



PURSUING  
POSSIBILITIES

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี 2556/57



กลุ่มบริษัท บีทีเอส  
รายงานประจำปี  
2556/57



ธุรกิจ  
ระบบขนส่งมวลชน



ธุรกิจ  
สื่อโฆษณา



ธุรกิจ  
อสังหาริมทรัพย์



ธุรกิจ  
บริการ





## แผนแม่บท ระบบขนส่งมวลชน ในอนาคต กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล

- สายสีฟ้า  
(ดินแดง - สภากร)
- สายสีน้ำเงิน  
(บางซื่อ - หัวลำโพง - ท่าพระ -  
พุทธมณฑล สาย4)
- สายสีม่วง  
(บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ)
- สายสีแดงเข้ม  
(มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต - มหาวิทยาลัย)
- ระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อม  
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ  
(สนามบินดอนเมือง - สนามบินสุวรรณภูมิ)
- สายสีแดงอ่อน  
(ศาลายา - หัวหมาก)
- สายสีส้ม  
(เจริญสุขุมวิท - มินบุรี)
- สายสีเหลือง  
(ลาดพร้าว - สำโรง)
- รถโดยสารด่วนพิเศษ (BRT)  
(ราชพฤกษ์ - สภากร)
- สายสีเขียวอ่อน  
(ยศเส - บางหว้า)
- สายสีเขียวเข้ม  
(ลำลูกกา - บางปู)
- สายสีชมพู  
(แคราย - มีนบุรี)
- สายสีเทา  
(อิสรพล - สะพานพระราม 9)
- ระบบรถไฟฟ้ารางคู่ขนาดเบา (LRT)  
(บางนา - ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ)

### เว็บไซต์

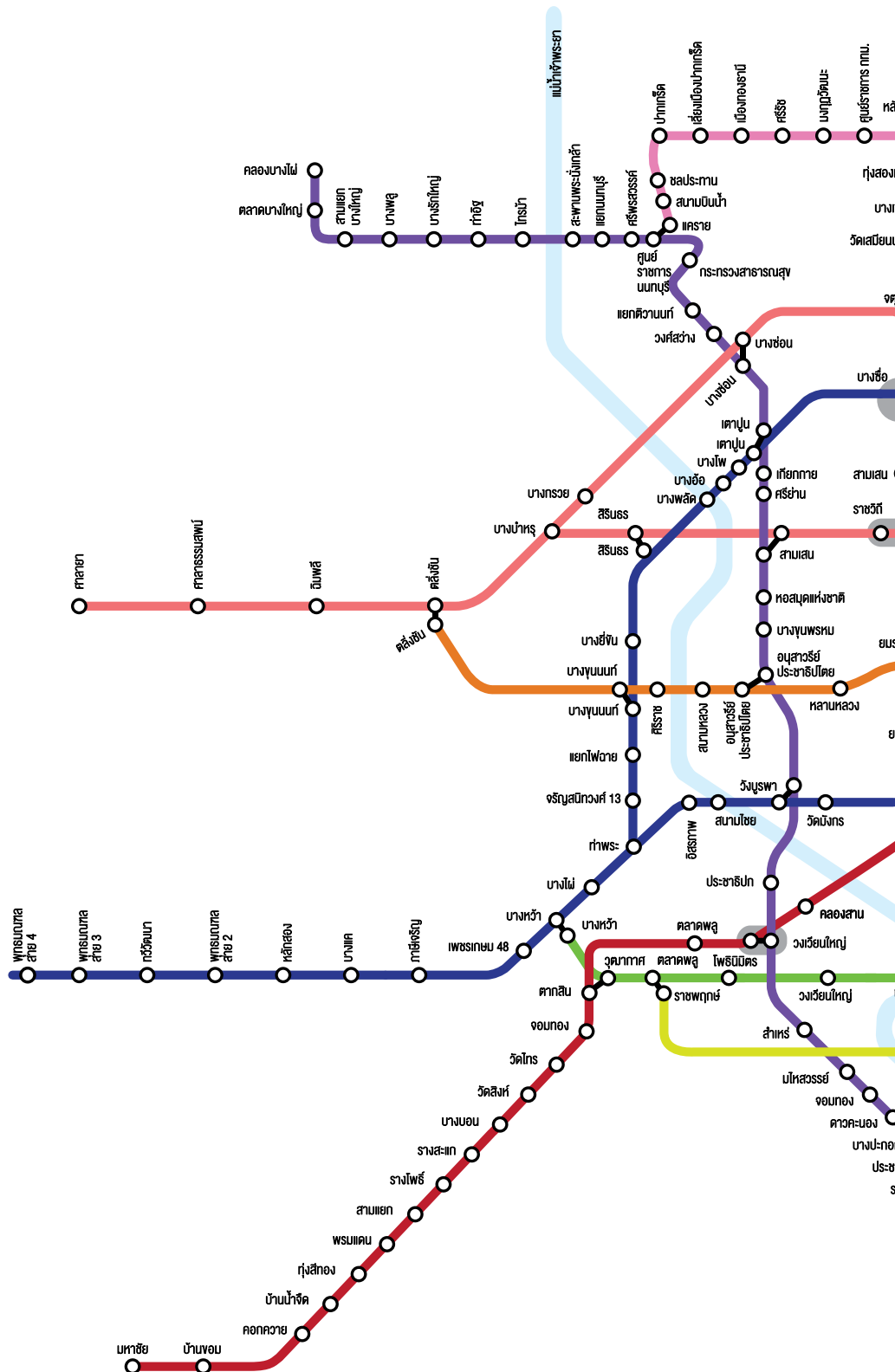
[www.btsgroup.co.th](http://www.btsgroup.co.th)

### แหล่งที่มา

+66 (0) 2273 8611-15

### แหล่งที่มา

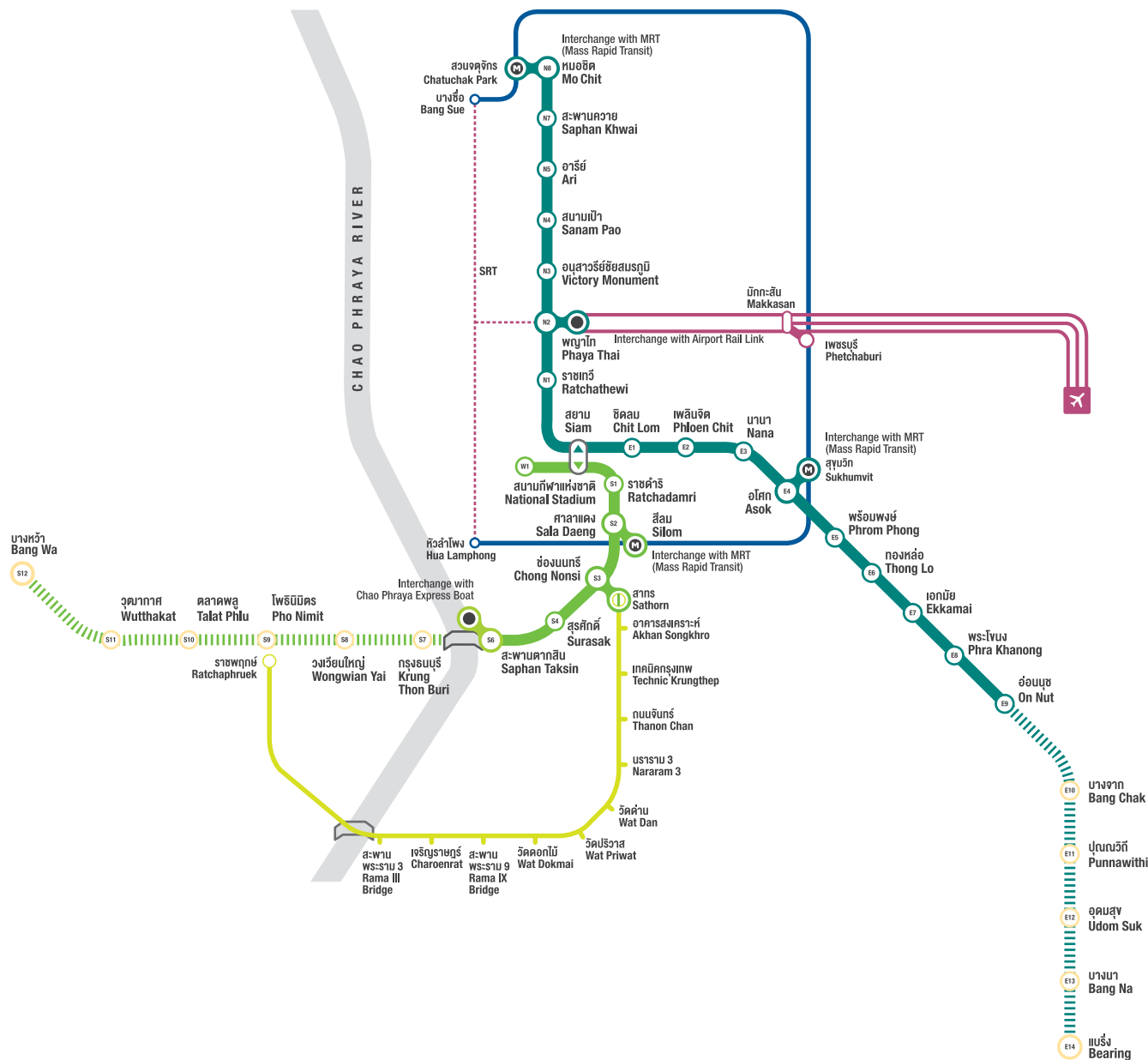
บีทีเอส กรุ๊ป,  
สำนักงานนโยบาย  
และแผนการขนส่ง  
และจราจร (สนข.)  
กรุงเทพมหานคร (กทม.)







## เส้นทางให้บริการของระบบขนส่งมวลชนในปัจจุบัน



### ระบบรถไฟฟ้าสายหลัก

- สายสีลม
- สายสุขุมวิท

### ส่วนต่อขยาย

- ส่วนต่อขยายสายสีลม
- ส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท

### อื่นๆ

- รถโดยสารด่วนพิเศษบีอาร์ที

## สารบัญ

### 1.0 บทนำ

1.1 จุดมุ่งหมายของเรา	3
1.2 ภาพรวม - กลุ่มบริษัท บีทีเอส	12
1.3 สรุปผลการดำเนินงาน	14

### 2.0 ข้อมูลสำคัญปี 2556/57 และแนวโน้มธุรกิจ

2.1 สารจากประธานกรรมการ	18
2.2 เหตุการณ์สำคัญในปี 2556/57	20
2.3 ภาพรวมกองทุน บีทีเอสโกรท (BTSGIF)	22
2.4 การประเมินผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายปี 2556/57	24
2.5 แนวโน้มทางธุรกิจปี 2557/58	25
2.6 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	26

### 3.0 ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม

3.1 โครงสร้างบริษัท	28
3.2 ข้อมูลบริษัท	29
3.3 ประวัติความเป็นมา	30
3.4 คณะกรรมการบริษัท	32
3.5 คณะผู้บริหาร	34
3.6 โครงสร้างองค์กร	35
3.7 ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม	
3.7.1 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	36
3.7.2 ธุรกิจสื่อโฆษณา	43
3.7.3 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	47
3.7.4 ธุรกิจบริการ	52
3.8 ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	55

### 4.0 ภาพรวมธุรกิจประจำปี

4.1 ภาพรวมตลาดทุน	60
4.2 ภาพรวมการบริหารและจัดการปัจจัยความเสี่ยง	68
4.3 ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	73
4.4 คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	78

### 5.0 การกำกับดูแลกิจการ

5.1 โครงสร้างการจัดการ	84
5.2 รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล	92
5.3 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	99
5.4 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	103
5.5 รายงานระหว่างกัน	106
5.6 ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร	109

### 6.0 รายงานทางการเงิน

6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน	120
6.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	121
6.3 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	123
6.4 งบการเงิน	124
6.5 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	139

### อื่นๆ

คำนิยาม	207
---------	-----

### สารบัญการกำกับดูแลกิจการ

กรรมการอิสระ	84,100
การควบคุมภายใน	103,104,105
การบริหารและจัดการความเสี่ยง	68
ข้อมูลบริษัท	29
คณะกรรมการตรวจสอบ	85,86,100,121,122
คณะกรรมการบริษัท	32,33,84,85,109
การเข้าประชุม	84,96
จำนวนหุ้นในบริษัท	90
ประวัติ	109
รายงานความรับผิดชอบ	96,97,120
หน้าที่และความรับผิดชอบ	84
คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	88,92
ความรับผิดชอบต่อสังคม	73
คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี	98
คู่มือจริยธรรม	98
คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	78
โครงสร้างการจัดการ	84
โครงสร้างรายได้	36,43,47,144
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	62,63
งบกระแสเงินสด	14,26,82,134
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	14,26,79,128
เงินปันผล	14,20,60,63,190
งบแสดงฐานะการเงิน	14,26,81,124
ตรวจสอบภายใน	104
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	92
นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์	108
นโยบายบัญชี	143
ปัจจัยความเสี่ยง	68
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	92,100
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	29,65,67,96
พนักงาน	12,91
รายการระหว่างกัน	106,107,108
รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล	92
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	99
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	123
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	12
เลขานุการบริษัท	29,90
วิสัยทัศน์ พันธกิจ คำนิยาม และเป้าหมายระยะยาว	3



## 1.0 บทนำ

ในส่วนนี้จะนำเสนอจุดมุ่งหมายของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็น วิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าที่มุ่งหวัง รวมถึงกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาว นอกจากนี้ ยังนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับภาพรวมธุรกิจ และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

- 1.1 จุดมุ่งหมายของเรา
- 1.2 ภาพรวม - กลุ่มบริษัท บีทีเอส
- 1.3 สรุปผลการดำเนินงาน



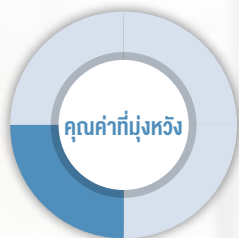
## 1.1 จุดมุ่งหมายของเรา



นำเสนอแนวคิด “ซีดี โซลูชันส์” ที่ครบวงจรและโดดเด่นแก่ชุมชน อันจะนำมาซึ่งวิถีชีวิตที่ดีขึ้น



เรามุ่งมั่นที่จะส่งมอบแนวคิด “ซีดี โซลูชันส์” ที่โดดเด่น และยังขึ้นแก่ชุมชนเมืองทั่วเอเชีย ผ่านทาง 4 ธุรกิจหลักของเรา ได้แก่ ธุรกิจขนส่งมวลชน สื่อโฆษณา อสังหาริมทรัพย์ และบริการ



### การส่งมอบความพึงพอใจให้ลูกค้า

ความสำเร็จของเราขึ้นอยู่กับความสามารถของเราในการที่จะพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าให้ยืนยาว ซึ่งจะได้มาด้วยการรับฟัง เข้าใจและคาดการณ์ความต้องการของลูกค้า และส่งมอบสินค้าหรือบริการที่ตอบสนองความต้องการเหล่านั้นได้ เราเป็นองค์กรที่สะดวกและไม่ยุ่งยากในการทำธุรกิจด้วย และมุ่งมั่นที่จะตอบสนองด้วยความเป็นมืออาชีพตลอดเวลา

### การสร้างมูลค่าของผู้ถือหุ้น

เรามีความมุ่งมั่นในการเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นผ่านการเติบโตของรายได้ และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน เรามีจุดมุ่งหมายโดยเฉพาะ ที่จะให้ผลตอบแทนผู้ถือหุ้นระยะยาวที่ดีกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายกันแก่นักลงทุน

### การสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน

ลูกค้าและผู้ถือหุ้นจะได้รับประโยชน์ที่เพิ่มพูนขึ้นอย่างยั่งยืน เราดำเนินธุรกิจในแนวทางปฏิบัติที่ช่วยลดผลกระทบต่องานแวดล้อมเมื่อเปรียบเทียบกับสินค้าหรือบริการของคู่แข่ง

### การพัฒนาชุมชน

เราเป็นส่วนสำคัญของชุมชนที่ดำเนินธุรกิจด้วยแนวคิด “ซีดี โซลูชันส์” ที่ทำให้ลูกค้ามีจิตสำนึกที่ดีต่อชุมชน เราสนับสนุนรายได้และทรัพยากรต่างๆ เพื่อทำงานร่วมกับชุมชนและท้องถิ่นในเรื่องการศึกษาและสวัสดิการของเด็ก รวมทั้งส่งเสริมในด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานและครอบครัว



กลุ่มบริษัทบีทีเอส มุ่งหมายเป็นผู้นำในการพัฒนาและให้บริการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนที่ดีที่สุดของไทย เสริมสร้างความเป็นผู้นำในธุรกิจโฆษณาที่มีอยู่ในวิถีการดำเนินชีวิตและขยายเครือข่ายสื่อโฆษณาในภูมิภาค ASEAN ดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อย่างระมัดระวัง และนำพากรุงเทพฯ สู่มิติไร้เงินสดผ่านบริการ Micro Payment ในระบบพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์

เรากำหนดกลยุทธ์อยู่บนพื้นฐานสำคัญ 5 ประการคือ

1. ประสบการณ์ในธุรกิจขนส่งมวลชนทางรางที่ยาวนาน
2. การประสานงานภายในอย่างใกล้ชิดระหว่าง 4 กลุ่มธุรกิจ โดยมีธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางรางเป็นหลัก
3. ความแข็งแกร่งด้านการเงิน
4. การใช้นวัตกรรม
5. ความพึงพอใจของลูกค้า

กลุ่มบริษัทบีทีเอสจะขยายธุรกิจทั้งสี่ด้านอย่างสอดคล้องกับการพัฒนาสังคมเมืองของประเทศไทย และนำเสนอแนวคิด “ซีดี โซลูชันส์” ที่ครบวงจรและโดดเด่นแก่ชุมชน อันจะนำมาซึ่งวิถีชีวิตที่ดีขึ้น







# CONNECTING GROWTH

ยอดผู้โดยสารรวมใกล้ **2 พันล้านเที่ยวคน**  
ตั้งแต่ 5 ธันวาคม 2542 ถึง พฤษภาคม 2557





# CREATING IMPACT

ขยายเครือข่ายสื่อโฆษณาออกบ้าน  
(**Out-of-Home Media**)







โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร

# STRENGTHENING BRANDS

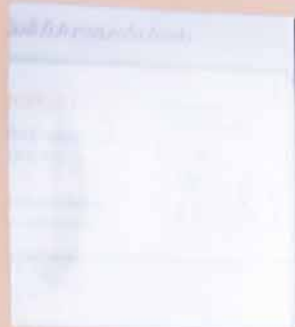
**รายได้ 2 พันล้านบาท**

จากการโอนคอนโดมิเนียม  
Abstracts พหลโยธิน พาร์ค (ทาวเวอร์ A)

**รายได้ 860 ล้านบาท**

จากกลุ่มธุรกิจโรงแรม





### วิธีการใช้คูปองแครอท

1. กดปุ่มภาษาที่ต้องการ
2. กดปุ่ม My Rewards
3. กดปุ่ม "Carrot Points" เพื่อแลกคูปอง
4. กดปุ่ม "Carrot Points" เพื่อแลกคูปอง
5. กดปุ่ม "Carrot Points" เพื่อแลกคูปอง

### Steps to use Carrot Coupon Kiosk

1. Select language to start
2. Tap your Rabbit card on the card reader
3. Press "My Rewards" button to view Special Offers
4. Press "Redeem" button to convert your Carrot Points to Top Up value on your Rabbit card
5. Press "Free Coupon" button to view and print available coupons



StreetDeals  
Test River



ฟรี! สมาชิกสมาชิกแครอท รีวอร์ดส ที่นี่

เพื่อสะสมคะแนนแครอท แลกกับสิทธิพิเศษมากมาย

[www.carrotthailand.co.th](http://www.carrotthailand.co.th)

Call Center 138-0818-5777



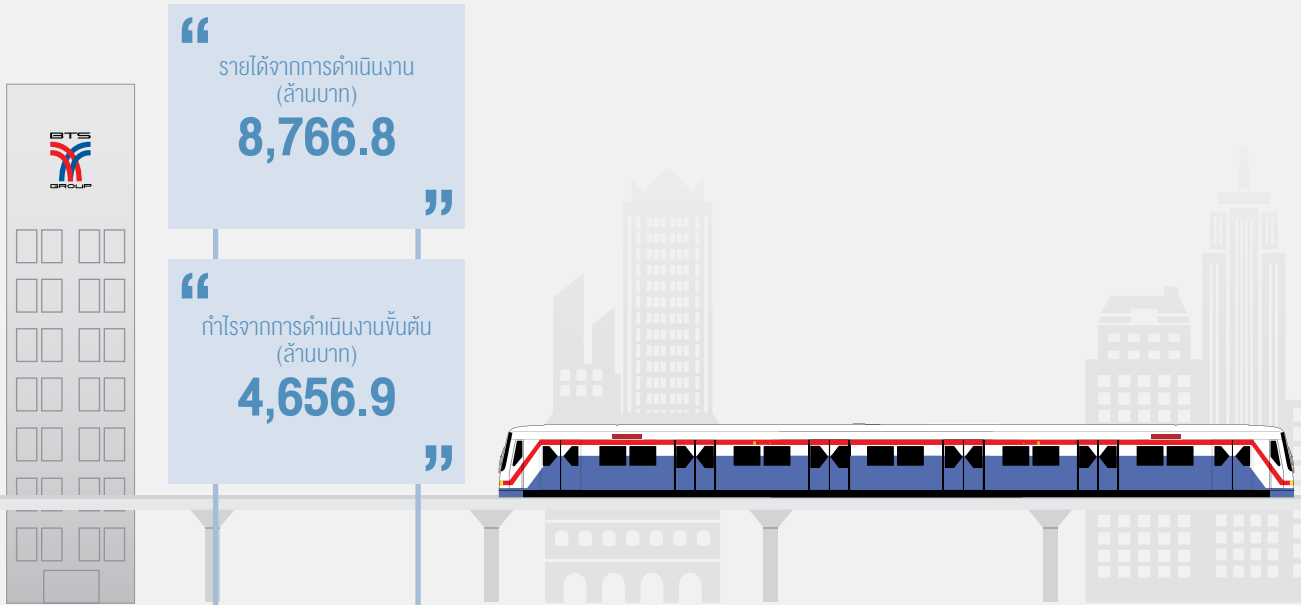




# SERVICING CONVENIENCE

จำนวนบัตรแรบบิท **กว่า 2.5 ล้านใบ**  
ณ เดือนพฤษภาคม 2557

## 1.2 ภาพรวม - กลุ่มบริษัท บีทีเอส

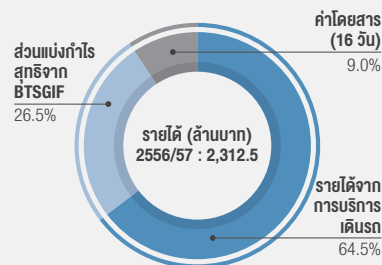


### ระบบขนส่งมวลชน

กลุ่มบริษัท บีทีเอส เป็นผู้ให้บริการระบบขนส่งมวลชนในประเทศไทย โดยมีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และอยู่ใน 50 บริษัทที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยโดยมีมูลค่าตามราคาตลาด 95.9 พันล้านบาท (หรือ 3 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ) ณ วันที่ 15 พฤษภาคม 2557 กลุ่มบริษัท บีทีเอส สามารถแบ่งได้เป็น 4 ธุรกิจหลัก ได้แก่ 1) ระบบขนส่งมวลชน 2) สื่อโฆษณา 3) อสังหาริมทรัพย์ และ 4) บริการ

กลุ่มบริษัท บีทีเอส ประกอบธุรกิจระบบขนส่งมวลชนเป็นธุรกิจหลัก โดยบริษัทระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยบีทีเอสซี ประกอบธุรกิจบริหารรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานจากกรุงเทพมหานคร (กทม.) รวมไปถึงยังได้รับเลือกให้เดินรถและซ่อมบำรุงรถโดยสารด่วนพิเศษ (บีอาร์ที) (รายละเอียดเพิ่มเติม ดูได้ใน หัวข้อ 3.7.1: ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม – ระบบขนส่งมวลชน)

ช่วงเดือนเมษายน 2556 ที่ผ่านมาบีทีเอสซีได้ขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานจากรถไฟฟ้าสายหลักที่เหลืออยู่ของสัมปทานที่ทำกับกรุงเทพมหานคร ให้แก่**กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF)** อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเป็นผู้รับสัมปทาน เป็นผู้ให้บริการเดินระบบรถไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว และยังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดโดยบริษัทฯ ลงทุนในหน่วยลงทุน 1 ใน 3 ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดใน BTSGIF



จำนวนพนักงาน  
ทั้งหมด

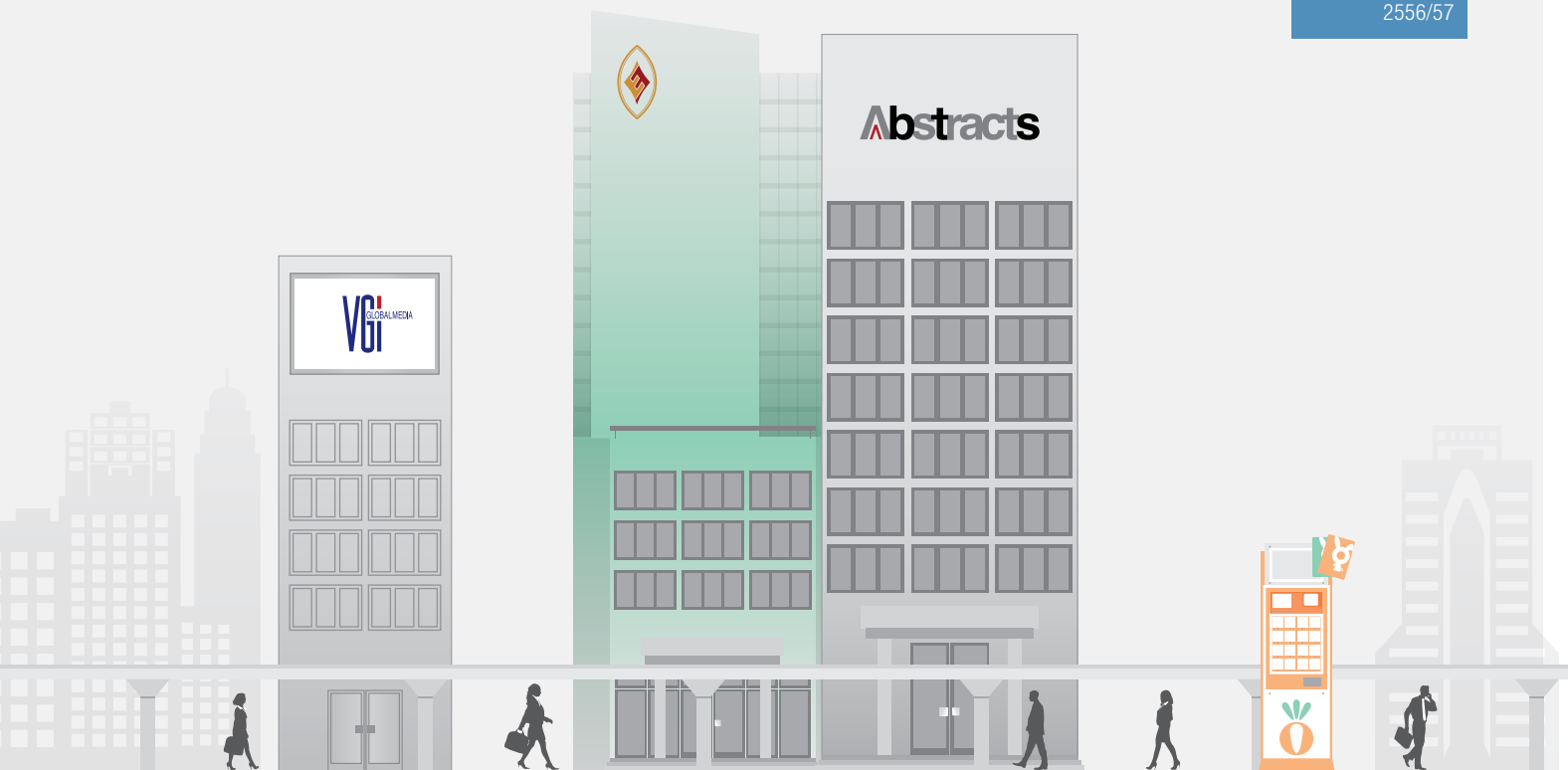
**3,813**

บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

**63**

ระบบขนส่งมวลชน

**2,037**



## สื่อโฆษณา

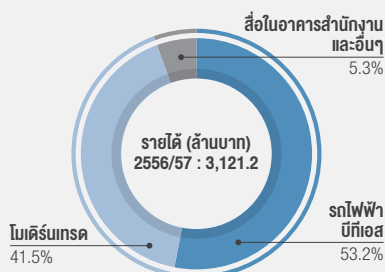
กลุ่มบริษัท บีทีเอส ประกอบธุรกิจระบบสื่อโฆษณา โดยบริษัทย่อย คือ บริษัท วีจีไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (วีจีไอ) วีจีไอเป็นบริษัททำสื่อโฆษณานอกบ้าน (Out-of-Home Media) ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศ ซึ่งได้รับสัมปทานจากกรุงเทพมหานคร (กทม.) ในการบริหารจัดการสื่อโฆษณาบนพื้นที่ทั้งหมดของ สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส และบริษัทยังมีรายได้จาก ธุรกิจสื่อโฆษณาในห้างค้าปลีก (โมเดิร์นเทรด) สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน และอื่นๆ (รายละเอียดเพิ่มเติม ดูได้ใน หัวข้อ 3.7.2: ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม – สื่อโฆษณา)

## อสังหาริมทรัพย์

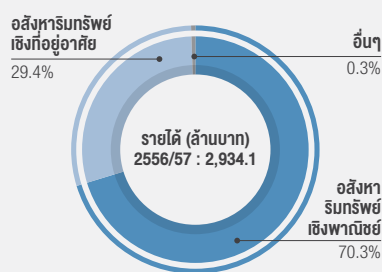
กลุ่มบริษัท บีทีเอส มีประสบการณ์มากกว่า 40 ปี ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยบริษัทฯ มีสินทรัพย์สุทธิทั้งหมด 11,000 ล้านบาท ซึ่งสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท คือ 1) อสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย (บ้านและคอนโดมิเนียม) 2) อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ (โรงแรม สำนักงาน และเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์) และ 3) ที่ดิน (รายละเอียดเพิ่มเติม ดูได้ใน หัวข้อ 3.7.3: ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม – อสังหาริมทรัพย์)

## บริการ

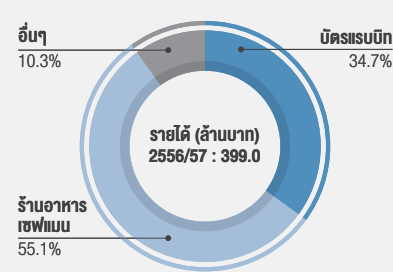
ธุรกิจบริการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมธุรกิจอื่นๆ ในกลุ่มบริษัท บีทีเอส รวมไปถึงส่งเสริมการเพิ่มรายได้ของบริษัทฯ ในอนาคต นอกจากการพัฒนาบัตรระบบบัตรที่ใช้เป็นตั๋วร่วมสำหรับระบบขนส่ง ธุรกิจบริการยังเกี่ยวข้องกับการธุรกิจรับเหมาและบริหารงานก่อสร้าง และธุรกิจบริหารจัดการโรงแรมและธุรกิจร้านอาหาร (รายละเอียดเพิ่มเติม ดูได้ใน หัวข้อ 3.7.4: ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม – บริการ)



สื่อโฆษณา  
514



อสังหาริมทรัพย์  
821



บริการ  
378



## 1.3 สรุปผลการดำเนินงาน

### งบกำไรขาดทุน

#### รายได้จากการดำเนินงาน<sup>1</sup> (ล้านบาท)

2556/57	เปลี่ยนแปลง
<b>8,766.8</b>	<b>(15.5)%</b>
2555/56	10,375.5 ล้านบาท

#### Operating EBITDA<sup>2</sup> (ล้านบาท)

2556/57	เปลี่ยนแปลง
<b>3,422.9</b>	<b>(32.6)%</b>
2555/56	5,080.7 ล้านบาท

### อัตราส่วนทางการเงิน

#### อัตรากำไรดำเนินงานขั้นต้น (%)

2556/57	เปลี่ยนแปลง
<b>53.1%</b>	<b>4.4%</b>
2555/56	48.8%

#### Operating EBITDA margin<sup>5</sup> (%)

2556/57	เปลี่ยนแปลง
<b>39.0%</b>	<b>(10.0)%</b>
2555/56	49.0%

#### Net recurring profit<sup>3</sup> (ล้านบาท)

2556/57	เปลี่ยนแปลง
<b>2,611.6</b>	<b>153.5%</b>
2555/56	1,030.0 ล้านบาท

#### Net profit after minority interest<sup>4</sup> (ล้านบาท)

2556/57	เปลี่ยนแปลง
<b>12,644.9</b>	<b>635.8%</b>
2555/56	1,718.6 ล้านบาท

#### Net recurring profit margin<sup>6</sup> (%)

2556/57	เปลี่ยนแปลง
<b>25.6%</b>	<b>15.9%</b>
2555/56	9.7%

#### กำไรต่อหุ้น (บาท)

2556/57	เปลี่ยนแปลง
<b>1.0819</b>	<b>529.0%</b>
2555/56	0.1720 บาท

### งบกระแสเงินสด

#### CF0<sup>7</sup> (ล้านบาท)

2556/57	เปลี่ยนแปลง
<b>3,218.5</b>	<b>(30.9)%</b>
2555/56	4,659.3 ล้านบาท

#### Capex<sup>8</sup> (ล้านบาท)

2556/57	เปลี่ยนแปลง
<b>2,644.2</b>	<b>98.9%</b>
2555/56	1,329.1 ล้านบาท

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ล้านบาท)

2556/57	เปลี่ยนแปลง
<b>7,862.8</b>	<b>123.8%</b>
2555/56	3,513.3 ล้านบาท

#### อัตรานี้สินสุทธิต่อทุน (เท่า)

2556/57	เปลี่ยนแปลง
<b>(0.02)x</b>	<b>(111.9)%</b>
2555/56	0.17 เท่า

#### เงินปันผล<sup>9</sup> (ล้านบาท)

2556/57	เปลี่ยนแปลง
<b>7,073.3</b>	<b>62.3%</b>
2555/56	4,359.1 ล้านบาท

#### DSCR<sup>10</sup> (เท่า)

2556/57	เปลี่ยนแปลง
<b>5.43x</b>	<b>33.4%</b>
2555/56	4.07 เท่า

#### สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)

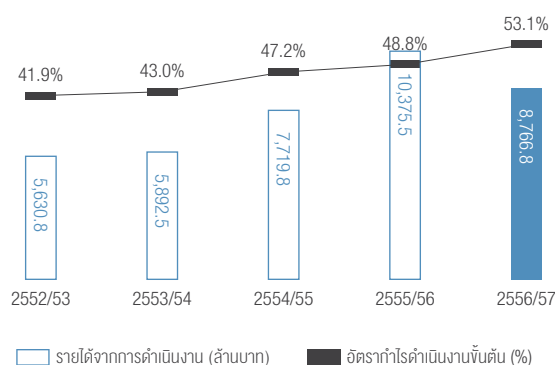
2556/57	เปลี่ยนแปลง
<b>76,757.1</b>	<b>14.1%</b>
2555/56	67,290.9 ล้านบาท

#### ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (ล้านบาท)

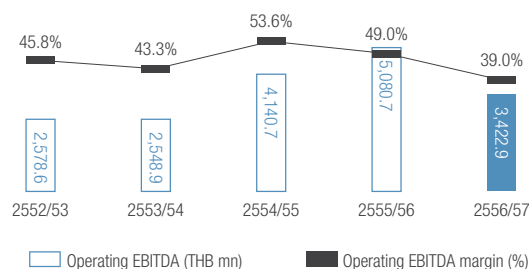
2556/57	เปลี่ยนแปลง
<b>59,762.3</b>	<b>18.3%</b>
2555/56	50,501.7 ล้านบาท

### งบแสดงฐานะการเงิน

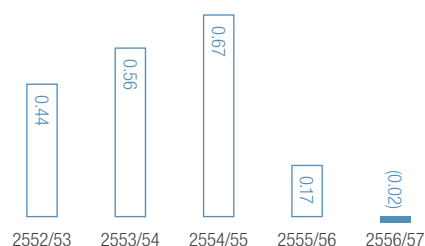
## รายได้จากการดำเนินงาน<sup>1</sup> (ล้านบาท) และอัตรากำไรดำเนินงานขั้นต้น (%)



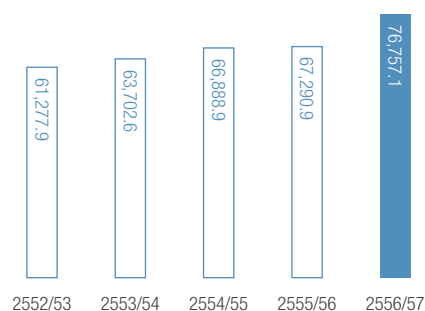
## Operating EBITDA<sup>2</sup> (ล้านบาท) และ Operating EBITDA margin<sup>5</sup>(%)



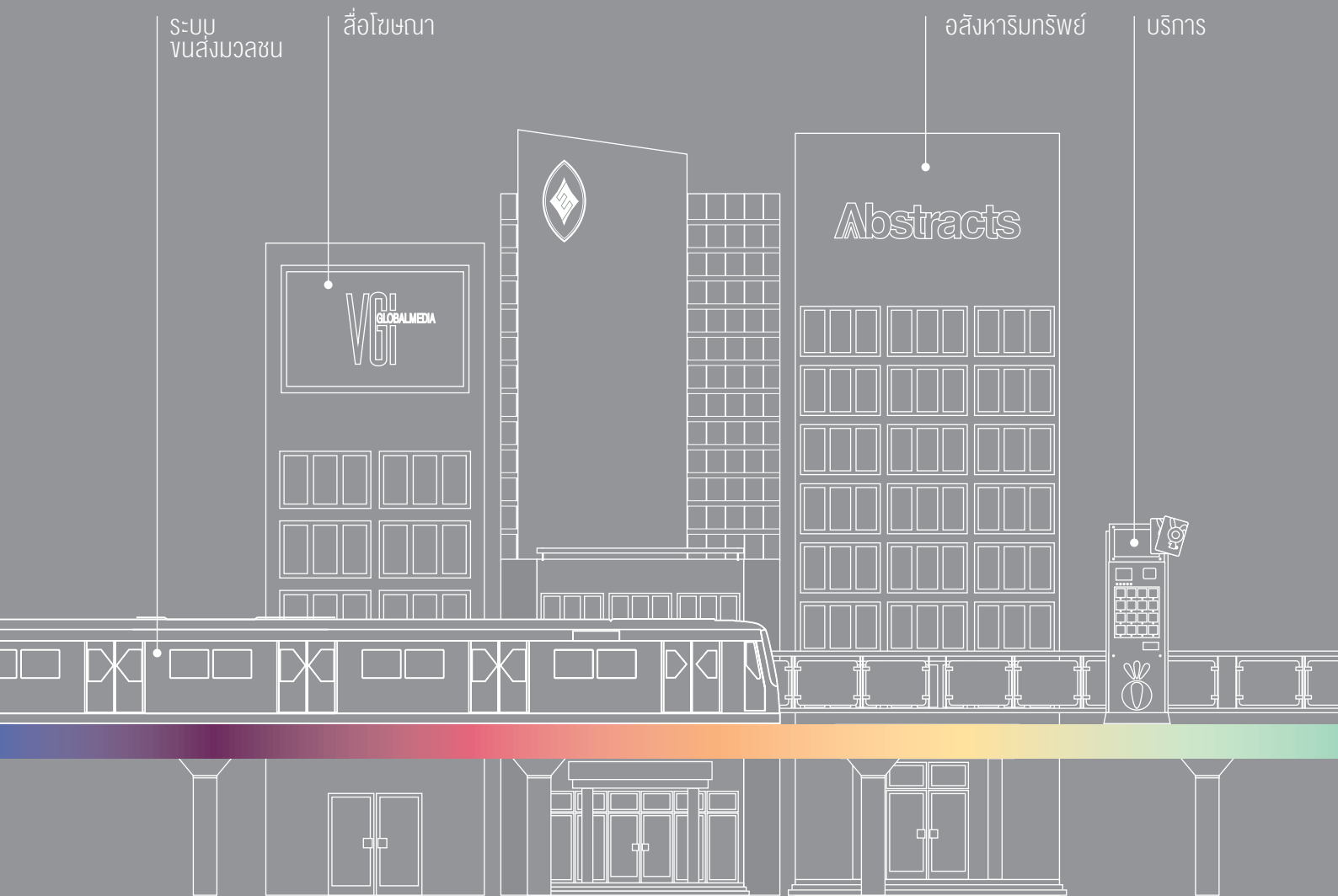
## อัตรานี้สินสุทธิต่อทุน (เท่า)



## สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



- 1) รายได้จากการดำเนินงาน รวมถึง รายได้จากค่าโดยสาร ที่ถูกบันทึกด้วยยอดสุทธิในบัญชี 'กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก' ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- 2) Operating EBITDA หมายถึง กำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
- 3) Net recurring profit หมายถึง กำไรสุทธิจากการรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ
- 4) Net profit after minority interest หมายถึง กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (รวมรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ)
- 5) Operating EBITDA margin หมายถึง อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายต่อรายได้จากการดำเนินงานรวม
- 6) Net recurring profit margin หมายถึง กำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ ต่อรายได้รวมจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ
- 7) CFO หมายถึง เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน
- 8) Capex หมายถึง รายจ่ายฝ่ายทุน ไม่รวมต้นทุนในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- 9) เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2556/57 ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โปรดดูได้ใน หัวข้อ 4.1: ภาพรวมตลาดทุน
- 10) DSCR หมายถึง อัตราชี้วัดความสามารถในการชำระหนี้ (กำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย / ต้นทุนทางการเงิน)



## 2.0 ข้อมูลสำคัญปี 2556/57 และแนวโน้มธุรกิจ

ในส่วนนี้ จะนำเสนอภาพรวมของเหตุการณ์หลักที่เกิดขึ้น การประเมินผลการดำเนินงาน เทียบกับเป้าหมาย ภาพรวมของแนวโน้มธุรกิจในอนาคต สารจากประธานกรรมการ และข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ 5 ปีย้อนหลัง

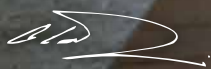


- 2.1 สารจากประธานกรรมการ
- 2.2 เหตุการณ์สำคัญในปี 2556/57
- 2.3 ภาพรวมกองทุน บีโอเอสโกรท (BTSGIF)
- 2.4 การประเมินผลการดำเนินงาน เทียบกับเป้าหมายปี 2556/57
- 2.5 แนวโน้มทางธุรกิจปี 2557/58
- 2.6 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ



## 2.1 สารจากประธานกรรมการ

“ปี 2556/57 เป็นปีประวัติศาสตร์สำคัญ  
ของกลุ่มบริษัท จากการจัดตั้ง  
กองทุนโครงสร้างพื้นฐาน บีทีเอสโกรท  
(BTSGIF) อันเป็นการวางรากฐาน  
ที่แข็งแกร่งเพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่อง  
ไปในทศวรรษหน้า”



คีรี กาญจนพาสน์  
ประธานกรรมการ/  
ประธานกรรมการบริหาร



## เรียน ท่านผู้มีส่วนร่วมในความสำเร็จทุกท่าน

ในปีนี้ กลุ่มบริษัทเริ่มต้นความสำเร็จ ด้วยการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ ในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าสายหลักในช่วงระยะเวลาที่เหลือ ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF) ซึ่งนับเป็นการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน (IPO) ที่มีมูลค่า การเสนอขายสูงที่สุดโดยเอกชนในประวัติศาสตร์ตลาดทุนไทย และเป็นกองทุนรวม โครงสร้างพื้นฐานกองแรกที่เกิดขึ้นในประเทศไทย นอกจากนี้ เรายังได้รับ รางวัล Asia's Best IPO ในระดับภูมิภาค จากทั้ง FinanceAsia และ IFR Asia จากการดำเนินการจัดตั้ง BTSGIF นี้ ทำให้เราได้รับคำตอบแทนสุทธิ หลังจาก การหักค่าใช้จ่าย เป็นเงินจำนวน 61,399 ล้านบาท และรับรู้กำไรรายการ การดังกล่าว เป็นจำนวน 10,800 ล้านบาท โดยที่บริษัทฯ ได้ลงทุนในหน่วยลงทุน BTSGIF เป็นจำนวนหนึ่งในสามของหน่วยลงทุนทั้งหมด เพื่อคงสถานะผู้ถือหุ้นยว ยลงทุนรายใหญ่ที่สุดใน BTSGIF ซึ่งเรายังคงเป็นผู้เดินรถและบำรุงรักษาระบบ ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักอยู่

**ปี 2556/57 เป็นอีกปีหนึ่งที่ผลการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าสายหลัก บรรลุ ตามเป้าหมาย** โดยยอดขายโดยสารเติบโตร้อยละ 8.9 และค่าโดยสารเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.5 ซึ่งส่งผลให้รายได้จากระบบรถไฟฟ้าสายหลักเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.0 นอกจากนี้ ในส่วนของรายได้จากการให้บริการเดินรถ เราได้ขยายการให้บริการ เดินรถครบ 4 สถานี ระยะทางรวม 5.3 กิโลเมตร ในส่วนต่อขยายสายสีลม ช่วงวงเวียนใหญ่ถึงบางหว้า ในเดือนธันวาคม 2556 และทำการยกระดับการ ให้บริการโดยได้รับมอบรถไฟฟ้าใหม่และนำขึ้นให้บริการเพิ่มอีก 55 ตู้ ทำให้เรามี รถไฟฟ้าแบบ 4 ตู้รวมทั้งหมด 52 ขบวน

การยื่นหยัดท่ามกลางการชะลอตัวของการใช้ยานุรักษ์และบริโกลของ ประเทศ และความกังวลเกี่ยวกับเสถียรภาพทางการเมือง รวมถึงการใช้ยว ด้านโฆษณาของประเทศไทย ซึ่งลดลงร้อยละ 0.9 ในปี 2556/57 ส่งผลให้บริษัท **วีจีโอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (วีจีโอ) บันทึกการเติบโตของรายได้ และกำไรสุทธิเป็นร้อยละ 11 และร้อยละ 27 ตามลำดับ** ซึ่งมีผลให้รายได้ และกำไรสุทธิของวีจีโอเพิ่มขึ้นเป็น 3,150 ล้านบาท และ 1,150 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ วีจีโอได้เข้าเป็นส่วนหนึ่งของ SET50 ซึ่งเป็นดัชนี ที่คำนวณจากบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าตามราคาตลาดใหญ่ที่สุด 50 อันดับแรกในเดือนมกราคม 2557 สำหรับเป้าหมายในปี 2557/58 เราคาดว่ากำไรสุทธิจะเติบโตตามปกติ (Organic growth) ของธุรกิจ สื่อโฆษณา จะเติบโตร้อยละ 13 – 17 จากสื่อโฆษณาใหม่และการคาดการณ์ว่า การใช้จ่ายงบโฆษณาและความเชื่อมั่นของผู้บริโภคจะกลับมาอยู่ในระดับปกติ อย่างไรก็ดี การประมาณการดังกล่าว ไม่นับรวมโอกาสการขยายธุรกิจใน การเข้าร่วมลงทุนหรือซื้อกิจการอื่น โดยเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2557 วีจีโอได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 24.43 ในบริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (MACO) ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้นำบริษัทสื่อโฆษณานอกบ้าน (Out-of-Home Media) ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวีจีโอยังคงมองหา โอกาสลงทุนในสื่อโฆษณาอื่นอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการเข้าร่วมลงทุนหรือ เข้าซื้อกิจการอื่นเพื่อการเติบโตในระยะยาว

ในส่วนของการดำเนินงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เรายังคงมุ่งมั่นในการพัฒนา โรงแรมยู สาขา ซึ่งเป็นโรงแรมลำดับที่สี่ของเรา และคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จ ในปี 2557 โดยทรัพย์สินของเราปลอดซึ่งภาระหนี้ใด ๆ และเรายังคงพิจารณา โอกาสในการเข้าซื้อและพัฒนาโครงการใหม่ ๆ โดยให้ความสำคัญกับโครงการ ซึ่งสามารถสร้างรายได้ประจำ (Recurring income) แก่กลุ่มบริษัท

ในส่วนของการดำเนินงานธุรกิจบริการ ปัจจุบัน เรามีบัตรแรบบิทอยู่ในระบบ แล้วกว่า 2.5 ล้านใบ และตั้งเป้าในการเพิ่มยอดการใช้บริการบัตรแรบบิทให้เป็น 3.5 ล้านใบ ภายในปี 2557/58 นอกจากนี้ เรายังได้ร่วมก่อตั้งบริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนเพื่อประกอบธุรกิจพัฒนา ซอฟต์แวร์ และให้บริการทางเทคโนโลยีต่างๆ รวมถึงเทคโนโลยีอื่นที่เกี่ยวข้องกับ ระบบขนส่งมวลชนและระบบการชำระเงินในประเทศไทย

ในภาพรวม กลุ่มบริษัทบันทึกกำไรสุทธิ 13.6 พันล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรเติบโต ร้อยละ 604.9 แต่หากไม่รวมรายการที่เกี่ยวข้องกับ BTSGIF บริษัทฯ บันทึกกำไร สุทธิจากรายการปกติ (Net recurring profit) 2,611.6 ล้านบาท คิดเป็นอัตรา การเติบโตร้อยละ 153.5 ทั้งนี้ หากข้อเสนอจ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.21 บาทต่อหุ้น ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 25 กรกฎาคม 2557 บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลรวมทั้งหมดรวม 7,073 ล้านบาท สำหรับปี 2556/57 ซึ่งเป็นไป ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล “ขั้นต่ำ 6-7-8 พันล้าน” ใน 3 ปีบัญชี อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์ดังกล่าว ยังไม่รวมใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-W3) ซึ่งผู้ถือหุ้นได้รับ โดยไม่คิดมูลค่า ซึ่งออกเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 โดยสามารถศึกษาข้อมูล เพิ่มเติมได้ใน หัวข้อ 4.1: ภาพรวมตลาดทุน

ในแง่ของการบริหารและให้บริการเดินรถไฟฟ้า เรายังคงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001:2004 ในเดือน เมษายน 2557 เพิ่มเติมจากการรับรองมาตรฐาน ISO9001:2008 (ระบบ บริหารคุณภาพ) OHSAS18001:2007 (มาตรฐานระบบการจัดการชื้ออนามัย และความปลอดภัย) และ Lloyds Register Rail (วิธีปฏิบัติที่ดีเลิศด้านความ ปลอดภัย) นอกจากนี้ ตามที่บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์แนวร่วม ปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดแผนงานรณรงค์ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ไว้เพื่อเป็นแนวปฏิบัติของ พนักงาน ซึ่งมีกำหนดใช้ในปี 2557/58 ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านสามารถมั่นใจและ เชื่อมมั่นในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ได้จากมาตรการเหล่านี้ และเราจะนำมาปรับ ใช้กันอย่างเหมาะสมเพื่อให้เข้ากับสภาพแวดล้อมปัจจุบัน

หนึ่งในความท้าทายหลังจากนี้คือการพิจารณาในการลงทุน เนื่องจากกลุ่ม บริษัทมีเงินสดสุทธิจำนวนสูงถึง 31,300 ล้านบาท โดยเราจะคงไว้ซึ่งความมีวินัย ในการบริหารจัดการเงินสด แสวงหาโอกาสสร้างผลตอบแทนโดยอ้างอิงจาก ความเสี่ยงและผลตอบแทนขั้นต่ำ รวมไปถึงการลงทุนในธุรกิจซึ่งเรามีความได้ เปรียบในการแข่งขัน ซึ่งแนวทางดังกล่าว จะทำให้เราเติบโตและสร้างมูลค่าให้แก่ ผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ดี ระหว่างที่เราแสวงหาการลงทุนซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขข้างต้น เราจะทำการลงทุนในสินทรัพย์ซึ่งมีสภาพคล่องสูง โดยคำนึงถึงต้นทุนภาย หลังการปรับปรุงด้วยอัตราเงินเฟ้อแล้ว เงินทุนดังกล่าวในที่สุดจะถูกจัดสรร เพื่อลงทุนในธุรกิจซึ่งเรามีความเชี่ยวชาญ นั่นก็คือการพัฒนาและดำเนินงาน ในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน เราพร้อมที่จะสนับสนุนและทำงานร่วมกับภาครัฐฯ ในการขยายเครือข่ายระบบขนส่งมวลชน ซึ่งเราเชื่อว่าเป็นการพัฒนาที่สำคัญ สำหรับความสามารถในการแข่งขันระดับนานาชาติของกรุงเทพมหานครและ ประเทศไทย นอกจากนี้ เรายังมุ่งหวังให้สภาวทางการเมืองกลับเข้าสู่ภาวะปกติ และมีเสถียรภาพโดยเร็วที่สุด ซึ่งเรามีความเชื่อมั่นว่าเราอยู่ในสถานะที่จะได้รับ ประโยชน์จากการเริ่มพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานของประเทศอีกครั้ง

สุดท้ายนี้ ผมขอขอบคุณพนักงานในกลุ่มบริษัทบีทีเอส ในความมุ่งมั่นและความ เป็นมืออาชีพ ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่ได้ให้ความเชื่อมั่นและความ ร่วมมือที่แก่เราเสมอมา และขอขอบคุณพันธมิตรทางธุรกิจของเรา สำหรับการร่วมวิสัยทัศน์เดียวกัน ผมหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รายงานความคืบหน้า ของกลุ่มบริษัทบีทีเอส แก่ทุกท่านตลอดทั้งปี



## 2.2 เหตุการณ์สำคัญในปี 2556/57

### 17 เมษายน 2556

บีทีเอสชียรายได้ค่าโดยสารสุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ให้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกรท (“BTSGIF”) โดย BTSGIF เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2556 โดยบีทีเอสยังคงเป็นผู้รับสัมปทานและเป็นผู้ให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสแต่เพียงผู้เดียว ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดใน BTSGIF สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ใน *หัวข้อ 2.3: ภาพรวมกองทุน บีทีเอสโกรท (BTSGIF)*

### 27 พฤษภาคม 2556

บริษัทฯ ประกาศเพิ่มนโยบายการจ่ายเงินปันผล ซึ่งจะจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 21,000 ล้านบาท สำหรับ 3 รอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งมาจากกำไรจากการดำเนินงานและกำไรพิเศษจากธุรกรรมกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน (BTSGIF)

### 1 มิถุนายน 2556

บีทีเอสฯ ปรับขึ้นอัตราค่าโดยสาร และโปรโมชันเที่ยวเดินทางของรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก

### 6 กันยายน 2556

บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งแรก ภายใต้นโยบายการจ่ายเงินปันผลสำหรับ 3 รอบระยะเวลาบัญชี เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,189.6 ล้านบาท คิดเป็นเงินปันผลในอัตรา 0.19 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ เงินปันผลตอบแทน (Dividend Yield) ในครั้งนี้คิดเป็น 2.3% เมื่อเทียบกับราคาหุ้น ณ วันที่ 8 สิงหาคม 2556 (1 วัน ก่อนคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล)

### 17 ตุลาคม 2556

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ชื่อ บริษัท แบน คิกเซน จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร รวมถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงใน บริษัท แบน คิกเซน จำกัด ในสัดส่วน 70%

### 1 พฤศจิกายน 2556

บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 จำนวน 3.94 พันล้านหน่วยให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ โดยไม่คิดมูลค่า ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน

3 หุ้นสามัญ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ การออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 เป็นช่องทางหนึ่งในการระดมทุนเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ ๆ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 มีอายุไม่เกิน 5 ปีนับจากวันออก (1 พฤศจิกายน 2556) และมีกำหนดการใช้สิทธิในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาสของแต่ละปีปฏิทิน โดยเริ่มใช้สิทธิได้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2559 และวันกำหนดการใช้สิทธิวันสุดท้ายตรงกับวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ในอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ ในราคาการใช้สิทธิที่ 12 บาทต่อหุ้น

### 5 ธันวาคม 2556

บีทีเอสฯ เริ่มเปิดให้บริการรถไฟฟ้าในส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทางรวม 5.3 กิโลเมตร จากสถานีวงเวียนใหญ่ (S8) ถึงสถานีบางหว้า (S12) ครบทุกสถานีอย่างเป็นทางการ

### 13 มกราคม 2557

สถิติจำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าสูงสุดที่ 913,084 เที่ยวคน (ทั้งสายหลักและส่วนต่อขยาย) นับเป็นสถิติใหม่สูงสุดนับตั้งแต่เปิดให้บริการ

### 5 กุมภาพันธ์ 2557

วีซีไอได้ลงนามในเอกสารสัญญาเพื่อการร่วมทุนซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างวีซีไอ กับบริษัท ดีไลท์ มัลติมีเดีย จำกัด (“ดีไลท์”) เพื่อที่จะพัฒนาโครงการสื่อโฆษณากลางแจ้งในอนาคต ดีไลท์เป็นผู้บริหารจัดการสื่อดิจิทัลมีเดีย ซึ่งเป็นผู้ครอบครองสัมปทานในป้ายโฆษณาประชาสัมพันธ์แบบกล่องไฟข้างถนนจำนวนมากในกรุงเทพฯ ธุรกรรมการร่วมทุนนี้ สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของวีซีไอในการขยายเครือข่ายสื่อโฆษณานอกบ้าน และเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดโดยรุกเข้าไปในสื่อโฆษณากลางแจ้ง สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ใน *หัวข้อ 3.7.2: ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม – ธุรกิจสื่อโฆษณา*

### 6 กุมภาพันธ์ 2557

บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 2 จำนวนทั้งสิ้น 2,381.7 ล้านบาท คิดเป็นเงินปันผลในอัตรา 0.20 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ เงินปันผลตอบแทน (Dividend Yield) ในครั้งนี้ คิดเป็น 2.5% เมื่อเทียบกับราคาหุ้น ณ วันที่ 9 มกราคม 2557 (1 วัน ก่อนคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล)





## 7 กุมภาพันธ์ 2557

บริษัทฯ และ CITIC Construction Co., Ltd. (บริษัทในเครือของ CITIC Group Corporation) ได้ร่วมกันจัดตั้งกิจการร่วมค้าคอนซอเทียม (“BTS-CITIC Consortium”) เพื่อเข้าร่วมประมูลโครงการสัมปทานเดินรถไฟฟ้ามหานคร สาย 16 ระยะยาว 30 ปี โดยมีเส้นทางครอบคลุม 29 สถานี ระยะทางรวม 50 กิโลเมตร สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ใน หัวข้อ 3.7.1: ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม – ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

## 25 กุมภาพันธ์ 2557

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ชื่อ บริษัท มรรคธ จำกัด เพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ซึ่งรวมถึงโครงการอาคารชุด ณ อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา โดยบริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงในสัดส่วน 87.5%

## 1 มีนาคม 2557

รถไฟฟ้าบีทีเอสสายสุขุมวิท ขยายเวลาการเปิดให้บริการตั้งแต่เวลา 5.15 น. ถึงเที่ยงคืนและสายสีลม ตั้งแต่เวลา 5.30 น. ถึงเที่ยงคืน โดยก่อนหน้านี้ชั่วโมงการให้บริการของทั้งสองสายเริ่มต้นตั้งแต่ 6.00 น. ถึงเที่ยงคืน

## 18 มีนาคม 2557

บริษัทฯ และบริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมลงทุนในอัตราส่วน 50:50 ในบริษัทร่วมทุน ชื่อ บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด เพื่อใช้บริษัทนี้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เฉพาะโครงการร่วมกันในอนาคต

## 2 เมษายน 2557

บีทีเอสซีได้รับการรับรองมาตรฐานสากลในเรื่องของการจัดการระบบสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 จากบริษัท บูโร เวอร์กิส เซอร์กิฟิคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผลมาจากความมุ่งมั่นของเราที่จะดำเนินธุรกิจรถไฟฟ้าอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่าง ๆ ด้านสิ่งแวดล้อม ที่เกี่ยวกับการให้บริการและการเดินรถไฟฟ้า รวมถึงลดผลกระทบจากปัญหาสิ่งแวดล้อม

## 30 เมษายน 2557

บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด (บริษัทย่อย) บริษัท วิกซ์ เทคโนโลยี (แบงค็อก) จำกัด และบริษัท อินเทลชั่น จำกัด ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัทร่วมทุนชื่อ บางกอก

เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัดโดยบริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัดถือหุ้นในสัดส่วน 60% ทั้งนี้ เพื่อใช้บริษัทร่วมทุนนี้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาซอฟต์แวร์และให้บริการทางเทคโนโลยีต่าง ๆ รวมถึงเทคโนโลยีอื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชนและระบบการชำระเงินในประเทศไทย

## 12 พฤษภาคม 2557

วีจีโอได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วน 24.43% ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (“MACO”) ซึ่ง MACO เป็นหนึ่งในบริษัทประกอบธุรกิจสื่อโฆษณาออกบ้านชั้นนำและเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การเข้าถือหุ้นใน MACO เป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์ในการขยายสื่อโฆษณานอกบ้าน และเพื่อความสำเร็จในการพัฒนากำลักระยะยาวของทั้งสองบริษัท สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ใน หัวข้อ 3.7.2: ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม – ธุรกิจสื่อโฆษณา

## 23 พฤษภาคม 2557

คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือในอัตรา 0.21 บาทต่อหุ้น โดยจะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ เงินปันผลตอบแทน (Dividend Yield) สำหรับปี 2556/57 คิดเป็น 7.34% เมื่อเทียบกับราคาหุ้น ณ วันที่ 22 พฤษภาคม 2557 (1 วัน ก่อนคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล โดยรวมเงินปันผลผลตอบแทนของเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 1 และ 2 ในอัตรา 0.19 บาท และ 0.20 บาทต่อหุ้น) สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลได้ใน หัวข้อ 4.1: ภาพรวมตลาดทุน

## 23 พฤษภาคม 2557

ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนของบีทีเอสซีได้รับรางวัล “ศูนย์รับเรื่องและแก้ไขปัญหาให้กับผู้บริโภคดีเด่น ประจำปี 2557” จากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ในฐานะที่ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนของบีทีเอสซี มีผลการดำเนินงานดีเด่นในการรับเรื่องร้องเรียนและแก้ไขปัญหาให้กับผู้บริโภค ซึ่งเป็นการประกาศถึงองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่องานบริการจากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค

## 27 พฤษภาคม 2557

บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นในบริษัท ยูโวลู เอเจนซี จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการคอนโดมิเนียม Abstracts พลัสโยธิน พาร์ค เพิ่มเติมในสัดส่วน 20% ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นของบริษัท ยูโวลู จำกัด เพิ่มขึ้นจาก 80% เป็น 100 %



## 2.3 ภาพรวมกองทุน บีทีเอสโกรท (BTSGIF)

ณ วันที่ 17 เมษายน 2556 บีทีเอสซิงขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าสายหลักในช่วงระยะเวลาที่เหลือให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF) ทั้งนี้ BTSGIF เป็นกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานกองแรก โดยมีมูลค่าเสนอขาย 62,510.4 ล้านบาท ทำให้ **BTSGIF เป็นหนึ่งในการระดมทุนในการเสนอขายครั้งแรกของภาคเอกชนที่มีมูลค่าสูงที่สุดในประเทศไทย** จากระยะเวลา 2 ปีของการเตรียมการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ของกองทุน และการทำกิจกรรมทางการตลาดเพื่อชูนิกลงทุนรายใหญ่ (Cornerstone) ให้เข้าลงทุนใน BTSGIF ทำให้การเข้าจดทะเบียนของกองทุนได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี โดยมีสัดส่วนยอดการจองซื้อจากนักลงทุนสถาบันสูงถึง 25 เท่าของยอดที่จัดสรรไว้ ซึ่งส่วนหนึ่งของนักลงทุนกลุ่มที่จองซื้อเป็นกลุ่มที่ได้รับความน่าเชื่อถือระดับโลก และจัดอยู่ในกลุ่มนักลงทุนแบบ “ระยะยาวเท่านั้น” นอกจากนี้ ยังมียอดการจองซื้อจากผู้จองซื้อทั่วไปกว่า 56,900 รายการซึ่งถือเป็นยอดจองที่มากที่สุดในการเสนอขายหุ้นครั้งแรกในประเทศไทย ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุด เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ได้ลงทุน 1 ใน 3 ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมด หรือคิดเป็นจำนวน 5,788 ล้านหน่วย

กองทุนโครงสร้างพื้นฐานนี้ ประสบความสำเร็จไปด้วยดี เนื่องจากความคิดริเริ่มของภาครัฐ โดยการสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ กรมสรรพากร และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการระดมทุนและการพัฒนาแผนโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ กองทุนประเภทใหม่นี้ จัดตั้งขึ้นเพื่อกระตุ้นและช่วยให้นักลงทุนในวงกว้างสามารถเข้าถึงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานมากขึ้น นอกจากนี้ กองทุนโครงสร้างพื้นฐานเองนั้นได้รับประโยชน์จากการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตลอดอายุของกองทุน ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ในส่วนของเงินปันผลสำหรับนักลงทุนบุคคลธรรมดา เป็นเวลา 10 ปี นับแต่วันจดทะเบียนจัดตั้งกองทุน (ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับข้อบังคับบางประการ) รวมถึงกองทุนโครงสร้างพื้นฐานยังต้องจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นรายละไม่เกิน 90% ของกำไรสุทธิที่ปรับปรุงแล้ว

การเข้าจดทะเบียนของ BTSGIF ทำให้มูลค่าของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่วันแรกของการริเริ่มโครงการ และที่สำคัญที่สุด คือช่วยให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น เพื่อใช้ในการเตรียมความพร้อมสำหรับการประมูลโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ๆ รวมถึงการลงทุนอื่นๆ ในอนาคตเพื่อยกระดับด้านขนส่งมวลชนของบริษัทฯ (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ หัวข้อ 3.7.1: ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม – ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน) ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงเป็นผู้รับผลประโยชน์หลักจากรายได้ค่าโดยสาร (จากการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นรายละ 1 ใน 3 ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมด) และเป็นผู้ให้การเดินรถไฟฟ้าสายหลักแต่เพียงผู้เดียว โดยผลการดำเนินงานรวมในปีแรกของ BTSGIF เป็นที่น่าพอใจ โดยมีผลประกอบการดีกว่าที่คาดการณ์ไว้ รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถดูได้จาก [www.btsgif.com](http://www.btsgif.com)





## รางวัลแห่งความสำเร็จ



“ กองทุน BTSGIF สามารถระดมทุน  
จากการเสนอขายกองทุนครั้งแรก (IPO)  
จากประชาชนทั่วไปได้ถึง 4.2 หมื่นล้านบาท  
(หรือ 1.3 พันล้านเหรียญสหรัฐ)  
นับเป็น IPO ที่มีมูลค่าการเสนอขายสูงที่สุด  
โดยเอกชนในประวัติศาสตร์ตลาดทุนไทย  
และเป็นกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานกองแรก  
ที่จัดตั้งขึ้นในประเทศ ทั้งนี้ กองทุน BTSGIF  
ยังนับเป็นหนึ่งในการลงทุนแบบใหม่ที่จะช่วย  
ยกระดับตลาดทุนในระดับภูมิภาค

- IFR ASIA REVIEW OF THE YEAR 2013

”



ในปี 2556/57 BTSGIF ได้รับรางวัลมาตรฐานสากลทั้งสิ้น 6 รางวัล จาก 5 สถาบัน ดังนี้



**9 ธันวาคม 2556:**  
**FinanceAsia Achievement Awards 2013**

ได้รับรางวัลสำหรับบริษัทที่มีการเสนอขายหุ้นใหม่  
ต่อประชาชนครั้งแรก (IPO) ที่ดีที่สุดในเอเชีย



**12 ธันวาคม 2556:**  
**The Asset Triple A Regional House  
and Deal Awards 2013**

ได้รับรางวัล “the best equity deal 2013”



**9 กุมภาพันธ์ 2557**  
**Asiamoney Awards 2013**

ได้รับรางวัล “the Country Deals of the Year: Thailand”



**19 กุมภาพันธ์ 2557**  
**International Financing Review (IFR)  
Asia Awards 2013**

ได้รับรางวัล “Regional Equity Issue of the Year”  
และรางวัล “Thailand Equity Issue”



**29 พฤษภาคม 2557**  
**Asian Legal Business SE Asia Law Awards 2014**  
ได้รับรางวัล “the Equity Market Deal of the Year”



## 2.4 การประเมินผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายปี 2556/57

“ปี 2556/57 นับเป็นปีที่ประเทศไทยประสบกับสภาวะแปรผันหลายด้าน ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบจากวิกฤตการณ์ทางการเมือง การชะลอการใช้จ่ายของ ผู้บริโภค และการไหลออกของเงินทุน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ในส่วนของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน แม้ว่าในส่วนธุรกิจสื่อโฆษณา และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จะได้รับผลกระทบจากสาเหตุดังกล่าวมากกว่าในส่วนธุรกิจระบบขนส่งมวลชน บริษัทฯ เชื่อว่าผลกระทบดังกล่าว เป็นเพียงผลกระทบระยะสั้น และยังคงเชื่อมั่นว่าเศรษฐกิจของประเทศไทยจะฟื้นตัว และสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมืองจะกลับเข้าสู่สภาวะปกติในไม่ช้า”

### ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

เป้าหมาย  
**7 – 10%**

คาดการณ์การเติบโตของผู้โดยสาร

ผลการดำเนินงาน  
**8.9%**

บรรลุเป้าหมาย

จากการเติบโตตามธรรมชาติของธุรกิจ และจากพื้นที่ให้บริการที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการเปิดส่วนต่อขยายสายสีลม (จากสถานีวงเวียนใหญ่ถึงสถานีบางหว้า) รวมทั้งความนิยมในการเดินทางโดยระบบรถไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น อันเนื่องมาจากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ตามแนวรถไฟฟ้าและจำนวนรถไฟฟ้าที่ให้บริการเพิ่มขึ้น

เป้าหมาย  
**6.5%**

คาดการณ์การเติบโตของอัตราค่าโดยสาร

ผลการดำเนินงาน  
**6.5%**

บรรลุเป้าหมาย

อัตราค่าโดยสารเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นเป็น 26.4 บาทต่อเที่ยว จากการปรับขึ้นอัตราค่าโดยสารครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2556

เป้าหมายรถไฟฟ้า  
**5 ขบวน** (4 ตู้ / ขบวน)

ได้รับภายในปี 2556/57

ผลการดำเนินงาน  
**บรรลุเป้าหมาย**

รถไฟฟ้าที่ให้บริการในสายสุขุมวิทเพิ่มจาก 3 ตู้ต่อขบวนเป็น 4 ตู้ต่อขบวนทั้งหมด ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2556 และในส่วนของรถไฟฟ้าขบวนใหม่ 5 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ บริษัทฯ ได้นำขึ้นให้บริการครบแล้ว ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2557

### ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

เป้าหมาย  
**2.4 พันล้านบาท**

รายได้จากคอนโดมิเนียม  
โครงการ Abstracts

ผลการดำเนินงาน  
**2.1 พันล้านบาท**

รายได้จากคอนโดมิเนียม  
โครงการ Abstracts

การเพิ่มขึ้นหลักของรายได้มาจากการโอนคอนโดมิเนียมในโครงการ Abstracts พหลโยธิน พาร์ค (ทาวเวอร์ A) ในปีนี้จำนวนทั้งสิ้น 610 ห้อง (เริ่มโอนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2555) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ว่าจะขายและโอนยูนิตทั้งหมดได้ในปี 2556/57 เนื่องจากการชะลอการโอนหรือยกเลิกห้อง

เป้าหมาย  
**75%**

คาดการณ์อัตราเข้าพัก  
ของกลุ่มโรงแรม

ผลการดำเนินงาน  
**80%**

บรรลุเป้าหมาย

กลุ่มโรงแรมภายใต้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (โรงแรม อัสติน แกรนด์ สาทร, โรงแรมยู เชียงใหม่ และ ยูอินจันทรี่ กาญจนบุรี) มีอัตราการเข้าพักมากกว่า 75% ในปี 2556/57

### ธุรกิจสื่อโฆษณา

เป้าหมาย  
**30%**

อัตราการเติบโตของรายได้ธุรกิจสื่อโฆษณา

ผลการดำเนินงาน  
**11.7%**

อัตราการเติบโตของรายได้ธุรกิจสื่อโฆษณา

แม้ว่าบริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ที่ 30% อย่างไรก็ตาม ภายใต้สภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงและการลดลงของมูลค่ารวมของการใช้จ่ายโฆษณาของอุตสาหกรรม ธุรกิจสื่อโฆษณายังคงมีรายได้รวมเติบโตถึง 11% และมีกำไรสุทธิเติบโตถึง 27% โดยปัจจัยหลักของการเติบโตมาจากรายได้จากสื่อโฆษณาและพื้นที่ร้านค้าบนบีทีเอสที่ยังมีการเติบโตได้ดี ถึง 20.3% จากปีก่อน อย่างไรก็ตาม ในส่วนของธุรกิจสื่อโฆษณาโมเดิร์นเทรด มีรายได้เติบโตเพียง 3.7 % เนื่องจากการตัดและชะลอการใช้งบโฆษณาในประเทศไทย

### ธุรกิจบริการ

คาดการณ์จำนวนบัตรแบริก  
**2.0 ล้านใบ**

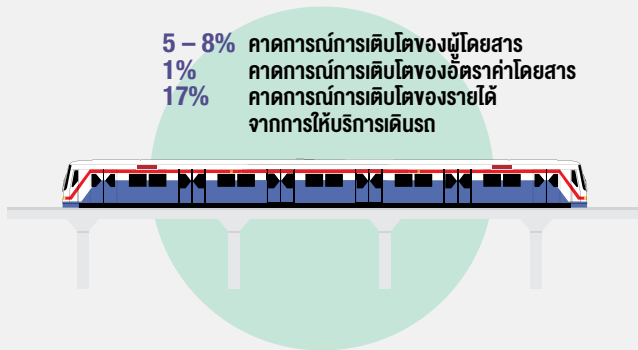
ผลการดำเนินงาน  
**>2.5 ล้านใบ**

บรรลุเป้าหมาย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 มีจำนวนบัตรแบริกมากกว่า 2.5 ล้านใบ ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่บริษัทฯ ตั้งไว้

## 2.5 แนวโน้มทางธุรกิจปี 2557/58

“บริษัทฯ มุ่งหวังที่จะเห็นการเติบโตอย่างมั่นคงในธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและธุรกิจสื่อโฆษณา ซึ่งผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งจากทั้ง 2 ธุรกิจดังกล่าว จะส่งผลให้บริษัทฯ สามารถรักษาระดับความสามารถในการทำกำไรโดยรวมของกลุ่มธุรกิจในปี 2557/58 นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะร่วมมือกับภาครัฐฯ ในการพัฒนาโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ๆ ที่จะเปิดประมูลในอนาคต”



### ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

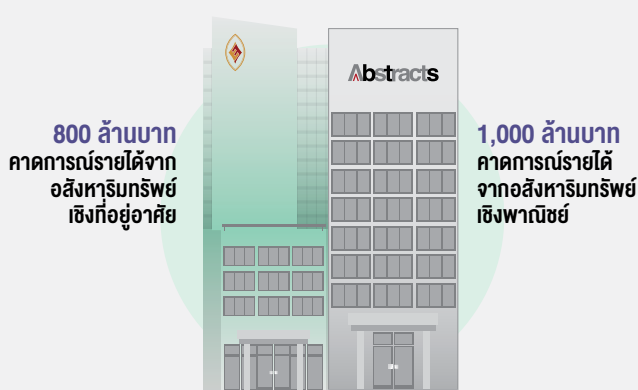
บีทีเอสร่วมกับกรุงเทพมหานคร เริ่มเปิดให้บริการส่วนต่อขยายเส้นสีเขียวสายสีลม ระยะทาง 5.3 กิโลเมตรจากสถานีวงเวียนใหญ่ (S8) ถึงสถานีบางหว้า (S12) อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2556 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายว่าจำนวนผู้โดยสารในปี 2557/58 จะเติบโต 5 – 8% จากปีก่อน โดยปัจจัยหลักของการเติบโตมาจากการเติบโตตามธรรมชาติของธุรกิจ และจากพื้นที่ให้บริการที่เพิ่มขึ้นจากการเปิดส่วนต่อขยายสายสีลมแบบเต็มปีที่ผ่านมาแล้วข้างต้น สำหรับอัตราค่าโดยสารเฉลี่ย บริษัทฯ คาดว่าจะมีการเติบโตของอัตราค่าโดยสารเฉลี่ยประมาณ 1% จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการปรับขึ้นอัตราค่าโดยสารแบบเต็มปีเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2556 ที่ผ่านมา ประกอบกับการปรับส่วนลดของบัตรแรบบิทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นมา นอกจากนี้ บริษัทฯ คาดว่าในปี 2557/58 จะรับรู้รายได้จากการให้บริการเดินรถเพิ่มขึ้น 17% จากปีก่อน จากการเปิดให้บริการเต็มปีในส่วนต่อขยายสายสีลม จากสถานีวงเวียนใหญ่ถึงบางหว้า

### 13 – 17% คาดการณ์การเติบโตของรายได้ของธุรกิจสื่อโฆษณา



### ธุรกิจสื่อโฆษณา

บริษัทคาดว่าจะรายได้จากการดำเนินงานในปี 2557/58 จะเติบโต 13 – 17% โดยการเติบโตหลักจะมาจากรายได้จากสื่อโฆษณานบนบีทีเอส โดยบริษัทฯ คาดว่ารายได้จากสื่อโฆษณานบนบีทีเอสจะเติบโต 22 – 24% จากการเพิ่มขึ้นของอัตราการใช้พื้นที่ โดยส่วนใหญ่มาจากการรับรู้รายได้จากจำนวนรถไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นในปี 2556/57 หรือคิดเป็นอัตราการใช้พื้นที่เพิ่มขึ้น 16% จากปีก่อน และรายได้จากการใช้พื้นที่ที่สื่อโฆษณาใหม่ๆ อาทิเช่น Platform Screen Doors, Platform Truss LEDs และ E-Posters สำหรับสื่อโฆษณาโมเดิร์นเทรด บริษัทฯ คาดว่ารายได้จะเติบโต 5 – 9% จากปีก่อน จากจำนวนสาขาของห้างโมเดิร์นเทรดที่เพิ่มขึ้น จากการใช้พื้นที่ที่เพิ่มขึ้น และจากการปรับราคาแพคเกจการขาย ส่วนรายได้จากสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและอื่นๆ คาดว่าจะเติบโต 7 – 10% จากการรับรู้รายได้เต็มปีของอัตราค่าโฆษณาใหม่ที่ปรับตามจำนวนอาคารในแพคเกจการขายใหม่ และอาคารใหม่ จำนวน 24 อาคารในปี 2556/57 และบริษัทฯ ยังมีเป้าหมายที่จะเพิ่มจำนวนอาคารภายใต้การบริหารจัดการอีกในปี 2557/58



### ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ในปี 2557/58 บริษัทฯ คาดว่าจะรับรู้รายได้จำนวน 800 ล้านบาทจากอสังหาริมทรัพย์เชียงใหม่ รายได้หลักในส่วนนี้จะมาจากการขายและโอนคอนโดมิเนียมโครงการ Abstracts พลัสอิน พาร์ค (ทาวเวอร์ A) ที่เหลือทั้งหมด รวมทั้งการรับรู้รายได้จากการขายบ้านจัดสรรโครงการธนาซีที นอกจากนั้น บริษัทฯ คาดว่าจะรับรู้รายได้จำนวน 1,000 ล้านบาทจากอสังหาริมทรัพย์เชียงใหม่ โดยรายได้หลักจะมาจากรายได้ของกลุ่มโรงแรม

### ธุรกิจบริการ

บริษัทฯ คาดว่าจะมีจำนวนบัตรแรบบิทเพิ่มขึ้นเป็น 3.5 ล้านใบในปี 2557/58 โดยบริษัทฯ ตั้งใจที่จะเพิ่มจำนวนเครื่องอ่านบัตรแรบบิทในกลุ่มร้านค้าที่ร่วมให้บริการ รวมทั้งเพิ่มโปรโมชันจากการใช้บัตรแรบบิทร่วมกับกลุ่มร้านค้าพันธมิตรเพื่อเพิ่มสิทธิประโยชน์พิเศษแก่ผู้ใช้บัตรมากขึ้น



## 2.6 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	2556/57	2555/56	2554/55	2553/54	2552/53
<b>งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)</b>					
รายได้จากการดำเนินงาน <sup>1</sup>	8,766.8	10,375.5	7,719.8	5,892.5	5,631.9
รายได้รวม <sup>2</sup>	23,508.2	11,604.7	9,251.9	6,828.7	10,782.0
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษี					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย <sup>3</sup>	3,422.9	5,080.7	3,913.2	2,425.8	2,395.4
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี	18,022.1	4,423.1	3,840.2	2,018.7	6,307.3
กำไรสุทธิ	13,585.0	1,927.2	2,235.6	310.5	5,691.6
กำไรสุทธิ - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	12,644.9	1,718.6	2,105.6	252.2	5,396.6
<b>งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>					
สินทรัพย์รวม	76,757.1	67,290.9	66,888.9	63,702.6	61,277.9
หนี้สินสุทธิ	(1,207.7)	8,447.3	24,713.6	20,881.4	10,552.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น	59,762.3	50,501.7	36,932.3	37,509.5	23,820.6
<b>งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)</b>					
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,218.5	4,659.3	1,755.8	1,389.7	1,546.2
รายจ่ายฝ่ายทุน <sup>4</sup>	(2,644.2)	(1,329.1)	(1,924.6)	(4,112.3)	(3,073.0)
<b>รายการต่อหุ้น (บาท / หุ้น)<sup>5</sup></b>					
กำไรต่อหุ้น	1.0819	0.1720	0.2311	0.0302	0.9641
เงินปันผลต่อหุ้น <sup>6</sup>	0.60	0.388	0.3001	0.2221	-
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น	5.11	5.05	4.05	4.48	4.26
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>					
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย <sup>3</sup> (%)	39.0%	49.0%	50.7%	41.2%	42.5%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี (%)	76.7%	38.1%	41.5%	29.6%	58.5%
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (เท่า)	(0.02)	0.17	0.67	0.56	0.44
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย <sup>3,7</sup> (เท่า)	5.43	4.07	2.73	1.51	4.39
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	17.7%	2.9%	3.3%	0.5%	9.3%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	22.7%	3.8%	6.1%	0.8%	23.9%
<b>ข้อมูลหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>					
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท / หุ้น)	4.00	4.00	0.64	0.64	1.00
ราคาหุ้น (บาท)	8.40	9.40	0.78	0.75	0.71
หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (ล้านหุ้น)	11,914.2	11,106.6	57,188.3	55,889.3	7,614.4
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	100,079.5	104,402.4	44,606.9	41,917.0	5,406.2

1 รายได้จากการดำเนินงาน คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากBTSGIF แต่ไม่รวม ดอกเบี้ยรับ และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)  
2 รายได้รวมสำหรับปี 2556/57, 2555/56 และ 2554/55 รวมถึงรายได้ค่าโดยสาร ซึ่งแสดงอยู่ในรายการ 'กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก'  
3 อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากBTSGIF แต่ไม่รวมดอกเบี้ยรับ และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)

4 รายจ่ายฝ่ายทุน แต่ไม่รวมต้นทุนในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์  
5 คำนวณจากหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นสามัญของมูลค่าที่ตราไว้ ที่ 4.0 บาทต่อหุ้น  
6 การเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีครั้งสุดท้าย สำหรับปี 2556/57 จำนวน 0.21 บาทต่อหุ้น ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น  
7 กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย / ต้นทุนทางการเงิน

