Kyle											
15. นางดวงกมล รักษ์ชนะจร											
16. นางสาวอัญชนา โจนวิบูลย์ชัย											
17. Mr. Daniel Ross											
18. นายวิศิษฐ์ ขวดีตานนท์											
19. Mr. Bernardo Godinez Garcia											
20. นายเสนอ รัตนวลี											
21. นางสาวจิตติกรณ์ ยศยิ่งธรรมกุล											
22. นางสาวอาทิตย์ยา เกษมลาวัญญ์											
23. นางสาวอัญญิณี วัฒนพัฒน์กุล											
24. นางสาวประไพ สินธวนาม											
25. นางกชพรณ นุ่มฤทธิ์											

7.3.3 การสรรหาและถอดถอนกรรมการบริษัท

ตั้งแต่วันที่ 28 พฤษภาคม 2552 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาเพื่อทำหน้าที่สรรหากรรมการใหม่ ทั้งนี้ การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับของบริษัทฯ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการผู้พ้นจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้งใหม่ได้อีก
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิแต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - 3.1 ตาย
 - 3.2 ลาออก
 - 3.3 ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - 3.4 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก
 - 3.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวต่อไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

นอกจากนี้ บุคคลที่จะได้รับการสรรหาให้เป็นกรรมการบริษัท จะต้องเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

7.3.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

7.3.4.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

7.3.4.1.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทจำนวน 14 ท่าน ในช่วงเวลาตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2552 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2553 รวมทั้งสิ้น 3,585,000 บาท ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 โดยค่าตอบแทนสำหรับประธานกรรมการ 35,000 บาทต่อเดือน ค่าตอบแทนสำหรับประธานกรรมการตรวจสอบ 30,000 บาทต่อเดือน และค่าตอบแทนสำหรับกรรมการอื่นๆ ท่านละ 20,000 บาทต่อเดือน ทั้งนี้ สามารถแสดงเป็นรายบุคคลได้ดังนี้

คำตอบแบบ	ปี 2552 / 2553
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	390,000
2. นายกวิน กาญจนพาสน์	240,000
3. นายสุธรรม ศิริทิพย์สาคร	240,000
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์	240,000
5. นายคม พนมเริงศักดิ์	240,000
6. Mr. Kong Chi Keung	240,000
7. Dato' Amin Rafie Othman*	20,000
8. Mr. Lo Yun Sum	180,000
9. นายชัยสิทธิ์ ภูวภิรมย์ขวัญ	280,000
10. Dr. Paul Tong	240,000
11. Mr. Cheung Che Kin	240,000
12. พลโท พิศาล เทพสิทธิ์า	455,000
13. ดร.อาณัติ อาภาภิรม	240,000
14. พลตำรวจตรี วราห์ เอี่ยมมงคล	340,000
รวม	3,585,000

* Dato' Amin Rafie Othman ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2552

7.3.4.1.2 ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน
- ไม่มี -

7.3.4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

7.3.4.2.1 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการที่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารที่ไม่ใช่กรรมการจำนวน 17 ราย ในช่วงเวลาดังตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2552 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2553 รวมทั้งสิ้น 49,348,220 บาท

7.3.4.2.2 ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน
- ไม่มี -

8. การกำกับดูแลกิจการ

8.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งประกอบไปด้วยการมีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์และมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ มีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ การเคารพในสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยมีหลักการและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ คณะกรรมการจะมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้นโยบายดังกล่าวเหมาะสมกับสถานการณ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อยู่เสมอ ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2553 คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยสรุปได้ดังนี้

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 5 หมวด ครอบคลุมหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้
1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
 2. โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ
 3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
 4. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
 5. จริยธรรมและจรรยาบรรณ

8.2 สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

8.2.1 สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในเรื่องต่างๆ เช่น การรับทราบสารสนเทศของบริษัทฯ ไม่ว่าจะผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ เอง การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด ไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ ค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหุ้นใหม่ ตลอดจนการชักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการจะต้องจัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นภายใน 120 วันนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นซึ่งเรียกว่าการประชุมวิสามัญ บริษัทฯ จะจัดประชุมเพิ่มตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทและหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายที่จะเรียกและจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และแนวทางการประชุมผู้ถือหุ้นที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ต้องจัดส่งหนังสือเชิญประชุมซึ่งระบุสถานที่ วัน และเวลาประชุม ตลอดจนวาระการประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันตามที่กฎหมายกำหนดทุกครั้ง และรวมทั้งการระบุถึงวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอ โดยมีความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ และไม่มีการซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุมให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วนที่ทราบภายหลังการออกหนังสือเชิญประชุมแล้ว และได้มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ต้องจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ข้อซักถาม และการตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระ และได้มีการบันทึกรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมอีกด้วย โดยบริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยการส่งแบบการมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม และได้มีการระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยบริษัทฯ จะมีการแจ้งในหนังสือนัดประชุมถึงรายชื่อกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้อย่างน้อย 1 ท่านให้เป็นผู้รับมอบฉันทะออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกันในการรับทราบสารสนเทศ การแสดงความคิดเห็น และการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ รวมทั้งจะมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบสิทธิในการลงคะแนนและวิธีการออกเสียงลงคะแนนในหนังสือนัดประชุมและชี้แจงทุกครั้งก่อนเริ่มการประชุม โดยประธานการประชุมมีหน้าที่จัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้มีการแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุม

8.2.2 สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม โดยได้มีการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนสาธารณชนและสังคมได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม

ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และยุติธรรม เพื่อพัฒนากิจการให้มั่นคงและเจริญเติบโต โดยคำนึงถึงการสร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและเท่าเทียมกัน

- ลูกค้า : บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า ซึ่งมีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ โดยพัฒนาคุณภาพและรูปแบบของสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว
- พนักงาน : บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อพนักงานทุกระดับโดยไม่เลือกปฏิบัติ และมีการปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของคุณภาพ โดยมีการพัฒนาฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ และดูแลในเรื่องผลตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานให้มีความเหมาะสมตลอดจนเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี รวมทั้งส่งเสริมการทำงานเป็นทีม
- คู่ค้า : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย และการปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกรายของบริษัทฯ
- สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อกิจกรรมเพื่อสังคมและคุณภาพชีวิตที่ดีต่อสังคมไทยด้วยการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและตอบแทนกลับคืนสู่สังคม

8.3 โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร ในการกลั่นกรองและศึกษาแนวทางการกำกับและการบริหารงานของบริษัทฯ กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง และโปร่งใส

8.3.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 13 ท่าน (ณ วันที่ 16 มิถุนายน 2553) ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	6	ท่าน
กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	4	ท่าน
กรรมการอิสระ	3	ท่าน

8.3.2 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

- คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นที่จะให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นองค์กรชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลว่าเป็นบริษัทฯ ที่ประสบความสำเร็จมากที่สุดแห่งหนึ่งในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลายด้วยการบริหารจัดการที่แข็งแกร่งและด้วยบุคลากรที่ล้วนแต่มีความสามารถและมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์

- คณะกรรมการมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ มีความอิสระในการตัดสินใจและรับผิดชอบตามหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม
- คณะกรรมการมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่จะกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหารและมีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน

8.3.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้มีการกำหนดแนวทางในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ

8.3.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนตามกฎบัตรของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน สำหรับผู้บริหารจะได้รับเงินเดือนประจำเป็นปกติเหมือนพนักงานอื่นๆ ของบริษัทฯ

8.3.5 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อรับทราบและติดตามผลการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ ของบริษัทฯ โดยมีกรรมการอิสระมาถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงานของคณะกรรมการ ส่วนคณะกรรมการบริหารจะมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือนและประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสมเพื่อพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานของบริษัทฯ ในเรื่องสำคัญต่างๆ ที่อยู่ในอำนาจการตัดสินใจของคณะกรรมการบริหารและรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2552 ถึง 31 มีนาคม 2553 เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการบริษัท	7/7
2. นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการผู้จัดการ	7/7
3. นายสุธรรม ศิริทิพย์สาคร	รองกรรมการผู้จัดการ	7/7
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์	รองกรรมการผู้จัดการ	7/7
5. Mr. Kong Chi Keung	รองกรรมการผู้จัดการ	7/7
6. นายคม พนมเรีงศักดิ์	กรรมการ	7/7
7. Dr. Paul Tong	กรรมการ	4/7
8. Mr. Cheung Che Kin	กรรมการ	2/7
9. Mr. Lo Yun Sum	กรรมการ	1/5
10. ดร.อาณัติ อาภาภิรม	กรรมการ	7/7
11. พลโท พิศาล เทพลีธา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	7/7
12. พลตำรวจตรี วรวัธ เอี่ยมมงคล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	7/7
13. นายชัยสิทธิ์ ภูวภิรมย์ขวัญ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	5/5

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและจำนวนครั้งที่กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2552 ถึง 31 มีนาคม 2553 เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. พลโท พิศาล เทพลีธา	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. ดร.อาณัติ อาภาภิรม*	กรรมการตรวจสอบ	0/1
3. พลตำรวจตรี วรวัธ เอี่ยมมงคล	กรรมการตรวจสอบ	5/5
4. นายชัยสิทธิ์ ภูวภิรมย์ขวัญ**	กรรมการตรวจสอบ	4/4

* ดร.อาณัติ อาภาภิรม ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2552 แต่ยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท

** นายชัยสิทธิ์ ภูวภิรมย์ขวัญ ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 ให้เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2552

8.3.6 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อบริหารและดำเนินกิจการให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด สำหรับคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหาจะประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่

8.3.7 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบดำเนินการต่างๆ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

8.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. คณะกรรมการมีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน
2. บริษัทฯ มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนบริษัทในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และผู้ที่เกี่ยวข้องและเกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลของบริษัทฯ โดยสามารถติดต่อสอบถามผ่านหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0 2273 8511-5 อีกทั้งมีหน่วยงาน Compliance ของบริษัทฯ ดูแลในด้านการเปิดเผยข้อมูลแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน
3. บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน ดังนี้
 - วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
 - สถานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
 - โครงสร้างการถือหุ้น และสิทธิในการออกเสียง

- รายชื่อคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และคณะผู้บริหาร
- ปัจจัยและนโยบายเกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยงที่สามารถคาดการณ์ได้ (Material Foreseeable Risk Factors) ทั้งที่เกี่ยวกับการดำเนินงานและการเงิน
- นโยบายและโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ (Governance Structures and Policies) รวมทั้งความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการรายงานทางการเงิน และรายงานของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- การเปิดเผยในรายงานประจำปีเกี่ยวกับจำนวนครั้งที่กรรมการและกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม โดยเปรียบเทียบกับจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบในแต่ละปี ตลอดจนประวัติของคณะกรรมการและผู้บริหาร
- รายงานข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดเผยข้อมูลตามข้อบังคับหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง งบการเงิน และรายงานประจำปี เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้ที่ไม่ใช่ผู้ถือหุ้นในอนาคตได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.btsgroup.co.th

8.5 การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

8.5.1 การควบคุมภายใน (Internal Control)

- คณะกรรมการต้องจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน เพื่อปกป้องเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัทฯ
- คณะกรรมการมีหน้าที่สอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างน้อยปีละครั้ง และรายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบว่าได้กระทำการดังกล่าวแล้วในรายงานประจำปี การสอบทานต้องครอบคลุมในทุกเรื่อง รวมทั้งการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Controls) และการบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

8.5.2 การตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในจะเป็นอิสระจากหน่วยงานอื่นๆ ในบริษัทฯ และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง โดยจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบภายใน ติดตาม ควบคุม ทดสอบ สอบทาน และประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำหนดบทบาทหน้าที่ ทั้งนี้ เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ ปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสมที่จะให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่จะบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

8.5.3 การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและภายนอกให้มีความเสี่ยงที่เหลืออยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) ประจำปี เพื่อให้การกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงนั้นสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ต่างๆ ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในบริษัทฯ เป็นเจ้าของความเสี่ยง และมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน และกระบวนการประเมินประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมที่มีอยู่ และนำเสนอแผนและวิธีการในการลดความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารมีบทบาทหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยงและวางรูปแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ เช่น ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risks) ความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน (Operation Risks) ความเสี่ยงในธุรกิจ (Business Risks) ความเสี่ยงในเหตุการณ์ (Event Risks) เป็นต้น รวมทั้งให้มีการจัดทำภาวะวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น แนวโน้มซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ทั้งภายในและภายนอก

8.6 จริยธรรมและจรรยาบรรณ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรมตามหลักปรัชญาและจรรยาบรรณของบริษัทฯ ทั้งการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน สังคม และผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการอบรมทำความเข้าใจให้กับผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาที่มีหน้าที่ในการสอดส่อง ดูแล และส่งเสริมผู้ใต้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดและประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดี

8.7 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในของบริษัทฯ ดังนั้น จึงได้มีการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งหลายปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประมวลข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. แจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลภายในอื่นๆ เช่น หนายความ ที่ปรึกษากฎหมาย ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษาทางการเงิน รับทราบถึงการไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกใดๆ ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในโดยมิชอบ ดังนี้

- ห้ามบุคคลภายในซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว ในกรณีที่ข้อมูลภายในที่เปิดเผยต่อประชาชนมีความซับซ้อน บุคคลภายในควรต้องรออย่างน้อย 48 ชั่วโมง
- ในกรณีที่ทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผย และมีความสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท บุคคลภายในต้องละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง แต่หากข้อมูลมีความซับซ้อนมากควรต้องรอถึง 48 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นต่อประชาชนแล้ว

ทั้งนี้ หากบุคคลภายในเป็นพนักงานของบริษัท การฝ่าฝืนข้อกำหนดในเรื่องเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในดังกล่าว นอกจากจะมีโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว ยังถือว่าได้กระทำความผิดข้อบังคับการทำงานของบริษัท และมีโทษทางวินัย โดยบทลงโทษทางวินัยในเรื่องนี้มี 4 ลำดับ โดยขึ้นกับลักษณะแห่งความผิดหรือความหนักเบาของการกระทำความผิดหรือตามความร้ายแรงที่เกิดขึ้น คือ

- ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร
- ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร และพักงานไม่เกิน 5 วันทำการ
- เลิกจ้างโดยจ่ายค่าชดเชย
- เลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย

8.8 บุคลากร

จำนวนพนักงานและผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 มีจำนวน 124 คน โดยแยกตามฝ่ายต่างๆ ดังนี้

สำนักกรรมการผู้จัดการ / รองกรรมการผู้จัดการ	11 คน
ฝ่ายกฎหมาย	8 คน
ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ	8 คน
ฝ่ายบริหารทรัพย์สินและอสังหาริมทรัพย์	35 คน
ฝ่ายโครงการพิเศษ	8 คน
ฝ่ายโรงแรม	1 คน
ฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ / ฝ่ายบริหารโครงการ / ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	21 คน
ฝ่ายการตลาด การขาย และประชาสัมพันธ์	15 คน
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	3 คน
ฝ่ายบัญชี	12 คน
ฝ่ายการเงิน	2 คน
รวม	124 คน

โดยมีค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส รวมทั้งสิ้น 75,173,533 บาท

ข้อพิพาททางด้านแรงงานในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

8.9 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายและแผนธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการกำหนดแนวทางในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ตั้งแต่กระบวนการสรรหา คัดเลือก พัฒนา ส่งเสริม และรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ ดังต่อไปนี้

- **การสรรหาและความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงาน**

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรตั้งแต่กระบวนการสรรหา โดยบริษัทฯ จะกำหนดลักษณะของวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และข้อกำหนดอื่นๆ ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน เพื่อให้ได้เลือกสรรอย่างถูกต้องและเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาพนักงานภายในเป็นอันดับแรก เพื่อให้โอกาสในการพัฒนาความก้าวหน้าในการทำงาน หากไม่มีผู้ใดเหมาะสมจึงจะพิจารณาคัดเลือกจากบุคคลภายนอก นอกจากนี้ พนักงานใหม่ทุกคนจะได้เข้ารับการอบรมปฐมนิเทศเพื่อช่วยให้พนักงานได้ทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนการทำงานของฝ่ายต่างๆ ในองค์กร จึงทำให้พนักงานสามารถวางแผนและปฏิบัติงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์ อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการให้โอกาสเติบโตในหน้าที่การงานแก่พนักงานตามเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ เพื่อรักษาคนเก่งและคนดีให้อยู่กับองค์กรตลอดไป

- **โครงการฝึกอบรมพนักงาน**

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะสนับสนุนการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงาน ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพิ่มพูน และต่อเนื่อง โดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร สำหรับการฝึกอบรมภายในองค์กร นอกจากจะจัดให้มีการฝึกอบรมในเรื่องทักษะการทำงานต่างๆ แล้ว ยังได้จัดให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้เชิงประสบการณ์ระหว่างพนักงานฝ่ายต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นโดยการประชุมร่วมกัน หรือการแลกเปลี่ยนความรู้ผ่านสื่อระบบ Intranet สำหรับการฝึกอบรมภายนอกองค์กร บริษัทฯ จะให้พนักงานกรอกแบบสอบถามความต้องการฝึกอบรมและส่งให้เข้าอบรมตามความเหมาะสม โดยมีการติดตามผลหรือวัดการเรียนรู้ในแต่ละหลักสูตร เพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งบริษัทฯ และพนักงาน

- **จัดให้มีระบบการประเมินผลงานของพนักงาน**

บริษัทฯ มีการประเมินความรู้ความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติงาน โดยมีการกำหนดเกณฑ์ในการประเมินพนักงานทุกระดับอย่างชัดเจนและเป็นธรรม โดยจะประเมินจากความสามารถ ศักยภาพ และสมรรถนะของพนักงานใน 4 ส่วน คือ ทักษะ (Skill) ความรู้ (Knowledge) คุณสมบัติ (Attributes) และผลการปฏิบัติงาน (Performance) และบริษัทฯ ได้มีการสื่อสารเกณฑ์ต่างๆ ในการประเมินให้พนักงานทราบล่วงหน้าอย่างทั่วถึง ทั้งนี้ ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงาน นอกจากจะคำนึงถึงผลการประกอบการของบริษัทฯ และสถานการณ์ทางเศรษฐกิจในแต่ละปีแล้ว ผลการประเมินก็เป็นส่วนสำคัญในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงาน ซึ่งการจัดให้มีระบบการประเมินผลงานของพนักงานและการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานตามผลการประเมินนี้ จะส่งผลให้พนักงานสามารถทำงานและพัฒนาศักยภาพอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

- **ความเท่าเทียมในการปฏิบัติต่อพนักงานในองค์กร**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันกับพนักงานทุกคนในองค์กร ตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกบุคคล ตลอดจนการเลื่อนตำแหน่งจากความสามารถ โดยไม่มีอคติหรือใช้ระบบเครือญาติในการวัดผลงาน การแสดงความคิดเห็นและแนวทางการปฏิบัติงาน

- **การสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน**

เพื่อให้ทราบถึงความพึงพอใจหรือความสุขในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานแต่ละคน บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการสำรวจข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ของพนักงานทุกระดับ ซึ่งข้อมูลที่ได้รับมานั้นจะสามารถนำมาปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องในการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งบริษัทฯ ยังได้กำหนดระเบียบปฏิบัติว่าด้วยการยื่นคำร้องทุกข์เพื่อให้พนักงานได้ใช้ในการยื่นเรื่องราวร้องทุกข์ เพื่อเป็นแนวทางในการแก้ไขข้อคับข้องใจในการทำงานของพนักงานอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม

- **สร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่พนักงาน**

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้พนักงานทำงานอย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงเอาใจใส่ดูแลรักษาสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ เพื่อสวัสดิภาพที่ดีและสุขภาพอนามัยที่สมบูรณ์ของพนักงาน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพแก่พนักงานเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ หากจำนวนพนักงานในหน่วยงานใดไม่เพียงพอต่อปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ ก็จะจัดจ้างพนักงานที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานเพิ่มเติม เพื่อให้ปริมาณงานในหน่วยงานสอดคล้องกับจำนวนพนักงานและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานแก่พนักงาน

- **สร้างระบบบริหารและการทำงานร่วมกันที่ดี**

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญในระบบการทำงานให้มีความต่อเนื่องตั้งแต่ต้นทางไปยังปลายทาง และก่อให้เกิดผลงานที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน ชัดเจนและลดความขัดแย้งในการทำงาน จึงได้ให้ทุกฝ่ายในองค์กรร่วมกันจัดทำคู่มือระบบการทำงานร่วมกัน (Operational Manual) เพื่อเป็นระเบียบวิธีปฏิบัติงานในการติดต่อประสานงานกันระหว่างหน่วยงานภายในองค์กรและได้มีการเผยแพร่ระบบการทำงานร่วมกันนี้ผ่านระบบ Intranet โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการทบทวนและแก้ไขตามความเหมาะสม

- **สร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน**

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของความสัมพันธ์ที่ดีในการทำงานร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกัน ดังนั้น จึงได้จัดให้มีกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงานและผู้บริหาร ซึ่งจะเป็ปัจจัยที่สามารถพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีและเป็นการสนับสนุนให้เกิดความสุขในการทำงาน เช่น งานสังสรรค์วันปีใหม่ งานทำบุญร่วมกัน งานกีฬา เป็นต้น นอกจากนี้ ผู้บริหารได้จัดประชุมร่วมกันกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งจะนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายการทำงานในทิศทางเดียวกันอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

- **สร้างพนักงานให้เป็นคนดีขององค์กรและสังคม**

เพื่อให้พนักงานยึดถือปฏิบัติตามและเพื่อประโยชน์แห่งความมีวินัยอันดีงามของหมู่คณะ เมื่อพนักงานผู้ใดหลีกเลี่ยงหรือฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับการทำงานจะถือว่าพนักงานผู้นั้นกระทำความผิด ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามมาตรการแก้ไขอย่างใดอย่างหนึ่งตามระเบียบข้อบังคับการทำงานอย่างเหมาะสมแก่กรณี โดยยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี (Corporate Governance) ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งเป็นกรอบให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดีและคนเก่งนั้น จะช่วยให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

9. การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายใน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนการควบคุมภายในด้านต่างๆ ได้แก่ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติการของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม เพื่อเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

9.1 องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินถึงการมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ดังนั้น จึงมีความจำเป็นที่ต้องสร้างภาวะหรือปัจจัยต่างๆ ซึ่งเอื้อให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง และส่งเสริมให้ทุกคนรับทราบและเข้าใจถึงรายละเอียดหลักๆ ของระบบการควบคุมภายในดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการได้จัดการดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน โดยบริษัทฯ มีการประชุมร่วมกันของฝ่ายบริหาร เพื่อแปรสภาพเป้าหมายของการดำเนินธุรกิจให้กลายเป็นแผนธุรกิจทั้งในระยะยาวและระยะสั้น เพื่อที่จะนำเอาแผนธุรกิจดังกล่าวไปกำหนดเป็นงบประมาณประจำปี อีกทั้งมีการแจ้งให้ผู้บริหารแต่ละฝ่ายรับทราบ เพื่อบริหารงานภายในให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการวัดผลการดำเนินงานทุกไตรมาส เพื่อประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่และนำมาปรับปรุงแผนการดำเนินการ โดยจะมีการทบทวนงบประมาณประจำปีใหม่ ทุกๆ 6 เดือน
- บริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนถึงการตั้งเป้าหมายของการทำงานในแต่ละหน้าที่อย่างรอบคอบ โดยทบทวนถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมา สภาวะเศรษฐกิจ และปัจจัยต่างๆ เพื่อการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดแรงจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสม
- บริษัทฯ มีการกำหนดโครงสร้างองค์กร โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร และมีการประกาศให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน
- บริษัทฯ มีการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) ข้อกำหนด ระเบียบการปฏิบัติ และบทลงโทษของฝ่ายบริหารและพนักงาน
- บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบในการอนุมัติธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารสินทรัพย์ เพื่อป้องกันการทุจริต
- บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับหลักการค้ากับกิจการที่ดีและมีการกำหนดหลักเกณฑ์พร้อมทั้งแผนการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสีย

9.2 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ระดับองค์กรและวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมให้สอดคล้องกันเพื่อที่จะสามารถทำงานให้สำเร็จด้วยงบประมาณประจำปีที่ได้รับการอนุมัติและทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเหมาะสม โดยบริษัทฯ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน ฝ่ายบริหารจึงกำหนดให้มีการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ ได้มีการประชุมเพื่อประเมินถึงความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอและวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดเป็นความเสี่ยง ตลอดจนมีการติดตามสถานการณ์ที่เป็นสาเหตุของความเสี่ยงเพื่อกำหนดมาตรการป้องกันหรือลดความเสี่ยงดังกล่าว
- บริษัทฯ มีการแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาของแต่ละฝ่ายงานทราบถึงแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปถ่ายทอดแก่พนักงานทุกคนเพื่อปฏิบัติให้ถูกต้อง และได้ติดตามผลการปฏิบัติตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

9.3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารที่ทำให้มั่นใจว่านโยบายที่ฝ่ายบริหารได้กำหนดไว้ได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตามจากทุกคนในบริษัทฯ ซึ่งแนวทางดังกล่าว ได้แก่

- บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร
- บริษัทฯ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านคือ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกรายการข้อมูลทางบัญชี และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน โดยแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถดูแลตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือกับบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างรัดกุมและชัดเจน โดยมีการกำหนดให้การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะต้องเป็นไปภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด โดยจะต้องนำเสนอการทำรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการทำรายการนั้นๆ หากมีการทำรายการระหว่างกันที่ไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ จะกำหนดให้ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสม เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการก่อนเข้าทำรายการ ซึ่งการอนุมัติจะกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้นเท่านั้น โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

- ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ กำหนดให้ต้องมีการติดตามการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้ และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทบทวนความเหมาะสมของรายการตลอดระยะเวลาของสัญญา อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาครอบคลุมถึงการป้องกันไม่ให้ผู้เกี่ยวข้องนำโอกาสหรือผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการติดตามดูแลการบริหารจัดการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอยู่เสมอ รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวถือปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ ตลอดจนมีการกำหนดนโยบายตรวจสอบติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้สอดคล้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และบริษัทฯ มีมาตรการแก้ไขและป้องกันมิให้เกิดการฝ่าฝืนกฎหมาย

9.4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศให้ครอบคลุมการปฏิบัติงาน ทั้งในระดับองค์กร ระดับการรายงานทางการเงิน ระดับหน่วยปฏิบัติการ และระดับการปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่ใช้ในการควบคุม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรได้ดียิ่งขึ้น ดังนั้นการสื่อสารข้อมูลดังกล่าวไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องจึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งและเป็นสิ่งที่จะช่วยให้เกิดความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ดังนี้

- บริษัทฯ ได้จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอเพื่อให้คณะกรรมการใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยเฉพาะข้อมูลที่มีนัยสำคัญ โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลต่างๆ อย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนซึ่งทำให้ไม่สามารถจัดส่งเอกสารล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันได้
- บริษัทฯ กำหนดให้การบันทึกการรายงานการประชุมคณะกรรมการโดยมีเนื้อหารายละเอียดตามควร ซึ่งเป็นเนื้อหาสำคัญต่อการตัดสินใจในแต่ละเรื่อง อีกทั้งยังมีการบันทึกข้อซักถาม ความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา รวมทั้งความเห็นของกรรมการในการประชุม
- บริษัทฯ มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่สะดวกต่อการตรวจสอบ และมีการกำหนดนโยบายบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับการดำเนินการธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ และไม่ขัดต่อหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

9.5 ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการติดตามอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการปฏิบัติตามเป้าหมายที่วางไว้ และระบบควบคุมภายในยังคงมีการตรวจสอบ และมีการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อให้ข้อบกพร่องต่างๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันท่วงที โดยมีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ มีการติดตามประเมินผลระบบควบคุมภายในโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานจริง บริษัทฯ ได้จัดการประชุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นว่ามีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ตลอดจนเสนอแนะแนวทางการปฏิบัติการที่จำเป็น เพื่อที่บริษัทฯ จะได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องภายในระยะเวลาที่เหมาะสม
- บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี โดยกำหนดแผนการตรวจสอบอย่างชัดเจน อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการกำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบภายในโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างตรงไปตรงมา สำหรับปีบัญชี 2553 นอกจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในโดยผู้ตรวจสอบภายในตามปกติแล้ว บริษัทฯ ยังได้มอบหมายให้บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายนอก เพื่อช่วยปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น ซึ่งผู้ตรวจสอบภายนอกดังกล่าว ได้ดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชี 2553 เป็นรายไตรมาส และได้รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว
- หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการ หรือคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อชี้แจงสาเหตุ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขข้อบกพร่อง อีกทั้งบริษัทฯ กำหนดให้มีการติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่อง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบภายในระยะเวลาที่กำหนด

10. รายการระหว่างกัน (ณ 31 มีนาคม 2553)

10.1 ข้อมูลทั่วไป

10.1.1 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นยอดคงค้างของรายการที่เกิดขึ้นในอดีตเมื่อไม่นานมาแล้ว อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการดังกล่าวถึงความเหมาะสมของการติดตามผลและดำเนินการประเมินสถานะของรายการ การประเมินศักยภาพในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ตลอดจนความเหมาะสมของการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ให้เพียงพอต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น

10.1.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ

การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทที่มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม หรือผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดในเรื่องการทำรายการระหว่างกัน

10.1.3 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาและเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก และจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งในลักษณะอื่น บริษัทฯ จะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี และในกรณีที่มีการขอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเพื่ออนุมัติรายการระหว่างกัน ก็จะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อจัดทำรายงานและให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันได้ ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

10.2 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทที่เกิดรายการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม		ความจำเป็น / หมายเหตุ
				2552 (ล้านบาท)	2553 (ล้านบาท)	
บจ. นิว ไลง์ เอเจ้นส์ ⁽¹⁾	บริษัทฯ	กลุ่มนายคิรี เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของทั้งบริษัทฯ และ บจ. นิว ไลง์ เอเจ้นส์ กล่าวคือกลุ่มนายคิรีถือหุ้นโดยทางตรงร้อยละ 31.31 ของทุนชำระแล้ว ทั้งหมดของบริษัทฯ และถือหุ้นโดยทางอ้อมร้อยละ 80 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ บจ. นิว ไลง์ เอเจ้นส์ ในขณะที่ บจ. นิว ไลง์ เอเจ้นส์ ทำรายการ	<ul style="list-style-type: none"> • รายได้จากการรับเหมาออกแบบ • บริษัทฯ เข้าทำสัญญาที่ปรึกษาการบริหารจัดการโครงการ (Project Management Consultancy Services Agreement) กับ บจ. นิว ไลง์ เอเจ้นส์ โดยมีการคิดค่าบริการที่ปรึกษาดังกล่าวเป็นจำนวน 100 ล้านบาท สำหรับการพัฒนาอาคารชุดพหลโยธิน ซึ่งเป็นภรณ์นำโครงสร้างเดิมที่มีอยู่แล้วกลับมาพัฒนาใหม่ในส่วนของเฟสที่ 1 โดยบริษัทฯ จะเป็นที่ปรึกษาในการบริหารจัดการงานออกแบบและก่อสร้างงานบริหารจัดการโครงการเกี่ยวกับ การวางแผน และการบริหารจัดการของโครงการเฟสที่ 1 • นิว ไลง์ เอเจ้นส์ โดยขณะเข้าทำรายการ 	0	37.3	<ul style="list-style-type: none"> • เป็นรายการธุรกรรมปกติ โดยค่าบริการที่บริษัทฯ จะได้รับจาก บจ. นิว ไลง์ เอเจ้นส์ เป็นไปตามอัตราในท้องตลาด • ขนาดของรายการนี้มากกว่าร้อยละ 0.03 แต่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวมงวด 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2552 จึงถือเป็นรายการขนาดกลางที่จะต้องขออนุมัติการเข้าทำรายการจากคณะกรรมการ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2552 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2552 ได้อนุมัติการเข้าทำรายการนี้แล้ว
		<ul style="list-style-type: none"> • Pacific Harbor Advisors Pte Ltd. เป็นผู้ถือหุ้นของทั้งบริษัทฯ และ บจ. นิว ไลง์ เอเจ้นส์ โดยขณะเข้าทำรายการ Pacific Harbor Advisors Pte Ltd. ถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 12.70 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และถือหุ้นโดยทางตรงร้อยละ 20 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ บจ. นิว ไลง์ เอเจ้นส์ 	<ul style="list-style-type: none"> • รายได้รับล่วงหน้าจาก บจ. นิว ไลง์ เอเจ้นส์ 76.8 ล้านบาท 			

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทที่เกิดรายการ		ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2552 (ล้านบาท)	มูลค่ารายการงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 (ล้านบาท)	ความจำเป็น / หมายเหตุ
	บริษัท	บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ (เดิมชื่อ บจ. ยูนิ โฮลดิ้ง) ⁽²⁾					
	บริษัท	<ul style="list-style-type: none">บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ เป็นบริษัทย่อยของ บีทีเอสซีนายศิริ กาญจนพาสน์ เป็นประธานกรรมการบริหารของบีทีเอสซี		<ul style="list-style-type: none">รายได้จากการรับเหมาออกแบบและก่อสร้างบริษัทฯ เป็นผู้รับจ้างตามสัญญารับเหมาออกแบบและก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) มีมูลค่ารวมตามสัญญา 2,200 ล้านบาท	107.3	209.4	เป็นรายการที่เกิดจากการทำธุรกิจร่วมกันตามเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไปที่เข้าทำตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2551 ก่อนที่บีทีเอสซีจะเข้าซื้อหุ้นใน บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ในเดือนพฤษภาคม 2552 และทำให้ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ มีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัทฯ
				<ul style="list-style-type: none">ลูกหนี้การค้า 102.8 ล้านบาทรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ 31.4 ล้านบาทลูกหนี้เงินประกันผลงาน 5.7 ล้านบาทเงินรับล่วงหน้าจากผู้จ้าง 279.6 ล้านบาท			

(1) บริษัทฯ ได้มาซึ่งหุ้นร้อยละ 94.60 ในบีทีเอสซีตั้งแต่วันที่ 4 พฤษภาคม 2553 และบีทีเอสซีถือหุ้นร้อยละ 80 ใน บจ. ยูนิ โฮลดิ้ง ตั้งนั้น รายการในอนาคตจะไม่ถือเป็นรายการระหว่างกัน

(2) บริษัทฯ ได้มาซึ่งหุ้นร้อยละ 94.60 ในบีทีเอสซีตั้งแต่วันที่ 4 พฤษภาคม 2553 ซึ่งบีทีเอสซีถือหุ้นร้อยละ 100 ใน บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ ตั้งนั้น รายการในอนาคตจะไม่ถือเป็นรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันในอดีตซึ่งเกิดขึ้นนานแล้ว โดยยังมียอดหนี้คงค้างอยู่และบริษัท ได้ประเมินแล้วว่าลูกหนี้ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้เต็มจำนวน ซึ่งอยู่ระหว่างการติดตามและทวงถามหนี้ ทั้งนี้ บริษัท ได้สำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพียงพอต่อจำนวนที่คาดว่าจะเกิดความเสียหายแล้ว

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	รายละเอียดของแต่ละรายการ			
			ยอดสุทธิ สิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2552 หักค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญเสีย (ล้านบาท)	ให้กู้เพิ่ม / (รับชำระคืน) (ล้านบาท)	ดอกเบี้ยสุทธิ จากค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญเสีย (ล้านบาท)	ยอดสุทธิ สิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2553 หักค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญเสีย (ล้านบาท)
บจ. อีซีวี	นายศิริเป็นกรรมการและถือหุ้นรายใหญ่ใน บจ. อีซีวี	<ul style="list-style-type: none">บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืม บจ. อีซีวี เมื่อนานมาแล้ว โดย บจ. อีซีวี ได้นำเงินกู้ยืมนี้ไปซื้อหุ้นของ บมจ. ไอทีวี และได้จำหน่ายหุ้นเหล่านี้เป็นหลักประกันหนี้ของบริษัทฯ ต่อมาเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ได้ยื่นขอชำระหนี้ดังกล่าวนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ และขณะนี้ อยู่ระหว่างรอคำสั่งอันเป็นที่สุดของศาลล้มละลายกลาง	0	0	0	0
			ยอดสุทธิ สิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2553 หักค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญเสีย (ล้านบาท)			
		<ul style="list-style-type: none">มีหนี้คงค้างก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเสีย สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 เป็นจำนวน 10.9 ล้านบาท คงเหลือมูลค่าตามบัญชี 0 บาท				

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	รายละเอียดของแต่ละรายการ			
			ยอดสุทธิ สิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2552 หักค่าเผื่อนี้ ส่งสัยจะสูญ (ล้านบาท)	ให้กู้เพิ่ม / (รับชำระคืน) (ล้านบาท)	ดอกเบี้ยสุทธิ จากค่าเผื่อนี้ ส่งสัยจะสูญ (ล้านบาท)	ยอดสุทธิ สิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2553 หักค่าเผื่อนี้ ส่งสัยจะสูญ (ล้านบาท)
บจ. สระบุรี พร็อพเพอร์ตี้	บจ. สระบุรี พร็อพเพอร์ตี้ เป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ	• บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืม บจ. สระบุรี พร็อพเพอร์ตี้ เมื่อนานมาแล้ว โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามต้นทุน บจ. สระบุรี พร็อพเพอร์ตี้ ได้นำเงินกู้ดังกล่าวไปซื้อที่ดินและนำที่ดินดังกล่าวมาจำหน่ายให้กับบริษัทฯ โดยต่อมาที่ดินดังกล่าวได้ถูกโอนให้ให้แก่เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ทั้งก่อนการฟื้นฟูกิจการและตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ	4.6	3.0 (เป็นการกลับรายการค่าเผื่อนี้ส่งสัยจะสูญ)	0	7.6
		• บจ. สระบุรี พร็อพเพอร์ตี้ นายศรีเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน บจ. สระบุรี พร็อพเพอร์ตี้				
บจ. สระบุรี พร็อพเพอร์ตี้	บจ. สระบุรี พร็อพเพอร์ตี้ เป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ	• มีหนี้ค้างก่อนหักค่าเผื่อนี้ส่งสัยจะสูญ สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 เป็นจำนวน 500.9 ล้านบาท และ 493.3 ล้านบาท ตามลำดับ คงเหลือมูลค่าตามบัญชี 7.6 ล้านบาท				

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายละเอียดของแต่ละรายการ				
	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ยอดสุทธิ สิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2552 หักค่าเผื่อนี้ ส่งสัจะสูญ (ล้านบาท)	ให้กู้เพิ่ม / (รับชำระคืน) (ล้านบาท)	ดอกเบี้ยสูญ จากค่าเผื่อนี้ ส่งสัจะสูญ (ล้านบาท)
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บุคคลที่อาจมีความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดสุทธิ สิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2552 หักค่าเผื่อนี้ ส่งสัจะสูญ (ล้านบาท)	ให้กู้เพิ่ม / (รับชำระคืน) (ล้านบาท)	ดอกเบี้ยสูญ จากค่าเผื่อนี้ ส่งสัจะสูญ (ล้านบาท)
	บุคคลที่อาจมีความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดสุทธิ สิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2552 หักค่าเผื่อนี้ ส่งสัจะสูญ (ล้านบาท)	ให้กู้เพิ่ม / (รับชำระคืน) (ล้านบาท)	ดอกเบี้ยสูญ จากค่าเผื่อนี้ ส่งสัจะสูญ (ล้านบาท)
บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์)	<ul style="list-style-type: none"> เดิม บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ญาติสนิทของนายศิริเป็นกรรมการใน บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) 	<ul style="list-style-type: none"> บจ. เมืองทอง แอสเซทส์ และ บจ. ปรานีศรี แอสเซทส์ (เดิมชื่อ บจ. เมืองทองเคเคเทรด (เคเคเทรด) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ให้กู้ยืมเงินแก่ บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) เมื่อนานมาแล้ว มีหนี้ค้างก่อนหักค่าเผื่อนี้ส่งสัจะสูญ สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 เป็นจำนวน 53.6 ล้านบาท และ 53.6 ล้านบาท ตามลำดับ คงเหลือมูลค่าตามบัญชี 0 บาท 	0	0	0

10.3 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นหลังจากวันที่ 31 มีนาคม 2553

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายการ				มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็น / หมายเหตุ
	บริษัทที่เกิดรายการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	บริษัทฯ		
นายศิริ กาญจนพาสณ์	บริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none">ณ วันที่ทำรายการ กลุ่มนายศิริถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 2,403,608,095 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 31.57 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และนายศิริดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ดำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ด้วยกลุ่มนายศิริ หมายถึง นายศิริ, นายกวิน, บริษัท เคทูเจ โฮลดิ้ง จำกัด, Cross Venture Holdings Limited, Amsfield Holding Pte. Ltd. และบริษัท สระบุรี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	<ul style="list-style-type: none">บริษัทฯ ซื้อหุ้นบีทีเอสที่จำนวน 400,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2.665 บาท จากนั้นนายศิริ โดยชำระค่าหุ้นดังกล่าวเป็นเงินสดจำนวน 550,000,000 บาท และออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 750,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่นายศิริ เพื่อเป็นค่าตอบแทนในการขายหุ้นสามัญ บีทีเอสที่ให้แก่บริษัทฯ		1,066.00	การเข้าทำรายการซื้อหุ้น บีทีเอสที่ เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการเปิดเผย ข้อมูลและขออนุมัติจากที่ประชุม วิทยาลัยผู้ถือหุ้น ครั้งที่1/2553 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553
		<ul style="list-style-type: none">นายกวิน กาญจนพาสณ์ เป็น กรรมการและกรรมการผู้จัดการ ของบริษัทฯ และเป็นผู้ถือหุ้น ทั้งหมดของ Keen Leader	<ul style="list-style-type: none">บริษัทฯ ซื้อหุ้นบีทีเอสที่จำนวน 508,408,723 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2.665 บาท จาก Keen Leader โดยชำระค่าหุ้นดังกล่าวเป็นเงินสดจำนวน 699,061,994.56 บาท และออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน ของบริษัทฯ จำนวน 953,266,355 หุ้น มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ Keen Leader ในราคาหุ้นละ 0.688 บาท เพื่อเป็นค่าตอบแทน ในการขายหุ้นสามัญบีทีเอสที่ให้แก่บริษัทฯ		1,354.90	การเข้าทำรายการซื้อหุ้นบีทีเอสที่ เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการเปิดเผย ข้อมูลและขออนุมัติจากที่ประชุม วิทยาลัยผู้ถือหุ้น ครั้งที่1/2553 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553

บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทที่เกิด รายการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็น / หมายเหตุ
บริษัท สยาม เรลล์ ทราเวลส์ จำกัด อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด ("สยามเรลล์") ⁽¹⁾	บริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ และสยามเรลล์ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวกัน คือ กลุ่มนายศิริ บริษัทฯ และสยามเรลล์ มีการรวมการร่วมกันคือ นายศิริ นอกจากนั้น นายกวิณ กาญจนพาสน์ เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ รับโอนกิจการทั้งหมดของสยามเรลล์ ซึ่งกิจการทั้งหมดดังกล่าวประกอบไปด้วยหุ้นสามัญของบีทีเอสที จำนวน 8,365,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2.665 บาท และหนี้สินจาก สยามเรลล์ ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระหนี้สินดังกล่าวแล้ว ในวันที่ได้รับโอนกิจการ โดยบริษัทฯ มีการชำระ เงินสดรวมเป็นจำนวน 11,502,975,000 บาท และออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 15,685,875,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาหุ้นละ 0.688 บาท เพื่อเป็นค่าตอบแทนในการโอนกิจการทั้งหมด 	22,294.85	การเข้าทำรายการรับโอนกิจการทั้งหมดของสยามเรลล์ เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการเปิดเผย ข้อมูลและขออนุมัติจากที่ประชุม วิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553

