



# รายงานประจำปี 2559

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)





# Construction without complication



## สารบัญ

สารสนเทศจากประธานกรรมการ	02
สารสนเทศจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	04
คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	06
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	08
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	12
3. ปัจจัยความเสี่ยง	21
4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	24
5. ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น	27
6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	30
7. โครงสร้างการจัดการ	31
8. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท	44
9. การกำกับดูแลกิจการ	56
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities:CSR)	94
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	96
12. รายการระหว่างกัน	99
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	103
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	117
15. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	125
16. รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	128
17. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	129
18. งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	134
19. หมายเหตุประกอบงบ	144

## สารสนเทศจากประธานกรรมการบริษัท

สำหรับเศรษฐกิจไทยในปีพ.ศ. 2559 มีแนวโน้มการขยายตัวในอัตราที่สูงกว่า 2 ปีที่ผ่านมา แม้ว่าจะอยู่ภายใต้ภาวะการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกที่ยากต่อการลงทุนอีกปีหนึ่ง เนื่องจากเศรษฐกิจโลกมีการชะลอตัวเกิดจากหลายปัจจัยที่เป็นตัวแปรที่สำคัญ อาทิ ตลาดหุ้นทั่วโลกมีการปรับฐานแรงถึง 2 ครั้งด้วยกัน คือในช่วงเดือนมกราคม ภายหลังจีนปรับลดค่าเงินหยวนครั้งใหญ่ และในเดือนมิถุนายน ภายหลังอังกฤษได้ลงประชามติขอแยกตัวจากสหภาพยุโรป (Brexit) ซึ่งเป็นการเหตุการณ์ที่เหนือความคาดหมาย จึงสร้างความผันผวนไม่น้อยต่อตลาดการเงินทั่วโลก ธนาคารกลางหลาย ๆ ประเทศยังคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายให้อยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากอัตราเงินเฟ้อยังอยู่ในระดับต่ำ และยังคงใช้มาตรการแบบผ่อนคลายเป็นเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจให้ขยายตัวอย่างมีเสถียรภาพ รวมถึงสถานการณ์ราคาน้ำมันโลก ที่ยังคงอยู่ในระดับต่ำ ทำให้เศรษฐกิจโลกอยู่ภายใต้ภาวะการชะลอตัวอย่างเห็นได้ชัด

จากปัจจัยการชะลอตัวของสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ผ่านมา อาจมองได้ว่าตลาดวัสดุก่อสร้างยังไม่มีมาตรการการกระตุ้นตลาดอย่างชัดเจน แต่หากมองเพียงเศรษฐกิจไทยที่มีแนวโน้มการขยายตัวในอัตราที่สูงกว่า 2 ปีแล้วนั้น จะเห็นได้ว่าตลาดวัสดุก่อสร้างของไทยซึ่งอิงกับอุตสาหกรรมก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์เป็นหลัก ยังมีแนวโน้มที่ดีขึ้นเรื่อย ๆ อันเป็นผลมาจากการกระตุ้นเศรษฐกิจของโครงการลงทุนขนาดใหญ่จากภาครัฐหลายโครงการที่มีความชัดเจนอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการมอเตอร์เวย์ โครงการสร้างพื้นฐานการขนส่งทางราง ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าภายในกรุงเทพฯ และปริมณฑล โครงการรถไฟระหว่างเมืองทั้งโครงการรางคู่และแผนพัฒนาโครงการรถไฟความเร็วปานกลางและความเร็วสูง เป็นต้น ทำให้การขยายตัวของตลาดวัสดุก่อสร้างยังน่าจะสามารถเติบโตได้ตามไปด้วย

สำหรับโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐที่กล่าวมาข้างต้นนั้น บริษัทฯ ได้รับการสั่งซื้อสินค้าจากการลงทุนของภาครัฐในโครงการก่อสร้างรถไฟรางคู่ระหว่างเมือง โครงการมอเตอร์เวย์ ทำให้บริษัทฯ สามารถรับรู้รายได้จากยอดขายและจำนวนการสั่งซื้อสินค้าที่เพิ่มขึ้น อีกทั้งภายในปีพ.ศ. 2559 บริษัทฯ ยังมีแผนการต่าง ๆ เกิดขึ้นมากมาย ได้แก่ การอนุมัติการลงทุนโครงการก่อสร้างโรงงานเพื่อขยายกำลังการผลิตเสาคอนกรีตอัดแรง ที่ตั้งอยู่จังหวัดปทุมธานี การเสร็จสิ้นของโครงการซื้อหุ้นเพื่อการบริหารทางการเงิน (Treasury Stock) จำนวนทั้งสิ้น 165,000, 000 หุ้น และได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อทั้งจำนวนตั้งแต่วันที่ 1-15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 แต่เนื่องจากหุ้นจำนวนดังกล่าวจำหน่ายไม่หมด บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนที่ซื้อคืน และดำเนินการจดทะเบียนลดทุนแล้วเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 การอนุมัติการเพิ่มทุนในบริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 บริษัทฯ มิลคอน ดิชา จีอีแอล จำกัด (กิจการร่วมค้าของบริษัทฯ) ที่ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า ได้รับใบประกาศนียบัตร Factory Operation Certificate จากคณะกรรมการการจัดการเขตเศรษฐกิจพิเศษติลาวา (Thilawa Special Economic Zone Management Committee) และสามารถดำเนินการผลิตได้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว รวมถึงความภาคภูมิใจอีกประการหนึ่งก็คือ บริษัทฯ ได้รับคะแนน CG Score อยู่ในระดับดี (3 คะแนน) ซึ่งเป็นปีแรกในรอบกว่า 50 ปี นับว่าเป็นทิศทางที่ดีของบริษัทฯ สำหรับการสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นอย่างแท้จริงที่จะนำพาให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล สุจริต โปร่งใส ต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตั้งแต่ลูกค้า ผู้ขาย พนักงาน ผู้ถือหุ้น รวมถึงชุมชนรอบข้าง ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ





บริษัทฯ พร้อมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง รวมถึงมีความแน่วแน่มาโดยตลอดในเรื่องการบริหารงานอย่างโปร่งใส ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และยึดหลักการธรรมาภิบาลในการบริหารงานเพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่ปฏิบัติงานด้วยความจริงใจ ตรงไปตรงมา มีความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งจะเป็นผลดีต่อองค์กร พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ในระยะยาว สุดท้าย บริษัทฯ มีความภาคภูมิใจอย่างยิ่ง ที่จะเรียนให้ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านทราบว่า แม้บริษัทจะต้องเผชิญกับอุปสรรคมากมาย ไม่ว่าจะเป็นการแข่งขันที่สูงในอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง สถานการณ์การเมือง หรือภาวะเศรษฐกิจที่ไม่ชัดเจน แต่ด้วยความมุ่งมั่น ตั้งใจ และความทุ่มเทของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ความร่วมมือร่วมใจในการแก้ไขปัญหาของทุกฝ่าย รวมถึงการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินงานอย่างฉับไวของฝ่ายบริหารภายใต้สถานการณ์ต่าง ๆ จะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้อย่างเช่นที่เคยผ่านมา

ท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบพระคุณลูกค้าและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกท่านที่ได้ให้ การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา และขอขอบพระคุณ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่เป็นกำลังสำคัญในการทุ่มเททำงานร่วมกันเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างเต็มความสามารถ

ศาสตราจารย์ ดร. บวรศักดิ์ อูวรรณโน  
ประธานกรรมการ

## สารสนเทศจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปี 2559 ที่ผ่านมามีถือเป็นปีที่ท้าทายต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างมาก ไม่ว่าจะเป็นภาพรวมของอุตสาหกรรมธุรกิจก่อสร้างที่ขยายตัวในอัตราชะลอตัว รวมถึงอุปทานของวัสดุก่อสร้างที่มีปริมาณสูง ส่งผลให้ราคาวัสดุก่อสร้างปรับตัวลดลง แม้ว่าจะมีปัจจัยบวกจากมาตรการของภาครัฐที่ออกมาสนับสนุนอย่างต่อเนื่องก็ตาม ด้วยสาเหตุที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้ธุรกิจของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบในภาพรวมอย่างมีสาระสำคัญ

โดยรวมผลประกอบการของบริษัทฯ ในปี 2559 บริษัทฯ ยังคงมียอดขายและปริมาณการขายสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้น แต่ด้วยราคาขายที่ปรับตัวลดลง รวมถึงโรงงานหล่อแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูปที่เป็นผลิตภัณฑ์พิเศษที่อยู่ระหว่างการเพิ่มกำลังการผลิตและยังผลิตได้ไม่เต็มกำลัง ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตของบริษัทเพิ่มสูงขึ้นและผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าที่วางไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าขยายธุรกิจตามแผนธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการขายกำลังการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงเพื่อรองรับความต้องการการใช้งานของลูกค้าที่เพิ่มสูงขึ้นมาก การก่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กกล้าชั้นพิเศษเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ ไปสู่ธุรกิจต้นน้ำซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตของบริษัทฯ อันจะช่วยให้บริษัทฯ มีต้นทุนในการผลิตที่ลดลง รวมถึงการร่วมลงทุนโรงงานผลิตและจำหน่ายเหล็กรูปพรรณของบริษัทฯ มิลคอน ดีฮา จีอีแอล จำกัด ในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า ที่ช่วยเพิ่มช่องทางการกระจายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปยังตลาดต่างประเทศอีกด้วย

สำหรับในปี 2560 บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยมีนโยบายในการขยายตัวไปสู่ธุรกิจแบบครบวงจร ด้วยการเน้นเสาะหาและจับมือร่วมกับพันธมิตรที่เป็นบริษัทชั้นนำและเป็นบริษัทที่มีความแข็งแกร่งทั้งด้านเงินทุนและด้านความรู้ความสามารถทั้งในและต่างประเทศ โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการร่วมมือดังกล่าวจะช่วยเพิ่มศักยภาพส่งเสริมและสนับสนุนธุรกิจวัสดุก่อสร้างของบริษัทที่มีอยู่ในปัจจุบัน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และช่วยเสริมความแข็งแกร่งในระยะยาว



ภาพรวมอุตสาหกรรมในปี 2560 จะเห็นว่าแนวโน้มธุรกิจวัสดุก่อสร้างมีแนวโน้มเติบโตที่ดีจากการที่ได้รับ อานิสงค์ของการเร่งรัดการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ทั้งโครงการต่อเนื่องและโครงการใหม่ๆ รวมถึงโครงการของภาคเอกชนที่ทยอยปรับตัวดีขึ้นเช่นกัน ไม่ว่าจะเป็นโครงการที่อยู่อาศัย โรงงานอุตสาหกรรม และอาคารพาณิชย์กรรม ซึ่งเป็นเหตุผลสนับสนุนให้บริษัทฯ มั่นใจว่าผลประกอบการกลับมาดีขึ้น กอปรกับกลยุทธ์ของทีมผู้บริหารที่มีนโยบายการลดต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่าย การบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ การเพิ่มอัตราการผลิตของโรงงาน ควบคุมการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูง ลดความเสียหายของชิ้นงาน รวมถึงการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร จึงทำให้บริษัทฯ มั่นใจได้ว่าผลประกอบการของบริษัทฯ จะกลับมาสู่เป้าหมายที่วางไว้ได้

นายจิติพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์  
(ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)



## คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร



### กรรมการ

1. ศ.ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ
2. นายวิรัช มรกตทาล
3. ดร.ธวัช อนันต์ธนวัฒน์
4. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร

ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ  
กรรมการอิสระ  
กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ  
กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท





### กรรมการ

- |                |                  |   |
|----------------|------------------|---|
| 5. นายโสภณ     | ผลประสิทธิ์      | รองประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ   |
| 6. นายธิตีพงศ์ | ตั้งพูนผลวิวัฒน์ | กรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 7. นายสุชาติ   | บุญบรรเจิดศรี    | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ     |
| 8. นางพรรณิ    | จารุสมบัติ       | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ           |
| 9. ดร.วิษณุ    | เครื่องงาม       | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ           |

# 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จดทะเบียนก่อตั้งเริ่มแรก เมื่อวันที่ 14 กันยายน พ.ศ. 2505 โดยคุณหญิงชนนี จาติกวณิช ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท ในชื่อบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด ทำการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ซึ่งขณะนั้นนำมาใช้แทนเสาเข็มไม้ บริษัทฯได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัท หลักทรัพย์รับอนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 มีนาคม พ.ศ. 2534 ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ และก่อสร้าง (วัสดุก่อสร้าง) และทำการแปรสภาพเป็นบริษัทฯ (มหาชน) เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2536 โดยมี ทุนจดทะเบียน 180 ล้านบาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 18 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 5,856,554,582.75 บาท และทุนชำระแล้ว 4,728,445,610.65 บาท แบ่งเป็น 5,562,877,189 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.85 บาท

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การผลิตวัสดุก่อสร้าง เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ผลิตภัณฑ์พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว ปูนซีเมนต์ชนิดไม่หดตัว และพื้นคอนกรีตอัดแรงในที่ชนิดไร้คาน

## 1.1 นโยบายในการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้ริเริ่มการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง โดยเป็นผู้นำเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ ที่มีมาตรฐานเข้าสู่วงการก่อสร้าง บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เช่น เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง, ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว, ผลิตภัณฑ์พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป, พื้นคอนกรีตอัดแรง ในที่ชนิดไร้คาน พื้นกึ่งสำเร็จรูปอัลฟ่าทรัส และปูนซีเมนต์ชนิดไม่หดตัว โดยได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ตามมาตรฐาน TIS/ISO 9001: 2008 และมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม(มอก.)

### • วิสัยทัศน์

เราจะทำให้การก่อสร้างเป็นเรื่องง่าย และใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและคุ้มค่าที่สุด

### • พันธกิจ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานให้สำเร็จผล โดยผ่านแนวคิด

- Total Solution Provider : เราจะเป็นศูนย์รวมในการให้บริการและให้คำปรึกษาแก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าสามารถควบคุม ต้นทุน และระยะเวลาการก่อสร้างตามแผนที่วางไว้ ให้เกิดคุณภาพสูงสุด
- เป็นที่หนึ่งในใจลูกค้า : เราจะผลิตสินค้าและให้บริการเพื่อทำให้ลูกค้าได้รับความความพึงพอใจสูงสุด

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญสำหรับประจำปี 2559

### • วันที่ 9 มิถุนายน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 มีมติอนุมัติ ดังนี้  
อนุมัติการลงทุนโครงการก่อสร้างโรงงานเพื่อขยายกำลังการผลิตเสาเข็ม คอนกรีตอัดแรงของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ ถนนคลองวัดพลับ ถนนสายศูนย์ศิลป์ปาศีพบางไทร (ทล.347) ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี ในงบประมาณรวม 280 ล้านบาท (รวมมูลค่าที่ดินที่พัฒนาแล้ว

- จำนวนประมาณ 12 ไร่ มูลค่ารวมประมาณ 60 ล้านบาท ที่บริษัทฯ ได้ซื้อไว้ในปี 2556) แต่งตั้งนายวิรัช มรกตการ กรรมการอิสระ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (แทนนายนิติพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์) และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพิ่ม สำหรับนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร ได้ขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัทฯ รายงานผลการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (GEL-W4) ครั้งสุดท้าย โดยมีผู้ใช้สิทธิจำนวน 3 รายใบสำคัญแสดงสิทธิที่ จำนวน 407 หน่วย อัตรา การใช้สิทธิ(ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้น) เท่ากับ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิ 1.20 บาทต่อหุ้นจำนวนหุ้นที่เกิดจากการใช้สิทธิจำนวน 407 หุ้น
- วันที่ 30 มิถุนายน

หุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 407 หุ้น เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 5 กรกฎาคม

บริษัทฯ รายงานวันที่เสร็จสิ้นการซื้อหุ้นโครงการเพื่อการบริหารทางการเงิน(Treasury Stock)จำนวนหุ้นที่บริษัทฯ ซื้อคืนแล้วทั้งสิ้น 165,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.96 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ คิดเป็นจำนวนเงิน 91,075,109.12 บาท
- วันที่ 15 สิงหาคม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนในบริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด บริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 โดยปัจจุบันบริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท และจะเพิ่มทุนอีกเป็นจำนวน 270 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนรวมสุทธิ 280 ล้านบาท
- วันที่ 27 กันยายน

บริษัทฯ รายงานความคืบหน้าการก่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายเหล็กรูปพรรณ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ มิลคอน ดิชา จีอีแอล จำกัด (กิจการร่วมค้าของบริษัทฯ) ที่ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า ได้รับใบประกาศนียบัตร Factory Operation Certificate จากคณะกรรมการการจัดการเขตเศรษฐกิจพิเศษติลาวา (Thilawa Special Economic Zone Management Committee) และสามารถดำเนินการผลิตได้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว



### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

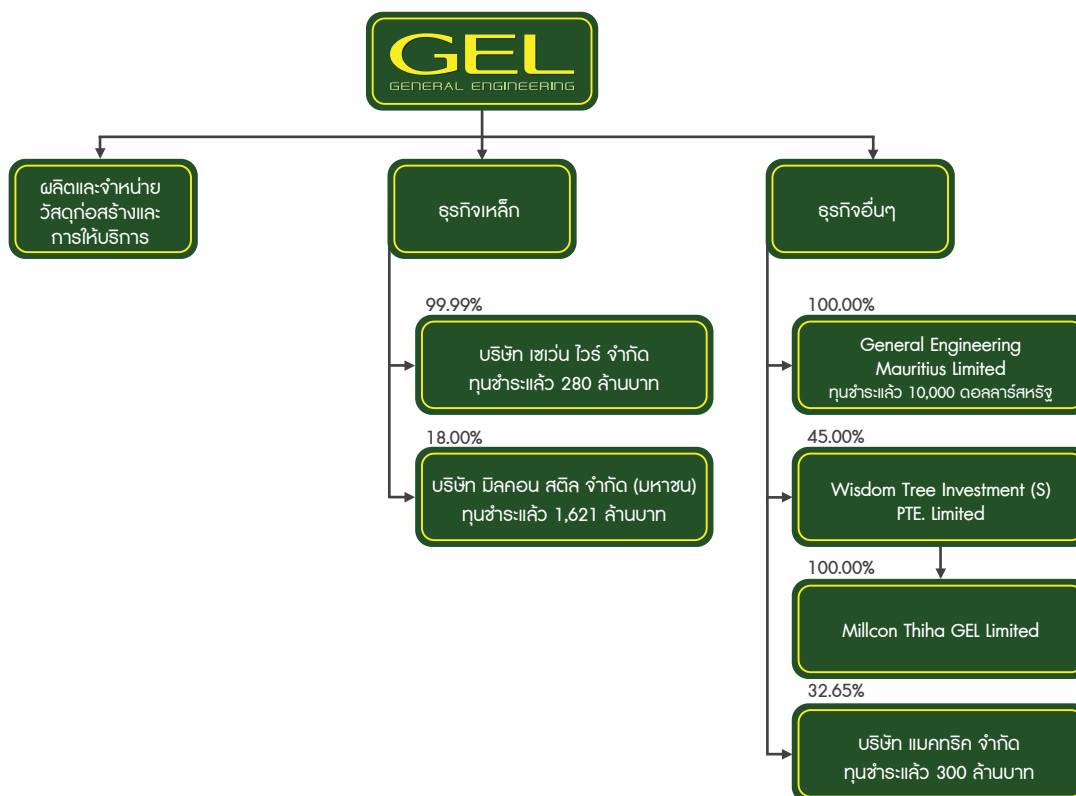
บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก คือ ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ได้แก่ เสาค้ำคานกรีตอัดแรง พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป คอนกรีตเสริมใยแก้ว ปูนซีเมนต์ผสมสารป้องกันการหดตัว และพื้นคอนกรีตอัดแรงในที่ชนิดไร้คาน เป็นต้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท ดังนี้

1. ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและการให้บริการ
2. ธุรกิจเหล็ก
3. ธุรกิจอื่นๆ

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559



หมายเหตุ ไม่มีบุคคลที่มีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทฯ ร่วมเกินร้อยละ 10

## รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทฯ ร่วมอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

บริษัท	ประกอบธุรกิจ	สัดส่วน (%)	ทุนที่เรียกชำระ (ล้านบาท)	ต้นทุนเงินลงทุน (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
<b>บริษัทย่อย</b>					
1. บริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด 44/2 หมู่ 2 ถ. ดิวนันท ต. บางกะดี อ. เมืองปทุมธานี จ. ปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ 66 (0) 2501-2020 โทรสาร 66 (0) 2501-2134	ธุรกิจเหล็ก-ผลิตและจำหน่าย ลวดแรงดึงสูง ชั้นคุณภาพพิเศษ	99.99	280.00	279.99	279.99
2. General Engineering Mauritius Limited General Engineering Mauritius Limited 10 <sup>th</sup> Floor, Standard Chartered Tower 19, Cybercity Ebene, Mauritius	ธุรกิจเพื่อการลงทุน (Holding Company)	100.00	0.34	0.34	0.34
<b>บริษัทร่วม</b>					
บริษัท แมคทริก จำกัด 121/105 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้นที่ 39 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2641-2100 โทรสาร 0-2641-2030, 0-2641-2029	รับเหมาก่อสร้างและให้บริการติดตั้งงานระบบ	32.65	300.00	185.63	277.78
บริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited 1.Raffles Place #39-01 One Raffles Place Singapore (048616) โทรศัพท์ (65) 6225-1868 โทรสาร (65) 3125-7212	บริษัทจัดตั้งขึ้นในประเทศ สิงคโปร์ เพื่อประกอบธุรกิจ การลงทุนในกิจการร่วมค้า เพื่อประกอบกิจการผลิตและ จำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก รูปพรรณใน ประเทศพม่า	45.00	426.79	177.66	176.38

**หมายเหตุ** ไม่มีบุคคลที่มีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทฯ ร่วมเกินร้อยละ 10

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 โครงสร้างรายได้แยกตามสายผลิตภัณฑ์

โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปี 2559 สามารถจำแนกตามกลุ่มธุรกิจได้ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือ หุ้น ของบริษัทฯ	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ธุรกิจผลิตวัสดุก่อสร้าง	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง							
ผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง			741.47	44.00	701.54	29.08	1,005.92	29.33
ผลิตภัณฑ์คอนกรีตพิเศษ			761.32	45.18	543.39	22.53	461.12	13.45
ผลิตภัณฑ์พิเศษ			73.13	4.34	37.49	1.55	44.39	1.29
โครงการพิเศษ			9.68	0.57	9.72	0.40	7.02	0.20
รวม			1,585.60	94.09	1,292.15	53.56	1,518.45	44.28
ธุรกิจหลัก	บจก. ชันเทค เมทัลส์	100.00						
ขายเศษเหล็ก			-	-	273.14	11.32	1,386.81	40.44
ขายเศษเหล็กแปรรูป			-	-	188.03	7.79	260.63	7.60
ขายเหล็กเส้นกลมและเหล็กข้ออ้อย			-	-	15.08	0.63	15.29	0.45
ขายลวด COIL			-	-	182.06	7.55	-	-
อื่นๆ			-	-	32.25	1.34	77.70	2.27
รวม			-	-	690.56	28.63	1,740.43	50.75
รวมรายได้จากการขายและบริการ			1,585.60	94.09	1,982.71	82.19	3,258.88	95.03
ธุรกิจการลงทุน	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง							
กลับรายการค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ			0.86	0.05	0.35	0.01	14.85	0.43
กำไรขาดทุนจากการขายสินทรัพย์			-	-	-	-	-	-
รายได้จากการขายเศษซาก			-	-	-	-	-	-
ดอกเบี้ยและส่วนลดรับ			2.69	0.16	10.27	0.43	23.23	0.68
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน			-	-	10.93	0.45	9.43	0.27
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน ชั่วคราว			-	-	-	-	29.58	0.86
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัท ย่อย			-	-	352.40	14.61	-	-
กลับรายการด้อยค่าของสินทรัพย์			-	-	-	-	-	-
เงินปันผลรับ			68.27	4.05	-	-	10.07	0.29
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม			4.82	0.29	20.67	0.86	25.24	0.74
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน			-	-	-	-	32.90	0.96
รายได้ภาษีเงินได้			-	-	-	-	-	-
รายได้อื่นๆ			22.96	1.36	24.96	1.03	19.08	0.56
รวม			99.60	5.91	419.58	17.39	164.48	4.80



กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือ หุ้นของ บริษัทฯ	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ธุรกิจการลงทุน	บจก. เวลดีไวร์ โปรเซสซิง	99.99						
ดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ			-	-	0.01	0.00	0.03	0.00
กำไร(ขาดทุน)จากการขายสินทรัพย์			-	-	2.60	0.11	-	-
รวม			-	-	2.61	0.11	0.03	0.00
ธุรกิจการลงทุน	บจก. ชันเทค เมทัลส์	100.00						
ดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ			-	-	7.46	0.31	5.64	0.16
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน			-	-	0.11	0.00	0.33	0.01
รวม			-	-	7.57	0.31	5.97	0.17
รวมรายได้จากธุรกิจการลงทุน			99.60	5.91	429.76	17.81	170.48	4.97
รวมรายได้			1,685.20	100.00	2,412.47	100.00	3,429.36	100.00

## 2.2 ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

### 1) ธุรกิจหลักของบริษัทฯ

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง บริการดำเนินโครงการ โดยบริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ชื่อผลิตภัณฑ์	คุณสมบัติ	การใช้งาน
ผลิตภัณฑ์เสาเข็ม คอนกรีตอัดแรง	* เสาเข็มเหล็กลม * เสาเข็มเหล็กลมกลวง * เสาเข็มรูปตัวไอ (I) เสาเข็มกลมแรงเหวี่ยง	เป็นเสาที่มีประสิทธิภาพประหยัดเวลา และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง	หน่วยราชการ, รัฐวิสาหกิจ, ห้างสรรพสินค้า, โรงงาน, มหาวิทยาลัย, สนามบิน, บ้านจัดสรร และงานสะพาน เป็นต้น
ผลิตภัณฑ์พื้นและผนัง คอนกรีต	* ผนังคอนกรีต สำเร็จรูป	สามารถควบคุมคุณภาพและมาตรฐานได้ สม่ำเสมอทั้งแผ่นทำให้การก่อสร้างเป็น ไปอย่างรวดเร็ว ตามที่เจ้าของโครงการ ออกแบบ	งานโรงงาน, ห้างสรรพ สินค้า, อาคารสูง, สนามกีฬา เป็นต้น
	* พื้นคอนกรีตอัดแรง ในที่ชนิดไร้คาน	ใช้สำหรับพื้นที่ที่ต้องการช่วงห่างของ เสากว้างกว่าปกติ และไม่ต้องการมีคาน รับพื้น เพื่อให้อาคารมีเสาน้อย มีพื้นที่ ใช้สอยมากขึ้น ก่อสร้างได้รวดเร็ว	อาคารจอดรถ, พื้นอาคารสูง
	พื้นกึ่งสำเร็จรูป	ออกแบบเพื่อใช้งานพื้นที่มีช่วงเสากว้าง เกินกว่ามาตรฐานปกติสามารถทดแทน ไม้แบบ และเป็นพื้นรับน้ำหนักได้ตามที่ ผู้ออกแบบต้องการมีความรวดเร็วใน การติดตั้ง	งานโรงงาน, งานสะพาน

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ชื่อผลิตภัณฑ์	คุณสมบัติ	การใช้งาน
	* ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว (GRC)	นำใยแก้วมาเสริมในคอนกรีตโดยไม่เสริมเหล็ก ทำชิ้นงานได้รูปทรงต่างๆ มีลักษณะคมชัด สวยงาม น้ำหนักเบา ง่ายต่อการติดตั้ง ซึ่งคอนกรีตธรรมดาทำได้ยาก	สำหรับลูกค้าที่ต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นลักษณะพิเศษเฉพาะ
	กำแพงกันเสียง	เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ป้องกัน, แก้ไขมลภาวะทางเสียงจากการจราจรหรือเครื่องจักร	ทางด่วนพิเศษ, ทางหลวง, อุโมงค์ทางลอด, โรงไฟฟ้าและโรงงานต่างๆ
ผลิตภัณฑ์พิเศษ	* ซีเมนต์พิเศษเดนกะ (DENKA)	เป็นปูนซีเมนต์ชนิดไม่หดตัว และรับกำลังอัดสูง ใช้ในงานติดตั้งเครื่องจักร เป็นผลิตภัณฑ์เดียวจากหลายสิบผลิตภัณฑ์ที่ผ่านการทดสอบคุณภาพและอนุมัติให้ใช้ในการติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	โรงไฟฟ้าของ EGAT โรงงานไฟฟ้า IPP และ SPP โรงปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน โรงเหล็ก โรงงานกระดาษ โรงงานน้ำตาล ฯลฯ
	ปูนซีเมนต์ผสมเสร็จสำหรับงานฉาบบาง (Super Skim coat)	เป็นปูนฉาบผิวบางมีความยืดเกาะสูง ใช้สำหรับตกแต่งผนัง, พื้นผิวงาน Precast ให้ออกมาเรียบสวยงาม ไม่มีรอยแตกร้าว ประหยัดสีในการทาสี	ในอาคารสูงทั่วไป ในงานผนังสำเร็จรูปในการตกแต่งทั่วไป
	เคมีภัณฑ์ก่อสร้าง (ESTOP)	มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเหมาะสำหรับงานประเภทต่างๆ เช่น งานกันซึม งานดูแลพื้นผิวคอนกรีต และงานซ่อมแซม เป็นต้น	ใช้สำหรับการก่อสร้างทุกชนิด
ผลิตภัณฑ์ STEEL (บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย)	เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ	ความสามารถในการขึ้นรูป และความทนทานยอดเยี่ยมรวมถึงยืด-หยุ่นได้ดี มีค่าจุดครากและการนำความร้อนที่ดี ตลอดจนคุณสมบัติที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งที่มีในเหล็กกล้าไร้สนิม มีความทนทานต่อการกัดกร่อน	ใช้สำหรับการก่อสร้างทุกชนิด
ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ (บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย)	-	เป็นส่วนผสมของปูนซีเมนต์ หินทราย น้ำ และน้ำยาผสมคอนกรีตที่ผสมกันเบ็ดเสร็จจากโรงงาน รวมถึงบริการจัดส่งไปที่หน่วยงานก่อสร้างโดยรถผสมคอนกรีต	ใช้สำหรับงานก่อสร้างทุกชนิด มีลักษณะพิเศษที่เหมาะสมกับงานก่อสร้างทุกประเภท

\* เป็นสินค้าที่ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001: 2008

### ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

ด้านประสิทธิภาพในการทำงาน	รอบการสำรวจ			
	ก.ค.-ธ.ค.59	ม.ค.-มี.ย.59	ก.ค.-ธ.ค.58	ม.ค.-มี.ย.58
1. ความเป็นมืออาชีพของบริษัทฯ	82.48	79.55	84.27	85.13
2. คุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นไปตามที่กำหนดไว้	81.90	81.12	85.60	88.29
3. การส่งมอบสินค้าเป็นไปตามกำหนดเวลา	77.90	75.73	84.53	80.06
4. การบริการหลังการขาย	76.38	75.51	82.40	78.16
5. สามารถแก้ไขปัญหาของลูกค้าได้ทันทีที่เกิดปัญหา	74.48	72.13	80.53	78.48
<b>% รวม</b>	<b>78.63</b>	<b>76.81</b>	<b>83.47</b>	<b>82.02</b>

**หมายเหตุ** บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายด้านประสิทธิภาพในการทำงานไม่น้อยกว่า 80% ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าต่ำกว่าเป้าหมายเล็กน้อย เนื่องจากมีปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นมาก จึงทำให้บางครั้งยังมีปัญหาในเรื่องของทรัพยากรที่ใช้ในการดำเนินการ

## 2) ธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### บริษัทย่อย

1) บริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูงชั้นคุณภาพพิเศษ สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่จังหวัดปทุมธานี และจะดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิตลวดแรงดึงสูงชั้นคุณภาพพิเศษ ซึ่งตั้งอยู่ในเขตประกอบการ อุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ไออาร์พีซี จังหวัดระยอง โดยจะมีการก่อสร้างอาคารสำหรับการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมไปถึงสาธารณูปโภค เพื่รองรับสายการผลิต ดังนี้

1. ลวดแรงดึงสูงสำหรับคอนกรีตอัดแรงแบบเส้นเดี่ยว (Prestressed Concrete Wire – PC Wire)
2. ลวดแรงดึงสูงสำหรับคอนกรีตอัดแรงแบบตีเกลียว (Prestressed Concrete Strands – PC Strands)
3. ลวดแรงดึงสูงชนิดดิ่งเย็น (Cold Drawn Wire – CW)

2) General Engineering Mauritius Limited ประกอบธุรกิจเพื่อการลงทุน (Holding Company) ในบริษัทฯ ร่วม Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited

### บริษัทร่วม

1) บริษัท แมคทริก จำกัด ดำเนินธุรกิจทางด้านวิศวกรรมงานก่อสร้างและการวางระบบไฟฟ้าเครื่องกลในแขนงต่างๆ ที่ครบวงจร โดยแบ่งสายงานเป็น 2 สายหลัก คือ งานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป และงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกลในแขนงต่างๆที่ครบวงจร โดยแบ่งเป็นงานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป และงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล โดยมีลักษณะงานในการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ งานก่อสร้างอาคารพาณิชย์ อาคารที่อยู่อาศัย สถาบันการศึกษา งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม งานก่อสร้างวิศวกรรมโยธา เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ ให้บริการตั้งแต่งานสถาปัตยกรรม การสื่อสารโทรคมนาคม ระบบประปาสุขาภิบาล และระบบป้องกันไฟ ระบบปรับอากาศและระบายอากาศ



2) บริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในกิจการร่วมค้าเพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กรูปพรรณในประเทศพม่า

## 2.3 การตลาดและการแข่งขัน

ภาพรวมของธุรกิจ เนื่องจากราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบมีความผันผวนสูง และเกิดปัญหาขาดแคลนแรงงานที่มีคุณภาพ ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนผลิตสินค้าเพิ่มขึ้น รวมทั้งปัญหาเสถียรภาพทางการเมืองและเศรษฐกิจภายในประเทศและต่างประเทศ ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อการขายตัวของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง ทำให้เกิดการชะลอตัวในอุตสาหกรรมก่อสร้างตามภาวะเศรษฐกิจโดยรวม เพราะอุตสาหกรรมก่อสร้างจะควบคู่ไปกับภาวะเศรษฐกิจของประเทศ

แม้ว่าจะมีหลายปัจจัยที่ส่งผลต่ออุตสาหกรรมในด้านลบ แต่ภาวะเศรษฐกิจในปี 2559 เริ่มปรับตัวดีขึ้นจากปี 2558 โดยมีการกระตุ้นเศรษฐกิจเพิ่มเติมจากภาครัฐ เช่น การเริ่มพัฒนาโครงการพื้นฐานด้านคมนาคมและพื้นที่เศรษฐกิจภาคตะวันออก และการลงทุนภาคเอกชนที่มีแนวโน้มไปในทางที่ดีขึ้น อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมก่อสร้างยังคงมีการแข่งขันกันสูง ทั้งด้านราคา คุณภาพ และนวัตกรรมใหม่ๆ

### 1) อุตสาหกรรมการผลิตวัสดุก่อสร้าง กลุ่มลูกค้าประกอบด้วย

1. ผู้รับเหมาขนาดใหญ่	- เป็นบริษัทฯ ที่มีศักยภาพในการเข้าประมูลงานขนาดใหญ่ เช่น อาคารสูง และงานสาธารณูปโภค
2. เจ้าของโครงการ	- ต้องการจะซื้อวัสดุในการก่อสร้างเอง เพราะมีความมั่นใจในคุณภาพของสินค้า และการบริการโดยไม่ผ่านบริษัทฯ ผู้รับเหมาก่อสร้าง
3. สถาปนิกและวิศวกร	- เป็นผู้ออกแบบและคำนวณแบบ เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในการใช้ผลิตภัณฑ์นั้นๆ เป็นอย่างดี และสามารถจะแนะนำเจ้าของโครงการให้ใช้ผลิตภัณฑ์ได้
4. ทั่วๆ ไป	- ลูกค้ามีความประสงค์จะนำสินค้าไปใช้กับอาคาร หรือเพื่อตกแต่งให้สวยงาม

### 2) กลยุทธ์การตลาด

#### (1) กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ มุ่งเน้นคุณภาพของสินค้าและบริการโดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากล มีความปลอดภัย มีความรับผิดชอบต่อสังคม และมีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า การปรับปรุงการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดทีมงานที่มีความรู้ความชำนาญมาดูแลงานเพื่อมิให้การส่งมอบงานล่าช้าหรือเกิดความเสียหาย ด้วยประสบการณ์การดำเนินงานด้านการผลิตวัสดุก่อสร้างและการให้บริการมากกว่า 54 ปี ลูกค้าให้ความเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าและบริการของบริษัทฯ

#### (2) กลยุทธ์ด้านราคา

บริษัทฯ มุ่งเน้นนโยบายในการผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพเพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีอายุการใช้งานที่ยาวนาน มีผู้เชี่ยวชาญให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าและดูแลอย่างใกล้ชิด รวมทั้งศักยภาพของบริษัทฯ ในการทำงานให้ลูกค้าเสร็จทันเวลา หรือไม่มีความเสียหายที่อาจทำให้ลูกค้าต้องมีค่าใช้จ่ายมากขึ้น ซึ่งจะทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจในราคาสินค้าและบริการของบริษัทฯ



