



บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2560/61





สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร
รัชกาลที่ ๑๐



ทรงพระเจริญ

ด้วยเกล้าด้วยกระหม่อมขอเดชะ
ข้าพระพุทธเจ้าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)



1.0 บทนำ

1.1 จุดมุ่งหมายของเรา	5
1.2 ภาพรวมกลุ่มบริษัททีเอส	16
1.3 สรุปผลการดำเนินงาน	18

2.0 ข้อมูลสำคัญปี 2560/61 และแนวโน้มธุรกิจ

2.1 สารจากประธานกรรมการ	22
2.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	24
2.3 รายงานคณะกรรมการบริหาร	26
2.4 รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล	28
2.5 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30
2.6 เหตุการณ์สำคัญในปี 2560/61	32
2.7 การประเมินผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายปี 2560/61	34
2.8 แนวโน้มทางธุรกิจปี 2561/62	35
2.9 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	36

3.0 ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม

3.1 โครงสร้างและข้อมูลบริษัท	38
3.2 ประวัติความเป็นมา	40
3.3 คณะกรรมการบริษัท	42
3.4 คณะผู้บริหาร	44
3.5 โครงสร้างองค์กร	45
3.6 ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม	
3.6.1 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	46
3.6.2 ธุรกิจสื่อโฆษณา	56
3.6.3 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	60
3.6.4 ธุรกิจบริการ	70
3.7 ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	72

4.0 ภาพรวมธุรกิจประจำปี

4.1 ภาพรวมตลาดทุน	80
4.2 ภาพรวมการบริหารและจัดการปัจจัยความเสี่ยง	88
4.3 ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	93
4.4 คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	94

5.0 การกำกับดูแลกิจการ

5.1 โครงสร้างการจัดการ	104
5.2 การกำกับดูแลกิจการ	118
5.3 การสรรหา การแต่งตั้ง และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	135
5.4 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	140
5.5 รายงานระหว่างกัน	145
5.6 ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร	150

6.0 รายงานทางการเงิน

6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	162
6.2 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	163
6.3 งบการเงิน	168
6.4 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	186

อื่น ๆ คำนิยาม

สารบัญการกำกับดูแลกิจการ

กรรมการอิสระ	104, 136
การควบคุมภายใน	140-144
การบริหารและจัดการความเสี่ยง	88-92
ข้อมูลบริษัท	38-39
คณะกรรมการตรวจสอบ	24-25, 108-109
คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	28-29, 111
คณะกรรมการบริษัท	42-43, 104-108
การเข้าประชุม	113
จำนวนหุ้นในบริษัท	116
ประวัติ	150-158
รายงานความรับผิดชอบ	162
หน้าที่และความรับผิดชอบ	106-107
ความรับผิดชอบต่อสังคม	93
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	133
คู่มือจริยธรรม	124-126
คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	94-102
โครงสร้างการจัดการ	104-117
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	83
โครงสร้างรายได้	16-17, 46, 56, 60, 70
งบกระแสเงินสด	101-102, 175-179
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	18, 36, 172-174
งบแสดงฐานะการเงิน	18, 36, 168-171
เงินปันผล	32-33, 36, 84, 269
ตรวจสอบภายใน	142-144
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	118-134
นโยบายการบริหารความเสี่ยง	140-141, 278
นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์	133, 148-149
นโยบายบัญชี	163-167
ปัจจัยความเสี่ยง	88-92, 140-141
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	119, 122
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	38, 86-87, 127
พนักงาน	17, 117, 123, 196, 250-252
ภาพรวมธุรกิจ	16-17
รายการระหว่างกัน	145-149
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	163-167
รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล	28-29
รายงานคณะกรรมการบริหาร	26-27
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30-31
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	16-17, 46-71
เลขานุการบริษัท	39, 45, 114-115
วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และเป้าหมายระยะยาว	5

1.0 บทนำ

ในส่วนนี้จะนำเสนอจุดมุ่งหมายของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ
คุณค่าที่มุ่งหวัง รวมถึงกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาว นอกจากนี้ ยังนำเสนอ
ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับภาพรวมธุรกิจและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

- 1.1** จุดมุ่งหมายของเรา
- 1.2** ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส
- 1.3** สรุปผลการดำเนินงาน





วิสัยทัศน์

นำเสนอแนวคิด “**ซีดี โซลูชันส์**” ที่ยั่งยืน อันจะนำมาซึ่งวิถีชีวิตที่ดีขึ้น



ค่านิยม

การส่งมอบความพึงพอใจให้ลูกค้า

ความสำเร็จของเราขึ้นอยู่กับความสามารถของเราในการพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าให้ยืนยาว ซึ่งจะสำเร็จได้ด้วยการรับฟังเข้าใจ และคาดการณ์ความต้องการของลูกค้า และส่งมอบสินค้าหรือบริการที่ตอบสนองความต้องการเหล่านั้นได้ เราเป็นองค์กรที่มีความเป็นมืออาชีพ รับผิดชอบ โปร่งใส และมุ่งมั่นที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าตลอดเวลา

การสร้างมูลค่าของผู้ถือหุ้น

เรามีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นผ่านการเติบโตของรายได้ และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน เรามีจุดมุ่งหมายที่จะให้ผลตอบแทนระยะยาวที่ดีกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายกันแก่ผู้ถือหุ้นของเรา

การสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน

ลูกค้าและผู้ถือหุ้นจะได้รับประโยชน์ที่เพิ่มพูนขึ้นอย่างยั่งยืน เราดำเนินธุรกิจไปในแนวทางปฏิบัติที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเมื่อเปรียบเทียบกับสินค้าหรือบริการของคู่แข่ง

การพัฒนาชุมชน

เราเป็นส่วนสำคัญของชุมชนที่ดำเนินธุรกิจด้วยแนวคิด “**ซีดี โซลูชันส์**” ที่ทำให้ลูกค้ามีจิตสำนึกที่ดีต่อชุมชน เราสนับสนุนรายได้และทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อทำงานร่วมกับชุมชนและท้องถิ่นในเรื่องการศึกษาและสวัสดิการของเด็ก รวมทั้งส่งเสริมในด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานและครอบครัว

พันธกิจ



เรามุ่งมั่นที่จะส่งมอบแนวคิด “**ซีดี โซลูชันส์**” ที่โดดเด่นและยั่งยืนแก่ชุมชนเมืองทั่วเอเชียผ่าน 4 ธุรกิจหลักของเรา ได้แก่ ธุรกิจขนส่งมวลชน สื่อโฆษณา อสังหาริมทรัพย์ และบริการ

กลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาว



กลุ่มบริษัทบีทีเอสมุ่งหมายเป็นผู้นำในการพัฒนาและให้บริการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนที่ดีที่สุดในประเทศไทย เสริมสร้างความเป็นผู้นำในธุรกิจโฆษณาที่มีอยู่ในวิถีการดำเนินชีวิตและขยายเครือข่ายสื่อโฆษณาในภูมิภาค ASEAN ดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อย่างระมัดระวัง และนำพากรุงเทพฯ สู่อันดับ 1 ในเมืองที่น่าอยู่ที่สุดในโลกผ่านบริการ Micro Payment ในระบบพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์

เรากำหนดกลยุทธ์อยู่บนพื้นฐานสำคัญ 5 ประการคือ

1. ประสบการณ์ในธุรกิจขนส่งมวลชนทางรางที่ยาวนาน
2. การประสานงานภายในอย่างใกล้ชิดระหว่าง 4 กลุ่มธุรกิจ โดยมีธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางรางเป็นหลัก
3. ความแข็งแกร่งด้านการเงิน
4. การใช้นวัตกรรม
5. ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทจะขยายธุรกิจทั้ง 4 ด้านอย่างสอดคล้องกับการพัฒนาสังคมเมืองของประเทศไทย และนำเสนอแนวคิด “**ซีดี โซลูชันส์**” ที่ครบวงจรและโดดเด่นแก่ชุมชน อันจะนำมาซึ่งวิถีชีวิตที่ดีขึ้น

ຮຸກຮົກລະບົບໜ່ວຍສົ່ງມວນສານ

TO CONNECT
ACROSS
BOUNDARIES



**MANIFESTING
MASS TRANSIT PLANS
INTO REALITY**



ธุรกิจสื่อโฆษณา

360-DEGREE ADVERTISING SOLUTIONS



**PIONEERING
OFFLINE-TO-ONLINE (O2O)
MEDIA SOLUTIONS**



ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

AN ENERGISED GLOBAL CAPITAL ALLOCATOR



**UNCONSTRAINED,
MULTI-FACETED AND
SUSTAINABLE REAL ESTATE
INVESTMENT APPROACH**



ธุรกิจบริการ

INCUBATING BUSINESSES OF TOMORROW



FACILITATING STRATEGIC EXPANSION



ความรับผิดชอบ
ต่อสังคม

สถานีส่งความสุข



1



ศูนย์การเรียนรู้ตำรวจตระเวนชายแดนบ้านห้วยช้างเผือ
อำเภอระนอง จังหวัดนครศรีธรรมราช

2



โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนบ้านทุ่งกบินทร์
จังหวัดสระแก้ว

3



โรงเรียนบ้านพิลา อำเภอปทุมรัตน์
จังหวัดร้อยเอ็ด

4



โรงเรียนบ้านห้วย อำเภอหนอง
จังหวัดเลย

9



โรงเรียนวัดโคกการาม
อำเภอสระบุรี จังหวัดสมุทรปราการ

10



โรงเรียนบ้านพุ่ม อำเภอแกลงกระเจา
จังหวัดเพชรบุรี

11



ศูนย์การเรียนรู้ตำรวจตระเวนชายแดนบ้านผดุง
อำเภอปทุมราชวงศา จังหวัดอำนาจเจริญ

12



โรงเรียนบ้านนาบง อำเภอป่าแก
จังหวัดน่าน

13



โรงเรียนสิริวิทยา อำเภอปากท่อ
จังหวัดราชบุรี

TRANSMITTING HAPPINESS AND DELIVERING SUSTAINABILITY THROUGH SHARING WITH SOCIETY

5



โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนคลองสามน้ำจักษ์ ๑
อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่

6



โรงเรียนวัดโสมนัส แขวงบางแกว
เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร

7



โรงเรียนบ้านหนองแดน (สาขาโคะ)
อำเภอโกสุมพิสัย จังหวัดกาฬสินธุ์

8



โรงเรียนหนองบัวบานเงินวิฑูรย์ อำเภอคอนสวรรค์
จังหวัดชัยภูมิ

14



โรงเรียนบ้านพยอม อำเภอบ้านไร่
จังหวัดอุทัยธานี

15



โรงเรียนบ้านชัยพฤกษ์ อำเภอพัฒนานิคม
จังหวัดลพบุรี

16



โรงเรียนบ้านป่าค้อใหม่ (สาขาบ้านป่าหวาง)
อำเภอพบพระ จังหวัดตาก

17



โรงเรียนบ้านหนองกวาง อำเภอพิบูลย์
จังหวัดอุตรดิตถ์



กลุ่มบริษัทบีทีเอส เป็นผู้ให้บริการระบบขนส่งมวลชนระดับแนวหน้าของประเทศไทย โดยมีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนับเป็นหนึ่งในสมาชิกของหุ้น BlueChip ที่อยู่ในดัชนี SET50 และยังเป็นสมาชิกของดัชนี MSCI Asia Pacific ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสดำเนินงานในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการ

● ระบบขนส่งมวลชน

● สื่อโฆษณา

● อสังหาริมทรัพย์

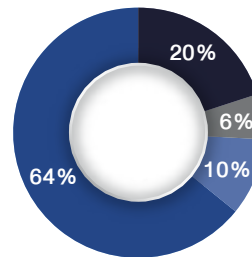
● บริการ

ปี 2560/61

ระบบขนส่งมวลชน

รายได้ (ล้านบาท)

9,112

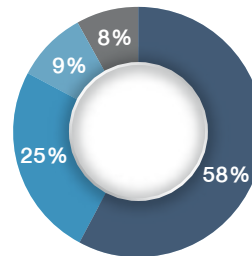
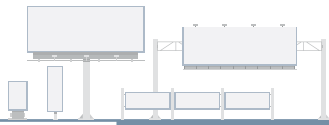


- รายได้จากการจัดการไฟฟ้าและติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกล
- รายได้จากการให้บริการเดินรถ
- ค่าโง่/वादทุน) สุกธิจาก BTS GIF
- ดอกเบี้ยรับจากการจัดการไฟฟ้าและติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกล

สื่อโฆษณา

รายได้ (ล้านบาท)

3,902

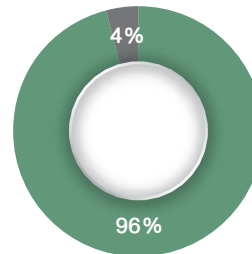


- รายได้จากสื่อในระบบขนส่งมวลชน
- รายได้จากสื่อโฆษณาทางแจ้ง
- รายได้จากธุรกิจบริการด้านดิจิทัล
- รายได้จากสื่อในอาคารสำนักงานและอื่น ๆ

อสังหาริมทรัพย์

รายได้ (ล้านบาท)

639

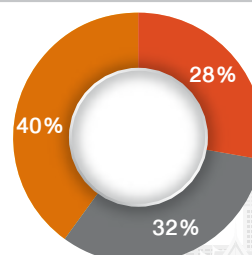


- อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ และอื่น ๆ
- อสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย

บริการ

รายได้ (ล้านบาท)

449



- รายได้ค่าก่อสร้าง
- รายได้ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์และบริหารจัดการ
- ห้องอาหารเซฟแมน

รายได้จากการดำเนินงาน
(ล้านบาท)

14,102

กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
(ล้านบาท)

5,778

กำไรสุทธิ
(ล้านบาท)

4,790

จำนวนพนักงาน

ระบบขนส่งมวลชน

2,372

สื่อโฆษณา

495

อสังหาริมทรัพย์

548

บริการ

955

บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

148

จำนวนพนักงานทั้งหมด

4,518

(ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561)

กลุ่มบริษัทบีทีเอส ประกอบธุรกิจระบบขนส่งมวลชนเป็นธุรกิจหลัก โดยบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย บีทีเอสซีประกอบธุรกิจบริหารรถไฟฟ้าสายหลักและรถโดยสารด่วนพิเศษ (บีอาร์ที) ภายใต้สัมปทานจากกรุงเทพมหานคร (กทม.) ต่อมาได้รับเลือกให้เป็นผู้บริหารเดินรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายสายสีเขียวในปัจจุบัน รวมไปถึงเป็นผู้บริหารเดินรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุงในโครงการรถไฟฟ้าระบบโมโนเรล (รถไฟฟ้ารางเดี่ยว) สายสีชมพูและสายสีเหลืองที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคต ในเดือนเมษายน 2556 บีทีเอสซีขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานจากรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักที่เหลืออยู่ของสัมปทานที่ทำกับ กทม. ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF) อย่างไรก็ดี บีทีเอสซียังคงเป็นผู้รับสัมปทานสำหรับผู้ให้บริการเดินรถไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว และบริษัทฯ ยังเป็นผู้ถือหน่วยลงทุนรายใหญ่ที่สุด โดยถือหน่วยลงทุนในสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดของ BTSGIF

ต่อมา บีทีเอสซีลงนามในสัญญารถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้ (จากแจ้งไปสมุทรปราการ และจากหมอชิตไปคูคต) ในเดือนมีนาคม 2560 และกลุ่มบริษัทบีทีเอส ร่วมลงนามในสัญญารถไฟฟ้าสายสีชมพู (จากแครายไปมีนบุรี) และสายสีเหลือง (จากลาดพร้าวไปสำโรง) ในเดือนมิถุนายน 2560 รวมระยะทางทั้งสิ้น 95.7 กิโลเมตร นับเป็นการเพิ่มขึ้นประมาณ 3 เท่า ของระยะทางของบีทีเอสที่เปิดให้บริการในปัจจุบันที่ 38.1 กิโลเมตร เป็น 132 กิโลเมตร ภายในอีก 3-4 ปีข้างหน้า และรายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชนจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเช่นกัน

รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้ใน หัวข้อ 3.6.1: ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม - ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

กลุ่มบริษัทบีทีเอส ประกอบธุรกิจสื่อโฆษณา ผ่านการดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (วีจีโอ) วีจีโอเป็นบริษัททำสื่อโฆษณาออนไลน์ (Out-of-Home Media) ชั้นนำในประเทศไทย โดยวีจีโอได้รับสัมปทานในการบริหารจัดการสื่อโฆษณาบนพื้นที่ทั้งหมดของสถานีรถไฟฟ้า บีทีเอสสายหลัก และวีจีโอได้ขยายการเข้าถึงลูกค้าผ่านการใช้สื่อโฆษณาออนไลน์ อาทิ การจัดการพื้นที่สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานในกรุงเทพฯ สตรีทเฟอร์นิเจอร์ ป้ายโฆษณากลางแจ้ง สื่อโฆษณาในสนามบิน และธุรกิจสตูดิโอค้า นอกจากนี้การขายตัวของสื่อโฆษณาไปยังแพลตฟอร์มที่หลากหลายในรูปแบบออนไลน์แล้ว วีจีโอยังดำเนินการในรูปแบบออนไลน์ ผ่านแพลตฟอร์มของข้อมูลการชำระเงินของระบบระบบบัตรโดยสาร เช่นกัน โดยก่อนหน้านี้มีเพียง “บัตรระบบ” ระบบบัตรโดยสารแบบออฟไลน์ที่ใช้เดินทางในเครือข่ายรถไฟฟ้า แต่ปัจจุบัน ยังได้รวมถึงการมีช่องทางชำระเงินออนไลน์ของระบบบัตรโดยสาร ซึ่งอยู่ในแอปพลิเคชันที่มีความโดดเด่นอย่างไลน์ โดยช่องทางการชำระเงินทั้งสองช่องทางนี้ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางและมีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว จากฐานลูกค้าอิเล็กทรอนิกส์และผู้จัดทำรายทางออนไลน์ นอกจากนี้ จากการใช้งานของผู้ใช้ผ่านระบบบัตรโดยสาร ระบบจะมีการวิเคราะห์ข้อมูลจากฐานข้อมูลของผู้ใช้งาน เพื่อช่วยให้วีจีโอสามารถนำเสนอช่องทางติดต่อสื่อสารกับลูกค้าที่หลากหลาย และการให้บริการแบบผสมผสานระหว่างออฟไลน์และออนไลน์ (O2O Solutions) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า และสามารถวัดผลได้

รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้ใน หัวข้อ 3.6.2: ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม - ธุรกิจสื่อโฆษณา

เป้าหมายหลักของกลุ่มบริษัทบีทีเอส คือ การมองหาโอกาสในการถือครองหรือลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ซึ่งตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงหรือเชื่อมต่อโดยตรงกับแนวเส้นทางรถไฟฟ้าปัจจุบันและเส้นทางที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยหลังจากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ให้แก่บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) (ยู ซีดี) แล้วดำเนินการถือหุ้นในยู ซีดีซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ทำให้การดำเนินงานในด้านอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ เหลือเพียงการเข้าซื้อและถือครองที่ดิน และให้ยู ซีดีเป็นผู้นำด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการลงทุนของกลุ่มบริษัทบีทีเอส

ยู ซีดีเป็นผู้จัดสรรเงินลงทุนระดับโลก โดยเป็นเจ้าของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์หลายรูปแบบ ครอบคลุมหลายพื้นที่ทั้งในและนอกประเทศ ยู ซีดีนับเป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจโรงแรมและการให้บริการในไทย รวมถึงยังมีแหล่งสร้างรายได้จากภูมิภาคอื่นจากการขยายไปยังธุรกิจโรงแรมและอาคารสำนักงานในต่างประเทศ ภายใต้โครงสร้างการเป็นเจ้าของที่หลากหลายที่ครอบคลุมทั้งในยุโรป เอเชีย และตะวันออกกลาง รวมทั้งมีธุรกิจการบริหารจัดการโรงแรมที่มีแบรนด์เป็นของตัวเอง ซึ่งจะช่วยให้การขยายธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในอนาคตมีความคล่องตัวมากขึ้น นอกจากนี้ กลยุทธ์ที่สำคัญของยู ซีดี คือการเปิดรับความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจที่แข็งแกร่งทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อเข้าถึงความเชี่ยวชาญชำนาญในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จากพันธมิตรและร่วมกันผลักดันการสร้างความสำเร็จในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ยู ซีดีมีส่วนร่วมในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัยผ่านการร่วมทุนระหว่างบีทีเอส-แสนสิริ (ในสัดส่วน 50:50) ของกลุ่มบริษัทบีทีเอสกับบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (แสนสิริ) ซึ่งแสนสิริเป็นบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำในประเทศไทยที่ตั้งเป้าในการพัฒนาคอนโดมิเนียมที่ตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงกับสถานีรถไฟฟ้า อีกทั้งยู ซีดียังมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา ประกอบไปด้วยโครงการ “เดอะ ยูนิคอร์น (The Unicorn)” อาคารแบบผสมผสานตั้งอยู่ใจกลางเมือง และโครงการ “เวอร์โซ (Verso)” ซึ่งเป็นโรงเรียนนานาชาติ ผ่านการร่วมทุนกับผู้ให้บริการด้านการศึกษาชั้นนำในประเทศฮ่องกง

รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้ใน หัวข้อ 3.6.3: ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม - ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจด้านการบริการช่วยส่งเสริมด้านกลยุทธ์ให้กับธุรกิจอื่น ๆ ในกลุ่มบริษัทบีทีเอส อีกทั้งยังเป็นรากฐานสำคัญสำหรับธุรกิจต่าง ๆ ในอนาคต โดยภายใต้หน่วยธุรกิจนี้ ประกอบไปด้วยธุรกิจบริการหลากหลายประเภท อาทิ ห้องอาหารจีนในเครือ “เชฟแมน” โปรแกรมสะสมคะแนนระบบบัตร รีเวิร์ดส์ บริษัทพัฒนาระบบและซอฟต์แวร์ และบริษัทรับเหมาก่อสร้าง

รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้ใน หัวข้อ 3.6.4: ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม - ธุรกิจบริการ



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายได้จากการดำเนินงาน ¹	Operating EBITDA ²
(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
14,102	4,089
2560/61	2560/61
เปลี่ยนแปลง 63.9%	เปลี่ยนแปลง 39.6%
8,606	2,928
2559/60	2559/60
กำไรสุทธิหลังหักภาษี จากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ ³	กำไรสุทธิ ⁴
(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
2,515	4,416
2560/61	2560/61
เปลี่ยนแปลง 77.5%	เปลี่ยนแปลง 120.4%
1,417	2,003
2559/60	2559/60



อัตราส่วนทางการเงินและผลตอบแทน

อัตรากำไรขั้นต้น จากการดำเนินงาน	Operating EBITDA margin ⁵
(%)	(%)
41.0	29.0
2560/61	2560/61
51.9	34.0
2559/60	2559/60
อัตรากำไรสุทธิหลังหักภาษี จากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ ⁶	กำไรต่อหุ้น
(%)	(บาท)
16.0	0.37
2560/61	2560/61
15.4	0.17
2559/60	2559/60
	เปลี่ยนแปลง 120.4%



งบกระแสเงินสด

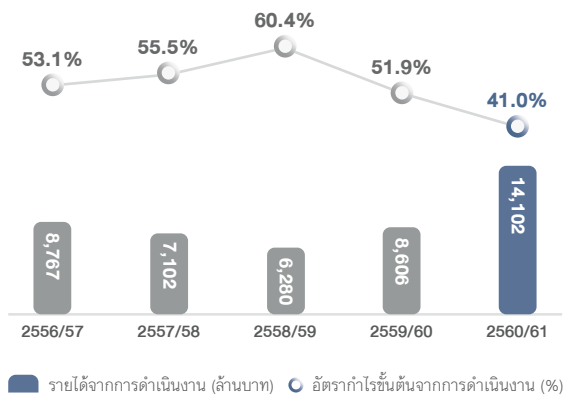
เงินสดสุทธิ จากกิจกรรมดำเนินงาน ⁷	รายจ่ายฝ่ายทุน ⁸
(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
(9,929)	1,495
2560/61	2560/61
เปลี่ยนแปลง (N.A.)	เปลี่ยนแปลง 7.4%
(4,082)	1,392
2559/60	2559/60
เงินปันผล ⁹	DSCR ¹⁰
(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
4,876	3.31x
2560/61	2560/61
เปลี่ยนแปลง 21.1%	
4,026	4.55x
2559/60	2559/60



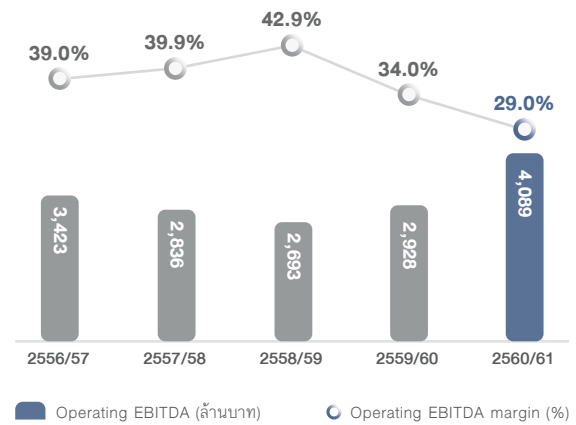
งบแสดงฐานะการเงิน

เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	อัตราหนี้สินสุทธิ (Adjusted) ¹¹ ต่อทุน
(ล้านบาท)	(Times)
9,458	0.37x
2560/61	2560/61
เปลี่ยนแปลง (37.3%)	
15,095	0.13x
2559/60	2559/60
สินทรัพย์รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
106,058	46,355
2560/61	2560/61
เปลี่ยนแปลง 13.3%	เปลี่ยนแปลง 2.6%
93,631	45,182
2559/60	2559/60

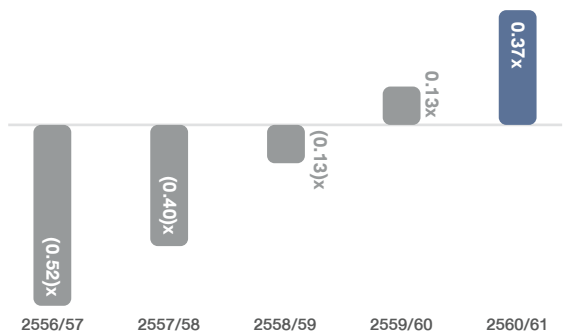
รายได้จากการดำเนินงาน¹ (ล้านบาท)
และอัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (%)



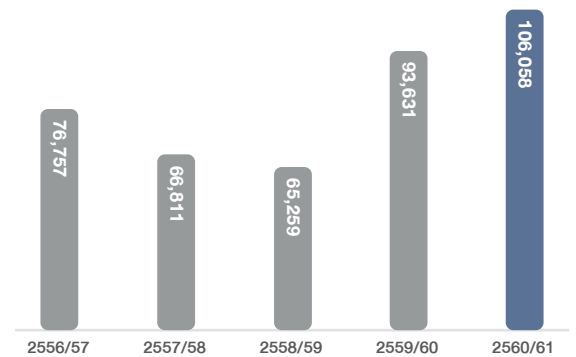
OPERATING EBITDA² (ล้านบาท)
และ OPERATING EBITDA MARGIN⁵ (%)



อัตรานี้สินสุทธิต่อหุ้น (Adjusted)¹¹ ต่อหุ้น (เท่า)



สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



- รายได้จากการดำเนินงาน คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTSGIF แต่ไม่รวมดอกเบี้ยรับที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจขนส่งมวลชนและรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)
- อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTSGIF แต่ไม่รวมดอกเบี้ยรับที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจขนส่งมวลชนและรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)
- กำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ หมายถึง กำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (หลังจัดสรรให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย)
- กำไรสุทธิ หมายถึง กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (รวมรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ)
- Operating EBITDA margin หมายถึง อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายต่อรายได้จากการดำเนินงานรวม
- อัตรานี้สินสุทธิต่อหุ้นหลังหักภาษีจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ หมายถึง กำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อรายได้รวมจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ

- เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน หมายถึง เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน หลังดอกเบี้ยจ่ายและภาษี และเงินลงทุนในการจัดหาทรัพย์สินใหม่และติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ และเงินลงทุนนำค่าก่อสร้างและงานจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง
- รายจ่ายฝ่ายทุน ไม่รวมต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และเงินลงทุนในการติดตั้งงานระบบและจัดหารถไฟฟ้าของส่วนต่อขยายสายสีเขียวใหม่
- เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2560/61 ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โปรดดูได้ในหัวข้อ 4.1: ภาพรวมตลาดทุน
- DSCR หมายถึง อัตราชี้วัดความสามารถในการชำระหนี้ (กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย / ต้นทุนทางการเงิน)
- หนี้สินสุทธิ (adjusted) หมายถึง หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน



ธุรกิจสื่อโฆษณา



เราอยู่ในช่วงเวลาที่สำคัญ
สำหรับความก้าวหน้าของ ทั้ง 4 ธุรกิจ

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์



ธุรกิจบริการ



2.0

ข้อมูลสำคัญปี 2560/61 และแนวโน้มธุรกิจ

ในส่วนนี้จะนำเสนอภาพรวมของเหตุการณ์หลักที่เกิดขึ้น การประเมินผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย ภาพรวมของแนวโน้มธุรกิจในอนาคต สารจากประธานกรรมการ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานคณะกรรมการบริหาร รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ 5 ปีย้อนหลัง

-
- 2.1 สารจากประธานกรรมการ
 - 2.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 2.3 รายงานคณะกรรมการบริหาร
 - 2.4 รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
 - 2.5 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - 2.6 เหตุการณ์สำคัญในปี 2560/61
 - 2.7 การประเมินผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายปี 2560/61
 - 2.8 แนวโน้มทางธุรกิจปี 2561/62
 - 2.9 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

“ โครงข่ายระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานคร และโครงข่ายทางรถไฟของประเทศไทยจะยังคงขยายตัวและเติบโตอย่างต่อเนื่องในอีกหลายปีข้างหน้า เป็นผลมาจากนโยบายภาครัฐที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ การเข้าไปมีส่วนร่วมในระบบขนส่งมวลชน นับเป็นความมุ่งมั่นหลักของเราที่พร้อมจะเป็นส่วนหนึ่งในการเติบโตและพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ ”

เรียน ท่านผู้มีส่วนร่วมในความสำเร็จทุกท่าน

การเติบโตแบบก้าวกระโดดในปี 2560 นี้ นับเป็นเรื่องที่น่าทึ่งและน่ากลัวยิ่งกว่าคาดหมายมาเป็นเวลาพอสมควร ซึ่งเราได้พิสูจน์ให้เห็นจาก**ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน**ของเรา ที่ได้มีการลงนามในเส้นทางรถไฟฟ้าสายใหม่อีก 3 สาย ที่คาดว่าจะเปิดให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบในอีก 3-4 ปีข้างหน้า ซึ่งจะช่วยให้เครือข่ายการให้บริการรถไฟฟ้าของเราครอบคลุมมากขึ้นเป็น 3 เท่าจากระยะทางปัจจุบันที่มีอยู่ 38.1 กิโลเมตร การเปิดให้บริการดังกล่าว ถือเป็นรากฐานสำคัญในการเติบโตอย่างต่อเนื่องและเป็นก้าวสำคัญที่จะช่วยให้กลุ่มบริษัทเติบโตได้อย่างแข็งแกร่งและมั่นคงยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความพร้อมที่จะเข้าร่วมประมูลโครงการรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลทุกโครงการ รวมถึงระบบขนส่งทางรางอื่นๆ อาทิ โครงการรถไฟความเร็วสูง เป็นต้น

ปัจจัยหนุนหลักที่ทำให้ธุรกิจในปัจจุบันของเราแข็งแกร่งและมีแนวโน้มการเติบโตที่มั่นคงนั้น มาจากผลประกอบการที่แข็งแกร่ง รวมถึงจากการเติบโตของรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง ความมีเสถียรภาพของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนในภาพรวม และการมีพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเสี่ยงต่ำ นอกจากนี้ ด้วยช่องทางและความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนที่หลากหลายและเหมาะสม ความแข็งแกร่งและความพร้อมทางการเงิน รวมไปถึงการมีเครือข่ายผู้ร่วมทุนที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ ล้วนเป็นองค์ประกอบสำคัญที่จะช่วยให้เราสามารถวางกลยุทธ์สำหรับธุรกิจในระยะยาวเพื่อสร้างโอกาสและมูลค่าเพิ่มให้กับกลุ่มบริษัทในอนาคต

จะเห็นได้ว่าในปัจจุบัน รัฐบาลมีแผนการเปิดประมูลระบบขนส่งมวลชนเส้นทางใหม่ ๆ ภายใต้ความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน (PPP) โดยเราคาดว่าจะมีเส้นทางสายใหม่ ๆ เปิดประมูลในอนาคตอันใกล้และมีขั้นตอนการดำเนินงานที่รวดเร็วขึ้น ในส่วนของรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง คาดว่าจะ

สามารถเปิดให้บริการทั้ง 2 เส้นทางอย่างเต็มรูปแบบได้ในอีก 3-4 ปีข้างหน้า ทั้งนี้ ในช่วงการดำเนินการก่อสร้าง บริษัทฯ จะรับรู้รายได้ตามสัดส่วนของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จ นอกจากนี้ จากเครือข่ายระบบขนส่งมวลชนที่จะเชื่อมต่อกันมากขึ้นตามแผนการเปิดให้บริการของรถไฟฟ้าหลายสาย รวมถึงส่วนต่อขยายสายสีเขียวในอนาคตอันใกล้ จะช่วยให้ประชาชนในเขตกรุงเทพมหานครได้รับความสะดวกและรวดเร็วในการเดินทางมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของประชากรในเขตกรุงเทพมหานคร รวมไปถึงเป็นการขับเคลื่อนกิจกรรมทางธุรกิจและเพิ่มโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจที่อยู่ตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้าอีกด้วย

ในปี 2560/61 กลุ่มบริษัทบีทีเอสมีรายได้รวม จำนวน 17.0 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 93% จาก 8.8 พันล้านบาท ในปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและธุรกิจสื่อโฆษณา โดยเฉพาะอย่างยิ่ง รายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ที่เติบโตขึ้นอย่างก้าวกระโดดส่วนใหญ่มาจากการรับรู้รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดหารถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียว และรายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณาที่เพิ่มขึ้น 30% จาก 3 พันล้านบาท ในปีก่อนเป็น 3.9 พันล้านบาท ซึ่งถือเป็นการเติบโตที่น่าพอใจ

สำหรับ**ธุรกิจสื่อโฆษณา** ปีนี้ วิถีไอก้าวสู่ความสำเร็จอีกขั้นจากการเป็นผู้ให้บริการสื่อโฆษณาแบบครบวงจร เชื่อมต่อการให้บริการรูปแบบออฟไลน์และออนไลน์ (O2O Solutions) เข้าด้วยกัน ทำให้วิถีไอสามารถนำเสนอสื่อโฆษณารูปแบบใหม่ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้ครบทั้ง 360 องศา ทั้งนี้ เพื่อให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีการใช้เทคโนโลยีมากขึ้นในชีวิตประจำวัน วิถีไอได้จับมือกับพันธมิตรทางธุรกิจของกลุ่มเรบบิท ได้แก่ Line Thailand,



นายคีรี กาญจนพานัส
ประธานกรรมการ /
ประธานคณะกรรมการบริหาร /
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล

AIS และ Kerry Express (Thailand) เพื่อร่วมกันสร้าง Rabbit Ecosystem ซึ่งจากการร่วมมือกันในครั้งนี้ เราคาดว่าจำนวนผู้ใช้บริการ Rabbit LinePay จะเพิ่มขึ้นและมีการใช้งานครอบคลุมทั่วประเทศ นอกจากนี้ ธุรกิจสื่อโฆษณาของเรายังได้ขยายไปยังธุรกิจสื่อโฆษณาในต่างประเทศ ซึ่งขณะนี้เราได้บริหารสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน (รถไฟฟ้าสาย SBK ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล) ตลอดจนบริหารสื่อโฆษณาในสนามบินและสื่อโฆษณานอกบ้าน ผ่านการลงทุนในบริษัทร่วม Meru Utama และ Puncak Berlian เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้านของเรา

ปีที่ผ่านมา นับเป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญสำหรับ **ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์** จากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ซึ่งเดิมเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ให้แก่บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) (ยู ซีดี) ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ จากผลสำเร็จของธุรกรรมนี้ ทำให้ยู ซีดีกลายเป็นบริษัทที่บริหารอสังหาริมทรัพย์หลากหลายประเภททั่วโลก โดยยู ซีดีได้เข้าซื้อสินทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการ และธุรกิจบริหารจัดการโรงแรมที่มีแบรนด์เป็นของตัวเอง นอกจากนี้ ด้วยพันธมิตรทางธุรกิจและแหล่งเงินทุนที่เพียงพอ จะทำให้ยู ซีดีมีการเติบโตที่ยั่งยืนและมีความพร้อมสำหรับโอกาสทางธุรกิจที่จะเข้ามาในอนาคต ซึ่งจากผลงานที่ผ่านมาตลอดจนโครงการใหม่ ๆ ที่กำลังเกิดขึ้น จะสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นของยู ซีดี และยู ซีดีจะเป็นกำลังสำคัญที่จะส่งเสริมและสนับสนุนการเติบโตของกลุ่มบริษัท บีทีเอสในอนาคต

เรามุ่งมั่นและตั้งใจดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทควบคู่ไปกับการมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาไปสู่การเติบโตแบบยั่งยืนและเกิด

การส่งเสริมสังคมอย่างมีคุณภาพ ผ่านโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ โครงการ “สถานีส่งความสุข” ที่เราดำเนินงานอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยเราได้เดินทางให้ความช่วยเหลือปรับปรุงซ่อมแซมโรงเรียน แจกจ่ายเครื่องยังชีพที่จำเป็น รวมถึงให้ความสนับสนุนทางการแพทย์แก่ชาวบ้าน และทุนการศึกษาแก่นักเรียนในพื้นที่ห่างไกลและถิ่นทุรกันดารทั่วประเทศ ทั้งนี้ ปีนี้เป็นปีที่ 6 ติดต่อกันที่บริษัทฯ ได้รับรางวัลระดับห้าดาว (ดีเลิศ) ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งยังได้รับการจัดอันดับให้เป็นหนึ่งใน 100 อันดับหลักทรัพย์ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG100) ประจำปี 2561 นอกจากนี้ เรายังมีความภูมิใจเป็นอย่างยิ่งกับรางวัล “Thailand Top Company Award 2018” ตลอดจนการได้รับการรับรองเข้าร่วมเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) รวมถึงยังคงเป็นสมาชิกในดัชนี FTSE4 Good Emerging Market ซึ่งการที่จะเข้าเป็นสมาชิกในดัชนีนี้ได้นั้น จะต้องเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) ที่มีผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลดีเยี่ยม

สุดท้ายนี้ ผมใคร่ขอถือโอกาสนี้ขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐต่าง ๆ รวมถึงบริษัทในเครือ สำหรับการสนับสนุนและความเชื่อมั่นในเป้าหมายหลักการ และค่านิยมในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท บีทีเอส ที่ยึดมั่นบนความซื่อตรงและรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และขอขอบคุณสำหรับความมุ่งมั่นและความเป็นมืออาชีพของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่มีส่วนร่วมในความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของพวกเราทุกคนครับ

เรียน ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน คือ พลโทพิศาล เทพสิทธา ประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุจินต์ หวังหลี่ นายเจริญ วรรณะสิน และนางพิจิตรา มหาพล กรรมการตรวจสอบ โดยมีนายพิภพ อินทรทัต เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยรวม

ในปี 2560/61 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ โดยกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2560/61 สรุปได้ ดังนี้

1. ได้สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งงบการเงิน รายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ทั้งในด้านความถูกต้องและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จากการสอบทานไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. ได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในการบริหารจัดการด้านการควบคุมภายในเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ โดยให้บริษัทฯ มีสำนักตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประเมินความเหมาะสมและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารจัดการแต่ละกิจกรรมของการปฏิบัติงานที่สามารถทำให้เกิดผลสำเร็จของงานตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ได้

3. พิจารณา สอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส ตลอดจนให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

4. ได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารและหัวหน้าฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติที่ดีและมีประสิทธิผล ตลอดจนมีการปฏิบัติงานและกระบวนการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5. ได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2561 โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ นายณรงค์ พันดาวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3315 และ/หรือ นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3930 และ/หรือ นางสาวราพร ประภาศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4579 โดยมีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 4,600,000 บาท โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่าน ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง และเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม

6. ได้พิจารณาและสอบทานรายการทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หรือเกี่ยวข้องกัน โดยเห็นว่ารายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และตามเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอันเป็นไปตามปกติธุรกิจ จึงเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ อีกทั้ง



ผ.ว. ณ. ๖.๕

พลโทพิศาล เทพสิทธิ์า
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เสนอความเห็นและได้เปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วยแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบก็มีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรายการดังกล่าว

7. ในระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2560 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2561 ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 5 ครั้ง กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
พลโทพิศาล เทพสิทธิ์า	ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ	5/5
นายสุจินต์ หวังหลี่	กรรมการตรวจสอบ	5/5
นายเจริญ วรรณะสิน	กรรมการตรวจสอบ	5/5
นางพิจิตรา มหาพล	กรรมการตรวจสอบ	5/5

8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ กล่าวโดยภาพรวม คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วยดี ทำให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

9. ได้จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบฉบับนี้ โดยได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2560/61 และประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้ลงนามแล้ว

10. คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าร่วมอบรม สัมมนา และประชุม ในหัวข้อและเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน สภาวิชาชีพ และสถาบันพัฒนากรรมการบริษัทไทยจัดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นสำคัญ อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพ และประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

11. คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเห็นโดยภาพรวมว่า การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระ สนับสนุน และส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้รับความร่วมมือและสนับสนุนจากทุกฝ่ายของบริษัทฯ ด้วยดี จนทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบได้เป็นอย่างดีและน่าพอใจ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริหาร บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน โดยมีนายศิริ กาญจนพาสน์ เป็นประธานคณะกรรมการบริหาร ดร.อาณัติ อาภาภิรม นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา นายกวิน กาญจนพาสน์ นายรังสิน กฤตลักษณ์ นายคง ชี เคื่อง และนายจุลจิตต์ บุญเกตุ เป็นกรรมการบริหาร และมีนางสาวดารฤศ ถาวรพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารขึ้นเพื่อสนับสนุนการบริหารและดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนดำเนินงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

ในปี 2560/61 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 10 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สารสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2560/61 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาและกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนของกลุ่มบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ ประจำปี 2560/61 เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมต่อสภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันในปัจจุบัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
2. พิจารณา กลั่นกรอง ศึกษาความเป็นไปได้ และให้ความเห็น รวมถึงอนุมัติการเข้าทำรายการ และการดำเนินโครงการต่าง ๆ ที่เห็นว่าสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ (แล้วแต่กรณี) ตลอดจนตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
3. ติดตามผลการดำเนินงานของธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการ เป็นประจำ รวมถึงรับฟังความคิดเห็นของนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อย และคำแนะนำจากนักวิเคราะห์ของบริษัทหลักทรัพย์ต่าง ๆ ผ่านการรวบรวมข้อมูลจากฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์



นายคิรี กาญจนพาน์
ประธานคณะกรรมการบริหาร

4. บริหารความเสี่ยงในภาพรวมของกลุ่มบริษัท โดยติดตามผลการประเมินความเสี่ยงที่จัดทำโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และพิจารณาควบคุมความเสี่ยงและปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

5. พิจารณาทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหารเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

6. พิจารณาและอนุมัติรายการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2560/61 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2560/61

เรียน ผู้ถือหุ้น

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ซึ่งแบ่งเป็น กรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน และกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายศิริ กาญจนพาสน์ เป็นประธานกรรมการบรรษัทภิบาล ดร.อาณัติ อาภาภิรมย์ นายรังสิน กฤตลักษณ์ และศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรธนะสิน เป็นกรรมการบรรษัทภิบาล และมีนางสาวดารฤต ธารวณิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลขึ้นเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตลอดจนกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลต่าง ๆ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมของพนักงาน ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR Policy) และการต่อต้านการทุจริตและติดสินบน (Anti-Corruption and Bribery) เป็นต้น ให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

ในปี 2560/61 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจําอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ประจำปี 2560/61 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. รับทราบหลักปฏิบัติ 8 ประการ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนำหลักปฏิบัติดังกล่าวมาปรับใช้และจัดทำเป็นแนวทางการดำเนินการที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

2. ทบทวน ปรับปรุง และแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่ง ประกอบด้วยเนื้อหาทั้งหมด 4 ส่วน ได้แก่ ส่วนที่ 1 : วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาว, ส่วนที่ 2 : ระบบการบริหารจัดการ, ส่วนที่ 3 : การกำกับดูแลกิจการ, และส่วนที่ 4 : จริยธรรมทางธุรกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ตลอดจนติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

3. พิจารณาและทบทวนมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการนำไปปฏิบัติใช้ภายในองค์กร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ตลอดจนจัดให้มีการอบรมพนักงานของบริษัทฯ เพื่อรับทราบและตระหนักถึงมาตรการและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังกล่าว ทั้งนี้ ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาและวางแผนงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการยื่นขอต่ออายุการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตต่อคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต



นายคีรี กาญจนพาสน์
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล

4. ทบทวนและกำหนดนโยบายและแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR) โดยยังคงเน้นการดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเน้นการให้โอกาสทางการศึกษาและความช่วยเหลือแก่เด็กด้อยโอกาส และชุมชนยากจนในพื้นที่ห่างไกลการคมนาคมและยากแก่การเดินทางในทั่วประเทศ ตลอดจนส่งเสริมการเรียนรู้ของเด็กในด้านการประหยัดพลังงาน และให้โอกาสคนที่มีรายได้น้อยสามารถเข้าถึงการรักษาทางการแพทย์ ส่งเสริมสุขภาพอนามัยที่ดี เพื่อสร้างความเข้มแข็งและคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับชุมชน โดยได้จัดให้มีกิจกรรม CSR ชื่อ “สถานีส่งความสุขจากชาวบีทีเอสกรุ๊ปฯ” ซึ่งจัดขึ้นทุก ๆ 2 เดือน เพื่อส่งมอบความสุข เครื่องอุปโภคบริโภค และสิ่งของที่จำเป็นแก่ชุมชนในท้องที่ห่างไกล และกิจกรรม CSR อื่น ๆ อาทิเช่น โครงการคลินิกลอยฟ้า โครงการหนูนวด่วนชวนกินใจ โครงการ ‘บีทีเอสกรุ๊ปฯ อนุรักษ์ช้างไทย’ โครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตเด็กนักเรียนในโรงเรียนด้อยโอกาส ของสำนักแรงงานรัฐมนตรื โครงการสถานีส่งความสุขชาวไทย และโครงการค่ายสถานีส่งความสุข เป็นต้น

5. พิจารณา ทบทวน และให้ความเห็นต่อการจัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2560/61 ตามกรอบแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) เพื่อสื่อสารนโยบายและผลการปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR) ของกลุ่มบริษัทผ่านตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจ (Economic) สังคม (Social) และสิ่งแวดล้อม (Environmental)

6. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2560/61 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการบริษัทฉบับนี้ขึ้นเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปี 2560/61

จากการที่บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด จึงเป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาว หรือเทียบเท่ากับ “ดีเลิศ” จากการประเมินตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ซึ่งแบ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกรรมการบริหารจำนวน 2 ท่าน โดยมีศาสตราจารย์พิเศษ พลโทพิศาล เทพสิทธา เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นายสุจินต์ หวังหลี่ ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณสิน นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชี เคื่อง เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมีนางสาว ตารุณ เกศ ถาวรพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้น เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนจัดทำแผนพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาและให้ความรู้กรรมการเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นว่าบุคคลที่ดำรงตำแหน่งกรรมการล้วนเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนถูกต้องตามกฎหมาย มีความรู้ความสามารถ และมีศักยภาพในการทำงาน เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น

ในปี 2560/61 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 2 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2560/61 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาคูณสมบัติของกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์อื่น ๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เพื่อเป็นการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น



ผ.ดร. พิเศษ อินทศร

ศาสตราจารย์พิเศษ พลโทพิเศษ อินทศร
ประธานคณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ ตลอดจนรายละเอียดอื่น ๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

4. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2560/61 ของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยพิจารณาจากตัวชี้วัดต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงผลประเมินการปฏิบัติงานดังกล่าว ผลสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ในตลาดหลักทรัพย์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

5. ดูแลและส่งเสริมให้กรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมการฝึกอบรม/งานสัมมนาต่าง ๆ เพื่อเพิ่มความรู้และความเข้าใจของกรรมการเกี่ยวกับกฎและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียน ตลอดจนแนวโน้มและการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อวิธีการดำเนินธุรกิจ เช่น งานสัมมนา “The Audit Committee’s Role in Compliance and Ethical Culture Oversight” และ “Boardroom Success through Financing & Investment” ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นต้น ซึ่งเป็นไปตามแผนและแนวทางการพัฒนากรรมการบริษัทที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

6. พิจารณาทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2560/61 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2560/61

บีทีเอส กรุ๊ป

25 กรกฎาคม 2560

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) มีมติอนุมัติแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 2,384 ล้านบาท (หรือเท่ากับประมาณ 5% ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ) หรือคิดเป็นการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 596 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

26 ธันวาคม 2560

บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิของบริษัทฯ มูลค่ารวม 7,000 ล้านบาท (อันดับความน่าเชื่อถือ A/Stable โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด) ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ซึ่งจะครบกำหนดในปี 2563, 2565, 2570 และ 2572 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.17% เพื่อใช้ชำระคืนหนี้เดิม และ/หรือเพื่อใช้ในการลงทุนและ/หรือเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

8 มกราคม 2561

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดหกเดือน (เมษายน 2560 - กันยายน 2560) และจากกำไรสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.165 บาท หรือคิดเป็นเงินทั้งสิ้น 1,954 ล้านบาท ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลตอบแทน (Dividend Yield) ประจำปี คิดเป็น 4.0% เมื่อเทียบกับราคาหุ้นที่ 8.25 บาท ณ วันที่ 5 มกราคม 2561 (1 วันก่อนคณะกรรมการบริหารมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล)

16 มีนาคม 2561

บริษัทฯ ได้ดำเนินการ (i) โอนกิจการทั้งหมดของ UE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ให้แก่ยู ซีดี และ (ii) ได้รับจัดสรรหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนของยู ซีดี จำนวน 100,000 ล้านหุ้น ที่ราคาเสนอขายหุ้นละ 0.031 บาท รวมถึงได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของยู ซีดี รุ่นที่ 4 (U-W4) โดยไม่คิดค่าตอบแทน จำนวน 50,000 ล้านหน่วย ผ่านการเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในยู ซีดี ทั้งนี้ จากธุรกรรมการโอนกิจการทั้งหมดของ UE ทำให้บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้คืน จำนวน 5,050 ล้านบาท และได้รับชำระค่าตอบแทนเป็นหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 63,882,352,942 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 0.034 บาท พร้อมกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของยู ซีดี รุ่นที่ 3 (U-W3) จำนวน 31,941,176,471 หน่วย โดยไม่คิดค่าตอบแทน หลังจากการเลิกกิจการของ UE ยู ซีดีจะจ่ายเงินหนี้ที่ยังเหลืออยู่กับบริษัทฯ อีกจำนวน 5,024 ล้านบาท ภายใน 3 ปี โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทฯ ถือหุ้นในยู ซีดีทั้งหมด 364,540,308,154 หุ้น แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 200,657,955,212 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 163,882,352,942 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนทั้งสิ้น 38.97% ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของยู ซีดี

* เหตุการณ์สำคัญภายหลังปี 2560/61

¹ การเสนอขายเงินปันผลประจำปีครั้งสุดท้ายจำนวน 0.185 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวนไม่เกิน 2,922.1 ล้านบาท และการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 จำนวนไม่เกิน 1,755 ล้านหน่วยนั้นคำนวณจากกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC ที่ใช้สิทธิได้เต็มจำนวน ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลจำนวน 15,790.0 ล้านหุ้น ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

4 เมษายน 2561*

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารอนุมัติการลดทุนชำระแล้วของบริษัทฯ โดยการตัดหุ้นซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินจำนวน 95,839,900 หุ้น ทั้งนี้ ภายหลังจากการจดทะเบียนลดทุนชำระแล้ว บริษัทฯ จะมีหุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 16,417,974,357 หุ้น ในจำนวนนี้มีหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วจำนวน 11,844,529,054 หุ้น

28 พฤษภาคม 2561*

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารอนุมัติให้บริษัทฯ (i) จ่ายเงินปันผลประจำปี 2560/61 งวดสุดท้ายจำนวนไม่เกิน 2,922.1 ล้านบาท ในจำนวนหุ้นละ 0.185 บาท¹ คิดเป็นเงินปันผลทั้งปีประมาณ 4,876.1 ล้านบาท โดยการเสนอขายเงินปันผลครั้งนี้ ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลตอบแทน (Dividend Yield) ประจำปีคิดเป็น 3.95% เมื่อเทียบกับราคาหุ้นที่ราคา 9.50 บาท ณ วันที่ 25 พฤษภาคม 2561 (1 วัน ก่อนคณะกรรมการบริหารมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล) และ (ii) ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 จำนวนไม่เกิน 1,755 ล้านหน่วย¹ ในอัตราจัดสรรที่ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 9 หุ้นสามัญเดิม ที่ราคาการใช้สิทธิที่ 10.50 บาทต่อหุ้น

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

16 มิถุนายน 2560

บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (NBM) และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (EBM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) มีสัดส่วนการร่วมทุน 75%, 15% และ 10% ตามลำดับ) ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมลงทุนกับการรถไฟฯขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี; 34.5 กิโลเมตร, 30 สถานี) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว-สำโรง; 30.4 กิโลเมตร, 23 สถานี) ระยะทางทั้งสิ้น 64.9 กิโลเมตร

1 ตุลาคม 2560

ปรับขึ้นอัตราค่าโดยสารบัตรโดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอส ได้แก่ บัตรโดยสารเที่ยวเดียว (Single Journey Ticket - SJT) บัตรแรบบิทรายเดือน และบัตรแรบบิทสำหรับผู้สูงอายุ โดยอัตราค่าโดยสารใหม่นี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 เป็นต้นไป

10 ตุลาคม 2560

NBM และ EBM ลงนามในสัญญาเงินกู้ ในรูปแบบการปล่อยกู้ร่วม (Syndicated Loan) กับธนาคารกรุงเทพ ธนาคารไทยพาณิชย์ และธนาคารกรุงไทย วงเงินรวมมูลค่า 63,400 ล้านบาท เพื่อเป็นการสนับสนุนด้านการเงินสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง โดยสัญญาเงินกู้ดังกล่าว มีระยะเวลาสัญญา 17 ปี 3 เดือน ครอบคลุม 15 งวด เริ่มนับตั้งแต่วันแรกของการเปิดให้บริการ

ธุรกิจสื่อโฆษณา

30 มิถุนายน 2560

บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (MACO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (วีจีไอ) ได้เข้าซื้อหุ้น 70% ของบริษัท โคแมส จำกัด (COMASS) ผ่านบริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด โดย COMASS เป็นผู้ประกอบกิจการป้ายโฆษณากลางแจ้งที่มีประสบการณ์ยาวนานกว่า 19 ปี โดยติดตั้งป้ายโฆษณาในทำเลใจกลางย่านธุรกิจสำคัญทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ปัจจุบัน มีเครือข่ายสื่อโฆษณาแบบป้ายโฆษณาภาพนิ่งขนาดใหญ่จำนวน 113 ป้าย และป้ายดิจิทัล LED จำนวน 7 ป้าย กระจายอยู่ใน 23 จังหวัด ทั่วประเทศไทย

26 มกราคม 2561

VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd (VGM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของวีจีไอ ได้ขยายธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้านในประเทศมาเลเซีย ด้วยการเข้าซื้อหุ้น 25% ของ Puncak Berlian Sdn Bhd (PBSB) โดย PBSB เป็นผู้ประกอบธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้านที่หลากหลาย รวมถึงสื่อโฆษณาในสนามบิน ระบบขนส่งมวลชน โรงภาพยนตร์ และป้ายโฆษณากลางแจ้งบนทางด่วน

5 มีนาคม 2561

บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด (RLP) ผู้ประกอบธุรกิจให้บริการและชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ ภายใต้ชื่อ “Rabbit LINE Pay” ซึ่งเดิมเป็นบริษัทร่วมทุนในสัดส่วน 50%:50% ระหว่าง (i) บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเต็ม จำกัด (RPS) (บริษัทย่อยของวีจีไอ) กับ (ii) บริษัท ไลน์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญให้กับบริษัท แอดวานซ์ เอ็มเพย์ จำกัด (mPay) (บริษัทย่อยของบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นผู้นำระบบชำระเงินในประเทศไทย การออกหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวส่งผลให้ผู้ร่วมทุนทั้ง 3 ราย ถือหุ้นใน RLP ในสัดส่วนร้อยละ 33.3% เท่ากัน โดยการทำธุรกิจร่วมกันในครั้งนี้จะช่วยขยายฐานลูกค้าและกระตุ้นการใช้งาน Rabbit LINE Pay ในประเทศไทยได้ดียิ่งขึ้น

20 มีนาคม 2561

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท วีจีไอ มีมติอนุมัติให้บริษัท กรีนแอด จำกัด (Green AD) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ MACO เข้าซื้อหุ้นสามัญที่เหลืออยู่ของบริษัท มัลติไซน์ จำกัด (MTS) จำนวน 42,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วน 30% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด การทำธุรกรรมนี้ทำให้ Green AD ถือหุ้น MTS เพิ่มขึ้นจากเดิมที่ 70% เป็น 100% โดย MTS เป็นเจ้าของเครือข่ายป้ายโฆษณาจำนวนกว่า 862 ป้าย ทั่วประเทศ

2 เมษายน 2561*

VGM ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ Meru Utama Sdn Bhd (MUSB) ในสัดส่วน 25% โดย MUSB เป็นผู้ให้บริการสื่อโฆษณาในท่าอากาศยานนานาชาติกัวลาลัมเปอร์และสนามบินสำหรับสายการบินราคาประหยัดของประเทศมาเลเซีย

23 เมษายน 2561*

วีจีไอได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงเบื้องต้น (Term Sheet) ในการเข้าลงทุนในบริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (Kerry TH) ในสัดส่วน 23% กับบริษัท เคแอลเอ็น โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด Gather Excellence Limited และบริษัท สยาม เจ้าพระยา

เอ็กซ์เพรส จำกัด (ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมที่ถือหุ้นรวมกันในสัดส่วน 100%) ทั้งนี้ Kerry TH เป็นบริษัทชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจโลจิสติกส์ครบวงจร ปัจจุบันมีการขนส่งสินค้าและพัสดุกว่า 600,000 ชิ้นต่อวัน

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

3 พฤษภาคม 2560

ยู ซิตี้ลงนามในสัญญาเช่าซื้ออาคารสำนักงานให้เช่าเลขที่ 6-14 บนถนน Underwood กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ มูลค่าการลงทุนประมาณ 7.3 ล้านปอนด์ หรือประมาณ 328.6 ล้านบาท โดยธุรกรรมดังกล่าวได้แล้วเสร็จในเดือนมิถุนายน 2560 การลงทุนในครั้งนี้ เป็นการขยายพอร์ตอสังหาริมทรัพย์ที่จะก่อให้เกิดรายได้ประจําในต่างประเทศ หลังจากที่ได้เข้าซื้ออาคารสำนักงานให้เช่า 33 Gracechurch ในเดือนกันยายน 2559

29 มิถุนายน 2560

ยู ซิตี้ทำพิธีลงเสาเข็มมงคลฤกษ์ โครงการพญาไท คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นอาคารชุดแบบผสมผสาน (Mixed-use building) บนเนื้อที่ 120,000 ตารางเมตร ประกอบไปด้วยพื้นที่ค้าปลีก พื้นที่ให้เช่าสำนักงาน โรงแรม 4 ดาว และที่พักอาศัยระดับพรีเมียม อาคารดังกล่าวตั้งอยู่บนจุดตัดของเส้นทางระบบขนส่งมวลชนคือระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส พญาไท และระบบรถไฟฟ้าแอร์พอร์ตลิงก์ คาดว่า จะสามารถเปิดให้บริการได้ในปี 2564

16 มีนาคม 2561

ยู ซิตี้ได้รับโอนกิจการทั้งหมดของ UE และเพิ่มทุนจดทะเบียนผ่านการออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) และต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) จากการทำธุรกรรมดังกล่าวทำให้ยู ซิตี้มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นประมาณ 11,867 ล้านบาท และอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะถูกตัดออกจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ และถูกโอนไปยังยู ซิตี้ โดยบริษัทฯ จะรับรู้รายได้จากยู ซิตี้ ในรูปแบบของ Equity Method ทั้งนี้ ยู ซิตี้จะเป็นผู้พัฒนาและลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียว

ธุรกิจบริการ

6 ตุลาคม 2560

บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัทย่อยภายใต้กลุ่ม ChefMan ได้แก่ (i) บริษัท แมน คิทเชน จำกัด (MK) (ii) บริษัท ไพรมารี คิทเชน จำกัด (PK) (iii) บริษัท เค เอ็ม เจ 2016 จำกัด (KMJ) (iv) บริษัท ลิตเติล คอร์เนอร์ จำกัด (LC ถือโดย MK) และ (v) บริษัท แมน ฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (MFP) ให้แก่บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด (MFH) ซึ่งเป็นไปตามสัญญาความร่วมมือ (joint venture agreement) ใน MFH ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท บางกอกแอนด์ จำกัด (มหาชน) (BR) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเปิดและนาย ไว ยิน มาน (ChefMan) โดยมีสัดส่วนการร่วมทุนใน MFH ระหว่าง บริษัทฯ : BR : ChefMan เป็น 41% : 41% : 18% ตามลำดับ ทั้งนี้ การจัดตั้ง MFH (ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้าของบริษัทฯ) มีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมลงทุนในธุรกิจร้านอาหารและภัตตาคาร การร่วมทุนดังกล่าวยังได้ BR ซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการธุรกิจร้านอาหารและการผลิตจำหน่ายอาหาร รวมทั้งจะทำให้ MFH ขยายกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศ

“ รายได้จากรุทกกิจระบบขนส่งมวลชนยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง แม้ว่ารายได้ค่าโดยสารในส่วนของการรถไฟฟ้า สายเขียวสายหลักจะเพิ่มขึ้นน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากการขึ้นราคาค่าโดยสารรถไฟฟ้าสายเขียว สายหลักและส่วนต่อขยาย รวมถึงการประกาศวันหยุดเพิ่มในช่วงงานพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้ที่น้อยกว่าเป้าหมายเล็กน้อย ในรุทกกิจสื่อโฆษณาด้วยเช่นกัน สำหรับรุทกกิจอสังหาริมทรัพย์ ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากโครงการร่วมทุนระหว่าง บีทีเอสและแสนสิริเติบโตมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ เป็นผลจากการโอนห้องใต้ดินได้เร็วกว่ากำหนดของโครงการ เดอะไลน์ จตุจักร-หมอชิต และการรับรู้กำไรจากการขายที่ดินให้กับโครงการดังกล่าว ”

○ รุทกกิจระบบขนส่งมวลชน

จำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นในส่วนของการรถไฟฟ้าสายเขียวสายหลักเติบโตน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ สาเหตุหลักมาจากความอ่อนไหวต่อราคา (price sensitivity) ของผู้โดยสารจากการ ปรับขึ้นราคาค่าโดยสารทั้งในส่วนรถไฟฟ้าสายเขียวสายหลักและส่วนต่อขยาย นอกจากนี้ ยังเป็นผลมาจากการประกาศวันหยุดเพิ่มและการงดกิจกรรมต่าง ๆ ในช่วงพระราชพิธี ถวายพระเพลิงพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช

อัตราค่าโดยสารเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 28.3 บาทต่อเที่ยว จากการปรับขึ้นค่าโดยสารประเภท บัตรโดยสารเที่ยวเดียว (SJT) บัตรโดยสารรายเดือน และบัตรโดยสารสำหรับผู้สูงอายุ ของรถไฟฟ้าสายเขียวสายหลัก ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 เป็นต้นมา อย่างไรก็ตาม อัตรา ค่าโดยสารเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นยังเติบโตน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้เมื่อเทียบกับเป้าหมายที่ ปรับใหม่ ปัจจัยหลักมาจากการที่ผู้โดยสารเปลี่ยนมาใช้บัตรโดยสารที่มีอัตราค่าโดยสาร เฉลี่ยต่อเที่ยวถูกลง

รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงเพิ่มขึ้นเป็น 1,900 ล้านบาท หรือเติบโต 12.3% จากปีก่อน และเติบโตมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นตามสัญญา 30 ปี ของรายได้ค่าเดินรถและซ่อมบำรุง รวมทั้งรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการเปิดสถานีสำโรง (E15) ซึ่งเป็นสถานีแรกของส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ (แบริ่ง-สมุทรปราการ) ที่เปิด บริการตั้งแต่เดือนเมษายน 2560 ที่ผ่านมา

○ รุทกกิจสื่อโฆษณา

รายได้รวมจากรุทกกิจสื่อโฆษณาเพิ่มขึ้นเป็น 3,902 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้น 29.7% จากปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากการรับรู้รายได้เต็มปีของแรบบิท กรุ๊ป และการเติบโต ตามธรรมชาติในทุกหน่วยธุรกิจสื่อโฆษณา อย่างไรก็ตาม รายได้รวมเติบโตน้อยกว่าที่ คาดการณ์ไว้เล็กน้อย เนื่องจากการงดฉายโฆษณาบนสื่อดิจิทัลเป็นเวลา 1 เดือน และ การงดกิจกรรมรีนเรจในช่วงพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ

จำนวนบัตรแรบบิทในระบบเติบโตน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ เป็นผลสืบเนื่องมาจากจำนวน ผู้โดยสารที่เติบโตน้อยกว่าคาดการณ์ไว้

○ รุทกกิจอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์เติบโตน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ จากการปรับโครงสร้าง ในรุทกกิจอสังหาริมทรัพย์ ผ่านการโอนกิจการทั้งหมด (EBT) ของบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (UE) ไปยังบริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) ส่งผลให้ธุรกิจโรงแรมและอาคารสำนักงาน ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทบีทีเอส ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2561 รวมทั้งผลการ ดำเนินงานที่ปรับตัวลดลงของธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ตคลับ

ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากโครงการร่วมทุนระหว่างบีทีเอสและแสนสิริเติบโตมากกว่าที่ คาดการณ์ไว้ เป็นผลมาจากการโอนห้องใต้ดินในโครงการ เดอะไลน์ จตุจักร-หมอชิต ได้เร็วกว่า เป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ รวมถึงการรับรู้กำไรจากการขายที่ดินให้แก่โครงการดังกล่าว

เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
3-5% คาดการณ์การเติบโตของจำนวน ผู้โดยสาร (เป้าหมายแรกเริ่ม)	1.3% เติบโตน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้
2-4% คาดการณ์การเติบโตของจำนวน ผู้โดยสาร (เป้าหมายปรับใหม่)	1.4% เติบโตน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้
1% คาดการณ์การเติบโตของ ค่าโดยสารเฉลี่ย (เป้าหมายแรกเริ่ม)	1.4% เติบโตน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้
2% คาดการณ์การเติบโตของ ค่าโดยสารเฉลี่ย (เป้าหมายปรับใหม่)	1.4% เติบโตน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้
10-12% คาดการณ์การเติบโตของรายได้ จากการให้บริการเดินรถ และซ่อมบำรุง	12.3% เติบโตมากกว่าเป้าหมาย
4,000 ล้านบาท คาดการณ์รายได้ จากรุทกกิจสื่อโฆษณา	3,902 ล้านบาท น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ เล็กน้อย
9.2 ล้านใบ คาดการณ์จำนวนบัตรแรบบิท	9 ล้านใบ น้อยกว่าเป้าหมาย
650 ล้านบาท คาดการณ์รายได้จากรุทก กิจอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์	616 ล้านบาท น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้
200 ล้านบาท คาดการณ์ส่วนแบ่งกำไรสุทธิ จากบริษัทร่วมทุนระหว่าง บีทีเอสและแสนสิริ	254 ล้านบาท มากกว่าที่คาดการณ์ไว้

“ ปี 2561/62 จะเป็นอีกปีที่บริษัทฯ มุ่งหวังที่จะเห็นการเติบโตในทุกๆ หน่วยธุรกิจ เริ่มจาก**ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน** ที่คาดว่าจะเติบโตอย่างก้าวกระโดดจากการรับรู้รายได้งานก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง รายได้จากการติดตั้งงานระบบและจากการจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่ในส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ รวมไปถึงรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงของส่วนต่อขยายสายสีเขียว ในส่วนของจำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าสายหลักและค่าโดยสารเฉลี่ยนั้น คาดว่าจะเติบโตไปตามการขยายตัวของรถไฟฟ้าสายใหม่ ๆ สำหรับ**ธุรกิจสื่อโฆษณา** วิจัยมุ่งเน้นการนำฐานข้อมูลของระบบมาใช้ประโยชน์ ซึ่งจะทำให้เราสามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้ครบ 360 องศา ในส่วนของ**ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์** หลังจากการปรับโครงสร้างธุรกิจแล้วนั้น ส่งผลให้ยู ซิตี้กลายเป็นผู้พัฒนาและลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียว โดยยู ซิตี้มุ่งเน้นที่จะขยายธุรกิจในการทำเลที่มีศักยภาพในการเติบโตเพื่อเสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ”

● ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายการเติบโตรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงสำหรับปี 2561/62 ที่ 30% ปัจจัยหลักมาจากการเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ (บางรี-สมุทรปราการ) ระยะทาง 12.6 กิโลเมตร ที่คาดว่าจะเปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบในเดือนธันวาคม ปี 2561 นอกจากนี้ เป้าหมายอัตราการใช้รถของจำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักอยู่ที่ 4-5% และอัตราค่าโดยสารเฉลี่ยคาดว่าจะเติบโต 1.5-2% จากการเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ที่กล่าวข้างต้นจะเป็นปัจจัยหนุนสำคัญที่จะช่วยป้องกันผู้โดยสารเข้าสู่ระบบรถไฟฟ้าสายหลักในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2561/62

เป้าหมาย

30%

คาดการณ์การเติบโตของรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง

4-5%

คาดการณ์การเติบโตของจำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก

1.5-2%

คาดการณ์การเติบโตของอัตราค่าโดยสารเฉลี่ย

บริษัทฯ คาดว่าในปีนี้จะรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพู (มีนบุรี-แคราย) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว-สำโรง) จำนวน 20,000-25,000 ล้านบาท และยังคาดการณ์รายได้จากงานจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียว รวมถึงรายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบสำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ (บางรี-สมุทรปราการ) และสายสีเขียวเหนือ (หมอชิต-คูคต) จำนวน 7,000-9,000 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคาดว่าจะรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากการจัดหาขบวนรถไฟฟ้าและงานก่อสร้างสายสีชมพู และสายสีเหลืองดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น จำนวน 600-700 ล้านบาท

20,000-25,000 ล้านบาท

รายได้งานก่อสร้างสายสีชมพูและสายสีเหลือง

7,000-9,000 ล้านบาท

รายได้จากการติดตั้งงานระบบและจัดหารถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้

600-700 ล้านบาท

รายได้ดอกเบี้ยรับจากงานจัดหารถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียว และรายได้จากงานก่อสร้างสายสีชมพูและสายสีเหลือง

● ธุรกิจสื่อโฆษณา

วิจิ้อย่างคงได้รับประโยชน์จากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมที่ฟื้นตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงการ synergy กับ Rabbit Group เพื่อเชื่อมต่อการให้บริการสื่อโฆษณาในรูปแบบออฟไลน์และออนไลน์ (O2O Solutions) ได้อย่างครบวงจรมากยิ่งขึ้น ปัจจัยดังกล่าวจะเป็นปัจจัยหนุนในการปรับขึ้นราคาและการเพิ่มกำลังการผลิตสื่อโฆษณาได้มากยิ่งขึ้น โดยคาดการณ์รายได้จากสื่อโฆษณาในปี 2561/62 จำนวน 4,400-4,600 ล้านบาท ในขณะที่ EBITDA margin คาดว่าจะอยู่ในช่วง 40-45% และคาดการณ์อัตรากำไรสุทธิในช่วง 20-25%

4,400-4,600 ล้านบาท

คาดการณ์รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณา

40-45%

EBITDA margin

20-25%

อัตรากำไรสุทธิ

● ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ ได้โอนอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ให้แก่บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) (ยู ซิตี้) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ คงเหลือไว้เพียงธนาคา ซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ และอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัยบางส่วน ซึ่งคาดว่าจะสามารถสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ จำนวน 350 ล้านบาท ในปี 2561/62 ผลจากการโอนกิจการทั้งหมดของ UE ให้แก่ยู ซิตี้ ส่งผลให้ยู ซิตี้เป็นผู้พัฒนาและลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียว และบริษัทฯ จะรับรู้ผลการดำเนินงานในรูปแบบของ Equity Method จากยู ซิตี้ ทั้งนี้ ยู ซิตี้คาดว่าจะในปี 2561 จะมีรายได้ จำนวน 6,000-6,700 ล้านบาท และมี EBITDA margin ไม่ต่ำกว่า 25%

350 ล้านบาท

คาดการณ์รายได้จากอสังหาริมทรัพย์ที่ยังเหลืออยู่กับบริษัทฯ

6,000-6,700 ล้านบาท

คาดการณ์รายได้ของยู ซิตี้

≥ 25%

EBITDA margin (ในการเงินของยู ซิตี้)

	2560/61	2559/60	2558/59	2557/58	2556/57
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)					
รายได้จากการดำเนินงาน ¹	14,102	8,606	6,280	7,102	8,767
รายได้รวม ²	17,915	9,982	10,069	9,490	24,892
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ³	4,089	2,928	2,693	2,836	3,423
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี	6,812	3,537	5,802	4,477	17,953
กำไรสุทธิ	4,790	2,236	4,391	3,340	13,536
กำไรสุทธิ-ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ	4,416	2,003	4,134	2,944	12,598
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	106,058	93,631	65,259	66,811	76,757
หนี้สินสุทธิ	37,711	23,215	6,921	(5,556)	(2,013)
หนี้สินสุทธิ (adjusted) ⁴	17,129	6,064	(6,012)	(20,755)	(31,106)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	46,355	45,182	46,901	52,012	59,542
งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)					
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน ⁵	(9,929)	(4,082)	265	(71)	1,133
รายจ่ายฝ่ายทุน ⁶	(1,495)	(1,392)	(1,634)	(1,697)	(1,235)
รายการต่อหุ้น (บาท/หุ้น)⁷					
กำไรต่อหุ้น	0.373	0.169	0.349	0.248	1.078
เงินปันผลต่อหุ้น ⁸	0.35	0.34	0.68	0.60	0.60
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น	3.91	3.82	3.96	4.38	5.09
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ³ (%)	29.0%	34.0%	42.9%	39.9%	39.0%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี (%)	38.0%	35.4%	57.6%	47.2%	75.8%
อัตราหนี้สินสุทธิ (adjusted) ⁴ ต่อทุน (เท่า)	0.37	0.13	(0.13)	(0.40)	(0.52)
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ^{3,9} (เท่า)	3.31	4.55	9.30	7.03	4.94
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	4.8%	2.8%	6.7%	5.0%	17.6%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	10.5%	4.9%	8.9%	6.4%	22.7%
ข้อมูลหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม					
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
ราคาหุ้น (บาท)	8.35	8.45	8.95	9.15	8.40
หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (ล้านหุ้น)	11,940	11,935	11,929	11,919	11,914
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	99,702	100,851	106,767	109,061	100,079

¹ รายได้จากการดำเนินงาน คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTSGIF แต่ไม่รวมดอกเบี้ยรับที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจขนส่งมวลชน และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)

² รายได้รวม รวมถึงส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการรวมค่า และรายได้อื่นซึ่งแสดงอยู่ในรายการ 'กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก'

³ กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTSGIF แต่ไม่รวมดอกเบี้ยรับที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจขนส่งมวลชนและรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)

⁴ หนี้สินสุทธิ (adjusted) หมายถึง หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยจ่ายหัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง

⁵ เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน หมายถึง เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน หลังดอกเบี้ยจ่ายและภาษี และเงินลงทุนในการจัดหาทรัพย์สินใหม่และติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล

สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ และเงินลงทุนค่าก่อสร้างและงานจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

⁶ รายจ่ายฝ่ายทุน ไม่รวมถึงต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และเงินลงทุนในการติดตั้งระบบและจัดหาทรัพย์สินใหม่

⁷ คำนวณจากหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของมูลค่าที่ตราไว้ ที่ 4.0 บาทต่อหุ้น

⁸ การเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีครั้งสุดท้ายจำนวน 0.185 บาทต่อหุ้นนั้น ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 กรกฎาคม 2561

⁹ กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย / ต้นทุนทางการเงิน

3.0

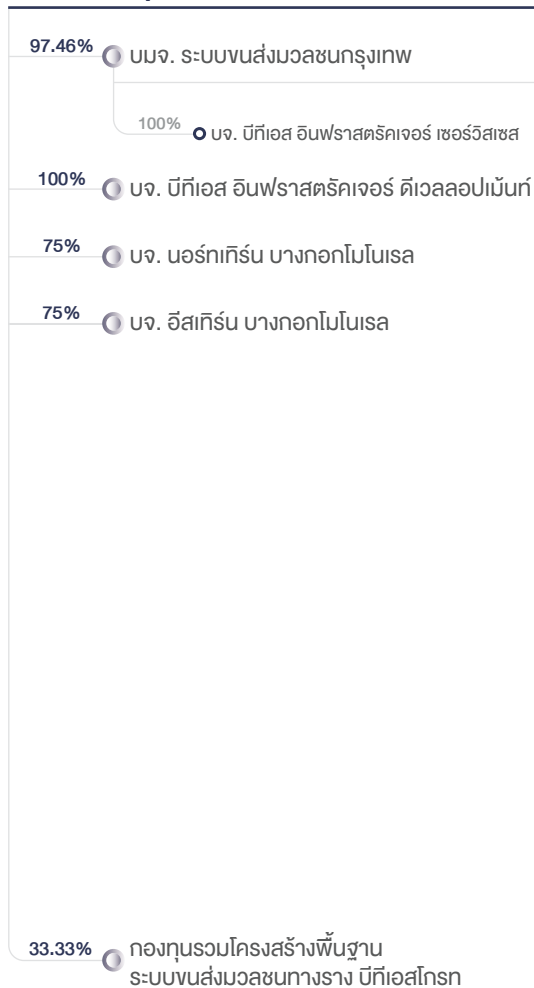
ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม

ในส่วนนี้จะนำเสนอข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับโครงสร้างบริษัท ประวัติความเป็นมา คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังนำเสนอธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม ซึ่งประกอบไปด้วยข้อมูลสำคัญของแต่ละธุรกิจ พัฒนาการระหว่างปี และข้อมูลสภาพการณ์แข่งขันของแต่ละหน่วยธุรกิจ

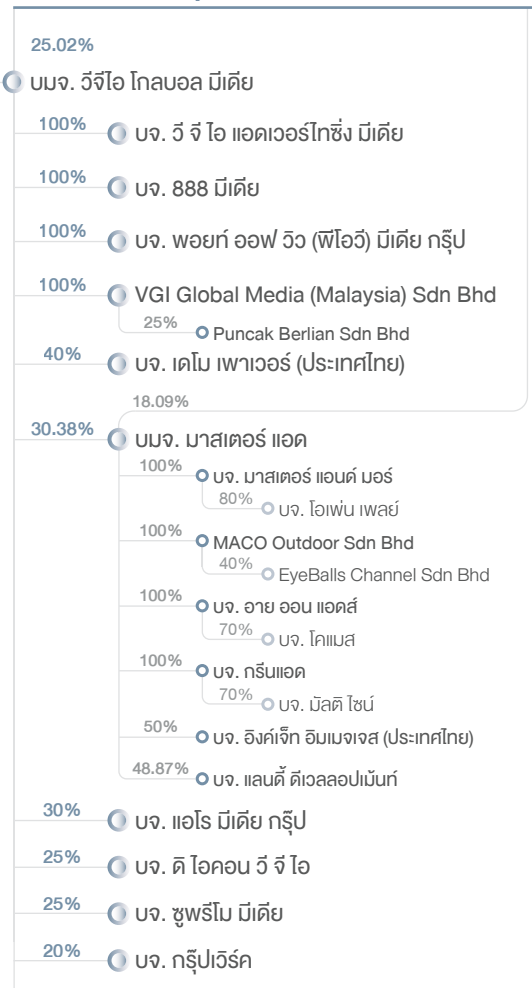
- 3.1** โครงสร้างและข้อมูลบริษัท
- 3.2** ประวัติความเป็นมา
- 3.3** คณะกรรมการบริษัท
- 3.4** คณะผู้บริหาร
- 3.5** โครงสร้างองค์กร
- 3.6** ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม
 - 3.6.1 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน
 - 3.6.2 ธุรกิจสื่อโฆษณา
 - 3.6.3 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
 - 3.6.4 ธุรกิจบริการ
- 3.7** ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน



ธุรกิจสื่อโฆษณา



ข้อมูลบริษัท

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ปีก่อตั้ง	2511
วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์	1 มีนาคม 2534
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BTS
ทุนจดทะเบียน*	66,055,257,028 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว*	47,761,475,816 บาท
จำนวนหุ้นจดทะเบียน*	หุ้นสามัญ 11,940,368,954 หุ้น
มูลค่าหุ้น	4.0 บาทต่อหุ้น
สิทธิออกเสียงของหุ้น	1 หุ้นสามัญ มี 1 เสียง
หุ้นบุริมสิทธิ	-ไม่มี-
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-W3)*	3,944,551,464 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)*	893,839 หน่วย (ESOP)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WC)*	16,000,000 หน่วย (ESOP)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WD)*	16,000,000 หน่วย (ESOP)

*ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชั้น 14-15 อาคารทีเอสทีทาวเวอร์ 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขที่จดทะเบียน 0107536000421
เว็บไซต์: www.btsgroup.co.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

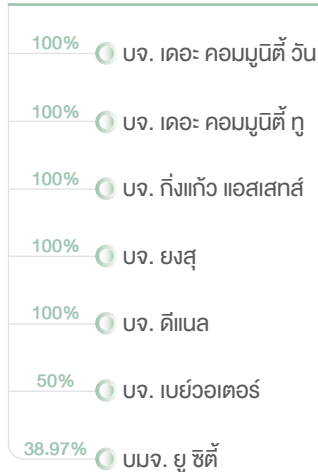
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9000

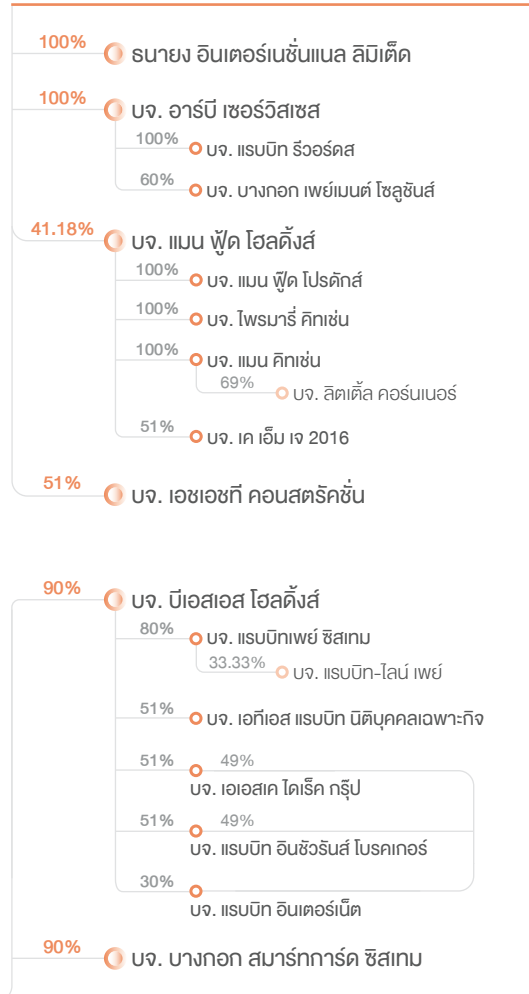
โทรสาร: +66 (0) 2009 9991



ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์



ธุรกิจบริการ



ติดต่อ

สำนักงานใหญ่

โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5, +66 (0) 2273 8611-5
โทรสาร: +66 (0) 2273 8610, +66 (0) 2273 8616

เลขาธิการบริษัท

อีเมล: CompanySecretary@btsgroup.co.th
โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 #1525, 1534
โทรสาร: +66 (0) 2273 8610

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

อีเมล: ir@btsgroup.co.th
โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8623, +66 (0) 2273 8631
โทรสาร: +66 (0) 2273 8637
โทรสาร: +66 (0) 2273 8610

ฝ่ายสื่อสารองค์กร

อีเมล: corpcomm@btsgroup.co.th
โทรศัพท์: +66 (0) 2617 7300 #1832
โทรสาร: +66 (0) 2617 7135

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลคซิดา
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์: +66 (0) 2264 0777
โทรสาร: +66 (0) 2264 0789-90
นางสาววราพร ประภาศิริกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4579

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด
ชั้น 18 อาคารสมุทโหลพี ทาวเวอร์
44 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์: +66 (0) 2633 9088
โทรสาร: +66 (0) 2633 9089

บริษัท ลีทเคอเรส (ประเทศไทย) จำกัด
ชั้น 20 แคปปิตอล ทาวเวอร์ ออลซีซั่นสเพลส
87/1 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์: +66 (0) 2305 8000
โทรสาร: +66 (0) 2305 8010

บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด
ชั้น 22 อาคารเมอร์คิวรี่ ทาวเวอร์
540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์: +66 (0) 2264 8000
โทรสาร: +66 (0) 2657 2222

○ 2511

มีนาคม

บริษัท ธนาถ จำกัด (มหาชน) (ธนาถ) จัดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

○ 2531

เปิดตัว 'ธนาซีที' ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โครงการแรกของบริษัท ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

○ 2534

มีนาคม

ธนาถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใต้หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

○ 2535

ธนาถจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (บีทีเอสซี) เป็นบริษัทย่อย เพื่อเข้าลงนามในสัญญาสัมปทานจากกรุงเทพมหานคร (กทม.) ในการสร้างและบริหารระบบรถไฟฟ้าแห่งแรกของกรุงเทพมหานคร

○ 2549

ธนาถออกจากแผนฟื้นฟูกิจการ และหลักทรัพย์ธนาถได้รับอนุญาตให้กลับเข้ามาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2549

○ 2549-2551

ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้บีทีเอสซีเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ ซึ่งในระหว่างนั้นสัดส่วนการถือหุ้นของธนาถลดลงจนเหลือน้อยกว่า 1% ของหุ้นทั้งหมดของบีทีเอสซี จากนั้นบีทีเอสซีออกจากกระบวนการฟื้นฟูกิจการในปี 2551

○ 2552

พฤษภาคม

บีทีเอสซีเริ่มให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีลม (สะพานตากสิน-วงเวียนใหญ่) ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง

สิงหาคม

บีทีเอสซีออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มูลค่ารวม 12,000 ล้านบาท ให้แก่นักลงทุนในประเทศเพื่อชำระคืนหนี้เดิมที่มีอยู่

กันยายน

บีทีเอสซีขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจสื่อโฆษณา โดยการเข้าซื้อกิจการของวีจีไอ 100%

○ 2536

ธนาถจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และใช้ชื่อว่า บริษัท ธนาถ จำกัด (มหาชน)

○ 2540

เกิดวิกฤติเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงถึง 130% เมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในช่วงเวลาไม่ถึง 6 เดือน ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งธนาถและบีทีเอสซี เนื่องจากทั้งสองบริษัทมีภาระหนี้สินในสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในสัดส่วนที่สูง

○ 2542

ธันวาคม

รถไฟฟ้าบีทีเอสเริ่มเปิดให้บริการแก่ประชาชนโดยทั่วไป ครอบคลุมเส้นทางเดินรถสายสีเขียว หมอชิต-อ่อนนุช และสนามกีฬาแห่งชาติ-สะพานตากสิน รวมระยะทางทั้งสิ้น 23.5 กิโลเมตร

○ 2553

พฤษภาคม

ธนาถซื้อหุ้นในสัดส่วน 94.6% ของบีทีเอสซี ทำให้ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนกลับมาเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ อีกครั้ง การเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้ได้ชำระเป็นเงินสด 51.6% (20,655.7 ล้านบาท) และได้ออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อชำระในส่วนที่เหลืออีก 48.4% (19,378.8 ล้านบาท) จากการได้มาซึ่งกิจการบีทีเอสซีในครั้งนี้ บริษัทฯ จึงเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และได้เปลี่ยนหมวดธุรกิจมาเป็นหมวดธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรมบริการในตลาดหลักทรัพย์ฯ

บีทีเอสซีเริ่มให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรถโดยสารด่วนพิเศษ (บีอาร์ที) ภายใต้สัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถโดยสารและสัญญาจ้างผู้บริหารสถานี

มิถุนายน-สิงหาคม

บริษัทฯ เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและกลุ่มบุคคลเฉพาะเจาะจงเพื่อนำเงินมาจ่ายคืนเงินกู้ยืมที่ใช้ในการซื้อกิจการบีทีเอสซีแก่สถาบันการเงิน

○ 2554

มกราคม

บริษัท ออกหุ้นกู้แปลงสภาพมูลค่ารวม 10,000 ล้านบาท โดยมีการไถ่ถอนเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐ ตามมูลค่าที่กำหนด (Thai Baht denominated and U.S. Dollar settled) เพื่อขายให้แก่กลุ่มทุนในต่างประเทศ โดยนำเงินที่ได้จากหุ้นกู้แปลงสภาพไปจ่ายคืนเงินกู้ยืมคงค้างจากการซื้อกิจการบีทีเอสซี

สิงหาคม

บีทีเอสซีเริ่มให้บริการเดินรถในส่วนต่อขยายของสายสุขุมวิท (อ่อนนุช-แบร์ริง) ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง

○ 2555

พฤษภาคม

บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายของเส้นทางเดินรถสายสีเขียวเป็นเวลา 30 ปี ครอบคลุมเส้นทางเดินรถจากสะพานตากสิน-วงเวียนใหญ่-บางหว้า และอ่อนนุช-แบร์ริง ที่อยู่ภายใต้การดูแลของ กทม. ตั้งแต่ปี 2555 ถึง 2585 และเส้นทางเดิมภายหลังครบกำหนดอายุสัมปทานในวันที่ 4 ธันวาคม 2572 จนถึง 2 พฤษภาคม 2585

ตุลาคม

บริษัท วีจีไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เข้าจดทะเบียนและซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์โดยใช้ชื่อย่อ “VGI”

○ 2557

ตุลาคม

บริษัทฯ และบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (SIRI) เข้าทำสัญญาข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจในการเป็น Exclusive Partner เพื่อร่วมกันพัฒนาโครงการที่พักอาศัยเพื่อขาย ซึ่งตั้งอยู่ภายในรัศมี 500 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า

○ 2558

มีนาคม

กลุ่มบริษัทบีทีเอสประกาศการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ (มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558) โดยเพิ่มคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) เพิ่มตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (Chief Executive Officer: CEO) และเพิ่มตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (Deputy Chief Executive Officer: Deputy CEO) ในโครงสร้างองค์กร ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้กรรมการบริหาร 2 ท่าน คือ นายกวิน กาญจนพาสน์ เข้าดำรงตำแหน่ง CEO และนายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung) เข้าดำรงตำแหน่ง Deputy CEO

เมษายน

บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัทย่อย 2 แห่ง ในสายธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ บริษัท BTSA ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมอีสตินแกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ และที่ดินบริเวณถนนพหลโยธิน และบริษัท กัมภัง ซึ่งเป็นเจ้าของที่ดินบริเวณถนนพญาไท ให้แก่บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) (ยู ซิตี้) เพื่อแลกกับหุ้นสามัญทั้งหมด 35.64% ใน บมจ. ยู ซิตี้ และใบสำคัญแสดงสิทธิ

