



บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2562/63



ขอชื่นชมในความเสียสละของบุคลากรทางการแพทย์
และส่งมอบกำลังใจ ให้ทุกคนผ่านพ้นวิกฤติ COVID-19 ไปด้วยกัน

“ขอชื่นชมในความเสียสละ
ของบุคลากรทางการแพทย์ และส่งมอบกำลังใจ
ให้ทุกคนผ่านพ้นวิกฤติ COVID-19
ไปด้วยกัน”



ร้านรับผู้โดยสาร

เรามีความห่วงใยต่อสุขภาพและความปลอดภัยของผู้โดยสารทุกท่าน จึงได้มีการเพิ่มความถี่ในการทำความสะอาดขบวนรถไฟและชานชาลา ให้มากขึ้น พร้อมทั้งจัดเจลแอลกอฮอล์และหน้ากากอนามัย บริเวณใต้ตรวจการ รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้โดยสารทุกท่านปฏิบัติตาม มาตรการการเว้นระยะห่างทางสังคม และสวมหน้ากากอนามัยทุกครั้ง ที่ใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส

ร้านรับผู้ถือหุ้น

เรามีความห่วงใยและอยากดูแลผู้ถือหุ้นของเราภายใต้สถานการณ์ การแพร่ระบาดของโควิด-19 คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติให้จ่ายเงินปันผลพิเศษ ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท ในเดือนพฤษภาคม 2563



ร้านรับบุคลากรทางการแพทย์

เราได้ร่วมบริจาคเงินรวมจำนวน 100 ล้านบาท ในการจัดทำกรรมธรรมะประกันชีวิตให้กับแพทย์ พยาบาล และเจ้าหน้าที่ทางการแพทย์ รวมถึงบริจาคเข้ากองทุนสนับสนุน และเยียวยาอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจ และตอบแทนบุคลากรสาธารณสุข ทั้งระบบ และ อสม. รวมกว่า 1 ล้านคนที่เป็กำลังหลักของประเทศ ในการรับมือกับการระบาดของโรคโควิด-19 และเรายังคง เดินหน้าให้การสนับสนุนองค์กรต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ในการต่อสู้หรือป้องกันจากการแพร่ระบาดของโควิด-19

ร้านรับสังคมและชุมชน

เราได้เดินทางไปแจกจ่ายกล่องภายในชุมชนแออัด ทุกวันตลอดทั้งเดือนพฤษภาคม รวมทั้งมอบ กล่องบรรเทาทุกข์ส่งความสุข จำนวน 20,000 กล่อง แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และบริจาคเงินจำนวนหนึ่งเพื่อช่วยเหลือครอบครัว ของอาสาสมัครที่ต่อสู้กับโรคโควิด-19 จนเสียชีวิต



บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2562/63

Across

BOUNDARIES



บทนำ

1

1.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส	16
1.2 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	18
1.3 สารจากประธานกรรมการ	20
1.4 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	22
1.5 รายงานคณะกรรมการบริหาร	24
1.6 รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล	26
1.7 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	28
1.8 สรุปผลการดำเนินงาน	30

ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มธุรกิจ

2

2.1 ประวัติความเป็นมา	32
2.2 เหตุการณ์สำคัญในปี 2562/63	34
2.3 ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	37
2.4 ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม : ธุรกิจสื่อโฆษณา	46
2.5 ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	50
2.6 ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจบริการ	53
2.7 การประเมินผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายปี 2562/63	55
2.8 แนวโน้มธุรกิจ ปี 2563/64	56

ข้อมูลบริษัท

3

3.1 โครงสร้างและข้อมูลบริษัท	58
3.2 คณะกรรมการบริษัท	60
3.3 คณะผู้บริหาร	62
3.4 โครงสร้างองค์กร	63
3.5 บริษัทย่อย และบริษัทร่วม	64
3.6 ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร	71

ภาพรวมธุรกิจประจำปี

4

4.1 ภาพรวมตลาดทุน	86
4.2 ภาพรวมการบริหารและจัดการปัจจัยความเสี่ยง	96
4.3 กลุ่มบริษัทบีทีเอสกับความยั่งยืน	102
4.4 คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	106

5

การกำกับดูแลกิจการ

5.1 โครงสร้างการจัดการ	116
5.2 การกำกับดูแลกิจการ	129
5.3 การสรรหา การแต่งตั้ง และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	144
5.4 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	149
5.5 รายการระหว่างกัน	153

6

รายงานทางการเงิน

6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	158
6.2 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	159
6.3 งบแสดงฐานะการเงิน	164
6.4 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	182

คำนิยาม

264

สารบัญการกำกับดูแลกิจการ

กรรมการอิสระ	116, 145	งบแสดงฐานะการเงิน	18, 30, 112-113, 164-167
การควบคุมภายในการบริหารและจัดการความเสี่ยง	142-152	เงินปันผล	18, 34-35, 91, 252
ข้อมูลบริษัท	58-59	ตรวจสอบภายใน	150-152
คณะกรรมการตรวจสอบ	22-23, 119-121	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	129-143
คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	26-27, 122	นโยบายการบริหารความเสี่ยง	149-150, 259-262
คณะกรรมการบริษัท	60-61, 116-119	นโยบายความพึงพอใจทางผลประโยชน์	142, 156
การเข้าร่วมประชุม	125	นโยบายบัญชี	159-163
จำนวนหุ้นในบริษัท	127	ปัจจัยความเสี่ยง	96-101
ประวัติ	71-81	ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	130-133
รายงานความรับผิดชอบ	158	ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	58, 92-93, 136-137
หน้าที่และความรับผิดชอบ	118-119	พนักงาน	17, 128, 133, 196, 239-240
ความยั่งยืนของกลุ่ม บีโอเอส	103-105	ภาพรวมธุรกิจ	16-17
คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี	142-143	รายการระหว่างกัน	153-156
คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	106-114	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	159-163
คู่มือจริยธรรม	143	รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล	26-27
โครงสร้างการจัดการ	116-128	รายงานคณะกรรมการบริหาร	24-25
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	89	รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	28-29
โครงสร้างรายได้	16-17, 37, 46, 50, 53	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	16-17, 37-54
งบกระแสเงินสด	18, 30, 113-114, 178-181	เลขานุการบริษัท	59, 63, 126
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	18, 30, 168-171	วิสัยทัศน์ พันธกิจ คำนิยาม และเป้าหมายระยะยาว	9



จุดมุ่งหมายของเรา

วิสัยทัศน์

นำเสนอแนวคิด “ซีดี โซลูชันส์” ที่ยั่งยืน
อันจะนำมาซึ่งวิถีชีวิตที่ดีขึ้น

พันธกิจ

เรามุ่งมั่นที่จะส่งมอบแนวคิด “ซีดี โซลูชันส์” ที่โดดเด่น
และยั่งยืนแก่ชุมชนเมืองทั่วเอเชีย ผ่าน 4 ธุรกิจหลักของเรา
ได้แก่ ธุรกิจขนส่งมวลชน สื่อโฆษณา อสังหาริมทรัพย์
และบริการ

ค่านิยม

การส่งมอบความพึงพอใจให้ลูกค้า

ความสำเร็จของเราขึ้นอยู่กับความสามารถของเรา
ในการพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าให้ยืนยาว ซึ่งจะ
สำเร็จได้ด้วยการรับฟัง เข้าใจ และคาดการณ์ความ
ต้องการของลูกค้า และส่งมอบสินค้าหรือบริการที่ตอบ
สนองความต้องการเหล่านั้นได้ เราเป็นองค์กรที่มีความ
เป็นมืออาชีพ รับผิดชอบ โปร่งใส และมุ่งมั่นที่จะตอบ
สนองความต้องการของลูกค้าตลอดเวลา

การสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน

ลูกค้าและผู้ถือหุ้นจะได้รับประโยชน์ที่เพิ่มพูนขึ้นอย่างยั่งยืน
เราดำเนินธุรกิจไปในแนวทางปฏิบัติที่ช่วยลดผลกระทบต่อ
สิ่งแวดล้อมเมื่อเปรียบเทียบกับสินค้าหรือบริการของคู่แข่ง

การสร้างมูลค่าของผู้ถือหุ้น

เรามีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นผ่านการเติบโต
ของรายได้และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
เรามีจุดมุ่งหมายที่จะให้ผลตอบแทนระยะยาวที่ดีกว่า
การลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายกันแก่ผู้ถือหุ้นของเรา

การพัฒนาชุมชน

เราเป็นส่วนสำคัญของชุมชนที่ดำเนินธุรกิจด้วยแนวคิด
“ซีดี โซลูชันส์” ที่ทำให้ลูกค้ามีจิตสำนึกที่ดีต่อชุมชน เรา
สนับสนุนรายได้และทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อทำงานร่วมกับ
ชุมชนและท้องถิ่นในเรื่องการศึกษาและสวัสดิการของเด็ก
รวมถึงส่งเสริมในด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของ
พนักงาน และครอบครัว

กลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาว

กลุ่มบริษัทซีทีเอสมุ่งหมายเป็นผู้นำในการพัฒนาและให้บริการ **ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน** ที่ดีที่สุดของไทย เสริมสร้างความเป็น
ผู้นำใน **ธุรกิจโฆษณา** ที่มีอยู่ในวิถีการดำเนินชีวิตและขยายเครือข่ายสื่อโฆษณาในภูมิภาค ASEAN ดำเนิน **ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์**
อย่างระมัดระวัง และนำพากรุงเทพฯ สู่อันดับ 1 ในเมืองที่น่าอยู่ด้วยบริการ **MICRO PAYMENT** ใน **ระบบพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์**

เรากำหนดกลยุทธ์อยู่บนพื้นฐานสำคัญ 5 ประการ คือ

- ประสิทธิภาพในธุรกิจขนส่งมวลชนทางรางที่ยาวนาน
- การประสานงานภายในอย่างใกล้ชิดระหว่าง 4 กลุ่มธุรกิจ โดยมีธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางรางเป็นหลัก
- ความแข็งแกร่งด้านการเงิน
- การใช้นวัตกรรม
- ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทจะขยายธุรกิจทั้ง 4 ด้าน อย่างสอดคล้องกับการพัฒนาสังคมเมืองของประเทศไทย และนำเสนอแนวคิด “ซีดี โซลูชันส์”
ที่ครบวงจรและโดดเด่นแก่ชุมชน อันจะนำมาซึ่งวิถีชีวิตที่ดีขึ้น



ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

ธุรกิจสื่อโฆษณา

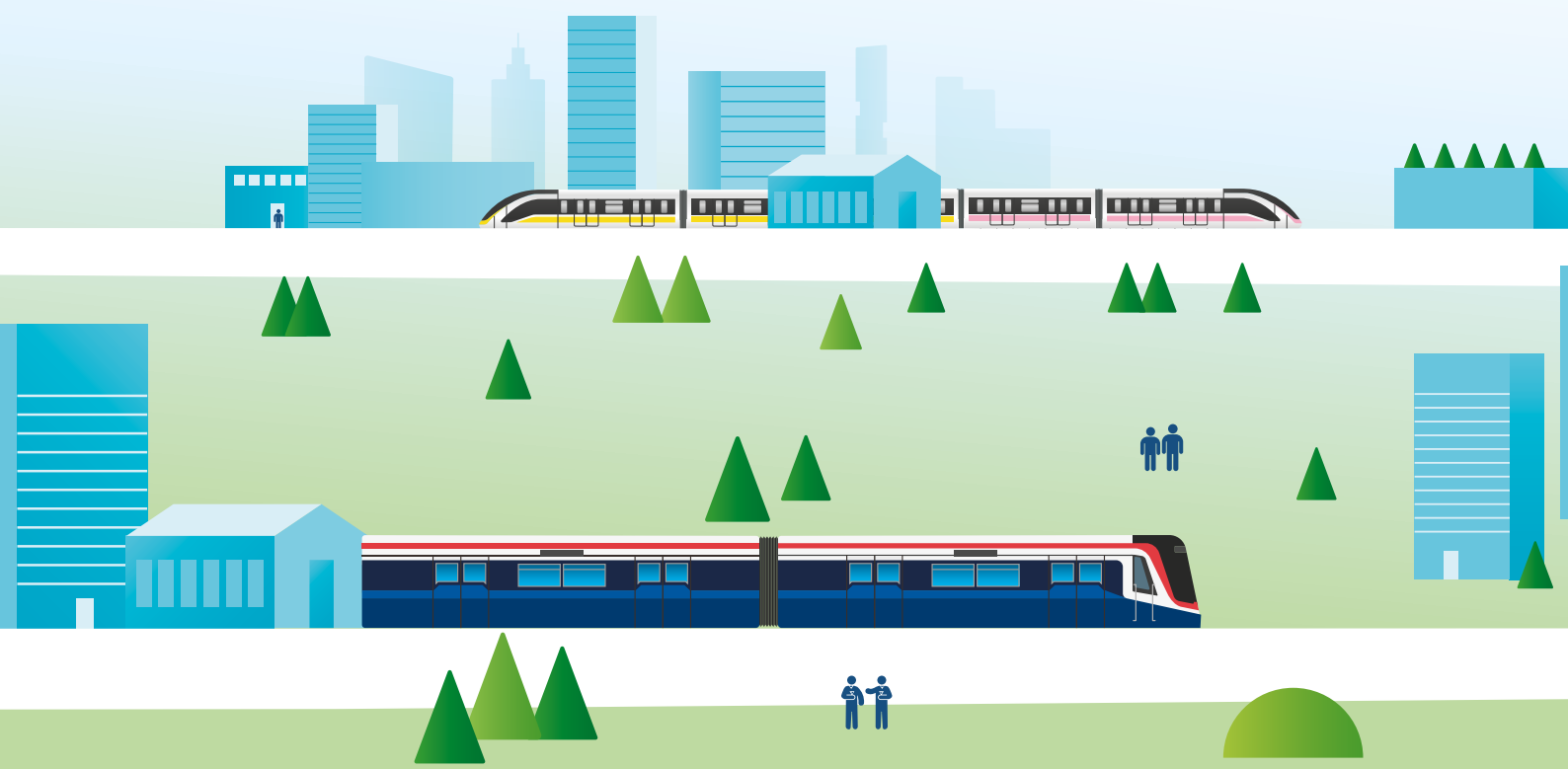


ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจบริการ

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม และบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาลด้วยจริยธรรมตามกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Environmental, Social and Governance หรือ ESG frameworks) จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดมา ทำให้เราเป็นที่ยอมรับจากสถาบันชั้นนำทั่วโลก

เราขอขอบคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่ให้ความร่วมมือ ตลอดจนการสนับสนุนเป็นอย่างดีในทุกกระบวนการดำเนินงาน เรายืนยันที่จะยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดความยั่งยืนด้วยการสร้างสมดุลด้านสังคมที่มั่นคงและสิ่งแวดล้อมที่ดี ไปพร้อมกับการเติบโตทางธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนด้านการลงทุนในระยะยาว ควบคู่ไปกับการสร้างความมั่นคงให้กับสังคมอย่างยั่งยืน





MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM



บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ได้รับเลือกเป็นสมาชิก

ดัชนีแห่งความยั่งยืนของดาวโจนส์

The Dow Jones Sustainability Indices (DJSI)

ปี 2562 ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ หมวดอุตสาหกรรมคมนาคมขนส่งต่อเนื่องเป็นปีที่
และเป็นบริษัทด้านระบบขนส่งมวลชนทางรางแห่งเดียวของประเทศไทย
ที่ได้รับเลือกเป็นสมาชิก DJSI ซึ่งเป็นดัชนีวัดด้านความยั่งยืนระดับโลก

2

พร้อมด้วยรางวัล

“The SAM Silver Class Distinction Sustainability Award”

โดยประกาศรายชื่อบริษัทผู้ได้รับรางวัลใน SAM Sustainability Yearbook 2020





Unif
ความรักช่วยเติมสิ่งดีๆ
ให้เกิดขึ้นทุกวัน

ทางออกฉุกเฉิน
Emergency Exit

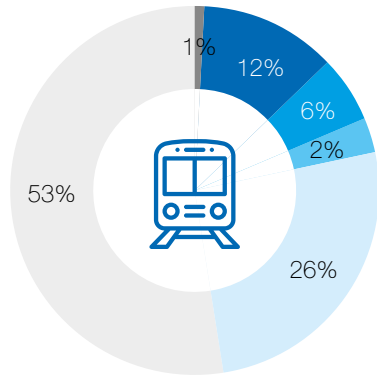
0

1

บทนำ

1.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส

กลุ่มบริษัทบีทีเอสดำเนินธุรกิจใน 4 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการ โดยมีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนับเป็นหนึ่งในสมาชิกของดัชนี BlueChip ที่อยู่ในดัชนี SET50 รวมถึงยังเป็นสมาชิกของดัชนี DJSI, MSCI Asia Pacific และ FTSE4Good นอกจากนี้ เรายังมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาลด้วยจริยธรรมตามกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Environmental, Social and Governance หรือ ESG frameworks) จากการมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดมาของกลุ่มบริษัท ทำให้เราได้เป็นที่ยอมรับโดยสถาบันชั้นนำหลายแห่งทั่วโลกในความมุ่งมั่นสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน



ระบบขนส่งมวลชน

32,076 รายได้ (ล้านบาท)

- รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง
- ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชน
- ค่าเช่า/ (ขาดทุน) สุกจาก BTS-GIF
- รายได้จากการจัดการรถไฟฟ้าและติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกลโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียว
- รายได้ค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง
- อื่นๆ*

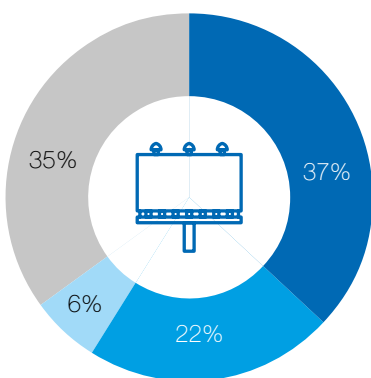
1 ระบบขนส่งมวลชน

กลุ่มบริษัทบีทีเอส ประกอบธุรกิจระบบขนส่งมวลชนเป็นธุรกิจหลัก โดยบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย บีทีเอสซี ประกอบธุรกิจบริหารรถไฟฟ้าสายหลักและรถโดยสารด่วนพิเศษ (บีอาร์ที) ภายใต้สัมปทานจากกรุงเทพมหานคร (กทม.) ต่อมาได้รับเลือกให้เป็นผู้บริหารเดินรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายสายสีเขียวในปัจจุบัน และสายสีทองในอนาคต รวมไปถึงเป็นหนึ่งในผู้รับสัมปทานและเป็นผู้บริหารเดินรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุงในโครงการรถไฟฟ้าระบบโมโนเรล (รถไฟฟ้ารางเดี่ยว) สายสีชมพูและสายสีเหลืองที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคต

ในเดือนเมษายน 2556 บีทีเอสซี ขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานจากรถไฟฟ้าสายหลักที่เชื่อมต่อของสัมปทานที่กำกับ กทม. ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTS-GIF) อย่างไรก็ดี บีทีเอสซี ยังคงเป็นผู้รับสัมปทานสำหรับผู้ให้บริการเดินรถไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว และบริษัทฯ ยังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่สุด โดยถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดของ BTS-GIF

ในเดือนมีนาคม 2560 บีทีเอสซี ลงนามในสัญญารถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเหลืองเหนือและใต้ (จากหมอชิตไปคูคต และจากแบริ่งไปเคหะฯ ตามลำดับ) ต่อมากลุ่มบริษัทบีทีเอส ร่วมลงนามในสัญญารถไฟฟ้าสายสีชมพู (จากแครายไปมีนบุรี) และสายสีเหลือง (จากลาดพร้าวไปสำโรง) ในเดือนมิถุนายน 2560 รวมระยะทางทั้งสิ้น 95.3 กิโลเมตร นับเป็นการเพิ่มขึ้นประมาณ 2 เท่าของระยะทางของบีทีเอสที่เปิดให้บริการในปัจจุบันที่ 58.1 กิโลเมตร เป็น 133.4 กิโลเมตร ภายในอีก 2-3 ปีข้างหน้า และรายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชนจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเช่นกัน

รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้ใน หัวข้อ 2.3 : ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม – ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน



สื่อโฆษณา

5,735 รายได้ (ล้านบาท)

- รายได้จากสื่อในระบบขนส่งมวลชน
- รายได้จากสื่อโฆษณากลางแจ้ง
- รายได้จากสื่อในอาคารสำนักงานและอื่นๆ
- รายได้จากธุรกิจบริการด้านดิจิทัล

2 สื่อโฆษณา

กลุ่มบริษัทบีทีเอส ประกอบธุรกิจสื่อโฆษณา ผ่านการดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท วีจีโอ จำกัด (มหาชน) (วีจีโอ) ปัจจุบัน วีจีโอ คือผู้นำธุรกิจที่ให้บริการอย่างมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ด้วยการผสมผสานโลกออฟไลน์และออนไลน์ไว้ด้วยกัน ผ่านการวิเคราะห์ข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ จนเกิดเป็นบริการ Offline-to-Online (O2O) Solutions ทำให้เกิดการเชื่อมโยงอีโคซิสเต็ม (ecosystem) ที่ประกอบด้วย 3 แพลตฟอร์ม คือ ธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน ธุรกิจให้บริการชำระเงิน และธุรกิจโลจิสติกส์ ได้ครบวงจร

ภายใต้แพลตฟอร์มธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน วีจีโอ เป็นผู้นำในการให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้านชั้นนำในประเทศไทย โดยมีสื่อโฆษณานอกบ้านหลากหลายประเภท และยังได้รับสัมปทานในการบริหารจัดการสื่อโฆษณาบนโครงข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลักและส่วนต่อขยาย รวมถึงบนรถไฟฟ้า และวีจีโอได้ขยายการเข้าถึงลูกค้าผ่านการใช้สื่อโฆษณานอกบ้าน อาทิ การจัดการพื้นที่สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานในกรุงเทพฯ สตรีทเฟอร์นิเจอร์ ป้ายสื่อโฆษณากลางแจ้ง สื่อโฆษณาในสนามบิน และธุรกิจสาริตสินค้า ภายใต้แพลตฟอร์มธุรกิจให้บริการชำระเงิน แรบบิท กรุ๊ป เป็นผู้นำในการให้บริการชำระเงินในรูปแบบ Micro-Payment ด้วยฐานสมาชิกบัตรแรบบิทกว่า 18 ล้านคน จากจุดให้บริการที่มีอยู่ทั่วประเทศ โดยระบบจะมีการวิเคราะห์ข้อมูลจากฐานข้อมูลของผู้ใช้งาน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า และสามารถวัดผลได้ในส่วนของธุรกิจโลจิสติกส์ วีจีโอเข้าซื้อหุ้นบริษัท Kerry Express Thailand ในสัดส่วน 23% โดย Kerry Express Thailand เป็นผู้นำในการให้บริการจัดส่งพัสดุทั่วประเทศ ซึ่งมีการรับชำระทั้งในรูปแบบของเงินสดและผ่าน Rabbit LinePay เมื่อส่งมอบพัสดุถึงมือผู้รับ

รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้ใน หัวข้อ 2.4 : ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม – ธุรกิจสื่อโฆษณา



รายได้จากการดำเนินงาน
(ล้านบาท)

39,937



กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
(ล้านบาท)

9,595

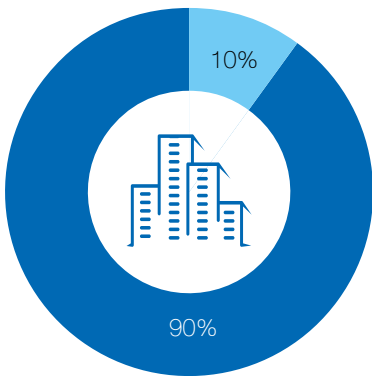


กำไรสุทธิ
(ล้านบาท)

8,817

จำนวนพนักงาน

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	3,172
ธุรกิจสื่อโฆษณา	272
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	-
ธุรกิจบริการ	681
บมจ.บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	162
จำนวนพนักงานทั้งหมด	4,287



อสังหาริมทรัพย์

381 รายได้ (ล้านบาท)

- อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์
- อสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย

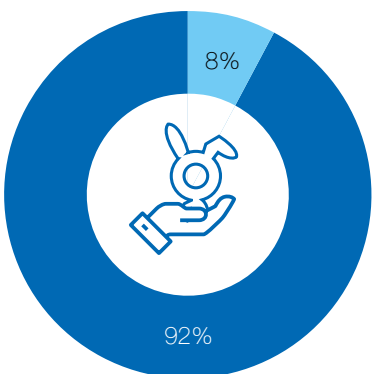
3 อสังหาริมทรัพย์

เป้าหมายหลักของกลุ่มบริษัทบีทีเอส คือ การมองหาโอกาสในการถือครองหรือลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ซึ่งตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงหรือเชื่อมต่อโดยตรงกับแนวเส้นทางรถไฟฟ้าปัจจุบันและเส้นทางที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยหลังจากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ให้แก่บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) แล้วดำเนินการถือหุ้นใน ยู ซิตี้ ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ทำให้การดำเนินงานในด้านอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ เหลือเพียงการเข้าซื้อและถือครองที่ดิน และให้ ยู ซิตี้ เป็นผู้นำด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการลงทุนของกลุ่มบริษัทบีทีเอส

ยู ซิตี้ เป็นผู้จัดสรรเงินลงทุนระดับโลก และดำเนินธุรกิจโรงแรมที่มีความหลากหลายกระจายตัวอยู่ในหลายภูมิภาค ยู ซิตี้ นับเป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจโรงแรมและการให้บริการในไทย รวมถึงยังมีแหล่งสร้างรายได้จากภูมิภาคอื่นจากการขยายไปยังธุรกิจโรงแรมและอาคารสำนักงานในต่างประเทศภายใต้โครงสร้างการเป็นเจ้าของที่หลากหลาย ที่ครอบคลุมทั้งในยุโรป เอเชีย และตะวันออกกลาง รวมทั้งมีธุรกิจการบริหารจัดการโรงแรมที่มีแบรนด์เป็นของตัวเอง ซึ่งจะช่วยให้การขยายธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในอนาคตมีความคล่องตัวมากขึ้น นอกจากนี้ กลยุทธ์ที่สำคัญของ ยู ซิตี้ คือการเปิดรับความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจที่แข็งแกร่งทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อเข้าถึงความเชี่ยวชาญชำนาญในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จากพันธมิตรและร่วมกันผลักดันเพื่อสร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ยู ซิตี้ มีส่วนร่วมในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ซึ่งที่อยู่อาศัยผ่านการร่วมทุนระหว่างบีทีเอส - แอสสิริ (ในสัดส่วน 50 : 50) ของกลุ่มบริษัทบีทีเอส กับ บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) (แอสสิริ) ซึ่งเป็นบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำในประเทศไทยที่ตั้งเป้าในการพัฒนาคอนโดมิเนียมที่ตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงกับสถานีรถไฟฟ้า อีกทั้ง ยู ซิตี้ ยังมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา ประกอบไปด้วยโครงการ “เดอะ ยูนิคอร์น (The Unicorn)” อาคารแบบผสมผสานตั้งอยู่ใจกลางเมือง และโครงการ “เวอร์โซ (Verso)” ซึ่งเป็นโรงเรียนนานาชาติผ่านการร่วมทุนกับผู้ให้บริการด้านการศึกษาชั้นนำในประเทศฮ่องกง

รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้ใน หัวข้อ 2.5 : ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม – ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์



บริการ

1,746 รายได้ (ล้านบาท)

- รายได้ค่าก่อสร้าง
- รายได้ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์, บัตรระบบบัตร รีเวอร์คส์ และรายได้จาก Turtle 23

4 บริการ

ธุรกิจด้านการบริการช่วยส่งเสริมด้านกลยุทธ์ให้กับธุรกิจอื่นๆ ในกลุ่มบริษัทบีทีเอส อีกทั้งยังเป็นรากฐานสำคัญสำหรับธุรกิจต่างๆ ในอนาคตโดยภายใต้หน่วยธุรกิจนี้ ประกอบไปด้วยธุรกิจบริการหลากหลายประเภท อาทิ ห้องอาหารจีนในเครือ “เซฟแมน” โปรแกรมสะสมคะแนนแบบบิก รีเวอร์คส์ บริษัทพัฒนาระบบและซอฟต์แวร์ และบริษัทรับเหมาก่อสร้าง

รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้ใน หัวข้อ 2.6 : ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม – ธุรกิจบริการ



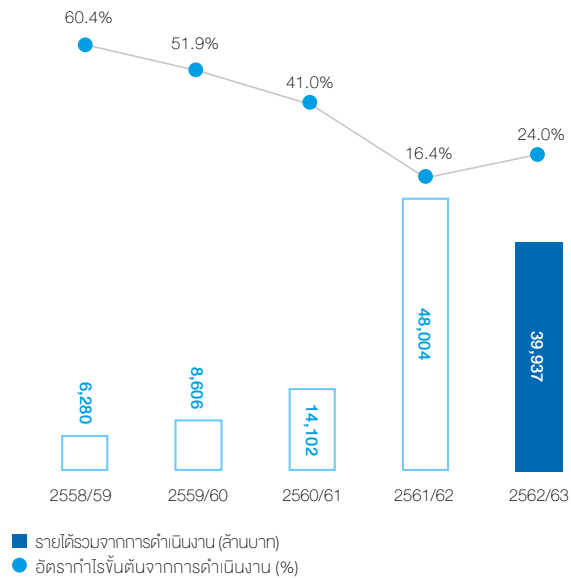
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	2562/63	2561/62	2560/61	2559/60	2558/59
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)					
รายได้รวมจากการดำเนินงาน ¹	39,937	48,004	14,102	8,606	6,280
รายได้รวม ²	46,206	49,492	17,915	9,982	10,069
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ³	7,460	6,137	4,089	2,928	2,693
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี	11,458	6,083	6,812	3,537	5,802
กำไรสุทธิ	8,817	3,565	4,790	2,236	4,391
กำไรสุทธิ-ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ	8,162	2,873	4,416	2,003	4,134
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	173,100	144,398	106,058	93,631	65,259
หนี้สินสุทธิ	85,333	68,454	37,711	23,215	6,921
หนี้สินสุทธิ (adjusted) ⁴	70,892	53,784	17,129	6,064	(6,012)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	67,246	52,310	46,364	45,182	46,901
งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)					
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน ⁵	(14,107)	(15,503)	(9,929)	(4,082)	265
รายจ่ายฝ่ายทุน ⁶	(16,345)	(15,301)	(1,495)	(1,392)	(1,634)
รายการต่อหุ้น (บาท/หุ้น)⁷					
กำไรต่อหุ้น	0.646	0.243	0.373	0.169	0.349
เงินปันผลต่อหุ้น ⁸	0.48	0.42	0.35	0.34	0.68
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น	5.32	4.42	3.91	3.82	3.96
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ⁹ (%)	18.7%	12.8%	29.0%	34.0%	42.9%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี (%)	24.8%	12.3%	38.0%	35.4%	57.6%
อัตรานี้สินสุทธิ (adjusted) ⁴ ต่อหุ้น (เท่า)	1.05	1.03	0.37	0.13	(0.13)
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ^{3,10} (เท่า)	3.32	3.74	3.31	4.55	9.30
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	5.6%	2.8%	4.8%	2.8%	6.7%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	14.8%	7.2%	10.5%	4.9%	8.9%
ข้อมูลหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม					
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
ราคาหุ้น (บาท)	9.10	11.00	8.35	8.45	8.95
หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (ล้านหุ้น)	13,154	11,845	11,940	11,935	11,929
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	119,704	130,299	99,702	100,851	106,767

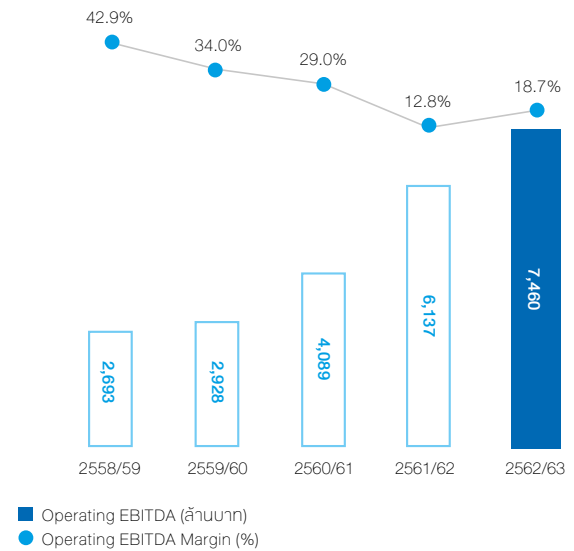
- รายได้จากการดำเนินงาน ค่าบวกจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTSGIF แต่ไม่รวมดอกเบี้ยรับที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจระบบขนส่งและรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items) ทั้งนี้ รายได้จากการดำเนินงาน สำหรับปี 2562/63 ยังคงรวมผลการดำเนินงานของ MACO และบริษัทย่อยของ MACO สำหรับงวด 10 เดือน ตั้งแต่เดือนเมษายน 2562 ถึงเดือนมกราคม 2563 ในขณะที่ผลการดำเนินงานดังกล่าวถูกบันทึกแยกอยู่ภายใต้ "กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก" ในงบการเงิน
- รายได้รวม รวมถึงส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า และรายได้อื่นซึ่งแสดงอยู่ในรายการ "กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก"
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี ค่าบวกจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTSGIF แต่ไม่รวมดอกเบี้ยรับที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจระบบขนส่งและรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)
- หนี้สินสุทธิ (adjusted) หมายถึง หนี้สินที่ปรับการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง
- เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน หมายถึง เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน หลังดอกเบี้ยจ่ายและภาษี และเงินลงทุนค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง และเงินลงทุนในการจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่และติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกลสำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ
- รายจ่ายฝ่ายทุน รวมถึงเงินลงทุนสุทธิสำหรับงานติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกลสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง
- คำนวณจากหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักของมูลค่าที่ตราไว้ ที่ 4.0 บาทต่อหุ้น
- การเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีครั้งสุดท้ายจำนวน 0.15 บาทต่อหุ้นนั้น ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 20 กรกฎาคม 2563
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี / รายได้รวมจากการดำเนินงาน
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี / ต้นทุนทางการเงิน



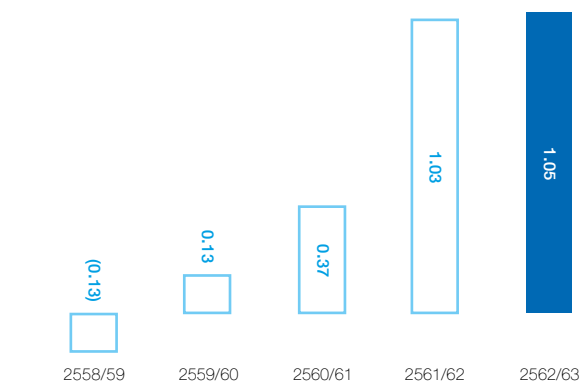
รายได้จากการดำเนินงาน¹ (ล้านบาท) และอัตรากำไร ขั้นต้นจากการดำเนินงาน (%)



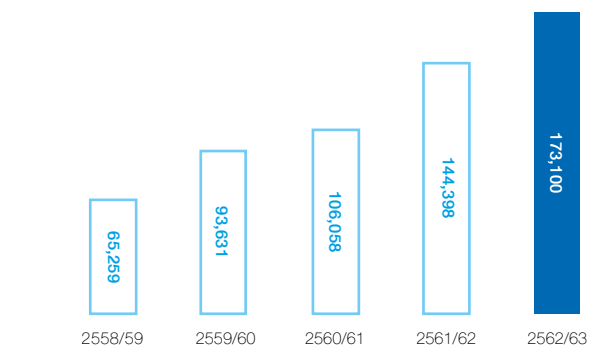
OPERATING EBITDA³ (ล้านบาท) และ OPERATING EBITDA MARGIN⁹ (%)



อัตราหนี้สินสุทธิ (ADJUSTED)⁴ ต่อหุ้น (เท่า)



สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)





เรียน ท่านผู้มีส่วนร่วมในความสำเร็จทุกท่าน

ปีที่ผ่านมาถือเป็นปีแห่งความก้าวหน้า การเติบโต และเป็นปีที่บีทีเอส กรุ๊ป มีผลประกอบการที่โดดเด่น โดยธุรกิจหลักของเรามีการเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างมากทั้งในส่วนของกลยุทธ์ของธุรกิจและความสามารถในการทำกำไร อีกทั้งยังมีการดำเนินกลยุทธ์การขยายธุรกิจ (expansion strategies) ซึ่งถือเป็นก้าวแห่งอนาคตใหม่ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ก่อให้เกิดความยากลำบากต่อการดำรงชีวิต ความเป็นอยู่ สังคม รวมถึงธุรกิจ เป็นวงกว้างทั่วโลกอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ และอาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจอย่างรุนแรงที่สุดในศตวรรษนี้ ทั้งนี้ บีทีเอส กรุ๊ป มีความห่วงใยและพยายามหาแนวทางในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อย่างทั่วถึง

เพื่อสร้างความมั่นใจในการใช้บริการของ **ผู้โดยสาร** ของเรา ตั้งแต่เดือนมกราคมที่ผ่านมา บีทีเอสเป็นบริษัทแรกๆ ที่ออกมาตรการในการรักษาความสะอาดในระบบรถไฟฟ้า ซึ่งถือว่ามาตรการของเราเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยป้องกันการแพร่กระจายของโควิด-19 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในช่วงระยะเวลาดังกล่าว เรายังคงเดินหน้าให้บริการรถไฟฟ้าที่เป็นทางเลือกในการเดินทางที่สำคัญตามปกติเช่นเดิม นอกจากนี้ เรายังได้ดูแล **สังคม** เพื่อลดผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพในการต่อสู้กับโรคโควิด-19 โดยผมและกลุ่มบริษัทได้บริจาคเงินรวมจำนวน 100 ล้านบาท ในการจัดทำกรรมธรรม์ประกันชีวิตให้กับแพทย์ พยาบาล และเจ้าหน้าที่ทางการแพทย์ รวมถึงบริจาคเข้ากองทุนสนับสนุนและเยียวยาอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจ และตอบแทนบุคลากรสาธารณสุขทั้งระบบและ อสม. รวมกว่า 1 ล้านคน ที่เป็นกำลังหลักของประเทศใน

การรับมือกับการระบาดของโรคโควิด-19 และเรายังคงเดินหน้าให้การสนับสนุนองค์กรต่างๆ อย่างต่อเนื่องในการต่อสู้หรือป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 นอกจากนี้ บริษัทฯ ร่วมกับ บีทีเอสซี, VGI, เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส, MACO, PlanB และยู ซีดี ยังได้มอบกล่องบรรจุภัณฑ์ส่งความสุข จำนวน 20,000 กล่อง แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสดังกล่าว

สำหรับผลการดำเนินงานของบีทีเอส กรุ๊ป ในปี 2562/63 ที่ผ่านมาถือว่าได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 เพียงเล็กน้อย โดยบีทีเอส กรุ๊ป มีรายได้รวมในปี 2562/63 จำนวน 42.2 พันล้านบาท และมีกำไรสุทธิเติบโตอย่างโดดเด่น 184% จากปีก่อน เป็น 8.2 พันล้านบาท อีกทั้งเรายังได้ประกาศเงินปันผลประจำปี (ขึ้นอยู่กับการอนุมัติของผู้ถือหุ้น) รวมจำนวน 0.48 บาทต่อหุ้น คิดเป็นอัตราเงินปันผลตอบแทนประจำปี 4.0% โดยเงินปันผลจำนวนนี้รวมถึงเงินปันผลพิเศษระหว่างปี ที่คณะกรรมการบริษัทมีมติจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยตรงแทนการซื้อหุ้นคืน เพื่อแสดงความห่วงใย ใส่ใจ และดูแล **ผู้ถือหุ้น** ของเรา

ปี 2562/63 ที่ผ่านมา **ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง** ของเรามีพัฒนาการเป็นอย่างมาก และยิ่งขยายขอบเขตความสนใจไปยังโครงการคมนาคมขนส่งในระยะยาวอื่นๆ ด้วย สำหรับโครงการส่วนต่อขยายรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือ (หมอชิต-คูคต) นั้น เราได้เริ่มเปิดทดลองให้บริการในช่วงปลายปี 2562 และจะเปิดให้บริการทั้งสายได้ในปี 2563 ในส่วนของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองนั้นยังคงอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง แม้ทั้งสองโครงการรถไฟฟ้าดังกล่าวจะประสบปัญหาความล่าช้าในการก่อสร้างไปบ้าง เนื่องจากการส่งมอบพื้นที่ของภาครัฐ แต่เรายังคงตั้งเป้าที่จะเปิดให้บริการเส้นทางหลักตามแผนในเดือนตุลาคม 2564 เช่นเดิม โดยเรามั่นใจว่าสัญญาสัมปทานระยะเวลา 30 ปีของทั้งสองโครงการรถไฟฟ้าดังกล่าว จะเป็นสินทรัพย์ที่มีมูลค่าและจะเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มจำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักได้อีกด้วย

ในปี 2562/63 นี้ เรายังขยายขอบเขตความสนใจของเราไปยังโครงการคมนาคมขนส่งอื่นๆ เพื่อขยายโอกาสและการเติบโตของเราในอนาคต เรามีการประเมินความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการ รวมถึงศักยภาพทางการเงินของบริษัทฯ และพิจารณาผลตอบแทนที่คาดหวังอย่างถี่ถ้วน โดยในเดือนกันยายน 2562 ที่ผ่านมา กลุ่มกิจการร่วมค้าที่เราเป็นหนึ่งในสมาชิก ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ชนะประมูลโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 เส้นทาง ได้แก่ ทางหลวงเส้น M6 (บางปะอิน – นครราชสีมา) และ ทางหลวงเส้น M81 (บางใหญ่ – กาญจนบุรี) และต่อมาในเดือนมกราคม 2563 กลุ่มกิจการร่วมค้าของเราอีกกลุ่มหนึ่ง (ที่เราเป็นหนึ่งในสมาชิก) ยังได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ชนะประมูลโครงการสนามบินนานาชาติอู่ตะเภาอีกด้วย ทั้งนี้ เรายังมีความมุ่งหวังที่จะเป็นผู้นำในการให้บริการระบบคมนาคมขนส่งในประเทศไทย และพร้อมจะดูแลผู้โดยสารบนระบบของเรา โดยเราคาดหวังว่าผู้โดยสารจะเติบโตเป็น 2.4 ล้านเที่ยวคนต่อวัน ภายในปี 2569

นอกเหนือจากโครงการที่เราประสบความสำเร็จดังกล่าวแล้ว เรายังมีแผนที่จะเข้าร่วมประมูลโครงการโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ โดยเฉพาะทางด้านการคมนาคมขนส่ง ซึ่งถือว่าเราเป็นผู้มีความชำนาญ และมีโอกาสที่จะได้รับคัดเลือกในการเข้าดำเนินโครงการ ดังเช่น โครงการรถไฟฟ้าสายต่างๆ ในกรุงเทพมหานคร เช่น รถไฟฟ้าสายสีส้ม รถไฟฟ้าสายสีเทา และรถไฟฟ้า LRT เป็นต้น นอกจากนั้นเรายังสนใจที่จะเข้าร่วมโครงการต่างๆ ของการรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย (สฟท.) ซึ่งขณะนี้มีความเคลื่อนไหวอย่างที่ไม่เคยมีมาก่อน จึงทำให้มีโอกาสที่ สฟท. จะให้ภาคเอกชนเข้าร่วมดำเนินงานในโครงการต่างๆ ของ สฟท.

ในส่วนของ**ธุรกิจสื่อโฆษณา** วิจิโอ ยังคงดำเนินกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับสภาวะในโลกปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างไม่หยุดยั้งทั้งในด้านเทคโนโลยีและพฤติกรรมของผู้บริโภค จากเดิมที่เคยเป็นเพียงผู้ให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้านสู่การเป็นผู้ให้บริการแบบออนไลน์และออฟไลน์ (Online-to-Offline Solutions) ของประเทศไทย ครอบคลุมหลากหลายแพลตฟอร์ม ไม่ว่าจะเป็นด้านสื่อโฆษณา การบริการชำระเงิน และโลจิสติกส์ นอกจากนี้ วิจิโอยังมีการจับมือกับพันธมิตรทางธุรกิจต่างๆ ซึ่งเป็นผู้นำในหลากหลายอุตสาหกรรม ส่งผลให้วิจิโอสามารถเข้าถึงฐานข้อมูลได้กว่า 30 ล้านคนเพื่อสร้างสรรค์แคมเปญใหม่ๆ ให้แก่ลูกค้าได้มากขึ้น และตรงจุดมากขึ้น โดยในปี 2562/63 ที่ผ่านมา วิจิโอสามารถทำลายสถิติสร้างรายได้และกำไรสุทธิสูงสุดใหม่ โดยมีรายได้รวมจำนวน 4.0 พันล้านบาท และกำไรสุทธิ 1.4 พันล้านบาท

ถึงแม้ปี 2563/64 จะเป็นปีแห่งความท้าทายใน **ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์** ของเรา และคาดว่าผลกระทบของยู ซี ดี ในปีที่จะถึงจะได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 อย่างเป็นนัยสำคัญ แต่ปี 2562 ที่ผ่านมา นับเป็นปีแห่งความสำเร็จจากการฟื้นตัวของยู ซี ดี จากเดิมที่เคยมีผลขาดทุนสุทธิสู่การมีผลกำไรสุทธิ จำนวน 1.8 พันล้านบาท อันเป็นผลมาจากการขยายตัวในธุรกิจโรงแรมด้วยกลยุทธ์แบบ Asset-Light โดยการควบรวมโรงแรมที่เป็นสัญญาเช่าดำเนินงานจำนวน 19 โรงแรม ในปี 2562 รวมถึงการรับรู้กำไรจากการขายหุ้นหอมอชิตแลนด์ นอกจากนี้ โครงการต่างๆ ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาของ ยู ซี ดี ยังมีความก้าวหน้าเป็นอย่างมากตลอดปีที่ผ่านมา ไม่ว่าจะเป็นโครงการพัฒนาที่ราชพฤกษ์แปลงที่ตั้งโรงกาสิโนรัชชสาม หรือสุลกษณ ซึ่งเป็นความพยายามอย่างต่อเนื่องกว่า 14 ปีที่จะพัฒนาโบราณสถานที่มีประวัติศาสตร์อันยาวนาน และทรงคุณค่าให้เป็นโรงแรม อีกทั้งการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในโครงการเดอะ ยูนิคอร์น ซึ่งเป็นอาคารประเภทใช้สอยรวม (Mixed-Use Building) และโรงเรียนนานาชาติเวอร์โซ

บีทีเอส กรุ๊ป มีเจตนามุ่งมั่นในการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ **ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน** เพื่อการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว และยังคงให้ความสำคัญกับกิจกรรมที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ควบคู่ไปกับพัฒนาต่างๆ ของบริษัทฯ ผ่านโครงการและกิจกรรมต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น “สถานีส่งความสุข” (Next Station-Happiness) ที่เราได้ดำเนินงานอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยเราได้เห็นหน้าให้ความช่วยเหลือปรับปรุงซ่อมแซมโรงเรียน แจกจ่ายเครื่องยังชีพที่จำเป็น รวมถึงให้ความสนับสนุนทางการเงินแก่ชาวบ้าน และทุน

การศึกษาแก่นักเรียนพื้นที่ห่างไกลและถิ่นทุรกันดารทั่วประเทศ รวมถึงโครงการคลินิกลอยฟ้าและโครงการหนูน้อยชวนกินใจ ที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อเชิญชวนให้ประชาชนมีส่วนร่วมทำบุญด้วยการถือศีลกินเจ และส่งเสริมให้ประชาชนหันมาใส่ใจสุขภาพ

บริษัทฯ มีความภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกของดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Index) ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 และยังได้คะแนนเป็นลำดับที่ 2 ในหมวดอุตสาหกรรมคมนาคมขนส่งอีกด้วย อีกทั้งเรายังได้รับคัดเลือกเข้าอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment หรือ TSI) โดยมีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นผู้คัดเลือก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงเป็นสมาชิกในดัชนี FTSE4Good Emerging Markets และได้รับผลการประเมินระดับดีเลิศ (5 ดาว) ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน และตลอดปี 2562/63 บีทีเอส กรุ๊ป ยังได้รับรางวัลระดับนานาชาติมากมาย ซึ่งถือเป็นรางวัลที่ตอกย้ำการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเรา อาทิ รางวัล “the Best Green Bond” ในงาน The Asset Triple A Sustainable Capital Markets Regional Awards 2562 และรางวัลความยั่งยืนระดับ Silver Class จากการจัดอันดับโดย RobecoSAM

อย่างไรก็ดี ธุรกิจของเราได้เผชิญกับความท้าทายระยะสั้นหลายประการ โดยปัจจัยหลักมาจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของเราในปีต่อไปอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ แต่กระนั้น ผมยังคงเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าอนาคตของกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์จากการมีพื้นฐานทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง จากการมีสัญญาสัมปทานในโครงการโครงสร้างพื้นฐานระยะยาว โดยในปัจจุบัน เรายังอยู่ในช่วงเริ่มต้นของหลายๆ สัญญารวมถึงจากการมีความหลากหลายทางธุรกิจและโครงสร้างรายได้ ประกอบกับความเป็นมืออาชีพและความสามารถของคณะผู้บริหารในการปรับตัวและหาวิธีการบรรเทาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและพากันก้าวข้ามผ่านช่วงเวลาที่ยากลำบากนี้ไปได้

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน สำหรับความมุ่งมั่น ตั้งใจและการทำงานอย่างหนักเพื่อช่วยผลักดันการเติบโตของบริษัทฯ และขอแสดงความขอบคุณจากใจจริงต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานต่างๆ ของภาครัฐ สำหรับการสนับสนุนและความไว้วางใจที่ทุกท่านได้มอบให้กับเราอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาหลายปี เราสามารถชื่นชมความสำเร็จต่างๆ ที่เกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้นี้ได้ด้วยกันครับ



นายคีรี กาญจนพาสน์

ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล



เรียน ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน คือ พลโทพิศาล เทพสิทธา ประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุจินต์ หวังหลี่ นายเจริญ วรรณสิน และนางพิจิตรา มหาพล กรรมการตรวจสอบ โดยมีนายพิภพ อินทรกัต เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยรวม

ในปี 2562/63 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ โดยกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2562/63 สรุปได้ ดังนี้

1. ได้สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ทั้งในด้านความถูกต้อง และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จากการสอบทานไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. ได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารจัดการด้านการควบคุมภายในเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ โดยให้บริษัทฯ มีสำนักตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารจัดการแต่ละกิจกรรมของการปฏิบัติงานที่สามารถทำให้เกิดผลสำเร็จของงานตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ได้

3. พิจารณา สอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส ตลอดจนให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

4. ได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยประชุมร่วมกับผู้บริหาร และหัวหน้าฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติที่ดีและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการปฏิบัติงานและกระบวนการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5. ได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อกำหนดเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2563 โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่ง เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ นางสาววราพร ประภาศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4579 และ/หรือ นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3844 และ/หรือ นางชลรส สันติอัครวราภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4523 โดยมีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 5,500,000 บาท โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่าน ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง และเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม

6. ได้พิจารณาและสอบทานรายการทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหรือเกี่ยวข้องกัน โดยเห็นว่ารายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและตามเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอันเป็นไปตามปกติธุรกิจ จึงเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ อีกทั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เสนอความเห็นและได้เปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วยแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบก็มีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรายการดังกล่าว

7. ในระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2562 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2563 ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 5 ครั้ง กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
พลโท พิศาล เทพสิทธา	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	5/5
นายสุจินต์ หวังหลี	กรรมการตรวจสอบ	5/5
นายเจริญ วรรณะสิน	กรรมการตรวจสอบ	5/5
นางพิจิตรา มหาพล	กรรมการตรวจสอบ	5/5

8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ กล่าวโดยภาพรวม คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือจากหน่วยงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วยดี ทำให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

9. ได้จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบฉบับนี้ โดยได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2562/63 และประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้ลงนามแล้ว

10. คณะกรรมการตรวจสอบทุกคน ได้เข้าร่วมอบรม สัมมนา และประชุม ในหัวข้อและเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน สภาวิชาชีพ และสถาบันพัฒนากรรมการบริษัทไทยจัดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นสำคัญ อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

11. คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเห็นโดยภาพรวมว่าการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระ สนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้รับความร่วมมือและสนับสนุนจากทุกฝ่ายของบริษัทฯ ด้วยดี จนทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบได้เป็นอย่างดีและน่าพอใจ

พล.ท. พิศาล เทพสิทธา

ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธา
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริหาร บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน* โดยมีนายศิริ กาญจนพาสน์ เป็นประธานคณะกรรมการบริหาร ดร.อาณัติ อาภาภิรม นายสุรพงษ์ เลหาะอัณญา นายกวิน กาญจนพาสน์ นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชี เคื่อง เป็นกรรมการบริหาร และมีนางสาวตารุณศ กวรวพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารขึ้นเพื่อสนับสนุนการบริหารและดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนดำเนินงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

ในปี 2562/63 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 11 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2562/63 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาและกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนของกลุ่มบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ ประจำปี 2562/63 เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมต่อสภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันในปัจจุบัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

2. พิจารณา กลั่นกรอง ศึกษาความเป็นไปได้ และให้ความเห็น รวมถึงอนุมัติการเข้าทำรายการ และการดำเนินโครงการต่าง ๆ ที่เห็นว่าสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ (แล้วแต่กรณี) ตลอดจนตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

3. ติดตามผลการดำเนินงานของธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการ เป็นประจำ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน ตลอดจนแผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. บริหารความเสี่ยงในภาพรวมของกลุ่มบริษัทโดยติดตามผลการประเมินความเสี่ยงที่จัดทำโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และพิจารณาควบคุมความเสี่ยงและปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

5. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
6. พิจารณาและอนุมัติรายการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2562/63 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2562/63



นายคีรี กาญจนพาสน์
ประธานคณะกรรมการบริหาร

*หมายเหตุ
นายจุลจิตต์ บุญเขต ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริหารของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 จึงทำให้จำนวนกรรมการบริหารของบริษัทฯ ลดลงจากจำนวน 7 ท่าน เหลือจำนวน 6 ท่าน



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ซึ่งแบ่งเป็น กรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน และกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายธีร กาญจนพานิช เป็นประธานกรรมการบรรษัทภิบาล ดร.อานันท์ อากาภิรม นายรังสิน กฤตลักษณ์ และศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน เป็นกรรมการบรรษัทภิบาล และมีนางสาวดารฤต กาวรพาณิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลขึ้นเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตลอดจนกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลต่าง ๆ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมของพนักงาน ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR Policy) และการต่อต้านการทุจริตและสินบน (Anti-Corruption and Bribery) เป็นต้น ให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

ในปี 2562/63 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 2 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ประจำปี 2562/63 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาและทบทวนแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปัจจุบัน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

2. พิจารณาและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ (Corporate Governance Policy and Code of Business Conduct) เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ของโครงการด้านความยั่งยืน ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงโครงการ Thailand Sustainability Investment (THSI) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และโครงการ SAM Corporate Sustainability Assessment (DJSI) โดย RobecoSAM เป็นต้น และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ตลอดจนติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) พร้อมแบบทดสอบเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Business Conduct) ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานเข้าใหม่ทุกระดับชั้น เพื่อสื่อสารให้ทุกคนได้มีความรู้ความเข้าใจในจรรยาบรรณทางธุรกิจและแนวทางปฏิบัติตนที่เกี่ยวข้องเพื่อนำไปปรับใช้ในการทำงานได้อย่างถูกต้อง ตลอดจนเพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเหมาะสมกับสภาพการณ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

3. พิจารณาและทบทวนมาตรการและแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการนำไปปฏิบัติใช้ภายในองค์กร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ตลอดจนจัดให้มีการอบรมพนักงานของบริษัทฯ เพื่อรับทราบและตระหนักถึงมาตรการและแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังกล่าว

4. ทบทวนและกำหนดนโยบายและแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR) โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals - SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ โดยส่งเสริมให้ชุมชนและสังคมในพื้นที่เป้าหมายได้รับโอกาสในการเข้าถึง สาธารณูปโภคที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิต บริการทางการแพทย์ และการศึกษาที่มีคุณภาพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนช่วยลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม รวมถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และระบบนิเวศ เพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน ผ่าน กิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่ โครงการคลินิกลอยฟ้า โครงการหนูชวน ชวนกินเจ โครงการค่ายสถานีนีสงคามสุข โครงการให้การสนับสนุน นักกีฬาแบดมินตันเยาวชนไทย และโครงการบริหารจัดการขยะภายใน สำนักงาน เป็นต้น

5. พิจารณา ทบทวน และให้ความเห็นต่อการจัดทำรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2562/63 ตามกรอบแนวทางด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) เพื่อสื่อสารนโยบายและผลการปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR) ของกลุ่มบริษัท ผ่านตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจ (Economic) สังคม (Social) และสิ่งแวดล้อม (Environmental)

6. พิจารณา ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทแล้วเห็นว่ายังมี ความเหมาะสมและยังสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับ บริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และอนุมัติ

7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2562/63 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อ คณะกรรมการบริษัท

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการบริษัทฉบับนี้ขึ้น เพื่อเปิดเผย ในรายงานประจำปี 2562/63

จากการที่บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการพัฒนาแนวทางการ ดำเนินงานโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และ ธรรมชาติมาโดยตลอด จึงเป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกเข้าเป็น สมาชิกของดัชนีดาวโจนส์ด้านความยั่งยืน (Dow Jones Sustainability Indices) ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) และได้รับรางวัล เหรียญเงิน (SAM Silver Class Distinction) รวมถึงได้รับคัดเลือกเข้าไป อยู่ในดัชนี Thailand Sustainability Investment (THSI) ซึ่งจัดทำ โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการ จัดอันดับอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาวหรือเทียบเท่ากับ "ดีเลิศ" จากการประเมิน ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งประเมิน โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน รวมถึงการได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 100 อันดับหลักทรัพย์ ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG 100) ซึ่งประเมินโดยหน่วยงาน ESG Rating ของสถาบันไทยพัฒน์



นายคีรี กาญจนพาสน์

ประธานกรรมการบริษัท



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ซึ่งแบ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกรรมการบริหารจำนวน 2 ท่าน โดยมีศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธา เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นายสุจินต์ หวังหลี่ ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณสิน นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชี เคื่อง เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมีนางสาวดารฤศ ทาวรพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้นเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนจัดทำแผนพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาและให้ความรู้กรรมการเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นว่าบุคคลที่ดำรงตำแหน่งกรรมการล้วนเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนถูกต้องตามกฎหมาย มีความรู้ความสามารถ และมีศักยภาพในการทำงาน เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

ในปี 2562/63 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 4 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2562/63 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณา สรรหา และเสนอชื่อนายไพศาล ธรรมสารสมบัติ เป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยพิจารณาตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) คุณสมบัติของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix) คุณสมบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์อื่น ๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนความรู้ความสามารถที่เหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

2. พิจารณากรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์อื่น ๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง

3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เพื่อเป็นการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

4. พิจารณาคำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ ตลอดจนรายละเอียดอื่น ๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

5. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2562/63 ของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนกำหนดจำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยพิจารณาเกณฑ์ชี้วัดต่างๆ ซึ่งรวมถึงผลประเมินการปฏิบัติงานดังกล่าว ผลสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ แก่พนักงานทุกระดับชั้น และกำหนดงบประมาณการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานสำหรับปีถัดไป

6. ดูแลและส่งเสริมให้กรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมการฝึกอบรม/งานสัมมนาต่าง ๆ เพื่อเพิ่มความรู้และความเข้าใจของกรรมการเกี่ยวกับกฎและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงแนวโน้มและการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อวิธีการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามแผนและแนวทางการพัฒนากรรมการบริษัทที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตลอดจนดูแลและจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ให้แก่ นายไพศาล ธารสารสมบัติ ในรูปแบบการบรรยายและชี้แจงให้ทราบถึงประวัติ โครงสร้างกลุ่มบริษัท โครงสร้างองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ นโยบายธุรกิจของกลุ่มบริษัท ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและกรรมการผู้ช่วยต่างๆ และนโยบายที่สำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ

7. พิจารณา ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแล้วเห็นว่ายังมีความเหมาะสมและยังสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

8. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2562/63 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนฉบับนั้น โดยได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2562/63

พ.ร. พย. ๕๕

ศาสตราจารย์พิเศษ ไพโร พิศาล เทวสิทธา

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



สรุปผลการดำเนินงาน



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายได้จากการดำเนินงาน¹
(ล้านบาท)

Operating EBITDA²
(ล้านบาท)

39,937

2562/63

48,004

2561/62

เปลี่ยนแปลง
(16.8%)

7,460

2562/63

6,137

2561/62

เปลี่ยนแปลง
21.6%

กำไรสุทธิหลังหักภาษี
จากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ³
(ล้านบาท)

กำไรสุทธิ⁴
(ล้านบาท)

4,776

2562/63

3,248

2561/62

เปลี่ยนแปลง
47.1%

8,162

2562/63

2,873

2561/62

เปลี่ยนแปลง
184.1%



อัตราส่วนทางการเงินและผลตอบแทน

อัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
(%)

Operating EBITDA margin⁵
(%)

24.0%

2562/63

16.4%

2561/62

18.7%

2562/63

12.8%

2561/62

อัตรากำไรสุทธิหลังหักภาษี
จากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ⁶
(%)

กำไรต่อหุ้น
(บาท)

11.4%

2562/63

6.6%

2561/62

0.65

2562/63

0.24

2561/62

เปลี่ยนแปลง
167.5%



งบกระแสเงินสด

เงินสดสุทธิ
ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน⁷
(ล้านบาท)

รายจ่ายฝ่ายทุน⁸
(ล้านบาท)

(14,107)

2562/63

(15,503)

2561/62

เปลี่ยนแปลง
(9.0%)

16,345

2562/63

15,301

2561/62

เปลี่ยนแปลง
6.8%

เงินปันผล⁹
(ล้านบาท)

DSCR¹⁰
(เท่า)

6,513

2562/63

5,306

2561/62

เปลี่ยนแปลง
22.7%

3.32x

2562/63

3.74x

2561/62



งบแสดงฐานะการเงิน

เงินสดและรายการ
เทียบเท่าเงินสด
(ล้านบาท)

อัตราหนี้สินสุทธิ
(Adjusted)¹¹ ต่อทุน
(เท่า)

3,226

2562/63

4,021

2561/62

เปลี่ยนแปลง
(19.8%)

1.05x

2562/63

1.03x

2561/62

สินทรัพย์รวม
(ล้านบาท)

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
(ล้านบาท)

173,100

2562/63

144,398

2561/62

เปลี่ยนแปลง
19.9%

67,246

2562/63

52,310

2561/62

เปลี่ยนแปลง
28.6%

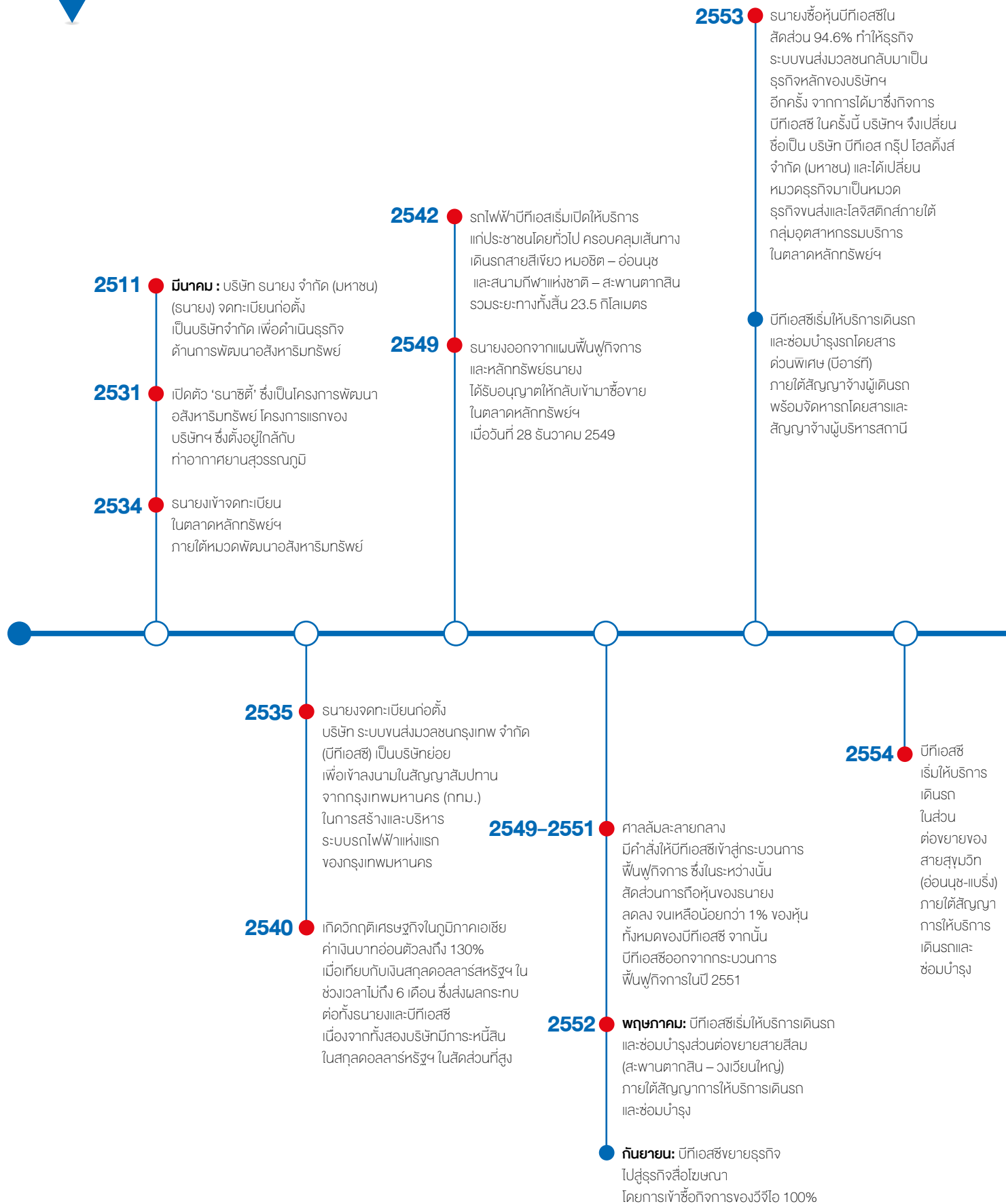
- รายได้จากการดำเนินงาน จำนวนรายการได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTSIGIF แต่ไม่รวมดอกเบี้ยรับที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items) ทั้งนี้ รายได้จากการดำเนินงาน สำหรับปี 2562/63 ยังคงรวมผลการดำเนินงานของ MACO และบริษัทย่อยของ MACO สำหรับงวด 10 เดือน ตั้งแต่เดือนเมษายน 2562 ถึงเดือนมกราคม 2563 ในขณะที่ ผลการดำเนินงานดังกล่าวถูกบันทึกแยกอยู่ภายใต้ "กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก" ในงบการเงิน
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี จำนวนรายการได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTSIGIF แต่ไม่รวมดอกเบี้ยรับที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)
- กำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ หมายถึง กำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (หลังจัดสรรให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย)
- กำไรสุทธิ หมายถึง กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ (รวมรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ)
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี / รายได้รวมจากการดำเนินงาน
- อัตรากำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ หมายถึง กำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อรายได้รวมจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ
- เงินสดสุทธจากการดำเนินงาน หมายถึง เงินสดสุทธจากกิจกรรมดำเนินงาน หลังดอกเบี้ยจ่ายและภาษี และเงินลงทุนค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง และเงินลงทุนในการจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่และติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกลสำหรับส่วนต่อขยายสายสีม่วงใต้และเหนือ
- รายจ่ายฝ่ายทุน รวมเงินลงทุนสุทธิสำหรับงานติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกลสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง
- เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2562/63 ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โปรดดูได้ใน หัวข้อ 4.1: ภาพรวมตลาดทุน
- DSCR หมายถึง อัตราชี้วัดความสามารถในการชำระหนี้ (กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี / ต้นทุนทางการเงิน)
- หนี้สินสุทธิ (adjusted) หมายถึง หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยจ่าย หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง

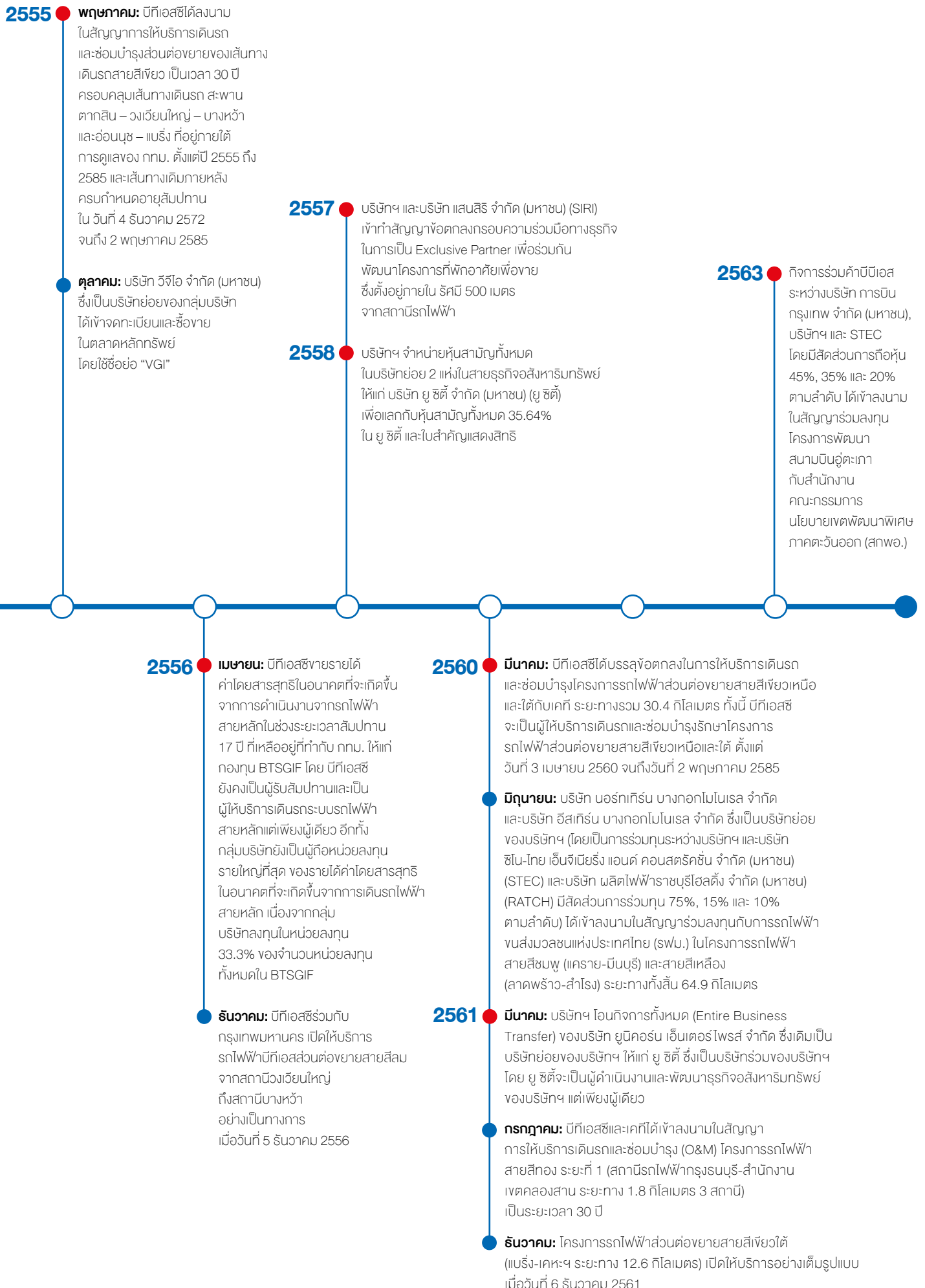
2

ภาวะอุตสาหกรรม
และแนวโน้มธุรกิจ



ประวัติความเป็นมา







เหตุการณ์สำคัญในปี 2562/63

การพัฒนาอย่างยั่งยืนของบีทีเอส กรุ๊ป



■ **24 มิถุนายน 2562:** บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนี FTSE4Good Index Series ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 ด้วยคะแนน 4 เต็ม 5 ทั้งนี้ ดัชนีดังกล่าวได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อเป็นดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาลของบริษัทฯ

■ **14 กันยายน 2562:** บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) ประจำปี 2562 ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 โดยปีนี้เป็นอีกหนึ่งปีที่ บีทีเอส กรุ๊ป เป็นบริษัทด้านระบบขนส่งมวลชนทางรางเพียงบริษัทเดียวในประเทศไทย ที่ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกใน DJSI และในปีนี้นับว่าบริษัทฯ ยังได้คะแนนเป็นลำดับที่ 2 ในหมวดอุตสาหกรรมคมนาคมขนส่งอีกด้วย

■ **17 ตุลาคม 2562:** บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment หรือ THSI) ประจำปี 2562 เป็นครั้งแรก โดยมีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นผู้คัดเลือกบริษัทจดทะเบียนที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล ทั้งนี้ การได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืนดังกล่าว ถือเป็นการส่งเสริมให้บริษัทต่าง ๆ ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนเพื่อสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

■ **25 ธันวาคม 2562:** บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ การเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน (Sustainability Disclosure Recognition) ประจำปี 2562 จากสถาบันไทยพัฒน์ อันเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานอย่างโปร่งใสในรายงานความยั่งยืน ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งยังคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล

■ **19 มกราคม 2563:** บริษัทฯ ได้รับรางวัล the Best Green Bond ในหมวดคมนาคมขนส่งและโครงสร้างพื้นฐาน จากการออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมจากงาน The Asset Triple A Sustainable Capital Markets Regional Awards 2019 จากนิตยสาร The Asset ซึ่งเป็นนิตยสารธุรกิจการเงินรายเดือนชั้นนำของภูมิภาคเอเชีย

■ **30 มกราคม 2563:** บริษัทฯ ได้รับรางวัลความยั่งยืนระดับ Silver Class และจะแสดงอยู่ใน The RobecoSAM Sustainability Yearbook 2020 ถือเป็นการตอกย้ำผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมด้านความยั่งยืนเมื่อเทียบกับอีก 4,710 บริษัท ใน 61 อุตสาหกรรมทั่วโลก และยังเป็นสิ่งสะท้อนถึงชื่อเสียงในด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ในระดับสากลอีกด้วย

บีทีเอส กรุ๊ป

■ **17 พฤษภาคม 2562:** บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนในเบย์วอเตอร์ ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในสัดส่วน 50:50 ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท รัชดา แอสเซทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน) (Gland) โดยการขายหุ้นสามัญทั้งหมด (จำนวน 50,000 หุ้น หรือคิดเป็น 50% ของหุ้นทั้งหมดของเบย์วอเตอร์ และโอนสิทธิเรียกร้องในเงินกู้ยืมทั้งหมดของบริษัทฯ ที่มีต่อเบย์วอเตอร์) ให้แก่บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) (CPN) โดยมีมูลค่ารวมของเงินลงทุนที่จำหน่ายจำนวน 7,698.7 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ จะนำเงินที่ได้รับจากการทำธุรกรรมดังกล่าวไปใช้สำหรับธุรกิจและโครงการอื่นๆ จ่ายเงินปันผลหรือเป็นทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการบันทึกกำไรหลังหักภาษีจากธุรกรรมดังกล่าวจำนวน 2,985 พันล้านบาท ในไตรมาส 4 ปี 2562/63

■ **24 พฤษภาคม 2562:** บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันมูลค่ารวม 13,000 ล้านบาท (หุ้นกู้มีอันดับความน่าเชื่อถือ A ประเมินโดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด (TRIS) เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2562) ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ทั้งนี้ หุ้นกู้ดังกล่าวเป็น Green Bond ชุดแรกในประเทศไทยที่ออกและเสนอขายภายใต้หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งยังผ่านมาตรฐานเกี่ยวกับ Green Bond ของ International Capital Market Association's (ICMA) และ ASEAN Green Bond Standards อีกด้วย โดย Green Bond นี้แบ่งออกเป็น 5 ชุด ครบกำหนดในปี 2564, 2565,

2567, 2569 และ 2572 มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.41% วัตถุประสงค์เพื่อใช้ชำระหนี้เดิมจากการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี; ระยะทาง 34.5 กม. 30 สถานี) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว-สำโรง; ระยะทาง 30.4 กม. 23 สถานี) ซึ่งเป็นโครงการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

■ **14 มกราคม 2563:** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดหกเดือน (เมษายน 2562 – กันยายน 2562) ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท โดยบริษัทฯ ได้ทำการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งหมดจำนวน 2,368 ล้านบาท เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563 ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลตอบแทน (dividend yield) ประจำปี คิดเป็น 2.67% เมื่อเทียบกับราคาหุ้น ณ วันที่ 13 มกราคม 2563 ที่ราคา 13.50 บาท (1 วันก่อนคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผล)

■ **17 กุมภาพันธ์ 2563:** คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ อนุมัติออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W5 ในวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 ทั้งนี้ BTS-W5 มีอายุ 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ออก โดยจะครบกำหนดอายุในวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 ผู้ถือ BTS-W5 สามารถใช้สิทธิได้ในวันที่ทำการสุดท้ายของทุก ๆ ไตรมาสหลังจากวันที่ออก โดยอัตราการใช้สิทธิอยู่ที่ BTS-W5 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ที่ราคาใช้สิทธิ 14.00 บาทต่อหุ้น

- **8 เมษายน 2563:** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลพิเศษในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท เพื่อเป็นการดูแลผู้ถือหุ้นภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 โดยพิจารณาแล้วว่าการจ่ายเงินปันผลพิเศษดังกล่าวจะสามารถดูแลผู้ถือหุ้นได้อย่างเหมาะสมมากกว่าการดำเนินโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งหมดจำนวน 1,973.2 ล้านบาท เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563
- **28 พฤษภาคม 2563:** TRIS ประกาศอันดับเครดิตของ บีโอเอส กรุ๊ป ที่ระดับ “A” แต่ปรับแนวโน้มเป็น “negative” จาก “stable” โดยประเมินว่ามีความเป็นไปได้สูงที่ภาระหนี้ของบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้นอย่างมากจากโอกาสในการลงทุนในสัญญาสัมปทานใหม่ของบริษัทฯ ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (บีทีเอสซี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ หากได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี

- **1 มิถุนายน 2563:** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้บริษัทฯ (i) **จ่ายเงินปันผลประจำปี 2562/63** วงสุดท้ายจำนวนไม่เกิน 2,172.3 ล้านบาท ในจำนวนหุ้นละ 0.15¹ บาท คิดเป็นเงินปันผลทั้งปีประมาณ 6,513.2 ล้านบาท ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (Dividend Yield) ประจำปีคิดเป็น 4.0% เมื่อเทียบกับราคาหุ้น ณ วันที่ 29 พฤษภาคม 2563 ที่ราคา 12.1 บาท (1 วันก่อนคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล) และ (ii) การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 4,400 ล้านบาท (หรือเท่ากับประมาณ 8.36% ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ) หรือคิดเป็นการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,100 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) โดยทั้ง 2 รายการดังกล่าวขึ้นอยู่กับ การอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

¹ การเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีครั้งสุดท้ายจำนวน 0.15 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวนไม่เกิน 2,172.3 ล้านบาท คำนวณจากกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W5 ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD ที่ใช้สิทธิได้เต็มจำนวน ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีหุ้นที่บริษัทได้รับเงินปันผล จำนวนไม่เกิน 14,482.2 ล้านหุ้น ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โครงการระบบขนส่งมวลชน

- **9 สิงหาคม 2562:** บีโอเอสซี ร่วมกับกรุงเทพมหานคร (กทม.) เปิดทดลองให้บริการสถานีแรกของส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (สถานี N9: สถานี ห้าแยกลาดพร้าว)

- **4 ธันวาคม 2562:** บีโอเอสซี และ กทม. ร่วมกันเปิดทดลองให้บริการอีก 4 สถานี (ถึงสถานีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์) ของโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ โดยปัจจุบันนี้โครงการส่วนต่อขยายดังกล่าว เปิดให้บริการแล้ว 5 สถานีจากทั้งหมด 16 สถานี ทั้งนี้ เราคาดว่าจะเปิดให้บริการเพิ่มอีก 4 สถานีถึงสถานีวัดพระศรีมหาธาตุฯ ในเดือนมิถุนายน 2563 ทั้งนี้ เราคาดว่าจะเปิดให้บริการเต็มสาย (ทั้งหมด 16 สถานี) ภายในปลายปีนี้

โครงการคมนาคมขนส่ง

- **27 มิถุนายน 2562:** กิจการร่วมค้าบีจีเอสอาร์ ระหว่างบริษัทฯ, บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (GULF), บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่งแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC) และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (RATCH) โดยมีสัดส่วนในการถือหุ้น 40%, 40%, 10% และ 10% ตามลำดับ ได้ยื่นข้อเสนอเข้าร่วมลงทุนในโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง แก่กรมทางหลวง ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวแบ่งออกเป็น 2 เส้นทาง ได้แก่ (i) สายบางปะอิน – นครราชสีมา (M6)

ระยะทาง 196 กม. และ (ii) บางใหญ่ – กาญจนบุรี (M81) ระยะทาง 96 กม. ต่อมาเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562 กิจการร่วมค้าบีจีเอสอาร์ ได้เป็นผู้ชนะประมูลโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง ทั้งนี้ คาดว่า จะสามารถลงนามสัญญาได้ภายในเดือนกรกฎาคม 2563

- **30 มกราคม 2563:** กิจการร่วมค้าบีจีเอส ระหว่างบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA), บริษัทฯ และ STEC โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 45%, 35% และ 20% ตามลำดับ เป็นผู้ชนะประมูลโครงการสนามบินนานาชาติอุตะเทกา ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวมีรูปแบบสัญญา PPP Net Cost ระยะเวลา 50 ปี ต่อมาเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 กิจการร่วมค้าบีจีเอส ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมลงทุนกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.)