### (3) กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการตลาด

บริษัทฯ มีสินค้าหลากหลายผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ลูกค้าสามารถซื้อวัสดุก่อสร้างต่างๆ ได้จากผู้ผลิตเดียว เช่น ในการก่อสร้างอาคาร บริษัทฯ จะมีผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรงพร้อมบริการตอก พื้นคอนกรีตอัดแรง ในที่ชนิดไร้คาน ผนังคอนกรีตสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้วเพื่อตกแต่งอาคารตามที่ตั้งาปนิกออกแบบ เป็นต้น บริษัทฯ จะมีความสัมพันธ์อันดีกับสถาปนิกและวิศวกรเนื่องจากมีความเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าของบริษัทฯ รวมทั้งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับลูกค้าทุกราย การประชาสัมพันธ์องค์กรโดยการติดป้ายบริษัทฯ ในบริเวณโครงการต่างๆ รับดำเนินการให้นักศึกษาและผู้สนใจมาเยี่ยมชมโรงงาน เพื่อจะได้ทราบคุณสมบัติต่าง ๆ ของผลิตภัณฑ์

### (4) กลยุทธ์ด้านการพัฒนา

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการรักษาการเป็นผู้นำของธุรกิจได้ บริษัทฯ จะต้องมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพ มีความแตกต่างจากคู่แข่งอื่น การเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ เพื่อสนองความต้องการของลูกค้า และให้สอดคล้องกับการออกแบบอาคารที่ทันสมัยในปัจจุบัน

### (5) กลยุทธ์การจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ช่องทางการจำหน่าย แบ่งได้ดังนี้

จำหน่ายให้แก่	2559			2558		
	ภาครัฐ	ภาคเอกชน	รวม	ภาครัฐ	ภาคเอกชน	รวม
เจ้าของโดยตรง	3	26	29	-	57	57
บริษัทผู้รับเหมา	15	53	63	1.70	40.30	42
บริษัทผู้ออกแบบ	-	1	1	-	1	1
อื่น ๆ	-	2	2	-	-	-
% รวม	18	82	100.00	1.70	97.30	100.00

**หมายเหตุ** เป็นตัวเลขจากจำนวนงานที่เกิดขึ้นในแต่ละปีของบริษัทฯ

### 3) สภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตวัสดุก่อสร้างที่มีความแข็งแกร่ง ด้วยประสบการณ์ที่ยาวนานกว่า 54 ปีรวมทั้งการมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง

จำนวนคู่แข่ง

ผลิตภัณฑ์	จำนวนคู่แข่งรายใหญ่ (ราย)			
	2559	2558	2557	2556
ผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	10	10	10	10
ผลิตและติดตั้งผนังคอนกรีตสำเร็จรูป	4	12	10	3
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว จี.อาร์.ซี	4	2	3	3
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงในทีชนิดไร้คาน	5	5	5	5
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษเดนก้า	12	12	12	5
ผลิตภัณฑ์ STEEL	-	-	3	14
ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ	-	-	-	7

## 2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### 1) การผลิต

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ จัดทะเบียนสำนักงานและโรงงานรวมกันทั้งหมด 3 แห่ง ดังนี้

- (1) สำนักงานใหญ่โรงงานบางกะดี จังหวัดปทุมธานี  
ตั้งอยู่ที่ 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมือง จ.ปทุมธานี
- (2) สาขาที่ 1 โรงงานเชียงรากน้อย ซึ่งเป็นสำนักงาน สาขาของบริษัทฯ  
ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 99 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี
- (3) สาขาที่ 2 สำนักงานขาย ตั้งอยู่เลขที่ 99/19 หมู่ที่ 2 ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง





## กำลังการผลิต และปริมาณการผลิตจริง

การผลิต	ปี 2559			ปี 2558			ปี 2557						
	กำลังการผลิต เฉลี่ย	ปริมาณการ ผลิตจริง	อัตราการใช้ กำลังผลิต (ร้อยละ)	ปริมาณ การผลิต เพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	กำลัง การผลิต เฉลี่ย	อัตราการใช้ กำลังผลิต (ร้อยละ)	ปริมาณ การผลิต เพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	กำลัง การผลิต เฉลี่ย	อัตราการใช้ กำลังผลิต (ร้อยละ)	ปริมาณ การผลิต เพิ่มขึ้น (ร้อยละ)			
ผลิตภัณฑ์เสาค้ำคอนกรีตอัดแรง	(ลบ.เมตร)	165,000	100,344	60.81	3.51	165,000	96,943	58.75	-18.50	165,000	118,950	72.09	6.54
ผลิตภัณฑ์พื้นคอนกรีตอัดแรงในหัตถ์ไม้ ไร่दान	(ตร.เมตร)	600,000	455,869	75.98	21.45	500,000	375,348	75.07	-11.13	500,000	422,344	84.47	14.87
ผลิตภัณฑ์ซี.อาร์.ซี.	(กิโลกรัม)	2,500,000	530,240	21.21	(36.27)	1,700,000	831,980	48.94	102.45	1,700,000	410,957	24.17	-40.31
ผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษ	(กิโลกรัม)	21,000,000	21,396,050	101.89	272.16	15,000,000	5,749,225	38.33	-28.42	15,000,000	8,032,200	53.55	194.63
ผลิตภัณฑ์พื้นและผนังคอนกรีต สำเร็จรูป	(ตร.เมตร)	700,000	404,434.12	57.78	72.84	700,000	233,997	33.43	-13.83	350,000	271,545	77.58	253.83

## 2) การจัดหาวัตถุดิบในการผลิตเพื่อจำหน่าย

ในปี 2559 วัตถุดิบประมาณร้อยละ 99 บริษัทฯ จัดซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศ สำหรับสินค้าที่สั่งซื้อจากต่างประเทศ บริษัทฯสามารถหาทดแทนได้จากผู้ผลิตอื่นในประเทศ และวัตถุดิบที่ซื้อในประเทศ บริษัทฯ สามารถหาทดแทนได้เนื่องจากมีผู้จำหน่ายหลายราย

ราคาวัตถุดิบในปีนี้มีราคาปรับตัวลดลงกว่าปีก่อน อันเนื่องมาจากปริมาณความต้องการของตลาดที่ปรับตัวลดลงซึ่งมีผลมาจากปัญหาความไม่แน่นอนทางการเมือง และความผันผวนของเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศและต่างประเภทย่อย ทำให้ผู้จำหน่ายต้องปรับราคาลดลงเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป ประกอบกับในปีนี้มีผู้จำหน่ายเกิดขึ้นใหม่หลายราย มีผลทำให้ต้นทุนการซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ ในปีนี้มีราคาลดลง และบริษัทฯ ยังได้รับโอกาสในการต่อรองราคาวัตถุดิบเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้วางแผนการจอร์จราคาวัตถุดิบเพื่อรองรับการที่บริษัทฯ จะเสนอราคา เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคาที่มีความผันผวน และการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อสำรองการผลิตประจำวัน นอกจากนี้บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ที่มีเครดิตทางการค้าที่ดี สร้างความเชื่อมั่นและจัดเตรียมวัตถุดิบให้เพียงพอ

อีกทั้งในปี 2559 บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบการจัดจ้าง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และมาตรฐานไปเป็นทิศทางที่ดีขึ้น ซึ่งในปี 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการศึกษาต้นทุนการขนส่ง เพื่อนำมาใช้เป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคากลาง และนำไปสู่กระบวนการจัดการประมูล เมื่อบริษัทฯได้ดำเนินการพัฒนาระบบการจัดจ้างแล้ว จึงส่งผลให้ในปี 2559 บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนค่าขนส่งได้ถึง 12.14 % เมื่อเปรียบเทียบกับค่าขนส่งเดิมในปี 2558

### 3) จำนวนผู้ผลิตวัตถุดิบหลัก

ปูนซีเมนต์	ซื้อจากผู้จำหน่าย	2	ราย
เหล็กเส้น PC Wire / PC Stand	ซื้อจากผู้จำหน่าย	4	ราย
เหล็กเส้น	ซื้อจากผู้จำหน่าย	9	ราย
หินทราย	ซื้อจากผู้จำหน่าย	3	ราย

การสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายขึ้นอยู่กับคุณภาพราคาและเงื่อนไขทางการค้า

### 4) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นบริษัทผลิตวัสดุก่อสร้าง จึงอาจจะมีมลภาวะเกิดขึ้นคือ ฝุ่น เสียง และเศษวัสดุอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่โซนที่สามารถประกอบอุตสาหกรรมประเภทซีเมนต์ได้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันแก้ไขในเรื่องของฝุ่นและเสียง มีการพัฒนาเครื่องจักรเครื่องมือ ศึกษาเทคนิคในการลดฝุ่น เสียง อีกทั้งสถานที่ผลิตตั้งอยู่ห่างไกลจากสถานที่ข้างเคียง บริษัทฯ มีหน่วยงานความปลอดภัย เพื่อดูแลด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในโรงงาน บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ ISO 9001:2008 ซึ่งจะรวมถึงการควบคุมมลภาวะสภาพการทำงาน เรื่องเสียง แสงและฝุ่นด้วย สำหรับเศษวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอกบริเวณโรงงาน กระทั่งอุตสาหกรรมมีมาตรการกำหนดระเบียบกฎเกณฑ์ให้บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอกบริเวณโรงงาน รวมถึงต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการสาธารณสุข พ.ศ. 2535 และบทบัญญัติเทศบาลตำบลบางกะดี เรื่อง การควบคุมกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ พ.ศ. 2548

## 2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันสิ้นสุดของงบการเงินรวม บริษัทฯ มีสัญญาการขายและบริการ ซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบสินค้า ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
จำนวนที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	1,634.72	1,818.66	715.31	722.09



### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ได้พิจารณาประเด็นความเสี่ยงของปี 2559 ซึ่งสามารถสรุปประเด็นที่น่าสนใจ ดังต่อไปนี้

#### ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

##### (1) ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Market)

ด้วยเหตุที่ธุรกิจสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Market) มีมาตรฐานเดียวกันทั่วโลก ทำให้ราคาของสินค้าโภคภัณฑ์ถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก เมื่อราคาสินค้าโภคภัณฑ์มีการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกันทั่วโลก จะส่งผลทำให้กำไรขึ้นลงตามภาวะเศรษฐกิจ เมื่อตลาดเป็นช่วงขาขึ้นความต้องการของผู้บริโภคสูงขึ้น บริษัทฯ จะมีกำไรอย่างมาก แต่หากตลาดเป็นช่วงขาลงเกิดวิกฤติเศรษฐกิจความต้องการของผู้บริโภคจะลดลงอย่างมาก ซึ่งอาจสวนทางกับกำลังการผลิตที่ยังสูงต่อเนื่องจากช่วงเศรษฐกิจรุ่งเรือง ทำให้เกิดภาวะสินค้าล้นตลาด (Oversupply) กำไรของบริษัทฯ อาจลดลง

ทั้งนี้บริษัทฯ จึงมีแนวทางการจัดการความเสี่ยงโดยมีการติดตามการเสนองานลูกค้าโดยใช้โปรแกรมซอฟต์แวร์ Sales force ในการบริหารการขาย การให้บริการลูกค้าแบบครบวงจร (Total Solution Provider) เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้ารวมถึงการขยายตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวที่อาจจะเกิดขึ้น

##### (2) ความเสี่ยงด้านนวัตกรรมใหม่ก่อให้เกิดแทนสินค้าเดิม

ท่ามกลางสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงและเข้มข้นของโลกไร้พรมแดนกดดันให้องค์กรต้องคิดค้นเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นั่นคือการสรรหานวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อสร้างให้ลูกค้าเกิดพฤติกรรมหันมาใช้สินค้าและบริการ จึงทำให้นวัตกรรมกลายเป็นเครื่องมือใหม่ทางยุทธศาสตร์ของการแข่งขันทางธุรกิจ รวมถึงตลอดปีที่ผ่านมาราคาสินค้า โภคภัณฑ์ในตลาดโลกได้ปรับตัวลดลงอย่างมาก มีการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก หากบริษัทฯ ไม่มีการปรับปรุงสินค้าที่มีอยู่เดิมให้เป็นที่ยอมรับของกลุ่มลูกค้าที่เป็นเป้าหมายแล้ว อาจมีสินค้าใหม่มาทดแทนได้

บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นใช้นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีขั้นสูงในการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูงเพื่อเพิ่มยอดขาย โดยมีการจัดตั้งแผนก Product Development เป็นการทำงานร่วมกับแผนกผลิตที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดทิศทางของนวัตกรรมใหม่ การมองหาความแตกต่างของสินค้า การพัฒนาต่อยอดนวัตกรรมทางธุรกิจ มุ่งเน้นการพัฒนาแบบธุรกิจโดยการสร้างภาพลักษณ์และตราสินค้าให้กับบริษัทฯ ให้เป็นที่จดจำมากขึ้น เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดี เป็นการสร้างสรรค์ธุรกิจของบริษัทฯ นำไปสู่สู่สากล

##### (3) ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

เพื่อเตรียมความพร้อมทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต บริษัทฯ จึงปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง อาทิ มีการเตรียมกำลังพลเพื่อรองรับการขยายงานโดยใช้วิธีการประเมินการกำลังพลและมีการพัฒนาความสามารถพนักงาน รวมถึงมีการทดลองวางระบบการบริหารพนักงานที่มีความสามารถสูงของบริษัทฯ โดยจะดูแลพนักงานเป็นองค์รวม ทั้งเรื่องค่าจ้างผลตอบแทน ความเติบโตการพัฒนา รวมทั้งการมอบหมายงานที่เหมาะสมกับความสามารถของพนักงานด้วยในส่วน

ของการพัฒนาความสามารถพนักงาน แต่ละระดับจะได้รับการพัฒนาความรู้ทางด้านธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรที่เหมาะสมกับพนักงานในแต่ละระดับ รวมถึงหลักสูตรพัฒนาทักษะด้านภาวะความเป็นผู้นำและการทำงานเป็นทีม เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจในอนาคต

#### (4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ นั้นครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่จะไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายนอก และภายใน อาทิ กฎหมายนโยบายรัฐบาลการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณ ซึ่งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับเหล่านี้มีโอกาสเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา หากไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ การลงโทษและค่าปรับ หรือเสียโอกาสทางธุรกิจได้

ในปี 2558 สภานิติบัญญัติแห่งชาติผ่าน พ.ร.บ.ประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2558 ซึ่งเป็นการแก้ไขปรับปรุงกฎหมายป้องกันและปราบปรามการทุจริตโดยเพิ่มบทลงโทษให้รุนแรงขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กร

การทุจริตคอร์รัปชันนั้นก่อให้เกิดผลเสียมากมายต่อการดำเนินธุรกิจ อาทิ เกิดค่าใช้จ่ายที่สูงเกินกว่าที่ควรเป็นเกิดความไม่ยุติธรรมต่อคู่ค้ารายอื่น ลูกค้าขาดความไว้วางใจในสินค้าและองค์กร ดังนั้นตลอดปี 2559 บริษัทฯ จึงจัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption) และมีการสื่อสารให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ในเรื่องคุณธรรมจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้ความรู้ และป้องกันในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งจะป้องกันไม่ให้เกิดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น คู่ค้าให้ความสนใจที่จะทำธุรกิจกับองค์กรเพราะเชื่อมั่นว่าจะได้รับความเป็นธรรมต่อคู่ค้าอย่างเท่าเทียม และลูกค้าให้ความไว้วางใจในการซื้อสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ

นอกจากการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กรเพื่อการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอแล้วนั้น บริษัทฯ ยังได้แสดงเจตนารมณ์ในการส่งเสริม ขยายแนวคิดนี้ออกไปยังบริษัทฯ ต่างๆ ในประเทศไทย และคู่ธุรกิจให้ร่วมกันนำหลักการและแนวคิดการปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อพัฒนาชุมชน สังคม และ สิ่งแวดล้อม เป็นการขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้าง อันจะนำมาซึ่งการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

### ความเสี่ยงด้านการผลิต

#### (1) ความเสี่ยงด้านการควบคุมราคาค้นทุนวัตถุดิบ

ด้วยธรรมชาติของการจำหน่ายเสาเข็มและแผ่นผนังคอนกรีตสำเร็จรูปของบริษัทฯ มีความจำเป็นที่ต้องผลิตตามคำสั่งของลูกค้าทำให้ความสามารถในการควบคุมต้นทุนเป็นไปได้ยากและไม่เกิดการประหยัดจากขนาด (Economy of Scale) รวมถึงปัจจัยเสี่ยงตลอดสายห่วงโซ่อุปทาน โดยเริ่มตั้งแต่ระบบการจัดหาวัตถุดิบ วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตการขนส่งไปจนถึงการขายและการจัดส่งสินค้าและบริการ เพราะหากกระบวนการจัดการห่วงโซ่อุปทานเกิดความไม่สอดคล้องกันในส่วนห่วงโซ่อุปทานอาจส่งผลกระทบต่อความไว้วางใจของลูกค้าผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินการ และจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจต่อไปในการบริหารจัดการ ทั้งนี้บริษัทฯ จึงมีแนวทางการจัดการความเสี่ยงโดยมีการใช้ระบบ ERP เข้ามาช่วยในการควบคุมราคาค้นทุนวัตถุดิบดังกล่าว

## (2) ความเสี่ยงด้านการหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตร้อยละ 99 ของปริมาณการใช้วัตถุดิบทั้งหมดเป็นวัตถุดิบที่ผลิตในประเทศ เมื่อราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นทำให้ต้นทุนสูงขึ้นสิ่งที่ตามมาคือการขาดแคลนวัตถุดิบในบางช่วงเวลา วัตถุดิบบางรายการเป็นการขายแบบผูกขาดทำให้การต่อรองเป็นไปได้น้อยในกรณีนี้บริษัทฯ ได้แก้ไขปัญหาโดยการติดตามข้อมูลข่าวสารของราคาและแหล่งวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดมีการวางแผนการซื้อวัตถุดิบอย่างเหมาะสมและเพียงพอกับการผลิต มีการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าหากมีสัญญาขาดแคลน นอกจากนี้บริษัทฯ เป็นที่เชื่อถือของบริษัทฯ ผู้ผลิตวัตถุดิบ และการจัดซื้อในแต่ละครั้งมีปริมาณที่สูงมากทำให้ผู้ผลิตจัดเตรียมวัตถุดิบให้บริษัทฯ ได้เพียงพอและทันเวลาที่บริษัทฯ ต้องการใช้

## (3) ความเสี่ยงด้านการควบคุมคุณภาพสินค้า

ปัจจุบันภาวะการแข่งขันของตลาดการค้ามีการแข่งขันอย่างสูง ความต้องการของผู้บริโภคมีความหลากหลายและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ผู้ผลิตจึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาคุณภาพของสินค้าให้เป็นที่ต้องการของผู้บริโภคอีกทั้งต้องเป็นผู้นำในการพัฒนาสินค้าใหม่ ๆ ออกมาเพื่อให้น้ำหนักจิตใจของผู้บริโภคให้เกิดความต้องการในสินค้าที่ได้พัฒนาขึ้นมาใหม่นี้ ในสภาวะการตลาดที่แข่งขันอย่างรุนแรงนี้ สินค้าที่มีคุณภาพเป็นสิ่งที่ต้องการของผู้บริโภคเท่านั้นจึงจะยืนหยัดอยู่ในตลาดและพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ ต้องมีสินค้าที่สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย คือ ลูกค้าของตนทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพโดยการควบคุมคุณภาพทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน

ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการอบรมเรื่องสินค้าของบริษัทฯ ให้ได้มาตรฐานแก่พนักงานรายไตรมาส มีการตรวจสอบคุณภาพสินค้าและบริการโดยมีเกณฑ์ที่เข้มงวดมากขึ้น

## (4) ความเสี่ยงการขาดแคลนแรงงานและค่าแรงที่เพิ่มขึ้น

โลกของเรารวมถึงประเทศไทยกำลังเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ จำนวนประชากรในวัยทำงานเริ่มลดลง ซึ่งอาจทำให้เกิดปัญหาขาดแคลนแรงงานในอนาคต ธุรกิจที่ต้องพึ่งพาแรงงานจำนวนมากย่อมได้รับผลกระทบอาจเกิดการแย่งชิงแรงงานในบางพื้นที่และการปรับขึ้นค่าแรงได้ รวมถึงการขาดแคลนแรงงานก่อสร้างก็เป็นปัญหาใหญ่ของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เช่นกัน จากปัญหาการขาดแคลนแรงงานโดยเฉพาะสายช่างในประเทศไทยดังกล่าวทำให้ผู้ประกอบการหลายรายเริ่มมองหาเทคโนโลยีการก่อสร้างแบบสำเร็จรูปที่ช่วยลดระยะเวลาก่อสร้าง และลดการใช้แรงงาน

บริษัทฯ มองเห็นถึงความเสี่ยงของการขาดแคลนแรงงานและค่าแรงที่เพิ่มขึ้น จึงได้มีการดำเนินกิจกรรมการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้หน่วยงานภายนอกรู้จักบริษัทฯ รวมถึงมีโครงการรับนักศึกษาเข้าฝึกงานและทำงาน



## 4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไป

#### 1) ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559)

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	:	GEL (เมื่อวันที่ 14 มีนาคม พ.ศ. 2557 บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์จากเดิม “GEN” เป็น “GEL”)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000
สำนักงานสาขา	:	สาขาที่ 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี 12160 สาขาที่ 2 เลขที่ 99/19 หมู่ที่ 2 ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000 (จดทะเบียนเมื่อวันที่ 9 มีนาคม พ.ศ. 2558)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง : เสาเข็ม, คอนกรีตอัดแรง, พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป, ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว, ปูนซีเมนต์ชนิดไม่หดตัว และพื้นคอนกรีตอัดแรงในที่ชนิดไร้คาน
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107536001338
หมายเลขติดต่อ	:	โทรศัพท์ 02-501-2020, 02-501-1055 โทรสาร 02-501-2468, 02-501-2134
เว็บไซต์	:	www.gel.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	5,856,554,582.75 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	4,728,445,264.70 บาท
จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว	:	5,562,876,782 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	:	0.85 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี	:	1 มกราคม - 31 ธันวาคม
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 02-229-2800 โทรสาร 02-359-1259
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เลขที่ 87/1 ออลซีซั่นส์เพลส แคปิตอล ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 02-205-8222 โทรสาร 02-634-5399, 02-654-3339

## 2) ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

### 2.1 บริษัทย่อย

1. ชื่อบริษัท	:	บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 44/2 หมู่ที่2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมือง ปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจเหล็ก-ผลิตและจำหน่ายลวดดัดสูงชั้นคุณภาพพิเศษ
หมายเลขติดต่อ	:	โทรศัพท์ 02-501-2020, 02-501-2462-64, 02-501-1055 โทรสาร 02-5012468,2134
ทุนจดทะเบียน	:	280,000,000 บาท (จำนวน 2,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	280,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 99.99
สถานะที่เกี่ยวข้องกัน	:	บริษัทย่อย

2. ชื่อบริษัท	:	General Engineering Mauritius Limited
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	10 <sup>th</sup> Floor, Standard Chartered Tower 19, Cybercity Ebene, Mauritius
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	บริษัทฯ เพื่อการลงทุน (Holding Company)
หมายเลขติดต่อ	:	(023)04046000
ทุนจดทะเบียน	:	-
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	337,768 บาท หรือ 10,000 ดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 100.00
สถานะที่เกี่ยวข้องกัน	:	บริษัทย่อย

### 2.2 บริษัทร่วม

1. ชื่อบริษัท	:	บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	121/105 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้นที่ 39 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	รับเหมาก่อสร้างและให้บริการติดตั้งงานระบบ
หมายเลขติดต่อ	:	โทรศัพท์ 0-2641-2100 โทรสาร 0-2641-2030, 0-2641-2029
ทุนจดทะเบียน	:	450,000,000 บาท (จำนวน 450,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท)
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	300,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 32.65
สถานะที่เกี่ยวข้องกัน	:	บริษัทร่วม

2. ชื่อบริษัท : บริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited  
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 1 Raffles Place #39-01 One Raffles Place Singapore(048616)  
 ลักษณะการประกอบธุรกิจ : บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อประกอบธุรกิจ  
 การลงทุนในกิจการร่วมค้าสร้างโรงงานและประกอบกิจการ  
 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กรูปพรรณในประเทศพม่า  
 หมายเลขติดต่อ : (65) 6225-1868  
 ทุนจดทะเบียน : 12 ล้านดอลลาร์  
 สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 45.00  
 สถานที่เกี่ยวข้องกัน : บริษัทฯ กิจการร่วมค้า

3) **นายทะเบียนหุ้น**

บริษัทฯ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก  
 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

4) **ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ**

นายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 2785 หรือนางสุมาลี โชคดีอนันต์  
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3322 หรือนายธีรศักดิ์ จั่วศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน  
 6624 หรือ นางสาวคันสนีย์ พูลสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6977

บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เลขที่ 87/1 ออลซีชั่นส์ เฟลส แคปิตอล ทาวเวอร์ ชั้น18 ถนนวิทย์  
 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330



## 5. ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

### 5.1 หลักทรัพ์ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 5,856,554,582.75 บาท โดยมีทุนชำระแล้ว เป็นเงินจำนวน 4,728,445,610.65 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 5,562,877,189 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท

### 5.2 ผู้ถือหุ้น

#### 1) โครงสร้างผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2559

การกระจายการถือหุ้นตามสัญชาติ

ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย				ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว			
นิติบุคคล	%	บุคคลธรรมดา	%	นิติบุคคล	%	บุคคลธรรมดา	%
236,826,592	4.26	5,258,712,784	94.53	66,700,002	1.20	637,811	0.01

#### 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก (ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2559)

ชื่อผู้ถือหุ้น		สัญชาติ	จำนวนหุ้นที่ถือ	
			หุ้น	%
1. น.ส.พรนที	สมพงษ์ชัยกุล	ไทย	313,497,100	5.64
2. นายทวีศักดิ์	ศรีประจิดติชัย	ไทย	269,000,000	4.84
3. บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)		ไทย	165,000,000	2.97
4. นายธิตินพงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	ไทย	154,000,000	2.77
5. นายสิทธิชัย	ลีสวัสดิ์ตระกูล	ไทย	148,072,100	2.66
6. นายอนุพงศ์	คุตติกุล	ไทย	104,770,800	1.88
7. น.ส.อำไพ	รัตนาวิน	ไทย	101,818,100	1.83
8. นายพิชัย	วิจักขณ์พันธ์	ไทย	88,347,200	1.59
9. นายทวี	กุลเลิศประเสริฐ	ไทย	87,988,210	1.58
10. นางปราณี	วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	ไทย	81,851,000	1.47
รวม			1,514,344,510	27.23

### 3) การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการ และผู้บริหารในระหว่างปี 2559

			จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือครอง (หุ้น)		
รายชื่อคณะกรรมการ		ตำแหน่ง	ณ 31 ธ.ค. พ.ศ.2559	ณ 1 ม.ค. พ.ศ.2559	เพิ่ม (ลด)
1. ศ.ดร.บวรศักดิ์	อุวรรณโณ	ประธานกรรมการ	-	-	-
2. นายโสภณ	ผลประสิทธิ์	รองประธานกรรมการ	-	-	-
3. นายธิตพิงค์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการ	154,000,000	150,000,000	4,000,000
4. ดร.ธวัช	อนันต์ธนวินิช	กรรมการ	-	-	-
5. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการ	-	-	-
6. นายสุชาติ	บุญบรรเจิดศรี	กรรมการอิสระ	-	-	-
7. นางพรณี	จารุสมบัติ	กรรมการอิสระ	-	-	-
8. ดร.วิษณุ	เครื่องาม	กรรมการอิสระ	-	-	-
9. นายวิรัช	มรกตกาล	กรรมการอิสระ	-	-	-
10. นางดวงกมล	สุขเมือง	ผู้อำนวยการฝ่าย บริหารงานทั่วไป	400,000	400,000	0
11. นางวิมลจา	คชเสนา	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน (ได้รับการแต่งตั้งและมีผล บังคับใช้วันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2559)	334	334	0
12. นางรลิกา	ประเสริฐสังข์	รักษาผู้อำนวยการฝ่าย บัญชีและการเงิน (ตั้งแต่วันที่ 14 มิถุนายน พ.ศ. 2555 - 14 สิงหาคม พ.ศ. 2559)	334	334	0
13. นางลินจง	ศรีสงคราม	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	-	-	-
14. นายสุรชาติ	อ่วมอุ่ม	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต และบริการเสาเข็ม คอนกรีตอัดแรง	-	-	-
15. นายศรันย์	เวียงคำมา	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต และบริการผนัง คอนกรีตสำเร็จรูป (ได้รับการแต่งตั้งและมีผล บังคับใช้วันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2559)	-	-	-
16. นายพรชัย	นุ่นละออง	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต ผลิตภัณฑ์เหล็กและ ฝายสนับสนุนงานผลิต	-	-	-





### 5.3 การออกหลักทรัพ์อื่น

เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน พ.ศ. 2559 บริษัทฯ รายงานผลการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (GEL-W4) ครั้งสุดท้าย (การใช้สิทธิวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2559) โดยมีผู้ใช้สิทธิจำนวน 3 ราย ใบสำคัญแสดงสิทธิที่สิทธิจำนวน 407 หน่วย อัตราการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้น) เท่ากับ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิ 1.20 บาทต่อหุ้น จำนวนหุ้นที่เกิดจากการใช้สิทธิจำนวน 407 หุ้น และวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559 หุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 407 หุ้น เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 วันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2551 ที่ประชุมลงมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็น “ไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และสำรองตามกฎหมาย และบริษัทฯ ต้องไม่มีขาดทุนสะสม ทั้งนี้ให้สอดคล้องกับกระแสเงินสด และแผนการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต” และการเงินปันผลจะจ่ายให้ตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่า ๆ กัน โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (ปัจจุบันบริษัทฯ ออกหุ้นเพียง 1 ประเภท คือ หุ้นสามัญ ไม่มีหุ้นประเภทบุริมสิทธิ)

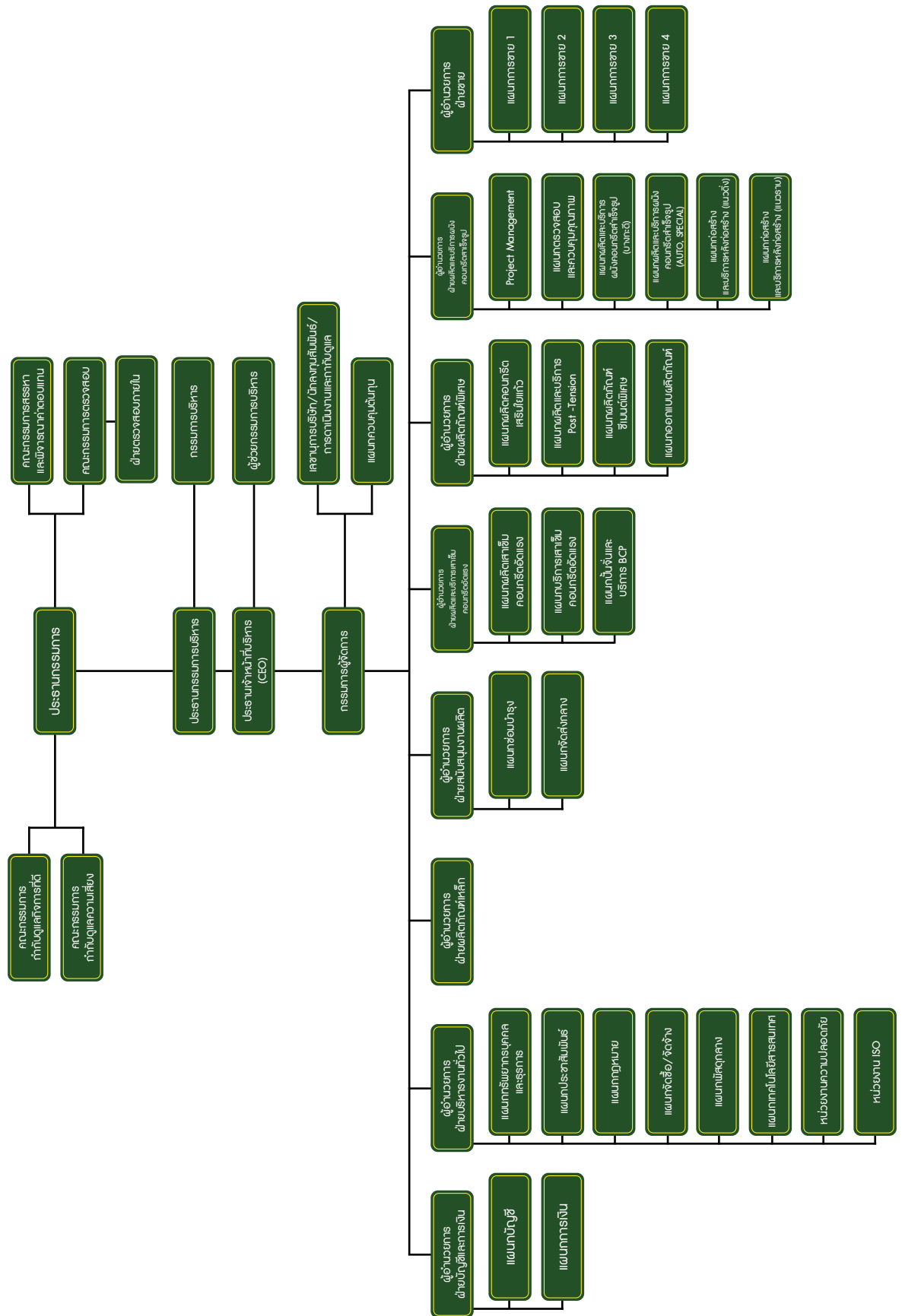
สิทธิการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร/เงินปันผล ซึ่งได้รับสิทธิการในการปฏิบัติการเท่าเทียมกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ, สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับรองผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในทุก ๆ ปี สิทธิในการพิจารณาอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และสิทธิในการพิจารณาอนุมัติการลดทุนหรือเพิ่มทุน

บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้ดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย ได้แก่ การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ การจัดให้มีบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) เพื่ออธิบายผลการดำเนินงานทุกไตรมาส และการเผยแพร่ข่าวลงบนเว็บไซต์บริษัทฯ



## 7. โครงสร้างการจัดการ

แผนผังการบริหาร บริษัท เอนเนอร์จี้ จำกัด



## คณะกรรมการบริษัท

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัท (มหาชน) จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ราย ประกอบด้วย

1. ศ.ดร.บวรศักดิ์	อูวรรณโณ	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
2. นายโสภณ	ผลประสิทธิ์	รองประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
3. นายธิตินพงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการ
4. ดร.ธวัช	อนันต์ธนวณิช	กรรมการ
5. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการ
6. นายสุชาติ	บุญบรรเจิดศรี	กรรมการอิสระ
7. นางพรณี	จารุสมบัติ	กรรมการอิสระ
8. ดร.วิษณุ	เครืองาม	กรรมการอิสระ
9. นายวิรัช	มรกตกาล	กรรมการอิสระ

โดยมีนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายธิตินพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์ นายธวัช อนันต์ธนวณิช และนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร กรรมการสามคนนี้ลงลายมือร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัท

## คณะกรรมการตรวจสอบ

### องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี หรือการเงินที่เป็นที่ยอมรับ โดยมีนายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี เป็นประธานกรรมการตรวจสอบที่เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในโดย บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นผู้ดูแลงานดังกล่าว และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการปรึกษาร่วมกับผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา และผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมาย และบัญชีเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

1. นายสุชาติ	บุญบวรเจตศิริ	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2. นางพรณี	จารุสมบัติ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3. ดร.วิษณุ	เครื่องาม	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

โดยมี นางสาวพัชรภรณ์ พุ่มพวง ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

### องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงการจัดการที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ กำหนด รวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับสถานะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นควรให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายโสภณ	ผลประสิทธิ์	ประธานกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
2. นายธิตีพงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
3. ดร.ธวัช	อนันต์ธนวิช	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
4. นายชัยนรินทร์	สายรังษี	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
5. นางวิไลจา	คชเสนา	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

โดยมีนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงการจัดการที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ กำหนด รวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับสถานะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นควรให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายวิรัช	มรกตกาล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (แต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2559 มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2559)
2. นายธิตีพงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. ดร.วิษณุ	เครื่องาม	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ลาออกเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2559)

โดยมีนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงการจัดการที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ กำหนด รวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นควรให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

1. ดร.วิชญะ	เครื่องาม	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายวิรัช	มรกตกาล	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (แต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 9 มิ.ย. พ.ศ. 2559 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2559)
3. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. นางวิสัจจา	คชเสนา	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยมีนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 3 ท่าน และผู้บริหารระดับสูง มีจำนวน 7 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ประกอบด้วย

1. นายธิตีพงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. ดร.ธวัช	อนันต์ธนวณิช	กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ
3. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการบริหาร
4. นางดวงกมล	สุขเมือง	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานทั่วไป
5. นางวิสัจจา	คชเสนา	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน (ได้รับการแต่งตั้งและมีผลบังคับใช้วันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2559)
6. นางรลิกา	ประเสริฐสังข์	รักษาผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน (ตั้งแต่วันที่ 14 มิถุนายน พ.ศ. 2555 – 14 สิงหาคม พ.ศ. 2559)
7. นางลินจง	ศรีสงคราม	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย
8. นายสุรชาติ	อ่วมอ่วม	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและบริการเสาคอนกรีตอัดแรง
9. นายศรัณย์	เวียงคำมา	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและบริการผนังคอนกรีตสำเร็จรูป (ได้รับการแต่งตั้งและมีผลบังคับใช้วันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2559)
10. นายพรชัย	นุ่นละออง	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตผลิตภัณฑ์เหล็กและฝ่ายสนับสนุนงานผลิต

โดยมีนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ รายชื่อของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ข้างต้นเป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของ ก.ล.ต. ตามประกาศที่ ทจ.23/2551 ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้ นโยบายกลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติการจัดทำคู่มือ อำนาจดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใสและมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน อย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงทั้ง 10 ท่าน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

### การประชุมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น บริษัทฯ มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน โดยเลขานุการบริษัทที่ดูแลรับผิดชอบจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการล่วงหน้า กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระและไม่ขึ้นกับบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด ในปี 2559 ที่ผ่านมากomitee กรรมการบริษัท มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 8 ครั้ง โดยเป็นการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี 4 ครั้ง และครั้งพิเศษ 4 ครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระให้กับกรรมการบริษัทฯ แต่ละท่านล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ มีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ และบริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2559 จำนวน 1 ครั้ง

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ในปี 2559 ของกรรมการแต่ละท่านสามารถสรุปได้ ดังต่อไปนี้

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม	หมายเหตุ
1. ศ.ดร.บวรศักดิ์	อูวรรณโณ	8/8	-
2. นายโสภณ	ผลประสิทธิ์	7/8	-
3. นายธิตินพงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	6/8	-
4. ดร.ธวัช	อนันต์ธนนวิช	6/8	-
5. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	7/8	-
6. นายสุชาติ	อ่วมอ่วม	6/8	-
7. ดร.วิญญะ	เครืองาม	8/8	-
8. นางพรรณิ	จารุสมบัติ	8/8	-
9. นายวิรัช	มรกตกาล	7/8	-

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม	หมายเหตุ
1. นายสุชาติ	บุญบรรเจิดศรี	5/5	-
2. นางพรณี	จารุสมบัติ	5/5	-
3. ดร.วิษณุ	เครืองาม	5/5	-

## คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม	หมายเหตุ
1. นายโสมณ	ผลประสิทธิ์	1/1	-
2. นายธิตีพงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	1/1	-
3. ดร.ธวัช	อนันต์ธนวิช	1/1	-
4. นายชัยนรินทร์	สายรังษี	0/1	-
5. นางวิมลจจา	คชเสนา	1/1	-

## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม	หมายเหตุ
1. นายวิรัช	มรกตกาล	1/1	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2559
2. นายธิตีพงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	1/1	-
3. ดร.วิษณุ	เครืองาม	1/1	-
4. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	-	ลาออกจากตำแหน่งวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2559

## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม	หมายเหตุ
1. ดร.วิษณุ	เครืองาม	10/10	-
2. นายวิรัช	มรกตกาล	6/10	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2559
3. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	8/10	-
4. นางวิมลจจา	คชเสนา	9/10	-

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม	หมายเหตุ
1. นายธิตีพงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	11/12	-
2. ดร.ธวัช	อนันต์ธนวิช	12/12	-
3. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	12/12	-



### ● เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ จดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2557 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหารที่ดูแลสำนักงานกรรมการ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนรับผิดชอบ ดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง ด้านกฎหมาย บัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท และมีการเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ทบทวนโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและเปรียบเทียบกับอัตราคำตอบแทนกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ ที่อยู่ในระดับเดียวกัน

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากลับกรอง และเสนอคำตอบแทนของกรรมการในแต่ละปีให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจ่ายเป็นรายเดือน และในรูปของเบี้ยประชุมกรรมการ

## ค่าตอบแทนกรรมการ

เนื่องจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อ 21 เมษายน พ.ศ. 2559 มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทเสนอ ดังนี้

กรรมการ	ค่าตอบแทนประจำปี 2559 (บาท)		โบนัส/บำเหน็จ	ค่าตอบแทนประจำปี 2558 (บาท)	
	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง		ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง
1) คณะกรรมการบริษัท					
□ ประธานกรรมการ	80,000	10,000	×	80,000	10,000
□ รองประธานกรรมการ	50,000	10,000	×	50,000	10,000
□ กรรมการ	20,000	10,000	×	20,000	10,000
2) คณะกรรมการตรวจสอบ					
□ ประธานกรรมการตรวจสอบ	50,000	10,000	×	50,000	-
□ กรรมการตรวจสอบ	20,000	10,000	×	20,000	-
3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน					
□ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	-	10,000	×	-	-
□ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	-	10,000	×	-	-
4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี					
□ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	-	10,000	×	-	-
□ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	-	10,000	×	-	-
5) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง					
□ ประธานกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง	-	10,000	×	-	-
□ กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง	-	10,000	×	-	-

- หมายเหตุ**
1. ค่าตอบแทนรายเดือนจะจ่ายให้กับกรรมการตามตำแหน่งที่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียวเท่านั้น
  2. สำหรับคณะกรรมการบริษัท ค่าเบี้ยประชุมรายครั้งจะจ่ายให้กับกรรมการบริษัท ที่เข้าร่วมประชุมในอัตราสูงสุดไม่เกิน 9 ครั้งต่อปี การจ่ายค่าตอบแทนใช้อัตราเดียวกันกับอัตราค่าตอบแทนของปีก่อน เนื่องจากทางบริษัทฯ เห็นว่ายังมีความเหมาะสมจึงใช้อัตราเดิมอยู่
  3. สำหรับคณะกรรมการชุดย่อย ค่าเบี้ยประชุมรายครั้งจะจ่ายให้กับกรรมการบริษัท ที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดในอัตราสูงสุดไม่เกิน 5 ครั้งต่อปี
  4. กรรมการบริษัท ที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและได้รับเงินเดือนประจำจะไม่ได้รับค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้น



## คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินเฉพาะคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง และกรรมการสรรหา และพิจารณา  
คำตอบแทน จำนวน 3,570,000 บาท

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนเงินค่าตอบแทนปี 2559 (บาท/ปี)					
		กรรมการบริษัท		กรรมการตรวจสอบ		กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	
		ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม
1. ศ.ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ	ประธานกรรมการ	960,000	80,000	-	-	-	1,040,000
2. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	รองประธานกรรมการ	600,000	70,000	-	-	10,000	680,000
3. นายธิตินันท์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	-	-	-	-	-
4. ดร.รัชนี อนันต์ธนาวิณิช	กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	-	-
5. นายสุชาติ เศรษฐิน	กรรมการกรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท	-	-	-	-	-	-
6. นายบรรเจิดศรี นุญบรรเจิดศรี	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	-	60,000	600,000	40,000	-	700,000
7. นางพรณี จาตุสมบัติ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-	80,000	240,000	40,000	-	360,000
8. ดร.วิฑูระ เคียงาม	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-	80,000	240,000	40,000	50,000	420,000
9. นายวิรัช มรกตกล	กรรมการอิสระ	240,000	70,000	-	-	50,000	370,000
รวมทั้งสิ้น		1,800,000	440,000	1,080,000	100,000	10,000	3,570,000

ข. ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหารในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) ที่ได้กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อกรรมการผู้จัดการซึ่งเชื่อมโยงกับอัตราค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

ค่าตอบแทน	ปี 2559		ปี 2558	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือนรวม	10	20,470,321.44	10	17,091,741.10
โบนัสรวม	10	-	10	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>20,470,321.44</b>		<b>17,091,741.10</b>

**หมายเหตุ** 1. “ผู้บริหาร” ในที่นี้หมายถึง ผู้บริหารตามนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นสำหรับคณะกรรมการบริษัท  
-ไม่มี-

ค่าตอบแทนอื่นสำหรับคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

รายการ	ปี 2559		ปี 2558	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	10	561,673.47	10	428,543.10
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>561,673.47</b>		<b>428,543.10</b>



## บุคลากร

### จำนวนบุคลากรหรือพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมด 961 คน ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
สำนักบริหาร	6
ธุรการและบริการองค์กร	51
ทรัพยากรบุคคล	5
บัญชีและการเงิน	25
ขายบริการและออกแบบ	438
โรงงานผลิต	436
<b>รวม</b>	<b>961</b>

### ค่าตอบแทนของบุคลากรหรือพนักงาน

ใน ปี 2558 และ ปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจ่ายค่าตอบแทนรวมของพนักงานในรูปของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินได้อื่นๆ (ไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร) แก่ จำนวนพนักงานทั้งหมดเท่ากับ 185,501,227.90 บาท และ 220,749,769.56 ล้านบาท ตามลำดับ

### เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยใช้ชื่อว่ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลีกรไทยทรัพย์มั่งคั่ง ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ซึ่งจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลีกรไทย

อนึ่ง บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน โดยบริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนทุกเดือนเท่ากันร้อยละ 3 ของเงินเดือน สำหรับปี 2558 จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงินจำนวน 3,166,485.75 บาท และปี 2559 จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงินจำนวน 4,071,596.01 บาท

### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

### นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของพนักงานทุกระดับโดยเฉพาะอย่างยิ่งความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงานทุกคนโดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพระดับมืออาชีพและเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงศักยภาพอย่างเต็มความสามารถ ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ จึงมีนโยบายในการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานในทุกระดับอย่างจริงจังและต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและสนับสนุนพนักงานให้มีความก้าวหน้าตามสายอาชีพไปพร้อมกับความสำเร็จขององค์กรการสรรหาและความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงาน

แผนกทรัพยากรบุคคลได้จัดการฝึกอบรมเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากข้อมูล และความจำเป็นจากหน่วยงานต่าง ๆ ในปี 2559 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมพัฒนาบุคคลเป็นจำนวนเงินรวม 807,265.00 บาท กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรตั้งแต่กระบวนการสรรหาโดยได้ยึดถือหลักการว่ากระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานต้องมีความโปร่งใสและดำเนินการด้วยระบบความเสมอภาคและเป็นธรรม (Merit System) โดยจะมีการกำหนดคุณลักษณะของพนักงานจากลักษณะงานพร้อมทั้งระบุวุฒิการศึกษาประสบการณ์ความเชี่ยวชาญ และข้อกำหนดอื่น ๆ ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจนและจะคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อเข้าสู่กระบวนการทดสอบข้อเขียนและการสัมภาษณ์โดยผู้บังคับบัญชาตามสายงานที่เกี่ยวข้องเพื่อที่จะได้มาซึ่งพนักงานที่มีคุณสมบัติถูกต้องและเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ทั้งนี้เมื่อมีตำแหน่งงานที่ว่างหรือตำแหน่งงานใหม่ ๆ เกิดขึ้นเพื่อให้โอกาสในการพัฒนาความก้าวหน้าในการทำงานกับพนักงานเดิม บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้กับพนักงานภายในเป็นอันดับแรกหากไม่มีผู้ใดเหมาะสมจึงจะพิจารณาคัดเลือกจากบุคคลภายนอก

นอกจากนี้พนักงานใหม่ทุกคนจะได้เข้ารับการปฐมนิเทศเพื่อให้พนักงานได้รู้จักและรับทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนการทำงานของตนเองรวมไปถึงฝ่ายต่าง ๆ ในองค์กรซึ่งจะมีส่วนช่วยให้พนักงานเข้าใจบทบาทและหน้าที่ของตนเองและสามารถปฏิบัติงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการให้โอกาสเติบโตในหน้าที่การงานแก่พนักงานตามเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพเพื่อรักษากอง และคนดีให้อยู่กับองค์กรการพัฒนาความสามารถบริษัทฯ มีนโยบายที่จะสนับสนุนการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงานทั้งนี้เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอเพิ่มพูนและต่อเนื่องโดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรโดยหลักสูตรการฝึกอบรมแต่ละหลักสูตรบริษัทฯ จะพิจารณาตามความเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ของพนักงานแต่ละคนและสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและลักษณะงานเพื่อให้การฝึกอบรมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมที่สุด ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรครอบคลุมหลักสูตรในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานตามสายอาชีพ อาทิ หลักสูตรด้านวิศวกรรมและซ่อมบำรุงหลักสูตรด้านการเสริมสร้างและพัฒนากิจการหลักสูตรการบริหารจัดการระบบคุณภาพและความปลอดภัยหลักสูตรด้านการเงินการบัญชีและการตรวจสอบภายในหลักสูตรด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศหลักสูตรพื้นฐานทั่วไป อบรมหลักสูตรกฎหมายก่อสร้าง และอบรมหลักสูตรกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาในภาคธุรกิจ และอุตสาหกรรมเป็นต้นโดยบริษัทฯ มุ่งหวังและสนับสนุนให้พนักงานที่เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการฝึกอบรมภายในองค์กรหรือการฝึกอบรมภายนอกองค์กรได้มีโอกาสแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปยังพนักงานคนอื่นด้วยเพื่อให้เกิดการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ภายในองค์กรในรูปแบบของการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management)

**ซึ่งหลักสูตรทางบริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมภายในองค์กร และมีรายชื่อหลักสูตรที่จัดการอบรมดังต่อไปนี้**

- 1) หลักสูตรการเขียน WI
- 2) หลักสูตรปลูกจิตสำนึกองค์กร
- 3) หลักสูตรรู้จักมาตรฐาน ISO 9001 เบื้องต้น
- 4) หลักสูตร จป. หัวหน้างาน
- 5) หลักสูตรดับเพลิงขั้นต้น และการอพยพหนีไฟ
- 6) หลักสูตรประกันสังคม 7 กรณี และกองทุนเงินทดแทน

- 7) หลักสูตร จป.บริหาร
- 8) หลักสูตรการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ
- 9) หลักสูตรผู้บังคับบัญชา
- 10) หลักสูตรเทคนิคการลดต้นทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ
- 11) หลักสูตรการควบคุมการตอกเสาเข็มอย่างมีประสิทธิภาพ

#### และทางบริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมภายนอกองค์กร โดยมีรายชื่อหลักสูตรที่จัดการอบรมดังต่อไปนี้

- 1) หลักสูตรเทคนิค และขั้นตอนการทำแผนการตลาดโดยใช้กลยุทธ์นำ
- 2) หลักสูตรการวิบัติของโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก และกรณีศึกษา รุ่นที่ 2
- 3) หลักสูตรกฎหมาย และแนวทางปฏิบัติเพื่อการลงทุนในประเทศเมียนมาร์
- 4) หลักสูตรกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาในการกิจ และอุตสาหกรรม
- 5) หลักสูตร Introduction And Internal Auditor ISO 9001:2015
- 6) หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัทจดทะเบียน
- 7) หลักสูตรเทคนิคการวิเคราะห์สาเหตุรากเหง้าสำหรับวิศวกร
- 8) หลักสูตรทบทวนการทำงานเกี่ยวกับปั้นจั่น
- 9) หลักสูตรเทคโนโลยีการออกแบบ และการก่อสร้างระบบโครงสร้างชั้นส่วนสำเร็จรูปของบ้านพักอาศัย และโครงการใหญ่
- 10) หลักสูตรเทคนิคการเป็นนักส่งเสริมการเพิ่มผลผลิตสำหรับสุดยอดหัวหน้างาน
- 11) หลักสูตร Open ERP เพื่อการบริหารจัดการโลจิสติก และซัพพลายเชนของผู้ประกอบการ SMEs
- 12) หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานผลิตภัณฑ์คอนกรีต
- 13) หลักสูตรข้อพึงระวังในการจัดทำบัญชี การเตรียมตัวเพื่อรองรับการตรวจสอบ และแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้จัดทำบัญชีของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมลงทุน
- 14) หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan
- 15) หลักสูตร Anti Corruption : The practical Guide
- 16) หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan HRP
- 17) หลักสูตร 7 QC Tools (เครื่องมือแก้ปัญหาด้านคุณภาพ 7 ชนิด)
- 18) หลักสูตรการบริหารด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับผู้รับเหมาในสถานประกอบกิจการ
- 19) หลักสูตร Anti-Corruption : The Practices Guide (ACPG)
- 20) หลักสูตร ULTRA WEALTH PLUS
- 21) หลักสูตรการออกแบบคอนกรีตเสริมเหล็ก และวัสดุเพื่อต้านแผ่นดินไหว
- 22) หลักสูตรการบำรุงรักษาด้วยตนเอง
- 23) หลักสูตรการบำรุงรักษามอเตอร์
- 24) หลักสูตรการควบคุมเอกสารในระบบการจัดการ
- 25) หลักสูตรการออกแบบ และการก่อสร้างอาคารสูงในประเทศไทย
- 26) หลักสูตรการปิดบัญชีสำหรับธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริม BOI



## 8. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

รายชื่อคุณสมบัติ และประวัติของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

**ศ.ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ**  
ประธานกรรมการบริษัท/  
กรรมการอิสระ  
25 เมษายน พ.ศ. 2557  
อายุ 63 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอกทางกฎหมายมหาชน (เกียรตินิยมดีมาก) (มหาวิทยาลัยปารีส 10)
- ปริญญาชั้นสูงทางกฎหมายมหาชน (เกียรตินิยมดี) (มหาวิทยาลัยปารีส 10)
- ปริญญาชั้นสูงทางกฎหมายปกครอง (มหาวิทยาลัยปารีส 2)
- เนติบัณฑิตไทย (สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา)
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) (จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทฯ ไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15  
สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 4111

### สัดส่วนการถือหุ้น (%)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	First Vice - Chairman of the National Reform Council	-
2557 - ปัจจุบัน	Chairman of the Constitution Drafting Committee	-
2557 - ปัจจุบัน	Fellow and Deputy President of the Royal Institute	-
2557 - ปัจจุบัน	Member of the Council of State	-
2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและ กรรมการอิสระ	บริษัท อีเทอเนล เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท โกลว์พลังงาน จำกัด (มหาชน)
2549	Secretary General	King Prajadhipok's Institute
2545	Professor Emeritus	Faculty of Law, Chulalongkorn University
2549	Member of the Senate	-
2546	Member of the National Legislative Assembly	-
2539	Member of the Constitution Drafting Assembly	-
2532	Deputy Secretary General to the Prime Minister (on Political Affairs)	-
2531	Advisor to the Prime Minister	-

**นายโสภณ ผลประสิทธิ์**รองประธานกรรมการบริษัท/  
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง  
5 มีนาคม พ.ศ. 2557

อายุ 65 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 6, สถาบันพระปกเกล้า
- ระดับปริญญาโท บริหารธุรกิจ (สาขาการจัดการทั่วไป), มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ระดับปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิตและสิ่งแวดล้อม, Mapua Institute of Technology ประเทศฟิลิปปินส์

**ประวัติการอบรม**

ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้น (%)**

ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

2557 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)
2556	อธิบดี	กรมส่งเสริมกระทรวง อุตสาหกรรม กระทรวง อุตสาหกรรม
2555	ผู้อำนวยการสำนักงาน เศรษฐกิจอุตสาหกรรม	สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
2553	ผู้ตรวจราชการกระทรวง	สำนักงานปลัดกระทรวง อุตสาหกรรม กระทรวง อุตสาหกรรม
2551	รองอธิบดี	กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

**นายธิตีพงศ์ ตั้งบุญผลวิวัฒน์**

กรรมการบริษัทและ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/

กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง/

กรรมการสรรหาและ

พิจารณาค่าตอบแทน

4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557

อายุ 38 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท University of Warwick, M.Sc.in Engineering Business Management
- ปริญญาตรี University of California at Berkeley Walter A. Hass School of Business, B.B.A. In Business Administrative

**ประวัติการอบรม**

ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้น (%)**

ถือหุ้น จำนวน 154,000,000 หุ้น, 2.768%

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซเวน ไรฟ์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	General Engineering Mauritius Limited
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	กรรมการ	บริษัท เวลดีไวร์ โปรเซสซิ่ง จำกัด
2554 - 2556	President	Millcon Steel Industries Plc.
2555 - 2556	Director	Million Miles Co.,Ltd
2552 - 2556	President	Millcon Burapa Co.,Ltd
2549 - ปัจจุบัน	Director	Siam Rubber Industry Co.,Ltd

**ดร.รัช อนันต์ธนวนิช**

กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร

และกรรมการผู้จัดการ/

กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

26 มีนาคม พ.ศ. 2556

อายุ 38 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาเอก วิศวกรรมโยธา University of California, Berkeley, CA
- ปริญญาโท วิศวกรรมโยธา University of California, Berkeley, CA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการอบรม**

- อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 105/2013
- อบรมหลักสูตร DCP รุ่นที่ 193/2014
- อบรมหลักสูตร EDP รุ่นที่ 13

**สัดส่วนการถือหุ้น (%)**

ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซเว่น ไวร้ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	General Engineering Mauritius Limited
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แมคทริค จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	กรรมการ	Millcon Engineering Limited
2557 - 2558	กรรมการ	Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited
2556 - 2558	กรรมการ	บริษัท ชันเทคเมทัลส์ จำกัด
2556 - 2558	กรรมการ	บริษัท เวิลด์ไวร์ โปรดักส์ จำกัด
2552 - 2556	Project Director	U and O Corporation, Ltd., Bangkok, Thailand
2550 - 2552	Senior Engineer	AMEC Geomatrix Consultants, Inc.,

**นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร**

กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/  
เลขานุการบริษัท

25 เมษายน พ.ศ. 2557

อายุ 45 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์และการเงินระหว่างประเทศ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Bachelor Degree in Business Administration, National University,  
California, U.S.A

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตรกฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขานุการบริษัทตามกฎหมาย  
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ใหม่
- Director Accreditation Program (DAP) Class 131/2016

**สัดส่วนการถือหุ้น (%)**

ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	General Engineering Mauritius Limited
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Millcon Thiha GEL Limited
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แมคทริค จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ กรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี/ เลขานุการบริษัท	บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีไอ ฟอรัม จำกัด
2556 - 2556	ผู้อำนวยการบริหารฝ่าย นักลงทุนสัมพันธ์และ ประสานงานทั่วไป	บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน)
2554 - 2556	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย จัดการ	บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน)
2553 - 2556	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน	บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน)
2551 - 2556	เลขานุการบริษัท	บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน)
2548 - 2550	ผู้จัดการแผนกวางแผน ธุรกิจ	บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน)
2547 - 2548	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท จีไอฟอรัม จำกัด
2542 - 2547	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท จีไอฟอรัม จำกัด

**นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี**

ประธานกรรมการตรวจสอบ

และกรรมการอิสระ

2 ตุลาคม พ.ศ. 2557

อายุ 57 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท (MBA) สาขาการเงิน (ทุนธนาคารกสิกรไทย) Wharton School, University of Pennsylvania, USA
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ สาขาปริมาณวิเคราะห์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการอบรม**

- Director Certification Program รุ่นที่ 19 ปี 2545
- Audit Committee Program รุ่นที่ 13 ปี 2549

**สัดส่วนการถือหุ้น (%)**

ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

23 มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)
2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ดาร์ค ฮอर्स ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	มูลนิธิ อีดีพี
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สติลเลอร์ สติล เวิร์คส์ จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สติล พลัส แฟบบริเคชั่น จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สวนส้มเขียวดาว จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แพรคติกัม เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ ในท คลับ แคปปิตอล จำกัด
2555 - 2559	อนุกรรมการพิจารณาหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุน และการบริหารกิจการของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
2554 - 2554	ประธานกรรมการ	บริษัท ทีไอที จำกัด (มหาชน)
2554 - 2554	กรรมการ	บริษัท สินเชื่อไปรษณีย์ไทย จำกัด
2553 - 2554	รองประธานกรรมการ	บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
2545 - 2557	กรรมการอิสระ	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)



## นางพรรณิ จารุสมบัติ

กรรมการอิสระและ

กรรมการตรวจสอบ/

2 มิถุนายน พ.ศ. 2557

อายุ 60 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต สาขาสื่อสารมวลชน (เกียรตินิยม อันดับ 2) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

### ประวัติการอบรม

ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้น (%)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน	รองประธาน	สภาวัฒนธรรมไทยจีน และส่งเสริมความสัมพันธ์
ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557-2558	สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ	สภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)
2552	เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม	กระทรวงอุตสาหกรรม
2551	ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม	กระทรวงอุตสาหกรรม
2551	อนุกรรมการส่งเสริมการลงทุนของ BOI	BOI
2551	กรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.)	สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.)
-	รองเลขาธิการ	สมาคมเศรษฐกิจและวัฒนธรรมไทย-จีน
-	คณะทำงาน สภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจ และความมั่นคงแห่งชาติ ฝ่ายวิชาการ	-
2550	รองเลขาธิการนายกรัฐมนตรี	-
2549	สมาชิกวุฒิสภาจังหวัดฉะเชิงเทรา	-
2548	กรรมการผู้จัดการ	บจก.โตโยต้า พาวิลเลียม ระยอง
-	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ออฟเฟอร์ เซอร์วิส จำกัด

**ดร.วิษณุ เครืองาม**

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการสรรหาและพิจารณา

ค่าตอบแทน

ประธานกรรมการกำกับดูแล

กิจการที่ดี

2 ตุลาคม พ.ศ. 2557

อายุ 35 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต (J.S.D.) มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M.) มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการอบรม**

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 6
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 22/2016
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 8/2015
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 116/2015
- ประกาศนียบัตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 6
- ประกาศนียบัตรสำนักฝึกอบรมวิชาว่าความ สภานายความในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประกาศนียบัตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 16 สำนักงานศาลยุติธรรม
- ประกาศนียบัตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์

**สัดส่วนการถือหุ้น (%)**

ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาพิจารณา ค่าตอบแทนและกำกับดูแล กิจการที่ดี	บริษัท นามยง เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	นักวิชาการประจำ กรมการปกครอง กรมการขับเคลื่อนการ ปฏิรูปประเทศด้านกีฬา ศิลปะ วัฒนธรรม การ ศาสนา คุณธรรม และ จริยธรรม / ที่ปรึกษาประจำคณะอนุ กรรมการ คณะอนุกรรมการขับเคลื่อน การปฏิรูปประเทศ ด้านการปฏิรูปเร็ว	สมาชิกเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท หลักทรัพย์ เออีซี จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน	บริษัท ดิครินท์ จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมนิสิตเก่านิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ดิครินท์ จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท หลักทรัพย์ เออีซี จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	หลักสูตรเยาวชนวิวัฒน์ ศาลยุติธรรม

## ประสบการณ์การทำงาน

2556 - ปัจจุบัน	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	สมาคมกีฬาแบดมินตันแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
2553-ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์	มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
2553-ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์	มหาวิทยาลัยขอนแก่น
2553-ปัจจุบัน	ผู้เชี่ยวชาญฝ่าย Corporate Affairs	บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2556-2557	อนุกรรมการ เทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสารสาธารณะ	วุฒิสภา
2556-2557	ที่ปรึกษาประจำอนุ กรรมการศึกษาระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และ กฎหมายที่เกี่ยวข้องด้าน การสื่อสาร สารสนเทศและ โทรคมนาคม	สภาผู้แทนราษฎร
2553-2557	อาจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์	มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
2553-2557	อาจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์	มหาวิทยาลัยราชภัฏ นครศรีธรรมราช
2549-2553	ที่ปรึกษากฎหมาย	บจก.ไวท์ แอนด์เคส (ประเทศไทย)
2549	ทนายความฝึกงาน	Tilleke & Gibbins Consultants Limited ประเทศเวียดนาม
2544	ทนายความฝึกงาน	บจก. เบเคอร์ แอนด์ แม็คเคินซี่

**นายวิรัช มรกตกาล**  
กรรมการอิสระ/  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/  
ประธานกรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน  
16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558  
อายุ 49 ปี

## คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration in Management Science, Virginia Polytechnic Institute and State University
- สถิตศาสตรบัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ประวัติการอบรม

- Advanced Audit Committee Program (AACP)
- Director Certification Program (DCP)

## สัดส่วนการถือหุ้น (%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ไม่มี

## ประสบการณ์การทำงาน

2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนธุรกิจ ธุรกิจขนาดใหญ่	ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท เจเนอรัลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดันไรซ์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท อักษรเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
2552 - 2558	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท กรุงไทยแอดไวซ์เซอร์ จำกัด

**นายสุรชาติ อ่วมอุ่ม**

ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและบริการ

เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง

อายุ 52 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิตมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

**ประวัติการอบรม**

- อบรมหลักสูตรการบริหารแบบ KAIZEN
- อบรมหลักสูตร Successful Formulation 2 Execution of Strategy (SFE) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตรเทคนิคการสัมภาษณ์งานสำหรับหัวหน้างาน

**สัดส่วนการถือหุ้น (%)**

ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

2558-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและบริการเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557-2558	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและบริการเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2531-2548	วิศวกรสนาม-ผู้จัดการโรงงานผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

**นางลีนจง ศรีสงคราม**

ผู้อำนวยการฝ่ายขาย

อายุ 59 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**ประวัติการอบรม**

- อบรมหลักสูตรโครงการพัฒนาผู้บริหาร (Mini MBA) รุ่น 64 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**สัดส่วนการถือหุ้น (%)**

ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

2541 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2534 – 2541	ผู้จัดการฝ่ายขาย	BLM group co., ltd.

**นายศรัณย์ เวียงคำมา**  
 ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต  
 และบริการพนักงานกิตติมศักดิ์สำเร็จรูป  
 อายุ 53 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- B.B.A. in Construction Management, Sukhothai Thammathirat University
- M.Sc. in Civil and Structural Engineering, Universiti Kebangsaan Malaysia.
- B.Eng. in Civil Engineering, Rajchamangkala Institute of Technology, Thevaves Campus , Bangkok.

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการบริหารงานก่อสร้างแนวราบและการตรวจสอบงานก่อสร้าง รุ่น 15
- Strategies for Managing Generation Y. Pruksa Training School, IT Square, Laksi, Bangkok.
- Finance for Non Finance. Pruksa Training School, IT Square, Laksi, Bangkok.

#### สัดส่วนการถือหุ้น (%)

ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2554 - 2558	ผู้ช่วยรองประธาน	Pruksa Real Estate PCL.
2551 - 2554	ผู้ช่วยรองประธาน	General Engineering PCL.

**นางดวงกมล สุขเมือง**  
 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานทั่วไป  
 อายุ 59 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสยาม
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 61/2550

#### สัดส่วนการถือหุ้น (%)

0.005% ถือหุ้นจำนวน 300,000 หุ้น

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซเวน ไรฟ์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานทั่วไป	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
2556 - 2558	กรรมการบริษัท	บจก. มิลล์เลียน ไมล์ส
2553 - 2558	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. มิลล์คอน สตีล
2553 - 2558	กรรมการ/กรรมการบริหาร	บจก. มิลล์เลียน ไมล์ส
2550 - 2558	กรรมการ/กรรมการบริหาร/รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป	บมจ. มิลล์คอน สตีล

**นายพรชัย นุ่นละออง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก  
และรักษาการผู้อำนวยการ  
ฝ่ายสนับสนุนงานผลิต  
อายุ 54 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี หลักสูตรวิศวกรรมศาสตร สาขาเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรกระบวนการนำเข้า-ส่งออกภาษีศุลกากร

#### สัดส่วนการถือหุ้น (%)

ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
2558 - ปัจจุบัน	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนงานผลิต	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
2539 - 2556	หัวหน้าส่วนซ่อมบำรุง หัวหน้าส่วนวิศวกรรม หัวหน้าส่วนรีดเหล็ก	บมจ. มิลล์คอน สตีล
2537-2539	ผู้จัดการฝ่ายผลิต	บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
2531-2537	วิศวกร	บริษัท อีสเทิร์นไวร์ จำกัด (มหาชน)

**นางรศิกา ประเสริฐสังข์**  
รักษาการผู้อำนวยการ  
ฝ่ายบัญชีและการเงิน  
14 มิถุนายน พ.ศ. 2555 - 14 สิงหาคม  
พ.ศ. 2559  
อายุ 41 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประวัติการอบรม

- อบรมหลักสูตรหลักเกณฑ์ใหม่ใบกำกับ จัปประเด็นบัญชีและภาษี
- อบรมหลักสูตรภาวะผู้นำกับการบริหารทีมงานสู่ความสำเร็จ
- อบรมหลักสูตรเทคนิคการสัมภาษณ์งานสำหรับหัวหน้างาน

#### สัดส่วนการถือหุ้น (%)

0.00 % ถือหุ้นจำนวน 334 หุ้น

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน

2554 - 2559	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2545 - 2554	สมุห์บัญชี	บริษัท เอเชีย เอ็กซีทีค คอร์ปอเรชั่น จำกัด



**นางวิสัจจา กษเสนา**

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/  
กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง/  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
ได้รับการแต่งตั้ง

วันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2559

อายุ 46 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**ประวัติการอบรม**

ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้น (%)**

0.00 % ถือหุ้นจำนวน 334 หุ้น

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2554 - 2559	ที่ปรึกษา ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2537 - 2551	ผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท พี พลัส จำกัด(มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ลำดับ	ชื่อ	GEL	บริษัทย่อย		บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้อง
			Seven Wire	GEM	MCTRIC	WT	MILL
1.	นายธิตติพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	/, X	/	/	-	-	-
2.	ดร.ธวัช อนันต์ธนวณิช	/, //	/	/	/	-	-
3.	นายโสภณ ผลประสิทธิ์	/	-	-	-	-	/
4.	นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร์	/, //	/	/	/	/	-
5.	นางดวงกมล สุขเมือง	-	/	-	-	/	-
6.	นายพรชัย นุ่นละออง	-	/	-	-	-	-

**หมายเหตุ** X = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, / = กรรมการ, // = กรรมการบริหาร

GEL บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

Seven Wire บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด

GEM General Engineering Mauritius Limited

MCTRIC บริษัท แมคทริค จำกัด

WT บริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited

MILL บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)

## 9. การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2559 ได้มีมติอนุมัติให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว และได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามเป็นประจำ รวมถึงบริษัทฯ จะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดทุกประการ

### 9.2 คณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารโดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่านดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. ศ.ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ		ประธานกรรมการ
2. นายโสภณ ผลประสิทธิ์		รองประธานกรรมการ
3. นายธิตินพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์		กรรมการ
4. ดร.ธวัช อนันต์ธนวิช		กรรมการ
5. นายอุดมชัย เศรษฐบุตร		กรรมการ
6. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี		กรรมการอิสระ
7. นางพรณี จารุสมบัติ		กรรมการอิสระ
8. ดร.วิษณุ เครืองาม		กรรมการอิสระ
9. นายวิรัช มรกตกาล		กรรมการอิสระ

#### วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทฯ ดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัท ออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ ในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัท นั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัท อาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) การขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัทหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัท (มหาชน) จำกัด หรือ มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/3 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง (ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง)
- 5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 6) กรรมการบริษัท คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้ามาแทน

### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และดูแลการจัดส่งหนังสือนัดประชุม รวมทั้งเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
2. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัท
4. เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับธนาคารและตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
5. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) บริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณจริยธรรมทางธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 2) มีอำนาจพิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดในพระราชบัญญัติ บริษัท(มหาชน)จำกัด พ.ศ.2535 ซึ่งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

- 3) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากออกตามวาระมีอำนาจพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลง รวมทั้งมีอำนาจพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการอื่น ๆ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย กฎบัตรรวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารหรือของบุคคลใด ๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้ โดยทบทวนอย่างน้อยทุก ๆ 5 ปี
- 4) พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบายทิศทางการยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทฯ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร รวมถึงการควบคุมดูแลบริหารงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทในเครือ
- 5) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงาน และงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- 6) พิจารณาอนุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่น ๆ หรือลงทุนในบริษัทฯ หรือกิจการต่าง ๆ
- 7) พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงประเมินผลงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ และดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม
- 8) ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ ตลอดจนดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอเหมาะสม
- 9) กำหนดหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง “ข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีฐานะเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ”
- 10) กำหนด แก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และระเบียบต่าง ๆ ของบริษัทฯ
- 11) พิจารณาอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว ตามที่เห็นสมควรภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย และพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปี และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 12) กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัทฯ และกำหนดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อมีความจำเป็น
- 13) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปีในรูปแบบการประเมินทั้งคณะเพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนภาคปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 14) พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่น ๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้น ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใด หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศกต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัท ที่เกี่ยวข้องกรรมการท่านนั้น หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ไม่มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการในรายการดังกล่าว
- ก. เรื่องใด ๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องมีมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - ข. เรื่องใด ๆ ที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- ก. การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- ข. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทฯ อื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
- ค. การทำแก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการของ บุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- ง. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- จ. การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้
- ฉ. การควบกิจการ หรือเลิกบริษัทฯ

การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อย กรรมการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

### การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กำหนดให้มีการประชุมทุกไตรมาส หรืออย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น กรณีที่บริษัทฯ ไม่ได้มีการประชุมบริษัทฯ ควรส่งรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบในเดือนที่ไม่ได้มีการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง และทันการณ์สำหรับการประชุม
- 2) ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารจะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม
- 3) เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไปให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันทำการ ก่อนการประชุมเพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาล่วงหน้า

ก่อนเข้าประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้

4) ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม มีหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้ได้อย่างเพียงพอสำหรับกรรมการที่จะอภิปรายแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นที่สำคัญ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม

5) ในการประชุมกรรมการผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณาต้องออกจากที่ประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้นๆ