○ 2556: มกราคม-กุมภาพันธ์

บีทีเอสซีร่วมกับกรุงเทพมหานคร เปิดให้ประชาชนทดลองใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยายสายสีลมจากสถานีวงเวียนใหญ่ (S8) ถึงสถานีโพธิ์นิมิตร (S9) และสถานีตลาดพลู (S10) ในเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ 2556 ตามลำดับ

เมษายน

บีทีเอสซีขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานจากรถไฟฟ้าสายหลักในช่วงระยะเวลาสัมปทาน 17 ปี ที่เหลืออยู่ที่เท่ากับ กทม. ให้แก่กองทุน BTS-GIF โดยบีทีเอสซียังคงเป็นผู้รับผิดชอบสัมปทานและเป็นผู้ให้บริการเดินรถระบบรถไฟฟ้าสายหลักแต่เพียงผู้เดียว อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังเป็นผู้ถือหน่วยลงทุนรายใหญ่ที่สุดของรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าสายหลัก เนื่องจากกลุ่มบริษัทลงทุนในหน่วยลงทุน 33.3% ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดใน BTS-GIF

ธันวาคม

บีทีเอสซีร่วมกับกรุงเทพมหานคร เปิดให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยายสายสีลมจากสถานีวงเวียนใหญ่ (S8) ถึงสถานีบางหว้า (S12) อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2556

○ 2560: มีนาคม

บีทีเอสซีได้รับรื้อข้อตกลงในการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้กับเคที ระยะเวลาทางรวม 30.8 กิโลเมตร ทั้งนี้ บีทีเอสซีจะเป็นผู้ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรักษาโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้ ตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2560 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585

มิถุนายน

บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) มีสัดส่วนการร่วมทุน 75%, 15% และ 10% ตามลำดับ) ได้เข้าลงนามในสัญญาความร่วมมือลงทุนกับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว-สำโรง) ระยะเวลาทั้งสิ้น 64.9 กิโลเมตร

○ 2561: มีนาคม

บริษัทฯ โอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ซึ่งเดิมเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ให้แก่ยู ซิตี้ ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยยู ซิตี้จะเป็นผู้ดำเนินงานและพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียว



1

1 นายศิริ กาญจนพาสน์

- ประธานกรรมการ
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล

2

2 ดร.พอล ทง

- กรรมการ

3

3 ดร.อานัติ อาภาภิรม

- กรรมการบริหาร
- กรรมการบรรษัทภิบาล

4

4 นายสุรพงษ์ เลหาะัญญา

- กรรมการบริหาร

5

5 นายกวิน กาญจนพาสน์

- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

6

6 นายรังสิน กฤตลักษณ์

- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาล
- ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ

7

7 นายคง ชี เคื่อง

- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่



8

8 ศาสตราจารย์พิเศษ พลโทพิศาล เทพสิทธา

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

9

9 นายสุจินต์ หวังหลี่

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

10

10 ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาล

11

11 นายทอง ยิ่ง ชิว เอนรี่

- กรรมการอิสระ

12

12 นายจุลจิตต์ บุญเขต

- กรรมการบริหาร

13

13 ดร.การุญ จันทรางศุ

- กรรมการ

14

14 นางพิจิตรา มหาพล

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ



1



2



3



4



5



6



7



8



9



10



11

1 นายคิริ กาญจนพาสน์

- ประธานกรรมการ
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล

4 นายกวิน กาญจนพาสน์

- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

8 นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์

- ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน

2 ดร.อานัติ อากาภิรม

- กรรมการบริหาร
- กรรมการบรรษัทภิบาล

5 นายรังสิน กฤตลักษณ์

- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาล
- ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ

9 นายดาเนียล รอสส์

- ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน
- หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

3 นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา

- กรรมการบริหาร

6 นายคช ชี เคื่อง

- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

10 นางดวงกมล ชัยชนะจงร

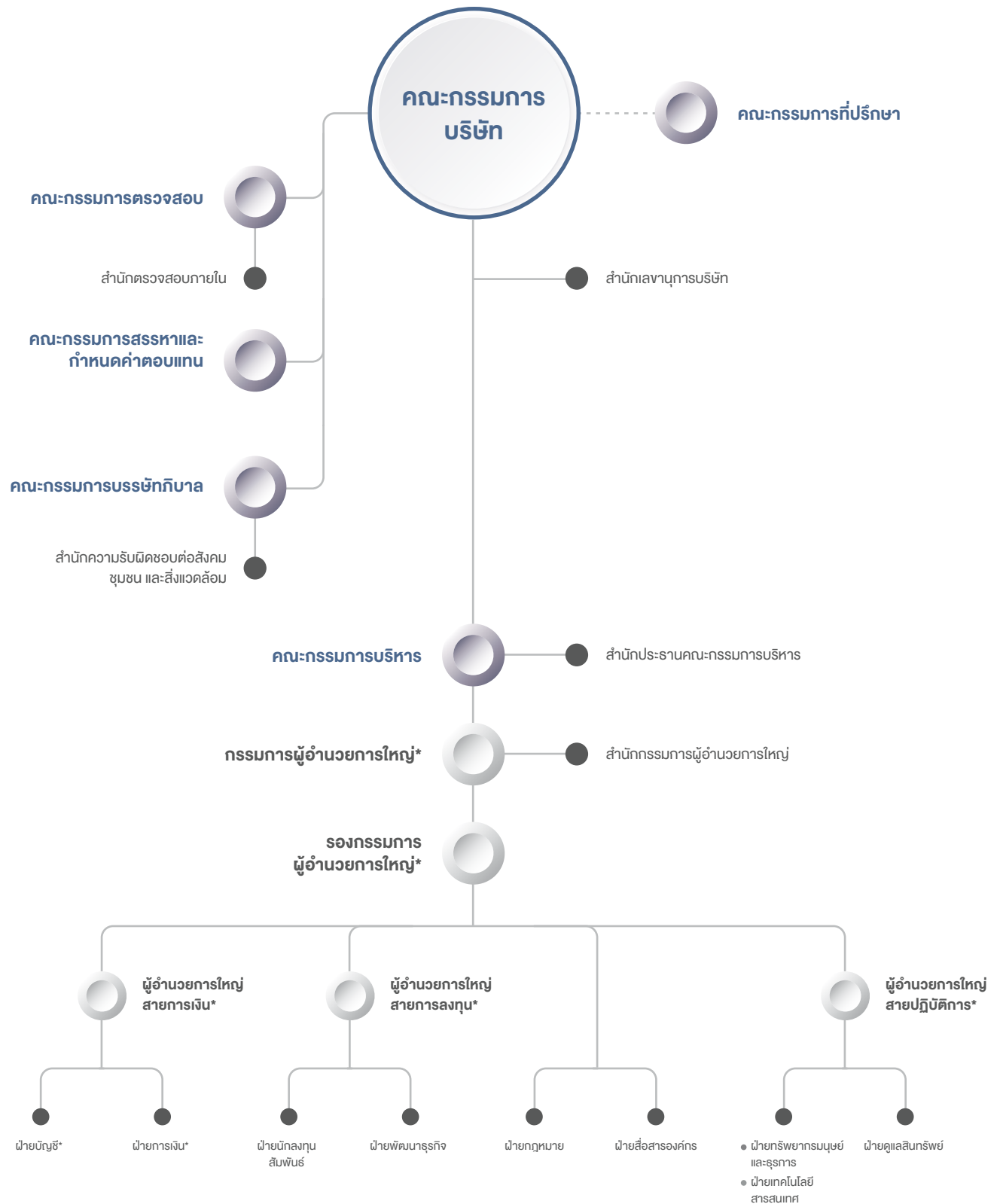
- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

7 นายจุลจิตต์ บุญยเกต

- กรรมการบริหาร

11 นางสาวชวดี รุ่งเรือง

- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน



* ผู้บริหารตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หมายถึง ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารซึ่งแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และหมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

3.6.1

ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน



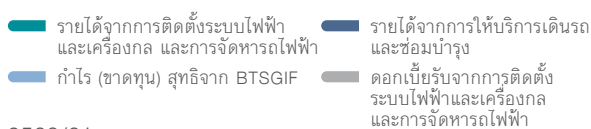
“ ในปี 2560/61 เราต่อยอดการเป็นผู้นำในการให้บริการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของประเทศไทย โดยการลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง รวมถึงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้ นอกจากนี้ เรายังมีความพร้อมในทุกด้านทั้งเงินทุน พันธมิตร และเทคโนโลยี ที่จะเข้าร่วมประมูลโครงการรถไฟฟ้าตามแผนของรัฐบาลทุกโครงการ เพราะถือเป็นธุรกิจหลักที่มีโอกาสมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญมากที่สุด ”

นายสุพงษ์ เลหาะอัญญา

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน และกรรมการบริหารบริษัทฯ

ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

รายได้ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนตามประเภท



2560/61



2559/60



(ล้านบาท)	2560/61	2559/60	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้*	9,112	4,237	115%
กำไรขั้นต้น*	2,837	2,105	35%
กำไร* ก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,872	2,136	34%
อัตรากำไรขั้นต้น* (%)	31.1%	49.7%	
อัตรากำไร* ก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (%)	31.5%	50.4%	

* จากการดำเนินงาน

พัฒนาการสำคัญในปี 2560/61

- รายได้เติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ 115.2% จากปีก่อน เป็น 9,112 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการบันทึกรายได้และดอกเบี้ยรับจากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ
- รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) เพิ่มขึ้น 12.3% เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็น 2,368 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากรายได้ค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีเขียวในปัจจุบันและสถานีสำโรง ซึ่งเป็นสถานีแรกของโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ที่ได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560
- เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยการร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ STEC และ RATCH ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมลงทุนกับ รฟม. ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง ระยะทางรวม 64.9 กิโลเมตร กับ รฟม.
- จำนวนผู้โดยสารในส่วนของการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก เพิ่มขึ้น 1.3% จากปีก่อน เป็น 241.2 ล้านเที่ยวคน และอัตราค่าโดยสารเฉลี่ย เพิ่มขึ้น 1.4% จากปีก่อน เป็น 28.3 บาทต่อเที่ยว



ปี 2560/61 นับเป็นอีกหนึ่งปีที่บริษัทระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) มีการเติบโตของรายได้ อย่างแข็งแกร่ง เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 ที่บีทีเอสซีและ บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด (เคที) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ กรุงเทพมหานคร (กทม.) ได้ลงนามในสัญญาการให้บริการ เติมน้ำมันและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว ระยะทาง 26 ปี ครอบคลุมระยะทางรวม 30.8 กิโลเมตร 25 สถานี ประกอบไปด้วยส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (หมอชิต-คูคต ระยะทาง 18.2 กิโลเมตร 16 สถานี) และสายสีเขียวใต้ (แบริ่ง-สมุทรปราการ ระยะทาง 12.6 กิโลเมตร 9 สถานี) ส่งผลให้รายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชนในปีนี้อยู่ที่ 9,112 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 115% หรือ 4,237 ล้านบาท จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากรายได้ดอกเบี้ยรับจากการให้บริการติดตั้งงานระบบและการจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการ ส่วนต่อขยายสายสีเขียวดังกล่าว (เพิ่มขึ้น 286% จากปีก่อน เป็น 6.3 พันล้านบาท) และรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (เพิ่มขึ้น 12.3% จากปีก่อน เป็น 1,865 ล้านบาท)

ต่อมา บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (BTS) บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) ได้ร่วมกันก่อตั้ง 2 บริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (NBM) และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (EBM) โดยมีสัดส่วนการร่วมทุน 75%, 15% และ 10% ตามลำดับ โดยทั้งสองบริษัทถูกจัดตั้งขึ้นสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี; 34.5 กิโลเมตร, 30 สถานี) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว-สำโรง; 30.4 กิโลเมตร, 23 สถานี) ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 NBM และ EBM ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และในวันที่ 10 ตุลาคม 2560 ทั้งสองบริษัทดังกล่าว ยังได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ในรูปแบบการกู้ร่วม (Syndicated Loan) กับ ธนาคารกรุงเทพ ธนาคารไทยพาณิชย์ และธนาคารกรุงไทย วงเงินรวม 64,000 ล้านบาท เพื่อเป็นการสนับสนุนด้านการเงินสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองดังกล่าว โดยสัญญาเงินกู้นี้มีระยะเวลาสัญญา 17 ปี 3 เดือน ครอบคลุม 15 งวด เริ่มนับตั้งแต่วันที่วันแรกของการเปิดให้บริการ

ในส่วนของการไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ซึ่งเป็นระบบรถไฟฟ้าสายแรกในกรุงเทพฯ ที่เราได้รับสัมปทานจาก กทม. ตั้งแต่ปี 2535 บีทีเอสซีเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนงานออกแบบ ก่อสร้างและให้บริการเดินรถรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักนี้ มีระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร (หมอชิต-อ่อนนุช และสนามกีฬาแห่งชาติ-สะพานตากสิน 23 สถานี) โดยเริ่มเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2542 และจะสิ้นสุดสัมปทานในวันที่ 4 ธันวาคม 2572 ต่อมา ในเดือนเมษายน 2556 บีทีเอสซีได้ขายสิทธิในรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักในช่วงระยะเวลาที่เหลือให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF) โดยการระดมทุนดังกล่าวถือเป็นการเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ สำหรับการเข้าประมูลโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ๆ ทั้งนี้ หลังจากที่บีทีเอสซีขายสิทธิในรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักให้แก่กองทุน BTSGIF แล้ว บีทีเอสซียังคงเป็นผู้บริหารและเดินรถในส่วนของการไฟฟ้าสีเขียวสายหลักและบริษัทฯ ยังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุด โดยลงทุนในหน่วยลงทุนสัดส่วน 33.3% ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดในกองทุน BTSGIF ในปี 2560/61 จำนวนผู้โดยสารในส่วนของรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักเพิ่มขึ้นเล็กน้อย 1.3% จากปีก่อน เป็น 241.2 ล้านเที่ยวคน และอัตราค่าโดยสารเฉลี่ยเพิ่มขึ้น 1.4% จากปีก่อน เป็น 28.3 บาทต่อเที่ยว การเพิ่มขึ้นดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเติบโตตามธรรมชาติ การขยายเครือข่ายระบบรถไฟฟ้า (จากการเปิดให้บริการสถานีสำโรง) การพัฒนาสังคมเมือง และการพัฒนาพื้นที่โดยรอบตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้า



การประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ปี 2560/61

บีทีเอสซี ในฐานะผู้ให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส ยังคงรักษาความปลอดภัยและการให้บริการที่ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง โดยมีตัวชี้วัดหลักในการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ได้แก่ ความน่าเชื่อถือของการให้บริการ ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า และความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร ซึ่งความน่าเชื่อถือของการให้บริการวัดจากเปอร์เซ็นต์ค่าความตรงต่อเวลาในการเดินทางของผู้โดยสาร (Passenger Journey On Time: PJOT) โดยมีเป้าหมายในการวัดคือ ผู้โดยสารจะต้องเดินทางได้ตรงเวลาไม่น้อยกว่า 99.5% เมื่อเทียบกับความล่าช้าที่เกิดขึ้นที่กินเวลาตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป ทั้งนี้ ความน่าเชื่อถือ

ของการให้บริการในปี 2560/61 เฉลี่ยอยู่ที่ 99.9% ตัวชี้วัดต่อมาคือ ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า วัดจากระยะทางก่อนที่จะเกิดการขัดข้อง โดยเป้าหมายที่ตั้งไว้คือไม่น้อยกว่า 35,000 ตู้กิโลเมตรต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง โดยในปี 2560/61 อยู่ที่ 87,960 ตู้กิโลเมตรต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง ซึ่งบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้แม้ว่าจะลดลงจากปีก่อนก็ตาม ตัวชี้วัดสุดท้ายคือ ความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร วัดได้จากจำนวนเที่ยวการเดินทางก่อนพบการผิดพลาด รวมถึงการขัดข้องของอุปกรณ์ และจากการใช้บัตรโดยสารผิดวิธี โดยเป้าหมายที่ตั้งไว้จะต้องไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้งต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง โดยความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร สำหรับปี 2560/61 อยู่ที่ 48,672 ครั้งต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง ซึ่งถือว่าทำได้ดีกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ (รูปที่ 1)

รูปที่ 1: ประสิทธิภาพในการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย

ตัวชี้วัดประสิทธิภาพ	เป้าหมาย	2560/61	2559/60
ความน่าเชื่อถือของการให้บริการ วัดจาก ความตรงต่อเวลาในการเดินทางของผู้โดยสาร	ไม่น้อยกว่า 99.5% ต่อความล่าช้าตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป	99.9%	99.9%
ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า	ไม่น้อยกว่า 35,000 ตู้กิโลเมตรต่อการขัดข้อง	87,960	89,076
ความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร	ไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้งต่อการขัดข้อง	48,672	37,905

ภาพรวมธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

ตลอดระยะเวลา 40 ปีที่ผ่านมา ประเทศไทยมีการพัฒนาทางสังคมและเศรษฐกิจมาโดยตลอด ดังเห็นได้จากการมุ่งมั่นในการเปลี่ยนจากการเป็นประเทศที่มีรายได้ระดับต่ำ ไปสู่การเป็นประเทศที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงระดับสูง¹ ประกอบกับจำนวนประชากรที่หนาแน่นในกรุงเทพฯ ล้วนแต่เป็นปัจจัยที่ทำให้มีการจราจรติดขัดและยังคงทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ อ้างอิงจากรายงานการประเมินสภาพจราจรทั่วโลก ประจำปี 2560 ของ INRIX² ระบุว่า กรุงเทพฯ ถูกจัดอยู่ในอันดับที่ 11 ของเมืองที่มีปัญหาจราจรติดขัดที่สุดในบรรดาเมืองใหญ่ 1,360 เมือง ใน 5 ทวีปทั่วโลก นอกจากนี้ ยังพบว่าคนไทยใช้เวลาเฉลี่ย 56 ชั่วโมงต่อปีไปกับการอยู่บนท้องถนน โดยปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ปัญหาการจราจรบนท้องถนนยังคงเป็นปัญหาเรื้อรังคือ การเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของปริมาณรถยนต์ ซึ่งสวนทางกับความสามารถในการรองรับยานพาหนะบนท้องถนนที่มีอยู่อย่างจำกัด โดยจากรายงานของกรมการขนส่งทางบก จะเห็นว่าจำนวนยานพาหนะส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ของประเทศไทย³ ในช่วง 8 ปีที่ผ่านมา มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีอยู่ที่ 3.8% (รูปที่ 2)

รูปที่ 2: ยานพาหนะส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ ตั้งแต่ปี 2552-2560



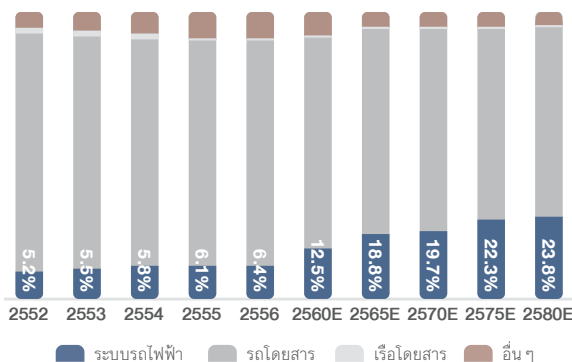
¹ ธนาคารโลก

² รายงานประเมินสภาพจราจรทั่วโลกของ INRIX

³ กรมการขนส่งทางบก

อย่างไรก็ดี นับตั้งแต่มีการเปิดให้บริการระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสในเดือนธันวาคม 2542 ถือเป็นการเพิ่มช่องทางการคมนาคมที่ทำให้ผู้โดยสารเปลี่ยนจากการโดยสารยานพาหนะบนท้องถนนมาใช้ระบบขนส่งทางรางมากขึ้น ดังเห็นได้จากส่วนแบ่งการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ (ซึ่งวัดจากจำนวนเที่ยวของการเดินทางต่อวันของแต่ละประเภทการเดินทาง) ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง (รูปที่ 3) และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นจาก 6.4% ในปี 2556 เป็น 23.8% ในปี 2580 โดยสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) คาดการณ์ว่าส่วนแบ่งการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าจะค่อย ๆ เพิ่มขึ้นมาทดแทนสัดส่วนการเดินทางด้วยรถโดยสารประจำทางในปีต่อ ๆ ไปจากเครือข่ายรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น

รูปที่ 3: ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในพื้นที่กรุงเทพมหานคร (คาดการณ์ปี 2560-2580)

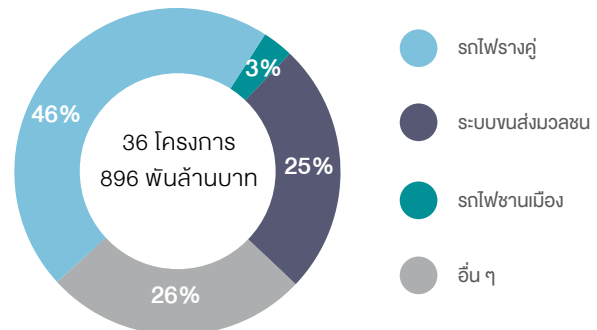


แหล่งที่มา: โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูล ขอสสนเทศ และแบบจำลองเพื่อบูรณาการพัฒนาระบบขนส่งและจราจรการขนส่งต่อเมืองหลายรูปแบบและระบบโลจิสติกส์ (TDML II)

ปัจจุบัน รัฐบาลมีแผนขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยโดยการส่งเสริมนโยบาย ประเทศไทย 4.0 วัตถุประสงค์หลักของแผนงานนี้ไม่เพียงแต่จะช่วยยกระดับเศรษฐกิจไปสู่ "เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม" หรือ "ประเทศที่มีรายได้สูง" ผ่านอุตสาหกรรมที่มีนวัตกรรมและความก้าวหน้า แต่ยังช่วยในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในประเทศเพื่อลดข้อจำกัดในด้านต่าง ๆ รวมถึงช่วยลดสภาพการจราจรที่ติดขัด อันจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของประชาชน ทั้งนี้ ในปี 2560 กระทรวงคมนาคมได้ออกแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่งระยะเร่งด่วน รวมทั้งสิ้น 36 โครงการ คิดเป็นมูลค่าประมาณ 896 พันล้านบาท (หรือ ประมาณ 25.6 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ) (รูปที่ 4)

การพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าเป็นสิ่งที่รัฐบาลให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง ดังเห็นได้จากการที่ สนข. ได้กำหนด

รูปที่ 4: แผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่งระยะเร่งด่วน ปี 2560

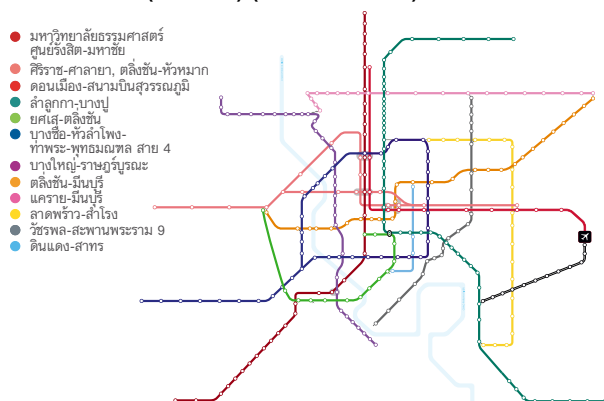


แหล่งที่มา: กระทรวงคมนาคม

แผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล (M-MAP) ระยะยาว 20 ปี เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล (รวมจังหวัด นครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร) ในช่วงระยะเวลา 20 ปี (นับตั้งแต่ปี 2553-2572) โดยแผนแม่บทนี้ได้กำหนดโครงการรถไฟฟ้า 12 สาย ครอบคลุม 515.2 กิโลเมตร 312 สถานี (รูปที่ 5 และ 6) อย่างไรก็ดี ตามแผนเร่งรัดของมติคณะรัฐมนตรีรัฐบาลปัจจุบัน กำหนดให้ มีนโยบายเร่งการดำเนินการก่อสร้างโครงการระบบรถไฟฟ้า 10 สายหลักจากทั้งหมด 12 โครงการ หรือระยะทาง 464 กิโลเมตร จากทั้งหมด 515.2 กิโลเมตร ดังเห็นได้รูปที่ 7 ที่แสดงความคืบหน้าในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงานของโครงการเร่งด่วน 10 สายหลัก

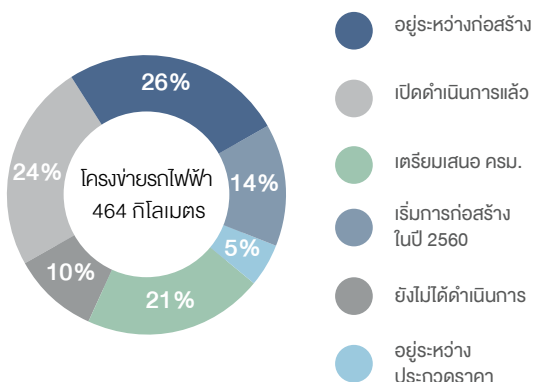
ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อสาธารณะและเพื่อเป็นการขยายโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น สนข. ประสานความร่วมมือกับองค์การความร่วมมือระหว่างประเทศของญี่ปุ่น (JICA) ในการจัดทำแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล (พื้นที่ต่อเนื่อง) ฉบับที่ 2 (M-MAP2) โดยคาดว่าจะมีการบรรจุโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ 4 สาย ได้แก่ สายสีทอง (ระยะที่ 1) (กรุงธนบุรี-คลองสาน ระยะทาง 1.7 กิโลเมตร) สายสีเทา (ระยะที่ 1) (วัชรพล-ทองหล่อ ระยะทาง 16.3 กิโลเมตร) LRT (บางนา-สนามบินสุวรรณภูมิ ระยะทาง 18.3 กิโลเมตร) และสายสีน้ำตาส (แคราย-ลำสาละ ระยะทาง 22 กิโลเมตร) เข้าไปในแผนแม่บทฉบับใหม่ดังกล่าว ซึ่งคาดว่า M-MAP2 จะแล้วเสร็จในเดือนสิงหาคม 2561 ขณะนี้ สนข. อยู่ในช่วงการศึกษาความเป็นไปได้ของการพัฒนา M-MAP2 โดยคาดว่าจะได้รับการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีในต้นปี 2563

รูปที่ 5: โครงข่ายระบบรถไฟฟ้าตามแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (M-MAP) (515.2 กิโลเมตร)



แหล่งที่มา: สนข. และ รฟม.

รูปที่ 7: ความคืบหน้าในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงานของโครงการเร่งด่วน 10 สายหลัก



แหล่งที่มา: สนข. (ข้อมูลเดือนกรกฎาคม 2560)

รูปที่ 6: โครงการรถไฟฟ้า 12 สาย ภายใต้นโยบายภาครัฐ

โครงการ	ช่วง	ระยะทาง (กม.)
สีแดงเข้ม	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต-มหาวิทยาลัย	80.5
สีเขียวเข้ม	ลำลูกกา-บางปู	67.1
สีน้ำเงิน	บางซื่อ-หัวลำโพง-ท่าพระ-พุทธมณฑล สาย 4	55.0
สีแดงอ่อน	ศิริราช-ศาลายา-ดลิ่งชัน-หัวหมาก	58.5
แอร์พอร์ต เรล ลิงก์	ดอนเมือง-สนามบินสุวรรณภูมิ	50.3
สีม่วง	บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ	42.8
สีส้ม	ดลิ่งชัน-มีนบุรี	39.6
สีชมพู	แคราย-มีนบุรี	34.5
สีเหลือง	ลาดพร้าว-สำโรง	30.4
สีเทา	วัชรพล-สะพานพระราม 9	26.0
สีเขียวอ่อน	ยศเส-ดลิ่งชัน	21.0
สีฟ้า	ดินแดง-สาทร	9.5
รวม		515.2

แหล่งที่มา: สนข. และ รฟม.

เปรียบเทียบพัฒนาการระบบรถไฟฟ้าของกรุงเทพมหานครและประเทศใกล้เคียง

ในปี 2560 กรุงเทพฯ และปริมณฑล (ประกอบด้วย 5 จังหวัด ได้แก่ นครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร) มีจำนวนประชากรรวมกันกว่า 10.8 ล้านคน ในขณะที่ประชากรในกรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น มีจำนวน 13.8 ล้านคน ประชากรในฮ่องกง มีจำนวน 7.4 ล้านคน และประชากรในประเทศสิงคโปร์ มีจำนวน 5.8 ล้านคน ทั้งนี้ อัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ยังคงเท่ากันกับปีก่อน คือ 10.2 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน จากจำนวนประชากรที่ยังคงเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน ซึ่งการเพิ่มขึ้นของประชากรเพิ่มขึ้นในสัดส่วนเดียวกันกับระยะทางรถไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจากการเปิดให้บริการสถานีเตาปูน ซึ่งเป็นสถานีส่วนต่อขยายของรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีน้ำเงิน ระยะทาง 1.2 กิโลเมตร เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560

ในแง่ของอัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในประเทศไทย ยังมีสัดส่วนน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่นในภูมิภาคเดียวกัน โดยอัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในกรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น อยู่ที่ 42.0 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน สิงคโปร์อยู่ที่ 39.4 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน และฮ่องกงอยู่ที่ 35.0 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน นอกจากนี้ ในปี 2560 ส่วนแบ่งทางการตลาดในแง่ของจำนวนเที่ยวโดยสารของระบบรถไฟฟ้าในฮ่องกงมีสัดส่วน 49% กรุงโตเกียว 48% สิงคโปร์ 46% ในขณะที่กรุงเทพฯ มีเพียง 6% เท่านั้น จากข้อมูลเชิงเปรียบเทียบที่กล่าวมาข้างต้น นับเป็นข้อมูลปัจจัยหลักที่แสดงให้เห็นว่ากรุงเทพฯ ยังคงต้องพัฒนาอย่างเร่งด่วนสำหรับโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าเพื่อรองรับสภาพการจราจรที่แออัดในปัจจุบันและยังคงต้องพัฒนาต่อไปเมื่อเทียบกับประเทศใกล้เคียง (รูปที่ 8)

รูปที่ 8: พัฒนาการระบบรถไฟฟ้าในภูมิภาค ในปี 2560

	ประชากร (ล้านคน)	ความยาวระบบรถไฟฟ้า (กิโลเมตร)	อัตราการครอบคลุมพื้นที่*	ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้า
ฮ่องกง	7.4	259.1	35.0	49%
โตเกียว	13.8	579.5	42.0	48%
สิงคโปร์	5.8	228.4	39.4	46%
กรุงเทพมหานครและปริมณฑล	10.8	110.8	10.3	6% ⁴

แหล่งที่มา: กระทรวงมหาดไทย, สนข., Tokyo Metropolitan Government, Tokyo Metro, Hong Kong's Census and Statistics Department, Hong Kong MTR Corporation, Singapore Land Transport Authority และ SMRT Corporation Limited

หมายเหตุ: * อัตราการครอบคลุมพื้นที่ หมายถึง สัดส่วนความยาวระบบรถไฟฟ้าต่อจำนวนประชากร (ล้านคน)

⁴ ข้อมูลล่าสุดจาก สนข. ในปี 2556 และคาดการณ์ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ปี 2560 อยู่ที่ประมาณ 12.5%

ภาพรวมระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครในปัจจุบัน

ระบบรถไฟฟ้า BTS

รถไฟฟ้า BTS เป็นระบบรถไฟฟ้าระดับแห่งแรกของประเทศไทย และก่อสร้างขึ้นเหนือถนนสายหลักใจกลางกรุงเทพฯ ซึ่งบริหารโดยบีทีเอสซีและเปิดให้บริการตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2542 ปัจจุบันระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส เปิดให้บริการทั้งหมด 35 สถานี ระยะทางรวม 38.1 กิโลเมตร โดยแบ่งออกเป็นสองเส้นทางคือ สายสุขุมวิทหรือสายสีเขียวเข้ม ประกอบด้วย 23 สถานี โดยวิ่งผ่านใจกลางกรุงเทพฯ จากทิศเหนือถึงทิศตะวันออก (หมอชิต-สำโรง⁵) และสายสีลมหรือสายสีเขียวอ่อน ประกอบด้วย 13 สถานี โดยวิ่งผ่านใจกลางเมืองจากทิศใต้ถึงทิศตะวันตก (สนามกีฬาแห่งชาติ-บางหว้า) ทั้งสองเส้นทางเชื่อมต่อกันที่สถานีสยาม สำหรับยอดผู้โดยสารรวมในระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ปี 2560/61 อยู่ที่ 241.2 ล้านเที่ยวคน และมีอัตราการเติบโตสะสมเฉลี่ยปีละ 8.7% นับตั้งแต่เริ่มเปิดให้บริการ โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บีทีเอสซีมีจำนวนรถไฟฟ้า 52 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ (รวม 208 ตู้) และได้มีการจัดซื้อขบวนรถไฟฟ้าใหม่อีก 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ (รวม 184 ตู้) ในเดือนพฤษภาคม 2559 เพื่อรองรับความต้องการในการใช้บริการที่เพิ่มขึ้นของเส้นทางรถไฟฟ้าสายปัจจุบัน รวมไปถึงการเปิดให้บริการของส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้ในอนาคต ทั้งนี้ เราคาดว่าจะมีการจัดส่งรถไฟฟ้าชุดแรกภายในปี 2561/62 และส่งมอบชุดสุดท้ายภายในปี 2563/64

⁵ สถานีสำโรง ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร เป็นสถานีแรกของโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ ซึ่งได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560

ระบบรถไฟฟ้า MRT

รถไฟฟ้า MRT บริหารโดย บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ (BEM) จำนวน 2 เส้นทาง ระยะทางรวม 43.0 กิโลเมตร ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล (โครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีน้ำเงิน) ซึ่งเป็นรถไฟฟ้าใต้ดินสายแรกของประเทศไทย เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2547 ระยะทาง 20.0 กิโลเมตร 18 สถานี (หัวลำโพง-บางซื่อ) และโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายฉลองรัชธรรม (โครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีม่วง) ระยะทาง 23.0 กิโลเมตร 16 สถานี (บางใหญ่-เตาปูน) ทั้งนี้ รถไฟฟ้า MRT สายสีน้ำเงินมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอส จำนวน 3 สถานี ได้แก่ สถานีศาลาแดง สถานีโอโศก และสถานีหมอชิต ต่อมาเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 ได้มีการเปิดให้บริการสถานีเตาปูน ระยะทาง 1.2 กิโลเมตร ซึ่งอยู่ภายใต้โครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย โดยสถานียังกล่าวจะเป็นจุดเชื่อมต่อระหว่างโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงและสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย (เตาปูน-ท่าพระ) ซึ่งคาดว่าจะเริ่มเปิดให้บริการแบบเต็มรูปแบบได้ในปี 2563 สำหรับปี 2560 ที่ผ่านมา รถไฟฟ้า MRT ในส่วนของรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีน้ำเงินมียอดผู้โดยสารทั้งหมด 108.0 ล้านเที่ยวคน⁶

⁶ แหล่งที่มา: BEM (ข้อมูลเดือนมกราคมถึงธันวาคม)

รถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงก์

รถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ (ARL) เชื่อมต่อท่าอากาศยานสุวรรณภูมิกับสถานีพญาไท ซึ่งตั้งอยู่ใจกลางเมืองเป็นระบบรถไฟฟ้าระยะทาง 28.5 กิโลเมตร 8 สถานี ดำเนินงานโดยการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) เปิดให้บริการตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2553 โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสสถานีพญาไท

ระบบรถไฟฟ้าชานเมือง

ระบบรถไฟฟ้าชานเมืองเป็นหนึ่งในโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดงอ่อนซึ่งดำเนินงานโดยรฟท. เปิดให้บริการระยะทางรวม 15.3 กิโลเมตร 4 สถานี (บางซื่อ-ตลิ่งชัน) โดยเปิดทดลองเดินรถด้วยรถดีเซลราง เริ่มทดลองเดินรถตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน - 30 พฤศจิกายน 2555 และเริ่มเปิดให้บริการชั่วคราว ณ วันที่ 5 ธันวาคม 2555 ทั้งนี้ โครงการระบบรถไฟฟ้าชานเมืองจะเปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบระหว่างสถานีบางซื่อและสถานีรังสิต ในปี 2564

ระบบรถโดยสารด่วนพิเศษ BRT

โครงการ BRT บริหารโดยบีทีเอสซี เป็นโครงการแรกเริ่มของทางกรุงเทพฯ ที่จะเชื่อมต่อบริษัทขนส่งมวลชนในพื้นที่กรุงเทพฯ เข้าด้วยกัน เพื่อให้บริการระบบขนส่งมวลชนเป็นแบบบูรณาการทั้งในเขตเมืองและพื้นที่รอบนอก โดย BRT จะมีความเร็วสูงกว่ารถโดยสารประจำทางทั่วไปเพราะจะวิ่งบนช่องทางพิเศษที่แยกออกจากถนนหลัก BRT มีระยะทางรวม 15.0 กิโลเมตร 12 สถานี (ช่องนนทรี-ตลาดพลู) โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสที่สถานีช่องนนทรี

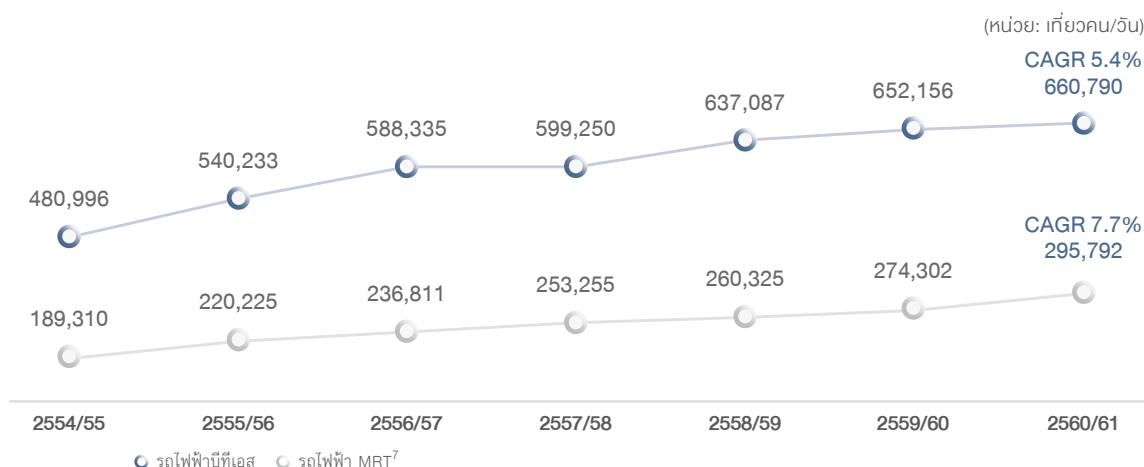
การขยายตัวของระบบขนส่งมวลชนนั้นมุ่งเน้นประโยชน์ของสาธารณะเป็นหลัก การเติบโตของจำนวนผู้โดยสารไม่ว่าจะเป็นรถไฟฟ้าบีทีเอส รถไฟฟ้า MRT รถไฟฟ้า Airport Rail Link และ BRT จะส่งผลดีต่อโครงข่ายระบบขนส่งมวลชนทั้งระบบ เนื่องจากระบบขนส่งมวลชนสายหนึ่งจะส่งต่อผู้โดยสารไปยังระบบอื่นๆ ทั้งนี้ เส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอสของเรา วิ่งผ่านใจกลางกรุงเทพมหานคร อีกทั้งยังเป็นศูนย์กลางของส่วนต่อขยายต่างๆ และยังเป็นเส้นทางที่เข้าถึงสถานที่สำคัญทั้งเชิงที่อยู่อาศัยและเชิงพาณิชย์ ทำให้มีจำนวนผู้โดยสารในระบบของเราเพิ่มขึ้นตามเส้นทางรถไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นด้วย

รูปที่ 9: สถิติผู้โดยสารระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร (ล้านเที่ยวคน)

	2554/55	2555/56	2556/57	2557/58	2558/59	2559/60	2560/61
รถไฟฟ้าบีทีเอส (สายหลัก)	176.0	197.2	214.7	218.7	232.5	238.0	241.2
อัตราการเติบโต		21.3%	12.0%	8.9%	1.9%	6.3%	2.4%
รถไฟฟ้า MRT ⁷	69.1	80.6	86.4	92.4	95.0	100.1	108.0
อัตราการเติบโต		6.4%	16.6%	7.2%	6.9%	2.8%	5.4%

แหล่งที่มา: BTS และ BEM

รูปที่ 10: จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยรายวันของรถไฟฟ้า BTS สายสีเขียวหลัก และรถไฟฟ้า MRT



แหล่งที่มา: BTS และ BEM

⁷ ข้อมูลเดือนมกราคมถึงธันวาคม

ระบบรถไฟฟ้า BTS

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลัก

บีทีเอสซีเป็นผู้รับสัมปทานจาก กทม. ในการให้บริการรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลักแต่เพียงผู้เดียวตั้งแต่ปี 2542 ภายใต้สัมปทานความร่วมมือระหว่างภาครัฐบาลและภาคเอกชนในรูปแบบ PPP net cost ระยะเวลา 30 ปี (2542-2572) ประกอบไปด้วยสายสุขุมวิท (หมอชิต-อ่อนนุช ระยะทาง 17 กิโลเมตร) และสายสีลม (สนามกีฬาแห่งชาติ-สะพานตากสิน ระยะทาง 6.5 กิโลเมตร) ระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร 23 สถานี หลังจากนั้นในปี 2555 บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลักกับเคที ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ กทม. ครอบคลุมระยะเวลา 13 ปี (2572-2585) ภายหลังครบกำหนดอายุสัมปทานในปี 2572 ต่อมาในเดือนเมษายน 2556 บีทีเอสซีได้ขายสิทธิในรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลักในช่วงระยะเวลาที่เหลือให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF) โดยบีทีเอสซียังคงเป็นผู้บริหารและเดินรถในส่วนรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลัก ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังลงทุนในสัดส่วน 33% ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดในกองทุน BTSGIF

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายจากระบบรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลัก ระยะทาง 12.8 กิโลเมตร เริ่มเปิดให้บริการในปี 2552 ประกอบไปด้วยส่วนต่อขยาย 2 เส้นทางคือ ส่วนต่อขยายสายสีลม (สะพานตากสิน-บางหว้า ระยะทาง 7.5 กิโลเมตร) และส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท (อ่อนนุช-แบริ่ง ระยะทาง 5.25 กิโลเมตร) ต่อมาในปี 2555 บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญากับเคทีในการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายดังกล่าวเป็นเวลา 30 ปี (2555-2585)

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้

เดือนมีนาคม 2560 บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายครอบคลุมระยะเวลา 26 ปี (2560-2585) ระยะทางรวม 30.8 กิโลเมตร ประกอบด้วย 2 เส้นทาง ได้แก่ ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ (แบริ่ง-สมุทรปราการ ระยะทาง 12.6 กิโลเมตร) และส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (หมอชิต-คูคต ระยะทาง 18.2 กิโลเมตร) โดยความคืบหน้าของงานก่อสร้างงานโยธาของโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือดำเนินการแล้วเสร็จไปแล้ว 63%⁸ และส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ดำเนินการ

เสร็จเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560 สถานีลำโรง ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร ซึ่งเป็นสถานีแรกของโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ได้เปิดให้บริการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบในเดือนธันวาคม 2561 และส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือคาดว่าจะเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในเดือนกรกฎาคม 2563

⁸ แหล่งที่มา: ข้อมูลจาก รฟม. ณ เดือนเมษายน 2561

โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี ระยะทาง 34.5 กิโลเมตร) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว-สำโรง ระยะทาง 30.4 กิโลเมตร) กับ รฟม. ระยะทางรวม 64.9 กิโลเมตร 53 สถานี ทั้ง 2 บริษัทย่อยนี้ก่อตั้งขึ้นมาจากกลุ่มกิจการร่วมค้าบีเอสอาร์ (BSR JV consortium) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) โดยมีสัดส่วนการร่วมทุน 75%, 15% และ 10% ตามลำดับ ทั้งนี้ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองเป็นโครงการที่รัฐบาลให้การสนับสนุนค่างานก่อสร้างจำนวน 47,000 ล้านบาท จากมูลค่าโครงการรวมทั้งหมดกว่า 96,000 ล้านบาท โดยรัฐบาลจะแบ่งชำระเงินสนับสนุนเป็นงวด งวดละเท่า ๆ กัน ตลอดระยะเวลา 10 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มเปิดให้บริการ ซึ่งในขณะนี้ทั้ง 2 โครงการอยู่ในระหว่างจัดเตรียมการก่อสร้างและรื้อย้ายสาธารณูปโภค โดยคาดว่าจะได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (Notice-to-Proceed) และเริ่มดำเนินการก่อสร้างได้ในปี 2561 ทั้งนี้ คาดว่ารถไฟฟ้าทั้งสองสายจะเปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบได้ภายในปี 2564

โครงการระบบขนส่งทางรางสายใหม่ ๆ ที่เป็นเป้าหมายของกลุ่มบริษัท

ในอีก 5 ปีข้างหน้า บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายที่จะลงนามในสัญญาโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ ๆ ในกรุงเทพฯ ระยะทางรวม 82.9 กิโลเมตร ไม่ว่าจะเป็นโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ ส่วนต่อขยายและรูปแบบอื่น ๆ รวมทั้งพิจารณาเข้าร่วมการประมูลโครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูง ระยะทาง 220 กิโลเมตร

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวตะวันตก

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวตะวันตก (บางหว้า-ตลิ่งชัน) ระยะทาง 7 กิโลเมตร เป็นเส้นทางที่เรามีโอกาสสูงที่จะได้เข้าไปบริหารจัดการเดินรถ เนื่องจากเส้นทางนี้เป็นส่วนต่อขยายโดยตรงกับโครงข่ายรถไฟฟ้าสายสีเขียวปัจจุบัน ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย “หนึ่งหน่วยงานกำกับดูแล หนึ่งผู้บริหารเดินรถ” ของรัฐบาลที่มุ่งหวังให้เกิดผลประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ประชาชน บริษัทฯ จะเจรจากับ กทม. ภายใต้เนื้อหาสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) ทั้งนี้ คาดว่ารัฐบาลจะรับผิดชอบในการลงทุนส่วนของงานโยธาและงานระบบและเครื่องกล (E&M) อย่างไรก็ดี เราอาจจะพิจารณาในการช่วยจัดหาเงินทุน โดยอาจจะรับผิดชอบงานระบบและเครื่องกล (E&M) ให้ กทม.

โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง (ระยะที่ 1)

โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง (ระยะที่ 1) (กรุงธนบุรี-คลองสาน ระยะทาง 1.7 กิโลเมตร) มีจุดเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเขียวตะวันตกที่สถานีกรุงธนบุรี และเชื่อมกับอาคารอเนกประสงค์ไอคอนสยาม สำหรับรูปแบบการเดินรถไฟฟ้า คาดว่าจะใช้ระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) โครงการรถไฟฟ้าสายสีทองจะดำเนินงานโดยเคที โดยเคทีจะส่งต่องานดังกล่าวให้แก่บีทีเอสซึ่งภายใต้รูปแบบสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง ทั้งนี้ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบงานก่อสร้างให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 30 เดือน โดยคาดว่าจะงานก่อสร้างจะสามารถเริ่มได้ในปี 2561

โครงการรถไฟฟ้ารางเบา

โครงการรถไฟฟ้ารางเบา หรือ LRT (บางนา-สุวรรณภูมิ) ระยะทาง 18.3 กิโลเมตร มีจุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทที่สถานีบางนา โครงการนี้เป็นโครงการในความรับผิดชอบของ กทม. ทั้งนี้คาดว่าจะทาง กทม. จะเป็นผู้รับผิดชอบก่อสร้างงานโยธาและงานระบบเครื่องกล (E&M) โดยเรายังเสนอต่อ กทม. ให้ใช้พื้นที่บริเวณถนนรัชดาภิเษก บริษัทฯ ในการสร้างศูนย์ซ่อมบำรุงและโรงเก็บรถไฟฟ้า (Depot) สำหรับ LRT โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย อย่างไรก็ดี เราเชื่อมั่นว่าเรามีศักยภาพในระดับแนวหน้าที่จะได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ชนะการประมูล นอกจากนี้ จากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดินบริเวณ ถนนรัชดาภิเษก จะเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทฯ และยังเป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์อย่าง ถนนรัชดาภิเษก แอนด์ สปอร์ต คลับของเราอีกด้วย

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเทา (ระยะที่ 1)

โครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเทาแบ่งเป็น 2 ระยะ เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงเส้นทางและจำเป็นต้องได้รับความเห็นชอบ

จากหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน โดยระยะที่ 1 (วัชรพล-ทองหล่อ ระยะทาง 16.3 กิโลเมตร) เชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีหลัก (สายสุขุมวิท) ที่สถานีทองหล่อ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ที่สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ที่สถานีฉลองรัช ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวอยู่ภายใต้การดูแลของ กทม. โดยโครงการภายใต้การดูแลของ กทม. ที่ผ่านมา กทม. จะเป็นผู้รับผิดชอบในการลงทุนส่วนของงานโยธาและงานระบบและเครื่องกล (E&M) ทั้งนี้ เนื่องจากโครงการรถไฟฟ้าสายสีเทาเป็นโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ จึงคาดว่าจะมีการจัดประมูลในรูปแบบสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) โดยเราเชื่อมั่นว่าเรามีศักยภาพระดับแนวหน้าที่จะเป็นผู้ชนะการประมูล จากการที่ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

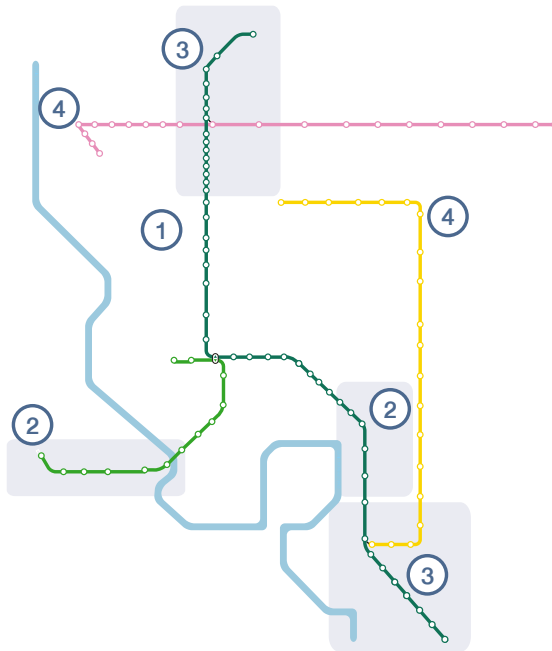
โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออกและตะวันตก)

การประมูลก่อสร้างงานโยธาในโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มแบ่งออกเป็นฝั่งตะวันออกและตะวันตก โดยเส้นทางดังกล่าวมีทั้งสถานียกระดับและสถานีใต้ดิน ปัจจุบัน โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มฝั่งตะวันออกได้มีการลงนามในสัญญาก่อสร้างกับผู้รับจ้างก่อสร้างงานโยธารวมทั้งหมด 6 สัญญา โดยผู้รับจ้างก่อสร้างงานโยธาดังกล่าว ได้แก่ กิจการร่วมค้า CKST (บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ร่วมกับบริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มตะวันออกได้เริ่มก่อสร้างไปแล้วในเดือนมิถุนายน 2560 และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2566

โครงการรถไฟความเร็วสูง (HSR)

โครงการรถไฟความเร็วสูง เป็นเส้นทางรถไฟเชื่อมระหว่างท่าอากาศยานนานาชาติ 3 แห่งของประเทศไทย (ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา) รวมไปถึงเส้นทางเดินรถอีก 3 สาย ได้แก่ เส้นทางส่วนต่อขยายแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ดอนเมือง-พญาไท เส้นทางแอร์พอร์ต เรล ลิงก์เดิม พญาไท-ท่าอากาศยานนานาชาติสุวรรณภูมิ และจากท่าอากาศยานนานาชาติสุวรรณภูมิ-ท่าอากาศยานอู่ตะเภา รวมระยะทางทั้งสิ้น 220 กิโลเมตร ด้วยความเร็วสูงสุด 250 กิโลเมตร/ชั่วโมง โดยสัญญาสัมปทานอยู่ภายใต้การร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในรูปแบบ PPP net cost ระยะเวลา 50 ปี นอกจากนี้ ผู้ที่ได้รับสัมปทานจะยังได้รับสิทธิในการเช่าเพื่อพัฒนาที่ดินซึ่งเป็นที่ของ รฟท. โดยเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2561 ครม. มีมติอนุมัติให้โครงการรถไฟความเร็วสูงเป็นหนึ่งในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมและการขนส่ง เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ทั้งนี้ มีการเปิดเผยเอกสารการคัดเลือกเอกชน (TOR) ในเดือนมิถุนายน 2561 ที่ผ่านมา

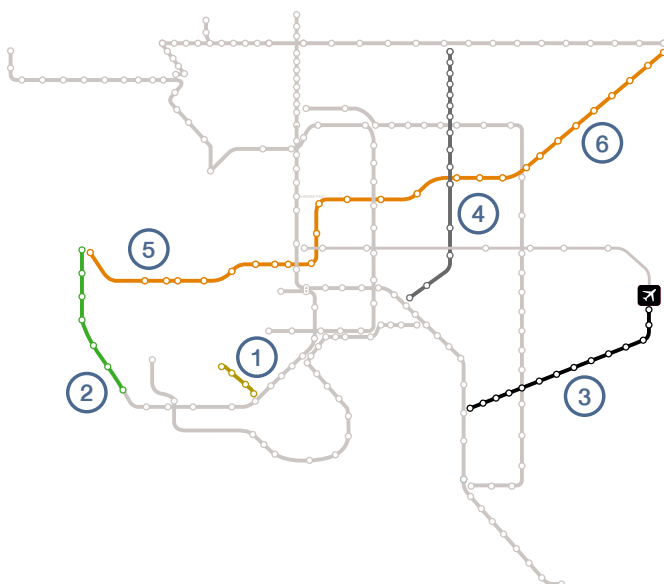
เส้นทางรถไฟฟ้า BTS - ขยายจาก 38.1 กิโลเมตร ในปี 2560/61 เป็น 132 กิโลเมตร ในปี 2564/65



- ① โครงการรถไฟฟ้าสายหลัก
หมอชิต-อ่อนนุช และสนามกีฬาแห่งชาติ-
สะพานตากสิน
• 23.5 กิโลเมตร 23 สถานี
• สัญญาสัมปทาน (ปี 2542-2572)
• สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง
13 ปี (ปี 2572-2585)
- ② โครงการรถไฟฟ้าสายส่วนต่อขยาย
อ่อนนุช-บางพลี และสะพานตากสิน-บางหว้า
• 12.8 กิโลเมตร 11 สถานี
• สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง
30 ปี (ปี 2555-2585)
- ③ โครงการรถไฟฟ้าสายส่วนต่อขยาย
สายสีเขียวเหนือและใต้
บางรี-สมุทรปราการ และหมอชิต-คูคต
• 30.8 กิโลเมตร 25 สถานี
• สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง
26 ปี (ปี 2560-2585)
- ④ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง
แคราย-มีนบุรี และลาดพร้าว-สำโรง
• 64.9 กิโลเมตร 53 สถานี
• สัญญาสัมปทาน (PPP net cost) 30 ปี

* สถานีสำโรง ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร เป็นสถานีแรกของโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ (บางรี-สมุทรปราการ) เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560 โดยคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการเต็มทั้งสายในปี 2561

เส้นทางรถไฟฟ้า 82.9 กิโลเมตร (67 สถานี) ที่บีทีเอสตั้งเป้าในอีก 5 ปีข้างหน้า



- ① โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง (ระยะที่ 1)
กรุงธนบุรี-คลองสาน
• 1.7 กิโลเมตร 3 สถานี
- ② โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวตะวันตก
บางหว้า-ตลิ่งชัน
• 7.0 กิโลเมตร 6 สถานี
- ③ โครงการรถไฟฟ้ารางเบา
บางนา-สุวรรณภูมิ
• 18.3 กิโลเมตร 14 สถานี
- ④ โครงการรถไฟฟ้าสายสีเทา (ระยะที่ 1)
วัชรพล-ทองหล่อ
• 16.3 กิโลเมตร 15 สถานี
- ⑤ โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มตะวันตก
ตลิ่งชัน-ศูนย์วัฒนธรรม
• 17.0 กิโลเมตร 12 สถานี
- ⑥ โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มตะวันออก
ศูนย์วัฒนธรรม-มีนบุรี
• 22.6 กิโลเมตร 17 สถานี

3.6.2

ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจสื่อโฆษณา



รายได้จากการดำเนินงาน
(ล้านบาท)

2560/61: **3,902**
2559/60: **3,010**

“ นับเป็นอีกหนึ่งปีที่เรามีการพัฒนาเชิงกลยุทธ์อย่างหลากหลาย VGI ประสบความสำเร็จในการวางรากฐานธุรกิจในการเป็นผู้นำตลาดสื่อโฆษณาที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว จากการรวมแพลตฟอร์มออฟไลน์อย่างสื่อโฆษณานอกบ้าน กับแพลตฟอร์มดิจิทัลออนไลน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปัจจุบัน VGI คือ O2O Solutions ที่สามารถตอบโจทย์ลูกค้าในทุกแง่มุม และพาแบรนด์ให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในทุกจุดของการเดินทาง ”

นายกวิน กาญจนพาสน์

ประธานกรรมการบริหาร VGI และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่บริษัทฯ

ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน ธุรกิจสื่อโฆษณา

รายได้ธุรกิจสื่อโฆษณาตามประเภท



2560/61



2559/60



(ล้านบาท)	2560/61	2559/60	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้*	3,902	3,010	30%
กำไรขั้นต้น*	2,668	1,967	36%
กำไร* ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย	1,976	1,407	40%
อัตรากำไรขั้นต้น* (%)	68.4%	65.3%	
อัตรากำไร* ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย (%)	50.6%	46.7%	

* จากการดำเนินงาน

พัฒนาการสำคัญในปี 2560/61

- VGI เข้าซื้อกิจการของ Rabbit Group โดยซื้อหุ้นในสัดส่วน 90.0% ของบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด และบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด ทั้งนี้ Rabbit Group คือผู้ให้บริการด้านดิจิทัล อาทิ ระบบบริการชำระเงิน ไปจนถึงการโฆษณาบนดิจิทัลแพลตฟอร์ม ด้วยการใช้ฐานข้อมูลของ Rabbit Group ผสมผสานร่วมกับสื่อโฆษณานอกบ้านของ VGI ทำให้เราสามารถนำเสนอการขายรูปแบบใหม่ที่เรียกว่า O2O Solutions ที่เป็นการให้บริการรูปแบบใหม่อย่างครบวงจร ตั้งแต่สร้างการรับรู้ในแบรนด์ (Awareness) รวมถึงสร้างการเข้าถึง (Engagement) และท้ายที่สุดก็นำไปสู่การตัดสินใจซื้อสินค้า (Conversion)
- VGI ยังคงขยายธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้านในประเทศมาเลเซียอย่างต่อเนื่อง ผ่านการลงทุนของบริษัท VGI Global Media (Malaysia) Company Limited ที่เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วน 25.0% ของบริษัท Puncak Berlian Sdn Bhd (PBSB) ทั้งนี้ PBSB เป็นผู้ให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้านที่หลากหลาย อาทิ สื่อโฆษณาในสนามบิน สื่อโฆษณาที่รถโดยสาร โรงภาพยนตร์ และสื่อโฆษณาประเภทป้ายบิลบอร์ดบริเวณทางยกระดับ
- VGI ขยายฐานข้อมูลผ่านการเป็นพันธมิตรระหว่าง Rabbit LinePay และบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (AIS) ผู้นำอันดับหนึ่งในการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในประเทศไทย โดยความร่วมมือครั้งนี้จะช่วยให้ Rabbit Group ก้าวขึ้นเป็นผู้นำในธุรกิจดิจิทัลโซลูชันที่ตอบสนองทุกความต้องการของผู้บริโภคชาวไทย และผลักดันให้ VGI กลายเป็น O2O Solutions อย่างเต็มรูปแบบ

กลยุทธ์ธุรกิจสื่อโฆษณา

ผู้นำสื่อ O2O SOLUTIONS

จากงบประมาณการใช้จ่ายสื่อโฆษณาจะลดตัวในช่วงที่ผ่านมา รวมถึงลักษณะโครงสร้างและพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ส่งผลให้ภาวะการแข่งขันในธุรกิจสื่อโฆษณาเพิ่มสูงขึ้นตามลำดับ ทั้งนี้ จากการขยายรากฐานของ VGI ให้ครอบคลุมสื่อโฆษณานอกบ้านที่หลากหลายและมีการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง ทำให้ VGI สามารถให้บริการโฆษณาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย และสามารถวัดผลได้ นอกจากนี้ จากการผสานแพลตฟอร์มสื่อโฆษณาแบบออฟไลน์และออนไลน์เข้าด้วยกัน รวมไปถึงมีการผนึกกำลังทางธุรกิจจากการวิเคราะห์ฐานข้อมูลผู้ใช้จาก Rabbit Group ทำให้ VGI สามารถเชื่อมต่อการให้บริการสื่อโฆษณาในรูปแบบ O2O Solutions ได้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น



สื่อโฆษณาออฟไลน์

ทุกวันนี้ช่องทางการสื่อสารแบ่งแยกออกเป็นหลายทางมากกว่าในอดีต การให้บริการสื่อแบบครบวงจรที่สามารถเชื่อมโยงช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ให้สัมพันธ์กันได้อย่างมีประสิทธิภาพนั้นถือเป็นกุญแจแห่งความสำเร็จที่ทำให้เราเป็นผู้นำสื่อโฆษณานอกบ้านในประเทศไทย สื่อโฆษณานอกบ้านของเราครอบคลุมทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นสื่อในระบบรถไฟฟ้า ป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ ป้ายโฆษณาบนถนน สื่อในอาคาร และสื่อในสนามบิน เราคาดว่าธุรกิจสื่อทั้งหมดของเราจะเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยสื่อเคลื่อนที่ที่เติบโตจากการขยายเส้นทางเดินรถไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น สื่อในอาคารจะโตจากการเพิ่มจำนวนอาคารสำนักงานและตึกที่อยู่อาศัยในเมือง สื่อป้ายโฆษณาเติบโตผ่านการได้รับใบอนุญาตที่มากขึ้น และสื่อในสนามบินจะขยายตัวจากจำนวนสายการบิน ราคาประหยัดที่เปิดให้บริการมากขึ้น นอกจากนี้ เรายังมุ่งเน้นที่จะขยายการเติบโตในตลาดสื่อของภูมิภาคอาเซียน โดยเริ่มจากประเทศ มาเลเซีย อินโดนีเซีย และประเทศไต้หวัน เป็นต้น เพื่อสร้างความมั่นใจว่าเราคือผู้นำอันดับต้น ๆ ของธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้านอย่างแท้จริง เราจึงมุ่งมั่นที่จะเพิ่มมูลค่าสื่อที่มีในมือทั้งหมดของเราผ่านระบบดิจิทัลแบบบูรณาการ เพื่อนำเสนอนวัตกรรมสื่อใหม่ ๆ ที่ดีที่สุดให้กับอุตสาหกรรมสื่อโฆษณา

ข้อมูล

ในยุคนี้การกำหนดกลุ่มเป้าหมายไม่สามารถกำหนดขึ้นโดยข้อมูลทางประชากรศาสตร์เพียงอย่างเดียวได้อีกต่อไป เราต้องเข้าใจถึงระดับข้อมูลในด้านจิตวิทยาและพฤติกรรมศาสตร์ต่าง ๆ ของผู้บริโภค เพื่อสร้างความสัมพันธ์และดึงดูดใจผู้บริโภคด้วยรูปแบบโฆษณาที่เหมาะสม ส่งออกไปถึงผู้บริโภคได้ถูกเวลา และเข้าถึงจุดที่ผู้บริโภคดำเนินชีวิตหรือเข้าไปใช้บริการให้ได้มากที่สุด

เรามีแนวคิดหลักในการขยายเครือข่ายการชำระเงินของเราผ่านบริษัทในกลุ่มคือ Rabbit Group และพันธมิตรทางธุรกิจของเรา ซึ่งจะช่วยเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ เพิ่มประสิทธิภาพให้กับผลิตภัณฑ์และบริการของเราที่จะเป็นทางออกของที่ดีที่สุดในการแก้ปัญหาต่าง ๆ ให้กับลูกค้า เรายังคงทดสอบการใช้ข้อมูลอย่างต่อเนื่องและมีการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการกำหนดกลุ่มเป้าหมายต่าง ๆ ให้ชัดเจนยิ่งขึ้น จากการทุ่มเทดังกล่าว ทำให้เรามีทีมนักวิจัยและพัฒนาข้อมูลที่มีความสามารถมาร่วมงานกับเราและสามารถสร้างทีม Data Scientist ที่มีประสิทธิภาพขึ้นใน VGI

สื่อโฆษณาออนไลน์

การตลาดดิจิทัลและออนไลน์ได้กลายเป็นช่องทางสื่อสารที่สำคัญสำหรับการโฆษณาในยุคนี้ เพราะอัตราการเติบโตอย่างรวดเร็วของจำนวนผู้ใช้อินเทอร์เน็ตและการใช้งานสมาร์ทโฟนทำให้ผู้ลงโฆษณานิยมใช้ช่องทางเหล่านี้เพราะเข้าถึงผู้บริโภคได้กว้างกว่า และสามารถเข้าถึงได้ทุกจุดไม่ว่าจะอยู่ใจกลางเมืองหรือพื้นที่ห่างไกล VGI คือผู้บุกเบิกการใช้ฐานข้อมูลที่สามารถนำมาผสานใช้ร่วมกับสื่อออนไลน์และออฟไลน์ เราสามารถรวมทั้งหมดเป็นแพลตฟอร์มโฆษณารูปแบบเดียวที่มีประสิทธิภาพสูงสุดในการสื่อสารเพื่อเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างรวดเร็ว



ภาพรวมอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาไทย ปี 2560/61

ในช่วง 2-3 ปี ที่ผ่านมามี อุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในประเทศไทยเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างเห็นได้ชัด โดยสื่อโฆษณาแบบดั้งเดิม เช่น โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร และวิทยุ มียอดขายการใช้สื่อลดลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่สื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อออนไลน์/ สื่อดิจิทัล ได้กลายเป็นตัวเลือกที่สำคัญสำหรับการโฆษณาในยุคปัจจุบัน

การขายตัวของสื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อออนไลน์ในช่วงที่ผ่านมา เป็นผลมาจากรูปแบบการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนไปของคนยุคใหม่ ผู้คนตามเมืองหลวงและหัวเมืองใหญ่นิยมใช้เวลาอยู่นอกบ้านกันมากขึ้น นอกจากนี้ การเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของใช้งานอินเทอร์เน็ตและโทรศัพท์สมาร์ทโฟน รวมไปถึงความนิยมในการใช้สื่อทั้งสองประเภทที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นเครื่องมือการสื่อสารด้านโฆษณาและการตลาดที่มีประสิทธิภาพ

สำหรับสื่อโฆษณานอกบ้าน การเปลี่ยนแปลงที่เห็นได้ชัดคือการมุ่งเน้นผสมผสานและเชื่อมต่อสื่อออฟไลน์และออนไลน์เข้าไว้ด้วยกันแทนการโฆษณาบนแพลตฟอร์มสื่อออนไลน์เพียงอย่างเดียว การใช้สื่อรูปแบบใหม่นี้ได้ถูกพิสูจน์ให้เห็นแล้วว่าสามารถช่วยให้การโฆษณาเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและเฉพาะเจาะจงกว่าสื่อโฆษณาในรูปแบบเดิม ทำให้ผู้ลงโฆษณาสามารถสร้างการรับรู้ในสินค้า (awareness) สร้างความสัมพันธ์ระหว่างสินค้ากับผู้บริโภค (engagement) และยังสามารถกระตุ้นให้ผู้บริโภคซื้อสินค้าหรือสมัครใช้บริการของแบรนด์นั้นได้ (conversion) ในยุคแห่งการเปลี่ยนผ่านนี้ บริษัทที่สามารถปรับตัวเองให้ตอบสนองความต้องการของตลาดและผู้บริโภคได้ก่อน จะอยู่รอดและมีผลงานที่โดดเด่นมากกว่าผู้เล่นรายอื่นในธุรกิจเดียวกัน

การเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ เหล่านี้ ทำให้ VGI ได้ปฏิวัติตนเองจนกลายเป็นผู้เล่นรายแรกที่สามารถให้บริการสื่อรูปแบบออฟไลน์และออนไลน์ หรือโอทูโอ (O2O) โซลูชันส์ ที่สมบูรณ์แบบ ปัจจุบัน VGI ก้าวขึ้นเป็นผู้ให้บริการโฆษณาที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าในการโฆษณาและการสื่อสารได้ครบทั้งรอบด้าน เพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในทุก ๆ จุดของการเดินทาง

ปี 2560 ที่ผ่านมามี VGI ได้พิจารณาตัวเลขมูลค่าอุตสาหกรรมจากแหล่งข้อมูลหลายแห่งเพื่อประเมินมูลค่าของตลาดโฆษณาอย่างรอบคอบ ด้วยข้อจำกัดของข้อมูลทำให้เราไม่สามารถรวบรวมข้อมูลต่อเนื่องและสอดคล้องกันได้ ดังนั้นบริษัท จึงตัดสินใจยกเลิกการวิเคราะห์ตลาดสื่อโฆษณาตั้งแต่นั้นเป็นต้นไป แต่เพื่อเป็นการสะท้อนถึงส่วนแบ่งตลาดของ VGI ได้ประเมินว่าในปี 2560 บริษัท มีส่วนแบ่งตลาดประมาณ 50%¹ ของตลาดสื่อโฆษณาในประเทศไทย โดยพิจารณาจากผลประกอบการบริษัทที่สื่อโฆษณานอกบ้านที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

แนวโน้ม: สื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อโฆษณาดิจิทัล & ออนไลน์

สื่อโฆษณานอกบ้าน

ในปัจจุบัน ผู้บริโภคใช้เวลาไปกับโทรศัพท์มือถือมากขึ้นและใช้เวลาอยู่นอกบ้านมากกว่าที่เคย โดยเฉพาะใช้เวลาไปกับการเดินทาง ไม่ว่าจะเป็นรถยนต์ บนท้องถนน รถไฟฟ้า รถโดยสารประจำทาง อาคารสำนักงานและห้างสรรพสินค้า ทั้งนี้ รูปแบบการเดินทางของคนในกรุงเทพฯ เปลี่ยนมาใช้บริการระบบรถไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากผู้ใช้งานสามารถกำหนดระยะเวลาการเดินทางได้อย่างมีประสิทธิภาพและช่วยย่นเวลาการเดินทาง

ปัจจุบันระบบขนส่งมวลชนหลักของประเทศไทยประกอบด้วยรถไฟฟ้าบีทีเอส (BTS) และรถไฟฟ้าเอ็มอาร์ที (MRT) โดยระบบขนส่งมวลชนเหล่านี้ได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องสะท้อนให้เห็นจากการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นจาก 134 ล้านเที่ยวคน ในปี 2547/48 เป็น 362 ล้านเที่ยวคน ในปี 2560/61 คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ย 8.6%² ต่อปี นอกจากระบบรถไฟฟ้าแล้ว การเดินทางด้วยเครื่องบินถือเป็นอีกหนึ่งทางเลือกที่ได้รับความนิยม สะท้อนจากการเติบโตอย่างเห็นได้ชัดของยอดผู้โดยสาร ซึ่งการเดินทางด้วยสายการบินราคาประหยัดนับเป็นทางเลือกใหม่ที่สะดวกและมีราคาที่สมเหตุสมผล ในช่วง 13 ปี ที่ผ่านมามี³ ยอดผู้โดยสารสนามบินในประเทศไทยเติบโตมากกว่า 10.7% ต่อปี ซึ่งมีความสัมพันธ์ต่อการเติบโตของมูลค่าการใช้จ่ายในสื่อโฆษณานอกบ้านเป็นอย่างมาก

ในส่วนของการผลิตสื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้าคาดว่าจะเติบโตอย่างมากในอนาคตอันใกล้ จากการที่บริษัท ได้ลงนามในสัญญารถไฟฟ้าโครงการใหม่และจากโครงการรถไฟฟ้าที่คาดว่าจะทำให้อากาศดี จะทำให้ VGI มีกำลังการผลิตสื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้นทั้งในส่วนของการโฆษณาที่วิ่งมาใหม่และจำนวนสถานีที่เพิ่มขึ้น (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ใน หัวข้อ 3.6.1 ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน) โดยคาดว่าจะรถไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นจากปัจจุบันที่ให้บริการอยู่ที่ 208 ตู้ เป็น 836 ตู้ ในปี 2564/65 และคาดว่าจะจำนวนสถานีจะเพิ่มขึ้นจากปัจจุบันที่บริหารจัดการสื่อโฆษณาอยู่ 30 สถานี เป็น 147 สถานี ในปี 2564/65 โดยสื่อโฆษณานอกบ้านของวีจีโอจะได้รับอานิสงส์โดยตรงจากการเติบโตของการขยายเครือข่ายรถไฟฟ้าของบริษัท

¹ พิจารณาจากผลประกอบการบริษัทสื่อโฆษณานอกบ้านที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

² บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

³ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และ กรมท่าอากาศยาน ประเทศไทย

สื่อโฆษณาดิจิทัลและออนไลน์

การตลาดแบบดิจิทัลและออนไลน์กลายเป็นหนึ่งช่องทางที่สำคัญสำหรับตลาดสื่อโฆษณา โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการใช้งานอินเทอร์เน็ตที่เพิ่มมากขึ้น รวมไปถึงความนิยมในการใช้งานโทรศัพท์มือถือ (หรือสมาร์ทโฟน) ซึ่งนักการตลาดสามารถใช้ช่องทางนี้ในการเข้าถึงผู้ชมในวงกว้างและครอบคลุมทุกพื้นที่

การเติบโตที่รวดเร็วของการใช้งานดิจิทัล ทั้งในด้านของจำนวนการใช้งานอินเทอร์เน็ตในหลากหลายรูปแบบ และระยะเวลาการใช้อินเทอร์เน็ตโดยเฉลี่ยที่ยาวนานขึ้น กลายเป็นโอกาสสำคัญสำหรับธุรกิจดิจิทัล

การเติบโตของสื่อโฆษณาดิจิทัลนั้นถูกสนับสนุนด้วยความสามารถในการปรับเปลี่ยน แก้ไข หรือเพิ่มเติมข้อมูลได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว ซึ่งส่งผลให้เกิดเป็นสื่อที่ให้ความหลากหลายตลอดจนเข้าถึงผู้รับสารอย่างตรงเป้าหมายและกว้างขวางมากที่สุด เนื่องจากความสามารถในการปรับเปลี่ยนของสื่อโฆษณาดิจิทัล ทำให้ผู้จัดทำโฆษณาเลือกที่จะใช้สื่อดิจิทัลในการจัดกิจกรรมทางการตลาดแทนสภาพนิ่ง และถือได้ว่าสื่อโฆษณาดิจิทัลกำลังกลายเป็นสื่อโฆษณาที่ประหยัดเวลาและประหยัดค่าใช้จ่ายมากกว่าสื่อรูปแบบเดิม สิ่งนี้เป็นหนึ่งในส่วนประกอบสำคัญที่สุดที่จะสามารถก้าวขึ้นมาอยู่ในแนวหน้าในอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาในอนาคตได้

ภาวะการแข่งขัน

ผู้ให้บริการสื่อออนไลน์รายใหญ่ซึ่งอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยมีรายชื่อดังตารางด้านล่าง โดยแสดงรายชื่อดังต่อไปนี้ในปี 2560

บริษัท	รายได้ (ล้านบาท)	กำไรสุทธิ (ล้านบาท)
บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)*	3,936	846
บริษัท iaww บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)	3,016	461
บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**	1,379	487
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	965	221
บริษัท กรัซิกดีโรว์ จำกัด (มหาชน)	387	(259)

* รายได้รวมจากการดำเนินงาน ไม่รวมรายได้อื่น สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

** รวมกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในอสังหาริมทรัพย์ 293 ล้านบาท และการกำไรจากการขายเงินลงทุน 34 ล้านบาท
แหล่งข้อมูล: บริษัทฯ และ SET

ในช่วง 3-4 ปี ที่ผ่านมานี้ แนวโน้มของการใช้งบโฆษณาสินค้าจะถูกจัดสรรไปในทุกสื่อโฆษณาหลากหลายประเภท เนื่องจากสื่อโฆษณาแต่ละประเภทมีจุดเด่นและประสิทธิภาพในการส่งสารเข้าถึงผู้บริโภคที่ต่างกัน และจะทำให้ทุกสื่อที่เลือกใช้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น เอเจนซีและเจ้าของสินค้าและบริการจึงมีการเลือกใช้สื่อโฆษณาหลากหลายรูปแบบ ผสมผสานกันตามความเหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายและงบประมาณ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการสร้างการรับรู้ในตราหือและสรรพคุณสินค้าตลอดจนขยายฐานผู้รับชมหรือลูกค้าให้กว้างขวางขึ้น พร้อมทั้งการต่อยอดสร้างแบรนด์ในสินค้า (Brand Loyalty) ด้วยเหตุนี้การแข่งขันในอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาทุกวันนี้ จึงไม่ได้เป็นเพียงการแข่งขันชิงส่วนแบ่งตลาดในรูปแบบเดิมที่แย่งชิงส่วนแบ่งทางการตลาดจากสื่อโฆษณาประเภทเดียวกัน แต่เป็นการแข่งขันที่ต้องแข่งกับสื่อโฆษณาทุกประเภท นอกจากนี้ผู้บริโภคยุคปัจจุบันมีพฤติกรรมในการทำกิจกรรมหลายอย่างไปพร้อมกันในช่วงเวลาเดียวกัน ทำให้การใช้สื่อเพียงชนิดเดียว (Stand-Alone) จึงไม่ตอบสนองพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป ดังนั้น สื่อในปัจจุบันจึงมีการผสมผสานการใช้สื่อทั้งแบบดั้งเดิมและแบบดิจิทัลมากขึ้น กระแสของการสร้างสรรค์สื่อโฆษณาแบบผสมผสานจึงได้รับการตอบรับที่ดีและเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีลูกเล่นใหม่ ๆ ผสมสื่อแบบดั้งเดิมไปกับสื่อดิจิทัลเพื่อให้ได้รับประสบการณ์ความแปลกใหม่ที่ทำให้การเข้าถึงเนื้อหาต่าง ๆ มีความสนุกและน่าสนใจ

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญอย่างต่อเนื่องในภาพของการปรับเปลี่ยนไปสู่สื่อโฆษณาดิจิทัลครบวงจรได้ไร้สาย และการเคลื่อนย้ายของประชากรที่มากขึ้น ช่วยยกระดับการให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้านและธุรกิจบริการด้านดิจิทัลของบริษัทให้กลายเป็นศูนย์กลางการโฆษณาอย่างครบวงจร (One-stop solutions) และส่งผลให้ VGI สามารถครองส่วนแบ่งตลาดได้มากขึ้นเช่นกัน กลุ่มบริษัท VGI ริเริ่มการผสมผสานมีเดียโซลูชันออฟไลน์และออนไลน์เข้าไว้ด้วยกัน เพื่อสร้างสรรค์สื่อโฆษณาที่สามารถเจาะกลุ่มเป้าหมายอย่างตรงจุดและสามารถวัดผลได้อย่างแม่นยำ และเชื่อมั่นว่าด้วยเครือข่ายสื่อโฆษณานอกบ้านที่ครบวงจรของบริษัทฯ ที่เชื่อมโยงและเป็นส่วนหนึ่งของหนึ่งของการเติบโตของอินเทอร์เน็ตและบรอดแบนด์ไร้สาย จะเป็นโอกาสสำคัญให้ VGI สามารถครองส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้นในการแข่งขันระดับแนวหน้าและทำให้เรามีความได้เปรียบมากกว่าคู่แข่งรายอื่น

3.6.3

ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์



รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)

2560/61: 639
2559/60: 617

“ จากความสำเร็จในการโอนกิจการของบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (UE) ที่บริษัทฯ ได้โอนสินทรัพย์ส่วนใหญ่ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ไปอยู่ภายใต้บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) (ยู ซิตี้) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ทำให้เรารู้สึกว่าโครงการในครั้งนี้นับว่าจำนวน 1.9 พันล้านบาท พร้อมกับเงินสดสุทธิที่เพิ่มขึ้นจากการขายคืนนี้ให้แก่ UE อีกจำนวน 2 พันล้านบาท การทำธุรกรรมในครั้งนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบีทีเอส กรุ๊ป และยู ซิตี้ และเพื่อการพัฒนาธุรกิจในอนาคต โดยคำนึงถึงความสมดุลผลและการประหยัดต่อขนาดของธุรกิจ (Economy of Scale) ”

นายรังสิน กฤตลักษณ์

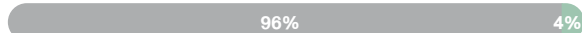
ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการและกรรมการบริหารบริษัทฯ

ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ตามประเภท

- อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ และอื่นๆ
- อสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย

2560/61



2559/60



(ล้านบาท)	2560/61	2559/60	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้*	639	617	4%
กำไรขั้นต้น*	226	233	(3)%
กำไร* ก่อนดอกเบี้ยจ่าย	(4)	3	N.A.
กำไร* ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย			
อัตรากำไรขั้นต้น* (%)	35.3%	37.7%	
อัตรากำไร* ก่อนดอกเบี้ยจ่าย	(0.6)%	0.5%	
กำไร* ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (%)			

* จากการดำเนินงาน

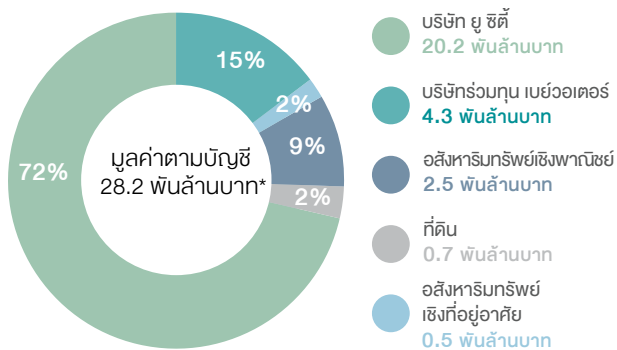
พัฒนาการสำคัญในปี 2560/61

- ในปีนี้ เราเปิดตัว BTS-SIRI คอนโดมิเนียมอีก 4 โครงการ มูลค่าโครงการรวมประมาณ 17,000 ล้านบาท ซึ่งโครงการดังกล่าวมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตั้งแต่ระดับกลางไปจนถึงระดับสูง ด้วยราคาขายตั้งแต่ 100,000 บาทต่อตารางเมตร ไปจนถึง 310,000 บาทต่อตารางเมตร
- บริษัทฯ บันทึกส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากกิจการร่วมค้า BTS-SIRI JV ในปีนี้ จำนวน 254 ล้านบาท จากการโอนห้องในโครงการ เดอะ ไลน์ จตุจักร-หมอชิต จำนวน 704 ห้อง หรือคิดเป็น 84% ของจำนวนห้องทั้งหมด และมีการโอนห้องในโครงการ เดอะ ไลน์ สุขุมวิท 71 ครบเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ภายหลังจากโอนกิจการทั้งหมดของ UE ให้แก่ยู ซิตี้ เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 บริษัทฯ รับรู้ผลการดำเนินงานจากกิจการร่วมค้า BTS-SIRI ในรูปแบบของ “ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในยู ซิตี้ ซึ่งเป็นบริษัทร่วม”
- เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้โอนกิจการทั้งหมดของ UE มูลค่า 12,246 ล้านบาท ให้แก่ยู ซิตี้ (รายละเอียดสามารถดูได้ใน ตารางบริษัทที่ UE ถือหุ้นและได้โอนให้แก่ยู ซิตี้) และรับรู้กำไรสุทธิจากการทำธุรกรรมนี้ จำนวน 1,880 ล้านบาท รวมทั้งเงินสดสุทธิอีกจำนวน 1,950 ล้านบาท ซึ่งจากธุรกรรมนี้ บริษัทฯ ได้รับชำระเป็นเงินสดจำนวน 5,050 ล้านบาท และเป็นหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนของยู ซิตี้ อีกจำนวน 2,172 ล้านบาท และหนี้สินของ UE ที่โอนให้แก่ยู ซิตี้ ส่วนที่เหลืออีกจำนวน 5,024 ล้านบาท บริษัทฯ จะได้รับชำระภายใน 3 ปีพร้อมดอกเบี้ย

ผลประกอบการสำคัญของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ในปี 2560/61

หลังจากการโอนกิจการทั้งหมดของ UE ให้แก่ยู ซีดี จะมีอสังหาริมทรัพย์ที่เหลืออยู่บางส่วนที่บริษัทฯ และยังสามารสรสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ ต่อไปได้

ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือครอง



* ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561

รายละเอียด

สรุปอสังหาริมทรัพย์ตามหมวดหมู่	พื้นที่รวม		มูลค่าตามบัญชี*
	พื้นที่รวม (ไร่)	พื้นที่รวม (ตารางเมตร)	หน่วย: ล้านบาท
อสังหาริมทรัพย์เชิงที่พักอาศัย	96.8	154,850.2	496.3
โครงการบ้านจัดสรร	96.7	154,664.0	494.0
โครงการคอนโดมิเนียม	0.1	186.2	2.3
อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์	478.9	766,224.9	2,473.8
ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ	475.1	760,094.0	2,326.4
อาคารห้องชุด	3.8	6,130.9	147.4
ที่ดิน	517.0	782,966.0	752.7
กรุงเทพมหานคร	53.8	41,812.0	15.6
สมุทรปราการ	308.6	493,708.0	684.7
เชียงใหม่และเชียงราย	21.9	35,040.0	11.0
ภูเก็ต	37.5	60,034.0	33.8
จังหวัดอื่นๆ	95.2	152,372.0	7.6
บริษัทร่วมทุน เบย์วอเตอร์	48.8	78,051.2	4,296.2
ที่ดิน			
ยู ซีดี	1,242.4	1,987,903.3	20,206.8
อสังหาริมทรัพย์และที่ดิน			
รวม	2,383.9	3,769,995.6	28,225.8

* ปรับตามสัดส่วนการถือหุ้น

กลยุทธ์ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ยู ซีดี กลายเป็นบริษัทที่บริหารและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์หลากหลายประเภททั่วโลก

การดำเนินงานในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ จะมีประสิทธิภาพมากขึ้นภายหลังการโอนกิจการของ UE ให้แก่ยู ซีดี เพราะยู ซีดี ได้กลายเป็นผู้ลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ โดยสมบูรณ์ ครอบคลุมการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้าภายในประเทศ พร้อมๆ กับการบริหารอสังหาริมทรัพย์หลากหลายประเภททั่วโลกที่สามารถสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง ในปัจจุบัน ยู ซีดี ดำเนินงานอยู่ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการ ธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงานและธุรกิจที่พักอาศัย และบริษัทฯ จะรับรู้ผลการดำเนินงานส่วนใหญ่ของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของยู ซีดี ตามวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) ในรูปแบบของ “กำไรสุทธิจากเงินลงทุนในยู ซีดี ซึ่งเป็นบริษัทร่วม”



เครือข่ายธุรกิจของ ยู ซีดี

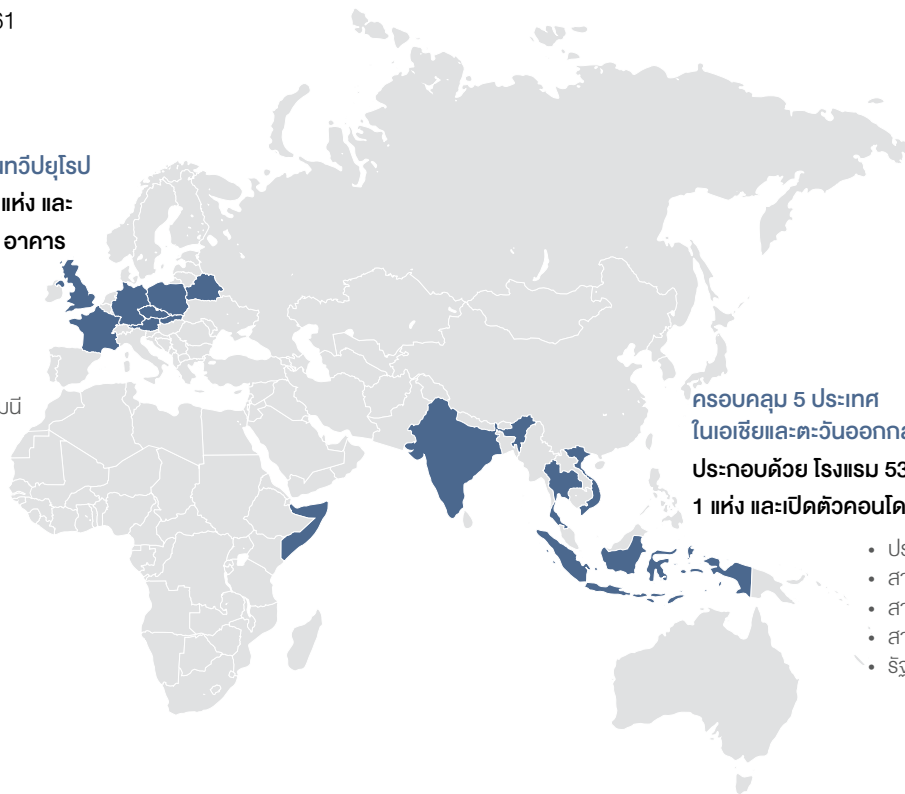
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561

ครอบคลุม 10 ประเทศ ในทวีปยุโรป

ประกอบด้วย โรงแรม 39 แห่ง และ

อาคารสำนักงานให้เช่า 2 อาคาร

- สาธารณรัฐออสเตรีย
- สาธารณรัฐเบลารุส
- สาธารณรัฐเช็ก
- สาธารณรัฐฝรั่งเศส
- สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี
- สาธารณรัฐโปแลนด์
- ราชอาณาจักรโรมาเนีย
- สหพันธรัฐรัสเซีย
- สาธารณรัฐสโลวัก
- สหราชอาณาจักร



ครอบคลุม 5 ประเทศ

ในเอเชียและตะวันออกกลาง

ประกอบด้วย โรงแรม 53 แห่ง อาคารสำนักงาน

1 แห่ง และเปิดตัวคอนโดมิเนียม 12 โครงการ

- ประเทศไทย
- สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม
- สาธารณรัฐอินโดนีเซีย
- สาธารณรัฐอินเดีย
- รัฐสุลต่านโอมาน

ประโยชน์ที่ได้รับจากการโอนกิจการทั้งหมดของ UE ให้แก่ยู ซีดี

1. ยู ซีดีและ UE ดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเภทและอาณาเขตเดียวกัน ดังนั้น เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จึงทำการโอนกิจการทั้งหมดระหว่างบริษัท และยู ซีดี
2. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและจัดสรรทรัพยากรขององค์กร จากการรวมธุรกิจเป็นองค์กรรวมและลดการทำงานหลายขั้นตอน
3. เพิ่มความสามารถในการดำเนินธุรกิจจากการขยายพอร์ตของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เช่น สามารถเพิ่มอำนาจการต่อรองค่าบริการและค่าธรรมเนียมกับบริษัทผู้ให้บริการด้านการจองที่พัก โรงแรมและบริการด้านการท่องเที่ยวทางออนไลน์ หรือ Online Travel Agencies (OTA) บริษัทก่อสร้างและจัดหาวัสดุก่อสร้าง
4. เป็นการเสริมการทำงานร่วมกันจากธุรกิจที่ยู ซีดีมีอยู่ อาทิ การนำธุรกิจบริหารจัดการโรงแรมภายใต้แบรนด์ เวียนนา เฮาส์ มาขยายในทวีปเอเชีย และนำแบรนด์ แอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส (AHS) ไปขยายยังทวีปยุโรป และเป็นการร่วมมือกันระหว่างสถานที่ให้บริการและโปรแกรมส่งเสริมการขาย (Loyalty Programme)
5. เป็นการสร้างอิสรภาพการลงทุนในอนาคตของบีทีเอส กรุ๊ป จากการได้รับคืนหนี้สินของ UE และยู ซีดี จะมีอิสระในการลงทุนมากยิ่งขึ้นจากกระแสเงินสดรับในสินทรัพย์ที่มีอยู่ของกิจการและจากการเพิ่มทุนของยู ซีดี ส่งผลให้บริษัท สามารถลดปริมาณเงินลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