ธุรกิจสื่อโฆษณา

- **23 เมษายน 2562:** VGI ลงนามในสัญญาเพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ V-Click Technologies Company Limited (VClick) โดย iClick Interactive Asia Group Limited (iClick) ถือหุ้นในสัดส่วน 49.0% VGI ถือหุ้นในสัดส่วน 30.0% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 21.0% ทั้งนี้ iClick คือ ผู้ให้บริการแพลตฟอร์มการตลาดออนไลน์และเทคโนโลยีฐานข้อมูลที่ใหญ่ที่สุดในประเทศจีน ซึ่งการร่วมมือนี้จะช่วยเพิ่มโอกาสทางการโฆษณาให้สามารถเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคในประเทศจีนได้โดยการใช้ข้อมูลผ่านทางเทคโนโลยี AI นอกจากนี้ยังร่วมกันพัฒนาแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ รวมไปถึงจะจัดตั้งเครื่องบริการชาร์จโทรศัพท์มือถือที่มีหน้าจอดิจิทัลบนเครื่องขายของ VGI ทั้งหมด 10,000 จุดทั่วประเทศไทย

- **28 มิถุนายน 2562:** VGI ได้ลงนามในสัญญาจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท สหลอว์สัน จำกัด และบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) หรือ กลุ่มสหพัฒน์ เพื่อเปิดให้บริการร้านสะดวกซื้อลอว์สัน 108 (ลอว์สัน) บนแพลตฟอร์มระบบขนส่งมวลชน นอกจากนี้ยังให้บัตรแรมบิก และแรมบิก โนว์ เพย์ เป็นหนึ่งในช่องทางการชำระเงินแทนเงินสด ปัจจุบันร้านสะดวกซื้อลอว์สันเปิดให้บริการบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสแล้ว 5 สถานี และมีแผนที่จะเปิดให้บริการบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสอีก 30 สถานีภายใน 2-3 ปีนี้

- **14 มกราคม 2563:** ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (MACO) ได้มีมติอนุมัติ (i) การเข้าลงทุนในบริษัท อัลโล บางกอก แอล อี ดี จำกัด (ii) การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในรูปแบบการเสนอขายหลักทรัพย์ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ให้แก่บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (PlanB) และ (iii) การเข้าทำสัญญาบริหารจัดการเพื่อบริหารสื่อโฆษณาในประเทศกับ PlanB ซึ่งธุรกรรมทั้งหมดดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์แล้วเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 ที่ผ่านมา ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ VGI ใน MACO ลดลงจาก 33.17% เป็น 26.55% ทำให้ MACO เปลี่ยนสถานะจากการเป็นบริษัทย่อยสู่การเป็นบริษัทร่วมของ VGI แทน การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างดังกล่าว ทำให้ VGI ยกเลิกการควบรวมงบการเงินของ MACO ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2562/63 เป็นต้นไป ทั้งนี้ VGI จะมุ่งมั่นในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์ รวมทั้งร่วมสร้างสรรค์ synergy ระหว่างกลุ่ม VGI โดย MACO จะมุ่งมั่นในการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศอย่างเต็มตัว และจะมอบหมายให้ PlanB เป็นผู้บริหารจัดการขายและทำการตลาดของสื่อโฆษณาในประเทศทั้งหมด ในขณะที่ MACO จะมีฐานะเป็นเจ้าของสื่อโฆษณาภายในประเทศเท่านั้น



ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

■ **10 เมษายน 2562:** ยู ซีตี้ ได้ลงนามในสัญญาขายหุ้นทั้งหมดของบริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด (หมอชิตแลนด์) ให้กับ STEC ในราคาขายรวมทั้งสิ้น 4,320 ล้านบาท โดยเงินที่ได้รับจากการขายหุ้นดังกล่าวจะนำมาใช้ในการพัฒนาโครงการอื่นของ ยู ซีตี้ ในอนาคต และใช้ชำระหนี้บางส่วนให้แก่เจ้าหนี้สถาบันการเงินของ ยู ซีตี้

■ **24 พฤษภาคม 2562:** ยู ซีตี้ ได้ลงนามในสัญญาแก้ไขของโครงการพัฒนาที่ราชพัสดุแปลงที่ตั้งโรงพยาบาลร้อยชักสาม โดยมีแผนพัฒนาโครงการนี้ให้เป็นโรงแรมหรูระดับ 5 ดาว ที่มีจุดเด่นจากที่ตั้งที่เป็นพื้นที่ประวัติศาสตร์ มีอาคารโบราณสถานสมัยรัชกาลที่ 5 ริมแม่น้ำเจ้าพระยา ในย่านเจริญกรุง ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวได้ทำการขุดค้นทางโบราณคดีแล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการเสนอขออนุมัติจากกรมศิลปากร

■ **30 เมษายน 2562:** ยู ซีตี้ ได้ลงนามในการเข้าซื้อขายหุ้นสามัญในกิจการโรงแรม (arcona Hotel portfolio) ซึ่งประกอบด้วยสัญญาเช่าดำเนินงานโรงแรม 17 แห่ง (มีห้องพักรวม 1,792 ห้อง) และสัญญาเช่าดำเนินงาน 2 โรงแรมใหม่ (มีห้องพักรวม 251 ห้อง) ซึ่งทั้ง 2 โรงแรมดังกล่าวคาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ ในปี 2563 และ ปี 2565 ทั้งนี้ โรงแรมทั้งหมดตั้งอยู่ในประเทศเยอรมนีและสวิตเซอร์แลนด์ภายใต้แบรนด์ arcona และ Steigenberger

■ **31 มีนาคม 2563:** ยู ซีตี้ ได้เข้าทำธุรกรรมซื้อและขายหุ้นสามัญในบริษัทร่วมทุนระหว่างยู ซีตี้ และบริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) (แอสสิริ) ดังนี้ - การเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง จำกัด (BSH15) ในสัดส่วนร้อยละ 50 จากแอสสิริ ในราคา 1 ล้านบาท ส่งผลให้ ยู ซีตี้ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ใน BSH15 - การจำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทาวน์ จำกัด (BSH20) บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทาวน์ จำกัด (BSH24) และบริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทาวน์ จำกัด (BSH25) ให้แก่ แอสสิริ ในราคารวม 167 ล้านบาท



รายได้ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

(ล้านบาท)

32,076

2562/63

41,328

2561/62

80%

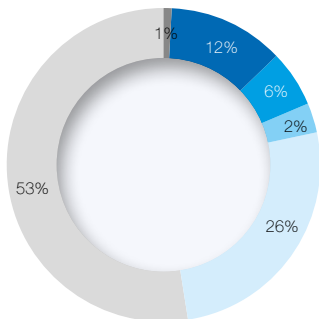
% ของรายได้จากการดำเนินงาน
รวมของกลุ่มบริษัท

“ปี 2562/63 ที่ผ่านมา เราเห็นความคืบหน้าเป็นอย่างมากในโครงการรถไฟฟ้าสายต่าง ๆ และโครงการคมนาคมขนส่ง โดยในปี 2562 เราได้ทยอยเปิดให้บริการโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ 5 สถานี และคาดว่าสถานีที่เหลือจะสามารถเปิดให้บริการได้ภายในปี 2563 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองนั้นอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง โดยคาดว่าจะสามารถทยอยเปิดให้บริการได้ในเดือนตุลาคม 2564 โครงการเหล่านี้จะช่วยขยายโครงข่ายการให้บริการของเราในกรุงเทพมหานคร และจะช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้นั่ง นอกจากนี้ เรายังได้รับเลือกเป็นผู้ชนะประมูลโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองและโครงการสนามบินนานาชาติอู่ตะเภา ทั้งสองโครงการนี้ จะเป็นอีกปัจจัยหนุนหลักสำหรับบทบาทของเราในการขึ้นเป็นผู้ดำเนินการให้บริการคมนาคมขนส่งของประเทศไทยอย่างแท้จริง”

นายสุพงษ์ เลหาะัญญา

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน และกรรมการบริหารบริษัทฯ

รายได้ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ตามประเภท



- รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง
- ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชน
- กำไร/ (ขาดทุน) สุทธิจาก BTS/GIF

ข้อมูลทางการเงิน : ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

(ล้านบาท)

	2562/63	2561/62	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้*	32,076	41,328	(22%)
กำไรขั้นต้น*	6,385	4,460	43%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	6,421	4,497	43%
อัตรากำไรขั้นต้น* (%)	19.9%	10.8%	
อัตรากำไร*ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (%)	20.0%	10.9%	

* จากการดำเนินงาน

- รายได้จากการจัดหาพลังงานไฟฟ้าและติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกลโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียว
- รายได้ค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง
- อื่นๆ*

** ประกอบด้วย (i) รายได้จากงานติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกลสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง และ (ii) รายได้ค่าโดยสาร BRT

พัฒนาการสำคัญในปี 2562/63

- ทยอยเปิดให้บริการ 5 สถานีแรกของโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ เริ่มจากสถานีห้าแยกลาดพร้าว ในเดือนสิงหาคม 2562 และอีก 4 สถานีถึงสถานีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในเดือนธันวาคม 2562
- วันที่ 19 สิงหาคม 2562 กิจการร่วมค้าบีจีเอสอาร์ ระหว่างบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป หรือ บริษัทฯ), บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (GULF), บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่งแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC) และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (RATCH) โดยมีสัดส่วนในการถือหุ้น 40%, 40%, 10% และ 10% ตามลำดับ เป็นผู้ชนะประมูลโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง
- วันที่ 30 มกราคม 2563 กิจการร่วมค้าบีจีเอสอาร์ ระหว่างบริษัท, การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA), บริษัทฯ และ STEC โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 45%, 35% และ 20% ตามลำดับ เป็นผู้ชนะประมูลโครงการสนามบินนานาชาติอู่ตะเภา
- รายได้จากการเดินรถและซ่อมบำรุง เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ 65% จากปีก่อน เป็น 3.8 พันล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเปิดให้บริการโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวได้อย่างเต็มรูปแบบตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561 และการทยอยเปิดให้บริการ 5 สถานีแรกของโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือในปี 2562

ในปี 2562/63 เราเห็นพัฒนาการและความก้าวหน้าที่สำคัญในธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและโครงการคมนาคมขนส่งของเรา เริ่มจากที่ บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (บีทีเอสซี) และกรุงเทพมหานคร (กทม.) ร่วมกันเปิดทดลองให้บริการสถานีแรก (N9: สถานีห้าแยกลาดพร้าว) ของโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 และเปิดทดลองให้บริการเพิ่มอีก 4 สถานี (N10: สถานีพลโยธิน 24 ถึง N13: สถานีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์) เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 ต่อมาเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2563 ได้เปิดทดลองให้บริการอีก 5 สถานี (ถึง N17: สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ) และคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการเต็มสาย (ทั้งหมด 16 สถานี ระยะทางรวม 17.8 กิโลเมตร) ภายในปี 2563

สำหรับความคืบหน้าโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองยังอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง อนึ่ง เกิดความล่าช้าในการก่อสร้างเล็กน้อย เนื่องมาจากการที่การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ส่งมอบพื้นที่บางส่วนล่าช้า ส่งผลให้รายได้จากงานก่อสร้างทั้งสองโครงการดังกล่าวน้อยกว่าเป้าหมายเดิมที่คาดการณ์ไว้ที่ 23-27 พันล้านบาท อยู่ที่ 16.9 พันล้านบาท อย่างไรก็ดี เราคาดว่าสถานการณ์ดังกล่าวจะไม่ยืดเยื้อ และเรายังคงพยายามเดินหน้าเร่งการก่อสร้างให้สามารถเปิดดำเนินการได้ภายในกรอบเป้าหมายเดิมที่เคยวางไว้ในเดือนตุลาคม 2564 นอกจากนี้ ยังมีความคืบหน้าในโครงการส่วนต่อขยายของสายสีชมพู (ศรีรัช – เมืองทองธานี ระยะทาง 3.0 กิโลเมตร 2 สถานี) ซึ่งในขณะนี้ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ รฟม. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว อีกทั้ง ยังได้รับอนุมัติในผลวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment หรือ EIA) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งในขณะนี้อยู่ในระหว่างรอการอนุมัติจากคณะกรรมการ

ในส่วนของการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 (สถานีรถไฟฟ้างูรงธนบุรี-สำนักงานเขตคลองสาน ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร, 3 สถานี) นั้น มีความก้าวหน้าในงานก่อสร้างโยธาและงานติดตั้งระบบและเครื่องกลอย่างต่อเนื่อง โดยเราคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2563

ความก้าวหน้าในโครงการรถไฟฟ้าต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น สะท้อนให้เห็นในรายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชน จำนวน 32 พันล้านบาท ในปีนี้ คิดเป็นการลดลง 22.4% จาก 41.3 พันล้านบาท จากปีก่อน มาจากการรับรู้รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองที่ลดลงเป็น 16.9 พันล้านบาท อย่างไรก็ดี แม้รายได้จากการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองจะลดลง แต่รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงเพิ่มขึ้น 1.5 พันล้านบาท เป็น 3.8 พันล้านบาทในปีนี้ ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเปิดให้บริการโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ทั้ง 9 สถานี

เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 ที่ผ่านมา และการทยอยเปิดให้บริการ (5 สถานี แรกจากทั้งหมด 16 สถานี) โครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือในปี 2562

ในปี 2562/63 รายได้ค่าโดยสารในส่วนของการรถไฟฟ้าสายสีเขียวยหลักลดลง 2.1% จากปีก่อน เป็น 6,814 ล้านบาท จากจำนวนเที่ยวการเดินทางที่ลดลง (ลดลง 1.7% จากปีก่อน เป็น 236.9 ล้านเที่ยวคน) รวมถึงการให้บริการฟรีในระหว่างปี แม้ว่าการเปิดให้บริการสถานีใหม่ ๆ ของโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและได้จะเป็นปัจจัยหนุนการเติบโตของผู้โดยสารระบบรถไฟฟ้าสีเขียวหลัก แต่การเติบโตของจำนวนเที่ยวการเดินทางกลับลดลง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ตั้งแต่ปลายเดือนมกราคม 2563 เป็นต้นมา รวมถึงการเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีน้ำเงินซึ่งทยอยเปิดให้บริการตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 เป็นต้นมา ส่งผลให้ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนใน BTS&GIF ในปีนี้ลดลง 5.5% หรือ 49 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 848 ล้านบาท

นอกจากโครงการระบบขนส่งทางรางแล้ว เรายังมองหาโอกาสใหม่ ๆ ในโครงการคมนาคมขนส่งอื่น ๆ อีกด้วย ไม่ว่าจะเป็นการเข้าร่วมประมูลโครงการคมนาคมขนส่ง 2 โครงการ ได้แก่ โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง และโครงการสนามบินนานาชาติอุตะเกา

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 กลุ่มกิจการร่วมค้าบีทีเอสอาร์ ระหว่าง บริษัทฯ, GULF, STEC, และ RATCH โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 40%, 40%, 10%, และ 10% ตามลำดับ ได้ยื่นประมูลโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 เส้นทาง ได้แก่ (i) สายบางปะอิน – นครราชสีมา (M6) ระยะทาง 196 กม. และ (ii) สายบางใหญ่ – กาญจนบุรี (M81) ระยะทาง 96 กม. แก่กรมทางหลวง ต่อมาเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562 กลุ่มกิจการร่วมค้าบีทีเอสอาร์ได้เป็นผู้ชนะประมูลทั้งสองโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ คาดว่าจะสามารถลงนามในสัญญาได้ในเดือนกรกฎาคม 2563

สำหรับสนามบินนานาชาติอุตะเกา กิจการร่วมค้าบีทีเอส ระหว่าง BA, บีทีเอส กรุ๊ป และ STEC โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 45%, 35%, และ 20% ตามลำดับ ได้ยื่นข้อเสนอเข้าร่วมลงทุนแก่กองทัพเรือ เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 และได้เป็นผู้ชนะประมูลโครงการเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวเป็นการลงทุนในรูปแบบ Net Cost ระยะเวลา 50 ปี รวมการลงทุนในอาคารผู้โดยสารใหม่หลังที่ 3 ศูนย์ธุรกิจการค้าเขตประกอบการค้าเสรี (Cargo Village หรือ Free Trade Zone) และศูนย์ธุรกิจขนส่งสินค้าและโลจิสติกส์ (Cargo Complex) ต่อมาเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 กลุ่มกิจการร่วมค้าบีทีเอสได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการดังกล่าวกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

การประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ปี 2562/63

บีทีเอสซี ในฐานะผู้ให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส ยังคงรักษาความปลอดภัย และการให้บริการที่ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง โดยมีตัวชี้วัดหลัก ในการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ได้แก่ ความน่าเชื่อถือ ของการให้บริการ ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า และความน่าเชื่อถือ ของตัวโดยสาร ซึ่งความน่าเชื่อถือของการให้บริการวัดจากเปอร์เซ็นต์ ค่าความตรงต่อเวลาในการเดินทางของผู้โดยสาร (Passenger Journey) โดยมีเป้าหมายในการวัดคือ ผู้โดยสารจะต้องเดินทางได้ตรงเวลาไม่น้อย กว่า 99.5% เมื่อเทียบกับความล่าช้าที่เกิดขึ้นที่เกินเวลาตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป ทั้งนี้ ความน่าเชื่อถือของการให้บริการในปี 2562/63 เวลียอยู่ที่ 99.8% เทียบกับ 99.7% ในปี 2561/62 ตัวชี้วัดต่อมาคือ ความน่าเชื่อถือ

ของรถไฟฟ้า วัดจากระยะทางก่อนที่จะเกิดการขัดข้อง โดยเป้าหมาย ที่ตั้งไว้คือไม่น้อยกว่า 35,000 คูณไมล์ต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง โดยใน ปี 2562/63 อยู่ที่ 94,268 คูณไมล์ต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง ซึ่งสูงกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้ ตัวชี้วัดสุดท้ายคือ ความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร วัดได้จากจำนวนเที่ยวของการเดินทางก่อนพบการผิดพลาด รวมถึงการ ขัดข้องของอุปกรณ์และจากการใช้บัตรโดยสารผิดวิธี โดยเป้าหมาย ที่ตั้งไว้นั้นจะต้องไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้งต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง โดย ความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร สำหรับปี 2562/63 อยู่ที่ 172,319 ครั้ง ต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง ซึ่งสูงกว่าปีก่อนที่ 67,400 ครั้งต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง ถือว่าทำได้ดีกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ (รูปที่ 1)

รูปที่ 1: ประสิทธิภาพในการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย

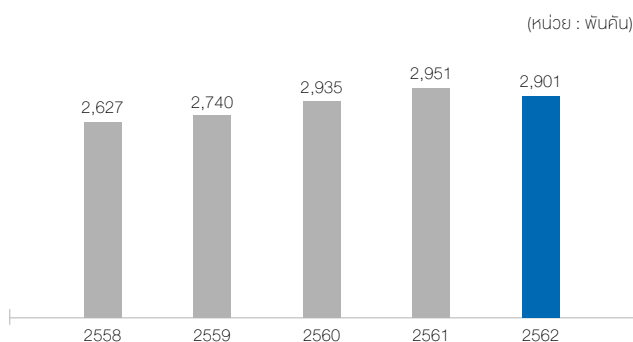
ตัวชี้วัดประสิทธิภาพ	เป้าหมาย	2562/63	2561/62
ความน่าเชื่อถือของการให้บริการ วัดจากความตรงต่อเวลา ในการเดินทางของผู้โดยสาร	ไม่น้อยกว่า 99.5% ต่อความล่าช้าตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป	99.8%	99.7%
ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า	ไม่น้อยกว่า 35,000 คูณไมล์ต่อการขัดข้อง	94,268	83,659
ความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร	ไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้งต่อการขัดข้อง	172,319	67,400

ภาพรวมธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

ประเทศไทยมีการพัฒนาทางด้านสังคมและเศรษฐกิจมาโดยตลอด ในระยะเวลา 40 ปีที่ผ่านมา ดังเห็นได้จากการมุ่งมั่นในการเปลี่ยนจากการ เป็นประเทศที่มีรายได้ระดับต่ำ ไปสู่การเป็นประเทศที่มีรายได้ระดับ ปานกลางถึงระดับสูง¹ ประกอบกับจำนวนประชากรที่หนาแน่นในกรุงเทพฯ ส่วนแต่เป็นปัจจัยที่ทำให้มีการจราจรติดขัดและยังคงมีความรุนแรงมาก ขึ้นเรื่อยๆ อ้างอิงจากรายงานประเมินสภาพจราจรของเมืองใหญ่ทั่วโลก ประจำปี 2562 ของ TOMTOM² ระบุว่า กรุงเทพฯ ถูกจัดอยู่ในอันดับที่ 11 ของเมืองที่มีการจราจรติดขัดที่สุดในบรรดาเมืองใหญ่ 416 เมือง จาก 57 ประเทศใน 6 ทวีปทั่วโลก โดยปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ปัญหาการจราจรบน ท้องถนนยังคงเป็นปัญหาเรื้อรังคือ การเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของปริมาณ รถยนต์ ซึ่งสวนทางกับความสามารถในการรองรับยานพาหนะบน ท้องถนนที่มีอยู่อย่างจำกัด โดยจากรายงานของกรมขนส่งทางบก จะเห็น ได้ว่าจำนวนยานพาหนะส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ของไทย³ ในช่วง 4 ปีที่ผ่านมา มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ 2.5% (รูปที่ 2)

อย่างไรก็ดี นับตั้งแต่มีการเปิดให้บริการระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสในเดือน ธันวาคม 2542 ถือเป็นการเพิ่มช่องทางการคมนาคมที่ทำให้ผู้โดยสาร เปลี่ยนจากการโดยสารยานพาหนะบนท้องถนนมาใช้ระบบขนส่งทางราง มากขึ้น ดังเห็นได้จากส่วนแบ่งการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ (ซึ่งวัดจากจำนวนเที่ยวของการเดินทางต่อวันของแต่ละประเภทการเดินทาง) ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง (รูปที่ 3) และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นจาก 13% ในปี 2560 เป็น 33% ในปี 2585 โดยสำนักงานนโยบายและแผนการ ขนส่งและจราจร (สนข.) คาดการณ์ว่าส่วนแบ่งการเดินทางด้วย ระบบรถไฟฟ้าจะมีจำนวนเพิ่มขึ้นมากทดแทนสัดส่วนการเดินทางด้วย รถโดยสารประจำทางในปีต่อ ๆ ไปจากเครือข่ายรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น

รูปที่ 2 : ยานพาหนะส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ตั้งแต่ปี 2558-2559



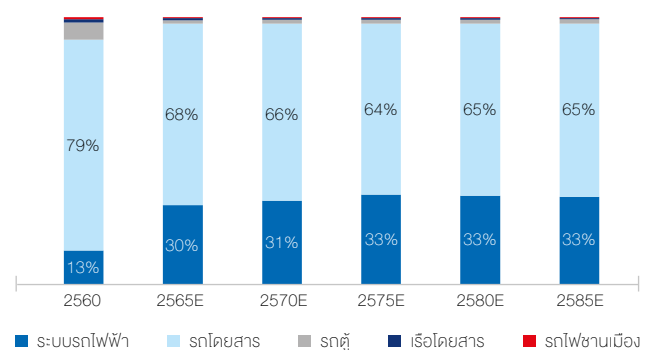
แหล่งที่มา: กองแผนงาน กลุ่มสถิติขนส่ง กรมการขนส่งทางบก

¹ ธนาคารโลก

² รายงานประเมินสภาพจราจรของเมืองใหญ่ทั่วโลกของ TOMTOM

³ กรมการขนส่งทางบก

รูปที่ 3: ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในพื้นที่กรุงเทพมหานคร (คาดการณ์ปี 2560-2585)



แหล่งที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.)

ปัจจุบัน รัฐบาลมีแผนขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ โดยการส่งเสริมนโยบาย ประเทศไทย 4.0 วัตถุประสงค์หลักของแผนงานนี้ ไม่เพียงแต่จะช่วยยกระดับเศรษฐกิจไปสู่ “เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม” หรือ “ประเทศที่มีรายได้สูง” ผ่านอุตสาหกรรมที่มีนวัตกรรม และความก้าวหน้า แต่ยังช่วยในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในประเทศ เพื่อลดข้อจำกัดต่าง ๆ อาทิ สภาพการจราจรที่ติดขัด ทั้งนี้ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดังกล่าวจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของประชาชน ในปี 2561 กระทรวงคมนาคมได้ออกแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่งระยะเร่งด่วน รวมทั้งสิ้น 44 โครงการ คิดเป็นมูลค่าประมาณ 2,021 พันล้านบาท (หรือประมาณ 63 พันล้านเหรียญสหรัฐ) (รูปที่ 4)

การพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าเป็นสิ่งที่มีรัฐบาลให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง ดังเห็นได้จากภารกิจ สนข. ได้กำหนดแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล (M-MAP) ระยะเวลา 20 ปี เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล (รวมจังหวัดนครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร) ในช่วงระยะเวลา 20 ปี (นับตั้งแต่ปี 2553-2572) โดยแผนแม่บทนี้ได้กำหนดโครงการรถไฟฟ้า 12 สาย ครอบคลุม 515.2 กิโลเมตร 312 สถานี (รูปที่ 6 และ 7) อย่างไรก็ตาม ตามแผนเร่งรัดของมติคณะรัฐมนตรี กำหนดให้มียุทธศาสตร์การดำเนินการก่อสร้างโครงการระบบรถไฟฟ้า 10 สายหลักจากทั้งหมด 12 โครงการ หรือระยะทาง 464 กิโลเมตร จากทั้งหมด 515.2 กิโลเมตร ดังเห็นได้จากรูปที่ 5 ที่แสดงความคืบหน้าในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงานของโครงการเร่งด่วน 10 สายหลัก

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อสาธารณะและเพื่อเป็นการขยายโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น สนข. ประสานความร่วมมือกับองค์การความร่วมมือระหว่างประเทศของญี่ปุ่น (JICA) ในการจัดทำแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล (พื้นที่ต่อเนื่อง) ฉบับที่ 2 (M-MAP2) โดยคาดว่าจะมีการบรรจุโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ 4 สาย ได้แก่ สายสีทอง (ระยะที่ 1) (กรุงธนบุรี-คลองสาน ระยะทาง 1.7 กิโลเมตร) สายสีเทา (ระยะที่ 1) (วิษณุ-คลองหลอ ระยะทาง 16.3 กิโลเมตร) LRT (บางนา-สนามบินสุวรรณภูมิ ระยะทาง 18.3

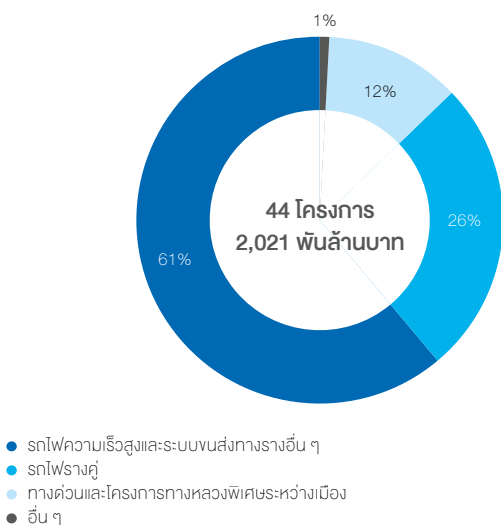
กิโลเมตร) และสายสีน้ำตาล (แคราย-ลำสาละ ระยะทาง 22 กิโลเมตร) เข้าไปในแผนแม่บทฉบับใหม่ดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ขณะนี้ สนข. อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของการพัฒนา M-MAP2 โดยคาดว่าจะได้รับการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีในปี 2564

เปรียบเทียบพัฒนาการระบบรถไฟฟ้าของกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

ในปี 2562 กรุงเทพฯ และปริมณฑล (ประกอบด้วย 5 จังหวัด ได้แก่ นครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร) มีจำนวนประชากรรวมกันกว่า 10.9 ล้านคน ในขณะที่ประชากรในกรุงเทพฯ ประเทศญี่ปุ่น มีจำนวน 13.9 ล้านคน ประชากรในฮ่องกง มีจำนวน 7.4 ล้านคน และประชากรในประเทศสิงคโปร์ มีจำนวน 5.8 ล้านคน ทั้งนี้ อัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็น 13.9 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน จากการขยายตัวของโครงข่ายระบบรถไฟฟ้า ซึ่งเป็นผลมาจาก (i) การเปิดให้บริการโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ ระยะทาง 5.0 กิโลเมตร (สถานีห้าแยกลาดพร้าวถึงสถานีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์) ซึ่งทยอยเปิดทดลองให้บริการในช่วงปลายปี 2562 และ (ii) การเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีน้ำเงินทั้งโครงการเป็นวงกลม ระยะทาง 28 กิโลเมตร ในปี 2562

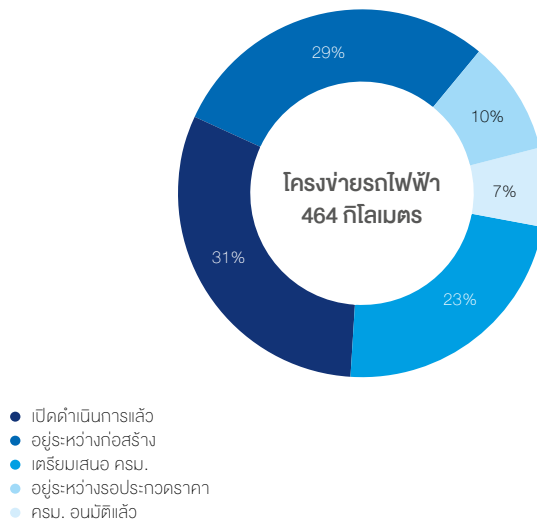
ในแง่ของอัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในประเทศไทยยังมีสัดส่วนน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่นในภูมิภาคเดียวกัน โดยอัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ประเทศญี่ปุ่น อยู่ที่ 41.6 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน สิงคโปร์อยู่ที่ 40.0 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน และฮ่องกงอยู่ที่ 36.2 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน นอกจากนี้ ในปี 2562 ส่วนแบ่งทางการตลาดในแง่ของจำนวนเที่ยวโดยสารของระบบรถไฟฟ้าในฮ่องกงมีสัดส่วน 49% กรุงเทพฯ 48% สิงคโปร์ 46% ในขณะที่กรุงเทพฯ มีเพียง 13% เท่านั้น จากข้อมูลเชิงเปรียบเทียบที่กล่าวมาข้างต้น นับเป็นข้อมูลปัจจัยหลักที่แสดงให้เห็นว่ากรุงเทพฯ ต้องการการพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าอย่างเร่งด่วนเมื่อเทียบกับประเทศใกล้เคียง (รูปที่ 8) เพื่อรองรับสภาพการจราจรที่แออัดในปัจจุบัน รวมถึงช่วยลดปัญหามลพิษใน กทม.

รูปที่ 4 : แผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่งระยะเร่งด่วน ปี 2561



แหล่งที่มา: กระทรวงคมนาคม

รูปที่ 5 : ความคืบหน้าในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงานของโครงการเร่งด่วน 10 สายหลัก



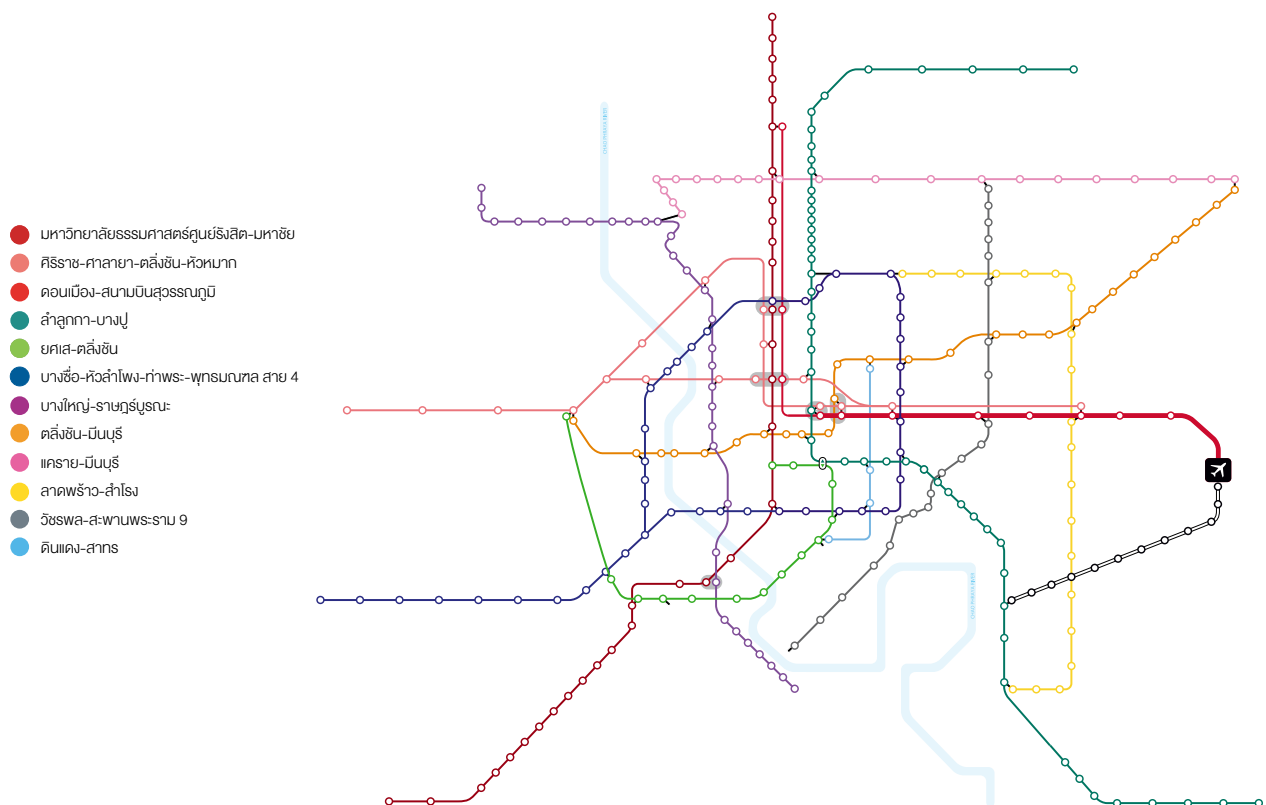
แหล่งที่มา: สนข. และบริษัทฯ

รูปที่ 6 : โครงการรถไฟฟ้า 12 สาย ภายใต้นโยบายภาครัฐ

โครงการ	ช่วง	ระยะทาง (กม.)
สีแดงเข้ม*	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต-มหาชัย	80.5
สีเขียวเข้ม*	ลำลูกกา-บางปู	67.1
สีน้ำเงิน*	บางซื่อ-หัวลำโพง-ท่าพระ-พุทธมณฑล สาย 4	55.0
สีแดงอ่อน*	ศิริราช-ศาลายา, ดลิ่งชัน-หัวหมาก	58.5
แอร์พอร์ต เรล ลิงก์*	ดอนเมือง-สนามบินสุวรรณภูมิ	50.3
สีม่วง*	บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ	42.8
สีส้ม*	ดลิ่งชัน-มีนบุรี	39.6
สีชมพู*	แคราย-มีนบุรี	34.5
สีเหลือง*	ลาดพร้าว-สำโรง	30.4
สีเทา	วิเศษพล-สะพานพระราม 9	26.0
สีเขียวอ่อน*	ยศเส-ดลิ่งชัน	21.0
สีฟ้า	ดินแดง-สาทร	9.5
รวม		515.2

* โครงการรถไฟฟ้าตามแผนเร่งรัดของมติคณะรัฐมนตรี
แหล่งที่มา: สบข. และ สฟบ.

รูปที่ 7 : โครงข่ายระบบรถไฟฟ้าตามแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล (M-MAP) (515.2 กิโลเมตร)



แหล่งที่มา: สบข. และ สฟบ.

รูปที่ 8: พัฒนาการระบบรถไฟฟ้าในภูมิภาค ในปี 2562

	ประชากร (ล้านคน)	ความยาวระบบรถไฟฟ้า (กิโลเมตร)	อัตราการ ครอบคลุมพื้นที่*	ส่วนแบ่งทางการตลาด ของระบบรถไฟฟ้า
ฮ่องกง	7.4	269.5	36.2	49%
โตเกียว	13.9	579.5	41.6	48%
สิงคโปร์	5.8	231.8	40.0	46%
กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	10.9	152.4	13.9	13% ⁴

แหล่งที่มา: กระทรวงมหาดไทย, สนข., Tokyo Metropolitan Government, Tokyo Metro, Hong Kong's Census and Statistics Department, Hong Kong MTR Corporation, Singapore Land Transport Authority และ SMRT Corporation Limited
หมายเหตุ: *อัตราการครอบคลุมพื้นที่ หมายถึง สัดส่วนความยาวระบบรถไฟฟ้าต่อจำนวนประชากร (ล้านคน)
⁴ ข้อมูลล่าสุดจาก สนข. ในปี 2561 และคาดการณ์ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ปี 2580 อยู่ที่ประมาณ 33%

ภาพรวมระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครในปัจจุบัน

ระบบรถไฟฟ้า BTS

รถไฟฟ้า BTS เป็นระบบรถไฟฟ้าระดับแห่งแรกของประเทศไทยและก่อสร้างขึ้นเหนือถนนสายหลักใจกลางกรุงเทพฯ ซึ่งบริหารโดยบีทีเอสซี และเปิดให้บริการตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2542 ปัจจุบันระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส เปิดให้บริการทั้งหมด 48 สถานี ระยะทางรวม 53.9 กิโลเมตร โดยแบ่งออกเป็น 2 เส้นทาง คือ สายสุขุมวิท หรือสายสีเขียวเข้ม ประกอบด้วย 36 สถานี โดยวิ่งผ่านใจกลางกรุงเทพฯ จากทิศเหนือถึงทิศตะวันออก (มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์-เคหะฯ) และสายสีลม หรือสายสีเขียวอ่อน ประกอบด้วย 13 สถานี โดยวิ่งผ่านใจกลางเมืองจากทิศใต้ถึงทิศตะวันตก (สนามกีฬาแห่งชาติ-บางหว้า) ทั้งสองเส้นทางเชื่อมต่อกันที่สถานีสยาม สำหรับยอดผู้โดยสารรวมในระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ปี 2562/63 อยู่ที่ 236.9 ล้านเที่ยวคน และมีอัตราการเติบโตสะสมเฉลี่ยปีละ 7.6% นับตั้งแต่เริ่มเปิดให้บริการ โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ขบวนรถไฟฟ้าใหม่ทั้งหมด 46 ขบวน ที่เราได้สั่งซื้อเพื่อรองรับความต้องการในการใช้รถที่เพิ่มขึ้นของเส้นทางรถไฟฟ้าสายปัจจุบัน รวมไปถึงการเปิดให้บริการของส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้ ได้เดินทางมาถึงประเทศไทยครบถ้วนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ปัจจุบันมีขบวนรถไฟฟ้าขึ้นวิ่งให้บริการแล้วทั้งหมด จำนวน 79 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ (รวม 316 ตู้)

ระบบรถไฟฟ้า MRT

รถไฟฟ้า MRT บริหารโดย บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ (BEM) ในปัจจุบันโครงการให้บริการของรถไฟฟ้า MRT ครอบคลุมระยะทางเพิ่มขึ้นจาก 43 กิโลเมตรในปีก่อน เป็น 71 กิโลเมตร ในปี 2562 เป็นผลมาจากการเปิดให้บริการโครงการส่วนต่อขยายสายสีน้ำเงินครบเป็นวงกลมในปีที่ผ่านมา ส่งผลให้ปัจจุบัน BEM เป็นผู้ให้บริการ (i) โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล (โครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีน้ำเงิน) ซึ่งเป็นรถไฟฟ้าใต้ดินสายแรกของประเทศไทย เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2547 ระยะทาง 20 กิโลเมตร 18 สถานี (หัวลำโพง-บางซื่อ) (ii) โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีน้ำเงิน ระยะทาง 28.0 กิโลเมตร 20 สถานี (หัวลำโพง-หลักสอง และ บางซื่อ-ท่าพระ) และ (iii) โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายฉลองรัชธรรม (โครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีม่วง) ระยะทาง 23 กิโลเมตร 16 สถานี (คลองบางไผ่-เตาปูน) โดยสถานีเตาปูนจะเป็นจุดเชื่อมต่อระหว่างโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงและสายสีน้ำเงิน ทั้งนี้ รถไฟฟ้า MRT สายสีน้ำเงินมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอส จำนวน 4 สถานี ได้แก่ สถานีศาลาแดง สถานีโอโศก สถานีหมอชิต และสถานีห้าแยกตลาดพลว สำหรับปี 2562 ที่ผ่านมา รถไฟฟ้า MRT ในส่วนของรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีน้ำเงินมียอดผู้โดยสารทั้งหมด 123.3 ล้านเที่ยวคน⁵

⁵ แหล่งที่มา: BEM (ข้อมูลเดือนมกราคมถึงธันวาคม)

รถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงก์

รถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ เชื่อมต่อท่าอากาศยานสุวรรณภูมิกับสถานีพญาไท ซึ่งตั้งอยู่ใจกลางเมือง เป็นระบบรถไฟฟ้ายกระดับระยะทาง 28.5 กิโลเมตร 8 สถานี ดำเนินงานโดยการรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย (รฟท.) เปิดให้บริการตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2553 โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสสถานีพญาไท

ระบบรถไฟฟ้าชานเมือง

ระบบรถไฟฟ้าชานเมืองเป็นหนึ่งในโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดงอ่อนซึ่งดำเนินงานโดย รฟท. เปิดให้บริการระยะทางรวม 15.3 กิโลเมตร 4 สถานี (บางซื่อ-ตลิ่งชัน) โดยเปิดทดลองเดินรถด้วยรถดีเซลราง เริ่มทดลองเดินรถตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน - 30 พฤศจิกายน 2555 และเริ่มเปิดให้บริการชั่วคราว ณ วันที่ 5 ธันวาคม 2555 อย่างไรก็ดี รถไฟฟ้าชานเมืองดังกล่าวได้หยุดให้บริการชั่วคราว และคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้อีกครั้งภายหลังจากโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดงอ่อนแล้วเสร็จในปี 2564

ระบบรถโดยสารด่วนพิเศษ BRT

โครงการรถโดยสารด่วนพิเศษ หรือ BRT บริหารโดยบีทีเอสซี เป็นโครงการแรกเริ่มของทางกรุงเทพฯ ที่จะเชื่อมระบบขนส่งมวลชนในพื้นที่กรุงเทพฯ เข้าด้วยกัน เพื่อให้บริการระบบขนส่งมวลชนเป็นแบบบูรณาการทั้งในเขตเมืองและพื้นที่รอบนอก โดยบีทีเอสซีเป็นผู้รับผิดชอบงานจาก กทม. ทั้งนี้ ระบบเดินรถของ BRT จะมีความเร็วสูงกว่ารถโดยสารประจำทางทั่วไปเพราะจะวิ่งบนช่องทางพิเศษที่แยกออกจากถนนหลัก BRT มีระยะทางรวม 15.0 กิโลเมตร 12 สถานี (ช่องนนทรี - ตลาดพลู) โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสที่สถานีช่องนนทรี ทั้งนี้ ในปี 2562/63 ที่ผ่านมา BRT มียอดผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 4.6 ล้านเที่ยวคน

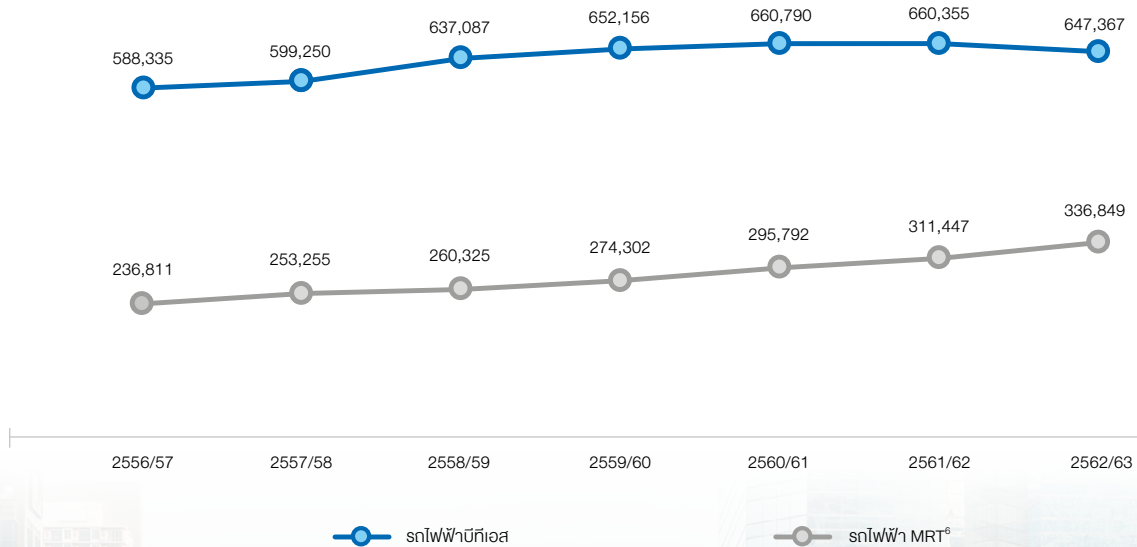
รูปที่ 9 : สถิติผู้โดยสารระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร

(หน่วย : ล้านเที่ยวคน)	2556/57	2557/58	2558/59	2559/60	2560/61	2561/62	2562/63
รถไฟฟ้าบีทีเอส (สายหลัก)	214.7	218.7	232.5	238.0	241.2	241.0	236.9
อัตราการใช้บัตร	8.9%	1.9%	6.3%	2.4%	1.3%	(0.1)%	(1.7)%
รถไฟฟ้า MRT ⁶	86.4	92.4	95.0	100.1	108.0	113.7	123.3
อัตราการใช้บัตร	7.2%	6.9%	2.8%	5.4%	7.8%	5.3%	8.4%

แหล่งที่มา: BTS และ BEM

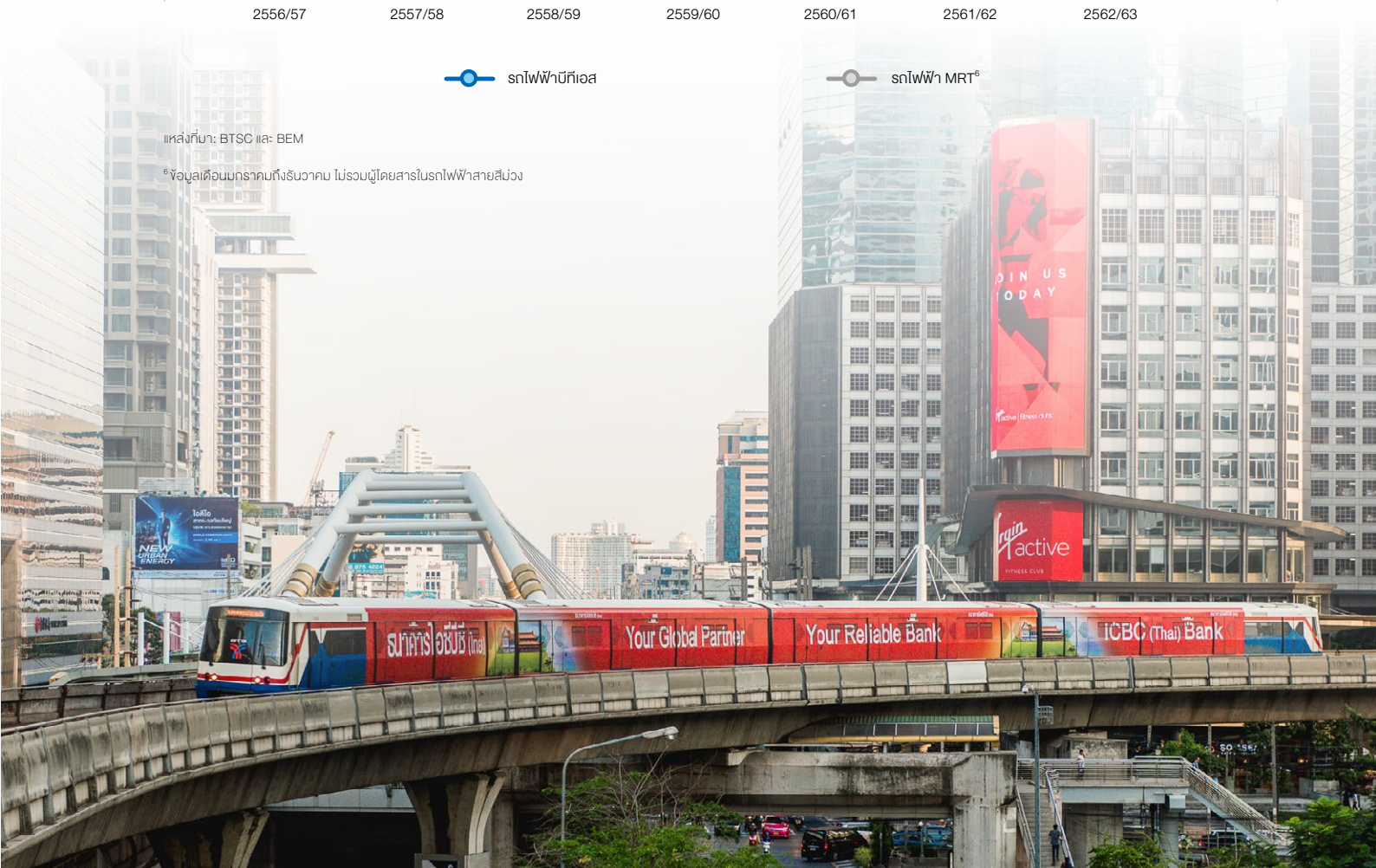
รูปที่ 10 : จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยรายวันของรถไฟฟ้า BTS สายสีเขียวหลักและรถไฟฟ้า MRT

(หน่วย: เที่ยวคน / วัน)



แหล่งที่มา: BTS และ BEM

⁶ ข้อมูลเดือนกรกฎาคมถึงธันวาคม ไม่รวมผู้โดยสารในรถไฟฟ้าสายสีม่วง



โครงการระบบรถไฟฟ้า BTS และโครงการคมนาคมขนส่ง

โครงการระบบรถไฟฟ้า

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลัก

บีทีเอสเป็นผู้รับสัมปทานจาก กทม. ในการให้บริการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักแต่เพียงผู้เดียวตั้งแต่ปี 2542 ภายใต้สัมปทานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในรูปแบบ PPP net cost ระยะเวลา 30 ปี (2542-2572) โดยสายหลักประกอบไปด้วยสายสุขุมวิท (หมอชิต – อ่อนนุช ระยะทาง 17 กิโลเมตร) และสายสีลม (สนามกีฬาแห่งชาติ-สะพานตากสิน ระยะทาง 6.5 กิโลเมตร) ระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร 23 สถานี หลังจากนั้นในปี 2555 บีทีเอสได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักกับบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด (เคที) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ กทม. ครอบคลุมระยะเวลา 13 ปี (2572-2585) ภายหลังครบกำหนดอายุสัมปทานในปี 2572 ต่อมาในเดือนเมษายน 2556 บีทีเอสได้ขายสิทธิในรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักในช่วงระยะเวลาที่เหลือให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกรท (BTSGIF) โดยบีทีเอสยังคงเป็นผู้บริหารและเดินรถในส่วนรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังลงทุนในสัดส่วน 33% ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดในกองทุน BTSGIF

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายจากระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ระยะทาง 12.8 กิโลเมตร เริ่มเปิดให้บริการในปี 2552 ประกอบไปด้วยส่วนต่อขยาย 2 เส้นทาง คือ ส่วนต่อขยายสายสีลม (สะพานตากสิน-บางหว้า ระยะทาง 7.5 กิโลเมตร) และส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท (อ่อนนุช-แบริ่ง ระยะทาง 5.25 กิโลเมตร) ต่อมาในปี 2555 บีทีเอสได้ลงนามในสัญญากับเคทีในการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายดังกล่าวเป็นเวลา 30 ปี (2555-2585)

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้

เดือนมีนาคม 2560 บีทีเอสได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยาย ครอบคลุมระยะเวลา 25 ปี (2560-2585) ระยะทางรวม 30.4 กิโลเมตร ประกอบด้วย 2 เส้นทาง ได้แก่ ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ (แบริ่ง-เคหะฯ ระยะทาง 12.6 กิโลเมตร) และส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (หมอชิต-คูคต ระยะทาง 17.8 กิโลเมตร) โดยส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ได้เปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบทั้ง 9 สถานีเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 ในส่วนของงานก่อสร้างโยธาส่งต่อขยายสายสีเขียวเหนือนั้น ได้ดำเนินการแล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว อีกทั้งยังได้เปิดให้บริการ 5 สถานีแรกของโครงการดังกล่าวแล้วในปี 2562 ต่อมาเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2563 ได้เปิดทดลองให้บริการอีก 4 สถานี (ถึง N17: สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ) และคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการทั้งสายได้ภายในปี 2563

โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโตเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโตเรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี ระยะทาง 34.5 กิโลเมตร) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว-สำโรง ระยะทาง 30.4 กิโลเมตร) กับ รฟม. ระยะทางรวม 64.9 กิโลเมตร 53 สถานี ทั้ง 2 บริษัทย่อยนี้ก่อตั้งขึ้นมาจากกลุ่มกิจการร่วมค้าบีเอสอาร์ (BSR JV consortium) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) โดยมีสัดส่วนการร่วมทุน 75%, 15% และ 10% ตามลำดับ ทั้งนี้ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองเป็นโครงการสัมปทานในรูปแบบ PPP net cost ที่รัฐบาลให้การสนับสนุนค่างานก่อสร้าง จำนวน 47,000 ล้านบาท จากมูลค่าโครงการรวมทั้งหมดกว่า 96,000 ล้านบาท โดยรัฐบาลจะแบ่งชำระเงินสนับสนุนเป็นงวด งวดละเท่า ๆ กัน ตลอดระยะเวลา 10 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มเปิดให้บริการ โดยทั้งสองบริษัทดังกล่าวได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (Notice-to-Proceed) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยแล้ว เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 ซึ่งนับเป็นวันแรกของการก่อสร้าง ทั้งนี้ คาดว่ารถไฟฟ้าสายหลักทั้งสองโครงการจะสามารถเปิดให้บริการได้ในเดือนตุลาคม 2564

โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯ ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) และบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด (เคที) ได้เข้าลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 (สถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรี-สำนักงานเขตคลองสาน, ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร) เป็นระยะเวลา 30 ปี นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการให้บริการแก่ผู้โดยสารและมาตรฐานที่ดีของระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล (E&M) บีทีเอสซีได้เข้าทำสัญญาซื้อขายติดตั้งระบบ E&M เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ผ่านมา โดยโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองมีจุดเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเขียวตะวันตกที่สถานีกรุงธนบุรี และเชื่อมกับอาคารอเนกประสงค์ไอคอนสยาม ทั้งนี้ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบงานก่อสร้างให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 30 เดือน โดยเริ่มก่อสร้างในเดือนมีนาคม 2561 ทั้งนี้ คาดว่ารถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 จะสามารถเปิดให้บริการได้ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2563

โครงการคมนาคมขนส่ง

สนามบินนานาชาติอุตะเกา

สนามบินนานาชาติอุตะเกา ตั้งอยู่ที่อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง เป็นหนึ่งในโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ทั้งนี้ กลุ่มกิจการร่วมค้าบีบีเอส (ประกอบด้วย BA สัดส่วน 45%, บริษัทฯ สัดส่วน 35% และ STEC สัดส่วน 20%) ได้ยื่นข้อเสนอเข้าร่วมลงทุนในโครงการดังกล่าวกับกองทัพเรือเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 โครงการดังกล่าวเป็นโครงการภายใต้ความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP) ในรูปแบบ Net Cost ระยะเวลา 50 ปี รวมการลงทุนในอาคารผู้โดยสารใหม่หลังที่ 3 ศูนย์ธุรกิจการค้า เขตประกอบการค้าเสรี (Cargo Village หรือ Free Trade Zone) และศูนย์ธุรกิจขนส่งสินค้าและโลจิสติกส์ (Cargo Complex) ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 กลุ่มกิจการร่วมค้าบีบีเอสได้เป็นผู้นำเสนอโครงการดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 กลุ่มกิจการร่วมค้าบีบีเอส ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมลงทุนกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562 กลุ่มกิจการร่วมค้าบีบีเอสอาร์ (ประกอบด้วย บริษัทฯ สัดส่วน 40%, GULF สัดส่วน 40%, STEC สัดส่วน 10% และ RATCH สัดส่วน 10%) ได้เป็นผู้นำเสนอโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 เส้นทาง คือ (i) สายบางปะอิน – นครราชสีมา ระยะทางประมาณ 196 กม. และ (ii) สายบางใหญ่ – กาญจนบุรี ระยะทางประมาณ 96 กม. ซึ่งทั้งสองเส้นทางเป็นหนึ่งในโครงการสำคัญที่มีความจำเป็นเร่งด่วน โดยได้รับการบรรจุในแผนมาตรการเร่งรัดการลงทุน Action Plan ของกระทรวงคมนาคม และมาตรการเร่งรัดโครงการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PPP Fast Track) ของกระทรวงการคลัง โดยทั้งสองโครงการดังกล่าวจะเป็นในรูปแบบของ PPP Gross Cost ซึ่งเอกชนจะเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างงานระบบและจัดเก็บรายได้ทั้งหมดส่งมอบให้แก่ภาครัฐ โดยภาคเอกชนจะได้รับค่าจ้าง/ตอบแทนในการดำเนินงานและบำรุงรักษา ทั้งนี้ คาดว่าจะสามารถลงนามในสัญญาได้ในเดือน กรกฎาคม 2563

โครงการระบบขนส่งทางรางสายใหม่ ๆ ที่เป็นเป้าหมายของกลุ่มบริษัท

เรามองว่าการที่ประเทศมีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ดีและเพียงพอ จะเป็นปัจจัยสำคัญในการช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในประเทศนั้น ๆ เพื่อให้เราเป็นส่วนหนึ่งในการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน เราจึงมีความสนใจที่จะพัฒนาไม่ว่าจะเป็นโครงการระบบขนส่งทางราง รวมถึงโครงการคมนาคมขนส่งอื่น ๆ ในอีก 5 ปีข้างหน้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายที่จะขยายเส้นทางรถไฟฟ้าเพิ่มอีก 77.5 กิโลเมตร ในเขตกรุงเทพมหานคร

โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออกและตะวันตก)

การประมูลก่อสร้างงานโยธาในโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม แบ่งออกเป็นฝั่งตะวันออกและตะวันตก โดยเส้นทางดังกล่าวมีทั้งสถานียกระดับและสถานีใต้ดิน ปัจจุบัน โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มฝั่งตะวันออกได้มีการลงนามในสัญญางานก่อสร้างกับผู้รับจ้างก่อสร้างงานโยธา รวมทั้งหมด 6 สัญญา โดยผู้รับจ้างก่อสร้างงานโยธาดังกล่าว ได้แก่ กิจการร่วมค้า CKST (บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มตะวันออกได้เริ่มก่อสร้างไปแล้วในเดือนมิถุนายน 2560 และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2566 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563 คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (จากบางขุนนนท์ ถึงมีนบุรี) ระยะทางรวม 35.9 กิโลเมตร 28 สถานี มูลค่าโครงการรวม 143 พันล้านบาท มีรูปแบบสัญญา PPP Net Cost ระยะเวลา 30 ปี ทั้งนี้ คาดว่าสายดังกล่าวจะสามารถเปิดประมูลได้ในเดือนกันยายน 2563

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวตะวันตก

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวตะวันตก (บางหว้า-ตลิ่งชัน) ระยะทาง 7 กิโลเมตร ซึ่งขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการรออนุมัติรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โดยเป็นเส้นทางที่เรามีโอกาสสูงที่จะได้เข้าไปบริหารจัดการเดินรถ เนื่องจากเส้นทางนี้เป็นส่วนต่อขยายโดยตรงกับโครงข่ายรถไฟฟ้าสายสีเขียวปัจจุบัน ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย “หนึ่งหน่วยงานกำกับดูแล หนึ่งผู้บริหารเดินรถ” ของรัฐบาล ที่มุ่งหวังให้เกิดผลประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ประชาชน บริษัทฯ จะเจรจากับ กทม. ภายใต้เนื้อหาสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) ทั้งนี้ คาดว่ารัฐบาลจะรับผิดชอบในการลงทุนส่วนงานโยธาและงานระบบและเครื่องกล (E&M) อย่างไรก็ตาม เราอาจจะพิจารณาในการช่วยจัดหาเงินทุน โดยอาจจะรับผิดชอบงานระบบและเครื่องกล (E&M) ให้ กทม.

โครงการรถไฟฟ้ารางเบา

โครงการรถไฟฟ้ารางเบา หรือ LRT (บางนา-สุวรรณภูมิ) ระยะทาง 18.3 กิโลเมตร มีจุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท ที่สถานีบางนา โครงการนี้เป็นโครงการในความรับผิดชอบของ กทม. ทั้งนี้ คาดว่าทาง กทม. จะเป็นผู้รับผิดชอบก่อสร้างงานโยธาและงานระบบเครื่องกล (E&M) โดยเรายังเสนอต่อ กทม. ให้ใช้พื้นที่บริเวณนาซีดี ของบริษัทฯ ในการสร้างศูนย์ซ่อมบำรุงและโรงเก็บรถไฟฟ้า (Depot) สำหรับ LRT โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ดังนั้น เราจึงเชื่อมั่นว่าเรามีศักยภาพในระดับแนวหน้าที่จะได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้นำเสนอโครงการ และหากเราชนะการประมูลเราจะได้รับประโยชน์จากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดินบริเวณนาซีดี จะเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทฯ และยังเป็น การถือประโยชน์ให้กับอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์อย่างนาซีดี ทอล์กเอฟ แอนด์ สपोर्ट คลับ ของเรอีกด้วย

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเทา (ระยะที่ 1)

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเทาแบ่งออกเป็น 2 ระยะ เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงเส้นทางและต้องได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน โดยระยะที่ 1 (ช่วงรัชพล-ทองหล่อ ระยะทาง 16.3 กิโลเมตร) เชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลักที่สถานีทองหล่อ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ที่สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ที่สถานีคลองรัช ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ กทม. โดยที่ผ่านมากทม. จะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนงานโยธา และงานระบบและเครื่องกล (E&M) เนื่องจากโครงการนี้เป็นโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่จึงคาดว่าจะมีการจัดประมูลสำหรับการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) เราเชื่อมั่นว่าเรามีศักยภาพที่แข็งแกร่งพอที่จะชนะการประมูลดังกล่าวจากการที่เราได้ลงนามในสัญญารถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองไปก่อนหน้านี้

2.4 ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม : ธุรกิจสื่อโฆษณา



รายได้ธุรกิจสื่อโฆษณา (ล้านบาท)

5,735

2562/63

5,204

2561/62

15%

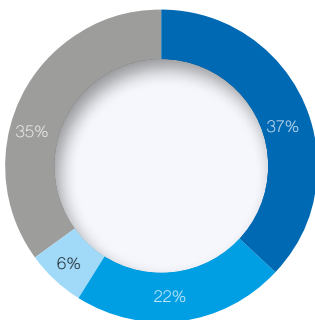
% ของรายได้จากการดำเนินงาน
รวมของกลุ่มบริษัท

“ปี 2562/63 นับเป็นอีกปีที่ VGI ประสบความสำเร็จจากการใช้กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจในการเป็นผู้นำบริการ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์อย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบัน VGI มีอีโคซิสเต็ม (ecosystem) ที่สมบูรณ์แบบ ประกอบด้วย ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการชำระเงิน และธุรกิจโลจิสติกส์ ด้วยกลยุทธ์ที่ถูกต้องผนวกกับการมุ่งเน้นในการทำตลาดที่ตรงจุด ทำให้ VGI สามารถตอบสนองความต้องการของนักโฆษณาและแบรนด์ต่างๆ อีกทั้งสามารถมอบประสบการณ์ในทุกจุดของการให้บริการแก่ผู้บริโภคให้ดียิ่งขึ้น”

นายกวิน กาญจนพาสน์

ประธานกรรมการบริหาร VGI และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่บริษัทฯ

รายได้ธุรกิจสื่อโฆษณา ตามประเภท



- รายได้จากสื่อในระบบขนส่งมวลชน
- รายได้จากสื่อโฆษณาทางแจ้ง
- รายได้จากธุรกิจบริการด้านดิจิทัล
- รายได้จากสื่อในอาคารสำนักงานและอื่น ๆ

ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน - ธุรกิจสื่อโฆษณา

(ล้านบาท)	2562/63	2561/62	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้***	5,735	5,204	10%
กำไรขั้นต้น*	3,108	3,285	(5%)
กำไร*ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	2,077	2,363	(12%)
อัตรากำไรขั้นต้น* (%)	54.2%	63.1%	
อัตรากำไร*ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (%)	36.2%	45.4%	

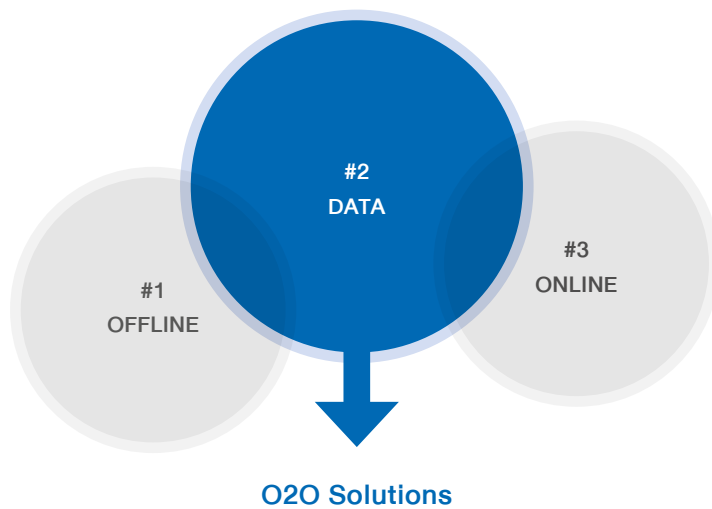
* จากการค้าดำเนินงาน

** รายได้จากการดำเนินงานสำหรับปี 2562/63 ยังคงรวมผลการดำเนินงานของ MACO และบริษัทย่อยของ MACO สำหรับงวด 10 เดือนตั้งแต่เดือน เมษายน 2562 ถึงเดือนธันวาคม 2563 ในขณะที่ผลการดำเนินงานดังกล่าวถูกบันทึกแยกอยู่ภายใต้ "กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก" ในงบการเงิน

พัฒนาการสำคัญในปี 2562/63

- รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณาสูงสุดเป็นประวัติการณ์ จำนวน 5.7 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 10.2% หรือ 531 ล้านบาท จากปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจบริการด้านดิจิทัล
- บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (MACO) ได้ทำธุรกรรมแล้วเสร็จ ดังนี้ (i) การเข้าลงทุน 50.0% ในบริษัท ฮัสโล บางกอก แอล อี ดี จำกัด (ii) การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในรูปแบบการเสนอขายหลักทรัพ์ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ให้แก่บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (PlanB) และ (iii) การเข้าทำสัญญาบริหารจัดการสื่อโฆษณาในประเทศกับ PlanB ทั้งนี้จากการขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ MACO ให้กับ PlanB ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI) ใน MACO ลดลงจาก 33.17% เป็น 26.55% จึงทำให้ VGI ไม่มีอำนาจควบคุมในกิจการของ MACO อีกต่อไป MACO จึงเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมของ VGI
- จากธุรกรรมทั้งหมดข้างต้น VGI จะมุ่งเน้นในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการให้บริการ O2O โซลูชันส์ รวมทั้งร่วมสร้างสรรค์ synergy ระหว่างกลุ่มบริษัท โดย MACO จะมุ่งเน้นในการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศอย่างเต็มตัว และจะมอบหมายให้ PlanB เป็นผู้บริหารจัดการขายและทำการตลาดของสื่อโฆษณาในประเทศทั้งหมด ในขณะที่ MACO จะมีฐานะเป็นเจ้าของสื่อโฆษณากายในประเทศเท่านั้น
- จัดตั้งหน่วยธุรกิจใหม่ภายใต้ชื่อ VGI Digital Lab ที่มุ่งเน้นในการสร้างสรรค์แคมเปญการตลาดครอบคลุมทั้งในรูปแบบดิจิทัลและออนไลน์ ผ่านการใช้เทคโนโลยีในการบริหารจัดการข้อมูลบนแพลตฟอร์มของกลุ่ม VGI (Data Management Platform) เพื่อเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างแม่นยำ และได้ผลลัพธ์ที่ดียิ่งขึ้น
- VGI ร่วมกับบริษัท สห ลอว์สัน จำกัด และบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนภายใต้ชื่อ บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด เพื่อเปิดให้บริการร้านค้าสะดวกซื้อลอว์สัน 108 บนสถานีรถไฟฟ้ามหานคร นอกจากนี้ยังให้บัตรแรมบิท และแรมบิท โนว์ เป็นหนึ่งในช่องทางการชำระเงินแทนเงินสดอีกด้วย
- บริษัท เคอรี่ เอ็กสเพรส (ประเทศไทย) จำกัด (Kerry) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ VGI สามารถรับ - ส่งพัสดุได้สูงที่สุดถึง 2 ล้านชิ้นต่อวัน ในปี 2562 เพิ่มขึ้นจาก 8,000 ชิ้นต่อวัน ในปี 2555 หรือเพิ่มขึ้น 250 เท่า ปัจจัยหนุนหลักมาจากการเติบโตของตลาดอี-คอมเมิร์ซ และ social-commerce

กลยุทธ์ในแต่ละธุรกิจ



Targeting



Purchase intention



Right time, Right place



Measurable

Offline – ออฟไลน์

ทุกวันนี้ช่องทางการสื่อสารแบ่งแยกออกเป็นหลายทางมากกว่าในอดีต การให้บริการสื่อแบบครบวงจรที่สามารถเชื่อมโยงช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ให้สัมพันธ์กันได้อย่างมีประสิทธิภาพนั้น ถือเป็นกุญแจแห่งความสำเร็จที่ทำให้ VGI เป็นผู้นำเสนอนอกบ้านในประเทศไทย

เสนอนอกบ้านของ VGI ครอบคลุมทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นสื่อเคลื่อนที่ ป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ ป้ายโฆษณาบนถนน สื่อในอาคาร และสื่อในสนามบิน VGI คาดว่าธุรกิจสื่อทั้งหมดจะเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยสื่อเคลื่อนที่ จะเติบโตจากการขยายเส้นทางเดินรถไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น จำนวนรถไฟฟ้าที่มากขึ้น และการเติบโตของผู้โดยสาร อีกทั้งสื่อในอาคารจะเติบโตจากการเพิ่มจำนวนอาคารสำนักงานและตึกที่อยู่อาศัยในเมือง สื่อป้ายโฆษณาจะเติบโตจากการได้รับใบอนุญาตที่มากขึ้น และสื่อในสนามบินจะขยายเพิ่มจากจำนวนของสายการบินราคาประหยัดที่เปิดให้บริการมากขึ้น นอกจากนี้ VGI ยังมุ่งเน้นที่จะขยายการเติบโตในตลาดสื่อของอาเซียน โดยเริ่มจากประเทศที่เป็นตลาดหลักในภูมิภาคนี้ เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย และประเทศใกล้เคียงอื่น ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่า VGI คือผู้นำอันดับต้นของธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้านอย่างแท้จริง VGI จึงมุ่งมั่นที่จะเพิ่มมูลค่าสื่อที่มีในมือทั้งหมดผ่านระบบดิจิทัลแบบบูรณาการ เพื่อนำเสนอนวัตกรรมสื่อใหม่ ๆ ที่ดีที่สุดให้กับอุตสาหกรรมสื่อโฆษณา

Data – ข้อมูล

จากเครือข่ายของ VGI ที่กล่าวมาข้างต้น สามารถทำให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้เป็นวงกว้าง ดังนั้น การกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายจึงเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ในยุคนี้ การกำหนดกลุ่มเป้าหมายไม่สามารถกำหนดขึ้นโดยข้อมูลทางประชากรศาสตร์เพียงอย่างเดียวได้อีกต่อไป เราต้องเข้าถึงระดับข้อมูลในด้านจิตวิทยาและพฤติกรรมศาสตร์ต่าง ๆ ของผู้บริโภค เพื่อสร้างความสัมพันธ์และดึงดูดใจผู้บริโภคด้วยรูปแบบโฆษณาที่เหมาะสม ส่งออกไปถึงผู้บริโภคได้ถูกเวลา และเข้าถึงจุดที่ผู้บริโภคดำเนินชีวิตหรือเข้าไปใช้บริการให้ได้มากที่สุด

VGI มีแนวคิดหลักในการขยายเครือข่ายการชำระเงินผ่านบริษัทในกลุ่มคือ Rabbit Group และพันธมิตรทางธุรกิจของ VGI ซึ่งจะช่วยเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ เพิ่มประสิทธิภาพให้กับผลิตภัณฑ์และบริการของ VGI ผ่านจุดบริการลูกค้า ที่จะเป็ทางออกของที่ดีที่สุดในการปัญหาต่าง ๆ ให้กับลูกค้า VGI ยังคงทดสอบการใช้ข้อมูลอย่างต่อเนื่องและใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการกำหนดกลุ่มเป้าหมายต่าง ๆ ให้ชัดเจนยิ่งขึ้น จากการทุ่มเทดังกล่าวทำให้ VGI มีทีมนักวิจัยและพัฒนาข้อมูลที่มีความสามารถมาร่วมงานและสามารถสร้างทีม data scientist ที่มีประสิทธิภาพขึ้นใน VGI ได้

Online – ออนไลน์

การตลาดดิจิทัลและออนไลน์ได้กลายเป็นช่องทางการสื่อสารที่สำคัญสำหรับการโฆษณาในยุคนี้ เพราะอัตราการเติบโตอย่างก้าวกระโดดของจำนวนผู้ใช้อินเทอร์เน็ตและการใช้งานสมาร์ทโฟน ผู้ลงโฆษณานิยมใช้ช่องทางเหล่านี้เพราะเข้าถึงผู้บริโภคได้กว้างกว่า และสามารถเข้าถึงได้ทุกจุดไม่ว่าจะอยู่ใจกลางเมืองหรือพื้นที่ห่างไกล VGI คือผู้นำบุกเบิกการใช้งานข้อมูลที่สามารถนำมาผสานใช้ร่วมกับสื่อออนไลน์และออฟไลน์ VGI สามารถรวมทั้งหมดเป็นแพลตฟอร์มโฆษณารูปแบบเดียวที่มีประสิทธิภาพสูงสุดในการสื่อสารเพื่อเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างรวดเร็วและทรงพลัง

Solutions – โซลูชันส์

ในช่วงที่การใช้โฆษณากำลังเปลี่ยนไปจากแบบดั้งเดิมลดน้อยลง ตลอดจนความเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมผู้บริโภคของผู้นิยมบริโภคยุคนี้ ส่งผลให้การแข่งขันในธุรกิจสื่อเพิ่มขึ้น และทำให้เสนอนอกบ้านมีการขยายตัวเติบโตอย่างรวดเร็ว เพื่อรองรับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป VGI ได้ปรับแนวคิดและกระบวนการในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้อง คล่องตัวกับโอกาสที่เกิดขึ้น โดยปรับการให้บริการให้มีประสิทธิภาพ สามารถวัดผลได้ตรงตามเป้าหมายมากขึ้น เพื่อเป็นทางออกที่ดีที่สุดในทุกด้านให้กับลูกค้า กลยุทธ์ในการดำเนินงานของ VGI มีความชัดเจนและแข็งแกร่ง VGI มีฐานข้อมูลพฤติกรรมผู้บริโภคที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพและขยายผลการวางแผนสื่อจากออฟไลน์สู่ออนไลน์ หรือ O2O เพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการที่ดีที่สุดและมีประสิทธิภาพสูงสุด

ภาพรวมอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาไทย ปี 2562/63

อุตสาหกรรมสื่อโฆษณา

ในปี 2562 ธนาคารแห่งประเทศไทย รายงานภาพรวมของเศรษฐกิจไทย (GDP) ขยายตัวอยู่ที่ 2.4% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งปรับตัวลดลงจากการคาดการณ์เดิมที่ 4.0% และยังคงเป็นการขยายตัวที่ต่ำที่สุดนับตั้งแต่ปี 2557 โดยมีสาเหตุหลักมาจากแรงกดดันอย่างต่อเนื่องของสงครามทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและจีน รวมไปถึงการแข็งค่าของเงินบาทที่ส่งผลกระทบต่อการส่งออกที่ปรับตัวลดลง 3.2%¹ อย่างไรก็ตาม แม้ว่าการเติบโตของ GDP จะต่ำกว่าที่คาดการณ์ แต่การขยายตัวของธุรกิจและการลงทุนในภาคเอกชนยังสอดคล้องกับการเติบโตของมูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณา² ที่เพิ่มขึ้น 2.4% จากปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ 123,981 ล้านบาท โดยสื่อโทรทัศน์ยังคงครองส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดอยู่ที่ 55.7% ลดลง 0.6% จากปีก่อน มาอยู่ที่ 69,030 ล้านบาท ในขณะที่สื่อโฆษณาดังเดิม (หนังสือพิมพ์ นิตยสาร และวิทยุ) มีส่วนแบ่งตลาดที่ 8.3% ลดลง 14.6% จากปีก่อนมาอยู่ที่ 10,347 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม สื่อโฆษณาที่เป็นธุรกิจหลักของ VGI อย่างสื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อดิจิทัล มีการเติบโตเพิ่มขึ้น 3.9% และ 17.0% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ 14,249 ล้านบาท และ 21,617 ล้านบาท ตามลำดับ

ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในประเทศไทยเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างเห็นได้ชัด โดยสื่อโฆษณาแบบดั้งเดิม เช่น โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร และวิทยุ มียอดขายการใช้ลดลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่สื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อออนไลน์ / สื่อดิจิทัล ได้กลายเป็นตัวเลือกที่สำคัญสำหรับนักโฆษณา การขยายตัวของสื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อออนไลน์/ดิจิทัลในช่วงที่ผ่านมาได้รับแรงสนับสนุนจากหลายปัจจัยที่เป็นผลมาจากรูปแบบการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนไปของคนยุคใหม่ ผู้คนตามเมืองหลวงและหัวเมืองใหญ่ที่นิยมใช้เวลาอยู่นอกบ้านกันมากขึ้น นอกจากนี้การเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตและโทรศัพท์มือถือ (อัตราการใช้งานอินเทอร์เน็ตในประเทศไทยคิดเป็น 75.0% เทียบกับจำนวนประชากรทั้งหมด ในขณะที่ระยะเวลาการใช้งานอินเทอร์เน็ตผ่านอุปกรณ์สื่อสารต่าง ๆ โดยเฉลี่ยมากกว่า 541 นาทีต่อวัน³ เพิ่มขึ้นจากเดิมอย่างเห็นได้ชัด โดยใช้เวลาเพียงไม่กี่ปีที่มีระยะเวลาการใช้งานดังกล่าว โดยเฉลี่ยเพียง 300 นาทีต่อวัน) รวมไปถึงความนิยมในการใช้สื่อทั้งสองประเภทที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นเครื่องมือการสื่อสารด้านโฆษณาและการตลาดที่มีประสิทธิภาพและคุ้มค่า

ภายใต้สื่อโฆษณานอกบ้าน การเปลี่ยนแปลงที่เห็นได้ชัดคือการมุ่งเน้นผสมผสานและเชื่อมต่อสื่อออฟไลน์และออนไลน์เข้าไว้ด้วยกันแทนการโฆษณาบนแพลตฟอร์มสื่อออกบ้านเพียงอย่างเดียว การใช้สื่อรูปแบบใหม่นี้ได้ถูกพิสูจน์ให้เห็นแล้วว่าสามารถช่วยให้การโฆษณาเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและเฉพาะเจาะจงกว่าสื่อโฆษณาในรูปแบบเดิม ทำให้ผู้ลงโฆษณาสามารถสร้างการรับรู้ในสินค้า (awareness) สร้างความสัมพันธ์ระหว่างสินค้ากับผู้บริโภค (engagement) และยังสามารถกระตุ้นให้ผู้บริโภคซื้อสินค้าหรือสมัครใช้บริการของแบรนด์นั้นได้ (conversion) ในยุคแห่งการเปลี่ยนผ่านนี้ บริษัทที่สามารถปรับตัวเองให้ตอบสนองความต้องการของตลาดและผู้บริโภคได้ก่อน จะอยู่รอดและมีผลงานที่โดดเด่นมากกว่าผู้เล่นรายอื่นในธุรกิจเดียวกัน

ทั้งนี้ ผลการสำรวจจากนิลเส็นในปี 2561 เปิดเผยว่าสื่อโฆษณานอกบ้านเป็นสื่อโฆษณาที่มีการเติบโตเร็วเป็นอันดับสองในอุตสาหกรรม ซึ่งสื่อออกบ้านถือเป็นสื่อที่มีอัตราการใช้งานร่วมกับสื่อออนไลน์มากที่สุด และยังให้ประสิทธิภาพได้มากกว่าการโฆษณาผ่านสื่อดิจิทัลแบบเนอ เมื่อเทียบกับสื่อออฟไลน์ประเภทอื่น ส่งผลให้ปัจจุบันนักโฆษณาต่าง ๆ หันมานำเสนอแคมเปญโดยใช้สื่อโฆษณาที่ผสมผสานระหว่างสื่อออกบ้านและสื่อในโทรศัพท์มือถือ แนวโน้มดังกล่าวจึงถูกคาดการณ์ว่าจะเพิ่มมากขึ้นเรื่อย ๆ เนื่องจากแคมเปญต่าง ๆ เริ่มหันมาใช้การสื่อสารกับลูกค้าผ่านสื่อโฆษณาในหลากหลายช่องทางมากยิ่งขึ้น

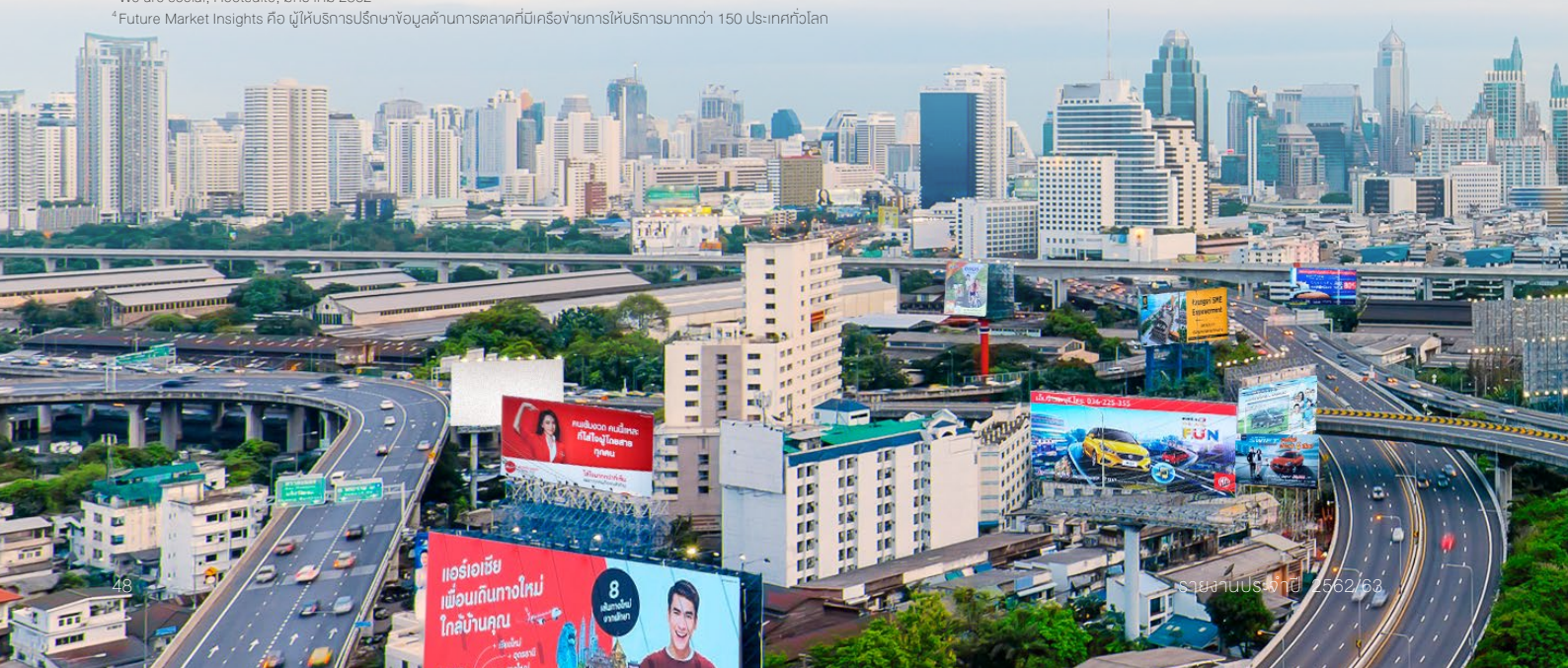
นอกจากนี้ เทคโนโลยีทางด้านดิจิทัลยังนำไปสู่การเติบโตของสื่อโฆษณานอกบ้านได้อย่างชัดเจน โดยรายงานของ Future Market Insights⁴ ได้คาดว่าช่วงปี 2561 – 2571 สื่อโฆษณานอกบ้านแบบดิจิทัลทั่วโลกจะเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องกว่า 11.0% ต่อปี ด้วยศักยภาพในการเชื่อมโยงระหว่างสื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อโฆษณาทางออนไลน์/ดิจิทัล ทำให้สามารถนำเสนอสื่อโฆษณาที่มีคุณภาพได้หลากหลายมิติ รวมไปถึงการเลือกเป้าหมายได้อย่างแม่นยำพร้อมทั้งให้ผลลัพธ์การวัดผลที่มีประสิทธิภาพที่มากขึ้น ด้วยเหตุนี้ สื่อโฆษณาทั้งสองรูปแบบจะสามารถครองส่วนแบ่งตลาดจากการใช้จ่ายด้านโฆษณาจากรูปแบบอื่น ๆ โดยเฉพาะในส่วนของสื่อโฆษณาแบบดั้งเดิมได้มากยิ่งขึ้น

¹ ธนาคารแห่งประเทศไทย (สปท.)

² บริษัท เดอะ นิลเส็น คอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด (นิลเส็น) และสมาคมโฆษณาดิจิทัล (ประเทศไทย) (DAAT)

³ We are social, Hootsuite, มกราคม 2562

⁴ Future Market Insights คือ ผู้ให้บริการปรึกษาข้อมูลด้านการตลาดที่มีเครือข่ายให้บริการมากกว่า 150 ประเทศทั่วโลก



อุตสาหกรรมอี-คอมเมิร์ซ บริการชำระเงิน และโลจิสติกส์

สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) หรือ สพรอ.เปิดเผยมูลค่าตลาดอี-คอมเมิร์ซ ของไทย ในปี 2562 ที่มีมูลค่ามากกว่า 3,150 พันล้านบาท และมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง 27.2% ต่อปี นับตั้งแต่ปี 2555 ซึ่งในขณะนั้นตลาดอี-คอมเมิร์ซ มีมูลค่าราว 744 พันล้านบาท โดยการเติบโตดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากอัตราการเข้าถึงการใช้งานอินเทอร์เน็ตที่มากถึง 75.0% ซึ่งมากที่สุดใเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยจากการเพิ่มขึ้นของระยะเวลาการใช้ อินเทอร์เน็ตบนเครื่องมือสื่อสาร รวมถึงการขยายตัวของผู้มีกำลัง ในการซื้อที่มากขึ้น

การขยายตัวของตลาดอี-คอมเมิร์ซ ถือเป็นแรงผลักดันให้รัฐบาล มีโครงการพัฒนาให้ประเทศไทยเป็นยุคดิจิทัล 4.0 เพื่อรองรับการเติบโต ของธุรกิจการชำระเงินแบบดิจิทัล โดยรัฐบาลได้จัดสรรงบประมาณเพื่อ สร้างเครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง ติดตั้งอุปกรณ์รับชำระเงินทาง อิเล็กทรอนิกส์ให้ครอบคลุมทั่วประเทศ จำนวน 550,000 เครื่อง พร้อมทั้ง เปิดตัวบริการชำระเงินพร้อมเพย์ (PromptPay) ซึ่งลูกค้าที่ลงทะเบียน สามารถโอนเงินโดยใช้เพียงหมายเลขโทรศัพท์มือถือ หรือหมายเลขบัตร ประชาชน การริเริ่มโครงการของภาครัฐดังกล่าว นำมาซึ่งโอกาสที่ หลากหลายสำหรับธุรกิจบริการชำระเงินแบบดิจิทัล ซึ่งเป็นองค์ประกอบ หลักของตลาดอี-คอมเมิร์ซ โดยในปี 2562 จำนวนครั้งในการทำธุรกรรม ออนไลน์เติบโตขึ้นถึง 83.0% จากปี 2559 ขึ้นมาอยู่ที่ 5,900 ล้านครั้ง ในปี 2562 และจำนวนธุรกรรมออนไลน์ของผู้ใช้งานต่อคนต่อปีเพิ่มขึ้น อย่างก้าวกระโดดจาก 49 ครั้ง ในปี 2559 เป็น 89 ครั้ง ในปี 2561⁵ โดยการขยายตัวอย่างมีนัยสำคัญของการชำระเงินผ่านช่องทางดิจิทัล ยังมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ใช้อินเทอร์เน็ตและจำนวน ผู้ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่มากขึ้น รวมทั้งเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ช่วยให้ การทำธุรกรรมสะดวกมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ การขยายตัวของตลาดอี-คอมเมิร์ซยังได้รับแรงหนุนจากการ เติบโตของธุรกิจโลจิสติกส์ ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มปลายทางที่เชื่อมระหว่าง ร้านค้ากับผู้บริโภค ปัจจุบันความต้องการใช้บริการที่เพิ่มขึ้นจากทั้ง ร้านค้าและผู้บริโภคในแพลตฟอร์มออนไลน์ ถือเป็นโอกาสสร้างโอกาส การเติบโตให้กับอุตสาหกรรมโลจิสติกส์อย่างไม่มีที่สิ้นสุด โดยตัวอย่าง ที่ดีที่สุดสำหรับปรากฏการณ์นี้ คือการเพิ่มขึ้นของจำนวนลูกค้าของ Kerry ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ VGI ทั้งนี้เมื่อปี 2555 บริการของ Kerry ยังจำกัดอยู่เพียงลูกค้าประเภทผู้ประกอบการสู่ผู้ประกอบการ หรือ B2B แต่ในปัจจุบันจากคามนิยมและการเติบโตเพิ่มขึ้นของมูลค่าใน ตลาดอี-คอมเมิร์ซ ส่งผลให้กลุ่มลูกค้าของ Kerry มีการเปลี่ยนแปลงเป็น ลูกค้าแบบผู้บริโภคสู่ผู้บริโภค หรือ C2C ในสัดส่วนที่ 60% โดยใน ปี 2562 Kerry สามารถส่งพัสดุได้มากถึง 1 ล้านชิ้นต่อวัน เพิ่มขึ้น จาก 8,000 ชิ้นต่อวัน ในปี 2555 หรือเพิ่มขึ้น 125 เท่า

เนื่องจากตลาดอี-คอมเมิร์ซ ของประเทศไทย ยังเติบโตไม่มากนัก เมื่อ เทียบกับประเทศที่พัฒนาแล้ว ดังนั้น ธุรกิจโลจิสติกส์จึงอยู่ในโอกาสที่ดี เพื่อรองรับการขยายตัวดังกล่าว รวมทั้งช่วยขับเคลื่อนการเติบโตของ อี-คอมเมิร์ซในประเทศไทยต่อไป

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับธุรกิจสื่อโฆษณา สามารถดูได้ในรายงาน ประจำปีของ VGI

⁵ สปรอ.



รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

(ล้านบาท)

381

2562/63

360

2561/62

1%

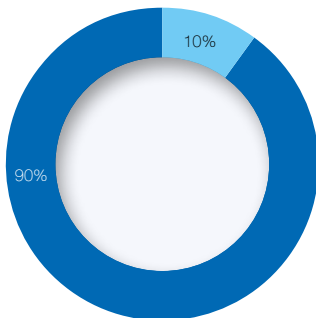
% ของรายได้จากการดำเนินงาน
รวมของกลุ่มบริษัท

“บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับประโยชน์จากการมีพอร์ตโฟลิโออสังหาริมทรัพย์ที่หลากหลาย ดังจะเห็นได้จากผลประกอบการที่ดีขึ้นในปีที่ผ่านมาจากกำไรจากการขายที่ดิน นอกจากนี้ ยู ซิตี้ ยังได้มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์เพื่อมุ่งเน้นการเป็นบริษัทด้านการลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั่วโลก โดยรายได้ของ ยู ซิตี้ ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนในสินทรัพย์ใหม่ นอกจากนี้ ยู ซิตี้ ยังมีอีกหลายโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา ซึ่งเป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของ ยู ซิตี้ ในการหาโอกาสทางธุรกิจไปพร้อม ๆ กับกับการหาวิธีการกระจายความเสี่ยง เพื่อเป็นการวางรากฐานสำหรับการเติบโตอย่างยั่งยืน”

นายรังสิน กฤตลักษณ์

ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการและกรรมการบริหารบริษัทฯ

รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ตามประเภท



- อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์
- อสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย

ข้อมูลทางการเงิน : ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

(ล้านบาท)	2562/63	2561/62	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้*	381	360	6%
กำไรขั้นต้น*	36	34	7%
กำไร*ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	(16)	(22)	(26%)
อัตรากำไรขั้นต้น* (%)	9.5%	9.3%	
อัตรากำไร*ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (%)	(4.3%)	(6.1%)	

* จากการดำเนินงาน

พัฒนาการสำคัญในปี 2562/63

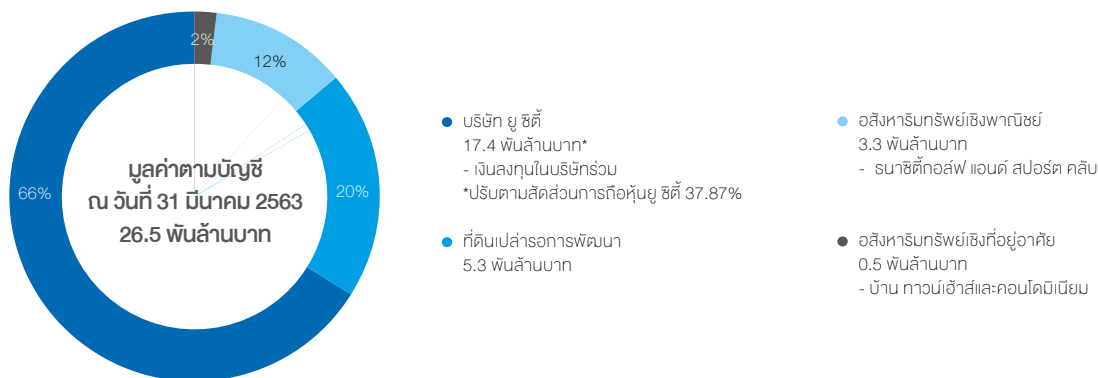
- บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจาก ยู ซิตี้ (บริษัทร่วมของบริษัทฯ) จำนวน 1,152 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจำนวน 80 ล้านบาทในปีก่อน เป็นผลมาจากการบันทึกกำไร จำนวน 1,118 ล้านบาท จากการที่ ยู ซิตี้ ขายหออสังหาริมทรัพย์ รวมถึงผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของ ยู ซิตี้
- บริษัทฯ ขายหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 50,000 หุ้น หรือคิดเป็น 50% ของหุ้นทั้งหมดของ บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด (เบย์วอเตอร์) และโอนสิทธิเรียกร้องในเงินกู้ยืมทั้งหมดของบริษัทฯ ที่มีต่อเบย์วอเตอร์ ให้แก่บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) (CPN) ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ มีการบันทึกกำไรหลังหักภาษีจากธุรกรรมดังกล่าว จำนวน 2,985 ล้านบาท
- ยู ซิตี้ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทในประเทศเยอรมนีและสวิตเซอร์แลนด์ จำนวน 12 บริษัท กับ arcona Management GmbH ผ่านบริษัท Vienna House Germany II GmbH หรือ VHG II ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ยู ซิตี้ โดย VHG II ได้รับสิทธิการเช่าบริหารโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วจำนวน 17 แห่ง ประกอบด้วยโรงแรมภายใต้แบรนด์ (i) arcona (ii) arcona Living และ (iii) Steigenberger และสิทธิการเช่าบริหารโรงแรมที่จะเปิดดำเนินการในปี 2564 และ 2565 อีกจำนวน 2 แห่ง
- โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาของ ยู ซิตี้ มีความก้าวหน้าเป็นอย่างมาก อาทิ:
 - โครงการ เดอะ ยูนิคอน พญาไท - อยู่ในช่วงการก่อสร้างซึ่งเป็นไปตามแผน
 - โครงการพัฒนาที่ราชพัสดุแปลงที่ตั้งโรงพยาบาลรัชชภิเษก - ทำการขุดค้นทางโบราณคดีแล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการเสนอขออนุมัติจากกรมศิลปากร
 - โครงการโรงเรียนนานาชาติเวอร์โซ - อยู่ในช่วงการก่อสร้างซึ่งเป็นไปตามแผน โดยคาดว่าจะสามารถเปิดภาคการศึกษาแรกได้ในเดือนสิงหาคม 2563

ผลประกอบการสำคัญของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2562/63

ตามที่บริษัทฯ โอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (UE) ให้บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) (ยู ซิตี้) แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 ซึ่งเป็นการโอนอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ให้แก่ ยู ซิตี้ อสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ รวมถึงโรงแรม 3 แห่ง ได้แก่ ยู สาทร ยู เชียงใหม่ และยู อินจันทรักฎณจนบุรี อาคารสำนักงานทีเอสที ที่ดิน และหุ้น 50% จากโครงการร่วมทุนกับแสนสิริ อย่างไรก็ตาม อสังหาริมทรัพย์ที่เหลืออยู่บางส่วนที่บริษัทฯ (รูปที่ 1) จะรับรู้เป็นรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ต่อไป

สำหรับปี 2562 นั้น รายได้ส่วนใหญ่ของ ยู ซิตี้ มาจากการลงทุนในสินทรัพย์ใหม่ โดยในปีที่ผ่านมา ยู ซิตี้ ได้เข้าซื้อกิจการโรงแรมในทวีปยุโรป อีกทั้งยังได้เข้าซื้ออาคารสำนักงานแห่งใหม่และพื้นที่อาคารสำนักงานในอนาคตที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้างในเขตกรุงเทพมหานครอีกด้วย นอกจากนี้ ยู ซิตี้ ยังมีโครงการอื่น ๆ ที่อยู่ในระหว่างการพัฒนา อาทิ โครงการพัฒนาที่ราชพฤกษ์แปลงที่ตั้งโรงพยาบาลร้อยชักสาม หรือ ศุภสถาน ที่จะพัฒนาเป็นโรงแรมหรูระดับห้าดาว และโรงเรียนนานาชาติเวอร์โซ ซึ่งเป็นโรงเรียนนานาชาติแห่งใหม่ ที่ยู ซิตี้ ลงทุนร่วมกับพันธมิตรจากฮ่องกง

รูปที่ 1: มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือครอง



บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)

ยู ซิตี้ เป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ยู ซิตี้ เป็นบริษัทด้านการลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั่วโลก ภายใต้โครงสร้างการเป็นเจ้าของที่หลากหลาย ครอบคลุมหลายพื้นที่ทั้งในและนอกประเทศ รวมถึงยังมีสินทรัพย์ที่สร้างรายได้ประจำ ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจโรงแรม อาคารสำนักงาน ธุรกิจบริการอื่น ๆ และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย โดย ยู ซิตี้ จะเป็นผู้ดำเนินงานและพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียว

ที่ดิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีที่ดินที่กระจายตัวอยู่ทั้งในกรุงเทพมหานครและจังหวัดอื่น ๆ โดยมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 เท่ากับ 5.3 พันล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน 20% ของมูลค่าตามบัญชีรวม ซึ่งมีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 882,644 ตารางเมตร

รูปที่ 2: รายละเอียดที่ดินของบริษัทฯ แบ่งตามที่ตั้ง

ที่ดิน	พื้นที่รวม (ไร่)	พื้นที่รวม (ตารางเมตร)	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563* (ล้านบาท)
กรุงเทพฯ	83-17-472.5	141,490	3,990.1
สมุทรปราการ	305-11-327	493,708	1,222.8
เชียงใหม่และเชียงราย	21-3-60	35,040	11.0
ภูเก็ต	37-2-8.5	60,034	33.8
จังหวัดอื่น ๆ	95-0-93	152,372	7.6
รวม	541-33-961	882,644.0	5,265.3

*ปรับตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

รนาซิติ์ กอล์ฟ และสปอร์ตคลับ

รนาซิติ์ กอล์ฟ และสปอร์ตคลับ สร้างขึ้นเมื่อปี 2536 ตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 14 รนาซิติ์ กอล์ฟ และสปอร์ตคลับเป็นสปอร์ตคลับแบบครบวงจร ครอบคลุมไปด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นสนามโรว์กอล์ฟ Putting Green และสนามฝึก Short Game นอกจากนี้ ยังมีสปอร์ตคลับที่สามารถรองรับการเล่นกีฬาได้หลากหลายชนิด รวมถึงคลับเฮ้าส์ที่หรูหรา ทำให้อรนาซิติ์เป็นสถานที่ชั้นนำอีกแห่งหนึ่งในกรุงเทพฯ ที่ใช้จัดงานแฟงเงินกีฬา การจัดแฟงเงินกอล์ฟ และสถานที่สำหรับจัดกิจกรรมนอกบริษัท (Outing)

กลยุทธ์ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ยู ซิติ์ เป็นผู้ดำเนินงานและพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ระดับโลกของบริษัทฯ

หลังจากที่การโอนกิจการของ UE ได้เสร็จสิ้นลง เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในยู ซิติ์ อยู่ที่ 37.87% ทำให้รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ (ขาดทุน) สุกิจจากการลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) โดย ยู ซิติ์ เป็นผู้ลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ โดยการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ของ ยู ซิติ์ จะมุ่งเน้นไปตามเส้นทางระบบขนส่งมวลชนในประเทศไทย รวมถึงการมีสิทธิประโยชน์ที่สร้างรายได้ประจำในประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก ในปัจจุบัน ธุรกิจของ ยู ซิติ์ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ (1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ประจำ และ (2) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของรายได้และผลกำไร

ธุรกิจของยู ซิติ์

I. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ประจำ

ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา ยู ซิติ์ เริ่มขยายการดำเนินงานธุรกิจออกไปยังต่างประเทศจากเดิมที่เคยดำเนินธุรกิจอยู่เพียงแค่ในประเทศไทย เป็นผลให้ในปัจจุบันยู ซิติ์ มีโรงแรม 119 แห่ง หรือกว่า 30,000 ห้อง ในรูปแบบต่าง ๆ (เจ้าของ เช่า และรับบริหาร) และอาคารสำนักงานอีก 4 แห่ง ที่อยู่ในและต่างประเทศ ครอบคลุม 17 ประเทศทั่วโลก

ธุรกิจโรงแรม (โรงแรมและการรับบริหารโรงแรม) อาคารสำนักงานให้เช่าและธุรกิจบริการอื่นๆ

ธุรกิจโรงแรมของยู ซิติ์ มีความหลากหลายกระจายตัวอยู่ในหลายภูมิภาค ทั้งยุโรป เอเชีย และตะวันออกกลาง ทั้งในส่วนที่เป็นเจ้าของ เช่าดำเนินงาน และการรับบริหารโรงแรม สำหรับในประเทศไทย ยู ซิติ์ เป็นเจ้าของโรงแรม 5 แห่ง จำนวน 913 ห้อง ซึ่งรวมถึงโรงแรม 4 แห่งที่ได้รับมาภายใต้การโอนกิจการของ UE ได้แก่ อีสตัน รนาซิติ์ กอล์ฟ รีสอร์ท โรงแรมยู อินจันท์ กาญจนบุรี โรงแรมยู เชียงใหม่ และโรงแรมยู สาทรกรุงเทพฯ สำหรับธุรกิจโรงแรมในต่างประเทศ ยู ซิติ์ได้ต่อยอดทางธุรกิจโดยเข้าลงทุนซื้อกิจการโรงแรม ซึ่งประกอบไปด้วยสิทธิประโยชน์ ระบบการบริหาร รวมถึงกรรมสิทธิ์ภายใต้แบรนด์วีวันนาฮ้าส์ ซึ่งตั้งอยู่ในทวีปยุโรป ครอบคลุมหลายประเทศ ได้แก่ เยอรมนี สาธารณรัฐเช็ก โรมาเนีย และโปแลนด์ เป็นต้น

นอกจากนี้ ในเดือนเมษายน 2562 ยู ซิติ์ ยังได้เข้าซื้อกิจการโรงแรม (arcong Hotel Portfolio) ซึ่งประกอบด้วยสัญญาเช่าดำเนินงานโรงแรม 17 แห่ง (มีห้องพักรวม 1,792 ห้อง) และสัญญาเช่าดำเนินงาน 2 โรงแรมใหม่ (มีห้องพักรวม 251 ห้อง) ทั้งนี้ โรงแรมทั้งหมดตั้งอยู่ในประเทศเยอรมนี และสวิตเซอร์แลนด์ และภายใต้การรับโอนกิจการของ UE ทำให้ ยู ซิติ์ มีสัดส่วนการถือหุ้น 50% ในบริษัท แอ็ชโฮเทลโฮเต็ลเชอร์วิส จำกัด (AHS) โดย AHS เป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการจัดการโรงแรมภายใต้แบรนด์ U, Eastin และ Travelodge ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 AHS มีทรัพย์สินภายใต้การบริหารกว่า 20,000 ห้องในโรงแรม 59 แห่ง ในหลายประเทศ เช่น ประเทศไทย เวียดนาม อินโดนีเซีย อินเดีย และโมนาโก

ในส่วนของผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) เนื่องจาก ยู ซิติ์ มีธุรกิจหลักคือธุรกิจโรงแรมและบริการ ย่อมไม่สามารถหลีกเลี่ยงผลกระทบที่เกิดจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสดังกล่าวได้อย่างไรก็ดี ยู ซิติ์ มีการบริหารจัดการเพื่อลดต้นทุนและบรรเทาความรุนแรงจากผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยการทยอยปิดโรงแรมที่ ยู ซิติ์ เป็นเจ้าของและรับบริหารเป็นการชั่วคราวตั้งแต่กลางเดือนมีนาคม 2563 ทั้งนี้ ยู ซิติ์ มีการติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด และจะมีการเปิดให้บริการโรงแรมที่ปิดให้บริการชั่วคราวอีกครั้งเมื่อสถานการณ์ต่าง ๆ คลี่คลายลง

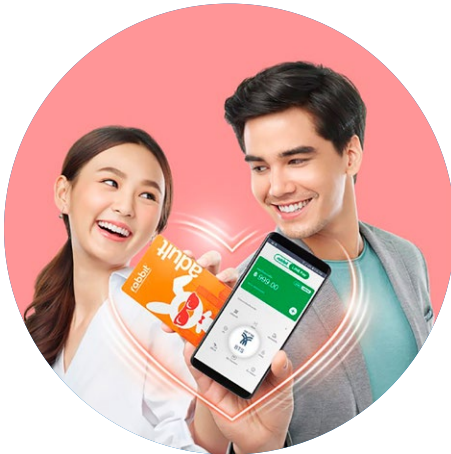
นอกจากนี้ ยู ซิติ์ ยังมีอาคารสำนักงานให้เช่า 2 แห่งในกรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ และ 2 แห่งในกรุงเทพฯ และมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา “เดอะ ยูนิคอร์น” ซึ่งเป็นอาคารประเภทใช้สอยรวม (Mix-Used Building) ที่ประกอบไปด้วยส่วนอาคารสำนักงาน ส่วนโรงแรม ส่วนที่พักอาศัย และส่วนพื้นที่ร้านค้าปลีก คาดว่าการก่อสร้างจะแล้วเสร็จในปี 2565 นอกจากนี้ เพื่อเป็นการกระจายแหล่งรายได้ ยู ซิติ์ ยังได้ร่วมกับผู้ร่วมทุนซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการพัฒนาโครงการโรงเรียนนานาชาติพัฒนา “โรงเรียนนานาชาติเวอร์โซ” ซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณรนาซิติ์ โดยคาดว่าจะสามารถเปิดภาคการศึกษาแรกในเดือนสิงหาคม 2563

II. การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

อสังหาริมทรัพย์ที่อยู่อาศัยโดยการร่วมทุนกับแสนสิริ

ยู ซิติ์ ได้ร่วมทุนกับ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (50:50) เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียม (SANSIRI JV) ใกล้กับสถานีระบบขนส่งมวลชน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีโครงการที่อยู่ภายใต้ SANSIRI JV ทั้งสิ้น 26 โครงการ ที่ผ่านมา SANSIRI JV ได้เปิดตัวไปแล้วทั้งสิ้น 14 โครงการ รวมมูลค่ากว่า 55 พันล้านบาท ภายใต้แบรนด์ The Line, Khun by Yoo, The Base และ The Monument ขณะนี้ มีโครงการที่โอนกรรมสิทธิ์ครบแล้ว 5 โครงการ, โครงการที่อยู่ระหว่างการโอน 6 โครงการ, อยู่ระหว่างการพัฒนา 5 โครงการ และอีก 10 โครงการ กำลังรอการพัฒนา โดยคาดว่าจะมี Backlog ที่โอนได้ภายในปี 2563 จำนวนประมาณ 5.3 พันล้านบาท

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ดูได้ในรายงานประจำปีของ ยู ซิติ์



รายได้ธุรกิจบริการ

(ล้านบาท)

1,746

2562/63

1,112

2561/62

4%

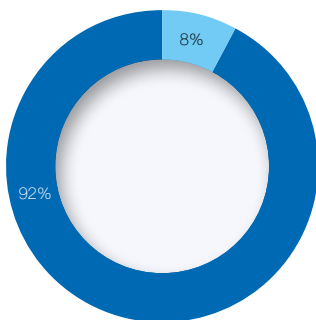
% ของรายได้จากการดำเนินงาน
รวมของกลุ่มบริษัท

“ธุรกิจบริการเป็นหน่วยธุรกิจที่สนับสนุนหน่วยธุรกิจอื่นตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา จำนวนสมาชิกแบริบิท รีวอร์ดส เติบโตเพิ่มขึ้นเป็น 4.8 ล้านราย ตามการขยายตัวของเครือข่ายการให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส รวมถึงการเพิ่มจุดให้บริการแบริบิทในการคมนาคมขนส่งรูปแบบอื่นๆ ทั้งนี้ เราหวังว่าการเติบโตของสมาชิกแบริบิท รีวอร์ดส จะเป็นปัจจัยสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจสื่อโฆษณาของเราในอนาคต”

นายกวัน กาญจนพาสน์

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่บริษัทฯ

รายได้ธุรกิจบริการ ตามประเภท



● รายได้ค่าก่อสร้าง

● รายได้ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์, บัตรแบริบิท รีวอร์ดส และรายได้จาก Turtle 23

ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน - ธุรกิจบริการ

(ล้านบาท)	2562/63	2561/62	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้*	1,746	1,112	57%
กำไรขั้นต้น*	65	106	(38%)
กำไร*ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	(49)	27	N.A.
อัตรากำไรขั้นต้น* (%)	3.7%	9.5%	
อัตรากำไร*ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (%)	(2.8%)	2.5%	

* จากการดำเนินงาน

แบริบิท รีวอร์ดส

แบริบิท รีวอร์ดส เป็นหนึ่งในโปรแกรมสะสมคะแนนที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ด้วยฐานผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส บัตรแบริบิท และ Rabbit LinePay โปรแกรมดังกล่าวจะช่วยให้สมาชิกแบริบิท รีวอร์ดส สามารถ “เปลี่ยนทุกอย่างให้เป็นรางวัล” โดยจัดให้มีการแลกเปลี่ยนมูลค่าระหว่างผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทและพันธมิตร ผ่านการแลกคะแนนสะสมและของรางวัลจากการดำเนินพฤติกรรมที่เป็นประโยชน์ เช่น การใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสและบริการหลักอื่น ๆ

ปัจจุบันแบริบิท รีวอร์ดส มีจำนวนสมาชิก 4.8 ล้านราย ทั้งนี้ สมาชิกแบริบิท รีวอร์ดส ที่ลงทะเบียนแล้วจะได้รับคะแนนสะสม ทั้งจากการใช้

บัตรแบริบิทในการเดินทางโดยรถไฟฟ้าบีทีเอสและการใช้บัตรแบริบิท หรือ Rabbit LinePay ชำระค่าสินค้าและบริการต่าง ๆ จากร้านค้าพันธมิตรและร้านค้า e-commerce คะแนนสะสมนี้สามารถนำไปแลกเป็นการเติมเงินเพื่อใช้ในการเดินทางด้วยรถไฟฟ้าบีทีเอส หรือบัตรกำนัลเงินสดเพื่อใช้จ่ายกับร้านค้าและบริการต่าง ๆ หรือแลกของรางวัลผ่านแบริบิท รีวอร์ดส เว็บไซต์ หรือ โมบายล์ แอปพลิเคชันได้ แบริบิท รีวอร์ดส มีความตั้งใจจะขยายฐานสมาชิกและร้านค้าพันธมิตรเพื่อให้สมาชิกมีช่องทางสะสมคะแนนเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ แบริบิท รีวอร์ดส สามารถนำข้อมูลการใช้จ่ายของสมาชิกรายละเอียดเพื่อพัฒนาบริการต่อไป



เอชเอชที คอนสตรัคชั่น

บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด (HHT) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัทฯ และ Li Kay Engineering ซึ่งเป็นบริษัทด้านโยธาและโครงสร้าง ในฮ่องกง HHT ประกอบธุรกิจรับเหมาและบริหารงานก่อสร้าง โดยโครงการภายใต้การบริหารและก่อสร้างที่ผ่านมารวมถึงโรงแรมอีสตัน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ, โครงการ Abstracts พหลโยธิน พาร์ค, การปรับปรุง รัชชี่ โกสฟ และสปอร์ตคลับ และโครงการ ยู สาทร โดยในปี 2562/63 HHT มีการรับรู้รายได้จำนวน 1,604 ล้านบาทจากการให้บริการก่อสร้างโรงเรียนนานาชาติ “Verso” และ “The Unicorn” ซึ่งเป็นอาคารแบบ mixed-use ของ ยู ซิตี้

บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์

บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด (บีพีเอส) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 โดยการร่วมทุนของ วิคซ์ กรุ๊ป (VIX Group) และกลุ่มบีทีเอส โดย VIX เป็นผู้นำเทคโนโลยีในด้านระบบขนส่งมวลชนชั้นนำของโลก และเป็นผู้เชี่ยวชาญในการทำระบบบริหารจัดการรายได้กลาง (Central Clearing House) และระบบการเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ (Automatic Fare Collection - AFC) การเข้าร่วมทุนกับกลุ่ม VIX ดังกล่าวเป็นการขับเคลื่อนการพัฒนาซอฟต์แวร์ ทั้งเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชนของประเทศและระบบการชำระเงิน

โดยปัจจุบัน บีพีเอส มีรายได้หลัก 3 ทาง คือ (1) การพัฒนาระบบบริหารจัดการรายได้กลางและระบบการเก็บค่าโดยสารได้ (2) การให้บริการสำหรับงานต่อเนื่องและงานสัญญาบำรุงรักษาต่างๆ และ (3) การจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องรับบัตร โดยในปี 2562/63 บีพีเอส ยังคงมีการรับรู้รายได้จากการให้บริการพัฒนาระบบซอฟต์แวร์และรายได้จากการขายอุปกรณ์รับชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ (EDC)

ห้องอาหารเซฟแมน

ห้องอาหารเซฟแมน (Chef Man) เป็นห้องอาหารจีนระดับพรีเมียมที่ดำเนินการโดยบริษัท แมน คิกเซ็น จำกัด โดยเสิร์ฟอาหารจีนกวางตุ้งสูตรดั้งเดิมที่โดดเด่นและแตกต่าง รวมถึงมีการตั้งมาตรฐานของอาหารทุกจานในระดับพรีเมียม โดยมีการคัดสรรเฉพาะวัตถุดิบชั้นเลิศและปรุงอาหารโดยพ่อครัวมืออาชีพที่มีความชำนาญ ในเดือนมิถุนายน 2560 Chef Man ได้เพิ่มบริษัท บางกอกแอนด์ จำกัด (มหาชน) (BR) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และผู้นำในการผลิตและจำหน่ายเนื้อเป็ดเป็นพันธมิตรทางธุรกิจรายใหม่ผ่านการเพิ่มทุน ทั้งนี้ BR เป็นผู้มี ความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการธุรกิจร้านอาหารและการผลิตจำหน่ายอาหาร ซึ่งจะช่วยให้มีการขยายกิจการทั้งในและต่างประเทศในอนาคต จากความร่วมมือกันของทั้ง 3 ฝ่าย จะช่วยให้บริษัทสามารถขยายการเติบโตและเพิ่มจำนวนสาขา รวมถึงช่องทางการเพิ่มรายได้ในอนาคต โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ห้องอาหารเซฟแมนมีสาขาทั้งหมด 4 สาขา แบ่งเป็นสาขาที่รับประทานอาหารในร้าน (dine-in) จำนวน 3 สาขา และห้องอาหาร Char Siu Man จำนวน 1 สาขา



 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
<p>รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองยังคงมีสัดส่วนรายได้สูงสุดของหน่วยธุรกิจระบบขนส่งมวลชน โดยในปี 2562/63 บริษัทฯ มีการบันทึกรายได้งานก่อสร้างดังกล่าว จำนวน 16.9 พันล้านบาท ซึ่งน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ เป็นผลมาจากการที่ รฟม. ส่งมอบพื้นที่บางส่วนล่าช้า ทั้งนี้ จากสภาพการจราจรที่มีความคล่องตัวในช่วงการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ส่งผลให้การก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าคืบหน้าเป็นอย่างมาก โดยเรายังคงพยายามเดินหน้าเร่งการก่อสร้างให้สามารถเปิดดำเนินการได้ภายในกรอบเป้าหมายเดิมที่เคยวางไว้</p> <p>บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการติดตั้งระบบและจัดหากรไฟฟ้าบบใหม่สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียว จำนวน 8.3 พันล้านบาท ตามสัดส่วนของงานที่แล้วเสร็จ อีกทั้งยังมีการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า จำนวน 1.9 พันล้านบาท ในปี 2562/63</p>	<p>23 – 27 พันล้านบาท</p> <p>รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง</p> <p>4 – 6 พันล้านบาท</p> <p>รายได้จากการติดตั้งระบบและจัดหากรไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียว</p> <p>1.5 – 1.9 พันล้านบาท</p> <p>รายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า</p>	<p>16.9 พันล้านบาท</p> <p>น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้</p> <p>8.3 พันล้านบาท</p> <p>มากกว่าที่คาดการณ์ไว้</p> <p>1.9 พันล้านบาท</p> <p>บรรลุเป้าหมาย</p>
<p>รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง ปี 2562/63 จำนวน 3.8 พันล้านบาท เติบโตขึ้น 64.8% จากปีก่อน มีปัจจัยสนับสนุนหลักมาจาก (i) การเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้เต็มทั้งสาย ในเดือนธันวาคม 2561 (ii) การทยอยเปิดให้บริการ 5 สถานีแรกของส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ ในปี 2562 และ (iii) การเพิ่มขึ้นตามสัญญาค่าจ้างเดินและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีเขียวเดิม</p> <p>แม้ว่าการเปิดให้บริการสถานีใหม่ๆ ของโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้จะเป็นปัจจัยหนุนการเติบโตของผู้โดยสารระบบรถไฟฟ้าสายหลัก แต่การเติบโตของจำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าสายหลัก น้อยกว่าเป้าหมายที่วางไว้ มีสาเหตุหลัก 2 ประการ ประการแรก คือการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 เป็นต้นมา ซึ่งส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนผู้โดยสาร จากการที่รัฐบาลมีการจำกัดการเดินทาง รวมถึงหลายบริษัทที่มีมาตรการให้พนักงานทำงานที่บ้าน และปัจจัยที่สอง คือการเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีน้ำเงิน ซึ่งทยอยเปิดให้บริการตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 เป็นต้นมา ทำให้ผู้โดยสารมีทางเลือกในการเดินทางเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งสถานีที่เป็นจุดเชื่อมต่อ</p>	<p>3.4 พันล้านบาท</p> <p>คาดการณ์รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง</p> <p>4 – 5%</p> <p>คาดการณ์การเติบโตของจำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าสายหลัก</p>	<p>3.8 พันล้านบาท</p> <p>มากกว่าที่คาดการณ์ไว้</p> <p>(1.7%)</p> <p>เติบโตน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้</p>
 ธุรกิจสื่อโฆษณา		
<p>วีจีโอ มีการปรับเป้าหมายรายได้ปี 2562/63 อันเนื่องมาจากการยกเลิกการควบรวมงบการเงินของ MACO ตั้งแต่วันที่ 4 ปี 2562/63 หลังจากการลดสัดส่วนการถือหุ้นของ VGI ใน MACO ทั้งนี้ VGI มีการบันทึกรายได้ จำนวน 4.0 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 10.8% จากปีก่อน บรรลุเป้าหมายที่ปรับใหม่ โดยการเพิ่มขึ้นของรายได้เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจบริการด้านดิจิทัล จากการเติบโตของแอปพลิเคชัน การรับรู้รายได้จาก VGI Digital Lab รวมถึงความสำเร็จในกลยุทธ์การเป็นผู้ให้บริการการตลาดแบบ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์</p>	<p>6.0 – 6.2 พันล้านบาท</p> <p>คาดการณ์รายได้ของ VGI (เป้าหมายแรกเริ่ม)</p> <p>3.8 – 4.0 พันล้านบาท</p> <p>คาดการณ์รายได้ของ VGI (เป้าหมายปรับใหม่)</p>	<p>4.0 พันล้านบาท</p> <p>บรรลุเป้าหมาย</p>
<p>EBITDA margin ปี 2562/63 อยู่ที่ 38.1% น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ ในขณะที่อัตราค่าโฆษณาปี 2562/63 บรรลุเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ที่ 35.6%</p>	<p>40 – 45%</p> <p>EBITDA margin</p> <p>20 – 25%</p> <p>อัตราค่าโฆษณา (เป้าหมายแรกเริ่ม)</p> <p>30 – 35%</p> <p>อัตราค่าโฆษณา (เป้าหมายปรับใหม่)</p>	<p>38.1%</p> <p>น้อยกว่าเป้าหมาย</p> <p>35.6%</p> <p>บรรลุเป้าหมาย</p>
 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์		
<p>รายได้จากอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ เติบโตได้มากกว่าเป้าหมายอยู่ที่ 381 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากร้านค้า โกดัง/ แอนด์ สเปซ คลับ ที่ปรับตัวขึ้น</p>	<p>350 ล้านบาท</p> <p>รายได้จากอสังหาริมทรัพย์ที่ยังเหลืออยู่ที่บริษัทฯ</p>	<p>381 ล้านบาท</p> <p>มากกว่าที่คาดการณ์ไว้</p>
<p>รายได้ของ ยู ซีตี้ และ EBITDA margin เติบโตได้มากกว่าเป้าหมาย ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการบันทึกกำไรจากการขายบริษัท หน่อชิตแลนด์ จำกัด รวมถึงผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมที่ฟื้น จากการขยายตัวของธุรกิจโรงแรม</p>	<p>7.2 – 7.5 พันล้านบาท</p> <p>รายได้ของ ยู ซีตี้</p> <p>≥ 20%</p> <p>EBITDA margin (ในงบการเงินของ ยู ซีตี้)</p>	<p>10.1 พันล้านบาท</p> <p>มากกว่าที่คาดการณ์ไว้</p> <p>31.5%</p> <p>มากกว่าที่คาดการณ์ไว้</p>



แนวโน้มนธุรกิจ ปี 2563/64

จากการระบาดอย่างต่อเนื่องของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ส่งผลกระทบต่อทั้งเศรษฐกิจโลกและธุรกิจต่าง ๆ ทั่วโลก โดยประเทศไทยพบการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ทวีความรุนแรงในช่วงปลายเดือนมีนาคมถึงต้นเดือนเมษายน 2563 ที่ผ่านมา ซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าวรัฐบาลมีการประกาศพระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉินรวมถึงประกาศห้ามออกนอกเคหสถาน (เคอร์ฟิว) ทั้งนี้ ธุรกิจต่าง ๆ ของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป หรือบริษัทฯ) ล้วนแต่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดทั้งในแง่ของการดำเนินงานและผลประกอบการ อย่างไรก็ตาม แม้ว่าการระบาดเริ่มผ่อนคลายมาตรการประกาศปิดประเทศและมาตรการต่าง ๆ แต่เรายังคงคาดว่าจะต้องเผชิญกับความท้าทายในระยะสั้นต่าง ๆ จากผลของการระบาดของโรคโควิด-19 ที่จะกระทบต่อผลประกอบการในปี 2563/64

ในส่วนของ **ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน** การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อจำนวนเที่ยวการเดินทางในระบบรถไฟฟ้าสายหลักของเรา โดยเฉพาะในช่วงเดือนที่รัฐบาลมีการประกาศขอความร่วมมือให้ประชาชนอยู่บ้านเพื่อลดการแพร่ระบาดและในช่วงที่หลายบริษัทฯ ประกาศให้พนักงานทำงานที่บ้าน (work from home) และแม้ว่าเรายังไม่สามารถให้เป้าหมายจำนวนเที่ยวการเดินทางในปี 2563/64 ได้ในขณะนี้ เรายังคงคาดว่าจำนวนเที่ยวการเดินทางในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลักของเราจะค่อยๆ เพิ่มขึ้น เมื่อสถานการณ์การแพร่ระบาดทุเลาลง และรัฐบาลเริ่มผ่อนคลายมาตรการประกาศปิดประเทศต่าง ๆ อีกทั้งเรายังคาดว่าจะรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงจะเติบโตเพิ่มขึ้นเป็น 5.2 พันล้านบาทจาก 3.7 พันล้านบาทในปีก่อน โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักมาจากการรับรู้รายได้ ดังกล่าวจากการเปิดให้บริการ 5 สถานีแรกของส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือเต็มปี และจากการทยอยเปิดให้บริการสถานีที่เหลือของโครงการดังกล่าว

สำหรับ **ธุรกิจสื่อโฆษณา** ถึงแม้ บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI) คาดว่าในปี 2563/64 นี้ ธุรกิจสื่อโฆษณาจะได้รับผลกระทบจากโควิด-19 แต่จากการมีแพลตฟอร์มทางธุรกิจที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจให้บริการชำระเงิน และธุรกิจโลจิสติกส์ ทำให้ VGI สามารถสร้างรายได้จากหลายช่องทางซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากวิกฤติการแพร่ระบาดของโควิด-19 ต่อภาพรวมการดำเนินงานของ VGI ได้ ทั้งนี้ จากมาตรการต่าง ๆ ที่ภาครัฐออกมามีอย่างต่อเนื่องรวมถึงระยะเวลาในการแพร่ระบาดของโควิด-19 ยังไม่สิ้นสุดลง ส่งผลให้ VGI ยังไม่สามารถประเมินผลกระทบทางลบที่จะเกิดขึ้นต่อผลการดำเนินงานของ VGI ได้อย่างครอบคลุมและสมเหตุสมผล ดังนั้น VGI จึงยังไม่สามารถให้เป้าหมายที่เป็นตัวเลขทางการเงินสำหรับปี 2563/64 ได้อย่างชัดเจนในช่วงเวลานี้ และ VGI จะประกาศเป้าหมายธุรกิจเมื่อสามารถประเมินสถานการณ์ดังกล่าวได้ชัดเจนขึ้นในลำดับถัดไป

ในส่วนของ **ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์** บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) (ยู ซิตี้) คาดว่าในปี 2563 จะเป็นปีที่ท้าทายทั้งในสภาพเศรษฐกิจโดยรวมและผลการดำเนินงานของยู ซิตี้ ในส่วนของรายได้และความสามารถในการทำกำไรจะได้รับผลกระทบจากการปิดชั่วคราวของโรงแรมที่จะกินเวลาระยะหนึ่งเราคาดว่าจะเห็นผลกระทบที่ชัดเจนขึ้นเมื่อภาครัฐประกาศยกเลิกมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 ต่าง ๆ หนึ่ง ยู ซิตี้ยังคงดำเนินกิจการต่อไปด้วยโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่กำลังพัฒนาที่เหลืออยู่



3

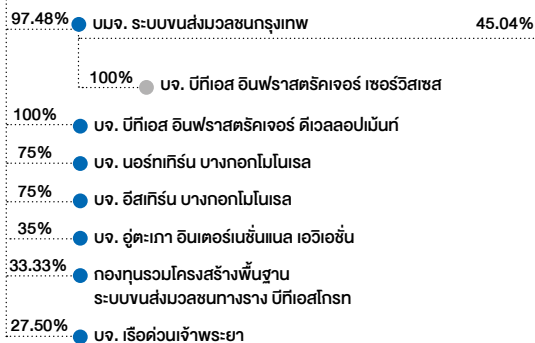
ข้อมูลบริษัท



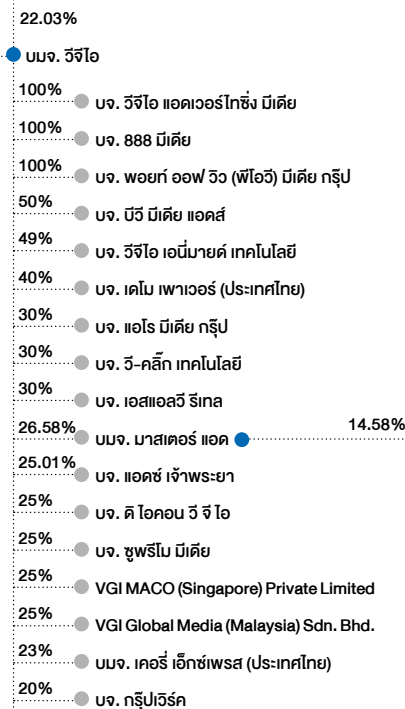
โครงสร้างและข้อมูลบริษัท

บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน



ธุรกิจสื่อโฆษณา



ข้อมูลบริษัท บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ปีก่อตั้ง

วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์	2511
ชื่อย่อหลักทรัพย์	1 มีนาคม 2534
ทุนจดทะเบียน*	BTS
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว*	62,618,389,192.00 บาท
จำนวนหุ้นจดทะเบียน*	52,618,544,484.00 บาท
มูลค่าหุ้น	หุ้นสามัญ 13,154,636,121 หุ้น
สิทธิออกเสียงของหุ้น	4.0 บาทต่อหุ้น
หุ้นบุริมสิทธิ	1 หุ้นสามัญ มี 1 เสียง
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W5*	-ไม่มี-
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC*	1,315,332,999 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD*	7,219,976 หน่วย (ESOP)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE*	15,712,940 หน่วย (ESOP)
	18,000,000 หน่วย (ESOP)

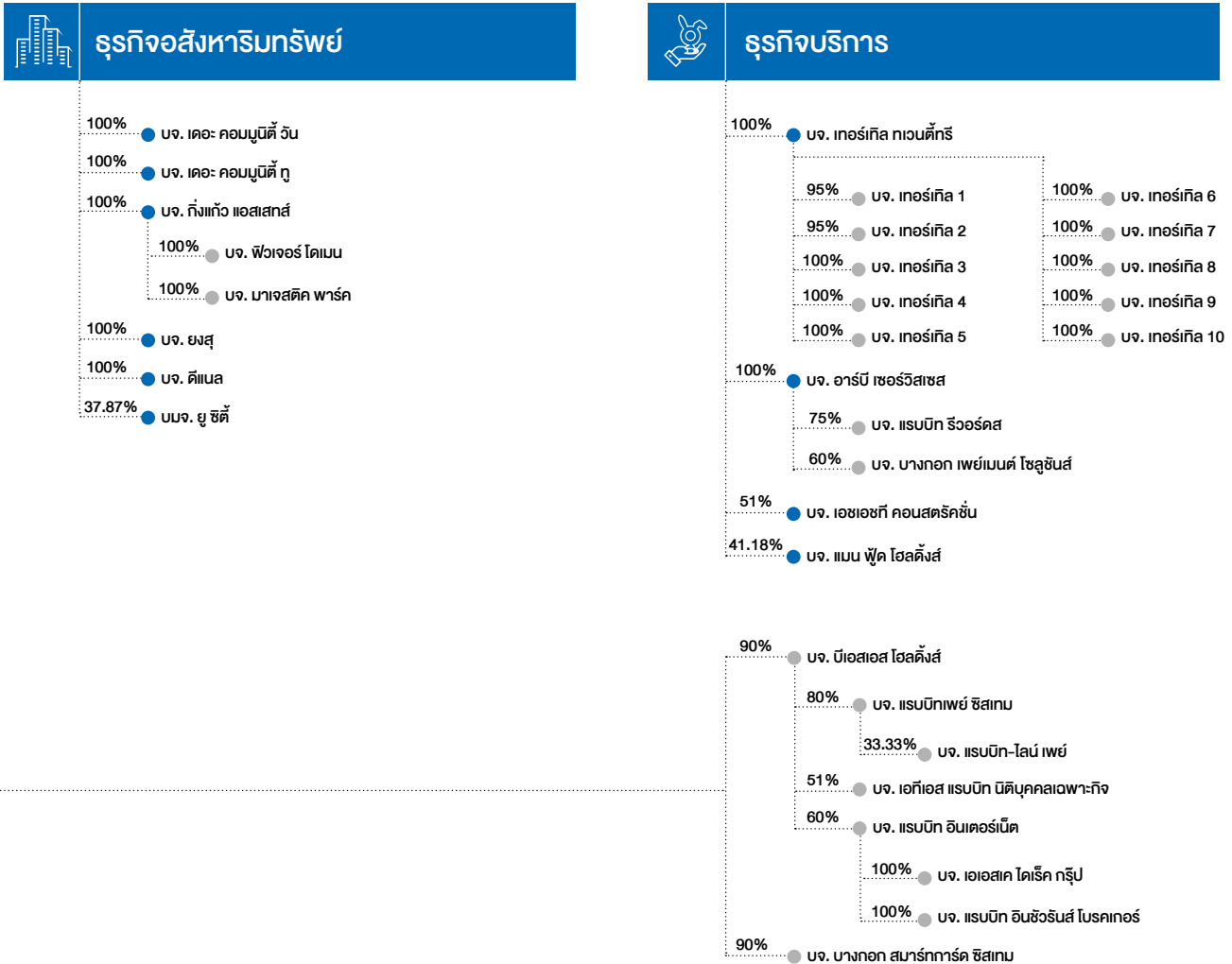
(* ณ วันที่ 8 เมษายน 2563)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชั้น 14 - 15 อาคารทีเอสทีทาวเวอร์ เลขที่ 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
เลขที่จดทะเบียน 0107536000421
เว็บไซต์ www.btsgroup.co.th/th

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9000
โทรสาร: +66 (0) 2009 9991



ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

ติดต่อ
สำนักงานใหญ่
โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 หรือ +66 (0) 2273 8611-5
โทรสาร: +66 (0) 2273 8610 หรือ +66 (0) 2273 8616

สำนักเลขานุการบริษัท
อีเมล: CompanySecretary@btsgroup.co.th
โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 ต่อ 1525 หรือ 1534
โทรสาร: +66 (0) 2273 8610

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
อีเมล: ir@btsgroup.co.th
โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8637
+66 (0) 2273 8611-15 ต่อ 1539 หรือ 1528
โทรสาร: +66 (0) 2273 8610

สำนักสื่อสารองค์กร
อีเมล: corpcomm@btsgroup.co.th
โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 ต่อ 1416 หรือ 1452
โทรสาร: +66 (0) 2273 8516

ผู้สอบบัญชี
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลคซิงดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์: +66 (0) 2264 0777
โทรสาร: +66 (0) 2264 0789-90
นางสาววราพร ประภาศิริกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4579

ที่ปรึกษากฎหมาย
บริษัท วิจารณ์ วีระวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด
ชั้น 22 อาคารเบอร์คิงส์ ทาวเวอร์ 540 ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์: +66 (0) 2264 8000
โทรสาร: +66 (0) 2657 2222

บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปิตอล จำกัด
ชั้น 16 อาคารสุขุมวิท 44 ถนนสาทรเหนือ
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์: +66 (0) 2633 9088
โทรสาร: +66 (0) 2633 9089



1



2

- 1 นายคีรี กาญจนพาสน์**
ประธานกรรมการ
ประธานคณะกรรมการบริหาร
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล

- 2 ดร.อานันท์ อากาภิรม**
กรรมการบริหาร
กรรมการบรรษัทภิบาล

- 3 นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา**
กรรมการบริหาร

- 4 นายกวิน กาญจนพาสน์**
กรรมการบริหาร
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



3



4



5



6

- 5 นายรังสิน กฤตลักษณ์**
กรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการบรรษัทภิบาล
ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ

- 6 นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)**
กรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

 <p>7</p>	 <p>8</p>	<p>7 ศาสตราจารย์พิเศษ พไท พิศาล เทพลีกรา กรรมการอิสระ: ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</p> <p>8 นายสุจินต์ หวังหลี่ กรรมการอิสระ: กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</p>
--	--	---

<p>9 ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน กรรมการอิสระ: กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาล</p> <p>10 นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) กรรมการอิสระ</p>	 <p>9</p>	 <p>10</p>
--	--	--

 <p>11</p>	 <p>12</p>	 <p>13</p>	<p>11 ดร.การุญ จันทรางศุ กรรมการอิสระ</p> <p>12 นางพิจิตรา มหาพล กรรมการอิสระ: กรรมการตรวจสอบ</p> <p>13 นายไพศาล ธรรมาสสมบัติ กรรมการอิสระ</p>
---	---	--	---



1 นายคิรี กาญจนพาสน์
ประธานกรรมการ
ประธานคณะกรรมการบริหาร
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล

2 ดร.อาณัติ อากาภิรม
กรรมการบริหาร
กรรมการบรรษัทภิบาล

3 นายสุรพงษ์ เลหาะัญญา
กรรมการบริหาร

4 นายกวิน กาญจนพาสน์
กรรมการบริหาร
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

5 นายรังสีน กฤตลักษณ์
กรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการบรรษัทภิบาล
ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ

**6 นายคช ชี เคื่อง
(Mr. Kong Chi Keung)**
กรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

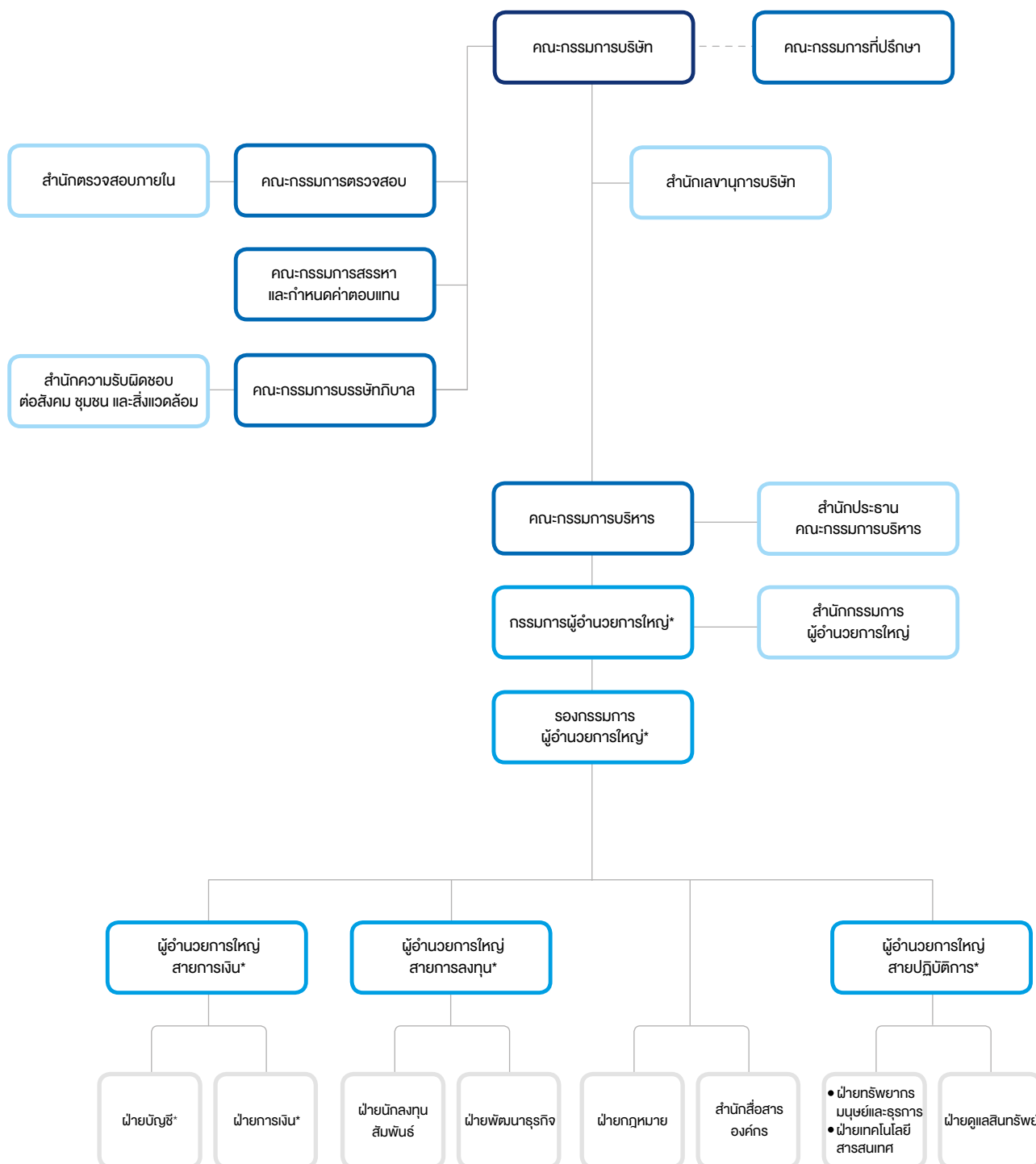
7 นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์
ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน

8 นายดาเนียล รอสส์
ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน
หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

9 นางดวงกมล ชัยชนะวร
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

10 นางสาวชวดี รุ่งเรือง
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563



หมายเหตุ:

* ผู้บริหารตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หมายถึง ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้จัดการรายที่สี่ทุกราย และหมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

** ณ วันที่ 1 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร



ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
1. ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน						
บมจ. ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	1000 อาคารบีทีเอส ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 7300 โทรสาร: +66 (0) 2617 7133	4,016,783,413.25	16,067,133,653 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.25 บาท)	หุ้นสามัญ	97.48
กองทุนรวมโครงสร้าง พื้นฐานระบบขนส่งมวลชน ทางราง บีทีเอสโกรท (BTS GIF)	ธุรกิจลงทุนในรายได้ ค่าโดยสารสุทธิ ของระบบรถไฟฟ้า ขนส่งมวลชน กรุงเทพฯสายหลัก (รถไฟฟ้าบีทีเอส) ภายใต้สัญญาสัมปทาน ซึ่งครอบคลุมระยะทาง รวม 23.5 กิโลเมตร	175 อาคารสารสินีทิวเวอร์ ชั้น 7, 21 และ 26 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2674 6488 กด 8 โทรสาร: +66 (0) 2679 5955	58,348,828,000	5,788,000,000 หน่วย (มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 10.081 บาท)	หน่วยลงทุน	33.33
บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิส	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	1000 อาคารบีทีเอส ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 7300 โทรสาร: +66 (0) 2617 7133	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ)
บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลอปเม้นท์	ธุรกิจให้บริการ เป็นที่ปรึกษา และให้คำแนะนำ งานด้านสถาปัตยกรรม และวิศวกรรม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. นอร์ททรี บางกอกโมโนเรล	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	11,799,360,000	144,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00
บจ. อีสทรี บางกอกโมโนเรล	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	11,999,520,000	144,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00
บจ. ผู้เช่า อินเทอร์เน็ตขึ้นแท่น เอวีเอช	กิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินงาน ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง และต่อเนื่องกับการ ท่าอากาศยาน	99 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2265 5678 โทรสาร: +66 (0) 2265 5500	1,125,000,000	45,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	35.00
บจ. เรือด่วนเจ้าพระยา	ธุรกิจให้บริการขนส่ง ผู้โดยสารทางน้ำ	99 หมู่ที่ 3 ต.บางศรีเมือง อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี 11000 โทรศัพท์: +66 (0) 2449-3000-2 โทรสาร: +66 (0) 2449-3003	82,758,620	8,275,862 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	27.50

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
2. ธุรกิจสื่อโฆษณา						
บมจ. วีจีไอ	ธุรกิจให้บริการ ด้านการตลาด อย่างครบวงจร	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอบพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	861,116,570.70	8,611,165,707 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	67.07 (45.04 ถือโดย บมจ. ระบบขนส่ง มวลชนกรุงเทพ และ 22.03 ถือโดยบริษัทฯ)
หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2563 บมจ. วีจีไอ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ VGI-W2 จำนวน 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ซึ่งทำให้วีจีไอ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 861,116,570.80 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 8,611,165,708 หุ้น						
บจ. วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา (ปัจจุบันหยุดประกอบ กิจการ เนื่องจากการ สิ้นสุดสัญญา ใน Tesco Lotus)	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอบพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)
บจ. 888 มีเดีย	ธุรกิจให้บริการ และรับจ้างผลิตสื่อโฆษณา	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอบพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	20,000,000	2,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)
บจ. พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป	ธุรกิจให้บริการ สื่อโฆษณาในอาคาร สำนักงาน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอบพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	10,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)
บจ. บีวี มีเดีย แอดส์	ธุรกิจให้บริการ และบริหารจัดการสื่อ โฆษณาและประชาสัมพันธ์	998/3 ซอยร่วมศิริมิตร ถนนพหลโยธิน แขวงจอบพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2760 5799 โทรสาร: +66 (0) 2760 5700	30,000,000	300,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)
หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 บจ. บีวี มีเดีย แอดส์ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจาก 30,000,000.00 บาท เป็น 40,000,000.00 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท						
บจ. วีจีไอ เอ็นิมาคย์ เทคโนโลยี่	ธุรกิจพัฒนาระบบ โปรแกรมเบตค สำหรับสื่อโฆษณา นอกบ้าน	689 อาคารริชชีทาวเวอร์ เอก เอ็มคาวเกียร์ ชั้น 34 ถนนสุขุมวิท (ซอย 35) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2048 5707	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	49.00 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)
บจ. เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย)	ธุรกิจให้บริการ สารคดีสินค้า	1126/2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2023 7077 โทรสาร: +66 (0) 2250 7102	3,000,000	30,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)
บจ. แอโร มีเดีย กรุ๊ป (เดิมชื่อ บจ. แอลอีดี แอดวานซ์ และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558)	ธุรกิจให้บริการ ด้านการตลาด และการให้เข้าพื้นที่โฆษณา ภายในบริเวณพื้นที่ ของสนามบิน	115/1-3 อาคารสุโขทัยแกรนด์ ถนนสุโขทัย แขวงคูสิต เขตคูสิต กรุงเทพฯ 10300 โทรศัพท์: +66 (0) 2697 9944 โทรสาร: +66 (0) 2697 9945	85,700,000	85,700 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	30.00 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. วี-คลิ๊ก เทคโนโลยี	ธุรกิจตัวแทนในการขาย สื่อโฆษณาออนไลน์ ในประเทศจีน	90/42 อาคารสาทรธานี 1 ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์: +66 (0) 2696 9697	36,000,000	18,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	30.00 (ถือโดย บมจ. วีจีโอ)
บจ. เอสแอลวี รีเทล	ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ภายใต้ชื่อ Lawson ในเขตพื้นที่ขนส่งมวลชน ในประเทศไทย	2170 อาคารกรุงเทพทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์: +66 (0) 2308 0700 โทรสาร: +66 (0) 2308 0701-2	20,000,000	200,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	30.00 (ถือโดย บมจ. วีจีโอ)
บมจ. มาสเตอร์ แอด	ธุรกิจให้บริการ และรับจ้างผลิตสื่อโฆษณา ภายนอกที่อยู่อาศัย	1 อาคารเก๊าฟูลกรีฟ ชั้น 4-6 ซอยลาดพร้าว 19 ถนนลาดพร้าว แขวงจอบพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3489	541,198,091.40	5,411,980,914 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	41.16 (26.58 ถือโดย บมจ. วีจีโอ และ 14.58 ถือโดยบริษัทฯ)
บจ. แอดซ์ เจ้าพระยา	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา ในเรือโดยสาร และป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ ตามท่าเรือริมแม่น้ำ	1/11 ตรอกมหาธาตุ ถนนมหาสาร แขวงพระบรมมหาราชวัง เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200 โทรศัพท์: +66 (0) 2024 1344 โทรสาร: +66 (0) 2024 1343	1,142,900	11,429 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.01 (ถือโดย บมจ. วีจีโอ)
บจ. ดี โอคอน วิ จี โอ	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา	989 อาคารสยามพวรวรรณทาวเวอร์ ชั้น 20 ยูนิตเอ 1 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์: +66 (0) 2658 1000 โทรสาร: +66 (0) 2658 1022	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00 (ถือโดย บมจ. วีจีโอ)
บจ. ซูพรีโม มีเดีย	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา	989 อาคารสยามพวรวรรณทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์: +66 (0) 2658 1000 โทรสาร: +66 (0) 2658 1022	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00 (ถือโดย บมจ. วีจีโอ)
VGI MACO (Singapore) Private Limited	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา ในภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกเฉียงใต้	50, Raffles Place, #17-01 Singapore Land Tower, Singapore 048623	SGD 100	100 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ SGD 1)	หุ้นสามัญ	25.00 (ถือโดย บมจ. วีจีโอ)
VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา	Lot 6.05, Level 6, KPMG Tower, 8 First Avenue, Bandar Utama, 47800 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia Tel: +60 3772 01188 Fax: +60 3772 01111	MYR 41,775,437	41,775,437 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ MYR 1)	หุ้นสามัญ	25.00 (ถือโดย บมจ. วีจีโอ)
บมจ. เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย)	ธุรกิจโลจิสติกส์	89 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ ชั้น 9 ห้อง 906 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์: +66 (0) 2238 5558 โทรสาร: +66 (0) 2237 3752	720,000,000	1,440,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท)	หุ้นสามัญ	23.00 (ถือโดย บมจ. วีจีโอ)
บจ. กรู๊ปเวิร์ค	ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน และ/หรือ พื้นที่ทำงาน ชั่วคราว	100/30-100/33 อาคารสารณศรี ทาวเวอร์ ชั้นที่ 19 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์: +66 (8) 1585 0699	6,250,000	62,500 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	20.00 (ถือโดย บมจ. วีจีโอ)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
3. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์						
บมจ. ยู ซีดี (เดิมชื่อ บมจ. แอนเชอร์ พาร์ค และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558)	ธุรกิจถือครองที่ดิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8838 โทรสาร: +66 (0) 2273 8868-9	29,933,736,723.20	หุ้นสามัญ 5,613,717,564 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 3,740,575,162 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 3.20 บาท)	หุ้นสามัญ และ หุ้นบุริมสิทธิ	37.87
บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	135,000,000	1,350,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ ทู	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	206,000,000	2,060,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. ทิงแกว แอสเสทส์	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	189,000,000	1,890,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. ฟิวเจอร์ โดเมน	ธุรกิจถือครองที่ดิน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ทิงแกว แอสเสทส์)
บจ. มาเจสติก พาร์ค	ธุรกิจถือครองที่ดิน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ทิงแกว แอสเสทส์)
บจ. ยงสุ	หยุดประกอบกิจการ	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	139,100,000	3,185,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. ดีแนล	หยุดประกอบกิจการ	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8833 โทรสาร: +66 (0) 2273 8131	3,125,000	31,250 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. เทอร์เกิล 9	ธุรกิจร้านอาหาร และเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. เทอร์เกิล ทาวนิตี้ทรี)
บจ. เทอร์เกิล 10	ธุรกิจร้านอาหาร และเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. เทอร์เกิล ทาวนิตี้ทรี)
บจ. อาร์บี เซอร์วิสเชส	ลงทุนในหลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2618 3799 โทรสาร: +66 (0) 2618 3798	295,000,000	2,950,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. แรบบิก รีวอร์ดส (เดิมชื่อ บจ. แครอก รีวอร์ดส และได้เปลี่ยน ชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2559)	ธุรกิจให้บริการด้านงาน ลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Loyalty Program) และเครื่องขายเครื่องพิมพ์ คูปองอัตโนมัติ (Coupon Kiosks)	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2618 3799 โทรสาร: +66 (0) 2618 3798	261,070,000	2,610,700 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00 (ถือโดย บจ. อาร์บี เซอร์วิสเชส)
บจ. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์	ธุรกิจค้า นำเข้า ส่งออก ซ่อมแซมเครื่องวิทยุ การคมนาคม เครื่องมือ สื่อสาร และอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพัฒนา ซอฟต์แวร์ และให้บริการ ทางเทคโนโลยี	123 อาคารชั้นทาวเวอร์ส บี ชั้น 17 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 9880 โทรสาร: +66 (0) 2617 9881	115,000,000	30,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	60.00 (ถือโดย บจ. อาร์บี เซอร์วิสเชส)
บจ. แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์	ลงทุนในธุรกิจ ร้านอาหารและภัตตาคาร	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	139,800,000	1,398,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	41.18
บจ. เอชเอชที คอนสตรัคชั่น	ธุรกิจรับเหมาและบริหาร งานก่อสร้าง	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8733 โทรสาร: +66 (0) 2273 8730	25,000,000	5,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00
บจ. บีโอเอส โอเลตติ้งส์	ลงทุนในหลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8338 โทรสาร: +66 (0) 2617 8339	1,200,000,000	12,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	90.00 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)
บจ. แรบบิกเพย์ ซิสเทม	ลงทุนในหลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8338 โทรสาร: +66 (0) 2617 8339	800,000,000	8,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	80.00 (ถือโดย บจ. บีโอเอส โอเลตติ้งส์)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. แรบบิก-ไลน์ เพย์ (เดิมชื่อ บจ. ไลน์ บิซ พลัส และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2559)	ธุรกิจบริการรับ ชำระเงินแทนและบริการเงิน อิเล็กทรอนิกส์ และออนไลน์	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้น 18 ห้องเลขที่ เอ และ บี ถนนราชดำเนิน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 8497	599,999,400	5,999,994 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	33.33 (ถือโดย บจ. แรบบิกเพย์ ซิสเทม)
บจ. เอทีเอส แรบบิก นิติบุคคลเฉพาะกิจ	นิติบุคคลเฉพาะกิจ เพื่อการแปลงสินทรัพย์ เป็นหลักทรัพย์ ภายใต้ พระราชกำหนดนิติบุคคล เฉพาะกิจเพื่อการแปลง สินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ. 2540	388 อาคารเอ็กเซน ทาวเวอร์ ชั้น 27 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2689 7000 โทรสาร: +66 (0) 2689 7010	40,000	400 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ และ หุ้นบุริมสิทธิ	51.00 (ถือโดย บจ. บีโอเอส โฮลดิ้งส์)
บจ. แรบบิก อินเตอร์เน็ต (เดิมชื่อ บจ. อาสค์ หนุมาน และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2559)	ธุรกิจให้บริการระบบ บนเว็บไซต์เพจ และให้บริการผ่านช่องทาง โซเชียลมีเดีย	1032/1-5,14 ตึกกริธ ชั้น 2 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222	7,000,000	7,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ และ หุ้นบุริมสิทธิ	60.00 (ถือโดย บจ. บีโอเอส โฮลดิ้งส์)
บจ. เอเอสเค ไทเร็ก กรุ๊ป	ธุรกิจให้บริการขายสินค้า ผลิตภัณฑ์ทุกประเภท โดยเคสและเคส มาร์เก็ตติ้ง	1032/14 ตึกกริธ ชั้น 2 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222	1,000,000	1,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. แรบบิก อินเตอร์เน็ต)
บจ. แรบบิก อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ (เดิมชื่อ บจ. เอเอสเค โบรกเกอร์ แอสโซซิเอต และได้เปลี่ยน ชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2559)	ธุรกิจนายหน้าประกัน วินาศภัยและประกันชีวิต	1032/1-5 ตึกกริธ ชั้น 2 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222	31,300,000	313,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ และ หุ้นบุริมสิทธิ	100.00 (ถือโดย บจ. แรบบิก อินเตอร์เน็ต)
บจ. บางกอก สมาร์ตการ์ด ซิสเทม	ธุรกิจให้บริการเงิน อิเล็กทรอนิกส์ (E-money)	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 และชั้น 24 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ +66 (0) 2617 8338 โทรสาร +66 (0) 2617 8339	400,000,000	4,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	90.00 (ถือโดย บมจ. วีจีโอ)
ข้อมูลนิติบุคคลอื่นที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป						
บมจ. ฮิวแมนิต้า	ธุรกิจให้บริการงาน ด้านการบริหารจัดการ ทรัพยากรบุคคล	2 ซอยรองเมือง 5 ถนนรองเมือง แขวงรองเมือง เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์: +66 (0) 2636-6999 โทรสาร: +66 (0) 2092-9202	340,000,000	680,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท)	หุ้นสามัญ	12.83
บจ. ช้างคลานเวย์	ธุรกิจโรงแรมและภัตตาคาร	199/42 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100 โทรศัพท์: +66 (0) 5325 3199 โทรสาร: +66 (0) 5325 3025	338,000,000	6,760 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 50,000 บาท)	หุ้นสามัญ	15.15
Titanium Compass Sdn Bhd	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา	Unit C508, Block C, Kelana Square, Jalan SS7/26, Kelana Jaya, 47301 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia Tel: +60 3780 51817 Fax: +60 3780 41316	MYR 1,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ MYR 1)	หุ้นสามัญ	19.00 (ถือโดย บมจ. วีจีโอ)
บมจ. แพลน บี มีเดีย	ธุรกิจให้บริการ และผลิตสื่อโฆษณา ภายนอกที่อยู่อาศัย	1213/420 ซอยลาดพร้าว 94 แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์: +66 (0) 2530-8053-6 โทรสาร: +66 (0) 2530-8057	388,256,810.10	3,882,568,101 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	19.92 (ถือโดย บมจ. วีจีโอ)



ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร

(ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563)

* % ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด 13,154,296,081 หุ้น รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มและบุคคลที่ยังไม่บรรลุมติภาวะ

Across BOUNDARIES



นายคีรี กาญจนพาณิชย์

อายุ 70 ปี

ประธานกรรมการ /
ประธานคณะกรรมการบริหาร /
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วศท.10) ปี 2553 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 2 มิถุนายน 2536 (วันจดทะเบียนแปรรูปเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

- 4,207,452,252 (31.99%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- บิดาของนายกวีณ กาญจนพาณิชย์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2549-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2536-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2560-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บมจ. ยู ซีดี
2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. วีจีไอ

บริษัทอื่น

ก.พ. 2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิส
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลอปเม้นท์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อาร์บี เซอร์วิส
2558-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2539-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2539-2558	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบบิท รีพอร์ตส์
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม
2552-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
2536-2561	กรรมการ บจ. ปราณศิริ แอสเซ็ทส์
2535-2561	กรรมการ บจ. รณาง พู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ
2534-2561	กรรมการ บจ. รณาง พู๊ด แอนด์ สपोर्ट คลับ
2533-2561	กรรมการ บจ. สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมูนิตีเคชั่น
2533-2561	กรรมการ บจ. รณาง พรีฟิวเวิร์ดดี แมเนจเม้นท์
2531-2561	กรรมการ บจ. นูโว ไลน์ เอเจนซี
2553-2558	กรรมการ บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์
2552-2558	กรรมการ บจ. กำแพง พรีฟิวเวิร์ดดี



ดร.อานันท์ อากาภิรม

อายุ 82 ปี

กรรมการบริหาร /
กรรมการบรรษัทภิบาล /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา Colorado State University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ ภาควิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมแหล่งน้ำ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 7 พฤษภาคม 2541

การถือหุ้นในบริษัท (%)*

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2555-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2541-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

2558-ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการบริหาร / ประธานคณะกรรมกรรมการที่ปรึกษา บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2552-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
2553-2558	กรรมการ บจ. กำแพง พรีอเพอร์ตี้



นายสุพงษ์ เลหา-ัญญา

อายุ 58 ปี

กรรมการบริหาร /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 2) ปี 2556 สถาบันพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 30 กรกฎาคม 2553

การถือหุ้นในบริษัท (%)*

- 5,552,627 (0.04%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2553-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2549-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. วีจีไอ

บริษัทอื่น

ก.พ. 2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิส
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลอปเม้นท์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อาร์บี เซอร์วิส
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบิก อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / ผู้อำนวยการใหญ่ สายบริหาร (รักษาการ) บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2558-2562	ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ (รักษาการ) บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2549-2558	ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบิก อินเตอร์เนต
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอเอสเค ไตรริค กรุ๊ป
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบิกเพย์ ซิสเทม
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบิก รีเวอร์คอส
2552-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการ บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม
2552-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
2553-2558	กรรมการ บจ. กำแพง พรีอเพอร์ตี้
2552-2558	กรรมการ บจ. นูโว ไลน์ เอเจนซี

องค์กรอื่น

2556-ปัจจุบัน	กรรมการ โครงการจัดทำมาตรฐานอาชีพและคุณวุฒิวิชาชีพ สาขาระบบรางและรถไฟฟ้าความเร็วสูง
2553-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการวิชาการสาขาวิศวกรรมจราจรและขนส่ง วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)



นายกวิน กาญจนพาสน์
อายุ 45 ปี

กรรมการบริหาร /
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Stonyhurst College, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วศท.16) ปี 2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 23 มกราคม 2550

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

- 602,705,195 (4.58%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- บุตรของนายศิริ กาญจนพาสน์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ยู ซีดี
2555-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. วีจีโอ
2546-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. วีจีโอ
2560-2561	กรรมการอิสระ บมจ. บีอีซี เวลล์

บริษัทอื่น

2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอสแอลวี รีเทล
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. มาเจสติค พาร์ค
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ฟิวเจอร์ ไดมอนด์
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เทอร์กิส ทาวน์คันทรี
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย)
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ยู โกลบอล ออสฟิโวลลิตี้
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อีจีเอส แอสเสท
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิส
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอ็มโซลูท กอล์ฟ เซอร์วิส
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เวียนนา เอ้าส์ (ประเทศไทย)
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. นอร์ทเก็ท บางกอกโมโนเรล
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. กำแพง พร้อมเพอร์ตี
2553-2558	กรรมการ บจ. กำแพง พร้อมเพอร์ตี
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แนนเชอริล พาร์ค วิลล์

บริษัทอื่น (ต่อ)

2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แนนเชอริล เรย์ลอสเตด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. พาร์ค โอเปร่า
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. พาร์ค กูร์เมต์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ไปรษณีย์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ยูนิชั่น วัน
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อาร์บี เซอร์วิส
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. คีย์สโตน แมเนจเม้นท์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เค เอ็ม เจ 2016
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โนน สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เทรฟลอดจ์ (ประเทศไทย)
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ กู
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. กิ่งแก้ว แอสเสท
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ราชบุรณะ พร็อพเพอร์ตี้
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. คีย์สโตน เอสเตท
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจ. บางกอก สمارทการ์ด ซิสเทม
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บางกอก สمارทการ์ด ซิสเทม
2552-2558	กรรมการผู้จัดการ บจ. บางกอก สمارทการ์ด ซิสเทม
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ลิตเติล คอร์เนเนอร์
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. มรรค
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แมน คิกเซ่น
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ Tanayong Hong Kong Limited
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ Absolute Hotel Services Hong Kong Limited
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรมบิก รีเวอร์ดส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. วีจีโอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ธนาซีดี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เมืองทอง แอสเซท
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ปรานศิริ แอสเซท
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมูนิตีเคชั่น
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ธนาซี ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอ็มโซลูท โอเคิลล์ เซอร์วิส
2557-2563	กรรมการ บจ. วัน วัน คิกเซ่น
2560-2562	กรรมการ บจ. หมอชิตแลนด์
2553-2558	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ บจ. หมอชิตแลนด์
2558-2561	กรรมการ บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์
2553-2558	กรรมการ VGI Advertising China Co., Ltd.
2553-2558	กรรมการ บจ. 888 มีเดีย
2553-2558	กรรมการ บจ. 999 มีเดีย
2552-2558	กรรมการ บจ. ภูเก็ต ไลน์ เอเจนซี



นายรังสิน กฤตลักษณ์

อายุ 58 ปี

กรรมการบริหาร /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการบรรษัทภิบาล /
ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สถาปติยกรรมการศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-Corruption for Executive Program ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 19 ธันวาคม 2540

การถือหุ้นในบริษัท (%)*

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2552-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2555-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2540-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. มาเจสติค พาร์ค
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ฟิวเจอร์ โดเมน
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เทอร์กิล ทาวน์ดีกรี
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แบน ฟู้ด โฮลดิ้งส์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ กู
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. กิ่งแก้ว แอสเสทส์

บริษัทอื่น (ต่อ)

2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ลิตเติล คอร์เนเนอร์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แบน คิกเซ็น
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอชเอที คอนสตรัคชั่น
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ดีแนล
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ยงสุ
2557-2563	กรรมการ บจ. วัน วิน คิกเซ็น
2558-2562	กรรมการ บจ. เบย์วอเตอร์
2560-2561	กรรมการ บจ. ยูนิซัน วัน
2560-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทาวน์ กู
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทาวน์ กู
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทาวน์ กู
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทรี
2559-2561	กรรมการ บจ. รัชดา อัลไลแอนซ์
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวนทรี
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทรี
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน
2559-2561	กรรมการ บจ. ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟว์ทรี
2558-2561	กรรมการ บจ. ราชบุรีบุรณะ พร็อพเพอร์ตี้
2558-2561	กรรมการ บจ. คีย์สโตน เอสเตท
2558-2561	กรรมการ บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทาวเวอร์
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง อัลฟ่าวัน
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอก
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวน
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟว์
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟว์
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ตรี
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง กู
2557-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน
2557-2561	กรรมการ บจ. มรรค
2554-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ
2553-2561	กรรมการ บจ. นูโว ไลน์ เอเจนซี่
2551-2561	กรรมการ บจ. สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมูนิตี้เคชั่น
2551-2561	กรรมการ บจ. แอ็บโซลูท โอทีเอส เซอร์วิส
2550-2561	กรรมการ บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์
2544-2561	กรรมการ บจ. รมายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ
2544-2561	กรรมการ บจ. ปราณศิริ แอสเซ็ทส์
2544-2561	กรรมการ บจ. รมายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
2541-2561	กรรมการ บจ. รมายง ดีเวลอปเม้นท์ สपोर्ट คลับ
2553-2558	กรรมการ บจ. หมอชิตแลนด์
2553-2558	กรรมการ บจ. กำแพง พร็อพเพอร์ตี้



นายก ชี เคื่อง
(Mr. Kong Chi Keung)
อายุ 45 ปี

กรรมการบริหาร /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- BA (Honorary Degree) Business Administrative, University of Greenwich, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : อังกฤษ

วันถึงดะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 23 มกราคม 2550

การถือหุ้นในบริษัท (%)

- 3,200,000 (0.02%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. บิ๊กเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. บิ๊กเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บิ๊กเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บิ๊กเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย

2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ยู ชีตี้
2543-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. วีจีโอ

บริษัทอื่น

ก.พ. 2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. มาจาสติค พาร์ค
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ฟิวเจอร์ โดเมน
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ U Global Hospitality Holding (Hong Kong) Limited
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ U Hospitality Holding (Hong Kong) Limited
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เทอร์กิส ทาวน์ดีกรี
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ยู โกลบอล ออสพิทอลลิตี้
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อีจีเอส แอสเสกส์
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ธนาซีตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ยูนิชั่น วัน
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เมืองทอง แอสเซกส์
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ปรานคีรี แอสเซกส์
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมูนิตีเคชั่น
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บรกด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. รณาย ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. รณาย พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บิ๊กเอส แลนด์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. พาร์ค กรุ๊ป
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โปรเจก กรีน
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. พาร์ค โอเปรา

บริษัทอื่น (ต่อ)

2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. รัชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บ้านกุ่ม พร็อพเพอร์ตี้
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เนเชอรัล เรียวลอสเตก
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เนเชอรัล พาร์ค วิลล์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบบิท อินชัวร์نس โบรคเกอร์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบบิท-ไลน์ เพย์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โนน สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ ทู
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. กิ่งแก้ว แอสเสกส์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ราชบุรีบุรณะ พร็อพเพอร์ตี้
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอเอสเค ไคเร็ก กรุ๊ป
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบบิท อินเตอร์เน็ต
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอทีเอส แรบบิท นิตินุกุลเฉพาะกิจ
2558-ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2555-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ Tanayong Hong Kong Limited
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส
2560-2562	กรรมการ บจ. หนองเตาแลนด์
2553-2558	กรรมการ บจ. หนองเตาแลนด์
2560-2561	กรรมการ บจ. บิ๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เรอรัท
2560-2561	กรรมการ บจ. บิ๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทาวน์ที ทู
2560-2561	กรรมการ บจ. บิ๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทาวน์ที วัน
2560-2561	กรรมการ บจ. บิ๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โนนกั้น
2559-2561	กรรมการ บจ. บิ๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทาวน์ที
2559-2561	กรรมการ บจ. รัชดา อัลโลเนชั่น
2559-2561	กรรมการ บจ. บิ๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวนทีน
2559-2561	กรรมการ บจ. บิ๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน
2559-2561	กรรมการ บจ. บิ๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน
2559-2561	กรรมการ บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์
2559-2561	กรรมการ บจ. บิ๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ทีน
2559-2561	กรรมการ บจ. บิ๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทาวเวอร์/
2559-2561	กรรมการ บจ. บิ๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น
2558-2561	กรรมการ บจ. บิ๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โนน
2558-2561	กรรมการ บจ. บิ๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอก
2558-2561	กรรมการ บจ. บิ๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวน
2558-2561	กรรมการ บจ. บิ๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์
2558-2561	กรรมการ บจ. บิ๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์
2558-2561	กรรมการ บจ. บิ๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟร์
2558-2561	กรรมการ บจ. บิ๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง กรี
2558-2561	กรรมการ บจ. บิ๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทู
2558-2561	กรรมการ บจ. บิ๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน
2558-2561	กรรมการ บจ. นูโว ไลน์ เอเจนซี
2559-2560	กรรมการ บจ. คีย์สโตน เอสเตท
2553-2558	กรรมการ VGI Advertising China Co., Ltd.



**ศาสตราจารย์พิเศษ
พลโท พิศาล เทพสิทธิ์า**
อายุ 88 ปี

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- กิตติคุณศาสตราจารย์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยมหิดล
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี เทียบเท่าปริญญาโท มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ศึกษาศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง สาขาบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- บัณฑิตศึกษบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- กิตติคุณศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับสอง มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์ (ปัจจุบันคือ มหาวิทยาลัยมหิดล)
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พานิชยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Anti-Corruption: The practical Guide (ACPG) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 4 สิงหาคม 2543

การถือหุ้นในบริษัท (%)*

- 88,985 (0.001%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2561-ปัจจุบัน ประธานกรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2543-ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2552-ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- 2542-ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ร็อกเวิร
- 2542-2560 ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เพชรรัตนโกสินทร์ โฮลดิ้งส์

บริษัทอื่น

-ไม่มี-

องค์กรอื่น

- 2557-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการวิชาการสายอาชีพ คณะที่ 22 กิตติคุณที่สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- 2552-ปัจจุบัน อนุกรรมการพิจารณาหักค่าใช้จ่ายเงินจริงของหน่วยงานราชการ สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
- 2547-ปัจจุบัน ประธาน โครงการวิชาชีพกิตติมศักดิ์ในการควบคุมคุณภาพ
- 2559-2562 กรรมการ คณะกรรมการสถานพยาบาล กระทรวงสาธารณสุข
- 2559-2562 กรรมการ คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
- 2556-2562 กรรมการ คณะกรรมการการประกอบโรคศิลปะ กระทรวงสาธารณสุข
- 2550-2562 กรรมการตัดสินรางวัลและประกาศเกียรติคุณบัณฑิตกิตติมศักดิ์ดีเด่น มูลนิธิสมเด็จพระมหิตลาธิเบศร อดุลยเดชวิกรม พระบรมราชชนก
- 2557-2559 อนุกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
- 2556-2559 กรรมการ กิตติคุณแพทย์สภา
- 2558 ประธานกรรมการตัดสินรางวัลกิตติมศักดิ์ดีเด่น กิตติคุณแพทย์สภา
- 2556-2558 นายกสมาคม กิตติคุณสมาคมแห่งประเทศไทยฯ
- 2547-2558 ประธานกรรมการ มูลนิธิกิตติคุณสาธารณสุข



นายสุจินต์ หวังหลี่
อายุ 84 ปี

กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า Northrop Institute of Technology, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Executive Course, Harvard University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วศท.9) ปี 2552 สถาบันวิทยาการศาลาคุณ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ปี 2553 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง “มหานคร” ปี 2554 สถาบันพัฒนาเมือง
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.2) ปี 2555 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 30 กรกฎาคม 2553

การถือหุ้นในบริษัท (%)*

- 8,176,217 (0.06%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2553-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- 2556-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. เสริมสุข
- 2555-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บมจ. เสริมสุข
- 2554-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บมจ. เสริมสุข
- 2553-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. เสริมสุข
- 2561-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. อุตสาหกรรมกึ่งโลหะไทย
- 2532-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อุตสาหกรรมกึ่งโลหะไทย
- 2553-2561 รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา บมจ. อุตสาหกรรมกึ่งโลหะไทย
- 2544-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. นวกิจประกันภัย
- 2536-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. นวกิจประกันภัย
- 2549-ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการลงทุน บมจ. นวกิจประกันภัย
- 2549-ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บมจ. นวกิจประกันภัย
- 2542-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ไทยประกันภัยชีวิต
- 2537-2562 กรรมการอิสระ บมจ. วโรปกรณ์
- 2521-2559 ประธานกรรมการ / กรรมการ บมจ. ไทยประกันภัยชีวิต
- 2512-2556 กรรมการอิสระ บมจ. ไทย-เยอรมัน เซรามิก อินดัสทรี

บริษัทอื่น

- 2560-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. ซี อี เอส
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. พูลผล
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. พัฒนาสิน
- 2557-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บมจ. พอสคอนประกันภัย
- 2550-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. อาควา อินฟินิก
- 2549-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. หวังหลี่พัฒนา
- 2548-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โรงแรมราชคำรัส
- 2534-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. ริงสิตพัฒนา
- 2531-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เดอะ เฟ็ค
- 2525-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. สารธรรณี
- 2511-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. หวังหลี่
- 2533-2560 กรรมการ บจ. นุชพล



**ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ
วรรณะสิน**
อายุ 83 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการบรรษัทภิบาล

คุณวุฒิทางการศึกษา

- การบริหารธุรกิจ City of Liverpool College of Commerce, ประเทศสหราชอาณาจักร
- การจัดการ สถาบันการจัดการแห่งประเทศอังกฤษ (B.I.M.) London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 30 กรกฎาคม 2553

การถือหุ้นในบริษัท (%)*

- 360,000 (0.003%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2553-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2555-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

-ไม่มี-

องค์กรอื่น

2559-ปัจจุบัน	กรรมการจริยธรรม สภาโอลิมปิกแห่งเอเชีย
2550-ปัจจุบัน	กรรมการกฎข้อบังคับ สภาโอลิมปิกแห่งเอเชีย
2548-ปัจจุบัน	รองประธานกิตติมศักดิ์ตลอดชีพ สหพันธ์เบดมินตันโลก
2547-ปัจจุบัน	มนตรี สหพันธ์กีฬาซีเกมส์
2546-ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2530-ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์พิเศษ สาขาวิชาการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่
(Mr. Cheong Ying Chew, Henry)
อายุ 72 ปี

กรรมการอิสระ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Science in Operational Research and Management, Imperial College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- Bachelor of Science (Mathematics), Chelsea College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร

สัญชาติ : จีน

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 30 กรกฎาคม 2553

การถือหุ้นในบริษัท (%)*

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2553-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ: CK Asset Holdings Limited
2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ: Skyworth Digital Holdings Limited
2550-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ: New World Department Store China Limited
2540-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร Worldsec Limited
2539-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ: CK Infrastructure Holdings Limited
2558	กรรมการอิสระ: CK Hutchison Holdings Limited
2552-2562	กรรมการอิสระ: Hutchison Telecommunications Hong Kong Holdings Limited
2551-2562	กรรมการอิสระ: CNNC International Limited
2549-2562	กรรมการอิสระ: Greenland Hong Kong Holdings Limited
2543-2562	กรรมการอิสระ: TOM Group Limited
2547-2558	กรรมการอิสระ: Cheung Kong (Holdings) Limited
2553-2558	กรรมการอิสระ: Kirin Group Holdings Limited

องค์กรอื่น

2552-2558	Member, Securities and Futures Appeals Tribunal, Hong Kong
2552-2558	Member, Advisory Committee of the Securities and Futures Commission, Hong Kong



ดร.การุญ จันทรากุ
อายุ 70 ปี

กรรมการอิสระ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Ph.D., Ohio State University, Columbus, Ohio, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- M.S. (Civil Engineering), Ohio State University, Columbus, Ohio, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปรียญตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมระดับวิศวกร สาขาวิศวกรรมโยธา หมายเลขทะเบียน วย.1023
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Director (FN) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Strategic Board Master Class (SBM) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 30 กรกฎาคม 2558

การถือหุ้นในบริษัท (%)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2561-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2558-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

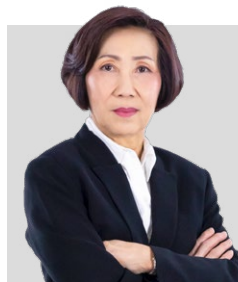
2550-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. รีซีเพลช 2002
2546-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชัน โปรดัคส์

บริษัทอื่น

2535-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. เค.ซี.เอส.แอนด์.เอสโซซิเอตส์
2525-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจ. วิศวกรที่ปรึกษา เค.ซี.เอส

องค์กรอื่น

2555-2558 อุปนายกคนที่ 1 สภาวิศวกร พระราชบัญญัติวิศวกร พ.ศ. 2542
2549-2558 กรรมการ สภาวิศวกร พระราชบัญญัติวิศวกร พ.ศ. 2542



นางพิจิตรา มหาพล
อายุ 69 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยออริกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- MAI, the Appraisal Institute, Chicago, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- RICS, The Royal Institute of Chartered Surveyor
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AAPC) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Anti-Corruption The Practical Guide (ACPG) 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Family Business Governance (FBG) ปี 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TFRS 9 Workshop การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน ปี 2562 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 1 เมษายน 2559

การถือหุ้นในบริษัท (%)

- 500,000 (0.004%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2559-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2559-2561 ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. เบนซ์ มัลติมีเดีย กรุ๊ป

บริษัทอื่น

2557-2558 ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2551-2559 กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการหุ้นส่วน บจ. แอดวานซ์ แอดไวซอรี



นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ
อายุ 54 ปี

กรรมการอิสระ



นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์
อายุ 48 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน
(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงาน
บัญชีและการเงินของบริษัทฯ)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Diploma, อีสลิงชันพณิชย
- Diploma in Business Study, Eastbourne College of Art & Technology, ประเทศสหราชอาณาจักร
- Mini IE, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 13, สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ปี 2553, สถาบันวิทยาการฉลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDP) ปี 2561 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร “การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม” รุ่นที่ 2 ประจำปี 2561 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 21 กุมภาพันธ์ 2563

การถือหุ้นในบริษัท (%)

- 125,900 (0.001%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ก.พ. 2563-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2554-ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ทีเอ็มที สตีล
2561-ม.ค. 2563	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. มาสเตอร์ แอด
2557-ม.ค. 2563	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. มาสเตอร์ แอด
2561-2562	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ยู ซีดี

บริษัทอื่น

2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. คอนเนค บิสซิเนส ออนไลน์
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ Metal Commerz Pte. Ltd.

องค์กรอื่น

2558-ปัจจุบัน	กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
---------------	---------------------------------

คุณวุฒิทางการศึกษา

- MBA, Ross School of Business, University of Michigan-Ann Arbor, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 7) ปี 2554 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน (รุ่น 1) ปี 2555 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (The Master) ปี 2561, สถาบันยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (ISAB)

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)

- 838,158 (0.006%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2554-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2558-2560	กรรมการ บมจ. ยู ซีดี
-----------	----------------------

บริษัทอื่น

2560-2561	กรรมการ บจ. คีย์สโตน แมเนจเม้นท์
2558-2560	กรรมการ บจ. หมอซีดีแลนด์
2558-2560	กรรมการ บจ. กำแพงเพชรฟู้ดส์
2558-2560	กรรมการ บจ. แมจอร์ พาร์ค วิลล์
2558-2560	กรรมการ บจ. แมจอร์ รีเทลเอสเตท
2558-2560	กรรมการ บจ. พาร์ค โอเปร่า
2558-2560	กรรมการ บจ. ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
2558-2560	กรรมการ บจ. พาร์ค กูร์เมต์

องค์กรอื่น

2562-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาชมรมนักลงทุนสัมพันธ์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2557-2561	ประธานชมรมนักลงทุนสัมพันธ์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2557-2560	กรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านการบัญชีบริหาร สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

การอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีและการเงิน สำหรับปี 2562

หลักสูตร / โครงการ	จำนวนชั่วโมง
• วิทยาการ หลักสูตรการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ รุ่นที่ 8 และรุ่นที่ 9 กรณีศึกษา: การจัดทำกองทุนโครงสร้างพื้นฐาน	6
• วิทยาการ ESG Investment Forum 1	1
• วิทยาการ Certificate in Investor Relations 2019	2.30
• วิทยาการ Strategic CFO รุ่นที่ 8 : CFO and Corporate Value	1
• วิทยาการ Strategic CFO รุ่นที่ 9 : CFO's role in managing corporate financial strategy and business success	1
• วิทยาการ โครงการหลักสูตรบริหารธุรกิจ สำหรับผู้บริหาร คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	8
• วิทยาการ ICBC Seminar on EPC opportunities for Chinese companies in Thailand	1
• วิทยาการ SCB Wealth Market Outlook: Change 2019	1.30
• วิทยาการ Capital Market Research Forum : Seminar on development of green bond in Thailand	3



นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)

อายุ 44 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน /
หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bachelor of Science in Mathematics (First Class Honors), King's College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 14) ปี 2557 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

- 1,192,573 (0.009%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2552-ปัจจุบัน	หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2552-2558	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2558-2560	กรรมการ บมจ. ยู ซีดี
-----------	----------------------

บริษัทอื่น

2563-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Germany II GmbH
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Easy Potsdam GmbH
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Stralsund GmbH
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Leipzig GmbH
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Baden-Baden GmbH
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Parkhotel Braunschweig GmbH
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Easy München GmbH
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Easy Bremen GmbH
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Eisenach GmbH
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Rostock GmbH
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Germany III GmbH
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Germany IV GmbH
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Schaffhausen GmbH
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Easy Bucharest S.R.L.
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ U Hospitality Holding (Mauritius)
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Diplomat Prague RE s.r.o.
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ REVO Munchen Hotelbetriebs GmbH
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ VH Kronberg Hotelbetriebs GmbH
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ VHE Bratislava s.r.o.
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ VHE Bratislava Real Estate s.r.o.

บริษัทอื่น (ต่อ)

2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Easy Cracow RE Sp. z o.o. (เดิมชื่อ VHE Cracow Sp. z o.o. SKA)
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Hotel Management GmbH (เดิมชื่อ Vienna International Hotelmanagement AG)
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ VHE Cracow Sp. z o.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Recoop Tour a.s.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ UBX Plzen s.r.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ UBX Plzen Real Estate s.r.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Andels Lodz Sp. z o.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Amber Baltic Sp. z o.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ UBX Katowice Sp. z o.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Hotel Management Angelo Katowice Sp. z o.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ UBX Krakow Sp. z o.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Comtel Focus S.A.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Cluster Deutschland GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ VHE Raunheim Hotelbetriebs GmbH (เดิมชื่อ VHE Darmstadt Hotelbetriebs GmbH)
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Andel's Berlin Hotelbetriebs GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ VHE Berlin Hotelbetriebs GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ VH Dresden Hotelbetriebs GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ VHE Leipzig Hotelbetriebs GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ VH Kronberg Hotelbetriebs GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna International Asset GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ VH Warsaw Hotel Sp. z o.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Real Estate GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Capital GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Underwood Street Limited
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เกรฟลูดจ์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ Absolute Hotel Services Hong Kong Limited
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ Absolute Hotel Services Indochina Limited
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ Thirty Three Gracechurch 1 Limited
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ AHS Hospitality India Private Limited
2560-2561	กรรมการ บจ. คียัสไคเน แมเนจเม้นท์
2559-2561	กรรมการ Thirty Three Gracechurch 2 Limited
2558-2560	กรรมการ บจ. แนเชอรัล พาร์ค วิลส์
2558-2560	กรรมการ บจ. แนเชอรัล เรียวลอสเตก
2558-2560	กรรมการ บจ. พาร์ค โอเปรา
2558-2560	กรรมการ บจ. ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
2558-2560	กรรมการ บจ. พาร์ค กูร์เน่ต์
2558-2560	กรรมการ บจ. โปรเจค กรีน
2558-2560	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เรอรัท
2558-2560	กรรมการ บจ. หมอชิตแลนด์
2558-2560	กรรมการ บจ. กำแพง พร็อพเพอร์ตี้



นางดวงกมล ชัยชนะจอร์
อายุ 60 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ)

(เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

- 957,534 (0.007%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2544-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

-ไม่มี-

การอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี สำหรับปี 2562

หลักสูตร / โครงการ	จำนวนชั่วโมง
<ul style="list-style-type: none"> มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 และฉบับที่ 7 เฉพาะเรื่องการจัดประเภทและการวัดมูลค่า 	9
<ul style="list-style-type: none"> การแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชีเพื่อสะท้อนสภาพที่แท้จริงของกิจการ และผลกระทบต่อภาษีอากร 	6
<ul style="list-style-type: none"> เตรียมพร้อมกับการบัญชีเรื่องสัญญาเช่า และอ่านและเขียนรายงาน ผู้สอบบัญชีให้เข้าใจ 	7
<ul style="list-style-type: none"> มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 และฉบับที่ 7 เฉพาะเรื่องการค้าขาย 	12
<ul style="list-style-type: none"> มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 และฉบับที่ 7 เฉพาะเรื่องบัญชีป้องกันความเสี่ยง 	12



นางสาวชวดี รุ่งเรือง
อายุ 43 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 12) ปี 2556 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

- 701,105 (0.005%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2554-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

-ไม่มี-

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563)

บริษัท	กรรมการและผู้บริหาร																
	นายศิริ กาญจนพาสน์	ดร.อาทิตย์ อากาภิรม	นายสุรพงษ์ เลหาอัญญา	นายกวันกาญจนพาสน์	นายรังสีน กนกศักดิ์ชัย	นายคัง ชี เคียง	ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เกฬสิขรา	นายสุจินต์ หวังหลี่	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	นายทอง ยิง ชิว เบนรี่	ดร.กาญจน์ จันทราหงษ์	นางพัชิตรา นภาพล	นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ	นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์	นายดาเนียล รอสส์	นางดวงกมล ชัยชนะพร	นางสาวชวดี รุ่งเรือง
บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	A,B,E,G	E,G	E,G	C,E,G	E,G	D,E,G	G,H,I,J	G,I,J	G,I,J	G,J	G,J	G,I,J	G,J	K	K	K	K
บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	A,B,E,G	F	C,E,G	G		F,K											
บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเชส	G		G	G													
บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์	G		G	G													
บจ. นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล	G		G	G		G											
บจ. อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล	G		G	G		G											
บจ. อุตะกา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน	G		G			G											
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท																	
บจ. เรือด่วนเจ้าพระยา																	
บมจ. วีจีไอ	A,G		G	B,E,G		G											
บจ. วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย				G													
บจ. 888 มีเดีย																	
บจ. พอยท์ ออฟ/ วีว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป				G													
บจ. บีวี มีเดีย แอดส์																	
บจ. วีจีไอ เอ็นิเมายด์ เทคโนโลยี																	
บจ. เคโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย)																	
บจ. แอโร มีเดีย กรุ๊ป																	
บจ. วี-คลิก เทคโนโลยี																	
บจ. เอสแอลวี รีเทล				G													
บมจ. มาสเตอร์ แอด																	
บจ. แอดซ์ เจ้าพระยา																	
บจ. ดี ไอคอน วี จี ไอ																	
บจ. ซูพรีโม มีเดีย																	
VGI MACO (Singapore) Private Limited																	
VGI Global Media (Malaysia) Sdn. Bhd.																	
บมจ. เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย)				G													
บจ. กรุ๊ปเวิร์ค																	
บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน				G	G	G											
บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ ทู				G	G	G											
บจ. กิ้งแกว่ แอสเสทส์				G	G	G											
บจ. ฟิวเจอร์ โดเมน				G	G	G											

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563)

บริษัท	กรรมการและผู้บริหาร													
	นายศิริ กัญจนพาสน์	ดร.อาทิตย์ อากาภิรม	นายสุรพงษ์ เลหาอินญา	นายวัน กัญจนพาสน์	นายรังสิเนน กัญจนพาสน์	นายคณ ชี เคือง	ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พศาล เกฬศิริ	นายสุจินต์ หวังผล	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณสิน	นายทอง ยิม ชิว เอนรี	ดร.กาญจน์ จันทราศุ	นางพัชรีตรา มหาพล	นายไพศาล ธรรมสมบัติ	นายสุฤตกร กวีกุลวัฒน์
บจ. มาเจสติก พาร์ค				G	G	G								
บจ. ยงสุ					G									
บจ. ดีเนล					G									
บมจ. ยู ซีตี้	A,G			G		G								
บจ. เทอร์เกิล ทเวนตี้ทรี				G	G	G								
บจ. เทอร์เกิล 1														
บจ. เทอร์เกิล 2														
บจ. เทอร์เกิล 3														
บจ. เทอร์เกิล 4														
บจ. เทอร์เกิล 5														
บจ. เทอร์เกิล 6														
บจ. เทอร์เกิล 7														
บจ. เทอร์เกิล 8														
บจ. เทอร์เกิล 9														
บจ. เทอร์เกิล 10														
บจ. อาร์บี เซอร์วิส	G		G	G										
บจ. แรบบิก รีเวอร์คอส	G		G	G										
บจ. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์			G			G								
บจ. แบน ฟู้ด โฮลดิ้งส์				G	G									
บจ. เอชเอชที คอนสตรัคชั่น					G									
บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์	G		G	G										
บจ. แรบบิกเพย์ ซิสเทม			G											
บจ. แรบบิก-ไลน์ เพย์						G								
บจ. เอทีเอส แรบบิก นิตยบุคคลเฉพาะกิจ						G								
บจ. แรบบิก อินเตอร์เน็ต			G			G								
บจ. เอเอสเค ไตรเร็ก กรุ๊ป			G			G								
บจ. แรบบิก อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์			G			G								
บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม	G		E,G	E,G										

● บริษัท

A = ประธานกรรมการ

F = สมาชิกคณะกรรมการบริหาร

● บริษัทย่อย

B = ประธานคณะกรรมการบริหาร

G = กรรมการ

● บริษัทร่วม

C = กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

H = ประธานกรรมการตรวจสอบ

● กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

D = รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

I = กรรมการตรวจสอบ

E = กรรมการบริหาร

J = กรรมการอิสระ

K = ผู้บริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 37 บริษัท โดยมีบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ กล่าวคือ มีกำไรสุทธิเกินกว่าร้อยละ 15 ของกำไรสุทธิ ตามงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2562/63 ได้แก่ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ ซึ่งมีรายชื่อกรรมการดังนี้

บริษัท \ กรรมการ	บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	A
2. นายสุรพงษ์ เลหาะอัฏฐญา	A
3. นายชิตชนก เหมาวุฒานนท์	B
4. นางวรรณธร ธาตุภูมิ	A
5. นายอนันต์ สันติชีวะเสถียร	B
6. นายกวิน กาญจนพาสน์	A
7. นายวศิน วัฒนวรกิจกุล	A
8. นายบุญ อดิเดชเชษฐ์	B
9. นายพิรพจน์ จิระเสวีจินดา	A

A = กรรมการ B = กรรมการอิสระ

4

ภาพรวมธุรกิจ
ประจำปี

4.1 ภาพรวมตลาดทุน

“ราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวได้ดีกว่า SET Index 14% ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2562/63 จนแตะระดับสูงสุดที่ 14.20 บาทต่อหุ้น จากปัจจัยหนุนหลายประการ อาทิ ผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง การจ่ายเงินปันผลอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการทยอยเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ และการเป็นผู้นำประมูลโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสองเส้นทางและโครงการสนามบินนานาชาติอุตะเทกา อย่างไรก็ดี ราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวลดลงในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีงบประมาณ เป็นผลมาจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) อย่างไรก็ดี เราเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า ด้วยการเติบโตและลักษณะเฉพาะของธุรกิจที่สามารถปรับตัวได้ดีกับสภาวะต่าง ๆ (resilience) จะช่วยรักษาผลประโยชน์ให้กับผู้ถือหุ้นของเราต่อไปได้ในอนาคต”

ดาเนียล รอสส์

ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน

การวิเคราะห์ราคาหลักทรัพย์ BTS

ปี 2562/63 ที่ผ่านมา ตลาดหุ้นไทยได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกต่าง ๆ มากมาย อาทิ (i) ความตึงเครียดจากภูมิศาสตร์การเมืองโลก (geopolitical) ทั้งจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน และการถอนตัวของสหราชอาณาจักรออกจากสหภาพยุโรป (Brexit) ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกชะลอตัวลง (ii) ภาวะอัตราดอกเบี้ยต่ำ เป็นผลมาจากการประกาศลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายอย่างต่อเนื่องของธนาคารกลางสหรัฐฯ และธนาคารแห่งประเทศไทย (iii) ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ที่เติบโตน้อยกว่าคาด โดยเติบโตเพียง 2.4% (เทียบกับคาดการณ์เดิมที่ 3.5 - 4.5%) (iv) การแข็งค่าของเงินบาท และ (v) ผลกระทบด้านลบอย่างมากจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีงบประมาณ

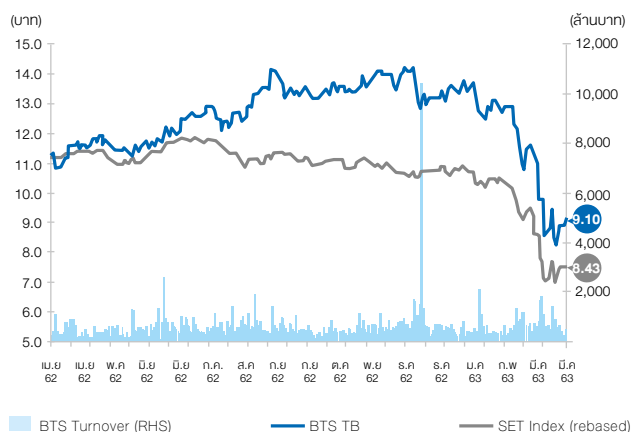
ราคาหลักทรัพย์ BTS ปิดที่ 9.10 บาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ลดลง 17.3% จาก 11.00 บาทในปีก่อน เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ (SET Index) ที่ปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญถึง 31.3% จาก 1,638.65 จุด ในปีก่อน เป็น 1,125.86 จุด อย่างไรก็ดี แม้ว่าราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวลดลง แต่ลดลงน้อยกว่าดัชนีหลักทรัพย์ในหมวดขนส่งและโลจิสติกส์ (SETTRANS) ที่ปรับตัวลดลงไป 27.5% จากปีก่อน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดอยู่ที่ 119.7 พันล้านบาท (3.6 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ) ลดลง 8.1% จากปีก่อน

ราคาหลักทรัพย์ BTS เริ่มต้นปีงบประมาณด้วยราคา 11.20 บาทต่อหุ้น โดยตลอดทั้งไตรมาสแรก (เดือนเมษายนถึงเดือนมิถุนายน 2562) ราคาหลักทรัพย์ BTS เคลื่อนไหวไปในทิศทางเดียวกันกับ SET Index และ SETTRANS โดยมีการซื้อขายอยู่ในช่วง 10.80 บาท ถึง 12.20 บาท ต่อหุ้น ทั้งนี้ ในช่วง 3 วันแรกของไตรมาส ราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวลดลงแตะระดับต่ำสุดของไตรมาสที่ 10.80 บาทต่อหุ้น ในวันที่ 3 เมษายน 2562 ก่อนจะค่อย ๆ พุ่งตัวกลับมาแตะระดับสูงสุดของไตรมาสที่ 12.20 บาท ในวันที่ 20 มิถุนายน 2562 โดยในไตรมาสนี้ บริษัทฯ มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมมูลค่า 13,000 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมชุดแรกๆ ที่ออกและเสนอขายให้แก่นักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ในตลาดทุนไทย

ในช่วงไตรมาส 2 (เดือนกรกฎาคมถึงเดือนกันยายน 2562) SET Index แตะระดับสูงสุดของปีที่ 1,740.91 จุด เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 คาดว่าเป็นผลมาจากการเชื่อมั่นของนักลงทุนที่เพิ่มขึ้นจากสถานการณ์การเมืองภายในประเทศที่มีเสถียรภาพมากขึ้น นอกจากนี้ ดัชนีดังกล่าวยังปรับตัวขึ้นมากกว่าราคาหลักทรัพย์ BTS และ SETTRANS ตลอดทั้งเดือนกรกฎาคม 2562 ทั้งนี้ ราคาหลักทรัพย์ BTS เริ่มต้นไตรมาส 2 ด้วยราคาต่ำสุดของไตรมาสที่ 12.10 บาทต่อหุ้น และเคลื่อนไหวเล็กน้อยในช่วงเดือนกรกฎาคม 2562 อยู่ในช่วง 12.10 บาท ถึง 12.90 บาทต่อหุ้น ก่อนจะกลับมาแตะระดับต่ำสุดของไตรมาสอีกครั้งที่ 12.10 บาทต่อหุ้น ในวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 หลังมีการประกาศจ่ายเงินปันผลรอบสุดท้ายของปี 2561/62 ทั้งนี้ ภายหลังจากการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว ราคาหลักทรัพย์ BTS พุ่งตัวกลับมาอีกครั้งจนสิ้นสุดไตรมาส โดยการปรับตัวของราคาหลักทรัพย์ส่วนใหญ่ คาดว่าเป็นผลมาจากการประกาศผลการเป็นผู้นำของกลุ่มกิจการร่วมค้าบีจีเอสอาร์ ระหว่างบริษัทฯ (40%), บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (40%), บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริงแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (10%) และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (10%) ในโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 โครงการ รวมถึงการเปิดทดลองให้บริการสถานีรถไฟฟ้าสถานีแรก (สถานีห้าแยกลาดพร้าว: N9) ของโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562



การวิเคราะห์ราคาหลักทรัพย์ BTS



แหล่งที่มา: www.setsmart.com

หมายเหตุ: SET Index และ SETTRANS Index ถูกปรับ (rebased) ให้เปรียบเทียบกับราคาหลักทรัพย์ BTS ได้