(1) อยู่ในระหว่างการจัดทำระเบียบ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท ธนாய จำกัด (มหาชน))

11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

11.1 ภาพรวมทางการเงิน

- ในปีบัญชี 2553 บริษัทฯ มีรายได้รวมเพิ่มมากขึ้นอย่างเห็นได้ชัดจากปีบัญชี 2552 ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังประสบความสำเร็จในการเพิ่มขีดความสามารถจากการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
- นอกเหนือจากบริษัทฯ มีการเติบโตทางด้านรายได้ บริษัทฯ ยังได้เน้นการควบคุมต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย โดยมีเป้าหมายพัฒนาศักยภาพในการทำกำไร จึงทำให้กำไรขั้นต้นจากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ปรับตัวสูงขึ้นจากร้อยละ 8.7 ในปีบัญชี 2552 เป็นร้อยละ 12.1 ในปีบัญชี 2553 โดยจะเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีแนวโน้มความสามารถในการทำกำไรที่สูงขึ้นของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์แต่ละประเภท ดังนี้
 - กลุ่มธุรกิจพัฒนาหรือขายอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจนี้มีอัตราขาดทุนขั้นต้นลดลงจากร้อยละ -35.7 ในปีบัญชี 2552 เป็นขาดทุนร้อยละ -5.4 ในปีบัญชี 2553
 - กลุ่มธุรกิจโรงแรม อาคารสำนักงาน และอพาร์ทเมนต์ให้เช่า ธุรกิจนี้มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 39 ในปีบัญชี 2553 หรือคิดเป็นอัตรากำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.6 จากปีก่อนหน้า
 - กลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ธุรกิจนี้มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.0 ในปีบัญชี 2552 เป็นร้อยละ 7.2 ในปีบัญชี 2553 ซึ่งคิดเป็นอัตรากำไรที่สูงถึงร้อยละ 260
- บริษัทฯ มีสภาพคล่องทางการเงินที่ดีขึ้นอย่างมาก ดังเห็นได้ในงบดุลที่สินทรัพย์รวมนั้นมีมูลค่าเพิ่มขึ้น 1,067 ล้านบาท จากปีบัญชี 2552
 - ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องของสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนที่ 0.82 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของสินทรัพย์สภาพคล่องต่อหนี้สินหมุนเวียนที่ 0.15 เท่า ซึ่งอัตราส่วนเหล่านี้แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีความสามารถในการจัดการกับภาระหนี้สินระยะสั้นได้ดีขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีบัญชี 2552
- ในระหว่างรอบปีบัญชี 2553 บริษัทฯ ยังคงชำระหนี้จำนวนมากภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ จึงทำให้หนี้สินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 ลดลง โดยมีหนี้สินรวมเหลือเพียง 2,979 ล้านบาท

11.2 บทวิเคราะห์ผลประกอบการ

11.2.1 รายได้รวม

ในปีบัญชี 2553 บริษัทฯ มีรายได้รวม 1,573 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เป็นจำนวน 1,060 ล้านบาท รายได้อื่นๆ เป็นจำนวน 370 ล้านบาท และรายได้จากการฟื้นฟูกิจการหรือการชำระหนี้เป็นจำนวน 143 ล้านบาท โดยรายได้รวมขยายตัวร้อยละ 47 จากปีบัญชี 2552 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และจากกิจกรรมอื่นเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ รายได้จากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์คิดเป็นร้อยละ 67 รายได้อื่นๆ ร้อยละ 24 และรายได้จากการฟื้นฟูกิจการหรือการชำระหนี้ร้อยละ 9 ของรายได้รวมในปีบัญชี 2553 ตามลำดับ

รายได้	งบการเงินรวม รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม			
	2553		2552	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์:				
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	100.9	6.4	48.8	4.6
รายได้จากอาคารสำนักงาน หรืออพาร์ทเมนต์ให้เช่า	169.4	10.8	167.9	15.7
รายได้จากกิจการโรงแรม	34.5	2.2	36.8	3.4
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	755.5	48.0	547.4	51.1
รายได้รวมจากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	1,060.4	67.4	800.8	74.8
ธุรกิจอื่น ๆ:				
รายได้จากการขายสิทธิในการเรียกร้องหนี้	59.0	3.7	-	0.0
โอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลง ของมูลค่าโครงการ	45.6	2.9	-	0.0
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	167.0	10.6	-	0.0
รายได้อื่น	98.1	6.2	74.8	7.0
รายได้จากแผนฟื้นฟูกิจการหรือการชำระหนี้	142.7	9.1	195.1	18.2
รวมรายได้	1,572.7	100.0	1,070.7	100.0

11.2.1.1 รายได้จากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

- รายได้จากการพัฒนาหรือการขายอสังหาริมทรัพย์

ในปีบัญชี 2553 รายได้จากธุรกิจพัฒนาหรือขายอสังหาริมทรัพย์มีมูลค่าสูงถึง 101 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 52 ล้านบาท จากปีบัญชี 2552 หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 107 การเพิ่มขึ้นนี้มีสาเหตุจากยอดขายที่สูงขึ้นของโครงการคอนโดมิเนียมจำนวน 2 โครงการ ได้แก่ นูเวลคอนโดมิเนียมและกึ่งแก้วคอนโดมิเนียม ส่วนโครงการที่เหลืออีก 7 โครงการในโครงการธนชาติยังคงอยู่ระหว่างการดำเนินการปรับปรุงหรือปรับกลยุทธ์ใหม่ นอกจากนี้ ในปีบัญชี 2553 บริษัทฯ ยังมีรายได้จำนวน 11 ล้านบาท จากการขายที่ดินในจังหวัดเชียงใหม่และกรุงเทพฯ

- รายได้จากกิจการโรงแรม อาคารสำนักงาน และอพาร์ทเมนต์ให้เช่า

รายได้จากกิจการโรงแรม อาคารสำนักงาน และอพาร์ทเมนต์ให้เช่า สามารถจำแนกเป็นรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม และรายได้จากการให้เช่าและบริการอาคารสำนักงานและอพาร์ทเมนต์ ซึ่งในปีบัญชี 2553 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มธุรกิจนี้จำนวน 204 ล้านบาท ซึ่งลดลงเพียง 0.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.3 เมื่อเทียบกับปีบัญชีก่อน โดยการลดลงของรายได้เป็นผลจากการที่บริษัทฯ หยุดการประกอบกิจการของโรงแรมอิสติน เลคไซด์ในวันที่ 31 ธันวาคม 2552 เนื่องจากสัญญาเช่าระหว่างบริษัทย่อยและบริษัทบริหารสินทรัพย์ทวิ จำกัด ได้สิ้นสุดลง

โดยในปีบัญชี 2553 นี้ รายได้จากการให้เช่าและบริการมีจำนวน 169 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.9 โดยมีโครงการหลักที่ทำให้รายได้จากการให้เช่าและบริการสูงขึ้นคือโครงการเดอะรอยัล เฟลส 2 เนื่องจากโครงการนี้เป็นโครงการขนาดใหญ่

ทั้งนี้ รายได้เฉลี่ย 3 ปีจากกลุ่มกิจการโรงแรม อาคารสำนักงาน และอพาร์ทเมนต์ให้เช่า คิดเป็นประมาณร้อยละ 20 ของรายได้รวมจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

- **รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง**

ในปีบัญชี 2553 บริษัทฯ มีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างรวม 755 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากโครงการบ้านเอื้ออาทร 3 โครงการ รวม 546 ล้านบาท และจากโครงการ Four Points by Sheraton จำนวน 209 ล้านบาท ซึ่งรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างทั้งหมดนี้เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 38 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยโครงการที่ทำให้บริษัทฯ มีรายได้สูงขึ้นคือโครงการบ้านเอื้ออาทร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเริ่มรับรู้รายได้มากขึ้นจากโครงการ Four Points by Sheraton

ในปีบัญชี 2553 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากโครงการบ้านเอื้ออาทรเพิ่มขึ้นร้อยละ 24 จากปีบัญชี 2552 เนื่องจากมีความคืบหน้าอย่างมากในการก่อสร้างบ้านเอื้ออาทรชลบุรี (นาจอมเทียน) และบ้านเอื้ออาทรประจวบคีรีขันธ์ (หัวหิน 3) โดยในปีบัญชี 2553 บริษัทฯ มีรายได้จากโครงการบ้านเอื้ออาทรชลบุรี (นาจอมเทียน) จำนวน 301 ล้านบาท จากบ้านเอื้ออาทรประจวบคีรีขันธ์ (หัวหิน 3) จำนวน 122 ล้านบาท และจากบ้านเอื้ออาทรสระบุรี (โคกแย้) จำนวน 123 ล้านบาท ซึ่งรายได้จากโครงการบ้านเอื้ออาทรทั้ง 3 โครงการนั้นคิดเป็นร้อยละ 72 ของรายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั้งหมด โดยส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 28 มาจากโครงการ Four Points by Sheraton โดยเฉลี่ยในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา รายได้รวมจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างคิดเป็นประมาณ 75 ของรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

11.2.1.2 รายได้อื่น

ในปีบัญชี 2553 บริษัทฯ มีรายได้อื่นทั้งหมด 512 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการประกอบกิจการรวมอื่นรวม 370 ล้านบาท และรายได้จากการฟื้นฟูกิจการหรือการชำระหนี้รวม 143 ล้านบาท โดยรายได้จากการประกอบธุรกิจอื่นนั้นเพิ่มขึ้น 295 ล้านบาท จากปีบัญชี 2552 หรือคิดเป็นร้อยละ 394 ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการโอนกลับรายการสำรองค่าเผื่ออันเกิดจากการประเมินต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่สูงกว่ามูลค่าสุทธิในปี 2550 จากการโอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวรบางส่วน และจากรายได้การบริหารจัดการโครงการ Abstracts Phahonyothin Park ที่มีการรับรู้รายได้เป็นครั้งแรก ทั้งนี้ กำไรจากแผนฟื้นฟูกิจการหรือการชำระหนี้มีมูลค่าลดลงร้อยละ 27 เนื่องจากความสำเร็จของบริษัทฯ ในการออกจากแผนฟื้นฟูกิจการนับตั้งแต่ปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2551

11.2.2 ค่าใช้จ่ายรวม

ค่าใช้จ่ายสำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย ต้นทุนขายและบริการจากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ค่าใช้จ่ายในการขาย การบริการและบริหาร รวมทั้งค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยค่าใช้จ่ายรวมในปีบัญชี 2553 เท่ากับ 1,304 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 29 จากปีบัญชีก่อน

รายการ	งบการเงินรวม ปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม			
	2553		2552	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนขายและบริการจากกลุ่มธุรกิจ				
อสังหาริมทรัพย์:				
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	106.3	8.2	66.2	6.5
ต้นทุนการให้บริการอาคารสำนักงาน และอพาร์ทเมนต์ให้เช่า	114.4	8.8	105.1	10.4
ต้นทุนจากกิจการโรงแรม	10.1	0.8	23.4	2.3
ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้าง	701.2	53.8	536.5	53.0
รวมต้นทุนขายและบริการจากกลุ่มธุรกิจ				
อสังหาริมทรัพย์	932.0	71.5	731.1	72.2
ค่าใช้จ่ายในการขาย การบริการ และบริหาร	296.6	22.7	233.4	23.0
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	50.0	3.8	37.8	3.7
ขาดทุนจากการสำรองเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	25.0	1.9	10.6	1.0
รวมค่าใช้จ่าย	1,303.6	100.0	1,012.9	100.0

11.2.2.1 ต้นทุนขายและบริการจากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ในปีบัญชี 2553 บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มูลค่ารวม 932 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีบัญชีก่อนรวม 201 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27 ทั้งนี้ ตั้งแต่บริษัทฯ เริ่มเน้นการควบคุมต้นทุนการประกอบการของแต่ละกลุ่มธุรกิจ จึงทำให้กำไรขั้นต้นจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 8.7 ในปีบัญชี 2552 เป็นร้อยละ 12.1 ในปีบัญชี 2553 ซึ่งความสามารถในการทำกำไรที่เพิ่มขึ้นของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เกิดจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

- **ต้นทุนการพัฒนาหรือการขายอสังหาริมทรัพย์**

ในปีบัญชีปี 2553 บริษัทฯ มีต้นทุนการพัฒนาหรือการขายอสังหาริมทรัพย์รวม 106 ล้านบาท และมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจนี้รวม 101 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ ประสบภาวะขาดทุนขั้นต้นรวม 5.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราขาดทุนขั้นต้นร้อยละ 5.4 อย่างไรก็ตาม ความสามารถในการทำกำไรจากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มีแนวโน้มในเชิงบวก เพราะอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 85 จากปีบัญชี 2552 ซึ่งเป็นช่วงที่บริษัทฯ มีอัตราขาดทุนขั้นต้นร้อยละ 36 สาเหตุที่บริษัทฯ ยังคงมีผลขาดทุนขั้นต้นเนื่องจากบริษัทฯ ได้ขายสินค้าคงเหลือบางส่วนของคนใดมิเนียมในโครงการอนาชีดีต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี เพื่อที่บริษัทฯ จะได้ลดต้นทุนในการเก็บรักษาและเพิ่มเงินสดหมุนเวียน

- **ต้นทุนการให้บริการโรงแรม อาคารสำนักงาน และอพาร์ทเมนต์ให้เช่า**

ในปีบัญชี 2553 ต้นทุนการให้บริการโรงแรม อาคารสำนักงาน และอพาร์ทเมนต์ให้เช่ารวมเท่ากับ 124 ล้านบาท จึงทำให้มีกำไรขั้นต้นจำนวน 79 ล้านบาท โดยต้นทุนทั้งหมดจากธุรกิจนี้ประกอบด้วยต้นทุนกิจการโรงแรมรวม

10 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีบัญชีก่อนหน้าเนื่องจากบริษัทฯ หยุดประกอบกิจการโรงแรมอิสติน เลคไซด์เมื่อเดือนธันวาคม 2552 และต้นทุนที่เหลืออีก 114 ล้านบาทนั้น มาจากธุรกิจการให้เช่าและบริการ เนื่องจากรายได้รวมจากธุรกิจประเภทนี้ลดลงร้อยละ 0.4 ในปีบัญชี 2553 ในขณะที่ต้นทุนการบริการลดลงร้อยละ 3.1 จึงส่งผลให้บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 39 ซึ่งสูงกว่าในปีบัญชี 2552

- **ต้นทุนการรับเหมาก่อสร้าง**

ในปีบัญชี 2553 บริษัทฯ มีต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างรวม 701 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นกำไรขั้นต้น 54 ล้านบาท และมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 7.2 โดยเพิ่มขึ้นจากปีบัญชี 2552 ร้อยละ 260 ในช่วงปีบัญชี 2553 ต้นทุนโครงการก่อสร้างจากโครงการบ้านเอื้ออาทรทั้ง 3 โครงการมีมูลค่ารวม 516 ล้านบาท และจากโครงการ Four Points by Sheraton มีมูลค่า 185 ล้านบาท โดยในช่วงปีบัญชีนี้อัตรากำไรขั้นต้นจากโครงการบ้านเอื้ออาทร เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.3 เป็นร้อยละ 5.6 ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นจากโครงการ Four Points by Sheraton เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 9.1 เป็นร้อยละ 11.4 โดยผลกำไรที่เพิ่มขึ้นนี้มาจากการขยายตัวของรายได้ การควบคุมต้นทุนที่ดี และลักษณะการรับรู้รายได้โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

11.2.2.2 ค่าใช้จ่ายในการขาย การบริการและบริหาร

ในปีบัญชี 2553 ค่าใช้จ่ายในการขาย การบริการและบริหารมีมูลค่ารวม 297 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19 ของรายได้รวม โดยค่าใช้จ่ายส่วนนี้เพิ่มขึ้น 63 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27 เมื่อเทียบกับปีบัญชี 2552 การเพิ่มขึ้นนี้เป็นผลสืบเนื่องจากการส่งเสริมกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ มีการจ้างพนักงานมากขึ้น ดังจะเห็นได้จากการเพิ่มขึ้นของค่าตอบแทนพนักงานเป็นจำนวน 21 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังมีค่าใช้จ่ายสำหรับที่ปรึกษาทางการเงินและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับกฎหมายที่เกิดขึ้นจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 27 ล้านบาท

11.2.2.3 ดอกเบี้ยจ่าย

ในปีบัญชี 2553 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินมูลค่า 30 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีบัญชี 2552 เป็นเงิน 7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 30 การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายทางการเงินนี้เป็นผลมาจากการกู้เงินเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินเพื่อซื้อหุ้นในบริษัทย่อย

11.2.2.4 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

หนึ่งในบริษัทย่อยของบริษัทฯ เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นมูลค่า 10.8 ล้านบาท และ 8.5 ล้านบาท ในปีบัญชี 2553 และ 2552 ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 บริษัทฯ ยังคงมีผลขาดทุนทางภาษียกมาเป็นจำนวน 786.6 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยหมดอายุจำนวน 479.2 ล้านบาท 194.6 ล้านบาท และ 112.8 ล้านบาท ในเดือนมีนาคม 2554 2555 และ 2557 ตามลำดับ

11.2.2.5 กำไรสุทธิ

ในรอบปีบัญชี 2553 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิรวม 229 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 20 ล้านบาท ในปีบัญชี 2552 โดยการเติบโตของกำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธินั้นเป็นผลจากอัตราการเติบโตของรายได้รวมที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับอัตราการ

เติบโตของรายจ่าย ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลกำไรที่สูงขึ้น นอกจากนี้ การเติบโตของรายได้ยังเป็นผลมาจากการเติบโตของรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ จึงสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในรอบปีบัญชี 2553 โดยในปีบัญชี 2553 นี้ บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 229 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 143 ล้านบาท และกำไรจากค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินจำนวน 167 ล้านบาท

11.3 บทวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมมูลค่า 7,835 ล้านบาท โดยมีแหล่งเงินทุนจากหนี้สินรวมมูลค่า 2,979 ล้านบาท และจากส่วนของผู้ถือหุ้นรวมมูลค่า 4,856 ล้านบาท ทั้งนี้ มูลค่าสินทรัพย์ปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 16 ในปีบัญชี 2553 ซึ่งมูลค่าสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นในส่วนของเงินสดและที่ดิน และโครงการรอการพัฒนาในอนาคต

11.3.1 สภาพคล่องและแหล่งที่มาของเงินทุน

ในรอบปีบัญชี 2553 บริษัทฯ มีการพัฒนาทางด้านสภาพคล่อง โดยอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีบัญชี 2552 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมที่ 2,271 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนรวมที่ 2,782 ล้านบาท อัตราส่วนสภาพคล่องที่ 0.82 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วที่ 0.15 เท่า โดยการเติบโตของสินทรัพย์หมุนเวียนส่วนใหญ่ในรอบปีบัญชี 2553 นั้น มาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

11.3.2 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 7,835 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 1,066 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากปีบัญชี 2552 ทั้งนี้ ปัจจัยหลักที่ส่งผลให้สินทรัพย์มีมากขึ้น คือที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคตซึ่งมีมูลค่าเพิ่มขึ้น 1,233 ล้านบาท ซึ่งจะถูกนำไปใช้ในการพัฒนาหรือการขายอสังหาริมทรัพย์ต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์อีกครั้ง ซึ่งทำให้สินทรัพย์มีมูลค่าเพิ่มขึ้นจากปีก่อนรวม 99 ล้านบาท

11.3.3 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 2,979 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 2,782 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 197 ล้านบาท โดยหนี้สินรวมลดลง 113 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 3.7 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากการชำระหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ ดังนั้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 หนี้คงค้างต่อเจ้าหนี้ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ จึงมีมูลค่าเพียง 1,752 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 59 ของหนี้สินทั้งหมด โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการแบ่งเป็นหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,681 ล้านบาท และหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 71 ล้านบาท สำหรับส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีนั้น เป็นหนี้สินกับเจ้าหนี้มีประกันจำนวน 1,316 ล้านบาท และหนี้สินกับเจ้าหนี้ไม่มีประกันจำนวน 365 ล้านบาท สำหรับหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีนั้น เป็นหนี้สินกับเจ้าหนี้ไม่มีประกันทั้งจำนวน โดยหนี้สินมีประกันตามแผนฟื้นฟูกิจการจะได้รับการค้ำประกันโดยที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่หนี้ไม่มีประกันตามแผนฟื้นฟูกิจการจะถูกชำระโดยเงินสดและการแปลงหนี้เป็นทุน

11.3.4 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปีบัญชี 2553 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 1,180 ล้านบาท ซึ่งส่วนหนึ่งมาจากการที่บริษัทฯ มีมูลค่าการขาดทุนสะสมลดลง เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 229 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการออกหุ้นสามัญจำนวน 1,035 ล้านบาท เพื่อซื้อหุ้นที่เหลืออีกร้อยละ 50 ของบริษัท กมล ปิษฐ์ รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล แมนเนจเม้นท์ จำกัด และหุ้นสามัญจำนวน 766 ล้านบาท ตามการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ

11.4 บทวิเคราะห์กระแสเงินสด

สรุปงบกระแสเงินสดสำหรับปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 และ 2552

	งบการเงินรวม			
	2553		2552	
	ล้านบาท	% เปลี่ยนแปลง	ล้านบาท	% เปลี่ยนแปลง
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	108.5	+251.1%	(71.8)	(706.4%)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(198.6)	(37.3%)	(316.7)	+55.1%
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	343.2	+15.9%	296.1	(60.5%)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	253.1	+373.8%	(92.4)	(353.2%)

สถานะด้านเงินสดสุทธิของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากยอดติดลบ 92 ล้านบาท ในปีบัญชี 2552 เป็น 253 ล้านบาท ในปีบัญชี 2553 ซึ่งเพิ่มขึ้น 345 ล้านบาท โดยมีเหตุผลหลักมาจากรายได้จากการประกอบกิจการดำเนินงาน และเงินสดรับจากการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่มีมากขึ้น โดยเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานเป็นบวกซึ่งมีมูลค่ารวม 108 ล้านบาท รายการหลักจากกิจกรรมการดำเนินงานที่ทำให้เงินสดมีมากขึ้น ได้แก่ เงินรับล่วงหน้าจากการก่อสร้างโครงการจำนวน 220 ล้านบาท และรายได้รับล่วงหน้าของค่าบริการจัดการโครงการจำนวน 100 ล้านบาท