บริษัทที่ UE ถือหุ้นและได้โอนให้แก่ยู ซีดี

	รายชื่อบริษัทที่ UE ถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ/ โครงการที่พัฒนา	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด	อาคารสำนักงานให้เช่า อาคารที่เอสที ทาวเวอร์	340.0	3,400,000	100	100.0%
2	บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงแรม โรงแรมยู สำหรับ โรงแรมยู เชียงใหม่ โรงแรมยู อินจันทรี่	125.0	1,250,000	100	100.0%
3	บริษัท ปรานศิริ แอสเซทส์ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	311.0	3,110,000	100	100.0%
4	บริษัท สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	5.0	50,000	100	100.0%
5	บริษัท ธนาฯ ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	1.0	10,000	100	100.0%
6	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	10.0	100,000	100	100.0%
7	บริษัท โนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	10.0	100,000	100	100.0%
8	บริษัท มรรค๘ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	151.0	1,510,000	100	100.0%
9	บริษัท ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารอสังหาริมทรัพย์ บริหารอาคารที่เอสที ทาวเวอร์ บริหารเดอะรอยัล เฟลส 1/2 และเดอะแกรนด์	1.0	10,000	100	100.0%
10	บริษัท ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	10.0	100,000	100	100.0%
11	บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	บริหารและดำเนินกิจการ สนามกอล์ฟและศูนย์กีฬา สนามกอล์ฟธนาซีดี	20.0	200,000	100	100.0%
12	ธนาฯ ฮ้างกง ลิมิเต็ด	ลงทุนในหลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	10,000 ดอลลาร์ฮ่องกง	10,000	1 ดอลลาร์ฮ่องกง	100.0%
13	บริษัท แอ็บโซลูท ไฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด	บริหารอสังหาริมทรัพย์ ประเภทโรงแรม	25.0	1,250,000	100	50.0%
14	บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	1,874.0	9,370,000	100	50.0%

รายชื่อบริษัทที่ UE ถือหุ้น		ประเภทธุรกิจ/ โครงการที่พัฒนา	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
15	บริษัท คีย์สโตน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารและดำเนินธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ	500.0	2,500,000	100	50.0%
16	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	100.0	500,000	100	50.0%
17	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง พู จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	100.0	500,000	100	50.0%
18	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	100.0	500,000	100	50.0%
19	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	100.0	500,000	100	50.0%
20	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	100.0	500,000	100	50.0%
21	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกส์ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	100.0	500,000	100	50.0%
22	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	100.0	500,000	100	50.0%
23	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	100.0	500,000	100	50.0%
24	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	100.0	500,000	100	50.0%
25	บริษัท นูโว โลว์ เอเจนซี จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	100.0	500,000	100	50.0%
26	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	100.0	500,000	100	50.0%
27	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	100.0	500,000	100	50.0%
28	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	100.0	500,000	100	50.0%
29	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	100.0	500,000	100	50.0%

	รายชื่อบริษัทที่ UE ถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ/ โครงการที่พัฒนา	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
30	บริษัท บีทีเอส แอสเสริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	100.0	500,000	100	50.0%
31	บริษัท บีทีเอส แอสเสริ โฮลดิ้ง เซเวนทีน จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	100.0	500,000	100	50.0%
32	บริษัท บีทีเอส แอสเสริ โฮลดิ้ง เอททีน จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	100.0	500,000	100	50.0%
33	บริษัท บีทีเอส แอสเสริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	100.0	500,000	100	50.0%
34	บริษัท บีทีเอส แอสเสริ โฮลดิ้ง ทเวนท์ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	100.0	500,000	100	50.0%
35	บริษัท บีทีเอส แอสเสริ โฮลดิ้ง ทเวนท์ วัน จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	100.0	500,000	100	50.0%
36	บริษัท บีทีเอส แอสเสริ โฮลดิ้ง ทเวนท์ ทุ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	100.0	500,000	100	50.0%

เงื่อนไขและข้อจำกัดในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ภายใต้บีทีเอส กรุ๊ป เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางประโยชน์ระหว่างบริษัท และยู ซีดี หลังจากโอนกิจการ:

เนื่องจากภายหลังจากการเข้าทำธุรกรรมการโอนกิจการทั้งหมดของ UE ให้แก่ยู ซีดี บริษัทฯ จะยังคงถือครองอสังหาริมทรัพย์บางส่วนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ด้วยตนเอง และผ่านบริษัทย่อยของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระหว่างบริษัทฯ และยู ซีดี ภายหลังจากการเข้าทำธุรกรรมการโอนกิจการทั้งหมดและตลอดระยะเวลาที่บริษัทฯ ถือหุ้นในยู ซีดี ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมรวมกันในสัดส่วนไม่น้อยกว่า 10% ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของยู ซีดี บริษัทฯ ตกลงที่จะให้สิทธิแก่ยู ซีดี ใน 3 ลักษณะ ดังนี้

- 1 สิทธิในการซื้อหรือเช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ และสิทธิในการซื้อหุ้นในบริษัทย่อย

ที่ถือครองที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ก่อนบุคคลภายนอก (Right of First Refusal: ROFR)

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีความประสงค์จะ (ก) ขายหรือให้เช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ หรือ (ข) ขายหุ้นในบริษัทย่อยซึ่งถือครองที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือครองอยู่ ณ ปัจจุบัน หรือที่จะได้มาในอนาคตให้แก่บุคคลภายนอก บริษัทฯ ตกลงให้หรือดำเนินการให้บริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องให้สิทธิแก่ยู ซีดี และ/หรือบริษัทย่อยของยู ซีดี ซื้อหรือเช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้าง หรือซื้อหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว (แล้วแต่กรณี) ภายใต้งบประมาณและราคาที่ไม่ได้ขยับไปกว่าข้อเสนอที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องจะเสนอแก่บุคคลภายนอก

2 สิทธิในการซื้อหรือเช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้าง และสิทธิในการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างในลักษณะ Call Option

ในกรณีที่ ยู ซีดี และ/หรือบริษัทย่อยของ ยู ซีดี ประสงค์จะ (ก) ซื้อหรือเช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ หรือ (ข) ซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัทถือครองอยู่ ณ ปัจจุบัน หรือที่จะได้มาในอนาคต บริษัทฯ ตกลงขายหรือให้เช่า หรือดำเนินการให้บริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องขายหรือให้เช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้าง หรือขายหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว (แล้วแต่กรณี) ให้แก่ ยู ซีดี และ/หรือบริษัทย่อยของ ยู ซีดี ในราคายุติธรรมที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งอยู่ในรายชื่อที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. ที่บริษัทฯ และ ยู ซีดี ร่วมกันแต่งตั้ง ทั้งนี้ ภายใต้เงื่อนไขว่า การใช้สิทธิ Call Option ของ ยู ซีดี จะต้องเกิดขึ้นก่อนที่บริษัท หรือบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องจะได้รับข้อเสนอซื้อหรือเช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้าง หรือข้อเสนอซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างจากบุคคลภายนอก

3 สิทธิในการได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารภายใต้สัญญาจ้างบริหารทรัพย์สิน (Property Management Agreement) และสิทธิในการได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ ภายใต้สัญญาแต่งตั้งตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate Agency Agreement)

สำหรับโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือครองอยู่ ณ ปัจจุบัน (และไม่ได้จำหน่ายให้แก่ ยู ซีดี ภายใต้ธุรกรรมการโอนกิจการทั้งหมด) บริษัทฯ ตกลงจะแต่งตั้งหรือดำเนินการให้บริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องแต่งตั้งให้ ยู ซีดี และ/หรือบริษัทย่อยของ ยู ซีดี ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์นั้น ๆ โดยบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องจะเข้าทำสัญญาจ้างบริหารทรัพย์สินกับ ยู ซีดี และ/หรือบริษัทย่อยของ ยู ซีดี โดยมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีลักษณะทางการค้าปกติทั่วไปเสมือนเป็นการทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันเป็นพิเศษ (Arm's Length Basis)

นอกจากนี้ สำหรับที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างที่บริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือครองอยู่ ณ ปัจจุบันหรือที่จะได้มาในอนาคต รวมทั้งโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือครองอยู่ ณ ปัจจุบัน (และไม่ได้จำหน่ายให้แก่ ยู ซีดี ภายใต้ธุรกรรมการโอนกิจการทั้งหมด) ซึ่งมีไว้เพื่อขายหรือให้เช่า บริษัทฯ ตกลงจะแต่งตั้งหรือดำเนินการให้บริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องแต่งตั้งให้ ยู ซีดี และ/หรือบริษัทย่อยของ ยู ซีดี ทำหน้าที่เป็นตัวแทนในการขายหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์นั้น ๆ โดยบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องจะเข้าทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ ยู ซีดี และ/หรือบริษัทย่อยของ ยู ซีดี โดยมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีลักษณะทางการค้าปกติทั่วไปเสมือนเป็นการทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันเป็นพิเศษ (Arm's Length Basis)

อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ (ก) ยู ซีดี ปฏิเสธการเป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์หรือทำหน้าที่เป็นตัวแทนในการขายหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวข้างต้น หรือ (ข) ยู ซีดี และ/หรือบริษัทย่อยของ ยู ซีดี ไม่ปฏิบัติตามหน้าที่ตามสัญญาจ้างบริหารทรัพย์สินหรือสัญญาแต่งตั้งตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) อันเป็นเหตุให้บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องเลิกสัญญาดังกล่าว บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องมีสิทธิในการบริหาร และ/หรือขายหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวด้วยตนเอง และ/หรือแต่งตั้งให้บุคคลภายนอกเป็นผู้บริหารทรัพย์สินหรือเป็นตัวแทนในการขายหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ของตนได้ (แล้วแต่กรณี)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการทำธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยที่บริษัทฯ จะไม่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่แข่งขันหรือทับซ้อน หรือน่าจะแข่งขันหรือทับซ้อนกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยังคงสามารถประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้ได้

- (ก) ธุรกิจค้าที่ดินและเช่าลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ตราบเท่า ที่การดำเนินการดังกล่าวมิใช่เพื่อการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์
- (ข) การการลงทุนในหลักทรัพย์ของนิติบุคคลอื่นที่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในสัดส่วนไม่เกิน 10% ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และบริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมในนิติบุคคล ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการถือหุ้นในนิติบุคคลที่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนวันที่โอนกิจการ

ทั้งนี้ รายละเอียดของสิทธิที่ผู้ซื้อข้างต้นที่มีต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ ปรากฏตามตารางด้านล่าง

รายละเอียดของสิทธิที่ผู้ซื้อที่มีต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือครองอสังหาริมทรัพย์ (ภายหลังการโอนกิจการของ UE ให้แก่ผู้ซื้อ)

		จำนวน	พื้นที่รวม	ประเภท	ประเภทสิทธิของผู้ซื้อ
อสังหาริมทรัพย์เพื่อย้าย					
1	นุเวลคอนโดมิเนียม	1 ยูนิต	59 ตารางเมตร	คอนโดมิเนียม	สัญญาแต่งตั้งผู้บริหารหรือตัวแทนขาย
2	ธนาเพลส คอนโดมิเนียม	2 ยูนิต	128 ตารางเมตร	คอนโดมิเนียม	สัญญาแต่งตั้งผู้บริหารหรือตัวแทนขาย
3	เพรสทิจเฮาส์ II	38 แปลง	27 ไร่ 1 งาน 15.9 ตารางวา	บ้านจัดสรร	สัญญาแต่งตั้งผู้บริหารหรือตัวแทนขาย
4	เพรสทิจเฮาส์ III	206 แปลง	59 ไร่ 4.2 ตารางวา	บ้านจัดสรร	สัญญาแต่งตั้งผู้บริหารหรือตัวแทนขาย
5	ทาวน์เฮาส์ ฮาบีแพต	16 แปลง	1 ไร่ 3 งาน 68.8 ตารางวา	บ้านจัดสรร	สัญญาแต่งตั้งผู้บริหารหรือตัวแทนขาย
6	พาร์วัน	61 แปลง	9 ไร่ 77.0 ตารางวา	บ้านจัดสรร	สัญญาแต่งตั้งผู้บริหารหรือตัวแทนขาย
ที่ดินเพื่อการพัฒนา					
7	ที่ดินริมกก จังหวัดเชียงใหม่	4 แปลง	21 ไร่ 3 งาน 60.0 ตารางวา	ที่ดิน	ROFR / Call Option / สัญญา แต่งตั้งผู้บริหารหรือตัวแทนขาย
8	ที่ดินแก่งคอย จังหวัดสระบุรี	4 แปลง	95 ไร่ 93.0 ตารางวา	ที่ดิน	ROFR / Call Option / สัญญา แต่งตั้งผู้บริหารหรือตัวแทนขาย
9	ที่ดินเกาะแก้ว จังหวัดภูเก็ต	4 แปลง	37 ไร่ 2 งาน 8.5 ตารางวา	ที่ดิน	ROFR / Call Option / สัญญา แต่งตั้งผู้บริหารหรือตัวแทนขาย
10	ที่ดินด้านหน้า โครงการธานี	3 แปลง	207 ไร่ 1 งาน 80.6 ตารางวา	ที่ดิน	ROFR / Call Option / สัญญา แต่งตั้งผู้บริหารหรือตัวแทนขาย
11	ที่ดินด้านหลัง โครงการธานี	1 แปลง	7 ไร่ 8.0 ตารางวา	ที่ดิน	ROFR / Call Option / สัญญา แต่งตั้งผู้บริหารหรือตัวแทนขาย

ภาพรวมเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยปี 2560

รายงานอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ปี 2560 เติบโตอยู่ที่ 3.9% (เทียบกับ 3.2% ในปีก่อน) ปัจจัยสำคัญของการเติบโตคือภาคการส่งออกที่เพิ่มขึ้นถึง 9.7% รวมถึงการบริโภคในภาคเอกชนขยายตัวถึง 3.2% และการลงทุนในภาคเอกชนอยู่ที่ 1.7% ในขณะที่การลงทุนในภาครัฐกลับลดลง 1.2% นอกจากนี้ การขยายตัวทางเศรษฐกิจของคู่ค้ารายใหญ่โดยเฉพาะประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศในแถบยุโรป จีนและญี่ปุ่น ทำให้มีความต้องการสินค้าของไทยรวมถึงสินค้าเกษตรมากขึ้น

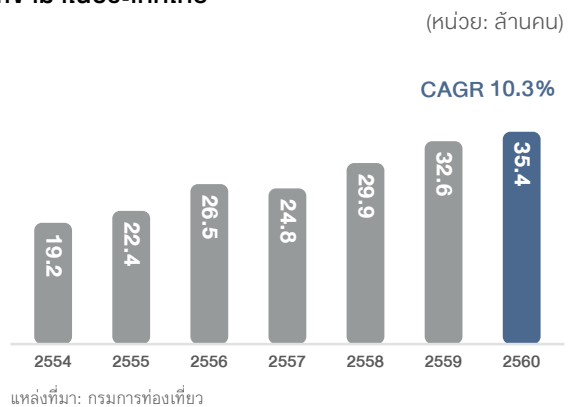
อัตราเงินเฟ้อในปีนี้อยู่ที่ 0.7% แต่ยังมีแนวโน้มที่สูงขึ้น และธนาคารแห่งประเทศไทยยังคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายไว้ที่ 1.5% ตลอดปี ค่าเงินบาทยังคงแข็งค่า 3.9% มาเป็นอัตรา 33.93 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ ซึ่งการแข็งค่าขึ้นของเงินบาทยังคงเป็นเรื่องที่น่าวัดสำหรับผู้ส่งออกและการท่องเที่ยว เนื่องจากจะทำให้สินค้าและบริการของไทยมีราคาสูงขึ้นเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐ การแข็งค่าขึ้นของเงินบาทเกิดจากการที่บัญชีเดินสะพัดเกินดุลประมาณ 10.8% ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ในปี 2560

ภาพรวมธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยปี 2560

จากข้อมูลของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา พบว่ามีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติรวมทั้งสิ้น 35.4 ล้านคน เพิ่มขึ้น 8.8% จากปีก่อน โดยมีรายรับจากการท่องเที่ยวรวมทั้งสิ้น 1.82 แสนล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.7% จากปีก่อนหน้า สัญชาติของนักท่องเที่ยวหลักๆ ยังคงมาจาก 3 ประเทศคือ จีน มาเลเซีย และเกาหลีใต้ แม้ว่าตลอดช่วงระยะเวลา 10 เดือนแรกของปีจะอยู่ในช่วงการถวายอาลัยพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ซึ่งประชาชนส่วนใหญ่ รวมถึงกิจการ บริษัทต่างๆ ได้ร่วมถวายอาลัย ยกเลิกงานเฉลิมฉลองงานแต่งงานและงานอื่นๆ แต่จากการที่รัฐบาลมีการส่งเสริมการท่องเที่ยวภายในประเทศทำให้เกิดประโยชน์โดยรวมโดยเฉพาะต่อผู้ประกอบการโรงแรม ส่งผลให้ภาคการท่องเที่ยวยังดำเนินต่อไปได้ดี ดังเห็นได้จากในปี 2560 คนไทยเดินทางท่องเที่ยวภายในประเทศประมาณ 156.2 ล้านเที่ยว และใช้จ่ายโดยรวมประมาณ 930 พันล้านบาท

อย่างไรก็ดี ภาคการท่องเที่ยวยังคงเผชิญกับความท้าทายในการสร้างกิจกรรมการท่องเที่ยว ตามข้อมูลจากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย มีเพียงประมาณ 5% ของจำนวนจังหวัดทั้งหมด ที่ได้รับความสนใจให้เป็นจังหวัดที่น่าพัฒนาและลงทุน การเน้นการพัฒนาเช่นนี้ ทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและโครงสร้างพื้นฐานในท้องถิ่น รวมถึงอาจก่อให้เกิดความไม่เสมอภาคและภาวะการเปลี่ยนแปลงต่อสถานะตลาดในท้องถิ่น แม้จะได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล สมาคมโรงแรมและกลุ่มผลประโยชน์อื่นๆ แต่เว็บไซต์ที่พักออนไลน์ อาทิ แอร์บีเอนด์บี (Airbnb) ก็ยังคงครองอันดับเป็นผู้ให้บริการห้องพักพักรายใหญ่ในตลาดที่มีการแข่งขันทางราคา (Competitive Price) ซึ่งผู้ประกอบการโรงแรม ต้องแข่งขันด้วยการนำเสนอบริการที่เป็นส่วนตัว เทคโนโลยีและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ มากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทบริการจองการท่องเที่ยวออนไลน์ (OTA) ต่างๆ ยังมีบทบาทสำคัญต่อการหา เปรียบเทียบและจองที่พัก ซึ่งผู้ประกอบการโรงแรมต่างต้องแบกรับค่าคอมมิชชั่นจำนวนมากจากการขายห้องพักผ่าน OTA ทำให้มีผลต่ออัตราการกำไรของกิจการ โรงแรมต่างๆ จึงต้องใช้ความพยายามอย่างมากและลงทุนไปกับโปรแกรมสะสมคะแนนและสิทธิพิเศษ หรือให้บริการการจองโดยตรงหรือการเพิ่มอำนาจการเจรจาต่อรอง เพื่อลดต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากค่าคอมมิชชั่น (รูปที่ 1)

รูปที่ 1: จำนวนนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศที่เข้ามาในประเทศไทย



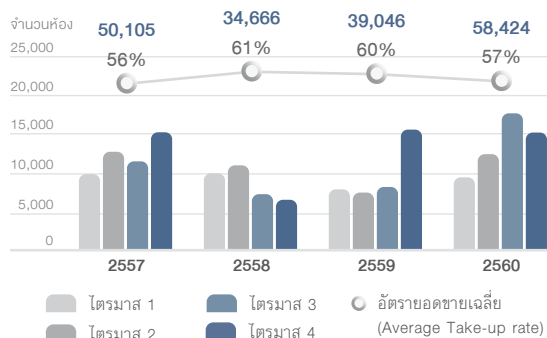
ภาพรวมธุรกิจคอนโดมิเนียมในประเทศไทยปี 2560

จากรายงานของคอลลิเออร์ส อินเตอร์เนชั่นแนล ประเทศไทย (Colliers International Thailand) พบว่ายอดคอนโดมิเนียมเปิดขายใหม่เพิ่มขึ้น 49.6% จากปีก่อน เป็น 58,424 ยูนิต ในขณะที่อัตราการขายลดลงเล็กน้อยเป็น 57% โดย 55.1% ของคอนโดมิเนียมที่เปิดขายในปีนี้มีราคาขายเฉลี่ยระดับกลางอยู่ที่ประมาณ 50,000 - 100,000 บาทต่อตารางเมตร สำหรับคอนโดมิเนียมอีก 43.1% เป็นกลุ่มราคาระดับสูงโดยมีราคาสูงกว่า 100,000 บาทต่อตารางเมตรขึ้นไป ผู้พัฒนาโครงการยังคงเน้นการพัฒนาโครงการที่อยู่ใกล้กับ

สถานีรถไฟฟ้า เพราะมีอัตราการตอบรับที่ดีกว่า สะดวกสบาย และเข้าถึงได้ง่ายกว่า แม้ราคาจะสูงกว่าสำหรับผู้ซื้อก็ตาม เห็นได้จากคอนโดมิเนียมที่ตั้งอยู่ในระยะ 200 เมตร หรือน้อยกว่า มียอดขายถึง 82% (เพิ่มขึ้นจาก 75% ในปีที่แล้ว) และสำหรับคอนโดมิเนียมซึ่งตั้งอยู่ระหว่าง 500 - 1,000 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า มียอดขาย 61%

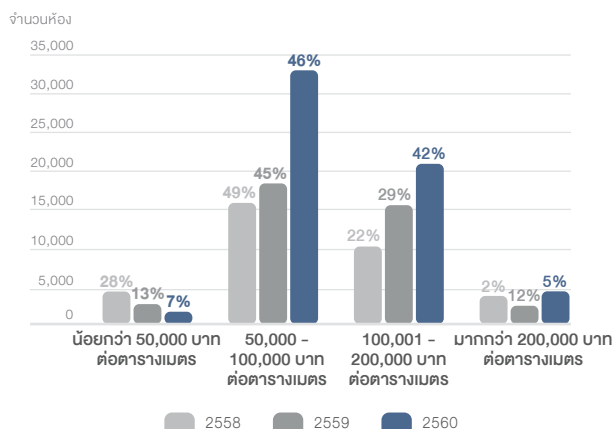
แม้ว่าราคาที่ดินโดยรวมจะยังอยู่ในระดับสูงกว่าในอดีตและยังคงสูงกว่าราคาที่เคยขาย แต่เข้าสู่แนวโน้มการชะลอตัวลงเล็กน้อย ตามข้อมูลรายงานของซีบีอาร์อี (CBRE) ธนาคารยังคงเข้มงวดกับการปล่อยกู้และอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการซื้อที่ดินเพื่อเก็งกำไรซึ่งจะช่วยชะลออัตราการขึ้นราคาที่ดินโดยรวม อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี ท่ามกลางยังคงเป็นความต้องการอย่างมากไม่เพียงแต่สำหรับโครงการคอนโดมิเนียมเท่านั้น แต่ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์หลายรายกำลังมองหาการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จากแหล่งของรายได้ที่หลากหลาย อาทิ รายได้ที่เกิดขึ้นประจำจากการพัฒนาโครงการอาคารสำนักงาน ค่าเช่าของพื้นที่ค้าปลีกและโรงแรมอีกด้วย (รูปที่ 2 และ 3)

รูปที่ 2: จำนวนคอนโดมิเนียมที่ออกจำหน่ายในกรุงเทพฯ และอัตรายอดขายเฉลี่ย (Average Take-Up Rates)



แหล่งที่มา: คอลลิเออร์ส อินเตอร์เนชันแนล ประเทศไทย

รูปที่ 3: จำนวนคอนโดมิเนียมที่ออกจำหน่าย จำแนกตามราคาเฉลี่ยต่อตารางเมตร



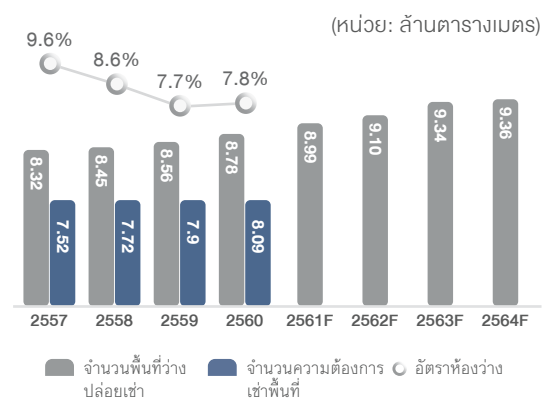
แหล่งที่มา: คอลลิเออร์ส อินเตอร์เนชันแนล ประเทศไทย

ภาพรวมธุรกิจอาคารสำนักงานในประเทศไทย ปี 2560

ตามรายงานวิจัยของซีบีอาร์อี (CBRE) อัตราว่าง (Vacancy Rate) โดยรวมของอาคารสำนักงานเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 7.7% ณ สิ้นปีก่อน เป็น 7.8% ณ สิ้นปี 2560 และอาคารสำนักงานมีพื้นที่รวม 8.8 ล้านตารางเมตร เพิ่มขึ้น 2.6% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากการเปิดให้บริการอาคารสำนักงานเพิ่ม โดยเฉพาะพื้นที่นอกเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล นอกจากนี้ จากอุปสงค์ที่มีอย่างต่อเนื่องในอาคารสำนักงานในเขตใจกลางเมือง ส่งผลให้อัตราค่าเช่าสำนักงานในใจกลางเมืองเพิ่มขึ้น 4.3% จากปีก่อนเป็นราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 994 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน อัตราการเติบโตค่าเช่าที่สูงที่สุด คือ อัตราค่าเช่าสำนักงานเกรดเอในพื้นที่นอกเขตศูนย์กลางธุรกิจที่เพิ่มขึ้น 5.2% จากปีก่อนหน้า เป็น 810 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน โดยส่วนใหญ่สำนักงานใหม่ๆ จะตั้งอยู่ในอาคารที่มีคุณภาพ ส่งผลให้มีอุปสงค์ของผู้ต้องการเช่าอยู่ในระดับสูง ทำให้เจ้าของอาคารผู้ให้เช่ามีอำนาจในการเรียกราคาค่าเช่าได้

จากรายงานของซีบีอาร์อี (CBRE Research) คาดว่าภายในปี 2564 จะมีพื้นที่สำนักงานที่เปิดดำเนินการเพิ่มขึ้นประมาณ 584,000 ตารางเมตร เท่ากับว่าจะเพิ่มขึ้นโดยเฉลี่ยปีละ 194,700 ตารางเมตรในช่วง 3 ปีนี้ โดย CBRE คาดว่าภาพรวมการเติบโตของพื้นที่ใหม่จะอยู่ในระดับที่เพียงพอต่อความต้องการพื้นที่ใหม่ อย่างไรก็ตาม สำหรับบางพื้นที่ อาจมีความแตกต่างเกิดขึ้นระหว่างความต้องการของผู้เช่าและพื้นที่ที่ให้เช่าก็เป็นได้ (รูปที่ 4)

รูปที่ 4: ยอดขาย ยอดซื้อ และอัตราว่างรวม (Vacancy Rate) ของอาคารเช่าสำนักงาน



แหล่งที่มา: ซีบีอาร์อี (CBRE Research)

3.6.4

ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจบริการ



“ธุรกิจบริการเป็นหน่วยธุรกิจที่สนับสนุนหน่วยธุรกิจอื่นตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ปีที่ผ่านมา บริษัท แอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส จำกัด (AHS) ถูกโอนให้แก่วิชิตจากการปรับโครงสร้างธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ผ่านธุรกรรมทางอสังหาริมทรัพย์ทั้งหมดของ บริษัท ยูนิคอร์น อินเตอร์โพรส จำกัด ซึ่งเดิมเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ให้แก่วิชิต จากการพินิจกำลังระหว่าง AHS กับยูนิคอร์น จะช่วยเสริมให้ภาคธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ของยูนิคอร์นมีความแข็งแกร่งและขยายตัวมากขึ้น นอกจากนี้ จำนวนสมาชิก แรบบิท รีวอร์ดสยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องเป็น 3.2 ล้านราย ซึ่งเรามุ่งหวังที่จะเห็นโปรแกรมสะสมคะแนนและสิทธิพิเศษนี้เติบโตขึ้นไปอีกและเป็นปัจจัยหนุนสำคัญที่จะช่วยเสริมการเติบโตของธุรกิจสื่อโฆษณา ”

นายกวัน กาญจนพาสน์
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่บริษัทฯ

ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน ธุรกิจบริการ

รายได้ธุรกิจบริการตามประเภท

■ เอชเอชที (ค่าก่อสร้าง) ■ บีพีเอส (ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์ และแรบบิท รีวอร์ดส)
■ ห้องอาหารเชฟแมน

2560/61



2559/60



(ล้านบาท)	2560/61	2559/60	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้*	449	743	(40)%
กำไรขั้นต้น*	46	159	(71)%
กำไร* ก่อนดอกเบี้ยจ่าย	(76)	(97)	22%
กำไร* ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย			
อัตรากำไรขั้นต้น* (%)	10.2%	21.5%	
อัตรากำไร* ก่อนดอกเบี้ยจ่าย	(16.9)%	(13.1)%	
กำไร* ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (%)			

* จากการดำเนินงาน

พัฒนาการสำคัญในปี 2560/61

- ฐานสมาชิกโปรแกรมสะสมคะแนนและสิทธิพิเศษ “แรบบิท รีวอร์ดส” (เดิมชื่อ แครอท รีวอร์ดส) เพิ่มขึ้นเป็น 3.2 ล้านราย จาก 2.7 ล้านราย ในปีก่อน
- ในปี 2560/61 นี้ AHS ได้ลงนามในอีก 12 สัญญาบริหารโรงแรม ทั้งในประเทศไทย เวียดนาม อินโดนีเซีย และอินเดีย ภายใต้แบรนด์ “อีสติน แกรนด์ โฮเทลส์” “อีสติน โฮเทลส์ แอนด์ เรสซิเดนซ์” “อีสติน อีซี” “ทราเวล ลอดจ์” และ “ยู โฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท”
- ในเดือนสิงหาคม 2560 ที่ผ่านมา ได้มีการจัดตั้งบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด (MFH) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และบริษัท บางกอกแอร์เวย์ จำกัด (มหาชน) (BR) ซึ่งเป็นผู้นำในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเบ็ด และ ChefMan

บริษัท แอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส จำกัด (AHS)

บริษัท แอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส จำกัด (AHS) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างกลุ่มบริษัท กับคู่ค้าผู้ร่วมทุนที่มีประสบการณ์ในการบริหารโรงแรมมาอย่างยาวนาน โดย AHS เป็นบริษัทการบริหารจัดการรวม หนึ่งในอันดับสูงสุด 4 อันดับของประเทศไทย โดยอ้างอิงจากจำนวนห้องพักภายใต้การบริหารจัดการร่วมกับโมเนอร์, เซ็นทารา และ อนันท์ ทั้งนี้ AHS เติบโตอย่างก้าวกระโดด ทั้งในแง่สินทรัพย์ และห้องพักภายใต้การจัดการ นอกจากนี้ AHS ยังเป็นบริษัทที่ใหญ่ที่สุดที่เข้าไปในตลาดต่างประเทศ ได้แก่ เวียดนามและอินเดีย AHS มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ที่จะให้บริการให้คำปรึกษาและให้บริการโรงแรมห้องพักตามความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม ทั้งกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้เข้าพักและใช้บริการโรงแรม ลูกค้าที่เป็นเจ้าของโรงแรม และลูกค้าที่ต้องการพัฒนากิจการโรงแรม

อย่างไรก็ดี ภายหลังจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ผ่านธุรกรรมการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ยูนิคอร์น อินเตอร์ไพรส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ให้แก่ยู ซีดี เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 ที่ผ่านมา ส่งผลให้ AHS เป็นหนึ่งในสินทรัพย์ที่ถูกโอนไปยังยู ซีดี ตามเงื่อนไขการโอนกิจการทั้งหมด และนับจากนี้เป็นต้นไป บริษัทฯ จะรับรู้ผลการดำเนินงานจาก AHS ในรูปแบบของ Equity Method จากยู ซีดีแทน ทั้งนี้ ภาคธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ของยู ซีดีจะมีความแข็งแกร่งและขยายตัวมากขึ้น จากความร่วมมือและการผนึกกำลังทางธุรกิจระหว่าง AHS และ เวียนนา แฮาส์ อาทิเช่น การผสมผสานขายและโฆษณาแบรนด์ของทั้งสองฝั่งทั้งในทวีปเอเชียและยุโรป

บางกอก เพย์เมนต์โซลูชันส์

บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด (บีพีเอส) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 โดยการร่วมทุนของ วิกซ์ กรุ๊ป (VIX Group) และกลุ่มบีทีเอส โดย VIX เป็นผู้นำเทคโนโลยีในด้านระบบขนส่งมวลชนชั้นนำของโลก และเป็นผู้เชี่ยวชาญในการทำ ระบบบริหารจัดการรายได้กลาง (Central Clearing House) และระบบการจัดเก็บรายได้ (Automatic Fare Collection - AFC) การเข้าร่วมทุนกับกลุ่ม VIX ดังกล่าวก่อให้เกิดการขับเคลื่อนการพัฒนาของระบบซอฟต์แวร์ ทั้งเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชนของประเทศและระบบการชำระเงิน

โดยปัจจุบัน บีพีเอส มีรายได้หลักสามทาง คือ (1) การพัฒนาระบบบริหารจัดการรายได้กลางและระบบการจัดเก็บรายได้ (2) การให้บริการสำหรับงานต่อเนื่องและงานสัญญาบำรุงรักษาต่างๆ และ (3) การจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องรับบัตร โดยในปี 2560/61 บีพีเอส มีการรับรู้รายได้จากการขายอุปกรณ์รับชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ (EDC) และรายได้จากให้บริการพัฒนาระบบซอฟต์แวร์

ห้องอาหารเชฟแมน

ห้องอาหารเชฟแมนเป็นห้องอาหารจีนระดับพรีเมียมที่ดำเนินการโดยบริษัท แมน คิทเชน จำกัด โดยเสิร์ฟอาหารจีนกวางตุ้งสูตรดั้งเดิมที่โดดเด่น และแตกต่างรวมถึงมีการตั้ง มาตรฐานของอาหารทุกจานในระดับพรีเมียมโดยมีการคัดสรรเฉพาะวัตถุดิบชั้นเลิศและปรุงอาหารโดยพ่อครัวมืออาชีพที่มีความชำนาญ โดยในปี 2560/61 ห้องอาหารเชฟแมนได้มีการขยายช่องทางการจำหน่ายและสาขาให้ครอบคลุมตลาดมากขึ้น โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 ห้องอาหารเชฟแมนมีสาขาทั้งหมด 8 สาขา แบ่งเป็นสาขาที่รับลูกค้าที่รับประทานอาหารในร้าน (dine-in) จำนวน 3 สาขา ห้องอาหาร Chairman by ChefMan (ให้บริการอาหารจีนสไตล์ฮ่องกงคาเฟ่) จำนวน 2 สาขา ห้องอาหาร M Krub (ร้านอาหารจีนแนวใหม่ระดับพรีเมียม) จำนวน 1 สาขา ห้องอาหารประเภทบุฟเฟต์ จำนวน 1 สาขา และ take away 1 สาขา

ในเดือนสิงหาคม 2560 ได้มีการจัดตั้งบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด (MFH) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และบริษัท บางกอกแรนซ์ จำกัด (มหาชน) (BR) ซึ่งเป็นผู้นำในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากแปด และ นายไฉ ยินมาน (ChefMan) มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจร้านอาหารและภัตตาคาร ทั้งนี้ BR เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการธุรกิจร้านอาหารและการผลิตจำหน่ายอาหาร ซึ่งจะช่วยให้ MFH สามารถขยายกิจการได้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ จากความร่วมมือกันของทั้ง 3 ฝ่ายในครั้งนี้ จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถขยายการเติบโตและเพิ่มจำนวนสาขารวมถึงช่องทางในการเพิ่มรายได้ในอนาคต

อย่างไรก็ดี หลังจากการปรับโครงสร้างธุรกิจของ ChefMan นั้น บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัทย่อยภายใต้กลุ่ม ChefMan ได้แก่ (i) บริษัท แมน คิทเชน จำกัด (MK) (ii) บริษัท ไพรมารี คิทเชน จำกัด (PK) (iii) บริษัท เค เอ็ม เจ 2016 จำกัด (KMJ) (iv) บริษัท ลิตเติล คอร์เนอร์ จำกัด (LC) ถือโดย MK) และ (v) บริษัท แมน ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด (MFP) ให้แก่ MFH ทำให้ไม่มีการรวมบริษัทย่อยเหล่านี้ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ อีกต่อไป และเปลี่ยนเป็นการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า (MFH) แทน

แอปบิท รีวอร์ดส

แอปบิท รีวอร์ดส เป็นโปรแกรมสะสมคะแนนและสิทธิพิเศษสำหรับผู้ใช้บริการแอปบิทและแอปบิท โนว์ เพย์ โดยผู้ถือบัตรที่ลงทะเบียนเป็นสมาชิกจะได้รับคะแนนสะสม ทั้งจากการใช้บัตรแอปบิทในการเดินทางโดยรถไฟฟ้าบีทีเอสและการใช้บัตรแอปบิทและ Rabbit LinePay ชำระค่าสินค้าและบริการต่างๆ จากร้านค้าพันธมิตร คะแนนสะสมนี้สามารถนำไปแลกเป็นการเติมเงินเพื่อใช้ในการเดินทางด้วยรถไฟฟ้าบีทีเอส แลกของกำนันหรือบัตรกำนันเงินสดเพื่อใช้จ่ายกับร้านค้าและบริการต่างๆ โดยปัจจุบันมีสมาชิกแอปบิท รีวอร์ดส แล้วกว่า 3.2 ล้านราย

(ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
1. ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน						
บมจ. ระบบขนส่ง มวลชนกรุงเทพ	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	1000 อาคารบีทีเอส ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 7300 โทรสาร: +66 (0) 2617 7133	4,016,783,413.25	16,067,133,653 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.25 บาท)	หุ้นสามัญ	97.46
หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมใน บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำนวน 3,560,000 หุ้น ซึ่งทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน บมจ. ระบบขนส่งมวลชน เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 97.46 เป็นร้อยละ 97.48						
กองทุนรวมโครงสร้าง พื้นฐานระบบขนส่ง มวลชนทางราง บีทีเอสโกทร (BTSGIF)	ธุรกิจลงทุนในรายได้ ค่าโดยสารสุทธิของระบบ รถไฟฟ้าขนส่งมวลชน กรุงเทพสายหลัก (รถไฟฟ้าบีทีเอส) ภายใต้สัญญาสัมปทาน ซึ่งครอบคลุมระยะทาง รวม 23.5 กิโลเมตร	175 อาคารสารคดีทาวเวอร์ ชั้น 7, 21 และ 26 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2674 6488 กต 8 โทรสาร: +66 (0) 2679 5955	61,416,468,000	5,788,000,000 หน่วย (มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 10.611 บาท)	หน่วย ลงทุน	33.33
บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิส	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	1000 อาคารบีทีเอส ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 7300 โทรสาร: +66 (0) 2617 7133	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. ระบบ ขนส่งมวลชน กรุงเทพ)
บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้บริการเป็นที่ ปรึกษา และให้คำแนะนำ งานด้านสถาปัตยกรรม และวิศวกรรม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	4,500,000,000	55,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00
บจ. อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	4,500,000,000	55,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00
2. ธุรกิจสื่อโฆษณา						
บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย	ธุรกิจให้บริการ เครือข่ายสื่อโฆษณา ในระบบขนส่งมวลชน (ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส) สื่อโฆษณาในอาคาร สำนักงานและอื่น ๆ	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	720,433,290	7,204,332,902 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	73.61 (48.59 ถือโดย บมจ. ระบบ ขนส่งมวลชน กรุงเทพ และ 25.02 ถือโดย บริษัทฯ)
บจ. วีจีโอ แอด เวอร์ไทซิง มีเดีย	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา (ปัจจุบันหยุดประกอบ กิจการ เนื่องจากการ สิ้นสุดสัญญาใน Tesco Lotus)	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)



นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. 888 มีเดีย	ธุรกิจให้บริการและ รับจ้างผลิตสื่อโฆษณา	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	20,000,000	2,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา ในอาคารสำนักงาน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	10,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)
VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา	Lot 6.05, Level 6, KPMG Tower, 8 First Avenue, Bandar Utama, 47800 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia โทรศัพท์: +60 3 7495 5000	MYR 29,154,175	29,154,175 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ MYR 1)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)
Puncak Berlian Sdn Bhd	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา ภายนอกที่อยู่อาศัย	Unit C508, Block C, Kelana Square, Jalan SS7/26, Kelana Jaya, 47301 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia โทรศัพท์: +60 3780 51817 โทรสาร: +60 3780 41316	MYR 17,125,105	17,125,105 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ MYR 1)	หุ้นสามัญ	25.00 (ถือโดย VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd)
บจ. เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย)	ธุรกิจให้บริการ สายเคเบิล	1126/2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2023 7077 โทรสาร: +66 (0) 2250 7102	3,000,000	30,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00 (ถือโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)
บมจ. มาสเตอร์ แอด	ธุรกิจให้บริการและ รับจ้างผลิตสื่อโฆษณา ภายนอกที่อยู่อาศัย	1 ชั้น 4-6 ซอยลาดพร้าว 19 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3489	343,891,036.60	3,438,910,366 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	48.47 (30.38 ถือโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย และ 18.09 ถือโดยบริษัทฯ)
บจ. มาสเตอร์ แอนด์ มอร์	ธุรกิจให้บริการและ รับจ้างผลิตสื่อป้าย โฆษณาขนาดเล็ก	1 ซอยลาดพร้าว 19 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3489	20,000,000	2,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. มาสเตอร์ แอด)
บจ. โอเพ่น เพลย์	ธุรกิจให้บริการและผลิต สื่อโฆษณาทุกประเภท	1 ซอยลาดพร้าว 19 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3489	5,000,000	50,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	80.00 (ถือโดย บจ. มาสเตอร์ แอนด์ มอร์)
MACO Outdoor Sdn Bhd	ธุรกิจลงทุนในหลักทรัพย์ ของบริษัทอื่นในประเทศ มาเลเซีย	No. 52, 1 st Floor, Jalan SS 21/58, Damansara Utama, 47400 Petaling Jaya, Selangor, Malaysia	MYR 200,000	200,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ MYR 1)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. มาสเตอร์ แอด)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
Eyeballs Channel Sdn Bhd	ธุรกิจให้บริการและผลิตสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัยในประเทศมาเลเซีย	G-1-11, Jalan PJU 1A/3 Taipan Damansara 47301, Petaling Jaya Selangor, Malaysia	MYR 500,000	500,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ MYR 1)	หุ้นสามัญ	40.00 (ถือโดย MACO Outdoor Sdn Bhd)
บจ. อาย ออน แอดส์ (เดิมชื่อ บจ. มาโก้ โร้ทชานน์ และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559)	ธุรกิจบริหารสื่อโฆษณา บิลบอร์ดและสื่อโฆษณาดิจิทัล	28/43-45 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3486-7	5,000,000	500,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. มาสเตอร์ แอด)
บจ. โคเมส	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย	1 ชั้น 4-6 ซอยลาดพร้าว 19 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3489	5,625,000	56,250 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	70.00 (ถือโดย บจ. อาย ออน แอดส์)
บจ. กรีนแอต	ธุรกิจลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	1 ชั้น 6 ซอยลาดพร้าว 19 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3486-7	444,599,600	100,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. มาสเตอร์ แอด)
บจ. มัลติ ไชน์	ธุรกิจให้บริการและผลิตสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย	34/13-14 ซอยบรมราชชนนี 123 ถนนบรมราชชนนี แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพฯ 10170 โทรศัพท์: +66 (0) 2441 1761-2 โทรสาร: +66 (0) 2441 1763	14,000,000	140,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	70.00 (ถือโดย บจ. กรีนแอต)
บจ. อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย)	ธุรกิจผลิตสื่อโฆษณาด้วยระบบอิงค์เจ็ท	28/43-45 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2936 3366 โทรสาร: +66 (0) 2936 3636	6,000,000	600,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บมจ. มาสเตอร์ แอด)
บจ. แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้บริการเช่าอาคารสำนักงาน	1 ชั้น 4-6 ซอยลาดพร้าว 19 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388	40,000,000	4,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	48.87 (ถือโดย บมจ. มาสเตอร์ แอด)
บจ. แอโร มีเดีย กรุ๊ป (เดิมชื่อ บจ. แอลอีดี แอดวานซ์ และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558)	ธุรกิจให้บริการด้านการตลาดและการให้เข้าพื้นที่โฆษณาภายในบริเวณพื้นที่ของสนามบิน	115/1-3 อาคารสุขโขทัยแกรนด์ ถนนสุขโขทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300 โทรศัพท์: +66 (0) 2697 9944 โทรสาร: +66 (0) 2697 9945	85,700,000	85,700 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	30.00 (ถือโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. ดี โอคอน วิ จี โอ	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา	989 อาคารสยามพิวรรธน์ ทาวเวอร์ ชั้น 20 ยูนิตเอ 1 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์: +66 (0) 2658 1000 โทรสาร: +66 (0) 2658 1022	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00 (ถือโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. ซูพรีโม มีเดีย	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา	989 อาคารสยามพิวรรธน์ ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์: +66 (0) 2658 1000 โทรสาร: +66 (0) 2658 1022	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00 (ถือโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. กรู๊ปเวิร์ค	ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้ เป็นพื้นที่สำนักงาน และ/ หรือพื้นที่ทำงานชั่วคราว	219/2 อาคารอโศกทาวเวอร์ส ชั้น 2 ซอยอโศก ถนนสุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110	6,250,000	62,500 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	20.00 (ถือโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)
3. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์						
บมจ. ยู ซีดี (เดิมชื่อ บมจ. แนนเซอร์ พาร์ค และได้เปลี่ยน ชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558)	ถือครองที่ดินและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8838 โทรสาร: +66 (0) 2273 8868-9	935,429,212,116	หุ้นสามัญ 561,371,695,976 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 374,057,516,140 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท)	หุ้นสามัญ และ หุ้นบุริมสิทธิ	38.97
บจ. ดีเนล	หยุดประกอบกิจการ	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8833 โทรสาร: +66 (0) 2273 8131	12,500,000	125,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. ยงส์	หยุดประกอบกิจการ	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	234,000,000	2,340,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. กิ่งแก้ว แอสเสทส์	พัฒนาธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน	พัฒนาธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ ทุ	พัฒนาธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. เบย์วอเตอร์	ถือครองที่ดินและ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
4. ธุรกิจบริการ						
ธนายง อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด (Tanayong International Limited)	หยุดประกอบกิจการ	Wilmington Trust Corporate Services (Cayman) Limited P.O. Box 32322 SM 4 th Floor, Century Yard, Cricket Square, Elgin Avenue George Town, Cayman Islands	USD 1,000	1,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ USD 1)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. อาร์บี เซอร์วิสเชส	ลงทุนในหลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2618 3799 โทรสาร: +66 (0) 2618 3798	295,000,000	2,950,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. แรบิท รีวอร์ดส (เดิมชื่อ บจ. แครอท รีวอร์ดส และได้เปลี่ยน ชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2559)	ให้บริการด้านงาน ลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Loyalty Programme) และ เครือข่ายเครื่องพิมพ์ คูปองอัตโนมัติ (Coupon Kiosks)	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2618 3799 โทรสาร: +66 (0) 2618 3798	195,802,500	1,958,025 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. อาร์บี เซอร์วิสเชส)
บจ. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์	ประกอบกิจการค้า นำเข้า ส่งออก ซ่อมแซม เครื่องวิทยุการคมนาคม เครื่องมือสื่อสาร และ อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพัฒนาซอฟต์แวร์ และให้บริการทาง เทคโนโลยี	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 9880 โทรสาร: +66 (0) 2617 9881	50,000,000	10,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	60.00 (ถือโดย บจ. อาร์บี เซอร์วิสเชส)
บจ. แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์	ลงทุนในธุรกิจร้านอาหารและภัตตาคาร	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	329,800,000	3,298,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	41.18
บจ. แมน ฟู้ด โปรดักส์	ประกอบกิจการผลิต และจำหน่ายอาหาร	5 ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 ซอย 21 ถ. เฉลิมพระเกียรติ ร.9 แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250 โทรศัพท์: 063 724 8535	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์)
บจ. ไพรมารี คิทเชน	ธุรกิจร้านอาหาร และ ธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	83,844,013.68	900,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์)
บจ. แมน คิทเชน	ธุรกิจร้านอาหาร และ ธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	114,080,000	2,482,800 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. ลิตเติล คอร์เนอร์	ธุรกิจร้านอาหาร และ ธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	60,000,000	600,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	69.00 (ถือโดย บจ. แมน คิทเซ็น)
บจ. เค เอ็ม เจ 2016	ธุรกิจเกี่ยวกับร้านอาหาร อาหารและเครื่องดื่ม	87 อาคารโครงการเดอะ แอส รามอินทรา ห้องเลขที่ เอ 220 ถนนลาดปลาเค้า แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10220	67,000,000	670,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00 (ถือโดย บจ. แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์)
บจ. เอสเอสซี คอนสตรัคชั่น	รับเหมาและบริหาร งานก่อสร้าง	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8733 โทรสาร: +66 (0) 2273 8730	25,000,000	5,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00
บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์	ลงทุนในหลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8338 โทรสาร: +66 (0) 2617 8339	1,200,000,000	12,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	90.00 (ถือโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. แรบิทเพย์ ซิสเต็ม	ลงทุนในหลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8338 โทรสาร: +66 (0) 2617 8339	800,000,000	8,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	80.00 (ถือโดย บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์)
บจ. แรบิท-ไลน์ เพย์ (เดิมชื่อ บจ. ไลน์ บิซ พลัส และได้เปลี่ยน ชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2559)	บริการรับชำระเงินแทน และบริการเงิน อิเล็กทรอนิกส์ และออนไลน์	อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 18 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 8497	599,999,400	5,999,994 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	33.33 (ถือโดย บจ. แรบิทเพย์ ซิสเต็ม)
บจ. เอทีเอส แรบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ	นิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อ การแปลงสินทรัพย์เป็น หลักทรัพย์ ภายใต้ พระราชกำหนด นิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อ การแปลงสินทรัพย์เป็น หลักทรัพย์ พ.ศ. 2540	388 อาคารเอ็กเซน ทาวเวอร์ ชั้น 27 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2689 7000 โทรสาร: +66 (0) 2689 7010	40,000	400 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ และ หุ้นบุริมสิทธิ	51.00 (ถือโดย บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์)
บจ. เอสเอสเค ไดเรค กรุ๊ป	ให้บริการขายสินค้า ผลิตภัณฑ์ทุกประเภท โดยเทเลเซลและ เทเลมาร์เก็ตติ้ง	1032/14 ดิกริต ชั้น 2 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222	1,000,000	1,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00 (ถือโดย บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์) และ 49.00 (ถือโดย บจ. แรบิท อินเตอร์เน็ต)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. แรบบิท อินชัวร์نس โบรคเกอร์ (เดิมชื่อ บจ. เอเอสเค โบรคเกอร์ แอสโซซิเอชัน และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2559)	ธุรกิจนายหน้า ประกันวินาศภัย และประกันชีวิต	1032/1-5 ตึกกริต ชั้น 2 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222	31,300,000	313,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00 (ถือโดย บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์) และ 49.00 (ถือโดย บจ. แรบบิท อินเตอร์เน็ต)
บจ. แรบบิท อินเตอร์เน็ต (เดิมชื่อ บจ. อาสค์ หนุมาน และได้เปลี่ยน ชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2559)	ให้บริการระบบ บนหน้าเว็บเพจ และ ให้บริการผ่านช่องทาง เทเลมาร์เก็ตติ้ง	1032/1-5,14 ตึกกริต ชั้น 2 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222	4,002,000	4,002 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ และ หุ้นบุริมสิทธิ	30.00 (ถือโดย บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์)
บจ. บางกอก สมาร์ตการ์ด ซิสเทม	ให้บริการ เงินอิเล็กทรอนิกส์ (E-money)	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 และชั้น 24 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8338 โทรสาร: +66 (0) 2617 8339	400,000,000	4,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	90.00 (ถือโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)
ข้อมูลนิติบุคคลอื่นที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป						
บจ. ช้างคลานเวย์	โรงแรมและภัตตาคาร	199/42 ถนนช้างคลาน ตำบล ช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100 โทรศัพท์: +66 (0) 5325 3199 โทรสาร: +66 (0) 5325 3025	338,000,000	6,760 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 50,000 บาท)	หุ้นสามัญ	15.15
บจ. จัดการทรัพย์สิน และชุมชน	บริหารจัดการโครงการ อสังหาริมทรัพย์	144/2 ถนนเสรีไทย แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์: +66 (0) 2733 1500 โทรสาร: +66 (0) 2733 1500 ต่อ 30	20,000,000	2,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	15.00
Titanium Compass Sdn Bhd	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา	Unit C508, Block C, Kelana Square, Jalan SS7/26, Kelana Jaya, 47301 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia โทรศัพท์: +60 3780 51817 โทรสาร: +60 3780 41316	MYR 1,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ MYR 1)	หุ้นสามัญ	19.00 (ถือโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)



4.0

ภาพรวมธุรกิจประจำปี

ในส่วนนี้จะนำเสนอภาพรวมตลาดทุน ภาพรวมการบริหารจัดการ ความเสี่ยง ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมถึง คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทบีทีเอส

4.1 ภาพรวมตลาดทุน

4.2 ภาพรวมการบริหารและจัดการปัจจัยความเสี่ยง

4.3 ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

4.4 คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน
และผลการดำเนินงาน

การวิเคราะห์ราคาหลักทรัพย์ BTS

ราคาหลักทรัพย์ BTS ปิดที่ 8.35 บาท ณ วันสิ้นสุดปีงบประมาณ (31 มีนาคม 2561) ปรับตัวลดลง 1.2% จาก 8.45 บาท ในปีก่อน จากปัจจัยหลายประการตลอดทั้งปีงบประมาณ ในขณะที่ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ (SET Index) ปรับตัวดีขึ้น 12.8% จาก 1,575.1 จุด ในปีก่อน เป็น 1,776.3 จุด และดัชนีหลักทรัพย์ในหมวดธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ (SETTRANS Index) ปรับตัวเพิ่มขึ้น 35.2% จากปีก่อน ทั้งนี้ ในช่วงห้าเดือนแรกของปีงบประมาณ (ช่วงเดือนเมษายนจนถึงเดือนสิงหาคม 2560) SET Index เคลื่อนไหวในกรอบแคบ และราคาหลักทรัพย์ BTS เคลื่อนไหวในทิศทางเดียวกันกับ SET Index ต่อมาในช่วงครึ่งปีหลังของปีงบประมาณ SET Index ปรับตัวดีขึ้น รับอานิสงส์จากปัจจัยหนุนภายในและภายนอก อาทิเช่น การขยายตัวของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยที่ดีขึ้น ดังเห็นได้จากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ที่เติบโตขึ้น 3.9% จากปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากการเติบโตของภาคส่งออกและภาคการท่องเที่ยว ประกอบกับภาวะดอกเบี้ยต่ำ รวมถึงการไหลเข้าของเงินทุนจากกองทุนต่างชาติ และสถานการณ์การเมืองที่มีเสถียรภาพอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดของบริษัทฯ มีจำนวน 99.7 พันล้านบาท (3.2 พันล้านเหรียญสหรัฐ) ลดลง 1.1% จากปีก่อน

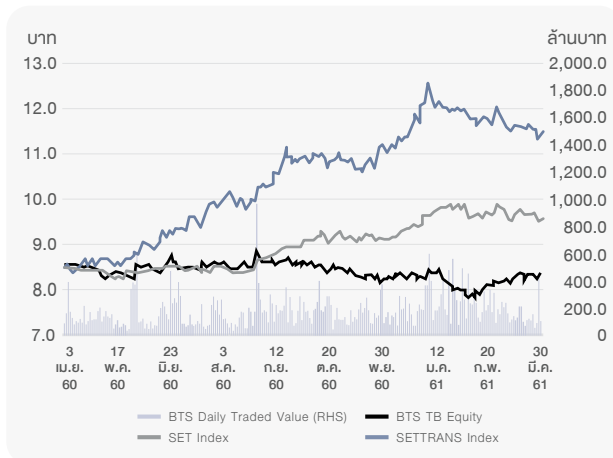
ณ ต้นปี ราคาหลักทรัพย์ BTS อยู่ที่ 8.50 บาท และในช่วงไตรมาสแรกของปีงบประมาณ 2560/61 ราคาหลักทรัพย์ BTS มีความผันผวนอยู่ในช่วงระหว่าง 8.25 บาท ถึง 8.70 บาท โดยในช่วง 2 เดือนแรก (เดือนเมษายนถึงกลางเดือนพฤษภาคม 2560) ราคาหลักทรัพย์ BTS ค่อย ๆ ปรับตัวลดลงและปิดที่ 8.25 บาท (ราคาต่ำสุดของไตรมาส) ในวันที่ 29 พฤษภาคม 2560 ซึ่งเป็นวันที่ประกาศการจ่ายปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2559/60 หลังจากนั้นในช่วงเดือนมิถุนายน 2560 ราคาหลักทรัพย์ BTS พุ่งตัวและปิดที่ 8.70 บาท ในวันที่ 26 มิถุนายน 2560 ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของราคาหลักทรัพย์ในช่วงเดือนนี้ มาจากการประกาศลงนามในสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี; 34.5 กิโลเมตร, 30 สถานี) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว-สำโรง; 30.4 กิโลเมตร, 23 สถานี) ในวันที่ 16 มิถุนายน 2560

ต่อมาในช่วงระหว่างเดือนกรกฎาคมถึงวันที่ 28 สิงหาคม 2560 แม้ว่าในวันที่ 1 สิงหาคม 2560 จะมีการประกาศวันที่ผู้ซื้อหลักทรัพย์ไม่ได้สิทธิ์รับเงินปันผล (XD date) สำหรับเงินปันผลจ่ายงวดสุดท้ายประจำปี 2559/60 ข้างต้น แต่ราคาหลักทรัพย์ BTS ก็ยังคงเคลื่อนไหวอยู่ในกรอบแคบระหว่าง 8.45 บาท และ 8.65 บาท และปรับตัวเพิ่มขึ้นมาปิดที่ 8.85 บาท ซึ่งเป็นราคาสูงสุดของปีงบประมาณ ในวันที่ 29 สิงหาคม 2560 จากการคาดการณ์การประกาศปรับขึ้นราคาค่าโดยสารในระบบรถไฟฟ้าสายหลัก (ซึ่งประกาศออกมาอย่างเป็นทางการในวันที่ 1 กันยายน 2560)

ในช่วงไตรมาสสาม ราคาหลักทรัพย์ BTS เริ่มย่อตัวลงอีกครั้ง และลดลงมาปิดที่ 8.20 บาท ซึ่งเป็นราคาต่ำสุดของไตรมาส (ในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2560 , 4 ธันวาคม 2560 และ 20 ธันวาคม 2560) และปิดตัวที่ 8.30 บาท ในวันสุดท้ายของไตรมาส ซึ่งอาจเป็นผลกระทบจากการประกาศปรับโครงสร้างในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ผ่านการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ให้แก่บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) (ยู ซิตี้) ในวันที่ 30 ตุลาคม 2560 และความล่าช้าในการเริ่มดำเนินงานก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง



การวิเคราะห์ ราคาหลักทรัพย์ BTS



แหล่งที่มา: www.setsmart.com

หมายเหตุ: SET Index และ SETTRANS Index ถูกปรับ (rebased) ให้เปรียบเทียบกับราคาหลักทรัพย์ BTS ได้



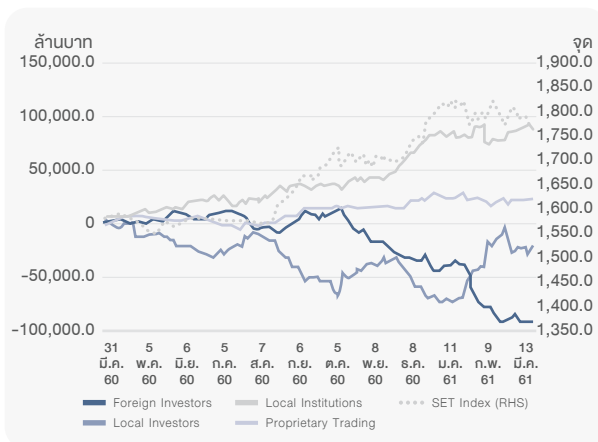
ในช่วงกลางเดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคม 2561 ราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวลดลงและปิดที่ 8.35 บาท ในวันที่ 31 มีนาคม 2561 ซึ่งเป็นวันสุดท้ายของปีงบประมาณ โดยในช่วงต้นของไตรมาส ราคาหลักทรัพย์ BTS พุ่งตัวไปปิดที่ 8.45 บาท (ราคาสูงสุดของรอบไตรมาส) ในวันที่ 16 มกราคม 2561 สองวันก่อนวันที่ผู้ซื้อหลักทรัพย์ไม่ได้สิทธิรับเงินปันผล (XD date) สำหรับเงินปันผลจ่ายงวดระหว่างกาลประจำปี 2560/61 ในวันที่ 18 มกราคม 2561 และหลังจากนั้นราคาหลักทรัพย์ก็ปรับตัวลดลงอีกครั้งและไปปิดที่ราคาต่ำกว่า 8.00 บาท เป็นครั้งแรกในรอบปีงบประมาณ โดยปิดที่ราคาต่ำสุดในรอบปีที่ 7.85 บาท ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2561 หลังจากนั้นในช่วงสุดท้ายของปีงบประมาณ (ช่วงเดือนกุมภาพันธ์ถึงเดือนมีนาคม 2561) หลักทรัพย์ BTS ปรับตัวดีขึ้นอีกครั้งและปิดที่ 8.35 บาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 แม้ว่าบริษัทฯ จะมีการประกาศลดทุนชำระแล้วและยกเลิกการซื้อหุ้นคืนในวันที่ 26 มีนาคม 2561

SET INDEX เปรียบเทียบกับดัชนีประเทศใกล้เคียง

ในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 SET Index ปรับตัวดีขึ้น 12.8% ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเข้าซื้อของนักลงทุนสถาบันในประเทศ โดยมียอดการซื้อหลักทรัพย์สุทธิรวมกันจำนวน 98.9 พันล้านบาท ในทางตรงกันข้าม ในรอบ 12 เดือน นักลงทุนต่างชาติและนักลงทุนรายย่อยในประเทศทยอยเทขายหุ้นในตลาดหุ้นไทยอย่างต่อเนื่อง เห็นได้จากยอดการขายหลักทรัพย์สุทธิ จำนวน 117.2 พันล้านบาท ทั้งนี้ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ในภูมิภาคอาเซียนปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน โดย SET Index ปรับตัวน้อยกว่าดัชนีในประเทศใกล้เคียง เช่น ดัชนีเวียดนาม (VN INDEX-เวียดนาม) (62.6%), ดัชนี MSCI Far-East ex Japan (24.9%), ดัชนีฮั่งเส็ง (HSI-ฮ่องกง) (24.8%) และดัชนีนิเคอิ 225 (NKY-ญี่ปุ่น) (13.5%)



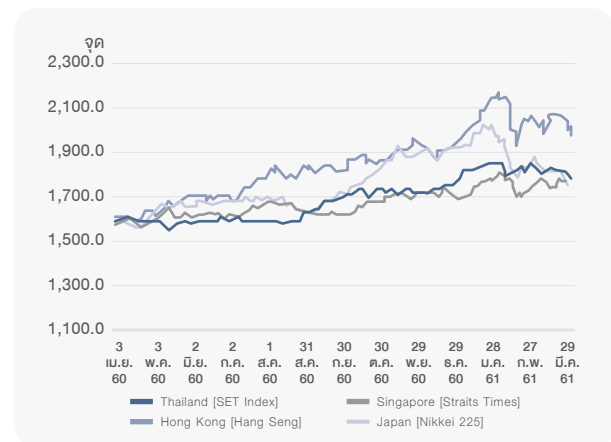
การเคลื่อนไหวของเงินลงทุน แบ่งตามประเภทของนักลงทุน



แหล่งที่มา: www.setsmart.com



ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เปรียบเทียบกับ ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ของประเทศไทยใกล้เคียง



แหล่งที่มา: www.setsmart.com, www.hsi.com.hk, index.nikkei.co.jp and www.straitstimes.com/stindex

หมายเหตุ: ดัชนีตารางหลักทรัพย์ของประเทศไทยถูกปรับ (rebased) ให้เปรียบเทียบกับ SET Index ได้

ผลการดำเนินงานและสภาพคล่องหลักทรัพ์

ในปี 2560/61 ปริมาณการซื้อขายของหลักทรัพ์ BTS โดยเฉลี่ย คือ 21.8 ล้านหุ้นต่อวัน (ลดลง 16.2% จากปี 2559/60) และมีมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน 182.6 ล้านบาท หรือ 5.7 ล้านเหรียญสหรัฐ (ลดลง 20.7% จากปี 2559/60)

ข้อมูลหลักทรัพ์	2560/61	2559/60	2558/59	2557/58	2556/57
ราคา ณ วันสิ้นสุดงวดบัญชี (บาท)	8.35	8.45	8.95	9.15	8.40
ราคาสูงสุดของปีบัญชี (บาท)	8.85	9.80	10.30	10.50	9.35
ราคาต่ำสุดของปีบัญชี (บาท)	7.85	8.00	8.05	8.00	7.20
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	182.6	230.4	269.4	445.4	616.5
ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านหุ้น)	21.8	26.0	28.8	47.6	72.2
จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านหุ้น)	11,940.4	11,935.0	11,929.3	11,919.3	11,914.2
มูลค่าตลาด ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านบาท)	99,702.3	100,850.4	106,767.7	109,061.1	100,079.5
การเคลื่อนไหวของหลักทรัพ์และดัชนีต่าง ๆ					
BTS TB	(1.2)%	(5.6)%	(2.2)%	8.9%	(10.6)%
SET Transportation Index	35.2%	2.1%	24.3%	20.7%	6.4%
SET Index	12.8%	11.9%	(6.5)%	9.4%	(11.8)%
Hong Kong (Hang Seng)	24.8%	16.1%	(16.6)%	12.4%	(0.7)%
Japan (Nikkei 225)	13.5%	12.8%	(12.7)%	29.5%	19.6%
Singapore (STI)	8.0%	11.8%	(17.6)%	8.1%	(3.6)%

การเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี SET50: เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2553 ตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้หลักทรัพ์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี SET50 ซึ่งเป็นดัชนีที่ประกอบด้วยบริษัทที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย 50 อันดับแรกในเชิงมูลค่าหลักทรัพ์ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) และเข้าตามเงื่อนไขเกี่ยวกับสภาพคล่องและสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) โดยเกณฑ์สภาพคล่องกำหนดให้มูลค่าการซื้อขายบนกระดานหลักของแต่ละบริษัทจะต้องสูงกว่า 50% ของมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยของหลักทรัพ์ประเภทหุ้นสามัญทั้งตลาดในเดือนเดียวกัน ในขณะที่สัดส่วน Free Float จะต้องไม่ต่ำกว่า 20% ของหุ้นทั้งหมดที่จำหน่ายแล้ว ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทยจะคัดเลือกหลักทรัพ์ในดัชนี SET50 สองครั้งต่อปี (ในเดือนมิถุนายน และธันวาคม สำหรับการรับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกดัชนีในเดือนกรกฎาคมและมกราคม ตามลำดับ) การที่หลักทรัพ์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี SET50 ทำให้บริษัทฯ มีฐานจำนวนผู้ถือหุ้นกว้างขึ้น ตัวอย่างที่เห็นได้ชัด คือ หลักทรัพ์ BTS เข้าข่ายตามหลักเกณฑ์การลงทุนของกองทุนรวมตราสารทุนที่สามารถลงทุนในหลักทรัพ์ที่อยู่ในดัชนี SET50 เท่านั้น การที่หลักทรัพ์ BTS ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี SET50 ทำให้กองทุนเหล่านี้สามารถลงทุนในบริษัทฯ ได้นอกจากนี้ ยังเห็นได้จากการที่สภาพคล่องของหลักทรัพ์ BTS เพิ่มขึ้นอย่างมากเรื่อยมาตั้งแต่ต้นเดือนมกราคม 2554

การเข้าเป็นสมาชิกของ MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC): ในเดือนพฤศจิกายน 2556 หลักทรัพ์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC) โดยหลักทรัพ์ที่จะผ่านการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI จะต้องผ่านเกณฑ์คุณสมบัติตาม MSCI Global Investable Market Indices (MSCI GIMI) ก่อน ซึ่งจะพิจารณาจากขนาดตามอุตสาหกรรม (Size-Segment) (พิจารณาตามมูลค่าหลักทรัพ์ตามราคาตลาดเต็มจำนวน) มูลค่าหลักทรัพ์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยถ่วงน้ำหนักค่าสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float-Adjusted Market Capitalisation) และสภาพคล่องหลักทรัพ์ตามหลักเกณฑ์ ณ เวลาที่มีการพิจารณา ทั้งนี้ ขนาดตามอุตสาหกรรม (Size-Segment) ที่เหมาะสมที่จะผ่านการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนีนั้นจะถูกตัดสินจาก Investable Market Index (IMI) สำหรับหลักทรัพ์ที่จะผ่านการคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI Mid Cap คือ หลักทรัพ์ Mid Cap ที่มีมูลค่าหลักทรัพ์ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) ที่ต่ำกว่าบริษัทที่อยู่ใน MSCI Standard Indices ซึ่งจะต้องมี Free Float ประมาณ 15% จากมูลค่าหลักทรัพ์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยถ่วงน้ำหนักค่า Free Float แล้ว ทั้งนี้ จะมีการพิจารณาทบทวนและคัดเลือกหลักทรัพ์ในดัชนี MSCI GIMI ทุกไตรมาส โดยจะประกาศผลในกลางเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน

แหล่งข้อมูล: ตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทย และ MSCI

การเข้าเป็นสมาชิกของ FTSE4Good Emerging Market Index: ในเดือนธันวาคม 2559 หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี FTSE4Good Index Series และ FTSE4Good Emerging Market Index Series โดยบริษัท FTSE Russell จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาดัชนีลงทุนชั้นนำระดับโลก ได้จัดทำดัชนีชุด the FTSE4Good Index Series ขึ้นมาเพื่อเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (environment, social and governance: ESG) ของบริษัท และเพื่อให้นักลงทุนใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงทุน ทั้งนี้ ดัชนี FTSE4Good Emerging Index เป็นดัชนีที่ขยายออกมาจากชุดดัชนี FTSE4Good Index Series เปิดตัวในเดือนธันวาคม 2559 เพื่อเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงานด้าน ESG ให้กับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) ทั้งนี้ จะมีการพิจารณาทบทวนและคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี FTSE4Good (โดยจะพิจารณาจากข้อมูลที่เปิดเผยทั่วไปแก่สาธารณะ) สองครั้งต่อปี ในเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคม

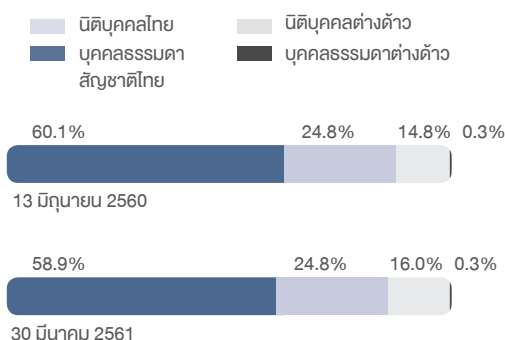
แหล่งข้อมูล: FTSE Russell

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 มีนาคม 2561 บริษัทฯ มีจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 78,935 ราย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือกลุ่มนายศิริ กาญจนพาสน์ โดยคิดเป็น 41.1% ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดจำนวน 11,839.1 ล้านหุ้น (หักหุ้นที่ซื้อคืนออกแล้ว) สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในตาราง **ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับแรก** โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนต่างชาติ คิดเป็น 16.3% ของหุ้นทั้งหมด (จากเดิม 15.1% ในปี 2559/60) และมีสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัท (Free Float) อยู่ที่ 57.4%* ของหุ้นทั้งหมดที่จำหน่ายแล้ว

*แหล่งข้อมูล: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ณ วันที่ 13 มิถุนายน 2560

ประเภทของผู้ถือหุ้น



ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 ลำดับแรก (ณ วันที่ 30 มีนาคม 2561)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้น
1. กลุ่มคุณศิริ กาญจนพาสน์	4,868,397,239	41.1%
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	940,479,741	7.9%
3. ธนาคารกรุงทพ จำกัด (มหาชน)	545,466,733	4.6%
4. สำนักงานประกันสังคม	297,017,100	2.5%
5. STATE STREET EUROPE LIMITED	145,973,699	1.2%
6. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	131,839,000	1.1%
7. CHASE NOMINEES LIMITED	111,101,095	0.9%
8. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	105,609,203	0.9%
9. นายบิณ เรียงรส	67,000,000	0.6%
10. GIC PRIVATE LIMITED	65,986,235	0.6%

ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561 บริษัทฯ มีหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 11,940,368,954 หุ้น โดยเป็นหุ้นที่ซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินของบริษัทฯ จำนวน 95,839,900 หุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แสดงร้อยละของหุ้นโดยคิดคำนวณจากหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดจำนวน 11,839,114,412 หุ้น (หักหุ้นที่ซื้อคืนออกแล้ว)

กลุ่มนายศิริ กาญจนพาสน์ ประกอบด้วย (1) นายศิริ กาญจนพาสน์ ถือหุ้นในชื่อตนเองจำนวน 2,986,164,652 หุ้น และถือหุ้นผ่านทางคัสโตเดียนชื่อ UBS AG HONG KONG BRANCH จำนวน 350,000,000 หุ้น และคัสโตเดียนชื่อ CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH อีกจำนวน 437,722,200 หุ้น และคัสโตเดียนชื่อ THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED HONGKONG BRANCH อีกจำนวน 100,000,000 หุ้น (2) นายกวิน กาญจนพาสน์ ถือหุ้นจำนวน 602,459,295 หุ้น (3) นางสาวชุตาน กาญจนพาสน์ ถือหุ้นจำนวน 32,000,000 หุ้น (4) บริษัท เค ซี โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นจำนวน 360,000,000 หุ้น และ (5) AMSFIELD HOLDINGS PTE. LTD. ถือหุ้นจำนวน 51,092 หุ้น

บริษัท ธนาคารยูนิค แบงก์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 35,754,032 หุ้น (0.30%) แทนเจ้าหน้าที่ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ระหว่างรอโอนชำระให้แก่เจ้าหน้าที่

ดูรายละเอียดเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ได้ที่: <http://bts-th.listedcompany.com/shareholdings.html>

ผู้ถือหุ้นแยกตามจำนวนหุ้นที่ถือ (ณ วันที่ 30 มีนาคม 2561)

จำนวนหุ้น	จำนวนผู้ถือหุ้น	% ของผู้ถือหุ้น
> 15,000,001	46	0.1%
1,000,001 - 15,000,000	494	0.6%
500,001 - 1,000,000	551	0.7%
100,001 - 500,000	4,156	5.3%
50,001 - 100,000	4,488	5.7%
10,001 - 50,000	18,272	23.1%
5,001 - 10,000	10,990	13.9%
1,001 - 5,000	20,649	26.2%
1 - 1,000	19,289	24.4%
Total	78,935	100%

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ

อันดับเครดิต / แนวโน้ม	
โดย TRIS	
บีทีเอส กรุ๊ป	A / Stable
บีทีเอสซี	A / Stable
หุ้นกู้ของบีทีเอสซี: 22,000 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A / Stable
หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป: 7,000 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A / Stable

บีทีเอส กรุ๊ป และบีทีเอสซี ได้รับการจัดอันดับเครดิตขององค์กรที่ระดับ “A / Stable” จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (TRIS) โดยประเมินว่าบริษัท และบีทีเอสซีมีรายได้ที่สม่ำเสมอ มีสภาพคล่องที่แข็งแกร่ง และมีความสามารถในการทำกำไร ในธุรกิจระบบรถไฟฟ้าและธุรกิจสื่อโฆษณา โดยการมีอันดับเครดิตขององค์กรจะช่วยให้บริษัท เข้าถึงแหล่งทุนในตลาดตราสารหนี้ได้ง่ายขึ้น

TRIS ยังคงประกาศคงอันดับเครดิตระยะยาวของบีทีเอสซี ที่ระดับ “A / Stable” เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2559 แม้ว่าบีทีเอสซี ออกขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 22,000 ล้านบาท รวม 4 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2562, 2564, 2566 และ 2569 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.31% เพื่อใช้ในการซื้อรถไฟฟ้าใหม่และติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยาย สายสีเขียวเหนือและใต้ โดยหุ้นกู้ของบีทีเอสซีนี้ได้รับการจัดอันดับเครดิตระดับ “A / เสถียรภาพ (Stable)” จาก TRIS

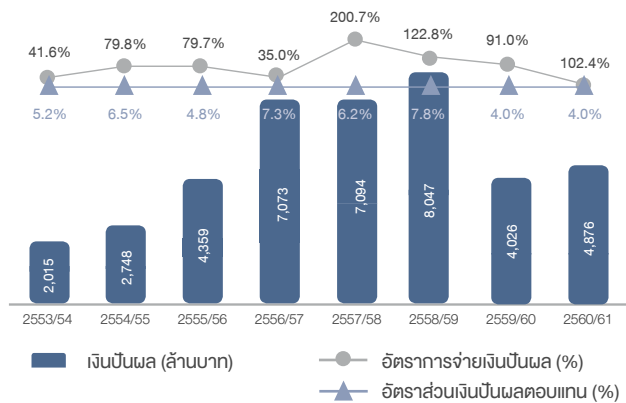
ต่อมา ในวันที่ 26 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ขายหุ้นกู้ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 7,000 ล้านบาท รวม 4 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2563, 2565, 2570 และ 2572 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.17% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิม และ/หรือเพื่อใช้ในการลงทุน และ/หรือเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยทั้งหุ้นกู้ของ บีทีเอส กรุ๊ป และบีทีเอส กรุ๊ป ได้รับการจัดอันดับเครดิตระดับ “A / เสถียรภาพ (Stable)” จาก TRIS ในวันที่ 8 ธันวาคม 2560

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ตั้งแต่ปี 2559/60 เป็นต้นไป นโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ กลับไปเป็นอัตรา “ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ” ซึ่งสอดคล้องกับเป็นช่วงลงทุนของบริษัทฯ และคาดการณ์ว่าจำนวนเงินปันผลจ่ายของบริษัทฯ จะลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงตั้งใจที่จะจ่ายเงินปันผล ในระดับที่ใกล้เคียงกับบริษัทใน SET50

โดยในปี 2560/61 นี้ บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 0.165 บาทต่อหุ้น และมีการเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้าย จำนวน 0.185 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลตอบแทนสำหรับเงินปันผลประจำปี คิดเป็น 3.95% (หากที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเงินปันผลประจำปีงวดสุดท้าย) ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลตอบแทนเฉลี่ยของหุ้นในดัชนี SET50 คิดเป็น 2.82% ณ วันที่ 24 พฤษภาคม 2561

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ <http://bts.listedcompany.com/dividend.html>.



* การเสนอจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2560/61 ขึ้นอยู่กับผลการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 กรกฎาคม 2561 อัตราเงินปันผลตอบแทนคิดจากราคาปิดของหุ้น ในวันก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล

กิจกรรมอื่นในด้านตลาดทุน

การออกหุ้นเพิ่มทุนในระหว่างปีบัญชี

บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนทั้งสิ้น 5.41 ล้านหุ้น เพื่อส่งมอบตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB

ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB: บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB จำนวน 16.0 ล้านหน่วย ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2012 ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิที่ 5.01 บาท ต่อหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB มีอายุ 5 ปี นับแต่วันออก (11 มิถุนายน 2556) โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาสนับตั้งแต่ไตรมาสแรกภายหลังจากวันที่ 11 มิถุนายน 2558 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 มิถุนายน 2558 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 11 มิถุนายน 2561 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB จำนวน 16.0 ล้านหุ้น โดยในปัจจุบัน ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB มีจำนวนคงเหลือ 0.89 ล้านหน่วย และมีหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ จำนวน 0.89 ล้านหุ้น

ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC: บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC จำนวน 16.0 ล้านหน่วย ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2015 ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิที่ 10.19 บาทต่อหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC มีอายุ 5 ปี นับแต่วันออก (30 พฤษภาคม 2559) โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ ไตรมาสนับตั้งแต่ไตรมาสแรกภายหลังจากวันที่ 30 พฤษภาคม 2561 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 มิถุนายน 2561 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 30 พฤษภาคม 2564 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC จำนวน 16.0 ล้านหุ้น

ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD: บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD จำนวน 16.0 ล้านหน่วย ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2017 ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิที่ 8.53 บาทต่อหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD มีอายุ 5 ปี นับแต่วันออก (26 กุมภาพันธ์ 2561) โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ ไตรมาสนับตั้งแต่ไตรมาสแรกภายหลังจากวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 31 มีนาคม 2563 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2566 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD จำนวน 16.0 ล้านหุ้น

ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3: บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 จำนวน 3,944.6 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ โดยไม่คิดมูลค่าตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ การออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 เป็นช่องทางหนึ่งในการระดมทุน เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ ๆ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 มีอายุ 5 ปี นับแต่วันออก (1 พฤศจิกายน 2556) โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ ไตรมาส ภายหลังจากวันครบกำหนด 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 ธันวาคม 2559 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิที่ 12 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 จำนวน 3,944.6 ล้านหุ้น โดยในปัจจุบัน ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 มีจำนวนคงเหลือ 3,944.5 ล้านหน่วย และมีหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ จำนวน 3,944.5 ล้านหุ้น

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นอย่างมาก โดยหน้าที่ของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์คือ การสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลากับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องลงทุนในบริษัทฯ โดยมีการสื่อสารในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A) วารสารนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Newsletter) รายไตรมาส รวมทั้งเอกสารนำเสนอของบริษัทฯ (Presentation) โดยได้มีการนำเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งการส่งทางอีเมล โดยฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์รายงานผลการดำเนินงานตรงแก่ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน และปฏิบัติงานร่วมกับทุกส่วนงานในกลุ่มบริษัท รวมถึงฝ่ายการเงินและคณะผู้บริหารในแต่ละหน่วยธุรกิจ นอกจากนี้ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์มีแผนการดำเนินงานระยะ 1 ปี และ 3 ปี โดยมีการจัดเตรียมและนำเสนอข้อมูลให้แก่คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง และยังมีการจัดทำดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้วัดดูประสิทธิผลการดำเนินงานเป็นไปในแนวทางเดียวกับจุดมุ่งหมายของบริษัทฯ โดยดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานจะเกี่ยวเนื่องกับพัฒนาการที่เห็นได้อย่างชัดเจน เช่น จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งของกิจกรรม Roadshow ที่เข้าร่วม และปริมาณคนเข้า-ออก และเยี่ยมชมเว็บไซต์ (Website traffic) และคุณภาพและการทันต่อเวลาในการให้บริการแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะพิจารณาจากเวลาในการส่งข้อมูลและตอบคำถามแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น รวมถึงจากการรวบรวมผลจากแบบสอบถามต่าง ๆ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการติดต่อสื่อสารและจัดกิจกรรมให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องลงทุนในบริษัทฯ รวมทั้งนักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560/61 บริษัทฯ ได้พบบริษัทจัดการกองทุน (buy-side) ทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งหมด 157 ครั้ง โดยแบ่งเป็นการพบบริษัทจัดการกองทุนในประเทศ 54 ครั้ง (เทียบกับ 38 ครั้ง ในปี 2559/60) และบริษัทจัดการกองทุนต่างประเทศทั้งหมด 103 ครั้ง (เทียบกับ 181 ครั้ง ในปี 2559/60) และบริษัทฯ จัดการประชุมเฉพาะกับบริษัทหลักทรัพย์ (one-on-one meeting) ทั้งหมด 115 ครั้ง (เทียบกับ 102 ครั้ง ในปี 2559/60) โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง คิดเป็น 100% (เทียบกับ 100% ในปี 2559/60) นอกจากนั้นบริษัทฯ มีการเดินทางไปให้ข้อมูลแก่นักลงทุนในงาน Conferences/Non-deal roadshows ทั้งหมด 16 ครั้ง แบ่งเป็นการร่วมงานในต่างประเทศ 7 ครั้ง (เทียบกับ 9 ครั้งในปี 2559/60) และในประเทศ 9 ครั้ง (เทียบกับ 13 ครั้งในปี 2559/60)

ตารางสรุปกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ มีดังนี้

กิจกรรมของฝ่าย นักลงทุนสัมพันธ์	2560/61 (ครั้ง)	2559/60 (ครั้ง)
จำนวนครั้งที่พบปะกับผู้จัดการกองทุน ทั้งในและต่างประเทศ	157	219
จำนวนครั้งที่พบปะกับนักวิเคราะห์ ทั้งในและต่างประเทศ	14	32
จำนวนครั้งของการประชุมเฉพาะ แก่นักวิเคราะห์	115	102
จำนวนครั้งที่เดินทางไปให้ข้อมูล แก่นักลงทุนต่างประเทศ	7	9
จำนวนครั้งที่เดินทางไปให้ข้อมูล แก่นักลงทุนในประเทศ	9	13
จำนวนครั้งการจัดงานประชุมชี้แจงผล ประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์, การประชุมนักวิเคราะห์เพื่อนำเสนอ ข้อมูลล่าสุดของบริษัทฯ, และกิจกรรม SET Opportunity Day	7	7
จำนวนครั้งของการจัดให้นักวิเคราะห์ / นักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการ (Investor Day / Site Visit)	-	1

บริษัทฯ ได้จัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์อย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดขึ้นภายใน 3 วันทำการ หลังจากประกาศงบการเงิน ซึ่งข้อมูลเอกสารและวิดีโอบันทึกการประชุม (Webcast) ของการประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาส สามารถดูได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ภายใน 24 ชั่วโมง นับจากการประชุม สำหรับปี 2561/62 บริษัทฯ คาดว่าจะมีการเพิ่มการติดต่อสื่อสารและกิจกรรมในทุก ๆ ด้านมากขึ้น เช่น บริษัทฯ ยังคงมีความตั้งใจจะร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day อย่างน้อย 2 ครั้ง และมีการจัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการอย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2560/61 นี้ บริษัทฯ จัดกิจกรรมต่าง ๆ ให้แก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ ไม่ว่าจะเป็นการจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ ทั้งหมด 4 ครั้ง (เทียบกับ 4 ครั้งในปี 2559/60) และบริษัทฯ ยังเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 ครั้ง (เทียบกับ 2 ครั้งในปี 2559/60) เพื่อเข้าถึงนักลงทุนรายย่อยมากขึ้น

ในส่วนของเว็บไซต์ของบริษัทฯ นับเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารหลักกับนักลงทุน โดยเว็บไซต์ถือเป็นแหล่งข้อมูลที่สำคัญและถูกออกแบบโดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลัก เนื้อหาในเว็บไซต์ประกอบด้วยราคาหลักทรัพย์ล่าสุด สิ่งตีพิมพ์ให้ดาวน์โหลด (ประกอบด้วยรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) งบการเงิน MD&A Presentations และ IR Newsletter เป็นต้น) ปฏิทินหลักทรัพย์

และวิดีโอ (Webcast) จากการประชุมนักวิเคราะห์และบริการส่งอีเมลอัตโนมัติเมื่อมีข่าวสารหรือการเพิ่มเติมข้อมูลในเว็บไซต์ โดยในปี 2560/61 มีจำนวนผู้เข้ามาเยี่ยมชมเว็บไซต์รายใหม่จำนวน 51,395 ราย เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 15.4%

กลุ่มบริษัทพีทีเอสให้ความสำคัญกับการปฏิบัติหน้าที่ของนักลงทุนสัมพันธ์ เนื่องจากนักลงทุนสัมพันธ์มีหน้าที่หลักในการติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์กับฝ่ายต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจการและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั้งรายบุคคลและสถาบัน นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว ตลอดจนประชาชนทั่วไป อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลา รวมถึงการสร้างเชื่อมั่นและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กร ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของนักลงทุนสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนหลักจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ ดูได้ในหัวข้อ 5.2: การกำกับดูแลกิจการ

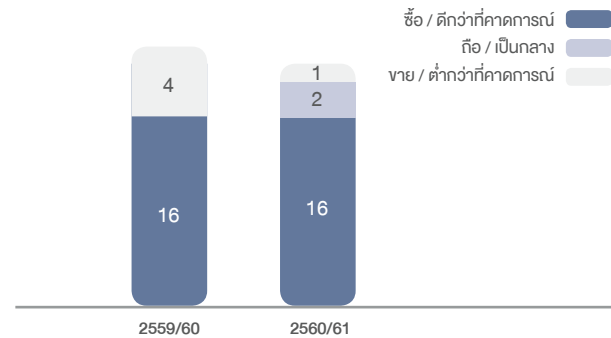
ในเดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้รับรางวัล 'Gold Award of The Asset Corporate Award 2017' จาก The Asset Magazine ผู้นำด้านนิตยสารรายเดือนสำหรับผู้ออกหลักทรัพย์และนักลงทุนซึ่งนับเป็นปีที่ 3 ที่บริษัทฯ ได้รับรางวัลจาก The Asset ซึ่งเราเคยได้รับรางวัล Titanium Award มาในปี 2558-2559 และได้ก้าวไปอีกขั้นจากการได้รับรางวัล Gold Award ในปีนี้ ซึ่งรางวัลนี้จะประเมินจากผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ การบริหารจัดการ การกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและนักลงทุนสัมพันธ์ โดยเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้รับรางวัลพิจารณาจากการตอบแบบสำรวจโดยบริษัทฯ และจากการสัมภาษณ์โดยตรงกับนักลงทุน

ต่อมา ในเดือนมีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับรางวัล Thailand Top Company Awards 2018 ในกลุ่มประเภทอุตสาหกรรมขนส่งและโลจิสติกส์ ซึ่งจัดโดยนิตยสาร Business Plus ร่วมกับมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย โดยในปีนี้มีบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (รวมกลุ่มบริษัทพีทีเอส) ได้รับรางวัลทั้งสิ้น 25 บริษัท โดยรางวัลนี้สะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ มีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจและมีหลักธรรมาภิบาลความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการปรับกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจในโลกยุคดิจิทัล



ณ วันที่ 5 มิถุนายน 2561 มีนักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์จัดทำบทวิเคราะห์บริษัท จำนวนทั้งหมด 19 บริษัท (เทียบกับ 20 บริษัท ในปี 2559/60) โดยเป็นการเก็บข้อมูลในช่วงเดือนเมษายน 2560 ถึงเดือนพฤษภาคม 2561 ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ บีเอ็นพี พาริบาล (ประเทศไทย) บริษัทหลักทรัพย์ ซีจีเอส-ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์เครดิต สวิส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ดีบีเอส วิคเคอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน ดอยซ์ ทิสโก้ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ไอ วี โกลบอล จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ เจพี มอร์แกน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ กลีกรไทย บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ แมคควอรี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ อาร์เอชบีไอเอสเค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เขียนบทวิเคราะห์บริษัท ในปี 2559/60 และยังคงเขียนถึงบริษัท ในปี 2560/61 นอกจากนี้ ยังมีบทวิเคราะห์จาก 2 บริษัทหลักทรัพย์ ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ ทรินิตี้ จำกัด และบริษัท เอเซีย พลัส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) คงใช้บทวิเคราะห์เดิมที่ออกมาตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2560 ซึ่งบริษัท ไม่รวมรายงานของ 2 บริษัทหลักทรัพย์ดังกล่าวในการคำนวณราคาหลักทรัพย์เฉลี่ย

คำแนะนำของนักวิเคราะห์



โดย ณ วันที่ 5 มิถุนายน 2561 มี 16 บริษัทหลักทรัพย์จาก 19 บริษัทหลักทรัพย์ให้ความเห็นต่อตัวบริษัท ว่าควรซื้อ/หรือดีกว่าที่คาดการณ์ 2 บริษัทหลักทรัพย์ให้ความเห็นต่อตัวบริษัท ว่าควรถือ/หรือเป็นกลาง และ 1 บริษัทหลักทรัพย์ให้ความเห็นต่อตัวบริษัท ว่าควรขาย โดยมีราคาเป้าหมายเฉลี่ยอยู่ที่ 10.17 บาทต่อหุ้น

ติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

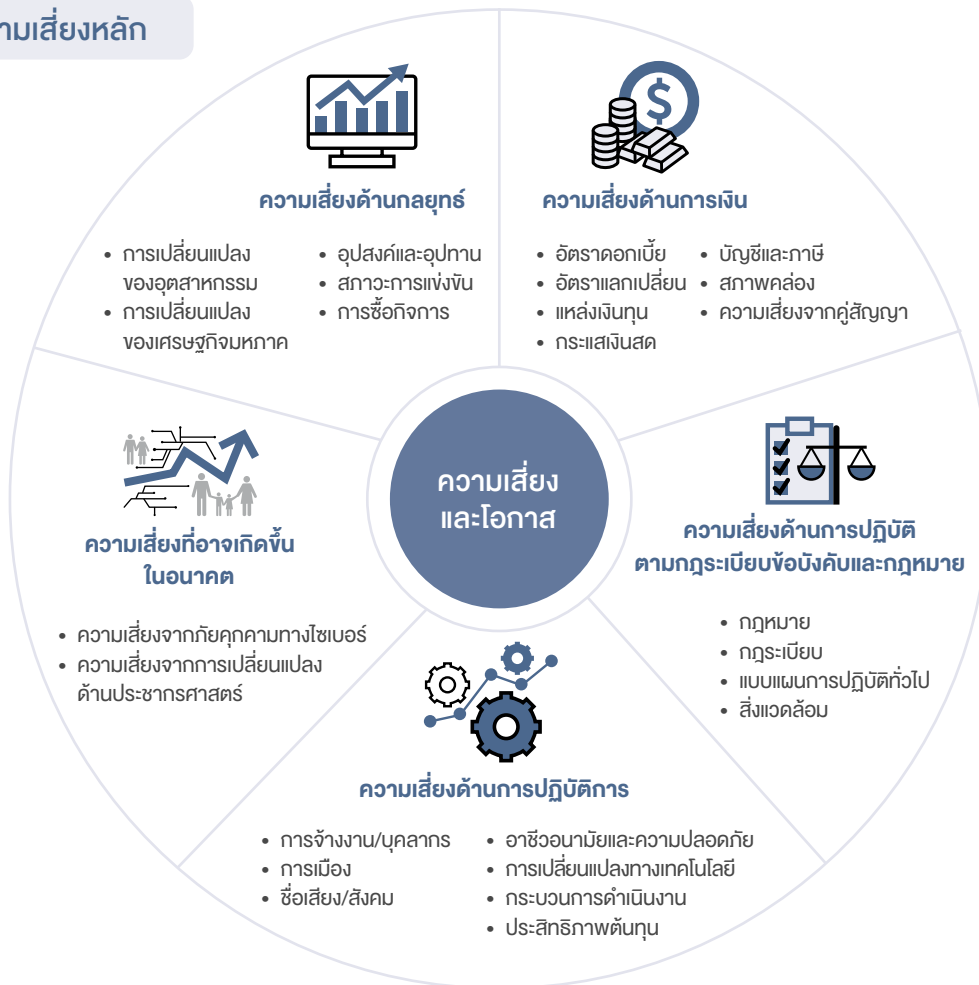
ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องจะลงทุนในบริษัท มีข้อสงสัยและต้องการสอบถามข้อมูลใดๆ สามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	ดาเนียล รอสส์ (ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน / หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์)
เจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	สินัญญา เกียวจ้อง ดาเนียล คาสเนอร์ uwss หวัง ศาดพร วงศ์ไพบูลย์
เบอร์โทรศัพท์	+66 (0) 2273 8637, +66 (0) 2273 8623, +66 (0) 2273 8611-14 # 1539 +66 (0) 2273 8611-14 # 1540
อีเมล	ir@btsgroup.co.th
เว็บไซต์	http://www.btsgroup.co.th
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BTS
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	BTS-W3
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9000 โทรสาร: +66 (0) 2009 9991 SET Contact Centre: +66 (0) 2009 9999 เว็บไซต์: http://www.set.or.th/tsd อีเมล: SETContactCenter@set.or.th

กลุ่มบริษัทบีทีเอส ได้จัดให้มีนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยมีการบริหารความเสี่ยงทั้งจากระดับบนสู่ระดับล่าง (Top down) และจากระดับล่างสู่ระดับบน (Bottom up) ซึ่งครอบคลุมทุกหน่วยงานในกลุ่มบริษัท และกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานต่าง ๆ ตามนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานของ Committee of the Sponsoring Organisations of the Treadway Commission (COSO) สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ หัวข้อ 5 : การกำกับดูแลกิจการ

โดยในส่วนที่จะกล่าวถึงต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดสำคัญที่บริษัทฯ เล็งเห็นว่าอาจจะมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบัน แต่ไม่ได้แสดงถึงความเสี่ยงทั้งหมดที่มีต่อบริษัทฯ (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ แบบ 56-1 ของบริษัทฯ)

ปัจจัยความเสี่ยงหลัก



การกำกับดูแลกิจการ

การควบคุมภายใน



ประเภทความเสี่ยง

ความเสี่ยง

คำอธิบาย

กลยุทธ์ในการลดความเสี่ยง



ความเสี่ยงจาก
สภาวะเศรษฐกิจไทย

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ขึ้นอยู่กับอุปสงค์ภายในประเทศเป็นหลัก ซึ่งอาจจะได้รับผลกระทบจากการปรับตัวของเศรษฐกิจในประเทศ เช่น การชะลอตัวของอัตราการเติบโต ของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) อัตราเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูง และความสามารถในการใช้จ่ายของผู้บริโภคปรับตัวลดลง เป็นต้น

กลุ่มบริษัทเชื่อว่า ถึงแม้เศรษฐกิจจะชะลอตัวแต่ราคาการให้บริการที่เหมาะสมประกอบกับคุณภาพการให้บริการที่ดีจะช่วยรักษาอัตราค่าเงินบาทของกลุ่มบริษัทได้ ดังเห็นได้จากผลการดำเนินงานในอดีตของการให้บริการไฟฟ้าสายหลักที่เติบโตอย่างแข็งแกร่งท่ามกลางความท้าทายต่าง ๆ



ความเสี่ยง
ด้านกลยุทธ์



ความเสี่ยง
ด้านตลาด

กลุ่มบริษัทให้บริการในระบบขนส่งมวลชน สื่อโฆษณา อสังหาริมทรัพย์ และบริการ แก่กลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย โดยแต่ละธุรกิจมีลักษณะการประกอบธุรกิจที่แตกต่างกัน จึงทำให้ได้รับผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดแตกต่างกันไป ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยด้านตลาดต่าง ๆ เช่น สภาวะอุปสงค์และอุปทาน ระดับการแข่งขัน ผลกระทบจากนโยบายภาครัฐ อาจทำให้ไม่สามารถสร้างผลประกอบการได้ตรงตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ในบางช่วงเวลาได้

เราได้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับแต่ละหน่วยธุรกิจเพื่อวางแผนปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น อีกทั้งคณะผู้บริหารก็ยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจหลักเพื่อให้เกิดผลประโยชน์ทางธุรกิจที่เกื้อกูลกันเพื่อเสริมความแข็งแกร่งของกลุ่มบริษัท ยกตัวอย่างเช่น ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ใช้กลยุทธ์การสร้างทางเชื่อมลอยฟ้า (Sky Bridge) จากพื้นที่ส่วนอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ไปยังสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าของคอนโดมิเนียม เป็นต้น



ความเสี่ยง
ด้านการลงทุน

บริษัทฯ ยังคงแสวงหาโอกาสทางการลงทุนใหม่ ๆ หรือการเข้าซื้อธุรกิจที่น่าสนใจอย่างต่อเนื่อง หากบริษัทฯ ตัดสินใจที่จะลงทุนในโอกาสทางธุรกิจแล้ว การลงทุนดังกล่าวอาจต้องการเงินลงทุนจำนวนมากเพื่อที่จะพัฒนาธุรกิจใหม่ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นอาจเผชิญกับความเสียหายในสัดส่วนผลกำไรที่ลดลง ในกรณีที่บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนรวมทั้งอาจเผชิญกับความเสียหายในด้านผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพิจารณาโครงการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทั้ง 4 ธุรกิจของบริษัทฯ โดยจะต้องมีระดับค่าการณั้วอัตราผลตอบแทน (IRR) ที่สูงกว่าระดับที่บริษัทฯ กำหนดไว้และจะต้องมีผลประโยชน์เกื้อหนุนต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทด้วยกันอีกด้วย



ความเสี่ยงด้าน
การปฏิบัติการ



ความเสี่ยง
ด้านต้นทุน
การดำเนินงาน

ต้นทุนการดำเนินงานหลักของธุรกิจในกลุ่มบริษัท คือ ค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ค่าไฟฟ้าและค่าซ่อมบำรุง ซึ่งอาจจะทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานลดลงได้ โดยเฉพาะในการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ ยังเป็นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายเล็กเมื่อเทียบกับผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายอื่น ๆ ในตลาด ซึ่งทำให้มีอำนาจในการต่อรองราคาวัสดุก่อสร้างที่ต่ำกว่า อาทิ เหล็ก เป็นต้น

คณะผู้บริหารมีการติดตามดูแลต้นทุนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เช่น ในสัญญาสัมปทานระบุว่า บีทีเอสสามารถขออนุญาตปรับขึ้นกรอบราคาค่าโดยสารได้ตามการปรับตัวเพิ่มขึ้นของดัชนีราคาผู้บริโภค (CPI) นอกจากนี้ การปรับตัวสูงขึ้นของวัสดุก่อสร้าง เช่น เหล็ก จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระดับที่จำกัด เนื่องจากผลการดำเนินงานของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีส่วนน้อยเมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท



ความเสี่ยงที่
ธุรกิจหยุดชะงัก

ธุรกิจของเรามีความเสี่ยงต่อปัจจัยภายนอกที่อาจจะเป็นอุปสรรคในการดำเนินงานและทำให้ธุรกิจหยุดชะงักได้ เช่น สถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง การก่อการร้ายภัยธรรมชาติต่าง ๆ ซึ่งผลกระทบของ บริษัทฯ ในอนาคตอาจได้รับผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์เหล่านี้ได้

กลุ่มบริษัททำสัญญาประกันภัยในกรณีธุรกิจหยุดชะงักและประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สินจากสาเหตุต่าง ๆ รวมถึงการก่อการร้าย การชุมนุมทางการเมือง และภัยธรรมชาติ ตามเงื่อนไขมูลค่าความเสียหายขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญา

ความเสี่ยง
ด้านบุคลากร

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทนั้น มีความต้องการบุคลากรที่มีทักษะในการดำเนินงานเฉพาะทาง ทำให้การสรรหาบุคลากรที่เหมาะสมเป็นเรื่องที่ท้าทาย แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่ได้มีการจัดตั้ง สหภาพแรงงาน และไม่เคยประสบปัญหาการหยุดงานของพนักงาน แต่ก็ไม่สามารถรับรองได้ว่า ปัญหาความขัดแย้งด้านบุคลากรจะไม่เกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัทในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทได้ให้ผลตอบแทนที่น่าพอใจแก่พนักงาน ซึ่งรวมถึงผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินและผลตอบแทนในรูปแบบอื่น ๆ นอกจากผลประโยชน์ในรูปแบบของเงินเดือนแล้ว กลุ่มบริษัทยังได้จ่ายโบนัสให้กับพนักงาน จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและสวัสดิการอื่น ๆ เช่น สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน และให้ความสำคัญแสดงสิทธิในหุ้นของบริษัทฯ ให้แก่พนักงาน (Employee Stock Option Plan: ESOP)

ความเสี่ยงด้าน
การปฏิบัติการความเสี่ยง
ด้านการบริหาร
เทคโนโลยี

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจำเป็นต้องมีการลงทุนในด้านเทคโนโลยีอยู่เสมอ เช่น ระบบอัตโนมัติสัญญาณของระบบรถไฟฟารถไฟฟ้า ระบบชำระค่าโดยสารอัตโนมัติ รวมถึงจอ LCD ของตู้รถโดยสารสาธารณะ ดังนั้น การลงทุนและการซ่อมบำรุงอาจจะมีการเพิ่มขึ้นหรือลดลงตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ ๆ โดยปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจลงทุนจะขึ้นอยู่กับผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต อาทิเช่น การพัฒนาระบบอัตโนมัติสัญญาณจากระบบ Analogue เป็นระบบ Digital ในปี พ.ศ. 2554 โดยระบบอัตโนมัติสัญญาณใหม่จะช่วยเพิ่มความถี่ระหว่างขบวนรถไฟฟารวมถึงลดค่าซ่อมบำรุงและลดการพึ่งพาบริษัทผู้จัดหาอุปกรณ์อีกด้วย

ความเสี่ยง
ทางด้านชื่อเสียง

แบรนด์บีทีเอสก้าวขึ้นมาเป็นแบรนด์ที่สังคมไทยรู้จักกันอย่างกว้างขวาง อีกทั้งจากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าแสดงให้เห็นว่าสาธารณชนมีการรับรู้ในเชิงบวกต่อแบรนด์บีทีเอส แต่อย่างไรก็ดี ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนมีความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงหากความพึงพอใจของผู้โดยสารรถไฟฟ้ายูเอสเอ็นด้านต่าง ๆ ลดลง

แผนกลูกค้าสัมพันธ์จะวิเคราะห์และรายงานผลความพึงพอใจของลูกค้าต่อคณะผู้บริหารเพื่อที่จะส่งเสริมระดับความพึงพอใจที่ดีต่อไป

ความเสี่ยง
ด้านสภาพคล่อง

การบริหารสภาพคล่อง คือ ความสามารถในการบริหารกระแสเงินสดของบริษัทฯ เพื่อชำระดอกเบี้ยจ่ายและการชำระคืนหนี้ในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้น หรือรายได้ของบริษัทฯ ลดลง ก็อาจทำให้บริษัทฯ ต้องประสบปัญหาด้านสภาพคล่องตามไปด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังต้องพึ่งพิงเงินปันผลจากบริษัทลูกและบริษัทในเครือ ดังนั้น หากบริษัทลูกและบริษัทในเครือมีผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามคาดการณ์ จึงอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้

คณะผู้บริหารมีการดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างใกล้ชิด โดยพิจารณาความต้องการเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทจากกระแสเงินสดไหลเข้าและกระแสเงินสดไหลออก จากข้อมูลภายในและการประมาณการทางการเงินในอนาคตของกลุ่มบริษัท โดยในการวิเคราะห์นั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับวงจรการหมุนเวียนของเงินสด (Cash conversion cycle) เช่น ปัญหาเจ้าหนี้การค้า และลูกหนี้การค้า รวมไปถึงอัตราส่วนขีดความสามารถในการชำระหนี้ เช่น อัตราความสามารถในการชำระหนี้ (Debt-service coverage ratio) นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทยังมีวงเงินทุนหมุนเวียนจากธนาคารเพื่อช่วยในการบริหารกระแสเงินสดอีกด้วย

ความเสี่ยง
ด้านการเงินความเสี่ยง
ด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตส่งผลถึงความสามารถในการระดมทุนหรือความสามารถจัดหาเงินทุนโดยตรง หากบริษัทฯ ถูกปรับลดระดับความน่าเชื่อถือ จะทำให้บริษัทฯ อยู่ในสถานะที่ลำบากขึ้นในการที่จะเข้าถึงตลาดทุนต่าง ๆ อีกทั้งยังมีโอกาสที่ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ จะเพิ่มสูงขึ้นอีกด้วย

บีทีเอส กรุ๊ป และบีทีเอสซี ได้รับการจัดอันดับเครดิตขององค์กรที่ระดับ "A / Stable" จากบริษัท ทริสเรตติ้งจำกัด (TRIS) แม้ว่าบีทีเอสซีมีการระดมทุนโดยการขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 22,000 ล้านบาท ในเดือนพฤศจิกายน 2559 และบีทีเอส กรุ๊ป มีการระดมทุนโดยการขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 7,000 ล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2560



กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย ได้แก่ หนี้กู้ยืมเงินจากธนาคาร และตัวแลกเปลี่ยน ซึ่งล้วนเชื่อมโยงกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย กล่าวคือ หากอัตราดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น ภาระดอกเบี้ยจ่ายของบริษัท ก็จะเพิ่มสูงขึ้นสำหรับเงินกู้ที่ต้องชำระอัตราดอกเบี้ยลอยตัว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในส่วนของการลงทุนเช่นกัน โดยเฉพาะการลงทุนในหุ้นระยะยาว โดยมูลค่าของเงินลงทุนจะน้อยลง เมื่ออัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดปรับตัวสูงขึ้นและกลุ่มบริษัทอาจสูญเสียโอกาสในการได้รับรายได้จากดอกเบี้ยที่สูงขึ้นหากกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในตราสารหนี้ระยะยาว

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยบริหารสัดส่วนของเงินกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่และเงินกู้อัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เหมาะสม ผู้บริหารของบริษัทฯ ติดตามสภาวะเศรษฐกิจโลกและสภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศ รวมถึงแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอเพื่อที่จะบริหารระดับหนี้สินและการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ



กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักเป็นสกุลเงินบาท แต่กระนั้น ธุรกิจบางอย่างจำเป็นต้องดำเนินงานในสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น การซื้อรถไฟฟ้าและอะไหล่ กลุ่มบริษัทต้องสั่งซื้อจากผู้ผลิตต่างประเทศโดยตรง ทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถหลีกเลี่ยงความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้ทั้งหมด

กลุ่มบริษัทปิดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของค่าใช้จ่ายสกุลเงินต่างประเทศเกือบทั้งหมด โดยเข้าทำสัญญาซื้อสกุลเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และการลงทุนในต่างประเทศ



บริษัทฯ มีเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินจำนวนมาก โดยบริษัทฯ รักษาเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินไว้เพื่อวัตถุประสงค์หลักสำหรับใช้ลงทุนในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายบริหารเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินเหล่านี้อย่างระมัดระวัง โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อรักษามูลค่าเงินไว้ อย่างไรก็ตาม นโยบายการบริหารจัดการเงินสดของกลุ่มบริษัทขึ้นกับปัจจัยภายนอกหลายปัจจัย เช่น อัตราดอกเบี้ยในตลาด อัตราแลกเปลี่ยน และผลตอบแทนของสินทรัพย์ที่ลงทุน และด้วยนโยบายการลงทุนแบบระยะยาวของบริษัทฯ อาจทำให้ในช่วงระยะเวลาใดเวลาหนึ่งเกิดกำไรหรือขาดทุนจากเป้าหมายที่วางไว้ ดังนั้น บริษัทฯ อาจจะได้รับความเสี่ยงจากการขาดทุนของเงินต้น และไม่ได้รับผลตอบแทนจากการบริหารเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัทฯ ตามที่ได้คาดการณ์ไว้

บริษัทฯ ได้มีการบริหารสภาพคล่องส่วนเกินโดยการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหลายประเภท ส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน ตัวแลกเปลี่ยน ตราสารหนี้ที่เหมาะสมสำหรับการลงทุนระยะยาวทั้งในสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศ และทำผ่านกองทุนรวมตราสารทุนในประเทศและต่างประเทศ



ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมาย



ความเสี่ยงด้านสัญญา

รายได้ของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบริษัท นั้นอิงกับสัญญาสัมปทานและรายได้จากการให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุง 30 ปี เป็นหลัก อย่างไรก็ตาม แม้ว่าการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตแก่กองทุน BTS GIF (รวมถึงการโอนผลประโยชน์และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นลงทุน) บีทีเอสซิงค์เป็นผู้เดินรถและบำรุงรักษาระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักอยู่ แต่กระนั้น หากสัญญาสัมปทานหรือสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงถูกยกเลิก กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทจะได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ หากสัญญาสัมปทานถูกยกเลิกจะเป็นเหตุผิณัดผิดสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ ซึ่งเป็นเหตุให้กองทุน BTS GIF สามารถบังคับให้บริษัทฯ ชำระหนี้ตามภาระค่าประกัน โดยบังคับจำนวนหุ้นบีทีเอสซิงค์ทั้งหมดตามสัญญาจำนวนหุ้นหรือให้บริษัทฯ โอนหุ้นบีทีเอสซิงค์ทั้งหมดให้แก่กองทุน BTS GIF ตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นได้

จากเหตุการณ์ในปี 2540 ผลของวิกฤติเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย ทำให้บีทีเอสซิงค์ได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ เนื่องจากมีภาระหนี้ในสกุลเงินต่างประเทศในสัดส่วนที่สูงในขณะนั้น แม้ว่าบีทีเอสซิงค์จะอยู่ในสภาวะทางการเงินที่ยากลำบาก แต่จากความชำนาญเฉพาะด้านของบีทีเอสซิงค์และความสัมพันธ์ที่ดีกับกรุงเทพมหานคร ทำให้บีทีเอสซิงค์ไม่เคยมีประเด็นเกี่ยวกับการยกเลิกสัญญาสัมปทาน นอกจากนี้ บีทีเอสซิงค์ยังมีมือกับกรุงเทพมหานคร ในการออกแบบและดำเนินงานโครงการระบบขนส่งมวลชนต่าง ๆ เช่น ส่วนต่อขยายรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือและใต้ รถโดยสารด่วนพิเศษสายแรกในกรุงเทพมหานคร (บีอาร์ที) ทั้งนี้ เราจะพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของเราอย่างต่อเนื่องและจะรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานราชการต่อไป



ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานของเรานั้นเกี่ยวข้องกับกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมโดยตรง เช่น การควบคุมมลพิษและการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) กลุ่มบริษัทอาจจะต้องลงทุนเพิ่มเติมหรือต้องมีการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานหากกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมมีความเข้มงวดมากขึ้น

ระบบรถไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมโดยมีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในระดับที่ต่ำกว่ายานพาหนะที่โดยสารทางถนนค่อนข้างมาก อีกทั้งการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าจะเป็นผลดีต่อสิ่งแวดล้อมเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของผู้โดยสารต่อขบวนรถจะส่งผลให้การใช้พลังงานและปริมาณมลพิษต่อคนลดลง



ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทจำเป็นต้องพึ่งพาเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมาก การถูกคุกคามความปลอดภัยของระบบสารสนเทศของบริษัทอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ และการสูญเสียข้อมูลทางปัญญอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท และอาจมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการทางกฎหมาย บริษัทได้ดำเนินการเพื่อปกป้องและลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ดังกล่าว

กลุ่มบริษัทมีแผนรองรับเพื่อป้องกันไม่ให้บุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตบุกรุก หรือ ใช้ข้อมูลบริษัทอย่างไม่เหมาะสม เรามีมาตรการควบคุมความปลอดภัยอย่างเข้มงวด เช่น ระบบรักษาความปลอดภัยของคอมพิวเตอร์ (Firewall) การตรวจทานการให้สิทธิ์ตามกำหนดระยะเวลา การสำรองข้อมูล การเข้ารหัสข้อมูล ตลอดจนการจัดทำและดำเนินการด้านความควบคุมความปลอดภัยของระบบเครือข่ายตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001



ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

โครงสร้างทางด้านประชากรศาสตร์โลกได้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวโน้มที่จะไปสู่การเพิ่มขึ้นของผู้สูงอายุ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากความต้องการที่เพิ่มขึ้น ของผู้ให้บริการและผู้สูงอายุ บริษัท จึงได้จัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างเพียงพอต่อผู้ให้บริการทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มผู้สูงอายุ หรือกลุ่มคนพิการ

นอกจากกลุ่มผู้ให้บริการทั่วไปแล้ว บีทีเอสซิงค์ได้สนับสนุนให้ผู้ให้บริการทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงการให้บริการของรถไฟฟ้าบีทีเอสได้อย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็น กลุ่มผู้สูงอายุ หรือกลุ่มคนพิการโดยอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้พิการในการใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส ด้วยการติดตั้งอุปกรณ์อำนวยความสะดวกเพื่อสนับสนุนให้ผู้พิการสามารถเข้าใช้บริการบริการที่สถานีรถไฟฟ้าได้เหมือนกับผู้ใช้บริการปกติในทุกสถานี ได้แก่ การก่อสร้างทางลาดสำหรับรถเข็นผู้พิการ พื้นผิวต่างสัมผัสบนพื้น และอักษรเบรลล์ที่ปุ่มกดลิฟต์สำหรับผู้พิการทางสายตา การติดตั้งแผงบริการในลิฟต์จุดที่สองเพื่อรองรับผู้พิการที่ใช้รถเข็น และการติดตั้งเครื่องออกบัตรโดยสารอัตโนมัติในระดับความสูงที่ผู้พิการที่นั่งรถเข็นสามารถใช้บริการได้ รวมถึงมาตรการให้ความช่วยเหลือผู้พิการโดยพนักงานประจำสถานีที่ผ่านการอบรมด้านการดูแลและช่วยเหลือเบื้องต้นแก่ผู้พิการที่เข้ามาใช้บริการในสถานีอย่างเหมาะสม



ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านประชากรศาสตร์



ภายใต้วิสัยทัศน์ที่นำเสนอแนวคิด “ซีดี โซลูชั่นส์” ให้กับสังคม ประกอบกับเจตนารมณ์ที่ต้องการสานต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UNSDGs) กลุ่มบริษัทพีทีเอสตระหนักถึงบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมในฐานะองค์กรภาคประชาชน โดยมีเป้าหมายที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนและสังคมที่ไม่เพียงตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนและสังคม รวมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง แต่ยังเป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับของกลุ่มบริษัทพีทีเอสมีส่วนร่วม และรับรู้ถึงหน้าที่ความรับผิดชอบต่อที่มีต่อชุมชนและสังคมผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถเติบโตร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทพีทีเอสได้ดำเนินธุรกิจควบคู่กันไปกับการดำเนินนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมครอบคลุมทุกด้านตามความเหมาะสมมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่สำคัญคือการพัฒนาที่ยั่งยืนใน 3 มิติ คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยนโยบายในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม กลุ่มบริษัทยังคงเน้นความสำคัญในเรื่องการส่งมอบความสุขและความช่วยเหลือไปยังโรงเรียนในพื้นที่ห่างไกลความเจริญ เพื่อลดความเหลื่อมล้ำ ช่วยพัฒนาและขยายโอกาสทางการศึกษา ตลอดจนส่งเสริมสุขภาวะอนามัยที่ดีของคนในชุมชนและสังคม ด้วยการช่วยเหลือด้านการเข้าถึงการรักษาโรคให้กับคนในชุมชนโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ตลอดจนการรักษาความสมดุลของทรัพยากรธรรมชาติ การประหยัดพลังงาน และการจัดการสิ่งแวดล้อม ควบคู่กันไปกับการสร้างความพึงพอใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



ทั้งนี้ บริษัท พีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลสุดยอดองค์กรธุรกิจไทย ประจำปี 2561 (Thailand Top Company Award 2018) ซึ่งจัดขึ้นโดยคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ร่วมกับนิตยสาร Business Plus และบริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน) จากบริษัทที่ได้รับรางวัลทั้งหมด 13 บริษัท ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทบนหลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม อันเป็นแบบอย่างที่ดีของการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการจัดอันดับให้เป็นหนึ่งใน 100 อันดับหลักทรัพย์ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG: Environmental, Social and Governance) ประจำปี 2561 โดยสถาบันไทยพัฒน์ จากทั้งหมด 683 บริษัทจดทะเบียน ซึ่งการสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ มุ่งเน้นและแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ใน รายงานความยั่งยืน 2560/61



คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน

ภาพรวมธุรกิจปี 2560/61

- รายได้จากการดำเนินงานปรับตัวดีขึ้น 63.9% จากปีก่อน เป็น 14,102 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน และธุรกิจสื่อโฆษณา
- รายได้รวมจากการดำเนินงานของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน จำนวน 9,112 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 115.1% หรือ 4,875 ล้านบาท จากปีก่อน
- รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหารไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเป็น 6,028 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 244.8% จากปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากการติดตั้งงานระบบและจัดหารไฟฟ้าในโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ
- รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (ไม่รวมดอกเบี้ยรับจากงานจัดหารไฟฟ้าและงานระบบ) เพิ่มขึ้น 12.3% จากปีก่อน เป็น 1,865 ล้านบาท มาจากการเพิ่มขึ้นตามสัญญาของรายได้ค่าเดินรถโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวปัจจุบันและจากสถานีสำโรง (E15) ซึ่งเป็นสถานีแรกในโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้
- ยอดผู้โดยสารรวมในส่วนของการรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลักในปี 2560/61 จำนวน 241.2 ล้านคน เพิ่มขึ้น 1.3% จากปีก่อน และอัตราค่าโดยสารเฉลี่ย เพิ่มขึ้น 1.4% จากปีก่อน เป็น 28.3 บาทต่อเที่ยว
- รายได้ธุรกิจสื่อโฆษณาในปี 2560/61 จำนวน 3,902 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 29.7% หรือ 893 ล้านบาท จากปีก่อน เป็นผลจากผลประกอบการที่แข็งแกร่งของธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้านเป็นหลัก

- การปรับโครงสร้างการถือหุ้นในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ผ่านการโอนกิจการทั้งหมด (EBT) ของบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (UE) ไปยังบริษัท ยู ซีที จำกัด (มหาชน) ทำให้บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการทำธุรกรรมจำนวน 1,880 ล้านบาท
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (Operating EBITDA) สำหรับปี 2560/61 จำนวน 4,089 ล้านบาท เติบโตขึ้น 39.6% หรือ 1,161 ล้านบาท จากปีก่อน
- กำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (หลังหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) จำนวน 2,515 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,098 ล้านบาท หรือ 77.5% จากปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากการเติบโตของผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น มีรายได้จากดอกเบี้ยรับและรายได้จากการลงทุนเพิ่มขึ้น และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้น แม้การเติบโตบางส่วนจะลดลงจากค่าใช้จ่ายทางการเงินที่สูงขึ้นก็ตาม
- กำไรสุทธิ (หลังหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) จำนวน 4,416 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,412 ล้านบาท หรือ 120.4% จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการรับรู้กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำและกำไรพิเศษจากการปรับโครงสร้างในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
- เงินปันผลประจำปี 2560/61 แก่ผู้ถือหุ้น¹ ทั้งสิ้น 4,876 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเงินปันผลตอบแทนประจำปี อยู่ที่ประมาณ 3.95%

¹ การเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีครั้งสุดท้ายจำนวน 0.185 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวนไม่เกิน 2,922.1 ล้านบาท และการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 จำนวนไม่เกิน 1.755 ล้านหุ้นนั้น จำนวนจากกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC ที่ใช้สิทธิได้เต็มจำนวน ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล จำนวน 15,790.0 ล้านหุ้น ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

รายงานอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ปี 2560 เติบโตอยู่ที่ 3.9% (เทียบกับ 3.2% ในปีก่อน) โดยการขยายตัวมาจากปัจจัยเชิงบวกหลายประการ อาทิ การฟื้นตัวของภาคการส่งออก ภาคการท่องเที่ยว อัตราดอกเบี้ยโดยรวม และความมั่นคงและเสถียรภาพทางการเมือง

ในส่วนของ**ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน** รายได้ค่าโดยสารในส่วนของการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักที่เติบโต 2.8% จากปีก่อน เป็น 6.8 พันล้านบาท ในปี 2560/61 แม้จะน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ก็ตาม (เป้าหมายการเติบโตที่ 4-6%) การเติบโตส่วนใหญ่ได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสาร (เพิ่มขึ้น 1.3% จากปีก่อน เป็น 241.2 ล้านเที่ยวคน) และการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าโดยสารเฉลี่ย (เพิ่มขึ้น 1.4% จากปีก่อน เป็น 28.3 บาทต่อเที่ยว) อย่างไรก็ตาม การเติบโตของรายได้ค่าโดยสารน้อยกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้จากผลกระทบบางประการ อาทิ ผลกระทบจากการขึ้นค่าโดยสารทั้งในส่วนของการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักและส่วนต่อขยาย การประกาศวันหยุดเพิ่มเติมรวมไปถึง

การจัดกิจกรรมรื่นเริงและกิจกรรมบันเทิงตามสถานที่ต่าง ๆ ในช่วงพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช

ในปี 2560/61 นับเป็นอีกปีที่เราได้เห็นพัฒนาการที่โดดเด่นสำหรับ**ธุรกิจสื่อโฆษณา** โดยวีซีโอสามารถสร้างรายได้สูงที่สุดนับตั้งแต่เริ่มดำเนินกิจการ โดยมีรายได้รวมจำนวน 3,902 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 29.7% จากปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากการรวมงบการเงินเต็มปีของ MACO และการปรับกลยุทธ์ใหม่สู่การเป็นผู้ให้บริการสื่อโฆษณาแบบครบวงจรที่สามารถเชื่อมต่อการให้บริการรูปแบบออฟไลน์และออนไลน์ (O2O Solutions) เข้าไว้ด้วยกัน อนึ่ง การเติบโตยังคงต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ สาเหตุหลักมาจากการงดฉายโฆษณาบนสื่อดิจิทัลเป็นเวลา 1 เดือน และการงดจัดกิจกรรมรื่นเริงและกิจกรรมบันเทิงตามสถานที่ต่าง ๆ ในช่วงพระราชพิธีดังกล่าวไว้ข้างต้น อย่างไรก็ตาม จากการวางรากฐานสู่การเป็นผู้นำธุรกิจผ่าน O2O Solutions เราคาดหวังว่าธุรกิจสื่อโฆษณาจะสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่องในอนาคตจากปัจจัยสนับสนุนต่าง ๆ รวมถึงการขยายตัวของโครงข่ายระบบขนส่งมวลชน และการเติบโตของการให้บริการสื่อรูปแบบ O2O Solutions ของวีซีโอ



ผลการดำเนินงานประจำปี

(หน่วย: ล้านบาท)	2560/61*	2559/60*	% เปลี่ยนแปลง YoY
รายได้จากการดำเนินงาน	14,102	8,606	63.9%
รายได้อื่นที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	1,580	602	162.4%
รายได้รวมจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	15,683	9,209	70.3%
ต้นทุนการดำเนินงาน	8,325	4,143	100.9%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากการดำเนินงาน	2,446	2,113	15.8%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี	4,089	2,928	39.6%
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1,236	644	92.0%
กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ – ก่อนภาษี	3,676	2,307	59.3%
อื่น ๆ	1,900	586	224.2%
กำไรก่อนภาษี	5,576	2,893	92.7%
ภาษีเงินได้	787	658	19.6%
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	374	232	61.2%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ ที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	2,515	1,417	77.5%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	4,416	2,003	120.4%

* รวมผลการดำเนินงานจากการดำเนินงานที่ยกเลิก

บริษัท ปีทีเอสฯ รายงานผลประกอบการประจำปี 2560/61 โดยมีรายได้รวมจากการดำเนินงานต่อเนื่อง จำนวน 16,987 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 92.7% หรือ 8,171 ล้านบาท จาก 8,815 ล้านบาท ในปี 2559/60 ปัจจัยหลักมาจาก (i) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหารถไฟฟ้า จำนวน 4,280 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากงานติดตั้งระบบไฟฟ้า และเครื่องกลและการจัดหารถไฟฟ้า สำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ (ii) การเพิ่มขึ้นของกำไรจากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อย (UE) ให้แก่ยู ซีดี จำนวน 1,880 ล้านบาท จากการปรับโครงสร้างในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (iii) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการบริการ จำนวน 1,092 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและธุรกิจสื่อโฆษณา (iv) การเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยรับ จำนวน 673 ล้านบาท เป็นผลมาจาก (a) เงินสดที่เพิ่มขึ้นระหว่างงวด ส่วนใหญ่มาจากการออกหุ้นกู้ของ BTSC เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 (b) ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (c) การรับรู้ดอกเบี้ยภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการและดอกเบี้ยรับภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ สำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ และ (v) การเพิ่มขึ้นของกำไรจากการขายและประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน จำนวน 311 ล้านบาท

ต้นทุนรวมและค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับปี 2560/61 จำนวน 10,612 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,927 ล้านบาท หรือ 86.7% จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจาก (i) การเพิ่มขึ้นของต้นทุนการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหารถไฟฟ้า จำนวน 3,882 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกลและจัดหารถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ (ii) การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร จำนวน 464 ล้านบาท และ (iii) การเพิ่มขึ้นของต้นทุนบริการ จำนวน 391 ล้านบาท

สำหรับส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม (รวมส่วนแบ่งกำไรสุทธิจาก BTSGIF) จำนวน 180 ล้านบาท เทียบกับ 632 ล้านบาทในปี 2559/60 โดยการลดลงมาจากส่วนแบ่งขาดทุนที่เพิ่มขึ้นจากยู ซีดี นอกจากนี้ จากการโอนกิจการทั้งหมด (EBT) ของ UE ไปยังยู ซีดี ทำให้มีการจัดประเภทบัญชีใหม่โดยการบันทึก “กำไรสุทธิจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า BTS-SIRI ภายใต้กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี” ที่เคยบันทึกอยู่ภายใต้การดำเนินงานต่อเนื่อง ไปอยู่ภายใต้การดำเนินงานที่ยกเลิก ดังนั้น การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า BTS-SIRI จำนวน 254 ล้านบาท (และส่วนแบ่งขาดทุน 253 ล้านบาท ในปีก่อน) ถูกบันทึกอยู่ภายใต้การดำเนินงานที่ยกเลิก รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถดูได้ใน หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม 16.2, 17.2 และ 52

ค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 1,236 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 592 ล้านบาท หรือคิดเป็น 92.0% จากปีก่อน เป็นผลมาจากดอกเบี้ยจ่ายของหุ้นกู้ระยะยาวและตัวแลกเงิน อย่างไรก็ตาม กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำหลังหักภาษีในปี เพิ่มขึ้น 1,098 ล้านบาท หรือ 77.5% จากปีก่อน เป็น 2,515 ล้านบาท และบริษัท บันทึกกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 4,416 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 120.4% จากปีก่อน ปัจจัยหลักมาจาก

ผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของทั้งสองหน่วยธุรกิจที่กล่าวไว้ข้างต้น การเพิ่มขึ้นของรายได้จากดอกเบี้ยรับและรายได้จากการลงทุน การเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม ถึงแม้ว่าค่าใช้จ่ายทางการเงินจะสูงขึ้นก็ตาม ในส่วนของอัตรากำไรสุทธิที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท สำหรับปี 2560/61 อยู่ที่ 24.6% (เทียบกับ 20.1% ในปี 2559/60)

รายได้จากการดำเนินงานและกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน – แยกตามหน่วยธุรกิจ

รายได้จากการดำเนินงาน ² (ล้านบาท)	2560/61	% ของยอดขาย ²	2559/60	% ของยอดขาย ²	% เปลี่ยนแปลง (YoY)	อัตรากำไรขั้นต้น ⁷ 2560/61	อัตรากำไรขั้นต้น ⁷ 2559/60
ระบบขนส่งมวลชน ³	9,112	64.6%	4,237	49.2%	115.1%	31.1%	49.7%
สื่อโฆษณา ⁴	3,902	27.7%	3,010	35.0%	29.7%	68.4%	65.3%
อสังหาริมทรัพย์ ⁵	639	4.5%	617	7.2%	3.6%	35.3%	37.7%
บริการ ⁶	449	3.2%	743	8.6%	(39.6)%	10.2%	21.4%
รวม ²	14,102	100.0%	8,606	100.0%	63.9%	41.0%	51.9%

² รายได้จากการดำเนินงาน คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ แต่ไม่รวมดอกเบี้ยรับที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจขนส่งมวลชน เงินปันผลรับ และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)³

³ รายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ประกอบด้วย:

- i) ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTSGIF (รวมอยู่ใน 'ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม' ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ)
- ii) รายได้ค่าบริการจากการบริหารการเดินรถไฟฟ้ และ BRT (รวมอยู่ใน 'รายได้จากการให้บริการ' ในรายการ 'รายได้จากการให้บริการเดินรถไฟ' และดอกเบี้ยรับภายใต้ข้อตกลงสัมปทานและดอกเบี้ยรับภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถไฟ
- iii) รายได้ค่าบริการจากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดการรถไฟฟ้

⁴ รายได้รวมจากธุรกิจสื่อโฆษณาจากรายได้สื่อโฆษณาของกลุ่มวีซีโอและ Rabbit Group (จัดอยู่ในกลุ่มธุรกิจบริการด้านดิจิทัล) โดย Rabbit Group รวมรายได้จาก BSS และ BSSH และบริษัทย่อย ยกเว้นรายได้จาก 2 บริษัท นั่นคือ รายได้จากบริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด (BPS) ซึ่งเคยอยู่ใต้ BSSH และบริษัท แรบบิท รีวอร์ดส์ จำกัด (RR)⁵

⁵ รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยยอดขายอสังหาริมทรัพย์ รายได้จากโรงแรม ค่าเช่าและค่าบริการ และรายได้ค่าบริการจากโครงการสนามกอล์ฟฟอนาซีดีและสปอร์ตคลับ

⁶ รายได้จากธุรกิจบริการ หมายถึง รายได้จากการสะสมคะแนนของโปรแกรม Rabbit Rewards, รายได้จาก BPS, รายได้ค่าก่อสร้างและค่าที่ปรึกษาจาก HHT Construction, รายได้จากร้านอาหาร ChefMan (ถึงวันที่ 3 สิงหาคม 2560)

⁷ กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ

⁸ จากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (operating EBITDA) คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ แต่ไม่รวมดอกเบี้ยรับที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจขนส่งมวลชน เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมอื่น ๆ (ยกเว้นจาก BTSGIF) และกิจการร่วมค้า และรายการที่ไม่เกิดขึ้นประจำอื่น ๆ

รายได้จากการดำเนินงาน² ในปี 2560/61 จำนวน 14,102 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 63.9% หรือ 5,496 ล้านบาท จากปีก่อน โดยรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการคิดเป็นสัดส่วน 64.6%, 27.7%, 4.5% และ 3.2% ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงาน เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยเพิ่มขึ้น 115.1%, 29.7% และ 3.6% จากปีก่อน ตามลำดับ โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักมาจากการรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดการรถไฟฟ้ สำหรับโครงการรถไฟฟ้ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้านจากการรวมงบการเงินเต็มปีของ MACO การผนึกกำลังทางธุรกิจจากการให้บริการสื่อรูปแบบ O2O Solutions และการปรับเพิ่มราคาสื่อโฆษณา แม้ว่ารายได้จากธุรกิจบริการ จะลดลง 39.6% หรือ 294 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 449 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากผลกระทบเต็มปีจากการตัดงบการเงินของบริษัทย่อยของ ChefMan ออกจากงบการเงินรวม

ต้นทุนจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น 100.9% จากปีก่อน เป็น 8,325 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการรับรู้ต้นทุนในการติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกลและจัดการไฟฟ้สำหรับโครงการรถไฟฟ้ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ และเนื่องจากรายได้จากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นมากกว่าต้นทุนจากการดำเนินงาน ทำให้กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (operating gross profit⁷) ปรับตัวเพิ่มขึ้น 29.4% จากปีก่อน เป็น 5,778 ล้านบาท และกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (operating EBITDA⁸) เติบโต 1,161 ล้านบาท หรือ 39.6% จากปีก่อน เป็น 4,089 ล้านบาท แต่เนื่องจากรายได้ของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนที่รวมการให้บริการติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกลและจัดการไฟฟ้มีกำไรน้อยกว่า จึงทำให้อัตราส่วนกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานลดลงเป็น 41.0% จาก 51.9% ในปีก่อน และ operating EBITDA margin ในปี 2560/61 ลดลงเป็น 29.0% เทียบกับ 34.0% ในปีก่อนหน้า

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

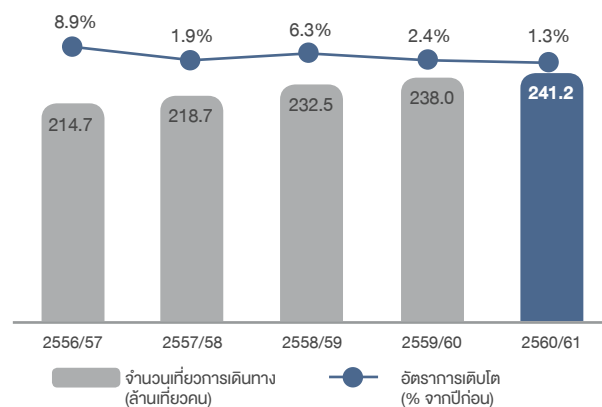
ธุรกิจขนส่งมวลชน

รายได้รวมจากการดำเนินงานของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ในปี 2560/61 จำนวน 9,112 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 115.1% จากปีก่อน หรือ 4,875 ล้านบาท ปัจจัยหลักของการเติบโตมาจาก (i) การเพิ่มขึ้นของรายได้และดอกเบี้ยรับจากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ (ii) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง และ (iii) การเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนจาก BTS/GIF

นอกจากนี้ ในปี 2560/61 บริษัทฯ บันทึก**รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่**สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้ดังกล่าวไปแล้วข้างต้น ตามสัดส่วนของงานที่แล้วเสร็จ จำนวน 5.8 พันล้านบาท (เพิ่มขึ้นจากจำนวน 1.4 พันล้านบาท ในปีก่อน)

สำหรับ**รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง** (ไม่รวมดอกเบี้ยรับภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการและภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ) เพิ่มขึ้น 12.3% หรือ 204 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 1,865 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นตามสัญญาของค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีเขียวในปัจจุบัน (สายสุขุมวิทและสายสีลม) และจากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงสถานีสำโรง ซึ่งได้เปิดให้บริการตั้งแต่เดือนเมษายน 2560 โดยสถานีดังกล่าว เป็นสถานีแรกของโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ ดอกเบี้ยรับภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการและภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเช่นกัน โดยเพิ่มขึ้น 169.6% หรือ 316 ล้านบาท เป็น 503 ล้านบาท จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดหาไฟฟ้าดังกล่าวข้างต้น

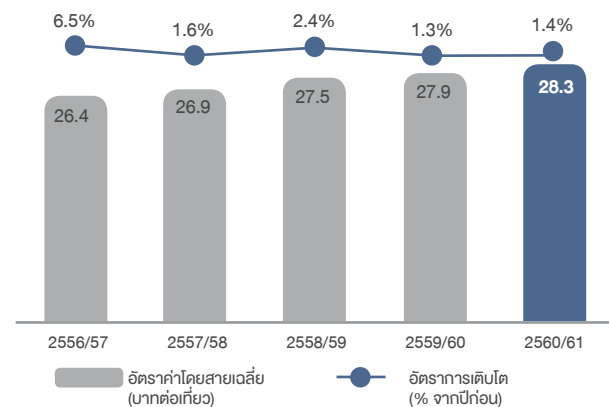
สถิติจำนวนเที่ยวการเดินทางและอัตราการใช้รถ



ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนใน BTS/GIF ในปี 2560/61 เพิ่มขึ้น 4 ล้านบาท หรือ 0.4% จากปีก่อน เป็น 949 ล้านบาท จากผลประกอบการที่ดีขึ้นของรถไฟฟ้าสายหลัก โดยรายได้ค่าโดยสารในส่วนของโครงการรถไฟฟ้าสายหลักเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเติบโต 2.8% จากปีก่อน เป็น 6,821 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนเที่ยวการเดินทาง (เพิ่มขึ้น 1.3% จากปีก่อน เป็น 241.2 ล้านเที่ยวคน) และอัตราค่าโดยสารเฉลี่ยเพิ่มขึ้น (1.4% จากปีก่อน เป็น 28.3 บาทต่อเที่ยว)

ต้นทุนของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนในปีนี้ เพิ่มขึ้นเช่นเดียวกับรายได้รวมที่เพิ่มขึ้น โดยเพิ่มขึ้น 4,143 ล้านบาท เป็น 6,274 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการบันทึกต้นทุนในการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ ทั้งนี้ จากการรับรู้ผลการดำเนินงานจากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดหาขบวนรถไฟฟ้าขบวนใหม่ที่มียอดต่ำกว่าเมื่อเทียบกับหน่วยธุรกิจอื่นในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ส่งผลให้ operating EBITDA margin ของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนในปีนี้ ปรับตัวลดลงเป็น 31.5% จาก 50.4% ในปีก่อน อย่างไรก็ตาม หากไม่รวมผลของการรับรู้รายได้และต้นทุนจากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่ operating EBITDA margin ในปีนี้ ปรับตัวเป็น 67.1%

สถิติอัตราค่าโดยสารเฉลี่ยและอัตราการใช้รถ



ธุรกิจสื่อโฆษณา

รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณา (ล้านบาท)	2560/61	% ของยอดขายรวม	2559/60	% ของยอดขายรวม	% เปลี่ยนแปลง (YoY)
สื่อโฆษณานอกบ้าน	3,559	91.2%	2,640	87.7%	34.8%
สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน	2,262	58.0%	1,824	60.6%	24.0%
สื่อโฆษณากลางแจ้ง	958	24.6%	549	18.2%	74.5%
สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและอื่น ๆ	339	8.7%	267	8.9%	27.0%
ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล	343	8.8%	370	12.3%	(7.0)%
รวม	3,902	100.0%	3,010	100.0%	29.7%

รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณาเพิ่มขึ้น 29.7% หรือ 893 ล้านบาท จาก 3,010 ล้านบาท ในปีก่อน เป็น 3,902 ล้านบาท

ธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน (ประกอบด้วยสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน สื่อโฆษณากลางแจ้ง สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและอื่น ๆ) โดยรายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้านคิดเป็นสัดส่วน 91% ของรายได้รวมของสื่อโฆษณา หรือ 3,559 ล้านบาท โดยในปีรายได้จากหน่วยธุรกิจนี้เพิ่มขึ้น 34.8% จากปีก่อน มีปัจจัยสนับสนุนหลักมาจากการขึ้นราคาขายสื่อโฆษณา การผนึกกำลังทางธุรกิจ จากธุรกิจบริการด้านดิจิทัล การให้บริการสื่อดิจิทัลบิลบอร์ดของกลุ่มสื่อกลางแจ้ง รวมถึงการควบรวมงบการเงินเต็มปีของ MACO

ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล มีรายได้ 343 ล้านบาท คิดเป็น 9% ของรายได้รวมของสื่อโฆษณา ลดลง 7.0% หรือ 26 ล้านบาท จากปีก่อน และเนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางการตลาดและการส่งเสริมการขายของเรปบิท-ไลน์ เพย์ ที่เพิ่มขึ้นในปี เราจึงรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเรปบิท-ไลน์ เพย์ จำนวน 122 ล้านบาท เทียบกับ 41 ล้านบาทในปี 2559/60

สำหรับต้นทุนจากธุรกิจสื่อโฆษณาเพิ่มขึ้น 18.3% จาก 1,043 ล้านบาท ในปีก่อน เป็น 1,234 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการขยายตัวของธุรกิจ การรับรู้ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการควบรวมงบการเงินแบบเต็มปีของ MACO แม้ว่าต้นทุนการให้บริการจะเพิ่มขึ้นจากปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้น วิจัยยังคงทำรายได้เพิ่มขึ้นและสามารถคุมต้นทุนอื่น ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะต้นทุนของธุรกิจสื่อโฆษณากลางแจ้ง ส่งผลให้ operating EBITDA margin ในปีนี้ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็น 50.6% จาก 46.7% ในปีก่อน

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้โอนกิจการทั้งหมดของ UE ซึ่งเดิมเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ให้แก่ ยู ซีดี เป็นที่เรียบร้อย ภายหลังจากการทำธุรกรรมเสร็จสิ้น อสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ อาทิ โรงแรม 3 แห่ง ได้แก่ ยู สาทร ยู เชียงใหม่ และยู อินจันตรี กาญจนบุรี อาคารสำนักงานที่เอสที ที่ดิน และหุ้น 50% จากโครงการร่วมทุนกับแสนสิริ ถูกโอนไปยังยู ซีดี นอกจากนี้ อสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวทั้งหมดจะถูกตัดออกจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2561 และเปลี่ยนเป็นการรับรู้รายได้ในรูปแบบของ Equity Method จากยู ซีดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังรับรู้กำไรจากการทำธุรกรรม จำนวน 1,880 ล้านบาท และได้รับเงินสดสุทธิประมาณ 1,950 ล้านบาท

รายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปีนี้จำนวน 639 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.6% จาก 617 ล้านบาท ในปีก่อน ในขณะที่ต้นทุนจากการดำเนินงานของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น 7.5% หรือ 29 ล้านบาท เป็น 413 ล้านบาท ซึ่งเป็น

ไปในทางเดียวกันกับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปีที่เพิ่มขึ้น 6.7% หรือ 22 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 344 ล้านบาท

ในส่วนของรายได้จาก**อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์** เพิ่มขึ้น 5.4% จากปีก่อน หรือ 32 ล้านบาท เป็น 616 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของธุรกิจโรงแรมและร้านอาหาร และสปอร์ตคลับ อย่างไรก็ดี ในปีนี้บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากยู ซีดี (บริษัทร่วมของบริษัทฯ) เพิ่มขึ้นเป็น 505 ล้านบาท เทียบกับส่วนแบ่งขาดทุน 179 ล้านบาท ในปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าจากการประเมินมูลค่าใหม่ของโรงแรมอวานี ขอนแก่น แอนด์ คอนเวนชัน เซ็นเตอร์ จำนวน 778 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจําจากการเข้าซื้อเวียดนาม เฮาส์

รายได้จาก**อสังหาริมทรัพย์ที่อยู่อาศัย** จำนวน 24 ล้านบาท ในปี 2560/61 ลดลง 10 ล้านบาท จากปีก่อน จากการขายบ้านในโครงการธนาซีดีได้ลดลง และในปีนี้ ก่อนการโอนกิจการทั้งหมดของ UE ให้แก่ยู ซีดี มีการโอนห้องใน

โครงการ เดอะ โลว์ จตุจักร-หมอชิต จำนวน 704 ห้อง หรือคิดเป็น 84% ของจำนวนห้องทั้งหมด โดยโครงการดังกล่าวเป็นโครงการคอนโดมิเนียมภายใต้โครงการร่วมทุนระหว่างบีทีเอสและแสนสิริ (BTS-SIRI JVs) มีห้องทั้งหมด 841 ห้อง มูลค่าโครงการรวมประมาณ 5.8 พันล้านบาท ทั้งนี้ ตั้งแต่เริ่มโอนจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2561 มีการโอนห้องไปแล้ว 88% ของทั้งหมด และในปีนี้ บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรสุทธิ

จากกิจการร่วมค้า BTS-SIRI จำนวน 254 ล้านบาท (เทียบกับส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิ จำนวน 253 ล้านบาทในปีก่อน) ส่วนใหญ่มาจากการบันทึกรายได้จากการโอนห้องคอนโดมิเนียมโครงการ เดอะ โลว์ จตุจักร-หมอชิต ข้างต้น อย่างไรก็ตาม ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากกิจการร่วมค้า BTS-SIRI ถูกบันทึกอยู่ภายใต้ผลการดำเนินงานที่ยกเลิก ซึ่งเป็นผลมาจากการโอนกิจการทั้งหมดของ UE ให้กับยู ซีดี

ธุรกิจบริการ

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจบริการลดลง 294 ล้านบาท หรือ 39.6% จากปีก่อน เป็น 449 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการตัดงบการเงินของบริษัทย่อยของ ChefMan ออกจากงบการเงินรวม ทั้งนี้ จากการปรับโครงสร้างกลุ่ม ChefMan ทำให้ไม่มีการรวมงบการเงินของบริษัทย่อย 5 บริษัท ของ ChefMan ได้แก่ MK, PK, KMJ, LC และ MFP ในงบการเงินรวมอีกต่อไป และบริษัทฯ เปลี่ยนเป็นการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร/(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าแทน

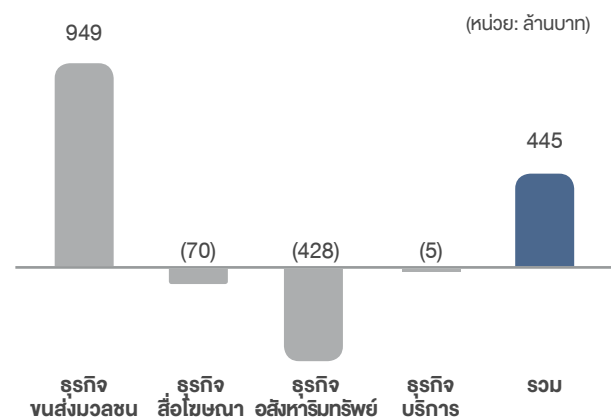
ต้นทุนจากการดำเนินงานของธุรกิจบริการ ลดลง 31.1% จากปีก่อน หรือ 181 ล้านบาท เป็น 403 ล้านบาท สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 162 ล้านบาท ลดลง 149 ล้านบาท หรือ 47.8% จากปีก่อน ซึ่งการลดลงของต้นทุนในปีนี้อาจสอดคล้องกับการลดลงของรายได้ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

ส่วนแบ่งกำไร / (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม*

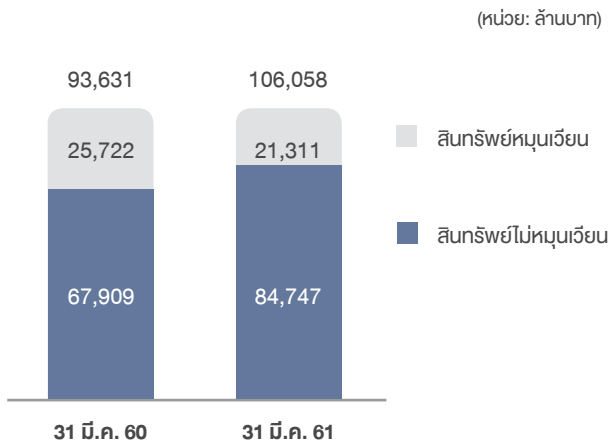
จำนวน (ล้านบาท)	2560/61	2559/60
ส่วนแบ่งกำไร / (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(27)	(400)
ATS (AEON-Rabbit)	32	13
Bayswater	(190)	(118)
BTS-SIRI JV Projects	254	(253)
Rabbit LINE Pay	(122)	(41)
Others	(1)	(1)
ส่วนแบ่งกำไร / (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	473	787
Absolute Hotel Services (AHS)	12	8
Aero Media	6	(3)
BTSGIF	949	945
MACO's associates	6	5
U City	(505)	(179)
Others	5	11

* รวมผลการดำเนินงานจากการดำเนินงานที่ยกเลิก

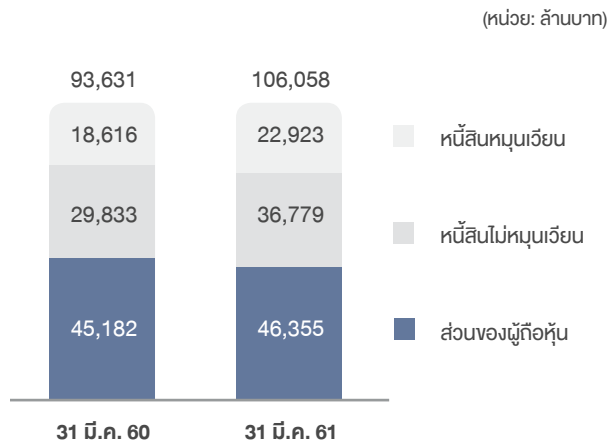
ส่วนแบ่งกำไร / (ขาดทุน) แบ่งตามหน่วยธุรกิจ ประจำปี 2560/61



ฐานะทางการเงิน



สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 จำนวน 106,058 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12,427 ล้านบาท หรือ 13.3% จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 เป็นผลมาจาก (i) การเพิ่มขึ้นของเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์ จำนวน 7,619 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับงานโยธาและการจัดหาระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง จำนวน 7,876 ล้านบาท (ii) การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญาซื้อขายกับหน่วยงานของรัฐ จำนวน 3,433 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการจัดหาระบบรถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ (iii) การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ และรายได้ค้างรับภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบ จำนวน 2,969 ล้านบาท (iv) การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 3,024 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการปรับโครงสร้างในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นในยู ซี ดี เพิ่มขึ้นจาก 35.64% เป็น 38.97% (v) การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนระยะยาวอื่น จำนวน 2,427 ล้านบาท และ (vi) การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์ จำนวน 2,101 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นบางส่วนถูกชดเชยด้วย (vii) การลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 5,637 ล้านบาท (สำหรับรายการเคลื่อนไหวของเงินสด สามารถดูได้ในหัวข้อ *งบกระแสเงินสด*) และ (viii) การลดลงของเงินลงทุนในการร่วมค้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 1,422 และ 1,179 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่มาจากการตัดโครงการ BTS-SIRI JVs และสินทรัพย์ส่วนใหญ่ออกจากงบการเงินจากการปรับโครงสร้างในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์



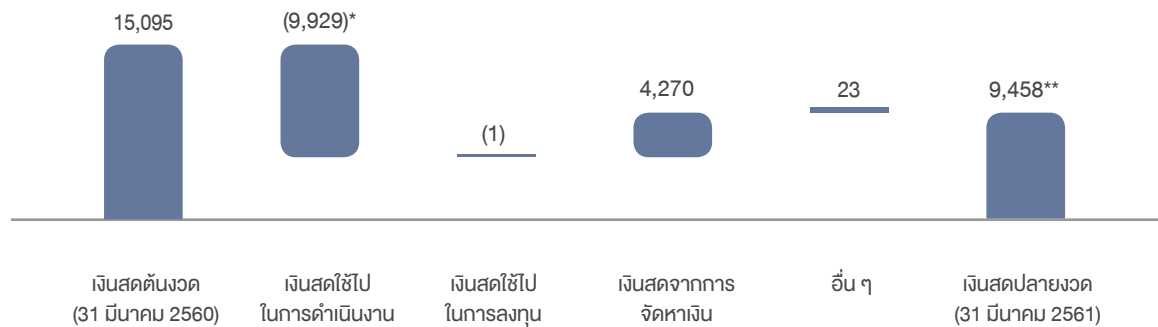
หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 จำนวน 59,702 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 23.2% หรือ 11,254 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 ส่วนใหญ่มาจาก (i) การเพิ่มขึ้นของหนี้ระยะยาวจากการเสนอขายหุ้นกู้ชุดใหม่ของบริษัทฯ มูลค่า 7,000 ล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2560 ที่ผ่านมา (ii) การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้ตัวแลกเงิน จำนวน 2,058 ล้านบาท และ (iii) การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 1,890 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น 1,173 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้น 2.6% จากปีก่อน เป็น 46,355 ล้านบาท โดยปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยจำนวน 2,715 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก (i) การออกหุ้นสามัญของบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (ซึ่งจัดตั้งขึ้นสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง) จำนวน 2.25 พันล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 25% ให้แก่ STEC และ RATCH โดย 2 บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และ (ii) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของวีจีไอ จำนวน 705 ล้านบาท เป็นผลจากการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวีจีไอเพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัดตามแบบมอบอำนาจทั่วไปในเดือนธันวาคม 2560 ที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นบางส่วนได้ถูกชดเชยด้วยการลดลงของส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 2,065 ล้านบาทจากการซื้อหุ้น VGI และ MACO เพิ่มเติม ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทฯ มีหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดจำนวน 11,940.4 ล้านหุ้น และมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2560/61 อยู่ที่ 10.5% เทียบกับ 4.9% ในปี 2559/60

กระแสเงินสด

การเคลื่อนไหวของกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

(หน่วย: ล้านบาท)



* หลังการจ่ายภาษีเงินได้สุทธิ จำนวน 624 ล้านบาท ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ จำนวน 707 ล้านบาท เงินลงทุนในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าและติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกล สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ จำนวน 6 พันล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างและงานจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง จำนวน 8.2 พันล้านบาท

** ไม่รวมเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง จำนวน 20.6 พันล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทฯ มี**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** จำนวน 9,458 ล้านบาท ลดลง 37.3% หรือ 5,637 ล้านบาท บริษัทฯ มีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 8,598 ล้านบาท (เทียบกับเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 3,371 ล้านบาท ในปีก่อน) รายการหลักมาจากการบันทึกกำไรก่อนภาษี จำนวน 5,576 ล้านบาท หักกลบด้วย (i) รายการที่ไม่ใช้เงินสดปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษี ให้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จำนวน 2,235 ล้านบาท และ (ii) การเปลี่ยนแปลงสุทธิของเงินทุนหมุนเวียน จำนวน 11,939 ล้านบาท (ซึ่งรวมถึงเงินลงทุนในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าและติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกล สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ จำนวน 6 พันล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างและงานจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง จำนวน 8.2 พันล้านบาท) หลังจากที่ดินบริษัทฯ จ่ายภาษีเงินได้สุทธิ จำนวน 624 ล้านบาท (747 ล้านบาท ในปี 2559/60) และจ่ายดอกเบี้ยสุทธิ จำนวน 707 ล้านบาท (เทียบกับดอกเบี้ยรับสุทธิในปี 2559/60 จำนวน 36 ล้านบาท) ทำให้บริษัทฯ มี**เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 9,929 ล้านบาท

ส่วนของ**เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** จำนวน 1 ล้านบาท รายการหลักมาจาก (i) เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 3,223 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน ยู ซีดี (ii) เงินสดจ่ายสุทธิซื้อเงินลงทุนในตราสาร

อนุพันธ์ จำนวน 1,730 ล้านบาท (iii) เงินสดจ่ายสุทธิซื้อเงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาวอื่น จำนวน 1,242 ล้านบาท (iv) เงินสดจ่ายสุทธิซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 1,063 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดขึ้นในธุรกิจสื่อโฆษณาและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (v) เงินสดรับสุทธิจากการรับชำระหนี้ให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 5,263 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการรับชำระหนี้ของ UE จากยู ซีดี ตามธุรกรรมการโอนกิจการทั้งหมด (vi) เงินปันผลรับ จำนวน 1,836 ล้านบาท และ (vii) ดอกเบี้ยรับ จำนวน 1,272 ล้านบาท

ส่วนของ**เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน** จำนวน 4,270 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก (i) การเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้ระยะยาวที่เสนอขายในเดือนธันวาคม ปี 2560 จำนวน 7,000 ล้านบาท (ii) เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย จาก (a) การออกจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย (บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด) จำนวน 2,250 ล้านบาท และ (b) การออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัดตามแบบมอบอำนาจทั่วไปของวีจีไอ ในเดือนธันวาคม 2560 จำนวน 2,040 ล้านบาท (iii) เงินสดรับสุทธิจากตัวแลกเงิน จำนวน 1,756 ล้านบาท (iv) เงินปันผลจ่าย จำนวน 4,014 ล้านบาท (v) เงินสดจ่ายสุทธิสำหรับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 4,074 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการซื้อหุ้น VGI และ MACO เพิ่มเติม

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2560/61*	2559/60*	2558/59
ความสามารถในการทำกำไร (%)			
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานขั้นต้นต่อยอดขาย	41.0%	51.9%	60.4%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม ^A	29.0%	34.0%	42.9%
อัตรากำไรก่อนภาษี จากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ ^B	23.4%	25.0%	36.2%
อัตรากำไรสุทธิ ^C	24.6%	20.1%	39.4%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ^D	4.8%	2.8%	6.7%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ^E	10.5%	4.9%	8.9%
สภาพคล่อง (เท่า)			
อัตราส่วนเงินหมุนเวียน	0.93x	1.38x	0.81x
ความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.02x	0.85x	0.20x
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (adjusted) ^F ต่อทุน	0.37x	0.13x	(0.13)x
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (adjusted) ^F ต่อกำไรจากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	3.02x	1.72x	(1.93)x
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ^G	3.31x	4.55x	9.30x
อัตราส่วนต่อหุ้น ^H			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.37	0.17	0.35
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	3.91	3.82	3.96

หมายเหตุ:

* รวมผลการดำเนินงานจากการดำเนินงานที่ยกเลิก

^A ไม่รวมรายได้และรายจ่ายที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงาน (non-operating items) และไม่รวมรายได้ดอกเบี้ยรับ

^B คำนวณจากกำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนหักภาษี / รายได้ทั้งหมดที่เกิดขึ้นเป็นประจำ

^C คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี (หลังหักส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย) / รายได้ทั้งหมดทางบัญชี รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย และรายได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก

^D คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

^E คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเฉลี่ย

^F คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง

^G คำนวณจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม / ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

^H คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ย ณ มูลค่าที่ตราไว้ที่ 4.0 บาทต่อหุ้น

มุมมองผู้บริหาร

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ใน หัวข้อ 2.8: เป้าหมายทางธุรกิจปี 2561/62

5.0

การกำกับดูแลกิจการ

ในส่วนนี้จะนำเสนอโครงสร้างการจัดการ รายละเอียดที่เกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย การเข้าร่วมประชุม และคำตอบแทนกรรมการ รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท บีทีเอส รวมถึงประวัติคณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหาร

- 5.1** โครงสร้างการจัดการ
- 5.2** การกำกับดูแลกิจการ
- 5.3** การสรรหา การแต่งตั้ง และการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร
- 5.4** การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 5.5** รายการระหว่างกัน
- 5.6** ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 เป็นไปดังแผนภาพใน หัวข้อ 3.6: โครงสร้างองค์กร

คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่จะต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการประชุมมากกว่า 6 ครั้ง ในหนึ่งปีบัญชี

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 14 ท่าน เป็นผู้หญิงจำนวน 1 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 7.14 ของกรรมการทั้งคณะ) โดยแบ่งเป็น

- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งคณะ และ
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งคณะ โดยในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 35.71 ซึ่งมากกว่า 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

รายชื่อกรรมการ มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันจดทะเบียนแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ของบริษัทฯ	ระยะเวลาที่ ดำรงตำแหน่ง กรรมการ
1.	นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล	2 มิถุนายน 2536	25 ปี
2.	ดร.วอล ทง (Dr. Paul Tong)	กรรมการ	20 กุมภาพันธ์ 2550	11 ปี
3.	ดร.อาณัติ อาภาภิรม	กรรมการบริหาร / กรรมการบรรษัทภิบาล	7 พฤษภาคม 2541	20 ปี
4.	นายสุพงษ์ เลหาะัญญา	กรรมการบริหาร	30 กรกฎาคม 2553	8 ปี
5.	นายกวัน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	23 มกราคม 2550	11 ปี
6.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาล / ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ	19 ธันวาคม 2540	21 ปี
7.	นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	23 มกราคม 2550	11 ปี
8.	ศาสตราจารย์พิเศษ พลโทพิศาล เกฬสิกร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4 สิงหาคม 2543	18 ปี
9.	นายสุจินต์ หวังหลี่	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 กรกฎาคม 2553	8 ปี
10.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาล	30 กรกฎาคม 2553	8 ปี



ลำดับ รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันจดทะเบียนแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ของบริษัทฯ	ระยะเวลาที่ ดำรงตำแหน่ง กรรมการ
11. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	กรรมการอิสระ	30 กรกฎาคม 2553	8 ปี
12. นายจุลจิตต์ บุญยกฤต	กรรมการบริหาร	27 กรกฎาคม 2558	3 ปี
13. ดร.การุญ จันทรางศุ	กรรมการ	27 กรกฎาคม 2558	3 ปี
14. นางพิจิตรา มหาพล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	1 เมษายน 2559	2 ปี
เฉลี่ยระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการทั้งหมด			11.21 ปี

คณะกรรมการบริษัทมีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีความหลากหลายทางความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทฯ				การศึกษาและความเชี่ยวชาญ								
	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	ธุรกิจโฆษณา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจบริการ	กฎหมาย / รัฐศาสตร์ / บริหารธุรกิจ	บัญชี / การเงิน / คณิตศาสตร์	บริหารธุรกิจ / การตลาด / ธุรกิจระหว่างประเทศ	วิศวกรรม	สถาปัตยกรรม	การแพทย์ / สาธารณสุข	วิทยาศาสตร์ / สิ่งแวดล้อม / ทรัพยากรธรรมชาติ	เทคโนโลยีสารสนเทศ	การบริหารความเสี่ยง
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	✓	✓	✓	✓			✓						✓
2. ดร.พอล กง	✓		✓	✓			✓	✓			✓		
3. ดร.อาณัติ อาภาภิรม	✓	✓	✓	✓				✓					
4. นายสุรพงษ์ เลหาะัญญา	✓			✓			✓	✓					
5. นายกวัน กาญจนพาสน์	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓				✓	✓
6. นายรังสิน กฤตลักษณ์			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	
7. นายคง ชี เคื่อง	✓	✓	✓	✓		✓	✓						
8. ศาสตราจารย์พิเศษ พลโทพิศาล เทพสิกรา	✓		✓		✓	✓	✓		✓	✓			✓
9. นายสุจินต์ หวังหลี่			✓			✓	✓						✓
10. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน					✓		✓						✓
11. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่				✓		✓	✓					✓	✓
12. นายจุลจิตต์ บุญยกฤต	✓	✓		✓	✓	✓	✓					✓	
13. ดร. การุญ จันทรางศุ	✓		✓		✓			✓				✓	✓
14. นางพิจิตรา มหาพล	✓	✓	✓			✓							

ทั้งนี้ บริษัท มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจระบบขนส่งมวลชน จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ ดร.พอล ทง (Dr. Paul Tong) ศาสตราจารย์พิเศษ พลโทพิศาล เทพสิทธิ์า นายการุญ จันทรางศุ และนางพิจิตรา มหาพล กล่าวคือ มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของคณะกรรมการบริษัทได้ใน หัวข้อ 5.6: ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท กรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ก ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ข รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

- กรรมการกลุ่ม ก ประกอบด้วย นายศิริ กาญจนพาสณ์ นายกวิน กาญจนพาสณ์ และนายสุรพงษ์ เลหาอะอัญญา
- กรรมการกลุ่ม ข ประกอบด้วย ดร.อาณัติ อาภาภิรม นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ความรับผิดชอบ และความระมัดระวังเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
2. กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินของบริษัท และกำกับ ติดตาม และดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างคุณค่าและเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน โดยให้พิจารณา ทบทวน และกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัท เป็นประจำทุกปี ทั้ง (1) ระยะสั้นสำหรับ 1 ปี และ (2) ระยะกลางถึงระยะยาวสำหรับ 3-5 ปี ตลอดจนติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจไปปฏิบัติ และทบทวนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เพื่อกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจสำหรับปีบัญชีถัดไป
3. กำหนดแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัท รวมทั้งพิจารณาและทบทวนผลงานและผลประกอบการประจำเดือนและประจำไตรมาสของบริษัท เทียบกับแผนงานและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มในช่วงถัดไป

4. กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานทุกระดับ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดการให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมถึงติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีความเพียงพอเหมาะสม
6. พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการใด ๆ ที่กฎหมายกำหนด เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. พิจารณา และ/หรือ ให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
8. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
9. พิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท อย่างเป็นธรรม โดยกรรมการต้องแจ้งให้บริษัท ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ สำหรับรายการที่ทำกับกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนอนุมัติการทำรายการในเรื่องนั้น
10. กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงานทุกระดับยึดมั่นและปฏิบัติหน้าที่อย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท เป็นประจำทุกปี และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ทบทวน และประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และติดตามดูแลให้มีการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรและระบบการควบคุมภายในไปปฏิบัติจริงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ

12. กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมดังกล่าว
13. รายงานความรับผิดชอบต่อตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี ในรายงานประจำปีและครอบคลุมเรื่องที่มีนัยสำคัญตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท จดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา โดยให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
14. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
15. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี ทั้งในรูปแบบการประเมินของทั้งคณะและเป็นรายบุคคล เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบต่อตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี
16. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยติดตามดูแลระบบบริหารจัดการ และระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบต่อตามกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด
17. พิจารณามอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อในการบริหารจัดการให้แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย และทบทวนการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ดังกล่าว รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความสมดุลในการบริหารจัดการ เสริมสร้างอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
18. กำหนดและทบทวนโครงสร้างองค์กร (Organisation Chart) ตลอดจนแต่งตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) ซึ่งจะประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความเชี่ยวชาญในเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในเรื่องเกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม ความเห็นหรือคำแนะนำโดยคณะกรรมการที่ปรึกษานั้น เป็นการให้ความเห็นและคำแนะนำจากบุคคลซึ่งมิได้เป็นฝ่ายบริหารจัดการของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ได้ประโยชน์จากมุมมองเพิ่มเติมของบุคคลภายนอก โดยคำปรึกษา ความเห็น หรือคำแนะนำดังกล่าวนั้น จะไม่มีผลผูกพันทางกฎหมายต่อบริษัทฯ
19. จัดทำและทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อกำหนดกระบวนการสืบทอดตำแหน่งของประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ
20. จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายเป็นผู้ส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ให้ส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุมถึงกรรมการทุกคนล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้โดยให้ส่งคำบอกกล่าวนั้น โดยให้คนนำไปส่งถึงกรรมการแต่ละคนหรือส่งทางโทรสารถึงกรรมการของบริษัทฯ ทุกคน ในคำบอกกล่าวนั้น ให้ระบุสถานที่วันเวลา และสภาพแห่งกิจการที่ประชุมปรึกษาหารือกันนั้นด้วย นอกจากนี้ ประธานกรรมการต้องจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอเพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถชี้แจงรายละเอียดได้อย่างครบถ้วน และให้กรรมการสามารถอภิปรายประเด็นสำคัญได้อย่างรอบคอบ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจได้อย่างอิสระ

3. เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในการประชุมผู้ถือหุ้น
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะว่าให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 มีสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ พลโทพิศาล เทพสิทธา*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายสุจินต์ หวังหลี่	กรรมการตรวจสอบ
3.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วสสุณสิน	กรรมการตรวจสอบ
4.	นางพิจิตรา มาหาพา	กรรมการตรวจสอบ

* ศาสตราจารย์พิเศษ พลโทพิศาล เทพสิทธา เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และนโยบายการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนัก

ตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน หรือหัวหน้าหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตลอดจน เลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และผู้สอบบัญชีจะพ้นจากการทำหน้าที่ของบริษัทฯ ในกรณีดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้สอบบัญชีฝ่าฝืน และ/หรือ ไม่ปฏิบัติตามมาตรา 89/25 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
 - (2) โบราณคดีเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตไร้ผลตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี
 - (3) ผู้สอบบัญชีประพฤติผิดจรรยาบรรณ ฝ่าฝืน ไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับจรรยาบรรณ สำหรับผู้สอบบัญชีในสาระสำคัญ และได้รับโทษการพักใช้ใบอนุญาต หรือถูกเพิกถอนใบอนุญาต ตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี
 - (4) ถูกคณะกรรมการสภาวิชาชีพบัญชีกำหนดว่า เป็นผู้มีความประพฤติอันนำมาซึ่งความเสื่อมเสียเกียรติศักดิ์แห่งวิชาชีพบัญชี
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

- (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ
 - (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- (1) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำนั้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์
9. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงพอและความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและระบบที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง โดยมีหน้าที่หลักในการบริหารความเสี่ยงองค์กรดังต่อไปนี้

- (1) ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในของฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อให้ครอบคลุมถึงการสอบทานการควบคุมภายในของการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความเสี่ยงจากการทำทุจริตในกระบวนการดำเนินงานอื่น ๆ
- (2) รับทราบรายงานเกี่ยวกับการทุจริต อาทิเช่น การรายงานตามรอบระยะเวลาทั่วไปเพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดของการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต รายงานเรื่องการทุจริตตามรอบระยะเวลาทั่วไป รายงานด่วนเรื่องการทุจริตร้ายแรง รายงานผลการสอบสวนและบทลงโทษ เป็นต้น
- (3) ประเมินหรือกับผู้สอบบัญชีในกรณีของบริษัทฯ ประเมินเหตุการณ์ทุจริตที่มีนัยสำคัญ

10. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โครงสร้างคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ท่าน แต่ไม่เกิน 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 มีสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 5 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ วาฬโกวิท เทวสิริ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นายสุจินต์ หวังหลี่	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรธนสุนัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4.	นายรังสิณ กฤตลักษณ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5.	นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท อันได้แก่ ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่ควรจะเป็น เมื่อพิจารณาตามขนาดและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบัน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละคน เพื่อปรับเปลี่ยนองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ
2. กำหนดวิธีและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยพิจารณาจาก
 - คุณสมบัติของกรรมการที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตลอดจนความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) และคุณสมบัติของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix)
 - ความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ การอุทิศเวลาของกรรมการ รวมถึงคุณสมบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ
3. สรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
 - ในกรณีที่กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
 - ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งโดยเหตุอื่นใด (นอกจากการออกจากตำแหน่งตามวาระ) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง
 - ในกรณีที่ต้องแต่งตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
4. พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช่ตัวเงินที่เหมาะสม ให้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท และสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย โดยทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้ในปัจจุบัน พิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อมุ่งใจและรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณประโยชน์กับบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. สรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการใหญ่) ที่มีคุณสมบัติอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
 - มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการองค์กรขนาดใหญ่ มีภาวะผู้นำ ความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และสามารถอุทิศเวลาของตนในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศในฐานะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ
6. พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และนำเสนอผลการประเมินตามเกณฑ์นั้น ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ตลอดจนนำเสนอโครงสร้าง จำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ที่สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงานเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป รวมถึงกำหนดและกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ แก่พนักงานทุกระดับตามโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
7. พิจารณาจัดทำแผนการพัฒนาระบบการเพื่อพัฒนาความรู้ กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่
8. พิจารณาความเหมาะสมและเงื่อนไขต่าง ๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นให้แก่กรรมการและพนักงาน เพื่อช่วยจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และเพื่อสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง ภายใต้เกณฑ์ที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น

9. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
10. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
11. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
12. ปฏิบัติการอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

โครงสร้างคณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 4 ท่าน แต่ไม่เกิน 6 ท่าน โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 มีสมาชิกคณะกรรมการบรรษัทภิบาลจำนวน 4 ท่าน

ลำดับ รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2. ดร.อาณัติ อากาภิรม	กรรมการบรรษัทภิบาล
3. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณสิน	กรรมการบรรษัทภิบาล
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบรรษัทภิบาล

หน้าที่และความรับผิดชอบของ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

1. พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบาย คู่มือ และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงาน ในลักษณะที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากลเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย คู่มือ และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงานดังกล่าว
2. พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ

บริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมดังกล่าว

3. พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและติดสินบน (Anti-Corruption and Bribery) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและติดสินบนดังกล่าว
4. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
6. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
7. ปฏิบัติหน้าที่หรือดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

คณะกรรมการบริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการ บริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 7 ท่าน

ลำดับ รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. ดร.อาณัติ อากาภิรม	กรรมการบริหาร
3. นายสุรพงษ์ เลหา-ัญญา	กรรมการบริหาร
4. นายกวัน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
5. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
6. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
7. นายจุลจิตต์ บุญยกุล	กรรมการบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ตลอดจนโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและเหมาะสมต่อสถานะเศรษฐกิจและการแข่งขันเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารจัดการต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
3. กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ตลอดจนแผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไว้ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. พิจารณานุมัติการดำเนินการโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงความคืบหน้าของโครงการ
5. บริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยง และวางรูปแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ติดตามและควบคุมความเสี่ยงหลักและปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
6. รายงานผลการปฏิบัติงานที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
8. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร
9. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

1. ดำเนินงานอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัทฯ กำกับดูแลและบริหารจัดการงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงาน ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ตลอดจนแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้างพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ยกเว้น (1) การแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการใหญ่ จะต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และ (2) การแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย
3. กำหนดเงินเดือนและค่าตอบแทน ปรับขึ้นเงินเดือน โบนัส บำเหน็จรางวัล และสวัสดิการของพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการใหญ่ โดยให้เป็นไปตามระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
4. มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญา หรือการเลิกสัญญาใด ๆ (ซึ่งไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติแล้ว) ระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลภายนอก ซึ่งมูลค่ารวมของแต่ละสัญญาไม่เกินวงเงินที่กำหนดไว้
5. พิจารณานุมัติการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย
6. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
7. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ
8. มอบหมายให้บุคคลคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนตน โดยการมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ในกรณีที่กรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่เป็นผู้รักษาการและปฏิบัติหน้าที่ต่าง ๆ แทนทุกประการ และให้รองกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่รายงานหรือเสนอเรื่องต่าง ๆ ที่ตนได้พิจารณาอนุมัติไปแล้วต่อกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ในทันทีที่สามารถกระทำได้

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ จะต้องไม่มีลักษณะที่ทำให้กรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร ในปี 2560/61

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ รวม 11 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน รวม 2 ครั้ง	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล รวม 2 ครั้ง	คณะกรรมการ บริหาร รวม 10 ครั้ง
1. นายศิริ กาญจนพาส์	11/11	-	-	2/2	10/10
2. ดร.พอล ทง (Dr. Paul Tong)	9/11	-	-	-	-
3. ดร.อาณัติ อากาภิรม	10/11	-	-	2/2	10/10
4. นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา	10/11	-	-	-	10/10
5. นายกวิน กาญจนพาส์	11/11	-	-	-	7/10
6. นายรังสิน กฤตลักษณ์	11/11	-	2/2	2/2	10/10
7. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	11/11	-	2/2	-	10/10
8. ศาสตราจารย์พิเศษ พลโทพิศาล เทวสิริกร	11/11	5/5	2/2	-	-
9. นายสุจินต์ หวังหลี	11/11	5/5	2/2	-	-
10. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรธนะสิน	10/11	5/5	1/2	2/2	-
11. นายชอง ยิง ชิว เอนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	9/11	-	-	-	-
12. นายจุลจิตต์ บุญยกตุ	11/11	-	-	-	8/10
13. ดร.การุญ จันทรางศุ	11/11	-	-	-	-
14. นางพิจิตรา มหาพล	11/11	5/5	-	-	-
อัตราเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุม ของทั้งคณะ (ร้อยละ)	95.5	100.0	90.0	100.00	92.9

ในปี 2560/61 บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 11 ครั้ง โดยมีกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าร่วมประชุม ร้อยละ 95.5 และกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมมากกว่า ร้อยละ 75 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ส่งเสริมและสนับสนุน ให้กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดในรอบปีบัญชี

ทั้งนี้ สาเหตุที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมเนื่องจากติดภารกิจอื่น ซึ่งรวมถึงภารกิจในต่างประเทศ โดยกรรมการที่ไม่เข้าร่วมประชุมได้แจ้งให้ประธานกรรมการทราบล่วงหน้า ก่อนวันประชุมเพื่อแจ้งต่อที่ประชุมแล้ว

นอกจากนี้ ในปี 2560/61 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 มีผู้บริหารจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายคิรี กาญจนพาสน์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2.	ดร.อาณัติ อากาภิรม	กรรมการบริหาร
3.	นายสุรพงษ์ เลหาะัญญา	กรรมการบริหาร
4.	นายกวัน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
5.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
6.	นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
7.	นายจุลจิตต์ บุณยเกตุ	กรรมการบริหาร
8.	นายสุรยุทธ กวีกุลวัฒน์	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน
9.	นายดาเนียล สอส์ (Mr. Daniel Ross)	ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน
10.	นางดวงกมล ชัยชนะวงษ์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
11.	นางสาวชวดี รุ่งเรือง	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของคณะผู้บริหารได้ใน หัวข้อ 5.6: ประวัติคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

1. ดำเนินการตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่กำหนดให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
3. บริหารงานบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท อย่างซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
5. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท เป็นประจำ
6. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
7. กำกับการบริหารงานทั่วไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดคุณสมบัติของผู้ปฏิบัติหน้าที่เลขาธิการบริษัท โดยจะต้องจบการศึกษาด้านกฎหมายหรือบัญชี และ/หรือ เคยผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เลขาธิการบริษัท เลขาธิการบริษัทมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

1. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
2. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุม คณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ

5. เก็บรักษาสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการหรือผู้บริหาร
6. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
7. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด หรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

นางสาวดารุศ เกศ ดาวรพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 จนถึงปัจจุบัน โดยเลขานุการบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และเข้าร่วมฝึกอบรมและสัมมนาต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561)

นางสาวดารุศ เกศ ดาวรพานิช อายุ 42 ปี เลขานุการบริษัท	
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> Master of Laws (LL.M), Northwestern University, School of Law และ Certificate in Business Administration, Kellogg School of Management, ประเทศสหรัฐอเมริกา Master of Laws (LL.M), Columbia Law School, ประเทศสหรัฐอเมริกา นิติศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับสอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร Mini MBA, Chulalongkorn Business School หลักสูตรประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตรประกาศนียบัตร Effective Minutes Taking Program (EMT), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตรประกาศนียบัตร Advances for Corporate Secretaries สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
ประสบการณ์ทำงาน	
2558-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย	
2552-2558	ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท บมจ. ไทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น
บริษัทอื่น	
2546-2552	Associate บจ. ลิงค์ไอเทอส์ (ประเทศไทย)

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของผู้สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว (ถ้ามี) ต่อ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส โดยให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ให้แก่สำนักเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ตารางสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ระหว่างปี 2559/60 และ ปี 2560/61

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (BTS)		เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลด)	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3		เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลด)
		31 มี.ค. 2560	31 มี.ค. 2561		31 มี.ค. 2560	31 มี.ค. 2561	
1.	นายคิรี กาญจนพาสน์ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,891,164,652 0	3,873,886,852 0	(17,277,800) -	1,389,286,164 0	1,089,286,164 0	(300,000,000) -
2.	ดร.พอล ทง (Dr. Paul Tong) คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	29,176,501 1,600,000	29,176,501 1,600,000	- -	9,725,500 533,333	9,725,500 533,333	- -
3.	ดร.อาณัติ อาภาภิรม คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	- -	0 0	0 0	- -
4.	นายสุรพงษ์ เลหาะัญญา คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,552,627 0	5,552,627 0	- -	1,850,875 0	1,850,875 0	- -
5.	นายกวิน กาญจนพาสน์ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	602,459,295 0	602,459,295 0	- -	819,765 0	819,765 0	- -
6.	นายรังสิน กฤตลักษณ์ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	- -	0 0	0 0	- -
7.	นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung) คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,200,000 0	3,200,000 0	- -	1,066,666 0	1,066,666 0	- -
8.	ศาสตราจารย์พิเศษ พลโทไพศาล เทวสิทธา คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	80,000 0	80,000 0	- -	26,666 0	26,666 0	- -
9.	นายสุจินต์ หวังหลี คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	4,417,166 3,262,857	4,417,166 3,262,857	- -	1,472,388 0	1,472,388 0	- -
10.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	351,713 0	360,000 0	8,287 -	0 0	0 0	- -
11.	นายชอง ยิง ชิว เอนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	- -	0 0	0 0	- -
12.	นายจุลจิตต์ บุญยกฤต คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,200,000 100,000	2,200,000 100,000	- -	0 0	0 0	- -
13.	ดร.การุญ จันทรางกู คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	- -	0 0	0 0	- -
14.	นางพิจิตรา มหาพล คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	150,000 150,000	150,000 250,000	- 100,000	0 0	0 0	- -
15.	นายสุรยุทธ กวีกุลวัฒน์ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	410,748 17,000	521,158 17,000	110,410 -	19,272 0	0 0	(19,272) -
16.	นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross) คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	601,191 0	843,281 0	242,090 -	45,080 0	45,080 0	- -
17.	นางดวงกมล ชัยชนะวจร คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	720,041 0	824,201 0	104,160 -	55,084 0	55,084 0	- -
18.	นางสาวชวดี รุ่งเรือง คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	387,557 -	517,772 -	130,215 -	0 -	0 -	- -

บุคลากร

ตารางสรุปจำนวนพนักงาน ผลตอบแทน ชั่วโมงการฝึกอบรม และการลาหยุดของพนักงานบริษัท และบริษัทย่อย ในปี 2560/61

