

รายงานประจำปี

2560

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)



**IMAGINEERING
YOUR DREAM**



LOOKING AHEAD TO THE FUTURE

SATISFIED
CUSTOMERS

SUCCESSFUL
PROJECTS

PRODUCTS

YEARS OF
EXPERIENCE

สารบัญ

สารบัญจากประธานกรรมการ	2
สารบัญจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร.....	4
คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร	6
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	9
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	14
ปัจจัยความเสี่ยง	25
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	29
ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น	33
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	37
โครงสร้างการจัดการ	39
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุมและเลขาธิการบริษัท	53
การกำกับดูแลกิจการ.....	69
ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)	109
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	113
รายการระหว่างกัน	117
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ.....	123
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A).....	138
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	144
รายงานความรับผิดชอบต่อกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	148
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	149
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	155
หมายเหตุประกอบงบ	164

สาส์นจาก ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ



A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Dr. Witthawat Udomranoi'.

ศาสตราจารย์ กิตติคุณ ดร.วิรัชศักดิ์ อูวรรณโณ
ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ

ตลาดวัสดุก่อสร้างเป็นตลาดที่มีความหลากหลายและทิศทางการเติบโตของวัสดุก่อสร้างแต่ละประเภทขึ้นอยู่กับปัจจัยที่แตกต่างกัน ซึ่งจะขึ้นอยู่กับผู้ใช้และประเภทของงานก่อสร้างที่จะเกิดขึ้นในแต่ละปี สำหรับสถานการณ์ของตลาดวัสดุก่อสร้างในปี 2560 ที่เริ่มฟื้นตัวดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องจากการลงทุนของโครงการภาครัฐ ซึ่งยังเป็นตัวหลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและเป็นปัจจัยหนุนที่สำคัญต่อตลาดวัสดุก่อสร้างภายในประเทศ โดยกลุ่มวัสดุก่อสร้างที่มีแนวโน้มเติบโตดีจะเป็นกลุ่มที่ใช้ในการก่อสร้างโครงการภาครัฐ อาทิ ปูนซีเมนต์ ผลิตภัณฑ์คอนกรีต เหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก จะเห็นได้ว่าตลาดวัสดุก่อสร้างของไทยซึ่งอิงกับอุตสาหกรรมก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์เป็นหลัก ยังมีแนวโน้มที่ดีขึ้นเรื่อยๆ อันเป็นผลมาจากการกระตุ้นเศรษฐกิจของโครงการลงทุนขนาดใหญ่จากภาครัฐหลายโครงการที่มีความชัดเจนอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการมอเตอร์เวย์ โครงการสร้างพื้นฐานการขนส่งทางราง ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าภายในกรุงเทพฯ และบริเวณชานเมือง โครงการรถไฟระหว่างเมืองทั้งโครงการรางคู่และแผนพัฒนาโครงการรถไฟความเร็วปานกลางและความเร็วสูง เป็นต้น นอกจากนี้ การลงทุนภาครัฐเริ่มมีสัญญาณบวกจากการเริ่มก่อสร้างโครงการรถไฟไทย-จีน เมื่อ 21 ธันวาคมที่ผ่านมา แม้จะเป็นระยะเริ่มต้นที่มีเม็ดเงินลงทุนไม่มากนัก แต่ก็เป็นการสร้างความชัดเจนให้เกิดขึ้น เช่นเดียวกับการลงทุนที่แม้จะขยายตัวแต่ก็ยังอยู่ในเกณฑ์ต่ำเนื่องจากนักลงทุนส่วนใหญ่ยังรอความชัดเจนของโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (พ.ร.บ. EEC) ทำให้การขยายตัวของตลาดวัสดุก่อสร้างยังน่าจะสามารถเติบโตได้ตามไปด้วย

สำหรับโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐที่กล่าวมาข้างต้นนั้น บริษัทฯ ได้รับการสั่งซื้อสินค้าจากการลงทุนของภาครัฐในโครงการก่อสร้างรถไฟรางคู่ระหว่างเมือง โครงการมอเตอร์เวย์ อีกทั้งภายในปี 2560 บริษัทฯ ยังมีพัฒนาการต่างๆ เกิดขึ้นมากมาย ได้แก่

- การเสร็จสิ้นของโครงการซื้อหุ้นเพื่อการบริหารทางการเงิน (Treasury Stock) จำนวนทั้งสิ้น 165,000,000 หุ้น และได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อทั้งหมดตั้งแต่วันที่ 1-15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 แต่เนื่องจากหุ้นจำนวนดังกล่าวจำหน่ายไม่หมด บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว โดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนที่ซื้อคืนและดำเนินการจดทะเบียนลดทุน จดทะเบียนและชำระแล้วเดิมจำนวน 4,728,445,610.65 บาท เป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วใหม่จำนวน 4,588,195,610.65 บาท ให้บริษัทฯ มีหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้วเท่ากับ 5,397,877,189 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท

- การจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง ("Spun Pile") โดยการร่วมทุนระหว่าง บริษัทฯ กับ Nippon Concrete Industries Co., Ltd. ("NC") ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศญี่ปุ่น และลงนามในสัญญาร่วมทุน ("Joint Venture Agreement") คาดว่าการก่อสร้างโรงงานจะเสร็จสิ้นภายในปี 2561
- การเพิ่มเม็ดเงินลงทุนเพิ่มเติม (Capital Expenditure) เพื่อก่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูงชนิดพิเศษของบริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นเงินจำนวนเงินอีก 30 ล้านบาท เนื่องจากเกิดความล่าช้าของขั้นตอนการอนุมัติการก่อสร้างโรงงานและค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมของระบบปักเสาพาดสายไฟฟ้า เพื่อรองรับการใช้ไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2561

รวมถึงความภาคภูมิใจอีกประการหนึ่งก็คือ บริษัทฯ ได้รับคะแนน CG Score อยู่ในระดับดีมาก (4 ตรา) ที่พัฒนาขึ้นจากเดิมอยู่ในระดับดี (3 ตรา) นับว่าเป็นทิศทางที่ดีของบริษัทฯ สำหรับการสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นอย่างแท้จริงที่จะนำพาให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล สุจริต โปร่งใส ต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตั้งแต่ลูกค้า ผู้ขาย พนักงาน ผู้ถือหุ้น รวมถึงชุมชนรอบข้าง ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

บริษัทฯ พร้อมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง รวมถึงมีความมุ่งมั่นมาโดยตลอดในเรื่อง การบริหารงานอย่างโปร่งใส ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และยึดหลักการธรรมาภิบาลในการบริหารงานเพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่ปฏิบัติงานด้วยความจริงใจ ตรงไปตรงมา มีความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งจะเป็นผลดี ต่อองค์กร พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ในระยะยาว สุดท้ายนี้บริษัทฯ มีความภาคภูมิใจอย่างยิ่งที่จะเรียนให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านทราบว่า แม้บริษัทฯ จะต้องเผชิญกับอุปสรรคมากมาย ไม่ว่าจะเป็นการแข่งขันที่สูงในอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง สถานการณ์การเมือง หรือภาวะเศรษฐกิจที่ไม่ชัดเจน แต่ด้วยความมุ่งมั่น ตั้งใจ และความทุ่มเทของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ความร่วมมือร่วมใจในการแก้ไขปัญหาของทุกฝ่าย รวมถึงการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินงานอย่างฉับไวของฝ่ายบริหารภายใต้สถานการณ์ต่างๆ จะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้อย่างเช่นที่เคยผ่านมา

ท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัท ใคร่ขอขอบพระคุณลูกค้าและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกท่าน ที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมาและใคร่ขอขอบพระคุณ คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่เป็นกำลังสำคัญในการทุ่มเททำงานร่วมกันเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างเต็มความสามารถ

สาส์นจาก กรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Tong'.

นายতিথৎ ติ่งพูนผลวิวัฒน์
กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงมียอดขายที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง แต่จากการแข่งขันกันสูง ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ส่งผลให้ราคาขายปรับตัวลดลง อีกทั้งต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น เนื่องมาจากความผันผวนของราคาเหล็กและราคาคอนกรีตที่ขยับตัวเพิ่มขึ้น รวมถึงบริษัทฯ ต้องแบกรับภาระต้นทุนที่บริษัทฯ ได้มีการจัดหาคนเพื่อมารองรับงานที่คาดว่าจะเติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ แต่ในขณะที่โรงงานหล่อแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูปและโรงงานเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงแห่งใหม่ของบริษัทฯ ยังคงผลิตได้ไม่เต็มกำลัง การผลิต ส่งผลให้ผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ ยังไม่เป็นไปตามเป้าที่วางไว้

สำหรับในปี 2561 บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นที่จะเติบโตโดยเน้นกลยุทธ์การควบคุมต้นทุนการผลิต ทั้งวงจรตั้งแต่การควบคุมต้นทุนวัตถุดิบ ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทฯ ได้ขยายตัวของธุรกิจไปสู่ธุรกิจต้นน้ำ โดยการลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กกล้าชนิดพิเศษ ในนามบริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การเดินหน้าผลิตอย่างเต็มกำลัง และส่งมอบงานให้ถึงมือลูกค้าทันเวลาที่ ซึ่งล้วนแต่ส่งผลให้บริษัทฯ มีต้นทุนที่ต่ำลง รวมถึงบริษัทฯ ยังได้เพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่ม ความต้องการ จากการที่บริษัทฯ ลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง ("Spun pile") ร่วมกับ Nippon Concrete Industries Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำที่จะเข้ามาช่วยเพิ่มศักยภาพ ส่งเสริม และสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีอยู่ในปัจจุบันให้แข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น

ภาพรวมในอุตสาหกรรมก่อสร้างปี 2561 จะเป็นอีกปีที่มีหลายฝ่ายคาดการณ์ว่ามูลค่าการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐจะสูงขึ้น จากการได้รับอนุมัติจาก การเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน ขนาดใหญ่ของรัฐที่มีอยู่หลายโครงการ ขณะที่โครงการภาคเอกชนทยอยฟื้นตัวตามเพราะนักลงทุนมีความเชื่อมั่นมากขึ้น ซึ่งเป็นเหตุผลที่บริษัทฯ มั่นใจว่าผลประกอบการของบริษัทฯ จะปรับตัวมาในทิศทางที่ดีขึ้น ทีมผู้บริหารพร้อมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง โดยมุ่งเน้นนโยบายในการขยายตัวไปสู่ธุรกิจ ครบวงจร พร้อมทั้งนโยบายในการลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย รวมถึงการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ การเพิ่มอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงงาน เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมถึงการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัทฯ มั่นใจได้ว่าผลประกอบการจะกลับมาเป็นบวกได้อีกครั้ง

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร



ศาสตราจารย์ กิตติคุณ ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ
ประธานกรรมการบริษัทและ
กรรมการอิสระ



นายโสภณ ผลประสิทธิ์
รองประธานกรรมการบริษัทและ
กรรมการอิสระ



นายธิติพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์
กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ดร.ธวัช อนันต์ธนวัฒน์
กรรมการบริษัท/กรรมการบริหารและ
กรรมการผู้จัดการ



นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี
ประธานกรรมการตรวจสอบและ
กรรมการอิสระ



นางพรรณิ จารุสมบัติ
กรรมการตรวจสอบและ
กรรมการอิสระ



ดร.วิชญะ เครื่องงาม
กรรมการตรวจสอบและ
กรรมการอิสระ



นายวิรัช มรกตกาล
กรรมการอิสระ



นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร
กรรมการบริษัท/กรรมการบริหารและ
เลขาธิการบริษัท

1



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดทะเบียนก่อตั้งเริ่มแรก เมื่อวันที่ 14 กันยายน พ.ศ. 2505 โดยคุณหญิงชัชวีร์ จาติกวณิช ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท ในชื่อบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด ทำการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ซึ่งขณะนั้นนำมาใช้แทนเสาเข็มไม้ บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทหลักทรัพย์รับอนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 มีนาคม พ.ศ. 2534 ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง (วัสดุก่อสร้าง) และทำการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2536 โดยมีทุนจดทะเบียน 180 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 18 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 4,588,195,610.65 บาท และทุนชำระแล้ว 4,588,195,610.65 บาท แบ่งเป็น 5,397,877,189 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.85 บาท

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การผลิตวัสดุก่อสร้าง เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ผลิตภัณฑ์พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว ปูนซีเมนต์ชนิดไม่หดตัว และพื้นคอนกรีตอัดแรงในที่ชนิดไร้คาน

1.1 นโยบายในการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้ริเริ่มการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง โดยเป็นผู้นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ที่มีมาตรฐานเข้าสู่การก่อสร้าง บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เช่น เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง, ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว, ผลิตภัณฑ์พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป, พื้นคอนกรีตอัดแรงในที่ชนิดไร้คาน พื้นกึ่งสำเร็จรูปอัลฟาทรัส และปูนซีเมนต์ชนิดไม่หดตัว โดยได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน TIS/ISO 9001: 2008 และมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.)

❖ วิสัยทัศน์

เราจะทำให้การก่อสร้างเป็นเรื่องง่าย และใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและคุ้มค่าที่สุด

❖ พันธกิจ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานให้สำเร็จผล โดยผ่านแนวคิด

- Total Solution Provider : เราจะเป็นศูนย์รวมในการให้บริการและให้คำปรึกษาแก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าสามารถควบคุม ต้นทุน และระยะเวลาการก่อสร้างตามแผนที่วางไว้ ให้เกิดคุณภาพสูงสุด
- เป็นที่หนึ่งในใจลูกค้า : เราจะผลิตสินค้าและให้บริการเพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

❖ เป้าหมายองค์กร

บริษัทฯ มีเป้าหมาย ทำรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่าสองเท่าภายในระยะเวลา 5 ปี ข้างหน้า เพื่อให้บรรลุเป้าหมายนี้ เราได้พัฒนาแผนงานที่เหมาะสมในการรองรับโอกาส และเผชิญกับความท้าทายในโอกาสในอนาคตควบคู่ไปกับการเติมเต็มความต้องการที่จำเป็นของการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกแง่มุมของการดำเนินงานของเรา

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญสำหรับประจำปี 2560

17
มกราคม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นที่บริษัทฯ ซื้อคืนในโครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) ตั้งแต่วันที่ 1-15 กุมภาพันธ์ จำนวน รวมทั้งสิ้น 165,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.96 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินมูลค่ารวม 91,075,109.12 บาท และเมื่อพ้นกำหนด ระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนตามที่ระบุข้างต้น ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่จำหน่ายหรือจำหน่ายไม่ได้ ที่ประชุมมีมติ อนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและทุน ชำระแล้ว โดยวิธีตัดหุ้นที่ซื้อคืนและยังมีได้จำหน่ายทั้งหมด ทั้งนี้เป็นไปตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดฯ โดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนและยังมีได้ จำหน่ายที่เหลืออยู่ในวันครบกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนดังกล่าว

1-15
กุมภาพันธ์

บริษัทฯ กำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่บริษัทฯ ซื้อคืนในโครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) จำนวน รวมทั้งสิ้น 165,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.96 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินมูลค่ารวม 91,075,109.12 บาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560

15
กุมภาพันธ์

บริษัทฯ มีหุ้นที่ซื้อคืนที่มีได้จำหน่ายเป็นจำนวน 165,000,000 หุ้น และบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วต่อกระทรวงพาณิชย์

27
กุมภาพันธ์

บริษัทฯ ได้ดำเนินการลดทุนชำระแล้ว ดังนี้ เติมทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 4,728,445,610.65 บาท เป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วใหม่จำนวน 4,588,195,610.65 บาทโดยวิธีการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ซื้อคืนและยังมีได้จำหน่ายของบริษัทฯ จำนวน 165,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 140,250,000 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทำให้บริษัทฯ มีหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้วเท่ากับ 5,397,877,189 หุ้น

27
เมษายน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง ("Spun Pile") โดยการร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ กับ Nippon Concrete Industries Co., Ltd. ("NC") ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศญี่ปุ่น และลงนามในสัญญาร่วมทุน ("Joint Venture Agreement")

14
พฤษภาคม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2560 มีมติอนุมัติเงินลงทุนการก่อสร้างโรงงานเพิ่มเติม (Capital Expenditure) เพื่อก่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายลวด แรงดึงสูงชั้นพิเศษของบริษัทฯ เซเวน ไวร่ จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นจำนวนเงินอีก 30 ล้านบาท เนื่องจากเกิดความล่าช้าของขั้นตอนการอนุมัติ การก่อสร้างโรงงานและค่าใช้จ่าย เพิ่มเติมของระบบบักเสาพาดสายไฟฟ้าเพื่อรองรับการใช้ไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

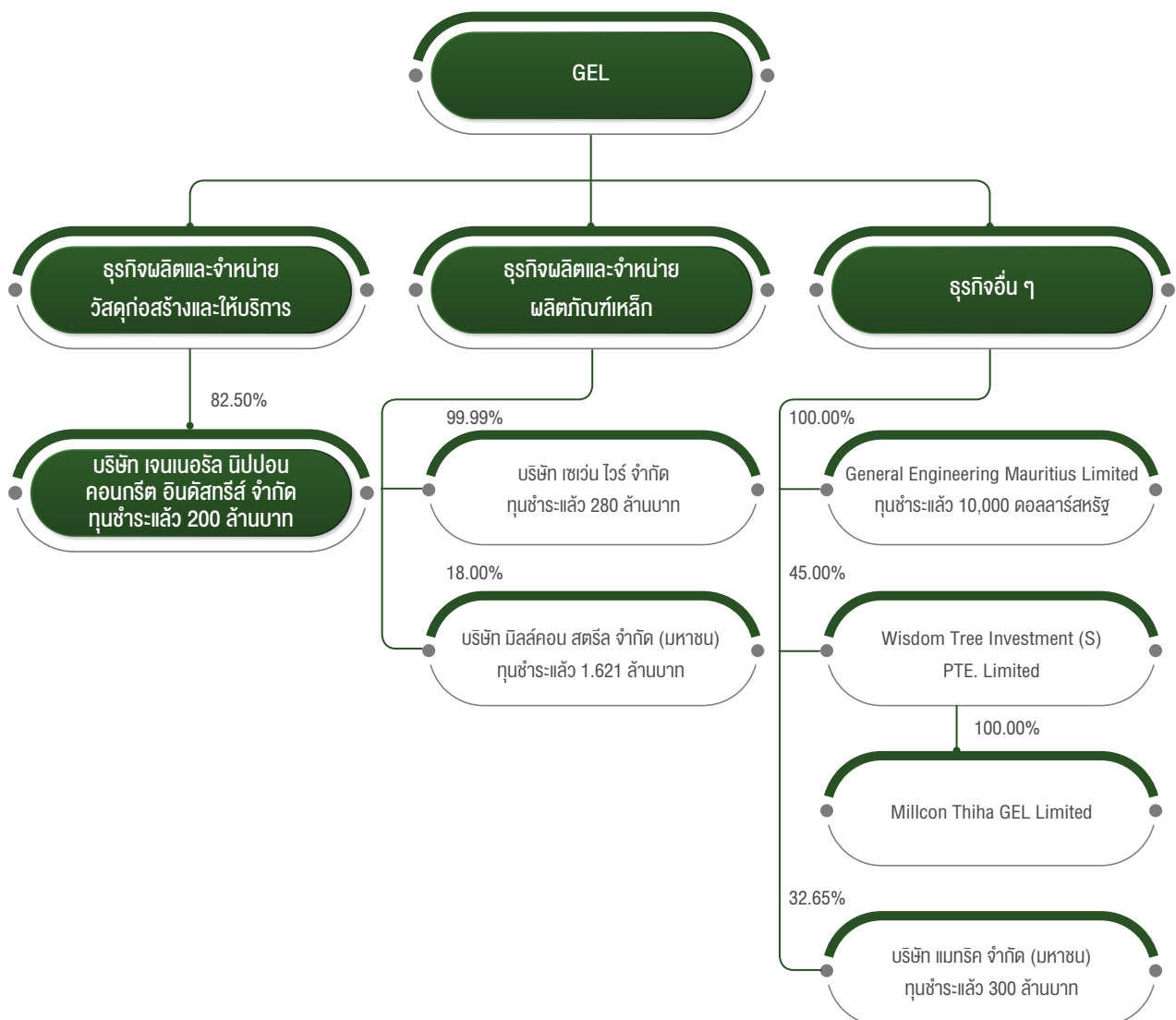
บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก คือ ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ได้แก่ เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป คอนกรีตเสริมใยแก้ว ปูนซีเมนต์ผสมสารป้องกันการหดตัว และพื้นคอนกรีตอัดแรงในที่ชนิดไร้คาน เป็นต้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท ดังนี้

1. ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและการให้บริการ
2. ธุรกิจหลัก
3. ธุรกิจอื่นๆ

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560



หมายเหตุ ไม่มีบุคคลที่มีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10

รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทฯ ร่วมอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

บริษัท	ประกอบธุรกิจ	สัดส่วน (%)	ทุนที่เรียกชำระ (ล้านบาท)	ต้นทุนเงินลงทุน (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัทย่อย					
1. General Engineering Mauritius Limited 10th Floor, Standard Chartered Tower 19, Cybercity Ebene, Mauritius	ธุรกิจเพื่อการลงทุน (Holding Company)	100.00	0.34	0.34	0.34
2. บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด 44/2 หมู่ 2 ถ.ติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ 66 (0) 2501-2020 โทรสาร 66 (0) 2501-2134	ธุรกิจเหล็ก-ผลิต และ จำหน่ายลวดแรงดึงสูง ชั้นคุณภาพพิเศษ	99.99	280.00	279.99	279.99
3. บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด 44/2 หมู่ 2 ถ.ติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมือง ปทุมธานี จ. ปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ 66 (0) 2501-2020 โทรสาร 66 (0) 2501-2134	ธุรกิจผลิตและจำหน่าย เสาเข็มคอนกรีต เสริมเหล็กอัดแรง โดยใช้แรงเหวี่ยง (Span pile)	82.50	200	165	165
บริษัทร่วม					
1. บริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited 1. RafflesPlace #39-01 One Raffles Place Singapore (048616) โทรศัพท์ (65) 6225-1868 โทรสาร (65) 3125-7212	บริษัทจัดตั้งขึ้นใน ประเทศสิงคโปร์ เพื่อ ประกอบธุรกิจการ ลงทุนในกิจการร่วมค้า เพื่อประกอบกิจการ ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เหล็กรูป พรรณในประเทศพม่า	45.00	426.79	177.66	176.38
2. บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) 121/105 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้นที่ 39 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2641-2100 โทรสาร 0-2641-2030, 0-2641-2029	รับเหมาก่อสร้างและให้ บริการติดตั้งงานระบบ	32.65	300.00	185.63	227.78

หมายเหตุ ไม่มีบุคคลที่มีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10

2



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 โครงสร้างรายได้แยกตามสายผลิตภัณฑ์

โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปี 2560 สามารถจำแนกตามกลุ่มธุรกิจได้ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ธุรกิจผลิตวัสดุก่อสร้าง	บมจ. เจนเนอรัล							
ผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	เอนจิเนียริง		876.83	49.01	741.47	44.03	701.54	29.08
ผลิตภัณฑ์คอนกรีตพิเศษ			830.95	46.45	761.32	45.21	543.39	22.53
ผลิตภัณฑ์พิเศษ			46.45	2.60	73.13	4.34	37.49	1.55
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ			8.24	0.46	9.68	0.57	9.72	0.40
รวม			1,762.47	98.51	1,585.60	94.16	1,292.15	53.56
ธุรกิจเคหะหลัก	บจก. ชันเทค เมทัลล์	100.00						
ขายเคหะหลัก					-	-	273.14	11.32
ขายเคหะหลักแปรสภาพ					-	-	188.03	7.79
ขายเหล็กเส้นกลมและเหล็กข้ออ้อย					-	-	15.08	0.63
ขายลวด COIL					-	-	182.06	7.55
อื่นๆ					-	-	32.25	1.34
รวม					-	-	690.56	28.63
รวมรายได้จากการขายและบริการ			1,762.47	98.51	1,585.60	94.16	1,982.71	82.19
กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	บมจ. เจนเนอรัล		-	-	0.86	0.05	0.35	0.01
กำไรขาดทุนจากการขายสินทรัพย์	เอนจิเนียริง		0.28	0.02	-	-	-	-
ดอกเบี้ยและส่วนลดรับ			0.74	0.05	2.69	0.16	10.27	0.43
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน			-	-	-	-	10.93	0.45
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย			-	-	-	-	352.40	14.61
เงินปันผลรับ			-	-	68.27	4.05	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า			-	-	4.82	0.29	20.67	0.86
รายได้อื่นๆ			23.34	1.36	21.69	1.29	24.96	1.03
รวม			24.36	1.36	98.33	5.84	419.58	17.39
ธุรกิจการลงทุน	บจก. เวลต์ไวร์ โปร	99.99						
ดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ	เซลซิง		-	-	-	-	0.01	0.00
กำไร (ขาดทุน) จากการขายสินทรัพย์			-	-	-	-	2.60	0.11
รวม			-	-	-	-	2.61	0.11
ธุรกิจการลงทุน	บจก. ชันเทค เมทัลล์	100.00						
ดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ			-	-	-	-	7.46	0.31
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน			-	-	-	-	0.11	0.00
รวม			-	-	-	-	7.57	0.31
ธุรกิจการลงทุน	บจก. เซเวนไร์	99.99						
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน			2.25	0.13				
รวม			2.25	0.13				
รวมรายได้จากธุรกิจการลงทุน			26.61	1.49	98.33	5.84	429.76	17.81
รวมรายได้			1,789.08	100.00	1,683.93	100.00	2,412.47	100.00

2.2 ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

1) ธุรกิจหลักของบริษัทฯ

ธุรกิจผลิตวัสดุก่อสร้างและบริการดำเนินการโครงการโดยบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ชื่อผลิตภัณฑ์	คุณสมบัติ	การใช้งาน
ผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	* เสาเข็มเหล็กลาย * เสาสี่เหล็กลมกลวง * เสาเข็มรูปตัวไอ (I) - เสาเข็มกลมแรงเหวี่ยง	เป็นเสาที่มีประสิทธิภาพประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง	หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ, ห้างสรรพสินค้า, โรงงาน, มหาวิทยาลัย, สนามบิน, บ้านจัดสรร และงานสะพานเป็นต้น
ผลิตภัณฑ์พื้นและผนังคอนกรีต	* ผนังคอนกรีตสำเร็จรูป * พื้นคอนกรีตอัดแรงในที่ชนิดไร้คาน - พื้นกึ่งสำเร็จรูป * ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว (GRC) - กำแพงกันเสียง	สามารถควบคุมคุณภาพและมาตรฐานได้สม่ำเสมอทั้งแผนทำให้การก่อสร้างเป็นไปอย่างรวดเร็ว ตามที่เจ้าของโครงการออกแบบ ใช้สำหรับพื้นที่ที่ต้องการช่วงห่างของเสากว้างกว่าปกติ และไม่ต้องมีการมีคานรับพื้น เพื่อให้อาคารมีเสาน้อย มีพื้นที่ใช้สอยมากขึ้น ก่อสร้างได้รวดเร็ว ออกแบบเพื่อใช้งานพื้นที่มีช่วงเสากว้างเกินกว่ามาตรฐานปกติ สามารถทดแทนไม้แบบ และเป็นพื้นรับน้ำหนักได้ตามที่ผู้ออกแบบต้องการมีความรวดเร็วในการติดตั้ง นำใยแก้วมาเสริมในคอนกรีตโดยไม่เสริมเหล็ก ทำชิ้นงานได้รูปทรงต่างๆ มีลักษณะคมชัด สวยงาม น้ำหนักเบา ง่ายต่อการติดตั้ง ซึ่งคอนกรีตธรรมดาทำได้ยาก เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ป้องกัน, แก้ไขมลภาวะทางเสียงจากการจราจรหรือเครื่องจักร	งานโรงงาน, ห้างสรรพสินค้า, อาคารสูง, สนามกีฬา เป็นต้น อาคารจอดรถ, พื้นอาคารสูง งานโรงงาน, งานสะพาน สำหรับลูกค้าที่ต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นลักษณะพิเศษเฉพาะ ทางด่วนพิเศษ, ทางหลวง, อุโมงค์, ทางลอด, โรงไฟฟ้าและโรงงานต่าง ๆ

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ชื่อผลิตภัณฑ์	คุณสมบัติ	การใช้งาน
ผลิตภัณฑ์พิเศษ	*ซีเมนต์พิเศษเดนกา (DENKA)	เป็นปูนซีเมนต์ชนิดไม่หดตัว และรับกำลังอัดสูง ใช้ในงานติดตั้งเครื่องจักร เป็นผลิตภัณฑ์เดียวจากหลายสิบผลิตภัณฑ์ที่ผ่านการทดสอบคุณภาพ และอนุมัติให้ใช้ในการติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	โรงไฟฟ้าของ EGAT โรงงานไฟฟ้า IPP และ SPP โรงปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน โรงเหล็ก โรงงานกระดาษ โรงงานน้ำตาล ฯลฯ
	ปูนซีเมนต์ผสมเสร็จสำหรับงานฉาบบาง (Super Skim coat)	เป็นปูนฉาบผิวบางมีความยืดเกาะสูง ใช้สำหรับตกแต่งผนัง, พื้นผิวงาน Precast ให้ออกมาเรียบสวยงาม ไม่มีรอยแตกร้าว ประหยัดสีในการทาสี	ในอาคารสูงทั่วไป ในงานผนังสำเร็จรูปในการตกแต่งทั่วไป
	เคมีภัณฑ์ก่อสร้าง (ESTOP)	มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเหมาะสำหรับงานประเภทต่างๆ เช่น งานกันซึม งานดูแลพื้นผิวคอนกรีต และงานซ่อมแซม เป็นต้น	ใช้สำหรับการก่อสร้างทุกชนิด
ผลิตภัณฑ์ STEEL (บริษัท เป็นตัวแทนจำหน่าย)	เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ	ความสามารถในการขึ้นรูป และความทนทานยอดเยี่ยมรวมถึงยึด-หย่อนได้ดี มีค่าจุดครากและการนำความร้อนที่ดี ตลอดจนคุณสมบัติที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งที่มีในเหล็กกล้าไร้สนิม มีความทนทานต่อการกัดกร่อน	ใช้สำหรับการก่อสร้างทุกชนิด
ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ	-	เป็นส่วนผสมของปูนซีเมนต์ หินทราย น้ำ และน้ำยาผสมคอนกรีตที่ผสมกันเบ็ดเสร็จจากโรงงาน	ใช้สำหรับงานก่อสร้างทุกชนิดมีลักษณะพิเศษที่เหมาะสมกับงานก่อสร้างทุกประเภท
(บริษัท เป็นตัวแทนจำหน่าย)		รวมถึงบริการจัดส่งไปที่หน่วยงานก่อสร้างโดยตรงผสมคอนกรีต	

* เป็นสินค้าที่ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001: 2008

ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

ด้านประสิทธิภาพในการทำงาน	รอบการสำรวจ			
	ก.ค.-ธ.ค.60	ม.ค.-มิ.ย.60	ก.ค.-ธ.ค.59	ม.ค.-มิ.ย.59
1.ความเป็นมืออาชีพของบริษัทฯ	80.53	76.98	82.48	79.55
2.คุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นไปตามที่กำหนดไว้	81.95	80.93	81.90	81.12
3.การส่งมอบสินค้าเป็นไปตามกำหนดเวลา	76.64	75.12	77.90	75.73
4.การบริการหลังการขาย	77.52	73.95	76.38	75.51
5. สามารถแก้ไขปัญหาของลูกค้าได้ทันทีที่เกิดปัญหา	74.69	71.63	74.48	72.13
% รวม	78.27	75.72	78.63	76.81

หมายเหตุ บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายด้านประสิทธิภาพในการทำงานไม่น้อยกว่า 80% ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าต่ำกว่าเป้าหมายเล็กน้อย เนื่องจากมีปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นมาก จึงทำให้บางครั้งยังมีปัญหาในเรื่องของทรัพยากรที่ใช้ในการดำเนินการ

2) ธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทย่อย

- (1) General Engineering Mauritius Limited ประกอบธุรกิจเพื่อการลงทุน (Holding Company) ในบริษัทร่วม Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited
- (2) บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูงชั้นคุณภาพพิเศษ สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่จังหวัดปทุมธานี และอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิตลวดแรงดึงสูงชั้นคุณภาพพิเศษ ซึ่งตั้งอยู่ในเขต ประกอบการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ไออาร์พีซี จังหวัดระยอง โดยจะมีการก่อสร้างอาคารสำหรับการติดตั้ง เครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมไปถึงสาธารณูปโภค เพื่อรองรับสายการผลิต ดังนี้
 1. ลวดแรงดึงสูงสำหรับคอนกรีตอัดแรงแบบเส้นเดี่ยว (Prestressed Concrete Wire - PC Wire)
 2. ลวดแรงดึงสูงสำหรับคอนกรีตอัดแรงแบบตีเกลียว (Prestressed Concrete Strands - PC Strands)
 3. ลวดแรงดึงสูงชนิดดัดเย็น (Cold Drawn Wire - CW)
- (3) บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง (Span pile) ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง

บริษัทร่วม

- (1) บริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในกิจการร่วมค้าเพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กชุบพรมในประเทศพม่า
- (2) บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจทางด้านวิศวกรรมงานก่อสร้างและการวางระบบไฟฟ้าเครื่องกล ในแขนงต่าง ๆ ที่ครบวงจร โดยแบ่งสายงานเป็น 2 สายหลัก คือ งานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป และงานด้าน วิศวกรรม ระบบไฟฟ้าและเครื่องกลในแขนงต่างๆที่ครบวงจร โดยแบ่งเป็นงานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป และงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล โดยมีลักษณะงานในการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ งานก่อสร้างอาคารพาณิชย์ อาคารที่อยู่อาศัย สถาบันการศึกษา งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม งานก่อสร้าง วิศวกรรมโยธา เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ ให้บริการตั้งแต่งานสถาปัตยกรรม การสื่อสารโทรคมนาคม ระบบประปา สุขาภิบาล และระบบป้องกันไฟ ระบบปรับอากาศและระบายอากาศ

2.3 การตลาดและการแข่งขัน

การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2561 นี้ ภาคการก่อสร้างยังคงชะลอตัวต่อเนื่องจากปี 2560 ที่ผ่านมา โดยมีปัจจัยเชิงบวกเพิ่มเติมจากการปรับปรุงและการก่อสร้างเพิ่มเติมอันเกิดจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ได้แก่ โรงแรมและภัตตาคาร สำหรับราคาวัตถุดิบหลักที่มีผลต่อการผลิตสินค้า เช่น ปูนซีเมนต์ และเหล็กยังคงมีราคาผันผวนและมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น อันจะส่งผลต่อต้นทุนของการผลิตสินค้าของบริษัทฯ โดยตรง นอกจากนี้ ปัจจัยด้านการจ้างแรงงานในภาคการผลิตยังคงมีปัญหาด้านแรงงานอยู่ โดยเฉพาะทางด้านแรงงานต่างด้าวถูกกฎหมาย

สำหรับภาคการก่อสร้างในปี 2561 นี้ คาดการณ์การเติบโตของการก่อสร้างภาครัฐบาลและภาคเอกชนเพิ่มมากขึ้นโดยมีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 60 และร้อยละ 40 ตามลำดับ โดยที่งานของภาครัฐบาลส่วนใหญ่ยังคงมุ่งเน้นงานก่อสร้าง และซ่อมแซมทางด้านโครงสร้างพื้นฐานหลัก เช่น ระบบขนส่ง มอเตอร์เวย์ และรถไฟความเร็วสูง ถนนทางหลวง และท้องถิ่น รวมถึงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ส่วนงานภาคเอกชนยังคงเน้นงานก่อสร้างบ้านพักอาศัยเป็นหลัก โดยที่ประเภทงานที่มีสัดส่วนมูลค่ามากที่สุดคือ คอนโดมิเนียม ตามด้วยบ้านเดี่ยวและทาวน์โฮม โดยงานส่วนใหญ่ยังคงดำเนินการโดยผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ใหญ่ในประเทศเป็นหลัก ขณะเดียวกันก็มีการเข้ามาลงทุนจากกลุ่มทุนต่างประเทศ และในประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น ซึ่งปัจจัยในการพิจารณาการเลือกวัสดุในการก่อสร้างในปี นี้ ยังคงมุ่งเน้นทางด้านราคา คุณภาพ และนวัตกรรมใหม่ๆ ของสินค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในยุคใหม่นี้

1) อุตสาหกรรมการผลิตวัสดุก่อสร้าง กลุ่มลูกค้าประกอบด้วย

1. ผู้รับเหมาขนาดใหญ่	- เป็นบริษัท ที่มีศักยภาพในการเข้าประมูลงานขนาดใหญ่ เช่น อาคารสูง และงานสาธารณูปโภค
2. เจ้าของโครงการ	- ต้องการจะซื้อวัสดุในการก่อสร้างเอง เพราะมีความมั่นใจในคุณภาพของสินค้า และการบริการโดยไม่ผ่านบริษัท ผู้รับเหมาก่อสร้าง
3. สถาปนิกและวิศวกร	- เป็นผู้ออกแบบและคำนวณแบบ เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในการใช้ผลิตภัณฑ์นั้น ๆ เป็นอย่างดี และสามารถจะแนะนำเจ้าของโครงการให้ใช้ผลิตภัณฑ์ได้
4. ทั่วไป	- ลูกค้ามีความประสงค์จะนำสินค้าไปใช้กับอาคาร หรือเพื่อตกแต่งให้สวยงาม

2) กลยุทธ์การตลาด

(1) กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นเรื่องการควบคุมคุณภาพของสินค้า โดยการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการผลิตสินค้า รวมทั้งการพัฒนาสินค้าเพื่อให้ผ่านมาตรฐานและข้อกำหนด นอกจากนี้ยังรวมถึงการบริการแบบครบวงจร (Total Solution Provider) ซึ่งประกอบไปด้วยเรื่องของกลุ่มสินค้าที่ครอบคลุมการก่อสร้างตั้งแต่กระบวนการแรกจนจบและการมีทีมงานที่มีความรู้และความชำนาญในการให้คำปรึกษาและแนะนำสินค้าที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าแบบเฉพาะเจาะจง

(2) กลยุทธ์ด้านราคา

บริษัทฯ มุ่งเน้นเรื่องการควบคุมต้นทุนการผลิตเพื่อลดอัตราความสูญเสียและสิ้นเปลือง โดยควบคู่กับการดูแลคุณภาพของสินค้า รวมทั้งการบริหารงานแบบเพิ่มมูลค่า (Value added) เช่น การบริหารงานให้ลูกค้าแบบครบวงจร การมีสินค้าเพื่อตอบสนองลูกค้าที่หลากหลาย การสร้างทีมงานที่ดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิดเพื่อสร้างความพึงพอใจ ตลอดจนการความเชื่อมั่นในตราสินค้า เป็นต้น

(3) กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการตลาด

บริษัทฯ มุ่งเน้นด้านการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้ารายสำคัญ (Key account) ผ่านทางทีมงานขาย การตลาดและทีมวิศวกรที่ให้คำปรึกษากับลูกค้าในด้านการก่อสร้าง รวมถึงการสร้างกลยุทธ์การบริหารความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ ผ่านประสบการณ์การใช้สินค้า เพื่อนำไปสู่การเป็นคู่ค้าในระยะยาวขององค์กร

(4) กลยุทธ์ด้านการพัฒนา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาสินค้าด้วยการนำนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิต รวมทั้งการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการบริหารงาน เพื่อรักษาตำแหน่งผู้นำของธุรกิจในยุคดิจิทัล 4.0 และสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งอื่นๆ รวมทั้งการพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่จะทำให้ลูกค้ามีทางเลือกที่หลากหลายและครอบคลุมด้านวัสดุเพื่อการก่อสร้างมากขึ้น

(5) กลยุทธ์การจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ เน้นการจัดจำหน่ายสินค้าโดยการขายตรงโดยฝ่ายขาย ซึ่งมีนโยบายทั้งด้านการเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร และเพิ่มจำนวนบุคลากรเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต สำหรับกลุ่มลูกค้าที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายสินค้าให้มีทั้งเจ้าของโครงการ บริษัทผู้รับเหมาและบริษัทผู้ออกแบบ ตามรายละเอียดด้านล่าง

