



รายงานประจำปี 2561

Annual Report 2018

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

General Engineering Public Company Limited

สาส์นจากประธานกรรมการ

ในปี 2561 ที่ผ่านมามาภาคการก่อสร้างมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง เป็นผลมาจากการที่รัฐบาลได้มีการผลักดันการประมูลโครงการขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าโครงการรวมแล้วมากกว่าปี 2560 ถึงเท่าตัว โดยเฉพาะการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบคมนาคมขนาดใหญ่ ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายต่างๆ โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน โครงการก่อสร้างในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มยอดขายสินค้ากับผู้รับเหมารายใหญ่ของโครงการดังกล่าวได้อย่างต่อเนื่องหลายโครงการ

ในปี 2562 นี้การก่อสร้างภาคเอกชนมีโอกาสที่จะเติบโตสูงขึ้นมาก เป็นผลมาจากการต่อ ยอดธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนาดใหญ่ข้างต้นทั้งที่ยังดำเนินการอยู่และที่จะเกิดขึ้นใหม่อีกหลายโครงการ ทำให้เกิดการก่อสร้างโครงการหมู่บ้านจัดสรร โครงการก่อสร้างคอนโดเนียม โครงการก่อสร้างอาคารจอดรถ และโครงการก่อสร้างอาคารพาณิชย์ตามแนวรถไฟฟ้าสายต่างๆตามความเติบโตของการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนาดใหญ่ดังกล่าว ซึ่งจะส่งผลดีต่อบริษัทฯ โดยตรง ทั้งการมียอดขายสินค้าและรายได้ที่เพิ่มขึ้น รวมถึงยอดขายในมือที่สูงขึ้น อีกทั้งในเดือนมีนาคม 2562 ประเทศไทยจะมีการเลือกตั้งรัฐบาลใหม่ที่จะสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนทั้งในและต่างประเทศทำให้แนวโน้มสภาวะเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศดีขึ้นตามลำดับ

เพื่อรองรับการขยายตัวภาคการก่อสร้าง บริษัทฯ ได้ลงทุนก่อสร้างโรงงาน โรงผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูงชั้นพิเศษของบริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด (บริษัทย่อย) และได้เปิดดำเนินการในปลายปี 2561 แล้ว และนอกจากนี้ยังได้ลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง (Spun Pile) ของบริษัท เจนเนอรัลนิปปอนคอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด (บริษัทย่อย) โดยการทำสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) ระหว่างบริษัทฯ กับ Nippon Concrete Industries Co.,Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศญี่ปุ่น ในปี 2561 ที่ผ่านมามีได้ทำการก่อสร้างโรงงานและคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการผลิตเพื่อจำหน่ายในปี 2562 นี้

ในปี 2561 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ เผชิญกับอุปสรรคมากมาย ไม่ว่าจะเป็นการแข่งขันที่สูงขึ้นในธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้าง สภาวะเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอน และการขาดแคลนแรงงาน แต่ด้วยความมุ่งมั่น ตั้งใจ และความทุ่มเทของคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคน รวมถึงการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินงานอย่างฉับไวภายใต้สถานการณ์ต่างๆ ทำให้บริษัทฯ สามารถผ่านอุปสรรคนั้นไปได้และดำเนินงานได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่องท่ามกลางสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงกว่าในอดีตที่ผ่านมา

ท้ายนี้ในนามคณะกรรมการบริษัท เราใคร่ขอขอบพระคุณลูกค้าและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯทุกท่าน ที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา และขอขอบพระคุณคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ทุ่มเททำงานร่วมกันเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างเต็มความสามารถ



ศาสตราจารย์ ดร. บวรศักดิ์ อุวรรณโณ

ประธานกรรมการ

สาส์นจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงมียอดขายที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง แต่เนื่องจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ประกอบกับการที่บริษัทต้องแบกรับภาระต้นทุนจากการที่ได้มีการจัดหาคนเพื่อมารองรับงานที่คาดว่าจะเติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ในขณะที่โรงงานหล่อแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูปและ โรงงานเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงแห่งใหม่ของบริษัทฯ ยังคงผลิตได้ไม่เต็มกำลังการผลิต ส่งผลให้ผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ ยังไม่เป็นไปตามเป้าที่วางไว้

สำหรับในปี 2562 บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะเติบโตควบคู่ไปกับการลดต้นทุนและบริหารจัดการการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น กลยุทธ์ดังกล่าวได้มีการเริ่มดำเนินการในไตรมาส 4 ปี 2561 ซึ่งส่งผลให้ในผลประกอบการในไตรมาส 4 ปี 2561 ของบริษัทมีผลการดำเนินงานจากกิจกรรมหลักกลับมาเป็นบวกได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงเห็นว่ากลยุทธ์นี้สามารถนำบริษัท บรรลุเป้าหมายที่บริษัทฯ วางไว้ได้ ประกอบกับในปี 2562 นี้ บริษัทย่อยของบริษัท ทั้งบริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กกล้าชั้นพิเศษ และบริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง (“spun pile”) โดยได้ร่วมทุนกับ Nippon Concrete Industries Co., Ltd. บริษัทชั้นนำในประเทศญี่ปุ่น จะเข้ามาสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีอยู่ในปัจจุบันให้แข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่มความต้องการอย่างมีประสิทธิภาพ

ภาพรวมในอุตสาหกรรมก่อสร้างปี 2562 จะเป็นอีกปีที่หลายฝ่ายคาดการณ์ว่าอุตสาหกรรมก่อสร้างของประเทศ ไทยจะขยายตัวจากแรงหนุนของโครงการก่อสร้างทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน ไม่ว่าจะเป็นการขยายตัวจากโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ และตลาดที่อยู่อาศัยของภาคเอกชน ซึ่งล้วนเป็นเหตุผลที่บริษัทฯ มั่นใจได้ว่าผลประกอบการของ บริษัทฯ จะปรับตัวมาในทิศทางที่ดีขึ้น ทีมผู้บริหารพร้อมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง โดยยังมุ่งมั่นนโยบายการขยายตัวไปสู่ธุรกิจครบวงจร ด้วยการขยายธุรกิจจากคาน้ำไปสู่ปลายน้ำ พร้อมทั้งเน้นนโยบายในการลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย รวมถึงการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ การเพิ่มอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงงาน เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมถึงการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัทฯ มั่นใจได้ว่าผลประกอบการจะกลับมาเป็นบวกได้อีกครั้ง



นายชิตพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์
(ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

สารบัญ

หน้า

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	5
3. ปัจจัยความเสี่ยง	15
4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	19
5. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	23
6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	26
7. โครงสร้างการจัดการ	27
8. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	41
9. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	55
10. การกำกับดูแลกิจการ	56
11. ความรับผิดชอบต่อสังคม	101
12. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	104
13. รายการระหว่างกัน	107
14. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	111
15. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	127
16. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	132
17. รายงานความความรับผิดชอบกรรมการต่อการเงิน	135
18. งบการเงิน	

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดทะเบียนก่อตั้งเริ่มแรกเมื่อวันที่ 14 กันยายน พ.ศ.2505 โดยคุณหญิงชนิศาติภานิช ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท ในชื่อ บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด ทำการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ซึ่งขณะนั้นนำมาใช้แทนเสาเข็มไม้ บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทหลักทรัพย์รับอนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 มีนาคม พ.ศ. 2534 ในกลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้าง หมวดวัสดุก่อสร้าง และทำการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2536 โดยมีทุนจดทะเบียน 180 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 18 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 4,588,195,610.65 บาท และทุนชำระแล้ว 4,588,195,610.65 บาท แบ่งเป็น 5,397,877,189 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.85 บาท

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ผลิตภัณฑ์พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว ปูนซีเมนต์ชนิดไม่หดตัว และพื้นคอนกรีตอัดแรงในที่ชนิดไร้คาน

1.1 นโยบายในการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง โดยเป็นผู้นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ที่มีมาตรฐานเข้าสู่วงการก่อสร้าง บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เช่น เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว ผลิตภัณฑ์พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป พื้นคอนกรีตอัดแรงในที่ชนิดไร้คาน พื้นกึ่งสำเร็จรูปอัลฟาทรัส และปูนซีเมนต์ชนิดไม่หดตัว โดยได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน TIS/ISO 9001: 2015 และมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.)

❖ วิสัยทัศน์

เราจะทำให้การก่อสร้างเป็นเรื่องง่าย และใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและคุ้มค่าที่สุด

❖ พันธกิจ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานให้สำเร็จผลโดยผ่านแนวคิด

- Total Solution Provider: เราจะเป็นศูนย์กลางในการให้บริการและให้คำปรึกษาแก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าสามารถควบคุมต้นทุน และระยะเวลาการก่อสร้างตามแผนที่วางไว้ ให้เกิดคุณภาพสูงสุด
- เป็นที่หนึ่งในใจลูกค้า : เราจะผลิตสินค้าและให้บริการเพื่อทำให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

❖ เป้าหมายองค์กร

บริษัทฯ มีเป้าหมายทำรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่าสองเท่าภายในระยะเวลา 5 ปี ข้างหน้า เพื่อให้บรรลุเป้าหมายนี้ เราได้พัฒนาแผนงานที่เหมาะสมในการรองรับโอกาส และเผชิญกับความท้าทายในโอกาสในอนาคต ควบคู่ไปกับการเติมเต็มความต้องการที่จำเป็นของการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกแง่มุมของการดำเนินงานของเรา

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญสำหรับประจำปี 2561

วันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2561

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2561 มีมติเห็นชอบมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารและ/หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริหารมอบหมายให้เป็นผู้ดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องการจัดจำหน่ายหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถือในบริษัทปริณดาจำกัด (มหาชน) (“ปริณดา”) ซึ่งดำเนินการธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตเชื้อและขายส่งอิฐ หิน ปูน ทราย และผลิตภัณฑ์คอนกรีตและให้บริการบรรทุกหินและทรายเพื่อการก่อสร้าง และเป็นบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 4 ล้านหุ้น (“สี่ล้านหุ้น”) สัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 17.39 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 23 ล้านหุ้น (“ยี่สิบสามล้านหุ้น”) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมถึงเจรจายละเอียดของสัญญาซื้อขายหุ้น และดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอันเป็นผลให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ตามความเหมาะสม

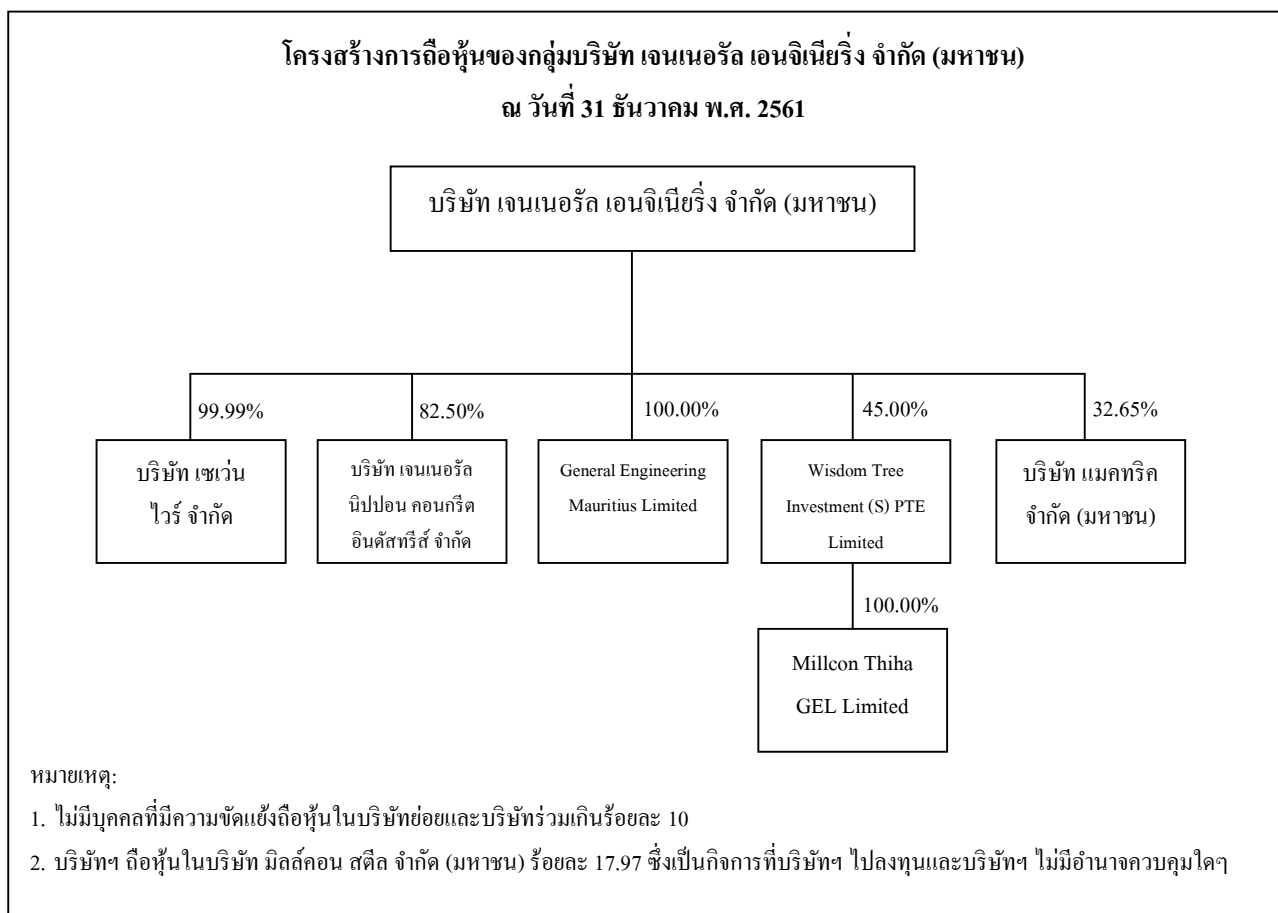
วันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2561

บริษัทฯ ได้มีการลงนามในหนังสือสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของปริณดา ระหว่างบริษัทฯ และ ห้างหุ้นส่วนจำกัด เม็ดทรายคำวิศุก่อสร้าง(ผู้ซื้อ) จำนวน 4 ล้านหุ้น (“สี่ล้านหุ้น”) สัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 17.39 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด ในราคาหุ้นละ 10.50 บาท เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 42 ล้านบาท (“ยี่สิบสองล้านบาท”) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับเงินจากการจำหน่ายหุ้นสามัญของปริณดาดังกล่าวจากห้างหุ้นส่วนจำกัด เม็ดทรายคำวิศุก่อสร้าง (ผู้ซื้อ) และได้ดำเนินการโอนหุ้นรวมถึงส่งมอบใบหุ้นสามัญของปริณดาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

วันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2561 มีมติอนุมัติการลงทุนเพิ่มเครื่องจักรและงานระบบเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตของเครื่องจักรในโรงงานผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูงชั้นคุณภาพพิเศษของบริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นเงินจำนวน 50 ล้านบาท (“ห้าสิบล้านบาท”)

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ



รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

บริษัท	ประกอบธุรกิจ	สัดส่วน (ร้อยละ)	ทุนที่เรียกชำระ (ล้านบาท)	ต้นทุนเงินลงทุน (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัทย่อย					
1. General Engineering Mauritius Limited 10th Floor, Standard Chartered Tower 19, Cybercity Ebene, Mauritius	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	100.00	0.34	0.34	0.34
2. บริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด 44/2 หมู่ 2 ถ. ดิวานนท์ ต. บางกะดือ. เมืองปทุมธานี จ. ปทุมธานี 12000	ผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูงชั้นคุณภาพพิเศษ	99.99	280.00	279.99	279.99