ราคาหลักทรัพย์ BTS ยังคงปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในไตรมาส 3 (เดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคม 2562) โดยแตะระดับสูงสุดของปีและสูงสุดในประวัติศาสตร์ที่ 14.20 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2562 มีปัจจัยสนับสนุนหลักมาจากการประกาศผลประกอบการที่แข็งแกร่งในไตรมาส 2 ปี 2562/63 รวมถึงการเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือเพิ่มอีก 4 สถานี ซึ่งเป็นไปตามแผน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับคัดเลือกเข้าอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment หรือ THSI) ประจำปี 2562 และยังได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) ประจำปี 2562 ด้วยคะแนนเป็นอันดับที่ 2 (ขยับขึ้นจากอันดับที่ 4 ในปีก่อน) อย่างไรก็ตาม ราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวลดลงจากระดับสูงสุดไปปิดที่ระดับต่ำสุดของไตรมาสที่ 12.90 บาทต่อหุ้น ในวันที่ 18 ธันวาคม 2562 และปิดไตรมาสที่ 13.20 บาท นอกจากนี้ ในสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 ครบกำหนดอายุไปเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 โดยบริษัทฯ ได้รับเงินจากการใช้สิทธิ BTS-W4 ดังกล่าว จำนวน 13.6 พันล้านบาท และได้ทำการจดทะเบียนจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วที่เพิ่มขึ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

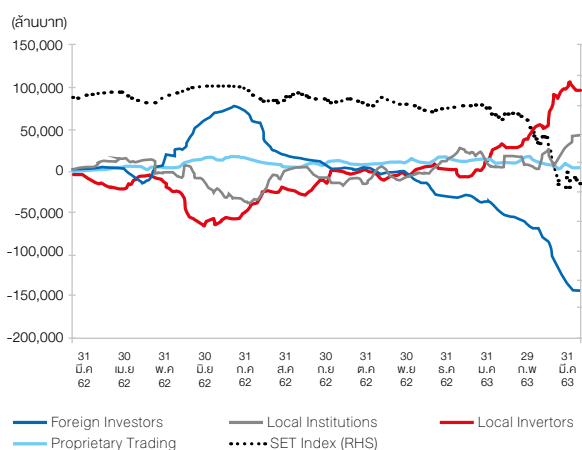
ในช่วงไตรมาสสุดท้าย (เดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคม 2563) ราคาหลักทรัพย์ BTS, SET Index และตลาดหุ้นทั่วโลกต่างปรับตัวลดลงจากผลกระทบเชิงลบทางเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 โดยราคาหลักทรัพย์ BTS ค่อย ๆ ปรับตัวลดลงตลอดทั้งไตรมาสซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับ

ตลาดโลก อย่างไรก็ดี ในเดือนมกราคม 2563 ยังมีข่าวดีอยู่บ้างจากการที่กลุ่มกิจการร่วมค้าบีบีเอส ระหว่างบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (45%), บริษัทฯ (35%) และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่งแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (20%) ได้เป็นผู้ชนะประมูลโครงการสนามบินนานาชาติอุตะเกา แต่ในแง่ของผลประกอบการ รวมถึงกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์นั้นถือว่าได้รับผลกระทบเป็นอย่างมาก ราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวลดลงจนแตะระดับต่ำสุดของปีที่ 7.90 บาทต่อหุ้น ในวันที่ 13 มีนาคม 2563 ก่อนจะปรับตัวขึ้นเล็กน้อยไปปิดไตรมาสที่ 9.10 บาทต่อหุ้น

SET INDEX เปรียบเทียบกับดัชนีประเทศใกล้เคียง

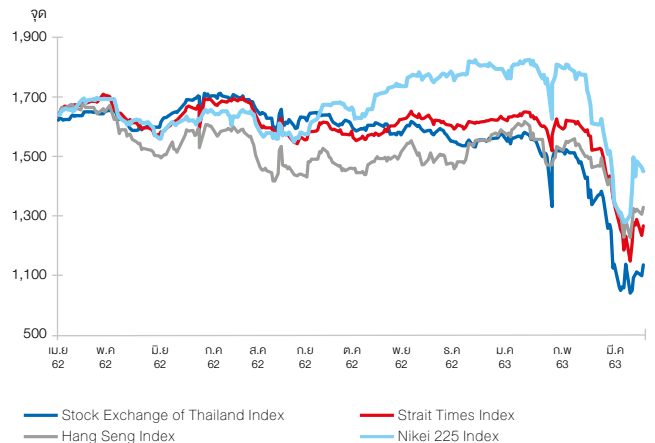
SET Index ปรับตัวลดลง 31.3% จากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการขายหลักทรัพย์ของนักลงทุนต่างชาติ โดยมียอดการขายหลักทรัพย์สุทธิจำนวน 94.0 พันล้านบาท ในทางตรงกันข้าม ในรอบ 12 เดือน ตลาดหุ้นไทยได้รับแรงหนุนจากการเข้าซื้อหลักทรัพย์ของนักลงทุนรายย่อยในประเทศ ด้วยยอดการซื้อหลักทรัพย์สุทธิจำนวน 71.2 พันล้านบาท, นักลงทุนสถาบันในประเทศ จำนวน 11.9 พันล้านบาท และ Proprietary trading จำนวน 10.9 พันล้านบาท ทั้งนี้ ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ทั่วโลกปรับตัวลดลงจากปีก่อน เป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจทั่วโลก โดย SET Index ปรับตัวลดลงมากกว่าเมื่อเทียบกับการปรับตัวลดลงของดัชนีในประเทศใกล้เคียง อาทิ ดัชนีนิเคอิ 225 (NKY-ญี่ปุ่น) (-10.8%), ดัชนีฮั่งเส็ง (HIS-ฮ่องกง) (-18.8%) และดัชนีสโตกโฮล์ม (STI-สวีเดน) (-22.8%)

การเคลื่อนไหวของเงินลงทุนแบ่งตามประเภทของนักลงทุน



แหล่งที่มา: www.setsmart.com

ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเปรียบเทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ของประเทศใกล้เคียง



แหล่งที่มา: www.setsmart.com, www.hsi.com.hk, indexes.nikkei.co.jp, www.straitstimes.com/stindex, www.pse.com.ph และ Bloomberg

หมายเหตุ: ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ของประเทศใกล้เคียงถูกปรับ (rebased) ให้เปรียบเทียบกับ SET Index ได้

สรุปสถิติการซื้อขายหลักทรัพย์ BTS และดัชนีหลักทรัพย์ที่สำคัญในภูมิภาค

ในปี 2562/63 ปริมาณการซื้อขายของหลักทรัพย์ BTS โดยเฉลี่ย เพิ่มขึ้น 66.7% จากปี 2561/62 เป็น 51.0 ล้านหุ้น และมีมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน 626.7 ล้านบาท หรือ 19.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (เพิ่มขึ้น 114.4% จากปี 2561/62)

ข้อมูลหลักทรัพย์	2562/63	2561/62	2560/61	2559/60	2558/59
ราคาหลักทรัพย์ (บาท)					
ราคา ณ วันสิ้นสุดงวดบัญชี	9.10	11.00	8.35	8.45	8.95
ราคาสูงสุดของปีบัญชี	14.20	11.00	8.85	9.80	10.30
ราคาต่ำสุดของปีบัญชี	7.90	8.20	7.85	8.00	8.05
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	626.7	292.3	182.6	230.4	269.4
ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านหุ้น)	51.0	30.6	21.8	26.0	28.8
จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านหุ้น)	13,154.3	11,845.4	11,940.4	11,935.0	11,929.3
มูลค่าตลาด ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านบาท)	119,704.1	130,299.1	99,702.3	100,850.4	106,767.7
การเคลื่อนไหวของหลักทรัพย์และดัชนีต่าง ๆ (%)					
BTS TB	(17.3)%	31.7%	(1.2)%	(5.6)%	(2.2)%
SET Transportation Index	(27.5)%	2.8%	35.2%	2.1%	24.3%
SET Index	(31.3)%	(7.7)%	12.8%	11.9%	(6.5)%
ดัชนีเอ็มจีเอ (ฮ่องกง)	(18.8)%	(3.5)%	24.8%	16.1%	(16.6)%
ดัชนีนิเคอิ 225 (ญี่ปุ่น)	(10.8)%	(1.2)%	13.5%	12.8%	(12.7)%
ดัชนีเอสแอนด์พี 500 (สิงคโปร์)	(22.8)%	(6.3)%	8.0%	11.8%	(17.6)%
ดัชนีจาการ์ตา คอมโพสิต (อินโดนีเซีย)	(29.7)%	3.7%	10.4%	15.0%	(11.4)%
ดัชนี PASHR (ฟิลิปปินส์)	(32.9)%	(0.1)%	9.7%	4.8%	(8.1)%
ดัชนีเวียดนาม (เวียดนาม)	(32.4)%	(16.5)%	62.6%	28.7%	1.8%

การเข้าเป็นสมาชิกในดัชนีต่าง ๆ

การเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี SET50: เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2553 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ประกาศให้หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี SET50 ซึ่งเป็นดัชนีที่ประกอบด้วยบริษัทที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย 50 อันดับแรกในเชิงมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) และเข้าตามเงื่อนไขเกี่ยวกับสภาพคล่อง และสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) โดยเกณฑ์สภาพคล่องกำหนดให้มูลค่าการซื้อขายบนกระดานหลักของ แต่ละบริษัทจะต้องสูงกว่า 50% ของมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยของหลักทรัพย์ ประเภทหุ้นสามัญทั้งตลาดในเดือนเดียวกัน ในขณะที่สัดส่วน Free Float จะต้องไม่ต่ำกว่า 20% ของหุ้นทั้งหมดที่จำหน่ายแล้ว

ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี SET50 สองครั้งต่อปี ในเดือนมิถุนายน และธันวาคม สำหรับการรับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกดัชนีในเดือนกรกฎาคมและมกราคม ตามลำดับ) การที่หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี SET50 ทำให้บริษัท มีฐานจำนวนผู้ถือหุ้นกว้างขึ้น ตัวอย่างที่เห็นได้ชัด คือ หลักทรัพย์ BTS เข้าข่ายตามหลักเกณฑ์การลงคะแนนของกองทุนรวม ตราสารทุนที่สามารถลงคะแนนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในดัชนี SET50 เท่านั้น การที่หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี SET50 ทำให้กองทุนเหล่านั้นสามารถลงคะแนนในบริษัท ได้ นอกจากนี้ ยังเห็นได้จากการที่สภาพคล่องของหลักทรัพย์ BTS เพิ่มขึ้นอย่างมากเรื่อยมาตั้งแต่ต้นเดือนมกราคม 2554

แหล่งข้อมูล: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ MSCI

การเข้าเป็นสมาชิกของ MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC):

ในเดือนพฤศจิกายน 2556 หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC) โดยหลักทรัพย์ที่จะผ่านการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI จะต้องผ่านเกณฑ์คุณสมบัติตาม MSCI Global Investable Market Indices (MSCI GIMI) ก่อน ซึ่งจะพิจารณาจากขนาดตามอุตสาหกรรม (Size-Segment) (พิจารณาตามมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดเต็มจำนวน) มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยถ่วงน้ำหนักค่าสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float Adjusted Market Capitalisation) และสภาพคล่องหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ ณ เวลาที่มีการพิจารณา ทั้งนี้ ขนาดตามอุตสาหกรรม (Size-Segment) ที่เหมาะสมที่จะผ่านการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนีนั้นจะถูกตัดสินจาก Investable Market Index (IMI) สำหรับหลักทรัพย์ที่จะผ่านการคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI Mid Cap คือ หลักทรัพย์ Mid Cap ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) ที่ต่ำกว่าบริษัทที่อยู่ใน MSCI Standard Indices ซึ่งจะต้องมี Free Float ประมาณ 15% จากมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยถ่วงน้ำหนักค่า Free Float แล้ว ทั้งนี้ จะมีการพิจารณาทบทวนและคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี MSCI GIMI ทุกไตรมาส โดยจะประกาศผลในกลางเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน

การเข้าเป็นสมาชิกของ FTSE4Good Emerging Markets Index:

ในเดือนธันวาคม 2559 หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี FTSE4Good Index Series และ FTSE4Good Emerging Markets Index Series โดยบริษัท FTSE Russell จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาดัชนีลงทุนชั้นนำระดับโลกได้จัดทำดัชนีชุด the FTSE4Good Index Series ขึ้นมาเพื่อเป็นดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (environment, social and governance: ESG) ของบริษัท และเพื่อให้นักลงทุนใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงทุน ทั้งนี้ ดัชนี FTSE4Good Emerging Index เป็นดัชนีที่ขยายออกมาจากชุดดัชนี FTSE4Good Index Series เปิดตัวในเดือนธันวาคม 2559 เพื่อเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงานด้าน ESG ให้กับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ทั้งนี้ จะมีการพิจารณาทุกปีและคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี FTSE4Good (โดยจะพิจารณาจากข้อมูลที่เปิดเผยทั่วไปแก่สาธารณะ 2 ครั้งต่อปี ในเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคม)

แหล่งข้อมูล: FTSE Russell

การเข้าเป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability Index Emerging Markets:

ในเดือนกันยายน 2561 หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี Dow Jones Sustainability Index (DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) โดยดัชนี DJSI มีเกณฑ์การประเมินทั้งในระดับโลก ระดับภูมิภาค และระดับประเทศ ซึ่งบริษัทต่าง ๆ ที่ได้รับเชิญจะได้รับการประเมินคะแนนรวมของผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับความยั่งยืน และมีการประกาศผลในเดือนกันยายนของทุกปี และจะมีเพียงบริษัทที่ได้คะแนนในอันดับต้นหรือดีที่สุดที่สุดในอุตสาหกรรมนั้น ๆ เท่านั้นที่จะได้รับคัดเลือกให้เข้าเป็นสมาชิกในดัชนีดังกล่าว โดยคะแนนรวมของผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน มีการคำนวณมาจากหลายหลักเกณฑ์ อาทิ ความสามารถในการรับมือกับความท้าทายต่าง ๆ ทิศทางโอกาสและความเสี่ยงจากสภาพเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม

แหล่งข้อมูล: RobecoSAM

การเข้าเป็นสมาชิกของรายชื่อนียั่งยืน (Thailand Sustainability Investment):

ในเดือนตุลาคม 2562 หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าอยู่ในรายชื่อนียั่งยืน (Thailand Sustainability Investment หรือ THSI) โดยมีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นผู้คัดเลือกบริษัทจดทะเบียนที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

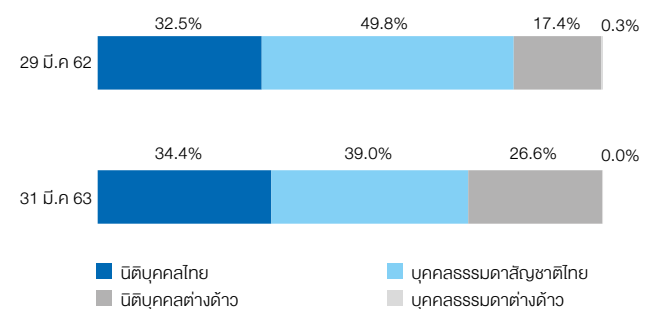
แหล่งข้อมูล: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ มีจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 85,791 ราย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือกลุ่มนายศิริ กาญจนพาสน์ โดยคิดเป็น 39.9% ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดจำนวน 13,154.3 ล้านหุ้น รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถดูได้ในตาราง **ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับแรก** โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนต่างชาติ คิดเป็น 26.6% ของหุ้นทั้งหมด (จากเดิม 17.7% ในปี 2561/62) และมีสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ (Free Float) อยู่ที่ 59.9%* ของหุ้นทั้งหมดที่จำหน่ายแล้ว

*แหล่งข้อมูล: ตลท. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

ประเภทของผู้ถือหุ้น



ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 ลำดับแรก (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของผู้ถือหุ้น
1	กลุ่มคุณศิริ กาญจนพาสน์	5,242,648,594	39.9%
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,314,231,473	10.0%
3	สำนักงานประกันสังคม	294,479,800	2.2%
4	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	291,944,354	2.2%
5	บริษัท หลักทรัพย์บัวหลวง จำกัด (มหาชน)	202,925,300	1.5%
6	STATE STREET EUROPE LIMITED	171,960,604	1.3%
7	กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว	154,459,600	1.2%
8	นายมิน เรียงวร	113,000,000	0.9%
9	GIC PRIVATE LIMITED	100,345,805	0.8%
10	กองทุนเปิดบัวหลวงกศพว	95,657,300	0.7%

ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ มีหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 13,154,296,081 หุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แสดงร้อยละของหุ้นโดยคิดคำนวณจากหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดจำนวน 13,154,296,081 หุ้น

กลุ่มนายศิริ กาญจนพาสน์ ประกอบด้วย (1) นายศิริ กาญจนพาสน์ ถือหุ้นในชื่อตนเองจำนวน 2,058,441,052 หุ้น และถือหุ้นผ่านทางบริษัทเคสดีเคอ จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,330,000,000 หุ้น และถือหุ้นผ่านทางบริษัทเคสดีเคอ จำกัด (มหาชน) จำนวน 350,000,000 หุ้น และเคสดีเคอ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นจำนวน 369,011,200 หุ้น และเคสดีเคอ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นจำนวน 32,000,055 หุ้น (4) บริษัท เค จี เอ จำกัด ถือหุ้นจำนวน 400,440,000 หุ้น และ (5) AMSFIELD HOLDINGS PTE. LTD. ถือหุ้นจำนวน 51,092 หุ้น

บริษัท เรายัง ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 35,754,032 หุ้น (0.30%) แทนเจ้าหน้าที่ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ระหว่างรอโอนชำระให้แก่เจ้าหน้าที่

ดูรายละเอียดเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ได้ที่: <http://bts-th.listedcompany.com/shareholdings.html>

ผู้ถือหุ้นแยกตามจำนวนหุ้นที่ถือ (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563)

จำนวนหุ้น	จำนวนผู้ถือหุ้น	% ของผู้ถือหุ้น
> 15,000,001	73	0.1%
1,000,001 - 15,000,000	491	0.6%
500,001 - 1,000,000	422	0.5%
100,001 - 500,000	3,080	3.6%
50,001 - 100,000	3,450	4.0%
10,001 - 50,000	15,005	17.5%
5,001 - 10,000	9,894	11.5%
1,001 - 5,000	21,610	25.2%
1 - 1,000	31,766	37.0%
รวม	85,791	100%

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือและแนวโน้ม

ผู้ออกตราสารหนี้/ ตราสารหนี้	อันดับเครดิต / แนวโน้ม โดย TRIS	วันครบกำหนดอายุ
บีทีเอส กรุ๊ป	A / Negative	N/A
บีทีเอสซี	A / Negative	N/A
หุ้นกู้ของบีทีเอสซี: 22,000 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A	10 พ.ย. 2562: 5,500 ล้านบาท 10 พ.ย. 2564: 2,200 ล้านบาท 10 พ.ย. 2566: 4,100 ล้านบาท 10 พ.ย. 2569: 10,200 ล้านบาท
หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป: 7,000 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A	26 ส.ค. 2563: 1,500 ล้านบาท 26 ส.ค. 2565: 1,500 ล้านบาท 26 ส.ค. 2570: 2,000 ล้านบาท 26 ส.ค. 2572: 2,000 ล้านบาท
หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป: 9,500 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A	7 ก.ย. 2563: 3,550 ล้านบาท 7 ก.ย. 2566: 1,290 ล้านบาท 7 ก.ย. 2571: 4,660 ล้านบาท
หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ของบีทีเอส กรุ๊ป: 13,000 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A	24 พ.ค. 2564: 1,000 ล้านบาท 24 พ.ค. 2565: 1,300 ล้านบาท 24 พ.ค. 2567: 3,000 ล้านบาท 24 พ.ค. 2569: 2,700 ล้านบาท 24 พ.ค. 2572: 5,000 ล้านบาท

บีทีเอส กรุ๊ป และบีทีเอสซี ได้รับการจัดอันดับเครดิตขององค์กรที่ระดับ “A” จากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด (TRIS) แต่ปรับแนวโน้มเป็น “negative” จาก “stable” โดยประเมินว่ามีความเป็นไปได้สูงที่ภาระหนี้ของบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้นอย่างมากจากโอกาสในการลงทุนในสัญญาสัมปทานใหม่ของบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (บีทีเอสซี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ หากได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2559 บีทีเอสซี ออกขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 22,000 ล้านบาท รวม 4 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2562, 2564, 2566 และ 2569 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.31% เพื่อใช้ในการซื้อรถไฟฟ้าใหม่และติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้

ต่อมาในวันที่ 26 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ออกขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 7,000 ล้านบาท รวม 4 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2563, 2565, 2570 และ 2572 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.17% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิม และ/หรือเพื่อใช้ในการลงทุน และ/หรือเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของ บริษัทฯ

จากนั้นในวันที่ 7 กันยายน 2561 บริษัทฯ ออกขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 9,500 ล้านบาท รวม 3 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2563, 2566 และ 2571 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.38% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิม และ/หรือเพื่อใช้ในการลงทุน และ/หรือเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของ บริษัทฯ

และเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ออกขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 13,000 ล้านบาท ให้แก่นักลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ทั้งนี้ หุ้นกู้ดังกล่าวเป็น Green Bond ชุดแรกในประเทศไทยที่ออกและเสนอขายภายใต้หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งยังผ่านมาตรฐานเกี่ยวกับ Green Bond ของ International Capital Market Association's (ICMA) และ ASEAN Green Bond Standards อีกด้วย โดย Green Bond นี้แบ่งออกเป็น 5 ชุด ครอบคลุมถึงก่อนในปี 2564, 2565, 2567, 2569 และ 2572 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.41% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิมจากการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี; ระยะทาง 34.5 กม. 30 สถานี) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว-สำโรง; ระยะทาง 30.4 กม. 23 สถานี) ซึ่งเป็นโครงการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยบริษัทฯ คาดการณ์ว่าจำนวนเงินปันผลจ่ายจะเพิ่มขึ้นอย่างยั่งยืน อีกทั้ง ยังตั้งใจที่จะจ่ายเงินปันผลในระดับที่ใกล้เคียงกับบริษัทใน SET50 อีกด้วย

โดยในปี 2562/63 นี้ บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 0.18 บาท ต่อหุ้น เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563, จ่ายเงินปันผลพิเศษจำนวน 0.15 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 และมีการเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้าย จำนวน 0.15 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลตอบแทนสำหรับเงินปันผลประจำปีคิดเป็น 4.0% เทียบกับอัตราเงินปันผลตอบแทนเฉลี่ยของหุ้นในดัชนี SET50 ที่ 3.4% ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2563 ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ <http://bts.listedcompany.com/dividend.html>

	2557/58	2558/59	2559/60	2560/61	2561/62	2562/63*
เงินปันผลรวม (ล้านบาท)	7,094	8,048	4,026	4,145	5,152	6,513
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.60	0.68	0.34	0.35	0.42	0.48
อัตราส่วนเงินปันผลตอบแทน (%)	6.2%	7.8%	4.0%	3.9%	4.0%	4.0%
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	241%	183%	180%	87%	139%	126%

* การเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562/63 ครั้งสุดท้ายขึ้นอยู่กับผลการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นใน วันที่ 20 กรกฎาคม 2563 อัตราส่วนเงินปันผลตอบแทนคิดจากราคาปิดของหุ้นหนึ่งวันก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล

กิจกรรมอื่นในด้านตลาดทุน

การออกหุ้นเพิ่มทุนในระหว่างปีบัญชี

ณ วันที่ 8 เมษายน 2563 บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนทั้งสิ้น 1,309.3 ล้านหุ้น เพื่อส่งมอบตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W5

ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC: บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC จำนวน 16.0 ล้านหน่วย ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2015 ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ที่ราคาการใช้สิทธิ 10.19 บาทต่อหุ้น โดยมีอายุ 5 ปี นับแต่วันออก (30 พฤษภาคม 2559) ซึ่งสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ ไตรมาสนับตั้งแต่วันที่ 30 พฤษภาคม 2561 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 มิถุนายน 2561 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 30 พฤษภาคม 2564 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC จำนวน 16.0 ล้านหุ้น โดยในปัจจุบัน ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีจำนวนคงเหลือ 7.2 หน่วย และมีหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 7.2 ล้านหุ้น

ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD: บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD จำนวน 16.0 ล้านหน่วย ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2017 ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ที่ราคาการใช้สิทธิ 8.53 บาทต่อหุ้น โดยมีอายุ 5 ปี นับแต่วันออก (26 กุมภาพันธ์ 2561) ซึ่งสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ ไตรมาสนับตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 31 มีนาคม 2563 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2566 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD จำนวน 16.0 ล้านหุ้น โดยในปัจจุบัน ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีจำนวนคงเหลือ 15.7 ล้านหน่วย และมีหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 15.7 ล้านหุ้น

ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE: บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE จำนวน 18.0 ล้านหน่วย ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2019 ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ที่ราคาการใช้สิทธิ 12.81 บาทต่อหุ้น โดยมีอายุ 5 ปี นับแต่วันออก (20 กุมภาพันธ์ 2563) ซึ่งสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ ไตรมาสนับตั้งแต่ไตรมาสแรกภายหลังจากวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2565 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 31 มีนาคม 2565 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE จำนวน 18.0 ล้านหุ้น

ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC: บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC จำนวน 16.0 ล้านหน่วย ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2015 ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ที่ราคาการใช้สิทธิ 10.19 บาทต่อหุ้น โดยมีอายุ 5 ปี นับแต่วันออก (30 พฤษภาคม 2559) ซึ่งสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ ไตรมาสนับตั้งแต่ไตรมาสแรกภายหลังจากวันที่ 30 พฤษภาคม 2561 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 มิถุนายน 2561 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 30 พฤษภาคม 2564 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC จำนวน 16.0 ล้านหุ้น โดยในปัจจุบัน ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีจำนวนคงเหลือ 7.2 หน่วย และมีหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 7.2 ล้านหุ้น

ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4: บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 จำนวน 1,315.7 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ โดยไม่คิดมูลค่า ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 9 หุ้นสามัญ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิที่ 10.50 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิ ของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 จำนวน 1,755.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท การออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 เป็นช่องทางหนึ่งในการระดมทุนเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ ๆ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 มีอายุ 1 ปี นับแต่วันออก (30 พฤศจิกายน 2561) โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ ไตรมาสหลังจากวันที่ออก โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 28 ธันวาคม 2561 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 โดยในปัจจุบันใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 มีจำนวนคงเหลือ 1,315.7 ล้านหน่วย และมีหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ จำนวน 1,755.0 ล้านหุ้น โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีจำนวนคงเหลือ 21.9 ล้านหน่วย และมีหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 39.5 ล้านหุ้น ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 ได้หมดอายุแล้วเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562

ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W5: บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W5 จำนวน 1,315.4 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ โดยไม่คิดมูลค่า ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ที่ราคาการใช้สิทธิ 14.00 บาทต่อหุ้น การออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W5 มีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมความพร้อมและเพิ่มความแข็งแกร่งด้านการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีความยืดหยุ่นทางการเงินในการดำเนินโครงการในอนาคต ซึ่งรวมถึงการลงทุนในโครงการระบบขนส่งมวลชนทางราง และเพื่อสำรองไว้ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ โดยมีอายุ 1 ปี นับแต่วันออก (17 กุมภาพันธ์ 2563) ซึ่งสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ ไตรมาสนับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 31 มีนาคม 2563 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W5 จำนวน 1,319.6 ล้านหุ้น โดยในปัจจุบัน ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีจำนวนคงเหลือ 1,315.3 ล้านหน่วย และมีหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 1,319.5 ล้านหุ้น

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นอย่างมาก โดยหน้าที่ของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์คือการสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลากับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องลงทุนในบริษัทฯ โดยมีการสื่อสารในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A) วารสารนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Newsletter) รายไตรมาส รวมทั้งเอกสารนำเสนอของบริษัทฯ (Presentation) โดยได้มีการนำเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งการส่งทางอีเมลโดยฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์รายงานผลการดำเนินงานตรงแก่ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน และปฏิบัติงานร่วมกับทุกส่วนงานในกลุ่มบริษัท รวมถึงฝ่ายการเงินและคณะผู้บริหารในแต่ละหน่วยธุรกิจ นอกจากนี้ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ยังมีแผนการดำเนินงานระยะ 1 ปี และ 3 ปี โดยมีการจัดเตรียมและนำเสนอข้อมูลให้แก่คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง และยังมีการจัดทำดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้วัตถุประสงค์ในการดำเนินงานเป็นไปในแนวทางเดียวกับจุดมุ่งหมายของบริษัทฯ โดยดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานจะเกี่ยวเนื่องกับพัฒนาการที่เห็นได้อย่างชัดเจน เช่น จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งของกิจกรรม Roadshow ที่เข้าร่วม และปริมาณคนเข้าออกและเยี่ยมชม (Website traffic) และคุณภาพและการทันต่อเวลาในการให้บริการแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะพิจารณาจากเวลาในการส่งข้อมูลและตอบคำถามแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น รวมถึงจากการรวบรวมผลจากแบบสอบถามต่าง ๆ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการติดต่อสื่อสารและจัดกิจกรรมให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องลงทุนในบริษัทฯ รวมทั้งนักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562/63 บริษัทฯ ได้พบปะบริหารจัดการกองทุน (buy-side) ทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งหมด 202 ครั้ง โดยแบ่งเป็นการพบปะบริหารจัดการกองทุนในประเทศ 140 ครั้ง (เทียบกับ 52 ครั้ง ในปี 2561/62) และบริหารจัดการกองทุนต่างประเทศทั้งหมด 62 ครั้ง (เทียบกับ 69 ครั้ง ในปี 2561/62) และบริษัทฯ จัดการประชุมเฉพาะแก่บริษัท

หลักทรัพย์และบริหารจัดการกองทุน (one-on-one meeting) ทั้งหมด 70 ครั้ง (เทียบกับ 68 ครั้ง ในปี 2561/62) โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง คิดเป็น 100% (เทียบกับ 100% ในปี 2560/61) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการเดินทางไปให้ข้อมูลแก่นักลงทุนในงาน Conferences/Non-deal roadshows ทั้งหมด 7 ครั้ง แบ่งเป็นการร่วมงานในประเทศ 5 ครั้ง (เทียบกับ 5 ครั้งในปี 2561/62) และต่างประเทศ 2 ครั้ง (เทียบกับ 7 ครั้งในปี 2561/62)

ตารางสรุปกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ มีดังนี้

กิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	2562/63 (ครั้ง)	2561/62 (ครั้ง)
จำนวนครั้งที่พบปะบริหารจัดการกองทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ	202	121
จำนวนครั้งที่พบปะบริษัทหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	16	6
จำนวนครั้งของการประชุมกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และบริหารจัดการกองทุน	70	68
จำนวนครั้งที่เดินทางไปให้ข้อมูลแก่นักลงทุนต่างประเทศ	2	7
จำนวนครั้งที่เดินทางไปให้ข้อมูลแก่นักลงทุนในประเทศ	5	5
จำนวนครั้งการจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำปีไตรมาสแก่นักวิเคราะห์, การประชุมนักวิเคราะห์เพื่อนำเสนอข้อมูลล่าสุดของบริษัทฯ, และกิจกรรม SET Opportunity Day	7	7

บริษัทฯ ได้จัดงานประชุม ชี้แจงผลประกอบการประจำปีไตรมาส แก่นักวิเคราะห์อย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดขึ้นภายใน 3 วันทำการ หลังจากประกาศงบการเงิน ซึ่งข้อมูลเอกสารและวิดีโอบันทึกการประชุม (Webcast) ของการประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำปีไตรมาส สามารถดูได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ภายใน 24 ชั่วโมง หลังจากการประชุม สำหรับปี 2563/64 บริษัทฯ คาดว่าจะมีการเพิ่มการติดต่อสื่อสารและกิจกรรมในทุกๆ ด้านมากขึ้น เช่น บริษัทฯ ยังคงมีความตั้งใจร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day อย่างน้อย 2 ครั้ง และจัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2562/63 นี้ บริษัทฯ จัดกิจกรรมต่าง ๆ แก่นักลงทุน และนักวิเคราะห์ ไม่ว่าจะเป็นการจัดงานประชุม ชี้แจงผลประกอบการประจำปีไตรมาส แก่นักวิเคราะห์ ทั้งหมด 4 ครั้ง (เทียบกับ 4 ครั้งในปี 2561/62) และบริษัทฯ ยังเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 ครั้ง (เทียบกับ 2 ครั้ง ในปี 2561/62) เพื่อเข้าถึงนักลงทุนรายย่อยมากขึ้น

เว็บไซต์ของบริษัทฯ นับเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารหลักกับนักลงทุน โดยเว็บไซต์ถือเป็นแหล่งข้อมูลที่สำคัญและถูกออกแบบโดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นหลัก เนื้อหาในเว็บไซต์ประกอบด้วยราคาหลักทรัพย์ล่าสุด สิ่งพิมพ์ให้ดาวน์โหลด ประกอบด้วย รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) งบการเงิน MD&A Presentations ปฏิทินหลักทรัพย์ IR Newsletter และวิดีโอ Webcast จากการประชุมนักวิเคราะห์ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดเผยข้อมูลจำนวนผู้ติดตามสายตรงไฟฟ้าที่โฮสมนเว็บไซต์ และจัดให้มีบริการส่งอีเมล

อัตโนมัติเมื่อมีข่าวสารหรือการเพิ่มเติมข้อมูลในเว็บไซต์แก่ผู้ที่ลงทะเบียนแสดงความจำนงค์ โดยในปี 2562/63 มีจำนวนผู้เข้ามาเยี่ยมชมเว็บไซต์รายใหม่ จำนวน 182,770 ราย เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ 67.4% จากปีก่อน นอกเหนือจากเว็บไซต์ที่เป็นช่องทางหลักในการสื่อสาร บริษัทฯ ยังได้เปิดตัว Line Official ในชื่อบัญชี @btsgroup_ir เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการแจ้งข่าวสารและอัปเดตข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้สนใจในบริษัทฯ ให้ได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทันต่อสถานการณ์

กลุ่มบริษัทบีทีเอสให้ความสำคัญกับการปฏิบัติหน้าที่ของนักลงทุนสัมพันธ์ เนื่องจากนักลงทุนสัมพันธ์มีหน้าที่หลักในการติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์กับฝ่ายต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจการและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ทั้งรายบุคคลและสถาบัน นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว ตลอดจนประชาชนทั่วไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลา รวมถึงการสร้างเชื่อมั่นและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กร ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของนักลงทุนสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนหลักจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ ดูได้ในหัวข้อ 5.2: การกำกับดูแลกิจการ

รางวัลแห่งความสำเร็จ



ในเดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัล 'Platinum Award - The Asset ESG Corporate Award 2019' ซึ่งเป็นระดับสูงสุดจาก The Asset Magazine ที่มอบให้กับบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และด้านนักลงทุนสัมพันธ์ นับเป็นปีที่ 5 ที่บริษัทฯ ได้รับรางวัลจาก The Asset ซึ่งเราเคยได้รับรางวัล Gold Award มาแล้วในปี 2560-2561 และรางวัล Titanium Award ในปี 2558-2559 อีกทั้งยังได้รับรางวัล Platinum Award ในปี 2562 ที่ผ่านมามีอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล 'Best Investor Relations Team Award' จากนิตยสาร The Asset นับเป็นปีแรกในงานประกาศรางวัลเดียวกัน โดยรางวัลนี้แสดงให้เห็นถึงความตั้งใจของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ในการบรรลุน้ำหนักในแต่ละด้านได้ดีที่สุด รวมถึงความสำเร็จจากการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ และการเปิดช่องทางการสื่อสารใหม่ ๆ เช่น สื่อสังคมออนไลน์ และการให้บริการข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้ รางวัลดังกล่าวมีการประเมินจากผลการดำเนินงานทางการเงิน การบริหารจัดการ การกำกับดูแลกิจการ รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และด้านนักลงทุนสัมพันธ์ของ บริษัทฯ ซึ่งเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้รับรางวัลนั้น จะพิจารณาจากการตอบแบบสำรวจโดยบริษัทฯ และจากการสัมภาษณ์กับนักลงทุนโดยตรง

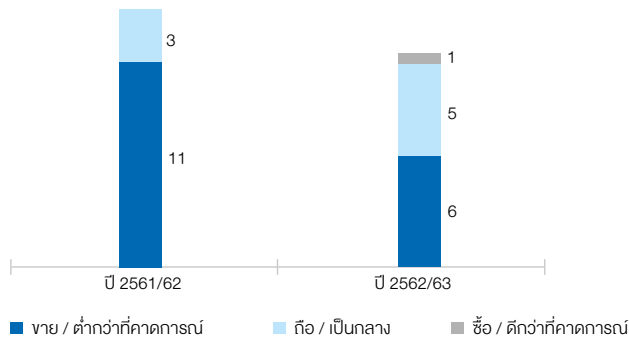
นอกจากนี้ ในเดือนมกราคม 2563 บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล The Best Green Bond ในหมวดคมนาคมขนส่งและโครงสร้างพื้นฐาน จากการออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ในงาน The Asset Triple A Sustainable Capital Markets Regional Awards 2019 จากนิตยสาร The Asset ทั้งนี้ หุ้นกู้มูลค่า 13 พันล้านบาทดังกล่าวถือเป็นหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมชุดแรกของประเทศไทย โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ อีกทั้งยังมีมูลค่ามากที่สุดและอายุยาวที่สุดในบรรดาหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่เสนอขายในประเทศอีกด้วย

ในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนนั้น บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) ประจำปี 2562 ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 โดยปีนี้เป็นอีกหนึ่งปีที่ บิทีเอส กรุ๊ป เป็นบริษัทด้านระบบขนส่งมวลชนทางรางเพียงบริษัทเดียวในประเทศไทยที่ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกใน DJSI และในปีนี้นับว่าบริษัทฯ ยังได้คะแนนเป็นลำดับที่ 2 ในหมวดอุตสาหกรรมคมนาคมขนส่ง พับขึ้นมาจากลำดับที่ 4

ในปีก่อนหน้านี้ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้รับรางวัลความยั่งยืนระดับ Silver Class จากการจัดอันดับโดย SAM โดยพับขึ้นมาจากระดับ Bronze Class ในปีที่แล้ว ซึ่งรางวัลนี้จะแสดงอยู่ใน The Sustainability Yearbook 2020 ถือเป็นการตอกย้ำผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมด้านความยั่งยืนเมื่อเทียบกับอีก 4,710 บริษัท ใน 61 อุตสาหกรรมทั่วโลก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับคัดเลือกเข้าอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment หรือ THSI) ประจำปี 2562 เป็นครั้งแรก โดยมีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นผู้คัดเลือกบริษัทจดทะเบียนที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ทั้งนี้ การได้รับคัดเลือกให้เข้าอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืนดังกล่าว ถือเป็นการส่งเสริมให้บริษัทต่าง ๆ ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนเพื่อสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ณ วันที่ 5 มิถุนายน 2563 มีนักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์จัดทำบทวิเคราะห์บริษัทฯ จำนวนทั้งหมด 20 บริษัท (คงเดิมเมื่อเทียบกับ 20 บริษัท ในปี 2561/62) โดยเป็นการเก็บข้อมูลในช่วงเดือนเมษายน 2562 ถึงเดือนพฤษภาคม 2563 ในจำนวนนี้มีบริษัทหลักทรัพย์ที่เข้ามาจัดทำบทวิเคราะห์ใหม่จำนวน 1 ราย ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ เคทีบี (ประเทศไทย) จำกัด ส่วนอีก 19 บริษัท ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ ทรินิตี้ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ยูบีเอส จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ บิเอ็นพี พารibas (ประเทศไทย) บริษัทหลักทรัพย์ ซีจีเอส-ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ เครดิต สวิส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ดีบีเอส วิกเคอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ไอ วี โกลบอล จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ เจพี มอร์แกน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีบีที จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ ติมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้เขียนบทวิเคราะห์บริษัทฯ ในปี 2561/62 และยังคงเขียนถึงบริษัทฯ ในปี 2562/63

คำแนะนำของนักวิเคราะห์ (ช่วงเดือนพฤษภาคม - เดือนมิถุนายน 2563)



ณ วันที่ 5 มิถุนายน 2563 ราคาเป้าหมายเฉลี่ยจากนักวิเคราะห์ในช่วง 2 เดือนที่ผ่านมาอยู่ที่ 13.02 บาทต่อหุ้น โดยคำนวณมาจากบริษัท หลักทรัพย์ 12 แห่ง ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ เคนดิส สวิส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ทรีนิตี้ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ เจพี มอร์แกน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ เคทีบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด บริษัท หลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์ ยูบีเอส จำกัด ทั้งนี้ ในจำนวน 12 บริษัท หลักทรัพย์ มีบริษัทหลักทรัพย์ให้ความเห็นต่อตัวบริษัทฯ ว่าควรซื้อ / หรือดีกว่าที่คาดการณ์ จำนวน 6 บริษัท ควรถือ / หรือเป็นกลางจำนวน 5 บริษัท และควรขาย / หรือต่ำกว่าที่คาดการณ์จำนวน 1 บริษัท

ติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ มีข้อสงสัย และต้องการสอบถามข้อมูลใด ๆ สามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	ดาเนียล รอสส์ (ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน / หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์)
เจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	สินัญฐา เทียวจ้อง ศาศพร วงศ์ไพบุลย์
เบอร์โทรศัพท์	+66 (0) 2273 8637, +66 (0) 2273 8611-14 # 1539
อีเมล	ir@btsgroup.co.th
Website	http://www.btsgroup.co.th
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BTS
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	BTS-W5
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9000 โทรสาร: +66 (0) 2009 9991 SET Contact Center: +66 (0) 2009 9999 Website: http://www.set.or.th/tsd E-mail: SETContactCenter@set.or.th



ภาพรวมการบริหารและจัดการปัจจัยความเสี่ยง

กลุ่มบริษัททีเอส ได้จัดให้มีนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยมีการบริหารความเสี่ยงทั้งจากระดับบน สู่ระดับล่าง (Top down) และจากระดับล่างสู่ระดับบน (Bottom up) ซึ่งครอบคลุมทุกหน่วยงานในกลุ่มบริษัท และกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานต่าง ๆ ตามนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานของ Committee of the Sponsoring Organisations of the Treadway Commission (COSO) สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ **หัวข้อ 5 : การกำกับดูแลกิจการ**

โดยในส่วนที่จะกล่าวถึงต่อไปนี้ จะแสดงรายละเอียดสำคัญที่บริษัทฯ เล็งเห็นว่าอาจจะมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบัน แต่ไม่ได้แสดงถึงความเสี่ยงทั้งหมดที่มีต่อบริษัทฯ (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ แบบ 56-1 ของบริษัทฯ)

ปัจจัยความเสี่ยงหลัก



ความเสี่ยง	คำอธิบาย	กลยุทธ์ในการลดความเสี่ยง
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์		
 ความเสี่ยงจากสถานะเศรษฐกิจไทย	<p>ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ขึ้นอยู่กับอุปสงค์ภายในประเทศเป็นหลัก ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากการปรับตัวของเศรษฐกิจในประเทศ เช่น การชะลอตัวของอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) และความสามารถในการใช้จ่ายของผู้บริโภคปรับตัวลดลง เป็นต้น</p>	<p>กลุ่มบริษัทเชื่อว่า ถึงแม้เศรษฐกิจจะชะลอตัวแต่ราคาและการให้บริการที่เหมาะสม ประกอบกับคุณภาพการให้บริการที่ดีจะช่วยรักษาอัตราการเจริญเติบโตของกลุ่มบริษัทได้ ดังเห็นได้จากผลการดำเนินงานในอดีตของการให้บริการรถไฟฟ้าสายหลักที่เติบโตอย่างแข็งแกร่งท่ามกลางความท้าทายต่าง ๆ</p>
 ความเสี่ยงด้านตลาด	<p>กลุ่มบริษัทให้บริการในระบบขนส่งมวลชน สื่อโฆษณา อสังหาริมทรัพย์ และบริการแก่กลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย โดยแต่ละธุรกิจมีลักษณะการประกอบธุรกิจที่แตกต่างกัน จึงทำให้ได้รับผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดแตกต่างกันไป ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยด้านตลาดต่าง ๆ เช่น สถานะอุปสงค์และอุปทาน ระดับการแข่งขัน ผลกระทบจากนโยบายภาครัฐ อาจทำให้ไม่สามารถสร้างผลประโยชน์ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ในบางช่วงเวลาได้</p>	<p>เราได้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับแต่ละหน่วยธุรกิจเพื่อวางแผนปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น อีกทั้งคณะผู้บริหารก็ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจหลักเพื่อให้เกิดผลประโยชน์ทางธุรกิจที่เกื้อกูลกันเพื่อเสริมความแข็งแกร่งของกลุ่มบริษัท ยกตัวอย่างเช่น ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ใช้กลยุทธ์การสร้างทางเชื่อมลอยฟ้า (Sky Bridge) จากพื้นที่ส่วนอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ไปยังสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าของคอนโดมิเนียม เป็นต้น</p>
 ความเสี่ยงด้านการลงทุน	<p>บริษัทฯ ยังคงแสวงหาโอกาสทางการลงทุนใหม่ ๆ หรือการเข้าซื้อธุรกิจที่น่าสนใจอย่างต่อเนื่อง หากบริษัทฯ ตัดสินใจที่จะลงทุนในโอกาสทางธุรกิจแล้ว การลงทุนดังกล่าวอาจต้องการเงินลงทุนจำนวนมากเพื่อที่จะพัฒนาธุรกิจใหม่ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นอาจเผชิญกับความเสี่ยงในสัดส่วนผลกำไรที่ลดลง ในกรณีที่บริษัทฯ มีการเพิ่มทุน รวมทั้งอาจเผชิญกับความเสี่ยงในด้านผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจใหม่</p>	<p>บริษัทฯ มุ่งเน้นการพิจารณาโครงการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทั้ง 4 ธุรกิจของบริษัทฯ โดยจะต้องมีระดับคาดการณ์อัตราผลตอบแทน (IRR) ที่สูงกว่าระดับที่บริษัทฯ กำหนดไว้และต้องมีผลประโยชน์ที่เกื้อหนุนต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทด้วยกันด้วย</p>
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ		
 ความเสี่ยงด้านต้นทุนการดำเนินงาน	<p>ต้นทุนการดำเนินงานหลักของธุรกิจในกลุ่มบริษัทคือค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน ค่าไฟฟ้าและค่าซ่อมบำรุง ซึ่งอาจจะทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานลดลงได้</p>	<p>คณะผู้บริหารมีการติดตามดูแลต้นทุนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เช่น ในสัญญาสัมปทานระบุมอเตอร์เวย์ บีทีเอสสามารถขออนุญาตปรับขึ้นกรอบราคา ค่าโดยสารได้ตามการปรับตัวเพิ่มขึ้นของดัชนีราคาผู้บริโภค (CPI)</p>
 ความเสี่ยงที่ธุรกิจหยุดชะงัก	<p>ธุรกิจของเราเผชิญความเสี่ยงต่อปัจจัยภายนอกที่อาจจะเป็นอุปสรรคในการดำเนินงานและทำให้ธุรกิจหยุดชะงักได้ เช่น สถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติต่าง ๆ ซึ่งผลกระทบของการของบริษัทฯ ในอนาคตอาจได้รับผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์เหล่านี้ได้</p>	<p>กลุ่มบริษัททำสัญญาประกันภัยในกรณีธุรกิจหยุดชะงักและประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สินจากสาเหตุต่าง ๆ รวมถึงการก่อการร้าย การชุมนุมทางการเมือง และภัยธรรมชาติ ตามเงื่อนไขมูลค่าความเสียหายขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญา</p>

ความเสี่ยง	คำอธิบาย	กลยุทธ์ในการลดความเสี่ยง
 ความเสี่ยงด้านบุคลากร	<p>การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทนั้น มีความต้องการบุคลากรที่มีทักษะในการดำเนินงานเฉพาะทาง ทำให้การสรรหาบุคลากรที่เหมาะสมเป็นเรื่องที่ท้าทาย แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีการจัดตั้งสหภาพแรงงาน และไม่เคยประสบปัญหาการหยุดงานของพนักงาน แต่ก็ไม่สามารถรับรองได้ว่าปัญหาความขัดแย้งด้านบุคลากรจะไม่เกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัทในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่มบริษัท</p>	<p>กลุ่มบริษัทได้ให้ผลตอบแทนที่น่าสนใจแก่พนักงาน ซึ่งรวมถึงผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินและผลตอบแทนในรูปแบบอื่นๆ นอกจากผลประโยชน์ในรูปของเงินเดือนแล้ว กลุ่มบริษัทยังได้จ่ายโบนัสให้กับพนักงาน จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและสวัสดิการอื่นๆ เช่น สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน และในสำคัญแสดงสิทธิในหุ้นของ บริษัทฯ ให้แก่พนักงาน (Employee Stock Option Plan: ESOP)</p>
 ความเสี่ยงด้านการบริหารเทคโนโลยี	<p>การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจำเป็นต้องมีการลงทุนในด้านเทคโนโลยีอยู่เสมอ เช่น ระบบอัตโนมัติสัญญาณของระบบรถไฟฟ้า รถไฟฟ้า ระบบชำระค่าโดยสารอัตโนมัติ รวมถึงจอ LCD ของรถโดยสารสาธารณะ ดังนั้นการลงทุนและการซ่อมบำรุงอาจจะมีการเพิ่มขึ้นหรือลดลงตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ๆ โดยปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจลงทุนจะขึ้นอยู่กับผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต อาทิ เช่น การพัฒนาระบบอัตโนมัติสัญญาณจากระบบ Analogue เป็นระบบ Digital ในปี พ.ศ. 2554 โดยระบบอัตโนมัติสัญญาณใหม่นี้จะช่วยเพิ่มความถี่ระหว่างขบวนรถไฟฟ้า รวมถึงลดค่าซ่อมบำรุงและลดการพึ่งพาบริษัทผู้จัดหาอุปกรณ์อีกด้วย</p>
 ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียง	<p>แบรนด์บีทีเอสก้าวขึ้นมาเป็นแบรนด์ที่สังคมไทยรู้จักกันอย่างกว้างขวาง อีกทั้งจากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าแสดงให้เห็นว่าสาธารณชนมีการรับรู้ในเชิงบวกต่อแบรนด์บีทีเอส แต่อย่างไรก็ดี ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนมีความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียง หากความพึงพอใจของผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสในด้านต่าง ๆ ลดลง</p>	<p>แผนกลยุทธ์สัมพันธ์จะวิเคราะห์และรายงานผลความพึงพอใจของลูกค้าต่อคณะผู้บริหาร เพื่อที่จะส่งเสริมระดับความพึงพอใจที่ดีต่อไป</p>
ความเสี่ยงด้านการเงิน		
 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง	<p>การบริหารสภาพคล่อง คือ ความสามารถในการบริหารกระแสเงินสดของบริษัทฯ เพื่อชำระดอกเบี้ยจ่าย และการชำระคืนหนี้ในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นหรือรายได้ของบริษัทฯ ลดลง ก็อาจทำให้บริษัทฯ ต้องประสบปัญหาด้านสภาพคล่องตามไปด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังต้องพึ่งพิงเงินปันผลจากบริษัทลูกและบริษัทในเครือ ดังนั้น หากบริษัทลูกและบริษัทในเครือมีผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามคาดการณ์ จึงอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้</p>	<p>คณะผู้บริหารมีการดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างใกล้ชิด โดยพิจารณาความต้องการเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทจากกระแสเงินสดไหลเข้าและกระแสเงินสดไหลออก จากข้อมูลภายในและการประมาณการทางการเงินในอนาคตของกลุ่มบริษัท โดยในการวิเคราะห์นั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับวงจรการหมุนเวียนของเงินสด (Cash conversion cycle) เช่น บัญชีเจ้าหนี้การค้า และลูกหนี้การค้า รวมไปถึงอัตราส่วนชี้วัดความสามารถในการชำระหนี้ เช่น อัตราความสามารถในการชำระหนี้ (Debt-service coverage ratio) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีวงเงินกู้ยืมเงินหมุนเวียนจากธนาคารเพื่อช่วยในการบริหารกระแสเงินสดอีกด้วย</p>

ความเสี่ยง	คำอธิบาย	กลยุทธ์ในการลดความเสี่ยง
ความเสี่ยงด้านการเงิน		
 <p>ความเสี่ยงด้านเครดิต</p>	<p>ความเสี่ยงด้านเครดิตส่งผลถึงความสามารถในการระดมทุน หรือความสามารถจัดหาเงินทุนโดยตรง หากบริษัทฯ ถูกปรับลดระดับความน่าเชื่อถือ จะทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้น และอาจทำให้บริษัทฯ อยู่ในสภาวะที่ลำบากขึ้นในการที่จะเข้าถึงตลาดทุนต่างๆ</p>	<p>บีทีเอส กรุ๊ป และบีทีเอสซี ได้รับการจัดอันดับเครดิตขององค์กรที่ระดับ “A” อย่างต่อเนื่องจากบริษัท ทริสเทกตั้งจำกัด แม้ว่าครั้งนีจะมีการปรับลดแนวโน้มอันดับเครดิตลงเป็น “ลบ” ซึ่งสะท้อนถึงความเป็นไปได้ที่บริษัทบีทีเอสซี จะต้องใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมากหากได้รับสัญญาสัมปทานรถไฟฟ้าสายสีเขียว หากได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทมีการบริหารโครงสร้างเงินทุนอย่างใกล้ชิดเพื่อรักษาสมดุลระหว่างค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เหมาะสม และความสามารถในการหาเงินทุนเพิ่มเติม</p> <p>ทั้งนี้ หุ้นกู้ของบริษัทฯ ที่เคยออกระดมทุน ไม่ว่าจะเป็นหุ้นกู้ที่ออกโดยบีทีเอสซี จำนวนไม่เกิน 22,000 ล้านบาท ในเดือนพฤศจิกายน 2559 หุ้นกู้ที่ออกโดยบีทีเอส กรุ๊ป จำนวนไม่เกิน 7,000 ล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2560 และจำนวนไม่เกิน 9,500 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2561 รวมถึงหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำนวนไม่เกิน 13,000 ล้านบาท ในเดือนพฤษภาคม 2562 ยังคงถูกจัดอันดับที่ระดับ “A” เช่นเดิม</p>
 <p>ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย</p>	<p>สำหรับความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย จะเป็นผลจากยอหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยจ่าย (Interest Bearing Debt) ซึ่งรายการหลักในหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยจ่าย ได้แก่ เงินกู้ยืมจากธนาคารและตั๋วแลกเงิน ซึ่งล้วนเชื่อมโยงกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย กล่าวคือ หากอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น การดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทก็จะเพิ่มสูงขึ้นนอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในส่วนของการลงทุนเช่นกัน เนื่องจากบริษัทฯ นำเงินไปลงทุนในตราสารรูปแบบต่าง ๆ เช่น บัญชีเงินฝากประจำ ตั๋วแลกเงิน และหุ้นกู้ระยะสั้น โดยรายได้จากดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจะลดลงหากอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดปรับตัวลดลง และในกรณีดอกเบี้ยในท้องตลาดสูงขึ้น กลุ่มบริษัทอาจสูญเสียโอกาสในการได้รับรายได้จากดอกเบี้ยที่สูงขึ้น หากกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในตราสารระยะยาว</p>	<p>ผู้บริหารของบริษัทฯ บริหารยอหนี้ที่ชำระอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวให้อยู่ในสัดส่วนที่เหมาะสม อีกทั้งได้ติดตามสภาวะเศรษฐกิจโลกและสภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศ รวมถึงแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อที่จะบริหารระดับหนี้สินและการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ</p>
 <p>ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน</p>	<p>กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักเป็นสกุลเงินบาท แต่กระนั้นธุรกรรมบางอย่างจำเป็นต้องดำเนินการในสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น การซื้อรถไฟฟ้าและอะไหล่ กลุ่มบริษัทต้องสั่งซื้อจากผู้ผลิตต่างประเทศโดยตรง ทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถหลีกเลี่ยงความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้ทั้งหมด</p>	<p>กลุ่มบริษัทปิดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของค่าใช้จ่ายสกุลเงินต่างประเทศเกือบทั้งหมด โดยเข้าทำสัญญาซื้อสกุลเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า หรือการลงทุนในสกุลเงินตราต่างประเทศโดยมีการครบกำหนดพร้อมกับค่าใช้จ่ายในสกุลเดียวกัน</p>

ความเสี่ยง	คำอธิบาย	กลยุทธ์ในการลดความเสี่ยง
ความเสี่ยงด้านการเงิน		
 <p>ความเสี่ยงจากการบริหารเงินสดสภาพคล่องส่วนเกิน</p>	<p>บริษัทฯ มีการบริหารเงินสดสภาพคล่องส่วนเกิน โดยมีวัตถุประสงค์หลักสำหรับใช้ลงทุนในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายบริหารเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินให้น้อยลงอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อรักษา มูลค่าเงินไว้ อย่างไรก็ดี ผลการดำเนินงานจากการบริหารจัดการเงินสดของกลุ่มบริษัท ขึ้นกับปัจจัยภายนอกหลายปัจจัย เช่น อัตราดอกเบี้ยในตลาด อัตราแลกเปลี่ยน และผลตอบแทนของสินทรัพย์ที่ลงทุน และด้วยนโยบายการลงทุนแบบระยะยาวของ บริษัทฯ อาจทำให้ในช่วงระยะเวลาใดเวลาหนึ่งเกิดกำไรหรือขาดทุนจากเป้าหมายที่วางไว้ ดังนั้น บริษัทฯ อาจจะได้รับความเสี่ยงจากการขาดทุนของเงินต้น และไม่ได้ผลตอบแทนจากการบริหารเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัทฯ ตามที่ได้คาดการณ์ไว้</p>	<p>บริษัทฯ ได้มีการบริหารสภาพคล่องส่วนเกินโดยการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหลายประเภท ส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน ตัวหลักเงินตราสารหนี้ ที่เหมาะสมสำหรับการลงทุนระยะยาวทั้งในสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศ และผ่านกองทุนรวมตราสารทุนในประเทศและต่างประเทศ</p>
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมาย		
 <p>ความเสี่ยงด้านสัญญา</p>	<p>รายได้จากรัฐกิจระบบขนส่งมวลชนของบริษัทฯ นั้นอิงกับสัญญาสัมปทานและรายได้จากการให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุง 30 ปีเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม แม้ว่าการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตแก่กองทุน BTS GIF (รวมถึงการโอนผลประโยชน์และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นรายลงทุน) บริษัทฯ ยังคงเป็นผู้เดินรถและบำรุงรักษาระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักอยู่ แต่กระนั้น หากสัญญาสัมปทานหรือสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงถูกยกเลิก กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ หากสัญญาสัมปทานถูกยกเลิกจะถือเป็นเหตุผิดนัดสัญญา ตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ ซึ่งเป็นเหตุให้กองทุน BTS GIF สามารถบังคับให้บริษัทฯ ชำระหนี้ตามภาระค่าประกัน โดยบังคับจำหน่ายหุ้นบีทีเอสซีทั้งหมดตามสัญญาจำหน่าย หรือให้บริษัทฯ โอนหุ้นบีทีเอสซีทั้งหมดให้แก่กองทุน BTS GIF ตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นได้</p>	<p>จากเหตุการณ์ในปี 2540 ผลของวิกฤติเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย ทำให้บีทีเอสซีได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ เนื่องจากมีภาระหนี้ในสกุลเงินต่างประเทศในสัดส่วนที่สูงในขณะนั้น แม้ว่าบีทีเอสซีจะอยู่ในสภาวะทางการเงินที่ลำบาก แต่จากความชำนาญเฉพาะด้านของบีทีเอสซีและความสัมพันธ์ที่ดีกับกรุงเทพมหานคร ทำให้บีทีเอสซีไม่เคยมีประเด็นเกี่ยวข้องกับการยกเลิกสัญญาสัมปทาน นอกจากนี้ บีทีเอสซียังร่วมมือกับกรุงเทพมหานคร ในการออกแบบและดำเนินงานโครงการระบบขนส่งมวลชนต่าง ๆ เช่น ส่วนต่อขยายรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือและใต้ รถโดยสารด่วนพิเศษสายแรกในกรุงเทพมหานคร (บีอาร์ที) ทั้งนี้ เราจะพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของเรอย่างต่อเนื่อง และจะรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานราชการต่อไป</p>
 <p>ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม</p>	<p>การดำเนินงานของเรานั้นเกี่ยวข้องกับกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมโดยตรง เช่น การควบคุมมลพิษ และการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) กลุ่มบริษัทอาจจะต้องลงทุนเพิ่มเติม หรือต้องมีการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานหากกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมมีการเปลี่ยนแปลง หรือมีความเข้มงวดมากขึ้น</p>	<p>ระบบรถไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมโดยมีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในระดับที่ต่ำกว่ายานพาหนะที่โดยสารทางถนนค่อนข้างมาก อีกทั้งการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าจะเป็นผลดีต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของผู้โดยสารต้องขบวนรถจะส่งผลให้การใช้พลังงานและปริมาณมลพิษต่อคนลดลง</p>

ความเสี่ยง	คำอธิบาย	กลยุทธ์ในการลดความเสี่ยง
ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต		
 <p>ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง ของพฤติกรรมผู้บริโภค</p>	<p>ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของเทคโนโลยีและการตอบสนองที่ฉับไวต่อเทคโนโลยีใหม่ ๆ ของผู้บริโภคชาวไทย ส่งผลต่อความต้องการที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ การแพร่ระบาดของ COVID-19 ได้เร่งการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคอย่างรวดเร็ว อาทิเช่น การซื้อสินค้าออนไลน์ การทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ การประชุมและการทำงานทางไกล ซึ่งมีแนวโน้มที่จะดำรงอยู่ต่อไปภายหลังการระบาดใหญ่ของ COVID-19 ดังนั้นจึงเป็นที่ชัดเจนว่าส่วนหนึ่งของกิจกรรมในชีวิตประจำวันหรือกิจกรรมทางเศรษฐกิจ และการชำระเงินได้เปลี่ยนไปสู่โลกดิจิทัล ผ่านการใช้แอปพลิเคชันอินเทอร์เน็ตบนมือถือ, E-Learning, และแพลตฟอร์มการประชุมออนไลน์ สิ่งเหล่านี้ได้เปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค ดังนั้นผู้บริโภคอาจทำงาน ซื้อสินค้า และ/หรือ ศึกษาที่บ้านผ่านทางอินเทอร์เน็ตมากขึ้น แทนที่การเดินทางด้วยระบบขนส่งมวลชนไปยังสำนักงาน ศูนย์การค้า หรือสถานศึกษา</p> <p>การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อโอกาสในการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารในธุรกิจขนส่งมวลชน เช่น จำนวนผู้โดยสารลดลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ประกอบการทางการเงินโดยรวมของกลุ่มบริษัท</p>	<p>เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการขยายและพัฒนาไปสู่ธุรกิจอื่นๆ เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภค เห็นได้จาก 1. การขยายธุรกิจไปในด้านการขนส่งอื่น ๆ เช่น โครงการมอเตอร์เวย์ สนามบิน ซึ่งธุรกิจเหล่านี้จะเป็นรากฐานในการเติบโตของธุรกิจโลจิสติกส์จากการเติบโตของธุรกิจ e-commerce, 2. การพัฒนาช่องทางทางการเงินออนไลน์โดยมอบช่องทางการชำระเงินที่สะดวกและมีประสิทธิภาพแก่ผู้บริโภคผ่านแอปพลิเคชันบนมือถือ เช่น Rabbit LinePay และ 3. ปรับปรุงพัฒนาหน่วยธุรกิจโลจิสติกส์ (Kerry Express Thailand) ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของ e-commerce ที่เติบโตขึ้น</p> <p>การกระจายความเสี่ยงเหล่านี้จะช่วยสนับสนุนและตอบสนองต่อพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง และเสริมสร้างความมั่นคงในการเติบโตของรายได้ของ บริษัทฯ อย่างยั่งยืน</p>
 <p>ความเสี่ยงจากการจัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแล ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง</p>	<p>จากการประกาศใช้พระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม (ฉบับที่ 18) พ.ศ. 2562 มีการจัดตั้งกรมการขนส่งทางราง ภายใต้กระทรวงคมนาคม เพื่อกำหนดหน้าที่กำกับดูแลระบบขนส่งทางรางของประเทศให้มีมาตรฐานเดียวกัน ในอนาคตกรมการขนส่งทางรางอาจออกประกาศและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของกลุ่มบริษัท ซึ่งหากกลุ่มบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามประกาศและกฎระเบียบดังกล่าวได้อย่างครบถ้วน อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท</p>	<p>กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้ (1) จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะเพื่อศึกษาและติดตามความคืบหน้าการประกาศหรือการมีผลใช้บังคับของประกาศและกฎระเบียบที่จะออกโดยกรมการขนส่งทางรางอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินเตรียมความพร้อมและกำหนดแผนและแนวปฏิบัติที่ถูกต้องเหมาะสม ให้สามารถดำเนินการได้อย่างทันก่วงที่ และ (2) ทำการศึกษาการดำเนินงานของผู้ให้บริการขนส่งมวลชนทางรางในประเทศต่าง ๆ ที่มีมาตรฐานและได้รับการรับรองระดับโลก เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ให้เข้ากับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท</p>



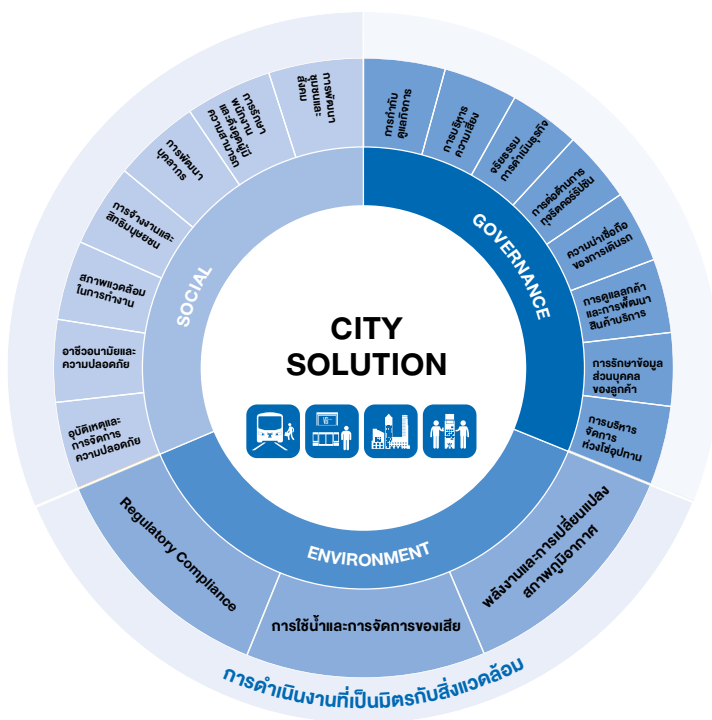
4.3 กลุ่มบริษัทบีทีเอสกับความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทบีทีเอสยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคง ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่มูลค่า เพื่อความยั่งยืนของธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศ

เรามุ่งมั่นสร้างความยั่งยืนด้วยการสร้างสมดุลด้านสังคมที่มั่นคงและสิ่งแวดล้อมที่ดี ไปพร้อมกับการเติบโตทางธุรกิจ เพื่อสร้างผลตอบแทนด้านการลงทุนในระยะยาว ควบคู่ไปกับการสร้างความมั่นคงให้กับสังคมอย่างยั่งยืน

สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ที่รายงานความยั่งยืนประจำปี 2562/63 ของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ <http://www.btsgroup.co.th>

นโยบายและกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทบีทีเอส



การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

ด้านเศรษฐกิจ

- การดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมทางธุรกิจที่ดี
- การสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนในระยะยาวอย่างยั่งยืน
- การผสานพลังของกลุ่มธุรกิจเพื่อพัฒนาสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง
- การส่งมอบสินค้าและบริการที่ตรงต่อเวลาและเชื่อถือได้
- การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

การดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ด้านสิ่งแวดล้อม

- การบริหารจัดการการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพ
- การดำเนินนโยบายอนุรักษ์และลดการใช้ทรัพยากร และการบริหารจัดการของเสีย

ยกระดับคุณภาพชีวิต

ด้านสังคม

- การบริหารจัดการด้านอุบัติเหตุและความปลอดภัย
- การส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีและการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม
- การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กร
- การส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) 6 เป้าหมายหลักที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจ และประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทบีทีเอส ที่สามารถสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกได้อย่างมีนัยสำคัญเพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

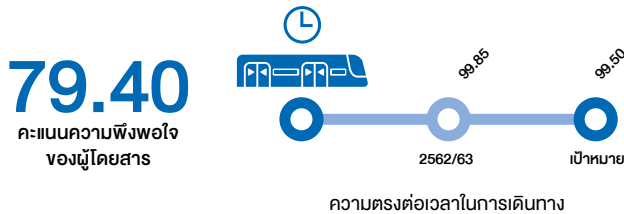


ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่โดดเด่นในปี 2562/63

การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

มุ่งสร้างความน่าเชื่อถือต่อสินค้าและบริการ เพื่อผลตอบแทนที่ยั่งยืนในระยะยาว ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

ความเชื่อถือของการบริการ



การกำกับดูแลกิจการ



ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ "ดีเลิศ"
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติ
ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

คู่ค้าสำคัญ (Critical Tier 1) ลงนามรับทราบ
และเข้าใจหลักปฏิบัติสำหรับคู่ค้า ครอบคลุม ESG
Criteria ตามจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้า
และได้รับการประเมินความเสี่ยงด้าน ESG

100%

คู่ค้าสำคัญ (Critical Tier 1) ลงนามรับทราบและเข้าใจ
หลักปฏิบัติสำหรับคู่ค้า ครอบคลุม ESG Criteria ตาม
จริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้าและได้รับการประเมิน
ความเสี่ยงด้าน ESG

= 0

ยกระดับคุณภาพชีวิต

กลุ่มบริษัทมีทีเอบูส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ดูแลสุขภาพความปลอดภัย
และความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน เพื่อส่งเสริมการสร้างรากฐานคุณภาพชีวิตที่ดี
ของคนในสังคม และเสริมสร้างความปลอดภัยให้กับผู้โดยสารทุกคน
ที่มาใช้บริการอย่างต่อเนื่อง

การจัดการอุบัติเหตุและความปลอดภัย

มีทีเอบูดำเนินการด้านความปลอดภัยในการขนส่ง
ตามมาตรฐานของระบบการจัดการอาชีวอนามัย
และความปลอดภัย ISO45001:2018



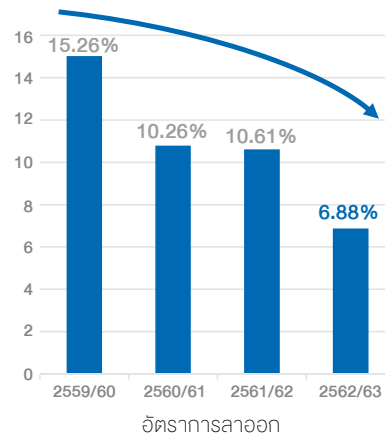
อัตราการบาดเจ็บขั้นรุนแรงของ
ผู้โดยสาร พนักงาน และผู้รับเหมา

= 0

สภาพการทำงานและความเป็นอยู่ที่ดี การพัฒนาบุคลากรและดึงดูดผู้มีความสามารถ

ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของ
พนักงาน บนพื้นฐานของความเท่าเทียมและเคารพ
ในสิทธิของพนักงานทุกคน เพื่อสร้างให้พนักงาน
เกิดความผูกพันกับองค์กร และลดอัตราการลาออก

79.40
อัตราความผูกพันของ
พนักงานที่มีต่อองค์กร



81
ชาย

78.25
หญิง

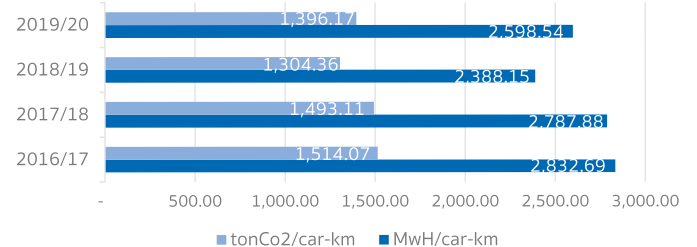
การดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ในฐานะผู้ให้บริการระบบขนส่งมวลชนรถไฟฟ้าที่ใช้พลังงานไฟฟ้าเป็นพลังงาน
หลักในการดำเนินธุรกิจ ตระหนักเป็นอย่างยิ่งถึงการใช้พลังงานอย่างมี
ประสิทธิภาพ เพื่อเป็นการช่วยลดการเกิดมลพิษต่อสภาพแวดล้อม

ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน

ความเข้มข้นการใช้ไฟฟ้าในการเดินรถไฟฟ้ามีแนวโน้มลดลงอยู่ในระดับที่
ควบคุมได้ แม้ว่าจะระยะทางให้บริการและจำนวนผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าที่
เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าต่อการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ต่อระยะทางให้บริการ 1 กม. ของผู้โดยสาร



**Total Electricity consumption
per distance car-km
(kWh per distance car-km)**

Target 2018/19
<2.80

Performance
2.56

**Total Electricity consumption
(MWh)**

Target 2018/19
165,900

Performance
140,451

**Total GHG Emission
(Tonnes CO2 e)**

Target 2018/19
92,573

Performance
75,462



หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมปี 2563 (ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2563)
กลุ่มบริษัทบีทีเอสมีวิสัยทัศน์และมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและดำเนิน
กิจการของบริษัทฯ เพื่อความยั่งยืนของสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ
จึงได้จัดทำกรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond Framework)
โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินที่ได้จากการระดมทุนจากการออกหุ้นกู้ไปใช้
เพื่อลงทุน หรือชำระคืนหนี้คงค้าง ในโครงการและการลงทุนที่เกี่ยวข้อง
กับระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)

กรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

กรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้รับความเห็น
(Second Party Opinion) จาก Sustainalytics ซึ่งเป็นองค์กรวิจัยอิสระ
ชั้นนำ ด้าน ESG และ Corporate Governance โดยได้ให้ความเห็นว่า
กรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมนี้มีความน่าเชื่อถือ มีความสำคัญต่อ
การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และเป็นไปตามมาตรฐาน International
Capital Market Association Green Bond Principles (ICMA GBP)
และ ASEAN Green Bond Standards (ASEAN GBS)



รายละเอียดของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 5 รุ่น จำนวนรวมทั้งสิ้น 13,000 ล้านบาท โดย Climate Bonds
Initiative ได้รับรองหุ้นกู้ของบริษัคว่าเป็นไปตาม Climate Bond Standard ซึ่งเป็นองค์ระหว่างประเทศและไม่แสวงหากำไรที่ช่วยขับเคลื่อนเงินทุน
ขนาดใหญ่ในการแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งการออกหุ้นกู้ครั้งนี้ถือเป็นหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมชุดแรกในประเทศไทยที่ออก
ภายใต้เกณฑ์การเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเป็นหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์
สิ่งแวดล้อมชุดแรกในประเทศไทยที่ออกและเสนอขายแก่นักลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

วันออกตราสาร	วันครบกำหนดอายุ	สัญลักษณ์ ตราสารหนี้	ISIN	ผู้ออกตราสาร	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	จำนวน (ล้านบาท)
24/05/2019	24/05/2021	BTSG215A	TH0221031501	BTSG	THB	2.51%	1,000
24/05/2019	24/05/2022	BTSG225A	TH0221032509	BTSG	THB	2.63%	1,300
24/05/2019	24/05/2024	BTSG245A	TH0221034505	BTSG	THB	3.15%	3,000
24/05/2019	24/05/2026	BTSG265A	TH0221036500	BTSG	THB	3.57%	2,700
24/05/2019	24/05/2029	BTSG295A	TH0221039504	BTSG	THB	3.86%	5,000

โครงการที่ลงทุนจากการระดมทุนของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อนำเงินที่ได้จากการระดมทุนไปใช้สำหรับลงทุนหรือชำระคืนหนี้คงค้างในโครงการและการลงทุนที่เกี่ยวข้อง
กับระบบการขนส่งที่สะอาด โดยมีรายละเอียดดังตารางด้านล่าง

ชื่อโครงการ	ประเภท	จำนวนเงินลงทุน (ล้านบาท)	จำนวนเงินลงทุนตั้งแต่เริ่ม โครงการถึงมีนาคม 2563 (ล้านบาท)	จำนวนเงินลงทุนจากหุ้นกู้ เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน/ ชำระคืนหนี้คงค้าง จากการลงทุน
ระบบขนส่งมวลชนสายสีชมพู	ระบบการขนส่งที่สะอาด	49,400	24,950	6,500	ชำระคืนหนี้คงค้าง 100%
ระบบขนส่งมวลชนสายสีเหลือง	ระบบการขนส่งที่สะอาด	46,700	23,580	6,500	ชำระคืนหนี้คงค้าง 100%
รวมทั้งสิ้น		96,100	48,530	13,000	

การจัดสรรเงินลงทุนจากหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

สัญลักษณ์ตราสารหนี้	วันครบกำหนดอายุ	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวนเงินที่ถูกจัดสรรในแต่ละโครงการ (ล้านบาท)		จำนวนเงินที่จัดสรรแล้ว (%)	จำนวนเงินที่ใช้เพื่อชำระคืนหนี้คงค้าง (%)	ช่วงระยะเวลาการลงทุนย้อนหลัง (Look-back period for refinancing)
			สายสีชมพู	สายสีเหลือง			
BTSG215A	24/05/2021	1,000	500	500	100%	100%	กรกฎาคม 2561 – มีนาคม 2562 (Look-back period 0.8 ปี)
BTSG225A	24/05/2022	1,300	650	650			
BTSG245A	24/05/2024	3,000	1,500	1,500			
BTSG265A	24/05/2026	2,700	1,350	1,350			
BTSG295A	24/05/2029	5,000	2,500	2,500			
มูลค่าเงินลงทุนจากหุ้นกู้ทั้งหมด		13,000	6,500	6,500			

รายละเอียดโครงการ

ชื่อโครงการ	ระบบขนส่งมวลชนสายสีชมพู
เส้นทาง	แคราย – มีนบุรี
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ	49,400 ล้านบาท
จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้ เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	6,500 ล้านบาท
ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)
ลักษณะโครงการ	รถไฟฟ้าสายสีชมพูเป็นระบบรถไฟฟ้ารางเดี่ยว มีระยะทางรวม 34.5 กิโลเมตร มีสถานีจำนวน 30 สถานี โดยสถานีเริ่มต้นตั้งอยู่ระหว่างศูนย์ราชการ ถนนพหลโยธิน และแยกแคราย บนถนนรัตนารักษ์ ซึ่งผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีม่วงได้ที่สถานีนี้ นอกจากนี้ ยังมีจุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีแดงเข้มที่สถานีหลักสี่เชื่อมต่อกับสายสีชมพูและสายสีเขียวเข้มที่สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ และสถานีสุดท้ายอยู่ที่แยกราชประสงค์-รามเกล้า ซึ่งสถานีนี้ผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีส้มได้

ชื่อโครงการ	ระบบขนส่งมวลชนสายสีเหลือง
เส้นทาง	ลาดพร้าว – สำโรง
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ	46,700 ล้านบาท
จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้ เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	6,500 ล้านบาท
ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)
ลักษณะโครงการ	รถไฟฟ้าสายสีเหลืองเป็นระบบรถไฟฟ้ารางเดี่ยว มีระยะทางรวม 30.4 กิโลเมตร มีสถานีจำนวน 23 สถานี โดยสถานีเริ่มต้นตั้งอยู่ที่แยกรัชดา-ลาดพร้าว (รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินระยะแรก) ผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีเทาได้ที่แยกเจริญราษฎร์ เชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีส้มที่แยกสำราญ และเชื่อมต่อกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ผ่านแยกพัฒนาการ แยกศรีนุช แยกศรีอุดมสุข แยกศรีเอี่ยม จนกระทั่งถึงแยกศรีเทพา และสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีเขียวที่สถานีสำโรง สิ้นสุดที่ถนนปู่เจ้าสมิงพราย



4.4 คำอธิบาย และวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมธุรกิจปี 2562/63

- รายได้รวม จำนวน 42,203 ล้านบาท โดยมีรายได้หลักมาจากธุรกิจระบบขนส่งมวลชน
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (Operating EBITDA) จำนวน 7,460 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.6% หรือ 1,323 ล้านบาท จากปีก่อน
- กำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (หลังหักส่วนของผู้อถือหุ้นส่วนน้อย) สูงสุดเป็นประวัติการณ์ จำนวน 4,776 ล้านบาท เติบโตอย่างแข็งแกร่ง 47.1% หรือ 1,528 ล้านบาท จากปีก่อน
- กำไรสุทธิ (หลังหักส่วนของผู้อถือหุ้นส่วนน้อย) จำนวน 8,162 ล้านบาท เติบโตอย่างโดดเด่นถึง 184.1 % หรือเพิ่มขึ้น 5,289 ล้านบาท จากปีก่อน
- ในปี 2562/63 มีการรับรู้รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบ และจัดหากรไฟฟ้าขบวนใหม่ภายใต้สัญญาสัมปทานสำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีม่วงใต้และเหนือ และรายได้ค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง รวมจำนวน 25.2 พันล้านบาท
- รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง จำนวน 3,753 ล้านบาท เติบโตอย่างโดดเด่น 64.8% หรือ 1,476 ล้านบาท จากปีก่อน
- ธุรกิจสื่อโฆษณาสร้างสถิติกำไรสูงสุดที่ 1,424 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 29.3% หรือ 323 ล้านบาท จากปีก่อน
- จากความสำเร็จในการขายหุ้นสามัญทั้งหมดของที่ดินเบย์วอเตอร์ (คิดเป็นสัดส่วน 50% ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด และโอนสิทธิเรียกร้องในเงินกู้ยืมทั้งหมดของบริษัทฯ ที่มีต่อเบย์วอเตอร์) ทำให้บริษัทฯ รับรู้กำไรหลังหักภาษีจากรูธรรมดังกล่าวจำนวน 2,985 ล้านบาท
- ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI), ได้รับคัดเลือกให้เข้าอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment หรือ THSI) ประจำปี 2562 และยังได้รับรางวัล the Best Green Bond ในหมวดคมนาคมขนส่งและโครงสร้างพื้นฐาน จากนิตยสาร The Asset จากการออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
- บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลประจำปี 2562/63 แก่ผู้ถือหุ้นทั้งสิ้นไม่เกิน 6,513.2¹ ล้านบาท คิดเป็นเงินปันผล 0.48 บาทต่อหุ้น

ผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) และมาตรการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ

การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 เกิดขึ้นในช่วงปลายปี 2562 ก่อนจะแพร่ระบาดเป็นวงกว้างกระจายไปยังนานาประเทศทั่วโลกในเดือนถัดมา การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสดังกล่าว ส่งผลกระทบรุนแรงต่อทั้งเศรษฐกิจโลกและธุรกิจต่าง ๆ ทั่วโลก โดยประเทศไทยพบการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในช่วงเดือนมกราคม 2563 ก่อนจะทวีความรุนแรงในช่วงปลายเดือนมีนาคมถึงต้นเดือนเมษายนที่ผ่านมา รัฐบาลได้ประกาศให้หลาย ๆ ธุรกิจปิดดำเนินการชั่วคราว อีกทั้ง เพื่อเป็นการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสดังกล่าว รัฐบาลยังได้ขอความร่วมมือจากประชาชนให้อยู่บ้านและทำงานที่บ้าน ทั้งนี้ ธุรกิจต่าง ๆ ของบริษัทฯ บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป หรือบริษัทฯ) ล้วนแต่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดทั้งในแง่ของการดำเนินงานและผลประกอบการ

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน และการดำเนินงานได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ตั้งแต่ปลายเดือนธันวาคม 2562 โดยจำนวนเที่ยวการเดินทางในระบบรถไฟฟ้าสายหลักปรับตัวลดลง ดังจะเห็นได้จากจำนวนเที่ยวการเดินทางไตรมาสล่าสุด (มกราคม - มีนาคม 2563) ที่ลดลง 17.5% จากปีก่อน แม้ว่าเราจะมีเวลาในการให้บริการให้สอดคล้องกับช่วงเวลาที่รัฐบาลประกาศห้ามออกนอกเคสสถาน (เคอร์ฟิว) แต่เรายังคงเดินหน้าให้บริการรถไฟฟ้าตามปกติเช่นเดิม ทั้งนี้ เราได้เพิ่มมาตรการดูแลรักษาความสะอาดในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส โดยเพิ่มความถี่ในการทำความสะอาดขบวนรถไฟฟ้าจากปกติที่จะทำความสะอาดเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาในการให้บริการแต่ละวัน เป็นการทำความสะอาดทุกครั้งเมื่อรถจอดที่สถานีปลายทาง รวมถึงมีการฉีดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อโรคในขบวนรถไฟฟ้า และขอความร่วมมือผู้โดยสารให้สวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลาในขณะที่ใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส

¹ การเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีครั้งสุดท้ายจำนวน 0.15 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวนไม่เกิน 2,172.3 ล้านบาท คำนวณจากกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W5 ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD ที่ใช้สิทธิได้เต็มจำนวน ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล จำนวนไม่เกิน 14,482.2 ล้านหุ้น ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในแง่ของผลการดำเนินงานปี 2562/63 นั้น EBITDA จาก (i) การให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (ii) การให้บริการติดตั้งงานระบบและการจัดการไฟฟ้าพวบนใหม่สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ และ (iii) รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง ไม่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 เนื่องจากเรายังคงให้บริการรถไฟฟ้าตามปกติเช่นเดิม อีกทั้งยังเห็นพัฒนาการอย่างมีนัยสำคัญในการก่อสร้างของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู สีเหลืองและส่วนต่อขยายสายสีเขียว เนื่องจากการจราจรที่มีความคล่องตัวในช่วงปิดประเทศอีกด้วย ทั้งนี้ จำนวนเที่ยวการเดินทางในระบบรถไฟฟ้าสายหลักได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีงบประมาณ แต่ความเสี่ยงและผลกระทบทางการเงินอยู่ในวงจำกัดเนื่องจากเราลงทุนจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดในกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางมีทีเอสโกรท (BTSGIF) ซึ่งลงทุนในรายได้ค่าโดยสารสุทธิจากรถไฟฟ้าสายหลัก

สำหรับภาพรวมของผลการดำเนินงานของ **ธุรกิจสื่อโฆษณา** ในปี 2562/63 นั้นได้รับผลกระทบเพียงเล็กน้อยจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 โดย บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) (VGI) สามารถทำกำไรสูงสุดตั้งแต่ดำเนินการและเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ที่ 1,424 ล้านบาท เนื่องจากการลูกค้ามีการจองสื่อโฆษณาล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนก่อนการแพร่ระบาด อย่างไรก็ตาม VGI คาดว่าธุรกิจสื่อโฆษณาจะได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในไตรมาส 1 ปี 2563/64 เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่มีการเลื่อนงบประมาณในการลงสื่อโฆษณาไปในช่วงไตรมาส 3 และ 4 ของปีงบประมาณ 2563/64 ในส่วนของธุรกิจให้บริการชำระเงินได้รับผลกระทบเล็กน้อยจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 เนื่องจากลูกค้ายังสามารถชำระเงินค่าสินค้าและบริการผ่านช่องทางออนไลน์อย่าง Rabbit LinePay แต่ในส่วนธุรกิจโลจิสติกส์ ผ่าน Kerry Express (Thailand) กลับได้รับประโยชน์จากวิกฤติโควิด-19 เห็นได้จากลูกค้ามีการซื้อสินค้าและบริการออนไลน์ (e-commerce) มากขึ้นในช่วงปิดประเทศ

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดในครั้งนี้เช่นกัน มาตรการจำกัดการเดินทางของภาครัฐส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวและการเดินทางเชิงธุรกิจลดลง โดยโรงแรมที่บริษัท ยู ซีตี้ จำกัด (มหาชน) (ยู ซีตี้) เป็นเจ้าของและรับบริหารทั้งในและต่างประเทศมีอัตราการเข้าพักลดลงตั้งแต่ช่วงต้นเดือนกุมภาพันธ์ 2563 และโรงแรมบางแห่งได้ปิดให้บริการชั่วคราวตั้งแต่กลางเดือนมีนาคม 2563 เป็นต้นมา สำหรับธุรกิจอาคารสำนักงานนั้นได้รับผลกระทบเล็กน้อยเนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้เช่าระยะยาว อย่างไรก็ตาม ผู้เช่าพื้นที่สำนักงานหลายรายมีนโยบายให้พนักงานทำงานจากที่บ้าน หรือ Work From Home ยู ซีตี้จึงได้มีนโยบายช่วยเหลือผู้เช่าโดยการลดค่าเช่าทั้งในส่วนของโรงแรมสำนักงานและพื้นที่ค้าปลีก

ทั้งนี้ มาตรการต่าง ๆ ที่รัฐบาลประกาศบังคับใช้ ส่งผลให้ตัวเลขของผู้ติดเชื้อใหม่และผู้เสียชีวิตจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในประเทศไทยในเดือนพฤษภาคม 2563 เป็นต้นมาลดลงอย่างมาก ทำให้รัฐบาลเริ่มประกาศผ่อนคลายมาตรการปิดประเทศ พนักงานเริ่มทยอยกลับไปทำงาน และสถาบันการศึกษาต่างๆ จะเริ่มกลับมาเปิดภาคการศึกษาในวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 โดยเราเชื่อมั่นว่าเมื่อสถานการณ์ต่างๆ คลี่คลายลง ประกอบกับความร่วมมือจากทุกภาคส่วน รวมถึงความเป็นมืออาชีพของคณะผู้บริหารของเรา ธุรกิจต่าง ๆ ของกลุ่มบีทีเอสจะค่อย ๆ ฟื้นตัวกลับมาสู่ภาวะปกติ

ผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศไทย (GDP) ในปี 2562 มีการขยายตัว 2.4%² (เทียบกับ 4.1% ในปี 2561) ซึ่งนับเป็นการขยายตัวต่ำสุดในรอบ 5 ปี อันเนื่องมาจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก การแข็งค่าของค่าเงินบาท รวมถึงการส่งออกที่ชะลอตัวลง

ในส่วนของ **ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน** รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงในปี 2562/63 จำนวน 3.8 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 64.8% จากปีก่อน บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ที่ 3.4 พันล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นเป็นผลมาจาก (i) การรับรู้รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงจากการเปิดให้บริการโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้เต็มสายทั้ง 9 สถานี ในเดือนธันวาคม 2561 (ii) การเปิดให้บริการ 5 สถานีแรกของส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือในปี 2562 และ (iii) การเพิ่มขึ้นตามสัญญาของค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีเขียวเดิม สำหรับรายได้ค่าโดยสารในส่วนรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักในปี 2562/63 จำนวน 6,814 ล้านบาท ลดลง 2.1% จากปีก่อน เป็นผลมาจากอัตราค่าโดยสารเฉลี่ยที่ลดลง (ลดลง 0.4% จากปีก่อน เป็น 28.8 บาทต่อเที่ยว) สาเหตุมาจากการให้บริการรถไฟฟ้าฟรีในช่วงวันที่ 5-6 พฤษภาคม และวันที่ 12 ธันวาคม 2562 เพื่อเฉลิมฉลองพระราชพิธีบรมราชาภิเษก อีกทั้งจำนวนเที่ยวการเดินทางในรถไฟฟ้าสายหลักยังลดลง 1.7% จากปีก่อน อยู่ที่ 236.9 ล้านเที่ยวคน ในปี 2562/63 ทั้งนี้ การเติบโตที่น้อยกว่าคาดของจำนวนเที่ยวการเดินทาง (คาดการณ์การเติบโตไว้ที่ 4-5% จากปีก่อน) มีปัจจัยหลักมาจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 อย่างไรก็ตาม ด้วยลักษณะของธุรกิจที่สามารถยืดหยุ่นหักล้างความเสี่ยงต่าง ๆ (resilience) และเมื่อโครงการให้บริการมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นจะทำให้ประชาชนสามารถเข้าถึงระบบขนส่งมวลชนได้มากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของเราได้รับประโยชน์ในท้ายที่สุด

² แหล่งที่มา: สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

สำหรับ**ธุรกิจสื่อโฆษณา** ปี 2562/63 เป็นปีที่ VGI สามารถสร้างผลประกอบการที่โดดเด่น โดย VGI สามารถทำกำไรสูงสุดนับตั้งแต่เปิดดำเนินการ โดยมีกำไรสุทธิจำนวน 1,424 ล้านบาท เป็นไปตามเป้าที่วางไว้ ความสำเร็จในครั้งนี้ มาจากการดำเนินงานตามกลยุทธ์ของ VGI ในการเป็นผู้ให้บริการแบบ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์ครอบคลุมแพลตฟอร์มธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจให้บริการชำระเงิน และธุรกิจโลจิสติกส์ อย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดย ยู ซิตี้ ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของเรา มีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งในปี 2562 ด้วยรายได้รวมเพิ่มขึ้น 53.4% จากปีก่อน เป็น 10,145 ล้านบาท มีปัจจัยสนับสนุนหลักมาจากรายได้ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจอาคารสำนักงานที่เพิ่มขึ้น รวมถึงรายได้จากการขายหุ้นทั้งหมดของหมอบอชิตแลนด์อย่างใดก็ได้ ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ได้ส่งผลกระทบต่อการค้าบริการอื่นเนื่องมาจากการท่องเที่ยวในประเทศและต่างประเทศที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และมาตรการการปิดประเทศของภาครัฐ รวมถึงมาตรการการรักษาระยะห่างทางสังคม (social distancing) อย่างไรก็ดี ยู ซิตี้ เชื่อมั่นว่าผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาหนึ่ง และเชื่อว่าผลการดำเนินงานจะสามารถกลับมาฟื้นตัวได้อีกครั้งโดยเร็วเมื่อสถานการณ์ต่างๆ ทุเลาลง