- 3.1 โครงสร้างบริษัท
- 3.2 ข้อมูลบริษัท
- 3.3 ประวัติความเป็นมา
- 3.4 คณะกรรมการบริษัท
- 3.5 คณะผู้บริหาร
- 3.6 โครงสร้างองค์กร
- 3.7 ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม
  - 3.7.1 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน
  - 3.7.2 ธุรกิจสื่อโฆษณา
  - 3.7.3 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
  - 3.7.4 ธุรกิจบริการ
- 3.8 ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม



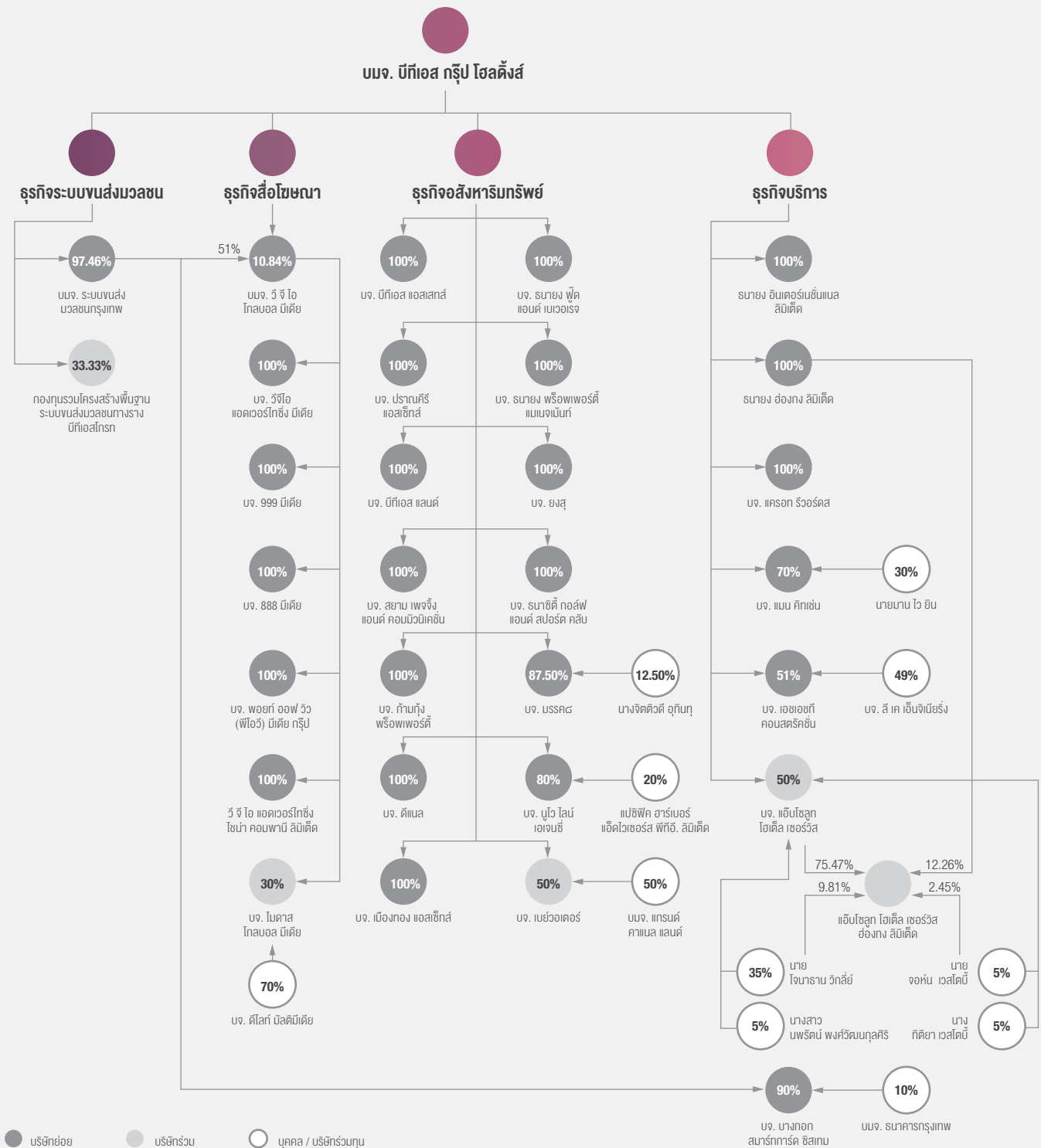
### 3.0 ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม

ในส่วนนี้จะนำเสนอข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับโครงสร้างบริษัท ประวัติความเป็นมา คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังนำเสนอธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม ซึ่งประกอบไปด้วย ข้อมูลสำคัญของแต่ละธุรกิจ พัฒนาการระหว่างปี และข้อมูลภาวะการแข่งขันของแต่ละหน่วยธุรกิจ



## 3.1 โครงสร้างบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557



- เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557 บจ. วี จี โอ นวัตกรรม อินเทอร์เน็ตเซ็นเตอร์ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บจ. ไคลาส โกลบอล มีเดีย
- เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 ได้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ในสายธุรกิจบริการชื่อ บจ. บางกอก เพย์เม้นท์ โซลูชันส์ โดย บจ. บีทีเอส แลนด์ ถือหุ้น 60% บจ. วัณสิทธิ์ เทคโนโลยี (แบงค์) ถือหุ้น 30% และ บจ. อินเทลล์ถือหุ้น 10% ในบริษัทย่อยนี้
- เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2557 บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย ได้เข้าซื้อหุ้น 24.43% ใน บมจ. มาสเตอร์ แอด ทำให้ บมจ. มาสเตอร์ แอด กลายเป็นบริษัทร่วมใหม่ในสายธุรกิจสื่อโฆษณา

- เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2557 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้น 20% ของ บจ. บิว โลว์ เองเจนี จากแปซิฟิก ฮาร์เบอร์ เอ็ดไวเซอร์ส พัทธวี สหิณีเตด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน บจ. บิว โลว์ เองเจนี เพิ่มขึ้นเป็น 100%
- เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2557 สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย เพิ่มขึ้นจาก 10.84% เป็น 13.65% ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทบีทีเอสใน บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย เพิ่มขึ้นเป็น 64.65%

## 3.2 ข้อมูลบริษัท

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ปีก่อตั้ง	2511
วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์	1 มีนาคม 2534
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BTS
ทุนจดทะเบียน	63,652,544,720 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว <sup>1</sup>	47,656,922,100 บาท
จำนวนหุ้นจดทะเบียน <sup>1</sup>	15,913,136,180 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	4.0 บาทต่อหุ้น
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-W3) <sup>1</sup>	3,944,626,464 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WA) <sup>1</sup>	100,000,000 หน่วย (ESOP)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB) <sup>1</sup>	16,000,000 หน่วย (ESOP)

1 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557

### ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชั้น 14 - 15 อาคารทีเอสทีทาวเวอร์  
21 ซอยเวียงพวง ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
เลขที่จดทะเบียน 0107536000421  
เว็บไซต์ [www.btsgroup.co.th](http://www.btsgroup.co.th)

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถ.รัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์: +66 (0) 2229 2800  
โทรสาร: +66 (0) 2359 1259

### ติดต่อ

#### สำนักงานใหญ่

โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5, +66 (0) 2273 8611-5  
โทรสาร: +66 (0) 2273 8610, +66 (0) 2273 8616

### เลขาธิการบริษัท

อีเมล: [CompanySecretary@btsgroup.co.th](mailto:CompanySecretary@btsgroup.co.th)  
โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 #1525, 1531  
โทรสาร: +66 (0) 2273 8610

### ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

อีเมล: [ir@btsgroup.co.th](mailto:ir@btsgroup.co.th)  
โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8623, +66 (0) 2273 8631  
+66 (0) 2273 8637  
โทรสาร: +66 (0) 2273 8610

### ฝ่ายสื่อสารองค์กร

อีเมล: [corpcomm@btsgroup.co.th](mailto:corpcomm@btsgroup.co.th)  
โทรศัพท์: +66 (0) 2617 7300 1832  
โทรสาร: +66 (0) 2617 7135

### ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลคิริดา 193/136-137  
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์: +66 (0) 2264 0777  
โทรสาร: +66 (0) 2264 0789-90  
นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3844

### ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพ็ญพณ จำกัด  
ชั้น 22 อาคารเมอร์คิวรี่ ทาวเวอร์, 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี  
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์: +66 (0) 2264 8000  
โทรสาร: +66 (0) 2657 2222

บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปิตอล จำกัด  
44 อาคารสมูทไลฟ์ ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสาทรเหนือ  
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์: +66 (0) 2633 9088  
โทรสาร: +66 (0) 2633 9089

### 3.3 ประวัติความเป็นมา



#### 2511

**มีนาคม:** บริษัท รมายง จำกัด (มหาชน) (รมายง) จัดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

#### 2531

เปิดตัว ‘รณชาติ’ ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โครงการแรกของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

#### 2534

**มีนาคม:** รมายง เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใต้หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

#### 2535

รมายง จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัทระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (บีทีเอสซี) เป็นบริษัทย่อย เพื่อเข้าลงนามในสัญญาสัมปทานจากกรุงเทพมหานคร (กทม.) ในการสร้างและบริหารระบบรถไฟฟ้าแห่งแรกของกรุงเทพมหานคร

#### 2536

รมายง จัดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และใช้ชื่อว่า บริษัท รมายง จำกัด (มหาชน)

#### 2540

เกิดวิกฤติเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงถึง 130% เมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในช่วงเวลาไม่ถึง 6 เดือน ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้ง รมายง และบีทีเอสซี เนื่องจากทั้งสองบริษัทมีการหนี้สินในสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในสัดส่วนที่สูง

#### 2542

**ธันวาคม:** รถไฟฟ้าบีทีเอสเริ่มเปิดให้บริการแก่ประชาชนโดยทั่วไป

#### 2549

รมายง ออกจากแผนฟื้นฟูกิจการ และหลักทรัพย์ รมายงได้รับอนุญาตให้กลับมาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2549

#### 2549 – 2551

ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้บีทีเอสซีเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ ซึ่งในระหว่างนั้นสัดส่วนการถือหุ้นของรมายง ลดลงจนเหลือน้อยกว่า 1% ของหุ้นทั้งหมดของบีทีเอสซี จากนั้นบีทีเอสซีออกจากกระบวนการฟื้นฟูกิจการในปี 2551

#### 2552

**พฤษภาคม:** บีทีเอสซีเริ่มให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีลม (สะพานตากสิน - วงเวียนใหญ่) ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง

**สิงหาคม:** บีทีเอสซีออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มูลค่ารวม 12,000 ล้านบาท ให้แก่นักลงทุนในประเทศ เพื่อชำระคืนหนี้เดิมที่มีอยู่

**กันยายน:** บีทีเอสซีขยับธุรกิจไปสู่ธุรกิจสื่อโฆษณา โดยการเข้าซื้อกิจการของวีจีไอ 100%

## 2553

**พฤษภาคม:** ธนาคารซื้อหุ้นในสัดส่วน 94.6% ของบีทีเอสซี ทำให้ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนกลับมาเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ อีกครั้ง การเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้ ได้ชำระเป็นเงินสด 51.6% (20,655.7 ล้านบาท) และได้ออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อชำระในส่วนที่เหลืออีก 48.4% (19,378.8 ล้านบาท) จากการได้มาซึ่งกิจการบีทีเอสซีในครั้งนี้ บริษัทฯ จึงเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และได้เปลี่ยนหมวดธุรกิจ เป็นหมวดธุรกิจขนส่ง และโลจิสติกส์ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรมบริการในตลาดหลักทรัพย์ฯ

บีทีเอสซีเริ่มให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรถโดยสารด่วนพิเศษ (บีอาร์ที) ภายใต้สัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดการโดยสาร์และสัญญาจ้างผู้บริหารสถานี

**มิถุนายน – สิงหาคม:** บริษัทฯ เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและกลุ่มบุคคลเฉพาะเจาะจงเพื่อนำเงินมาจ่ายคืนกู้ยืมที่ใช้ในการซื้อกิจการบีทีเอสซีแก่สถาบันการเงิน

## 2554

**มกราคม:** บริษัทฯ ออกหุ้นกู้แปลงสภาพมูลค่ารวม 10,000 ล้านบาท โดยมีการไถ่ถอนเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ตามมูลค่าที่กำหนด (Thai Baht denominated and U.S. Dollar settled) เพื่อขายให้แก่นักลงทุนในต่างประเทศ โดยนำเงินที่ได้จากหุ้นกู้แปลงสภาพไปจ่ายคืนเงินกู้ยืมคงค้างจากการซื้อกิจการบีทีเอสซี

## 2554

**สิงหาคม:** บีทีเอสซีเริ่มให้บริการเดินรถในส่วนต่อขยายของสายสุขุมวิท (อ่อนนุช – แบริ่ง) ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง

## 2555

**พฤษภาคม:** บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายของเส้นทางเดินรถสายสีเขียวเป็นเวลา 30 ปี ตั้งแต่ปี 2555 ถึง 2585 ที่อยู่ภายใต้การดูแลของ กทม. และเส้นทางหลักภายหลังครบกำหนดอายุสัมปทานในวันที่ 4 ธันวาคม 2572 จนถึง 2 พฤษภาคม 2585

**ตุลาคม:** บริษัท วัจโอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้เข้าจดทะเบียนและซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้ชื่อย่อ “VGI”

## 2556

**มกราคม – กุมภาพันธ์:** บีทีเอสซี ร่วมกับกรุงเทพมหานคร เปิดให้ประชาชนทดลองใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยายสายสีลม จากสถานีวงเวียนใหญ่ (S8) ถึงสถานีโพธิ์นิมิตร (S9) และสถานีตลาดพลู (S10) ในเดือนมกราคม และกุมภาพันธ์ 2556 ตามลำดับ

## 2556

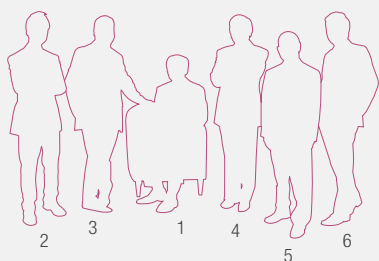
**เมษายน:** บีทีเอสซีขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของรถไฟฟ้าสายหลักในช่วงระยะเวลาสัมปทานที่ทำกับกทม. 17 ปีที่เหลืออยู่ ให้แก่กองทุน BTSGIF โดยบีทีเอสซียังคงเป็นผู้รับสัมปทาน เป็นผู้ให้บริการเดินรถระบบรถไฟฟ้าสายหลักแต่เพียงผู้เดียว อีกทั้งกลุ่มบริษัท ยังเป็นผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนรายใหญ่ที่สุดของกองทุน BTSGIF โดยกลุ่มบริษัท ลงทุนเป็นสัดส่วน 33.3% ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดใน BTSGIF รายละเอียดเพิ่มเติม ดูใน หัวข้อ 2.3: ภาพรวมกองทุน บีทีเอสโกรท (BTSGIF)

**ธันวาคม:** บีทีเอสซี ร่วมกับกรุงเทพมหานคร เปิดให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยายสายสีลมจากสถานีวงเวียนใหญ่ (S8) ถึงสถานีบางหว้า (S12) อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2556

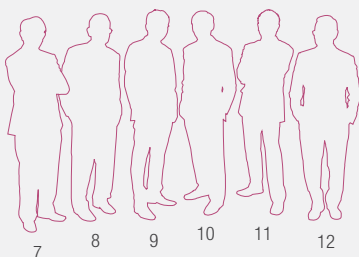
BTS  
GROUP



### 3.4 คณะกรรมการบริษัท

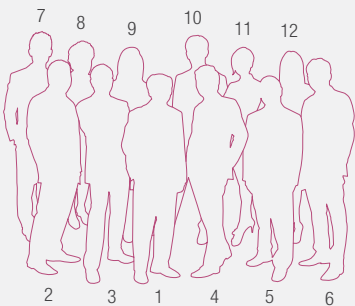


1. นายศิริ กาญจนพาสน์ - ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริษัท บีทีเอส
2. ดร. พอล ทง - กรรมการ
3. นายทวัน กาญจนพาสน์ - กรรมการบริหาร
4. นายสุจินต์ หวังหลี - กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. ดร. อาณัติ อาภาภิรม - กรรมการบริหาร / กรรมการบริษัท บีทีเอส
6. นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา - กรรมการบริหาร



7. **ดร. อมร จินทรสมบัติ** - กรรมการอิสระ
8. **ศาสตราจารย์ (พิเศษ) พลโทพิศาล เทพสิทธา** - กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
9. **นายคง ชี เคื่อง** - กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
10. **นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่** - กรรมการอิสระ
11. **นายรังสิน กฤตลักษณ์** - กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาล
12. **ศาสตราจารย์ (พิเศษ) เจริญ วรรณะสิน** - กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาล

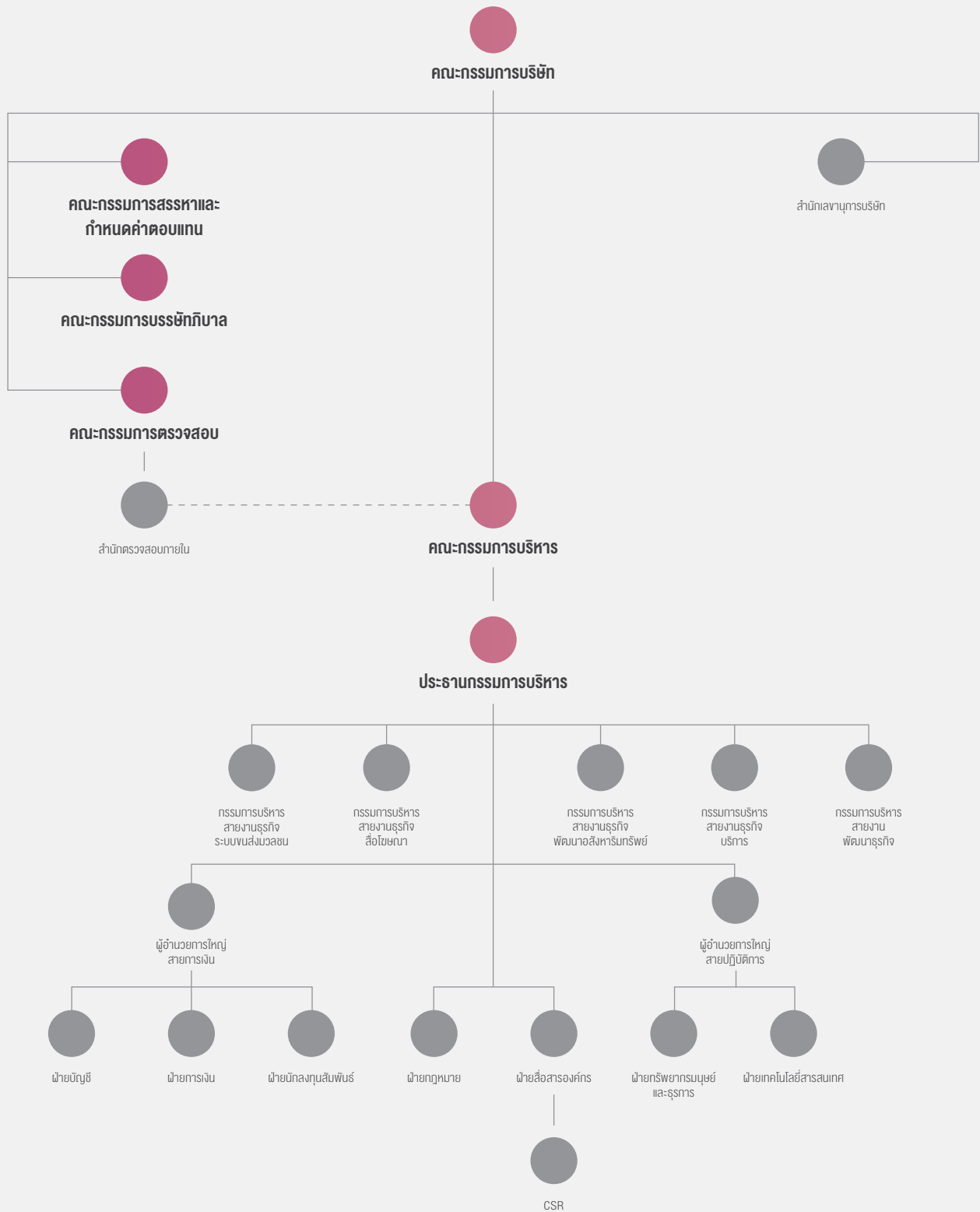
### 3.5 คณะผู้บริหาร



1. นายศิริ กาญจนพาสน์ - ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
2. นายกวัน กาญจนพาสน์ - กรรมการบริหาร
3. นายรังสับ กฤตลักษณ์ - กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
4. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา - กรรมการบริหาร
5. ดร. อาณัติ อาภาภิรม - กรรมการบริหาร
6. นายคง ชี เคื่อง - กรรมการบริหาร

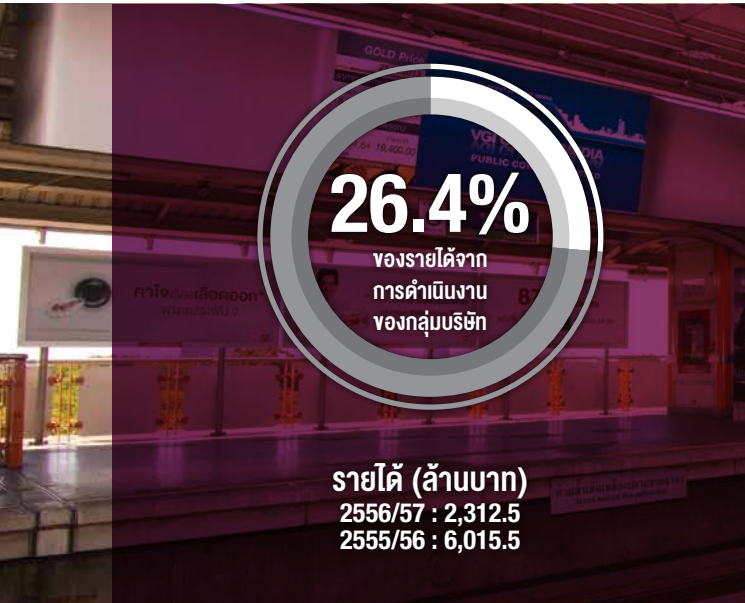
7. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์ - ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน
8. นางดวงกมล ชัยชนะ-วงษ์ - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
9. นางพัชณีย์ พุดมี - ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารองค์กร
10. นายคณิน รอสส์ - ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน / หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
11. นางสาวชวดี รุ่งเรือง - ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
12. นางสาวชญาดา ยศยิ่งธรรมา - ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย / เลขาธิการบริษัท

## 3.6 โครงสร้างองค์กร





### 3.7.1 ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน



“

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ยังคงแสดงศักยภาพในการเติบโตอย่างมั่นคง และแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการเผชิญผลต่อแรงกระทบจากวิกฤตการณ์ทางการเมืองและภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยที่ซบเซาจากการชะลอการใช้จ่ายของประชาชน ดังเห็นได้จากสถิติผู้โดยสารที่เติบโตสูงถึง 8.9% จากปีก่อน และอัตราค่าโดยสารเฉลี่ยเพิ่มขึ้น 6.5% จากปีก่อน นอกจากนี้รถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยายสายสีลม ระยะทางรวม 5.3 กิโลเมตรจากสถานีวงเวียนใหญ่ถึงสถานีบางหว้าได้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการแล้วในเดือนธันวาคม 2556

**นายสุพงษ์ เลหาะัญญา**

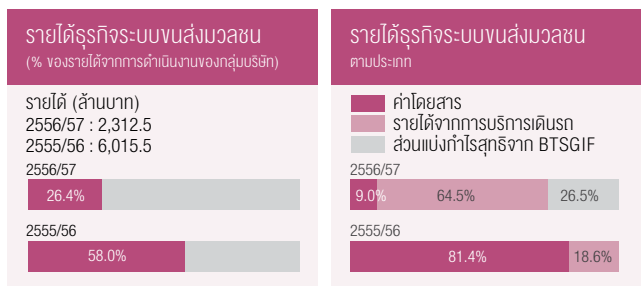
กรรมการบริหาร ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

”

#### พัฒนาการสำคัญในปี 2556/57

- สถิติจำนวนผู้โดยสารรวมสูงสุดใหม่ 214.7 ล้านเที่ยวคน ในปี 2556/57 เพิ่มขึ้น 8.9% จากปีก่อน
- สถิติจำนวนผู้โดยสารต่อเที่ยวสูงสุดใหม่ (ในส่วนรถไฟฟ้าสายหลัก) จำนวน 884,769 เที่ยว ณ วันที่ 13 มกราคม 2557
- อัตราค่าโดยสารเฉลี่ยเพิ่มขึ้น 6.5% จากปีก่อน เป็น 26.4 บาทต่อเที่ยว
- รถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยายสายสีลม จากสถานีวงเวียนใหญ่ถึงสถานีบางหว้า เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ ในวันที่ 5 ธันวาคม 2556
- รายได้จากการให้บริการเดินรถ เพิ่มขึ้น 33.2% จากปีก่อน เป็น 1,492 ล้านบาท

#### ข้อมูลสำคัญทางการเงิน



	2556/57	2555/56	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้ (ล้านบาท)	2,312.5	6,015.5	(61.6)%
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	1,397.2	2,900.5	(51.8)%
กำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	1,407.1	3,869.1	(63.6)%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	60.4%	48.2%	
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (%)	60.8%	64.3%	

ปี 2556/57 ถือเป็นปีที่บริษัทฯ ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ท่ามกลางการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและความไม่มั่นคงทางการเมืองของประเทศ โดยผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศเติบโตขึ้นเพียง 2.9% ในปี 2556 ลดลง 0.6% ในไตรมาส 1 ปี 2557 เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 1 ของปีก่อน และธนาคารแห่งประเทศไทยได้คาดการณ์ว่าการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ จะเติบโตไม่เกิน 2.7% ในปี 2557 ในขณะที่ บริษัทฯ ในประเทศไทยหลายแห่งได้รับผลกระทบอย่างมากจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ซบเซา ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนยังสามารถรักษากำไรการเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง เห็นได้จากยอดผู้โดยสารรวมทั้งปีอยู่ที่ 214.7 ล้านเที่ยวคน เพิ่มขึ้น 8.9% จากปีก่อน ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทฯ ได้คาดการณ์ไว้ว่าจะเติบโตขึ้น 7 – 10% ทั้งนี้ ในช่วงวิกฤตทางการเมืองในกรุงเทพฯ ในช่วงเดือนมกราคมและเดือนกุมภาพันธ์ 2557 ยอดผู้โดยสารยังคงเพิ่มขึ้นจากปีก่อนอย่างมีนัยสำคัญ ถึง 17.1% และ 20.1% ตามลำดับ สาเหตุหนึ่งมาจากผู้ที่สัญจรบนท้องถนนประสบกับปัญหาความไม่สะดวกในการเดินทางเพราะถนนบางเส้นถูกปิด ส่งผลให้การเดินทางโดยรถไฟฟ้าบีทีเอสและการเดินทางโดยระบบขนส่งมวลชนทางรางอื่นๆ เป็นทางเลือกที่ดีสำหรับการเดินทางในช่วงดังกล่าว จากปัจจัยดังกล่าว ส่งผลให้ ณ วันที่ 13 มกราคม 2557 จำนวนผู้โดยสาร (ในรถไฟฟ้าสายหลัก) ต่อเที่ยวเพิ่มขึ้นสูงสุดเป็นประวัติการณ์ ที่จำนวน 884,769 เที่ยว และมีจำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวันในช่วงวันจันทร์ถึงศุกร์อยู่ที่ 654,100 เที่ยวในปี 2556/57 คิดเป็นการเพิ่มขึ้น 8.3% จากปีก่อน นอกจากผลกระทบทางการเมืองซึ่งเป็นผลกระทบในระยะสั้นแล้ว ปัจจัยของการเติบโตที่สำคัญยังประกอบด้วย การขยายโครงข่ายรถไฟฟ้าสายสีลมที่เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในเดือนธันวาคม 2556 การเพิ่มจำนวนรถไฟฟ้าที่ให้บริการ (ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2556) และการเติบโตตามธรรมชาติ ไม่ว่าจะเป็นการเติบโตของประชากร การพัฒนาเข้าสู่สังคมเมือง รวมถึงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ตามแนวรถไฟฟ้า

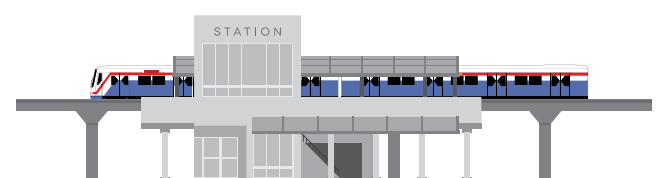
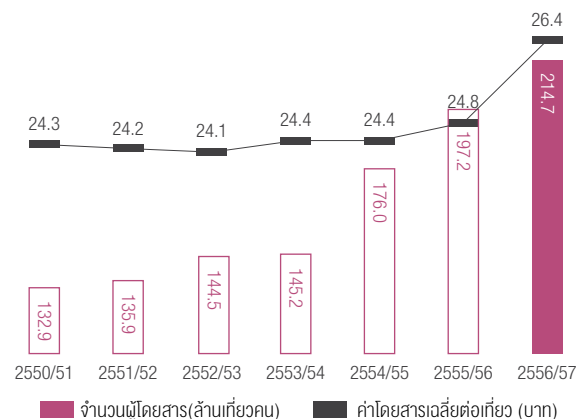
บีทีเอสซึ่งขยายการให้บริการเดินรถอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 5 ธันวาคม 2556 บีทีเอสซีเปิดให้บริการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีลม จากสถานีวงเวียนใหญ่ (S8) ถึงสถานีบางหว้า (S12) ภายใต้สัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายของเส้นทางเดินรถสายสีเขียวในปัจจุบันทุกสายที่อยู่ภายใต้การดูแลของกรุงเทพมหานคร เป็นระยะเวลา 30 ปี ซึ่งบีทีเอสได้ลงนามในเดือนพฤษภาคม 2555 (ทดลองเปิดให้ประชาชนใช้บริการจากสถานีวงเวียนใหญ่ (S8) ถึง สถานีตลาดพลู เมื่อต้นปี 2556) จากการขยายการรองรับผู้โดยสารในครั้งนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพในการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

ในวันที่ 17 เมษายน 2556 บีทีเอสซึ่งขยายรายได้สุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าสายหลักในช่วงระยะเวลาที่เหลือให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโทร (BTSGIF) กองทุน BTSGIF เป็นหนึ่งในโครงการของรัฐฯ เพื่อพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานในประเทศ โดยแผนแม่บทของภาครัฐฯ ที่ตั้งเป้าหมายการขยายเครือข่ายระบบขนส่งจากปัจจุบันที่ 100.1 กิโลเมตร เป็น 464.0 กิโลเมตร ภายในปี 2572 ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าจากประสบการณ์ในการดำเนินงานในธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและความมั่นคงทางการเงิน จะสามารถเปิดโอกาสให้บริษัทฯ อยู่ในระดับแนวหน้าและทำงานร่วมกับภาครัฐฯ เพื่อสานต่อเจตนารมณ์ในการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานในประเทศ โดยหลังจากการขยายรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่กองทุนแล้ว บีทีเอสซียังคงเป็นผู้ดำเนินงานรถไฟฟ้าสายหลัก ผ่านการลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุน BTSGIF จำนวน 33.33% โดยบริษัทฯ รับรู้กำไรจากการขยายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตให้แก่ BTSGIF ในไตรมาส 1 ปี 2556/57

เพื่อสานต่อความตั้งใจในแผนการดำเนินงานเพื่อเพิ่มความสามารถในการรองรับผู้โดยสาร ในปี 2553 บีทีเอสซีสั่งซื้อตู้รถไฟฟ้าใหม่ 35 ตู้ ทำให้รถไฟฟ้าที่ให้บริการในสายสีลมได้เพิ่มจำนวนตู้รถไฟฟ้าเป็น 4 ตู้ต่อขบวน จาก 3 ตู้ต่อขบวน ทั้งหมดภายในเดือนพฤษภาคม 2556 นอกจากนั้น ในปี 2554 ได้สั่งซื้อรถไฟฟ้าแบบ 4 ขบวนเพิ่มตามแผนการขยายการรองรับผู้โดยสาร โดยบีทีเอสซีได้รับรถไฟฟ้าขบวนดังกล่าวครบทั้งหมดในปี 2556/57

ในวันที่ 1 มิถุนายน 2556 บีทีเอสซี ร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด ซึ่งเป็นผู้จัดการกองทุน BTSGIF ได้ปรับราคาค่าโดยสารที่เรียกเก็บสำหรับรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลักเป็นครั้งแรกนับตั้งแต่เดือนมีนาคม 2550 โดยอัตราค่าโดยสารเฉลี่ยสำหรับปี 2556/57 เพิ่มขึ้น 6.5% จากปีก่อน เป็นไปตามที่เราเคยคาดการณ์ไว้ สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้น เนื่องด้วยภาวะเงินเฟ้อ การประกาศขึ้นของอัตราค่าจ้างขั้นต่ำ ค่าไฟฟ้าและค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการลงทุนสั่งซื้อตู้รถไฟฟ้าใหม่ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและรักษาคุณภาพในการให้บริการเดินรถแก่ผู้โดยสาร เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับขึ้นราคาค่าโดยสารอย่างเหมาะสม

#### สถิติผู้โดยสารและค่าโดยสารโดยเฉลี่ย



ยอดผู้โดยสารรวม ใกล้  
2 พันล้าน  
เที่ยวคน

ตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2542 ถึง พฤษภาคม 2557

## ประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงาน 2556/57

บีทีเอสยังคงรักษาความน่าเชื่อถือของความปลอดภัยและการให้บริการที่ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง โดยตัวชี้วัดหลักในการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ได้แก่ ความน่าเชื่อถือของการให้บริการ ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้าและความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร ซึ่งความน่าเชื่อถือของการให้บริการ วัดจากความตรงต่อเวลาของรถไฟฟ้า โดยมีเกณฑ์ในการวัดอยู่ที่มากกว่า 1,000 เที่ยว ต่อการล่าช้าตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป ทั้งนี้ ความน่าเชื่อถือของการให้บริการในปี 2556/57 เวลียอยู่ที่ประมาณ 1,890 เที่ยว ต่อการล่าช้าตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป บรรลุเป้าหมายที่ได้คาดการณ์เอาไว้ และยังพัฒนานับจากปี 2555/56 ที่ 960 เที่ยว ต่อการล่าช้าตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป ซึ่งเป็นผลจากการติดตั้งระบบอัตโนมัติสัญญาณใหม่ซึ่งส่งผลต่อประสิทธิภาพของระบบการเดินรถ รวมถึงมีการจัดจ้างบางประการในช่วงแรก

### ประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ปี 2556/57

ตัวชี้วัดความมีประสิทธิภาพ	เป้าหมาย	ปี 2556/57	ปี 2555/56
ความน่าเชื่อถือต่อการให้บริการ (เที่ยว)	มากกว่า 1,000 เที่ยว ต่อการล่าช้าตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป	1,890	960
ความน่าเชื่อถือต่อรถไฟฟ้า (ตู้กิโลเมตร)	ไม่น้อยกว่า 35,000 ตู้กิโลเมตร ต่อการจอด 1 ครั้ง	97,570	99,941
ความน่าเชื่อถือต่อตัวโดยสาร (ครั้ง)	ไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้ง ก่อนการพบข้อบกพร่อง 1 ครั้ง	22,914	19,821

## ภาพรวมธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

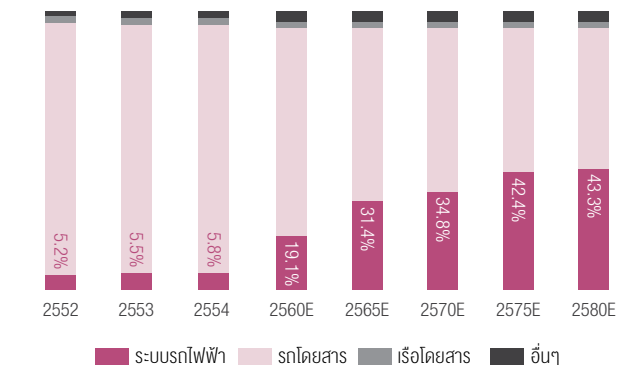
### โครงข่ายระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครยังไม่สมบูรณ์

นับตั้งแต่มีการเปิดตัวรถไฟฟ้า บีทีเอส (ระบบรถไฟฟ้าสายแรกในกรุงเทพมหานคร) เมื่อเดือนธันวาคม 2542 การเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้านั้นมีการพัฒนาอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยในปี 2554 สถิติการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครทั้งหมด คิดเป็นประมาณ 0.68 ล้านเที่ยวต่อวัน หรือ 5.8% ต่อจำนวนเที่ยวการเดินทางจากระบบขนส่งมวลชนทั้งหมดที่ประมาณ 11.8 ล้านเที่ยวต่อวัน โดยส่วนแบ่งการตลาดของการเดินทางโดยรถไฟฟ้านับเป็นสัดส่วนที่ต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับส่วนแบ่งการตลาดของระบบขนส่งมวลชนหลักอื่น จากข้อมูลของสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) กระทรวงคมนาคม ปัจจุบันระบบขนส่งมวลชนหลักในกรุงเทพมหานครนั้นแบ่งเป็น ระบบขนส่งทางรางระบบรถไฟฟ้า (รถไฟฟ้า BTS และรถไฟฟ้า MRT) ระบบขนส่งทางถนน (รถโดยสารประจำทาง) ระบบขนส่งทางน้ำ (เรือโดยสาร) และอื่นๆ (รถตู้โดยสารและรถไฟ) โดยส่วนแบ่งทางการตลาด (ซึ่งวัดจากจำนวนเที่ยวของการเดินทางต่อวันของแต่ละประเภทการเดินทาง) ในเดือนธันวาคม ปี 2554 จำแนกเป็นรถโดยสารประจำทาง 89.0% ระบบรถไฟฟ้า 5.8% เรือโดยสาร 2.5% และอื่นๆ 2.7% จากข้อมูลการศึกษาของสนข. คาดการณ์ว่าจากการการขยายตัวของระบบรถไฟฟ้าจะทำให้อุปสงค์การเดินทางในระบบรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้น และจะส่งผลให้ส่วนแบ่งการตลาดของระบบรถไฟฟ้าค่อยๆ เพิ่มขึ้นมากขึ้นส่วนแบ่งการตลาดของรถโดยสารประจำทางในปีต่อไป

จากการที่บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการส่วนต่อขยายจากสถานีวงเวียนใหญ่ถึงสถานีบางหว้าในเดือนธันวาคม 2556 ที่ผ่านมา ส่งผลให้โครงข่ายระบบรถไฟฟ้า (ซึ่งรวมถึงระบบไฟกระดับ รถไฟฟ้าใต้ดิน และระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ) ครอบคลุมพื้นที่เพิ่มมากขึ้นจาก 94.8 กิโลเมตร ในปี 2555 เป็น 100.1 กิโลเมตร ในปัจจุบัน การขยายโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าดังกล่าว ยังเป็นปัจจัยสนับสนุนต่อการเติบโตของอัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ (วัดจากความยาวของระบบรถไฟฟ้าต่อจำนวนประชากร) จาก 9.1 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน ในปี 2555 เป็น 9.5 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน ในปี 2556 อย่างไรก็ตาม โครงข่ายระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯและปริมณฑลยังไม่สมบูรณ์ หากเปรียบเทียบกับประเทศเพื่อนบ้าน (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วน *เปรียบเทียบพัฒนาการระบบไฟฟ้าของกรุงเทพมหานครและประเทศใกล้เคียง*)

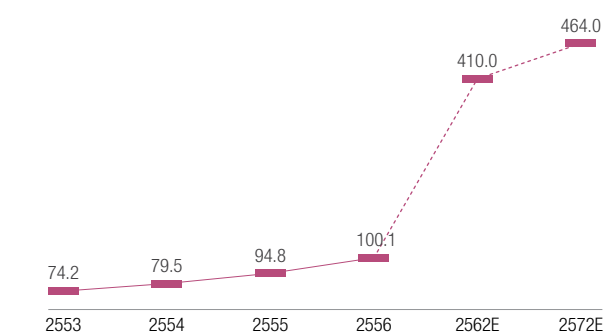
ของการเริ่มให้บริการของรถไฟฟ้าที่ส่งเข้ามาใหม่ ตัวชี้วัดต่อมาคือ ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า วัดจากระยะทางก่อนที่จะเกิดการจอด 1 ครั้ง โดยในปี 2556/57 อยู่ที่ 97,570 ตู้กิโลเมตรต่อการจอด 1 ครั้ง ซึ่งบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ตัวชี้วัดสุดท้ายคือ ความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร วัดได้จากจำนวนเที่ยวการเดินทางก่อนพบความผิดพลาด รวมถึงการจอดของอุปกรณ์และจากการใช้บัตรโดยสารผิดวิธี โดยเป้าหมายที่ตั้งไว้จะต้องไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้งต่อการพบความผิดพลาด 1 ครั้ง โดยความน่าเชื่อถือของตัวโดยสารสำหรับปี 2556/57 อยู่ที่ 22,914 ครั้งต่อการพบความผิดพลาด 1 ครั้ง ซึ่งถือว่าทำได้ดีกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ และบีทีเอสยังคงพัฒนาอุปกรณ์และเครื่องมืออย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่อไป

### คาดการณ์ส่วนแบ่งการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในพื้นที่กรุงเทพมหานคร (ปี 2560 – 2580)



แหล่งที่มา: โครงการศึกษาพัฒนาระบบขนส่งมวลชน จัอมเทศ และแบบจำลองเพื่อบูรณาการพัฒนากการขนส่งและจราจรขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบและระบบโลจิสติกส์ (TDM II)

### ความยาวระบบรถไฟฟ้าในพื้นที่กรุงเทพมหานครในปัจจุบันและคาดการณ์ (กิโลเมตร)



แหล่งที่มา: กระทรวงคมนาคม  
E = ประมาณ

## การเร่งรัดโครงการขยายเครือข่ายระบบรถไฟฟ้า

แผนเร่งรัดพัฒนาขยายโครงข่ายระบบไฟฟ้าได้ถูกผลักดันให้เป็นวาระแห่งชาติ ที่รัฐบาลได้เล็งเห็นความสำคัญอย่างต่อเนื่อง ดังเห็นได้จากนโยบายรัฐบาลที่นายกรัฐมนตรีได้แถลงต่อรัฐสภาในวันที่ 23 สิงหาคม 2554 ในหัวข้อการเร่งรัดพัฒนาโครงการรถไฟฟ้า 10 สายในกรุงเทพฯ และปริมณฑล ให้ก่อสร้างแล้วเสร็จและพร้อมให้บริการได้ภายใน 4 ปี (ปี 2554 – 2558) โดยมีแผนการเปิดให้บริการโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าระยะทางทั้งสิ้น 410 กิโลเมตร ภายในปี 2562 และขยายไปถึง 464.0 กิโลเมตร ภายในปี 2572 ซึ่งในปัจจุบัน ส่วนต่อขยายระยะทาง 88.8 กิโลเมตร กำลังอยู่ระหว่างขั้นตอนการก่อสร้าง

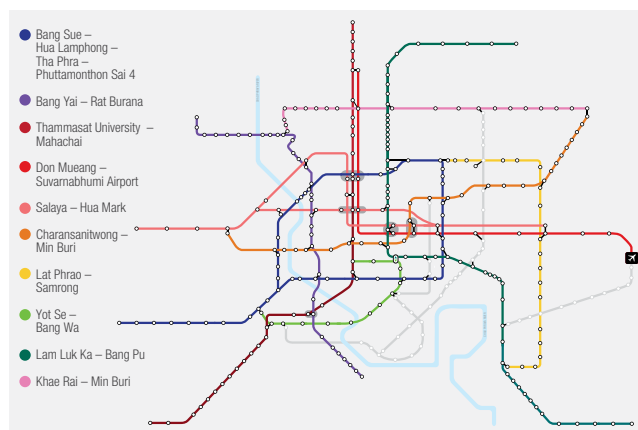
ทั้งนี้ หากไม่มีการยุบสภาในเดือนธันวาคม 2556 ที่ผ่านมา โครงการรถไฟฟ้าบางเส้นทางจาก 10 สายดังกล่าว จะอยู่ในขั้นตอนประกวดราคาในระหว่างปี 2556 - 2557 ตามนโยบายเดิมของภาครัฐฯ จากเหตุการณ์ดังกล่าว ส่งผลให้โครงการรถไฟฟ้าได้รับผลกระทบและก่อให้เกิดความล่าช้า อันเนื่องมาจากรัฐบาลชั่วคราวมีข้อจำกัดในการอนุมัติและเห็นชอบในโครงการต่างๆ อย่างไรก็ตาม คณะรักษาความสงบแห่งชาติ ซึ่งรักษาการในรัฐบาลปัจจุบัน มีอำนาจอนุมัติในโครงการต่างๆ โดยมีการอนุมัติงบประมาณประจำปี 2556/57 แล้วเสร็จสิ้นแล้ว ซึ่งรวมไปถึงงบประมาณในการขยายโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าด้วย

### โครงการรถไฟฟ้า 10 สาย ภายใต้นโยบายภาครัฐฯ

โครงการ	ช่วง	ระยะทาง (กม.)
สีแดงเข้ม	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต – มหาชัย	80.8
สีแดงอ่อน	ศาลายา – หัวหมาก	54.0
Airport Rail Link	ดอนเมือง – สนามบินสุวรรณภูมิ	50.3
สีเขียวเข้ม	ลำลูกกา – บางปู	66.5
สีเขียวอ่อน	ยศเส – บางหว้า	15.5
สีน้ำเงิน	บางซื่อ – หัวลำโพง – ท่าพระ – พุทธมณฑลสาย 4	55.0
สีม่วง	บางใหญ่ – ราษฎร์บูรณะ	42.8
สีส้ม	จรัญสนิทวงศ์ – มินบุรี	32.5
สีชมพู	แคราย – มินบุรี	36.0
สีเหลือง	ลาดพร้าว – สำโรง	30.4
รวม		464.0

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) กระทรวงคมนาคม

### โครงการรถไฟฟ้า 10 สาย ภายใต้นโยบายภาครัฐฯ



แหล่งที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) กระทรวงคมนาคม

สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) คาดการณ์ว่าจะมีโครงการระยะทางทั้งสิ้น 221.4 กิโลเมตร ที่พร้อมเข้าประกวดราคาในอนาคตอันใกล้นี้ได้จากเส้นทางดังกล่าวที่ สนข.ได้คาดการณ์นั้น บริษัทเชื่อมั่นว่าเรามีศักยภาพระดับแนวหน้าที่จะสามารถเป็นผู้ให้บริการเดินรถในส่วนต่อขยายสายสีเขียว (เส้นทางหมอชิต – สะพานใหม่ – คูคต ระยะทาง 18.4 กิโลเมตรและเส้นทางสมุทรปราการ – บางปู ระยะทาง 7.0 กิโลเมตร) รวมถึงส่วนต่อขยายสายสีชมพู (แคราย – มินบุรี ระยะทาง 36.0 กิโลเมตร) นอกจากนี้ กรุงเทพมหานคร (กทม.) มีนโยบายที่จะพัฒนาส่วนขยายระบบขนส่งมวลชนบางเส้นทาง ซึ่งคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้ภายใน 5 ปีข้างหน้า สำหรับโครงการเร่งรัดของกทม. นั้น ประกอบด้วย โครงการ

### แผนที่ LRT และสายสีเทาภายใต้ กทม. และ เส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอสในปัจจุบัน



แหล่งที่มา: สำนักงานจราจรและขนส่ง กรุงเทพมหานคร

ระบบขนส่งมวลชนระบบรอง (Light Rail Transit : LRT) เส้นทางจากบางนา – ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะทาง 18.3 กิโลเมตร และโครงการระบบรถไฟฟ้ามวลชนรางเดี่ยว (Monorail) สายสีเทา เส้นทางจากวิชพล – สะพานพระราม 9 ระยะทาง 26.0 กิโลเมตร ซึ่งสำหรับความคืบหน้าโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้ารางเดี่ยวนั้น ทาง กทม. ได้จ้างบริษัทที่ปรึกษาการศึกษาโครงการเส้นทางสีเทาเฟสแรก และจัดสรรงบประมาณเพื่อศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยคาดว่าจะพร้อมเปิดประมูลได้ในปี 2558 และบริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถร่วมพัฒนาและเป็นผู้ให้บริการเดินรถในส่วนต่อขยายทั้งสองสายดังกล่าว เนื่องจากเป็นเส้นทางที่เชื่อมต่อกับระบบรถไฟฟ้า BTS ในปัจจุบัน



## ความหนาแน่นของการจราจรบนท้องถนนในกรุงเทพมหานคร

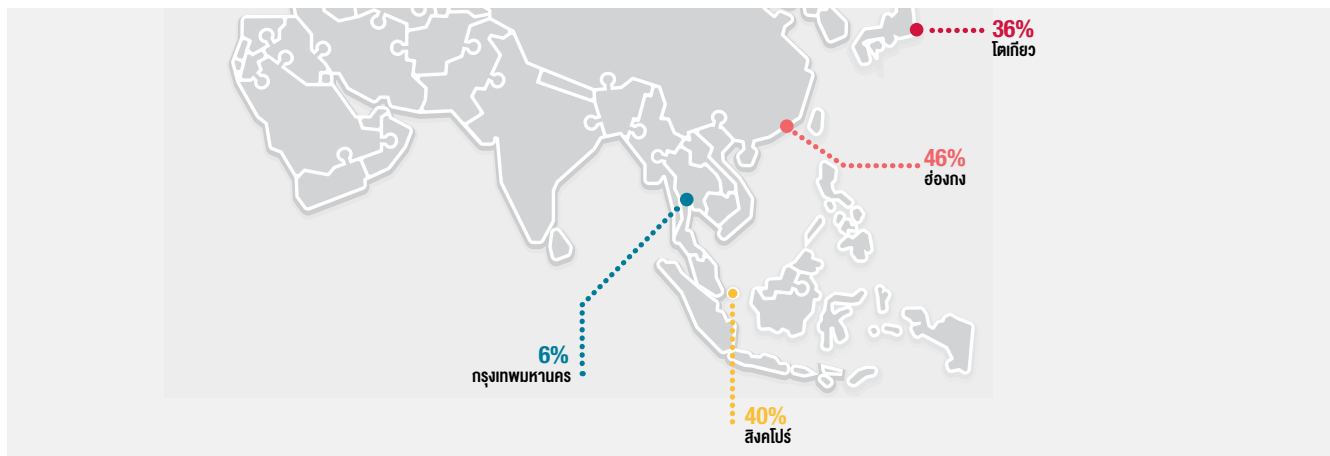
การตัดสินใจเลือกรูปแบบการเดินทางของผู้โดยสารในปัจจุบันขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย อาทิเช่น ราคา ความสะดวกสบายในการเดินทาง ความตรงต่อเวลา ระยะเวลาในการเดินทาง และความปลอดภัยในการเดินทาง บริษัทฯ คาดว่า นอกจากการครอบคลุมของโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าที่กำลังขยายตัวเพิ่มมากขึ้นในปัจจุบัน ระดับความหนาแน่นของการจราจรบนท้องถนนในกรุงเทพฯ จะเป็นอีกปัจจัยขับเคลื่อนหลักอีกปัจจัยหนึ่ง ในการเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดของระบบรถไฟฟ้า ซึ่งกรุงเทพฯ ได้เผชิญกับปัญหาจราจรตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

จากข้อมูลของสนท. ปี 2556 อัตราความเร็วเฉลี่ยของรถยนต์ส่วนบุคคลในช่วงเวลาเร่งด่วนบนเส้นทางหลักในกรุงเทพฯ นั้นอยู่ที่ 16.3 กิโลเมตรต่อชั่วโมงในช่วงเช้า และ 23.0 กิโลเมตรต่อชั่วโมงในช่วงเย็น ในขณะที่ปริมาณรถยนต์จดทะเบียนในกรุงเทพฯ เพิ่มขึ้นเป็น 1,954 คันในปี 2556 ปัจจัยหลักที่ทำให้การจราจรบนท้องถนนหนาแน่นมาจากปริมาณรถยนต์จดทะเบียนที่เพิ่มขึ้น การเติบโตของจำนวนประชากรและพื้นที่จำกัดของถนน ซึ่งคาดว่าสภาพความหนาแน่นของการจราจรบนท้องถนนจะมีแนวโน้มทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น การพัฒนาโครงการรถไฟฟ้า 10 สายที่กล่าวมาข้างต้น จะเป็นหนึ่งในแผนงานระยะยาวที่ทางภาครัฐกำหนดขึ้นเพื่อช่วยบรรเทาปัญหาการจราจรที่แออัดได้

## เปรียบเทียบพัฒนาการระบบรถไฟฟ้าของกรุงเทพมหานครและประเทศใกล้เคียง

ในปี 2556 กรุงเทพฯ และปริมณฑล (นครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร) มีจำนวนประชากรรวมกันกว่า 10.5 ล้านคน ในขณะที่ประชากรในกรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่นมีกว่า 13.3 ล้านคน ประชากรในฮ่องกงมีกว่า 7.2 ล้านคน และประชากรในประเทศสิงคโปร์มีกว่า 5.3 ล้านคน ทั้งนี้ เนื่องจากการขยายเครือข่ายระบบรถไฟฟ้า อัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ เพิ่มขึ้นจาก 9.1 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน ในปี 2555 เป็น 9.5 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน ในปี 2556 อย่างไรก็ตาม โครงข่ายระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ยังไม่สมบูรณ์เมื่อเทียบกับจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น และยังคงเป็นอัตราการครอบคลุมพื้นที่ที่น้อยหากเปรียบเทียบกับประเทศในภูมิภาค โดยอัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในกรุงโตเกียว อยู่ที่ 24.1 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน ฮ่องกงอยู่ที่ 35.3 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน และสิงคโปร์อยู่ที่ 33.5 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน นอกจากนี้ ในปี 2554 ส่วนแบ่งการตลาดในเชิงของจำนวนเที่ยวโดยสารของระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ มีเพียง 6% ในขณะที่กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น อยู่ที่ 36%

## เปรียบเทียบพัฒนาการระบบรถไฟฟ้าของกรุงเทพมหานครและประเทศใกล้เคียง



ฮ่องกงอยู่ที่ 46% และสิงคโปร์อยู่ที่ 40% จากข้อมูลเชิงเปรียบเทียบที่กล่าวมาข้างต้น นับเป็นมูลปัจจัยหลักที่แสดงให้เห็นว่า กรุงเทพฯ ยังคงต้องการการพัฒนาในโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าในระดับที่สมบูรณ์มากยิ่งขึ้นเพื่อรองรับอุปสงค์ที่นับวันจะสูงขึ้น อันเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของความหนาแน่นของประชากร ก่อปรกิตกับการสภาพการจราจรที่แออัดในปัจจุบัน

## พัฒนาการระบบรถไฟฟ้าในภูมิภาค ในปี 2556

	ประชากร (ล้านคน)	ความยาว ระบบรถไฟฟ้า (กิโลเมตร)	อัตราการ ครอบคลุม พื้นที่*
กรุงเทพมหานคร	10.5	100.1	9.5
โตเกียว	13.3	320.0	24.1
ฮ่องกง	7.2	254.4	35.3
สิงคโปร์**	5.3	177.7	33.5

แหล่งที่มา: กระทรวงมหาดไทย, สท., Tokyo Metropolitan Government, Tokyo Metro, Hong Kong's Census and Statistics Department, Hong Kong MTR Corporation, Singapore Land Transport Authority, SMRT Corporation Limited

\* กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน

\*\* ข้อมูลปี 2555

## ภาพรวมระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครในปัจจุบัน

### รถไฟฟ้า BTS

รถไฟฟ้า BTS เป็นระบบรถไฟฟ้าระดับแห่งแรกในประเทศไทยและก่อสร้างขึ้นเหนือถนนสายหลักใจกลางกรุงเทพฯ ซึ่งบริหารโดยบีทีเอสและเปิดทำการตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2542 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บีทีเอสมีจำนวนรถโดยสารขนาด 4 ตู้ ทั้งหมด 52 ขบวน ปัจจุบัน ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส เปิดให้บริการทั้งหมด 34 สถานี โดยแบ่งออกเป็นสองเส้นทาง ระยะทางรวม 36.3 กิโลเมตร คือ สายสุขุมวิทหรือสายสีเขียวเข้ม ประกอบด้วย 22 สถานี โดยวิ่งผ่านใจกลางกรุงเทพฯ จากทิศเหนือ (หมอชิต) ถึงทิศตะวันออก (บางรัก) และสายสีลมหรือสายสีเขียวอ่อน ให้บริการทั้งหมด 13 สถานีผ่านใจกลางเมืองโดยเชื่อมระหว่างสนามกีฬาแห่งชาติและบางหว้า ทั้งสองเส้นทางเชื่อมกันที่สถานีเดียวคือ สถานีสยาม ในปี 2556/57 ยอดผู้โดยสารรวมอยู่ที่ 214.7 ล้านคน และมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย 10.5% ต่อปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดให้บริการ

## รถไฟฟ้า MRT

รถไฟฟ้า MRT เป็นรถไฟฟ้าใต้ดินสายแรกในประเทศไทย เปิดบริการอย่างเป็นทางการ ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2547 โดยให้บริการทั้งหมด 18 สถานี รวมระยะทาง 20.0 กิโลเมตร จากสถานีหัวลำโพงถึงสถานีบางซื่อ (สายสีน้ำเงิน) นอกจากนี้ ปัจจุบันมีการก่อสร้างในสายที่สอง คือ สายสีม่วง เส้นทางจากคลองบางไฟ ถึงเตาปูน ระยะทางรวม 22.0 กิโลเมตร 16 สถานี และคาดว่าจะเปิดให้บริการได้ในปี 2559 รถไฟฟ้า MRT มีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้า BTS ที่ 3 สถานีคือ สถานีศาลาแดง สถานีอนุสาวรีย์ และสถานีหมอชิต สำหรับปี 2556 ที่ผ่านมา รถไฟฟ้า MRT มียอดผู้โดยสารทั้งหมด 86.4 ล้านเที่ยวคน

บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) เป็นผู้ให้บริการรถไฟฟ้าใต้ดิน (รถไฟฟ้าห่านนคร สายเฉลิมรัชมงคล) แต่เพียงผู้เดียว ภายใต้สัญญาสัมปทานกับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) โดยสัญญาสัมปทานยังให้สิทธิ BMCL ในการบริหารพื้นที่เชิงพาณิชย์และสื่อโฆษณาภายในระยะเวลา 25 ปี จนถึงปี 2572 รฟม. ลงทุนในระบบโครงสร้าง ในขณะที่ BMCL รับผิดชอบลงทุนงานเครื่องกลและระบบไฟฟ้าทั้งหมดรวมถึงขบวนรถไฟฟ้า ภายใต้สัญญาสัมปทาน BMCL จะต้องแบ่งรายได้จากค่าโดยสารและรายได้จากการบริหารพื้นที่เชิงพาณิชย์ให้กับ รฟม. เป็นรายปี

ในเดือน กันยายน 2556 BMCL ได้รับสัมปทานในการเป็นผู้ให้บริการในการเดินรถสายสีม่วง เป็นระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดปี 2586 ภายใต้สัญญานี้ BMCL จะต้องเป็นผู้รับผิดชอบในการติดตั้งระบบงานไฟฟ้าและเครื่องกล รวมไปถึงการจัดหารถไฟฟ้า ซึ่ง รฟม. จะเป็นผู้บริการค่าใช้จ่ายในส่วนงานดังกล่าว

## ระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Suvarnabhumi Airport Rail Link)

ระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Airport Rail Link) เชื่อมต่อท่าอากาศยานสุวรรณภูมิกับสถานีพญาไทซึ่งตั้งอยู่ใจกลางเมืองเป็นระบบรถไฟฟ้ายกระดับ รวมระยะทางทั้งหมด 28.5 กิโลเมตรเหนือรางรถไฟสายตะวันออก ซึ่งมีสถานีใต้ดินที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ Airport Rail Link ดำเนินงานโดยการรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย (รฟท.) และเปิดให้บริการตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2553 โดยเปิดให้บริการทั้งหมด 3 เส้นทาง: รถไฟฟ้าสายด่วนท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Express line) วิ่งตรงจากสถานีมีดกะสินถึงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งใช้เวลาเดินทางประมาณ 15 นาที รถไฟฟ้าด่วนพญาไท (Express line) วิ่งตรงจากสถานีพญาไทถึงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งใช้เวลาเดินทางประมาณ 18 นาที และรถไฟฟ้าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (City line) ที่เปิดบริการรับ – ส่งผู้โดยสารระหว่างสถานีพญาไทถึงสถานีปลายทางท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ผ่านทั้งหมด 8 สถานี ใช้เวลาเดินทางประมาณ 30 นาที Airport Rail Link เชื่อมต่อโดยตรงกับรถไฟฟ้าบีทีเอส สถานีพญาไท ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 14 เมษายน 2557 เป็นต้นไป รถไฟฟ้าด่วนพญาไท (Express line) จะให้บริการชั่วคราวจนกว่าจะมีประกาศต่อไป

## โครงการระบบรถไฟฟ้าชานเมือง

ระบบรถไฟฟ้าชานเมืองเป็นหนึ่งในโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดงอ่อนซึ่งดำเนินงานโดยรฟท. เปิดให้บริการระหว่างสถานีบางซื่อถึงตลิ่งชัน ระยะทางรวม 15.3 กิโลเมตร ครอบคลุมทั้งหมด 4 สถานี โดยเปิดทดลองเดินรถด้วยรถดีเซลราง เริ่มทดลองเดินรถตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน – 30 พฤศจิกายน 2555 และเริ่มเปิดให้บริการเป็นการชั่วคราว ณ วันที่ 5 ธันวาคม 2555

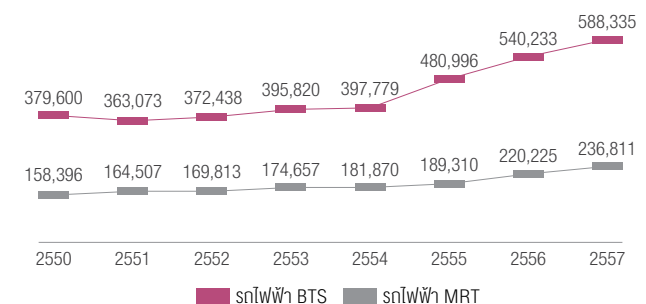
## รถโดยสารด่วนพิเศษ (บีอาร์ที)

โครงการรถโดยสารด่วนพิเศษ (บีอาร์ที) เป็นโครงการแรกเริ่มของทางกรุงเทพฯ ที่จะเชื่อมต่อระบบขนส่งมวลชนหลายประเภทในพื้นที่กรุงเทพฯ เข้าด้วยกัน เพื่อที่จะให้บริการระบบขนส่งมวลชนแบบบูรณาการทั้งในเขตเมืองและพื้นที่รอบนอก บีอาร์ทีจะมีความเร็วสูงกว่ารถโดยสารประจำทางทั่วไป เพราะจะวิ่งบนช่องทางพิเศษที่แยกออกจากถนนหลักบีอาร์ทีมีทั้งหมด 12 สถานี ระยะทางรวม 15.0 กิโลเมตร ซึ่งจากสถานีช่องนนทรีไปตามถนนนราธิวาสราชนครินทร์ ผ่านสะพานพระราม 3 ไปสู่ถนนราชพฤกษ์ โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสที่สถานีช่องนนทรี

กทม. ได้ว่าจ้างบีทีเอสซีให้บริหารบีอาร์ทีผ่านสัญญาจ้างบริหารและจัดซื้อรถโดยสาร รวมถึงสัญญาบริหารสถานี ภายใต้สัญญาทั้งสอง กทม. จะเป็นผู้รับรูรายได้จากค่าโดยสารทั้งหมด ส่วนบีทีเอสซีจะได้รับค่าบริหารตามที่ได้ตกลงไว้กับทางกรุงเทพมหานครเป็นรายปี โดยบีทีเอสซีจะเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าซ่อมบำรุงและการลงทุนจัดหารถโดยสาร

การขยายตัวของระบบขนส่งมวลชนนั้น มุ่งเน้นประโยชน์ของสาธารณชนเป็นหลัก การเติบโตของจำนวนผู้โดยสาร ไม่ว่าจะเป็นรถไฟฟ้า BTS รถไฟฟ้า MRT รถไฟฟ้า Airport Rail Link หรือบีอาร์ที จะเป็นผลดีต่อระบบขนส่งมวลชนทั้งระบบโดยรวม เนื่องจากระบบขนส่งมวลชนสายหนึ่งจะส่งผลต่อผู้โดยสารไปยังอีกระบบหนึ่ง อย่างไรก็ดีตาม รถไฟฟ้า BTS ก็ยังคงเป็นจุดมุ่งหมายหลักในการเดินทาง เนื่องจากเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอสนั้น ตั้งอยู่บนใจกลางเมืองและเป็นศูนย์กลางของส่วนต่อขยายต่างๆ

## จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยรายวันของรถไฟฟ้า BTS สายหลัก\* และรถไฟฟ้า MRT (เที่ยวต่อวัน)



แหล่งที่มา: บีทีเอสและมท. รถไฟฟ้ากรุงเทพ

\*ปีบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม



### สถิติผู้โดยสารระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร (ล้านคน)

ประเภทการเดินทาง	2545	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552	2553	2554	2555	2556	2557
รถไฟฟ้าบีทีเอส													
(สายหลัก)*	79.3	96.5	105.1	118.5	131.9	138.6	132.9	135.9	144.5	145.2	176.0	197.2	214.7
อัตราการเติบโต	N.A.	21.8%	8.9%	12.7%	11.3%	5.1%	-4.1%	2.3%	6.3%	0.5%	21.3%	12.0%	8.9%
รถไฟฟ้า MRT				26.8	57.2	57.8	60.0	62.2	63.7	64.9	69.1	80.6	86.4
อัตราการเติบโต				N.A.	113.1%	1.0%	3.9%	3.5%	2.6%	1.8%	6.4%	16.6%	7.2%

แหล่งที่มา: บีทีเอสและบมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ  
\* ปีบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม

### โอกาสในธุรกิจระบบขนส่งมวลชนในต่างประเทศ

บริษัทฯ มีประสบการณ์การทำธุรกิจระบบขนส่งมวลชนในประเทศมากกว่า 14 ปี จึงได้รับการเชิญจากหลายภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นภาคเอกชนและภาครัฐในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาระบบขนส่งมวลชนในระดับภูมิภาค บทบาทหน้าที่ในการเข้าไปมีส่วนร่วมในโครงการในต่างประเทศ ได้แก่ การให้บริการเป็นที่ปรึกษา ศึกษาความเป็นไปได้ในการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง และ/หรือการเข้าไปลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าต่างๆ โดยล่าสุด บริษัทฯ และ CITIC Construction Company Limited (CITIC) (บริษัทในเครือของ CITIC Group Corporation)

ร่วมกันเข้าประมูลโครงการนี้ สัมปทานเดินรถไฟฟ้าใต้ดินในกรุงปักกิ่ง สาย 16 โครงสร้างของโครงการมีลักษณะเป็นการเข้าร่วมลงทุนในลักษณะ PPP ซึ่งภาครัฐจะลงทุนในงานก่อสร้าง และภาคเอกชนจะลงทุนในส่วนของการดำเนินงานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล ระยะเวลาสัมปทานทั้งหมด 30 ปี ณ วันที่เขียน เราคาดว่าจะมีการประกาศผลการประมูลภายในเดือนมิถุนายน 2557 เรามีความสนใจที่จะแสวงหาโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจต่างประเทศ และบริษัทฯ จะพิจารณาการลงทุนแต่ละโครงการโดยคำนึงถึงความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เหมาะสม



### 3.7.2 ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจสื่อโฆษณา



รายได้ (ล้านบาท)  
2556/57 : 3,121.2  
2555/56 : 2,794.7

“

ปี 2556/57 เป็นปีที่ท้าทายสำหรับธุรกิจสื่อโฆษณา ถึงแม้ว่ามูลค่าตลาดของอุตสาหกรรมโฆษณาลดลง 0.9% แต่รายได้รวมของบีทีเอสเติบโตขึ้น 11% จากปีก่อน อีกทั้งกำไรสุทธิยังเติบโตถึง 27%

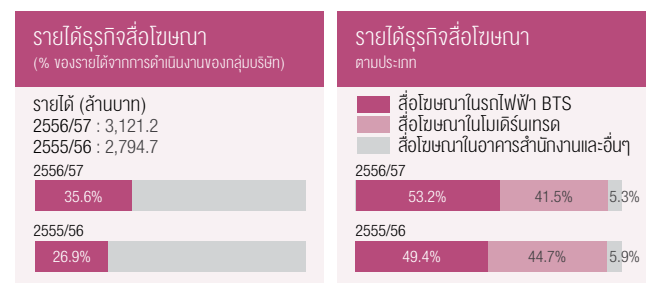
**นายมารุต อรรถโกวิท**  
ประธานกรรมการบริหาร  
ธุรกิจสื่อโฆษณา (CEO)

”

#### พัฒนาการสำคัญในปี 2556/57

- ธุรกิจสื่อโฆษณามีรายได้รวมเติบโตขึ้น 11% จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิเติบโต 27% จากปีก่อน แม้ว่ามูลค่าตลาดของอุตสาหกรรมโฆษณาลดลง 0.9% ในปี 2556/57
- ติดตั้งจอมีเดียขนาดใหญ่พร้อมเสียง (Platform Truss LED) และจอดิจิทัลบนประตูรั้วความปลอดภัยบนชานชาลา โดยเปิดให้บริการโฆษณาตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2556 และเดือนมกราคม 2557 ตามลำดับ
- ติดตั้งจอดิจิทัล (E-poster) รวมจำนวน 23 จอใน 11 สถานี และสื่อโฆษณาทั้งภายในและภายนอกขบวนในรถไฟฟ้าบีทีเอส 5 ขบวนใหม่ (20 ตู้) โดยจะพร้อมให้บริการโฆษณาในต้นปี 2557/58 นี้
- ขยายเครือข่ายทั่วประเทศของสื่อโฆษณบนชั้นวางสินค้า (Sales Floor Media) ครอบคลุมสาขาขนาดใหญ่ของห้างบิ๊กซีและเทสโก้โลตัส เพิ่มเป็น 119 สาขา และ 121 สาขาในปี 2556/57
- ขยายเครือข่ายสื่อโฆษณาจอดิจิทัลในอาคารสำนักงานเพิ่ม 24 อาคาร ทำให้มีอาคารสำนักงานภายใต้การบริหารจัดการรวม 75 อาคาร ( 656 จอ )

#### ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน



	2556/57	2555/56	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้ (ล้านบาท)	3,121.2	2,794.7	11.7%
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	1,889.8	1,652.9	14.3%
กำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	1,580.5	1,385.8	14.0%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	60.5%	59.1%	
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (%)	50.6%	49.6%	

ธุรกิจสื่อโฆษณาของกลุ่มบริษัทภายใต้การบริหารของ บมจ. บีทีเอส โฮลดิ้งส์ (บีทีเอส) ได้รับผลกระทบจากการใช้จ่ายที่ลดลงของภาคครัวเรือนและปัจจัยความไม่สงบทางการเมืองอย่างชัดเจน เนื่องจากลูกค้ามีการลดและชะลอการใช้งบประมาณเป็นเหตุให้ผลประกอบการของธุรกิจสื่อโฆษณาในครึ่งปีหลังของปี 2556/57 ได้รับผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งทำให้บีทีเอสไม่สามารถบรรลุเป้าหมายการเติบโตที่ประมาณการไว้ที่ 30.0% “อย่างไรก็ตาม แม้ว่ามูลค่าตลาดของอุตสาหกรรมโฆษณาลดลง 0.9% ในปี 2556/57 แต่ธุรกิจสื่อโฆษณามีรายได้รวมเติบโตขึ้น 11% จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิเติบโต 27% จากปีก่อน” ปัจจัยหลักของการเติบโตมาจากรายได้จากสื่อโฆษณาและพื้นที่ร้านค้าบนบีทีเอสที่ยังมีการเติบโตได้ดีถึง 20.3% เทียบกับปี 2555/56 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อว่าสภาวะการใช้จ่ายที่ลดลงของภาคครัวเรือนเป็นเพียงผลกระทบระยะสั้นเท่านั้น

ในปี 2555/56 บริษัทได้มีการพัฒนาและขยายรูปแบบสื่อเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ซื้อสื่อดิจิทัลที่เพิ่มมากขึ้น โดยบริษัทได้ประสบความสำเร็จในการดำเนินการติดตั้งจอ Platform Truss LED รั้วและประตูอัตโนมัติบนชานชาลาสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส และ E-Poster ในเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอส ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยที่จะสามารถเพิ่มรายได้เข้ามาในปีหน้า

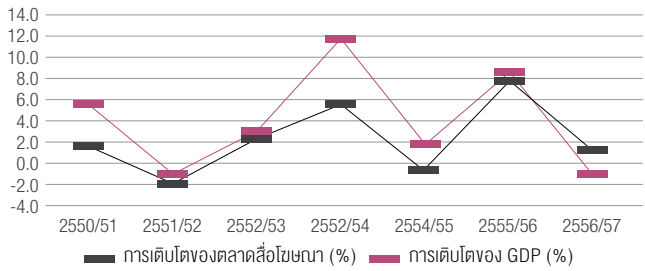
ทั้งนี้ จากการที่บริษัทแสวงหาการเติบโตจากธุรกิจใหม่ๆ เพื่อขยายเครือข่ายสื่อโฆษณาตามวิสัยทัศน์ของบริษัทในการเป็นผู้นำในสื่อโฆษณาไลฟ์สไตล์มีเดีย ซึ่งได้รวมทุนกับ บริษัท ดีไลท์ มีเดีย จำกัด เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งตลาดและก้าวเข้าสู่ธุรกิจสื่อโฆษณากลางแจ้ง (Outdoor) บริษัทคาดว่าจะสามารถรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นจากบริษัทร่วมทุนดังกล่าว นอกจากนี้ ในเดือนพฤษภาคม 2557 บริษัทยังได้เข้าถือหุ้น 24.43% ในบริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (MACO) ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้นำบริษัทสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน (Transit) สื่อป้ายโฆษณากลางแจ้ง (Billboard) และสื่อโฆษณานอนบน (Street Furniture) ซึ่งมีการบริหารอย่างมืออาชีพโดยผู้บริหารที่มากประสบการณ์ ซึ่งจะช่วยให้เครือข่ายสื่อโฆษณาในประเทศของบริษัทสามารถขยายครอบคลุมพื้นที่มากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังเป็นการผนึกความร่วมมือที่จะสร้างการเติบโตอย่างก้าวกระโดดได้ในอนาคต

## ภาพรวมธุรกิจสื่อโฆษณาในปี 2556/57

ในปี 2556/57 ประเทศไทยได้เผชิญอุปสรรคทั้งเรื่องการชะลอตัวทางเศรษฐกิจและสถานการณ์ชุมนุมทางการเมือง ซึ่งส่งผลให้ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคหดตัวอย่างชัดเจน โดยเฉพาะในธุรกิจสื่อโฆษณา เห็นได้จากดัชนีสื่อและสิ่งพิมพ์ที่ลดลง 19.0% ในปีปฏิทินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ซึ่งเป็นดัชนีที่เติบโตน้อยที่สุดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในส่วนของอุตสาหกรรมสื่อโฆษณานิยมปี 2556/57 นั้นมีมูลค่าตลาดทั้งสิ้น 113,408 ล้านบาท ลดลง 0.9% จากปีก่อน ซึ่งน้อยกว่าการคาดการณ์ของสมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทยที่ตั้งไว้ว่าจะมีการเติบโตขึ้น 10% ผลการดำเนินงานของธุรกิจสื่อโฆษณานิยมปี 2556/57 มีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงตามสภาวะเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งวัดได้จากความสัมพันธ์ระหว่างมูลค่าตลาดของธุรกิจสื่อโฆษณากับผลิตภัณฑ์มวลรวมตั้งแต่ปี 2550/51 ถึง 2556/57 จึงกล่าวได้ว่าภาพรวมธุรกิจสื่อโฆษณานิยมปี 2556 ที่ชะลอตัวลงเกิดจากภาวะทางเศรษฐกิจและสถานการณ์การเมืองที่ไม่สงบนี้ สะท้อนได้จากผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศที่ขยายตัวเพียง 1.4% จาก 7.8% ในปี 2555/56<sup>1</sup> แม้ว่าภาคธุรกิจสื่อโฆษณานิยมจะได้รับผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว ธุรกิจสื่อโฆษณานิยมในระบบขนส่งมวลชนซึ่งเป็นหนึ่งในหมวดธุรกิจที่บริษัทได้ดำเนินอยู่นั้นได้เติบโตขึ้นถึง 10.4% อยู่อันดับสองรองจากธุรกิจสื่อโฆษณาในอินเทอร์เน็ตซึ่งเติบโตขึ้น 33.4%

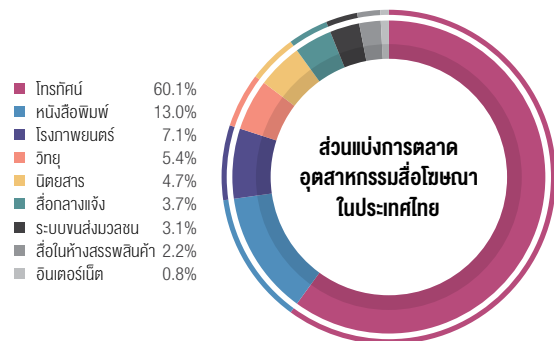
1 ตัวเลขการเติบโตคำนวณจากข้อมูลรายเดือนตั้งแต่เดือนเมษายน - มีนาคม ของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

## กราฟการเติบโตของตลาดของธุรกิจสื่อโฆษณานิยมปีเทียบกับผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ปี 2550/51 ถึง 2556/57



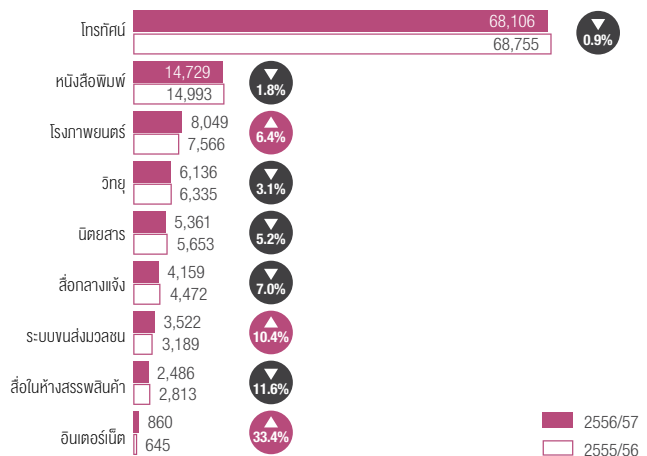
แหล่งที่มา: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  
บริษัท เดอะนิลส์คอนปะนี (ประเทศไทย) จำกัด

## ส่วนแบ่งการตลาดอุตสาหกรรมสื่อโฆษณานิยมปีในประเทศไทย ปี 2556/57



แหล่งที่มา: บริษัท เดอะนิลส์คอนปะนี (ประเทศไทย) จำกัด

## มูลค่าการใช้จ่ายในโฆษณาในอุตสาหกรรมสื่อโฆษณานิยมปีในประเทศไทย ปี 2556/57 เทียบกับ 2555/56 (ล้านบาท)



แหล่งที่มา: บริษัท เดอะนิลส์ คอนปะนี (ประเทศไทย) จำกัด

## แนวโน้มในอนาคต

### สื่อโฆษณาออกบ้านเปรียบเทียบกับสื่อโฆษณารูปแบบเดิมในประเทศไทย

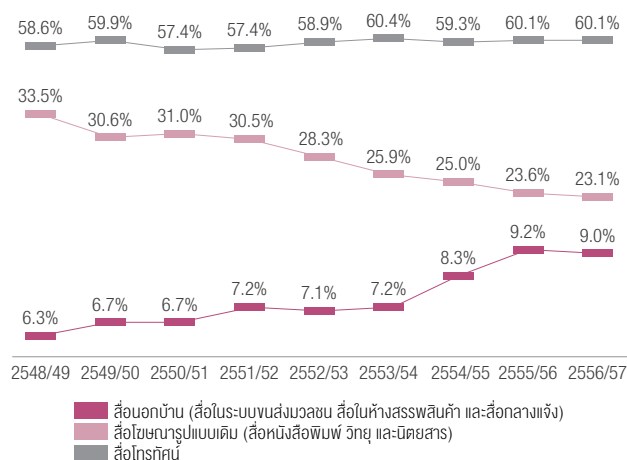
ในปี 2556/57 สื่อโฆษณาออกบ้านซึ่งรวมถึง สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน สื่อในห้างสรรพสินค้า และสื่อกลางแจ้ง มีมูลค่าตลาดรวม 10,167 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 9.0% ของอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาโดยรวมซึ่งมีมูลค่า 113,408 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าสื่อโฆษณาออกบ้านมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในอัตราที่สูงกว่าการเติบโตของสื่อโฆษณาในรูปแบบเดิม ซึ่งได้แก่ โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ วิทยุ และนิตยสาร แม้ว่าสัดส่วนของสื่อโฆษณาในรูปแบบเดิมได้แก่ โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ วิทยุ และนิตยสาร จะมีสัดส่วนในตลาดถึง 83.2% แต่มีการขยายตัวในอัตราที่น้อยกว่าสื่อโฆษณาออกบ้านอย่างเห็นได้ชัด สื่อโฆษณาออกบ้านนั้นแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องสะท้อนได้จากอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ย (Compound Annual Growth Rate: CAGR) ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ในช่วงปี 2551/52 ถึง 2556/57 สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน และโมเดิร์นเทรดมี CAGR อยู่ที่ 24.0% และ 18.6% ตามลำดับ ในขณะที่โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ และวิทยุ มี CAGR อยู่ที่ 5.7%, -0.1% และ -1.9% ตามลำดับ นอกจากนี้ สื่อโฆษณาออกบ้านมีส่วนแบ่งตลาดที่เพิ่มมากขึ้น สื่อโฆษณาออกบ้านครองตลาดจาก 6.3% ในปี 2548/49 เติบโตเป็น 9.0% ในปี 2556/57 หรือมากขึ้น 2.7% ในขณะที่สื่อโฆษณาแบบเดิมมีส่วนแบ่งตลาดลดลงโดยสื่อหนังสือพิมพ์ วิทยุ และนิตยสาร รวมกันมีส่วนแบ่งตลาดลดลงจาก 33.5% ในปี 2548/49 เป็น 23.1% ในปี 2556/57 หรือลดลง 10.4% ส่วนโทรทัศน์มีส่วนแบ่งตลาดที่ค่อนข้างนิ่ง เพิ่มขึ้น 58.6% ในปี 2548/49 เป็น 60.1% ในปี 2556/57 หรือเพิ่มขึ้น 1.5%<sup>2</sup>