บริษัท	ประกอบธุรกิจ	สัดส่วน (ร้อยละ)	ทุนที่เรียก ชำระ (ล้านบาท)	ต้นทุนเงิน ลงทุน (ล้านบาท)	มูลค่าเงิน ลงทุน (ล้านบาท)
โทรศัพท์ 0-2194-0990, 0-2194-0991 0-3862-2299, 0-3862-4499					
3. บริษัท เจนเนอร์ล นิปปอน คอนกรีตอินดัสทรีส์ จำกัด 44/2 หมู่ 2 ถ. ดิวนันทน์ ต. บางกะดี อ. เมืองปทุมธานี จ. ปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ 0-2147-3144, 0-2147-3145	ผลิตและจำหน่าย เสาเข็มคอนกรีตอัด แรงหล่อสำเร็จรูป	82.50	200.00	165.00	165.00
บริษัทร่วม บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) 121/105 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้นที่ 39 ถนน รัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2641-2100 โทรสาร 0-2641-2030, 0-2641-2029	รับเหมาก่อสร้างและ ให้บริการติดตั้งงาน ระบบ	32.65	300.00	185.63	158.34
กิจการร่วมค้า บริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited 1RafflesPlace #39-01 One Raffles Place Singapore (048616) โทรศัพท์ (65) 6225-1868 โทรสาร (65) 3125-7212	กิจการทำธุรกรรม ลงทุนในต่างประเทศ	45.00	394.80	177.66	150.42

หมายเหตุ: ไม่มีบุคคลที่มีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 โครงสร้างรายได้แยกตามสายผลิตภัณฑ์

โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ปี 2561 สามารถจำแนกตามกลุ่มธุรกิจได้ดังนี้

ประเภทรายได้	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	970.84	47.83	876.83	49.01	741.47	44.03
คอนกรีตพิเศษ	886.54	43.68	830.95	46.45	761.32	45.21
ผลิตภัณฑ์พิเศษ	74.43	3.67	46.45	2.60	73.13	4.34
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	9.63	0.47	8.24	0.46	9.68	0.57
ผลิตภัณฑ์เหล็ก	6.57	0.32	-	-	-	-
รวม	1,948.01	95.98	1,762.47	98.51	1,585.60	94.14
ดอกเบี้ยและส่วนลดรับ	0.15	0.01	0.74	0.05	2.69	0.16
กำไรจากการขายเงินลงทุน	42.00	2.07	-	-	-	-
เงินปันผลรับ	2.41	0.12	-	-	68.27	4.05
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	8.51	0.42	-	-	4.82	0.29
รายได้อื่นๆ	28.15	1.39	23.62	1.32	22.55	1.34
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.46	0.02	2.25	0.13	-	-
รวมรายได้	2,029.68	100.00	1,789.08	100.00	1,683.93	100.00

2.2 ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

1) ธุรกิจหลักของบริษัทฯ

ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและให้บริการงานก่อสร้างและติดตั้งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ชื่อผลิตภัณฑ์	คุณสมบัติ	การใช้งาน
ผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	* เสาเข็มเหลี่ยม * เสาเข็มรูปตัวไอ (I) * เสาเข็มกลมแรงเหวี่ยง	เป็นเสาที่มีประสิทธิภาพประหยัดเวลา และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง	หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ, ห้างสรรพสินค้า, โรงงาน, มหาวิทยาลัย, สนามบิน, บ้านจัดสรร และงานสะพานเป็นต้น
ผลิตภัณฑ์พื้นและผนังคอนกรีต	* ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	สามารถควบคุมคุณภาพและมาตรฐานได้ สม่ำเสมอทั้งแผ่นทำให้การก่อสร้างเป็นไปอย่างรวดเร็ว ตามที่เจ้าของโครงการออกแบบ	งานโรงงาน, ห้างสรรพสินค้า, อาคารสูง, สนามกีฬา เป็นต้น

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ชื่อผลิตภัณฑ์	คุณสมบัติ	การใช้งาน
	* พื้นคอนกรีตอัดแรงในที่ชนิดไร้คาน	ใช้สำหรับพื้นที่ที่ต้องการช่วงห่างของเสากว้างกว่าปกติ และไม่ต้องมีการมีคานรับพื้น เพื่อให้อาคารมีเสาน้อย มีพื้นที่ใช้สอยมากขึ้น ก่อสร้างได้รวดเร็ว	อาคารจอดรถ, พื้นอาคารสูง
	* พื้นกึ่งสำเร็จรูป	ออกแบบเพื่อใช้งานพื้นที่มีช่วงเสากว้างเกินกว่ามาตรฐานปกติสามารถทดแทนไม้แบบ และเป็นพื้นรับน้ำหนักได้ตามที่ผู้ออกแบบต้องการมีความรวดเร็วในการติดตั้ง	งานโรงงาน, งานสะพาน
	* ผลิตภัณฑ์คอนกรีต เสริมใยแก้ว (GRC)	นำใยแก้วมาเสริมในคอนกรีตโดยไม่เสริมเหล็ก ทำชิ้นงานได้รูปทรงต่างๆ มีลักษณะคมชัด สวยงาม น้ำหนักเบา ง่ายต่อการติดตั้ง ซึ่งคอนกรีตธรรมดาทำได้อาก	สำหรับลูกค้าที่ต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นลักษณะพิเศษเฉพาะ
	* กำแพงกันเสียง	เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ป้องกัน, แก้ไขมลภาวะทางเสียงจากการจราจรหรือเครื่องจักร	ทางด่วนพิเศษ, ทางหลวง, อุโมงค์ทางลอด, โรงไฟฟ้าและโรงงานต่าง ๆ
ผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษ	* ซีเมนต์พิเศษเดนกะ (DENKA)	เป็นปูนซีเมนต์ชนิดไม่หดตัว และรับกำลังอัดสูง ใช้ในงานติดตั้งเครื่องจักร เป็นผลิตภัณฑ์เดียวจากหลายสิบผลิตภัณฑ์ที่ผ่านการทดสอบคุณภาพ และอนุมัติให้ใช้ในการติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	โรงไฟฟ้าของ EGAT โรงงานไฟฟ้า IPP และ SPP โรงปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน โรงเหล็ก โรงงานกระดาษ โรงงานน้ำตาล ฯลฯ
	ปูนซีเมนต์ผสมเสร็จสำหรับงานฉาบบาง (Super Skim coat)	เป็นปูนฉาบผิวบางมีความยืดเกาะสูง ใช้สำหรับตกแต่งผนัง, พื้นผิวงาน Precast ให้ออกมาเรียบ สวยงาม ไม่มีรอยแตกร้าว ประหยัดสีในการทาสี	ในอาคารสูงทั่วไป ในงานผนังสำเร็จรูปในการตกแต่งทั่วไป
	เคมีภัณฑ์ก่อสร้าง (ESTOP)	มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเหมาะสำหรับงานประเภทต่างๆ เช่น งานกันซึม งานดูแลพื้นผิวคอนกรีต และงานซ่อมแซม เป็นต้น	ใช้สำหรับการก่อสร้างทุกชนิด
ผลิตภัณฑ์ STEEL (บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย)	เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ	ความสามารถในการขึ้นรูปและความทนทานยอดเยี่ยมรวมถึงยืดหยุ่น ได้ดีมีค่าจุดครากและการนำความร้อนที่ดีตลอดจนคุณสมบัติที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งที่มีในเหล็กกล้าไร้สนิมมีความทนทานต่อการกัดกร่อน	ใช้สำหรับการก่อสร้างทุกชนิด
ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ (บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย)	-	เป็นส่วนผสมของปูนซีเมนต์หินทราย น้ำ และน้ำยาผสมคอนกรีตที่ผสมกันเบ็ดเสร็จจากโรงงาน รวมถึงบริการจัดส่งไปที่หน่วยงานก่อสร้างโดยตรงผสมคอนกรีต	ใช้สำหรับงานก่อสร้างทุกชนิดมีลักษณะพิเศษที่เหมาะสมกับงานก่อสร้างทุกประเภท

หมายเหตุ: เป็นสินค้าที่ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001: 2015

ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

	ก.ค. – ธ.ค. 61	ม.ค. – มิ.ย. 61	ก.ค. – ธ.ค. 60	ม.ค. – มิ.ย. 60	ก.ค. – ธ.ค. 59	ม.ค. – มิ.ย. 59
ร้อยละความพึงพอใจของลูกค้า	76.36	79.68	79.58	77.53	79.89	78.13

หมายเหตุ:

- 1) ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- 2) บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายด้านประสิทธิภาพในการทำงานไม่น้อยกว่าร้อยละ 75

2) ธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทย่อย

1. General Engineering Mauritius Limited ประกอบธุรกิจเพื่อการลงทุน ในกิจการร่วมค้า Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited
2. บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูงชั้นคุณภาพพิเศษสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่จังหวัดปทุมธานี และมีโรงงานผลิตลวดแรงดึงสูงชั้นคุณภาพพิเศษ ซึ่งตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ไออาร์พีซี จังหวัดระยอง โดยมีสายการผลิต ดังนี้
 - ก) ลวดแรงดึงสูงสำหรับคอนกรีตอัดแรงแบบเส้นเดี่ยว (Prestressed Concrete Wire – PC Wire)
 - ข) ลวดแรงดึงสูงสำหรับคอนกรีตอัดแรงแบบตีเกลียว (Prestressed Concrete Strands – PC Strands)
 - ค) ลวดแรงดึงสูงชนิดดิ่งเย็น (Cold Drawn Wire – CW)
3. บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง (Spun pile)

บริษัทร่วม

1. บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจทางด้านวิศวกรรมงานก่อสร้างและการวางระบบไฟฟ้าเครื่องกลในแขนงต่างๆที่ครบวงจร โดยแบ่งสายงานเป็น 2 สายหลัก คือ งานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไปและงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกลในแขนงต่างๆที่ครบวงจร โดยแบ่งเป็นงานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป และงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกลโดยมีลักษณะงานในการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ งานก่อสร้างอาคารพาณิชย์ อาคารที่อยู่อาศัย สถาบันการศึกษา งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม งานก่อสร้าง วิศวกรรมโยธา เป็นต้น และบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) ให้บริการตั้งแต่นสถาปัตยกรรม การสื่อสารโทรคมนาคม ระบบประปาสุขาภิบาล และระบบป้องกันไฟ ระบบปรับอากาศและระบายอากาศ อีกด้วย

กิจการร่วมค้า

1. บริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในกิจการร่วมค้าเพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กรูปพรรณในประเทศพม่า

2.3 การตลาดและการแข่งขัน

การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2562 นี้ ภาคการก่อสร้างมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากปี 2561 ที่ผ่านมา โดยแนวโน้มมีการปรับตัวขึ้นราวร้อยละ 6.5 เทียบกับปี 2561 คิดเป็นมูลค่าก่อสร้างรวม 1.38 ล้านล้านบาท โดยการก่อสร้างภาครัฐคาดว่าจะเติบโตราวร้อยละ 9 เทียบกับปี 2561 หรือคิดเป็นมูลค่า 8.15 แสนล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการก่อสร้างโครงการโครงสร้างพื้นฐาน โดยเฉพาะโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมทั้งขนาดใหญ่และขนาดเล็ก และการก่อสร้างภาคเอกชนคาดว่าจะเติบโตราวร้อยละ 3.5 หรือคิดเป็นมูลค่า 5.6 แสนล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการก่อสร้างคอนโดมิเนียมตามแนวรถไฟฟ้าและโครงการอาคารพาณิชย์กรรมประเภทสำนักงานและการใช้งานอเนกประสงค์เป็นหลัก สำหรับกลุ่มบริษัทรับเหมาที่เน้นงานก่อสร้างภาคเอกชน คาดว่าจะมีอัตราการเติบโตของรายได้โดยเฉลี่ยร้อยละ 2-3 เทียบกับปีที่ผ่านมา ตามการเติบโตของโครงการข้างต้น สำหรับราคาวัตถุดิบหลักที่มีผลต่อการผลิตสินค้า ในส่วนของปูนซีเมนต์ยังมีแนวโน้มการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องอยู่ที่ร้อยละ 1-3 ตรงกันข้ามกับราคาของเหล็กเส้นที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องตามแรงกดดันจากกำลังการผลิตหลักส่วนเกินจากประเทศจีน นอกจากนี้ ปัจจัยด้านการจ้างแรงงานในภาคการผลิตยังคงมีปัญหาด้านแคลนแรงงานอยู่ เนื่องจากคาดการณ์ว่าในช่วงปี 2562-2563 นี้ ความต้องการด้านแรงงานจะเพิ่มขึ้นปีละ 40,000-110,000 คนตามการขยายตัวของการก่อสร้าง และต้นทุนการจ้างแรงงานคาดว่าจะสูงขึ้นตามปริมาณความต้องการแรงงานที่เพิ่มขึ้นข้างต้น

ซึ่งจากปัจจัยดังกล่าวมานี้ คาดว่าผู้ประกอบการภาคเอกชนจะเน้นพิจารณาการเลือกวัสดุในการก่อสร้างโครงการที่สนับสนุนการลดต้นทุนการก่อสร้าง เช่น การใช้วัสดุทดแทน หรือการก่อสร้างด้วยนวัตกรรมใหม่ๆ ที่ทำให้การทำงานรวดเร็วและสะดวกมากขึ้น รวมทั้งการลดปริมาณการใช้แรงงานอย่างต่อเนื่องโดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีการก่อสร้างทั้งสำเร็จรูปและกึ่งสำเร็จรูปเข้าทดแทนบางส่วน ขณะเดียวกันผู้ประกอบการยังคงมุ่งเน้นทางด้านราคาและคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. ผู้รับเหมาขนาดกลางและขนาดใหญ่	คือกลุ่มบริษัทที่มีศักยภาพในการเข้าประมูลงานขนาดใหญ่ เช่น อาคารสูง และงานสาธารณูปโภค
2. เจ้าของโครงการ	คือกลุ่มลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการ ที่เน้นซื้อวัสดุในการก่อสร้างจากผู้ผลิต และให้บริการติดตั้งโดยตรงโดยไม่ผ่านบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง เพราะมีความรู้และเชื่อมั่นในคุณภาพของสินค้า
3. สถาปนิกและวิศวกรที่ปรึกษา	คือกลุ่มผู้ออกแบบและคำนวณแบบ รวมถึงควบคุมการก่อสร้างให้เป็นไปตามมาตรฐาน ข้อตกลง โดยกลุ่มลูกค้านี้เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในการใช้ผลิตภัณฑ์นั้น ๆ เป็นอย่างดี และสามารถจะแนะนำเจ้าของโครงการให้ใช้ผลิตภัณฑ์ได้

กลยุทธ์การขายและการตลาด

1) กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเลือก วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มุ่งเน้นนวัตกรรม เพื่อตอบสนองโจทย์ความต้องการของลูกค้า รวมถึงด้วยการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตและการบริหารงาน ทั้งนี้วัตถุประสงค์เพื่อรักษาคำแห่งผู้นำของธุรกิจในยุคดิจิทัล 4.0 และสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งรายอื่น ๆ รวมถึงการมุ่งเน้นการบริการลูกค้าแบบครบวงจร (Total Solution Provider) ซึ่งประกอบไปด้วยเรื่องของกลุ่มสินค้าที่ครอบคลุมการก่อสร้างตั้งแต่กระบวนการแรกจนจบและการมีทีมงานที่มีความรู้และความชำนาญในการให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าแบบเฉพาะเจาะจง

2) กลยุทธ์การกำหนดช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ เน้นการจัดจำหน่ายสินค้าโดยการขายตรงผ่านฝ่ายขายที่มีความรู้ผลิตภัณฑ์ระดับมืออาชีพพร้อมประสบการณ์ยาวนานในธุรกิจ เพื่อตอบสนองโจทย์ความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าได้ โดยแบ่งกลุ่มลูกค้าเป็น กลุ่มเจ้าของโครงการ กลุ่มบริษัท ผู้รับเหมา กลุ่มบริษัทผู้ออกแบบ และกลุ่มบริษัทที่ปรึกษาโครงการ

3) กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการตลาด

บริษัทฯ มุ่งเน้นด้านการสร้างประสบการณ์ที่ดีแก่ลูกค้าตั้งแต่เริ่มติดต่อกับทางบริษัท จนกระทั่งถึงกระบวนการบริการหลังการขายเพื่อเพิ่มความพึงพอใจให้แก่ลูกค้ารายสำคัญ (Key account) โดยมีทีมงานขาย ทีมการตลาดและทีมวิศวกรที่ให้คำปรึกษากับลูกค้าในด้านการก่อสร้าง ดูแลลูกค้าเพื่อนำไปสู่การเป็นคู่ค้าในระยะยาวขององค์กร

สถานะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตวัสดุก่อสร้างที่มีความแข็งแกร่ง ด้วยประสบการณ์ที่ยาวนานกว่า 56 ปี รวมทั้งการมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ในลำดับต้นของธุรกิจผลิตภัณฑ์ประเภทนั้นๆซึ่งในปี 2561 มีจำนวนคู่แข่งชั้นรายหลักดังปรากฏในตารางด้านล่าง

จำนวนคู่แข่งชั้นรายหลัก

ผลิตภัณฑ์	จำนวนคู่แข่งรายใหญ่ (ราย)			
	2561	2560	2559	2558
ผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	13	13	10	10
ผลิตและติดตั้งผนังคอนกรีตสำเร็จรูป	5	5	14	12
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว จี.อาร์.ซี	4	4	4	2
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงในที่ชนิด ไร้คาน	6	6	5	5
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษเดนต้า	12	12	12	12

2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1) การผลิต

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ จัดทะเบียนสำนักงานและสำนักงานสาขา รวมกันทั้งหมด 3 แห่ง ดังนี้

- 1) สำนักงานใหญ่
ตั้งอยู่ที่ 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี
- 2) สำนักงานสาขา (1)
ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 99, 99/1-5 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี
- 3) สำนักงานสาขา (2)
ตั้งอยู่เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

1 กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตจริง

การผลิต	ปี 2561				ปี 2560				ปี 2559				ปี 2558			
	กำลัง การผลิต เต็มที่	ปริมาณการ ผลิตจริง	อัตรา การใช้ กำลังผลิต (ร้อยละ)	ปริมาณ การเพิ่ม ขึ้น (ร้อยละ)	กำลัง การผลิต เต็มที่	ปริมาณการ ผลิตจริง	อัตรา การใช้ กำลังผลิต (ร้อยละ)	ปริมาณ การเพิ่ม ขึ้น (ร้อยละ)	กำลัง การผลิต เต็มที่	ปริมาณการ ผลิตจริง	อัตรา การใช้ กำลังผลิต (ร้อยละ)	ปริมาณ การเพิ่ม ขึ้น (ร้อยละ)	กำลัง การผลิต เต็มที่	ปริมาณการ ผลิตจริง	อัตรา การใช้ กำลัง ผลิต (ร้อยละ)	ปริมาณ การเพิ่ม ขึ้น (ร้อยละ)
ผลิตภัณฑ์ เสาเข็ม คอนกรีตอัด แรง (ลบ.เมตร)	227,550	145,694	64.03	18.70	227,550	122,743	53.94	22.32	165,000	100,344	60.81	3.51	165,000	96,943	58.75	(18.5)
ผลิตภัณฑ์พื้น คอนกรีตอัด แรงในที่ชนิด ไร้คาน (ตร.เมตร)	600,000	434,783	72.46	(20.21)	600,000	544,926	90.82	19.54	600,000	455,869	75.98	21.45	500,000	375,348	75.07	(11.13)
ผลิตภัณฑ์ อาร์.ซี. (กิโลกรัม)	2,500,000	1,236,228	49.45	(14.90)	2,500,000	1,452,632	80.70	173.96	2,500,000	530,240	21.21	(36.27)	1,700,000	831,980	48.94	102.45
ผลิตภัณฑ์ ซีเมนต์พิเศษ (กิโลกรัม)	27,000,000	22,428,275	83.07	>100	27,000,000	8,987,100	33.29	(58.00)	21,000,000	21,396,050	101.89	272.16	15,000,000	5,749,225	38.33	(28.42)
ผลิตภัณฑ์พื้น และผนัง คอนกรีต สำเร็จรูป (ตร.เมตร)	924,000	433,456	46.91	3.15	924,000	420,199	45.48	3.90	700,000	404,434.12	57.78	72.84	700,000	233,997	33.43	(13.83)

2) การจัดหาวัตถุดิบในการผลิตเพื่อจำหน่าย

ในปี 2561 วัตถุดิบประมาณร้อยละ 99บริษัทฯ จัดซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศ สำหรับสินค้าที่สั่งซื้อจากต่างประเทศ บริษัทฯสามารถหาทดแทนได้จากผู้ผลิตอื่นในประเทศ และวัตถุดิบที่ซื้อในประเทศบริษัทฯ สามารถหาทดแทนได้เนื่องจากมีผู้จำหน่ายหลายราย

ราคาวัตถุดิบในปีนี้มีราคาปรับตัวเพิ่มขึ้นกว่าปีก่อน อันเนื่องมาจากราคาวัตถุดิบมีการปรับสูงขึ้นซึ่งมีผลมาจากความผันผวนของต้นทุนวัตถุดิบ และความผันผวนของเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ทำให้ผู้จัดจำหน่ายต้องปรับราคาสินค้าให้เหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป มีผลทำให้ต้นทุนการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ ในปีนี้มีราคาเพิ่มขึ้น แต่บริษัทฯ ยังได้รับโอกาสในการต่อรองราคาวัตถุดิบให้มีราคาที่ต่ำลงจากราคาวัตถุดิบในตลาด

อย่างไรก็ดีบริษัทฯ ได้วางแผนการจอร์ราคาวัตถุดิบกับผู้ผลิตเพื่อรองรับโครงการที่บริษัทฯ จะเสนอราคาเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคาที่มีความผันผวน และการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อสำรองการผลิตประจำวัน นอกจากนี้บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ที่มีเครดิตทางการค้าที่ดี สร้างความเชื่อมั่นและจัดเตรียมวัตถุดิบให้เพียงพอ

อีกทั้งในปี 2561 บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบการจัดจ้าง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และมาตรฐานไปในทิศทางที่ดีขึ้น ซึ่งในปี 2561บริษัทฯ ได้ดำเนินการศึกษาต้นทุนการขนส่ง เพื่อนำมาใช้เป็นเกณฑ์ในกำหนดราคากลางและนำไปสู่กระบวนการจัดการประมูล

3) จำนวนผู้ผลิตวัตถุดิบหลัก

ปูนซีเมนต์	ซื้อจากผู้จำหน่าย	2	ราย
เหล็กเส้น PC Wire / PC Stand	ซื้อจากผู้จำหน่าย	4	ราย
เหล็กเส้น	ซื้อจากผู้จำหน่าย	4	ราย
หินทราย	ซื้อจากผู้จำหน่าย	3	ราย

การสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายขึ้นอยู่กับคุณภาพราคาและเงื่อนไขทางการค้า

4) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นบริษัทฯ ผลิตวัสดุก่อสร้าง จึงอาจจะมีมลภาวะเกิดขึ้นคือ ฝุ่น เสียง และเศษวัสดุอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่โซนที่สามารถประกอบอุตสาหกรรมประเภทซีเมนต์ได้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันแก้ไขในเรื่องของฝุ่นและเสียง มีการพัฒนาเครื่องจักรเครื่องมือ ศึกษาเทคนิคในการลดฝุ่น เสียง อีกทั้งสถานที่ผลิตตั้งอยู่ห่างไกลจากสถานที่ข้างเคียง บริษัทฯ มีหน่วยงานความปลอดภัย เพื่อดูแลด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในโรงงาน บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ ISO 9001:2015 ซึ่งจะรวมถึงการควบคุมมลภาวะสภาพการทำงาน เรื่องเสียงแสงและฝุ่นด้วย สำหรับเศษวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอกบริเวณโรงงาน กระบวนการอุตสาหกรรม มีมาตรการกำหนดระเบียบกฎเกณฑ์ให้บริษัทฯ ต้องปฏิบัติในการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอกบริเวณโรงงาน รวมตลอดถึงต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการสาธารณสุข พ.ศ. 2535 และบทบัญญัติเทศบาลตำบลบางกะดี เรื่อง การควบคุมกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ พ.ศ. 2548

บริษัทฯ ตระหนักถึงสุขภาพอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จึงได้ประกาศนโยบาย เรื่อง สิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย ความปลอดภัยในการทำงาน ดังนี้

- 1) สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ทั้งหมด บริษัทฯ ต้องสอดคล้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม ในกรณีที่ไม่มีกฎหมาย กฎเกณฑ์และระเบียบข้อบังคับใช้ในบริษัทฯ
- 2) บริษัทฯ จะตระหนักในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสวัสดิการ ในการทำงานของพนักงานทุกคน ไม่ว่าในสถานที่ทำงาน หรือในการดำเนินธุรกิจของพนักงานในบริษัทอื่นๆ รวมไปถึงคนอื่นๆ ในขณะที่พวกเขาอยู่ในสถานที่บริษัทนั้นๆ
- 3) ระบบการจัดการไม่ได้เป็นเพียงความรับผิดชอบในการป้องกันอุบัติเหตุ, โรคที่เกิดจากการทำงาน และปกป้องสิ่งแวดล้อมเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการจัดเตรียมทรัพยากร และงบประมาณที่จำเป็นและเพียงพอในการสร้างเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงานโดยการแสดงให้เห็นอย่างชัดเจนและดำเนินการตามข้อตกลงอย่างจริงจังและต่อเนื่อง
- 4) ระบบการจัดการด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม เป็นวิธีที่บริษัทฯ ยอมรับว่ามีส่วนร่วมในการเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงผลการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัทฯ มุ่งมั่นในการบังคับใช้ระบบการจัดการด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม ในการระบุประเมินผลและการควบคุมอันตราย และความเสียหายในด้านความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัย และมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม เราจะพัฒนาระบบความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการเฝ้าระวัง ตรวจสอบ และรายงานผล การดำเนินการและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- 5) การพิจารณาการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ในกระบวนการผลิต เราจะนำระบบความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมมาเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมประเมินการเปลี่ยนแปลงทุกครั้ง
- 6) บริษัทฯ จะรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทฯ ให้สัญญาว่าจะดำเนินการป้องกันสภาพแวดล้อม ใช้วัตถุดิบอย่างรู้คุณค่าและใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการปล่อยมลภาวะจัดการของเสีย และนำของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่
- 7) การตรวจสอบระบบความปลอดภัยสุขภาพอนามัย และสิ่งแวดล้อมจะดำเนินการอย่างสม่ำเสมอไปถึงการระบุสิ่งที่ไม่สอดคล้องกับข้อกำหนด และพยายามหาช่องทางในการพัฒนาปรับปรุงให้ดีขึ้น
- 8) บริษัทฯ จะนำระบบปฏิบัติการงานที่ดีเลิศในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ในองค์กรและให้พนักงานทุกคนเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมเหล่านี้โดยการฝึกอบรมการตรวจสอบให้คำปรึกษาแนะนำและอำนวยความสะดวกในการดำเนินการอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- 9) พนักงานทุกคน ผู้รับเหมา และผู้รับเหมาช่วงจะต้องรับผิดชอบในการปฏิบัติตามวิธีการ และระเบียบต่างๆตามที่กำหนดในระบบการจัดการด้านความปลอดภัยสุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงานประจำ ด้วยความปลอดภัยสุขภาพอนามัย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มุ่งประกอบกิจการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงการอยู่ร่วมกันกับสังคมและชุมชนอย่างมีความสุขพร้อมกัน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้มีการประกาศนโยบาย เรื่อง ธรรมชาติสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 18 มีนาคม พ.ศ.2557 โดยให้พนักงาน รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงทราบโดยบริษัทฯ ได้เคร่งครัด

ให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม และผ่านเกณฑ์การประเมินการมีธรรมาภิบาลจากกระทรวงอุตสาหกรรมเมื่อวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2560

2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันสิ้นสุดของงบการเงินรวม บริษัทฯ มีสัญญาการขายและบริการซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบสินค้าดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
จำนวนที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	1,850.62	1,982.46	1,755.50

3. ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ได้พิจารณาประเด็นความเสี่ยงของปี พ.ศ.2561ซึ่งสามารถสรุปประเด็นที่น่าสนใจดังต่อไปนี้

ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

1) ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Market)

ด้วยเหตุที่ธุรกิจสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Market) มีมาตรฐานเดียวกันทั่วโลก ทำให้ราคาของสินค้าโภคภัณฑ์ถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก เมื่อราคาสินค้าโภคภัณฑ์มีการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกันทั่วโลก จะส่งผลทำให้กำไรขึ้นลงตามภาวะเศรษฐกิจ เมื่อตลาดเป็นช่วงขาขึ้นความต้องการของผู้บริโภคสูงขึ้น บริษัทฯ จะมีกำไรอย่างมาก แต่หากตลาดเป็นช่วงขาลงเกิดวิกฤติเศรษฐกิจความต้องการของผู้บริโภคจะลดลงอย่างมาก ซึ่งอาจสวนทางกับกำลังการผลิตที่ยังสูงต่อเนื่องจากช่วงเศรษฐกิจรุ่งเรือง ทำให้เกิดภาวะสินค้าล้นตลาด (Oversupply) กำไรของบริษัทฯ อาจลดลง

ทั้งนี้บริษัทฯ จึงมีแนวทางการจัดการความเสี่ยงโดยมีการติดตามการเสนองานลูกค้าโดยใช้โปรแกรมซอฟต์แวร์ Sales force ในการบริหารการขาย การให้บริการลูกค้าแบบครบวงจร (Total Solution Provider) เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้ารวมถึงการขายตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวที่อาจจะเกิดขึ้น

2) ความเสี่ยงด้านนวัตกรรมใหม่ทำให้ทดแทนสินค้าเดิม

ท่ามกลางสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงและเข้มข้นของโลกไร้พรมแดนกดดันให้องค์กรต้องคิดค้นเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นั่นคือการสรรหานวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อสร้างให้ลูกค้าเกิดพฤติกรรมหันมาใช้สินค้าและบริการ จึงทำให้นวัตกรรมกลายเป็นเครื่องมือใหม่ทางยุทธศาสตร์ของการแข่งขันทางธุรกิจ รวมถึงตลอดปีที่ผ่านมาราคาสินค้า โภคภัณฑ์ในตลาดโลกได้ปรับตัวลดลงอย่างมาก มีการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก หากบริษัทฯ ไม่มีการปรับปรุงสินค้าที่มีอยู่เดิมให้เป็นที่ยอมรับของกลุ่มลูกค้าที่เป็นเป้าหมายแล้ว อาจมีสินค้าใหม่มาทดแทนได้

บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นใช้นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีขั้นสูงในการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูงเพื่อเพิ่มยอดขาย โดยมีการจัดตั้งแผนก Product Development เป็นการทำงานร่วมกับแผนกผลิตที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดทิศทางของนวัตกรรมใหม่ การมองหาความแตกต่างของสินค้า การพัฒนาต่อยอดนวัตกรรมทางธุรกิจ มุ่งเน้นการพัฒนารูปแบบธุรกิจโดยการสร้างภาพลักษณ์และตราสินค้าให้กับบริษัทฯ ให้เป็นที่จดจำมากขึ้น เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดี เป็นการสร้างสรรค์ธุรกิจของบริษัทฯ นำไปสู่สากล

ทางบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับทางมหาวิทยาลัยชั้นนำของประเทศจัดทำ (MOU) ร่วมกัน เพื่อร่วมพัฒนาด้านงานวิจัย และแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ที่จะนำไปสู่การสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ ในด้านวิศวกรรมและด้านการศึกษา รวมถึงด้านบุคลากรที่จะมีการรับนักศึกษาเข้าฝึกงานและทำงานร่วมกับทางบริษัทฯ ในอนาคต

3) ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

เพื่อเตรียมความพร้อมทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต บริษัทฯ จึงปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง อาทิ มีการเตรียมกำลังพลเพื่อรองรับการขยายงานโดยใช้วิธีการประเมินการกำลังพลและมีการพัฒนาความสามารถพนักงาน รวมถึงมีการทดลองวางระบบการบริหารพนักงานที่มีความสามารถสูงของบริษัทฯ โดยจะดูแลพนักงานเป็นองค์รวม ทั้งเรื่องค่าจ้างผลตอบแทน ความเติบโตการพัฒนา รวมทั้งการมอบหมายงานที่เหมาะสมกับความสามารถของพนักงานด้วยในส่วนของการพัฒนาความสามารถพนักงานพนักงานแต่ละระดับ จะได้รับการพัฒนาความรู้ทางด้านธุรกิจ โดยบริษัทฯ มีทีมงาน HRD (Human Resource Development) เพื่อพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพิ่มพูนคุณสมบัติในตัวพนักงาน การฝึกอบรม ฝึกปฏิบัติ โดยได้จัดหลักสูตรที่เหมาะสมกับพนักงานในแต่ละระดับ รวมถึงหลักสูตรพัฒนาทักษะด้านภาวะความเป็นผู้นำและการทำงานเป็นทีม เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจในอนาคต

4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ นั้นครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่จะไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายนอก และภายใน อาทิ กฎหมายนโยบายรัฐบาลการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณ ซึ่งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับเหล่านี้มีโอกาสเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา หากไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ การลงโทษและค่าปรับ หรือเสียโอกาสทางธุรกิจได้

ในปี 2558 สภานิติบัญญัติแห่งชาติผ่าน พ.ร.บ.ประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2558 ซึ่งเป็นการแก้ไขปรับปรุงกฎหมายป้องกันและปราบปรามการทุจริตโดยเพิ่มบทลงโทษให้รุนแรงขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กร

การทุจริตคอร์รัปชันนั้นก่อให้เกิดผลเสียมากมายต่อการดำเนินธุรกิจ อาทิ เกิดค่าใช้จ่ายที่สูงเกินกว่าที่ควรเป็นเกิดความไม่ยุติธรรมต่อคู่ค้ารายอื่น ลูกค้าขาดความไว้วางใจในสินค้าและองค์กร ดังนั้นตั้งแต่ปี 2559 ปัจจุบัน บริษัทฯ จึงจัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption) และมีการสื่อสารให้กับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับทราบและปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ในเรื่องคุณธรรมจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้ความรู้ และป้องกันในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งจะป้องกันไม่ให้เกิดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นคู่ค้าให้ความสนใจที่จะทำธุรกิจกับองค์กรเพราะเชื่อมั่นว่าจะได้รับความเป็นธรรมต่อคู่ค้าอย่างเท่าเทียม และลูกค้าให้ความไว้วางใจในการซื้อสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ

นอกจากการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กรเพื่อการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอแล้วนั้น บริษัทฯ ยังได้แสดงเจตนารมณ์ในการส่งเสริม ขยายแนวคิดนี้ออกไปยังบริษัทฯ ต่าง ๆ ในประเทศไทยและคู่ธุรกิจให้ร่วมกันนำหลักการและแนวคิดการปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นการขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้าง อันจะนำมาซึ่งการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

5) ความเสี่ยงอันเกิดจากการเชื่อมต่อระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเกิดขัดข้อง และจากการบุกรุกโจมตีจากภายนอก

เทคโนโลยีสารสนเทศก้าวเข้ามามีบทบาทสำคัญในฐานะกลไกอินเทอร์เน็ต การขับเคลื่อนการดำเนินงานของบริษัทฯ ทุกกิจกรรมที่เกิดขึ้นภายในจึงล้วนมีความเกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศแทบทั้งสิ้น ในแต่ละวันข้อมูลมหาศาลถูกส่งผ่านเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่การปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ “ข้อมูล” ถือได้ว่าเป็นทรัพย์สินอันทรงคุณค่ามหาศาล หากข้อมูลอยู่ในสถานะเสี่ยงต่อการถูกล่วงละเมิด ถูกทำให้เสียหาย และถูกนำไปใช้ในทางที่ผิด เช่น การเชื่อมต่อระบบเครือข่ายเกิดขัดข้อง ไม่สามารถใช้งานระบบงานของบริษัทฯ ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ได้ ระบบเครื่องแม่ข่ายหรือลูกข่ายติดไวรัสและแพร่กระจายสู่เครื่องอื่นๆ ทั้งหมดในเครือข่าย การถูกแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูล หรือรูปภาพบน Web Site ของบริษัทฯ การถูกโจรกรรมข้อมูลที่เป็นความลับทั้งจากบุคคลภายในและภายนอกบริษัทฯ โดยเจตนาหรือไม่เจตนา ก็ตาม ฯลฯ ปัญหาดังกล่าวหากเกิดขึ้น จะทำให้การทำงานของเจ้าหน้าที่ ผู้บริหารงานของบริษัทฯ และบุคคลภายนอกไม่สามารถเข้าใช้ Web server หรือค้นหาข้อมูลที่ต้องการได้ ทำให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ จึงมีแนวทางการจัดการควบคุมและแก้ไขปัญหาดังกล่าว ได้แก่ การตรวจสอบระบบเครือข่ายสื่อสารหลัก การติดตั้งระบบเครือข่ายเพื่อป้องกันและเตือนภัย การจัดทำแผนหรือขั้นตอนปฏิบัติที่จำเป็นตามลำดับ การตรวจสอบ Policy และ Log ของระบบป้องกัน การบุกรุกระบบเครือข่าย การติดตั้งระบบป้องกัน ไวรัสกับเครื่องแม่ข่าย รวมทั้งการอัปเดตข้อมูลไวรัสอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านการผลิต

1) ความเสี่ยงด้านการควบคุมราคาค้นทุนวัตถุดิบ

ด้วยธรรมชาติของการจำหน่ายเสาเข็มและแผ่นผนังคอนกรีตสำเร็จรูปของบริษัทฯ มีความจำเป็นที่ต้องผลิตตามคำสั่งของลูกค้าทำให้ความสามารถในการควบคุมต้นทุนเป็นไปได้ยากและไม่เกิดการประหยัดจากขนาด (Economy of Scale) รวมถึงปัจจัยเสี่ยงตลอดสายห่วงโซ่อุปทาน โดยเริ่มตั้งแต่ระบบการจัดการวัตถุดิบ วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตการขนส่งไปจนถึงการขายและการจัดส่งสินค้าและบริการ เพราะหากกระบวนการจัดการห่วงโซ่อุปทานเกิดความไม่สอดคล้องกันในสายห่วงโซ่อุปทานอาจส่งผลกระทบต่อความไว้วางใจของลูกค้าผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินการ และจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานต่อไปในการบริหารจัดการ ทั้งนี้บริษัทฯ จึงมีแนวทางการจัดการความเสี่ยงโดยมีการใช้ระบบ ERP เข้ามาช่วยในการควบคุมราคาค้นทุนวัตถุดิบดังกล่าว

2) ความเสี่ยงด้านการหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตร้อยละ 99 ของปริมาณการใช้วัตถุดิบทั้งหมดเป็นวัตถุดิบที่ผลิตในประเทศ เมื่อราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นทำให้ต้นทุนสูงขึ้นสิ่งที่ตามมาคือการขาดแคลนวัตถุดิบในบางช่วงเวลา วัตถุดิบบางรายการเป็นการขายแบบผูกขาดทำให้การต่อรองเป็นไปได้น้อยในกรณีนี้บริษัทฯ ได้แก้ไขปัญหาโดยการติดตามข้อมูลข่าวสารของราคาและแหล่งวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดมีการวางแผนการซื้อวัตถุดิบอย่างเหมาะสมและเพียงพอกับการผลิต มีการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าหากมีสัญญาณการขาดแคลน มีการจัดหา Supplier สำรองเพื่อรองรับกรณีฉุกเฉิน นอกจากนี้บริษัทฯ เป็นที่เชื่อถือของบริษัทฯ ผู้ผลิต

วัตถุดิบ และการจัดซื้อในแต่ละครั้งมีปริมาณที่สูงมากทำให้ผู้ผลิตจัดเตรียมวัตถุดิบให้บริษัทฯ ได้เพียงพอและทันเวลาที่บริษัทฯ ต้องการใช้

3) ความเสี่ยงด้านการควบคุมคุณภาพสินค้า

ปัจจุบันภาวะการแข่งขันของตลาดการค้ามีการแข่งขันอย่างสูง ความต้องการของผู้บริโภคมีความหลากหลายและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ผู้ผลิตจึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาคุณภาพของสินค้าให้เป็นที่ต้องการของผู้บริโภคอีกทั้งต้องเป็นผู้นำในการพัฒนาสินค้าใหม่ ๆ ออกมาเพื่อโน้มน้าวจิตใจของผู้บริโภคให้เกิดความต้องการในสินค้าที่ได้พัฒนาขึ้นมาใหม่ ในสภาวะการตลาดที่แข่งขันอย่างรุนแรงนี้ สินค้าที่มีคุณภาพเป็นที่ต้องการของผู้บริโภคเท่านั้นจึงจะยืนหยัดอยู่ในตลาดและพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ ต้องมีสินค้าที่สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย คือ ลูกค้าของตนทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ โดยการควบคุมคุณภาพทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน

ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการอบรมเรื่องสินค้าของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องให้ได้มาตรฐานแก่พนักงานรายไตรมาส มีการตรวจสอบคุณภาพสินค้าและบริการ โดยมีเกณฑ์ที่เข้มงวดมากขึ้นนอกจากทางด้านคุณภาพ ทางบริษัทฯ ยังคำนึงถึงการส่งมอบงานให้ทันตามกำหนดลูกค้า โดยได้กำหนดออกมาเป็นนโยบายในปีนี้ และการยึดมั่นในสัญญาที่ให้กับลูกค้า

4) ความเสี่ยงการขาดแคลนแรงงานและค่าแรงที่เพิ่มขึ้น

โลกของเรารวมถึงประเทศไทยกำลังเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ จำนวนประชากรในวัยทำงานเริ่มลดลง ซึ่งอาจทำให้เกิดปัญหาขาดแคลนแรงงานในอนาคต ธุรกิจที่ต้องพึ่งพาแรงงานจำนวนมากย่อมได้รับผลกระทบอาจเกิดการแย่งชิงแรงงานในบางพื้นที่และการปรับขึ้นค่าแรงได้ รวมถึงการขาดแคลนแรงงานก่อสร้างก็เป็นปัญหาใหญ่ของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เช่นกัน จากปัญหาการขาดแคลนแรงงาน โดยเฉพาะสายช่างในประเทศไทยดังกล่าวทำให้ผู้ประกอบการหลายรายเริ่มมองหาเทคโนโลยีการก่อสร้างแบบสำเร็จรูปที่ช่วยลดระยะเวลาก่อสร้าง และลดการใช้แรงงาน

บริษัทฯ มองเห็นถึงความเสี่ยงของการขาดแคลนแรงงานและค่าแรงที่เพิ่มขึ้น จึงได้มีการดำเนินกิจกรรมการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้หน่วยงานภายนอกรู้จักบริษัทฯ รวมถึงมีโครงการรับนักศึกษาเข้าฝึกงานและทำงาน

ทางบริษัทฯ ได้สรรหาว่าจ้างแรงงานต่างด้าว (MOU) ที่มีฝีมือ เข้ามาอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อทดแทนแรงงานที่ขาดแคลน รวมถึงได้ร่วมมือกับทางมหาวิทยาลัยชั้นนำของประเทศจัดทำ (MOU) ร่วมกัน เพื่อร่วมพัฒนาด้านงานวิจัย และแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ที่จะนำไปสู่การสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ ในด้านวิศวกรรมและด้านการศึกษา รวมถึงด้านบุคลากรที่จะมีการรับนักศึกษาเข้าฝึกงานและทำงานร่วมกับทางบริษัทฯ ในอนาคต

4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

4.1 ข้อมูลทั่วไป

1) ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561)

ชื่อบริษัท	: บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	: GEL (เมื่อวันที่ 14 มีนาคม พ.ศ. 2557 บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์จากเดิม “GEN” เป็น “GEL”)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
สำนักงานสาขา	: สาขาที่ 1 เลขที่ 99,99/1-5 หมู่ที่ 4 ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี 12160 สาขาที่ 2 เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง: เสาเข็ม, คอนกรีตอัดแรง, พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป, ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว, ปูนซีเมนต์ชนิดไม่หดตัว และพื้นคอนกรีตอัดแรงในที่ชนิดไร้คาน
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536001338
หมายเลขติดต่อ	: โทรศัพท์ 02-501-2020, 02-501-1055 โทรสาร 02-501-2468, 02-501-2134
เว็บไซต์	: www.gel.co.th
ทุนจดทะเบียน	: 4,588,195,610.65 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 4,588,195,610.65 บาท
จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว	: 5,397,877,189 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: 0.85 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี	: 1 มกราคม - 31 ธันวาคม
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 02-229-2800 โทรสาร 02-359-1259
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เลขที่ 87/1 ออลซีซั่นส์เพลส แคปิตอล ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 02-205-8222 โทรสาร 02-634-5399 , 02-654-3339

2) ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

2.1) บริษัทย่อย

(1) ชื่อบริษัท : General Engineering Mauritius Limited

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 10 th Floor, Standard Chartered Tower
19, Cybercity Ebene, Mauritius

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : บริษัทเพื่อการลงทุน (Holding Company)

หมายเลขติดต่อ : (023)04046000

ทุนจดทะเบียน : -

ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 337,768 บาท หรือ 10,000 ดอลลาร์สหรัฐ

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 100.00

(2) ชื่อบริษัท : บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี
12000

สำนักงานสาขา : เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ธุรกิจเหล็ก-ผลิตและจำหน่ายลวดดึงสูงชั้นคุณภาพพิเศษ

หมายเลขติดต่อ : โทรศัพท์ 02-194-0990, 02-194-0991
038-622-299, 038-624-499

ทุนจดทะเบียน : 280,000,000 บาท (จำนวน 2,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)

ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 280,000,000 บาท

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.99

(3) ชื่อบริษัท : บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี
12000

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง
("Spun Pile")

หมายเลขติดต่อ : โทรศัพท์ 02-147-3144, 02-147-3145

ทุนจดทะเบียน : 200,000,000 บาท

ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 200,000,000 บาท

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 82.50

2.2) บริษัทร่วม

(1) **ชื่อบริษัท** : บริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 1 Raffles Place #39-01 One Raffles Place Singapore (048616)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในกิจการร่วมค้าโรงงาน และประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กรูปพรรณในประเทศพม่า
หมายเลขติดต่อ : โทรศัพท์ (65) 6225-1868
มูลค่าการลงทุน : 12 ล้านดอลลาร์
สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 45.00
สถานะที่เกี่ยวข้องกัน : กิจการร่วมค้า

(2) **ชื่อบริษัท** : บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 121/105 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้นที่ 39 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้างและให้บริการติดตั้งงานระบบ
หมายเลขติดต่อ : โทรศัพท์ 0-2641-2100
โทรสาร 0-2641-2030 , 0-2641-2029
ทุนจดทะเบียน : 450,000,000 บาท (จำนวน 450,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)
ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 300,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 32.65
สถานะที่เกี่ยวข้องกัน : บริษัทร่วม

3) นายทะเบียนหุ้น

บริษัทฯ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

4) ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

นางสาวศันสนีย์ พูลสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6977 หรือนายธีรศักดิ์ น่วมศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6624 หรือนางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนัชชาวล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ทะเบียน 6549 หรือนายนรินทร์ จูระมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ทะเบียน 8593

บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เลขที่ 87/1 ออลซีซั่นส์ เฟลส แลปีตอล ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

4.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

5.1) จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 4,588,195,610.65 บาท โดยมีทุนชำระแล้ว เป็นเงินจำนวน 4,588,195,610.65 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 5,397,877,189 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท

5.2) ผู้ถือหุ้น

1) โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (อ้างอิงข้อมูลปิดสมุดทะเบียน XO ณ วันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561)

การกระจายการถือหุ้นตามสัญชาติ

ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย						ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว					
นิติบุคคล	จำนวน ราย	%	บุคคลธรรมดา	จำนวน ราย	%	นิติบุคคล	จำนวน ราย	%	บุคคล ธรรมดา	จำนวน ราย	%
124,619,774	19	2.31	5,136,346,769	11,360	95.15	136,289,502	3	2.53	621,144	13	0.01