6) การลงมติให้ใช้เสียงข้างมาก และหากมีกรรมการคัดค้านมติดังกล่าวให้บันทึกคำคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม

7) ในการพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใด กรรมการมีสิทธิขอดูหรือตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้อง ขอให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมชี้แจงข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม

8) คณะกรรมการควรถือเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย

9) เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ในการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง

### ข้อบังคับของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ มีดังนี้

ให้บริษัทฯ มีกรรมการของบริษัท ไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งคณะกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ประกอบด้วย นายธิตพงษ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์, ดร.ธวัช อนันต์ธนวิธ และนายวุฒิชัย เศรษฐบุญตร กรรมการสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ



### แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน ดังนั้น ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ จึงได้เริ่มจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้นเป็นครั้งแรก และจะทำการทบทวนและปรับปรุงแผนทุก ๆ ปี เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ โดยแผนสืบทอดตำแหน่งนี้ได้กำหนดขั้นตอนและกระบวนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งเป็นตำแหน่งสูงสุดองค์กร และ ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ เพื่อให้มั่นใจว่ามีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต

## 2) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ		ตำแหน่ง
1. นายสุชาติ	บุญบรรเจิดศรี	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางพรณี	จารุสมบัติ	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.วิษณุ	เครื่องาม	กรรมการตรวจสอบ

### วาระการดำรง และการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัท ที่เป็นกรรมการอิสระ จำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) 2551

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หรือสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งตามแต่ละกรณี ดังนี้

- การตาย
- การลาออก
- การถอดถอนจากคณะกรรมการบริษัท
- การพ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัท
- การพ้นสภาพการเป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งต่อไปได้อีกวาระหนึ่งตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นว่าเหมาะสม

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควรตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และนโยบายการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการตรวจสอบ
  - (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่ หรือความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) สอบทาน ให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามความเห็นที่เกี่ยวข้องจำเป็น

- 8) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - (1) รายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (2) การทุจริต หรือสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำนั้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 9) พิจารณาบททวน ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบให้บริษัทฯ แจ้งมติเปลี่ยนแปลงหน้าที่ และจัดทำรายชื่อขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด และนำส่งตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยวิธีการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการรายงานโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

### การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ จะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มเติม หากจำเป็นในวาระที่เกี่ยวข้องอาจมีฝ่ายบริหารหรือผู้สอบบัญชีหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมด้วย

### 3) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง		ตำแหน่ง
1. นายโสภณ	ผลประสิทธิ์	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
2. นายธิติพงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
3. ดร.ธวัช	อนันต์ธนวิช	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
4. นายชัยนรินทร์	สายรังษี	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
5. นางวิมลจจา	คชเสนา	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกที่เป็นผู้แทนจากสายงานต่าง ๆ ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย จำนวน 3 ท่าน และจะพ้นตำแหน่งได้เมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ หรือกรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารของบริษัท และ/หรือคณะเจ้าหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงสามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของบริษัท 1 คน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

1. ศึกษา ทบทวน และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กร ทั้งความเสี่ยงจากภายนอกและภายในองค์กรโดยครอบคลุมอย่างน้อย 5 ประการดังนี้
  - ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
  - ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ
  - ความเสี่ยงด้านการเงิน
  - ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ
  - ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน
2. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม โดยให้การประเมิน การติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. กำหนดกลยุทธ์ โครงสร้างขององค์กร และทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงตลอดจนกลยุทธ์ และทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ
4. กำหนดวงเงินหรือประเภทของกิจกรรมตามความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติเป็นเกณฑ์ในการปฏิบัติงานในสถานการณ์ตามเสี่ยงแต่ละประเภท
5. กำกับดูแลตลอดจนทบทวนความเพียงพอของนโยบายกลยุทธ์ และวิธีปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้นำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม และความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง ต่อการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดตลอดจนควบคุม และกำกับดูแลในภาพรวม
6. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานประเมิน และติดตามความเสี่ยงทั่วองค์กร
7. คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงต้องรายงานผลการดำเนินการในการบริหาร และจัดการความเสี่ยง รวมถึงสถานะความเสี่ยงในแต่ละหัวข้อที่กำหนดไว้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความมั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ และตระหนักถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อสถานการณ์ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

8. พิจารณา และปรับปรุงกฎบัตร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. เรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### การประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

1. องค์ประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงต้องไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของสมาชิกคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
2. กำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง
3. คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงอาจเชิญบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระการประชุมเพื่อเข้าร่วมการประชุมได้ตามความจำเป็น
4. การลงมติในเรื่องใดต้องได้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมในครั้งนั้น ๆ

เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการเตรียมความพร้อมสำหรับการประชุม ได้แก่ การจัดเตรียมการประชุม วาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุม รวมถึงการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ให้กับกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงทุกท่าน ในระยะเวลาที่เพียงพอ ก่อนวันประชุมหรืออย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม และต้องจัดทำรายงานการประชุมส่งให้กับคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงภายใน 14 วันทำการ ภายหลังการประชุมเสร็จสิ้น

#### 4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		ตำแหน่ง	หมายเหตุ
1. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	แต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2559 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2559
2. นายธิตินพงศ์ ตั้งขุนผลวิวัฒน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-
3. ดร.วิษณุ เครืองาม	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-
4. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ลาออกจากตำแหน่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2559

## วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการ และผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งกรรมการอิสระต้องดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งนี้ กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าเหมาะสม

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน จะพ้นตำแหน่งเมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการเพิ่มเติมจำนวนกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์หรือเพื่อทดแทนกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1) หรือ 2) หรือ 3) ได้โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนทดแทนกรรมการท่านเดิมซึ่งจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งตนแทนเท่านั้น

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนสามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของบริษัท 1 คน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน มีดังต่อไปนี้

### 1. ด้านการสรรหา

1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ

2) คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้มีอำนาจในการจัดการให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ทั้งนี้ในการเสนอชื่อกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาถึงประสบการณ์อย่างน้อยด้านหนึ่งด้านใดที่สำคัญสำหรับคณะกรรมการบริษัท เช่น การขาย การเงิน บริหารธุรกิจ การตลาด การบริหารทรัพยากรบุคคล กฎหมาย การจัดการ เป็นต้น ตลอดจนพิจารณาถึงความสามารถที่จะช่วยให้การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างรอบคอบยิ่งขึ้น ความสามารถในการดำเนินการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีเหตุมีผล ความสามารถในการคิดอย่างมีกลยุทธ์ แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการเป็นผู้นำ รวมทั้งความชำนาญในวิชาชีพระดับสูง และความซื่อสัตย์ตลอดจนมีคุณสมบัติส่วนบุคคลอื่นที่เหมาะสม

3) เปิดเผยนโยบาย และรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

4) ทบทวน และสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง และความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี โดยรายงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ



## 2. ด้านค่าตอบแทน

1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ หรือวิธีการพิจารณาค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นรวมถึงเสนอค่าตอบแทนสำหรับตำแหน่งกรรมการ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนโปร่งใส และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2) กำหนดแนวทางในการประเมินผลงานของกรรมการบริษัท และผู้มีอำนาจในการจัดการเพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการพิจารณาค่าตอบแทนโดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมายการดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

4) เสนอแนะค่าตอบแทนที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

## 3. ด้านอื่นๆ

1) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรโดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทและรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน รวมทั้งพิจารณาทบทวน และปรับปรุงกฎบัตร โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

### การประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1) คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนจะจัดประชุมเมื่อต้องการสรรหากรรมการบริษัท หรือผู้บริหารหรือเมื่อมีเรื่องการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

2) ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งจะให้เลขานุการส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมรวมถึงการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และมีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งมีระบบการจัดเก็บอย่างดี สืบค้นง่ายและไม่สามารถแก้ไขข้อมูลโดยไม่ผ่านที่ประชุมได้โดยพร้อมให้คณะกรรมการ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ และจัดทำรายงานการประชุม ภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุมพร้อมสนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการสรรหา และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับรวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป

3) ในการประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องมีการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยหนึ่ง ครั้งจึงจะถือว่าครบองค์ประชุม

4) กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5) การลงมติของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน จะกระทำโดยถือตามเสียงข้างมาก

## 5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี		ตำแหน่ง
1. ดร.วิษณุ	เครื่องาม	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายวิรัช	มรกตกาล	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (แต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2559 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ มิถุนายน พ.ศ. 2559)
3. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. นางวิมลจจา	คชเสนา	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการหรือกรรมการอิสระ และผู้บริหารของบริษัทฯ ที่เหมาะสมอย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน ทั้งนี้ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของบริษัท 1 คน เพื่อทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีก ในกรณีที่กรรมการรายใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ ให้เลือกตั้งกรรมการแทนภายใน 90 วัน นับจากวันที่ตำแหน่งว่างลง โดยให้กรรมการที่เข้ามาแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับเวลาที่เหลือของ กรรมการที่ตนเข้าทำหน้าที่แทนนั้น

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะพ้นตำแหน่งได้เมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. พิจารณา กำหนด ทบทวน ปรับปรุงนโยบาย คู่มือและแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมของพนักงาน และด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ในลักษณะที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล ตลอดจนเสนอแนะให้มีหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับ
2. พิจารณา กำหนด ทบทวน ปรับปรุงนโยบาย คู่มือและแนวทางปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

3. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ส่งเสริมและกำกับดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน เป็นไปตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. กำหนดผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลและกำกับการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบาย และกระบวนการปฏิบัติที่ได้วางเอาไว้
6. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมอบหมาย
7. รายงานผลการปฏิบัติงาน และผลการประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

### การประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
2. ในการประชุมแต่ละครั้งจะต้องมีการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุม
3. กรรมการกำกับดูแลกิจการที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่พิจารณาเรื่องใด จะต้องแสดงความคิดเห็นและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ
4. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม ให้ถือเสียงข้างมาก ถ้าคะแนนเสียงเท่าเทียมกันในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด โดยขณะที่มีการลงมติ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
5. เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งหนังสือนัดประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ไปยังกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม มีการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป

## 6) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร 3 ท่าน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ		ตำแหน่ง
1. นายธิตพิงค์	ตั้งทุนผลวิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหารและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. ดร.ธวัช	อนันต์ธวัช	กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
3. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการบริหาร

### วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยกรรมการที่มีประสบการณ์และคุณสมบัติเหมาะสมตาม คำแนะนำขอคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ และอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งตำแหน่งประธานกรรมการบริหารต้องได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริหาร เว้นแต่คณะกรรมการบริหาร จะมอบหมายเป็นอย่างอื่น

กรรมการบริหารดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทซึ่งกรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานคณะกรรมการบริษัท ในกรณี ที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งกรรมการบริหารใหม่ภายใน 90 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริหารมีจำนวนกรรมการครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร มีดังต่อไปนี้

1. มีหน้าที่เสนอแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจประจำปี งบประมาณค่าใช้จ่ายประเภททุน เป้าหมายธุรกิจ แผนงานโครงการต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. บริหารธุรกิจของบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้วางไว้ควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายและ ของบริษัทฯ ควบคุมดูแลให้การบริหารกิจการของบริษัทฯ เป็นไปตามกำหนด
3. ดำเนินการเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการโดยทั่วไปของบริษัทฯ ศึกษา พิจารณา และติดตามการดำเนินการเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ เช่น การลงทุนซึ่งต้องใช้เงินจำนวนมาก การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ การเข้าร่วมทุน การให้กู้ยืมเงินหรือค้ำประกัน
4. กำกับและติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม และรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินให้แก่กรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
5. แสวงหาและประเมินโอกาสในการลงทุนในธุรกิจใหม่

6. พิจารณาและให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ
7. พิจารณาสอบทานรายการ เกี่ยวกับการลงทุนและจำหน่ายทรัพย์สิน การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงิน และการบริหารงานทั่วไป และรายการอื่นใดที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ ภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
8. กำกับดูแลและบริหารเงินลงทุนของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาให้แนวทางในเรื่องที่สำคัญของบริษัทฯ ในกลุ่มก่อนที่จะมีการพิจารณาเรื่องดังกล่าวในคณะกรรมการบริหารของแต่ละธุรกิจ
9. พิจารณาและให้ความเห็นต่อเรื่องที่ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในกิจการที่นอกเหนือจากธุรกิจปกติของบริษัทฯ
10. พิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
11. คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจให้ ผู้บริหารหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรได้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารและหรือการมอบอำนาจต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน การอนุมัติรายการใดๆ ต้องเป็นไปตามนโยบายและขั้นตอนตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานกำกับดูแล
12. พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น
13. มีอำนาจเชิญฝ่ายบริหารหรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ มาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
14. รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำ รวมทั้งประเด็นสำคัญต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัท ควรได้รับทราบ
15. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
16. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

### การประชุมของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารจะต้องจัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควรอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และกรรมการบริหารจะต้องเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ
2. ในการประชุมคณะกรรมการบริหารจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมในการประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการจึงจะครบเป็นองค์ประชุม

3. มติที่ประชุมของคณะกรรมการบริหารจะถือตามเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุมครบองค์ประชุม ทั้งนี้ กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดจะต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณาหรือลงมติเกี่ยวกับเรื่องนั้น
4. ให้ประธานคณะกรรมการบริหารหรือเลขานุการโดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการบริหารส่งหนังสือนัดประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ไปยังกรรมการบริหารไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนประธานคณะกรรมการบริหารอาจเรียกประชุมโดยไม่ต้องมีหนังสือนัดประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องเร่งด่วนดังกล่าว มีการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการบริหารสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป

### ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ประธานหน้าที่บริหารมีหน้าที่ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน ภายใต้กรอบของกฎหมายและขอบเขตอำนาจที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด
2. พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่อยู่ฝ่ายบริหารจัดทำ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
3. ประธานหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจในการกระทำการใดๆ ที่ปฏิบัติไปตามปกติธุรกิจได้
4. ประธานหน้าที่บริหารต้องนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติการลงทุนในการพัฒนาโครงการใดๆ ที่ไม่อยู่ในนโยบายประจำปีของบริษัทฯ
5. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
6. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
7. พิจารณาว่าจ้างการปรับเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนตามตำแหน่งงาน รวมถึงโบนัสให้กับผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกลำดับชั้น
8. พิจารณาอนุมัติในแผนการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงาน และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้นๆ
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราว
10. พิจารณาการดำเนินการเกี่ยวข้องกับรายการระหว่างกัน ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท



11. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่ประธานหน้าที่บริหารนั้น จะต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ในกรณีที่มีการดำเนินการใดที่มี หรืออาจจะมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียของประธานหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.) ประธานหน้าที่บริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยประธานหน้าที่บริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาต่อไป

นอกจากนี้ในกรณีที่มีการทำรายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การทำรายการดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือปฏิบัติการอื่นใดตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้น ๆ ด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

### 9.3) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### 1) นโยบายกรรมการอิสระของบริษัทฯ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการค้าที่เป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกันกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่ กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคลให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่ กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

9. กรณีที่กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และคำตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ด้วย

10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## 2) การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

### 2.1) การสรรหากรรมการอิสระ

ในส่วนของการสรรหากรรมการอิสระนั้น ทุกครั้งที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะมีการปรึกษาหารือร่วมกัน เพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมถึงมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามหัวข้อข้างล่างนี้ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาตามข้อบังคับของบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ตามที่กล่าวข้างต้นรวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลทำให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้น แต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิ่นัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มิ่นัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ อื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิ่นัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

11. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัท จดทะเบียนทั้งนี้กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัท

## 2.2) การสรรหากรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องพ้นจากตำแหน่งหนึ่งในสามตามอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับจำนวน 1 ใน 3 นั้น โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ใหม่ได้ ทั้งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานกรรมการเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการจะเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุม คณะกรรมการคราวถัดไป ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เว้นแต่วาระของ กรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

บริษัท ไม่ได้กำหนดจำนวนครั้งสูงสุดของกรรมการที่ถูกแต่งตั้งให้กลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ รวมถึงคุณสมบัติในเรื่องของอายุ แต่บริษัท จะคำนึงถึงเวลา ความรู้ ประโยชน์ ที่จะอุทิศให้กับบริษัท รวมทั้งความสามารถ ในการปฏิบัติหน้าที่เป็นสำคัญ

## 2.3) การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามหลัก

การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี

## 2.4) การสรรหาผู้บริหาร

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง บริษัท ได้พิจารณาสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และเหมาะสมที่จะได้รับการคัดเลือกเพื่อบรรจุตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ

## 9.4) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 ได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่มกราคมปีประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 มีการกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทฯ ร่วมให้เป็นไปตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Conduct Guidelines) รวมทั้งระเบียบข้อบังคับ เป้าหมาย กลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจ อย่างต่อเนื่องและมีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง

โดยมีนโยบายและการบริหาร การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทฯ ร่วม (ปัจจุบันและหรือหากจะมีในอนาคต) ดังนี้

### นโยบาย

- บริษัทฯ มีความเคารพในสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment) และความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำที่สามารถอธิบายและชี้แจงได้ (Accountability)
- บริษัทฯ จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ (Transparency)
- บริษัทฯ จัดให้มียึดถือหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณเป็นพื้นฐานในการประกอบธุรกิจ (Code of Conduct and Code of Ethics)
- บริษัทฯ สร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว (Creation of Long Term Value Added) โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นประกอบ ประสานดุลยภาพที่ดี ระหว่างความแตกต่างของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มและกับบริษัทฯ ด้วยความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย
- ในกรณีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมอาจมีการประมุขงานแข่งขันกัน บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่เข้าแข่งขันในธุรกิจหลักซึ่งกันและกัน และจะดำเนินการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทั้งบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือ บริษัทฯ ร่วม
- บริษัทฯ มีความสำนึกรับผิดชอบต่อภาระหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถ สำหรับ การกระทำของตนที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายโดยเฉพาะต่อผู้ถือหุ้น (Responsibility)

### ด้านการบริหาร

- พิจารณาส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและควบคุมการดำเนินธุรกิจ
- รายงานการส่งตัวแทนดังกล่าวพร้อมคุณสมบัติของตัวแทนให้กับคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ
- กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติและการดำเนินการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล และการดำเนินการใดๆ ที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และ/หรือการได้หรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์
- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และ ในกรณีที่มีเรื่องที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ ดังกล่าว เช่น การเพิ่มทุน/ลดทุน การเลิกบริษัทฯ ให้ นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติการดำเนินการใดๆ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบที่มีประสิทธิภาพ และยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวของบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างกลไกการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีความโปร่งใส มีความยุติธรรม และเกิดความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### 9.5) การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี มีความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินกิจการ และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับข่าวสารที่เท่าเทียมกันบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบาย ในการเปิดเผยข้อมูล รายงานทางการเงิน และการดำเนินงาน โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. เปิดเผยแพร่สารสนเทศทางการเงิน และที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลการประกอบการของบริษัทฯ ให้ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา และสม่ำเสมอ ให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และบุคคลทั่วไป บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล อย่างเคร่งครัด กรรมการและผู้บริหาร เมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ ต้องจัดทำรายงานการถือหลักทรัพย์ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามแบบภายในเวลาที่กำหนด

2. ในการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน เป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่จะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญ ซึ่งจะกระทบต่อธุรกิจและราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และยังเปิดเผยต่อสาธารณชน และจะไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น

3. การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้มีการกำหนดการป้องกันโดยการจำกัดให้รับรู้ข้อมูลเฉพาะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเท่านั้น



การกระทำฝ่าฝืนใด ๆ อันเป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ บริษัทฯ ถือว่าเป็นการปฏิบัติขัดกับนโยบายและจริยธรรมของธุรกิจ ต้องมีโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง และยังมีความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

\*\*โดยกำหนดไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อบังคับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เพื่อเป็นที่ยอมรับและปฏิบัติตาม

## 9.6) ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง

- (1) นายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2785 หรือ
- (2) นางสุมาลี โชคดีอนันต์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3322 หรือ
- (3) นายธีรศักดิ์ ฉั่วศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6624 หรือ
- (4) นางสาวศันสนีย์ พูลสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6977

แห่งบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต. เป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เป็นเงินรวม 1,975,000 บาท และมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติหากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด จำเป็นต้องจัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายอื่นแทนในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติงานได้ รวมทั้งมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนงานงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่อาจเกิดขึ้นระหว่างปีด้วย

(หน่วย : บาท)		บริษัท เจเนอรัล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	ปี
1. ค่าธรรมเนียมผู้สอบบัญชี		1,975,000	2559
		2,370,000	2558
2. ค่าตอบแทนอื่นๆ (Non-audit fee)		124,722	2559
		109,395	2558

**หมายเหตุ :** ค่าตอบแทนอื่นที่เรียกเก็บเป็นค่าใช้จ่ายตามที่จ่ายจริง เช่น ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเดินทาง ค่าล่วงเวลาและค่าที่พัก ฯลฯ เป็นต้น

## การปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้และมีธรรมาภิบาลที่ดี ตลอดจนสามารถเป็นที่ได้รับการยอมรับต่อสาธารณชนได้ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2559 และให้มีการทบทวนนโยบายรวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้คณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้นำหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทฯ จัดทะเบียนไทย ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้รับการยอมรับ



จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการ กสท. มาเป็นต้นแบบในการดำเนินงานการสร้างระบบกำกับดูแลกิจการที่ดี

สำหรับนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่องดังนี้

- 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น
- 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยตระหนักว่าผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของ โดยควบคุมบริษัทฯ ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ

สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นคือการเข้าร่วมประชุมเพื่อแต่งตั้ง ถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุน เพิ่มทุน การจัดสรรเงินปันผล และอนุมัติรายการเกี่ยวโยงต่าง ๆ ผู้ถือหุ้นยังได้รับสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งกำไร หรือเงินปันผล รวมถึงการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯจะไม่ทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติที่ดีต่อผู้ถือหุ้นดังนี้

1. บริษัทฯได้มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดอย่างครบถ้วน และมีความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระอย่างชัดเจน

2. บริษัทฯ ได้นำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารประกอบ ประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และใน Website ของบริษัทฯ ก่อนล่วงหน้าวันประชุมฯ เป็นเวลา 30 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมฯ

3. บริษัทฯ ได้จัดสถานที่ประชุมผู้ถือหุ้นในทำเลที่การเดินทางสะดวก มีการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยไม่มีการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น และมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและพูดคุยอย่างไม่เป็นทางการกับคณะกรรมการได้

4. ประธานกรรมการ ประธานกรรมการชุดต่าง ๆ กรรมการผู้จัดการ ทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง เพื่อร่วมกับการตอบข้อซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้อง

5. บริษัทฯ ได้แจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมฯ ซึ่งไม่ยุ่งยากซับซ้อน มีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในทุก ๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทฯ คัดเลือกสถานที่จัดประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นเดินทางเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจัดส่งเอกสารลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อลดระยะเวลาให้การตรวจเอกสารในวันประชุมและบริษัทจัดช่องทางการลงทะเบียน ณ สถานที่จัดประชุมสำหรับผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดาและนักลงทุนสถาบันโดยบริษัทฯ ได้ใช้ระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเพื่อช่วยให้ขั้นตอนลงทะเบียนและการประมวลผลการลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างรวดเร็วมากขึ้นและได้จัดเตรียมอาหารแถมมาให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ ทั้งนี้เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การสร้างเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นว่าคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญต่อความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทฯ คณะกรรมการจึงกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน โดยได้ดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

1. บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นโดยได้อำนวยความสะดวกและสนับสนุนผู้ถือหุ้นโดยได้ส่งใบมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกในการเข้าประชุมด้วยตนเอง ก็สามารถจะให้ผู้ถือคนหนึ่งเข้าประชุมแทน โดยรูปแบบของใบมอบฉันทะผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงได้ในการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง และบริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยมีคุณสมบัติของกรรมการทั้ง 2 ท่านประกอบ

2. การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น หรือการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ยังไม่มีหัวข้อนี้ระบุใน website อย่างเป็นทางการ แต่ผู้ถือหุ้นสามารถส่งข้อมูลการขอเพิ่มวาระการประชุมฯ หรือเสนอชื่อกรรมการพร้อมคุณสมบัติเข้ามายัง website ของบริษัทฯ ได้ แต่ที่ผ่านมายังไม่ปรากฏว่ามีข้อมูลส่งเข้ามา

3. ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนน โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง

4. กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน เพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบของกรรมการบริษัทพร้อมเผยแพร่มาตรการให้กรรมการ ผู้บริหารทราบ และกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง และพนักงานของบริษัทฯ จะไม่แจ้งข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนให้ผู้ถือหุ้นทราบ การเปิดเผยข้อมูลนี้อาจจะมีผลกระทบต่อธุรกิจและราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการบริหารก่อน

ทั้งนี้เพื่อมิให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม บริษัทฯ ได้มีการส่งเอกสารในเรื่องการใช้อิทธิพลภายในและความผิดที่เกิดขึ้นให้กับกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ใหม่จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หากพบว่ามีการกระทำหรือพนักงานอาศัยอำนาจหน้าที่หรือโอกาสในการทำงานแสวงหาประโยชน์ จะถูกลงโทษ

ทางวินัยของบริษัทฯ โดยที่ผ่านมามีกรณีที่มีการกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเอง

5. เปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน และความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบ และไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวาระการแต่งตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น กรรมการ พนักงานของบริษัทฯ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง หน่วยงานอื่นๆ ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมภายในและภายนอกบริษัทฯ รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และภาครัฐ โดยแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เป็นดังนี้

#### ก. ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรม มีความมุ่งมั่นจะสร้างความเติบโตให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืนจากผลการประกอบการของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้จัดให้มีเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th) เพื่อเป็นช่องทางที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายกับบริษัทฯ ได้

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559 (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th)

#### ข. พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับพนักงาน เพราะถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่ชัดเจนในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ มีการพัฒนาอบรมให้ความรู้อย่างทั่วถึงคนละไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปีสำหรับพนักงานที่ได้รับการอบรม เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องให้โอกาสก้าวหน้าในงาน ซึ่งในปี 2559 มีการอบรมพัฒนาให้ความรู้พนักงานเฉลี่ยคนละไม่น้อยกว่า 7.5 ชั่วโมง

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยการจัดอบรมหลักสูตรให้กับคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่ดูแล แนะนำ แจ้งข่าวสาร เกี่ยวกับความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงาน เพื่อให้พนักงานนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง จัดอุปกรณ์ความปลอดภัยที่เหมาะสมกับลักษณะงาน มีสวัสดิการที่ดี และสภาพการจ้างงานที่เหมาะสมกับสภาวะตลาด เพื่อให้พนักงานมีจริยธรรมที่ดี บริษัทฯ ได้จัดพระสงฆ์ที่มีความรู้มาบรรยายธรรมให้ข้อคิดในการดำเนินชีวิต มีการช่วยเหลือให้ทุนการศึกษา บุตรของพนักงานที่เรียนดี รวมถึงกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การเรียนศิลปะในช่วงปิดเทอมของบุตรหลานพนักงาน จัดทัศนศึกษาให้กับพนักงานผู้มีรายได้น้อย เป็นต้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน ประกันสุขภาพของพนักงาน โดยได้เปิดเผยข้อมูลให้พนักงานได้รับทราบผ่านทาง website ของบริษัทฯ ให้เป็นที่ทราบ

บริษัทฯ จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเพื่อเป็นการแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ได้ใส่ใจดูแลพนักงานทุกคนในระยะยาวอย่างเป็นรูปธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายในการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงหลักความเสมอภาคกันในทุกทางกฎหมาย สิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคล และจะไม่เลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรมต่อพนักงานเพราะความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา เพศ อายุ ความพิการ สภาพทางกายหรือสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษาอบรม หรือความคิดเห็นทางการเมือง

บริษัทฯ จัดให้มีผู้รับฟังความคิดเห็นจากพนักงาน หากพนักงานได้พบเห็นสิ่งผิดปกติหรือสิ่งไม่ควรร ซึ่งจะถูกส่งถึงกรรมการผู้จัดการโดยตรง สำหรับการแจ้งเบาะแสให้กรรมการอิสระ บริษัทฯ ได้จัดตั้ง E-mail ของกรรมการอิสระ E-mail address: independentdirector@gel.co.th เพื่อให้ผู้ต้องการแจ้งเบาะแสสามารถติดต่อโดยไม่ผ่านบริษัทฯ เพื่อเป็นข้อมูลให้สอบหาข้อเท็จจริงโดยตรง

#### ค. ลูกค้า

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้ลูกค้า ที่จะได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ราคาที่เป็นธรรม บริษัทฯ ได้รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้าเพื่อนำมาทบทวนปรับปรุง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ได้พัฒนาคุณภาพของสินค้าและระบบการบริหารงาน ได้รับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001-2008 จากสถาบันรับรองมาตรฐาน ISO

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยเน้นที่ความเอาใจใส่และความรับผิดชอบ ซึ่งมีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ โดยพัฒนาคุณภาพและรูปแบบของสินค้าและบริการเพื่อสนองความต้องการของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรมได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว โดยบริษัทฯ ได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อรับฟังความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน และนำมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริการและบริหารงานให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาบุคลากรที่จะมาให้บริการกับลูกค้า โดยมีการอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานทั้งก่อนปฏิบัติงานจริงและพัฒนาเพิ่มพูนทักษะและความรู้ให้แก่ พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดจากการให้บริการและดูแลให้บริการแก่ลูกค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นลูกค้าขนาดใหญ่ ขนาดกลาง หรือขนาดเล็ก

#### ง. คู่ค้า

บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของคู่ค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ ยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและการแข่งขันที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย ซึ่งบริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาและจรรยาบรรณของบริษัทฯ

บริษัทฯ เน้นความโปร่งใส และความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจและการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับคู่ค้าโดยให้ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย ตั้งอยู่บนหลักเกณฑ์การตัดสินใจโดยเปรียบเทียบเงื่อนไข ราคา คุณภาพ และบริการต่างๆ อย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ทั้งนี้ เพื่อมุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน

### จ. คู่แข่ง

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่งบริษัทฯ มีนโยบาย ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้หลักเกณฑ์การแข่งขันที่ดี เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และแข่งขันอย่างเป็นธรรม บริษัทฯ ทำการแข่งขันโดยใช้คุณภาพของสินค้าและการบริการที่เชื่อถือได้เป็นจุดแข่งขัน ทำการแข่งขันทางการค้าอย่างสุจริตกับคู่แข่ง บริษัทฯ จะรักษาความสัมพันธ์อันดีในฐานะผู้ร่วมประกอบการค้าในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

### จ. เจ้าหนี้

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพันธะทางสัญญาต่อเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้สถาบันการเงินโดยแสดงความรับผิดชอบต่อหนี้สินของบริษัทฯ บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ และเจ้าหนี้มีความสัมพันธ์อันดีต่อกันเสมอมา

### ข. สังคม/ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสังคม/ชุมชน และสิ่งแวดล้อมโดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับในด้านต่างๆ เพื่อจะไม่เป็นการเอาเปรียบต่อสังคมส่วนรวม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมไม่ให้เกิดมลภาวะ ทางเสียง ฝุ่น ต่อชุมชนใกล้เคียง จัดหน่วยงานเฉพาะเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างใกล้ชิด มีความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงคุณค่า และความสำคัญในการทำประโยชน์ต่อสังคม และสังคมโดยรอบโรงงาน ได้ให้การพัฒนาปรับปรุงห้องเรียน ห้องสุขาของโรงเรียนใกล้เคียง สนับสนุนเครื่องกีฬา ให้ทุนการศึกษา ร่วมกิจกรรมวันเด็ก และร่วมกิจกรรมของวัดบริเวณใกล้เคียงตามเทศกาลทางศาสนาที่สำคัญ พนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันบริจาคโลหิตให้แก่สภากาชาดไทย ปีละ 1 ครั้ง อย่างสม่ำเสมอทุกปี

### \* การต่อต้านการทุจริต และการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อจะได้เข้าร่วมเป็นบริษัทที่ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต กับทางสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แต่ทั้งนี้บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้นโดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น

ภายหลังจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2558 ได้มีมติอนุมัติให้เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ได้มีการดำเนินการเป็นนโยบายและแสดงคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตในเรื่องการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

ต่อมาเดือนธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นรายงานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เวอร์ชัน 2.0 ตามกรอบระเบียบของคำประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อขอรับการรับรอง ซึ่งอยู่ระหว่างขั้นตอนการพิจารณา (ระยะเวลาการพิจารณาประมาณ 2 เดือน นับจากวันที่ยื่นรายงานจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

### \* นโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถจะแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียน กรณีเกี่ยวกับการทุจริต และมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการมอบหรือรับของกำนัล ทرفฟี่สินหรือประโยชน์อื่นใด การเลี้ยงรับรอง หรือค่าใช้จ่ายที่เกินขอบเขตจำกัด ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ และแนวทางปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง การให้เงินบริจาคที่ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ภายใต้กฎระเบียบ และขั้นตอนปฏิบัติของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการแจกระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ ให้แก่ผู้บริหารทุกท่าน และถ่ายทอดสู่พนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านเพื่อทราบ และลงนามรับทราบเพื่อถือเป็นระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้พนักงานบริษัทฯ ทุกคนเข้าใจ และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

### \* การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้รับเรื่องร้องเรียนโดยตรง และมีคณะกรรมการร่วมในการตรวจสอบความถูกต้องอย่างเป็นธรรม กำหนดนโยบายการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ มีการรายงานที่โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้ร้องทุกข์ หรือผู้ร้องเรียนไว้วางใจ และเชื่อมั่นในกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดนโยบายการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต และสำหรับผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่เป็นพนักงาน ลูกค้า หรือบุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัทฯ จะได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย ซึ่งได้มีการกำหนดรายละเอียดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

กรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ มีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำ ที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน พร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่าง ๆ ได้ที่ คณะกรรมการร่วมในการตรวจสอบความถูกต้อง

### ประเด็นสำคัญสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ พิจารณารับทราบ สำหรับช่องทางในการติดต่อมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการร่วมในการตรวจสอบความถูกต้องอย่างเป็นธรรมของบริษัทฯ  
บริษัท เจเนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่  
เลขที่ 44/2 หมู่ 2 ถ.ติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000  
โทรศัพท์ 0-2501-2020 (อัตโนมัติ), 0-2501-2462 , 0-2501-1055 (อัตโนมัติ)  
0-2501-2128-30 โทรสาร 0-2501-2468 , 0-2501-2134

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ที่มีนัยสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และความโปร่งใสโดยได้กำหนดให้เป็นบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและโปร่งใส ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางและการสื่อสารเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th)



อนึ่งบริษัทฯ มีการจัดตั้งหน่วยงานเพื่อรับผิดชอบดูแลงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์และงานเลขานุการบริษัทเป็นตัวแทนบริษัทฯ ในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ให้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้เกี่ยวข้อง ที่ผู้ลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ได้อย่างสะดวก โดยทางโทรศัพท์ หมายเลข 02-501-2020 ต่อ 775 และ 333 และทางโทรสาร 02-501-2134

### มาตรการการแจ้งเบาะแสและกลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนของทั้งจากบุคคลภายนอกและพนักงานกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียนอีกทั้งยังได้กำหนดมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียนดังนี้

#### 1. การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำความผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ การกระทำความผิดกฎหมายรวมถึงพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตการปฏิบัติงานอย่างไม่เท่าเทียมกันผ่านช่องทางดังนี้

- (1) ผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ
- (2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (3) ทางจดหมาย  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัทเจเนอรัลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
- (4) ทาง e-mail โดยส่งมาที่ [gel@gel.co.th](mailto:gel@gel.co.th)
- (5) เว็บไซต์บริษัทฯ [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th)

#### 2. กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

เมื่อบริษัทฯ ได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมาแล้วบริษัทฯ จะดำเนินการรวบรวมข้อมูลประมวลผลตรวจสอบและกำหนด มาตรการในการดำเนินการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมดหลังจากผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเรื่องดังกล่าวมีหน้าที่ติดตามผลการดำเนินการและรายงานผลให้ผู้รับแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส/ร้องเรียนทราบรวมทั้งรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อกรรมการผู้จัดการประธานเจ้าหน้าที่บริหารคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับแล้วแต่กรณี

#### 3. มาตรการคุ้มครอง

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงบริษัทฯ จะไม่เปิดเผยชื่อสกุลที่อยู่ภาพหรือข้อมูลอื่นใดของผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงรวมไปถึงกำหนดมาตรการคุ้มครองในกรณีที่ผู้ยื่นเห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหายทั้งนี้ผู้ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

ทั้งนี้บุคคลที่บริษัทฯ ตรวจสอบแล้วพบว่าได้กระทำความผิดจรรยาบรรณธุรกิจนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน จะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดหรือได้รับโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการที่มีต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถมีทักษะและประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา ทำให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทต้องมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ด้านต่าง ๆ มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด วิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ ติดตามผลการดำเนินงาน โดยคำนึงถึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมาย ละแนวทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และเพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

### การปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องอื่นๆ

#### จรรยาบรรณ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจมากกว่า 54 ปี มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับของวงการธุรกิจ ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในเรื่องของจริยธรรมทางธุรกิจ ที่แสดงถึงความซื่อสัตย์ สุจริต ความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย ภายในบริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรม โดยผู้บริหารจะสื่อสารในเรื่องของจริยธรรมทางธุรกิจ และจริยธรรมที่พนักงานควรมีต่อบริษัทฯ ต่อลูกค้า คู่แข่ง ต่อพนักงานด้วยกัน ให้พนักงานรับทราบโดยสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และแจ้งให้พนักงานรับทราบในวันปฐมนิเทศการเข้าเป็นพนักงานใหม่ของบริษัทฯ

#### การขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่จะไม่ให้เกิดการ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ เป็นผู้บริหาร และพนักงาน แสวงหาประโยชน์ส่วนตน ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ได้กำหนดข้อห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องรวมทั้งไม่ให้ใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลแก่บุคคลอื่น

#### ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในด้านทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นที่จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่น และได้แจ้งให้พนักงานในองค์กรบริษัทฯ ได้รับทราบ โดยจะไม่ทำซ้ำ ดัดแปลง หรือ เผยแพร่ต่อสาธารณชน ซึ่งทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่นอันถือเป็นการฝ่าฝืนต่อบทบัญญัติของกฎหมายโดยเด็ดขาด

## มาตรการการแจ้งเบาะแสและกลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนของทั้งจากบุคคลภายนอกและพนักงานกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียนอีกทั้งยังได้กำหนดมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียนดังนี้

### 1) การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนในกรณีที่สูงสัณจะจะมีการกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท การกระทำผิดกฎหมายรวมถึงพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตการปฏิบัติงานอย่างไม่เท่าเทียมกันผ่านช่องทางดังนี้

- (1) ผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ
- (2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (3) ทางจดหมาย  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
- (4) ทาง e-mail โดยส่งมาที่ [gel@gel.co.th](mailto:gel@gel.co.th)
- (5) เว็บไซต์บริษัท [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th)

### 2) กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

เมื่อบริษัทฯ ได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมาแล้วบริษัทฯ จะดำเนินการรวบรวมข้อมูลประมวลผลตรวจสอบและกำหนด มาตรการในการดำเนินการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมดหลังจากผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเรื่องดังกล่าวมีหน้าที่ติดตามผลการดำเนินการและรายงานผลให้ผู้รับแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส/ร้องเรียนทราบรวมทั้งรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อกรรมการผู้จัดการประธานเจ้าหน้าที่บริหารคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับแล้วแต่กรณี

### 3) มาตรการคุ้มครอง

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงบริษัทฯ จะไม่เปิดเผยชื่อสกุลที่อยู่ภาพหรือข้อมูลอื่นใดของผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนหรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงรวมไปถึงกำหนดมาตรการคุ้มครองในกรณีที่ผู้ยื่นเห็นว่าตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหายทั้งนี้ผู้ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

ทั้งนี้บุคคลที่บริษัทฯ ตรวจสอบแล้วพบว่าได้กระทำความผิดจรรยาบรรณธุรกิจนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน จะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดหรือได้รับโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### 4) ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์

และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยบริษัท ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมโดยมีประสิทธิภาพ และมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อทำหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ

### 5) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีวาระในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวมซึ่งครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ รวมทั้งกำกับดูแล ทบทวน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์และการวัดความเสี่ยงโดยรวมเพื่อให้มีการปฏิบัติด้านบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

### 6) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชี และการเงิน และผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน โดยนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงิน บนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอ

### 7) การประชุมคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท นั้น บริษัท จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน และจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสภาพประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุม และพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ โดยที่กรรมการทุกท่านสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย โดยมีประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากการประชุม ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง และกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ

ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อชี้ขาด นอกจากนี้รายงานการประชุมจะถูกจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรภายหลังจากมีการประชุมเสร็จ และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

## การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม	หมายเหตุ
1. ศ.ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ	8/8	-
2. นายไสภณ ผลประสิทธิ์	7/8	-
3. นายธิตินพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	6/8	-
4. ดร.ธวัช อนันต์ธนวิช	6/8	-
5. นายวุฒิชัย เศรษฐบุญตร	7/8	-
6. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	6/8	-
7. นางพรรณิ จารุสมบัติ	8/8	-
8. ดร.วิษณุ เครืองาม	8/8	-
9. นายวิรัช มรกตกาล	7/8	-

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม	หมายเหตุ
1. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	5/5	-
2. นางพรรณิ จารุสมบัติ	5/5	-
3. ดร.วิษณุ เครืองาม	5/5	-

### คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

คณะกรรมการ	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม	หมายเหตุ
1. นายไสภณ ผลประสิทธิ์	1/1	-
2. นายธิตินพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	1/1	-
3. ดร.ธวัช อนันต์ธนวิช	1/1	-
4. นายชัยนรินทร์ สายรังษี	0/1	-
5. นางวิไลจา คชเสนา	1/1	-

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการ		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม	หมายเหตุ
1. นายวิรัช	มรกดกาล	1/1	แต่งตั้งวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2559
2. นายธิตีพงศ์	ตั้งขุนพลวิวัฒน์	1/1	-
3. ดร.วิษณุ	เครื่องาม	1/1	-
4. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	0/1	ลาออกวันที่ 9 มิถุนายนพ.ศ. 2559

### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม	หมายเหตุ
1. ดร.วิษณุ	เครื่องาม	10/10	-
2. นายวิรัช	มรกดกาล	6/10	แต่งตั้งวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2559
3. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	8/10	-
4. นางวิมลจจา	คชเสนา	9/10	-

### คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม	หมายเหตุ
1. นายธิตีพงศ์	ตั้งขุนพลวิวัฒน์	11/12	-
2. ดร.ธวัช	อนันต์ธนวงษ์	12/12	-
3. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	12/12	-

### (5) คำตอบแทน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการบริษัท ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน เพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (Annual General Meeting: AGM) ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการเปิดเผยคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามรูปแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

### การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องและเพียงพอ โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้าฝึกอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่างๆ ที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานของกรรมการ เช่น การอบรมที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และบริษัทฯ ได้จัดให้มี

การปฐมนิเทศเพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในคณะกรรมการได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยๆ รวมทั้งให้ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น รายงานประจำปี นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีคู่มือสำหรับกรรมการซึ่งรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กรรมการบริษัท ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรที่จัดโดยสถาบันอื่น ดังนี้

#### หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

ผู้เข้าอบรม	ชื่อหลักสูตร	สถาบันที่อบรม
1. ดร. วิษณุ เครืองาม	Corporate Governance for Executives (GE) รุ่นที่ 6	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. คุณวุฒิชัย เศรษฐบุตร	Director Accreditation Program Class 131/2016	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### หลักสูตรที่จัดโดยสถาบันอื่น :

ผู้เข้าอบรม	ชื่อหลักสูตร	สถาบันที่อบรม
1. นางวิมลจจา คชเสนา	กฎหมาย และแนวทางปฏิบัติเพื่อการลงทุนในประเทศเมียนมาร์	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

#### การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ด้วยการประเมินแบบทั้งคณะ เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน

บริษัทฯ ได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการบริษัททุกคน ล่วงหน้าก่อนการทำแบบประเมิน โดยเป็น การใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ(แบบย่อ) ซึ่งเป็นแบบประเมินที่เหมาะสมสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่เพิ่งริเริ่มทำการประเมิน เพื่อทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท สำหรับช่วงเวลาที่ทำการประเมินตนเอง บริษัทฯ จะจัดให้มีการประเมินอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน ดังนี้

## ความหมายการให้คะแนน

การคำนวณหาค่าเฉลี่ย (ร้อยละ)	ระดับผลประเมิน
80 - 100	ดีเยี่ยม
79 - 70	ดี
69 - 60	ปานกลาง
59 - 0	ต้องปรับปรุง

## วิธีการประเมิน

- ผู้ประเมิน: กรรมการบริษัททุกท่าน
  - แบบประเมินนี้วิธีการให้คะแนน เพื่อให้ผู้ประเมินสามารถเปรียบเทียบผลประเมินในแต่ละหัวข้อหรือเปรียบเทียบผลประเมินของแต่ละปีได้ โดยความหมายของการให้คะแนนมีดังนี้
- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียอดเยี่ยม

รายละเอียดการให้คะแนน มีดังนี้

รายการ	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่งดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ	9	36
2. การประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการในเรื่งดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	24
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่งต่อไปนี้ได้อย่างเพียงพอ	12	48
4. เรื่งอื่นๆ	2	8
<b>รวม</b>	<b>29</b>	<b>116</b>

ภายหลังที่กรรมการบริษัททุกท่านทำแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว จึงนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบหรือเปรียบเทียบภายในไตรมาสแรกของปีถัดไป

สำหรับการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2559 ได้สรุปผลในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 17 มกราคม พ.ศ.2560 เพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2559 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้นร้อยละ 95.21 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”



## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)

สำหรับบริษัทฯ แล้วความรับผิดชอบต่อสังคมดำเนินไปด้วยความสำนึกว่าความรับผิดชอบต่อสังคมเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลาตั้งแต่นโยบายหลักของบริษัทฯ ไปจนถึงระดับปฏิบัติการและดำเนินอยู่ในทุก ๆ ภาคส่วนขององค์กร เพราะกลุ่มบริษัทเชื่อว่าองค์กรทางธุรกิจนั้นเป็นเพียงหน่วยเล็ก ๆ หนึ่งหน่วยหนึ่งของสังคมมีจำนวนพนักงานในบริษัทฯ เพียงหลักร้อยคนและมีผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจำนวนหลักหมื่นคนซึ่งเมื่อเทียบกับจำนวนประชากรของทั้งประเทศแล้วถือว่าเป็นจำนวนที่น้อยมากแต่บริษัทฯ มีความเชื่อว่าหากองค์กรทางธุรกิจทั้งหลายแต่ละองค์กรได้ผนึกกำลังร่วมกันผลักดันการดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและส่วนรวมไปร่วมกันเพื่อผลระยะยาวในทิศทางเดียวกันทุกภาคส่วนแล้วพลังการขับเคลื่อนดังกล่าวจะเป็นประโยชน์กับส่วนรวมได้อย่างมีนัยสำคัญอันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศ

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม (CSR Policy) ของบริษัทฯ ขึ้นมาโดยกำหนดกรอบความรับผิดชอบต่อสังคมครอบคลุมในทุก ๆ ด้านตามความเหมาะสมความชำนาญเฉพาะทางและสอดคล้องกับธุรกิจแต่ละประเภทความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมของบริษัทฯ เริ่มตั้งแต่ภายในหน่วยธุรกิจหลักอันได้แก่นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและเป็นลำดับแรกในเรื่องของชีวิตอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานและผู้รับเหมาโดยได้กำหนดเป็นนโยบายด้านคุณภาพความปลอดภัยกิจกรรมหลักด้านสิ่งแวดล้อมและการประหยัดพลังงาน

สำหรับในปี 2559 บริษัทฯ ยังคงสานต่อโครงการต่าง ๆ ตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ทั้งโครงการต่อเนื่องที่เป็นโครงการระยะยาวและโครงการต่อเนื่องในด้านพัฒนาสังคมและชุมชน

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตที่ดี ด้วยสำนึกว่าความรับผิดชอบต่อสังคมเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลาบริษัทฯ จึงผลักดันนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมให้มีอยู่ในทุกภาคส่วนขององค์กรตั้งแต่ระดับนโยบายหลักของบริษัทฯ ไปจนถึงระดับปฏิบัติการ และดำเนินอยู่ในทุกองคาพยพขององค์กร โดยบริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและส่วนรวม จะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญอันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับใบวุฒิบัตรผ่านการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 1 จาก สำนักงานอุตสาหกรรม จังหวัดปทุมธานี และได้รับใบรับรอง ธรรมมาภิบาลสิ่งแวดล้อมจากกระทรวงอุตสาหกรรม รวมไปถึงมาตรการการดูแลสิ่งแวดล้อมในโรงงานที่เป็นรูปธรรม อาทิเช่น การควบคุมฝุ่นละอองในโรงงานผลิต กำจัดเศษวัสดุก่อสร้าง และขยะมูลฝอย โดยผู้ได้รับอนุญาตถูกต้องจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ถือเป็นการระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญในการสนับสนุนและจัดให้มีกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในด้านต่าง ๆ เสมอมา โดยบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมบางลักษณะมาอย่างต่อเนื่องและได้จัดกิจกรรมเฉพาะกิจตามความเหมาะสมของบริษัททางสังคม ครอบคลุมทั้งกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในระดับมหภาคระดับชุมชนและระดับปฏิบัติการ เพื่อตอบแทนและคืนผลกำไรกลับคืนสู่สังคมโดยบริษัทฯ ได้ทำกิจกรรมทางสังคมอย่างต่อเนื่องทุกปี

ในปี 2559 บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

### 1) กิจกรรมมอบของขวัญเนื่องในวันเด็กแห่งชาติ



บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) โดย ทีมงาน HRD มอบของขวัญให้แก่ คุณวัชรภรณ์ กล่อมเกลี้ยง ผู้อำนวยการ และนักเรียน โรงเรียนวัดบางกุ่มทอง เนื่องในโอกาส “วันเด็กแห่งชาติประจำปี 2559” เมื่อวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2559



บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) โดย ทีมงาน HRD มอบของขวัญให้แก่ คุณณนศ ลำไย ตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงเรียนฯ และนักเรียน โรงเรียนชุมชนวัดบางกะดี เนื่องในโอกาส “วันเด็กแห่งชาติประจำปี 2558” เมื่อวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2559

### 2) กิจกรรมบริจาคโลหิต



บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรม บริจาคโลหิตต่อเนื่องเป็น ครั้งที่ 19 เนื่องในโอกาสครบรอบ วันก่อตั้งบริษัทฯ เป็นปีที่ 54 เพื่อนำโลหิตไปช่วยเหลือผู้ป่วยให้กับสมาคมฯ ไทย เมื่อวันที่ 14 กันยายน พ.ศ. 2559 ณ ห้องอบรมบริษัทฯ

### 3) กิจกรรมการบริจาคอุปกรณ์กีฬาเพื่อการศึกษา



บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ สมาพันธ์ศิษย์ มจร – มจร บริจาค อุปกรณ์กีฬา และการศึกษา ให้โรงเรียนวัดโคกกรวด อำเภอภาชี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยพระมหาสมปอง ตาลปุตโต เป็นผู้มอบแทน

## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 11.1 สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

#### ● ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ซึ่งรับผิดชอบต่อระบบการควบคุมภายในของกิจการ ระบบการควบคุมภายในมีส่วนช่วยให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับกฎระเบียบต่าง ๆ ตลอดจนเพิ่มความเข้มแข็งให้กับการบริหารความเสี่ยงภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการได้ให้อำนาจแก่คณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ควบคุมดูแลระบบควบคุมภายในของกิจการและรายงานผลต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือวงเงิน และอำนาจในการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ อำนาจการตัดสินใจ และการสั่งการต่าง ๆ ตามระดับตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ บริษัทฯ มินโยบายในการทบทวนคู่มือดังกล่าวทุกปีเพื่อความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในอนาคต

สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2560 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมเพื่อรายงานระบบการควบคุมภายในประจำปี มีมติเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ รวมทั้งมีความเห็นว่ามีกฏป้องกันทรัพย์สินจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ ซึ่งที่ผ่านมาไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2559 ได้ให้ความเห็นในรายงานสอบบัญชีว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัทตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้ตรวจสอบทั้งภายในและภายนอก สอบทานระบบการควบคุมภายในของกิจการ โดยผู้ตรวจสอบทั้ง 2 ส่วน มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยได้พิจารณาความสำคัญ 5 ส่วน ได้แก่

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบการติดตาม

## องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรให้มีความชัดเจนเหมาะสม กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับต่าง ๆ เพื่อทำหน้าที่ดูแล และรับผิดชอบการดำเนินงานในสายงานด้านต่าง ๆ

## การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2558 ทำหน้าที่กำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการกำกับดูแล ความเสี่ยงได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อมาบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ และประเมินปัจจัย ความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งระบุปัจจัยความเสี่ยง กำหนดมาตรการป้องกัน บรรเทาความเสี่ยง และหามาตรการในการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดผลกระทบกับบริษัทฯ น้อยที่สุด โดยได้ จัดประเภทความเสี่ยงแบ่งออกเป็น 4 ประเภท ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน หรือด้านการปฏิบัติการ
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน
4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

ทั้งนี้คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ได้มีการรายงานบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

## การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ มีระเบียบคำสั่งในการกำหนดหน้าที่ และความรับผิดชอบรวมทั้งกำหนดอำนาจในการอนุมัติ ของผู้บริหารแต่ละระดับอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีการละเลยปฏิบัติในเรื่องที่สำคัญ และจำเป็น และที่บังคับโดยกฎหมายและระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลภายนอก ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสียหาย ที่จะเกิดขึ้นต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบของผู้บริหาร และพนักงาน

## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูลให้มีข้อมูลที่ถูกต้อง สมบูรณ์ เพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท ได้จัดระบบสารสนเทศลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุนสามารถเข้าหาข้อมูลได้เพื่อประกอบการตัดสินใจ

## ระบบการติดตาม

บริษัทฯ ได้ติดตาม และประเมินผล มีการเปรียบเทียบกับเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ จะมีการหารือกับ หน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อหาวิธีหรือวางระบบ กำหนดหลักเกณฑ์หรือระเบียบร่วมกันในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิด ความมั่นใจถึงความเหมาะสม และพัฒนาประสิทธิภาพของระบบอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบ คุณภาพมาตรฐาน ISO 9001: 2008



- ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

-ไม่มี-

## 11.2 ระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทฯ มีผู้ตรวจสอบภายในอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งจัดทำรายงานเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณารายงานการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อให้ออกเสนอแนะที่จำเป็นในการปรับปรุงนโยบายของผู้ตรวจสอบภายในอิสระ และเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจัดทำรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท

## 11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ดีไอเอ แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทฯ ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีนายอภิรักษ์ ศรีปราโมช เป็นผู้ตรวจสอบภายใน เนื่องจากสำนักงานมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในธุรกิจ / อุตสาหกรรมมาเป็นระยะเวลา 20 ปี เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในบริษัท ประจำปี 2559 ได้แต่งตั้ง บริษัท ดีไอเอ แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในบริษัทฯ ประจำปี 2559

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ดีไอเอ แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด แล้ว เห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายในให้กับบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ฯ หลายแห่ง

## 12. รายการระหว่างกัน

ในกรณีของการทำรายการเกี่ยวโยงนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันโดยอ้างอิงจากหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนได้กำหนดไว้ตามประกาศที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้บริษัทฯ จะพิจารณาถึงประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกัน มูลค่าของรายการ และดำเนินการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ ของอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากการประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) อย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของการเกี่ยวโยงกันไว้ในรายงานประจำปีโดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า(Fair and at arm's length) พร้อมทั้งระบุความจำเป็นและเหตุผลด้วย

## รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกับในระหว่างปี 2559

### ● รายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทย่อย

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (เป็นบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (เป็นบาท)		ลักษณะรายการ	นโยบายกำหนดราคา
			ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558		
บริษัท แมคพรีค จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วมถือหุ้นร้อยละ 32.65	รายได้จากการขาย	25,426	20,224	25,426	20,224	เป็นการขายผลิตภัณฑ์เหล็ก และคอนกรีตเสริมเหล็ก	ราคาตลาด
		ลูกหนี้การค้า	31,601	13,205	31,601	13,205	ลูกหนี้การค้า	ราคาตามสัญญา
		ซื้อสินค้า - ค่าก่อสร้าง	6,173	158,081	6,173	158,081	เป็นค่าก่อสร้างโรงงานที่เสียจากน้อย	ราคาตามสัญญา
		เจ้าหนี้การค้าก่อสร้าง	16,720	2,329	16,720	2,329	เจ้าหนี้การค้าก่อสร้างโรงงาน	ราคาตามสัญญา
		เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	1,978	10,043	1,978	10,043	เจ้าหนี้เงินประกันค่าก่อสร้างโรงงาน	ราคาที่ตั้งกลงร่วมกัน
		ค่าบริการอื่น	114	-	114	-	ค่าส่งเวลา	ราคาที่ตั้งกลงร่วมกัน
		ลูกหนี้อื่น	11	-	11	-	ลูกหนี้ค่าส่งเวลา	ราคาที่ตั้งกลงร่วมกัน
		เงินมัดจำค่าก่อสร้าง	9,753	-	9,753	-	เงินมัดจำค่าก่อสร้าง	ราคาที่ตั้งกลงร่วมกัน
		เงินรับล่วงหน้า	2,585	-	2,585	-	เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	ราคาที่ตั้งกลงร่วมกัน
		ซื้อเครื่องจักร	-	18,750	-	18,750	ซื้อเครื่องจักร	ราคาตลาด
บริษัท ไอลีน เอ็นจิเนียริง จำกัด (สื่อเดิมบริษัท เทนทรา - วาร์ฟง เอ็นจิเนียริง จำกัด)	บริษัทร่วมลงทุนของบริษัทลงทุน	เจ้าหนี้อื่น	80	-	80	225	ประกันผลงานซ่อมเครื่องจักร	ราคาที่ตั้งกลงร่วมกัน
		ค่าบริการอื่น	492	225	492	-	ค่าบริการเดินสายไฟ	ราคาที่ตั้งกลงร่วมกัน
		รายได้จากการขาย	1,750	126,397	1,750	-	เป็นการขายผลิตภัณฑ์เหล็กเสริมคอนกรีตอัดแรงเหล็ก	ราคาตลาด
		ลูกหนี้การค้า	1,873	248	1,873	248	ลูกหนี้ผลิตภัณฑ์เหล็ก	ราคาตลาด
		ซื้อวัตถุดิบ	112,926	115,181	112,926	111,113	ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย	ราคาตลาด
		เงินมัดจำค่าสินค้า	25,200	-	25,200	-	เงินมัดจำค่าสินค้า	ราคาประเมิน
		ซื้อสินทรัพย์	1,277,500	1,277,500	-	1,277,500	ซื้อสินทรัพย์ (ที่ดิน)	ราคาประเมิน
		เจ้าหนี้การค้า	6,247	-	6,247	-	เจ้าหนี้การค้า	ราคาประเมิน
		เจ้าหนี้อื่น	42	-	42	-	เจ้าหนี้อื่น	ราคาประเมิน
		รายได้จากการขาย	-	43,827	-	-	เป็นการขายผลิตภัณฑ์เหล็ก	ราคาตลาด
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด	บริษัทย่อยของกิจการที่บริษัทลงทุน	ซื้อวัตถุดิบ	5,542	-	5,542	-	ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย	ราคาตลาด
		เจ้าหนี้การค้า	1,352	-	1,352	-	เจ้าหนี้การค้า	ราคาตลาด
		รายได้จากการขาย	3,431	940	3,431	61,180	ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย	ราคาตลาด
		เจ้าหนี้การค้า	339	-	339	-	เงินมัดจำค่าซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย	ราคาตลาด
		ดอกเบี้ยรับ	-	30	-	552	ตัวสัญญาได้เงินกำหนดชำระคืนเมื่อวงเงิน	อัตราดอกเบี้ย MLR ต่อปี
บริษัท ชันเทศเมทัลล์ จำกัด	บริษัทย่อยของกิจการที่บริษัทลงทุน	ซื้อวัตถุดิบ	3,431	940	3,431	61,180	ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย	ราคาตลาด
		เจ้าหนี้การค้า	339	-	339	-	เงินมัดจำค่าซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย	ราคาตลาด
		ดอกเบี้ยรับ	-	30	-	552	ตัวสัญญาได้เงินกำหนดชำระคืนเมื่อวงเงิน	อัตราดอกเบี้ย MLR ต่อปี
		รายได้จากการขาย	-	-	-	-	ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย	ราคาตลาด
		ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	ลูกหนี้การค้า	ราคาตามสัญญา
บริษัท เชนไวร์ จำกัด	บริษัทย่อยของกิจการที่บริษัทลงทุน	ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	-	ดอกเบี้ยรับ	ราคาตามสัญญา
		รายได้จากการขาย	-	-	-	-	รายได้จากการขาย	ราคาตามสัญญา
		ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	ลูกหนี้การค้า	ราคาตามสัญญา
		เงินกู้ยืม และดอกเบี้ย	-	-	-	-	เงินกู้ยืมและดอกเบี้ย	ราคาตามสัญญา
		ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	-	ดอกเบี้ยรับ	ราคาตามสัญญา



บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (ล้านบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ	นโยบายกำหนดราคา
			ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558		
General Engineering Mauritus Limited	บริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 100	เงินมัดจำและอื่น ๆ	547	-	547	79	เงินทดรองจ่ายจัดตั้งบริษัท	
Milicon Thina Limited	บริษัทย่อยของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	รายได้จากการขาย ลูกหนี้การค้า	5,157 5,218	2,875 2,685	5,157 5,218	2,875 2,685	ขายผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษ คอนกรีตอัดแรงในที่ ชนิดไร้คาน, คอนกรีตเสริมใยแก้ว ลูกหนี้การค้า	ราคาตลาด
บริษัท สหร่วมวิศดุก่อสร้าง จำกัด	บริษัทย่อยของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	ซื้อวัตถุดิบ เจ้าหนี้การค้า	4,297 197	2,507 575	4,297 197	2,507 575	ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย เจ้าหนี้การค้า	ราคาตลาด
บริษัท คอมพลีท ทรานสปอร์ต จำกัด	บริษัทร่วมของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	ค่าขนส่ง เจ้าหนี้การค้า	1,542 676	-	1,542 676	-	ค่าขนส่งสินค้า เจ้าหนี้การค้า	ราคาตลาด
บริษัท มิลล์เสียน ไมล์ส จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้อง ของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	ค่าขนส่ง ค่าเช่า	871 19	871 19	871 19	871 19	ค่าขนส่งสินค้า ค่าเช่ารถยนต์	ราคาตลาด
บริษัท โคเบลโก้ มิลล์คอน สติล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท มิลล์คอน สเปเชียล สติล จำกัด)	บริษัทร่วมของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	ซื้อวัตถุดิบ เจ้าหนี้การค้า	1,759 1,882	1,759 1,882	1,759 1,882	1,759 1,882	ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย เจ้าหนี้การค้า	ราคาตลาด
กิจการร่วมค้า ไอบีซีโอ-แมคทริค	กิจการร่วมค้า ของบริษัทร่วม	รายได้จากการขาย	4	4	4	4	ขายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	ราคาตลาด
บริษัท วิสดี ไวโร โปรเทคส์ จำกัด	บริษัทย่อย (สิ้นสุดวันที่ 21 กันยายน 2558)	ซื้อสินทรัพย์ ดอกเบี้ยรับ ค่าเช่า รายได้ค่าบริการ	-	-	-	6,250 4,989 247 90	ซื้อที่ดินที่ให้เป็นการ เงินให้ยืมระยะสั้นเป็นการให้ความช่วยเหลือ ทางการเงินโดยออกเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน เป็นค่าเช่าที่ดินบนเนื้อที่ 2-3-88 ไร่ เป็นเจ้าหนี้ค่าเช่า เป็นค่าจ้างจัดงานด้านบัญชี และอื่น ๆ ของบริษัทย่อย	ราคาประเมิน คิดดอกเบี้ยอัตรา ร้อยละ 3 ต่อปี เดือนละ 30,888 บาท ต่อสัญญาทุกปี เดือนละ 10,000 บาท ต่อสัญญาทุกปี
บริษัท มิลล์คอนบุรพา จำกัด	บริษัทย่อยของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	รายได้จากการขาย ซื้อวัตถุดิบ	-	166,650 64,102	-	-	ขายเศษเหล็ก ซื้อเหล็ก	ราคาตลาด ราคาตลาด

**หมายเหตุ** รายการระหว่างกันนี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในข้อที่ 7. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน



### 12.1 มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนในกรณีที่มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคตทางบริษัทฯ จะจัดให้มีการกำหนดประเภทรายการ ราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ของแต่ละฝ่ายให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและเปิดเผยรายการดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันซึ่งเป็นรายการที่เป็นปกติธุรกิจ กล่าวคือ รายการที่เคยเกิดขึ้นมาก่อนและเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทและ/หรือเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลผลของรายการ และรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในกรณีที่มีรายการระหว่างกันที่เป็นรายการที่ไม่เป็นปกติธุรกิจ หรือรายการอื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท และอาจเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัทจะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาในเบื้องต้นก่อนที่จะมีการอนุมัติเพื่อเข้าทำรายการ บริษัทจะจัดให้มีการพิจารณาโดยผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันใด ๆ บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือ ผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม

### 12.2 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ปัจจุบัน บริษัทฯ ดำเนินนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นดังได้กล่าวมาแล้วและจะปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวต่อไปในอนาคต หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ บริษัทฯ จะดำเนินการกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจนและสามารถเปรียบเทียบกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ จะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ พิจารณาและให้แสดงความเห็นของความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี

## 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### 1) งบการเงิน

#### สรุปรายงานการสอบบัญชี

#### ปี 2559

#### ความเห็น

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของปี 2559 ตรวจสอบโดยนายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข โดยเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 งบกำไรขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยถูกต้องตามที่สาระสำคัญตามหลักมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

#### เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ

#### การด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทยจำนวน 174 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งมีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ กิจการร่วมค้าดังกล่าวมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทยแห่งสหภาพพม่า บริษัทฯ ยังไม่ได้รับผลตอบแทนจากเงินลงทุนดังกล่าว เนื่องจากบริษัทย่อยที่กิจการร่วมค้าไปลงทุนนั้นอยู่ในระหว่างเริ่มดำเนินกิจการ ทำให้มีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ดังนั้นบริษัทฯ ต้องทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ กระบวนการประเมินการด้อยค่ามีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมาก ขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อสมมติฐานในการกำหนดกระแสเงินสดรับสุทธิในอนาคตและอัตราคิดลดที่ถูกกระทบโดยสภาพเศรษฐกิจและภาวะตลาดในอนาคตโดยเฉพาะในประเทศไทยและประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า

#### การตรวจสอบโดยสรุป

ผู้สอบบัญชีได้พิจารณาหลักเกณฑ์ที่ผู้บริหารของบริษัทฯ ใช้ในการพิจารณาว่าไม่มีการด้อยค่าในเงินลงทุน และทดสอบการคำนวณผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลด เพื่อเปรียบเทียบกับเงินลงทุนในปัจจุบัน โดยสอบถามความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ โดยเฉพาะเรื่องการคาดการณ์การเติบโตของรายได้และกำไรขั้นต้นของบริษัทย่อยของกิจการร่วมค้า และให้ความสำคัญกับความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทย่อยของกิจการร่วมค้าดังกล่าว

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินของบริษัทฯ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งผู้บริหารคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าสอบทานได้ภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

เมื่อผู้สอบบัญชีได้อ่านรายงานประจำปี หาสรุปรู้ได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

#### ปี 2558

- รายงานของผู้บัญชีสำหรับงบการเงินของปี 2558 ตรวจสอบโดยนายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขที่ 2785 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัดได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข โดยเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ ของบริษัทฯ และบริษัทอยู่ถูกต้องตามที่สาระสำคัญตามหลักมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

#### ปี 2557

- รายงานของผู้บัญชีสำหรับงบการเงินของปี 2557 ตรวจสอบโดยนายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขที่ 2785 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัดได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตาม มาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุ ข้อที่ 2 ข้อที่ 3 และ 4 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นเป็นการเฉพาะ

ตามที่กล่าวไว้แล้วข้างต้นในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของผู้สอบบัญชีในปี 2556 ในไตรมาส 3/ 2557 บริษัทฯได้จัดทำการประเมินโดยให้ผู้ประเมินอิสระได้ดำเนินการประเมินมูลค่ายุติธรรมแล้วเสร็จ ซึ่งบริษัทฯ ได้พิจารณาข้อมูลและปัจจัยต่างๆในรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระดังกล่าวแล้ว พบว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อ “บัญชีค่าความนิยม” ที่ได้บันทึกไว้ในปี 2556 แล้ว



## 2) ตารางสรุปงบการเงิน

## บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2557	2559	2558	2557
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	58,517	85,619	496,787	55,366	83,119	476,677
เงินฝากประจำ	50,001	90,171	350,797	50,001	90,171	350,797
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	330,782	-	-	328,833
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป-สุทธิ	450,768	334,783	104,946	450,768	334,783	16,064
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	38,692	16,138	-	38,692	16,138	-
เงินมัดจำอื่นๆ - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	25,211	-	-	27,115	135	7,476
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	387,558	269,042	613,791	387,558	269,042	235,879
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	21,753	20,035	83,199	20,986	19,857	25,314
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,032,500</b>	<b>815,788</b>	<b>1,980,302</b>	<b>1,030,486</b>	<b>813,245</b>	<b>1,441,040</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	65,100	62,500	94,113	65,100	62,500	93,113
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	45,361	45,564	-	45,361	45,564	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	280,337	2,838	843,359
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	389,393	404,162	385,783	363,294	363,294	363,293
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	-	-	-	234,362
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,147,159	889,261	1,372,212	1,147,159	889,261	1,372,212
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	2,057,094	1,796,950	1,770,131	1,565,551	1,504,230	1,165,402
ค่าความนิยม	-	-	103,936	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	26,425	74,707	-	32,461	83,136	-
เงินมัดจำเครื่องจักร	6,784	-	-	-	-	-
เงินมัดจำ - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	9,753	-	10,538	9,753	-	10,538
สินทรัพย์ที่ไม่ใช้ในการดำเนินงาน	-	-	8,697	-	-	7,797
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	996,627	996,627	-	1,289,347	1,289,347	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	12,083	5,715	3,677	12,083	5,715	2,297
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	32,219	28,805	63,746	32,218	28,805	61,707
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>4,787,998</b>	<b>4,304,291</b>	<b>3,812,833</b>	<b>4,842,664</b>	<b>4,274,690</b>	<b>4,154,080</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>5,820,498</b>	<b>5,120,079</b>	<b>5,793,135</b>	<b>5,873,150</b>	<b>5,087,935</b>	<b>5,595,120</b>

## บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2557	2559	2558	2557
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	119,213	816	164,103	1,173	816	164,103
เจ้าหนี้การค้า-ลูกค้าทั่วไป	305,285	172,462	312,032	305,285	172,462	170,336
เจ้าหนี้การค้า-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	8,811	2,457	20,423	8,811	2,457	22,748
เจ้าหนี้อื่น-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	2,100	10,268	1,387	2,100	10,268	1,418
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	-	-	11,585	-	-	11,585
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	16,720	2,329	16,381	16,720	2,329	16,381
เจ้าหนี้ต่างประเทศค่าซื้อเครื่องจักร	73,968					
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย-บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	127	-	502	127	-	502
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	78,000	78,000	-	78,000	78,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	4,314	-	-	-	1,165,402
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	22,561	-	-	22,561
เงินรับล่วงหน้า - ลูกค้าทั่วไป	75,275	59,027	68,784	75,275	59,027	68,784
เงินรับล่วงหน้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	2,585	-	-	2,585	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	80,366	62,235	90,471	79,754	61,873	87,327
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>762,450</b>	<b>387,594</b>	<b>712,543</b>	<b>569,830</b>	<b>387,232</b>	<b>565,745</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย-บริษัทย่อย	-	-	-	261,940	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	492	-	-	492	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ	206,109	82,234	-	206,109	82,234	-
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	30,362	25,838	25,033	30,362	25,838	17,751
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	102,748	-	-	13,932
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	11	2,633	2,822	11	2,633	2,822
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>236,974</b>	<b>110,705</b>	<b>130,603</b>	<b>498,914</b>	<b>110,705</b>	<b>34,505</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>999,424</b>	<b>498,299</b>	<b>843,146</b>	<b>1,068,744</b>	<b>497,937</b>	<b>600,250</b>

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2557	2559	2558	2557
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน – หุ้นสามัญ						
- 6,890,064,215 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท ในปี 2558 และ 2559	5,856,555	5,856,555	6,380,070	5,856,555	5,856,555	6,380,070
- 7,505,964,239 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท ในปี 2557						
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว - หุ้นสามัญ						
- 5,562,877,189 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท ในปี 2558 และ 2559	4,728,446	4,728,445	4,728,445	4,728,445	4,728,445	4,728,445
- 5,562,876,782 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท ในปี 2557						
ส่วนเกินทุนจากการลดทุน	71,131	71,131	71,131	71,131	71,131	71,131
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
- จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	13,600	8,600	6,500	13,600	8,600	6,500
- จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน	91,070	-	-	91,070	-	-
- ยังไม่ได้จัดสรร	113,423	125,462	69,423	96,783	93,694	114,305
หัก หุ้นทุนซื้อคืน-หุ้นสามัญ						
(165,000,000 หุ้น หุ้นละ 0.55 บาท)	(91,070)	-	-	(91,070)	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(105,526)	(311,858)	74,489	(105,553)	(311,872)	74,489
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่-สุทธิ</b>	<b>4,821,074</b>	<b>4,621,780</b>	<b>4,949,988</b>	<b>4,804,406</b>	<b>4,589,998</b>	<b>4,994,870</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	1	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,821,074</b>	<b>4,621,780</b>	<b>4,949,989</b>	<b>4,804,406</b>	<b>4,589,998</b>	<b>4,994,870</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>5,820,498</b>	<b>5,120,079</b>	<b>5,793,135</b>	<b>5,873,150</b>	<b>5,087,935</b>	<b>5,595,120</b>



**บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2557	2559	2558	2557
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	1,585,605	1,982,708	3,258,886	1,585,605	1,292,148	1,518,451
รายได้อื่น	23,824	46,224	49,216	25,272	36,242	43,478
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	-	-	29,573	-	-	29,573
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	352,407	-	-	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	19,365	-	-	32,060
รายได้เงินปันผลรับ	68,271	-	10,071	87,863	1,814	10,071
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	4,823	20,672	25,243	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	2,692	10,468	23,470	2,832	15,931	44,104
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	13,541	-	-	13,541
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,685,215</b>	<b>2,412,479</b>	<b>3,429,365</b>	<b>1,701,572</b>	<b>1,346,135</b>	<b>1,691,278</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขาย	1,314,831	1,825,636	2,907,133	1,314,831	1,047,237	1,163,678
ค่าใช้จ่ายในการขาย	8,987	11,443	18,970	8,987	7,925	13,389
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	236,186	250,290	223,444	232,584	186,007	174,481
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	-	176,386	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	36,346	20,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	-	-	20,000	-	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	25,053	21,129	14,410	25,052	20,748	13,690
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,585,057</b>	<b>2,284,884</b>	<b>3,183,957</b>	<b>1,581,454</b>	<b>1,298,263</b>	<b>1,385,238</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและค่าภาษีเงินได้</b>	<b>100,158</b>	<b>127,595</b>	<b>245,408</b>	<b>120,118</b>	<b>47,872</b>	<b>306,040</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(17,576)	(4,939)	(1,925)	(20,016)	(3,977)	(1,511)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	1,450	(3,948)	(57,774)	(942)	(2,317)	(60,254)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>84,032</b>	<b>118,708</b>	<b>185,709</b>	<b>99,160</b>	<b>41,578</b>	<b>244,275</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	206,318	(386,360)	74,358	206,318	(386,360)	74,358
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	13	14	-	-	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(4,943)	-	-	(4,464)	-
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>290,363</b>	<b>(272,581)</b>	<b>260,067</b>	<b>305,478</b>	<b>(349,246)</b>	<b>318,633</b>

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2557	2559	2558	2557
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	84,032	118,708	185,709	99,160	41,578	244,275
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-
	<b>84,032</b>	<b>118,708</b>	<b>185,709</b>	<b>99,160</b>	<b>41,578</b>	<b>244,275</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	290,363	(272,581)	260,067	305,478	(349,246)	318,633
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-
	<b>290,363</b>	<b>(272,581)</b>	<b>260,067</b>	<b>305,478</b>	<b>(349,246)</b>	<b>318,633</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)</b>						
ขั้นพื้นฐาน	0.02	0.02	0.04	0.02	0.01	0.05

บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบบุคลากร  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท												
งบการเงินรวม	กำไร (ขาดทุน) รวม			หุ้นสามัญ	ส่วนปรับปรุง				รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่อยู่ใน อำนาจ ควบคุม		
	กำไร (ขาดทุน) รวม	ส่วนเกินกว่า มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน		กำไร(ขาดทุน) ที่ ยังไม่ได้ขึ้นจริง ของหลักทรัพย์ ซื้อขาย	กำไร(ขาดทุน) จาก การเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงิน ที่ปี เงินตราต่างประเทศ	รวม					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	112,433,073	31,729	(108,663,577)	-	-	(109,786)	-	131	3,691,570	1	3,691,571	
เพิ่มทุน	54,453,230	-	(53,454,879)	-	-	-	-	-	998,351	-	998,351	
ลดทุน	(162,157,858)	(31,729)	162,118,456	71,131	-	-	-	-	-	-	-	
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	6,500	-	(6,500)	-	-	-	-	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี	-	-	-	-	-	185,709	74,358	-	74,358	260,067	260,067	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	4,728,445	-	-	71,131	6,500	-	69,423	-	74,489	4,949,988	1	4,949,989
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	4,728,445	-	-	71,131	6,500	-	69,423	-	74,489	4,949,988	1	4,949,989
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	(55,626)	-	-	(55,626)	-	(55,626)
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	2,100	-	(2,100)	-	-	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	(1)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี	-	-	-	-	-	113,765	(386,360)	14	(386,346)	(272,581)	-	(272,581)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	4,728,445	-	-	71,131	8,600	-	125,462	(311,871)	14	(311,857)	-	4,621,781
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	4,728,445	-	-	71,131	8,600	-	125,462	(311,871)	14	(311,857)	-	4,621,781
จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน	-	-	-	-	-	91,070	(91,070)	-	-	-	-	-
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	5,000	-	(5,000)	-	-	-	-	-

**บริษัท เจเนอเรล เอนเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท										องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					ส่วนได้เสีย ที่ไม่อยู่ใน อำนาจ ควบคุม รวม
	กำไร (ขาดทุน) รวม					ส่วนปรับปรุง					รวม					
	ทุน จดทะเบียน	ส่วนเกิน ทุน	ส่วนเกิน จากกำไรสุทธิ	ส่วนเกิน จากกำไรสุทธิ	ส่วนเกิน จากกำไรสุทธิ	กำไร(ขาดทุน) ที่ ยังไม่ได้ขึ้นจริง ของหลักทรัพย์ ซื้อขาย ประเทศ	หุ้น สามัญ	หุ้น กู้คืน - หุ้น สามัญ	กำไร(ขาดทุน) ที่ ยังไม่ได้ขึ้นจริง ของหลักทรัพย์ ซื้อขาย ประเทศ	กำไร(ขาดทุน) ที่ ยังไม่ได้ขึ้นจริง ของหลักทรัพย์ ซื้อขาย ประเทศ	กำไร(ขาดทุน) ที่ ยังไม่ได้ขึ้นจริง ของหลักทรัพย์ ซื้อขาย ประเทศ	กำไร(ขาดทุน) ที่ ยังไม่ได้ขึ้นจริง ของหลักทรัพย์ ซื้อขาย ประเทศ				
หุ้นทุนซื้อคืน-หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	-	(91,070)	-	-	-	-	(91,070)	-	-	(91,070)	
แปลงสภาพใบสำคัญแสดง สิทธิเป็นหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี	-	-	-	-	-	-	84,032	-	206,318	13	206,331	290,363	-	-	290,363	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	4,728,445	-	-	71,131	13,600	91,070	113,424	(91,070)	(105,553)	27	(105,526)	4,821,074	-	-	4,821,074	

**บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557**

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะงบบริษัท	กำไร (ขาดทุน) รวม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	กำไรสุทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนต่างมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากกำไรสุทธิ	กำไร (ขาดทุน) ที่ไม่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์ซื้อขาย	รวม
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557</b>	112,433,073	31,729	(108,663,577)	-	(123,470)	131
เพิ่มทุน	54,453,230	-	(53,454,879)	-	-	998,351
ลดทุน	(162,157,856)	(31,729)	162,118,456	71,131	-	-
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	6,500	(6,500)	-
กำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	244,275	74,358
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>	<b>4,728,445</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>71,131</b>	<b>114,305</b>	<b>74,489</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558</b>	4,728,445	-	-	71,131	114,305	4,994,870
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(55,626)	(55,626)
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	2,100	(2,100)	-
กำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	37,114	(386,361)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>4,728,445</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>71,131</b>	<b>93,694</b>	<b>4,589,998</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>	4,728,445	-	-	71,131	93,694	4,589,998
จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน	-	-	-	-	(91,070)	-
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	5,000	(5,000)	-
หุ้นซื้อคืน-หุ้นสามัญ	-	-	-	-	(91,070)	(91,070)
แปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้น	-	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	99,160	206,318
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	<b>4,728,445</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>71,131</b>	<b>96,784</b>	<b>4,804,406</b>

## บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2557	2559	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</b>						
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ปรับปรุงด้วย	82,582	122,657	243,484	100,102	43,895	304,529
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	49,238	45,437	48,531	49,237	29,237	18,291
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	(174)	-	(3,549)	(165)	-	(3,549)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(4,823)	(20,672)	(25,243)	-	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(19,365)	-	-	(32,060)
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	-	232	-	-	-	-
เงินปันผลรับ	(68,271)	-	(10,071)	(87,863)	(1,814)	(10,071)
ขาดทุน(กำไร)จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(352,407)	-	-	36,345	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	-	-	(13,541)	-	-	(13,541)
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	-	1	(29,573)	-	1	(29,573)
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) หนี้สงสัยจะสูญ	5,683	(37,056)	(15,367)	5,683	(48,978)	(11,109)
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) สินค้าที่ล้าสมัยและเสียหาย	-	176,386	-	-	(372)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	20,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	-	-	20,000	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	(2,859)	(6,813)	-	-	(308)
ประมาณการความเสียหาย	-	-	1,476	-	-	1,476
ค่าเผื่อนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	4,771	3,570	3,602	4,771	2,709	2,511
ดอกเบี้ยรับ	(2,692)	(10,468)	(23,470)	(2,832)	(15,931)	(44,104)
ดอกเบี้ยจ่าย	17,577	4,939	1,925	20,017	3,977	1,511
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) จากการดำเนินงาน</b>	<b>83,891</b>	<b>(70,240)</b>	<b>172,026</b>	<b>88,950</b>	<b>49,069</b>	<b>204,003</b>
<b>ก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>						
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>						
ลูกหนี้การค้า-ลูกค้าทั่วไป-สุทธิ	(121,636)	22,331	293,019	(121,636)	(2,299)	34,544
ลูกหนี้การค้า-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(22,554)	37,998	(96,243)	(22,554)	2,611	(7,361)
เงินมัดจำและอื่น ๆ-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(25,211)	-	-	(26,980)	7,341	(7,465)
สินค้าคงเหลือ	(118,515)	21,663	(358,892)	(118,515)	(32,791)	(72,098)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,862)	(23,164)	(11,790)	(1,272)	5,636	(5,424)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	203	(2,924)	-	203	(2,924)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,412)	49,051	57,163	(3,412)	49,118	61,216

## บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2557	2559	2558	2557
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>						
เจ้าหนี้การค้า-ผู้ค้าทั่วไป	134,836	(17,462)	(794)	134,836	2,701	1,466
เจ้าหนี้การค้า-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	6,355	(9,433)	20,423	4,341	(20,866)	22,748
หนี้สินภาระผลประโยชน์พนักงาน	(963)	(1,153)	(3,079)	(963)	(919)	(1,013)
เจ้าหนี้อื่น-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(8,168)	8,881	1,387	(8,168)	8,850	1,387
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	-	-	11,585	-	-	11,585
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	16,381	-	-	16,381
เงินรับล่วงหน้า-ลูกค้าทั่วไป	16,248	(9,757)	29,986	16,248	(9,757)	29,986
เงินรับล่วงหน้า-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	2,585	-	-	2,585	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,623)	(189)	32	(2,623)	(189)	32
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน</b>	<b>(44,532)</b>	<b>18,325</b>	<b>122,794</b>	<b>(40,903)</b>	<b>30,127</b>	<b>298,430</b>
รับคืนภาษีเงินได้		-	1,124		-	1,124
จ่ายดอกเบี้ย	(17,038)	(3,985)	(1,771)	(17,038)	(3,260)	(883)
จ่ายภาษีเงินได้	(8,215)	(43,864)	(31,514)	(8,214)	(43,836)	(31,378)
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(69,785)</b>	<b>(29,524)</b>	<b>90,633</b>	<b>(66,155)</b>	<b>(16,969)</b>	<b>267,293</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง(เพิ่มขึ้น)	(2,600)	3,613	(23,349)	(2,600)	30,613	(24,397)
เงินฝากประจำลดลง	40,170	260,625	499,204	40,170	260,625	499,204
เงินให้กู้ยืม-บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	(45,000)	(126,000)
รับชำระจากเงินให้กู้ยืม-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	40,000	-	-	40,910	375,425
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	-	-	371,047	-	-	371,047
เงินจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(1,633)	-	-	(1,633)
ขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	137,060	-	-	137,060
เงินลงทุนจ่ายในกิจการร่วมค้า	-	(1)	(177,660)	-	(1)	(177,660)
ซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	(1,279,101)	-	-	(1,279,101)
จ่ายจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ	-	-	(213,572)	-	-	(213,572)
เงินลงทุนจ่ายในบริษัทย่อย	-	-	-	(277,500)	(2,837)	(390,000)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-
เงินมัดจำค่าเครื่องจักร-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	(5,038)	-	-	(10,538)
จ่ายเงินมัดจำค่าเครื่องจักร	(6,784)	-	-	-	-	-



## บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2557	2559	2558	2557
จ่ายเงินมัดจำค่าก่อสร้าง-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(9,753)	-	-	(9,753)	-	-
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(181,551)	(646,510)	(773,366)	(95,480)	(634,694)	(770,242)
รับเงินปันผล	87,863	1,814	28,012	87,863	1,814	28,012
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร		7,588	7,243		7,588	738
รับดอกเบี้ย	2,832	12,749	27,379	2,973	23,574	46,459
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(69,823)</b>	<b>(320,122)</b>	<b>(1,403,774)</b>	<b>(254,327)</b>	<b>(317,408)</b>	<b>(1,535,198)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	79,754	(3,053)	167,652	491	(3,053)	167,652
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(84,500)	-	-	(84,500)	-	-
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	208,375	-	-	208,375	-	-
รับเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	-	-	-	259,500	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน		-	998,351	-	-	998,350
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(67)	(2,858)	(3,393)	(68)	(503)	(2,026)
เงินสดจ่ายปันผล	-	(55,626)	-	-	(55,626)	-
เงินสดจ่ายซื้อหุ้น-หุ้นสามัญ	(91,069)	-	-	(91,069)	-	-
เงินสดรับจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>112,493</b>	<b>(61,537)</b>	<b>1,162,610</b>	<b>292,729</b>	<b>(59,182)</b>	<b>1,163,976</b>
<b>ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</b>	<b>13</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(27,102)</b>	<b>(411,168)</b>	<b>(150,531)</b>	<b>(27,753)</b>	<b>(393,559)</b>	<b>(103,929)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>85,619</b>	<b>496,787</b>	<b>647,318</b>	<b>83,119</b>	<b>476,677</b>	<b>580,606</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>58,517</b>	<b>85,619</b>	<b>496,787</b>	<b>55,366</b>	<b>83,118</b>	<b>476,677</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>						
<b>รายการที่มีใช้เงินสด</b>						
- เจ้าหนี้ต่างประเทศค่าซื้อเครื่องจักร	73,968	-	-	-	-	-
- ซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	687	-	8,080	687	-	-
- กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากหลักทรัพย์เพื่อขาย	257,898	(482,951)	93,111	257,898	(482,951)	93,111
- ซื้อเครื่องจักรภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท์	38,787	-	-	-	-	-
- เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	14,391	-	-	14,391	-	-

**สรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**

	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2559	2558	2557	2559	2558	2557
อัตราสภาพคล่อง							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.41	2.22	2.78	1.89	2.22	2.55
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.88	1.48	1.80	1.17	1.47	2.09
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	3.41	4.76	6.19	3.41	3.49	4.30
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	107.04	76.68	58.97	107.04	104.58	84.88
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	4.00	4.14	6.69	4.00	4.15	5.82
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	91.25	88.16	54.56	91.25	87.95	62.71
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	5.38	7.20	9.01	5.38	5.69	6.43
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	67.84	50.69	40.51	67.84	64.15	56.77
วงจรเงินสด	วัน	130.45	114.15	73.02	130.45	128.38	90.82
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร							
อัตรากำไรขั้นต้น	%	17.08	7.92	10.79	17.08	18.95	23.36
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	4.90	5.14	0.07	6.31	3.40	0.20
อัตรากำไรสุทธิ	%	4.98	4.92	5.42	5.83	3.09	14.44
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(ROE)	%	1.78	2.48	4.30	2.11	0.87	5.63
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	1.77	1.89	3.23	2.17	0.85	5.13
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	4.34	6.46	18.99	5.29	3.69	40.88
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	0.31	0.44	0.68	0.31	0.25	0.35
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.21	0.11	0.17	0.22	0.11	0.12
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	5.70	25.83	127.47	6.00	12.04	202.59
ข้อมูลต่อหุ้น							
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	บาท	0.87	0.83	0.89	0.86	0.83	0.90
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท	0.02	0.02	0.03	0.02	0.01	0.04

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

### 14.1 ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ในปี 2559 บริษัทฯ ยังคงมียอดขายและปริมาณการขายสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้นแต่ด้วยราคาขายที่ปรับตัวลดลง รวมถึงโรงงานหล่อแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูปที่เป็นผลิตภัณฑ์พิเศษที่อยู่ระหว่างการเพิ่มกำลังการผลิตและยังผลิตได้ไม่เต็มกำลัง ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตของบริษัทเพิ่มสูงขึ้นและผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าที่วางไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าขยายธุรกิจตามแผนธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการขายกำลังการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงเพื่อรองรับความต้องการการใช้งานของลูกค้าที่เพิ่มสูงขึ้นมาก การก่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กกล้าชั้นพิเศษเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ ไปสู่ธุรกิจต้นน้ำซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตของบริษัทฯ อันจะช่วยให้บริษัทฯ มีต้นทุนในการผลิตที่ลดลง

ปัจจุบันอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างมีการแข่งขันที่สูงมากและด้วยราคาขายที่ปรับตัวลดลง บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นที่จะลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการผลิต โดยการจัดหาแหล่งผลิตวัตถุดิบในราคาที่ประหยัดกว่าเดิม การควบคุมการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นปราศจากความเสียหาย รวมถึงการให้ความสำคัญของผู้บริหารต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรของบริษัทฯ และเล็งเห็นถึงความสำคัญของบุคลากรที่จะนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายของบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นจะเป็นผู้นำในกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้างของประเทศไทย

### การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

- ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 ของบริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนอีก จำนวน 2,700,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 270 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งหมด ในวันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้น “พร้อมกับเรียกชำระค่าหุ้นที่ยังค้างอยู่อีก 7.50 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 277.50 ล้านบาท”
- ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมและจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายดังนี้
  - บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย โดยเงินปันผลรับดังกล่าว แบ่งเป็น 2 ส่วน ดังนี้
    - 1) เงินปันผลรับจากหุ้นบริมลิธิ ในอัตราหุ้นละ 0.21 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 53.81 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลแล้วในวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2559
    - 2) เงินปันผลรับจากหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 14.46 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลแล้วในวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2559
  - ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วม ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 19.59 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลแล้ว ในวันที่ 17 พฤษภาคม พ.ศ. 2559

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2558 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการซื้อหุ้นคืนได้ไม่เกิน 100 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนหุ้นไม่เกิน 180,000,000 หุ้น ในระหว่างงวดบริษัท ได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืน โดยมีจำนวนรวมของหุ้นที่ซื้อคืนในโครงการจนถึงวันสิ้นสุดการซื้อหุ้นคืน (วันที่ 7 กรกฎาคม พ.ศ. 2559) เท่ากับ 165,000,000 หุ้น มูลค่ารวม 91.07 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 2.97 ของทุนที่ชำระแล้ว) ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2560 อนุมัติการจำหน่ายหุ้นที่บริษัทซื้อคืนในโครงการซื้อคืน (Treasury Stock) ตั้งแต่วันที่ 1-15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 โดยบริษัท ต้องขายหุ้นซื้อคืนในราคาไม่ต่ำกว่าหุ้นละ 0.60 บาทต่อหุ้น และเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน กรณีที่บริษัท ไม่จำหน่ายหรือจำหน่ายไม่ได้บริษัท จะดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว โดยวิธีตัดหุ้นที่ซื้อคืนและยังไม่ได้จำหน่ายทั้งหมด ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 บริษัท ได้จดทะเบียนลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าทั้งจำนวนแล้วเนื่องจากบริษัท ไม่ได้จำหน่ายหุ้นซื้อคืนดังกล่าว
- ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2559 ได้มีมติอนุมัติการลงทุนโครงการก่อสร้างโรงงานเพื่อขยายกำลังการผลิตเสาคอนกรีตอัดแรงของบริษัท งบประมาณรวม 280 ล้านบาท

## ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 งบการเงินรวมมีกำไรสุทธิ 84.03 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนมีผลกำไรสุทธิ 118.71 ล้านบาท โดยมีผลกำไรสุทธิลดลง 34.68 ล้านบาท หรือ คิดเป็นอัตราร้อยละ 29.21 โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. กำไรขั้นต้น

ตารางกำไรขั้นต้น งบการเงินรวม (หน่วย : พันบาท)

	ปี 2559	ปี 2558	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	1,585,605	1,982,708	(397,103)	(20.03)
หัก ต้นทุนขาย	1,314,830	1,825,636	(510,806)	(27.98)
กำไรขั้นต้น	270,775	157,072	113,703	72.39

#### (1) รายได้จากการขาย

ปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายรวม 1,585.61 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 397.10 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2558 ในงบการเงินรวมได้บันทึกรายได้จากการขายในบริษัทย่อยที่ตัดจำหน่ายเงินลงทุนเมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2558 เป็นจำนวน 690.56 ล้านบาท ทำให้รายได้จากการขายลดลงทั้งจำนวนในปี

ในปี 2559 บริษัท มีการส่งมอบงานผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้รายได้จากการขายในบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 293.46 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

## (2) ต้นทุนขาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนขายรวม จำนวน 1,314.83 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 510.81 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2558 ในงบการเงินรวมได้บันทึกต้นทุนขายในบริษัทย่อยที่ตัดจำหน่ายเงินลงทุนเมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2558 เป็นจำนวน 778.40 ล้านบาท ทำให้ต้นทุนขายของงบการเงินรวมลดลงทั้งจำนวนในปี

ในปี 2559 นี้ต้นทุนขายของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจำนวน 267.59 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายและยอดขายสินค้าที่เพิ่มขึ้นแต่ราคาขายต่อหน่วยสินค้าลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนส่งผลทำให้อัตราต้นทุนขายสูงและในปีนี้มีกำไรเฉลี่ยขนาดเล็กที่มีต้นทุนสูงเพิ่มขึ้น มีผลิตภัณฑ์บางชนิดที่มียอดขายลดลงกว่า 54% ส่งผลทำให้ราคาต้นทุนขายสูงจากค่าใช้จ่ายคงที่ในส่วน of ค่าใช้จ่ายพนักงานโรงงานที่มีการผลิตยังไม่เต็มกำลังการผลิต

## (3) กำไรขั้นต้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นรวม จำนวน 270.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 113.70 ล้านบาท เนื่องจากในงบการเงินรวมปี 2558 ได้บันทึกขาดทุนขั้นต้นในบริษัทย่อยที่ตัดจำหน่ายเงินลงทุนเมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2558 เป็นจำนวน 87.84 ล้านบาท ซึ่งปี 2559 นี้ไม่มี ส่งผลทำให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นในปีทั้งจำนวน

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นที่ลดลงไม่เป็นไปตามสัดส่วนยอดขายที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากราคาขายสินค้าต่อหน่วยลดลงจากสภาวะการแข่งขันด้านราคาทำให้สัดส่วนของต้นทุนขายสูงขึ้นเมื่อเทียบกับราคาขาย

## 2. รายได้อื่น ๆ

ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้อื่น ๆ จำนวน 99.60 ล้านบาท ลดลงจำนวน 330.16 ล้านบาท จากปี 2558 ซึ่งมีรายได้อื่น ๆ จำนวน 429.77 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของรายได้อื่น ๆ ดังนี้

รายได้อื่น (หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2559	ปี 2558	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
1. เงินปันผลรับ	68,271	-	68,271
2. ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	4,823	20,672	(15,849)
3. กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	352,407	(352,407)
4. ดอกเบี้ยรับ	2,691	10,468	(7,777)
5. รายได้อื่น	23,824	46,225	(22,401)
<b>รวม</b>	<b>99,609</b>	<b>429,772</b>	<b>(330,163)</b>

### ก. เงินปันผลรับ

งบการเงินรวมของบริษัทฯ รับรู้รายได้เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายคิดเป็นจำนวนเงิน 68.27 ล้านบาท (ในงบการเงินเฉพาะมีเงินปันผลรับ จำนวน 87.86 ล้านบาท เป็นเงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย เป็นจำนวนเงิน 68.27 ล้านบาทและรับเงินปันผลจากบริษัทร่วมจำนวน 19.59 ล้านบาท ซึ่งในงบการเงิน

เงินรวมได้ตัดรายการระหว่างกันออกเนื่องจากในงบการเงินรวมได้รับรู้รายได้ส่วนนี้แล้วในปีก่อนจากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม

#### ข. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ในปี 2559 งบการเงินรวมของบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท แมคทริก จำกัด(มหาชน)ซึ่งเป็นบริษัทร่วม จำนวน 7.63 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจากบริษัทที่ลงทุนในบริษัท wisdom Tree Investment(S) PTE. Limitedซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า จำนวน 2.81 ล้านบาท และในปี 2558 รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจำนวน 21.95 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจำนวน 1.28 ล้านบาท ตามลำดับ

#### ค. กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อ วันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2558 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท เวลด์ ไวร์ โปรเซสซึ่ง จำกัด และบริษัท ชันเทคมเทคส์ จำกัดเป็นเงินจำนวน 807 ล้านบาท ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องแห่งหนึ่ง โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าว จำนวน 352 ล้านบาท

### 3. ค่าใช้จ่าย

ในปี 2559 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายจำนวน 287.80 ล้านบาท ลดลงจำนวน 176.38 ล้านบาท จากปี 2558 ซึ่งมีจำนวน 464.18 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2559	ปี 2558	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
1. ค่าใช้จ่ายในการขาย	8,987	11,443	(2,456)
2. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	236,186	250,290	(14,104)
3. ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	-	176,386	(176,386)
4. ค่าตอบแทนผู้บริหาร	25,053	21,129	3,924
5. ต้นทุนทางการเงิน	17,577	4,939	12,638
<b>รวม</b>	<b>287,803</b>	<b>464,187</b>	<b>(176,384)</b>

#### ก. ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร

ในบริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายขายและบริหาร รวม จำนวน 245.18 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 16.55 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายพนักงานซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา บำเหน็จ เงินประกันสังคม เพิ่มขึ้นเนื่องจากจำนวนของบุคลากรที่มารองรับการขยายธุรกิจเพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้ค่าใช้จ่ายในบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 42.36 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายขายและบริหารของบริษัทย่อยที่บันทึกในงวดนี้จำนวน 3.61 ล้านบาท

งบการเงินรวมของปี 2558ได้บันทึกค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในบริษัทย่อยที่ตัดจำหน่ายเงินลงทุนเมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2558 เป็นจำนวน 67.80 ล้านบาทส่งผลทำให้ปี 2559 นี้ค่าใช้จ่ายขายและบริหารรวมลดลงเล็กน้อย

### ข. ค่าเผื่อจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ปี 2558 บริษัทย่อยที่ตัดจำหน่ายเงินลงทุนเมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2558 บันทึกรับรู้ค่าเผื่อการลดลงของสินค้าคงเหลือจากการวัดมูลค่าราคาตลาดทำให้เกิดผลขาดทุน 176 ล้านบาท

### ค. ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 17.58 ล้านบาทจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ทำให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 12.64 ล้านบาท

## 4. กำไร(ขาดทุน)สุทธิ

ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2558 งบการเงินรวมมีผลกำไรสุทธิ 84.03 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนมีผลกำไรสุทธิ 118.71 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิลดลง 34.68 ล้านบาท หรือ อัตราร้อยละ 29.21 โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2559	ปี 2558	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
รายได้	1,585.60	1,982.71	(397.11)
ต้นทุนขาย	(1,314.83)	(1,825.64)	(510.81)
กำไรขั้นต้น	270.77	157.07	113.70
รายได้อื่น	99.61	429.77	(330.16)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(270.23)	(282.85)	(12.62)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	-	(176.39)	(176.39)
ต้นทุนทางการเงิน	(17.57)	(4.94)	12.63
ภาษีเงินได้(รายได้ภาษีเงินได้)	1.45	(3.95)	(5.40)
กำไรสุทธิ	84.03	118.71	(34.68)

## ฐานะการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

รายการ	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	5,820,498	5,120,079	700,419	13.68
หนี้สินรวม	999,424	498,298	501,126	100.57
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	4,821,074	4,621,781	199,293	4.31

## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 5,820.50 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เพิ่มขึ้น จำนวน 700.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.68 เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินสดและเงินฝากธนาคารลดลง จำนวน 67.27 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น จำนวน 138.33 ล้านบาท บันทึกการจ่ายเงินมัดจำค่าสินค้าให้กับบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 25.20 ล้านบาท มีสินค้าคงเหลือ



เพิ่มขึ้นจากโรงงานผลิตที่เพิ่มขึ้นจำนวน 118.52 ล้านบาท และได้บันทึกปรับมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายเพิ่มขึ้นตามราคาตลาด จำนวน 257.90 ล้านบาท บริษัทย่อยมีการบันทึกเครื่องจักรเพิ่มขึ้น 199.83 ล้านบาท และเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 61.32 ล้านบาท

### หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีจำนวน 999.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 501.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.57 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เนื่องจากบริษัทมีเงินกู้ยืมสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 242.27 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นจำนวน 145.39 ล้านบาท มีการบันทึกบัญชีเจ้าหนี้ค่าเครื่องจักรของบริษัทย่อยจำนวน 73.97 ล้านบาท มีหนี้สินอื่นๆ จากต้นทุนค้างจ่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 23.40 ล้านบาท

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีจำนวน 4,821.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 จำนวน 199.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.31 เกิดจากการลดลงจากการซื้อหุ้นคืนจำนวน 91 ล้านบาท มีกำไรสุทธิสำหรับงวด 84.03 ล้านบาท บันทึกสำรองค่าเผื่อจากการด้อยค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายลดลงเนื่องจากมูลค่าราคาตลาดสูงขึ้นส่งผลทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นตามจำนวน 206.32 ล้านบาท

### สภาพคล่องและโครงสร้างเงินทุน

ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสภาพคล่องทางการเงิน โดยมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 58.52 ล้านบาท มีอัตราส่วนสภาพคล่องตามงบการเงินรวม 1.41 เท่า โครงสร้างเงินทุนมีความเข้มแข็งโดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเหลือ 0.21 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2558 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการซื้อหุ้นคืนได้ไม่เกิน 100 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนหุ้นไม่เกิน 180,000,000 หุ้น ในระหว่างงวด บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืน โดยมีจำนวนรวมของหุ้นที่ซื้อคืนในโครงการจนถึงวันสิ้นสุดการซื้อหุ้นคืน (วันที่ 7 กรกฎาคม 2559) เท่ากับ 165,000,000 หุ้น มูลค่ารวม 91.07 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 2.97 ของทุนที่ชำระแล้ว)

ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2560 อนุมัติการจำหน่ายหุ้นที่บริษัทซื้อคืนในโครงการซื้อคืน (Treasury Stock) ตั้งแต่วันที่ 1-15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 โดยบริษัทฯ ต้องขายหุ้นซื้อคืนในราคาไม่ต่ำกว่าหุ้นละ 0.60 บาทต่อหุ้น และเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน กรณีที่บริษัทฯ ไม่จำหน่ายหรือจำหน่ายไม่ได้บริษัทจะดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว โดยวิธีตัดหุ้นที่ซื้อคืนและยังไม่ได้จำหน่ายทั้งหมด ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าทั้งจำนวนแล้วเนื่องจากบริษัทไม่ได้จำหน่ายหุ้นซื้อคืนดังกล่าว

## การระดมทุนด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบแสดงฐานะการเงิน

- บริษัทฯ มีสัญญาขายสินค้าและให้บริการกับลูกค้าซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบสินค้าหรือยังไม่ได้ส่งมอบงานบริการเป็นจำนวนเงินรวม 1,634.72 ล้านบาท บริษัทฯ สามารถส่งมอบสินค้าหรืองานบริการได้ตามกำหนดวันที่ระบุในสัญญาหรือที่ตกลงร่วมกันกับลูกค้าได้ตามกำหนด ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับการปฏิบัติตามสัญญาและการใช้ไฟฟ้าจำนวนเงินรวม 141.29 ล้านบาท พร้อมทั้งได้นำเงินฝากประจำของบริษัทฯจำนวน 65.10 ล้านบาท และที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ ไปเป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกันดังกล่าว เป็นการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจของบริษัทฯ
- บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าโรงงานและรถยนต์ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ จำนวน 60.64 ล้านบาท สัญญาเช่าโรงงานดังกล่าวเป็นโรงงานผลิตสินค้าที่ใช้ดำเนินการตามปกติของธุรกิจของบริษัทฯ
- บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและอื่น ๆ จำนวน 958.5 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ โอนสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากร้อยละ 40 ของวงเงินหมุนเวียน (เงินเบิกเกินบัญชี จำนวน 30 ล้านบาท ตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 143 ล้านบาท และเงินกู้ยืมจำนวน 785.5 ล้านบาท รวมทั้งมีการจดจำนองที่ดินและเครื่องจักร เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยบริษัทฯ ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตามที่กำหนด และโอนสิทธิในการรับผลประโยชน์จากกรรมธรรม์ประกันภัยสิ่งปลูกสร้างให้แก่ธนาคาร การกู้ยืมเงินดังกล่าวเพื่อมาสร้างโรงงานผลิตสินค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559  
บริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่งจำนวน 540 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยเครื่องจักรและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทย่อยต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 1.5 เท่า และบริษัทต้องถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวทุกขณะไม่ต่ำกว่าร้อยละ 99.99 และโอนสิทธิในการรับผลประโยชน์จากกรรมธรรม์ประกันภัยสิ่งปลูกสร้างให้แก่ธนาคารซึ่งการกู้ยืมเงินดังกล่าววัตถุประสงค์เพื่อการลงทุนก่อสร้างโรงงานใหม่
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559  
บริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมจากธนาคารแห่งหนึ่งจำนวน 200 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยเครื่องจักรและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง บริษัทฯ ต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 2.0 เท่า และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่ต่ำกว่า 1.20 เท่า ของงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ และโอนสิทธิในการรับผลประโยชน์จากกรรมธรรม์ประกันภัยสิ่งปลูกสร้างให้แก่ธนาคาร ซึ่งการกู้ยืมเงินดังกล่าววัตถุประสงค์เพื่อการลงทุนก่อสร้างโรงงานเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงใหม่
- บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการออกหนังสือค้ำประกัน L/C กับธนาคารแห่งหนึ่งร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 5.32 ล้านเหรียญสหรัฐ เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของการร่วมค้า วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยหุ้นของบริษัทฯ
- บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการจ่ายชำระค่าซื้ออุปกรณ์และเครื่องจักร จำนวน 23.10 ล้านบาท
- บริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการจ่ายชำระค่าซื้อเครื่องจักรจำนวน 43,904 ยูโรและจำนวน 20.11 ล้านบาท
- บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากสัญญาก่อสร้างโรงงานกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง จำนวน 91.39 ล้านบาท



### ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ในปี 2560 แนวโน้มตลาดจะมีการแข่งขันด้านราคาขายสูงขึ้น ธุรกิจวัสดุก่อสร้างมีแนวโน้มเติบโตที่ดีจากการที่ได้รับ อานิสงค์ของการเร่งรัดการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ทั้งโครงการต่อเนื่องและโครงการใหม่ๆ รวมถึงโครงการของภาคเอกชนที่ทยอยปรับตัวดีขึ้นเช่นกัน ไม่ว่าจะเป็นโครงการที่อยู่อาศัย โรงงานอุตสาหกรรม และอาคารพาณิชย์กรรม ซึ่งเป็นเหตุผลสนับสนุนให้บริษัทมั่นใจว่าผลประกอบการกลับมาดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ต้องทำกลยุทธ์ด้านราคาเนื่องจากต้องการเพื่อรักษาสัดส่วนตลาดและขยายฐานลูกค้าเพิ่มขึ้นแต่บริษัทฯ ต้องรักษาคุณภาพและมาตรฐาน ISO 9001 และผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมมาตรฐาน (มอก.) บริษัทฯ ได้เตรียมมาตรการในการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย ให้รัดกุมยิ่งขึ้น โดยเบื้องต้นบริษัทจะวัดประสิทธิภาพการทำงานของแต่ละระดับ โดยการวัดประสิทธิภาพในการทำงานด้วยระบบ Key Performance Indicator (KPI) เป็นตัวชี้วัด

อย่างไรก็ตามในปี 2560 บริษัทฯ มุ่งเน้นการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยมีนโยบายการสร้างผลกำไรจากธุรกิจหลักและขยายตัวไปสู่ธุรกิจก่อสร้างแบบครบวงจรมากขึ้น จะให้ความสำคัญกับขยายฐานลูกค้าและมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์และรักษาคุณภาพของสินค้าและบริการ เพราะจะเป็นปัจจัยที่ช่วยให้ธุรกิจเดินหน้าต่อไปได้ในกรณีที่เกิดความผันผวนทาง เศรษฐกิจ

## 15. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน มีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยมีการเปลี่ยนแปลงดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง (ที่เข้าร่วมประชุม)	แต่งตั้ง
1. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	5/5	2 ต.ค. 2557
2. นางพรณี จารุสมบัติ	กรรมการตรวจสอบ	5/5	2 มิ.ย. 2557
3. นายวิษณุ เครืองาม	กรรมการตรวจสอบ	5/5	2 ต.ค. 2557