ช่องทางการจำหน่าย แบ่งได้ดังนี้

จำหน่ายให้แก่	2560			2559			2558		
	ภาครัฐ	ภาคเอกชน	รวม	ภาครัฐ	ภาคเอกชน	รวม	ภาครัฐ	ภาคเอกชน	รวม
เจ้าของโดยตรง	2.00	24.00	26.00	3.00	26.00	29.00	-	57.00	57.00
บริษัทผู้รับเหมา	18.00	52.00	70.00	15.00	53.00	63.00	1.70	40.30	42.00
บริษัทผู้ออกแบบ	-	1.00	1.00	-	1.00	1.00	-	1.00	1.00
อื่นๆ	-	3.00	3.00	-	2.00	2.00	-	-	-
รวม เปอร์เซนต์ (%)	20.00	80.00	100.00	18.00	82.00	100.00	1.70	97.30	100.00

หมายเหตุ เป็นตัวเลขจากจำนวนงานที่เกิดขึ้นในแต่ละปีของบริษัทฯ

3) สภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตวัสดุก่อสร้างที่มีความแข็งแกร่ง ด้วยประสบการณ์ที่ยาวนานกว่า 55 ปี รวมทั้งการมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง

จำนวนคู่แข่งชั้น

ผลิตภัณฑ์	จำนวนคู่แข่งรายใหญ่ (ราย)			
	2560	2559	2558	2557
ผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	13	10	10	10
ผลิตและติดตั้งผนังคอนกรีตสำเร็จรูป	5	14	12	10
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว จี.อาร์.ซี	4	4	2	3
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงในทีชนิดไร้คาน	6	5	5	5
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษเดนก้า	12	12	12	12
ผลิตภัณฑ์ STEEL	-	-	-	3
ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ	-	-	-	-

2.4) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1) การผลิต ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ จัดทะเบียนสำนักงานและโรงงานรวมกันทั้งหมด 3 แห่ง ดังนี้

- (1) สำนักงานใหญ่โรงงานบางกะดี จังหวัดปทุมธานี
ตั้งอยู่ที่ 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมือง จ.ปทุมธานี
- (2) สาขาที่ 1 โรงงานเชียงรากน้อย ซึ่งเป็นสำนักงาน สาขาของบริษัทฯ
ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 99 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี
- (3) สาขาที่ 2 สำนักงานขาย
ตั้งอยู่เลขที่ 99/19 หมู่ที่ 2 ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตจริง

การผลิต	ปี 2560				ปี 2559				ปี 2558				ปี 2557			
	กำลังการผลิต เต็มที่	ปริมาณการผลิต จริง	อัตราการใช้ กำลังผลิต (ร้อยละ)	ปริมาณการผลิต เพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	กำลังการผลิต เต็มที่	ปริมาณการผลิต จริง	อัตราการใช้ กำลังผลิต (ร้อยละ)	ปริมาณการผลิต เพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	กำลังการผลิต เต็มที่	ปริมาณการผลิต จริง	อัตราการใช้ กำลังผลิต (ร้อยละ)	ปริมาณการผลิต เพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	กำลังการผลิต เต็มที่	ปริมาณการผลิต จริง	อัตราการใช้ กำลังผลิต (ร้อยละ)	ปริมาณการผลิต เพิ่มขึ้น (ร้อยละ)
ผลิตภัณฑ์ เสาส้มคอนกรีต (ส.บ.เมตร) อัดแรง	227,550	122,743	53.94	22.32	165,000	100,344	60.81	3.51	165,000	96,943	58.75	(18.5)	165,000	118,950	72.09	6.54
ผลิตภัณฑ์พื้น คอนกรีตอัดแรง ในพื้นดินใต้คาน	600,000	544,926	90.82	19.54	600,000	455,869	75.98	21.45	500,000	375,348	75.07	(11.13)	500,000	422,344	84.47	14.87
ผลิตภัณฑ์ จ.อาร์.ซี.	2,500,000	1,452,632	80.70	173.96	2,500,000	530,240	21.21	(36.27)	1,700,000	831,980	48.94	102.45	1,700,000	410,957	24.17	(40.31)
ผลิตภัณฑ์ ซีเมนต์พิเศษ	27,000,000	8,987,100	33.29	(58.00)	21,000,000	21,396,050	101.89	272.16	15,000,000	5,749,225	38.33	(28.42)	15,000,000	8,032,200	53.55	194.63
ผลิตภัณฑ์พื้นและ ผนังคอนกรีต สำเร็จรูป	924,000	420,199	45.48	3.90	700,000	404,434.12	57.78	72.84	700,000	233,997	33.43	(13.83)	350,000	271,545	77.58	253.83

2) การจัดหาวัตถุดิบในการผลิตเพื่อจำหน่าย

ในปี 2560 วัตถุดิบประมาณร้อยละ 99 บริษัทฯ จัดซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศ สำหรับสินค้าที่สั่งซื้อจากต่างประเทศ บริษัทฯ สามารถหาทดแทนได้จากผู้ผลิตอื่นในประเทศ และวัตถุดิบที่ซื้อในประเทศ บริษัทฯ สามารถหาทดแทนได้เนื่องจากมีผู้จำหน่ายหลายราย

ราคาวัตถุดิบในปีนี้มีราคาปรับตัวเพิ่มขึ้นกว่าปีก่อน อันเนื่องมาจากราคาวัตถุดิบมีการปรับสูงขึ้นซึ่งมีผลมาจากความผันผวนของต้นทุนวัตถุดิบ และความผันผวนของเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ทำให้ผู้จัดจำหน่ายต้องปรับราคาสินค้าให้เหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป มีผลทำให้ต้นทุนการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ ในปีนี้มีราคาเพิ่มขึ้นแต่บริษัทฯ ยังได้รับโอกาสในการต่อรองราคาวัตถุดิบให้มีราคาที่ต่ำลงจากราคาวัตถุดิบในตลาด

อย่างไรก็ดีบริษัทฯ ได้วางแผนการจูงราคาวัตถุดิบกับผู้ผลิตเพื่อรองรับโครงการที่บริษัทฯ จะเสนอราคา เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคาที่มีความผันผวน และการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อสำรองการผลิตประจำวัน นอกจากนี้บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ที่มีเครดิตทางการค้าที่ดี สร้างความเชื่อมั่นและจัดเตรียมวัตถุดิบให้เพียงพอ

อีกทั้งในปี 2560 บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบการจัดจ้าง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และมาตรฐานไปในทิศทางที่ดีขึ้น ซึ่งในปี 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการศึกษาต้นทุนการขนส่ง เพื่อนำมาใช้เป็นเกณฑ์ในกำหนดราคากลาง และนำไปสู่กระบวนการจัดการประมูล

3) จำนวนผู้ผลิตวัตถุดิบหลัก

ปูนซีเมนต์	ซื้อจากผู้จำหน่าย	2	ราย
เหล็กเส้น PC Wire / PC Stand	ซื้อจากผู้จำหน่าย	4	ราย
เหล็กเส้น	ซื้อจากผู้จำหน่าย	4	ราย
หินทราย	ซื้อจากผู้จำหน่าย	3	ราย
การสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายขึ้นอยู่กับคุณภาพราคาและเงื่อนไขทางการค้า			

4) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นบริษัทฯ ผลิตวัสดุก่อสร้าง จึงอาจจะมีผลกระทบเกิดขึ้นคือ ฝุ่น เสียง และเศษวัสดุอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่โซนที่สามารถประกอบอุตสาหกรรมประเภทซีเมนต์ได้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันแก้ไขในเรื่องของฝุ่นและเสียง มีการพัฒนาเครื่องจักรเครื่องมือ ศึกษาเทคนิคในการลดฝุ่น เสียง อีกทั้งสถานที่ผลิตตั้งอยู่ห่างไกลจากสถานที่ข้างเคียง บริษัทฯ มีหน่วยงานความปลอดภัย เพื่อดูแลด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในโรงงาน บริษัทฯ ได้รับความรับรองคุณภาพ ISO 9001:2008 ซึ่งจะรวมถึงการควบคุมมลภาวะสภาพการทำงาน เรื่องเสียง แสงและฝุ่นด้วย สำหรับเศษวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอกบริเวณโรงงาน กระบวนการอุตสาหกรรม มีมาตรการกำหนดระเบียบกฎหมายเกณฑ์ให้บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามในการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอกบริเวณโรงงาน รวมตลอดถึงต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการสาธารณสุข พ.ศ. 2535 และบทบัญญัติเทศบาลตำบลบางกะดี เรื่อง การควบคุมกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ พ.ศ. 2548

บริษัทฯ ตระหนักถึงสุขภาพอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จึงได้ประกาศนโยบาย เรื่อง สิ่งแวดล้อมสุขภาพอนามัย ความปลอดภัยในการทำงาน ดังนี้

1. สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ทั้งหมด บริษัทฯ ต้องสอดคล้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม ในกรณีที่ไม่มีกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบข้อบังคับใช้ในบริษัทฯ
2. บริษัทฯ จะตระหนักในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสวัสดิการ ในการทำงานของพนักงานทุกคน ไม่ว่าในสถานที่ทำงาน หรือในการดำเนินธุรกิจของพนักงานในบริษัทอื่นๆ รวมไปถึงคนอื่นๆ ในขณะที่พวกเขาอยู่ในสถานที่บริษัทนั้นๆ

3. ระบบการจัดการไม่ได้เป็นเพียงความรับผิดชอบในการป้องกันอุบัติเหตุ โรคที่เกิดจากการทำงาน และปกป้องสิ่งแวดล้อมเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการจัดเตรียมทรัพยากร และงบประมาณที่จำเป็นและเพียงพอในการสร้างเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงานโดยการแสดงให้เห็นอย่างชัดเจนและดำเนินการตามข้อตกลงอย่างจริงจังและต่อเนื่อง
4. ระบบการจัดการด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม เป็นวิธีที่บริษัท ยอมรับว่ามีส่วนร่วมในการเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงผลการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัท มุ่งมั่นในการบังคับใช้ระบบการจัดการด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม ในการระบุ, ประเมินผลและการควบคุมอันตราย และความเสี่ยงในด้านความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัย และมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม เราจะพัฒนาระบบความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการเฝ้าระวัง ตรวจสอบ และรายงานผล การดำเนินการและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
5. การพิจารณาการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ในกระบวนการผลิต เราจะนำระบบความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมมาเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมประเมินการเปลี่ยนแปลงทุกครั้ง
6. บริษัท จะรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัท ให้สัญญาว่าจะดำเนินการป้องกันสภาพแวดล้อม ใช้วัตถุดิบอย่างรู้คุณค่า และใช้พลังงาน อย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการปล่อยมลภาวะ, จัดการของเสีย และนำของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่
7. การตรวจสอบระบบความปลอดภัยสุขภาพอนามัย และสิ่งแวดล้อมจะดำเนินการอย่างสม่ำเสมอไปถึงการระบุสิ่งที่ไม่สอดคล้องกับข้อกำหนด และพยายามหาช่องทางในการพัฒนาปรับปรุงให้ดีขึ้น
8. บริษัท จะนำระบบปฏิบัติการงานที่ดีเลิศในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ในองค์กร และให้พนักงานทุกคนเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมเหล่านี้โดยการฝึกอบรม, การตรวจสอบให้คำปรึกษาแนะนำและอำนวยความสะดวกในการดำเนินการอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
9. พนักงานทุกคน ผู้รับเหมา และผู้รับเหมาช่วงจะต้องรับผิดชอบต่อปฏิบัติตามวิธีการ และระเบียบต่างๆตามที่กำหนดในระบบการจัดการด้านความปลอดภัยสุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงานประจำ ด้วยความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

บริษัท ได้มุ่งประกอบกิจการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงการอยู่ร่วมกันกับสังคมและชุมชนอย่างมีความสุขพร้อมกัน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้มีการประกาศนโยบาย เรื่อง ธรรมชาติสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 18 มีนาคม พ.ศ.2557 โดยให้พนักงาน รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงทราบโดยบริษัท ได้เคร่งครัดให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องธรรมชาติสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม และผ่านเกณฑ์การประเมินการมีธรรมชาติจากกระทรวงอุตสาหกรรมเมื่อวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2560

2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ รอแผนกบัญชี

ณ วันสิ้นสุดของงบการเงินรวม บริษัท มีสัญญาการขายและบริการ ซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบสินค้า ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
จำนวนที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	1,982	1,755.50	1,818.66	715.31

3



ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ได้พิจารณาประเด็นความเสี่ยงของปี 2560 ซึ่งสามารถสรุปประเด็นที่น่าสนใจ ดังต่อไปนี้

ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

(1) ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Market)

ด้วยเหตุที่ธุรกิจสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Market) มีมาตรฐานเดียวกันทั่วโลก ทำให้ราคาของสินค้าโภคภัณฑ์ถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก เมื่อราคาสินค้าโภคภัณฑ์มีการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกันทั่วโลก จะส่งผลทำให้กำไรขึ้นลงตามภาวะเศรษฐกิจ เมื่อตลาดเป็นช่วงขาขึ้นความต้องการของผู้บริโภคสูงขึ้น บริษัทฯ จะมีกำไรอย่างมาก แต่หากตลาดเป็นช่วงขาลงเกิดวิกฤติเศรษฐกิจความต้องการของผู้บริโภคจะลดลงอย่างมาก ซึ่งอาจสวนทางกับกำลังการผลิตที่ยังสูงต่อเนื่องจากช่วงเศรษฐกิจรุ่งเรือง ทำให้เกิดภาวะสินค้าล้นตลาด (Oversupply) กำไรของบริษัทฯ อาจลดลง

ทั้งนี้บริษัทฯ จึงมีแนวทางการจัดการความเสี่ยงโดยมีการติดตามการเสนองานลูกค้าโดยใช้โปรแกรมซอฟต์แวร์ Sales force ในการบริหารการขาย การให้บริการลูกค้าแบบครบวงจร (Total Solution Provider) เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้ารวมถึงการขายตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้น

(2) ความเสี่ยงด้านนวัตกรรมใหม่ทำให้เกิดแทนสินค้าเดิม

ท่ามกลางสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงและเข้มข้นของโลกไร้พรมแดนกดดันให้องค์กรต้องคิดค้นเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นั่นคือการสรรหานวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อสร้างให้ลูกค้าเกิดพฤติกรรมหันมาใช้สินค้าและบริการ จึงทำให้นวัตกรรมกลายเป็นเครื่องมือใหม่ทางยุทธศาสตร์ของการแข่งขันทางธุรกิจ รวมถึงตลอดปีที่ผ่านมาราคาสินค้า โภคภัณฑ์ในตลาดโลกได้ปรับตัวลดลงอย่างมาก มีการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก หากบริษัทฯ ไม่มีการปรับปรุงสินค้าที่มีอยู่เดิมให้เป็นที่ยอมรับของกลุ่มลูกค้าที่เป็นเป้าหมายแล้ว อาจมีสินค้าใหม่มาทดแทนได้

บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นใช้นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีขั้นสูงในการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง เพื่อเพิ่มยอดขาย โดยมีการจัดตั้งแผนก Product Development เป็นการทำงานร่วมกับแผนกผลิตที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดทิศทางของนวัตกรรมใหม่ การมองหาความแตกต่างของสินค้า การพัฒนาต่อยอดนวัตกรรมทางธุรกิจ มุ่งเน้นการพัฒนารูปแบบธุรกิจโดยการสร้างภาพลักษณ์และตราสินค้าให้กับบริษัทฯ ให้เป็นที่จดจำมากขึ้น เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดี เป็นการสร้างสรรค์ธุรกิจของบริษัทฯ นำไปสู่สากล

(3) ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

เพื่อเตรียมความพร้อมทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต บริษัทฯ จึงปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง อาทิ มีการเตรียมกำลังพลเพื่อรองรับการขยายงานโดยใช้วิธีการประเมินการกำลังพล และมีการพัฒนาความสามารถพนักงาน รวมถึงมีการทดลองวางระบบการบริหารพนักงานที่มีความสามารถสูงของบริษัทฯ โดยจะดูแลพนักงานเป็นองค์รวม ทั้งเรื่องค่าจ้างผลตอบแทน ความเติบโตการพัฒนา รวมทั้งการมอบหมายงานที่เหมาะสมกับความสามารถของพนักงานด้วย ในส่วนของการพัฒนาความสามารถพนักงาน พนักงานแต่ละระดับจะได้รับการพัฒนาความรู้ทางด้านธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรที่เหมาะสมกับพนักงานในแต่ละระดับ รวมถึงหลักสูตรพัฒนาทักษะด้านภาวะความเป็นผู้นำและการทำงานเป็นทีมเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจในอนาคต

(4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ นั้นครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่จะไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายนอกและภายใน อาทิ กฎหมายนโยบายรัฐบาลการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณ ซึ่งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับเหล่านี้มีโอกาสเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา หากไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ การลงโทษและค่าปรับ หรือเสียโอกาสทางธุรกิจได้

ในปี 2558 สภานิติบัญญัติแห่งชาติผ่าน พ.ร.บ.ประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2558 ซึ่งเป็นการแก้ไขปรับปรุงกฎหมายป้องกันและปราบปรามการทุจริตโดยเพิ่มบทลงโทษให้รุนแรงขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กร

การทุจริตคอร์รัปชันนั้นก่อให้เกิดผลเสียมากมายต่อการดำเนินธุรกิจ อาทิ เกิดค่าใช้จ่ายที่สูงเกินกว่าที่ควรเป็นเกิดความไม่ยุติธรรมต่อคู่ค้ารายอื่น ลูกค้าขาดความไว้วางใจในสินค้าและองค์กร ดังนั้นตลอดปี พ.ศ.2559 บริษัทฯ จึงจัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption) และมีการสื่อสารให้กับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับทราบและปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ในเรื่องคุณธรรมจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้ความรู้ และป้องกันในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งจะป้องกันไม่ให้เกิดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นคู่ค้าให้ความสนใจที่จะทำธุรกิจกับองค์กรเพราะเชื่อมั่นว่าจะได้รับความเป็นธรรมต่อคู่ค้าอย่างเท่าเทียม และลูกค้าให้ความไว้วางใจในการซื้อสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ

นอกจากการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กรเพื่อการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอแล้วนั้น บริษัทฯ ยังได้แสดงเจตนารมณ์ในการส่งเสริม ขยายแนวคิดนี้ออกไปยังบริษัทต่างๆ ในประเทศไทยและคู่ธุรกิจให้ร่วมกันนำหลักการและแนวคิดการปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อพัฒนาชุมชน สังคม และ สิ่งแวดล้อม เป็นการขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้าง อันจะนำมาซึ่งการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

(5) ความเสี่ยงอันเกิดจากการเชื่อมต่อระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศที่ซับซ้อน และจากการบุกรุกโจมตีจากภายนอก

เทคโนโลยีสารสนเทศก้าวเข้ามามีบทบาทสำคัญในฐานะกลไกอันทรงพลังใน การขับเคลื่อนการดำเนินงานของบริษัทฯ ทุกกิจกรรมที่เกิดขึ้นภายในจึงล้วนมีความเกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศแทบทั้งสิ้น ในแต่ละวันข้อมูลมหาศาลถูกส่งผ่านเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่กับการปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ “ข้อมูล” ถือได้ว่าเป็นทรัพย์สินอันทรงคุณค่ามหาศาล หากข้อมูลอยู่ในสภาวะเสี่ยงต่อการถูกล่วงละเมิด ถูกทำให้เสียหาย และถูกนำไปใช้ในทางที่ผิด เช่น การเชื่อมต่อระบบเครือข่ายเกิดขัดข้อง ไม่สามารถใช้งานระบบงานของบริษัทฯ ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตได้ ระบบเครื่องแม่ข่ายหรือลูกข่ายติดไวรัสและแพร่กระจายสู่เครื่องอื่นๆ ทั้งหมดในเครือข่าย การถูกแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูล หรือรูปภาพบน Web Site ของบริษัทฯ การถูกโจรกรรมข้อมูลที่เป็นความลับทั้งจากบุคคลภายในและภายนอกบริษัทฯ โดยเจตนาหรือไม่เจตนาก็ตาม ฯลฯ ปัญหาดังกล่าวหากเกิดขึ้นจะทำให้การทำงานของเจ้าหน้าที่ ผู้บริหารงานของบริษัทฯ และบุคคลภายนอกไม่สามารถเข้าใช้ Webserver หรือค้นหาข้อมูลที่ต้องการได้ ทำให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ จึงมีแนวทางการจัดการควบคุมและแก้ไขปัญหาดังกล่าว ได้แก่ การตรวจสอบระบบเครือข่ายสื่อสารหลัก การติดตั้งระบบเครือข่ายเพื่อป้องกันและเตือนภัย การจัดทำแผนหรือขั้นตอนปฏิบัติที่จำเป็นตามลำดับ การตรวจสอบ Policy และ Log ของระบบป้องกัน การบุกรุกระบบเครือข่าย การติดตั้งระบบป้องกันไวรัสกับเครื่องแม่ข่าย รวมทั้งการอัปเดตข้อมูลไวรัสอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านการผลิต

(1) ความเสี่ยงด้านการควบคุมราคาค้นทุนวัตถุดิบ

ด้วยธรรมชาติของการจำหน่ายเสาเข็มและแผ่นผนังคอนกรีตสำเร็จรูปของบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องผลิตตามคำสั่งของลูกค้า ทำให้ความสามารถในการควบคุมต้นทุนเป็นไปได้ยากและไม่เกิดการประหยัดจากขนาด (Economy of Scale) รวมถึงปัจจัยเสี่ยงตลอดสายห่วงโซ่อุปทาน โดยเริ่มตั้งแต่ระบบการจัดหาวัตถุดิบ วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตการขนส่งไปจนถึงการขายและการจัดส่งสินค้าและบริการ เพราะหากกระบวนการจัดการห่วงโซ่อุปทานเกิดความไม่สอดคล้องกันในสายห่วงโซ่อุปทานอาจส่งผลกระทบต่อความไว้วางใจของลูกค้าผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินการ และจะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจต่อไปในการบริหารจัดการ ทั้งนี้บริษัทฯ จึงมีแนวทางการจัดการความเสี่ยงโดยมีการใช้ระบบ ERP เข้ามาช่วยในการควบคุมราคาค้นทุนวัตถุดิบดังกล่าว

(2) ความเสี่ยงด้านการหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตร้อยละ 99 ของปริมาณการใช้วัตถุดิบทั้งหมดเป็นวัตถุดิบที่ผลิตในประเทศ เมื่อราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นทำให้ต้นทุนสูงขึ้นสิ่งที่ตามมาคือการขาดแคลนวัตถุดิบในบางช่วงเวลา วัตถุดิบบางรายการเป็นการขายแบบผูกขาดทำให้การต่อรองเป็นไปได้น้อยในกรณีนี้บริษัทฯ ได้แก้ไขปัญหาโดยการติดตามข้อมูลข่าวสารของราคาและแหล่งวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดมีการวางแผนการซื้อวัตถุดิบอย่างเหมาะสมและเพียงพอกับการผลิต มีการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าหากมีสัญญาณการขาดแคลน นอกจากนี้บริษัทฯ เป็นที่เชื่อถือของบริษัทฯ ผู้ผลิตวัตถุดิบ และการจัดซื้อในแต่ละครั้งมีปริมาณที่สูงมากทำให้ผู้ผลิตจัดเตรียมวัตถุดิบให้บริษัทฯ ได้เพียงพอและทันเวลาที่บริษัทฯ ต้องการใช้

(3) ความเสี่ยงด้านการควบคุมคุณภาพสินค้า

ปัจจุบันภาวการณ์แข่งขันของตลาดการค้ามีการแข่งขันอย่างสูง ความต้องการของผู้บริโภคมีความหลากหลายและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ผู้ผลิตจึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาคุณภาพของสินค้าให้เป็นที่ต้องการของผู้บริโภคอีกทั้งต้องเป็นผู้ดำเนินการพัฒนาสินค้าใหม่ ๆ ออกมาเพื่อโน้มน้าวจิตใจของผู้บริโภคให้เกิดความต้องการในสินค้าที่ได้พัฒนาขึ้นมาใหม่นี้ ในสภาวะการตลาดที่แข่งขันอย่างรุนแรงนี้ สินค้าที่มีคุณภาพเป็นสิ่งที่ต้องการของผู้บริโภคเท่านั้นจึงจะยืนหยัดอยู่ในตลาดและพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ ต้องมีสินค้าที่สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย คือ ลูกค้าของตนทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพโดยการควบคุมคุณภาพทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน

ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการอบรมเรื่องสินค้าของบริษัทฯ ให้ได้มาตรฐานแก่พนักงานรายไตรมาสมีการตรวจสอบคุณภาพสินค้าและบริการโดยมีเกณฑ์ที่เข้มงวดมากขึ้น

(4) ความเสี่ยงการขาดแคลนแรงงานและค่าแรงที่เพิ่มขึ้น

โลกของเรารวมถึงประเทศไทยกำลังเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ จำนวนประชากรในวัยทำงานเริ่มลดลง ซึ่งอาจทำให้เกิดปัญหาขาดแคลนแรงงานในอนาคต ธุรกิจที่ต้องพึ่งพาแรงงานจำนวนมากย่อมได้รับผลกระทบอาจเกิดการแย่งชิงแรงงานในบางพื้นที่และการปรับขึ้นค่าแรงได้ รวมถึงการขาดแคลนแรงงานก่อสร้างก็เป็นปัญหาใหญ่ของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เช่นกัน จากปัญหาการขาดแคลนแรงงานโดยเฉพาะสายช่างในประเทศไทยดังกล่าวทำให้ผู้ประกอบการหลายรายเริ่มมองหาเทคโนโลยีการก่อสร้างแบบสำเร็จรูปที่ช่วยลดระยะเวลาก่อสร้าง และลดการใช้แรงงาน

บริษัทฯ มองเห็นถึงความเสี่ยงของการขาดแคลนแรงงานและค่าแรงที่เพิ่มขึ้น จึงได้มีการดำเนินกิจกรรมการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้หน่วยงานภายนอกรู้จักบริษัทฯ รวมถึงมีโครงการรับนักศึกษาเข้าฝึกงานและทำงาน

4



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

1) ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560)

ชื่อบริษัท	: บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	: GEL (เมื่อวันที่ 14 มีนาคม พ.ศ. 2557 บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์จากเดิม “GEN” เป็น “GEL”)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000
สำนักงานสาขา	: สาขาที่ 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี 12160 สาขาที่ 2 เลขที่ 99/19 หมู่ที่ 2 ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000 (จดทะเบียนเมื่อวันที่ 9 มีนาคม พ.ศ. 2558)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง : เสาค้ำ, คอนกรีตอัดแรง, พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป, ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว, ปูนซีเมนต์ชนิดไม่หดตัว และพื้นคอนกรีตอัดแรงในที่ชนิดไร้คาน
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536001338
หมายเลขติดต่อ	: โทรศัพท์ 02-501-2020, 02-501-1055 โทรสาร 02-501-2468, 02-501-2134
เว็บไซต์	: www.gel.co.th
ทุนจดทะเบียน	: 4,588,195,610.65 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 4,588,195,610.65 บาท
จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว	: 5,397,877,189 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: 0.85 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี	: 1 มกราคม - 31 ธันวาคม
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 02-229-2800 โทรสาร 02-359-1259
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เลขที่ 87/1 ออลซีซั่นส์เพลส แคปิตอล ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 02-205-8222 โทรสาร 02-634-5399 , 02-654-3339

2) ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

2.1) บริษัทย่อย

(1.) ชื่อบริษัท	:	General Engineering Mauritius Limited
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	10 th Floor, Standard Chartered Tower 19, Cybercity Ebene, Mauritius
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	บริษัทฯ เพื่อการลงทุน (Holding Company)
หมายเลขติดต่อ :	:	(023)04046000
ทุนจดทะเบียน	:	-
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	337,768 บาท หรือ 10,000 ดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 100.00
(2.) ชื่อบริษัท	:	บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 44/2 หมู่ที่2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจเหล็ก-ผลิตและจำหน่ายลวดตึงสูงชั้นคุณภาพพิเศษ
หมายเลขติดต่อ	:	โทรศัพท์ 02-501-2020, 02-501-2462-64, 02-501-1055 โทรสาร 02-5012468,2134
ทุนจดทะเบียน	:	280,000,000 บาท (จำนวน 2,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ100 บาท)
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	280,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 99.99
(3.) ชื่อบริษัท	:	บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 44/2 หมู่ที่2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง ("Spun Pile")
หมายเลขติดต่อ	:	โทรศัพท์ 02-501-2020, 02-501-2462-64, 02-501-1055 โทรสาร 02-5012468,2134
ทุนจดทะเบียน	:	200,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	200,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 82.50
สถานะที่เกี่ยวข้องกัน	:	บริษัทย่อย

2.2) บริษัทร่วม

(1.) ชื่อบริษัท	:	บริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	1 Raffles Place #39-01 One Raffles Place Singapore (048616)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นไปประเทศสิงคโปร์ เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในกิจการร่วมค้าโรงงาน และประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กรูปพรรณในประเทศพม่า
หมายเลขติดต่อ	:	โทรศัพท์ (65) 6225-1868
ทุนจดทะเบียน	:	12 ล้านดอลลาร์
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 45.00
สถานที่เกี่ยวข้องกัน	:	บริษัทฯ กิจการร่วมค้า
(2.) ชื่อบริษัท	:	บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	121/105 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้นที่ 39 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	รับเหมาก่อสร้างและให้บริการติดตั้งงานระบบ
หมายเลขติดต่อ	:	โทรศัพท์ 0-2641-2100 โทรสาร 0-2641-2030 , 0-2641-2029
ทุนจดทะเบียน	:	450,000,000 บาท (จำนวน 450,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	300,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 32.65
สถานที่เกี่ยวข้องกัน	:	บริษัทฯ ร่วม

3) นายทะเบียนหุ้น

บริษัทฯ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

4) ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

นางสาวศันสนีย์ พูลสวัสดิ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6977 หรือ
นายธีรศักดิ์ นวัตรสีกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6624 หรือ
นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนชัยवाल	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ทะเบียน 6549 หรือ
นายนิรันดร์ จูระมงคล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ทะเบียน 8593

บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เลขที่ 87/1 ออลซีซั่นส เฟลส แคปิตอล ทาวเวอร์ ชั้น18 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330

ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5



ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

5.1) จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 4,588,195,610.65 บาท โดยมีทุนชำระแล้ว เป็นเงินจำนวน 4,588,195,610.65 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 5,397,877,189 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท

5.2) ผู้ถือหุ้น

1) โครงสร้างผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 (อ้างอิงข้อมูลปิดสมุดทะเบียน XO ณ วันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2560)

การกระจายการถือหุ้นตามสัญชาติ

ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย						ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว					
นิติบุคคล	จำนวน ราย	%	บุคคลธรรมดา	จำนวน ราย	%	นิติบุคคล	จำนวน ราย	%	บุคคล ธรรมดา	จำนวน ราย	%
104,412,745	20	1.93	5,251,374,098	12,447	97.29	41,469,202	3	0.77	621,144	13	0.01

2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก (อ้างอิงข้อมูลปิดสมุดทะเบียน XO ณ วันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2560)

ชื่อผู้ถือหุ้น		สัญชาติ	จำนวนหุ้นที่ถือ	
			หุ้น	%
1. น.ส.พรนที	สมพงษ์ชัยกุล	ไทย	273,797,100	5.07
2. นายทวีศักดิ์	ศรีประจิตติชัย	ไทย	269,000,000	4.98
3. นายสิทธิชัย	ลีสวัสดิ์ตระกูล	ไทย	249,722,100	4.63
4. นายธิตินพงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	ไทย	194,000,000	3.59
5. นายพิชัย	วิจักขณ์พันธ์	ไทย	130,423,800	2.42
6. นายเกียรติศักดิ์	ไตรตรึงษ์ทัศนาศนา	ไทย	107,791,000	1.99
7. น.ส.อำไพ	รัตนนาวัน	ไทย	101,818,100	1.89
8. บริษัท ไทยเอ็น	วีดีอาร์ จำกัด	ไทย	101,757,626	1.89
9. น.ส.ธนิภา	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	ไทย	99,300,493	1.84
10. นายอนุพงศ์	คุตติกุล	ไทย	87,963,300	1.63

3) การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการ และผู้บริหารในระหว่างปี 2560

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือครอง (หุ้น)			
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธันวาคม 59	เพิ่ม (ลด)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 60
1. ศาสตราจารย์ กิตติคุณ ดร.บวรศักดิ์ อูวรรณโณ	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	รองประธานกรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3. นายวิติพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการ	198,485,900	154,000,000	44,485,900	3.68
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4. ดร.ธวัช อนันต์ธนวิช	กรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร	กรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7. นางพรรณิ จารุสมบัติ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8. ดร.วิชญะ เครืองาม	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-ไม่มี-	-	-	-	-
9. นายวิรัช มรกตกาล	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10. นางดวงกมล สุขเมือง	ผู้อำนวยการฝ่าย	500,000	400,000	100,000	0.009
(ลาออก 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2560) บริหารงานทั่วไป		-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11. นางวิมลจนา คชเสนา	ผู้อำนวยการฝ่าย	334	334	0	0.00
บัญชีและการเงิน		-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12. นางลินจง ศรีสงคราม	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือครอง (หุ้น)			
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธันวาคม 59	เพิ่ม (ลด)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 60
13. นายสุรชาติ อ่วมอุ่ม	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและบริการเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14. นายศรินทร์ เวียงคำมา	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและบริการผนังคอนกรีตสำเร็จรูป	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
15. นายพรชัย นุ่นละออง	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตผลิตภัณฑ์เหล็กและฝ่ายสนับสนุนงานผลิต	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

5.3) การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

6



นโยบายเงินปันผล

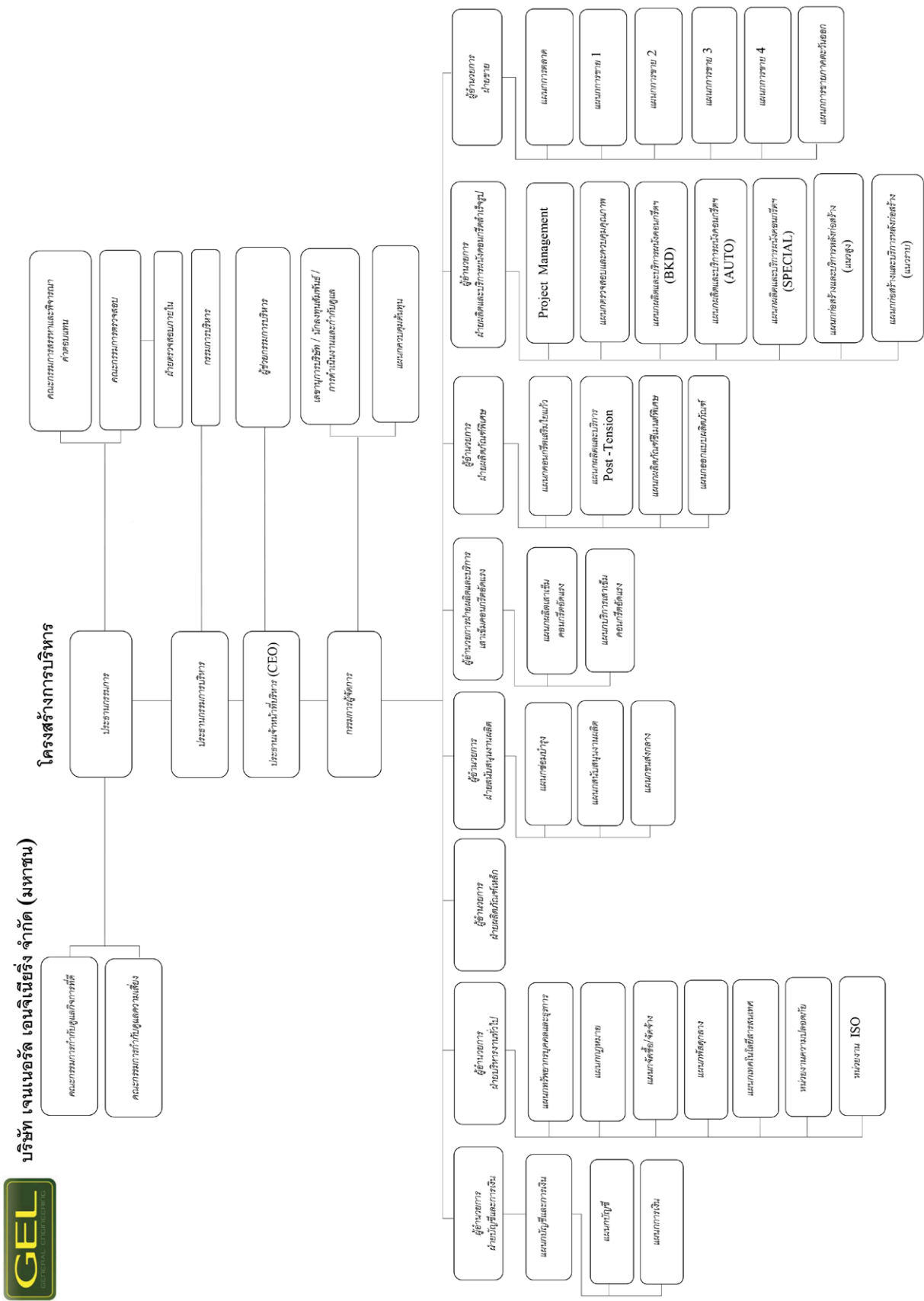
ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 วันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2551 ที่ประชุมลงมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็น “ไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และสำรองตามกฎหมาย และบริษัทฯ ต้องไม่มีขาดทุนสะสม ทั้งนี้ให้สอดคล้องกับกระแสเงินสด และแผนการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต” และการเงินปันผลจะจ่ายให้ตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆ กัน โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (ปัจจุบันบริษัทฯ ออกหุ้นเพียง 1 ประเภท คือ หุ้นสามัญ ไม่มีหุ้นประเภทบุริมสิทธิ)

สิทธิการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร/เงินปันผล ซึ่งได้รับสิทธิในการปฏิบัติการเท่าเทียมกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ, สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ, พิจารณารับรองผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในทุกๆ ปี สิทธิในการพิจารณาอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และสิทธิในการพิจารณาอนุมัติการลดทุนหรือเพิ่มทุนบริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้ดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย ได้แก่ การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ การจัดให้มีบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) เพื่ออธิบายผลการดำเนินงานทุกไตรมาส และการเผยแพร่ข่าวลงบนเว็บไซต์บริษัทฯ

7



โครงสร้างการจัดการ



คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัท (มหาชน) จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต ในการกำหนดนโยบายของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

1. ศาสตราจารย์ กิตติคุณ ดร.บวรศักดิ์	อรรถมน โธ	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
2. นายโสภณ	ผลประสิทธิ์	รองประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
3. นายธิตินพงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการ
4. ดร.ธวัช	อนันต์ธนวิช	กรรมการ
5. นายสุชาติ	บุญบรรเจิดศรี	กรรมการอิสระ
6. นางพรณี	จารุสมบัติ	กรรมการอิสระ
7. ดร.วิษณุ	เครื่องาม	กรรมการอิสระ
8. นายวิรัช	มรกตกาล	กรรมการอิสระ
9. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการ และเลขานุการบริษัท

ทั้งนี้คณะกรรมการอิสระจะมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้ตรวจสอบบัญชีในเรื่องต่างๆ สำหรับการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้ตรวจสอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมประจำปี 2560 นั้น บริษัท ได้จัดให้มีเมื่อวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2561

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายธิตินพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์ นายธวัช อนันต์ธนวิช และ นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร กรรมการสามคนนี้ลงลายมือร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี หรือการเงินที่เป็นที่ยอมรับ โดยมีนายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี เป็นประธานกรรมการตรวจสอบที่เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายสุชาติ	บุญบรรเจิดศรี	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2. นางพรณี	จารุสมบัติ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3. ดร.วิษณุ	เครื่องาม	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