ผลการดำเนินงานประจำปี 2562/63

บีทีเอส กรุ๊ป รายงานผลประกอบการประจำปี 2562/63 โดยมีรายได้รวมจากการดำเนินงานต่อเนื่อง จำนวน 42,203 ล้านบาท ลดลง 10.8% หรือ 5,096 ล้านบาท จาก 47,299 ล้านบาท ในปี 2561/62 ปัจจัยหลักมาจากการลดลงของรายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหารถไฟฟ้า จำนวน 10,762 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการรับรู้รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองที่ลดลง อย่างไรก็ดี การลดลงของรายได้รวมบางส่วนในปีนี้ถูกชดเชยด้วย (i) การเพิ่มขึ้นของกำไรจากการขายและปรับมูลค่าทรัพย์สินของเงินลงทุน จำนวน 3,194 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการบันทึกกำไรจากการขายเบย์วอเตอร์ (ii) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการบริการและการขาย จำนวน 1,693 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการเดินรถ ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเปิดให้บริการโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้เต็มสาย และ (iii) การเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยรับ จำนวน 515 ล้านบาท

ต้นทุนรวมและค่าใช้จ่ายรวมจากการดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับปี 2562/63 จำนวน 32,726 ล้านบาท ลดลง 9,307 ล้านบาท หรือ 22.1% จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการรับรู้ต้นทุนงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองที่ลดลง อย่างไรก็ดี การลดลงบางส่วนถูกหักกลับด้วยการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการบริการและการขาย จำนวน 1,108 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารที่เพิ่มขึ้น 625 ล้านบาท

สำหรับ**ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม** (รวมส่วนแบ่งกำไรสุทธิจาก BTS&IF) จำนวน 2,071 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,519 ล้านบาทจาก 552 ล้านบาทในปี 2561/62 โดยมีปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนใน ยู ซิตี้ จากการบันทึกกำไร จำนวน 1,118 ล้านบาท จากการขายหมอบอชิตแลนด์

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน จำนวน 2,245 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 603 ล้านบาท หรือคิดเป็น 36.7% จากปีก่อน เป็นผลมาจากดอกเบี้ยจ่ายของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมจำนวน 13 พันล้านบาทของบริษัทฯ ที่ออกเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 ที่ผ่านมา

บริษัทฯ บันทึกกำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกจำนวน 991 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานของ MACO อันเป็นผลมาจากยกเลิกการควมรวมนงบการเงินของ MACO โดย VGI (รายละเอียดเพิ่มเติม ดูได้ที่หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15.8.2)

ในส่วน**ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (หลังหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)** จำนวน 4,776 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่ง 47.1% หรือ 1,528 ล้านบาท จากปีก่อน และ**กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ** จำนวน 8,162 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญถึง 184.1% หรือ 5,289 ล้านบาท จากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากการบันทึกกำไรจากการขายที่ดินเบย์วอเตอร์ โดยบีทีเอส กรุ๊ป กำไรขั้นต้นจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำที่เพิ่มขึ้น และการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม

ทั้งนี้ อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2562/63 อยู่ที่ 18.5% เมื่อเทียบกับ 5.9% ในปี 2561/62 โดยการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรสุทธิมาจากการรับรู้รายได้ที่ลดลงในส่วนงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง ซึ่งมีอัตรากำไรน้อยกว่า รวมถึงผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นจากการให้บริการเดินรถ และการบันทึกกำไรจากการขายที่ดินเบย์วอเตอร์

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2562/63	ปี 2561/62 (ปรับปรุงใหม่)	% YoY
รายได้จากการดำเนินงาน ²	39,937	48,004	(16.8)%
รายได้อื่นที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	2,182	1,103	97.7%
รายได้รวมจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	42,119	49,107	(14.2)%
ต้นทุนการดำเนินงาน	30,343	40,120	(24.4)%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากการดำเนินงาน	3,092	2,530	22.2%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี ³	7,460	6,137	21.6%
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	2,258	1,652	36.6%
กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ - ก่อนภาษี³	6,427	4,806	33.7%
รายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ	3,357	(375)	N.A.
กำไรก่อนภาษี	9,784	4,431	120.8%
ภาษีเงินได้	966	866	11.6%
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	656	692	(5.3)%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	4,776	3,248	47.1%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	8,162	2,873	184.1%

² รายได้จากการดำเนินงาน คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ แต่ไม่รวมดอกเบี้ยรับที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจขนส่งมวลชน เงินปันผลรับ และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items) ทั้งนี้ รายได้จากการดำเนินงาน สำหรับปี 2562/63 ยังรวมผลกำไรดำเนินงานของ MACO และบริษัทย่อยของ MACO สำหรับงวด 10 เดือน ตั้งแต่เดือนเมษายน 2562 ถึงเดือนมกราคม 2563 ในขณะที่ผลการดำเนินงานดังกล่าวถูกบันทึกแยกอยู่ภายใต้ “กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก” ในงบการเงิน

³ กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (operating EBITDA) คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ แต่ไม่รวม ดอกเบี้ยรับที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจขนส่งมวลชน เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทอื่น ๆ (ยกเว้นจาก BTS/GIF) และการร่วมค้า และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำอื่น ๆ

รายได้จากการดำเนินงานรวม ในปี 2562/63 จำนวน 39,937 ล้านบาท ลดลง 16.8% หรือ 8,067 ล้านบาท จากปีก่อน โดยรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการ คิดเป็นสัดส่วน 80%, 15%, 1% และ 4% ตามลำดับ การลดลงของรายได้จากการดำเนินงานส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของรายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชน โดยลดลง 22.4% หรือ 9,252 ล้านบาท จากปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากการรับรู้รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองที่ลดลงในปีนี้อย่างไรก็ดี การลดลงของรายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชนบางส่วนถูกชดเชยด้วยการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและการจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีม่วงใต้และเหนือรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า นอกจากนี้ รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการยังคงเติบโต 10.2%, 5.8% และ 57.0% ตามลำดับ โดยมีปัจจัยหลักมาจาก (i) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณา ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากรายได้ธุรกิจบริการด้านดิจิทัลที่เพิ่มขึ้น และ (ii) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากงานก่อสร้างของบริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด จำนวน 694 ล้านบาท

ต้นทุนจากการดำเนินงานรวม ลดลงเช่นเดียวกับรายได้จากการดำเนินงาน โดยลดลง 24.4% หรือ 9,777 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 30,343 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการรับรู้ต้นทุนงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองที่ลดลง กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (operating gross profit) ปรับตัวเพิ่มขึ้น 21.7% หรือ 1,710 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 9,595 ล้านบาท และ **กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (operating EBITDA) เติบโต 1,323 ล้านบาท หรือ 21.6% จากปีก่อน เป็น 7,460 ล้านบาท**

อย่างไรก็ดี เนื่องจากในปีนี้ บริษัทฯ มีการรับรู้รายได้ของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนที่ลดลงในส่วนองงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองซึ่งมีอัตรากำไรน้อยกว่า จึงทำให้อัตราส่วนกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเป็น 24.0% จาก 16.4% ในปีก่อน และ operating EBITDA margin ในปี 2562/63 เพิ่มขึ้นเช่นกัน เป็น 18.7% เทียบกับ 12.8% ในปีก่อน

รายได้จากการดำเนินงานและอัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานประจำปี 2562/63 – แยกตามหน่วยธุรกิจ

รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	ปี 2562/63	% ของ ยอดรวม	ปี 2561/62 (ปรับปรุงใหม่)	% ของ ยอดรวม	% เปลี่ยนแปลง (YoY)	อัตรากำไรขั้นต้น ⁸ (%) ปี 2562/63	อัตรากำไรขั้นต้น ⁸ (%) ปี 2561/62
ระบบขนส่งมวลชน	32,076 ⁴	80%	41,328	86%	(22.4)%	19.9%	10.8%
สื่อโฆษณา ⁵	5,735	15%	5,204	11%	10.2%	54.2%	63.1%
อสังหาริมทรัพย์ ⁶	381	1%	360	1%	5.8%	9.5%	9.3%
บริการ ⁷	1,746	4%	1,112	2%	57.0%	3.7%	9.5%
รวม	39,937	100%	48,004	100%	(16.8)%	24.0%	16.4%

⁴ รายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชนในปี 2562/63 ประกอบด้วย:

i) ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTS/GIF (รวมอยู่ใน 'ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม' ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ)

ii) รายได้ค่าบริการจากการให้บริการเดินรถไฟฟ้า, รายได้ค่าโดยสาร BRT, ดอกเบี้ยรับภายใต้ข้อตกลงสัมปทานและดอกเบี้ยรับภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ รวมทั้งรายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและการจัดการจราจรไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง

iii) รายได้ค่าบริการจากการให้บริการติดตั้งระบบและการจัดการจราจรไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ

iv) รายได้งานก่อสร้างและดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและเหลือง

⁵ รายได้รวมจากธุรกิจสื่อโฆษณา ประกอบด้วย

i) รายได้จูงสื่อโฆษณาของกลุ่ม VGI และ Rabbit Group (จัดอยู่ในกลุ่มธุรกิจบริการด้านดิจิทัล) โดย Rabbit Group รวมรายได้จาก BSS และ BSSH และบริษัทย่อย ยกเว้นรายได้จาก 2 บริษัท นั้นคือ รายได้จากบริษัท บางกอก เวย์เบตส์ โซลูชันส์ จำกัด (BPS) และบริษัท แรบบิท รีวอร์ดส์ จำกัด (RR)

ii) รายได้จูง MACO และบริษัทย่อยของ MACO สำหรับงวด 10 เดือน ตั้งแต่เดือนเมษายน 2562 ถึงเดือนมกราคม 2563

⁶ รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วยยอดขายอสังหาริมทรัพย์ รายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ และรายได้จากโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และสปอร์ตคลับ

⁷ รายได้จากธุรกิจบริการ หมายถึง รายได้จากกาสิโนแบบของโปรแกรม Rabbit Rewards, รายได้จาก BPS, รายได้จากก่อสร้างและค่าที่ปรึกษาจาก HHT Construction และรายได้จาก Turtle 23

⁸ กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

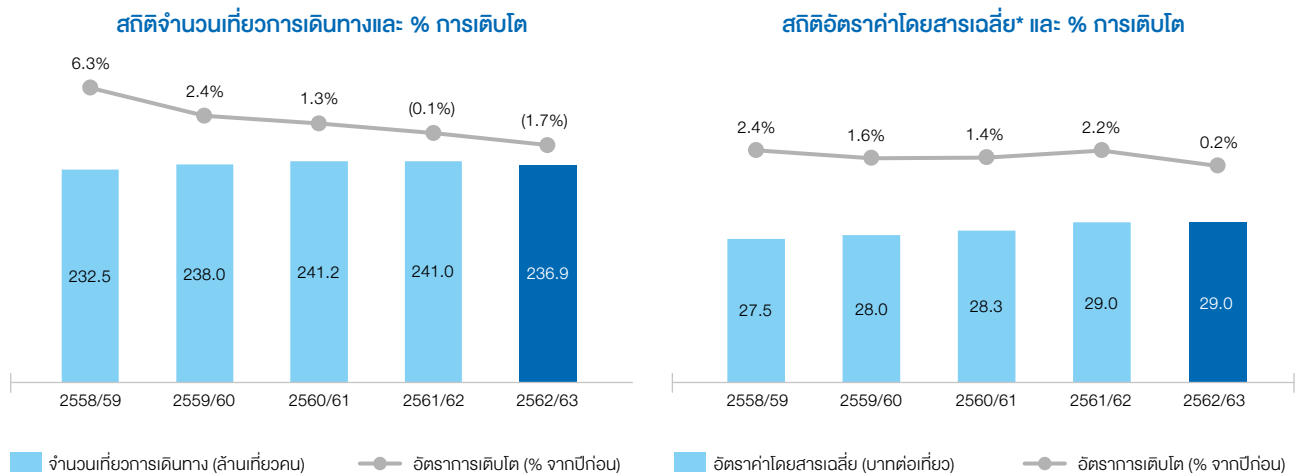
รายได้รวมจากการดำเนินงานของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ในปี 2562/63 จำนวน 32,076 ล้านบาท ลดลง 22.4% หรือ 9,252 ล้านบาท จากปีก่อน มาจากการรับรู้รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองที่ลดลง เป็น 16.9 พันล้านบาท (ลดลงจาก 30.7 พันล้านบาทในปีก่อน) อย่างไรก็ตาม การลดลงบางส่วนถูกชดเชยด้วย (i) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและการจัดการรถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ (ii) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง และ (iii) ดอกเบี้ยรับเกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

ในปี 2562/63 บริษัทฯ บันทึก รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบ และการจัดการรถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ จำนวน 8.3 พันล้านบาท (เพิ่มขึ้นจากจำนวน 6.1 พันล้านบาท ในปีก่อน)

รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง เติบโตอย่างแข็งแกร่ง 64.8% หรือเพิ่มขึ้น 1,476 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 3,753 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของรายได้ส่วนใหญ่มาจาก (a) การรับรู้รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงจากการเปิดให้บริการโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้เดิมสายทั้ง 9 สถานี ในเดือนธันวาคม 2561 รวมถึงการเปิดให้บริการ 5 สถานีแรกของส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (จากสถานีหมอชิตถึงสถานีห้าแยกลาดพร้าว ในเดือนสิงหาคม 2562 และถึงสถานีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในเดือนธันวาคม 2562) และ (b) การเพิ่มขึ้นตามสัญญาของค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีเขียวเดิม

ส่วน ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า ในปีนี้เพิ่มขึ้นอย่างโดดเด่น 78.1% หรือเพิ่มขึ้น 842 ล้านบาทจากปีก่อน เป็น 1,920 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากลูกหนี้ที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง รวมถึงการให้บริการติดตั้งงานระบบและจัดการรถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ

ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2562/63 จำนวนเกี่ยวกับการเดินทางยังคงเติบโตได้จากการเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียว ได้แก่ ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ทั้งสาย (9 สถานี จากสถานีสำโรงถึงสถานีเคหะฯ) ในเดือนธันวาคม 2561 รวมถึงห้าสถานีแรกของส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (สถานีหมอชิตถึงสถานีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์) ในปี 2562 อย่างไรก็ตาม จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีงบประมาณ ส่งผลทำให้จำนวนเกี่ยวกับการเดินทางในปีนี้ลดลง 1.7% จากปีก่อน เป็น 236.9 ล้านเที่ยวคน ส่วนอัตราค่าโดยสารเฉลี่ยปี 2562/63 ลดลง 0.4% จากปีก่อน อยู่ที่ 28.8 บาทต่อเที่ยวจากการให้ส่วนลดโดยสารเดินทางฟรีในช่วงงานพระราชพิธีบรมราชาภิเษกฯ ส่งผลให้รายได้ค่าโดยสารในส่วนของการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักในปี 2562/63 ลดลง 2.1% หรือ 148 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 6,814 ล้านบาท ทั้งนี้ ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนใน BTS/GIF ในปีนี้ลดลง 49 ล้านบาท หรือ 5.5% จากปีก่อน เป็น 848 ล้านบาท



เพื่อการเปรียบเทียบ อัตราค่าโดยสารเฉลี่ย ที่แสดงอยู่ด้านบนคำนวณมาจากอัตราค่าโดยสารก่อนหักผลกระทบจากเหตุการณ์พิเศษ

ต้นทุนของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนในปีลดลง 11,178 ล้านบาท เป็น 25,691 ล้านบาท โดยการลดลงส่วนใหญ่มาจากการบันทึกต้นทุนงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองที่ลดลง ทั้งนี้จากการรับรู้รายได้ที่ลดลงของงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าซึ่งมีอัตราทำรายน้อยกว่า เมื่อเทียบกับหน่วยธุรกิจอื่นในธุรกิจระบบขนส่งมวลชนส่งผลให้

ธุรกิจสื่อโฆษณา

ผลการดำเนินงานของธุรกิจสื่อโฆษณาสำหรับปี 2562/63 ยังคงรวมผลการดำเนินงานของ MACO และบริษัทย่อยของ MACO สำหรับงวด 10 เดือนตั้งแต่เดือนเมษายน 2562 ถึงเดือนมกราคม 2563 ในขณะที่ผลการดำเนินงานดังกล่าวได้รับการบันทึกแยกอยู่ภายใต้ “กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก” ในงบการเงิน

Operating EBITDA margin ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็น 20.0% จาก 10.9% ในปีก่อน อย่างไรก็ตามหากไม่รวมผลของการรับรู้รายได้ ต้นทุนและดอกเบี้ยรับจากงานก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง การให้บริการติดตั้งงานระบบและการจัดการไฟฟ้าบบใหม่สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ operating EBITDA margin จะเป็น 64.4%

ปี 2562/63 เป็นอีกหนึ่งปีที่ VGI สามารถสร้างผลการดำเนินงานได้อย่างยอดเยี่ยม บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้และสร้างสถิติรายได้และกำไรสูงสุดโดย VGI มีรายได้เพิ่มขึ้น 10.2% YoY จาก 5,204 ล้านบาท ในปีก่อนเป็น 5,735 ล้านบาท

รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจสื่อโฆษณา (ล้านบาท)	ปี 2562/63	% ของยอดรวม	ปี 2561/62 (ปรับปรุงใหม่)	% ของยอดรวม	% เปลี่ยนแปลง (YoY)
สื่อโฆษณานอกบ้าน	3,709	65%	3,891	75%	(4.7)%
สื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้า	2,101	37%	2,401	46%	(12.5)%
สื่อโฆษณากลางแจ้ง	1,239	22%	1,076	21%	15.1%
สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและอื่น ๆ	369	6%	414	8%	(10.8)%
ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล*	2,026	35%	1,313	25%	54.3%
รวม	5,735	100%	5,204	100%	10.2%

* รายได้จากธุรกิจบริการดิจิทัล ประกอบด้วยรายได้ที่มาจาก 1. Rabbit Group 2. Trans.Ad Group ภายใต้ MACO และ 3. VGI Digital Lab

ธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน (ประกอบด้วยสื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้า สื่อโฆษณากลางแจ้ง สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและอื่นๆ) โดยรายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้านคิดเป็นสัดส่วน 65% ของรายได้รวมของสื่อโฆษณา หรือ 3,709 ล้านบาท โดยในปีนี้รายได้จากหน่วยธุรกิจนี้ลดลง 4.7% หรือ 182 ล้านบาทจากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการผลกระทบของการปรับปรุงสื่อโฆษณาเป็นแบบดิจิทัลบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสและอัตราการใช้สื่อที่ลดลงของสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน ยิ่งไปกว่านั้นการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ทวีความรุนแรงมากขึ้นตั้งแต่ต้นปี 2563 ได้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมสื่อโฆษณาจากการที่หลาย ๆ บริษัทหันมาพิจารณาชะลอการใช้งบสื่อโฆษณา

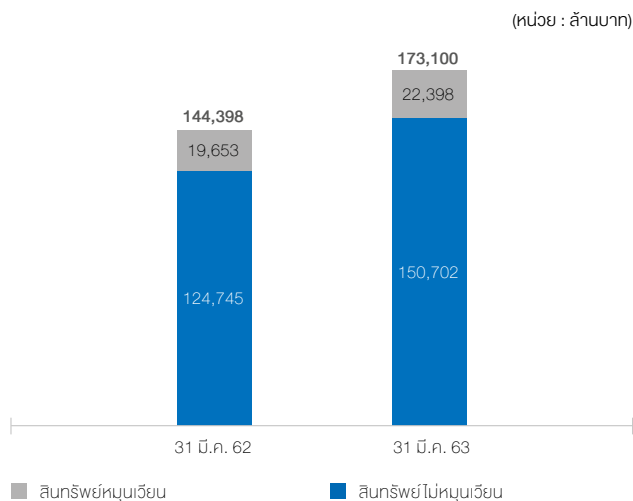
ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล มีรายได้ 2,026 ล้านบาท คิดเป็น 35% ของรายได้รวมของสื่อโฆษณา เติบโตอย่างแข็งแกร่ง 54.3% จากปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากการรับรู้รายได้ของสื่อโฆษณาออนไลน์ ที่มีการบริหารจัดการโดย VGI Digital Lab ผู้ให้บริการออนไลน์เอเจนซี ที่มุ่งเน้นในการสร้างสรรค์แคมเปญการตลาดครอบคลุมทั้งในรูปแบบดิจิทัลและออนไลน์ผ่านการใช้เทคโนโลยีเพื่อบริหารจัดการข้อมูลบนแพลตฟอร์มของกลุ่มบริษัท (Data Management Platform) โดยในปีแรกของการให้บริการ VGI Digital Lab ประสบความสำเร็จในการสร้างรายได้เกินกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ 150 ล้านบาท นอกจากนี้การเติบโตดังกล่าวเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการบริหารโครงการ รายได้จากค่าคอมมิชชั่น และรายได้จาก Lead Generation ภายใต้กลุ่มบริษัท

ต้นทุนจากรธุรกิจสื่อโฆษณาเพิ่มขึ้น 36.9% จาก 1,919 ล้านบาท ในปีก่อน เป็น 2,627 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากต้นทุนที่สูงขึ้นของธุรกิจบริการด้านดิจิทัล ซึ่งมาจากการบริหารจัดการโครงการและสื่อโฆษณาออนไลน์ที่มีโครงสร้างต้นทุนสูงกว่าสื่อโฆษณานอกบ้าน ส่งผลให้ operating EBITDA margin ในปีนี้ปรับตัวลดลงเป็น 36.2% จาก 45.4% ในปีก่อน มีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้ผลการดำเนินงานของ VGI Digital Lab ซึ่งมีอัตราทำไร้น้อยกว่าสื่อโฆษณาอื่น

ทั้งนี้ จากการที่ VGI ยกเลิกการควบรวมงบการเงินของ MACO ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2563 ส่งผลให้ MACO มีการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมของ VGI แทน ดังนั้นรายได้จากสื่อโฆษณากลางแจ้งที่ MACO ทำการบริการโดยตรง รวมถึงรายได้จากกลุ่มทรานซ.แอด ที่บันทึกภายใต้ธุรกิจบริการด้านดิจิทัลสำหรับปี 2561/62 และปี 2562/63 จะถูกปรับปรุงออกจากงบกำไรขาดทุนของ VGI ทั้งนี้ VGI จะรับรู้เพียงส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน MACO นับตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2563/64 เป็นต้นไป

บริษัทฯ บันทึกกำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกจำนวน 991 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานของ MACO อันเป็นผลมาจากยกเลิกการควบรวมงบการเงินของ MACO

ฐานะทางการเงิน



สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 จำนวน 173,100 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 28,702 ล้านบาท หรือ 19.9% จาก 31 มีนาคม 2562 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของ

- (i) ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญาที่หน่วยงานของรัฐ จำนวน 13,175 ล้านบาท จาก (a) งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง รวมถึงดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระของทั้งสองโครงการดังกล่าว และ (b) งานจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่ รวมถึงดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับการจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ

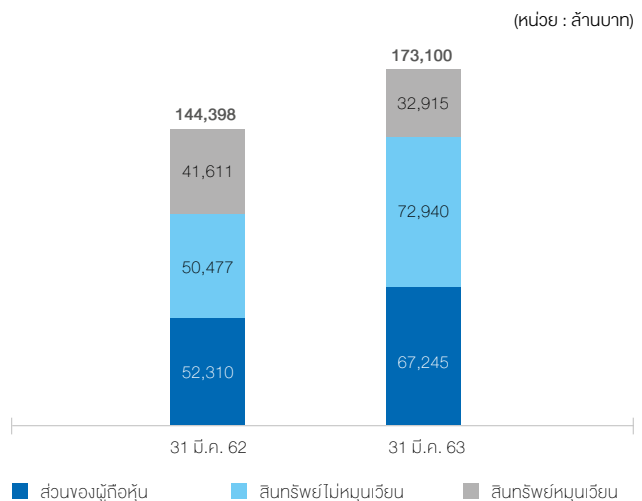
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

รายได้รวมจากการดำเนินงานของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2562/63 จำนวน 381 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.8% หรือ 21 ล้านบาท จากปีก่อน โดยรายได้รวมจากการดำเนินงานของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ ซึ่งในปัจจุบันส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้จาก ธนาคารซีที กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ ต้นทุนจากการดำเนินงานในปีนี้เป็นเช่นกับ โดยเพิ่มขึ้น 5.6% หรือ 18 ล้านบาท จากปีก่อน อยู่ที่ 345 ล้านบาท

ในปี 2562/63 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจาก ยู ซิตี้ (บริษัทร่วมของ บริษัทฯ) จำนวน 1,152 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจำนวน 80 ล้านบาทในปีก่อน การเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการบันทึกกำไร จำนวน 1,118 ล้านบาท จากการที่ ยู ซิตี้ ขายหมอบอชิตแลนด์ รวมถึงผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของ ยู ซิตี้

ธุรกิจบริการ

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจบริการ จำนวน 1,746 ล้านบาท ในปี 2562/63 เพิ่มขึ้น 634 ล้านบาท หรือ 57.0% จากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการก่อสร้างของ บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด ที่เพิ่มขึ้น 694 ล้านบาท เป็น 1,604 ล้านบาท



- (ii) ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า จำนวน 12,371 ล้านบาท จากการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง
- (iii) ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ค้างรับภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถสำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ จำนวน 5,614 ล้านบาท
- (iv) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 4,025 ล้านบาท จากการเข้าซื้อที่ดินของบริษัทฯ
- (v) เงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 3,898 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก (a) การเปลี่ยนแปลงของ MACO จากบริษัทย่อยสู่การเป็นบริษัทร่วมของ VGI แทน และ (b) ผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของ ยู ซิตี้ รวมถึงการบันทึกกำไรจากการที่ ยู ซิตี้ ขายหมอบอชิตแลนด์

- (vi) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 4,132 ล้านบาท
- (vii) เงินลงทุนระยะยาวอื่น จำนวน 3,277 ล้านบาท

- อย่างไรก็ดี การเพิ่มขึ้นบางส่วนถูกหักลบกับการลดลงของ
- (viii) เงินลงทุนชั่วคราว และเงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์ จำนวน 5,826 ล้านบาท
 - (ix) เงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 4,589 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการจำหน่ายเงินลงทุนในเบย์วอเตอร์ให้แก่ CPN
 - (x) เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์ จำนวน 3,039 ล้านบาท
 - (xi) ค่าความนิยม จำนวน 1,707 ล้านบาท จากการเปลี่ยนสถานะของ MACO ดังที่กล่าวไปแล้วข้างต้น

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 เพิ่มขึ้น 14.9% หรือ 13,766 ล้านบาท เป็นจำนวน 105,855 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของ

- (i) เงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจากสถาบันการเงิน จำนวน 15,409 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเบิกเงินกู้ยืมสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง
- (ii) หุ้นระยะยาวสุทธิ จำนวน 7,495 ล้านบาท จากการเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ มูลค่า 13 พันล้านบาท ในเดือนพฤษภาคม 2562 หักลบกับการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ จำนวน 5,500 ล้านบาท ของหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 22 พันล้านบาท ที่ออกโดยบีทีเอส ในเดือนพฤศจิกายน 2559

- อย่างไรก็ดี การเพิ่มขึ้นของหนี้สินรวมบางส่วนถูกหักลบด้วยการลดลงของ
- (iii) เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน จำนวน 6,785 ล้านบาท
 - (iv) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 1,776 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น 14,936 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้น 28.6% จากปีก่อน เป็น 67,246 ล้านบาท โดยปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของ

- (i) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 8,448 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4
- (ii) กุณที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 5,236 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4
- (iii) ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย จำนวน 4,241 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน VGI (จาก 70.6% เป็น 65.7%) แต่การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นบางส่วนถูกหักลบด้วย
- (iv) การลดลงของส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย จำนวน 1,243 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากการเปลี่ยนสถานะของ MACO ที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ มีหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดจำนวน 13,154.3 ล้านหุ้น (11,845.4 ล้านหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562) และมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2562/63 อยู่ที่ 14.8% เทียบกับ 7.2% ในปี 2561/62

กระแสเงินสด

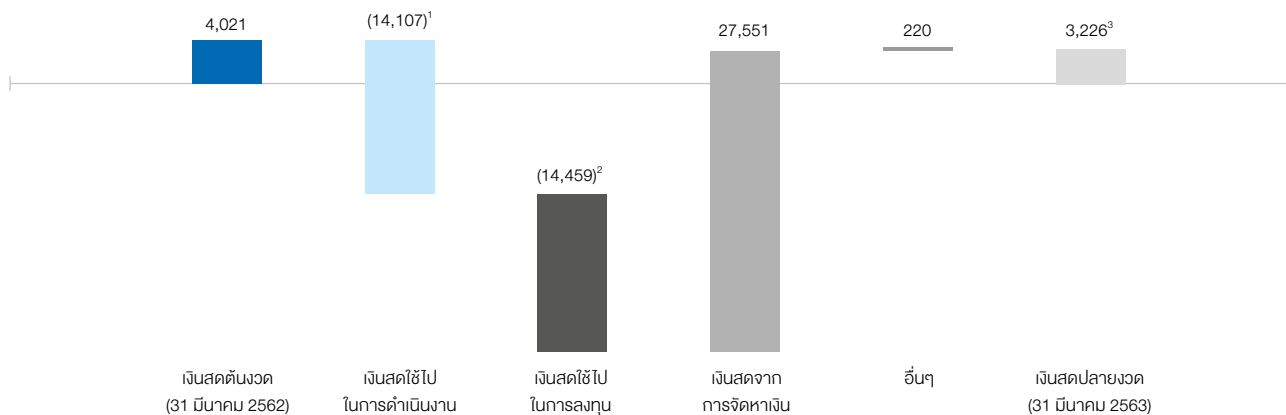
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ มี **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** จำนวน 3,226 ล้านบาท ลดลง 19.8% หรือ 795 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 14,107 ล้านบาท (เทียบกับเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 15,503 ล้านบาท ในปี 2561/62) รายการหลักมาจากการบันทึกกำไรก่อนภาษี จำนวน 10,328 ล้านบาท หักลบด้วย (i) รายการที่ไม่ใช่เงินสดปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษี ให้เป็นเงินสด จำนวน 5,377 ล้านบาท และ (ii) การลดลงสุทธิของเงินลงทุนหมุนเวียน จำนวน 15,411 ล้านบาท ซึ่งรวมถึง (a) เงินลงทุนสุทธิสำหรับค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 3.5 พันล้านบาท และ (b) เงินลงทุนสุทธิสำหรับการจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่และติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกลสำหรับส่วนต่อขยายสายสีฟ้ายใต้และเหนือ จำนวน 6.7 พันล้านบาท หลังจากที่บริษัทฯ จ่ายภาษีเงินได้สุทธิ จำนวน 1,433 ล้านบาท (1,217 ล้านบาท ในปี 2561/62) และจ่ายดอกเบี้ยสุทธิ จำนวน 2,214 ล้านบาท (1,099 ล้านบาท ในปี 2561/62) ทำให้บริษัทฯ มี **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 14,107 ล้านบาท

ส่วนของ **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** จำนวน 14,459 ล้านบาท รายการหลักมาจากการ (i) เงินลงทุนสุทธิสำหรับค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 11.5 พันล้านบาท (ii) เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 4.1 พันล้านบาท (iii) เงินสดจ่ายสุทธิซื้อเงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาวอื่นและเงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์ จำนวน 2.2 พันล้านบาท (iv) เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า จำนวน 0.9 พันล้านบาท (v) เงินสดของบริษัทย่อยที่สูญเสียการควบคุม จำนวน 0.7 พันล้านบาท ซึ่งถูกชดเชยบางส่วนด้วย (vi) เงินรับล่วงหน้าจากการขายเงินลงทุนในเบย์วอเตอร์ จำนวน 2.3 พันล้านบาท (vii) เงินปันผลรับ จำนวน 1.4 พันล้านบาท (viii) เงินสดรับคืนจากเงินคืนทุนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม จำนวน 1.1 พันล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการจ่ายเงินลงทุนของ BTS-GIF และ (ix) ดอกเบี้ยรับ จำนวน 0.8 พันล้านบาท

ส่วนของ **เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน** จำนวน 27,551 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก (i) การเพิ่มขึ้นสุทธิของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 15.6 พันล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเบิกเงินกู้ยืมสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง (ii) เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 13.7 พันล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 (iii) การเพิ่มขึ้นสุทธิของหุ้นระยะยาว จำนวน 7.5 พันล้านบาทจากการเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำนวน 13 พันล้านบาท ในเดือนพฤษภาคม ปี 2562 หักลบกับการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 5,500 ล้านบาท ของหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 22 พันล้านบาทที่ออกในเดือนพฤศจิกายน 2559 (iv) เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย จำนวน 3.5 พันล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการจำหน่าย VGI และ VGI-W2 หักลบด้วย (v) การจ่ายเงินคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นสุทธิจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน จำนวน 6.6 พันล้านบาท และ (vi) บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล จำนวน 5.5 พันล้านบาท

การเคลื่อนไหวของกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2563

(ล้านบาท)



1 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน หลังจ่าย

- ภาษีเงินได้สุทธิ จำนวน 1,433 ล้านบาท
- ดอกเบี้ยสุทธิ จำนวน 2,214 ล้านบาท
- เงินลงทุนสุทธิสำหรับค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 3.5 พันล้านบาท
- เงินลงทุนสุทธิสำหรับการจัดหาโรงไฟฟ้าขบวนใหม่และติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ จำนวน 6.7 พันล้านบาท

2 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน รวมเงินลงทุนสุทธิสำหรับค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 11.5 พันล้านบาท

3 ไม่รวมเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง จำนวน 14.4 พันล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	ปี 2562/63*	ปี 2561/62* (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2560/61
ความสามารถในการทำกำไร			
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานขั้นต้นต่อยอดขาย (%)	24.0%	16.4%	41.0%
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม (%) ^A	18.7%	12.8%	29.0%
อัตราส่วนกำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (%) ^B	15.3%	9.8%	23.4%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%) ^C	18.5%	5.9%	25.3%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) ^D	5.6%	2.8%	4.8%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) ^E	14.8%	7.2%	10.5%
สภาพคล่อง (เท่า)			
อัตราส่วนเงินหมุนเวียน	0.68x	0.47x	0.95x
ความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.32x	1.39x	1.02x
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (adjusted) ^F ต่อทุน	1.05x	1.03x	0.37x
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (adjusted) ^F ต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม ที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	7.35x	7.43x	3.03x
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ^G	3.32x	3.74x	3.31x
อัตราส่วนต่อหุ้น^H			
กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน (บาท)	0.65	0.24	0.37
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	5.32	4.42	3.91

หมายเหตุ:

*รวมผลการดำเนินงานจากการดำเนินงานที่ยกเลิก

A ไม่รวมรายได้และรายจ่ายที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงาน (non-operating items) และไม่รวมรายได้ดอกเบี้ยสุทธิที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจขนส่งมวลชน

B ค่าส่วนจากกำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนหักภาษี / รายได้ทั้งหมดที่เกิดขึ้นเป็นประจำ

C ค่าส่วนจากกำไรสุทธิทางบัญชี (หลังหักส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่ใช่จำนวนคงของบริษัทย่อย) / รายได้ทั้งหมดทางบัญชี

D ค่าส่วนจากกำไรสุทธิทางบัญชี / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

E ค่าส่วนจากกำไรสุทธิทางบัญชี / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเฉลี่ย

F ค่าส่วนจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง และเงินสดรอรับคืนจากสำนักหักบัญชี – ค่าหุ้นบริษัทย่อย

G ค่าส่วนจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม / ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

H ค่าส่วนจากจำนวนหุ้นสามัญที่ออกแล้ว ณ มูลค่าที่ตราไว้ ที่ 4.0 บาทต่อหุ้น

5

การกำกับดูแล
กิจการ



โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 เป็นไปตามแผนภาพใน หัวข้อ 3.4: โครงสร้างองค์กร

คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่จะต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการประชุมมากกว่า 6 ครั้ง ในหนึ่งปีบัญชี

รายชื่อกรรมการ มีดังนี้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 13 ท่าน เป็นผู้หญิงจำนวน 1 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 7.69 ของกรรมการทั้งหมด) โดยแบ่งเป็น

- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 46.15 ของกรรมการทั้งหมด และ
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 53.85 ของกรรมการทั้งหมด โดยเป็นกรรมการอิสระทั้ง 7 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนที่มากกว่า 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันจดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
1.	นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล	2 มิถุนายน 2536	27 ปี
2.	ดร.อาณัติ อากาภิรม	กรรมการบริหาร กรรมการบรรษัทภิบาล	7 พฤษภาคม 2541	22 ปี
3.	นายสุรพงษ์ เลหาะัญญา	กรรมการบริหาร	30 กรกฎาคม 2553	10 ปี
4.	นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	23 มกราคม 2550	13 ปี
5.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาล ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ	19 ธันวาคม 2540	23 ปี
6.	นายคช ชี เคียง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	23 มกราคม 2550	13 ปี
7.	ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธา	กรรมการอิสระ: ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการอิสระ	4 สิงหาคม 2543	20 ปี
8.	นายสุจินต์ หวังหิสี	กรรมการอิสระ: กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 กรกฎาคม 2553	10 ปี
9.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	กรรมการอิสระ: กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาล	30 กรกฎาคม 2553	10 ปี
10.	นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	กรรมการอิสระ	30 กรกฎาคม 2553	10 ปี
11.	ดร.กาญจนา จินทรานุกูล	กรรมการอิสระ	27 กรกฎาคม 2558	5 ปี
12.	นางพิจิตรา มหาพล	กรรมการอิสระ: กรรมการตรวจสอบ	1 เมษายน 2559	4 ปี
13.	นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ*	กรรมการอิสระ	21 กุมภาพันธ์ 2563	1 เดือน
เฉลี่ยระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการทั้งหมด				12.85 ปี

*หมายเหตุ: นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ของบริษัทฯ แทนกรรมการที่ลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563

คณะกรรมการบริษัทมีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีความหลากหลายทางความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ				การศึกษาและความเชี่ยวชาญ									ประสบการณ์ A – Academic / Training C – Consulting / Lecturer
	ธุรกิจแบบแผนผลงาน	ธุรกิจสื่อโฆษณา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจบริการ	กฎหมาย / รัฐศาสตร์ / บริหารรัฐกิจ	บัญชี / การเงิน / คณิตศาสตร์	บริหารธุรกิจ / การตลาด / ธุรกิจระหว่างประเทศ	วิศวกรรม	สถาปัตยกรรม	การแพทย์ / สาธารณสุข	วิทยาศาสตร์ / สิ่งแวดล้อม / ทรัพยากรธรรมชาติ	เทคโนโลยีสารสนเทศ	การบริหารความเสี่ยง	
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	●	●	●	●			●						●	A
2. ดร.อานัติ อากาภิรม	●	●	●	●				●						A
3. นายสุรพงษ์ เลหาะัญญา	●			●			●	●						A, C
4. นายกวัน กาญจนพาสน์	●	●	●	●		●	●	●				●	●	A
5. นายรังสิน กฤตลักษณ์			●	●	●	●	●	●	●	●		●		A
6. นายคง ชี เคื่อง	●	●	●	●		●	●							A
7. ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธา	●		●		●	●	●			●	●		●	A, C
8. นายสุจินต์ หวังหสี			●			●	●						●	A
9. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน					●		●						●	A, C
10. นายชอง ยิง ชิว เอนรี				●		●	●					●	●	-
11. ดร.การุญ จันทรางศุ	●		●		●			●				●	●	A, C
12. นางพิจิตรา มหาพล	●	●	●			●								A, C
13. นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ		●	●	●		●	●						●	A

ทั้งนี้ หากพิจารณาตามมาตรฐาน Global Industry Classification Standard (GICS) บริษัทฯ จัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรม “Transportation” เนื่องจากรายได้หลักจากการดำเนินงานของบริษัทฯ มาจากธุรกิจระบบขนส่งมวลชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับรายได้จากธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจระบบขนส่งมวลชน กล่าวคือ ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการ (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมใน *หัวข้อ 2.3 – 2.6 ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม*) ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีกรรมการที่มีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การทำงานที่หลากหลาย ตลอดจนมีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านและผ่านการฝึกอบรมในสาขาที่แตกต่างกัน โดยกรรมการของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มีประวัติการศึกษา และ/หรือประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม “Transportation” โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน จากทั้งหมด 7 ท่านที่มีประสบการณ์การทำงานในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ได้แก่ ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิกรา ดร.การุญ จันทรางศุ และนางพิจิตรา มหาวล และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 4 ท่าน ได้แก่ ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน นายสุจินต์ หวังหลิน นายชอง ยิง ชิว เอนรี และนายไพศาล ธรรมสารสมบัติ ซึ่งมีประสบการณ์และความรู้ ความสามารถในการธุรกิจอื่น ๆ ที่สามารถสนับสนุนธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดีซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นตามมาตรฐาน Global Industry Classification Standard (GICS) เช่น “Media & Entertainment” “Real Estate” และ “Consumer Services” (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมใน *หัวข้อ 3.6 ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร*)

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท กรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ก ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม v รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

- **กรรมการกลุ่ม ก** ประกอบด้วย นายคิรี กาญจนพาสน์ นายกวัน กาญจนพาสน์ และนายสุรพงษ์ เลหาะัญญา
- **กรรมการกลุ่ม v** ประกอบด้วย ดร.อานัติ อาภาภิรม นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ความรับผิดชอบ และความระมัดระวังเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
2. กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินของบริษัทฯ และกำกับ ติดตาม และดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างคุณค่าและเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน โดยให้พิจารณา ทบทวน และกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปีทั้ง (1) ระยะสั้นสำหรับ 1 ปี และ (2) ระยะยาวสำหรับ 3-5 ปี ตลอดจนติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจไปปฏิบัติ และทบทวนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เพื่อกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจสำหรับปีบัญชีถัดไป

3. กำหนดแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณา และทบทวนผลงานและผลประกอบการประจำปีเดือนและประจำไตรมาสของบริษัทฯ เทียบกับแผนงานและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มในช่วงถัดไป

4. กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานทุกระดับ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ

5. ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดการให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมถึงติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีความเพียงพอเหมาะสม

6. พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการใด ๆ ที่กฎหมายกำหนด เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7. พิจารณา และ/หรือ ให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

8. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

9. พิจารณาเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม โดยกรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทฯ หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ สำหรับรายการที่กำกับกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนอนุมัติการดำเนินการในเรื่องนั้น

10. กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงานทุกระดับยึดมั่น และปฏิบัติหน้าที่อย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

11. กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ทบทวนและประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และติดตามดูแลให้มีการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร และระบบการควบคุมภายในไปปฏิบัติจริงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ

12. กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมดังกล่าว

13. รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีและครอบคลุมเรื่องที่มีนัยสำคัญตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา โดยให้เป็นไปตามกฎหมาย มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

14. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติ การอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ การมอบอำนาจแก่ กรรมการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจ ช่วงที่ให้การกรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถ อนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือ มีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย

15. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ทั้งใน รูปแบบการประเมินของทั้งคณะ และเป็นรายบุคคล เพื่อใช้เป็นกรอบในการ ทบทวนการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนทบทวนหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

16. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยติดตามดูแลระบบบริหาร จัดการ และระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และกำหนด ให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและทบทวนหน้าที่และความ รับผิดชอบต่อตามกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

17. พิจารณามอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบต่อในการบริหาร จัดการให้แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบต่อ ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน ตลอดจนกำกับ ดูแลและติดตามให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับ มอบหมาย และทบทวนการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ดังกล่าว รวมถึง ประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความ สมดุลในการบริหารจัดการ เสริมสร้างอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และ เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

18. กำหนดและทบทวนโครงสร้างองค์กร (Organization Chart) ตลอดจนแต่งตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) ซึ่งจะประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความเชี่ยวชาญในเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้คำปรึกษา และคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในเรื่องเกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม ความเห็นหรือคำแนะนำโดยคณะกรรมการที่ ปรึกษานั้น เป็นการให้ความเห็นและคำแนะนำจากบุคคลซึ่งมิได้เป็น ฝ่ายบริหารจัดการของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ได้ประโยชน์จากมุมมอง เพิ่มเติมของบุคคลภายนอก โดยคำปรึกษา ความเห็น หรือคำแนะนำ ดังกล่าวนั้น จะไม่มีผลผูกพันทางกฎหมายต่อบริษัทฯ

19. จัดทำและทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อ กำหนดกระบวนการสืบทอดตำแหน่งของประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหาร ระดับสูงอื่น ๆ

20. จัดให้มีเลขากรรมการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุ วัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการ ทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและ การกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการเรียก ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมาย เป็นผู้ส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทแต่ละครั้ง ให้ส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุมถึงกรรมการทุกคนล่วงหน้า อย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษา สิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนด วันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้โดยให้ส่งคำบอกกล่าวนั้น โดยให้คนนำไปส่ง ถึงกรรมการแต่ละคนหรือส่งทางโทรสารถึงกรรมการของบริษัทฯ ทุกคน ในคำบอกกล่าวนั้น ให้ระบุสถานที่ วันเวลา และสภาพแห่งกิจการ ที่ประชุมปรึกษาหารือกันนั้นด้วย นอกจากนี้ ประธานกรรมการต้องจัดสรร เวลาในการประชุมอย่างเพียงพอเพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถชี้แจง รายละเอียดได้อย่างครบถ้วน และให้กรรมการสามารถอภิปรายประเด็น สำคัญได้อย่างรอบคอบ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจได้อย่างอิสระ

3. เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ลงคะแนนเสียง ชัดขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

4. เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และควบคุมการประชุม ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชัดเจนในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะว่าให้เป็นหน้าที่ ของประธานกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และมีการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีเพื่อทำหน้าที่ ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยคณะกรรมการ ตรวจสอบจะมีการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส และอาจมีการประชุม เพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 มีสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทวกุล*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายสุจินต์ หวังหลี	กรรมการตรวจสอบ
3.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	กรรมการตรวจสอบ
4.	นางพิจิตรา มหาพล	กรรมการตรวจสอบ

* ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทวกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควรตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และนโยบายการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน หรือหัวหน้าหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตลอดจนเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และผู้สอบบัญชีจะพ้นจากการทำหน้าที่ของบริษัทฯ ในกรณีดังต่อไปนี้

- (1) ผู้สอบบัญชี ฝ่าฝืน และ/หรือ ไม่ปฏิบัติตามมาตรา 89/25 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- (2) ใบอนุญาตเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตไร้ผลตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี
- (3) ผู้สอบบัญชีประพฤติผิดจรรยาบรรณ ฝ่าฝืน ไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับจรรยาบรรณ สำหรับผู้สอบบัญชีในสาระสำคัญ และได้รับโทษการพักใช้ใบอนุญาต หรือถูกเพิกถอนใบอนุญาต ตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี
- (4) ถูกคณะกรรมการสภาวิชาชีพบัญชีกำหนดว่า เป็นผู้ประพฤติกรรมอันนำมาซึ่งความเสียหายเกียรติศักดิ์แห่งวิชาชีพบัญชี

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำนั้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์

9. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยง ด้านการทุจริตและระบบที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง โดยมีหน้าที่หลักในการบริหารความเสี่ยงองค์กรดังต่อไปนี้

- (1) ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในของฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อให้ครอบคลุมถึงการสอบทานการควบคุมภายในของการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความเสี่ยงจากการทำทุจริตในกระบวนการดำเนินงานอื่น ๆ
- (2) รับทราบรายงานเกี่ยวกับการทุจริต อาทิเช่น การรายงานตามรอบระยะเวลาทั่วไปเพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดของ การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต รายงานเรื่องการทุจริตตามรอบระยะเวลาทั่วไป รายงานควมเสี่ยงการทุจริตร้ายแรง รายงานผลการสอบสวนและบทลงโทษ เป็นต้น

(3) ปรึกษาหารือกับผู้สอบบัญชีในกรณีที่บริษัทฯ ประสบเหตุการณ์ทุจริตที่มีนัยสำคัญ

10. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โครงสร้างคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ท่าน แต่ไม่เกิน 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 มีสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 5 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ วาฬ พิศาล เทวสิริ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นายสุจินต์ หวังหลี่	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณสิน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4.	นายรังสิณ กฤตลักษณ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5.	นายคช ชี เคียง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทอันได้แก่ ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่ควรจะเป็นเมื่อพิจารณาตามขนาดและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบัน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละคน เพื่อปรับเปลี่ยนองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ

2. กำหนดวิธีและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยพิจารณาจาก

- คุณสมบัติของกรรมการที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปตามโครงสร้างขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตลอดจนความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) และคุณสมบัติของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix)
- ความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ การอุทิศเวลาของกรรมการ รวมถึงคุณสมบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

3. สรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้

- ในกรณีที่กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติแต่งตั้ง
- ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งโดยเหตุอื่นใด (นอกจากการออกจากตำแหน่งตามวาระ) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง
- ในกรณีที่ต้องแต่งตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติแต่งตั้ง

4. พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินที่เหมาะสม ให้แก่ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท และสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย โดยทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน พิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทร่วมที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อจูงใจและรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณสมบัติกับบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ

5. สรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการใหญ่) ที่มีคุณสมบัติอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการองค์กรขนาดใหญ่ มีภาวะผู้นำ ความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และสามารถอุทิศเวลาของตนเองในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศในฐานะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

6. พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และนำเสนอผลการประเมินตามเกณฑ์นั้น ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ตลอดจนนำเสนอโครงสร้าง จำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ที่สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงานเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติต่อไป รวมถึงกำหนดและกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ แก่พนักงานทุกระดับตามโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

7. พิจารณาจัดทำแผนการพัฒนากฎหมายเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการปฏิรูประบบการกำกับดูแล

8. พิจารณาความเหมาะสมและเงื่อนไขต่าง ๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นในสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่น ให้แก่กรรมการและพนักงาน เพื่อช่วยจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และเพื่อสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง ภายใต้เกณฑ์ที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น

9. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

10. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

11. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

12. ปฏิบัติการอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

โครงสร้างคณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 4 ท่าน แต่ไม่เกิน 6 ท่าน โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 มีสมาชิกคณะกรรมการบรรษัทภิบาลจำนวน 4 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2.	ดร.อานัติ อาภาภิรม	กรรมการบรรษัทภิบาล
3.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	กรรมการบรรษัทภิบาล
4.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบรรษัทภิบาล

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

1. พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบาย คู่มือ และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงาน ในลักษณะที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย คู่มือ และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงานดังกล่าว

2. พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมดังกล่าว

3. พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและติดสินบน (Anti-Corruption and Bribery) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและติดสินบนดังกล่าว

4. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลประจำปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

6. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

7. ปฏิบัติหน้าที่หรือดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

คณะกรรมการบริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 6 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2.	ดร.อานัติ อาภาภิรม	กรรมการบริหาร
3.	นายสุรพงษ์ เลหาะัญญา	กรรมการบริหาร
4.	นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
5.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
6.	นายคช ชี เคื่อง	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมาย การดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน ตลอดจนโครงสร้าง การบริหารจัดการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและเหมาะสมต่อสภาวะ เศรษฐกิจและการแข่งขัน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารจัดการต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมาย การดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน ตลอดจนแผนธุรกิจ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไว้เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินการโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงความคืบหน้าของ โครงการ
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี และ รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่างๆของคณะกรรมการ บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อ ให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริหาร
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติการ ใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

- ดำเนินงานอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัทฯ กำกับดูแลและบริหารจัดการงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่ใช้ตัวเงิน ตลอดจนแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ ที่กำหนด โดยคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้าง พนักงานทุกระดับ ของบริษัทฯ ยกเว้น (1) การแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้าง ผู้บริหาร ระดับสูงที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และ ผู้บริหารใหญ่จะต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และ (2) การแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

3. กำหนดเงินเดือนและค่าตอบแทน ปรับขึ้นเงินเดือน โบนัส บำเหน็จรางวัล และสวัสดิการของพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงผู้บริหาร ระดับสูงที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และ ผู้บริหารใหญ่ โดยให้เป็นไปตามระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและ สวัสดิการ ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน

4. มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญา หรือการเลิกสัญญาใด ๆ (ซึ่งไม่ได้ อยู่ในงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติแล้ว) ระหว่างบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย กับบุคคลภายนอก ซึ่งมูลค่ารวมของแต่ละสัญญาไม่เกินวงเงิน ที่กำหนดไว้

5. พิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย

6. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อ ให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของ บริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร

7. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการ บริหารมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมาย หรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

8. มอบหมายให้บุคคลคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติภารกิจอย่างหนึ่งอย่างใด แทนตน โดยการมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจที่ ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับ ผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ในกรณีที่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ไม่อยู่ หรือไม่สามารถปฏิบัติ หน้าที่ได้ ให้รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้รักษาการและปฏิบัติ หน้าที่ต่าง ๆ แทนทุกประการ และให้รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รายงานหรือเสนอเรื่องต่าง ๆ ที่ตนได้พิจารณาอนุมัติไปแล้วต่อกรรมการ ผู้บริหารใหญ่ในทันทีที่สามารถกระทำได้

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จะต้องไม่มีลักษณะที่ ทำให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคล ที่เกี่ยวข้อง อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะ อื่นใดที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563 ได้มีมติอนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ขึ้น เพื่อกำหนดที่พิจารณากำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง องค์กร ตลอดจนกำกับดูแลหน่วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการปฏิบัติ ตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างเหมาะสม

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน, ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงิน และผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน, และผู้บริหารระดับสูงจากกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 1 มิถุนายน 2563 มีสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 5 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางพิจิตรา มหาวล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายพิทพ อินทรกิต	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายสุมิตร ศรีสันติธรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นางจิตเกษม หนูมี้ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณา กำหนด ปรับปรุง และสอบทานความเพียงพอของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงผลกระทบของความเสี่ยงในแง่บวกและแง่ลบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์กลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ และความเสี่ยงด้านการทุจริต และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติเป็นประจำปี ตลอดจนกำกับดูแลและสนับสนุนให้แต่ละหน่วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2. พิจารณา กำหนด ทบทวน และกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัททั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก เพื่อประเมินผลกระทบและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นของความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยง และกำหนดแผนการดำเนินงานและมาตรการในการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ อีกทั้งกำหนดระดับความเสียหายที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเบี่ยงเบนของระดับความเสียหายที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ของกลุ่มบริษัท

3. พิจารณาความเสี่ยงใหม่ ๆ (Emerging Risks) ที่อาจมีผลกระทบต่อในระยะยาวกับบริษัทฯ รวมถึงกำหนดแผนการดำเนินงานและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการพัฒนาเครื่องมือและระบบสารสนเทศต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งส่งเสริมการพัฒนาวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพภายในองค์กร

5. ควบคุมดูแลและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงประเมินโอกาสที่อาจเกิดขึ้นของความเสี่ยงจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงควรจัดให้มีสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าในการติดตามความเสี่ยง โดยการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) ที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละหน่วยธุรกิจจะสามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นด้วยความรวดเร็วและเหมาะสม และเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้

6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจร้องขอเอกสารและข้อมูลที่เป็นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบของตน ตลอดจนอาจเชิญผู้บริหาร และ/หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงและให้ข้อมูลตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นสมควร

7. จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเพื่อให้คำปรึกษา คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

8. รับทราบรายงานผลการตรวจสอบกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งจัดทำโดยสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จากคณะทำงานบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

9. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

10. ปฏิบัติการอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร ในปี 2562/63

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ รวม 8 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล รวม 2 ครั้ง	คณะกรรมการ บริหาร รวม 11 ครั้ง
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	8/8	-	-	2/2	11/11
2. ดร.พอล ทง (Dr. Paul Tong) ⁽¹⁾	2/4	-	-	-	-
3. ดร.อานิติ อากาภิรม	8/8	-	-	2/2	9/11
4. นายสุรพงษ์ เลหาะอินญา	8/8	-	-	-	10/11
5. นายกวิน กาญจนพาสน์	8/8	-	-	-	10/11
6. นายรังสิน กฤตลักษณ์	8/8	-	4/4	2/2	9/11
7. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	6/8	-	3/4	-	10/11
8. ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิริรา	8/8	5/5	4/4	-	-
9. นายสุจินต์ หวังหลี	8/8	5/5	4/4	-	-
10. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณสิน	8/8	5/5	4/4	2/2	-
11. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	6/8	-	-	-	-
12. นายจุลจิตต์ บุญเขตต์ ⁽²⁾	4/5	-	-	-	3/10
13. ดร.กาญจนา จันทรางศุ	8/8	-	-	-	-
14. นางพิจิตรา มหาพล	8/8	5/5	-	-	-
15. นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ ⁽³⁾	2/2	-	-	-	-
อัตราเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมของทั้งคณะ (ร้อยละ)	93.48	100.00	95.00	100.00	81.39

หมายเหตุ :

(1) ดร.พอล ทง (Dr. Paul Tong) ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2562

(2) นายจุลจิตต์ บุญเขตต์ ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการและกรรมการบริหารของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

(3) นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ของบริษัทฯ แทนกรรมการที่ลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563

ในปี 2562/63 บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 8 ครั้ง โดยมีกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าร่วมประชุมร้อยละ 93.48 และกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดในรอบปีบัญชี

ทั้งนี้ สาเหตุที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้เนื่องจากติดภารกิจอื่น ซึ่งรวมถึงภารกิจในต่างประเทศ นอกจากนี้ กรรมการซึ่งมีถิ่นพำนักอยู่ ณ เขตบริหารพิเศษฮ่องกง ไม่สามารถเดินทางมาเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง และการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา โดยกรรมการที่ไม่เข้าร่วมประชุมได้แจ้งให้ประธานกรรมการทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อแจ้งต่อที่ประชุมแล้ว

นอกจากนี้ ในปี 2562/63 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 มีผู้บริหารจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2.	ดร.อานิติ อากาภิรม	กรรมการบริหาร
3.	นายสุรพงษ์ เลหาะอินญา	กรรมการบริหาร
4.	นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
5.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
6.	นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
7.	นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน
8.	นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)	ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน
9.	นางดวงกมล ชัยชนะ-จจร	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
10.	นางสาวชวดี รุ่งเรือง	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของคณะผู้บริหารได้ใน *หัวข้อ 3.6: ประวัติคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร*

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

- 1. ดำเนินการตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงาน ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่กำหนดให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 2. ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการ บริษัทยอมรับเห็นชอบ
- 3. บริหารงานบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท อย่างซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
- 4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
- 5. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท เป็นประจำ
- 6. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการ บริษัทยอมอบหมาย
- 7. กำกับกับการบริหารงานทั่วไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับของ บริษัทฯ

เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดคุณสมบัติของผู้ปฏิบัติหน้าที่เลขาธิการ บริษัท โดยจะต้องจบการศึกษาด้านกฎหมายหรือบัญชี และ/หรือ เคยผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เลขาธิการบริษัท เลขาธิการบริษัทมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายและ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

- 1. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
- 2. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุม คณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการทำงานกับดูแลกิจการที่ดี
- 4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือ ผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ
- 5. เก็บรักษาสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ของกรรมการหรือผู้บริหาร
- 6. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- 7. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด หรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

นางสาวดารฤกษ์ ถาวรพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขาธิการบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 จนถึงปัจจุบัน โดยเลขาธิการบริษัทได้ผ่านการอบรม หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และเข้าร่วม ฝึกอบรมและสัมมนาต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขาธิการบริษัท (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา
นางสาวดารฤกษ์ ถาวรพานิช เลขาธิการบริษัท	44	<ul style="list-style-type: none">■ Master of Laws (LL.M), Northwestern University, School of Law และ Certificate in Business Administration, Kellogg School of Management, ประเทศสหรัฐอเมริกา■ Master of Laws (LL.M), Columbia Law School, ประเทศสหรัฐอเมริกา■ นิติศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับสอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์■ หลักสูตร Mini MBA, Chulalongkorn Business School■ หลักสูตรประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย■ หลักสูตรประกาศนียบัตร Effective Minutes Taking Program (EMT), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย■ หลักสูตรประกาศนียบัตร Advances for Corporate Secretaries สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
ประสบการณ์ทำงาน		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนายงาน / บริษัท
2558 - ปัจจุบัน	เลขาธิการบริษัท	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย		
2552 - 2558	ผู้อำนวยการฝ่ายเลขาธิการบริษัท	บมจ. ไทเทค แอสเซียม คอร์ปอเรชั่น
บริษัทอื่น		
2546 - 2552	Associate	บจ. ลิงคัลเลอรัส (ประเทศไทย)

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว (ถ้ามี) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นรายไตรมาส โดยให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (แบบ 59) ให้แก่สำนักเลขาธิการบริษัท เพื่อรวบรวมและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ เพื่อให้การจัดการของบริษัทฯ เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เพิ่มการถือครองและ/หรือ รักษาสัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทฯ เท่ากับ 10 เท่าของฐานเงินเดือนประจำปี โดยแนวทางการถือครองหุ้นดังกล่าวจะช่วยให้ผลประโยชน์ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สอดคล้องในแนวทางเดียวกับบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

ตารางสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ระหว่างปี 2561/62 และ ปี 2562/63

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (BTS)		เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลด)	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W5		เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลด)
		31 มี.ค. 2562	31 มี.ค. 2563		17 ก.พ. 2563	31 มี.ค. 2563	
1.	นายศิริ กาญจนพาสณ์	3,894,175,852	4,207,452,252	313,276,400	420,745,225	420,745,225	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-	0	0	-
2.	ดร.อาณัติ อากาภิรม	0	0	-	0	0	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-	0	0	-
3.	นายสุรพงษ์ เลหาอัญญา	5,552,627	5,552,627	-	555,262	555,262	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-	0	0	-
4.	นายกวัน กาญจนพาสณ์	602,459,295	602,705,195	245,900	60,270,518	60,270,518	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-	0	0	-
5.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	0	0	-	0	0	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-	0	0	-
6.	นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	3,200,000	3,200,000	-	320,000	320,000	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-	0	0	-
7.	ศาสตราจารย์พิเศษ วาไล พิศาล เทพสิทธา	80,000	88,985	8,985	8,898	8,898	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-	0	0	-
8.	นายสุจินต์ หวังหิ	4,417,166	4,913,360	496,194	491,336	491,336	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,262,857	3,262,857	-	326,285	326,285	-
9.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	360,000	360,000	-	36,000	36,000	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-	0	0	-
10.	นายชอง ยิง ชิว เอนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	0	0	-	0	0	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-	0	0	-
11.	ดร.การุญ จันทรางศุ	0	0	-	0	0	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-	0	0	-
12.	นางพจิตร มหาพล	200,000	200,000	-	20,000	20,000	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	300,000	300,000	-	30,000	30,000	-
13.	นายไพศาล ธรรมสมบัติ	0*	0	-	0	0	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	89,800*	125,900	36,100	8,980	8,980	-
14.	นายสุรยุทธ กวีกุลวัฒน์	621,158	821,158	200,000	82,115	82,115	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	17,000	17,000	-	1,700	1,700	-
15.	นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)	893,281	1,192,573	299,292	119,257	119,257	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-	0	0	-
16.	นางดวงกมล ชัยชนะวง	824,201	957,534	133,333	95,753	95,753	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-	0	0	-
17.	นางสาวชวติ รุ่งเรือง	567,772	701,105	133,333	70,110	70,110	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-	0	0	-

*หมายเหตุ : จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ (วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563)

บุคลากร

ตารางสรุปจำนวนพนักงาน ผลตอบแทน ชั่วโมงการฝึกอบรม และการลาหยุดของพนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2562/63

บริษัทฯ / บริษัทย่อย	จำนวนพนักงานรวม ณ 31 มีนาคม 2563 (คน)	ค่าตอบแทน ⁽¹⁾ ปี 2562/63 (ล้านบาท)	อัตราการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี (ชั่วโมง)	อัตราเฉลี่ยการลางานต่อปี			
				การลาป่วย ⁽²⁾ (วัน)	การลาทิจ (วัน)	การลาพักร้อน (วัน)	การลาอื่น ๆ ⁽³⁾ (ครั้ง)
บริษัทฯ	162	323.01	3.3	1.6	0.8	4.3	-
ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน (5 บริษัท)	3,172	1,515.07	124.5	1.9	0.4	10.0	79
ธุรกิจสื่อโฆษณา (4 บริษัท)	272	278.21	37.0	4.2	0.6	7.3	4
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (7 บริษัท) ⁽⁴⁾	-	-	-	-	-	-	-
ธุรกิจบริการ (21 บริษัท)	681	507.58	4.9	3.9	0.6	5.6	5
รวม	4,287	2,623.87	95.4	2.4	0.4	9.2	88

หมายเหตุ:

(1) ผลตอบแทนที่เป็นตัวเงิน อันได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

นอกจากผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว ยังมีผลตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน อันได้แก่ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยหลักเกณฑ์ในการจัดสรรจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของพนักงานและระยะเวลาการเป็นพนักงานในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทมีการให้ผลตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินแก่พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวน 178 คน รวม 18.0 ล้านหน่วย โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC, BTS-WD และ BTS-WE ที่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือครองอยู่มีจำนวนคงเหลือ 7.2 ล้านหน่วย, 15.7 ล้านหน่วย และ 18.0 ล้านหน่วย ตามลำดับ

ทั้งนี้ ในปี 2562/63 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 8,780,024 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท

อนึ่ง ณ วันที่ 8 เมษายน 2563 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 287,060 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท

(2) อัตราการลาป่วย อันเนื่องมาจากการเจ็บป่วยหรืออุบัติเหตุจากการทำงานต่อปี เท่ากับ 0.3692 ครั้งต่อล้านชั่วโมงการทำงาน โดยไม่มีพนักงานที่ได้รับอุบัติเหตุ บาดเจ็บ หรือเจ็บป่วย อย่างร้ายแรงหรือรุนแรงเนื่องจากการทำงาน

(3) การลาประเภทอื่น ได้แก่ การลาคลอด การลาเพื่อทำหมัน การลาเพื่อรับราชการทหาร และการลาอุปสมบท

(4) บริษัทฯ ถือครองอสังหาริมทรัพย์บางส่วนที่สามารถสร้างรายได้ให้กับกลุ่มบริษัทผ่านบริษัทย่อยในสายธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ แต่ไม่มีพนักงานภายใต้สังกัดบริษัทย่อยดังกล่าว

สวัสดิการพนักงานและการพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้จัดให้มีผลประโยชน์และผลตอบแทนกับพนักงานในรูปแบบอื่น ๆ เช่น การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว การจัดให้มีสิทธิประโยชน์อื่น ๆ บีทีเอสกรุ๊ป จำกัด เพื่อเป็นทางเลือกในการออมทรัพย์ การลงทุน และให้ความช่วยเหลือด้านสินเชื่อกับพนักงาน การจัดให้มีสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเองอย่างมั่นคง การจัดให้มีผลประโยชน์ในรูปแบบเงินช่วยเหลือในวาระต่าง ๆ การจัดให้มีกิจกรรมประเพณีชีวิต ประเพณีสุขภาพแบบกลุ่มและประเพณีปฏิบัติในทุกกลุ่มที่ช่วยเอื้อประโยชน์และอำนวยความสะดวกด้านการเข้ารับการรักษาพยาบาล การออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน และสร้างแรงจูงใจเพื่อให้พนักงานร่วมมือกันในการสร้างความเจริญเติบโตในอนาคตของกลุ่มบริษัท การจัดให้มีมาตรการและงบประมาณสำหรับการให้ความช่วยเหลือพนักงานซึ่งประสบภัยพิบัติ หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ และการจัดให้มีโครงการ “หนูช่วยชุมชน” ซึ่งเป็นโครงการ

ที่ส่งเสริมให้พนักงานประพฤติตนและปฏิบัติตนอย่างมีคุณภาพและเพิ่มความสามารถโดยจัดให้มีรางวัลแก่พนักงานที่มีวินัย ความตั้งใจ ทุ่มเทแรงกายแรงใจ สร้างสรรค์งาน มีใจรักภักดี และมีความเสียสละทั้งต่อองค์กรส่วนรวม และสังคม นอกจากนี้ เนื่องจากพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่จะช่วยผลักดันให้กลุ่มบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและแผนธุรกิจที่วางไว้ได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรและการรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ โดยได้กำหนดแนวทางในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ตั้งแต่กระบวนการสรรหา การสร้างความก้าวหน้าในอาชีพ การพัฒนาความสามารถโดยการจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร การประเมินผลงานพนักงานอย่างชัดเจนและเป็นธรรม การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน การสร้างระบบบริหารและการทำงานร่วมกันที่ดี การสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน และการสร้างสำนึกให้พนักงานเป็นคนดีขององค์กรและสังคม (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในแบบ 56-1)



โครงสร้างการประกอบธุรกิจที่ดี

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลัก 4 ประเภท ผ่านบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ตามกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องและสนับสนุนกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท



ระบบการบริหารจัดการที่ดี

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบออกจากกันอย่างชัดเจน ตลอดจนมีกลไกการควบคุมและการท่วงดุลอำนาจ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบริหารจัดการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้



ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ผ่านนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ อาทิเช่น



นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจ



นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม



การบริหารความเสี่ยง



การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกของดัชนีดาวโจนส์ด้านความยั่งยืน (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) และได้รับรางวัลเหรียญเงิน (SAM Silver Class Distinction) ปี 2562

โดย RobecoSAM

การได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกดัชนี Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือหุ้นยั่งยืน

โดยตลาดหลักทรัพย์

การได้รับผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2562 ในระดับ “ดีเลิศ” โดยจัดอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาว เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 100 คะแนนเต็ม

โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

การได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 100 อันดับบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG100)

โดยสถาบันไทยพัฒน์

การได้รับรางวัล DRIVE AWARD 2019 Environment and Sustainability กลุ่มธุรกิจบริการ (Services)

โดยสมาคมนิสิตเก่า คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การได้รับรางวัลเกียรติยศ “Thailand’s Top Corporate Brand 2019”

โดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับโครงสร้าง หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลใน หัวข้อ 5.1: โครงสร้างการจัดการ

บริษัทฯ มีโครงสร้างการประกอบธุรกิจ ระบบการบริหารจัดการ และการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสนับสนุนและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อแนะนำของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัท บีทีเอส ดังนี้

โครงสร้างการประกอบธุรกิจที่ดี บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลัก 4 ประเภท ผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้แก่ (1) ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน (2) ธุรกิจสื่อโฆษณา (3) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และ (4) ธุรกิจบริการ ตามกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจซึ่งสอดคล้องและสนับสนุนกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน หัวข้อ 3.1: โครงสร้างและข้อมูลบริษัท)

ระบบการบริหารกิจการที่ดี บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการซึ่งมีการแบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบออกจากกันอย่างชัดเจนระหว่างบทบาทใน (1) การกำกับดูแล (2) การบริหารจัดการ และ (3) การปฏิบัติงาน ตลอดจนมีกลไกการควบคุมและการท่วงดุลอำนาจ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบริหารจัดการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้

การกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่ส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี อาทิเช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance Policy and Code of Business Conduct) นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR Policy) นโยบายการบริหารความเสี่ยง (Enterprise Risk Management Policy) และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Measures) เป็นต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทควบคู่ไปกับการมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เป็นสำคัญ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนพัฒนาองค์กรไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนและก่อให้เกิดเป็นการส่งเสริมกันทางสังคมอย่างมีคุณภาพ

จากการที่บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กรเพื่อให้ครอบคลุมทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ผ่านระบบการบริหารจัดการและระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นผลให้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินและรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

การได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกของดัชนีดาวโจนส์ด้านความยั่งยืน (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) และได้รับรางวัลเหรียญเงิน (SAM Silver Class Distinction) ปี 2562 ซึ่งประเมินโดย RobecoSAM บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกของดัชนีดาวโจนส์ด้านความยั่งยืนปี 2562 หมวดอุตสาหกรรมคมนาคมขนส่งในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 โดยเป็นบริษัทด้านระบบขนส่งมวลชนทางรางเพียงรายเดียวของประเทศไทยที่ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก DJSI ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครอบคลุมทุกมิติทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน

การได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกดัชนี Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือหุ้นยั่งยืน ซึ่งประเมินโดยตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกของดัชนี Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2562 ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการดำเนินงานตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่สร้างความเติบโตทางธุรกิจควบคู่กับความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนให้ความสำคัญกับการดูแลสังคม สิ่งแวดล้อม และบรรษัทภิบาล

ผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทฯ เป็น 1 ใน 193 บริษัทที่ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2562 ในระดับ “ดีเลิศ” โดยจัดอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาว (ผลการประเมินระหว่างร้อยละ 90 ถึงร้อยละ 100) จากบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการทั้งหมด 677 บริษัท ซึ่งนับเป็นปีที่ 8 ติดต่อกันนับตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งที่ยืนยันได้ว่าบริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้เกิดการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน

ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) ซึ่งเป็นการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทจดทะเบียนจากสิ่งที่บริษัทจดทะเบียนควรทำก่อนการประชุม ในวันประชุม และภายหลังการประชุม โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญ และปรับปรุงคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 100 คะแนนเต็ม

บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG100) ประเมินโดยหน่วยงาน ESG Rating ของสถาบันไทยพัฒน์ บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 100 อันดับหลักทรัพย์ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG : Environmental, Social and Governance) ประจำปี 2562 จากทั้งหมด 771 ผู้เข้าร่วมการประเมิน ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ มุ่งเน้นและแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

การได้รับรางวัล DRIVE AWARD 2019 Environment and Sustainability กลุ่มธุรกิจบริการ (Services) โดยสมาคมนิสิตเก่าคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย บริษัทฯ ได้รับรางวัล DRIVE AWARD 2019 Environment and Sustainability กลุ่มธุรกิจบริการ (Services) ประจำปี 2562 ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่า บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีการสร้างสรรคด้านนวัตกรรม โดยส่งเสริมและผลักดันให้เกิดนวัตกรรมใหม่ ๆ ซึ่งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งจะช่วยในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมให้เจริญก้าวหน้าต่อไป

การได้รับรางวัลเกียรติยศ “Thailand’s Top Corporate Brand 2019” โดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย บริษัทฯ ได้รับรางวัล “Thailand’s Top Corporate Brand 2019” ในฐานะที่แบรนด์ BTS เป็นแบรนด์ที่มีมูลค่าสูงสุดในหมวดธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ซึ่งสะท้อนถึงการสร้างแบรนด์เพื่อความยั่งยืนของสังคมและระบบเศรษฐกิจของประเทศ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ได้แก่ 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders) 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders) 3) การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders) 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency) และ 5) ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบัน ได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอ ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางอื่น ๆ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหลักทรัพย์ใหม่ ตลอดจนการชักถามหรือแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 120 วันนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี และบริษัทฯ อาจจัดการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่น ซึ่งเรียกว่าการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีสำนักเลขานุการบริษัทในการปฏิบัติตามนโยบายการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่เป็นผู้นำความเห็นทางกฎหมายและเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนผลการประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนในกรณีที่มีการเสนอวาระเกี่ยวกับธุรกรรมที่ซับซ้อนและมีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีที่ปรึกษาทางการเงินและที่ปรึกษากฎหมายเพื่อตอบคำถามและชี้แจงในที่ประชุม สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีซึ่งพิจารณาอนุมัติงบการเงิน บริษัทฯ จะจัดให้ผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้กรรมการบริษัท สมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็นหรือสมควรซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

การส่งหนังสือเชิญประชุมและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการรักษาสถิติของสิทธิของหุ้นทุกสายอย่างเท่าเทียมกัน และไม่จำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของหุ้นทุกสาย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือชาวต่างชาติ บริษัทฯ จะจัดให้มีหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมอบหมายให้ บริษัทฯ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพ์ของ บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยหนังสือเชิญประชุมจะระบุสถานที่ วันและเวลาการประชุม ระเบียบวาระการประชุม วัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระ พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และคะแนนเสียงในการลงมติในแต่ละวาระ ตลอดจนข้อมูลประกอบการประชุมต่าง ๆ อย่างเพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยจะไม่มีการซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน และประกาศลงหนังสือพิมพ์การเรียกประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน

บริษัทฯ จะจัดการประชุมในสถานที่ที่เหมาะสม เพียงพอต่อจำนวนผู้เข้าร่วมประชุม มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่ดี และสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น โดยจะใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มความปลอดภัยและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น และจะเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ คอยดูแลต้อนรับ และอำนวยความสะดวก ตลอดจนจัดให้มีที่นั่งสำหรับผู้ถือหุ้นสัมพันธ์ ซึ่งมีเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการให้ข้อมูลสารสนเทศ ตลอดจนตอบคำถามต่าง ๆ เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจะจัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมโดยการรับมอบเงินจากผู้ถือหุ้น และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบัน และผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นผ่านคัสโตเดียน บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้มีการตรวจสอบรายชื่อข้อมูลและเอกสารประกอบการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลดระยะเวลาและขั้นตอนการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารในวันประชุม

การดำเนินการในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ยึดถือเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นเลขานุการที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุม และจะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบถึงหลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามเกี่ยวกับวาระนั้น ๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยจะมีการตอบคำถามและให้เวลาอภิปรายในแต่ละเรื่องตามความเหมาะสม สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นจะลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระและได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการของ บริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง จะออกจากห้องประชุมเป็นการชั่วคราวในการพิจารณาการเลือกตั้ง

บริษัทฯ จะจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งองค์ประชุม รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษาที่เข้าร่วมประชุม พยานในการตรวจนับคะแนน ผลการลงมติซึ่งจะเปิดเผยทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ข้อซักถาม และการตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยบริษัทฯ จะแจ้งรายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ภายในวันเดียวกันกับวันประชุม หรืออย่างช้าภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไป และจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือนักลงทุนสถาบัน

การเสนอวาระการประชุมและข้อมูลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนเองเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ข้อมูลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ข้อมูลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้ตามหลักเกณฑ์ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะแจ้งข่าวให้ทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์เกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่สามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ข้อมูลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของสำนักงาน ก.ล.ต. และให้ผลลัพธ์ใช้บังคับกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เป็นต้นไป โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นซึ่งมีคุณสมบัติดังนี้ สามารถเสนอข้อมูลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ (1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ หรือ (2) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นทุกคนต้องถือหุ้นอย่างต่อเนื่องมาแล้วไม่น้อยกว่า 6 เดือน นับจากวันที่ได้มาซึ่งหุ้นจนถึงวันที่เสนอข้อมูลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

การมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมด้วยตนเอง บริษัทฯ จะจัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ว.) พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม และระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยบริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือเชิญประชุมถึงรายชื่อกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้อย่างน้อย 1 ท่าน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเผยแพร่หนังสือเชิญประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบต่าง ๆ (แบบ ก. แบบ ว. และแบบ ค.) พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนการมอบฉันทะบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมาอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง โดยมีข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับปี 2562/63 ดังนี้

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562	
วันที่ประชุม	22 กรกฎาคม 2562
สถานที่ประชุม	ห้องบางกอก คอนเวนชัน เซ็นเตอร์ (BCC Hall) ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว
ระยะเวลาในการเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อนักแสดงเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ	25 ธันวาคม 2561 - 31 มีนาคม 2562 ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อนักแสดงเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ
วันที่เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ	21 มิถุนายน 2562
วันที่ส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ลงทะเบียน	1 กรกฎาคม 2562
วันที่ลงประกาศในหนังสือพิมพ์	8, 9 และ 10 กรกฎาคม 2562
เวลาเปิดให้ลงทะเบียน	11.30 น.
เวลาประชุม	13.30 น. – 17.16 น.
จำนวนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ ณ ขณะเปิดประชุม (องค์ประชุม : ต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 ราย และต้องมีหุ้นไม่น้อยกว่า 1/3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด)	2,770 ราย ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 62.2023 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
กรรมการเข้าร่วมประชุม	14 ท่าน
พยานในการตรวจนับคะแนน	นางสาวจิราพร ชวชัยสกุล ตัวแทนจากบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคมป์ดอลล์ จำกัด
วันที่รายงานสรุปผลการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์	22 กรกฎาคม 2562 เวลา 21.47 น.
วันที่ส่งสำเนารายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์ (ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม)	31 กรกฎาคม 2562

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม โดยได้มีการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม โดยบริษัทฯ เชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาวของกลุ่มบริษัท โดยได้มีการกำหนดนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางให้กับบุคลากรของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านเว็บไซต์ของ บริษัทฯ www.btsigroup.co.th/th หรือสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ที่โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-15 ต่อ 1547, 1539 หรือ 1529 โทรสาร: +66 (0) 2273 8610 หรือ E-mail: ir@btsigroup.co.th

บริษัทฯ กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในนโยบายป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และยุติธรรม เพื่อพัฒนากิจการให้มั่นคงและเติบโต โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และการสร้างผลตอบแทนในอัตราที่สูงกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายคลึงกันให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบัน นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นเพื่อสอบถามความคิดเห็นและสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัทฯ เพื่อนำไปปรับใช้กับการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไป

ลูกค้า กลุ่มบริษัทบีทีเอสมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยเน้นที่ความเอาใจใส่และความรับผิดชอบ ซึ่งมีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ โดยพัฒนาคุณภาพและรูปแบบของสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว โดยกลุ่มบริษัทได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อรับฟังความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน และนำมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริการและบริหารงานให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาบุคลากรที่จะมาให้บริการกับลูกค้า โดยมีกรอบและให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานทั้งก่อนการปฏิบัติงานจริงและพัฒนาเพิ่มพูนทักษะและความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดจากการให้บริการ

กลุ่มบริษัทบีทีเอสให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยของลูกค้าเป็นหลัก อาทิเช่น ในการบริหารจัดการธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบีทีเอสซีนั้น บีทีเอสซีได้รับการรับรองระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 และระบบจัดการด้านความปลอดภัย (Safety Management System: SMS) ตามข้อกำหนด Best Practice Model (BPM) ของ Ricardo Rail เป็นต้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังคำนึงถึงการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของลูกค้าผ่านช่องทางต่าง ๆ ซึ่งลูกค้าสามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวกรวดเร็ว เช่น ศูนย์ฮอตไลน์ และสื่อสังคมออนไลน์ต่าง ๆ ได้แก่ Facebook, Line และ Twitter ตลอดจนเปิดตัวแอปพลิเคชันสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ (BTS SkyTrain app) เพื่อให้ข้อมูลแบบ real-time ในการตรวจสอบความหนาแน่นของผู้โดยสารและสถานะการเดินรถไฟฟ้ามหานคร บีทีเอส เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าและรักษาระดับมาตรฐานการให้บริการของกลุ่มบริษัท

พนักงาน กลุ่มบริษัทบีทีเอสเชื่อว่าพนักงานเป็นปัจจัยหลักและเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทบีทีเอสเคารพสิทธิของพนักงานตามสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากลและตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ โดยให้ความสำคัญต่อพนักงานทุกระดับโดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมทั้งยังให้ความสำคัญกับสุขภาพอาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน ตลอดจนเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดีและส่งเสริมการทำงานเป็นทีม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสมอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคน โดยเท่าเทียมกัน และเห็นความสำคัญในเรื่องศักยภาพของพนักงาน จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในองค์กร ทั้งระหว่างพนักงานกันเองและระหว่างพนักงานและผู้บริหาร ในกรณีนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดทำแบบสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) เพื่อประเมินความคิดเห็นและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ตลอดจนรับทราบและทำความเข้าใจในความคาดหวังของพนักงานต่อกลุ่มบริษัท ซึ่งข้อมูลทั้งหมดที่ได้รับมานั้นจะนำมาปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรบุคคลทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

คู่ค้า กลุ่มบริษัทบีทีเอสคำนึงถึงความสำคัญของคู่ค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

โดยกลุ่มบริษัทบีทีเอสยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและการแข่งขันที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังเน้นความโปร่งใสและความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจ การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับคู่ค้าโดยให้ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย โดยกลุ่มบริษัทบีทีเอสจะปฏิบัติต่อคู่ค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้จัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Business Conduct) เพื่อกำหนดหลักปฏิบัติสำหรับคู่ค้าของกลุ่มบริษัทบีทีเอสเกี่ยวกับความรับผิดชอบของคู่ค้าต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างยั่งยืนตลอดทั้งระบบการจัดซื้อจัดจ้าง (Supply Chain) ของกลุ่มบริษัท

คู่แข่ง กลุ่มบริษัทบีทีเอสจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กฎหมายและจรรยาบรรณทางการค้าที่ดี โดยจะเน้นที่การแข่งขันที่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางไม่ดี รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลหรือความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม กลุ่มบริษัทบีทีเอสจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ

เจ้าหน้าที่ กลุ่มบริษัทบีทีเอสเน้นการสร้างการเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัท โดยเน้นที่ความสุจริตและยึดมั่นตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้มีการชำระเงินกู้และดอกเบี้ยถูกต้อง ตรงต่อเวลา และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม นอกจากนั้น กลุ่มบริษัท บีทีเอสยังไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัทอีกด้วย

สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ภายใต้วิสัยทัศน์ที่นำเสนอแนวคิด “ชีวิต ไร้ขีดจำกัด” ที่ยั่งยืนให้กับสังคมและเจตนาแน่วแน่ที่ต้องการสานต่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ กลุ่มบริษัทบีทีเอสตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ในฐานะองค์กรภาคเอกชน และมีเป้าหมายที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนและสังคมโดยมุ่งเน้นการพัฒนาใน 3 ด้าน ได้แก่ การส่งเสริมสุขภาพและคุณภาพชีวิต (Good Health & Well Being) การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education) และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศ (Environment and Ecosystem) ที่ไม่เพียงแต่ตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนและสังคม รวมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง แต่ยังเป็นการสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับของกลุ่มบริษัทบีทีเอสได้มีส่วนร่วมและรับรู้ถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของคนที่มิต่อชุมชนและสังคมอย่างเป็นรูปธรรม

ในด้านของการดูแลสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทบีทีเอสมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งควบคุมและจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม โดยดำเนินงานผ่านระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นมาตรฐานสากล ISO 14001 และ OHSAS 18001: 2007 รวมถึงกฎระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน *รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2562/63* บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.btsgroup.co.th/th

นโยบายเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทบีทีเอส ซึ่งเป็นนโยบายที่ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท ดังนี้

การเคารพและไม่ล่วงละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน กลุ่มบริษัทบีทีเอสให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและความเท่าเทียมกัน ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีดวงอายุ สมรรถภาพทางร่างกาย รสนิยมทางเพศ ความคิดเห็นทางการเมืองฐานะ การศึกษา หรือสถานภาพอื่นใด รวมทั้งให้ความสำคัญต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ดังหลักการแนวทางที่เป็นบรรทัดฐานสากล เช่น นโยบายและแนวการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างยั่งยืนที่ปฏิบัติตามสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงาน ซึ่งพิจารณาตามกรอบ The UN “Protect, Respect and Remedy” Framework for Business and Human Rights 2011 และกรอบของ OECD Guidelines for Multinational Enterprises โดยได้มีการกำหนดนโยบายในเรื่องดังกล่าวไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance Policy and Code of Business Conduct) ของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ ตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหลักสิทธิมนุษยชนเสมอมาไม่จะเป็นการล่วงละเมิดและปฏิบัติต่อพนักงานชายและหญิงอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค การไม่จ้างแรงงานเด็ก รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการว่าจ้างคนพิการเข้าเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ยังได้มีการกำหนดนโยบายการว่าจ้างพนักงานไว้ในคู่มือการสรรหาบุคลากรของกลุ่มบริษัทบีทีเอสเอาไว้ว่าเป็นรูปธรรม ตามแนวทางพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 มาตรา 15 ซึ่งบัญญัติว่า “ให้นายจ้างปฏิบัติต่อลูกจ้างชายและหญิงโดยเท่าเทียมกันในการจ้างงาน เว้นแต่ลักษณะหรือสภาพของงานไม่อาจปฏิบัติเช่นนั้นได้” ซึ่งเป็นบทบัญญัติที่สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560 มาตรา 27 บรรคสองที่ว่า “ชายและหญิงมีสิทธิเท่าเทียมกัน”

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังคำนึงถึงความเท่าเทียมกันบนหลักสิทธิมนุษยชนโดยไม่แบ่งแยกสถานภาพทางกายภาพหรือสุขภาพของบุคคลนั้น ในการได้รับบริการจากกลุ่มบริษัท อาทิเช่น การอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสที่เป็นผู้พิการ โดยให้พนักงานบนสถานีรถไฟฟ้าให้บริการและคอยช่วยเหลือ เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นกับทั้งผู้โดยสารที่เป็นผู้พิการและผู้โดยสารท่านอื่น ๆ เป็นต้น

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ซึ่งแสดงถึงเจตนารมณ์อันแน่วแน่ของกลุ่มบริษัทบีทีเอสที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม ตลอดจนยึดมั่นต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามกรอบและแนวปฏิบัติสากล และไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ในทุกรูปแบบ รวมถึงการห้ามให้และห้ามรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐและหน่วยงานราชการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายเจตนารมณ์อันแน่วแน่มุ่งสู่บริษัทในกลุ่มโดยการส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มมีการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ดังจะเห็นได้จากกรณีที่ วีจีไอ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสายธุรกิจสื่อโฆษณาได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนว

ร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560

นอกจากนี้ จากความมุ่งมั่นในการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่มบริษัท เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งการรับรองดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปี

ทั้งนี้ เพื่อเป็นแนวทางที่ชัดเจนสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่ของตนเองโดยยึดหลัก “ความถูกต้อง” เป็นเกณฑ์ ตามกรอบแนวทาง “**ทำถูกต้อง (Do it Right)**” ที่ประธานกรรมการได้ให้โอวาทไว้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด **มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน** ของบริษัทฯ (ซึ่งมีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง) ประกอบด้วย

- (1) นโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งครอบคลุมทั้งกรณี การให้เงินสนับสนุน การบริจาคเพื่อการกุศล การช่วยเหลือทางการเงิน การห้ามให้และห้ามรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐและหน่วยงานราชการ การให้การรับ ของขวัญ ของกำนัล และการใช้จ่าย การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ
- (2) นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิดหรือข้อร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
- (3) คู่มือบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ซึ่งจัดทำเป็นฉบับเพิ่มเติมประกอบมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

นอกจากนี้ ในปี 2562 บริษัทฯ ได้เพิ่มเติมเรื่องการไม่สนับสนุนการจ่ายค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payment) ในมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน อันเนื่องมาจากการติดต่อกับเจ้าหน้าที่รัฐ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน **มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (ฉบับสมบูรณ์)** บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.btsgroup.co.th/th

ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบาย “งดรับของขวัญของกำนัล” จากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ บุคคลภายนอก และเจ้าหน้าที่ของรัฐในทุกเทศกาล (No Gift Policy) เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่เรียกรับหรือหวังผลประโยชน์ตอบแทนใด ๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงปฏิบัติต่อผู้ที่เกี่ยวข้องด้วยความยุติธรรมและเท่าเทียม โดยได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้ผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ได้รับทราบ เช่น การส่งจดหมายแจ้งคู่ค้าทุกรายของบริษัทฯ การเผยแพร่นโยบายบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อภายในองค์กร เป็นต้น

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งไม่เพิกเฉยหรือละเลยต่อการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการกำหนดช่องทางเพื่อให้บุคลากรและคู่ค้าของบริษัทฯ สามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการกระทำที่ไม่ถูกต้องมายังผู้มีอำนาจรับผิดชอบโดยตรงของบริษัทฯ ซึ่งจะนำไปสู่การตรวจสอบและสอบสวนข้อเท็จจริงในลำดับต่อไปอย่างทันทีทันใด

ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการกระทำที่ไม่ถูกต้อง

ปัจจุบัน บริษัทฯ กำหนดช่องทางการแจ้งเหตุหรือเบาะแสสำหรับการกระทำที่อาจทำให้สงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ สำหรับบุคลากรและคู่ค้าของบริษัทฯ ไว้ 3 ช่องทางหลัก ดังนี้

(1) ผ่านช่องทาง “หนูด่วนชวนซื้อช่อง”

- คลิกลิงก์ Banner ในระบบ Intranet ซึ่งเป็นระบบเครือข่ายภายในองค์กร หรืออีเมล: DoltRight@btsgroup.co.th
- “สายด่วน (Hotline) หนูด่วนชวนซื้อช่อง” ซึ่งมีผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอกองค์กรเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน

(2) ผ่านผู้บังคับบัญชา / ต้นสังกัดของพนักงานโดยตรง

(3) ผ่านฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

ทั้งนี้ ผู้แจ้งเหตุหรือเบาะแสไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน และเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูล บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

การอบรมและสื่อสารนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการสื่อสารและเผยแพร่มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2562/63 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการ ดังนี้

- ทบทวนและปรับปรุงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายแนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงคู่มือบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตของบริษัทฯ ประจำปี โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและเห็นชอบ เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการหรือแนวทางการควบคุมภายในต่าง ๆ ของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม
- จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงแนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และในการปฐมฤกษ์พนักงานใหม่พร้อมด้วยการทดสอบภายหลังการอบรม เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ มีความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องอย่างแท้จริง โดยเป็นการอบรมในรูปแบบสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการอบรมความรู้เรื่องจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ
- จัดให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ซึ่งจัดโดยองค์กรภายนอก เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงให้เพียงพอต่อการบริหารความเสี่ยงและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- เผยแพร่และสื่อสารกับบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติตนที่ถูกต้อง เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านระบบ Intranet แฝวนป้าย และจอประชาสัมพันธ์ (Display Screen) ภายในบริษัทฯ