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลายด้าน ได้แก่ ด้านกฎหมาย ด้านบัญชี ด้านการเงิน เป็นต้น มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการสอบทานงบการเงิน พิจารณาคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะระบบการควบคุมภายใน พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล รวมทั้งการเสริมสร้างหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวมทั้งหมด 5 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งโดยเป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งได้พิจารณาหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกันตามความเหมาะสม และได้สรุปรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ รวมทั้งได้จัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีกรรมการอิสระอีก 2 ท่านเข้าร่วมด้วย แต่ไม่มีผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 17 มกราคม 2560 เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีอย่างเป็นอิสระ โดยสรุปสาระสำคัญการปฏิบัติงานในรอบปีได้ ดังนี้

### 1. การสอบทานและตรวจสอบงบการเงินให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2559 ของบริษัทฯ ทั้งในด้านความถูกต้องและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จากการสอบทานไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบพร้อมทั้งกรรมการอิสระได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจง ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามที่ควรในสาระสำคัญและเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติให้เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 2. การสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารและหัวหน้าฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามและสอบถาม การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยรับทราบผลการแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Whistle Blower) แต่ในปี 2559 ไม่มีการแจ้งข้อมูล หรือเบาะแสในหัวข้อดังกล่าว นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตเพื่อวัตถุประสงค์ ในการเข้าสู่กระบวนการรับรอง (Certification Process) ต่อไป

## 3. การดูแลด้านการปฏิบัติงานตามระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาระเบียบ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ (ระเบียบ) รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของระเบียบนั้น และได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามระเบียบดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และเห็นว่าบริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ การทำรายการระหว่างกันกับบริษัท ที่เกี่ยวข้องกันด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมในราคาที่สามารถเทียบเคียงได้ (Arm's Length Basis) ตามหลักเกณฑ์ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯอย่างเคร่งครัด

## 4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาสอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ ตลอดจน ให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

## 5. การสอบทานระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน และรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาแก้ไขการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมพอเพียงและมีประสิทธิผลทางธุรกิจ

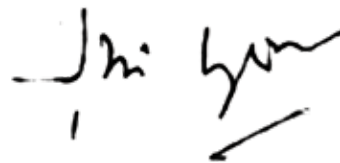
## 6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ สำหรับงบการเงินประจำปี 2559

ได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 โดยแต่งตั้งนายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขทะเบียน 2785 หรือนางสุมาลี โชคดีอนันต์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3322 หรือนายธีรศักดิ์ ชั่วศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6624 หรือนางสาวคันสนีย์ พูนสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขทะเบียน 6977 โดยมีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 1,975,000 บาท โดยได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

## 7. การปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้ครอบคลุมกฎเกณฑ์การปฏิบัติงานที่มากขึ้น ทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงได้ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้เหมาะสม และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

จากการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้ทำหน้าที่อย่างเหมาะสมตามข้อกำหนด มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป ไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องอย่างมีนัยสำคัญ และได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ สำหรับระบบการควบคุมภายในได้ดำเนินการอย่างถูกต้องเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ ภายใต้การส่งเสริมให้ดำเนินการตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี



(นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 16. รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท เจเนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งรายงานทางการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน เพื่อให้มีความเชื่อมั่นต่องบการเงินของบริษัท คุณลักษณะทรัพย์สินของบริษัทฯ และสามารถป้องกันการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดย นายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีจากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบ และแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชี และคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยงโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ งบการเงินของบริษัท เจเนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดรวมที่เป็นจริงและสมเหตุสมผลตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายธิตพงษ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(ดร.ธวัช อนันต์ธนวิธ)  
กรรมการผู้จัดการ



## 17. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ซึ่งรวมหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท ซึ่งรวมหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และฐานะการเงินเฉพาะของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดเฉพาะของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยได้ระบุนความรับผิดชอบของข้าพเจ้าไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รวบรวมมานั้นเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีของข้าพเจ้าและวิธีการตรวจสอบโดยสรุป มีดังนี้

#### เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ

#### การตรวจสอบโดยสรุป

##### การด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า

##### หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

บริษัทมีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ จำนวน 174 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งมีนัยสำคัญต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท กิจการร่วมค้าดังกล่าวมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า บริษัทยังไม่ได้รับผลตอบแทนจากเงินลงทุนดังกล่าว เนื่องจากบริษัทย่อยที่กิจการร่วมค้าไปลงทุนนั้นอยู่ในระหว่างเริ่มดำเนินการทำให้มีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ดังนั้นบริษัทต้องทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ กระบวนการประเมินการด้อยค่ามีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมาก ขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ข้อสมมติฐานในการกำหนดกระแสเงินสดรับสุทธิในอนาคตและอัตราคิดลดที่ถูกระทบโดยสภาพเศรษฐกิจและภาวะตลาดในอนาคตโดยเฉพาะในประเทศสิงคโปร์และประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า

ข้าพเจ้าได้พิจารณาหลักเกณฑ์ที่ผู้บริหารของบริษัทใช้ในการพิจารณาว่าไม่มีการด้อยค่าในเงินลงทุน และทดสอบการคำนวณผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลด เพื่อเปรียบเทียบกับเงินลงทุนในปัจจุบัน โดยสอบทานความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ โดยเฉพาะเรื่องการคาดการณ์การเติบโตของรายได้และกำไรขั้นต้นของบริษัทย่อยของกิจการร่วมค้า และให้ความสำคัญกับความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทย่อยของการร่วมค้าดังกล่าว



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินของบริษัท และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งผู้บริหารคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าสอบทานได้ภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อได้มีการจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินของบริษัทหรือกับความเข้าใจในข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รวบรวมจากการตรวจสอบ หรือปรากฏว่ามีการแสดงข้อมูลอื่นที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลของบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในการจัดทำงบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินของบริษัท ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีเพื่อแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินของบริษัทเหล่านี้

ในการตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจ การสังเกตและตั้งข้อสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

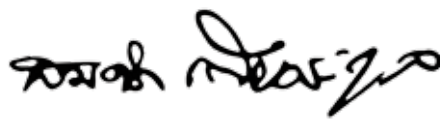
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น เพื่อให้ได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการบันทึกรายการหรือแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- ทำข้อสรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร จากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รวบรวมมา ว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องอ้างอิงถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินในรายงานการสอบบัญชีของข้าพเจ้า หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รวบรวมมาจนถึงวันที่ในรายงานการสอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- รวบรวมหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบในการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น

ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ซึ่งข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



นายสมคิด เตียตระกูล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 2785

บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 18. งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	58,516,697	85,619,300	55,366,483	83,118,635
เงินฝากประจำ	6	50,001,000	90,170,877	50,001,000	90,170,877
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ	9	450,767,709	334,783,598	450,767,709	334,783,598
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	7	38,691,985	16,138,265	38,691,985	16,138,265
เงินมัดจำและอื่น ๆ - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	7	25,210,962	-	27,114,833	135,140
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	10	387,557,508	269,042,299	387,557,508	269,042,299
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	21,754,160	20,033,666	20,986,491	19,856,002
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,032,500,021	815,788,005	1,030,486,009	813,244,816
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	33.2	65,100,000	62,500,000	65,100,000	62,500,000
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		45,361,266	45,564,456	45,361,266	45,564,456
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	280,337,468	2,837,693
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	13	389,393,396	404,162,068	363,293,965	363,293,965
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	8	1,147,159,498	889,261,498	1,147,159,498	889,261,498
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	14	2,057,094,012	1,796,949,506	1,565,550,501	1,504,229,506
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	26,424,507	74,706,733	32,461,161	83,136,036
เงินมัดจำค่าเครื่องจักร		6,784,428	-	-	-
เงินมัดจำค่าก่อสร้าง - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	7	9,753,050	-	9,753,050	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	996,626,500	996,626,500	1,289,346,500	1,289,346,500
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		12,083,031	5,715,138	12,082,944	5,715,136
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	32,217,960	28,805,508	32,217,960	28,805,508
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,787,997,648	4,304,291,407	4,842,664,313	4,274,690,298
รวมสินทรัพย์		5,820,497,669	5,120,079,412	5,873,150,322	5,087,935,114

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	119,212,904	815,625	1,173,422	815,625
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป		305,284,543	172,462,103	305,284,543	172,462,103
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	7	8,811,373	2,456,835	8,811,373	2,456,835
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	7	2,100,401	10,268,067	2,100,401	10,268,067
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	7	16,719,984	2,329,405	16,719,984	2,329,405
เจ้าหนี้ต่างประเทศค่าซื้อเครื่องจักร		73,967,606	-	-	-
เงินรับล่วงหน้า - ลูกค้าทั่วไป	18	75,275,049	59,027,070	75,275,049	59,027,070
เงินรับล่วงหน้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	7	2,584,800	-	2,584,800	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	126,854	-	126,854	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	78,000,000	78,000,000	78,000,000	78,000,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21	80,366,474	62,234,750	79,753,964	61,872,814
รวมหนี้สินหมุนเวียน		762,449,988	387,593,855	569,830,390	387,231,919
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทย่อย	7	-	-	261,939,502	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	20	492,485	-	492,485	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	19	206,109,433	82,234,060	206,109,433	82,234,060
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	30,361,902	25,838,321	30,361,902	25,838,321
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		10,200	2,632,506	10,200	2,632,506
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		236,974,020	110,704,887	498,913,522	110,704,887
รวมหนี้สิน		999,424,008	498,298,742	1,068,743,912	497,936,806

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ				
มูลค่าหุ้นละ 0.85 บาท				
ทุนจดทะเบียน - 6,890,064,215 หุ้น	5,856,554,583	5,856,554,583	5,856,554,583	5,856,554,583
<b>ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว - หุ้นสามัญ</b>				
- 5,562,877,189 หุ้น	24	4,728,445,611	4,728,445,265	4,728,445,265
(2558 : 5,562,876,782 หุ้น)				
ส่วนเกินทุนจากการลดทุน	24	71,131,343	71,131,080	71,131,080
และออกหุ้นใหม่				
กำไรสะสม				
- จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	24	13,600,000	8,600,000	13,600,000
- จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน	25	91,070,451	-	91,070,451
- ยังไม่ได้จัดสรร		113,423,066	125,461,928	96,782,849
			96,782,849	93,693,756
<b>หัก ทุนหุ้นซื้อคืน - หุ้นสามัญ</b>				
(165,000,000 หุ้น หุ้นละ 0.55 บาท)	26	(91,070,451)	(91,070,451)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(105,526,434)	(311,857,678)	(105,553,393)
			(105,553,393)	(311,871,793)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท - สุทธิ</b>		4,821,073,586	4,621,780,595	4,804,406,410
				4,589,998,308
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม		75	75	-
				-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		4,821,073,661	4,621,780,670	4,804,406,410
				4,589,998,308
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		5,820,497,669	5,120,079,412	5,873,150,322
				5,087,935,114

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	7, 32	1,585,605,477	1,982,708,092	1,585,605,477
<b>ต้นทุนขาย</b>				
ต้นทุนขาย	7, 30, 32	(1,314,830,504)	(1,825,636,165)	(1,314,830,504)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		270,774,973	157,071,927	270,774,973
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	352,406,914	-
รายได้เงินปันผลรับ	8, 13	68,271,248	-	87,863,048
ดอกเบี้ยรับ		2,691,733	10,468,166	2,832,000
รายได้อื่น		23,823,879	46,224,771	25,272,677
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>		365,561,833	566,171,778	386,742,698
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(8,987,372)	(11,443,016)	(8,987,372)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(236,185,933)	(250,289,359)	(232,583,564)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ		-	(176,386,371)	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		(25,053,038)	(21,129,095)	(25,053,038)
ต้นทุนทางการเงิน		(17,577,050)	(4,938,956)	(20,016,552)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	30	(287,803,393)	(464,186,797)	(286,640,526)
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>		77,758,440	101,984,981	100,102,172
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	13	4,823,128	20,671,794	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		82,581,568	122,656,775	100,102,172
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ทางภาษี	23	1,450,021	(3,948,327)	(942,628)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		84,031,589	118,708,448	99,159,544
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
<b>รายการที่ต้องจัดประเภทใหม่เข้าไปในงบกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษี		206,318,400	(386,360,400)	206,318,400
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		12,844	14,115	-
<b>รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทใหม่เข้าไปในงบกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษี	22	-	(4,943,568)	-
<b>รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>		290,362,833	(272,581,405)	305,477,944
<b>การแบ่งปันกำไรสำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		84,031,589	118,708,448	99,159,544
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		-	-	-
		84,031,589	118,708,448	99,159,544

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	290,362,833	(272,581,405)	305,477,944	(349,246,223)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	-	-	-
	290,362,833	(272,581,405)	305,477,944	(349,246,223)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไร (บาทต่อหุ้น)	0.01556	0.02134	0.01836	0.00747
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	5,400,419,602	5,562,876,782	5,400,419,602	5,562,876,782
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>				
กำไร (บาทต่อหุ้น)	0.01556	0.02134	0.01836	0.00747
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	5,400,419,602	5,562,876,782	5,400,419,602	5,562,876,782

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	82,581,568	122,656,775	100,102,172	43,894,541
<b>รายการปรับปรุงเพื่อกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็น</b>				
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ค่าเสื่อมราคา	49,238,388	45,437,372	49,236,685	29,237,132
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	(174,032)	-	(164,775)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	(11)	1,100	(11)	1,100
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(4,823,128)	(20,671,794)	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	-	232,143	-	-
เงินปันผลรับ	(68,271,248)	-	(87,863,048)	(1,814,111)
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) หนี้สงสัยจะสูญ	5,682,620	(37,056,198)	5,682,620	(48,978,140)
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) สินค้าเสื่อมคุณภาพ	-	176,386,372	-	(372,428)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(352,406,914)	-	36,344,993
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	(2,859,231)	-	-
ค่าเผื่อนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	4,771,488	3,570,057	4,771,488	2,709,480
ดอกเบี้ยรับ	(2,691,733)	(10,468,166)	(2,832,000)	(15,931,012)
ดอกเบี้ยจ่าย	17,577,050	4,938,956	20,016,552	3,977,504
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>				
<b>ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	83,890,962	(70,239,528)	88,949,683	49,069,059
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>				
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ	(121,636,271)	22,330,591	(121,636,271)	(2,298,705)
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(22,553,720)	37,998,351	(22,553,720)	2,611,436
เงินมัดจำและอื่น ๆ - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(25,210,962)	-	(26,979,693)	7,340,909
สินค้าคงเหลือ	(118,515,209)	21,662,616	(118,515,209)	(32,790,975)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,861,781)	(23,164,443)	(1,271,777)	5,635,691
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	203,190	(2,923,535)	203,190	(2,923,535)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,412,452)	49,051,137	(3,412,452)	49,117,899
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	134,835,565	(17,462,229)	134,835,565	2,700,830
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	4,341,413	(9,433,096)	4,341,413	(20,866,211)
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(8,167,666)	8,881,028	(8,167,666)	8,850,140
เงินรับล่วงหน้า - ลูกค้าทั่วไป	16,247,979	(9,757,115)	16,247,979	(9,757,115)
เงินรับล่วงหน้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	2,584,800	-	2,584,800	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18,307,776	12,722,717	18,057,202	(25,454,177)
หนี้สินการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(963,260)	(1,152,801)	(963,260)	(918,590)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,622,306)	(189,186)	(2,622,306)	(189,186)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558	2559	2558
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน</b>	(44,531,942)	18,324,507	(40,902,522)	30,127,470
รับคืนภาษีหัก ณ ที่จ่าย	-	826	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(17,037,749)	(3,985,442)	(17,037,749)	(3,260,088)
จ่ายภาษีเงินได้	(8,215,247)	(43,863,578)	(8,215,160)	(43,836,838)
<b>เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	(69,784,938)	(29,523,687)	(66,155,431)	(16,969,456)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินให้กู้ยืม - บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	(45,000,000)
รับชำระจากเงินให้กู้ยืม - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	40,000,000	-	40,909,889
เงินฝากประจำลดลง	40,169,877	260,625,623	40,169,877	260,625,623
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(2,600,000)	3,613,168	(2,600,000)	30,613,168
เงินลงทุนจ่ายในบริษัทย่อย	-	-	(277,499,775)	(2,837,693)
เงินลงทุนจ่ายในการร่วมค้า	-	(1,465)	-	(1,465)
จ่ายเงินมัดจำค่าเครื่องจักร	(6,784,428)	-	-	-
จ่ายเงินมัดจำค่าก่อสร้าง - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(9,753,050)	-	(9,753,050)	-
ซื้อสินทรัพย์	(181,551,129)	(646,509,696)	(95,480,325)	(634,693,845)
รับจากการขายสินทรัพย์	-	7,587,971	-	7,587,971
รับเงินปันผล	87,863,048	1,814,111	87,863,048	1,814,111
รับดอกเบี้ย	2,833,031	12,748,697	2,973,298	23,573,982
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>	(69,822,651)	(320,121,591)	(254,326,927)	(317,408,259)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	79,754,048	(3,053,036)	492,112	(3,053,036)
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(84,500,000)	-	(84,500,000)	-
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	208,375,373	-	208,375,373	-
รับเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	-	-	259,500,000	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(67,437)	(2,858,196)	(67,437)	(502,407)
เงินสดจ่ายปันผล	-	(55,625,595)	-	(55,625,595)
เงินสดจ่ายซื้อคืนหุ้น - หุ้นสามัญ	(91,070,451)	-	(91,070,451)	-
เงินสดรับจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญ	609	-	609	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	112,492,142	(61,536,827)	292,730,206	(59,181,038)
<b>ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</b>	12,844	14,115	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง สุทธิ</b>	(27,102,603)	(411,167,990)	(27,752,152)	(393,558,753)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	85,619,300	496,787,290	83,118,635	476,677,388
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	58,516,697	85,619,300	55,366,483	83,118,635

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558	2559	2558
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด :				
- กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากหลักทรัพย์เพื่อขาย	257,898,000	(482,950,500)	257,898,000	(482,950,500)
- ซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	686,776	-	686,776	-
- เจ้าหนี้ต่างประเทศค่าซื้อเครื่องจักร	73,967,606	-	-	-
- ซื้อเครื่องจักรภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีลส์	38,786,804	-	-	-
- เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	14,390,579	-	14,390,579	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 19. หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย มีที่อยู่ที่จดทะเบียนตั้งอยู่ที่ เลขที่ 44/2 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี

หุ้นของบริษัทฯ ได้รับการจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ปี 2534

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป เช่น เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง คานสะพาน เสาไฟฟ้าคอนกรีต พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูปและให้บริการงานก่อสร้างและติดตั้งผลิตภัณฑ์ดังกล่าว โดยบริษัทย่อยยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและงบการเงินรวม

#### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยจัดทำเป็นทางการเป็นภาษาไทย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่น ให้ยึดถืองบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นเป็นการเฉพาะ

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของบริษัทฯ ในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับยังไม่มีผลบังคับใช้ และบริษัทฯ ยังไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เมื่อมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 มีรายละเอียดตามที่แสดงไว้ข้างล่างนี้ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	การร่วมกิจการ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งงูใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สิทธิในสวนได้เสียจากกองทุนรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 5/2559	แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดก้างบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
	2559	2558	
บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด	99.99	99.99	ผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูงชั้นคุณภาพพิเศษ
General Engineering Mauritius Limited	99.99	99.99	ธุรกิจเพื่อการลงทุน

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกับงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ในระหว่างปี 2559 มีการลงทุนเพิ่มในบริษัท เซเวนไวร์ จำกัด ด้วยเงินลงทุนจำนวน 270 ล้านบาท

รายการบัญชีระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้มีการหักกลบกันในการทำงานงบการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

##### *การขายสินค้า*

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้นไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

##### *ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ*

ดอกเบี้ยรับ บันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันทีบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิได้รับเงินปันผล ซึ่งตามปกติในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากบริษัทจดทะเบียนจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับปันผล

#### 3.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

##### *สัญญาเช่าดำเนินงาน*

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน บันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

##### *ต้นทุนทางการเงิน*

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในปีที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### 3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภท ที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ แสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 3.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า แสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ควบคู่กับการพิจารณาจากหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระของลูกหนี้แต่ละราย

### 3.5 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือได้แก่ วัตถุดิบ วัสดุและสินค้ำสำเร็จรูป แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนสินค้ำคงเหลือ คำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน ต้นทุนสินค้ำประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลง หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้ำอยู่ในสถานที่ และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้ำสำเร็จรูป และสินค้ำระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ำได้รวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ประเมินจากราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการผลิตต่อและขาย

ค่าเผื่อผลขาดทุนจากมูลค่าสินค้ำลดลงจะถูกบันทึกสำหรับสินค้ำเสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

### 3.6 เงินลงทุน

#### เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน หักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย

#### การร่วมการงาน

สัญญาการร่วมการงานเป็นสัญญาที่ผู้ร่วมทุนตั้งแต่สองรายขึ้นไปตกลงจะควบคุมร่วมในกิจกรรมที่จัดตั้งขึ้น การตัดสินใจในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องต้องได้รับความเห็นชอบโดยผู้ควบคุมร่วมอย่างเป็นเอกฉันท์ จึงจะถือว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของค่านิยามว่าการควบคุมร่วม การร่วมการงานสามารถอยู่ในรูปแบบของการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้ำ การจัดประเภทขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันของผู้ร่วมทุน โดยพิจารณาจากโครงสร้างและรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน ตลอดจนเงื่อนไขของข้อตกลงที่ผู้ร่วมทุนตกลงกัน รวมทั้งข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมอื่นที่มีความเกี่ยวข้อง หากในข้อกำหนดผู้ร่วมทุนมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมงาน การร่วมงานดังกล่าวถือเป็นการร่วมค้ำ ส่วนการดำเนินงานร่วมกันนั้นผู้ร่วมทุนจะมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมงานนั้น

การร่วมค้ำบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ตามวิธีส่วนได้เสียเงินลงทุนในการร่วมค้ำวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงภายหลังโดยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนหลังการได้มาสำหรับส่วนที่เป็นของบริษัทและรายการเคลื่อนไหวของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทในการร่วมค้ำมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนของบริษัทในการร่วมค้ำ บริษัทจะรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนดังกล่าวเป็นภาระผูกพันตามส่วนได้เสียในการร่วมค้ำนั้น

#### เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการปรับมูลค่าหลักทรัพย์ บันทึกในงบกำไรขาดทุน

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค่าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายและแสดงในราคายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการปรับมูลค่าหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด แสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

#### **การจำหน่ายเงินลงทุน**

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการปรับมูลค่าหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

### **3.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์**

#### **สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ**

ที่ดิน แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคาร และอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

#### **สินทรัพย์ที่เช่า**

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับความเสี่ยง และครอบครองการใช้งานเหนือสินทรัพย์ที่เช่า นั้นๆ เป็นส่วนใหญ่ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน อุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน

#### **ค่าเสื่อมราคา**

ค่าเสื่อมราคามันบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 – 30 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบนที่ดินเช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 – 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

### **3.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)



### 3.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะทบทวนมูลค่าของสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชี ณ ทุกวันสิ้นปีว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า ผู้บริหารจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าโดยบันทึกในงบกำไรขาดทุน

### 3.10 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นให้เป็นเงินบาทเพื่อการบันทึกบัญชีโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่มีค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ และมียอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าว รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

### 3.11 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประกอบด้วยภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือส่วนที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือที่เรียกร้องสิทธิได้ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี ซึ่งแตกต่างจากกำไรขาดทุนที่ปรากฏในงบการเงิน คุณด้วยอัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งรวมรายการการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องรายการในปีก่อนๆ

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินกับจำนวนเกี่ยวข้องที่ใช้สำหรับการคำนวณภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบกันได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเมื่อภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยกรมสรรพากรด้วยยอดสุทธิ หรือเมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะครบกำหนดที่จะเกิดขึ้นจริงในเวลาเดียวกัน

### 3.12 บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญทั้งทางตรงและทางอ้อมกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

### 3.13 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์ปัจจุบันของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม บันทึกลงเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการตามเกณฑ์คงค้าง

#### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระต้องจ่ายเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains or losses) ในการคำนวณผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานแสดงในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.14 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้วและมีอยู่ ใน ระหว่างปี โดยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### 3.15 กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญ ณ วันสิ้นปี กับจำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่า (ใบสำคัญแสดงสิทธิ) ทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ตามระยะเวลาที่สมมติว่ามีการแปลงหุ้นเกิดขึ้น ณ วันที่ออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

ในการคำนวณจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นหากมีการใช้สิทธิ บริษัทฯ คำนวณว่าหากนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่ดังกล่าวมาซื้อหุ้นสามัญกลับคืนในราคาตลาดถัวเฉลี่ยของปีเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องออกเพิ่ม แล้วนำจำนวนหุ้นสามัญส่วนเพิ่มดังกล่าวมารวมกับหุ้นสามัญที่มีอยู่ ทั้งนี้ไม่มีการปรับปรุงใดๆ ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี

### 3.16 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรม ตราสารทางการเงินนอกงบแสดงฐานะการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

### 3.17 ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

### 3.18 ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่าย และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงิน เมื่อมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องชำระหรือชดเชยตามภาระผูกพันนั้น และจำนวนที่ต้องชดเชยดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

## 4. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน การใช้ดุลยพินิจ และการจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

### 4.1 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

#### 4.1.1 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าที่อาจเกิดจากการที่ไม่สามารถเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้ได้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นประเมินจากประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถามควบคู่กับการสอบทานอายุของลูกหนี้คงเหลือ ณ วันสิ้นปี

#### 4.1.2 ค่าเพื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า และเสื่อมคุณภาพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการค่าเพื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า และเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือประเภทต่าง ๆ

#### 4.1.3 อาคารและอุปกรณ์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการวิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ทุกสิ้นปี โดยจะทบทวนและเปลี่ยนการคิดค่าเสื่อมราคาเมื่อวิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในปีก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

#### 4.1.4 ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ หรือเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานานนั้น ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

#### 4.1.5 ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากการงาน

ผลประโยชน์พนักงานหลังเกษียณอายุงาน เพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทย คำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญทางคณิตศาสตร์ ประกันภัยด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) โดยประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดในเวลาใกล้เคียงกับกำหนดชำระของหนี้สินดังกล่าว และพิจารณาจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการเข้าออก อัตราการตาย อายุงาน และปัจจัยอื่น

#### 4.1.6 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการในการประเมินความสามารถในการทำกำไรทางภาษีในอนาคตของบริษัทที่นำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ นอกจากนั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลกระทบของกฎหมายหรือข้อจำกัดทางด้านเศรษฐกิจหรือความไม่แน่นอนของกฎหมายภาษีเงินได้

### 4.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการบริหารทุนของบริษัทฯ นั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทฯ อาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลหรือออกหุ้นใหม่ หรือ ออกหุ้นกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสด	467	339	462	339
เงินฝากธนาคาร	58,049	85,280	54,904	82,780
<b>รวม</b>	<b>58,516</b>	<b>85,619</b>	<b>55,366</b>	<b>83,119</b>

## 6. เงินฝากประจำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 บริษัทมีเงินฝากประจำ 3 – 6 เดือน กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 50.00 ล้านบาท และ 90.17 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ต่อปี และร้อยละ 2.25 ต่อปี ตามลำดับ

## 7. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการบัญชีที่สำคัญที่เกิดขึ้นกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและหรือกรรมการร่วมกัน ดังนั้นงบการเงินนี้จึงแสดงรวมถึงผลของรายการเหล่านี้ตามมูลฐานที่

พิจารณาร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมูลฐานที่ใช้บางกรณีอาจแตกต่างจากมูลฐานที่ใช้สำหรับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยสรุปมีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูงชั้นคุณภาพพิเศษ	บริษัทย่อย
General Engineering Mauritius Limited	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	บริษัทย่อย
บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้างและให้บริการติดตั้งระบบ	บริษัทร่วม
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด(มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก	กิจการที่บริษัทลงทุน
บริษัท เวิลด์ ไวร์ โปรเซสซิง จำกัด	ผู้มีการผลิตขึ้นที่ดินเพื่อรองรับการขยายตัวของ บริษัท ชันเทคเมทัลส์ จำกัด	บริษัทย่อยของกิจการที่บริษัทลงทุน
บริษัท ชันเทคเมทัลส์ จำกัด	จัดการเศษเหล็กและแปรรูปเหล็กเพื่อจำหน่าย	บริษัทย่อยของกิจการที่บริษัทลงทุน
บริษัท มิลล์คอนบรูพา จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแท่งยาว	บริษัทย่อยของกิจการที่บริษัทลงทุน
บริษัท โคเบลโก้ มิลล์คอน สตีล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท มิลล์คอน สเปเชียล สตีล จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายเหล็กลวด และเหล็กลวดเกรดพิเศษ	บริษัทร่วมของกิจการที่บริษัทลงทุน
บริษัท ไอเจน เอนจิเนียริง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เซนทรา-วาร์ทิง เอนจิเนียริง จำกัด)	ผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้า บริการงานระบบไฟฟ้า	บริษัทร่วมของกิจการที่บริษัทลงทุน
บริษัท มิลล์คอน สตีล ไพพ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเหล็กรูปพรรณ	บริษัทย่อยของกิจการที่บริษัทลงทุน
Millcon Thiha Limited	จำหน่ายเหล็กและวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยของกิจการที่บริษัทลงทุน
บริษัท สหร่วมวัสดุก่อสร้าง จำกัด	จำหน่ายเหล็กและวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยของกิจการที่บริษัทลงทุน
บริษัท มิลล์เลี่ยน ไมล์ส จำกัด	บริการขนส่ง(ทางถนน) และให้เช่าเครื่องจักรและยานพาหนะทุกชนิด	บริษัทที่เกี่ยวข้องของกิจการที่บริษัทลงทุน
บริษัท คอมพลีท ทรานสปอร์ต จำกัด	ให้บริการด้านขนส่ง	บริษัทร่วมของกิจการที่บริษัทลงทุน
กิจการร่วมค้า ไอบีซีไอ – แมคทริก	รับเหมาก่อสร้างโรงงานผลิตกระดาษทิชชู	การร่วมค้าของบริษัทร่วม
Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited	กิจการทำธุรกรรมลงทุนในต่างประเทศ	การร่วมค้า
บริษัท มิลล์คอน ดิยา จีอีแอล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเหล็กรูปพรรณ	บริษัทย่อยของการร่วมค้า

\*\* เมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2558 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท เวิลด์ ไวร์ โปรเซสซิง จำกัด และ บริษัท ชันเทคเมทัลส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้กับบริษัทที่กิจการลงทุนแห่งหนึ่ง จึงทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อยของกิจการที่บริษัทลงทุน

รายการบัญชีที่สำคัญกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		2559	2558	2559	2558
นโยบายการกำหนดราคา					
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	1,250	
ค่าบริการอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	1,458	-
ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ MLR – 0.5 ต่อปี	-	-	149	-
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ MLR – 0.5 ต่อปี	-	-	2,440	-
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วมและการร่วมค้า					
รายได้จากการขายและบริการและอื่น ๆ	ราคาตลาด	25,426	20,224	25,426	20,224
ค่าบริการอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	114	-	114	-
ค่าก่อสร้าง	ราคาตามสัญญา	6,173	158,081	6,173	158,081
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขายและบริการและอื่น	ราคาตลาด	6,907	336,878	6,907	94
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาตลาด	126,196	181,982	126,196	174,052
ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	19	-	266
ค่าบริการอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	492	-	492	-
ค่าขนส่ง	ราคาตลาด	1,542	871	1,542	871
ซื้อเครื่องจักร	ราคาตลาด	-	18,750	-	18,750
ซื้อสินทรัพย์	ราคาประเมิน	-	1,277,500	-	1,283,700
ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ 3 ต่อปี	-	30	-	5,521
ค่าตอบแทนผู้บริหาร					
ผลประโยชน์ปัจจุบัน		24,030	20,916	24,030	20,535
ผลประโยชน์หลังออกจากการงาน		1,023	213	1,023	213
รวม		25,053	21,129	25,053	20,748

ยอดคงเหลือกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ.2558 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2559	2558
<b>ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>		
บริษัท แมคทริค จำกัด (มหาชน)	31,601	13,205
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	1,873	248
Millcon Thiha Limited	5,218	2,685
<b>รวม</b>	<b>38,692</b>	<b>16,138</b>
<b>ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้</b>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	12,849	12,850
เกินกำหนดชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	13,651	616
3 – 6 เดือน	9,603	2,672
6 – 12 เดือน	2,280	-
12 เดือนขึ้นไป	309	-
<b>รวม</b>	<b>38,692</b>	<b>16,138</b>

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ	
	2559	2558	2559	2558
<b>เงินมัดจำและอื่นๆ – บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>				
บริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด	-	-	1,357	56
General Engineering Mauritius Limited	-	-	547	79
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	25,200	-	25,200	-
บริษัท แมคทริค จำกัด (มหาชน)	11	-	11	-
<b>รวม</b>	<b>25,211</b>	<b>-</b>	<b>27,115</b>	<b>135</b>
<b>เงินมัดจำค่าก่อสร้าง – บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>				
บริษัท แมคทริค จำกัด (มหาชน)	9,753	-	9,753	-
<b>เจ้าหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>				
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	6,247	-	6,247	-
บริษัท มิลล์คอน สตีล ไฟฟ์ จำกัด	1,352	-	1,352	-
บริษัท โคเบลโก้ มิลล์คอน สตีล จำกัด	-	1,882	-	1,882
บริษัท ชันเทคเมทัลส์ จำกัด	339	-	339	-
บริษัท สหร่วมวัสดุก่อสร้าง จำกัด	197	575	197	575
บริษัท คอมพลีท ทรานสปอร์ต จำกัด	676	-	676	-
<b>รวม</b>	<b>8,811</b>	<b>2,457</b>	<b>8,811</b>	<b>2,457</b>



(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ	
	2559	2558	2559	2558
<b>เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>				
บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	1,978	10,043	1,978	10,043
บริษัท ไอเจเน เอนจิเนียริง จำกัด	80	225	80	225
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	42	-	42	-
<b>รวม</b>	<b>2,100</b>	<b>10,268</b>	<b>2,100</b>	<b>10,268</b>
<b>เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง - บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>				
บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	16,720	2,329	16,720	2,329
<b>เงินรับล่วงหน้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>				
บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	2,585	-	2,585	-
<b>เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย- บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด	-	-	261,940	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2559 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ			
	2558	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2559
<b>เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด				
เงินให้กู้ยืม	-	10,000	(10,000)	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	149	(149)	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>10,149</b>	<b>(10,149)</b>	<b>-</b>

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ			
	2558	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2559
<b>เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด				
เงินกู้ยืม	-	259,500	-	259,500
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	2,440	-	2,440
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>261,940</b>	<b>-</b>	<b>261,940</b>

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม มีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ MLR - 0.50 ต่อปี อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าจะไม่จ่ายชำระภายในระยะเวลา 1 ปี

## 8. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2559	2558
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย</b>		
ตราสารทุน - บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	1,279,101	1,279,101
<b>หัก</b> ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(131,942)	(389,840)
หลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ	1,147,159	889,261

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2559	2558
ราคาตามบัญชี ณ วันต้นงวด	889,261	1,372,212
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	257,898	(482,951)
ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นสุดงวด	1,147,159	889,261

### ในระหว่างปี 2559

บริษัทได้แปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิในเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 249,555,211 หุ้น เป็นหุ้นสามัญ ทั้งจำนวน ส่งผลให้หุ้นสามัญในเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้นจากจำนวน 480,344,788 หุ้น เป็น 729,899,999 หุ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญอีกจำนวน 121,649,999 หน่วย

- บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย โดยเงินปันผลรับดังกล่าว แบ่งเป็น 2 ส่วน ดังนี้
- เงินปันผลรับจากหุ้นบริมสิทธิ ในอัตราหุ้นละ 0.21 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 53.81 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลแล้วในวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2559
  - เงินปันผลรับจากหุ้นสามัญ ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 14.46 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลแล้วในวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2559

## 9. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 มียอดคงเหลือลูกหนี้การค้าดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2559	2558
ลูกหนี้การค้า	452,971	335,473
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	5,145	976
รวม	458,116	336,449
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,348)	(1,665)
สุทธิ	450,768	334,784

ยอดคงเหลือลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2559	2558
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	364,183	183,248
เกินกำหนดชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	30,317	101,931
3 – 6 เดือน	6,761	25,594
6 – 12 เดือน	25,097	14,558
12 เดือนขึ้นไป	26,613	10,142
รวม	452,971	335,473
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	5,145	976
รวม	458,116	336,449
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,348)	(1,665)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	450,768	334,784

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทฯ มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วันถึง 60 วัน

ฝ่ายบริหารประเมินสถานะลูกหนี้และเชื่อว่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ได้บันทึกไว้ในบัญชีนั้นเพียงพอต่อผลเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2559	2558	2559	2558
ยอดยกมาต้นปี	1,665	79,846	1,665	50,643
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	5,683	(78,181)	5,683	(48,978)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	7,348	1,665	7,348	1,665

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ตัดจำหน่ายลูกหนี้และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่เคยบันทึกไว้เต็มจำนวนแล้ว 48.98 ล้านบาท เนื่องจากผู้บริหารพิจารณาว่าลูกหนี้รายดังกล่าวไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ได้

## 10. สินค้าคงเหลือ – สุทธิ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	245,719	179,381
สินค้าระหว่างผลิต	105,426	54,242
วัตถุดิบและอะไหล่	40,516	39,540
สินค้าระหว่างทาง	17	-
รวม	391,678	273,163
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(4,121)	(4,121)
สุทธิ	387,557	269,042