บริษัทฯ / บริษัทย่อย	จำนวนพนักงาน รวม ณ 31 มีนาคม 2561 (คน)	ค่าตอบแทน ⁽¹⁾ ปี 2560/61 (ล้านบาท)	Average Training Hours Per Employee Per Year (Hours)	อัตราเฉลี่ยการลางานต่อปี			
				การลาป่วย ⁽²⁾ (วัน)	การลาจก (วัน)	การลาพักร้อน (วัน)	การลาอื่น ๆ ⁽³⁾ (ครั้ง)
1. บริษัทฯ	148	259.81	5.7	2.5	1.0	5.8	1
2. ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน (5 บริษัท)	2,372	1,165.00	122.8	2.3	0.4	10.8	64
3. ธุรกิจสื่อโฆษณา (16 บริษัท)	495	530.36	23.1	4.4	1.7	6.0	7
4. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (17 บริษัท)	548	170.88	12.5	2.7	0.8	6.2	5
5. ธุรกิจบริการ (18 companies)	955	405.76	1.6	3.6	0.4	6.8	16
รวม (57 บริษัท)	4,518	2,531.81	69.0	2.8	0.6	8.7	93

⁽¹⁾ ผลตอบแทนที่เป็นตัวเงิน อันได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

นอกจากผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว ยังมีผลตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน อันได้แก่ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวน 166 คน รวม 16.0 ล้านหน่วย ทั้งนี้ ในปี 2560/61 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 5.4 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทมีการให้ผลตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินแก่พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว

โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB BTS-WC และ BTS-WD ที่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ถือครองอยู่มีจำนวนคงเหลือ 0.89 ล้านหน่วย 16.0 ล้านหน่วย และ 16.0 ล้านหน่วย ตามลำดับ อนึ่ง ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB ได้สิ้นสุดสภาพลงแล้วตั้งแต่วันที่ 11 มิถุนายน 2561

⁽²⁾ อัตราการลาป่วย อันเนื่องมาจากการเจ็บป่วยหรืออุบัติเหตุจากการทำงานต่อปี เท่ากับ 0.02 วัน โดยไม่มีพนักงานที่ได้รับอุบัติเหตุ บาดเจ็บ หรือเจ็บป่วย อย่างร้ายแรงหรือรุนแรงเนื่องจากการทำงาน

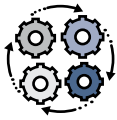
⁽³⁾ การลาประเภทอื่น ได้แก่ การลาคลอด การลาเพื่อทำหมัน การลาเพื่อรับราชการทหาร และการลาอุปสมบท

สวัสดิการพนักงานและการพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้จัดให้มีผลประโยชน์และผลตอบแทนกับพนักงานในรูปแบบอื่น ๆ เช่น การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว การจัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด เพื่อเป็นทางเลือกในการออมทรัพย์ การลงทุน และให้ความช่วยเหลือด้านสินเชื่อกับพนักงานการจัดให้มีสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเองอย่างมั่นคง การจัดให้มีผลประโยชน์ในรูปแบบเงินช่วยเหลือในวาระต่าง ๆ การจัดให้มีกิจกรรมรณรงค์ประกันชีวิตประกันสุขภาพแบบกลุ่มและประกันอุบัติเหตุกลุ่มที่ช่วยเอื้อประโยชน์และอำนวยความสะดวกด้านการเข้ารับการรักษาพยาบาล การออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน และสร้างแรงจูงใจเพื่อให้พนักงานร่วมมือกันในการสร้างความเจริญเติบโตในอนาคตของกลุ่มบริษัท การจัดให้มีมาตรการและงบประมาณสำหรับการให้ความช่วยเหลือพนักงานซึ่งประสบภัยพิบัติ หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ และการจัดให้มีโครงการ “หนูนุ่นชวนชวน” ซึ่ง

เป็นโครงการที่ส่งเสริมให้พนักงานประพฤติตนและปฏิบัติงานอย่างมีคุณภาพและเต็มความสามารถ โดยจัดให้มีรางวัลแก่พนักงานที่มีวินัย ความตั้งใจ พุ่มพวงกายแรงใจ สร้างสรรค์งาน มีใจรักภักดี และมีความเสียสละทั้งต่อองค์กร ส่วนรวม และสังคม นอกจากนี้ เนื่องจากพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่จะช่วยผลักดันให้กลุ่มบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและแผนธุรกิจที่วางไว้ได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรและการรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ โดยได้กำหนดแนวทางในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ตั้งแต่กระบวนการสรรหา การสร้างความก้าวหน้าในอาชีพ การพัฒนาความสามารถโดยการจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร การประเมินผลงานพนักงานอย่างชัดเจนและเป็นธรรม การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน การสร้างระบบบริหารและการทำงานร่วมกันที่ดี การสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน และการสร้างสำนึกให้พนักงานเป็นคนดีขององค์กรและสังคม (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน แบบ 56-1)

การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี



โครงสร้างการประกอบธุรกิจที่ดี

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลัก 4 ประเภท ผ่านบริษัทย่อย และบริษัทรวมกว่า 50 บริษัท ตามกลยุทธ์ซึ่งสอดคล้องและสนับสนุนกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท



ระบบการบริหารจัดการที่ดี

โครงสร้างการจัดการบริษัทมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการสร้างกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุล เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและตรวจสอบได้



ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ✓ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจ
- ✓ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- ✓ การบริหารความเสี่ยง
- ✓ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เป็น 1 ใน 110 บริษัท

ที่ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการปี 2560

ระดับ “ดีเลิศ” ในกลุ่มระดับ 5 ดาว

เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ได้รับผลการประเมินคุณภาพ

การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2560

98 คะแนน จาก 100 คะแนน

โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)

เป็น 1 ใน 13 บริษัท ที่ได้รับรางวัล

“สุดยอดองค์กรธุรกิจไทย” ประจำปี 2561

โดยมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย นิตยสาร Business Plus และบริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน)

ได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียน

ที่มีความโดดเด่นในการแสดงความรับผิดชอบต่อ

ต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG)

ปี 2561 จาก 683 บริษัทจดทะเบียน

โดยสถาบันไทยพัฒนา

สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้าง หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทใน หัวข้อ 5.1: โครงสร้างการจัดการ

บริษัทฯ มีโครงสร้างการประกอบธุรกิจ ระบบการบริหารจัดการ และการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสนับสนุนและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทปีทีเอส ดังนี้

โครงสร้างการประกอบธุรกิจที่ดี บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลัก 4 ประเภท ผ่านบริษัทย่อยและบริษัทรวม ได้แก่ (1) ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน (2) ธุรกิจสื่อโฆษณา (3) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และ (4) ธุรกิจบริการ ตามกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจซึ่งสอดคล้องและสนับสนุนกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะ

ยาวของกลุ่มบริษัท (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน หัวข้อ 3.1: โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทปีทีเอส)

ระบบการบริหารกิจการที่ดี บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการ ซึ่งมีการแบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบออกจากรันอย่างชัดเจนระหว่างบทบาทใน (1) การกำกับดูแล (2) การบริหารจัดการ และ (3) การปฏิบัติงาน ตลอดจนมีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบริหารจัดการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้

การกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่ส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี อาทิเช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance Policy and Code of Business Conduct) นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR Policy) นโยบายการบริหารความเสี่ยง (Enterprise Risk Management Policy) และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Measures) เป็นต้น



ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทควบคู่ไปกับการมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เป็นสำคัญ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนพัฒนาองค์กรไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนและก่อให้เกิดเป็นการส่งเสริมกันทางสังคมอย่างมีคุณภาพ

จากการที่บริษัท มุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กรเพื่อให้ครอบคลุมทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ผ่านระบบการบริหารจัดการและระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นผลให้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินและรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

ผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 110 บริษัทที่ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2560 ในระดับ “ดีเลิศ” โดยจัดอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาว (ผลการประเมินระหว่างร้อยละ 90 ถึงร้อยละ 100) จากบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ทั้งหมด 620 บริษัท ซึ่งนับเป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน นับตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยยืนยันได้ว่าบริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้เกิดการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน

ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) ซึ่งเป็นการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทจดทะเบียนจากสิ่งที่บริษัทจดทะเบียนควรทำก่อนการประชุม ในวันประชุม และภายหลังการประชุม โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญ และมีการปรับปรุงคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ มาอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 98 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน

รางวัลสุดยอดองค์กรธุรกิจไทย ประจำปี 2561 (Thailand Top Company Award 2018) ซึ่งจัดขึ้นโดยคณะบริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ร่วมกับนิตยสาร Business Plus และบริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ ได้รับรางวัลสุดยอดองค์กรธุรกิจไทย ประจำปี 2561 จากบริษัทที่ได้รับ

รางวัลทั้งหมด 13 บริษัท ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทบนหลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม อันเป็นแบบอย่างที่ดีของการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG100) ประเมินโดยหน่วยงาน ESG Rating ของสถาบันไทยพัฒนา บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นหนึ่งใน 100 อันดับหลักทรัพย์ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG: Environmental, Social and Governance) ประจำปี 2561 จากทั้งหมด 683 บริษัทจดทะเบียน ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ มุ่งเน้นและแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ได้แก่ 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders) 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders) 3) การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders) 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency) และ 5) ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

สิทธิของผู้ถือหุ้น (RIGHTS OF SHAREHOLDERS)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบัน ได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอ ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางอื่น ๆ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหลักทรัพย์ใหม่ ตลอดจนการชักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 120 วันนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี และบริษัทฯ อาจจัดการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นซึ่งเรียกว่าการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีสำนักเลขานุการบริษัทในการปฏิบัติตามนโยบายการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่เป็นผู้ให้ความเห็นทางกฎหมายและเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนตลอดการประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนน ในกรณีที่มีการเสนอวาระเกี่ยวกับธุรกรรมที่ซับซ้อนและมีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีที่ปรึกษาทางการเงินและที่ปรึกษากฎหมายเพื่อตอบคำถามและชี้แจงในที่ประชุม สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีซึ่งพิจารณาอนุมัติงบการเงิน บริษัทฯ จะจัดให้ผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้กรรมการบริษัท สมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็นหรือสมควรซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

การส่งหนังสือเชิญประชุมและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการรักษาสិทธิของสิทธิของทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และไม่จำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของผู้ถือหุ้นไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือชาวต่างชาติ บริษัทฯ จะจัดให้มีหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมอบหมายให้ บริษัทฯ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยหนังสือเชิญประชุมจะระบุสถานที่วันและเวลาการประชุม ระเบียบวาระการประชุม วัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระพร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และคะแนนเสียงในการลงมติในแต่ละวาระ ตลอดจนข้อมูลประกอบการประชุมต่าง ๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยจะไม่มีวาระซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน และประกาศลงหนังสือพิมพ์การเรียกประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน

บริษัทฯ จะจัดงานประชุมในสถานที่ที่เหมาะสม เพียงพอต่อจำนวนผู้เข้าร่วมประชุม มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่ดี และสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น โดยจะใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น และจะเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ คอยดูแลต้อนรับและอำนวยความสะดวก ตลอดจนจัดให้มีโถงนั่งลงทูลสนทนา ซึ่งมีเจ้าหน้าที่นั่งลงทูลสนทนาที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการให้ข้อมูลสารสนเทศตลอดจนตอบคำถามต่าง ๆ เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจะจัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มไว้สำหรับผู้ที่เข้าร่วมประชุม โดยการรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบัน และผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นผ่านคัสโตเดียน บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้มีการตรวจสอบรายชื่อข้อมูล และเอกสารประกอบการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลดระยะเวลาและขั้นตอนการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารในวันประชุม

การดำเนินการในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ยึดถือเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น เลขานุการที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุม และจะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบถึงหลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามเกี่ยวกับวาระนั้น ๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยจะมีการตอบคำถามและให้เวลาอภิปรายในแต่ละเรื่องตามความเหมาะสม สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นจะลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระและได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง จะออกจากห้องประชุมเป็นการชั่วคราวในการพิจารณาว่าระดังกล่าว

บริษัทฯ จะจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งองค์ประชุม รายชื่อกรรมการผู้บริหาร และที่ปรึกษาที่เข้าร่วมประชุม พยานในการตรวจนับคะแนน ผลการลงมติซึ่งจะเปิดเผยทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วยไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความ

คิดเห็น ข้อซักถาม และการตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยบริษัทฯ จะแจ้งรายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ ภายในวันเดียวกันกับวันประชุม หรืออย่างช้าภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไป และจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (EQUITABLE TREATMENT OF SHAREHOLDERS)

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือนักลงทุนสถาบัน

การเสนอวาระการประชุมและชื่อนักบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อนักบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อนักบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะแจ้งข่าวให้ทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์เกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่สามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อนักบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของสำนักงาน ก.ล.ต. และให้มีผลใช้บังคับกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เป็นต้นไป โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นซึ่งมีคุณสมบัติดังนี้ สามารถเสนอชื่อนักบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ (1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ หรือ (2) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ราย

เดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นทุกคนต้องถือหุ้นอย่างต่อเนื่องมาแล้วไม่น้อยกว่า 6 เดือน นับจากวันที่ได้มาซึ่งหุ้นจนถึงวันที่เสนอชื่อนักบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ จะจัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม และระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยบริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือเชิญประชุมถึงรายชื่อกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้อย่างน้อย 1 ท่าน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเผยแพร่หนังสือเชิญประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบต่างๆ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนการมอบฉันทะบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.btsgroup.co.th หรือสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ที่ โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8631, +66 (0) 2273 8623, +66 (0) 2273 8637 โทรสาร: +66 (0) 2273 8610 หรือ อีเมล: ir@btsgroup.co.th

บริษัทฯ กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทฯ ย่อยและบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในนโยบายป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการรักษาสีทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมาอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยมีข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับปี 2560/61 ดังนี้

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560	
วันที่ประชุม	25 กรกฎาคม 2560
สถานที่ประชุม	ห้องบางกอก คอนเวนชัน เซ็นเตอร์ (BCC Hall) ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา ลาดพร้าว
ระยะเวลาในการเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อ บุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ	26 ธันวาคม 2559 - 31 มีนาคม 2560 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ
วันที่เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ	21 มิถุนายน 2560
วันที่ส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ลงทะเบียน	3 กรกฎาคม 2560
วันที่ลงประกาศในหนังสือพิมพ์	12, 13 และ 14 กรกฎาคม 2560
เวลาเปิดให้ลงทะเบียน	11.30 น.
เวลาประชุม	13.30 น. - 16.35 น.
จำนวนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบ ฉันทะ ณ ขณะเปิดประชุม (องค์ประชุม: ต้องมีผู้ถือหุ้นและ ผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 ราย และต้องมี หุ้นไม่น้อยกว่า 1/3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด)	2,012 ราย ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 51.25 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
กรรมการเข้าร่วมประชุม	13 ท่าน *นายชอง ยิง ชิว เอนรี (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมเนื่องจากติดภารกิจในต่างประเทศ
พยานในการตรวจนับคะแนน	นายธีรภัทร อภิชาติอำมฤต ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายย่อยซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น ที่มาเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และนางสาวอนิภาภรณ์ ศิลาบุญกิจ ตัวแทนจากบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด
วันที่รายงานสรุปผลการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์	25 กรกฎาคม 2560 เวลา 18.18 น.
วันที่ส่งสำเนารายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์ (14 วัน นับจากวันประชุม)	8 สิงหาคม 2560

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (ROLES OF STAKEHOLDERS)

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม โดยได้มีการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม โดยบริษัทฯ เชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาวของกลุ่มบริษัท โดยได้มีการกำหนดนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางให้กับบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และยุติธรรม เพื่อพัฒนากิจการให้มั่นคงและเติบโต โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และการสร้างผลตอบแทนในอัตราที่สูงกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายคลึงกันให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบัน

ลูกค้า กลุ่มบริษัทบีทีเอสมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยเน้นที่ความเอาใจใส่และความรับผิดชอบซึ่งมีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ โดยพัฒนาคุณภาพและรูปแบบของสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว โดยกลุ่มบริษัทได้มีการสำรวจความ

พึงพอใจของลูกค้าเพื่อรับฟังความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน และนำมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริการและบริหารงานให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาบุคลากรที่จะมาให้บริการกับลูกค้า โดยมีการอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานทั้งก่อนการปฏิบัติงานจริงและพัฒนาเพิ่มพูนทักษะและความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดจากการให้บริการ

กลุ่มบริษัทบีทีเอสให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยของลูกค้าเป็นหลัก อาทิเช่น ในการบริหารจัดการธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบีทีเอสซีนั้น บีทีเอสซีได้รับการรับรองระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 และระบบจัดการด้านความปลอดภัย (Safety Management System: SMS) ตามข้อกำหนด Best Practice Model (BPM) ของ Ricardo Rail เป็นต้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังคำนึงถึงการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของลูกค้าผ่านช่องทางต่าง ๆ ซึ่งลูกค้าสามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวกรวดเร็ว เช่น ศูนย์ฮอตไลน์ และสื่อสังคมออนไลน์ โดยกลุ่มบริษัทได้นำข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนมาทบทวนและวิเคราะห์หาสาเหตุ เพื่อนำมาปรับปรุงการให้บริการ ตลอดจนสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า และรักษาระดับมาตรฐานการให้บริการของกลุ่มบริษัท

พนักงาน กลุ่มบริษัทบีทีเอสเชื่อว่าพนักงานเป็นปัจจัยหลักและเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทบีทีเอสเคารพสิทธิของพนักงานตามสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากลและตามกฎหมาย และระบียบข้อบังคับต่าง ๆ โดยให้ความสำคัญต่อพนักงานทุกระดับโดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมทั้งยังให้ความสำคัญกับสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน ตลอดจนส่งเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดีและส่งเสริมการทำงานเป็นทีม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังได้มอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนโดยเท่าเทียมกัน และเห็นความสำคัญในเรื่องศักยภาพของพนักงาน จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในองค์กร ทั้งระหว่างพนักงานกันเองและระหว่างพนักงานและผู้บริหาร

คู่ค้า กลุ่มบริษัทบีทีเอสคำนึงถึงความสำคัญของคู่ค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทบีทีเอสยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและการแข่งขันที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังเน้นความโปร่งใส และความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจ การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม

และการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับคู่ค้าโดยให้ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย โดยกลุ่มบริษัทบีทีเอสจะปฏิบัติตามคู่ค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

คู่แข่ง กลุ่มบริษัทบีทีเอสจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กฎหมายและจรรยาบรรณทางการค้าที่ดี โดยจะเน้นที่การแข่งขันที่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางไม่ดี รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลหรือความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม กลุ่มบริษัทบีทีเอสจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ

เจ้าหนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสเน้นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ของกลุ่มบริษัท โดยเน้นที่ความสุจริตและยึดมั่นตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้มีการชำระเงินกู้และดอกเบี้ยถูกต้อง ตรงต่อเวลา และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ของกลุ่มบริษัทอีกด้วย

สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ภายใต้วิสัยทัศน์ที่นำเสนอแนวคิด “ซีดี ไฮลูชั่นส์” ที่ยั่งยืนให้กับสังคมและเจตนารมณ์ที่ต้องการสานต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ กลุ่มบริษัทบีทีเอสตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมในฐานะองค์กรภาคเอกชน และมีเป้าหมายที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนและสังคมโดยมุ่งเน้นการพัฒนาใน 3 ด้าน ได้แก่ การส่งเสริมสุขภาพ (Public Health) การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education) และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศ (Environment and Ecosystem) ที่ไม่เพียงแต่ตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนและสังคม รวมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง แต่ยังเป็นการสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับของกลุ่มบริษัทบีทีเอสมีส่วนร่วมและรับรู้ถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อตนที่มีต่อชุมชนและสังคมอย่างเป็นรูปธรรม

ในด้านของการดูแลสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทบีทีเอสมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งควบคุมและจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม โดยดำเนินงานผ่านระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นมาตรฐานสากล ISO 14001 และ OHSAS 18001: 2007 รวมถึงการระบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน *รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2560/61* บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.btsgroup.co.th

นโยบายเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท บีทีเอส ซึ่งเป็นนโยบายที่ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท ดังนี้

การเคารพและไม่ล่วงละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน กลุ่มบริษัท บีทีเอสให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงความเสมอภาค และความเท่าเทียมกัน ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด เพศ สีผิว อายุ สมรรถภาพทางร่างกาย รสนิยมทางเพศ ความคิดเห็นทางการเมือง ฐานะ การศึกษา หรือสถานภาพอื่นใด รวมทั้งให้ความสำคัญต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ดังหลักการแนวทางที่เป็นบรรทัดฐานสากล เช่น นโยบายและแนวการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างยั่งยืนที่ปฏิบัติตามสิทธิมนุษยชน และสิทธิแรงงาน ซึ่งพิจารณาตามกรอบ The UN “Protect, Respect and Remedy” Framework for Business and Human Rights 2011 และกรอบของ OECD Guidelines for Multinational Enterprises

กลุ่มบริษัทบีทีเอสตระหนักดีว่าการเคารพและไม่ล่วงละเมิดต่อสิทธิมนุษยชนเป็นองค์ประกอบหนึ่งในการเสริมสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของกิจการของกลุ่มบริษัท จึงได้มีการกำหนดนโยบายในเรื่องนี้ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจ และสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบและถือปฏิบัติ รวมถึงเผยแพร่เอกสารดังกล่าวไว้ในระบบ Intranet และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย ทั้งนี้ ตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหลักสิทธิมนุษยชนเสมอมา ไม่ว่าจะเป็นการว่าจ้างและปฏิบัติต่อพนักงานชายและหญิงอย่างเท่าเทียม และเสมอภาค การไม่จ้างแรงงานเด็ก รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการว่าจ้างคนพิการเข้าเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ยังได้มีการกำหนดนโยบายการว่าจ้างพนักงานไว้ในคู่มือการสรรหาบุคลากรของกลุ่มบริษัทบีทีเอส เอาไว้อย่างเป็นรูปธรรม ตามแนวทางพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 มาตรา 15 ซึ่งบัญญัติว่า “ให้นายจ้างปฏิบัติต่อลูกจ้างชายและหญิงโดยเท่าเทียมกันในการจ้างงาน เว้นแต่ลักษณะหรือสภาพของงานไม่อาจปฏิบัติเช่นนั้นได้” ซึ่งเป็นบทบัญญัติที่สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 มาตรา 30 วรรคสองที่ว่า “ชายและหญิงมีสิทธิเท่าเทียมกัน”

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังคำนึงถึงความเท่าเทียมกันบนหลักสิทธิมนุษยชนโดยไม่แบ่งแยกสถานภาพทางกายภาพ หรือสุขภาพของบุคคลนั้นในการให้บริการจากกลุ่มบริษัท อาทิเช่น การอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ใช้บริการรถไฟฟ้า บีทีเอสที่เป็นผู้พิการ โดยให้พนักงานบนสถานีรถไฟฟ้าให้บริการและคอยช่วยเหลือ เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นกับทั้งผู้โดยสารที่เป็นผู้พิการและผู้โดยสารท่านอื่น ๆ เป็นต้น

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ซึ่งแสดงถึงเจตนารมณ์อันแน่วแน่ของกลุ่มบริษัทบีทีเอสที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรมตลอดจนยึดมั่นต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามกรอบและแนวปฏิบัติสากล และไม่ยินยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ในทุกรูปแบบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายเจตนารมณ์อันแน่วแน่ไปสู่บริษัทในกลุ่มโดยการส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มมีการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ดังจะเห็นได้จากการที่ วีจีไอ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสายธุรกิจสื่อโฆษณาได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560

ทั้งนี้ เพื่อเป็นแนวทางที่ชัดเจนสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่ของตนเองโดยยึดหลัก “ความถูกต้อง” เป็นเกณฑ์ ตามกรอบแนวทาง **“ทำถูกต้อง (Do it Right)”** ที่ประธานกรรมการได้ให้โอวาทไว้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด **มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน** ของบริษัทฯ ขึ้น (ซึ่งมีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี) อันประกอบด้วย

- (1) นโยบายว่าด้วยการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งครอบคลุมทั้งกรณี การให้เงินสนับสนุน การบริจาคเพื่อการกุศล การช่วยเหลือทางการเงิน การให้ การรับ ของขวัญ ของกำนัล และการใช้จ่าย การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ
- (2) นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
- (3) คู่มือบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ซึ่งจัดทำเป็นฉบับเพิ่มเติมประกอบมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน **มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (ฉบับสมบูรณ์)** บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.btsgroup.co.th

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยไม่เข้าเกี่ยวข้องกับการทุจริต

คอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งไม่เพิกเฉยหรือละเลยต่อการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการกระทำที่ไม่ถูกต้อง

ปัจจุบัน บริษัท กำหนดช่องทางการแจ้งเหตุหรือเบาะแสสำหรับการกระทำที่อาจทำให้สงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท สำหรับบุคลากรและคู่ค้าของบริษัท ไว้ 3 ช่องทางหลัก ดังนี้

(1) ผ่านช่องทาง “หนูด่วนชวนซื้อช่อง”

- คลิกที่ Banner ในระบบ Intranet ซึ่งเป็นระบบเครือข่ายภายในองค์กร หรือ อีเมล: DoltRight@btsgroup.co.th
- “สายด่วน (Hotline) หนูด่วนชวนซื้อช่อง” ซึ่งมีผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอกองค์กรเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน

(2) ผ่านผู้บังคับบัญชา / ต้นสังกัดของพนักงานโดยตรง

(3) ผ่านฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

ทั้งนี้ ผู้แจ้งเหตุหรือเบาะแสไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน และเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูล บริษัท จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

การอบรมและสื่อสารนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท ให้ความสำคัญต่อการสื่อสารและเผยแพร่มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยในปี 2560/61 บริษัท ได้มีการดำเนินการ ดังนี้

- จัดอบรมหัวข้อ “การอบรมเพื่อสร้างความตระหนักเรื่องการทุจริตและนโยบายด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัท” ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2560
- จัดอบรมให้ความรู้เรื่อง “นโยบายว่าด้วยการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง” ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ของบริษัท
- จัดให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ซึ่งจัดโดยองค์กรภายนอก เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- เผยแพร่และสื่อสารกับบุคลากรของบริษัท เพื่อสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติตนที่ถูกต้อง เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านระบบ Intranet แผ่นป้าย และจอประชาสัมพันธ์ (Display Screen) ภายในบริษัท
- แจ้งคู่ค้าของบริษัท เป็นลายลักษณ์อักษรถึงมาตรการและนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการกระทำที่ไม่ถูกต้อง
- เผยแพร่มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและประเด็นที่เกี่ยวข้องบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับทราบ

การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ กลุ่มบริษัท บีทีเอสกำหนดให้การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์เป็นนโยบายสำคัญที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และกำหนดให้มีการตรวจสอบเพื่อป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์ในซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กลุ่มบริษัท บีทีเอสให้ความสำคัญกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยกำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลข่าวสาร เพื่อป้องกันและลดโอกาสที่ข้อมูลสำคัญหรือเป็นความลับถูกเผยแพร่ออกไปภายนอกโดยเจตนาหรือโดยความประมาท โดยกำหนดแนวปฏิบัติด้านการดูแลการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งอ้างอิงจากมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับระดับนานาชาติ ได้แก่ มาตรฐาน ISO 12207 ซึ่งได้จัดทำและเผยแพร่โดย Institute of Electrical and Electronics Engineers (IEEE), Control Objectives for Information and Related Technology (COBIT) ซึ่งเผยแพร่โดย IT Governance Institute

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังกำหนดให้หน่วยงานเทคโนโลยีและสารสนเทศจัดเก็บข้อมูลการใช้งานของพนักงานตามที่กฎหมายและประกาศของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน *นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ* บนเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.btsgroup.co.th

การแจ้งเรื่องร้องเรียน บริษัท จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องต่าง ๆ กับคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรงผ่านสำนักเลขานุการบริษัท

สำนักเลขานุการบริษัท:

โทรศัพท์ +66 (0) 2273 8611-5 ต่อ 1525, 1531
โทรสาร: +66 (0) 2273 8610
อีเมล: CompanySecretary@btsgroup.co.th
หรือทางไปรษณีย์ไปยังสำนัก
เลขานุการบริษัทตามที่อยู่ของบริษัท

หรือติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องต่าง ๆ กับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรงผ่านสำนักตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายใน:

โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 ต่อ 1553

โทรสาร: +66 (0) 2273 8616

อีเมล: InternalAudit@btsgroup.co.th

หรือทางไปรษณีย์ไปยังสำนัก

ตรวจสอบภายในตามที่อยู่ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ดำเนินโครงการ “สายด่วน (Hotline) หนูด่วนชวนซื้อ” เพื่อเป็นหนึ่งในช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวกับการฝ่าฝืนหรือการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นช่องทางที่ผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอกองค์กรเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน

โครงการหนูด่วนชวนซื้อ:

โทรศัพท์: 1 800 292 777 หรือ +66 (0) 2677 2800

อีเมล: tell@thailand-ethicsline.com

ไปรษณีย์: ตู้ ป.ณ. 2712

ไปรษณีย์บางรัก กรุงเทพฯ 10500

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (DISCLOSURE AND TRANSPARENCY)

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ โดยข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีสาระสำคัญที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านการเปิดเผยข้อมูลในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

การรายงานทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และไม่ใช้ทางการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดทำและปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้มีความครบถ้วนและทันต่อเหตุการณ์ โดยสารสนเทศของบริษัทฯ จะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ มีความชัดเจน ถูกต้อง และโปร่งใส ด้วยภาษาที่กระชับและเข้าใจง่าย

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ กลุ่มบริษัทบีทีเอสให้ความสำคัญกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นอย่างมาก โดยหน้าที่ของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์คือการสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลากับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องในบริษัทฯ (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน หัวข้อ 4.1: ภาพรวมตลาดทุน) ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องในบริษัทฯ หรือมีข้อสงสัยและต้องการสอบถามข้อมูลใด ๆ สามารถติดต่อมายังที่ฝ่าย

นักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8631, +66 (0) 2273 8623, +66 (0) 2273 8637 อีเมล: ir@btsgroup.co.th

ทั้งนี้ เนื่องจากนักลงทุนสัมพันธ์มีหน้าที่หลักในการติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์กับฝ่ายต่าง ๆ ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจการและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของนักลงทุนสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนหลักจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ ทั้งนี้ นอกเหนือจากการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว นักลงทุนสัมพันธ์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัท ยังต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์อย่างเคร่งครัด ซึ่งมีหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ด้วยความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ มีความรับผิดชอบ และมีความเป็นมืออาชีพ ตลอดจนมีความซื่อสัตย์สุจริตในวิชาชีพ และดำรงตนอยู่บนพื้นฐานของหลักความถูกต้องและความเท่าเทียมกัน โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ หรือเอื้อประโยชน์ต่อบุคคลใด บุคคลหนึ่ง
2. ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ กฎระเบียบ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงข้อบังคับและนโยบายของกลุ่มบริษัทอย่างเคร่งครัด
3. เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง ชัดเจน แม่นยำ ครบถ้วน ทันเวลา และเป็นธรรม โดยใช้ความระมัดระวังอย่างยิ่งเพื่อหลีกเลี่ยงความเข้าใจผิดหรือการตีความผิด และปฏิเสธการเปิดเผยข้อมูลซึ่งเป็นความลับทางการค้าหรือข้อมูลลับที่อาจทำให้กลุ่มบริษัทเสียเปรียบหรือสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน
4. เปิดโอกาสให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้
5. รักษาความลับ ไม่เปิดเผย และไม่ใช้ข้อมูลภายในใด ๆ ของกลุ่มบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง และ/หรือ บุคคลอื่นโดยมิชอบ
6. ตอบคำถามและข้อสงสัยของผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้อย่างรวดเร็วและทันท่วงที

7. จัดให้มีการจัดประชุมหรือชี้แจงข้อมูลให้กับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ภายในระยะเวลา 15 วัน ก่อนวันประกาศผลการดำเนินงานรายไตรมาสของกลุ่มบริษัท
8. จัดให้มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ตามนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท
9. ในกรณีรับทราบการฝ่าฝืนหลักปฏิบัติข้อใดข้อหนึ่งของจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ ให้รายงานการฝ่าฝืนและผลกระทบที่เกิดขึ้นโดยไม่ชักช้าต่อหัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และ/หรือ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท (แล้วแต่กรณี)

การเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน บริษัท มีนโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน อาทิเช่น วัตถุประสงค์ของบริษัท ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทบีทีเอส รายชื่อ ประวัติ และข้อมูลการถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ปัจจุบันและนโยบายเกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยงที่สามารถคาดการณ์ได้ทั้งที่เกี่ยวกับการดำเนินงานและการเงิน นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการรายงานทางการเงิน และรายงานของคณะกรรมการชุดย่อย การเข้าร่วมประชุมของกรรมการและกรรมการชุดย่อย หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการเปิดเผยข้อบังคับบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ตามกรอบแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท เพื่อให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้ที่ไม่ใช่ผู้ถือหุ้นในอนาคตได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ (BOARD RESPONSIBILITIES)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทรวมถึงการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัท การกำกับดูแล และการประเมินผลการบริหารจัดการ โดยมีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่า

ให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ซึ่งการที่จะประสบความสำเร็จในการเพิ่มมูลค่าให้ผู้ถือหุ้นได้ คณะกรรมการบริษัทต้องมั่นใจว่ามีการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท รวมถึงยังต้องตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการ ความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นให้บริษัท เป็นองค์กรชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลว่าเป็นบริษัทที่ประสบความสำเร็จมากที่สุดแห่งหนึ่งในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลาย ด้วยการบริหารจัดการที่แข็งแกร่งและบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ ความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และรับผิดชอบตามหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน

ทั้งนี้ ในปี 2560/61 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท โดยได้ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาของ 4 ธุรกิจหลักของบริษัท อันได้แก่ ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการ รวมถึงเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา กับเป้าหมายที่วางไว้ เพื่อกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท สำหรับรอบปีบัญชีถัดไป นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์และแผนธุรกิจของบริษัท ไปปฏิบัติ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานกิจการต่าง ๆ ของบริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ท่าน แต่ไม่เกิน 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่

น้อยกว่า 4 ท่าน แต่ไม่เกิน 6 ท่าน และคณะกรรมการบริหารจะต้องประกอบด้วยสมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) ในโครงสร้างองค์กร ซึ่งมีบทบาทในการให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในเรื่องที่เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้กำกับดูแลเชิงนโยบาย มีหน้าที่ในการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ตลอดจนควบคุมดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของฝ่ายบริหาร โดยฝ่ายบริหารในฐานะผู้บริหารงาน มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานประจำให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผล และเป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการ และก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่าน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ โดยมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- 1 เป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร ในเรื่องที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงเป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างกรรมการอิสระกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร
- 2 พิจารณากำหนดวาระการประชุมประจำปีของคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าร่วมกับประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- 3 เป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัท
- 4 ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

การประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมมากกว่า 6 ครั้ง ในหนึ่งปีบัญชีตามตารางการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละ

ท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดในรอบปีบัญชี เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็นหรือสมควรซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูล สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ นั้น คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาสและเพิ่มเติมตามความเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัททวิบาลนั้น มีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และเพิ่มเติมตามความเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการบริหาร มีกำหนดการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม นอกจากนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารยังสามารถประชุมกันเองได้ตามความเหมาะสม ซึ่งจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถอภิปรายเรื่องต่าง ๆ ที่อยู่ในความสนใจร่วมกัน โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม

การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องและเพียงพอ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดทำแผนการพัฒนากกรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้ของกรรมการเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่าง ๆ กับสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) สถาบันวิทยาการตลาดทุน และ/หรือ หน่วยงานอื่น ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง กลยุทธ์และการบริหารธุรกิจ การเงินการลงทุน การกำกับดูแลกิจการ การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทน การบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีคู่มือสำหรับกรรมการซึ่งรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น คู่มือบริษัทจดทะเบียน ข้อเตือนใจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการอิสระ คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ แนวปฏิบัติเรื่องคณะกรรมการสรรหา แนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน หลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ ตลอดจนแบบรายงานและเอกสารอื่น ๆ สำหรับกรรมการ เช่น แบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร แบบแจ้งรายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะ

กรรมการตรวจสอบ (F 24-1) หนังสือรับรองและประวัติของ กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ (F 24-2) แบบรายงานการถือ ครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-1) แบบรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) และแบบแจ้งข้อมูล คำ รับรอง และคำยินยอมของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

(แบบ 35-E1) เป็นต้น โดยมีการแก้ไขปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยและเป็นข้อมูลล่าสุดอยู่เสมอ

ทั้งนี้ ในปี 2560 และปี 2561 มีการการเข้ารับการอบรมใน หลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตร
นายรังสีน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนด คำตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาล	- หลักสูตร Good IT Governance: Risk Management and Data Responsibility ของสำนักงาน ก.ล.ต.
ศาสตราจารย์พิเศษ พลโทพิศาล เทพสิทธา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธาน กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	- หลักสูตร Nomination Committee Best Practice Guideline ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาล	- หลักสูตร Nomination Committee Best Practice Guideline ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ดร.กาญจนา จินทรารักษ์	กรรมการ	- หลักสูตรประกาศนียบัตร Strategic Board Master Class (SBM) ปี 2560 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นางพิจิตรา มหาวลา	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	- หลักสูตรประกาศนียบัตร Boardroom Success through Financing and Investment ปี 2560 ของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Good IT Governance: Risk Management and Data Responsibility ของสำนักงาน ก.ล.ต.

การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

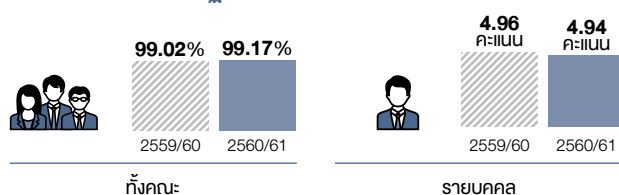
บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่เข้ารับตำแหน่ง กรรมการใหม่ในคณะกรรมการบริษัทตามแผนการพัฒนากรร มการที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เพื่อให้กรรมการที่เข้าใหม่ได้รับทราบและเข้าใจถึงประวัติความ เป็นมา โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บีทีเอส โครงสร้างองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ นโยบาย ธุรกิจของกลุ่มบริษัทบีทีเอส ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมทั้งให้ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น รายงานประจำปี แบบ แสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) นโยบายการกำกับ ดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เป็นต้น

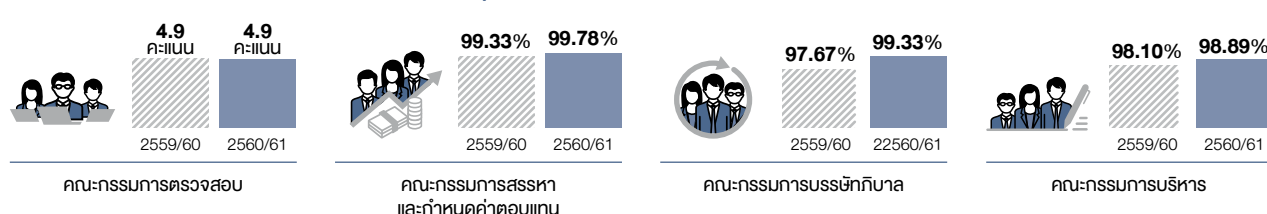


การประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท

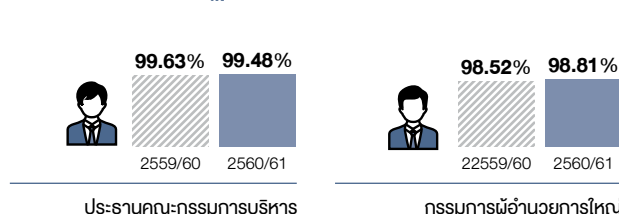
การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท



การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย



การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่



การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ทั้งในรูปแบบการประเมินแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไข และเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท (แบบทั้งคณะ) คณะกรรมการบริษัทใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการและ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินตนเองแบบทั้งคณะเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนของการประเมินคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อร่วมกันพิจารณาและหาวิธีแก้ไขปรับปรุงในส่วนที่ได้คะแนนยังไม่เป็นที่น่าพอใจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการทำงานในปีถัดไป ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนความเห็นและข้อเสนอที่กรรมการแต่ละท่านได้แนะนำในปีที่ผ่านมา ว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ โดยในปี 2560/61 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 99.17% ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 99.02% ในปี 2559/60 (90 – 100% หมายถึง ดีเลิศ, 76 – 89% หมายถึง ดีมาก, 66 – 75% หมายถึง ดี, 50 – 65% หมายถึง พอใช้, ต่ำกว่า 50% หมายถึง ควรปรับปรุง)

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล) คณะกรรมการบริษัทใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งหัวข้อการประเมินจะครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลบริหารกิจการบริษัท ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) การจัดสรรเวลาและการเตรียมความพร้อมเพื่อการเข้าร่วมการประชุม คณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความเห็นหรือให้ข้อเสนอแนะหรือแนวทางในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหาร ความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น การให้ความสำคัญและสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และการฝึกอบรมและพัฒนาตนเองในหลักสูตรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินตนเองแบบรายบุคคลเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนของกรรมการแต่ละท่านให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ โดยในปี 2560/61 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 4.94 คะแนน ซึ่งลดลงจาก 4.96 คะแนน ในปี 2559/60 (5 หมายถึง ดีมาก, 4 หมายถึง ดี, 3 หมายถึง

ปานกลาง, 2 หมายถึง ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 หมายถึง ต้องปรับปรุง)

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ 2) ความเป็นอิสระของสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ 3) การฝึกอบรมและทรัพยากร 4) การประชุม 5) กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ และ 6) ความสัมพันธ์กับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร ทั้งนี้ เมื่อตอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบเรียบร้อยแล้ว สำนักตรวจสอบภายในจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนของการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อร่วมกันพิจารณาและหาวิธีแก้ไขปรับปรุงในส่วนที่ได้คะแนนยังไม่เป็นที่น่าพอใจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการทำงานในปีถัดไป ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนในส่วนที่เป็นความเห็นและข้อเสนอแนะที่แต่ละท่านได้แนะนำในปีที่ผ่านมา ว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ จากนั้น จะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็นหรือขอให้คณะกรรมการตรวจสอบไปดำเนินการปรับปรุงในด้านต่าง ๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยในปี 2560/61 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 4.9 ซึ่งเท่ากับคะแนนในปี 2559/60 (5 หมายถึง ดีมาก, 4 หมายถึง ดี, 3 หมายถึง ปานกลาง, 2 หมายถึง ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 หมายถึง ต้องปรับปรุง)

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร ใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติ 2) การทำหน้าที่ของกรรมการ 3) การฝึกอบรม / แหล่งข้อมูลข่าวสาร 4) การประชุม และ 5) หน้าที่ และความรับผิดชอบ ทั้งนี้ เมื่อตอบแบบประเมินตนเองแบบทั้งคณะของคณะกรรมการชุดย่อยเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนของการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ๆ เพื่อร่วมกันพิจารณาและหาวิธีแก้ไขปรับปรุงในส่วนที่ได้คะแนนยังไม่เป็นที่น่าพอใจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงการทำงานในปีถัดไป ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนความเห็นและข้อเสนอแนะที่แต่ละท่านได้แนะนำในปีที่ผ่านมา ว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ จากนั้น จะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถ

ให้ความเห็นหรือขอให้คณะกรรมการชุดย่อยไปดำเนินการปรับปรุงในด้านต่าง ๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยในปี 2560/61 ผลคะแนนเฉลี่ยของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอยู่ที่ 99.78% ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 99.33% ในปี 2559/60 ผลคะแนนเฉลี่ยคณะกรรมการบริษัทที่ 99.33% ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 97.67% ในปี 2559/60 และผลคะแนนเฉลี่ยคณะกรรมการบริหารอยู่ที่ 98.89% ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 98.10% ในปี 2559/60 (90 - 100% หมายถึง ดีเลิศ, 76 - 89% หมายถึง ดีมาก, 66 - 75% หมายถึง ดี, 50 - 65% หมายถึง พอใช้, ต่ำกว่า 50% หมายถึง ควรปรับปรุง)

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ หมวดที่ 1 : ผลสำเร็จทางธุรกิจ ซึ่งพิจารณาจากความสำเร็จของกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ในปีบัญชีที่ผ่านมาหมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงาน และหมวดที่ 3 : การพัฒนาประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยในปี 2560/61 ผลคะแนนเฉลี่ยของประธานคณะกรรมการบริหารอยู่ที่ 99.48% ซึ่งลดลงจาก 99.63% ในปี 2559/60 และผลคะแนนเฉลี่ยของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อยู่ที่ 98.81% ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 98.52% คะแนนในปี 2559/60 (90 - 100% หมายถึง ดีเลิศ, 76 - 89% หมายถึง ดีมาก, 66 - 75% หมายถึง ดี, 50 - 65% หมายถึง พอใช้, ต่ำกว่า 50% หมายถึง ควรปรับปรุง)

การดำรงตำแหน่งกรรมการของผู้บริหารระดับสูงในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทบีทีเอส

ประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทบีทีเอส เว้นแต่ในกรณีเข้าชื่อยกเว้นตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทบีทีเอสไม่เกิน 5 บริษัท เว้นแต่ในกรณีได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและความก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้บริษัทฯ จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร ตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ และมีการพิจารณาทบทวนตามความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ในฐานะบริษัทแม่ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท กำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ กำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการกำหนดทิศทางและรูปแบบในการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และจัดสรรทรัพยากรต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทโดยรวม และมีอำนาจในการตัดสินใจเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เช่น การลงทุนหรือการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การเข้าร่วมลงทุนหรือยกเลิกการเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น เป็นต้น

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีรายละเอียดดังนี้

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในกิจการที่สอดคล้องหรือสนับสนุนธุรกิจหลักของแต่ละสายธุรกิจ โดยใช้บริษัทย่อยเป็นตัวกำหนดตำแหน่งทางการตลาดและความชัดเจนของแต่ละสายธุรกิจ และเพิ่มประสิทธิภาพในการประกอบธุรกิจและความคล่องตัวในการเติบโต

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นการสนับสนุนวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท ผ่าน (1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยจะต้องออกเสียงลงคะแนนตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ และ (2) คณะกรรมการของบริษัทย่อย โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ (รวมถึงผู้บริหาร) ในบริษัทย่อย เพื่อร่วมกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่บริษัทย่อยที่มีขนาดเล็ก คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารอาจมอบหมายให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้แต่งตั้งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ (รวมถึงผู้บริหาร) ในบริษัทดังกล่าวก็ได้

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ (หรือผู้บริหาร) ของบริษัทย่อยด้วยความรับผิดชอบ กำกับดูแลและติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายการมอบหมายอำนาจ (Policy on Delegation of Authority) โดยใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ของบริษัทย่อยและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม

ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน หรือเสนอเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) ตามนโยบายการมอบหมายอำนาจ (Policy on Delegation of Authority) รวมถึงกำกับดูแลให้บริษัทฯ ย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยอย่างเหมาะสม (at arm's length basis) ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและเพียงพอ

นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ และ/หรือ บริษัทที่มีความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเสริมธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยจะลงทุนในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 เว้นแต่ในกรณีมีเหตุผลสมควรหรือเหมาะสมที่จะลงทุนในสัดส่วนต่ำกว่าร้อยละ 25

บริษัทฯ สอบทานและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม รวมถึงส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจซึ่งจะต้องเทียบเท่ากับมาตรฐานสากลหรือบรรทัดฐานของบริษัทฯ โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทร่วมนั้น ๆ ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เว้นแต่บริษัทร่วมซึ่งบริษัทฯ ถือครองหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ ให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจจัดให้มีสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (shareholders' agreement) ของบริษัทร่วม หรือข้อตกลงอื่นใดเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วม ตลอดจนเพื่อให้

มั่นใจว่าการร่วมลงทุนในกิจการดังกล่าวจะสามารถสร้างผลตอบแทนและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มบริษัท

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทร่วมด้วยความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ของบริษัทร่วมและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน หรือเสนอเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณา กำกับดูแลให้มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทร่วมอย่างเหมาะสม (at arm's length basis) และตรวจสอบให้มีการบันทึกมติที่ประชุมคณะกรรมการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงความคิดเห็นหรือคัดค้านของกรรมการเสียงส่วนน้อย

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์

เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติ และเพื่อให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักปฏิบัติในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบของกลุ่มบริษัทเพิ่มเติม โดยให้มีผลบังคับใช้กับบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมทั้งหมดภายใต้กลุ่มบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บุคคลที่ถูกห้ามการซื้อขาย	หลักกรัฟฟี่ที่ห้ามการซื้อขาย	ช่วงเวลาห้ามการซื้อขาย	
		กรณีเปิดเผยงบการเงิน	กรณีที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์
<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม - กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องของ บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ที่อยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในได้ 	หลักกรัฟฟี่ของ บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม	1 เดือนก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีวาระอนุมัติงบการเงิน จนถึง 1 วันทำการหลังการเปิดเผยงบการเงินผ่านช่องทาง การเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์	14 วันก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีวาระอนุมัติเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ จนถึง 1 วันทำการหลังการเปิดเผยเรื่องดังกล่าวผ่านช่องทาง การเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือครองหลักทรัพย์ (รวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครอง หลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลัก ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไข เพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง การถือครองหลักทรัพย์ ตลอดจนจัดส่งสำเนาให้แก่สำนัก เลขาธิการบริษัทเพื่อรวบรวม และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะ กรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่าง กันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็น ลายลักษณ์อักษร โดยรวบรวมอยู่ในนโยบายการกำกับดูแล กิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะ ปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์และพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของ บริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณา แก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึด หลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบ จริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อ ผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ

นโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ สามารถดูราย ละเอียดใน หัวข้อ 5.5: รายการระหว่างกัน

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและ ผู้บริหาร เพื่อป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์กับบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และ ประกาศที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร ของบริษัทฯ จัดส่งแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้กับบริษัทฯ ในกรณีดังต่อไปนี้

1. จัดส่งแบบแจ้งรายงานครั้งแรก เมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการหรือผู้บริหารเข้าใหม่ของบริษัทฯ
2. จัดส่งแบบแจ้งรายงาน เพื่อปรับปรุงข้อมูล ณ วันเริ่ม ต้นปีบัญชี (1 เมษายน ของทุกปี)
3. จัดส่งแบบแจ้งรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ ที่มีผลทำให้เกิดการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ระหว่างปีบัญชี

เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่ รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงาน การมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการ ตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับ รายงานนั้น ทั้งนี้ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้าน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรวม 51 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทน การตรวจสอบและสอบทานงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลา บัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 (และรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สำหรับ MACO และบริษัท ย่อยของ MACO) ให้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็น จำนวนรวมทั้งสิ้น 24.16 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อย อีก 2 บริษัท กล่าวคือ VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จัดตั้งในประเทศมาเลเซีย ได้จ่ายค่า ตอบแทนการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินสำหรับรอบ ระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 ให้แก่ Crowe Horwath ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีท้องถิ่น เป็นจำนวนทั้งสิ้น 0.01 ล้านบาท และ MACO Outdoor Sdn Bhd ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่จัดตั้งในประเทศมาเลเซีย ได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบ และสอบทานงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ให้แก่ Leslie Yap & Co. ซึ่งเป็นผู้สอบ บัญชีท้องถิ่น เป็นจำนวนทั้งสิ้น 0.04 ล้านบาท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีทั้งสามรายไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสีย (นอกเหนือจากการให้บริการการสอบบัญชี) กับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับ บุคคลดังกล่าว อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ ได้อย่างอิสระแต่อย่างใด

ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าสอบทานการประเมินราคาและ การด้อยค่าของเงินลงทุน ค่าที่ปรึกษาเกี่ยวกับการลงทุนและ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ให้แก่ บริษัท อีวาย คอร์ ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2.68 ล้านบาท

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่อง อื่น ๆ

จากการที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ได้มีมติและ ส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนตระหนักถึงประโยชน์ของการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับการ พัฒนาแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้อง กับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ทั้งนี้ ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2561 ได้รับทราบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท จดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code) ของ สำนักงาน ก.ล.ต. แล้ว และได้นำหลักการดังกล่าว ตลอดจน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ตามความเหมาะสมกับ ธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะ ยาว มีความน่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ

ตลอดจนสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ในปี 2560/61 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนดังกล่าว ยกเว้นบางกรณีที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถนำมาปฏิบัติได้ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทควรประกอบด้วยจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรมากเกิน 12 คน

คำชี้แจง ปัจจุบัน บริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 14 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจที่หลากหลายและเหมาะสมกับขนาดธุรกิจของบริษัทฯ

2. ประธานคณะกรรมการของบริษัทฯ ควรเป็นกรรมการอิสระ

คำชี้แจง บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดให้ประธานคณะกรรมการเป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากเห็นว่าธุรกิจหลักทั้ง 4 ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่มีความซับซ้อน หลากหลาย และมีลักษณะเฉพาะที่ต้องการผู้นำที่มีความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ตลอดจนความรู้ความเข้าใจในการบริหารธุรกิจอย่างแท้จริง อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าประธานคณะกรรมการจะไม่ใช้กรรมการอิสระ บริษัทฯ ก็มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีกลไกการดำเนินงานที่มีการถ่วงดุลอำนาจ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต สามารถใช้ดุลยพินิจได้อย่างเป็นอิสระ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

3. คณะกรรมการบริษัทควรกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี

คำชี้แจง คณะกรรมการบริษัทได้ชะลอการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ต้องการกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เฉพาะทาง อีกทั้งกรรมการอิสระของบริษัทฯ ยังเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอิสระได้เป็นอย่างดี

4. คณะกรรมการบริษัทควรกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการไว้ไม่เกิน 5 แห่ง

คำชี้แจง คณะกรรมการบริษัทได้ชะลอการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการไว้ เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เหมาะสม ประวัติและคุณสมบัติที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ความเป็นอิสระ ตลอดจนความสามารถในการทุ่มเทในการปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ จึงเห็นว่าการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทเกิน 5 แห่ง มิได้ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของกรรมการอย่างมีนัยสำคัญ หากบริษัทฯ มีหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการที่ชัดเจนและเหมาะสมเพียงพอ

5. คณะกรรมการสรรหาคควรเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ

คำชี้แจง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยสมาชิก 5 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน และกรรมการบริหารจำนวน 2 คน โดยจำนวนคณะกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 60 ของจำนวนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งคณะ ซึ่งจากผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ผ่านมา กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้ง 5 คน มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตลอดจนสามารถให้ความเห็นชอบหรือออกเสียงคัดค้านได้โดยไม่มีการแทรกแซงจากฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริษัทจึงพิจารณาแล้วเห็นว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีความเหมาะสมและเพียงพอ

การสรรหา การแต่งตั้ง และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้าง หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในหัวข้อ 5.1: โครงสร้างการจัดการ

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการผู้พ้นจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้งใหม่ได้อีก
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิแต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวต่อไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน

5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การสรรหากรรมการใหม่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการใหม่ โดยจะสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง หรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะคำนึงถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติ และทักษะของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท โดยการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา

กระบวนการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จากการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่าง ๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม

คุณสมบัติกรรมการ

1. มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และในกรณีที่เป็นการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ และกรณีกรรมการตรวจสอบ จะต้องมีความรู้เพิ่มเติมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

2. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
3. มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง มีความซื่อสัตย์ มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถทุ่มเทในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่
4. มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่ประกอบกิจการหรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ตลอดจนได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรรมการอิสระ

ในกรณีที่เป็นการกรรมการอิสระ จะต้องมีความคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย (หมายเหตุ: บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ในข้อนี้เข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งกำหนดไว้ว่าให้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวาง

การใช้พิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรรมการตรวจสอบ

ในกรณีที่เป็นการตรวจสอบ นอกจากจะต้องเป็นกรรมการอิสระแล้ว ต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
4. มีคุณสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วนและเหมาะสมตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2558 – 2560

ค่าตอบแทนรายเดือน

	2558	2559	2560
ประธานกรรมการ	60,000 บาท / เดือน	60,000 บาท / เดือน	80,000 บาท / เดือน
กรรมการ	30,000 บาท / คน / เดือน	30,000 บาท / คน / เดือน	40,000 บาท / คน / เดือน
ประธานกรรมการตรวจสอบ	50,000 บาท / เดือน	50,000 บาท / เดือน	67,000 บาท / เดือน
กรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การสรรหาและกระบวนการสรรหากรรมการผู้ำนวยการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้ำนวยการใหญ่ตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติของรองกรรมการผู้ำนวยการใหญ่และผู้ำนวยการใหญ่ภายในองค์กรก่อน หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายในองค์กร จึงจะสรรหาจากบุคคลภายนอกองค์กร เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติเป็นประจำปี ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 ได้พิจารณาและอนุมัติปรับขึ้นค่าตอบแทนรายเดือนในแต่ละตำแหน่ง โดยให้เบี้ยประชุมคงเดิมเหมือนปีที่ผ่านมา และจ่ายโบนัสกรรมการเพื่อตอบแทนผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 เป็นจำนวนรวม 22.0 ล้านบาท โดยให้คณะกรรมการบริษัทนำมาจัดสรรระหว่างกันเอง

เบี้ยประชุม

	2558	2559	2560
ประธานกรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
กรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000 บาท / ครั้ง	20,000 บาท / ครั้ง	20,000 บาท / ครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	20,000 บาท / คน / ครั้ง	20,000 บาท / คน / ครั้ง	20,000 บาท / คน / ครั้ง
คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ปี 2560/61

ลำดับ	รายชื่อ	ค่าตอบแทน (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท)	โบนัสกรรมการ (บาท)	รวม (บาท)
1.	นายคิรี กาญจนพาสน์	880,000.00	-	2,931,726.08	3,811,726.08
2.	ดร.พอล ทง (Dr. Paul Tong)	440,000.00	-	1,465,863.01	1,905,863.01
3.	ดร.อานันต์ อากาภิรม	440,000.00	-	1,465,863.01	1,905,863.01
4.	นายสุรพงษ์ เลหาะัญญา	440,000.00	-	1,465,863.01	1,905,863.01
5.	นายกวิน กาญจนพาสน์	440,000.00	-	1,465,863.01	1,905,863.01
6.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	440,000.00	-	1,465,863.01	1,905,863.01
7.	นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	440,000.00	-	1,465,863.01	1,905,863.01
8.	ศาสตราจารย์พิเศษ พลโทพิศาล เทพสิทธา	736,000.00	100,000.00	1,465,863.01	2,301,863.01
9.	นายสุจินต์ หวังหลี	440,000.00	100,000.00	1,465,863.01	2,005,863.01
10.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณสิน	440,000.00	100,000.00	1,465,863.01	2,005,863.01
11.	นายชอง ยิง ชิว เอนรี่ (Mr. Chong Ying Chew, Henry)	440,000.00	-	1,465,863.01	1,905,863.01
12.	นายจุลจิตต์ บุญยกฤต	440,000.00	-	1,465,863.01	1,905,863.01
13.	ดร.การุญ จันทรางศุ	440,000.00	-	1,465,863.01	1,905,863.01
14.	นางพิจิตรา มหาพล	440,000.00	100,000.00	1,477,917.80	2,017,917.80
รวม		6,896,000.00	400,000.00	22,000,000.00	29,296,000.00

ค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2558/59 - 2560/61

	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
ปี 2560/61	14	29.3
ปี 2559/60	14	27.0
ปี 2558/59	15	27.6

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ

-ไม่มี-

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณากำหนดจำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยใช้เกณฑ์ชี้วัด (KPI) ต่าง ๆ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ในตลาดหลักทรัพย์ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเกณฑ์ชี้วัด ดังต่อไปนี้

คำแถลง

เกณฑ์ชี้วัด (KPI)

ประธานคณะกรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> - การะ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลประเมิณการปฏิบัติงานประจำปี - ความมั่งคั่งของผู้ถือหุ้น (Shareholders' Wealth) - การกำกับดูแลกิจการที่ดี - ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม - ภาพลักษณ์ขององค์กรต่อนักกลางนอก (Corporate Image)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	<ul style="list-style-type: none"> - การะ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลประเมิณการปฏิบัติงานประจำปี - ผลการดำเนินงานทางการเงิน (Financial Performance) เช่น อัตราการเติบโตของผลตอบแทน, EBITDA margin, อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น, อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม - เกณฑ์ชี้วัดทางการเงินเชิงเปรียบเทียบ (Relative Financial Metrics) เช่น การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ - การบริหารจัดการ (Operational Excellence) - การพัฒนาบุคลากร และผลสำรวจความพึงพอใจและการมีส่วนร่วมของพนักงาน (Employees Engagement) - ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ เพื่อให้ค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงสอดคล้องกับผลประโยชน์ระยะยาวของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ อาจกำหนดค่าตอบแทนระยะสั้นให้แก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงในรูปแบบของ Deferred Bonus โดยแบ่งจ่ายโบนัสเป็นเงินสดในสัดส่วนร้อยละ 50 และเป็นหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 50 ภายใต้เงื่อนไขห้ามซื้อขายภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดทำโครงการค่าตอบแทนระยะยาว (Long-term Incentive Plan) ให้แก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างแรงจูงใจในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อความสำเร็จที่ยั่งยืนของกลุ่มบริษัท โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขของโครงการในเบื้องต้น ดังนี้ (1) ระยะเวลาการวัดผลการดำเนินงาน (Performance Period) 3 ปี (2) การแบ่งจ่ายค่าตอบแทน (Vesting Period) 2 ปี และ (3) ข้อกำหนดการเรียกคืนสิทธิที่จะได้รับค่าตอบแทน (Clawback Policy) ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ทั้งนี้ เกณฑ์ชี้วัดที่ใช้ในการกำหนดผลตอบแทนรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม และการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

สำหรับผู้บริหารระดับสูง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนเป็นรายบุคคลจากผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่านโดยใช้ดัชนีชี้วัดต่าง ๆ เป็นเกณฑ์ และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ในส่วนของสิทธิประโยชน์ระยะสั้น จะมีการปรับอัตราเงินเดือนและโบนัสประจำปี ซึ่งจะสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และในส่วนของสิทธิประโยชน์ระยะยาว จะมีการจัดสรรโบนัสสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการสร้างความเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยในปี 2560/61 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารทั้งหมด 8 ท่าน มีจำนวนรวม 91.9 ล้านบาท

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ปี 2558/59 - 2560/61

	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)*
ปี 2560/61	8	91.9
ปี 2559/60	8	84.4
ปี 2558/59	8	82.8

* ไม่นับรวมค่าตอบแทนของกรรมการบริหารบางท่านที่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ ในฐานะกรรมการเพียงอย่างเดียว โดยไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้จัดสรรโบนัสสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD ให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ไม่ใช่กรรมการ จำนวนรวม 0.7 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2560/61 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB ให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ไม่ใช่กรรมการ จำนวนรวมทั้งสิ้น 1.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB BTS-WC และ BTS-WD ที่ผู้บริหารของบริษัทฯ ถือครองอยู่มีจำนวนคงเหลือ 0.22 ล้านหน่วย 1.0 ล้านหน่วย และ 0.7 ล้านหน่วย ตามลำดับ อนึ่ง ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB ได้สิ้นสภาพลงแล้วตั้งแต่วันที่ 11 มิถุนายน 2561

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งจะทำให้มั่นใจได้ว่าการบริหารจัดการและการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีระเบียบและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารมีหน้าที่ในการจัดทำโครงสร้างของระบบการควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Management) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) และนำไปปฏิบัติจริงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพการณ์ ณ ช่วงเวลาใด ๆ โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2560/61 นี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2561 ได้รับทราบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และไม่มีข้อบกพร่องกับการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้สอบทานระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและนำเสนองบการเงินของบริษัทฯ เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงินผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

การควบคุมภายในองค์กร (CONTROL ENVIRONMENT)

บริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และเป้าหมายระยะยาวไว้อย่างชัดเจน และประกาศให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้กับพนักงานทุกคน ตลอดจนมีการกำหนดโครงสร้างองค์กรสายการบังคับบัญชา อำนาจอนุมัติ และระเบียบปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน ตลอดจนนโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางสำหรับผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติตนและป้องกันไม่ให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่

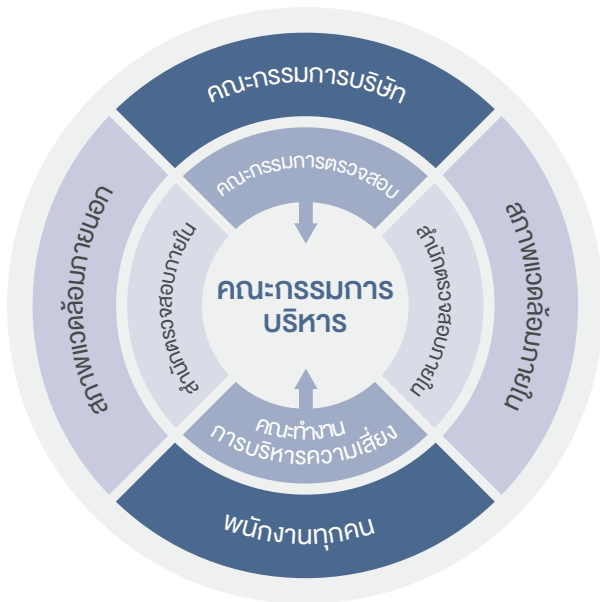
ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ สำหรับกลุ่มบริษัทขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทที่เอสไอเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างซื่อตรงและรักษาไว้ซึ่งจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจประกอบด้วยเนื้อหาเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนนโยบายต่อต้านการทุจริตและติดสินบน และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งกลุ่มบริษัทที่เอสไอได้ดำเนินกิจกรรม CSR ต่าง ๆ ตามกรอบแนวทางด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ The Global Reporting Initiative (GRI) ผ่านตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) และด้านสังคม (Social) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทที่เอสไอมีการกำหนดบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดหรือนโยบายต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

การประเมินความเสี่ยง (RISK MANAGEMENT)

การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและภายนอก ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ และไม่ส่งผลกระทบต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ประเภทของความเสี่ยงแบ่งออกเป็น 5 ประเภท คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ และความเสี่ยงด้านการทุจริต ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) ประจำปี เพื่อให้การกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงนั้น สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในกลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานของตน รวมถึงประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่มีอยู่ และนำเสนอแผนและวิธีการในการลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยจัดตั้ง **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากหน่วยธุรกิจในกลุ่มบริษัท ทำหน้าที่รวบรวมความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานและประเมินความเสี่ยง



ของกลุ่มบริษัท รวมถึงสนับสนุนการดำเนินการตามกรอบการบริหารความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารทุกไตรมาส และต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดย **กรอบการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วยกระบวนการ 5 ขั้นตอน ได้แก่ การกำหนดความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การรายงานความเสี่ยง การควบคุมความเสี่ยง และการติดตามความเสี่ยง โดย **คณะกรรมการบริหาร** จะเป็นศูนย์กลางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีบทบาทในการติดตามและควบคุมความเสี่ยงหลักและปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัท **คณะกรรมการบริษัท** จะเป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบความเสี่ยงจากระดับบนลงล่าง โดยมีบทบาทหน้าที่ในการ 1) กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง 2) ประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และ 3) ดูแลให้มีการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร และการควบคุมภายในไปปฏิบัติจริง และเพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง **คณะกรรมการตรวจสอบ** จึงมีบทบาทหน้าที่ในการประเมินความพอเพียงของนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ **สำนักตรวจสอบภายใน** จะทำหน้าที่ในการตรวจสอบกระบวนการบริหารความเสี่ยง และประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างเป็นอิสระ

โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมใน *นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร* บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.btsgroup.co.th

การควบคุมการปฏิบัติงาน (CONTROL ACTIVITIES)

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการอนุมัติธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารงาน มีการนำระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (ProMis) มาใช้ในการควบคุมธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหาร เช่น Budget, Purchase Requisition (PR), Purchase Order (PO) โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้จัดทำและผู้อนุมัติ โดยผู้มีอำนาจในการอนุมัติรายการ จะเป็นไปตามลำดับขั้นตามที่ระบุไว้ใน Chart of Delegation of Authority และมีการแบ่งแยกหน้าที่ในแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจนเพื่อให้การดูแลตรวจสอบสามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังมีคู่มือการทำงาน (Operational Manual) และ Work Instruction ซึ่งแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้จัดทำขึ้นให้เหมาะสมกับลักษณะงานหน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงานของตน

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกิจร่วมกับกรรมการผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และในกรณีที่มีการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการดูแลการทำธุรกรรมกับกรรมการผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างรัดกุมและชัดเจน โดยมีการกำหนดให้การทำการรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้น จะต้องปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และต้องเป็นไปภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเงื่อนไขการค้าปกติ หรือราคาตลาด และให้พิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตลอดจนรายงานรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ สำหรับมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ตลอดจนนโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน และนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ สามารถดูรายละเอียดได้ใน หัวข้อ 5.5 รายการระหว่างกัน

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (INFORMATION & COMMUNICATION)

บริษัทฯ มีการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศให้ครอบคลุมการปฏิบัติงาน ทั้งในระดับองค์กร ระดับการรายงานทางการเงิน ระดับหน่วยปฏิบัติการ และระดับการปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่ใช้ในการควบคุม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้อง แม่นยำ และครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางต่าง ๆ ที่พนักงานหรือบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ แก่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางสำนักเลขานุการบริษัท อีเมล: CompanySecretary@btsgroup.co.th สำนักตรวจสอบภายใน อีเมล: InternalAudit@btsgroup.co.th หรือ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ อีเมล: ir@btsgroup.co.th นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการ “สายด่วน Hotline หนูด่วนชวนชี้ช่อง” เพื่อรับเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวกับการฝ่าฝืนหรือการกระทำที่อาจทำให้สงสัยได้ว่าเป็นการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านทางโทรศัพท์ 1 800 292 777 หรือ +66 (0) 2677 2800 หรือ อีเมล: tell@thailand-ethicsline.com ซึ่งเป็นช่องทางที่ผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอกองค์กรเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน

ระบบการติดตาม (MONITORING ACTIVITIES)

บริษัทฯ มีการตรวจสอบและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการติดตามประเมินผลระบบการควบคุมภายใน เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแผนธุรกิจงบประมาณ และเป้าหมายการดำเนินการปฏิบัติที่จำเป็น เพื่อดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และในกรณีที่มีการตรวจพบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ ผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบโดยเร่งด่วน เพื่อชี้แจงสาเหตุ เสนอแนะแนวทางการแก้ไข ตลอดจนติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่อง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุม

ภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างตรงไปตรงมา บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบภายในโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระภายในบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่อะไรทางการเงิน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ภายในและให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มีการกำกับดูแลและการควบคุมภายในที่ดี สามารถบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามหลักการประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ และครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานขององค์กร ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยขอบเขตการทำงานของสำนักตรวจสอบภายในจะครอบคลุมถึงการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุม ทดสอบ สอบทาน และประเมินความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมทั้งคุณภาพของการปฏิบัติงานในเรื่องดังต่อไปนี้

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานและนโยบายด้านการบัญชี และการเงิน เพื่อให้ข้อมูลทางบัญชีและการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ แผนการจัดโครงสร้างองค์กร วิธีการ และมาตรการต่าง ๆ ในการป้องกันทรัพย์สินจากการนำไปใช้โดยมิชอบให้ปลอดภัยจากการทุจริตผิดพลาดทั้งปวง
- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการบริหาร และการปฏิบัติงานว่าได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานกำกับดูแล และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การจัดการ การปฏิบัติการ การจัดซื้อจัดจ้าง การตลาด การบริหาร การเงิน การบัญชี และทรัพยากรบุคคล

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านสารสนเทศ โดยสอบทานโครงสร้างของฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ การเข้าถึงข้อมูล การเข้าสู่โปรแกรม การประมวลผล การพัฒนาระบบ การจัดทำข้อมูลสำรอง การจัดทำแผนการสำรองกรณีฉุกเฉิน อำนาจการปฏิบัติงานในระบบ การจัดทำเอกสารจากระบบ รวมทั้งการเก็บรักษาเอกสาร คู่มือ ตลอดจนผังระบบงานคอมพิวเตอร์
- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการต่อต้านการทุจริต เพื่อให้สอดคล้องและตอบรับกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น อันประกอบไปด้วยกรอบแนวทางการรับเรื่องร้องเรียน การจัดการเรื่องร้องเรียน โดยมีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหาและหาแนวทางป้องกัน เพื่อให้พนักงานรวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ มีช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียน หรือเบาะแส ซึ่งสำนักตรวจสอบภายในเป็นช่องทางหนึ่งในกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน โดยได้จัดทำคู่มือการรับเรื่องร้องเรียนสำหรับเรื่องร้องเรียนทั่วไป เรื่องร้องเรียนที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ และเรื่องร้องเรียนที่อาจเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสำนักตรวจสอบภายในจะมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่องตามข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในเป็นอิสระจากหน่วยงานอื่น ๆ ของบริษัท สามารถเข้าถึงข้อมูล และทรัพย์สินของบริษัท ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ รวมถึงสามารถขอข้อมูลและคำชี้แจงจากผู้ที่เกี่ยวข้องในเรื่องที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบให้ทำการตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ยังสนับสนุนให้หน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัท มีการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง ทั้งนี้ เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในและการดำเนินงานของบริษัท มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ การปฏิบัติงานเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายระเบียบข้อบังคับของทางราชการ หน่วยงานกำกับดูแล และตามมาตรฐาน นโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ ระเบียบคำสั่ง และประกาศต่าง ๆ ของบริษัท รวมทั้งปกป้องทรัพย์สินของบริษัท และป้องกันความเสียหายอันอาจเกิดขึ้นกับบริษัท ตลอดจนทำให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่าง

เหมาะสมเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลในการปฏิบัติงานของบริษัท ที่จะบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในได้สนับสนุนให้บุคลากรมีการพัฒนา และอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญทางด้านวิชาชีพตรวจสอบภายใน และทักษะด้านอื่น ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

บริษัท ได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีนายพิภพ อินทรทัต ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นมา ทั้งนี้ เนื่องจากนายพิภพ อินทรทัต เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกันกับบริษัท และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในต่าง ๆ เช่น หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (IIAT) และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานอื่น ๆ ตลอดจนเป็นบุคคลที่มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่านายพิภพ อินทรทัต เป็นผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561)

นายพิภพ อินทรทัต อายุ 47 ปี ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน	
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Monitoring Fraud Risk Management (MFM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Monitoring the Internal Audit Function (MIA) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Company Secretary Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Anti – Corruption Synergy to Success สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย How to Develop a Risk Management Plan (HRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์ทำงาน	
2554-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย	
2555-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย
บริษัทอื่น	
2548-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
องค์กรอื่น	
2557-ปัจจุบัน	กรรมการชมรมบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นยอดคงค้างของรายการที่เกิดขึ้นในอดีต ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการดังกล่าวถึงความเหมาะสมของการติดตามผลและดำเนินการประเมินสถานะของรายการ การประเมินศักยภาพในการชำระหนี้ของลูกค้านี้ ตลอดจนความเหมาะสมของการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ให้เพียงพอต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นแล้ว โดยยอดคงค้างในปี 2560/61 และ ปี 2559/60 เป็นดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทที่เกิดรายการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2560/61 (ล้านบาท)	มูลค่ารายการ ปี 2559/60 (ล้านบาท)	ความจำเป็น/หมายเหตุ
บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์)	บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์ และ บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์	<ul style="list-style-type: none"> - เดิม บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ แต่บริษัทฯ ได้โอนหุ้นทั้งหมดของ บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ - นางสาวชูชาน กาญจนพาสน์ ซึ่งเป็นบุตรสาวของนายคีรี กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นกรรมการและเป็นผู้มีผลประโยชน์และมีอำนาจควบคุมเกินกว่าร้อยละ 10 ใน Oriental Field Ltd. ซึ่ง Oriental Field Ltd. เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 49 ใน บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) 	<ul style="list-style-type: none"> - เงินให้กู้ยืม โดยเป็นเงินต้น 10.5 ล้านบาท และส่วนที่เหลือเป็นดอกเบี้ย โดย บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์ และ บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ ยังคงคิดดอกเบี้ยจาก บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ในอัตราตามต้นทุนทางการเงินต่อไป อย่างไรก็ดี บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์ และ บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนแล้ว - บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์ และ บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ ได้ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ในปี 2538 โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามต้นทุนทางการเงิน ซึ่งการกู้ยืมเงินนี้เกิดขึ้นในขณะที่ บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ยังเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งในการบริหารเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัท จะมีการให้กู้ยืมเงินกันระหว่างบริษัทในกลุ่ม - บริษัทฯ ได้นำหุ้น บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ทั้งหมดไปวางเป็นหนึ่งนในสินทรัพย์ที่ใช้ค้ำประกันวงเงินกู้ของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้โอนหุ้น บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ทั้งหมดให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ในปี 2549 	-	47.5	เป็นรายการที่เกิดขึ้นมานานแล้ว และเป็นธุรกรรมปกติ โดย บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์ และ บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ ได้คิดดอกเบี้ยตามต้นทุนการกู้ยืม

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทที่เกิดรายการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2560/61 (ล้านบาท)	มูลค่ารายการ ปี 2559/60 (ล้านบาท)	ความจำเป็น/ หมายเหตุ
			<ul style="list-style-type: none"> - บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์ และ บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ บริษัทย่อยทั้งสองได้ดำเนินการติดตามทวงถามหนี้ บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) มาอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมา บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ได้ชำระหนี้ไปบ้างแล้วบางส่วน ทั้งนี้ ณ วันที่ 15 มีนาคม 2561 มียอดเงินต้นและดอกเบี้ยคงค้างทั้งสิ้น 43.1 ล้านบาท - ณ วันที่ 16 มีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้โอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของ บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงหุ้นสามัญของ บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์ และ บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ ให้แก่บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) จากผลสำเร็จของการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นผลให้ บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์ และ บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ 			
บจ. อีจีวี	บริษัทฯ	- นายคีรี กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ใน บจ. อีจีวี ร้อยละ 40	<ul style="list-style-type: none"> - เงินให้กู้ยืม โดยเป็นเงินต้น 4.0 ล้านบาท และส่วนที่เหลือเป็นดอกเบี้ย โดยบริษัทฯ ยังคงคิดดอกเบี้ยจาก บจ. อีจีวี ในอัตราตามต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ต่อไป แต่บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนแล้ว เนื่องจาก บจ. อีจีวี ไม่มีการประกอบกิจการใด ๆ และบริษัทฯ เห็นว่ามีโอกาสในการได้รับชำระหนี้น้อย - บจ. อีจีวี เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2537 เพื่อร่วมลงทุนเป็นผู้ก่อตั้ง บจ. สยามอินโฟเทคเนชั่น ซึ่งต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. โอทีวี 	12.0	11.9	เป็นรายการที่เกิดขึ้นมานานแล้ว และเป็นธุรกรรมปกติ โดย บริษัทฯ ได้คิดดอกเบี้ยตามต้นทุนการกู้ยืม

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	บริษัทที่เกิด รายการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า รายการ ปี 2560/61 (ล้านบาท)	มูลค่า รายการ ปี 2559/60 (ล้านบาท)	ความจำเป็น/ หมายเหตุ
			<ul style="list-style-type: none"> - บจ. อีจีวี ได้กู้ยืมเงินจาก บริษัทฯ เมื่อปี 2538 โดยคิด ดอกเบี้ยที่อัตราต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อลงทุนใน บมจ. ไอทีวี และ บจ. อีจีวี ได้นำหุ้น บมจ. ไอทีวี ทั้งหมดไป จำนำเพื่อประกันหนี้ของบริษัทฯ ต่อมา ในปี 2545 บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ เจ้าหนี้ซึ่งเป็นสถาบันการเงินที่รับจำนำหุ้น บมจ. ไอทีวี จึงได้ ยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งให้เจ้าหนี้ สถาบันการเงินได้รับชำระหนี้ เพียงบางส่วนตามที่ไต่ยื่นขอรับ ชำระหนี้ไว้ อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้ ดังกล่าวได้ยื่นคำร้องคัดค้าน คำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ต่อศาลล้มละลายกลาง และใน เดือนสิงหาคม 2559 ศาลฎีกา ได้มีคำสั่งอันเป็นที่สุดแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างรอการโอน สิทธิ และเงินสดที่นำไป วางทรัพย์ เพื่อชำระหนี้ให้ กับเจ้าหนี้รายดังกล่าว - สถาบันการเงินดังกล่าวได้มีการ โอนสิทธิเรียกร้องทั้งหมดให้แก่ สถาบันการเงินอีกแห่งหนึ่ง - เนื่องจาก บจ. อีจีวี มีทรัพย์สิน เป็นเพียงหุ้น บมจ. ไอทีวี ซึ่ง จำนำเป็นประกันหนี้ให้แก่ สถาบันการเงินซึ่งเป็นเจ้าหนี้ ของบริษัทฯ โดยไม่ได้คิดค่า ตอบแทนใด ๆ ดังนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการให้ บจ. อีจีวี โอน หุ้นเหล่านี้เพื่อชำระหนี้ทั้งหมด ให้แก่บริษัทฯ เมื่อบริษัทฯ โอน สิทธิ และเงินสดที่นำไป วางทรัพย์ ชำระหนี้ให้กับ สถาบันการเงินดังกล่าวแล้ว 			

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ

การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท หรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ จะมีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในขณะนั้น (“ประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน”)

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต หากเกิดกรณีดังกล่าว บริษัทฯ จะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาและเงื่อนไขให้กับบุคคลภายนอก (At Arm's Length Basis) และจะปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งในลักษณะอื่น บริษัทฯ จะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือ

ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี และในกรณีที่มีการขอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเพื่ออนุมัติรายการระหว่างกัน จะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อจัดทำรายงานและให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับ การตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

นโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

• นโยบายการทำธุรกิจใหม่

บริษัทฯ จะต้องนำเสนอรายละเอียดของแผนการเข้าทำธุรกิจเหล่านั้นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือบุคคลที่ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ดำเนินการ และจัดให้มีการพิจารณาแผนการลงทุนเหล่านั้น โดยต้องพิจารณาถึงผลตอบแทนและประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกิจร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

• นโยบายการถือหุ้นในบริษัทที่บริษัทฯ ลงทุน

ในการลงทุนต่าง ๆ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะถือหุ้นด้วยตนเอง ยกเว้นในกรณีที่มีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยจะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ขณะการพิจารณารายการดังกล่าวและจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- **นโยบายการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ร่วมทุน**

การให้กู้ยืมไม่ใช่ธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องให้บริษัทที่ร่วมทุนกู้ยืมเงิน เพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่ร่วมทุนในลักษณะเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรตามที่คณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาอนุมัติเป็นแต่ละกรณีไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการให้กู้ยืมแก่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ/หรือ ผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว หรือธุรกิจที่บริษัทฯ ร่วมทุนกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่เป็นการให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน หรือเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงหากรายการมีขนาดต่ำกว่าเกณฑ์ที่จะต้องเปิดเผย บริษัทฯ จะรายงานการเข้าทำรายการให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบด้วย

- **นโยบายการจัดทำเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษร**

บริษัทฯ จะจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน สัญญาเงินกู้ และ/หรือ สัญญาที่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้รัดกุม และจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บหลักฐานให้เรียบร้อย ถึงแม้ว่าจะเป็น การให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือของบริษัทฯ

- **นโยบายการทำรายการเกี่ยวโยงที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน**

คณะกรรมการบริษัทอนุมัตินโยบายในหลักการสำหรับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ที่มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เป็นไปตามราคาตลาด ตามข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) สำหรับรายการที่เกี่ยวโยงกันที่ไม่ได้มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เป็นไปตามราคาตลาด ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561



นายคีรี กาญจนพาสน์

อายุ 68 ปี

ประธานกรรมการ /
ประธานคณะกรรมการบริหาร /
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล /
กรรมการผู้มีส่วนลงนามผูกพันบริษัท



ดร.พอล ทง (Dr. Paul Tong)

อายุ 77 ปี

กรรมการ

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 2 มิถุนายน 2536
(วันที่จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

- คุณวุฒิทางการศึกษา**
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.10) ปี 2553 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
 - หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* 3,873,886,852 (32.71%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บิดานายกวิน กาญจนพาสน์

ประสบการณ์ทำงาน

2549-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

2555-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2536-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2536-2549 กรรมการผู้จัดการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2560-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ บมจ. ยู ซิตี้
2555-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย

บริษัทอื่น

2561-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเชส
2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์
2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล
2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล
2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. อาร์บี เซอร์วิสเชส
2558-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2553-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2539-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2539-2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แรบบิท รีพอร์ตส์
2552-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม
2537-ปัจจุบัน กรรมการ ธานาย อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด
2552-2561 กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
2536-2561 กรรมการ บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์
2535-2561 กรรมการ บจ. ธานาย ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ
2534-2561 กรรมการ บจ. ธานาซีที กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ
2533-2561 กรรมการ บจ. สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น
2533-2561 กรรมการ บจ. ธานาย พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
2531-2561 กรรมการ บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์
2552-2558 กรรมการ บจ. ภูเก็ต เอเจนซี
2553-2558 กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้
2553-2555 กรรมการ บจ. ก้ามปู พร็อพเพอร์ตี้
2550-2555 กรรมการ บจ. กมลลา บีช รีสอร์ท
แอนด โสเต็ล แมเนจเม้นท์

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 20 กุมภาพันธ์ 2550

- คุณวุฒิทางการศึกษา**
- PhD. Engineering, University of Manchester, ประเทศสหราชอาณาจักร
 - Master of Science in Engineering, University of Hong Kong,ฮ่องกง
 - Bachelor of Science in Engineering, University of Hong Kong, ฮ่องกง

การถือหุ้นในบริษัท (%)* 30,776,501 (0.26%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ประสบการณ์ทำงาน

2550-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

2559-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ FSE Engineering Holdings Limited
2549-ปัจจุบัน กรรมการ Chongbang Holdings (International) Limited
2553-2558 ประธานกรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเซ็ทส์
2550-2556 กรรมการผู้จัดการ Hip Hing Construction (China) Co., Ltd.
2551-2555 กรรมการ บจ. กมลลา บีช รีสอร์ท
แอนด โสเต็ล แมเนจเม้นท์
2549-2554 กรรมการผู้จัดการ Hip Hing Construction Co., Ltd.
2549-2553 กรรมการ NW Project Management Limited
2548-2553 ประธานกรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
กรรมการ Parsons Brinckerhoff International, Pte Ltd., Singapore



ดร.อานันต์ อากาภิรม

อายุ 80 ปี

กรรมการบริหาร /
กรรมการบรรษัทภิบาล /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา

อายุ 56 ปี

กรรมการบริหาร /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 7 พฤษภาคม 2541

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา Colorado State University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ ภาควิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมแหล่งน้ำ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (เอไอที)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)*

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์ทำงาน

2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2555-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2541-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2541-2552	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

2558-ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษา / สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2551-2556	กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2552-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
2553-2558	กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้
2553-2555	กรรมการ บจ. ก้ามปู พร็อพเพอร์ตี้
2552-2553	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 กรกฎาคม 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงาน พัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 2) ปี 2556 สถาบันพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร

การถือหุ้นในบริษัท (%)* 5,552,627 (0.05%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์ทำงาน

2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
---------------	--

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2549-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย
บริษัทอื่น	
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเชส
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อาร์บี เซอร์วิสเชส
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบบิท อินชัวร์นซ์ โบรคเกอร์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ (รักษาการ) / ผู้อำนวยการใหญ่สายบริหาร (รักษาการ) บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2549-2558	ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบบิท อินเทอร์เน็ต
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอเอสเค ไคเรค กรุ๊ป
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบบิทเพย์ ซิสเต็ม
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบบิท รีเวอร์ดส์
2552-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการ บจ. บางกอก สมาร์ตการ์ด ซิสเต็ม
2552-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
2553-2558	กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้
2552-2558	กรรมการ บจ. นูโว โกลด์ เอเจนซี
2553-2555	กรรมการ บจ. ก้ามปู พร็อพเพอร์ตี้
2552-2553	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์

องค์กรอื่น

2556-ปัจจุบัน	กรรมการ โครงการจัดทำมาตรฐานอาชีพ และคุณวุฒิวิชาชีพ สาขาระบบรางและรถไฟความเร็วสูง
2553-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการวิชาการ สาขาวิศวกรรมจราจรและขนส่ง วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)



นายกวิน กาญจนพาสน์

อายุ 43 ปี

กรรมการบริหาร /
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นายรังสิน กฤตลักษณ์

อายุ 56 ปี

กรรมการบริหาร / กรรมการสหสาขาและ
กำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริษัท /
ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 23 มกราคม 2550

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Stonyhurst College, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วทป.16) ปี 2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

การถือหุ้นในบริษัท (%)* 602,459,295 (5.09%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บุตรของนายศิริ กาญจนพาสน์

ประสบการณ์ทำงาน

2558-ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
 2553-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
 2550-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
 2550-2553

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2560-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยู อีซี
 2555-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย
 2546-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย
 2560-2561 กรรมการอิสระ บมจ. บีอีซี เวลด์

บริษัทอื่น

2561-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิส
 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แอ็บโซลูท โกลฟ์ เซอร์วิส
 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เวียนนา เฮาส์ (ประเทศไทย)
 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล
 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล
 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลอปเม้นท์
 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แมน ฟุต โฮลดิ้งส์
 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์
 2553-2558 ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์
 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้
 2553-2558 กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้
 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เนเชอรัล พาร์ค วิลล์
 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เนเชอรัล รีเทลสเตท
 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. พาร์ค โอเปร่า
 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. พาร์ค กูร์เมต์
 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โปรเจกต์ กรีน
 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ยูนิชั่น วัน
 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. อาร์บี เซอร์วิส
 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คีย์สโตน แมเนจเม้นท์
 2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เค เอ็ม เจ 2016
 2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้
 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เทรพลอดจ์ (ประเทศไทย)
 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ ทู
 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน
 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. กิงแก้ว แอสเสทส์
 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ราชภัฏบูรณะ พร็อพเพอร์ตี้
 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คีย์สโตน เอสเตท
 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์
 2558-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจ. บางกอก สمارท์การ์ด ซิสเต็ม
 2552-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บางกอก สمارท์การ์ด ซิสเต็ม
 2552-2558 กรรมการผู้จัดการ บจ. บางกอก สمارท์การ์ด ซิสเต็ม
 2557-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ลิตเติล คอร์เนอร์
 2557-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ไพรมารี คิทเชน
 2557-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. มรรค
 2556-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แมน คิทเชน
 2553-ปัจจุบัน กรรมการ ธนียง ส่องกง ลิมิเตด
 2553-ปัจจุบัน กรรมการ แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ส่องกง ลิมิเตด
 2553-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แรบบิท รีวอร์ดส์
 2553-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
 2552-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
 2552-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป
 2552-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. วีจีโอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย
 2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ธนาซีดี โกลฟ์ แอนด์ สปอร์ต คลับ
 2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ธนาียง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
 2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เมืองทอง แอสเสทส์
 2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ปราณศิริ แอสเสทส์
 2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. สยาม เพจิจ แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น
 2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ธนาียง ฟุต แอนด์ เบเวอร์เรจ
 2551-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส
 2558-2561 กรรมการ บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์
 2553-2558 กรรมการ วี จี โอ แอดเวอร์ไทซิง ไซน่า คอมพานี ลิมิเตด
 2553-2558 กรรมการ บจ. 888 มีเดีย
 2553-2558 กรรมการ บจ. 999 มีเดีย
 2552-2558 กรรมการ บจ. นูโว โลว์ เอเจนซี
 2552-2557 กรรมการ บจ. ไมเคิล โกลบอล มีเดีย
 2553-2555 กรรมการ บจ. ก้ามปู พร็อพเพอร์ตี้
 2550-2555 กรรมการ บจ. กมลลา บิซ ริสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล แมเนจเม้นท์