2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก

(อ้างอิงข้อมูลปิดสมุดทะเบียน XO ณ วันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561)

ชื่อผู้ถือหุ้น		สัญชาติ	จำนวนหุ้นที่ถือ	
			หุ้น	%
1. นายธิตพงศ์	ตั้งทุนผลวิวัฒน์	ไทย	611,714,400	11.33
2. นายทวีศักดิ์	ศรีประจิตติชัย	ไทย	269,000,000	4.98
3. นายสิทธิชัย	ลีสวัสดิ์ตระกูล	ไทย	249,722,100	4.63
4. นายสมชาย	ปัดภัย	ไทย	126,000,000	2.33
5. LGT BANK (SINGAPORE) LTD		สิงคโปร์	125,027,300	2.32
6. นายประสิทธิ์	วิตนกร	ไทย	121,400,008	2.25
7. น.ส.ธนิภา	ตั้งทุนผลวิวัฒน์	ไทย	107,300,493	1.99
8. น.ส. พรนที	สมพงษ์ชัยกุล	ไทย	105,797,100	1.96
9. นางปราณี	วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	ไทย	100,032,700	1.85
10. นายพิชัย	วิจักขณ์พันธ์	ไทย	86,438,700	1.60

3) การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารในระหว่างปี 2561

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือครอง (หุ้น)			
		ณ 31 ธ.ค. 61	ณ 31 ธันวาคม 60	เพิ่ม (ลด)	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 61
1. ศ.ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	รองประธานกรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3. นายธิตินพงศ์ ตั้งพูนผลวัฒน์	กรรมการ	665,205,500	198,485,900	466,719,600	12.32
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4. ดร.ธวัช อนันต์ธนวิช	กรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร	กรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6. นายสุชาติ บุญบรรเจ็ดศรี	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7. นางพรรณิ จารุสมบัติ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8. ดร.วิษณุ เครืองาม	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ-ไม่มี-		-	-	-	-
9. นายวิรัช มรกตกาล	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10. นางวิสัจจา คชเสนา	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	334	334	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11. นางลินจง ศรีสงคราม	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12. นายสุรชาติ อ่วมอุ่ม	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและบริการ เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13. นายศรัณย์ เวียงคำมา	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและบริการ	-	-	-	-

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือครอง (หุ้น)			
		ณ 31 ธ.ค. 61	ณ 31 ธันวาคม 60	เพิ่ม (ลด)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 61
	พนักงานกริตสำเร็จรูป				
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14. นายพรชัย นุ่นละออง	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตผลิตภัณฑ์เหล็กและฝ่ายสนับสนุนงานผลิต	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

5.3) การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

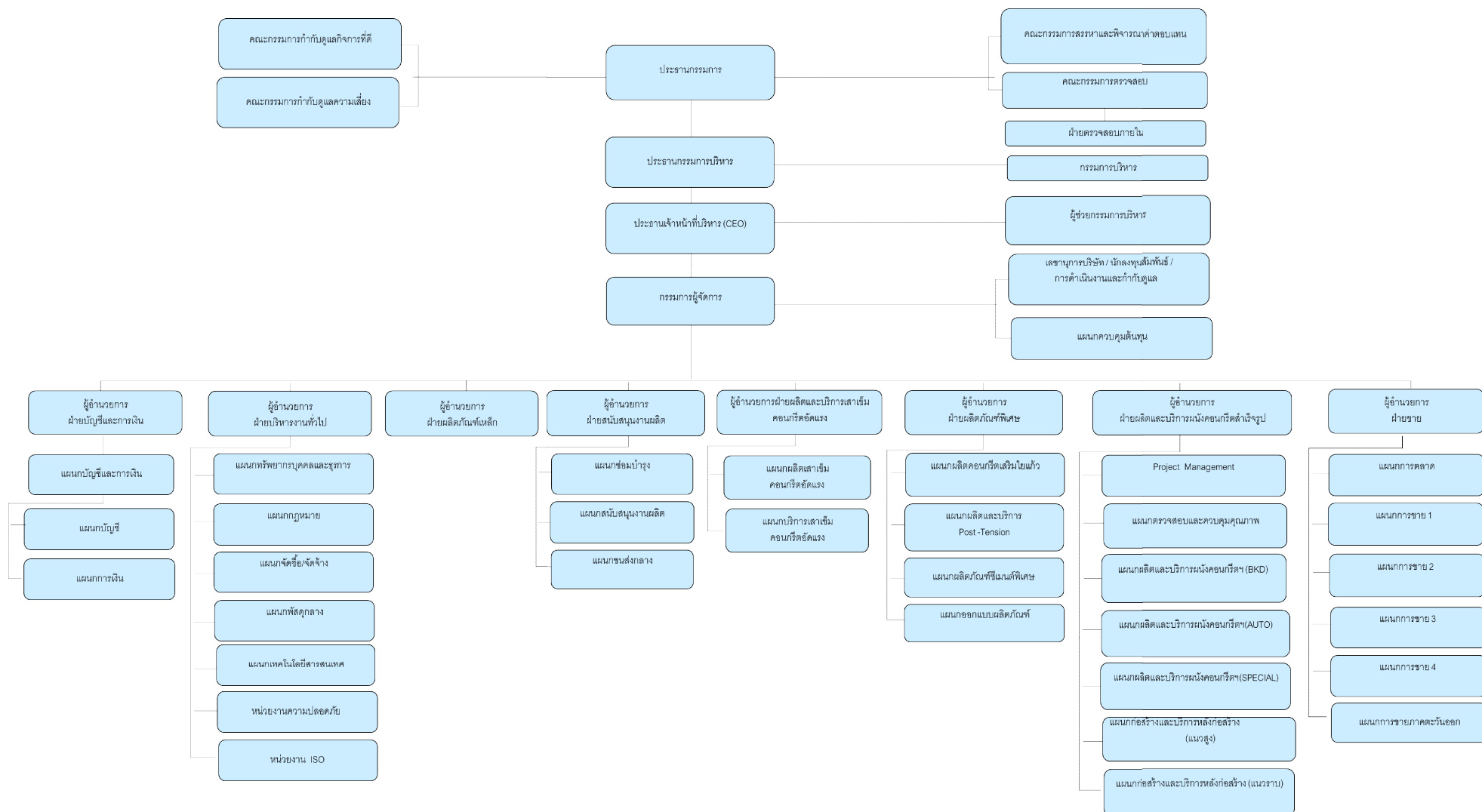
6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 วันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2551 ที่ประชุมลงมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็น “ไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และสำรองตามกฎหมาย และบริษัทฯ ต้องไม่มีขาดทุนสะสม ทั้งนี้ให้สอดคล้องกับกระแสเงินสด และแผนการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต” และการเงินปันผลจะจ่ายให้ตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆ กัน โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (ปัจจุบันบริษัทฯ ออกหุ้นเพียง 1 ประเภท คือ หุ้นสามัญ ไม่มีหุ้นประเภทบุริมสิทธิ)

สิทธิการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร/เงินปันผล ซึ่งได้รับสิทธิการในการปฏิบัติการเท่าเทียมกันนอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ, พิจารณารับรองผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในทุกๆ ปี สิทธิในการพิจารณาอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และสิทธิในการพิจารณาอนุมัติการลดทุนหรือเพิ่มทุน

บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้ดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย ได้แก่ การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ การจัดให้มีบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) เพื่ออธิบายผลการดำเนินงานทุกไตรมาส และการเผยแพร่ข่าวลงบนเว็บไซต์บริษัทฯ

โครงสร้างการจัดการ
แผนผังการบริหาร บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561



7. โครงสร้างการจัดการ

7.1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัท (มหาชน) จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

1) คณะกรรมการบริษัท

1. ศาสตราจารย์กิตติคุณดร.บวรศักดิ์	อูวรรณ โณ	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
2. นายโสภณ	ผลประสิทธิ์	รองประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
3. นายธิติพงษ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการ
4. ดร.ธวัช	อนันต์ธนวิช	กรรมการ
5. นายสุชาติ	บุญบรรเจิดศรี	กรรมการอิสระ (ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2562)
7. นางพรณี	จารุสมบัติ	กรรมการอิสระ
8. ดร.วิษณุ	เกรียงาม	กรรมการอิสระ
8. นายวิรัช	มรกตกาล	กรรมการอิสระ
9. นายวิภูธา	ตระกูลสุน	กรรมการอิสระ (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562)
10. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการและเลขานุการบริษัท

ทั้งนี้คณะกรรมการอิสระจะมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้ตรวจสอบบัญชีในเรื่องต่างๆ สำหรับการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้ตรวจสอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมประจำปี 2561 นั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีเมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2562

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายธิติพงษ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์ นายธวัช อนันต์ธนวิชและนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัทฯ

2) คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี หรือการเงินที่เป็นที่ยอมรับ โดยมีนายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี (ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2562) เป็นประธานกรรมการตรวจสอบที่เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนา

ระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
(ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2562)
 2. นายวิรัช มรกตกาล ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
(ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562)
 3. นางพรณี จารุสมบัติ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
 4. ดร.วิษณุ เครืองาม กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
- โดยมี นางสาวพัชรภรณ์ พุ่มพวง ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

3) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงการจัดการที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ กำหนด รวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของ บริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงเห็นควรให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายโสภณ ผลประสิทธิ์ ประธานกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
 2. นายธิตพิศ ตั้งพูนผลวัฒน์ กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
(ลาออกจากการเป็นกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562)
 3. ดร. ธวัช อนันต์ชนวนิช กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
 4. นายชัยนรินทร์ สายรังสี กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
 5. นายวิภูธา ตระกูลสุน กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562)
 6. นางวิสัจจา คชเสนา กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
- โดยมีนายวุฒิชัยเศรษฐบุตรปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง (รักษาการ)

4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงการจัดการที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ กำหนด รวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของ บริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงเห็นควรให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายวิรัช มรกตกาล ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
(ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562)
 2. นายวิภูชา ตระกูลสุน ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
(ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562)
 3. นายธิตพิงค์ ตั้งพูนผลวัฒน์ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
 4. ดร.วิษณุ เครืองาม กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- โดยมีนายวุฒิชัย เศรษฐบุตรปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงการจัดการที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ กำหนด รวมทั้งเพื่อขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับสถานะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นควรให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

1. ดร.วิษณุ เครืองาม ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 2. นายวิรัช มรกตกาล กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
(ลาออกจากการเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562)
 3. นายวิภูชา ตระกูลสุน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562)
 4. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 5. นางวิสัจจา คชเสนา กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- โดยมีนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7.2) คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 3 ท่าน และผู้บริหารระดับสูง มีจำนวน 5 ท่าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ประกอบด้วย

1. นายธิตพิงค์ ตั้งพูนผลวัฒน์ ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. ดร.ธวัช อนันต์ธนะวิช กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ
3. นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร กรรมการบริหาร
4. นางวิสัจจา คชเสนา ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

5. นางลินจง	ศรีสงคราม	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย
6. นายสุรชาติ	อ่วมอุ่ม	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและบริการเสาชิมคอนกรีตอัดแรง
7. นายศรัณย์	เวียงคำมา	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและบริการผนังคอนกรีตสำเร็จรูป
8. นายพรชัย	นุ่นละออง	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตผลิตภัณฑ์เหล็กและฝ่ายสนับสนุนงานผลิต

โดยมีนายวุฒิชัยเศรษฐบุตรปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้รายชื่อของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ข้างต้นเป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของกสท. ตามประกาศที่ทง.23/2551ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายกลยุทธ์และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจนเพื่อความโปร่งใสและมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงทั้ง8ท่าน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำการทํารายการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

การประชุมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น บริษัทฯ มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน โดยเลขานุการบริษัทที่ดูแลรับผิดชอบจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการล่วงหน้า กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและไม่ขึ้นกับบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด ในปี 2561 ที่ผ่านมากomiteeบริษัท มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 7 ครั้ง โดยเป็นการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี 5 ครั้ง และครั้งพิเศษ 2 ครั้ง คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 11 ครั้ง โดยเป็นการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี 12 ครั้ง ซึ่งมีการยกเลิกการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 12/2561 เนื่องจากคณะกรรมการบริหารติดภารกิจ คณะกรรมการตรวจสอบการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยเป็นการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี 4 ครั้ง และครั้งพิเศษ 1 ครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบระเบียบวาระการประชุมในแต่ละระเบียบวาระให้กับกรรมการบริษัทแต่ละท่านล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการบริษัท มีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อย่างเพียงพอ และบริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2561 จำนวน 1 ครั้งในวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2561

ในปี 2561 ได้มีการกำหนดการประชุมกรรมการประจำปี 2561เป็นการล่วงหน้า (ตารางการประชุมนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้) โดยไม่รวมการประชุมในวาระพิเศษ ดังนี้

ครั้งที่	การประชุมคณะกรรมการบริหาร	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
1	วันพุธที่ 31 มกราคม พ.ศ.2561	วันศุกร์ที่ 19 มกราคม พ.ศ.2561	วันศุกร์ที่ 19 มกราคม พ.ศ.2561
2	วันพุธที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2561	วันอังคารที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2561	วันอังคารที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561
3	วันศุกร์ที่ 30 มีนาคม พ.ศ.2561	วันอังคารที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ.2561	วันจันทร์ที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2561
4	วันจันทร์ที่ 30 เมษายน พ.ศ.2561	วันอังคารที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2561	วันอังคารที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2561
5	วันพฤหัสบดีที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ.2561	วันอังคารที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561	วันอังคารที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561
6	วันศุกร์ที่ 29 มิถุนายน พ.ศ.2561		
7	วันพุธที่ 8 สิงหาคม พ.ศ.2561		
8	วันศุกร์ที่ 31 สิงหาคม พ.ศ.2561		
9	วันศุกร์ที่ 28 กันยายน พ.ศ.2561		
10	วันศุกร์ที่ 28 ตุลาคม พ.ศ.2561		
11	วันศุกร์ที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561		
12	วันพุธที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2561		

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
 ค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ในปี 2561
 ของกรรมการแต่ละท่านสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1.ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. บวรศักดิ์	อูวรรณ โณ	7/7
2.นายโสภณ	ผลประสิทธิ์	6/7
3.นายธิดิงพงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	7/7
4.ดร.ธวัช	อนันต์ธนวิช	7/7
5.นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	6/7
6.นายสุชาติ	บุญบรรเจิดศรี	6/7
7.นางพรรณิ	จารุสมบัติ	6/7
8.ดร. วิษณุ	เครืองาม	7/7
9.นายวิรัช	มรกตกาล	7/7

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1.นายสุชาติ	บุญบรรเจิดศรี	5/5
2.นางพรรณิ	จารุสมบัติ	5/5
3.ดร.วิษณุ	เครืองาม	5/5

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. นายโสภณ	ผลประโยชน์	2/2
2. นายดิพพงศ์	ตั้งทุนผลวิวัฒน์	2/2
3. ดร.ธวัช	อนันต์ธนวิเศษ	2/2
4. นายชัยรินทร์	สายรังษี	2/2
5. นางวิสัจจา	คชเสนา	2/2

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. นายวิรัช	มรกตกล	2/2
2. นายดิพพงศ์	ตั้งทุนผลวิวัฒน์	2/2
3. ดร.วิษณุ	เครืองาม	2/2

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. ดร.วิษณุ	เครืองาม	6/6
2. นายวิรัช	มรกตกล	6/6
3. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	4/6
4. นางวิสัจจา	คชเสนา	6/6

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร		จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. นายดิพพงศ์	ตั้งทุนผลวิวัฒน์	11/11
2. ดร.ธวัช	อนันต์ธนวิเศษ	10/11
3. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	8/11

7.3) เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ จดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2557 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร เป็นเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และการประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นรายงานประจำปีตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนดโดยเลขานุการบริษัทที่ คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสมมีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการ บริษัทและดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ กรรมการบริหารที่ดูแลสำนักงานกรรมการ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนรับผิดชอบดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลของบริษัทฯนอกจากนี้บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย

บัญชีหรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทและมีการเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี

7.4) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนทำหน้าที่ทบทวนโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการและเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มบริษัทฯ ที่อยู่ในระดับเดียวกัน

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากันกรอง และเสนอค่าตอบแทนของกรรมการในแต่ละปีให้ คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจ่ายเป็นรายเดือน และในรูปของเบี้ยประชุมกรรมการ

1) ค่าตอบแทนกรรมการ

เนื่องจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2561 มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัท เสนอดังนี้

กรรมการ	ค่าตอบแทนประจำปี 2560 (บาท)				ค่าตอบแทนประจำปี 2561 (บาท)			
	ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่าเบี้ย ประชุมราย ครั้ง	โบนัส/ บำเหน็จ	ผลประโยชน์ อื่นๆ	ค่าตอบแทน ราย เดือน	ค่าเบี้ย ประชุมราย ครั้ง	โบนัส/ บำเหน็จ	ผลประโยชน์ อื่นๆ
1) คณะกรรมการบริษัท								
ประธานกรรมการ	80,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	80,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
รองประธานกรรมการ	50,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	50,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการ	20,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	20,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
2) คณะกรรมการตรวจสอบ								
ประธานกรรมการตรวจสอบ	50,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	50,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการตรวจสอบ	20,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	20,000	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน								
ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ไม่มี	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ไม่มี	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี								
ประธานกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
5) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง								
ประธานกรรมการกำกับดูแล ความเสี่ยง	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	10,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-

หมายเหตุ

1. ค่าตอบแทนรายเดือนจะจ่ายให้กับกรรมการตามตำแหน่งที่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียวเท่านั้นและกรรมการบริษัท ที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและได้รับเงินเดือนประจำจะไม่ได้รับค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้น
2. สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนใช้อัตราเดียวกันกับอัตราค่าตอบแทนของปีก่อน เนื่องจากทางบริษัทฯ เห็นว่ายังมีความเหมาะสมจึงใช้อัตราเดิมอยู่

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินเฉพาะคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 3,600,000บาท

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนเงินค่าตอบแทนปี 2561 (บาท/ปี)							
		กรรมการบริษัท		กรรมการตรวจสอบ		กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	รวม
		ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	
1.ศ.ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ	ประธานกรรมการ	960,000	70,000	-	-	-	-	-	1,030,000
2.นายโสภณ ผลประสิทธิ์	รองประธานกรรมการ	600,000	60,000	-	-	-	20,000	-	680,000
3.นายธิตพิงศ์ตั้งพูนผลวัฒน์	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	-	-	-	-	-	-	-
4. ดร.ธวัช อนันต์ธนวัฒน์	กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	-	-	-	-
5.นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร์	กรรมการกรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท	-	-	-	-	-	-	-	-
6.นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	-	60,000	600,000	50,000	-	-	-	710,000
7.นางพรณี จารุสมบัติ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-	60,000	240,000	50,000	-	-	-	350,000
8.ดร.วิษณุ เครืองาม	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	240,000	70,000	-	50,000	60,000	-	20,000	440,000
9. นายวิรัช มรกตกล	กรรมการอิสระ	240,000	70,000	-	-	60,000	-	20,000	390,000
รวมทั้งสิ้น		2,040,000	390,000	840,000	150,000	120,000	20,000	40,000	3,600,000

ข. ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหารในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) ที่ได้กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อกรรมการผู้จัดการซึ่งเชื่อมโยงกับอัตราค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

ค่าตอบแทน	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	จำนวน ราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน ราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือนรวม	8	19,204,522.12	9	21,059,960.60	10	20,470,321.44
โบนัส และ เงินรางวัล	8	-	9	-	10	159,280.15
รวมทั้งสิ้น	8	19,204,522.12	9	21,059,960.60	10	20,629,601.59

หมายเหตุ: “ผู้บริหาร” ในที่นี้หมายถึง ผู้บริหารตามนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นสำหรับคณะกรรมการบริษัท -ไม่มี-

ค่าตอบแทนอื่นสำหรับคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารมีรายละเอียด ดังนี้

รายการ	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8	493,839.12	9	579,054.60	10	561,673.47
รวมทั้งสิ้น	8	493,839.12	9	579,054.60	10	561,673.47

บุคลากร

จำนวนบุคลากรหรือพนักงาน ณ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทฯมีพนักงานทั้งหมด 1,167 คน ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
สำนักบริหาร	9
ธุรการและบริการองค์กร	53
ทรัพยากรบุคคล	6
บัญชีและการเงิน	30
ขายบริการและออกแบบ	573
โรงงานผลิต	496
รวม	1,167

ค่าตอบแทนของบุคลากรหรือพนักงาน

ในปี 2560 และ ปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจ่ายค่าตอบแทนรวมของพนักงานในรูปของเงินเดือนค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินได้อื่นๆ (ไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร) แก่จำนวนพนักงานทั้งหมดเท่ากับ 256,931,600.68 บาท ในปี 2560 และ 290,054,452.70 บาท ในปี 2561 ตามลำดับ

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยใช้ชื่อว่ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลสิกรไทยทรัพย์มั่นคง ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ซึ่งจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลสิกรไทย

อนึ่ง บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน โดยบริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนทุกเดือนเท่ากับร้อยละ 3 ของเงินเดือนสำหรับปี 2560 จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงินจำนวน 4,675,393.05 บาท และปี 2561 จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงินจำนวน 5,024,841.13 บาท

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของพนักงานทุกระดับ โดยเฉพาะอย่างยิ่งความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงานทุกคน โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพระดับมืออาชีพและเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงศักยภาพอย่างเต็มความสามารถ ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ จึงมีนโยบายในการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานในทุกระดับอย่างจริงจังและต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและสนับสนุนพนักงานให้มีความก้าวหน้าตามสายอาชีพไปพร้อมกับความสำเร็จขององค์กรการสรรหาและความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงานแผนกทรัพยากรบุคคลได้จัดแผนการฝึกอบรมเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากข้อมูล และความจำเป็นจากหน่วยงานต่างๆ ในปี 2561 บริษัทฯ ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมพัฒนาบุคคลเป็นจำนวนเงินรวม 1,388,434.17 บาท กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรตั้งแต่กระบวนการสรรหาโดยใช้คติหลักการว่ากระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานต้องมีความโปร่งใสและดำเนินการด้วยระบบความเสมอภาคและเป็นธรรม (Merit System) โดยจะมีการกำหนดคุณลักษณะของพนักงานจากลักษณะงานพร้อมทั้งระบุนวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และข้อกำหนดอื่นๆ ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจนและจะคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อเข้าสู่กระบวนการทดสอบข้อเขียนและการสัมภาษณ์โดยผู้บังคับบัญชาตามสายงานที่เกี่ยวข้องเพื่อที่จะได้มาซึ่งพนักงานที่มีคุณสมบัติถูกต้องและเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ทั้งนี้เมื่อมีตำแหน่งงานที่ว่างหรือตำแหน่งงานใหม่ๆ เกิดขึ้นเพื่อให้โอกาสในการพัฒนาความก้าวหน้าในการทำงานกับพนักงานเดิม บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้กับพนักงานภายในเป็นอันดับแรกหากไม่มีผู้ใดเหมาะสมจึงจะพิจารณาคัดเลือกจากบุคคลภายนอก

นอกจากนี้พนักงานใหม่ทุกคนจะได้เข้ารับการปฐมนิเทศเพื่อให้พนักงานได้รู้จักและรับทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนการทำงานของตนเองรวมไปถึงฝ่ายต่างๆในองค์กรซึ่งจะมีส่วนช่วยให้พนักงานเข้าใจบทบาทและหน้าที่ของตนเองและสามารถปฏิบัติงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการให้โอกาสเติบโตในหน้าที่การงานแก่พนักงานตามเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพเพื่อรักษาคนเก่ง และคนดีให้อยู่กับองค์กรการพัฒนาความสามารถบริษัทฯ มีนโยบายที่จะสนับสนุนการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงานทั้งนี้เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอเพิ่มพูนและต่อเนื่องโดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรโดยหลักสูตรการฝึกอบรมแต่ละหลักสูตรบริษัทฯ จะพิจารณาตามความเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ของพนักงานแต่ละคนและสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและลักษณะงานเพื่อให้การฝึกอบรมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมที่สุด ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรครอบคลุมหลักสูตรในด้านต่างๆที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานตามสายอาชีพ อาทิ หลักสูตรด้านวิศวกรรมและซ่อมบำรุงหลักสูตรด้านการเสริมสร้างและพัฒนากิจการหลักสูตรการบริหารจัดการระบบคุณภาพและความปลอดภัย หลักสูตรด้านการเงินการบัญชีและการตรวจสอบภายในหลักสูตรด้านการบริการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศหลักสูตรพื้นฐานทั่วไป อบรมหลักสูตรกฎหมายก่อสร้าง และอบรมหลักสูตรกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาในภาคธุรกิจ และอุตสาหกรรมเป็นต้น โดยบริษัทฯ มุ่งหวังและสนับสนุนให้พนักงานที่เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการฝึกอบรมภายในองค์กรหรือการฝึกอบรมภายนอกองค์กรได้มีโอกาสแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปยังพนักงานคนอื่นด้วย เพื่อให้เกิดการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ภายในองค์กรในรูปแบบของการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management)

ซึ่งหลักสูตรทางบริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมภายในองค์กร และมีรายชื่อหลักสูตรที่จัดการอบรมดังต่อไปนี้

- 1) หลักสูตร Cracking the Sales Management Code
- 2) หลักสูตร การใช้งานและบำรุงรักษาเครื่องจักร (เครนและเครื่องผสมคอนกรีต)
- 3) หลักสูตร Work Shop การใช้โปรแกรม ADAPT วิเคราะห์ ออกแบบโครงสร้างอาคาร
- 4) หลักสูตร มาตรฐานการติดตั้งทางไฟฟ้า
- 5) หลักสูตร Customize Share Point Online Culture
- 6) หลักสูตร Continous Improvement Culture
- 7) หลักสูตร จป. หัวหน้างาน
- 8) หลักสูตร จป. บริหาร
- 9) หลักสูตร Job Description

และทางบริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมภายนอกองค์กร โดยมีรายชื่อหลักสูตรที่จัดการอบรมดังต่อไปนี้

- 1) หลักสูตร Continuous Improvement Culture
- 2) หลักสูตร ISO 9001:2015
- 3) หลักสูตร MS Project
- 4) หลักสูตร Creativity @ work
- 5) หลักสูตร Professional Excel Advance Essential
- 6) หลักสูตร Sales Force Program
- 7) หลักสูตร Product knowledge
- 8) หลักสูตร การบริหารงานก่อสร้างอย่างมืออาชีพด้วยเทคนิค BIM
- 9) หลักสูตร การอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง “ระบบไฮโดรลิคพื้นฐานสำหรับรถปั้นจั่นและเครื่องจักรหนัก รุ่นที่ 3”
- 10) หลักสูตร ผู้สอนด้านความปลอดภัยสำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่ ตามพรบ. ความปลอดภัย 2554
- 11) หลักสูตร การเสวนาก่อสร้างไทยกับ Thailand 4.0
- 12) หลักสูตร BNCP-Board Nomination and Compensation program
- 13) หลักสูตร การพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นผู้ตรวจสอบปั้นจั่น (Crane)
- 14) หลักสูตร การวัดมูลค่าตามแนวทางของ TFRS
- 15) หลักสูตร How to develop a Risk Management Plan
- 16) หลักสูตร การต่อรองราคาสำหรับงานก่อสร้าง/ งานวิศวกร
- 17) หลักสูตร เทคนิคการผูกมัดวัสดุสำหรับการขนส่งรุ่นที่ 2
- 18) หลักสูตร การคำนวณการออกแบบและการก่อสร้างอาคารคอนกรีตหล่อสำเร็จ
- 19) หลักสูตร Exclusive Graphic Academy
- 20) หลักสูตร PR
- 21) หลักสูตร Board Matters and Trend (BMT)
- 22) หลักสูตร Smart Construction Management
- 23) หลักสูตร การทบทวนการทำงานเกี่ยวกับปั้นจั่น
- 24) หลักสูตร ผู้ปฏิบัติงานสถานีบริการน้ำมัน
- 25) หลักสูตร เทคนิคการติดตั้งนั่งร้านและการตรวจสอบนั่งร้าน
- 26) หลักสูตรการใช้ Revit Architecture
- 27) หลักสูตร ผู้บังคับปั้นจั่น ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับปั้นจั่น ผู้ยึดเกาะวัสดุ หรือผู้ควบคุมการใช้ปั้นจั่น
- 28) หลักสูตร ดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

รายชื่อคุณวุฒิ และประวัติของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
1.	ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ 25 เมษายน พ.ศ. 2557	65	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอกทางกฎหมายมหาชน (เกียรตินิยมดีมาก) (มหาวิทยาลัยปารีส 10) ปริญญาชั้นสูงทางกฎหมายมหาชน (เกียรตินิยมดี) (มหาวิทยาลัยปารีส 10) ปริญญาชั้นสูงทางกฎหมายปกครอง (มหาวิทยาลัยปารีส 2) เนติบัณฑิตไทย (สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา) นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) (จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย) ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทฯ ไทย (IOD) หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15 	ไม่มี	ไม่มี	2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ	บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2557 – ปัจจุบัน	First Vice - Chairman of the National Reform Council	-
						2557 – ปัจจุบัน	Chairman of the Constitution Drafting Committee	-
						2557 – ปัจจุบัน	Fellow and Deputy President of the Royal Institute	-
						2557 – ปัจจุบัน	Member of the Council of State	-
						2550-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	บริษัท อีเทอเนล เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)
						2550-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
						2549	Secretary General	King Prajadhipok's Institute
						2545	Professor Emeritus	Faculty of Law, Chulalongkorn University

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
			สำนักงานศาลยุติธรรม			2549	Member of the Senate	-
			<ul style="list-style-type: none"> ■ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วคท) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการศาลาคุณ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 4111 			2546	Member of the National Legislative Assembly	-
						2539	Member of the Constitution Drafting Assembly	-
						2532	Deputy Secretary General to the Prime Minister (on Political Affairs)	-
						2531	Advisor to the Prime Minister	-
2.	นายโสภณผลประสิทธิ์ รองประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการกำกับดูแลความ เสี่ยง / กรรมการอิสระ 5 มีนาคม พ.ศ. 2557	67	คุณวุฒิทางการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> ■ ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงาน ภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า ■ ระดับปริญญาโท บริหารธุรกิจ (สาขาการจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยรามคำแหง ■ ระดับปริญญาตรีวศ.โยธา สาขาภิบาลและ สิ่งแวดล้อม, Mapua Institute of Technology ประเทศฟิลิปปินส์ ประวัติการอบรม	ไม่มี	ไม่มี	2560-ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี มหานคร
						2557-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ	บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)
						2556	อธิบดี	กรมส่งเสริมกระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
						2555	ผู้อำนวยการสำนักงาน เศรษฐกิจอุตสาหกรรม	สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
						2553	ผู้ตรวจราชการกระทรวง	สำนักงานปลัดกระทรวง อุตสาหกรรมกระทรวงอุตสาหกรรม

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
			-ไม่มี-			2551	รองอธิบดี	กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
3.	นายชิตพิงศ์ตั้งพูนผลวิวัฒน์ กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557	40	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท M.Sc. in Engineering Business Management, Warwick University, UK ปริญญาตรี B.S. in Business Administrative, Walter A. Hass School of Business, University of California at Berkeley <u>ประวัติการอบรม</u> -ไม่มี-	3.68% ถือหุ้นจำนวน 198,485,900 หุ้น	ไม่มี	2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด
						2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด
						2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	General Engineering Mauritius Limited
						2557 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	บริษัท เจนเนอรัล เอน จิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	Siam Rubber Industry Co.,Ltd
						2557-2558	กรรมการ	บริษัท เวิลด์ไวร์ โปรเซสซิ่ง จำกัด
						2554-2556	President	Millcon Steel Industries Plc.
						2555-2556	กรรมการ	Million Miles Co.,Ltd
						2552-2556	President	Millcon Burapa Co.,Ltd
4.	ดร.รัช อนันต์ชนวนิช กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ/	40	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอกวิศวกรรมโยธา University of California, Berkeley, CA ปริญญาโทวิศวกรรมโยธา University of 	ไม่มี	ไม่มี	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด
						2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซเว่น ไวร์ จำกัด
						2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	General Engineering Mauritius