โดยมี นางสาวพัชรภรณ์ พุ่มพวง ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

ด้วยบริษัท ตระหนักถึงการจัดการที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัท กำหนด รวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนบริษัท ให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับสถานะ การเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นควรให้มี การจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

- | | | |
|------------------|------------------|----------------------------------|
| 1. นายโสภณ | ผลประสิทธิ์ | ประธานกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง |
| 2. นายธิตพงษ์ | ตั้งพูนผลวิวัฒน์ | กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง |
| 3. ดร.วิรัช | อนันต์ธนวิช | กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง |
| 4. นายชัยนรินทร์ | สายรังษี | กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง |
| 5. นางวิมลจจา | คชเสนา | กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง |

โดยมีนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ด้วยบริษัท ตระหนักถึงการจัดการที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัท กำหนด รวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนบริษัท ให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับสถานะ การเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นควรให้มี การจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

- | | | |
|---------------|------------------|---------------------------------------|
| 1. นายวิรัช | มรกตกาล | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายธิตพงษ์ | ตั้งพูนผลวิวัฒน์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. ดร.วิษณุ | เครื่องาม | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 4. นายวุฒิชัย | เศรษฐบุตร | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |

โดยมีนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยบริษัท ตระหนักถึงการจัดการที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัท กำหนด รวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนบริษัท ให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับสถานะ การเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นควรให้มี การจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

- | | | |
|---------------|-----------|-----------------------------------|
| 1. ดร.วิษณุ | เครื่องาม | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 2. นายวิรัช | มรกตกาล | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 3. นายวุฒิชัย | เศรษฐบุตร | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 4. นางวิมลจจา | คชเสนา | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |

โดยมีนางญาสุภัสสร ธนเจริญยงวุฒิ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้รับการแต่งตั้งตามมติ ที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 12 กันยายน พ.ศ. 2560

คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารมีจำนวน 3 ท่าน และผู้บริหารระดับสูง มีจำนวน 6 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ประกอบด้วย

1. นายอิทธิพงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. ดร.ธวัช	อนันต์ธนดิษฐ์	กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ
3. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการบริหาร
4. นางดวงกมล	สุขเมือง	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานทั่วไป
(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2560)		
5. นางวิมลจาง	คชเสนา	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
6. นางลินจง	ศรีสงคราม	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย
7. นายสุรชาติ	อ่วมอุ่ม	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและบริการเสาชิมคอนกรีตอัดแรง
8. นายศรัณย์	เวียงคำมา	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและบริการผนังคอนกรีตสำเร็จรูป
9. นายพรชัย	นุ่นละออง	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตผลิตภัณฑ์เหล็กและฝ่ายสนับสนุนงานผลิต
โดยมีนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร		

ทั้งนี้ รายชื่อของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ข้างต้นเป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของ ก.ล.ต. ตามประกาศที่ ทจ.23/2551 ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายกลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใสและมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงทั้ง 9 ท่าน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำการรายการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

การประชุมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น บริษัทฯ มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน โดยเลขานุการบริษัทที่ดูแลรับผิดชอบจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการล่วงหน้า กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระและไม่ขึ้นกับบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด ในปี 2560 ที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัท มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 8 ครั้ง โดยเป็นการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี 5 ครั้ง และครั้งพิเศษ 3 ครั้ง คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 11 ครั้ง โดยเป็นการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี 12 ครั้ง ซึ่งมีการยกเลิกการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 12/2560 เนื่องจากคณะกรรมการบริหารติดภารกิจ คณะกรรมการตรวจสอบการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 5 ครั้ง โดยเป็นการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี 4 ครั้ง และครั้งพิเศษ 1 ครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบระเบียบวาระการประชุมในแต่ละระเบียบวาระให้กับกรรมการบริษัทแต่ละท่านล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการบริษัท มีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อย่างเพียงพอ และบริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2560 จำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2560

ในปี 2560 ได้มีการกำหนดการประชุมกรรมการประจำปี 2560 เป็นการล่วงหน้า (ตารางการประชุมนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้) โดยไม่รวมการประชุมในวาระพิเศษ ดังนี้

ครั้งที่การประชุมคณะกรรมการบริหารการประชุมคณะกรรมการบริษัทการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ครั้งที่	การประชุมคณะกรรมการบริหาร	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
1	วันอังคารที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2560	วันศุกร์ที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2560	วันพฤหัสบดีที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560
2	วันศุกร์ที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560	วันจันทร์ที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560	วันพฤหัสบดีที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2560
3	วันศุกร์ที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560	วันจันทร์ที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2560	วันอังคารที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2560
4	วันศุกร์ที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2560	วันอังคารที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2560	วันอังคารที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560
5	วันพุธที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2560	วันอังคารที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560	
6	วันศุกร์ที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2560		
7	วันจันทร์ที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2560		
8	วันพฤหัสบดีที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2560		
9	วันศุกร์ที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2560		
10	วันอังคารที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2560		
11	วันพฤหัสบดีที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560		
12	วันอังคารที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2560		

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ในปี 2560 ของกรรมการแต่ละท่าน สามารถสรุปได้ ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1.ศาสตราจารย์ กิตติคุณ ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ	8/8
2.นายโสภณ ผลประสิทธิ์	8/8
3.นายธิตินพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	8/8
4. ดร.ธวัช อนันต์ธนวิชัย	7/8
5.นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร์	8/8
6.นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	7/8
7.นางพรณี จารุสมบัติ	8/8
8. ดร.วิษณุ เครืองาม	8/8
9. นายวิรัช มรกตกาล	6/8

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. นายสุชาติ	บุญบรรเจิดศรี	4/5
2. นางพรณี	จารุสมบัติ	5/5
3. ดร.วิษณุ	เครื่องาม	5/5

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. นายโสภณ	ผลประสิทธิ์	2/2
2. นายนิติพงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	2/2
3. ดร.ธวัช	อนันต์ธนวนิช	2/2
4. นายชัยนรินทร์	สายรังษี	1/2
5. นางวิมลจจา	คชเสนา	2/2

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. นายวิรัช	มรกตกาล	2/2
2. นายนิติพงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	2/2
3. ดร.วิษณุ	เครื่องาม	2/2

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. ดร.วิษณุ	เครื่องาม	6/6
2. นายวิรัช	มรกตกาล	6/6
3. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	6/6
4. นางวิมลจจา	คชเสนา	4/6

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. นายนิติพงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	11/12
2. ดร.ธวัช	อนันต์ธนวนิช	11/12
3. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	11/12

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ จดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2557 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ที่ดูแลสำนักงานกรรมการ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนรับผิดชอบ ดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง ด้านกฎหมาย บัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท และมีการเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ทบทวนโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการและเปรียบเทียบ กับอัตราคำตอบแทนกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ ที่อยู่ในระดับเดียวกัน

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากลับกรอง และเสนอคำตอบแทนของกรรมการในแต่ละปีให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจ่ายเป็นรายเดือน และในรูปของเบี้ยประชุมกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการ

เนื่องจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2560 มีมติอนุมัติกำหนดคำตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการ บริษัทฯ เสนอดังนี้

กรรมการ	คำตอบแทนประจำปี 2560 (บาท)				คำตอบแทนประจำปี 2561 (บาท)			
	คำตอบแทน รายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม รายครั้ง	โบนัส/ บำเหน็จ	ผลประโยชน์ อื่นๆ	คำตอบแทน รายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม รายครั้ง	โบนัส/ บำเหน็จ	ผลประโยชน์ อื่นๆ
1) คณะกรรมการบริษัท								
ประธานกรรมการ	80,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	80,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
รองประธานกรรมการ	50,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	50,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการ	20,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	20,000	120,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
2) คณะกรรมการตรวจสอบ								
ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	50,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	50,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการตรวจสอบ	20,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	20,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน								
ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี								
ประธานกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
5) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง								
ประธานกรรมการกำกับ ดูแลความเสี่ยง	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการกำกับดูแล ความเสี่ยง	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-

หมายเหตุ

- คำตอบแทนรายเดือนจะจ่ายให้กับกรรมการตามตำแหน่งที่ได้รับคำตอบแทนรายเดือนสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียวเท่านั้น และกรรมการบริษัท ที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและได้รับเงินเดือนประจำจะไม่ได้รับคำตอบแทนดังกล่าวข้างต้น
- สำหรับการจ่ายคำตอบแทนใช้อัตราเดียวกันกับอัตราคำตอบแทนของปีก่อน เนื่องจากทางบริษัทฯ เห็นว่ายังมีความเหมาะสม จึงใช้อัตราเดิมอยู่

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินเฉพาะกรณีการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง และการกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนจำนวน 3,650,000 บาท

จำนวนเงินค่าตอบแทนปี 2560 (บาท/ปี)										
รายชื่อ ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท		กรรมการตรวจสอบ		กรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี	กรรมการ กำกับดูแล ความเสี่ยง	กรรมการ สรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	รวม		
	ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ย ประชุม	ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ย ประชุม	ค่าเบี้ย ประชุม	ค่าเบี้ย ประชุม	ค่าเบี้ย ประชุม			
1. ศ.ดร.บวรศักดิ์ อูวรณโณ	960,000	80,000	-	-	-	-	-	1,040,000		
2. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	600,000	80,000	-	-	-	20,000	-	700,000		
3. นายอิทธิพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	-	-	-	-	-	-	-	-		
4. ดร.รัชช อนันต์ธนดิษฐ์	-	-	-	-	-	-	-	-		
5. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร์	-	-	-	-	-	-	-	-		
6. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	-	70,000	600,000	40,000	-	-	-	710,000		
7. นางพรมณี จารุสมบัติ	-	80,000	240,000	50,000	-	-	-	370,000		
8. ดร.วิษณุ เครืองาม	240,000	80,000	-	50,000	60,000	-	20,000	450,000		
9. นายวิรัช มรกตกาล	240,000	60,000	-	-	60,000	-	20,000	380,000		
รวมทั้งสิ้น		2,040,000	450,000	840,000	140,000	120,000	20,000	3,650,000		

ข. ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหารในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) ที่ได้กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อกรรมการผู้จัดการซึ่งเชื่อมโยงกับอัตราค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

ค่าตอบแทน	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือนรวม	9	21,059,960.60	10	20,470,321.44	10	17,091,741.10
โบนัส และ เงินรางวัล	9	-	10	159,280.15	10	1,444,590.00
รวมทั้งสิ้น		21,059,960.60	10	20,629,601.59	10	18,536,331.10

หมายเหตุ : 1. “ผู้บริหาร” ในที่นี้หมายถึง ผู้บริหารตามนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นสำหรับคณะกรรมการบริษัท -ไม่มี-

ค่าตอบแทนอื่นสำหรับคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหาร มีรายละเอียด ดังนี้

รายการ	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	579,054.60	10	561,673.47	10	428,543.10
รวมทั้งสิ้น	9	579,054.60	10	561,673.47	10	428,543.10

บุคลากร

จำนวนบุคลากรหรือพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมด 961 คน ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
สำนักบริหาร	6
ธุรการและบริการองค์กร	51
ทรัพยากรบุคคล	5
บัญชีและการเงิน	25
ขายบริการและออกแบบ	438
โรงงานผลิต	436
รวม	961

คำตอบแทนของบุคลากรหรือพนักงาน

ในปี 2559 และ ปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจ่ายค่าตอบแทนรวมของพนักงานในรูปของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินได้อื่นๆ (ไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร) แก่จำนวนพนักงานทั้งหมดเท่ากับ 212,674,301.59 บาท ในปี 2559 และ 256,931,600.68 บาท ในปี 2560 ตามลำดับ

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยใช้ชื่อว่ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลสิกรไทยทรัพย์สินมั่งคง ซึ่งจดทะเบียนแล้ว" ซึ่งจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลสิกรไทย

อนึ่ง บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน โดยบริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนทุกเดือนเท่ากันร้อยละ 3 ของเงินเดือน สำหรับปี 2559 จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงินจำนวน 4,071,596.01 บาท และปี 2560 จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงินจำนวน 4,675,393.05 บาท

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของพนักงานทุกระดับโดยเฉพาะอย่างยิ่งความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงานทุกคนโดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพระดับมืออาชีพและเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงศักยภาพอย่างเต็มความสามารถ ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ จึงมีนโยบายในการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานในทุกระดับอย่างจริงจังและต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและสนับสนุนพนักงานให้มีความก้าวหน้าตามสายอาชีพไปพร้อมกับความสำเร็จขององค์กรการสรรหาและความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงานแผนกทรัพยากรบุคคลได้จัดแผนการฝึกอบรมเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากข้อมูล และความจำเป็นจากหน่วยงานต่างๆ ในปี 2560 บริษัทฯ ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมพัฒนาบุคคลเป็นจำนวนเงินรวม 807,265.00 บาท กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรตั้งแต่กระบวนการสรรหาโดยได้ยึดถือหลักการว่ากระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานต้องมีความโปร่งใสและดำเนินการด้วยระบบความเสมอภาคและเป็นธรรม (Merit System) โดยจะมีการกำหนดคุณลักษณะของพนักงานจากลักษณะงานพร้อมทั้งระบุวุฒิการศึกษาประสบการณ์ความเชี่ยวชาญและข้อกำหนดอื่น ๆ ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจนและจะคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อเข้าสู่กระบวนการทดสอบข้อเขียนและการสัมภาษณ์โดยผู้บังคับบัญชาตามสายงานที่เกี่ยวข้องเพื่อที่จะได้มาซึ่งพนักงานที่มีคุณสมบัติถูกต้องและเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ทั้งนี้เมื่อมีตำแหน่งงานที่ว่างหรือตำแหน่งงานใหม่ๆ เกิดขึ้นเพื่อให้โอกาสในการพัฒนาความก้าวหน้าในการทำงานกับพนักงานเดิม บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้กับพนักงานภายในเป็นอันดับแรกหากไม่มีผู้ใดเหมาะสมจึงจะพิจารณาคัดเลือกจากบุคคลภายนอก

นอกจากนี้พนักงานใหม่ทุกคนจะได้เข้ารับการปฐมนิเทศเพื่อให้พนักงานได้รู้จักและรับทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนการทำงานของตนเองรวมถึงฝ่ายต่างๆ ในองค์กรซึ่งจะมีส่วนช่วยให้พนักงานเข้าใจบทบาทและหน้าที่ของตนเองและสามารถปฏิบัติงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการให้โอกาสเติบโตในหน้าที่การงานแก่พนักงานตามเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพเพื่อรักษาคนเก่ง และคนดีให้อยู่กับองค์กรการพัฒนาความสามารถบริษัทฯ มีนโยบายที่จะสนับสนุนการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงานทั้งนี้เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอเพิ่มเติมและต่อเนื่องโดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรโดยหลักสูตรการฝึกอบรมแต่ละหลักสูตรบริษัทฯ จะพิจารณาตามความเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ของพนักงานแต่ละคนและสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและลักษณะงานเพื่อให้การฝึกอบรมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมที่สุด ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรครอบคลุมหลักสูตรในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานหน้าที่ของพนักงานตามสายอาชีพ อาทิ หลักสูตรด้านวิศวกรรมและซ่อมบำรุงหลักสูตรด้านการเสริมสร้างและพัฒนาการบริหารจัดการหลักสูตรการบริหารจัดการระบบคุณภาพและความปลอดภัยหลักสูตรด้านการเงินการบัญชีและการตรวจสอบภายในหลักสูตรด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศหลักสูตรพื้นฐานทั่วไป อบรมหลักสูตรกฎหมายก่อสร้าง และอบรมหลักสูตรกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาในภาคธุรกิจ และอุตสาหกรรมเป็นต้น

โดยบริษัท มุ่งหวังและสนับสนุนให้พนักงานที่เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆไม่ว่าจะเป็นฝึกอบรมภายในองค์กรหรือการฝึกอบรมภายนอกองค์กรได้มีโอกาสแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปยังพนักงานคนอื่นด้วยเพื่อให้เกิดการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ภายในองค์กรในรูปแบบของการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management)

ซึ่งหลักสูตรทางบริษัท ได้จัดให้มีการอบรมภายในองค์กร และมีรายชื่อหลักสูตรที่จัดการอบรมดังต่อไปนี้

- 1) หลักสูตร Coaching Free
- 2) หลักสูตร Cost Reduction
- 3) หลักสูตร Professional Excel Advance Essential Workshop (Advance Level)
- 4) หลักสูตร Coaching การตลาดและการขาย ครั้งที่ 1
- 5) หลักสูตร Coaching การตลาดและการขาย ครั้งที่ 2
- 6) หลักสูตร มาตรฐานข้อกำหนดและการตรวจติดตามภายในตามมาตรฐาน ISO 9001:2015
- 7) หลักสูตร ปฐมนิเทศพนักงานใหม่
- 8) หลักสูตร ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า
- 9) หลักสูตร การเขียน WI (ERP)
- 10) หลักสูตร Coaching การตลาดและการขาย ครั้งที่ 3
- 11) หลักสูตร Coaching การตลาดและการขาย ครั้งที่ 4
- 12) หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ระดับหัวหน้างาน
- 13) หลักสูตร มูลค่าความสูญเสีย
- 14) หลักสูตร Coaching การตลาดและการขาย ครั้งที่ 5
- 15) หลักสูตร การพัฒนาทักษะหัวหน้างาน ครั้งที่ 1
- 16) หลักสูตร มาตรฐาน ISO 9001:2015 และ ผู้ตรวจติดตามระบบคุณภาพภายใน
- 17) หลักสูตร กระบวนการสร้างและพัฒนาทีมงาน
- 18) หลักสูตร coaching การตลาดและการขาย ครั้งที่ 6
- 19) หลักสูตร คปอ.
- 20) หลักสูตร ภาวะผู้นำองค์กรสมัยใหม่
- 21) หลักสูตร โครงการลดต้นทุน
- 22) หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ระดับหัวหน้างาน
- 23) หลักสูตร ผู้ใช้งานเครน (ปั้นจั่นเหนือศีรษะ)
- 24) หลักสูตร SketchUp สำหรับงานก่อสร้าง
- 25) หลักสูตร การสร้างโมเดล 3 มิติด้วย Profile Builder และการประเมินราคาก่อสร้างแบบ Realtime ด้วย Sketchup
- 26) หลักสูตร ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า
- 27) หลักสูตร ดับเพลิงขั้นต้น

และทางบริษัท ได้มีการจัดอบรมภายนอกองค์กร โดยมีรายชื่อหลักสูตรที่จัดการอบรมดังต่อไปนี้

- 1) หลักสูตร สรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของ TFRS
- 2) หลักสูตร ข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน
- 3) หลักสูตร โครงการอบรมภาษาต่างประเทศ
- 4) หลักสูตร กลยุทธ์การจัดซื้อแบบมืออาชีพ
- 5) หลักสูตร สำหรับผู้บริหารที่อยู่อาศัยไตรมาส 1/2560
- 6) หลักสูตร AC.WT 3%
- 7) หลักสูตร หัวหน้าหน่วยงานความปลอดภัย
- 8) หลักสูตร Intermart Asean 2017
- 9) หลักสูตร Digital Transformation Workshop
- 10) หลักสูตร IR Professional Training 2017
- 11) หลักสูตร การบริหารงานก่อสร้างอย่างมืออาชีพด้วยเทคนิค BIM
- 12) หลักสูตร ลดต้นทุนการผลิตด้วย Material Flow Cost Accounting
- 13) หลักสูตร BPC Solution Summit 2018
- 14) หลักสูตร ข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน
- 15) หลักสูตร สิทธิประโยชน์และหลักเกณฑ์ การอนุมัติ การแก้ไข โครงการส่งเสริมการลงทุน BOI
- 16) หลักสูตร โครงการอบรม หลักสูตร การพิจารณาข้อมูลดิน ปัญหาฐานราก และการแก้ไข
- 17) หลักสูตร โครงการพัฒนาผู้นำวงการก่อสร้างรุ่นใหม่ รุ่นที่ 4
- 18) หลักสูตร กระดาษทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร รุ่น 1
- 19) หลักสูตร วิธีปฏิบัติและกระบวนการจัดซื้อต่างประเทศ
- 20) หลักสูตร โครงการอบรมพื้นฐานความรู้ด้านวิศวกรรมโยธา
- 21) หลักสูตร รู้ทันเข้าถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่สำคัญและเข้าใจรายงานของผู้สอบบัญชี รุ่น 2

8



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

รายชื่อคุณวุฒิ และประวัติของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ศาสตราจารย์ กิตติคุณ ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ

ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 เมษายน พ.ศ. 2557

อายุ 64 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอกทางกฎหมายมหาชน (เกียรตินิยมดีมาก) (มหาวิทยาลัยปารีส 10)
- ปริญญาชั้นสูงทางกฎหมายมหาชน (เกียรตินิยมดี) (มหาวิทยาลัยปารีส 10)
- ปริญญาชั้นสูงทางกฎหมายปกครอง (มหาวิทยาลัยปารีส 2)
- เนติบัณฑิตไทย (สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา)
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) (จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทฯ ไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15 สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 4111

สัดส่วนการถือหุ้น (%)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ	บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	First Vice - Chairman of the National Reform Council	-
2557 - ปัจจุบัน	Chairman of the Constitution Drafting Committee	-
2557 - ปัจจุบัน	Fellow and Deputy President of the Royal Institute	-
2557 - ปัจจุบัน	Member of the Council of State	-
2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	บริษัท อีโทเนล เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
2549	Secretary General	King Prajadhipok's Institute
2545	Professor Emeritus	Faculty of Law, Chulalongkorn University
2549	Member of the Senate	-
2546	Member of the National Legislative Assembly	-
2539	Member of the Constitution Drafting Assembly	-
2532	Deputy Secretary General to the Prime Minister (on Political Affairs)	-
2531	Advisor to the Prime Minister	-

นายโสภณ ผลประสิทธิ์

รองประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง / กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 5 มีนาคม พ.ศ. 2557

อายุ 66 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- ระดับปริญญาโท บริหารธุรกิจ (สาขาการจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ระดับปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิตและสิ่งแวดล้อม, Mapua Institute of Technology ประเทศฟิลิปปินส์

ประวัติการอบรม

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้น (%)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร
2557 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ	บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)
2556	อธิบดี	กรมส่งเสริมกระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
2555	ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม	สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
2553	ผู้ตรวจราชการกระทรวง	สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
2551	รองอธิบดี	กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

นายนิติพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์

กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /
กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
วันที่ได้รับตำแหน่ง 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557
อายุ 39 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท M.Sc. in Engineering Business Management, Warwick University, UK
- ปริญญาตรี B.S. in Business Administrative, Walter A. Hass School of Business, University of California at Berkeley

ประวัติการอบรม

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้น (%)

3.68% ถือหุ้นจำนวน 198,485,900 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	General Engineering Mauritius Limited
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Siam Rubber Industry Co.,Ltd
2557 - 2558	กรรมการ	บริษัท เวิลด์ไวร์ โปรเซสซิ่ง จำกัด
2554 - 2556	President	Millcon Steel Industries Plc.
2555 - 2556	กรรมการ	Million Miles Co.,Ltd
2552 - 2556	President	Millcon Burapa Co.,Ltd

ดร.ธวัช อนันต์ธนวงษ์

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

วันที่ได้รับตำแหน่ง 26 มีนาคม พ.ศ. 2556

อายุ 39 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมโยธา University of California, Berkeley, CA
- ปริญญาโท วิศวกรรมโยธา University of California, Berkeley, CA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 105/2013
- อบรมหลักสูตร DCP รุ่นที่ 193/2014
- อบรมหลักสูตร RCL รุ่นที่ 3/2016

สัดส่วนการถือหุ้น (%)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	General Engineering Mauritius Limited
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ / กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แมคทริค จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	กรรมการ	Millcon Engineering Limited
2557 - 2558	กรรมการ	Wisdom Tree Investment (S) PTE.Limited
2556 - 2558	กรรมการ	บริษัท ชันเทคเมทัลส์ จำกัด
2556 - 2558	กรรมการ	บริษัท เวลด์ไวร์ โปรเซสซิ่ง จำกัด
2552 - 2556	Project Director	U and O Corporation, Ltd., Bangkok, Thailand
2550 - 2552	Senior Engineer	AMEC Geomatrix Consultants, Inc.,

นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร**กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / เลขาธิการบริษัท****วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 เมษายน พ.ศ. 2557****อายุ 46 ปี****คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์และการเงินระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Bachelor Degree in Business Administration, National University, California, U.S.A

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรกฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขาธิการบริษัทตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ใหม่
- Director Accreditation Program (DAP) Class 131/2016

สัดส่วนการถือหุ้น (%)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เซเวน ไรร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Wisdom Tree Investment (S) PTE.Limited
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	General Engineering Mauritius Limited
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Millcon Thiha GEL Limited
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / เลขาธิการบริษัท	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีโอ ฟอรัม จำกัด
2556 - 2556	ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และประสานงานทั่วไป	บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)
2554 - 2556	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายผู้จัดการ	บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)
2553 - 2556	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)
2551 - 2556	เลขาธิการบริษัท	บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)
2548 - 2550	ผู้จัดการแผนกวางแผนธุรกิจ	บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)
2547 - 2548	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท จีโอฟอรัม จำกัด
2542 - 2547	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท จีโอฟอรัม จำกัด

นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี

ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 2 ตุลาคม พ.ศ. 2557

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (MBA) สาขาการเงิน (ทุนธนาคารกสิกรไทย) Wharton School, University of Pennsylvania, USA
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ สาขาปริมาณวิเคราะห์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- Director Certification Program รุ่นที่ 19 ปี 2545
- Audit Committee Program รุ่นที่ 13 ปี 2549

สัดส่วนการถือหุ้น (%)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และตรวจสอบกรรมการอิสระ	บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ดาร์ค ฮอर्स ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	มูลนิธิ อีดีพี
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สตีลเลอร์ สตีล เวิร์คส์ จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สตีล พลัส แฟบบริเคชั่น จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สวนส้มเขียวหวาน จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แพรคติกัม เอ็นจิเนียริง จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ ไนท์ คลับ แคปปิตอล จำกัด
2555 - 2559	อนุกรรมการพิจารณาหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุน และการบริหารกิจการของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
2554 - 2554	ประธานกรรมการ	บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)

นางพรรณิ จารุสมบัติ

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับตำแหน่ง 2 มิถุนายน พ.ศ. 2557

อายุ 61 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต สาขาสื่อสารมวลชน (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการอบรม

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้น (%)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน	รองประธาน	สภาวัฒนธรรมไทยจีน และส่งเสริมความสัมพันธ์
ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ	สภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)
2552	เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม	กระทรวงอุตสาหกรรม
2551	ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม	กระทรวงอุตสาหกรรม
2551	อนุกรรมการส่งเสริมการลงทุนของ BOI	BOI
2551	กรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.)	สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.)
-	รองเลขาธิการ	สมาคมเศรษฐกิจและวัฒนธรรมไทย-จีน
-	คณะทำงาน สภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและความมั่นคงแห่งชาติ ฝ่ายวิชาการ	-
2550	รองเลขาธิการ นายกรัฐมนตรี	-
2549	สมาชิกวุฒิสภา จังหวัดฉะเชิงเทรา	-
2548	กรรมการผู้จัดการ	บจก.โตโยต้า พาวิลเลียม ระยอง
-	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ออฟเฟอร์ เซอร์วิส จำกัด

ดร.วิชญะ เครื่องงาม

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน /

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วันที่ได้รับตำแหน่ง 2 ตุลาคม พ.ศ. 2557

อายุ 36 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต (J.S.D.) มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M.) มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 6
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 22/2016
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 8/2015
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 116/2015
- ประกาศนียบัตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 6
- ประกาศนียบัตรสำนักฝึกอบรมวิชาว่าความสหภาพความในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประกาศนียบัตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง(บ.ย.ส.) รุ่นที่ 16 สำนักงานศาลยุติธรรม
- ประกาศนียบัตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย (ปนป.) รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์

สัดส่วนการถือหุ้น (%)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานอนุกรรมการประชาสัมพันธ์ และการรับฟังความคิดเห็น / อนุกรรมการพิจารณาเสนอกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับประโยชน์ของประชาชน	คณะกรรมการดำเนินการปฏิรูปกฎหมายในระยะเร่งด่วน
2560 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	อนุกรรมการด้านการมีส่วนร่วมของประชาชนและหน่วยงานของรัฐในการจัดทำแผนการปฏิรูปประเทศ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท เจเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด บริษัท นามยง เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน)

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / ประธานคณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม / ประธานคณะกรรมการประชาสัมพันธ์	สมาคมกีฬาแบดมินตันแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2553 - ปัจจุบัน	Business Development Executive	บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำ	คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
2553 - ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ	คณะสังคมศาสตร์บูรณาการมหาวิทยาลัยขอนแก่น วิทยาเขตหนองคาย
2559 - 2560	นักวิชาการประจำกรมการ	คณะกรรมการการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศด้านกีฬา ศิลปะ วัฒนธรรม การศาสนา คุณธรรม และจริยธรรม
2558 - 2560	กรรมการ	สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
2559 - 2560	ที่ปรึกษาประจำคณะอนุกรรมการ	สมาคมนิสิตเก่านิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
		คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศด้านการปฏิรูปเร็ว (Quick Win) สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
2557 - 2560	กรรมการอิสระ / กรรมการบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท หลักทรัพย์ เอไอซี จำกัด (มหาชน)
2555 - 2559	ประธานคณะกรรมการบริหารหลักสูตร / กรรมการบริการหลักสูตร	หลักสูตรอบรมวุฒิปัตร์ “เยาวชนกวิวัฒน์” (“YP”) ศาลยุดิธรรม
2556 - 2557	อนุกรรมการ	คณะอนุกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารมวลชน วุฒิสภา
2556 - 2557	ที่ปรึกษาประจำคณะอนุกรรมการ	คณะอนุกรรมการศึกษาระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้านการสื่อสาร สารสนเทศและโทรคมนาคม สภาผู้แทนราษฎร
2553 - 2557	อาจารย์พิเศษ	คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
2553 - 2557	อาจารย์พิเศษ	คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช
2549 - 2553	ทนายความ	บริษัท ไวท์ แอนด์ เคส (ประเทศไทย) จำกัด

นายวิรัช มรกตกาล

กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

วันที่ได้รับตำแหน่ง 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558

อายุ 50 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration in Management Science, Virginia Polytechnic Institute and State University
- สถิติศาสตรบัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- Advanced Audit Committee Program (AACP)
- Director Certification Program (DCP)

สัดส่วนการถือหุ้น (%)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวาณิชธนกิจ ธุรกิจขนาดใหญ่	ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท เจนเนอรัลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เจนเนอรัลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดันไรซ์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อักษรเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
2552 - 2558	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท กรุงเทพเอดไวซ์เซอร์ จำกัด

นายสุรชาติ อ่วมอุ่ม**ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและบริการ เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง****อายุ 53 ปี****คุณวุฒิการศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิตมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประวัติการอบรม

- อบรมหลักสูตรการบริหารแบบ KAIZEN
- อบรมหลักสูตร Successful Formulation 2 Execution of Strategy (SFE) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตรเทคนิคการสัมภาษณ์งานสำหรับหัวหน้างาน

สัดส่วนการถือหุ้น (%)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและบริการเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและบริการเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2531 - 2548	วิศวกรสนาม-ผู้จัดการโรงงานผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

นางลินจง ศรีสงคราม**ผู้อำนวยการฝ่ายขาย****อายุ 60 ปี****คุณวุฒิการศึกษา**

- ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- อบรมหลักสูตรโครงการพัฒนาผู้บริหาร (Mini MBA) รุ่น 64 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้น (%)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

2541 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2534 - 2541	ผู้จัดการฝ่ายขาย	BLM group co., ltd.

นายศรัณย์ เวียงคำมา

ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและบริการพนักงานกรีตสำเร็จรูป

อายุ 54 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- B.B.A. in Construction Management, Sukhothai Thammathirat University
- M.SC. in Civil and Structural Engineering. Universiti Kebangsaan Malaysia.
- B.Eng. in Civil Engineering. Rajchamangkala Institute of Technology, Thevaves Campus , Bangkok.

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการบริหารงานก่อสร้างแนวราบและการตรวจสอบงานก่อสร้าง รุ่น 15
- Strategies for Managing Generation Y. Pruksha Training School, IT Square, Laksi, Bangkok.
- Finance for Non Finance. Pruksha Training School, IT Square, Laksi, Bangkok.

สัดส่วนการถือหุ้น (%)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2554 - 2558	ผู้ช่วยรองประธาน	Pruksha Real Estate PCL.
2551 - 2554	ผู้ช่วยรองประธาน	General Engineering PCL.

นางดวงกมล สุวิเมือง
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานทั่วไป
ลาออก 1 พ.ค. 60
อายุ 60 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสยาม
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 61/2550

สัดส่วนการถือหุ้น (%)

0.009% ถือหุ้นจำนวน 500,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด
2558 - พ.ค. 2560	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานทั่วไป	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2556 - 2558	กรรมการบริษัท	บริษัท มิลล์เลียน ไมล์ส จำกัด
2553 - 2558	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)
2553 - 2558	กรรมการ / กรรมการบริหาร	บริษัท มิลล์เลียน ไมล์ส จำกัด
2550 - 2558	กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป	บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)

นายพรชัย นุ่นละออง

ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์หลัก และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนงานผลิต
อายุ 55 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี หลักสูตรวิศวกรรมศาสตร สาขาเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรกระบวนการนำเข้า-ส่งออกภาษีศุลกากร

สัดส่วนการถือหุ้น (%)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์หลัก	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนงานผลิต	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2539 - 2556	หัวหน้าส่วนซ่อมบำรุง	บมจ. มิลล์คอน สตีล
	หัวหน้าส่วนวิศวกรรม	
	หัวหน้าส่วนรีดเหล็ก	
2537 - 2539	ผู้จัดการฝ่ายผลิต	บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
2531 - 2537	วิศวกร	บริษัท อีสเทินไวร์ จำกัด (มหาชน)

นางวิสิฐา คชเสนา

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน
อายุ 47 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้น (%)

0.00% ถือหุ้นจำนวน 334 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2554 - 2559	ที่ปรึกษาฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2537 - 2551	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท พี พลัส จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ลำดับ	ชื่อ	GEL	บริษัทย่อย			บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้อง
			Seven Wire	GEM	GENCI	MCTRIC	WT	MILL
1.	นายธิตินนท์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	X	/	/	/	-	-	-
2.	ดร.ธวัช อนันต์ธนวิช	/, //	/	/	/	/	-	-
3.	นายโสภณ ผลประสิทธิ์	-	-	-	-	-	-	/
4.	นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร	/, //	/	/	/	/	/	-
5.	ดร. วิชญะ เครื่องงาม	/	-	-	/	-	-	-
6.	นางดวงกมล สุขเมือง (ลาออก 1 พฤษภาคม พ.ศ.2560)	-	/	-	-	-	/	-
7.	นายพรชัย หนูละออง	-	/	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : X = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, / = กรรมการบริษัท, // = กรรมการบริหาร

GEL	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
Seven Wire	บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด
GEM	General Engineering Mauritius Limited
MCTRIC	บริษัท แมคทริค จำกัด
WT	บริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited
MILL	บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)
GENCI	บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด

9



การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ.2559 ได้มีมติอนุมัติให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว และได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามเป็นประจำ รวมถึง บริษัทฯ จะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่าง ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามข้อกำหนดทุกประการ

ทั้งนี้ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 มีมติรับทราบรายงานหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) จำนวน 8 ข้อใหม่ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจ และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (governing body) ประโยชน์ และหลักปฏิบัติของ CG Code ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และได้ประเมินการปฏิบัติตาม CG Code ในภาพรวมแล้ว โดยพิจารณาจากผลประเมินที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นผู้ประเมินและอธิบายเบื้องต้น

9.2 คณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารโดยมีรายละเอียดดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่านดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์ กิตติคุณ ดร.บวรศักดิ์	อูรรณโณ	ประธานกรรมการ
2.นายโสภณ	ผลประสิทธิ์	รองประธานกรรมการ
3.นายธิตินพงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการ
4. ดร.ธวัช	อนันต์ธนวิช	กรรมการ
5.นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการ
6.นายสุชาติ	บุญบรรเจิดศรี	กรรมการอิสระ
7.นางพรณี	จารุสมบัติ	กรรมการอิสระ
8.ดร.วิษณุ	เครืองาม	กรรมการอิสระ
9. นายวิรัช	มรกตกาล	กรรมการอิสระ

วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทฯ ออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทฯ อาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) การขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัทหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วย บริษัท (มหาชน) จำกัด หรือมีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/3 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง (ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง)
- 5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 6) กรรมการบริษัทฯ คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทฯ

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้ามาแทน

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และดูแลการจัดส่งหนังสือนัดประชุม รวมทั้งเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
2. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัท
4. เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับธนาคารและตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
5. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) บริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริต และ ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณ จริยธรรมทางธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 2) มีอำนาจพิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดใน พระราชบัญญัติ บริษัท(มหาชน) จำกัด พ.ศ.2535 ซึ่งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

- 3) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากออกตามวาระมีอำนาจพิจารณา แต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลง รวมทั้งมีอำนาจพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการอื่นๆ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย กฎบัตรรวมถึงควบคุมดูแลการบริหาร และการจัดการ ของฝ่ายบริหารหรือของบุคคลใดๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้ โดยทบทวนอย่างน้อยทุก 5 ปี
- 4) พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบายทิศทางการกลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทฯ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร รวมถึงการควบคุมดูแล บริหารงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทในเครือ
- 5) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงาน และงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- 6) พิจารณาอนุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ หรือลงทุนในบริษัทฯ หรือกิจการต่างๆ
- 7) พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงประเมินผลงานของฝ่ายบริหารอย่าง สม่าเสมอ และดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม
- 8) ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่ เชื่อถือได้ ตลอดจนดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอเหมาะสม
- 9) กำหนดหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง “ ข้อตกลง ทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์ เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีฐานะเป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ”
- 10) กำหนด แก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และระเบียบต่างๆ ของบริษัทฯ
- 11) พิจารณาอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว ตามที่เห็นสมควรภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย และพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปี และ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 12) กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันปิดบัญชีสิ้นปีของ บริษัทฯ และกำหนดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อมีความจำเป็น
- 13) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปีในรูปแบบการประเมินทั้งคณะเพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนภาคปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ
- 14) พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใด หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศ กสท. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกรรมการท่านนั้น หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ไม่มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการในรายการดังกล่าว

ก. เรื่องใดๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องมิตินที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ข. เรื่องใดๆ ที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ก. การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

ข. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทฯ อื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ

ค. การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการของ บุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

- ง. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- จ. การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้
- ฉ. การควบกิจการ หรือเลิกบริษัท

การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อย กรรมการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เพื่อผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน

ซึ่งในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวน และอนุมัติ วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงทบทวนนโยบายที่สำคัญให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกปี คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานผลประกอบการทางการเงินของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แบบประจำปี โดยเฉพาะในส่วนของการเป้าหมายทางการเงินและแผนงานต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กำหนดให้มีการประชุมทุกไตรมาส หรืออย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น (รายละเอียดตารางการกำหนดการประชุมกรรมการล่วงหน้าประจำปีพ.ศ. 2560 ระบุในหน้าที่ 43) กรณีที่บริษัทฯ ไม่ได้มีการประชุมบริษัทฯ ควรส่งรายงาน ผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบในเดือนที่ไม่ได้มีการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง และทันการณ์สำหรับการประชุม
- 2) ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารจะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม
- 3) เลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไปให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันทำการ ก่อนการประชุมเพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาล่วงหน้าก่อนเข้าประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้
- 4) ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม มีหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้เพียงพอสำหรับกรรมการที่จะอภิปรายแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นที่สำคัญ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม
- 5) ในการประชุมกรรมการผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณาต้องออกจากที่ประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้นๆ
- 6) การลงมติให้ใช้เสียงข้างมาก และหากมีกรรมการคัดค้านมติดังกล่าวให้บันทึกคำคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม
- 7) ในการพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใด กรรมการมีสิทธิขอหรือตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้อง ขอให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมชี้แจงข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม
- 8) คณะกรรมการควรถือเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเอง ตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย

9) เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ในการจัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง

ข้อบังคับของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ มีดังนี้

ให้บริษัทฯ มีกรรมการของบริษัท ไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งคณะกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ประกอบด้วย นายอิทธิพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์, ดร.ธวัช อนันต์ธวัช และนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร กรรมการสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้เริ่มจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้นเป็นครั้งแรก และจะทำการทบทวนและปรับปรุงแผนทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ โดยแผนสืบทอดตำแหน่งนี้ได้กำหนดขั้นตอน และกระบวนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งเป็นตำแหน่งสูงสุดองค์กร และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต

2) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ		ตำแหน่ง
1.นายสุชาติ	บุญบรรเจิดศรี	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.นางพรณี	จารุสมบัติ	กรรมการตรวจสอบ
3.ดร.วิษณุ	เครืองาม	กรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรง และการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน โดยมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) 2551

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หรือสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งตาม แต่ละกรณี ดังนี้

- การตาย
- การลาออก
- การถอดถอนจากคณะกรรมการบริษัท
- การพ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัท
- การพ้นสภาพการเป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งต่อไปได้อีกวาระหนึ่งตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นว่าเหมาะสม

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- 2) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และนโยบายการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็น อิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่ รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 4) สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 5) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ บริษัท
- 7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - 7.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 7.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - 7.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- 7.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 7.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 7.6) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 7.7) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 7.8) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่คณะกรรมการตรวจสอบ
- 7.9) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- 9) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 9.1) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 9.2) การทุจริต คอร์รัปชันหรือสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - 9.3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำนั้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 10) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ จะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น (รายละเอียดตารางการกำหนดการประชุมกรรมการล่วงหน้าประจำปีพ.ศ. 2560 ระบุในหน้าที่ 43) และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มเติม หากจำเป็นในวาระที่เกี่ยวข้องอาจมีฝ่ายบริหารหรือผู้สอบบัญชีหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมด้วย

3) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง		ตำแหน่ง
1. นายโสภณ	ผลประสิทธิ์	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
2. นายธิตินันท์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
3. ดร.ธวัช	อนันต์ธนวงษ์	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
4. นายชัยนรินทร์	สายรังษี	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
5. นางวิมลจจา	คชเสนา	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกที่เป็นผู้แทนจากสายงานต่างๆ ประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย จำนวน 3 ท่าน และจะพ้นตำแหน่งได้เมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ หรือ กรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารของบริษัท และ/หรือคณะเจ้าหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงสามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของบริษัท 1 ท่าน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

หน้าที่และคุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

1. ศึกษา ทบทวน และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กรทั้งความเสี่ยงจากภายนอก และภายในองค์กรโดยครอบคลุมอย่างน้อย 5 ประการดังนี้
 - ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
 - ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ
 - ความเสี่ยงด้านการเงิน
 - ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ
 - ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน
2. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม โดยให้การประเมิน การติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. กำหนดกลยุทธ์ โครงสร้างขององค์กร และทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงตลอดจนกลยุทธ์ และทิศทางธุรกิจของบริษัท
4. กำหนดวงเงินหรือประเภทของกิจกรรมตามความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติเป็นเกณฑ์ในการปฏิบัติงานในสถานการณ์ตามความเสี่ยงแต่ละประเภท
5. กำกับดูแลตลอดจนทบทวนความเพียงพอของนโยบายกลยุทธ์ และวิธีปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้นำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม และความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง ต่อการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดตลอดจนควบคุม และกำกับดูแลในภาพรวม
6. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานประเมิน และติดตามความเสี่ยงทั่วองค์กร
7. คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงต้องรายงานผลการดำเนินการในการบริหาร และจัดการความเสี่ยง รวมถึงสถานะความเสี่ยงในแต่ละหัวข้อที่กำหนดไว้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความมั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ และตระหนักถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อสถานการณ์ดำเนินธุรกิจของบริษัท
8. พิจารณา และปรับปรุงกฎบัตร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. เรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

1. องค์กรประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงต้องไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของสมาชิกคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
2. กำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง
3. คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงอาจเชิญบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระการประชุมเพื่อเข้าร่วมการประชุมได้ตามความจำเป็น
4. การลงมติในเรื่องใดต้องได้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมในครั้งนั้น ๆ

เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการเตรียมความพร้อมสำหรับการประชุม ได้แก่ การจัดเตรียมการประชุม วาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุม รวมถึงการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ให้กับกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงทุกท่าน ในระยะเวลาที่เพียงพอก่อนวันประชุมหรืออย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม และต้องจัดทำรายงานการประชุมส่งให้กับคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงภายใน 14 วันทำการ ภายหลังการประชุมเสร็จสิ้น

4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		ตำแหน่ง
1. นายวิรัช	มรกตกาล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายธิตินพงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. ดร.วิษณุ	เครื่องาม	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการ และผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งกรรมการอิสระต้องดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ทั้งนี้ กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าเหมาะสม

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน จะพ้นตำแหน่ง เมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการเพิ่มเติมจำนวนกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์หรือเพื่อทดแทนกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1) หรือ 2) หรือ 3) ได้โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนทดแทนกรรมการท่านเดิมซึ่งจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนซึ่งตนแทนเท่านั้น

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนสามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ 1 คน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน มีดังต่อไปนี้

1. ด้านการสรรหา

- 1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ
- 2) คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้มีอำนาจในการจัดการให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา

ทั้งนี้ในการเสนอชื่อกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะพิจารณาถึงประสบการณ์อย่างน้อย ด้านหนึ่งด้านใดที่สำคัญสำหรับคณะกรรมการบริษัท เช่น การขาย การเงิน บริหารธุรกิจการตลาด การบริหารทรัพยากรบุคคล กฎหมาย การจัดการ เป็นต้น ตลอดจนพิจารณาถึงความสามารถที่จะช่วยให้การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างรอบคอบยิ่งขึ้น ความสามารถในการดำเนินการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีเหตุผล ความสามารถในการคิดอย่างมีกลยุทธ์ แสดงให้เห็นถึงความมี ประสบการณ์ในการเป็นผู้นำ รวมทั้งความชำนาญในวิชาชีพระดับสูง และความซื่อสัตย์ตลอดจนมีคุณสมบัติส่วนบุคคลอื่นที่เหมาะสม

- 3) เปิดเผยนโยบาย และรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- 4) ทบทวน และสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง และความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งผู้บริหาร ระดับสูงเป็นประจำทุกปี โดยรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

2. ด้านคำตอบแทน

- 1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ หรือวิธีการพิจารณาคำตอบแทน และผลประโยชน์อื่นรวมถึงเสนอคำตอบแทนสำหรับตำแหน่ง กรรมการ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนโปร่งใส และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเพื่อให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) กำหนดแนวทางในการประเมินผลงานของกรรมการบริษัท และผู้มีอำนาจในการจัดการเพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 3) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดคำตอบแทน และเปิดเผยคำตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการพิจารณา คำตอบแทนโดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมายการดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- 4) เสนอแนะคำตอบแทนที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ

3. ด้านอื่นๆ

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรโดยเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณานุมัติ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน รวมทั้งพิจารณาทบทวน และปรับปรุงกฎบัตร โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณานุมัติ

การประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- 1) คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนจะจัดประชุมเมื่อต้องการสรรหากรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารหรือเมื่อมีเรื่อง การพิจารณากำหนดคำตอบแทน

2) ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนซึ่งจะให้เลขานุการส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมรวมถึงการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้ คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และมีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งมี ระบบการจัดเก็บอย่างดี สืบค้นง่ายและไม่สามารถแก้ไขข้อมูลโดยไม่ผ่านที่ประชุมได้โดยพร้อมให้คณะกรรมการ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ตรวจสอบได้ และจัดทำรายงานการประชุม ภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุมพร้อมสนับสนุน ติดตามให้คณะกรรมการสรรหา และพิจารณากำหนดคำตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับรวมทั้ง ประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป

- 3) ในการประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนจะต้องมีการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยถึงหนึ่ง จึงจะถือว่า ครบองค์ประชุม
- 4) กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) การลงมติของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน จะกระทำโดยถือตามเสียงข้างมาก

5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี		ตำแหน่ง
1. ดร.วิษณุ	เครื่องาม	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายวิรัช	มรกตกล	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. นางวิมลจลา	คชเสนา	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการหรือกรรมการอิสระ และผู้บริหารของบริษัทฯ ที่เหมาะสมอย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน ทั้งนี้ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของบริษัท 1 ท่าน เพื่อทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีก ในกรณีที่กรรมการรายใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ ให้เลือกตั้งกรรมการแทนภายใน 90 วัน นับจากวันที่ตำแหน่งว่างลง โดยให้กรรมการที่เข้ามาแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับเวลาที่เหลือของ กรรมการที่ตนเข้าทำหน้าที่แทนนั้น

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะพ้นตำแหน่งได้เมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. พิจารณา กำหนด ทบทวน ปรับปรุงนโยบาย คู่มือและแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมของพนักงาน และด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ในลักษณะที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล ตลอดจนเสนอแนะให้มีหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับ
2. พิจารณา กำหนด ทบทวน ปรับปรุงนโยบาย คู่มือและแนวทางปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
3. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ส่งเสริมและกำกับดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน เป็นไปตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. กำหนดผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลและกำกับการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นไปตามกฎหมายกฎระเบียบ นโยบาย และกระบวนการปฏิบัติที่ได้วางเอาไว้
6. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมอบหมาย
7. รายงานผลการปฏิบัติงาน และผลการประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

การประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
2. ในการประชุมแต่ละครั้งจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุม
3. กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่พิจารณาเรื่องใด จะต้องแสดงความเห็น และออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ
4. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม ให้ถือเสียงข้างมาก ถ้าคะแนนเสียงเท่าๆกันประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด โดยขณะที่มีการลงมติ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
5. เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งหนังสือนัดประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ไปยังกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม มีการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป

6) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร 3 ท่าน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร		ตำแหน่ง
1. นายธิตพิงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหารและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. ดร.ธวัช	อนันต์ธนวิช	กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
3. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการบริหาร

วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของ คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยกรรมการที่มีประสบการณ์และคุณสมบัติเหมาะสมตาม คำแนะนำของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาตอบแทน รวมถึงคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งตำแหน่งประธานกรรมการบริหารต้องได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริหาร เว้นแต่คณะกรรมการบริหาร จะมอบหมายเป็นอย่างอื่น

กรรมการบริหารดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทซึ่งกรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งกรรมการบริหารใหม่ภายใน 90 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริหารมีจำนวนกรรมการครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร มีดังต่อไปนี้

1. มีหน้าที่เสนอแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจประจำปี งบประมาณค่าใช้จ่ายประเภททุน เป้าหมายธุรกิจ แผนงานโครงการต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. บริหารธุรกิจของบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้วางไว้ควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายและ ของบริษัทฯ ควบคุมดูแลให้การบริหารกิจการของบริษัทฯ เป็นไปตามกำหนด
3. ดำเนินการเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการโดยทั่วไปของบริษัทฯ ศึกษา พิจารณา และติดตามการดำเนินการเรื่องต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น การลงทุนซึ่งต้องใช้เงินจำนวนมาก การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ การเข้าร่วมทุน การให้กู้ยืมเงินหรือค้ำประกัน
4. กำกับและติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม และรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินให้แก่กรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
5. แสวงหาและประเมินโอกาสในการลงทุนในธุรกิจใหม่
6. พิจารณาและให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ
7. พิจารณาสอบทานรายการ เกี่ยวกับการลงทุนและจำหน่ายทรัพย์สิน การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงิน และการบริหารงานทั่วไป และรายการอื่นใดที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ ภายในขอบเขต อำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
8. กำกับดูแลและบริหารเงินลงทุนของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาให้แนวทางในเรื่องที่สำคัญของบริษัทฯ ในกลุ่มก่อนที่จะมีการพิจารณาเรื่องดังกล่าวในคณะกรรมการบริหารของแต่ละธุรกิจ
9. พิจารณาและให้ความเห็นต่อเรื่องที่ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในกิจการที่นอกเหนือจากธุรกิจปกติของบริษัทฯ
10. พิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
11. คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจให้ ผู้บริหารหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจใน การดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง หรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรได้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารและหรือการมอบอำนาจต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่ คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน การอนุมัติรายการใดๆ ต้องเป็นไปตามนโยบายและขั้นตอนตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานกำกับดูแล
12. พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น
13. มีอำนาจเชิญฝ่ายบริหารหรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ มาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
14. รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำ รวมทั้งประเด็นสำคัญต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ควรได้รับทราบ
15. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
16. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

การประชุมของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารจะต้องจัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควรอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และกรรมการบริหารจะต้องเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น (รายละเอียดตารางการกำหนดการประชุมกรรมการล่วงหน้าประจำปีพ.ศ. 2560 ระบุในหน้าที่ 43)
2. ในการประชุมคณะกรรมการบริหารจะต้องมีการเข้าร่วมในการประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการจึงจะครบเป็นองค์ประชุม
3. มติที่ประชุมของคณะกรรมการบริหารจะถือตามเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุมครบองค์ประชุม ทั้งนี้ กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดจะต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณาหรือลงมติเกี่ยวกับเรื่องนั้น

4. ให้ประธานคณะกรรมการบริหารหรือเลขานุการโดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการบริหารส่งหนังสือนัดประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ไปยังกรรมการบริหารไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนประธานคณะกรรมการบริหารอาจเรียกประชุมโดยไม่ต้องมีหนังสือนัดประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องเร่งด่วนดังกล่าว มีการจัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการบริหารสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ประธานหน้าที่บริหารมีหน้าที่ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงานภายใต้กรอบของกฎหมายและขอบเขตอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
2. พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่ย้ายบริหารจัดการ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
3. ประธานหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจในการกระทำการใดๆ ที่ปฏิบัติไปตามปกติธุรกิจได้
4. ประธานหน้าที่บริหารต้องนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติการลงทุนในการพัฒนาโครงการใดๆ ที่ไม่อยู่ในนโยบายประจำปีของบริษัทฯ
5. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
6. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
7. พิจารณาว่าจ้างการปรับเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนตามตำแหน่งงาน รวมถึงโบนัสให้กับผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกลำดับชั้น
8. พิจารณาอนุมัติในแผนการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงาน และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้นๆ
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราว
10. พิจารณาการดำเนินการเกี่ยวข้องกับรายการระหว่างกัน ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
11. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่ประธานหน้าที่บริหารนั้น จะต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ในกรณีที่การดำเนินการใดที่มี หรืออาจจะมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียของประธานหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.) ประธานหน้าที่บริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยประธานหน้าที่บริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาต่อไป

นอกจากนี้ในกรณีที่มีการทำรายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การทำรายการดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

9.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) นโยบายกรรมการอิสระของบริษัทฯ

1. หุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการค้าที่เป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการการเช่า หรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงพฤติการณ์อื่น ทำนองเดียวกันกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจรรย์ญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่ กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่ กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
9. กรณีที่กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และคำตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ด้วย
10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

(2) การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

(2.1) การสรรหากรรมการอิสระ

ในส่วนของการสรรหากรรมการอิสระนั้น ทุกครั้งที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะมีการปรึกษาหารือร่วมกัน เพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมถึงมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามหัวข้อข้างล่างนี้ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาตามข้อบังคับของบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการบริษัททั้งหมด และ มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ตามที่กล่าวข้างต้นรวมถึงการทำรายการทางการเงินการค้ำที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลทำให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณา

ภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้น แต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ อื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
11. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทฯ จดทะเบียนทั้งนี้กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

(2.2) การสรรหากรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการต้องพ้นจากตำแหน่งหนึ่งในสามตามอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับจำนวน 1 ใน 3 นั้น โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ใหม่ได้ ทั้งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานกรรมการเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการจะเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือไม่น้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดจำนวนครั้งสูงสุดของกรรมการที่ถูกแต่งตั้งให้กลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ รวมถึงคุณสมบัติในเรื่องของอายุ แต่บริษัทฯ จะคำนึงถึงเวลา ความรู้ ประสบการณ์ ที่จะอุทิศให้กับบริษัทฯ รวมทั้งความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่เป็นสำคัญ

(2.3) การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี

(2.4) การสรรหาผู้บริหาร

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ ได้พิจารณาสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และเหมาะสมที่จะได้รับการคัดเลือกเพื่อมาดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 ได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่มิมิตที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 มีการกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Conduct Guidelines) รวมทั้งระเบียบข้อบังคับ เป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและมีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง

โดยมีนโยบายและการบริหาร การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ปัจจุบันและหรือหากจะมีในอนาคต) ดังนี้

นโยบาย

- บริษัทฯ มีความเคารพในสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment) และความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำที่สามารถอธิบายและชี้แจงได้ (Accountability)
- บริษัทฯ จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ (Transparency)
- บริษัทฯ จัดให้มียึดถือหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณเป็นพื้นฐานในการประกอบธุรกิจ (Code of Conduct and Code of Ethics)
- บริษัทฯ สร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว (Creation of Long Term Value Added) โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นประกอบ ประสานดุลยภาพที่ดี ระหว่างความแตกต่างของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มและกับบริษัทฯ ด้วยความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย
- ในกรณีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมอาจมีการประมุขงานแข่งขันกัน บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่เข้าแข่งขันในธุรกิจหลักซึ่งกันและกัน และจะดำเนินการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทั้งบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทฯ ร่วม
- บริษัทฯ มีความสำนึกรับผิดชอบในการหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถ สำหรับการกระทำของตนที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายโดยเฉพาะต่อผู้ถือหุ้น (Responsibility)

ด้านการบริหาร

- พิจารณาส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และควบคุมการดำเนินธุรกิจ
- รายงานการส่งตัวแทนดังกล่าวพร้อมคุณสมบัติของตัวแทนให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบ
- กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติและการดำเนินการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล และการดำเนินการใดๆ ที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และ/หรือการได้หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์
- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และในกรณีที่มีเรื่องที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ ดังกล่าว เช่น การเพิ่มทุน/ลดทุน การเลิกบริษัทฯ ให้ นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติการดำเนินการใดๆ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบที่มีประสิทธิภาพ และยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวของบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างกลไกการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีความโปร่งใส มีความยุติธรรม และเกิดความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

9.5 การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี มีความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินกิจการ และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับข่าวสารที่เท่าเทียมกันบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบาย ในการเปิดเผยข้อมูล รายงานทางการเงิน และการดำเนินงาน โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. เปิดเผยแพร่สารสนเทศทางการเงิน และที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลการประกอบการของบริษัทฯ ให้ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา และสม่ำเสมอ ให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และบุคคลทั่วไป บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล อย่างเคร่งครัด กรรมการและผู้บริหาร เมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ ต้องจัดทำรายงานการถือหลักทรัพย์ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามแบบภายในเวลาที่กำหนด
2. ในการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน เป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่จะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญ ซึ่งจะกระทบต่อธุรกิจและราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน และจะไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น
3. การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้มีการกำหนดการป้องกันโดยการจำกัดให้รับรู้ข้อมูลเฉพาะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเท่านั้น

การกระทำฝ่าฝืนใดๆ อันเป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ บริษัทฯ ถือว่าเป็นการปฏิบัติขัดกับนโยบายและจริยธรรมของธุรกิจ ต้องมีโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง และยังคงมีความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

****โดยกำหนดไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อบังคับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เพื่อเป็นที่รับทราบและปฏิบัติตาม**

9.6 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2560 มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง

- | | |
|-----------------------------------|-------------------------------------|
| 1) นางสาวคันสนีย์ พูลสวัสดิ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6977 |
| 2) นายธีรศักดิ์ ฉั่วศรีสกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6624 |
| 3) นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนชัยวาลย์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6549 |
| 4) นายรินทร์ จูระมงคล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8593 |

แห่งแกรนท์ ธอนตัน จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต. เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เป็นเงินไม่เกิน 2,100,000 บาท และมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติหากบริษัทแกรนท์ ธอนตัน จำกัด จำเป็นต้องจัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายอื่นแทนในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติงานได้ รวมทั้งมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติค่าสอบทานงบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่อาจเกิดขึ้นระหว่างปีด้วย

(หน่วย : บาท)	บริษัท เจนเนอร์ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	ปี
1. ค่าธรรมเนียมผู้สอบบัญชี	2,100,000	2560
	1,975,000	2559
	2,370,000	2558
2. ค่าตอบแทนอื่นๆ *	119,893	2560
	114,865	2559
	109,395	2558

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนอื่นที่เรียกเก็บเป็นค่าใช้จ่ายตามที่จ่ายจริง เช่น ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเดินทาง ค่าล่วงเวลา และค่าที่พัก เป็นต้น

การปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อให้ การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้และมีธรรมาภิบาลที่ดี ตลอดจนสามารถเป็นที่ได้รับ การยอมรับต่อสาธารณชนได้ คณะกรรมการบริษัท จึงได้จัดทำมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2559 และให้มีการทบทวนนโยบายรวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้คณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้นำหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทฯ จดทะเบียนไทยของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้รับการยอมรับจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. มาเป็นต้นแบบในการดำเนินงานการสร้างระบบกำกับดูแลกิจการที่ดี

สำหรับนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีความสอดคล้องกับหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่องดังนี้

- 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น
- 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 คณะกรรมการบริษัท มีมติรับทราบรายงานหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) จำนวน 8 ข้อใหม่ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจ และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (governing body) ประโยชน์ และหลักปฏิบัติของ CG Code ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และได้ประเมินการปฏิบัติตาม CG Code ในภาพรวมแล้ว โดยพิจารณาจากผลประเมินที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นผู้ประเมินและอธิบายเบื้องต้น

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยตระหนักว่าผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทฯ ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ

สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นคือการเข้าร่วมประชุมเพื่อแต่งตั้ง ถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุน เพิ่มทุน การจัดสรรเงินปันผล และอนุมัติรายการเกี่ยวโยงต่างๆ ผู้ถือหุ้นยังได้รับสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งกำไร หรือเงินปันผล รวมถึงการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯจะไม่ทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติที่ดีต่อผู้ถือหุ้นดังนี้

1. บริษัทฯได้มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดอย่างครบถ้วน และมีความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระอย่างชัดเจน
2. บริษัทฯ ได้นำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารประกอบ ประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และใน Website ของบริษัทฯ ก่อนล่วงหน้าวันประชุมฯ เป็นเวลา 30 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมฯ
3. บริษัทฯ ได้จัดสถานที่ประชุมผู้ถือหุ้นในทำเลที่การเดินทางสะดวก มีการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยไม่มีการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น และมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและพูดคุยอย่างไม่เป็นทางการกับคณะกรรมการได้
4. ประธานกรรมการ ประธานกรรมการชุดต่าง ๆ กรรมการผู้จัดการ ทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง เพื่อร่วมกับกรรมการตอบข้อซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้อง
5. บริษัทฯได้แจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมฯ ซึ่งไม่ยุ่งยาก ซับซ้อน มีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทฯ คัดเลือกสถานที่จัดประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นเดินทางเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจัดส่งเอกสารลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อลดระยะเวลาในการตรวจเอกสารในวันประชุมและบริษัทฯ จัดช่องทางการลงทะเบียน ณ สถานที่จัดประชุมสำหรับผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดาและนักลงทุนสถาบันโดยบริษัทฯ ได้ใช้ระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเพื่อช่วยให้ขั้นตอนลงทะเบียนและการประมวลผลการลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างรวดเร็วมากขึ้นและได้จัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ ทั้งนี้เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การสร้างเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นว่าคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญต่อความเชื่อมั่นในการลงทุนกับบริษัท คณะกรรมการจึงกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน โดยได้ดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. บริษัท มีนโยบายในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นโดยให้อำนวยความสะดวกและสนับสนุนผู้ถือหุ้น โดยได้ส่งใบมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกในการเข้าร่วมด้วยตนเอง ก็สามารถส่งมอบสิทธิ์ให้ผู้แทนหนึ่งคนเข้าร่วมประชุมแทน โดยรูปแบบของใบมอบฉันทะผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงได้ ในการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง และบริษัท ได้จัดให้กรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยมีคุณสมบัติของกรรมการทั้ง 2 ท่านประกอบ

2. การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น หรือการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ยังไม่มีหัวข้อนี้ระบุใน website อย่างเป็นทางการ แต่ผู้ถือหุ้นสามารถส่งข้อมูลการขอเพิ่มวาระการประชุม หรือเสนอชื่อกรรมการพร้อมคุณสมบัติเข้ามายัง website ของบริษัท ได้ แต่ที่ผ่านมายังไม่ปรากฏว่ามีข้อมูลส่งเข้ามา

3. ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนน โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง

4. กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน เพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบของกรรมการบริษัท พร้อมเผยแพร่มาตรการให้กรรมการ ผู้บริหารทราบ และกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง และพนักงานของบริษัท จะไม่แจ้งข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนให้ผู้อื่นทราบ การเปิดเผยข้อมูลนี้อาจจะมีผลกระทบต่อธุรกิจและราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการบริหารก่อน

ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม บริษัท ได้มีการส่งเอกสารในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและความผิดที่เกิดขึ้นให้กับกรรมการและพนักงานของบริษัท ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ใหม่จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หากพบว่ามีการกระทำผิดหรือพนักงานอาศัยอำนาจหน้าที่หรือโอกาสในการทำงานแสวงหาประโยชน์ จะถูกลงโทษทางวินัยของบริษัท โดยที่ผ่านมายังไม่มีการกระทำผิดหรือผู้บริหารของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเอง

5. เปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน และความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบ และไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยแฝง หรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวาระการแต่งตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท ให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น กรรมการ พนักงานของบริษัท ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง หน่วยงานอื่นๆ ที่บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมภายในและภายนอกบริษัท รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและภาครัฐ โดยแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เป็นดังนี้

1) ผู้ถือหุ้น

บริษัท จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรม มีความมุ่งมั่นจะสร้างความเติบโต เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืนจากผลการประกอบการของบริษัท บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทได้จัดทำเว็บไซต์ของบริษัท www.gel.co.th เพื่อเป็นช่องทางที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายกับบริษัท ได้

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560 (แบบ 56-1) ของบริษัท ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.gel.co.th

2) พนักงาน

บริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญกับพนักงานเพราะถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทได้ บริษัทได้กำหนดนโยบายที่ชัดเจนใน การพัฒนาบุคลากรของบริษัท มีการพัฒนาอบรมให้ความรู้อย่างทั่วถึงคนละไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปีสำหรับพนักงานที่ได้รับการอบรม เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ให้โอกาสก้าวหน้าในงาน ซึ่งในปีพ.ศ. 2560 มีการอบรมพัฒนาให้ความรู้แก่พนักงานเฉลี่ยคนละไม่น้อยกว่า 7.5 ชั่วโมงต่อปี ทั้งนี้มีการอบรมพัฒนาให้ความรู้แก่พนักงานทั้งภายในบริษัท และภายนอกบริษัท ที่ตั้งเป้าหมายตามแผนการจัดอบรมจำนวน 26 หลักสูตร ซึ่งบริษัท สามารถจัดอบรมได้เกินกว่าแผนที่ตั้งเป้าหมายจำนวน 48 หลักสูตร และเมื่อเปรียบเทียบการอบรมพัฒนาให้ความรู้แก่พนักงานในปี พ.ศ. 2559 กับปี พ.ศ. 2560 คิดเป็นร้อยละ 100

บริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยการจัดอบรมหลักสูตรให้กับคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่ดูแล แนะนำ แจ้งข่าวสาร เกี่ยวกับความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงาน เพื่อให้พนักงานนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง จัดอุปกรณ์ความปลอดภัยที่เหมาะสมกับลักษณะงาน มีสวัสดิการที่ดี และสภาพการทำงานที่เหมาะสมกับสภาวะตลาด

บริษัท มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงานประกันสุขภาพของพนักงาน โดยได้เปิดเผยข้อมูลให้พนักงานได้รับทราบผ่านทาง website ของบริษัท ให้เป็นที่ทราบ

บริษัท จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเพื่อเป็นการแสดงให้เห็นว่าบริษัทได้ใส่ใจดูแลพนักงานทุกคนในระยะยาวอย่างเป็นรูปธรรม

การปฏิบัติต่อพนักงาน ค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม

บริษัท ถือว่าทรัพยากรบุคคลที่เหมาะสม เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าที่สุด บริษัท จึงให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงานอย่างรอบด้าน ดูแลให้มีสุขภาพกายและจิตใจให้แข็งแรง แบ่งเบาภาระความกังวลต่างๆ โดยสวัสดิการบางอย่างครอบคลุมไปถึงครอบครัว พนักงานและได้นำถึงผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมถึงสภาพการทำงานในระดับที่สูงกว่ากฎหมายกำหนดไว้และให้เกิดความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกคน

• การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม

บริษัท ทบทวนการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัท อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และยังมีการประสานงานด้านนโยบายการจัดสวัสดิการของบริษัท ในเครือให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน อีกทั้งยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อกำกับ อนุมัติหลักการ และแนวทางที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทน เพื่อให้การจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กรและสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท

เพื่อเป็นการตอบสนองกลยุทธ์ของบริษัท ในการขยายธุรกิจ และพัฒนาศักยภาพของพนักงานที่จะช่วยขับเคลื่อนบริษัทสู่การเป็นแนวหน้าของธุรกิจ แผนงานทรัพยากรบุคคลได้คัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent) ตามแผนการสืบทอดตำแหน่ง รวมทั้งการวางโครงสร้างออกแบบการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นระบบที่ได้รับความเชื่อถือในระดับสากลมาใช้กับกลุ่มพนักงาน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการสำหรับพนักงานมีความสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ระบบการจ่ายค่าตอบแทนและยังสามารถแข่งขันได้ในเขตอุตสาหกรรมธุรกิจเดียวกัน

• การจัดสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน

พนักงานบริษัทฯ ยังได้รับสวัสดิการอื่นๆ เพื่อลดภาระค่าครองชีพลดความกังวล รวมถึงส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานที่ครอบคลุมไปยังครอบครัวพนักงานให้มีพละการที่แข็งแรง อันจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและดำรงชีวิตของพนักงาน และได้มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์สวัสดิการให้พนักงานทุกคนรับทราบสิทธิของตน ผ่านคู่มือพนักงาน โดยสวัสดิการดังกล่าวสามารถจำแนกออกเป็น 5 หมวดหลัก ดังนี้

- (1) สวัสดิการด้านเงินช่วยเหลือ อาทิ เงินช่วยเหลือกรณีพนักงาน คู่สมรสของพนักงาน หรือบิดามารดา หรือบุตรของพนักงาน เสียชีวิต เงินเบี่ยงเบน
- (2) สวัสดิการด้านเงินกู้ อาทิ เงินกู้สวัสดิการสงเคราะห์กรณีฉุกเฉิน เงินกู้เคหะสงเคราะห์
- (3) สวัสดิการด้านกองทุน อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนเงินทดแทนประกันสังคม
- (4) สวัสดิการด้านสุขภาพและประกันชีวิต อาทิ การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปีตามความจำเป็นของแต่ละช่วงอายุและเพศ อย่างเหมาะสม การประกันสุขภาพกลุ่ม ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม เป็นต้น
- (5) สวัสดิการด้านเครื่องแต่งกายพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงหลักความเสมอภาคกันในทางกฎหมาย สิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคล และจะไม่เลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรมต่อพนักงานเพราะความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา เพศ อายุ ความพิการ สภาพทางกายหรือสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษาอบรม หรือความคิดเห็นทางการเมือง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันพนักงาน ทั้งในเรื่องสุขภาพอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน จึงได้ประกาศนโยบาย เรื่อง สิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน ดังนี้

1. สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ทั้งหมด บริษัทฯ ต้องสอดคล้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในกรณีที่ไม่มีกฎหมาย กฎเกณฑ์และระเบียบข้อบังคับใช้ในบริษัทฯ
2. บริษัทฯ จะตระหนัก ในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสวัสดิการ ในการทำงานของพนักงานทุกคน ไม่ว่าในสถานที่ทำงาน หรือในการดำเนินธุรกิจของพนักงานในบริษัทอื่นๆ รวมไปถึงคนอื่นๆ ในขณะที่พวกเขาอยู่ในสถานที่บริษัทฯ นั้นๆ
3. ระบบการจัดการไม่ได้เป็นเพียงความรับผิดชอบในการป้องกันอุบัติเหตุ, โรคที่เกิดจากการทำงาน และปกป้อง สิ่งแวดล้อมเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการจัดเตรียมทรัพยากร และงบประมาณที่จำเป็นและเพียงพอในการสร้างเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงานโดยการแสดงให้เห็นอย่างชัดเจน และดำเนินการตามข้อตกลงอย่างจริงจังและต่อเนื่อง
4. ระบบการจัดการด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม เป็นวิธีที่บริษัทฯ ยอมรับว่ามีส่วนร่วมในการเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงผลการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัทฯ มุ่งมั่นในการบังคับใช้ระบบการจัดการด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม ในการระบุ, ประเมินผลและการควบคุมอันตราย และความเสี่ยงในด้านความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัย และมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม เราจะพัฒนาระบบความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการเฝ้าระวัง ตรวจสอบ และรายงานผล การดำเนินการและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
5. การพิจารณาการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ในกระบวนการผลิต เราจะนำระบบความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมมาเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมประเมินการเปลี่ยนแปลงทุกครั้ง
6. บริษัทฯ จะรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทฯ ให้สัญญาว่าจะดำเนินการป้องกันสภาพแวดล้อม ใช้วัตถุดิบอย่างรู้คุณค่า และใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการปล่อยมลภาวะ, จัดการของเสีย และนำของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่
7. การตรวจสอบระบบความปลอดภัยสุขภาพอนามัย และสิ่งแวดล้อมจะดำเนินการอย่างสม่ำเสมอรวมถึงการระบุสิ่งที่ไม่สอดคล้องกับข้อกำหนด และพยายามหาช่องทางในการพัฒนาปรับปรุงให้ดีขึ้น

8. บริษัทฯ จะนำระบบปฏิบัติการงานที่ดีเลิศในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ในองค์กร และให้พนักงานทุกคนเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมเหล่านี้โดยการฝึกอบรม, การตรวจสอบให้คำปรึกษาแนะนำ และอำนวยความสะดวกในการดำเนินการอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
9. พนักงานทุกคน ผู้รับเหมา และผู้รับเหมาช่วงจะต้องรับผิดชอบในการปฏิบัติตามวิธีการ และระเบียบต่างๆตามที่กำหนด ในระบบการจัดการด้านความปลอดภัยสุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงานประจำ ด้วยความปลอดภัย สุขภาพ อนามัย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มุ่งประกอบกิจการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงการอยู่ร่วมกันกับสังคมและชุมชนอย่างมีความสุขพร้อมกัน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้มีการประกาศนโยบาย เรื่อง ธรรมนูญสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 18 มีนาคม พ.ศ.2557 โดยให้พนักงาน รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงทราบโดยบริษัทฯ ได้เคร่งครัดให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องธรรมนูญสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม และผ่านเกณฑ์การประเมินการมีธรรมนูญจากกระทรวงอุตสาหกรรมเมื่อวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2560

จำนวนและอัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานปี 2560

จำแนกตามความแตกต่างของพื้นที่

ตัวชี้วัด	สำนักงานใหญ่			โรงงานบางกะดี			โรงงานเชียงรากน้อย			จำนวนรวมทั้งสิ้น		
	หญิง	ชาย	รวม	หญิง	ชาย	รวม	หญิง	ชาย	รวม	หญิง	ชาย	รวม
1. จำนวนบาดเจ็บจากการทำงาน (คน)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. จำนวนการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (คน)	-	-	-	1	4	5	-	-	-	1	4	5

ในปี 2560 สถิติการบาดเจ็บและการเสียชีวิตของพนักงานคิดเป็นหน่วย 200,000 ชม.ต่อคนต่อปี มีดังนี้

- อัตราการประสบอันตรายหรือเจ็บป่วยถึงขั้นหยุดงาน แต่ไม่เสียชีวิต
- อัตราโรคที่เกิดจากการทำงาน คือ ไม่พบผู้ที่เกิดโรคจากการทำงาน
- อัตราพนักงานที่ขาดงาน คือ ไม่พบผู้ที่ขาดงาน

บริษัทฯ จัดให้มีผู้รับฟังความคิดเห็นจากพนักงาน หากพนักงานได้พบเห็นสิ่งผิดปกติหรือสิ่งไม่ควร ซึ่งจะถูกส่งถึงกรรมการผู้จัดการโดยตรง สำหรับการแจ้งเบาะแสให้กรรมการอิสระ บริษัทฯได้จัดตั้งอีเมลของกรรมการอิสระ E-mail address: independentdirector@gel.co.th เพื่อให้ผู้ต้องการแจ้งเบาะแสดำเนินการติดต่อโดยไม่ผ่านบริษัทฯ เพื่อเป็นข้อมูลให้สอบหาข้อเท็จจริงโดยตรง

1) ลูกค้า

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า ที่จะได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ราคาที่เป็นธรรม บริษัทฯได้รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้าเพื่อนำมาทบทวน ปรับปรุง นอกจากนี้บริษัทฯได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯได้พัฒนาคุณภาพของสินค้าและระบบการบริหารงาน ได้รับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001-2008 จากสถาบันรับรองมาตรฐาน ISO

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยเน้นที่ความเอาใจใส่และความรับผิดชอบต่อความสำเร็จของธุรกิจ โดยพัฒนาคุณภาพและรูปแบบของสินค้าและบริการเพื่อสนองความต้องการของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรมได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว โดยบริษัทฯได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อรับฟังความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน และนำมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริการและบริหารงานให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาบุคลากร

ที่จะมาให้บริการกับลูกค้า โดยมีการอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานทั้งก่อนปฏิบัติงานจริงและพัฒนาเพิ่มพูนทักษะและความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดจากการให้บริการและดูแลให้บริการแก่ลูกค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นลูกค้าขนาดใหญ่ ขนาดกลาง หรือขนาดเล็ก

2) คู่ค้า

บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของคู่ค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ ยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและการแข่งขันที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย ซึ่งบริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาและจรรยาบรรณของบริษัท

บริษัทฯ เน้นความโปร่งใส และความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจและการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับคู่ค้าโดยให้ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย ตั้งอยู่บนหลักเกณฑ์การตัดสินใจโดยเปรียบเทียบเงื่อนไข ราคา คุณภาพ และบริการต่างๆ อย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ทั้งนี้ เพื่อมุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน

3) คู่แข่ง

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่งบริษัทฯ มีนโยบาย ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้หลักเกณฑ์การแข่งขันที่ดี เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และแข่งขันอย่างเป็นธรรม บริษัทฯ ทำการแข่งขันโดยใช้คุณภาพของสินค้าและบริการที่เชื่อถือได้เป็นจุดแข่งขัน ทำการแข่งขันทางการค้าอย่างสุจริตกับคู่แข่ง บริษัทฯ จะรักษาความสัมพันธ์อันดีในฐานะผู้ร่วมประกอบการค้าในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

4) เจ้าหนี้

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพันธะทางสัญญาต่อเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้สถาบันการเงินโดยแสดงความรับผิดชอบต่อหนี้สินของบริษัทฯ บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ และเจ้าหนี้มีความสัมพันธ์อันดีต่อกันเสมอมา