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 19 ธันวาคม 2540

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สถาบันกรรมการศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-Corruption for Executive Program ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ประสบการณ์ทำงาน

2553-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
 2552-ปัจจุบัน กรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
 2555-ปัจจุบัน กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
 2540-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
 2549-2553 รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย - ไม่มี -

บริษัทอื่น

2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แมน ฟุต โฮลดิ้งส์
 2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ ทู
 2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน
 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. กิงแก้ว แอสเสทส์
 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เบย์วอเตอร์
 2557-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ไพรมารี คิทเชน
 2557-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ลิตเติล คอร์เนอร์
 2556-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แมน คิทเชน
 2550-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอชเอชที คอนสตรัคชั่น
 2544-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ดีแนล
 2544-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ยงสุ
 2560-2561 กรรมการ บจ. ยูนิชั่น วัน
 2560-2561 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ทเวนตี ทู
 2559-2561 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ทเวนตี วัน
 2559-2561 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ทเวนตี
 2559-2561 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน
 2559-2561 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง เอททีน
 2559-2561 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง เซเว่นทีน
 2559-2561 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน
 2559-2561 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน
 2559-2561 กรรมการ บจ. ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้
 2559-2561 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ไฟร์ทีน
 2558-2561 กรรมการ บจ. ราชภัฏบูรณะ พร็อพเพอร์ตี้
 2558-2561 กรรมการ บจ. คีย์สโตน เอสเตท
 2558-2561 กรรมการ บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์
 2558-2561 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์
 2558-2561 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น
 2558-2561 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ไนน์
 2558-2561 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง เอท
 2558-2561 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง เซเว่น
 2558-2561 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ซิกซ์
 2558-2561 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ไฟฟ์
 2558-2561 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง โฟร์
 2558-2561 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ทรี
 2558-2561 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง ทู
 2557-2561 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ โฮลดิ้ง วัน
 2557-2561 กรรมการ บจ. มรรค
 2554-2561 กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
 2553-2561 กรรมการ บจ. นูโว โลว์ เอเจนซี
 2551-2561 กรรมการ บจ. สยาม เพจิจ แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น
 2551-2561 กรรมการ บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส
 2550-2561 กรรมการ บจ. เมืองทอง แอสเสทส์
 2544-2561 กรรมการ บจ. ธนาียง ฟุต แอนด์ เบเวอร์เรจ
 2544-2561 กรรมการ บจ. ปราณศิริ แอสเสทส์
 2544-2561 กรรมการ บจ. ธนาียง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
 2541-2561 กรรมการ บจ. ธนาซีดี โกลฟ์ แอนด์ สปอร์ต คลับ
 2553-2558 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์
 2553-2558 กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้
 2553-2555 กรรมการ บจ. ก้ามปู พร็อพเพอร์ตี้
 2550-2555 กรรมการ บจ. กมลลา บิซ ริสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล แมเนจเม้นท์



นายกช ชี เกียง (Mr. Kong Chi Keung)

อายุ 43 ปี

กรรมการบริหาร /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



ศาสตราจารย์พิเศษ พลไพศาล เทพสิทธิ์า

อายุ 86 ปี

กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 23 มกราคม 2550

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- BA (Honorary Degree) Business Administrative, University of Greenwich, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* 3,200,000 (0.03%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์ทำงาน

2558-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2551-2553	รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย	
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ยู ชี ดี
2543-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย
บริษัทอื่น	
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ธนาซีที โกลด์ แอนด์ สปอร์ต คลับ
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ยูนิชั่น วัน
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ปราณศิริ แอสเซ็ทส์
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. มรรค๘
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ธนาียง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ธนาียง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. พาร์ค กรุเมตต์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โปรเจค กรีน
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. พาร์ค โอเปร่า
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเซ็ทส์
2553-2558	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเซ็ทส์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. กัมกุง พร็อพเพอร์ตี้
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เนเชอรัล เรียดเอสเตท
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เนเชอรัล พาร์ค วิลล์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบบิท อินชัวร์نس โบรคเกอร์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบบิท-ไลน์ เพย์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ ทู
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. กิงแก้ว แอสเซ็ทส์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ราชบุรีบุรณะ พร็อพเพอร์ตี้
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอเอสเค ไดเร็ก กรุ๊ป
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบบิท อินเตอร์เนต
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอทีเอส แรบบิท นิตบุคคละเฉพาะกิจ
2558-ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2555-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2553-2556	กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บางกอก เพย์แมนต์ โซลูชันส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาียง ฮองกง ลิมิเต็ด
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอปโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส
2560-2561	กรรมการ บจ. โฟรม แอเรีย 38
2560-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนท์ ทู
2560-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนท์ วัน
2560-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนท์
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอทที
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวนทีน
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน
2559-2561	กรรมการ บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เทเวศร์
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอท
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวน
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟฟ
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทรี่
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทู
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน
2558-2561	กรรมการ บจ. นูโว โกลด์ เอเจนซี
2559-2560	กรรมการ บจ. คีย์สโตน เอสเตท
2553-2558	กรรมการ บจ. วี จี โอ แอดเวอร์ไทซิง โซน้า คอมพานี ลิมิเต็ด

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 4 สิงหาคม 2543

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ทุนดแพทยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยมหิดล
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี เทียบเท่าปริญญาโท มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ศึกษาศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง สาขาบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ทุนดแพทยศาสตรดุษฎีบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับสอง มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์ (ปัจจุบันคือ มหาวิทยาลัยมหิดล)
- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พานิชยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* 80,000 (0.001%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์ทำงาน

2543-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2552-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย	
2542-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ร็อกเวโร
2542-2560	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เพชรนิคมโรโซ่โปรดักส์
2548-2555	กรรมการอิสระ บมจ. เพชรนิคมโรโซ่โปรดักส์
บริษัทอื่น	
2552-2553	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
องค์กรอื่น	
2567-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการวิชาการ ราชสาขา คณะที่ 22 ทันตภัณฑ์ สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการการประกอบโรคศิลปะ กระทรวงสาธารณสุข
2552-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากฎหมาย / อนุกรรมการพิจารณาหักค่าใช้จ่ายเกินจริงของหน่วยบริการ สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
2550-ปัจจุบัน	กรรมการตัดสินรางวัลและประกาศเกียรติคุณบัณฑิตแพทย์ดีเด่น มูลนิธิสมเด็จพระมหิตลาธิเบศร อดุลยเดชวิกรม พระบรมราชชนก
2547-ปัจจุบัน	ประธาน โครงการวิชาชีพทันตแพทย์ในการควบคุมยาสูบ
2547-2553, 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการสถานพยาบาล กระทรวงสาธารณสุข
2547-2553, 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
2557-2559	อนุกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
2556-2559	กรรมการ ทุนดแพทยสภา
2558	ประธานกรรมการตัดสินรางวัลทันตแพทย์ดีเด่น ทุนดแพทยสภา
2556-2558	นายกสมาคม ทุนดแพทยสมาคมแห่งประเทศไทย
2547-2558	ประธานกรรมการ มูลนิธิทันตสาธารณสุข
2547-2553	ประธานอนุกรรมการกลั่นกรองกรณีอุทธรณ์ คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ



นายสุจินต์ หวังหลี

อายุ 82 ปี

กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรธนะสิน

อายุ 81 ปี

กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการบรรษัทภิบาล

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 กรกฎาคม 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า Northrop Institute of Technology, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Executive Course, Harvard University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วทท.9) ปี 2552 สถาบันวิทยาการลาดพูน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า ปี 2553
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง "มหานคร" สถาบันพัฒนาเมือง ปี 2554
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.2) ปี 2555 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* 7,680,023 (0.06%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ประสิทธิภาพทำงาน

2553-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2556-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บมจ. เสริมสุข
2556-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. เสริมสุข
2555-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน บมจ. เสริมสุข
2554-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บมจ. เสริมสุข
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. เสริมสุข
2553-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บมจ. อุตสาหกรรมดังโลหะไทย
2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหา บมจ. อุตสาหกรรมดังโลหะไทย
2532-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อุตสาหกรรมดังโลหะไทย
2544-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. นวกิจประกันภัย
2536-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. นวกิจประกันภัย
2542-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ไทยประกันชีวิต
2537-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. วโรปกรณ์
2521-2559	ประธานกรรมการ / กรรมการ บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ
2512-2556	กรรมการอิสระ บมจ. ไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี

บริษัทอื่น

2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจ. ซี อี เอส
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. พูลผล
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. พัฒนาสิน
2557-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บมจ. ฟอลคอนประกันภัย
2550-2557	ประธานกรรมการ บมจ. ฟอลคอนประกันภัย
2513-2557	กรรมการ บมจ. ฟอลคอนประกันภัย
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อาควา อินฟินิท
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. หวังหลีพัฒนา
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. โรงแรมราชดำริ
2534-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจ. รังสิตพลาซ่า
2531-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เดอะ เฟ้า
2525-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจ. สาธารณ
2511-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. หวังหลี
2533-2561	กรรมการ บจ. นุชพล
2531-2553	กรรมการ บจ. ไทยเพชรบูรณ์

องค์กรอื่น

2514-2553	กรรมการ สมาคมประกันวินาศภัย
2517-2519, 2544-2548,	นายกสมาคม สมาคมประกันวินาศภัย
2550-2552	

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 กรกฎาคม 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา

- การบริหารธุรกิจ City of Liverpool College of Commerce, ประเทศสหราชอาณาจักร
- การจัดการ สถาบันการจัดการแห่งประเทศอังกฤษ (B.I.M.) London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* 360,000 (0.003%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ประสิทธิภาพทำงาน

2553-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2555-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

องค์กรอื่น

2559-ปัจจุบัน	กรรมการจริยธรรม สภาโอลิมปิกแห่งเอเชีย
2550-ปัจจุบัน	กรรมการกฎข้อบังคับ สภาโอลิมปิกแห่งเอเชีย
2548-ปัจจุบัน	รองประธานกิตติมศักดิ์ตลอดชีพ สหพันธ์แบดมินตันโลก
2547-ปัจจุบัน	มนตรี สหพันธ์กีฬาเซกเมนต์
2546-ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ คณะกรรมการโอลิมปิก แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2530-ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์พิเศษ สาขาวิชาการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2545-2556	นายกสมาคม สมาคมแบดมินตันแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2548	บุคคลดีเด่นของชาติ สาขาเผยแพร่เกียรติภูมิของไทย (ด้านการกีฬา) สำนักงานเสริมสร้างเอกลักษณ์ ของชาติ สำนักงานปลัด สำนักนายกรัฐมนตรี
2543	ถูกเลือกเข้าสู่ "ทำเนียบของหอเกียรติยศ" (Hall of Fame) สหพันธ์แบดมินตันโลก (BWF)



นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่
(Mr. Cheong Ying Chew, Henry)
อายุ 70 ปี
กรรมการอิสระ



นายจุลจิตต์ บุญยเกตุ
อายุ 75 ปี
กรรมการบริหาร

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 กรกฎาคม 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Science in Operational Research and Management, Imperial College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- Bachelor of Science (Mathematics), Chelsea College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร

การถือหุ้นในบริษัท (%) -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์ทำงาน

2553-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ CK Property Holdings Limited
2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ Skyworth Digital Holdings Limited
2552-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ Hutchison Telecommunications Hong Kong Holdings Limited
2551-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ CNNC International Limited
2550-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ New World Department Store China Limited
2549-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ Greenland Hong Kong Holdings Limited
2543-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ TOM Group Limited
2540-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร Worldsec Limited
2539-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ Cheung Kong Infrastructure Holdings Limited
2558	กรรมการอิสระ CK Hutchison Holdings Limited
2547-2558	กรรมการอิสระ Cheung Kong (Holdings) Limited
2553-2558	กรรมการอิสระ Kirin Group Holdings Limited (เดิมชื่อ Creative Energy Solutions Holdings Limited)
2543-2555	กรรมการอิสระ Hong Kong Jewellery Holding Limited
2552-2558	Member Securities and Futures Appeals Tribunal, Hong Kong
2552-2558	Member Advisory Committee of the Securities and Futures Commission, Hong Kong

องค์กรอื่น

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 27 กรกฎาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา

- M.A. Political Science, Kent State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Advance Diploma, Public Administration, University of Exeter ประเทศสหราชอาณาจักร
- นิติศาสตรบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 355
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* 2,300,000 (0.02%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์ทำงาน

2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ บมจ. โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น
2549-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา บมจ. โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น
2543-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น
2556-2560	กรรมการกำกับดูแลกิจการ บมจ. โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น
2549-2560	ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น
2557-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ บมจ. ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี

บริษัทอื่น

2559-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา กลุ่มบริษัท คิง เพาเวอร์
2547-2559	รองประธานกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัท คิง เพาเวอร์
2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจ. ดีแทค ไตรเน็ต
2535-2558	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2541-2546	กรรมการอำนวยการ บจ. ไทยออยล์
2541-2546	กรรมการอำนวยการ / กรรมการ บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์
2539	ประธานกรรมการ บจ. ไทยพาราโซลีน
2539	กรรมการ บจ. ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย)
2547	ที่ปรึกษาผู้อำนวยการ กิตติมศักดิ์ สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก (ททบ.)
2547	อุปนายกสมาคม สมาคมขี่ม้าโปโลแห่งประเทศไทย
2539	กรรมการ สมาคมพัฒนาประชากรและชุมชน
2539	กรรมการบริหาร สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5
2539	กรรมการบริหาร สถานีโทรทัศน์สีกองทัพบกช่อง 7
2539	กรรมการ มูลนิธิทีวี บุญยเกตุ
2534	อุปนายกสมาคม สมาคมกรีฑาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2510	ข้าราชการ กรมวิเทศสหการ กระทรวงพัฒนาการแห่งชาติ

องค์กรอื่น



ดร.การุญ จันทร์รางสุ

อายุ 68 ปี

กรรมการ



นางพิจิตร มหาพล

อายุ 67 ปี

กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 27 กรกฎาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา

- PhD. Ohio State University, Columbus, Ohio, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- M.S. (Civil Engineering), Ohio State University, Columbus, Ohio, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมระดับวุฒิวิศวกร สาขาวิศวกรรมโยธา หมายเลขทะเบียน วย.1023
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Director (FN) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Strategic Board Master Class (SBM) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์ทำงาน

2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย	
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ริชเพลซ 2002
2546-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชัน โปรดักส์

บริษัทอื่น

2535-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจ. เค.ซี.เอส.แอนด์. แอสโซซิเอทส์
2525-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจ. วิศวกรที่ปรึกษา เค.ซี.เอส
2539-2544	กรรมการผู้อำนวยการ / กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ

องค์กรอื่น

2555-2558	อุปนายกคนที่ 1 สภาวิศวกร พระราชบัญญัติวิศวกร พ.ศ. 2542
2549-2558	กรรมการ สภาวิศวกร พระราชบัญญัติวิศวกร พ.ศ. 2542
2550-2553	ประธานกรรมการ คณะกรรมการจรรยาบรรณ สภาวิศวกร พระราชบัญญัติวิศวกร พ.ศ. 2542
2549-2550	นายกสมาคม วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (ว.ส.ท.)
2535-2539	รองผู้ว่าราชการจังหวัด (ฝ่ายการโยธา) กรุงเทพมหานคร
2520-2535	รองคณบดี / หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 เมษายน 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยอริกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- MAI, the Appraisal Institute, Chicago, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- RICS, The Royal Institute of Chartered Surveyor
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AACP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* 400,000 (0.003%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์ทำงาน

2559-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
---------------	--

บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย

2559-2561	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. เนชั่นมัลติมีเดีย กรุ๊ป
-----------	--

บริษัทอื่น

2557-2558	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2552-2557	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2551-2559	กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการหุ้นส่วน บจ. แอดวานซ์ แอดไวซอรี่
2549-2551	กรรมการผู้จัดการ โรงแรมพูลแมน คิง พาวเวอร์ กรุงเทพ
2543-2546	กรรมการบริหาร Arthur Andersen / KPMG
2541-2543	ผู้อำนวยการภูมิภาค บจ. คุชแมน แอนด์ เวคฟิลด์ (ประเทศไทย)
2537-2541	Vice President Eastwest Bank, USA (listed bank in USA)
2534-2537	Vice President Bank of America, USA (listed bank in USA)
2529-2534	Associate Director Laventhol & Horwath, USA (Big Eight Accounting firm)



นายสุรยุทธ นกุลวัฒน์

อายุ 46 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน



นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)

อายุ 42 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน /
หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- MBA, Ross School of Business, University of Michigan — Ann Arbor, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 7) ปี 2554 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรภูมิพลแผ่นดิน (รุ่น 1) ปี 2555 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* 538,158 (0.005%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์ทำงาน

2554-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2558-2560	กรรมการ บมจ. ยู ซีดี
2553-2554	รองกรรมการผู้จัดการ ดูแลบัญชี การเงินและบริหารทั่วไป (CFO) บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส
2541-2553	SVP ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและงบประมาณ บมจ. ธนาครกรุ๊ป

บริษัทอื่น

2560-2561	กรรมการ บจ. คีย์สโตน แมเนจเม้นท์
2558-2560	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์
2558-2560	กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้
2558-2560	กรรมการ บจ. แนเซอร์วิล พาร์ค วิลล์
2558-2560	กรรมการ บจ. แนเซอร์วิล เรียวเอสเตท
2558-2560	กรรมการ บจ. พาร์ค โอเปร่า
2558-2560	กรรมการ บจ. ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
2558-2560	กรรมการ บจ. พาร์ค กูร์เมต์
2537-2539	ผู้สอบบัญชีอาวุโส บจ. สำนักงาน อีวาย

องค์กรอื่น

2557-ปัจจุบัน	ประธานชมรมนักลงทุนสัมพันธ์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2556-2557	กรรมการชมรมนักลงทุนสัมพันธ์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2557-2560	กรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านการบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bachelor of Science in Mathematics (First Class Honors) King's College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 14) ปี 2557 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* 843,281 (0.007%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์ทำงาน

2558-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2552-ปัจจุบัน	หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2552-2558	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2558-2560	กรรมการ บมจ. ยู ซีดี
บริษัทอื่น	
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Underwood Street Limited
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ VHE Cracow Sp. Z.o.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Recoop Tour a.s.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ UBX Plzen s.r.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ UBX Plzen Real Estate s.r.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Andels Lodz Sp. Z.o.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Amber Baltic Sp. Z.o.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ UBX Katowice Sp. Z.o.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Hotel Management Angelo Katowice Sp. Z.o.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ UBX Krakow Sp. Z.o.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Comtel Focus S.A.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna International Hotel Management AG
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Cluster Deutschland GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ VHE Damstadt Hotelbetriebs GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Andel's Berlin Hotelbetriebs GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ VHE Berlin Hotelbetriebs GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ VH Dresden Hotelbetriebs GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ VHE Leipzig Hotelbetriebs GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ VH Kronberg Hotelbetriebs GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna International Asset GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ VH Warsaw Hotel Sp. Z.o.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Real Estate GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Capital GmbH
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เทรฟลอดจ์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ฮ็องกง ลิมิเต็ด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส อินโดไชน่า ลิมิเต็ด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ Thirty Three Gracechurch 2 Limited
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ Thirty Three Gracechurch 1 Limited
2560-2561	กรรมการ บจ. คีย์สโตน แมเนจเม้นท์
2558-2560	กรรมการ บจ. แนเซอร์วิล พาร์ค วิลล์
2558-2560	กรรมการ บจ. แนเซอร์วิล เรียวเอสเตท
2558-2560	กรรมการ บจ. พาร์ค โอเปร่า
2558-2560	กรรมการ บจ. ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
2558-2560	กรรมการ บจ. พาร์ค กูร์เมต์
2558-2560	กรรมการ บจ. โปรเจค กรีน
2558-2560	กรรมการ บจ. ไพรม์ แอเรีย 38
2558-2560	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์
2558-2560	กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้
2551-2553	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. เอส เอฟ จี
2550-2552	กรรมการบริหารโครงการ บจ. เอพี แปซิฟิค สตาร์ (รัชดา)
2550-2552	กรรมการบริหารโครงการ บจ. เอพี แปซิฟิค สตาร์ (สาทร)
2549-2552	รองกรรมการผู้จัดการ / ผู้อำนวยการฝ่ายการลงทุน บจ. แปซิฟิค สตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)
2545-2549	รองผู้อำนวยการ Mullis Partners
2542-2544	เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อ Global Markets JPMorganChase, London

องค์กรอื่น

2545

เจ้าหน้าที่ธุรกิจสัมพันธ์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



นางดวงกมล ชัยชนะจง

อายุ 58 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี



นางสาวชวดี รุ่งเรือง

อายุ 41 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

- คุณวุฒิทางการศึกษา**
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การถือหุ้นในบริษัท (%)* 824,201 (0.007%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์ทำงาน

2544-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

- คุณวุฒิทางการศึกษา**
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 12) ปี 2556 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* 517,772 (0.004%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

ประสบการณ์ทำงาน

2554-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2546-2553 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา

บริษัทอื่น

2541-2546 ผู้สอบบัญชีอาวุโส บจ. สำนักงาน อีวาย

* % ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด 11,844,529,054 หุ้น รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561)

บริษัท	กรรมการและผู้บริหาร																	
	1. นายศิริ กาญจนพาสณ์	2. ดร. พอล ทง	3. ดร. อาณัติ อาภาภิรม	4. นายสุรพงษ์ เล่าหะญูญา	5. นายกรีน กาจนพาสณ์	6. นายรัชลิน กฤตลักษณ์	7. นายคง ชี เคื่อง	8. ศาสตราจารย์พิเศษ พลโทพิศาล เทพสิทธา	9. นายสุจินต์ หวังทลี	10. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรณะสิน	11. นายทอง อิง ชิว เชนี่	12. นายจุลจิตต์ บุญเกิด	13. ดร. กาญจ จันทรางศู	14. นางศิริตรา มาพาล	15. นายสุรบุณ ทวีกุลวัฒน์	16. นายดาเนินล รอสส์	17. นางดวงกมล ชื่นชนะพร	18. นางสาวชวดี รุ่งเรือง
บมจ. บั๊กออส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	A,B,E,G	G	E,G	E,G	C,E,G	E,G	D,E,G	G,H,I,J	G,I,J	G,I,J	G,J	E,G	G	G,I,J	K	K	K	K
บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	A,B,E,G		F	C,E,G	G		F,K											
บจ. บั๊กออส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิส	G			G	G													
บจ. บั๊กออส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์	G			G	G													
บจ. นอร์ทเกิร์น บางกอกโมโนเรล	G			G	G		G											
บจ. อีสเกิร์น บางกอกโมโนเรล	G			G	G		G											
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บั๊กออสโกรก																		
บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย	A,G			G	B,E,G		G											
บจ. วีจีไอ แอควอเรโอโลจี มีเดีย					G													
บจ. 888 มีเดีย																		
บจ. พอยท์ ออฟ วีว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป					G													
VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd																		
Puncak Berlian Sdn Bhd																		
บจ. เคโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย)																		
บมจ. มาสเตอร์ แอด																		
บจ. มาสเตอร์ แอนด์ บอร์																		
บจ. โอเพ่น เพลย์																		
MACO Outdoor Sdn Bhd																		
Eyeballs Channel Sdn Bhd																		
บจ. อาย ออน แอดส์																		
บจ. โคเบส																		
บจ. กรีนแอค																		
บจ. บัสติ โซน																		
บจ. อิงค์เจ็ก อิมเมจิส (ประเทศไทย)																		
บจ. แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์																		
บจ. เอไอ มีเดีย กรุ๊ป																		
บจ. ดี โอคอน วี จี โอ																		
บจ. ซูพรีโม มีเดีย																		
บจ. กรุ๊ปเวิร์ค																		
บจ. กังแกว แอสเสทส์					G	G	G											
บจ. ดีแนล						G												
บจ. ยงสุ						G												
บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน					G	G	G											
บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ ทู					G	G	G											
บจ. เบย์วอเตอร์						G												
บมจ. ยู ซีตี้	A,G				G		G											
รณายง อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ลิมิเต็ด	G																	
บจ. แบน ฟู้ด โฮลดิ้งส์					G	G												
บจ. แบน ฟู้ด โปรดักส์																		
บจ. โพรมาร์ คิกช่น					G	G												
บจ. แบน คิกช่น					G	G												
บจ. ลิตเติล คอรัเนนอร์					G	G												
บจ. เค เอ็ม เจ 2016					G													

บริษัท	กรรมการและผู้บริหาร																		
		1.นายศิริ กาญจนพาสน์	2.ดร.พอล ทง	3.ดร.อาณัติ อาภาภิรม	4.นายสุรพงษ์ เล่าหะอัญญา	5.นายกรีน กาจนพาสน์	6.นายรัชลิน กฤตลักษ์ณ์	7.นายคณ ชี เคื่อง	8.ศาสตราจารย์พิเศษ พลโทพิศาล เทพสุริยา	9.นายสุจินต์ หวังทสิ	10.ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณสิน	11.นายสอง อิง ชิว แซ่ฉวี	12.นายสุจิตต์ บุญเกิด	13.ดร.ภาณุ จันทราพงศ์	14.นางพัจิรา มหภาพ	15.นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์	16.นายดาเน็ล รอสส์	17.นางดวงมล ชื่นชนะจร	18.นางสาวชวดี รุ่งเรือง
บจ. อาร์บี เซอร์วิสซส		G			G	G													
บจ. แรบบิก ร็วอร์ดส		G			G	G													
บจ. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์					G			G											
บจ. เอชเอชที คอนสตรัคชั่น							G												
บจ. บางกอก สมาร์ตการ์ด ซิสเทม		G			E,G	E,G													
บจ. บีโอเอส โฮลดิ้งส์		G			G	G													
บจ. แรบบิกเพย์ ซิสเทม					G														
บจ. แรบบิก-ไลน์ เพย์								G											
บจ. เอทีเอส แรบบิก นิตบุคคเลเฉพาะกิจ								G											
บจ. แรบบิก อินเทอร์เน็ต						G		G											
บจ. เอเอสเค ไคเร็ค กรุ๊ป						G		G											
บจ. แรบบิก อินชัวร์นส์ ไบรคเกอร์						G		G											

 บริษัท
 บริษัทย่อย
 บริษัทร่วม
 กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน

A = ประธานกรรมการ
 B = ประธานคณะกรรมการบริหาร
 C = กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
 D = รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
 E = กรรมการบริหาร
 F = สมาชิกคณะกรรมการบริหาร
 G = กรรมการ
 H = ประธานกรรมการตรวจสอบ
 I = กรรมการตรวจสอบ
 J = กรรมการอิสระ
 K = ผู้บริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 35 บริษัท โดยมี 2 บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ กล่าวคือ มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2560/61 ได้แก่ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ และ บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย ซึ่งมีรายชื่อกรรมการดังนี้

บริษัท	กรรมการ															
		1.นายศิริ กาญจนพาสน์	2.นายสุรพงษ์ เล่าหะอัญญา	3.นายชิตชนก เขมาวุฒานนท์	4.นางวรรณ ธารภูมิ	5.นายอนันต์ สันติชะเสถียร	6.นายกรีน กาจนพาสน์	7.นายวสิน วัฒนวรกิจกุล	8.นายสุทธิพงศ์ พัวพันธ์ประเสริฐ	9.นายมนู อรดีลเชษฐ์	10.นายคณ ชี เคื่อง	11.นายมารุต อรรถไกรรัตน์	12.นายชาน คิน ดัค	13.รองศาสตราจารย์ จารุพร ไวยนันท์	14.นางมณีกรณ ศรีวัฒนวงศ์	15.นายเกียรติ ศรีจอมขวัญ
บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ		A	A	B	A	B	A	A	A	B						
บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย		A	A				A				A	A	A	B	B	B

A = nssumar B = nssumarอิสระ

6.0

รายงานทางการเงิน

ในส่วนนี้จะนำเสนอข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วยงบการเงิน รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ในส่วนของคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานจะปรากฏอยู่ในหัวข้อ 4.4

-
- 6.1** รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
 - 6.2** รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
 - 6.3** งบการเงิน
 - 6.4** หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย ที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงนโยบายการบัญชีที่นำมาปฏิบัติและเชื่อว่านโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงินยังได้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์และมีสาระสำคัญทางการเงิน โดยใช้ข้อมูลที่เป็นเหตุเป็นผลในการพิจารณาและการประมาณการที่รอบคอบมาสนับสนุนผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงความสำคัญของการนำเสนอความเข้าใจต่อมุมมองในภาพรวมของฐานะการเงินของบริษัทฯ จึงได้นำเสนอคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในรายงานประจำปีฉบับนี้ด้วยเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อให้ความมั่นใจในเรื่องความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในเป็นรายปีอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระทั้งชุด โดยมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลความถูกต้องและความเพียงพอของขั้นตอนรายงานทางการเงิน รวมทั้งการประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

ตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบและหมายเหตุประกอบงบการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีที่รายงานอย่างถูกต้องตามที่ควรตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารได้นำเสนอมุมมองที่เกี่ยวข้องตามที่ควรของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลในเรื่องความถูกต้องและเพียงพอของขั้นตอนการรายงานทางการเงิน



นายศิริ กาญจนพาสน์
ประธานกรรมการบริษัท



นายกวิน กาญจนพาสน์
กรรมการบริหาร

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตดังนี้

- ก) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 51 เกี่ยวกับการทำรายการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อยซึ่งอยู่ระหว่างการอนุมัติจากกรมสรรพากร โดยได้รับคำตอบแทนเป็นหุ้นบริมสิทธิเพิ่มทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทร่วม และรับรู้กำไรจากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 1,880 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,107 ล้านบาท)
- ข) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15.2.5 เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (บริษัท โคแมส จำกัด) โดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท อาย ออนไลน์ จำกัด) (ผู้ซื้อ) อยู่ในระหว่างการดำเนินการให้มีการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยม
- ค) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 59.8 ง) เกี่ยวกับคดีฟ้องร้องที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน ซึ่งบริษัทที่ควบคุมร่วมกันแห่งหนึ่งได้ชนะประมูลการซื้อที่ดินดังกล่าว

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

รายการโอนกิจการทั้งหมด

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 51 ในเดือนมีนาคม 2561 บริษัท บริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“ยูนิคอร์น”) และบริษัท ยู ซี ดี จำกัด (มหาชน) (“ยูซีดี”) ได้ทำธุรกรรมการโอนกิจการทั้งหมด โดยยูนิคอร์นได้รับค่าตอบแทนเป็นหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของยูซีดี บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการโอนกิจการทั้งหมดดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1,880 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,107 ล้านบาท) ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับรายการนี้เนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินโดยรวม และผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของหุ้นบุริมสิทธิและใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว เพื่อใช้ในการบันทึกบัญชีการโอนกิจการทั้งหมด

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาโอนกิจการทั้งหมด และสอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการดังกล่าว และได้พิจารณาวิธีการและสมมติฐานต่าง ๆ ที่ใช้ในการประเมิน มูลค่ายุติธรรมของหุ้นบุริมสิทธิและใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับมาของผู้บริหาร โดยการสอบถามผู้บริหาร วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในเพื่อประเมินข้อมูลดังกล่าว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการบันทึกบัญชีทรัพย์สินที่ได้รับมาและการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดที่ถูกโอนไป ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการโอนกิจการทั้งหมดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินปันผลรับและดอกเบี้ยรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้รายการเงินปันผลรับและดอกเบี้ยรับจำนวน 2,698 ล้านบาท และ 672 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับการรับรู้เงินปันผลรับและดอกเบี้ยรับ ตามนโยบายบัญชีของบริษัทฯ ที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการบันทึกรายการเงินปันผลรับและดอกเบี้ยรับ โดยการทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายการดังกล่าว และสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการดังกล่าวที่เกิดขึ้นในระหว่างปี รวมถึงทดสอบการคำนวณของการรับรู้รายการ เพื่อตรวจสอบการรับรู้รายการดังกล่าวว่าสอดคล้องกับนโยบายบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ

เงินลงทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม เป็นจำนวนเงินรวม 24,007 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 80,185 ล้านบาท) และเงินลงทุนชั่วคราว เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์และเงินลงทุนระยะยาวอื่น เป็นจำนวนเงินรวม 23,844 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8,672 ล้านบาท) ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 9 15 16 17 และ 18 รายการเงินลงทุนดังกล่าวเป็นรายการที่มีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน และในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการกำไรจากการขายและปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจำนวน 668 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 498 ล้านบาท) กำไรจากการขายและเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจำนวน 251 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนภายใต้วิธีส่วนได้เสียจำนวนสุทธิ 445 ล้านบาท (แสดงอยู่ในส่วนของ การดำเนินงานต่อเนื่องและการดำเนินงานที่ยกเลิก) ซึ่งเป็นรายการที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาเรื่องการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเงินลงทุนดังกล่าว โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่ออกแบบไว้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างตรวจสอบเอกสารการซื้อขายเงินลงทุน ทดสอบการคำนวณกำไรขาดทุนจากรายการขายเงินลงทุนและการวัดมูลค่าเงินลงทุนประเภทต่าง ๆ และการตรวจสอบการจัดประเภทของเงินลงทุน ว่าเป็นไปตามนโยบายบัญชีของบริษัทฯ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการบันทึกกำไรจากการขายและเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนภายใต้วิธีส่วนได้เสีย ว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนของฝ่ายบริหาร และสอบทานสมมติฐานและวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุน

ข้อตกลงสัมปทานบริการของบริษัทย่อย (บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมไบเรล จำกัด และบริษัท ฮัสทิส บางกอกโมไบเรล จำกัด)

บริษัทย่อยมีสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเพื่อให้บริการสาธารณะ ซึ่งครอบคลุมถึงการออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การจัดหาระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเดินรถและบำรุงรักษา ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 12 และ 13 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทย่อยมีรายการที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับสัญญาดังกล่าว ซึ่งประกอบไปด้วยลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐเป็นจำนวนเงิน 7,741 ล้านบาท ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ และรายได้ค้างรับภายใต้สัญญาซื้อขายและติดตั้งระบบการเดินรถเป็นจำนวนเงิน 3,728 ล้านบาท และงานระหว่างก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 290 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และในระหว่างปี บริษัทย่อยมีรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาดังกล่าว ซึ่งประกอบไปด้วย รายได้จากการให้บริการเดินรถ รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งระบบการเดินรถและจัดหารถไฟฟ้า และดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้อง เป็นจำนวนรวม 8,157 ล้านบาท ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการวิเคราะห์เนื้อหาของสัญญาและบันทึกการบัญชีตามขอบเขตของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง **ข้อตกลงสัมปทานบริการ** ซึ่งรวมถึงกระบวนการในการวัดมูลค่าและรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าและผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยได้ตรวจสอบการบันทึกการตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเพื่อให้บริการสาธารณะข้างต้น ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีดังกล่าวในการตรวจสอบเพื่อทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาข้อตกลงสัมปทานบริการของฝ่ายบริหารว่าฝ่ายบริหารมีความเข้าใจในเนื้อหาของสัญญาและใช้ดุลยพินิจในการวิเคราะห์เนื้อหาของสัญญาและบันทึกการบัญชีสอดคล้องกับหลักการตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง **ข้อตกลงสัมปทานบริการ** และได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งระบบการเดินรถและจัดหารถไฟฟ้า โดยได้อ่านสัญญาเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่บริษัทย่อยใช้ในการประมาณต้นทุนโครงการ และได้ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการกับแผนงบประมาณของโครงการ ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง และวิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยคู่สัญญาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระกับขั้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ ได้ทดสอบการคำนวณการรับรู้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้องโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัท และได้ตรวจสอบการบันทึกการได้ค่าบริการสำหรับการดำเนินการและบำรุงรักษารถไฟฟ้าว่าเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

รายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิของบริษัทย่อย (บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน))

ในปี 2556 บริษัทย่อยได้โอนขายสิทธิในรายได้ค่าโดยสารสุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ให้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธ (“กองทุนฯ”) โดยหลักการบันทึกการทางบัญชีและภาษีแสดงตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 ก) ในระหว่างปี บริษัทย่อยมีรายการทางบัญชีที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าว คือ การปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายให้แก่กองทุนฯ (รวมเรียกว่า “รายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ”) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการกำหนดหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการบันทึกการดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาที่ได้ทำไว้กับกองทุนฯ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทย่อยออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างทดสอบการปันส่วนรายการที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ รวมถึงการส่งหนังสือยืนยันยอดของการนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิจากกองทุนฯ ซึ่งยืนยันยอดคงค้างระหว่างกันและยอดนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิในระหว่างปี

ค่าความนิยมของบริษัทย่อย (บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน))

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทย่อยมีมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมเป็นจำนวนเงินรวม 1,487 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวม การพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม

ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยเป็นผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบในเรื่องนี้ ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีดังกล่าวเพื่อให้ได้รับเอกสารการตรวจสอบที่เพียงพอและเหมาะสมในการประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหาร การทดสอบสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร โดยการเปรียบเทียบสมมติฐานดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท และสอบทานประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง เพื่อประเมินการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของบริษัทย่อย ตลอดจนการทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงินและพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุนและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระจากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วรพร ประภาศิริกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4579

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 พฤษภาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7 9,457,708,540	15,094,507,172	1,997,595,677	1,775,464,755
เงินลงทุนชั่วคราว	8 5,671,560,192	6,238,764,620	834,012,441	580,000,218
เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์	9 2,224,490,595	123,585,426	-	-
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	10 442,549,224	375,228,953	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11 1,824,737,248	2,128,038,196	465,448,705	1,156,872,705
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญา กับหน่วยงานของรัฐ	12 99,740,223	97,093,367	-	-
รายได้ค้างรับ	395,751,297	375,363,436	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6 -	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	6 14,734,902	91,402,480	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ที่ถึงกำหนด รับชำระภายในหนึ่งปี	19 -	12,000,000	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	14 645,973,026	663,770,895	645,973,026	663,770,895
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา	10,079,089	26,844,663	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	164,931,443	156,739,937	10,740,966	9,831,867
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	358,373,239	338,679,183	17,158,190	1,501,327
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	21,310,629,018	25,722,018,328	3,970,929,005	4,187,441,767

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	59.7 ข)	18,438,036	130,589,746	-	30,000,000
เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้	31	50,560,781	50,560,781	50,560,781	50,560,781
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	6	9,550,286,044	9,225,535,061	9,784,497,000	13,772,594,679
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	19	71,000,000	59,000,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	44,771,938,167	33,707,463,903
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16	976,405,000	2,398,259,548	186,800,000	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	23,030,566,167	20,006,847,907	35,226,596,756	29,937,464,416
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	18	15,948,377,120	13,520,948,111	7,838,350,695	7,527,740,114
ต้นทุนโครงการ - โฆษณา	20	2,138,658,695	2,262,158,424	-	-
งานระหว่างก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้า	4.8	290,403,348	-	-	-
อะไหล่เปลี่ยนแทน	21	149,715,031	89,757,909	-	-
ที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคต		134,365,627	1,067,134,580	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	22	680,985,899	799,852,327	601,908,862	1,699,206,844
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	23	5,136,088,931	6,314,599,942	3,421,177,765	435,583,836
สิทธิการเช่า	24	5,549,244	10,101,889	5,549,244	5,944,994
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	25	629,316,563	707,511,425	7,283,960	510,306
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา และเพื่อซื้อสินทรัพย์	59.1 จ), ฉ), ข)	10,705,464,930	3,086,947,335	321,465,176	-
รายได้ค้างรับ	34	862,036,522	506,110,669	-	-
สิทธิเรียกร้องในมูลหนี้จากการซื้อหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	27	-	255,514,861	-	-
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	12	7,640,947,369	4,207,689,884	-	-
ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ และรายได้ค้างรับภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	13	3,728,001,750	759,403,274	-	-
ค่าความนิยม	26	1,486,844,341	1,486,844,341	-	-
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยกับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	15.2.5	281,611,877	-	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		910,878,536	505,783,327	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		70,237,121	292,552,160	762,600	247,225,895
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	50	40,249,226	50,156,875	-	201,302,018
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		209,952,100	114,987,082	16,361,851	12,703,817
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		84,746,940,258	67,908,847,458	102,233,252,857	87,628,301,603
รวมสินทรัพย์		106,057,569,276	93,630,865,786	106,204,181,862	91,815,743,370

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	28	1,230,000,000	778,000,000	1,000,000,000
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	29	15,432,088,322	13,374,278,158	15,432,088,322
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	30	4,489,620,022	2,599,872,172	1,768,888,449
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	10	430,246,805	374,921,300	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	3,500,000	3,500,000	16,534,500,000
ส่วนของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31	-	73,855,316	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	32	44,000,000	245,893,326	-
รายได้รับล่วงหน้า		164,945,926	108,341,919	-
รายได้ค่าโดยสารรอนำส่ง		77,787,996	76,853,964	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		412,243,105	327,778,196	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	35	73,267,995	83,940,932	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		565,583,370	568,567,735	26,963,941
รวมหนี้สินหมุนเวียน		22,923,283,541	18,615,803,018	34,762,440,712
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
รายได้รับล่วงหน้า		511,222,453	565,675,958	-
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31	1,425,059	1,437,212	1,425,059
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	32	1,489,000,000	1,933,000,000	-
หุ้นกู้ระยะยาว	33	28,973,781,298	21,978,428,153	6,991,270,313
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		175,874,034	141,158,400	10,853,790
สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า	16	374,353,666	646,684,513	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	34	1,046,898,728	860,911,537	85,817,185
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	35	1,408,434,459	1,334,113,556	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	50	2,251,775,576	2,239,453,119	278,012,202
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		546,434,253	132,116,810	42,751,848
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		36,779,199,526	29,832,979,258	7,410,130,397
รวมหนี้สิน		59,702,483,067	48,448,782,276	42,172,571,109

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	36				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 16,513,814,257 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท (2560: หุ้นสามัญ 15,928,911,087 หุ้น มูลค่า หุ้นละ 4 บาท)		66,055,257,028	63,715,644,348	66,055,257,028	63,715,644,348
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 11,940,368,954 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท (2560: หุ้นสามัญ 11,934,954,312 หุ้น มูลค่า หุ้นละ 4 บาท)		47,761,475,816	47,739,817,248	47,761,475,816	47,739,817,248
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	36	1,873,035,113	1,853,722,168	1,873,035,113	1,853,722,168
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	38	(3,371,978,137)	(3,371,978,137)	(3,610,099,027)	(3,657,783,711)
ส่วนเกินทุนจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	39	-	-	-	656,733,583
ส่วนปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์จากการปรับโครงสร้างธุรกิจ ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	40	-	-	-	(479,140,100)
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัทย่อย	41	(1,633,739,973)	430,816,662	-	-
ส่วนเกินทุนจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย	42	494,317,120	494,317,120	-	-
หุ้นทุนซื้อคืน	44	(925,479,618)	(925,479,618)	(925,479,618)	(925,479,618)
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	45.1	2,622,962,135	2,384,922,325	2,622,962,135	2,384,922,325
จัดสรรแล้ว - สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	44	925,479,618	925,479,618	925,479,618	925,479,618
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)	45.2	(9,416,392,467)	(9,495,196,342)	12,597,520,476	11,454,944,325
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		2,275,643,728	2,110,656,092	2,786,716,240	754,623,868
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		40,605,323,335	42,147,077,136	64,031,610,753	60,707,839,706
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		5,749,762,874	3,035,006,374	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		46,355,086,209	45,182,083,510	64,031,610,753	60,707,839,706
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		106,057,569,276	93,630,865,786	106,204,181,862	91,815,743,370

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	
การดำเนินงานต่อเนื่อง					
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการบริการ	46	6,119,153,705	5,027,284,149	163,984,375	145,769,603
รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้าง และจัดหารถไฟฟ้า		6,028,106,395	1,748,348,005	-	-
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		23,504,000	33,169,500	23,504,000	120,055,500
รายได้อื่น					
เงินปันผลรับ		145,766,888	271,322,892	2,698,068,458	3,953,964,858
ดอกเบี้ยรับ	47	1,434,408,692	761,209,190	671,696,148	565,033,482
กำไรจากการขายและปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน		667,885,025	357,195,742	497,838,379	620,655,957
กำไรจากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อย	51	1,879,963,907	-	2,107,163,138	-
กำไรจากการขายและเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	15.2.2, 16.1.1	251,094,083	207,437,995	7,644,000	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น ในการร่วมค้า	16.1.3	63,459,788	-	-	-
กำไรจากการชำระเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	31	-	149,381,616	-	176,285,870
อื่น ๆ		373,337,068	259,998,428	385,504,310	256,154,765
รวมรายได้		16,986,679,551	8,815,347,517	6,555,402,808	5,837,920,035
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนบริการ		2,646,040,603	2,255,380,723	163,571,568	155,376,066
ต้นทุนการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและ จัดหารถไฟฟ้า		5,420,706,562	1,538,806,996	-	-
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์		17,797,868	23,531,633	17,797,868	50,365,038
ค่าใช้จ่ายในการขาย		447,922,605	316,189,637	2,259,390	3,051,244
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,833,244,206	1,500,805,252	613,970,508	600,045,089
ค่าใช้จ่ายอื่น	48	246,784,719	50,543,387	168,820,940	1,161,267
รวมค่าใช้จ่าย		10,612,496,563	5,685,257,628	966,420,274	809,998,704

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน การร่วมค้าและบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้				
	6,374,182,988	3,130,089,889	5,588,982,534	5,027,921,331
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	16.2	(281,653,936)	(147,389,965)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17.2	461,357,727	779,714,980	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้				
	6,553,886,779	3,762,414,904	5,588,982,534	5,027,921,331
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(1,236,003,483)	(643,652,575)	(823,131,722)
กำไรก่อนภาษีเงินได้				
	5,317,883,296	3,118,762,329	4,765,850,812	4,435,187,591
ภาษีเงินได้	50	(776,016,335)	(646,357,102)	(5,054,625)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง				
	4,541,866,961	2,472,405,227	4,760,796,187	4,423,826,403
การดำเนินงานที่ยกเลิก				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	52	247,941,932	(236,681,352)	-
กำไรสำหรับปี				
	4,789,808,893	2,235,723,875	4,760,796,187	4,423,826,403
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		120,711,220	119,391	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศของบริษัทร่วม		54,692,532	(89,069,868)	-
ผลกระทบจากการป้องกันความเสี่ยงใน กระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้		(303,001,840)	(171,663,604)	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้		271,341,828	227,024,637	220,091,881
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขายของบริษัทร่วม		(89,253,286)	(45,804,485)	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		54,490,454	(79,393,929)	220,091,881
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิจากภาษีเงินได้		19,586,635	-	1,816,687,952
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้		(61,983,997)	-	(10,498,310)
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยของบริษัทร่วม		(2,199,001)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(44,596,363)	-	1,806,189,642
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		9,894,091	(79,393,929)	2,026,281,523
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		4,799,702,984	2,156,329,946	6,787,077,710
				4,692,738,969

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	4,160,679,527	2,228,404,031	4,760,796,187	4,423,826,403
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	255,031,045	(224,923,782)	-	-
	4,415,710,572	2,003,480,249	4,760,796,187	4,423,826,403
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	381,187,434	244,001,196		
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(7,089,113)	(11,757,570)		
	374,098,321	232,243,626		
	4,789,808,893	2,235,723,875		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	4,284,130,037	2,154,434,304	6,787,077,710	4,692,738,969
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	255,031,045	(224,923,782)	-	-
	4,539,161,082	1,929,510,522	6,787,077,710	4,692,738,969
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	267,631,015	238,576,994		
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(7,089,113)	(11,757,570)		
	260,541,902	226,819,424		
	4,799,702,984	2,156,329,946		
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.3728	0.1692	0.4020	0.3737
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.3728	0.1692	0.4020	0.3736
กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.3513	0.1882	0.4020	0.3737
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.3513	0.1882	0.4020	0.3736

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	5,317,883,296	3,118,762,329	4,765,850,812	4,435,187,591
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	258,510,212	(225,483,486)	-	-
กำไรก่อนภาษี	5,576,393,508	2,893,278,843	4,765,850,812	4,435,187,591
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	758,418,609	577,410,387	87,634,056	80,450,753
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	428,386,712	21,005,616	(31,643,728)	(25,847,768)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	27,638,509	400,253,375	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(473,059,164)	(787,434,229)	-	-
รับรู้รายได้รับล่วงหน้า	(36,883,863)	(36,883,863)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	73,665,910	51,171,284	7,259,502	7,896,445
ขาดทุนจากประมาณการหนี้สิน	50,970,992	40,248,456	-	-
ตัดจำหน่ายส่วนเกินจากสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	(437,722)	-	(437,722)
โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,566,959)	(18,026,835)	(5,542,436)	(6,236,819)
กำไรจากการขายและปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	(667,885,025)	(395,626,381)	(497,838,379)	(620,655,957)
กำไรจากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อย	(1,879,963,907)	-	(2,107,163,138)	-
กำไรจากการขายและเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	(251,094,083)	(207,437,995)	(7,644,000)	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้า	(63,459,788)	-	-	-
กำไรจากการชำระเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	(149,381,616)	-	(176,285,870)
รายได้จากการลงทุนในกิจการในต่างประเทศ	(96,695,845)	(85,608,404)	(96,695,845)	(85,608,404)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	160,032,128	7,890,866	167,992,128	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายสินทรัพย์	(819,678)	3,458,290	(2,434,620)	(2,293,363)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	23,667,828	-	-	-
กำไรจากการโอนสิทธิในการซื้อที่ดิน	-	(5,914,383)	-	-
เงินปันผลรับ	(145,766,888)	(271,322,892)	(2,698,068,458)	(3,953,964,858)
รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	9,156,696	10,729,083	2,167,189	2,230,025
ดอกเบี้ยรับ	(1,436,125,527)	(763,775,179)	(671,696,148)	(565,033,482)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,287,001,314	642,043,742	823,131,722	592,733,740
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,341,011,479	1,925,640,443	(264,691,343)	(317,865,689)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	(67,320,271)	(90,443,255)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	317,927,677	(435,648,736)	28,301,708	(29,863,472)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเกี่ยวกับหน่วยงานของรัฐ	(3,183,314,665)	(631,697,716)	-	-
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและรายได้ค้างรับ ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	(2,849,020,388)	(712,060,131)	-	-
งานระหว่างก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้า	(290,403,348)	-	-	-
รายได้ค้างรับ	(259,997,936)	(123,095,888)	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	17,797,870	(178,634,962)	17,797,870	(178,634,962)
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา	(7,335,865,756)	(3,005,269,441)	-	7,381,907
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(202,329,331)	(153,396,992)	(13,098,135)	(2,995,737)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(229,779,492)	(261,013,466)	(3,658,034)	480,594
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,743,220,844	221,010,831	(24,787,692)	25,088,684
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	55,325,504	94,252,228	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	58,286,034	4,582,189	(15,988,219)	8,303,496
รายได้รับล่วงหน้า	39,034,365	(27,391,099)	-	-
รายได้ค่าโดยสารรอนำส่ง	(11,044,968)	30,794,236	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(23,860,372)	(34,697,466)	(4,635,760)	(5,047,677)
ประมาณการหนี้สิน	(80,885,722)	(69,114,346)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	363,227,094	75,675,876	(14,584,712)	(10,398,862)
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(8,597,991,382)	(3,370,507,695)	(295,344,317)	(503,551,718)
จ่ายดอกเบี้ย	(832,198,568)	(91,298,687)	(15,628,405)	(63,728,967)
รับดอกเบี้ย	125,122,487	127,618,902	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(877,445,446)	(747,458,812)	(39,742,804)	(12,101,262)
รับคืนภาษีเงินได้	253,865,755	-	246,905,069	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(9,928,647,154)	(4,081,646,292)	(103,810,457)	(579,381,947)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากที่มีภาระผูกพันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(551,333)	1,153,653,164	-	1,153,680,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-	(10,200,000)
รับชำระหนี้ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	14,317,951	-	10,200,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(2,534,483,000)	(9,018,440,832)	(8,961,939,808)	(20,023,905,844)
รับชำระหนี้ให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,797,859,163	5,873,798,620	13,431,812,555	16,041,943,741
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์เพิ่มขึ้น	-	(59,000,000)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	1,272,246,239	518,145,860	755,021,573	537,987,780
เงินปันผลรับ	1,836,484,802	1,727,066,823	3,406,822,474	3,264,401,030
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(56,976,032,592)	(53,365,259,755)	(13,108,096,812)	(10,436,910,091)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	55,733,705,191	48,310,872,760	13,069,682,648	10,755,014,039
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์	(1,887,165,236)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์	156,878,907	-	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(314,814,627)	(466,258,815)	(13,454,681,967)	(608,321,016)
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(94,784,189)	-
เงินสดของบริษัทย่อยที่ทำการโอนกิจการทั้งหมด	(401,067,508)	-	-	-
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	296,002,088	627,471,827	2,789,939,582	2,995,562,010
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(369,550,000)	(1,214,212,100)	(186,800,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(3,223,423,116)	(492,424,890)	(3,115,630,783)	-
เงินสดรับจากเงินคืนทุนของบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม	-	123,456,000	83,703,986	123,456,000
เงินสดรับจากการลงทุนในกิจการต่างประเทศ	92,383,636	97,999,300	92,383,636	97,999,300
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์	(310,886,265)	(34,674,917)	(321,465,176)	-
เงินสดรับจากการโอนสิทธิในการซื้อที่ดิน	-	89,721,575	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดินและโครงการพัฒนาในอนาคต	(2,955,630)	(493,181,681)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,077,566,618)	(904,315,934)	(14,307,402)	(75,760,544)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14,964,469	5,261,635	211,168	143,598
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(20,742,499)	-	(245,319,121)	(113,353,541)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	12,978,000	478,000,000	12,978,000
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(82,507,398)	(46,052,304)	(7,352,517)	(321,289)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,221,327)	(7,539,077,713)	(5,402,800,153)	3,724,593,173

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	13,575,000,000	10,301,732,240	12,550,000,000	8,741,732,240
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(13,123,000,000)	(12,973,732,240)	(11,550,000,000)	(12,251,732,240)
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงินเพิ่มขึ้น	67,401,214,289	41,553,261,595	67,401,214,289	41,553,261,595
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	(65,645,000,000)	(31,280,000,000)	(65,645,000,000)	(31,280,000,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	-	2,000,000,000	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(645,893,326)	(1,399,874,000)	-	(1,056,600,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	3,499,464	106,500,000	28,000,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(35,941,585)	(72,000,000)	(1,561,500,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(7,244,250)	-	-	-
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(74,216,336)	-	(74,216,336)	-
หุ้นกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น	7,000,000,000	22,000,000,000	7,000,000,000	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(9,127,100)	(23,163,008)	(1,637,100)	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการกู้เงิน	(276,830,247)	-	-	-
ชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว	-	(1,348,450,000)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(6,397,528,495)	(368,190,044)	-	-
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	(314,534,189)	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,637,958,871	1,649,788,526	-	-
จ่ายเงินปันผล	(4,014,263,851)	(5,951,434,908)	(4,014,263,851)	(5,951,434,908)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(272,482,740)	(275,963,890)	-	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	189,080,737	28,129,521	27,127,356	28,052,171
เงินสดจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจากการลดทุนชำระแล้ว	(15,516,000)	-	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	4,290,000,000	480,167,394	-	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	(27,751,521)	-	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	4,269,865,842	24,359,829,065	5,727,724,358	(1,750,221,142)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,489,880)	119,391	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(5,661,492,519)	12,739,224,451	221,113,748	1,394,990,084
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	24,693,887	(6,949,933)	1,017,174	(879,680)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	15,094,507,172	2,362,232,654	1,775,464,755	381,354,351
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	9,457,708,540	15,094,507,172	1,997,595,677	1,775,464,755

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ใช้เงินสด				
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นอุปกรณ์	28,932,681	-	-	-
โอนเงินมัดจำและสิทธิเรียกร้องในมูลหนี้จากการซื้อหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	300,514,860	-	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	822,092,058	9,829,020
ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	22,938,009	64,210,438	113,566,398	-
ขายอาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้รับชำระ	234,100,000	-	234,100,000	-
ซื้อเงินลงทุนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	368,956,098	422,128,885	309,821,266	206,629,885
ขายเงินลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ	48,163,867	201,405,608	35,315,706	201,405,608
โอนภาระหนี้สินภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย เป็นส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเมื่อมีการให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย	29,220,918	61,699,206	-	-
ขายเงินให้กู้ยืมระยะยาวโดยยังไม่ได้รับชำระ	80,493,750	-	-	-
ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ โดยยังไม่ได้รับชำระ	65,327,682	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อย	2,172,000,000	-	2,172,000,000	-
โอนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับให้แก่บริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับให้แก่บริษัทร่วม	10,074,360,694	-	10,074,360,694	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

	งบการเงินรวม								
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ								
	ทุนที่ออก จำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการรวม ธุรกิจภายใต้ การควบคุม เดียวกัน	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน จากการ เปลี่ยนสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทย่อย	ส่วนเกินทุน จากการขาย ใบสำคัญ แสดงสิทธิ ของบริษัทย่อย	หุ้นกู้ซื้อคืน	กำไรสะสม		ขาดทุนสะสม
							จัดสรรแล้ว		
							สำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นกู้ซื้อคืน	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2559	47,717,396,744	1,834,603,129	(3,371,978,137)	(59,586,583)	494,317,120	(925,479,618)	2,163,731,005	925,479,618	(5,515,711,502)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	2,003,480,249
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	2,003,480,249
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 36)	22,420,504	19,119,039	-	-	-	-	-	-	-
ซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทย่อย ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยไม่สูญเสีย การควบคุม	-	-	-	706,138,960	-	-	-	-	-
โอนส่วนเกินจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อยเป็นกำไรสะสม	-	-	-	(215,813,065)	-	-	-	-	215,813,065
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัทย่อยโดยผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	77,350	-	-	-	-	-
ออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น จากการเปลี่ยนสถานะและซื้อเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการโอนกลับ หนี้สินภายใต้สัญญาให้กู้ยืมเงิน (หมายเหตุ 15.2.8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสีย ของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 57)	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,977,586,834)
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 45.1)	-	-	-	-	-	-	221,191,320	-	(221,191,320)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	47,739,817,248	1,853,722,168	(3,371,978,137)	430,816,662	494,317,120	(925,479,618)	2,384,922,325	925,479,618	(9,495,196,342)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(หน่วย: บาท)

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน ที่เป็น เงินตราต่างประเทศ	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			ส่วนเกินทุน จากการ แปลงสภาพ หุ้นกู้	สำรองจากการ ดำเนินงาน การเงินรวม	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ จากการ จำหน่าย หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดย บริษัทย่อย	ส่วนทุนจากการ จ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ	ส่วนได้เสียของ ผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของบริษัทย่อย	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
	ส่วนเกินทุน จากการ ตราสาร สิทธิประโยชน์	ผลกระทบจาก การป้องกัน ความเสี่ยง ในกระแส เงินสด	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่าเงิน ลงทุน								
(121,697,622)	1,797,101,317	-	(881,050,426)	1,356,596,955	2,685,013	8,525,682	25,223,189	2,187,384,108	45,450,155,884	1,450,799,593	46,900,955,477
-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,003,480,249	232,243,626	2,235,723,875
(88,950,477)	-	(167,303,349)	182,284,099	-	-	-	-	(73,969,727)	(73,969,727)	(5,424,202)	(79,393,929)
(88,950,477)	-	(167,303,349)	182,284,099	-	-	-	-	(73,969,727)	1,929,510,522	226,819,424	2,156,329,946
-	-	-	-	-	-	-	(13,487,372)	(13,487,372)	28,052,171	-	28,052,171
-	-	-	-	-	-	-	-	-	706,138,960	917,945,783	1,624,084,743
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	77,350	-	77,350
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39,890,000	39,890,000
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	639,692,687	639,692,687
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	61,699,206	61,699,206
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(301,840,319)	(301,840,319)
-	-	-	-	-	-	-	-	(5,977,586,834)	-	-	(5,977,586,834)
-	-	-	-	-	-	-	10,729,083	10,729,083	10,729,083	-	10,729,083
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(210,648,099)	1,797,101,317	(167,303,349)	(698,766,327)	1,356,596,955	2,685,013	8,525,682	22,464,900	2,110,656,092	42,147,077,136	3,035,006,374	45,182,083,510

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

	งบการเงินรวม								
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ								
	ทุนที่ออก จำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการรวม ธุรกิจภายใต้ การควบคุม เดียวกัน	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน จากการ เปลี่ยนสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทย่อย	ส่วนเกินทุน จากการขาย ใบสำคัญ แสดงสิทธิ ของบริษัทย่อย	หุ้นทุนซื้อคืน	กำไรสะสม		ขาดทุนสะสม
							จัดสรรแล้ว		
							สำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นทุนซื้อคืน	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	47,739,817,248	1,853,722,168	(3,371,978,137)	430,816,662	494,317,120	(925,479,618)	2,384,922,325	925,479,618	(9,495,196,342)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	4,415,710,572
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(57,435,282)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	4,358,275,290
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 36)	21,658,568	19,312,945	-	-	-	-	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.2.1 15.2.2 และ 15.2.8)	-	-	-	(5,664,739,988)	-	-	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยไม่เสียการ ควบคุม (หมายเหตุ 15.2.1 และ 15.2.2)	-	-	-	2,189,136,699	-	-	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยสูญเสีย การควบคุม	-	-	-	(5,914,436)	-	-	-	-	5,914,436
โอนส่วนเกินจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อยเป็นกำไรสะสม	-	-	-	32,141,237	-	-	-	-	(20,930,542)
ออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.2 และ 15.2.1)	-	-	-	1,307,130,650	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย (หมายเหตุ หมายเหตุ 15.2.1 และ 15.2.2)	-	-	-	77,689,203	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยลดลงจากการลดทุนชำระแล้ว (หมายเหตุ 16.1.1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.2.5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการโอนกลับหนี้ สินภายใต้สัญญาให้กู้ยืมเงิน (หมายเหตุ 15.2.8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสีย ของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 57)	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,026,415,499)
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 45.1)	-	-	-	-	-	-	238,039,810	-	(238,039,810)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	47,761,475,816	1,873,035,113	(3,371,978,137)	(1,633,739,973)	494,317,120	(925,479,618)	2,622,962,135	925,479,618	(9,416,392,467)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน ที่เป็น เงินตราต่างประเทศ	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			ส่วนเกินทุน จากการ แปลงสภาพ หุ้นกู้	สำรองจากการ ทำงาน การเงินรวม	ส่วนเกินมูลค่า จากการ จำหน่าย หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดย บริษัทย่อย	ส่วนทุนจากการ จ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ	ส่วนได้เสียของ ผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของบริษัทย่อย	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
	ส่วนเกินทุน จากการ ตีราคา สินทรัพย์	ผลกระทบจาก การป้องกัน ความเสี่ยง ในกระแส เงินสด	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่าเงิน ลงทุน								
(210,648,099)	1,797,101,317	(167,303,349)	(698,766,327)	1,356,596,955	2,685,013	8,525,682	22,464,900	2,110,656,092	42,147,077,136	3,035,006,374	45,182,083,510
-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,415,710,572	374,098,321	4,789,808,893
175,403,752	19,586,635	(194,891,388)	180,786,793	-	-	-	-	180,885,792	123,450,510	(113,556,419)	9,894,091
175,403,752	19,586,635	(194,891,388)	180,786,793	-	-	-	-	180,885,792	4,539,161,082	260,541,902	4,799,702,984
-	-	-	-	-	-	-	(13,844,157)	(13,844,157)	27,127,356	-	27,127,356
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,664,739,988)	(814,196,128)	(6,478,936,116)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,189,136,699	407,468,240	2,596,604,939
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(61,244,430)	(61,244,430)
-	-	-	-	-	(2,685,013)	(8,525,682)	-	(11,210,695)	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,307,130,650	2,955,117,829	4,262,248,479
-	-	-	-	-	-	-	-	-	77,689,203	149,592,124	227,281,327
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(15,516,000)	(15,516,000)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22,880,624	22,880,624
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29,220,918	29,220,918
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(219,108,579)	(219,108,579)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,026,415,499)	-	(4,026,415,499)
-	-	-	-	-	-	-	9,156,696	9,156,696	9,156,696	-	9,156,696
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(35,244,347)	1,816,687,952	(362,194,737)	(517,979,534)	1,356,596,955	-	-	17,777,439	2,275,643,728	40,605,323,335	5,749,762,874	46,355,086,209

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ทุนที่ออก จำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการรวม ธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินทุนจากการ ปรับโครงสร้างธุรกิจ ภายใต้การควบคุม เดียวกัน	ส่วนปรับปรุงมูลค่า ของสินทรัพย์จาก การปรับโครงสร้าง ธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	หุ้นกู้ซื้อคืน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2559	47,717,396,744	1,834,603,129	(3,715,435,231)	656,733,583	(479,140,100)	(925,479,618)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 36)	22,420,504	19,119,039	-	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยไม่เสียการควบคุม	-	-	57,651,520	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 57)	-	-	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 45.1)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	47,739,817,248	1,853,722,168	(3,657,783,711)	656,733,583	(479,140,100)	(925,479,618)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2560	47,739,817,248	1,853,722,168	(3,657,783,711)	656,733,583	(479,140,100)	(925,479,618)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 36)	21,658,568	19,312,945	-	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยไม่เสียการควบคุม	-	-	47,684,684	-	-	-
การโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 51)	-	-	-	(656,733,583)	479,140,100	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 57)	-	-	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 45.1)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	47,761,475,816	1,873,035,113	(3,610,099,027)	-	-	(925,479,618)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
กำไรสะสม			กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			ส่วนเกินทุน	ส่วนทุนจากการ	รวม	รวม
จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจาก	ส่วนต่ำกว่าทุน	จากการแปลงสภาพ	หุ้นกู้	จ่ายโดยใช้หุ้น	องค์ประกอบอื่น	ส่วนของ
สำรอง	สำรอง		การตราสารสินทรัพย์	จากการเปลี่ยนแปลง			เป็นเกณฑ์	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้น
ตามกฎหมาย	หุ้นกู้ซื้อคืน			มูลค่าเงินลงทุน					
2,163,731,005	925,479,618	13,229,896,076	-	(893,350,553)	1,356,596,955	25,223,189	488,469,591	61,896,254,797	
-	-	4,423,826,403	-	-	-	-	-	4,423,826,403	
-	-	-	-	268,912,566	-	-	268,912,566	268,912,566	
-	-	4,423,826,403	-	268,912,566	-	-	268,912,566	4,692,738,969	
-	-	-	-	-	-	(13,487,372)	(13,487,372)	28,052,171	
-	-	-	-	-	-	-	-	57,651,520	
-	-	(5,977,586,834)	-	-	-	-	-	(5,977,586,834)	
-	-	-	-	-	-	10,729,083	10,729,083	10,729,083	
221,191,320	-	(221,191,320)	-	-	-	-	-	-	
2,384,922,325	925,479,618	11,454,944,325	-	(624,437,987)	1,356,596,955	22,464,900	754,623,868	60,707,839,706	
								-	
2,384,922,325	925,479,618	11,454,944,325	-	(624,437,987)	1,356,596,955	22,464,900	754,623,868	60,707,839,706	
-	-	4,760,796,187	-	-	-	-	-	4,760,796,187	
-	-	(10,498,310)	1,816,687,952	220,091,881	-	-	2,036,779,833	2,026,281,523	
-	-	4,750,297,877	1,816,687,952	220,091,881	-	-	2,036,779,833	6,787,077,710	
-	-	-	-	-	-	(13,844,157)	(13,844,157)	27,127,356	
-	-	-	-	-	-	-	-	47,684,684	
-	-	656,733,583	-	-	-	-	-	479,140,100	
-	-	(4,026,415,499)	-	-	-	-	-	(4,026,415,499)	
-	-	-	-	-	-	9,156,696	9,156,696	9,156,696	
238,039,810	-	(238,039,810)	-	-	-	-	-	-	
2,622,962,135	925,479,618	12,597,520,476	1,816,687,952	(404,346,106)	1,356,596,955	17,777,439	2,786,716,240	64,031,610,753	

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีกลุ่มคุณศิริ กาญจนพาสน์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท คือ ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจสื่อโฆษณา และธุรกิจการให้บริการ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ เลขที่ 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

1.2 ข้อมูลเพิ่มเติมของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนดำเนินงานโดยบริษัทย่อย (บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”) บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท ইসเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด) ซึ่งมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- ก) การดำเนินการรถไฟฟ้ายกระดับจำนวนสองเส้นทางในเขตธุรกิจที่สำคัญของกรุงเทพมหานคร (“ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก”) ซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร ได้แก่ สายสุขุมวิทระยะทาง 17 กิโลเมตร จากสถานีหมอชิตถึงสถานีอ่อนนุช และสายสีลมระยะทาง 6.5 กิโลเมตร จากสถานีสนามกีฬาแห่งชาติถึงสถานีสะพานตากสิน ภายใต้สัญญาสัมปทานฉบับลงวันที่ 9 เมษายน 2535 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อยได้รับสัมปทานจากกรุงเทพมหานครเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันแรกที่เริ่มดำเนินงาน โดยบริษัทย่อยเปิดให้บริการระบบในวันที่ 5 ธันวาคม 2542 ภายใต้สัญญาสัมปทาน บริษัทย่อยจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เป็นงานโครงสร้างให้แก่กรุงเทพมหานครทันทีเมื่อเริ่มดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ build-transfer-operate สำหรับงานไฟฟ้าและเครื่องจักร บริษัทย่อยจะโอนให้แก่กรุงเทพมหานครเมื่อสิ้นสุดสัญญาสัมปทานตามหลักเกณฑ์ build-operate-transfer

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2556 บริษัทย่อยและกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) ได้ลงนามในสัญญาซื้อและโอนสิทธิในอสังหาริมทรัพย์ของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ตลอดจนระยะเวลาอายุสัมปทานที่เหลืออยู่ ซึ่งในทางบัญชี บริษัทย่อยได้พิจารณาการดังกล่าวอย่างระมัดระวังรอบคอบและสรุปว่าการขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าวเป็นการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการ) (True Sale Transaction) ดังนั้น บริษัทย่อยได้บันทึกต้นทุนโครงการและบัญชีที่เกี่ยวข้องออกจากบัญชีและรับรู้กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยยังคงดำเนินการให้บริการเดินรถในฐานะผู้ดำเนินงาน โดยการควบคุมของกองทุนฯ และอำนาจในการตัดสินใจในฐานะเจ้าของเป็นของกองทุนฯ บริษัทย่อยนำส่งเงินสดรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่กองทุนฯ ในฐานะตัวกลางทำหน้าที่เก็บค่าโดยสาร และจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้ดำเนินงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม ในทางภาษี การขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าวถือเป็นการกู้ยืมเงินจากกองทุนฯ บริษัทย่อยยังคงเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการ) รายได้ค่าโดยสารและค่าใช้จ่ายยังคงเป็นของบริษัทย่อย และบริษัทย่อยยังคงคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการคำนวณรายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

- ข) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (“กรุงเทพธนาคม”) (บริษัทที่จัดตั้งโดยกรุงเทพมหานคร) และบริษัทย่อย เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 บริษัทย่อยได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- ค) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแครี่-สมุทรปราการ ฉบับลงวันที่ 1 สิงหาคม 2559 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพธนาคมและบริษัทย่อย เป็นระยะเวลา 26 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 บริษัทย่อยได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา



- ง) การดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู”) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง”) ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนฉบับลงวันที่ 16 มิถุนายน 2560 ระหว่างการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”) และบริษัทย่อย โดยระยะเวลาดำเนินการตามสัญญาดังกล่าวแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ได้แก่ งานในระยะที่ 1 การออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การจัดหาระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกลและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี 3 เดือน นับจากวันที่ รฟม. ออกหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (ปัจจุบัน รฟม. ยังไม่ได้ออกหนังสือแจ้งให้เริ่มงานให้กับบริษัทย่อย) และงานในระยะที่ 2 การบริหารจัดการการเดินรถและบำรุงรักษา ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินงาน 30 ปี นับจากวันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รฟม. โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับภาระในการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทย่อยจะได้รับเงินสนับสนุนจากรฟม. เป็นจำนวนเงินปีละ 4,755 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รฟม. และมีสิทธิในรายได้ค่าโดยสารและรายได้อื่นที่เกี่ยวข้องตลอดอายุสัมปทาน โดยบริษัทย่อยต้องจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ รฟม. เป็นจำนวนเงินรวม 500 ล้านบาท ในปี 11 ถึงปีที่ 30 และแบ่งส่วนแบ่งรายได้ให้แก่ รฟม. ตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

2. เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

- 2.2 เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2561	2560
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง				
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”)	การให้บริการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	97.46	97.46
บริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี	ไทย	100	100
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	100	100
บริษัท ดีเนล จำกัด	หยุดประกอบกิจการ	ไทย	100	-
บริษัท ยงสุ จำกัด	หยุดประกอบกิจการ	ไทย	100	-
บริษัท กิงแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	-
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	-
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทุ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	-
บริษัท เอชเอชซี คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	51	-
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ให้บริการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	75	-
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ให้บริการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	75	-
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ให้บริการรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำงานด้านสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม	ไทย	99.97	-
บริษัท ธนาฯ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด	หยุดประกอบกิจการ	เกาะเคย์แมน	-	100
บริษัท ธนาฯ ฮ่องกง ลิมิเต็ด	ลงทุนในหลักทรัพย์ต่าง ๆ	ฮ่องกง	-	100
บริษัท แมน คิทเซ็น จำกัด	ร้านอาหารและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	ไทย	-	70

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2561	2560
บริษัท ไพรมารี คิฟเซ็น จำกัด	ร้านอาหารและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	ไทย	-	100
บริษัท เค เอ็ม เจ 2016 จำกัด	ร้านอาหารและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	ไทย	-	51
บริษัท แมน ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอาหาร	ไทย	-	100
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม				
ถือหุ้นโดยบีทีเอสซี				
บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 24.98 (2560: ร้อยละ 20.57))	การบริหารจัดการให้บริการโฆษณาและให้เข้าพื้นที่	ไทย	48.53	51
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสেস จำกัด	ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงสำหรับระบบขนส่ง สาธารณะ	ไทย	99.97	-
ถือหุ้นโดยบริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)				
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 18.09 (2560: ไม่มี))	โฆษณา ให้เช่าสิ่งหจรมทรัพย์ และซื้อขายอุปกรณ์ ป้ายโฆษณาที่ทำงานด้วยระบบไฟฟ้า	ไทย	30.38	33.68
บริษัท วีจีโอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา ในห้างสรรพสินค้า	ไทย	100	100
บริษัท 888 มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา ในห้างสรรพสินค้า	ไทย	100	100
บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	100	100
VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd	ให้บริการสื่อโฆษณา	มาเลเซีย	100	100
บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่นและบริหาร และจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	90	90
บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด	ให้บริการการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ และบริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	90	90
ถือหุ้นโดยบริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)				
บริษัท มาสเตอร์ แอนด์ มอร์ จำกัด	ผลิตและให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	100	100
บริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไ้ตรวชี้น	ไทย	100	100
บริษัท กรีนแอด จำกัด	บริการและรับจ้างผลิตสื่อโฆษณาแผงผนังต้นไม้	ไทย	100	100
บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตภาพโฆษณา และจัดทำป้ายโฆษณา ทุกประเภท	ไทย	50	50
Maco Outdoor Sdn Bhd	ลงทุน	มาเลเซีย	100	100
ถือหุ้นโดยบริษัท มาสเตอร์ แอนด์ มอร์ จำกัด				
บริษัท โอเพนเพลย์ จำกัด	ให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	80	80
ถือหุ้นโดยบริษัท กรีนแอด จำกัด				
บริษัท มัลติ โซน จำกัด	ผลิตและให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	70	70
ถือหุ้นโดยบริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด				
บริษัท โคแมส จำกัด	ผลิตและให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	70	-
ถือหุ้นโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด				
บริษัท แรบวิทเพย์ ซิสเต็ม จำกัด	ให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ การชำระเงินทาง อิเล็กทรอนิกส์ผ่านอุปกรณ์หรือผ่านเครือข่าย และการรับชำระเงินแทน และลงทุนใน หลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	80	80
บริษัท แรบวิท อินเตอร์เน็ต จำกัด	ประกอบธุรกิจ Web Portel และให้บริการออกแบบ และจัดกิจกรรมต่างๆที่เกี่ยวกับ E-commerce รวมถึงบริการทางการตลาดออนไลน์	ไทย	30	25
บริษัท เอเอสเค ไดเร็ค กรุ๊ป จำกัด ¹	ให้บริการขายสินค้า ผลิตภัณฑ์ทุกประเภทผ่านทาง โทรศัพท์	ไทย	51	51

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2561	2560
บริษัท แรบบิท อินชัวร์นซ์ โบรคเกอร์ จำกัด ¹	ให้บริการเปรียบเทียบราคาประกันออนไลน์	ไทย	51	51
¹ ถือโดยบริษัท แรบบิท อินเทอร์เน็ต จำกัด ร้อยละ 49				
ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บี เซอร์วิสฯ จำกัด				
บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด	พัฒนาซอฟต์แวร์และให้บริการทางเทคโนโลยีต่าง ๆ รวมถึงเทคโนโลยีอันเกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชนและระบบการชำระเงินในประเทศไทย	ไทย	60	60
บริษัท แรบบิท รีเวิร์ดส์ จำกัด	ให้บริการด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Royalty Programme) และเครือข่ายเครื่องพิมพ์คูปองอัตโนมัติ (Coupon Kiosk)	ไทย	100	100
ถือหุ้นโดยบริษัท แมน คิกเซน จำกัด				
บริษัท ลิตเติ้ล คอร์เนอร์ จำกัด	ร้านอาหารและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	ไทย	-	69
ถือหุ้นโดยบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด				
บริษัท ดีเนล จำกัด	อาคารสำนักงานให้เช่า	ไทย	-	100
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	-	100
บริษัท ปรานคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	100
บริษัท ยงสุ จำกัด	หยุดประกอบกิจการ	ไทย	-	100
บริษัท ธนาฯ ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	100
บริษัท ธนาฯ ซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	การบริหารและดำเนินกิจการสนามกอล์ฟและศูนย์การกีฬา	ไทย	-	100
บริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	100
บริษัท ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารอาคาร	ไทย	-	100
บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	-	51
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	พัฒนาแบรนด์สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และบริการ	ไทย	-	100
บริษัท มรรค๘ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	100
บริษัท ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	100
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเซ็ทส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	100
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	100
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทุ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	100
บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	100
บริษัท ยูนิชั่น วัน จำกัด	อาคารสำนักงานให้เช่า	ไทย	-	-

- ข) บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ข) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

มาตรฐานฉบับดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่า จะเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการตามเดิม

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 หลักการสำคัญของมาตรฐานดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง สัญญาก่อสร้าง มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้ และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอน สำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการให้บริการ

รายได้ค่าโฆษณา

รายได้ค่าโฆษณาจะรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน อัตราค่าบริการเป็นไปตามขนาดของพื้นที่บริการ อัตราค่าบริการต่อพื้นที่และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

รายได้จากการให้บริการเดินรถ

รายได้จากการให้บริการเดินรถรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งเป็นไปตามอัตราค่าบริการที่กำหนดในสัญญา

รายได้จากการให้บริการพื้นที่

รายได้จากการให้บริการพื้นที่ คือ รายได้จากการให้เช่าพื้นที่เพื่อใช้ในการโฆษณาและเพื่อให้เช่าสำหรับร้านค้าย่อย ซึ่งรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า อัตราค่าเช่าเป็นไปตามขนาดของพื้นที่เช่า อัตราค่าเช่าต่อพื้นที่และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและภัตตาคาร

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและภัตตาคารส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ส่งมอบและค่าบริการที่ได้ให้แล้วหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

รายได้จากการให้บริการอื่น

รายได้ค่านายหน้าประกันรับรู้เป็นรายได้เมื่อวันที่กรมธรรม์มีผลบังคับสุทธิตามส่วนลดจ่ายและได้ให้บริการแล้วเสร็จ กรณีที่ยังมีความไม่แน่นอนอย่างมากที่จะได้รับรายได้ดังกล่าวเนื่องจากการยกเลิกกรมธรรม์ ค่านายหน้านั้นจะบันทึกเป็นรายได้ค่านายหน้ารับล่วงหน้าและทยอยรับรู้เป็นรายได้ตลอดอายุของกรมธรรม์มีผลบังคับ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภครับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยถือตามราคาในใบกำกับสินค้า (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าบริการหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว และอ้างอิงตามเงื่อนไขของสัญญา

ค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับอพาร์ทเมนต์และอาคารชุดจะบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้าง และจัดหาไฟฟ้า

รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้าง และจัดหาไฟฟ้าถือเป็นรายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ รายได้ที่ได้รับแล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ค้างรับ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุด รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญให้กับผู้ซื้อแล้ว

รายได้อื่น

รายได้จากการบริหารจัดการรับรู้เมื่อได้ให้บริการโดยอ้างอิงกับอายุของสัญญา โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนการบริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้าง

ต้นทุนการบริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนค่าวัสดุ ค่าแรงงาน ค่ารับเหมาช่วง ค่าที่ปรึกษา ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่น ซึ่งรับรู้ตามเกณฑ์สิทธิ

บริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างทั้งจำนวน เมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการรับเหมาติดตั้งงานระบบนั้นจะประสบผลขาดทุน

ต้นทุนการให้บริการจัดหาพลังงานไฟฟ้า

ต้นทุนการให้บริการจัดหาพลังงานไฟฟ้าประกอบด้วยต้นทุนค่ารถไฟ อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และค่าใช้จ่ายอื่น ซึ่งรับรู้ตามเกณฑ์สิทธิ

ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ คำนวณขึ้นโดยการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นให้กับโครงการที่ขายได้แล้ว ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในส่วนของการกำไรขาดทุน

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.4 ลูกหนี้

- ก) ลูกหนี้แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ
- ข) ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญาเกี่ยวกับหน่วยงานของรัฐแสดงและวัดมูลค่าตามราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งคำนวณดอกเบี้ยโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในการรับรู้ในส่วนของการกำไรขาดทุน

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.5 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าธรรมเนียมการบริหารโครงการ ค่าออกแบบ ค่าก่อสร้าง และดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

4.6 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าและเงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์แสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในส่วนของการกำไรขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของการกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัท และบริษัทย่อยตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- จ) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรืออัตราผลตอบแทน

ของพันธมิตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมแล้วแต่กรณี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน

4.7 ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

ต้นทุนโครงการ - โฆษณาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการ - โฆษณาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัดส่วนของจำนวนผู้โดยสารที่เกิดขึ้นจริงและประมาณการจำนวนผู้โดยสารทั้งหมดในอนาคต

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.8 ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า (“ต้นทุนโครงการ”) แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) บริษัทย่อยบันทึกต้นทุนทั้งหมดและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนโครงการ ตามเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานบริการ

ต้นทุนโครงการรวมถึงค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าที่ปรึกษา ค่าออกแบบ งานโครงสร้าง ดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นที่เกี่ยวข้อง

ปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกต้นทุนโครงการอยู่ภายใต้ “งานระหว่างก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน และยังไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับงานระหว่างก่อสร้างดังกล่าว

4.9 อะไหล่และค่าตัดจำหน่าย

อะไหล่ ประกอบด้วย

- ก) อะไหล่สิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าและจะถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนตามจำนวนที่เบิกใช้จริง
- ข) อะไหล่เปลี่ยนแทนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง บริษัทย่อยบันทึกค่าตัดจำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนในส่วนของกำไรขาดทุน

4.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

สนามกอล์ฟและสิ่งปลูกสร้างให้เช่า	5 ปี - 30 ปี หรือตามอายุสัญญาเช่า
อาคารและโรงแรมให้เช่า	ตามอายุสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินรอการขายและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้น บริษัท และบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้บริษัท และบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัท และบริษัทย่อยได้รับรู้ราคาที่สูงขึ้นในส่วนของกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกิดจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- บริษัท และบริษัทย่อยรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 20 ปี หรือตามอายุสัญญาเช่า
ต้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟ	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 10 ปี และตามอายุสัญญาให้สิทธิที่เหลือนอยู่
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัท และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเมื่อบริษัท และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.12 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนของสิทธิการเช่าโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน

บริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทย่อยจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัท และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัท และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

3 ปี - 7 ปี 7 เดือน และตามอายุสัญญาที่เหลืออยู่
3 - 5 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา

4.14 ค่าความนิยม

บริษัทย่อมบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทย่อมจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของการกำไรขาดทุนทันที

บริษัทย่อมแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมและจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทย่อมจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทย่อมจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทย่อมจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรขาดทุน และบริษัทย่อมไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.15 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บริษัทฯ บันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันโดยถือปฏิบัติตามวิธีการรวมส่วนได้เสีย (pooling of interests) บริษัทฯ (ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม และรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่นำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมเฉพาะสัดส่วนที่เคยอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บริษัทฯ รับรู้ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวมโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น (หากกิจการที่นำมารวมมีรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น งบการเงินภายหลังการรวมธุรกิจต้องแสดงรายการดังกล่าวในส่วนของผู้ถือหุ้นหนึ่งว่าการรวมธุรกิจมาตั้งแต่ต้น) ส่วนต่างคงเหลือของต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวม หลังจากคำนึงถึงรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงเป็น “ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ บันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่มีการรวมธุรกิจเกิดขึ้น

4.16 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

4.17 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อย

ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัท และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัท และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัท และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรขาดทุนทันทีที่เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่เป็นบวก การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.18 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินทั่วไป

บริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ประมาณการหนี้สินสำหรับการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ

บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการเพื่อรักษาระดับของบริการที่กำหนดไว้ในสัญญา ภาระผูกพันดังกล่าวจะถูกรับรู้ด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี

4.19 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัท และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัท บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัท และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท และบริษัทย่อยเงินที่บริษัท และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัท และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัท และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น บริษัท และบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัท และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรขาดทุน

4.20 หักทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนแสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทฯ จะรับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน และหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทฯ จะนำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

4.21 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

บริษัทฯ บันทึกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันที่ให้สิทธิ ตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสิทธิซื้อหุ้น และแสดงบัญชีส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ดังกล่าว ต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่ารวมทั้งสมมติฐานต่าง ๆ ที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น

4.22 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการไถ่ขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการไถ่ขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.23 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง ผู้ถือหุ้น บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและกิจการหรือบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสมาชิกในครอบครัวของบุคคลดังกล่าว

4.24 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานหรือหากเป็นรายการที่ได้มีการทำสัญญาตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าหรือสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไว้ก็จะแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงแลกเปลี่ยนนั้น

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้และสินทรัพย์ทางการเงินอื่นซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนผลต่างจากการแปลงค่ารายการที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น เงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่า ให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม นอกจากนี้ผลต่างจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขายให้รวมไว้ในผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.25 ข้อตกลงสัมปทานบริการ

บริษัทย่อยเป็นผู้ดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเพื่อให้บริการสาธารณะ ซึ่งครอบคลุมถึงการออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การจัดการระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเดินรถและบำรุงรักษา ภายใต้สัญญาสัมปทานบริการ ในช่วงเวลาที่ระบุไว้ บริษัทย่อยได้รับค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา และข้อตกลงในสัญญาจะกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน โดยข้อตกลงดังกล่าวเป็นข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชน

บริษัทย่อยรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้ำรับซึ่งวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมเป็นสิทธิในสินทรัพย์ทางการเงิน (ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ) หรือในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า) ทั้งนี้ขึ้นกับเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานบริการ

บริษัทย่อยรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้ำรับสำหรับการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีที่บริษัทย่อยมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทานหรือตามคำสั่งของผู้ให้สัมปทานสำหรับการให้บริการ

บริษัทย่อยรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนในกรณีที่ผู้ประกอบการได้รับสิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะ สิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะไม่ใช่สิทธิอันปราศจากเงื่อนไขที่จะได้รับเงินสดเนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับจำนวนการใช้บริการของสาธารณชน

ในกรณีที่บริษัทย่อยได้รับชำระค่าบริการในการก่อสร้างบางส่วนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินและบางส่วนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน บริษัทย่อยจำเป็นต้องบันทึกแต่ละองค์ประกอบของสิ่งตอบแทนที่บริษัทย่อยได้รับแยกจากกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้ำรับสำหรับทั้งสององค์ประกอบต้องรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้ำรับ

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงต้องถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น เว้นแต่กรณีที่บริษัทย่อยมีสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะ) ในกรณีดังกล่าว ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงต้องรับรู้เป็นต้นทุนตลอดระยะเวลาของการก่อสร้างของข้อตกลง

4.26 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.27 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ/สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ/สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกบันทึกและวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำรายการ และมีการวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้อัตราที่กำหนดโดยตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากรายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขไว้เพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การบันทึกกำไรการกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมจะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทย่อยรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

4.28 การบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยง - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของสัญญาผูกมัดที่จะซื้อไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทย่อยได้นำการบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดมาใช้ในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวซึ่งสามารถระบุความเสี่ยงได้อย่างชัดเจน และสามารถวัดผลของการป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงประเภทใดประเภทหนึ่ง ซึ่งเกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินหรือรายการพยากรณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดในอนาคต (Highly probable forecast transactions) และสามารถป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสดได้เกิดขึ้น จะโอนกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เป็นกำไรหรือขาดทุนในส่วนของกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม ถ้าเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่มีประสิทธิภาพ กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจะถูกรับรู้ไปยังส่วนของกำไรขาดทุนทันที

4.29 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในบริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (“มาสเตอร์ แอด”) และบริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเจส (ประเทศไทย) จำกัด (“อิงค์เจ็ท”) ถึงแม้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนรวมร้อยละ 48.47 (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 18.09) และร้อยละ 50 ตามลำดับ ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่และสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นรายอื่นในมาสเตอร์ แอด เป็นผู้ถือหุ้นรายย่อยๆ เท่านั้น ดังนั้น มาสเตอร์ แอด และอิงค์เจ็ท จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาว่าบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (“BSSH”) มีอำนาจควบคุมในบริษัท แรบบิท อินเทอร์เน็ต จำกัด (“RI”) ถึงแม้ว่า BSSH จะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 30 ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทย่อยสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ โดยสามารถใช้อำนาจในการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือ การดำเนินงานของ RI ผ่านคณะกรรมการบริษัทของ RI และมีสิทธิได้รับผลตอบแทนผันแปรจาก RI ดังนั้น RI จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา/ต้นทุนโครงการ - โฆษณาและค่าตัดจำหน่าย

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการ - โฆษณา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณจำนวนผู้โดยสารทั้งหมดในอนาคต และต้องทบทวนประมาณการดังกล่าว หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่เป็นใหม่ ซึ่งราคาที่ใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และต้นทุนโครงการ - โฆษณาและในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

ประมาณการหนี้สิน

บริษัทย่อยใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สิน โดยอาศัยข้อมูลและสมมติฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับประมาณการหนี้สินในแต่ละเรื่อง บริษัทย่อยจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ เมื่อสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

ในการบันทึกรายการภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการวิเคราะห์เนื้อหาของสัญญาและบันทึกรายการบัญชีตามขอบเขตของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง *ข้อตกลงสัมปทานบริการ* ซึ่งรวมถึงกระบวนการในการวัดมูลค่าและรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถและจัดหารถไฟฟ้า

ภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการ บริษัทย่อยประมาณการต้นทุนการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถและจัดหารถไฟฟ้าจากรายละเอียดและเงื่อนไขตามสัญญาและนำมาคำนวณปริมาณและมูลค่างานที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จ บริษัทย่อยจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

การปันส่วนสินทรัพย์และหนี้สิน และการปันส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายให้แก่กองทุนฯ

บริษัทย่อยได้ปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายเพื่อนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่กองทุนฯ ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ หลักเกณฑ์ ข้อมูล และข้อสมมติต่าง ๆ ในการปันส่วนดังกล่าว เช่น ระยะทางวิ่งของรถไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายที่สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ เป็นต้น บริษัทย่อยจะทบทวนการปันส่วนดังกล่าว เมื่อมีรายการใหม่เกิดขึ้นหรือสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ หลักเกณฑ์ ข้อมูล และข้อสมมติต่าง ๆ ในการปันส่วนดังกล่าวจะต้องได้รับการตรวจสอบและอนุมัติจากกองทุนฯ