2 บริษัท เคอเนลอินเตอร์เนชันแนล (ประเทศไทย) จำกัด

### การเปลี่ยนแปลงไปสู่สื่อโฆษณาดิจิทัล

การเปลี่ยนแปลงที่น่าสังเกตในภาพของอุตสาหกรรมสื่อโฆษณา คือความแพร่หลายของการใช้สื่อโฆษณาดิจิทัลที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ตามที่สมาคมโฆษณาดิจิทัล (ประเทศไทย) ได้ให้ข้อมูลกล่าวคือ มูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาดิจิทัลของคนไทยเติบโตขึ้นจาก 2,005 ล้านบาทในปี 2554 เพิ่มขึ้นเป็น 4,248 ล้านบาทในปี 2556 แสดงให้เห็นได้จากอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีอยู่ที่ 45.5% ยิ่งไปกว่านั้น สื่อโฆษณาดิจิทัลสามารถครองส่วนแบ่งตลาดจากมูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาทั้งหมดเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัด โดยเติบโตจาก 1.9% เป็น 3.5% หรือเพิ่มขึ้น 1.6% ในเร็ววัน นี้ การพัฒนาของสื่อโฆษณาดิจิทัลมีแนวโน้มว่าจะส่งผลกระทบต่ออย่างมากกับสื่อโฆษณาในรูปแบบเดิมโดยเฉพาะอย่างยิ่งในหนังสือพิมพ์ เห็นได้จากมูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาของหนังสือพิมพ์ที่ลดลงจาก 15,258 ล้านบาทในปี 2554 เป็น 14,541 ล้านบาทในปี 2556 ลดลง 4.7% การเติบโตของสื่อโฆษณาดิจิทัลนั้นถูกสนับสนุนด้วยความสามารถในการปรับเปลี่ยน แท็บเล็ต หรือเพิ่มเติมข้อมูลได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว ซึ่งส่งผลให้เกิดเป็นสื่อที่ให้ความหลากหลายและเข้าถึงผู้บริโภคอย่างตรงเป้าหมายและกว้างขวางมากที่สุด และเนื่องจากความสามารถในการปรับเปลี่ยนของสื่อโฆษณาดิจิทัลนั่นเอง จึงทำให้ผู้จัดทำโฆษณาเลือกที่จะใช้สื่อดิจิทัลในการจัดกิจกรรมทางการตลาดแทนสื่อภาพนิ่ง และถือได้ว่าสื่อโฆษณาดิจิทัลกำลังกลายเป็นสื่อโฆษณาที่ประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายมากกว่าสื่อรูปแบบเดิม สิ่งนี้เป็นหนึ่งในส่วนประกอบสำคัญที่สุด ที่จะสามารถก้าวขึ้นมาอยู่ในอันดับสามในอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาในอนาคตได้ ยิ่งไปกว่านั้น สื่อโฆษณาดิจิทัลทำให้ผู้ทำโฆษณาสามารถผลิตสื่อที่เป็นภาพเคลื่อนไหวที่ดึงดูดความสนใจและเพิ่มความสามารถในการโต้ตอบจากกลุ่มลูกค้า ทางด้านของผู้บริโภค การเพิ่มขึ้นของความต้องการข้อมูลที่เร่งด่วน ทำให้สื่อโฆษณาดิจิทัลสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้ ดังนั้น เจ้าของสื่อโฆษณาที่สามารถเสนอสื่อโฆษณาที่เพิ่มการสื่อสารเชื่อมโยงระหว่างผู้บริโภคกับสื่อโฆษณาได้ จะทำให้ได้เปรียบทางการแข่งขัน

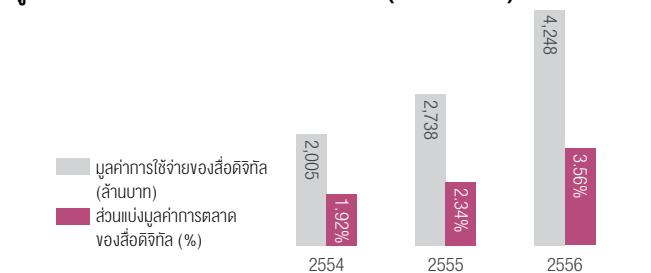
### ส่วนแบ่งในตลาดของสื่อโฆษณาออกบ้านเปรียบเทียบกับสื่อรูปแบบเดิมปี 2548/49 - 2556/57



แหล่งที่มา: บริษัท เคอเนลอินเตอร์เนชันแนล (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ: ไม่รวม Classified และ House Ads

### มูลค่าการใช้จ่ายสื่อดิจิทัลและส่วนแบ่งการตลาด (ปี 2554-2556)



แหล่งที่มา: สมาคมโฆษณาดิจิทัล (ประเทศไทย)



## ภาวะการแข่งขัน

ผู้ให้บริการสื่อนอกบ้านรายใหญ่ในประเทศไทยมีรายชื่อดังตารางด้านล่าง โดยแสดงรายชื่อดังตามรายได้ในปี 2556 (ล่าสุด)

บริษัท	รายได้ (ล้านบาท)
บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)*	3,121.2
บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)**	644.6
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	724.6
บริษัท กรีกิตี้ไฟว์ จำกัด (มหาชน)	412.2
บริษัท อควา คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน)	397.1

แหล่งที่มา: หนังสือชี้ชวน บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน), หนังสือชี้ชวน บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน), หนังสือชี้ชวน บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน), หนังสือชี้ชวน บริษัท กรีกิตี้ไฟว์ จำกัด (มหาชน) และ หนังสือชี้ชวน บริษัท อควา คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน)

\* ปีบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม \*\* รายได้ 6 เดือน สิ้น 30 มิถุนายน 2556

ในช่วง 2 – 3 ปีที่ผ่านมาแนวโน้มของการใช้โฆษณาสินค้าจะถูกจัดสรรไปในทุกสื่อโฆษณาหลากหลายประเภท เนื่องจากสื่อโฆษณาแต่ละประเภทมีจุดเด่นและประสิทธิภาพในการส่งสารเข้าถึงผู้บริโภคที่แตกต่างกัน และทำให้ทุกสื่อที่เลือกใช้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น เอเจนซีและเจ้าของสินค้าและบริการจึงมีการเลือกใช้สื่อโฆษณาหลายๆ สื่อผสมผสานกันตามความเหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายและงบประมาณ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการสร้างการรับรู้ในตราห้อยและสรรพคุณสินค้า และขยายฐานผู้บริโภคหรือลูกค้าให้กว้างขวางขึ้น พร้อมทั้งการต่อยอดสร้างความภักดีในสินค้า (Brand Loyalty) ด้วยความที่อย่างสม่ำเสมอ ด้วยเหตุนี้ การแข่งขันในอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาทุกวันนี้ จึงไม่ได้เป็นเพียงการแข่งขันชิงส่วนแบ่งตลาดในรูปแบบเดิมๆ ที่แย่งชิงส่วนแบ่งทางการตลาดจากสื่อโฆษณาประเภทเดียวกัน แต่เป็นการแข่งขันที่ต้องแข่งกับสื่อโฆษณาทุกประเภท บริษัทเจ้าของสื่อโฆษณาที่มีเครือข่ายสื่อโฆษณาหลายรูปแบบและครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมายจึงจะเป็นบริษัทที่มีความได้เปรียบในการแข่งขันสูง เนื่องจากสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ซื้อสื่อโฆษณาได้ดีกว่า ส่งผลให้สามารถครองส่วนแบ่งตลาดได้มาก

ในปี 2556 ได้มีการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญในอุตสาหกรรมโทรทัศน์ในประเทศไทยจากการที่รัฐบาลได้ประกาศให้มีการปรับเปลี่ยนระบบการออกอากาศโทรทัศน์ในประเทศไทยให้เป็นระบบดิจิทัล ซึ่งทำให้มีคลื่นความถี่สำหรับ “ทีวีดิจิทัล” สำหรับจัดสรรให้กับผู้เสนอรายใหม่ๆ ได้เพิ่มขึ้นจากเดิมที่การออกอากาศในระบบแอนะล็อก ทำให้ช่องออกอากาศโทรทัศน์มีจำกัด และบริหารโดยผู้เสนอเพียงไม่กี่รายมาหลายสิบปี

จากที่กล่าวมา คาดว่าภายใน 3 – 5 ปีข้างหน้า หลังจากการปฏิรูปอุตสาหกรรมโทรทัศน์แล้วนั้นจะทำให้การแข่งขันในกลุ่มของสื่อโฆษณาโทรทัศน์สูงขึ้น เนื่องจากผู้ซื้อสื่อมีทางเลือกเพิ่มมากขึ้น โดยปัจจัยความสำคัญของสื่อโฆษณาโทรทัศน์ ขึ้นอยู่กับคุณภาพของเนื้อหารายการที่ใช้ดึงดูดผู้ชมให้เข้ามาชมรายการ ซึ่งจำนวนของผู้ชมรายการ เป็นตัวแปรสำคัญที่จะทำให้สามารถขายโฆษณาในช่วงเวลานั้นๆ ได้อย่างไรก็ดี ในภาพรวมแล้วสื่อโฆษณาโทรทัศน์น่าจะยังมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ในระดับเดิม เพียงแต่จะมีจำนวนผู้ชมในตลาดเพิ่มขึ้น

จากแนวโน้มของการบริโภคสื่อที่เปลี่ยนไปดังที่กล่าวมา บริษัทเชื่อมั่นว่าเครือข่ายสื่อโฆษณาของบริษัทมีความได้เปรียบจากการเป็นเครือข่ายสื่อโฆษณาที่ทันสมัยและแทรกตัวไปกับการดำเนินชีวิตประจำวันของผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน ที่ส่วนใหญ่ใช้เวลาอยู่นอกบ้าน ไม่ว่าจะเป็นสื่อโฆษณาในระบบบroadbandไฟฟ้าบีทีเอส สื่อโฆษณาในโมเตอร์เกรด หรือในอาคารสำนักงาน อีกทั้งผู้ลงโฆษณายังสามารถเลือกกลุ่มเป้าหมายได้ทั้งในเชิงภูมิศาสตร์และประชากรศาสตร์ ซึ่งจากผลสำรวจของบริษัทพบว่าเหตุผลที่เจ้าของสินค้าและเอเจนซีเลือกใช้สื่อโฆษณาของบริษัท เนื่องจากสื่อโฆษณาของบริษัทสามารถเติมเต็มความต้องการในด้านการส่งเสริมภาพพจน์ที่ทันสมัย ยกย่องภาพลักษณ์สินค้าและสร้างความโดดเด่นให้ตราสินค้าได้เป็นอย่างดี สื่อมีความถี่ในการออกอากาศเพียงพอที่จะตอกย้ำผู้ชมสื่อและสร้างความภักดีในตัวสินค้ามีศักยภาพในการเข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายได้ดี อีกทั้งยังมีการติดตั้งอยู่ในพื้นที่ที่สามารถกระตุ้นความต้องการของผู้บริโภค ณ จุดขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ



### 3.7.3 ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์



**33.5%**

ของรายได้จาก  
การดำเนินงาน  
ของกลุ่มบริษัท

รายได้ (ล้านบาท)  
2556/57 : 2,934.1  
2555/56 : 1,444.7

โรงแรม อิสตัน แกรนด์ สาทร

“

ในปี 2556/57 บริษัทฯ โอนยูนิติดเกือบทั้งหมดของคอนโดมิเนียมในโครงการ Abstracts พลอยรินทร์ พาร์ค (ทาวเวอร์ A) ซึ่งทำให้ได้รับรายได้ทั้งสิ้นประมาณ 2 พันล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับรู้รายได้ประจำ 800 ล้านบาท จากกลุ่มธุรกิจโรงแรม อย่างไรก็ตาม แม้ว่าธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและธุรกิจสื่อโฆษณา เรายังคงพิจารณาโอกาสในการเข้าซื้อและพัฒนาโครงการใหม่ๆ โดยให้ความสำคัญกับโครงการซึ่งสามารถสร้างรายได้ประจำ (Recurring income) แก่กลุ่มบริษัท

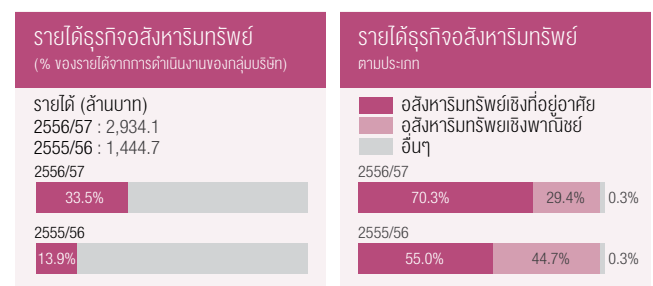
**นายรังสีน กฤตลักษณ์**  
กรรมการ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

”

#### พัฒนาการสำคัญในปี 2556/57

- บริษัทฯ รับรู้รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ทั้งสิ้น 2,934.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 103.1% จากรายได้ทั้งอสังหาริมทรัพย์ซึ่งที่อยู่อาศัยและอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์
- โครงการคอนโดมิเนียมภายใต้แบรนด์ Abstracts สุขุมวิท 66/1 ขายและโอนหมดแล้วส่วนโครงการ Abstracts พลอยรินทร์ พาร์ค (ทาวเวอร์ A) มียอดจองอยู่ที่ 89% ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557
- โรงแรมทุกแห่ง (โรงแรม อิสตัน แกรนด์ สาทร, โรงแรม ยู เชียงใหม่ และโรงแรม ยู อินจันท์ กาญจนบุรี) มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยมากกว่า 75% ท่ามกลางความไม่สงบทางการเมือง
- โรงแรม อิสตัน แกรนด์ สาทร ได้รับการจัดอันดับจาก TripAdvisor.com ให้เป็น 1 ใน 8 โรงแรมที่ดีที่สุดใน 747 โรงแรมทั่วกรุงเทพฯ

#### ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน

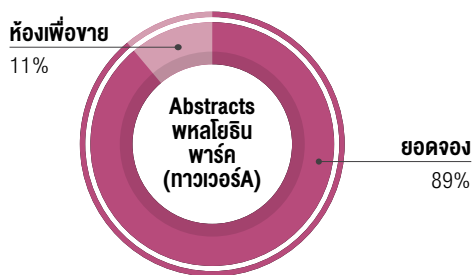


	2556/57	2555/56	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้ (ล้านบาท)	2,934.1	1,444.7	103.1%
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	1,178.3	524.3	124.7%
กำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	631.6	116.7	441.2%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	40.2%	36.3%	
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (%)	21.5%	8.1%	

บริษัทฯ จัดกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือครองออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์เชิงที่พักอาศัย อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ และที่ดิน ในส่วนของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ มีรายได้เพิ่มขึ้น 159.5% จากปีที่แล้ว หรือเพิ่มขึ้น 1,267.8 ล้านบาท เป็น 2,062.8 ล้านบาท ในปี 2556/57 รายได้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการขายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 2.1 พันล้านบาท โดยรายได้ส่วนใหญ่มาจากการโอนคอนโดมิเนียมในโครงการ Abstracts ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ในระยะไม่เกิน 250 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้าปัจจุบันและอนาคต ทั้งนี้ ในไตรมาส 2 ปี 2556/57 โครงการ Abstracts สุ่มวัด 66/1 แล้วเสร็จ มีการขายและโอนยูนิตทั้งหมดเรียบร้อยแล้ว นอกจากนั้น บริษัทฯ รับรู้รายได้ทั้งสิ้น 1.97 พันล้านบาท จากการโอนห้อง 610 ยูนิตในโครงการ Abstracts พลอยรินทร์ พาร์ค (ทาวเวอร์ A) (198 ยูนิตในปี 2555/56) ซึ่งเริ่มโอนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2555 โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 มียอดจองในส่วนคอนโดมิเนียมของโครงการ Abstracts พลอยรินทร์ พาร์ค (ทาวเวอร์ A) ไปแล้ว 89% ซึ่งมีราคาขายเฉลี่ยเท่ากับ 85,000 บาท ต่อตารางเมตร นอกจากนี้ บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถขายและโอนยูนิตทั้งหมดของคอนโดมิเนียมโครงการ Abstracts พลอยรินทร์ พาร์ค (ทาวเวอร์ A) ในปี 2557/58 ซึ่งบริษัทฯ คาดว่ารับรู้รายได้ทั้งหมดประมาณ 650 ล้านบาท

ในส่วนอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ บริษัทฯ รับรู้รายได้ 861.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 33.6% จากปีที่แล้ว หรือเพิ่มขึ้น 216.7 ล้านบาท โดยปัจจัยการเติบโตหลักมาจากการรับรู้รายได้เต็มปีของโรงแรม อีสตัน แกรนด์ สาทร ที่ตั้งอยู่บริเวณสถานีรถไฟฟ้าสุรศักดิ์ จำนวน 483.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 60.4% จากปีก่อน แม้ว่าจะมีการเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง แต่โรงแรมอีสตัน แกรนด์ สาทร ยังคงมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยสูงถึง 80% ในปี 2556/57 และแม้ว่าโรงแรมอีสตัน แกรนด์ สาทร จะเปิดตัวมาเพียง 2 ปี แต่อัตรารายได้ค่าห้องพักเฉลี่ยต่อจำนวนห้องพักทั้งหมด (RevPAR) ในช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคม 2557 ยังสูงเป็นอันดับ 1 – 2 เทียบกับโรงแรมคู่แข่ง นอกจากนั้น โรงแรมอีสตัน แกรนด์ สาทร ยังได้รับรางวัลประกาศนียบัตรชนะเลิศด้านการบริการยอดเยี่ยมประจำปี 2557 ให้เป็น 1 ใน 8 โรงแรมที่ดีที่สุด จาก 747 โรงแรมทั่วประเทศ โดย TripAdvisor.com สำหรับโรงแรมอีกสองแห่งของบริษัทฯ ได้แก่ โรงแรม ยู เชียงใหม่ และ โรงแรม ยู อินจันท์ กาญจนบุรี มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยที่ 80% และ 75% ในปี 2556/57 ตามลำดับ

#### ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือครอง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557



ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตั้งบริษัทย่อยใหม่ ชื่อบริษัท บรรค 8 จำกัด เพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ซึ่งรวมถึงโครงการอาคารชุด ณ อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา ทั้งนี้ คาดว่าการก่อสร้างจะเริ่มภายในปี 2557 และเฟสแรกจะเปิดขายภายในปี 2559 และบริษัทฯ ยังมีโครงการโรงแรมระดับ 4 ดาวอีกหนึ่งแห่งที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง คือ โรงแรม ยู สาทร ซึ่งมีจำนวนห้องทั้งหมด 86 ห้อง ส่วนของการก่อสร้างดำเนินการไปแล้วกว่า 55% ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และคาดว่าโครงการนี้จะแล้วเสร็จภายในปี 2557

กลุ่มบริษัทฯ มีที่ดินอีกหลายแห่งในประเทศ ซึ่งที่ดินทั้งหมดนับเป็นสินทรัพย์อันปลอดภัยซึ่งการหนี้ใดๆ ซึ่งที่ดินในกรุงเทพฯ ยังอยู่ในบริเวณที่ติดกับระบบขนส่งมวลชนในปัจจุบันและในอนาคตอีกด้วย ทั้งนี้ ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการขายที่ดินที่บางปะกง และบางนา กม.18 จำนวน 379.3 ล้านบาท (ในปี 2555/56 บริษัทฯ รับรู้กำไรจำนวน 999.7 ล้านบาทจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินที่ภูเก็ตและที่ดินบริเวณนานาชาติ) สำหรับแนวทางในอนาคต เรายังคงพิจารณาโอกาสในการเข้าซื้อและพัฒนาโครงการใหม่ๆ โดยให้ความสำคัญกับโครงการที่สามารถสร้างรายได้ประจำ (Recurring income) แก่กลุ่มบริษัท ซึ่งเราอาจจะพิจารณาลงทุนเองหรือเข้าร่วมทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อนำมาสร้างกำไรจากสินทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือครองอยู่

#### ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือครอง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557

รายละเอียด	พื้นที่ทั้งหมด		มูลค่าตามบัญชี
ประเภทของอสังหาริมทรัพย์	(ไร่)	(ตารางเมตร)	(ล้านบาท)
อสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย			
บ้าน	65.6		304.1
คอนโดมิเนียม		15,267.5	1,781.8
อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์			
โรงแรม		42,811.0	2,734.5
สนามกอล์ฟและสปอร์ต คลับ	475.1		2,587.3
เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์		5,233.5	143.0
ที่ดิน			
กรุงเทพมหานคร	75.0	120,007.6	2,508.5
สมุทรปราการ	319.8	511,711.6	713.2
นครราชสีมา	657.1	1,051,424.0	424.9
เชียงใหม่และเชียงราย	184.2	294,724.0	17.7
ภูเก็ต	37.3	59,740.0	29.8
จังหวัดอื่นๆ	95.2	155,958.8	7.6
รวม	1,909.3	2,256,878.0	11,252.4





Abstracts พญาโยธิน พาร์ค (ทาวเวอร์ A)



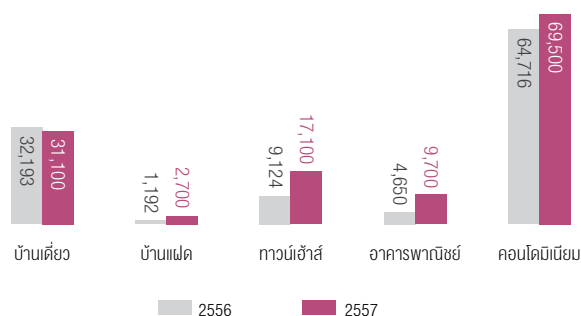
โรงแรม อินเตอร์คอนติเนนตัล แบงคอก

## ภาพรวมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2556

### ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งที่อยู่อาศัยในกรุงเทพมหานคร ปี 2556

ในปี 2556 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งที่อยู่อาศัยในกรุงเทพมหานครค่อนข้างผันผวน โดยในช่วงครึ่งปีแรก แม้ว่าเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศมีการเติบโตต่ำกว่าที่ประมาณการไว้และดัชนีหนี้ครัวเรือนเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งที่อยู่อาศัยในครึ่งปีแรกยังคงมีการแข่งขันสูง เห็นได้จากการเปิดตัวโครงการใหม่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม เนื่องจากต้นทุนการก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น (จากการขาดแคลนแรงงานและผู้รับเหมา อีกทั้งจากการปรับขึ้นของค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำ) ทำให้ในช่วงครึ่งปีหลังผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ซึ่งที่อยู่อาศัยหลายรายชะลอการพัฒนาโครงการ นอกจากนี้ ในช่วงครึ่งปีหลัง ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งที่อยู่อาศัยยังได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจของประเทศที่ชะลอตัว และปัญหาทางการเมืองที่ยืดเยื้อ ทำให้ผู้บริโภคขาดความเชื่อมั่น ซึ่งส่งผลกระทบต่อยอดขายและยอดโอนคอนโดมิเนียม นั่นคือ มีการชะลอการโอนคอนโดมิเนียมและการยกเลิกการจองบางยูนิต จากปัจจัยดังกล่าว ในช่วงปลายปีจะเห็นว่าการเปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียมใหม่ๆ ชะลอตัว

### ที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียนใหม่ ในเขตกรุงเทพฯ – ปริมาณ<sup>1</sup> ในปี 2555 และ ปี 2556

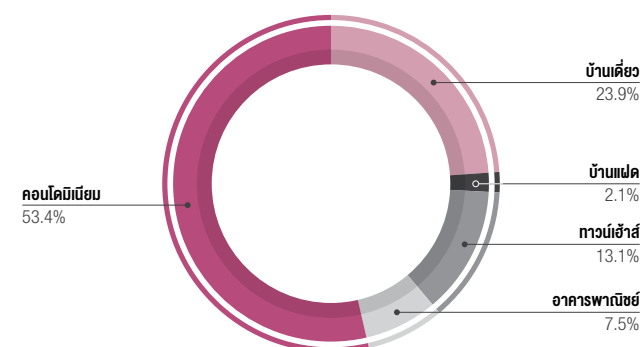


แหล่งที่มา: ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์แห่งชาติ

1 ปริมาณ หมายถึง จังหวัด นนทบุรี ปทุมธานี สมุทรปราการ สมุทรสาคร และนครปฐม

แม้ว่าในปี 2556 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งที่อยู่อาศัยจะมีความผันผวน แต่ภาพรวมของธุรกิจยังคงมีการเติบโตเพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากแบบสำรวจของศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์แห่งชาติ แสดงให้เห็นว่าที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียนใหม่ ในเขตกรุงเทพฯ – ปริมาณ<sup>1</sup> ในปี 2556 เพิ่มขึ้น 4.1% จากปีก่อน จาก 125,000 ยูนิต เป็น 131,000 ยูนิต นอกจากบ้านเดี่ยวที่มีจำนวนลดลงแล้ว อสังหาริมทรัพย์ประเภทอื่นๆ ที่สร้างเสร็จและจดทะเบียนใหม่มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยในอสังหาริมทรัพย์จดทะเบียนใหม่ปีนี้ มีคอนโดมิเนียมคิดเป็น 53% ของหน่วยสร้างเสร็จจดทะเบียนใหม่ทั้งหมด บ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ อาคารพาณิชย์ และบ้านแฝด คิดเป็น 24%, 13%, 8% และ 2% ของหน่วยสร้างเสร็จจดทะเบียนใหม่ทั้งหมด ตามลำดับ นอกจากนี้ จากแบบสำรวจของคอลลิเออร์ส อินเตอร์เนชั่นแนล ประเทศไทย จำนวนคอนโดมิเนียมที่เปิดตัวในปี 2556 เพิ่มขึ้น 8% จากปีก่อน เป็น 51,150 ยูนิต

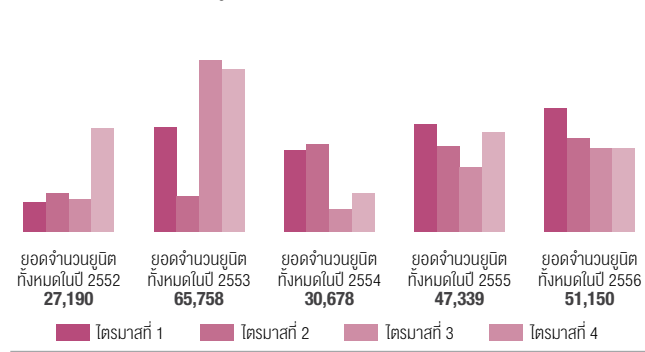
### ที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียนใหม่ ในเขตกรุงเทพฯ – ปริมาณ<sup>1</sup> แบ่งตามประเภท ในปี 2556



แหล่งที่มา: ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์แห่งชาติ

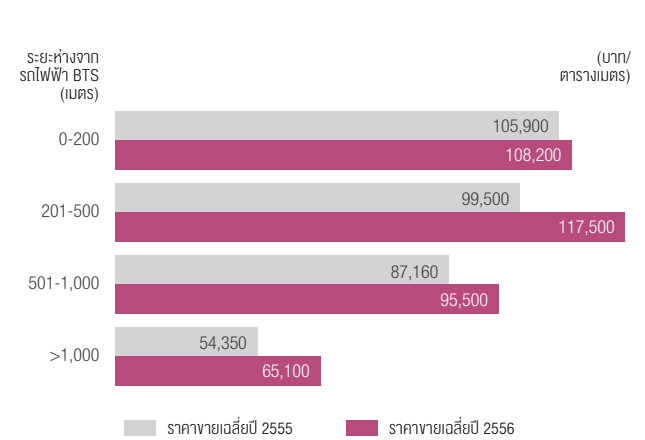


## คอนโดมิเนียมเปิดขายใหม่ (ยูนิต) ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2552 ถึง ไตรมาสที่ 4 ปี 2556



แหล่งที่มา: Colliers International Thailand Research

## ราคาขายเฉลี่ยคอนโดมิเนียมเปิดใหม่ จำแนกตามระยะห่างจากรถไฟฟ้า BTS ในปี 2555 และ 2556



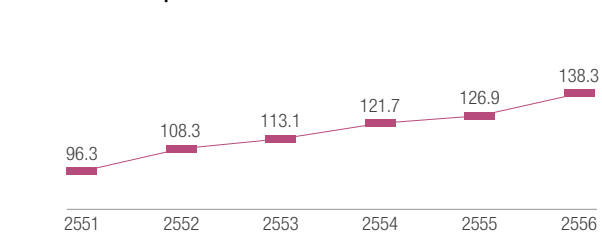
แหล่งที่มา: Colliers International Thailand Research

จากการที่ผู้บริโภคเลือกใช้ชีวิตที่มีความสะดวกสบายเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ได้พัฒนาโครงการใกล้รถไฟฟ้า BTS และ MRT เพื่อตอบสนองความต้องการดังกล่าว ทำให้แนวโน้มการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ตามเส้นทางรถไฟฟ้ายังเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยเห็นได้จากการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่ด้านหนึ่งของกรุงเทพมหานครที่มีถึงสถานีรถไฟฟ้า BTS และรถไฟฟ้า MRT และการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่ด้านใต้ของกรุงเทพมหานคร ที่มีการพัฒนาโครงการในแนวรถไฟฟ้าทั้งในส่วนต่อขยายปัจจุบัน และที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้น ระยะห่างจากสถานีรถไฟฟ้าเป็นจุดขายสำคัญที่จะดึงดูดผู้อยู่อาศัย นักลงทุน และผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เห็นได้จากราคาของโครงการที่อยู่ใกล้รถไฟฟ้าจะสูงกว่าราคาของโครงการที่อยู่ห่างจากรถไฟฟ้า ซึ่งราคาขายเฉลี่ยของโครงการที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ในระยะไม่เกิน 200 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS เท่ากับ 108,200 บาทต่อตารางเมตร เพิ่มขึ้น 2.2% จากปีก่อน ราคาขายเฉลี่ยโครงการที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ในระยะ 201 – 500 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS เท่ากับ 117,500 บาทต่อตารางเมตร เพิ่มขึ้น 18.1% จากปีก่อน ในขณะที่โครงการที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ในระยะ 501 – 1,000 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS และโครงการที่ตั้งอยู่ห่างจากสถานีรถไฟฟ้า BTS มากกว่า 1,000 เมตร มักจะมีราคาขายเฉลี่ยต่ำกว่า โดยมีราคาเฉลี่ยเท่ากับ 95,500 บาทต่อตารางเมตร (เพิ่มขึ้น 9.6% จากปีที่แล้ว) และ 65,100 บาทต่อตารางเมตร (เพิ่มขึ้น 19.8% จากปีที่แล้ว) ตามลำดับ

นอกจากนั้น จากข้อมูลที่กำลังจะถึงกัน ยังเห็นว่า ในปี 2556 โครงการคอนโดมิเนียมเปิดใหม่ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ในระยะไม่เกิน 200 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS มีราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นไม่มากเท่ากับปีก่อน และยังมีราคาขายเฉลี่ยต่ำกว่าโครงการที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ในระยะ 201 – 500 เมตร แสดงให้เห็นว่าที่ดินที่อยู่ติดกับสถานีรถไฟฟ้า BTS เพื่อทำโครงการคอนโดมิเนียมเหลืออยู่น้อยมาก ซึ่งราคาคอนโดมิเนียมที่เพิ่มขึ้นของปีนี้ เป็นผลมาจากโครงการที่อยู่ไกลออกไปจากย่านธุรกิจ

ที่ดินในกรุงเทพมหานคร โดยเฉพาะที่ดินในย่านธุรกิจมีราคาสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ในช่วง 6 ปีที่ผ่านมา ดัชนีราคาที่ดินในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล สูงขึ้นจาก 96.3 ในปี 2551 เป็น 138.3 ในปี 2556 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น 43.6% ทำให้แนวโน้มในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่รอบนอกกรุงเทพมหานครมากขึ้น ตามเครือข่ายระบบขนส่งมวลชนที่ย้ายตัวออกไปเนื่องจากปริมาณพื้นที่ที่เหมาะสมสำหรับการพัฒนาโครงการในใจกลางเมืองเหลือน้อยลง และระดับราคาที่ดินที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นมาก ส่งผลให้โอกาสในการทำกำไรจากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในใจกลางเมืองลดต่ำลง

## ดัชนีราคาที่ดินในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ในระหว่างปี 2551 – 2556



แหล่งที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

## แนวโน้มในอนาคต

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งที่อยู่อาศัยในปี 2557 มีความไม่แน่นอนสูงจากสถานการณ์ทางการเมืองที่ยังคลุมเครือ ประกอบกับการปรับตัวลดลงของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) จากการคาดการณ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยเกี่ยวกับเศรษฐกิจไทย ในปี 2557 GDP มีแนวโน้มว่าจะลดลง 2.7% ซึ่งเป็นผลมาจากการหดตัวอย่างเห็นได้ชัดของเศรษฐกิจในไตรมาสแรกของปี 2557 และความล่าช้าของการเบิกจ่ายตามนโยบายต่างๆ ของรัฐบาล การคาดการณ์ว่า GDP จะมีการปรับตัวลดลง ส่งผลต่อความเชื่อมั่นในตลาดอสังหาริมทรัพย์ ทำให้ผู้บริโภคเลือกที่จะชะลอการใช้จ่ายเนื่องจากขาดความเชื่อมั่นในเศรษฐกิจของประเทศ ในขณะเดียวกัน ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ก็อาจจะเลื่อนการเปิดตัวโครงการใหม่ๆ ออกไปและชะลอการลงทุน ทั้งนี้ ปัจจัยหลักมาจากความไม่มั่นคงทางการเมือง ความล่าช้าของแผนงานในโครงการโครงสร้างพื้นฐานของประเทศและแผนการขยายระบบขนส่งมวลชน การขาดแคลนแรงงาน และต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น ในทางตรงกันข้าม การลดลงของการเปิดตัวโครงการใหม่ๆ จากผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั้งรายใหญ่และรายย่อย รวมถึงผู้ประกอบการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ มีการเปิดตัวโครงการใหม่ไม่มากนัก แสดงให้เห็นว่าปัญหาคอนโดล้นตลาด อาจไม่ได้เป็นประเด็นที่น่ากังวลอย่างที่คาดการณ์ไว้



สนามกอล์ฟฟรอนซ์วิลล์สปอร์ต คลับ



โรงแรม ยู เชียงใหม่

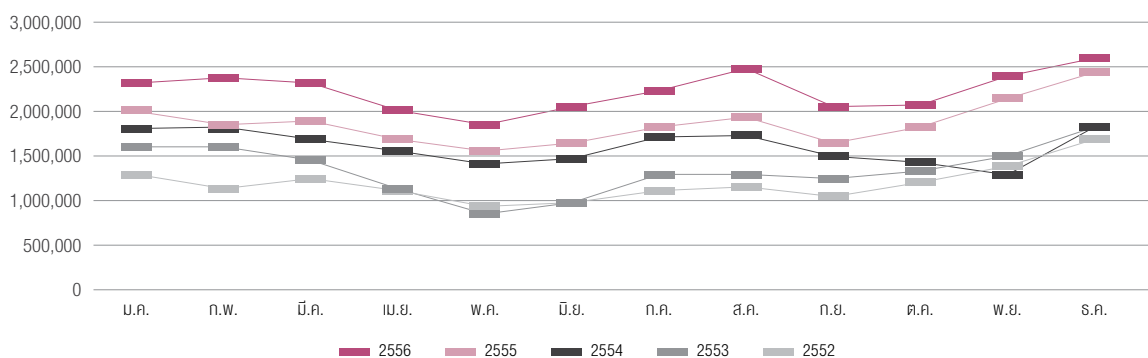
### อุตสาหกรรมโรงแรมในปี 2556

ท่ามกลางความยืดเยื้อทางการเมืองในกรุงเทพมหานคร ประเทศไทยยังคงได้รับความสนใจจากนักท่องเที่ยว จากข้อมูลของกรมการท่องเที่ยว นักท่องเที่ยวต่างประเทศที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยในปี 2556 มีจำนวน 26.7 ล้านคน เพิ่มขึ้น 19.6% จากปีก่อน คิดเป็นรายได้ให้กับประเทศไทยจำนวน 1.2 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.1% จากปีก่อน โดยส่วนใหญ่เป็นนักท่องเที่ยวจากประเทศจีน คิดเป็น 17.5% ของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติทั้งหมด รองลงมาคือ นักท่องเที่ยวจากมาเลเซีย รัสเซีย ญี่ปุ่น และเกาหลี การเติบโตที่สูงของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในปี 2556 ส่งผลให้มีการเพิ่มขึ้นของอัตราการเข้าพักเฉลี่ย อัตราราคาห้องพักเฉลี่ยต่อวัน (ADR) รวมถึงอัตรารายได้ค่าห้องพักเฉลี่ยต่อจำนวนห้องพักทั้งหมด (REVPAR) ดังเห็นได้จากข้อมูลของบริษัท ซีบี ริชาร์ด เอลเลียส (ประเทศไทย) จำกัด แสดงให้เห็นว่าอัตราการเข้าพักเฉลี่ยของโรงแรมในกรุงเทพมหานครอยู่ที่ 75% (70% ในปี 2555) และ อัตราราคาห้องพักเฉลี่ยต่อวัน (ADR) เพิ่มขึ้นเป็น 3,200 บาทต่อวัน คิดเป็นการเพิ่มขึ้น 7% จากปีก่อน

### แนวโน้มในอนาคต

กรมการท่องเที่ยวประกาศข้อมูลจำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้ามาในประเทศไทยระหว่างเดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคม 2557 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยคือประมาณ 6% ซึ่งเป็นอัตราการเติบโตที่ชะลอตัวลง ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากปัญหาความยืดเยื้อทางการเมืองในประเทศไทยที่เริ่มต้นตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2556 มีนักท่องเที่ยวเพียงไม่กี่แห่งที่คาดการณ์ว่าจำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้ามาในประเทศไทยในปี 2557 จะเติบโตได้ถึงสองหลัก (double digit growth) เช่นเดียวกับปีก่อนหน้า แม้ว่าสถานการณ์ความไม่มั่นคงทางการเมืองและการประท้วงจะยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง ประเทศไทยได้แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ได้ดีมาโดยตลอด โดยเฉพาะอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวที่สามารถฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็วและน่าจะขยายตัวได้สูงอย่างต่อเนื่อง

### จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้ามาในประเทศไทย ในระหว่างปี 2552 – 2556



แหล่งที่มา: กรมการท่องเที่ยว

### 3.7.4 ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจบริการ



4.6%

ของรายได้จาก  
การดำเนินงาน  
ของกลุ่มบริษัท

รายได้ (ล้านบาท)

2556/57 : 399.0  
2555/56 : 120.6

“

ธุรกิจบริการของเรามุ่งเน้นไปที่การให้ความสะดวกสบายกับลูกค้าด้วยบริการที่มีอยู่หลากหลาย อาทิ บัตรแรบบิท ซึ่งสามารถใช้เป็นทั้งตัวร่วมสำหรับระบบขนส่งมวลชน เช่น รถไฟฟ้าบีทีเอส รถโดยสารด่วนพิเศษบีอาร์ที และใช้เป็นบัตรเงินสดอิเล็กทรอนิกส์เพื่อชำระค่าสินค้าและบริการพร้อมรับคะแนนสะสม แครอท รวอร์ดสจากร้านค้าที่เป็นพันธมิตร นอกจากนี้เรายังมีภัตตาคาร เซฟแมน ที่เสิร์ฟเฉพาะอาหารจีนระดับพรีเมียม ซึ่งทุกงานปรุงด้วยวัตถุดิบคุณภาพชั้นเลิศที่คัดสรรมาโดยเฉพาะและปรุงโดยฝีมือพ่อครัวระดับมืออาชีพ

สุพงษ์ เลหาะัญญา  
กรรมการบริหาร

”

#### พัฒนาการสำคัญในปี 2556/57

- จำนวนบัตรแรบบิทในระบบเพิ่มขึ้น 150% จาก 1 ล้านใบในปี 2555/56 เป็น 2.5 ล้านใบ ในปี 2556/57 และมีร้านค้าพันธมิตรกว่า 40 แบนด์รวมกว่า 1,000 สาขา
- มีเอสโอเป็นผู้ให้บริการรายอื่นๆ ของโลกในการนำเทคโนโลยี NFC มาให้บริการภายใต้ชื่อ เอไอเอส เอ็มเปย์ แรบบิท (AIS mPAY Rabbit)
- มีบัตรแรบบิทกว่า 800,000 ใบในโปรแกรมสมาชิกแครอท รวอร์ดส ทำให้แครอท รวอร์ดส เป็นหนึ่งในโปรแกรมสะสมคะแนนและสิทธิพิเศษที่เติบโตเร็วที่สุด โปรแกรมหนึ่งของเมืองไทย
- ในปี 2556/57 บริษัท เอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส จำกัด (AHS) ได้ลงนามสัญญาบริหารโรงแรมกับบริษัทอื่นๆ ทั้งในประเทศและในภูมิภาคอาเซียน จำนวน 12 สัญญา ภายใต้แบรนด์ “ยูไฮเทลส์แอนด์รีสอร์ส” และ “อีสติน โฮเทลส์แอนด์เรสซิเดนซ์”
- ภัตตาคาร เซฟแมน ขยายสาขาเป็น 4 สาขา

#### ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

##### รายได้ธุรกิจบริการ

(% ของรายได้จากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท)

รายได้ (ล้านบาท)

2556/57 : 399.0

2555/56 : 120.6

2556/57

4.6%

2555/56

1.2%

##### รายได้ธุรกิจบริการ

ตามประเภท

ภัตตาคาร เซฟแมน

บัตรแรบบิท

อื่นๆ

2556/57

55.1%

34.7%

10.3%

2555/56

64.7%

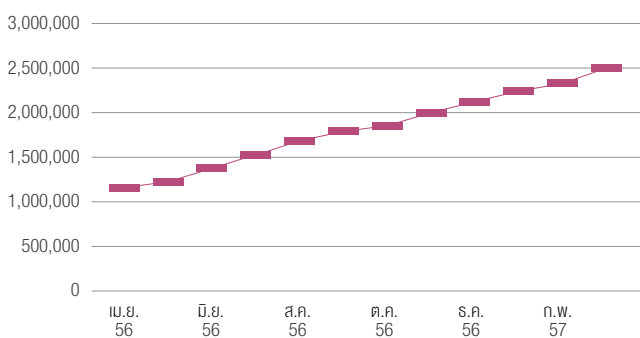
25.5%

9.8%

	2556/57	2555/56	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้ (ล้านบาท)	399.0	120.6	230.8%
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	191.7	(19.7)	N.A.
กำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	33.0	(99.4)	N.A.
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	48.0%	N.A.	
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (%)	8.3%	N.A.	

บัตรแรบบิท เปิดให้บริการเป็นครั้งแรกตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2555 โดยบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด หรือ “บีเอสเอส” โดย บัตรแรบบิท สามารถใช้ได้ทั้งตัวร่วมสำหรับระบบขนส่งมวลชน เช่น รถไฟฟ้าบีทีเอส รถโดยสารด่วนพิเศษบีอาร์ที และใช้ในการชำระค่าสินค้าและบริการในร้านค้าที่เป็นพันธมิตรกับบัตรแรบบิทได้ ทั้งนี้ จำนวนบัตรแรบบิทในระบบ มีการเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วจาก 1 ล้านใบในปีแรก เพิ่มขึ้นเป็น 2.5 ล้านใบในปีที่ 2 ซึ่งเป็นการเติบโตที่สูงกว่าที่บริษัทฯ เคยประมาณการไว้ที่ 2 ล้านใบ นอกจากนี้ จำนวนร้านค้าพันธมิตรของบัตรแรบบิทมีการเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน โดย ณ ปัจจุบันบัตรแรบบิทมีแบรนด์พันธมิตรมากกว่า 40 แบรนด์ เช่น แม็คโดนัลด์ สตาร์บัคส์ เบอร์เกอร์คิง โออิชิ เมเจอร์ซีพีเพล็กซ์ ภูเก็ตมาร์เก็ต รวมถึงร้านค้าต่างๆ ในห้างสรรพสินค้าดิเอ็มโพเรียม สยามพารากอนและเดอะมอลล์ ที่เข้าร่วมรายการ ทั้งนี้ จำนวนสาขาของร้านค้า ณ ปัจจุบัน รวมมากกว่า 1,000 สาขา

#### จำนวนบัตรแรบบิทในระบบ



#### บัตรแรบบิทร่วมกับธนาคารกรุงเทพ

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ บีเอสเอส ออกบัตรร่วมทั้งประเภทเดบิตและเครดิต โดยบัตรเดบิตมีชื่อว่า บัตรบีพีเอสต์ สมาร์ท แรบบิท และบัตรเครดิตมีชื่อว่า บัตรเครดิตธนาคารกรุงเทพ แรบบิท โดยในปี 2556/57 มีการออกบัตรแรบบิทร่วมกับธนาคารกรุงเทพมากกว่า 3 แสนใบ และธนาคารกรุงเทพฯ ยังคงมีนโยบายในการกระจายบัตรแรบบิทที่ออกร่วมกับบีเอสเอสไปยังสาขาต่างๆ ของธนาคารเพื่อให้มีการใช้งานบัตรประเภทนี้เพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ บัตรบีพีเอสต์ สมาร์ท แรบบิท เป็นบัตรเดบิตใบแรกของประเทศไทย ที่ใช้เทคโนโลยีไมโครชิพ EMV ซึ่งเป็นเทคโนโลยีรักษาความปลอดภัยขั้นสูงสุดที่ไม่สามารถคัดลอกหรือปลอมแปลงข้อมูลบนบัตรได้ นอกจากนี้คุณสมบัติพิเศษของบัตรดังกล่าวแล้ว บีเอสเอสและธนาคารกรุงเทพฯ ยังกำลังร่วมกับพัฒนาระบบเติมเงินอัตโนมัติ (Auto Top-Up) เพื่ออำนวยความสะดวกในการเติมเงินให้กับผู้ถือบัตรแรบบิท โดยคาดว่าจะสามารถเปิดการให้บริการอย่างเป็นทางการไตรมาส 3 ของ ปี 2557



ศูนย์บริการแรบบิทและแครอท



#### เอไอเอส เอ็มเปย์ แรบบิท

บีเอสเอสได้ร่วมมือกับบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (เอไอเอส) และ บริษัท แอดวานซ์ เอ็มเปย์ จำกัด ในการพัฒนาระบบ เอไอเอส เอ็มเปย์ แรบบิท ซิมการ์ด ซึ่งผู้ใช้บริการในระบบนี้จะสามารถใช้โทรศัพท์มือถือที่รองรับเทคโนโลยี NFC (Near Field Communication) แทนการใช้บัตรแรบบิทได้ ซึ่งนอกจากผู้ใช้บริการเอไอเอส เอ็มเปย์ แรบบิท ซิมการ์ด จะสามารถทำธุรกรรมทางการเงิน (e-banking) ต่างๆ กับร้านค้าพันธมิตรของแรบบิทแล้ว ยังสามารถเช็คยอดเงินในบัตรผ่านระบบออนไลน์ และดูยอดการใช้งานบัตรย้อนหลังได้อีกด้วย ยิ่งไปกว่านั้น ผู้ใช้บริการยังสามารถเติมเงินผ่านอุปกรณ์ไร้สาย (over-the-air, OTA) นับเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่ช่วยเพิ่มความสะดวกให้แก่ผู้บริการ ทั้งนี้ บริการเอไอเอส เอ็มเปย์ แรบบิท ซิมการ์ด เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556 โดยเอไอเอสคาดว่าจะมีลูกค้านำซิมการ์ดธรรมดาไปเปลี่ยนเป็น เอไอเอส เอ็มเปย์ แรบบิท ซิมการ์ดประมาณ 1 แสนรายต่อปี

#### บัตรแรบบิทร่วมกับบัตรสมาชิกแมคโดนัลด์และแมคคาเฟ่

บีเอสเอสร่วมมือกับแมคโดนัลด์ จัดทำบัตรสมาชิกของ แมคโดนัลด์ และ แมคคาเฟ่ ภายใต้ระบบของบัตรแรบบิท โดยผู้ถือบัตรจะได้รับสิทธิพิเศษ เช่น ได้รับส่วนลด 25% ในการซื้อกาแฟที่แมคคาเฟ่ หรือ รับส่วนลด 10% ในการซื้ออาหารและเครื่องดื่มที่แมคโดนัลด์ ทั้งนี้ บีเอสเอสได้เพิ่มช่องทางการเติมเงินสำหรับผู้ถือบัตรแรบบิททุกประเภท โดยสามารถเติมเงินได้ที่แมคโดนัลด์ทุกสาขาทั่วประเทศ ซึ่งการให้บริการนี้ทำให้จำนวนครั้งการใช้งานบัตรแรบบิทที่แมคโดนัลด์เพิ่มขึ้นมากกว่า 200% นับตั้งแต่เดือนตุลาคม 2556 ซึ่งเป็นเดือนแรกที่มีการให้บริการเติมเงินที่แมคโดนัลด์



บัตรแรบบิทร่วมกับบัตรสมาชิกแมคโดนัลด์และแมคคาเฟ่



## แครอท รีวอร์ดส

เป็นโปรแกรมสะสมคะแนนและสิทธิพิเศษสำหรับผู้ถือบัตรแบมิก โดยผู้ถือบัตรที่ลงทะเบียนเป็นสมาชิกจะได้รับคะแนนสะสม “แครอท รีวอร์ดส” จากการเติมเงินในบัตรแบมิก รวมถึงการใช้บัตรแบมิกในการเดินทางโดยรถไฟฟ้าบีทีเอส และการใช้บัตรแบมิกซื้อสินค้าและบริการต่างๆ จากร้านค้าที่เป็นพันธมิตร คะแนนสะสมแครอท รีวอร์ดสนี้สามารถนำไปแลกเป็นเงินสดกลับไปยังบัตรแบมิก หรือแลกของกำนัลหรือบัตรกำนัลเงินสดเพื่อใช้จ่ายกับร้านค้าและบริการต่างๆ สามารถดูรายละเอียดได้ที่เว็บไซต์แครอท รีวอร์ดส ([www.carrotrewards.co.th](http://www.carrotrewards.co.th))

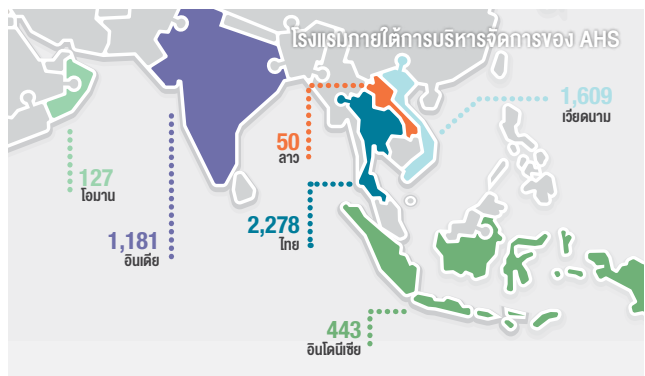
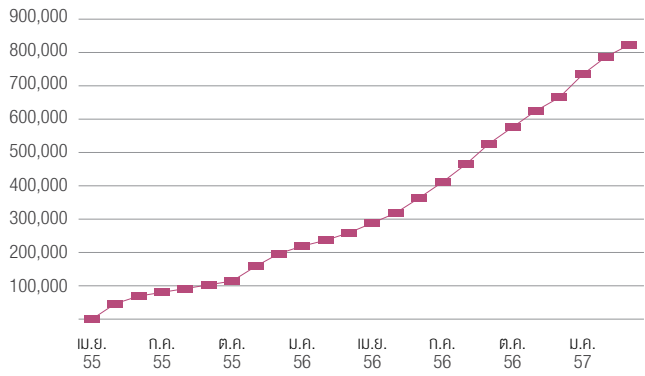
นอกเหนือจากรายได้จากการขายคะแนนสะสมและการจัดกิจกรรมทางการตลาดในกลุ่มสมาชิกของแครอท รีวอร์ดส (Direct Marketing) แล้ว บริษัท แครอท รีวอร์ดส จำกัด ยังมีรายได้จากเครือข่าย “ตู้คูปองแครอท” โดยการขายพื้นที่โฆษณาบนตู้คูปองและการแลกคูปองบนเครือข่ายตู้คูปองแครอทดังกล่าว ซึ่งร้านค้าพันธมิตรจะสามารถนำเสนอโปรโมชั่นต่างๆ ให้กับสมาชิกแครอท รีวอร์ดส ผ่านเครือข่ายตู้คูปองแครอทนี้ ปัจจุบัน แครอท รีวอร์ดส มีเครือข่ายตู้คูปองแครอทจำนวน 120 ตู้ ซึ่งตั้งอยู่ในสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสทั้ง 23 สถานี รวมถึงในอาคารสำนักงานและห้างสรรพสินค้าต่างๆ ทั้งนี้ ภายในปี 2557 เครือข่ายตู้คูปองแครอทจะเพิ่มขึ้นเป็นมากกว่า 300 ตู้ โดยจะเพิ่มการติดตั้งตู้ให้ครอบคลุมไปถึงในเครือข่าย



**ภัตตาคารเซฟแมน** เป็นภัตตาคารอาหารจีนระดับพรีเมียมที่ดำเนินการโดยบริษัทแมน ติกเชน จำกัด โดยเสิร์ฟอาหารจีนกวางตุ้งสูตรดั้งเดิมที่โดดเด่นและแตกต่าง รวมถึงมีการตั้งมาตรฐานของอาหารทุกจานในระดับพรีเมียม โดยมีการคัดสรรเฉพาะวัตถุดิบชั้นเลิศและปรุงอาหารโดยพ่อครัวมืออาชีพที่มีความชำนาญเท่านั้น ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน เซฟแมนมี 4 สาขาซึ่งเป็นสาขาที่รับลูกค้าที่รับประทานอาหารในร้าน 3 สาขา และอีก 1 สาขารับลูกค้าที่ซื้ออาหารไปรับประทานที่บ้าน คู่แข่งหลักของภัตตาคารเซฟแมน คือ ภัตตาคารอาหารจีนต่างๆ ที่ตั้งอยู่ในโรงแรมระดับ 5 ดาว ซึ่งจากการจัดอันดับร้านอาหารยอดนิยม (รวมทุกประเภท) ในกรุงเทพมหานครที่รวบรวมโดย TripAdvisor.com ภัตตาคารเซฟแมน สาขาโรงแรม ฮิลตัน แกรนด์ กรุงเทพ ติดอันดับที่ 1,797 จากจำนวนร้านอาหารทั้งสิ้น 7,722 ร้าน นับตั้งแต่การเปิดให้บริการครั้งแรกตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2556 จนถึงสิ้นสุดรอบบัญชี 2556/57 ภัตตาคารเซฟแมนสามารถสร้างรายได้รวมให้กับกลุ่มบริษัทจำนวน 220 ล้านบาท

ของห้างโมเดิร์นเทรดอีกด้วย อีกทั้ง แครอท รีวอร์ดส วางแผนจะเปิดตัวแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ ซึ่งจะช่วยอำนวยความสะดวกให้กับสมาชิก ทั้งยังรวมไปถึงการสมัครสมาชิกและการจัดกิจกรรมออนไลน์ต่างๆ ให้สมาชิกได้มีส่วนร่วมมากขึ้น

## จำนวนการสมัครสมาชิกใหม่ของแครอท รีวอร์ดส ตั้งแต่ปี 2555/56 – 2556/57



**บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด (AHS)** เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างกลุ่มบริษัท กับคู่ค้าผู้ร่วมทุนที่มีประสบการณ์ในการบริหารโรงแรมมาอย่างยาวนาน ณ ปัจจุบัน AHS บริหารจัดการโรงแรมระดับ 3 – 4 ดาว ภายใต้แบรนด์ “ยู โฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท” และ “ฮิลตัน โฮเทลส์ แอนด์ เรสซิเดนซ์” ทั้งที่อยู่ในประเทศไทยและประเทศอื่นในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดย AHS มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจคือ ให้บริการให้คำปรึกษา และให้บริการโรงแรมห้องพักตามความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม ทั้งกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้เข้าพักและใช้บริการโรงแรม ลูกค้าที่เป็นเจ้าของโรงแรม และลูกค้าที่ต้องการพัฒนากิจการโรงแรม ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 AHS มีห้องพักภายใต้การบริหารจัดการรวม 5,688 ห้อง จากโรงแรม 49 แห่ง โดยในปี 2557/58 จะมีโรงแรมที่เปิดให้บริการในประเทศไทย เวียดนาม อินโดนีเซีย และอินเดียเพิ่มขึ้นรวม 11 แห่ง นับเป็นจำนวน 1,017 ห้อง ซึ่งคาดว่าจะภายใน 31 มีนาคม 2558 AHS จะมีโรงแรมภายใต้การบริหารจัดการรวม 80 แห่ง นับเป็นห้องพักรวม 8,000 ห้อง

## 3.8 ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>1. ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน</b>						
บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	1000 อาคารบีทีเอส ถ. พหลโยธิน แขวงจอนพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: 0 2617-7300 โทรสาร : 0 2617-7133	4,016,783,413.25	16,067,133,653 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.25 บาท)	หุ้นสามัญ	97.46
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบ ขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF) ซึ่งบริหารจัดการกองทุน โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน รวม บัวหลวง จำกัด และมีธนาคาร สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดูแลผลประโยชน์	ธุรกิจลงทุนในรายได้ค่าโดยสารสุทธิของ ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพ สายหลัก (รถไฟฟ้าบีทีเอส) ภายใต้สัญญาสัมปทานซึ่งครอบคลุม ระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร	175 อาคารสารคดีตาวเวอร์ ชั้น 7, 21 และ 26 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: 0 2674-6488 ถด 8 โทรสาร: 0 2679-5955	62,510,400,000	5,788,000,000 หน่วย (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หน่วยละ 10.80 บาท)	หน่วยลงทุน	33.33
<b>2. ธุรกิจสื่อโฆษณา</b>						
บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย (เดิมชื่อ บจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย และจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัท มหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2555)	ธุรกิจให้บริการเครือข่ายสื่อโฆษณาใน ระบบขนส่งมวลชน (ระบบรถไฟฟ้า บีทีเอส) สื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรด (Tesco Lotus และ Big C) และสื่อ โฆษณาในอาคารสำนักงานและอื่น ๆ	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถ. วิภาวดีรังสิต แขวงจอนพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: 0 2273-8884 โทรสาร: 0 2273-8883	343,197,362.50	3,431,973,625 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	61.84 <sup>2</sup> (หุ้นร้อยละ 51 ถือโดย บมจ. ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ และหุ้น ร้อยละ 10.84 ถือ โดยบริษัทฯ)
บจ. วีจีโอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาใน Tesco Lotus	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถ. วิภาวดีรังสิต แขวงจอนพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: 0 2273-8884 โทรสาร: 0 2273-8883	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. 999 มีเดีย	ธุรกิจให้บริการสื่อวิทยุ ณ จุดขาย ในโมเดิร์นเทรด	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถ. วิภาวดีรังสิต แขวงจอนพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: 0 2273-8884 โทรสาร: 0 2273-8883	7,500,000	750,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. 888 มีเดีย (เดิมชื่อ บจ. วี จี โอ พรอพเพอร์ตี้ และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2552)	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาในพื้นที่ Non-Sales Floor ใน Big C	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถ. วิภาวดีรังสิต แขวงจอนพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: 0 2273-8884 โทรสาร: 0 2273-8883	20,000,000	2,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา ในอาคารสำนักงาน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถ. วิภาวดีรังสิต แขวงจอนพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: 0 2273-8884 โทรสาร: 0 2273-8883	40,000,000	4,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ และหุ้น บุริมสิทธิ	100.00 (ถือหุ้นโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)
วี จี โอ แอดเวอร์ไทซิง โซนา คอมพานี ลิมิเต็ด (VGI Advertising China Co., Ltd.)	ธุรกิจให้บริการรับโฆษณา สินค้าจากสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อโฆษณาในประเทศไทย	Room 43A13, 4th Floor, Building B, No. 666 Beijing East Road, Huangpu, Shanghai, China โทรศัพท์: +862152401333 โทรสาร: +862152400910	USD 2,000,000	2,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ USD 1)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. โกลบอล โกลบอล มีเดีย (เดิมชื่อ บจ. วี จี โอ นวัตกรรม อิเล็กทรอนิกส์และได้เปลี่ยนชื่อ บริษัท เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557)	ธุรกิจให้บริการด้านการขาย การตลาด และการจัดการพื้นที่สื่อโฆษณา	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถ. วิภาวดีรังสิต แขวงจอนพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: 0 2273-8884 โทรสาร: 0 2273-8883	150,000,000	15,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	30.00 (ถือหุ้นโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>3.ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์</b>						
บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ (เดิมชื่อ บจ. ยูนิโฮลดิ้ง และ ได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2553)	ถือครองที่ดิน โรงแรม และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอบพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: 0 2273-8511-5 โทรสาร: 0 2273-8516	800,000,000	8,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. ปราณศิริ แอสเสทส์ (เดิมชื่อ บจ. เมืองทองเลคไซด์ เรสเทอรอง และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2553)	ถือครองที่ดิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอบพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: 0 2273-8511-5 โทรสาร: 0 2273-8516	311,000,000	3,110,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. บีทีเอส แลนด์	พัฒนาแบรนด์สำหรับธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์และบริการ และลงทุนในหลักทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอบพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: 0 2273-8511-5 โทรสาร: 0 2273-8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมูนิตี	ถือครองที่ดิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอบพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: 0 2273-8511-5 โทรสาร: 0 2273-8516	5,000,000	50,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. กำแพง พร็อพเพอร์ตี้	ถือครองที่ดิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอบพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: 0 2273-8511-5 โทรสาร: 0 2273-8516	375,000,000	3,750,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. ดีเนล	อาคารสำนักงานให้เช่า	21 ซอยเฉยพ่วง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอบพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: 0 2273-8833 โทรสาร: 0 2273-8131	50,000,000	500,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. เมืองทอง แอสเสทส์ (เดิมชื่อ บจ. เมืองทองพาร์กเบนท์ และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2551)	โรงแรม	21 ซอยเฉยพ่วง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอบพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: 0 2273-8511-5 โทรสาร: 0 2273-8516	125,000,000	1,250,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. ธนาฯ ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ	ถือครองที่ดิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100-100/1 หมู่ 4 ถ. บางนา-ตราด กม.14 ต. บางโกล้ง อ. บางพลี จ. สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์: 0 2336-1938-9 โทรสาร: 0 2336-1985	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แบบเจนเนอรัล	บริหารอาคาร	100-100/1 หมู่ 4 ถ. บางนา-ตราด กม.14 ต. บางโกล้ง อ. บางพลี จ. สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์: 0 2336-1938-9 โทรสาร: 0 2336-1985	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. ยงสุ	หยุดประกอบกิจการ	21 ซอยเฉยพ่วง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอบพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: 0 2273-8511-5 โทรสาร: 0 2273-8516	234,000,000	2,340,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. รนาซิติ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ (เดิมชื่อ บจ. รนาซิติ กอล์ฟ แอนด์ คันทรี คลับ และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2553)	บริหารและดำเนินการสนามกอล์ฟ และกีฬา	100-100/1 หมู่ 4 ถ. บางนา-ตราด กม.14 ต. บางโพง อ. บางพลี จ. สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์: 0 2336-1968-75 โทรสาร: 0 2336-1980	20,000,000	200,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. บีเอสเอส	ถือครองที่ดิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถ. วิกาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: 0 2273-8511-5 โทรสาร: 0 2273-8516	240,000,000	2,400,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	87.50
บจ. ยูไอ ไลน์ เอจencies	ถือครองที่ดิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถ. วิกาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: 0 2273-8511-5 โทรสาร: 0 2273-8516	2,001,000,000	20,010,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	80.00 <sup>3</sup>
บจ. เบย์เวอร์เตอร์	ถือครองที่ดิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	19/72 หมู่บ้านชวนชื่นโมเดิร์น เซนโทร หมู่ที่ 2 ตำบลคลอง เกลือ อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11120	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00
<b>4. ธุรกิจบริการ<sup>4</sup></b>						
รนายง อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด (Tanayong International Limited)	หยุดประกอบกิจการ	Wilmington Trust Corporate Services (Cayman) Limited P.O. Box 32322 SM 4th Floor, Century Yard, Cricket Square, Elgin AvenueGeorge Town, Cayman Islands	USD 1,000	1,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ USD 1)	หุ้นสามัญ	100.00
รนายง ฮองกง ลิมิเต็ด (Tanayong Hong Kong Limited)	ลงทุนในหลักทรัพย์	11th Floor, Malahan Centre 10-12 Stanley St. Central, Hong Kong	HKD 10,000	10,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ HKD 1)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. แครอท รีวอร์ดส (เดิมชื่อ บจ. บางกอก สمارท์การ์ด เทคโนโลยี และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2554)	ให้บริการด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM loyalty program) และเครื่องจ่ายเครื่องพิมพ์คูปองอัตโนมัติ (coupon kiosks)	21 อาคารทีเอสทีทาวเวอร์ ชั้น 24 ถ. วิกาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2618-3799 โทรสาร 0 2618-3798	2,000,000	20,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. บางกอก สمارท์การ์ด ซิสเทม.	ให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ (e-money) และระบบตั๋วร่วม (common ticketing system) สำหรับระบบขนส่งมวลชนและร้านค้า	21 อาคารทีเอสทีทาวเวอร์ ชั้น 19 และ 24 ถ. วิกาวดี- รังสิต แขวงจอมพล เขต จตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2617-8338 โทรสาร 0 2617-8339	400,000,000	4,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	90.00 (ถือหุ้นโดย บมจ. ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ)
บจ. แบน คิกซ์	ธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร	21 ซอยเฉยพ่วง ถ. วิกาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: 0 2273-8511-5 โทรสาร: 0 2273-8516	50,000,000	500,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	70.00
บจ. เอชเอชที คอนสตรัคชั่น (เดิมชื่อ บจ. ฮีปอง คอนสตรัคชั่น (ประเทศไทย) และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2554)	รับเหมาและบริหารงานก่อสร้าง	21 ซอยเฉยพ่วง ถ. วิกาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: 0 2273-8733 โทรสาร: 0 2273-8730	25,000,000	5,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00
บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส	บริหารจัดการโรงแรม	1091/343 ชั้น 4 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: 0 2255 9247 โทรสาร: 0 2255 9248	8,000,000	2,500,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00



นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส อ่องกง ลิมิเต็ด (Absolute Hotel Services Hong Kong Limited)	บริหารจัดการโรงแรม	Flat/Room 908, Dominion Centre, 43-59 Queen's Road East, Wanchai, Hong Kong	HKD 6,930,687	6,930,687 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ HKD 1)	หุ้นสามัญ	50.00 (หุ้นร้อยละ 12.26 ถือโดย รณายง อ่องกง ลิมิเต็ด และ หุ้นร้อยละ 37.74 ถือโดย บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส) <sup>5</sup>

### ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. ช้างกลานเวย์	โรงแรมและภัตตาคาร	199/42 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง เชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100 โทรศัพท์: 0 5325-3199 โทรสาร : 0 5325-3025	330,000,000	6,600 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 50,000 บาท)	หุ้นสามัญ	15.15
บจ. จัดการทรัพย์สินและชุมชน	บริหารจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์	144/2 ถ. เจริญ แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์: 0 2733-1500 โทรสาร: 0 2733-1500 ต่อ 30	20,000,000	2,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	15

1 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2557 บจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย ได้เข้าซื้อหุ้นใน บจ. มาสเตอร์ แอด จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 73,500,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 24.43 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่จำหน่ายแล้วของ บจ. มาสเตอร์ แอด

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. มาสเตอร์ แอด	ให้บริการและรับจ้างผลิตสื่อโฆษณา ภายนอกที่อยู่อาศัย	ชั้น 4-6, 1 ซอยลาดพร้าว 19 ถนนลาดพร้าว แขวง จอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: 0 2938-3388 โทรสาร: 0 2938-3489	300,896,950	300,896,950 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท)	หุ้นสามัญ	24.43 (ถือหุ้นโดย บจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย)

2 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2557 สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน บจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10.84 เป็นร้อยละ 13.65 ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน บจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย ทั้งทางตรงและทางอ้อม  
เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 64.65

3 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2557 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นจำนวน 4,002,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 20 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ บจ. บิวไว โลน เจจนซี่ จากแปซิฟิค ฮาร์เบอร์ เอ็ดไวเซอร์ส พรีซี. ลิมิเต็ด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ  
ใน บจ. บิวไว โลน เจจนซี่ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 100

4 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 ได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ในสายธุรกิจบริการชื่อ บจ. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 ผ่าน บจ. บีทีเอส แลนด์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์	ธุรกิจพัฒนาซอฟต์แวร์ และให้บริการทางเทคโนโลยี	21 ทีเอสทีทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ถ.วิภาวดี-รังสิต แขวง จอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: 0 2617 9880 โทรสาร: 0 2617 9881	12,500,000	5,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	60.00 (ถือหุ้นโดย บจ. บีทีเอส แลนด์)

5 ในเดือนตุลาคม 2556 ได้มีการเพิ่มทุนและปรับโครงสร้างการถือหุ้นในแอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส อ่องกง ลิมิเต็ด โดย บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ได้แปลงหนี้เงินกู้ยืมแก่ แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส อ่องกง ลิมิเต็ด จำนวน  
USD 644,037.90 เป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,230,687 หุ้น ในแอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส อ่องกง ลิมิเต็ด จากการปรับโครงสร้างนี้ ทำให้ บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 75.47 ในแอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส อ่องกง  
ลิมิเต็ด หรือเท่ากับสัดส่วนการถือหุ้น/ผลประโยชน์ร้อยละ 37.74 ( $75.47 \times 50.00 = 37.74$ ) และ รณายง อ่องกง ลิมิเต็ด บริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 12.26 ในแอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส อ่องกง ลิมิเต็ด ดังนั้น การถือหุ้นของบริษัทฯ  
ในแอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส อ่องกง ลิมิเต็ด ทั้งทางตรงและทางอ้อม จึงยังคงสัดส่วนการถือหุ้น/ผลประโยชน์ที่ร้อยละ 50 เท่าเดิม

## 4.0 ภาพรวมธุรกิจประจำปี

ในส่วนนี้จะนำเสนอ ภาพรวมตลาดทุน ภาพรวมการบริหารจัดการความเสี่ยง ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมถึงคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท บีทีเอส



- 4.1 ภาพรวมตลาดทุน
- 4.2 ภาพรวมการบริหารและจัดการ  
ปัจจัยความเสี่ยง
- 4.3 ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน  
และสิ่งแวดล้อม
- 4.4 คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

## 4.1 ภาพรวมตลาดทุน

“ ในปี 2556/57 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลทั้งหมดเป็นเงิน 7.07 พันล้านบาท\* เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลสำหรับ 3 รอบระยะเวลาบัญชีตามที่ได้ประกาศไว้ โดย ณ วันที่ 22 พฤษภาคม 2557 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับรอบ 12 เดือนล่าสุดในอัตราเงินปันผลตอบแทนที่ 7.34%\* ซึ่งสูงกว่าอัตราเงินปันผลตอบแทนเฉลี่ยของดัชนี SET50 ที่ 3.29%\*\* ”

### การวิเคราะห์ราคาหลักทรัพย์ของบีทีเอส

หลังจากปี 2555/56 ซึ่งเป็นปีที่ราคาหลักทรัพย์ของบีทีเอสปรับตัวสูงกว่าอัตราดอกเบี้ยของดัชนีตลาดหลักทรัพย์อย่างมาก ในปีนี้ราคาหลักทรัพย์ของบีทีเอสได้ปรับตัวไปในทิศทางเดียวกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ ราคาหลักทรัพย์ของบีทีเอสปรับตัวลดลง 10.6% จากปีที่แล้วโดยปิดที่ราคา 8.40 บาทต่อหุ้นซึ่งสูงกว่าดัชนีตลาดหลักทรัพย์ที่ลดลง 11.8% อย่างไรก็ตาม ยังคงต่ำกว่าดัชนีหลักทรัพย์ในหมวดธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ที่ปรับตัวสูงขึ้น 6.4% นอกเหนือจากเหตุการณ์ต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์บีทีเอสที่จะกล่าวในส่วนถัดไปจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 7.3% จากปีก่อน

ในไตรมาสแรกของปีบัญชีนี้ ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ได้รับผลกระทบจากการลดสัดส่วนการลงทุนของนักลงทุนต่างชาติ ซึ่งเป็นผลกระทบจากการประกาศของธนาคารกลางของสหรัฐอเมริกา ที่จะลดมาตรการอัดฉีดสภาพคล่องหรือ QE Tapering ซึ่งราคาหลักทรัพย์ของบีทีเอสก็ปรับตัวลดลงเป็น 7.65 บาทต่อหุ้นในวันที่ 28 มิถุนายน 2556 จาก 9.35 บาทต่อหุ้นในวันที่ 2 เมษายน 2556 และปรับตัวลดลงต่ำสุดในรอบปีที่ 7.20 บาทต่อหุ้นในวันที่ 24 มิถุนายน 2556 ซึ่งหุ้นประเภทที่ให้อัตราเงินปันผลตอบแทนสูง (Yield stock) จะได้รับผลกระทบมากที่สุด เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงการคาดการณ์ทิศทางดอกเบี้ยในตลาด และผู้ถือหุ้นบีทีเอสได้ขายหุ้นเพื่อรับรู้กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตแก่กองทุน BTSGIF

ช่วงเดือนกรกฎาคมจนถึงเดือนพฤศจิกายน ราคาหลักทรัพย์ของบีทีเอสปรับตัวสูงขึ้นมาก ท่ามกลางความขัดแย้งทางการเมือง ความไม่แน่นอนของรัฐบาลในการอนุมัติโครงการ 2.2 ล้านล้านบาทเพื่อการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งของประเทศ และการไหลออกของเงินทุนต่างชาติอย่างต่อเนื่อง โดยราคาหลักทรัพย์ของบีทีเอสปรับตัวขึ้นสูงกว่าดัชนีตลาดหลักทรัพย์อย่างมาก โดยมีราคาปิดสูงสุดที่ 9.35 บาทต่อหุ้น ณ วันที่ 29 พฤศจิกายน 2556 (สูงกว่าดัชนีตลาดหลักทรัพย์ถึง 12.1%) ซึ่งเป็นผลมาจากผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง (ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการปรับขึ้นอัตราค่าโดยสารในวันที่ 1 มิถุนายน 2556) รวมทั้งการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 1 (ประกาศ ณ วันที่ 9 สิงหาคม 2556 และขึ้นเครื่องหมายผู้ซื้อหลักทรัพย์ไม่ได้สิทธิรับเงินปันผล (XD) ในวันที่ 22 สิงหาคม 2556) และการประกาศออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 (ประกาศ ณ วันที่ 23 สิงหาคม 2556 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในวันที่ 11 ตุลาคม 2556 และขึ้นเครื่องหมายผู้ซื้อหลักทรัพย์ไม่ได้สิทธิรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหลักทรัพย์ (XW) ในวันที่ 16 ตุลาคม 2556) ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการเติบโตอย่างมั่นคงและความสามารถในการต้านแรงกระแทกจากสถานการณ์ต่างๆ ของธุรกิจต่างๆ ของกลุ่มบริษัทบีทีเอส

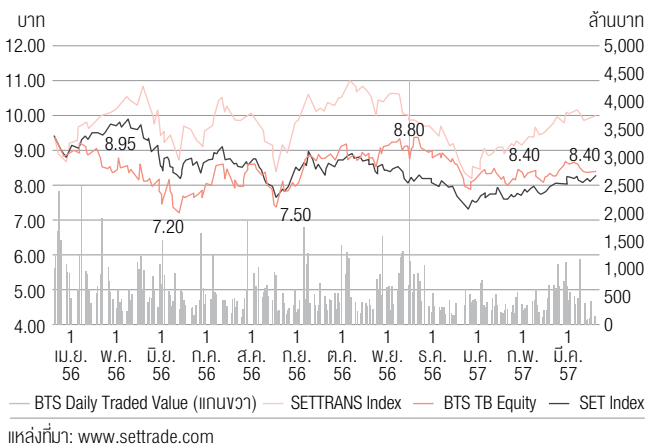
\* คิดเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้นในอัตรา 0.60 บาทต่อหุ้น โดยขึ้นอยู่กับการอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการจ่ายเงินปันผลสุดท้ายในอัตรา 0.21 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลตอบแทนคิดจากราคาหุ้นหนึ่งวัน ก่อนคณะกรรมการบริษัทขึ้นต่อมติการจ่ายเงินปันผลในแต่ละครั้ง

\*\* ผลรวมของเงินปันผลต่อหุ้น (DPS) ที่ขึ้นเครื่องหมายผู้ซื้อหลักทรัพย์ไม่ได้สิทธิรับเงินปันผล (XD) ในรอบระยะเวลา 12 เดือนล่าสุด หาดด้วยราคาหลักทรัพย์ ณ วันที่ 22 พฤษภาคม 2557

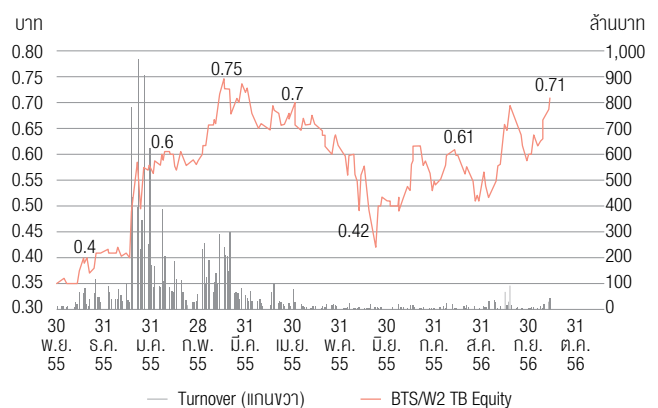
อย่างไรก็ตาม สถานการณ์การชุมนุมที่ตึงเครียดตลอดจนการปิดกรุงเทพฯ (Bangkok Shutdown) ในวันที่ 13 มกราคม 2557 ทำให้การไหลออกของเงินทุนต่างประเทศอีกรอบหนึ่ง ราคาหลักทรัพย์ของบีทีเอสเริ่มปรับตัวลดลงในช่วงกลางเดือนธันวาคม 2556 โดยลดลงต่ำสุดที่ 7.90 บาทต่อหุ้น ณ วันที่ 6 มกราคม 2557

ราคาหลักทรัพย์ของบีทีเอสทรงตัวจนถึงสิ้นเดือนมีนาคม 2557 ถึงแม้จะมีการประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 2 (ประกาศ ณ วันที่ 10 มกราคม 2557 และกำหนดวันที่ไม่ได้รับสิทธิปันผล (XD) ณ วันที่ 23 มกราคม 2557) รวมถึงการเข้าร่วมประมูลโครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสาย 16 ในกรุงเทพฯ แต่ก็ยังคงได้รับผลกระทบจากการที่ศาลรัฐธรรมนูญมีคำพิพากษาว่าร่างพระราชบัญญัติเพื่อการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน 2.2 ล้านล้านบาทขัดรัฐธรรมนูญในเดือนมีนาคม 2557 และสถานการณ์ความไม่มั่นคงทางการเมืองที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

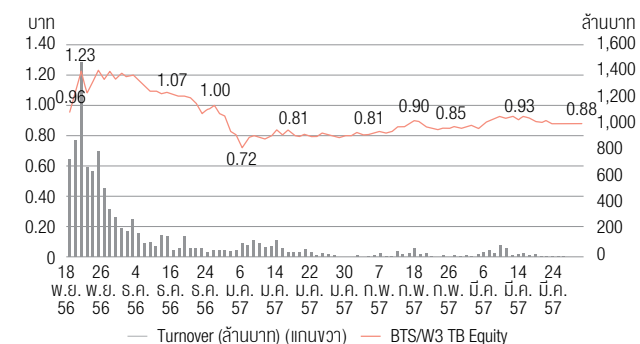
### ราคาหลักทรัพย์ของบีทีเอส ในปี 2556/57



### ราคาใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W2 (ซื้อขายวันสุดท้าย ณ วันที่ 15 ตุลาคม 2556)

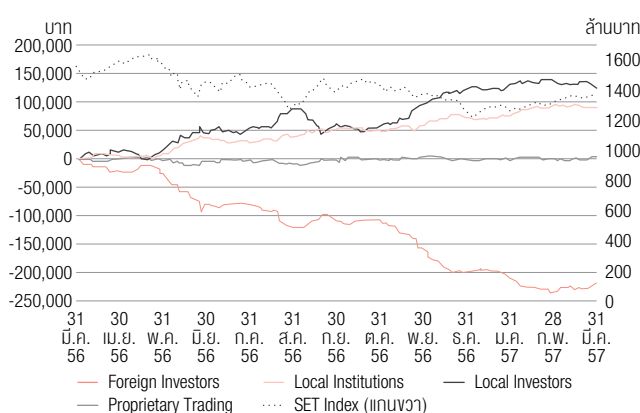


## ราคาใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 (ซื้อขายวันแรก ณ วันที่ 18 พฤศจิกายน 2556)



แหล่งที่มา: www.settrade.com

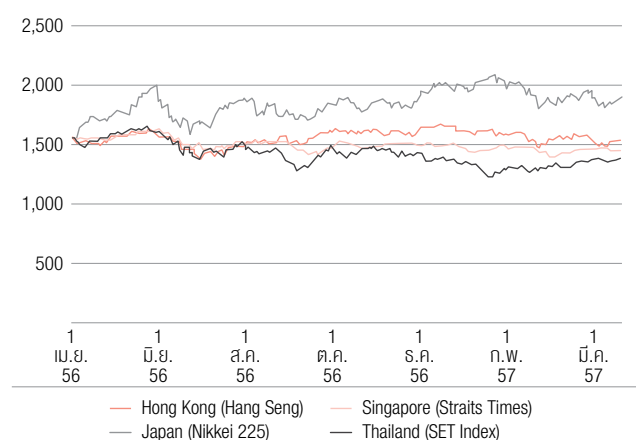
## การเคลื่อนไหวของเงินลงทุนแบ่งตามประเภทของนักลงทุน



แหล่งที่มา: www.settrade.com

## ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเปรียบเทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ของประเทศใกล้เคียง

ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยปรับตัวลดลง 11.8% ในปีชั้วสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการขายหลักทรัพย์ของนักลงทุนต่างชาติ โดยยอดการขายหลักทรัพย์สุทธิอยู่ที่ 218.6 พันล้านบาท ในทางกลับกัน นักลงทุนรายย่อยในประเทศและนักลงทุนสถาบันในประเทศมีการซื้อหลักทรัพย์สุทธิจำนวน 125.2 พันล้านบาท และ 90.1 พันล้านบาท ทั้งนี้ ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับตลาดหลักทรัพย์ของประเทศใกล้เคียง เช่น ดัชนี Nikkei 225 (ญี่ปุ่น) ที่เพิ่มขึ้น 19.6% จากปีก่อน, ดัชนี Hang Seng (ฮ่องกง) ที่ลดลง 0.7% จากปีก่อน และดัชนี Straits Times (สิงคโปร์) ที่ลดลง 3.6% จากปีก่อน



แหล่งที่มา: www.settrade.com

## ผลการดำเนินงานและสภาพคล่องหลักทรัพย์

ในปี 2556/57 ปริมาณการซื้อขายของหลักทรัพย์บีทีเอสโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 72.2 ล้านหุ้นต่อวัน (ลดลง 3.9% จากปี 2555/56) และมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันอยู่ที่ 616.5 ล้านบาทต่อวัน หรือ 19.8 ล้านเหรียญสหรัฐ (ลดลง 8.4% จากปี 2555/56)

ข้อมูลหลักทรัพย์	2556/57	2555/56*	2554/55	2553/54	2552/53
ราคา ณ วันสิ้นงวดบัญชี	8.40	9.40	0.78	0.75	0.71
ราคาสูงสุดของปีบัญชี (บาท)	9.35	9.40	0.79	0.92	0.83
ราคาต่ำสุดของปีบัญชี (บาท)	7.20	4.63	0.52	0.60	0.37
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	616.5	673.4	127.2	380.8	29.2
ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านหุ้น)	72.2	98.7	162.8	457.7	46.1
จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านหุ้น)	11,914.2	11,106.6	57,188.3	55,889.3	7,614.4
มูลค่าตลาด ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านบาท)	100,079.5	104,402.4	44,606.9	41,917.0	5,406.2
การเคลื่อนไหวของหลักทรัพย์และดัชนีต่างๆ					
BTS TB	-10.6%	92.8%	4.0%	5.6%	91.9%
SET Transportation Index	6.4%	67.0%	3.1%	3.4%	107.1%
SET Index	-11.8%	30.4%	14.3%	32.9%	82.6%
Hong Kong (Hang Seng)	-0.7%	7.7%	-12.6%	10.8%	56.4%
Japan (Nikkei 225)	19.6%	23.0%	3.4%	-12.0%	36.8%
Singapore (STI)	-3.6%	9.9%	-3.1%	7.6%	69.9%

\* บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหลักทรัพย์บีทีเอสจาก 0.64 บาทต่อหุ้นเป็น 4 บาทต่อหุ้น โดยหลักทรัพย์บีทีเอสซื้อขายด้วยมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ใหม่ ตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2555 เป็นต้นไป ในปี 2555/56 ได้แสดงผลโดยปรับเป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ใหม่ตั้งแต่เริ่มต้นปีบัญชี