5) สังคม/ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสังคม/ชุมชน และสิ่งแวดล้อมโดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับในด้านต่าง ๆ เพื่อจะไม่เป็นการเอาเปรียบต่อสังคมส่วนรวม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในการไม่ให้เกิดมลภาวะทางเสียง ฝุ่น ต่อชุมชนใกล้เคียง จัดหน่วยงานเฉพาะเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างใกล้ชิด มีความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงคุณค่า และความสำคัญในการทำประโยชน์ต่อสังคม และสังคมโดยรอบโรงงาน ได้ให้ การพัฒนาปรับปรุงห้องเรียน ห้องสุขาของโรงเรียนใกล้เคียง สนับสนุนเครื่องกีฬา ให้ทุนการศึกษา ร่วมกิจกรรมวันเด็ก และร่วมกิจกรรมของวัดบริเวณใกล้เคียงตามเทศกาลทางศาสนาที่สำคัญ พนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันบริจาคโลหิตให้แก่สภากาชาดไทย ปีละ 1 ครั้ง อย่างสม่ำเสมอทุกปี

บริษัทฯ ได้มุ่งประกอบกิจการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงการอยู่ร่วมกันกับสังคมและชุมชนอย่างมีความสุขพร้อมกัน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้มีการประกาศนโยบาย เรื่อง ธรรมชาติของสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 18 มีนาคม พ.ศ.2557 โดยให้พนักงาน รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงทราบโดยบริษัทฯ ได้เคร่งครัดให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องธรรมชาติของสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม และผ่านเกณฑ์การประเมินการมีธรรมชาติจากกระทรวงอุตสาหกรรมเมื่อวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2560

การต่อต้านการทุจริต และการทุจริตคอร์รัปชัน

การต่อต้านการทุจริต และการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการประกาศเจตนารมณ์เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition : CAC) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต กับทางสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ความเป็นมาของการได้รับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Collective Action Coalition : CAC)

- เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ.2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 ได้มีมติอนุมัติให้เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยมีการดำเนินการเป็นนโยบาย และแสดงคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตในเรื่องการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้นโดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่าง ๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงิน การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น

- เดือนธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นรายงานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เวอร์ชัน 2.0 ตามกรอบระเบียบของคำประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อขอรับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC)
- เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม พ.ศ. 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC) ซึ่งใบรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปี โดยบริษัทฯ เข้าร่วมพิธีมอบใบรับรองดังกล่าวจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560



นโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต และมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการมอบหรือรับของกำนัล ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด การเลี้ยงรับรอง หรือค่าใช้จ่ายที่เกินขอบเขตจำกัด ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ และแนวทางปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง การให้เงินบริจาครที่ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ภายใต้กฎระเบียบ และขั้นตอนปฏิบัติของบริษัทฯ ให้แก่ลูกค้า/คู่ค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยได้รับทราบและขอความร่วมมือปฏิบัติตามมาตรการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการแจกระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานและคู่มือปฐมนิเทศพนักงานเข้าใหม่ของบริษัทฯ ให้แก่ผู้บริหารทุกท่านและถ่ายทอดสู่พนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านเพื่อทราบ และลงนามรับทราบเพื่อถือเป็นระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้พนักงานบริษัทฯ ทุกคนเข้าใจ และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้รับเรื่องร้องเรียนโดยตรง และมีคณะกรรมการร่วมในการตรวจสอบความถูกต้องอย่างเป็นธรรม กำหนดนโยบายการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ มีการรายงานที่โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้ร้องทุกข์ หรือผู้ร้องเรียนไว้วางใจ และเชื่อมั่นในกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดนโยบายการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต และสำหรับผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่เป็นพนักงาน ลูกค้า หรือบุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท จะได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย ซึ่งได้มีการกำหนดรายละเอียดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

กรณีที่มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ มีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำ ที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ สามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน พร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่าง ๆ ได้ที่ คณะกรรมการร่วมในการตรวจสอบความถูกต้อง

ประเด็นสำคัญสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ พิจารณารับทราบ สำหรับช่องทางในการติดต่อมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการร่วมในการตรวจสอบความถูกต้องอย่างเป็นธรรมของบริษัทฯ

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

เลขที่ 44/2 หมู่ 2 ถ.ติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000

โทรศัพท์ 0-2501-2020 (อิตโนมัติ) , 0-2501-2462 , 0-2501-1055 (อิตโนมัติ)

0-2501-2128-30 โทรสาร 0-2501-2468 , 0-2501-2134

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ที่มีนัยสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และความโปร่งใสโดยได้กำหนดไว้เป็นบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและโปร่งใส ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางและการสื่อสารเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.gel.co.th

อนึ่งบริษัทฯ มีการจัดตั้งหน่วยงานเพื่อรับผิดชอบดูแลงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์และงานเลขานุการบริษัทฯ เป็นตัวแทนบริษัทฯ ในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ให้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้เกี่ยวข้อง ที่ผู้ลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ได้อย่างสะดวก โดยทางโทรศัพท์หมายเลข 02-501-2020 ต่อ 775 และ 333 และทางโทรสาร 02-501-2134

มาตรการการแจ้งเบาะแสและกลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนของทั้งจากบุคคลภายนอกและพนักงานกระบวนกรดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน อีกทั้งยังได้กำหนดมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียนดังนี้

1. การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ การกระทำผิดกฎหมายรวมถึงพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตการปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกันผ่านช่องทางดังนี้

(1) ผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ

(2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(3) ทางจดหมาย

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัทเจนเนอรัลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

- (4) ทาง e-mail โดยส่งมาที่ gel@gel.co.th
- (5) เว็บไซต์บริษัท www.gel.co.th

2. กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

เมื่อบริษัทฯ ได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมาแล้วบริษัทฯ จะดำเนินการรวบรวมข้อมูลประมวลผลตรวจสอบและกำหนด มาตรการในการดำเนินการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมดหลังจากผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเรื่องดังกล่าวมีหน้าที่ติดตามผลการดำเนินการและรายงานผลให้ผู้รับแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส/ร้องเรียนทราบรวมทั้งรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อกรรมการผู้จัดการประธานเจ้าหน้าที่บริหารคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับแล้วแต่กรณี

3. มาตรการคุ้มครอง

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงบริษัทฯ จะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดของผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง รวมไปถึงกำหนด มาตรการคุ้มครองในกรณีที่ผู้แจ้งเบาะแสเห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหายทั้งนี้ผู้ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

ทั้งนี้บุคคลที่บริษัทฯ ตรวจสอบแล้วพบว่าได้กระทำความผิดจริงจะดำเนินการตามกฎหมายต่อไปด้านคอร์รัปชันจะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดหรือได้รับโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการที่มีต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถมีทักษะและประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา ทำให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทต้องมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถมีประสบการณ์ด้านต่างๆ มีความซื่อสัตย์ สุจริต และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติตามแผนงานและงบประมาณ ที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ ติดตามผลการดำเนินงาน โดยคำนึงถึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมาย ละแนวทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และเพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

การปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องอื่นๆ

• จรรยาบรรณ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจมากกว่า 55 ปี มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับของวงการธุรกิจ ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในเรื่องของจริยธรรมทางธุรกิจ ที่แสดงถึงความซื่อสัตย์ สุจริต ความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย ภายในบริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรม โดยผู้บริหารจะสื่อสารในเรื่องของจริยธรรมทางธุรกิจ และจริยธรรมที่พนักงานควรมีต่อบริษัทฯ ต่อคู่ค้า คู่แข่ง ต่อพนักงานด้วยกัน ให้พนักงานรับทราบโดยสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และแจ้งให้พนักงานรับทราบในวันปฐมนิเทศการเข้าเป็นพนักงานใหม่ของบริษัทฯ

• การขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายที่จะไม่ให้เกิดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ เป็นผู้บริหาร และพนักงาน แสวงหาประโยชน์ส่วนตน ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไข การค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ในกรณีที่ เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และเปิดเผย ข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด

บริษัทได้กำหนดข้อห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องรวมทั้งไม่ให้ใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลแก่บุคคลอื่น

• กรณียกเว้นทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในด้านทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ บริษัท มีนโยบายมุ่งเน้นที่จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทาง ปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่น และได้แจ้งให้พนักงานในองค์กรบริษัทได้รับทราบ โดยจะไม่ทำซ้ำ ดัดแปลง หรือ เผยแพร่ต่อ สาธารณชน ซึ่งทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่นอันถือเป็นการฝ่าฝืนต่อบทบัญญัติของกฎหมายโดยเด็ดขาด

• มาตรการการแจ้งเบาะแสและกลไกรับรองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัท จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนของทั้งจากบุคคลภายนอกและพนักงานกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน อีกทั้งยังได้กำหนดมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียนดังนี้

1) การแจ้งเบาะแส

บริษัท จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำความผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท การกระทำความผิดกฎหมายรวมถึงพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตการปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกันผ่านช่องทางดังนี้

- (1) ผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ
- (2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (3) ทางจดหมาย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
- (4) ทาง e-mail โดยส่งมาที่ gel@gel.co.th
- (5) เว็บไซต์บริษัท www.gel.co.th

2) กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

เมื่อบริษัทได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมาแล้วบริษัท จะดำเนินการรวบรวมข้อมูลประมวลผลตรวจสอบและกำหนด มาตรการ ในการดำเนินการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมดหลังจากผู้ที่ ทำหน้าที่รับผิดชอบเรื่องดังกล่าวมีหน้าที่ติดตามผลการดำเนินการและรายงานผลให้ผู้รับแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส/ ร้องเรียนทราบรวมทั้งรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อกรรมการผู้จัดการประธานเจ้าหน้าที่บริหารคณะกรรมการตรวจสอบและ คณะกรรมการบริษัทตามลำดับแล้วแต่กรณี

3) มาตรการคุ้มครอง

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงบริษัทฯ จะไม่เปิดเผยข้อมูลที่อยู่ภาพหรือข้อมูลอื่นใดของผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงรวมถึงกำหนดมาตรการคุ้มครองในกรณีที่มีผู้เห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหายทั้งนี้ผู้ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

ทั้งนี้บุคคลที่บริษัทฯ ตรวจสอบแล้วพบว่าได้กระทำความผิดจริงภายใต้กฎหมายนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันจะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดหรือได้รับโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4) ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม โดยมีประสิทธิภาพ และมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อทำหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ

5) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีวาระในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งครอบคลุมในเรื่องต่างๆ รวมทั้งกำกับดูแล ทบทวน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์และการวัดความเสี่ยงโดยรวมเพื่อให้มีการปฏิบัติตามบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

6) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชี และการเงิน และผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน โดยนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงิน บนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอ

7) การประชุมคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน และจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น มีการส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม (รายละเอียดตารางการกำหนดการประชุมกรรมการล่วงหน้าประจำปี 2560 ระบุในหน้าที่ 43) เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ โดยที่กรรมการทุกท่านสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย โดยมีประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากการประชุม ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทให้ถือนมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการ

คนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง และกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อชี้ขาด นอกจากนี้รายงานการประชุมจะถูกจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรภายหลังการประชุมเสร็จ และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. ศาสตราจารย์ กิตติคุณ ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ	8/8
2. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	8/8
3. นายธิตินันท์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	8/8
4. ดร.ธวัช อนันต์ธนวิช	7/8
5. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร	8/8
6. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	7/8
7. นางพรณี จารุสมบัติ	8/8
8. ดร.วิษณุ เครืองาม	8/8
9. นายวิรัช มรกตกาล	6/8

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	4/5
2. นางพรณี จารุสมบัติ	5/5
3. ดร.วิษณุ เครืองาม	5/5

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

คณะกรรมการ	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	2/2
2. นายธิตินันท์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	2/2
3. ดร.ธวัช อนันต์ธนวิช	2/2
4. นายชัยนรินทร์ สายรังษี	1/2
5. นางวิมลจจา คชเสนา	2/2

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการ	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. นายวิรัช มรกตกาล	2/2
2. นายธิตินนท์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	2/2
3. ดร.วิชญะ เครื่องงาม	2/2

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. ดร.วิชญะ เครื่องงาม	6/6
2. นายวิรัช มรกตกาล	6/6
3. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร์	6/6
4. นางวิมลจจา คชเสนา	4/6

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการ	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. นายธิตินนท์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	11/12
2. ดร.วิรัช อนันต์ธนวัฒน์	11/12
3. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร์	11/12

คำตอบแทน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน เพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (Annual General Meeting: AGM) ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการเปิดเผยคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามรูปแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องและเพียงพอ โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้าฝึกอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่างๆ ที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานของกรรมการ เช่น การอบรมที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมเพื่อให้ความรู้แก่กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในคณะกรรมการ ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยๆ รวมทั้งให้ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น รายงานประจำปี นโยบาย การกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีคู่มือสำหรับกรรมการซึ่งรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กรรมการบริษัท ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรที่จัดโดยสถาบันอื่น ดังนี้

หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

ผู้เข้าอบรม	ชื่อหลักสูตร	สถาบันที่อบรม
1. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร์	CGR Workshop 2/2017 Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตรที่จัดโดยสถาบันอื่น :

ผู้เข้าอบรม	ชื่อหลักสูตร	สถาบันที่อบรม
1. ดร.ธวัช อนันต์ธนวนิช	1. Digital Transformation Workshop 2. Interat Asean 2017	บริษัท ปลาวาฬดี จำกัด บริษัท อิมเพ็ค เอ็กซิซิชั่น จำกัด
2. นางวิมลจจา คชเสนา	1. ข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน 2. กระดาษทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร รุ่น 1	สมาคมสโมสรนักลงทุน สภาวิชาชีพสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ด้วยการประเมินตนเองแบบทั้งคณะ และแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) และประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี (แบบย่อ) ที่ได้รับการประเมินจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการบริษัททุกคน ล่วงหน้าก่อนการทำแบบประเมิน โดยเป็นการใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ และแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (แบบย่อ) ซึ่งเป็นแบบประเมินที่เหมาะสมสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่เพิ่งริเริ่มทำการประเมิน เพื่อทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สำหรับช่วงเวลาที่ทำการประเมินตนเอง บริษัทฯ จะจัดให้มีการประเมินอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน ดังนี้

โดยมีกระบวนการในการประเมิน ดังนี้

1. ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ด้วยการประเมินตนเองแบบทั้งคณะ และรายบุคคล (ประเมินตนเอง) รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (แบบย่อ) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและนำเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณารับทราบผลการประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

ความหมายการให้คะแนน

การคำนวณหาค่าเฉลี่ย (ร้อยละ)	ระดับผลประเมิน
80 - 100	ดีเยี่ยม
79 - 70	ดี
69 - 60	ปานกลาง
59 - 0	ต้องปรับปรุง

วิธีการประเมิน

- ผู้ประเมิน: กรรมการบริษัททุกท่าน
- แบบประเมินนี้วิธีการให้คะแนน เพื่อให้ผู้ประเมินสามารถเปรียบเทียบผลประเมินในแต่ละหัวข้อหรือเปรียบเทียบผลประเมิน

ของแต่ละปีได้ โดยความหมายของการให้คะแนนมีดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีมาก

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ มีดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ร้อยละ)	คะแนน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ	9	36
2. การประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	24
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้เพียงพอ	12	48
4. เรื่องอื่นๆ	2	8
รวม	29	116

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) มีดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ร้อยละ)	คะแนน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	2	8
2. การประชุมคณะกรรมการ	4	16
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	5	20
รวม	11	44

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการ มีประสิทธิภาพ	7	28
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	24
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้อย่างเพียงพอ	7	28
รวม	20	80

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการ มีประสิทธิภาพ	7	28
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	24
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	5	20
รวม	18	116

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง มีดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการ มีประสิทธิภาพ	7	28
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	24
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้อย่างเพียงพอ	5	20
รวม	18	72

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการ มีประสิทธิภาพ	7	28
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	24
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้เพียงพอ	12	48
รวม	25	100

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนน
1. ความเป็นผู้นำ	6	24
2. การกำหนดกลยุทธ์	6	24
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์	6	24
4. การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน	6	24
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	6	24
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก	5	20
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	6	24
8. การสืบทอดตำแหน่ง	3	18
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	4	16
10. คุณลักษณะส่วนตัว	6	24
รวม	54	222

ภายหลังที่กรรมการบริษัททุกท่านทำแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว จึงนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบหรือเปรียบเทียบภายในไตรมาสแรกของปีถัดไป

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ด้วยการประเมินตนเองแบบทั้งคณะ และแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) และประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี (แบบย่อ) ได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานจากคณะกรรมการบริษัทประจำปี พ.ศ. 2560 ได้สรุปผลและนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2561 เพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบผลประเมินการปฏิบัติงานของ

คณะกรรมการบริษัททั้งคณะคณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี พ.ศ. 2560 มีรายละเอียดดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 96.17 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม” ซึ่งมีคะแนนที่เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2559 ดังนี้

ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ	ปีพ.ศ. 2560	ปีพ.ศ. 2559
คะแนนเฉลี่ยร้อยละ	96.17	95.21

ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ปีพ.ศ. 2560	ปีพ.ศ. 2559
คะแนนเฉลี่ยร้อยละ	97.22	-ไม่มี-

- คณะกรรมการตรวจสอบมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 99.17 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม” ซึ่งเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานปีแรก
- คณะกรรมการบริหารมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 96.30 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม” ซึ่งเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานปีแรก
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 96.88 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม” ซึ่งเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานปีแรก
- คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง มีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 92.22 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม” ซึ่งเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานปีแรก
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 98.33 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม” ซึ่งเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานปีแรก
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่ได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานจากคณะกรรมการบริษัท มีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 89.89 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม” ซึ่งเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานปีแรก

10



ความรับผิดชอบต่อสังคม (CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITIES : CSR)

สำหรับบริษัท แล้วความรับผิดชอบต่อสังคมดำเนินไปด้วยความสำนึกว่าความรับผิดชอบต่อสังคมเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลาตั้งแต่นโยบายหลักของบริษัทฯ ไปจนถึงระดับปฏิบัติการและดำเนินอยู่ในทุก ภาคส่วนขององค์กรเพราะกลุ่มบริษัทเชื่อว่าองค์กรทางธุรกิจนั้นเป็นเพียงหน่วยเล็กๆ หนึ่งหน่วยหนึ่งของสังคมมีจำนวนพนักงานในบริษัทฯ เพียงหลักร้อยคนและมีผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจำนวนหลักหมื่นคนซึ่งเมื่อเทียบกับจำนวนประชากรของทั้งประเทศแล้วถือว่าเป็นจำนวนที่น้อยมากแต่บริษัทฯ มีความเชื่อว่าหากองค์กรทางธุรกิจทั้งหลายแต่ละองค์กรได้ผนึกกำลังร่วมกันผลักดันการดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและส่วนรวมไปร่วมกันเพื่อผลระยะยาวในทิศทางเดียวกันทุกภาคส่วนแล้วพลังการขับเคลื่อนดังกล่าวจะเป็นประโยชน์กับส่วนรวมได้อย่างมีนัยสำคัญอันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศ

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม (CSR Policy) ของบริษัทฯ ขึ้นมาโดยกำหนดกรอบความรับผิดชอบต่อสังคมครอบคลุมในทุกๆ ด้านตามความเหมาะสมความชำนาญเฉพาะทางและสอดคล้องกับธุรกิจแต่ละประเภทความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมของบริษัทฯ เริ่มตั้งแต่ภายในหน่วยธุรกิจหลักอันได้แก่นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและเป็นลำดับแรกในเรื่องของชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานและผู้รับเหมาโดยได้กำหนดเป็นนโยบายด้านคุณภาพความปลอดภัยกิจกรรมหลักด้านสิ่งแวดล้อมและการประหยัดพลังงาน

สำหรับในปี 2560 บริษัทฯ ยังคงสานต่อโครงการต่างๆ ตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ทั้งโครงการต่อเนื่องที่เป็นโครงการระยะยาวและโครงการต่อเนื่องในด้านพัฒนาสังคมและชุมชน

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตที่ดีด้วยสำนึกว่าความรับผิดชอบต่อสังคมเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลาบริษัทฯ จึงผลักดันนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมให้มีอยู่ในทุกภาคส่วนขององค์กรตั้งแต่ระดับนโยบายหลักของบริษัทฯ ไปจนถึงระดับปฏิบัติการ และดำเนินอยู่ในทุกองศาขององค์กร โดยบริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและส่วนรวม จะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญอันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับใบวุฒิบัตรผ่านการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 1 จาก สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดปทุมธานี และได้รับใบรับรอง ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมจากกระทรวงอุตสาหกรรม รวมไปถึงมาตรการการดูแลสิ่งแวดล้อมในโรงงานที่เป็นรูปธรรม อาทิเช่น การควบคุมฝุ่นละอองในโรงงานผลิต กำจัดเศษวัสดุก่อสร้าง และขยะมูลฝอย โดยผู้ได้รับอนุญาตถูกต้องจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ถือเป็นภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญในการสนับสนุนและจัดให้มีกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในด้านต่างๆ เสมอมา โดยบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมบางลักษณะมาอย่างต่อเนื่องและได้จัดกิจกรรมเฉพาะกิจตามความเหมาะสมของบริษัททางสังคมครอบคลุมทั้งกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในระดับมหภาคระดับชุมชน และระดับปฏิบัติการ เพื่อตอบแทนและคืนผลกำไรกลับคืนสู่สังคมโดยบริษัทฯ ได้ทำกิจกรรมทางสังคมอย่างต่อเนื่องทุกปี

บริษัทฯ ได้มุ่งประกอบกิจการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงการอยู่ร่วมกันกับสังคมและชุมชนอย่างมีความสุขพร้อมกัน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้มีการประกาศนโยบาย เรื่อง ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 18 มีนาคม พ.ศ.2557 โดยให้พนักงาน รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงทราบ โดยบริษัทฯ ได้เคร่งครัดให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม และผ่านเกณฑ์การประเมินการมีธรรมาภิบาลจากกระทรวงอุตสาหกรรมเมื่อวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2560

ในปี 2560 บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

1) กิจกรรมมอบของขวัญเนื่องในวันเด็กแห่งชาติ



บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) โดย ทีมงานแผนกพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มอบของขวัญให้แก่ คุณวัชรภรณ์ กล่อมเกลี้ยง ผู้อำนวยการ และนักเรียน โรงเรียนวัดบางกุฎีทอง เนื่องในโอกาส “วันเด็กแห่งชาติประจำปี 2560” เมื่อวันที่ 13 มกราคม พ.ศ. 2560



บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) โดยหน่วยงานความปลอดภัย มอบของขวัญให้แก่ สถานีตำรวจภูธรสามโคก เนื่องในโอกาส “วันเด็กแห่งชาติประจำปี 2560 ” เมื่อวันที่ 13 มกราคม พ.ศ. 2560

2) กิจกรรมบริจาคโลหิต



บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 20 เพื่อนำโลหิตไปช่วยเหลือผู้ป่วยให้กับสภากาชาดไทย เมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2560 ณ ห้องอบรม บริษัทฯ

11



การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

• ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ซึ่งรับผิดชอบต่อระบบการควบคุมภายในของกิจการ ระบบการควบคุมภายในมีส่วนช่วยให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับกฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนเพิ่มความเข้มแข็งให้กับการบริหารความเสี่ยง ภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการได้ให้อำนาจแก่คณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ควบคุมดูแลระบบควบคุมภายในของกิจการและรายงานผลต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือวงเงินและอำนาจในการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ อำนาจการตัดสินใจ และการสั่งการต่างๆ ตามระดับตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการทบทวนคู่มือดังกล่าวทุกปีเพื่อความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานธุรกิจในอนาคต

สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2561 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุม เพื่อรายงานระบบการควบคุมภายในประจำปี 2560 มีมติว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ ซึ่งที่ผ่านมาไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2560 ได้ให้ความเห็นในรายงานสอบบัญชีว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงินและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัท และบริษัทตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้ตรวจสอบทั้งภายในและภายนอก สอบทานระบบการควบคุมภายในของกิจการโดยผู้ตรวจสอบทั้ง 2 ส่วน มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยได้พิจารณาความสำคัญ 5 ส่วน ได้แก่

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบการติดตาม

องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรให้มีความชัดเจนเหมาะสม กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับต่างๆ เพื่อทำหน้าที่ดูแล และรับผิดชอบการดำเนินงานในสายงานด้านต่างๆ

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2558 ทำหน้าที่กำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัท โดยคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อมาบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ และประเมินปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งระบุปัจจัยความเสี่ยง กำหนดมาตรการป้องกันบรรเทาความเสี่ยง และหามาตรการในการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดผลกระทบกับบริษัท น้อยที่สุด โดยได้จัดประเภทความเสี่ยงแบ่งออกเป็น 4 ประเภท ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน หรือด้านการปฏิบัติการ
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน
4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

ทั้งนี้คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ได้มีการรายงานบริหารจัดการความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ มีระเบียบคำสั่งในการกำหนดหน้าที่ และความรับผิดชอบรวมทั้งกำหนดอำนาจในการอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีการละเลยปฏิบัติในเรื่องที่สำคัญและจำเป็น และที่บังคับโดยกฎหมายและระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลภายนอก ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นต่อทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบของผู้บริหารและพนักงาน

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลให้มีข้อมูลที่ถูกต้อง สมบูรณ์เพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้บริหารและคณะกรรมการ บริษัทฯ ได้จัดระบบสารสนเทศลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุนสามารถเข้าหาข้อมูลได้เพื่อประกอบการตัดสินใจ

ระบบการติดตาม

บริษัทฯ ได้ติดตามและประเมินผล มีการเปรียบเทียบกับเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ จะมีการหารือกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อหาวิธีหรือวางระบบ กำหนดหลักเกณฑ์หรือระเบียบร่วมกันในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความมั่นใจถึงความเหมาะสม และพัฒนาประสิทธิภาพของระบบอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001: 2008

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

-ไม่มี-

11.2 ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีผู้ตรวจสอบภายในอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดทำรายงานเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณารายงานการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นในการปรับปรุงนโยบายของผู้ตรวจสอบภายในอิสระและเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะจัดทำรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท

11.3 หัวหน้านางานตรวจสอบภายในและหัวหน้านางานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 (บริษัทฯ ได้มีการตั้งตั้งแต่ปี 2558) ได้แต่งตั้ง บริษัท ดีไอเอ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยมีนายอภิรักษ์ ศรีปราชญ์ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2560

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ดีไอเอ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ใน การตรวจสอบภายในให้กับบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์ฯ หลายแห่ง

12



รายการระหว่างกัน

ในกรณีของการทำรายการเกี่ยวโยงนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันโดยอ้างอิงจากหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนได้กำหนดไว้ตามประกาศที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้บริษัทจะพิจารณาถึงประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกัน มูลค่าของรายการ และดำเนินการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ ของอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากการประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) อย่างเคร่งครัด บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของการเกี่ยวโยงกันในรายงานประจำปีโดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) พร้อมทั้งระบุความจำเป็นและเหตุผลด้วย

118

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องในปี 2559-2560

รายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทย่อย

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ	นโยบายกำหนดราคา
			ปี 2560	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559		
บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 32.65	รายได้จากการขาย	20,451	25,426	20,451	25,426	เป็นการขายผลิตภัณฑ์เหล็ก และคอนกรีตเสริมเสริม	ราคาตลาด
		ลูกหนี้การค้า	1,684	31,601	1,684	31,601	ลูกหนี้การค้า	ราคาตามสัญญา
		ซื้ออื่น ๆ - ค่าก่อสร้าง	158,409	6,173	100,656	6,173	เป็นค่าก่อสร้างโรงงานที่เสียรายน้อย	
		เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	22,839	16,720	-	16,720	เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างโรงงาน	
		เจ้าหนี้อื่น	10,482	1,978	7,708	1,978	เจ้าหนี้เงินประกันค้ำก่อสร้างโรงงาน	
		ค่าบริการอื่น	-	114	-	114	ค่าล่วงเวลา	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
		ลูกหนี้อื่น	453	11	-	11	ลูกหนี้ค่าล่วงเวลา	
		เงินมัดจำค่าก่อสร้าง	1,420	9,753	-	9,753	เงินมัดจำค่าก่อสร้างโรงงาน	
		เงินรับล่วงหน้า	-	2,585	-	2,585	เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	
บริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด	บริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 99.99	ค่าเช่า	-	-	5,000	1,250	รายได้ค่าเช่าที่ดิน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
		ค่าบริการอื่น	-	-	9,544	1,458	การบริหารจัดการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
		รายได้จากการขายและบริการ	-	-	9,086	-	ขายสินค้าเหล็ก, เสาคีม	ราคาตลาด
		ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	149	ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ย MLR -0.50 ต่อปี
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	14,986	2,440	ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ย MLR -0.50 ต่อปี
		ลูกหนี้อื่น	-	-	7,863	1,357	ลูกหนี้อื่น(ค่าเช่าที่ดิน, ค่าทำบัญชี, เงินสำรองจ่าย)	
		เงินกู้ยืม และดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	262,005	261,940	เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	
		ลูกหนี้การค้า	-	-	3,800	-	ลูกหนี้การค้า	
General Engineering Mauritius Limited	บริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100	ลูกหนี้อื่น	-	-	1,022	547	เงินสำรองจ่ายจัดตั้งบริษัทและเงินสำรองจ่าย	
							การบริหารจัดการ	
บริษัท เจเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	บริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 82.50	รายได้จากการขายและบริการ	-	-	8,703	-	เป็นการขายผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	ราคาตลาด
		ค่าบริการอื่น	-	-	3	-	รายได้ค่าบริการอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
		กำไรจากการขายทรัพย์สิน	-	-	29,848	-	กำไรจากการขายที่ดิน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
		ลูกหนี้การค้า	-	-	4	-	ลูกหนี้การค้า	
		ลูกหนี้อื่น	-	-	255	-	ลูกหนี้อื่น	

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ	นโยบายกำหนดราคา
			ปี 2560	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559		
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	กิจการที่บริษัทลงทุน	รายได้จากการขาย	2,226	1,750	2,226	1,750	เป็นการขายผลิตภัณฑ์เหล็ก	ราคาตลาด
		ลูกหนี้การค้า	-	1,873	-	1,873	ลูกหนี้ผลิตภัณฑ์เหล็ก	ราคาตลาด
		ซื้อวัตถุดิบ	148,465	112,926	148,465	112,926	ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย	
		ลูกหนี้อื่น	-	25,200	-	25,200	ซื้อสินทรัพย์ (ที่ดิน) ราคาประเมิน	
		เจ้าหนี้การค้า	41,994	6,247	41,994	6,247	เจ้าหนี้การค้า	
		เจ้าหนี้อื่น	272	42	272	42	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	
บริษัท ชันแทคเมทัลล์ จำกัด	บริษัทย่อยของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	ลูกหนี้อื่น	1,494	-	1,494	-	ลูกหนี้อื่น	
		ซื้อวัตถุดิบ	4,108	3,431	4,108	3,431	ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย	ราคาตลาด
		เจ้าหนี้การค้า	1,366	339	1,366	339	เจ้าหนี้การค้า	
		เจ้าหนี้อื่น	68	-	-	-	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	
		บริษัทร่วมของกิจการ ที่บริษัทลงทุน						
		เจ้าหนี้การค้า						
บริษัท โอเอน เอนเนิเยริง จำกัด (ชื่อเดิมบริษัท เซนทรา - วาร์ฟ เอนเนิเยริง จำกัด)	บริษัทร่วมของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	ค่าก่อสร้าง	22,673	-	-	-	ค่าก่อสร้างโรงงาน	ราคาตามสัญญา
		เงินมัดจำค่าก่อสร้าง	1,221	-	-	-	เงินมัดจำค่าก่อสร้างโรงงาน	
		เจ้าหนี้อื่น	631	80	80	80	ประกันผลงานซ่อมเครื่องจักร	
		เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	17,893	-	-	-	เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	
		ค่าบริการอื่น		492		492	ค่าบริการเดินสายไฟ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
บริษัท มิลล์คอน สตีล ไฟฟ์ จำกัด	บริษัทย่อยของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	ซื้อวัตถุดิบ	15,669	5,542	15,669	5,542	ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย	ราคาตลาด
		เจ้าหนี้การค้า	3,334	1,352	3,334	1,352	เจ้าหนี้การค้า	
Milcon Thiha Limited	บริษัทย่อยของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	รายได้จากการขาย	4,027	5,157	4,027	5,157	ขายผลิตภัณฑ์พิเศษ คอนกรีตอัดแรง ในที่ดินได้ราคา คอนกรีตเสริมใยแก้ว	ราคาตลาด
		ลูกหนี้การค้า	767	5,205	767	5,205	ลูกหนี้การค้า	
		เงินรับล่วงหน้า	21	-	21	-	เงินรับล่วงหน้า	
		ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	988	13	988	13	ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	
		เจ้าหนี้อื่น	5	-	5	-	ค่านายหน้า	

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ	นโยบายกำหนดราคา
			ปี 2560	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559		
บริษัท สหร่วมวัสดุก่อสร้าง จำกัด	บริษัทย่อยของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	ซื้อวัตถุดิบ	2,219	4,297	2,219	4,297	ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย	ราคาตลาด
		เจ้าหนี้การค้า	274	197	274	197	เจ้าหนี้การค้า	
บริษัท คอมเพล็กซ์ ทราเวลสปอร์ต จำกัด	บริษัทร่วมของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	ค่าขนส่ง	9,013	1,542	9,013	1,542	ค่าขนส่งสินค้า	ราคาตลาด
		เจ้าหนี้การค้า	714	676	714	676	เจ้าหนี้การค้า	
กิจการร่วมค้า ไอบีซี เอ็มเคทรีค	กิจการร่วมค้า ของบริษัทร่วม	รายได้จากการขาย	6,876	-	6,876	-	ขายผลิตภัณฑ์คอมพิวเตอร์,ผลิตภัณฑ์เหล็ก	ราคาตลาด
		ลูกหนี้การค้า	4,131	-	4,131	-	ลูกหนี้การค้า	

หมายเหตุ รายการระหว่างกันนี้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในข้อที่ 7. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

12.1 มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำการซื้อขายระหว่างกัน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนในกรณีที่มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต ทางบริษัทฯ จะจัดให้มีการกำหนดประเภทรายการ ราคาและเงื่อนไขต่างๆ ของแต่ละฝ่ายให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและเปิดเผยรายการดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในกรณีที่มีการทำการซื้อขายระหว่างกันซึ่งเป็นรายการที่เป็นปกติธุรกิจ กล่าวคือ รายการที่เคยเกิดขึ้นมาก่อนและเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ และ/หรือเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ และรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในกรณีที่มีรายการระหว่างกันที่เป็นรายการที่ไม่เป็นปกติธุรกิจ หรือรายการอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ และอาจเป็นการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาในเบื้องต้นก่อนที่จะมีการอนุมัติเพื่อเข้าทำการซื้อขาย บริษัทฯ จะจัดให้มีการพิจารณาโดยผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและสันทัดในการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันใดๆ บริษัทฯ จะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือ ผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม

12.2 นโยบายหรือแนวโน้มนำในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ปัจจุบัน บริษัทฯ ดำเนินนโยบายในการเข้าทำการซื้อขายระหว่างกันที่เกิดขึ้นดังได้กล่าวมาแล้วและจะปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวต่อไปในอนาคต หากมีการเข้าทำการซื้อขายระหว่างกันที่เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ บริษัทฯ จะดำเนินการกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจนและสามารถเปรียบเทียบได้กับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ จะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ พิจารณาและให้แสดงความเห็นของความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำการซื้อขายด้วย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำการซื้อขายที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย และตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี

13



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

1) งบการเงิน

สรุปรายงานการสอบบัญชี ปี 2560

ความเห็น

รายงานของผู้บัญชีสำหรับงบการเงินของปี 2560 ตรวจสอบโดยนางสาวคันสนีย์ พูลสวัสดิ์ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6977 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัดได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข โดยเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยถูกต้องตามที่สาระสำคัญตามหลักมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า จำนวน 305.57 ล้านบาท และจำนวน 344.25 ล้านบาท ตามลำดับ เงินลงทุนดังกล่าวมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

ผลการทดสอบการด้อยค่าในปี 2560 พบว่ามีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน จำนวน 19.04 ล้านบาท บันทึกในงบกำไรขาดทุนเฉพาะของบริษัท

การรับรู้รายได้

ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทรับรู้รายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 จำนวน 1,762.47 ล้านบาท และ 1,779.93 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้หลักของบริษัทประกอบด้วย รายได้จากการขายเสาเข็ม คอนกรีตอัดแรง คานสะพาน เสาไฟฟ้าคอนกรีต พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป และให้บริการงานก่อสร้างและติดตั้งผลิตภัณฑ์ดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการรับรู้รายได้เนื่องจากมีความแตกต่างของขอบเขตการทำงานและระยะเวลาในการส่งมอบในแต่ละสัญญาซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินและจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้อมูลอื่น

- ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้
- ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น
- เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ปี 2559

ความเห็น

รายงานของผู้บัญชีสำหรับการเงินของปี 2559 ตรวจสอบโดยนายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัดได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข โดยเห็นว่าการเงินรวมและการเงินเฉพาะซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆของบริษัทฯ และบริษัทย่อยถูกต้องตามที่สาระสำคัญตามหลักมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ

การด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ จำนวน 174 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งมีนัยสำคัญต่อการเงินรวมและการเงินเฉพาะของบริษัท กิจการร่วมค้าดังกล่าวมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งจดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า บริษัทยังไม่ได้รับผลตอบแทนจากเงินลงทุนดังกล่าว เนื่องจากบริษัทย่อยที่กิจการร่วมค้าไปลงทุนนั้นอยู่ในระหว่างเริ่มดำเนินการทำให้มีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อมูลค่าของสินทรัพย์ ดังนั้นบริษัทต้องทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ กระบวนการประเมินการด้อยค่ามีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมาก ขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ข้อสมมติฐานในการกำหนดกระแสเงินสดรับสุทธิในอนาคตและอัตราคิดลดที่ถูกกระทบโดยสภาพเศรษฐกิจและภาวะตลาดในอนาคตโดยเฉพาะในประเทศสิงคโปร์และประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า

การตรวจสอบโดยสรุป

ผู้สอบบัญชีได้พิจารณาหลักเกณฑ์ที่ผู้บริหารของบริษัทใช้ในการพิจารณาว่าไม่มีการด้อยค่าในเงินลงทุน และทดสอบการคำนวณผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลด เพื่อเปรียบเทียบกับเงินลงทุนในปัจจุบันโดยสอบทานความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ โดยเฉพาะเรื่องการคาดการณ์การเติบโตของรายได้และกำไรขั้นต้นของบริษัทย่อยของกิจการร่วมค้า และให้ความสำคัญกับความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทย่อยของการร่วมค้าดังกล่าว

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินของบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งผู้บริหารคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าสอบทานได้ภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อการเงินรวมและการเงินเฉพาะของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

เมื่อผู้สอบบัญชีได้อ่านรายงานประจำปี หาสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลของบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ปี 2558

- รายงานของผู้บัญชีสำหรับการเงินของปี 2558 ตรวจสอบโดยนายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัดได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข โดยเห็นว่าการเงินรวมและการเงินเฉพาะซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆของบริษัทฯ และบริษัทย่อยถูกต้องตามที่สาระสำคัญตามหลักมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