- แจ้งคู่ค้าของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรถึงมาตรการและนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบาย “งดรับของขวัญ ของกำนัล” (No Gift Policy) รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการกระทำที่ไม่ถูกต้อง
- แจ้งต่อองค์กร และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนขององค์กร เป็นลายลักษณ์อักษรถึงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยเฉพาะการห้ามให้และการห้ามรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานราชการ โดยขอให้ลงนามรับทราบนโยบายดังกล่าวและให้แจ้งสถานะการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของตนให้บริษัทฯ รับทราบด้วย
- เผยแพร่มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและประเด็นที่เกี่ยวข้องบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับทราบ

การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ กลุ่มบริษัทบีทีเอสกำหนดให้การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์ เป็นนโยบายสำคัญที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และกำหนดให้มีการตรวจสอบเพื่อป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์ในซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กลุ่มบริษัทบีทีเอสให้ความสำคัญกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยกำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลข่าวสาร เพื่อป้องกันและลดโอกาสที่ข้อมูลสำคัญหรือเป็นความลับถูกเผยแพร่ออกไปภายนอกโดยเจตนาหรือโดยความประมาท โดยกำหนดแนวปฏิบัติด้านการดูแลการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งอ้างอิงจากมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับระดับนานาชาติ ได้แก่ มาตรฐาน ISO 12207 ซึ่งจัดทำและเผยแพร่โดย Institute of Electrical and Electronics Engineers (IEEE), Control Objectives for Information and Related Technology (COBIT) ซึ่งเผยแพร่โดย IT Governance Institute และมาตรฐาน ISO 27001:2013 (Information Security Management System) ซึ่งเป็นระบบการจัดการความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังกำหนดให้หน่วยงานเทคโนโลยีและสารสนเทศจัดเก็บข้อมูลการใช้งานของพนักงานตามที่กฎหมายและประกาศของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน *นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ* บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.btsgroup.co.th/th

การแจ้งเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องต่าง ๆ กับคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรงผ่านสำนักเลขาธิการบริษัท

สำนักเลขาธิการบริษัท :

โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 ต่อ 1525 หรือ 1531

โทรสาร: +66 (0) 2273 8610

อีเมล: CompanySecretary@btsgroup.co.th

หรือทางไปรษณีย์ไปยังสำนักเลขาธิการบริษัทตามที่อยู่ของบริษัทฯ หรือติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องต่าง ๆ กับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรงผ่านสำนักตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายใน :

โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 ต่อ 1544

โทรสาร: +66 (0) 2273 8616

อีเมล: InternalAudit@btsgroup.co.th

หรือทางไปรษณีย์ไปยังสำนักตรวจสอบภายในตามที่อยู่ของ
บริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ดำเนินโครงการ “สายด่วน (Hotline) หนูด่วน
ชวนซื้อ” เพื่อเป็นหนึ่งในช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวกับการ
การฉ้อโกงหรือการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติ
ในจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นช่องทางที่ผู้เกี่ยวข้องสามารถ
ภายนอกองค์กรเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน

โครงการหนูด่วนชวนซื้อ :

โทรศัพท์: 1 800 292 777 หรือ +66 (0) 2677 2800

อีเมล: tell@thailand-ethicsline.com

ไปรษณีย์: ตู้ ป.ณ. 2712 ไปรษณีย์บางรัก กรุงเทพฯ 10500

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
ทุกกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ โดยข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีสาระสำคัญที่ถูกต้อง
ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งสอดคล้องกับ
กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการ
ที่ดี ผ่านการเปิดเผยข้อมูลในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อแสดงถึงความโปร่งใส
ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

การรายงานทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน คณะกรรมการบริษัท
มีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และ
ไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้
ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน
รวมทั้งจัดทำและปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้มีความครบถ้วน
และทันต่อเหตุการณ์ โดยสารสนเทศของบริษัทฯ จะต้องจัดทำขึ้น
อย่างรอบคอบ มีความชัดเจน ถูกต้อง และโปร่งใส ด้วยภาษาที่กระชับ
และเข้าใจง่าย

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ กลุ่มบริษัทมีข้อเสนอให้มีความสำคัญกับฝ่ายนักลงทุน
สัมพันธ์เป็นอย่างมาก โดยหน้าที่ของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์คือการสร้าง
และคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลากับผู้ถือหุ้น
และผู้ที่เกี่ยวข้องจะลงทุนในบริษัทฯ (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน หัวข้อ
4.1: ภาพรวมตลาดทุน) ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องจะลงทุนในบริษัทฯ
หรือมีข้อสงสัยและต้องการสอบถามข้อมูลใด ๆ สามารถติดต่อได้ที่
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8637, +66 (0) 2273
8623, +66 (0) 2273 8611-15 ต่อ 1539 หรือ 1528 หรือ Email:
ir@btsgroup.co.th

ทั้งนี้ เนื่องจากนักลงทุนสัมพันธ์มีหน้าที่หลักในการติดต่อสื่อสาร
และประชาสัมพันธ์กับฝ่ายต่าง ๆ ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจการ
และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มี
จรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
และช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของนักลงทุนสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัท
ตั้งอยู่บนหลักจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
โดยเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์
ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วน
ได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ ทั้งนี้ นอกเหนือจากการปฏิบัติตามนโยบาย
การกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว นักลงทุน
สัมพันธ์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องกับงาน
นักลงทุนสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัท ยังต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณของ
นักลงทุนสัมพันธ์อย่างเคร่งครัด ซึ่งมีหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ที่นักลงทุนสัมพันธ์ด้วยความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่
มีความรับผิดชอบ และมีความเป็นมืออาชีพ ตลอดจนมีความซื่อสัตย์สุจริต
ในวิชาชีพ และดำรงตนอยู่บนพื้นฐานของหลักความถูกต้องและ
ความเท่าเทียมกันโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ หรือเอื้อประโยชน์ต่อบุคคลใด
บุคคลหนึ่ง
2. ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ กฎระเบียบ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ของ
หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับ
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
รวมถึงข้อบังคับและนโยบายของกลุ่มบริษัทอย่างเคร่งครัด
3. เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง
ชัดเจน แม่นยำ ครบถ้วน ทันเวลา และเป็นธรรม โดยใช้ความระมัดระวัง
อย่างยิ่งเพื่อหลีกเลี่ยงความเข้าใจผิดหรือการตีความผิด และปฏิเสธ
การเปิดเผยข้อมูลซึ่งเป็นการลบล้างการคำหรือข้อมูลลับที่อาจทำให้
กลุ่มบริษัทเสียเปรียบหรือสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน
4. เปิดโอกาสให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและสอบถาม
ข้อมูลได้
5. รักษาความลับ ไม่เปิดเผย และไม่ใช้ข้อมูลภายในใด ๆ ของกลุ่มบริษัท
ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง
และ/หรือ บุคคลอื่นโดยมิชอบ
6. ตอบคำถามและข้อสงสัยของผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และ
ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้อย่างรวดเร็วและทันทั่วถึง
7. จัดวันการจัดประชุมหรือชี้แจงข้อมูลให้กับนักลงทุนและนักวิเคราะห์
ภายในระยะเวลา 15 วัน ก่อนวันประกาศผลการดำเนินงานรายไตรมาส
ของกลุ่มบริษัท
8. จัดวันการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาห้ามการซื้อขาย
หลักทรัพย์ (Blackout Period) ตามนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน
ของบริษัทฯ

9. ในกรณีรับทราบการฝ่าฝืนหลักปฏิบัติข้อใดข้อหนึ่งของจรรยาบรรณ นักลงทุนสัมพันธ์ ให้รายงานการฝ่าฝืนและผลกระทบที่เกิดขึ้นโดยไม่ชักช้า ต่อหัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และ/หรือ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)

การเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน อาทิเช่น วัตถุประสงค์ของ บริษัทฯ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทบีทีเอส รายชื่อ ประวัติ และข้อมูลการถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ปัจจุบัน และนโยบายเกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยงที่สามารถคาดการณ์ได้ทั้งที่ เกี่ยวกับการดำเนินงานและการเงิน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจ หน้าทีและ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทในการรายงานทางการเงิน และรายงานของคณะกรรมการชุดย่อย การเข้าร่วมประชุมของกรรมการและกรรมการชุดย่อย หลักเกณฑ์การจ่าย ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งค่าตอบแทน กรรมการเป็นรายบุคคล ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ ของบริษัทฯ หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจน การเปิดเผยข้อบังคับบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น แบบแสดงรายการ ข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ตามกรอบแนวทางด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ของ Global Reporting Initiative (GRI) นโยบายการบริหารความเสี่ยง องค์กร และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อให้ นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะถือหุ้นในอนาคต ได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูล ต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทรวมถึงการกำหนด นโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงาน ของบริษัทฯ การกำกับดูแล และการประเมินผลการบริหารจัดการของฝ่าย บริหาร โดยมีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องมั่นใจว่ามีการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท รวมถึงยังต้องตระหนักถึงการกำกับดูแล กิจการ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นให้บริษัทฯ เป็นองค์กรชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลว่าเป็นบริษัทที่ประสบความสำเร็จมากที่สุด แห่งหนึ่งในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลาย ด้วยการบริหารจัดการที่แข็งแกร่งและบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ มีความเป็นอิสระในการ ตัดสินใจ และรับผิดชอบตามที่กำหนดในการกำกับดูแลกิจการให้เกิดประโยชน์ สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการ บริษัทและฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563 ได้มีมติอนุมัติกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของ บริษัทฯ โดยได้ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมาย ระยะยาวในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาของ 4 ธุรกิจหลักของบริษัทฯ อันได้แก่ ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจ บริการ รวมถึงเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา กับเป้าหมายที่วางไว้ เพื่อกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีถัดไป โดยคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์และแผนธุรกิจของ บริษัทฯ ไปปฏิบัติ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น เป็นสำคัญ

องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสม กับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการ ชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานต่าง ๆ ของ บริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ องค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นดังนี้ (1) คณะกรรมการ ตรวจสอบ จะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดและมีจำนวน ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพื่อกำหนดในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ท่าน แต่ไม่เกิน 5 ท่าน และเป็น กรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (3) คณะกรรมการบรรษัทภิบาล จะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 4 ท่าน แต่ไม่เกิน 6 ท่าน (4) คณะกรรมการบริหาร จะต้องประกอบด้วยสมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท และ (5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะต้องประกอบด้วยสมาชิก ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 ท่าน, ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน และผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน, และผู้บริหารระดับสูงจากกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) ในโครงสร้างองค์กร ซึ่งมีบทบาทในการให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่ เป็นประโยชน์ในเรื่องที่เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้กำกับดูแลเชิงนโยบาย มีหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ตลอดจนควบคุมดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยฝ่ายบริหารในฐานะผู้บริหารงาน มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานประจำให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผล และเป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการ และก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น เป็นสำคัญ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่าน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- (1) เป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร ในเรื่องที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงเป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างกรรมการอิสระกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร
- (2) พิจารณากำหนดวาระการประชุมประจำปีของคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าร่วมกับประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- (3) เป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัท
- (4) ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ปัจจุบัน ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธา ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ

การประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมมากกว่า 6 ครั้งในหนึ่งปีบัญชี ตามตารางการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดในรอบปีบัญชี เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็นหรือสมควร ซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูล สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ นั้น คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการ

ประชุมเป็นประจำทุกไตรมาสและเพิ่มเติมตามความเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนั้น มีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม นอกจากนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารยังสามารถประชุมกันเองได้ตามความเหมาะสม ซึ่งจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถอภิปรายเรื่องต่าง ๆ ที่อยู่ในความสนใจร่วมกัน โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม

การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องและเพียงพอ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดทำแผนการพัฒนากกรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้ของกรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่าง ๆ กับสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) สถาบันวิทยาการตลาดทุน และ/หรือ หน่วยงานอื่น ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกลยุทธ์และการบริหารธุรกิจ การเงินการลงทุน การกำกับดูแลกิจการ การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทน การบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น คู่มือบริษัทจดทะเบียน ข้อเตือนใจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการอิสระ คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ แนวปฏิบัติเรื่องคณะกรรมการสรรหา แนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องคณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน แนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน หลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ หลักเกณฑ์การทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน และกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ ตลอดจนแบบรายงานและเอกสารอื่น ๆ สำหรับกรรมการ เช่น แบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหาร แบบแจ้งรายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ (F 24-1) หนังสือรับรองและประวัติของกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ (F 24-2) แบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (แบบ 59) และแบบแจ้งข้อมูล คำรับรอง และคำยินยอมของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (แบบ 35-E1) เป็นต้น โดยมีการแก้ไขปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยและเป็นข้อมูลล่าสุดอยู่เสมอ

ทั้งนี้ ในปี 2562 และปี 2563 มีการจัดการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตร
ศาสตราจารย์ไพฑูริก พิศาล เกฬสิทรา	กรรมการอิสระ: ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการอิสระ	<ul style="list-style-type: none"> ■ หลักสูตร Expected Credit Loss (ECL) ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ■ หลักสูตร Hedge Accounting (HA) ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ■ หลักสูตร ความยั่งยืนของธุรกิจยุคดิจิทัล ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณสิน	กรรมการอิสระ: กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริษัทกบลา	<ul style="list-style-type: none"> ■ หลักสูตร Expected Credit Loss (ECL) ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ■ หลักสูตร Hedge Accounting (HA) ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ■ หลักสูตร ความยั่งยืนของธุรกิจยุคดิจิทัล ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
นายสุจินต์ หวังหลี่	กรรมการอิสระ: กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	<ul style="list-style-type: none"> ■ หลักสูตร ความยั่งยืนของธุรกิจยุคดิจิทัล ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ดร.กาญจนา จินทรากุ	กรรมการอิสระ:	<ul style="list-style-type: none"> ■ หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2562 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นางพจิตรดา มหาวา	กรรมการอิสระ: กรรมการตรวจสอบ	<ul style="list-style-type: none"> ■ หลักสูตร TFRS 9 Workshop: การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน ของสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ■ หลักสูตร Expected Credit Loss (ECL) ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ■ หลักสูตร Hedge Accounting (HA) ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ■ หลักสูตร ความยั่งยืนของธุรกิจยุคดิจิทัล ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งกรรมการใหม่ ในคณะกรรมการบริษัทตามแผนการพัฒนากฎหมายที่กำหนดโดย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้กรรมการที่เข้าใหม่ ได้รับทราบและเข้าใจถึงประวัติความเป็นมา โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทบีทีเอส โครงสร้างองค์กร ลักษณะ การประกอบธุรกิจ นโยบายธุรกิจของกลุ่มบริษัทบีทีเอส ฐานะการเงินและ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมทั้ง ให้อ่านข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูล ประจำปี (แบบ 56-1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทาง ธุรกิจ เป็นต้น

ทั้งนี้ ในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ ได้จัดการปฐมนิเทศให้ กับกรรมการเข้าใหม่จำนวน 1 ท่าน กล่าวคือ นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ บริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี ทั้งในรูปแบบการประเมินแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล เพื่อให้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรค ในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติม ประสิทธิภาพการทำงาน นอกจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัทประจำปีแล้ว บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท (แบบทั้งคณะ) คณะกรรมการบริษัทใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่ง ออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุม คณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับ ฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนา ผู้บริหาร

ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินตนเองแบบทั้งคณะ เรียบร้อยแล้ว สำนักเลขาธิการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผล คะแนนของการประเมินคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท เพื่อร่วมกันพิจารณาและหาวิธีแก้ไขปรับปรุงในส่วน ที่ได้คะแนนยังไม่เป็นที่น่าพอใจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการทำงานในปีถัดไป ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนความเห็นและข้อเสนอที่กรรมการ แต่ละท่านได้แนะนำในปีที่ผ่านมา ว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ โดยในปี 2562/63 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 99.38% ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 99.17% ในปี 2561/62 (90 – 100% หมายถึง ดีเลิศ, 76 – 89% หมายถึง ดีมาก, 66 – 75% หมายถึง ดี, 50 – 65% หมายถึง พอใช้, ต่ำกว่า 50% หมายถึง ควรปรับปรุง)

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท (แบบ รายบุคคล) คณะกรรมการบริษัทใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งหัวข้อ การประเมินจะครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลบริหารกิจการ บริษัทฯ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) การจัดสรรเวลาและการเตรียมความพร้อมเพื่อการเข้าร่วมการประชุม คณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็น หรือให้ข้อเสนอแนะหรือแนวทางในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหาร ความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น การให้ความสำคัญและสนับสนุน การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนอย่าง ต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และการฝึกอบรมและพัฒนาตนเองในหลักสูตร ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินตนเองแบบรายบุคคลเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขาธิการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนน ของกรรมการแต่ละท่านให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ โดย ในปี 2562/63 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 4.96 คะแนน ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 4.94 ในปี 2561/62 (5 หมายถึง ดีมาก, 4 หมายถึง ดี, 3 หมายถึง ปานกลาง, 2 หมายถึง ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 หมายถึง ต้องปรับปรุง)

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ 2) ความเป็นอิสระของสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ 3) การฝึกอบรมและทรัพยากร 4) การประชุม 5) กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ และ 6) ความสัมพันธ์กับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร ทั้งนี้ เมื่อตอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบเรียบร้อยแล้ว สำนักตรวจสอบภายในจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนของการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อร่วมกันพิจารณาและหาวิธีแก้ไขปรับปรุงในส่วนที่ได้คะแนนยังไม่เป็นที่น่าพอใจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการทำงานในปีถัดไป ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนในส่วนที่เป็นความเห็นและข้อเสนอแนะที่แต่ละท่านได้แนะนำในปีที่ผ่านมา ว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ จากนั้น จะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็นหรือขอให้คณะกรรมการตรวจสอบไปดำเนินการปรับปรุงในด้านต่าง ๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยในปี 2562/63 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 4.9 ซึ่งเท่ากับคะแนนในปี 2561/62 (5 หมายถึง ดีมาก, 4 หมายถึง ดี, 3 หมายถึง ปานกลาง, 2 หมายถึง ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 หมายถึง ต้องปรับปรุง)

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร

ใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติ 2) การทำหน้าที่ของกรรมการ 3) การฝึกอบรม/แหล่งข้อมูลข่าวสาร 4) การประชุม และ 5) อำนาจหน้าที่ และความสัมพันธ์ชอบ ทั้งนี้ เมื่อตอบแบบประเมินตนเองแบบทั้งคณะของคณะกรรมการชุดย่อยเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนของการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ๆ เพื่อร่วมกันพิจารณาและหาวิธีแก้ไขปรับปรุงในส่วนที่ได้คะแนนยังไม่เป็นที่น่าพอใจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงการทำงานในปีถัดไป ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนความเห็นและข้อเสนอแนะที่แต่ละท่านได้แนะนำในปีที่ผ่านมา ว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ จากนั้น จะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็น หรือขอให้คณะกรรมการชุดย่อยไปดำเนินการปรับปรุงในด้านต่าง ๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยในปี 2562/63 ผลคะแนนเฉลี่ยของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอยู่ที่ 99.78% ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 99.33% ในปี 2561/62 ผลคะแนนเฉลี่ยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลอยู่ที่ 98.67% ซึ่งลดลงจาก 99.00% ในปี 2561/62 และผลคะแนนเฉลี่ยคณะกรรมการบริหารอยู่ที่ 98.52% ซึ่งลดลงจาก 98.73% ในปี 2561/62 (90 – 100% หมายถึง ดีเลิศ, 76 – 89% หมายถึง ดีมาก, 66 – 75% หมายถึง ดี, 50 – 65% หมายถึง พอใช้, ต่ำกว่า 50% หมายถึง ควรปรับปรุง)

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ให้จัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย (สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 1 เมษายน 2561 – 31 มีนาคม 2562) ตามแนวปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการประเมินแบ่งออกเป็น 2 ส่วน กล่าวคือ (1) การตรวจสอบเอกสารภายในของบริษัทฯ และ (2) การตอบแบบสอบถาม (Questionnaire) และการสัมภาษณ์คณะกรรมการ ซึ่งการประเมินครอบคลุมหัวข้อต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ, บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ, บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ, การประชุม, การฝึกอบรมและการพัฒนาความรู้กรรมการ, การจัดการข้อมูลและงานเลขานุการบริษัท เป็นต้น โดยในปี 2561/62 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 86% หรืออยู่ในเกณฑ์ดีมาก (90 – 100% หมายถึง ดีเลิศ, 80 – 89% หมายถึง ดีมาก, 70-79% หมายถึง ดี, 60 – 69% หมายถึง ดีพอใช้, 50 – 59% หมายถึง ผ่าน, ต่ำกว่า 50% หมายถึง N/A)

ในปี 2562/63 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้พิจารณาข้อเสนอแนะของที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระที่สามารถนำมาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์ในด้านต่าง ๆ และ/หรือ ปรับปรุงกระบวนการ เช่น (1) การจัดให้มีกระบวนการพิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี (2) การพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องต่อกลยุทธ์ และผลตอบแทนระยะยาวของบริษัทฯ (3) การกำหนดหลักเกณฑ์การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น (4) การจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำกับดูแลและติดตามความเสี่ยงทั้งระดับบริษัทและระดับธุรกิจ และ (5) การจัดให้มีกระบวนการติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ เป็นต้น

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้ช่วยการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้ช่วยการใหญ่ โดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ หมวดที่ 1 : ผลสำเร็จทางธุรกิจ ซึ่งพิจารณาจากความสำเร็จของกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ในปีบัญชีที่ผ่านมา หมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงาน และหมวดที่ 3 : การพัฒนาประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการผู้ช่วยการใหญ่ โดยในปี 2562/63 ผลคะแนนเฉลี่ยของประธานคณะกรรมการบริหารอยู่ที่ 99.85% ซึ่งลดลงจาก 99.93% ในปี 2561/62 และผลคะแนนเฉลี่ยของกรรมการผู้ช่วยการใหญ่ อยู่ที่ 99.26% ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 98.96% คะแนนในปี 2561/62 (90 - 100% หมายถึง ดีเลิศ, 76 - 89% หมายถึง ดีมาก, 66 - 75% หมายถึง ดี, 50 - 65% หมายถึง พอใช้, ต่ำกว่า 50% หมายถึง ควรปรับปรุง)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทบีทีเอส

บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกกลุ่มบริษัทบีทีเอสได้ไม่เกิน 4 บริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาและปฏิบัติหน้าที่ของตนในฐานะกรรมการของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทบีทีเอส เว้นแต่ในกรณีเข้าข่ายกเว้นตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทบีทีเอสไม่เกิน 5 บริษัท โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและความก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้บริษัทฯ จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร ตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ และมีการพิจารณาทบทวนตามความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ในฐานะบริษัทแม่ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท กำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ กำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการกำหนดทิศทางและรูปแบบในการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และจัดสรรทรัพยากรต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทโดยรวม และมีอำนาจในการตัดสินใจเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เช่น การลงทุนหรือการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การเข้าร่วมลงทุนหรือยกเลิกการเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น เป็นต้น

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีรายละเอียดดังนี้

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในกิจการที่สอดคล้องหรือสนับสนุนธุรกิจหลักของแต่ละสายธุรกิจ โดยใช้บริษัทย่อยเป็นตัวกำหนดตำแหน่งทางการตลาดและความชัดเจนของแต่ละสายธุรกิจ และเพิ่มประสิทธิภาพในการประกอบธุรกิจและความคล่องตัวในการเติบโต

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นการสนับสนุนวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท ผ่าน (1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

จะต้องออกเสียงลงคะแนนตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ และ (2) คณะกรรมการของบริษัทย่อย โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ (รวมถึงผู้บริหาร) ในบริษัทย่อย เพื่อร่วมกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่บริษัทย่อยที่มีขนาดเล็ก คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารอาจมอบหมายให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้แต่งตั้งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ (รวมถึงผู้บริหาร) ในบริษัทดังกล่าวก็ได้

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ (หรือผู้บริหาร) ของบริษัทย่อยด้วยความรับผิดชอบ กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายการมอบหมายอำนาจ (Policy on Delegation of Authority) โดยใช้ดุลพินิจในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ของบริษัทย่อย และสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน หรือเสนอเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) ตามนโยบายการมอบหมายอำนาจ รวมถึงกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม (at arm's length basis) ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและเพียงพอ

นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ และ/หรือ บริษัทที่มีความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเสริมธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยจะลงทุนในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 เว้นแต่ในกรณีมีเหตุผลหรือเหมาะสมที่จะลงทุนในสัดส่วนต่ำกว่าร้อยละ 25

บริษัทฯ สอบถามและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม รวมถึงส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจซึ่งจะต้องเทียบเท่ากับมาตรฐานสากลหรือบรรทัดฐานของบริษัทฯ โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทร่วมนั้น ๆ ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เว้นแต่บริษัทร่วมซึ่งบริษัทฯ ถือครองหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ ให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจจัดให้มีสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (shareholders' agreement) ของบริษัทร่วม หรือข้อตกลงอื่นใดเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วม ตลอดจนเพื่อให้มั่นใจว่าการร่วมลงทุนในกิจการดังกล่าวจะสามารถสร้างผลตอบแทนและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มบริษัท

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทร่วมด้วยความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ของบริษัทร่วม และสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน หรือเสนอเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณา กำกับดูแลให้มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทร่วมอย่างเหมาะสม (at arm's length basis) และตรวจสอบให้มีการบันทึกมติที่ประชุมคณะกรรมการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงความคิดเห็นหรือคัดค้านของกรรมการเสียงส่วนน้อย

เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติ และเพื่อให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักปฏิบัติในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบของกลุ่มบริษัทเพิ่มเติม โดยให้มีผลบังคับใช้กับบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมทั้งหมดภายใต้กลุ่มบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บุคคลที่ถูกห้ามการซื้อขาย	หลักทรัพย์ที่ห้ามการซื้อขาย	ช่วงเวลาห้ามการซื้อขาย	
		กรณีเปิดเผยงบการเงิน	กรณีที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์
<ul style="list-style-type: none"> ■ บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ■ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ที่อยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในได้ 	หลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม	1 เดือนก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีวาระอนุมัติงบการเงิน จนถึง 1 วันทำการหลังการเปิดเผยงบการเงินผ่านช่องทางเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	14 วันก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีวาระอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ จนถึง 1 วันทำการหลังการเปิดเผยเรื่องดังกล่าวผ่านช่องทางเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (รวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ตลอดจนจัดส่งสำเนาให้แก่สำนักเลขาธิการบริษัทเพื่อรวบรวม และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยรวบรวมอยู่ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณา แก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ

นโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน หัวข้อ 5.5: รายการระหว่างกัน

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จัดส่งแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้กับบริษัทฯ ในกรณีดังต่อไปนี้

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก หรือผู้ที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบ โดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1. จัดส่งแบบแจ้งรายงานครั้งแรก เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าใหม่ของบริษัทฯ
2. จัดส่งแบบแจ้งรายงาน เพื่อปรับปรุงข้อมูล ณ วันเริ่มต้นปีบัญชี (1 เมษายน ของทุกปี)
3. จัดส่งแบบแจ้งรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญที่มีผลทำให้เกิดการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างปีบัญชี

เลขาธิการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงาน โดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น ทั้งนี้ เพื่อใช้ในการตรวจสอบ และกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

■ คำตอบแทนการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 37 บริษัท ได้จ่ายคำตอบแทนการตรวจสอบ และสอบทานงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 22.68 ล้านบาท และผู้สอบบัญชีอื่นในประเทศไทย 1 บริษัท เป็นจำนวนรวม 0.02 ล้านบาท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีทุกรายไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสีย (นอกเหนือจากการให้บริการการสอบบัญชี) กับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ใดดังกล่าว อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระแต่อย่างใด

■ คำบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าสอบทานการประเมินราคาและการด้วยค่าของเงินลงทุน รวมถึงการตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ (BOI) ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวน 1.12 ล้านบาท และค่าที่ปรึกษาเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ให้แก่บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิส จำกัด จำนวน 2.78 ล้านบาท

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

จากการที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ได้รณรงค์และส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนตระหนักถึงประโยชน์ของการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563 ได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ตามความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงอนุมัติแนวทางการดำเนินการของบริษัทฯ ตามหลักการดังกล่าว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กิจการมีผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ตลอดจนสร้างคุณค่าให้แกกิจการอย่างยั่งยืน โดยในปี 2562/63 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนดังกล่าว ยกเว้นบางกรณีที่ยังไม่สามารถนำมาปฏิบัติได้ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทควรประกอบด้วยจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรมากเกิน 12 คน

คำชี้แจง ปัจจุบัน บริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 13 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจที่หลากหลายและเหมาะสมกับขนาดธุรกิจของบริษัทฯ

2. ประธานคณะกรรมการของบริษัทฯ ควรเป็นกรรมการอิสระ

คำชี้แจง บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดให้ประธานคณะกรรมการเป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากเห็นว่าธุรกิจหลักทั้ง 4 ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่มีความซับซ้อน หลากหลาย และมีลักษณะเฉพาะที่ต้องการผู้นำที่มีความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ตลอดจนความรู้ความเข้าใจในการบริหารธุรกิจอย่างแท้จริง อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าประธานคณะกรรมการจะไม่ใชกรรมการอิสระ บริษัทฯ ก็มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีกลไกการดำเนินงานที่มีการถ่วงดุลอำนาจ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต สามารถใช้ดุลพินิจได้อย่างเป็นอิสระ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่าน เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร ในเรื่องที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงเป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างกรรมการอิสระกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร (โปรดพิจารณารายละเอียดใน หัวข้อความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities) ในหัวข้อย่อย การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร)

3. คณะกรรมการสรรหาควรเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด

คำชี้แจง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยสมาชิก 5 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน และกรรมการบริหารจำนวน 2 คน โดยจำนวนคณะกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 60 ของจำนวนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งหมด ซึ่งจากผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ผ่านมา กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้ง 5 คน มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตลอดจนสามารถให้ความเห็นชอบหรือออกเสียงคัดค้านได้ โดยไม่มีการแทรกแซงจากฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริษัทจึงพิจารณาแล้วเห็นว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีความเหมาะสมและเพียงพอ

จริยธรรมทางธุรกิจ

ด้วยความมุ่งหมายให้กลุ่มบริษัททีเอสประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและเที่ยงธรรมตามหลักจริยธรรมอันดี คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจที่สอดคล้องกับหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางให้กับบุคลากรของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance Policy and Code of Business Conduct) ของบริษัทฯ ซึ่งมีเนื้อหาประกอบด้วย (1) การเคารพสิทธิมนุษยชน (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น (3) การปฏิบัติต่อลูกค้า (4) การปฏิบัติต่อพนักงาน (5) การปฏิบัติต่อผู้ค้า (6) การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า (7) การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ (8) ความรับผิดชอบต่อสังคม (9) สิ่งแวดล้อม (10) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (11) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (12) การป้องกันการฟอกเงิน (13) กิจกรรมทางการเมือง (14) การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา (15) การรักษาความลับ (16) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (17) การซื้อขายหลักทรัพย์ (18) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (19) การรายงานหรือการแจ้งเรื่องร้องเรียน และ (20) บทลงโทษ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี และได้ติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนได้จัดทำสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) พร้อมแบบทดสอบเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Conduct) ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่น บีทีเอสซี วีจีโอ และ Rabbit Group เพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกคนได้มีความรู้ความเข้าใจในจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทและแนวทางปฏิบัติตนที่เกี่ยวข้องเพื่อนำไปปรับใช้ในการทำงานได้อย่างถูกต้อง ตลอดจนเพื่อช่วยยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเหมาะสมกับสภาพการณ์และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท



5.3 การสรรหา การแต่งตั้ง และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้าง หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนใน หัวข้อ 5.1: โครงสร้างการจัดการ

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการผู้พ้นจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้งใหม่ได้อีก
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิแต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวต่อไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือไม่น้อยกว่า 2 เดือน
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าทั้งหมดหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การสรรหากรรมการใหม่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการใหม่ โดยจะสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง หรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะคำนึงถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติ และทักษะของกรรมการที่จำเป็น และยังคงอยู่ในคณะกรรมการบริษัท โดยการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา

บริษัทฯ เชื่อว่าความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท จะช่วยเพิ่มมุมมองและประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงบทบาทที่สำคัญและการมีส่วนร่วมของผู้หญิงในคณะกรรมการบริษัท และส่งเสริมให้มีการสรรหาบุคคลเพศหญิงเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม การสรรหากรรมการใหม่จะพิจารณาถึงความเหมาะสมและคุณสมบัติเฉพาะตัวของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นสำคัญ

กระบวนการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จากการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่าง ๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม

คุณสมบัติกรรมการ

1. มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่ มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และในกรณีที่เป็นการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ และกรณีกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
2. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
3. มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง มีความซื่อสัตย์ มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถทุ่มเทในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่

4. มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่ประกอบกิจการหรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ตลอดจนได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรรมการอิสระ

ในกรณีที่เป็นการกรรมการอิสระ จะต้องมีความคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย (หมายเหตุ: บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ในข้อนี้เข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งกำหนดไว้ว่าให้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1)

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการจัดวางการใช้วิจารณ์ญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมทั้งพฤติกรรมอื่นที่ดำเนินการร่วมกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีหน้าที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนรองของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนรองของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่ควรเกิน 9 ปี ติดต่อกันนับจากวันแรกที่เข้าดำรงตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม เมื่อครบวาระ 9 ปี กรรมการอิสระอาจดำรงตำแหน่งต่อไปได้ โดยให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความเป็นอิสระของกรรมการอิสระดังกล่าว

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรรมการตรวจสอบ

ในกรณีที่เป็นการกรรมการตรวจสอบ นอกจากจะต้องเป็นกรรมการอิสระแล้ว ต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ

2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

4. มีคุณสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วนและเหมาะสมตามกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

การสรรหาและกระบวนการสรรหากรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติของรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการใหญ่ภายในองค์กรก่อน หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายในองค์กร จึงจะสรรหาจากบุคคลภายนอกองค์กร เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ

■ ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติเป็นประจำปี ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2562 ได้พิจารณาและอนุมัติให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนในแต่ละตำแหน่งและเบี้ยประชุมในอัตราคงเดิมเหมือนปีที่ผ่านมา และจ่ายโบนัสกรรมการเพื่อตอบแทนผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 เป็นจำนวนรวม 22.0 ล้านบาท โดยให้คณะกรรมการบริษัทนำมาจัดสรรระหว่างกันเอง ทั้งนี้ การจ่ายโบนัสกรรมการดังกล่าวเป็นจำนวนเท่ากับปีที่ผ่านมา

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2560 – 2562

■ ค่าตอบแทนรายเดือน

	2560	2561	2562
ประธานกรรมการ	80,000 บาท / เดือน	80,000 บาท / เดือน	80,000 บาท / เดือน
กรรมการ	40,000 บาท / คน / เดือน	40,000 บาท / คน / เดือน	40,000 บาท / คน / เดือน
ประธานกรรมการตรวจสอบ	67,000 บาท / เดือน	67,000 บาท / เดือน	67,000 บาท / เดือน
กรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

■ เบี้ยประชุม

	2560	2561	2562
ประธานกรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
กรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000 บาท / ครั้ง	20,000 บาท / ครั้ง	20,000 บาท / ครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	20,000 บาท / คน / ครั้ง	20,000 บาท / คน / ครั้ง	20,000 บาท / คน / ครั้ง
คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

คำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ปี 2562/63

ลำดับ	รายชื่อ	คำตอบแทน (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท)	โบนัสกรรมการ (บาท)	รวม (บาท)
1.	นายศิริ กาญจนพาสน์	960,000.00	-	2,933,333.29	3,893,333.29
2.	ดร.พอล ทง (Dr. Paul Tong) ⁽¹⁾	293,333.33	-	1,466,666.67	1,760,000.00
3.	ดร.อาณัติ อากาภิรม	480,000.00	-	1,466,666.67	1,946,666.67
4.	นายสุรพงษ์ เลหาะัญญา	480,000.00	-	1,466,666.67	1,946,666.67
5.	นายกวิน กาญจนพาสน์	480,000.00	-	1,466,666.67	1,946,666.67
6.	นายรังสิณ กฤตลักษณ์	480,000.00	-	1,466,666.67	1,946,666.67
7.	นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	480,000.00	-	1,466,666.67	1,946,666.67
8.	ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธา	804,000.00	100,000.00	1,466,666.67	2,370,666.67
9.	นายสุจินต์ หวังหลี	480,000.00	100,000.00	1,466,666.67	2,046,666.67
10.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	480,000.00	100,000.00	1,466,666.67	2,046,666.67
11.	นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Chong Ying Chew, Henry)	480,000.00	-	1,466,666.67	1,946,666.67
12.	นายจุลจิตต์ บุญยเกตุ ⁽²⁾	360,000.00	-	1,466,666.67	1,826,666.67
13.	ดร.กาญจนา จินทรางศุ	480,000.00	-	1,466,666.67	1,946,666.67
14.	นางพิจิตรา มหาพล	480,000.00	100,000.00	1,466,666.67	2,046,666.67
15.	นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ ⁽³⁾	62,069.00	-	-	62,069.00
รวม		7,279,402.33	400,000.00	22,000,000.00	29,679,402.33

หมายเหตุ :
(1) ดร.พอล ทง (Dr. Paul Tong) ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2562
(2) นายจุลจิตต์ บุญยเกตุ ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการและกรรมการบริหารของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563
(3) นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ของบริษัทฯ แทนกรรมการที่ลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563

คำตอบแทนที่กรรมการของบริษัทฯ ได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ ปี 2562/63

กรรมการ	บริษัทย่อย	ตำแหน่ง	คำตอบแทน (บาท)*
นายศิริ กาญจนพาสน์	บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	ประธานกรรมการ	4,960,000
	บมจ. วีจีไอ	ประธานกรรมการ	1,764,000
นายสุรพงษ์ เลหาะัญญา	บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	กรรมการ	2,480,000
	บมจ. วีจีไอ	กรรมการ	882,000
นายกวิน กาญจนพาสน์	บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	กรรมการ	2,480,000
	บมจ. วีจีไอ	กรรมการ	882,000
นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	บมจ. วีจีไอ	กรรมการ	882,000

*หมายเหตุ: ประกอบด้วยคำตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และโบนัส

■ คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ

-ไม่มี-

คำตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาฯ กำหนดคำตอบแทนพิจารณาจำนวนและรูปแบบการจ่ายคำตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยใช้เกณฑ์ชี้วัด (KPI) ต่าง ๆ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ในตลาดหลักทรัพย์ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเกณฑ์ชี้วัด ดังต่อไปนี้

ตำแหน่ง	เกณฑ์ชี้วัด (KPI)
ประธานคณะกรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none">การะ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลประเมิณการปฏิบัติงานประจำปีความมั่งคั่งของผู้ถือหุ้น (Shareholders' Wealth)การกำกับดูแลกิจการที่ดีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมภาพลักษณ์ขององค์กรต่อบุคคลภายนอก (Corporate Image)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	<ul style="list-style-type: none">การะ หน้าที่ ความรับผิดชอบและผลประเมิณการปฏิบัติงานประจำปีผลการดำเนินงานทางการเงิน (Financial Performance) เช่น รายได้, EBITDA Margin, กำไรสุทธิ, อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น, อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเกณฑ์ชี้วัดทางการเงินเชิงเปรียบเทียบ (Relative Financial Metrics) เช่น Total Shareholder Return, อันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกตราสาร (Issuer Credit Rating) โดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ที่สำนักงาน ก.ล.ด. ให้ความเห็นชอบชื่อเสียงขององค์กร (Corporate Reputation) ซึ่งประเมินและสำรวจจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เช่น ความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction), ความพึงพอใจและการมีส่วนร่วมของพนักงาน (Employee Engagement) และรางวัลความสำเร็จความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ เพื่อให้คำตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงสอดคล้องกับผลประโยชน์ระยะยาวของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ อาจกำหนดคำตอบแทนระยะสั้น ให้แก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงในรูปแบบของ Deferred Bonus (Short-term Incentive Plan) โดยแบ่งจ่ายโบนัสเป็นเงินสดและเป็นหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 50 ภายใต้เงื่อนไขห้ามซื้อขายภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดทำโครงการคำตอบแทนระยะยาว (Long-term Incentive Plan) ให้แก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างแรงจูงใจในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อความสำเร็จที่ยั่งยืนของกลุ่มบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขของโครงการในเบื้องต้น ดังนี้ (1) ระยะเวลาการวัดผลการดำเนินงาน (Performance Period) 3 ปี (2) การแบ่งจ่ายคำตอบแทน (Vesting Period) 2 ปี และ (3) ข้อกำหนดการเรียกคืนสิทธิที่จะได้รับคำตอบแทน (Clawback Policy) ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ทั้งนี้ เกณฑ์ชี้วัดที่ใช้ในการกำหนดผลตอบแทนรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และ Total Shareholder Return เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

สำหรับผู้บริหารระดับสูง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดคำตอบแทนจากเกณฑ์ชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ทั้งนี้ ในส่วนของคำตอบแทนระยะสั้น จะมีการปรับอัตราเงินเดือนและโบนัสประจำปี ซึ่งจะสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และในส่วนของคำตอบแทนระยะยาว จะมีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการสร้างความเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

คำตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากบริษัทฯ ปี 2562/63

จำนวน (ราย)	คำตอบแทน (ล้านบาท)*
ปี 2562/63	8 118.9

*หมายเหตุ: กรรมการบริหารบางท่านได้รับคำตอบแทนจากบริษัทฯ ในฐานะกรรมการเพียงอย่างเดียว โดยไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะผู้บริหาร

คำตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ ปี 2562/63

จำนวน (ราย)	คำตอบแทน (ล้านบาท)
ปี 2562/63	3 74.0

คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE ให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ไม่ใช่กรรมการ จำนวนรวม 0.7 หน่วย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC, BTS-WD และ BTS-WE ที่ผู้บริหารของบริษัทฯ ถือครองอยู่มีจำนวนคงเหลือ 0.3 ล้านหน่วย, 0.7 ล้านหน่วย และ 0.7 ล้านหน่วย ตามลำดับ

ทั้งนี้ ในปี 2562/63 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC ให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ไม่ใช่กรรมการ จำนวนรวมทั้งสิ้น 666,666 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท

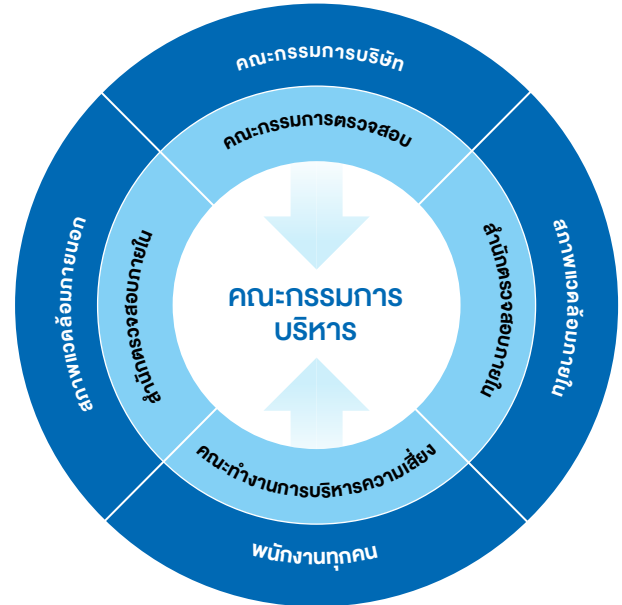
นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนระยะสั้นให้แก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในรูปแบบของ Deferred Bonus สำหรับผลการปฏิบัติงานรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 เป็นหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ภายใต้เงื่อนไขห้ามซื้อขายภายในระยะเวลา 1 ปี ตามโครงการคำตอบแทนระยะสั้น (Short-term Incentive Plan) ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ใน หัวข้อ คำตอบแทนผู้บริหาร)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งจะทำให้มั่นใจได้ว่าการบริหารจัดการและการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีระเบียบและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารมีหน้าที่ในการจัดทำโครงสร้างของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งครอบคลุมในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Management) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) และนำไปปฏิบัติจริงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพการณ์ ณ ช่วงเวลาใด ๆ โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2562/63 นี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563 ได้รับทราบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และไม่มีข้อบกพร่องกับการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้สอบทานระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและนำเสนอการเงินของบริษัทฯ เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯ มีการกำหนดค่านิยม พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และเป้าหมายระยะยาวไว้อย่างชัดเจน และประกาศให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้กับพนักงานทุกคน ตลอดจนมีการกำหนดโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชา อำนาจอนุมัติ และระเบียบปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน ตลอดจนนโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางสำหรับผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติตนและป้องกันไม่ให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจ สำหรับกลุ่มบริษัทขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทมีที่อาศัยเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างซื่อตรงและรักษาไว้ซึ่งจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจประกอบด้วยเนื้อหาเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนนโยบายต่อต้านการทุจริตและติดสินบน และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งกลุ่มบริษัทมีที่อาศัยได้ดำเนินกิจกรรม CSR ต่าง ๆ ตามกรอบแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ The Global Reporting Initiative (GRI) ผ่านตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) และด้านสังคม (Social) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีที่อาศัยมีการกำหนดบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดหรือนโยบายต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท



การประเมินความเสี่ยง (Risk Management)

การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและภายนอกให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ และไม่ส่งผลกระทบต่อหลักการทำกำไรและกิจการที่ดี

ประเภทของความเสี่ยงแบ่งออกเป็น 5 ประเภท คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ และความเสี่ยงด้านการทุจริต ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) ประจำปี เพื่อให้การกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงนั้น สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในกลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานของตน รวมถึงประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่มีอยู่ และนำเสนอแผนและวิธีการในการลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยจัดตั้ง **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากหน่วยธุรกิจในกลุ่มบริษัท ทำหน้าที่รวบรวมความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานและประเมินความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท รวมถึงสนับสนุนการดำเนินการตามกรอบการบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารทุกไตรมาส และต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำปี โดย **กรอบการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วยกระบวนการ 5 ขั้นตอน ได้แก่ การกำหนดความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การรายงานความเสี่ยง การควบคุมความเสี่ยง และการติดตามความเสี่ยง โดย **คณะกรรมการบริหาร** จะเป็นศูนย์กลางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีบทบาทในการติดตามและควบคุมความเสี่ยงหลักและปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัท **คณะกรรมการบริษัท**จะเป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบความเสี่ยงจากระดับบนลงล่าง โดยมีบทบาทหน้าที่ในการ 1) กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง 2) ประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และ 3) ดูแลให้มีการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรและการควบคุมภายในไปปฏิบัติจริง และเพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีบทบาทหน้าที่ในการประเมินความพอเพียงนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ **สำนักตรวจสอบภายใน** จะทำหน้าที่ในการตรวจสอบกระบวนการบริหารความเสี่ยง และประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างเป็นอิสระ

โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมใน นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.btsgroup.co.th

อนึ่ง เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อกำหนดที่พิจารณากำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตลอดจนกำกับดูแลหน่วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมีการพิจารณาบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ จ้างต้นเพื่อให้สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อไป

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่เป็นสายลักษณะอักษร ในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการอนุมัติธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารงาน มีการนำระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (ProMis) มาใช้ในการควบคุมธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหาร เช่น Budget, Purchase Requisition (PR), Purchase Order (PO) โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้จัดทำและผู้อนุมัติ โดยผู้มีอำนาจในการอนุมัติรายการ จะเป็นไปตามลำดับขั้นตามที่ระบุไว้ใน Chart of Delegation of Authority และมีการแบ่งแยกหน้าที่ในแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจนเพื่อให้การดูแลตรวจสอบสามารถทำได้มีประสิทธิภาพ นอกจากนั้น ยังมีคู่มือการทำงาน (Operational Manual) และ Work Instruction ซึ่งแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้จัดทำขึ้นให้เหมาะสมกับลักษณะงาน หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานของตน

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกรรมร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และในกรณีที่มีการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการดูแลการทำธุรกรรมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างรัดกุม และชัดเจน โดยมีการกำหนดให้การทำการรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้น จะต้องปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และต้องเป็นไปภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเงื่อนไขการค้าปกติ หรือราคาตลาด และให้พิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตลอดจนรายงานรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ สำหรับมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติ การทำการรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ตลอดจนนโยบายหรือแนวโน้มนโยบายการทำการรายการระหว่างกัน และนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ สามารถดูรายละเอียดได้ใน **หัวข้อ 5.5 รายการระหว่างกัน**

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ มีการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กร ระดับการรายงานทางการเงิน ระดับหน่วยปฏิบัติการ และระดับการปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่ใช้ในการควบคุม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้อง แม่นยำ และครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางต่าง ๆ ที่พนักงาน หรือบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ แก่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางสำนักเลขาธิการบริษัท อีเมล: CompanySecretary@btsgroup.co.th สำนักตรวจสอบภายใน อีเมล: InternalAudit@btsgroup.co.th หรือฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ อีเมล: ir@btsgroup.co.th นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการ “สายด่วน Hotline หนูด่วนชวนชี้ช่อง” เพื่อรับเรื่องร้องเรียน ที่เกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือการกระทำที่อาจทำให้สงสัยได้ว่าเป็นการฉ้อฉล นโยบายและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านทางโทรศัพท์ 1 800 292 777 หรือ +66 (0) 2677 2800 หรืออีเมล: tell@thailand-ethicsline.com ซึ่งเป็นช่องทางที่ผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอกองค์กรเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีการตรวจสอบและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการติดตามประเมินผลระบบการควบคุมภายใน เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแผนธุรกิจงบประมาณ และเป็นเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ตลอดจนเสนอแนะแนวทางการปฏิบัติที่จำเป็น เพื่อดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และในกรณีมีการตรวจพบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ ผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบโดยเร่งด่วน เพื่อชี้แจงสาเหตุ เสนอนโยบายแนวทางการแก้ไข ตลอดจนติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่อง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างตรงไปตรงมา บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบภายในโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระภายในบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ภายใน และให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบและบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มีการกำกับดูแลและการควบคุมภายในที่ดี สามารถบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามหลักการประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจ และครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานขององค์กร ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยขอบเขตการทำงานของสำนักตรวจสอบภายในจะครอบคลุมถึงการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุม ทดสอบ สอบทาน และประเมินความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของธุรกิจ รวมทั้งคุณภาพของการปฏิบัติงานในเรื่องดังต่อไปนี้

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานและนโยบายด้านการบัญชี และการเงิน เพื่อให้ข้อมูลทางบัญชี และการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ แผนการจัดโครงสร้างองค์กร วิธีการ และมาตรการต่าง ๆ ในการป้องกันทรัพย์สินจากการนำไปใช้โดยมิชอบให้ปลอดภัยจากการทุจริตผิดพลาดทั้งปวง
- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการบริหาร และการปฏิบัติงานว่าได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานกำกับดูแล และระเบียบข้อบังคับของธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การจัดการ การปฏิบัติการ การจัดซื้อจัดจ้าง การตลาด การบริหาร การเงิน การบัญชี และทรัพยากรบุคคล
- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านสารสนเทศ โดยสอบทานโครงสร้างของฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ การเข้าถึงข้อมูล การเข้าสู่โปรแกรม การประมวลผล การพัฒนาระบบ การจัดทำข้อมูลสำรอง การจัดทำแผนการสำรองกรณีฉุกเฉิน อำนาจการปฏิบัติงานในระบบ การจัดทำเอกสารจากระบบ รวมทั้งการเก็บรักษาเอกสาร คู่มือ ตลอดจนผังระบบงานคอมพิวเตอร์
- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการต่อต้านการทุจริต เพื่อให้สอดคล้องและตอบรับกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของธุรกิจ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการค้าเป็นธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น อันประกอบไปด้วยกรอบแนวทางการรับเรื่องร้องเรียน การจัดการเรื่องร้องเรียน โดยมีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหาละเอียดแนวทางป้องกันเพื่อให้พนักงานรวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ มีช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียน หรือเบาะแส ซึ่งสำนักตรวจสอบภายในเป็นช่องทางหนึ่งในกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน โดยได้จัดทำคู่มือการรับเรื่องร้องเรียนสำหรับเรื่องร้องเรียนทั่วไป เรื่องร้องเรียนที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ และเรื่องร้องเรียนที่อาจเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสำนักตรวจสอบภายในจะมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่องตามข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในเป็นอิสระจากหน่วยงานอื่น ๆ ของบริษัท สามารถเข้าถึงข้อมูล และทรัพย์สินของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ รวมถึงสามารถขอข้อมูลและคำชี้แจงจากผู้ที่เกี่ยวข้องในเรื่องที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบให้ทำการตรวจสอบได้ นอกจากนั้น สำนักตรวจสอบภายในยังให้คำปรึกษาในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามข้อกำหนด และสนับสนุนให้หน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัท มีการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง ทั้งนี้ เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในและการดำเนินงานของบริษัท มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ การปฏิบัติงานเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของทางราชการ หน่วยงานกำกับดูแล และตามมาตรฐานนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ ระเบียบคำสั่ง และประกาศต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมทั้งปกป้องทรัพย์สินของบริษัท และป้องกันความเสียหายอันอาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ตลอดจนทำให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสมเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่จะบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในได้สนับสนุนให้บุคลากรมีการพัฒนา และอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญทางด้านวิชาชีพตรวจสอบภายใน และทักษะด้านอื่น ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีนายพิภพ อินทรกิต ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นมา ทั้งนี้ เนื่องจากนายพิภพ อินทรกิต เป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในต่าง ๆ เช่น หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (IAT) หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบและควบคุมระบบสารสนเทศ ภาคพื้นกรุงเทพฯ และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานอื่น ๆ ตลอดจนเป็นบุคคลที่มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรม และการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่านายพิภพ อินทรกิต เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา
นายพิภพ อินทรกิต ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน	49	<ul style="list-style-type: none"> ■ ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง ■ ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง ■ Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ■ Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ■ Monitoring Fraud Risk Management (MFM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ■ Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ■ Monitoring the Internal Audit Function (MIA) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ■ Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ■ Company Secretary Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ■ Anti – Corruption Synergy to Success สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย ■ Crafting The Cybersecurity Excellences สมาคมผู้ตรวจสอบและควบคุมระบบสารสนเทศ ภาคพื้นกรุงเทพฯ

ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2554-ปัจจุบัน บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน	บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2555-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ. วีจีไอ
2561-ปัจจุบัน บริษัทอื่น	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ. มาสเตอร์ แอด
2548-ปัจจุบัน องค์กรอื่น	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2557-ปัจจุบัน	กรรมการชมรมบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นยอดคงค้างของรายการที่เกิดขึ้นในอดีต ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการดังกล่าวถึงความเหมาะสมของการติดตามผลและดำเนินการ การประเมินสถานะของรายการ การประเมินศักยภาพในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ตลอดจนความเหมาะสมของการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ให้เพียงพอต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นแล้ว โดยยอดคงค้างในปี 2562/63 ปี 2561/62 และ ปี 2560/61 เป็นดังนี้

บริษัทที่เกิดรายการ / บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2562/63 (ล้านบาท)	มูลค่ารายการ ปี 2561/62 (ล้านบาท)	มูลค่ารายการ ปี 2560/61 (ล้านบาท)	ความจำเป็น / หมายเหตุ
บริษัทฯ และ บจ. อีจิว นายศิริ กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน บจ. อีจิว ร้อยละ 40	<ul style="list-style-type: none"> ■ เงินให้กู้ยืม โดยเป็นเงินต้น 4.0 ล้านบาท และส่วนที่เหลือเป็นดอกเบี้ย โดยบริษัทฯ ยังคงคิดดอกเบี้ยจาก บจ. อีจิว ในอัตราตามต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ต่อไป แต่บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนแล้ว เนื่องจาก บจ. อีจิว ไม่มีการประกอบกิจการใด ๆ และบริษัทฯ เห็นว่าไม่โอกาสในการได้รับชำระหนี้ ■ บจ. อีจิว เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2537 เพื่อร่วมลงทุนเป็นผู้ก่อตั้ง บจ. สยามอินโฟเทคเนติกส์ ซึ่งต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. ไอทีวี ■ บจ. อีจิว ได้กู้ยืมเงินจากบริษัทฯ เมื่อปี 2538 โดยคิดดอกเบี้ยที่อัตราต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อลงทุนใน บมจ. ไอทีวี และ บจ. อีจิว ได้นำหุ้น บมจ. ไอทีวี ทั้งหมดไปจำหน่ายเพื่อประกันหนี้ของบริษัทฯ ต่อมา ในปี 2545 บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ เจ้าหนี้ ซึ่งเป็นสถาบันการเงินที่รับจำนำหุ้น บมจ. ไอทีวี จึงได้ยื่นขอรับชำระหนี้ ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งให้เจ้าหนี้สถาบันการเงินได้รับชำระหนี้เพียงบางส่วนตามที่ไต่ถามขอรับชำระหนี้ไว้ อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้ดังกล่าวได้ยื่นคำร้องคัดค้านคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ต่อศาลล้มละลายกลาง และในเดือนสิงหาคม 2559 ศาลฎีกาได้มีคำสั่งอันเป็นที่สุดแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างรอการโอนสินทรัพย์ และเงินสดที่นำไปวางทรัพย์ เพื่อชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้รายดังกล่าว ■ สถาบันการเงินดังกล่าวได้มีการโอนสิทธิเรียกร้องทั้งหมดให้แก่สถาบันการเงินอีกแห่งหนึ่ง ■ เนื่องจาก บจ. อีจิว มีทรัพย์สินเป็นเพียงหุ้น บมจ. ไอทีวี ซึ่งจำนำเป็นประกันหนี้ให้แก่สถาบันการเงินซึ่งเป็นเจ้าหนี้ของบริษัทฯ โดยไม่ได้คิดค่าตอบแทนใด ๆ ดังนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการให้ บจ. อีจิว โอนหุ้นเหล่านี้เพื่อชำระหนี้ทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ เมื่อบริษัทฯ โอนสินทรัพย์ และเงินสดที่นำไปวางทรัพย์ชำระหนี้ให้กับสถาบันการเงินดังกล่าวแล้ว 				เป็นรายการที่เกิดขึ้นมานานแล้ว และเป็นธุรกรรมปกติ โดยบริษัทฯ ได้คิดดอกเบี้ยตามต้นทุนการกู้ยืม
	<ul style="list-style-type: none"> ■ รายการระหว่างปีประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - รายได้ดอกเบี้ย - สำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 	0.1 (0.1)	0.1 (0.1)	0.1 (0.1)	
	<ul style="list-style-type: none"> ■ รายการคงค้างสิ้นงวดประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - เงินให้กู้ยืม 	4.0	4.0	4.0	

บริษัทที่เกิดรายการ / บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการปี 2562/63 (ล้านบาท)	มูลค่ารายการปี 2561/62 (ล้านบาท)	มูลค่ารายการปี 2560/61 (ล้านบาท)	ความจำเป็น / หมายเหตุ
บริษัทฯ และ บจ. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ นายกวัน กาญจนพาสน์ กรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.58 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 นอกจากนี้ นายกวัน กาญจนพาสน์ เป็นบุตรของ นายศิริ กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ใน บจ. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ ร้อยละ 100	ลูกหนี้อื่นจำนวน 234.1 ล้านบาท จากการเข้าทำสัญญาให้เช่าช่วงระยะยาว พื้นที่บางส่วน (แบบ Bare Shell) เพื่อการพักอยู่อาศัย ภายในอาคารพักอาศัยของโครงการ ยู สาทร กรุงเทพฯ ที่จะถึงกำหนดชำระงวดเดียว ในวันที่มีการจดทะเบียนการเช่า ช่วงระหว่าง บจ. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ และบริษัทฯ กับสำนักงานที่ดิน กรุงเทพมหานคร	-	234.1	234.1	■ เหตุผลและความจำเป็นในการเข้าทำธุรกรรม มีดังนี้ (1) เพื่อลดการความเสี่ยงและต้นทุน ในการก่อสร้างอาคารของโครงการบางส่วน โดยที่บริษัทฯ ไม่ต้องลงทุนเพิ่มในโครงการนี้ (2) เป็นการช่วยให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อสัญญาที่มีต่อกระทรวงการคลังได้ครบถ้วน เพื่อให้บริษัทฯ ได้มาซึ่งสิทธิในการเช่าที่ดินราชพัสดุทั้งหมดซึ่งเป็นที่ตั้งของโครงการนี้ และ (3) ราคาเช่าเป็นราคาที่เป็ธรรม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับมูลค่าทางบัญชีและราคาตลาดซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ■ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2559 มีความเห็นว่าธุรกรรม การให้เช่าช่วงดังกล่าว มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
บจ. เทอร์กิส ทาวน์ดีกรี และ นายกวัน กาญจนพาสน์ ■ บจ. เทอร์กิส ทาวน์ดีกรี เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ■ นายกวัน กาญจนพาสน์ กรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.58 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 นอกจากนี้ นายกวัน กาญจนพาสน์ เป็นบุตรของนายศิริ กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	■ บจ. เทอร์กิส ทาวน์ดีกรี ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างซึ่งตั้งอยู่บริเวณซอยสวนพลู ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร กับ นายกวัน กาญจนพาสน์ ในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 โดยสัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 จนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2565 เพื่อทำธุรกิจร้านอาหาร ■ รายการระหว่างปีประกอบด้วย - ค่าเช่าจ่าย 1.0 - ค่าสาธารณูปโภค 0.2 ■ รายการคงค้างสิ้นงวดประกอบด้วย - เงินประกันการเช่า 0.6	1.0 0.2 0.6	- - -	- - -	■ เหตุผลและความจำเป็นในการเข้าทำธุรกรรม มีดังนี้ (1) สถานที่เช่าตั้งอยู่ในย่านธุรกิจที่ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ง่าย สะดวกต่อการเดินทาง และมีที่จอดรถรองรับ (2) สถานที่เช่ามีขนาดพื้นที่ สภาพแวดล้อม และภูมิทัศน์ที่เหมาะสมต่อการทำธุรกิจร้านอาหาร ■ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561 มีความเห็นว่าธุรกรรมเช่าดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล เนื่องจากอัตราค่าเช่าเป็นราคาที่เป็ธรรม เมื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่เช่าอื่นบริเวณใกล้เคียง และจะไม่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

บริษัทที่เกิดรายการ / บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2562/63 (ล้านบาท)	มูลค่ารายการ ปี 2561/62 (ล้านบาท)	มูลค่ารายการ ปี 2560/61 (ล้านบาท)	ความจำเป็น / หมายเหตุ
บจ. เอชเอชที คอนสตรัคชั่น (“เอชเอชที”) และ บจ. เค.วี.เอส.เอ.โฮลดิ้งส์ โฮลดิ้งส์ ■ เอชเอชที เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ■ นายกวิน กาญจนพาสน์ กรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.58 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 นอกจากนี้ นายกวิน กาญจนพาสน์ เป็นบุตรของนายคีรี กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ และเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ใน บจ. เค.วี.เอส.เอ. โฮลดิ้งส์ ร้อยละ 100	■ เอชเอชที ได้ทำสัญญาจ้างตกแต่งภายในอาคารพักอาศัยของโครงการยู สาทร กรุงเทพฯ พื้นที่ตกแต่งรวมประมาณ 2,094 ตารางเมตร กับ บจ. เค.วี.เอส.เอ. โฮลดิ้งส์ ตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2559 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีมูลค่าการจ้างรวม 265.08 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ■ รายการระหว่างปีประกอบด้วย - รายได้ค่าบริการ ■ รายการคงค้างสิ้นงวดประกอบด้วย - ลูกหนี้อื่น	-	21.3	62.6	■ เหตุผลและความจำเป็นในการเข้าทำธุรกรรม มีดังนี้ (1) เป็นการช่วยลดภาระต้นทุนของ เอชเอชที เนื่องจาก เอชเอชที เป็นผู้ให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Bare Shell) ของพื้นที่เช่าช่วงอยู่แล้ว ดังนั้น การให้บริการรับจ้างตกแต่งภายในดังกล่าวจึงสามารถใช้ทรัพยากรบางส่วนร่วมกันงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Bare Shell) ได้ ซึ่งทำให้ เอชเอชที สามารถควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั่วไปของโครงการได้ดียิ่งขึ้น (2) เป็นการช่วยลดภาระและความเสี่ยงทางการเงินของ เอชเอชที เนื่องจากสัญญาการให้บริการรับจ้างตกแต่งภายในดังกล่าวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการที่เป็นประโยชน์ต่อ เอชเอชที เช่น เงื่อนไขการชำระเงินที่มีระยะเวลาสั้นกว่าเงื่อนไขในตลาด การยกเว้นหนังสือค้ำประกันการรับเงินเบิกล่วงหน้า และหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา เป็นต้น (3) มูลค่าการจ้างเป็นราคาที่เป็นธรรม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาตลาด ■ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2560 มีความเห็นว่าธุรกรรมการให้บริการรับจ้างตกแต่งภายในพื้นที่เช่าช่วงดังกล่าวจ้างต้น มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ

การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทหรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ จะมีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทว. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกันในขณะนั้น (“ประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน”)

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต หากเกิดกรณีดังกล่าว บริษัทฯ จะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาและเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (at arm's length basis) และจะปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งในลักษณะอื่น บริษัทฯ จะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี และในกรณีที่มีการขอให้ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเพื่ออนุมัติรายการระหว่างกัน จะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อจัดทำรายงานและให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

นโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

■ นโยบายการดำรงธุรกิจใหม่

บริษัทฯ จะต้องนำเสนอรายละเอียดของแผนการเข้าทำธุรกิจเหล่านั้นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ดำเนินการ และจัดให้มีการพิจารณาแผนการลงทุนเหล่านั้น โดยต้องพิจารณาถึงผลตอบแทนและประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกิจร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

■ นโยบายการถือหุ้นในบริษัทที่บริษัทฯ ลงทุน

ในการลงทุนต่าง ๆ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะถือหุ้นด้วยตนเอง ยกเว้นในกรณีที่มีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยจะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทขณะพิจารณาการพิจารณารายการดังกล่าวและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

■ นโยบายการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ร่วมทุน

การให้กู้ยืมไม่ใช่ธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องให้บริษัทที่ร่วมทุนกู้ยืมเงิน เพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่ร่วมทุนในลักษณะเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรตามที่คณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาอนุมัติเป็นแต่ละกรณีไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการให้กู้ยืมแก่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ/หรือ ผู้เกี่ยวข้องบุคคลดังกล่าว หรือธุรกิจที่บริษัทฯ ร่วมทุนกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่เป็นการให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน หรือเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงหากรายการมีขนาดต่ำกว่าเกณฑ์ที่จะต้องเปิดเผย บริษัทฯ จะรายงานการเข้าทำรายการให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบด้วย

■ นโยบายการจัดทำเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัทฯ จะจัดทำสัญญาใช้เงิน สัญญาเงินกู้ และ/หรือ สัญญาที่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้รัดกุมและจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บหลักฐานให้เรียบร้อย ถึงแม้ว่าจะเป็นการใช้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือของบริษัทฯ

■ นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิทยุชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน

คณะกรรมการบริษัทอนุมัตินโยบายในหลักการสำหรับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ที่มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เป็นไปตามราคาตลาด ตามข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิทยุชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เป็นไปตามราคาตลาด ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

6

รายงาน
ทางการเงิน



6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย ที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงนโยบายการบัญชีที่นำมาปฏิบัติและเชื่อว่านโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงินยังได้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์และมีสาระสำคัญทางการเงิน โดยใช้ข้อมูลที่เป็นเหตุเป็นผลในการพิจารณาและการประมาณการที่รอบคอบมาสนับสนุน ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงความสำคัญของการนำเสนอความเข้าใจต่อมุมมองในภาพรวมของฐานะการเงินของบริษัทฯ จึงได้นำเสนอคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในรายงานประจำปีฉบับนี้ด้วยเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อให้ความมั่นใจในเรื่องความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในเป็นรายปีอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระทั้งชุด โดยมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลความถูกต้องและความเพียงพอของขั้นตอนรายงานทางการเงิน รวมทั้งการประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

ตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบและหมายเหตุประกอบงบการเงินแสดงฐานะการเงินผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีที่รายงานอย่างถูกต้องตามที่ควรตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปรวมทั้งคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารได้นำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามที่ควรของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลในเรื่องความถูกต้องและเพียงพอของขั้นตอนการรายงานทางการเงิน

นายคีรี กาญจนพาสน์
ประธานกรรมการบริษัท

นายกวิน กาญจนพาสน์
กรรมการบริหาร

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดง การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตดังนี้

- ก) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 ข) เกี่ยวกับคำสั่งเรื่องการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว
- ข) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.5 สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ เช่น ระบบห่วงโซ่อุปทาน การใช้จ่ายของผู้บริโภค การจำกัดหรือหยุดชะงักการผลิต การดำเนินงานที่ล่าช้าขึ้น เป็นต้น
สถานการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม ผลกระทบดังกล่าวยังไม่สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผลในขณะนี้
ฝ่ายบริหารกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและจะพิจารณาบันทึกผลกระทบดังกล่าวเมื่อสามารถทำได้
- ค) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เนื่องด้วยผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 กลุ่มบริษัทได้จัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 โดยเลือกนำแบบปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติ
- ง) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15.8.1 และ 15.8.2 เกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายัติกรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา และหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยมของบริษัทย่อย และการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (“มาสเตอร์ แอด”) จากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมและรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนดังกล่าว และกลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการให้มีการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของมาสเตอร์ แอด ให้แล้วเสร็จ
- จ) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 46.7 ค) เกี่ยวกับคดีฟ้องร้องของบริษัทย่อย

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15.8.2 หลังจากการออกหุ้นเพิ่มทุนในมาสเตอร์ แอด ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนการถือหุ้นในมาสเตอร์ แอด ลดลงจากร้อยละ 52.12 เป็นร้อยละ 41.16 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของ มาสเตอร์ แอด กลุ่มบริษัทถือว่ากลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในมาสเตอร์ แอด และรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม เป็นจำนวนเงิน 1,127 ล้านบาท เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งกระทบต่อการใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับของมาสเตอร์ แอด ทั้งนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประเมินการควบคุมดังกล่าว ซึ่งมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการจัดทำ งบการเงินรวม

ข้าพเจ้าได้สอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเพิ่มทุนในมาสเตอร์ แอด รวมถึงได้พิจารณาสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มทุนดังกล่าว อีกทั้งยังได้พิจารณาถึงโครงสร้างการถือหุ้นในมาสเตอร์ แอด ทั้งก่อนและหลังการเพิ่มทุนดังกล่าว เพื่อประเมินว่ากลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมในมาสเตอร์ แอด หรือไม่ โดยได้พิจารณาเงื่อนไขและข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับอำนาจและความสามารถในการใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทน นอกจากนี้ ยังได้ตรวจสอบการบันทึกรายการตัดยอดคงเหลือของรายการที่เกี่ยวข้องกับมาสเตอร์ แอด ออกจากบัญชี ณ วันที่สูญเสียการควบคุม และบันทึกมูลค่าเงินลงทุนในมาสเตอร์ แอด เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วยมูลค่ายุติธรรม รวมถึงการรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนดังกล่าว

เงินลงทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม เป็นจำนวนเงินรวม 32,950 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 94,690 ล้านบาท) และเงินลงทุนชั่วคราว เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์และเงินลงทุนระยะยาวอื่น เป็นจำนวนเงินรวม 20,702 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 14,192 ล้านบาท) ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 10 15 16 17 และ 18 รายการเงินลงทุนดังกล่าวเป็นรายการที่มีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน และในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการกำไรจากการขายและปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจำนวน 3,522 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4,347 ล้านบาท) และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนภายใต้วิธีส่วนได้เสียจำนวนสุทธิ 1,985 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาเรื่องการบันทึกกำไรเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว

ข้าพเจ้าและผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทย่อยได้ตรวจสอบเงินลงทุนดังกล่าว โดยทำการประเมินและทดสอบ ระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่ออกแบบไว้ นอกจากนั้น ยังได้สุ่มตัวอย่างตรวจสอบเอกสารการซื้อขายเงินลงทุน ทดสอบการคำนวณกำไรขาดทุนจากรายการขายเงินลงทุนและการวัดมูลค่าเงินลงทุนประเภทต่างๆ และการตรวจสอบการจัดประเภทของเงินลงทุน ว่าเป็นไปตามนโยบายบัญชีของกลุ่มบริษัท และยังได้ตรวจสอบการบันทึกส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนภายใต้วิธีส่วนได้เสีย ว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้ ยังได้ทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนของฝ่ายบริหาร ในการประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้ โดยได้ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหาร ทดสอบสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร โดยการเปรียบเทียบสมมติฐานดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกิจการ และสอบถามประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง เพื่อประเมินการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และพิจารณาอัตราคิดลดโดยการวิเคราะห์ต้นทุนถ่วงน้ำหนักของเงินลงทุนของกิจการ ตลอดจนการทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน

ข้อตกลงสัมปทานบริการของบริษัทย่อย (บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด)

บริษัทย่อยมีสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเพื่อให้บริการสาธารณะ ซึ่งครอบคลุมถึง การออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การจัดหาระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเดินรถและบำรุงรักษา ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 12 13 และ 19 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทย่อยมีรายการที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับสัญญาดังกล่าว ซึ่งประกอบไปด้วยลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ เป็นจำนวนเงิน 5,406 ล้านบาท ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐเป็นจำนวนเงิน 32,702 ล้านบาท ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบเดินรถ เป็นจำนวนเงิน 13,986 ล้านบาท และต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 30,269 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และในระหว่างปี บริษัทย่อยมีรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาดังกล่าว ซึ่งประกอบไปด้วยรายได้จากการให้บริการเดินรถ รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้าง และจัดหารถไฟฟ้า และดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนรวม 29,834 ล้านบาท ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการวิเคราะห์เนื้อหาของสัญญาและบันทึกการบัญชีตามขอบเขตของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ ซึ่งรวมถึงกระบวนการในการวัดมูลค่าและรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าและผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยได้ตรวจสอบการบันทึกรายการตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเพื่อให้บริการสาธารณะข้างต้น ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีดังกล่าวในการตรวจสอบเพื่อทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาข้อตกลงสัมปทานบริการของฝ่ายบริหารว่าฝ่ายบริหารมีความเข้าใจในเนื้อหาของสัญญาและใช้ดุลยพินิจในการวิเคราะห์เนื้อหาของสัญญาและบันทึกการบัญชีสอดคล้องกับหลักการตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ และได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถและจัดหารถไฟฟ้า โดยได้อ่านสัญญาเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่บริษัทย่อยใช้ในการประมาณต้นทุนโครงการ และได้ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการกับแผนงบประมาณของโครงการ ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณขึ้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง และวิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยคู่สัญญาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระกับขึ้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ ยังได้ตรวจสอบการบันทึกรายได้ค่าบริการสำหรับการดำเนินการและบำรุงรักษารถไฟฟ้าว่าเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

รายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิของบริษัทย่อย (บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน))

ในปี 2556 บริษัทย่อยได้ออขายสิทธิในรายได้ค่าโดยสารสุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ให้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง มีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) โดยหลักการบันทึกการบัญชีและภาษีแสดงตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 ก) ในระหว่างปี บริษัทย่อยมีรายการทางบัญชีที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าว คือ การปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายให้แก่กองทุนฯ (รวมเรียกว่า “รายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ”) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการกำหนดหลักเกณฑ์ และข้อสมมติฐานต่างๆ ในการบันทึกการบัญชีดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาที่ได้ทำไว้กับกองทุนฯ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทย่อยออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างทดสอบการปันส่วนรายการที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ รวมถึงการส่งหนังสือยืนยันยอดของการนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิจากกองทุนฯ ซึ่งยืนยันยอดคงค้างระหว่างกันและยอดนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิในระหว่างปี

การรับรู้รายได้ภายใต้ธุรกิจการให้บริการสื่อโฆษณา (บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญากับลูกค้าเป็นจำนวนมากพร้อมการจัดรายการส่งเสริมการขาย การให้ส่วนลดต่าง ๆ รวมทั้งการให้ส่วนลดพิเศษ เพื่อกระตุ้นยอดขาย ทำให้การรับรู้รายได้ของบริษัทย่อยมีความหลากหลาย ทั้งนี้ มูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้มีผลกระทบโดยตรงต่อกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทอย่างมาก และรายได้ภายใต้ธุรกิจการให้บริการสื่อโฆษณานี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญอย่างมากต่องบการเงิน

ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยเป็นผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบในเรื่องนี้ ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีดังกล่าว เพื่อให้ได้รับเอกสารการตรวจสอบที่เพียงพอ และเหมาะสมในการสอบทานการรับรู้รายได้ของบริษัทย่อย โดยได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้และสุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมภายในของบริษัทย่อย การสุ่มตัวอย่างสัญญาเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ การสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายและให้บริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี การสอบทานใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายและให้บริการตลอดระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านในสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท


- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้านั้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วราพร ประภาศิริกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4579

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 1 มิถุนายน 2563



6.3

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562
(ปรับปรุงใหม่)					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	3,225,821,123	4,020,721,449	1,252,240,003	573,183,374
ลูกหนี้จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ		741,720	511,116,060	741,720	511,116,060
เงินลงทุนชั่วคราว	9	2,710,976,846	7,694,384,879	2,244,708,905	387,509,186
เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์	10	113,049,157	955,315,517	-	-
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร		556,053,912	501,573,981	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11, 16.1.2	6,649,393,854	2,517,510,523	5,587,227,151	583,779,965
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	12	1,984,825,693	705,490,780	-	-
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	12	606,481,296	459,057,372	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบเดินรถ	13	98,376,725	58,374,028	-	-
รายได้ค้างรับ		212,872,498	196,820,839	5,336,712	4,704,752
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	133,360,500	218,394,199	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	7	5,031,825,500	5,869,125	5,024,000,000	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	14	601,551,550	624,848,025	601,551,550	624,848,025
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา		30,612,574	190,963,983	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		148,365,986	199,484,095	12,588,111	11,366,492
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		293,967,172	793,037,523	16,811,219	155,651,482
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		22,398,276,106	19,652,962,378	14,745,205,371	2,852,159,336

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

Across BOUNDARIES

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
(ปรับปรุงใหม่)				
สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	3,947,480	74,674,221	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สรุปราย ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7 122,549,609	9,737,375,109	4,165,300,000	10,125,240,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15 -	-	58,605,707,517	61,870,326,177
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16 1,001,980,676	809,636,938	497,314,700	186,800,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17 31,948,301,615	28,049,996,893	35,587,174,446	34,800,384,569
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	18 17,878,051,652	14,601,295,782	11,947,925,837	7,883,846,119
ต้นทุนโครงการรถไฟ	19 30,268,891,037	17,897,670,657	-	-
ต้นทุนโครงการ - โฆษณา	20 1,870,235,941	2,015,240,261	-	-
อะไหล่เปลี่ยนแทน	212,986,873	146,437,145	-	-
ที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคต	135,924,079	134,365,627	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	21 5,083,616,150	1,058,391,443	931,869,842	800,760,540
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22 4,624,276,194	5,476,046,509	3,330,040,122	3,389,240,295
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	23 577,604,618	1,323,735,161	13,035,875	14,577,164
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์	46.4.1 v, 46.4.2 4,073,154,215	7,111,815,073	312,778,660	510,067,113
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	12 3,421,679,060	1,006,677,665	-	-
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับ หน่วยงานของรัฐ	12 32,095,077,643	22,761,713,039	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	13 13,887,176,742	8,312,767,588	-	-
ค่าความนิยม	24 236,287,202	1,942,951,593	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	655,374,642	705,722,347	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	267,578,592	91,679,623	152,025,569	7,318,034
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	41 1,142,572,617	243,581,148	553,163,787	197,100,621
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,194,936,166	1,243,718,331	20,255,420	22,686,916
รวมสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน	150,702,202,803	124,745,492,153	116,116,591,775	119,808,347,548
รวมสินทรัพย์	173,100,478,909	144,398,454,531	130,861,797,146	122,660,506,884

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562
(ปรับปรุงใหม่)					
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	25	4,450,000,000	4,938,950,000	4,000,000,000	2,800,000,000
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	26	12,760,566,506	19,056,413,192	12,760,566,506	19,056,413,192
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	27	7,848,422,950	9,624,233,938	1,510,619,666	2,831,011,245
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร		515,239,887	488,540,123	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้รับล่วงหน้า		207,684,753	581,417,742	-	-
รายได้ค่าโดยสารรอขนส่ง		57,854,398	80,267,967	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,079,525,904	597,248,846	409,119,323	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	10,061,207	44,676,500	6,345,996,002	16,560,801,500
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28	239,000,000	50,000,000	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29	5,048,579,274	5,498,821,638	5,048,579,274	
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	31	95,464,111	91,228,200	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		602,359,318	559,832,246	29,351,330	34,508,389
รวมหนี้สินหมุนเวียน		32,914,758,308	41,611,630,392	30,104,232,101	41,282,734,326
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		64,811,346	334,618,668	-	-
รายได้รับล่วงหน้า		548,554,002	582,075,586	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุกติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28	25,135,379,929	9,915,564,098	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว - สุกติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29	40,915,289,939	32,970,442,606	24,425,363,177	16,482,669,446
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		318,008,573	292,577,769	18,019,320	23,866,934
สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า	16	-	641,448,556	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	30	1,583,667,944	1,141,831,725	126,096,072	94,717,530
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	31	1,274,674,961	1,454,863,608	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	41	2,235,380,634	2,479,377,107	454,171,988	454,171,988
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		864,364,285	664,340,565	39,137,187	39,901,196
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		72,940,131,613	50,477,140,288	25,062,787,744	17,095,327,094
รวมหนี้สิน		105,854,889,921	92,088,770,680	55,167,019,845	58,378,061,420

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562
(ปรับปรุงใหม่)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	32			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 15,654,597,298 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท				
(2562: หุ้นสามัญ 18,169,008,544 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)	62,618,389,192	72,676,034,176	62,618,389,192	72,676,034,176
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 13,154,296,081 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท				
(2562: หุ้นสามัญ 11,845,369,480 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)	52,617,184,324	47,381,477,920	52,617,184,324	47,381,477,920
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	32	10,324,412,868	1,876,496,867	10,324,412,868
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น		2,448,622	2,095,737	2,448,622
ส่วนทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ		741,720	511,116,060	741,720
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	34	(3,371,978,137)	(3,371,978,137)	(3,467,311,845)
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น				
ในบริษัทย่อย	35	2,572,435,338	(1,668,425,183)	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	37.1	3,067,163,844	2,808,197,795	3,067,163,844
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)	37.2			
กำไรสะสมก่อนหักรายการตั้งพักกำไรจากการขาย				
ทรัพย์สินให้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมสุทธิ		3,747,336,282	2,748,100,317	11,697,987,758
รายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สินให้บริษัทย่อย				
หรือบริษัทร่วมสุทธิ		(13,242,030,046)	(13,295,400,515)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(794,703,480)	1,452,150,010	2,904,667,812
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		54,923,011,335	38,744,561,322	75,694,777,301
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		12,322,577,653	13,565,122,529	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		67,245,588,988	52,309,683,851	75,694,777,301
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		173,100,478,909	144,398,454,531	130,861,797,146

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
(ปรับปรุงใหม่)					
การดำเนินงานต่อเนื่อง					
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการบริการและการขาย	38	7,684,869,155	5,991,457,927	360,768,193	346,467,662
รายได้จากการให้บริการรับเหมา	38	27,262,809,749	38,024,343,090	-	-
รายได้จากการให้เช่า		457,050,498	524,151,650	18,646,347	17,366,747
รายได้อื่น					
เงินปันผลรับ		520,534,874	133,054,831	3,589,777,760	4,070,206,754
ดอกเบี้ยรับ	39	2,603,602,684	2,088,808,922	543,004,875	604,665,727
กำไรจากการขายและปรับมูลค่าทรัพย์สินของเงินลงทุน	15.7, 16.1.2	3,522,115,796	328,351,499	4,346,649,856	1,321,432,680
อื่น ๆ		151,787,933	208,588,353	144,222,444	226,067,462
รวมรายได้		42,202,770,689	47,298,756,272	9,003,069,475	6,586,207,032
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้บริการและการขาย		4,134,475,279	3,026,602,633	353,580,789	343,751,746
ต้นทุนการให้บริการรับเหมา		25,431,320,784	36,471,409,141	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย		373,028,232	363,545,467	3,049,067	7,335,152
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		2,786,955,213	2,171,072,567	1,431,888,213	1,335,475,030
รวมค่าใช้จ่าย		32,725,779,508	42,032,629,808	1,788,518,069	1,686,561,928
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้					
		9,476,991,181	5,266,126,464	7,214,551,406	4,899,645,104
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	16.2	(140,343,043)	(405,620,853)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17.2	2,211,668,790	957,757,914	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้		11,548,316,928	5,818,263,525	7,214,551,406	4,899,645,104
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(2,244,733,217)	(1,641,858,776)	(1,514,256,983)	(1,208,143,910)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		9,303,583,711	4,176,404,749	5,700,294,423	3,691,501,194
ภาษีเงินได้	41	(1,477,552,462)	(773,415,602)	(520,973,444)	13,212,004
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		7,826,031,249	3,402,989,147	5,179,320,979	3,704,713,198
การดำเนินงานที่ยกเลิก					
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	15.8.2	991,383,581	162,035,343	-	-
กำไรสำหรับปี		8,817,414,830	3,565,024,490	5,179,320,979	3,704,713,198

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
(ปรับปรุงใหม่)				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(5,188,154)	(34,676,446)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศของบริษัทรวม	(64,327,325)	(93,710,823)	-	-
ผลกระทบจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	596,844,309	(697,894,156)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(3,645,042,265)	2,113,565	(1,452,989,857)	106,793,356
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายของบริษัทรวม	(10,104,018)	115,075,640	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(3,127,817,453)	(709,092,220)	(1,452,989,857)	106,793,356
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง				
ส่วนเกินทุนจากการตราสารสิทธิ - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	41,792,291	-	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(276,771,326)	-	(11,877,494)	-
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของบริษัทรวม	(774,959)	2,071,509	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(277,546,285)	43,863,800	(11,877,494)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(3,405,363,738)	(665,228,420)	(1,464,867,351)	106,793,356
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	5,412,051,092	2,899,796,070	3,714,453,628	3,811,506,554

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
(ปรับปรุงใหม่)				
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	7,341,322,804	2,874,528,204	5,179,320,979	3,704,713,198
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	820,426,291	(1,582,061)	-	-
	8,161,749,095	2,872,946,143	5,179,320,979	3,704,713,198
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	484,708,445	528,460,943		
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	170,957,290	163,617,404		
	655,665,735	692,078,347		
	8,817,414,830	3,565,024,490		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	4,465,701,504	2,351,636,518	3,714,453,628	3,811,506,554
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	902,623,542	(8,483,224)	-	-
	5,368,325,046	2,343,153,294	3,714,453,628	3,811,506,554
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(133,371,089)	419,331,515		
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	177,097,135	137,311,261		
	43,726,046	556,642,776		
	5,412,051,092	2,899,796,070		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

Across BOUNDARIES

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
		(ปรับปรุงใหม่)			
กำไรต่อหุ้น	42				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.646	0.243	0.410	0.313
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.638	0.243	0.405	0.313
กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	42				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.581	0.243	0.410	0.313
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.574	0.243	0.405	0.313

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

	ทุนที่ออก จำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	เงินรับ ล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนทุน จากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญ แสดงสิทธิที่ จะซื้อหุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการรวม ธุรกิจภายใต้ การควบคุม เดียวกัน	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการเปลี่ยน สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทย่อย	หุ้นทุนซื้อคืน	กำไรสะสม	
								จัดสรรแล้ว	
								สำรอง หุ้นทุนซื้อคืน	สำรอง ตามกฎหมาย
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2561	47,761,475,816	1,873,035,113	-	-	(3,371,978,137)	(1,139,422,853)	(925,479,618)	925,479,618	2,622,962,135
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ลดทุนจากหุ้นทุนซื้อคืน	(383,359,600)	-	-	-	-	-	925,479,618	(925,479,618)	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	3,361,704	3,461,754	2,095,737	511,116,060	-	-	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(7,130,897,138)	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยไม่เสีย การควบคุม	-	-	-	-	-	5,898,551,757	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและ บริษัทย่อยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	-	-	-	-	(263,049,325)	-	-	-
ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	467,126,039	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนใน บริษัทย่อยของบริษัทย่อย - ปรับปรุงใหม่	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	499,266,337	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการปรับปรุงหนี้สิน ภายใต้สัญญาให้กู้ยืมเงินของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสีย ของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 45)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 37.1)	-	-	-	-	-	-	-	-	185,235,660
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 - ปรับปรุงใหม่	47,381,477,920	1,876,496,867	2,095,737	511,116,060	(3,371,978,137)	(1,668,425,183)	-	-	2,808,197,795

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม												
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ												
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น												
ขาดทุนสะสม	ผลต่างจาก	ส่วนเกินทุน	ผลกระทบจาก	ส่วนต่ำกว่าทุน	ส่วนแบ่ง	ส่วนเกินทุน	ส่วนทุนจาก	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	ส่วนได้เสียของ	รวม
	การแปลงค่า											
ต่างประเทศ	สินทรัพย์	ในกระแสเงินสด	มูลค่าเงินลงทุน	จากบริษัทร่วม	หุ้นกู้	การจ่ายโดยใช้	หุ้นเป็นเกณฑ์	ผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	ย่อย		
(9,416,392,467)	(867,011)	1,816,687,952	(362,194,737)	(393,835,995)	(158,520,875)	1,356,596,955	17,777,439	2,275,643,728	40,605,323,335	5,758,340,002	46,363,663,337	
2,872,946,143	-	-	-	-	-	-	-	-	2,872,946,143	692,078,347	3,565,024,490	
2,071,509	(6,203,193)	11,287,350	(581,364,364)	23,051,120	21,364,729	-	-	(531,864,358)	(529,792,849)	(135,435,571)	(665,228,420)	
2,875,017,652	(6,203,193)	11,287,350	(581,364,364)	23,051,120	21,364,729	-	-	(531,864,358)	2,343,153,294	556,642,776	2,899,796,070	
383,359,600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	(1,774,007)	(1,774,007)	518,261,248	-	518,261,248	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,130,897,138)	(1,058,676,457)	(8,189,573,595)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,898,551,757	722,942,135	6,621,493,892	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(263,049,325)	843,556,923	580,507,598	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	467,126,039	2,705,560,940	3,172,686,979	
-	(2,057,125)	-	-	-	-	-	-	(2,057,125)	(2,057,125)	246,955,352	244,898,227	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	499,266,337	4,135,287,617	4,634,553,954	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,024,861	13,024,861	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(358,511,620)	(358,511,620)	
(4,204,049,323)	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,204,049,323)	-	(4,204,049,323)	
-	-	-	-	-	-	-	12,932,223	12,932,223	12,932,223	-	12,932,223	
(185,235,660)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(10,547,300,198)	(9,127,329)	1,827,975,302	(943,559,101)	(370,784,875)	(137,156,146)	1,356,596,955	28,935,655	1,752,880,461	38,744,561,322	13,565,122,529	52,309,683,851	

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

	ทุนที่ออก จำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	เงินรับ ล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนทุน	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า)	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการเปลี่ยน สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	กำไรสะสม		ขาดทุนสะสม
				จากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญ แสดงสิทธิที่ จะซื้อหุ้นสามัญ	ทุนจากการรวม ธุรกิจภายใต้ การควบคุม เดียวกัน		จัดสรรแล้ว	สำรอง ตามกฎหมาย	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 - ตามที่รายงานไว้เดิม	47,381,477,920	1,876,496,867	2,095,737	511,116,060	(3,371,978,137)	(1,668,425,183)	2,808,197,795		(10,547,300,198)
รายการปรับปรุงการวัดมูลค่าทรัพย์สินของสินทรัพย์และ หนี้สินของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.8.1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 - ปรับปรุงใหม่	47,381,477,920	1,876,496,867	2,095,737	511,116,060	(3,371,978,137)	(1,668,425,183)	2,808,197,795		(10,547,300,198)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	8,161,749,095
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(256,655,403)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	7,905,093,692
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 33)	5,235,706,404	8,447,916,001	352,885	(510,374,340)	-	-	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.7 และ 15.8.1)	-	-	-	-	-	(1,036,525,512)	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยไม่เสียการควบคุม (หมายเหตุ 15.7)	-	-	-	-	-	4,295,990,130	-	-	-
ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.7)	-	-	-	-	-	(141,366,185)	-	-	-
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.7)	-	-	-	-	-	24,751,498	-	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 45)	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,506,797,969)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.8.1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
สูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.8.2)	-	-	-	-	-	1,098,010,590	-	-	(1,086,723,240)
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 37.1)	-	-	-	-	-	-	258,966,049		(258,966,049)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	52,617,184,324	10,324,412,868	2,448,622	741,720	(3,371,978,137)	2,572,435,338	3,067,163,844		(9,494,693,764)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม											
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ											
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น											
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์	ผลกระทบจาก การป้องกัน ความเสี่ยง ในกระแสเงินสด	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	ส่วนแบ่ง กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น จากบริษัทร่วม	ส่วนเกินทุน จากการ แปลงสภาพ หุ้นกู้	ส่วนทุนจาก การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	ส่วนได้เสียของ ผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของ บริษัทย่อย	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น	
(7,070,204)	1,827,975,302	(943,559,101)	(370,784,875)	(137,156,146)	1,356,596,955	28,935,655	1,754,937,586	38,746,618,447	13,403,773,749	52,150,392,196	
(2,057,125)	-	-	-	-	-	-	(2,057,125)	(2,057,125)	161,348,780	159,291,655	
(9,127,329)	1,827,975,302	(943,559,101)	(370,784,875)	(137,156,146)	1,356,596,955	28,935,655	1,752,880,461	38,744,561,322	13,565,122,529	52,309,683,851	
-	-	-	-	-	-	-	-	8,161,749,095	655,665,735	8,817,414,830	
6,719,568	-	485,329,173	(2,953,611,085)	(75,206,302)	-	-	(2,536,768,646)	(2,793,424,049)	(611,939,689)	(3,405,363,738)	
6,719,568	-	485,329,173	(2,953,611,085)	(75,206,302)	-	-	(2,536,768,646)	5,368,325,046	43,726,046	5,412,051,092	
-	-	-	-	-	-	(11,765,232)	(11,765,232)	13,161,835,718	-	13,161,835,718	
-	-	-	-	-	-	-	-	(1,036,525,512)	(360,610,799)	(1,397,136,311)	
-	-	-	-	-	-	-	-	4,295,990,130	1,087,688,617	5,383,678,747	
-	-	-	-	-	-	-	-	(141,366,185)	141,366,185	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	24,751,498	57,772,075	82,523,573	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(466,919,763)	(466,919,763)	
-	-	-	-	-	-	-	-	(5,506,797,969)	-	(5,506,797,969)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	22,883,364	22,883,364	
-	-	-	-	-	-	12,237,287	12,237,287	12,237,287	-	12,237,287	
-	(11,287,350)	-	-	-	-	-	(11,287,350)	-	(1,768,450,601)	(1,768,450,601)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(2,407,761)	1,816,687,952	(458,229,928)	(3,324,395,960)	(212,362,448)	1,356,596,955	29,407,710	(794,703,480)	54,923,011,335	12,322,577,653	67,245,588,988	