บริษัทฯ ใช้เงินสดสุทธิในกิจกรรมการลงทุนในปีบัญชี 2553 น้อยลง จึงส่งผลให้เงินสดสุทธิในด้านนี้ลดลงคิดเป็นร้อยละ 37 โดยมียอดเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมนี้ 199 ล้านบาทเท่านั้น โดยกิจกรรมการลงทุนส่วนใหญ่อยู่ในรูปแบบของการซื้ออสังหาริมทรัพย์ อาคาร อุปกรณ์ และที่ดินเพื่อการพัฒนาในอนาคต

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินมีมูลค่ารวมที่ 343 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากใบสำคัญแสดงสิทธิการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินมัดจำที่ให้กับเจ้าหนี้ ซึ่งถูกนำไปชำระหนี้กับสถาบันการเงินและเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

11.5 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีบัญชี 2553 คือ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสเป็นจำนวน 0.6 ล้านบาท และงบการเงินประจำปีเป็นจำนวน 2.9 ล้านบาท ดังนั้น ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยคิดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 3.5 ล้านบาท ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับปีบัญชี 2552

รายงานต่างๆ และงบการเงิน



รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท ธนayang จำกัด (มหาชน))

งบการเงินของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ธนayang จำกัด (มหาชน)) (“บริษัทฯ”) ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และบันทึกบัญชีด้วยความระมัดระวัง ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้สะท้อนผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในด้านคุณภาพของงบการเงิน โดยในรายงานประจำปีได้มีการสอบทานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมทั้งได้มีคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานทางธุรกิจของฝ่ายบริหารเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในการใช้งบการเงิน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระและไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของงบการเงินโดยตรง ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

จากโครงสร้างการบริหารและระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำให้คณะกรรมการบริษัทเชื่อได้ว่างบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



นายคีรี กาญจนพานิช
ประธานกรรมการบริษัท



นายกวัน กาญจนพานิช
กรรมการผู้จัดการ

เรียน ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน คือ พลโท พิศาล เทพสิทธิธา ประธานกรรมการตรวจสอบ พลตำรวจตรี วราห์ เอี่ยมมงคล และนายชัยสิทธิ์ ภูมิวิทย์ชัยกุล กรรมการตรวจสอบ โดยมี นางดวงกมล ชัยชนะขจร เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมายต่อไป

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลที่กำหนดไว้
7. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2552 / 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. ได้สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ทั้งในด้านความถูกต้อง และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จากการสอบทานไม่พบข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอันแสดงว่า รายงานทางการเงินไม่ถูกต้องหรือขาดความน่าเชื่อถือ

2. ได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล โดยให้บริษัทฯ ว่าจ้างบุคคลภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญมาทำการประเมินความเหมาะสม และประสิทธิผลของการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน ผลการประเมินกล่าวในภาพรวมได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารจัดการ แต่ละกิจกรรมของการปฏิบัติงานที่สามารถทำให้เกิดผลสำเร็จของงานตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ได้
3. ได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยให้บริษัทฯ ว่าจ้างบุคคลภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญมาทำการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องตามที่กฎหมายกำหนด ผลการประเมินกล่าวในภาพรวมได้ว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติที่ดีและมีประสิทธิผล สำหรับการปฏิบัติงานและกระบวนการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งนายเติมพงษ์ โอปนพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501 และ / หรือ นางสาวทิพวัลย์ นานานุวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3459 และ / หรือ นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3844 แห่งบริษัท เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 คนใดคนหนึ่งนี้เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ โดยมีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงิน 2,300,000.00 บาท โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง และเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม
5. ได้พิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งผู้สอบบัญชีเห็นว่า รายการดังกล่าวมีสาระสำคัญที่ได้เปิดเผยและแสดงรายการดังกล่าวในงบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล
6. ในระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2552 ถึงวันที่ 15 มิถุนายน 2553 ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 6 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง
7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ กล่าวโดยภาพรวม คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือจากหน่วยงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วยดี ทำให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

8. ได้จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบฉบับนี้ โดยได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2552 / 2553 และประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้ลงนามแล้ว
9. คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าร่วมอบรม สัมมนา และประชุมในหัวข้อและเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน สมาชิวิชาชีพ และสถาบันพัฒนากรรมการบริษัทไทยจัดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นสำคัญ อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
10. ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งทรัพย์สินทั้งหมดประกอบด้วยหุ้นสามัญบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) อันเป็นผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในอัตราส่วนร้อยละ 94.60 และเป็นผลให้ทุนชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 35,781,271,787.00 บาท โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2553
11. บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ บริษัท ธนayang จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2553
12. บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและกลุ่มผู้ลงทุนประเภทสถาบันการเงิน และกลุ่มลูกค้าของบริษัทหลักทรัพย์ที่ทำหน้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นจำนวนรวม 19,032,004,098 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท ในราคาหุ้นละ 0.63 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 11,990,162,581.74 บาท เป็นผลให้ทุนชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 54,813,275,885.00 บาท โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2553

waIn



(พิชิต อินวาทนา)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

15 มิถุนายน 2553

รายงานระบบการควบคุมภายใน ด้านการบัญชี

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท ธนayang จำกัด (มหาชน))



ERNST & YOUNG

บริษัท แก้วงาม อ่อนสัถย์ จำกัด
ชั้น 33 อาคารบีทีเอส
193-336-137 ถนนรัชดาภิเษก

คลองเตย กรุงเทพฯ 10110
ต.ป.ณ. 1047 กรุงเทพฯ 10501
โทรศัพท์: +66 2264 0777
โทรสาร: +66 2264 0789-90
www.ey.com

วันที่ 27 พฤษภาคม 2553

เรื่อง รายงานระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชี

เรียน คณะกรรมการ

บริษัท ธนayang จำกัด (มหาชน)

ตามที่สำนักงานฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ธนayang จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 และได้เสนอรายงานการตรวจสอบลงวันที่ 27 พฤษภาคม 2553 ไปแล้วนั้น สำนักงานฯ ขอเรียนว่า ในการตรวจสอบงบการเงินดังกล่าวตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินนี้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สำนักงานฯ ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ ตามที่เห็นจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตของการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม ซึ่งสำนักงานฯ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีที่อาจจะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการแสดงความเห็นต่องบการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 สำหรับข้อแนะนำบางประการที่ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการแสดงความเห็นต่องบการเงิน สำนักงานฯ จะแจ้งให้ทราบในจดหมายอีกฉบับหนึ่งต่อไปภายหลัง

อย่างไรก็ตาม สำนักงานฯ ขอเรียนว่าในการตรวจสอบบัญชี สำนักงานฯ มิได้ตรวจสอบทุกรายการ หากแต่ใช้วิธีการทดสอบเท่านั้น นอกจากนั้น การศึกษาและการประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีมีวัตถุประสงค์เพียงเพื่อประโยชน์ในการสอบบัญชีดังกล่าวไว้ข้างต้น ดังนั้น จึงไม่อาจชี้ให้เห็นถึงข้อบกพร่องทั้งหมดที่อาจมีอยู่ในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ได้

(เตี๋พวงษ์ โอปนพันธุ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ธนาคาร จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ธนาคาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ธนาคาร จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมของบริษัท ธนาคาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ธนาคาร จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2552 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันที่แสดงเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งได้แสดงความเห็นไว้อย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินดังกล่าว และได้ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับเหตุการณ์ในทำนองเดียวกันกับที่กล่าวไว้ในวรรค ก) ถึง ค) ด้านล่างตามรายงานลงวันที่ 28 พฤษภาคม 2552

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ธนาคาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะของบริษัท ธนาคาร จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินข้างต้น ข้าพเจ้าขอให้ข้อสังเกตดังต่อไปนี้

- ก) บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการในส่วนที่เป็นสาระสำคัญเรียบร้อยแล้วและศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ แล้วเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2549 อนึ่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 บริษัทฯ ยังไม่สามารถโอนหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 271,843,540 หุ้นที่จดทะเบียนในนามของบริษัทย่อยเป็นการชั่วคราวซึ่งบางส่วนได้นำไปวางไว้เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ที่ศาลล้มละลายกลางให้กับเจ้าหนี้ได้ เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงมีหนี้สินบางส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามแผนฟื้นฟูกิจการและหนี้สินบางส่วนอยู่ระหว่างรอคำสั่งอันเป็นที่สุดของศาลหรือเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ทำให้หุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่เจ้าหนี้แต่ละรายจะได้รับ ยังมีความไม่แน่นอนตามสัดส่วนของหนี้ที่อาจจะเปลี่ยนไปตามคำสั่งศาลหรือเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ อย่างไรก็ตาม จำนวนหุ้นโดยรวมที่เจ้าหนี้จะได้รับยังคงเป็นจำนวนตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการและบริษัทฯ ได้บันทึกปรับปรุงการออกหุ้นสามัญเพื่อชำระหนี้ดังกล่าวโดยล้างบัญชีกับหนี้สินของบริษัทฯ เรียบร้อยแล้วในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2550

- ข) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของเงินสดที่นำไปวางทรัพย์ เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ของเจ้าหนี้ไม่มีประกันและเจ้าหนี้มีประกันที่ศาลล้มละลายกลางเป็น จำนวน 254.9 ล้านบาท และ 40.7 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากหนี้ดังกล่าวอยู่ระหว่างรอคำสั่งอันเป็นที่สุด ของศาลหรือเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ จำนวนเงินที่นำไปวางทรัพย์นี้ยังเป็นจำนวนที่ต่ำกว่าหนี้สูงสุดที่อาจจะ เกิดขึ้นตามสัดส่วน ซึ่งบริษัทฯ จะต้องจ่ายหรือโอนสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้ของเจ้าหนี้ไม่มีประกันและเจ้าหนี้ มีประกันตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการอยู่ประมาณ 95.6 ล้านบาท และ 416.5 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวไว้ในบัญชีเรียบร้อยแล้ว และเจ้าหนี้มีประกันดังกล่าวได้รับการ ค้ำประกันด้วยสินทรัพย์ของบริษัทฯ ไว้แล้วทั้งจำนวน
- ค) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 และข้อ 15 บริษัทฯ ยังไม่ได้โอนสินทรัพย์บางส่วนให้กับ เจ้าหนี้ เนื่องจากยังมีหนี้สินบางส่วนอยู่ระหว่างรอคำสั่งอันเป็นที่สุดของศาลหรือเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้นำสินทรัพย์ดังกล่าวส่วนหนึ่งไปวางทรัพย์เพื่อชำระหนี้ที่ศาลล้มละลายกลางเรียบร้อยแล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประมูลสินทรัพย์บางส่วน และบริษัทแห่งหนึ่งได้ชนะการประมูล ซึ่งต่อมา บริษัทฯ ได้ทำสัญญารับโอนสิทธิในการซื้อสินทรัพย์บางส่วนจากบริษัทดังกล่าว ปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัท ดังกล่าวอยู่ระหว่างปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาระหว่างกัน อนึ่งเจ้าหนี้รายหนึ่งได้ยื่นคำร้อง ต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อให้ยกเลิกการประมูลดังกล่าว ซึ่งคำร้องนั้นอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ล้มละลายกลาง
- ง) การซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 16.3



เต็มพวญ์ โอปนพนธ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 พฤษภาคม 2553

บริษัท ทรานาย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

จุบดุล

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2553	2552	2553	2552
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	314,429,310	61,346,841	63,546,374	31,628,200
ลูกหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	102,799,428	44,449,013	102,799,428	44,449,013
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		10,132,505	17,691,254	-	-
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(6,751,583)	(11,822,597)	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	9	106,180,350	50,317,670	102,799,428	44,449,013
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	31,353,500	65,034,539	31,353,500	65,034,539
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		31,617,807	14,877,061	31,617,807	14,877,061
รวมรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	10	62,971,307	79,911,600	62,971,307	79,911,600
ลูกหนี้จากการขายสิทธิในการเรียกร้องหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	11	177,565,558	257,635,294	177,565,558	257,635,294
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น และเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	7	6,674,252	8,298,052	350,200	1,124,074
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	12	1,041,400,519	1,028,399,203	1,040,614,154	1,028,399,203
สินทรัพย์รอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิ	14	225,560,879	226,731,569	70,395,498	71,566,188
เงินลงทุนในบริษัทย่อยรอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิ	15	224,342,586	224,342,586	197,438,333	195,874,939
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	240,637,835	37,345,794
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ		50,034,461	36,815,351	222,346	36,040,824
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	9	21,407,936	57,239,611	21,339,263	57,135,583
อื่นๆ		40,424,367	23,843,269	24,170,363	18,954,251
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,270,991,525	2,054,881,046	2,002,050,659	1,860,064,963
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	14	123,676,473	3,096,482	121,459,600	1,450,257
เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้	13	295,642,373	312,805,994	295,642,373	312,805,994
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	7	7,600,000	4,571,000	87,066,962	325,494,118
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	16	-	-	1,739,898,298	52,750,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	17	4,678,556	633,488,331	4,000,000	644,152,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	18	119,080,002	125,539,196	119,080,002	125,539,196
ที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคต - สุทธิ	19	2,306,386,412	1,074,993,515	731,646,210	761,404,466
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	20	2,348,239,395	2,249,243,558	2,334,861,937	2,231,151,705
สิทธิการเช่า - สุทธิ	21	93,355,427	99,072,566	4,000,000	4,400,000
ห้องพักอาศัยและเครื่องตกแต่งให้เช่า - สุทธิ	22	233,262,050	195,686,353	233,262,050	195,686,353
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	5,722,027	-	5,722,027	-
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		7,416,000	-	7,416,000	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		18,971,600	15,102,264	8,045,665	3,303,405
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		5,564,030,315	4,713,599,259	5,692,101,124	4,658,137,494
รวมสินทรัพย์		7,835,021,840	6,768,480,305	7,694,151,783	6,518,202,457

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ธนายง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2553	2552	2553	2552
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	500,000,000	400,000,000	500,000,000	400,000,000
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	3,016,422	-	100,591,809	42,800,000
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		9,349,041	17,513,292	-	10,293,822
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	17,234,587	35,163,354	24,957,288
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		52,137,712	18,416,994	18,976,373	18,416,994
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	26,928,535	64,443,012	15,500,000
เจ้าหนี้เงินมัดจำ		80,000,000	-	80,000,000	-
ส่วนของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	1,681,565,072	1,971,773,716	1,681,835,976	1,972,586,427
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	7,200,000	65,000,000	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	279,592,757	57,852,390	279,592,757	57,852,390
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		-	1,284,694	-	1,284,694
รวมเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	10	279,592,757	59,137,084	279,592,757	59,137,084
ส่วนของรายได้รับล่วงหน้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	7	38,321,678	-	38,321,678	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		46,925,024	45,808,449	31,954,216	22,671,764
เจ้าหนี้อื่น		27,432,712	59,707,802	1,048,929	31,653,288
อื่นๆ		56,825,431	61,472,516	44,808,088	48,453,447
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,782,365,849	2,742,992,975	2,876,736,192	2,646,470,114
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	70,937,441	256,641,026	70,937,441	256,911,930
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	53,000,000	-	-	-
เงินกู้ยืมจากกรรมการ	7	42,298	1,421,971	42,298	-
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	18,349	9,178,956	-	-
รายได้รับล่วงหน้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ					
จากส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	7	38,461,538	-	38,461,538	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	6,947,833	-
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		24,918,846	70,652,534	14,360,606	67,742,672
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		9,687,540	11,534,250	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		197,066,012	349,428,737	130,749,716	324,654,602
รวมหนี้สิน		2,979,431,861	3,092,421,712	3,007,485,908	2,971,124,716

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทรานง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2553	2552	2553	2552
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	27				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 7,704,149,999 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(2552: หุ้นสามัญ 8,056,923,076 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		7,704,149,999	8,056,923,076	7,704,149,999	8,056,923,076
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 7,614,391,803 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(2552: หุ้นสามัญ 5,813,333,333 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		7,614,391,803	5,813,333,333	7,614,391,803	5,813,333,333
ส่วนเกิน (ต่ำ) มูลค่าหุ้นสามัญ	27	(735,085,235)	134,400,000	(735,085,235)	134,400,000
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง					
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	17, 20, 29	2,038,770,040	2,019,676,772	2,019,676,772	2,019,676,772
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		(382,580)	(700,040)	(382,580)	(700,040)
หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย		(15,888,956)	(15,888,956)	-	-
สำรองจากการทำงานการเงินรวม		2,685,013	2,685,013	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน		(134,060,738)	(134,095,474)	-	-
ขาดทุนสะสม		(3,929,809,823)	(4,154,522,574)	(4,211,934,885)	(4,419,632,324)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		4,840,619,524	3,664,888,074	4,686,665,875	3,547,077,741
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		14,970,455	11,170,519	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		4,855,589,979	3,676,058,593	4,686,665,875	3,547,077,741
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		7,835,021,840	6,768,480,305	7,694,151,783	6,518,202,457

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ธนาฯ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2553	2552	2553	2552
รายได้					
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		100,855,286	48,767,303	100,855,286	48,767,303
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง		755,548,305	547,376,776	755,548,305	547,376,776
รายได้ค่าเช่าและการบริการ		169,437,266	167,910,053	76,416,932	72,464,583
รายได้จากกิจการโรงแรม		34,529,578	36,758,273	-	-
รายได้อื่น					
รายได้จากการบริหารจัดการ		25,415,803	1,390,000	36,015,803	5,890,000
รายได้จากการขายสิทธิในการเรียกร้องหนี้		11 58,966,679	-	58,966,679	-
โอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ		12 45,550,923	-	45,550,923	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์		19, 20, 22 166,982,348	-	165,562,348	-
กำไรจากการยกเลิกการค้าประกัน		24 -	195,075,040	-	195,075,040
กำไรจากการชำระหนี้		24 142,664,923	-	142,664,923	-
ดอกเบี้ยรับ		2,285,955	1,199,075	18,325,460	15,571,081
อื่นๆ		70,478,595	72,259,519	26,521,394	48,864,085
รวมรายได้		1,572,715,661	1,070,736,039	1,426,428,053	934,008,868
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์		106,271,908	66,178,801	106,271,908	66,178,801
ต้นทุนการรับเหมาก่อสร้าง		701,246,085	536,455,787	715,689,426	541,306,402
ต้นทุนการให้เช่าและการบริการ		114,376,553	105,095,366	76,038,165	73,853,617
ต้นทุนจากกิจการโรงแรม		10,102,205	23,366,992	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ		16,555,112	17,533,460	13,146,317	8,587,011
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		280,009,125	215,854,254	230,615,677	145,148,483
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		7 50,034,462	37,818,827	49,348,220	37,180,439
ขาดทุนจากการสำรองเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์		24,993,570	10,579,506	-	10,579,506
รวมค่าใช้จ่าย		1,303,589,020	1,012,882,993	1,191,109,713	882,834,259
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล		269,126,641	57,853,046	235,318,340	51,174,609
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		17 540,958	(6,388,791)	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล		269,667,599	51,464,255	235,318,340	51,174,609
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(30,394,334)	(23,396,704)	(27,620,901)	(20,741,451)
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล		239,273,265	28,067,551	207,697,439	30,433,158
ภาษีเงินได้นิติบุคคล		31 (10,760,578)	(8,521,862)	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี		228,512,687	19,545,689	207,697,439	30,433,158
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		224,712,751	20,258,387	207,697,439	30,433,158
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		3,799,936	(712,698)		
		228,512,687	19,545,689		
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		32			
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		0.0332	0.0035	0.0305	0.0052
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		0.0330		0.0303	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ธนาคาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม											
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่											
	ทุนที่ออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ค่า) มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์	ส่วนเกินกว่าทุนจาก การเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ถือโดย บริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ถือโดย บริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ถือโดย บริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ถือโดย บริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ถือโดย บริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ถือโดย บริษัทใหญ่	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2551	5,813,333,333	134,400,000	2,019,676,772	(293,040)	(15,888,956)	2,685,013	(4,174,780,961)	3,645,059,382	11,883,217	3,656,942,599	
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น:											
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ซื้อขาย	-	-	-	(407,000)	-	-	-	(407,000)	-	(407,000)	
ผลขาดทุนที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(22,695)	-	(22,695)	-	(22,695)	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(407,000)	-	(22,695)	-	(429,695)	-	(429,695)	
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	20,258,387	(712,698)	19,545,689	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	-	-	-	(407,000)	-	(22,695)	20,258,387	19,828,692	(712,698)	19,115,994	
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี	5,813,333,333	134,400,000	2,019,676,772	(700,040)	(15,888,956)	2,685,013	(4,154,522,574)	3,664,888,074	11,170,519	3,676,058,593	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2552	5,813,333,333	134,400,000	2,019,676,772	(700,040)	(15,888,956)	2,685,013	(4,154,522,574)	3,664,888,074	11,170,519	3,676,058,593	
รายได้ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น:											
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ซื้อขาย	-	-	-	317,460	-	-	-	317,460	-	317,460	
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ (หมายเหตุ 17)	-	-	19,093,268	-	-	-	-	19,093,268	-	19,093,268	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	-	34,736	-	34,736	-	34,736	
รวมรายได้ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	19,093,268	317,460	-	34,736	-	19,445,464	-	19,445,464	
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	224,712,751	224,712,751	3,799,936	228,512,687	
รวมรายได้ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี	1,801,058,470	(869,485,235)	19,093,268	317,460	-	34,736	224,712,751	244,158,215	3,799,936	247,958,151	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553	7,614,391,803	(735,085,235)	2,038,770,040	(382,580)	(15,888,956)	2,685,013	(3,929,809,823)	4,840,619,524	14,970,455	4,855,589,979	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท ธนayang จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนที่ออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ค่า) มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก การรีดราคาสิทธิทรัพย์สิน	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2551	5,813,333,333	134,400,000	2,019,676,772	(293,040)	3,517,051,583
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น: เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	-
ผลขาดทุนที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(407,000)	(407,000)
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(407,000)	(407,000)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	30,433,158
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทั้งหมดที่รับรู้สำหรับปี	-	-	-	(407,000)	30,433,158
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2552	5,813,333,333	134,400,000	2,019,676,772	(700,040)	30,026,158
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2552	5,813,333,333	134,400,000	2,019,676,772	(4,419,632,324)	3,547,077,741
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2552	5,813,333,333	134,400,000	2,019,676,772	(700,040)	3,547,077,741
รายได้ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น: เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	-
ผลกำไรที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	317,460	317,460
รวมรายได้ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	317,460	317,460
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	207,697,439
รวมรายได้ทั้งหมดที่รับรู้สำหรับปี	-	-	-	317,460	208,014,899
ออกหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 27)	1,801,058,470	(869,485,235)	-	-	931,573,235
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553	7,614,391,803	(735,085,235)	2,019,676,772	(382,580)	4,686,665,875