2) ตารางสรุปงบการเงิน

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2558	2560	2559	2558
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	29,756	58,517	85,619	17,995	55,366	83,119
เงินลงทุนระยะสั้น	-	50,001	90,171	-	50,001	90,171
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	425,225	514,657	350,921	437,716	516,561	351,056
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	477,156	387,558	269,042	477,156	387,558	269,042
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	40,549	21,753	20,035	22,701	20,986	19,857
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	972,686	1,032,486	815,788	955,568	1,030,472	813,245
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	27,930	65,100	62,500	27,930	65,100	62,500
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	47,548	45,375	45,564	47,548	45,375	45,564
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและ						
เงินลงทุนทั่วไป-สุทธิ	1,284,624	1,147,159	889,261	1,284,624	1,147,159	889,261
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	445,337	280,337	2,838
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและ						
การร่วมค้า-สุทธิ	305,572	389,393	404,162	344,250	363,294	363,294
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	2,560,585	2,084,322	1,796,950	1,705,585	1,585,994	1,504,230
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	9,241	4,521	-	9,241	4,521	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	996,627	996,627	996,627	1,289,347	1,289,347	1,289,347
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี-สุทธิ	15,439	26,425	74,707	4,859	32,461	83,136
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	6,840	26,582	5,715	6,690	26,582	5,715
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,992	2,508	32,219	1,992	2,508	28,805
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,256,398	4,788,012	4,304,291	5,167,403	4,842,664	4,274,690
รวมสินทรัพย์	6,229,084	5,820,498	5,120,079	6,122,971	5,873,150	5,087,935

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2558	2560	2559	2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	40,682	119,213	816	29,458	1,173	816
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	470,904	479,901	242,941	393,374	405,325	242,579
เงินรับล่วงหน้า-ลูกค้าทั่วไป	100,611	75,275	59,027	100,611	75,275	59,027
เงินรับล่วงหน้า-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	21	2,585	-	21	2,585	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	239	127	-	239	127	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	432,979	78,000	78,000	386,679	78,000	78,000
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,553	3,150	919	3,377	3,150	919
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย-บริษัทย่อย	-	-	-	262,005	261,940	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,870	7,349	6,810	9,687	7,345	6,810
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,059,859	765,600	388,513	1,185,451	834,920	388,151
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	728	492	-	728	492	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ	277,105	206,109	82,234	-	206,109	82,234
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	27,626	27,212	24,919	26,437	27,212	24,919
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	-	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	59	1	2,633	59	11	2,633
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	305,518	233,824	109,786	27,224	233,824	109,786
รวมสินทรัพย์	1,365,377	999,424	498,299	1,212,675	1,068,744	497,937

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2558	2560	2559	2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน - หุ้นสามัญ						
- 5,397,877,189 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท						
ในปี 2560	4,588,196	5,856,555	5,856,555	4,588,196	5,856,555	5,856,555
- 6,890,064,215 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท						
ในปี 2558 และ 2559						
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว - หุ้นสามัญ						
- 5,397,877,189 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท						
ในปี 2560	4,588,196	4,728,445	4,728,445	4,588,196	4,728,445	4,728,445
- 5,562,877,189 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท						
ในปี 2558 และ 2559						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	71,131	71,131	71,131	71,131	71,131	71,131
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน	49,179	-	-	49,179	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
- จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	13,600	13,600	8,600	13,600	13,600	8,600
- จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน	-	91,070	-	-	91,070	-
- ยังไม่ได้จัดสรร	102,415	113,424	125,462	183,772	96,784	93,694
หัก หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ						
(165,000,000 หุ้น หุ้นละ 0.55 บาท)	-	(91,070)	-	-	(91,070)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	4,447	(105,526)	(311,858)	4,418	(105,554)	(311,872)
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่-สุทธิ	4,828,968	4,821,074	4,621,780	4,910,296	4,804,406	4,589,998
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	34,739	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,863,707	4,821,074	4,621,780	4,910,296	4,804,406	4,589,998
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,229,084	5,820,498	5,120,079	6,122,971	5,873,150	5,087,935

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2558	2560	2559	2558
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	1,762,468	1,585,605	1,982,708	1,779,933	1,585,605	1,292,148
รายได้อื่น	23,351	22,551	46,224	38,228	25,259	36,242
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	352,407	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	280	-	-	30,129	-	-
รายได้เงินปันผลรับ	-	68,271	-	-	87,863	1,814
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(84,580)	4,823	20,672	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,243	23	-	-	13	-
ดอกเบี้ยรับ	743	2,692	10,468	701	2,832	15,931
รวมรายได้	1,704,505	1,683,965	2,412,479	1,848,991	1,701,572	1,346,135
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	(1,607,026)	(1,428,304)	(1,887,944)	(1,620,837)	(1,428,305)	(1,109,545)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(52,764)	(37,916)	(30,011)	(52,764)	(37,917)	(26,493)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(122,620)	(92,533)	(169,414)	(103,545)	(90,180)	(105,131)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	-	-	(176,386)	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	(19,043)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(36,346)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	(152)	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(26,190)	(25,053)	(21,129)	(26,191)	(25,052)	(20,748)
รวมค่าใช้จ่าย	(1,808,600)	(1,583,806)	(2,284,884)	(1,822,532)	(1,581,454)	(1,298,263)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	(104,095)	100,158	127,595	26,459	120,118	47,872
ต้นทุนทางการเงิน	(16,338)	(17,577)	(4,939)	(31,258)	(20,016)	(3,977)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	14,718	1,450	(3,948)	(1,900)	(942)	(2,317)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(105,715)	84,032	118,708	(6,699)	99,160	41,578
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	109,972	206,318	(386,360)	109,972	206,318	(386,360)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	1	13	14	-	-	-
รวม	109,973	206,331	(386,346)	109,972	206,318	(386,360)

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วย : พันบาท)					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2558	2560	2559	2558
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	2,617	-	(4,943)	2,617	-	(4,464)
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยของบริษัทร่วม-สุทธิทางภาษี	758					
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	7,633	290,363	(272,581)	105,890	305,478	(349,246)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(105,454)	84,032	118,708	(6,699)	99,160	41,578
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(261)	-	-	-	-	-
	(105,715)	84,032	118,708	(6,699)	99,160	41,578
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	7,894	290,363	(272,581)	105,890	305,478	(349,246)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(261)	-	-	-	-	-
	7,633	290,363	(272,581)	105,890	305,478	(349,246)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)						
ขั้นพื้นฐาน	(0.01954)	0.01529	0.02134	(0.00124)	0.01804	0.00747

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และ 2558

(หน่วย : พันบาท)

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท

งบการเงินรวม	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ ซื้อคืน	กำไร (ขาดทุน) สะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่ อำนาจ ควบคุม	ส่วน ได้เสีย ที่ไม่ อยู่ใน อำนาจ ควบคุม	รวม
				สำรอง ตามกฎหมาย	จัดสรร เพื่อการ ซื้อหุ้นคืน	ยังไม่ได้ จัดสรร	หุ้นที่ซื้อ คืน - หุ้นสามัญ	กำไรขาดทุน ที่ยังไม่เกิด ขึ้นจริงของ หลักทรัพย์ ซื้อขาย	ส่วนปรับปรุง จากการแปลง ค่าเงินตรา ต่างประเทศ			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	4,728,445	71,131	-	6,500	-	69,423	-	74,489	-	74,489	4,949,988	1 4,949,989
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(55,626)	-	-	-	-	(55,626)	- (55,626)
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	2,100	-	(2,100)	-	-	-	-	-	- -
ส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- (1)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	113,765	-	(386,360)	14	(386,346)	(272,581)	- (272,581)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	4,728,445	71,131	-	8,600	-	125,462	-	(311,871)	14	(311,857)	4,621,780	- 4,621,780
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	4,728,445	71,131	-	8,600	-	125,462	-	(311,871)	14	(311,857)	4,621,780	- 4,621,780
จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน	-	-	-	-	91,070	(91,070)	-	-	-	-	-	- -
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	5,000	-	(5,000)	-	-	-	-	-	- -
หุ้นที่ซื้อคืน-หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	-	(91,070)	-	-	-	(91,070)	- (91,070)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	84,032	-	-	206,318	13	206,331	290,363	- 290,363
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	4,728,445	71,131	-	13,600	91,070	113,424	(91,070)	(105,553)	27	(105,526)	4,821,074	- 4,821,074

(หน่วย : พันบาท)

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท

งบการเงินรวม	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ ซื้อคืน	กำไร (ขาดทุน) สะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วน ของ ผู้ถือหุ้น ของ บริษัทไทย ที่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วน ได้เสีย ที่ไม่ อยู่ใน อำนาจ ควบคุม	
				กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) สะสม			ส่วนปรับปรุง จากการแปลง ค่าของเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	รวม				
					สำรอง ตามกฎหมาย	จัดสรร เพื่อการ ซื้อหุ้นคืน	ยังไม่ได้ จัดสรร			หุ้นทุนซื้อ คืน - หุ้นสามัญ			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	4,728,445	71,131	-	13,600	91,070	113,424	(91,070)	(105,553)	27	(105,526)	4,821,074	-	4,821,074
การลดทุนเนื่องจากการซื้อหุ้นคืน	(140,249)	-	49,179	-	-	-	91,070	-	-	-	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35,000	35,000
จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน	-	-	-	-	(91,070)	91,070	-	-	-	-	-	-	-
รายการกับผู้ถือหุ้น	4,728,445	-	49,179	-	(91,070)	91,070	91,070	-	-	-	-	35,000	35,000
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(105,454)	-	-	-	-	(105,454)	(261)	(105,715)
กำไรเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	-	-	3,375	-	109,972	1	109,973	113,348	-	113,348
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(102,079)	-	109,972	1	109,973	7,894	(261)	7,633
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	102,415	-	4,419	28	4,447	4,828,968	34,739	4,863,707

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และ 2558

(หน่วย : พันบาท)									
งบการเงินเฉพาะของบริษัท	ทุนออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ ซื้อคืน	กำไร (ขาดทุน) สะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม
				จัดสรรเพื่อการ ซื้อหุ้นคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นหุ้นซื้อคืน - หุ้นสามัญ	กำไรขาดทุน ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ของหลักทรัพย์เผื่อขาย		
								สำรองตาม กฎหมาย	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	4,728,445	71,131	-	6,500	-	114,305	-	74,489	4,994,870
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(55,626)	-	-	(55,626)
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	2,100	-	(2,100)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	37,114	-	(386,361)	(349,246)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	4,728,445	71,131	-	8,600	-	93,694	-	(311,872)	4,589,998
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	4,728,445	71,131	-	8,600	-	93,694	-	(311,872)	4,589,998
จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน	-	-	-	-	91,070	(91,070)	-	-	-
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	5,000	-	(5,000)	-	-	-
หุ้นหุ้นซื้อคืน-หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	-	(91,070)	-	(91,070)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	99,160	-	206,318	305,478
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	4,728,445	71,131	-	13,600	91,070	96,784	(91,070)	(105,554)	4,804,406
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	4,728,445	71,131	-	13,600	91,070	96,784	(91,070)	(105,554)	4,804,406
การลดทุนเนื่องจากการซื้อหุ้นคืน	(140,249)	-	49,179	-	-	-	91,070	-	-
จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน	-	-	-	-	(91,070)	91,070	-	-	-
รายการกับผู้ถือหุ้น	(140,249)	-	49,179	-	(91,070)	91,070	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	-	(6,699)	-	-	(6,699)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	2,617	-	109,972	112,589
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(4,082)	-	109,972	105,890
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	183,772	-	4,418	4,910,296

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วย : พันบาท)					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2558	2560	2559	2558
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน						
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(120,434)	82,582	122,657	(4,799)	100,102	43,895
ปรับปรุงด้วย						
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี	61,066	49,238	45,437	61,003	49,237	29,237
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	2	(174)	-	2	(165)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	84,580	(4,823)	(20,672)	-	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	-	232	-	-	-
เงินปันผลรับ	-	(68,271)	-	-	(87,863)	(1,814)
ขาดทุน(กำไร)จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(352,407)	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	36,345
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	-	-	1	-	-	1
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) หนี้สงสัยจะสูญ	7,750	5,683	(37,056)	7,750	5,683	(48,978)
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) สินค้าที่ล้าสมัยและเสียหาย	(868)	-	176,386	(868)	-	(372)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	19,043	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	14	-	-	14	-	-
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(280)	-	(2,859)	(30,129)	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	15	-	-	15	-	-
ค่าเผื่อหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	7,478	4,771	3,570	5,180	4,771	2,709
ดอกเบี้ยรับ	(743)	(2,692)	(10,468)	(701)	(2,832)	(15,931)
ดอกเบี้ยจ่าย	16,338	17,577	4,939	31,258	20,017	3,977
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) จากการดำเนินงานก่อน	54,918	83,891	(70,240)	87,768	88,950	49,069
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน						
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	81,639	(169,401)	60,329	71,052	(171,170)	7,653
สินค้าคงเหลือ	(95,452)	(118,515)	21,663	(95,452)	(118,515)	(32,791)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(18,844)	(1,862)	(23,1640)	(1,764)	(1,272)	5,636
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(2,174)	203	(2,924)	(2,174)	203	(2,924)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	516	(3,412)	49,051	516	(3,412)	49,118

	(หน่วย : พันบาท)					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2558	2560	2559	2558
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8,615	131,009	(18,014)	147	131,009	(9,315)
เงินรับล่วงหน้า-ลูกค้าทั่วไป	25,336	16,248	(9,757)	25,336	16,248	(9,757)
เงินรับล่วงหน้า-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(2,563)	2,585	-	(2,564)	2,585	-
หนี้สินการผลประโยชน์พนักงาน	(3,285)	(963)	(1,153)	(3,285)	(963)	(919)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,520	18,308	12,723	2,342	18,057	(25,454)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	49	(2,623)	(189)	49	(2,623)	(189)
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)การดำเนินงาน	51,275	(44,532)	18,325	81,971	(40,903)	30,127
รับคืนภาษีเงินได้	20,195	-	-	20,195	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(27,032)	(17,038)	(3,985)	(34,574)	(17,038)	(3,260)
จ่ายภาษีเงินได้	(2,913)	(8,215)	(43,864)	(2,763)	(8,214)	(43,836)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	41,525	(69,785)	(29,524)	64,829	(66,155)	(16,969)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง(เพิ่มขึ้น)	37,170	(2,600)	3,613	37,170	(2,600)	30,613
เงินฝากประจำลดลง	50,001	40,170	260,625	50,001	40,170	260,625
เงินให้กู้ยืม-บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	(45,000)
รับชำระจากเงินให้กู้ยืม-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	40,000	-	-	40,910
เงินลงทุนจ่ายในกิจการร่วมค้า	-	-	(1)	-	-	(1)
เงินลงทุนจ่ายในบริษัทย่อย	-	-	-	(165,000)	(277,500)	(2,837)
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(445,300)	(198,088)	(646,510)	(264,549)	(105,233)	(634,694)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(4,720)	-	-	(4,720)	-	-
รับเงินปันผล	-	87,863	1,814	-	87,863	1,814
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	280	-	7,588	130,280	-	7,588
รับดอกเบี้ย	791	2,832	12,749	750	2,973	23,574
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(361,778)	(69,823)	(320,122)	(216,068)	(254,327)	(317,408)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(78,489)	79,754	(3,053)	28,326	491	(3,053)
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(78,000)	(84,500)	-	(78,000)	(84,500)	-
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	503,976	208,375	-	180,569	208,375	-
จ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	(90,688)	-	-	(16,720)	-	-
รับเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	-	-	-	-	259,500	-
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(310)	(67)	(2,858)	(310)	(68)	(502)
เงินสดจ่ายปันผล	-	-	(55,626)	-	-	(55,626)

	(หน่วย : พันบาท)					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2558	2560	2559	2558
เงินสดจ่ายซื้อหุ้น-หุ้นสามัญ	-	(91,069)	-	-	(91,069)	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	35,000	-	-	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	291,489	112,493	(61,537)	113,865	292,729	(59,181)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็น	1	13	15	-	-	-
เงินตราต่างประเทศ						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(28,761)	(27,102)	(411,168)	(37,372)	(27,753)	(393,558)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	58,517	85,619	496,787	55,366	83,119	476,677
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	29,756	58,517	85,619	17,995	55,366	83,119
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม						
รายการที่ใช้เงินสด						
- ซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	658	687	-	658	687	-
- กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากหลักทรัพย์เพื่อขาย	137,465	257,898	(482,951)	137,465	257,898	(482,951)
- ซื้อสินทรัพย์ถาวรโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	72,705	90,688	-	-	16,720	-
- โอนสินค้าคงเหลือเป็นสินทรัพย์	6,721	-	-	6,721	-	-
- กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3,272	-	-	3,272	-	-
ค่าโอนที่ดินจากการขายค้างจ่าย	-	-	-	4,251	-	-

สรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
		2560	2559	2558	2560	2559	2558
อัตราสภาพคล่อง							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.92	1.35	2.22	0.81	1.23	2.22
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.43	0.81	1.48	0.38	0.74	1.47
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	3.75	3.66	4.76	3.73	3.66	3.49
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	97.33	99.73	76.68	97.86	99.73	104.58
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	3.72	4.35	4.14	3.75	4.35	4.15
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	98.12	83.91	88.16	97.33	83.91	87.95
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	3.38	4.36	7.20	4.06	4.92	5.69
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	107.99	83.72	50.69	89.90	74.19	64.15
วงจรเงินสด	วัน	87.46	99.92	114.15	105.29	109.45	128.38
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร							
อัตรากำไรขั้นต้น	%	8.82	9.92	7.92	8.94	9.92	18.95
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(2.03)	4.90	5.14	0.80	6.31	3.40
อัตรากำไรสุทธิ	%	(5.86)	4.99	4.92	(0.36)	5.83	3.09
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(ROE)	%	(2.18)	1.78	2.48	(0.14)	2.11	0.87
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(0.08)	1.77	1.89	0.73	2.17	0.85
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	0.76	4.32	6.46	2.56	5.27	3.69
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	0.30	0.31	0.44	0.31	0.31	0.25
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.28	0.21	0.11	0.25	0.22	0.11
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(6.37)	5.70	25.83	0.85	6.00	12.04
ข้อมูลต่อหุ้น							
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	บาท	0.89	0.87	0.83	0.91	0.86	0.83
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท	(0.02)	0.02	0.02	(0.00)	0.02	0.01

14



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD & A)

14.1 ภาพรวมของการดำเนินงานธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ในปี 2560 บริษัทฯ ยังคงมียอดขายและปริมาณการขายสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้นแต่ด้วยราคาขายที่มีการแข่งขันด้านราคาสูงขึ้น ส่งผลทำให้ราคาขายสินค้าต่อหน่วยลดลง อีกทั้งต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น เนื่องจากความผันผวนของวัตถุดิบที่มีการขยับตัวเพิ่มขึ้น รวมถึงบริษัทฯ ต้องมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่จัดหาคนเพื่อมารองรับงานที่คาดว่าจะเติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ แต่ในขณะที่โรงงานหล่อแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูปและโรงงานเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงแห่งใหม่ของบริษัทฯ ยังคงผลิตได้ไม่เต็มกำลังการผลิต ส่งผลให้ผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ ยังไม่เป็นไปตามเป้าที่วางไว้

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

- ในระหว่างปี 2560
- บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด (บริษัทย่อย) โดยการลงทุนร่วมกับ Nippon Concrete Industries Co., Ltd. เพื่อลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงหล่อสำเร็จรูปและเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง โดยบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 82.50 เป็นเงิน 165 ล้านบาท (ทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท)
- บริษัทฯ ร่วมมีผลขาดทุนจำนวนมากจากการดำเนินงาน ซึ่งมีผลทำให้มีข้อบ่งชี้การด้อยค่า และบริษัทฯ ได้ตั้งการด้อยค่าแล้วจำนวน 19 ล้านบาท
- บริษัทฯ ได้ขายที่ดินให้บริษัท บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นเงิน 130 ล้านบาท เป็นผลทำให้เกิดกำไรจำนวน 29.85 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะ
- บริษัทฯ ได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด(มหาชน) MILL-W4 จำนวน 72.99 ล้านหน่วย ราคาใช้สิทธิ 2.2 บาทต่อหุ้น ครบกำหนดอายุวันที่ 11 กรกฎาคม 2565

ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบการเงินรวมมีผลขาดทุนสุทธิ 105.72 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีผลกำไรสุทธิ 84.03 ล้านบาท ปี 2560 มีผลกำไรสุทธิลดลง 189.75 ล้านบาท หรือ ลดลงในอัตราร้อยละ 225.82 โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2560	ปี 2559	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
รายได้	1,762.47	1,585.60	176.87
ต้นทุนขาย	(1,607.03)	(1,428.30)	178.73
กำไรขั้นต้น	155.44	157.30	(1.86)
รายได้อื่น	26.61	93.54	(66.93)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วมและร่วมค้า	(84.58)	4.82	(89.40)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(201.57)	(155.50)	46.07
ต้นทุนทางการเงิน	(16.34)	(17.58)	(1.24)
ภาษีเงินได้ รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	14.72	1.45	13.27
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(105.72)	84.03	(189.75)

1. รายได้จากการขาย

ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายรวม 1,762.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 176.86 ล้านบาท ในปี 2560 บริษัทมีการส่งมอบงานผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว พื้นคอนกรีตไร้คาน เพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้รายได้จากการขายในบริษัทเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

2. ต้นทุนขาย

ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายรวม จำนวน 1,607.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นตามยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 178.72 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายและยอดขายสินค้าเพิ่มขึ้นแต่ราคาขายต่อหน่วยสินค้าลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน ทำให้ต้นทุนขายสูงขึ้นจากค่าใช้จ่ายคงที่ในส่วนของการจ่ายพนักงานในโรงงานที่ไม่ได้ผลิตเต็มกำลังการผลิต

3. กำไรขั้นต้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นรวม จำนวน 155.44 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 1.86 ล้านบาท เนื่องจากต้นทุนสินค้าที่สูงขึ้นและราคาขายต่อหน่วยสินค้าลดลง มีผลทำให้กำไรขั้นต้นลดลงในอัตราร้อยละ 1.18 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

4. กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน

บริษัทฯ มีการขายที่ดินให้บริษัทย่อย มีกำไรระหว่างกัน 29.85 ล้านบาท แต่ไม่แสดงในงบการเงินรวม ยอดในงบการเงินรวมเป็นกำไรจากการขายรถยนต์ จำนวนเงิน 0.28 ล้านบาท

5. รายได้เงินปันผลรับ

ปี 2560 บริษัท ฯ ไม่มีรายได้จากเงินปันผล ทำให้รายได้ลดลงเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เป็นจำนวน 68.27 ล้านบาท จากเงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ในไตรมาส 3 ปี 2559

6. ค่าใช้จ่ายในการขาย

ในบริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายขาย จำนวน 52.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 14.85 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท มีค่าใช้จ่ายในการขาย ประกอบด้วย เงินเดือน ค่านายหน้า ค่าที่ปรึกษาและนำโครงการ เพิ่มขึ้น

7. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในบริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 122.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 30.08 ล้านบาท บริษัทมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น 13.36 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา บำเหน็จเงินประกันสังคม เพิ่มขึ้นเนื่องจากจำนวนของบุคลากรที่มารองรับการขายธุรกิจเพิ่มขึ้นและในงวดนี้มีค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นอีก จำนวน 16.72 ล้านบาท แต่บริษัทย่อยยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ

8. ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ในปี 2560 นี้บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากบริษัท แมคทริค จำกัด(มหาชน) จำนวน 81.48 ล้านบาทและ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited จำนวน 3.10 ล้านบาท รวมเป็นรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจำนวน 84.58 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท แมคทริค จำกัด (มหาชน) จำนวน 7.62 ล้านบาทและ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited มีส่วนแบ่งขาดทุน จำนวน 2.80 ล้านบาท

9. ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในปี 2560 บริษัทมีการตั้งสำรองด้อยค่าของเงินลงทุน ในบริษัท แมคทริค จำกัด (มหาชน) จำนวน 19.04 ล้านบาท มีผลกระทบทำให้รับรู้ขาดทุนเพิ่มขึ้นและทำให้มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลงตามจำนวนที่ตั้งสำรอง แต่ในงบการเงินรวมไม่แสดงเนื่องจากรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกิดขึ้นตามสัดส่วนที่ลงทุนแล้ว

10. ผลประโยชน์(ค่าใช้จ่าย)ทางภาษี

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม จำนวน 17.16 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทในปี 2560 เป็น จำนวน 2.44 ล้านบาท

ฐานะการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

รายการ	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	6,229,084	5,820,498	408,586	7.02
หนี้สินรวม	1,365,377	999,424	365,953	36.62
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	4,863,706	4,821,074	42,632	0.89

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 6,229.08 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เพิ่มขึ้นจำนวน 408.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.02 เนื่องจากบริษัทมีเงินสดและเงินฝากธนาคารลดลง จำนวน 28.76 ล้านบาท มีเงินฝากประจำลดลง 50 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันลดลง จำนวน 89.43 ล้านบาท มีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 89.59 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 18.79 ล้านบาท เนื่องจากภาษีมูลค่าเพิ่มในการก่อสร้างและซื้อเครื่องจักร รอนำมาเครดิตภาษีของบริษัทย่อย และลดเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดการใช้เป็นจำนวน 37.17 ล้านบาท เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ในการค้ำประกัน และได้บันทึกปรับมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขายเพิ่มขึ้นตามราคาตลาด จำนวน 137.46 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลงจำนวน 83.82 ล้านบาท บริษัทและบริษัทย่อยมีอาคารโรงงานและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 476.26 ล้านบาท จากโรงงานที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างของบริษัทและบริษัทย่อย มีการจ่ายเงินค่าโปรแกรมสำเร็จรูปเพื่อใช้งานทางบัญชี เพิ่มขึ้น 4.72 ล้านบาท และมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลง 10.98 ล้านบาท และภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ลดลงจำนวน 19.74 ล้านบาท จากการได้รับเงินคืนภาษีจากกรมสรรพากร

หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 1,365.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 365.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36.62 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน มีดังนี้

หนี้สินหมุนเวียนที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น 294.26 ล้านบาทเนื่องจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆลดลงจำนวน 8.99 ล้านบาท มีเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเพิ่มขึ้น 25.33 ล้านบาท และเงินกู้จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 354.97 ล้านบาทเกิดจากการจัดประเภทเงินกู้ระยะยาวเป็นเงินกู้ระยะสั้นเนื่องจากผิดเงื่อนไขกับสถาบันการเงินที่บริษัทต้องดำรงอัตราความสามารถในการชำระหนี้ไม่ต่ำกว่า 1.20 เท่าของงบการเงินเฉพาะ (ทั้งนี้ภายหลังรอบระยะเวลารายงานบริษัทได้รับหนังสือผ่อนผันจากสถาบันการเงินแล้วว่าจะไม่เรียกชำระหนี้ดังกล่าวคืนทั้งจำนวน) มีหนี้สินภาระผูกพันระยะยาวของพนักงานเกษียณอายุเพิ่มขึ้น จำนวน 4.55 ล้านบาท และบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 46.30 ล้านบาท

หนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นเกิดจากเงินกู้สถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้นของบริษัทย่อย จำนวน 150.19 ล้านบาท และมีภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 2.52 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 4,863.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 42.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.89 เนื่องจากในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้ลดทุนที่เรียกชำระแล้วจากการซื้อหุ้นคืนจำนวน 165 ล้านหุ้น จำนวน 140.25 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทไม่สามารถจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดและได้กลับรายการสำรองเพื่อการซื้อหุ้นคืนกลับเป็นกำไรสะสมจำนวน 91.07 ล้านบาท และการลดทุนดังกล่าวทำให้เกิดส่วนเกินทุนจากหุ้นสามัญซื้อคืนจำนวน 49.18 ล้านบาท และมีหนี้สินผลประโยชน์พนักงานลดลงจากการคำนวณของนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ 31 ธันวาคม 2560 มีผลกระทบทำให้กำไรสะสมเพิ่มขึ้น จำนวน 3.27 ล้านบาทและบริษัทมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้นเนื่องจากมูลค่าราคาตลาดสูงขึ้นส่งผลทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นตามจำนวน 109.97 ล้านบาท และผลการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยในปี 2560 มีผลขาดทุนทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงในงวดนี้จำนวน 105.72 ล้านบาท

โครงสร้างเงินทุน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2560 มีมติอนุมัติให้จำหน่ายหุ้นที่บริษัทซื้อคืนในโครงการซื้อคืน (Treasury Stock) ตั้งแต่วันที่ 1-15 กุมภาพันธ์ 2560 โดยบริษัทต้องขายหุ้นซื้อคืนในราคาไม่ต่ำกว่าหุ้นละ 0.60 บาทต่อหุ้น และเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน กรณีที่บริษัทไม่จำหน่ายหรือจำหน่ายไม่ได้ บริษัทจะดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว โดยวิธีตัดหุ้นที่ซื้อคืนและยังไม่ได้จำหน่ายทั้งหมด ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว โดยบริษัทได้จดทะเบียนลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าทั้งจำนวนแล้วในวันเดียวกัน ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 5,716,304,582.75 บาท เป็น 4,588,195,610.65 บาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วในวันที่ 16 พฤษภาคม 2560

ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบแสดงฐานะการเงิน

- บริษัทฯ มีสัญญาขายสินค้าและให้บริการกับลูกค้าซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบสินค้าหรือยังไม่ได้ส่งมอบงานบริการเป็นจำนวนเงินรวม 1,982.46 ล้านบาท บริษัทฯ สามารถส่งมอบสินค้าหรืองานบริการได้ตามกำหนดวันที่ระบุในสัญญาหรือที่ตกลงร่วมกันกับลูกค้าได้ตามกำหนด ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับการปฏิบัติตามสัญญาและการใช้ไฟฟ้าจำนวนเงินรวม 212.46 ล้านบาท พร้อมทั้งได้นำเงินฝากประจำของบริษัทฯจำนวน 27.93 ล้านบาท และที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ ไปเป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกันดังกล่าว เป็นการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจของบริษัทฯ
- บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าโรงงานและรถยนต์ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ จำนวน 47.97 ล้านบาท สัญญาเช่าโรงงานดังกล่าวเป็นโรงงานผลิตสินค้าที่ใช้ดำเนินการตามปกติของธุรกิจของบริษัทฯ
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินเบิกเกินบัญชีและอื่นๆจำนวนที่ใช้ไปจำนวน 929.48 ล้านบาท ทั้งมีการจดจำนองที่ดินและเครื่องจักรเป็นหลักประกันค้ำประกัน เป็นการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจของบริษัทฯ

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ในปี 2561 แนวโน้มตลาดจะมีการแข่งขันด้านราคาขายสูงขึ้น ธุรกิจวัสดุก่อสร้างมีแนวโน้มเติบโตที่ดีจากการที่ได้รับ อานิสงส์ของการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ทั้งโครงการต่อเนื่องและโครงการใหม่ๆ รวมถึงโครงการของภาคเอกชนที่ทยอยปรับตัวดีขึ้นเช่นกัน ไม่ว่าจะเป็นโครงการที่อยู่อาศัย โรงงานอุตสาหกรรม และอาคารพาณิชย์กรรม ซึ่งเป็นเหตุผลสนับสนุนให้บริษัทมั่นใจว่า ผลประกอบการกลับมาดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทเน้นกลยุทธ์การควบคุมต้นทุนการผลิต ทั้งวงจร ตั้งแต่การควบคุมต้นทุนวัตถุดิบ ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทฯ ได้ขยายตัวของธุรกิจไปสู่ธุรกิจต้นน้ำน้ำ โดยการลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กกล้าขั้นพิเศษ ในนามบริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด รวมถึงบริษัทฯ ยังได้เพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่มความต้องการ จากการที่บริษัทฯ ลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรง ใ้แรงเหวี่ยง เสาเข็ม Spun pile บริษัทฯ ได้เตรียมมาตรการในการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย ให้รัดกุมยิ่งขึ้น โดยเบื้องต้นบริษัทจะวัดประสิทธิภาพการทำงานของทุกระดับโดยการวัดประสิทธิภาพในการทำงานด้วยระบบ Key Performance Indicator (KPI) เป็นตัวชี้วัด

15



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน มีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยมีการเปลี่ยนแปลงดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง (ที่เข้าร่วมประชุม)	แต่งตั้ง
1. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	4/5	2 ต.ค. 2557
2. นางพรณี จารุสมบัติ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	5/5	2 มิ.ย. 2557
3. นายวิษณุ เครืองาม	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	5/5	2 ต.ค. 2557

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลายด้าน ได้แก่ ด้านกฎหมาย ด้านบัญชี ด้านการเงิน เป็นต้น มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการสอบทานงบการเงิน พิจารณาคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะระบบการควบคุมภายใน พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล รวมทั้งการเสริมสร้างหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวมทั้งหมด 5 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งโดยเป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งได้พิจารณาหรือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกันตามความเหมาะสม และได้สรุปรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ รวมทั้งได้จัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีกรรมการอิสระอีก 3 ท่านเข้าร่วมด้วย แต่ไม่มีผู้บริหารของบริษัท เข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 19 มกราคม 2561 เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีอย่างเป็นทางการ โดยสรุปสาระสำคัญการปฏิบัติงานในรอบปีได้ ดังนี้

1. การสอบทานและตรวจสอบงบการเงินให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2560 ของบริษัทฯ ทั้งในด้านความถูกต้องและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จากการสอบทานไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบพร้อมทั้งกรรมการอิสระได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการโดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจง ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน ตามที่ควรในสาระสำคัญและเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติให้เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. การสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารและหัวหน้าฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามและสอบถามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยรวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและรับทราบผลการแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Whistle Blower) ทั้งนี้ ในปี 2560 ไม่มีการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสในหัวข้อดังกล่าว

บริษัทฯ ได้ลงนามในการแสดงเจตนาธรรมเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action against Corruption : CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่จัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามกระบวนการให้การรับรองของโครงการดังกล่าวโดยบริษัทฯ ได้แสดงหลักฐานประกอบต่างๆ เกี่ยวกับนโยบายในการการดำเนินธุรกิจ มาตรการขั้นตอนการปฏิบัติงาน ตลอดจนระบบควบคุมภายใน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานระบบควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดในแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองสถานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม พ.ศ. 2560

3. การดูแลด้านการปฏิบัติงานตามระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาระเบียบ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (ระเบียบ) รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของระเบียบนั้น และได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามระเบียบดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และเห็นว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ การทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมในราคาที่สามารถเทียบเคียงได้ (Arm's Length Basis) ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาสอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ ตลอดจนให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

5. การสอบทานระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน และรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาแก้ไขการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมพอเพียงและมีประสิทธิภาพทางธุรกิจ

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ สำหรับงบการเงินประจำปี 2560

ได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 โดยแต่งตั้ง นางสาวคันสนีย์ พูนสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6977 หรือนายธีรศักดิ์ ฉั่วศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6624 หรือ นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนชีวะวาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6549 หรือนายนรินทร์ จุระมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8593 โดยมีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,100,000 บาท โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

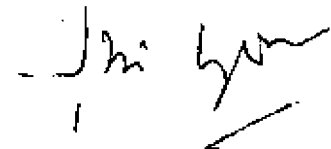
7. การปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้ครอบคลุมกฎเกณฑ์การปฏิบัติงานที่มากขึ้น ทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงได้ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้เหมาะสม และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

8. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ โดยผลการประเมินในภาพรวมอยู่ในระดับดีเยี่ยมแสดงให้เห็นว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี

จากการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้ทำหน้าที่อย่างเหมาะสมตามข้อกำหนด มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป ไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่าการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องอย่างมีนัยสำคัญ และได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ สำหรับระบบการควบคุมภายในได้ดำเนินการอย่างถูกต้องเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ ภายใต้การส่งเสริมให้ดำเนินการตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี



(นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

16



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งรายงานทางการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน เพื่อให้มีความเชื่อมั่นต่อการเงินของบริษัท ดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท และสามารถป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

งบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดย นางสาวคันสนีย์ พูลสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีจากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชี และคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยงโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ งบการเงินของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดรวมที่เป็นจริงและสมเหตุสมผลตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายธิตพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร




(ดร.รัช อนันต์ธนาชิต)
กรรมการผู้จัดการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุ สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท รวมถึงหมายเหตุ สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และฐานะการเงินเฉพาะของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดเฉพาะของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้

มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทโดยรวมและในการ
แสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ	การตรวจสอบโดยสรุป
<u>การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า</u> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า จำนวน 305.57 ล้านบาท และจำนวน 344.25 ล้านบาท ตามลำดับ เงินลงทุนดังกล่าวมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ผลการทดสอบการด้อยค่าในปี 2560 พบว่ามีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน จำนวน 19.04 ล้านบาท บันทึกในงบกำไรขาดทุนเฉพาะของบริษัท กระบวนการทดสอบการด้อยค่ามีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลยพินิจค่อนข้างมากเนื่องจากเกี่ยวข้องกับการประมาณการสถานะการณ์ ในอนาคต อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 และ 17 ซึ่งแสดงรายละเอียดการทดสอบการด้อยค่าโดยผู้บริหาร	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมมีด - การได้มาซึ่งความเข้าใจในการระบุการด้อยค่าและกระบวนการทดสอบการด้อยค่า - สอบทานเอกสารประกอบที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้การด้อยค่าหรือไม่ ณ วันสิ้นสุดงวด - ประเมินความเหมาะสมของวิธีการคำนวณมูลค่าและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ ซึ่งรวมมีดการสอบทานผลการดำเนินงานและข้อมูลทางการเงินที่เกิดขึ้นจริงภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานการเงินนี้เช่นกันในรายงาน

เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ	การตรวจสอบโดยสรุป
<u>การรับรู้รายได้</u> ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทรับรู้รายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 1,762.47 ล้านบาท และ 1,779.93 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้หลักของบริษัทประกอบด้วยรายได้จากการขายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง คานสะพาน เสาไฟฟ้าคอนกรีต พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป และให้บริการงานก่อสร้างและติดตั้งผลิตภัณฑ์ ดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการรับรู้รายได้เนื่องจากมีความแตกต่างของขอบเขตการทำงานและระยะเวลาในการส่งมอบในแต่ละสัญญาซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินและจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.5	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมมีด - การได้มาซึ่งความเข้าใจในระบบรายได้และนโยบายการรับรู้รายได้ โดยสอบถามผู้บริหารและสุ่มทดสอบสัญญาขายและบริการ - ประเมินการออกแบบและทดสอบประสิทธิภาพการควบคุมและการประมวลผลของการรับรู้รายได้ - วิเคราะห์อัตราส่วนการเปลี่ยนแปลงการขายและบริการระหว่างปี - ตรวจสอบเนื้อหาสาระของรายได้และบริการระหว่างปีซึ่งรวมถึงการตรวจสอบความถูกต้องของการบันทึกรายได้จากการขายสินค้าและงานบริการที่เกิดขึ้นก่อนและหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า โดยแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมมีติดงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์ การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง แต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจ การสังเกตและตั้งข้อสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ☐ ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าว่าความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ☐ ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ☐ การประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- ☐ สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์ การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์ หรือสถานการณ์ ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ☐ ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทแสดงรายการและเหตุการณ์ ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ☐ ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้า

รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทสำหรับงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ ที่ยากที่จะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถตก ารณ์ ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

นางสาวศันสนีย์ พูลสวัสดิ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 6977

บริษัท แกรนท์ ธอนตันจำกัด

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ 2561

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		(หน่วย : บาท)			
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	29,755,936	58,516,697	17,994,643	55,366,483
เงินลงทุนระยะสั้น	9	-	50,001,000	-	50,001,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	7, 10	425,224,853	514,657,251	437,715,568	516,561,121
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	11	477,156,334	387,557,508	477,156,334	387,557,508
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	40,548,952	21,754,160	22,701,241	20,986,491
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		972,686,075	1,032,486,616	955,567,786	1,030,472,603
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	13	27,930,000	65,100,000	27,930,000	65,100,000
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	14	47,548,428	45,374,671	47,548,428	45,374,671
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและ					
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	15	1,284,623,998	1,147,159,498	1,284,623,998	1,147,159,498
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	445,337,393	280,337,468
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ	6, 17	305,571,777	389,393,396	344,250,480	363,293,965
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	18	2,560,585,168	2,084,321,688	1,705,584,483	1,585,993,749
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง		9,240,845	4,520,845	9,240,845	4,520,845
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	19	996,626,500	996,626,500	1,289,346,500	1,289,346,500
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	29	15,439,244	26,424,507	4,858,689	32,461,161
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		6,840,093	26,582,260	6,690,463	26,582,174
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,992,157	2,507,688	1,992,157	2,507,688
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		5,256,398,210	4,788,011,053	5,167,403,436	4,842,677,719
รวมสินทรัพย์		6,229,084,285	5,820,497,669	6,122,971,222	5,873,150,322