สามารถดูราคาปัจจุบันของหลักทรัพย์บีทีเอส ได้ที่: [http://bts.listedcompany.com/shareprice\\_bts.html](http://bts.listedcompany.com/shareprice_bts.html)



## การเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี SET50

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2553 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้หลักทรัพย์บีทีเอสได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี SET50 ซึ่งเป็นดัชนีที่ประกอบด้วยบริษัทที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย 50 อันดับแรกในเชิงมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) และเข้าตามเงื่อนไขเกี่ยวกับสภาพคล่องและสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) โดยเกณฑ์สภาพคล่องกำหนดให้มูลค่าการซื้อขายบนกระดานหลักของแต่ละบริษัทจะต้องสูงกว่า 50% ของมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยของหลักทรัพย์ประเภทหุ้นสามัญทั้งตลาดในเดือนเดียวกัน ในขณะที่สัดส่วน Free Float จะต้องไม่ต่ำกว่า 20% ของหุ้นทั้งหมดที่จำหน่ายแล้ว ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี SET50 สองครั้งต่อปี (ในเดือนมิถุนายนและธันวาคม สำหรับการรับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกดัชนีในเดือน กรกฎาคมและมกราคม ตามลำดับ)

การที่หลักทรัพย์บีทีเอสได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี SET50 ทำให้บริษัทฯ มีฐานจำนวนผู้ถือหุ้นกว้างขึ้น ตัวอย่างที่เห็นได้ชัด คือ หลักทรัพย์ บีทีเอสจำหน่ายตามหลักเกณฑ์การลงทุนของกองทุนรวมตราสารหนี้ที่สามารถลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในดัชนี SET50 เท่านั้น การที่หลักทรัพย์บีทีเอสได้รับคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี SET50 ทำให้กองทุนเหล่านี้สามารถลงทุนในบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ ยังเห็นได้จากที่สภาพคล่องของหลักทรัพย์บีทีเอสเพิ่มขึ้นอย่างมากในต้นเดือนมกราคม 2554

## การเข้าเป็นสมาชิกของ MSCI Thailand MidCap (MXTHMC)

ในเดือนพฤศจิกายน 2556 หลักทรัพย์บีทีเอสได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC) โดยหลักทรัพย์ที่จะผ่านการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI จะต้องผ่านเกณฑ์คุณสมบัติตาม MSCI Global Investable Market Indices (MSCI GIMI) ก่อน ซึ่งจะพิจารณาจากขนาดตามอุตสาหกรรม (Size-Segment) (พิจารณาตามมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดเต็มจำนวน) มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยถ่วงน้ำหนักค่าสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float-Adjusted Market Capitalisation) และสภาพคล่องหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ ณ เวลาที่มีการพิจารณา ทั้งนี้ ขนาดตามอุตสาหกรรม (Size-Segment) ที่เหมาะสมที่จะผ่านการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนีนั้นจะถูกตัดสินจาก Investable Market Index (IMI) สำหรับหลักทรัพย์ที่จะผ่านการคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI MidCap คือ หลักทรัพย์ MidCap ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) ที่ต่ำกว่าบริษัทที่อยู่ใน MSCI Standard Indices ซึ่งต้องมี Free Float ประมาณ 15% จากมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยถ่วงน้ำหนักค่า Free Float แล้ว ทั้งนี้ จะมีการพิจารณาก่อนและคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี MSCI GIMI ทุกไตรมาส โดยจะประกาศผลในกลางเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน

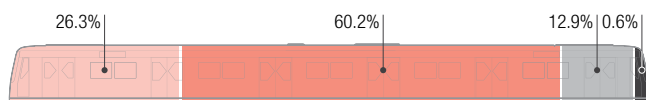
แหล่งข้อมูล: ตลาดหลักทรัพย์ และ MSCI

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

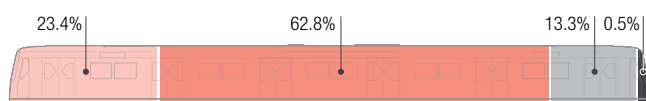
ณ วันที่ 16 เมษายน 2557 บริษัทฯ มีจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 67,988 ราย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือกลุ่มนายศิริ กาญจนพาสน์ โดยคิดเป็น 41.7% ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดที่ 11,914.2 ล้านหุ้น (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ใน ตารางผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับ) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนต่างชาติ คิดเป็น 13.5% ของหุ้นทั้งหมด (จากเดิม 13.8% ในปี 2555/56) (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในส่วน นักลงทุนสัมพันธ์) และ ณ วันที่ 16 เมษายน 2557 สัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ (Free Float) อยู่ที่ 57.5% ของหุ้นทั้งหมดที่จำหน่ายแล้ว

### ประเภทของผู้ถือหุ้น

16 เมษายน 2557



9 เมษายน 2556



■ นิติบุคคลไทย ■ บุคคลธรรมดา สัญชาติไทย ■ นิติบุคคลต่างด้าว ■ บุคคลธรรมดา ต่างด้าว

## ผู้ถือหุ้นแยกตามจำนวนหุ้นที่ถือ (ณ วันที่ 16 เมษายน 2557)

จำนวนหุ้น	จำนวนผู้ถือหุ้น	% ของผู้ถือหุ้น
1 - 1,600	18,240	26.8%
1,601 - 8,000	19,624	28.9%
8,001 - 16,000	10,065	14.8%
16,001 - 80,000	13,851	20.4%
80,001 - 160,000	2,899	4.3%
160,001 - 1.6 ล้านหุ้น	2,883	4.2%
1.6 - 16 ล้านหุ้น	373	0.5%
> 16 ล้านหุ้น	53	0.1%
รวม	<b>67,988</b>	

## ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 ลำดับแรก (ณ วันที่ 16 เมษายน 2557)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1 กลุ่มนายคิรี กาญจนพาสน์	4,968,675,039	41.70%
2 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	709,325,351	5.95%
3 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	545,466,733	4.58%
4 HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	176,126,863	1.48%
5 NORTRUST NOMINEES LTD.	115,322,757	0.97%
6 STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	93,654,058	0.79%
7 UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED - Client Account	83,672,062	0.70%
8 กองทุนเปิดเค 70:30 หุ้นระยะยาวปันผล	80,080,200	0.67%
9 กองทุนเปิดเคหุ้นระยะยาว	65,476,600	0.55%
10 กองทุนเปิดเคหุ้นระยะยาวปันผล	62,131,600	0.52%

กลุ่มนายคิรี กาญจนพาสน์ ประกอบด้วย (1) นายคิรี กาญจนพาสน์ ถือหุ้นในชื่อตนเองจำนวน 3,964,164,652 หุ้น และถือหุ้นผ่านทางคิสโตเดียนชื่อ UBS AG HONG KONG BRANCH จำนวน 350,000,000 หุ้น และคิสโตเดียนชื่อ CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH อีกจำนวน 260,000,000 หุ้น (2) นายกวิน กาญจนพาสน์ ถือหุ้นจำนวน 2,459,295 หุ้น (3) นางสาวชัชชา กาญจนพาสน์ ถือหุ้นจำนวน 32,000,000 หุ้น (4) บริษัท เค ภูเก็ต โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นจำนวน 360,000,000 หุ้น และ (5) Amsfield Holdings Pte. Ltd. ถือหุ้นจำนวน 51,092 หุ้น

บริษัท รณาย พู๊ด แอนด์ เนเวอร์จ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 39,650,550 หุ้น (0.33%) แทนเจ้าหน้าที่แผนกปฏิบัติการของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ระหว่างรอโอนชำระให้แก่เจ้าหน้าที่

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 ลำดับแรกของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2557 (หุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดจำนวน 11,914.2 ล้านหุ้น) เป็นดังนี้

- 1 กลุ่มนายคิรี กาญจนพาสน์ ถือหุ้นจำนวน 4,886,135,039 หุ้น (41.01%) โดย (1) นายคิรี กาญจนพาสน์ ถือหุ้นในชื่อตนเองจำนวน 3,881,164,652 หุ้น และถือหุ้นผ่านทางคิสโตเดียนชื่อ UBS AG HONG KONG BRANCH จำนวน 350,000,000 หุ้น และคิสโตเดียนชื่อ CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH อีกจำนวน 260,000,000 หุ้น (2) นายกวิน กาญจนพาสน์ ถือหุ้นจำนวน 2,459,295 หุ้น (3) นางสาวชัชชา กาญจนพาสน์ ถือหุ้นจำนวน 32,460,000 หุ้น (4) บริษัท เค ภูเก็ต โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นจำนวน 360,000,000 หุ้น และ (5) Amsfield Holdings Pte. Ltd. ถือหุ้นจำนวน 51,092 หุ้น
- 2 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ถือหุ้นจำนวน 770,667,077 หุ้น (6.47%)
- 3 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นจำนวน 545,466,733 หุ้น (4.58%)
- 4 HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD ถือหุ้นจำนวน 178,476,063 หุ้น (1.50%)
- 5 STATE STREET BANK EUROPE LIMITED ถือหุ้นจำนวน 93,279,408 หุ้น (0.78%)
- 6 กองทุนเปิดเค 70:30 หุ้นระยะยาวปันผล ถือหุ้นจำนวน 88,896,700 หุ้น (0.75%)
- 7 กองทุนเปิดเคหุ้นระยะยาวปันผล ถือหุ้นจำนวน 62,131,600 หุ้น (0.52%)
- 8 CHASE NOMINEES LIMITED 46 ถือหุ้นจำนวน 60,651,410 หุ้น (0.51%)
- 9 STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY ถือหุ้นจำนวน 58,578,083 หุ้น (0.49%)
- 10 นายสมบัติ พานิชชีวะ ถือหุ้นจำนวน 53,592,992 หุ้น (0.45%)

ดูรายละเอียดเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ได้ที่:  
<http://bts.listedcompany.com/shareholdings.html>

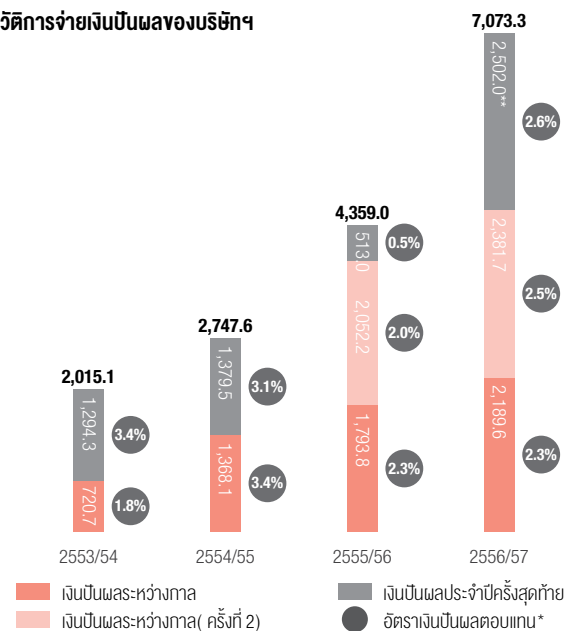
## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2556 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการจ่ายเงินปันผลสำหรับ 3 ปีบัญชีถัดไป ในจำนวนรวมไม่น้อยกว่า 21,000 ล้านบาท กล่าวคือ ไม่น้อยกว่า 6,000 ล้านบาท ในปี 2556/57 ไม่น้อยกว่า 7,000 ล้านบาท ในปี 2557/58 และไม่น้อยกว่า 8,000 ล้านบาท ในปี 2558/59 (ภายใต้บังคับของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และภายใต้สถานการณ์ที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอันส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยต่อการดำเนินงาน หรือสถานะทางการเงินของบริษัทฯ) ทั้งนี้ ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลเหล่านี้ จะมาจากกำไรจากการดำเนินงาน และกำไรพิเศษจากธุรกรรมกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน

ในปี 2556/57 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้ว 2 ครั้ง คิดเป็นเงินปันผลในอัตรา 0.19 บาทต่อหุ้น และ 0.20 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ และมีการเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตรา 0.21 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลตอบแทนสำหรับเงินปันผลระหว่างกาลคิดเป็น 2.3% และ 2.5% ตามลำดับ และอัตราเงินปันผลตอบแทนสำหรับเงินปันผลงวดสุดท้าย (หากที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ) คิดเป็น 2.6% โดยอัตราเงินปันผลตอบแทนเฉลี่ยของหุ้นในดัชนี SET50 คิดเป็น 3.3% ณ วันที่ 22 พฤษภาคม 2557

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ <http://bts.listedcompany.com/dividend.html>

## ประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ



\* อัตราเงินปันผลตอบแทนคิดจากราคาปิดของหุ้น ณ วันก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล

\*\* ปี 2556/57 การเสนอจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายนี้ ขึ้นอยู่กับผลการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในวันที่ 25 กรกฎาคม 2557

## การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ

ณ วันที่ 29 มกราคม 2557 บริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (Fitch ratings) ได้ประเมินอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นบีทีเอสซีทั้ง 3 ชุด ซึ่งกำกับโดยธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ที่ระดับ “AAA/stable” จากเดิม “AA-/stable” และมี Outlook “Stable” ซึ่งสอดคล้องกับอันดับความน่าเชื่อถือของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ออกหนังสือคำประกันการชำระดอกเบี้ยและเงินต้นที่เหลือของหุ้นบีทีเอสซี

ประเภทหุ้นของบีทีเอสซี	FITCH อันดับเครดิต/แนวโน้ม
BTS148A: 4,000 ล้านบาท หุ้นประเภทไม่ด้อยสิทธิ ครบกำหนดชำระปี 2557	AAA / Stable
BTS158A: 1,500 ล้านบาท หุ้นประเภทไม่ด้อยสิทธิ ครบกำหนดชำระปี 2558	AAA / Stable
BTS168A: 1,500 ล้านบาท หุ้นประเภทไม่ด้อยสิทธิ ครบกำหนดชำระปี 2559	AAA / Stable

## กิจกรรมอื่นในด้านตลาดทุน

### การออกหุ้นเพิ่มทุน

ในระหว่างปีบัญชี บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนทั้งสิ้น 807.6 ล้านหุ้น โดย (1) 802.7 ล้านหุ้น เพื่อส่งมอบตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W2 (การใช้สิทธิครั้งที่สอง - ครั้งสุดท้าย) และ (2) 4.9 ล้านหุ้น เพื่อส่งมอบตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA (การใช้สิทธิครั้งแรก)

**ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W2:** บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W2 จำนวน 5,027.0 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ในเดือนพฤศจิกายน 2553 โดยมีอายุ 3 ปี นับแต่วันออก โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาส ตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2555 เป็นต้นไป จนถึงวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556 (วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย) หลังจากการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นและมูลค่าหุ้นที่ตราไว้เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2555 ราคาใช้สิทธิปรับเป็น 4.375 บาทต่อหุ้น (ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 0.16 หุ้น) โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W2 ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเป็นจำนวนทั้งสิ้น 5,025.6 ล้านหน่วย คิดเป็นอัตราการใช้สิทธิ 99.97% ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W2 ทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนรวมทั้งสิ้น 804.1 ล้านหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ มีใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W2 จำนวน 1.4 ล้านหน่วย (0.03%) ที่ไม่ได้ใช้สิทธิและสิ้นสภาพไปภายใต้เงื่อนไขข้อกำหนดการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W2

**ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA:** บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA จำนวน 100.0 ล้านหน่วย ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2011 หลังจากการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นและมูลค่าหุ้นที่ตราไว้เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2555 ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 0.16 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิที่ 4.375 บาทต่อหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA มีอายุ 5 ปี นับแต่วันออก (18 สิงหาคม 2554) โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาสนับตั้งแต่ไตรมาสแรกภายหลังจากวันครบกำหนด 2 ปี นับแต่วันออก โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 กันยายน 2556 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่

18 สิงหาคม 2559 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA จำนวน 16.0 ล้านหุ้น โดยในปัจจุบัน ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA มีจำนวนคงเหลือ 69.1 ล้านหน่วย และมีหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 11.1 ล้านหุ้น

**ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB:** บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB จำนวน 16.0 ล้านหน่วย ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2012 ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิที่ 5.01 บาทต่อหุ้นใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB มีอายุ 5 ปี นับแต่วันออก (11 มิถุนายน 2556) โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาสนับตั้งแต่ไตรมาสแรกภายหลังจากวันครบกำหนด 2 ปี นับแต่วันออก โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 มิถุนายน 2558 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 11 มิถุนายน 2561 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB จำนวน 16.0 ล้านหุ้น

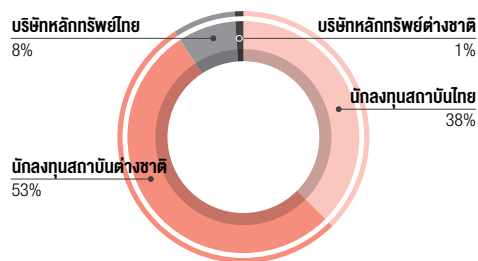
**ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3:** บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 จำนวน 3,944.6 ล้านหน่วยให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ โดยไม่คิดมูลค่า ตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ การออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 เป็นช่องทางหนึ่งในการระดมทุนเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 มีอายุ 5 ปี นับแต่วันออก (1 พฤศจิกายน 2556) โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาสนับตั้งแต่ไตรมาสแรกภายหลังจากวันครบกำหนด 3 ปี นับแต่วันออก โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 ธันวาคม 2559 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 โดย BTS-W3 มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิที่ 12 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 จำนวน 3,971.6 ล้านหุ้น

ประเภทของการออกหุ้น/หลักทรัพย์ ปี 2556/57	จำนวน	วันที่เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์	วัตถุประสงค์
<b>หุ้นสามัญ (BTS TB EQUITY)</b>			
1. การใช้สิทธิครั้งที่สองของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W2	296.16 ล้านหุ้น	5 เมษายน 2556	ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อส่งมอบตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ
2. การใช้สิทธิครั้งที่สามของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W2	123.41 ล้านหุ้น	5 กรกฎาคม 2556	ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อส่งมอบตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ
3. การใช้สิทธิครั้งที่สี่ของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W2	306.86 ล้านหุ้น	4 ตุลาคม 2556	ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อส่งมอบตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ
4. การใช้สิทธิครั้งแรกของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA	4.94 ล้านหุ้น	9 ตุลาคม 2556	ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อส่งมอบตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ
5. การใช้สิทธิครั้งสุดท้ายของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W2	76.23 ล้านหุ้น	15 พฤศจิกายน 2556	ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อส่งมอบตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ
<b>รวม</b>	807.60 ล้านหุ้น		
<b>ใบสำคัญแสดงสิทธิ</b>			
การออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3	3,944.63 ล้านหน่วย	18 พฤศจิกายน 2556	เงินที่ได้จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจะเป็นการระดมทุนสำหรับเตรียมความพร้อม ในกรณีกลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่

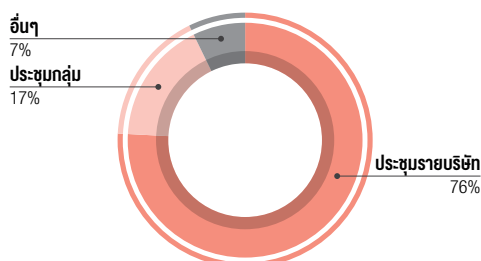
## นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นอย่างมาก โดยหน้าที่ของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์คือการสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้อง เกี่ยวกับข้อมูลและกันต่อเวลากับผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ ในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A) วารสารนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Newsletter) รายไตรมาส รวมทั้งเอกสารนำเสนอของบริษัทฯ (Presentation) โดยมีการนำเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งการส่งออกผ่านทางอีเมล เจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์จะต้องรายงานนั้นตรงต่อผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และจะต้องทำงานอย่างใกล้ชิดกับสมาชิกทุกคนในกลุ่มบริษัทซึ่งรวมถึงฝ่ายการเงินและผู้บริหารของแต่ละธุรกิจ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์มีแผนการดำเนินงานระยะ 1 ปี และ 3 ปี โดยมีการจัดเตรียมและนำเสนอข้อมูลให้แก่คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้วัดประสิทธิภาพในการดำเนินงานของฝ่ายเป็นไปในแนวทางเดียวกับจุดมุ่งหมายของบริษัทฯ โดยดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานจะเกี่ยวข้องกับพัฒนาการที่เห็นได้อย่างชัดเจน เช่น จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งของกิจกรรม Roadshow ที่เข้าร่วม ปริมาณคนเข้า-ออกและเยี่ยมชมเว็บไซต์ (Website traffic) และคุณภาพและการกันต่อเวลาในการให้บริการแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะพิจารณาจากเวลาในการส่งข้อมูลและตอบคำถามแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น รวมถึงจากการรวบรวมผลจากแบบสอบถามต่างๆ

### บริษัทที่เข้าพบแยกตามประเภท (ทั้งหมด 514 บริษัท)



### ประเภทของการประชุม (ทั้งหมด 243 ครั้ง)



บริษัทฯ ได้มีการติดต่อสื่อสารและจัดกิจกรรมให้กับผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ รวมทั้งนักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ เพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัดในแต่ละปี โดยในปี 2556/57 บริษัทฯ ได้พบปะบริษัทจัดการการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งหมด 468 บริษัท โดยแบ่งเป็นในประเทศ 193 บริษัท (เทียบกับ 114 บริษัท ในปี 2555/56) และต่างประเทศทั้งหมด 275 บริษัท (เทียบกับ 183 บริษัท ในปี 2555/56) บริษัทฯ จัดการประชุมเฉพาะแก่นักลงทุนหลักทรัพย์ (One-on-one meeting) ทั้งหมด 184 บริษัท (เทียบกับ 79 บริษัท ในปี 2555/56) โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมทุกครั้งคิดเป็น 100% (เทียบกับ 100% ในปี 2555/56) นอกจากนั้น บริษัทฯ มีการเดินทางไปให้ข้อมูลแก่นักลงทุน (Conferences/Non-deal roadshows) ทั้งหมด 18 ครั้ง แบ่งเป็นการร่วมงานในต่างประเทศ 14 ครั้ง (เทียบกับ 5 ครั้งในปี 2555/56) และการร่วมงานในประเทศ 4 ครั้ง (เทียบกับ 8 ครั้งในปี 2555/56)

กิจกรรมทางการตลาดในต่างประเทศ ประกอบด้วย การร่วมงาน Thai Corporate Day ซึ่งจัดโดย บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด ที่ฮ่องกง งาน ASEAN Conference ซึ่งจัดโดย Goldman Sachs ที่กรุงลอนดอน สหราชอาณาจักร งาน UBS Asian Transport Conference 2013 ซึ่งจัดโดย UBS ที่ฮ่องกง งาน Thailand Corporate Day ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับ Nomura ที่กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น งาน ASEAN London Forum ซึ่งจัดโดย J.P. Morgan ที่กรุงลอนดอน สหราชอาณาจักร งาน APAC Corporate Access Day ซึ่งจัดโดย J.P. Morgan ที่นครนิวยอร์ก และนครบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา งาน High Dividend Corporate Days ซึ่งจัดโดย บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน เอฟ เอส เอส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ที่ประเทศสิงคโปร์ งาน Asia Pacific Summit ซึ่งจัดโดย Morgan Stanley ที่ประเทศสิงคโปร์ งาน CLSA Asean Access Day ซึ่งจัดโดย CLSA ที่ประเทศสิงคโปร์ และงาน Asian Investment Conference (AIC) ซึ่งจัดโดย Credit Suisse ที่ฮ่องกง นอกจากนี้ บริษัทจัดงาน NDR ในต่างประเทศ 4 ครั้ง ซึ่งจัดโดยบริษัทหลักทรัพย์บัวหลวง จำกัด ร่วมกับ Morgan Stanley ที่ฮ่องกงและประเทศสิงคโปร์ งาน NDR ซึ่งจัดโดย Credit Suisse ที่ฮ่องกง งาน NDR ซึ่งจัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด ร่วมกับ Daiwa ที่กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น และงาน NDR ซึ่งจัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด ร่วมกับ Morgan Stanley ที่กรุงลอนดอน และเมืองเอดินบะอร์ก สหราชอาณาจักร

และในปีนี้ บริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนในประเทศได้แก่ การร่วมงาน Thailand Focus ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับ Bank of America Merrill Lynch และบริษัทหลักทรัพย์ กิร จำกัด ที่กรุงเทพมหานคร และงาน Access Thailand Services Sectors Corporate Day ซึ่งจัดโดย Tisco/Deutsche Bank ที่กรุงเทพมหานคร นอกจากนี้ยังมีงาน NDR 2 ครั้งในประเทศ ซึ่งทั้ง 2 ครั้งจัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด ที่กรุงเทพมหานคร นครหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา และจังหวัดเชียงใหม่



บริษัทฯ ยังมีการจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำปีไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ทั้งหมด 4 ครั้ง (เทียบกับ 4 ครั้ง ในปี 2555/56) และจัดงาน CEO Forum และ Strategies Update แก่นักวิเคราะห์อีก 2 ครั้ง รวมถึงยังริเริ่มให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการ จำนวน 2 ครั้งในปี 2556/57 นอกจากนี้ ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ประกาศงบการเงิน บริษัทฯ มีการจัดประชุมรายงานผลประกอบการประจำปีไตรมาส ซึ่งข้อมูลเอกสารและวิดีโอบันทึกการประชุม (Webcast) ของการประชุมรายงานผลประกอบการประจำปีไตรมาส สามารถดูได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 24 ชั่วโมงนับจากการประชุมเสร็จ หรือเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และในปี 2557/58 บริษัทฯ คาดว่าจะมีการเพิ่มการติดต่อสื่อสารและกิจกรรมในทุกๆ ด้านให้มากขึ้น เช่น บริษัทฯ มีความตั้งใจจะร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day อย่างน้อย 2 ครั้ง และมีการจัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการอย่างต่อเนื่อง

เว็บไซต์ นับเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารหลักกับนักลงทุน โดยเว็บไซต์ถือเป็นแหล่งข้อมูลที่สำคัญและถูกออกแบบโดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลัก ในส่วนของเนื้อหาจะประกอบไปด้วยราคาหลักทรัพย์ล่าสุด สิ่งพิมพ์ให้ดาวน์โหลด (ประกอบไปด้วยรายงานประจำปี แบบฟอร์ม 56-1 งบการเงิน คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน เอกสารนำเสนอของบริษัทฯ และวารสารนักลงทุนสัมพันธ์) ปฏิทินหลักทรัพย์และวิดีโอ (Webcast) จากการประชุมนักวิเคราะห์ รวมทั้งยังมีการเผยแพร่ข้อมูลสถิติผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสรายเดือน และบริการส่งอีเมลอัตโนมัติเมื่อมีข่าวสารหรือการเพิ่มเติมข้อมูลในเว็บไซต์ ในปี 2556/57 จำนวนครั้งเฉลี่ยจากการเข้ามาเยี่ยมชมเว็บไซต์เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 294,021 ครั้งต่อเดือน คิดเป็นการเพิ่มขึ้น 0.3% จากปีก่อน และเมื่อวัดจากจำนวนครั้งเฉลี่ยของการเข้ามาเยี่ยมชมเว็บไซต์จากเครื่องคอมพิวเตอร์ต่างหมายเลข (IP) เพิ่มขึ้น 7.4% จากปีก่อน อยู่ที่ 9,950 ครั้งต่อเดือน

นอกจากนี้ ในเดือนเมษายน 2557 บริษัทฯ ยังคงเป็นหนึ่งในผู้ที่ได้รับการคัดเลือกในสาขารางวัล 'The Best Investor Relations Company' จากงาน '4<sup>th</sup> Asian Excellence Recognition Awards 2014' ซึ่งนับเป็นปีที่สองที่บริษัทฯ ได้รับ



รางวัลนี้จาก Corporate Governance Asia โดยเกณฑ์ในการคัดเลือกจะเน้นถึงการดำเนินงานที่โดดเด่นในด้านนักลงทุนสัมพันธ์ และการปฏิบัติต่อบริษัทภาครัฐ และเอกชนตลอดจนองค์กรที่ไม่แสวงหากำไรในภูมิภาคเอเชีย โดยมีการรวบรวมคะแนนจากผู้อ่านวารสาร Corporate Governance Asia และ จากการสัมภาษณ์โดยตรงกับนักลงทุน



กิจกรรม: CEO Forum

สถิติของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	2556/57	% การเข้าร่วม โดยผู้บริหารระดับสูง	2555/56	% การเข้าร่วม โดยผู้บริหารระดับสูง
กลุ่มบริษัทภายในประเทศที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนด้วยตนเอง	193	100%	114	100%
กลุ่มบริษัทต่างประเทศที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนด้วยตนเอง	275	100%	183	100%
กลุ่มบริษัทในประเทศที่มีจุดประสงค์เพื่อบริการการซื้อขายหลักทรัพย์	40	100%	15	100%
กลุ่มบริษัทต่างประเทศที่มีจุดประสงค์เพื่อบริการการซื้อขายหลักทรัพย์	6	100%	2	100%
การประชุมรายงานผลประกอบการประจำปีไตรมาส, การประชุมนักวิเคราะห์ เพื่อนำเสนอข้อมูลล่าสุดของบริษัทฯ, การเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day	7	100%	4	100%
จำนวนครั้งของการประชุมเฉพาะรายบริษัท (One-on-One meeting)	184	100%	79	100%
จำนวนครั้งของ Roadshow/ การสัมมนา	18	100%	13	100%
จำนวนครั้งของการจัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการ	2	100%	N.A.	N.A.

ณ วันที่ 28 เมษายน 2557 มีนักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์ที่จัดทำบทวิเคราะห์ในตัวบริษัท จำนวนทั้งหมด 22 บริษัท (เทียบกับ 19 บริษัท ในปี 2555/56) โดยมี 6 บริษัทหลักทรัพย์ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ ที่ปรึกษาการลงทุน เอฟ เอส เอส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์ เครดิต สุวิธ (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์ Jefferies, บริษัทหลักทรัพย์ แมคควอร์ (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์ กรีนตี้ จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์ ยูบีเอส เอจี ได้เขียนบทวิเคราะห์ในตัวบริษัทฯ เป็นครั้งแรกในรอบปี 2556/57 ทั้งนี้อีก 16 บริษัทหลักทรัพย์ ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์ กิสโก้ จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์ เจ.พี. มอร์แกน (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์ เอเชีย พลัส จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาด จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ ดีบีเอส วิคเคอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ อาร์เอชบี ไอเอสเค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์ โอ วี โกลบอล จำกัด (มหาชน) เคยเขียนบทวิเคราะห์ในตัวบริษัทฯ ในปี 2555/56 และยังคงเขียนถึงบริษัทฯ ในปี 2556/57 ทั้งนี้ บริษัทหลักทรัพย์ อาร์เอชบี ไอเอสเค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ยังคงใช้บทวิเคราะห์ฉบับเดิมตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2556 และบริษัทหลักทรัพย์ แมคควอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ยังคงใช้บทวิเคราะห์ฉบับเดิมตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2556 ซึ่งบริษัทฯ ไม่รวมถึง 2 บริษัทหลักทรัพย์ดังกล่าวในการคำนวณราคาเป้าหมายเฉลี่ย โดย ณ วันที่ 28 เมษายน 2557 มี 18 บริษัทหลักทรัพย์จาก 20 บริษัทหลักทรัพย์ให้ความเห็นต่อตัวบริษัทฯ ว่า ควรซื้อ/หรือสูงกว่าที่คาดการณ์ และอีก 2 บริษัทหลักทรัพย์ให้ความเห็นต่อตัวบริษัทฯ ว่า ควรถือ/หรือเป็นกลาง ราคาเป้าหมายเฉลี่ยอยู่ที่ 9.96 บาทต่อหุ้น

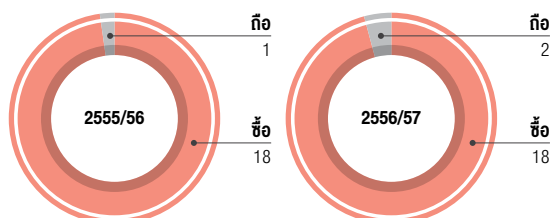


กิจกรรม: Investor Day



กิจกรรม: SET Opportunity Day ไตรมาส 2 ปี 2556/57

#### คำแนะนำของนักวิเคราะห์



#### ติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ หรือมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์  
เจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์  
เบอร์โทรศัพท์  
อีเมลล์  
Website  
ชื่อย่อหลักทรัพย์  
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ BTS  
นายทะเบียนหลักทรัพย์

ดาเนียล รอสส์ (ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน)  
นักตร บุษาส และสินธุชา เกี่ยวข้อง  
+66 (0) 2 273 8631, +66 (0) 2 273 8623, +66 (0) 2 273 8637  
ir@btsgroup.co.th  
http://www.btsgroup.co.th  
BTS  
BTS-W3  
บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ  
ประเทศไทย 10110  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2 2292800  
โทรสาร : +66 (0) 2 6545427  
TSD CALL CENTER : +66 (0) 2 2292888  
E-mail: TSDCallCenter@set.or.th  
Website: http://www.tsd.co.th

## 4.2 ภาพรวมการบริหารและจัดการปัจจัยความเสี่ยง

“

ในปี 2556/57 บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแผนงานรณรงค์การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของพนักงาน ซึ่งจะเริ่มใช้ในปี 2557/58 เพราะบริษัทฯ เชื่อว่าการคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการดำเนินธุรกิจ เป็นปัจจัยสำคัญในการบริหารธุรกิจแบบยั่งยืน

”

กลุ่มบริษัท บีทีเอส ได้จัดให้มีนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยมีการบริหารความเสี่ยงทั้งจากระดับบนสู่ระดับล่าง (Top down) และจากระดับล่างสู่ระดับบน (Bottom up) ซึ่งครอบคลุมทุกหน่วยงานในกลุ่มบริษัทและกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานต่างๆ ตามนโยบายบริหารและจัดการความเสี่ยง ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานของ Committee of the Sponsoring Organisations of the Treadway Commission (COSO) และได้ปรับปรุงนโยบายการควบคุมภายในโดยรายละเอียดเพิ่มเติมดูใน หัวข้อ 5 การกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มบริษัทได้นำแผนในการบริหารและจัดการความเสี่ยงมาปฏิบัติใช้ โดยในแต่ละหน่วยงานมีการกำหนด ประเมิน และติดตามผลของความเสี่ยงจากค่าของความเสี่ยงในรูปแบบที่ประเมินผลได้ (Risk parameters) อีกทั้งมีการจัดทำรายงานความเสี่ยงรายไตรมาส ซึ่งเนื้อหาครอบคลุมไปถึงการเสนอแนวทางการควบคุมและการกำกับดูแลปัจจัยความเสี่ยง โดยกระบวนการนี้แสดงให้เห็นว่า กลุ่มบริษัท ตระหนักถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นไปพร้อมๆ กับการบริหารธุรกิจให้เจริญเติบโต

กลุ่มบริษัทจัดประเภทความเสี่ยงออกเป็น 4 ประเภท คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมาย โดยในส่วนที่กล่าวถึงต่อไปนี้ จะแสดงรายละเอียดของปัจจัยความเสี่ยงสำคัญที่คณะกรรมการบริษัทฯ เล็งเห็นว่าอาจจะมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบัน แต่ไม่ได้แสดงถึงความเสี่ยงทั้งหมดที่มีต่อบริษัท

### ประเภทความเสี่ยงหลักของกลุ่มบริษัท บีทีเอส

**1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์** เป็นความเสี่ยงที่มีผลทำให้กลุ่มบริษัท หรือหน่วยธุรกิจไม่สามารถบรรลุจุดมุ่งหมายเชิงกลยุทธ์ได้

**2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ** คือความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากความบกพร่องการทุจริต หรือความผิดพลาดของขั้นตอนการปฏิบัติงาน บุคลากรหรือระบบภายในองค์กร รวมทั้งปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจ ความเสี่ยงประเภทนี้อาจมีผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท ผลการดำเนินงานของบริษัท หรืออาจได้รับบทลงโทษหากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงที่ทำไว้กับผู้สัญญาได้

**3. ความเสี่ยงด้านการเงิน** คือความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพในการบริหาร และควบคุมทางการเงินขององค์กร เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดในการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนมาลงทุนในโครงการใหม่ๆ

**4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมาย** คือความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมาย ที่เหมาะสม ซึ่งอาจเกิดจากการปรับเปลี่ยนกฎหมาย กฎ หรือระเบียบต่างๆ เช่น ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม กฎหมายแรงงาน กฎหมายเกี่ยวกับการโอนเงินต่างประเทศ และกฎหมายอุตสาหกรรม เป็นต้น

### ปัจจัยความเสี่ยงหลัก

ความเสี่ยงและโอกาส			
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ	ความเสี่ยงด้านการเงิน	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมาย
การเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม การเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจมหภาค อุปสงค์และอุปทาน สภาวะการแข่งขัน การซื้อกิจการ	การจ้างงาน / บุคลากร การเมือง ชื่อเสียง / สังคม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี กระบวนการดำเนินงาน ประสิทธิภาพต้นทุน	อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน แหล่งเงินทุน กระแสเงินสด บัญชีและภาษี สภาพคล่อง ความเสี่ยงจากคู่สัญญา	กฎหมาย กฎระเบียบ แบบแผนการปฏิบัติทั่วไป สิ่งแวดล้อม
การกำกับดูแลกิจการ			
การควบคุมภายใน			

**ปัจจัยความเสี่ยงหลัก:** รายละเอียดเพิ่มเติมดูใน ปัจจัยความเสี่ยงหลัก ใน แบบ 56-1

## 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

### 1.1 ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจไทย

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับอุปสงค์ภายในประเทศเป็นหลัก ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากการปรับตัวของเศรษฐกิจในประเทศ เช่น การชะลอตัวของอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) อัตราเงินเฟ้ออยู่ในระดับสูง และความสามารถในการใช้จ่ายของผู้บริโภคปรับตัวลดลง เป็นต้น

กลุ่มบริษัทเชื่อว่า ถึงแม้เศรษฐกิจจะชะลอตัว แต่ราคาการให้บริการที่เหมาะสมประกอบกับคุณภาพการให้บริการที่ดี จะช่วยรักษาอัตราการเจริญเติบโตของกลุ่มบริษัทได้ ดังจะเห็นได้จากผลการดำเนินงานในอดีตของการให้บริการรถไฟฟ้าสายหลักที่มีรายได้สูงขึ้นทุกปี นับตั้งแต่เริ่มดำเนินงานในปี 2542 โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยของรายได้ (Compound annual growth rate - CAGR) เท่ากับ 11.3% ต่อปี และในปี 2556/57 จำนวนผู้โดยสารยังคงเพิ่มขึ้นถึง 8.9% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ คะแนนความพึงพอใจของลูกค้าซึ่งจัดทำโดยองค์กรอิสระ ในปี 2556 ได้เพิ่มสูงขึ้นเป็น 3.94 คะแนน (คะแนนสูงสุด 5.00 คะแนน) จาก 3.93 คะแนน ในปี 2555

### 1.2 ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทให้บริการในหลากหลายกลุ่มธุรกิจแก่กลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย เช่น ระบบขนส่งมวลชน สื่อโฆษณา อสังหาริมทรัพย์และบริการ และแต่ละธุรกิจมีลักษณะการประกอบธุรกิจที่แตกต่างกัน จึงทำให้ได้รับผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดแตกต่างกันไป ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยด้านตลาดต่างๆ เช่น สภาวะอุปสงค์และอุปทาน ระดับการแข่งขัน ผลจากนโยบายของรัฐบาลหรือมติมหาชนที่อาจไม่เห็นด้วยในการปรับขึ้นอัตราค่าโดยสารในส่วนของการรถไฟฟ้าสายหลักหรือในเรื่องอื่นๆ เป็นต้น อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถสร้างผลประโยชน์ได้ตามเป้าหมายที่บริษัทฯ ตั้งไว้ในบางช่วงเวลาได้

อัตราการเติบโตของธุรกิจขนส่งมวลชนแปรผันโดยตรงกับการดำเนินงานของภาครัฐฯ ในการพัฒนาส่วนต่อขยายรถไฟฟ้า และแปรผกผันกับการพัฒนาของระบบขนส่งมวลชนอื่นที่เป็นคู่แข่งของระบบรถไฟฟ้า ในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา ระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครมีการเติบโตจาก 23.5 กิโลเมตรเป็น 100.1 กิโลเมตร ซึ่งเป็นระยะทางที่ค่อนข้างต่ำ เมื่อเทียบกับพัฒนาการของระบบรถไฟฟ้าในประเทศเพื่อนบ้าน เช่น สิงคโปร์ และฮ่องกง และจากนโยบายรัฐบาลที่นายกรัฐมนตรีได้แถลงต่อรัฐสภา เมื่อเดือนสิงหาคม 2554 ที่จะเร่งรัดพัฒนาโครงการรถไฟฟ้า 10 สายจากทั้งหมด 12 สายในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ให้ก่อสร้างแล้วเสร็จและพร้อมให้บริการได้ภายในปี 2560 รายละเอียดเพิ่มเติมดูใน *หัวข้อ 3.7.1: ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม - ธุรกิจขนส่งมวลชน* หากภาครัฐฯ มีการชะลอแผนการลงทุนหรือการก่อสร้างมีความล่าช้า อัตราการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารในอนาคตอาจจะชะลอตัวลง

ในช่วงปี 2548 ถึง 2556 อัตราการเติบโตของอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชนและในส่วนของการโฆษณาในสื่อโทรทัศน์อัตราการเติบโตเฉลี่ย (CAGR) สูงถึง 21.7% และ 45.5% ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารและการขยายสาขาของห้างค้าปลีกขนาดใหญ่ทั่วประเทศทั้งนี้ หากระดับการแข่งขันในตลาดทั้งสองประเภทนั้นมีความรุนแรงมากขึ้น หรืออัตราการเติบโตของอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาทองทั้งสองมีการชะลอตัว ประสิทธิภาพการดำเนินงานของธุรกิจสื่อโฆษณาที่อาจจะได้รับผลกระทบตามไปด้วย

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ในปัจจุบัน มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมบนแนวเส้นทางรถไฟฟ้าในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครเป็นหลัก โดยระดับการแข่งขันในตลาดอสังหาริมทรัพย์ในกรุงเทพฯ นั้นสูงมาก และจำนวนอสังหาริมทรัพย์บางประเภทอยู่ในสถานะที่มากกว่าความต้องการ ซึ่งอาจทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถสร้างยอดขายได้ตามที่คาดการณ์ไว้ เพื่อที่จะลดความเสี่ยงจากตลาดอสังหาริมทรัพย์ลง กลุ่มบริษัทจึงได้มุ่งพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมที่อยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้า เพราะความต้องการคอนโดมิเนียมในแนวเส้นทางรถไฟฟ้าใจกลางกรุงเทพมหานครนั้น มีสูงกว่าทำเลที่ห่างไกลจากเส้นทางรถไฟฟ้า (ดูรายละเอียดใน *หัวข้อ 3.7.3: ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม - ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์*)

ถึงแม้ว่ามีปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดหลายปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับหน่วยธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท ทางกลุ่มบริษัทได้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงเพื่อวางแผนปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงต่างๆ อีกทั้งทางคณะผู้บริหารก็ยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจหลักเพื่อให้เกิดผลประโยชน์ทางธุรกิจที่เกื้อกูลกัน เพื่อเสริมความแข็งแกร่งของกลุ่มบริษัท ยกตัวอย่างเช่น ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ใช้กลยุทธ์การเสนอสิทธิโดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสฟรีเป็นระยะเวลา 10 ปีแก่ผู้ที่ซื้อคอนโดมิเนียม Abstracts เพื่อสร้างความแตกต่างทางการตลาด นอกจากนี้ ธุรกิจสื่อโฆษณาสามารถเสนอผลิตภัณฑ์โฆษณาที่หลากหลายเมื่อเทียบกับคู่แข่ง เช่น พื้นที่โฆษณาบริเวณเครื่องบันทึกบัตรโดยสารก่อนเข้าไปยังระบบรถไฟฟ้า เป็นต้น บริษัทฯ เชื่อว่าการสร้างผลประโยชน์ทางธุรกิจที่เกื้อกูลกันของแต่ละหน่วยธุรกิจ จะช่วยลดความเสี่ยงด้านตลาดลงได้

### 1.3 ความเสี่ยงด้านการลงทุน

บริษัทฯ ยังคงแสวงหาโอกาสทางการลงทุนใหม่ๆ หรือการเข้าซื้อธุรกิจที่น่าสนใจอย่างต่อเนื่อง หากบริษัทฯ ตัดสินใจที่จะลงทุนในโอกาสทางธุรกิจแล้ว การลงทุนดังกล่าวอาจต้องการเงินลงทุนจำนวนมากเพื่อที่จะพัฒนาธุรกิจใหม่ ดังนั้นผู้ที่ถือหุ้นอาจเผชิญกับความเสี่ยงในสัดส่วนผลกำไรที่ลดลง ในกรณีที่บริษัทฯ มีการเพิ่มทุน รวมทั้งเผชิญกับความเสี่ยงในด้านผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ ยกตัวอย่างเช่น ในไตรมาส 4 ปี



2553/54 บีทีเอสซีได้เข้าร่วมประชุมการบริหารโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงซึ่งหากบีทีเอสชนะการประมูลดังกล่าว บีทีเอสซี อาจมีการระดมเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อลงทุนในโครงการดังกล่าว บริษัทฯ มุ่งเน้นการพิจารณาโครงการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทั้ง 4 ธุรกิจของบริษัท คือ ระบบขนส่งมวลชน สื่อโฆษณา อสังหาริมทรัพย์และบริการ โดยการลงทุนใหม่นั้น จะต้องมีการวัดผลตอบแทนอัตราผลตอบแทน (IRR) ที่สูงกว่าระดับที่บริษัทกำหนดไว้ และจะต้องมีผลประโยชน์ที่ก่อหนุนต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทด้วย

## 2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

### 2.1 ความเสี่ยงด้านต้นทุนการดำเนินงาน

ต้นทุนการดำเนินงานหลักของธุรกิจในกลุ่มบริษัท คือ ค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ค่าไฟฟ้า และค่าซ่อมบำรุง โดยกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่อการปรับตัวสูงขึ้นของต้นทุนการดำเนินงาน เช่น ราคาวัสดุอุปกรณ์ เงินเดือนพนักงานราคาพลังงาน (รวมถึงค่าไฟฟ้า) และราคาอะไหล่รถไฟฟ้า ซึ่งอาจทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานลดลงได้

คณะผู้บริหารมีการติดตามดูแลต้นทุนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในสัญญาสัมปทานระบุว่า บีทีเอสซีสามารถขออนุญาตปรับขึ้นกรอบราคาค่าโดยสารได้ตามการปรับตัวเพิ่มขึ้นของดัชนีราคาผู้บริโภค (CPI) ราคาไฟฟ้าที่ปรับสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งต้นทุนการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับผลกระทบจากการปรับตัวสูงขึ้นของราคาน้ำมันดิบในระดับที่จำกัด เนื่องจากอัตราค่าไฟฟ้าในประเทศไทยนั้นคำนวณจากราคาภาษีธรรมชาติประมาณ 65% และราคาลิควิดและถ่านหินประมาณ 15% นอกจากนั้น Operating EBITDA จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีสัดส่วนไม่มากนัก คิด 18.5% เมื่อเทียบกับ Operating EBITDA รวมของกลุ่มบริษัท ในปี 2556/57 ดังนั้น การปรับตัวสูงขึ้นของวัสดุก่อสร้าง เช่น เหล็ก จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในระดับที่จำกัดเช่นกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทที่ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ยังนับว่าเป็นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายเล็ก เมื่อเทียบกับผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายอื่นๆ ในตลาด ซึ่งทำให้มีอำนาจในการต่อรองราคาต่ำ ดังนั้น อาจทำให้ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทด้อยกว่าผู้ประกอบการรายอื่น

### 2.2 ความเสี่ยงที่ธุรกิจหยุดชะงัก

ธุรกิจของเรามีความเสี่ยงต่อปัจจัยภายนอกที่อาจจะเป็นอุปสรรคในการดำเนินงานและทำให้ธุรกิจหยุดชะงักได้ เช่น สถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติต่างๆ ดังเช่น เหตุการณ์การก่อการร้ายในไตรมาส 1 ปี 2553/54 ทำให้รถไฟฟ้าบีทีเอสต้องหยุดการดำเนินงานเป็นเวลา 8 วันเต็ม และลดชั่วโมงการดำเนินงานลงเป็นเวลาหลายวัน ซึ่งเป็นผลให้บีทีเอสซีสูญเสียรายได้เป็นมูลค่าประมาณ 180 ล้านบาท ต่อมาในช่วงไตรมาส 3 ปี 2554/55 ที่ผ่านมา ได้เกิดอุทกภัยครั้งใหญ่ในกรุงเทพมหานคร ส่งผลให้จำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าลดลงเล็กน้อยในช่วงเวลาดังกล่าว ดังนั้น ผลประกอบการของบริษัทฯ ในอนาคต

อาจได้รับผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์เหล่านี้ขึ้นอีกกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาประกันภัยในกรณีธุรกิจหยุดชะงัก และประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สินจากสาเหตุต่างๆ รวมถึงการก่อการร้าย การชุมนุมทางการเมือง และภัยธรรมชาติเพื่อที่จะป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นแก่กลุ่มบริษัทจากเหตุการณ์อันไม่คาดคิด อย่างไรก็ตาม การเอาประกันภัยตามสัญญาต่างๆ นั้น ได้มีการกำหนดมูลค่าความเสียหายขั้นต่ำไว้ ดังนั้น หากความเสียหายจากการที่ธุรกิจหยุดชะงักลงนั้นต่ำกว่ามูลค่าขั้นต่ำที่กำหนดไว้ การเรียกร้องค่าความเสียหายจากประกันภัยนั้นก็อาจไม่คุ้มค่า

### 2.3 ความเสี่ยงด้านบุคลากร

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัท บีทีเอส มีจำนวนพนักงานประจำทั้งหมด 3,813 คน การดำเนินงานของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและอสังหาริมทรัพย์นั้น ต้องอาศัยบุคลากรที่มีทักษะในการดำเนินงานเฉพาะทาง ทำให้การสรรหาบุคลากรที่เหมาะสมเป็นเรื่องที่ท้าทาย แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีการจัดตั้งสหภาพแรงงาน และไม่เคยประสบปัญหาการหยุดงานของพนักงานแต่ก็ไม่สามารถรับรองได้ว่าปัญหาความขัดแย้งด้านบุคลากรจะไม่เกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัทในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่มบริษัทโดยตรง ความสำเร็จทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทนั้นขึ้นอยู่กับความสามารถที่จะสร้างแรงจูงใจและส่งเสริมความสามารถในการทำงานของบุคลากร ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้ให้ผลตอบแทนที่น่าพอใจแก่พนักงาน ซึ่งรวมถึงผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินและผลตอบแทนในรูปแบบอื่นๆ นอกจากผลประโยชน์ในรูปของเงินเดือนแล้ว กลุ่มบริษัทยังได้จ่ายโบนัสให้กับพนักงาน จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสวัสดิการอื่นๆ เช่น สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน และใบสำคัญแสดงสิทธิในหุ้นของบริษัทฯ ให้แก่พนักงาน (Employee Stock Option Plan: ESOP) เป็นต้น

### 2.4 ความเสี่ยงด้านการบริหารเทคโนโลยี

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจำเป็นต้องมีการลงทุนในด้านเทคโนโลยีอยู่เสมอ เช่น รถไฟฟ้า ระบบอัตโนมัติสัญญาณ ระบบชำระค่าโดยสารอัตโนมัติ รวมถึงจอ LCD ของรถโดยสารสื่อโฆษณา ดังนั้น งบการลงทุนและการซ่อมบำรุงอาจจะมีการเพิ่มขึ้นหรือลดลงตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อที่จะสนับสนุนให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และเพิ่มความสามารถในการให้บริการได้ดียิ่งขึ้น ยกตัวอย่างเช่น บีทีเอสซีได้ลงทุนเพื่อพัฒนาระบบอัตโนมัติสัญญาณจากระบบ Analogue เป็นระบบ Digital โดยระบบอัตโนมัติสัญญาณใหม่นี้จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการ โดยการลดช่วงเวลาระหว่างขบวนรถไฟฟ้าจากเดิมที่ทำได้ต่ำสุด 2 นาที เป็น 1.5 นาที ลดค่าซ่อมบำรุง ลดการพึ่งพาบริษัทผู้จัดหาอุปกรณ์ รวมถึงเพิ่มขีดความสามารถในการต่อขยายระบบรถไฟฟ้าในอนาคต

### 2.5 ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียง

แบรนด์ บีทีเอส ก้าวขึ้นมาเป็นแบรนด์ที่สังคมไทยรู้จักกันอย่างกว้างขวางตลอดการดำเนินงานของรถไฟฟ้าบีทีเอสในช่วงระยะเวลากว่า 10 ปีที่

ผ่านมา จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า แสดงให้เห็นว่า  
สาธารณชนมีการรับรู้ในเชิงบวกต่อแบรนด์บีทีเอส แต่อย่างไรก็ตาม ธุรกิจ  
ระบบขนส่งมวลชนมีความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงหากความพึงพอใจของ  
ผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสลดลง ซึ่งแผนลูกค้าสัมพันธ์วิเคราะห์และ  
รายงานผลความพึงพอใจของลูกค้าต่อคณะผู้บริหาร เพื่อที่จะส่งเสริม  
ระดับความพึงพอใจที่ดีต่อไป

### 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### 3.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การบริหารสภาพคล่องคือความสามารถในการบริหารกระแสเงินสดของ  
บริษัทฯ เพื่อชำระดอกเบี้ยจ่ายและการชำระคืนหนี้ในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง  
หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้เงินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นหรือรายได้ของ  
บริษัทฯ ลดลง ก็อาจทำให้บริษัทฯ ต้องประสบปัญหาด้านสภาพคล่องตาม  
ไปด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังต้องพึ่งพิงเงินปันผลจากบริษัทลูกและบริษัท  
ในเครือ โดยเฉพาะบริษัท 7จี โอโบลมเดีย จำกัด (มหาชน) และ BTSGIF  
ดังนั้น หากบริษัทลูกและบริษัทในเครือมีผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตาม  
คาดการณ์ อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผล  
ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ในปี 2556/57 บริษัทฯ ขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตแก่ BTSGIF  
ซึ่งจากรายการดังกล่าว ส่งผลให้ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ มีความ  
แข็งแกร่งขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เห็นได้จากบริษัทฯ บันทึกเงินสดสุทธิจำนวน  
31.3 พันล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557

คณะผู้บริหารมีการดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างใกล้ชิด โดย  
พิจารณาความต้องการเงินหมุนเวียนของกลุ่มบริษัท กระแสเงินสด  
ไหลเข้าและกระแสเงินสดไหลออก จากข้อมูลภายในและประมาณการ  
ทางการเงินในอนาคตของกลุ่มบริษัท โดยในการวิเคราะห์นั้น บริษัทฯ  
ให้ความสำคัญกับวงจรการหมุนเวียนของเงินสด (Cash conversion  
cycle) เช่น บัญชีจำหน่ายการค้าและลูกหนี้การค้า รวมไปถึงอัตราส่วน  
ขีดความสามารถในการชำระหนี้ เช่น อัตราความสามารถในการชำระหนี้  
(Debt-service coverage ratio) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 กลุ่มบริษัท  
มีอัตราค่าดอกเบี้ยต่อดอกเบี้ยจ่าย (Interest coverage ratio) และอัตราส่วน  
หนี้สินสุทธิต่อทุน อยู่ที่ 5.43 เท่า และ (0.02) เท่า ตามลำดับ ซึ่งชี้ให้เห็นว่า  
สถานะสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทยังอยู่ในระดับที่แข็งแกร่ง

#### 3.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต ส่งผลถึงความสามารถในการเพิ่มทุนหรือความ  
สามารถจัดหาเงินทุนโดยตรงหากบริษัทฯ ถูกปรับลดระดับความน่าเชื่อถือ  
จะทำให้บริษัทฯ อยู่ในสถานะที่ลำบากขึ้นในการที่จะเข้าถึงตลาดทุน และยังมี  
โอกาสที่ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ จะเพิ่มสูงขึ้นอีกด้วย

บริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (Fitch Ratings) ได้ประเมิน  
อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ของบริษัทบีทีเอสที่ระดับ “AAA/stable”  
จากเดิม “AA-/stable” ซึ่งสอดคล้องกับอันดับความน่าเชื่อถือของ

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ออกหนังสือคำประกัน  
การชำระดอกเบี้ยและเงินต้นที่เหลือของหุ้นกู้บีทีเอส

#### 3.3 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินเฉพาะที่มีการดอกเบี้ย  
จ่าย (Interest Bearing Debt) คงค้างเท่ากับ 6,655.1 ล้านบาท ซึ่งแบ่งเป็น  
หุ้นกู้บีทีเอส 6,415.1 ล้านบาท และเงินกู้ยืมธนาคารพาณิชย์อื่นๆ  
อีก 240.0 ล้านบาท

หนี้สินเฉพาะที่มีการดอกเบี้ยจ่าย แบ่งออกเป็นหุ้นกู้บีทีเอส 96% ซึ่งมี  
อัตราดอกเบี้ยคงที่ อยู่ที่ 6.07% และส่วนที่เหลือคือเงินกู้ยืมธนาคาร  
พาณิชย์ โดยที่เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ยังอัตราดอกเบี้ยลูกค้า  
รายใหญ่ขึ้นดี (MLR) โดยการดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจะเพิ่มขึ้น หาก  
ธนาคารพาณิชย์มีการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย MLR ในทางกลับกัน สำหรับ  
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กลุ่มบริษัทอาจจะสูญเสียโอกาสในการ  
กู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า หากอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดปรับตัว  
ลดลงต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยคงที่ของกลุ่มบริษัทในส่วนของหุ้นกู้

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในส่วนของการลงทุนเช่นกัน  
เนื่องจากบริษัทฯ นำเงินไปลงทุนในตราสารรูปแบบต่างๆ เช่น บัญชีเงิน  
ฝากประจำ ตัวแลกเงิน และหุ้นระยะสั้น โดยรายได้จากดอกเบี้ยของกลุ่ม  
บริษัทจะลดลง หากอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดปรับตัวลดลง และในกรณี  
ดอกเบี้ยในท้องตลาดสูงขึ้น กลุ่มบริษัทอาจสูญเสียโอกาสในการได้รับรายได้  
จากดอกเบี้ยที่สูงขึ้น หากกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในตราสารระยะยาว

คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ติดตามสภาวะเศรษฐกิจโลก สภาวะเศรษฐกิจ  
ภายในประเทศ รวมถึงแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อที่จะ  
บริหารระดับหนี้สินและการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

#### 3.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน แม้ว่า ณ วันที่  
31 มีนาคม 2557 กลุ่มบริษัทจะไม่มีการหนี้สินที่อิงสกุลต่างประเทศ  
แต่กลุ่มบริษัทยังคงมีการผูกพันในการลงทุนจัดหากรไฟฟ้า ประมาณ  
2.8 ล้านยูโร และการลงทุนในรัฐและประตูดอนมัตบิรเวณขอบชานชาลา  
(Platform Screen Door) ซึ่งต้องชำระเป็นสกุลเงินต่างประเทศ เป็น  
จำนวน 0.1 ล้านเรนมันปี และ 5.3 ล้านเหรียญฮ่องกง และมีการผูกพัน  
ต่อการชำระค่าซ่อมบำรุงตามสัญญาฉบับบริษัทซีเมนส์ ประมาณ 1 ล้าน  
ยูโรต่อปี

กลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะลดการผูกพันที่เป็นสกุลเงินอื่นลงเนื่องจาก  
กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักเป็นเงินบาท อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทอาจจะไม่  
สามารถหลีกเลี่ยงความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้ทั้งหมด เพราะ  
ธุรกรรมบางอย่างอาจจะก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เช่น  
การซื้อรถไฟฟ้าและสิ่งอำนวยความสะดวกจากผู้ผลิตต่างประเทศ  
โดยตรง ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะมีการบริหารความเสี่ยง ในกรณีที่ความเสี่ยงนั้น  
อาจมีผลกระทบอย่างมากต่อกลุ่มบริษัทและต้นทุนการบริหารความเสี่ยง

ไม่สูงจนเกินไป นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้กระจายความเสี่ยงในการบริหารสภาพคล่องส่วนเกินโดยการไปลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนโดยการเข้าทำสัญญาเพื่อลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสม

### 3.5 ความเสี่ยงจากการบริหารเงินสดสภาพคล่องส่วนเกิน

หลังจากการเข้าทำธุรกรรมกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน BTSGIF บริษัทฯ มีเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินจำนวนมาก โดยบริษัทฯ รักษาเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินนี้ไว้เพื่อวัตถุประสงค์หลักสำหรับใช้ลงทุนโครงการรถไฟฟ้าในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายบริหารเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินเหล่านี้อย่างระมัดระวัง โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อรักษามูลค่าเงินไว้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหลายประเภท ส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่เหมาะสม และเพื่อกระจายความเสี่ยงในการลงทุน โดยการลงทุนในต่างประเทศ ส่วนใหญ่บริษัทฯ ได้ทำสัญญาปิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม ผลตอบแทนจากการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ ขึ้นกับปัจจัยภายนอกหลายปัจจัย เช่น อัตราดอกเบี้ยในตลาด อัตราแลกเปลี่ยน และผลตอบแทนของสินทรัพย์ที่ลงทุน ดังนั้น บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงในกรณีที่มิได้รับผลตอบแทนจากการบริหารเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัทฯ ตามที่ได้คาดการณ์ไว้

## 4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมาย

### 4.1 ความเสี่ยงด้านสัญญา

รายได้ของบริษัทฯ นั้นอิงกับสัญญาสัมปทานและรายได้จากการให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุง 30 ปีเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม แม้ว่าการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตแก่กองทุน BTSGIF (รวมถึงการโอนผลประโยชน์และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุน) บีทีเอสยังคงเป็นผู้เดินรถและบำรุงรักษาระบบระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครอยู่

นอกจากนี้ อำนาจในการต่ออายุสัญญาสัมปทานซึ่งมีกำหนดจะสิ้นสุดลงในเดือนธันวาคม 2572 นั้น อยู่ที่กระทรวงมหาดไทยและกรุงเทพมหานคร หากสัญญาสัมปทานหรือสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุง 30 ปี ถูกยกเลิก กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากนี้ หากสัญญาสัมปทานถูกยกเลิก จะถือเป็นเหตุผิดนัดผิดสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ ซึ่งเป็นเหตุให้กองทุน BTSGIF สามารถบังคับให้บริษัทฯ ชำระหนี้ตามการค้ำประกันโดยบังคับจำนำหุ้นบีทีเอสซึ่งทั้งหมดตามสัญญาจำนำหุ้น หรือให้บริษัทฯ โอนหุ้นบีทีเอสซึ่งทั้งหมดให้แก่กองทุน BTSGIF ตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นได้

จากประสบการณ์ในปี 2540 ผลของวิกฤติเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย ทำให้บีทีเอสได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ เนื่องจากมีการระงับ

สกุลเงินต่างประเทศในสัดส่วนที่สูง ในขณะนั้น แม้ว่าบีทีเอสจะอยู่ในสภาวะทางการเงินที่ยากลำบาก แต่เนื่องจากความชำนาญเฉพาะด้านของบีทีเอส และความสัมพันธ์ที่ดีกับกรุงเทพมหานคร ทำให้บีทีเอสไม่เคยมีประเด็นเกี่ยวข้องกับการยกเลิกสัญญาสัมปทาน นอกจากนี้ บีทีเอสยังร่วมมือกับกรุงเทพมหานครในการออกแบบและดำเนินงานโครงการระบบขนส่งมวลชนต่างๆ เช่น ส่วนต่อขยายสายสีลม (กรุงธนบุรี – วงเวียนใหญ่) รถโดยสารด่วนพิเศษสายแรกในกรุงเทพมหานคร (บีอาร์ที) และส่วนต่อขยายอีก 2 ส่วน (อ่อนนุช – แบริ่ง และวงเวียนใหญ่ – บางหว้า) ต่อมาเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 บีทีเอสได้ลงนามในสัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงกับบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด สำหรับส่วนต่อขยายของเส้นทางเดินรถสายสีเขียวในปัจจุบันทุกสาย นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 ถึงปี พ.ศ. 2585 และในสัญญาเดียวกันนี้ครอบคลุมไปถึงการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าสายหลัก นับตั้งแต่สิ้นปี พ.ศ. 2572 ถึง พ.ศ. 2585 ทั้งนี้ เราจะพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของเราอย่างต่อเนื่อง และจะรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานราชการต่อไป

นอกจากความเสี่ยงต่างๆ ที่กล่าวในหัวข้อนี้อันแล้ว โปรดพิจารณาความเสี่ยงเกี่ยวกับกองทุน BTSGIF หรือโครงสร้างของกองทุน BTSGIF และความเสี่ยงเกี่ยวกับการลงทุนในหน่วยลงทุน ตามหนังสือชี้ชวนเสนอขายหน่วยลงทุน กองทุน BTSGIF เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของกองทุน BTSGIF ที่ [www.bts.gif.com](http://www.bts.gif.com)

ในส่วนของธุรกิจโฆษณา สัญญาที่บีทีเอสลงนามร่วมกับคู่ค้าไมเคิร์นเทรด ทำรายได้ในสัดส่วนที่สูงแก่รายได้รวมของธุรกิจสื่อโฆษณา โดยปกติแล้วอายุของสัญญาจะอยู่ที่ประมาณ 3 – 5 ปี และสัญญาดังกล่าวนี้อายุสั้นกว่าสัญญาสัมปทานในส่วนของสื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้า BTS และแม้ว่าอายุของสัญญากับคู่ค้าไมเคิร์นเทรด จะอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานของอุตสาหกรรม แต่หากบีทีเอสไม่สามารถต่ออายุสัญญากับคู่ค้าไมเคิร์นเทรดได้ รายได้ของบริษัทก็อาจจะได้รับผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม บีทีเอสได้มีการต่ออายุสัญญากับคู่ค้าไมเคิร์นเทรด และยังคงมีสิทธิในการเจรจาต่ออายุสัญญาต่อสัญญาจะสิ้นสุดอายุลง

### 4.2 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานของเรานั้นเกี่ยวข้องกับกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมโดยตรง เช่น การควบคุมมลพิษและการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) กลุ่มบริษัทอาจจะต้องลงทุนเพิ่มเติม หรือต้องมีการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน หากกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมมีความเข้มงวดมากขึ้น ระบบรถไฟฟ้าเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในระดับที่ต่ำกว่ายานพาหนะที่โดยสารทางถนนค่อนข้างมาก การเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าขึ้นจะเป็นผลดีกับสิ่งแวดล้อม เพราะการเพิ่มขึ้นของผู้โดยสารต่อขบวนรถ จะช่วยลดการใช้พลังงานต่อคนลง บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ สามารถช่วยลดมลพิษจากการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร และจะยังเดินหน้าในการเป็นบริษัทที่ดังของสังคมไทยเพื่อที่จะช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่อไป

## 4.3 ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม



“

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ได้นำเสนอผลการปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ที่ได้ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า ชุมชนสังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นผู้มีส่วนสำคัญในการสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยรูปแบบของการนำเสนอ มีโครงสร้างเนื้อหาครอบคลุมถึงผลการปฏิบัติงาน และพัฒนาการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2556/57 และแผนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่จะดำเนินการต่อไปในอนาคต ตามแนวทางการดำเนินงานอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท และมีผลการปฏิบัติงานชัดเจน และเป็นรูปธรรม

(โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในแต่ละหัวข้อใน แบบ 56-1)

”





## นโยบายในการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มบริษัทในปี 2556/57 ยังคงดำเนินงานไปตามกรอบที่ได้เริ่มไว้ในปี 2554 นั่นคือ **“ความรับผิดชอบต่อสังคม ดำเนินไปด้วยความสำนึกว่า ความรับผิดชอบต่อสังคม เกิดขึ้นและดำเนินอยู่ตลอดเวลา ตั้งแต่ต้นนโยบายหลักของกลุ่มบริษัท ไปจนถึงระดับปฏิบัติการ และดำเนินอยู่ในทุกๆ อนุขององค์กร”** ซึ่งการปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มบริษัท สามารถจำแนกตามหลักการ 8 ข้อ ตามกรอบแนวทางการปฏิบัติความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญต่อการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการบริหารงาน จึงได้กำหนดให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาโดยตลอด โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อความโปร่งใสในการบริหารงาน ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหาร อีกทั้งยังเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดของหลักการสำคัญและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงโครงสร้างการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทได้ใน *แบบ 56-1*

### 2. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

#### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและติดสินบน

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญที่จะสนับสนุนให้พนักงานของกลุ่มบริษัท ปฏิบัติตนให้ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นพลเมืองที่ดีของประเทศไทย ตลอดจนส่งเสริมให้คู่ค้าของกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมายด้วยความโปร่งใส ตามที่บริษัทฯ ได้เข้าร่วมคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตกับภาคธุรกิจเอกชนชั้นนำของประเทศไทย เพื่อแสดงเจตนารมณ์ว่ากลุ่มบริษัทจะดำเนินงานตามกรอบและขั้นตอนซึ่งเป็นไปตามหลักการสากล

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนในคู่มือจริยธรรม (Code of Conduct) สำหรับพนักงานในกลุ่มบริษัท และในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกรอบแผนงานการรณรงค์การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันขึ้นภายในกลุ่มบริษัท เพื่อวางแนวทางการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

นอกจากนโยบายและการกำหนดแนวปฏิบัติและรายละเอียดต่างๆ เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษรเผยแพร่ไว้ในคู่มือจริยธรรมแล้ว นับจากนี้ กลุ่มบริษัทจะจัดการอบรมด้านจริยธรรม และการต่อต้านการทุจริตให้แก่พนักงานในกลุ่มบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงวางกรอบแนวทางการส่งเสริมการทำความดีในแต่ละกิจกรรม เพื่อให้ทั้งองค์กรมีภูมิคุ้มกันการทุจริตในระยะยาว โดยได้เริ่มโครงการนำร่อง **“หนูชวนชวนชื้อช้อง”** ซึ่งเป็นหนึ่งช่องทางในการรับแจ้งการกระทำที่ไม่ถูกต้อง ในขั้นต่อไป หากมีจำนวนเรื่องราวเพิ่มมากขึ้น จึงจะพิจารณาจัดตั้งคณะทำงานส่งเสริมความถูกต้องเพื่อปฏิบัติงานต่อไป

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงความเสมอภาค และความเท่าเทียมกัน ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพ การสมรส หรือสมรรถภาพทางร่างกาย นอกจากนี้ ยังได้กำหนดนโยบายการว่าจ้างพนักงานไว้ในคู่มือการสรรหาบุคลากรของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นรูปธรรมตามแนวทางพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

กลุ่มบริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญกับพนักงาน ซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีค่ามากที่สุด และได้กำหนดนโยบายการบริหารค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงมีการปรับปรุงสวัสดิการให้ครอบคลุมในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นแรงจูงใจในการทำงานให้แก่พนักงาน ซึ่งถือเป็นผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญขององค์กร นอกจากค่าตอบแทน และสวัสดิการต่างๆ แล้ว กลุ่มบริษัทยังมุ่งเน้นการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้แก่พนักงานในการรองรับการเติบโตอย่างรวดเร็วของกลุ่มบริษัท

เป้าหมายปี 2556/57	ผลการดำเนินงานปี 2556/57	การประเมินผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย
<b>ความน่าเชื่อถือต่อการให้บริการ</b> มากกว่า 1,000 เกี่ยว ต่อความสำคัญตั้งแต่ 5 นาที่ขึ้นไป	ความน่าเชื่อถือต่อการให้บริการอยู่ที่ 1,890 เกี่ยว ต่อการจัดห้อง 1 ครั้ง	ดีกว่าเป้าหมาย เนื่องจากระบบได้รับการซ่อมบำรุง และปรับปรุงอุปกรณ์ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง*
<b>ความน่าเชื่อถือต่อรถไฟฟ้า</b> ไม่น้อยกว่า 35,000 ตู้กิโลเมตร / ต่อการจัดห้อง 1 ครั้ง	97,570 ตู้กิโลเมตร / ต่อการจัดห้อง 1 ครั้ง	ดีกว่าเป้าหมาย เนื่องจากระบบได้รับการซ่อมบำรุง และปรับปรุงอุปกรณ์ต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้อุปกรณ์เหล่านั้นอยู่ในสภาพพร้อมใช้อยู่ตลอดเวลา
<b>ความน่าเชื่อถือต่อตัวโดยสาร</b> ไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้ง ก่อนการพบข้อบกพร่อง	22,914 ครั้ง ก่อนการพบข้อบกพร่อง 1 ครั้ง	ดีกว่าเป้าหมาย เนื่องจากระบบได้รับการซ่อมบำรุง และปรับปรุงอุปกรณ์ต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้อุปกรณ์เหล่านั้นอยู่ในสภาพพร้อมใช้อยู่ตลอดเวลา
<b>ความพึงพอใจของผู้โดยสาร</b> ไม่น้อยกว่า 3.8	ความพึงพอใจโดยรวม อยู่ที่ระดับ 3.94 จากคะแนนเต็ม 5	ดีกว่าเป้าหมาย

\* หมายเหตุ: มีการเปลี่ยนวิธีการคำนวณจากแบบอิสระ-รายเดือนมาเป็นแบบค่าเฉลี่ย 12 เดือน

## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคร

### การบริการรถไฟฟ้าบีทีเอส

การดำเนินงานของรถไฟฟ้าบีทีเอสได้ให้ความสำคัญกับการให้บริการผู้โดยสารมาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2556/57 ได้กำหนดคำดัชนีชี้วัดความเชื่อมั่นของการให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส และทำการประเมินผลในด้านต่างๆ ดังสรุปได้ดังตาราง

รถไฟฟ้าบีทีเอสเป็นหนึ่งในแนวทางสำคัญในการช่วยลดปริมาณการใช้รถยนต์ส่วนบุคคล เนื่องจากเป็นระบบขนส่งที่สามารถขนส่งผู้โดยสารได้เป็นจำนวนมาก และเดินทางถึงที่หมายได้อย่างรวดเร็ว ตรงเวลา ด้วยประสิทธิภาพสูงสุดในการรองรับผู้โดยสารได้มากกว่า 1,400 คนต่อขบวน เทียบได้กับการใช้รถยนต์ส่วนบุคคลได้ถึง 875 คันต่อเที่ยว ดังนั้นเพื่อให้สามารถรองรับผู้โดยสารได้มากขึ้น บีทีเอสจึงได้ลงทุนจัดซื้อรถไฟฟ้าเพิ่มเติมเพื่อนำมาเชื่อมต่อกับขบวนรถไฟฟ้าที่ให้บริการอยู่ โดยเพิ่มตู้รถไฟฟ้าจากเดิม 3 ตู้ เพิ่มเป็น 4 ตู้ต่อขบวน ทำให้ขบวนรถไฟฟ้า Siemens Model ทั้ง 35 ขบวนได้เปลี่ยนเป็นรถไฟฟ้าแบบ 4 ตู้ มีความยาวตลอดทั้งขบวน 86.6 เมตร กว้าง 3.12 เมตร รองรับผู้โดยสารได้สูงสุดจำนวน 1,490 คน จากเดิม 3 ตู้ รองรับผู้โดยสารได้ 1,006 คน (ผู้โดยสารนั่งเต็มทุกที่นั่ง และผู้โดยสารยืน) นอกจากนี้ ยังได้เพิ่มสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ภายในขบวนรถ และบนสถานี รวมถึงทางเชื่อมต่อไปยังสถานีที่ใกล้เคียง เพื่อให้ผู้โดยสารได้รับความสะดวกสบายและความปลอดภัยในการเดินทาง

นอกจากนี้ รถไฟฟ้าบีทีเอสยังได้รับการรับรองระบบบริหารจัดการด้านต่างๆ ตามมาตรฐาน ISO 9001: 2008 ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 และระบบการจัดการความปลอดภัยจาก Lloyds Register Rail เป็นต้น

### การดูแลลูกค้ากลุ่มต่างๆ

บีทีเอสได้สนับสนุนให้ผู้ใช้บริการทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงการให้บริการของรถไฟฟ้าบีทีเอสได้อย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็น กลุ่มคนพิการ กลุ่มผู้สูงอายุ สตรีมีครรภ์ และเด็ก โดยที่รถไฟฟ้าบีทีเอสได้รับการออกแบบโครงสร้างและอุปกรณ์อำนวยความสะดวก เพื่อสนับสนุนให้กลุ่มผู้โดยสารพิเศษได้รับความสะดวกและปลอดภัยในการเดินทางด้วยรถไฟฟ้าบีทีเอส เช่น ทางลาดสำหรับรถเข็นผู้พิการ และอักษรเบรลล์ที่ปุ่มกดลิฟท์ การสำรองที่นั่งในขบวนรถสำหรับสตรีมีครรภ์ และการออกบัตรพิเศษสำหรับผู้สูงอายุ นอกจากนี้ ยังมีนโยบายให้สิทธิกับผู้พิการ และเด็กสูงไม่เกิน 90 เซนติเมตร ได้รับการยกเว้นค่าโดยสารอีกด้วย

เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2557 ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนของบีทีเอสได้รับรางวัล “ศูนย์รับเรื่องและแก้ไขปัญหาให้กับผู้บริโภคดีเด่น ประจำปี 2557” จากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ในฐานะที่ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนของบีทีเอสมีผลการดำเนินงานดีเด่นในการรับเรื่องร้องเรียนและแก้ไขปัญหาให้แก่ผู้บริโภค

### การชดเชยเกี่ยวกับการเดินทางให้แก่ผู้ใช้บริการในกรณีรถไฟฟ้าขัดข้อง

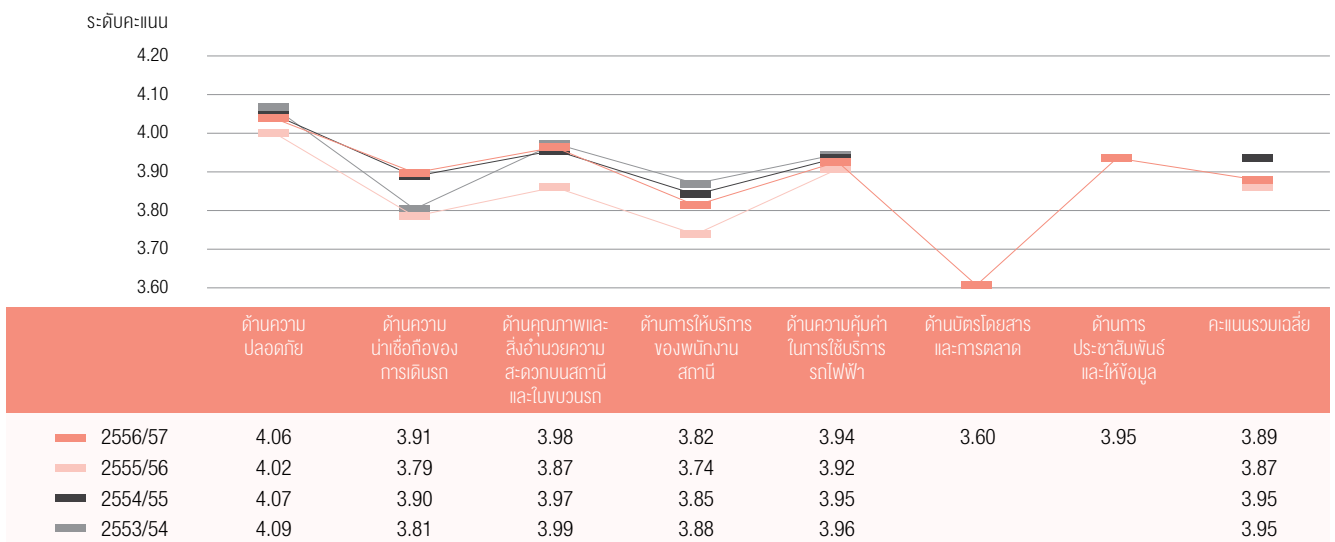
จากเหตุการณ์ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสขัดข้อง เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2556 ที่ผ่านมา ส่งผลให้การเดินรถไฟฟ้าในสองเส้นทาง สายสีลมและสายสุขุมวิท ไม่สามารถให้บริการได้ตามปกตินั้น รถไฟฟ้าบีทีเอสได้ดำเนินการชดเชยเกี่ยวกับการเดินทางให้แก่ผู้โดยสารที่ได้รับผลกระทบในวันดังกล่าว นับตั้งแต่วันที่ 6 มกราคม – 28 กุมภาพันธ์ 2557 ทั้งหมด 27,448 เที่ยว เป็นจำนวนเงิน 556,264 บาท

### การสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส

เพื่อเป็นการประเมินผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ บีทีเอสจึงได้มีจัดทำการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสเป็นประจำทุกปี นับตั้งแต่ปี 2550 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำผลสำรวจที่ได้ไปเป็นแนวทางในการพัฒนาการให้บริการด้านต่างๆ และปรับปรุงการให้บริการให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้โดยสารอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้ จากผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน นับว่าประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี เห็นได้จากผลการสำรวจดีขึ้นในทุกด้าน โดยเฉพาะคะแนนความปลอดภัยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและได้คะแนนอยู่ในอันดับที่ 1 ติดต่อกันมาทุกปี แสดงให้เห็นว่าผู้ใช้บริการมีความเชื่อมั่นในระบบการเดินรถ ตลอดจนมาตรการเกี่ยวกับการดูแลผู้โดยสาร

สำหรับผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส ประจำปี 2556/57 จำแนกออกเป็นแต่ละด้าน ดังนี้ ด้านความปลอดภัยในระบบ ได้คะแนน 4.06 ความน่าเชื่อถือของการเดินรถไฟฟ้า ได้คะแนน 3.91 ด้านคุณภาพ/สิ่งอำนวยความสะดวกบนสถานีและในขบวนรถ ได้คะแนน 3.98 ด้านการบริการของพนักงานสถานี ได้คะแนน 3.82 ความคุ้มค่าในการใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส ได้คะแนน 3.94 โดยในปี 2556/57 ได้สำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการเพิ่มเติมอีก 2 ข้อ คือ ด้านบัตรโดยสารและการตลาด ได้คะแนน 3.60 และด้านการประชาสัมพันธ์และให้ข้อมูล ได้คะแนน 3.95

### แผนภูมิแสดงระดับคะแนนความพึงพอใจของผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส ตั้งแต่ปี 2553/54 – 2556/57



## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการประหยัดพลังงานเป็นอย่างยิ่ง ตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทจึงได้เริ่มดำเนินโครงการประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดเป็นแผนงานล่วงหน้าเพื่อจัดเตรียมทรัพยากรและงบประมาณ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และประหยัดพลังงาน รวมถึงช่วยลดค่าใช้จ่าย อีกทั้งยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพอุปกรณ์ไฟฟ้า ยืดอายุการใช้งาน และช่วยลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงลงด้วย

ในปี 2556/57 บีทีเอสได้เริ่มจัดทำ ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 โดยดำเนินการจัดหาหลักสูตรเพื่ออบรมความรู้สำหรับการจัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ให้กับพนักงานจำนวน 5 หลักสูตร โดยมีบริษัท บูโร เวอร์ิตัส เซอทิฟิเคชัน (ประเทศไทย) จำกัด (Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd.) เป็นผู้ให้การฝึกอบรม โดยเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2557 ได้ผ่านการตรวจประเมินระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และได้รับการรับรองจาก บริษัท บูโร เวอร์ิตัส เซอทิฟิเคชัน (ประเทศไทย) จำกัด เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2557