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง 26 มีนาคม พ.ศ. 2556		California, Berkeley, CA ▪ ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย					Limited
			<u>ประวัติการอบรม</u> ▪ อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 105/2013 ▪ อบรมหลักสูตร DCP รุ่นที่ 193/2014 ▪ อบรมหลักสูตร RCL รุ่นที่ 3/2016			2556-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร/กรรมการ	บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
							ผู้จัดการ / กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง	
						2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)
						2557-2558	กรรมการ	Millcon Engineering Limited
						2557-2558	กรรมการ	Wisdom Tree Investment (S) PTE.Limited
						2556 - 2558	กรรมการ	บริษัท ชันเทคมทิลส์ จำกัด
						2556 - 2558	กรรมการ	บริษัท เวลด์ไวร์ โปรเซสซิ่ง จำกัด
						2552 - 2556	Project Director	U and O Corporation, Ltd., Bangkok, Thailand
						2550 – 2552	Senior Engineer	AMEC Geomatrix Consultants, Inc.,
5.	นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร /กรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี / เลขานุการบริษัท 12 พฤษภาคม พ.ศ. 2557	47	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> ▪ ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์และการเงิน ▪ ระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ▪ Bachelor Degree in Business Administration, National University, California, U.S.A	ไม่มี	ไม่มี	2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เจเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด
						2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด
						2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	Wisdom Tree Investment (S) PTE.Limited
						2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	General Engineering Mauritius

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
			ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> ▪ หลักสูตรกฎหมายและระเบียบปฏิบัติ ▪ สำหรับเลขานุการบริษัทตามกฎหมาย 					Limited
						2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Millcon Thiha GEL Limited
						2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)
			<ul style="list-style-type: none"> ▪ หลักสูตรและตลาดหลักทรัพย์ใหม่ Director Accreditation Program (DAP) Class 131/2016 			2557-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร /กรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี / เลขานุการบริษัท	บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีโอ ฟอรัม จำกัด
						2556-2556	ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายนัก ลงทุนสัมพันธ์และ ประสานงานทั่วไป	บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน)
						2554-2556	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดการ	บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน)
						2553-2556	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน	บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน)
						2551-2556	เลขานุการบริษัท	บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน)
						2548-2550	ผู้จัดการแผนกวางแผนธุรกิจ	บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน)
						2547-2548	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท จีโอฟอรัม จำกัด
						2542-2547	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท จีโอฟอรัม จำกัด
6.	นายสุชาติบุญบรรเจิดศรี ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	59	คุณวุฒิทางการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> ▪ ปริญญาโท (MBA) สาขาการเงิน (ทุน ธนาคารกสิกรไทย) Wharton School 	ไม่มี	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)
						2557-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และ ตรวจสอบกรรมการอิสระ	บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
	2 ตุลาคม พ.ศ. 2557 (ลาออกจากการเป็นกรรมการ บริษัท เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2562)		<ul style="list-style-type: none"> University of Pennsylvania, USA ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ สาขาปริมาณ วิเคราะห์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 			2557- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)
						2557- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท คาร์ค ฮอर्स ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
			ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> Director Certification Program รุ่นที่ 19 ปี 2545 Audit Committee Program รุ่นที่ 13 ปี 2549 			2554- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	มูลนิธิ อีดีพี
						2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สติลเลอร์ สติล เวิร์คส์ จำกัด
						2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สติล พลัส แฟบบริเคชั่น จำกัด
						2546- ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สวนส้มเชิงดาว จำกัด
						2544- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แพรคติกัม เอ็นจิเนียริง จำกัด
						2543- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ไนท์ คลับ แคปปิตอล จำกัด
						2555- 2559	อนุกรรมการพิจารณาหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุน และการบริหารกิจการของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
						2554- 2554	ประธานกรรมการ	บริษัท ทีไอที จำกัด (มหาชน)
7.	นางพรณี จารุสมบัติ กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2557	62	คุณวุฒิทางการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขา การเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยสุโขทัย บรรณารักษ์	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน	รองประธาน	สภาวัฒนธรรมไทยจีน และส่งเสริมความสัมพันธ์
						ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
			<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต สาขาสื่อสารมวลชน (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ประวัติการอบรม -ไม่มี-			2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2557-2558	สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ	สภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)
						2552	เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม	กระทรวงอุตสาหกรรม
						2551	ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม	กระทรวงอุตสาหกรรม
						2551	อนุกรรมการส่งเสริมการลงทุนของ BOI	BOI
						2551	กรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม	สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.)
						-	รองเลขาธิการ	สมาคมเศรษฐกิจและวัฒนธรรมไทย-จีน
						-	คณะทำงาน สภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจ และความมั่นคงแห่งชาติ ฝ่ายวิชาการ	
						2550	รองเลขาธิการ นายกรัฐมนตรี	-
						2549	สมาชิกวุฒิสภา จังหวัดฉะเชิงเทรา	-
						2548	กรรมการผู้จัดการ	บจก.โตโยต้า พาวิลเลียม ระยอง
						-	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ออฟเฟอร์ เซอร์วิส จำกัด

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
8.	ดร.วิษณุ เครืองาม กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน / ประธานกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	37	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> ▪ นิติศาสตรบัณฑิต (J.S.D.) มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์ ▪ นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M.) มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์ ▪ นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์			2560-ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธาน อนุกรรมการประชาสัมพันธ์ และการรับฟังความคิดเห็น / อนุกรรมการพิจารณาเสนอ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ ประโยชน์ของประชาชน	คณะกรรมการดำเนินการปฏิรูป กฎหมายในระยะเร่งด่วน
	2 ตุลาคม พ.ศ. 2557		▪ มหาวิทยาลัย <u>ประวัติการอบรม</u> ▪ ประกาศนียบัตรหลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 6 ▪ ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 22/2016 ▪ ประกาศนียบัตรหลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 8/2015 ▪ ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 116/2015 ▪ ประกาศนียบัตรนักบริหารการยุติธรรมทาง			2560-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	อนุกรรมการด้านการมีส่วนร่วมของ ประชาชนและหน่วยงานของรัฐใน การจัดทำแผนการปฏิรูปประเทศ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้าน กฎหมาย
						2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด
						2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับ ดูแลกิจการที่ดี	บริษัท นามยอง เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)
						2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการสรร หาพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท สิริรินทร์ จำกัด (มหาชน)
						2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการสรรหา	บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
			<p>ปกครองระดับสูง (บขป.) รุ่นที่ 6</p> <ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตรสำนักฝึกอบรมวิชาว่าความ สภากาชาดในพระบรมราชูปถัมภ์ ประกาศนียบัตรผู้บริหารกระบวนการ ยุติธรรมระดับสูง(บ.ย.ส.) รุ่นที่ 16 สำนักงานศาลยุติธรรม ประกาศนียบัตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบ 				และพิจารณาคำตอบแทน / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	
						2556-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / ประธานคณะกรรมการ กิจกรรมเพื่อสังคม / ประธาน คณะกรรมการประชาสัมพันธ์	สมาคมกีฬาแบดมินตันแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
			<ul style="list-style-type: none"> ประชาธิปไตย (ปนป.) รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษา กฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์ 			2553-ปัจจุบัน	Business Development Executive	บริษัท ทูร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
						2553-ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำ	คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
						2553-ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ	คณะสังคมศาสตร์บูรณาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น วิทยาเขตหนองคาย
						2559-2560	นักวิชาการประจำกรมวิชาการ	คณะกรรมการวิชาการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศด้านกีฬา ศิลปะ วัฒนธรรม การศาสนา คุณธรรม และจริยธรรม สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
						2558-2560	กรรมการ	สมาคมนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
						2559-2560	ที่ปรึกษาประจำคณะ อนุกรรมการ	คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการ ปฏิรูปประเทศด้านการปฏิรูปเร็ว (Quick Win) สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
						2557-2560	กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัทภิบาลและ ความรับผิดชอบต่อสังคม / กรรมการสรรหาและกำหนด	บริษัท หลักทรัพย์ เอไอซี จำกัด (มหาชน)
							ค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	
						2555-2559	ประธานคณะกรรมการบริหาร หลักสูตร /กรรมการบริการ หลักสูตร	หลักสูตรอบรมวิดิทัศน์ “เยาวชน ก้าวหน้า” (“VY”) สาขายุทธธรรม
						2556-2557	อนุกรรมการ	คณะอนุกรรมการเทคโนโลยี สารสนเทศและสื่อสารณะ วุฒิสภา
						2556-2557	ที่ปรึกษาประจำคณะอนุ กรรมการ	คณะอนุกรรมการศึกษาระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และกฎหมายที่ เกี่ยวข้องด้านการสื่อสาร สารสนเทศและโทรคมนาคม สภา ผู้แทนราษฎร

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
						2553-2557	อาจารย์พิเศษ	คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
						2553-2557	อาจารย์พิเศษ	คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏ นครศรีธรรมราช
						2549-2553	ทนายความ	บริษัท ไวท์ แอนด์ เคส (ประเทศ ไทย) จำกัด
9.	นายวิรัช มรกตกาล กรรมการอิสระ/	51	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> ▪ Master of Business Administration in Management Science, Virginia ▪ Polytechnic Institute and State University ▪ สถิติศาสตรบัณฑิตจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย <u>ประวัติการอบรม</u> ▪ Advanced Audit Committee Program (AACP) ▪ Director Certification Program (DCP)	ไม่มี	ไม่มี	2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชย์ชนก ฐรกิจขนาด ใหญ่	ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)
	ประธานกรรมการตรวจสอบ (ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธาน กรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562) 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาตอบแทน/กรรมการ กำกับดูแลกิจการ ที่ดี/	บริษัท เจเนอรัลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เจเนอรัลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2558 -ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดันไรซ์ จำกัด
						2557 -ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อักษรเอดิเตอร์ จำกัด (มหาชน)
						2552 – 2558	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท กรุงไทยแอดไวซ์เซอร์ จำกัด

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
10.	นายวิภูชา ตระกูลสุน กรรมการอิสระ/ ประธานสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการบริหารความเสี่ยง (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ บริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562)	52	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> ▪ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันศินทร ▪ ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและ การธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>ประวัติการอบรม</u> Director Accreditation Program from Thai Institute of Directors(IOD) รุ่น 117/2015	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เจนเนอรัลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2557 – ปัจจุบัน	Executive Committee	Millcon Steel Industries Plc.
						2015 – ปัจจุบัน	Independent Director / Audit Committee	Business Alignment Plc.
						2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Creative Power Co., Ltd.
						2554 – 2556	Senior Executive Vice Present – Managing Director	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
							Corporate Banking	
11.	นายสุรชาติ อ่วมอุ่ม ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและบริการ เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	54	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> ▪ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ <u>ประวัติการอบรม</u> ▪ อบรมหลักสูตรการบริหารแบบ KAIZEN ▪ อบรมหลักสูตร Successful Formulation 2 Execution of Strategy (SFE) จากสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ▪ อบรมหลักสูตรเทคนิคการสัมภาษณ์งาน	ไม่มี	ไม่มี	2558-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและ บริการเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2557-2558	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและ บริการเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2531-2548	วิศวกรสนาม-ผู้จัดการโรงงาน ผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
			สำหรับหัวหน้างาน					
12.	นางลินจง ศรีสงคราม/ ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	61	คุณวุฒิทางการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> อบรมหลักสูตร โครงการพัฒนาผู้บริหาร (Mini MBA) รุ่น 64คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 			2541 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2534 – 2541	ผู้จัดการฝ่ายขาย	BLM group co., ltd.
13.	นายศรัณย์เวียงคำมา/ ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตและบริการ ผนังคอนกรีตสำเร็จรูป	55	คุณวุฒิทางการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> B.B.A. in Construction Management, Sukhothai Thammathirat University 			ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
			<ul style="list-style-type: none"> M.SC. in Civil and Structural Engineering. Universiti Kebangsaan Malaysia. B.Eng. in Civil Engineering. Rajchamangkala Institute of Technology, Thevaves Campus , Bangkok. ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรการบริหารงานก่อสร้างแนวราบ และการตรวจสอบงานก่อสร้าง รุ่น 15 Strategies for Managing Generation Y. 			2554 -2558	ผู้ช่วยรองประธาน	Pruksa Real Estate PCL.
						2551 -2554	ผู้ช่วยรองประธาน	General Engineering PCL.

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
						เวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
			Pruksa Training School, IT Square, Laksi, Bangkok. ■ Finance for Non Finance. Pruksa Training School, IT Square, Laksi, Bangkok					
14.	นายพรชัย นุ่นละออง ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์หลัก และรักษาการผู้อำนวยการฝ่าย สนับสนุนงานผลิต	56	<u>คุณวุฒิทางการศึกษา</u> ■ ปริญญาตรี หลักสูตรวิศวกรรมศาสตร สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณ ทหารลาดกระบัง <u>ประวัติการอบรม</u> ■ หลักสูตรกระบวนการนำเข้า-ส่งออกภาษี ศุลกากร	ไม่มี	ไม่มี	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซเวน ไรร์ จำกัด
15.	นางวิสัจจา คชเสนา ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน	48	■ ปริญญาโท (การบัญชี) มหาวิทยาลัย รามคำแหง	0.00% ถือหุ้น จำนวน 334 หุ้น	ไม่มี	2559-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด
							และการเงิน	(มหาชน)
						2554-2559	ที่ปรึกษาฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2537 - 2551	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท พี พลัส พี จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคมพ.ศ.2560

ลำดับ	ชื่อ	GEL	บริษัทย่อย			บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้อง
			Seven Wire	GEM	GENCI	MCTRIC	WT	MILL
1.	นายธิติพงศ์ ตั้ง พูนผลวิวัฒน์	/, X, //	/	/	/	-	-	-
2.	ดร.รวิษ อนันต์ธน วณิช	/, //	/	/	/	/	-	-
3.	นายโสภณ ผล ประสิทธิ์	/	-	-	-	-	-	/
4.	นายวุฒิชัยเสริมฐ บุตร	/, //	/	/	/	/	/	-
5.	ดร. วิษณุ เครืองาม	/	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ	:	X = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, / = กรรมการบริษัท, // = กรรมการบริหาร
GEL		บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
Seven Wire		บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด
GEM		General Engineering Mauritius Limited
MCTRIC		บริษัท แมคทริก จำกัด(มหาชน)
WT		บริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited
MILL		บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)
GENCI		บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ.2559 ได้มีมติอนุมัติให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว และได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามเป็นประจำ รวมถึงบริษัทฯ จะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่าง ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามข้อกำหนดทุกประการ

ทั้งนี้ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 มีมติรับทราบรายงานหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) จำนวน 8 ข้อใหม่ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจ และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (governing body) ประโยชน์ และหลักปฏิบัติของ CG Code ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และได้ประเมินการปฏิบัติตาม CG Code ในภาพรวมแล้ว โดยพิจารณาจากผลประเมินที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นผู้ประเมินและอธิบายเบื้องต้น

9.2) คณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารโดยมีรายละเอียดดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่านดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์ กิตติคุณ ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ	อูวรรณโณ	ประธานกรรมการ
2. นายโสภณ	ผลประสิทธิ์	รองประธานกรรมการ
3. นายธิตพิงศ์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการ
4. ดร.ธวัช	อนันต์ธนวงษ์	กรรมการ
5. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการ
6. นายสุชาติ	บุญบรรเจิดศรี	กรรมการอิสระ (ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2562)
7. นางพรณี	จารุสมบัติ	กรรมการอิสระ
8. ดร. วิษณุ	เกรียงาม	กรรมการอิสระ
9. นายวิรัช	มรกตกาล	กรรมการอิสระ
10. นายวิภูธา	ตระกูลสุน	กรรมการอิสระ