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	40,682,347	119,212,904	29,458,228
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 21	470,903,869	479,900,713	393,373,719
เงินรับล่วงหน้า - ลูกค้าทั่วไป	22	100,610,952	75,275,049	100,610,953
เงินรับล่วงหน้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	7	20,896	2,584,800	20,896
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		239,495	126,854	239,495
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24	432,978,681	78,000,000	386,678,681
หนี้สินการระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน	25	4,553,140	3,149,780	3,149,780
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทย่อย	7	-	-	262,004,530
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23	9,869,918	7,349,668	9,687,207
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,059,859,298	765,599,768	1,185,450,849
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ		727,584	492,485	727,584
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	24	277,106,636	206,109,433	-
หนี้สินการระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	25	27,625,696	27,212,122	26,437,341
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		58,777	10,200	58,777
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		305,518,693	233,824,240	27,223,702
รวมหนี้สิน		1,365,377,991	999,424,008	1,212,674,551
				1,068,743,912

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
26	ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 0.85 บาท				
	ทุนจดทะเบียน				
	- 5,397,877,189 หุ้น (2559 : 6,890,064,215 หุ้น)	4,588,195,611	5,856,554,583	4,588,195,611	5,856,554,583
	ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว - หุ้นสามัญ				
	- 5,397,877,189 หุ้น (2559 : 5,562,877,189 หุ้น)	4,588,195,611	4,728,445,611	4,588,195,611	4,728,445,611
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	71,131,343	71,131,343	71,131,343	71,131,343
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน	49,179,549	-	49,179,549	-
	กำไรสะสม				
	- จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	13,600,000	13,600,000	13,600,000	13,600,000
	- จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน	-	91,070,451	-	91,070,451
	- ยังไม่ได้จัดสรร	102,415,145	113,423,066	183,771,961	96,782,849
หัก หุ้นสามัญซื้อคืน					
5	(2559 : 165,000,000 หุ้น หุ้นละ 0.55 บาท)	-	(91,070,451)	-	(91,070,451)
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	4,446,053	(105,526,434)	4,418,207	(105,553,393)
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท	4,828,967,701	4,821,073,586	4,910,296,671	4,804,406,410
	ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	34,738,593	75	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,863,706,294	4,821,073,661	4,910,296,671	4,804,406,410
	รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,229,084,285	5,820,497,669	6,122,971,222	5,873,150,322

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขายและบริการ	7	1,762,467,695	1,585,605,477	1,779,933,548
ต้นทุนขายและบริการ	7	(1,607,025,523)	(1,428,304,285)	(1,620,837,241)
กำไรขั้นต้น		155,442,172	157,301,192	159,096,307
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		2,243,076	22,696	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	18	280,374	-	30,128,509
รายได้เงินปันผลรับ	6, 15	-	68,271,248	-
ดอกเบี้ยรับ		742,593	2,691,733	700,651
รายได้อื่น	7, 27	23,351,304	22,551,172	38,227,840
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		182,059,519	250,838,041	228,153,307
ค่าใช้จ่ายในการขาย	28	(52,764,103)	(37,916,717)	(52,764,103)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	28	(122,619,767)	(92,532,796)	(103,544,871)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	-	(151,495)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		(26,190,558)	(25,053,038)	(26,190,558)
ต้นทุนทางการเงิน		(16,338,325)	(17,577,050)	(31,257,624)
รวมค่าใช้จ่าย	7	(217,912,753)	(173,079,601)	(213,908,651)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		(35,853,234)	77,758,440	14,244,656
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	17	(84,580,391)	4,823,128	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	-	-	(19,043,485)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(120,433,625)	82,581,568	(4,798,829)
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษี	29	14,717,296	1,450,021	(1,899,913)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(105,716,329)	84,031,589	(6,698,742)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่ต้องจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในงบกำไรขาดทุนในภายหลัง				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษี	29	109,971,600	206,318,400	109,971,600
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		887	12,844	-
รวม		109,972,487	206,331,244	109,971,600
รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในงบกำไรขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษี	29	2,617,403	-	2,617,403
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ของบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษี		758,772	-	-
รวมกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		113,348,662	206,331,244	112,589,003
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		7,632,333	105,890,261	305,477,944

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เอนเนอร์ยี่ เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		(หน่วย : บาท)	
			งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(105,454,547)	84,031,589	(6,698,742)	99,159,544
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	(261,782)	-	-	-
	(105,716,329)	84,031,589	(6,698,742)	99,159,544
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	7,894,115	290,362,833	105,890,261	305,477,944
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	(261,782)	-	-	-
	7,632,333	290,362,833	105,890,261	305,477,944
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	32			
กำไร (ขาดทุน) (บาทต่อหุ้น)	(0.01954)	0.01529	(0.00124)	0.01804
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	5,397,877,189	5,495,158,535	5,397,877,189	5,495,158,535

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เจมเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญซื้อคืน	สำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม		หุ้นสามัญซื้อคืน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
					จัดสรรเพื่อ การซื้อหุ้นคืน	ยังไม่ได้จัดสรร		กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	ของหลักทรัพย์เพื่อขาย
งบการเงินเฉพาะของบริษัท									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559									
26	4,728,445,265	71,131,080	-	8,600,000	-	93,693,756	-	(311,871,793)	4,589,998,308
26	-	-	-	-	91,070,451	(91,070,451)	-	-	-
26	-	-	-	5,000,000	-	(5,000,000)	-	-	-
26	346	263	-	-	-	-	-	-	609
26	-	-	-	-	-	-	(91,070,451)	-	(91,070,451)
รวมการกับผู้ถือหุ้น									
	346	263	-	5,000,000	91,070,451	(96,070,451)	-	-	(91,069,842)
กำไรสำหรับปี									
	-	-	-	-	-	99,159,544	-	-	99,159,544
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
	-	-	-	-	-	99,159,544	-	206,318,400	206,318,400
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
	4,728,445,611	71,131,343	-	13,600,000	91,070,451	96,782,849	(91,070,451)	(105,553,393)	4,804,406,410
งบการเงินรวมของบริษัทย่อย									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560									
26	4,728,445,611	71,131,343	-	13,600,000	91,070,451	96,782,849	(91,070,451)	(105,553,393)	4,804,406,410
26	(140,250,000)	-	49,179,549	-	-	-	91,070,451	-	-
26	-	-	-	-	(91,070,451)	91,070,451	-	-	-
รวมการกับผู้ถือหุ้น									
	(140,250,000)	-	49,179,549	-	(91,070,451)	91,070,451	-	-	-
ขาดทุนสำหรับปี									
	-	-	-	-	-	(6,698,742)	-	-	(6,698,742)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
	-	-	-	-	-	2,617,403	-	109,971,600	112,589,003
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
	-	-	-	-	-	(4,081,339)	-	109,971,600	105,890,261
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560									
	4,588,195,611	71,131,343	49,179,549	13,600,000	-	183,771,961	-	4,418,207	4,910,296,671

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งานแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

[illegible]

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(120,433,625)	82,581,568	(4,798,829)	100,102,172
รายการปรับปรุงเพื่อกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็น				
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	61,066,355	49,238,388	61,002,753	49,236,685
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,031	(174,032)	2,031	(164,775)
กำไรจากการประมวลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	(389)	(11)	(389)	(11)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	84,580,391	(4,823,128)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	19,043,485	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	7,749,814	5,682,620	7,749,814	5,682,620
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยแล้วและเสียหาย	(867,813)	-	(867,813)	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(280,374)	-	(30,128,509)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	13,760	-	13,760	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	15,247	-	15,159	-
สำรองหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	7,477,612	4,771,488	5,180,083	4,771,488
ดอกเบี้ยรับ	(742,593)	(2,691,733)	(700,651)	(2,832,000)
ดอกเบี้ยจ่าย	16,338,325	17,577,050	31,257,624	20,016,552
เงินปันผลรับ	-	(68,271,248)	-	(87,863,048)
เงินสดได้มาจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	54,918,741	83,890,962	87,768,518	88,949,683
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	81,639,302	(169,400,953)	71,052,457	(171,169,684)
สินค้าคงเหลือ	(95,451,703)	(118,515,209)	(95,451,703)	(118,515,209)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(18,843,688)	(1,861,781)	(1,763,646)	(1,271,777)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(2,173,757)	203,190	(2,173,757)	203,190
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	515,531	(3,412,452)	515,531	(3,412,452)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8,615,276	131,009,312	147,425	131,009,312
เงินรับล่วงหน้า - ลูกค้าทั่วไป	25,335,903	16,247,979	25,335,903	16,247,979
เงินรับล่วงหน้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(2,563,904)	2,584,800	(2,563,904)	2,584,800
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,520,250	18,307,776	2,341,987	18,057,202
จ่ายชำระหนี้สินการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(3,285,290)	(963,260)	(3,285,290)	(963,260)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	48,577	(2,622,306)	48,577	(2,622,306)
เงินสดรับ (จ่าย) การดำเนินงาน	51,275,238	(44,531,942)	81,972,098	(40,902,522)
จ่ายดอกเบี้ย	(27,031,844)	(17,037,749)	(34,574,112)	(17,037,749)
รับคืนภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	20,195,076	-	20,195,076	-
จ่ายภาษีเงินได้	(2,912,848)	(8,215,247)	(2,763,216)	(8,215,160)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	41,525,622	(69,784,938)	64,829,846	(66,155,431)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
			(หน่วย : บาท)	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(164,999,925)	(277,499,775)
เงินลงทุนระยะสั้นลดลง	50,001,000	40,169,877	50,001,000	40,169,877
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	37,170,000	(2,600,000)	37,170,000	(2,600,000)
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(445,300,051)	(198,088,607)	(264,548,633)	(105,233,375)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(4,720,000)	-	(4,720,000)	-
เงินสตรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	280,375	-	130,280,375	-
รับเงินปันผล	-	87,863,048	-	87,863,048
เงินรับจากดอกเบี้ย	791,878	2,833,031	749,936	2,973,298
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(361,776,798)	(69,822,651)	(216,067,247)	(254,326,927)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(78,489,306)	79,754,048	28,326,057	492,112
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(78,000,000)	(84,500,000)	(78,000,000)	(84,500,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	503,975,884	208,375,373	180,569,248	208,375,373
จ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	(90,687,590)	-	(16,719,984)	-
รับเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	-	-	-	259,500,000
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(309,760)	(67,437)	(309,760)	(67,437)
เงินสดจ่ายซื้อคืนหุ้นสามัญ	-	(91,070,451)	-	(91,070,451)
เงินสตรับจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญ	-	609	-	609
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	35,000,300	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากการจัดหาเงิน	291,489,528	112,492,142	113,865,561	292,730,206
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	887	12,844	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง สุทธิ	(28,760,761)	(27,102,603)	(37,371,840)	(27,752,152)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	58,516,697	85,619,300	55,366,483	83,118,635
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	29,755,936	58,516,697	17,994,643	55,366,483
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด :				
- ค่าที่ขังไม่เกิดขึ้นจริงจากหลักทรัพย์เผื่อขาย	137,464,500	257,898,000	137,464,500	257,898,000
- ซื้อสินทรัพย์ภายใต้หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	657,500	686,776	657,500	686,776
- ซื้อสินทรัพย์ถาวรโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	72,705,238	90,687,590	-	16,719,984
- โอนสินค้าคงเหลือเป็นสินทรัพย์	6,720,690	-	6,720,690	-
- ค่าไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3,271,754	-	3,271,754	-
- ค่าโอนที่ดินจากการขายค้างจ่าย	-	-	4,251,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

1. ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป เช่น เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง คานสะพาน เสาไฟฟ้าคอนกรีต พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูปและให้บริการงานก่อสร้างและติดตั้งผลิตภัณฑ์ดังกล่าว โดยบริษัทย่อยยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ

2. ข้อมูลทั่วไปและการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และตั้งอยู่ในประเทศไทย เลขที่ 44/2 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทนี้ได้จัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยจัดทำเป็นทางการเป็นภาษาไทย การแปลงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฉบับนี้เป็นภาษาอื่น ให้ยึดถืองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงและออกมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ การตีความ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 การปรับปรุงมาตรฐานรายงานทางการเงินดังกล่าวมีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศและปรับปรุงมาตรฐานรายงานทางการเงิน การตีความและแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป การปรับปรุงมาตรฐานรายงานทางการเงินดังกล่าวมีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน กลุ่มบริษัทไม่มีแผนนำมาตรฐานดังกล่าวมาปรับใช้ก่อน กลุ่มบริษัทได้ประเมินเบื้องต้นถึงผลกระทบต่องบการเงินในการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่และที่ปรับปรุงข้างต้นมาถือปฏิบัติ และคาดว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

4. สรุปนโยบายการบัญชี

4.1 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์คงค้างและถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้น เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ซึ่งใช้เกณฑ์มูลค่ายุติธรรม ตามหมายเหตุข้อ 15 และหนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งใช้เกณฑ์มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ตามหมายเหตุข้อ 25 โดยแสดงจำนวนเงินเป็นสกุลเงินบาท

4.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินของกลุ่มบริษัทที่นำมาจัดทำงานการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อยทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทย่อยทั้งหมดเป็นวันที่ 31 ธันวาคม

รายการและยอดคงเหลือทั้งหมดระหว่างกลุ่มบริษัทซึ่งรวมถึงรายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นของรายการระหว่างกันในกลุ่มบริษัทได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว หากผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในสินทรัพย์ที่มีการซื้อขายระหว่างกันมีการกลับรายการในการจัดทำงานการเงินรวม สินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกทดสอบการด้อยค่าในภาพรวมของกลุ่มบริษัท จำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินของบริษัทย่อยจะถูกปรับปรุงเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทย่อยที่ซื้อและขายในระหว่างปีจะรับรู้นับจากวันที่มีการซื้อและหยุดรับรู้ตั้งแต่วันที่มีการขาย (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทจัดสรรกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของบริษัทย่อยระหว่างส่วนของบริษัทใหญ่และส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยตามสัดส่วนของความเป็นเจ้าของ

4.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินรวมนำเสนอโดยใช้สกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทใหญ่

รายการและยอดคงเหลือสกุลเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการวัดมูลค่ารายการที่เป็นตัวเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

รายการที่ไม่เป็นตัวเงินจะไม่ถูกปรับมูลค่า ณ วันสิ้นปี และจะใช้ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่า แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยกเว้น รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่กำหนดมูลค่ายุติธรรม

หน่วยงานในต่างประเทศ

ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท สินทรัพย์ หนี้สิน และรายการของบริษัทภายในกลุ่มที่มีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานนอกเหนือจากสกุลเงินบาท จะถูกแปลงค่าเป็นเงินบาทในการจัดทำงบการเงินรวม สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทภายในกลุ่มไม่มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี

ในการจัดทำงบการเงินรวม สินทรัพย์ และหนี้สินมีการแปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราปิด ณ วันที่รายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยระหว่างปี ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น หากมีการจำหน่ายหน่วยงานในต่างประเทศ รายการผลต่างจากการแปลงค่าสะสมที่เกี่ยวข้องที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกจัดประเภทไปยังกำไรขาดทุนและรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย

4.4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญทั้งทางตรงและทางอ้อมกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัท ที่มีอำนาจในการกำหนดทิศทางหรือการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.5 รายได้

รายได้จากการขายสินค้าและบริการวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับซึ่งไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มโดยสุทธิจากส่วนลดการค้าและ ส่วนลดตามปริมาณซื้อที่กำหนด

รายได้จากการขายสินค้าพร้อมติดตั้ง

รายได้จากการขายสินค้าพร้อมติดตั้งรับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้วซึ่งโดยทั่วไปจะรับรู้เมื่อลูกค้ายอมรับผลการทดสอบการใช้สินค้าหลังการติดตั้ง

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินคารับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้วซึ่งโดยทั่วไปจะรับรู้เมื่อลูกค้าไม่มีข้อโต้แย้งจากการส่งสินค้า

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่บริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิได้รับเงินปันผล ซึ่งตามปกติในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากบริษัทจดทะเบียนจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับ รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลา

4.6 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อมีการให้บริการหรือเมื่อเกิดรายการ

4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น ซึ่งสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมพร้อมเพื่อนำสินทรัพย์นั้นมาใช้ได้ตามประสงค์หรือนำไปขาย ต้นทุนการกู้ยืมอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างงวดเมื่อเกิดรายการและแสดงรายการในต้นทุนทางการเงิน

4.8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่ได้ใช้เป็นหลักประกัน) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอน ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพัน แสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

4.9 เงินลงทุนระยะสั้น

เงินลงทุนระยะสั้น ประกอบด้วย เงินฝากประจำ และใบรับเงินฝากประจำที่ครบกำหนดไม่เกิน 1 ปี ซึ่งแสดงตามมูลค่าตามราคาทุนซึ่งใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

4.10 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เท่ากับจำนวนที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้โดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้ และพิจารณาถึงสถานะของลูกหนี้ในปัจจุบัน

4.11 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือได้แก่ วัตถุดิบ วัสดุและสินค้าสำเร็จรูป แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ คำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลง หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่ และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าได้รวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ประเมินจากราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการผลิตต่อและขาย

ค่าเพื่อผลขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลงจะถูกบันทึกสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

4.12 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน หักค่าเพื่อการด้อยค่า เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย

การร่วมการงาน

สัญญาการร่วมการงานเป็นสัญญาที่ผู้ร่วมทุนตั้งแต่สองรายขึ้นไปตกลงจะควบคุมร่วมในกิจกรรมที่จัดตั้งขึ้น การตัดสินใจในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องต้องได้รับความเห็นชอบโดยผู้ควบคุมร่วมอย่างเป็นเอกฉันท์ซึ่งจะถือว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของคำนิยามว่าการควบคุมร่วม การร่วมการงานสามารถอยู่ในรูปแบบของการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า การจัดประเภทขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันของผู้ร่วมทุน โดยพิจารณาจากโครงสร้างและรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน ตลอดจนเงื่อนไขของข้อตกลงที่ผู้ร่วมทุนตกลงกัน รวมทั้งข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมอื่นที่มีความเกี่ยวข้อง หากในข้อกำหนดผู้ร่วมทุนมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมงาน การร่วมงานดังกล่าวถือเป็นการร่วมค้า ส่วนการดำเนินงานร่วมกันนั้นผู้ร่วมทุนจะมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมงานนั้น

ในงบการเงินรวมการร่วมค้าบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ตามวิธีส่วนได้เสียเงินลงทุนในการร่วมค้าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงภายหลังโดยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนหลังการได้มาสำหรับส่วนที่เป็นของบริษัทและรายการเคลื่อนไหวของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทในการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนของบริษัทในการร่วมค้า บริษัทจะรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนดังกล่าวเป็นภาระผูกพันตามส่วนได้เสียในการร่วมค้านั้น

เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการปรับมูลค่าหลักทรัพย์ บันทึกในงบกำไรขาดทุน

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายและแสดงในราคายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการปรับมูลค่าหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด แสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการปรับมูลค่าหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

4.13 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุน ไม่มีการกำหนดอายุการใช้งานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาของที่ดิน

อาคารและอุปกรณ์

รับรู้ราคาเริ่มแรกด้วยต้นทุนที่ซื้อหรือผลิตประกอบด้วยต้นทุนทางตรงที่สามารถปันส่วนให้กับสินทรัพย์เพื่อทำให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่หรือสภาพที่พร้อมที่จะใช้งานได้ตามที่ประสงค์ของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน อาคารและอุปกรณ์ถูกวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการ ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดย วิธีเส้นตรงเพื่อตัดจำหน่ายราคาทุนสุทธิจากมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์มีดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 – 30 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบนที่ดินเช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 – 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

การประมาณการมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์มีการทบทวนอย่างน้อยปีละครั้ง

กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งเป็นผลต่างระหว่างผลตอบแทนที่ได้จากการจำหน่ายและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ซึ่งจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่น

4.14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

4.15 การเช่าสินทรัพย์

สัญญาเช่าการเงิน

ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาเนื้อหาของสัญญาเช่าว่าความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดของสินทรัพย์ได้โอนให้กลุ่มบริษัทแล้วหรือไม่ ปัจจัยที่สำคัญในการพิจารณาประกอบด้วย อายุของสัญญาเช่าซึ่งสัมพันธ์กับการให้ประโยชน์ทางเศรษฐกิจของสินทรัพย์ มูลค่าปัจจุบันของเงินงวดที่ต้องจ่ายขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซึ่งสัมพันธ์กับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และกลุ่มบริษัทได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า

สำหรับวิธีการคำนวณค่าเสื่อมราคาและการกำหนดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า โปรดดูหมายเหตุ 4.13

สัญญาเช่าดำเนินงาน

การเช่าอื่นทั้งหมดนอกเหนือจากข้างต้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า เงินงวดตามสัญญาเช่าดำเนินงานจะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ต้นทุนที่เกี่ยวข้อง เช่น ค่าบำรุงรักษา และค่าประกันภัย ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

4.16 การทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์

สำหรับวัตถุประสงค์ในการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์จะถูกจัดกลุ่มในระดับที่เล็กที่สุดซึ่งก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับที่เป็นอิสระอย่างมาก (หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) เป็นผลให้สินทรัพย์บางรายการมีการทดสอบการด้อยค่าในแต่ละสินทรัพย์และบางรายการทดสอบในระดับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ค่าความนิยมถูกบันทึกให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดังกล่าวตามผลประโยชน์ที่ได้จากการรวมกิจการและแสดงรายการในระดับที่เล็กที่สุดภายในกลุ่มบริษัทซึ่งผู้บริหารจะสามารถพิจารณาค่าความนิยมได้

หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งได้รับการปันส่วนค่าความนิยมมานั้น ต้องมีการทดสอบการด้อยค่าอย่างน้อยปีละครั้ง ส่วนสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดอื่นทั้งหมดจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือมีการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่บ่งชี้ได้ว่ามูลค่าตามบัญชีอาจไม่สามารถได้รับคืนได้

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เท่ากับส่วนเกินของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งเป็นมูลค่าที่สูงกว่าของมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้น การระบุมูลค่าจากการใช้ ผู้บริหารประมาณการจากกระแสเงินสดในอนาคตของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและปรับด้วยอัตราการคิดลดเพื่อคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดดังกล่าว ข้อมูลที่ใช้ในกระบวนการทดสอบการด้อยค่าเป็นข้อมูลประมาณการที่ได้รับการอนุมัติล่าสุดจากกลุ่มบริษัท แต่ไม่รวมประมาณการกระแสเงินสดรับหรือจ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างในอนาคต หรือจากการปรับปรุงหรือทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ปัจจัยในการคิดลดจะแยกเป็นแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อให้สะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะเจาะจงของสินทรัพย์

4.17 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

4.18 ส่วนของผู้ถือหุ้น

หุ้นสามัญแสดงด้วยราคาพาร์ของหุ้น ณ วันที่ออกหุ้น

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นประกอบด้วยส่วนเกินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องในการออกหุ้นถูกหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสุทธิจากภาษีที่เกี่ยวข้อง

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์เพื่อขายและส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งจะรับรู้เข้างบกำไรขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนที่เกี่ยวข้อง

กำไรสะสมประกอบด้วยกำไรงวดปัจจุบันและกำไรสะสมงวดก่อน

รายการทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่จะบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินปันผลค้างจ่ายที่จัดสรรจากส่วนของผู้ถือหุ้นแสดงรายการในหนี้สินอื่นเมื่อเงินปันผลได้รับอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการของบริษัทก่อนวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4.19 ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น และผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นประกอบด้วย เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยจะจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวอื่นเพิ่มให้กับพนักงานที่มีอายุการทำงานครบ 10 ปี จำนวน 4,000 บาท ครบ 15 ปี จำนวน 8,000 บาท ครบ 20 ปี จำนวน 12,000 บาท ครบ 25 ปี จำนวน 16,000 บาท และครบ 30 ปี จำนวน 20,000 บาท ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน ผลกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

ผู้บริหารประมาณการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวเป็นรายปีโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระทางคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานแบ่งเป็นโครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้ และโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งกำหนดให้พนักงานและกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุน โดยที่สินทรัพย์ของกองทุนได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และบริหารโดยผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ได้รับอนุญาต กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่ต้องจ่ายเงินสมทบอีก กลุ่มบริษัทรับรู้รายการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ได้รับบริการจากพนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายที่ต้องจ่ายผลประโยชน์หลังออกจากงานให้พนักงานโดยอ้างอิงจากระยะเวลาการให้บริการของพนักงานและเงินเดือนเดือนสุดท้าย ซึ่งหนี้สินโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันสุทธิของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผู้บริหารประมาณการผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นรายปีโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งอ้างอิงจากมาตรฐานอัตราเงินเพื่อ อัตราการขึ้นเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน และอัตราการตาย บัจจุบันการคิดลดอ้างอิงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลไทย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สกุลเงินและเงื่อนไขของพันธบัตรรัฐบาลต้องสอดคล้องกับเงื่อนไขของภาระผูกพันของผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยประมาณระยะเวลาการครบกำหนดไว้ใกล้เคียงกับกำหนดชำระของหนี้สินดังกล่าว

กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains or losses) ที่เกิดจากการคำนวณผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานแสดงรายการไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและโอนเข้าโดยตรงไปยังกำไรสะสม

4.20 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรขาดทุน ซึ่งประกอบด้วยผลรวมของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ปัจจุบันซึ่งไม่ได้บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันคำนวณอัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาษีเงินได้ได้รับการตัดบัญชีคำนวณโดยใช้วิธีพิจารณาจากรายการในงบแสดงฐานะการเงิน (Liability Method)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้ได้รับการตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ขาดทุนสะสมทางภาษีหรือผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะสามารถหักกับกำไรทางภาษีในอนาคตได้ โดยกลุ่มบริษัทประเมินจากการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตปรับปรุงด้วยรายได้และค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีและข้อจำกัดโดยเฉพาะของการใช้ขาดทุนและเครดิตทางภาษี

หนี้สินภาษีเงินได้ได้รับการตัดบัญชีโดยทั่วไปจะรับรู้ทั้งหมดนอกจากจะได้รับยกเว้นตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

4.21 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

4.22 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรม ตราสารทางการเงินนอกงบแสดงฐานะการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

4.23 ประมาณการหนี้สิน สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ประมาณการหนี้สินในการประกันสินค้า ข้อพิพาท สัญญาที่ไม่สามารถบอกเลิกได้ หรือข้อเรียกร้องอื่นที่ต้องรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानในปัจจุบันซึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์ในอดีต ทำให้มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันนั้นและจำนวนที่ต้องชดเชยดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ ทั้งนี้ หนี้สินดังกล่าวยังมีจังหวะเวลาหรือความไม่แน่นอนของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ

ประมาณการหนี้สินจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างบริษัทจะรับรู้เมื่อมีรายละเอียดของแผนการปรับโครงสร้างที่มีอยู่อย่างเป็นทางการแล้วเท่านั้น และผู้บริหารมีการสื่อสารแผนดังกล่าวในภาพรวมซึ่งมีผลกระทบต่อหรือเริ่มมีการนำไปใช้ กลุ่มบริษัทไม่รับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

ประมาณการหนี้สินวัดมูลค่าด้วยประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน โดยอ้างอิงจากหลักฐานที่น่าเชื่อถือที่สามารถหาได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งรวมถึงการพิจารณาความเสี่ยงและความไม่แน่นอนที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพันในปัจจุบันด้วย ประมาณการหนี้สินจะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันเมื่อมูลค่าของเงินตามเวลามีผลกระทบต่อจำนวนประมาณการหนี้สินนั้นอย่างมีสาระสำคัญ

การชดเชยซึ่งกลุ่มบริษัทมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับค้ำประกันจากบุคคลที่สาม กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

ไม่มีการรับรู้หนี้สินหากไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจซึ่งเป็นผลจากภาระผูกพันในปัจจุบัน

4.24 ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารที่ใช้ในการกำหนดนโยบายการบัญชีและความไม่แน่นอนของประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการประมาณการและกำหนดข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการรับรู้และการวัดมูลค่าสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย

ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร

ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารที่ใช้ในการกำหนดนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทซึ่งมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินมีดังนี้

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการในการประเมินความสามารถในการทำกำไรทางภาษีในอนาคตของบริษัทที่นำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีได้และขาดทุนสะสมทางภาษีที่สามารถนำมาใช้ได้ (โปรดดูหมายเหตุ 4.20)

ความไม่แน่นอนของประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับประมาณการและข้อสมมติฐานที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญในการรับรู้และวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย มีดังนี้ ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลังอาจแตกต่างจากที่เคยประมาณการไว้

ลูกหนี้

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้างอันเกิดมาจากการที่ลูกค้าไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นการประเมินบนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถามควบคู่กับการสอบถามอายุของลูกหนี้คงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งอาจแตกต่างจากผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลัง

สินค้าคงเหลือ

ผู้บริหารประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือโดยอ้างอิงจากหลักฐานที่น่าเชื่อถือที่สามารถหาได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สินค้าคงเหลือดังกล่าวอาจได้รับผลกระทบจากเทคโนโลยีหรือการเปลี่ยนแปลงของตลาดในอนาคตซึ่งอาจทำให้ราคาขายปรับลดลงอีกในอนาคต

อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เสื่อมค่าได้

ผู้บริหารทบทวนประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เสื่อมค่าได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานความไม่แน่นอนของการประมาณการเกิดจากความล้าสมัยของเทคโนโลยีซึ่งอาจเป็นผลให้มีการเปลี่ยนแปลงการใช้ประโยชน์ของซอฟต์แวร์และอุปกรณ์สารสนเทศ

การด้อยค่าของสินทรัพย์

การประเมินการด้อยค่า ผู้บริหารประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการจากการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและใช้อัตราดอกเบี้ยในการคิดลดกระแสเงินสดดังกล่าว ความไม่แน่นอนของการประมาณการเกิดจากความเหมาะสมของสมมติฐานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานในอนาคตและการกำหนดอัตราการคิดลด (ตามหมายเหตุ 17) ซึ่งในปี 2560 บริษัทมีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน

ผู้บริหารประมาณการภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงานโดยอ้างอิงเกณฑ์พื้นฐานจำนวนมากในการกำหนดสมมติฐาน เช่น มาตรฐานของอัตราเงินเฟ้อ อัตราการตาย อัตราการคิดลด และการคาดการณ์การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานดังกล่าวอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อจำนวนของภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงานและค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานรายปี ตามหมายเหตุ 25

5. ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

5.1 องค์ประกอบของกลุ่มบริษัท

งบการเงินรวมนี้ประกอบด้วยบริษัทย่อย ดังนี้

บริษัทย่อย	จัดตั้งในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
		2560	2559	
บริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด	ไทย	99.99	99.99	ผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูง ชั้นคุณภาพพิเศษ
General Engineering Mauritius Limited	Mauritius	99.99	99.99	ธุรกิจเพื่อการลงทุน
บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	ไทย	82.50	-	ผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง หล่อสำเร็จรูป

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

5.2 บริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 6 มิถุนายน 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	สัดส่วนการถือของ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม (ร้อยละ)		ขาดทุนเบ็ดเสร็จจัดสรรให้ส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมสะสม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	17.50	-	(262)	-	34,739	-

ไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 6 มิถุนายน 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	วันที่ 31 ธันวาคม 2560
งบแสดงฐานะการเงิน	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	17.50
สินทรัพย์หมุนเวียน	13,600
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	199,851
หนี้สินหมุนเวียน	(14,946)
สินทรัพย์สุทธิ	198,505
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	34,739

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับรอบระยะเวลา บัญชีตั้งแต่วันที่ 6 มิถุนายน 2560 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2560
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
รายได้	20
ขาดทุนสำหรับปี	(1,496)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(1,496)

(หน่วย : พันบาท)

สำหรับรอบระยะเวลา
บัญชีตั้งแต่วันที่
6 มิถุนายน 2560 ถึง
วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(262)

(262)

งบกระแสเงินสด

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน

(5,904)

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน

(196,177)

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน

211,224

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ

9,143

6. เงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย**6.1 เงินลงทุนในการร่วมค้า**

การร่วมค้า	จัดตั้งในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
		2560	2559	
Wisdom Tree Investment (S)				
PTE. Limited	สิงคโปร์	45.00	45.00	กิจการทำธุรกรรมลงทุนในต่างประเทศ

Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ลงทุนใน Millcon Thiha GEL Limited ร้อยละ 100 ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศพม่า เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กรูปพรรณ โดยมีทุนดำเนินการจำนวน 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยในการรับรู้ส่วนได้เสียของ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ในงบการเงินรวมได้รวมผลการดำเนินงานของ Millcon Thiha GEL Limited แล้ว

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของการร่วมค้า สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2560	วันที่ 31 ธันวาคม 2559
งบแสดงฐานะการเงิน		
สินทรัพย์หมุนเวียน	251,023	122,156
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	464,898	473,255
หนี้สินหมุนเวียน	(261,206)	(70,910)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(75,877)	(138,774)
สินทรัพย์สุทธิ	378,838	385,727
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่รวมอยู่ในสินทรัพย์หมุนเวียน	13,050	4,884
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน) ที่รวมอยู่ในหนี้สินหมุนเวียน	(230,574)	(69,316)
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน) ที่รวมอยู่ในหนี้สินไม่หมุนเวียน	(75,877)	(138,774)

	(หน่วย : พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
รายได้	166,360	-
ขาดทุนสำหรับปี	(6,889)	(6,233)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(6,889)	(6,233)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10,350	3,380
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	9,021	299

กระทบบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของการร่วมค้าที่รับรู้ในงบการเงินรวม

(หน่วย : พันบาท)

	2560	2559
สินทรัพย์สุทธิของการร่วมค้า	378,838	385,727
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	45	45
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า	170,477	173,577

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทไม่ได้รับเงินปันผลจากการร่วมค้าและไม่มีราคาตลาดของหุ้นในการลงทุนในการร่วมค้า เนื่องจากกิจการร่วมค้าไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

6.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม	จัดตั้งใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
		2560	2559	
บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	ไทย	32.65	32.65	รับเหมาก่อสร้างและให้บริการติดตั้งระบบ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัทร่วม สรุปได้ดังนี้

	วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(หน่วย : พันบาท) วันที่ 31 ธันวาคม 2559
งบแสดงฐานะการเงิน		
สินทรัพย์หมุนเวียน	605,214	1,054,751
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	220,735	277,689
หนี้สินหมุนเวียน	(632,727)	(922,184)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(31,330)	(31,468)
สินทรัพย์สุทธิ	161,892	378,788
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่รวมอยู่ในสินทรัพย์		
หมุนเวียน	117,238	136,455
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ อื่น และประมาณการหนี้สิน) ที่รวมอยู่ในหนี้สินหมุนเวียน	(131,081)	(236,589)
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ อื่น และประมาณการหนี้สิน) ที่รวมอยู่ในหนี้สินไม่หมุนเวียน	(6,306)	(9,906)

(หน่วย : พันบาท)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2560	2559
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
รายได้	1,706,078	2,041,271
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(219,220)	28,280
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	2,324	(126)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(216,896)	28,154
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(7,690)	(7,573)
รายได้ดอกเบี้ย	1,836	3,396
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(11,317)	(6,629)
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ทางภาษี	119	(2,018)

กระทบบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วมที่รับรู้ในงบการเงินรวม

	2560	2559
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	161,892	378,788
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ)	32.65	32.65
ค่าความนิยม	83,322	83,322
รายการปรับปรุงอื่น	(1,085)	8,820
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	135,094	215,816

ในระหว่างปี 2559 บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วม ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 19.59 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินปันผลแล้ว ในวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 และไม่มีราคาตลาดของหุ้นในการลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทร่วมไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

7. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งเกิดขึ้นกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและหรือกรรมการร่วมกัน ดังนั้นงบการเงินนี้จึงแสดงรวมถึงผลของรายการเหล่านี้ตามมูลฐานที่พิจารณาร่วมกันระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมูลฐานที่ใช้บางกรณีอาจแตกต่างจากมูลฐานที่ใช้สำหรับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยสรุปมีดังนี้

ชื่อกิจการ	จัดตั้งในประเทศ/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย		
บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง
General Engineering Mauritius Limited	Mauritius	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง
บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง
บริษัทร่วม		
บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	ไทย	ถือหุ้นโดยตรง
การร่วมค้า		
Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited	สิงคโปร์	ถือหุ้นโดยตรง
บริษัท มิลคอน ตีฮา จีอีแอล จำกัด	พม่า	บริษัทย่อยของการร่วมค้า
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	ไทย	กิจการที่บริษัทลงทุน
บริษัท ชันเทคเมทัลส์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่บริษัทลงทุน
บริษัท มิลล์คอนบุรพา จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่บริษัทลงทุน
บริษัท โคเบลโก้ มิลล์คอน สตีล จำกัด	ไทย	บริษัทร่วมของกิจการที่บริษัทลงทุน
บริษัท ไอเจเน เอนจิเนียริง จำกัด	ไทย	บริษัทร่วมของกิจการที่บริษัทลงทุน
บริษัท มิลล์คอน สตีล ไฟฟ์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่บริษัทลงทุน
Millcon Thiha Limited	พม่า	บริษัทย่อยของกิจการที่บริษัทลงทุน
บริษัท สหร่วมวัสดุก่อสร้าง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่บริษัทลงทุน
บริษัท คอมพลีท ทรานสปอร์ต จำกัด	ไทย	บริษัทร่วมของกิจการที่บริษัทลงทุน
กิจการร่วมค้า ไอบีซีไอ – แมคทริก	ไทย	การร่วมค้าของบริษัทร่วม
Nippon Concrete Industries Co., Ltd.	ญี่ปุ่น	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
กรรมการและผู้บริหาร	ไทย	ผู้บริหารที่สำคัญ

รายการบัญชีที่สำคัญกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

		(หน่วย : พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	นโยบายการกำหนดราคา	2560	2559	2560	2559
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
รายได้จากการขายและบริการ	ราคาตลาด	-	-	17,789	-
ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	5,000	1,250
กำไรจากการขายที่ดิน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	29,848	-
ค่าบริการอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	9,547	1,458
ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ MLR – 0.5 ต่อปี	-	-	-	149
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ MLR – 0.5 ต่อปี	-	-	14,986	2,440

		(หน่วย : พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	นโยบายการกำหนดราคา	2560	2559	2560	2559
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วมและการร่วมค้า					
รายได้จากการขายและบริการและอื่นๆ	ราคาตลาด	20,451	25,426	20,451	25,426
ค่าบริการอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	114	-	114
ค่าก่อสร้าง	ราคาตามสัญญา	158,409	6,173	100,656	6,173
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขายและบริการและอื่นๆ	ราคาตลาด	13,129	6,907	13,129	6,907
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาตลาด	170,461	126,196	170,461	126,196
ค่าบริการอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	492	-	492
ค่าขนส่ง	ราคาตลาด	9,013	1,542	9,013	1,542
ค่าตอบแทนผู้บริหาร					
ผลประโยชน์ปัจจุบัน		25,022	24,030	25,022	24,030
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		1,169	1,023	1,169	1,023
รวม		26,191	25,053	26,191	25,053

ยอดคงเหลือกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

		(หน่วย : พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า					
บริษัทย่อย		-	-	3,804	-
บริษัทร่วม		1,684	31,601	1,684	31,601
บริษัทที่เกี่ยวข้อง		4,898	7,078	4,898	7,078
รวม		6,582	38,679	10,386	38,679
ลูกหนี้อื่น					
บริษัทย่อย		-	-	9,139	1,904
บริษัทร่วม		453	11	-	11
บริษัทที่เกี่ยวข้อง		1,494	25,200	1,494	25,200
รวม		1,947	25,211	10,633	27,115
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน					
บริษัทที่เกี่ยวข้อง		988	13	988	13