นอกจากนี้ บีทีเอสยังได้จัดทำโครงการ ปรับปรุงระบบไฟฟ้าแสงสว่างเพื่อประหยัดพลังงานด้วยการเปลี่ยนโคมไฟแสงสว่างในอาคารจอดรถไฟฟ้า (Stabling) เป็นโคมหลอดชนิดแอลอีดี (LED) โดยใช้เงินลงทุนทั้งสิ้น 11.15 ล้านบาท

จากโครงการดังกล่าว ส่งผลให้บีทีเอสสามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ประมาณปีละ 504,948 หน่วย หรือคิดเป็นค่าไฟฟ้าประมาณ 1.7 ล้านบาท (ค่าไฟเฉลี่ย 3.35 บาท/หน่วย และเปิดใช้งาน 24 ชั่วโมงต่อวัน) ทั้งนี้ บีทีเอสมีแผนที่จะปรับปรุงระบบไฟฟ้าแสงสว่างด้วยการเปลี่ยนหลอดไฟเป็นหลอดแอลอีดีให้ครอบคลุมไปยังสถานีรถไฟฟ้างัง 23 สถานี ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษารายละเอียดและวางแผนงบประมาณ

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

สำหรับในปี 2556/57 กลุ่มบริษัทยังคงสานต่อโครงการต่างๆ ตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ทั้งโครงการต่อเนื่องในระดับมหภาค คือโครงการอนุรักษ์ช้างไทยที่เป็นโครงการระยะยาว และโครงการต่อเนื่องในด้านพัฒนาสังคมและชุมชน ที่ให้น้ำหนักความสำคัญไปที่การศึกษาของเยาวชน โดยในปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้ริเริ่มโครงการนำร่องในการนำเยาวชนทั่วประเทศมาทัศนศึกษา และเรียนรู้เกี่ยวกับระบบขนส่งมวลชนสายแรกของประเทศไทย ซึ่งนับเป็นการส่งเสริมการเรียนรู้นอกห้องเรียน อีกทั้งยังสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาการศึกษาของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) ที่ส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนได้มีโอกาสเรียนรู้ และฝึกฝนทักษะนอกโรงเรียนให้มากขึ้น รวมถึงสานต่อโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

	<b>โครงการ</b> โครงการอนุรักษ์ช้างไทย <b>ระดับของโครงการ</b> ระดับมหภาค <b>กรอบการดำเนินงาน</b> ด้านสิ่งแวดล้อม	<b>ผลการดำเนินงานในปี 2556/57</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลช้างสาขาภาคใต้ อำเภอลำทะเมนชัย จังหวัดกระบี่ ซึ่งดำเนินการใน Phase I เสร็จเรียบร้อยแล้วเป็นบางส่วน ซึ่งการใช้ประโยชน์ยังไม่สมบูรณ์ กลุ่มบริษัทจึงได้สนับสนุนเงินจำนวน 830,000 บาท เพื่อใช้ต่อเติมอาคารโรงเรือนรักษาช้างป่วย นอกเหนือจากที่ได้ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียในโรงพยาบาลเมื่อปี 2555</li> <li>เป็นเจ้าภาพจัดงานวันช้างไทย ซึ่งตรงกับวันที่ 13 มีนาคมของทุกปี ร่วมกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จังหวัดลำปาง และสถาบันคชบาลแห่งชาติในพระอุปถัมภ์ฯ เพื่อให้คนไทยได้ตระหนักถึงความสำคัญของช้างไทย และร่วมกันอนุรักษ์ช้างไทย</li> </ul>
	<b>โครงการ</b> โครงการตุ๋ยาช้าง <b>ระดับของโครงการ</b> ระดับมหภาค <b>กรอบการดำเนินงาน</b> ด้านสิ่งแวดล้อม	<b>ผลการดำเนินงานในปี 2556/57</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดส่งเวชภัณฑ์ที่จำเป็น เช่น แอลกอฮอล์ ยาล้างแผล เบตาดีน สำลี เป็นต้น ให้กับโรงพยาบาลช้าง จังหวัดลำปางทุกๆ 3 เดือน ซึ่งนับเป็นการช่วยช้างที่ได้รับบาดเจ็บได้อีกทางหนึ่ง</li> </ul>
	<b>โครงการ</b> โครงการหนุนต้วชวนน้องท่องบีทีเอส <b>ระดับของโครงการ</b> ระดับชุมชนและสังคม <b>กรอบการดำเนินงาน</b> ด้านการศึกษา	<b>ผลการดำเนินงานในปี 2556/57</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นโครงการนำร่องด้านการพัฒนาการศึกษาของเยาวชน เพื่อเปิดโอกาสให้เด็กนักเรียนและเยาวชนจากทั่วประเทศ ได้มาทัศนศึกษาและเรียนรู้ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และประหยัดพลังงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมการเรียนรู้นอกห้องเรียน โดยจะจัดขึ้นเป็นประจำทุก 3 เดือน เริ่มครั้งแรกในเดือนกันยายน 2556 ครั้งที่ 2 ในเดือนพฤศจิกายน 2556 และครั้งที่ 3 ในเดือนมีนาคม 2557 ทั้งนี้ จากการดำเนินโครงการดังกล่าวในรอบปีที่ผ่านมา มีเด็กนักเรียนจากทั่วประเทศได้เข้าร่วมกิจกรรมแล้วกว่า 300 คน</li> </ul>
	<b>โครงการ</b> โครงการมอบทุนการศึกษา <b>ระดับของโครงการ</b> ระดับชุมชนและสังคม <b>กรอบการดำเนินงาน</b> ด้านการศึกษา	<b>ผลการดำเนินงานในปี 2556/57</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>มอบทุนการศึกษาประจำปีเป็นครั้งที่ 9 รวม 54 ทุนๆ ละ 4,000 บาท ให้นักเรียนจำนวน 5 โรงเรียนในจังหวัดตราด ทั้งนี้ ทุนการศึกษาที่กลุ่มบริษัทได้มอบให้กับโรงเรียนต่างๆ ทั่วประเทศมาแล้วรวม 9 ปี เป็นจำนวน 446 ทุน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,352,000 บาท</li> </ul>
	<b>โครงการ</b> โครงการวันเด็กนี้พี่ให้น้อง <b>ระดับของโครงการ</b> ระดับชุมชนและสังคม <b>กรอบการดำเนินงาน</b> ด้านการศึกษา	<b>ผลการดำเนินงานในปี 2556/57</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดขึ้นเป็นครั้งที่ 2 เนื่องในวันเด็กแห่งชาติ 11 มกราคม 2557 โดยได้มอบกระเป๋าเป้ ชุดนักเรียนและอุปกรณ์การศึกษา รวมถึงเลี้ยงอาหารกลางวันให้กับนักเรียนชั้นอนุบาลถึงประถมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนเทศบาลปลายบาง วัดอุบลวนาราม อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี ซึ่งเป็นโรงเรียนที่กลุ่มบริษัทได้ให้ความช่วยเหลือเนื่องมาจากการได้รับผลกระทบจากน้ำท่วม</li> </ul>

	<b>โครงการ</b> โครงการสนับสนุนการศึกษา <b>ระดับของโครงการ</b> ระดับชุมชนและสังคม <b>กรอบการดำเนินงาน</b> ด้านการศึกษา	<b>ผลการดำเนินงานในปี 2556/57</b> <ul style="list-style-type: none"><li>มอบเงินสมทบทุนมูลนิธิไทยรัฐ เพื่อสนับสนุนการศึกษาเป็นครั้งที่ 3 จำนวน 100,000 บาท</li></ul>
	<b>โครงการ</b> โครงการสนับสนุนกีฬาเยาวชน <b>ระดับของโครงการ</b> ระดับชุมชนและสังคม <b>กรอบการดำเนินงาน</b> ด้านกีฬา	<b>ผลการดำเนินงานในปี 2556/57</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กลุ่มบริษัทได้ส่งเสริมการกีฬาดังกล่าวเป็นปีที่ 3 โดยร่วมเป็นเจ้าภาพในการแข่งขันแบดมินตัน 10<sup>th</sup> BTS-CARLTON-SENA Badminton Championships 2013 ซึ่งจัดโดยชมรมแบดมินตันเสนาสนิกม และสมาคมแบดมินตันแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ระหว่างวันที่ 20 – 24 กรกฎาคม 2556 ทั้งนี้ เพื่อคัดเลือกนักกีฬา ระดับเยาวชนสู่ทีมชาติ และเป็นการยกระดับการแข่งขันให้เป็นมาตรฐานของวงการแบดมินตันระดับเยาวชน ซึ่งงบประมาณที่ใช้ในการสนับสนุนการแข่งขันในครั้งนี้เป็นเงิน 200,000 บาท</li></ul>
	<b>โครงการ</b> งานคลินิกลอยฟ้า ครั้งที่ 11 <b>ระดับของโครงการ</b> ระดับชุมชนและสังคม <b>กรอบการดำเนินงาน</b> ด้านสุขภาพ	<b>ผลการดำเนินงานในปี 2556/57</b> <ul style="list-style-type: none"><li>จัดติดต่อกันเป็นปีที่ 11 โดยในปีที่ผ่านมาจัดขึ้นวันที่ 16 – 19 พฤษภาคม 2556 ที่สถานีสนามเป้า รูปแบบการจัดงาน แบ่งออกเป็นสถานีสุขภาพ 8 สถานี ได้แก่ สถานีเบาหวาน สถานีหัวใจ สถานีมะเร็ง สถานีตา สถานีกระดูกและข้อ สถานีคลินิกคุณผู้สูงวัย สถานีการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก และสถานีรักตับ โดยผู้เข้ารับการรักษาไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งยังได้รับการยกเว้นการเข้าออกในระบอบอีกด้วย</li></ul>
	<b>โครงการ</b> งานหนุ่ยสวนชวนกินเจ ครั้งที่ 7 <b>ระดับของโครงการ</b> ระดับชุมชนและสังคม <b>กรอบการดำเนินงาน</b> ด้านสุขภาพ	<b>ผลการดำเนินงานในปี 2556/57</b> <ul style="list-style-type: none"><li>จัดขึ้นติดต่อกันเป็นครั้งที่ 7 โดยในปีที่ผ่านมา จัดขึ้นระหว่างวันที่ 4 – 6 ตุลาคม 2556 ที่ทางเดินเชื่อมสถานีสนามกีฬาแห่งชาติ โดยจัดอาหารเจให้คนรับประทานฟรี 3 วัน รวม 4,000 คน เพื่อสืบสานประเพณีที่ดีงาม และร่วมส่งเสริมการละเว้นเนื้อสัตว์ในช่วงเทศกาลดังกล่าว</li></ul>
	<b>โครงการ</b> การบริจาคโลหิต <b>ระดับของโครงการ</b> ระดับชุมชนและสังคม <b>กรอบการดำเนินงาน</b> ด้านสุขภาพ	<b>ผลการดำเนินงานในปี 2556/57</b> <ul style="list-style-type: none"><li>จัดต่อเนื่องกันมากกว่า 10 ปี โดยปี 2556 กำหนดให้มีการบริจาคเลือด 4 ครั้ง คือ วันที่ 5 มีนาคม 4 มิถุนายน และ วันที่ 3 – 4 กันยายน โดยพนักงานพร้อมใจกันบริจาคเลือดรวมกันได้ทั้งหมด 294,000 ซีซี</li></ul>
	<b>โครงการ</b> กิจกรรมรณรงค์ด้านประหยัดพลังงาน <b>ระดับของโครงการ</b> ระดับชุมชนและสังคม <b>กรอบการดำเนินงาน</b> ด้านการประหยัดพลังงาน	<b>ผลการดำเนินงานในปี 2556/57</b> <ul style="list-style-type: none"><li>รณรงค์ด้านประหยัดพลังงานในสำนักงาน เช่น ปิดไฟฟ้าแสงสว่าง และปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์ช่วงพักกลางวันระหว่างเวลา 12.00 – 13.00</li></ul>
	<b>โครงการ</b> งาน Car Free Day <b>ระดับของโครงการ</b> ระดับชุมชนและสังคม <b>กรอบการดำเนินงาน</b> ด้านการประหยัดพลังงาน	<b>ผลการดำเนินงานในปี 2556/57</b> <ul style="list-style-type: none"><li>จัดต่อเนื่องทุกปี โดยร่วมกับสำนักงานการจราจรและขนส่ง กรุงเทพมหานคร โดยอนุญาตให้ผู้ใช้จักรยานเดินทางในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสได้ฟรี เป็นเวลา 2 วัน ระหว่างวันที่ 21 – 22 กันยายน 2556 ซึ่งมีผู้ใช้จักรยานเดินทางในระบบ เป็นจำนวน 7,201 คัน</li></ul>

## 8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม ซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

รถไฟฟ้าบีทีเอสได้พัฒนาระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติให้รองรับการชำระค่าโดยสาร การเติมเพิ่มเที่ยวโดยสาร หรือเติมมูลค่าเงินสำหรับใช้ในการชำระค่าโดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอส ด้วยสมาร์ตโฟนที่มีเทคโนโลยี “NFC: Near Field Communication” หรือที่นิยมเรียกโดยทั่วไปว่า “Rabbit SIM” โดยได้ร่วมกับบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อย) และบริษัท แอดวานซ์ เอ็มพี จำกัด ในการพัฒนาระบบซิมการ์ดของ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (AIS) และนำมาใช้งาน ซึ่งเปรียบเสมือนกระเป๋าเงินอิเล็กทรอนิกส์ ที่สามารถนำไปใช้ชำระค่าบริการ หรือสินค้าต่างๆ กับคู่ค้าทางธุรกิจต่างๆ ที่เข้าร่วมบริการ

**NFC: Near Field Communication** เป็นเทคโนโลยีการติดต่อสื่อสารแบบไร้สายระยะสั้น (Short Range) โดยอาศัยหลักการของคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าที่ใช้ในการส่งวิทยุเป็นสื่อกลางในการส่งหรือรับข้อมูลเพื่อการติดต่อสื่อสารระหว่างอุปกรณ์ไฟฟ้า หรือเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งมีพื้นฐานเดียวกันกับเทคโนโลยีการติดต่อสื่อสารของบัตรอัจฉริยะแบบไร้สัมผัส (Contactless Smart Card Technology)



## 4.4 คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### เหตุการณ์สำคัญ

ณ วันที่ 17 เมษายน 2556 บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) ได้ขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าสายหลัก (ระบบขนส่งมวลชนทางรางสายแรกเริ่มของกรุงเทพมหานคร ประกอบด้วยสายสุขุมวิท และสายสีลม ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 23 สถานี รวมระยะทาง 23.5 กิโลเมตร) ที่บริษัทได้รับสัมปทานจากกรุงเทพมหานครให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสไออาร์ (BTSGIF) อย่างไรก็ตาม การทำธุรกรรมดังกล่าวเกิดขึ้นภายในไตรมาสที่ 1 2556/57 บริษัทฯ และบีทีเอสซี ถือว่าการขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าว เป็นการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้เกิดขึ้นแล้ว (True Sale Transaction) ทำให้บีทีเอสซี บันทึกตัดรายการต้นทุนโครงการและบัญชีที่เกี่ยวข้องออกจากงบแสดงฐานะการเงิน พร้อมทั้งบันทึกประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าวในงบแสดงฐานะการเงิน สุทธิจากเงินสดรับสุทธิจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิดังกล่าวจำนวน 61,399 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทได้บันทึกกำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตเป็นจำนวน 13,498 ล้านบาท (หลังจากถูกตัดรายการออกเป็นจำนวน 1 ใน 3 ตามสัดส่วนการถือหุ้นของกองทุนของบริษัทฯ ในกองทุนฯ) โดยแยกแสดงเป็นรายการต่างหากไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 เท่ากับศูนย์ (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556: 0.17 เท่า) และอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรจากการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 เท่ากับศูนย์ (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556: 1.66 เท่า) เนื่องจากธุรกรรมการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตให้ BTSGIF ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้รับเงินจำนวน 61,399 ล้านบาท และใช้ใน (1) การลงทุนหนึ่งในสามของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดของ BTSGIF จำนวนเงิน 20,833 ล้านบาท (2) ลงทุนในเงินฝากประจำและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งถูกนำไปฝากที่สถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินต้นรวมถึงดอกเบี้ยจ่ายของหุ้นกู้ระยะยาวของบีทีเอสซี จำนวนเงิน 9,422 ล้านบาท และ (3) ส่วนที่เหลือนำไปลงทุนในเงินฝากและเงินลงทุนอื่น เพื่อการบริหารเงินสภาพคล่องส่วนเกิน

หลังจากการเข้าทำธุรกรรมกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน BTSGIF บริษัทฯ มีเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินจำนวนมาก โดยบริษัทฯ รักษาเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินนี้ไว้เพื่อวัตถุประสงค์หลักสำหรับใช้ลงทุนโครงการรถไฟฟ้าในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายบริหารเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินเหล่านี้อย่างระมัดระวัง โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อรักษามูลค่าเงินไว้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหลายประเภท ส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่เหมาะสม

บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะนำเงินที่ได้รับจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิแก่กองทุน BTSGIF ลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายต่างๆ ทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชีย ซึ่งแผนดังกล่าวเป็นไปตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่ต้องการจะขยายเครือข่ายระบบรถไฟฟ้าของเราจากปัจจุบันที่เราให้บริการเดินรถทั้งสิ้น 36.3 กิโลเมตร เป็น 121.6 กิโลเมตรภายในปี 2561 แม้ว่าการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิแก่กองทุน BTSGIF จะทำให้สัดส่วนรายได้ของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ลดลงจาก 58.0% เป็น 26.4%

ในปีนี้ เรายังคงคาดการณ์ว่าสัดส่วนรายได้ของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนจะกลับขึ้นมายู่ที่ระดับ 60% ภายในอีก 5 ปีข้างหน้า ซึ่งสอดคล้องกับแผนการขยายโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าที่กล่าวมาข้างต้น

เงื่อนไขในภายหลังการทำธุรกรรมกองทุนโครงสร้างพื้นฐาน บริษัทฯ ต้องมีการระงับหน้าที่หลักบางประการ อาทิเช่น บริษัทฯ ตกลงให้การค้ำประกันการปฏิบัติการหน้าที่ของบีทีเอสซีตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ และบริษัทฯ ตกลงจำหน่ายหุ้นที่ตนถืออยู่ในบีทีเอสซี เพื่อเป็นประกันการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน รวมถึงบริษัทฯ ตกลงรักษาสัดส่วนการถือหุ้นของตนในบีทีเอสซีไว้ตราบนานเท่าที่หน้าที่ตามสัญญานี้ยังคงมีอยู่ และจะไม่โอนหรือก่อการตัดพ้อในหุ้นบีทีเอสซีดังกล่าว

สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้ใน *หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 52 ในงบการเงินรวม สำหรับปี 2556/57*

### ผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

ปี 2556 นับเป็นปีที่ประเทศไทยประสบกับภาวะการณ์ไม่ปกติหลายด้าน ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจโลกที่อ่อนตัวลง รวมไปถึงสภาวะความไม่แน่นอนจากการที่ธนาคารกลางของสหรัฐอเมริกาประกาศมาตรการ QE Tapering ล่วงแล้วแต่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศชะลอตัว นอกจากนี้ วิกฤติการณ์ทางการเมืองในประเทศที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปลายปี 2556 เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ทำให้เศรษฐกิจในประเทศอ่อนตัวลงไปอีก ดังเห็นได้จากการชะลอใช้จ่ายงบประมาณภาครัฐ ปริมาณการส่งออกที่ลดลง รวมถึงการลงทุนจากภาคเอกชน และการใช้จ่ายของภาคครัวเรือนที่ชะลอตัวลง จากปัจจัยต่างๆ ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ในปี 2556 เติบโตเพียง 2.9% ลดลงจาก 6.5% ในปีก่อน<sup>1</sup> การชะลอตัวของเศรษฐกิจนี้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละส่วนธุรกิจแตกต่างกันออกไป

สำหรับ**ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน** ยังคงแสดงศักยภาพในการเติบโตอย่างมั่นคงและแข็งแกร่ง โดยเห็นได้จากสถิติผู้โดยสารที่เติบโตสูงถึง 8.9% จากปีก่อน เป็น 214.7 ล้านเที่ยวคน ซึ่งถือเป็นอัตราการเติบโตที่เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทฯ คาดการณ์ไว้ที่ 7 – 10% ปัจจัยหลักจากการเติบโตตามธรรมชาติของธุรกิจ และการเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในส่วนต่อขยายสายสีลม ระยะทาง 5.3 กิโลเมตรจากสถานีวงเวียนใหญ่ (S8) ถึงสถานีบางหว้า (S12) เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2556 ซึ่งเป็นผลให้มีจำนวนผู้โดยสารเข้ามาในส่วนของการรถไฟฟ้าสายหลักมากขึ้น นอกจากนี้ การขุดขุดทางในเมือง ในเดือนมกราคมและเดือนกุมภาพันธ์ 2557 ส่งผลให้ยอดผู้โดยสารเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ สาเหตุหนึ่งมาจากผู้ที่สัญจรบนท้องถนนประสบกับปัญหาความไม่สะดวกในการเดินทางเพราะถนนบางเส้นถูกปิด ทำให้การเดินทางโดยรถไฟฟ้าบีทีเอสและการเดินทางโดยระบบขนส่งมวลชนทางรางอื่นๆ เป็นทางเลือกที่ดีสำหรับการเดินทางในช่วงดังกล่าว ในส่วนของรายได้จากการให้บริการเดินรถในปีเพิ่มขึ้น 33.2% จากปีก่อน มายู่ที่ 1,492.3 ล้านบาท จากการรับรู้รายได้เต็มปีจากการให้บริการเดินรถของส่วนต่อขยายสีเขียวสายสีลม จากสถานีโพธิ์นิมิตร (S9)

ถึงสถานีตลาดพลู (S10) และจากการเริ่มรับรู้รายได้จากการเดินรถ จากสถานี วุฒากาศ (S11) และสถานีบางหว้า (S12) ในปีนี้ นอกจากนั้น ในส่วนของเส้นทาง รถไฟฟ้าในอนาคตกู้ยู่ภายใต้ ‘พระราชบัญญัติ 2.2 ล้านล้านบาทเพื่อการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งของประเทศ’ นั้น แม้ว่าศาลรัฐธรรมนูญ วินิจฉัยแล้วว่า ร่างพระราชบัญญัติ 2.2 ล้านล้านบาทขัดต่อกฎหมายรัฐธรรมนูญ และมีผลให้ร่างนี้ตกไป แต่เรายังคงเชื่อมั่นว่าโครงการรถไฟฟ้ายังคงเดินหน้าต่อไป เพราะเราคาดว่ารัฐบาลมีความสามารถใช้จ่ายเงินจากส่วนอื่นๆ ทั้งจากงบประมาณ ประจำปี หรือเปิดโอกาสให้ภาคเอกชนเข้าร่วมลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าดังกล่าว

**ธุรกิจสื่อโฆษณา** ได้รับผลกระทบจากการใช้จ่ายที่ลดลงของภาคครัวเรือนและปัจจัย ความไม่สงบทางการเมืองอย่างชัดเจน เนื่องจากลูกค้ามีการลดและชะลอการใช้บ โฆษณา เป็นเหตุให้ผลประกอบการของธุรกิจสื่อโฆษณาในครึ่งปีหลังของปี 2556/57 ได้รับผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้วัจโจไม่สามารถบรรลุเป้าหมายการเติบโตที่ประมาณการไว้ที่ 30.0% อย่างไรก็ดีตาม ธุรกิจสื่อโฆษณาของ บริษัทฯ มีรายได้รวมเติบโตขึ้น 11.7% จากปีก่อน เทียบกับอุตสาหกรรมสื่อโฆษณา ที่ลดลง 0.9% ปัจจัยหลักมาจากรายได้จากสื่อโฆษณาและพื้นที่ร้านค้าบนบีทีเอสที่ ขยายตัวได้ดี ถึง 20.3% เทียบกับปี 2555/56 อย่างไรก็ดีตาม บริษัทฯ เชื่อว่าสภาวะ การใช้จ่ายที่ลดลงของภาคครัวเรือนเป็นเพียงผลกระทบระยะสั้นเท่านั้น

**ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์** เป็นอีกธุรกิจหนึ่งที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์ทาง การเมืองและจากเศรษฐกิจที่ชะลอตัว โดยการชะลอการใช้จ่ายของประชาชนส่งผล กระทบต่อยอดขายและยอดโอนคอนโดมิเนียม โครงการ Abstracts พลอยธิน พาร์ค (ทาวเวอร์ A) ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ว่าจะขายและโอน ยูนิททั้งหมดได้ภายในปี 2556/57 แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทรับรู้รายได้จากอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งที่อยู่อาศัยสำหรับปี 2556/57 คิดเป็น 70.3% ของรายได้รวมจากอสังหาริมทรัพย์ โดยรายได้ส่วนใหญ่นี้มาจากการโอนยูนิทโครงการ Abstracts พลอยธิน พาร์ค (ทาวเวอร์ A) นอกจากนี้ ในส่วนของอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ กลุ่มธุรกิจโรงแรม ยังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่ง โดยบริษัทฯ รับรู้รายได้จากอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ จำนวน 861.9 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโต 33.6% จากปีก่อน

**ธุรกิจบริการ** ในปี 2556/57 บีทีเอส มีการออกบัตรระบบบัตรเพิ่มขึ้นจากปีก่อนอย่างมาก ณ สิ้นปีเดือนมีนาคม 2557 มีบัตรระบบบัตรในระบบกว่า 2.5 ล้านใบ สูงกว่าเป้าหมาย ที่บริษัทฯ ตั้งไว้ที่ 2.0 ล้านใบ แม้จะเปิดดำเนินการมาเพียง 2 ปี นอกจากนี้ ในส่วน ภาครัฐมีการผลักดันให้เกิดโครงการระบบตั๋วร่วม (National Common Ticketing System) ที่จะใช้ได้กับระบบขนส่งสาธารณะต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าจะมีการ ประกาศผลการคัดเลือกผู้วางระบบและการจัดทำระบบจัดเก็บรายได้กลาง ภายใน กลางปี 2557

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กลุ่มบริษัท บีทีเอส รายงานผลประกอบการประจำปี 2556/57 ด้วยรายได้รวม จำนวน 23,300.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 247.3% หรือ 16,591.6 ล้านบาท จาก 6,708.9 ล้านบาท ในปี 2555/56 ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของผลการดำเนินงานและกำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตกู้ยู่ BTS GIF จำนวน 13,497.6 ล้านบาท (สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติม ดูใน *หมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมนข้อ 52*) แม้ว่า (1) รายได้จากการเดินรถ (O&M) จากการเปิดให้บริการส่วน ต่อขยายสายสีลมจะเพิ่มขึ้น (2) ผลการดำเนินงานของส่วนงานอสังหาริมทรัพย์ สื่อโฆษณาและบริการแจึงแ่งร่งขึ้น และ (3) การรับรู้ดอกเบี้ยรับที่เพิ่มขึ้น 1,154.2 ล้านบาท เป็น 1,213.2 ล้านบาท (ส่วนใหญ่มากจากดอกเบี้ยรับจากการนำเงินสดรับ จากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตกู้ยู่ BTS GIF ไปลงทุน) แต่รายได้จาก การดำเนินงานรวม<sup>2</sup> (ซึ่งจำนวนนี้ได้รับการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจาก BTS GIF จำนวน 612.5 ล้านบาท) ลดลง 15.5% จากปีก่อน เป็น 8,766.8 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตกู้ยู่ BTS GIF โดยรายได้จาก ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการ คิดเป็นสัดส่วน 26.4%, 35.6%, 33.5% และ 4.6% ของรายได้จากการดำเนินงานรวม ตามลำดับ

รายได้จากการดำเนินงาน <sup>2</sup> (ล้านบาท)	2556/57	% ของ ยอดรวม <sup>2</sup>	2555/56	% ของ ยอดรวม <sup>2</sup>	% เปลี่ยนแปลง (YoY)	อัตรากำไรขั้นต้น 2556/57 <sup>6</sup>	อัตรากำไรขั้นต้น 2555/56 <sup>6</sup>
ระบบขนส่งมวลชน <sup>3</sup>	2,312.5	26.4%	6,015.5	58.0%	(61.6%)	60.4%	48.2%
สื่อโฆษณา	3,121.2	35.6%	2,794.7	26.9%	11.7%	60.5%	59.1%
อสังหาริมทรัพย์ <sup>4</sup>	2,934.1	33.5%	1,444.7	13.9%	103.1%	40.2%	36.3%
บริการ <sup>5</sup>	399.0	4.6%	120.6	1.2%	231.0%	48.0%	N/A
<b>รวม<sup>2</sup></b>	<b>8,766.8</b>	<b>100.0%</b>	<b>10,375.5</b>	<b>100.0%</b>	<b>(15.5%)</b>	<b>53.1%</b>	<b>48.8%</b>

1 แหล่งข้อมูลจาก www.nesdb.go.th

2 รายได้จากการดำเนินงาน คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTS GIF แต่ไม่รวม ดอกเบี้ยรับและรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)

3 รายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ประกอบด้วย

i) รายได้ค่าโดยสาร

ii) ส่วนแบ่งกำไรจาก BTS GIF (รวมอยู่ใน ‘ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า’ ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ)

iii) รายได้ค่าบริการจากการบริการเดินรถไฟฟ้า และ BRT (รวมอยู่ใน ‘รายได้จากการบริการ’ ในรายการ ‘รายได้จากการให้บริการเดินรถ’ ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม)

4 รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยยอดขายอสังหาริมทรัพย์, ค่าเช่าและค่าบริการ, ธุรกิจก่อสร้างและบริการ และรายได้ค่าบริการจากโครงการสนามกอล์ฟฟรอนซ์วิลล์และสปอร์ต คลับ

5 รายได้จากธุรกิจบริการ รวมถึงรายได้จากการขายและบริการที่เกี่ยวข้องกับ BSS, รายได้จากการสะสมคะแนนของโปรแกรม Carrot Rewards, รายได้ค่าก่อสร้างและค่าที่ปรึกษาจาก บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด, และรายได้จากร้านอาหาร Chef Man หมายเหตุ: รายการต่างๆที่เกี่ยวข้องกับร้านอาหาร Chef Man ถูกย้ายจากหน่วยธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ มาอยู่ที่หน่วยธุรกิจบริการ ในไตรมาส 4 ปี 2556/57

6 กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTS GIF

7 อัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTS GIF แต่ไม่รวม ดอกเบี้ยรับ และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items) จากเงินปันผลอื่น, กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตกู้ยู่ BTS GIF และรายการที่ไม่เกิดขึ้นประจำอื่นๆ

8 กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (Recurring profit) คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ, ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTS GIF และจาก AHS และรวมถึงรายการที่เกิดขึ้นประจำ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ และรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (ก่อนจัดสรรให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย)

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 5,928.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,744.5 ล้านบาท หรือ 41.7% จาก 2555/56 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายสินค้าบริการและต้นทุนการบริการ ในส่วนของต้นทุนจากการดำเนินงานลดลง 22.7% จากปีก่อน เป็น 4,109.9 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในรถไฟฟ้าสายหลักกับบริษัทฯ ขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอัตราค่าโดยสาร BTS-GIF แต่ถูกชดเชยด้วยการเพิ่มขึ้นของต้นทุนจากการดำเนินงานของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจสื่อโฆษณา และธุรกิจบริการ (ดูรายละเอียดใน ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน) อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น<sup>6</sup> (Operating gross profit margin) ยังปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็น 53.1% จาก 48.8% ในปีก่อน อันเป็นผลมาจากการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพและการลงทุนหนึ่งในสามของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดใน BTS-GIF

อย่างไรก็ดี ถึงแม้การดำเนินงานในธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการ จะแข็งแกร่งขึ้น Operating EBITDA<sup>7</sup> margin ของบริษัทฯ ลดลงจาก 49.0% จากปี 2555/56 เป็น 39.0% ในปีนี้ เนื่องจากรายได้จากธุรกิจการให้บริการเดินรถและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีอัตรากำไรน้อยมีสัดส่วนสูงขึ้น สำหรับค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง 49.5% หรือ 617.1 ล้านบาท เป็น 630.7 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการชำระหนี้สัปดาห์การเงิน และจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งหมด

จากผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งขึ้น การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจาก BTS-GIF การเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยรับ และการลดลงของค่าใช้จ่ายทางการเงินที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ส่งผลให้อัตรากำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำปี<sup>8</sup> ก่อนหักภาษี เพิ่มขึ้นเป็น 36.4% จาก 21.6% จากปีก่อน อย่างไรก็ดี แม้ว่าในปีนี้ บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นเป็น 3,806.4 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจาก (1) ภาษีจากกำไรจากการขายรายได้สุทธิในอัตราค่าโดยสาร BTS-GIF จำนวน 2,700.0 ล้านบาท และ (2) ภาษีที่เกี่ยวข้องกับการลดทุนของบริษัทย่อยบีทีเอส จำนวน 406.7 ล้านบาท กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำปี<sup>9</sup> หลังหักภาษี สำหรับปีนี้อย่างคงปรับตัวเพิ่มขึ้น 153.5% จากปีก่อน เป็น 2,611.6 ล้านบาท จากปัจจัยทั้งหมดข้างต้น รวมถึงรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำปีซึ่งส่วนใหญ่มาจากการรับรู้กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอัตราค่าโดยสาร BTS-GIF กลุ่มบริษัท บีทีเอส รายงานกำไรสุทธิ สำหรับปี 2556/57 เท่ากับ 13,585.0 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 604.9% จากปีก่อน) และกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ เท่ากับ 12,644.9 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 635.8% จากปีก่อน)

## ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

### ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

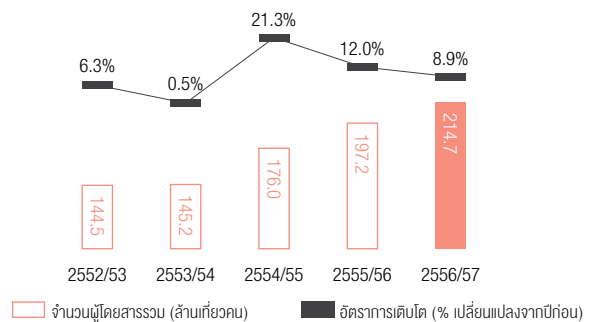
รายได้รวมของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน<sup>3</sup> ในปี 2556/57 ลดลง 61.6% เป็น 2,312.5 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอัตราค่าโดยสาร BTS-GIF โดยทำให้บริษัทฯ มีรายได้ค่าโดยสารลดลงจาก 4,895.5 ล้านบาทในปีก่อน เป็น 207.7 ล้านบาท และต้นทุนค่าโดยสารและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เกี่ยวข้องกับรถไฟฟ้าสายหลักลดลงจาก 2,939.7 ล้านบาทในปีก่อน เป็น 134.7 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ บันทึกรายได้ค่าโดยสารเพียง 16 วัน ก่อนขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอัตราค่าโดยสาร BTS-GIF ในวันที่ 17 เมษายน 2556 ในส่วนของรายได้จากการให้บริการเดินรถ (O&M) เพิ่มขึ้น 372.3 ล้านบาท หรือ 33.2% จากปี 2555/56 เป็น 1,492.3 ล้านบาท และบริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากการลงทุนในหน่วยลงทุน BTS-GIF จำนวน 612.5 ล้านบาท สำหรับปี 2556/57

หมายเหตุ: เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในเชิงเปรียบเทียบกับการดำเนินงานของปีก่อน ในส่วนที่จะอธิบายต่อไปนี้จะเป็นการวิเคราะห์รายได้ค่าโดยสาร รายได้จากการเดินรถ และต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจระบบขนส่งมวลชน สำหรับปี 2556/57 และปี 2555/56 โดยไม่คำนึงถึงผู้มีสิทธิในรายได้ดังกล่าวไม่ว่าจะเป็น BTSG หรือ BTS-GIF

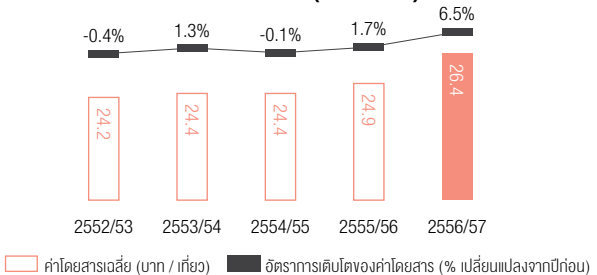
รายได้รวมของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนปี 2556/57 เท่ากับ 7,169.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.2% เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าโดยสารและรายได้จากการให้บริการเดินรถ โดยรายได้ค่าโดยสารเพิ่มขึ้น 16.0% หรือเพิ่มขึ้น 781.6 ล้านบาทจากปีก่อน เป็น 5,677.1 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากทั้งจำนวนเที่ยวการเดินทางที่เพิ่มขึ้น 8.9% เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็น 214.7 ล้านเที่ยวคน และอัตราค่าโดยสารเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นเป็น 26.4 บาทต่อเที่ยว คิดเป็นการเพิ่มขึ้น 6.5% จากปีก่อนหน้า จากการปรับขึ้นอัตราค่าโดยสารครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2556 ปัจจัยหลักที่ทำให้จำนวนผู้โดยสารสูงขึ้นมาจากการเติบโตตามธรรมชาติของธุรกิจ และการเปิดให้บริการในส่วนต่อขยายสายสีลม 4 สถานีจากสถานีวงเวียนใหญ่ไปสถานีบางหว้า ซึ่งช่วยส่งผลให้มีจำนวนผู้โดยสารเข้ามาใช้บริการในส่วนรถไฟฟ้าสายหลักมากขึ้น ประกอบกับจำนวนรถไฟฟ้าที่มากขึ้นเพื่อรองรับจำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้น (รถไฟฟ้าให้บริการในสายสุขุมวิทเพิ่มจาก 3 ตู้ต่อขบวนเป็น 4 ตู้ต่อขบวนทั้งหมดตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2556 และในส่วนรถไฟฟ้าขบวนใหม่ 5 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ บีทีเอสซี ได้นำเงินให้บริการครบแล้วตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2557) ส่วนรายได้จากการให้บริการเดินรถเพิ่มขึ้น 372.3 ล้านบาท หรือ 33.2% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เป็น 1,492.3 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการรับรู้รายได้จากการเดินรถในส่วนต่อขยายสายสีลมที่เริ่มเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ ตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2556

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนในปีนี้อยู่ที่ 4,213.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.9% หรือ 639.6 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ต้นทุนหลักได้แก่ ต้นทุนค่าโดยสารที่เพิ่มขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับจำนวนเที่ยวการเดินทางที่เพิ่มขึ้น และต้นทุนในการให้บริการเดินรถที่เพิ่มขึ้น จากรายได้ค่าบริหารการเดินรถที่มากขึ้น อีกทั้งค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มขึ้นตามจำนวนเที่ยวการเดินทางและจำนวนรถไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้ ส่งผลให้ Operating EBITDA margin ในปีนี้เท่ากับ 65.9% สูงขึ้นจาก 64.8% ในปีก่อน

### สถิติจำนวนเที่ยวการเดินทางในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา (ล้านเที่ยวคน)



### สถิติค่าโดยสารเฉลี่ยในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา (บาท / เที่ยว)



### ธุรกิจสื่อโฆษณา

แม้ว่าธุรกิจสื่อโฆษณาไม่สามารถบรรลุเป้าหมายการเติบโตที่ประมาณการไว้ 30% เนื่องจากการใช้จ่ายที่ลดลงของภาคครัวเรือนและปัจจัยความไม่สงบทางการเมือง แต่ธุรกิจสื่อโฆษณายังมีอัตราการเติบโตถึง 11.7% หรือ 326.5 ล้านบาทจากปีก่อน เป็น 3,121.2 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการเติบโตที่แข็งแกร่งของธุรกิจสื่อโฆษณาในบีทีเอส

รายได้จากสื่อโฆษณาในบีทีเอส เพิ่มขึ้น 280.6 ล้านบาท หรือ 20.3% จากปีก่อน เป็น 1,659.9 ล้านบาท เนื่องจากปัจจัยหลักดังนี้ (1) รายได้สื่อโฆษณานบนบน รถไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากจำนวนตู้โดยสารที่เพิ่มขึ้น (2) การขยายพื้นที่สื่อโฆษณานบน สถานีรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มสื่อใหม่ใน Platform Truss LEDs, Platform Screen Doors และ Platform Truss Static และ (3) รายได้ค่าเช่าพื้นที่ร้านค้าบน สถานีบีทีเอสเพิ่มขึ้นจากการทยอยปรับอัตราค่าเช่า และมีอัตราการใช้พื้นที่ว่างปรับเปลี่ยนเป็นร้านค้าบนสถานีมากขึ้นเพื่อรองรับจำนวนผู้โดยสารบนรถไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น

รายได้จากสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรดเพิ่มขึ้น 45.6 ล้านบาท หรือ 3.7% เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็น 1,295.2 ล้านบาท จากอัตราการใช้พื้นที่ Sales floor ที่เพิ่มขึ้น และจากการพัฒนาสื่อวิทยุโดยใช้เทคโนโลยี Radio Streaming ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตในบิกซีทั่วประเทศ

รายได้จากสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและสื่ออื่นๆ เพิ่มขึ้น 0.4 ล้านบาท หรือ 0.2% จากปีก่อน เป็น 166.1 ล้านบาท เนื่องจาก (1) รายได้จาก LCD ในอาคารสำนักงานเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มจำนวนอาคาร และ (2) การรับรู้รายได้เต็มปีจากโฆษณาในรถโดยสารใน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ส่วนของต้นทุนจากธุรกิจสื่อโฆษณา เพิ่มขึ้น 89.7 ล้านบาท หรือคิดเป็น 7.9% จากปีก่อน เป็น 1,231.5 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 32.8 ล้านบาท หรือ 8.9% จากปีก่อน เป็น 399.7 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม จากผลประกอบการรวมที่ปรับตัวดีขึ้นในส่วนธุรกิจสื่อโฆษณาในบีทีเอส ซึ่งเป็นส่วนงานที่ทำรายได้ให้ธุรกิจสื่อโฆษณามากที่สุด ส่งผลให้ operating EBITDA margin ในปีนี้ยังคงเติบโต เป็น 50.6% เมื่อเทียบกับ 49.6% ในปี 2555/56

### ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เพิ่มขึ้น 1,489.4 ล้านบาท หรือ 103.1% จากปีก่อน เป็น 2,934.1 ล้านบาท เป็นผลมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นทั้งจากอสังหาริมทรัพย์ซึ่งที่อยู่อาศัยและอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ รายได้จากอสังหาริมทรัพย์ซึ่งที่อยู่อาศัย เติบโต 159.5% หรือ 1,267.8 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 2,062.8 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นหลักของรายได้มาจากการโอนคอนโดมิเนียมในโครงการ Abstracts พลอยอิน พาร์ค (ทาวเวอร์ A) ในปีนี้จำนวนทั้งสิ้น 610 ห้อง (เริ่มโอนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2555) จำนวน 2,057.2 ล้านบาท ในส่วนของรายได้จากอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์เพิ่มขึ้น 33.6% หรือ 216.7 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 861.9 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากรายได้ของโรงแรม อัสติน แกรนด์ สากุ ที่เพิ่มขึ้นเป็น 483.8 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโต 60.4% เมื่อเทียบกับปีก่อน นอกจากนี้ บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการขายที่ดินที่บางปะกงและบางนา กม. 18 ทั้งสิ้น 379.3 ล้านบาทในปี (ในปี 2555/56 บริษัทฯ รับรู้กำไรจำนวน 999.7 ล้านบาทจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินที่เกิดและที่ดินบริเวณนา)

ต้นทุนจากการดำเนินงานของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น ในสัดส่วนที่น้อยกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานโดยเพิ่มขึ้น 835.4 ล้านบาท หรือ 90.8% จากปีก่อน เป็น 1,755.8 ล้านบาท สาเหตุสำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนของการโอนคอนโดมิเนียมโครงการ Abstracts พลอยอิน พาร์ค (ทาวเวอร์ A) และต้นทุนของโรงแรมอัสติน แกรนด์ สากุ กรุงเทพฯ สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เพิ่มขึ้น 154.7 ล้านบาท หรือ 28.5% เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็น 698.4 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการโอนคอนโดมิเนียมโครงการ Abstracts พลอยอิน พาร์ค (ทาวเวอร์ A) ไม่ว่าจะเป็นค่าธรรมเนียมในการโอน ค่าใช้จ่ายทางการตลาด และค่าคอมมิชชั่นของพนักงานขาย จากผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งนี้ ส่งผลให้กำไรสุทธิของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปีนี้ปรับตัวขึ้น โดยมี Operating EBITDA เท่ากับ 631.6 ล้านบาท เทียบกับ 116.7 ล้านบาทในปีก่อน และ Operating EBITDA margin ปรับตัวดีขึ้น เป็น 21.5% เทียบกับ 8.1% ในปี 2555/56

### ธุรกิจบริการ

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจบริการเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 278.5 ล้านบาท เป็น 399.0 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจาก (1) รายได้จากร้านอาหาร ChefMan ที่เพิ่มขึ้นเป็น 219.7 ล้านบาท และ (2) รายได้ค่าสิทธิ (royalty fee) ที่เพิ่มขึ้นจากการที่ BTS ได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการออกบัตรร่วมแบรนด์ (co-branded card) ซึ่งบัตรดังกล่าวยังคงสามารถใช้งานเป็นตั๋วร่วมสำหรับระบบขนส่งมวลชน และสามารถชำระค่าสินค้าและบริการที่ร้านค้าที่ร่วมให้บริการ โดยบัตรร่วมแบรนด์ (co-branded card) นี้ เปิดตัวอย่างเป็นทางการตั้งแต่เดือนมีนาคม 2556 ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนมีนาคม 2557 บีโอเอส มีการออกบัตรร่วมแบรนด์แล้วกว่า 2.5 ล้านใบ ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่บริษัทฯ ตั้งไว้ที่ 2.0 ล้านใบ อย่างไรก็ตาม ต้นทุนของธุรกิจบริการเพิ่มขึ้น 47.8% หรือ 67.1 ล้านบาท เป็น 207.3 ล้านบาท ซึ่งการเพิ่มขึ้นของต้นทุนน้อยกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้ ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เพิ่มขึ้น 72.2% จากปีก่อน มาอยู่ที่ 225.9 ล้านบาท โดยรายการส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายของพนักงาน ต้นทุนค่าอาหารและเครื่องดื่มของร้านอาหาร Chef Man รวมถึงค่าเสื่อมราคาของฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์และอุปกรณ์ต่างๆ

### งบแสดงฐานะทางการเงิน

**สินทรัพย์รวม** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 เท่ากับ 76,757.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.1% จากวันที่ 31 มีนาคม 2556 สินทรัพย์หมุนเวียนรวมลดลง 28.7% เป็น 37,226.8 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก (1) การตัดรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายออกจากบัญชีจำนวน 42,123.1 ล้านบาทจากงบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อรับรู้กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย เรื่อง 'สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่แยกเล็ก' (TFRS5) และ (2) ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ที่ลดลง 27.4% หรือ 960.5 ล้านบาท มาอยู่ที่ 2,549.8 ล้านบาท จากการโอนคอนโดมิเนียมแก่ผู้ซื้อ ทั้งนี้ การลดลงของสองรายการดังกล่าวได้ถูกชดเชยด้วย (3) เงินสดที่เพิ่มขึ้นจำนวน 4,349.5 ล้านบาท (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ *กระแสเงินสด*) และ (4) เงินลงทุนระยะสั้นที่เพิ่มขึ้นจำนวน 23,308.2 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินสดที่ได้รับจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตแก่ BTS GIF ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวมเพิ่มขึ้น 162.3% เป็น 39,530.3 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของ (1) เงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 13,888.9 ล้านบาท (ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนหนึ่งในสามของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดใน BTS GIF) และ (2) เงินลงทุนระยะยาวอื่น จำนวน 5,870.7 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากเงินฝากประจำที่มีอายุคงเหลือเกินกว่า 1 ปี จำนวน 1,082.3 ล้านบาทและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (โดยเงินลงทุนที่มีการผูกพันระยะยาว จำนวน 2,999.3 ล้านบาท ถูกนำไปฝากที่สถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินต้นรวมถึงดอกเบี้ยจ่ายของหุ้นกู้ระยะยาวของบีทีเอสซี)

**หนี้สินรวม** เท่ากับ 16,994.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.2% หรือ 205.5 ล้านบาท จากวันที่ 31 มีนาคม 2556 การเปลี่ยนแปลงมีสาเหตุหลักมาจาก (1) การเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่เป็นภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มาอยู่ที่ 2,731.3 ล้านบาท จากการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติตั้งแต่ไตรมาส 1 ของปี 2556/57 (2) การตั้งประมาณการหนี้สินในอนาคตซึ่งมาจากภาษีธุรกิจเฉพาะของ BTS GIF (ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบ) จำนวน 1,083.5 ล้านบาท (3) ภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพิ่มขึ้นเป็น 840.9 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากภาษีที่เกี่ยวข้องกับการลดทุนของบริษัท บีทีเอสซี สอดคล้องกับหนี้สินที่ลดลงจาก (1) การชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงินจำนวน 3,241.0 ล้านบาท และ (2) การจ่ายคืนหุ้นกู้ชุดที่สองของบีทีเอสซี (จำนวน 2,081.3 ล้านบาท) ในเดือนสิงหาคม 2556



**ส่วนของผู้ถือหุ้น** ของบริษัทฯ เท่ากับ 59,762.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,260.6 ล้านบาท หรือ 18.3% สาเหตุหลักมาจาก (1) กำไรสะสมที่เพิ่มขึ้น 5,508.3 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตแก่ BTS-GIF สรุทกับการจ่ายเงินปันผลในระหว่างปี 7,112.0 ล้านบาท (2) ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นจำนวน 1,637.1 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท วีจีโอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)<sup>9</sup> และ (3) ทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้น 3,230.4 ล้านบาทเป็น 47,656.9 ล้านบาท จากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W2 และ BTS-WA ซึ่งทำให้มีหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจำนวน 807.6 ล้านหุ้น โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทมีหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดจำนวน 11,914.2 ล้านหุ้น

9 กำไรสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท วีจีโอ โกลบอล มีเดีย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถูกบันทึกอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทฯ ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น ในข้อบัญญัติ 'ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย' แต่ไม่ถูกบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุน เพราะการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย ไม่ได้ทำให้บริษัทฯ สูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าว

## กระแสเงินสด

บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 3,218.5 ล้านบาท ลดลง 30.9% เมื่อเทียบกับ 4,659.3 ล้านบาท ในปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตแก่ BTS-GIF เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 12,180.3 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 4,097.7 ล้านบาทในปีก่อน โดยรายการหลักมาจากเงินสดที่ได้รับจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต การลงทุนหนึ่งในสามของหน่วยลงทุนทั้งหมดใน BTS-GIF และการบริหารเงินสดที่ได้รับจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตหลังจากลงทุนใน BTS-GIF เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 11,048.4 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 6,588.8 ล้านบาท ในปีก่อน จากการชำระคืนหนี้สถาบันการเงิน จำนวน 5,322.3 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลจำนวน 7,112.0 ล้านบาท สรุทกับเงินรับในการซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 2,237.5 ล้านบาท จากปัจจัยทั้งหมดข้างต้น กลุ่มบริษัท บีทีเอส มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดจำนวน 7,862.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,349.5 ล้านบาท จาก 3,513.3 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555/56 (วันที่ 31 มีนาคม 2556)

งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)	2556/57	2555/56	เปลี่ยนแปลง
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,361.4	6,017.1	(44.1)%
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,218.5	4,659.3	(30.9)%
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	12,180.3	4,097.7	197.2%
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(11,048.4)	(6,588.8)	67.7%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	4,349.5	2,180.0	99.5%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	7,862.8	3,513.3	123.8%

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ความสามารถในการชำระหนี้ (%)	2556/57*	2555/56*	2554/55*
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานขั้นต้นต่อยอดขาย	53.1	48.8	47.2
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อยอดขายจากการดำเนินงาน	19.9	16.6	15.8
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานขั้นต้นต่อหนี้สินรวม ก๊าซ และค่าเสื่อม <sup>A</sup>	39.0	49.0	50.7
อัตราส่วนกำไรก่อนหักดอกเบี้ย, ก๊าซ และค่าเสื่อม	76.8	53.3	57.8
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นเป็นประจำปีก่อนภาษี <sup>B</sup>	36.4	21.6	15.3
อัตราส่วนกำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำปี <sup>B</sup>	25.6	9.7	13.2
อัตราส่วนกำไรสุทธิ <sup>C</sup>	57.8	16.6	24.2
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ <sup>D</sup>	17.7	2.9	3.3
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>E</sup>	22.7	3.8	6.1
สภาพคล่อง (เท่า)			
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	4.31	5.79	0.94
ความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์	0.22	0.25	0.45
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.28	0.33	0.81
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน	(0.02)	0.17	0.67
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรจากการดำเนินงาน	(0.35)	1.66	6.32
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย <sup>F</sup>	5.43	4.07	2.73
อัตราส่วนต่อหุ้น (บาท) <sup>G</sup>			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.0819	0.1720	0.2311
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานต่อหุ้น	0.275	0.466	0.193
กระแสเงินสดอิสระต่อหุ้น	0.023	0.270	(0.094)
มูลค่าบริษัทต่อหุ้น	9.11	10.65	1.26
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	5.11	5.05	4.05

\* รวมกำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก

A ไม่รวมรายได้และรายจ่ายที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงาน (non-operating items) และไม่รวมรายได้ดอกเบี้ย

B คำนวณจากกำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำปี (ไม่รวมส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของของบริษัทย่อย) / รายได้ทั้งหมดที่เกิดขึ้นเป็นประจำปี

C คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี (ไม่รวมส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของของบริษัทย่อย) / รายได้ทั้งหมดทางบัญชี

D คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี (ไม่รวมส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของของบริษัทย่อย) / สินทรัพย์รวม

E คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี (ไม่รวมส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของของบริษัทย่อย) / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

F คำนวณจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย, ก๊าซ และค่าเสื่อม / ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

G คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

## ภาพรวมผลประกอบการในอนาคต

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน หัวข้อ 2.5: แนวโน้มทางธุรกิจปี 2557/58

## 5.0 การกำกับดูแลกิจการ

ในส่วนนี้ จะนำเสนอโครงสร้างการจัดการ รายงานคณะกรรมการบริษัท นโยบายรายละเอียดเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย่อย การเข้าร่วมประชุมและคำตอบแทนกรรมการ รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท บีทีเอส รวมถึงประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

- 5.1 โครงสร้างการจัดการ
- 5.2 รายงานคณะกรรมการบริษัท
- 5.3 รายงานคณะกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน
- 5.4 การควบคุมภายใน  
และการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 5.5 รายการระหว่างกัน
- 5.6 ประวัติคณะกรรมการบริษัท  
และคณะผู้บริหาร



## 5.1 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยรวม 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร ดังแผนภาพใน *หัวข้อ 3.6: โครงสร้างองค์กร*

### คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทจะประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 12 ท่าน และจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการประชุมมากกว่า 6 ครั้ง ในหนึ่งปีบัญชี

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	วันจดทะเบียนแต่งตั้ง เป็นกรรมการ	จำนวนการประชุมในปี 2556/57
1.	นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการ	กลุ่ม ก	2 มิถุนายน 2536	10/10
2.	นายพล ทง (Mr. Paul Tong)	กรรมการ	-	20 กุมภาพันธ์ 2550	9/10
3.	นายอาทิตย์ อากาธิรม	กรรมการ	กลุ่ม v	7 พฤษภาคม 2541	10/10
4.	นายสุรพงษ์ เลหาะัญญา	กรรมการ	กลุ่ม ก	30 กรกฎาคม 2553	10/10
5.	นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการ	กลุ่ม ก	23 มกราคม 2550	9/10
6.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการ	กลุ่ม v	19 ธันวาคม 2540	10/10
7.	นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการ	กลุ่ม v	23 มกราคม 2550	10/10
8.	พลโทพิศาล เทพสิทธา	กรรมการอิสระ	-	4 สิงหาคม 2543	9/10
9.	นายอมร จันทรสมบูรณ์	กรรมการอิสระ	-	30 กรกฎาคม 2553	10/10
10.	นายสุจินต์ หวังหิ	กรรมการอิสระ	-	30 กรกฎาคม 2553	8/10
11.	นายเจริญ วรรณะสิน	กรรมการอิสระ	-	30 กรกฎาคม 2553	10/10
12.	นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	กรรมการอิสระ	-	30 กรกฎาคม 2553	10/10

ในปี 2556/57 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ประชุมกันเองโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง  
สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของคณะกรรมการบริษัทได้ใน *หัวข้อ 5.6: ประวัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร*

**กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท** กรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ก ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม v รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย ทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยให้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ อย่างน้อยทุกๆ 5 ปี
- กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งผลงานและผลประกอบการประจำเดือนและประจำไตรมาสของบริษัทฯ เทียบกับแผนและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มในช่วงถัดไป

- ประเมินผลงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอและดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมโดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ
- ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ตลอดจนดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม
- พิจารณาอนุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- พิจารณา และ/หรือ ให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ

8. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ
9. พิจารณาเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม โดยกรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทฯ หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้สำหรับรายการที่ทำกับกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนอนุมัติการทำรายการในเรื่องนั้น
10. กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมของบริษัทฯ และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และดูแลให้มีการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในไปปฏิบัติจริง
12. กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมดังกล่าว
13. รายงานความรับผิดชอบต่อตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีและครอบคลุมในเรื่องสำคัญๆ ตามนโยบายเรื่องจรรยาบรรณปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์
14. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
15. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ทั้งในรูปแบบการประเมินของทั้งคณะ และเป็นรายบุคคล เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
16. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยดูแลระบบบริหาร และระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด
17. จัดให้มีเลขากรรมการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการและบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ

## บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายเป็นผู้ส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ให้ส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุมถึงกรรมการทุกคนล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุมเว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน ในคำบอกกล่าวนั้น ให้ระบุสถานที่ วันเวลา และสภาพแห่งกิจการที่ประชุมปรึกษาหารือกันนั้นด้วย
3. เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการ
4. เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะว่าให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

## คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบจะประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และมีการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส และเพิ่มเติมตามความเหมาะสม



ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 มีสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน

ลำดับ รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนการประชุม ในปี 2556/57
1. พลโทพิศาล เทพสิทธา	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	6/6
2. นายสุจินต์ หวังหลี่	กรรมการตรวจสอบ	6/6
3. นายเจริญ วรรณะสิน	กรรมการตรวจสอบ	6/6

พลโทพิศาล เทพสิทธา เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทาน  
งบการเงินของบริษัทฯ  
นายพิภพ อินทรทัต ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และนโยบายการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่ฝายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยกกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

(3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับ จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายคณะกรรมการตรวจสอบ

(8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(1) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำนั้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์

9. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ

10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โครงสร้างคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ท่าน แต่ไม่เกิน 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะมีการประชุมอย่างน้อยปีบัญชีละ 2 ครั้ง และเพิ่มเติมตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 มีสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนการประชุมในปี 2556/57
1.	พลโทพิศาล เทพสิทธา	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
2.	นายสุจินต์ หวังหลี่	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
3.	นายเจริญ วรรณะสิน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
4.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
5.	นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2

นางสาวชญาดา ยศยิ่งธรรมกุล เลขาธิการบริษัทและผู้ชำนาญการฝ่ายกฎหมาย ทำหน้าที่เป็นเลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท อันได้แก่ ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่ควรจะเป็น เมื่อพิจารณาตามขนาดและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบัน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละคน เพื่อปรับเปลี่ยนองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ
- กำหนดวิธีและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยพิจารณาจาก
  - คุณสมบัติของกรรมการที่เหมาะสมกับยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ และเป็นไปตามโครงสร้างขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตลอดจนความหลากหลายในโครงสร้าง

ของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) และคุณสมบัติของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix)

- ความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ การอุทิศเวลาของกรรมการ รวมถึงคุณสมบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- สรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
    - ในกรณีที่กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
    - ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งโดยเหตุอื่นใด (นอกจากการออกจากตำแหน่งตามวาระ) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง
    - ในกรณีที่ต้องแต่งตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
  - พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินที่เหมาะสม ให้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท และสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย โดยทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน พิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อจูงใจและรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณสมบัติกับบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ
  - พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร และนำเสนอผลการประเมินตามเกณฑ์นั้นๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ตลอดจนนำเสนอจำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหารทั้งระยะสั้นและระยะยาว ที่สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงานเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
  - พิจารณาความเหมาะสมและเงื่อนไขต่างๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่น ให้แก่กรรมการและพนักงาน เพื่อช่วยจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และเพื่อสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริงภายใต้เกณฑ์ที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น
  - รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่างๆ ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ปฏิบัติการอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติการใดๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

### คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

โครงสร้างคณะกรรมการบรรษัทภิบาลจะประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 4 ท่าน แต่ไม่เกิน 6 ท่าน โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และเพิ่มเติมตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 มีสมาชิกคณะกรรมการบรรษัทภิบาลจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนการประชุม ในปี 2556/57
1.	นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการ บรรษัทภิบาล	2/2
2.	นายอาณัติ อาภาภิรม	กรรมการบรรษัทภิบาล	2/2
3.	นายเจริญ วรรณะสิน	กรรมการบรรษัทภิบาล	2/2
4.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบรรษัทภิบาล	2/2

นางสาวชญาดา ยศยิ่งธรรมา เลขาธิการบริษัทและผู้ช่วยการฝ่ายกฎหมาย ทำหน้าที่เป็นเลขาธิการคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

- พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบาย คู่มือ และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงาน ในลักษณะที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย คู่มือ และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงานดังกล่าว
- พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมดังกล่าว

- พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและติดสินบน (Anti-Corruption and Bribery) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและติดสินบนดังกล่าว
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลประจำปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่างๆ ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
- ปฏิบัติหน้าที่หรือดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

### คณะกรรมการบริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารจะประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวนไม่เกิน 6 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือนและอาจประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหาร  
จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายอาทิตย์ อากาภิรม	กรรมการบริหาร
3.	นายสุรพงษ์ เลหาะอินญา	กรรมการบริหาร
4.	นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหาร
5.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหารและ ผู้อำนวยการใหญ่ สายปฏิบัติการ
6.	นายกช ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหาร

นางสาวชญาดา ยศยิ่งธรรมกุล เลขาธิการบริษัทและผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย ทำหน้าที่เป็น  
เลขาธิการคณะกรรมการบริหาร

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงาน วัตถุประสงค์ และ  
เป้าหมายระยะยาว ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและเหมาะสม  
ต่อสภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขัน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อ  
เสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและ  
แผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้ และให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินการโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ และรายงานต่อ  
คณะกรรมการบริษัทถึงความคืบหน้าของโครงการ
- บริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยง และวางรูปแบบ  
โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กรติดตามและควบคุมความเสี่ยงหลัก  
และปัจจัยต่างๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และรายงาน  
ต่อคณะกรรมการบริษัท
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี และรายงานผล  
การประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่างๆ ของคณะกรรมการ  
บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำ  
ปรึกษาและให้คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ  
บริหาร

9. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตาม  
ที่กำหนดโดยกฎหมาย หรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

### ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 ผู้บริหารที่ไม่ใช่กรรมการ มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์	ผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงิน
2.	นางดวงกมล ชัยชนะจง	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
3.	นางพัชฌา พุฒมี	ผู้อำนวยการฝ่าย สื่อสารองค์กร
4.	นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
5.	นางสาวชวดี รุ่งเรือง	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
6.	นางสาวชญาดา ยศยิ่งธรรมกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย/ เลขาธิการบริษัท

สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของคณะผู้บริหารได้ใน หัวข้อ 5.6: ประวัติคณะกรรมกรและ  
คณะผู้บริหาร

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

- ดำเนินการตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงาน  
ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่กำหนดให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของ  
บริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท  
เห็นชอบ
- บริหารงานบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจาก  
คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท อย่างซื่อสัตย์ สุจริต และ  
ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
- ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน และ  
งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
- รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร  
และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท เป็นประจำ
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท  
มอบหมาย
- กำกับบริหารงานทั่วไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ



## รายงานการบริษัท

นางสาวชญาดา ยศยิ่งธรรมกุล ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย ทำหน้าที่เป็นเลขาธิการบริษัทในช่วงระหว่างเดือนพฤษภาคม 2551 ถึงเดือนกรกฎาคม 2553 และตั้งแต่วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2554 จนถึงปัจจุบัน โดยเลขาธิการบริษัทมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

1. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
2. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นรายไตรมาส โดยให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ให้แก่สำนักเลขาธิการบริษัท เพื่อรวบรวม ทำสรุป และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นรายไตรมาส

### ตารางสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในปี 2556/57

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (BTS) *		เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลด)	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 *		เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลด)
		31 มี.ค. 2556	31 มี.ค. 2557		1 พ.ย. 2556 * *	31 มี.ค. 2557	
1.	นายศิริ กาญจนพาสน์	4,224,098,573	4,574,164,652	350,066,079	1,506,944,382	1,506,944,382	0
2.	นายพอล ทง	30,347,888	30,776,501	428,613	10,258,833	10,258,833	0
3.	นายอาทิตย์ อาภาภิรม	-	-	-	-	-	-
4.	นายสุรพงษ์ เลหาะัญญา	5,552,627	5,552,627	0	1,850,875	1,850,875	0
5.	นายกวิน กาญจนพาสน์	2,459,295	2,459,295	0	819,765	819,765	0
6.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	-	-	-	-	-	-
7.	นายคง ชี เคื่อง	3,200,000	3,200,000	0	1,066,666	1,066,666	0
8.	พลโทพิศาล เทพสิทธา	80,000	80,000	0	26,666	26,666	0
9.	นายอมร จินทรสมบูรณ์	-	-	-	-	-	-
10.	นายสุจิตต์ หวังหลี่	5,157,166	5,880,023	722,857	1,960,007	1,560,007	(400,000)
11.	นายเจริญ วรรณะสิน	276,571	351,713	75,142	117,237	117,237	0
12.	นาย ชอง ยิง ชิว เอนรี่	-	-	-	-	-	-
13.	นายสุรยุทธ กวีกุลวัฒน์	17,000	74,816	57,816	24,938	19,272	(5,666)
14.	นางดวงกมล ชัยชนะจรง	-	165,252	165,252	55,084	55,084	0
15.	นางพัชนียา พุฒมี	166,000	225,216	59,216	75,072	0	(75,072)
16.	นายดาเนียล รอสส์	32,000	135,240	103,240	45,080	45,080	0
17.	นางสาวชวดี รุ่งเรือง	-	9,604	9,604	3,201	0	(3,201)
18.	นางสาวชญาดา ยศยิ่งธรรมกุล	-	301,632	301,632	100,544	100,544	0

\*รวมการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

\*\*บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2556

4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
5. เก็บรักษาสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการหรือผู้บริหาร
6. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด หรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

โดยเลขาธิการบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Corporate Secretary Development Program ปี 2551 ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย หลักสูตร Director Certification Program ปี 2554 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และเข้าร่วมฝึกอบรมและสัมมนาต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. อย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง

## บุคลากร

ตารางสรุปจำนวนพนักงาน ผลตอบแทน ชั่วโมงการฝึกอบรม และการลาหยุดของพนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ / บริษัทย่อย	ณ 31 มีนาคม 2557			1 เมษายน 2556 - 31 มีนาคม 2557			
	จำนวนพนักงาน (คน)	เพศชาย (คน)	เพศหญิง (คน)	ผลตอบแทน* ปี 2556/57 (ล้านบาท)	อัตราการฝึกอบรม เฉลี่ยต่อคนต่อปี (ชั่วโมง)	อัตราเฉลี่ย วันลาป่วย ลาทำงาน และลาพักร้อน ต่อปี (วัน)	การลา ประเภทอื่น (ครั้ง)
1. บริษัทฯ	63	17	46	80.7	12.2	12.8	2
2. ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน (1 บริษัท)	2,037	1,113	924	772.5	8.2	17.1	60
3. ธุรกิจสื่อโฆษณา (6 บริษัท)	514	343	171	285.7	59.6	8.4	5
4. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (13 บริษัท)	821	404	417	260.3	10.2	11.9	20
5. ธุรกิจบริการ (6 บริษัท)	378	221	157	160.5	0.8	6.5	5
<b>รวม</b>	<b>3,813</b>	<b>2,098</b>	<b>1,715</b>	<b>1,559.7</b>	<b>14.9</b>	<b>13.7</b>	<b>92</b>

\*ผลตอบแทนที่เป็นตัวเงิน อันได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ นอกจากนี้ ยังมีผลตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน อันได้แก่ ใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยในปี 2554 และ 2555 พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA จำนวน 146 คน รวม 100.0 ล้านบาท และในปี 2556 พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB จำนวน 188 คน รวม 16.0 ล้านบาท ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทมีการให้ผลตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินแก่พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว

## สวัสดิการพนักงานและการพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีผลประโยชน์และผลตอบแทนกับพนักงานในรูปแบบอื่นๆ เช่น การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว การจัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด เพื่อเป็นทางเลือกในการออมทรัพย์ การลงทุน และให้ความช่วยเหลือด้านสินเชื่อ กับพนักงานการจัดให้มีสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเองอย่างมั่นคงการจัดให้มีผลประโยชน์ในรูปแบบเงินช่วยเหลือในวาระต่างๆ การจัดให้มีการมรดกประกันชีวิตประกันสุขภาพแบบกลุ่มและประกันอุบัติเหตุกลุ่มที่ช่วยเอื้อประโยชน์และอำนวยความสะดวก

ด้านการเข้ารับการรักษาพยาบาล นอกจากนี้ เนื่องจากพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่จะช่วยผลักดันให้กลุ่มบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและแผนธุรกิจที่วางไว้ได้ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรโดยได้กำหนดแนวทางในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ตั้งแต่กระบวนการสรรหาการพัฒนาความสามารถ การสร้างสภาวะที่ดีในการทำงานการรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพและการสร้างสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงการเป็นหน่วยหนึ่งของสังคม(สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน *แบบ 56-1*)

## 5.2 รายงานคณะกรรมการบริษัท

สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้าง หน้า ที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทใน หัวข้อ 5.1: โครงสร้างการจัดการ บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งประกอบไปด้วยการมีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์และความรับผิดชอบต่อหน้าที่ที่มีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ การเคารพในสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในระยะยาว โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยมีหลักการและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ และจรรยาบรรณของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบและถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่องและมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้นโยบายดังกล่าวเหมาะสมกับ สภาพการณ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อยู่เสมอ โดยในเดือนพฤษภาคม 2556 คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้ง คณะกรรมการบริษัทขึ้นเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

**นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ** ครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีใน 5 หมวด ได้แก่ 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders) 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders) 3) การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders) 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency) และ 5) ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

### สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights Of Shareholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบัน ได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอไม่ว่าจะผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางอื่นๆ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด ไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาคำตอบจากผู้สอบบัญชี การจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหลักทรัพย์ใหม่ ตลอดจนการชักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ทราบหรือให้ความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

**การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 120 วันนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี และบริษัทฯ อาจจัดการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นซึ่งเรียกว่าการประชุมวิสามัญเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีสำนักเลขานุการบริษัทในการปฏิบัติตามนโยบายที่จะเรียกและจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่เป็นผู้ให้ความเห็นทางกฎหมายและเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนตลอดการประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนน ในกรณีที่มีการเสนอวาระเกี่ยวกับธุรกรรมที่ซับซ้อนและเข้าใจยากต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีที่ปรึกษาทางการเงินและที่ปรึกษากฎหมายเพื่อตอบคำถามและชี้แจงในที่ประชุม สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีซึ่งพิจารณาอนุมัติงบการเงิน บริษัทฯ จะจัดให้ผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง

**การส่งหนังสือเชิญประชุมและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของประเทศไทย เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมฉบับภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ หนังสือเชิญประชุมจะระบุสถานที่วันและเวลาการประชุม วาระการประชุม วัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอพร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนข้อมูลประกอบการประชุมต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยจะไม่มีการซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม และได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์การเรียกประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนวันประชุม และบริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม

บริษัทฯ ได้ใช้ระบบ Barcode ของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในการลงคะแนน และนับคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มความโปร่งใส และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง และมีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ คอยดูแลต้อนรับและให้ความสะดวก ตลอดจนได้จัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มสำหรับผู้ที่เข้าร่วมประชุมโดยการรับมอบเงินจากผู้ถือหุ้น และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบัน และผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นผ่านทางคัสโตเดียน บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้มีการตรวจสอบรายชื่อ ข้อมูล และเอกสารประกอบการลงคะแนนเพื่อเข้าร่วมประชุมได้ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลดระยะเวลาและขั้นตอนการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารในวันประชุมผู้ถือหุ้น

**การดำเนินการระหว่างและภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น** ก่อนการเริ่มประชุม เลขาธิการที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และที่ปรึกษากฎหมายต่อที่ประชุม และจะแจ้งให้ที่ประชุมรับทราบถึงหลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามคำถามเกี่ยวกับวาระนั้นๆ อย่างเท่าเทียมกัน และจะมีการตอบคำถามอย่างตรงประเด็น และให้เวลาอภิปรายในแต่ละเรื่องตามความเหมาะสม สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ จะมีการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องการลงคะแนนเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ข้อซักถาม และการตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยบริษัทฯ จะแจ้งรายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ภายในวันเดียวกันกับวันประชุม หรืออย่างช้าภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไป และจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วัน รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment Of Shareholders)

**การเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ** ตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งให้ทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์

**การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน** เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้จัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะ (แบบ v.) ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม และได้มีการระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้น

หรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยบริษัทฯ จะมีการแจ้งในหนังสือเชิญประชุมถึงรายชื่อกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้อย่างน้อย 1 ท่าน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบต่างๆ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนต่างๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

**การเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ** บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.btsgroup.co.th](http://www.btsgroup.co.th) หรือสามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ที่ โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8631, +66 (0) 2273 8623, +66 (0) 2273 8637 โทรสาร: +66 (0) 2273 8610 หรือ E-mail: [ir@btsgroup.co.th](mailto:ir@btsgroup.co.th)



บริษัทฯ ได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในด้านการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมาอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยมีข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับปี 2556/57 ดังนี้

	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556
วันที่ประชุม	26 กรกฎาคม 2556	11 ตุลาคม 2556
สถานที่ประชุม	โรงแรมรามาร การ์เดนส์	โรงแรมรามาร การ์เดนส์
บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอ วาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ*	28 ธันวาคม 2555 – 31 มีนาคม 2556	-
วันที่เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ	25 มิถุนายน 2556	9 กันยายน 2556
วันที่ส่งออกหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ลงทะเบียน	4 กรกฎาคม 2556	19 กันยายน 2556
วันที่ลงประกาศในหนังสือพิมพ์	17, 18 และ 19 กรกฎาคม 2556	25, 26 และ 27 กันยายน 2556
เวลาเปิดให้ลงทะเบียน	11.30 น.	12.00 น.
เวลาประชุม	13.30 น. – 16.53 น.	14.00 น. – 16.00 น.
ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ ณ ตอนเปิดประชุม (ไม่น้อยกว่า 1/3 ของหุ้นที่ ออกจำหน่ายทั้งหมด ซึ่งครบองค์เป็นประชุม)	3,470 ราย ถือหุ้นรวมกัน คิดเป็นร้อยละ 58.89 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมด	2,270 ราย ถือหุ้นรวมกัน คิดเป็นร้อยละ 65.09 ของหุ้น ที่ออกจำหน่ายทั้งหมด
วันที่รายงานมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์	26 กรกฎาคม 2556 เวลา 20.42 น.	11 ตุลาคม 2556 เวลา 18.38 น.
วันที่ส่งสำเนารายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์ (14 วัน นับจากวันประชุม)	9 สิงหาคม 2556	24 ตุลาคม 2556

\* สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกัน ที่มีสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และถือหุ้นต่อเนื่องมาแล้วไม่น้อยกว่า 6 เดือน นับจากวันที่ถือหุ้นจนถึงวันที่เสนอวาระการประชุมหรือข้อกรรมการได้ในช่วงระหว่างวันที่ 25 ธันวาคม 2556 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2557 อย่างไรก็ดี ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมหรือข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 แต่อย่างใด

## การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role Of Stakeholders)

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม โดยได้มีการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม โดยบริษัทฯ เชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาวของกลุ่มบริษัท โดยได้มีการกำหนดนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือจริยธรรมซึ่งจัดให้ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้รับทราบและปฏิบัติตาม

## การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

**ผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และยุติธรรม เพื่อพัฒนากิจการให้มั่นคงและเติบโต โดยคำนึงถึงการสร้างผลตอบแทนในอัตราที่สูงกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายกันให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและเท่าเทียมกัน

**ลูกค้า** กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยเน้นที่ความเอาใจใส่และความรับผิดชอบ ซึ่งมีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ โดยพัฒนาคุณภาพและรูปแบบของสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว โดยกลุ่มบริษัทได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อรับฟังความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน และนำมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริการและบริหารงานให้ดียิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาบุคลากรที่จะมาให้บริการกับลูกค้า โดยมีการอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานทั้งก่อนการปฏิบัติงานจริงและพัฒนาเพิ่มพูนทักษะและความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดจากการให้บริการ

กลุ่มบริษัทยังมุ่งเน้นเรื่องความปลอดภัยของลูกค้าเป็นหลัก อาทิเช่น ในการบริหารจัดการธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบีทีเอสซีนั้น บีทีเอสซีได้รับการรับรองระบบบริหารจัดการด้านมาตรฐาน ISO 9001: 2008, ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 และระบบการจัดการความปลอดภัยจาก Lloyds Register Rail นอกจากนี้ ในปี 2557 ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนของบีทีเอสซียังได้รับรางวัล “ศูนย์รับเรื่องและแก้ไขปัญหาให้กับผู้บริโภคดีเด่น ประจำปี 2557” จากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค ในฐานะที่ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนของบีทีเอสซีมีผลการดำเนินงานดีเด่นในการรับเรื่องร้องเรียนและแก้ไขปัญหาให้แก่ผู้บริโภค

**พนักงาน** กลุ่มบริษัทเชื่อว่าพนักงานเป็นปัจจัยหลักและเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญต่อพนักงานเป็นอย่างมาก โดยให้ความสำคัญเป็นธรรมต่อพนักงานทุกระดับโดยไม่เลือกปฏิบัติ เคารพสิทธิของพนักงานตามสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากลและตามกฎหมาย และระบียบข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งยังให้ความสำคัญกับสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของ

พนักงาน ตลอดจนเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดีและส่งเสริมการทำงานเป็นทีม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้มอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนโดยเท่าเทียมกัน และเห็นความสำคัญในเรื่องศักยภาพของพนักงาน จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในองค์กร ทั้งระหว่างพนักงานกันเองและระหว่างพนักงานและผู้บริหาร

**ลูกค้า** กลุ่มบริษัทคำนึงถึงความสำคัญของลูกค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและการแข่งขันที่เป็นธรรมต่อลูกค้าทุกราย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังเน้นความโปร่งใส และความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจ การคัดเลือกลูกค้าอย่างเป็นธรรม และการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับลูกค้าโดยให้ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย โดยกลุ่มบริษัทจะปฏิบัติตามต่อลูกค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

**คู่แข่ง** กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติตามคู่แข่งทางการค้าภายใต้กฎหมายและจรรยาบรรณทางการค้าที่ดี โดยจะเน้นที่การแข่งขันที่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางไม่ดี รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลหรือความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม กลุ่มบริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ

**เจ้าหน้าที่** กลุ่มบริษัทเน้นการสร้าง ความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัท โดยเน้นที่ความสุจริตและยึดมั่นตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด กลุ่มบริษัทได้มีการชำระเงินกู้และดอกเบี้ยถูกต้อง ตรงต่อเวลา และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัทอีกด้วย

**สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม** กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตที่ดีในสังคมไทย ด้วยสำนึกว่าความรับผิดชอบต่อสังคมเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา กลุ่มบริษัทจึงผลักดันนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมให้เบ็ดเสร็จในทุกภาคส่วนขององค์กร ตั้งแต่ระดับนโยบายหลักไปจนถึงระดับปฏิบัติการ และดำเนินอยู่ในทุกอนุขององค์กร โดยกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและส่วนรวมจะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญอันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศ ทั้งนี้ ในปี 2557 บีทีเอสซีได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001:2004 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาองค์กรให้ก้าวหน้าและเป็นที่ยอมรับในเชิงพาณิชย์และสังคมจาก บริษัท บูโรเวอร์กิส เซอกีฟ/เคซี (ประเทศไทย) จำกัด

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน หัวข้อ 4.3: ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และใน แบบ 56-1

## นโยบายเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นนโยบายที่ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท ดังนี้

**การเคารพและไม่ล่วงละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน** กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะให้ความสำคัญเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน และหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล โดยไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความพิการ ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความสำคัญต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

**การต่อต้านการทุจริตและติดสินบน** บริษัทฯ ได้เข้าร่วมคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตกับภาคธุรกิจเอกชนชั้นนำของประเทศไทย เพื่อแสดงเจตนารมณ์ว่ากลุ่มบริษัทจะดำเนินงานตามกรอบและขั้นตอนซึ่งเป็นไปตามหลักการสากล คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนไว้ในคู่มือจริยธรรม (Code of Conduct) สำหรับพนักงานในกลุ่มบริษัท

**การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์** กลุ่มบริษัทกำหนดให้การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์เป็นนโยบายสำคัญที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และกำหนดให้มีการตรวจสอบเพื่อป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์ในซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

**การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร** กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยกำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลข่าวสาร เพื่อป้องกันและลดโอกาสที่ข้อมูลสำคัญหรือเป็นความลับถูกเผยแพร่ออกไปภายนอกโดยเจตนาหรือโดยความประมาท โดยกำหนดแนวปฏิบัติด้านการดูแลการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งอ้างอิงจากมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับระดับนานาชาติ

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน แบบ 56-1

**การแจ้งเรื่องร้องเรียน** บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องต่างๆ กับคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรงผ่านสำนักเลขานุการบริษัท โทรศัพท์ :+66 (0) 2273 8611-5 ต่อ 1525, 1531 โทรสาร : +66 (0) 2273 8610 E-mail: CompanySecretary@btsgroup.co.th หรือทางไปรษณีย์ไปยังสำนักเลขานุการบริษัทตามที่อยู่ของบริษัทฯ หรือติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องต่าง ๆ กับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยผ่านสำนักตรวจสอบภายใน โทรศัพท์: +66 (0) 2273-8611-5 ต่อ 1553 โทรสาร: +66 (0) 2273-8616 E-mail: InternalAudit@btsgroup.co.th หรือทางไปรษณีย์ไปยังสำนักตรวจสอบภายในตามที่อยู่ของบริษัทฯ

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure And Transparency)

**การรายงานของคณะกรรมการทั้งที่เป็นการเงินและไม่ใช้การเงิน** คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดทำและปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้มีความครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอและรวดเร็วทันเหตุการณ์ โดยสารสนเทศของบริษัทฯ จะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ มีความชัดเจนถูกต้อง และโปร่งใส ด้วยภาษาที่กระชับและเข้าใจง่าย

**ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์** บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นอย่างมาก โดยจุดประสงค์ของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์คือการสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้อง เกี่ยวกับเรื่อง สม่ำเสมอ และทันต่อเวลากับผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน *หัวข้อ 4.1: ภาพรวมตลาดทุน*) ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ หรือมีข้อสงสัยและต้องการสอบถามสามารถติดต่อมายังที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8631, +66 (0) 2273 8623, +66 (0) 2273 8637 Email: ir@btsgroup.co.th

**นโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน** บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน อาทิเช่น วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ สถานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการถือหุ้นรายชื่อ ประวัติ และข้อมูลการถือหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหาร บัญชีและนโยบายเกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยงที่สามารถคาดการณ์ได้ทั้งที่เกี่ยวกับการดำเนินงานและการเงิน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรม หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการรายงานทางการเงิน และรายงานของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ การเปิดเผยจำนวนครั้งที่กรรมการและกรรมการชุดย่อยแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม การเปิดเผยหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลกับบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น แบบ 56-1 และรายงานประจำปี เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะถือหุ้นในอนาคตได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทจะรวมถึงการกำหนดวิสัยทัศน์และทิศทางทางธุรกิจของบริษัทฯ การควบคุมดูแลและประเมินการบริหารผ่านคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าให้ผู้ถือหุ้น ซึ่งการที่จะประสบความสำเร็จในการเพิ่มมูลค่าให้ผู้ถือหุ้นได้ คณะกรรมการบริษัทต้องมั่นใจว่ามีการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎหมาย จุดประสงค์ และข้อบังคับบริษัท รวมถึงยังต้องตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะให้บริการ เป็นองค์กรชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลว่าเป็นบริษัทฯ ที่ประสบความสำเร็จมากที่สุดแห่งหนึ่งในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลาย ด้วยการบริหารจัดการที่แข็งแกร่งและด้วยบุคลากรที่ล้วนแต่มีความสามารถและมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่วิสัยทัศน์ มีความอิสระในการตัดสินใจและรับผิดชอบตามหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในการที่จะกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหาร และมีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน

**องค์ประกอบคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย** คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 12 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ท่าน แต่ไม่เกิน 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 4 ท่าน แต่ไม่เกิน 6 ท่าน และคณะกรรมการบริหารจะต้องประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวนไม่เกิน 6 ท่าน

**การประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย** คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมมากกว่า 6 ครั้งในหนึ่งปีบัญชีตามตารางนัดประชุมล่วงหน้าทั้งปี และได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูล สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ นั้น คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาสและเพิ่มเติมตามความเหมาะสม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และเพิ่มเติมตามความเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการบริหารจะมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือนและอาจประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

**การพัฒนาความรู้ความสามารถกรรมการ** บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องและเพียงพอ โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้าฝึกอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่างๆ ที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานของกรรมการ เช่น การอบรมที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตรต่าง ๆ อาทิเช่น Director Certification Program (DCP), Director Accreditation Program (DAP), Role of the Compensation Committee (RCC), Audit Committee Program (ACP), Anti-Corruption Training Program, Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) และการฝึกอบรมที่จัดขึ้นโดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน ในหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง และบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมพิเศษเพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในคณะกรรมการได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้งให้ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น รายงานประจำปี นโยบาย

การกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ข้อเตือนใจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ข้อเสนอแนะการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารบริษัทจดทะเบียน กฎระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

ในปีที่ผ่านมา มีการการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ได้แก่ นายกวัน กาญจนพาสน์ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วศท. 16) ปี 2556 ของสถาบันวิทยาการตลาดทุน นายสุจินต์ หวังหลี หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และนายเจริญ วรรณสิน หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2557 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท** คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ทั้งการประเมินแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไข และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน

**การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท (แบบทั้งคณะ)** ในปี 2556/57 คณะกรรมการบริษัทยังคงใช้หลักเกณฑ์เดิมที่ใช้ประเมินตั้งแต่ปี 2554/55 เป็นต้นมา กล่าวคือ ได้ประเมินโดยพิจารณาใน 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยในปี 2556/57 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 96.3% (90 – 100% หมายถึง ดีเลิศ, 76 – 89% หมายถึง ดีมาก, 66 – 75% หมายถึง ดี, 50 – 65% หมายถึง พอใช้, ต่ำกว่า 50% หมายถึง ควรปรับปรุง)

**การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล)** เริ่มประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเป็นรายบุคคลในปี 2556/57 เป็นปีแรก โดยหัวข้อการประเมินจะครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลบริหารกิจการ บริษัทฯ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) การจัดสรรเวลาและการเตรียมความพร้อมเพื่อการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นหรือให้ข้อเสนอแนะหรือแนวทางในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหาร ความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น การให้ความสำคัญและสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทยังคงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และการฝึกอบรมและพัฒนาตนเองในหลักสูตรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทยังคงดำเนินการ ทั้งนี้ ผลการประเมินของกรรมการแต่ละท่านอยู่ในช่วงคะแนนระหว่าง 4 – 5 (5 หมายถึง ดีมาก, 4 หมายถึง ดี, 3 หมายถึง ปานกลาง, 2 หมายถึง ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 หมายถึง ต้องปรับปรุง)

**การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย** คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

**การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีตั้งแต่ปี 2553/54 เป็นต้นมา โดยในปี 2556/57 คณะกรรมการตรวจสอบยังคงใช้หลักเกณฑ์เดิมในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี โดยแบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่

1) องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ 2) ความเป็นอิสระของสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ 3) การฝึกอบรมและทรัพยากร 4) การประชุม 5) กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ และ 6) ความสัมพันธ์กับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร โดยผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 4.9 (5 หมายถึง ดีมาก, 4 หมายถึง ดี, 3 หมายถึง ปานกลาง, 2 หมายถึง ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 หมายถึง ต้องปรับปรุง)

**การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร** เริ่มประเมินในปี 2556/57 เป็นปีแรก โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินใน 5 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติ 2) การทำหน้าที่ของกรรมการ 3) การฝึกอบรม / แหล่งข้อมูลข่าวสาร 4) การประชุม และ 5) หน้าที่ และความรับผิดชอบ โดยผลคะแนนเฉลี่ยของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอยู่ที่ 93.3% คณะกรรมการบรรษัทภิบาลอยู่ที่ 92.0% และคณะกรรมการบริหารอยู่ที่ 88.0% (90 – 100% หมายถึง ดีเลิศ, 76 – 89% หมายถึง ดีมาก, 66 – 75% หมายถึง ดี, 50 – 65% หมายถึง พอใช้, ต่ำกว่า 50% หมายถึง ควรปรับปรุง)

**แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)** คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน ดังนั้น ในปี 2556/57 บริษัทฯ จึงได้เริ่มจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้นเป็นครั้งแรก เพื่อกำหนดขั้นตอนและกระบวนการสืบทอดตำแหน่งประธานกรรมการบริหารซึ่งเป็นผู้นำสูงสุดขององค์กร และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าเมื่อผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต

**นโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานกรรมการบริหาร** บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าประธานกรรมการบริหารไม่ควรไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่เข้าข่ายกเว้นตามที่กำหนดไว้



## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นโยบายการบริหารงาน

**ในบริษัทย่อย** บริษัทฯ จะกำหนดแนวนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นการสนับสนุนเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัทให้แก่บริษัทย่อยผ่านการอนุมัติงบประมาณประจำปี และโดยการส่งตัวแทนของบริษัทฯ ในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและติดตามการทำงานของบริษัทย่อยว่าได้ดำเนินไปตามกรอบธุรกิจที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้หรือไม่ ทั้งนี้ กรรมการในบริษัทย่อยที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะใช้ดุลพินิจไปในแนวทางเพื่อประโยชน์แก่บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทในภาพรวม สำหรับเรื่องที่มีความสำคัญหรือมีภัยต่อธุรกิจของ บริษัทย่อย กรรมการในบริษัทย่อยที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงาน หรือเสนอเรื่องเพื่อให้คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารมีหน้าที่รายงานฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหลักตามสายธุรกิจ ผ่านการรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

**นโยบายการบริหารงานของบริษัทร่วม** เมื่อบริษัทฯ ได้เข้าร่วมทุนกับบริษัทอื่นแล้ว บริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อเป็นการติดตามการทำงานของบริษัทร่วมว่าได้ดำเนินงานตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้คาดหวังไว้

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ กลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการกระทำความผิดตามมาตรา 241 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่แก้ไขเพิ่มเติม) ประกอบโทษตามมาตรา 296 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีนโยบายกำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ หากผู้บริหารหรือพนักงานฝ่าฝืนข้อกำหนดในเรื่องการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในดังกล่าวแล้ว นอกจากจะมีโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว ยังเป็นการกระทำความผิดขัดขวางการทำงานและมีโทษทางวินัย

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่แก้ไขเพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ตลอดจนจัดส่งสำเนาให้แก่สำนักเลขาธิการบริษัทเพื่อรวบรวม ทำสรุป และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

**นโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ** สามารถดูรายละเอียดใน *หัวข้อ 5.5: รายการระหว่างกัน*

**การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร** กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องจัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้กับบริษัทฯ และแจ้งทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

**คู่มือจริยธรรม** คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรมตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณ โดยได้จัดทำคู่มือจริยธรรมเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งมีเนื้อหาประกอบด้วย 1) วัตถุประสงค์ภารกิจ คุณค่าที่มุ่งหวัง กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาว 2) การกำกับดูแลกิจการ 3) จรรยาบรรณธุรกิจ 4) พนักงาน และ 5) ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมีการทบทวนคู่มือจริยธรรมเป็นประจำทุกปี และได้ติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการอบรมทำความเข้าใจให้กับผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งผู้บริหารและผู้บริหารระดับบัญชามีหน้าที่ในการสอดส่อง ดูแล และส่งเสริมผู้ใต้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดและประพฤติตนให้เป็นแบบอย่าง

**คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี** บริษัทฯ และบริษัทย่อย 28 บริษัท ได้จ่ายคำตอบแทนการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ให้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อ สำนักงาน เอ็นสท์ ยัง จำกัด) เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 12.9 ล้านบาท และ 7 จี โอ แอดเวอร์ไทซิง โซน้า คอมพานี ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จัดตั้งในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้จ่ายคำตอบแทนการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ให้แก่ BDO China Shu Lun Pan CPAs Ltd ผู้สอบบัญชีเป็นจำนวนเงิน 0.5 ล้านบาท ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีทั้งสองรายไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในด้านอื่น ๆ นอกจากการสอบบัญชีเท่านั้น นอกจากนี้ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้จ่ายค่าบริการอื่นให้แก่ผู้สอบบัญชี

สามารถดูรายละเอียดการกำกับดูแลกิจการเพิ่มเติมใน *แบบ 56-1*

## 5.3 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้าง หน้า ที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนใน *หัวข้อ 5.1: โครงสร้างการจัดการ*

### การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท

เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดอยู่ในกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการผู้พ้นจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้งใหม่ได้อีก
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิแต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้
  - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใด มากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทน ในการประชุมคณะกรรมการคราวต่อไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### การสรรหากรรมการใหม่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการใหม่ โดยจะสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง หรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะคำนึงถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) ความเหมาะสมของคุณสมบัติ และทักษะของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท โดยจะจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา

### กระบวนการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จากการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การสรรหาโดยที่ปรึกษายานนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่าง ๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม

### คุณสมบัติกรรมการ

1. มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชน จำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับของ บริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บริษัทฯ และในกรณีที่เป็นการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของ บริษัทฯ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของ บริษัทฯ และกรณีกรรมการตรวจสอบ จะต้องมีความรู้เพิ่มเติมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
2. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของ บริษัทฯ
3. มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง มีความซื่อสัตย์ มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงและจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถทุ่มเทในการทำงานให้กับ บริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่
4. มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่ประกอบกิจการหรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของ บริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของ บริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ตลอดจนได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว

### คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีกรรมการอิสระ

ในกรณีที่เป็นการกรรมการอิสระ จะต้องมีความสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ในส่วนที่กำหนดให้สัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการอิสระต้อง “ไม่เกินร้อยละ 0.75” ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยให้นับรวมการถือหุ้นของ ผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน แบบ 56-1)

### คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีกรรมการตรวจสอบ

ในกรณีที่เป็นการกรรมการตรวจสอบ นอกจากจะต้องเป็นกรรมการอิสระแล้ว ต้องมีความสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
4. มีความสมบัติอื่นๆ ครบถ้วนและเหมาะสมตามกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานงานการ

### การเสนอชื่อกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระ และการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ไม่มีส่วนได้เสีย) ได้พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการผู้ที่จะพ้นจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ได้แก่ นายศิริ กาญจนพานิช (กรรมการ) นายสุรพงษ์ เลหาะอินญา (กรรมการ) นายรังสิน กฤตลักษณ์ (กรรมการ) และนายเจริญ วรรณะสิน (กรรมการอิสระ) แล้วเห็นว่าบุคคลทั้ง 4 ท่านนี้ เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายตลอดจนประกาศที่เกี่ยวข้อง และกรรมการอิสระมีความสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ดังนั้น จึงได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 พิจารณาเลือกตั้งบุคคลทั้ง 4 ท่านนี้ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง

อนึ่ง เพื่อส่งเสริมหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้ตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งถือหุ้นต่อเนื่องมาแล้วไม่น้อยกว่า 6 เดือน สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ในช่วงระหว่างวันที่ 25 ธันวาคม 2556 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2557 อย่างไรก็ดี ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าในครั้งนี้

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการจากงานดำรงกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยได้เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 พิจารณาอนุมัติจ่ายค่าตอบแทนประจำแก่กรรมการตามหลักเกณฑ์เดิมในปีที่ผ่านมา และกำหนดจ่ายโบนัสกรรมการประจำปี 2557 เป็นจำนวน 22.0 ล้านบาท โดยให้คณะกรรมการนำมาจัดสรรกันเองภายหลังได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณา กำหนดจำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยใช้ตัวชี้วัดต่างๆ เป็นเกณฑ์ ซึ่งรวมถึงผลประกอบการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร ผลสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ในตลาดหลักทรัพย์ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประเมินผลการปฏิบัติงานปี 2556/57 ของประธานกรรมการบริหาร โดยได้แบ่งการประเมินเป็น 3 หมวด ได้แก่ หมวดที่ 1 : ผลสำเร็จทางธุรกิจ ซึ่งพิจารณาจากความสำเร็จของกิจกรรมและโครงการต่างๆ ในปีบัญชีที่ผ่านมา หมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงาน และหมวดที่ 3 : การพัฒนาประธานกรรมการบริหาร โดยผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 95.7% (90 - 100% หมายถึง ดีเลิศ, 76 - 89% หมายถึง ดีมาก, 66 - 75% หมายถึง ดี, 50 - 65% หมายถึง พอใช้, ต่ำกว่า 50% หมายถึง ควรปรับปรุง)

ซึ่งผลการประเมินนี้ได้ถูกนำไปพิจารณาประกอบการกำหนดค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหารสำหรับปี 2557/58 สำหรับผู้บริหารระดับสูง ประธานกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนเป็นรายบุคคล จากผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยใช้ดัชนีชี้วัดต่างๆ เป็นตัวบ่งชี้

ทั้งนี้ ในส่วนของสิทธิประโยชน์ระยะสั้น จะมีการปรับอัตราเงินเดือนและโบนัสประจำปี ซึ่งจะสอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และในส่วนของสิทธิประโยชน์ระยะยาว ได้มีการมอบใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการสร้างความเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ

### ค่าตอบแทนกรรมการ 3 ปีย้อนหลัง

ค่าตอบแทนรายเดือน	ประจำปี 2556 – 2554
ประธานกรรมการ	60,000 บาท / เดือน
ประธานกรรมการตรวจสอบ	50,000 บาท / เดือน
กรรมการ	30,000 บาท / คน / เดือน
เบี้ยประชุม	ประจำปี 2556 – 2554
คณะกรรมการ	ไม่มี
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธานกรรมการตรวจสอบ 20,000 บาท / ครั้ง กรรมการตรวจสอบ 20,000 บาท / คน / ครั้ง
คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	ไม่มี
โบนัสกรรมการ	0.5% ของเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ ปี 2556 = 21.8 ล้านบาท ปี 2555 = 13.7 ล้านบาท ปี 2554 = 10.1 ล้านบาท



## คำตอบแทนกรรมการ ปี 2556/57 ปี 2555/56 และ ปี 2554/55

คำตอบแทนกรรมการ	จำนวน (ราย)	คำตอบแทน (ล้านบาท)
ปี 2556/57	12	27.1
ปี 2555/56	13	19.2
ปี 2554/55	13	15.7

## คำตอบแทนผู้บริหาร\* ปี 2556/57 ปี 2555/56 และ ปี 2554/55

คำตอบแทนผู้บริหาร***	จำนวน (ราย)	คำตอบแทน (ล้านบาท)**
ปี 2556/57	9	47.6
ปี 2555/56	9	54.3
ปี 2554/55	9	37.7

\*ผู้บริหาร หมายถึงกรรมการบริหาร (ในส่วนคำตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัทฯ) และผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ไม่ใช่กรรมการ

\*\*ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

\*\*\*ในระหว่างปี 2554 - 2556 ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ไม่ใช่กรรมการ ได้รับคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเลขเป็นในสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA และ BTS-WB จำนวนรวม 11.6 ล้านหน่วย และ 1.7 ล้านหน่วย ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA และ BTS-WB มีจำนวนคงเหลือ 7.7 ล้านหน่วย และ 1.7 ล้านหน่วย ตามลำดับ

## คำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ปี 2556/57

รายชื่อ	จำนวนวัน	คำตอบแทนรายเดือน (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท)	โบนัสกรรมการ (บาท)	รวม (บาท)
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	365	720,000.00	-	3,353,057.48	4,073,057.48
2. นายพอล ทง (Mr. Paul Tong)	365	360,000.00	-	1,676,528.74	2,036,528.74
3. นายอาทิตย์ อากาภิรม	365	360,000.00	-	1,676,528.74	2,036,528.74
4. นายสุรพงษ์ เลหาะัญญา	365	360,000.00	-	1,676,528.74	2,036,528.74
5. นายกวัน กาญจนพาสน์	365	360,000.00	-	1,676,528.74	2,036,528.74
6. นายรังสิน กฤตลักษณ์	365	360,000.00	-	1,676,528.74	2,036,528.74
7. นายคช ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	365	360,000.00	-	1,676,528.74	2,036,528.74
8. พลโทพิศาล เทพสิทธา	365	600,000.00	120,000.00	1,676,528.74	2,396,528.74
9. นายอมร จันทรสมบูรณ์	365	360,000.00	-	1,676,528.74	2,036,528.74
10. นายสุจินต์ หวังหลี่	365	360,000.00	120,000.00	1,676,528.74	2,156,528.74
11. นายเจริญ วรรณะสิน	365	360,000.00	120,000.00	1,676,528.74	2,156,528.74
12. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	365	360,000.00	-	1,676,528.74	2,036,528.74
รวม		4,920,000.00	360,000.00	21,794,873.59	27,074,873.59

## 5.4 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การมีระบบการควบคุมภายในที่ดี จะส่งเสริมและนำพาบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของกิจการ โดยเฉพาะในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับ 1) ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน 2) ความน่าเชื่อถือในการรายงานทางการเงิน และ 3) การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติ ซึ่งจะสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายใน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อการสร้างระบบการควบคุมภายในที่ดีในด้านต่างๆ อันได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Management) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

สำหรับปี 2556/57 นี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2557 ได้ร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินและข้อมูลประกอบที่จัดทำและนำเสนอโดยฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2557 มีความเห็นเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ มีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องของการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยไม่มีการตั้งข้อสังเกตที่มีสาระสำคัญซึ่งกระทบต่อระบบการควบคุมภายในเพิ่มเติม และเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจากการที่ผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่อำนาจ นอกจากนี้ งบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

### การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และเป้าหมายระยะยาวไว้อย่างชัดเจน และประกาศให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้กับพนักงานทุกคน ตลอดจนมีการกำหนดโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชา อำนาจอนุมัติ และระเบียบปฏิบัติงานด้านต่างๆ ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน ตลอดจนนโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางสำหรับผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติตนและป้องกันไม่ให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) และคู่มือจริยธรรม (Code of Conduct) สำหรับกลุ่มบริษัทขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างซื่อตรงและรักษาไว้ซึ่งจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ โดยคู่มือจริยธรรมประกอบด้วยเนื้อหาเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายและ

จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายเกี่ยวกับบุคลากรในด้านผลตอบแทนสวัสดิการ และการพัฒนาบุคลากร ตลอดจนนโยบายต่อต้านการทุจริตและติดสินบน และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ฯลฯ ทั้งนี้ มีการกำหนดบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดหรือนโยบายต่างๆ

### การประเมินความเสี่ยง (Risk Management)

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและภายนอกให้มีความเสี่ยงที่เหลือน้อยในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) ประจำปี เพื่อให้การกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงนั้นสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในกลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของความเสี่ยง และมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน และประเมินประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่มีอยู่ และนำเสนอแผนและวิธีการในการลดความเสี่ยงเพิ่มเติมหากมาตรการที่มีอยู่ไม่เพียงพอ



**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากทุกธุรกิจในกลุ่มบริษัท จะทำหน้าที่รวบรวมความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานและประเมินความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท รวมถึงสนับสนุนการดำเนินการตามกรอบการบริหารความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารทุกไตรมาส และต่อคณะกรรมการบริษัททุกปี โดย **กรอบการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วยกระบวนการ 5 ขั้นตอน ได้แก่ การกำหนดความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การรายงานความเสี่ยง การควบคุมความเสี่ยง และการติดตามความเสี่ยง โดย **คณะกรรมการบริหาร** จะเป็นศูนย์กลางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีบทบาทในการติดตามและควบคุมความเสี่ยงหลักและปัจจัยต่างๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัท **คณะกรรมการบริษัท** จะเป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบความเสี่ยงจากระดับบนลงล่าง โดยมีบทบาทหน้าที่ในการ 1) กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง 2) ประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และ 3) ดูแลให้มีการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในไปปฏิบัติจริง และเพื่อที่จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงนี้ได้ **คณะกรรมการตรวจสอบ** จึงมีบทบาทหน้าที่ในการประเมินความพอเพียงของนโยบายการบริหารความเสี่ยงและให้คำแนะนำ

ต่อคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ **สำนักตรวจสอบภายใน** จะทำหน้าที่ในการตรวจสอบกระบวนการบริหารความเสี่ยง และประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างเป็นอิสระ

### การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรในรูปแบบต่างๆ โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการอนุมัติธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารงาน โดยมีการนำระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (ProMis) มาใช้ในการควบคุมธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหาร เช่น Budget, Purchase Requisition (PR), Purchase Order (PO) โดยจะมีการแบ่งหน้าที่ในส่วนของผู้จัดทำและผู้อนุมัติ โดยผู้มีอำนาจในการอนุมัติรายการ จะเป็นไปตามลำดับขั้นตามที่ระบุไว้ใน Chart of Delegation of Authority มีการแบ่งแยกหน้าที่ในแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน เพื่อให้การดูแลตรวจสอบสามารถทำได้มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังมีคู่มือการทำงาน (Operational Manual) และ Work Instruction ซึ่งแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้จัดทำขึ้นให้เหมาะสมกับลักษณะงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงานของตน

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกิจร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และในกรณีที่มีเหตุเช่นว่า บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการดูแลการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างรัดกุมและชัดเจน โดยมีการกำหนดให้การทำการรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้น จะต้องปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และต้องเป็นไปภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเงื่อนไขการค้าปกติ หรือราคาตลาด และให้พิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arm's length basis) ตลอดจนรายงานรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ สำหรับมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ตลอดจนนโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน และนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ สามารถดูรายละเอียดได้ใน **หัวข้อ 5.4: รายการระหว่างกัน**

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ มีการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กร ระดับการรายงานทางการเงิน ระดับหน่วยปฏิบัติการ และระดับการปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่ใช้ในการควบคุมเพื่อให้มั่นใจว่าการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้อง แม่นยำและครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางต่างๆ ที่พนักงานหรือบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเรื่องราวเรียนต่างๆ แก่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางสำนักเลขานุการบริษัท

E-mail: CompanySecretary@btsgroup.co.th สำนักตรวจสอบภายใน  
E-mail: InternalAudit@btsgroup.co.th หรือ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์  
E-mail: ir@btsgroup.co.th นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำโครงการ “หนูค่อนข้างซื่อซ่อง” เพื่อรับแจ้งการกระทำที่ไม่ถูกต้องเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กรผ่านสำนักตรวจสอบภายในทาง E-mail: CAC@btsgroup.co.th

### ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีการตรวจสอบและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการติดตามประเมินผลระบบควบคุมภายในโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานจริง ฝ่ายบริหารมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ตลอดจนเสนอแนวทางการปฏิบัติที่จำเป็น เพื่อดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และในกรณีมีการตรวจพบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ ผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบโดยเร่งด่วน เพื่อชี้แจงสาเหตุ เสนอแนะแนวทางการแก้ไข ตลอดจนติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่อง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างตรงไปตรงมา บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบภายในโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### สำนักตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในได้ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินข้อมูล ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช่อข้อมูลทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ภายในต่างๆ ขององค์กร โดยรายงานผลการตรวจสอบไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบและบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มีการกำกับดูแล และการควบคุมภายในที่ดี สามารถบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปีและแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามหลักการประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน และครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานขององค์กร โดยผ่านการอนุมัติแผนงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยขอบเขตการทำงานของสำนักตรวจสอบภายในจะครอบคลุมถึงการทดสอบสอบทาน และประเมินความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมทั้งคุณภาพของการปฏิบัติงานในเรื่องดังต่อไปนี้

- ความเชื่อถือได้ของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐาน และนโยบายด้านการบัญชี และการเงิน เพื่อให้ข้อมูลทางบัญชี และการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ แผนการจัดองค์กร วิธีการ และมาตรการต่างๆ ที่นำมาใช้ในการป้องกันทรัพย์สินให้ปลอดภัยจากการทุจริตผิดพลาดทั้งปวง

- ความเชื่อถือได้ของระบบการควบคุมภายในด้านการบริหาร และการปฏิบัติงานว่าได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย แผนงานที่วางไว้ และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของทางราชการ และหน่วยงานกำกับดูแล และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมในด้านต่างๆ ได้แก่ การจัดการ การปฏิบัติการ การจัดหา การตลาด การบริหาร การเงิน การบัญชี และทรัพยากรบุคคล
- ความเชื่อถือได้ของระบบการควบคุมภายในด้านสารสนเทศ สอบทาน การควบคุมภายในของโครงสร้างฝ่ายที่ดูแลระบบคอมพิวเตอร์ การเข้าถึงข้อมูล การเข้าสู่โปรแกรม การประมวลผล การพัฒนาระบบ การจัดทำข้อมูลสำรอง การจัดทำแผนการดำเนินการสำรองกรณีฉุกเฉิน อำนาจการปฏิบัติงานในระบบ การจัดทำเอกสารจากระบบ รวมทั้งการเก็บรักษาเอกสาร คู่มือ ตลอดจนผังระบบงานคอมพิวเตอร์

สำนักตรวจสอบภายในได้มีการรายงานผลการตรวจสอบแก่คณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งมีการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในเป็นอิสระจากหน่วยงานอื่นๆ ในบริษัทฯ และสามารถเข้าถึงข้อมูล และทรัพย์สินของบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ และสามารถเรียกให้ผู้รับการตรวจสอบให้ข้อมูล และให้คำชี้แจงในเรื่องที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบให้ทำการตรวจสอบได้ โดยจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุม ทดสอบ สอบทาน และประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำหนดบทบาทหน้าที่นอกจากนั้น ยังสนับสนุนให้หน่วยงานต่างๆ ในบริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง ทั้งนี้เพื่อให้ระบบการควบคุมภายใน และการดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ การปฏิบัติงานเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของทางราชการ หน่วยงานกำกับดูแล และตามมาตรฐาน นโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ ระเบียบคำสั่ง และประกาศต่างๆ ของบริษัทฯ รวมทั้งปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ และป้องกันความเสียหายอันอาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ตลอดจนทำให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสมที่จะให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่จะบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ปัจจุบันสำนักตรวจสอบได้ร่วมกับฝ่ายบริหารในการสร้างระบบการรับข้อร้องเรียน เพื่อให้พนักงานรวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส ซึ่งระบบดังกล่าวจะช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น โดยสำนักตรวจสอบภายในเป็นช่องทางหนึ่งในการรับข้อร้องเรียน และประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียนดังกล่าว เพื่อให้ดำเนินการแก้ไขปัญห และหาแนวทางป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดขึ้น โดยสำนักตรวจสอบภายในจะมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียนและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในได้สนับสนุนให้บุคลากรมีการพัฒนา และอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญทางด้านวิชาชีพตรวจสอบภายใน และทักษะด้านอื่นๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

## หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทฯ ได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีนายพิภพ อินทรกิต ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นมา ทั้งนี้ เนื่องจาก นายพิภพ อินทรกิตเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ เป็นเวลา 9 ปี และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในต่างๆ เช่น หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อันได้แก่ Audit Committee Program (ACP), Monitoring Fraud Risk Management (MFM), Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR), Monitoring the Internal Audit Function (MIA) และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานอื่นๆ อันได้แก่ Audit Project Management, Control Self Assessment, Tools and Techniques for the Audit Manager, Business Continuity Management, Internal control and COSO concept, ISO/IEC 27001 : 2013 Transaction Training Course FDIS Stage, Audit Change from Internal Auditor to Consultant นอกจากนี้ นายพิภพ อินทรกิต ยังเป็นบุคคลที่มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรม และการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่าเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้งถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ



## 5.5 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังที่แสดงไว้นี้ เป็นยอดคงค้างของรายการที่เกิดขึ้นในอดีตเมื่อไม่นานมาแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการดังกล่าวถึงความเหมาะสมของการติดตามผลและดำเนินการ การประเมินสถานะของรายการ การประเมิน

ศักยภาพในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ตลอดจนความเหมาะสมของการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ให้เพียงพอต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นแล้ว โดยยอดคงค้างในปี 2556/57 และ ปี 2555/56 เป็นดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทที่เกิดรายการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการปี 2556/57 (ล้านบาท)	มูลค่ารายการปี 2555/56 (ล้านบาท)	ความจำเป็น / หมายเหตุ
บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์)	บจ. เมืองทอง แอสเซ็กซ์ และ บจ. ปรานศิริ แอสเซ็กซ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เดิม บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ แต่บริษัทฯ ได้โอนหุ้นทั้งหมดของ บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้</li> <li>- นายแบบ กา โฮ โดนิล ซึ่งเป็นลูกเขย ของ นายศิริ กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีผลประโยชน์ และมีอำนาจควบคุมมากกว่าร้อยละ 10 ใน Oriental Field Ltd. ซึ่ง Oriental Field Ltd. เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 49 ใน บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินให้กู้ยืม โดยเป็นเงินต้น 25 ล้านบาท และส่วนที่เหลือเป็นดอกเบี้ย โดย บจ. เมืองทอง แอสเซ็กซ์ และ บจ. ปรานศิริ แอสเซ็กซ์ ยังคงคิดดอกเบี้ยจาก บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ในอัตราตามต้นทุนทางการเงินของบริษัทต่อไป อย่างไรก็ตาม บจ. เมืองทอง แอสเซ็กซ์ และ บจ. ปรานศิริ แอสเซ็กซ์ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนแล้ว</li> <li>- บจ. เมืองทอง แอสเซ็กซ์ และ บจ. ปรานศิริ แอสเซ็กซ์ ได้ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ในปี 2538 โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามต้นทุนทางการเงิน ซึ่งการกู้ยืมเงินนี้ เกิดขึ้นในขณะที่ บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ยังเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งในการบริหารเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัท จะมีการให้กู้ยืมเงินกันระหว่างบริษัทในกลุ่ม</li> <li>- บริษัทฯ ได้นำหุ้น บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ทั้งหมด ไปวางเป็นหนี้ในสิทธิประโยชน์ที่ใช้จ่ายกับวงเงินกู้ของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้โอนหุ้น บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ทั้งหมดให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ในปี 2549</li> <li>- บจ. เมืองทอง แอสเซ็กซ์ และ บจ. ปรานศิริ แอสเซ็กซ์ บริษัทย่อยทั้งสองได้ดำเนินการติดตามทวงถามหนี้ บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) มาอย่างต่อเนื่อง โดยขณะนี้ยังอยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อหาข้อตกลงร่วมกัน แต่มีความคืบหน้าไปบ้างแล้ว</li> </ul>	54.9	55.2	เป็นรายการที่เกิดขึ้นมานานแล้ว และเป็นธุรกรรมปกติ โดยบริษัทฯ คิดดอกเบี้ยตามต้นทุนการกู้ยืมของ บจ. เมืองทอง แอสเซ็กซ์ และ บจ. ปรานศิริ แอสเซ็กซ์
บจ. อีจิว	บริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นายศิริ กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน บจ. อีจิว ร้อยละ 40</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินให้กู้ยืม โดยเป็นเงินต้น 4 ล้านบาท และส่วนที่เหลือเป็นดอกเบี้ย โดยบริษัทฯ ยังคงคิดดอกเบี้ยจาก บจ. อีจิว ในอัตราตามต้นทุนทางการเงินของ บริษัทฯ ต่อไป แต่บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนแล้ว เนื่องจาก บจ. อีจิว ไม่ได้มีการประกอบกิจการใดๆ และบริษัทฯ เห็นว่ามีโอกาสในการได้รับชำระหนี้บ้าง</li> <li>- บจ. อีจิวเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2537 เพื่อร่วมลงทุนเป็นผู้ก่อตั้ง บจ. สยามอินโฟเทคเนชั่นซึ่งต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. ไอทีวี (“ไอทีวี”)</li> </ul>	11.6	11.4	เป็นรายการที่เกิดขึ้นมานานแล้ว และเป็นธุรกรรมปกติ โดยบริษัทฯ คิดดอกเบี้ยตามต้นทุนการกู้ยืมของ บริษัทฯ

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	บริษัทที่เกิด รายการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2556/57 (ล้านบาท)	มูลค่ารายการ ปี 2555/56 (ล้านบาท)	ความจำเป็น / หมายเหตุ
			<p>- บจ. อีจิว ได้กู้ยืมเงินจากบริษัทฯ เมื่อปี 2538 โดยคิดดอกเบี้ยที่อัตราต้นทุนทางการเงินของ บริษัทฯ เพื่อลงทุนในไอทีวี และ บจ. อีจิวได้นำหุ้นไอทีวีทั้งหมด ไปจำหน่ายเพื่อประกันหนี้ของ บริษัทฯ ต่อมา ในปี 2545 บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ เจ้าหนี้ซึ่งเป็นสถาบันการเงินที่ รับจำหน่ายหุ้นไอทีวี จึงได้ยื่นขอรับ ชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ กรรมทรัพย์ และเจ้าพนักงานพิทักษ์ กรรมทรัพย์ ได้มีคำสั่งให้เจ้าหนี้สถาบัน การเงินได้รับชำระหนี้เพียง บางส่วนตามที่ไต่ยื่นขอรับ ชำระหนี้ไว้ อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้ ดังกล่าวได้ยื่นคำร้องคัดค้าน คำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์กรรมทรัพย์ ต่อศาลล้มละลายกลาง และ ขณะนี้คดียังไม่เป็นที่สุดและ อยู่ในระหว่างการพิจารณา ของศาลฎีกา</p> <p>- เนื่องจากบจ.อีจิว มีทรัพย์สิน เป็นเพียงหุ้นไอทีวี ซึ่งจำเป็น ประกันให้แก่สถาบันการเงินซึ่ง เป็นเจ้าหนี้ของบริษัทฯ โดยไม่ ได้คิดค่าตอบแทนใดๆ ดังนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการให้ บจ. อีจิว โอนหุ้นเหล่านี้เพื่อตีกรรม ทรัพย์ ชำระหนี้ทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ เมื่อคดีระหว่างสถาบันการเงิน ดังกล่าวกับบริษัทฯ ในศาลฎีกา เป็นที่สุด</p> <p>- สถาบันการเงินดังกล่าว อยู่ระหว่างการชำระบัญชีจึงได้ มีการโอนสิทธิเรียกร้องทั้งหมด ให้แก่สถาบันการเงินอีกแห่งหนึ่ง</p> <p>- ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่าง รอคำสั่งอันเป็นที่สุดจากศาลฎีกา</p>			

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ

การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท หรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ จะมีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติตามจริยธรรมของนักจัดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กจ. 21 /2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกันในขณะนั้น (“ประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน”)

## นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต หากเกิดกรณีดังกล่าว บริษัทฯ จะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และในราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาและเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก และจะปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งในลักษณะอื่น บริษัทฯ จะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญ

ในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี และในกรณีที่มีการขอให้ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเพื่ออนุมัติรายการระหว่างกัน ก็จะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ เพื่อจัดทำรายงานและให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

### นโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ

เพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

- นโยบายในการทำธุรกิจใหม่

บริษัทฯ จะต้องนำเสนอรายละเอียดของแผนการเข้าทำธุรกิจเหล่านั้นต่อคณะกรรมการ หรือบุคคลที่คณะกรรมการมอบหมายให้ดำเนินการ และจัดให้มีการพิจารณาแผนการลงทุนเหล่านั้น โดยต้องพิจารณาถึงผลตอบแทนและประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกิจร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

- นโยบายในการถือหุ้นในบริษัทที่บริษัทฯ ลงทุน

ในการลงทุนต่างๆ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะถือหุ้นด้วยตนเอง ยกเว้นว่า จะมีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยจะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทขณะพิจารณารายการดังกล่าวและจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- นโยบายในการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ร่วมทุน

การให้กู้ยืมไม่ใช่ธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องให้บริษัทที่ร่วมทุนกู้ยืมเงิน เพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่

ร่วมทุนในลักษณะเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็นและสมควรตามที่คณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาอนุมัติเป็นแต่ละกรณีไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการให้กู้ยืมแก่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ/หรือ ผู้เกี่ยวข้องบุคคลดังกล่าว หรือธุรกิจที่บริษัทฯ ร่วมทุนกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่เป็นการให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน หรือเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงหากรายการมีขนาดต่ำกว่าเกณฑ์ที่จะต้องเปิดเผย บริษัทฯ จะรายงานการเข้าทำรายการให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบด้วย

- นโยบายในการจัดทำเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัทฯ จะจัดทำสัญญาใช้เงิน สัญญาเงินกู้ และ/หรือ สัญญาที่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้รัดกุมและจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บหลักฐานให้เรียบร้อย ถึงแม้ว่าจะเป็นการให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือของบริษัทฯ

- นโยบายในการทำรายการที่เกี่ยวข้องที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน

คณะกรรมการอนุมัตินโยบายในหลักการสำหรับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ / บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ที่มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เป็นไปตามราคาตลาด ตามข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เป็นไปตามราคาตลาด ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามระเบียบกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## 5.6 ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร



นายศิริ กาญจนพาสน์  
อายุ 64 ปี

ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /  
ประธานกรรมการบริษัท /  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.10) ปี 2553 สถาบันวิทยาการฉลาดรู้
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)\* 4,491,164,652 (37.70%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างผู้บริหาร บิดา นาย กวิน กาญจนพาสน์

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี

2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2549-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2536-2549	กรรมการผู้จัดการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

### บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย

2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. บีทีเอส โฮลดิ้งส์
---------------	--------------------------------------

### บริษัทอื่น

2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2539-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. กำแพง พร้อมเพอร์ตี
	กรรมการ บจ. แครอท ร็วอร์ดส์
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บิวโรว์ เอเจนซี
	กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
	กรรมการ บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ นายง อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด
2536-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ปรานศิริ แอสเซ็ทส์
2535-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. รณาย ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ
2534-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. รณชาติ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ
2533-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมูนิตีเคชั่น
	กรรมการ บจ. รณาย พร้อมเพอร์ตี แมเนจเม้นท์
2531-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์
2553-2555	กรรมการ บจ. กำแพง พร้อมเพอร์ตี
2552-2553	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเซ็ทส์
2550-2555	กรรมการ บจ. กมลลา นิช รัสส์ ออนด์ โฮเทล แมเนจเม้นท์
2539-2552	กรรมการ บจ. ยงสุ
2534-2552	กรรมการ บจ. ดีเนล



นายพอล ทง  
(Mr. Paul Tong)  
อายุ 73 ปี

กรรมการ

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- PhD. Engineering University of Manchester ประเทศสหราชอาณาจักร
- Master of Science in Engineering, University of Hong Kong, ฮ่องกง
- Bachelor of Science in Engineering, University of Hong Kong, ฮ่องกง

การถือหุ้นในบริษัท (%)\* 30,776,501 (0.26%)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี

2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
---------------	--------------------------------------

### บริษัทอื่น

2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเซ็ทส์
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ Chongbang Holdings (International) Limited
2550-2556	กรรมการผู้จัดการ Hip Hing Construction (China) Co., Ltd.
2551-2555	กรรมการ บจ. กมลลา นิช รัสส์ ออนด์ โฮเทล แมเนจเม้นท์
2549-2554	กรรมการผู้จัดการ Hip Hing Construction Co., Ltd.
	กรรมการ NW Project Management Limited
2549-2553	ประธานกรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2548-2553	กรรมการ Parsons Brinckerhoff International, Pte Ltd., Singapore





นายอานัติ อากาภิรม  
อายุ 76 ปี

กรรมการบริหาร /  
กรรมการบรรษัทภิบาล /  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาภาควิชาวิศวกรรมโยธา Colorado State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ ภาควิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมแหล่งน้ำ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (เอ ไอ ที)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี

2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2552-2553	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2541-2552	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2555-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

#### บริษัทอื่น

2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. กำแพง พร้อมเพอร์ตี
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอนด์
2551-2556	กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2553-2555	กรรมการ บจ. กำแพง พร้อมเพอร์ตี
2552-2553	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสท



นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา  
อายุ 52 ปี

กรรมการบริหาร /  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 2) ปี 2556 สถาบันพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร

การถือหุ้นในบริษัทฯ\* 5,552,627 (0.05%)

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี

2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
---------------	--

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2549-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย
---------------	-------------------------------------

#### บริษัทอื่น

2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แครอท รีเวอร์คอส
	กรรมการ บจ. กำแพง พร้อมเพอร์ตี
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บิว ไบน์ เอเจนซี
	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอนด์
	กรรมการ บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2553-2555	กรรมการ บจ. กำแพง พร้อมเพอร์ตี
2552-2553	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสท

#### องค์กรอื่น

2556-ปัจจุบัน	กรรมการ โครงการจัดทำมาตรฐานอาชีพ และคุณวุฒิวิชาชีพ สาขาระบบรางและรถไฟความเร็วสูง
2553-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการ วิชาการสาขาวิศวกรรมจราจรและขนส่ง วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)



นายกวิน กาญจนพาสน์  
อายุ 39 ปี

กรรมการบริหาร /  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Stonyhurst College ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วทก.16) ปี 2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

การถือหุ้นในบริษัท (%)\* 2,459,295 (0.02%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างผู้บริหาร บุตรของนายคิรี กาญจนพาสน์

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี

2553-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์  
2550-2553 กรรมการผู้จัดการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2555-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย  
2546-2555 กรรมการ บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย

#### บริษัทอื่น

2557-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. มรรค  
2556-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แมน คิกเซ่น  
2553-ปัจจุบัน กรรมการ รณายง ช่องกวง สมิตีเคด  
กรรมการ เอ็มโซลูท ไอทีเอส เซอร์วิส ช่องกวง สมิตีเคด  
กรรมการ บจ. 999 มีเดีย  
กรรมการ บจ. 888 มีเดีย  
กรรมการ บจ. แครอท ไรเวอร์คอส  
กรรมการ บีทีเอส แลนด์  
กรรมการ บจ. กำแพง พร็อพเพอร์ตี้  
กรรมการ วี จี โอ แอดเวอร์ไทซิง โซน้า คอมพานี สมิตีเคด  
ประธานกรรมการบริหาร บจ. บีทีเอส แอสเสทส์  
2552-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ  
กรรมการ บจ. บิวโวลี เอเจนซี่  
กรรมการ บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม  
กรรมการ บจ. พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป  
กรรมการ บจ. วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย  
2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ธนาซีที โกลด์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ  
กรรมการ บจ. ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์  
กรรมการ บจ. เมืองทอง แอสเซทส์  
กรรมการ บจ. ปรานศิริ แอสเซทส์  
กรรมการ บจ. สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมูนิตีเคชั่น  
กรรมการ บจ. ธนาฯ ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ  
กรรมการ บจ. เอ็มโซลูท ไอทีเอส เซอร์วิส  
2552-2557 กรรมการ บจ. วี จี โอ มัลติเทค อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล (ปัจจุบันชื่อ บจ. โมดัส โกลบอล มีเดีย)  
2553-2555 กรรมการ บจ. กำแพง พร็อพเพอร์ตี้  
2550-2555 กรรมการ บจ. กมลลา นิช รัสส์ ออนด์ ไอทีเอส แมนเนจเม้นท์  
2551-2552 กรรมการ บจ. ดีแนล  
กรรมการ บจ. ยงสุ



นายรังสิน กฤตลักษณ์  
อายุ 52 ปี

กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /  
กรรมการบริษัท / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
ผูกพันบริษัท

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สถาปิตยกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-Corruption for Executive Program ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี

2553-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์  
2549-2553 รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์  
2540-2549 กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์  
2555-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์  
2552-ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

#### บริษัทอื่น

2557-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. มรรค  
2556-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แมน คิกเซ่น  
2554-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. กำแพง พร็อพเพอร์ตี้  
2553-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บิวโวลี เอเจนซี่  
กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์  
2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมูนิตีเคชั่น  
กรรมการ บจ. เอ็มโซลูท ไอทีเอส เซอร์วิส  
2550-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เมืองทอง แอสเซทส์  
กรรมการ บจ. เอชเอชที คอนสตรัคชั่น  
2544-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ดีแนล  
กรรมการ บจ. ธนาฯ ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ  
กรรมการ บจ. ปรานศิริ แอสเซทส์  
กรรมการ บจ. ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์  
กรรมการ บจ. ยงสุ  
2541-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ธนาซีที โกลด์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ  
2553-2555 กรรมการ บจ. กำแพง พร็อพเพอร์ตี้  
2550-2555 กรรมการ บจ. กมลลา นิช รัสส์ ออนด์ ไอทีเอส แมนเนจเม้นท์



**นายคง ชี เคื่อง**  
(Mr. Kong Chi Keung)  
อายุ 39 ปี

กรรมการบริหาร /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปรัญญาโทบริหารธุรกิจ (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- BA (Honorary Degree) Business Administrative, University of Greenwich, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)\* 3,200,000 (0.03%)

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี

2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2551-2553	รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2550-2551	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2543-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย
---------------	-------------------------------------

#### บริษัทอื่น

2555-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน บมจ. ระบอบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2553-2556	กรรมการ บมจ. ระบอบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคาร อ่องกง ลิมิเต็ด
	กรรมการ วี จี โอ แอดเวอร์ไทซิ่ง โซน้า คอมพานี ลิมิเต็ด
	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอ็บโซลูท ไอทีเซล เซอร์วิส



**พลโทศาสตราจารย์**  
อายุ 82 ปี

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปรัญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปรัญญาพาดิษยศาสตรบัณฑิต ปรัญญานิษับัณฑิต และประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ศักยศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- กิตติแพทยศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับสอง มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)\* 80,000 (0.001%)

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี

2543-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2552-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2544-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ บมจ. เพชรเชิเมนต์โรชีโปรดักส์
2542-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ บมจ. ร้อยเอ็ด
2548-2556	กรรมการอิสระ บมจ. เพชรเชิเมนต์ เบเกอรี่

#### บริษัทอื่น

2552-2553	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ บมจ. ระบอบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
-----------	---



นายอมร จันทรสมบูรณ์  
อายุ 84 ปี

กรรมการอิสระ-



นายสุจินต์ หวังหลี่  
อายุ 78 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอกทางกฎหมายระหว่างประเทศ (แผนกคดีเมือง) Paris University, ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาธรรมศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- คุรุภัณฑ์กิตติมศักดิ์ สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- คุรุภัณฑ์กิตติมศักดิ์ สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- คุรุภัณฑ์กิตติมศักดิ์ สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- กิตติมศักดิ์ สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (รุ่นที่ 14)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ได้แก่ Director Certification Program (DCP) ปี 2546, Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546, Finance of Non-Finance, Director (FND) ปี 2546, Audit Committee Program (ACP) ปี 2552, Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) ปี 2552, Monitoring the Internal Audit Function (MIA) ปี 2552, Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) ปี 2552, Financial Institutions Governance Program (FGP) ปี 2554

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี

2553-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2533-ปัจจุบัน กรรมการธนาคาร กรรมการบริหาร บมจ. ธนาคารกรุงเทพ

#### บริษัทอื่น

2553-ปัจจุบัน กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ศาสตราจารย์กิตติคุณ คณะนิติศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

2543-ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยมหิดล

2539-ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี

2527-ปัจจุบัน กรรมการที่ปรึกษา สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า Northrop Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Executive Course, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วศท.9) ปี 2552 สถาบันวิทยาการลาดกุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค่าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า ปี 2553
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง “มหานคร” สถาบันพัฒนาเมือง ปี 2554
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.2) ปี 2555 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)\* 6,680,023 (0.06%)

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี

2553-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2556-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. เสิรมสุข

2555-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมาธิการพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. เสิรมสุข

2554-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ บมจ. เสิรมสุข

2553-2554 กรรมการอิสระ บมจ. เสิรมสุข

2553-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บมจ. อุตสาหกรรมกึ่งโลหะไทย

2552-ปัจจุบัน ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา บมจ. อุตสาหกรรมกึ่งโลหะไทย

2532-2553 กรรมการ บมจ. อุตสาหกรรมกึ่งโลหะไทย

2544-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. นวกิจประกันภัย

2542-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ไทยประกันชีวิต

2537-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. วโรปกรณ์

2521-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ

2512-2556 กรรมการอิสระ บมจ. ไทย-เยอรมัน เซรามิก อินดัสตรี

#### บริษัทอื่น

2550-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ฟอลคอนประกันภัย กรรมการ บจ. อาควา อินฟิติก

2549-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. หวังหลีพัฒนา

2548-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. โรงแปรรูปน้ำตาล

2534-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. รังสิตพลาซ่า

2533-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. นุชพล

2531-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เดอะ เฟ็ก

2525-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. สารธานี

2511-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. หวังหลี

2531-2553 กรรมการ บจ. ไทยเพชรบูรณ์

#### องค์กรอื่น

2514-2553 กรรมการ สมาคมประกันวินาศภัย

2550-2552 นายกสมาคม สมาคมประกันวินาศภัย



นายเจริญ วรณะสิน  
อายุ 77 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /  
กรรมการบริษัท

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- การบริหารธุรกิจ City of Liverpool College of Commerce, ประเทศสหราชอาณาจักร
- การจัดการ สถาบันการจัดการแห่งประเทศอังกฤษ (B.I.M.) London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)\* 351,713 (0.003%)

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี

2553-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์  
2555-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์  
2553-ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

#### องค์กรอื่น

2550-ปัจจุบัน กรรมการกรกฎจ้องบังคับ สภาโอลิมปิกแห่งประเทศไทย  
2548-ปัจจุบัน รองประธานกิตติมศักดิ์ตลอดชีพ สหพันธ์เบดมินตันโลก  
2547-ปัจจุบัน มนตรี สหพันธ์กีฬาซีเกมส์  
2546-ปัจจุบัน รองประธานคณะกรรมการ คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย  
ในพระบรมราชูปถัมภ์  
2530-ปัจจุบัน ศาสตราจารย์พิเศษ สาขาวิชาการตลาด  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
2545-2556 นายกสมาคม สมาคมเบดมินตันแห่งประเทศไทย  
ในพระบรมราชูปถัมภ์



นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่  
(Mr. Cheong Ying Chew, Henry)  
อายุ 66 ปี

กรรมการอิสระ

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Science in Operational Research and Management, Imperial College, University of London ประเทศสหราชอาณาจักร
- Bachelor of Science (Mathematics), Chelsea College, University of London ประเทศสหราชอาณาจักร

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี

2553-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

#### บริษัทอื่น

2553-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ Creative Energy Solutions Holdings Limited  
2552-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ Hutchison Telecommunications Hong Kong Holdings Limited  
2551-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ CNNC International Limited  
2550-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ New World Department Store China Limited  
2549-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ SPG Land (Holdings) Limited (ปัจจุบันชื่อ Greenland Hong Kong Holdings Limited)  
2547-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ Cheung Kong (Holdings) Limited  
2543-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ TOM Group Limited  
2540-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร Worldsec Limited  
2539-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ Cheung Kong Infrastructure Holdings Limited  
2543-2555 กรรมการอิสระ Excel Technology International (ปัจจุบันชื่อ Hong Kong Jewellery Holding Limited)

#### องค์กรอื่น

2552-ปัจจุบัน Member of Securities and Futures Appeals Tribunal, Hong Kong  
Member of Advisory Committee of the Securities and Futures Commission, Hong Kong  
2548-2554 Member of The Disciplinary Panel (Panel A) of the Hong Kong Institute of Certified Public Accountants  
2545-2552 Member of Corporate Advisory Council of Hong Kong Securities Institute Limited





นางดวงกมล ชัยชนะพจร  
อายุ 54 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\* 165,252 (0.001%)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี

2544-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์



นายสุรยุทธ ฤทธิวัฒน์  
อายุ 42 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- MBA, Ross School of Business, University of Michigan – Ann Arbor, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 7) ปี 2554 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน (รุ่น 1) ปี 2555 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\* 74,816 (0.001%)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี

2554-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์  
2556-ปัจจุบัน กรรมการชมรมนักลงทุนสัมพันธ์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  
2553-2554 รองกรรมการผู้จัดการดูแล บัญชี การเงินและบริหารทั่วไป (CFO) บมจ. ยูนิค โบบิ่ง เซอร์วิสส์ จำกัด  
2541-2553 SVP ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและงบประมาณ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
2537-2539 ผู้สอบบัญชีอาวุโส บจ. สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง



นางพิชนียา พุฒมี  
อายุ 62 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารองค์กร

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\* 225,216 (0.002%)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี

2553-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารองค์กร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์  
2545-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ



นายดาเนียล รอสส์  
(Mr. Daniel Ross)  
อายุ 38 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน / หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bachelor of Science in Mathematics (First Class Honours) King's College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2552

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\* 135,240 (0.001%)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี

2553-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน / หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์  
2551-2553 กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ บมจ. เอส เอฟ จำกัด  
2550-2552 กรรมการบริหารโครงการ บจ. เอฟ แปซิฟิก สตาร์ (รัชดา) กรรมการบริหารโครงการ บจ. เอฟ แปซิฟิก สตาร์ (สาทร)  
2549-2552 รองกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายการลงทุน บจ. แปซิฟิก สตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)  
2545-2549 รองผู้อำนวยการ Mullis Partners  
2545 เจ้าหน้าที่ธุรกิจสัมพันธ์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
2542-2544 เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อ Global Markets JPMorganChase, London



นางสาวชวดี รุ่งเรือง  
อายุ 37 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 12) ปี 2556 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\* 9,604 (0.0001%)

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี

2554-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2546-2553	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา
2541-2546	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี บจ. สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง



นายพิภพ อินทรกิต  
อายุ 43 ปี

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประวัติการอบรม

- Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ISO/IEC 27001:2013 Transaction Training Course FDIS Stage BSI Group (Thailand) Co., Ltd.
- Audit Change from Internal Auditor to Consultant สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- Audit Project Management
- Control Self Assessment
- Tools and Techniques for the Audit Manager
- Business Continuity Management
- Internal Control and COSO concept

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี

2554 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2555 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย
2548 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ



นางสาวชญาดา ชัยธรรมกุล  
อายุ 37 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย / เลขาธิการบริษัท

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Laws (LL.M), Commercial Law, University of Bristol, ประเทศสหราชอาณาจักร
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Corporate Secretary Development Program ปี 2551 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ (รุ่นที่ 4) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\* 301,632 (0.003%)

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี

2554-ปัจจุบัน	เลขาธิการบริษัท บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2551-2553	เลขาธิการบริษัท บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2550-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2543-2550	ทนายความ บจ. เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 10 มิถุนายน 2557

กรรมการและผู้บริหาร	บริษัท										กรรมการและผู้บริหาร
	เบจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	เบจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	เบจ. ระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโร	เบจ. บีทีเอส โฮลดิ้งส์	เบจ. บีทีเอส โฮลดิ้งส์	เบจ. บีทีเอส โฮลดิ้งส์	เบจ. บีทีเอส โฮลดิ้งส์	เบจ. บีทีเอส โฮลดิ้งส์	เบจ. บีทีเอส โฮลดิ้งส์	เบจ. บีทีเอส โฮลดิ้งส์	
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	A, B, D	A, B, D		A, D							D
2. นายพอล ทง	D										A, D
3. นายอาทิตย์ อากาภิรม	C, D										D
4. นายสุรพงษ์ เลหาะอักญา	C, D	D		D							D
5. นายกวัน กาญจนพาสน์	C, D	D		B, D	D	D	D	D			B, D
6. นายรังสิน กฤตลักษณ์	C, D										D
7. นายคง ชี เคื่อง	C, D	H		D							D
8. พลโทพิศาล เทพสิทธา	E, G										
9. นายอมร จันทรสมบูรณ์	G										
10. นายสุจินต์ หวังผล	F, G										
11. นายเจริญ วรรณะสิน	F, G										
12. นายชอง ยิง ชิว เอนรี	G										
13. นางดวงกมล ชัยชนะจอร์	H										
14. นางพชรนิยา พุฒมี	H										
15. นายสุรยุทธ กวีกุลวัฒน์	H										
16. นายดาเนียล รอสส์	H										
17. นางสาวชวดี รุ่งเรือง	H										
18. นางสาวชญาดา ยศยิ่งธรรณกุล	H										

กรรมการและผู้บริหาร	บริษัท										กรรมการและผู้บริหาร
	เบจ. เบ็ญจกมล เอสเตทส์	เบจ. รามายัน พู๊ด เอนด์ เบเวอร์เรจ	เบจ. รามายัน พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	เบจ. ยงสุ	เบจ. รามายัน โฮลดิ้งส์	เบจ. รามายัน โฮลดิ้งส์	เบจ. รามายัน โฮลดิ้งส์	เบจ. รามายัน โฮลดิ้งส์	เบจ. รามายัน โฮลดิ้งส์	เบจ. รามายัน โฮลดิ้งส์	
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	D	D	D		D						
2. นายพอล ทง											
3. นายอาทิตย์ อากาภิรม											
4. นายสุรพงษ์ เลหาะอักญา											D
5. นายกวัน กาญจนพาสน์	D	D	D		D	D	D				D
6. นายรังสิน กฤตลักษณ์	D	D	D	D	D	D	D				D
7. นายคง ชี เคื่อง											
8. พลโทพิศาล เทพสิทธา											
9. นายอมร จันทรสมบูรณ์											
10. นายสุจินต์ หวังผล											
11. นายเจริญ วรรณะสิน											
12. นายชอง ยิง ชิว เอนรี											
13. นางดวงกมล ชัยชนะจอร์											
14. นางพชรนิยา พุฒมี											
15. นายสุรยุทธ กวีกุลวัฒน์											
16. นายดาเนียล รอสส์											
17. นางสาวชวดี รุ่งเรือง											
18. นางสาวชญาดา ยศยิ่งธรรณกุล											

   บริษัทฯ
    บริษัทย่อย
    บริษัทร่วม

**A** = ประธานกรรมการ   
**B** = ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่   
**C** = กรรมการบริหาร   
**D** = กรรมการ   
**E** = ประธานกรรมการตรวจสอบ   
**F** = กรรมการตรวจสอบ   
**G** = กรรมการอิสระ   
**H** = ผู้บริหาร

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทฯ มี 26 บริษัทย่อย โดยมี 3 บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ กล่าวคือ มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการดำเนินงานรวมของปี 2556/57 ได้แก่ บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัท บูโวลี ออนไลน์ เอเจนซี จำกัด ซึ่งมีรายชื่อกรรมการดังนี้

	บริษัท		
	บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย	บจ. บูโวลี ออนไลน์ เอเจนซี
<b>กรรมการ</b>			
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	A	A	A
2. นายจุลจิตต์ บุณยเกตุ	B		
3. นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา	A	A	A
4. นางวรรณธร ธาราภูมิ	A		
5. นายอนันต์ สันติสุขะเสถียร	B		
6. นายกวิน กาญจนพาสน์	A	A	A
7. นายวศิน วัฒนวรกิจกุล	A		
8. นายสุทธิพงษ์ พิ้วพันธ์ประเสริฐ	A		
9. นางพิจิตรา มหาพล	B		
10. นายคง ชี เคื่อง		A	
11. นายมารุต อรรถโกวิทวาทิ		A	
12. นายชาน คิน ตัก		A	
13. นางจารุพร ไวยนันท์		B	
14. นางมณีนารถ สิริวัฒนวงศ์		B	
15. นายมานะ จันทนยิ่งยง		B	
16. นายรังสิน กฤตลักษณ์			A
17. นายคม พนมเรังศักดิ์			A

A = กรรมการ B = กรรมการอิสระ

## 6.0 รายงานทางการเงิน

ในส่วนนี้จะนำเสนอข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วย งบการเงิน รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ในส่วนของคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานจะปรากฏอยู่ใน *หัวข้อ 4.4*



- 6.1 รายงานความรับผิดชอบของ  
คณะกรรมการบริษัทต่อรายงาน  
ทางการเงิน
- 6.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 6.3 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 6.4 งบการเงิน
- 6.5 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม



## 6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย ที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงนโยบายการบัญชีที่นำมาปฏิบัติและเชื่อว่านโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงินยังได้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์และมีสาระสำคัญทางการเงินโดยใช้ข้อมูลที่เป็นเหตุเป็นผลในการพิจารณาและการประมาณการที่รอบคอบมาสนับสนุน ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ยังคำนึงถึงความสำคัญของการนำเสนอความเข้าใจต่อมุมมองในภาพรวมของฐานะการเงินของบริษัทฯ จึงได้นำเสนอคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในรายงานประจำปีฉบับนี้ด้วย เพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมไปถึงการบริหารความเสี่ยงการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อให้ความมั่นใจในเรื่องความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในเป็นรายปีอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระทั้งชุดโดยมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลความถูกต้องและความเพียงพอของขั้นตอนรายงานทางการเงิน รวมทั้งการประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

ตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบและหมายเหตุประกอบงบการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีที่รายงานอย่างถูกต้องตามที่ควรตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารได้นำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามที่ควรของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลในเรื่องความถูกต้องและเพียงพอของขั้นตอนการรายงานทางการเงิน



นายศิริ กาญจนพาสน์

ประธานกรรมการบริษัท



นายกวิน กาญจนพาสน์

กรรมการบริหาร

## 6.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 คน คือ พลโทพิศาล เทพสิทธา ประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุจินต์ หวังหลี่ และนายเจริญ วรรณะสิน กรรมการตรวจสอบ โดยมีนายพิภพ อินทรกิต เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบหลักตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมายต่อไป

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) และนโยบายการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลที่กำหนดไว้
7. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในในการปฏิบัติงานตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง มาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติดังกล่าวมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำนั้นต่อ ก.ล.ด. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### ในปี 2556/57 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. ได้สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ทั้งในด้านความถูกต้อง และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยได้ร่วมประชุมผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จากการสอบทานไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่า รายงานทางการเงินดังกล่าว ไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. ได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยให้บริษัทฯ มีสำนักตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและเพียงพอ โดยมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารจัดการแต่ละกิจกรรมของการปฏิบัติงานที่สามารถทำให้เกิดผลสำเร็จของงานตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ได้

3. พิจารณา สอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส ตลอดจนให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายของบริษัทฯ ในนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง
4. ได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยประชุมกับผู้บริหารและหัวหน้าฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติที่ดีและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการปฏิบัติงานและกระบวนการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. ได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ แต่งตั้งนายณรงค์ พันตาวิชญ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3315 และ/หรือนายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3930 และ/หรือนางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3844 แห่งบริษัท สำนักงาน เอ็นสีก แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2557 คนใดคนหนึ่งนี้เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ โดยมีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 3,300,000 บาท โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง และเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม
6. ได้พิจารณาและสอบทานรายการทางการเงินที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหรือเกี่ยวข้องกัน โดยเห็นว่า รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการเงินการค้าและตามเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอันเป็นไปตามปกติธุรกิจ จึงเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ อีกทั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เสนอความเห็นและได้เปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วยแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรายการดังกล่าว
7. ในระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2556 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2557 ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 6 ครั้ง กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ กล่าวโดยภาพรวม คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือจากหน่วยงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วยดี ทำให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
9. ได้จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบฉบับนี้ โดยได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2556/57 และประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้ลงนามแล้ว
10. คณะกรรมการตรวจสอบทุกคน ได้เข้าร่วมอบรม สัมมนา และประชุม ในหัวข้อและเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน สาขาวิชาชีพและสถาบันพัฒนากรรมการบริษัทไทยจัดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นสำคัญ อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
11. คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเห็นโดยภาพรวมว่า การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระสนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้รับความร่วมมือและสนับสนุนจากทุกฝ่ายของบริษัทฯ ด้วยดีจนทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบได้อย่างดีและน่าพอใจ

*Walita Pichas*

วาลิตา พิศาล เทวลีศร

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
วาลิตา พิศาล เทวลีศร	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	6/6
นายสุจินต์ หวังหิ	กรรมการตรวจสอบ	6/6
นายเจริญ วรรณะสิน	กรรมการตรวจสอบ	6/6

## 6.3 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตดังนี้

- ก) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว และนำเสนองบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 เมษายน 2555 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ โดยใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้ที่ได้นำมาถือปฏิบัติใหม่ด้วยเช่นกัน
- ข) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 52 ซึ่งอธิบายถึงธุรกรรมกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานและการรับรู้กำไรจากรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 13,498 ล้านบาท ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีสาระสำคัญอย่างมากต่องบการเงิน และไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำตามปกติธุรกิจ

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด



### ศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3844

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
(เดิมชื่อบริษัท สำนักงาน เอ็นสีก แอนด์ ยัง จำกัด)  
กรุงเทพฯ: 23 พฤษภาคม 2557

## 6.4 งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 เมษายน 2555	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 เมษายน 2555	
<b>สินทรัพย์</b>							
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	7,862,751,501	3,513,281,951	1,333,240,137	2,269,611,665	1,628,917,898	453,132,248
เงินลงทุนชั่วคราว	9	24,302,068,236	993,849,166	-	2,314,122,880	993,849,166	-
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	10	152,684,948	78,881,627	1,142,006	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11	1,074,454,681	945,646,126	1,106,681,106	354,132,177	194,489,057	276,156,542
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-	-	-	284,440,564
อะไหล่สิ้นเปลือง	12	31,002,505	29,153,286	92,956,330	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา							
กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	-	44,823,112	34,648,509	27,055,252
กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		13,682,983	25,565,132	13,818,246	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	-	176,500,000	111,500,000	18,500,000
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	13	2,549,762,493	3,510,307,262	3,349,068,113	624,752,129	670,895,620	778,394,620
สินทรัพย์รอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ	15	68,290,413	73,008,516	73,026,618	68,290,413	68,308,516	68,326,618
เงินลงทุนในบริษัทย่อยรอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ	16	224,342,586	224,342,586	224,342,586	197,438,333	197,438,333	197,438,333
รายได้ค้างรับ		671,666,324	247,768,779	1,202,547,505	-	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		60,568,573	137,552,359	127,991,280	6,846,577	7,168,125	7,440,020
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		215,497,001	315,913,680	342,853,416	27,691,308	44,608,614	37,075,374
		37,226,772,244	10,095,270,470	7,867,667,343	6,084,208,594	3,951,823,838	2,147,959,571
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย	27	-	42,123,099,124	-	-	-	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		37,226,772,244	52,218,369,594	7,867,667,343	6,084,208,594	3,951,823,838	2,147,959,571

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## 6.4 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 เมษายน 2555	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 เมษายน 2555
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	53	611,073,812	88,527,047	323,833,601	609,162,500	81,644,467
เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกัน ในการชำระหนี้	14	232,657,728	232,657,728	232,657,728	232,657,728	232,657,728
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	-	3,823,745,217	2,986,836,748
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	17	-	-	-	32,827,884,794	42,442,849,862
เงินลงทุนในการร่วมค้า	18	44,517,103	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	19	13,898,964,479	10,026,474	7,033,070	20,842,200,000	4,000,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	20	6,238,184,405	367,522,165	148,826,514	2,126,788,775	267,522,165
ต้นทุนโครงการ - ระบบรถไฟฟ้า		-	-	45,144,217,633	-	-
ต้นทุนโครงการ - โฆษณา	21	2,340,066,979	-	-	-	-
อะไหล่เปลี่ยนแทน	12	21,918,411	22,402,665	81,230,587	-	-
อะไหล่ - สัญญาซ่อมบำรุง		-	-	292,771,346	-	-
ที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคต	22	263,913,382	-	2,676,340,050	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	23	3,101,461,112	2,867,628,616	2,461,013,308	1,691,151,666	1,139,353,748
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	24	11,554,030,088	9,590,801,393	6,039,192,913	484,836,709	244,589,940
สิทธิการเช่า	25	77,654,995	81,473,401	90,025,135	8,550,209	7,308,253
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	26	65,822,860	50,215,370	26,696,704	208,092	493,075
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	-	1,200,000	105,558,500
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		2,409,485	2,045,000	2,145,000	1,976,000	2,045,000
ค่าความนิยม		78,656,476	78,656,476	78,656,476	-	-
เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์	15	45,000,000	481,702,325	496,939,338	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา		208,650	208,650	79,586,010	-	-
รายได้ค้างรับ		324,968,545	-	-	-	-
สิทธิเรียกร้องในมูลหนี้จากการซื้อหนี้ตามแผน ฟื้นฟูกิจการ	15	204,032,633	545,087,021	741,501,854	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	45	37,340,003	259,842,735	1,428,351,394	-	185,472,082
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		387,411,779	393,761,465	98,542,150	9,812,322	10,258,344
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>39,530,292,925</b>	<b>15,072,558,531</b>	<b>60,449,560,811</b>	<b>62,660,174,012</b>	<b>47,710,589,912</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>76,757,065,169</b>	<b>67,290,928,125</b>	<b>68,317,228,154</b>	<b>68,744,382,606</b>	<b>51,662,413,750</b>
					<b>50,442,807,244</b>	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

## 6.4 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 เมษายน 2555	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 เมษายน 2555
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	28	-	1,117,000,000	1,941,501,854	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	29	2,222,442,186	1,948,194,274	1,514,808,644	174,689,419	140,532,472
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร		151,050,605	77,746,794	1,102,377	-	-
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	-	6,957,441	90,414,726
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		73,783,797	152,322,301	351,908,026	4,706,053	10,767,640
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	20,000,000	-	-	-	98,000,000
ส่วนของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ถึงกำหนด						
ชำระภายในหนึ่งปี	30	745,356,001	745,356,001	745,356,001	745,356,001	745,356,001
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31	10,000,000	1,967,221,105	583,400,000	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	32	3,607,630,003	2,078,656,425	2,495,767,044	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-	-	41,745,000
หนี้สินรอค่าส่งอันเป็นที่สุดของศาล	15	181,869,688	80,830,972	-	181,869,687	80,830,972
รายได้รับล่วงหน้า		205,002,874	470,379,297	160,210,070	-	-
รายได้ค่าโดยสารรอนำส่ง		177,038,634	95,053,881	137,673,810	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		988,876,552	148,015,777	55,842,452	698,086,744	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7, 34	45,818,947	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		201,297,816	141,101,663	350,439,049	33,698,373	30,129,891
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>8,630,167,103</b>	<b>9,021,878,490</b>	<b>8,338,009,327</b>	<b>1,836,993,332</b>	<b>1,008,512,830</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
รายได้รับล่วงหน้า		541,839,101	-	-	-	-
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด						
ชำระภายในหนึ่งปี	30	49,571,181	51,852,561	52,074,344	49,571,181	51,852,561
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด						
ชำระภายในหนึ่งปี	31	230,000,000	396,747,178	2,933,972,800	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด						
ชำระภายในหนึ่งปี	32	2,807,456,233	6,400,979,526	9,443,811,417	-	-
หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน		-	-	8,648,338,304	-	8,648,338,304
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	-	19,155,283	51,627,179
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		40,598,461	68,019,430	127,514,613	7,618,541	6,010,908
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	33	557,623,702	481,713,903	400,178,249	24,621,910	21,296,395
ประมาณการหนี้สินระยะยาว - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7, 34	1,037,665,420	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		3,092,145,367	360,840,715	108,145,788	44,054,193	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		7,686,422	7,180,668	12,727,283	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>8,364,585,887</b>	<b>7,767,333,981</b>	<b>21,726,762,798</b>	<b>145,021,108</b>	<b>130,787,043</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>16,994,752,990</b>	<b>16,789,212,471</b>	<b>30,064,772,125</b>	<b>1,982,014,440</b>	<b>1,139,299,873</b>
						<b>10,855,559,437</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## 6.4 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 เมษายน 2555	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 เมษายน 2555
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น	35					
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 15,913,136,180 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 4 บาท						
(31 มีนาคม 2556: หุ้นสามัญ 11,986,444,024 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)						
(1 เมษายน 2555: หุ้นสามัญ 74,815,275,124 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 0.64 บาท)	63,652,544,720	47,945,776,096	47,881,776,079	63,652,544,720	47,945,776,096	47,881,776,079
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 11,914,230,525 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท						
(31 มีนาคม 2556: หุ้นสามัญ 11,106,634,594 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)						
(1 เมษายน 2555: หุ้นสามัญ 57,188,274,676 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 0.64 บาท)	47,656,922,100	44,426,538,376	36,600,495,793	47,656,922,100	44,426,538,376	36,600,495,793
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	35	1,797,237,616	1,486,058,428	350,729,674	1,797,237,616	1,486,058,428
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น		-	1,295,600,058	-	1,295,600,058	-
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	37	(3,371,978,137)	(3,371,978,137)	(3,371,978,137)	(3,790,492,685)	(4,812,208,580)
ส่วนเกินทุนจากการแลกเปลี่ยนเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้						
การควบคุมเดียวกัน	38	-	-	-	250,065,107	250,065,107
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน						
การถือหุ้นในบริษัทย่อย	39	4,448,284,107	2,811,213,393	(123,129,489)	-	-
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	41	2,760,300,559	1,750,522,658	1,476,047,924	1,659,215,559	649,537,658
กำไรสะสม (ขาดทุน)		1,032,668,233	(3,465,897,567)	(1,705,750,389)	17,877,307,796	5,829,947,794
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		3,577,100,725	3,663,498,125	3,340,704,756	1,312,112,673	1,397,575,036
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		57,900,535,203	48,595,555,334	36,567,120,132	66,762,368,166	50,523,113,877
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,861,776,976	1,906,160,320	1,685,335,897	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		59,762,312,179	50,501,715,654	38,252,456,029	66,762,368,166	50,523,113,877
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>76,757,065,169</b>	<b>67,290,928,125</b>	<b>68,317,228,154</b>	<b>68,744,382,606</b>	<b>51,662,413,750</b>
					<b>50,442,807,244</b>	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

## 6.4 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง</b>				
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการบริการ	42 6,056,403,693	4,787,610,589	131,988,877	108,930,940
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	2,057,152,573	787,913,864	90,310,449	159,873,208
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง (โอนกลับ)	1,555,065	9,188,325	24,000,000	(42,850,000)
รายได้อื่น				
รายได้จากการบริหารจัดการ	120,000	-	47,400,000	49,135,000
เงินปันผลรับ	6,030,609	1,847,330	17,889,116,421	4,631,508,053
ดอกเบี้ยรับ	1,213,178,546	58,948,999	256,046,516	106,559,617
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	17 -	999,710,660	3,300,613,906	1,453,532,152
กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต	52 13,497,581,375	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	15 379,899,004	-	379,899,004	-
อื่น ๆ	88,611,525	63,713,885	77,431,773	26,349,603
<b>รวมรายได้</b>	<b>23,300,532,390</b>	<b>6,708,933,652</b>	<b>22,196,806,946</b>	<b>6,493,038,573</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนการบริการ	2,828,061,982	2,346,798,631	122,276,122	125,149,348
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	1,260,385,660	527,307,957	52,248,231	117,449,751
ต้นทุนการรับเหมาก่อสร้าง	736,256	8,367,252	24,000,000	10,961,391
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	342,075,628	223,076,877	15,950,495	29,523,061
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,496,725,439	1,077,899,360	423,177,024	304,324,624
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>5,927,984,965</b>	<b>4,183,450,077</b>	<b>637,651,872</b>	<b>587,408,175</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า</b>				
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	18, 19 619,241,396	2,993,214	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>				
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	44 (630,741,039)	(1,247,834,600)	(399,273,052)	(435,835,711)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	45 (3,806,393,892)	(1,248,069,812)	(966,323,996)	(282,884,878)
<b>กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>13,554,653,890</b>	<b>32,572,377</b>	<b>20,193,558,026</b>	<b>5,186,909,809</b>
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>				
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	27 30,376,089	1,894,670,596	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>13,585,029,979</b>	<b>1,927,242,973</b>	<b>20,193,558,026</b>	<b>5,186,909,809</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	-	(31,738,572)	-	959,537
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(935,037)	11,861,533	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	281,418,083	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(94,093,035)	14,956,520	(94,093,035)	14,956,520
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(95,028,072)</b>	<b>276,497,564</b>	<b>(94,093,035)</b>	<b>15,916,057</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>13,490,001,907</b>	<b>2,203,740,537</b>	<b>20,099,464,991</b>	<b>5,202,825,866</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

## 6.4 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	12,615,258,614	(144,785,162)	20,193,558,026	5,186,909,809
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	29,605,210	1,863,368,646	-	-
	12,644,863,824	1,718,583,484	20,193,558,026	5,186,909,809
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	939,395,276	177,357,539		
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	770,879	31,301,950		
	940,166,155	208,659,489		
	13,585,029,979	1,927,242,973		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	12,520,230,542	132,453,027	20,099,464,991	5,202,825,866
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	29,605,210	1,863,368,646	-	-
	12,549,835,752	1,995,821,673	20,099,464,991	5,202,825,866
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	939,395,276	176,616,914		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	770,879	31,301,950		
	940,166,155	207,918,864		
	13,490,001,907	2,203,740,537		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1.082	0.172	1.728	0.519
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1.071	0.167	1.710	0.475
<b>กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1.079	(0.014)	1.728	0.519
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1.069		1.710	0.475

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



## 6.4 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

	ทุนที่ออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการรวม ธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการ เปลี่ยนสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทย่อย	กำไรสะสม (ขาดทุน)	
						จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2555 - ตามที่รายงานไว้เดิม</b>	36,600,495,793	350,729,674	-	(3,371,978,137)	(123,129,489)	1,476,047,924	(3,508,626,402)
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเกี่ยวกับ ภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	-	1,802,876,013
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2555 - หลังการปรับปรุง</b>	36,600,495,793	350,729,674	-	(3,371,978,137)	(123,129,489)	1,476,047,924	(1,705,750,389)
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ	7,820,299,127	1,134,790,310	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 35)	5,743,456	538,444	1,295,600,058	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 47)	-	-	-	-	-	-	(3,173,257,981)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสีย ของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17)	-	-	-	-	(181,708,030)	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย - ปรับปรุงใหม่ (หมายเหตุ 17)	-	-	-	-	2,379,721,622	-	-
ออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17)	-	-	-	-	736,329,290	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	274,474,734	(274,474,734)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่	-	-	-	-	-	-	1,687,585,537
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 - ปรับปรุงใหม่</b>	<b>44,426,538,376</b>	<b>1,486,058,428</b>	<b>1,295,600,058</b>	<b>(3,371,978,137)</b>	<b>2,811,213,393</b>	<b>1,750,522,658</b>	<b>(3,465,897,567)</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2556 - ตามที่รายงานไว้เดิม</b>	44,426,538,376	1,486,058,428	1,295,600,058	(3,371,978,137)	3,357,495,014	1,750,522,658	(4,506,401,872)
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเกี่ยวกับ ภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	(546,281,621)	-	1,040,504,305
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2556 - หลังการปรับปรุง</b>	44,426,538,376	1,486,058,428	1,295,600,058	(3,371,978,137)	2,811,213,393	1,750,522,658	(3,465,897,567)
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 35)	3,230,383,724	311,179,188	(1,295,600,058)	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 47)	-	-	-	-	-	-	(7,136,520,123)
ออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสีย ของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17)	-	-	-	-	(2,035,109,839)	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17)	-	-	-	-	3,672,180,553	-	-
ลดทุนออกจำหน่ายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	1,009,777,901	(1,009,777,901)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	12,644,863,824
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557</b>	<b>47,656,922,100</b>	<b>1,797,237,616</b>	<b>-</b>	<b>(3,371,978,137)</b>	<b>4,448,284,107</b>	<b>2,760,300,559</b>	<b>1,032,668,233</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม												
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ												
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			หุ้นกู้แปลงสภาพ องค์ประกอบ ที่เป็นทุน	ส่วนเกินทุนจาก การแปลงสภาพ หุ้นกู้	สำรอง จากการ ทำงาน การเงินรวม	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ จากการจำหน่าย หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย	ส่วนเกินจาก การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	รวม องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ	ส่วนได้เสียของ ผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ส่วนเกิน ทุนจาก การตีราคา สินทรัพย์	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน										
(133,837,577)	2,619,803,941	5,105,048	1,356,596,955	-	2,685,013	8,525,682	7,380,290	3,866,259,352	35,289,798,715	1,642,451,708	36,932,250,423	
-	(524,533,586)	(1,021,010)	-	-	-	-	-	(525,554,596)	1,277,321,417	42,884,189	1,320,205,606	
(133,837,577)	2,095,270,355	4,084,038	1,356,596,955	-	2,685,013	8,525,682	7,380,290	3,340,704,756	36,567,120,132	1,685,335,897	38,252,456,029	
-	-	-	(1,356,596,955)	1,356,596,955	-	-	-	-	8,955,089,437	-	8,955,089,437	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,301,881,958	-	1,301,881,958	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,173,257,981)	-	(3,173,257,981)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(253,676,068)	(253,676,068)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(181,708,030)	(283,468,703)	(465,176,733)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,379,721,622	404,254,239	2,783,975,861	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	736,329,290	145,796,091	882,125,381	
-	-	-	-	-	-	-	14,557,233	14,557,233	14,557,233	-	14,557,233	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
11,861,533	281,418,083	14,956,520	-	-	-	-	-	308,236,136	1,995,821,673	207,918,864	2,203,740,537	
<b>(121,976,044)</b>	<b>2,376,688,438</b>	<b>19,040,558</b>	<b>-</b>	<b>1,356,596,955</b>	<b>2,685,013</b>	<b>8,525,682</b>	<b>21,937,523</b>	<b>3,663,498,125</b>	<b>48,595,555,334</b>	<b>1,906,160,320</b>	<b>50,501,715,654</b>	
(121,976,044)	2,970,860,547	23,800,699	-	1,356,596,955	2,685,013	8,525,682	21,937,523	4,262,430,375	48,700,264,900	1,902,448,734	50,602,713,634	
-	(594,172,109)	(4,760,141)	-	-	-	-	-	(598,932,250)	(104,709,566)	3,711,586	(100,997,980)	
(121,976,044)	2,376,688,438	19,040,558	-	1,356,596,955	2,685,013	8,525,682	21,937,523	3,663,498,125	48,595,555,334	1,906,160,320	50,501,715,654	
-	-	-	-	-	-	-	(8,330,877)	(8,330,877)	2,237,631,977	-	2,237,631,977	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,136,520,123)	-	(7,136,520,123)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45,000,000	45,000,000	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(864,300,634)	(864,300,634)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,035,109,839)	(115,043,076)	(2,150,152,915)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,672,180,553	255,605,888	3,927,786,441	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(305,811,677)	(305,811,677)	
-	-	-	-	-	-	-	16,961,549	16,961,549	16,961,549	-	16,961,549	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(935,037)	-	(94,093,035)	-	-	-	-	-	(95,028,072)	12,549,835,752	940,166,155	13,490,001,907	
<b>(122,911,081)</b>	<b>2,376,688,438</b>	<b>(75,052,477)</b>	<b>-</b>	<b>1,356,596,955</b>	<b>2,685,013</b>	<b>8,525,682</b>	<b>30,568,195</b>	<b>3,577,100,725</b>	<b>57,900,535,203</b>	<b>1,861,776,976</b>	<b>59,762,312,179</b>	