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจที่สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2560	2561	2560	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายที่ดินและเงินลงทุน	-	-	-	1,440	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	533	431	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
รายได้จากการบริหารจัดการ	-	-	39	47	ตามสัญญา
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	-	-	9	11	ตามสัญญา
รายได้จากการค้าประกัน	-	-	51	54	ตามสัญญา
ค่าเช่ารับ	-	-	57	56	ตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์ถาวรและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	190	22	ตามสัญญา
ค่าบริการจัดการจ่าย	-	-	25	42	ตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	-	-	13	12	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	447	393	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
รายการธุรกิจกับกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม					
รายได้จากการให้บริการ	166	80	-	-	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	489	392	77	-	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	104	-	-	-	ตามสัญญา
ค่าเช่ารับ	8	5	-	-	ตามสัญญา
รายได้อื่น	4	8	-	-	ตามสัญญา
ค่าบริการจัดการจ่าย	34	35	-	-	ตามสัญญา
ภาษีธุรกิจเฉพาะจ่าย	65	60	-	-	ตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	12	10	-	-	ตามสัญญา
ส่วนต่างของรายได้ที่ต่ำกว่าค่าตอบแทนขั้นต่ำจ่าย	-	28	-	-	ตามสัญญา
โอนรายได้ค่าโดยสารสุทธิ	4,696	4,576	-	-	ตามสัญญา
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ดอกเบี้ยรับ	2	5	39	115	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
รายได้จากการให้บริการ	55	43	-	-	ตามสัญญา
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	102	222	-	-	ตามสัญญา
ค่าเช่ารับ	5	-	5	-	ตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์ถาวรและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	14	2	-	ตามสัญญา
ค่าบริการจัดการจ่าย	14	13	17	17	ตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	4	5	1	-	ตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	34	-	4	-	ตามราคาตลาด

ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 11)				
บริษัทย่อย	-	-	20,166	887,069
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	187,989	155,435	66,655	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทร่วมเป็นผู้ถือหุ้น/ ผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน/มีกรรมกรร่วมกัน)	283,355	17,979	239,716	1,840
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	471,344	173,414	326,537	888,909
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	616,629	506,788	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน)	24,617	23,390	-	-
รวมรายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	641,246	530,178	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	13,209	13,892	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)	6,354	5,401	-	-
รวมค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19,563	19,293	-	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	1,800,261	1,304,473	1,240,570	774,473
รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,800,261	1,304,473	1,240,570	774,473
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทร่วมเป็นผู้ถือหุ้น / มีกรรมกรร่วมกัน / ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)	44,666	11,036	-	-
รวมลูกหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	44,666	11,036	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	102,960	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)	5,915,668	-	-	-
รวมเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,915,668	-	102,960	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 30)				
บริษัทย่อย	-	-	1,117,701	614,862
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	59,306	46,709	136	281
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทร่วมเป็นผู้ถือหุ้น/ผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน)	23,735	20,679	9,592	309
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	83,041	67,388	1,127,429	615,452

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รายได้รับล่วงหน้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	438,086	467,970	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)	44,856	25,025	-	-
รวมรายได้รับล่วงหน้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	482,942	492,995	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	16,704	16,304
รวมเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	16,704	16,304
ประมาณการหนี้สิน - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35)				
บริษัทร่วม	1,231,934	1,202,938	-	-
รวมประมาณการหนี้สิน - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	1,231,934	1,202,938	-	-

เงินให้กู้ยืมแก่กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัท และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561
บริษัท อีจีวี จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,018	-	-	4,018
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(4,018)	-	-	(4,018)
สุทธิ		-	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	331,000	392,000	(723,000)	-
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทุ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	126,688	11,000	(137,688)	-
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	828,000	259,000	(1,087,000)	-
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	28,000	11,000	(39,000)	-
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	1,015,000	219,000	(1,234,000)	-
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวน จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	90,000	127,000	(217,000)	-
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	279,000	67,000	(346,000)	-
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	130,000	23,000	(153,000)	-
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเวน จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	133,000	213,000	(346,000)	-

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	550,000	216,000	(766,000)	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	25,000	79,000	(104,000)	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	341,000	102,000	(443,000)	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	427,500	104,500	(532,000)	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เซเว่นทีน จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	25,000	(25,000)	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	114,000	100,000	(214,000)	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวนตี วัน จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	285,000	94,000	(379,000)	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวนตี ทุ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	39,000	99,000	(138,000)	-
บริษัท นูโว โกลว์ เอเจนซี จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	251,500	87,000	(338,500)	-
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคล เฉพาะกิจ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	45,263	25,894	-	71,157
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	4,171,000	280,000	-	4,451,000
บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม	-	9,829,541	(4,805,541)	5,024,000
Eyeballs Channel Sdn Bhd	บริษัทร่วม	26,492	89	(7,717)	18,864
บริษัท วาเคไทย (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	15,300	-	(15,300)	-
บริษัท ไมดาส โกลบอล มีเดีย จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	80,494	-	(80,494)	-
		9,332,237	12,364,024	(12,131,240)	9,565,021
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(15,300)	-	15,300	-
		9,316,937	12,364,024	(12,115,940)	9,565,021
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ		(91,402)	(11,544)	88,211	(14,735)
		9,225,535	12,352,480	(12,027,729)	9,550,286

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561
บริษัท ธนาียง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทย่อย	441,126	60	(441,186)	-
บริษัท ธนาียง ส่องกง ลิมิเตด	บริษัทย่อย	3,868	50	(3,918)	-
บริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	บริษัทย่อย	13,955,461	4,131,332	(18,086,793)	-
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเอส จำกัด	บริษัทย่อย	10,000	70,000	(80,000)	-
บริษัท ยงสุ จำกัด	บริษัทย่อย	-	7,280	-	7,280
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสอรี่ จำกัด	บริษัทย่อย	-	9,872	-	9,872
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	บริษัทย่อย	-	112,975	-	112,975
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทุ จำกัด	บริษัทย่อย	-	179,370	-	179,370
บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม	-	9,829,541	(4,805,541)	5,024,000
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	4,451,000	-	4,451,000
		14,410,455	18,791,480	(23,417,438)	9,784,497
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(637,861)	(110)	637,971	-
สุทธิ		13,772,594	18,791,370	(22,779,467)	9,784,497

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561
บริษัท อินเทลชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	3,500	-	-	3,500
รวม		3,500	-	-	3,500

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	16,500,000	-	-	16,500,000
บริษัท ดีเนล จำกัด	บริษัทย่อย	-	106,500	(72,000)	34,500
รวม		16,500,000	106,500	(72,000)	16,534,500

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	427	416	120	111
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	31	19	5	6
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	3	2	2	1
รวม	461	437	127	118

การรับประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาระจากการรับประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 59.7 ค) และ จ)

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	56,044	44,096	1,250	184
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	5,740,369	5,073,977	1,904,267	1,775,277
เงินฝากประจำที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน	3,569,221	9,955,122	4	4
บัตรเงินฝาก	92,075	21,312	92,075	-
รวม	9,457,709	15,094,507	1,997,596	1,775,465

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 2.08 ต่อปี (2560: ร้อยละ - 0.60 ถึง 3.00 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.01 ถึง 1.84 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.01 ถึง 1.40 ต่อปี))

ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาวงเงินกู้ของบริษัทย่อย บริษัทย่อยได้จำหน่ายพันธบัตรเงินฝากธนาคารจำนวน 618 ล้านบาท ไว้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย รวมทั้งโอนสิทธิในการหักหรือถอนเงินฝากบนบัญชีดังกล่าวเพื่อชำระหนี้เงินกู้และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินฝากประจำและบัตรเงินฝากที่มีอายุเกิน 3 เดือน	421,210	1,611,649	38,335	154,285
ตราสารที่จะถือจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ ⁽¹⁾	1,783,832	1,908,574	-	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	2,396,697	1,770,000	-	-
	4,180,529	3,678,574	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	262,782	441,922	1,586	-
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารทุน	18,105	-	18,105	-
ตราสารทุนในประเทศ	772,817	427,689	772,817	427,689
ตราสารทุนในต่างประเทศ	16,666	-	16,666	-
	1,070,370	869,611	809,174	427,689
ค่าเพื่อการปรับมูลค่า	(549)	8,643	(13,497)	(1,974)
	1,069,821	878,254	795,677	425,715
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	-	70,033	-	-
ค่าเพื่อการปรับมูลค่า	-	255	-	-
	-	70,288	-	-
รวม	5,671,560	6,238,765	834,012	580,000

⁽¹⁾ ออกโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศหรือนิติบุคคลที่ถือหุ้นโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ

บริษัท และบริษัทย่อยมีรายการซื้อขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าและเพื่อขาย โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ซื้อเงินลงทุน	45,156	40,359	9,953	7,599
ขายเงินลงทุน	44,989	40,860	9,580	7,426

บริษัท และบริษัทย่อยรับรู้กำไรจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าและเพื่อขายข้างต้นในส่วนของกำไรขาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรจากการขาย	252	153	142	87
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่า	(10)	(18)	(11)	(13)
รวม	242	135	131	74

9. เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
ตราสารอนุพันธ์	1,858,542	129,983
ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	365,949	(6,398)
รวม	2,224,491	123,585

บริษัทย่อยมีการซื้อขายเงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	งบการเงินรวม	
	2561	2560
ซื้อเงินลงทุน	1,887	-
ขายเงินลงทุน	159	-

บริษัทย่อยรับรู้กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์ข้างต้นในส่วนของกำไรขาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	งบการเงินรวม	
	2561	2560
กำไรจากการขาย	11	-
กำไร (ขาดทุน) ที่ยัง неเกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่า	373	(4)
รวม	384	(4)

10. เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร / เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร

เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยที่บังคับใช้กับผู้ประกอบธุรกิจบัตรเครดิตเงินอิเล็กทรอนิกส์ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด) ต้องฝากเงินที่ได้รับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรไว้ในสถาบันการเงินเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรคงเหลือ ณ วันสิ้นวันทำการ และไม่สามารถนำไปใช้สำหรับวัตถุประสงค์อื่น นอกจากใช้ชำระให้แก่ผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการแทนผู้ถือบัตรเท่านั้น

11. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	63,411	2,092	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	32,146	1,959	-	-
3 - 6 เดือน	2,995	12,104	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	98,552	16,155	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	779,325	733,692	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	161,640	569,030	-	-
3 - 6 เดือน	15,914	199,862	-	-
6 - 12 เดือน	1,579	2,152	-	-
มากกว่า 12 เดือน	60,987	68,061	-	-
รวม	1,019,445	1,572,797	-	-
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(65,441)	(64,051)	-	-
สุทธิ	954,004	1,508,746	-	-
เช็ครอนำฝาก	454	712	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	954,458	1,509,458	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,053,010	1,525,613	-	-
ลูกหนี้อื่น				
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	68,157	115,150	70,820	156,149
ดอกเบี้ยค้างรับ	87,077	105,247	5,534	2,969
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,813	32,335	-	706,172
เงินปันผลค้างรับ	2,716	5,207	2,625	5,206
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	275,822	9,774	255,717	26,588
ลูกหนี้อื่น	260,978	133,306	95,437	58,383
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน	48,164	201,406	35,316	201,406
รวมลูกหนี้อื่น	771,727	602,425	465,449	1,156,873
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,824,737	2,128,038	465,449	1,156,873

12. ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

ลูกหนี้ดังกล่าวมีจำนวนเงินที่จะถึงกำหนดชำระดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
ไม่เกิน 1 ปี	99,740	97,093
1 - 5 ปี	1,271,541	953,346
มากกว่า 5 ปี	6,369,406	3,254,344
รวม	7,740,687	4,304,783

ลูกหนี้ดังกล่าว ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

- ก) ลูกหนี้ค่าจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท และสายหลักหลังจากสิ้นสุดสัมปทานเดิม ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (“กรุงเทพมหานคร”) และบริษัทย่อย เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 บริษัทย่อยจะจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่จะระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา กรุงเทพมหานครมีสิทธิที่จะซื้อขบวนรถไฟฟ้าตามราคาที่จะระบุไว้ ณ วันสิ้นสุดของสัญญา
- ข) ลูกหนี้ค่าจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงเบร้ง-สมุทรปราการ ฉบับลงวันที่ 1 สิงหาคม 2559 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและบริษัทย่อย เป็นระยะเวลา 26 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 บริษัทย่อยจะจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่จะระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา บริษัทย่อยให้สิทธิ กรุงเทพมหานครเลือกชำระค่าตอบแทนได้ภายในระยะเวลา 4 ปี นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ และสามารถขยายระยะเวลาได้อีก 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา นับจากวันที่ใช้สิทธิ
- ค) ลูกหนี้ค่างานออกแบบและก่อสร้างงานโยธาที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนฉบับลงวันที่ 16 มิถุนายน 2560 ระหว่างการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”) และบริษัทย่อย บริษัทย่อยจะออกแบบและก่อสร้างตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่จะระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายปี เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รฟม. โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทย่อยมีภาระผูกพันการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานข้างต้น ซึ่งได้ถูกบันทึกอยู่ภายใต้บัญชีประมาณการหนี้สิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35

ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.58 3.60 5.00 และ 6.12 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.58 3.60 และ 6.12 ต่อปี) และในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการให้บริการจัดหารถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานเป็นจำนวน 3,306 ล้านบาท (2560: 754 ล้านบาท)

13. ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ และรายได้ค้างรับภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงเบร้ง-สมุทรปราการ กับบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (“กรุงเทพมหานคร”) ตามที่ระบุไว้ในสัญญา บริษัทย่อยให้สิทธิกรุงเทพมหานครเลือกชำระราคาซื้อขายได้ภายในวันสิ้นสุดของระยะเวลา 4 ปี นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ และสามารถขยายระยะเวลาได้อีก 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา นับจากวันที่ใช้สิทธิ ซึ่งกรุงเทพมหานครได้ใช้สิทธิเลือกชำระราคาซื้อขายตามสิทธิข้างต้น บริษัทย่อยได้คิดดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา นับจากวันที่ใช้สิทธิ และได้บันทึกไว้ในบัญชีเรียบร้อยแล้ว

ยอดคงเหลือของบัญชีดังกล่าว แสดงรายละเอียดได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
ลูกหนี้ผู้ว่าจ้าง	4,661,902	1,275,621
รายได้ค้างรับ	1,091,942	379,888
ดอกเบี้ยค้างรับ	147,055	27,477
หัก: เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	(2,172,897)	(923,583)
สุทธิ	3,728,002	759,403

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งระบบการเดินรถเป็นจำนวน 2,482 ล้านบาท (2560: 665 ล้านบาท)

14. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาแล้ว	647,245	665,043
หัก: รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(1,272)	(1,272)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	645,973	663,771

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("บีทีเอสซี")	4,016,783	4,016,783	29,937,253	29,937,253	939,563	2,270,611
บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดยบีทีเอสซี ร้อยละ 48.53 (2560: ร้อยละ 51))	720,433	686,433	9,997,720	6,961,980	94,984	135,474
บริษัท มาสเตอร์แอนด์ จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดยวีจีโอ ร้อยละ 30.38 (2560: ร้อยละ 33.68))	343,891	-	1,280,274	-	6,815	-
บริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	10,000	10,000	10,000	10,000	-	-
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเอส จำกัด	295,000	135,000	295,000	135,000	-	-
บริษัท ดีเนล จำกัด ⁽¹⁾	12,500	-	41,600	-	-	-
บริษัท ยงสุ จำกัด ⁽¹⁾	234,000	-	6,900	-	-	-
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด ⁽¹⁾	10,000	-	10,000	-	-	-
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด ⁽¹⁾	10,000	-	10,000	-	-	-
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทุ จำกัด ⁽¹⁾	10,000	-	10,000	-	-	-
บริษัท เอชเอสที คอนสตรัคชั่น จำกัด ⁽¹⁾	25,000	-	51,000	-	-	-
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	4,500,000	-	3,375,000	-	-	-
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	4,500,000	-	3,375,000	-	-	-
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	250	-	250	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		วิธีการากุณ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท ธนayang อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	-	25	-	25	-	-
บริษัท ธนayang ส่องกง ลิมิเต็ด	-	42	-	42	-	-
บริษัท แมน คิทเซ็น จำกัด ⁽²⁾	-	165,800	-	116,060	16,296	-
บริษัท ไพรมารี คิทเซ็น จำกัด ⁽²⁾	-	93,844	-	93,844	-	-
บริษัท เค เอ็ม เจ 2016 จำกัด ⁽²⁾	-	61,000	-	31,110	-	-
บริษัท แมน ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด ⁽²⁾	-	80,000	-	80,000	-	-
รวม			48,399,997	37,365,314		
หัก: ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน			(3,610,099)	(3,657,784)		
			44,789,898	33,707,530		
หัก: สำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน			(17,960)	(66)		
สุทธิ			44,771,938	33,707,464		

⁽¹⁾ คือเงินลงทุนจากบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 51⁽²⁾ สูญเสียอำนาจการควบคุม ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.1.1

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	2.54	2.54	672	609	59	43	24	59
บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	26.49	28.43	1,348	716	220	238	122	184
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) ⁽²⁾	51.53	66.32	916	964	146	39	57	34

⁽¹⁾ ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 24.98 (2560: ร้อยละ 20.57) และถือโดยบีทีเอสซีร้อยละ 48.53 (2560: ร้อยละ 51)⁽²⁾ ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 18.09 (2560: ไม่มี) และถือโดยวีจีโอร้อยละ 30.38 (2560: ร้อยละ 33.68)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)		บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	33,822	38,663	3,705	2,613	657	826
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	31,818	22,879	5,911	5,372	1,366	860
หนี้สินหมุนเวียน	(5,151)	(5,180)	(2,048)	(2,808)	(438)	(454)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(30,060)	(30,046)	(1,651)	(2,072)	(38)	(38)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)		บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้	13,680	7,602	4,080	3,358	1,053	643
กำไร	2,823	2,016	929	768	244	68
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	144	(213)	(14)	1	(5)	1
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	2,967	1,803	915	769	239	69

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)		บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	(1,592)	(3,542)	1,272	957	293	147
กระแสเงินสดใช้ไปในการลงทุน	(3,596)	(6,694)	(1,657)	(3,687)	(445)	(276)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,134)	21,577	345	2,215	58	363
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2)	1	(1)	4	-	5
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(6,324)	11,342	(41)	(511)	(94)	239

15.1 บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง

15.1.1 บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”)

หุ้นสามัญของบีทีเอสซีทั้งหมด (โดยไม่รวมหุ้นสามัญของบริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ที่ถือโดยบีทีเอสซี และสิทธิและผลประโยชน์ที่ไม่เกี่ยวข้องกับรายได้สุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก) ถูกนำไปจำหน่ายให้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธ เพื่อเป็นประกันการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามสัญญาสนับสนุนและค่าประกันของผู้สนับสนุน

15.1.2 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2559 บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“STEC”) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“RATCH”) ในนามของ “กิจการร่วมค้า บีเอสอาร์” ได้ยื่นข้อเสนอต่อการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย - มีนบุรี) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู”) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว - สำโรง) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง”) และต่อมา รฟม. ได้มีหนังสือแจ้งว่ากิจการร่วมค้าบีเอสอาร์ เป็นผู้ยื่นข้อเสนอที่ดีที่สุดสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ STEC และ RATCH ได้จัดตั้งบริษัทชื่อ “บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด” และ “บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด” โดยมีทุนจดทะเบียน 3,500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 35,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ในแต่ละบริษัท ซึ่งบริษัทฯ STEC และ RATCH ถือหุ้นในแต่ละบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 75 ร้อยละ 15 และร้อยละ 10 ตามลำดับ ทั้งนี้ ทั้งสองบริษัทดังกล่าวมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู รวมถึงข้อผูกพันเกี่ยวกับส่วนต่อขยายของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง รวมถึงข้อผูกพันเกี่ยวกับส่วนต่อขยายของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง กับ รฟม. ทั้งนี้ ในการดำเนินการตามข้อผูกพันเกี่ยวกับส่วนต่อขยายของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และส่วนต่อขยายของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองนั้น รฟม. บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ตกลงจะดำเนินการให้ถูกต้องตามกระบวนการและขั้นตอนของกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วน

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยอีกจำนวน 2,000 ล้านบาทในแต่ละบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,500 ล้านบาท เป็นจำนวน 5,500 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น บริษัทย่อยแต่ละบริษัท ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวในอัตราร้อยละ 50 ของมูลค่าที่ตราไว้ เป็นจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท ในเดือนกุมภาพันธ์ และมีนาคม 2561 ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

15.1.3 บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำงานด้านสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) (เรียกชำระร้อยละ 25) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.97 บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560

15.1.4 บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 160 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 135 ล้านบาท เป็นจำนวน 295 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1.6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยทั้งหมด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยคงเดิมที่ร้อยละ 100

15.1.5 บริษัท ธนายง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

บริษัท ธนายง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งจัดตั้งที่เกาะเคย์แมน ได้มีการเลิกบริษัท บริษัทฯ จึงตัดรายการมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยออกจากงบการเงินรวมและกลับรายการผลต่างจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศและรับรู้รายการดังกล่าวในส่วนของกำไรขาดทุนในงบการเงินรวมสำหรับปีปัจจุบัน

15.2 บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม

15.2.1 บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“วีจีไอ”) (ถือโดยบริษัทฯ และบีทีเอสซี)

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

รายการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 90.3 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 4.46 - 5.20 บาท และใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 9.8 ล้านหน่วย ในราคาหน่วยละ 0.35 - 0.41 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 456 ล้านบาท โดยบริษัทฯ บันทึกส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจากการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 427 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 277.4 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 4.63 - 6.18 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 1,498 ล้านบาท โดยบริษัทฯ บันทึกส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจากการขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 1,404 ล้านบาท ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม และบันทึกกลับรายการส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นจำนวนประมาณ 58 ล้านบาท ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ และบันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 153 ล้านบาท ในส่วนของกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

การซื้อขายหุ้นสามัญในบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (“BSSH”) และบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด (“BSS”)

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2560 วีจีไอได้เข้าซื้อหุ้นสามัญใน BSSH ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90 จาก บริษัทฯ และหุ้นสามัญใน BSS ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90 จากบีทีเอสซี ตามมติของการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของวีจีไอ เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2559 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) วีจีไอได้เข้าซื้อหุ้นสามัญใน BSS จำนวน 3.6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ BSS จากบีทีเอสซี ในราคาหุ้นละ 184.39 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 663,804,000 บาท
- 2) วีจีไอได้เข้าซื้อหุ้นสามัญใน BSSH จำนวน 10.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ BSSH จากบริษัทฯ ในราคาหุ้นละ 119.69 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,292,652,000 บาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขายหุ้น BSSH ที่เหลืออีกจำนวน 1.2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ BSSH ในราคา 144 ล้านบาท ให้แก่ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ในกรณีที่บริษัทฯ ต้องการขายหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่ในบริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด (“RR”) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Loyalty Programme) และเครื่องขายเครื่องพิมพ์คูปองอัตโนมัติ (Coupon Kiosks) ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน ให้แก่บุคคลอื่นในอนาคต บริษัทฯ ตกลงให้สิทธิแก่วีจีไอในการซื้อหุ้น RR ก่อนบุคคลอื่น ตามเงื่อนไขและราคา ซึ่งคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะได้ตกลงกันในอนาคต

บริษัทฯ บันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนใน BSSH ชำงต้น เป็นจำนวนรวม 236 ล้านบาท ในส่วนของกำไรขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

จากการขายเงินลงทุนใน BSSH และ BSS ชำงต้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทใน BSSH และ BSS ลดลงเหลือร้อยละ 63.25 และร้อยละ 63.25 ตามลำดับ เป็นการคำนวณสัดส่วนการถือหุ้นผ่านวีจีไอ) บริษัทฯ ได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 350 ล้านบาท อยู่ภายใต้หัวข้อ “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

ทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของวีจีไอ ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติการยกเลิกการเพิ่มทุนจดทะเบียนของวีจีไอแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) และการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวีจีไอเพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัดจำนวนไม่เกิน 34 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 340,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) ตามมติของการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2559
- ข) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของวีจีไอจำนวน 34 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 891,990,523 บาท (หุ้นสามัญ 8,919,905,230 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) เป็น 857,990,523 บาท (หุ้นสามัญ 8,579,905,230 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของวีจีไอจำนวน 340,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท
- ค) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของวีจีไอแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 34 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 857,990,523 บาท (หุ้นสามัญ 8,579,905,230 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) เป็น 891,990,523 บาท (หุ้นสามัญ 8,919,905,230 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 340,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท
- ง) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนของวีจีไอแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 340,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด ที่ไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ต่อมา เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของวีจีไอ ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 340 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัดตามแบบมอบอำนาจทั่วไปตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2560 โดยกำหนดกรอบราคาเสนอขายเป็นราคาที่ไมต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของ

หุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยย้อนหลัง 7 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่มีการประชุมคณะกรรมการวิจิไอ เพื่อพิจารณาอนุมัติการกำหนดกรอบราคาเสนอขาย และกำหนดกรอบระยะเวลาการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายในวันที่ 30 เมษายน 2561 โดยวันจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและวันชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจะต้องไม่เกินกว่า 3 วันทำการหลังจากวันกำหนดราคาเสนอขายครั้งสุดท้าย

- ข) อนุมัติการมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้มีอำนาจในการดำเนินการต่างๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวิจิไอ เช่น การกำหนดราคาเสนอขายสุดท้าย (Final Offering Price) การกำหนดวันจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและวันชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน การกำหนดรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน
- ค) อนุมัติการแต่งตั้งผู้แทนจัดจำหน่าย (Placing Agent) ซึ่งเป็นสถาบันการเงินระหว่างประเทศ เพื่อทำหน้าที่จัดจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวิจิไอให้แก่ผู้ลงทุนในต่างประเทศและผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ (Underwriters) เพื่อทำหน้าที่จัดจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวิจิไอให้แก่ผู้ลงทุนในประเทศ ทั้งนี้ ผู้ลงทุนทุกรายต้องเป็นผู้ลงทุนสถาบันหรือเป็นผู้ลงทุนเฉพาะเจาะจงรวมเป็นจำนวนไม่เกิน 50 ราย ในรอบระยะเวลา 12 เดือน และไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2560 วิจิไอได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัดตามแบบมอบอำนาจทั่วไปจำนวน 340 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 6 บาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	2,040,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	(27,752)
	2,012,248
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(705,118)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	1,307,130

รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 720 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 4.90 - 7.85 บาท และซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 11.6 ล้านหน่วย ในราคาหน่วยละ 0.37 - 0.40 บาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4,763,718
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(445,975)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	4,317,743

รายการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท ได้ขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 330 ล้านหุ้น (ในราคาหุ้นละ 6.20 - 7.05 บาท) โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินสดรับจากการขายหุ้นสามัญ	2,098,151	2,098,151
หัก: ต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(1,727,979)
	2,098,151	370,172
หัก: ภาษีที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินรวม	(32,311)	-
	2,065,840	370,172
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(237,323)	-
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย / กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,828,517	370,172

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 9,332,526 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ที่ราคาการใช้สิทธิหุ้นละ 7 บาท รวมเป็นเงินค่าหุ้นทั้งสิ้น 65 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
การใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	65,328
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(22,813)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	42,515

จากการซื้อขายหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิ และการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 20.57 เป็นร้อยละ 24.98 (ถือโดย บีทีเอสซีร้อยละ 48.53)

บีทีเอสซีได้นำหุ้นสามัญทั้งหมดของวีจีโอมาจำนำไว้กับบริษัทฯ ตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ

15.2.2 บริษัท มาสเตอร์ แอนด์ จำกัด (มหาชน) (“มาสเตอร์ แอนด์”) (ถือโดยบริษัทฯ และวีจีโอ)

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 (วันที่ซื้อ) ตามมติของการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของวีจีโอ เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 วีจีโอได้เข้าซื้อหุ้นของมาสเตอร์ แอนด์ เพิ่ม 375 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.1 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 412.5 ล้านบาท จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมโดยวิธีการซื้อขายหลักทรัพย์รายใหญ่ผ่านระบบตลาดหลักทรัพย์ (Big Lot) ซึ่งเมื่อนับรวมกับหุ้นของมาสเตอร์ แอนด์ ที่วีจีโอถืออยู่เดิมจำนวน 750,967,400 หุ้น ทำให้วีจีโอถือหุ้นในมาสเตอร์ แอนด์ คิดเป็นร้อยละ 37.42 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของมาสเตอร์ แอนด์ ฝ่ายบริหารของวีจีโอพิจารณาว่าวีจีโอมีอำนาจในมาสเตอร์ แอนด์ ถึงแม้ว่าวีจีโอจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในมาสเตอร์ แอนด์ ในสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ดังนั้นมาสเตอร์ แอนด์ จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการตั้งแต่วันที่วีจีโอมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว ด้วยเหตุนี้ในวันที่ซื้อ วีจีโอได้เปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนนี้จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยมีมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของส่วนได้เสียในมาสเตอร์ แอนด์ ซึ่งวีจีโอถืออยู่ก่อนวันที่ซื้อ จำนวน 825 ล้านบาท วีจีโอจึงรับรู้กำไรจากการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมจำนวน 207 ล้านบาท โดยแสดงไว้เป็นรายการ “กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน” ในงบกำไรขาดทุน นอกจากนี้ วีจีโอดำเนินการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สินที่รับมา และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยม แล้วเสร็จในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 โดยได้บันทึกค่าความนิยมเป็นจำนวนเงินประมาณ 880 ล้านบาทในบัญชี

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของมาสเตอร์ แอนด์ ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของมาสเตอร์ แอนด์ จำนวน 33.4 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 376,121,187.50 บาท (หุ้นสามัญ 3,761,211,875 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) เป็น 409,521,187.50 บาท (หุ้นสามัญ 4,095,211,875 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 334 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท เพื่อจัดสรรให้แก่ Ashmore OOH Media Limited ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศฮ่องกง ซึ่งเป็นการเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในราคาหุ้นละ 1.28 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 427.52 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนสำหรับการเข้าลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย รวมถึงการเข้าซื้อหุ้นของเอ็มทีเอส มาสเตอร์ แอนด์ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559 โดยได้ออกจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 334 ล้านหุ้น และได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2559

จากการเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอนด์ และการซื้อขายหุ้นของมาสเตอร์ แอนด์ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยของวีจีโอ ทำให้วีจีโอมีสัดส่วนการถือหุ้นในมาสเตอร์ แอนด์ ลดลงจากเดิมร้อยละ 37.42 เป็นร้อยละ 33.68 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของมาสเตอร์ แอนด์ บริษัทฯ ได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจากเหตุการณ์ดังกล่าวจำนวน 79 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท และวีจีไอได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 859 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.36 - 2.28 บาท และ 4 ล้านหุ้น ในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 1.96 บาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,683,219
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(360,547)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	1,322,672

รายการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท และวีจีไอได้ขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 237 ล้านหุ้น (ในราคาหุ้นละ 1.54 - 2.16 บาท) และจำนวน 100 ล้านหุ้น (ในราคาหุ้นละ 1.5381 บาท) ตามลำดับ นอกจากนี้ วีจีไอได้ขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 28 ล้านหน่วย ในราคาหน่วยละ 0.0636 บาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินสดรับจากการขายหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ เพิ่มทุนของบริษัทย่อย	539,808	384,195
หัก: ต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(395,123)
	539,808	(10,928)
หัก: ภาษีที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินรวม	(9,044)	-
	530,764	(10,928)
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(170,146)	-
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย/ ขาดทุน จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	360,618	(10,928)

ต่อมา เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2560 วีจีไอได้ซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอด ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 14,742,900 หน่วย ในราคาหน่วยละ 0.03 บาท และในวันที่ 17 ตุลาคม 2560 วีจีไอได้แจ้งความจำนงในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอด จำนวน 14,742,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ที่ราคาการใช้สิทธิหุ้นละ 2 บาท ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอด (MACO-W1) ได้ครบกำหนดอายุเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2560 ซึ่งตรงกับวันที่ใช้สิทธิครั้งสุดท้าย โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของมาสเตอร์ แอด จำนวน 95,940,866 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ที่ราคาการใช้สิทธิหุ้นละ 2 บาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
เงินสดรับจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	191,882
หัก: เงินสดจ่ายซื้อและใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	(29,928)
	161,954
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(126,779)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	35,175

จากการซื้อขายหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิ และการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยร้อยละ 18.09 และวีจีโอมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยลดลงจากร้อยละ 33.68 เป็นร้อยละ 30.38

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของมาสเตอร์ แอด มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) การลดทุนจดทะเบียนของมาสเตอร์ แอด จำนวน 65,630,151 บาท จากทุนจดทะเบียน 409,521,188 บาท (หุ้นสามัญ 4,095,211,875 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) เป็น 343,891,037 บาท (หุ้นสามัญ 3,438,910,366 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) โดยเป็นการยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของมาสเตอร์ แอด (MACO-W1) ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิจำนวน 656,301,509 หน่วย ซึ่งมีจำนวนหุ้นสามัญที่รองรับการใช้สิทธิคงเหลือ 656,301,509 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวหมดอายุในวันที่ 2 พฤศจิกายน 2560 และพ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2560
- ข) การเพิ่มทุนจดทะเบียนของมาสเตอร์ แอด แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 34,389,104 บาท จากทุนจดทะเบียน 343,891,037 บาท (หุ้นสามัญ 3,438,910,366 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) เป็น 378,280,140 บาท (หุ้นสามัญ 3,782,801,403 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 343,891,037 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท
- ค) การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนของมาสเตอร์ แอด แบบมอบอำนาจทั่วไปจำนวนไม่เกิน 343,891,037 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) โดยผู้ลงทุนจะต้องไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ง) การจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.018 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 61,900,387 บาท

15.2.3 VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd (“VGM”) (ถือโดยวีจีโอ)

เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2560 วีจีโอได้รับโอนหุ้นสามัญของ VGM ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซียเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560 จำนวน 2 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 ริงกิตมาเลเซีย คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 2 ริงกิตมาเลเซีย หรือ 16.07 บาท จากตัวแทนของวีจีโอซึ่งเป็นผู้ดำเนินการจัดตั้งด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านริงกิตมาเลเซีย (หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ริงกิตมาเลเซีย) ตามมติของการประชุมคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2559 ต่อมาเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 VGM ได้ออกหุ้นส่วนที่เหลืออีก 999,998 หุ้น ให้แก่วีจีโอ ในราคาหุ้นละ 1 ริงกิตมาเลเซีย คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 999,998 ริงกิตมาเลเซีย โดยวีจีโอได้จ่ายเงินค่าหุ้นทั้งหมด 1 ล้านริงกิตมาเลเซีย หรือคิดเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 8 ล้านบาท ในวันที่ 5 เมษายน 2560 นอกจากนี้ในระหว่างปีปัจจุบัน วีจีโอได้จ่ายค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน VGM ดังนี้

วันที่จ่าย	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ราคาต่อหุ้น (ริงกิตมาเลเซีย)	จำนวนเงินค่าหุ้น	วันที่จดทะเบียนเพิ่มทุน
20 กรกฎาคม 2560	1,000,000	1	1 ล้านริงกิตมาเลเซีย (8 ล้านบาท)	2 สิงหาคม 2560
14 กันยายน 2560	2,000,000	1	2 ล้านริงกิตมาเลเซีย (16 ล้านบาท)	25 กันยายน 2560
27 ธันวาคม 2560	13,154,175	1	13 ล้านริงกิตมาเลเซีย (107 ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2560
23 มกราคม 2561	4,750,000	1	5 ล้านริงกิตมาเลเซีย (39 ล้านบาท)	31 มกราคม 2561
29 มีนาคม 2561	7,250,000	1	7 ล้านริงกิตมาเลเซีย (59 ล้านบาท)	31 มีนาคม 2561

VGM ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 29,154,175 ริงกิตมาเลเซีย (หุ้นสามัญ 29,154,175 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ริงกิตมาเลเซีย) แล้วเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2561

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561 VGM ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นแบบมีเงื่อนไขบังคับก่อนกับผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งเป็นบุคคลธรรมดา 2 ราย (“ผู้ขาย”) เพื่อการเข้าซื้อหุ้นสามัญใน Meru Utama Sdn Bhd (“MUSB”) ผู้ให้บริการสื่อโฆษณาในสนามบินในประเทศมาเลเซีย จำนวน 276,100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ริงกิตมาเลเซีย คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25.1 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ MUSB ในราคาซื้อขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 5.5 ล้านริงกิตมาเลเซีย ตามมติของการประชุมคณะกรรมการบริหารของวีจีไอ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 โดยวีจีไอคาดว่าจะการซื้อหุ้น MUSB จะเสร็จสมบูรณ์ภายในเดือนพฤษภาคม 2561

15.2.4 บริษัท กรีนแอต จำกัด (“กรีนแอต”) (ถือโดยมาสเตอร์ แอด)

ที่ประชุมคณะกรรมการของมาสเตอร์ แอด เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2561 และที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของมาสเตอร์ แอด เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติให้กรีนแอตเข้าซื้อหุ้นสามัญที่เหลืออยู่ทั้งหมดของบริษัท มัลติ ไซน์ จำกัด (“เอ็มทีเอส”) จำนวน 42,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของเอ็มทีเอส จากผู้ถือหุ้นเดิม (“ผู้ขาย”) โดยจะเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของเอ็มทีเอสกับผู้ขายภายในเดือนพฤษภาคม 2561 ในราคาซื้อขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 202.6 ล้านบาท ตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น โดยราคาซื้อขายดังกล่าวแบ่งออกเป็น 2 ส่วนดังนี้

- 1) ราคาซื้อขายเบื้องต้นจำนวน 162.6 ล้านบาท ชำระให้แก่ผู้ขายในวันที่ทำการซื้อขายเสร็จสมบูรณ์
- 2) ราคาซื้อขายส่วนเพิ่มจำนวนไม่เกิน 40 ล้านบาท ทั้งนี้ ราคาดังกล่าวอาจมีการปรับลดได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น

15.2.5 บริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด (“อาย ออน แอดส์”) (ถือโดยมาสเตอร์ แอด)

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560 (วันที่ซื้อ) บริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของมาสเตอร์ แอด ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โคแมส จำกัด (“โคแมส”) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดผู้ประกอบธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้าน (Out of Home Media) และจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย จำนวน 39,375 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นอัตราการถือหุ้นร้อยละ 70 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด จากผู้ถือหุ้นเดิม (“ผู้ขาย”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ในราคาซื้อขายรวมทั้งสิ้น 335 ล้านบาท ตามมติของการประชุมคณะกรรมการของวีจีไอ และการประชุมคณะกรรมการบริษัทของมาสเตอร์ แอด เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2560 ราคาซื้อขายดังกล่าวเป็นราคาที่ตกลงร่วมกันระหว่างมาสเตอร์ แอด และผู้ขาย ตามเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่กำหนดภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น ฉบับลงวันที่ 23 พฤษภาคม 2560 ระหว่างอาย ออน แอดส์ และผู้ขาย โดยในวันที่ 23 มกราคม 2560 วันที่ 29 มิถุนายน 2560 และวันที่ซื้อ อาย ออน แอดส์ ได้จ่ายชำระราคาซื้อขายรวมเป็นเงินจำนวน 245 ล้านบาท และจ่ายชำระส่วนที่เหลือจำนวน 90 ล้านบาท ในวันที่ 31 กรกฎาคม 2560

ทั้งนี้ อาย ออน แอดส์ อยู่ระหว่างดำเนินการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยมให้แล้วเสร็จ ทั้งนี้ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของโคแมส ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	20,185
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	17,237
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17,304
อาคารและอุปกรณ์	42,913
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,714
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(16,384)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,993)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(5,707)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	76,269
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามวิธีสัดส่วนความเป็นเจ้าของของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(22,881)
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	53,388

(หน่วย: พันบาท)

ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	335,000
หัก: สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถือซื้อ	(53,388)
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยกับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถือซื้อ	281,612
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	335,000
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(20,185)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	314,815

15.2.6 บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด (ถือโดยบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“ยูนิคอร์น”))

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2560 บริษัทย่อยได้จัดตั้งบริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจให้เข้าทรัพย์สิน โดยมีทุนจดทะเบียน 340 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) (เรียกชำระร้อยละ 100) ซึ่งบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 100

ต่อมาเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 ยูนิคอร์นโอนเงินลงทุนในบริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด ให้บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) ภายใต้สัญญาโอนกิจการทั้งหมด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 51

15.2.7 บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด (ถือโดยบีทีเอสซี)

เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2561 บริษัทย่อยได้จัดตั้งบริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงสำหรับระบบขนส่งสาธารณะ โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) (เรียกชำระร้อยละ 25) ซึ่งบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 99.97

15.2.8 บริษัท แรบบิท อินเทอร์เน็ต จำกัด (“RI”) บริษัท เอเอสเค โดเรค กรุ๊ป จำกัด และบริษัท แรบบิท อินชัวร์نس โบรคเกอร์ จำกัด (“RIB”) (กลุ่มบริษัท RI) (ถือโดย BSSH)

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2560 BSSH ได้เข้าทำสัญญาซื้อและขายหุ้นของ RI เพื่อใช้สิทธิในการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมของอาร์ไอ ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาการลงทุนระหว่าง BSSH RI และผู้ถือหุ้นเดิมของ RI ลงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2558 และตามมติการประชุมคณะกรรมการวิจิไอ เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2560 โดยเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2560 BSSH ได้รับโอนหุ้นสามัญของ RI จำนวน 200 หุ้น ในราคาหุ้นละ 160,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 32 ล้านบาท จากผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้ BSSH มีสัดส่วนการถือหุ้นใน RI เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากเดิมร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ RI โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	32,000
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(7,673)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	24,327

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ RIB มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 4.3 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 33,200 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 9,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 31.3 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 303,200 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 9,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดย BSSH และ RI (ผู้ถือหุ้นเดิมของ RIB) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ RIB ตามสัดส่วนการถือหุ้น ทั้งนี้ RIB ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 BSSH ได้บันทึกโอนกลับหนี้สินภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนของเงินให้กู้ยืมแก่ RI เป็นส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินแสดงฐานะการเงินรวมเป็นจำนวน 29 ล้านบาท (2560: 62 ล้านบาท)

16. เงินลงทุนในการร่วมค้า

16.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้ามีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2561	2560	2561	2560
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	321,778	-	181,800	-
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด ⁽³⁾	-	-	5,000	-
บริษัท เอทีเอส แรบิท นิตบุคคณเฉพาะกิจ จำกัด	22	22	-	-
บริษัท แรบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด	650,693	709,332	-	-
บริษัท ดี โอคอน วี จี โอ จำกัด	234	250	-	-
Titanium Compass Sdn Bhd	-	-	-	-
บริษัท ซูพรีโม มีเดีย จำกัด	3,678	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง ทุ จำกัด ^{(1) (2)}	-	23,263	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด ^{(1) (2)}	-	166,353	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด ^{(1) (2)}	-	6,208	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด ^{(1) (2)}	-	43,119	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด ^{(1) (2)}	-	37,819	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน จำกัด ^{(1) (2)}	-	43,957	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน จำกัด ^{(1) (2)}	-	40,483	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด ^{(1) (2)}	-	3,045	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง เซเวนทีน จำกัด ^{(1) (2)}	-	49,806	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง เอททีน จำกัด ^{(1) (2)}	-	49,015	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด ^{(1) (2)}	-	49,273	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง ทเวนที จำกัด ^{(1) (2)}	-	48,927	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง ทเวนที วัน จำกัด ^{(1) (2)}	-	46,215	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทุ จำกัด ^{(1) (2)}	-	49,830	-	-
บริษัท นูโว โลว์ เอเจนซี จำกัด ^{(1) (2)}	-	55,308	-	-
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด ⁽²⁾	-	913,699	-	-
บริษัท คีย์สโตน แมนเนจเม้นท์ จำกัด ⁽²⁾	-	62,336	-	-
รวม	976,405	2,398,260	186,800	-

⁽¹⁾ เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันระหว่างบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และบริษัท แสนลิริ จำกัด (มหาชน)

⁽²⁾ โอนเงินลงทุนให้บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) ภายใต้อำนาจโอนกิจการทั้งหมด ตามกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 51

⁽³⁾ ซื้อเงินลงทุนจากบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 51

เงินลงทุนในการร่วมค้าภายใต้วิธีส่วนได้เสียซึ่งอยู่ภายใต้ “สำรongsรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า” มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	2561	2560
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง จำกัด ⁽¹⁾	-	387,500
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด ⁽¹⁾	-	1,280
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เอช จำกัด ⁽¹⁾	-	10,994
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โนว์ จำกัด ⁽¹⁾	-	39,927
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น จำกัด ⁽¹⁾	-	5,165
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด ⁽¹⁾	-	16,985
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	374,354	184,834
รวม	374,354	646,685

⁽¹⁾ เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันระหว่างบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และบริษัท แอสเสอรี่ จำกัด (มหาชน) ซึ่งถูกโอนให้บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) ภายใต้สัญญาโอนกิจการทั้งหมด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 51

ชื่อบริษัท		ลักษณะธุรกิจ		สัดส่วนเงินลงทุน			
				งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2561	2560	2561	2560
				(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	ร้านอาหารและภัตตาคาร	41.18	-	41.18	-		
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	50	50	50	-		
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	นิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์	51	51	-	-		
บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด	ให้บริการรับชำระเงินแทนผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์และออนไลน์	33.33	50	-	-		
บริษัท ดี โอคอน วี จี โอ จำกัด	บริหารจัดการสื่อโฆษณาของโครงการระบบขนส่งมวลชน	25	25	-	-		
Titanium Compass Sdn Bhd	การทำสื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้าในประเทศมาเลเซีย	19	19	-	-		
บริษัท ซูพีโม มีเดีย จำกัด	บริหารจัดการสื่อโฆษณา	25	-	-	-		
กิจการที่ควบคุมร่วมกันระหว่างบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และบริษัท แอสเสอรี่ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาโครงการที่พักอาศัยเพื่อขาย	-	50	-	-		
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	50	-	-		
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	โรงเรียนนานาชาติ	-	50	-	-		

เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันภายใต้วิธีส่วนได้เสียส่วนที่มีมูลค่าติดลบซึ่งเกิดจากการตัดกำไรจากรายการระหว่างกันตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “สำรongsรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

16.1.1 บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด (“MFH”)

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัท บางกอกแอนด์ จำกัด (มหาชน) (“BR”) และ นายไวยิน มาน (“ChefMan”) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดตั้งบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด (“MFH”) เพื่อร่วมลงทุนในธุรกิจร้านอาหารและภัตตาคาร โดยเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง MFH โดยมีทุนจดทะเบียน 194 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,940,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) (เรียกชำระร้อยละ 25) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70 และ ChefMan ถือหุ้นร้อยละ 30 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายค่าหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 79.95 ล้านบาท

ต่อมา MFH ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มอีกร้อยละ 75 ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 101.85 ล้านบาท เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่มบริษัทโดยขายหุ้นในบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ จำนวน 3 บริษัท ให้กับ MFH โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) ขายหุ้นทั้งหมดที่บริษัทฯ ถืออยู่จำนวน 1,737,960 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 70 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท แมน คิทเซ็น จำกัด (“MK”) ในราคา 87.5 ล้านบาท (อย่างไรก็ตาม ก่อนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่มบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ MK ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 52 ล้านบาท จากเดิม 300 ล้านบาท เป็น 248 ล้านบาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญจาก 3,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นสามัญ 2,482,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
- (2) ขายหุ้นทั้งหมดที่บริษัทฯ ถืออยู่จำนวน 900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท ไพรมารี คิทเซ็น จำกัด (“PK”) ในราคา 83.8 ล้านบาท (อย่างไรก็ตาม ก่อนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่มบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ PK ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 10 ล้านบาท จากเดิม 100 ล้านบาท เป็น 90 ล้านบาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญจาก 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นสามัญ 900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
- (3) ขายหุ้นทั้งหมดที่บริษัทฯ ถืออยู่จำนวน 311,100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท เค เอ็ม เจ 2016 จำกัด (“KMJ”) ในราคา 31.1 ล้านบาท

นอกจากนี้ MFH ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 744,840 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 30 ของหุ้นทั้งหมดใน MK จาก ChefMan ในราคาซื้อขาย 37.5 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2560 MFH ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 135.8 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1,358,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มูลค่ารวม 329 ล้านบาท ให้กับ BR โดยบริษัทฯ และ ChefMan สละสิทธิการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ทำให้ MFH มีทุนจดทะเบียนจำนวน 329.8 ล้านบาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นภายหลังการเพิ่มทุนของ บริษัทฯ BR และ ChefMan จะเป็นร้อยละ 41.18 ร้อยละ 41.18 และร้อยละ 17.64 ตามลำดับ

ทั้งนี้ ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการเพิ่มทุนดังกล่าวข้างต้นแล้วเสร็จ ทำให้บริษัทย่อย (MK PK และ KMJ) ตลอดจนบริษัท ลิตเติ้ล คอร์นเนอร์ จำกัด (“LC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน MK ในสัดส่วนร้อยละ 69) เปลี่ยนสถานะจากการเป็นบริษัทย่อยเป็นบริษัทที่ควบคุมร่วมกันระหว่างบริษัทฯ BR และ ChefMan ภายใต้ MFH

บริษัทฯ ได้บันทึกการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยข้างต้นในงบการเงินเฉพาะกิจการและตามเนื้อหาของรายการปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่มบริษัทและการร่วมทุน บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนใน MFH และบริษัทย่อยด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 4 สิงหาคม 2560 ในงบการเงินรวม และได้ตัดรายการเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 4 สิงหาคม 2560 ออกจากงบการเงินเฉพาะกิจการ และตัดรายการมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ 4 สิงหาคม 2560 ออกจากงบการเงินรวม โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	202,454	202,454
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน MFH	329,000	-
หัก: มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(194,810)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	(98,560)	-
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนใน MFH	(181,800)	-
กำไรจากการขายและเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	251,094	7,644

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินว่า สินทรัพย์และหนี้สินของ MFH และบริษัทย่อย ณ วันที่ 4 สิงหาคม 2560 และวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 ไม่แตกต่างกันอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทฯ จึงถือเสมือนว่า ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2560 เป็นวันที่เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทที่ควบคุมร่วมกันระหว่างบริษัทฯ BR และ ChefMan ภายใต้ MFH และเริ่มรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค่าตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 เป็นต้นไป

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2560 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11,337
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11,498
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	7,054
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	21,058
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	141,887
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,836
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14,222
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(35,180)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(2,223)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,552)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(11,133)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(61,244)
สินทรัพย์สุทธิ	98,560

ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ควบคุมร่วมกันข้างต้น

ต่อมาเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่บริษัทฯ ถืออยู่จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ แมน ฟู๊ด โปรดักส์ จำกัด ให้กับ MFH ในราคา 105 ล้านบาท ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในส่วนของกำไรขาดทุนจำนวนประมาณ 3 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 5 ล้านบาท)

บริษัทฯ แยกแสดงผลการดำเนินงานของ MK PK KMJ LC และ MFP (รวมเรียกว่า “ธุรกิจร้านอาหาร”) เป็น “ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก” ในส่วนของกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 ที่แสดงเปรียบเทียบ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 52

ภายใต้ข้อกำหนดในสัญญาร่วมทุน ในกรณีที่ MFH มีความต้องการเงินทุนในการดำเนินงานเพิ่มเติมในอนาคต บริษัทฯ และ BR ตกลงที่จะเพิ่มทุนจดทะเบียนใน MFH อีกเป็นจำนวนไม่เกิน 58.2 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 582,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯ และ BR ตกลงที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวตามราคาที่ระบุในสัญญาในสัดส่วนเท่า ๆ กัน ซึ่งภายหลังการเพิ่มทุนดังกล่าว สัดส่วนการถือหุ้นใน MFH ของบริษัทฯ BR และ ChefMan จะเป็นร้อยละ 42.5 ร้อยละ 42.5 และร้อยละ 15 ตามลำดับ

16.1.2 บริษัท คีย์สโตน แมนเนจเม้นท์ จำกัด (ถือโดยยูนิคอร์น)

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2561 ยูนิคอร์นได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท คีย์สโตน แมนเนจเม้นท์ จำกัด จำนวน 1,875,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมมูลค่า 188 ล้านบาท ในสัดส่วนที่เท่ากันกับผู้ร่วมทุนเดิมทำให้ยูนิคอร์นยังคงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวที่ร้อยละ 50

16.1.3 บริษัท แรบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด (“อาร์แอลพี”) (ถือโดยบริษัท แรบิทเพย์ ซิสเทม จำกัด (“อาร์พีเอส”))

ในระหว่างปีปัจจุบัน อาร์พีเอสได้ดำเนินการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของอาร์แอลพีด้วยมูลค่ายุติธรรมแล้วเสร็จ โดยมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของอาร์แอลพี ณ วันที่ 25 เมษายน 2559 (วันที่ซื้อ) มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	901,522	901,522
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,722	3,722
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,900	3,900
อุปกรณ์	7,866	7,866
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	55,766	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	877	877
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(9,207)	(9,207)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(14,869)	(14,869)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(11,153)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,327)	(1,327)
สินทรัพย์สุทธิ	937,097	892,484
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ	468,548	
ค่าความนิยม	281,451	
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	749,999	

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 อาร์แอลพีได้ลงนามร่วมกันกับบริษัท แอดวานซ์ เอ็มเพย์ จำกัด (“เอ็มเพย์”) และผู้ถือหุ้นเดิมของอาร์แอลพีในสัญญาซื้อหุ้น โดยเงื่อนไขในสัญญากำหนดให้อาร์แอลพีเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 199,999,600 บาท (หุ้นสามัญ 1,999,996 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 399,999,800 บาท (หุ้นสามัญ 3,999,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 599,999,400 บาท (หุ้นสามัญ 5,999,994 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) และให้เอ็มเพย์เข้าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งจำนวน (ภายหลังจากที่เอ็มเพย์ ได้รับโอนหุ้นจำนวน 2 หุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 393.75 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 787 ล้านบาท รายการดังกล่าวข้างต้นแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2561 และทำให้อาร์พีเอสมีสัดส่วนการถือหุ้นในอาร์แอลพีลดลงจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 33.33 และได้บันทึกกำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในการร่วมค้าจำนวน 63 ล้านบาทในส่วนของกำไรขาดทุนรวมของปีปัจจุบัน

16.1.4 บริษัท ซูพรีโม มีเดีย จำกัด (“ซูพรีโม มีเดีย”) (ถือโดยวีจีไอ)

เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561 วีจีไอ และบริษัท ซูพรีโม จำกัด (“ซูพรีโม”) ผู้ประกอบธุรกิจให้บริการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ได้เข้าร่วมลงทุนเพื่อจัดตั้ง ซูพรีโม มีเดีย ขึ้นในประเทศไทย เพื่อประกอบธุรกิจบริหารจัดการสื่อโฆษณา ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ทั้งนี้ วีจีไอเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของซูพรีโม มีเดีย จำนวน 2,500 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นเงิน 250,000 บาท ตามมติของการประชุมคณะกรรมการบริหารของวีจีไอ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2560 และสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมทุน ลงวันที่ 28 สิงหาคม 2560 ทำให้วีจีไอมีสัดส่วนการถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 25 ในขณะที่ซูพรีโมถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาได้กำหนดให้วีจีไอและซูพรีโมควบคุม ซูพรีโม มีเดีย ร่วมกัน

16.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	2561	2560
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	(5,308)	-
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	(189,520)	(117,902)
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด ⁽¹⁾	630,889	(16,213)
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทุ จำกัด ⁽¹⁾	(13,372)	(13,548)
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด ⁽¹⁾	8,313	178,628
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด ⁽¹⁾	(22,736)	(40,187)
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด ⁽¹⁾	(4,447)	(4,190)
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด ⁽¹⁾	(26,136)	(8,352)
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด ⁽¹⁾	(16,913)	(50,857)
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด ⁽¹⁾	(26,878)	(5,977)
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด ⁽¹⁾	(11,553)	(89,537)
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น จำกัด ⁽¹⁾	(46,751)	(54,505)
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด ⁽¹⁾	(20,699)	(66,290)
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน จำกัด ⁽¹⁾	(44,987)	(5,769)
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน จำกัด ⁽¹⁾	(16,318)	(9,517)
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด ⁽¹⁾	(13,019)	(46,955)
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเว่นทีน จำกัด ⁽¹⁾	(183)	(194)
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอททีน จำกัด ⁽¹⁾	(312)	(985)
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด ⁽¹⁾	(84,890)	(727)
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี จำกัด ⁽¹⁾	(3,015)	(1,073)
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี วัน จำกัด ⁽¹⁾	(3,864)	(3,785)
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี ทุ จำกัด ⁽¹⁾	(1,845)	(170)
บริษัท นูโว โลว์ เอเจนซี จำกัด ⁽¹⁾	(27,731)	(12,496)
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด ⁽¹⁾	1,709	-
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด ⁽¹⁾	(1,246)	(164)
บริษัท เอทีเอส แรบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	31,861	12,885
บริษัท แรบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด	(122,098)	(40,668)
บริษัท ดี โอคอน วี จี โอ จำกัด	(16)	-
Titanium Compass Sdn Bhd	-	(1,705)
บริษัท ซูพรีโม มีเดีย จำกัด	3,427	-
รวม	(27,638)	(400,253)
การดำเนินงานที่ยกเลิก (หมายเหตุ 52)	(254,016)	252,863
สุทธิ	(281,654)	(147,390)

⁽¹⁾ โอนเงินลงทุนให้บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) ภายใต้สัญญาโอนกิจการทั้งหมด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 51 และบันทึกส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวอยู่ภายใต้การดำเนินงานที่ยกเลิก

16.3 เงินปันผลและเงินคืนทุน

เงินปันผลรับจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	สำหรับการเงินรวม	
	งบการเงินรวม	
	2561	2560
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้งส์ จำกัด	100,000	-
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	31,861	21,413
รวม	131,861	21,413

เงินคืนทุนจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	สำหรับการเงินรวม	
	งบการเงินรวม	
	2561	2560
บริษัท นูโว โกลด์ เอเจนซี จำกัด	-	137,500
รวม	-	137,500

16.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	แบบ ฟู้ด โฮลดิ้งส์		เบย์วอเตอร์		บริษัทที่ควบคุมร่วมกันระหว่าง ยูนิคอร์นและ SIRI		คีย์สโตน โฮสเทล		แสบิก-ไลน์ เพย์	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	240	-	10	9	-	1,644	-	319	1,021	159
สินทรัพย์หมุนเวียน	59	-	1	-	-	19,701	-	-	514	688
ที่ดินและโครงการระหว่างพัฒนา	-	-	8,686	8,382	-	5,160	-	1,504	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	207	-	-	-	-	-	-	-	54	10
หนี้สินหมุนเวียน	(69)	-	(133)	(128)	-	(5,310)	-	-	(217)	(45)
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	(8,902)	(8,342)	-	(20,064)	-	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(14)	-	-	-	-	-	-	-	(4)	(2)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	429	-	(338)	(79)	-	1,131	-	1,823	1,368	810
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	41.18	-	50	50	-	50	-	50	33.33	50

(หน่วย: ล้านบาท)

	แมน พัด โฮลดิ้งส์		เบย์วอเตอร์		บริษัทที่ควบคุม ร่วมกันระหว่าง ยูนิคอร์นและ SIRI		คีย์สโตน เอสเตท		แสบิก-ไลน์ เพย์	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการ ในสินทรัพย์ - สุทธิ	177	-	(169)	(40)	-	566	-	912	456	405
ตัดรายการระหว่างกันตามวิธีส่วนได้เสีย	(2)	-	(206)	(145)	-	(315)	-	-	-	-
ค่าความนิยม	-	-	-	-	-	-	-	-	188	282
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการซื้อ เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	-	-	-	-	7	22
การตีราคาสินทรัพย์ที่ได้มาเป็น มูลค่ายุติธรรม	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-
ประมาณการผลแตกต่างระหว่าง ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในการ ร่วมค้ากับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ของผู้ถูกซื้อ	147	-	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของ กิจการในการร่วมค้า	322	-	(375)	(185)	-	251	-	914	651	709

สรุปรายการกำไรขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	แมน พัด โฮลดิ้งส์		เบย์วอเตอร์		บริษัทที่ควบคุม ร่วมกันระหว่าง ยูนิคอร์นและ SIRI		คีย์สโตน เอสเตท		แสบิก-ไลน์ เพย์	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้	291	-	-	-	5,109	1,736	4	-	78	29
กำไร (ขาดทุน)	(13)	-	(258)	(20)	79	(445)	3	(41)	(232)	(81)

17. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

17.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			ร้อยละ ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2561	2560	2561	2560
กองทุนรวมโครงสร้าง พื้นฐานระบบ ขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธร	ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	ไทย	33.33	33.33	11,638,840	12,242,684
บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	38.97	35.64	10,625,635	7,113,266
บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด ⁽¹⁾	บริหารและจัดการโรงแรม	ไทย	-	50.00	-	9,475
บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ส่องกง ลิมิเตด ⁽¹⁾	บริหารและจัดการโรงแรม	ฮ่องกง	-	50.00	-	-
บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	การให้บริการสื่อโฆษณาใน สนามบินในประเทศ	ไทย	30.00	28.00	189,218	183,417
บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	การให้บริการการจัดกิจกรรม ทางการตลาดรวมถึงการแจก สินค้าตัวอย่างและสิทธิการใช้ สินค้าเพื่อส่งเสริมการขาย	ไทย	40.00	40.00	420,419	420,476
บริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้เป็น พื้นที่สำนักงานและที่ทำงาน ชั่วคราว รวมถึงพื้นที่ภายใน ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส	ไทย	20.00	-	1,176	-
Puncak Berlian Sdn Bhd	ให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้าน ในประเทศมาเลเซีย	มาเลเซีย	25.00	-	111,491	-
บริษัท แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การให้บริการเช่าอาคารสำนักงาน	ไทย	48.87	48.87	39,931	36,327
Eyeballs Channel Sdn Bhd	การให้บริการสื่อโฆษณาทางจอ ในประเทศมาเลเซีย	มาเลเซีย	40.00	40.00	3,856	1,203
รวม					23,030,566	20,006,848
					35,226,597	29,937,464

⁽¹⁾ โอนเงินลงทุนให้บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) ภายใต้สัญญาโอนกิจการทั้งหมด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 51

17.1.1 กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธ (“กองทุนฯ”) (ถือโดยบริษัทฯ)

เงินลงทุนในกองทุนฯตามวิธีส่วนได้เสีย/ราคาทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2561	2560	2561	2560
ราคาทุน	20,833,200	20,833,200	20,833,200	20,833,200
บวก (หัก): กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ	(6,748,791)	(6,748,791)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสะสม	6,665,757	5,125,256	-	-
รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	(2,483,282)	(1,891,782)	-	-
เงินปันผลรับสะสม	(6,263,463)	(4,710,618)	-	-
เงินคืนทุนสะสม	(364,581)	(364,581)	(364,581)	(364,581)
สุทธิ	11,638,840	12,242,684	20,468,619	20,468,619

17.1.2 บริษัท ยู ชิตี จำกัด (มหาชน) (“ยูชิตี”) (ถือโดยบริษัทฯ)

เงินลงทุนในยูชิตีตามวิธีส่วนได้เสีย/ราคาทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2561	2560	2561	2560
ราคาทุน	14,757,978	9,468,845	14,757,978	9,468,845
บวก (หัก) : กำไรจากการแลกหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ				
รอดัดบัญชี	(1,915,184)	(1,915,184)	-	-
กำไรจากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อย	(1,235,485)	-	-	-
รอดัดบัญชี (หมายเหตุ 51)				
ส่วนแบ่งขาดทุนสะสม	(695,626)	(259,854)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสะสม	(154,299)	(117,539)	-	-
รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	(131,749)	(63,002)	-	-
สุทธิ	10,625,635	7,113,266	14,757,978	9,468,845

ในเดือนมกราคม 2561 ยูชิตีได้ออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนให้แก่สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง (Private Placement) จำนวน 26,384,191,176 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.034 บาท รวมมูลค่า 897 ล้านบาท และได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของยูชิตีรุ่นที่ 3 (“U-W3”) จำนวน 13,192,095,588 หน่วย (ใบสำคัญแสดงสิทธินี้มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญของยูชิตี ในราคาการใช้สิทธิที่ 0.05 บาทต่อหุ้น โดยใบสำคัญแสดงสิทธินี้ไม่ได้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและไม่สามารถซื้อขายผ่านกระดานซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

ต่อมา ในเดือนมีนาคม 2561 ยูชิตีได้ออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตรา 5 หุ้นสามัญเดิม และ/หรือหุ้นบุริมสิทธิเดิม ต่อ 4 หุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.031 บาท และจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของยูชิตีรุ่นที่ 4 (“U-W4”) ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนในอัตรา 2 หุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุน ต่อ 1 หน่วย ในการนี้ บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนของยูชิตีจำนวน 100,000,000,000 หุ้น ในราคารวม 3,100 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิ U-W4 จำนวน 50,000,000,000 หน่วย (ใบสำคัญ

แสดงสิทธินี้มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญของยูซีดี ในราคาการใช้สิทธิที่ 0.06 บาทต่อหุ้น โดยใบสำคัญแสดงสิทธินี้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและสามารถซื้อขายผ่านกระดานซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 51 ภายหลังจากการทำรายการโอนกิจการทั้งหมด ยูนิคอร์นได้โอนหุ้นบุริมสิทธิของยูซีดีจำนวน 63,882,352,942 หุ้น และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของยูซีดีรุ่นที่ 3 (“U-W3”) จำนวน 31,941,176,471 หน่วย ให้แก่บริษัทฯ ตามสัญญาโอนกิจการทั้งหมด โดยบริษัทฯ รับรู้เงินลงทุนในยูซีดีเพิ่มด้วยมูลค่ายุติธรรมของหุ้นบุริมสิทธิและใบสำคัญแสดงสิทธิของยูซีดีที่ได้รับมา ซึ่งคำนวณโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ (อ้างอิงจากรายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ) ในราคา 2,172 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของยูซีดีในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพิ่มเติม จำนวน 571 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 0.03 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 17 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทฯ ถือหุ้นในยูซีดีเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 364,540,308,154 หุ้น แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200,657,955,212 หุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.74 ของหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของยูซีดี) และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 163,882,352,942 หุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43.81 ของหุ้นบุริมสิทธิที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของยูซีดี) คิดเป็นสัดส่วนรวมทั้งสิ้นร้อยละ 38.97 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของยูซีดี และถือใบสำคัญแสดงสิทธิ U-W2 จำนวน 100,043,438,606 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ U-W3 จำนวน 31,941,176,471 หน่วย และใบสำคัญแสดงสิทธิ U-W4 จำนวน 50,000,000,000 หน่วย

บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของยูซีดี ณ วันที่ซื้อ

17.1.3 บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด (“แอโร”) (ถือโดยวีจีไอ)

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของแอโร มีมติพิเศษให้ลดทุนที่ออกและชำระแล้วจากเดิม 91.78 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 91,780 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท) เป็น 85.70 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 85,700 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท) โดยการตัดหุ้นสามัญซึ่งถือโดยผู้ถือหุ้นรายอื่นจำนวน 6,080 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ทั้งนี้ แอโรได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 ดังนั้น สัดส่วนการถือหุ้นของวีจีไวจึงเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 28 เป็นร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของแอโร

17.1.4 บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (“ดีพีที”) (ถือโดยวีจีไอ)

ในระหว่างปีปัจจุบัน วีจีไอดำเนินการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของดีพีทีด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 23 พฤศจิกายน 2559 (วันที่ซื้อ) แล้วเสร็จ โดยมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของดีพีที ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	61,566	61,566
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	521,417	521,417
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	121,208	121,208
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	41,081	29,232
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	188,051	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	103,665	103,665
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(381,157)	(381,157)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(74,610)	(74,610)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(39,980)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(63,911)	(63,911)
สินทรัพย์สุทธิ	477,330	317,410
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	40	
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ	190,932	
ค่าความนิยม	221,568	
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	412,500	

17.1.5 บริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด (“เวิร์ค”) (ถือโดยวีจีไอ)

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2561 วีจีไอได้เข้าลงนามในสัญญาจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 12,500 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20 ของหุ้นทั้งหมดของเวิร์ค แบบมีเงื่อนไขบังคับก่อน โดยมีมูลค่าเงินลงทุนไม่เกิน 1.25 ล้านบาท ในการนี้ วีจีไอได้ชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561 และเวิร์คได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2561 (วันที่ซื้อ)

ฝ่ายบริหารของวีจีไอประเมินว่ามูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของเวิร์ค ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และวันที่ซื้อ ไม่แตกต่างกันอย่าง เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารของวีจีไอได้ประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินของเวิร์ค ณ วันที่ซื้อ ว่าไม่ แตกต่างกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญ โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ของเวิร์ค ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,491
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์	3,737
อื่น ๆ	(13)
สินทรัพย์สุทธิ	5,215
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	20
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ	1,043
ผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมกับสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ	207
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,250

17.1.6 Puncak Berlian Sdn Bhd (“PBSB”) (ถือโดย VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd (“VGM”))

เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของวีจีไอ ได้มีมติอนุมัติให้ VGM เข้าซื้อหุ้นสามัญใน Puncak Berlian Sdn Bhd (“PBSB”) จำนวน 4,281,277 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ริงกิตมาเลเซีย คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ PBSB จาก Redberry Sdn Bhd (“RSB”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิม ในราคาเริ่มต้นที่ 13,154,175 ริงกิตมาเลเซีย VGM ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นแบบมีเงื่อนไขบังคับก่อนกับ RSB และได้จ่ายเงินค่าหุ้นจำนวน 13,154,175 ริงกิตมาเลเซีย หรือคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 106 ล้านบาท ให้แก่ RSB เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2560 และ วันที่ 28 ธันวาคม 2560 ตามลำดับ ต่อมาเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561 (วันที่ซื้อ) VGM ได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้น PBSB จำนวน 4,281,277 หุ้น จาก RSB

ฝ่ายบริหารของวีจีไอและบริษัทย่อยประเมินว่ามูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินของ PBSB ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 และวันที่ซื้อ ไม่แตกต่างกันอย่าง เป็นสาระสำคัญ โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของ PBSB ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	52,414
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	345,663
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	130,657
ค่าความนิยม	56,795
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	1,058
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,555
สินทรัพย์อื่น	26,119
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(33,261)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(339,748)
หนี้สินอื่น	(74,576)
สินทรัพย์สุทธิ	172,676

ปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของวีจีไอและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างดำเนินการหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินของ PBSB ณ วันที่ซื้อ

17.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	2561	2560	2561	2560
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท	949,001	944,981	-	-
บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)	(504,519)	(178,902)	(36,828)	(134,874)
บริษัท แอ็บโซลูท โซเชียล เซอร์วิส จำกัด ⁽¹⁾	11,701	7,719	-	-
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	-	4,105	-	-
บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	5,801	(2,999)	-	-
บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	(57)	7,976	-	-
บริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด	(73)	-	-	-
Puncak Berlian Sdn Bhd	4,949	-	-	-
บริษัท แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	3,604	3,156	-	-
Eyeballs Channel Sdn Bhd	2,652	1,398	-	-
รวม	473,059	787,434	(36,828)	(134,874)
การดำเนินงานที่ยกเลิก (หมายเหตุ 52)	(11,701)	(7,719)	-	-
สุทธิ	461,358	779,715	(36,828)	(134,874)

¹⁾ โอนเงินลงทุนให้บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) ภายใต้สัญญาโอนกิจการทั้งหมด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 51 และบันทึกส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวอยู่ภายใต้การดำเนินงานที่ยกเลิก

ทั้งนี้ ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในแอโร ดีพีที เวิร์ค และ PBSB คำนวณจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

17.3 เงินปันผลรับและเงินคืนทุน

เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท	1,552,845	1,412,028	1,552,845	1,412,028
บริษัท แอ็บโซลูท โซเชียล เซอร์วิส จำกัด	-	15,500	-	-
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	-	22,529	-	-
รวม	1,552,845	1,450,057	1,552,845	1,412,028

เงินคืนทุนจากบริษัทร่วมมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท	-	123,456
รวม	-	123,456

17.4 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

มูลค่ายุติธรรมตามราคาเสนอซื้อล่าสุดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	2561	2560
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท	22,955	21,605
บริษัท ยู ซี ดี จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	7,291	4,002

⁽¹⁾ ไม่รวมมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

17.5 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท		บริษัท ยู ซี ดี จำกัด (มหาชน)	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	-	9,755	4,496
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	66,681	67,042	47,111	20,623
หนี้สินหมุนเวียน	-	-	(3,159)	(3,930)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(93)	(16)	(24,232)	(2,384)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(124)	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	66,588	67,026	29,351	18,805
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	33.33	33.33	38.97	35.64
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	22,196	22,342	11,438	6,702
กำไรสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนสะสม	(1,322)	(1,456)	-	-
การตีราคาสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับเป็นมูลค่ายุติธรรม	-	-	(8)	60
ค่าความนิยม	-	-	2,266	2,266
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมกับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	-	-	80	-
ตัดรายการระหว่างกันตามวิธีส่วนได้เสีย	(9,235)	(8,644)	(3,150)	(1,915)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วม	11,639	12,242	10,626	7,113

หมายเหตุ: สินทรัพย์และหนี้สินของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท แสดงอยู่ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียน

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท		บริษัท ยู ซี ดี จำกัด (มหาชน)	
	2561	2560	2561	2560
รายได้	4,712	4,594	5,476	1,305
กำไร (ขาดทุน)	4,622	4,483	(1,213)	(275)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(101)	(378)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	4,622	4,483	(1,314)	(653)

18. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บัตรเงินฝากที่มีอายุเกิน 1 ปี	3,248,722	-	-	-
ตราสารที่จะถึงจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ ⁽¹⁾	2,029,260	2,931,699	-	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	3,040,605	2,724,523	1,290,570	874,473
	5,069,865	5,656,222	1,290,570	874,473
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุนในประเทศ	3,278,532	4,615,184	3,090,261	4,255,456
ตราสารทุนในต่างประเทศ	2,281,410	1,885,404	1,401,153	1,005,147
	5,559,942	6,500,588	4,491,414	5,260,603
หัก: ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(491,952)	(831,184)	(505,433)	(780,549)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(657,237)	(497,205)	(657,237)	(497,205)
	4,410,753	5,172,199	3,328,744	3,982,849
เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุนในประเทศ	123,575	153,575	123,575	123,575
ตราสารทุนในต่างประเทศ	3,099,253	2,550,634	3,099,253	2,550,634
	3,222,828	2,704,209	3,222,828	2,674,209
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3,791)	(11,682)	(3,791)	(3,791)
	3,219,037	2,692,527	3,219,037	2,670,418
รวม	15,948,377	13,520,948	7,838,351	7,527,740

⁽¹⁾ ออกโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศหรือนิติบุคคลที่ถือหุ้นโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ

ตราสารทุนในต่างประเทศ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
Investment funds	2,076,146	1,527,527
Participant vehicles	1,023,107	1,023,107
รวม	3,099,253	2,550,634

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายได้จาก Participant vehicles เป็นจำนวนเงิน 97 ล้านบาท (2560: 85 ล้านบาท)

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและรับรู้กำไรจากการขายในส่วนของกำไรขาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ขายเงินลงทุน	3,093	3,202	2,921	1,919
กำไรจากการขาย	11	226	7	158

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560 วีจีไอได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (“ผู้ซื้อ”) เพื่อขายเงินลงทุนทั้งจำนวนในบริษัท ไมดาส โกลบอล มีเดีย จำกัด (“ไมดาส”) ในราคา 22 ล้านบาท ให้แก่ผู้ซื้อ โดยในวันทำสัญญา วีจีไอได้รับชำระเงินค่าหุ้นล่วงหน้าจำนวน 10 ล้านบาท และได้รับชำระเงินค่าหุ้นส่วนที่เหลือจำนวน 12 ล้านบาท เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560 นอกจากนี้ ภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาในวันที่ 20 ธันวาคม 2560 วีจีไอได้ทำสัญญาโอนเงินให้กู้ยืมกับผู้ซื้อ เพื่อโอนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ไมดาสในราคา 80 ล้านบาท ให้แก่ผู้ซื้อ โดยแบ่งชำระเป็นรายปี จำนวนสามงวด งวดแรกและงวดที่สอง งวดละ 27 ล้านบาท และงวดสุดท้าย จำนวน 26 ล้านบาท และวีจีไอจะได้รับชำระเงินทั้งหมดภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้ วีจีไอได้โอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นและโอนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ไมดาสให้แก่ผู้ซื้อเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 และวันที่ 25 ธันวาคม 2560 ตามลำดับ

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 ไมดาสยื่นฟ้องวีจีไอเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินประมาณ 230 ล้านบาท จากการที่วีจีไอผิดข้อตกลงและสัญญาที่ทำไว้กับไมดาส ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 ไมดาสยื่นคำร้องขอแก้ไขเพิ่มเติมคำฟ้องเกี่ยวกับทุนทรัพย์ โดยเรียกค่าเสียหายเพิ่มเป็นจำนวนเงินประมาณ 995 ล้านบาท นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 ไมดาสยื่นฟ้องวีจีไอและมาสเตอร์ แอด เรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินประมาณ 24 ล้านบาท จากรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาให้บริการเวลาโฆษณาออกอากาศของสื่อโฆษณาบนโครงข่ายโฆษณา 4 จุดติดตั้ง ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง ฝ่ายบริหารของวีจีไอและมาสเตอร์ แอด เชื่อว่าเหตุการณ์ดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดผลเสียหายที่เป็นสาระสำคัญต่อวีจีไอและมาสเตอร์ แอด เนื่องจากเชื่อมั่นว่าวีจีไอไม่ได้กระทำความผิดข้อตกลงและสัญญาที่ทำไว้กับไมดาส และวีจีไอและมาสเตอร์ แอด ไม่ได้รวมกันกระทำการใดๆ อันเป็นการทำให้ไมดาสได้รับความเสียหาย จึงไม่มีเหตุที่วีจีไอและมาสเตอร์ แอด จะต้องรับผิดชอบค่าเสียหายตามฟ้องดังกล่าวแต่ประการใด

19. เงินให้กู้ยืมแก่สหกรณ์ออมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	71,000	71,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	(12,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	71,000	59,000

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมแก่สหกรณ์ออมทรัพย์บีทีเอส กรุ๊ป โดยเงินให้กู้ยืมจำนวน 12 ล้านบาท ไม่มีการคิดดอกเบี้ย และมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2565 และเงินให้กู้ยืมจำนวน 59 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.75 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนสิงหาคม 2569

20. ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ราคาทุน	
1 เมษายน 2559	2,371,456
31 มีนาคม 2560	2,371,456
31 มีนาคม 2561	2,371,456
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
1 เมษายน 2559	74,071
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	35,227
31 มีนาคม 2560	109,298
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	123,499
31 มีนาคม 2561	232,797
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
31 มีนาคม 2560	2,262,158
31 มีนาคม 2561	2,138,659
ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนการบริการ	
2560	35,227
2561	123,499

ต้นทุนโครงการ - โฆษณา เป็นต้นทุนสิทธิในส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าโฆษณาที่ถูกปันส่วนออกจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ซึ่งก่อให้เกิดทั้งรายได้ค่าโดยสารและรายได้ค่าโฆษณาให้กับบริษัทย่อย) ที่ถูกตัดออกจากบัญชี เนื่องจากสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตถูกขายให้กับกองทุนฯ

21. อะไหล่เปลี่ยนแทน

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยอดคงเหลือของบัญชีอะไหล่เปลี่ยนแทนประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
อะไหล่เปลี่ยนแทน	179,005	113,637
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม / ตัดจำหน่าย	(29,290)	(23,879)
อะไหล่เปลี่ยนแทน - สุทธิ	149,715	89,758
ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนการบริการ	5,627	7,967

22. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน รอกการขาย	อาคารให้เช่า	รวม	ที่ดิน รอกการขาย	อาคารและ โรงแรม ให้เช่า	สนามกอล์ฟ และสิ่งปลูกสร้าง ให้เช่า
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561:						
ราคาทุน	906,517	382,976	1,289,493	808,169	382,976	-
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(197,653)	(197,653)	-	(197,653)	-
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(372,928)	(37,927)	(410,855)	(353,657)	(37,927)	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	533,589	147,396	680,985	454,512	147,396	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560:						
ราคาทุน	1,070,540	269,898	1,340,438	808,169	972,034	1,491,649
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(133,886)	(133,886)	-	(230,490)	(776,565)
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(372,928)	(33,772)	(406,700)	(353,657)	(41,817)	(170,116)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	697,612	102,240	799,852	454,512	699,727	544,968

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	799,852	733,950	1,699,207	1,645,630
ซื้อเพิ่ม	20,742	-	245,318	110,300
โอนเข้า	59,020	21,688	-	13,527
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาตามบัญชี	-	(11,097)	(462,190)	(11,096)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(20,562)	(9,609)	(58,335)	(59,154)
ซื้อบริษัทย่อยระหว่างปี	-	64,920	-	-
รับโอนกรรมสิทธิ์และปลดจำนองทรัพย์สินหลักประกัน (หมายเหตุ 27)	255,515	-	-	-
โอนเงินมัดจำ	45,000	-	-	-
โอนออกจากการทำธุรกรรมการโอนกิจการทั้งหมด (หมายเหตุ 51)	(478,582)	-	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 23)	-	-	(822,092)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	680,985	799,852	601,908	1,699,207

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ที่ดินรอกการขาย	2,906,092	2,868,992	2,802,172	2,596,172
อาคารและโรงแรมให้เช่า	188,000	198,000	188,000	888,000
สนามกอล์ฟและสิ่งปลูกสร้างให้เช่า	-	-	-	1,243,000

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินรอการขาย ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารและโรงแรมให้เช่า ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)
- สนามกอล์ฟ และสิ่งปลูกสร้างให้เช่า ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ และอัตราการเติบโตระยะยาว

23. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน (ราคา ที่ตีใหม่)	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาก่อน								
1 เมษายน 2559	103,830	1,705,064	534,381	2,020,390	653,968	138,507	632,519	5,788,659
ซื้อเพิ่ม	32,250	81,660	-	109,199	28,794	6,739	658,372	917,014
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	13,799	-	477,482	51,520	20,773	13,519	577,093
จำหน่าย	-	(9,281)	-	(72,321)	(13,657)	(6,523)	(313)	(102,095)
โอนเข้า (ออก)	1,668	79,794	120,232	258,738	17,445	229	(501,941)	(23,835)
31 มีนาคม 2560	137,748	1,871,036	654,613	2,793,488	738,070	159,725	802,156	7,156,836
ซื้อเพิ่ม	-	28,061	25	23,238	38,107	38,374	908,488	1,036,293
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	107,370	6,097	14,002	3,279	130,748
จำหน่าย	-	(207,804)	-	(44,587)	(44,734)	(23,607)	(1,252)	(321,984)
ขายบริษัทย่อย / โอนออกจากการทำ ธุรกรรมทางธุรกิจทั้งหมด	(82,250)	(970,778)	-	(134,976)	(69,873)	(7,121)	(522,957)	(1,787,955)
โอนเข้า (ออก)	-	320,714	336	303,872	65,904	833	(762,705)	(71,046)
31 มีนาคม 2561	55,498	1,041,229	654,974	3,048,405	733,571	182,206	427,009	6,142,892
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 เมษายน 2559	-	545,617	288,344	678,577	500,958	110,805	-	2,124,301
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	67,851	6,841	260,418	60,927	12,508	-	408,545
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	4,535	-	341,378	44,457	13,078	-	403,448
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(4,654)	-	(61,941)	(12,780)	(5,133)	-	(84,508)
31 มีนาคม 2560	-	613,349	295,185	1,218,432	593,562	131,258	-	2,851,786
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	61,713	8,692	333,519	61,511	15,976	-	481,411
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	70,810	5,411	11,615	-	87,836
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(4,760)	-	(35,303)	(39,570)	(19,695)	-	(99,328)
ขายบริษัทย่อย / โอนออกจากการทำ ธุรกรรมทางธุรกิจทั้งหมด	-	(129,417)	-	(84,428)	(45,901)	(6,216)	-	(265,962)
โอนเข้า (ออก)	-	(14,284)	-	(1,027)	(4,087)	263	-	(19,135)
31 มีนาคม 2561	-	526,601	303,877	1,502,003	570,926	133,201	-	3,036,608

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม								
	ที่ดิน (ราคา ที่ตีใหม่)	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์								
1 เมษายน 2559	2,246,377	-	-	-	-	-	-	2,246,377
31 มีนาคม 2560	2,246,377	-	-	-	-	-	-	2,246,377
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	24,483	-	-	-	-	-	-	24,483
31 มีนาคม 2561	2,270,860	-	-	-	-	-	-	2,270,860
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
1 เมษายน 2559	-	12,405	208,426	15,996	-	-	-	236,827
31 มีนาคม 2560	-	12,405	208,426	15,996	-	-	-	236,827
31 มีนาคม 2561	-	12,405	208,426	15,996	-	-	4,228	241,055
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 มีนาคม 2560	2,384,125	1,245,282	151,002	1,559,060	144,508	28,467	802,156	6,314,600
31 มีนาคม 2561	2,326,358	502,223	142,671	1,530,406	162,645	49,005	422,781	5,136,089

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน (ราคา ที่ตีใหม่)	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน								
1 เมษายน 2559	-	43,690	-	40,166	112,929	99,063	362,610	658,458
ซื้อเพิ่ม	-	456	-	-	6,042	-	21,071	27,569
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	9,829	-	-	(161)	9,668
จำหน่าย	-	(2,847)	-	-	(1,261)	-	-	(4,108)
31 มีนาคม 2560	-	41,299	-	49,995	117,710	99,063	383,520	691,587
ซื้อเพิ่ม	-	3,928	24	13,119	38,227	40,048	32,523	127,869
โอนเข้า (ออก)	55,498	1,165,493	654,950	-	3,864	-	(73,201)	1,806,604
จำหน่าย	-	(208,737)	-	(1,702)	(2,000)	(1,160)	-	(213,599)
31 มีนาคม 2561	55,498	1,001,983	654,974	61,412	157,801	137,951	342,842	2,412,461
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 เมษายน 2559	-	36,584	-	40,001	77,554	85,317	-	239,456
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	889	-	569	12,605	6,591	-	20,654
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(2,847)	-	-	(1,260)	-	-	(4,107)
31 มีนาคม 2560	-	34,626	-	40,570	88,899	91,908	-	256,003
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,933	747	718	13,918	7,008	-	28,324
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(1,830)	-	(1,702)	(2,000)	(1,160)	-	(6,692)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอน	-	460,547	303,130	-	-	-	-	763,677
31 มีนาคม 2561	-	499,276	303,877	39,586	100,817	97,756	-	1,041,312

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน (ราคา ที่ตีใหม่)	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์								
1 เมษายน 2559	-	-	-	-	-	-	-	-
31 มีนาคม 2560	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,270,860	-	-	-	-	-	-	2,270,860
31 มีนาคม 2561	2,270,860	-	-	-	-	-	-	2,270,860
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
1 เมษายน 2559	-	-	-	-	-	-	-	-
31 มีนาคม 2560	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนเข้า	-	12,405	208,426	-	-	-	-	220,831
31 มีนาคม 2561	-	12,405	208,426	-	-	-	-	220,831
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 มีนาคม 2560	-	6,673	-	9,425	28,811	7,155	383,520	435,584
31 มีนาคม 2561	2,326,358	490,302	142,671	21,826	56,984	40,195	342,842	3,421,178

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ซึ่งถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนการบริการ	353	284	9	7
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	128	125	19	14
รวม	481	409	28	21

บริษัทฯ ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชีในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 จำนวน 3,025 ล้านบาท (2560: 2,820 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อวงเงินการค้ำประกันจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,655 ล้านบาท (2560: 1,525 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 709 ล้านบาท (2560: 182 ล้านบาท))

ในเดือนมีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงระยะยาวพื้นที่อาคารบางส่วนกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองแห่ง โดยอาคารดังกล่าวอยู่บนสิทธิการเช่าที่ดินของบริษัทฯ ที่ได้ทำสัญญาไว้กับกรมธนารักษ์ และสัญญาดังกล่าวจะมีระยะเวลาสิ้นสุดการเช่าในวันเดียวกันกับสิทธิการเช่ากับกรมธนารักษ์ในเดือน พฤศจิกายน 2587 และเดือนมิถุนายน 2588 โดยคิดอัตราค่าเช่าเป็นจำนวนเงินรวม 712 ล้านบาท ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ดังนั้น จึงได้ตัดรายการอาคารและสิทธิการเช่าออกจากงบการเงิน และบันทึกรับรู้กำไรจากรายการดังกล่าวเป็นจำนวน 2 ล้านบาท ในส่วนของกำไรขาดทุนสำหรับปีปัจจุบัน

ในเดือนมีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้โอนเปลี่ยนประเภทสนามกอล์ฟและสิ่งปลูกสร้างให้เช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมาเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 822 ล้านบาท ภายหลังจากการโอนเปลี่ยนประเภทอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งมีผลให้บริษัทฯ บันทึกส่วนต่างจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นจำนวน 24 ล้านบาท และ 2,271 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

24. สิทธิการเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
1 เมษายน 2559	33,494	26,004
31 มีนาคม 2560	33,494	26,004
ขายบริษัทย่อย	(7,490)	-
31 มีนาคม 2561	26,004	26,004
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
1 เมษายน 2559	22,613	19,663
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	779	396
31 มีนาคม 2560	23,392	20,059
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	763	396
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(3,700)	-
31 มีนาคม 2561	20,455	20,455
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
31 มีนาคม 2560	10,102	5,945
31 มีนาคม 2561	5,549	5,549
ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร		
2560	779	396
2561	763	396

25. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน				
1 เมษายน 2559	14,337	565,707	45,608	625,652
ซื้อเพิ่ม	-	10,212	37,736	47,948
จำหน่าย	-	(545)	-	(545)
โอนเข้า (ออก)	-	17,901	20,364	38,265
ซื้อบริษัทย่อย	377,614	10,806	-	388,420
31 มีนาคม 2560	391,951	604,081	103,708	1,099,740
ซื้อเพิ่ม	-	4,913	77,594	82,507
จำหน่าย	-	(3,790)	-	(3,790)
โอนเข้า (ออก)	-	56,124	(83,947)	(27,823)
ขายบริษัทย่อย / โอนออกจากการทำธุรกรรม การโอนกิจการทั้งหมด	-	(17,728)	-	(17,728)
31 มีนาคม 2561	391,951	643,600	97,355	1,132,906

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างพัฒนา	รวม
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
1 เมษายน 2559	1,584	265,781	-	267,365
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	50,624	64,651	-	115,275
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(404)	-	(404)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอน	-	29	-	29
ซื้อบริษัทย่อย	-	9,963	-	9,963
31 มีนาคม 2560	52,208	340,020	-	392,228
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	56,470	70,085	-	126,555
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(3,740)	-	(3,740)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอน	-	235	-	235
ขายบริษัทย่อย / โอนออกจากการทำธุรกรรม การโอนกิจการทั้งหมด	-	(11,688)	-	(11,688)
31 มีนาคม 2561	108,678	394,912	-	503,590
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 มีนาคม 2560	339,743	264,061	103,708	707,512
31 มีนาคม 2561	283,273	248,688	97,355	629,316

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน			
1 เมษายน 2559	8,147	-	8,147
ซื้อเพิ่ม	321	-	321
จำหน่าย	(49)	-	(49)
โอนเข้า (ออก)	161	-	161
31 มีนาคม 2560	8,580	-	8,580
ซื้อเพิ่ม	1,907	4,572	6,479
จำหน่าย	-	-	-
โอนเข้า (ออก)	874	-	874
31 มีนาคม 2561	11,361	4,572	15,933