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

	ทุนที่ออก จำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	เงินรับ ล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนทุน จากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญ แสดงสิทธิที่ จะซื้อหุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการรวม ธุรกิจภายใต้ การควบคุม เดียวกัน	หุ้นทุนซื้อคืน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2561	47,761,475,816	1,873,035,113	-	-	(3,610,099,027)	(925,479,618)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
ลดทุนจากหุ้นทุนซื้อคืน	(383,359,600)	-	-	-	-	925,479,618
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	3,361,704	3,461,754	2,095,737	511,116,060	-	-
ขายหุ้นสามัญและใบแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย โดยไม่เสียการควบคุม	-	-	-	-	112,184,009	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยไม่เสียการควบคุม	-	-	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 45)	-	-	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 37.1)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	47,381,477,920	1,876,496,867	2,095,737	511,116,060	(3,497,915,018)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2562	47,381,477,920	1,876,496,867	2,095,737	511,116,060	(3,497,915,018)	-
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 33)	5,235,706,404	8,447,916,001	352,885	(510,374,340)	-	-
ขายหุ้นสามัญและใบแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย โดยไม่เสียการควบคุม	-	-	-	-	30,603,173	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 45)	-	-	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 37.1)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	52,617,184,324	10,324,412,868	2,448,622	741,720	(3,467,311,845)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
			กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	ส่วนเกินทุนจากการแปลงสภาพหุ้นกู้	ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน					
จัดสรรแล้ว	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร							
สำรองหุ้นกู้ซื้อคืน	สำรองตามกฎหมาย								
925,479,618	2,622,962,135	12,597,520,476	1,816,687,952	(404,346,106)	1,356,596,955	17,777,439	2,786,716,240	64,031,610,753	
-	-	3,704,713,198	-	-	-	-	-	3,704,713,198	
-	-	-	-	106,793,356	-	-	106,793,356	106,793,356	
-	-	3,704,713,198	-	106,793,356	-	-	106,793,356	3,811,506,554	
(925,479,618)	-	383,359,600	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	(1,774,007)	(1,774,007)	518,261,248	
-	-	-	-	-	-	-	-	112,184,009	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	(4,204,049,323)	-	-	-	-	-	(4,204,049,323)	
-	-	-	-	-	-	12,932,223	12,932,223	12,932,223	
-	185,235,660	(185,235,660)	-	-	-	-	-	-	
-	2,808,197,795	12,296,308,291	1,816,687,952	(297,552,750)	1,356,596,955	28,935,655	2,904,667,812	64,282,445,464	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	2,808,197,795	12,296,308,291	1,816,687,952	(297,552,750)	1,356,596,955	28,935,655	2,904,667,812	64,282,445,464	
-	-	5,179,320,979	-	-	-	-	-	5,179,320,979	
-	-	(11,877,494)	-	(1,452,989,857)	-	-	(1,452,989,857)	(1,464,867,351)	
-	-	5,167,443,485	-	(1,452,989,857)	-	-	(1,452,989,857)	3,714,453,628	
-	-	-	-	-	-	(11,765,232)	(11,765,232)	13,161,835,718	
-	-	-	-	-	-	-	-	30,603,173	
-	-	(5,506,797,969)	-	-	-	-	-	(5,506,797,969)	
-	-	-	-	-	-	12,237,287	12,237,287	12,237,287	
-	258,966,049	(258,966,049)	-	-	-	-	-	-	
-	3,067,163,844	11,697,987,758	1,816,687,952	(1,750,542,607)	1,356,596,955	29,407,710	1,452,150,010	75,694,777,301	

งบกระแสเงินสด

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	9,303,583,711	4,176,404,749	5,700,294,423	3,691,501,194
กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	1,024,070,036	254,296,754	-	-
กำไรก่อนภาษี	10,327,653,747	4,430,701,503	5,700,294,423	3,691,501,194
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	971,483,863	793,233,660	112,928,362	105,234,492
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(28,127,258)	(352,001,675)	25,990,149	79,933,788
ขาดทุนจากประมาณการหนี้สิน (โอนกลับ)	(189,518,942)	50,970,992	-	-
ขาดทุนจากผลเสียหายของคดีความ	84,242,019	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	140,343,043	405,620,853	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,124,505,154)	(899,939,133)	-	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	181,161,524	(9,687,433)	(6,279,671)	412,563
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	261,318,479	70,512,206	16,531,674	12,400,695
ปรับปรุงประมาณการค่าใช้จ่ายพนักงานที่จะเรียกเก็บจากกองทุนฯ ในอนาคต	346,618,553	-	-	-
ตัดจำหน่าย/ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	155,334,213	88,572,852	-	88,572,852
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	443,830,873	101,799,544	307,031,873	91,799,544
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย / ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	8,187,126	1,555	(14,554)
เงินปันผลรับ	(520,534,874)	(133,054,831)	(3,589,777,760)	(4,070,206,754)
รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	12,237,287	12,932,223	3,598,172	3,672,773
กำไรจากการขายและเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	(1,126,717,036)	-	-	-
กำไรจากการขายและปรับมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุน	3,522,115,796	(328,351,499)	(4,346,649,651)	(1,321,432,680)
รายได้จากการลงทุนในกิจการในต่างประเทศ	(68,346,282)	(141,289,314)	(68,346,282)	(141,289,314)
รับรู้รายได้รับล่วงหน้า	(36,883,863)	(36,883,863)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(2,603,602,684)	(2,099,327,551)	(543,004,875)	(604,665,727)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	2,244,733,217	1,664,753,535	1,514,256,983	1,208,143,910
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	4,948,604,929	3,626,749,195	(873,425,048)	(855,937,218)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)			
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	(54,479,931)	(59,024,758)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(830,525,211)	(369,711,485)	91,589,247	(1,739,256)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเกี่ยวกับหน่วยงานของรัฐ / ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญาเกี่ยวกับหน่วยงานของรัฐ	(11,799,940,080)	(15,997,813,706)	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	(5,068,227,778)	(4,329,548,525)	-	-
รายได้ค้างรับ	(16,051,659)	(152,409,413)	(631,960)	(1,274,789)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	23,296,475	21,125,000	23,296,475	21,125,000
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์	1,791,494,128	2,092,045,001	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(992,359,679)	(410,671,508)	(5,722,237)	(4,246,319)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	374,934,210	(94,576,661)	7,035,745	(1,171,572)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,125,032,259	1,649,028,358	101,280,677	162,528,324
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	26,699,764	58,293,318	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	(163,465,601)	201,557,814	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	25,430,804	116,703,735	(5,847,614)	13,013,144
รายได้รับล่วงหน้า	(17,120,040)	247,685,125	-	-
รายได้ค่าโดยสารรอน้ำส่ง	(34,392,569)	(9,499,029)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(15,277,185)	(29,550,542)	-	(3,500,350)
ประมาณการหนี้สิน	(67,304,080)	(82,325,466)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	276,099,976	334,464,315	3,161,019	4,371,595
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(10,460,568,353)	(13,187,479,232)	(659,263,696)	(666,831,441)
จ่ายดอกเบี้ย	(2,337,744,764)	(1,243,439,355)	(1,818,869,973)	(437,723,175)
รับดอกเบี้ย	124,084,582	144,675,008	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(1,438,978,207)	(1,235,552,991)	(103,530,135)	(176,107,609)
รับคืนภาษีเงินได้	6,114,321	18,673,506	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(14,107,092,421)	(15,503,123,064)	(2,581,663,804)	(1,280,662,225)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากที่มีการผูกพันลดลง(เพิ่มขึ้น)	32,050,434	(54,722,572)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(72,825,882)	(228,042,499)	-	-
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	25,249,000	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(1,504,493)	(197,086,988)	(4,656,764,493)	(340,743,000)
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,869,125	3,263,000	709,970,000	-
ดอกเบี้ยรับ	758,667,334	855,571,052	469,272,892	470,110,694
เงินปันผลรับ	1,401,015,473	1,715,994,670	2,492,967,985	4,058,582,073
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(32,112,953,951)	(38,966,165,571)	(25,479,391,831)	(10,465,919,249)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	29,209,397,916	37,854,160,469	17,539,328,911	10,350,585,978
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์	(533,322,586)	(316,405,844)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์	1,247,965,253	1,851,947,953	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(27,777,639)	(429,789,651)	(2,076,988,396)	(21,586,451,491)
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	5,443,911,114	6,874,774,581
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	(1,501,557)	(773,991,493)	(82,909,177)
เงินสดรับจากเงินคืนทุนของบริษัทย่อยการร่วมค้าและบริษัทร่วม	1,100,605,300	-	1,100,605,300	19,375,000
เงินสดของบริษัทย่อยที่สูญเสียการควบคุม	(702,241,443)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(425,327,500)	(5,000,000)	(393,750,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(485,904,760)	(5,240,477,611)	(290,428,760)	(180,677,140)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,800,040	618,516,000	4,800,040	618,516,000
เงินสดรับจากการลงทุนในกิจการต่างประเทศ	177,730,016	208,993,253	177,730,016	208,993,253
เงินรับล่วงหน้าจากการขายเงินลงทุน	2,309,616,000	-	2,309,616,000	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาเพื่อซื้อสินทรัพย์ลดลง(เพิ่มขึ้น)	1,407,518,140	1,320,719,963	197,288,454	(188,601,937)
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้น	(12,893,380,852)	(15,287,544,176)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดินและโครงการพัฒนาในอนาคต	(1,558,452)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์	(538,210,721)	(947,981,088)	(84,014,138)	(345,319,193)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	10,547,161	2,804	127,124
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(4,138,698,417)	(151,845,945)	(142,119,203)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(180,993,634)	(234,535,241)	(246,510)	(4,569,668)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(14,459,465,299)	(17,596,136,222)	(3,452,201,308)	(10,594,126,152)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
(ปรับปรุงใหม่)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	30,589,349,105	26,892,527,750	23,000,000,000	22,498,193,750
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(30,733,299,105)	(23,193,577,750)	(21,800,000,000)	(20,698,193,750)
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงินเพิ่มขึ้น	39,210,947,814	59,572,696,484	39,210,947,815	59,572,696,484
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	(45,716,000,000)	(56,240,000,000)	(45,716,000,000)	(56,240,000,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	15,699,011,156	8,926,000,000	-	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(58,150,000)	(44,000,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	10,068,435	41,176,500	-	41,176,500
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(44,683,728)	-	(9,224,137,282)	(14,875,000)
หุ้นกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น	13,000,000,000	9,500,000,000	13,000,000,000	9,500,000,000
หุ้นกู้ระยะยาวลดลง	(5,500,000,000)	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	(5,492,451,350)	(4,202,298,088)	(5,492,451,350)	(4,202,298,088)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(15,858,470)	(11,854,102)	(15,858,470)	(11,854,102)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการกู้เงิน	(132,666,832)	(173,513,670)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,397,136,311)	(7,474,139,975)	-	-
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	(811,991,493)	(81,407,620)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	5,200,262,915	6,869,724,754	-	-
เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิในบริษัทย่อย	516,771,413	42,094,123	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(485,060,874)	(386,163,629)	-	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	13,672,210,059	7,145,187	13,672,210,059	7,145,187
เงินสดรับสุทธิจากการซื้อและใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	3,238,014,661	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	40,000,000	4,474,212,426	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	27,551,322,734	27,756,637,051	6,634,710,772	10,451,990,981
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(33,368,483)	(7,857,433)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(1,048,603,469)	(5,350,479,668)	600,845,660	(1,422,797,396)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	253,703,143	(86,507,423)	78,210,969	(1,614,907)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	4,020,721,449	9,457,708,540	573,183,374	1,997,595,677
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	3,225,821,123	4,020,721,449	1,252,240,003	573,183,374

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่มีใช้เงินสด

ซื้อเงินลงทุนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	68,458,941	814,102,908	34,135,464	774,102,908
ขายเงินลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ	5,472,738,500	105,112,034	5,472,738,500	81,306,980
ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	97,816,531	40,020,074	-	15,034,550
ขายอาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้รับชำระ	77,403,660	-	-	-
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้นโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	1,539,705,052	2,444,496,126	-	-
หักกลบเงินปันผลรับและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยจ่าย	-	-	1,097,474,192	-
หักกลบเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	314,247,915	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีกลุ่มคุณ ศิริ กาญจนพาสน์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท คือ ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจสื่อโฆษณาและธุรกิจการให้บริการ ที่อยู่ตาม ที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 21 ซอยเวียงพวง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

1.2 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนดำเนินงานโดยบริษัทย่อย (บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”) บริษัท นอร์ทเก็ท บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเก็ท บางกอกโมโนเรล จำกัด) ซึ่งมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

- ก) การดำเนินการรถไฟฟ้ายกระดับจำนวนสองเส้นทางในเขตธุรกิจที่สำคัญของกรุงเทพมหานคร (“ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก”) ซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร ได้แก่ สายสุขุมวิทระยะทาง 17 กิโลเมตรจากสถานีหมอชิตถึงสถานีอ่อนนุช และสายสีลมระยะทาง 6.5 กิโลเมตรจากสถานีสนามกีฬาแห่งชาติถึงสถานีสะพานตากสิน ภายใต้สัญญาสัมปทานฉบับลงวันที่ 9 เมษายน 2535 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อยได้รับสัมปทานจากกรุงเทพมหานคร เป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินงาน โดยบริษัทย่อย เปิดให้บริการระบบในวันที่ 5 ธันวาคม 2542 ภายใต้สัญญาสัมปทาน บริษัทย่อยจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เป็นงานโครงสร้างให้แก่กรุงเทพมหานครทันทีเมื่อเริ่มดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ build-transfer-operate สำหรับงานไฟฟ้าและเครื่องจักร บริษัทย่อยจะโอนให้แก่กรุงเทพมหานครเมื่อสิ้นสุดสัญญาสัมปทานตาม หลักเกณฑ์ build-operate-transfer

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2556 บริษัทย่อยและกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชน ทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) ได้ลงนาม ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ตลอดระยะเวลาอายุสัมปทานที่เหลืออยู่ ซึ่งในทางบัญชี บริษัทย่อยได้พิจารณารายการดังกล่าวอย่างระมัดระวังรอบคอบและสรุปว่าการขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต ดังกล่าวเป็นการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการ) (True Sale Transaction) ดังนั้น บริษัทย่อยได้บันทึกต้นทุนโครงการและ บัญชีที่เกี่ยวข้องออกจากบัญชีและรับรู้กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยยังคงดำเนินงานในการให้บริการเดินรถในฐานะผู้ดำเนินงานโดยการควบคุมของกองทุนฯ และอำนาจในการตัดสินใจในฐานะเจ้าของเป็นของกองทุนฯ บริษัทย่อยนำส่งเงินสดรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่กองทุนฯ ในฐานะ ตัวกลางทำหน้าที่เก็บค่าโดยสาร และจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะ ผู้ดำเนินงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม ในทางภาษี การขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าวถือเป็นการกู้ยืมเงินจากกองทุนฯ บริษัทย่อย ยังคงเป็นเจ้าหนี้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการ) รายได้ ค่าโดยสารและค่าใช้จ่ายยังคงเป็นของบริษัทย่อย และบริษัทย่อย ยังคงคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการคำนวณรายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

- ข) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ภายใต้สัญญาการให้บริการ เดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งทำขึ้นระหว่างบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด (“กรุงเทพธนาคม”) (บริษัทที่จัดตั้งโดยกรุงเทพมหานคร) และบริษัทย่อย เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 บริษัทย่อยได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทาน ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- ค) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการ รถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และ ช่วงเบร้ง-สมุทรปราการ ฉบับลงวันที่ 1 สิงหาคม 2559 ตลอดจนสัญญาฉบับ แก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพธนาคมและบริษัทย่อย เป็นระยะเวลา 26 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 จนถึง วันที่ 2 พฤษภาคม 2585 บริษัทย่อยได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- ง) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการ ระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองระยะที่ 1 (สถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรี - สำนักงานเขตคลองสาน) ฉบับลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 ซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพธนาคมและบริษัทย่อย โดยระยะเวลาดำเนินการตามสัญญาดังกล่าวแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ได้แก่ งานในระยะเวลา ดำเนินงานเตรียมความพร้อม มีระยะเวลา 30 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา และระยะเวลาการให้บริการเดินรถ เป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มงานโดยแบ่งเป็น 2 ช่วง ได้แก่ ช่วงแรกเริ่มตั้งแต่วันที่เริ่มงานจนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 และช่วงที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2585 จนถึงวันที่ครบ 30 ปี นับจากวันที่เริ่มงาน บริษัทย่อยได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ปัจจุบัน บริษัทย่อยอยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าดังกล่าว

- จ) การให้บริการเดินรถ บริหารจัดการสถานี บำรุงรักษา บริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์ และบริการศูนย์ควบคุมการเดินรถโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง (BRT) ภายใต้สัญญาให้สิทธิการเดินรถโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง (BRT) กับกรุงเทพมหานคร เป็นระยะเวลา 6 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 เป็นต้นไป บริษัทย่อยได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทาน ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- ด) การดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย - มีนบุรี) ("โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู") และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว - สำโรง) ("โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง") ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนฉบับลงวันที่ 16 มิถุนายน 2560 ระหว่างการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ("รฟม.") และบริษัทย่อย โดยระยะเวลาดำเนินการตามสัญญาดังกล่าวแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ได้แก่ งานในระยะที่ 1 การออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การจัดหาระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกลและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี 3 เดือนนับจากวันที่ รฟม. ออกหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน และงานในระยะที่ 2 การบริหารจัดการการเดินรถและบำรุงรักษา ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินการ 30 ปี นับจากวันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รฟม. โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับภาระในการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทย่อยจะได้รับเงินสนับสนุนจาก รฟม. เป็นจำนวนเงินปีละ 4,755 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 และได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รฟม. และมีสิทธิในรายได้ค่าโดยสารและรายได้อื่นที่เกี่ยวข้องตลอดอายุสัมปทาน โดยบริษัทย่อยต้องจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ รฟม. เป็นจำนวนเงินรวม 500 ล้านบาท ในปี 11 ถึงปี 30 และแบ่งส่วนแบ่งรายได้ให้แก่ รฟม. ตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ปัจจุบัน บริษัทย่อยอยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าดังกล่าว
- ข) เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 คณะรักษาความสงบแห่งชาติได้ออกคำสั่งที่ 3/2562 เรื่องการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยที่ปัจจุบันการจัดการบริการขนส่งสาธารณะโดยรถไฟฟ้าในโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-แคราย ช่วงบางบัว-สนามกีฬาแห่งชาติ ช่วงแคราย-ศูนย์ราชการ และช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต ("โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยาย") ยังมีปัญหาในการบูรณาการเรื่องการบริหารจัดการโครงการ และสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการเดินรถไฟฟ้าที่ยังไม่มีความเป็นเอกภาพ จำเป็นต้องมีมาตรการแก้ไขปัญหานี้ เพื่อให้การเดินรถเป็นไปอย่างต่อเนื่องเป็นโครงข่ายเดียวกัน (Through Operation) อำนวยความสะดวกสบายในการเดินทางของประชาชนผู้โดยสาร และมีการกำหนดอัตราค่าโดยสารที่เหมาะสม เป็นธรรม และไม่เป็นการแก่ประชาชน เพื่อให้การเข้าถึงการใช้บริการระบบขนส่งมวลชนเป็นไปอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง อันจะเป็นประโยชน์ต่อความอยู่ดีของประชาชน และเพิ่มประสิทธิภาพต่อระบบคมนาคมขนส่งและระบบเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งคำสั่งดังกล่าวมีเนื้อหาหลักเกี่ยวกับการให้กระทรวงมหาดไทยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์จากค่าโดยสาร รวมถึงหลักเกณฑ์อื่น เพื่อประโยชน์ในการร่วมโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยายและเจรจากับบริษัทย่อยให้แล้วเสร็จ ภายในระยะเวลาดังกำหนด ปัจจุบัน บริษัทย่อยได้ดำเนินการแล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างการขอความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีตามขั้นตอนที่ระบุในคำสั่งดังกล่าว อนึ่ง โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยาย มีรายละเอียดตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 13

1.3 โครงการพัฒนาศูนย์ข้อมูลและเมืองการบินภาคตะวันออก

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 บริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("BA") และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ("STEC") ในนามของ "กิจการร่วมค้า บีบีเอส" ได้ยื่นข้อเสนอต่อกองทัพอากาศ เพื่อขอเข้าร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาศูนย์ข้อมูลและเมืองการบินภาคตะวันออก ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นโครงการในรูปแบบการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน โดยเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 คณะกรรมการคัดเลือกได้แจ้งผลการพิจารณาข้อเสนอด้านราคา แก่กิจการร่วมค้าบีบีเอสว่าเป็นผู้เสนอผลตอบแทนให้แก่รัฐดีที่สุด ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการคัดเลือกได้มีมติเห็นชอบสัญญาร่วมลงทุนและสัญญาอื่นที่เกี่ยวข้องของโครงการเรียบร้อยแล้ว โดยปัจจุบัน อยู่ระหว่างนำเสนอผลการคัดเลือกต่อคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (กพอ.) และคณะรัฐมนตรี

1.4 โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81)

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในนามของ "กิจการร่วมค้า บีจีเอสอาร์" (โดยที่มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 40 10 และ 10 ตามลำดับ) ได้ยื่นข้อเสนอต่อกรมทางหลวง เพื่อขอเข้าร่วมลงทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance: O&M) โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสาย บางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นโครงการในรูปแบบการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน โดยเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2562 คณะกรรมการคัดเลือกตามมาตรา 35 แห่งพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 ได้แจ้งให้กิจการร่วมค้า บีจีเอสอาร์ เป็นผู้ผ่านการประเมินสูงสุดทั้ง 2 สาย โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างปรับแก้ร่างสัญญาร่วมลงทุนตามข้อสังเกตของสำนักงานอัยการสูงสุดเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการต่อไป

1.5 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ เช่น ระบบห่วงโซ่อุปทาน การใช้จ่ายของผู้บริโภค การจำกัดหรือหยุดชะงักการผลิต การดำเนินงานที่ล่าช้าขึ้น เป็นต้น

สถานการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม ผลกระทบดังกล่าวยังไม่สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผลในขณะนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและจะพิจารณาบันทึกผลกระทบดังกล่าวเมื่อสามารถทำได้

2. เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2563	2562
บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยตรง				
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ให้บริการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	97.48	97.48
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ให้บริการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	75.00	75.00
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ให้บริการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	75.00	75.00
บริษัท อาร์บี เซอร์วิส จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ดีเนล จำกัด	หยุดประกอบกิจการ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ยงสุ จำกัด	ให้บริการด้านบริหารจัดการและบริการให้คำปรึกษา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ทิงแกว่ แอสเสท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ภูเก็ต จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	51.00	51.00
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ให้บริการรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำด้านสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เกิล ทเวนตี้ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น และ/หรือธุรกิจบริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2563	2562
บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยอ้อม				
ถือหุ้นโดยบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)				
บริษัท วิจิโอ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)” ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 22.03 (2562: ร้อยละ 26.66))	การบริหารจัดการให้บริการโฆษณาและให้เช่าพื้นที่	ไทย	44.76	45.04
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสেস จำกัด	ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงสำหรับระบบขนส่งสาธารณะ	ไทย	100.00	100.00
ถือหุ้นโดยบริษัท วี จี โอ จำกัด (มหาชน) (“วีจีโอ”)				
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (2562: ถือโดยบริษัทฯร้อยละ 18.95)	โฆษณา ให้เช่าสิ่งหาริมทรัพย์ และซื้อขายอุปกรณ์ป้ายโฆษณาที่ทำงานด้วยระบบไฟฟ้า	ไทย	-	33.17
บริษัท วิจิโอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณาในห้างสรรพสินค้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท 888 มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่นและบริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	90.00	90.00
บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด	ให้บริการการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับระบบขนส่งมวลชนและร้านค้า	ไทย	90.00	90.00
ถือหุ้นโดยบริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)				
บริษัท มาสเตอร์ แอนด์ มอร์ จำกัด	ผลิตและให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	-	100.00
บริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์โทรทัศน์	ไทย	-	100.00
บริษัท กรีนแอด จำกัด	บริการและรับจ้างผลิตสื่อโฆษณาแผนผังต้นไม้	ไทย	-	100.00
บริษัท อิงค์เจ็ท อีเมเจจิส (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตภาพโฆษณา และจัดทำป้ายโฆษณาทุกประเภท	ไทย	-	50.00
Maco Outdoor Sdn Bhd	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา	มาเลเซีย	-	100.00
VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd (2562: ถือโดยวีจิโอ ร้อยละ 25)	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา	มาเลเซีย	-	75.00
VGI MACO (Singapore) Private Limited (2562: ถือโดยวีจิโอ ร้อยละ 25)	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา	สิงคโปร์	-	75.00
บริษัท แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (2562: ถือโดย บริษัท มาสเตอร์ แอนด์ มอร์ จำกัด ร้อยละ 14.89)	การให้บริการเช่าอาคารสำนักงาน	ไทย	-	48.87
ถือหุ้นโดยบริษัท มาสเตอร์ แอนด์ มอร์ จำกัด				
บริษัท โอเพ่น เพลย์ จำกัด	ให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	-	100.00
ถือหุ้นโดยบริษัท กรีนแอด จำกัด				
บริษัท มิลด์ โซน จำกัด	ผลิตและให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	-	100.00
บริษัท โกลด์ สตาร์ กรุ๊ป จำกัด	ออกแบบ ผลิต และรับจ้างผลิตสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อโฆษณา	ไทย	-	60.00
ถือหุ้นโดยบริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด				
บริษัท โคเบส จำกัด	ผลิตและให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	-	70.00
บริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด	ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบ	ไทย	-	81.65

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2563	2562
ถือหุ้นโดยบริษัท กรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด				
Roctec Technology Limited	ให้บริการออกแบบและวางระบบ	ฮ่องกง	-	89.00
TransAd Malaysia Sdn Bhd	ให้เข้าสื่อโฆษณา	มาเลเซีย	-	100.00
ถือหุ้นโดย Roctec Technology Limited				
Parkway Technology Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ฮ่องกง	-	100.00
บริษัท วินบลิส ซิสเต็มส์ จำกัด	จำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์และสินค้าที่เกี่ยวข้องกับคอมพิวเตอร์ รวมถึงพัฒนาระบบบริการติดตั้งซ่อมบำรุง	ไทย	-	100.00
ถือหุ้นโดยบริษัท บีโอเอส โอเลดิงส์ จำกัด				
บริษัท แรบบิกเพย์ ซิสเทม จำกัด	ให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ การชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านอุปกรณ์หรือผ่านเครือข่าย และการรับชำระเงินแทน และลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	80.00	80.00
บริษัท แรบบิก อินเตอร์เน็ต จำกัด	ประกอบธุรกิจ Web Portel และให้บริการออกแบบและจัดกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวกับ E-commerce รวมถึงบริการทางการตลาดออนไลน์	ไทย	60.00	60.00
ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิก อินเตอร์เน็ต จำกัด				
บริษัท แรบบิก อินชัวร์นส์ โบรเคเกอร์ จำกัด	ให้บริการเปรียบเทียบราคาประกันออนไลน์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอเอสเค ไดร็ค กรุ๊ป จำกัด	ให้บริการขายสินค้าผ่านโทรศัพท์ (Telesales) โดยส่วนใหญ่เป็นการให้บริการติดต่อลูกค้าที่สนใจซื้อประกัน และติดตามลูกค้าเก่าที่ครบรอบกรมไถ่ครบกำหนด	ไทย	100.00	100.00
ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บี เซอร์วิสซ จำกัด				
บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชั่นส์ จำกัด	พัฒนาซอฟต์แวร์และให้บริการทางเทคโนโลยีต่างๆ รวมถึงเทคโนโลยีอื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชน และระบบการชำระเงินในประเทศไทย	ไทย	60.00	60.00
บริษัท แรบบิก รีเวิร์ดส จำกัด	ให้บริการด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Royalty Program) และเครือข่ายเครื่องพิมพ์คู่ปองอัตโนมัติ (Coupon Kiosk)	ไทย	75.00	75.00
ถือหุ้นโดยบริษัท กังแกว แอสเสทส์ จำกัด				
บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	-
บริษัท มาเจสติก พาร์ค จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	-
ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เกิล ทเวนตี้ทรี จำกัด				
บริษัท เทอร์เกิล 1 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	95.00	100.00
บริษัท เทอร์เกิล 2 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	95.00	100.00
บริษัท เทอร์เกิล 3 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เกิล 4 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เกิล 5 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เกิล 6 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เกิล 7 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เกิล 8 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เกิล 9 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เกิล 10 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00

- ว) กลุ่มบริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
 - ค) กลุ่มบริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
 - ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
 - จ) สิ้นทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 - ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
 - ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตาม วิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นการเงินของงบการเงินของบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐาน การบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยปรับย้อนหลังงบการเงิน ปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบกับเหมือนหนึ่งว่ากลุ่มบริษัทใช้นโยบายการบัญชีนี้มาตั้งแต่แรก

ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงระยะเวลาวันวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่นำข้อมูลเกี่ยวกับสถานการณ์ COVID-19 มาเป็นข้อมูลในการประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อที่จะใช้ประโยชน์จากสิทธิประโยชน์เงินได้อัตราลดภาษี
- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- เลือกที่จะไม่นำข้อมูลจากสถานการณ์ COVID-19 ที่อาจจะกระทบต่อการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตมาใช้ประกอบการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ยังไม่พร้อมใช้งาน

ว. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7

การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9

เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32

การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19

การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่า การนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้หากเลือกแสดงผลการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของเงินลงทุนใดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้
- การจัดประเภทและวัดมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารทุน - กลุ่มบริษัท มีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่า จะจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าว (บางส่วน) เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลจากการจัดประเภทดังกล่าวส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายที่ถูกจัดประเภทใหม่ซึ่งเคยแสดงผลรายการภายใต้กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของกลุ่มบริษัท จะถูกจัดประเภทเป็นกำไรสะสม

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า
- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาการนำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติสำหรับบางรายการ

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้

ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินกู้โดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตรฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าจะการนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้จะมีผลกระทบต่อการเงิน ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบดังกล่าว

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกิจการได้เลือกปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562
	เพิ่มขึ้น
รายได้จากการให้บริการ	50,754
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและการขาย	50,754

รายการปรับปรุงข้างต้นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- รายได้จากการให้บริการ - บริษัทย่อยในฐานะตัวกลาง พิจารณานับทั้งรายได้จากการให้บริการและต้นทุนการให้บริการแยกจากกัน จากเดิมที่บันทึกรายได้สุทธิจากต้นทุนการให้บริการที่เกี่ยวข้อง
- ส่วนลดตามปริมาณซื้อ (Volume Rebate) - บริษัทย่อยพิจารณาว่าส่วนลดตามปริมาณซื้อ ที่จ่ายให้กับตัวแทนขายหรือมีเดีย เอเจนซีบันทึกค่าใช้จ่ายในการให้บริการและการขาย จากเดิมที่บันทึกสุทธิจากรายได้จากการให้บริการ

นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้พิจารณาเปลี่ยนแปลงวิธีที่ใช้ในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ สำหรับการรับรู้รายได้จากการให้บริการ รับเหมางานวางและเชื่อมโยงระบบ โดยเปลี่ยนแปลงจากวิธีการเปรียบเทียบต้นทุนงานติดตั้งที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดกับต้นทุนงานติดตั้งทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการติดตั้งตามสัญญา (วิธีปัจจัยนำเข้า) เป็นวิธีที่ประเมินผลความสำเร็จของงานที่ส่งมอบโดยอ้างอิงข้อมูลจากผู้ควบคุมโครงการและการรับรองความสำเร็จของงานโดยลูกค้า (วิธีผลผลิต) และได้พิจารณาเปลี่ยนแปลงการรับรู้รายได้ให้บริการรับเหมางานวางและเชื่อมโยงระบบสำหรับโครงการที่มีมูลค่าต่ำและระยะเวลาทำงานสั้น และยังไม่ได้โอนการควบคุมในสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นให้กับลูกค้าจากการรับรู้ตลอดช่วงเวลาเป็นการรับรู้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวมมีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	31 มีนาคม 2562
งบแสดงฐานะการเงินรวม	
รายได้ค้างรับ	(199,791)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(43,944)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	44,848
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	42,441
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	4,095
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้รับล่วงหน้า	(220,452)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(8,685)
กำไรสะสมของบริษัทย่อย ณ วันซื้อ	(16,286)

กลุ่มบริษัทไม่ได้แสดงงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 เมษายน 2561 เป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เนื่องจากกลุ่มบริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ในเดือนกรกฎาคม 2561

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการเดินรถ

รายได้จากการให้บริการเดินรถรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งเป็นไปตามอัตราค่าบริการที่กำหนดในสัญญา

รายได้ค่าโฆษณา

รายได้ค่าโฆษณาจะรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน อัตราค่าบริการและระยะเวลาเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา คำนายหน้าจ่ายหรือส่วนลดที่ให้กับลูกค้า ซึ่งถูกพิจารณาเป็นลูกค่างของกลุ่มบริษัทจะบันทึกสุทธจากรายได้จากการให้บริการ ส่วนลดตามปริมาณซื้อ (Volume Rebate) ที่ให้กับลูกค้า ซึ่งถูกพิจารณาเป็นตัวแทนของกลุ่มบริษัท (ไม่ใช่ลูกค่างของบริษัทย่อย) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขาย

รายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟ

รายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟ ประกอบด้วย รายได้ค่าบำรุงสมาชิก และรายได้ค่าธรรมเนียมเริ่มแรก โดยกลุ่มบริษัท มีการเรียกเก็บจากลูกค้า สำหรับบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ซึ่งรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้บริการแก่ลูกค้า

รายได้ค่าบริการและรายได้จากการให้บริการอื่น

รายได้จากการให้บริการด้านดิจิทัลและบริการอื่น จะรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการผลิตสื่อโฆษณาที่ยังไม่ได้โอนการควบคุมในสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นให้กับลูกค้า จะรับรู้เมื่อให้บริการแล้วเสร็จ

รายได้ค่านายหน้าประกันรับรู้เป็นรายได้เมื่อวันที่กรมธรรม์มีผลบังคับสุทธจากรายได้ส่วนลดจ่าย และได้ให้บริการแล้วเสร็จ กรณีที่ยังมีความไม่แน่นอนอย่างมากที่จะได้รับรายได้ดังกล่าวเนื่องจากการยกเลิกกรมธรรม์ คำนายหน้านั้นจะบันทึกเป็นรายได้ค่านายหน้ารับล่วงหน้าและทยอยรับรู้เป็นรายได้ตลอดอายุของกรมธรรม์มีผลบังคับ

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและภัตตาคารส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่น จะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ส่งมอบและค่าบริการที่ได้ให้แล้วหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วย รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุด รับรู้เมื่อได้มีการโอนอำนาจควบคุมให้แก่ผู้ซื้อแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือ เมื่อมีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลด และค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทจ่ายแทนให้ผู้ซื้อ เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับผู้ซื้อ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการรับเหมา

รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถไฟฟ้า และจัดหารถไฟฟ้า

รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถไฟฟ้า และจัดหารถไฟฟ้าจะรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

รายได้จากการให้บริการรับเหมางานวางและเชื่อมโยงระบบ

รายได้จากการให้บริการรับเหมางานวางและเชื่อมโยงระบบจะรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยวิธีการในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จใช้วิธีที่ประเมินผลความสำเร็จของงานที่ส่งมอบโดยอ้างอิงข้อมูลจากผู้ควบคุมโครงการและการรับรองความสำเร็จของงานโดยลูกค้า (วิธีผลผลิต)

รายได้จากการให้บริการรับเหมางานวางและเชื่อมโยงระบบ สำหรับโครงการที่มีมูลค่าต่ำและระยะเวลาทำงานสั้น และยังไม่ได้อนการควบคุมในสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นให้กับลูกค้า จะรับรู้เมื่อให้บริการแล้วเสร็จ

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ค้างรับ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้า เมื่อถึงกำหนดสิทธิ์ที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อถึงกำหนดให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิ์ได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีการที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง/รายได้รับล่วงหน้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้จากการให้เช่า

รายได้จากการให้เช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า อัตราค่าเช่าเป็นไปตามขนาดของพื้นที่เช่า อัตราค่าเช่าต่อพื้นที่และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

รายได้อื่น

รายได้จากการบริหารจัดการรับรู้เมื่อได้ให้บริการโดยอ้างอิงกับอายุของสัญญา โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิ์ในการรับเงินปันผล

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 ลูกหนี้

ก) ลูกหนี้แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ข) ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐแสดงและวัดมูลค่าตามราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งคำนวณดอกเบี้ยโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในการรับรู้ในส่วนของการทำราคาทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

5.4 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าธรรมเนียมการบริหารโครงการ ค่าออกแบบ ค่าก่อสร้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

5.5 ต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งใช้เพื่อสร้างทรัพยากรหรือใช้ในการปรับปรุงทรัพยากรของกิจการเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จในอนาคต และกิจการคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

5.6 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่านายหน้าที่จะจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในกรณีที่ระยะเวลาของการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่จะรับรู้สำหรับต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญามีระยะเวลาหนึ่งงวดหรือสั้นกว่า กิจการจะบันทึกต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

5.7 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าและเงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์แสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในส่วนงบกำไรขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารหนี้ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- จ) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรืออัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมแล้วแต่กรณี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง กลุ่มบริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนงบกำไรขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนงบกำไรขาดทุน

5.8 ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

ต้นทุนโครงการ - โฆษณาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการ - โฆษณาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัดส่วนของจำนวนผู้โดยสารที่เกิดขึ้นจริงและประมาณการจำนวนผู้โดยสารทั้งหมดในอนาคต

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.9 ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า ("ต้นทุนโครงการ") แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนทั้งหมดและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนโครงการ ตามเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานบริการ

ต้นทุนโครงการรวมถึงค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าที่ปรึกษา ค่าออกแบบและติดตั้ง งานโครงสร้างและระบบ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นที่เกี่ยวข้อง

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทยังไม่มีราคาค่าตัดจำหน่ายสำหรับต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

5.10 อะไหล่และค่าตัดจำหน่าย

อะไหล่ ประกอบด้วย

- ก) อะไหล่สิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนตามจำนวนที่เบิกใช้จริง
- ข) อะไหล่เปลี่ยนแทนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง กลุ่มบริษัทบันทึกค่าตัดจำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนในส่วนของกำไรขาดทุน

5.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคารให้เช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
--------------	------------------

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินรอการขายและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ต่ำที่สุด ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 50 ปี หรือตามอายุสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า
ต้นทุนพัฒนาศูนย์ก่อสร้าง	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 15 ปี และตามอายุสัญญาให้สิทธิที่เหลืออยู่
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.13 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนของสิทธิการเช่าโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่าที่ธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	หมายเหตุ 23
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	3 - 10 ปี
ลิขสิทธิ์	10 ปี และตามอายุสัญญาที่เหลืออยู่

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา

5.15 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่าที่ธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาหากมูลค่าที่ธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนกำไรขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสมและจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนกำไรขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

5.16 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันโดยถือปฏิบัติตามวิธีการรวมส่วนได้เสีย (pooling of interests) กลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) วัตถุประสงค์ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งมูลค่าด้วยมูลค่าที่ธรรม ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม และรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่นำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมเฉพาะสัดส่วนที่เคยอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวมโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น (หากกิจการที่นำมารวมมีรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น งบการเงินภายหลังการรวมธุรกิจต้องแสดงรายการดังกล่าวในส่วนของผู้ถือหุ้นว่ามีรายการรวมธุรกิจมาตั้งแต่ต้น) ส่วนต่างคงเหลือของต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวม หลังจากคำนึงถึงรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงเป็น “ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่มีการรวมธุรกิจเกิดขึ้น

5.17 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

5.18 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตราราคาสินทรัพย์เพิ่ม

5.19 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อการผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต ได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยการผูกพันนั้น และบริษัทจะสามารถประมาณมูลค่าการผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ประมาณการหนี้สินสำหรับการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการเพื่อรักษาระดับของบริการที่กำหนดไว้ในสัญญา การผูกพันดังกล่าวจะถูกรับรู้ด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระการผูกพันในปัจจุบัน วันสิ้นงวดบัญชี

ประมาณการผลขาดทุนสำหรับงานรับเหมา

กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับงานรับเหมาทั้งจำนวน เมื่อทราบแน่ชัดว่างานรับเหมานั้นจะประสบผลขาดทุน

5.20 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีการสำรองเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินการผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้กันในส่วนของการขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

5.21 หักต้นทุนซื้อคืน

หักต้นทุนซื้อคืนแสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นต้นทุนซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อหุ้นต้นทุนซื้อคืน บริษัทฯจะรับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นต้นทุนซื้อคืน และหากราคาขายของหุ้นต้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อหุ้นต้นทุนซื้อคืน บริษัทฯจะนำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นต้นทุนซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

5.22 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันให้สิทธิ ตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสิทธิซื้อหุ้น และแสดงบัญชีส่วนเกินจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ดังกล่าว ต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่ารวมทั้งสมมติฐานต่างๆ ที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น

5.23 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอน ไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้ว แต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า การผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

5.24 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทหรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึง ผู้ถือหุ้น บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและกิจการหรือบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งสมาชิกในครอบครัวของบุคคลดังกล่าว

5.25 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานหรือหากเป็นรายการที่ได้มีการทำสัญญาตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าหรือสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไว้ก็จะแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงแลกเปลี่ยนนั้น

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้และสินทรัพย์ทางการเงินอื่นซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรม ให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนผลต่างจากการแปลงค่ารายการที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น เงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่า ให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม นอกจากนี้ผลต่างจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขายให้รวมไว้ในผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.26 ข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเพื่อให้บริการสาธารณะ ซึ่งครอบคลุมถึงการออกแบบและก่อสร้าง การจัดหาระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเดินรถและบำรุงรักษา ภายใต้สัญญาสัมปทานบริการในช่วงเวลาที่ระบุไว้ กลุ่มบริษัทได้รับค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา และข้อตกลงในสัญญากำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน โดยข้อตกลงดังกล่าวเป็นข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชน

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนเกินที่ได้รับหรือค้างรับซึ่งวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมเป็นสิทธิในสินทรัพย์ทางการเงิน หรือในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ทั้งนี้ขึ้นกับเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทานหรือตามคำสั่งของผู้ให้สัมปทานสำหรับการให้บริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนในกรณีที่ผู้ประกอบการได้รับสิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ให้บริการสาธารณะ สิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ให้บริการสาธารณะไม่ใช่สิทธิอันปราศจากเงื่อนไขที่จะได้รับเงินสดเนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับจำนวนการใช้บริการของสาธารณชน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทได้รับชำระค่าบริการในการก่อสร้างบางส่วนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินและบางส่วนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องบันทึกแต่ละองค์ประกอบของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทได้รับแยกจากกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับทั้งสององค์ประกอบต้องรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับ

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงต้องถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ให้บริการสาธารณะ) ในกรณีดังกล่าว ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงต้องรับรู้เป็นต้นทุนตลอดระยะเวลาของการก่อสร้างของข้อตกลง

5.27 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.28 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกบันทึกและวัดมูลค่าเริ่มแรก ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำรายการ และมีการวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้อัตราที่กำหนดโดยตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ถ้าหรือหากขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากรายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขไว้เพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การบันทึกรายการกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรม จะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทรับรู้จำนวนสุทธิดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

5.29 การบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยง - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของสัญญาผูกมัดที่จะซื้อรถไฟฟ้าและรายการที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทได้นำการบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดมาใช้เพื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวซึ่งสามารถระบุความเสี่ยงได้อย่างชัดเจนและสามารถวัดผลของการป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ถ้าหรือหากขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงประเภทใดประเภทหนึ่ง ซึ่งเกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินหรือรายการพยากรณ์ที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่จะเกิดในอนาคต (Highly probable forecast transactions) และสามารถป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสดได้เกิดขึ้น จะโอนกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เป็นกำไรหรือขาดทุนในส่วนของกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม ถ้าเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่มีประสิทธิภาพ ถ้าหรือหากขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจะถูกรับรู้ไปยังส่วนของกำไรขาดทุนทันที

5.30 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการ วัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

การสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย

ภายหลังจากการออกหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (“มาสเตอร์ แอด”) ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในมาสเตอร์ แอด ลดลงจากร้อยละ 52.12 เป็นร้อยละ 41.16 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของมาสเตอร์ แอด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทถือว่ากลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุม ในมาสเตอร์ แอด เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งกระทบต่อการใช้อำนาจในการ สั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับของมาสเตอร์ แอด ดังนั้น มาสเตอร์ แอด จะไม่ถูกรวมในการจัดทำงบการเงินรวม ตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในกิจการดังกล่าว

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นการที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจการจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้า เพื่อพิจารณาว่าการที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่งเมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่ยังมีการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่ยังสร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไม่มีเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากผู้ควบคุมโครงการ หรือโดยการเปรียบเทียบกับต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้อินหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา/ต้นทุนโครงการ - โฆษณาและค่าตัดจำหน่าย

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือรวมถึงต้นทุนการรื้อถอนเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือและต้นทุนการรื้อถอน หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการ - โฆษณา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณจำนวนผู้โดยสารทั้งหมดในอนาคต และต้องทบทวนประมาณการดังกล่าว หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และต้นทุนโครงการ - โฆษณาและในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราบรรณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สิน โดยอาศัยข้อมูลและสมมติฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการหนี้สินในแต่ละเรื่อง กลุ่มบริษัทจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ เมื่อสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องต้องเปลี่ยนแปลงไป

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

ในการบันทึกรายการภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการวิเคราะห์เนื้อหาของสัญญาและบันทึกรายการบัญชีตามขอบเขตของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ ซึ่งรวมถึงกระบวนการในการวัดมูลค่าและรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหากรไฟฟ้า

ประมาณการต้นทุนการรับเหมา

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการรับเหมาจากรายละเอียดของงานต่าง ๆ และนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุที่ต้องใช้ในงานดังกล่าว รวมถึงค่าแรงค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุ ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนการประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

การปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายให้แก่กองทุนฯ

บริษัทย่อยได้ปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายเพื่อนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่กองทุนฯ ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ หลักเกณฑ์ ข้อมูล และข้อสมมติต่างๆ ในการปันส่วนดังกล่าว เช่น ระยะเวลาวิ่งของรถไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายที่สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ เป็นต้น บริษัทย่อยจะทบทวนการปันส่วนดังกล่าว เมื่อมีรายการใหม่เกิดขึ้นหรือสถานการณ์และข้อสมมติฐาน ที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ หลักเกณฑ์ ข้อมูล และข้อสมมติต่างๆ ในการปันส่วนดังกล่าวจะต้องได้รับการตรวจสอบและอนุมัติจากกองทุนฯ

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	94	13	ตามต้นทุนการกู้ยืมของส่วนต่าง
รายได้จากการบริหารจัดการ	-	-	8	4	ตามสัญญา
รายได้จากการค้าประกัน	-	-	46	48	ตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์ถาวรและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	140	252	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	339	447	ตามต้นทุนการกู้ยืมของส่วนต่าง
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	138	29	ตามที่ตกลงร่วมกัน
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม</u>					
รายได้จากการให้บริการ	151	254	-	-	ตามสัญญา
รายได้จากการขาย	7	20	-	-	ตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้จากการรับเหมา	82	14	-	-	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	350	593	292	526	ตามต้นทุนการกู้ยืมของส่วนต่าง
ภาษีธุรกิจเฉพาะจ่าย	45	69	-	-	ตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	18	122	-	112	ตามสัญญา
โอนรายได้ค่าโดยสารสุทธิ	4,810	4,603	-	-	ตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้จากการรับเหมา	435	294	-	-	ตามสัญญา
รายได้จากการให้บริการ	48	102	25	1	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	1	-	40	49	ตามต้นทุนการกู้ยืมของส่วนต่าง
ค่าเช่ารับ	16	9	9	9	ตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์ถาวรและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	13	-	-	ตามสัญญา
ค่าบริการจัดการจ่าย	169	141	167	139	ตามสัญญา
ต้นทุนในการให้บริการรับเหมา	8,656	19,074	-	-	ตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	49	45	16	15	ตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	90	73	14	14	ตามที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
(ปรับปรุงใหม่)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 11)				
บริษัทย่อย	-	-	30,789	12,262
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	161,846	577,798	883	197,314
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทร่วมเป็นผู้ถือหุ้น/ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย/ ผู้ถือหุ้นของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน)	61,575	378,477	14,048	239,798
รวม	223,421	956,275	45,720	449,374
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	9,066	11,134	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย/บริษัทร่วมเป็นผู้ถือหุ้น/ ผู้ถือหุ้นของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน)	5,532	14,686	3,907	1,212
รวม	14,598	25,820	3,907	1,212
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	8,289	4,979	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย/ผู้ถือหุ้นของกิจการที่ควบคุม ร่วมกัน)	1,298	5,475	-	-
รวม	9,587	10,454	-	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	1,473,082	1,473,082	1,473,082	1,473,082
รวม	1,473,082	1,473,082	1,473,082	1,473,082
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	920	3,678	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทร่วมเป็นผู้ถือหุ้น/ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)	63,351	35,236	-	-
รวม	64,271	38,914	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	394	42,431
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)	2,719,879	3,976,048	-	-
รวม	2,719,879	3,976,048	394	42,431
สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	200,621	655,227	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทร่วมเป็นผู้ถือหุ้น)	12,197	5,425	-	-
รวม	212,818	660,652	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 27)				
บริษัทย่อย	-	-	836,713	1,549,039
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	62,053	94,879	6	89,529
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทร่วมเป็นผู้ถือหุ้น/ ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย/ ผู้ถือหุ้นของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน)	2,670,387	1,671,631	11,556	50,516
รวม	2,732,440	1,766,510	848,275	1,689,084

เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	358,884	416,447	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทร่วมเป็นผู้ถือหุ้น/ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)	97,244	13,584	-	-
รวม	456,128	430,031	-	-

เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย	-	-	15,615	21,318
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทร่วมเป็นผู้ถือหุ้น)	7,022	-	-	-
รวม	7,022	-	15,615	21,318

ประมาณการหนี้สิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 31)

บริษัทร่วม	1,036,566	1,258,481	-	-
รวม	1,036,566	1,258,481	-	-

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563
Titanium Compass Sdn Bhd	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	39,547	10,416	(49,963) ⁽¹⁾	-
บริษัท ไอเอส มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	บริษัทร่วม	-	21,000	-	21,000
VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd	บริษัทร่วม	-	133,361	-	133,361
Meru Utama Sdn Bhd	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	163,246	32,869	(196,115) ⁽¹⁾	-
Eyeballs Channel Sdn Bhd	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	15,601	-	(15,601) ⁽¹⁾	-
บริษัท อีจิว จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,018	-	-	4,018
		222,412	197,646	(261,679)	158,379
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(4,018)	(21,000)	-	(25,018)
สุทธิ		218,394	176,646	(261,679)	133,361

⁽¹⁾ ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563
บริษัท ฮีวีวี จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,018	-	-	4,018
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(4,018)	-	-	(4,018)
สุทธิ		-	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	84,074	-	-	84,074
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด ⁽¹⁾	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	4,583,000	1,504	(4,584,504)	-
บริษัท ยู ซีตี้ จำกัด (มหาชน) ⁽²⁾	บริษัทร่วม	5,024,000	-	-	5,024,000
บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	52,170	-	(5,869)	46,301
		9,743,244	1,504	(4,590,373)	5,154,375
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี		(5,869)			(5,031,825)
สุทธิ		9,737,375			122,550

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563
บริษัท อาร์บี เซอร์วิส จำกัด	บริษัทย่อย	50,000	86,500	(39,000)	97,500
บริษัท ยงสุ จำกัด	บริษัทย่อย	7,680	260	(7,940)	-
บริษัท กังแกว แอสเสท จำกัด	บริษัทย่อย	162,580	4,568,250	(663,030)	4,067,800
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	บริษัทย่อย	115,000	-	(115,000)	-
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ภูเก็ต จำกัด	บริษัทย่อย	182,980	250	(183,230)	-
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด ⁽¹⁾	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	4,583,000	1,504	(4,584,504)	-
บริษัท ยู ซีตี้ จำกัด (มหาชน) ⁽²⁾	บริษัทร่วม	5,024,000	-	-	5,024,000
		10,125,240	4,656,764	(5,592,704)	9,189,300
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-			(5,024,000)
สุทธิ		10,125,240			4,165,300

(1) เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯได้โอนสิทธิเรียกร้องเงินให้กู้ยืมที่มีต่อบริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด ให้แก่บริษัท เอ็นทรีพัฒนา จำกัด (มหาชน) ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.1.2

(2) เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 บริษัทฯได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัท ยู ซีตี้ จำกัด (มหาชน) โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบส่วนต่างที่กำหนดให้สัญญา และครบกำหนดชำระคืนภายใน 3 ปี

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563
บริษัท อินเทลชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	3,500	-	(3,500)	-
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	41,177	-	(41,177)	-
เรียริ ลิมิเต็ด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	-	10,068	(7)	10,061
รวม		44,677	10,068	(44,684)	10,061

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	16,500,000	-	(10,173,629)	6,326,371
บริษัท ดีเนล จำกัด	บริษัทย่อย	19,625	-	-	19,625
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	41,177	-	(41,177)	-
รวม		16,560,802	-	(10,214,806)	6,345,996

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	476	457	147	134
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	46	27	9	8
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	10	10	4	4
รวม	532	494	160	146

การเข้าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีการเข้าประกันจากการเข้าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 46.5 v) ค) และ ง)

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	15,852	74,968	995	1,659
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	3,209,782	3,804,623	1,251,241	571,520
เงินฝากประจำที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน	187	141,130	4	4
รวม	3,225,821	4,020,721	1,252,240	573,183

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 2.41 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.01 ถึง 2.08 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.01 ถึง 1.4 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.01 ถึง 1.20 ต่อปี))

ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาวงเงินกู้ของบริษัทย่อย บริษัทย่อยได้จำนำบัญชีเงินฝากธนาคารจำนวน 121 ล้านบาท (2562: 191 ล้านบาท) ไว้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย รวมทั้งโอนสิทธิในการหักหรือถอนเงินฝากบนบัญชีดังกล่าว เพื่อชำระหนี้เงินกู้ และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

9. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินฝากประจำและบัตรเงินฝากที่มีอายุเกิน 3 เดือน	213,032	334,747	-	-
บัตรเงินฝากที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	3,310,373	-	-
ตราสารที่จะถึงจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ ⁽¹⁾	156,862	2,013,484	-	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	1,954,338	1,416,781	1,954,338	-
	2,111,200	3,430,265	1,954,338	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	153,965	230,018	58,666	292
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมผสม	17,425	17,847	17,425	17,847
ตราสารทุนในประเทศ	232,365	371,631	232,365	371,631
	403,755	619,496	308,456	389,770
ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(17,010)	(496)	(18,085)	(2,261)
	386,745	619,000	290,371	387,509
รวม	2,710,977	7,694,385	2,244,709	387,509

⁽¹⁾ ออกโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศหรือมีบุคคลที่ถือหุ้นโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯเข้าร่วมลงทุนในโครงการรถเอกชนร่วมบริการในเขตกรุงเทพมหานคร โดยในเบื้องต้นบริษัทฯจะร่วมลงทุนผ่านการลงทุนในตราสารหนี้ที่ออกโดยบริษัทดังกล่าวในจำนวนไม่เกิน 1,500 ล้านบาท นอกจากนี้ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติเกี่ยวกับการเข้าทำข้อตกลงและสัญญา รวมถึงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทดังกล่าว ซึ่งหากบริษัทฯใช้สิทธิ บริษัทฯจะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50-60 ในบริษัทดังกล่าว ในระหว่างปี บริษัทฯได้ลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัทดังกล่าวจำนวนรวมประมาณ 1,200 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด และ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯมียอดคงเหลือของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน ประมาณ 1,115 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีรายการซื้อขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ซื้อเงินลงทุน	6,768	15,582	3,764	6,663
ขายเงินลงทุน	6,983	15,986	3,846	7,035

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าข้างต้นในส่วนของการกำไรขาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ขาดทุนจากการขาย	(78)	(135)	(84)	(152)
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่ได้ขึ้นจริงจากการปรับมูลค่า	(16)	-	(16)	11
รวม	(94)	(135)	(100)	(141)

10. เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ตราสารอนุพันธ์	204,935	776,445
ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(91,886)	178,871
รวม	113,049	955,316

บริษัทย่อยมีรายการซื้อขายเงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ซื้อเงินลงทุน	533	316
ขายเงินลงทุน	1,104	1,399

บริษัทย่อยรับรู้กำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์ข้างต้นในส่วนของกำไรขาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
กำไรจากการขาย	143	441
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่า	(271)	(187)
รวม	(128)	254

11. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
(ปรับปรุงใหม่)				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	53,184	117,905	2,073	214
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	64,578	47,351	6,271	2,620
3 - 6 เดือน	11,695	6,053	5,337	-
6 - 12 เดือน	14,363	29,043	-	-
มากกว่า 12 เดือน	37,288	30,221	-	-
รวม	181,108	230,573	13,681	2,834
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(59,195)	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	121,913	230,573	13,681	2,834

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
(ปรับปรุงใหม่)				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ:	573,799	853,969	118	11,872
ค้างชำระ:				
ไม่เกิน 3 เดือน	198,352	255,311	456	1,117
3 - 6 เดือน	38,166	49,414	5,025	12,159
6 - 12 เดือน	49,417	29,795	943	-
มากกว่า 12 เดือน	70,824	67,200	9,553	-
รวม	930,558	1,255,689	16,095	25,148
หัก: ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(160,292)	(61,825)	(6,981)	(7,861)
สุทธิ	770,266	1,193,864	9,114	17,287
เช็ครอนำฝาก	544	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	770,810	1,193,864	9,114	17,287
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	892,723	1,424,437	22,795	20,121
ลูกหนี้อื่น				
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,565	205,331	1,535	208,613
ดอกเบี้ยค้างรับ	55,495	56,556	34,600	2,295
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37,894	35,525	-	-
เงินปันผลค้างรับ	14,583	14,250	13,586	14,250
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	58,049	484,846	30,504	237,927
ลูกหนี้อื่น	115,524	202,923	17,226	30,425
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน	5,472,739	105,112	5,472,739	81,307
รวม	5,759,849	1,104,543	5,570,190	574,817
หัก: ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(3,178)	(11,469)	(5,758)	(11,158)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	5,756,671	1,093,074	5,564,432	563,659
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	6,649,394	2,517,511	5,587,227	583,780

12. ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ/ ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

ลูกหนี้ดังกล่าว ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

- ก) การให้บริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาบบนรถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีลมและ สายสุขุมวิท และสายหลักหลังจากสิ้นสุดสัมปทานเดิมภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและ ช่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (“กรุงเทพธนาคมน”) และบริษัทย่อยเป็นระยะเวลา 30 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 บริษัทย่อยจะให้บริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาบบนรถไฟฟ้า ตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา กรุงเทพมหานครมีสิทธิที่จะซื้อบบนรถไฟฟ้าตามราคาที่ระบุไว้ ณ วันสิ้นสุดของสัญญา
- ข) การให้บริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาบบนรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและช่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงบางซื่อ-สมุทรปราการ ฉบับลงวันที่ 1 สิงหาคม 2559 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและบริษัทย่อย เป็นระยะเวลา 26 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 บริษัทย่อยจะให้บริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาบบนรถไฟฟ้า ตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา

- ค) การให้บริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองระยะที่ 1 (สถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรี- สำนักงานเขตคลองสาน) ฉบับลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 เป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มงานโดยแบ่งเป็น 2 ช่วง ได้แก่ ช่วงแรกเริ่มตั้งแต่วันที่เริ่มงานจนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 และช่วงที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2585 จนถึงวันที่ครบ 30 ปี นับจากวันที่เริ่มงาน บริษัทย่อยจะให้บริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา กรุงเทพมหานครมีสิทธิที่จะซื้อขบวนรถไฟฟ้าตามราคาที่ระบุไว้ ณ วันสิ้นสุดของสัญญา
- ง) การออกแบบและก่อสร้างงานโยธาที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนฉบับลงวันที่ 16 มิถุนายน 2560 ระหว่างการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”) และบริษัทย่อย บริษัทย่อยจะออกแบบและก่อสร้างตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายปี เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รฟม. โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยายภายใต้สัญญาตามที่กล่าวไว้ในข้อ ก) และ ข) จ้างต้น อยู่ภายใต้คำสั่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 ข) ซึ่งปัจจุบันบริษัทย่อยและหน่วยงานของรัฐได้ปฏิบัติตามคำสั่งดังกล่าวแล้วเสร็จและอยู่ระหว่างการขอความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี

12.1 ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
<u>ลูกหนี้ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง</u>		
อายุคงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ:		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ:	198,389	177,682
ค้างชำระ:		
ไม่เกิน 3 เดือน	540,112	340,326
3-6 เดือน	533,047	-
6-12 เดือน	533,047	-
รวมลูกหนี้ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง	1,804,595	518,008
รายได้ค้างรับ	3,444,963	1,169,149
ดอกเบี้ยค้างรับ	156,946	25,012
รวมลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	5,406,504	1,712,169
หมุนเวียน	1,984,825	705,491
ไม่หมุนเวียน	3,421,679	1,006,678

ในเดือนเมษายนและพฤษภาคม 2563 บริษัทย่อยได้รับชำระเงินจากลูกหนี้เป็นจำนวนเงิน 1,195 ล้านบาท

บริษัทย่อยทำสัญญากับหน่วยงานของรัฐในการให้สิทธิเลื่อนการชำระเงินและให้คัสดอกเบี้ยในอัตรา ร้อยละ 5.20 และ MLR+1 ต่อปี นับจากวันถัดจากวันที่ครบกำหนดชำระเงิน บริษัทย่อยได้บันทึกรายการดังกล่าวอยู่ภายใต้ “รายได้ค้างรับ” และ ดอกเบี้ยอยู่ภายใต้ “ดอกเบี้ยค้างรับ” ตามตารางข้างต้น

บริษัทย่อยได้ให้บริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า และรับรู้รายได้จากการให้บริการดังกล่าว รวมถึงได้คัสดอกเบี้ยในการเลื่อนการชำระเงินกับหน่วยงานของรัฐ ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง และสัญญาที่เกี่ยวข้อง ตามที่กล่าวไว้ในข้อ ข) จ้างต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยอยู่ระหว่างการเจรจากับหน่วยงานของรัฐในการปรับปรุงค่าบริการเดินรถซ่อมบำรุงและจัดหาขบวนรถไฟฟ้าตามสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของรายได้ค้างรับและดอกเบี้ยค้างรับที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการดังกล่าวเป็นจำนวน 1,991 ล้านบาท และ 91 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งอยู่ระหว่างรอข้อสรุป จากการเจรจาดังกล่าว ฝ่ายบริหารเชื่อว่า การรับรู้รายได้ค่าบริการและดอกเบี้ยของบริษัทย่อยมีความเหมาะสม และจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากค่าบริการหลังจากได้ข้อสรุปจากการเจรจาดังกล่าวกับหน่วยงานของรัฐ

12.2 ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ถึงกำหนดชำระ		
ไม่เกิน 1 ปี	606,481	459,057
ภายใน 1 - 5 ปี	10,657,192	8,641,312
มากกว่า 5 ปี	21,437,886	14,120,401
รวม	32,701,559	23,220,770
หมุนเวียน	606,481	459,057
ไม่หมุนเวียน	32,095,078	22,761,713

บริษัทย่อยมีการผูกพันการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานจ้างต้น ซึ่งได้ถูกบันทึกอยู่ภายใต้บัญชีประมาณการหนี้สิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.60 ถึง 5.49 ต่อปี (2562: ร้อยละ 3.60 ถึง 5.00 ต่อปี) และในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหารถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานเป็นจำนวน 11,312 ล้านบาท (2562: 19,937 ล้านบาท)

13. ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ

ลูกหนี้ดังกล่าว ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

- ก) สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) และสัญญางานเพิ่มเติมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงบางซื่อ-ศูนย์ราชการระหว่างบริษัทย่อยและบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด (“กรุงเทพธนาคม”) โดยบริษัทย่อยจะได้รับค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญา นอกจากนี้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา บริษัทย่อยให้สิทธิกรุงเทพธนาคมเลือกชำระราคาซื้อขายได้ภายในวันสิ้นสุดของระยะเวลา 4 ปี นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ และสามารถขยายระยะเวลาได้อีก 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญานับจากวันที่ใช้สิทธิ
- ข) สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ที่เกี่ยวข้องกับการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองระยะที่ 1 ระหว่างบริษัทย่อยและกรุงเทพธนาคมโดยบริษัทย่อยจะได้รับค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญา

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยายภายใต้สัญญาตามที่กล่าวไว้ในข้อ ก) จ้างต้นอยู่ภายใต้คำสั่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 ข) ซึ่งปัจจุบัน บริษัทย่อยและหน่วยงานของรัฐ ได้ปฏิบัติตามคำสั่งดังกล่าวแล้วเสร็จและอยู่ระหว่างการขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ดังกล่าว แสดงรายละเอียดได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ลูกหนี้ผู้ว่าจ้าง	12,229,289	7,720,841
รายได้ค้างรับ	2,923,275	2,362,550
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,005,886	460,647
หัก: เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	(2,172,897)	(2,172,897)
สุทธิ	13,985,553	8,371,141
หมุนเวียน	98,377	58,374
ไม่หมุนเวียน	13,887,176	8,312,768

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งระบบการเดินรถเป็นจำนวน 14,184 ล้านบาท (2562: 17,080 ล้านบาท)

14. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาแล้ว	602,824	626,120
หัก: รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(1,272)	(1,272)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	601,552	624,848

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	4,016,783	4,016,783	29,944,372	29,944,372	2,506,071	2,192,812
บริษัท วิจิโอ จำกัด (มหาชน)	861,117	855,668	13,042,132	15,342,971	182,107	194,583
บริษัท มาสเตอร์แอด จำกัด (มหาชน)	-	433,198	-	1,648,483	24,397	24,630
บริษัท นอร์เทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	11,800,000	11,800,000	8,850,000	8,850,000	-	-
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	12,000,000	12,000,000	9,000,000	9,000,000	-	-
บริษัท อาร์บี เซอร์วิส จำกัด	295,000	295,000	295,000	295,000	-	-
บริษัท ดีเนล จำกัด	3,125	3,125	32,225	32,225	-	1,230
บริษัท ยงสุ จำกัด	139,100	58,500	87,500	6,900	-	-
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสท จำกัด	189,000	10,000	189,000	10,000	-	-
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	135,000	10,000	135,000	10,000	-	-
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ภูเก็ต จำกัด	206,000	10,000	206,000	10,000	-	-
บริษัท เอชเอซี คอนสตรัคชั่น จำกัด	25,000	25,000	51,000	51,000	42,942	12,138
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	250	250	250	250	-	-
บริษัท เทอร์กิส ทเวนตี้รี จำกัด	248,500	175,000	248,500	175,000	-	-
รวม			62,080,979	65,376,201		
หัก: ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน			(3,467,311)	(3,497,915)		
			58,613,668	61,878,286		
หัก: สำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนสุทธิ			(7,960)	(7,960)		
			58,605,708	61,870,326		

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สัดส่วนที่ถือ โดยส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยสะสม		กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	2.52	2.52	710	705	87	72	65	57
บริษัท วีจีโอ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	33.21	28.30	4,466	4,065	471	321	287	220
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	25.00	25.00	3,095	2,939	94	99	-	-
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	25.00	25.00	3,159	3,016	98	104	-	-

⁽¹⁾ ถือโดยบริษัทร้อยละ 22.03 (2562: ร้อยละ 26.66) และถือโดยบีทีเอสร้อยละ 44.76 (2562: ร้อยละ 45.04)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม

	บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วีจีโอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด		บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)					
สินทรัพย์หมุนเวียน	13,981	33,629	2,606	5,133	64	162	81	59
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	52,258	43,733	14,470	17,640	27,157	18,424	25,854	18,193
หนี้สินหมุนเวียน	(6,074)	(13,898)	(2,660)	(4,435)	(1,822)	(2,175)	(1,978)	(1,839)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(24,378)	(24,798)	(1,340)	(1,731)	(13,017)	(4,656)	(11,320)	(4,350)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม

	บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วีจีโอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด		บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)					
รายได้	18,676	14,479	4,298	3,714	9,471	15,622	8,268	15,494
กำไร	4,138	3,569	1,304	1,206	377	397	393	417
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,209)	(396)	(2,006)	(67)	249	(241)	180	(200)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,929	3,173	(702)	1,139	626	156	573	(217)

ณ วันที่ 31 มีนาคม

	บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด		บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	(8,027)	(4,148)	997	1,775	(1,993)	(4,854)	(1,879)	(5,404)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	15,254	(5,353)	(275)	(10,990)	(6,531)	(7,179)	(5,111)	(6,542)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(8,734)	5,883	(1,536)	9,971	8,430	11,814	7,015	11,738
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(7)	(8)	(7)	(8)	-	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(1,514)	(3,626)	(821)	748	(94)	(219)	25	(208)

15.1 บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอส”)

หุ้นสามัญของบีทีเอสจำนวน 15,659,384,750 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 97.46 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของบีทีเอส (โดยไม่รวมหุ้นสามัญของ บริษัท วี จี ไอ จำกัด (มหาชน) ที่ถือโดยบีทีเอส และสิทธิและผลประโยชน์ที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับรายได้สุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก) ถูกนำไปจำหน่ายให้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกลด์ เพื่อเป็นประกันการปฏิบัติหน้าที่ของต้นตามสัญญาสนับสนุนและค่าประกันของผู้สนับสนุน

15.2 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“NBM”) และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“EBM”)

บริษัทฯได้นำใบหุ้นของ NBM และ EBM ไปจำหน่ายให้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับ

15.3 บริษัท ยงสุ จำกัด

เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติให้บริษัทฯเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 260 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 58.5 ล้านบาท เป็นจำนวน 318.5 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทฯได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวในอัตราร้อยละ 27 ของมูลค่าที่ตราไว้เป็นจำนวนเงิน 70.2 ล้านบาท บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯทั้งหมด ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯในบริษัทฯยังคงเดิมที่ร้อยละ 100

15.4 บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติให้บริษัทฯเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 125 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 10 ล้านบาท เป็นจำนวน 135 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯทั้งหมด ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯในบริษัทฯยังคงเดิมที่ร้อยละ 100

15.5 บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ภูเก็ต จำกัด

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติให้บริษัทฯเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 196 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 10 ล้านบาท เป็นจำนวน 206 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,960,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯทั้งหมด ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯในบริษัทฯยังคงเดิมที่ร้อยละ 100

15.6 บริษัท ทิ้งแคว์ แอสเสทส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติให้บริษัทฯเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 179 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 10 ล้านบาท เป็นจำนวน 189 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,790,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯทั้งหมด ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯในบริษัทฯยังคงเดิมที่ร้อยละ 100

15.7 บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“วีจีไอ”)

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 วีจีไอได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) จากเดิมชื่อ บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของวีจีไอ เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2562 ทั้งนี้ วีจีไอยังคงใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ ในนาม “VGI” ดังเดิม

รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในระหว่างปีบริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 147 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 4.88 - 9.65 บาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,237,136
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(252,703)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	984,433

รายการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในระหว่างปีบริษัทฯและบีทีเอสได้ขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 581 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 6.30 - 9.40 บาท และขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 688 ล้านหน่วย ในราคาหน่วยละ 0.504 - 0.990 บาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินสดรับจากการขายหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	5,617,827	5,357,989
หัก: ต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(4,037,976)
	5,617,827	1,320,013
หัก: ภาษีที่เกี่ยวข้อง	(328,962)	-
	5,288,865	1,320,013
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1,059,683)	-
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย / กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4,229,182	1,320,013

รายการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน

ในระหว่างปี บีทีเอสได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4,485,609 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	42,523
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(17,772)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	24,751

การใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในระหว่างปี บริษัทฯได้แจ้งความจำเป็นในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบีทีเอส จำนวน 50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 10 บาท บริษัทฯได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบีทีเอสจำนวน 141 ล้านบาท รวมอยู่ในรายการ “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บีทีเอสได้นำหุ้นสามัญทั้งหมดของบีทีเอสไปจำหน่ายให้กับบริษัทฯตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ

15.8 บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (“มาสเตอร์ แอด”)**15.8.1 รายการก่อนการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม**กลุ่มบริษัท ทรานส์.แอด โซลูชัน (“กลุ่มทรานส์.แอด”)

ในเดือนกรกฎาคม 2561 บริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด (“อาย ออน แอดส์”) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ ทรานส์.แอด จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม รวมถึงเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุน เป็นจำนวนรวม 400,464 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 81.65 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดหลังการออกหุ้นเพิ่มทุนของทรานส์.แอด รวมเป็นเงิน 388 ล้านบาท

ทั้งนี้ ทรานส์.แอดได้นำเงินที่ได้รับจากการชำระค่าหุ้นจากอาย ออน แอดส์ ไปใช้ในการซื้อหุ้นสามัญของ Roctec จำนวน 1,776,018 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 89 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ Roctec จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ในมูลค่าการซื้อขายรวมทั้งสิ้น 89 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง หรือประมาณ 378 ล้านบาท นอกจากนี้ จากการซื้อหุ้น Roctec ดังกล่าว ทรานส์.แอดยังได้รับหุ้นบุริมสิทธิในบริษัท วินบลิส ซีเอสเอ็มส์ จำกัด ("วินบลิส") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Roctec จำนวน 102,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของวินบลิสจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมด้วย

ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปีปัจจุบัน อาย ออน แอดส์ เสร็จสิ้นการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับไว้เพื่อสะท้อนถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของกลุ่มทรานส์.แอดตั้งแต่วันที่ซื้อ ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวแสดงเป็นรายการต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวมมีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)	
	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	31 มีนาคม 2562
งบแสดงฐานะการเงินรวม	
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย กับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(267,292)
ค่าความนิยม	152,695
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	210,877
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	34,942
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,057)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	47,109
กำไรสะสมของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อ	16,286

บริษัท โคแมส จำกัด ("โคแมส")

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัทของมาสเตอร์ แอด มีมติอนุมัติให้ อาย ออน แอดส์ เข้าซื้อหุ้นสามัญที่เหลืออยู่ทั้งหมดของโคแมส จำนวน 16,875 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของโคแมส จากผู้ถือหุ้นเดิม ("ผู้ขาย") โดยเมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2562 อาย ออนแอดส์ เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของโคแมส กับผู้ขายในราคาซื้อขายรวมทั้งสิ้น 160 ล้านบาท ตามเงื่อนไขและข้อตกลง ที่กำหนดภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2562 อาย ออน แอดส์ ได้รับโอนหุ้นสามัญจากผู้ขายเรียบร้อยแล้ว

การซื้อหุ้นสามัญของโคแมสเพิ่มเติมดังกล่าว มีรายละเอียดการบันทึกบัญชีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม
ราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	160,000
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(107,908)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	52,092

บริษัท โกลด์ สตาร์ กรุ๊ป จำกัด ("จีเอสจี")

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของมาสเตอร์ แอด มีมติอนุมัติให้บริษัท กรีนแอด จำกัด ("กรีนแอด") เข้าซื้อหุ้นสามัญของจีเอสจี ซึ่งประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิต และรับจ้างผลิตเสื้อผ้าพิมพ์และเสื้อผ้าแฟชั่นทุกชนิด คิดเป็นร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ จีเอสจี จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ("กลุ่มผู้ขาย") ในราคาซื้อขายรวม 240 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาที่ตกลงร่วมกัน ตามเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่กำหนดภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น ฉบับลงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 ระหว่างกรีนแอดและกลุ่มผู้ขาย

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561 กรีนแอดได้รับโอนหุ้นของจีเอสจี พร้อมทั้งชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งหมดแล้ว

ในเดือนธันวาคม 2562 กรีนแอดเสร็จสิ้นการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับเพื่อสะท้อนถึงมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของจีเอสจีตั้งแต่วันที่ซื้อ ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมดังกล่าวแสดงเป็นรายการต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวมมีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	31 มีนาคม 2562
งบแสดงฐานะการเงินรวม	
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย กับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(213,173)
ค่าความนิยม	41,813
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	357,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	71,400
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	114,240

Puncak Berlian Sdn Bhd ("PBSB")

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd ("VGIM") เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของ PBSB จำนวน 6,850,042 หุ้นกับ Redberry Sdn Bhd ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิม ("ผู้ขาย") ในราคาซื้อขาย 9.6 ล้านริงกิตมาเลเซีย และได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งหมดในเดือนกรกฎาคม 2562 ทำให้ VGIM มีสัดส่วนการถือหุ้นใน PBSB เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 65 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของ PBSB และกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุม PBSB จึงเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนในกลุ่ม PBSB จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย โดยมีมูลค่าธุรกรรม ณ วันที่ซื้อ ของส่วนได้เสียที่ VGIM ถืออยู่ก่อนวันที่ซื้อจำนวน 70 ล้านบาท (มูลค่าธุรกรรมระดับ 3 โดยใช้อัตราการเติบโตและอัตราคิดลดร้อยละ 3-17 และ 10-16 ตามลำดับ) กลุ่มบริษัทจึงรับรู้กำไรจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวด้วยมูลค่าธุรกรรมจำนวน 41 ล้านบาท โดยแสดงรวมอยู่ในรายได้อื่นในส่วนของการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีปัจจุบัน

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา และหนี้สินที่รับมา ด้วยมูลค่าธุรกรรม ณ วันที่ซื้อ การวัดมูลค่าของค่าความนิยมและมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุนในกลุ่ม PBSB ซึ่งกลุ่มบริษัทถืออยู่ก่อนวันที่ซื้อ PBSB ให้แล้วเสร็จ

รายได้และขาดทุนของกลุ่ม PBSB สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ซื้อ ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 มีจำนวน 317 ล้านบาท และ 57 ล้านบาท ตามลำดับ

15.8.2 การเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม และการดำเนินงานที่ยกเลิก

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 มาสเตอร์ แอด ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,080 ล้านหุ้น ให้แก่ บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) ("PLANB") ตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของมาสเตอร์ แอด เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563 โดยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในมาสเตอร์ แอด ลดลงจากเดิมร้อยละ 52.12 เป็นร้อยละ 41.16 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของมาสเตอร์ แอด และทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมและไม่สามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของมาสเตอร์ แอด ได้อีกต่อไป กลุ่มบริษัทจึงเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนในมาสเตอร์ แอด จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมนับแต่วันที่ 30 มกราคม 2563

นอกจากนี้เนื่องจากกลุ่มบริษัทและมาสเตอร์ แอด ถือหุ้นใน VGIM ร้อยละ 25 และร้อยละ 75 ตามลำดับ และถือหุ้นใน VGIMS ร้อยละ 25 และร้อยละ 75 ตามลำดับ เมื่อกลุ่มบริษัทสิ้นสุดการควบคุมมาสเตอร์ แอด กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนในทั้งสองบริษัทดังกล่าวจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมนับแต่วันดังกล่าวด้วยเช่นกัน

ในการเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุน กลุ่มบริษัทได้บันทึกเงินลงทุนของส่วนได้เสียที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในบริษัทดังกล่าวด้วยมูลค่าธุรกรรม (หลังจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน) และรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนดังกล่าวภายใต้ส่วนของการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
มูลค่าธุรกรรมของส่วนได้เสียที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ใน:	
มาสเตอร์ แอด ⁽¹⁾	3,275,816
VGIM	28,793
หัก: มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิในมาสเตอร์ แอด และบริษัทย่อย ณ วันที่สูญเสียการควบคุม	(2,177,891)
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	1,126,718

⁽¹⁾ มูลค่าธุรกรรมระดับ 1

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิในมาสเตอร์ แอด และบริษัทย่อย ณ วันที่สูญเสียการควบคุม มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ	2,774,725
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,468,428)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	14,283
ค่าความนิยม	866,178
รายการระหว่างกัน	(8,867)
สุทธิ	2,177,891

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของบริษัทร่วมด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 มกราคม 2563 ให้แล้วเสร็จ โดยมูลค่าของรายการดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	
	มาสเตอร์ แอด	VGIM
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	702,241	3,890
เงินลงทุนชั่วคราว	20,000	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	965,501	313,170
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา	79,303	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	308,482	2,920
เงินฝากที่ติดการระงับ	38,676	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	186,229	183,117
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	92,198	-
อาคารและอุปกรณ์	931,285	98,373
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	806,625	150,335
ค่าความนิยม/ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยกับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	893,136	53,833
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	24,348	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	99,613	5,897
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(345,000)	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(238,589)	(144,348)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(121,486)	(485,944)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(691,762)	(40,338)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(27,471)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(273,250)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(113,385)	-
หนี้สินสำรองผลประโยชน์ยาวของพนักงาน	(53,308)	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(178,468)	(36,056)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(30,170)	(2,100)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(300,023)	12,423
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	2,774,725	115,172

หมายเหตุ: หลังการฟื้นฟูของ PLANB มาสเตอร์ แอด จะมีสินทรัพย์สุทธิเพิ่มขึ้นอีกเป็นจำนวน 1,544 ล้านบาท

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมของมาสเตอร์ แอด ณ วันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในมาสเตอร์ แอด มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยมาสเตอร์ แอด			
บริษัท มาสเตอร์ แอนด์ มอร์ จำกัด	ผลิตและให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	100
บริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์โทรทัศน์	ไทย	100
บริษัท กรีนแอด จำกัด	บริการและรับจ้างผลิตสื่อโฆษณาแผงผนังต้นไม้	ไทย	100
บริษัท อิงค์เจ็ท อิมเมจเรส (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตภาพโฆษณา และจัดทำป้ายโฆษณาทุกประเภท	ไทย	50
บริษัท แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท มาสเตอร์ แอนด์ มอร์ จำกัด ร้อยละ 14.89)	ให้บริการเช่าอาคารสำนักงาน	ไทย	48.87
Maco Outdoor Sdn Bhd	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา	มาเลเซีย	100
VGIM (ถือหุ้นโดยวีจีไอ ร้อยละ 25)	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา	มาเลเซีย	75
VGIMS (ถือหุ้นโดยวีจีไอ ร้อยละ 25)	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา	สิงคโปร์	75
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท มาสเตอร์ แอนด์ มอร์ จำกัด			
บริษัท โอเพนเพลย์ จำกัด	ให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	100
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท กรีนแอด จำกัด			
บริษัท มัลติ โซน จำกัด	ผลิตและให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	100
บริษัท โกลด์ สตาร์ กรุป จำกัด	ออกแบบ ผลิต และรับจ้างผลิตสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อโฆษณาทุกประเภท	ไทย	60
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด			
บริษัท โคแมส จำกัด	ผลิตและให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	100
บริษัท กรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด	ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบ	ไทย	81.65
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท กรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด			
Roctec Technology Limited	ให้บริการออกแบบและวางระบบ	ฮ่องกง	89
TransAd Malaysia Sdn Bhd	ให้เช่าสื่อโฆษณา	มาเลเซีย	100
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย Roctec Technology Limited			
Parkway Technology Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ฮ่องกง	100
บริษัท วันบลิส ซิสเต็มส์ จำกัด	จำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์และสินค้าที่เกี่ยวข้องกับคอมพิวเตอร์ รวมถึงพัฒนาระบบบริการติดตั้งซ่อมบำรุง	ไทย	100
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย VGIM			
Puncak Berlian Sdn Bhd	ให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้านในประเทศมาเลเซีย	มาเลเซีย	65
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย Puncak Berlian Sdn Bhd			
Meru Utama Sdn Bhd (ถือหุ้นโดย VGIM ร้อยละ 25.1)	ให้บริการสื่อโฆษณาในสนามบินในประเทศมาเลเซีย	มาเลเซีย	74.8
Titanium Compass Sdn Bhd (ถือหุ้นโดยวีจีไอ ร้อยละ 19)	ให้บริการสื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้ามอเตอร์ในประเทศมาเลเซีย	มาเลเซีย	51
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย VGIMS			
VGI MACO (Cambodia) Company Limited	ให้บริการสื่อโฆษณาในสนามบินในประเทศกัมพูชา	กัมพูชา	100
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย Maco Outdoor Sdn Bhd			
Eyeballs Channel Sdn Bhd	ให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้งในประเทศมาเลเซีย	มาเลเซีย	40
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย Puncak Berlian Sdn Bhd			
PT AVABANINDO PEKASA (ถือหุ้นโดย VGIM ร้อยละ 10)	ให้บริการสื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้ามอเตอร์ในประเทศอินโดนีเซีย	อินโดนีเซีย	25

กลุ่มบริษัทแยกแสดงผลการดำเนินงานของมาสเตอร์ แอด อยู่ภายใต้ “กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก” ในส่วนของกำไรขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
รายได้		
รายได้จากการบริการ	1,102,840	945,163
รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบ	809,330	663,042
รายได้จากการขาย	29,348	36,008
รายได้อื่น	77,246	54,442
รวมรายได้	2,018,764	1,698,655
ค่าใช้จ่าย		
ต้นทุนการบริการ	544,822	249,917
ต้นทุนการให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบ	513,709	536,747
ต้นทุนขาย	25,826	54,903
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและการขาย	314,798	175,136
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	622,334	359,459
รวมค่าใช้จ่าย	2,021,489	1,376,162
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนและบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(2,725)	322,493
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(87,115)	(57,819)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้	(89,840)	264,674
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(12,807)	(10,377)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(102,647)	254,297
ภาษีเงินได้	(32,687)	(92,262)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(135,334)	162,035
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	1,126,718	-
รวมกำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	991,384	162,035

ข้อมูลกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	(279,809)	504,993
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(266,211)	(1,363,712)
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	514,727	1,215,686

กำไรต่อหุ้นของการดำเนินงานที่ยกเลิก มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.065	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.064	-

16. เงินลงทุนในการร่วมค้า

16.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			ร้อยละของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2563	2562	2563	2562
บริษัท แบน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	ร้านอาหารและภัตตาคาร	ไทย	41.18	41.18	186,334	286,412
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	50.00	-	-
บริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด	พัฒนามาตรฐานและกิจการอื่น ที่เกี่ยวข้อง	ไทย	35.00	-	393,750	-
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิตบุคคเฉพาะกิจ จำกัด	นิตบุคคเฉพาะกิจเพื่อแปลง สินทรัพย์เป็นหลักทรัพย	ไทย	51.00	51.00	22	22
บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด ("RLP")	ให้บริการรับชำระเงินแทน ผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ และออนไลน์	ไทย	33.33	33.33	399,952	511,035
บริษัท ดี ไอคอน วี จี ไอ จำกัด	บริหารจัดการสื่อโฆษณาของ โครงการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	25.00	25.00	211	223
Titanium Compass Sdn Bhd	การทำสื่อโฆษณาในระบบ รถไฟฟ้าในประเทศมาเลเซีย	มาเลเซีย	19.00	19.00	-	-
บริษัท ซูพรีโม มีเดีย จำกัด	บริหารจัดการสื่อโฆษณา	ไทย	25.00	25.00	6,037	7,997
บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด	ให้บริการและบริหารจัดการสื่อ โฆษณาและประชาสัมพันธ์	ไทย	50.00	50.00	6,327	3,825
บริษัท วีจีไอ เอ็นมีเดีย เทคโนโลยี จำกัด	พัฒนาระบบโปรแกรมเบตค สำหรับสื่อโฆษณานอกบ้าน	ไทย	49.00	49.00	4,745	123
บริษัท วี-คลิก เทคโนโลยี จำกัด	ตัวแทนในการขายสื่อโฆษณา ออนไลน์ พัฒนาแอปพลิเคชัน และให้บริการเครื่องชาร์จ อุปกรณ์สื่ออิเล็กทรอนิกส์	ไทย	30.00	-	-	-
บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด	ร้านสะดวกซื้อในเขตพื้นที่ ขนส่งมวลชนในประเทศไทย	ไทย	30.00	-	4,603	-
รวม					1,001,981	809,637

เงินลงทุนในการร่วมค้าภายใต้วิธีส่วนได้เสียซึ่งอยู่ภายใต้ "สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า" มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	2563	2562
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	-	641,449
รวม	-	641,449

เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันภายใต้วิธีส่วนได้เสียส่วนที่มีมูลค่าติดลบซึ่งเกิดจากการตัดกำไรจากรายการระหว่างกันตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ "สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า" ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

16.1.1 บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด (“MFH”)

เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญของผู้ถือหุ้นของ MFH ได้มีมติให้ MFH ลดทุนจดทะเบียนลงจำนวน 190 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 329.8 ล้านบาท เป็นจำนวน 139.8 ล้านบาท โดยลดจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น ทำให้บริษัทฯ ได้รับเงินคืนทุนจำนวน 78 ล้านบาท

16.1.2 บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด (“เบย์วอเตอร์”)

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในเบย์วอเตอร์ ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 50:50 ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท รัชดา แอสเซทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน) (“GLAND”) ให้แก่ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) (“CPN”) (ซึ่งปัจจุบันมีสถานะเป็นบริษัทใหญ่ของ GLAND) และโอนสิทธิเรียกร้องในเงินให้กู้ยืมทั้งหมดของบริษัทฯ ที่มีต่อเบย์วอเตอร์ให้แก่ CPN ในราคารวม 7,699 ล้านบาท โดย ณ วันที่ทำสัญญา บริษัทฯ ได้รับชำระเงินจำนวน 2,310 ล้านบาท

ในเดือนมกราคม 2563 เมื่อวันถัดมาที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาอื่นที่เกี่ยวข้องได้ถูกบรรลุลง ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้รับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวโดยมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาขายเงินลงทุน	7,698,720	7,698,720
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น	(4,584,504)	(4,584,504)
ดอกเบี้ยค้างรับ	(228,146)	(228,146)
เงินลงทุน	-	(5,000)
สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุน	675,079	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	3,561,149	2,881,070
ราคาขายเงินลงทุน	7,698,720	7,698,720
เงินรับล่วงหน้าจากการขายเงินลงทุน	(2,309,616)	(2,309,616)
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน	5,389,104	5,389,104

บริษัทฯ แสดงลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งอยู่ภายใต้หัวข้อ “ลูกหนี้อื่น” ในงบแสดงฐานะการเงิน และแสดงกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งอยู่ภายใต้หัวข้อ “กำไรจากการขายและปรับมูลค่าทรัพย์สินของเงินลงทุน” ในส่วนของกำไรขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีปัจจุบัน

บริษัทฯ ได้รับชำระเงินส่วนที่เหลือแล้วในวันที่ 18 พฤษภาคม 2563

16.1.3 บริษัท อุตะเพา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ)

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BA”) และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“STEC”) ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ บริษัท อุตะเพา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาสนามบินและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.3 โดยมีทุนจดทะเบียน 4,500 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ BA และ STEC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35 45 และ 20 ตามลำดับ

16.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) และเงินปันผลรับ

(หน่วย: พันบาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		เงินปันผลรับในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2563	2562	2563	2562
บริษัท แบน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	(21,843)	(35,366)	-	-
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	(33,630)	(267,095)	-	-
บริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวโชน จำกัด	-	-	-	-
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	41,036	36,767	41,036	36,767
บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด	(111,084)	(143,060)	-	-
บริษัท ดี โอคอน วิ จี โอ จำกัด	(12)	(11)	-	-
Titanium Compass Sdn Bhd	-	-	-	-
บริษัท ซูพรีโม มีเดีย จำกัด	5,040	4,319	7,000	-
บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด	(7,498)	(1,175)	-	-
บริษัท วีจีโอ เอนิเมายด์ เทคโนโลยี จำกัด	(155)	-	-	-
บริษัท วี-คลิ๊ก เทคโนโลยี จำกัด	(10,800)	-	-	-
บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด	(1,397)	-	-	-
รวม	(140,343)	(405,621)	48,036	36,767