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท ธนayang จำกัด (มหาชน))

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทรานซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	239,273,265	28,067,551	207,697,439	30,433,158
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	50,673,134	43,904,034	38,750,630	36,067,162
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(540,958)	6,388,791	-	-
โอนกลับหนี้สินส่วนที่เกินกว่าจำนวนหนี้สินตามคำสั่งจาก				
เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์	-	(3,405,101)	-	(3,405,101)
รายได้จากการขายสิทธิในการเรียกร้องหนี้	(58,966,679)	-	(58,966,679)	-
กำไรจากการรับโอนสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้	-	(3,872,800)	-	-
โอนกลับค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(12,758,564)	(11,819,725)	(11,603,521)	(3,715,562)
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายตัดจำหน่าย	23,671,727	26,297,264	23,474,250	20,822,757
หนี้สงสัยจะสูญ	25,334,662	-	30,633,737	-
ขาดทุนจากการสำรองเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (โอนกลับ)	(141,988,778)	10,579,506	(165,562,348)	10,579,506
ขาดทุนจากการสำรองเพื่อผลขาดทุนของโครงการบ้านเอื้ออาทร	-	11,167,818	-	11,167,818
ขาดทุนจากการสำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลง				
ของมูลค่าเงินลงทุน (โอนกลับ)	(3,223,346)	-	8,078,482	-
โอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ	(45,550,923)	-	(45,550,923)	-
กำไรจากการยกเลิกการค้าประกัน	-	(195,075,040)	-	(195,075,040)
กำไรจากการชำระหนี้	(142,664,923)	-	(142,664,923)	-
ค่าปรับจ่าย	9,932,646	-	9,932,646	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(282,736)	779,763	(299,952)	805,998
รายได้รับล่วงหน้าตัดบัญชี	(23,216,783)	-	(23,216,783)	-
เงินปันผลรับ	(3,254,347)	-	(3,254,347)	-
ดอกเบี้ยรับ	(2,285,955)	(1,199,075)	(18,325,460)	(15,571,081)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	30,394,334	22,807,347	27,620,901	20,173,755
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	(55,454,224)	(65,379,667)	(123,256,851)	(87,716,630)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ธนาถ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	(56,183,028)	(41,812,116)	(58,350,415)	(44,449,013)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	16,940,292	66,843,711	16,940,292	66,843,711
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	82,547,178	54,325,470	83,333,542	54,325,470
งานระหว่างก่อสร้าง	-	26,307,897	-	26,307,897
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา	(29,725,276)	(23,200,371)	(183,979,729)	(59,771,638)
ลูกหนี้อื่น	30,670,465	3,671,593	30,209,433	3,746,181
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(26,706,582)	-	(26,706,582)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,287,671	(1,793,459)	(4,437,751)	(1,759,237)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,827,037)	521,044	(4,742,260)	36,190
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(5,147,829)	(1,033,684)	47,497,987	40,170,362
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	16,486,131	(50,120,346)	10,765,445	(42,397,645)
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	220,455,673	20,224,591	220,455,673	20,224,591
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,984,500	654,297	10,113,830	(2,688,812)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(38,073,488)	(1,474,922)	(38,774,033)	(3,943,580)
รายได้รับล่วงหน้า	100,000,000	-	100,000,000	-
เจ้าหนี้อื่น	(42,207,735)	513,814	(40,537,005)	(3,211)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(33,023,125)	(23,792,441)	(12,185,244)	(17,713,181)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	183,023,586	(35,544,589)	26,346,332	(48,788,545)
จ่ายดอกเบี้ย	(31,262,258)	(21,679,332)	(28,452,279)	(19,286,798)
จ่ายภาษีเงินได้	(45,564,247)	(15,740,561)	(23,474,250)	(8,893,427)
ดอกเบี้ยรับ	2,285,955	1,199,075	708,539	650,919
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	108,483,036	(71,765,407)	(24,871,658)	(76,317,851)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ธนาคาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการขายสิทธิในการเรียกร้องหนี้	31,915,265	20,000,000	31,915,265	20,000,000
เงินฝากที่มีภาระผูกพันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(120,000,000)	73,460	(120,000,000)	73,460
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	1,623,800	(8,298,052)	773,874	(1,124,074)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	6,382,627	1,385,324	160,411,144	(250,188,675)
ดอกเบี้ยรับ	-	-	28,552,469	4,381,282
เงินสดจ่ายซื้อสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(63,907,253)	-	(378,873,670)	-
เงินลงทุนในบริษัทรวมเพิ่มขึ้น	-	(4,000,000)	-	(4,000,000)
เงินปันผลรับ	3,254,347	-	3,254,347	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินเพิ่มขึ้น	-	(10,856,600)	-	-
ที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคตลดลง (เพิ่มขึ้น)	(20,736,793)	(264,683,819)	3,060,076	(1,681,970)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(37,165,660)	(22,318,732)	(34,982,258)	(6,538,278)
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการเช่า	-	(25,866,146)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อห้องพักอาศัยและเครื่องตกแต่งให้เช่า	(352,697)	(2,145,842)	(352,697)	(2,145,842)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	342,236	-	302,336	-
เงินสดรับจากการโอนสิทธิการเช่า	-	-	-	7,000,000
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(198,644,128)	(316,710,407)	(305,939,114)	(234,224,097)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ลดลง	17,163,621	-	17,163,621	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	100,000,000	267,800,000	100,000,000	267,800,000
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น (จ่ายชำระ)	(4,800,000)	65,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(14,138,341)	5,500,000	(2,704,951)	5,500,000
เจ้าหนี้เงินมัดจำเพิ่มขึ้น	80,000,000	-	80,000,000	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,677,471)	(326,562)	-	-
เงินกู้ยืมจากกรรมการเพิ่มขึ้น (จ่ายชำระ)	(1,421,971)	14,578	-	-
จ่ายชำระเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(214,046,249)	(41,936,945)	(214,858,960)	(41,936,945)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	383,129,236	-	383,129,236	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	343,208,825	296,051,071	362,728,946	231,363,055
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	34,736	(22,695)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	253,082,469	(92,447,438)	31,918,174	(79,178,893)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	61,346,841	153,794,279	31,628,200	110,807,093
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 8)	314,429,310	61,346,841	63,546,374	31,628,200

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ธนาถ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มีเงินสด				
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสิทธิการเช่า	-	66,180,324	-	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินเป็นที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคต	-	23,500,000	-	-
โอนขายสิทธิในการเรียกร้องหนี้ของเงินให้กู้ยืมให้กับบุคคลอื่น	-	287,635,294	-	287,635,294
รับโอนหุ้นสามัญของบีทีเอสซีจากลูกหนี้จากการขายสิทธิในการเรียกร้องหนี้	7,121,150	10,000,000	7,121,150	10,000,000
โอนที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคตเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	49,997,570	-	49,997,570	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมก่อนการรวมธุรกิจ	640,152,000	-	640,152,000	-
ออกหุ้นสามัญของบริษัทฯ เพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	548,444,000	-	548,444,000	-
โอนสิทธิในการเรียกร้องหนี้ของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	100,000,000	-	100,000,000	-
โอนหุ้นสามัญของบีทีเอสซีเพื่อชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	19,201,057	-	19,201,057	-
เพิ่มทุนให้แก่บริษัทย่อยเพื่อชำระคืนเงินกู้ให้แก่บริษัทฯ	-	-	66,500,000	-
เพิ่มทุนให้แก่บริษัทย่อยเพื่อให้กู้ยืมแก่บริษัทฯ	-	-	64,438,158	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 และ 2552

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ธนayang จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯ มีบริษัท เค ทุ เจ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของ บริษัทฯ คือ การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง โดยมีที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนคือ เลขที่ 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2553 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)”

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 30 มกราคม 2552 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ธนayang จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ที่ตั้งใน ประเทศ	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	ร้อยละของสินทรัพย์ ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม			ร้อยละของรายได้ ที่รวมอยู่ในรายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม		
				2553 ร้อยละ	2552 ร้อยละ	2553 ร้อยละ	2552 ร้อยละ	2553 ร้อยละ	2552 ร้อยละ
บริษัท ดีเนล จำกัด บริษัท ลีอชาแลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด บริษัท ปรากฏศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เมืองทอง เลคไซด์ รีสอร์ท รอยง จำกัด”) บริษัท ยงสุ จำกัด บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด บริษัท ธนาจิตติ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ธนาจิตติ กอล์ฟ แอนด์ คันทรีคลับ จำกัด”) บริษัท ธนายง แพลนเนอร์ จำกัด บริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิตีแชน จำกัด บริษัท สภาเพชร จำกัด บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท ธนาจิตติ แมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท ธนาจิตติ เพลส จำกัด บริษัท แทค อิกิเทคส์ จำกัด บริษัท ธนายง อินเดอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	อาคารสำนักงานให้เช่า พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โรงแรม พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2553 ร้อยละ	2552 ร้อยละ	2553 ร้อยละ	2552 ร้อยละ	2553 ร้อยละ	2552 ร้อยละ	2552 ร้อยละ
	ไทย		100	100	1.91	1.44	5.42	7.06	-
	ไทย		-	100	-	-	-	-	-
	ไทย		100	100	2.28	6.48	3.46	6.49	-
	ไทย		100	100	2.59	3.67	0.71	-	-
	ไทย		100	100	1.02	1.16	-	1.33	-
	ไทย		100	100	0.43	-	0.03	-	-
	ไทย		100	100	0.33	0.01	0.37	0.17	-
	ไทย		-	100	-	-	-	-	-
	ไทย		100	100	0.45	0.19	0.09	-	-
	ไทย		100	100	0.06	0.07	-	-	-
	ไทย		100	100	0.08	0.10	0.27	0.49	-
	ไทย		-	100	-	-	-	-	-
	ไทย		-	100	-	-	-	-	-
	ไทย		-	100	-	-	-	-	-
	ไทย		-	100	-	-	-	-	-
	ไทย		100	100	0.36	0.47	-	-	-
	ไทย		100	100	-	-	-	-	-
	ไทย		100	100	0.06	0.07	-	-	-
	ไทย		100	100	0.08	0.10	0.27	0.49	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ที่ตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	ร้อยละของสินทรัพย์			ร้อยละของรายได้		
				2553 ร้อยละ	2552 ร้อยละ	2553 ร้อยละ	ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม	ที่รวมอยู่ในรายได้ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม	2552 ร้อยละ
บริษัท เทสเซอร์ พูล อินเวสเมนต์ จำกัด (บริษัทย่อยของ “บริษัท ธนayang อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด”)	หยุดประกอบกิจการ	เกาะบริติชเวอร์จิน	-	100	-	-	-	-	-
บริษัท ริคเตอร์ แอสเททส์ จำกัด (บริษัทย่อยของ “บริษัท ธนayang อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด”)	หยุดประกอบกิจการ	เกาะบริติชเวอร์จิน	-	100	-	-	-	-	-
บริษัท ธนayang เทสเซอร์รี่ เซอร์วิส จำกัด (บริษัทย่อยของ “บริษัท ธนayang อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด”)	หยุดประกอบกิจการ	เกาะเคย์แมน	-	100	-	-	-	-	-
บริษัท อีบเฮง คอนสตรัคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท กมลา ปีท รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง โรงแรมและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	ไทย ไทย	51 100	51 -	2.35 16.24	0.23 -	0.11 0.01	0.04 -	0.04 -
บริษัท ธนayang ออแกนิค ลิมิเตด	ลงทุนในหลักทรัพย์ต่างๆ	ฮ่องกง	100	-	-	-	-	-	-

- ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้อำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุลสำหรับรายการที่เป็นสินทรัพย์และหนี้สินและใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือนสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุลรวม
- ช) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2552 บริษัทย่อยในต่างประเทศ 3 แห่ง ได้แก่ บริษัท เทรสเซอร์ พูล อินเวสเมนต์ จำกัด บริษัท ริดเดอร์ แอสเซทส์ จำกัด และบริษัท ธนาย เทรสซูริย์ เซอร์วิส จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท และในวันที่ 31 มีนาคม 2552 บริษัทเหล่านี้ได้ทำสัญญาโอนสินทรัพย์และหนี้สินคงเหลือทั้งหมดให้กับบริษัท ธนาย อินเดอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัทเหล่านี้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่รวมงบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ 3 แห่งข้างต้นในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีปัจจุบัน
- ซ) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 บริษัทย่อย 5 แห่ง ได้แก่ บริษัท ลีอชาแลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท ธนาย แพลนเนอร์ จำกัด บริษัท ธนาซีดี แมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท ธนาซีดี เฟลส จำกัด และบริษัท แทค อาคิเทคส์ จำกัด ได้ชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่รวมงบการเงินของบริษัทย่อยเหล่านี้ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีปัจจุบัน
- ฌ) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2552 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการซื้อหุ้นที่เหลือทั้งหมดของบริษัท กมล ปิธ ธิสอรัท แอนด์ โฮเต็ล แมเนจเม้นท์ จำกัด (“กมลฯ”) ที่ถือโดยบริษัทแห่งหนึ่ง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 ซึ่งภายหลังจากการซื้อหุ้นข้างต้น บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในกมลฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100 ทำให้กมลฯ เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย และบริษัทฯ ได้รวมงบการเงินของกมลฯ ในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 28 กรกฎาคม 2552
- ฎ) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทในฮ่องกงซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมดภายใต้ชื่อบริษัท ธนาย ฮ่องกง ลิมิเต็ด เพื่อถือหุ้นในบริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ฮ่องกง ลิมิเต็ด และเพื่อลงทุนในบริษัทต่างประเทศต่อไปในอนาคต โดยมีทุนจดทะเบียน 10,000 เหรียญฮ่องกง (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญฮ่องกง) และบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในวันที่ 15 มีนาคม 2553

- 2.3 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

ในเดือนมิถุนายน 2552 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 12/2552 เรื่อง การจัดเลขระบุนับมาตรฐานการบัญชีของไทยให้ตรงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ การอ้างอิงเลขมาตรฐานการบัญชีในงบการเงินนี้ได้ถือปฏิบัติตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับดังกล่าว

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 86/2551 และฉบับที่ 16/2552 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

3.1 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550)

การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

และการดำเนินงานที่ยกเลิก

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกสิทธิการเช่า

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่าแม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550) มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550) และแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกสิทธิการเช่า ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน และฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างการพิจารณาผลกระทบของแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันต่องบการเงิน

3.2 มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

		วันที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	1 มกราคม 2555
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1 มกราคม 2554

อย่างไรก็ตาม กิจการสามารถนำมาตราฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550) และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 มาถือปฏิบัติก่อนกำหนดได้

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550) และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีดังกล่าว

4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และหน่วยในอาคารชุดจากวิธีตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จเป็นวิธีรับรู้รายได้ทั้งจำนวนเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ผู้ซื้อเพื่อให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ

อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบดุล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 และ 2552 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีแต่อย่างใด เนื่องจากรายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และหน่วยในอาคารชุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เป็นรายได้ ในระหว่างปี 2552 ถึง 2553 เกิดจากการขายโครงการที่เสร็จสมบูรณ์พร้อมโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ผู้ซื้อ

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

- ก) รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุด รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ผู้ซื้อ
- ข) รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน บริษัทฯ ประเมินขั้นความสำเร็จของงานตามอัตราส่วนของต้นทุนทั้งหมดที่เกิดขึ้นเทียบกับต้นทุนประมาณการทั้งหมดของโครงการ
รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียน
- ค) รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
- ง) รายได้จากการบริหารจัดการรับรู้เมื่อได้ให้บริการโดยอ้างอิงกับอายุของสัญญา โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
- จ) ค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับอพาร์ทเมนต์และอาคารชุดจะบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง
- ฉ) รายได้จากกิจการโรงแรมรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพักและรายได้จากภัตตาคารโดยถือตามราคาในใบกำกับสินค้า (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าและบริการหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว
- ช) ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- ซ) เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ คำนวณขึ้นโดยการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นให้กับโครงการที่ขายได้แล้วตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุน

ต้นทุนการรับเหมาก่อสร้าง

ต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

บริษัทฯ จะบันทึกสำรองเมื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

ค่าใช้จ่ายอื่น

ต้นทุนการขายและบริการ และค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

5.5 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าธรรมเนียมการบริหารโครงการ ค่าก่อสร้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

5.6 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ บันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ดังกล่าวเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกระทั่งจำหน่ายหลักทรัพย์ดังกล่าวออกไป จึงบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่านั้นในงบกำไรขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในปี และที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน / ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายจะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ง) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- จ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ถือพื้นฐานจากการคำนวณอัตราผลตอบแทนหรือราคาจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วแต่กรณี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

บริษัทฯ ใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน บริษัทฯ จะปรับเปลี่ยนราคาของเงินลงทุนใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนได้บันทึกเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) ในงบกำไรขาดทุนหรือแสดงเป็นส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าในส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่เป็นใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่เป็นใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง และต้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงและต้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟ โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่เป็นใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบดุลแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯ บันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ บันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ ได้รับรู้ราคาที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในอดีต
- บริษัทฯ รับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชนิดเดียวกัน และส่วนที่เกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ดีที่สุดของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 20 ปี
ต้นทุนพัฒนาศนามกอล์ฟ	5 - 30 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

5.8 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าตัดของสิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนของสิทธิการเช่าโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.9 ห้างพักอาศัยและเครื่องตกแต่งให้เช่าและค่าเสื่อมราคา

ห้างพักอาศัยและเครื่องตกแต่งให้เช่า แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้

ห้างพักอาศัยให้เช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
เครื่องตกแต่ง	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

5.11 หนี้ของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย

หนี้สามัญของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย บันทึกในราคาทุนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

5.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.13 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน เป็นรายปี บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

5.15 กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา โดยในกรณีการโอนสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้ บริษัทฯ จะบันทึกผลต่างราคาตามบัญชีของหนี้ที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนเป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้และบันทึกผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่โอนเป็นกำไรหรือขาดทุนจากการโอนสินทรัพย์

ในกรณีที่เจ้าหนี้ลดหนี้ให้ บริษัทฯ บันทึกจำนวนหนี้ที่ได้รับการลดหนี้เฉพาะส่วนที่เกินกว่าจำนวนของดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายทั้งหมดตลอดอายุตามสัญญาใหม่เป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้

5.16 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

5.17 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.18 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

บริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง และต้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟด้วยราคาที่ดีใหม่ ซึ่งราคาที่ดีใหม่นี้ได้จากการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดินและวิธีราคาเปลี่ยนแทนหักค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคารและส่วนปรับปรุง และต้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟ ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

การประมาณต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ในการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ ต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนที่ดิน ต้นทุนการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง และต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจและจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการอย่างมีสาระสำคัญ

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการ รวมถึงค่าแรง ค่าเสียหุ้ย ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการทบทวนการประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอหรือทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงิน

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการคิด ต้นทุนระหว่างกัน
	2553	2552	2553	2552	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	96	98	ตามต้นทุนการกู้ยืม
รายได้จากการบริหารจัดการ	-	-	11	5	ตามสัญญา
ต้นทุนการรับเหมาก่อสร้าง	-	-	193	65	ตามสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้จากการขายเครื่องหมาย					
การค้าและเครื่องหมายบริการ	-	8	-	-	ตามราคาทุน
ดอกเบี้ยรับ	9	11	9	11	ตามต้นทุนการกู้ยืม
รายได้จากการบริหารจัดการ	1	1	1	1	ตามสัญญา
ค่าบริการการจัดการจ่าย	28	14	24	13	ตามสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	209	107	209	107	ตามสัญญา
รายได้จากการบริหารจัดการ	23	-	23	-	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	60	175	60	175	ตามต้นทุนการกู้ยืม และอัตราดอกเบี้ย ผิดนัด ⁽¹⁾
เงินปันผลรับ	3	-	3	-	ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการ
ต้นทุนการรับเหมาก่อสร้าง	18	17	-	17	ตามสัญญา

⁽¹⁾ หยุดคิดดอกเบี้ยของบริษัท สหกรุงเทพพัฒนา จำกัด เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2552 ตามคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อนี้ลงบัญชีจะสูญสำหรับดอกเบี้ยค้างรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 และ 2552 ไว้แล้วทั้งจำนวน (ยกเว้นบริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด และบริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สपोर्ट คลับ จำกัด)

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 และ 2552 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท บีทีเอส แอสเซทส์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ยูนิโฮลดิ้ง จำกัด”)	102,799	44,449	102,799	44,449
รวม	102,799	44,449	102,799	44,449
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท บีทีเอส แอสเซทส์ จำกัด	31,354	65,035	31,354	65,035
รวม	31,354	65,035	31,354	65,035
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินถาวรแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ฮิบเฮง คอนสตรัคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	350	426
	-	-	350	426
บริษัทร่วม				
บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด	6,674	7,600	-	-
	6,674	7,600	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท อีจีวี จำกัด	10,925	10,687	10,925	10,687
อื่นๆ	-	916	-	916
รวม	10,925	11,603	10,925	11,603
หัก: ค่าเผื่อนี้จะสูญ	(10,925)	(10,905)	(10,925)	(10,905)
	-	698	-	698
สุทธิ	6,674	8,298	350	1,124