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	รวม
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
1 เมษายน 2559	7,881	-	7,881
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	238	-	238
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(49)	-	(49)
31 มีนาคม 2560	8,070	-	8,070
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	579	-	579
31 มีนาคม 2561	8,649	-	8,649
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 มีนาคม 2560	510	-	510
31 มีนาคม 2561	2,712	4,572	7,284

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี ซึ่งถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนการบริการ	40	40	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	87	75	1	-
รวม	127	115	1	-

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ราคาทุน		อายุการให้ประโยชน์
	2561	2560	
รายชื่อลูกค้า	9,145	9,145	3 ปี
ซอฟต์แวร์ที่พัฒนาขึ้นภายใน	5,192	5,192	3 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	369,260	369,260	6 ปี 3 เดือน และ 7 ปี 7 เดือน
ยอดขายที่รอรับรู้เป็นรายได้ (Backlog)	8,354	8,354	ตามอายุสัญญาที่เหลืออยู่
รวม	391,951	391,951	

26. ค่าความนิยม

บริษัทย่อปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	78,656	78,656
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	880,175	880,175
บริษัท มัลติ ไชน์ จำกัด	370,382	370,382
กลุ่มบริษัท RI	157,631	157,631
รวม	1,486,844	1,486,844

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,486,844	236,287
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	1,250,557
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,486,844	1,486,844

บริษัทย่อยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ทั้งนี้ จากการประเมินในปีปัจจุบันพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบันและค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

27. สิทธิเรียกร้องในมูลหนี้จากการซื้อหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

เพื่อเป็นการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการ ในปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประมูลสินทรัพย์ที่จำนองเป็นหลักประกันให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการกลุ่มหนึ่งของบริษัทฯ โดยบริษัทแห่งหนึ่งได้ชนะการประมูลสินทรัพย์ทั้งหมด

ในปี 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ซื้อหนี้บางส่วนจากกลุ่มเจ้าหนี้ดังกล่าวและได้ชำระค่าตอบแทนการโอนสิทธิเรียกร้อง เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 816 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยบันทึกการดังกล่าวอยู่ภายใต้หัวข้อ “สิทธิเรียกร้องในมูลหนี้จากการซื้อหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ต่อมาในปี 2555 และ 2556 ได้มีการทยอยโอนกรรมสิทธิ์และปลดจำนองทรัพย์สินหลักประกันบางส่วน ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวในฐานะเจ้าหนี้ที่ได้รับการโอนสิทธิเรียกร้องในการได้รับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทย่อยได้รับชำระหนี้ตามสัดส่วน ทำให้รายการ “สิทธิเรียกร้องในมูลหนี้จากการซื้อหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 มียอดคงเหลือ 256 ล้านบาท

ต่อมา ในเดือนกันยายน 2560 บริษัทย่อยในฐานะผู้รับโอนสิทธิเรียกร้องในการได้รับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ได้รับโอนกรรมสิทธิ์และปลดจำนองทรัพย์สินหลักประกันคืนสุดท้าย (อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน) ทำให้ไม่มียอดคงเหลือในรายการ “สิทธิเรียกร้องในมูลหนี้จากการซื้อหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561

28. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.56 และ 2.20 ต่อปี (2560: ร้อยละ 2.08 และ 2.10 ต่อปี) และจะครบกำหนดชำระเมื่อทวงถามและภายในเดือนเมษายนและมิถุนายน 2561

29. เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2560	13,374,278
บวก: ออกตั๋วแลกเงิน	67,715,000
หัก: จ่ายคืนตั๋วแลกเงิน	(65,645,000)
บวก: ตัดจำหน่ายดอกเบี้ยยจ่ายล่วงหน้า	301,596
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้ารอตัดบัญชี	(313,786)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	15,432,088

ตั๋วแลกเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.65 ถึง 1.81 ต่อปี (2560: ร้อยละ 1.70 ถึง 1.85 ต่อปี) และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและจะครบกำหนดชำระภายในเดือนเมษายนถึงกันยายน 2561

ในระหว่างเดือนเมษายน 2561 จนถึงวันที่ 28 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้ออกตั๋วแลกเงินจำนวน 4,830 ล้านบาท และได้ถอนตั๋วแลกเงินที่ครบกำหนดจำนวน 7,210 ล้านบาท

30. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,515	10,673	-	-
เจ้าหนี้การค้า	1,881,361	475,987	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	75,205	53,003	77,835	13,453
เจ้าหนี้อื่น	472,079	155,207	22,155	22,745
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	368,978	424,047	309,821	206,630
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	23	1,048,280	601,106
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	343,987	284,969	58,422	-
เจ้าหนี้เงินมัดจำ	15	30,000	-	30,000
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,321	3,689	1,314	893
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	850,673	759,902	123,637	41,132
ต้นทุนค่างานก่อสร้างค้างจ่าย	128,337	-	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	361,149	402,372	127,424	115,272
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,489,620	2,599,872	1,768,888	1,031,231

31. เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	1,425	75,292
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(73,855)
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,425	1,437

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2560	75,292
ปรับปรุงตามคำสั่งศาล	361
ลดลงจากการชำระหนี้	(74,216)
โอนกลับ	(12)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	1,425

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้อ่านคำสั่งศาลฎีกาสำหรับมูลหนี้ของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการซึ่งคดีความถือว่าสิ้นสุด บริษัทฯ ต้องชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ โดยบริษัทฯ ได้นำสินทรัพย์ไปวางเพื่อชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ที่สำนักงานวางทรัพย์ กรมบังคับคดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้วางเงินสดเพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ของเจ้าหนี้ที่ศาลล้มละลายกลาง ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้บันทึกโอนรายการสินทรัพย์และการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ และเงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ เพื่อชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้รายดังกล่าว โดยบริษัทฯ ได้บันทึกกำไรสุทธิจากรายการดังกล่าวอยู่ภายใต้หัวข้อ “กำไรจากการชำระเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ” ในส่วนของกำไรขาดทุนในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 จำนวน 149 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 176 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 ศาลล้มละลายกลางได้อ่านคำสั่งศาลฎีกาสำหรับมูลหนี้ของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการอีกรายหนึ่งซึ่งคดีความถือว่าสิ้นสุด บริษัทฯ ต้องชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้เป็นจำนวน 49 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 74 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระหนี้ดังกล่าวในวันที่ 9 พฤษภาคม 2560 เรียบร้อยแล้ว

32. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	งบการเงินรวม	
			2561	2560
1	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ ระยะเวลาสามเดือน (3M BIBOR) บวกด้วย ส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายปี โดยเริ่มชำระงวดแรกภายใน เดือนมีนาคม 2561 และครบกำหนดชำระคืน ภายในเดือนมีนาคม 2563	-	300,000
2	6M THBFX บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายปี โดยเริ่มชำระงวดแรกภายใน เดือนกุมภาพันธ์ 2564 และครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2565	700,000	700,000
3	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ ระยะเวลาสามเดือนของธนาคาร มิซูโฮ (3M Mizuho BIBOR) บวกด้วยส่วนต่าง ที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายปี โดยเริ่มชำระงวดแรกภายใน เดือนมีนาคม 2561 และครบกำหนดชำระคืน ภายในเดือนมีนาคม 2563	-	300,000
4	Zenginkyo Tokyo Interbank Offered Rate (ZTIBOR) บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนด ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายปี โดยเริ่มชำระงวดแรกภายใน เดือนมีนาคม 2564 และครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมีนาคม 2565	700,000	700,000
5	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบส่วนต่าง ที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยเริ่มชำระงวดแรก ภายในเดือนพฤศจิกายน 2558 และครบ กำหนดชำระคืนภายในเดือนตุลาคม 2564	133,000	173,000
6	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบส่วนต่าง ที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยเริ่มชำระงวดแรก ภายในเดือนมิถุนายน 2558 และครบ กำหนดชำระคืนภายในเดือนกันยายน 2560	-	5,893
รวม			1,533,000	2,178,893
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(44,000)	(245,893)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			1,489,000	1,933,000

เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ การก่อกั้นสินเพิ่มเติม การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่และโครงสร้างผู้บริหารอย่างมีนัยสำคัญ และการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท บริษัทย่อยและบุคคลตามที่ระบุในสัญญารวมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม ให้เป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2560 บริษัทย่อย (บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด) ได้ทำสัญญาวางเงินกู้กับธนาคารพาณิชย์สามแห่งในวงเงินรวม 63,360 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าธรรมเนียมรักษาวางเงินกู้ (Commitment fee) ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว ปัจจุบัน บริษัทย่อยยังมิได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าว

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 91,080 ล้านบาท 60 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 57 ล้านยูโร (2560: 30,520 ล้านบาท 60 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 67 ล้านยูโร)

33. หักชำระยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1	1,500,000	-	1,500,000	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2	1,500,000	-	1,500,000	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3	2,000,000	-	2,000,000	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4	2,000,000	-	2,000,000	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1	5,500,000	5,500,000	-	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2	2,200,000	2,200,000	-	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3	4,100,000	4,100,000	-	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4	10,200,000	10,200,000	-	-
รวม	29,000,000	22,000,000	7,000,000	-
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(26,219)	(21,572)	(8,730)	-
หุ้นกู้ - สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	28,973,781	21,978,428	6,991,270	-

บริษัทฯ และบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	ออกโดย	จำนวน หน่วย	มูลค่าที่ ตราไว้ ต่อหน่วย	มูลค่ารวม	วันออก ตราสารหนี้	อายุของ ตราสารหนี้	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	อัตรา ดอกเบี้ย
			(บาท)	(บาท)				(ร้อยละต่อปี)
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	1,500,000	1,000	1,500,000,000	26 ธันวาคม 2560	3 ปี	26 ธันวาคม 2563	2.24
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	1,500,000	1,000	1,500,000,000	26 ธันวาคม 2560	5 ปี	26 ธันวาคม 2565	2.64
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	2,000,000	1,000	2,000,000,000	26 ธันวาคม 2560	10 ปี	26 ธันวาคม 2570	3.65
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,000,000	1,000	2,000,000,000	26 ธันวาคม 2560	12 ปี	26 ธันวาคม 2572	3.78
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1	บีทีเอสซี	5,500,000	1,000	5,500,000,000	10 พฤศจิกายน 2559	3 ปี	10 พฤศจิกายน 2562	2.46

หุ้นกู้	ออกโดย	จำนวนหน่วย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	มูลค่ารวม	วันออกตราสารหนี้	อายุของตราสารหนี้	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย
			(บาท)	(บาท)				(ร้อยละต่อปี)
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2	บีทีเอสซี	2,200,000	1,000	2,200,000,000	10 พฤศจิกายน 2559	5 ปี	10 พฤศจิกายน 2564	2.85
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3	บีทีเอสซี	4,100,000	1,000	4,100,000,000	10 พฤศจิกายน 2559	7 ปี	10 พฤศจิกายน 2566	3.30
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4*	บีทีเอสซี	10,200,000	1,000	10,200,000,000	10 พฤศจิกายน 2559	10 ปี	10 พฤศจิกายน 2569	3.87

*บริษัทย่อยมีสิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนหรือบางส่วนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ นับจากวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 โดยมีรายละเอียดตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ภายใต้สัญญาหุ้นกู้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

34. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ยอดคงเหลือต้นปี	860,912	782,395	70,070	67,222
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	75,291	71,435	5,944	6,375
ต้นทุนดอกเบี้ย	20,634	18,625	1,315	1,521
ต้นทุนบริการในอดีตและผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:	13,037	-	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	23,769	-	1,862	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	23,428	-	1,504	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	108,601	-	9,757	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(23,093)	(34,697)	(1,740)	(5,048)
	1,102,579	837,758	88,712	70,070
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	170	24,360	-	-
โอนออกไปบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(767)	-	(2,895)	-
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย / การทำธุรกรรม				
การโอนกิจการทั้งหมด	(55,083)	-	-	-
โอนกลับ	-	(1,206)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,046,899	860,912	85,817	70,070

ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) สามารถเรียกเก็บค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะสั้นและระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานจากกองทุนฯ เนื่องจากกองทุนฯ จะรับผิดชอบผลประโยชน์ระยะสั้นและระยะยาวของพนักงานในกรณีที่พนักงานเกษียณอายุในระหว่างอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้ามหานครสายหลัก ดังนั้น บริษัทย่อยจึงได้บันทึกการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อยกำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค้างรับ ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ยอดคงเหลือต้นปี	506,111	447,691
เพิ่มขึ้น - ส่วนที่รับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน	42,326 ⁽¹⁾	62,309 ⁽¹⁾
- ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	78,206	-
รับชำระจากกองทุนฯ	(11,816)	(3,889)
ยอดคงเหลือปลายปี	614,827	506,111

⁽¹⁾ รวมผลประโยชน์ระยะสั้นจำนวน 7 ล้านบาท (2560: 24 ล้านบาท)

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่บริษัทย่อยสามารถเรียกเก็บจากกองทุนฯ (แสดงสุทธิจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานในส่วนของกำไรขาดทุน) เป็นจำนวน 35 ล้านบาท (2560: 38 ล้านบาท)

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนการบริการ	56,462	49,369	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	52,500	40,691	7,259	7,896

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 23 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 3 ล้านบาท) (2560: 27 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 16 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประมาณ 16 ถึง 26 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 19 ปี) (2560: 16 ถึง 31 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 19 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด	3.1 - 3.4	2.4 - 4.3	3.2	2.4
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.5 - 10.0	5.0 - 10.0	6.0 - 7.0	5.0 - 6.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(116)	137	(8)	9
อัตราการขึ้นเงินเดือน	132	(114)	9	(8)

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(108)	130	(6)	7
อัตราการขึ้นเงินเดือน	124	(106)	7	(6)

35. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ภาษีธุรกิจเฉพาะ	การบำรุงรักษาหรือปรับปรุง ซ่อมแซมใหญ่ ของโครงการรถไฟฟ้า ภายใต้สัมปทานบริการ	ประมาณการ ค่าเสียหาย	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2559	1,171,299	212,370	-	1,383,669
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	91,482	47,972	28,230	167,684
ลดลงในระหว่างปี	(59,843)	(9,271)	(28,230)	(97,344)
ปรับปรุงประมาณการหนี้สิน	-	(35,954)	-	(35,954)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	1,202,938	215,117	-	1,418,055
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	93,563	50,971	-	144,534
ลดลงในระหว่างปี	(64,567)	(16,319)	-	(80,886)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	1,231,934	249,769	-	1,481,703
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561				
หมุนเวียน	58,883	14,385	-	73,268
ไม่หมุนเวียน	1,173,051	235,384	-	1,408,435
	1,231,934	249,769	-	1,481,703
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560				
หมุนเวียน	67,503	16,438	-	83,941
ไม่หมุนเวียน	1,135,435	198,679	-	1,334,114
	1,202,938	215,117	-	1,418,055

ภาษีธุรกิจเฉพาะของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท (“กองทุนฯ”)

บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) รับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะในอนาคตของกองทุนฯ ตามอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก เนื่องจากตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บริษัทย่อยจะเป็นผู้รับผิดชอบภาษีดังกล่าวแทนกองทุนฯ บริษัทย่อยใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะโดยอิงจากประมาณการรายได้ในอนาคตของผู้ประเมินราคาอิสระกับการตัดจำหน่ายมูลค่าเงินลงทุนในสิทธิในการรับค่าโดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักของกองทุนฯ และคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า สมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

การบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ

บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า สมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

รายการขาดทุนจากประมาณการหนี้สินที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
ขาดทุนจากประมาณการหนี้สินสำหรับการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ	50,971	12,018
ขาดทุนจากประมาณการหนี้สินสำหรับส่วนต่างของรายได้ที่ต่ำกว่าค่าตอบแทนขั้นต่ำ	-	28,230
รวมขาดทุนจากประมาณการหนี้สิน	50,971	40,248

36. กุณเรือนหุ้น / ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ มีทุนที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 47,717,396,744 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 11,929,349,186 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) เป็น 47,739,817,248 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 11,934,954,312 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) โดยจำนวนดังกล่าวเป็นผลมาจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (BTS-WA) จำนวน 2,803,748 บาท (หุ้นสามัญ 700,937 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (BTS-WB) จำนวน 19,316,756 บาท (หุ้นสามัญ 4,829,189 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (BTS-W3) จำนวน 300,000 บาท (หุ้นสามัญ 75,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) และทำให้มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นรวมเป็นจำนวน 1,853,722,168 บาท (รวมการปรับปรุงส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 13,487,372 บาท)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2559 และวันที่ 10 มกราคม 2560

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่า 63,715,644,348 บาท เป็น 63,607,257,028 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย จำนวน 27,096,830 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท
- อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่า 63,607,257,028 บาท เป็น 66,055,257,028 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 612,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2017 (BTS-WD) จำนวน 16,000,000 หุ้น และการเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 596,000,000 หุ้น
- อนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามข้อ ข)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนการลดและเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2560 และ 3 สิงหาคม 2560 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 47,739,817,248 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 11,934,954,312 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) เป็น 47,761,475,816 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 11,940,368,954 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) โดยจำนวนดังกล่าวเป็นผลมาจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (BTS-WB) จำนวน 21,658,568 บาท (หุ้นสามัญ 5,414,642 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) และทำให้มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นรวมเป็นจำนวน 1,873,035,113 บาท (รวมการปรับปรุงส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 13,844,157 บาท)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2560

37. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	BTS-W3 จำนวน (หน่วย)	BTS-WA จำนวน (หน่วย)	BTS-WB จำนวน (หน่วย)	BTS-WC จำนวน (หน่วย)	BTS-WD จำนวน (หน่วย)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	3,944,626,464	6,225,750	11,137,670	-	-
ออกในระหว่างปี	-	-	-	16,000,000	-
ใช้สิทธิในระหว่างปี	(75,000)	(4,222,600)	(4,829,189)	-	-
หมดอายุในระหว่างปี	-	(2,003,150)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	3,944,551,464	-	6,308,481	16,000,000	-
ออกในระหว่างปี	-	-	-	-	16,000,000
ใช้สิทธิในระหว่างปี	-	-	(5,414,642)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	3,944,551,464	-	893,839	16,000,000	16,000,000

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิม (BTS-W3)

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (BTS-W3) โดยไม่คิดค่าตอบแทนในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 3 หุ้นต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิมีดังนี้

วันที่ให้สิทธิ	1 พฤศจิกายน 2556
จำนวนที่ให้ (หน่วย)	3,944,626,464
อายุสัญญา	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น	12 บาท
อัตราส่วนการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1:1

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (BTS-WB)

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติโครงการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยครั้งที่ 2 ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2012 (BTS-WB) โดยไม่คิดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ให้สิทธิ	11 มิถุนายน 2556
จำนวนที่ให้ (หน่วย)	16,000,000
อายุสัญญา	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น	5.01 บาท
อัตราส่วนการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1:1

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกเท่ากับ 2.56 บาท คำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิใช้ตามแบบจำลองของ Black-Scholes-Merton ข้อมูลนำเข้าแบบจำลอง ได้แก่ ราคาหุ้น ณ วันที่กำหนดราคา ซึ่งเท่ากับ 7.90 บาท ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 5.01 บาท ความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 27.348 ความคาดหวังอัตราจ่าย เงินปันผลร้อยละ 5 อายุสัญญา 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 2.90 - 3.37

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (BTS-WC)

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติโครงการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2015 (BTS-WC) โดยไม่คิดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ให้สิทธิ	30 พฤษภาคม 2559
จำนวนที่ให้ (หน่วย)	16,000,000
อายุสัญญา	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น	10.19 บาท
อัตราส่วนการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1:1

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกเท่ากับ 1.34 บาท คำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิใช้ตามแบบจำลองของ Black-Scholes Merton ข้อมูลนำเข้าแบบจำลอง ได้แก่ ราคาหุ้น ณ วันที่กำหนดราคา ซึ่งเท่ากับ 9.07 บาท ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 10.19 บาท ความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 37.73 ความคาดหวังอัตราดอกเบี้ยเงินปันผลร้อยละ 8.55 อายุสัญญา 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 2.03

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (BTS-WD)

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติโครงการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2017 (BTS-WD) โดยไม่คิดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ให้สิทธิ	26 กุมภาพันธ์ 2561
จำนวนที่ให้ (หน่วย)	16,000,000
อายุสัญญา	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น	8.53 บาท
อัตราส่วนการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1:1

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกเท่ากับ 1.47 บาท คำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิใช้ตามแบบจำลองของ Black-Scholes Merton ข้อมูลนำเข้าแบบจำลอง ได้แก่ ราคาหุ้น ณ วันที่กำหนดราคา ซึ่งเท่ากับ 8.20 บาท ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 8.53 บาท ความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 29.92 ความคาดหวังอัตราดอกเบี้ยเงินปันผลร้อยละ 4.15 อายุสัญญา 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 1.97

38. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บัญชีส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ประกอบด้วย

- ก) ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ณ วันซื้อกิจการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
- ข) ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายจากการซื้อเงินลงทุนกับต้นทุนของเงินลงทุนภายใต้การควบคุมเดียวกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

39. ส่วนเกินทุนจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้ทำการโอนที่ดินของบริษัทฯ และเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่ถือโดยบริษัทฯ รวมถึงการโอนสิทธิในเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับให้กับบริษัทย่อย (ยูนิคอร์น)

ส่วนเกินทุนจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน คือ ส่วนต่างของราคาซื้อขายสินทรัพย์และมูลค่าของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับที่โอนให้กับบริษัทย่อยกับมูลค่าตามบัญชีรายการของสินทรัพย์และเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากต้นทุนการทำรายการ

เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้เข้าทำธุรกรรมการโอนกิจการทั้งหมดของยูนิคอร์น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 51 สินทรัพย์ตามที่กล่าวข้างต้นได้ถูกโอนออกไปให้ยู ซีดี ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงรายการส่วนเกินทุนจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเข้ากำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร

40. ส่วนปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์จากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

เพื่อสะท้อนมูลค่าของสินทรัพย์เดิมก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38 บริษัทฯ ได้แสดงมูลค่าของเงินให้กู้ยืมแก่ยูนิคอร์นเท่ากับมูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดิน เงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน บริษัทฯ ได้บันทึกการปรับปรุงรายการดังกล่าวอยู่ภายใต้หัวข้อ “ส่วนปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์จากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้เข้าทำธุรกรรมการโอนกิจการทั้งหมดของยูนิคอร์น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 51 เงินให้กู้ยืมแก่ยูนิคอร์นได้ถูกโอนไปเป็นเงินให้กู้ยืมแก่ยู ซีดีแทน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กลับรายการส่วนปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์จากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เพื่อไปปรับปรุงมูลค่าเงินให้กู้ยืมแก่ยู ซีดี

41. ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บัญชีส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย คำนวณขึ้นจากส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายหรือได้รับจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยกับส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย ในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว บริษัทฯ และบริษัทย่อยวัดมูลค่าส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

42. ส่วนเกินทุนจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย

บัญชีส่วนเกินทุนจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย คือ สิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย ซึ่งถูกพิจารณาว่ามีลักษณะเป็นการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทฯ สูญเสียอำนาจในการควบคุม

43. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินซึ่งไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

44. ทุนข้อนซื้อคืน/กำไรสะสมจัดสรรสำหรับทุนข้อนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารการเงินสำหรับสภาพคล่องส่วนเกินจำนวนไม่เกิน 600 ล้านบาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) คิดเป็นร้อยละ 5 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด และมีวงเงินสูงสุดไม่เกิน 6,000 ล้านบาท โดยจะดำเนินการซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลา 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2557 ถึงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้ภายหลังจากครบกำหนด 6 เดือน นับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนแล้วเสร็จ โดยบริษัทฯ ได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการดังกล่าวนี้เป็นจำนวนรวม 95.8 ล้านหุ้น มูลค่ารวมของหุ้นที่ซื้อคืนเป็นจำนวนเงินประมาณ 925.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.8 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด

ตามจดหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ ก.ล.ต. ชส. (ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2548 เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืนว่าบริษัทมหาชนจำกัดจะซื้อหุ้นคืนได้ไม่เกินวงเงินกำไรสะสม และให้บริษัทฯ ต้องกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้หมด หรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณี ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวข้างต้นเต็มจำนวนแล้ว

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561 กำหนดระยะเวลาการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินดังกล่าวได้สิ้นสุดลงแล้ว โดยบริษัทฯ ยังไม่ได้จำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนจำนวนดังกล่าวแต่อย่างใด ต่อมา เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ จึงได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนชำระแล้วของบริษัทฯ จำนวน 383,359,600 บาท โดยวิธีการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ซื้อคืนและยังไม่ได้จำหน่ายตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินจำนวน 95.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2561

45. สำรองตามกฎหมายและกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

45.1 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

45.2 กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม) ที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ	12,598
รายการตัดกำไรที่สำคัญในงบการเงินรวม	
- ตั้งพักกำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่ BTSIG	(6,749)
- ตั้งพักกำไรจากการขายเงินลงทุนและการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อยให้ยู ซีดี	(3,151)
- ตัดกำไรจากการขายเงินลงทุนในวีจีไอแต่ไม่สูญเสียการควบคุม	(4,274)
รายการปรับปรุงตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในยู ซีดี และ BTSIG	(2,615)
รายการเงินปันผลรับจากกำไรสะสม ณ วันซื้อกิจการของบีทีเอสซี ซึ่งไม่รับรู้เข้างบการเงินรวม	(5,911)
อื่นๆ	686
ขาดทุนสะสมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม	(9,416)

46. รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รายได้ค่าโฆษณา	2,792,092	2,069,064	-	-
รายได้จากการให้บริการเดินรถ	1,865,529	1,697,901	-	-
รายได้จากการให้บริการพื้นที่	494,530	394,607	71,417	67,800
รายได้จากการให้บริการอื่น	967,003	865,712	92,567	77,969
รวม	6,119,154	5,027,284	163,984	145,769

47. ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ดอกเบี้ยรับภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการ	382,774	157,924	-	-
ดอกเบี้ยรับภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	13	1,111	-	-
ดอกเบี้ยรับภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	120,089	26,891	-	-
ดอกเบี้ยรับจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	440,397	178,676	22,936	18,604
ดอกเบี้ยรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	491,136	396,607	648,760	546,429
รวม	1,434,409	761,209	671,696	565,033

48. ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ	12,114	-	829	1,161
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	23,668	2,404	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	160,032	7,891	167,992	-
ขาดทุนจากประมาณการหนี้สิน	50,971	40,248	-	-
รวม	246,785	50,543	168,821	1,161

49. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
การดำเนินงานต่อเนื่อง:				
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่น	1,611,335	1,319,784	312,004	261,351
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	693,800	498,117	87,634	80,451
ค่าที่ปรึกษา ค่าบริหารโครงการและค่าบริการทางวิชาชีพ	169,430	170,292	82,887	137,451
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	23,668	2,404	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	160,032	7,891	167,992	-
ขาดทุนจากประมาณการหนี้สิน	50,971	40,248	-	-
ภาษีโรงเรือนและภาษีอื่น ๆ	105,759	101,080	24,207	33,154
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	233,520	75,494	50,864	46,439
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	236,093	218,524	13,671	13,661
ค่าสาธารณูปโภค	143,920	150,627	23,844	22,228
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	255,828	243,269	649	506

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าตอบแทนตามสัญญาสัมปทาน	124,931	155,142	-	-
ต้นทุนการให้บริการโฆษณา	184,397	162,444	-	-
การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในระหว่างปี	-	229,000	-	229,000
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(17,798)	(205,468)	(17,798)	(178,635)
ค่างานการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้าง และจัดการไฟฟ้า	5,418,028	1,537,004	-	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1,286,908	643,186	823,132	592,734
การดำเนินงานที่ยกเลิก:				
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่น	238,114	337,844	-	-
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	64,619	79,293	-	-
ค่าที่ปรึกษา ค่าบริหารโครงการ และค่าบริการทางวิชาชีพ	32,269	44,728	-	-
ภาษีโรงเรือนและภาษีอื่น ๆ	29,551	22,316	-	-
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	69,465	70,394	-	-
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	13,331	9,157	-	-
ค่าสาธารณูปโภค	49,748	57,630	-	-
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	29,029	8,186	-	-

50. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี ⁽¹⁾	832,901	782,627	32,311	11,339
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	714	-	714
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(46,317)	(125,786)	(27,256)	(692)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	786,584 ⁽²⁾	657,555 ⁽²⁾	5,055	11,361

⁽¹⁾ ในทางภาษี การขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตให้กับกองทุนฯ ของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 ก) ถือเป็นกรู๊ยมเงินจากกองทุนฯ ดังนั้น ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล บริษัทย่อยคำนวณดอกเบี้ยจ่าย โดยคำนวณจากผลต่างของรายได้ค่าโดยสารสุทธิที่นำส่งกองทุนฯ กับการตัดจำหน่ายมูลค่าเงินลงทุนในสิทธิในการรับค่าโดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักของกองทุนฯ (อิงจากประมาณการจำนวนผู้โดยสารในอนาคตตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ)

⁽²⁾ 776 ล้านบาท อยู่ภายใต้การดำเนินงานต่อเนื่องและ 11 ล้านบาท อยู่ภายใต้การดำเนินงานที่ยกเลิก (2560: 646 ล้านบาท และ 11 ล้านบาท ตามลำดับ)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ:				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	67,910	56,756	55,023	67,228
ผลกำไรจากการตีราคาที่ดิน	4,897	-	454,172	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(15,609)	-	(2,625)	-
	57,198	56,756	506,570	67,228

รายการกระทบบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	5,317,883	3,118,762	4,765,851	4,435,188
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	258,510	(225,483)	-	-
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,576,393	2,893,279	4,765,851	4,435,188
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20	1,115,279	578,656	953,170	887,038
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกบัญชี	7,420	78,673	2,005	2,050
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกบัญชีแต่นำมาใช้ประโยชน์	(9,859)	(74,184)	(1,020)	(62,007)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	17,194	27,900	3,358	9,605
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(13,845)	(2,301)	(367)	(102)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(393,294)	(114,097)	(954,387)	(825,277)
รายได้ที่ต้องเสียภาษีเพิ่มเติม	-	5,999	2,290	158
รายการปรับปรุงสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,220	(7,396)	-	-
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทางการเงินรวม	70,355	155,586	-	-
อื่นๆ	(10,886)	8,719	6	(104)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	786,584	657,555	5,055	11,361

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยคือร้อยละ 20 (2560: ร้อยละ 20)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	11,382	11,096	1,360	1,484
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	129,874	133,222	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	131,447	99,441	133,039	99,441
ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	26,644	171,774	103,786	156,504
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	208,743	171,475	15,417	11,920
รายการภายใต้สัญญาสัมปทานและสัญญาเช่าการเงิน	-	13,645	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	3,504	22,483	-	-
อื่น ๆ	39,421	20,798	254	371
รวม	551,015	643,934	253,856	269,720
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	454,172	449,275	454,172	-
ค่าอากรแสตมป์จ่ายล่วงหน้า	58,608	61,104	-	-
รายการที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต	2,009,165	2,173,732	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงไว้ล่วงหน้ากับอัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นงวด	14,215	6,415	14,215	6,415
ผลแตกต่างทางบัญชีและภาษีจากการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	57,819	57,915	57,819	57,915
ส่วนปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันรวมธุรกิจ	62,817	73,868	-	-
รายการภายใต้สัญญาสัมปทาน	93,020	-	-	-
อื่น ๆ	12,725	10,921	5,662	4,088
รวม	2,762,541	2,833,230	531,868	68,418
สุทธิ	(2,211,526)	(2,189,296)	(278,012)	201,302
โดยแสดงเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	40,249	50,157	-	201,302
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,251,775)	(2,239,453)	(278,012)	-
สุทธิ	(2,211,526)	(2,189,296)	(278,012)	201,302

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 1,514 ล้านบาท (2560: 3,006 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 679 ล้านบาท (2560: 2,329 ล้านบาท)) ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจไม่ได้ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าว หรืออาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยมีจำนวนเงิน 833 ล้านบาท (2560: 770 ล้านบาท) จะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2566

51. การโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ ไพร์ส จำกัด (“ยูนิคอร์น”)

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2560 และวันที่ 4 ธันวาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติการโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของยูนิคอร์นซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดให้แก่บริษัท ยู ซี ดี จำกัด (มหาชน) (“ยู ซี ดี”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัทก่อนการโอนกิจการทั้งหมดของยูนิคอร์น โดยเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 และ 29 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดซึ่งยูนิคอร์นถืออยู่ในบริษัทย่อยจำนวน 6 บริษัท และกิจการร่วมค้าจำนวน 1 บริษัท จากยูนิคอร์น ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- (ก) หุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท ดีเนล จำกัด ในราคา 79 ล้านบาท
- (ข) หุ้นสามัญจำนวน 2,340,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท ยงสุ จำกัด ในราคา 7 ล้านบาท
- (ค) หุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด ในราคา 10 ล้านบาท
- (ง) หุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด ในราคา 10 ล้านบาท
- (จ) หุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทุ จำกัด ในราคา 10 ล้านบาท
- (ฉ) หุ้นสามัญจำนวน 2,550,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท คิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด ในราคา 51 ล้านบาท
- (ช) หุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด ในราคา 5 ล้านบาท

ยูนิคอร์นได้โอนสิทธิเรียกร้องตามตัวสัญญาใช้เงินทั้งหมดระหว่างยูนิคอร์น (ในฐานะเจ้าหนี้) และกลุ่มบริษัทข้างต้น (ในฐานะลูกหนี้) พร้อมดอกเบี้ยให้แก่บริษัทฯ เป็นจำนวนเงินรวม 4,760 ล้านบาท นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท ธนายง ฮ่อกง ลิมิเตด (บริษัทย่อย) ให้กับยูนิคอร์น เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของบังคับก่อนตามที่กำหนดไว้ในสัญญาโอนกิจการทั้งหมด

ต่อมาเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 (วันที่โอนกิจการ) บริษัทฯ ยูนิคอร์น และยู ซีดีได้ทำธุรกรรมการโอนกิจการทั้งหมดภายใต้สัญญาโอนกิจการทั้งหมดฉบับลงวันที่ 30 ตุลาคม 2560 และสัญญาแก้ไขสัญญาโอนกิจการทั้งหมดฉบับลงวันที่ 4 ธันวาคม 2560 โดยยู ซีดีรับโอนทรัพย์สินและหนี้สินทั้งหมดของยูนิคอร์น ณ วันที่โอนกิจการ ซึ่งประกอบด้วย

- (1) ทรัพย์สินทั้งหมดของยูนิคอร์น ประกอบด้วย เงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า เงินลงทุนในบริษัทร่วม ("กลุ่มยูนิคอร์น") เงินให้กู้ยืมแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกลุ่มบริษัทยูนิคอร์น เงินสดและทรัพย์สินอื่นๆ และ
- (2) หนี้สินทั้งหมดของยูนิคอร์น ประกอบด้วย เงินกู้ยืมจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บริษัทฯ และหนี้สินอื่นๆ

ทั้งนี้ยูซีดีได้ชำระค่าตอบแทนการโอนกิจการทั้งหมดให้แก่ยูนิคอร์นโดย

- (1) การออกหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนจำนวน 63,882,352,942 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.034 บาท และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของยูซีดีรุ่นที่ 3 ("U-W3") จำนวน 31,941,176,471 หน่วย โดยไม่มีค่าตอบแทน คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,172 ล้านบาท ให้แก่ยูนิคอร์น ทั้งนี้ ยูนิคอร์นได้โอนสิทธิในความเป็นเจ้าของในหุ้นบุริมสิทธิและใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวให้กับบริษัทฯ และ
- (2) การรับภาระหนี้เงินกู้ทั้งหมดของยูนิคอร์นที่มีอยู่ต่อบริษัทฯ พร้อมดอกเบี้ย ณ วันที่โอนกิจการ ซึ่งมีมูลค่ารวม 10,074 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับยู ซีดี โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบส่วนต่างที่กำหนดให้สัญญา และครบกำหนดชำระคืนภายใน 3 ปี

ปัจจุบัน รายการโอนกิจการทั้งหมดอยู่ระหว่างการอนุมัติจากกรมสรรพากร อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และยูนิคอร์นได้ขอความเห็นจากที่ปรึกษากฎหมายอิสระ ซึ่งได้ให้ความเห็นว่าบริษัทฯ และยูนิคอร์นได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของการโอนกิจการทั้งหมดซึ่งประกาศโดยกรมสรรพากร ดังนั้น ภาษีที่เกี่ยวข้องกับการโอนกิจการทั้งหมดจะได้รับยกเว้นภายใต้ประกาศของกรมสรรพากรดังกล่าว

บริษัทฯ รับรู้มูลค่ายุติธรรมของหุ้นบุริมสิทธิและใบสำคัญแสดงสิทธิของยู ซีดี ซึ่งคำนวณโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ (อ้างอิงจากรายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ) และรับรู้รายการกำไรที่เกี่ยวข้องกับการโอนกิจการทั้งหมดสุทธิอยู่ภายใต้หัวข้อ “กำไรจากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อย” ในส่วนของกำไรขาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่ายุติธรรมของหุ้นบุริมสิทธิและใบสำคัญแสดงสิทธิของยู ซีดี	2,172	2,172
เงินให้กู้ยืมแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากยู ซีดี ⁽¹⁾	10,074	10,074
หัก: มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในยูนิคอร์น	-	(10)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของกลุ่มยูนิคอร์น	(9,076)	-
เงินให้กู้ยืมแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากยูนิคอร์น	-	(10,074)
กำไรจากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อย	3,170	2,162
หัก: กำไรจากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อยรอดัตตบัญชี ⁽²⁾	(1,235)	-
ต้นทุนการทำรายการ	(55)	(55)
กำไรจากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อย - สุทธิ	1,880	2,107

⁽¹⁾ ประกอบด้วยเงินต้นจำนวน 9,830 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 244 ล้านบาท

⁽²⁾ กำไรจากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อยถูกตัดรายการร้อยละ 38.96 ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในยู ซีดี ณ วันที่โอนกิจการ

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของกลุ่มยูนิคอร์น ณ วันที่ 16 มีนาคม 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	401,068
เงินลงทุนชั่วคราว	2,500
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	108,735
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	53,553
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,241,752
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	1,849,789
เงินฝากที่มีภาระค้ำประกัน	82,703
ที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคต	935,724
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	478,582
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,295,504
สิทธิการเช่า	3,790
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	978
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9,804
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	63,102
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(64,167)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(2,350)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(54,395)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(23,570)
สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า	(260,293)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(43,950)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,783)
สินทรัพย์สุทธิ	9,076,076

บริษัทฯ แยกแสดงผลการดำเนินงานของกลุ่มยูนิคอร์น (รวมเรียกว่า “ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์”) เป็น “กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก” ในส่วนของกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 ที่แสดงเปรียบเทียบ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 52

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของยูนิคอร์น ได้มีมติพิเศษอนุมัติการเลิกกิจการของยูนิคอร์น โดยยูนิคอร์นได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 และปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระหว่างบริษัทฯ และยู ซิตี้ภายหลังทำธุรกรรมการโอนกิจการทั้งหมด บริษัทฯ ตกลงให้สิทธิแก่ยู ซิตี้ใน 3 ลักษณะ โดยมีข้อตกลงและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา ได้แก่ (1) สิทธิในการซื้อหรือเช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสิทธิในการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ก่อนบุคคลภายนอก (Right of First Refusal) ในราคาที่ไม่ต่ำกว่าราคากับบุคคลภายนอก (2) สิทธิในการซื้อหรือเช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้าง และสิทธิในการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างในลักษณะ Call Option ในราคายุติธรรม และ (3) สิทธิในการได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารทรัพย์สินภายใต้สัญญาจ้างบริหารทรัพย์สิน และสิทธิในการได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาแต่งตั้งตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ โดยมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีลักษณะทางการค้าปกติทั่วไป

52. การดำเนินงานที่ยกเลิก

การดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560		
	ธุรกิจร้านอาหาร (หมายเหตุ 16.1.1)	ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 51)	รวม	ธุรกิจร้านอาหาร (หมายเหตุ 16.1.1)	ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 51)	รวม
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ						
รายได้						
รายได้จากการบริการ	127,674	336,776	464,450	400,951	312,282	713,233
ดอกเบี้ยรับ	-	1,717	1,717	369	2,197	2,566
รายได้อื่น	3,912	13,065	16,977	11,565	52,573	64,138
รวมรายได้	131,586	351,558	483,144	412,885	367,052	779,937
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนการบริการ	75,746	206,702	282,448	257,961	152,706	410,667
ค่าใช้จ่ายในการขาย	33,195	6,125	39,320	111,476	6,979	118,455
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	43,073	125,510	168,583	96,208	134,946	231,154
รวมค่าใช้จ่าย	152,014	338,337	490,351	465,645	294,631	760,276
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม และภาษีเงินได้	(20,428)	13,221	(7,207)	(52,760)	72,421	19,661
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	254,016	254,016	-	(252,863)	(252,863)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	11,701	11,701	-	7,719	7,719
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงาน ที่ยกเลิก	(20,428)	278,938	258,510	(52,760)	(172,723)	(225,483)
ภาษีเงินได้	-	(10,568)	(10,568)	(3,012)	(8,186)	(11,198)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(20,428)	268,370	247,942	(55,772)	(180,909)	(236,681)

ข้อมูลกระแสเงินสดที่สำคัญจากการดำเนินงานที่ยกเลิกของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	370,158	(3,500,016)

บริษัทฯ ไม่ได้แยกแสดงกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ยกเลิกของธุรกิจร้านอาหาร เนื่องจากไม่มีสาระสำคัญต่อการเงินรวม
กำไรต่อหุ้นของการดำเนินงานที่ยกเลิก มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.0215	(0.0190)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.0215	(0.0190)

53. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวน
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวม
ของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้อง
ออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ
วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	4,415,711	2,003,480	11,843,194	11,837,816	0.3728	0.1692
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WA)	-	-	-	257		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	898	3,138		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	4,415,711	2,003,480	11,844,092	11,841,211	0.3728	0.1692

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ ที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	4,760,796	4,423,826	11,843,194	11,837,816	0.4020	0.3737
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WA)	-	-	-	257		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	898	3,138		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	4,760,796	4,423,826	11,844,092	11,841,211	0.4020	0.3736

กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

งบการเงินรวม

	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ ที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	4,160,680	2,228,404	11,843,194	11,837,816	0.3513	0.1882
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WA)	-	-	-	257		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	898	3,138		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	4,160,680	2,228,404	11,844,092	11,841,211	0.3513	0.1882

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ ที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	4,760,796	4,423,826	11,843,194	11,837,816	0.4020	0.3737
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WA)	-	-	-	257		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	898	3,138		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	4,760,796	4,423,826	11,844,092	11,841,211	0.4020	0.3736

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BTS-W3 BTS-WC และ BTS-WD) มีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญทั่วไปเฉลี่ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่นำผลของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อกำไรต่อหุ้นปรับลด ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560

54. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด

บริษัทย่อย (บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด) ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการพัฒนาซอฟต์แวร์ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 58-2513-1-00-2-0 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2558 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 15 ธันวาคม 2558)

รายได้ของบริษัทย่อยจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 เป็นจำนวน 39 ล้านบาท และ 109 ล้านบาท ตามลำดับ (2560: รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวน 52 ล้านบาท และ 74 ล้านบาท ตามลำดับ)

55. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ประธานกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานระบบขนส่งมวลชน เป็นการให้บริการในฐานะผู้ดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายของระบบรถไฟฟ้าสายหลักและสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงบางซื่อ-หมอชิต-สะพานใหม่-คูคต การให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบรถไฟฟ้า การให้บริการเดินรถตามสัญญาตามสัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถโดยสารโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) และงานที่เกี่ยวข้องอื่นๆ
- 2) ส่วนงานธุรกิจโฆษณา เป็นการให้บริการเครือข่ายสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน (ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส) สื่อโฆษณากลางแจ้ง และสื่อโฆษณาอื่นๆ
- 3) ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นส่วนที่เหลือหลังจากการทำรายการโอนกิจการทั้งหมดให้แก่ ซีที ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้สิทธิแก่ ซีที ใน 3 ลักษณะ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 51
- 4) ส่วนงานธุรกิจบริการ เป็นการให้บริการบัตรแรบบิท และการให้บริการอื่น

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	ส่วนงานธุรกิจระบบขนส่งมวลชน		ส่วนงานธุรกิจโฆษณา		ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์		ส่วนงานธุรกิจบริการ		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้จากภายนอก	7,768	3,247	3,127	2,341	24	33	1,252	1,188	-	-	12,171	6,809
รายได้ระหว่างส่วนงาน	330	242	362	175	-	-	618	610	(1,310)	(1,027)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	8,098	3,489	3,489	2,516	24	33	1,870	1,798	(1,310)	(1,027)	12,171	6,809
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน (รวมดอกเบี้ยรับสุทธิ ตามสัญญา กับหน่วยงานของรัฐ)	1,765	1,138	2,251	1,536	6	10	434	488	-	-	4,456	3,172
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:												
เงินปันผลรับ											146	271
ดอกเบี้ยรับ											931	574
กำไรจากการขายและปรับ มูลค่าสุทธิของเงินลงทุน											668	357
กำไรจากการโอนกิจการทั้งหมด ของบริษัทย่อย											1,880	-
กำไรจากการขายและเปลี่ยน สถานะเงินลงทุน											251	207
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน การถือหุ้นในการร่วมค้า											63	-
กำไรจากการชำระเจ้าหนี้ ตามแผนฟื้นฟูกิจการ											-	149
รายได้อื่น											375	261
ค่าใช้จ่ายในการขาย											(448)	(316)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(1,833)	(1,501)
ค่าใช้จ่ายอื่น											(247)	(51)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ในการร่วมค้า											(282)	(147)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม											461	780
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน											(1,103)	(638)
ภาษีเงินได้											(776)	(646)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน ส่วนที่ยกเลิก											248	(237)
กำไรสำหรับปี											4,790	2,235
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย											(374)	(232)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ											4,416	2,003

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัท และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัท และบริษัทย่อยมีรายได้จากหน่วยงานของรัฐเป็นจำนวนรวม 7,662 ล้านบาท (2560: 3,142 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ 10 ลำดับแรก เป็นจำนวนเงินรวม 1,660 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจโฆษณา (2560: 1,618 ล้านบาท)

56. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัท ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัท และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนบัวหลวง จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากราชการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท และบริษัทย่อย ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัท และบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 60 ล้านบาท (2560: 56 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 6 ล้านบาท (2560: 5 ล้านบาท)) (เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 23 ล้านบาท (2560: 24 ล้านบาท) สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุน)

57. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
		(ล้านบาท)	(บาท)
เงินปันผลประจำปี 2558/2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559	4,024	0.34
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2559/2560	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2560	1,953	0.165
รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560		5,977	
เงินปันผลประจำปี 2559/2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560	2,073	0.175
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2560/2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2561	1,954	0.165
รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561		4,027	

58. สัญญางานระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทย่อยมีต้นทุนการบริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างที่เกิดขึ้นปรับปรุงด้วยกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้จนถึงปัจจุบันสำหรับสัญญางานระหว่างติดตั้งและก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 3,654 ล้านบาท (2560: 1,026 ล้านบาท) และมีจำนวนเงินที่บริษัทย่อยมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 1,117 ล้านบาท (2560: 430 ล้านบาท) และมีจำนวนเงินที่ผู้ว่าจ้างมีสิทธิเรียกร้องจากกิจการสำหรับงานรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 48 ล้านบาท (2560: 28 ล้านบาท)

59. การระดมทุนและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการระดมทุนและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

59.1 การระดมทุนเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

- ก) บริษัทฯ และบริษัทย่อย (บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด) มีการระดมทุนเกี่ยวกับสัญญาที่ปรึกษา ออกแบบและก่อสร้างโครงการเป็นจำนวนเงินประมาณ 114 ล้านบาท และ 2 ล้านบาทเหรียญฮ่องกง (2560: 339 ล้านบาท และ 2 ล้านบาทเหรียญฮ่องกง)
 - ข) บริษัทฯ มีการระดมทุนเกี่ยวกับการปรับปรุงและพัฒนาสนามกอล์ฟกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด) เป็นจำนวนเงินประมาณ 274 ล้านบาท (2560: 779 ล้านบาท)
 - ค) บริษัทฯ มีการระดมทุนเกี่ยวกับการลงทุนในเงินลงทุนที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาทเหรียญสหรัฐอเมริกา (2560: 19 ล้านบาทเหรียญสหรัฐอเมริกา)
 - ง) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีการระดมทุนที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงระบบรถไฟฟ้ามหานครเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 375 ล้านบาท (2560: 10 ล้านบาท)
 - จ) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีการระดมทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องจำนวนทั้งสิ้น 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ รวมถึงอะไหล่สำหรับรถไฟฟ้าจำนวน 22 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ซึ่งบริษัทย่อยได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 109 ล้านยูโร 1 ล้านบาทเหรียญสิงคโปร์ 2 ล้านบาทเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 82 ล้านบาท (2560: 146 ล้านยูโร และ 402 ล้านบาท) (ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยได้จ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวน 71 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 2,739 ล้านบาท 1 ล้านบาทเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 46 ล้านบาท และ 491 ล้านบาท (2560: 72 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 2,777 ล้านบาท และ 274 ล้านบาท) (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทย่อยแสดงยอดคงค้างของเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์จำนวน 1,438 ล้านบาท (2560: 2,384 ล้านบาท) ซึ่งเป็นยอดสุทธิจากจำนวนที่รับรู้เป็นต้นทุนให้บริการรับเหมาติดตั้งและจำนวนที่ปันส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธ))
- นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพ ฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 บริษัทย่อยมีการระดมทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรถไฟฟ้าในภาคต่ออีกทั้งสิ้นจำนวน 70 ตู้ รถไฟฟ้าดังกล่าวจะถูกนำมาให้บริการในปี 2573
- ฉ) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีการระดมทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรถไฟฟ้าของโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองจำนวนทั้งสิ้น 3 ขบวน ขบวนละ 2 ตู้ เป็นจำนวนเงิน 336 ล้านบาท (2560: 336 ล้านบาท) (ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรถไฟฟ้า บริษัทย่อยได้จ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อซื้อรถไฟฟ้าเป็นจำนวน 37 ล้านบาท (2560: 37 ล้านบาท))
 - ช) บริษัทย่อย (บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด) มีการระดมทุนที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การจัดหาระบบรถไฟฟ้ามหานครและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงงานบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 415 ล้านยูโร และ 56,953 ล้านบาท (2560: ไม่มี) (ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยได้จ่ายเงินล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 36 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 1,418 ล้านบาท และ 6,458 ล้านบาท (2560: ไม่มี))
 - ซ) บริษัทย่อยหลายแห่งมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 184 ล้านบาท (2560: 108 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้ออุปกรณ์และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ การติดตั้งระบบบัตรโดยสารและระบบจัดการสารสนเทศ การพัฒนาเว็บไซต์ การซื้อสิทธิการเช่าและโครงข่ายโฆษณา

การระดมทุนที่กล่าวไว้ในข้อ ง) และ จ) จะถูกปันส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธ ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) กำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

59.2 การระดมทุนเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายแห่งได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคาร รถยนต์และอุปกรณ์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	125	149	35	45
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	287	241	111	108
มากกว่า 5 ปี	208	282	137	195

ค่าตอบแทนภายใต้สัญญาเช่าสถานที่เพื่อใช้ในการโฆษณาที่กำหนดการชำระเป็นรายเดือน มีเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าหนึ่งเดือน ซึ่งจะจ่ายคืนเมื่อบอกเลิกสัญญา โดยได้รับความยินยอมจากผู้ให้เช่า และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าได้ทุก 3 ปี โดยจะมีการปรับราคาตามตลาดในขณะนั้น

ภาระผูกพันบางส่วนจะถูกป็นส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธ ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) กำหนด ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

59.3 การระดมทุนภายใต้สัญญาบริการ

- ก) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทย่อยในโครงการรถไฟฟ้าโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) สายชองนนทบุรี-สะพานกรุงเทพ (ชองนนทบุรี-ราชพฤกษ์) เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 176 ล้านบาท (2560: 10 ล้านบาท)
- ข) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการกับผู้รับเหมาหลายแห่ง ในการดำเนินการจัดหาและติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงเบรจ-สมุทรปราการ
- ค) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการกับบริษัทย่อย (บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด และ บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด) เป็นจำนวนเงินประมาณ 26 ล้านบาท (2560: 26 ล้านบาท) ในการปฏิบัติตามสัญญาโครงการจัดทำระบบศูนย์บริหารจัดการรายได้กลาง
- ง) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการออกแบบและก่อสร้างสถานีสึกษาวิทยา (S4) กับผู้รับเหมารายหนึ่ง เป็นจำนวนเงินประมาณ 371 ล้านบาท (2560: 371 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับบันทึกข้อตกลงการก่อสร้างสถานีสึกษาวิทยา (S4) ฉบับลงวันที่ 10 สิงหาคม 2559 ระหว่างบริษัทย่อย กองทุนฯ และบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อการก่อสร้างสถานีสึกษาวิทยา (S4) โดยบริษัทย่อยมีหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการจัดหาและเป็นผู้สัญญากับผู้รับเหมา โดยกองทุนฯ และบริษัทดังกล่าวเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างทั้งหมดเป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 650 ล้านบาท
- จ) บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายแห่งมีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนรวม 1,051 ล้านบาท (2560: 340 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2 ล้านบาท (2560: 15 ล้านบาท))

ภาระผูกพันบางส่วนที่กล่าวไว้ในข้อ ง) และ จ) จะถูกป็นส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธ ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) กำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

59.4 การผูกพันภายใต้สัญญาซ่อมบำรุงฯ

- ก) สัญญาซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนเป็นระยะเวลา 15 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 15 ปี โดยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละปี จะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของแต่ละปี โดยมูลค่าของสัญญา ในปีที่ 1 มีจำนวนเงินประมาณ 253 ล้านบาท และ 3 ล้านยูโร สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558
- ข) สัญญาการซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าจำนวนทั้งสิ้น 22 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ จาก 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 16 ปี โดยมีค่าใช้จ่ายในช่วง 16 เดือนแรก เป็นจำนวนเงินประมาณ 67 ล้านบาท และมีค่าซ่อมบำรุงรายปี ซึ่งจะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของแต่ละปี โดยมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 มีจำนวนเงินประมาณ 73 ล้านบาท และ 1.3 ล้านยูโร ปัจจุบัน บริษัทย่อยยังไม่ได้เริ่มจ่ายค่าใช้จ่ายดังกล่าวแต่อย่างใด
- ค) สัญญาการซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าและปรับปรุงล้อรถไฟฟ้าจำนวนทั้งสิ้น 12 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ เป็นจำนวนเงินประมาณ 108 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวน 64 ล้านบาท

ภาระผูกพันดังกล่าวจะถูกบันทึกเป็นส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) กำหนดฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า หลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

59.5 การผูกพันภายใต้สัญญาระยะยาว

- ก) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สपोर्ट คลับ จำกัด) โดยบริษัทดังกล่าวจะให้บริการแก่บริษัทฯ เกี่ยวกับการบริหารจัดการเกี่ยวกับธุรกิจสนามกอล์ฟ บริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามอัตราที่ระบุในสัญญา
- ข) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างบริหารกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด) โดยบริษัทดังกล่าวจะให้บริการแก่บริษัทฯ เกี่ยวกับการบริหารจัดการระบบงานต่างๆ ในบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
- ค) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าตอบแทนตามสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่ส่งเสริมการเดินทางโครงการบริหารจัดการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีลม (S7-S8) และสายสุขุมวิท (E10-E14) เป็นระยะเวลาประมาณ 15 ปี (นับตั้งแต่ปี 2558 ถึงปี 2572) โดยค่าตอบแทนที่คาดว่าจะต้องชำระตลอดอายุสัญญาจะปรับเพิ่มขึ้นทุก ๆ 3 ปี ตามอัตราการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารแต่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 โดยมูลค่าของค่าตอบแทนที่บริษัทย่อยต้องชำระในปีที่ 1-3 รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 79 ล้านบาท
- ง) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันตามสัญญาให้สิทธิเดินรถโครงการรถไฟฟ้าโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) ซึ่งบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- จ) บริษัทย่อย (บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด) มีภาระผูกพันภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง รวมถึงสัญญาจ้างผู้จัดการโครงการเพื่อบริหารโครงการและควบคุมการก่อสร้างสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองกับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง (บีทีเอสซี) โดยบริษัทย่อยต้องจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
- ฉ) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันตามสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง รวมถึงสัญญาจ้างผู้จัดการโครงการเพื่อบริหารโครงการและควบคุมการก่อสร้าง ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ที่บริษัทย่อยลงนามร่วมกับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง (บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด)

- ข) บริษัทย่อย (บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)) มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าตอบแทนตามที่ระบุในสัญญาดังต่อไปนี้
- 1) สัญญาให้สิทธิติดตั้งและบริหารสื่อโฆษณาในอาคารเพื่อรับสิทธิติดตั้งและบริหารจัดการให้บริการโฆษณาผ่านจอแอลซีดีในอาคารกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งและบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง
 - 2) สัญญาให้สิทธิบริหารและจัดการให้บริการพื้นที่โฆษณาและสัญญาให้สิทธิที่เกี่ยวข้องอื่น
- บริษัทย่อยมีค่าตอบแทนขั้นต่ำที่คาดว่าจะต้องชำระดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2561	2560
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	48	58
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	82	99

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนขั้นต่ำตามสัญญาดังกล่าวจะปรับเพิ่มขึ้นตามรายได้ที่เกิดขึ้นจริงตามอัตราที่ระบุในสัญญา

นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาการให้สิทธิใช้พื้นที่บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสเพื่อการบริการด้านการตลาดกับบริษัทร่วม (บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด) โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญา บริษัทย่อยจะได้รับค่าตอบแทนจากการให้สิทธิดังกล่าวตามรายได้ที่เกิดขึ้นจริงตามอัตราที่ระบุในสัญญา

59.6 ภาระผูกพันอื่น

- ก) บริษัทฯ และบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก และสัญญาอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน
- ข) บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ที่บริษัทฯ ได้ทำไว้กับบริษัทหลักทรัพย์
- ค) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบบริ่ง-สมุทรปราการ ลงวันที่ 28 มิถุนายน 2559 ที่บริษัทย่อยลงนามร่วมกับบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด
- ง) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบบริ่ง-สมุทรปราการลงวันที่ 1 สิงหาคม 2559 ที่บริษัทย่อยลงนามร่วมกับบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด
- จ) บริษัทย่อย (บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด) มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง ลงวันที่ 16 มิถุนายน 2560 ที่บริษัทย่อยลงนามร่วมกับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

59.7 การค้ำประกัน

- ก) บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ ให้กับกระทรวงการคลังเพื่อค้ำประกันการก่อสร้างอาคารในที่ดินราชพัสดุเป็นจำนวนเงิน 23 ล้านบาท (2560: 23 ล้านบาท)
- ข) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินประมาณ 58 ล้านบาท (2560: 57 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า และ 105 ล้านบาท (2560: 100 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบบริ่ง-สมุทรปราการ และโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองรถไฟฟ้าสายสีทองช่วงกรุงธนบุรี-สำนักงานเขตคลองสาน-ประชาธิปก อีกทั้ง บริษัทย่อยยังมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาโครงการจัดหาระบบศูนย์บริการจัดการรายได้กลาง จำนวน 40 ล้านบาท (2560: 40 ล้านบาท) โดยนำเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 14 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกันดังกล่าว

กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท จะรับผิดชอบหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยให้การไฟฟ้านครหลวงเป็นจำนวนเงินประมาณ 38 ล้านบาท (2560: 38 ล้านบาท)

- ค) บริษัทย่อย (บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด) มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 5,000 ล้านบาท (2560: ไม่มี) เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้การค้ำประกันหนังสือค้ำประกันดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ
- ง) บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายแห่งมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อใช้ในการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอีกเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 249 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 49 ล้านบาท) (2560: 338 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 52 ล้านบาท))
- จ) บริษัทฯ ค้ำประกันการปฏิบัติหน้าที่ของบีทีเอสซีที่มีต่อกองทุนรวมระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน

59.8 คดีฟ้องร้อง

- ก) เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ได้ยื่นฟ้องต่อศาลล้มละลายกลางเกี่ยวกับการขอรับชำระหนี้เป็นจำนวนเงินประมาณ 307 ล้านบาท ซึ่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งให้บีทีเอสซีชำระหนี้ดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 21 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560 ศาลล้มละลายกลางได้อ่านคำสั่งศาลฎีกาสำหรับมูลหนี้ดังกล่าว ซึ่งคดีความถือว่าสิ้นสุด บีทีเอสซีต้องชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้รวมเป็นจำนวน 118 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี (บริษัทย่อย (วีจีไอ) รับผิดชอบจำนวน 63 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม ตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ เจ้าหนี้จะได้รับชำระคืนโดยไม่รวมดอกเบี้ย บีทีเอสซีและวีจีไอได้บันทึกหนี้สินดังกล่าว (โดยไม่รวมดอกเบี้ย) ไว้ในบัญชีเรียบร้อยแล้ว ในระหว่างปีปัจจุบัน บีทีเอสซีได้ชำระหนี้ค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกัน (สำหรับปี 2540-2549) พร้อมดอกเบี้ยให้แก่เจ้าหนี้เป็นเงินประมาณ 21 ล้านบาท ปัจจุบัน บีทีเอสซีอยู่ระหว่างเจรจาเกี่ยวกับมูลหนี้ในส่วนที่เหลือ คือ หนี้ค่าตอบแทนการใช้ที่ดินราชพัสดุและค่าเช่าอาคาร ซึ่งเป็นมูลหนี้เดียวกันกับคดีอนุญาโตตุลาการตามที่กล่าวไว้ในข้อ ข)
- ข) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ถูกเรียกร้องในคดีอนุญาโตตุลาการให้ชำระเงินค่าตอบแทนการใช้ที่ดินราชพัสดุและค่าเช่าอาคารเป็นจำนวนเงินประมาณ 132 ล้านบาท รวมถึงค่าปรับและเงินเพิ่มของเงินที่ค้างชำระในอัตราร้อยละ 18 ต่อปี และค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกัน (สำหรับปี 2549-2558) เป็นจำนวนเงินประมาณ 12 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ซึ่งบีทีเอสซีได้โต้แย้งคัดค้านว่าบีทีเอสซีไม่มีหน้าที่ต้องชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าว เนื่องจากตามสัญญาสัมปทาน บีทีเอสซีมีสิทธิใช้ที่ดินดังกล่าวในโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครโดยไม่ต้องรับภาระค่าใช้จ่ายค่าเช่า ค่าธรรมเนียม และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกิดขึ้น ซึ่งสถาบันอนุญาโตตุลาการได้มีคำสั่งจำหน่ายข้อพิพาทออกจากสารบบความชั่วคราว เพื่อรอฟังผลคำพิพากษาศาลฎีกาในคดีฟื้นฟูกิจการตามข้อ ก) เนื่องจากเป็นมูลหนี้เดียวกัน อย่างไรก็ตาม บีทีเอสซีได้บันทึกหนี้สินดังกล่าว (โดยไม่รวมดอกเบี้ย) ไว้ในบัญชีเรียบร้อยแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาในคดีดังกล่าว ในระหว่างปีปัจจุบัน บีทีเอสซีได้ชำระค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันพร้อมดอกเบี้ยให้แก่เจ้าหนี้ตามคดีอนุญาโตตุลาการเป็นเงินประมาณ 21 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในข้อ ก) และเจ้าหนี้ได้ถอนข้อเรียกร้องเรื่องค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันออกจากคดีอนุญาโตตุลาการแล้ว คงเหลือข้อเรียกร้องเรื่องเงินค่าตอบแทนการใช้ที่ดินราชพัสดุ และค่าเช่าอาคาร โดยสถาบันอนุญาโตตุลาการได้นัดพิจารณาในวันที่ 24 กันยายน 2561 ฝ่ายบริหารของบีทีเอสซีเชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากคดีความดังกล่าว เนื่องจากศาลล้มละลายกลางได้ตัดสินเรียบร้อยแล้วและทั้งสองคดีถือเป็นมูลหนี้เดียวกัน
- ค) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ถูกฟ้องเป็นคดีปกครอง ร่วมกับกรุงเทพมหานคร และผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร ให้ดำเนินการจัดให้มีลิฟต์และอุปกรณ์ที่อำนวยความสะดวกแก่คนพิการในสถานีรถไฟฟ้า 23 สถานี และบนรถไฟฟ้า ซึ่งศาลปกครองกลางพิพากษายกฟ้อง โดยเห็นว่าในขณะทำสัญญาสัมปทานยังไม่มีกฎหมายกำหนดให้ผู้ถูกฟ้องคดีต้องดำเนินการจัดสร้างลิฟต์และสิ่งอำนวยความสะดวกแก่คนพิการ ต่อมาผู้ฟ้องคดียื่นอุทธรณ์คำสั่งต่อศาลปกครองสูงสุด โดยเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2558 ศาลปกครองสูงสุด ได้มีคำพิพากษากลับคำพิพากษาศาลปกครองกลาง ให้กรุงเทพมหานคร โดยผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร จัดให้มีลิฟต์และอุปกรณ์สิ่งอำนวยความสะดวกแก่คนพิการที่สถานีรถไฟฟ้า 23 สถานี และบนรถไฟฟ้า โดยให้บีทีเอสซีให้ความร่วมมือสนับสนุนในการจัดให้มีอุปกรณ์สิ่งอำนวยความสะดวกดังกล่าว ต่อมาในเดือนธันวาคม 2560 กรุงเทพมหานครได้ดำเนินการติดตั้งลิฟต์และอุปกรณ์สิ่งอำนวยความสะดวกแก่คนพิการครบทั้ง 23 สถานี และเปิดให้บริการแล้ว

- ง) ในระหว่างปี 2558 บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน (บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด) ได้ประมูลซื้อที่ดินจากการขายทอดตลาดโดยเจ้าพนักงานบังคับคดีในราคา 7,350 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม มีคดีความที่เกี่ยวข้องกับที่ดินดังกล่าว ดังต่อไปนี้
- 1) ในระหว่างปี 2558 บริษัทแห่งหนึ่ง (“ลูกหนี้”) ซึ่งเป็นลูกหนี้ภายใต้คดีล้มละลาย (ไม่มีความเกี่ยวข้องกันกับบริษัท และบริษัทย่อย) และเป็นเจ้าของที่ดินเดิมได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลาง (“ศาล”) ขอให้ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการประกาศขายทอดตลาดทรัพย์สินของลูกหนี้และให้ทำการขายทอดตลาดโดยวิธีขายรวมที่ดินทั้งหมดในคราวเดียว (“คดีหลัก”) ซึ่งศาลมีคำสั่งยกคำร้องของลูกหนี้ โดยให้เหตุผลว่าไม่ปรากฏเหตุตามกฎหมายที่จะอนุญาตตามคำร้อง ต่อมาลูกหนี้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งของศาลที่มีคำสั่งให้ยกคำร้องของลูกหนี้ต่อศาลฎีกา ซึ่งศาลฎีกาได้มีคำสั่งให้ยกคำร้อง โดยไม่อนุญาตให้ลูกหนี้อุทธรณ์ ดังนั้นจึงถือว่าคดีเป็นที่สุด
 - 2) ในระหว่างปี 2558 ลูกหนี้ดังกล่าวได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลมีคำสั่งให้เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์รับคำขอประนอมหนี้ไว้เพื่อดำเนินการตามกฎหมาย และขอให้ศาลมีคำสั่งให้เลื่อนหรืองดการขายทอดตลาด ซึ่งศาลมีคำสั่งยกคำร้องของลูกหนี้ ต่อมาลูกหนี้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งของศาลที่มีคำสั่งให้ยกคำร้องของลูกหนี้ต่อศาล ซึ่งในปี 2560 ศาลฎีกาได้มีคำสั่งให้ยกคำร้องของลูกหนี้ ดังนั้นจึงถือว่าคดีเป็นที่สุด
 - 3) ในระหว่างปี 2558 ลูกหนี้และเจ้าหนี้ไม่มีประกันของลูกหนี้อีก 2 ราย ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเพิกถอนการขายทอดตลาดที่ดินและยื่นคำร้องขอให้ศาลงดการบังคับคดีไว้ระหว่างการพิจารณาคำร้องขอเพิกถอนการขายทอดตลาดที่ดิน ซึ่งศาลมีคำสั่งให้รอฟังผลคำพิพากษาของศาลฎีกาในคดีหลัก แต่เนื่องจากศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาในคดีหลักในข้อ 1) แล้ว คดีนี้จึงอยู่ระหว่างเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์นำเรื่องเข้าสู่ศาลล้มละลายกลาง เพื่อให้พิจารณาคำร้องคดีนี้อีกครั้งหนึ่ง
 - 4) ในระหว่างปี 2560 บริษัทที่ควบคุมร่วมกันถูกฟ้องร้องในคดีแพ่งจากกลุ่มบุคคลธรรมดา โดยฟ้องขอให้บริษัทที่ควบคุมร่วมกันจดทะเบียนให้ใช้ทางเข้าออกเป็นภาระจำยอม หรือขอให้ศาลพิพากษาให้ทางพิพาทเป็นทางสาธารณะ ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง

บริษัท และบริษัทที่ควบคุมร่วมกันเชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีความดังกล่าวข้างต้น

- จ) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากบริษัทแห่งหนึ่ง ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าเหตุการณ์ดังกล่าวจะไม่เกิดผลเสียหายที่เป็นสาระสำคัญ เนื่องจากเชื่อมั่นว่าบริษัทย่อยไม่ผิดข้อตกลงและสัญญาที่ได้ทำไว้กับโจทก์และไม่ได้ร่วมกันกระทำการใด ๆ อันเป็นการทำให้โจทก์ได้รับความเสียหาย จึงไม่มีเหตุที่จะต้องรับผิดชอบค่าเสียหายดังกล่าว

60. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 บริษัท และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	-	276	-	276
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารทุน	-	22	-	22
ตราสารทุน	772	-	-	772
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์	-	2,224	-	2,224
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	2,752	1,658	-	4,410
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	77	-	77

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561

	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	492	-	492
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
บัตรเงินฝาก	-	3,276 ⁽¹⁾	-	3,276
ตราสารที่จะถือจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ	-	3,819	-	3,819
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	-	3,075	-	3,075
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,094	3,094
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	30,246	-	-	30,246
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	29,337	-	29,337
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	50	-	50
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	404	-	404

⁽¹⁾ รวมมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560

	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	-	453	-	453
ตราสารทุน	426	-	-	426
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์	-	123	-	123
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	-	70	-	70
ตราสารทุน	3,830	1,342	-	5,172
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	61	-	61
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารที่จะถือจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ	-	4,827	-	4,827
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	-	2,744	-	2,744
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,067	3,067
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	25,607	-	-	25,607
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	21,919	-	21,919
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	6	-	6
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	3	-	3

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561

	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	-	2	-	2
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารทุน	-	22	-	22
ตราสารทุน	772	-	-	772
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	2,568	761	-	3,329
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	71	-	71
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารที่จะถือจนครบกำหนด				
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	-	1,325	-	1,325
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	2,990	2,990
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ	30,246	-	-	30,246
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	7,050	-	7,050

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560

	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน	426	-	-	426
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	3,480	503	-	3,983
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	44	-	44
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารที่จะถือจนครบกำหนด				
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	-	891	-	891
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	4,727	4,727
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ	25,607	-	-	25,607

61. เครื่องมือทางการเงิน

61.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน
<ul style="list-style-type: none">- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด- เงินลงทุนชั่วคราว- เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์- เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น- ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญา กับหน่วยงานของรัฐ- ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น- รายได้ค้างรับ- เงินให้กู้ยืมระยะยาว- เงินลงทุนระยะยาวอื่น- เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์	<ul style="list-style-type: none">- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน- เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น- เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร- เงินกู้ยืมระยะสั้น- เงินกู้ยืมระยะยาว- หนี้กู้ยืมระยะยาว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุน เงินให้กู้ยืม ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญา กับหน่วยงานของรัฐ ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ ตัวแลกเงิน เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,661	-	-	5,741	56	9,458	0.01 ถึง 2.08
เงินลงทุนชั่วคราว	4,602	-	-	-	1,070	5,672	0.85 ถึง 5.10
เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	2,224	2,224	-
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	443	-	443	0.50 ถึง 1.70
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,825	1,825	-
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	100	1,271	6,369	-	-	7,740	0.58 ถึง 6.12
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	-	3,581	-	-	147	3,728	5.20
รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	1,258	1,258	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15	9,479	71	-	-	9,565	3.50 ถึง 12.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	7,028	1,291	-	7,629	15,948	1.86 ถึง 10.75
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์	-	-	-	-	2,571	2,571	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,230	-	-	-	-	1,230	1.56 ถึง 2.20
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	15,432	-	-	-	-	15,432	1.65 ถึง 1.81
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	4,490	4,490	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	-	430	430	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	-	-	4	6.50
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,533	-	1,533	หมายเหตุ 32
หุ้นกู้ระยะยาว	-	10,691	18,282	-	-	28,973	2.24 ถึง 3.87

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,977	-	-	5,074	44	15,095	-0.60 ถึง 3.00
เงินลงทุนชั่วคราว	5,360	-	-	-	878	6,238	0.85 ถึง 5.10
เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	124	124	-
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้า จากผู้ถือบัตร	-	-	-	375	-	375	0.50 ถึง 1.65
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	2,128	2,128	-
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญา กับหน่วยงานของรัฐ	97	953	3,254	-	-	4,304	0.58 ถึง 6.12
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อม ติดตั้งระบบการเดินรถ	-	731	-	-	28	759	5.20
รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	881	881	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	92	9,180	45	-	-	9,317	MLR - 0.5, 3.85 ถึง 12.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	4,682	974	-	7,865	13,521	2.71 ถึง 10.75
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อ สินทรัพย์	-	-	-	-	3,040	3,040	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	778	-	-	-	-	778	2.08 ถึง 2.10
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	13,374	-	-	-	-	13,374	1.70 ถึง 1.85
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,600	2,600	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	-	375	375	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	-	-	4	6.50
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	2,179	-	2,179	หมายเหตุ 32
หุ้นกู้ระยะยาว	-	7,693	14,285	-	-	21,978	2.46 ถึง 3.87

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	92	-	-	1,905	1	1,998	0.01 ถึง 1.84
เงินลงทุนชั่วคราว	38	-	-	-	796	834	1.98
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	465	465	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	9,784	-	-	-	9,784	3.50 ถึง 5.75
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	1,291	-	6,547	7,838	3.50 ถึง 4.00
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,000	-	-	-	-	1,000	1.56
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	15,432	-	-	-	-	15,432	1.65 ถึง 1.81
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,769	1,769	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	-	-	16,500	-	16,535	1.00 ถึง 2.71
หุ้นกู้ระยะยาว	-	2,996	3,995	-	-	6,991	2.24 ถึง 3.78

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,775	-	1,775	0.01 ถึง 1.40
เงินลงทุนชั่วคราว	154	-	-	-	426	580	1.25 ถึง 1.70
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,157	1,157	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	13,773	-	-	-	13,773	MLR - 0.5, 3.50 ถึง 5.65
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	875	-	6,653	7,528	4.00 ถึง 4.375
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	13,374	-	-	-	-	13,374	1.70 ถึง 1.85
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,031	1,031	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	16,500	-	16,500	2.03 ถึง 2.71

บริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงมีผลบังคับ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

2561				
วันทำสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา (Notional amount)	อัตราดอกเบี้ยที่จ่าย	อัตราดอกเบี้ยที่รับ
21 มีนาคม 2560	28 กุมภาพันธ์ 2565	700 ล้านบาท	อัตราคงที่ตามที่กำหนดในสัญญา	6M THBFIX บวกด้วยส่วนต่างตามที่กำหนดในสัญญา
5 มกราคม 2561 ถึง 30 มีนาคม 2561	31 ธันวาคม 2567 ถึง 31 ธันวาคม 2577	40,500 ล้านบาท	อัตราคงที่ตามที่กำหนดในสัญญา	6M THBFIX บวกด้วยส่วนต่างตามที่กำหนดในสัญญา

2560				
วันทำสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา (Notional amount)	อัตราดอกเบี้ยที่จ่าย	อัตราดอกเบี้ยที่รับ
21 มีนาคม 2560	28 กุมภาพันธ์ 2565	700 ล้านบาท	อัตราคงที่ตามที่กำหนดในสัญญา	6M THBFIX บวกด้วยส่วนต่างตามที่กำหนดในสัญญา

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	225	171	-	-	119	109	-	-	31.2318	34.4501
ยูโร	164	170	27	1	-	-	-	-	38.4394	36.7904
เหรียญลิคโปร์	-	-	-	1	-	-	-	-	23.8223	24.6540
เยน	-	-	2,273	2,273	-	-	-	-	0.2939	0.3077

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุน การซื้ออะไหล่และอุปกรณ์ และการกู้ยืมเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

2561			
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	ครบกำหนดสัญญา
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
บริษัทย่อย			
ยูโรต่อบาท	415 ล้านยูโร	40.20 - 40.56 บาทต่อยูโร	กรกฎาคม 2561 - กรกฎาคม 2564
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
บริษัทฯ			
เหรียญสหรัฐ ต่อบาท	54 ล้านเหรียญสหรัฐ	31.91 - 32.97 บาทต่อเหรียญสหรัฐ	เมษายน 2561 - กันยายน 2561
บริษัทย่อย			
เหรียญสหรัฐ ต่อบาท	100 ล้านเหรียญสหรัฐ	33.33 บาทต่อเหรียญสหรัฐ	สิงหาคม 2562
ยูโรต่อบาท	36 ล้านยูโร	40.41 บาทต่อยูโร	กรกฎาคม 2561 - กรกฎาคม 2564

2560			
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	ครบกำหนดสัญญา
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
บริษัทฯ			
เหรียญสหรัฐ ต่อบาท	54 ล้านเหรียญสหรัฐ	35.09 - 35.31 บาทต่อเหรียญสหรัฐ	เมษายน - มิถุนายน 2560
บริษัทย่อย			
เหรียญสหรัฐ ต่อบาท	30 ล้านเหรียญสหรัฐ	35.01 บาทต่อเหรียญสหรัฐ	เมษายน 2560

นอกจากนี้ บริษัทย่อยมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

วันเริ่มสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา	จำนวนที่จ่าย		จำนวนที่รับ	
		มูลค่าตามสัญญา (Notional amount)	อัตราดอกเบี้ย	มูลค่าตามสัญญา (Notional amount)	อัตราดอกเบี้ย
21 มีนาคม 2560	23 มีนาคม 2565	700 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยที่กำหนดในสัญญา	จำนวนเงินตราต่างประเทศตามที่กำหนดในสัญญา	ZTIBOR บวกด้วยส่วนเพิ่มตามที่กำหนดในสัญญา

61.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ รายได้ค้างรับ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินลงทุน เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด
- ค) เงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิที่จัดประเภทเป็นตราสารทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาจากบริษัท ให้บริการข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้
- ง) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนตราสารทุนและตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Assets Value) ณ วันที่รายงาน
- จ) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้และบัตรเงินฝากคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือใช้ราคาจากบริษัทที่ให้บริการข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้
- ฉ) ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้แบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่ใช้มาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น ราคาของหุ้นอ้างอิง ราคาใช้สิทธิ และอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น
- ช) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ซ) หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดของสมาคมตราสารหนี้ไทย
- ณ) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่ใช้มาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น บริษัทฯ ได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปี ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

62. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.29:1 (2560: 1.07:1) (เฉพาะของบริษัทฯ 0.66:1 (2560: 0.51:1))

63. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงินที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

- 63.1 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 วิจิไธได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงเบื้องต้น (Term Sheet) (“บันทึกข้อตกลง”) กับกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (“เคอรี่”) สำหรับการเข้าลงทุนในหุ้นเคอรี่ ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จัดตั้งในประเทศไทย และประกอบธุรกิจให้บริการจัดส่งพัสดุภัณฑ์ทั่วประเทศไทย โดยเข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 23 ของหุ้นทั้งหมดของเคอรี่ในราคา 5,900,611,083 บาท ซึ่งราคาดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับเงื่อนไขที่ระบุในบันทึกข้อตกลง

ทั้งนี้ ตามบันทึกข้อตกลงดังกล่าว วิจิไธจะออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวิจิไธ (“หุ้นเพิ่มทุน วิจิไธ”) ให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งเป็นการเสนอขายหุ้นต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) วิจิไธจะชำระค่าซื้อหุ้นเคอรี่ (“ราคาซื้อขายหุ้นเคอรี่”) เป็นเงินสด โดยในวันเดียวกันกับที่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมได้รับชำระราคาซื้อขายหุ้นเคอรี่ (“วันจองซื้อหุ้น”) กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมตกลงว่ากลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมทุกรายหรือบางรายจะจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนวิจิไธ ที่ราคาจองซื้อต่อหุ้นเท่ากับร้อยละ 95 ของราคาตั้งต้น (“ราคาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนวิจิไธ”) ทั้งนี้ ราคาตั้งต้นหมายถึงราคาซื้อขายถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญของวิจิไธ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยย้อนหลัง 7 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่คณะกรรมการวิจิไธมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของวิจิไธเพื่อขออนุมัติให้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนวิจิไธ อนึ่ง จำนวนหุ้นเพิ่มทุนวิจิไธ ที่จะออกและเสนอขายให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมจะเท่ากับร้อยละ 15 ของราคาซื้อขายหุ้นเคอรี่ หาดด้วยราคาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนวิจิไธ โดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวิจิไธจะไม่เกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งดังต่อไปนี้

ก) ราคาซื้อขายถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญของวีจีไอในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยย้อนหลัง 7 วันทำการติดต่อกันก่อนวันจองซื้อหุ้น (“ราคาปิดตลาด”) ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของราคาตั้งต้น

ข) ราคาปิดตลาดเพิ่มขึ้นเกินกว่าร้อยละ 5.5 ของราคาตั้งต้น

อย่างไรก็ตาม ธุรกิจดังกล่าวข้างต้นขึ้นอยู่กับความสำเร็จของเงื่อนไขบังคับก่อน และข้อตกลงและเงื่อนไขอื่น ๆ ภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นเคอร์รี่และสัญญาจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนวีจีไอ ที่จะเข้าทำกันระหว่างคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องต่อไป

ต่อมาเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของวีจีไอ มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในหุ้นเคอร์รี่และการออกและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนวีจีไอ จำนวน 121,578,525 หุ้น ในราคาหุ้นละ 7.28 บาท ให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม โดยต้องเข้าเงื่อนไขดังกล่าวข้างต้น และให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของวีจีไอเพื่อขออนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการของวีจีไอได้มีมติที่สำคัญดังนี้

ก) อนุมัติให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.054 บาท รวมเป็นเงินไม่เกิน 482 ล้านบาท จากกำไรสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้น

ข) อนุมัติให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวีจีไอ ครั้งที่ 2 (VGI-W2) ในจำนวนไม่เกิน 1,808,296,751 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของวีจีไอตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า โดยมีรายละเอียดดังนี้

อัตราการจัดสรร	5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ใช้สิทธิได้ครั้งแรก	วันทำการสุดท้ายของสิ้นไตรมาสแรกภายหลังจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	หุ้นละ 10 บาท

ค) อนุมัติให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของวีจีไอแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 36,068,327 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 360,683,271 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

ง) อนุมัติให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของวีจีไอจำนวน 229,055,854.70 บาท จากเดิม 891,990,523 บาท (หุ้นสามัญ 8,919,905,230 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) เป็น 1,121,046,377.70 บาท (หุ้นสามัญ 11,210,463,777 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,290,558,547 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท

จ) อนุมัติให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวีจีไอจำนวน 2,290,558,547 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 121,578,525 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของเคอร์รี่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 7.28 บาท
- 2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,808,296,751 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ VGI-W2
- 3) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 360,683,271 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ต่อบุคคลในวงจำกัดตามการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป

63.2 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติที่สำคัญดังต่อไปนี้

ก) ให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวนเงินประมาณ 4,876 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนเงินประมาณ 1,954 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ มีเงินปันผลคงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,922 ล้านบาท

ข) อนุมัติให้ขยายเวลาการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36

- ค) อนุมัติให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 4 (BTS-W4) ในจำนวนไม่เกิน 1,755,034,187 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า โดยมีรายละเอียดดังนี้

อัตราการจัดสรร	9 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	1 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ใช้สิทธิได้ครั้งแรก	วันทำการสุดท้ายของสิ้นไตรมาสแรกภายหลังจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	หุ้นละ 10.50 บาท

63.3 เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของมาสเตอร์ แอด มีมติที่สำคัญดังนี้

- ก) อนุมัติให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นบางส่วนในสัดส่วนร้อยละ 75 ของหุ้นทั้งหมดของ VGM ที่มีค่าซื้อขายรวมทั้งสิ้น 360 ล้านบาท จากวีจีไอ
- ข) อนุมัติให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของมาสเตอร์ แอด จำนวน 34,389,103.60 บาท จากเดิม 378,280,140.20 บาท เป็น 343,891,036.60 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้สำหรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 343,891,036.60 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท
- ค) อนุมัติให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอด ครั้งที่ 2 (MACO-W2) ในจำนวนไม่เกิน 1,375,564,146 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของมาสเตอร์ แอด ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า โดยมีรายละเอียดดังนี้

อัตราการจัดสรร	1 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 2 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ใช้สิทธิได้ครั้งแรก	วันทำการสุดท้ายของสิ้นไตรมาสแรกภายหลังจากวันครบกำหนด 2 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	หุ้นละ 2.10 บาท

- ง) อนุมัติให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของมาสเตอร์ แอด จำนวน 240,723,725.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,407,237,255 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท

- จ) อนุมัติให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอด จำนวน 2,407,237,255 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 343,891,036 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- 2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 687,782,073 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราจัดสรร 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 2 บาท รวมมูลค่า 1,375,564,146 บาท ควบคู่กับการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ MACO-W2 จำนวนไม่เกิน 1,375,564,146 หน่วย
- 3) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,375,564,146 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ MACO-W2

64. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2561

คำนิยาม

เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ให้คำต่อไปนี้มีความหมาย ดังนี้:

คำ	ความหมาย
“2556/57”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2556 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557
“2557/58”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2557 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558
“2558/59”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2558 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559
“2559/60”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2559 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560
“2560/61”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2560 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561
“2561/62”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2561 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562
“1Q 2560/61”	ไตรมาส 1 ของปีบัญชี 2560/61
“2Q 2560/61”	ไตรมาส 2 ของปีบัญชี 2560/61
“3Q 2560/61”	ไตรมาส 3 ของปีบัญชี 2560/61
“4Q 2560/61”	ไตรมาส 4 ของปีบัญชี 2560/61
“กทม.”	หน่วยงานกรุงเทพมหานคร
“กรุงเทพธนาคม”	บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด ซึ่งเป็นวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นโดย กทม.
“กลุ่มบริษัทบีทีเอส” หรือ “กลุ่มบริษัท”	บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
“กลุ่มวีจีไอ”	วีจีไอ และบริษัทย่อยของวีจีไอ
“กองทุน บีทีเอสโกรท” หรือ “กองทุน” หรือ “BTSGIF”	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTS Rail Mass Transit Growth Infrastructure Fund)
“ขสมก.”	องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ
“งานโครงสร้างระบบ”	งานโครงสร้างที่ก่อสร้างขึ้น (Civil Works) ได้แก่ เสาโครงสร้าง ทางยกระดับ อาคารโรงจอดรถและซ่อมบำรุง และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ
“ตลาด.” หรือ “ตลาดหลักทรัพย์”	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
“ธนายง”	บริษัท ธนายง จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
“บริษัทฯ” หรือ “บีทีเอสจี”	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
“บีทีเอส แอสเสทส์”	บริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด
“บีทีเอสซี”	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“บีเอสเอส”	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด
“บีอาร์ที”	รถโดยสารด่วนพิเศษ
“แบบ 56-1”	แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560/61
“รถไฟฟ้าบีทีเอส”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิทและสายสีลม ตลอดจนส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทและส่วนต่อขยายสายสีลม
“รฟท.”	การรถไฟแห่งประเทศไทย
“รฟม.”	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
“ระบบรถไฟฟ้าสี่เขี้ยวสายหลัก”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสองสายหลักที่ประกอบด้วยสายสุขุมวิทและสายสีลม (รวมเรียกว่า “สายสี่เขี้ยว”) ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 23 สถานี รวมระยะทาง 23.5 กิโลเมตร
“ระบบรถไฟฟ้าสายสีชมพู”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด จากสถานีแครายถึงสถานีมีนบุรี ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 30 สถานี รวมระยะทาง 34.5 กิโลเมตร
“ระบบรถไฟฟ้าสายสีเหลือง”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด จากสถานีลาดพร้าวถึงสถานีสำโรง ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 23 สถานี รวมระยะทาง 30.4 กิโลเมตร
“ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล” หรือ “E&M”	ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (Electrical and Mechanical Works) ซึ่งรวมถึงรถไฟฟ้า รางรถไฟฟ้า อุปกรณ์แหล่งพลังงาน ระบบควบคุมคอมพิวเตอร์ ระบบอาณัติสัญญาณ ระบบจัดเก็บค่าโดยสาร และระบบสื่อสาร

คำ	ความหมาย
“วีจีไอ”	บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
“สนข.”	สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร ซึ่งอยู่ภายใต้กระทรวงคมนาคม
“ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ ระยะทาง 12.6 กิโลเมตร จากสถานีแบริ่งถึงสถานีสมุทรปราการ ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 9 สถานี
“ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ ระยะทาง 18.2 กิโลเมตร จากสถานีหมอชิตถึงสถานีคูคต ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 16 สถานี
“ส่วนต่อขยายสายสีลม”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีลม ระยะทาง 7.5 กิโลเมตร จากสถานีสะพานตากสินถึงสถานีบางหว้า ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 6 สถานี ซึ่งส่วนต่อขยายสายสีลมได้แบ่งออกเป็น 2 โครงการ <ul style="list-style-type: none"> • โครงการแรก (สะพานตากสิน-วงเวียนใหญ่) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 2.2 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีกรุงธนบุรีและสถานีวงเวียนใหญ่ ซึ่งได้เริ่มให้บริการเมื่อปี 2552 • โครงการที่สอง (วงเวียนใหญ่-บางหว้า) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 5.3 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 4 สถานีจากสถานีวงเวียนใหญ่ถึงสถานีบางหว้า ซึ่งได้เริ่มให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2556
“ส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท ระยะทาง 5.25 กิโลเมตร ซึ่งประกอบไปด้วยสถานีทั้งหมด 5 สถานี (จากสถานีบางจากถึงสถานีแบริ่ง)
“สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ”	สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิระหว่างบีทีเอสซีและ BTS&GIF เพื่อการโอนและขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่บีทีเอสซีจะได้รับจากการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักให้แก่ BTS&GIF
“สัญญาสัมปทาน”	สัญญาสัมปทานระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพระหว่าง กทม. กับบีทีเอสซี สำหรับการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าสายหลัก
“สายสีลม”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสีลม ระยะทาง 6.5 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 7 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อสนามกีฬาแห่งชาติและสะพานตากสิน
“สายสุขุมวิท”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิท ระยะทาง 17 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 17 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อหมอชิตและอ่อนนุช
“สำนักงาน ก.ล.ต.”	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
“เอเอชเอส”	กลุ่มบริษัท แอ็บโซลูท โซลูชัน เซอร์วิส
“ARL”	แอร์พอร์ต เรล ลิงก์
“BEM”	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“BMCL”	บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“BPS”	บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด
“EBIT”	กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี
“EBITDA”	กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
“HHT”	บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด
“IF”	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure Fund)
“IOD”	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
“M-Map”	แผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลของ สนข.
“MRT”	โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล
“O&M”	การดำเนินการบริหารและซ่อมบำรุง
“Rabbit Rewards”	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส์ จำกัด



บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ชั้น 14-15 อาคารทาวเวอร์ เลขที่ 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต

แขวงจอบพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8611-15 โทรสาร : +66 (0) 2273 8610

www.btsgroup.co.th