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
เงินมัดจำค่าก่อสร้าง				
บริษัทรวม	1,420	9,753	-	9,753
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1,221	-	-	-
รวม	2,641	9,753	-	9,753
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	47,683	8,811	47,683	8,811
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทรวม	10,917	1,978	7,708	1,978
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	540	122	357	122
รวม	11,457	2,100	8,065	2,100
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง				
บริษัทรวม	22,839	16,720	-	16,720
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	17,893	-	-	-
	40,732	16,720	-	16,720
เงินรับล่วงหน้า				
บริษัทรวม	-	2,585	-	2,585
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	21	-	21	-
รวม	21	2,585	21	2,585
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	262,005	261,940

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง
บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด			
เงินกู้ยืม	259,500	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	2,440	14,986	(14,921)
รวม	261,940	14,986	(14,921)

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทางถาม มีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ MLR – 0.50 ต่อปี

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	450	467	440	462
เงินฝากธนาคาร	29,306	58,049	17,555	54,904
รวม	29,756	58,516	17,995	55,366

9. เงินลงทุนระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีเงินฝากประจำ 3 – 6 เดือน กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 50.00 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 - 2.25 ต่อปี

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มียอดคงเหลือลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า – ลูกค้าทั่วไป				
ลูกหนี้การค้า	431,767	452,971	431,767	452,971
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	26	5,144	26	5,144
รวมลูกหนี้การค้า – ลูกค้าทั่วไป	431,793	458,115	431,793	458,115
ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง	6,582	38,679	10,386	38,679
รวมลูกหนี้การค้า	438,375	496,794	442,179	496,794
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(15,097)	(7,348)	(15,097)	(7,348)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	423,278	489,446	427,082	489,446
ลูกหนี้อื่น – บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1,947	25,211	10,633	27,115
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ	425,225	514,657	437,715	516,561

ยอดคงเหลือลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
<u>ลูกหนี้การค้า – ลูกค้าทั่วไป</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	299,334	364,183	299,334	364,183
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	72,637	30,317	72,637	30,317
3 – 6 เดือน	17,029	6,761	17,029	6,761
6 – 12 เดือน	24,029	25,097	24,029	25,097
12 เดือนขึ้นไป	18,738	26,613	18,738	26,613
รวม	431,767	452,971	431,767	452,971
เช็ครับวันที่ล่วงหน้า	26	5,144	26	5,144
รวม	431,793	458,115	431,793	458,115
<u>ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,617	12,849	5,422	12,849
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	3,203	13,651	4,202	13,651
3 – 6 เดือน	-	9,603	-	9,603
6 – 12 เดือน	728	2,280	728	2,280
12 เดือนขึ้นไป	34	296	34	296
รวม	6,582	38,679	10,386	38,679
รวมลูกหนี้การค้า	438,375	496,794	442,179	496,794
<u>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</u>	(15,097)	(7,348)	(15,097)	(7,348)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	423,278	489,446	427,082	489,446

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วันถึง 60 วัน ฝ่ายบริหารประเมินสถานะลูกหนี้และเชื่อว่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ได้บันทึกไว้ในบัญชีนั้นเพียงพอต่อผลเสียที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ยอดยกมาต้นปี	7,348	1,665	7,348	1,665
เพิ่มขึ้น	7,749	5,683	7,749	5,683
ยอดคงเหลือสิ้นปี	15,097	7,348	15,097	7,348

11. สินค้าคงเหลือ – สุทธิ

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	245,750	245,719
สินค้าระหว่างผลิต	167,360	105,426
วัตถุดิบและอะไหล่	66,958	40,516
สินค้าระหว่างทาง	342	17
รวม	480,410	391,678
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(3,254)	(4,121)
สุทธิ	477,156	387,557

ในระหว่างปี รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559
ยอดยกมาต้นปี	4,121	4,121
ลดลง	(867)	-
ยอดคงเหลือสิ้นปี	3,254	4,121

12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	(หน่วย : พันบาท)			
	2560	2559	2560	2559
เงินทดรองจ่าย	5,061	3,212	4,762	3,208
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	10,430	10,008	10,230	9,911
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	8,401	3,069	3,307	4,054
ดอกเบี้ยค้างรับ	23	72	23	72
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนจากกรมสรรพากร	12,255	658	-	-
อื่นๆ	4,379	4,735	4,379	3,741
รวม	40,549	21,754	22,701	20,986

13. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ จำนวน 27.93 ล้านบาท และ 65.10 ล้านบาท ตามลำดับ เงินฝากธนาคารดังกล่าวใช้สำหรับประกันวงเงินกู้ตามสัญญาบัตรสินเชื่อตามหมายเหตุ 20

14. ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีลูกหนี้เงินประกันผลงาน จำนวน 47.55 ล้านบาท และ 45.37 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้เงินประกันผลงานดังกล่าวเป็นเงินที่ลูกค้าหักเพื่อประกันผลงานในอัตราร้อยละ 5 – 10 ของจำนวนเงินที่เรียกเก็บในแต่ละงวด โดยจะได้รับคืนเมื่อโครงการได้รับการตรวจรับตามสัญญาจากลูกค้าแล้ว

15. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป – สุทธิ

15.1 เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

	(หน่วย : พันบาท)					
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	สัดส่วนร้อยละการ					
	จำนวนหุ้นที่ถือ		ลงทุน		มูลค่าเงินลงทุน	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)				
ตราสารทุน – บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	729,900	729,900	18.90	18.90	1,279,101	1,279,101
หัก กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง					5,523	(131,942)
หลักทรัพย์เพื่อขาย – สุทธิ					1,284,624	1,147,159

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายมีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559
ราคาตามบัญชี ณ วันต้นปี	1,147,159	889,261
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	137,465	257,898
ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นปี	1,284,624	1,147,159

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน) ดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	จำนวน (ล้านหน่วย)	ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)	อัตราการใช้สิทธิต่อหุ้นสามัญ	ครบกำหนดอายุ	มูลค่ายุติธรรม (บาทต่อหุ้น)
MILL-W3	121.65	3	1:1	21 ธ.ค. 2562	0.18
MILL-W4	72.99	2.20	1:1	11 ก.ค. 2565	0.56

ในระหว่างปี 2559

บริษัทได้แปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิในเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 249,555,211 หุ้น เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน ส่งผลให้หุ้นสามัญในเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้นจากจำนวน 480,344,788 หุ้น เป็น 729,899,999 หุ้น

บริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 68.27 ล้านบาท โดยเงินปันผลรับดังกล่าวแบ่งเป็น 2 ส่วน ดังนี้

- เงินปันผลรับจากหุ้นบุริมสิทธิ ในอัตราหุ้นละ 0.21 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 53.81 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินปันผลแล้วในวันที่ 8 เมษายน 2559
- เงินปันผลรับจากหุ้นสามัญ ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 14.46 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินปันผลแล้วในวันที่ 27 พฤษภาคม 2559

15.2 เงินลงทุนทั่วไป – สุทธิ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	จำนวนหุ้นที่ถือ		สัดส่วนร้อยละการลงทุน		มูลค่าเงินลงทุน	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)				
ตราสารทุน – บริษัท ปรีณดา จำกัด (มหาชน)	4,000	4,000	17.39	17.39	87,126	87,126
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(87,126)	(87,126)
เงินลงทุนทั่วไป – สุทธิ					-	-

16. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนร้อยละการลงทุน		(หน่วย : พันบาท) วิธีราคาทุน	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
General Engineering Mauritius Limited	338	338	99.99	99.99	338	338
บริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด	280,000	280,000	99.99	99.99	279,999	279,999
บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	200,000	-	82.50	-	165,000	-
รวม					445,337	280,337

ในระหว่างปี 2560

บริษัทได้จัดตั้งบริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด (บริษัทย่อย) โดยการลงทุนร่วมกับ Nippon Concrete Industries Co., Ltd. เพื่อลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงหล่อสำเร็จรูปและเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง โดยบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 82.50 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ของบริษัทย่อย อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 5 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1.95 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 195 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนทั้งจำนวนแล้ว และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วในวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560

ในระหว่างปี 2559

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 ของบริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนอีก จำนวน 2,700,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 270 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งหมด ในวันที่ 4 พฤศจิกายน 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นพร้อมกับเรียกชำระค่าหุ้นที่ยังค้างอยู่อีก 7.50 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 277.50 ล้านบาท

17. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ

ประกอบด้วย	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วน		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)	(พันบาท)						
บริษัทร่วม								
บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	300,000	300,000	32.65	32.65	185,633	185,633	135,094	215,816
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(19,044)	-	-	-
สุทธิ					166,589	185,633	135,094	215,816

(หน่วย : พันบาท)

ประกอบด้วย	สัดส่วน							
	ทุนชำระแล้ว		ร้อยละการลงทุน		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
	2560 (พันเหรียญ สหรัฐ)	2559 (พันเหรียญ สหรัฐ)	2560	2559	2560	2559	2560	2559
การร่วมค้า								
Wisdom Tree Investment (S) PTE.								
Limited	5,400	5,400	45	45	177,661	177,661	170,478	173,577
					177,661	177,661	170,478	173,577
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและ								
การร่วมค้า - สุทธิ					344,250	363,294	305,572	389,393

บริษัทได้นำหุ้นสามัญของบริษัทที่ถืออยู่ในบริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อของการร่วมค้า ตามหมายเหตุ 34.5

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	389,393	404,162	363,294	363,294
เงินปันผลจากบริษัทร่วม	-	(19,592)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วม	(80,721)	7,628	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้า	(3,100)	(2,805)	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	(19,044)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	305,572	389,393	344,250	363,294

เงินลงทุนในหุ้นของบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) มีข้อบ่งชี้การด้อยค่าเนื่องจากราคาทุนของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วมอย่างมีสาระสำคัญ

การทดสอบการด้อยค่า

การทดสอบการด้อยค่าประจำปี ผู้บริหารมีการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการดำเนินงานของบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) โดยใช้วิธีมูลค่าจากการใช้ซึ่งประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตอีก 5 ปีข้างหน้ารวมกับมูลค่าตามอายุการให้ประโยชน์คงเหลือด้วยอัตราการเพิ่มขึ้นเป็นศูนย์ ได้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน จำนวน 166.59 ล้านบาท

มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดของการดำเนินงานของบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) มีการกำหนดอัตราคิดลด ร้อยละ 11.45 เพื่อให้สะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะเจาะจงของการดำเนินงานของบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)

สมมติฐานของกระแสเงินสด

เนื่องจากกลุ่มอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างมีความไม่แน่นอน ผู้บริหารจึงประมาณการรายได้ค่าก่อสร้างจากงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ และงานก่อสร้างที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยกำหนดอัตรากำไรขั้นต้นให้ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นปกติของบริษัทรวม ผู้บริหารเชื่อว่าเป็นข้อมูลที่ดีที่สุดที่สามารถหาได้

จากผลการทดสอบการด้อยค่าพบว่า มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิ เท่ากับ 166.59 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว จำนวน 185.63 ล้านบาท เป็นผลให้บริษัทรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินลงทุนในส่วนที่เป็นค่าความนิยมจำนวน 19.04 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การคำนวณมูลค่าปัจจุบันของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของบริษัทรวมมีความอ่อนไหวของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐาน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
เพิ่มขึ้น	ลดลง
0.5%	0.5%
อัตราคิดลด	
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน	
(2.81)	2.88

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม								
	ที่ดิน และ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	เงินมัดจำ	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2559	1,030,413	149,516	650,592	37,755	64,374	115,309	-	2,047,955
ซื้อเพิ่ม	-	218	35,975	9,417	11,194	252,579	27,706	337,089
โอนเข้า / (โอนออก)	-	94,265	41,333	2,104	-	(137,702)	-	-
31 ธันวาคม 2559	1,030,413	243,999	727,900	49,276	75,568	230,186	27,706	2,385,048
ซื้อเพิ่ม (ขาย)	14,984	575	40,024	5,597	12,478	373,738	71,266	518,662
ต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นต้นทุน	-	-	7,487	-	-	4,473	-	11,960
โอนเข้า / (โอนออก)	18,157	161,555	55,121	30	-	(185,389)	(42,753)	6,721
ขาย / ตัดจำหน่าย	-	-	(14)	-	(1,244)	-	-	(1,258)
31 ธันวาคม 2560	1,063,554	406,129	830,518	54,903	86,802	423,008	56,219	2,921,133
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2559	-	17,044	168,613	24,794	41,036	-	-	251,487
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,640	29,275	3,684	8,640	-	-	49,239
31 ธันวาคม 2559	-	24,684	197,888	28,478	49,676	-	-	300,726
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,571	35,098	5,045	11,352	-	-	61,066
ค่าเสื่อมสะสมตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(1,244)	-	-	(1,244)
31 ธันวาคม 2560	-	34,255	232,986	33,523	59,784	-	-	360,548
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2559	1,030,413	219,315	530,012	20,798	25,892	230,186	27,706	2,084,322
31 ธันวาคม 2560	1,063,554	371,874	597,532	21,380	27,018	423,008	56,219	2,560,585
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2559								
ต้นทุนขาย								37,597
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								11,642
รวม								49,239
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2560								
ต้นทุนขาย								56,477
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								4,589
รวม								61,066

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท							
	ที่ดิน และ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	เงินมัดจำ	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2559	737,693	149,516	650,592	37,755	64,373	115,309	-	1,755,238
ซื้อเพิ่ม	-	218	35,975	9,380	11,194	53,390	20,843	131,000
โอนเข้า / (โอนออก)	-	94,265	41,333	2,104	-	(137,702)	-	-
31 ธันวาคม 2559	737,693	243,999	727,900	49,239	75,567	30,997	20,843	1,886,238
ซื้อเพิ่ม (ขาย)	4,140	575	46,230	4,861	12,478	170,462	26,461	265,207
ต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นต้นทุน	-	-	1,245	-	-	3,336	-	4,581
โอนเข้า / (โอนออก)	18,157	161,555	55,121	30	-	(185,389)	(42,753)	6,721
ขาย/ ตัดจำหน่าย	(95,901)	-	(14)	-	(1,244)	-	-	(97,159)
31 ธันวาคม 2560	664,089	406,129	830,482	54,130	86,801	19,406	4,551	2,065,588
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2559	-	17,044	168,613	24,315	41,036	-	-	251,008
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,640	29,275	3,682	8,640	-	-	49,237
31 ธันวาคม 2559	-	24,684	197,888	27,997	49,676	-	-	300,245
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,571	35,096	4,984	11,352	-	-	61,003
ค่าเสื่อมสะสมตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(1,244)	-	-	(1,244)
31 ธันวาคม 2560	-	34,255	232,984	32,981	59,784	-	-	360,004
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2559	737,693	219,315	530,012	21,241	25,891	30,997	20,843	1,585,993
31 ธันวาคม 2560	664,089	371,874	597,498	21,149	27,017	19,406	4551	1,705,584
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2559								
ต้นทุนขาย								38,097
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								11,140
รวม								49,237
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2560								
ต้นทุนขาย								56,477
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								4,526
รวม								61,003

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทขายที่ดินให้กับบริษัทย่อยเพื่อก่อสร้างโรงงานตามราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นราคา 130 ล้านบาท เป็นผลให้เกิดกำไรจำนวน 29.85 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ส่วนหนึ่งของอาคารและอุปกรณ์ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าและยังคงใช้งานอยู่มีราคาทุน 209.27 ล้านบาท และ 201.46 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมียานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงินโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.26 ล้านบาท

เครื่องจักรและที่ดินบางส่วนและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่ง

19. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน – สุทธิ

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ที่ดิน	1,001,379	1,001,379	1,294,099	1,294,099
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(4,872)	(4,872)	(4,872)	(4,872)
สุทธิ	996,507	996,507	1,289,227	1,289,227
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	320	320	320	320
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(200)	(200)	(200)	(200)
สุทธิ	120	120	120	120
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน – สุทธิ	996,627	996,627	1,289,347	1,289,347

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ที่ดิน) ของบริษัท ซึ่งมีราคาทุน - สุทธิ จำนวนเงิน 997 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะของบริษัท จำนวนเงิน 1,289 ล้านบาท) บริษัทได้ทบทวนมูลค่ายุติธรรมของที่ดินดังกล่าว แล้วพบว่ามูลค่ายุติธรรมสูงกว่าราคาทุน

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย : พันบาท)					
	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์	3.75-7.00	3.50 – 4.50	40,682	119,213	29,458	1,173

วงเงินกู้ตามสัญญาทรัสต์รีซีทส์รับประกันโดยเงินฝากธนาคารและบริษัท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 13

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		(หน่วย : พันบาท)	
			งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า – ผู้ค้าทั่วไป	268,215	305,285	268,215	305,285
เจ้าหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง	47,683	8,811	47,683	8,811
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักร	-	73,968	-	-
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง – ผู้ค้าทั่วไป	31,973	-	-	-
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง – บริษัทที่เกี่ยวข้อง	40,732	16,720	-	16,720
เจ้าหนี้อื่น – บริษัทที่เกี่ยวข้อง	11,457	2,100	8,065	2,100
ต้นทุนค้างจ่าย	30,688	46,140	30,688	46,140
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	40,156	26,877	38,723	26,269
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	470,904	479,901	393,374	405,325

22. เงินรับล่วงหน้า – ลูกค้าทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าทั่วไปค่าสินค้า จำนวน 100.61 ล้านบาท และ 75.28 ล้านบาท ตามลำดับ จะถูกหักตามเงื่อนไขของสัญญาเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว

23. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		(หน่วย : พันบาท)	
			งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	4,523	3,142	4,494	3,142
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	3,401	2,192	3,247	2,187
เงินค้ำประกัน	1,249	200	1,249	200
อื่นๆ	697	1,816	697	1,816
รวม	9,870	7,350	9,687	7,345

24. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สุทธิ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
เงินกู้ยืมระยะยาว				
วงเงิน 390.00 ล้านบาท	206,109	284,109	206,109	284,109
วงเงิน 140.00 ล้านบาท	131,236	-	131,236	-
วงเงิน 60.00 ล้านบาท	49,334	-	49,334	-
วงเงิน 225.50 ล้านบาท	222,077	-	-	-
วงเงิน 174.50 ล้านบาท	101,330	-	-	-
รวม	710,086	284,109	386,679	284,109
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(432,979)	(78,000)	(386,679)	(78,000)
สุทธิ	277,107	206,109	-	206,109

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	284,109	160,234	284,109	160,234
บวก กู้ระหว่างปี	503,977	208,375	180,570	208,375
หัก จ่ายชำระ	(78,000)	(84,500)	(78,000)	(84,500)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	710,086	284,109	386,679	284,109

วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทมีดังนี้

ประเภทวงเงินกู้	วงเงินกู้ (ล้านบาท)		ดอกเบี้ย	ระยะเวลา	เงื่อนไขการผ่อนชำระ	วัตถุประสงค์
	2560	2559				
เงินกู้ยืมระยะยาว	390.00	390.00	อัตราร้อยละ MLR-0.5 ต่อปี ชำระรายเดือน	5 ปี เริ่มปี 2559 ถึงปี 2563	- เดือนที่ 1-18 ปลอดชำระเงินต้น - ตั้งแต่วันที่ 19 ชำระเงินต้น 6.5 ล้านบาทต่อเดือน	ก่อสร้างโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป
เงินกู้ยืมระยะยาว	140.00	-	อัตราร้อยละ MLR-1 ต่อปี ชำระรายเดือน	7 ปี เริ่มปี 2560 ถึงปี 2567	- เดือนที่ 1-12 ปลอดชำระเงินต้น - ตั้งแต่วันที่ 13 ชำระเงินต้น 1.95 ล้านบาทต่อเดือน	ก่อสร้างโรงงานเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง
เงินกู้ยืมระยะยาว	60.00	-	อัตราร้อยละ MLR-1 ต่อปี ชำระรายเดือน	7 ปี เริ่มปี 2560 ถึงปี 2567	- เดือนที่ 1-12 ปลอดชำระเงินต้น - ตั้งแต่วันที่ 13 ชำระเงินต้น 0.85 ล้านบาทต่อเดือน	ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงงานเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง
รวม	590.00	390.00				

เงินกู้ยืมดังกล่าวมีเงื่อนไขให้บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 2.0 เท่า และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่ต่ำกว่า 1.20 เท่าของงบการเงินเฉพาะของบริษัท และโอนสิทธิในการรับผลประโยชน์จากกรมธรรม์ประกันภัยสิ่งปลูกสร้างให้แก่ธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตามที่ระบุไว้ในสัญญากู้ยืมกับสถาบันการเงินได้ ซึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืม ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน ทั้งนี้ ภายหลังรอบระยะเวลารายงานบริษัทได้รับหนังสือผ่อนผันจากสถาบันการเงินแล้วว่าจะไม่เรียกชำระหนี้ดังกล่าวคืนทั้งจำนวน

วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยมีดังนี้

ประเภทวงเงินกู้	วงเงินกู้ (ล้านบาท)		ดอกเบี้ย	ระยะเวลา	เงื่อนไขการผ่อนชำระ	วัตถุประสงค์
	2560	2559				
เงินกู้ยืมระยะยาว M/L (1)	174.50	-	อัตราร้อยละ MLR-2 ต่อปี ชำระรายเดือน	7 ปี เริ่มปี 2560 ถึงปี 2567	- เดือนที่ 1-12 ปลอดชำระ เงินต้น - ตั้งแต่เดือนที่ 13 ชำระเงิน ต้น 2.50 ล้านบาทต่อเดือน	ก่อสร้างโรงงานผลิต ลวดแรงดึงสูง
เงินกู้ยืมระยะยาว M/L (2)	225.50	-	อัตราร้อยละ MLR-2 ต่อปี ชำระรายเดือน	7 ปี เริ่มปี 2560 ถึงปี 2567	- เดือนที่ 1-12 ปลอดชำระ เงินต้น - ตั้งแต่เดือนที่ 13 ชำระเงิน ต้น 3.20 ล้านบาทต่อเดือน	ซื้อเครื่องจักร และ อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง กับการผลิตลวดแรง ดึงสูง
รวม	400.00	-				

เงินกู้ยืมดังกล่าวมีเงื่อนไขให้บริษัทย่อยต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 1.5 เท่า และบริษัทต้องถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวทุกขณะไม่ต่ำกว่าร้อยละ 99.99 และโอนสิทธิในการรับผลประโยชน์จากกรมธรรม์ประกันภัยสิ่งปลูกสร้างให้แก่ธนาคาร

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองเครื่องจักรและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเงินฝากธนาคารตามที่กล่าวไว้ใน หมายเหตุ 13 และ 18

25. ผลประโยชน์พนักงาน

25.1 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ค่าจ้างและเงินเดือน	271,772	229,387	261,149	228,927
ค่าใช้จ่ายประกันสังคม	6,568	4,697	6,455	4,693
เงินสมทบ – โครงการสมทบเงิน	4,782	4,104	4,675	4,099
รวม	283,122	238,188	272,279	237,719

25.2 หนังสือการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ประกอบด้วย โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	(หน่วย : พันบาท)			
	2560	2559	2560	2559
งบแสดงฐานะการเงิน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	29,804	27,743	27,456	27,743
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,375	2,619	2,358	2,619
รวม	32,179	30,362	29,814	30,362
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	(4,553)	(3,150)	(3,377)	(3,150)
สุทธิ	27,626	27,212	26,437	27,212

- รายการเคลื่อนไหวสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	(หน่วย : พันบาท)			
	2560	2559	2560	2559
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่				
1 มกราคม	30,362	25,838	30,362	25,838
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	7,478	4,772	5,180	4,772
ดอกเบี้ยจ่าย	896	715	829	715
การปรับมูลค่า – ผลขาดทุนตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยจากการ				
เปลี่ยนแปลงสมมติฐานประชากรศาสตร์				
ซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3,272)	-	(3,272)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายชำระ	(3,285)	(963)	(3,285)	(963)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่				
31 ธันวาคม	32,179	30,362	29,814	30,362
ไม่ได้จัดตั้งเป็นกองทุนทั้งหมด	32,179	30,362	29,814	30,362

- ข้อสมมติหลักที่สำคัญในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย : ร้อยละ)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559
อัตราคิดลด	2.37	2.77
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3 - 5	3 - 5
จำนวนพนักงาน (คน)	967	620
อัตราหมุนเวียนของพนักงานช่วงอายุ (ร้อยละ) :		
ต่ำกว่า 31 ปี	16	15
ระหว่าง 31 – 40 ปี	10	10
ระหว่าง 41 – 50 ปี	7	4
ระหว่าง 51 – 54 ปี	3	6
ตั้งแต่ 54 ปี	0	0

- ค่าใช้จ่ายในโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของกลุ่ม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนการบริการปัจจุบัน	7,478	4,772	5,180	4,772
ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ	896	715	829	715
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	8,374	5,487	6,009	5,487

ต้นทุนการให้บริการในปัจจุบันจะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน และดอกเบี้ยจ่ายสุทธิจะรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่สำคัญสำหรับสถิติประกันภัย

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
2560				
อัตราคิดลด				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	(2,732)	3,194	(2,615)	3,064
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	3,080	(2,690)	2,955	(2,580)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	(2,914)	1,812	(2,792)	1,789

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	และงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
2559		
อัตราคิดลด		
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2,424)	2,836
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต		
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,033	(2,638)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน		
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2,600)	1,652

25.3 โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทและพนักงานบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว สำหรับปี 2560 และ 2559 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน เป็นจำนวนเงิน 4.67 ล้านบาท และ 4.10 ล้านบาท ตามลำดับ

26. ส่วนของผู้ถือหุ้น

26.1 ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2560 มีมติอนุมัติให้จำหน่ายหุ้นที่บริษัทซื้อคืนในโครงการซื้อคืน (Treasury Stock) ตั้งแต่วันที่ 1-15 กุมภาพันธ์ 2560 โดยบริษัทต้องขายหุ้นซื้อคืนในราคาไม่ต่ำกว่าหุ้นละ 0.60 บาทต่อหุ้น และเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน กรณีที่บริษัทไม่จำหน่ายหรือจำหน่ายไม่ได้ บริษัทจะดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว โดยวิธีตัดหุ้นที่ซื้อคืนและยังไม่ได้จำหน่ายทั้งหมด ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว โดยบริษัทได้จดทะเบียนลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าทั้งจำนวนแล้วในวันเดียวกัน ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 5,716,304,582.75 บาท เป็น 4,588,195,610.65 บาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วในวันที่ 16 พฤษภาคม 2560

รายการเคลื่อนไหวของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

ทุนจดทะเบียน	วันที่ได้รับอนุมัติ	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		6,890,064	0.85	5,856,556
ลดทุนครั้งที่ 1	27 ก.พ. 2560	(165,000)	0.85	(140,250)
ลดทุนครั้งที่ 2	16 พ.ค. 2560	(1,327,187)	0.85	(1,128,110)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		5,397,877		4,588,196
หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	วันที่ได้รับอนุมัติ	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		5,562,877	0.85	4,728,446
ลดทุนครั้งที่ 1	27 ก.พ. 2560	(165,000)	0.85	(140,250)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		5,397,877		4,588,196

26.2 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้ จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

26.3 ส่วนเกินทุน - หุ้นสามัญซื้อคืน

การลดทุนจดทะเบียนตามข้อ 26.1 ทำให้เกิดส่วนเกินทุนจากการลดทุนจากหุ้นสามัญซื้อคืน ดังนี้

หุ้นทุนซื้อคืน – หุ้นสามัญ	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	พันบาท
หุ้นสามัญซื้อคืน ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	(165,000)	0.55	(91,070)
ลดทุน	165,000	0.85	140,250
ส่วนเกินทุน – หุ้นสามัญซื้อคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-		49,180

26.4 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

26.5 สำรองเพื่อการซื้อหุ้นคืน

ในการซื้อหุ้นคืน บริษัทต้องกันกำไรสะสมไว้ เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนทั้งหมด หรือลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณี ซึ่งเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้ลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าสำหรับหุ้นสามัญซื้อคืนเนื่องจากบริษัทไม่สามารถจำหน่ายหุ้นซื้อคืนดังกล่าวได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด และได้กลับรายการเงินสำรองเพื่อการซื้อหุ้นคืน จำนวน 91.07 ล้านบาท เป็นกำไรสะสม

27. รายได้อื่น

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขายเหล็กและคอนกรีต	12,426	11,694	12,426	11,694
รายได้ขายวัสดุก่อสร้าง	6,202	5,973	6,215	5,973
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	8,550	-
รายได้ค่าเช่า	-	-	5,000	1,250
รายได้จากการขายวัสดุสิ้นเปลือง	2,611	3,368	2,611	3,368
รายได้อื่น	2,112	1,516	3,426	2,974
รวม	23,351	22,551	38,228	25,259

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2560	2559	2560	2559
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	(61,965)	(117,522)	(61,965)	(117,522)
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	177,022	166,578	177,022	166,578
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	711,411	663,957	711,402	663,957
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	283,122	238,188	272,279	237,719
ค่าจ้างทั่วไป	39,141	42,080	39,119	42,037
ค่าติดตั้งผลิตภัณฑ์	222,548	170,182	226,417	170,182
ค่าแรงงานการผลิต	142,313	129,784	142,313	129,784
ค่าเสื่อมราคา	61,066	49,238	61,003	49,237
ค่าขนส่ง	76,840	86,063	76,840	86,063
หนี้สงสัยจะสูญ	7,749	5,638	7,749	5,638

29. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

29.1 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(120,434)	82,582	(4,799)	100,102
อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ	20	20	20	20
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	(24,087)	16,516	(960)	20,020
ผลกระทบทางภาษี				
- รายได้ที่ได้รับยกเว้น	(833)	(17,575)	(833)	(17,572)
- ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักได้เพิ่ม	(2,691)	(2,876)	(2,692)	(2,876)
- ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	7,969	2,275	6,929	2,275
ผลกระทบของรายการระหว่างกัน	21,788	3,155	-	-
ขาดทุนสุทธิของบริษัทย่อย	298	352	-	-
สุทธิ	2,444	1,847	2,444	1,847

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	2,444	1,847	2,444	1,847
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราว	(17,161)	(3,297)	(544)	(905)
รวมภาษีเงินได้	(14,717)	(1,450)	1,900	942
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(28,146)	(51,580)	(28,146)	(51,580)

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	2560			2559		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษี เงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษี เงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	137,464	(27,492)	109,972	257,898	(51,580)	206,318
กำไรจากการประมาณ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3,272	(654)	2,618	-	-	-

29.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16,543	32,461	5,963	32,461
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,104)	(6,037)	(1,104)	-
สุทธิ	15,439	26,424	4,859	32,461

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม				
	1 มกราคม 2560	บันทึกเป็นรายได้(ค่าใช้จ่าย)		31 ธันวาคม 2560
		งบกำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก :				
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,073	1,017	(654)	6,436
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	10,107	-	10,107
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	26,388	-	(26,388)	-
	32,461	11,124	(27,042)	16,543
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก :				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(6,037)	6,037	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	(1,104)	(1,104)
	(6,037)	6,037	(1,104)	(1,104)

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม

	บันทึกเป็นรายได้(ค่าใช้จ่าย)		31 ธันวาคม 2559
	งบกำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
1 มกราคม 2559			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก : หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	5,168	905 -	6,073
	77,968	- (51,580)	26,388
	83,136	905 (51,580)	32,461
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก : เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(8,429)	2,392 -	(6,037)
	(8,429)	2,392 -	(6,037)

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		31 ธันวาคม 2560
	งบกำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
1 มกราคม 2560			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก : หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	6,073	544 (654)	5,963
	26,388	- (26,388)	-
	32,461	544 (27,042)	5,963
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก : เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	- (1,104)	(1,104)
	-	- (1,104)	(1,104)

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		31 ธันวาคม 2559
	งบกำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
1 มกราคม 2559			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก : หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	5,168	905 -	6,073
	77,968	- (51,580)	26,388
	83,136	905 (51,580)	32,461

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากค่าเผ่อนึ่งสยจะสูญและค่าเผ่อนึ่งสินค้าสามัย รวมเป็นจำนวนเงิน 18.35 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม 2559 : รวมเป็นจำนวน 11.47 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะของบริษัทค่าเผ่อนึ่งการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมอีกจำนวน 19.04 ล้านบาท เนื่องจากยังไม่มีคณณนณนในการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

30. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2557 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะ โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ในการยกเว้นภาษีอากรบางประเภท รวมทั้งการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิตามที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุนเป็นระยะเวลา 7 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในฐานะที่ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน

31. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียวคือส่วนงานธุรกิจผลิตและขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปเพื่อใช้ในการก่อสร้าง ดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์ในประเทศไทย บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ลูกค้ารายใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีรายได้จากลูกค้าที่มีมูลค่ามากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท จำนวน 1 ราย และ 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 220.76 ล้านบาท และ 439.32 ล้านบาท ตามลำดับ

32. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่มีอยู่ในระหว่างปี รายการเคลื่อนไหวของจำนวนหุ้นสามัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
จำนวนหุ้นสามัญ (พันหุ้น) ณ วันที่ 1 มกราคม	5,397,877	5,562,877	5,397,877	5,562,877
จำนวนหุ้นสามัญที่ลดลงถัวเฉลี่ยระหว่างปี (พันหุ้น)	-	(67,718)	-	(67,718)
จำนวนหุ้นสามัญ (พันหุ้น) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,397,877	5,495,159	5,397,877	5,495,159
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	(105,454)	84,032	(6,699)	99,160
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.01954)	0.01529	(0.00124)	0.01804

ในระหว่างปีบริษัทได้ลดทุนหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว เนื่องจากบริษัทไม่สามารถจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด อย่างไรก็ตาม การลดทุนดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อจำนวนหุ้นสามัญในระหว่างปี เนื่องจากรายการหุ้นสามัญซื้อคืนดังกล่าวได้นำไปลดจำนวนหุ้นและถัวเฉลี่ยในระหว่างปีก่อนแล้ว

33. การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

33.1 นโยบายจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการออก หรือถือเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

33.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกิจการและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

33.3 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้มีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของคู่ค้าและจำกัดการอนุมัติวงเงินสินเชื่อ มูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อคือมูลค่าที่แสดงไว้ในราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

33.4 ความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการบางรายการเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารเชื่อว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไม่เป็นสาระสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สินทรัพย์ ทางการเงิน	หนี้สิน ทางการเงิน
เยน	-	3,727,000
เหรียญสหรัฐ	23,596	132,854

33.5 ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของกระแสเงินสดที่เกิดจากเงินกู้ยืม โดยความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีความเสี่ยงด้านราคาและด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

2560

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	เงินต้น		อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)		เงินต้น		อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)	
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	คงที่
สินทรัพย์								
เงินฝากธนาคาร								
- เงินฝากออมทรัพย์	29,306	-	29,306	0.25 - 1.00	17,555	-	17,555	0.25 - 1.00
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัด ในการใช้	27,930	-	27,930	0.87 - 1.00	27,930	-	27,930	0.87 - 1.00
หนี้สิน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน การเงิน	40,682	-	40,682	3.75 - 7.00	29,458	-	29,458	3.75 - 7.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน การเงิน	710,085	-	710,085	MLR - 0.5 - 2.00	386,679	-	386,679	MLR - 0.5 - 1.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	967	967	-	-	967	967	-
เงินกู้ยืม - บริษัทย่อย	-	-	-	-	259,500	-	259,500	MLR - 0.50

(หน่วย : พันบาท)

2559

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	เงินต้น		อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)	เงินต้น			อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)	
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	รวม	อัตราดอกเบี้ยคงที่	รวม
สินทรัพย์								
เงินฝากธนาคาร								
- เงินฝากออมทรัพย์	58,049	-	-	58,049	-	58,049	0.25 – 1.05	-
- เงินฝากประจำ	-	50,001	-	-	50,001	50,001	-	1.00
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัด ในการใช้	65,100	-	-	65,100	-	65,100	0.37 – 0.90	-
หนี้สิน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน การเงิน	119,213	-	-	119,213	-	119,213	3.50 – 4.50	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน การเงิน	284,109	-	-	284,109	-	284,109	MLR – 0.50	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	619	3.05	-	619	619	-	3.05
เงินกู้ยืม - บริษัทย่อย	-	-	-	259,500	-	259,500	MLR – 0.50	-

33.6 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่ได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสถานการณ์ปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงินโดยกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถอ้างอิงหรือเปรียบเทียบกันได้โดยตรงหรือโดยอ้อม สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)	
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
ข้อมูลระดับที่ 1	
	2560
	2559
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>	
เงินลงทุน – หลักทรัพย์เพื่อขาย	
	1,284,624
	1,147,159

34. การระงับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

34.1 บริษัทมีสัญญาขายสินค้าและให้บริการกับลูกค้าซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบสินค้าและบริการเป็นจำนวนเงินรวม 1,982.46 ล้านบาท

34.2 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับการปฏิบัติตามสัญญาและการใช้ไฟฟ้าจำนวนเงินรวม 212.46 ล้านบาท พร้อมทั้งได้นำเงินฝากประจำของบริษัทจำนวน 27.93 ล้านบาท และที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทไปเป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกันดังกล่าว

- 34.3 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ดินและรถยนต์ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ภายใน 1 ปี	16,637	15,671
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	31,340	30,306
รวม	47,977	45,977

- 34.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินสินเชื่อ ดังต่อไปนี้

		(หน่วย : พันบาท)					
		งบการเงินรวม					
สกุลเงิน		2560			2559		
		วงเงิน ทั้งสิ้น	วงเงินใช้ ไป	วงเงิน คงเหลือ	วงเงิน ทั้งสิ้น	วงเงินใช้ ไป	วงเงิน คงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน	บาท	854,326	(212,462)	641,864	370,382	(141,288)	229,094
วงเงินเบิกเกินบัญชีและอื่นๆ	บาท	1,896,508	(929,483)	967,025	1,184,000	(508,039)	675,961

		(หน่วย : พันบาท)					
		งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
สกุลเงิน		2560			2559		
		วงเงิน ทั้งสิ้น	วงเงินใช้ ไป	วงเงิน คงเหลือ	วงเงิน ทั้งสิ้น	วงเงินใช้ ไป	วงเงิน คงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน	บาท	587,326	(212,462)	374,864	370,382	(141,288)	229,094
วงเงินเบิกเกินบัญชีและอื่นๆ	บาท	895,000	(594,569)	300,431	958,500	(390,000)	568,500

ภาระผูกพันดังกล่าวข้างต้นค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 18

- 34.5 บริษัทมีภาระผูกพันจากการออกหนังสือค้ำประกัน (Letter of credit) กับธนาคารแห่งหนึ่งร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 6.07 ล้านเหรียญสหรัฐ เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของการร่วมค้า วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยหุ้นสามัญของบริษัทที่ถืออยู่ใน Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited

34.6 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการจ่ายชำระค่าสินทรัพย์ดังนี้

	สกุลเงิน	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
การก่อสร้างโรงงาน	ล้านบาท	61.31	-
ค่าที่ปรึกษาการก่อสร้างโรงงาน	ล้านเยน	32.15	-
ซื้ออุปกรณ์และเครื่องจักร	ล้านบาท	63.10	10.76
	ล้านดอลลาร์	3.68	-
	ล้านยูโร	0.02	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ล้านบาท	0.37	0.37

35. การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่

บริษัทจัดประเภทงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับรายการในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีปัจจุบัน โดยมีผลกระทบต่อการเงินดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	ก่อนจัดประเภท	หลังจัดประเภท	ก่อนจัดประเภท	หลังจัดประเภท
งบกำไรขาดทุน				
ต้นทุนขายและบริการ	1,314,830	1,428,304	1,314,830	1,428,304
ค่าใช้จ่ายในการขาย	8,987	37,917	8,987	37,917
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	236,186	92,533	232,584	90,180

36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2561 อนุมัติรับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่งจำนวน 717 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องที่จะได้รับชำระหนี้ เครื่องจักรและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย

37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561



บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

44/2 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี

อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000

โทรศัพท์ 02-501-2020, 02-501-1055

โทรสาร 02-501-2468, 02-501-2134

www.gel.co.th