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินย่ำล่วงหน้าที่ได้รับเหมา				
บริษัทย่อย				
บริษัท ฮีบเฮง คอนสตรัคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	240,638	37,346
รวม	-	-	240,638	37,346
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	-	-	-	36,698
บริษัท ลือชาแลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ⁽¹⁾	-	-	-	40,814
บริษัท ธนาซีดี เฟลส จำกัด ⁽¹⁾	-	-	-	559,653
บริษัท สำเนาเพชร จำกัด	-	-	2,326,257	2,272,618
บริษัท ธนาถย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	1,337,371	1,335,665
บริษัท แทค อาคิเทคส์ จำกัด ⁽¹⁾	-	-	-	146,295
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด	-	-	7,845	302,967
บริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	-	-	39,924	16,862
บริษัท ธนาถย ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	-	-	38,711	3,474
อื่นๆ	-	-	-	547
รวม	-	-	3,750,108	4,715,593
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(3,670,641)	(4,394,670)
	-	-	79,467	320,923
บริษัทร่วม				
บริษัท สระบุรี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	500,929	491,659	500,929	491,659
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(493,329)	(487,088)	(493,329)	(487,088)
	7,600	4,571	7,600	4,571

⁽¹⁾ ข่าระบุนี้เสร็จเรียบร้อยในระหว่างปีปัจจุบัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท จูฬแลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	1,200,490	1,200,490	1,200,490	1,200,490
บริษัท รัชดา อินเตอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	813,207	813,207	813,207	813,207
บริษัท สหกรุงเทพพัฒนา จำกัด ⁽²⁾	3,233,725	3,179,672	3,223,416	3,163,220
บริษัท ไทม์ สเตชั่น จำกัด ⁽²⁾	291,382	291,382	291,382	291,382
บริษัท วาเคไทย (ไทยแลนด์) จำกัด	53,598	52,186	-	-
อื่นๆ	-	1,045	-	-
รวม	5,592,402	5,537,982	5,528,495	5,468,299
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(5,592,402)	(5,537,982)	(5,528,495)	(5,468,299)
	-	-	-	-
สุทธิ	7,600	4,571	87,067	325,494
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด	5,722	-	5,722	-
รวม	5,722	-	5,722	-

⁽²⁾ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการโอนหุ้นบริษัทเหล่านี้ให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย				
บริษัท ฮิบเฮง คอนสตรัคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	100,592	42,800
	-	-	100,592	42,800
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
Hip Hing Overseas Limited	3,016	-	-	-
	3,016	-	-	-
รวม	3,016	-	100,592	42,800
ต้นทุนการก่อสร้างค้างจ่าย				
บริษัทย่อย				
บริษัท ฮิบเฮง คอนสตรัคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	35,163	24,957
	-	-	35,163	24,957
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
Hip Hing Overseas Limited	-	17,235	-	-
	-	17,235	-	-
รวม	-	17,235	35,163	24,957
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ปราณศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด	-	-	64,443	-
	-	-	64,443	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ทิน ทิน จำกัด	-	10,951	-	-
บริษัท ภูเก็ต ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	-	15,500	-	15,500
อื่นๆ	-	478	-	-
	-	26,929	-	15,500
รวม	-	26,929	64,443	15,500
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท บีทีเอส แอสเซ็ทส์ จำกัด	279,593	57,852	279,593	57,852
รวม	279,593	57,852	279,593	57,852

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
รายได้รับล่วงหน้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ภูเก็ต ไลน์ เอเจนซี จำกัด	76,784	-	76,784	-
หัก: ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	(38,322)	-	(38,322)	-
สุทธิ	38,462	-	38,462	-
เงินกู้ยืมจากกรรมการ				
กรรมการ	42	1,422	42	-
รวม	42	1,422	42	-
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท วาเคไทย (ไทยแลนด์) จำกัด	18	6,502	-	-
บริษัท ช้างคลานเวย์ จำกัด	-	2,324	-	-
อื่นๆ	-	353	-	-
รวม	18	9,179	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ฮิบเอง คอนสตรัคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	6,948	-
รวม	-	-	6,948	-

กลุ่มบริษัทมีความสัมพันธ์ร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยส่วนใหญ่ โดยมีผู้ถือหุ้นหรือฝ่ายบริหารร่วมกัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ไม่รวมดอกเบี้ย และก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) มีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2552	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	12,000	3,000	(15,000)	-
บริษัท สำเนาเพชร จำกัด	896,461	804	-	897,265
บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด	292,500	33,188	(317,850)	7,838
บริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	9,335	22,486	-	31,821
บริษัท ธนาฯ ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	1,500	35,106	-	36,606
บริษัท ธนาซีดี เพลส จำกัด	166,691	-	(166,691)	-
บริษัท แทค อาคิเทคส์ จำกัด	71,138	-	(71,138)	-

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นสามัญของบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอส”) จำนวน 2,079,907 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และหุ้นสามัญของบริษัทที่เอสซีอาร์การโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ จำนวน 1,563,394 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท จากบริษัท ธนาฯ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด เพื่อชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้โอนหุ้นสามัญของบริษัทที่เอสซีอาร์จำนวน 2,079,907 หุ้น เพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จให้แก่กรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 50.0 ล้านบาท (2552: 37.8 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ 49.3 ล้านบาท (2552: 37.2 ล้านบาท))

การระดมทุนกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาระจากการค้าประกันให้กับบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 33.4 ก)

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินสด	509,945	601,813	251,000	378,000
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	118,919,365	51,745,028	63,295,374	31,250,200
ตัวแลกเงิน	35,000,000	-	-	-
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทยที่มีอายุ คงเหลือไม่เกินกว่า 3 เดือน	160,000,000	9,000,000	-	-
รวม	314,429,310	61,346,841	63,546,374	31,628,200

9. ลูกหนี้การค้า/ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
จำนวนเงินตามที่ได้ทำสัญญาจะซื้อขายแล้ว	10,161,695	10,060,839	10,161,695	10,060,839
ร้อยละของยอดขายรวมของโครงการ	72.02	71.31	72.02	71.31
ค่างวดที่ถึงกำหนดชำระ	10,161,695	10,060,839	10,161,695	10,060,839
หัก: เงินรับชำระแล้ว	(10,161,695)	(10,060,839)	(10,161,695)	(10,060,839)
ลูกหนี้การค้า - ธุรกิจส่งหาริมทรัพย์	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า - ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	102,799	44,449	102,799	44,449
ลูกหนี้การค้า - ธุรกิจโรงแรม ให้เช่าและบริการ (สุทธิ)	3,381	5,869	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	106,180	50,318	102,799	44,449

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	102,799	44,449	102,799	44,449
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	915	2,043	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	2,181	2,970	-	-
3 - 6 เดือน	85	731	-	-
6 - 12 เดือน	200	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	6,752	11,947	-	-
รวม	112,932	62,140	102,799	44,449
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(6,752)	(11,822)	-	-
สุทธิ	106,180	50,318	102,799	44,449

ลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ลูกหนี้อื่น	43,433	73,678	43,364	73,574
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(22,025)	(16,438)	(22,025)	(16,438)
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	21,408	57,240	21,339	57,136

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่าไม่มีจำนวนของหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เกินกว่าจำนวนที่ได้บันทึกไว้

10. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ / เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2553	2552
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ		
มูลค่างานตามสัญญา	4,331,312	2,810,247
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	2,134,586	494,258
หัก: มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(2,071,615)	(414,346)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	62,971	79,912
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง		
มูลค่างานตามสัญญา	-	1,521,065
มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	-	886,065
หัก: การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	-	(884,780)
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	-	1,285
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	279,593	57,852
รวมเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	279,593	59,137

11. ลูกหนี้จากการขายสิทธิในการเรียกร้องหนี้

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2551 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายสิทธิในการเรียกร้องหนี้ของบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”) ให้กับบุคคลธรรมดา (“ผู้ซื้อ”) โดยผู้ซื้อจะต้องโอนหุ้นสามัญของบีทีเอสซีจำนวน 17,121,150 หุ้น และจ่ายชำระหนี้จำนวน 297,565,558 บาท แก่บริษัทฯ ซึ่งในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2552 บริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นสามัญของบีทีเอสซีเป็นจำนวน 10,000,000 หุ้น และเงินสดจำนวน 20,000,000 บาทแล้ว และในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นสามัญของบีทีเอสซีส่วนที่เหลือจำนวน 7,121,150 หุ้น และได้รับชำระหนี้เป็นจำนวน 31,915,265 บาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้โอนหุ้นสามัญของบีทีเอสซี เพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

ในวันที่ 28 ตุลาคม 2552 บริษัทฯ ได้โอนสิทธิเรียกร้องในการชำระหนี้จากผู้ซื้อดังกล่าวจำนวน 100 ล้านบาทให้กับเจ้าหนี้รายหนึ่งเพื่อชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ และผู้ซื้อได้ขอขยายระยะเวลาการชำระเงินส่วนที่เหลือพร้อมดอกเบี้ยออกไปอีกหลายครั้งจนล่าสุดเป็นภายในวันที่ 28 มีนาคม 2553 บริษัทฯ ได้ตกลงขยายระยะเวลาการชำระเงินให้กับผู้ซื้อ โดยที่ผู้ซื้อจะจ่ายดอกเบี้ยให้กับบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี

ในเดือนพฤษภาคม 2553 ผู้ซื้อได้ชำระเงินพร้อมดอกเบี้ยทั้งหมดให้กับบริษัทฯ เรียบร้อยแล้ว ดังนั้นบริษัทฯ ได้บันทึกกำไรและดอกเบี้ยรับจำนวน 59.0 ล้านบาท อยู่ภายใต้หัวข้อ “รายได้จากการขายสิทธิในการเรียกร้องหนี้” ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553

12. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ที่ดิน	445,256	395,259	445,256	395,259
ที่ดินเช่า	860,425	860,425	860,425	860,425
ต้นทุนการพัฒนา	3,822,689	3,822,689	3,822,689	3,822,689
ค่าธรรมเนียมการบริหารโครงการ	217,030	217,030	217,030	217,030
ต้นทุนการก่อสร้าง	1,724,432	1,708,333	1,723,645	1,708,333
อื่นๆ	527,125	527,190	427,358	427,423
	7,596,957	7,530,926	7,496,403	7,431,159
หัก: ส่วนที่โอนไปเป็นต้นทุนขาย - สะสม	(5,030,515)	(4,893,754)	(5,030,515)	(4,893,754)
	2,566,442	2,637,172	2,465,888	2,537,405
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ	(366,389)	(450,121)	(266,622)	(350,354)
	2,200,053	2,187,051	2,199,266	2,187,051
หัก: ส่วนที่โอนไปเป็นสินทรัพย์รอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิ	(937,770)	(937,770)	(937,770)	(937,770)
ส่วนที่โอนไปเป็นห้องพักอาศัยและเครื่องตกแต่งให้เช่า - สุทธิ	(220,882)	(220,882)	(220,882)	(220,882)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	1,041,401	1,028,399	1,040,614	1,028,399

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2552	(450,121)	(350,354)
บวก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการเพิ่มขึ้นระหว่างปี	(4,306)	(4,306)
หัก: โอนกลับบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการตามการรับรู้รายได้	42,487	42,487
หัก: โอนกลับบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการตามการประเมินราคา	45,551	45,551
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553	(366,389)	(266,622)

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ บันทึกโอนที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคตเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ตามรายงานการประเมินราคาครั้งล่าสุด ปรากฏว่ามูลค่ายุติธรรมของ “ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์” ของบริษัทฯ มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีซึ่งได้ประเมินไว้เมื่อปี 2550 ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้บันทึกโอนกลับค่าเผื่อ

ผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการดังกล่าว ซึ่งเคยบันทึกไว้ในบัญชีจำนวนเงินประมาณ 45.6 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 45.6 ล้านบาท) อยู่ภายใต้หัวข้อ “โอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ” ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553

13. เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของเงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ของเจ้าหนี้ที่ไม่มีประกันและเจ้าหนี้มีประกันที่ศาลล้มละลายกลางเป็นจำนวน 254.9 ล้านบาท และ 40.7 ล้านบาท ตามลำดับ (2552: 270.3 ล้านบาท และ 42.5 ล้านบาท ตามลำดับ) เนื่องจากหนี้ดังกล่าวอยู่ระหว่างรอคำสั่งอันเป็นที่สุดของศาลหรือเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ จำนวนเงินที่นำไปวางทรัพย์นี้ยังเป็นจำนวนที่ต่ำกว่าหนี้สูงสุดที่อาจจะเกิดขึ้นตามสัดส่วน ซึ่งบริษัทฯ จะต้องจ่ายหรือโอนสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้ของเจ้าหนี้ที่ไม่มีประกัน และเจ้าหนี้มีประกันตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการอยู่ประมาณ 95.6 ล้านบาท และ 416.5 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวไว้ในบัญชีเรียบร้อยแล้ว และเจ้าหนี้มีประกันดังกล่าวได้ถูกค้ำประกันด้วยสินทรัพย์ของบริษัทฯ ไว้แล้วทั้งจำนวน

14. สินทรัพย์รอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ต้นทุนการพัฒนาส่งเสริมทรัพย์ - สุทธิ	33,015	33,015	28,315	28,315
ที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคต - สุทธิ	39,921	39,921	39,921	39,921
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	152,625	153,796	2,159	3,330
รวม	225,561	226,732	70,395	71,566

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประมูลสินทรัพย์รอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ และเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2552 บริษัทฯ แห่งหนึ่งได้ชนะการประมูลสินทรัพย์ทั้งหมดในราคา 1,200 ล้านบาท (ราคาประเมิน 2,203 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ จะต้องโอนกรรมสิทธิ์ของสินทรัพย์ข้างต้นให้กับบริษัทดังกล่าวภายในวันที่ 29 กรกฎาคม 2552 หรือวันที่กำหนดตามคำสั่งของศาลล้มละลายกลาง และบริษัทดังกล่าวได้ชำระเงินให้กับบริษัทฯ เป็นจำนวน 120 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันในการซื้อขาย บริษัทฯ บันทึกรายการดังกล่าวอยู่ภายใต้หัวข้อ “เงินฝากที่มีภาระผูกพัน” ในงบดุล และบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาจะซื้อขายกับบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2552

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2552 บริษัทฯ ได้ทำสัญญารับโอนสิทธิในการซื้อสินทรัพย์ที่ประมูลได้บางส่วนจากบริษัทดังกล่าวในราคารวม 800 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ชำระเงินให้กับบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 40 ล้านบาท ตามข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ และบริษัทดังกล่าว

ปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทดังกล่าวอยู่ระหว่างปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาระหว่างกัน อนึ่ง เจ้าหนี้รายหนึ่งได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อยกเลิกการประมูลดังกล่าว ซึ่งคำร้องนั้นอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลล้มละลายกลาง

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อยรอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ

ยอดคงเหลือดังกล่าวประกอบด้วยหุ้นสามัญของบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 72,000,000 หุ้น ที่รอการโอนให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่ได้โอนหุ้นดังกล่าวให้กับเจ้าหนี้ เนื่องจากยังมีหนี้บางส่วนที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างรอคำสั่งอันเป็นที่สุดของศาล

16. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

16.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2553	2552	2553 ร้อยละ	2552 ร้อยละ	2553	2552
บริษัท ดีเนล จำกัด	50,000	50,000	100	100	680,609	680,609
บริษัท ลีอชาแลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	10,000	-	100	-	109,092
บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด	500,000	433,500	100	100	503,694	437,194
บริษัท ปรานศิริ แอสเซทส์ จำกัด	311,000	-	100	-	310,010	-
บริษัท ยงสุ จำกัด	234,000	234,000	100	100	236,570	236,570
บริษัท ธนาฯ ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	1,000	1,000	100	100	1,000	1,000
บริษัท ธนาฯ ดี กอล์ฟ แอนด์ สपोर्ट คลับ จำกัด	80,000	10,000	100	100	80,000	10,000
บริษัท ธนาฯ แพลนเนอร์ จำกัด	-	2,500	-	100	-	2,500
บริษัท สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	5,000	5,000	100	100	5,000	5,000
บริษัท สยามเพชร จำกัด	1,000	1,000	100	100	1,000	1,000
บริษัท ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	1,000	1,000	100	100	1,000	1,000
บริษัท ธนาฯ ดี แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	100	-	100	-	100
บริษัท ธนาฯ ดี เพลส จำกัด	-	30,000	-	100	-	30,000
บริษัท แทค อาดิเทคส์ จำกัด	-	1,000	-	100	-	1,000
บริษัท ธนาฯ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	25	25	100	100	25	25
บริษัท ฮีปเฮง คอนสตรัคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	25,000	25,000	51	51	12,750	12,750
บริษัท กมล ปิชา ริสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล แมเนจเม้นท์ จำกัด	859,000	-	100	-	1,288,596	-
บริษัท ธนาฯ ฮอองกิม ลิมิเต็ด	42	-	100	-	42	-
รวม					3,120,296	1,527,840
หัก: สำรองเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน					(1,380,398)	(1,475,090)
สุทธิ					1,739,898	52,750

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2552 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการซื้อหุ้นที่เหลือทั้งหมดของบริษัท กมลลา บีช รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“กมลลา”) ที่ถือโดยบริษัทแห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 ซึ่งภายหลังจากการซื้อหุ้นข้างต้น บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในกมลลา เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100 ทำให้กมลลา เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย และบริษัทฯ ได้รวมงบการเงินของกมลลา ในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 28 กรกฎาคม 2552

งบการเงินรวม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อและได้รับเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวปรากฏดังนี้ (หน่วย: บาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	36,092,747
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,076,289
ที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคต	1,258,894,046
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(175,082)
รวมสินทรัพย์สุทธิ	1,296,888,000
หัก: ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(19,093,268)
รวม	1,277,794,732
หัก: เงินลงทุนในกมลลา ก่อนการรวมธุรกิจ (ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย)	(629,350,732)
หัก: ออกหุ้นสามัญของบริษัทฯ เพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(548,444,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	100,000,000
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(36,092,747)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	63,907,253

งบการเงินเฉพาะกิจการ

รายละเอียดเงินลงทุนในกมลลา ประกอบไปด้วย

	(หน่วย: บาท)
เงินลงทุนในกมลลา ก่อนการรวมธุรกิจ	640,152,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในส่วนที่เหลือ	100,000,000
ออกหุ้นสามัญของบริษัทฯ เพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	548,444,000
รวม	1,288,596,000

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้อนุมัติให้หยุดดำเนินการโรงแรมแห่งหนึ่งของตนเอง เนื่องจากมีผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากภาวะการณ์เศรษฐกิจในช่วงที่ผ่านมา และบริษัทย่อยได้ปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับผลกระทบจากการหยุดดำเนินการโรงแรมดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว โดยไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมสำหรับปีปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยยังคงดำเนินการโรงแรมอีกแห่งหนึ่งต่อไปตามปกติ

16.2 เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2553 ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท ปรานศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด จากบริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด ในราคา 10,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) (ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว)
- ข) อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท ปรานศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด จากมูลค่า 1,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 311,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 3,110,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) (ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว)
- ค) อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด จากมูลค่า 433,500,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 4,335,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 500,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) (ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว)
- ง) อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด จากมูลค่า 500,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 125,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เพื่อล้างขาดทุนสะสม (บริษัทดังกล่าวได้ลดทุนจดทะเบียนเรียบร้อยแล้วในเดือนเมษายน 2553)
- จ) อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด จากมูลค่า 10,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 80,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) (ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว)
- ฉ) อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด จากมูลค่า 80,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 20,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เพื่อล้างขาดทุนสะสม (บริษัทดังกล่าวได้ลดทุนจดทะเบียนเรียบร้อยแล้วในเดือนเมษายน 2553)

16.3 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2553 มีมติที่สำคัญเกี่ยวกับการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”) ดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญบีทีเอสซีจำนวนรวม 6,656,535,992 หุ้น ที่ราคา 2.665 บาทต่อหุ้น โดยมีรายละเอียด ดังนี้
 - 1) ซื้อหุ้นสามัญบีทีเอสซีจำนวน 5,748,127,269 หุ้น จาก Siam Capital Developments (Hong Kong) Limited (“Siam Capital”) โดยบริษัทฯ จะชำระค่าหุ้นดังกล่าวเป็นเงินสดจำนวน 7,903,674,995.13 บาท และออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 10,777,738,629 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ให้กับ Siam Capital โดยกำหนดราคาหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ที่ 0.688 บาทต่อหุ้น

- 2) ซื้อหุ้นสามัญบีทีเอสซีจำนวน 508,408,723 หุ้น จาก Keen Leader Investments Limited (“Keen Leader”) โดยบริษัทฯ จะชำระค่าหุ้นดังกล่าวเป็นเงินสดจำนวน 699,061,994.56 บาท และออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 953,266,355 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้กับ Keen Leader โดยกำหนดราคาหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ที่ 0.688 บาทต่อหุ้น
- 3) ซื้อหุ้นสามัญบีทีเอสซีจำนวน 400,000,000 หุ้น จากนายศิริ กาญจนพาสณ์ (“นายศิริ”) โดยบริษัทฯ จะชำระค่าหุ้นดังกล่าวเป็นเงินสดจำนวน 550,000,000 บาท และออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 750,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้กับนายศิริ โดยกำหนดราคาหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ที่ 0.688 บาทต่อหุ้น
- ข) อนุมัติให้บริษัทฯ รับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท สยาม เรลล์ ทรานสปอร์ต แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด (“สยามเรลล์”) ซึ่งกิจการทั้งหมดดังกล่าวประกอบด้วยหุ้นบีทีเอสซีจำนวน 8,365,800,000 หุ้น โดยจะชำระมูลค่ากิจการของสยามเรลล์ เป็นเงินสดจำนวน 11,502,975,000 บาท และออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 15,685,875,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นของ สยามเรลล์ โดยกำหนดราคาหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ที่ 0.688 บาทต่อหุ้น