ในระหว่างปี รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2559	2558
ยอดยกมาต้นปี	4,121	4,494
ลดลง	-	(373)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	4,121	4,121

## 11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ	
	2559	2558	2559	2558
เงินทดรองจ่ายให้แก่ผู้รับเหมา	1,084	1,586	1,080	1,586
<b>หัก</b> ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	(1,402)	-	(1,402)
สุทธิ	1,084	184	1,080	184
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	6,558	6,557	6,461	6,451
ดอกเบี้ยค้างรับ	72	213	72	213
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	2,929	1,699	2,920	1,699
อื่นๆ	11,111	11,381	10,453	11,309
<b>รวม</b>	<b>21,754</b>	<b>20,034</b>	<b>20,986</b>	<b>19,856</b>

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนร้อยละการลงทุน		วิธีราคาทุน	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
General Engineering Mauritius Limited	338	338	99.99	99.99	338	338
บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด	280,000	2,500	99.99	99.99	279,999	2,499
<b>รวม</b>					<b>280,337</b>	<b>2,837</b>

ในปี 2558 คณะกรรมการมีมติให้จัดตั้งบริษัทย่อย คือบริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด เพื่อลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูงชั้นคุณภาพพิเศษ โดยมีเงินทุนจดทะเบียนจำนวน 2.50 ล้านบาท

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 ของบริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนอีก จำนวน 2,700,000 หุ้นในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 270 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งหมด ในวันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้น “พร้อมกับเรียกชำระค่าหุ้นที่ยังค้างอยู่อีก 7.50 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 277.50 ล้านบาท”

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (General Engineering Mauritius Limited) โดยมีทุนจดทะเบียน จำนวน 10,000 ดอลลาร์สหรัฐ (338,000 บาท) เพื่อร่วมลงทุนร้อยละ 45 ในบริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในการร่วมค้าซึ่งประกอบกิจการโรงงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กรูปพรรณในประเทศพม่า

ในการประชุมบริษัทครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 คณะกรรมการมีมติให้บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท เวิลด์ ไวร์ โปรเซสซิ่ง จำกัด จำนวน 13,999,999 หุ้น และ บริษัท ชันเทคเมทัลส์ จำกัด จำนวน 716,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 807 ล้านบาท ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และได้ทำรายการ

ขายเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2558 โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 352 ล้านบาท และขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ เป็นจำนวน 36 ล้านบาท

### การสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างรอบระยะเวลารายงาน

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนของบริษัท ชันเทศเมทัลส์ จำกัด และ บริษัท เวิลด์ ไวร์ โปรดักส์ จำกัด

สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยทั้งสองแห่ง ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	บริษัท ชันเทศเมทัลส์ จำกัด	บริษัท เวิลด์ ไวร์ โปรดักส์ จำกัด	รวม
<b>วันที่ขายกิจการ</b>			
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,800	1,741	12,541
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	465,949	223,743	689,692
สินทรัพย์อื่น	288,943	216	289,159
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>765,692</b>	<b>225,700</b>	<b>991,392</b>
<b>หนี้สิน</b>			
เจ้าหนี้การค้า	121,022	511	121,533
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	51,827	30,060	81,887
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	98,627	234,738	333,365
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>271,476</b>	<b>265,309</b>	<b>536,785</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>494,216</b>	<b>(39,609)</b>	<b>454,607</b>
<b>สิ่งตอบแทนที่ได้รับ</b>			<b>807,014</b>
<b>กำไรจากการขายในงบการเงินรวม</b>			<b>352,407</b>

### 13. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า – สุทธิ

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (บันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ	
	2559	2558	2559	2558
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	404,162	385,783	363,294	363,294
เงินปันผลจากบริษัทร่วม	(19,592)	(1,814)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม	7,628	21,471	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้า	(2,805)	(1,278)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	389,393	404,162	363,294	363,294

## เงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย : พันบาท)

	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนร้อยละการลงทุน		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	300,000	300,000	32.65	32.65	185,633	185,633	215,816	227,779

ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วม ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 19.59 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลแล้ว ในวันที่ 17 พฤษภาคม พ.ศ. 2559

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับปันผลจากบริษัทร่วม ในอัตราหุ้นละ 0.22 บาท โดยการปันผลดังกล่าว แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ หุ้นปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 16.33 ล้านบาท และเงินสดปันผลในอัตราหุ้นละ 0.0222 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 1.81 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลแล้ว ในวันที่ 18 มิถุนายน พ.ศ. 2558

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,057,751	1,323,251
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	274,688	346,264
หนี้สินหมุนเวียน	922,184	1,195,747
หนี้สินไม่หมุนเวียน	31,468	63,135
รายได้	2,004,399	1,996,619
กำไรสำหรับปี (จากการดำเนินงานต่อเนื่อง)	28,280	78,660
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(126)	(1,471)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	28,155	77,189

กระทบบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วมที่รับรู้ในงบการเงินรวม

(หน่วย : พันบาท)

	2559	2558
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	378,788	410,633
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ)	32.65	32.65
ค่าความนิยม	81,744	81,744
รายการปรับปรุงอื่น	10,398	11,963
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	215,816	227,779



### เงินลงทุนในการร่วมค้า

บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย สิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในการร่วมค้า เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กรูปพรรณในประเทศไทย พม่าโดยมีทุนดำเนินการจำนวน 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และมีสัดส่วนการร่วมทุนของผู้ร่วมทุนดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ผู้ร่วมลงทุนในการร่วมค้า	สัดส่วนร้อยละการลงทุน		จำนวนเงิน (ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)	
	2559	2558	2559	2558
บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	45	45	5.40	5.40
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	45	45	5.40	5.40
Thiha Trading Limited	3	3	0.40	0.40
อื่นๆ	7	7	0.80	0.80
รวม	100	100	12.00	12.00

(หน่วย : พันเหรียญสหรัฐฯ)

(หน่วย : พันบาท)

	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนร้อยละการลงทุน		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2558
Wisdom Tree Investment (S)								
PTE. Limited	5,400	5,400	45	45	177,661	177,661	173,578	176,383

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของการร่วมค้า สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	สินทรัพย์	หนี้สิน	รายได้	ขาดทุนสุทธิ
Wisdom Tree Investment (s) PTE. Limited	552,335	138,768	8,523	(6,234)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	สินทรัพย์	หนี้สิน	รายได้	ขาดทุนสุทธิ
Wisdom Tree Investment (s) PTE. Limited	429,471	-	-	(2,841)



(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ							
	ที่ดิน	อาคารและ	เครื่องจักร	เครื่อง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักร ระหว่างติด ตั้ง	รวม
	และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	และ อุปกรณ์	ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน				
ราคาทุน								
1 มกราคม 2558	669,116	25,129	181,502	26,584	62,632	131,707	290,025	1,386,695
ซื้อเพิ่ม	1,285,950	129	31,837	10,692	1,741	264,376	64,036	1,658,761
จำหน่าย	(10,047)	-	-	-	-	-	-	(10,047)
โอนเข้า / (โอนออก)	73,324	124,258	437,253	-	-	(280,774)	(354,061)	-
โอนที่ดินที่ไม่ใช้งานเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,280,650)	-	-	-	-	-	-	(1,280,650)
31 ธันวาคม 2558	737,693	149,516	650,592	37,276	64,373	115,309	-	1,754,759
ซื้อเพิ่ม	-	218	35,975	9,380	11,194	53,791	-	110,558
โอนเข้า / (โอนออก)	-	94,265	41,333	2,104	-	(137,702)	-	-
31 ธันวาคม 2559	737,693	243,999	727,900	48,760	75,567	31,398	-	1,865,317
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2558	-	14,081	154,165	21,570	31,477	-	-	221,293
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,963	14,448	2,267	9,559	-	-	29,237
31 ธันวาคม 2558	-	17,044	168,613	23,837	41,036	-	-	250,530
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,640	29,275	3,682	8,640	-	-	49,237
31 ธันวาคม 2559	-	24,684	197,888	27,519	49,676	-	-	299,767
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2558	737,693	132,472	481,979	13,439	23,337	115,309	-	1,504,229
31 ธันวาคม 2559	737,693	219,315	530,012	21,241	25,891	31,398	-	1,565,550
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2558								
ต้นทุนขาย								21,279
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								7,958
รวม								29,237
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2559								
ต้นทุนขาย								37,598
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								11,639
รวม								49,237

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ส่วนหนึ่งของอาคารและอุปกรณ์ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าและยังคงใช้งานอยู่มีราคาทุน 201.46 ล้านบาท และ 183.44 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทฯ มียานพาหนะซึ่งได้มาตามสัญญาเช่าการเงินโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.82 ล้านบาท

เครื่องจักรและที่ดินบางส่วนและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่ง ตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 33

ในระหว่างปี 2559 บริษัทจัดประเภทบัญชีใหม่เพื่อโอนที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้งาน (ซึ่งก่อนหน้านี้ตั้งใจว่าจะให้บริษัทย่อยใช้เป็นที่พักก่อสร้างโรงงานแต่ยังไม่ได้มีการดำเนินการ) จากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดประเภทรายการบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2558 ขึ้นใหม่เพื่อการเปรียบเทียบกับงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ตามที่แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 34

## 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2559	2558	2559	2558
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,001,379	13,449	1,294,099	13,449
ที่ดิน				
โอนที่ดินที่ไม่ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	987,930	-	1,280,650
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(4,872)	(4,872)	(4,872)	(4,872)
สุทธิ	996,507	996,507	1,289,227	1,289,227
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	320	320	320	320
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(200)	(200)	(200)	(200)
สุทธิ	120	120	120	120
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	996,627	996,627	1,289,347	1,289,347

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ที่ดิน) ของบริษัท ซึ่งมีราคาทุน - สุทธิ จำนวนเงิน 997 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ จำนวนเงิน 1,281 ล้านบาท) ซึ่งมีราคาประเมิน (ราคายุติธรรม) จำนวนเงิน 1,281 ล้านบาท ตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ ลงวันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2558

## 16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2559	2558
เงินมัดจำ	17,718	14,306
ภาษีจ่ายล่วงหน้า	14,500	14,500
รวม	32,218	28,806

บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการขอคืนภาษีจ่ายล่วงหน้า ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าจะได้รับคืนภาษีจ่ายล่วงหน้าดังกล่าว ทั้งจำนวน

## 17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
หนี้สินภายใต้สัญญาทรีดีซีที	3.50 - 4.50	3.75 - 6.03	119,213	816	1,173	816

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทฯ มีหนี้สินภายใต้สัญญาทรีดีซีทีจำนวน 1.17 ล้านบาท สินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 33

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทฯ ย่อยมีหนี้สินภายใต้สัญญาทรีดีซีทีจำนวน 118.04 ล้านบาท สินเชื่อดังกล่าว ค้ำประกันโดยบริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 33

## 18. เงินรับล่วงหน้า – ลูกค้านำไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 บริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าทั่วไปจำนวน 72.28 ล้านบาท และ 59.03 ล้านบาท ตามลำดับ เงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า ซึ่งบริษัทฯ จะหักเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวตามเงื่อนไขของสัญญาจากลูกหนี้การค้าเมื่อส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว

## 19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2559	2558
เงินกู้ยืมระยะยาว	284,109	160,234
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(78,000)	(78,000)
สุทธิ	206,109	82,234

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2559	2558
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	160,234	-
บวก กู้ระหว่างปี	208,375	-
โอนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	160,234
หัก จ่ายชำระ	(84,500)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	284,109	160,234

เงินกู้ยืมมีระยะเวลา 7 ปี 7 เดือน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-0.5% ต่อปี โดยจดจำนองเครื่องจักรและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเป็นหลักประกัน สำหรับลงทุนในโครงการก่อสร้างโรงงานและเครื่องจักรในโรงงานดังกล่าว โดยบริษัทฯ ต้องรักษาสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ตลอดอายุสัญญา ดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 2.0 เท่า และ อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่ต่ำกว่า 1.25 เท่า ของงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ และโอนกรรมสิทธิ์ในการรับผลประโยชน์จากกรรมกรรมประกันภัยสิ่งปลูกสร้างให้แก่ธนาคาร

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองเครื่องจักรและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเงินฝากธนาคารตามที่กล่าวไว้ใน หมายเหตุ 14 และ 33

## 20. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2559	2558
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	698	-
<b>หัก</b> ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(80)	-
สุทธิ	618	-
<b>หัก</b> หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(126)	-
สุทธิ	492	-

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อเช่าซื้อรถยนต์ โดยมีระยะเวลา 60 เดือน

## 21. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	25,618	32,687	25,169	32,325
ค่าจ้างเหมาค้างจ่าย	46,140	22,738	46,140	22,738
อื่นๆ	8,608	6,810	8,445	6,810
<b>รวม</b>	<b>80,366</b>	<b>62,235</b>	<b>79,754</b>	<b>61,873</b>

## 22. หนี้สินการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน  
ผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายมีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าจ้างและเงินเดือน	156,720	133,868	156,260	113,760
ค่าใช้จ่ายประกันสังคม	4,697	4,135	4,693	3,612
เงินสมทบ - โครงการสมทบเงิน	4,104	3,680	4,099	3,133
<b>รวม</b>	<b>165,521</b>	<b>141,683</b>	<b>165,052</b>	<b>120,505</b>

- รายการเคลื่อนไหวสำหรับภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2559	2558	2559	2558
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	25,838	25,033	25,838	17,751
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,772	3,570	4,772	2,709
ดอกเบี้ยจ่าย	715	953	715	717
การปรับมูลค่า - ผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานประชากรศาสตร์	-	2,928	-	2,928
การปรับมูลค่า - ผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	-	2,652	-	2,652
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	-	(8,145)	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายชำระ	(963)	(1,153)	(963)	(919)
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	30,362	25,838	30,362	25,838
ไม่ได้จัดตั้งเป็นกองทุนทั้งหมด	<b>30,362</b>	<b>25,838</b>	<b>30,362</b>	<b>25,838</b>

- ข้อสมมติหลักที่สำคัญในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2559	2558
อัตราคิดลด	2.77	2.77
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3 - 5	3 - 5
ประมาณการถัวเฉลี่ยของช่วงอายุ		
เพศชายอายุ 60 ปี ณ วันที่รายงาน	39	38
เพศหญิงอายุ 60 ปี ณ วันที่รายงาน	39	38
ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ (ปี)	21	22

มูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์พนักงาน ถูกวัดโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการ

- ค่าใช้จ่ายในโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน  
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของกลุ่ม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนการบริการปีปัจจุบัน	4,772	3,570	4,772	2,709
ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ	715	953	715	717
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	5,487	4,523	5,487	3,426

ต้นทุนการให้บริการในปัจจุบันจะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน และดอกเบี้ยจ่ายสุทธิจะรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน

- ผลประโยชน์ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของกลุ่มมีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2559	2558
ผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	-	2,928
ผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานทางการเงิน	-	2,652
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	5,580

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดข้างต้นจะถูกรวมอยู่ในรายการที่ไม่ต้องจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในงบกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหว  
การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้



## การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่สำคัญสำหรับสถิติประกันภัย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	และงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
<b>2559</b>		
<b>อัตราคิดลด</b>		
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2,424)	2,836
<b>การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต</b>		
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,033	(2,638)
<b>อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน</b>		
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2,600)	1,652

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	และงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
<b>2558</b>		
<b>อัตราคิดลด</b>		
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2,093)	2,443
<b>การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต</b>		
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,366	(2,072)
<b>อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน</b>		
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2,244)	1,410

## 23. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

## 23.1 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	1,847	1,810	1,847	1,679
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราว	(3,297)	2,138	(905)	638
รวมภาษีเงินได้	(1,450)	3,948	942	2,317
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(51,580)	60,462	(51,580)	60,462

## 23.2 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	82,582	122,657	100,102	43,895
อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ	20	20	20	20
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	16,516	24,531	20,020	8,779
<b>บวก</b> รายการที่ยังไม่ถึงเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี	2,275	1,190	2,275	1,190
<b>หัก</b> รายการที่เคยบวกกลับในการคำนวณภาษี สำหรับการตั้งค่าเผื่อหนี้สูญและอื่นๆ	-	(7,656)	-	(7,656)
รายการที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ทางภาษี	(20,451)	(634)	(20,448)	(634)
ผลกระทบของรายการระหว่างกัน	3,155	(15,709)	-	-
ขาดทุนสุทธิของบริษัทย่อย	352	88	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>1,847</b>	<b>1,810</b>	<b>1,847</b>	<b>1,679</b>

## 23.3 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32,461	83,136	32,461	83,136
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(6,037)	(8,429)	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>26,424</b>	<b>74,707</b>	<b>32,461</b>	<b>83,136</b>

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	บันทึกเป็นรายได้(ค่าใช้จ่าย)				31 ธันวาคม 2559
	1 มกราคม 2559	งบกำไร ขาดทุน	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	ขายเงิน ลงทุน	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก :					
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,168	905	-	-	6,073
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	77,968	-	(51,580)	-	26,388
	83,136	905	(51,580)	-	32,461
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก :					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(8,429)	2,392	-	-	(6,037)
	(8,429)	2,392	-	-	(6,037)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	บันทึกเป็นรายได้(ค่าใช้จ่าย)				31 ธันวาคม 2558
	1 มกราคม 2558	งบกำไร ขาดทุน	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	ขายเงิน ลงทุน	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก :</b>					
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1,140	(1,140)	-	-	-
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,550	502	1,116	-	5,168
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	77,968	-	77,968
	4,690	(638)	79,084	-	83,136
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก :</b>					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(18,622)	-	18,622	-	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์จากการรวมธุรกิจ	(84,318)	2,431	-	81,887	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(4,498)	(3,931)	-	-	(8,429)
	(107,438)	(1,500)	18,622	81,887	(8,429)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	บันทึกเป็นรายได้(ค่าใช้จ่าย)			31 ธันวาคม 2559
	1 มกราคม 2559	งบกำไร ขาดทุน	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก :</b>				
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,168	905	-	6,073
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	77,968	-	(51,580)	26,388
	83,136	905	(51,580)	32,461

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	บันทึกเป็นรายได้(ค่าใช้จ่าย)			31 ธันวาคม 2558
	1 มกราคม 2558	งบกำไร ขาดทุน	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก :</b>				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1,140	(1,140)	-	-
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,550	502	1,116	5,168
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	77,968	77,968
	4,690	(638)	79,084	83,136
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก :</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(18,622)	-	18,622	-
	(18,622)	-	18,622	-

## 24. กุณเรือนหุ้น ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรองตามกฎหมาย

### ทุนเรือนหุ้น

ในระหว่างปีมีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิซื้อหุ้น จำนวน 407 หุ้น ตามราคาใช้สิทธิที่ 0.85 บาทต่อสิทธิ บริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นทำให้หุ้นที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้น 346 บาท และ 263 บาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้มีการใช้สิทธิจำนวน 1,327,187 พันหน่วย กำหนดราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 1.20 บาท ซึ่งวันใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2559

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทฯ ต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้ จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### การตีราคาและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นรวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทฯ จะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 25. สำรองเพื่อการซื้อหุ้นคืน

ในการซื้อหุ้นคืน บริษัทฯ ต้องกันกำไรสะสมไว้ เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนทั้งหมด หรือลดทุนที่ชำระไว้แล้วโดยวิธีตัดหุ้นซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมด แล้วแต่กรณี

## 26. หักกุณซื้อคืน – หักสามัญ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2558 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการซื้อหุ้นคืนได้ไม่เกิน 100 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนหุ้นไม่เกิน 180,000,000 หุ้น ในระหว่างงวด บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืน โดยมีจำนวนรวมของหุ้นที่ซื้อคืนในโครงการจนถึงวันสิ้นสุดการซื้อหุ้นคืน (วันที่ 7 กรกฎาคม พ.ศ. 2559) เท่ากับ 165,000,000 หุ้น มูลค่ารวม 91.07 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 2.97 ของทุนที่ชำระแล้ว)

## 27. เงินปันผลจ่าย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2558 ผู้ถือหุ้นได้มีมติจ่ายเงินสดปันผลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 สำหรับหุ้นสามัญที่มีสิทธิรับเงินปันผลจำนวน 5,562,876,782 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 55.63 ล้านบาท หรือในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2558

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากการงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว สำหรับปี 2559 และ 2558 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน เป็นจำนวนเงิน 4.10 ล้านบาท และ 3.16 ล้านบาท ตามลำดับ

## 29. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2557 กิจกรรมผลิตผลิตภัณฑ์โลหะ บริษัทฯ ได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรบางประเภท รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิตามที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุนเป็นระยะเวลา 7 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในฐานะที่เป็นบริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2559 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้โอนสิทธิในบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเนื่องจากบริษัทฯ ได้โอนโครงการตามบัตรส่งเสริมให้บริษัทย่อยรับไปดำเนินการแทน

## 30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		2559	2558
	2559	2558	2559	2558
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	49,056	23,376	49,056	54,225
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	664,203	1,270,132	664,203	516,856
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	227,913	203,322	226,644	173,877
ค่าจ้างทั่วไป	43,662	36,070	43,619	34,148
ค่าติดตั้งผลิตภัณฑ์	170,058	129,685	170,058	129,685
ค่าแรงงานการผลิต	129,784	101,801	129,784	101,801
ค่าเสื่อมราคา	49,238	45,438	49,237	29,237
ค่าขนส่ง	85,575	62,224	85,575	60,429
หนี้สงสัยจะสูญ	6,540	11,922	6,540	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	25,053	21,129	25,053	20,748
ค่าใช้จ่ายในการขาย	8,987	11,443	8,987	7,925
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	1	-	36,346
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินค้า	-	176,386	-	-

### 31. การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

#### 31.1 นโยบายจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญาบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการออก หรือถือเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

#### 31.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกิจการและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

#### 31.3 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของคู่ค้าและจำกัดการอนุมัติวงเงินสินเชื่อ มูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อคือมูลค่าที่แสดงไว้ในราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 31.4 ความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการบางรายการเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารเชื่อว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไม่เป็นสาระสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน
เยน	-	3,769,000
เหรียญสหรัฐ	145,959	-

#### 31.5 ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของกระแสเงินสดที่เกิดจากเงินกู้ยืม โดยความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีความเสี่ยงด้านราคา และด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

2559									
งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ				
เงินต้น		อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)			เงินต้น		อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)		
อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	คงที่
58,049	-	58,049	0.37 – 1.05	-	54,904	-	54,904	0.25 – 1.05	-
-	50,001	50,001	-	1.00	-	50,001	50,001	-	1.00
65,100	-	65,100	0.37 – 0.90	-	65,100	-	65,100	0.37 – 0.90	-
<b>หนี้สิน</b>									
119,213	-	119,213	3.50 – 4.50	-	1,173	-	1,173	3.50 – 4.50	-
284,109	-	284,109	MLR – 0.50	-	284,109	-	284,109	MLR – 0.50	-
-	619	619	-	3.05	-	619	619	-	3.05
-	-	-	-	-	259,500	-	259,500	MLR – 0.50	-
เงินกู้ยืม - บริษัทย่อย									

**สินทรัพย์****เงินฝากธนาคาร**

- เงินฝากออมทรัพย์

- เงินฝากประจำ

เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้

**หนี้สิน**

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

เงินกู้ยืม - บริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

2558									
งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ				
เงินต้น		อัตราดอกเบี้ยถ่วงเฉลี่ย (ร้อยละ)			เงินต้น		อัตราดอกเบี้ยถ่วงเฉลี่ย (ร้อยละ)		
อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	รวม	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	รวม	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	คงที่
85,280	-	85,280	0.37 – 1.62	-	82,780	-	82,780	0.37 – 1.62	-
-	90,171	90,171	-	2.25	-	90,171	90,171	-	2.25
62,500	-	62,500	0.37 – 0.90	-	62,500	-	62,500	0.37 – 0.90	-
<b>สินทรัพย์</b>									
เงินฝากธนาคาร									
- เงินฝากออมทรัพย์									
- เงินฝากประจำ									
เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้									
<b>หนี้สิน</b>									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน									
816	-	816	3.75 – 6.03	-	816	-	816	3.75 – 6.03	-
160,230	-	160,230	MLR – 0.50	-	160,230	-	160,230	MLR – 0.50	-



### 31.6 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่ได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสถานการณ์ปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงินโดยกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถอ้างอิงหรือเปรียบเทียบกันได้โดยตรงหรือโดยอ้อม สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	ข้อมูลระดับที่ 1	
	2559	2558
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>		
เงินลงทุน – หลักทรัพย์เพื่อขาย	1,147,159	889,261

### 32. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลรายได้และกำไรขั้นต้นของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	สายธุรกิจผลิตและขายผลิตภัณฑ์คอนกรีต		สายงานธุรกิจหลัก		การัดรายการบัญชีระหว่างกัน	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,585,606	1,292,148	-	750,801	-	1,585,606
ต้นทุนขาย	(1,314,831)	(1,047,237)	-	(836,597)	-	(1,314,831)
กำไรขั้นต้น	270,775	244,911	-	(85,796)	-	157,072
รายได้อื่น						
ดอกเบี้ยรับ					92,095	46,225
ดอกเบี้ยจ่าย					2,692	10,468
ค่าเสื่อมราคา					(17,577)	(4,939)
					(49,238)	(45,437)
กำไรก่อนภาษีเงินได้					82,582	122,657
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	1,765,380	1,796,950	-	-	291,714	1,796,950
สินทรัพย์อื่น					3,763,404	3,323,129
<b>สินทรัพย์รวม</b>					<b>5,820,498</b>	<b>5,120,079</b>

#### ลูกค้ารายใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้าที่มีมูลค่ามากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ตามงบการเงินรวม จำนวน 2 ราย และ 1 ราย เป็นจำนวนเงิน 439.32 ล้านบาท และ 131.64 ล้านบาท ตามลำดับ

### 33. การระงับข้อพิพาทและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

33.1 บริษัทฯ มีสัญญาขายสินค้าและให้บริการกับลูกค้าซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบสินค้าหรือยังไม่ได้ส่งมอบงานบริการ เป็นจำนวนเงินรวม 1,634.72 ล้านบาท

33.2 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับการปฏิบัติตามสัญญาและการใช้ไฟฟ้าจำนวนเงินรวม 141.29 ล้านบาท พร้อมทั้งได้นำเงินฝากประจำของบริษัทฯ จำนวน 65.10 ล้านบาท และที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ ไปเป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกันดังกล่าว

33.3 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าโรงงานและรถยนต์ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ
ภายใน 1 ปี		16,529
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี		44,109
<b>รวม</b>		<b>60,638</b>

33.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีวงเงินสินเชื่อ ดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินรวม						
		2559			2558			
	สกุลเงิน	วงเงิน ก้ำกึ่ง	วงเงิน ใช้ไป	วงเงิน คงเหลือ	วงเงิน ก้ำกึ่ง	วงเงิน ใช้ไป	วงเงิน คงเหลือ	
หนังสือค้ำประกัน	บาท	370,382	(141,288)	229,094	355,000	(136,798)	218,202	
วงเงินเบิกเกินบัญชีและอื่นๆ	บาท	1,184,000	(508,039)	675,961	1,643,500	(161,056)	1,482,444	

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินรวม						
		2559			2558			
	สกุลเงิน	วงเงิน ก้ำกึ่ง	วงเงิน ใช้ไป	วงเงิน คงเหลือ	วงเงิน ก้ำกึ่ง	วงเงิน ใช้ไป	วงเงิน คงเหลือ	
หนังสือค้ำประกัน	บาท	370,382	(141,288)	229,094	355,000	(136,798)	218,202	
วงเงินเบิกเกินบัญชีและอื่นๆ	บาท	958,500	(390,000)	568,500	1,643,500	(161,056)	1,482,444	

ภาระผูกพันดังกล่าวข้างต้นค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่งจำนวน 540 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยเครื่องจักรและที่ดินพร้อม

สิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทย่อยต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 1.5 เท่า และบริษัทต้องถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวทุกขณะไม่ต่ำกว่าร้อยละ 99.99 และโอนสิทธิในการรับผลประโยชน์จากกรรมสิทธิ์ประกันภัยสิ่งปลูกสร้างให้แก่ธนาคาร รายละเอียดดังนี้

ประเภทวงเงินกู้	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	ระยะเวลา	เงื่อนไขการผ่อนชำระ	วัตถุประสงค์
เงินกู้ยืมระยะยาว M/L (1)	174.50	ร้อยละ MLR-2 ต่อปี	7 ปี	- เดือนที่ 1-12 ชำระเฉพาะ ดอกเบี้ยทุกเดือน - ตั้งแต่เดือนที่ 13 ชำระเงินต้น 2.50 ล้านบาท ดอกเบี้ย ต่างหากทุกเดือน	เพื่อลงทุนก่อสร้างโรงงาน แห่งใหม่
เงินกู้ยืมระยะยาว M/L (2)	225.50	ร้อยละ MLR-2 ต่อปี	7 ปี	- เดือนที่ 1-12 ชำระเฉพาะ ดอกเบี้ยทุกเดือน - ตั้งแต่เดือนที่ 13 ชำระเงินต้น 3.20 ล้านบาท ดอกเบี้ย ต่างหากทุกเดือน	เพื่อลงทุนซื้อเครื่องจักร และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง
วงเงินเบิกเกินบัญชี	20	ร้อยละ MOR ต่อปี			
วงเงินตั๋วสัญญาใช้เงิน	120	ร้อยละ MLR-1 ต่อปี			
<b>รวม</b>	<b>540</b>				

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมจากธนาคารแห่งหนึ่งจำนวน 200 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยเครื่องจักรและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง บริษัทฯ ต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 2.0 เท่า และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่ต่ำกว่า 1.20 เท่า ของงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ และโอนสิทธิในการรับผลประโยชน์จากกรรมสิทธิ์ประกันภัยสิ่งปลูกสร้างให้แก่ธนาคาร รายละเอียดดังนี้

ประเภทวงเงินกู้	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	ระยะเวลา	เงื่อนไขการผ่อนชำระ	วัตถุประสงค์
เงินกู้ยืมระยะยาว	140	ร้อยละ MLR-1 ต่อปี	7 ปี	- เดือนที่ 1-12 ชำระเฉพาะ ดอกเบี้ยทุกเดือน - ตั้งแต่เดือนที่ 13 ชำระเงินต้น 1.95 ล้านบาท ดอกเบี้ย	เพื่อลงทุนก่อสร้างโรงงาน เสริมคอนกรีตอัดแรงใหม่
เงินกู้ยืมระยะยาว	60	ร้อยละ MLR-1 ต่อปี	7 ปี	- เดือนที่ 1-12 ชำระเฉพาะ ดอกเบี้ยทุกเดือน - ตั้งแต่เดือนที่ 13 ชำระเงินต้น 0.85 ล้านบาท ดอกเบี้ย ต่างหากทุกเดือน	เพื่อลงทุนซื้อเครื่องจักร และอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงงาน เสริมคอนกรีตอัดแรงใหม่
<b>รวม</b>	<b>200</b>				

33.5 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการออกหนังสือค้ำประกัน L/C กับธนาคารแห่งหนึ่งร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 5.32 ล้านเหรียญสหรัฐ เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของการร่วมค้า วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยหุ้นของบริษัทฯ

33.6 บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการจ่ายชำระค่าซื้ออุปกรณ์และเครื่องจักร จำนวน 23.10 ล้านบาท

33.7 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการจ่ายชำระค่าซื้อเครื่องจักร จำนวน 43,904 ยูโร และ จำนวน 20.11 ล้านบาท

33.8 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากสัญญาก่อสร้างโรงงานกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งจำนวน 91.39 ล้านบาท

### 34. การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่

บริษัทฯ จัดประเภทงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ใหม่ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14 เพื่อให้สอดคล้องกับรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 โดยมีผลกระทบต่องบการเงินดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	ก่อนจัดประเภท และปรับปรุงใหม่	หลังจัดประเภท และปรับปรุงใหม่	ก่อนจัดประเภท และปรับปรุงใหม่	หลังจัดประเภท และปรับปรุงใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ	380,348	334,784	380,348	334,784
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	45,564	-	45,564
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	2,784,880	1,796,500	2,784,880	1,504,230
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8,697	996,627	8,697	1,289,347

### 35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

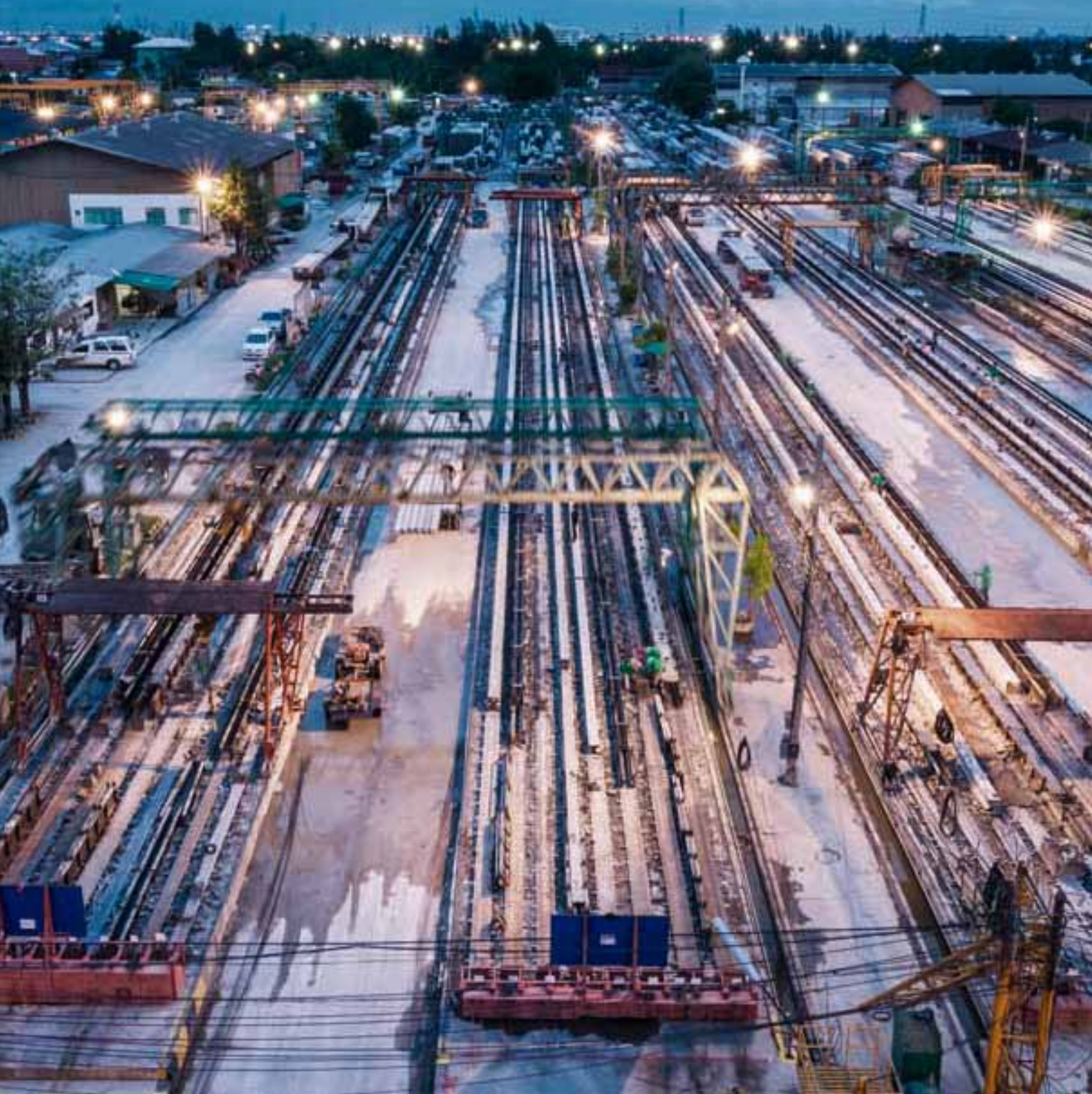
35.1 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2560 อนุมัติการจำหน่ายหุ้นที่บริษัทซื้อคืนในโครงการซื้อคืน (Treasury Stock) ตั้งแต่วันที่ 1-15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 โดยบริษัทต้องขายหุ้นซื้อคืนในราคาไม่ต่ำกว่าหุ้นละ 0.60 บาทต่อหุ้น และเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน กรณีที่บริษัทฯ ไม่จำหน่ายหรือจำหน่ายไม่ได้บริษัทฯ จะดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว โดยวิธีตัดหุ้นที่ซื้อคืนและยังไม่ได้จำหน่ายทั้งหมด ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าทั้งจำนวนแล้วเนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้จำหน่ายหุ้นซื้อคืนดังกล่าว

35.2 ในวันที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2560 และ 27 มกราคม พ.ศ. 2560 บริษัทฯ จัดจ้างเครื่องจักรและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อค้าประกันรายการเงินกู้ยืมกับธนาคารแห่งหนึ่ง ตามที่ไว้ในหมายเหตุ 33.4

### 36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560







บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)  
สำนักงานใหญ่บางกะดี  
44/2 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี  
อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000  
โทรศัพท์ : 66(0) 2501-2020, 66(0) 2501-1055,  
66(0) 2501-2128-30, 66(0) 2501-2462-64  
โทรสาร : 66(0) 2501-2134, 66(0) 2501-2468  
อีเมล: [gel@gel.co.th](mailto:gel@gel.co.th)  
[www.gel.co.th](http://www.gel.co.th)