## 6.4 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

	ทุนที่ออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการรวม ธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินทุนจากการ แลกเปลี่ยนเงินลงทุน ในบริษัทย่อยภายใต้ การควบคุมเดียวกัน
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2555 - ตามที่รายงานไว้เดิม</b>	36,600,495,793	350,729,674	-	(3,371,978,137)	175,065,107
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเกี่ยวกับ ภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2555 - หลังการปรับปรุง</b>	36,600,495,793	350,729,674	-	(3,371,978,137)	175,065,107
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ	7,820,299,127	1,134,790,310	-	-	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 35)	5,743,456	538,444	1,295,600,058	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 47)	-	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17)	-	-	-	(1,734,155,024)	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	293,924,581	75,000,000
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่	-	-	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 - ปรับปรุงใหม่</b>	<b>44,426,538,376</b>	<b>1,486,058,428</b>	<b>1,295,600,058</b>	<b>(4,812,208,580)</b>	<b>250,065,107</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2556 - ตามที่รายงานไว้เดิม</b>	44,426,538,376	1,486,058,428	1,295,600,058	(4,812,208,580)	250,065,107
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเกี่ยวกับ ภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2556 - หลังการปรับปรุง</b>	44,426,538,376	1,486,058,428	1,295,600,058	(4,812,208,580)	250,065,107
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 35)	3,230,383,724	311,179,188	(1,295,600,058)	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 47)	-	-	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17)	-	-	-	1,021,715,895	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557</b>	<b>47,656,922,100</b>	<b>1,797,237,616</b>	-	<b>(3,790,492,685)</b>	<b>250,065,107</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	หุ้นกู้แปลงสภาพองค์ประกอบที่เป็นทุน	ส่วนเกินทุนจากการแปลงสภาพหุ้นกู้	ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร								
376,047,924	3,615,469,179	5,105,048	1,356,596,955	-	7,380,290	1,369,082,293	39,114,911,833		
-	473,356,984	(1,021,010)	-	-	-	(1,021,010)	472,335,974		
376,047,924	4,088,826,163	4,084,038	1,356,596,955	-	7,380,290	1,368,061,283	39,587,247,807		
-	-	-	(1,356,596,955)	1,356,596,955	-	-	8,955,089,437		
-	-	-	-	-	-	-	1,301,881,958		
-	(3,173,257,981)	-	-	-	-	-	(3,173,257,981)		
-	-	-	-	-	14,557,233	14,557,233	14,557,233		
-	-	-	-	-	-	-	(1,734,155,024)		
-	-	-	-	-	-	-	368,924,581		
273,489,734	(273,489,734)	-	-	-	-	-	-		
-	5,187,869,346	14,956,520	-	-	-	14,956,520	5,202,825,866		
649,537,658	5,829,947,794	19,040,558	-	1,356,596,955	21,937,523	1,397,575,036	50,523,113,877		
649,537,658	5,639,715,572	23,800,698	-	1,356,596,955	21,937,523	1,402,335,176	50,337,641,795		
-	190,232,222	(4,760,140)	-	-	-	(4,760,140)	185,472,082		
649,537,658	5,829,947,794	19,040,558	-	1,356,596,955	21,937,523	1,397,575,036	50,523,113,877		
-	-	-	-	-	(8,330,877)	(8,330,877)	2,237,631,977		
-	(7,136,520,123)	-	-	-	-	-	(7,136,520,123)		
-	-	-	-	-	-	-	1,021,715,895		
-	-	-	-	-	16,961,549	16,961,549	16,961,549		
1,009,677,901	(1,009,677,901)	-	-	-	-	-	-		
-	20,193,558,026	(94,093,035)	-	-	-	(94,093,035)	20,099,464,991		
1,659,215,559	17,877,307,796	(75,052,477)	-	1,356,596,955	30,568,195	1,312,112,673	66,762,368,166		

## 6.4 งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	17,361,047,782	1,280,642,189	21,159,882,022	5,469,794,687
บวก กำไรก่อนภาษีจากส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก	30,376,089	1,894,670,596	-	-
กำไรก่อนภาษี	17,391,423,871	3,175,312,785	21,159,882,022	5,469,794,687
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	511,028,246	1,763,072,277	67,937,695	69,402,718
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	32,260,542	25,609,105	(1,830,671)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(619,241,396)	(2,993,214)	-	-
ตัดจำหน่ายต้นทุนในการออกหุ้นกู้	16,750,285	26,757,643	-	-
รับรู้รายได้รับล่วงหน้า	(35,267,036)	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	45,209,014	60,887,697	3,325,515	3,438,969
องค์ประกอบที่เป็นหนี้สินของหุ้นกู้แปลงสภาพตัดบัญชี	-	170,826,182	-	170,826,182
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการออกเลตเตอร์ออฟเครดิต				
สำหรับการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	135,924,929	-	135,924,929
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	2,523,018	19,090,710	444,839	46,038,986
โอนกลับรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	42,850,000
รายได้ค่าเช่าตามคำสั่งศาล	-	(7,272,461)	-	-
กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต	(13,497,581,375)	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(21,193,483)	(999,710,660)	(3,300,613,908)	(1,453,532,152)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(2,109,012)	-	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่า				
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	(12,608,851)	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	(379,899,004)	18,071,428	(379,899,004)	21,651,245
เงินปันผลรับ	(6,030,609)	(1,847,330)	(17,889,116,421)	(4,631,508,053)
รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	16,961,549	14,557,233	2,647,428	2,034,610
ดอกเบี้ยรับ	(1,213,178,546)	(58,948,999)	(256,046,516)	(106,559,617)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	558,774,017	902,816,196	368,023,252	129,084,599
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	2,787,821,230	5,242,153,521	(225,245,769)	(100,552,897)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## 6.4 งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	(73,803,321)	(77,739,621)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	106,288,255	144,416,790	(15,453,026)	155,692,312
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	241,590,564
อะไหล่	(2,662,370)	(7,280,282)	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	955,147,616	(108,418,418)	30,408,712	107,499,000
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา	11,882,149	67,630,474	(10,174,604)	(7,593,256)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(255,109,331)	974,857,026	8,120,431	9,215,086
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8,675,589	(291,805,840)	104,873,522	(18,516,405)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			-	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	114,899,572	217,729,624	12,574,360	(127,446,776)
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	73,303,811	76,644,418	-	-
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	(78,538,504)	(199,585,725)	(8,370,386)	(89,518,872)
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	1,382,104	-	-	(41,745,000)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(36,664,023)	(50,677,296)	(30,864,263)	(40,846,154)
รายได้รับล่วงหน้า	(302,260,287)	310,169,227	-	-
รายได้ค่าโดยสารรอนำส่ง	81,984,753	(42,619,929)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,804,051)	(18,438,119)	-	(6,930,000)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(29,173,895)	(219,976,691)	(9,689,916)	1,966,914
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	3,361,369,297	6,017,059,159	(143,820,939)	82,814,516
จ่ายดอกเบี้ย	(481,699,780)	(1,064,096,963)	(9,630,137)	(95,959,121)
จ่ายภาษีเงินได้	(697,075,321)	(371,110,511)	(15,187,718)	(16,476,431)
รับคืนภาษีเงินได้	57,144,943	26,506,042	28,026,140	-
ดอกเบี้ยรับ	978,716,147	50,958,322	89,590,736	18,053,155
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>3,218,455,286</b>	<b>4,659,316,049</b>	<b>(51,021,918)</b>	<b>(11,567,881)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

## 6.4 งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	(23,250,356,081)	(993,849,166)	2,177,836,957	(993,849,166)
เงินฝากที่มีภาระผูกพันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(522,546,765)	235,306,554	(527,518,033)	239,848,375
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(65,000,000)	(93,000,000)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(1,875,173,023)	(278,671,497)
รับชำระเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,037,804,388	-
ดอกเบี้ยรับ	-	-	24,726,442	12,798,848
สิทธิเรียกร้องในมูลหนี้จากการซื้อหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการลดลง	341,054,388	196,414,833	-	-
เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทย่อย	-	-	1,137,040,158	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4,587,909,223	6,628,102,638	4,587,909,224	2,991,942,284
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(2,150,152,915)	(465,176,733)	(2,395,152,915)	(723,780,096)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(43,200,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	(1,743,967)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(20,838,200,000)	-	(20,838,200,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(5,988,278,535)	(200,000,000)	(1,977,051,504)	(100,000,000)
เงินปันผลรับ	823,398,181	1,847,330	3,800,910,853	2,908,975,731
ต้นทุนโครงการระบบรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้น	-	(20,274,631)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,979,632,195)	(1,180,167,818)	(334,424,572)	(171,638,963)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,404,785	13,565,257	58,500	119,000
เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	-	(39,255,620)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการเช่าเพื่อการลงทุน	(652,706,744)	(71,587,638)	(618,289,208)	(20,932)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสิทธิการเช่าเพื่อการลงทุน	501,596,218	10,561,699	501,409,855	10,561,699
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการเช่า	(4,730,000)	-	(4,730,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(7,082,197)	(17,813,907)	(207,687)	(13,856)
เงินสดรับจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต	61,399,000,000	-	-	-
จ่ายค่าใช้จ่ายในการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต	(36,391,043)	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>12,180,342,353</b>	<b>4,097,672,798</b>	<b>(15,368,050,565)</b>	<b>3,803,271,427</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## 6.4 งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	20,833,200,000	2,468,628,677	20,833,200,000	121,628,677
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(21,950,200,000)	(3,293,130,531)	(20,833,200,000)	(863,130,531)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	99,000,000	1,052,109,700	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2,222,968,283)	(2,205,514,217)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	20,000,000	-	24,063,200,000	22,500,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(3,230,000,000)	(120,500,000)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	2,237,536,686	1,301,881,958	2,237,536,686	1,301,881,958
หนี้สินรอคำสั่งอื่นเป็นที่สุดของศาลเพิ่มขึ้น	101,038,715	80,830,972	101,038,715	80,830,972
จ่ายเงินปันผล	(7,112,009,151)	(3,159,128,972)	(7,112,009,151)	(3,159,128,972)
ชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว	(2,081,300,000)	(3,486,700,154)	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(768,895,092)	(229,911,384)	-	-
เงินสดจ่ายจากการลดทุนออกจำหน่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(248,795,927)	-	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
ในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	45,000,000	882,125,385	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(11,048,393,052)</b>	<b>(6,588,808,566)</b>	<b>16,059,766,250</b>	<b>(2,615,917,896)</b>
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(935,037)	11,861,533	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>4,349,469,550</b>	<b>2,180,041,814</b>	<b>640,693,767</b>	<b>1,175,785,650</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3,513,281,951	1,333,240,137	1,628,917,898	453,132,248
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>7,862,751,501</b>	<b>3,513,281,951</b>	<b>2,269,611,665</b>	<b>1,628,917,898</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

## 6.4 งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่มีใช้เงินสด				
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ	-	8,955,089,415	-	8,955,089,415
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์เป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	424,737,050	2,171,588,495	-	-
โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	23,030,067	21,502,404	-	-
โอนต้นทุนโครงการ - ระบบรถไฟฟ้าเป็นต้นทุนโครงการ - โซน	2,371,446,572	-	-	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์เป็นต้นทุนโครงการ - ระบบรถไฟฟ้า	-	13,707,583	-	-
โอนที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคตเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,440,405,737	-	-
โอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15,734,779	-	15,734,779	-
โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	87,415,600	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	25,199,952	-	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคต	263,913,382	-	-	-
โอนสิทธิการเช่าเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	3,091,373	3,091,373	3,091,373	3,091,373
หนี้สินจากการซื้ออุปกรณ์เพิ่มขั้นสุทธิ	3,229,509	242,791,301	8,017,489	15,580,652
หักกลบหนี้สินจากการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยกับเงินให้กู้ยืม				
แต่กิจการที่เกี่ยวข้องกับเงินปันผลรับ	-	-	-	1,722,532,323
หักกลบเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกับเงินปันผลรับ				
และการลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	20,833,200,000	-
หักกลบดอกเบี้ยค้างจ่ายกับเงินปันผลรับและการลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	358,393,115	-
บันทึกได้รับเงินลงทุนชั่วคราวจากการลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	3,500,000,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

## 6.5 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีกลุ่มคุณ ศิริ กาญจนพาสน์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท คือ ธุรกิจการให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายของระบบรถไฟฟ้าสายหลัก ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจสื่อโฆษณาและธุรกิจการให้บริการ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ เลขที่ 21 ซอยเวฬุวงศ์ ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2557	2556
<b>บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง</b>				
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”)	การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายของระบบรถไฟฟ้า	ไทย	97.46	97.46
บริษัท ดีเนล จำกัด	อาคารสำนักงานให้เช่า	ไทย	100	100
บริษัท เมืองทอง แอสซีทส์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100	100
บริษัท ปรานศิริ แอสซีทส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท ยงสุ จำกัด	หยุดประกอบกิจการ	ไทย	100	100
บริษัท ธานาย ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท ธานาซีตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	การบริหารและดำเนินกิจการสนามกอล์ฟและศูนย์การกีฬา	ไทย	100	100
บริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท ลำไผ่เพชร จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	100
บริษัท ธานายพรีฟอว์นตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารอาคาร	ไทย	100	100
บริษัท ธานาย อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	หยุดประกอบกิจการ	เกาะเคย์แมน	100	100
บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	51	51
บริษัท ธานาย อ่องกง ลิมิเต็ด	ลงทุนในหลักทรัพย์ต่าง ๆ	ฮ่องกง	100	100
บริษัท แครอท รีวอร์ดส จำกัด	ให้บริการด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Royalty program) และเครือข่ายเครื่องพิมพ์คู่ปลูกอัตโนมัติ (Coupon Kiosk)	ไทย	100	100
บริษัท บูไว ไนน์ เอเจนซี่ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	80	80
บริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด	โรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	พัฒนาแบรนด์สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และบริการ	ไทย	100	100
บริษัท กำมกุง พรีฟอว์นตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท แมน คิกเชน จำกัด	ร้านอาหารและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	ไทย	70	-
บริษัท บรรคด จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	87.5	-



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2557	2556
<b>บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม</b>				
<b>ถือหุ้นโดยบีทีเอสซี</b>				
บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด	ให้บริการการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์	ไทย	90	90
บริษัท บี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการเครือข่ายสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน (ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส) สื่อโฆษณาในโมเตอร์เทรด (บิกซี และ เทสโก้ โลตัส) สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน และอื่นๆ	ไทย	61.84 <sup>1</sup>	67.33 <sup>1</sup>
<b>ถือหุ้นโดยบริษัท บี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)</b>				
บริษัท บีจีโอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณาในห้างสรรพสินค้า	ไทย	100	100
บริษัท ไมดาส โกลบอล มีเดีย จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท บี จี โอ มัลติเทค อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด”)	ให้บริการ เข้าและบริหารพื้นที่สื่อโฆษณา รวมทั้งสื่ออิเล็กทรอนิกส์และสื่อเทคโนโลยีใหม่ ๆ	ไทย	-	100
บริษัท 999 มีเดีย จำกัด	ให้บริการผลิตสื่อโฆษณาทางวิทยุ	ไทย	100	100
บริษัท 888 มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณาในห้างสรรพสินค้า	ไทย	100	100
บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณาในอาคารสำนักงาน	ไทย	100	100
VGI Advertising China Company Limited	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณาในห้างสรรพสินค้า	สาธารณรัฐประชาชนจีน	100	100

<sup>1</sup> ถือโดยบีทีเอสซี ร้อยละ 51 และส่วนที่เหลือถือโดยบริษัทฯ

- ว) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- ง) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- ช) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2556 ได้อนุมัติการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท สำกาเพชร จำกัด บริษัทฯ จึงไม่รวมงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 27 พฤษภาคม 2556

- ซ) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัทฯ เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2556 ได้มีมติจัดตั้งบริษัท แบน คิกเซ็น จำกัด ซึ่งบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจะถือหุ้นร้อยละ 70 และบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วในวันที่ 17 ตุลาคม 2556 ต่อมาบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ บริษัท แบน คิกเซ็น จำกัด ที่ถือโดยบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70 ในบริษัทดังกล่าว
- ณ) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557 ได้มีมติจัดตั้งบริษัท มรรค๘ จำกัด บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 87.5 ในบริษัทดังกล่าว
- ญ) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท ไมดาส โกลบอล มีเดีย จำกัด ได้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการบัญชีใหม่

มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

#### ก. มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน
-----------	------------------

##### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 21	ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่สูงกว่าใหม่
ฉบับที่ 25	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

แนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางบัญชีข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินนี้ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินกับฐานภาษี และรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวในปัจจุบันและปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาโดยตลอด ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

**ว. มาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับในอนาคต**

วันที่มีผลบังคับใช้

**มาตรฐานการบัญชี**

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2557

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2557

**การตีความมาตรฐานการบัญชี**

ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2557

**การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและ การปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2557

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ ยกเว้นการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อการเงิน

#### 4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เนื่องจากบริษัทฯ นำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่องานการในงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 มีนาคม 2557	31 มีนาคม 2556	1 เมษายน 2555	31 มีนาคม 2557	31 มีนาคม 2556	1 เมษายน 2555
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	37,340	259,843	1,428,351	-	185,472	472,336
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	3,092,145	360,841	108,146	44,054	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(25,124)	3,712	42,884	-	-	-
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพิ่มขึ้น (ลดลง)	18,763	(4,760)	(1,021)	18,763	(4,760)	(1,021)
ส่วนเกินทุนจากการตราสารสินทรัพย์ลดลง	(594,172)	(594,172)	(524,534)	-	-	-
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,247,867)	1,040,504	1,802,876	(62,817)	190,232	473,357
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยลดลง	(1,206,405)	(546,282)	-	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
<b>กำไรหรือขาดทุน:</b>				
ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	2,317,207	808,892	253,049	282,885
กำไรส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง	(99,722)	(39,172)	-	-
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ลดลง	(2,217,485)	(769,720)	(253,049)	(282,885)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง (บาท)	(0.190)	(0.077)	(0.022)	(0.028)
กำไรต่อหุ้นปรับลดลง (บาท)	(0.188)	(0.075)	(0.021)	(0.025)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	23,523	(3,739)	23,523	(3,739)
ส่วนเกินทุนจากการตราสารสินทรัพย์ลดลง	-	(69,638)	-	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	7,348	-	(240)

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้

#### รายได้จากค่าโดยสาร

รายได้จากค่าโดยสารจะรับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ผู้โดยสาร รายได้จากค่าโดยสารแสดงมูลค่าตามราคาในตัวโดยสารหลังจากหักส่วนลดค่าโดยสารแล้ว สำหรับรายได้จากการจำหน่ายตั๋วโดยสารประเภทสะสมมูลค่าที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้จะบันทึกเป็นรายได้ล่วงหน้าในหนี้สินหมุนเวียน

เนื่องจากเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2556 บีทีเอสได้ขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตให้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท ดังนั้น บริษัทฯ จึงแสดงรายได้ค่าโดยสารตามรายละเอียดดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27

#### รายได้จากการบริการ

##### รายได้ค่าโฆษณา

รายได้ค่าโฆษณาจะรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน อัตราค่าบริการเป็นไปตามขนาดของพื้นที่บริการ อัตราค่าบริการต่อพื้นที่และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

##### รายได้จากการให้บริการเดินรถ

รายได้จากการให้บริการเดินรถรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน โดยถือตามราคาในใบกำกับสินค้า (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าบริการหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว ตามอัตราค่าบริการที่กำหนดในสัญญา

##### รายได้จากการให้บริการพื้นที่

รายได้จากการให้บริการพื้นที่ คือ รายได้จากการให้เช่าพื้นที่เพื่อใช้ในการโฆษณาและเพื่อให้เช่าสำหรับร้านค้าย่อย ซึ่งรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามสัญญา อัตราค่าเช่าเป็นไปตามขนาดของพื้นที่เช่า อัตราค่าเช่าต่อพื้นที่และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

##### รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพักและรายได้จากภัตตาคารโดยถือตามราคาในใบกำกับสินค้า (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าและบริการหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

##### รายได้จากการให้บริการอื่น

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มรายได้ค่าบริการสาธารณูปโภครับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยถือตามราคาในใบกำกับสินค้า (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าบริการหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว และอ้างอิงตามเงื่อนไขของสัญญา

ค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับอพาร์กเบ้นท์และอาคารชุดจะบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

##### รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุด รับรู้เป็นรายได้ถึงจำนวนเมื่อมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญให้กับผู้ซื้อแล้ว

##### รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างถือเป็นรายได้ตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จจากการประเมินของวิศวกรของบริษัทฯ รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### รายได้อื่น

รายได้จากการบริหารจัดการรับรู้เมื่อได้ให้บริการโดยอ้างอิงกับอายุของสัญญา โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล



## 5.2 ค่าใช้จ่าย

### ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ คำนวณขึ้นโดยการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นให้กับโครงการที่ขายได้แล้วตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### ต้นทุนการรับเหมาก่อสร้าง

ต้นทุนงานก่อสร้างบันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จของต้นทุนโดยประมาณ โดยจะบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างถึงจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน ผลต่างระหว่างต้นทุนที่บันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จของราคาต้นทุนโดยประมาณและต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงบันทึกเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### ค่าใช้จ่ายอื่น

ต้นทุนการบริการและค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีการจำกัดในการเบิกใช้

## 5.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อนี้ลงบัญชีสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

## 5.5 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าธรรมเนียมการบริหารโครงการ ค่าออกแบบ ค่าก่อสร้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

## 5.6 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพ์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพ์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ข) เงินลงทุนในหลักทรัพ์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพ์ดังกล่าวบันทึกเป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพ์นั้นออกไป

ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

ง) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

จ) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่าธุรกรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่าธุรกรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรืออัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมแล้วแต่กรณี มูลค่าธุรกรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯ ใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯ จะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่าธุรกรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่าธุรกรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนงกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนงกำไรหรือขาดทุน

## 5.7 ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

ต้นทุนโครงการ - โฆษณาแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ต้นทุนที่ถูกบันทึกเป็นส่วนตามที่ถูกกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21) หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการ - โฆษณาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัดส่วนของรายได้ค่าเช่าและโฆษณาที่เกิดขึ้นจริงและประมาณการรายได้ค่าเช่าและโฆษณาตลอดอายุสัมปทาน

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## 5.8 อะไหล่และค่าตัดจำหน่าย

อะไหล่ ประกอบด้วย

ก) อะไหล่สิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรหรือขาดทุนตามจำนวนที่เบิกใช้จริง

ข) อะไหล่เปลี่ยนแทนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีจำนวนผลผลิต บริษัทฯ ย่อยบันทึกค่าตัดจำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนเป็นส่วนหนึ่งของกำไรหรือขาดทุน

## 5.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ จะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

สนามกอล์ฟและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 30 ปี
อาคารให้เช่า	20 ปี
ห้องพักอาศัยให้เช่า	ตามอายุสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินรอการขายและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ รัฐบาลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการทำหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการ  
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

## 5.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึก  
สินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน  
แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯ บันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ บันทึกการราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในทำหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคา  
สินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ ได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของการทำหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่  
เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- บริษัทฯ รับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของการทำหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและ  
ยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในทำหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
อื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

รถไฟฟ้า	30 ปี ตามอายุสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง
อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	5 ปี หรือตามอายุสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า
ต้นทุนพัฒนาสนามบิน	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการ  
จำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการทำหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.11 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนของสิทธิ  
การเช่าโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## 5.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะดำเนินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะกบฏบระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของบริษัทฯ คือ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยมีอายุการให้ประโยชน์ 3 และ 5 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กำลังพัฒนา

## 5.13 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุนซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่าสูตรของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาหากมูลค่าสูตรของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมและจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

## 5.14 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

## 5.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่าสูตรหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ ประเมินการกระแสน้ำในในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่าสูตรหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์เพิ่ม

## 5.16 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อการผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยการผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าการผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

## 5.17 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

บริษัทฯ บันทึกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันที่สิทธิ ตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสิทธิซื้อหุ้น และแสดงบัญชีส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ดังกล่าว ต้องใช้ดุลพินิจในการวัดมูลค่ารวมทั้งสมมติฐานต่างๆที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น

## 5.18 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า การผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการทำหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการทำหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

## 5.19 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 5.20 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานหรือหากเป็นรายการที่ได้มีการทำสัญญาตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าไว้ก็จะแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงแลกเปลี่ยนนั้น

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้และสินทรัพย์ทางการเงินอื่นซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรม ให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนผลต่างจากการแปลงค่ารายการที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น เงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่า ให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม นอกจากนี้ผลต่างจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขายให้รวมไว้ในผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน



## 5.21 กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา โดยในกรณีการโอนสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้ บริษัทฯ จะบันทึกผลต่างราคาตามบัญชีของหนี้ที่เกินกว่ามูลค่าดีริสของสินทรัพย์ที่โอน เป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้และบันทึกผลต่างระหว่างมูลค่าดีริสกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่โอนเป็นกำไรหรือขาดทุนจากการโอนสินทรัพย์

ในกรณีที่เจ้าหนี้ลดหนี้ให้ บริษัทฯ บันทึกจำนวนหนี้ที่ได้รับการลดหนี้เฉพาะส่วนที่เกินกว่าจำนวนของดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายทั้งหมดตลอดอายุตามสัญญาใหม่เป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้

## 5.22 ผลประโยชน์พนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน

บริษัทฯ มีการสำรองเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินการผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน เป็นครั้งแรกในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 บริษัทฯ เลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยวิธีปรับย้อนหลังเสมือนว่าได้บันทึกค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาโดยตลอด

## 5.23 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกัน โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้

ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแม้ว่าบริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน การที่ระบุว่าเป็นเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ตีใหม่ในงบการเงินรวม ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### ต้นทุนโครงการ - โฆษณาและค่าติดตั้ง

ในการคำนวณค่าติดตั้งของต้นทุนโครงการ - โฆษณา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณการรายได้ค่าเช่าและโฆษณาตลอดอายุสัมปทาน และต้องทบทวนประมาณการรายได้ดังกล่าวใหม่ หากมีสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

### การประมาณต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ในการรับรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ ต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนที่ดิน ต้นทุนการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง และต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจและจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการอย่างมีสาระสำคัญ

### ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

บริษัทฯ ประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการ รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอหรือทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

### ค่าความนิยมและสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มาตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสิทธิประโยชน์ หรือ หน่วยของสิทธิประโยชน์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

### สิทธิประโยชน์เงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ จะรับรู้สิทธิประโยชน์เงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสิทธิประโยชน์เงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

ในการประมาณการหนี้สินที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ หลักเกณฑ์ และข้อมูลเกี่ยวกับขอบเขตการทำงานและประโยชน์ที่บริษัทฯ ได้รับ ในการประมาณการค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจะใกล้เคียงกับจำนวนที่ได้ประมาณและบันทึกไว้

### การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

มูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่า รวมทั้งสมมติฐานต่างๆที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น

### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราบรรณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### ประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะของกองทุนฯ

ในการบันทึกประมาณการหนี้สินบริษัทฯ ย่อยใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สินโดยอิงจากประมาณการรายได้ในอนาคตของผู้ประเมินราคาอิสระกับการตัดจำหน่ายมูลค่าเงินลงทุนในสิทธิในการรับค่าโดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลักของกองทุนฯ และคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน บริษัทฯ ย่อยจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ เมื่อสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องต้องเปลี่ยนแปลงไป

### กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตและกำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก

บริษัทฯ ย่อยได้ปันส่วนสิทธิประโยชน์และหนี้สินที่จะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เพื่อบันทึกกำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต และได้ปันส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายเพื่อบันทึกกำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ย่อยจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ หลักเกณฑ์ ข้อมูล และข้อสมมติฐานต่างๆ ในการปันส่วนดังกล่าว เช่น ระยะทางวิ่งของรถไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายที่สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ เป็นต้น

### คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				นโยบาย การกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2557	2556	2557	2556	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	151	87	ตามต้นทุนการกู้ยืม
รายได้จากการบริหารจัดการ	-	-	47	49	ตามสัญญา
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง (โอนกลับ)	-	-	24	(43)	ตามสัญญา
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	-	-	8	3	ตามสัญญา
รายได้จากการค้าประกัน	-	-	59	-	ตามสัญญา
ค่าเช่ารับ	-	--	56	39	ตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	17,063	4,630	ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ
ต้นทุนการรับเหมาก่อสร้าง	-	-	24	14	ตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์ถาวรและอสังหาริมทรัพย์เพื่อ					
การลงทุน	-	-	375	182	ตามสัญญา
ค่าบริการจัดการจ่าย	-	-	22	13	ตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	-	-	5	5	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	368	60	ตามต้นทุนการกู้ยืม
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	35	2,065	ตามสัญญา
รายการลดทุนออกจำหน่าย (หมายเหตุ 17)	-	-	11,745	-	ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>					
ขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต					
(หมายเหตุ 52)	61,399	-	-	-	ตามสัญญา
รายได้จากการให้บริการ	105	-	-	-	ตามสัญญา
เงินปันผลรับ	821	-	821	-	ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ
ค่าบริการจัดการจ่าย	41	34	17	17	ตามสัญญา
ภาษีธุรกิจเฉพาะจ่าย	50	-	-	-	ตามที่ตกลงร่วมกัน
<b>รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ซื้อที่ดิน	150	-	-	-	ตามสัญญา
ต้นทุนการรับเหมาก่อสร้าง	7	25	-	-	ตามสัญญา

ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 11)</b>				
บริษัทย่อย	-	461	306,750	162,210
บริษัทร่วม	51,019	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	144	269	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	51,163	730	306,750	162,210
<b>เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	44,823	34,649
รวมเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	44,823	34,649
<b>ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,200	105,559
รวมลูกหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,200	105,559
<b>เงินมัดจำ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,354	-
รวมเงินมัดจำ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,354	-
<b>รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทร่วม	345,903	-	-	-
รวมรายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	345,903	-	-	-
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 29)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	46,068	22,696
บริษัทร่วม	684	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	3,576	873	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,260	873	46,068	22,696
<b>ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	6,957
รวมต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	6,957
<b>รายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทร่วม	578,723	-	-	-
รวมรายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	578,723	-	-	-
<b>เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	19,155	51,627
รวมเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	19,155	51,627
<b>ประมาณการหนี้สิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34)</b>				
บริษัทร่วม	1,083,484	-	-	-
รวมประมาณการหนี้สิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,083,484	-	-	-



เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557
บริษัท อีจิว จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,018	-	-	4,018
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(4,018)	-	-	(4,018)
สุทธิ		-	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	-	570,000	(570,000)	-
บริษัท แครอท รีเวอร์ดิส จำกัด	บริษัทย่อย	111,500	56,000	-	176,500
บริษัท อีจิว จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,018	-	-	4,018
		115,518	635,000	(570,000)	180,518
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(4,018)	-	-	(4,018)
สุทธิ		111,500	635,000	(570,000)	176,500

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557
บริษัท วาเคไทย (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	25,780	-	(1,145)	24,635
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(25,780)	-	1,145	(24,635)
สุทธิ		-	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557
บริษัท ยงสุ จำกัด	บริษัทย่อย	5,670	100	-	5,770
บริษัท ธนาฯ พู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	บริษัทย่อย	581,693	250	(338,804)	243,139
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด	บริษัทย่อย	83,700	-	-	83,700
บริษัท ธนาฯ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	บริษัทย่อย	430,361	6,509	-	436,870
บริษัท ธนาฯ อ่องกง ลิมิเต็ด	บริษัทย่อย	2,109	1,593	-	3,702
บริษัท บิวไว โลน เอเจนซี่ จำกัด	บริษัทย่อย	20,000	634,000	(654,000)	-
บริษัท สยามเพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	32,650	50	-	32,700
บริษัท สำเภาเพชร จำกัด	บริษัทย่อย	897,356	-	(897,356)	-
บริษัท กำกั่ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย	149,150	9,120	-	158,270
บริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด	บริษัทย่อย	2,120,500	1,224,000	(45,000)	3,299,500
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	บริษัทย่อย	67,000	-	-	67,000
บริษัท ธนาฯ ดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ตคลับ จำกัด	บริษัทย่อย	15,400	6,000	-	21,400
		4,405,589	1,881,622	(1,935,160)	4,352,051
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(1,418,752)	(6,910)	897,356	(528,306)
รวม		2,986,837	1,874,712	(1,037,804)	3,823,745

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557
ผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	-	20,000	-	20,000
รวม		-	20,000	-	20,000

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย		-	24,063,200	(24,063,200) <sup>(1)</sup>	-
รวม		-	24,063,200	(24,063,200)	-

(1)หักกลบกับเงินปันผลรับของบริษัทฯ จำนวน 13,894 ล้านบาท และหักกลบกับการลดทุนของบริษัทย่อยจำนวน 6,939 ล้านบาท

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

#### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ผลประโยชน์ระยะสั้น	206	219	75	67
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	26	27	2	9
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	3	5	1	1
รวม	235	251	78	77

#### การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีการระงับการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 48.6 ง)

## 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินสด	50,616	69,502	129	149
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	6,658,749	859,633	1,585,054	569,071
เงินฝากประจำที่มีอายุคงเหลือไม่เกินกว่า 3 เดือน	105,248	23	4	4
บัตรเงินฝาก	464,574	2,268,043	384,425	1,059,694
ตั๋วแลกเงิน	583,565	116,081	300,000	-
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทยที่มีอายุคงเหลือไม่เกินกว่า 3 เดือน	-	200,000	-	-
รวม	7,862,752	3,513,282	2,269,612	1,628,918

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.37 ถึง 3.25 ต่อปี (2556: ร้อยละ 0.10 ถึง 3.40 ต่อปี)  
(งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.50 ถึง 2.75 ต่อปี (2556: ร้อยละ 0.375 ถึง 3.15 ต่อปี))

ยอดคงเหลือของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวนเงินประมาณ 182 ล้านบาท (2556: 81 ล้านบาท) บริษัทฯ รอนำส่งให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟู/กิจการของบริษัทฯ เมื่อศาลมีคำสั่งอันเป็นที่สุด ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

## 9. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>เงินฝากประจำที่มีอายุเกินกว่า 3 เดือน</b>	19,370,013	-	1,684,830	-
<b>ตราสารที่จะถือจนครบกำหนด</b>				
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	4,516,464	993,849	629,293	993,849
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า</b>				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	178,903	-	-	-
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐ	92,751	-	-	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	131,328	-	-	-
	402,982	-	-	-
บวก : ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	12,609	-	-	-
	415,591	-	-	-
รวม	24,302,068	993,849	2,314,123	993,849

เงินลงทุนชั่วคราวจำนวนเงิน 3,897 ล้านบาท ถูกนำไปค้ำประกันหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯ เพื่อค้ำประกันหุ้นกู้ระยะยาว

## 10. เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร

เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยที่บังคับใช้กับผู้ประกอบธุรกิจบัตรเครดิตอิเล็กทรอนิกส์ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด) ต้องฝากเงินที่ได้รับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรไว้ในสถาบันการเงินเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรคงเหลือ ณ วันสิ้นวันทำการ และไม่สามารถนำไปใช้สำหรับวัตถุประสงค์อื่น นอกจากใช้ชำระให้แก่ผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการแทนผู้ถือบัตรเท่านั้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 ยอดคงเหลือของบัญชีเงินที่ได้รับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรมีจำนวนเงินประมาณ 153 ล้านบาท (2556: 79 ล้านบาท)

## 11. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยอดคงเหลือของบัญชีลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ และยอดคงเหลือของบัญชีลูกหนี้อื่น แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ได้กำหนดชำระ	3,747	258	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	11	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,747	269	-	-
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ได้กำหนดชำระ	525,266	478,938	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	149,405	340,822	-	-
3 - 6 เดือน	39,282	20,924	-	-
6 - 12 เดือน	9,859	2,008	-	-
มากกว่า 12 เดือน	31,363	30,361	-	-
รวม	755,175	873,053	-	-
ใช้รับล่วงหน้า	9,157	13,220	-	-
หัก: ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ	(32,895)	(29,329)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	731,437	856,944	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	735,184	857,213	-	-
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
เงินทดรองจ่าย	4,195	42,663	787	244
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	285,835	159,872
ดอกเบี้ยค้างรับ	243,849	9,387	18,240	2,473
เงินปันผลค้างรับ	2,445	-	2,445	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	2,748	7,702	2,748	7,702
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	47,416	461	20,915	2,338
ลูกหนี้อื่น	38,618	28,220	23,162	21,860
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	339,271	88,433	354,132	194,489
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,074,455	945,646	354,132	194,489

## 12. อะไหล่

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยอดคงเหลือของบัญชีอะไหล่ ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2557	2556
อะไหล่สิ้นเปลือง	31,003	97,257
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 27)	-	(68,104)
อะไหล่สิ้นเปลือง - สุทธิ	31,003	29,153
อะไหล่เปลี่ยนแทน	27,066	94,614
หัก: ค่าตัดจำหน่ายอะไหล่เปลี่ยนแทนสะสม	(5,148)	(13,036)
	21,918	81,578
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 27)	-	(59,175)
อะไหล่เปลี่ยนแทน - สุทธิ	21,918	22,403

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทย่อยได้เบิกใช้อะไหล่สิ้นเปลืองและบันทึกค่าตัดจำหน่ายสำหรับอะไหล่เปลี่ยนแทนเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 2 ล้านบาท และบันทึกค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริการ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (2556: 2 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนค่าโดยสาร ซึ่งแสดงอยู่ภายใต้กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก)

## 13. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาแล้ว	2,551,034	3,532,232	626,024	692,821
หัก: รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(1,272)	(21,925)	(1,272)	(21,925)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	2,549,762	3,510,307	624,752	670,896
ต้นทุนการกู้ยืม	-	53,821	-	-
อัตราตั้งเงินเป็นทุน (ร้อยละ)	-	3.0 - 6.5	-	-
จดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	571,691	2,979,281	-	-

## 14. เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของเงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ของเจ้าหนี้ไม่มีประกันและเจ้าหนี้มีประกันที่ศาลล้มละลายกลางเป็นจำนวน 192 ล้านบาท และ 40.7 ล้านบาท ตามลำดับ (2556: 192.0 ล้านบาท และ 40.7 ล้านบาท ตามลำดับ) เนื่องจากหนี้ดังกล่าวอยู่ระหว่างรอคำสั่งอันเป็นที่สุดของศาลหรือเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ จำนวนเงินที่นำไปวางทรัพย์นี้ยังเป็นจำนวนที่ต่ำกว่าหนี้สูงสุดที่อาจจะเกิดขึ้นตามสัดส่วน ซึ่งบริษัทฯ จะต้องจ่ายหรือโอนสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้ของเจ้าหนี้ไม่มีประกันและเจ้าหนี้มีประกันตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการอยู่ประมาณ 95.6 ล้านบาท และ 416.5 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวไว้ในบัญชีเรียบร้อยแล้ว และเจ้าหนี้มีประกันดังกล่าวได้ถูกค้ำประกันด้วยสินทรัพย์ของบริษัทฯ ไว้แล้วทั้งจำนวน



## 15. สินทรัพย์รอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	39,921	39,921	39,921	39,921
ที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคต - สุทธิ	28,315	33,015	28,315	28,315
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	54	73	54	73
รวม	68,290	73,009	68,290	68,309

เพื่อเป็นการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการ ในปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินสินทรัพย์รอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ (สินทรัพย์ 5 รายการ) โดยบริษัทแห่งหนึ่งได้ดำเนินการประเมินสินทรัพย์ทั้งหมดในราคา 1,200 ล้านบาท (ราคาประเมิน 3,089 ล้านบาท)

ต่อมา บริษัทฯ ได้ทำสัญญาโอนสิทธิในการซื้อสินทรัพย์ที่ประเมินได้บางส่วนจากบริษัทดังกล่าว (สินทรัพย์ รายการที่ 1 ถึง 3) ในราคารวม 500 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในเดือนตุลาคม 2555 บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาโอนสิทธิในการซื้อสินทรัพย์ที่ประเมินได้บางส่วน (สินทรัพย์ รายการที่ 4) จากบริษัทที่ดำเนินการประเมิน ในราคา 300 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้ชำระเงินให้กับบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 45 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยบันทึกรายการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งอยู่ภายใต้หัวข้อ “เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ในปี 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้สัตยาบันแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในการซื้อนี้จากเจ้าหนี้กลุ่มหนึ่งในราคารวมไม่เกิน 1,200 ล้านบาท กับเจ้าหนี้จำนวนหนึ่ง และได้ชำระค่าตอบแทนการโอนสิทธิเรียกร้อง เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 816 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยบันทึกรายการดังกล่าวอยู่ภายใต้หัวข้อ “สิทธิเรียกร้องในมูลหนี้จากการซื้อนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ในเดือนตุลาคม 2555 ได้มีการโอนกรรมสิทธิ์และปลอดจำนองทรัพย์สินหลักประกัน (สินทรัพย์ รายการที่ 5) และได้ชำระคืนให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเรียบร้อยแล้ว และต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2556 ได้มีการโอนกรรมสิทธิ์และปลอดจำนองทรัพย์สินหลักประกัน (สินทรัพย์ รายการที่ 1 ถึง 3) บริษัทฯ จึงได้บันทึกสินทรัพย์รายการที่ 1 ถึง 3 จำนวน 500 ล้านบาทอยู่ภายใต้หัวข้อ “อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน” ในงบแสดงฐานะการเงินและเงินที่ได้รับจากการซื้อทรัพย์สินส่วนใหญ่ได้ชำระคืนแก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ และบางส่วนจำนวนเงินรวมประมาณ 182 ล้านบาท (2556: 81 ล้านบาท) ได้มีการกันไว้เพื่อชำระคืนแก่เจ้าหนี้ผู้มีส่วนได้เสียตามคำสั่งศาลล้มละลายกลางตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 ซึ่ง บริษัทฯ บันทึกรายการดังกล่าวอยู่ภายใต้หัวข้อ “หนี้สินรอคำสั่งอันเป็นที่สุดของศาล” ในงบแสดงฐานะการเงิน นอกจากนี้ ในเดือนกรกฎาคม 2556 บริษัทฯ ได้ขายสินทรัพย์รายการที่ 1 และ 2 ให้กับบุคคลและบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง ในราคารวม 489 ล้านบาท (สุทธิตามค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 65 ล้านบาท) และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นจำนวน 379 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งอยู่ภายใต้หัวข้อ “กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

ในการนี้ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในฐานะเจ้าหนี้ที่ได้รับการโอนสิทธิเรียกร้องในการได้รับชำระหนี้และสิทธิอื่นใดตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ได้รับชำระหนี้เป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 612 ล้านบาท ทำให้รายการ “สิทธิเรียกร้องในมูลหนี้จากการซื้อนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 มียอดคงเหลือ 204 ล้านบาท (2556: 545 ล้านบาท)

## 16. เงินลงทุนในบริษัทย่อยรอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ

ยอดคงเหลือดังกล่าวประกอบด้วยหุ้นสามัญของบีทีเอสจำนวน 72 ล้านหุ้น ที่รอการโอนให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่ได้โอนหุ้นดังกล่าวให้กับเจ้าหนี้เนื่องจากยังมีบางส่วนที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างรอคำสั่งอันเป็นที่สุดของศาล

## 17. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		ร้อยละของเงินลงทุน		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	4,016,783	16,067,134	97.46	97.46	29,937,253	41,681,791	16,952,850	4,534,585
บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดยบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 51)	343,197	300,000	10.84	16.33	2,577,858	1,715,000	90,338	70,800
บริษัท ดีแอนล จำกัด	50,000	50,000	100	100	680,609	680,609	-	-
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด	125,000	125,000	100	100	503,695	503,695	-	-
บริษัท ปราณศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด	311,000	311,000	100	100	310,010	310,010	-	-
บริษัท ยงสุ จำกัด	234,000	234,000	100	100	236,570	236,570	-	-
บริษัท ธนาฯ ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	1,000	1,000	100	100	1,000	1,000	-	-
บริษัท ธนาฯ ดี ทอส์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	20,000	20,000	100	100	77,472	77,472	-	-
บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	5,000	5,000	100	100	5,000	5,000	-	-
บริษัท สำเภาเพชร จำกัด	-	1,000	-	100	-	1,000	-	-
บริษัท ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	1,000	1,000	100	100	1,000	1,000	3,000	-
บริษัท ธนาฯ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	25	25	100	100	25	25	-	-
บริษัท เอชเอที คอนสตรัคชั่น จำกัด	25,000	25,000	51	51	12,750	12,750	17,085	24,276
บริษัท ธนาฯ ย่องกง ลิมิเต็ด	42	42	100	100	42	42	-	-
บริษัท แครอท รีเวอร์คอส จำกัด	2,000	2,000	100	100	2,000	2,000	-	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด	800,000	800,000	100	100	1,424,078	1,424,078	-	-
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	10,000	10,000	100	100	10,000	10,000	-	-
บริษัท บิว ไไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	2,001,000	2,001,000	80	80	1,637,915	1,637,915	-	-
บริษัท กำแพง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	375,000	375,000	100	100	375,000	375,000	-	-
บริษัท แมน คิกเซน จำกัด	50,000	-	70	-	35,000	-	-	-
บริษัท บรรคธ จำกัด	240,000	-	87.5	-	210,000	-	-	-
รวม					38,037,277	48,674,957		
หัก: ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน					(3,790,493)	(4,812,208)		
					34,246,784	43,862,749		
หัก: สำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน สุทธิ					(1,418,899)	(1,419,899)		
					32,827,885	42,442,850		

บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอส”)

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556

บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบีทีเอสซีจากบริษัทแห่งหนึ่งและบุคคลธรรมดา จำนวน 163,088,137 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.8325 บาทต่อหุ้น และจำนวน 1,133,188 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.85 บาท ตามลำดับ

บริษัทฯ บันทึกส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 182 ล้านบาทภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวมที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทของบีทีเอสซีมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนเงินรวม 4,659 ล้านบาท (เป็นส่วนของบริษัทฯ จำนวน 4,535 ล้านบาท)

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบีทีเอสซี ครั้งที่ 2/2556 ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนจาก 20,867,133,653 บาท (หุ้นสามัญ 20,867,133,653 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็น 16,067,133,653 บาท (หุ้นสามัญ 16,067,133,653 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยการตัดทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 4,800 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- ข) อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 12,050,350,239.75 บาท จากเดิม 16,067,133,653 บาท เป็น 4,016,783,413.25 บาท โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท บีทีเอสซีได้จดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556 (เป็นส่วนของบริษัทฯ จำนวน 11,745 ล้านบาท)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทของบีทีเอสซีมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนเงินรวม 17,394 ล้านบาท (เป็นส่วนของบริษัทฯ จำนวน 16,953 ล้านบาท)

หุ้นสามัญของบีทีเอสซีทั้งหมด (โดยไม่รวมหุ้นสามัญของบริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด ที่ถือโดยบีทีเอสซี สิทธิในการให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายของระบบรถไฟฟ้าสายหลัก และสินทรัพย์อื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา) ถูกนำไปจำหน่ายไว้กับกองรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกทเพื่อเป็นประกันการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามสัญญานับสนุนและคำประกันของผู้สนับสนุนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 52

บริษัท สำเภาเพชร จำกัด

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2555 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้พักทรัพย์เด็ดขาดของบริษัท สำเภาเพชร จำกัด และเจ้าหนี้ได้ยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2556 ได้อนุมัติการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ จึงไม่รวมงบการเงินของบริษัท สำเภาเพชร จำกัด ในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 27 พฤษภาคม 2556

บริษัท ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท (เป็นส่วนของบริษัทฯ จำนวน 3 ล้านบาท)

บริษัท เอชเอซี คอนสตรัคชั่น จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนเงิน 48 ล้านบาท (เป็นส่วนของบริษัทฯ จำนวน 24 ล้านบาท)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนเงิน 34 ล้านบาท (เป็นส่วนของบริษัทฯ จำนวน 17 ล้านบาท)

บริษัท ก้านปู พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง ในราคา 1,849 ล้านบาท

บริษัทฯ บันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 711 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 604 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556

#### บริษัท แบน คิกเซ่น จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัทฯ เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2556 ได้มีมติจัดตั้งบริษัท แบน คิกเซ่น จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยมีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจะถือหุ้นร้อยละ 70 และบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วในวันที่ 17 ตุลาคม 2556 และมีมติจัดตั้งบริษัท ลิตเติล คอร์เนอร์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหาร โดยมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัท แบน คิกเซ่น จำกัด จะถือหุ้นร้อยละ 50 ซึ่งปัจจุบันยังไม่ได้จัดตั้งบริษัทดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ บริษัท แบน คิกเซ่น จำกัด ที่ถือโดยบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ข้างต้น จำนวนเงินรวม 35 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70 ในบริษัทดังกล่าว

#### บริษัท มรรคธ จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557 ได้มีมติจัดตั้งบริษัท มรรคธ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยมีทุนจดทะเบียน 240 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557 และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 87.5 ในบริษัทดังกล่าว

#### บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม

##### บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“วีจีไอ”)

##### รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556

บีทีเอสฯ ได้ขายหุ้นสามัญของวีจีไอจำนวน 62 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 35 บาท ต่อประชาชนเป็นการทั่วไป และวีจีไอได้ออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 26 ล้านหุ้น ให้แก่กลุ่มบุคคลเฉพาะเจาะจง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเดิมของบีทีเอสฯ ในราคาหุ้นละ 35 บาท

บริษัทฯ บันทึกส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจากการขายหุ้นสามัญและออกจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 1,432 ล้านบาท และ 736 ล้านบาท ตามลำดับ ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยซึ่งถือโดยบีทีเอสฯจำนวน 59 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 35 บาท

บริษัทฯ บันทึกส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันจำนวน 1,734 ล้านบาท ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากการถือเป็นการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ต่อมาบริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของวีจีไอ จำนวน 5 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 120 บาท และจำนวน 5 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 121 บาท

บริษัทฯ บันทึกส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจากการขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 948 ล้านบาท ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม และบันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 850 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

จากการจำหน่ายเงินลงทุนในวีจีไอและการออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวีจีไอข้างต้น ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในวีจีไอเป็นร้อยละ 16.33 (ถือโดยบีทีเอสฯร้อยละ 51)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทย่อยมีมติให้บริษัทย่อยดังกล่าวจ่ายเงินปันผลจำนวนเงินรวม 440 ล้านบาท (เป็นส่วนของบริษัทฯ จำนวน 71 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทจำนวน 335 ล้านบาท)

#### รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2556 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจากทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 400 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็น 300 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทย่อยจำนวน 100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2556

- ข) อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจากทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็น 330 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 330 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 30 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2556

- ค) อนุมัติให้จ่ายหุ้นปันผลและเงินปันผลประจำปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.1 บาท และ 1.4 บาท ตามลำดับ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 450 ล้านบาท จากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 ส่วนที่เหลือจากการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.2 บาท เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2555 ให้แก่ผู้ถือหุ้น ดังนั้น บริษัทย่อยได้จ่ายปันผลประจำปี 2556 จากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 เป็นจำนวนรวมในอัตราหุ้นละ 2.7 บาท

บริษัทย่อยจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 29,998,923 หุ้น ซึ่งเป็นหุ้นปันผลส่วนที่เป็นของบริษัทฯ จำนวน 4,400,000 หุ้น และกลุ่มบริษัทจำนวน 19,700,000 หุ้น และเงินปันผลส่วนที่เหลือดังกล่าวให้แก่ ผู้ถือหุ้น (เป็นส่วนของบริษัทฯ จำนวน 62 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทจำนวน 276 ล้านบาท) เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2556 โดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนการออกหุ้นสามัญดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันเดียวกัน

ต่อมา เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 1/2556 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงจำนวนและมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทย่อย โดยเพิ่มจำนวนหุ้นสามัญ 2,970 ล้านหุ้น จากเดิม 330 ล้านหุ้น เป็น 3,300 ล้านหุ้น และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.1 บาท ดังนั้น บริษัทย่อยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 330 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 3,300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ซึ่งบริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงจำนวนและมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2556

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 2/2556 ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจากทุนจดทะเบียน 330 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) เป็น 329,998,923 บาท (หุ้นสามัญ 3,299,989,230 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทย่อยจำนวน 10,770 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท

บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2556

- ข) อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจากทุนจดทะเบียน 329,998,923 บาท (หุ้นสามัญ 3,299,989,230 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) เป็น 343,198,880 บาท (หุ้นสามัญ 3,431,988,799 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 131,999,569 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2556

- ค) อนุมัติให้จ่ายหุ้นปันผลและเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.004 บาท และ 0.180 บาท ตามลำดับ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 607 ล้านบาท จากกำไรสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556 ให้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทย่อยจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 131,984,395 หุ้น ซึ่งเป็นหุ้นปันผลส่วนที่เป็นของบริษัทฯ จำนวน 6,386,196 หุ้น และกลุ่มบริษัทจำนวน 73,706,196 หุ้น และเงินปันผลส่วนที่เหลือดังกล่าวให้แก่ ผู้ถือหุ้น (เป็นส่วนของบริษัทฯ จำนวน 28 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทจำนวน 331 ล้านบาท) เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2556 โดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนการออกหุ้นสามัญดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันเดียวกัน



รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของวีจีไอ จำนวน 1 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 94 - 116 บาท และจำนวน 210 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 9 - 13 บาท (ภายหลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
ราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,150,153
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(115,043)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	2,035,110

รายการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของวีจีไอ จำนวน 5 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 120 - 130 บาท และจำนวน 330 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 11 - 13 บาท (ภายหลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4,625,088	4,625,088
หัก: ค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท	(37,179)	(37,179)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4,587,909	4,587,909
หัก: ต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย		
- เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(265,579)
- ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	(1,021,716)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย /		
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4,587,909	3,300,614
หัก: ภาษีที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินรวม	(660,122)	-
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย /		
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,927,787	3,300,614
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(255,606)	-
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย/		
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,672,181	3,300,614

จากการซื้อและจำหน่ายหุ้นสามัญของวีจีไอ ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในวีจีไอลดลงจากร้อยละ 16.33 เป็นร้อยละ 10.84 (ถือโดยบีทีเอสซีร้อยละ 51)

บริษัท กมลา บีช รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 บีทีเอสซีได้ขายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทย่อยให้กับบริษัทแห่งหนึ่งในราคา 1,600 ล้านบาท

บริษัทฯ บันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 289 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556

## 18. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 18.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทย่อย (บริษัท บี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)) และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2557 ร้อยละ	2556 ร้อยละ	2557	2556	2557	2556
บริษัท ไมคาส โกลบอล มีเดีย จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท บี จี ไอ มีเดียเทค อินเตอร์เนชันแนล จำกัด”)	ให้บริการเช่า และบริหารพื้นที่ สื่อโฆษณา รวมทั้งสื่อ อิเล็กทรอนิกส์และสื่อเทคโนโลยีใหม่ ๆ	30	-	45,329	-	44,517	-

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ครั้งที่ 1/2557 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยร่วมลงทุนกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) กับบริษัทดังกล่าว

ตามที่ระบุไว้ในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทย่อยได้จ่ายเงินลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนในบริษัท ไมคาส โกลบอล มีเดีย จำกัด ให้กับบริษัทดังกล่าวในราคาหุ้นละ 11.83 บาท ทำให้บริษัทย่อยมีสัดส่วนเงินลงทุนคงเหลือร้อยละ 30 แต่เนื่องจากสัญญาดังกล่าวได้กำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทดังกล่าวควบคุมบริษัท ไมคาส โกลบอล มีเดีย จำกัด ร่วมกัน บริษัทย่อยจึงได้เปลี่ยนสถานะของบริษัท ไมคาส โกลบอล มีเดีย จำกัด จากบริษัทย่อยเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ต่อมา เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทย่อยและบริษัทดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน จากเดิม 6 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็น 150 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 15 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) ตามสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 30 และ 70 ตามลำดับ ในราคาหุ้นละ 10 บาท ตามที่ระบุไว้ในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นข้างต้น ซึ่งกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันเดียวกัน

### 18.2 ส่วนแบ่งขาดทุน

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 0.8 ล้านบาท

### 18.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

จำนวนรวมของส่วนได้เสียในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายที่บริษัทย่อยมีอยู่ในบริษัท ไมคาส โกลบอล มีเดีย จำกัด คิดตามสัดส่วนของการร่วมทุนเป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2557	2556
สินทรัพย์หมุนเวียน	15,679	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	28,878	-
	44,557	-
หนี้สินหมุนเวียน	44	-
	44	-
สินทรัพย์สุทธิ	44,513	-

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 ถึง 31 มีนาคม 2557	
รายได้อื่น	1
ต้นทุนการให้บริการ	(543)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(302)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(844)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32
ขาดทุนสำหรับงวด	(812)

## 19. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 19.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			ร้อยละของเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2557	2556	2557	2556	2557	2556
บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด	บริหารและจัดการโรงแรม	ไทย	50.00	50.00	4,000	4,000	16,875	10,026
บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ฮ่องกง สมิเท็ด <sup>1</sup>	บริหารและจัดการโรงแรม	ฮ่องกง	50.00	50.00	3,049	3,049	-	-
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	-	5,000	-	5,042	-
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบ ขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท	ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	ไทย	33.33	-	20,833,200	-	13,877,048	-
รวม					20,845,249	7,049	13,898,965	10,026

(<sup>1</sup>)ถือหุ้นโดยบริษัท ธนาคาร ฮ่องกง สมิเท็ด และ บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			ร้อยละของเงินลงทุน		ราคาทุน	
			2557	2556	2557	2556
บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด	บริหารและจัดการโรงแรม	ไทย	50.00	50.00	4,000	4,000
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	-	5,000	-
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบ ขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกรท	ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	ไทย	33.33	-	20,833,200	-
รวม					20,842,200	4,000

## 19.2 ส่วนแบ่งกำไร

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2557	2556
บริษัท แอ็บโซลูท โอทีเอส เซอร์วิส จำกัด	7,548	2,993
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	42	-
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท	612,464	-
รวม	620,054	2,993

## 19.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนที่ออกและเรียกชำระ (รวมส่วนเกินมูลค่าหุ้น) ณ วันที่ 31 มีนาคม		สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม		หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม		รายได้รวมสำหรับ ปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม		กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
บริษัท แอ็บโซลูท โอทีเอส เซอร์วิส จำกัด (หน่วย: ล้านบาท)	8.0	8.0	43.9	27.7	10.2	7.7	64.0	43.3	15.3	5.9
บริษัท แอ็บโซลูท โอทีเอส เซอร์วิสอ่องกง ลิมิเต็ด (หน่วย: ล้านเหรียญสหรัฐ)	0.9	0.2	0.6	0.5	0.2	0.6	0.2	0.2	(0.2)	(0.2)
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด (หน่วย: ล้านบาท)	10.0	-	10.0	-	-	-	0.1	-	0.1	-
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่ง มวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (หน่วย: ล้านบาท)	62,510.4	-	65,184.4	-	79.9	-	3,808.6	-	3,353.0	-

## 19.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์  
บริษัทฯ ได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้มีการผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระ  
ผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ส่วนแบ่งผลขาดทุนที่หยุดรับรู้	
	ส่วนแบ่งผลขาดทุนในระหว่างปี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557	ส่วนแบ่งผลขาดทุน สะสม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557
บริษัท แอ็บโซลูท โอทีเอส เซอร์วิส อ่องกง ลิมิเต็ด	-	3

## 19.5 ข้อมูลเพิ่มเติมของบริษัทร่วม

กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง มีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทฯ ได้ซื้อหน่วยลงทุนของกองทุนฯ เป็นจำนวน 1,929 ล้านหน่วย ราคาหน่วยละ 10.80 บาท หรือเท่ากับ 20,833 ล้านบาทโดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 33.33 ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดของกองทุนฯ และ ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ได้ตัดรายการกำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตออกตามสัดส่วนการถือหุ้นของหน่วยลงทุนของกองทุนฯ ในกองทุนฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 52 ซึ่ง บริษัทฯ จะทยอยรับรู้กำไรดังกล่าวคืนภายใน 17 ปี ตามอายุคงเหลือของสัมปทานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก ซึ่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิถูกขายให้แก่กองทุนฯ

บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากกองทุนฯ จากการดำเนินงานของรอบระยะเวลาวันที่ 17 เมษายน 2556 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นจำนวนเงินประมาณ 820 ล้านบาท

เงินลงทุนในกองทุนฯ ตามวิธีส่วนได้เสีย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2557	2556
ราคาทุน	20,833,200	-
บวก: ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน	612,464	-
หัก: กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิตามสัดส่วนการถือหุ้นของกองทุนฯ	(6,748,791)	-
หัก: เงินปันผลรับ	(819,825)	-
สุทธิ	13,877,048	-

บริษัท แอ็บโซลูท โอติล เซอร์วิส จำกัด

บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมจากการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 เป็นจำนวนเงินประมาณ 0.7 ล้านบาท

บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติการลงทุนและการสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทร่วมทุนซื้อบริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัทดังกล่าว

## 20. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>เงินฝากประจำที่มีอายุคงเหลือเกินกว่า 1 ปี</b>	1,082,281	-	-	-
<b>ตราสารที่จะถึงจนครบกำหนด</b>				
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	3,137,522	200,000	108,408	100,000
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย</b>				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	878,815	25,138	878,815	25,138
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในต่างประเทศ	641,047	-	641,047	-
	1,519,862	25,138	1,519,862	25,138
บวก : ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(93,815)	23,801	(93,815)	23,801
	1,426,047	48,939	1,426,047	48,939
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>				
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	118,583	118,583	118,583	118,583
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในต่างประเทศ	473,751	-	473,751	-
	592,334	118,583	592,334	118,583
รวม	6,238,184	367,522	2,126,789	267,522

เงินลงทุนระยะยาวอื่นจำนวน 2,999 ล้านบาท ถูกนำไปค้ำประกันหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยเพื่อค้ำประกันหุ้นกู้ระยะยาว

## 21. ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
<b>ราคาทุน</b>	
31 มีนาคม 2556	-
เป็นส่วนจากต้นทุนโครงการ - ระบบรถไฟฟ้า	2,371,456
31 มีนาคม 2557	2,371,456
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	
31 มีนาคม 2556	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	31,389
31 มีนาคม 2557	31,389
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	
31 มีนาคม 2556	-
31 มีนาคม 2557	2,340,067
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>	
2556	-
2557 (รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ)	31,389

บีทีเอสซึ่บันทึกเป็นส่วนต้นทุนสิทธิในส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าโฆษณาออกจากต้นทุนโครงการ - ระบบรถไฟฟ้า ที่ถูกจัดประเภทเป็น “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย” ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 ต้นทุนดังกล่าวถูกเป็นส่วนตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบีทีเอสซีกำหนด ซึ่งผู้บริหารของบีทีเอสซีได้ประเมินความเหมาะสมของรายการดังกล่าวแล้ว

## 22. ที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคต

บริษัทย่อยหลายแห่งมีแผนการพัฒนาโครงการบนที่ดิน ซึ่งเคยจัดประเภทไว้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ดังนั้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทย่อยจึงได้จัดประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 264 ล้านบาท เป็นที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคต

## 23. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน รอการขาย	อาคารและ ห้องพักอาศัย ให้เช่า	รวม	ที่ดิน รอการขาย	อาคารและ ห้องพักอาศัย ให้เช่า	สนามกอล์ฟและ สิ่งปลูกสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557:							
ราคาทุน	3,479,285	374,097	3,853,382	1,689,183	400,723	1,235,933	3,325,839
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(125,633)	(125,633)	-	(124,680)	(653,847)	(778,527)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(547,009)	(79,279)	(626,288)	(566,281)	(69,049)	(220,830)	(856,160)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,932,276	169,185	3,101,461	1,122,902	206,994	361,256	1,691,152
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556:							
ราคาทุน	3,209,940	399,467	3,609,407	1,278,940	360,708	1,069,158	2,708,806
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(112,230)	(112,230)	-	(110,463)	(618,841)	(729,304)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(550,269)	(79,279)	(629,548)	(550,269)	(69,049)	(220,830)	(840,148)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,659,671	207,958	2,867,629	728,671	181,196	229,487	1,139,354



การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2557 และ 2556 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	2,867,629	2,461,013	1,139,354	1,226,078
ซื้อสินทรัพย์	652,707	71,588	619,376	21
โอนจาก (ไป) สินทรัพย์อื่น	(19,804)	1,440,406	103,215	-
โอนไปที่ดินและโครงการรอพัฒนาในอนาคต	(263,913)	-	-	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาตามบัญชี	(121,707)	(10,171)	(121,569)	(32,331)
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	(1,079,314)	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(13,451)	(15,893)	(49,224)	(54,414)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	3,101,461	2,867,629	1,691,152	1,139,354

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ที่ดินรอการขาย	6,374,700	3,656,300
อาคารและห้องพักอาศัยให้เช่า	243,997	217,000
สนามกอล์ฟและสิ่งปลูกสร้าง	-	2,671,446

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินรอการขาย ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารและห้องพักอาศัยให้เช่า ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) และราคาเปลี่ยนแปลงหักค่าเสื่อมราคาสะสม (Depreciated Replacement Cost)
- สนามกอล์ฟ และสิ่งปลูกสร้าง ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) และราคาเปลี่ยนแปลงหักค่าเสื่อมราคาสะสม (Depreciated Replacement Cost)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 1,127 ล้านบาท (2556: 1,072 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 382 ล้านบาท (2556: 229 ล้านบาท)) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ วงเงินการค้ำประกันและเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

## 24. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน (ราคาที่ดินใหม่)	รถไฟฟ้า	อาคาร และ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	งานระหว่างก่อสร้าง และสินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม	
<b>ราคาทุน</b>									
1 เมษายน 2555	192,796	-	826,144	610,036	510,566	730,430	294,687	2,526,344	5,691,003
ซื้อเพิ่ม	-	-	20,053	2,390	48,040	159,459	7,160	1,185,858	1,422,960
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	33,510	33,510
จำหน่าย	-	-	(253,029)	(33,626)	(1,086)	(92,083)	(12,732)	(701)	(393,257)
โอนเข้า (ออก)	-	1,818,537	2,330,816	-	417,086	17,394	(7)	(2,513,641)	2,070,185
31 มีนาคม 2556	192,796	1,818,537	2,923,984	578,800	974,606	815,200	289,108	1,231,370	8,824,401
ซื้อเพิ่ม	-	417	31,486	18,439	59,265	50,960	30,179	2,216,852	2,407,598
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	500	500
จำหน่าย	-	-	-	-	(24,345)	(16,407)	(2,565)	(1,466)	(44,783)
โอนเข้า (ออก)	-	1,925,164	156,107	-	231,367	71,848	-	(2,380,207)	4,279
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	-	-	-	(138)	-	-	-	(138)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	-	-	165	189	-	354
31 มีนาคม 2557	192,796	3,744,118	3,111,577	597,239	1,240,755	921,766	316,911	1,067,049	11,192,211
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>									
1 เมษายน 2555	-	-	591,075	327,055	353,367	581,249	178,944	-	2,031,690
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	24,801	96,521	9,690	133,982	68,829	37,799	-	371,622
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(230,868)	(33,626)	(125)	(84,556)	(12,490)	-	(361,665)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอนออก	-	-	-	-	(56,638)	(1,376)	(3)	-	(58,017)
31 มีนาคม 2556	-	24,801	456,728	303,119	430,586	564,146	204,250	-	1,983,630
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	95,091	100,230	9,666	118,456	79,090	42,779	-	445,312
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(21,434)	(16,692)	(2,565)	-	(40,691)
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	-	-	-	(138)	-	-	-	(138)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	-	-	7	91	-	98
31 มีนาคม 2557	-	119,892	556,958	312,785	527,470	626,551	244,555	-	2,388,211
<b>ส่วนเกินทุนจากการตราสารสินทรัพย์</b>									
1 เมษายน 2555	2,600,711	-	-	-	-	-	-	-	2,600,711
เพิ่มขึ้น	370,150	-	-	-	-	-	-	-	370,150
31 มีนาคม 2556	2,970,861	-	-	-	-	-	-	-	2,970,861
31 มีนาคม 2557	2,970,861	-	-	-	-	-	-	-	2,970,861
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>									
1 เมษายน 2555	-	-	12,405	208,426	-	-	-	-	220,831
31 มีนาคม 2556	-	-	12,405	208,426	-	-	-	-	220,831
31 มีนาคม 2557	-	-	12,405	208,426	-	-	-	-	220,831
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>									
31 มีนาคม 2556	3,163,657	1,793,736	2,454,851	67,255	544,020	251,054	84,858	1,231,370	9,590,801
31 มีนาคม 2557	3,163,657	3,624,226	2,542,214	76,028	713,285	295,215	72,356	1,067,049	11,554,030
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>									
2556									371,622
2557									445,312

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อาคาร และ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
1 เมษายน 2555	45,344	54,253	59,553	70,985	27,788	257,923
ซื้อเพิ่ม	-	-	863	3,154	183,202	187,219
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	3,091	3,091
จำหน่าย	-	(14,087)	(21,673)	(136)	-	(35,896)
31 มีนาคม 2556	45,344	40,166	38,743	74,003	214,081	412,337
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,900	28,900	304,624	336,424
โอนเข้า (ออก)	5,176	-	952	-	(84,499)	(78,371)
จำหน่าย	-	-	(26)	(1,171)	-	(1,197)
31 มีนาคม 2557	50,520	40,166	42,569	101,732	434,206	669,193
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
1 เมษายน 2555	32,365	41,424	45,389	70,868	-	190,046
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,855	4,044	5,372	325	-	13,596
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(14,087)	(21,672)	(136)	-	(35,895)
31 มีนาคม 2556	36,220	31,381	29,089	71,057	-	167,747
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,306	4,020	4,480	6,000	-	17,806
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(26)	(1,171)	-	(1,197)
31 มีนาคม 2557	39,526	35,401	33,543	75,886	-	184,356
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 มีนาคม 2556	9,124	8,785	9,654	2,946	214,081	244,590
31 มีนาคม 2557	10,994	4,765	9,026	25,846	434,206	484,837
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2556						13,596
2557						17,806

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเสื่อมราคาสำหรับปีเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ต้นทุนค่าโดยสาร	-	8	-	-
ต้นทุนการบริการ	311	236	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	149	128	18	14
รวม	460	372	18	14

บริษัทฯ และบริษัทย่อย (บริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด) ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 จำนวน 5,179 ล้านบาท (2556: 4,987 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและวงเงินการค้ำประกันจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,293 ล้านบาท (2556: 1,186 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 132 ล้านบาท (2556: 126 ล้านบาท))

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นอุปกรณ์เป็นจำนวน 0.5 ล้านบาท (2556: 34 ล้านบาท) โดยมีอัตราตั้งขึ้นเป็นทุนเท่ากับ ร้อยละ 4.75 ถึงร้อยละ 6 ต่อปี (2556: ร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 6.125 ต่อปี)

## 25. สิกิการเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน</b>		
1 เมษายน 2555	119,552	21,274
31 มีนาคม 2556	119,552	21,274
ซื้อเพิ่ม	4,730	4,730
31 มีนาคม 2557	124,282	26,004
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
1 เมษายน 2555	29,527	10,474
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	8,552	3,492
31 มีนาคม 2556	38,079	13,966
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	8,548	3,488
31 มีนาคม 2557	46,627	17,454
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
31 มีนาคม 2556	81,473	7,308
31 มีนาคม 2557	77,655	8,550
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>		
2556	8,552	3,492
2557	8,548	3,488

## 26. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กำลังพัฒนา	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
1 เมษายน 2555	96,627	2,914	99,541
ซื้อเพิ่ม	17,819	-	17,819
โอนเข้า (ออก)	24,829	(2,914)	21,915
31 มีนาคม 2556	139,275	-	139,275
ซื้อเพิ่ม	6,742	-	6,742
จำหน่าย	(52)	-	(52)
โอนเข้า	23,030	-	23,030
31 มีนาคม 2557	168,995	-	168,995
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
1 เมษายน 2555	72,844	-	72,844
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	16,216	-	16,216
31 มีนาคม 2556	89,060	-	89,060
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	14,112	-	14,112
31 มีนาคม 2557	103,172	-	103,172
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
31 มีนาคม 2556	50,215	-	50,215
31 มีนาคม 2557	65,823	-	65,823
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>			
2556			16,216
2557			14,112

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	
<b>ราคาทุน</b>		
1 เมษายน 2555	7,511	
ซื้อเพิ่ม	14	
31 มีนาคม 2556	7,525	
ซื้อเพิ่ม	207	
31 มีนาคม 2557	7,732	
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
1 เมษายน 2555	6,059	
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	973	
31 มีนาคม 2556	7,032	
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	492	
31 มีนาคม 2557	7,524	
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
31 มีนาคม 2556	493	
31 มีนาคม 2557	208	
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>		
2556	973	
2557	492	

## 27. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 52 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2555 มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะได้รับจากการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (กองทุนฯ) และต่อมาเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2556 บริษัทย่อยและกองทุนฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิเรียบร้อยแล้ว

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก กำหนดให้กิจการต้องนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นถือไว้เพื่อขาย รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่รวมอยู่ในกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกที่จัดประเภทเป็นถือไว้เพื่อขายเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 บริษัทย่อยจึงได้จัดประเภทสินทรัพย์ที่จะถูกตัดรายการออกจากบัญชี ณ วันที่ 17 เมษายน 2556 เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย โดยได้แยกแสดงไว้เป็นรายการต่างหากในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556

การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวเป็น “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย” ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม	
อะไหล่สิ้นเปลือง - ระบบรถไฟฟ้า	68,104
ต้นทุนโครงการ - ระบบรถไฟฟ้า	41,676,705
อะไหล่เปลี่ยนแทน - ระบบรถไฟฟ้า	59,175
อะไหล่ - สัญญาซ่อมบำรุง	292,771
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	26,344
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	42,123,099

สินทรัพย์ดังกล่าวได้ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อยกำหนด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทย่อยได้ตัดรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายออกจากบัญชี เพื่อรับรู้กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 52

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดังกล่าว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2557	2556
รายได้จากค่าโดยสาร - สุทธิ	207,676	4,895,758
ต้นทุนค่าโดยสาร	(86,451)	(2,481,154)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	(5,748)	(26,723)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(85,101)	(493,210)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	30,376 <sup>(1)</sup>	1,894,671

(1) เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2556 จนถึงวันที่ 16 เมษายน 2556

รายได้และค่าใช้จ่ายข้างต้นถูกป็นส่วนตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อยกำหนด

บริษัทย่อยไม่ได้แยกแสดงกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก เนื่องจากบริษัทย่อยไม่สามารถแยกแสดงกระแสเงินสดของการดำเนินงานดังกล่าวได้อย่างชัดเจน



## 28. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีรายละเอียดดังนี้

### บีทีเอสซี

ในระหว่างปี บริษัทย่อยได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นเรียบร้อยแล้ว (2556: 1,117 ล้านบาท)

### บริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด

วงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 15 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี ประเภทเงินกู้เบิกเกินบัญชี (MOR) และค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทย่อยไม่มียอดคงเหลือของวงเงินเบิกเกินบัญชีดังกล่าว (2556: ไม่มี)

### บริษัท บีไอ โอน์ เอเจนซี จำกัด

วงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 25 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี ประเภทเงินกู้เบิกเกินบัญชี (MOR) และค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทย่อยไม่มียอดคงเหลือของวงเงินเบิกเกินบัญชีดังกล่าว (2556: ไม่มี)

## 29. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	495	85	-	-
เจ้าหนี้การค้า	527,808	537,801	1,762	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,765	788	45,624	22,457
เจ้าหนี้อื่น	203,602	263,954	6,856	2,063
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	41,751	53,812	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	227,208	241,949	3,321	6,963
เจ้าหนี้เงินมัดจำ	161,288	107,437	30,000	55,000
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	817,889	537,518	29,583	21,222
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	444	239
เงินปันผลค้างจ่าย	238,636	204,850	57,099	32,588
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,222,442	1,948,194	174,689	140,532

## 30. เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	794,927	797,209
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(745,356)	(745,356)
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	49,571	51,853

บริษัทฯ ยังไม่สามารถโอนหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 245,825,783 หุ้น ที่จดทะเบียนในนามของบริษัทย่อยเป็นการชั่วคราวซึ่งบางส่วนได้นำไปวางไว้เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ที่ศาลล้มละลายกลางให้กับเจ้าหนี้ได้ เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงมีหนี้สินบางส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามแผนฟื้นฟูกิจการและหนี้สินบางส่วนอยู่ระหว่างรอคำสั่งอันเป็นที่สุดของศาลหรือเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ทำให้หุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่เจ้าหนี้แต่ละรายจะได้รับยังมีความไม่แน่นอนตามสัดส่วนของหนี้ที่อาจจะเปลี่ยนไปตามคำสั่งศาลหรือเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ อย่างไรก็ตาม จำนวนหุ้นโดยรวมที่เจ้าหนี้จะได้รับยังคงเป็นจำนวนตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการและบริษัทฯ ได้บันทึกการออกหุ้นสามัญเพื่อชำระหนี้ดังกล่าวโดยสร้างบัญชีกับหนี้สินของบริษัทฯ เรียบร้อยแล้วในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2550

### 31. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2557	2556
เงินกู้ยืมระยะยาว	240,000	2,363,968
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(10,000)	(1,967,221)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สรุปรายส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	230,000	396,747

เงินกู้ยืมระยะยาวมีรายละเอียดดังนี้

#### บริษัท บีทีเอส แอสเสท จำกัด

วงเงินจำนวน 1,800 ล้านบาท บริษัทย่อยได้ชำระเงินกู้ดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในเดือนเมษายน 2556 (2556: 1,000 ล้านบาท)

#### บริษัท นิว ไนน์ เอเจนซี จำกัด

วงเงินจำนวน 2,100 ล้านบาท บริษัทย่อยได้ชำระเงินกู้ดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในเดือนกรกฎาคม 2556 (2556: 1,134 ล้านบาท)

วงเงินจำนวน 900 ล้านบาท เพื่อก่อสร้างอาคารของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แห่งหนึ่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) วงเงินนี้คำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทย่อย เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนและจะต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายใน 30 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทย่อยยังมีได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าว

#### บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด

วงเงินจำนวน 300 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบส่วนต่างที่กำหนดในสัญญาและบริษัทย่อยจะจ่ายชำระคืนเงินต้นโดยการผ่อนชำระเป็นรายเดือน โดยเริ่มผ่อนชำระงวดแรกภายในเดือนพฤศจิกายน 2557 และสิ้นสุดภายในเดือนตุลาคม 2564 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นจำนวน 240 ล้านบาท (2556: 230 ล้านบาท)

สัญญาเงินกู้ยืมระบุเงื่อนไขที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเรื่องต่างๆหลายประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ การก่อหนี้เพิ่มเติม และกำหนดให้บีทีเอสดำรงสัดส่วนในการเป็นผู้ถือหุ้นทางตรงในบริษัทย่อย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 55 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัทย่อย หรือไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนในบริษัทย่อยดังกล่าว ในกรณีที่ผู้ลงทุนรายอื่นซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเข้าซื้อหุ้นของบริษัทย่อย เป็นต้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 วงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้มีจำนวน 960 ล้านบาท (2556: 3,251 ล้านบาท)

### 32. หุ้นกู้ระยะยาว

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บัญชีหุ้นกู้ระยะยาวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	งบการเงินรวม	
			2557	2556
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ 2	21 สิงหาคม 2556	5.25	-	2,081,300
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ 3	21 สิงหาคม 2557	5.75	3,611,300	3,611,300
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ 4	21 สิงหาคม 2558	6.25	1,468,900	1,468,900
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ 5	21 สิงหาคม 2559	6.75	1,348,450	1,348,450
รวม			6,428,650	8,509,950
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ฯ			(13,564)	(30,314)
รวมหุ้นกู้ระยะยาว			6,415,086	8,479,636
หัก ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี*			(3,607,630)	(2,078,656)
หุ้นกู้ระยะยาว - สรุปรายส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			2,807,456	6,400,980

\* บริษัทย่อยแสดงมูลค่าของหุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สรุปรายส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

สัญญาหุ้นกู้นี้มีข้อกำหนดหลายประการซึ่งบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ต้องปฏิบัติตาม ได้แก่ ข้อกำหนดเกี่ยวกับการก่อหนี้สิน การปฏิบัติตามสัญญาสัมปทาน และการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ เป็นต้น

### 33. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ยอดคงเหลือต้นปี	481,714	400,178	21,296	25,987
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	57,942	44,333	2,453	2,348
ต้นทุนดอกเบี้ย	19,772	16,555	873	1,091
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,804)	(18,438)	-	(6,930)
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	39,086	-	(1,200)
ยอดคงเหลือปลายปี	557,624	481,714	24,622	21,296

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	2557	2556	2557	2556
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	57,942	44,333	2,453	2,348
ต้นทุนดอกเบี้ย	19,772	16,555	873	1,091
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	77,714	60,888	3,326	3,439
ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในรายการต่อไปนี้				
ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนค่าโดยสาร	-	24,027	-	-
ต้นทุนการรับเหมาก่อสร้าง	1,703	1,995	-	-
ต้นทุนการบริการ	2,597	1,002	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	-	22	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	73,414	33,842	3,326	3,439

ตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 52 บริษัทย่อยสามารถเรียกเก็บค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานในอนาคต เนื่องจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) จะรับผิดชอบผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานในกรณีที่พนักงานเกษียณอายุในระหว่างอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก ดังนั้น บริษัทย่อยได้บันทึกรายได้ค้างรับจากกองทุนฯ ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อยกำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยได้ประเมินความเหมาะสมของรายการดังกล่าวแล้ว

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทย่อยมีผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่สามารถเรียกเก็บจากกองทุนฯ ได้ในอนาคตตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานของผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินประมาณ 32 ล้านบาท

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557 (ร้อยละต่อปี)	2556 (ร้อยละต่อปี)	2557 (ร้อยละต่อปี)	2556 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	4.1	4.1	4.1	4.1
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.0	5.0	5.0	5.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	2.0 - 9.0	2.0 - 9.0	2.0 - 9.0	2.0 - 9.0

จำนวนเงินการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์และการผูกพันที่ถูกปรับปรุงจากผลของประสบการณ์สำหรับปีปัจจุบันและสี่ปีย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	จำนวนการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์		จำนวนการผูกพันที่ถูกปรับปรุงจาก ผลของประสบการณ์	
	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				
2557	557,624	24,622	-	-
2556	481,714	21,296	34,609	(2,133)
2555	400,178	25,987	-	-
2554	349,754	22,789	-	-
2553	314,658	19,855	-	-

#### 34. ประมาณการหนี้สิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2556	-
บันทึกภาษีธุรกิจเฉพาะของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”)	1,043,610
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	89,635
ลดลงในระหว่างปี	(49,761)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	1,083,484
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	45,819
หมุนเวียน	1,037,665
ไม่หมุนเวียน	1,083,484

บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) รับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะในอนาคตของกองทุนฯ ตามอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลัก เนื่องจากตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บริษัทย่อยจะเป็นผู้รับผิดชอบภาษีดังกล่าวแทนกองทุนฯ บริษัทย่อยใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะโดยอิงจากประมาณการรายได้ในอนาคตของ ผู้ประเมินราคาอิสระกับการตัดจำหน่ายมูลค่าเงินลงทุนในสิทธิในการรับค่าโดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลักของกองทุนฯ และคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

### 35. กุญเรือนหุ้น / ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 บริษัทฯ มีหุ้นที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 36,600,495,792 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 57,188,274,676 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.64 บาท) เป็น 44,426,538,376 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 11,106,634,594 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) โดยจำนวนดังกล่าวเป็นผลมาจากการแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 7,820,299,112 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,955,074,778 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) และจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (BTS-W2) จำนวน 5,743,456 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,435,864 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) และจากการออกหุ้นสามัญเพื่อไม่ให้เกิดเศษหุ้นจำนวน 16 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 4 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) และทำให้มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นรวมเป็นจำนวน 1,486,058,428 บาท

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ในระหว่างเดือนพฤษภาคม 2555 จนถึงเดือนมีนาคม 2556

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่า 47,945,776,096 บาท เป็น 47,766,075,208 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย มูลค่า 179,700,888 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 44,925,222 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท)
- ข) อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 47,766,075,208 บาท เป็น 63,652,544,720 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนมูลค่า 15,886,469,512 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 3,971,617,378 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3
- ค) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 เพิ่มเติมอีกจำนวนไม่เกิน 3,971,617,378 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนการลดและเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2556 และ 15 ตุลาคม 2556 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทฯ มีหุ้นที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 44,426,538,376 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 11,106,634,594 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) เป็น 47,656,922,100 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 11,914,230,525 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) โดยจำนวนดังกล่าวเป็นผลมาจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (BTS-W2) จำนวน 3,210,636,460 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 802,659,115 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) และการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (BTS-WA) จำนวน 19,747,264 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 4,936,817 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) และทำให้มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นรวมเป็นจำนวน 1,797,237,616 บาท (รวมการปรับปรุงส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 8,330,877 บาท)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ในระหว่างเดือน เมษายนจนถึงเดือนพฤศจิกายน 2556

### 36. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	BTS-W2 จำนวน (หน่วย)	BTS-W3 จำนวน (หน่วย)	BTS-WA จำนวน (หน่วย)	BTS-WB จำนวน (หน่วย)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	3,167,032,866	-	100,000,000	-
ออกใบสำคัญแสดงสิทธิในระหว่างปี	-	3,944,626,464	-	16,000,000
ใช้สิทธิในระหว่างปี	(3,165,627,080)	-	(30,855,100)	-
หมดอายุในระหว่างปี	(1,405,786)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	-	3,944,626,464	69,144,900	16,000,000

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิม (BTS-W2)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553 มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (BTS-W2) โดยไม่คิดค่าตอบแทนในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 4 หุ้นต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิมีดังนี้

วันที่ให้สิทธิ	23 พฤศจิกายน 2553
จำนวนที่ให้ (หน่วย)	5,027,000,448
อายุสัญญา	3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น	4.375 บาท
อัตราส่วนการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1:0.16

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิม (BTS-W3)

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 ได้มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (BTS-W3) โดยไม่คิดค่าตอบแทนในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 3 หุ้นต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิมีดังนี้

วันที่ให้สิทธิ	1 พฤศจิกายน 2556
จำนวนที่ให้ (หน่วย)	3,944,626,464
อายุสัญญา	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น	12 บาท
อัตราส่วนการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1:1

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกให้แก่พนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย (BTS-WA)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2554 ได้มีมติอนุมัติโครงการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (BTS-WA) ประเภทระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือไม่ได้ โดยไม่คิดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ให้สิทธิ	18 สิงหาคม 2554
จำนวนที่ให้ (หน่วย)	100,000,000
อายุสัญญา	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจาก ครบ 2 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น	4.375 บาท
อัตราส่วนการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1:0.16

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกเท่ากับ 0.27 บาท คำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิใช้ตามแบบจำลองของ Black-Scholes Merton ข้อมูลนำเข้าแบบจำลอง ได้แก่ ราคาหุ้น ณ วันที่กำหนดราคา ซึ่งเท่ากับ 0.68 บาท ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 0.70 บาท ความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 60 ความคาดหวังอัตราดอกเบี้ยเงินป็นผลร้อยละ 3 อายุสัญญา 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 3.48



ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (BTS-WB)

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติโครงการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยครั้งที่ 2 ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2012 (BTS-WB) โดยไม่คิดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ให้สิทธิ	11 มิถุนายน 2556
จำนวนที่ให้ (หน่วย)	16,000,000
อายุสัญญา	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น	5.01 บาท
อัตราส่วนการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1:1

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกเท่ากับ 2.5568 บาท คำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิใช้ตามแบบจำลองของ Black-Scholes Merton ข้อมูลนำเข้าแบบจำลอง ได้แก่ ราคาหุ้น ณ วันที่กำหนดราคา ซึ่งเท่ากับ 7.90 บาท ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 5.01 บาท ความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 27.348 ความคาดหวังอัตราดอกเบี้ยเงินป็นผลร้อยละ 5 อายุสัญญา 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 2.90 - 3.37

### 37. ส่วนต่างจากทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บัญชีส่วนต่างจากทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ประกอบด้วยส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี และบริษัทย่อย) ณ วันซื้อกิจการ ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายหรือได้รับจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายหรือได้รับจากการซื้อหรือขายเงินลงทุนกับต้นทุนของเงินลงทุนภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ยอดคงเหลือต้นปี	3,371,978	3,371,978	4,812,208	3,371,978
ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	-	1,734,155
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	(1,021,715)	(293,925)
ยอดคงเหลือปลายปี	3,371,978	3,371,978	3,790,493	4,812,208

### 38. ส่วนเกินทุนจากการแลกเปลี่ยนเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ส่วนเกินทุนจากการแลกเปลี่ยนเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน คือผลต่างระหว่างต้นทุนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยน ซึ่งไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

### 39. ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) กุณจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย โดยไม่ได้ทำให้บริษัทฯ สูญเสียอำนาจในการควบคุม บริษัทฯ จะบันทึกส่วนเกิน (ต่ำกว่า) กุณจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บัญชีส่วนเกินกุณจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยคำนวณขึ้นจากส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายหรือได้รับจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว บริษัทฯ วัตถุประสงค์ของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
ยอดคงเหลือต้นปี	2,811,213	(123,129)
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(2,035,110)	(181,708)
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,672,181	2,379,721
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	736,329
ยอดคงเหลือปลายปี	4,448,284	2,811,213

### 40. ส่วนเกินกุณจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินกุณจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินกุณจากการตีราคาที่ดินซึ่งไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

### 41. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

### 42. รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
รายได้ค่าโฆษณา	2,627,504	2,353,530	-	-
รายได้จากการให้บริการเดินรถ	1,589,582	1,146,150	-	-
รายได้จากการให้บริการพื้นที่	327,883	246,283	-	-
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	775,827	443,350	-	-
รายได้จากการให้บริการอื่น	735,608	598,298	131,989	108,931
รวม	6,056,404	4,787,611	131,989	108,931

#### 43. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง:</b>				
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่น	1,274,306	924,187	122,401	108,505
ค่าที่ปรึกษา ค่าบริหารโครงการและค่าบริการทางวิชาชีพ	215,955	114,741	57,374	40,332
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	505,832	387,506	67,938	69,403
ภาษีโรงเรือนและภาษีอื่น ๆ	106,000	38,220	22,387	24,204
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	130,497	65,506	29,599	28,936
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	130,957	118,304	6,054	8,693
ค่าสาธารณูปโภค	192,307	115,299	20,265	14,033
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	158,788	106,201	7,797	15,438
ค่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในการให้บริการเดินรถ	25,637	28,774	-	-
ค่าตอบแทนตามสัญญาสัมปทาน	700,218	589,990	-	-
ต้นทุนการให้บริการโฆษณา	156,400	137,475	-	-
การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในระหว่างปี	288,841	688,547	6,105	9,951
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	960,545	(161,239)	46,143	107,499
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	630,741	1,300,656	399,273	435,836
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก:</b>				
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น	70,212	606,707	-	-
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	5,126	1,375,566	-	-
ค่าที่ปรึกษา ค่าบริหารโครงการและค่าบริการทางวิชาชีพ	5,196	66,285	-	-
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	19,014	406,044	-	-
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	693	27,563	-	-

#### 44. ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

รายการค่าใช้จ่ายทางการเงินมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมทางการเงินอื่น	613,991	914,326	399,273	129,085
ตัดจำหน่ายต้นทุนในการออกหุ้นกู้	16,750	26,758	-	-
องค์ประกอบที่เป็นหนี้สินของหุ้นกู้แปลงสภาพตัดบัญชี	-	170,826	-	170,826
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการออกเลตเตอร์ออฟเครดิต สำหรับการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	135,925	-	135,925
รวม	630,741	1,247,835	399,273	435,836

#### 45. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,489,187	439,178	713,274	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	2,317,207	808,892	253,049	282,885
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>3,806,394</b>	<b>1,248,070</b>	<b>966,323</b>	<b>282,885</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ:				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	23,523	(3,739)	23,523	(3,739)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินลดลง	-	(69,638)	-	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	7,348	-	(240)
	<b>23,523</b>	<b>(66,029)</b>	<b>23,523</b>	<b>(3,979)</b>

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	17,391,424	3,175,632	21,159,882	5,469,795
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราภาษีเงินได้ของประเทศไทย ร้อยละ 20 (2556: ร้อยละ 23)	3,478,285	730,395	4,231,976	1,258,053
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้จากผลแตกต่างชั่วคราว	89,469	34,017	(89,469)	34,228
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	56,109	76,177	13,931	40,094
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(2,875)	(4,066)	(470)	(2,873)
ผลกระทบทางภาษีของรายได้ที่ต้องเสียภาษี	(75,260)	(24,693)	(3,577,672)	(1,048,964)
ผลกระทบทางภาษีของรายได้ที่ต้องเสียภาษีเพิ่มเติม	406,805	342,507	406,805	-
ผลกระทบจากผลขาดทุนสำหรับปีของบริษัทย่อย	62,198	94,812	-	-
ผลแตกต่างของอัตราภาษีเงินได้ที่ไม่เท่ากันของกลุ่มบริษัท อื่น ๆ	(252)	(627)	-	-
	(29,147)	(452)	(18,777)	2,347
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>3,806,394</b>	<b>1,248,070</b>	<b>966,324</b>	<b>282,885</b>

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบด้วยร้อยละ 20 และ 25 (2556: ร้อยละ 23 และ 25)  
ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 มีนาคม 2557	31 มีนาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	1 เมษายน 2555	31 มีนาคม 2557	31 มีนาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	1 เมษายน 2555
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ค่าเผื่อนี้สงสียจะสูญ	6,444	246,082	428,168	232	240,378	426,227
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	153,894	160,014	165,974	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	9,071	-	-	-	-	-
ผลแตกต่างทางบัญชีและภาษีจากการรับรู้ รายได้และต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	-	1,034,746	-	-	7,982
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	18,763	-	-	18,763	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	107,080	93,827	10,029	5,164	4,499	5,302
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	19,694	77,377	246,613	-	20,737	124,578
อื่น ๆ	15,375	40,546	75,792	1,573	4,960	24,718
รวม	330,321	617,846	1,961,322	25,732	270,574	588,807
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	594,172	598,932	524,534	-	-	-
ค่าอากรแสตมป์จ่ายล่วงหน้า	32,745	33,911	-	-	-	-
กำไรจากการขายรายได้สุทธิในอนาคต	2,555,710	-	-	-	-	-
ค่าธรรมเนียมการรับประกัน	67,486	-	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงไว้ล่วงหน้า กับอัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นงวด	72,693	-	-	-	-	-
ผลแตกต่างทางบัญชีและภาษีจากการ ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	29,759	-	-	29,759
ผลแตกต่างทางบัญชีและภาษีจากการคิด ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	59,055	78,957	84,023	59,055	78,957	84,023
อื่น ๆ	3,265	7,044	2,800	10,731	6,145	2,689
รวม	3,385,126	718,844	641,116	69,786	85,102	116,471
สุทธิ	(3,054,805)	(100,998)	1,320,206	(44,054)	185,472	472,336
โดยแสดงเป็น						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	37,340	259,843	1,428,352	-	185,472	472,336
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(3,092,145)	(360,841)	(108,146)	(44,054)	-	-
สุทธิ	(3,054,805)	(100,998)	1,320,206	(44,054)	185,472	472,336

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามการปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 23 ในปี 2555 และร้อยละ 20 ตั้งแต่ปี 2556 ตามพระราชบัญญัติกาประกาศลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในเดือนธันวาคม 2554

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 505 ล้านบาท (2556: 560 ล้านบาท) ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจไม่ทำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

## 46. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นงวดหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2557 พันบาท	2556 พันบาท (ปรับปรุงใหม่)	2557 พันหุ้น	2556 พันหุ้น	2557 บาท	2556 บาท (ปรับปรุงใหม่)
<b>กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	12,644,864	1,718,583	11,687,607	9,991,489	1.082	0.172
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-W2)	-	-	109,294	286,973		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WA)	-	-	6,542	4,578		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	2,567	-		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติ ว่ามีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	12,644,864	1,718,583	11,806,010	10,283,040	1.071	0.167

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2557 พันบาท	2556 พันบาท (ปรับปรุงใหม่)	2557 พันหุ้น	2556 พันหุ้น	2557 บาท	2556 บาท (ปรับปรุงใหม่)
<b>กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	20,193,558	5,186,910	11,687,607	9,991,489	1.728	0.519
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-W2)	-	-	109,294	286,973		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WA)	-	-	6,542	4,578		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	2,567	-		
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	210,929	-	1,092,076		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติ ว่ามีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	20,193,558	5,397,839	11,806,010	11,375,116	1.710	0.475



กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	กำไร(ขาดทุน)		จำนวนหุ้นสามัญ ที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2557 พันบาท	2556 พันบาท (ปรับปรุงใหม่)	2557 พันหุ้น	2556 พันหุ้น	2557 บาท	2556 บาท (ปรับปรุงใหม่)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	12,615,259	(144,785)	11,687,607	9,991,489	1.079	(0.014)
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-W2)	-		109,294			
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WA)	-		6,542			
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-		2,567			
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติ ว่ามีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	12,615,259		11,806,010		1.069	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ ที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2557 พันบาท	2556 พันบาท (ปรับปรุงใหม่)	2557 พันหุ้น	2556 พันหุ้น	2557 บาท	2556 บาท (ปรับปรุงใหม่)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	20,193,558	5,186,910	11,687,607	9,991,489	1.728	0.519
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-W2)	-	-	109,294	286,973		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WA)	-	-	6,542	4,578		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	2,567	-		
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	210,929	-	1,092,076		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติ ว่ามีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	20,193,558	5,397,839	11,806,010	11,375,116	1.710	0.475

#### กำไรต่อหุ้น

เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BTS-W3) มีผลทำให้กำไรต่อหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 เพิ่มขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่นำผลของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อหากำไรต่อหุ้นปรับลด

นอกจากนี้ เนื่องจากหุ้นกู้แปลงสภาพมีผลทำให้กำไรต่อหุ้นในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 เพิ่มขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่นำผลของหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อหากำไรต่อหุ้นปรับลด

#### กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BTS-W3) มีผลทำให้กำไรต่อหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 เพิ่มขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่นำผลของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อหากำไรต่อหุ้นปรับลด

นอกจากนี้ เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ และหุ้นกู้แปลงสภาพมีผลทำให้ขาดทุนต่อหุ้นในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 ลดลง ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่นำผลของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ และหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อหากำไรต่อหุ้นปรับลด

## 47. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
		(ล้านบาท)	(บาท)
เงินปันผลประจำปี 2554/2555	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น		
	เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2555	1,379	0.15
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2555/2556	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ		
	เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2556	1,794	0.16
รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556		3,173	
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2555/2556	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ		
	เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2556	2,052	0.18
เงินปันผลประจำปี 2555/2556	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2556	513	0.045
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2556/2557	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ		
	เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2556	2,190	0.19
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2556/2557	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ		
	เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2557	2,382	0.20
รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557		7,137	

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2556 มีมติอนุมัติให้แก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 6,000 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ไม่น้อยกว่า 7,000 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 และไม่น้อยกว่า 8,000 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559

## 48. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

### 48.1 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย (บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด บริษัท บิวโวลิน เอเจนซี่ จำกัด และบริษัท กำมั่ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด) มีการผูกพันเกี่ยวกับสัญญาที่ปรึกษา ออกแบบและก่อสร้างโครงการเป็นจำนวนเงินประมาณ 380 ล้านบาท (2556: 253 ล้านบาท)
- บริษัทฯ และบริษัทย่อย (บริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด และบริษัท บิวโวลิน เอเจนซี่ จำกัด) มีการผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงและพัฒนาสนามกอล์ฟและงานระหว่างก่อสร้างกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด) เป็นจำนวนเงินประมาณ 406 ล้านบาท (2556: 364 ล้านบาท)
- บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับกระทรวงการคลังเพื่อก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้าง โดยบริษัทฯ ต้องดำเนินการก่อสร้างอาคารให้แล้วเสร็จภายในเวลาไม่เกิน 3 ปี บริษัทฯ มีการผูกพันต้องชำระค่าตอบแทนการใช้ที่ดินในระหว่างก่อสร้างอาคารเดือนละ 0.1 ล้านบาทและหลังจากการส่งมอบอาคาร บริษัทฯ มีการผูกพันต้องชำระค่าเช่ารายปีเป็นระยะเวลา 30 ปี อัตราค่าเช่าเริ่มแรกคิดเป็นจำนวน 0.8 ล้านบาทต่อปี โดยจะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 15 ทุกช่วงระยะเวลา 5 ปี จนครบกำหนดอายุสัญญา

- ง) บริษัทฯ มีการผูกพันเกี่ยวกับการลงทุนในเงินลงทุนที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนเงิน 40 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (2556: ไม่มี)
- จ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บีทีเอสซี) มีการผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงและปรับปรุงระบบอาณัติสัญญาณการเดินรถไฟฟ้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 20 ล้านบาท (2556: 27 ล้านบาท)
- ฉ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บีทีเอสซี) มีการผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการซื้อตู้รถไฟฟ้าจำนวน 55 ตู้ ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งตู้รถไฟฟ้าดังกล่าว ซึ่งบริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาซื้อขายตู้รถไฟฟ้าและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องต่างๆ เป็นจำนวนเงินประมาณ 6 ล้านยูโร 1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 3 ล้านบาท (2556: 6 ล้านยูโร 1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ 110 ล้านเรนมินบี และ 38 ล้านบาท) นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร บริษัทย่อยมีการผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการซื้อตู้รถไฟฟ้าเพื่อปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าวในอนาคตอีกเป็นจำนวนเงินประมาณ 8,627 ล้านบาท (2556: 8,627 ล้านบาท)
- ช) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บีทีเอสซี) มีการผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้ออุปกรณ์สำหรับระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติเป็นจำนวนเงินประมาณ 1 ล้านเหรียญออสเตรเลีย และ 7 ล้านบาท (2556: 1 ล้านเหรียญออสเตรเลีย)
- ซ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด) มีการผูกพันสำหรับการออกแบบและตกแต่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 15 ล้านบาท (2556: 15 ล้านบาท)
- ณ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด) มีการผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบบัตรโดยสารร่วมเป็นจำนวนเงินประมาณ 5 ล้านเรนมินบี (2556: 5 ล้านเรนมินบี)
- ญ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท แครอท รีเวอร์คอส จำกัด) ได้จัดทำสัญญาว่าจ้างการพัฒนาและบริหารระบบสิทธิประโยชน์พิเศษของผู้ถือบัตรโดยสารร่วมและติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยมีการผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการตามอัตราและเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
- ฎ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)) มีการผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและติดตั้งอุปกรณ์เป็นจำนวนเงินประมาณ 10 ล้านเหรียญสิงคโปร์ และ 46 ล้านบาท (2556: 10 ล้านเหรียญสิงคโปร์ และ 374 ล้านบาท)
- ฏ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ดีเนล จำกัด) มีการผูกพันที่เกี่ยวข้องกับสัญญาจะซื้อขายอาคารแห่งหนึ่งตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 เป็นจำนวนเงินประมาณ 255 ล้านบาท (2556: 255 ล้านบาท)

ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 52 กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท จะรับผิดชอบการผูกพันตามที่กล่าวไว้ในข้อ จ) และ ช)

## 48.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ

- ก) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2540 และ 1 ธันวาคม 2540 อัตราค่าเช่าเริ่มแรกคิดเป็นจำนวน 200,000 บาท ต่อเดือนและ 500,000 บาทต่อเดือนตามลำดับ อัตราค่าเช่าจะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี จนครบกำหนดอายุสัญญาเช่า
- ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด) มีการผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ดินและอาคารเป็นระยะเวลา 14 ปี มูลค่ารวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 5 ล้านบาท (2556: 5 ล้านบาท)
- ค) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บีทีเอสซี) มีการผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในโครงการรถไฟฟ้าโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) สาย ช้างนอน-สะพานกรุงเทพ (ชองนนท์-ราชพฤกษ์) เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 194 ล้านบาท (2556: 188 ล้านบาท)
- ง) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บีทีเอสซี) มีการผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)) เป็นจำนวนรวมประมาณ 6 ล้านบาท (2556: ไม่มี) (ชื่อเวลาออกอากาศบนจอ Plasma Screen บนชั้นชานชาลา, LCD ในขบวนรถ, Platform Truss LED และ Platform Screen Door LCD)

- จ) บริษัทย่อยหลายแห่งมีการผูกพันตามสัญญาเช่าและบริการที่ต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนรวมประมาณ 2 ล้านเหรียญสิงคโปร์ 1 ล้านเหรียญฮ่องกง และ 401 ล้านบาท (2556: 1 ล้านเหรียญฮ่องกง และ 407 ล้านบาท)

การผูกพันที่กล่าวไว้ในข้อ จ) จะถูกป็นส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อยกำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยได้ประเมินความเหมาะสมของหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานแล้ว

#### 48.3 การผูกพันภายใต้สัญญาซ่อมบำรุงฯ

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2547 บริษัทย่อยหนึ่ง (บีทีเอสซี) ได้ทำสัญญาซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนเป็นระยะเวลา 10 ปีกับผู้รับเหมารายหนึ่ง ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยมีการผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 10 ปี โดยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละปี จะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของแต่ละปี โดยมูลค่าของสัญญา ในปีที่ 1 มีจำนวนเงินประมาณ 195.7 ล้านบาท และ 1.7 ล้านยูโร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียม การจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงเป็นจำนวนเงินประมาณ 197 ล้านบาท และ 2 ล้านยูโร ตามลำดับ (2556: 189 ล้านบาท และ 2 ล้านยูโร ตามลำดับ)

การผูกพันดังกล่าวจะถูกป็นส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อยกำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยได้ประเมินความเหมาะสมของหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานแล้ว

#### 48.4 การผูกพันภายใต้สัญญาระยะยาว

- ก) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างบริการกับบริษัทร่วมหนึ่ง (บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด) โดยบริษัทดังกล่าวจะให้บริการแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยเกี่ยวกับการให้คำปรึกษาและบริหารงานเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญา บริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าบริการเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.4 ล้านบาท ต่อเดือน ซึ่งในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทฯ มีค่าบริการภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 16 ล้านบาท ตามลำดับ (2556: 16 ล้านบาท)

- ข) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างบริหารกับบริษัทย่อย (บริษัท รณายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด และบริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะให้บริการแก่บริษัทฯ เกี่ยวกับการบริหารจัดการระบบงานต่างๆ ในบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทฯ มีค่าบริการภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 22 ล้านบาท (2556: 11 ล้านบาท)

- ค) บริษัทย่อย (บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด และบริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด) ได้ทำสัญญาจ้างบริการกับบริษัทร่วมหนึ่ง (บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด) โดยบริษัทดังกล่าวจะให้บริการแก่บริษัทย่อยเกี่ยวกับการให้สิทธิและบริหารจัดการเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทย่อยมีค่าบริการภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 23 ล้านบาท (2556: 17 ล้านบาท)

- ง) บริษัทย่อยหนึ่ง (บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)) มีการผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าตอบแทนขึ้นต่ำตามสัญญาให้สิทธิบริหารและจัดการให้บริการพื้นที่โฆษณาในห้างสรรพสินค้าและสัญญาให้สิทธิที่เกี่ยวข้องดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2557	2556
จ่ายชำระ:		
ภายใน 1 ปี	536	642
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	86	583

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนขึ้นต่ำตามสัญญาดังกล่าวจะปรับเพิ่มขึ้นตามรายได้ที่เกิดขึ้นจริงตามอัตราที่ระบุในสัญญา

#### 48.5 การผูกพันอื่น

บริษัทย่อยหนึ่ง (บริษัท บิวโวลีน เอเจนซี่ จำกัด) มีการผูกพันเกี่ยวกับค่าบัตรโดยสารรถไฟฟ้าสำหรับโครงการกับบริษัทย่อยหนึ่ง (บีทีเอสซี) โดยบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าบัตรโดยสารรถไฟฟ้าดังกล่าวตามจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญา

#### 48.6 การค้าประกัน

- 1) บริษัทฯ มีหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ ให้กับการเคหะแห่งชาติ เพื่อโครงการบ้านเอื้ออาทรเป็นจำนวนเงิน 44 ล้านบาท (2556: 44 ล้านบาท) ให้กับกระทรวงการคลังเพื่อการก่อสร้างอาคารในที่ดินราชพัสดุเป็นจำนวนเงิน 17 ล้านบาท (2556: 17 ล้านบาท) และเพื่อค้าประกันหนังสือค้าประกันการประมูลโครงการเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท (2556: ไม่มี)

- 2) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บีทีเอสซี) มีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยให้กับการไฟฟ้านครหลวงเป็นจำนวนเงินประมาณ 42 ล้านบาท เพื่อค้าประกันการใช้ไฟฟ้า (2556: ให้กับการไฟฟ้านครหลวงเป็นจำนวนเงินประมาณ 42 ล้านบาท เพื่อค้าประกันการใช้ไฟฟ้า ให้กับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยเป็นจำนวนเงินประมาณ 200 ล้านบาท ตามเงื่อนไขการยื่นซองประกวดราคา และให้กับบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด เป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันการรับเงินคดรองตามสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร) อีกทั้งบริษัทย่อยยังมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยเพื่อค้าประกันหุ้นกู้ระยะยาวเป็นจำนวนเงิน 6,896 ล้านบาท (2556: ไม่มี)

นอกจากนี้ บริษัทย่อยมีวงเงินเลตเตอร์ ออฟ เครดิต จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศหนึ่ง จำนวน 3 ล้านยูโร และ 22 ล้านบาท (2556: 10 ล้านยูโร และ 110 ล้านบาท) เพื่อใช้ในการซื้อรถไฟฟ้าและตู้รถไฟสำหรับการดำเนินงานของบริษัทย่อย

ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 52 กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท จะรับผิดชอบหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยให้กับการไฟฟ้านครหลวงเป็นจำนวนเงินประมาณ 42 ล้านบาท

- 3) บริษัทย่อยหลายแห่งมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อใช้ในการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอีกเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 9 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ และ 187 ล้านบาท (2556: 9 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ และ 187 ล้านบาท)
- 4) บริษัทฯ ค้าประกันการปฏิบัติหน้าที่ของบีทีเอสซีที่มีต่อกองทุนรวมระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท ตามที่กล่าวไว้ในหัวข้อ “ธุรกรรมการให้หลักประกัน” ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 52

#### 48.7 คดีฟ้องร้อง

- 1) บริษัทฯ และบริษัทย่อย 2 แห่ง (บริษัท ยงสุ จำกัด และบริษัท ดีเนล จำกัด) ในฐานะผู้จำหน่ายสิทธิค้าประกันหุ้นกู้ของบริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยจากธนาคารในประเทศหนึ่งเพื่อชำระหนี้กู้ยืมหลักประกันพร้อมดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงินประมาณ 4,251 ล้านบาท ซึ่งศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้บริษัทย่อยชำระหนี้ตามจำนวนเงินดังกล่าวข้างต้น ต่อมาบริษัทย่อยได้ขอยื่นอุทธรณ์และศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น อย่างไรก็ตามธนาคารดังกล่าวได้ยื่นขอรับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประมูลสิทธิค้าประกันข้างต้นเพื่อชำระหนี้ให้กับธนาคารดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 ดังนั้นบริษัทย่อยจึงไม่ได้ตั้งสำรองเพื่อหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นไว้ในบัญชี
- 2) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ท จำกัด) ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยจากบุคคลธรรมดา เพื่อเรียกร้องค่าเสียหาย เนื่องจากทรัพย์สินของโจทก์สูญหายขณะเข้าพักในโรงแรมของบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงินประมาณ 6 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างฎีกา อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยเชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีความ
- 3) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บีทีเอสซี) ถูกฟ้องเป็นจำเลยที่สองในคดีละเมิดเรียกร้องค่าเสียหายเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2545 ซึ่งบริษัทแห่งหนึ่งกล่าวหาว่าผู้รับเหมาก่อสร้างของบริษัทย่อยทำความเสียหายให้แก่ท่อนส่งน้ำมันใต้ดินบริเวณสถานีรถไฟฟ้า โดยเรียกร้องค่าเสียหายมูลค่าประมาณ 108 ล้านบาท ในปัจจุบันคดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยไม่ได้ตั้งสำรองสำหรับผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ดังกล่าวไว้ในบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยเชื่อว่าในฐานะผู้ว่าจ้างไม่จำเป็นต้องรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอกในความเสียหายที่เกิดจากการกระทำของผู้รับจ้างและเชื่อว่าคดีดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างเป็นสาระสำคัญ
- 4) เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บีทีเอสซี) ได้ยื่นฟ้องต่อศาลล้มละลายกลาง เกี่ยวกับการขอรับชำระหนี้เป็นจำนวนเงินประมาณ 307 ล้านบาท ซึ่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งให้บริษัทย่อยชำระหนี้ดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 21 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ศาลได้ยกฟ้องคดีดังกล่าว ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา บริษัทย่อยเชื่อว่าคดีดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างเป็นสาระสำคัญ

#### 49. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของ บริษัทฯ คือ ประธานกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานระบบขนส่งมวลชน เป็นการเดินรถไฟฟ้ายกระดับของระบบรถไฟฟ้าสายหลัก ซึ่งได้ถูกตัดรายการออกจากบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 และถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายตั้งแต่การดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27
- 2) ส่วนงานธุรกิจโฆษณา เป็นการให้บริการเครือข่ายสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน (ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส) สื่อโฆษณาในโมเตอร์เกรด (บิกชี และ เกลโก โลตัส) สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน และอื่นๆ
- 3) ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบของธุรกิจโรงแรมและคอนโดมิเนียม
- 4) ส่วนงานธุรกิจบริการ เป็นการให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายของระบบรถไฟฟ้าสายหลัก การให้บริการบัตรแรบบิท และการให้บริการอื่นที่นอกเหนือจากส่วนงานหลักของบริษัทฯ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

##### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นรายการงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม											
	ส่วนงานระบบขนส่งมวลชน		ส่วนงานธุรกิจโฆษณา		ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์		ส่วนงานธุรกิจบริการ		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
รายได้จากภายนอก	-	-	3,133	2,809	2,059	797	2,923	1,980	-	-	8,115	5,586
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	16	30	384	154	296	316	(696)	(500)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	-	-	3,149	2,839	2,443	951	3,219	2,296	(696)	(500)	8,115	5,586
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	-	-	1,902	1,666	798	261	1,326	775			4,026	2,702
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:												
เงินปันผลรับ											6	2
ดอกเบี้ยรับ											1,213	59
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย											-	1,000
กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต											13,498	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์											380	-
รายได้อื่น											89	64
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ											(342)	(223)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(1,497)	(1,078)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า											619	3



	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม											
	ส่วนงานระบบ ขนส่งมวลชน		ส่วนงาน ธุรกิจโฆษณา		ส่วนงานธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์		ส่วนงานธุรกิจ บริการ		รายการ ตัดบัญชี		งบการเงิน รวม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน											(631)	(1,248)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											(3,806)	(1,248)
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก											30	1,895
กำไรสำหรับปี											13,585	1,928
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย											(940)	(209)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											12,645	1,719

สินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานระบบ ขนส่งมวลชน	ส่วนงานธุรกิจ โฆษณา	ส่วนงานธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานธุรกิจ บริการ	สินทรัพย์ที่ ไม่ได้เป็นส่วน	งบการเงินรวม
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	-	3,965	7,069	10,183	55,540	76,757
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	42,123	2,562	10,584	4,501	7,521	67,291

## 50. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 30.7 ล้านบาท (2556: 41.5 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2.1 ล้านบาท (2556: 1.9 ล้านบาท))

## 51. เครื่องมือทางการเงิน

### 51.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินลงทุนชั่วคราว
- เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินฝากที่มีภาระผูกพัน
- เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินลงทุนระยะยาวอื่น
- ลูกหนี้เงินประกันผลงาน
- เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์

#### หนี้สินทางการเงิน

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
- เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน
- เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ
- เงินกู้ยืมระยะยาว
- หนี้ระยะยาว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มั่นนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องเกี่ยวกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557						
	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
(ร้อยละต่อปี)							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,153.4	-	-	6,658.8	50.6	7,862.8	0.37 - 3.25
เงินลงทุนชั่วคราว	24,112.1	-	-	-	190.0	24,302.1	1.65 - 3.70
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้า							
จากผู้ถือบัตร	-	-	-	152.7	-	152.7	0.63 - 3.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,074.5	1,074.5	-
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	579.2	-	-	1.9	30.0	611.1	1.85
เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกัน							
ในการชำระหนี้	-	-	-	-	232.7	232.7	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	4,019.8	200.0	-	2,018.4	6,238.2	3.35 - 10.26
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	2.4	2.4	-
เงินมัดจำและจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์	-	-	-	-	45.0	45.0	-
	25,844.7	4,019.8	200.0	6,813.4	3,643.6	40,521.5	

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557						
	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
						รวม	(ร้อยละต่อปี)
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,222.4	2,222.4	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	-	151.1	151.1	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	20.0	-	-	-	-	20.0	1.50
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	40.6	40.6	-
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	-	-	-	794.9	794.9	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	240.0	-	240.0	MLR - 2
หุ้นกู้ระยะยาว	3,607.6	2,807.5	-	-	-	6,415.1	5.25 - 6.75
	3,627.6	2,807.5	-	240.0	3,209.0	9,884.1	

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557						
				งบการเงินรวม		รวม	อัตราดอกเบี้ย
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
(ร้อยละต่อปี)							
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,584.2	-	-	859.6	69.5	3,513.3	0.10 - 3.40
เงินลงทุนชั่วคราว	993.8	-	-	-	-	993.8	2.9
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจาก							
ผู้ถือบัตร	-	-	-	78.9	-	78.9	0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	945.6	945.6	-
เงินฝากที่มีการผูกพัน	-	5.1	-	3.4	80.0	88.5	0.75 - 2.05
เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกัน							
ในการชำระหนี้	-	-	-	-	232.7	232.7	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	200.0	-	167.5	367.5	4.375
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	2.0	2.0	-
เงินมัดจำและจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์	-	-	-	-	481.7	481.7	-
	3,578.0	5.1	200.0	941.9	1,979.0	6,704.0	

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557						
	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
(ร้อยละต่อปี)							
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							3.90 และ
จากสถาบันการเงิน	200.0	-	-	917.0	-	1,117.0	MLR - 3.30
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,948.2	1,948.2	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	-	77.7	77.7	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	68.0	68.0	-
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	-	-	-	797.2	797.2	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	2,364.0	-	2,364.0	MLR -1 ถึง -2
หุ้นกู้ระยะยาว	2,078.6	6,401.0	-	-	-	8,479.6	4.75 - 6.75
	2,278.6	6,401.0	-	3,281.0	2,891.1	14,851.7	

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย
(ร้อยละต่อปี)							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	684.5	-	-	1,585.1	-	2,269.6	0.50 - 2.75
เงินลงทุนชั่วคราว	2,314.1	-	-	-	-	2,314.1	1.65 - 3.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	354.1	354.1	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	176.5	-	-	-	-	176.5	2.75 - 4.25
เงินฝากที่มีการผูกพัน	579.2	-	-	-	30.0	609.2	1.85
เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้	-	-	-	-	232.7	232.7	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	3,823.7	-	3,823.7	2.75 - 4.25
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	8.4	100.0	-	2,018.4	2,126.8	4.375 - 10.26
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	3.2	3.2	-
	3,754.3	8.4	100.0	5,408.8	2,638.4	11,909.9	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	174.7	174.7	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	26.8	26.8	-
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	-	-	-	794.9	794.9	-
	-	-	-	-	996.4	996.4	

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ย
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
(ร้อยละต่อปี)							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,059.7	-	-	569.2	-	1,628.9	0.375 - 3.15
เงินลงทุนชั่วคราว	993.8	-	-	-	-	993.8	2.9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	194.5	194.5	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	111.5	-	-	-	-	111.5	3.00 - 6.50
เงินฝากที่มีการผูกพัน	-	-	-	1.6	80.0	81.6	0.75 - 2.00
เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้	-	-	-	-	232.7	232.7	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	2,986.8	-	2,986.8	3.375
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	100.0	-	167.5	267.5	4.375
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	107.6	107.6	-
	2,165.0	-	100.0	3,557.6	782.3	6,604.9	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	140.5	140.5	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	57.6	57.6	-
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	-	-	-	797.2	797.2	-
	-	-	-	-	995.3	995.3	

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ และการซื้อ-ขาย รถไฟฟ้าและอุปกรณ์เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	2557 (ล้าน)	2556 (ล้าน)	2557 (ล้าน)	2556 (ล้าน)	2557 (ล้าน)	2556 (ล้าน)	2557 (ล้าน)	2556 (ล้าน)	2557 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2556
เหรียญสหรัฐอเมริกา	77	-	4	1	76	-	-	-	32.4432	29.3085
ยูโร	-	11	4	5	-	-	-	-	44.6075	37.5712
เหรียญสิงคโปร์	-	-	2	2	-	-	-	-	25.7764	23.5880
เหรียญฮ่องกง	-	-	5	-	-	-	-	-	4.1821	-
เรนมินบิ	1,713	1	22	22	188	-	-	-	5.2245	4.7284

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เป็นจำนวน 63 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 1,712 ล้านเรนมินบิ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 63 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 188 ล้านเรนมินบิ) ซึ่งมีอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา 31.25 - 33.10 บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 5.1686 - 5.4500 บาทต่อเรนมินบิ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 31.25 - 33.10 บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 5.1686 บาทต่อเรนมินบิ ตามลำดับ)

## 51.2 มูลค่าธุรกรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่าธุรกรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่าธุรกรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่าธุรกรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

## 52. ธุรกรรมกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2555 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บีทีเอสชียรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่บีทีเอสจะได้รับจากการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลัก ซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร ได้แก่ สายสุขุมวิทระยะทาง 17 กิโลเมตรจากสถานีหมอชิต ถึงสถานีอ่อนนุช และสายสีลมระยะทาง 6.5 กิโลเมตรจากสถานีสนามกีฬาแห่งชาติ ถึงสถานีสะพานตากสิน ภายใต้สัญญาสัมปทานฉบับลงวันที่ 9 เมษายน 2535 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและบีทีเอสฯ ตลอดระยะเวลาอายุสัมปทานที่เหลืออยู่ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (กองทุนฯ)

ต่อมาเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2556 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้อนุมัติการจดทะเบียนกองทรัสต์ติดตามโครงการกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกรท เป็นกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานแล้ว โดยมีจำนวนหน่วยลงทุนที่เสนอขาย 5,788 ล้านหน่วย และราคาที่เสนอขายหน่วยลงทุนและมูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 10.80 บาทต่อหน่วยลงทุน รวมเป็นจำนวน 62,510 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2556 บีทีเอสฯและกองทุนฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ ของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก

นอกจากนี้ ตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2555 ได้อนุมัติให้บริษัทฯ เข้าทำธุรกรรมกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินการสำเร็จแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ธุรกรรมการขายรายได้สุทธิ

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2556 บีทีเอสฯและกองทุนฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ ซึ่งบีทีเอสฯได้ขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลักซึ่งครอบคลุมสายสุขุมวิทและสายสีลมระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร ภายใต้สัญญาสัมปทานฉบับลงวันที่ 9 เมษายน 2535 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและบีทีเอสฯ ตลอดระยะเวลาอายุสัมปทานที่เหลืออยู่ ให้แก่กองทุนฯ โดยมีราคาขายเป็นจำนวนเงินเท่ากับ 61,399 ล้านบาท (เป็นจำนวนเงินสุทธินอกจากหักค่าใช้จ่ายในการจัดตั้งกองทุนฯ จำนวนเงินประมาณ 1,111 ล้านบาท) โดยมีรายละเอียดที่สำคัญตามสัญญาดังต่อไปนี้

### สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ

#### ก) ภาระหน้าที่หลักของบีทีเอสฯ

บีทีเอสฯจะต้องจัดหาและนำส่งรายได้สุทธิให้แก่กองทุนฯ และตกลงให้สิทธิกองทุนฯ ในการร่วมบริหารจัดการกิจการของบีทีเอสฯ โดยกองทุนฯ มีสิทธิเสนอซื้อและแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมดของบีทีเอสฯ และภาระหน้าที่อื่นๆตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

#### ข) สิทธิในการซื้อ (Right to Purchase) และสิทธิในการปฏิเสธเป็นรายแรกที่จะซื้อ (Right of First Refusal)

สิทธิของกองทุนฯ ในการซื้อ (Right to Purchase) รายได้ สิทธิ สิทธิประโยชน์ กรรมสิทธิ์ ผลประโยชน์ และ/หรือการลงทุนของบีทีเอสฯหรือบริษัทย่อยของบีทีเอสฯที่เกี่ยวข้องโครงการรถไฟฟ้าที่กำหนดและในกรณีที่บีทีเอสฯหรือบริษัทย่อยของบีทีเอสฯ (แล้วแต่กรณี) ได้รับข้อเสนอจากบุคคลภายนอกสิทธิในการปฏิเสธเป็นรายแรกที่จะซื้อ (Right of First Refusal) รายได้ สิทธิ สิทธิประโยชน์ กรรมสิทธิ์ ผลประโยชน์ และ/หรือ การลงทุนใดๆ ที่เกี่ยวกับ โครงการรถไฟฟ้าที่กำหนด โครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพและปริมณฑลที่ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ และโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพและปริมณฑลที่แล้วเสร็จที่บีทีเอสฯหรือบริษัทย่อยของบีทีเอสฯ (แล้วแต่กรณี) ได้เข้าทำหรือจะเข้าทำสัญญาหรือดำเนินการหรือจะดำเนินการโครงการที่เกี่ยวข้องดังกล่าวซึ่งรวมถึงโครงการรถไฟฟ้าที่กำหนด โดยโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพและปริมณฑลที่แล้วเสร็จ ให้หมายความรวมถึงสัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาว และสัญญาที่ได้ต่ออายุสัญญาสัมปทานใดๆ (ถ้ามี) ด้วย



ค) *หน้าที่หลักของกองทุนฯ*

ตราบเท่าที่ไม่มีเหตุผิวนัดผิดสัญญาภายใต้สัญญานี้ที่จะกระทบความสามารถของบีทีเอสซีในการนำส่งรายได้สุทธิให้แก่กองทุนฯ เกิดขึ้น กองทุนฯ ตกลงชำระค่าตอบแทนพิเศษให้แก่บีทีเอสซีในอัตราดังต่อไปนี้

1. ในกรณีที่รายได้ค่าโดยสารสุทธิสำหรับปีใดสูงกว่าร้อยละ 100 แต่ไม่เกินร้อยละ 125 ของเป้าหมายรายได้ค่าโดยสารสุทธิประจำปีสำหรับปีนั้น บีทีเอสซีจะได้รับค่าตอบแทนพิเศษในอัตราร้อยละ 10 ของจำนวนรายได้ค่าโดยสารสุทธิในส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 100 แต่ไม่เกินร้อยละ 125
2. ในกรณีที่รายได้ค่าโดยสารสุทธิสำหรับปีใดสูงกว่าร้อยละ 125 ขึ้นไปของเป้าหมายรายได้ค่าโดยสารสุทธิประจำปีสำหรับปีนั้น บีทีเอสซีจะได้รับค่าตอบแทนพิเศษในอัตราร้อยละ 15 ของจำนวนรายได้ค่าโดยสารสุทธิในส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 125

ง) *การประกันภัย*

บีทีเอสซีตกลงทำประกันตามที่กำหนดเป็นปกติ รวมถึงประกันความรับผิดชอบการ และตกลงว่าจะคงไว้ซึ่งประกันดังกล่าวตลอดเวลา และบีทีเอสซีตกลงเป็นผู้รับผิดชอบชำระค่าเสียหายใดๆ ที่เกินไปกว่าส่วนที่ประกันคุ้มครอง ทั้งนี้ เฉพาะส่วนของความเสียหายที่เกิดจากความจงใจ หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรงของบีทีเอสซี นอกจากนี้ กองทุนฯ ตกลงเป็นผู้รับผิดชอบชำระค่าเสียหายและความสูญเสียใดๆ ที่เกิดขึ้นแก่ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลัก ในส่วนที่ (ก) เกินไปกว่าวงเงินประกัน (ว) เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ที่ไม่ได้รับความคุ้มครอง และ (ค) ธรรมชาติประกันภัยยกเว้นหรือไม่ครอบคลุม และตราบเท่าที่ความเสียหายหรือความสูญเสียดังกล่าวมิได้เกิดจากความจงใจหรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรงของบีทีเอสซี ทั้งนี้ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญานี้ แต่ไม่ว่าในกรณีใดๆ หน้าที่ของกองทุนฯ ในการรับผิดชอบชำระค่าเสียหายและความสูญเสียใดๆ ที่เกิดขึ้นแก่ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลักจะสิ้นสุดลงในวันสิ้นสุดอายุสัญญาสัมปทาน

สัญญาดังกล่าวข้างต้นได้ระบุรายละเอียดในหัวข้อตามที่กล่าวมา เรื่องสงวนไว้ (Reserved Matters) และข้อตกลงว่าจะไม่กระทำการ (Negative Undertakings) และเหตุแห่งการผิดสัญญาและผลแห่งการผิดสัญญา ซึ่งบีทีเอสซีและกองทุนฯ จะต้องปฏิบัติตาม

**ธุรกรรมที่ให้หลักประกัน**

บริษัทฯ เข้าสนับสนุนและค้ำประกัน (โดยมีการจำกัดความรับผิดชอบ) การปฏิบัติหน้าที่ของบีทีเอสซีที่มีต่อกองทุนฯ ตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้ค่าโดยสารสุทธิฉบับลงวันที่ 17 เมษายน 2556 ที่บีทีเอสซีเข้าทำกับกองทุนฯ โดยการเข้าทำสัญญานับสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุนฉบับลงวันที่ 17 เมษายน 2556 และสัญญาจำหน่ายหุ้นบีทีเอสซีฉบับลงวันที่ 17 เมษายน 2556 และให้สิทธิแก่กองทุนในการซื้อหุ้นบีทีเอสซีโดยการเข้าทำข้อตกลงจะซื้อขายหุ้นบีทีเอสซีให้แก่กองทุนฯ เพื่อเป็นหลักประกันการผูกพันที่บริษัทฯ มีต่อกองทุนฯ ภายใต้สัญญานับสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุนที่บริษัทฯ เข้าทำกับกองทุนฯ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญตามสัญญาดังต่อไปนี้

สัญญานับสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน

1) *ภาระหน้าที่หลักของบริษัทฯ*

- 1) บริษัทฯ ตกลงรักษาสัดส่วนการถือหุ้นของตนในบีทีเอสซีไว้ตลอดเวลาตราบเท่าที่ภาระหน้าที่ตามสัญญานี้ยังคงมีอยู่ และจะไม่โอนหรือก่อการลดพินในหุ้นบีทีเอสซีดังกล่าว
- 2) บริษัทฯ ตกลงให้กองทุนฯ มีส่วนร่วมในคณะกรรมการของบีทีเอสซี โดย (ก) ให้มีการแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมดของบีทีเอสซีจากบุคคลที่กองทุนฯ เสนอชื่อ และ (ว) ให้มีการแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมดของบีทีเอสซีซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กำหนดเป็นกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัทของบีทีเอสซี
- 3) บริษัทฯ ตกลงที่จะไม่ให้บีทีเอสซีเข้าทำธุรกรรมใดๆ ที่เป็นเรื่องสงวนไว้ เว้นเสียแต่ว่าคณะกรรมการของบีทีเอสซีมีเสียงสนับสนุนจากกรรมการของบีทีเอสซีซึ่งกองทุนฯ เป็นผู้เสนอชื่ออย่างน้อยสองท่านได้อนุมัติให้บีทีเอสซีเข้าทำได้
- 4) บริษัทฯ เห็นด้วยกับข้อกำหนดและเงื่อนไขของเอกสารธุรกรรม และตกลงที่จะกระทำการทุกประการที่จำเป็นเพื่อให้บีทีเอสซีปฏิบัติตามการผูกพันทั้งหลายของตนตามเอกสารธุรกรรม ทั้งนี้ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญานี้
- 5) บริษัทฯ ตกลงนำหุ้นที่ตนถืออยู่ในบีทีเอสซี เพื่อเป็นประกันการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามสัญญานี้

6) บริษัทฯ ตกลงให้การรับประกันการปฏิบัติภาระหน้าที่ของบีทีเอสตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ ทั้งนี้ กองทุนฯ จะไม่สามารถบังคับให้บริษัทฯ ชำระหนี้ตามภาระการรับประกันได้โดยวิธีการอื่นใด นอกจากการบังคับเอาหุ้นบีทีเอสชื่อนั้น ภายใต้สัญญาจะซื้อจะขายหุ้น หรือสัญญาจำนำหุ้น และเมื่อมีการโอนหุ้นบีทีเอสซึ่งภายใต้สัญญาจะซื้อจะขายหุ้น หรือสัญญาจำนำหุ้นแล้ว บริษัทฯ จะหลุดพ้นจากการรับประกันหน้าที่ของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการรับประกันและที่เกี่ยวข้องกับความเป็นผู้ถือหุ้นของบีทีเอสภายใต้สัญญานี้ทันที แต่สิทธิของกองทุนฯ บางประการ เช่น สิทธิในการซื้อ (Right to Purchase) และสิทธิในการปฏิเสธเป็นรายแรกที่จะซื้อ (Right of First Refusal) ตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในสัญญานี้ เป็นต้น ยังคงมีอยู่ตามความของสัญญานี้ และหน้าที่บางประการของ บริษัทฯ ตามที่กำหนดไว้ในสัญญานี้ ยังคงมีอยู่จนกว่าบีทีเอสและบริษัทฯ จะได้ปฏิบัติหน้าที่ตามการผูกพันของตนภายใต้เอกสารธุรกรรมที่ตนเป็นผู้สัญญาจนครบถ้วน หรือพ้นกำหนดเวลาอื่นตามที่กำหนดไว้ในสัญญานี้

7) หากบริษัทฯ มีสิทธิเรียกร้องใดๆ ต่อบีทีเอสซึ่งไม่ภายใต้เอกสารธุรกรรมหรืออื่นใด บริษัทฯ ตกลงไม่ใช้สิทธิเรียกร้องใดๆ จากบีทีเอสซึ่งจนกว่าบริษัทฯ และบีทีเอสจะได้ปฏิบัติหน้าที่ตามการผูกพันทั้งหมดภายใต้เอกสารธุรกรรมจนครบถ้วนให้แก่กองทุนฯ แล้ว เว้นแต่เป็นไปตามข้อยกเว้นที่กำหนดไว้ในสัญญานี้

8) ในกรณีที่กองทุนฯ อนุญาตให้บีทีเอสดำเนินการตามแผนการเยียวยาเหตุผิดนัดผิดสัญญาภายใต้สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธินั้น ในช่วงระหว่างเวลาที่กองทุนฯ และบีทีเอสเริ่มดำเนินการปรึกษาหารือแผนการเยียวยาดังกล่าวจนถึงเวลาที่เหตุผิดนัดผิดสัญญาได้รับการเยียวยาตามแผนที่กองทุนฯ เห็นชอบจนกองทุนฯ พอใจหรือกองทุนฯ ยกเว้นเหตุผิดนัดผิดสัญญาดังกล่าวไว้ คู่สัญญาตกลงกระทำการหรือไม่กระทำการตามที่กำหนดไว้ในสัญญานี้ ซึ่งรวมถึง (ก) การที่บริษัทฯ จะต้องนำเงินปันผลที่ตนเองได้รับจากการถือหุ้นบีทีเอสซึ่งมีจำนวนเงินที่บีทีเอสค้างจ่ายและถึงกำหนดชำระภายใต้เอกสารธุรกรรมให้แก่กองทุนฯ (ข) การให้สิทธิแก่กองทุนฯ ในการใช้สิทธิออกเสียงในหุ้นที่ผู้สนับสนุนถืออยู่ในบีทีเอสซึ่งตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญานี้ และ (ค) การที่กองทุนฯ จะไม่ใช้สิทธิเรียกร้องให้บีทีเอสชำระหนี้ตามจำนวนและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ หรือ เรียกให้ผู้สนับสนุนปฏิบัติตามสัญญานี้ หรือ ใช้สิทธิอื่นใดที่กองทุนฯ มีสำหรับกรณีเกิดเหตุผิดนัดผิดสัญญาดังกล่าว

ในกรณีที่บีทีเอสหรือผู้สนับสนุนไม่ปฏิบัติตามหน้าที่ของตนที่กำหนดไว้ให้ต้องปฏิบัติภายหลังกองทุนฯ อนุมัติให้มีการดำเนินการตามแผนการเยียวยา กรณีดังกล่าวจะเป็นเหตุผิดนัดผิดสัญญาภายใต้สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ ซึ่งกองทุนฯ มีสิทธิใช้สิทธิที่ตนมีตามเอกสารธุรกรรมได้ทุกประการ

9) หากกองทุนฯ ซื้อหุ้นบีทีเอสซึ่งจากบริษัทฯ ตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น หรือเข้าเป็นเจ้าของหุ้นบีทีเอสซึ่งจากการบังคับสิทธิตามสัญญาจำนำหุ้น กองทุนฯ ตกลงที่จะดำเนินการบางประการตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ว) *สิทธิในการซื้อ (Right to Purchase) และสิทธิในการปฏิเสธเป็นรายแรกที่จะซื้อ (Right of First Refusal)*

บริษัทฯ ตกลงให้สิทธิโดยเพิกถอนมิได้ แก่กองทุนฯ ดังนี้ (ก) สิทธิของกองทุนฯ ในการซื้อ (Right to Purchase) รายได้ สิทธิ สิทธิประโยชน์ กรมสิทธิ ผลประโยชน์ และ/หรือการลงหุ้นของบริษัทฯ หรือ บริษัทในเครือของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้าที่กำหนด และ (ข) ในกรณีที่บริษัทฯ หรือ บริษัทในเครือของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ได้รับข้อเสนอจากบุคคลภายนอก สิทธิในการปฏิเสธเป็นรายแรกที่จะซื้อ (Right of First Refusal) รายได้ สิทธิ สิทธิประโยชน์ กรมสิทธิ ผลประโยชน์ และ/หรือ การลงหุ้นใดๆ ที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้าที่กำหนด โครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพและปริมณฑลที่ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ และโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพและปริมณฑลที่แล้วเสร็จที่บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทในเครือของบริษัทฯ ได้เข้าทำหรือจะเข้าทำสัญญา หรือดำเนินการหรือจะดำเนินการโครงการที่เกี่ยวข้องดังกล่าวซึ่งรวมถึงโครงการรถไฟฟ้าที่กำหนด

ทั้งนี้ ข้อกำหนดและเงื่อนไขของสิทธิในการซื้อ (Right to Purchase) และสิทธิในการปฏิเสธเป็นรายแรกที่จะซื้อ (Right of First Refusal) ที่บริษัทฯ ให้แก่กองทุนฯ จะมีลักษณะเดียวกันกับที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ

ค) *สิทธิของบริษัทฯ ในการซื้อหุ้นบีทีเอส*

ในกรณีที่

(ก) กองทุนฯ ใช้สิทธิซื้อหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่ในบีทีเอสซึ่งตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น และกองทุนฯ ประสงค์จะขายหุ้นดังกล่าวให้แก่บุคคลใดๆ ที่มายื่นข้อเสนอซื้อให้แก่กองทุนฯ หรือ

(ข) กองทุนฯ ไม่ซื้อหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่ในบีทีเอสซึ่งตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นด้วยตนเองแต่ประสงค์จะขายหุ้นนั้นให้แก่บุคคลภายนอกที่เป็นอิสระ (นอกเหนือจากบริษัทในเครือของกองทุนฯ) โดยกำหนดให้บุคคลภายนอกดังกล่าวเป็นคนรับโอนหุ้นจากบริษัทฯ ตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น

ในกรณีดังกล่าว กองทุนฯ ตกลงที่จะให้สิทธิแก่บริษัทฯ ในการปฏิเสธเป็นรายแรก (Right of First Refusal) ที่จะซื้อหุ้นดังกล่าวในราคาเท่ากับข้อเสนอที่ กองทุนฯ ได้รับ (กรณี (ก)) หรือชำระค่าซื้อหุ้นดังกล่าวให้แก่กองทุนฯ เท่ากับราคาที่บุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเสนอให้แก่กองทุนฯ กรณี (ว) ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขเกี่ยวกับการซื้อขายหรือโอนหุ้นเป็นสาระสำคัญที่ไม่ให้สิทธิแก่ ผู้เสนอซื้อหรือบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระนั้นดีไปกว่าที่เสนอให้แก่บริษัทฯ โดยกองทุนฯ จะมีหนังสือแจ้งไปยังบริษัทฯ โดยระบุชื่อของผู้ที่มาเสนอซื้อจากกองทุนฯ หรือบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระที่บริษัทฯ ประสงค์จะขายหุ้นให้ (แล้วแต่กรณี) ราคาเสนอซื้อ และข้อกำหนดและเงื่อนไขที่เป็นสาระสำคัญของข้อเสนอในการซื้อนั้น ทั้งนี้ การใช้สิทธิซื้อหุ้นจากกองทุนฯ กรณี (ก) หรือชำระค่าซื้อหุ้นดังกล่าวให้แก่กองทุนฯ กรณี (ว) บริษัทฯต้องดำเนินการตามวิธีการและภายในเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาฯ ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่แสดงความประสงค์ซื้อหุ้นจากกองทุนฯ หรือชำระค่าซื้อหุ้น (แล้วแต่กรณี) ภายในเวลาที่กำหนด หรือไม่ทำการซื้อหุ้นดังกล่าวจากกองทุนฯ หรือชำระค่าซื้อหุ้นให้แก่กองทุนฯ (แล้วแต่กรณี) ให้เสร็จสิ้นภายในเวลาที่กำหนด กองทุนฯ มีสิทธิขายหุ้นดังกล่าวให้บุคคลที่มาเสนอซื้อจากกองทุนฯ หรือบุคคลอื่นในราคาที่เท่ากับหรือสูงกว่าราคาที่ให้สิทธิแก่บริษัทฯ ดังกล่าว หรือดำเนินการให้มีการโอนหุ้นไปยังบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระ (แล้วแต่กรณี) ได้ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขอื่นเกี่ยวกับการซื้อขายหรือโอนหุ้นเป็นสาระสำคัญที่ไม่ให้สิทธิแก่ผู้ซื้อหรือบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระนั้นดีไปกว่าที่เสนอให้แก่บริษัทฯ

ทั้งนี้ ผู้สัญญาตกลงว่าในกรณีที่บุคคลที่กองทุนฯ กำหนดให้เป็นผู้รับโอนหุ้นจากบริษัทฯ ตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นนั้นเป็นบริษัทในเครือของบริษัทฯ การโอนหุ้นให้แก่บริษัทในเครือของบริษัทฯ ดังกล่าวสามารถกระทำได้โดยกองทุนฯ ไม่ต้องให้สิทธิแก่บริษัทฯ ในการปฏิเสธเป็นรายแรก (Right of First Refusal) ดังที่กล่าวไว้ข้างต้นก่อน โดยมีเงื่อนไขว่าเมื่อบริษัทในเครือของบริษัทฯ เข้ามาเป็นเจ้าของหุ้นตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นแล้ว กองทุนฯ จะดำเนินการให้บริษัทในเครือดังกล่าวทำความตกลงเป็นหนังสือไปยังบริษัทฯว่าจะให้สิทธิแก่บริษัทฯในการปฏิเสธเป็นรายแรก (Right of First Refusal) ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาฯ

ง) ข้อตกลงที่จะไม่ขายหน่วยลงทุน

บริษัทฯ ตกลงที่จะไม่ขาย โอน หรือจำหน่ายด้วยประการอื่นใดซึ่งหน่วยลงทุนที่บริษัทฯ จะจองซื้อในจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของหน่วยลงทุนทั้งหมด เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่ทำการซื้อขายเสร็จสิ้น เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าจากกองทุนฯ

จ) ข้อตกลงว่าจะไม่กระทำการ (Negative Undertaking)

บริษัทฯ ห้ามกระทำการ เช่น การควบรวมกิจการ การอนุญาตให้บีทีเอสซื้อหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้แก่บุคคลใดที่เป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบีทีเอสลดลง การอนุญาตให้บีทีเอสซื้อหุ้น (เว้นแต่เป็นการลดทุนของบีทีเอสเพื่อการคืนเงินทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น และการลดทุนนั้นไม่ทำให้ทุนจดทะเบียนของบีทีเอสต่ำกว่า 3,000,000,000 บาท และไม่ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลง) และการอนุญาตให้บีทีเอสเปลี่ยนแปลงบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร (Chief Executive Officer) ผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายการเงิน (Chief Financial Officer) หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายปฏิบัติการ (Chief Operating Officer) ของบีทีเอส เป็นต้น

สัญญาจำหน่ายหุ้น

ก) สิทธิหน้าที่หลักของบริษัทฯ

- 1) บริษัทฯ ตกลงจำหน่ายหุ้นที่ตนถือในบีทีเอสให้แก่กองทุนฯ เพื่อเป็นประกันการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามสัญญานับสนุนและคำประกันของผู้สนับสนุน
- 2) บริษัทฯ จะจัดให้บีทีเอสบันทึกการจำหน่ายไว้ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นด้วย
- 3) บริษัทฯ ตกลงว่าถ้าไม่ว่าในเวลาใดๆ บริษัทฯ ได้หุ้นในบีทีเอสเข้ามาเพิ่มเติมอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบีทีเอส บริษัทฯ จะจำหน่ายหุ้นเพิ่มเติมดังกล่าวให้แก่กองทุนฯ ทั้งนี้ เพื่อให้หุ้นบีทีเอสที่บริษัทฯ ถืออยู่ได้นำมาจำหน่ายและส่งมอบไว้ให้แก่กองทุนฯ
- 4) บริษัทฯ เป็นผู้ถือสิทธิออกเสียงและได้รับเงินปันผลที่ได้จากหุ้นนั้น ก่อนที่กองทุนฯ จะบังคับจำหน่ายหุ้นและมีหนังสือแจ้งไปยังบีทีเอสและบริษัทฯ ในกรณีผลิตผลสัญญาภายใต้สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ

ว) สิทธิหน้าที่หลักของกองทุนฯ

กองทุนฯ อาจใช้สิทธิหักกลบลบหนี้ระหว่างหน้าที่บริษัทฯ มีต่อกองทุนฯ ตามสัญญานับสนุนและคำประกันของผู้สนับสนุนและเอกสารธุรกรรมอื่นที่บริษัทฯ เป็นผู้สัญญากับหน้าที่กองทุนฯ เป็นหนี้ต่อบริษัทฯ ก็ได้ โดยไม่คำนึงถึงสถานที่ชำระเงิน

ค) การบังคับจำหน่าย

บริษัทฯ และ กองทุนฯ ตกลงกำหนดเงื่อนไขในการขายทอดตลาดหุ้นนั้น ให้บุคคลภายนอกที่ชนะการประมูลจะต้องเข้าทำสัญญาที่มีรูปแบบ และเนื้อหาเหมือนกับ สัญญาสนับสนุนและคำประกันของผู้สนับสนุน

สัญญาจะซื้อจะขายหุ้น

ก) สิทธิหน้าที่หลักของบริษัทฯ

- 1) บริษัทฯ ตกลงขายหุ้นที่ตนถืออยู่ในบีทีเอสซีให้แก่กองทุนฯ และกองทุนฯ ตกลงซื้อหุ้นจากบริษัทฯ เมื่อเกิดเหตุผิดนัดผิดสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิและกองทุนฯ ได้ส่งหนังสือให้แก่บริษัทฯ เพื่อใช้สิทธิในการซื้อหุ้นดังกล่าว
- 2) บริษัทฯ ตกลงแต่งตั้งและมอบอำนาจโดยเพิกถอนมิได้ให้ผู้ดูแลผลประโยชน์ และ/หรือ ผู้รับโอนสิทธิของผู้ดูแลผลประโยชน์ ทำการโอนหุ้นนั้นให้แก่กองทุนฯ
- 3) บริษัทฯ ตกลงว่ากองทุนฯ อาจใช้สิทธิหักกลบลบหนี้ราคาซื้อหุ้นกับการผูกพัน ซึ่งบริษัทฯ มีอยู่ตามสัญญาสนับสนุนและคำประกันของผู้สนับสนุนได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ตกลงที่จะไม่เรียกร้องให้กองทุนฯ ต้องชำระราคาซื้อหุ้นเป็นเงิน
- 4) บีทีเอสซีตกลงกระทำการทั้งหมดเพื่อให้มีการโอนหุ้นให้แก่กองทุนฯ รวมถึงการจัดให้มีบีทีเอสซีบันทึกการโอนหุ้นดังกล่าวไว้ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น

ข) สิทธิหน้าที่หลักของกองทุนฯ

- 1) กองทุนฯ มีสิทธิซื้อหุ้นจากบริษัทฯ เมื่อเกิดเหตุผิดนัดผิดสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ
- 2) ราคาซื้อหุ้นดังกล่าวจะได้มีการกำหนดขึ้นตามวิธีการที่กำหนดไว้ในสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น
- 3) กองทุนฯ อาจใช้สิทธิหักกลบลบหนี้ระหว่างนี้ที่บริษัทฯ มีต่อกองทุนฯ ตามสัญญาสนับสนุนและคำประกันของผู้สนับสนุนและเอกสารธุรกรรมอื่นที่บริษัทฯ เป็นคู่สัญญากับที่กองทุนฯ เป็นหนี้ต่อบริษัทฯ ก็ได้ โดยไม่คำนึงถึงสถานที่ชำระเงิน ทั้งนี้ บริษัทฯ ตกลงที่จะไม่เรียกร้องให้กองทุนฯ ต้องชำระราคาซื้อหุ้นเป็นเงิน

**ธุรกรรมการจองซื้อหน่วยลงทุน**

บริษัทฯ ได้จองซื้อหน่วยลงทุนของกองทุนฯ เป็นจำนวน 1,929 ล้านหน่วย ราคาหน่วยละ 10.80 บาท หรือเท่ากับ 20,833 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 33.33 ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดของกองทุนฯ ที่จะมีการเสนอขาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบีทีเอสซี ยังได้เข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเกี่ยวเนื่องกับการทำธุรกรรมกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน โดยเป็นการดำเนินการที่สอดคล้อง กับสัญญาและข้อตกลงที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ตามที่ระบุข้างต้น

ตามรายละเอียดข้างต้น เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2556 บีทีเอสซีได้ทำหนังสือถึงหน่วยงานทางบัญชีที่เกี่ยวข้องเพื่อหาข้อเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับรายการจัดตั้งกองทุน รวมโครงสร้างพื้นฐานโดยมีรายละเอียดเกี่ยวข้องกับการบันทึกรายการการโอนขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตโดยการตัดรายการต้นทุนโครงการ (De-recognize) ออกจากบัญชีของบีทีเอสซี และของบริษัทฯ ในงบการเงินรวม และรับรู้กำไรทันที

ต่อมาเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2556 บีทีเอสซีได้ส่งหนังสือชี้แจงเพิ่มเติมให้แก่หน่วยงานดังกล่าวโดยได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับข้อของสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้ค่า โดยสารสุทธิ

ต่อมาเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2556 หน่วยงานดังกล่าวได้ส่งหนังสือถึงบีทีเอสซีเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับรายการจัดตั้งกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน โดยให้รายละเอียด ประเด็นที่ควรพิจารณา แต่ไม่ได้ให้ข้อสรุปของการบันทึกการดังกล่าว อย่างไรก็ตาม หน่วยงานดังกล่าวเห็นว่าบริษัทฯ และบีทีเอสซีต้องพิจารณาถึงผลกระทบของ การผูกพันตามกฎหมายภายใต้สัญญาเหล่านี้ รวมทั้งข้อเท็จจริงอื่นๆ โดยคำนึงถึงภาพรวมทั้งของธุรกรรม โดยที่บริษัทฯ และบีทีเอสซีควรใช้ดุลยพินิจของผู้ทำ บัญชีในการพิจารณารายการดังกล่าวอย่างระมัดระวังรอบคอบ

ดังนั้น หลังจากบริษัทฯ และบีทีเอสซีพิจารณารายละเอียดของรายการดังกล่าวอย่างระมัดระวังรอบคอบ แล้ว มีข้อสรุปดังนี้

- ก) บีทีเอสได้ขายสิทธิในการรับค่าโดยสารสุทธิในอนาคตจากการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก ตลอดระยะเวลาอายุสัมปทานที่เหลืออยู่ (ประมาณ 17 ปี) ให้แก่กองทุนฯ
- ข) บริษัทฯ และบีทีเอสไม่ได้ให้การรับประกันรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่กองทุนฯ จะได้รับ
- ค) กองทุนฯ เป็นผู้รับความเสี่ยงจากการที่รายได้ค่าโดยสารเพิ่มขึ้น/ลดลง หรือต้นทุนและค่าใช้จ่ายสินทรัพย์ทุนที่ลดลง/เพิ่มขึ้น
- ง) ถึงแม้ว่าการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าว จะไม่มีการโอนกรรมสิทธิ์ในสัญญาสัมปทานในทางกฎหมายให้แก่กองทุนฯ แต่ในเนื้อหาสาระเป็นการโอนผลตอบแทนทั้งหมดในค่าโดยสารที่บีทีเอสจะได้รับให้แก่กองทุนฯ เรียบร้อยแล้ว
- จ) บีทีเอสยังคงดำเนินงานในการบริการเดินรถในฐานะผู้ดำเนินงาน โดยการควบคุมของกองทุนฯ และอำนาจในการตัดสินใจในฐานะเจ้าของเป็นของกองทุนฯ (บีทีเอสไม่เกี่ยวข้องในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องในระดับที่เจ้าของพึงกระทำ หรือไม่ได้ควบคุมสินทรัพย์ที่ขายไปแล้วทั้งทางตรงและทางอ้อม)
- ฉ) บีทีเอสต้องนำเงินสดรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่กองทุนฯ ในฐานะตัวกลางทำหน้าที่เก็บค่าโดยสารและนำส่งให้กองทุนฯ ในแต่ละวันเท่านั้น เนื่องจากเงินสดดังกล่าวเป็นเงินสดของกองทุนฯ บีทีเอสไม่ได้มีการผูกพันกับกองทุนฯ ในฐานะลูกหนี้/เจ้าหนี้แต่อย่างใด ซึ่งในกรณีนี้ บีทีเอสประเมินแล้วว่ารายการดังกล่าวไม่ใช่นิสัยทางการเงิน

จากข้อสรุปดังกล่าว บริษัทฯ และบีทีเอสถือว่าการขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าว เป็นการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้เกิดขึ้นแล้ว (True Sale Transaction) ทำให้บีทีเอสบันทึกตัดรายการต้นทุนโครงการและบัญชีที่เกี่ยวข้องออกจากงบแสดงฐานะการเงิน พร้อมทั้งบันทึกประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวในงบแสดงฐานะการเงิน สุทธิจากเงินสดรับสุทธิจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิดังกล่าวจำนวน 61,399 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทได้บันทึกกำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตเป็นจำนวน 13,498 ล้านบาท (หลังจากถูกตัดรายการออกเป็นจำนวน 1 ใน 3 ตามสัดส่วนการถือหุ้นของกองทุนฯ ในกองทุนฯ) โดยแยกแสดงเป็นรายการต่างหากไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

### 53. การลงทุนในอินโดนีเซียและสาธารณรัฐประชาชนจีน

#### อินโดนีเซีย

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2556 บริษัทฯ และ PT Jakarta Monorail ได้เข้าลงนามในข้อตกลงความร่วมมือเกี่ยวกับการพัฒนาและดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลในกรุงจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย (Participating Agreement concerning Development and Operations of Monorail Project in Jakarta, Indonesia) (“กรอบข้อตกลงความร่วมมือ”) อย่างไรก็ตาม กรอบข้อตกลงความร่วมมือนี้เป็นเพียงกรอบความตกลงเพื่อการเจรจาและตกลงในรายละเอียดความร่วมมือและการเข้าทำสัญญาที่มีผลผูกพัน (Final Agreement) ระหว่างคู่สัญญาต่อไป โดยบริษัทฯ จะเข้าไปเป็นที่พักศึกษาโครงการเพื่อให้ PT Jakarta Monorail สามารถพัฒนาโครงการนี้ได้สำเร็จ และบริษัทฯ จะศึกษารายละเอียดต่างๆ เพื่อเข้าไปเป็นผู้ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง หากผลการศึกษาเป็นที่น่าสนใจ และสามารถให้ผลตอบแทนที่ดี บริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อเจรจาและตกลงกำหนดราคาค่าจ้างและเงื่อนไขของสัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (Operation and Maintenance Agreement) ตลอดจนการขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเข้าทำสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงกับ PT Jakarta Monorail ต่อไป นอกจากนี้ ภายใต้กรอบข้อตกลงความร่วมมือที่ลงนามกับ PT Jakarta Monorail นั้น บริษัทฯ ยังมีสิทธิ (Option) ที่จะเข้าร่วมลงทุนในโครงการนี้ โดยได้สิทธิ (Option) ที่จะซื้อหุ้นบางส่วนจาก PT Jakarta Monorail อย่างไรก็ตาม การร่วมลงทุนในโครงการนี้ ขึ้นอยู่กับความสนใจและผลตอบแทนของโครงการ ตลอดจนผลการเจรจาและข้อตกลงในข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ การขออนุมัติและดำเนินการตามขั้นตอนของกฎหมาย และการเข้าทำสัญญาที่มีผลผูกพันระหว่างคู่สัญญาต่อไป

#### สาธารณรัฐประชาชนจีน

บริษัทฯ และ CITIC Construction Co., Ltd. (บริษัทในเครือของ CITIC Group Corporation) (“CITIC”) ได้ร่วมกันจัดตั้งกิจการร่วมค้าคอนซอเทียม (Consortium) (“BTS-CITIC คอนซอเทียม”) เพื่อเข้าร่วมประมูลโครงการสัมปทานเดินรถไฟฟ้าใต้ดินกรุงปักกิ่ง สาย 16 (Beijing Subway Line 16 Franchise Project) ระยะเวลา 30 ปี โดยเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 BTS-CITIC คอนซอเทียมได้ยื่นเอกสารการประมูลเป็นที่เรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ ได้นำเงินฝากประกันจำนวน 17.5 ล้านเหรียญสหรัฐไปค้ำประกันหนังสือค้ำประกันการประมูล ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างรอผลการประมูลดังกล่าว

### 54. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.28:1 (2556: 0.33:1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนเท่ากับ 0.03:1 (2556: 0.02:1)

## 55. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงินที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

- 55.1 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัทฯ เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2557 ได้มีมติให้บริษัท บีทีเอส แอนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ร่วมลงทุนใน บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาซอฟต์แวร์และให้บริการทางเทคโนโลยีต่างๆ รวมถึงเทคโนโลยีอื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชนและระบบการชำระเงินในประเทศไทยโดยมีทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท) ซึ่งบริษัทย่อยจะถือหุ้นร้อยละ 60 ในบริษัทดังกล่าว
- 55.2 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย (บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)) ได้มีมติที่สำคัญที่จะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เพื่อพิจารณาและอนุมัติดังต่อไปนี้
- ก) การจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวนเงินประมาณ 1,053 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนเงินประมาณ 607 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทย่อยมีเงินปันผลคงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกเป็นจำนวนเงินประมาณ 446 ล้านบาท (อัตราหุ้นละ 0.13 บาท)
  - ข) การออกและจัดสรรในสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยครั้งที่ 1 (VGI-W1) ในจำนวนไม่เกิน 857,993,407 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราการจัดสรรที่ 4 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยในสำคัญแสดงสิทธิ และมีอายุ 4 ปี นับแต่วันที่ออกในสำคัญแสดงสิทธิ ผู้ถือในสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามในสำคัญแสดงสิทธิได้ครั้งแรกในวันทำการสุดท้ายของสิ้นไตรมาสแรกภายหลังจากวันที่ออกในสำคัญแสดงสิทธิ โดยอัตราการใช้สิทธิอยู่ที่ในสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ที่ราคาการใช้สิทธิที่ 14 บาท ต่อหุ้น อีกทั้งได้มอบหมายให้คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการพิจารณากำหนด แก้ไข เพิ่มเติมรายละเอียดและเงื่อนไขใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการออกในสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว
  - ค) การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจำนวน 1,517.40 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 343,198,879.90 บาท เป็นจำนวน 343,197,362.50 บาท โดยการตัดทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 15,174 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท
  - ง) การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยอีกจำนวน 85,799,340.70 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 343,197,362.50 บาท เป็นจำนวน 428,996,703.20 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 857,993,407 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เพื่อบริหารการใช้สิทธิตามในสำคัญแสดงสิทธิ VGI-W1
  - จ) การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยจำนวนไม่เกิน 857,993,407 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เพื่อบริหารการใช้สิทธิตามในสำคัญแสดงสิทธิ VGI-W1
- 55.3 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย (บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)) ได้มีมติให้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) ("MACO") ซึ่งประกอบธุรกิจโฆษณาเป็นจำนวน 73.5 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 9 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 661.5 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.43
- 55.4 เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในอดีตให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวนเงินประมาณ 18,198 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนเงินประมาณ 17,234 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทย่อยมีเงินปันผลคงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกเป็นจำนวนเงินประมาณ 964 ล้านบาท (อัตราหุ้นละ 0.06 บาท)
- 55.5 เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวนเงินประมาณ 7,073 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนเงินประมาณ 4,571 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ มีเงินปันผลคงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,502 ล้านบาท (อัตราหุ้นละ 0.21 บาท)

## 56. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2557



# คำนิยาม

เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ให้คำต่อไปนี้มีความหมายดังนี้:

คำ	ความหมาย
“2553/54”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2553 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554
“2554/55”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2554 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555
“2555/56”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2555 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556
“2556/57”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2556 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557
“2557/58”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2557 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558
“1Q 56/57”	ไตรมาส 1 ของปีบัญชี 2556/57
“2Q 56/57”	ไตรมาส 2 ของปีบัญชี 2556/57
“3Q 56/57”	ไตรมาส 3 ของปีบัญชี 2556/57
“4Q 56/57”	ไตรมาส 4 ของปีบัญชี 2556/57
“สำนักงาน ก.ล.ต.”	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
“กกม.”	หน่วยงานกรุงเทพมหานคร
“กรุงเทพมหานคร”	บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ซึ่งเป็นวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นโดย กกม.
“กลุ่มบริษัทบีทีเอส” หรือ “กลุ่มบริษัท”	บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
“กลุ่มวีจีไอ”	วีจีไอ และบริษัทย่อย
“กองทุนบีทีเอสโกรท” หรือ “กองทุน” หรือ “BTSGIF”	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTS Rail Mass Transit Growth Infrastructure Fund)
“จสมท.”	องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ
“งานโครงสร้างระบบ”	งานโครงสร้างที่ก่อสร้างขึ้น (Civil Works) ได้แก่ เสาโครงสร้าง ทางยกระดับ อาคารโรงจอดรถและซ่อมบำรุง และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ
“ตลาด.” หรือ “ตลาดหลักทรัพย์”	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
“ธนายง”	บริษัท ธนายง จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
“บริษัทฯ” หรือ “บีทีเอสจี”	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
“บีทีเอส แอสเสทส์”	บริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด
“บีทีเอสซี”	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“บีเอสเอส”	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด
“บิอาร์ที”	รถโดยสารด่วนพิเศษ
“แบบ 56-1”	แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2556/57
“รถไฟฟ้าบีทีเอส”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิทและสายสีลม ตลอดจนส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทและส่วนต่อขยายสายสีลม
“รฟท.”	การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย
“รฟม.”	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
“ระบบรถไฟฟ้าสายหลัก”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสองสายหลักที่ประกอบด้วยสายสุขุมวิทและสายสีลม (รวมเรียกว่า “สายสีเขียว”) ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 23 สถานี รวมระยะทาง 23.5 กิโลเมตร
“ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล” หรือ “E&M”	ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (Electrical and Mechanical Works) ซึ่งรวมถึงรถไฟฟ้า รางรถไฟฟ้า อุปกรณ์แหล่งพลังงาน ระบบควบคุมคอมพิวเตอร์ ระบบอาณัติสัญญาณ ระบบจัดเก็บค่าโดยสารและระบบสื่อสาร
“วีจีไอ”	บริษัท วีจีไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
“สนข.”	สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร ซึ่งอยู่ภายใต้กระทรวงคมนาคม

Terms	Definitions
<b>“ส่วนต่อขยายสายสีลม”</b>	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีลม ระยะทาง 7.5 กิโลเมตร จากสถานีสะพานตากสินถึงสถานีบางหว้า ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 6 สถานี ซึ่งส่วนต่อขยาย สายสีลมได้แบ่งออกเป็น 2 โครงการ โครงการแรก (สะพานตากสิน – วงเวียนใหญ่) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 2.2 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีกรุงธนบุรีและสถานีวงเวียนใหญ่ ซึ่งได้เริ่มให้บริการเมื่อปี 2552 โครงการที่สอง (วงเวียนใหญ่ – บางหว้า) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 5.3 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 4 สถานีจากสถานีวงเวียนใหญ่ถึงสถานีบางหว้า ซึ่งได้เริ่มให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2556
<b>“ส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท”</b>	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท ระยะทาง 5.25 กิโลเมตร ซึ่งประกอบไปด้วยสถานีทั้งหมด 5 สถานี (จากสถานีบางจาก ถึงสถานีแบริ่ง)
<b>“สัญญาสัมปทาน”</b>	สัญญาสัมปทานระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพระหว่าง กทม. กับบีทีเอสซี สำหรับการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าสายหลัก
<b>“สายสีลม”</b>	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสีลม ระยะทาง 6.5 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 7 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อสนามกีฬาแห่งชาติและสะพานตากสิน
<b>“สายสุขุมวิท”</b>	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิท ระยะทาง 17 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 17 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อหมอชิตและอ่อนนุช
<b>“AHS”</b>	บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
<b>“BMCL”</b>	บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
<b>“CARROT REWARDS”</b>	บริษัท แครอท รีวอร์ดส จำกัด
<b>“EBIT”</b>	กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี
<b>“EBITDA”</b>	กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
<b>“HHT”</b>	บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด
<b>“IF”</b>	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure Fund)
<b>“IOD”</b>	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
<b>“M-Map”</b>	แผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ของสนข.





บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
ชั้น 14-15 อาคารทีเอสทีทาวเวอร์ 21 ซอยเฉยพ่วง  
ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์ +66 (0) 2273 8611-15 โทรสาร +66 (0) 2273 8610  
[www.btsgroup.co.th](http://www.btsgroup.co.th)