จากการเข้าซื้อหุ้นสามัญบีทีเอสซีและการรับโอนกิจการดังกล่าวข้างต้นจะเป็นผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบีทีเอสซีรวมเป็นจำนวน 15,022,335,992 หุ้น คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 94.60 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบีทีเอสซี ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้นำเสนอมตินี้ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วในวันที่ 29 เมษายน 2553 (หมายเหตุ 37)

ทั้งนี้ บีทีเอสซีดำเนินธุรกิจหลัก คือ การดำเนินการรถไฟฟ้าโดยสารระดับจำนวนสองเส้นทางในเขตธุรกิจที่สำคัญของกรุงเทพมหานคร ซึ่งบีทีเอสซีได้รับสัมปทานจากกรุงเทพมหานคร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 บีทีเอสซีมีสินทรัพย์รวมประมาณ 53,000 ล้านบาท และมีรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันประมาณ 4,900 ล้านบาท

17. มินलगูในบริษัทร่วม

17.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)									
งบการเงินรวม									
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีคำนวณได้เสีย				
			2553 ร้อยละ	2552 ร้อยละ	2553	2552	2553	2552	2553
บริษัท กมลา บีท รีลตี้ แอนด์ โฮเตล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	50	-	640,152	-	631,255	
บริษัท สระบุรี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	30	30	7,500	7,500	-	-	
บริษัท เอ็มโพลี โฮเตล เซอร์วิส จำกัด	บริหารและจัดการโรงแรมและอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50	50	4,000	4,000	4,679	2,233	
รวม					11,500	651,652	4,679	633,488	
(หน่วย: พันบาท)									
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ			
			2553 ร้อยละ	2552 ร้อยละ	2553	2552	2553	2552	2553
บริษัท กมลา บีท รีลตี้ แอนด์ โฮเตล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	50	-	640,152	-	640,152	
บริษัท สระบุรี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	30	30	7,500	(7,500)	-	-	
บริษัท เอ็มโพลี โฮเตล เซอร์วิส จำกัด	บริหารและจัดการโรงแรมและอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50	50	4,000	-	4,000	4,000	
รวม					11,500	(7,500)	4,000	644,152	

17.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม		
ชื่อบริษัท	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2553	2552
บริษัท กมลา บีช รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	(1,905)	(4,622)
บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด	2,446	(1,767)
รวม	541	(6,389)

17.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนที่ออก และเรียกชำระ (รวมส่วนเกินมูลค่าหุ้น)										กำไร (ขาดทุน)สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	ณ วันที่		สินทรัพย์รวม ณ วันที่		หนี้สินรวม ณ วันที่		รายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่		กำไร (ขาดทุน)สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 มีนาคม		31 มีนาคม		31 มีนาคม		31 มีนาคม				
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552			
บริษัท กมลา บีช รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	-	1,277	-	1,260	-	-	-	-	-	(9)	
บริษัท สระบุรี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	25	25	8	5	501	492	3	-	(6)	(11)	
บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด	8	8	17	13	8	8	36	16	5	(4)	

17.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทฯ ได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ส่วนแบ่งผลขาดทุนที่หยุดรับรู้	
	ส่วนแบ่งผลขาดทุน ในระหว่างปี สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2553	ส่วนแบ่งผลขาดทุน สะสม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553
บริษัท สระบุรี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	8

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2552 บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในบริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการบริหารและจัดการโรงแรม และอสังหาริมทรัพย์โดยมีทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 2,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) ซึ่งเรียกชำระแล้วร้อยละ 32 โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัทดังกล่าว

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2552 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการซื้อหุ้นที่เหลือทั้งหมดของบริษัท กมลลา บีช รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“กมลลา”) ที่ถือโดยบริษัทแห่งหนึ่งในราคา 648,444,000 บาท โดยแบ่งจ่ายชำระเป็นเงินสดจำนวน 100 ล้านบาท และจ่ายชำระเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 1,034,800,000 หุ้น ซึ่งภายหลังจากการซื้อหุ้นข้างต้น บริษัทฯ จะมีสัดส่วนการถือหุ้นในกมลลาเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อหุ้นกับบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2552 และได้ดำเนินการซื้อหุ้นกมลลา แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2552

บริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนของกมลลา จนถึงวันที่ 28 กรกฎาคม 2552 เป็นจำนวน 1.9 ล้านบาท และรับรู้ผลต่างของมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของที่ดินของกมลลา ณ วันที่ 28 กรกฎาคม 2552 ในสัดส่วนของบริษัทฯ ก่อนการรวมกิจการ (ร้อยละ 50) เป็นจำนวน 19.1 ล้านบาท โดยแสดงรวมอยู่ภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในงบดุลรวม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนในฮ่องกงภายใต้ชื่อบริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ฮ่องกง ลิมิเตด เพื่อประกอบธุรกิจบริหารจัดการโรงแรมและให้บริการที่พัก โดย มีทุนจดทะเบียน 600,000 เหรียญฮ่องกง (หุ้นสามัญ 600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญฮ่องกง) บริษัทฯ จะมีสัดส่วนการลงทุนดังกล่าวร้อยละ 50 (ซึ่งจะถือโดยบริษัทย่อย) (บริษัทดังกล่าวได้จัดตั้งเรียบร้อยแล้วในเดือนเมษายน 2553)

18. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2553		2552		2553		2552	
	อัตรา การถือหุ้น ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา การถือหุ้น ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา การถือหุ้น ร้อยละ	จำนวนเงิน	อัตรา การถือหุ้น ร้อยละ	จำนวนเงิน
บริษัท จันทบุรี ดันทรคลับ จำกัด	0.17	2,000	0.17	2,000	0.17	2,000	0.17	2,000
บริษัท จัดการทรัพย์สินและชุมชน จำกัด	15.00	3,000	15.00	3,000	15.00	3,000	15.00	3,000
บริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน)	0.01	472	0.01	154	0.01	472	0.01	154
บริษัท บีอี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	1.00	366,426	1.00	366,426	1.00	366,426	1.00	366,426
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("บีทีเอสซี")	-	-	0.56	83,879	-	-	0.52	46,006
บริษัท ช้างคลานเวย์ จำกัด	15.15	117,375	15.15	124,433	15.15	117,375	15.15	124,433
รวม		489,273		579,892		489,273		542,019
หัก: สำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลง ของมูลค่าเงินลงทุน		(370,193)		(454,353)		(370,193)		(416,480)
สุทธิ		119,080		125,539		119,080		125,539

บริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นสามัญของบีทีเอสซีจำนวน 7,121,150 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท จากลูกหนี้จากการขายสิทธิในการเรียกร้องหนี้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และจำนวน 2,079,907 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท จากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเพื่อชำระหนี้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้โอนหุ้นสามัญของบีทีเอสซีทั้งหมดจำนวน 39,751,893 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 19,201,057 บาท เพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

19. ที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคต

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคต	2,902,718	1,692,965	1,305,018	1,377,955
หัก: สำรองเพื่อการด้อยค่า	(596,332)	(617,971)	(573,372)	(616,551)
สุทธิ	2,306,386	1,074,994	731,646	761,404

บริษัทฯ ได้นำที่ดินบางส่วนซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 จำนวน 645 ล้านบาท (2552: 645 ล้านบาท) ไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

งบดุลรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 ได้รวมที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคตมูลค่า 1,259 ล้านบาท ของบริษัทย่อยจากการรวมกิจการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.1

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ บันทึกโอนที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคตเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ตามรายงานการประเมินราคาล่าสุด ปรากฏว่ามูลค่ายุติธรรมของ “ที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคต” ของบริษัทฯ มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีซึ่งได้ประเมินไว้เมื่อปี 2550 ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้บันทึกโอนกลับสำรองเพื่อการด้อยค่าดังกล่าว ซึ่งเคยบันทึกไว้ในบัญชีจำนวนเงินประมาณ 23.8 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 22.4 ล้านบาท) อยู่ภายใต้หัวข้อ “โอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์” ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553

20. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม							
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่เป็นใหม่			สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน			
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
31 มีนาคม 2552	192,796,840	641,769,237	549,693,165	249,956,317	78,330,861	-	1,712,546,420
ซื้อเพิ่ม	-	450,760	-	8,842,335	182,375	27,690,190	37,165,660
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	-	-	51,618	-	-	51,618
จำหน่าย	-	-	-	(71,919)	(5,569,210)	-	(5,641,129)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	183,768	-	(183,768)	-
31 มีนาคม 2553	192,796,840	642,219,997	549,693,165	258,962,119	72,944,026	27,506,422	1,744,122,569
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 มีนาคม 2552	-	474,252,380	271,209,456	221,043,171	76,380,567	-	1,042,885,574
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	14,599,764	2,817,306	12,745,699	579,225	-	30,741,994
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	-	-	16,826	-	-	16,826
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(12,421)	(5,569,207)	-	(5,581,628)
31 มีนาคม 2553	-	488,852,144	274,026,762	233,793,275	71,390,585	-	1,068,062,766
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา สินทรัพย์							
31 มีนาคม 2552	2,019,676,772	-	-	-	-	-	2,019,676,772
31 มีนาคม 2553	2,019,676,772	-	-	-	-	-	2,019,676,772
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
31 มีนาคม 2552	129,138,612	64,046,449	246,908,999	-	-	-	440,094,060
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,472,000)	(51,641,620)	(38,483,260)	-	-	-	(92,596,880)
31 มีนาคม 2553	126,666,612	12,404,829	208,425,739	-	-	-	347,497,180
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 มีนาคม 2552	2,083,335,000	103,470,408	31,574,710	28,913,146	1,950,294	-	2,249,243,558
31 มีนาคม 2553	2,085,807,000	140,963,024	67,240,664	25,168,844	1,553,441	27,506,422	2,348,239,395
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนขายและการบริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร							
2552							26,108,073
2553							30,741,994

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาตีใหม่			สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน			
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
31 มีนาคม 2552	92,796,840	630,907,357	549,693,165	160,723,096	75,357,808	-	1,509,478,266
ซื้อเพิ่ม	-	450,760	-	7,881,041	182,375	26,468,082	34,982,258
จำหน่าย	-	-	-	(2,382)	(4,346,110)	-	(4,348,492)
31 มีนาคม 2553	92,796,840	631,358,117	549,693,165	168,601,755	71,194,073	26,468,082	1,540,112,032
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 มีนาคม 2552	-	466,167,311	271,209,457	145,986,437	74,546,068	-	957,909,273
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	14,403,165	2,817,306	6,349,816	296,235	-	23,866,522
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(4,346,108)	-	(4,346,108)
31 มีนาคม 2553	-	480,570,476	274,026,763	152,336,253	70,496,195	-	977,429,687
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา สินทรัพย์							
31 มีนาคม 2552	2,019,676,772	-	-	-	-	-	2,019,676,772
31 มีนาคม 2553	2,019,676,772	-	-	-	-	-	2,019,676,772
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
31 มีนาคม 2552	29,138,612	64,046,449	246,908,999	-	-	-	340,094,060
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,472,000)	(51,641,620)	(38,483,260)	-	-	-	(92,596,880)
31 มีนาคม 2553	26,666,612	12,404,829	208,425,739	-	-	-	247,497,180
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 มีนาคม 2552	2,083,335,000	100,693,597	31,574,709	14,736,659	811,740	-	2,231,151,705
31 มีนาคม 2553	2,085,807,000	138,382,812	67,240,663	16,265,502	697,878	26,468,082	2,334,861,937
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนขายและการบริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร							
2552							21,748,231
2553							23,866,522

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ในปี 2553 ตามรายการกลุ่มของสินทรัพย์ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดิน ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารและส่วนปรับปรุงและต้นทุนพัฒนามาสนามกอล์ฟ ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาเปลี่ยนแทนหักค่าเสื่อมราคาสะสม (Depreciated Replacement Cost)

บริษัทฯ บันทึกโอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าข้างต้นจำนวนเงินประมาณ 92.6 ล้านบาท อยู่ภายใต้หัวข้อ “โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์” ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 470 ล้านบาท (2552: 379 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 312 ล้านบาท (2552: 312 ล้านบาท))

บริษัทฯ ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 จำนวน 2,273.4 ล้านบาท (2552: 2,199.3 ล้านบาท) ไปจดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินการค้ำประกันที่ได้รับจากธนาคาร

21. สิทธิการเช่า

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
31 มีนาคม 2552	110,535,870	12,000,000
จำนวน	(257,687)	-
31 มีนาคม 2553	110,278,183	12,000,000
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
31 มีนาคม 2552	11,463,304	7,600,000
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	5,459,452	400,000
31 มีนาคม 2553	16,922,756	8,000,000
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
31 มีนาคม 2552	99,072,566	4,400,000
31 มีนาคม 2553	93,355,427	4,000,000
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนจากกิจการโรงแรมและค่าใช้จ่ายในการบริหาร		
2552	3,902,782	425,752
2553	5,459,452	400,000

22. ห้องพักอาศัยและเครื่องตกแต่งให้เช่า

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน	
31 มีนาคม 2552	370,269,336
เพิ่มขึ้น	352,697
จำหน่าย	(46,503)
31 มีนาคม 2553	370,575,530
ค่าเสื่อมราคาสะสม	
31 มีนาคม 2552	53,283,603
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	13,313,374
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(13,364)
31 มีนาคม 2553	66,583,613
ค่าเผื่อการด้อยค่า	
31 มีนาคม 2552	121,299,380
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า	(50,569,513)
31 มีนาคม 2553	70,729,867
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
31 มีนาคม 2552	195,686,353
31 มีนาคม 2553	233,262,050
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนการให้เช่าและบริการ	
2552	12,722,489
2553	13,313,374

บริษัท ได้จัดให้มีการประเมินราคาห้องพักอาศัยและเครื่องตกแต่งให้เช่าโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์รายได้ (Income Approach)

บริษัท บันทึกโอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าข้างต้นจำนวนเงินประมาณ 50.6 ล้านบาท อยู่ภายใต้หัวข้อ “โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์” ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553

23. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นจำนวน 500 ล้านบาท (2552: 400 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) และค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและโครงการรอกการพัฒนาในอนาคตบางส่วน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 และ 20

24. เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เจ้าหนี้มีประกัน / เจ้าหนี้ไม่มีประกันที่มีทรัพย์สินบุคคล หรือนิติบุคคลอื่นค้ำประกัน	1,316,159	1,316,159	1,316,159	1,316,159
เจ้าหนี้ไม่มีประกัน	436,343	912,256	436,614	913,339
รวม	1,752,502	2,228,415	1,752,773	2,229,498
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,681,565)	(1,971,774)	(1,681,836)	(1,972,586)
สุทธิ	70,937	256,641	70,937	256,912

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ณ วันที่ 1 เมษายน 2552	2,228,415	2,229,498
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้	(214,047)	(214,859)
โอนสิทธิเรียกร้องของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้	(100,000)	(100,000)
โอนหุ้นสามัญของบริษัทเอสซีเพื่อชำระหนี้	(19,201)	(19,201)
กำไรจากการชำระหนี้	(142,665)	(142,665)
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553	1,752,502	1,752,773

ยอดคงเหลือดังกล่าว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม				
	หนี้ที่บริษัทฯ เป็นตัวแทน ในการจัดการขาย ทรัพย์สินให้	หนี้ที่รอคำสั่ง อันเป็นที่สุด	หนี้ที่ยังไม่ถึง กำหนดชำระ / หนี้ที่แบ่งจ่าย ชำระเป็นรายงวด	รวม
เจ้าหนี้มีประกัน / เจ้าหนี้ไม่มีประกัน				
ที่มีทรัพย์สินบุคคล หรือนิติบุคคลอื่นค้ำประกัน	859,000	457,159	-	1,316,159
เจ้าหนี้ไม่มีประกัน	-	350,511	85,832	436,343
รวม	859,000	807,670	85,832	1,752,502
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(859,000)	(745,210)	(77,355)	(1,681,565)
สุทธิ	-	62,460	8,477	70,937

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	หนี้ที่บริษัทฯ เป็นตัวแทน ในการจัดการขาย ทรัพย์สินให้	หนี้ที่รอคำสั่ง อันเป็นที่สุด	หนี้ที่ยังไม่ถึง กำหนดชำระ / หนี้ที่แบ่งจ่าย ชำระเป็นรายงวด	รวม
เจ้าหนี้มีประกัน / เจ้าหนี้ไม่มีประกัน				
ที่มีทรัพย์สินบุคคล หรือนิติบุคคลอื่นค้ำประกัน	859,000	457,159	-	1,316,159
เจ้าหนี้ไม่มีประกัน	-	350,511	86,103	436,614
รวม	859,000	807,670	86,103	1,752,773
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(859,000)	(745,210)	(77,626)	(1,681,836)
สุทธิ	-	62,460	8,477	70,937

ในอดีต บริษัทฯ ได้ค้ำประกันเงินกู้ยืมให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งและเจ้าหนี้ของบริษัทดังกล่าวได้ยื่นขอรับชำระหนี้ตามขั้นตอนการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ เรียบร้อยแล้ว ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับหนังสือยกเลิกสัญญาค้ำประกันจากเจ้าหนี้ผู้รับโอนหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวสามารถปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการของตนได้สำเร็จ ดังนั้นบริษัทฯ จึงปรับปรุงเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวนประมาณ 195 ล้านบาท โดยแยกแสดงเป็นรายการต่างหากอยู่ภายใต้หัวข้อ “กำไรจากการยกเลิกการค้ำประกัน” ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2552

หนี้ของเจ้าหนี้ไม่มีประกันจำนวนรวมประมาณ 341.9 ล้านบาท ได้ถึงกำหนดชำระในเดือนตุลาคม 2550 2551 และ 2552 อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2552 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงกับเจ้าหนี้รายหนึ่ง โดยจะชำระหนี้ส่วนที่เหลือทั้งหมดจำนวน 431.9 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดการชำระหนี้ดังนี้

- ก) เงินสดจำนวน 170 ล้านบาท ชำระภายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2552
- ข) หุ้นสามัญของบริษัทฯ มูลค่า 100 ล้านบาท โดยชำระงวดแรกภายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2552 จำนวน 31,777,912 หุ้น และชำระงวดที่สองภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2552 ซึ่งอาจชำระเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ หรือเงินสดตามมูลค่าที่เหลือ โดยมีเงื่อนไขและวิธีกำหนดมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในบันทึกข้อตกลง
- ค) หุ้นสามัญของบริษัทฯ ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 39,751,893 หุ้น โดยชำระภายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2552

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ในวันที่ 28 ตุลาคม 2552 บริษัทฯ ได้โอนสิทธิเรียกร้องในการชำระหนี้จากลูกหนี้รายหนึ่งจำนวน 100 ล้านบาท ให้กับเจ้าหนี้ข้างต้นเพื่อชำระหนี้ตามข้อ ข) และในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จ่ายชำระหนี้ตามข้อ ก) และ ค) เรียบร้อยแล้ว และบริษัทฯ ได้บันทึกกำไรจากการชำระหนี้ดังกล่าวดังนี้

(หน่วย: บาท)

หนี้ของเจ้าหนี้ไม่มีประกัน	431,865,980
หัก: ชำระด้วยเงินสด	(170,000,000)
ชำระด้วยการโอนสิทธิเรียกร้องของลูกหนี้	(100,000,000)
ชำระด้วยการโอนหุ้นสามัญของบีทีเอสซี	(19,201,057)
กำไรจากการชำระหนี้	142,664,923

บริษัทฯ ยังไม่สามารถโอนหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 271,843,540 หุ้น ที่จดทะเบียนในนามของบริษัทย่อยเป็นการชั่วคราวซึ่งบางส่วนได้นำไปวางไว้เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ที่ศาลล้มละลายกลางให้กับเจ้าหนี้ได้ เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงมีหนี้สินบางส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามแผนฟื้นฟูกิจการและหนี้สินบางส่วนอยู่ระหว่างรอคำสั่งอันเป็นที่สุดของศาลหรือเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ทำให้หุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่เจ้าหนี้แต่ละรายจะได้รับ ยังมีความไม่แน่นอนตามสัดส่วนของหนี้ที่อาจจะเปลี่ยนไปตามคำสั่งศาลหรือเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ อย่างไรก็ตาม จำนวนหุ้นโดยรวมที่เจ้าหนี้จะได้รับยังคงเป็นจำนวนตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการและบริษัทฯ ได้บันทึกการออกหุ้นสามัญเพื่อชำระหนี้ดังกล่าวโดยล้างบัญชีกับหนี้สินของบริษัทฯ เรียบร้อยแล้ว ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2550

25. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินกู้ยืมระยะยาว	60,200	65,000	-	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(7,200)	(65,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	53,000	-	-	-

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 65 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) และค้ำประกันโดยบริษัทฯ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวดจำนวนทั้งหมด 84 งวด โดยไม่น้อยกว่างวดละ 600,000 บาท และจะเริ่มชำระคืนเงินต้นงวดแรกในเดือนสิงหาคม 2552 และจะต้องชำระทั้งหมดภายในเดือนกรกฎาคม 2559

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2552 บริษัทย่อยไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมได้ ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว ผู้ให้กู้มีสิทธิเรียกคืนเงินต้นได้ทั้งจำนวนทันที รวมถึงสิทธิอื่นๆ ตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ ดังนั้น บริษัทย่อยจึงได้จัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวอยู่ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนในงบดุล อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 บริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขตามที่จะระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมได้เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2553 มีมติอนุมัติการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในวงเงินกู้ยืม 22,000 ล้านบาท เพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.1 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินดังกล่าวในเดือนเมษายน 2553

26. หักอุปถัมภ์สภาพ

เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2551 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ยกเลิกการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพมูลค่าไม่เกิน 3,500 ล้านบาท หรือในเงินสกุลอื่นในจำนวนที่เทียบเท่าตามที่เคยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2550

27. กุณเรือนหุ้น / ส่วนเกิน (ต่ำ) มูลค่าหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2551 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 ได้มีมติอนุมัติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 2,243,589,743 หุ้น ซึ่งได้จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ โดยเปลี่ยนให้เป็นการเสนอขายด้วยวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) หุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 968,888,888 หุ้น เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นซึ่งผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ในอัตรา 6 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ในราคาเสนอขายหุ้นละไม่ต่ำกว่า 0.60 บาท