16.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	MFH		RLP	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	75	155	768	1,267
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	124	275	243	200
หนี้สินหมุนเวียน	(60)	(39)	(387)	(514)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(9)	(37)	(5)	(5)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	16	4	-	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	146	358	619	948
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	41.18	41.18	33.33	33.33
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	60	147	206	316
ตัดรายการระหว่างกันตามวิธีส่วนได้เสีย	(2)	(2)	-	-
ค่าความนิยม	14	14	188	188
การตราค่าสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่ายุติธรรม	114	127	6	7
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	186	286	400	511

สรุปรายการกำไรขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	MFH		RLP	
	2563	2562	2563	2562
รายได้	354	389	114	219
ขาดทุน	(53)	(83)	(327)	(419)

หมายเหตุ: หลังการปรับปรุงค่าคิดจำหน่ายของการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันซื้อและก่อนปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย

17. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

17.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			ร้อยละ ของเงินลงทุน	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	ราคาทุน	
			2563	2562	2563	2562
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่ง มวลชนทางราง บีทีเอสโกรท	ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	ไทย	33.33	33.33	10,250,239	10,972,065
บริษัท ยู ซีที จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	37.87	37.56	11,506,619	10,345,673
บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด	ขนส่งทางแม่น้ำโดยเรือโดยสารและ เรือท่องเที่ยว	ไทย	27.50	-	199,089	-
บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการจัดส่งพัสดุทั่วประเทศ	ไทย	23.00	23.00	6,173,407	6,054,107
บริษัท แอดซ์ เจ้าพระยา จำกัด	ให้บริการสื่อโฆษณาในเรือ และท่าเรือ	ไทย	25.00	-	90,126	-
บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	ให้บริการสื่อโฆษณาในสนามบินในประเทศ	ไทย	30.00	30.00	115,799	161,882
บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการการจัดกิจกรรมทางการตลาด รวมถึงการแจกสินค้าตัวอย่างและ สารคดีการใช้สินค้าเพื่อส่งเสริมการขาย	ไทย	40.00	40.00	444,907	418,125
บริษัท กรุ๊ปเวิร์ค จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้เป็นพื้นที่ สำนักงานและที่ทำงานชั่วคราว รวมถึง พื้นที่ภายในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส	ไทย	20.00	20.00	1,592	1,785
Puncak Berlian Sdn Bhd (หมายเหตุ 15.8.2)	ให้บริการสื่อโฆษณาบนรถโดยสารใน ประเทศมาเลเซีย	มาเลเซีย	-	25.00	-	69,370
Meru Utama Sdn Bhd (หมายเหตุ 15.8.2)	ให้บริการสื่อโฆษณาในสนามบินในประเทศ มาเลเซีย	มาเลเซีย	-	25.10	-	20,793
Eyeballs Channel Sdn Bhd (หมายเหตุ 15.8.2)	ให้บริการสื่อโฆษณาทางทีวีในประเทศ มาเลเซีย	มาเลเซีย	-	40.00	-	6,197
บริษัท มาสเตอร์แอด จำกัด (มหาชน) (ถือโดยบริษัท ร้อยละ 14.58) (หมายเหตุ 15.8.2)	โฆษณา ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ และซื้อ อุปกรณ์ป้ายโฆษณาที่ทำงานด้วย ระบบไฟฟ้า	ไทย	41.16	-	3,269,267	-
VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd (หมายเหตุ 15.8.2)	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา	มาเลเซีย	25.00	-	13,056	-
VGI MACO (Singapore) Private Limited (หมายเหตุ 15.8.2)	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา	สิงคโปร์	25.00	-	-	-
รวม					32,064,101	28,049,997
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(115,799)	-
สุทธิ					31,948,302	28,049,997

17.1.1 กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง มีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”)

เงินลงทุนในกองทุนฯตามวิธีส่วนได้เสีย/ราคาทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2563	2562	2563	2562
ราคาทุน	20,833,200	20,833,200	20,833,200	20,833,200
บวก (หัก):				
กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิตามสัดส่วน				
การลงทุนของบริษัทฯ	(6,748,791)	(6,748,791)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสะสม	9,750,888	8,174,217	-	-
รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	(3,822,389)	(3,094,098)	-	-
เงินปันผลรับสะสม	(8,375,718)	(7,827,882)	-	-
เงินคืนทุนสะสม	(1,386,951)	(364,581)	(1,386,951)	(364,581)
สุทธิ	10,250,239	10,972,065	19,446,249	20,468,619

17.1.2 บริษัท ยู ซีตี้ จำกัด (มหาชน) (“ยูซีตี้”)

เงินลงทุนในยูซีตี้ตามวิธีส่วนได้เสีย/ราคาทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2563	2562	2563	2562
ราคาทุน	14,417,121	14,331,766	14,417,121	14,331,766
บวก (หัก):				
กำไรจากการแลกหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ รอตัดบัญชี	(1,814,947)	(1,814,947)	-	-
กำไรจากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อย รอตัดบัญชี	(1,170,821)	(1,170,821)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนสะสม	(454,178)	(922,015)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสะสม				
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลง ค่างบการเงินที่เป็น				
เงินตราต่างประเทศ	(193,706)	(128,088)	-	-
- ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(19,167)	(9,067)	-	-
- ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	5,515	6,294	-	-
รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	736,802	52,551	-	-
สุทธิ	11,506,619	10,345,673	14,417,121	14,331,766

17.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	2563	2562	2563	2562
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง มีทีเอสโกรท	848,379	897,645	-	-
บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)	1,152,087	(80,168)	(76,110)	17,410
บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด	(911)	-	-	-
บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด	268,340	169,302	-	-
บริษัท แอดซ์ เจ้าพระยา จำกัด	(9,874)	-	-	-
บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	(46,084)	(27,336)	-	-
บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	26,782	(2,294)	-	-
บริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด	(193)	609	-	-
Puncak Berlian Sdn Bhd	(49,471)	(38,699)	-	-
Meru Utama Sdn Bhd	(15,648)	(22,362)	-	-
Eyeballs Channel Sdn Bhd	(3,738)	3,242	-	-
บริษัท มาสเตอร์แอด จำกัด (มหาชน)	(11,398)	-	3,641	-
PT AVABANINDO PEKASA	(18,258)	-	-	-
VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd	(15,460)	-	(277)	-
VGI MACO (Singapore) Private Limited	-	-	-	-
รวม	2,124,553	899,939	(72,746)	17,410
การดำเนินงานที่ยกเลิก (หมายเหตุ 15.8.2)	87,115	57,819	-	-
สุทธิ	2,211,668	957,758	(72,746)	17,410

17.3 เงินปันผลรับ

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชน ทางราง มีทีเอสโกรท	547,836	1,564,419	547,836	1,564,419
บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด	287,040	-	-	-
รวม	834,876	1,564,419	547,836	1,564,419

17.4 เงินคืนทุนจากบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชน ทางราง มีทีเอสโกรท	1,022,370	-
รวม	1,022,370	-

17.5 มูลค่ายุดีรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

มูลค่ายุดีรรมตามราคาเสนอซื้อล่าสุดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางมีทีเอสโกรท	15,721,350	23,148,000	15,721,350	23,148,000
บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	3,779,441	8,957,761	3,779,441	8,957,761
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	1,218,941	-	426,941	-

⁽¹⁾ ไม่รวมมูลค่ายุดีรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

17.6 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางมีทีเอสโกรท		บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)		บริษัท มาสเตอร์แอด จำกัด (มหาชน)		บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	-	7,154	10,958	2,215	-	3,168	2,474
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	53,450	60,278	48,092	42,223	4,558	-	3,077	2,781
หนี้สินหมุนเวียน	-	-	(10,772)	(4,488)	(2,362)	-	(2,739)	(3,372)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(42)	(159)	(14,636)	(19,895)	(303)	-	(955)	(79)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(118)	(118)	-	-	-	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	53,408	60,119	29,720	28,680	4,108	-	2,551	1,804
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	33.33	33.33	37.87	37.56	41.16	-	23.00	23.00
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	17,801	20,040	11,255	10,772	1,691	-	587	415
ขาดทุนสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนสะสม	3,021	777	-	-	-	-	-	-
การตีราคาสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับเป็นมูลค่ายุดีรรม	-	-	(11)	(11)	78	-	320	373
ค่าความนิยม	-	-	2,377	2,383	1,500	-	5,266	5,266
ตัดรายการระหว่างกันตามวิธีส่วนได้เสีย	(10,572)	(9,845)	(2,114)	(2,799)	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วม	10,250	10,972	11,507	10,345	3,269	-	6,173	6,054

หมายเหตุ: สินทรัพย์และหนี้สินของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง มีทีเอสโกรทแสดงอยู่ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียน

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางมีทีโอเอสโกรท		บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)		บริษัท มาสเตอร์เอด จำกัด (มหาชน)		บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้	4,819	4,621	10,676	6,957	417	-	19,858	11,737
กำไร (ขาดทุน)	4,730	4,525	1,299	(735)	(29)	-	1,152	736
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(204)	43	9	-	(19)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	4,730	4,525	1,095	(692)	(20)	-	1,133	736

หมายเหตุ: หลังการปรับปรุงองค์ประกอบของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้จากการรวมธุรกิจก่อนปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย

18. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ตราสารที่จะถือจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ ⁽¹⁾	1,494,483	1,108,659	-	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	1,523,082	1,523,082	1,523,082	1,523,082
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในต่างประเทศ	133,665	130,894	133,665	130,894
	3,151,230	2,762,635	1,656,747	1,653,976
เงินลงทุนในหลักทรัพ์เพื่อขาย				
ตราสารทุนในประเทศ	12,935,909	7,024,656	8,035,403	2,343,560
ตราสารทุนในต่างประเทศ	3,500,948	2,312,137	1,718,568	1,431,880
ตราสารหนี้ในต่างประเทศ	454,466	-	-	-
	16,891,323	9,336,793	9,753,971	3,775,440
หัก: ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(5,045,611)	(489,311)	(2,188,178)	(371,941)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(579,745)	(759,037)	(579,745)	(759,037)
	11,265,967	8,088,445	6,986,048	2,644,462
เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุนในประเทศ	120,575	123,575	120,575	123,575
ตราสารทุนในต่างประเทศ	3,648,896	3,630,202	3,493,172	3,465,394
	3,769,471	3,753,777	3,613,747	3,588,969
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(308,616)	(3,561)	(308,616)	(3,561)
	3,460,855	3,750,216	3,305,131	3,585,408
สุทธิ	17,878,052	14,601,296	11,947,926	7,883,846

⁽¹⁾ ออกโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศหรือมีต้นบุคคลที่ถือหุ้นโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ

ตราสารทุนในต่างประเทศภายใต้เงินลงทุนทั่วไป มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
Investment funds	2,325,535	2,222,586	2,325,535	2,222,586
Participant vehicles	1,167,637	1,242,808	1,167,637	1,242,808
Private Company	155,724	164,808	-	-
	3,648,896	3,630,202	3,493,172	3,465,394
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(307,032)	-	(307,032)	-
รวม	3,341,864	3,630,202	3,186,140	3,465,394

บริษัทมีรายได้จาก Participant vehicles เป็นจำนวนเงิน 68 ล้านบาท (2562: 141 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและรับรู้กำไรขาดทุนจากการขายในส่วนของกำไรขาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ขายเงินลงทุน	8,238	3,622	8,016	3,489
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย	314	(35)	265	(59)

19. ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	17,897,671	290,403
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	11,858,476	17,566,548
ต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุนโครงการ	512,744	40,720
ยอดคงเหลือปลายปี	30,268,891	17,897,671
อัตราการจัดตั้งเป็นทุน (ร้อยละต่อปี)	4.25	3.97

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าดังกล่าว ประกอบไปด้วยค่าออกแบบและก่อสร้างงานโยธาบางส่วน (ส่วนที่เหลืออยู่ภายใต้ “ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคต ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ”) และจัดหาระบบรถไฟฟ้า และเครื่องกลและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 ง)

20. ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ราคาทุน	
1 เมษายน 2561	2,371,456
31 มีนาคม 2562	2,371,456
31 มีนาคม 2563	2,371,456
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
1 เมษายน 2561	232,797
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	123,419
31 มีนาคม 2562	356,216
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	145,004
31 มีนาคม 2563	501,220
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
31 มีนาคม 2562	2,015,240
31 มีนาคม 2563	1,870,236
ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนการบริการ	
2562	123,419
2563	145,004

ต้นทุนโครงการ - โฆษณา เป็นต้นทุนสิทธิในส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าโฆษณาที่ถูกเป็นส่วนออกจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ซึ่งก่อให้เกิดทั้งรายได้ค่าโดยสารและรายได้ค่าโฆษณาให้กับบริษัทย่อย) ที่ถูกตัดออกจากบัญชี เนื่องจากสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตถูกขายให้กับกองทุนฯ

21. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินรอการขาย	อาคารให้เช่า	รวม	ที่ดินรอการขาย	อาคารให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563						
ราคาทุน	4,867,504	537,201	5,404,705	848,508	382,977	1,231,485
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(238,202)	(238,202)	-	(236,000)	(236,000)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(52,740)	(30,147)	(82,887)	(33,468)	(30,147)	(63,615)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	4,814,764	268,852	5,083,616	815,040	116,830	931,870
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562						
ราคาทุน	810,997	589,733	1,400,730	702,111	382,977	1,085,088
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(255,561)	(255,561)	-	(216,822)	(216,822)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(52,740)	(34,038)	(86,778)	(33,468)	(34,037)	(67,505)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	758,257	300,134	1,058,391	668,643	132,118	800,761

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,058,391	680,985	800,761	601,908
เพิ่มขึ้นระหว่างปี - ราคาทุน	4,134,342	151,847	146,397	-
โอนเข้า	-	214,131	-	214,132
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(16,919)	(17,040)	(15,288)	(15,279)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	28,468	-	-
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	(92,198)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	5,083,616	1,058,391	931,870	800,761

มูลค่ายุติธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ที่ดินรอการขาย	7,134,700	3,180,072	3,036,072	3,036,072
อาคารให้เช่า	270,687	327,846	121,100	176,000

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินรอการขาย ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารให้เช่า ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) และ ต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ และอัตราการเติบโตระยะยาว

22. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน (ราคาที่ตีใหม่)	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน								
1 เมษายน 2561	55,498	1,041,229	654,974	3,048,405	733,571	182,206	415,060	6,130,943
ซื้อเพิ่ม	-	26,604	219	26,207	48,828	9,551	843,044	954,453
จำหน่าย	-	(202,410)	-	(28,426)	(45,583)	(10,438)	(24,564)	(311,421)
โอนเข้า (ออก)	-	390,094	19,768	245,453	3,826	1,854	(874,772)	(213,777)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	18,538	77,551	-	42,374	49,199	6,146	-	193,808
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(292)	-	96	(2,134)	231	(303)	(2,402)
31 มีนาคม 2562	74,036	1,332,776	674,961	3,334,109	787,707	189,550	358,465	6,751,604
ซื้อเพิ่ม	-	13,303	299	21,188	33,696	14,996	511,044	594,526
จำหน่าย	-	(26,338)	-	(92,112)	(39,937)	(8,155)	(14,546)	(181,088)
โอนเข้า (ออก)	-	91,647	-	676,213	18,026	(324)	(725,480)	60,082
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	119,071	-	-	4,312	5,157	2,922	131,462
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะจาก บริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	(18,538)	(227,431)	-	(1,330,717)	(119,477)	(19,614)	(68,133)	(1,783,910)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน (ราคาที่ดินใหม่)	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	1,509	-	882	2,473	-	1,762	6,626
31 มีนาคม 2563	55,498	1,304,537	675,260	2,609,563	686,800	181,610	66,034	5,579,302
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 เมษายน 2561	-	526,601	303,877	1,502,003	570,926	133,201	-	3,036,608
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	58,550	9,447	350,150	59,752	14,036	-	491,935
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(176,075)	-	(23,399)	(44,898)	(10,275)	-	(254,647)
โอนออก	-	-	-	(3,707)	(3)	-	-	(3,710)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	44,034	-	2,229	40,036	2,514	-	88,813
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(41)	-	7	(1,681)	318	-	(1,397)
31 มีนาคม 2562	-	453,069	313,324	1,827,283	624,132	139,794	-	3,357,602
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	87,011	9,396	376,252	63,650	16,047	-	552,356
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(16,613)	-	(75,652)	(31,758)	(7,388)	-	(131,411)
โอนออก	-	(2,130)	-	(1,402)	(1,526)	-	-	(5,058)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	46,034	-	-	2,416	1,418	-	49,868
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะจาก บริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	-	(115,108)	-	(630,702)	(92,339)	(9,940)	-	(848,089)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	1,115	-	2	3,048	(105)	-	4,060
31 มีนาคม 2563	-	453,378	322,720	1,495,781	567,623	139,826	-	2,979,328
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์								
1 เมษายน 2561	2,270,860	-	-	-	-	-	-	2,270,860
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	52,240	-	-	-	-	-	-	52,240
31 มีนาคม 2562	2,323,100	-	-	-	-	-	-	2,323,100
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะจาก บริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	(52,240)	-	-	-	-	-	-	(52,240)
31 มีนาคม 2563	2,270,860	-	-	-	-	-	-	2,270,860
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
1 เมษายน 2561	-	12,405	208,426	15,996	-	-	4,228	241,055
31 มีนาคม 2562	-	12,405	208,426	15,996	-	-	4,228	241,055
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในระหว่างปี	-	-	-	66,503	-	-	(4,228)	62,275
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัท ย่อยเป็นบริษัทร่วม	-	-	-	(56,772)	-	-	-	(56,772)
31 มีนาคม 2563	-	12,405	208,426	25,727	-	-	-	246,558
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 มีนาคม 2562	2,397,136	867,302	153,211	1,490,830	163,575	49,756	354,237	5,476,047
31 มีนาคม 2563	2,326,358	838,754	144,114	1,088,055	119,177	41,784	66,034	4,624,276

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน (ราคาที่ดินใหม่)	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน								
1 เมษายน 2561	55,498	1,001,983	654,974	61,412	157,801	137,951	342,842	2,412,461
ซื้อเพิ่ม	-	2,454	219	8,460	6,339	286	295,249	313,007
โอนเข้า (ออก)	-	369,215	19,768	717	3,593	1,854	(613,174)	(218,027)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(191,316)	-	-	(730)	(241)	(20,834)	(213,121)
31 มีนาคม 2562	55,498	1,182,336	674,961	70,589	167,003	139,850	4,083	2,294,320
ซื้อเพิ่ม	-	5,440	299	9,961	6,617	1,814	13,148	37,279
โอนเข้า (ออก)	-	4,569	-	-	1,372	-	(7,134)	(1,193)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(4,902)	-	-	(1,457)	-	-	(6,359)
31 มีนาคม 2563	55,498	1,187,443	675,260	80,550	173,535	141,664	10,097	2,324,047
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 เมษายน 2561	-	499,276	303,877	39,586	100,817	97,756	-	1,041,312
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	44,982	9,447	5,354	20,140	8,861	-	88,784
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(174,227)	-	-	(519)	(241)	-	(174,987)
31 มีนาคม 2562	-	370,031	313,324	44,940	120,438	106,376	-	955,109
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	53,904	9,396	7,255	16,045	8,682	-	95,282
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(4,902)	-	-	(1,453)	-	-	(6,355)
31 มีนาคม 2563	-	419,033	322,720	52,195	135,030	115,058	-	1,044,036
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์								
1 เมษายน 2561	2,270,860	-	-	-	-	-	-	2,270,860
31 มีนาคม 2562	2,270,860	-	-	-	-	-	-	2,270,860
31 มีนาคม 2563	2,270,860	-	-	-	-	-	-	2,270,860
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
1 เมษายน 2561	-	12,405	208,426	-	-	-	-	220,831
31 มีนาคม 2562	-	12,405	208,426	-	-	-	-	220,831
31 มีนาคม 2563	-	12,405	208,426	-	-	-	-	220,831
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 มีนาคม 2562	2,326,358	799,900	153,211	25,649	46,565	33,474	4,083	3,389,240
31 มีนาคม 2563	2,326,358	756,005	144,114	28,355	38,505	26,606	10,097	3,330,040

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ซึ่งถูกบันทึกในส่วนกองกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนการบริการ	497	451	83	80
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	55	41	12	9
รวม	552	492	95	89

บริษัทฯ ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชีในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 จำนวน 2,998 ล้านบาท (2562: 3,035 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อวงเงินการค้ำประกันจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,495 ล้านบาท (2562: 1,548 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 457 ล้านบาท (2562: 440 ล้านบาท))

23. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนที่ได้ มาจากการรวมธุรกิจ	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างพัฒนา	รวม
(ปรับปรุงใหม่)				
ราคาทุน				
1 เมษายน 2561	427,689	643,600	97,356	1,168,645
ซื้อเพิ่ม	-	89,800	156,752	246,552
จำหน่าย	-	(22,830)	-	(22,830)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อสิทธิย่อย	567,877	1,217	-	569,094
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(3)	-	(3)
โอนเข้า (ออก)	-	80,285	(86,827)	(6,542)
31 มีนาคม 2562	995,566	792,069	167,281	1,954,916
ซื้อเพิ่ม	-	47,472	133,517	180,989
จำหน่าย	(95,123)	(348)	(447)	(95,918)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อสิทธิย่อย	162,226	896	-	163,122
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะจากสิทธิย่อยเป็นสิทธิร่วม	(1,050,871)	(20,537)	-	(1,071,408)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	2,539	(46)	-	2,493
โอนเข้า (ออก)	-	62,852	(60,698)	2,106
31 มีนาคม 2563	14,337	882,358	239,653	1,136,348

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนที่ได้ มาจากการรวมธุรกิจ	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างพัฒนา	รวม
(ปรับปรุงใหม่)				
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
1 เมษายน 2561	108,678	394,912	-	503,590
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	66,053	83,226	-	149,279
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(22,493)	-	(22,493)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อสิทธิย่อย	-	804	-	804
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	1	-	1
31 มีนาคม 2562	174,731	456,450	-	631,181
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	139,219	104,602	-	243,821
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(51,779)	(758)	-	(52,537)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อสิทธิย่อย	-	829	-	829
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะจากสิทธิย่อยเป็นบริษัทร่วม	(247,873)	(16,909)	-	(264,782)
โอนเข้า	-	214	-	214
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	39	(22)	-	17
31 มีนาคม 2563	14,337	544,406	-	558,743
ค่าเผื่อการด้อยค่า				
1 เมษายน 2562	-	-	-	-
บันทึกเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	47	-	47
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะจากสิทธิย่อยเป็นบริษัทร่วม	-	(47)	-	(47)
31 มีนาคม 2563	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 มีนาคม 2562	820,835	335,619	167,281	1,323,735
31 มีนาคม 2563	-	337,952	239,653	577,605

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน			
1 เมษายน 2561	11,361	4,572	15,933
ซื้อเพิ่ม	772	3,798	4,570
โอนเข้า	54	3,841	3,895
31 มีนาคม 2562	12,187	12,211	24,398
ซื้อเพิ่ม	247	-	247
โอนเข้า	176	-	176
31 มีนาคม 2563	12,610	12,211	24,821
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
1 เมษายน 2561	8,649	-	8,649
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,172	-	1,172
31 มีนาคม 2562	9,821	-	9,821
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,964	-	1,964
31 มีนาคม 2563	11,785	-	11,785
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 มีนาคม 2562	2,366	12,211	14,577
31 มีนาคม 2563	825	12,211	13,036

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี ซึ่งถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนการบริการ	47	39	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	197	110	2	1
รวม	244	149	2	1

สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		อายุการให้ประโยชน์
	ราคาทุน		
	2563	2562	
	(ปรับปรุงใหม่)		
รายชื่อลูกค้า	9,145	9,145	3 ปี
ซอฟต์แวร์ที่พัฒนาขึ้นภายใน	5,192	5,192	3 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	-	920,227	6 - 30 ปี
ยอดขายที่รอรับรู้เป็นรายได้ (Backlog)	-	69,993	ตามอายุสัญญาที่เหลืออยู่
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(8,991)	
รวม	14,337	995,566	

24. ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)	
บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	78,656	78,656
บริษัท แรบบิท อินเทอร์เน็ต จำกัด	157,631	157,631
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	-	880,175
บริษัท มัลติ โซน จำกัด	-	370,382
บริษัท โคแมส จำกัด	-	261,599
บริษัท กรานส์. แอด โซลูชั่น จำกัด	-	46,722
Roctec Technology Limited	-	105,974
บริษัท โกลด์ สตาร์ กรุ๊ป จำกัด	-	41,813
รวม	236,287	1,942,952

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

25. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคือ ตั๋วสัญญาใช้เงินมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา ไม่มีหลักประกัน และเงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนไม่เกินสามเดือนและเมื่อวงถาม

ภายใต้สัญญาเงิน กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

26. เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2562	19,056,413
บวก: ออกตั๋วแลกเงิน	39,391,000
หัก: จ่ายคืนตั๋วแลกเงิน	(45,716,000)
บวก: ตัดจำหน่ายดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า	209,205
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้ารอตัดบัญชี	(180,051)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	12,760,567

ตั๋วแลกเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยโดยอ้างอิงจากอัตราตลาด ไม่มีหลักประกันค้ำประกันและจะครบกำหนดชำระภายในเดือนเมษายนถึงเดือนพฤษภาคม 2563

27. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)			
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,608,860	1,535,480	-	-
เจ้าหนี้การค้า	1,964,528	3,506,868	8,438	8,776
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	72,136	214,255	47,612	156,176
เจ้าหนี้อื่น	493,014	428,579	131,797	7,053
เจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	331,878	676,821	-	15,914
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	68,459	814,125	34,323	774,103
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	254	347	716,155	1,495,794
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	474,293	372,373	237,791	86,362
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	51,190	16,428	84,508	37,114
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,424,967	1,725,226	106,474	120,544
เงินปันผลค้างจ่าย	358,844	333,732	143,522	129,175
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7,848,423	9,624,234	1,510,620	2,831,011

28. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	งบการเงินรวม	
			2563	2562
1	6M THBFX บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายปี โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 และครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2565	700,000	700,000
2	Zenginkyo Tokyo Interbank Offered Rate (ZTIBOR) บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายปี โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนมีนาคม 2564 และครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมีนาคม 2565	700,000	700,000
3	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนพฤศจิกายน 2558 และครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนตุลาคม 2564	39,000	89,000
4	6M THBFX บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี จำนวน 15 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกเมื่อได้รับเงินสนับสนุนงวดแรกจาก สฟม. และสามารถขยายระยะเวลาได้ไม่เกินเดือนกรกฎาคม 2566	9,294,000	4,594,000
5	6M THBFX บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี จำนวน 15 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนมีนาคม 2565 และสามารถขยายระยะเวลาได้ไม่เกินเดือนเมษายน 2566	15,209,500	4,332,000
รวม			25,942,500	10,415,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงินรอตัดบัญชี			(568,120)	(449,436)
สุทธิ			25,374,380	9,965,564
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(239,000)	(50,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			25,135,380	9,915,564

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยจำนวน 24,503 ล้านบาท (2562: 8,926 ล้านบาท) มีหลักประกันเป็นการจำนำใบหุ้นของบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทฯและผู้ถือหุ้นอื่น

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ การก่อหนี้สินเพิ่มเติม การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่และโครงสร้างผู้บริหารอย่างมีนัยสำคัญ และการดำรงสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัทต่างๆให้เป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทย่อยได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 48.1

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 63,577 ล้านบาทและ 60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2562: 81,984 ล้านบาทและ 53 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

29. หุ้นระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 1	1,000,000	-	1,000,000	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 2	1,300,000	-	1,300,000	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 3	3,000,000	-	3,000,000	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 4	2,700,000	-	2,700,000	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 5	5,000,000	-	5,000,000	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 1	3,550,000	3,550,000	3,550,000	3,550,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 2	1,290,000	1,290,000	1,290,000	1,290,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 3	4,660,000	4,660,000	4,660,000	4,660,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1	-	5,500,000	-	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2	2,200,000	2,200,000	-	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3	4,100,000	4,100,000	-	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4	10,200,000	10,200,000	-	-
รวม	46,000,000	38,500,000	29,500,000	16,500,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(36,131)	(30,736)	(26,058)	(17,331)
หุ้นระยะยาว	45,963,869	38,469,264	29,473,942	16,482,669
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(5,048,579)	(5,498,822)	(5,048,579)	-
หุ้นระยะยาว - สุทธิส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	40,915,290	32,970,442	24,425,363	16,482,669

กลุ่มบริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	ออกโดย	จำนวน หน่วย	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหน่วย (บาท)	มูลค่ารวม (บาท)	วันออก ตราสารหนี้	อายุของ ตราสารหนี้	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	1,000,000	1,000	1,000,000,000	24 พฤษภาคม 2562	2 ปี	24 พฤษภาคม 2564	2.51
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	1,300,000	1,000	1,300,000,000	24 พฤษภาคม 2562	3 ปี	24 พฤษภาคม 2565	2.63
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	3,000,000	1,000	3,000,000,000	24 พฤษภาคม 2562	5 ปี	24 พฤษภาคม 2567	3.15
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,700,000	1,000	2,700,000,000	24 พฤษภาคม 2562	7 ปี	24 พฤษภาคม 2569	3.57
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 5	บริษัทฯ	5,000,000	1,000	5,000,000,000	24 พฤษภาคม 2562	10 ปี	24 พฤษภาคม 2572	3.86
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	3,550,000	1,000	3,550,000,000	7 กันยายน 2561	2 ปี	7 กันยายน 2563	2.58
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	1,290,000	1,000	1,290,000,000	7 กันยายน 2561	5 ปี	7 กันยายน 2566	3.25
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	4,660,000	1,000	4,660,000,000	7 กันยายน 2561	10 ปี	7 กันยายน 2571	4.03
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	1,500,000	1,000	1,500,000,000	26 ธันวาคม 2560	3 ปี	26 ธันวาคม 2563	2.24
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	1,500,000	1,000	1,500,000,000	26 ธันวาคม 2560	5 ปี	26 ธันวาคม 2565	2.64
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	2,000,000	1,000	2,000,000,000	26 ธันวาคม 2560	10 ปี	26 ธันวาคม 2570	3.65
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,000,000	1,000	2,000,000,000	26 ธันวาคม 2560	12 ปี	26 ธันวาคม 2572	3.78
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1	บีทีเอส	5,500,000	1,000	5,500,000,000	10 พฤศจิกายน 2559	3 ปี	10 พฤศจิกายน 2562	2.46
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2	บีทีเอส	2,200,000	1,000	2,200,000,000	10 พฤศจิกายน 2559	5 ปี	10 พฤศจิกายน 2564	2.85
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3	บีทีเอส	4,100,000	1,000	4,100,000,000	10 พฤศจิกายน 2559	7 ปี	10 พฤศจิกายน 2566	3.30
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4 ⁽¹⁾	บีทีเอส	10,200,000	1,000	10,200,000,000	10 พฤศจิกายน 2559	10 ปี	10 พฤศจิกายน 2569	3.87

⁽¹⁾ บริษัทฯมีสิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนหรือบางส่วนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ นับจากวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 โดยมีรายละเอียดตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ภายใต้สัญญาหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

30. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	1,141,832	1,046,899	94,718	85,817
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	110,406	83,995	10,524	9,756
ต้นทุนดอกเบี้ย	39,106	32,910	2,595	2,645
ต้นทุนบริการในอดีตและผลขาดทุนที่เกิดขึ้น จากการจ่ายชำระผลประโยชน์ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :	125,876	-	3,412	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	5,346	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	189,975	-	12,984	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	39,757	-	1,863	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(15,276)	(29,897)	-	(3,500)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อสิทธิ์ย่อย	-	8,119	-	-
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	(53,308)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(46)	(194)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,583,668	1,141,832	126,096	94,718

ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บริษัทย่อยสามารถเรียกเก็บค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะสั้นและระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานจากกองทุนฯ เนื่องจากกองทุนฯจะรับผิดชอบผลประโยชน์ระยะสั้นและระยะยาวของพนักงานในกรณีที่พนักงานเกษียณอายุในระหว่างอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ดังนั้น บริษัทย่อยจึงได้บันทึกการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ ณ วันที่โอนสิทธิรายได้สุทธิให้กับกองทุนฯ และในระหว่างปี บริษัทย่อยได้ปรับปรุงตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานในการบันทึกบัญชีดังกล่าว ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน บริษัทย่อยได้บันทึกผลกระทบจากการปรับปรุงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีปัจจุบัน

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุนแสดงได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนการบริการ	144	33	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	117	37	17	12
รวม ⁽¹⁾	261	70	17	12

⁽¹⁾ สุทธิจากค่าใช้จ่ายที่สามารถเรียกเก็บจากกองทุนฯจำนวน 11 ล้านบาท (2562: 46 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 35 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 8 ล้านบาท) (2562: 15 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 7 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 18 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 18 ปี) (2562: 14 ถึง 26 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 19 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	2.0	3.0 - 3.4	2.0	3.2
อัตราการขึ้นเงินเดือน	6.0 - 7.0	3.5 - 10.0	6.0 - 7.0	6.0 - 7.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(170)	202	(12)	14
อัตราการขึ้นเงินเดือน	191	(165)	13	(11)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(127)	150	(9)	10
อัตราการขึ้นเงินเดือน	144	(125)	10	(9)

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 125 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในส่วนของการจัดหาทุนสำหรับปีปัจจุบัน

31. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	การบำรุงรักษาหรือปรับปรุง ซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้า ภายใต้สัมปทานบริการ		
	ภาษีธุรกิจเฉพาะ		รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2561	1,231,934	249,769	1,481,703
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	95,744	50,971	146,715
ลดลงในระหว่างปี	(69,197)	(13,130)	(82,327)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	1,258,481	287,610	1,546,091
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	97,700	51,678	149,378
ลดลงในระหว่างปี	(44,875)	(5,715)	(50,590)
ปรับปรุงประมาณการหนี้สิน	(274,740)	-	(274,740)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	1,036,566	333,573	1,370,139

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	การบำรุงรักษาหรือปรับปรุง ซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้า ภายใต้สัมปทานบริการ		รวม
	ภาษีธุรกิจเฉพาะ		
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563			
หมุนเวียน	95,464	-	95,464
ไม่หมุนเวียน	941,102	333,573	1,274,675
	1,036,566	333,573	1,370,139
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562			
หมุนเวียน	91,228	-	91,228
ไม่หมุนเวียน	1,167,253	287,610	1,454,863
	1,258,481	287,610	1,546,091

ภาษีธุรกิจเฉพาะของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง มีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”)

บริษัทย่อย (มีทีเอสซี) รับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะในอนาคตของกองทุนฯ ตามอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯ สายหลัก เนื่องจากตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บริษัทย่อยจะเป็นผู้รับผิดชอบภาษีดังกล่าวแทนกองทุนฯ บริษัทย่อยใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะโดยอิงจากประมาณการรายได้ในอนาคตของ ผู้ประเมินราคาอิสระกับการตัดจำหน่ายมูลค่าเงินลงทุนในสิทธิในการรับค่าโดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯ สายหลักของกองทุนฯ และคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า สมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

การบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ

บริษัทย่อย (มีทีเอสซี) ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากการผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า สมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

32. กุณเรือนหุ้น / ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	วันที่จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์
<u>หุ้นสามัญจดทะเบียน</u>			
ณ วันที่ 1 เมษายน 2561	16,513,814,257	66,055,257,028	
ลดทุนจากหุ้นกู้ซื้อคืน	(95,839,900)	(383,359,600)	4 เมษายน 2561
ลดทุนระหว่างปี	(596,000,000)	(2,384,000,000)	2 สิงหาคม 2561
เพิ่มทุนระหว่างปี	2,347,034,187	9,388,136,748	2 สิงหาคม 2561
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	18,169,008,544	72,676,034,176	
ลดทุนระหว่างปี ⁽¹⁾	(4,976,051,975)	(19,904,207,900)	24 กรกฎาคม 2562
เพิ่มทุนระหว่างปี ⁽²⁾	2,461,640,729	9,846,562,916	25 กรกฎาคม 2562
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	15,654,597,298	62,618,389,192	

⁽¹⁾ เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2562 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท ซึ่งเป็น (ก) หุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2561 (ข) หุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 และ BTS-WB ซึ่งหมดอายุแล้ว และ (ค) หุ้นคงเหลือที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2562 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อรองรับ (ก) การปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 จำนวนไม่เกิน 24,071,278 หุ้น (ข) การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W5 จำนวนไม่เกิน 1,319,569,451 หุ้น (ค) การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE จำนวนไม่เกิน 18 ล้านหุ้น และ (ง) การเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 1,100 ล้านหุ้น

	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ (บาท)
<u>หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว</u>			
ณ วันที่ 1 เมษายน 2561	11,940,368,954	47,761,475,816	1,873,035,113
ลดทุนจากหุ้นกู้ซื้อคืน	(95,839,900)	(383,359,600)	-
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB	693,839	2,775,356	2,474,785
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3	22,769	91,076	182,152
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4	123,818	495,272	804,817
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	11,845,369,480	47,381,477,920	1,876,496,867
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4	1,300,146,577	5,200,586,308	8,381,806,506
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC	8,780,024	35,120,096	66,109,495
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	13,154,296,081	52,617,184,324	10,324,412,868

33. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ใบสำคัญ แสดงสิทธิ	วันที่ออก ใบสำคัญแสดงสิทธิ	อายุใบสำคัญ แสดงสิทธิ	วันที่ใช้สิทธิ	ราคาใช้สิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ (บาท)	อัตราการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อหุ้นสามัญ)
BTS-W3 ⁽¹⁾	1 พฤศจิกายน 2556	5 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจาก ครบ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	12.00	1:1
BTS-W4 ⁽¹⁾	30 พฤศจิกายน 2561	1 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจาก วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	10.384	1:0.11
BTS-W5 ⁽¹⁾	17 กุมภาพันธ์ 2563	1 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจาก วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	14.00	1:1
BTS-WB ⁽²⁾	11 มิถุนายน 2556	5 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจาก ครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	5.01	1:1
BTS-WC ⁽²⁾	30 พฤษภาคม 2559	5 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจาก ครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	10.19	1:1
BTS-WD ⁽²⁾	26 กุมภาพันธ์ 2561	5 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจาก ครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	8.53	1:1
BTS-WE ⁽²⁾	20 กุมภาพันธ์ 2563	5 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจาก ครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	12.81	1:1

⁽¹⁾ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม

⁽²⁾ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งมูลค่าโดยประมาณของ BTS-WB BTS-WC BTS-WD และ BTS-WE เท่ากับ 2.56 1.34 1.47 และ 2.41 บาทต่อหน่วย ตามลำดับ ซึ่งคำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิใช้ตามแบบจำลองของ Black-Scholes-Merton

การเคลื่อนไหวของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญมีรายละเอียดดังนี้

	BTS-W3 จำนวน (หน่วย)	BTS-W4 จำนวน (หน่วย)	BTS-W5 จำนวน (หน่วย)	BTS-WB จำนวน (หน่วย)	BTS-WC จำนวน (หน่วย)	BTS-WD จำนวน (หน่วย)	BTS-WE จำนวน (หน่วย)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2561	3,944,551,464	-	-	893,839	16,000,000	16,000,000	-
ออกในระหว่างปี	-	1,315,710,907	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิในระหว่างปี	(22,769)	(48,801,538)	-	(693,839)	(205,666)	-	-
หมดอายุในระหว่างปี	(3,944,528,695)	-	-	(200,000)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	-	1,266,909,369	-	-	15,794,334	16,000,000	-
ออกในระหว่างปี	-	-	1,319,569,451	-	-	-	18,000,000
ใช้สิทธิในระหว่างปี	-	(1,244,987,710)	(52,980)	-	(8,574,358)	(287,060)	-
หมดอายุในระหว่างปี	-	(21,921,659)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	-	-	1,319,516,471	-	7,219,976	15,712,940	18,000,000

34. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บัญชีส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ประกอบด้วย

- ก) ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของบริษัทย่อยในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ณ วันซื้อกิจการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
- ข) ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายจากการซื้อเงินลงทุนกับต้นทุนของเงินลงทุนภายใต้การควบคุมเดียวกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

35. ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บัญชีส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

- ก) ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายหรือได้รับจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยกับส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น
- ข) สิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการขายในสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย ซึ่งถูกพิจารณาว่ามีลักษณะเป็นการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุม

36. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินซึ่งไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

37. สำรองตามกฎหมายและกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

37.1 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

37.2 กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม) ที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ	11,698
รายการตัดกำไรที่สำคัญในงบการเงินรวม	
■ ตั้งพักกำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่ BTS GIF	(6,749)
■ ตั้งพักกำไรจากการขายเงินลงทุนและการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อยให้ยูซีที	(2,986)
■ ตัดกำไรจากการขายเงินลงทุนในวีจีไอแต่ไม่สูญเสียการควบคุม	(6,477)
รายการปรับปรุงตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในยูซีทีและ BTS GIF	(3,086)
รายการเงินปันผลรับจากกำไรสะสม ณ วันซื้อกิจการของบีทีเอสซี ซึ่งไม่รับรู้ข้างงบการเงินรวม	(5,911)
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	1,047
อื่น ๆ	2,969
ขาดทุนสะสมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม (กำไรสะสมก่อนหักรายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สินให้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมสุทธิ/รายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สินให้บริษัทย่อยหรือร่วมสุทธิ)	(9,495)

38. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

38.1 การจำแนกรายได้

รายได้มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)			
รายได้จากการให้บริการเดินรถ	3,789,752	2,313,817	-	-
รายได้ค่าโฆษณา	2,401,286	2,339,314	-	-
รายได้ค่าบริการด้านดิจิทัล	612,937	420,557	-	-
รายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟ	273,197	257,387	273,341	257,387
รายได้จากการให้บริการอื่น	513,434	476,884	48,987	61,530
รายได้จากการขาย	94,263	183,499	38,440	27,551
รวมรายได้จากการบริการและการขาย	7,684,869	5,991,458	360,768	346,468
รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้ง และก่อสร้าง และจัดหารถไฟฟ้า	27,112,077	37,936,725	-	-
รายได้จากการรับเหมางานวางและเชื่อมโยงระบบ	150,733	87,618	-	-
รวมรายได้จากการรับเหมา	27,262,810	38,024,343	-	-

38.2 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา (สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้ที่รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดคงมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	154,501	136,895	16,578	16,643

38.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้า ดังนี้

- ก) บริษัทย่อยมีรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 13 ซึ่งคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 22 ปี
- ข) บริษัทย่อยคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 1,767 ล้านบาท (2562: 3,103 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 10 ปี

39. ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)			
ดอกเบี้ยรับภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1,374,227	765,268	-	-
ดอกเบี้ยรับภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	546,207	313,092	-	-
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	300,725	415,850	84,855	16,598
ดอกเบี้ยรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	350,807	594,599	426,513	588,068
ดอกเบี้ยรับจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	31,637	-	31,637	-
รวม	2,603,603	2,088,809	543,005	604,666

40. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)			
การดำเนินงานต่อเนื่อง:				
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่น	2,729,908	1,633,753	381,755	339,774
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	696,515	616,380	112,928	105,234
ค่าที่ปรึกษา ค่าบริหารโครงการและค่าบริการทางวิชาชีพ	455,028	383,959	284,714	182,585
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	431,324	194,693	17,942	17,178
ค่าสาธารณูปโภค	307,816	221,720	23,059	26,419
ค่าตอบแทนตามสัญญาสัมปทาน	89,384	98,905	-	-
ค่าจ้างการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหากรไฟฟ้า	24,907,659	36,169,819	-	-
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานอื่น	143,215	109,662	56,489	52,394
ภาษีป้ายและภาษีโรงเรือน	64,549	85,804	6,607	21,627
ค่าการตลาดและส่งเสริมการขาย	259,596	391,528	117,752	201,753
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	432,561	51,930	307,032	51,930
ขาดทุนจากประมาณการหนี้สิน (โอนกลับ) (หมายเหตุ 31)	(223,062)	50,971	-	-
ปรับปรุงประมาณการค่าใช้จ่ายพนักงานที่จะเรียกเก็บจากกองทุนฯ ในอนาคต (หมายเหตุ 30)	346,619	-	-	-
ขาดทุนจากผลเสียหายจากคดีความ (หมายเหตุ 46.7 v)	84,242	-	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ	210,946	2,366	4,730	2,366
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	2,196,410	1,639,428	1,514,257	1,208,144

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
(ปรับปรุงใหม่)				
การดำเนินงานที่ยกเลิก:				
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่น	378,048	302,427	-	-
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	272,868	174,037	-	-
ค่าที่ปรึกษา ค่าบริหารโครงการและค่าบริการทางวิชาชีพ	86,692	61,837	-	-
ค่างานการให้บริการรับเหมางานวางและเชื่อมโยธา	762,927	542,520	-	-
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานอื่น	168,022	189,565	-	-
ภาษีป้ายและภาษีโรงเรือน	26,991	17,980	-	-
ค่าการตลาดและส่งเสริมการขาย	75,408	60,198	-	-

41. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาสำหรับปี ⁽¹⁾	1,576,888	954,564	510,820	34,427
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(67,227)	(88,887)	10,153	(47,639)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุน	1,509,661⁽²⁾	865,677⁽²⁾	520,973	(13,212)

⁽¹⁾ ในทางภาษี การขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตให้กับกองทุนฯของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 ก) ถือเป็นกรู้อรับเงินจากกองทุนฯ ดังนั้น บีทีเอสซียังคงคำนวณภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาจากรายได้ค่าโดยสารและค่าใช้จ่ายต่างๆ รวมทั้งดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการกู้ยืมเงินดังกล่าว ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

⁽²⁾ 1,477 ล้านบาท (2562: 773 ล้านบาท) อยู่ภายใต้การดำเนินงานต่อเนื่องและ 33 ล้านบาท (2562: 92 ล้านบาท) อยู่ภายใต้การดำเนินงานที่ยกเลิก

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
(ปรับปรุงใหม่)				
ภาษีเงินได้/ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ:				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(911,261)	528	(363,248)	26,698
ผลกำไรจากการตีราคาที่ดิน	-	10,448	-	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(69,193)	-	(2,969)	-
ผลกระทบจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	41,922	(64,433)	-	-
	(938,532)	(53,457)	(366,217)	26,698

รายการกระทบบยอดจำนวนเงินระหว่างทำโรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ทำโรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	9,303,584	4,176,405	5,700,294	3,691,501
ทำโรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	1,024,070	254,297	-	-
ทำโรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	10,327,654	4,430,702	5,700,294	3,691,501
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20	2,065,531	886,140	1,140,059	738,300
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกบัญชี	76,117	44,127	18	18
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกบัญชีแต่นำมาใช้ประโยชน์	-	(7,567)	-	(2,351)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	166,703	51,354	90,605	41,433
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(246,382)	(70,226)	(707,126)	(793,797)
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	(225,343)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(324,250)	(37,456)	-	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(7,800)	(448)	-	-
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีของบริษัทย่อย ในต่างประเทศ	(7,393)	(6,474)	-	-
อื่น ๆ	12,478	6,227	(2,583)	3,185
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้	1,509,661	865,677	520,973	(13,212)

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของกลุ่มบริษัทคือร้อยละ 16.5 ถึง 24 (2562: ร้อยละ 16.5 ถึง 24)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
(ปรับปรุงใหม่)				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	36,489	10,887	1,396	1,572
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	115,174	125,973	3,095	3,368
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	115,949	152,203	115,949	152,203
ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	1,047,953	64,851	442,697	78,419
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงไว้ล่วงหน้ากับอัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นงวด	31,523	14,242	25,039	1,949
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	319,441	226,383	23,473	17,197
อื่น ๆ	25,783	33,235	6,143	6,789
รวม	1,692,317	627,774	617,792	261,497

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
(ปรับปรุงใหม่)				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	454,172	464,620	454,172	454,172
ค่าอากรแสตมป์จ่ายล่วงหน้า	55,902	56,117	-	-
รายการที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต	1,585,100	1,796,755	-	-
ผลแตกต่างทางบัญชีและภาษีจากการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	57,238	62,771	57,238	57,782
ส่วนปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันรวมธุรกิจ	-	163,421	-	-
รายการภายใต้สัญญาสัมปทาน	604,549	309,941	-	-
อื่น ๆ	28,164	9,945	7,390	6,614
รวม	(2,875,125)	2,863,570	518,800	518,568
สุทธิ	(1,092,808)	(2,235,796)	98,992	(257,071)
โดยแสดงเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,142,573	243,581	553,164	197,101
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,235,381)	(2,479,377)	(454,172)	(454,172)
สุทธิ	(1,092,808)	(2,235,796)	98,992	(257,071)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 1,852 ล้านบาท (2562: 2,160 ล้านบาท และ 5 ล้านริงกิตมาเลเซีย) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 642 ล้านบาท (2562: 338 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่ได้ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวหรืออาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยในประเทศไทยมีจำนวนเงิน 870 ล้านบาท (2562: 878 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2568

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 615 ล้านบาท (2562: 171 ล้านบาท)

42. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	8,161,749	2,872,946	12,632,407	11,845,531	0.646	0.243
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-W4)	-	-	146,726	-		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	-	318		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WC)	-	-	1,626	-		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WD)	-	-	4,388	205		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี						
การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	8,161,749	2,872,946	12,785,147	11,846,054	0.638	0.243

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	5,179,321	3,704,713	12,632,407	11,845,531	0.410	0.313
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-W4)	-	-	146,726	-		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	-	318		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WC)	-	-	1,626	-		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WD)	-	-	4,388	205		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี						
การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	5,179,321	3,704,713	12,785,147	11,846,054	0.405	0.313

กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	7,341,323	2,874,528	12,632,407	11,845,531	0.581	0.243
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-W4)	-	-	146,726	-		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	-	318		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WC)	-	-	1,626	-		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WD)	-	-	4,388	205		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	7,341,323	2,874,528	12,785,147	11,846,054	0.574	0.243

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	5,179,321	3,704,713	12,632,407	11,845,531	0.410	0.313
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-W4)	-	-	146,726	-		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	-	318		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WC)	-	-	1,626	-		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WD)	-	-	4,388	205		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	5,179,321	3,704,713	12,785,147	11,846,054	0.405	0.313

43. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ประธานกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานระบบขนส่งมวลชน เป็นการให้บริการในฐานะผู้ดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน และโครงการรถไฟฟ้าโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) การให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงของระบบรถไฟฟ้า การให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบรถไฟฟ้าและงานที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ
 - 2) ส่วนงานธุรกิจโฆษณา เป็นการให้บริการเครือข่ายสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน (ระบบรถไฟฟ้า บีทีเอส) สื่อโฆษณากลางแจ้ง และสื่อโฆษณาอื่น ๆ
 - 3) ส่วนงานธุรกิจบริการ เป็นการให้บริการรับเหมางานวางและเชื่อมโยงระบบและก่อสร้าง การให้บริการบัตรแรบบิท และการให้บริการอื่น
- การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม										
	ส่วนงานธุรกิจระบบขนส่งมวลชน		ส่วนงานธุรกิจโฆษณา		ส่วนงานธุรกิจบริการ		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)					(ปรับปรุงใหม่)				
รายได้จากภายนอก	31,447	40,634	2,331	2,541	3,549	2,448	-	-	37,327	45,623
รายได้ระหว่างส่วนงาน	357	351	187	272	532	606	(1,076)	(1,229)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	31,804	40,985	2,518	2,813	4,081	3,054	(1,076)	(1,229)	37,327	45,623
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน (รวมดอกเบี้ยรับสุทธิ ตามสัญญา กับหน่วยงานของรัฐ)	4,986	3,224	1,622	1,923	809	790	-	-	7,417	5,937
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:										
เงินปันผลรับ									521	133
ดอกเบี้ยรับ									683	1,009
กำไรจากการขายและปรับมูลค่าทรัพย์สินทางการเงินลงทุน									3,522	328
รายได้อื่น									152	209
ค่าใช้จ่ายในการขาย									(373)	(364)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(2,787)	(2,171)
ส่วนแบ่งจากทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า									(140)	(405)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม									2,212	958
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน									(1,902)	(1,458)
ภาษีเงินได้									(1,478)	(773)
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง									7,827	3,403
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก									991	162
กำไรสำหรับปี									8,818	3,565
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย									(656)	(692)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									8,162	2,873

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านรายใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากหน่วยงานของรัฐเป็นจำนวนรวม 31,207 ล้านบาท (2562: 40,418 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจระบบขนส่งมวลชน และมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่สิบลำดับแรกเป็นจำนวนเงินรวม 3,194 ล้านบาท (2562: 2,119 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจโฆษณาและส่วนงานธุรกิจให้บริการ

44. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 และในอัตราร้อยละ 5 ถึง 15 ของเงินเดือนตามลำดับ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนับบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนบัวหลวง จำกัดและบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 82 ล้านบาท (2562: 71 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8 ล้านบาท (2562: 7 ล้านบาท)) (เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 21 ล้านบาท (2562: 24 ล้านบาท) สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ)

45. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
		(ล้านบาท)	(บาท)
เงินปันผลประจำปี 2560/2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2561	2,191	0.185
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2561/2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2562	2,013	0.170
รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562		4,204	
เงินปันผลประจำปี 2561/2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2562	3,139	0.250
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562/2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563	2,368	0.180
รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563		5,507	

46. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทมีการผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

46.1 การผูกพันเกี่ยวกับรายการจ่ายฝ่ายกุ่ม

- ก) กลุ่มบริษัทมีการผูกพันเกี่ยวกับสัญญาที่ปรึกษาออกแบบและก่อสร้างโครงการเป็นจำนวนเงินประมาณ 112 ล้านบาทและ 3 ล้านเหรียญฮ่องกง (2562: 107 ล้านบาทและ 2 ล้านเหรียญฮ่องกง) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 14 ล้านบาท (2562: 14 ล้านบาท))
- ข) บริษัทมีการผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงและพัฒนาสนามกอล์ฟกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด) เป็นจำนวนเงินประมาณ 33 ล้านบาท (2562: 131 ล้านบาท)
- ค) บริษัทมีการผูกพันเกี่ยวกับการลงทุนในเงินลงทุนที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2562: 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)
- ง) บริษัทย่อยหลายแห่งมีรายการจ่ายฝ่ายกุ่มจำนวน 368 ล้านบาท (2562: 78 ล้านบาท และ 2 ล้านริงกิตมาเลเซีย) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างซื้ออุปกรณ์และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ การติดตั้งระบบบัตรโดยสารและระบบจัดการสารสนเทศและการพัฒนาเว็บไซต์ และการลงทุนในสื่อโฆษณา

46.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน การเช่าสถานที่เพื่อใช้ในการโฆษณาพื้นที่ในอาคาร การเช่าอาคาร รถยนต์และอุปกรณ์

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
จ่ายชำระ:				
ภายใน 1 ปี	110	144	60	48
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	231	291	133	130
มากกว่า 5 ปี	96	168	87	118

ค่าตอบแทนภายใต้สัญญาเช่าสถานที่เพื่อใช้ในการโฆษณามีกำหนดการชำระเป็นรายเดือน มีเงินมัดจำ จ่ายล่วงหน้าหนึ่งเดือน ซึ่งจะจ่ายคืนเมื่อบอกเลิกสัญญา โดยได้รับความยินยอมจากผู้ให้เช่า และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าได้ทุก 3 ปี โดยจะมีการปรับราคาตามตลาดในขณะนั้น

การผูกพันบางส่วนจะถูกป้อนส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อย (บีทีเอสอี) กำหนด ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าเช่าที่จะได้รับในอนาคตภายใต้สัญญาเช่า โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รับชำระ:				
ภายใน 1 ปี	224	156	10	10
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	440	247	38	39
มากกว่า 5 ปี	315	223	26	36

46.3 การผูกพันภายใต้สัญญาบริการ

- ก) บริษัทฯได้ทำสัญญาจ้างบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้บริการแก่บริษัทฯเกี่ยวกับการบริหารจัดการเกี่ยวกับธุรกิจสนามกอล์ฟระบบงานต่าง ๆ ในบริษัทฯ โดยบริษัทฯจะต้องจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามอัตราที่ระบุในสัญญา
- ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีการผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทย่อยในโครงการรถไฟฟ้าโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) สายชองนนทบุรี-สะพานกรุงเกษม (ชองนนทบุรี-ราชพฤกษ์) เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 172 ล้านบาท (2562: 231 ล้านบาท)
- ค) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาสัญญาจ้างตัวพนักงาน (Secondment Agreement) กับบริษัทแห่งหนึ่ง ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทผู้สัญญาจะส่งพนักงานมาทำงานที่บริษัทย่อยเพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการ โดยสัญญานี้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าบริการให้แก่บริษัทผู้สัญญาตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
- ง) บริษัทย่อยหลายแห่งมีการผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าตอบแทนตามที่ระบุในสัญญาดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
จ่ายชำระ:		
ภายใน 1 ปี	57	62
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	163	178
มากกว่า 5 ปี	189	220

ค่าตอบแทนขั้นต่ำตามสัญญาดังกล่าวจะปรับเปลี่ยนตามรายได้ที่เกิดขึ้นจริงตามอัตราที่ระบุในสัญญา

- จ) กลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนรวม 789 ล้านบาท (2562: 892 ล้านบาท และ 2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 20 ล้านบาท (2562: 4 ล้านบาท))

การผูกพันบางส่วนที่กล่าวไว้ในข้อ จ) จะถูกป็นส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง มีทีเอสโกรทตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อย (มีทีเอสซี) กำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

46.4 การผูกพันเกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทมีการผูกพันดังนี้

46.4.1 บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”)

- ก) การปรับปรุงระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 138 ล้านบาท (2562: 75 ล้านบาท)
- ข) การซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องจำนวนทั้งสิ้น 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ รวมถึงอะไหล่สำหรับรถไฟฟ้าจำนวน 22 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ซึ่งมีบีทีเอสซีได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 23 ล้านยูโรและ 237 ล้านบาท (2562: 104 ล้านยูโร 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 461 ล้านบาท) (ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง บีทีเอสซีได้จ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บีทีเอสซีแสดงยอดคงค้างของเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์จำนวน 306 ล้านบาท (2562: 263 ล้านบาท) ซึ่งเป็นยอดสุทธิจากจำนวนที่รับรู้เป็นต้นทุนให้บริการรับเหมาติดตั้งและจำนวนที่ป็นส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง มีทีเอสโกรท))

นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 บีทีเอสซีมีการผูกพันที่เกี่ยวกับการซื้อรถไฟฟ้าในอนาคตกึ่งสิ้นจำนวน 70 คัน รถไฟฟ้าดังกล่าวจะถูกนำมาให้บริการในปี 2573

- ค) การซื้อรถไฟฟ้าของโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองจำนวนทั้งสิ้น 3 ขบวน ขบวนละ 2 คัน เป็นจำนวนเงิน 224 ล้านบาท (2562: 336 ล้านบาท)
- ง) สัญญาซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนเป็นระยะเวลา 15 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บีทีเอสซี มีการผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 15 ปี โดยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละปี จะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญา ในปี 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของปี
- จ) สัญญาซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าจำนวนทั้งสิ้น 22 ขบวน ขบวนละ 4 คัน จาก 46 ขบวน ขบวนละ 4 คัน ภายใต้สัญญาดังกล่าว บีทีเอสซีมีการผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 16 ปี (นับตั้งแต่ปี 2562 ถึงปี 2578) และมีค่าซ่อมบำรุงรายปีจำนวน 73 ล้านบาทและ 1 ล้านยูโรต่อปี ซึ่งจะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญาในปี 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของปี
- ฉ) สัญญาการซ่อมบำรุงพื้นที่สถานีรถไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 16 ปี 7 เดือน (นับตั้งแต่ปี 2561 ถึงปี 2578) จำนวนเงินประมาณ 1,764 ล้านบาท และ 3 ล้านยูโร บีทีเอสซีมีการผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวน 1,600 ล้านบาท และ 3 ล้านยูโร (2562: 1,689 ล้านบาท และ 3 ล้านยูโร)
- ช) สัญญาบริการกับผู้รับเหมาหลายแห่ง ในการดำเนินการจัดหาและติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และ ช่วงบางซื่อ-ศูนย์ราชการ และโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทอง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บีทีเอสซีมีการผูกพันตามสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 4,292 ล้านบาท (2562: 6,863 ล้านบาท) (ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวกับการจัดหาและติดตั้งระบบเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) บีทีเอสซีได้จ่ายเงินล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บีทีเอสซีไม่มียอดคงค้างของเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา (2562: 1,042 ล้านบาท))
- ซ) สัญญาบริการออกแบบและก่อสร้างสถานีศึกษาวิทยา (S4) กับผู้รับเหมารายหนึ่งเป็นจำนวนเงินประมาณ 299 ล้านบาท (2562: 342 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับบันทึกข้อตกลงการก่อสร้างสถานีศึกษาวิทยา (S4) ฉบับลงวันที่ 10 สิงหาคม 2559 ระหว่างบีทีเอสซี กองทุนฯ และบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อการก่อสร้างสถานีศึกษาวิทยา (S4) โดยบีทีเอสซีมีหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการจัดหาและเป็นผู้สัญญากับผู้รับเหมา โดยกองทุนฯและบริษัทดังกล่าวเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างทั้งหมดเป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 650 ล้านบาท
- ด) สัญญาให้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่ส่งเสริมการเดินทางโครงการบริหารจัดการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีลม (S7-S8) และสายสุขุมวิท (E10-E14) เป็นระยะเวลาประมาณ 15 ปี (นับตั้งแต่ปี 2558 ถึงปี 2572) โดยค่าตอบแทนที่คาดว่าจะต้องชำระตลอดอายุสัญญา จะปรับเพิ่มขึ้นทุกๆ 3 ปี ตามอัตราการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารแต่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 โดยมูลค่าของค่าตอบแทนที่บริษัทย่อยต้องชำระในปีที่ 1-3 รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 79 ล้านบาท
- ด) สัญญาให้สิทธิเดินรถโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (BRT) ซึ่งบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา

การผูกพันที่กล่าวไว้ในข้อ ก) ง) จ) และ ช) จะถูกป็นส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) กำหนด ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า หลักเกณฑ์และข้อสมมติฐาน ดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

46.4.2 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

การออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การจัดหาและติดตั้งรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงงานบริการอื่นๆที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 105 ล้านยูโรและ 26,986 ล้านบาท (2562: 233 ล้านยูโรและ 38,344 ล้านบาท) (ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยได้จ่ายเงินล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 374 ล้านบาท และ 3,049 ล้านบาท (2562: 19 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 733 ล้านบาท และ 4,520 ล้านบาท))

46.5 การค้ำประกัน

- ก) กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาการใช้ไฟฟ้า และอื่น ๆ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 210 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 49 ล้านบาท) (2562: 305 ล้านบาท 20 ล้านหรือยูโรอังก (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 49 ล้านบาท)) และเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) จำนวนเงินประมาณ 105 ล้านบาท (2562: 105 ล้านบาท)

กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท จะรับผิดชอบหนังสือ ค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อย ให้กับการไฟฟ้านครหลวงเป็นจำนวนเงินประมาณ 38 ล้านบาท (2562: 38 ล้านบาท)

- ข) บริษัทย่อยสองแห่งมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 5,000 ล้านบาท (2562: 5,000 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง ทั้งนี้ บริษัทฯได้ให้การค้ำประกันหนังสือค้ำประกันดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ

- ค) บริษัทฯ กับการปฏิบัติหน้าที่ของบีทีเอสซึ่งมีต่อกองทุนรวมระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในสัญญาสนับสนุนและคำประกันของผู้สนับสนุน
- ง) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทย่อยสองแห่งโดยบริษัทฯ ตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ยืม หรือ การค้าประกันใดๆ ตามสัดส่วนการลงทุน

46.6 การผูกพันอื่น

- ก) เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระหว่างบริษัทฯ และยูซีที บริษัทฯ ตกลงให้สิทธิแก่ยูซีที ใน 3 ลักษณะ โดยมีข้อตกลงและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา ได้แก่ (1) สิทธิในการซื้อหรือเช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และสิทธิในการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ก่อนบุคคลภายนอก (Right of First Refusal) ในราคาที่ไม่ต่ำกว่าราคากับบุคคลภายนอก (2) สิทธิในการซื้อหรือเช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้าง และสิทธิในการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างในลักษณะ Call Option ในราคายุติธรรม และ (3) สิทธิในการได้รับแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารทรัพย์สินภายใต้สัญญาจ้างบริหารทรัพย์สิน และสิทธิในการได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาแต่งตั้งตัวแทน ขายอสังหาริมทรัพย์ โดยมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มิลักษณะทางการค้าปกติทั่วไป
- ข) บริษัทฯ มีการผูกพันในการชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยจำนวน 4,112 ล้านบาท

46.7 คดีฟ้องร้อง

- ก) เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ได้ยื่นฟ้องต่อศาลล้มละลายกลางเกี่ยวกับการขอรับชำระหนี้เป็นจำนวนเงินประมาณ 307 ล้านบาท ซึ่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์บีทีเอสซีชำระหนี้ดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 21 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561 ศาลล้มละลายกลางได้อ่านคำสั่งศาลฎีกาสำหรับมูลหนี้ดังกล่าว ซึ่งคดีความถือว่าสิ้นสุด บีทีเอสซีต้องชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้รวมเป็นจำนวน 118 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี (บริษัทย่อย (วีจีไอ) รับผิดชอบจำนวน 63 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม ตามที่ระบุไว้ในแผน ฟื้นฟูกิจการ เจ้าหนี้จะได้รับชำระคืน โดยไม่รวมดอกเบี้ย บีทีเอสซีและวีจีไอบันทึกหนี้ดังกล่าว (โดยไม่รวมดอกเบี้ย) ไว้ในบัญชีเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบัน บีทีเอสซีอยู่ระหว่างเจรจาเกี่ยวกับมูลหนี้ในส่วนที่เหลือ คือหนี้ค่าตอบแทนการใช้ที่ดินราชพัสดุ และค่าเช่าอาคาร ซึ่งเป็นมูลหนี้เดียวกัน กับคดีอนุญาโตตุลาการตามที่กล่าวไว้ในข้อ ข)

- ข) บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ถูกเรียกร้องในคดีอนุญาโตตุลาการให้ชำระเงินค่าตอบแทนการใช้ที่ดิน ราชพัสดุ และค่าเช่าอาคารเป็นจำนวนเงินประมาณ 132 ล้านบาท รวมถึงค่าปรับและเงินเพิ่มของเงินที่ค้างชำระในอัตราร้อยละ 18 ต่อปี และค่าธรรมเนียมหนังสือคำประกัน (สำหรับปี 2549-2558) เป็นจำนวนเงินประมาณ 12 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ซึ่งบีทีเอสซีได้โต้แย้งคัดค้านว่า บีทีเอสซีไม่มีหน้าที่ต้องชำระ ค่าใช้จ่ายดังกล่าว เนื่องจากตามสัญญาสัมปทาน บีทีเอสซี มีสิทธิใช้ที่ดินดังกล่าวในโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครโดยไม่ต้องรับการ ค่าใช้จ่าย ค่าเช่า ค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกิดขึ้น ซึ่งสถาบันอนุญาโตตุลาการได้มีคำสั่งจำหน่ายข้อพิพาทออกจากสารบบความชั่วคราว เพื่อรอฟังผลคำพิพากษาศาลฎีกาในคดีฟื้นฟูกิจการตามข้อ ก) เนื่องจากเป็นมูลหนี้เดียวกัน อย่างไรก็ตาม บีทีเอสซีได้บันทึกหนี้ดังกล่าว โดยไม่รวมดอกเบี้ยไว้ในบัญชีเรียบร้อยแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาในคดีดังกล่าว และเจ้าหนี้ได้ถอนข้อ เรียกร้องเรื่องค่าธรรมเนียมหนังสือคำประกันออกจากคดีอนุญาโตตุลาการแล้ว คงเหลือข้อเรียกร้องเรื่องเงินค่าตอบแทนการใช้ที่ดินราชพัสดุ และ ค่าเช่าอาคาร โดยสถาบันอนุญาโตตุลาการได้สืบพยานและเสร็จสิ้นการพิจารณาข้อพิพาทในวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 และเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2563 สถาบันอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ บีทีเอสซีชำระเงินจำนวน 34 ล้านบาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้น เงินดังกล่าว นับแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2544 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นให้แก่กรุงเทพมหานคร

ทั้งนี้ บีทีเอสซีได้บันทึกผลเสียหายที่เกิดขึ้นพร้อมดอกเบี้ยจากคดีความดังกล่าวจำนวน 84 ล้านบาท ไว้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีปัจจุบันเรียบร้อยแล้ว

- ค) เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2561 บริษัท โมดัส โกลบอล มีเดีย จำกัด (“โมดัสฯ”) ซึ่งเคยเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง วีจีไอ กับบริษัท ดีไลฟ์ มีเดีย จำกัด (“ดีไลฟ์ฯ”) ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม ข้อพิพาทหมายเลขคำที่ 37/2561 กล่าวอ้างว่า วีจีไอปฏิบัติผิดสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของโมดัสฯ ฉบับลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2557 (“สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นฯ”) ซึ่งเป็นสัญญาที่เข้าทำ ระหว่างวีจีไอ และดีไลฟ์ฯ พร้อมเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 1,004 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 วีจีไอได้รับแจ้งคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 วินิจฉัยด้วยคะแนนเสียงข้างมาก (2 ต่อ 1) ว่าวีจีโอปฏิบัติผิดสัญญาและให้วีจีไอ ชำระค่าเสียหายให้แก่โมดัสฯ เป็นเงินจำนวน 579 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ยื่นคำเสนอข้อพิพาท (กล่าวคือ วันที่ 25 มิถุนายน 2561) จนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ และเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2563 โมดัสฯ ได้ยื่นคำร้องขอให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลแพ่ง เพื่อขอให้ศาลแพ่งมีคำพิพากษาบังคับให้วีจีโอปฏิบัติตาม คำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ซึ่งขณะนี้คำร้องดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง

ทั้งนี้ วีจีไอ และที่ปรึกษาทางกฎหมายของวีจีไอ เห็นต่างจากคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการดังกล่าว โดยเห็นว่า คำชี้ขาดนั้นมีความคลาดเคลื่อนทั้งเรื่องข้อเท็จจริงและประเด็นข้อกฎหมาย ซึ่งเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 วีจีไอได้ใช้สิทธิตามกฎหมายในการยื่นคำร้องต่อศาลแพ่ง เพื่อขอให้เพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ซึ่งขณะนี้คำร้องดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง

อนึ่ง เนื่องจากข้อพิพาทดังกล่าวยังไม่เป็นที่สิ้นสุด และฝ่ายบริหารของวีจีไอ เชื่อมั่นว่า วีจีไอได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดแห่งสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นฯ อย่างครบถ้วน จึงมิได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากข้อพิพาทดังกล่าวไว้ในงบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

- ง) เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 โคมะซุได้ยื่นฟ้องวีจีโอ และมาสเตอร์ แอด ในความผิดฐานละเมิด พร้อมเรียกค่าเสียหายเป็นเงิน 24 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี อันเนื่องมาจากการเข้าทำสัญญาให้บริการเวลาโฆษณาออกอากาศบนโครงข่ายโฆษณาจอแอลอีดี 4 จุดติดตั้ง ณ บันลงวันที่ 31 มกราคม 2560 ระหว่างโคมะซุ และมาสเตอร์ แอด ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562 ศาลแพ่งได้พิพากษายกฟ้อง ด้วยเห็นว่าข้อเท็จจริงที่โคมะซุ นำสืบนั้นไม่มีน้ำหนักให้รับฟังได้ว่าวีจีโอ และมาสเตอร์ แอด ได้ร่วมกันฉ้อฉลให้โคมะซุ ได้รับความเสียหาย ในการการค้า จึงไม่ถือเป็นการละเมิด ต่อโคมะซุ ซึ่งเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2563 โคมะซุ ได้ยื่นคำร้องขออุทธรณ์ โดยขณะนั้นคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

อนึ่ง ฝ่ายบริหารของวีจีโอ เชื่อกันว่าวีจีโอไม่ได้กระทำการใด ๆ อันถือเป็นการละเมิดโคมะซุ จึงไม่มีเหตุที่วีจีโอจะต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่อโคมะซุ แต่ประการใด

- จ) กลุ่มบริษัทมีคดีฟ้องร้องอื่นที่เกิดจากคำเป็นธุรกิจตามปกติ ในฐานะผู้ถูกฟ้องร้องร่วมเป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 160 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า กลุ่มบริษัทจะไม่เกิดผลเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากคดีความดังกล่าว จึงมิได้บันทึกประมาณการหนี้สินในงบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

47. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	-	155	-	155
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมผสม	-	15	-	15
ตราสารทุน	217	-	-	217
เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์	-	113	-	113
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	8,585	2,307	-	10,892
ตราสารหนี้	-	373	-	373
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	7	-	7
ที่ดิน	-	2,326	-	2,326
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	522	-	522
ตราสารอนุพันธ์ประเภทตราสารทุน	-	77	-	77
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	-	38,477	-	38,477
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบเดินรถ	-	14,747	-	14,747
ตราสารที่จะถือจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ	-	1,375	-	1,375
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	-	3,464	-	3,464
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในต่างประเทศ	-	117	-	117
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	7,287	118	7,405
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ	20,719	-	-	20,719
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	47,992	-	47,992
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	37	-	37
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	6,251	-	6,251

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	-	232	-	232
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมผสม	-	20	-	20
ตราสารทุน	367	-	-	367
เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์	-	955	-	955
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	6,552	1,536	-	8,088
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	6	-	6
ตราสารอนุพันธ์ประเภทตราสารทุน	-	35	-	35
ที่ดิน	-	2,397	-	2,397
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1,013	-	1,013
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	-	27,085	-	27,085
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบเดินรถ	-	8,687	-	8,687
ตราสารที่จะถึงจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ	-	3,143	-	3,143
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	-	1,526	-	1,526
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในต่างประเทศ	-	130	-	130
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	3,332	176	3,508
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ	32,106	-	-	32,106
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	38,764	-	38,764
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	65	-	65
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	2,471	-	2,471

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
หน่วยลงทุนในตราสารหนี้	-	59	-	59
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมผสม	-	15	-	15
ตราสารทุน	217	-	-	217
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	6,142	844	-	6,986
ที่ดิน	-	2,326	-	2,326
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	125	-	125
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารที่จะถือจนครบกำหนด				
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	-	3,464	-	3,464
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในต่างประเทศ	-	117	-	117
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	3,039	118	3,157
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ	19,928	-	-	19,928
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	31,061	-	31,061
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมผสม	-	20	-	20
ตราสารทุน	367	-	-	367
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	1,931	713	-	2,644
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	6	-	6
ที่ดิน	-	2,326	-	2,326
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	16	-	16
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารที่จะถือจนครบกำหนด				
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	-	1,526	-	1,526
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในต่างประเทศ	-	130	-	130
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	3,036	176	3,212
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ	32,106	-	-	32,106
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	16,499	-	16,499

48. เครื่องมือทางการเงิน

48.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่มีรายการอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน
<ul style="list-style-type: none"> - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินลงทุนชั่วคราว - เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์ - เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ - ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ - ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - เงินให้กู้ยืมระยะยาว - เงินลงทุนระยะยาวอื่น 	<ul style="list-style-type: none"> - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร - เงินกู้ยืมระยะสั้น - เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง - เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - เงินกู้ยืมระยะยาว - หนี้กู้ยืมระยะยาว

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกหนี้ที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย และส่วนหนึ่งเป็นลูกหนี้หน่วยงานของรัฐ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องเนื่องกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของ บริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563						
	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	3,210	16	3,226	หมายเหตุ 8
เงินลงทุนชั่วคราว	2,324	-	-	-	387	2,711	0.39 ถึง 1.73
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	483	-	-	73	-	556	0.38 ถึง 1.76
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	6,649	6,649	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	-	3,422	-	-	1,985	5,407	หมายเหตุ 12.1
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	607	10,657	21,438	-	-	32,702	หมายเหตุ 12.2
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	98	12,882	-	-	1,006	13,986	หมายเหตุ 13
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	5,062	84	-	-	5,154	4.50 ถึง 12.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	1,494	1,657	-	14,727	17,878	1.25 ถึง 10.75
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,450	-	-	-	-	4,450	หมายเหตุ 25
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	12,761	-	-	-	-	12,761	หมายเหตุ 26
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	7,848	7,848	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	-	515	515	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	-	-	-	-	208	208	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	25,374	-	25,374	หมายเหตุ 28
หนี้ระยะยาว	5,049	14,377	26,538	-	-	45,964	หมายเหตุ 29
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	318	318	-

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562

	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	141	-	-	3,805	75	4,021	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	-	-	-	511	511	-
เงินลงทุนชั่วคราว	6,725	-	-	350	619	7,694	0.90 ถึง 4.46
เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	955	955	-
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	502	-	502	0.50 ถึง 1.70
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	2,518	2,518	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	-	1,007	705	-	-	1,712	หมายเหตุ 12.1
ลูกหนี้ที่จะกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	7,557	7,811	7,853	-	-	23,221	หมายเหตุ 12.2
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	58	7,852	-	-	461	8,371	หมายเหตุ 13
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	9,652	85	-	-	9,743	2.75 ถึง 12.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	1,109	1,654	-	11,838	14,601	1.25 ถึง 10.75
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,939	-	-	-	-	4,939	หมายเหตุ 25
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	19,056	-	-	-	-	19,056	หมายเหตุ 26
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	9,624	9,624	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	-	489	489	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	-	-	-	-	581	581	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	9,966	-	9,966	หมายเหตุ 28
หุ้นกู้ระยะยาว	5,499	14,128	18,842	-	-	38,469	หมายเหตุ 29
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	293	293	-

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,251	1	1,252	หมายเหตุ 8
เงินลงทุนชั่วคราว	1,954	-	-	-	291	2,245	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	5,587	5,587	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	9,189	-	-	-	9,189	3.50 ถึง 5.25
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	1,523	-	10,425	11,948	2.38 ถึง 7.50
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,000	-	-	-	-	4,000	หมายเหตุ 25
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	12,761	-	-	-	-	12,761	หมายเหตุ 26
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,511	1,511	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20	-	-	6,326	-	6,346	1.00 ถึง 2.71
หุ้นกู้ระยะยาว	5,049	8,080	16,345	-	-	29,474	หมายเหตุ 29

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	572	1	573	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	-	-	-	511	511	-
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	388	388	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	584	584	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	10,125	-	-	-	10,125	3.50 ถึง 5.75
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	1,654	-	6,230	7,884	2.84 ถึง 7.50

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,800	-	-	-	-	2,800	หมายเหตุ 25
เจ้าหนี้ตัวแลกเปลี่ยน	19,056	-	-	-	-	19,056	หมายเหตุ 26
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,831	2,831	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	61	-	-	16,500	-	16,561	1.00 ถึง 2.71
หุ้นกู้ระยะยาว	-	7,832	8,651	-	-	16,483	หมายเหตุ 29

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเหมาะสมเป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงนี้ รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

วันเริ่มสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา (Notional amount)	อัตราดอกเบี้ยที่จ่าย	อัตราดอกเบี้ยที่รับ
21 มีนาคม 2560	28 กุมภาพันธ์ 2565	700 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญา	6M THBFX บวกด้วย ส่วนต่างตามที่กำหนดในสัญญา
27 กุมภาพันธ์ 2561 ถึง 20 กรกฎาคม 2561	31 ธันวาคม 2575 ถึง 31 ธันวาคม 2577	40,500 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญา	6M THBFX บวกด้วย ส่วนต่างตามที่กำหนดในสัญญา

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	174	234	1	2	129	130	-	-	32.6712	31.8117
ยูโร	83	141	11	37	-	-	-	-	35.9585	35.7155
เยน	-	-	2,273	2,273	-	-	-	-	0.3011	0.2872
เรนมันบี	3	-	3	-	-	-	-	-	4.6026	-

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุน การซื้ออะไหล่และอุปกรณ์ และการกู้ยืมเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

2563		
	จำนวนเงิน	ครบกำหนดสัญญา
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
บริษัทย่อย		
ยูโรต่อบาท	121 ล้านยูโร	เมษายน 2563 - กรกฎาคม 2564
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
บริษัทฯ		
เหรียญสหรัฐต่อบาท	54 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	พฤษภาคม - กันยายน 2563
บริษัทย่อย		
เหรียญสหรัฐต่อบาท	41 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	กันยายน 2566 - กรกฎาคม 2567
เหรียญสหรัฐต่อยุโร	51 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	เมษายน 2563

2562		
	จำนวนเงิน	ครบกำหนดสัญญา
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
บริษัทย่อย		
ยูโรต่อบาท	270 ล้านยูโร	เมษายน 2562 - กรกฎาคม 2564
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
บริษัทฯ		
เหรียญสหรัฐต่อบาท	54 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	พฤษภาคม - กันยายน 2562
บริษัทย่อย		
เหรียญสหรัฐต่อบาท	100 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	กันยายน 2566 - กรกฎาคม 2567
เหรียญสหรัฐต่อยุโร	102 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	เมษายน 2562

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

วันที่สัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา	จำนวนที่จ่าย		จำนวนที่รับ	
		มูลค่าตามสัญญา (Notional amount)	อัตราดอกเบี้ย	มูลค่าตามสัญญา (Notional amount)	อัตราดอกเบี้ย
21 มีนาคม 2560	23 มีนาคม 2565	700 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญา	จำนวนเงินตราต่างประเทศตามที่กำหนดในสัญญา	ZTIBOR บวกด้วยส่วนเพิ่มตามที่กำหนดในสัญญา

48.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร บัตรเงินฝาก ลูกหนี้ รายได้ค้างรับ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินลงทุน เงินจ่ายล่วงหน้า เงินรับล่วงหน้า เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด
- ค) เงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิที่จัดประเภทเป็นตราสารทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาจากบริษัท ให้บริการข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้
- ง) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนตราสารทุนและตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Assets Value) ณ วันที่รายงาน
- จ) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้และบัตรเงินฝากคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือใช้ราคาจากบริษัทที่ให้บริการข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้
- ฉ) ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้แบบจำลองตามทฤษฎี ในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลก็นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น ราคาของหุ้นอ้างอิง ราคาใช้สิทธิ และอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น
- ช) ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคต ภายใต้สัญญาเกี่ยวกับหน่วยของรัฐ/ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบเดินรถ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาล
- ซ) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ฌ) หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดของสมาคมตราสารหนี้ไทย
- ญ) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต และแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลก็นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น บริษัทฯได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปี ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

49. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.57:1 (2562: 1.76:1) (งบการเงินเฉพาะกิจการ 0.73:1 (2562: 0.91:1))

50. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

50.1 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลพิเศษจากกำไรสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,973 ล้านบาท (อัตราหุ้นละ 0.15 บาท)

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และถ้าไรสะสม ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.48 บาท รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 6,513 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.33 บาท เป็นจำนวนเงิน 4,340 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯมีเงินปันผลคงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท อีกเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,173 ล้านบาท

50.2 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.061 บาท รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 552 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.045 บาท เป็นจำนวนเงิน 388 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯมีเงินปันผลคงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.016 บาท อีกเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 164 ล้านบาท

50.3 เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท

51. การอนุมัติงบการเงิน

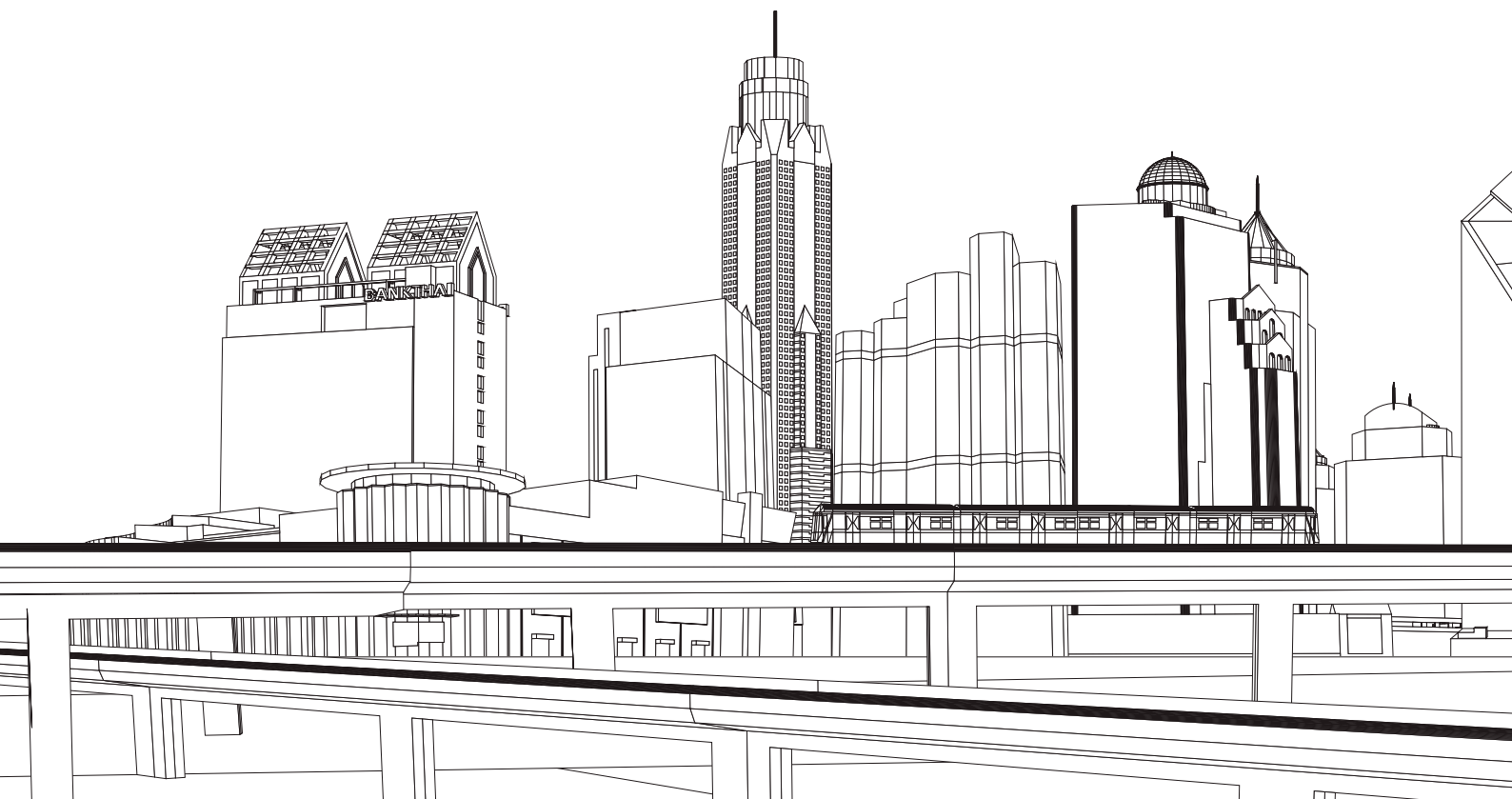
งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563

คำนิยาม

เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ให้คำต่อไปนี้มีความหมายดังนี้:

คำ	ความหมาย
“2561/62”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2561 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562
“2562/63”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2562 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563
“2563/64”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2563 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564
“1Q 2562/63”	ไตรมาส 1 ของปีบัญชี 2562/63
“2Q 2562/63”	ไตรมาส 2 ของปีบัญชี 2562/63
“3Q 2562/63”	ไตรมาส 3 ของปีบัญชี 2562/63
“4Q 2562/63”	ไตรมาส 4 ของปีบัญชี 2562/63
“กทม.”	หน่วยงานกรุงเทพมหานคร
“กรุงเทพมหานคร”	บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ซึ่งเป็นวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นโดย กทม.
“กลุ่มบริษัทบีทีเอส” หรือ “กลุ่มบริษัท”	บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
“กลุ่มวีจีไอ”	วีจีไอ และบริษัทย่อยของวีจีไอ
“กองทุน บีทีเอสโกรท” หรือ “กองทุน” หรือ “BTSGIF”	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTS Rail Mass Transit Growth Infrastructure Fund)
“วสมท.”	องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ
“งานโครงสร้างระบบ”	งานโครงสร้างที่ก่อสร้างขึ้น (Civil Works) ได้แก่ เสาโครงสร้าง ทางยกระดับ อาคารโรงจอดรถและซ่อมบำรุง และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ
“ตลท.” หรือ “ตลาดหลักทรัพย์”	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
“รณายง”	บริษัท รณายง จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
“บริษัทฯ” หรือ “บีทีเอสจี”	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
“บีทีเอส แอสเสทส์”	บริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด
“บีทีเอสซี”	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“บีเอสเอส”	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด
“บีอาร์ที”	รถโดยสารด่วนพิเศษ
“แบบ 56-1”	แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562/63
“รถไฟฟ้าบีทีเอส”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิทและสายสีลม ตลอดจนส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทและส่วนต่อขยายสายสีลม
“สฟท.”	การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย
“สฟม.”	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
“ระบบรถไฟฟ้าสายเขียวสายหลัก”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสองสายหลักที่ประกอบด้วยสายสุขุมวิทและสายสีลม (รวมเรียกว่า “สายสีเขียว”) ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 23 สถานี ระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร
“ระบบรถไฟฟ้าสายสีชมพู”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด จากสถานีแครายถึงสถานีมีนบุรี ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 30 สถานี ระยะทางรวม 34.5 กิโลเมตร
“ระบบรถไฟฟ้าสายสีทอง (ระยะที่ 1)”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายสีทอง ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร จากสถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรีถึงสำนักงานเขตคลองสาน ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 3 สถานี
“ระบบรถไฟฟ้าสายสีเหลือง”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด จากสถานีลาดพร้าวถึงสถานีสำโรง ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 23 สถานี ระยะทางรวม 30.4 กิโลเมตร
“ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล” หรือ “E&M”	ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (Electrical and Mechanical Works) ซึ่งรวมถึงรถไฟฟ้า รางรถไฟฟ้า อุปกรณ์แหล่งพลังงาน ระบบควบคุมคอมพิวเตอร์ ระบบอาณัติสัญญาณ ระบบจัดเก็บค่าโดยสารและระบบสื่อสาร

คำ	ความหมาย
“วีจีไอ”	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
“สนว.”	สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร ซึ่งอยู่ภายใต้กระทรวงคมนาคม
“ส่วนต้องยาสายสี่ขีวใต้”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต้องยาสายสี่ขีวใต้ ระยะทาง 12.6 กิโลเมตร จากสถานีเบิ่งถึงสถานีเคหะฯ ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 9 สถานี
“ส่วนต้องยาสายสี่ขีวเหนือ”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต้องยาสายสี่ขีวเหนือ ระยะทาง 17.8 กิโลเมตร จากสถานีหมอชิตถึงสถานีคูคต ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 16 สถานี
“ส่วนต้องยาสายสี่ขีวสีลม”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต้องยาสายสี่ขีวสีลม ระยะทาง 7.5 กิโลเมตร จากสถานีสะพานตากสินถึงสถานีบางหว้า ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 6 สถานี ซึ่งส่วนต้องยาสายสี่ขีวสีลมได้แบ่งออกเป็น 2 โครงการ
“ส่วนต้องยาสายสี่ขีวสีลม”	โครงการแรก (สะพานตากสิน-วงเวียนใหญ่) เป็นโครงการส่วนต้องยาสายสี่ขีวสีลมระยะทาง 2.2 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีกรุงธนบุรีและสถานีวงเวียนใหญ่ ซึ่งได้เริ่มให้บริการเมื่อปี 2552
“ส่วนต้องยาสายสี่ขีวสีลม”	โครงการที่สอง (วงเวียนใหญ่-บางหว้า) เป็นโครงการส่วนต้องยาสายสี่ขีวสีลมระยะทาง 5.3 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 4 สถานีจากสถานีวงเวียนใหญ่ถึงสถานีบางหว้า ซึ่งได้เริ่มให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2556
“ส่วนต้องยาสายสี่ขีวสีลม”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต้องยาสายสี่ขีวสีลม ระยะทาง 5.25 กิโลเมตร ซึ่งประกอบไปด้วยสถานีทั้งหมด 5 สถานี (จากสถานีบางจากถึงสถานีเบิ่ง)
“สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ”	สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิระหว่างบีทีเอสและ BTS&GIF เพื่อการโอนและขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่มีสิทธิจะได้รับจากการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลักให้แก่ BTS&GIF
“สัญญาสัมปทาน”	สัญญาสัมปทานระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพระหว่าง กทม. กับบีทีเอส สำหรับการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าสายหลัก
“สายสีลม”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสีลม ระยะทาง 6.5 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 7 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อสนามกีฬาแห่งชาติและสะพานตากสิน
“สายสีสุขุมวิท”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสีสุขุมวิท ระยะทาง 17 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 17 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อหมอชิตและอ่อนนุช
“สำนักงาน ก.ส.ต.”	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
“เอชเอส”	กลุ่มบริษัท แอ็บโซลูท ไอทีเอส เซอร์วิส
“BEM”	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“BMCL”	บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“BPS”	บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด
“EBIT”	กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี
“EBITDA”	กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
“HHT”	บริษัท เอชเอสที คอนสตรัคชั่น จำกัด
“IF”	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure Fund)
“IOD”	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
“M-Map”	แผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ของสนว.
“MRT”	โครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายเฉลิมรัชมงคล
“O&M”	การดำเนินการบริหารและซ่อมบำรุง
“Rabbit Rewards”	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส์ จำกัด
“SARL”	ระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ชั้น 14-15 ทีเอสที ทาวเวอร์ เลขที่ 21 ซอยเดย์พ่วง
ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์: +66(0) 2273 8611-5 โทรสาร: +66(0) 2273 8610

www.btsgroup.co.th



www.btsgroup.co.th