- 2) หุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 1,274,700,855 หุ้น เสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดและ / หรือนักลงทุนประเภทสถาบันในราคาเสนอขายหุ้นละไม่ต่ำกว่า 0.60 บาท

ในการคำนวณราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดและ / หรือนักลงทุนประเภทสถาบัน บริษัทฯ จะไม่กำหนดราคาเสนอขายต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด โดยราคาตลาดดังกล่าวคำนวณจากราคาปิดตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ย้อนหลังไม่น้อยกว่า 7 วันทำการติดต่อกัน แต่ไม่เกิน 15 วันทำการติดต่อกันก่อนวันกำหนดราคาเสนอขาย ทั้งนี้ วันกำหนดราคาเสนอขายจะกำหนดจากวันแรกที่เสนอขายต่อนักลงทุน

นอกจากนี้ ยังกำหนดให้ผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจมีอำนาจในการกำหนดหรือแก้ไขรายละเอียดวิธีการและเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรตามความเหมาะสม เช่น การจัดสรรหุ้นสามัญในแต่ละคราว ระยะเวลาการเสนอขาย การชำระราคาหุ้น และวิธีการเสนอขาย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2552 ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติให้บริษัทฯ ยกเลิกการออกและจัดสรรหุ้นสามัญจำนวน 2,243,589,743 หุ้น ที่จะเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม และบุคคลและ / หรือนักลงทุนประเภทสถาบัน
- ข) อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่า 8,056,923,076 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 8,056,923,076 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็น 5,813,333,333 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 5,813,333,333 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 2,243,589,743 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ตามที่กล่าวไว้ในข้อ ก) ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้วในวันที่ 27 กรกฎาคม 2552
- ค) อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากมูลค่า 5,813,333,333 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 5,813,333,333 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็น 7,704,149,999 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 7,704,149,999 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 1,034,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อซื้อหุ้นของบริษัทฯ รวมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 และออกหุ้นสามัญจำนวน 856,016,666 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28 ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้วในวันที่ 28 กรกฎาคม 2552

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2553 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2553 มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียน 7,704,149,999 บาท (หุ้นสามัญ 7,704,149,999 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็น 7,614,391,803 บาท (หุ้นสามัญ 7,614,391,803 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ
- ข) อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนจำนวน 7,614,391,803 บาท (หุ้นสามัญ 7,614,391,803 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 65,142,190,902 บาท (หุ้นสามัญ 65,142,190,902 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 57,527,799,099 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการทำรายการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.3 รวมถึงการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ

- ค) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 57,527,799,099 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้
- 1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 28,166,879,984 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้กับบริษัทต่างๆ และบุคคลธรรมดาตามรายละเอียดการซื้อหุ้นสามัญของบีทีเอสซีตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.3
 - 2) ภายหลังจากการซื้อขายหุ้นสามัญบีทีเอสซีและการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามที่กล่าวไว้ในข้อ 1) ข้างต้น ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 25,558,051,278 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้
 - 2.1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 20,446,441,022 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) ในอัตราจัดสรร 7 หุ้นเดิมต่อ 4 หุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 0.60 ถึง 0.70 บาท โดยหากมีหุ้นเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนในรอบแรกแล้ว บริษัทฯ จะจัดสรรหุ้นส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งแสดงความจำนงจองซื้อเกินสัดส่วนตามสัดส่วนการถือหุ้นจนกว่าจะหมดหรือจนกว่าจะไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดประสงค์ที่จะจองซื้อหุ้นดังกล่าวอีกต่อไป และจะจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ส่วนที่เหลือให้แก่กลุ่มผู้ลงทุนประเภทสถาบันการเงินหรือกลุ่มลูกค้าของบริษัทหลักทรัพย์ที่ทำหน้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ในราคาหุ้นละ 0.60 ถึง 0.70 บาท
 - 2.2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 5,111,610,256 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ และกลุ่มผู้ลงทุนประเภทสถาบันการเงินหรือกลุ่มลูกค้าของบริษัทหลักทรัพย์ที่มีการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในราคาใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิหุ้นละ 0.70 บาท
- ง) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 3,802,867,837 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นบีทีเอสซีที่มีรายชื่อเป็นผู้ถือหุ้นของบีทีเอสซี (ซึ่งไม่รวมถึงบริษัทฯ) ในราคาหุ้นละไม่ต่ำกว่า 0.60 บาท

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้นำเสนอมตินี้ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วในวันที่ 29 เมษายน 2553 (หมายเหตุ 37)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 บริษัทฯ มีทุนที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 5,813,333,333 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 5,813,333,333 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็น 7,614,391,803 บาท (หุ้นสามัญ 7,614,391,803 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยจำนวนดังกล่าวเป็นผลมาจากการออกหุ้นสามัญมูลค่า 1,034,800,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,034,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เพื่อซื้อหุ้นของบริษัทฯ รวมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 และหุ้นสามัญมูลค่า 766,258,470 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 766,258,470 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ตามการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2552 และมีส่วนต่อมูลค่าหุ้นสามัญเป็นจำนวน 486,356,000 บาท และ 383,129,235 บาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกส่วนต่อมูลค่าหุ้นสามัญดังกล่าว โดยนำไปหักกับส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญที่มีอยู่เดิม ทำให้บริษัทฯ มีส่วนต่อมูลค่าหุ้นสามัญสุทธิเป็นจำนวน 735,085,235 บาท บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2552 และ 18 พฤศจิกายน 2552 ตามลำดับ

28. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2552 ได้มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยไม่คิดค่าตอบแทนในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 8 หุ้นต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิมีดังนี้

วันที่ออก	13 สิงหาคม 2552
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก (หน่วย)	854,848,533
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 เดือน นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ใช้สิทธิ	13 พฤศจิกายน 2552
ราคาใช้สิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ (บาท)	0.50
อัตราส่วนการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1 : 1

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2552 บริษัทฯ ได้รับเงินจำนวน 383,129,235 บาท จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 766,258,470 หุ้น ราคาหุ้นละ 0.50 บาท สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่ได้ใช้สิทธิได้สิ้นสภาพไปเป็นจำนวน 88,590,063 หน่วย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2553 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2553 มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยไม่คิดค่าตอบแทนในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 4 หุ้นต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิมีดังนี้

วันที่ออก	กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทฯ
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก (หน่วย)	5,111,610,256
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาส หลังจากครบ 2 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใช้สิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ (บาท)	0.70
อัตราส่วนการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1 : 1

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้นำเสนอมตินี้ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วในวันที่ 29 เมษายน 2553 (หมายเหตุ 37)

29. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินซึ่งไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่น	124,888,251	97,952,151	90,738,018	71,836,757
ค่างานจ้างเหมา	622,628,415	449,822,190	683,431,972	479,159,201
ค่าออกแบบและที่ปรึกษาโครงการ	89,785,488	67,220,281	43,425,273	42,733,885
ค่าที่ปรึกษา ค่าบริหารโครงการและค่าบริการทางวิชาชีพ	64,487,695	32,053,680	58,866,421	30,975,457
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	4,423,908	5,739,539	4,202,603	3,863,617
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	50,673,134	43,904,034	38,750,630	36,067,162
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายตัดจำหน่าย	23,671,727	26,297,264	23,474,250	20,822,757
หนี้สงสัยจะสูญ	25,334,662	-	30,633,737	-
ขาดทุนจากการสำรองเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	24,993,570	10,579,506	-	10,579,506
ขาดทุนจากการสำรองเพื่อผลขาดทุนของโครงการบ้านเอื้ออาทร	-	11,167,818	-	11,167,818
ขาดทุนจากการสำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน	-	-	8,078,482	-
ค่าปรับจ่าย	9,932,646	-	9,932,646	-
การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในระหว่างปี	66,031,967	11,853,331	65,245,603	11,853,331
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	40,239,941	54,325,470	41,026,305	54,325,470

31. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทฯ ไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี เนื่องจากบริษัทฯ มีผลขาดทุนทางภาษียกมาจากรายการปีก่อน

32. กำไรต่อหุ้น

งบการเงินรวม

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ระหว่างปีสุทธิจากจำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีสุทธิจากจำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อยกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

งบการเงินเฉพาะกิจการ

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันที่ออกหุ้นเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 และ 2552 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

งบการเงินรวม						
	กำไรสุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2553 บาท	2552 บาท	2553 หุ้น	2552 หุ้น	2553 บาท	2552 บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	224,712,751	20,258,387	6,773,625,359	5,781,555,421	0.0332	0.0035
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	-		44,461,789			
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่า มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	224,712,751		6,818,087,148		0.0330	

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	กำไรสุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2553 บาท	2552 บาท	2553 หุ้น	2552 หุ้น	2553 บาท	2552 บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	207,697,439	30,433,158	6,805,403,271	5,813,333,333	0.0305	0.0052
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	-		44,461,789			
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่า มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	207,697,439		6,849,865,060		0.0303	

33. การระดมทุนและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

33.1 การระดมทุนเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

- ก) บริษัทฯ มีการระดมทุนเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้างโครงการบ้านเอื้ออาทรที่ได้ทำสัญญากับผู้รับเหมาไว้แล้วเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,282.4 ล้านบาท
- ข) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการระดมทุนเกี่ยวกับสัญญาที่ปรึกษา ออกแบบและก่อสร้างโครงการเป็นจำนวนเงินประมาณ 763.9 ล้านบาท
- ค) บริษัทฯ มีการระดมทุนเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้างโครงการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,687.8 ล้านบาท
- ง) บริษัทย่อยมีการระดมทุนเกี่ยวกับสัญญาที่ปรึกษาในการก่อสร้างโครงการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2.9 ล้านเหรียญฮ่องกง
- จ) บริษัทฯ มีการระดมทุนเกี่ยวกับการปรับปรุงและพัฒนาสนามกอล์ฟเป็นจำนวนเงินประมาณ 11.8 ล้านบาท

33.2 การระดมทุนเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

- ก) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2540 และ 1 ธันวาคม อัตราค่าเช่าเริ่มแรกคิดเป็นจำนวน 200,000 บาทต่อเดือน และ 500,000 บาทต่อเดือน ตามลำดับ อัตราค่าเช่าจะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี จนครบกำหนดอายุสัญญาเช่า
- ข) บริษัทย่อยมีการระดมทุนเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ดินและอาคารเป็นระยะเวลา 21 ปี มูลค่ารวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 5.8 ล้านบาท

33.3 การระดมทุนเกี่ยวกับสัญญาให้บริการ

- ก) ในปี 2551 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างบริการกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะให้บริการแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยเกี่ยวกับการให้คำปรึกษาและบริหารงานเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญา บริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าบริการเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.4 ล้านบาทต่อเดือน ซึ่งในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ มีค่าบริการภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 16.2 ล้านบาท
- ข) ในปี 2551 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาจ้างบริการกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะให้บริการแก่บริษัทย่อยเกี่ยวกับการให้สิทธิและบริหารจัดการเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยมีค่าบริการภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.0 ล้านบาท
- ค) เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2553 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างบริการที่ปรึกษาทางการเงินกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะให้บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”) โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญา บริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าบริการจำนวนเงินประมาณ 5 ล้านเหรียญสหรัฐ เมื่อบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบีทีเอสซีเสร็จเรียบร้อยแล้ว

33.4 การค้ำประกัน

- ก) บริษัทฯ ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในวงเงิน 65 ล้านบาท
- ข) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ ให้กับการเคหะแห่งชาติเพื่อโครงการบ้านเอื้ออาทรเป็นจำนวนเงิน 201 ล้านบาท

33.5 คดีฟ้องร้อง

คดีความของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ก) บริษัทฯ และบริษัทย่อย 2 แห่งในฐานะผู้จำนองสินทรัพย์ค้ำประกันหุ้นกู้ของบริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อชำระหุ้นกู้ชนิดมีหลักประกันพร้อมดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงินประมาณ 4,250.8 ล้านบาท ซึ่งศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้บริษัทย่อยชำระหนี้ตามจำนวนเงินดังกล่าวข้างต้น ต่อมาบริษัทย่อยได้ขอยื่นอุทธรณ์และปัจจุบันศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น อย่างไรก็ตาม ธนาคารดังกล่าวได้ยื่นขอรับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประมูลสินทรัพย์ค้ำประกันข้างต้นเพื่อชำระหนี้ให้กับธนาคารดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 ดังนั้นบริษัทย่อยจึงไม่ได้ตั้งสำรองเผื่อหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นไว้ในบัญชี
- ข) บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศในฐานะเป็นผู้ค้ำประกันการกู้ยืมเงินเพื่อทำสัญญาทรัสต์รีซีทของบริษัทแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินประมาณ 90.3 ล้านบาท
- ค) บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมกับกรรมการของบริษัทฯ จากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศ เพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินประมาณ 150.5 ล้านบาท ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องต่อศาลขอให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบ เนื่องจากสถาบันการเงินดังกล่าวไม่ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ตามขั้นตอนการฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ เชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีความ
- ง) บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยจากบริษัทแห่งหนึ่งเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายเนื่องจากผิดนัดชำระค่าจ้างว่าความเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.6 ล้านบาท ปัจจุบันคดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีความ
- จ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมกับกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและถูกเรียกร้องค่าเสียหายจากเจ้าหนี้ค่าที่ดินเป็นจำนวนเงินประมาณ 436.8 ล้านบาท เนื่องจากการผิดเงื่อนไขในสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน ซึ่งศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยชำระหนี้เป็นจำนวนเงิน 38 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการอุทธรณ์โดยบริษัทย่อยและบริษัทย่อยเชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีความ
- ฉ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยจากบุคคลธรรมดา เพื่อเรียกร้องค่าเสียหาย เนื่องจากทรัพย์สินของโจทก์สูญหายขณะเข้าพักในโรงแรมของบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงินประมาณ 6.0 ล้านบาท ปัจจุบันคดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยเชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีความ

คดีความตามที่กล่าวไว้ในข้อ ก) และ ข) เป็นคดีความที่เจ้าหนี้ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ตามขั้นตอนการฟื้นฟูกิจการเรียบร้อยแล้ว และเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2549 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หนี้ตามคดีความดังกล่าวยังอยู่ระหว่างรอคำสั่งอันเป็นที่สุดของศาลหรือเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประมูลสินทรัพย์บางส่วนเพื่อชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียหายเกินกว่าจำนวนที่ได้บันทึกไว้แล้วในบัญชี

34. การเสนอข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ธุรกิจให้เช่าและบริการ และธุรกิจโรงแรมในการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 และ 2552 เป็นดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม												รวม
	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์			ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง			ธุรกิจให้เช่าและบริการ			ธุรกิจโรงแรม			รวม
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	
รายได้จากการดำเนินงาน	101	49	959	612	173	172	35	37	185	106	(100)	1,159	876
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(37)	(33)	(189)	(160)	(27)	4	(12)	(20)	185	106	(35)	(145)	(138)
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:													
รายได้จากการขายสิทธิในการเรียกร้องหนี้												59	-
โอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ												45	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์												167	-
กำไรจากการยกเลิกการค้าประกัน												-	195
กำไรจากการชำระหนี้												143	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม												1	(6)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน												(30)	(23)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล												(11)	(9)
กำไรสุทธิสำหรับปี												229	19
ส่วนของผู้ที่ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย												(4)	1
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่												225	20

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำแนกตามส่วนงานของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และรับเหมาก่อสร้าง ธุรกิจให้เช่าและบริการ และธุรกิจโรงแรม ในการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 และ 2552 เป็นดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)									
	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และรับเหมาก่อสร้าง		ธุรกิจให้เช่าและบริการ		ธุรกิจโรงแรม		รวม			
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	1,041	1,028	-	-	-	-	1,041	-	1,041	1,028
สินทรัพย์รอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิ	71	72	155	155	-	-	226	-	226	227
เงินลงทุนในบริษัทย่อยการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิ	224	224	-	-	-	-	224	-	224	224
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	2,338	2,234	2	1	8	14	2,348	14	2,348	2,249
หืองพักอาศัยและเครื่องตกแต่งให้เช่า - สุทธิ	-	-	233	196	-	-	233	-	233	196
ที่ดินและโครงการการพัฒนาในอนาคต - สุทธิ							2,306		2,306	1,075
สินทรัพย์อื่น							1,457		1,457	1,769
สินทรัพย์รวม							7,835		7,835	6,768

35. เครื่องมือทางการเงิน

35.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

สินทรัพย์ทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้า
- ลูกหนี้จากการขายสิทธิในการเรียกร้อยหนี้
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา
- ลูกหนี้อื่น
- เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน
- เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

หนี้สินทางการเงิน

- เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้า
- เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เจ้าหนี้เงินมัดจำ
- เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ
- เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง
- รายได้รับล่วงหน้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เจ้าหนี้อื่น
- เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้จากการขายสิทธิในการเรียกร้อยหนี้ ลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้จากการขายสิทธิในการเรียกร้อยหนี้ ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบดุล

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้จากการขายสิทธิในการเรียกร้อยหนี้ เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ทางการเงินโดยส่วนใหญ่ที่มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบันและหนี้สินทางการเงินโดยส่วนใหญ่อยู่ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งไม่มีการคิดดอกเบี้ยและบางส่วนถึงกำหนดชำระภายในระยะเวลาอันสั้น ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับการให้กู้ยืมเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม เงินกู้ยืมดังกล่าวได้ถูกบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วทั้งจำนวน

35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะ กำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบดุล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.61 : 1 (2552: 0.84 : 1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนเท่ากับ 0.64 : 1 (2552: 0.84 : 1)

37. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553 ได้มีมติที่สำคัญดังนี้

- ก) อนุมัติให้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.3 ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2553
- ข) อนุมัติให้ลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27
- ค) อนุมัติการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27
- ง) อนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28
- จ) อนุมัติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ เป็น “บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)”

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2553 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553 ได้มีมติอนุมัติกำหนดราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right offering) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 ในราคานี้ละ 0.63 บาท

38. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2552 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่ยัง ประเภทใหม่	ตามที่เคย รายงานไว้	ตามที่ยัง ประเภทใหม่	ตามที่เคย รายงานไว้
งานระหว่างก่อสร้าง - สุทธิ	-	12,790,194	-	12,790,194
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	23,843,269	11,053,075	18,954,251	6,164,057
สำรองเพื่อผลขาดทุนของโครงการบ้านเอื้ออาทร	-	11,167,818	-	11,167,818
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	61,472,516	50,304,698	48,453,447	37,285,629
รายได้จากการหักกลบลบหนี้จากการประมูลที่ดิน	-	16,126,750	-	16,126,750
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	-	11,819,725	-	3,715,562
รายได้จากการบริหารจัดการ	5,890,000	-	5,890,000	-
รายได้อื่น	67,759,519	45,703,044	48,864,085	34,911,773
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	66,178,801	53,103,665	66,178,801	53,103,665
ขาดทุนจากการสำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ	-	13,075,136	-	13,075,136

39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553

เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ให้คำต่อไปนี้มีความหมายดังนี้

คำ	ความหมาย
กทม.	หน่วยงานกรุงเทพมหานคร
กรุงเทพมหานคร	บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ซึ่งเป็นวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นโดย กทม.
กลุ่มบริษัทหรือกลุ่มบีทีเอส กรุ๊ป	บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ณ วันที่ 16 มิถุนายน 2553
กลุ่มวีซีไอ	วีซีไอและบริษัทย่อย
งานโครงสร้างระบบ	งานโครงสร้างที่ก่อสร้างขึ้น (Civil Works) ได้แก่ เสาโครงสร้าง ทางยกระดับ อาคารโรงจอดและซ่อมบำรุง และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ
ซีอาร์ซี	บริษัท ชางชุน เรลเวย์ ยานพาหนะ จำกัด (Changchun Railway Vehicles Co., Ltd.)
นูโวไลน์	บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี จำกัด
บริษัทฯ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
บีทีเอส แอสเสทส์	บริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด
บีทีเอสซี	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
บีอาร์ที	รถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (Bus Rapid Transit)
ปีบัญชี 2551	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2550 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2551
ปีบัญชี 2552	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2551 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2552
ปีบัญชี 2553	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2552 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553
พีโอวี	บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด
ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสหรือบีทีเอส	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิทและสายสีลม รวมถึงงานโครงสร้างระบบและระบบไฟฟ้าและเครื่องกล ซึ่งดำเนินการและบำรุงรักษาโดยบีทีเอสซีตามสัญญาสัมปทาน

ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล	ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (Electrical and Mechanical Works) ซึ่งรวมถึง รถไฟฟ้า รางรถไฟฟ้า อุปกรณ์แหล่งพลังงาน ระบบควบคุมคอมพิวเตอร์ ระบบ อาณัติสัญญาณ ระบบจัดเก็บค่าโดยสารและระบบสื่อสาร
วีจีไอ	บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด
สัญญาสัมปทาน	สัญญาสัมปทานระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครระหว่าง กทม. กับบีทีเอสซี
ส่วนต่อขยายสายสีลม	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสีลมส่วนต่อขยาย ระยะทาง 2.2 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 2 สถานี คือ สถานี กรุงธนบุรีและสถานีวงเวียนใหญ่ (ซึ่งเป็นส่วนที่กรุงเทพมหานครว่าจ้างบีทีเอสซี ให้เป็นผู้จัดหารถไฟฟ้าให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้า)
สายสีลม	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสีลม ระยะทาง 6.5 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 7 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อ สนามกีฬาแห่งชาติและสะพานตากสิน
สายสุขุมวิท	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิท ระยะทาง 17 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 17 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อบริเวณหมอชิตและอ่อนนุช
แอ็บโซลูทหรือแอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส	บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
ฮิบเฮง	บริษัท ฮิบเฮง คอนสตรัคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด
EBITDA	กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา หรือค่าตัดจำหน่าย



บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ บริษัท วิทยุการบิน จำกัด (มหาชน))

ชั้น 14 ทีเอสทีทาวเวอร์ เลขที่ 21 ซอยเฉยพ่วง

ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ +66 2273 8511-5 โทรสาร +66 2273 8516

www.btsgroup.co.th