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
	(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562)

วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัท ออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัท อาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) การขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัทหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่า ด้วย บริษัท (มหาชน) จำกัด หรือ มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/3 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง (ด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง)
- 5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 6) กรรมการบริษัท คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัท วางลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้ามาแทน

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

- 1) เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และดูแลการจัดส่งหนังสือนัดประชุม รวมทั้งเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
- 2) เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 3) เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัท
- 4) เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับธนาคารและตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้

- 5) ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 6) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) บริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณ จริยธรรมทางธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 2) มีอำนาจพิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดใน พระราชบัญญัติ บริษัท(มหาชน) จำกัด พ.ศ.2535 ซึ่งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณานุมัติแต่งตั้งต่อไป
- 3) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากออกตามวาระมีอำนาจพิจารณา แต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลง รวมทั้งมีอำนาจพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการอื่นๆ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย กฎบัตรรวมถึงควบคุมดูแลการบริหาร และการจัดการของ ฝ่ายบริหารหรือของบุคคลใดๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการ ได้ให้ไว้ โดยทบทวนอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี
- 4) พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบายทิศทางการกลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของ บริษัทฯ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร รวมถึงการควบคุมดูแลบริหารงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทในเครือ
- 5) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงาน และงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- 6) พิจารณานุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ หรือลงทุนในบริษัทฯ หรือ กิจการต่างๆ
- 7) พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงประเมินผลงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ และดูแลระบบกลไกการ จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม
- 8) ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ ตลอดจนดูแลให้มีระบบ การควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอเหมาะสม
- 9) กำหนดหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง “ ข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชนจะพึงกระทำกับ คู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีฐานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ”
- 10) กำหนด แก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และระเบียบต่างๆ ของบริษัทฯ
- 11) พิจารณานุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว ตามที่เห็นสมควรภายใต้บทบัญญัติของ กฎหมาย และพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปี และ สนับสนุนที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

- 12) กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัทฯ และกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อมีความจำเป็น
- 13) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำปีในรูปแบบการประเมินทั้งคณะเพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนภาคปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ
- 14) พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการ นั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใด หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศ กสท. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกรรมการท่านนั้น หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ไม่มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการในรายการดังกล่าว
- ก) เรื่องใดๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องมีมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ข) เรื่องใดๆ ที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทฯ อื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
- ค) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- ง) การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการของ บุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- จ) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- ฉ) การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้
- ช) การควบกิจการ หรือเลิกบริษัทฯ

การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กรรมการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เพื่อผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกปี คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานผลประกอบการทางการเงินของ

บริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แบบประจำปี โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมายทางการเงิน และแผนงานต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กำหนดให้มีการประชุมทุกไตรมาส หรืออย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น (รายละเอียดตารางการกำหนดการประชุมกรรมการล่วงหน้าประจำปีพ.ศ. 2561ระบุในหน้าที่ 33)กรณีที่บริษัทฯ ไม่ได้มีการประชุมบริษัทฯ ควรส่งรายงาน ผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบในเดือนที่ไม่ได้มีการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง และทันการณ์สำหรับการประชุม
- 2) ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารจะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม
- 3) เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไปให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันทำการ ก่อนการประชุมเพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาล่วงหน้าก่อนเข้าประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้
- 4) ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม มีหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้อย่างเพียงพอสำหรับกรรมการที่จะอภิปรายแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นที่สำคัญ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม
- 5) ในการประชุมกรรมการผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณาต้องออกจากที่ประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้นๆ
- 6) การลงมติให้ใช้เสียงข้างมาก และหากมีกรรมการคัดค้านมติดังกล่าวให้บันทึกคำคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม
- 7) ในการพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใด กรรมการมีสิทธิขอหรือตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้อง ขอให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมชี้แจงข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม
- 8) คณะกรรมการควรถือเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย
- 9) เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ในการจัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง

ข้อบังคับของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ มีดังนี้

ให้บริษัทฯ มีกรรมการของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งคณะกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ประกอบด้วย นายธิตพิงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์, ดร.ธวัชอนันต์ธนวณิชและนายวุฒิชัย เศรษฐบุตร กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้เริ่มจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้นเป็นครั้งแรก และจะทำการทบทวนและปรับปรุงแผนทุกๆ ปี เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ โดยแผนสืบทอดตำแหน่งนี้ได้กำหนดขั้นตอน และกระบวนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งเป็นตำแหน่งสูงสุดองค์กร และ ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต

2) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ		ตำแหน่ง
1.นายสุชาติ	บุญบรรเจดศรี	ประธานกรรมการตรวจสอบ (ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2562)
3. นายวิรัช	มรกตกาล	ประธานกรรมการตรวจสอบ (ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562)
2.นางพรณี	จารุสมบัติ	กรรมการตรวจสอบ
3.ดร.วิชญะ	เครื่องาม	กรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรง และการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน โดยมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และได้รับการแต่งตั้งจาก

คณะกรรมการบริษัท โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) 2551

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หรือสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งตาม แต่ละกรณี ดังนี้

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) การถอดถอนจากคณะกรรมการบริษัท
- 4) การพ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัท
- 5) การพ้นสภาพการเป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งต่อไปได้อีกวาระหนึ่งตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นว่าเหมาะสม

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และนโยบายการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็น อิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - 7.1. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - 7.2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - 7.3. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - 7.4. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 7.5. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 7.6. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
 - 7.7. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 7.8. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - 7.9. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 9.1. รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 9.2. การทุจริต คอร์รัปชันหรือสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - 9.3. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำนั้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
10. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติ
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ จะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น (รายละเอียดตารางการกำหนดการประชุมกรรมการล่วงหน้าประจำปีพ.ศ. 2561

ระบุในหน้าที่ 33) และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มเติม หากจำเป็นในวาระที่เกี่ยวข้องอาจมีฝ่ายบริหารหรือผู้สอบบัญชีหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมด้วย

3) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง		ตำแหน่ง
1. นายโสภณ	ผลประโยชน์	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง (ลาออกจากการเป็นกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562)
2. นายธิดิพงศ์	ตั้งทุนผลวิวัฒน์	
3. ดร.ธวัช	อนันต์ธนวิช	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
4. นายชัยนรินทร์	สายรังษี	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
5. นายวิภูธา	ตระกูลสุน	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562)
6. นางวิสัจจา	กชเสนา	กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกที่เป็นผู้แทนจากสายงานต่างๆ ประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย จำนวน 3 ท่าน และจะพ้นตำแหน่งได้เมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ หรือ กรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือคณะเจ้าหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธาน กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงสามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ 1 ท่าน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

- 1) ศึกษา ทบทวน และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กรทั้งความเสี่ยงจากภายนอกและภายในองค์กรโดยครอบคลุมอย่างน้อย 5 ประการดังนี้
 - ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
 - ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ
 - ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ
 - ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 2) กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม โดยให้การประเมิน การติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
 - 3) กำหนดกลยุทธ์ โครงสร้างขององค์กร และทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงตลอดจนกลยุทธ์ และทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ
 - 4) กำหนดวงเงินหรือประเภทของกิจกรรมตามความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติเป็นเกณฑ์ในการปฏิบัติงานในสถานการณ์ตามเสี่ยงแต่ละประเภท
 - 5) กำกับดูแลตลอดจนทบทวนความเพียงพอของนโยบายกลยุทธ์ และวิธีปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้นำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม และความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง ต่อการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดตลอดจนควบคุม และกำกับดูแลในภาพรวม
 - 6) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานประเมิน และติดตามความเสี่ยงทั่วองค์กร
 - 7) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงต้องรายงานผลการดำเนินการในการบริหาร และจัดการความเสี่ยง รวมถึงสถานะความเสี่ยงในแต่ละหัวข้อที่กำหนดไว้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความมั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ และตระหนักถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อสถานะการดำเนินงานด้านธุรกิจของบริษัทฯ
 - 8) พิจารณา และปรับปรุงกฎบัตร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 - 9) เรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

- 1) องค์กรประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงต้องไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของสมาชิกคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง
- 2) กำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง
- 3) คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงอาจเชิญบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระการประชุมเพื่อเข้าร่วมการประชุมได้ตามความจำเป็น
- 4) การลงมติในเรื่องใดต้องได้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมในครั้งนั้นๆ
- 5) เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการเตรียมความพร้อมสำหรับการประชุมได้แก่ การจัดเตรียมการประชุม วาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุมรวมถึงการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ให้กับกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงทุกท่านในระยะเวลาที่เพียงพอก่อนวันประชุมหรืออย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุมและต้องจัดทำรายงานการประชุมส่งให้กับคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงภายใน 14 วันทำการภายหลังการประชุมเสร็จสิ้น

4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน

ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน		ตำแหน่ง
1. นายวิรัช	มรกดกาล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562)
2. นายวิภูธา	ตระกูลสุน	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562)
3. นายธิตพิงส์	ตั้งพูนผลวิวัฒน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. ดร. วิชญะ	เครื่องาม	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งกรรมการอิสระต้องดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ทั้งนี้ กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าเหมาะสม

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน จะพ้นตำแหน่งเมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการเพิ่มเติมจำนวนกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์หรือเพื่อทดแทนกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1) หรือ 2) หรือ 3) ได้โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนทดแทนกรรมการท่านเดิมซึ่งจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนซึ่งตนแทนเท่านั้น

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนสามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ 1 คน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน มีดังต่อไปนี้

- 1) ด้านการสรรหา

- 1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ
- 2) คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้มีอำนาจในการจัดการให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา

ทั้งนี้ในการเสนอชื่อกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาถึงประสิทธิภาพอย่างน้อยด้านหนึ่งด้านใดที่สำคัญสำหรับคณะกรรมการบริษัท เช่น การขาย การเงิน บริหารธุรกิจการตลาด การบริหารทรัพยากรบุคคล กฎหมาย การจัดการ เป็นต้น ตลอดจนพิจารณาถึงความสามารถที่จะช่วยให้การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างรอบคอบยิ่งขึ้น ความสามารถในการดำเนินการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีเหตุมีผล ความสามารถในการคิดอย่างมีกลยุทธ์ แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการเป็นผู้นำ รวมทั้งความชำนาญในวิชาชีพระดับสูง และความซื่อสัตย์ตลอดจนมีคุณสมบัติส่วนบุคคลอื่นที่เหมาะสม

- 3) เปิดเผยนโยบาย และรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- 4) ทบทวน และสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง และความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี โดยรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

2) ด้านคำตอบแทน

- 1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ หรือวิธีการพิจารณาคำตอบแทน และผลประโยชน์อื่นรวมถึงเสนอคำตอบแทนสำหรับตำแหน่งกรรมการ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเพื่อให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) กำหนดแนวทางในการประเมินผลงานของกรรมการบริษัท และผู้มีอำนาจในการจัดการเพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 3) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดคำตอบแทน และเปิดเผยคำตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการพิจารณาคำตอบแทนโดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมายการดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- 4) เสนอแนะคำตอบแทนที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ

3) ด้านอื่นๆ

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาทบทวน และปรับปรุงกฎบัตร โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน รวมทั้งพิจารณาทบทวน และปรับปรุงกฎบัตร โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ

การประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- 1) คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนจะจัดประชุมเมื่อต้องการสรรหากรรมการบริษัท หรือผู้บริหารหรือเมื่อมีเรื่องการพิจารณากำหนดคำตอบแทน
- 2) ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนซึ่งจะให้เลขานุการส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมรวมถึงการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งมีระบบการจัดเก็บอย่างดี สืบค้นง่ายและไม่สามารถแก้ไขข้อมูลโดยไม่ผ่านที่ประชุมได้โดยพร้อมให้คณะกรรมการ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ และจัดทำรายงานการประชุม ภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุมพร้อมสนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำหนดคำตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับรวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป
- 3) ในการประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยกึ่งหนึ่ง จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม
- 4) กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) การลงมติของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน จะกระทำโดยถือตามเสียงข้างมาก

5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี		ตำแหน่ง
1. ดร.วิษณุ	เครื่องาม	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ลาออกจากการเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562)
2. นายวิรัช	มรดกกาล	
3. นายวิภูธา	ตระกูลสุน	
4. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. นางวิสัจจา	คชเสนา	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการหรือกรรมการอิสระ และผู้บริหารของบริษัทฯ ที่เหมาะสมอย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน ทั้งนี้ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของบริษัท 1 ท่าน เพื่อทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีก ในกรณีที่กรรมการรายใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ ให้เลือกตั้งกรรมการแทนภายใน 90 วัน นับจากวันที่ตำแหน่งว่างลง โดยให้กรรมการที่เข้ามาแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับเวลาที่เหลือของ กรรมการที่ตนเข้าทำหน้าที่แทนนั้น

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะพ้นตำแหน่งได้เมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1) พิจารณา กำหนด ทบทวน ปรับปรุงนโยบาย คู่มือและแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมของพนักงาน และด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ในลักษณะที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล ตลอดจนเสนอแนะให้มีหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับ
- 2) พิจารณา กำหนด ทบทวน ปรับปรุงนโยบาย คู่มือและแนวทางปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- 3) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4) ส่งเสริมและกำกับดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน เป็นไปตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 5) กำหนดผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลและกำกับการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นไปตามกฎหมายกฎระเบียบ นโยบาย และกระบวนการปฏิบัติที่ได้วางเอาไว้
- 6) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมอบหมาย
- 7) รายงานผลการปฏิบัติงาน และผลการประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 8) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 9) เพื่อพิจารณาอนุมัติ

การประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- 2) ในการประชุมแต่ละครั้งจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุม
- 3) กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่พิจารณาเรื่องใด จะต้องงดแสดงความคิดเห็น และออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ
- 4) การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม ให้ถือเสียงข้างมาก ถ้าคะแนนเสียงเท่าๆกัน ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด โดยขณะที่มีการลงมติ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 5) เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งหนังสือนัดประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ไปยังกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม มีการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป

6) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร 3 ท่าน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร		ตำแหน่ง
1. นายธิติพงศ์	ตั้งทุนผลวิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. ดร.ธวัช	อนันต์ธนวิช	กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
3. นายวุฒิชัย	เศรษฐบุตร	กรรมการบริหาร

วาระการดำรงและการพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยกรรมการที่มีประสบการณ์และคุณสมบัติเหมาะสมตาม คำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน รวมถึงคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งตำแหน่งประธานกรรมการบริหารต้องได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทโดยมีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริหาร เว้นแต่คณะกรรมการบริหาร จะมอบหมายเป็นอย่างอื่น กรรมการบริหารดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทซึ่งกรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) การตาย
- 2) การลาออก
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการบริหารใหม่ภายใน 90 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริหารมีจำนวนกรรมการครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร มีดังต่อไปนี้

- 1) มีหน้าที่เสนอแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจประจำปี งบประมาณค่าใช้จ่ายประเภททุน เป้าหมายธุรกิจ แผนงาน โครงการต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2) บริหารธุรกิจของบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้วางไว้ควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายและ ของบริษัทฯ ควบคุมดูแลให้การบริหารกิจการของบริษัทฯ เป็นไปตามกำหนด
- 3) ดำเนินการเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกิจการ โดยทั่วไปของบริษัทฯ ศึกษา พิจารณา และติดตามการดำเนินการเรื่องต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น การลงทุนซึ่งต้องใช้เงินจำนวนมาก การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ การเข้าร่วมทุน การให้กู้ยืมเงินหรือค้ำประกัน
- 4) กำกับและติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม และรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินให้แก่กรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
- 5) แสวงหาและประเมินโอกาสในการลงทุนในธุรกิจใหม่
- 6) พิจารณาและให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ
- 7) พิจารณาสอบทานรายการ เกี่ยวกับการลงทุนและจำหน่ายทรัพย์สิน การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงิน และการบริหารงานทั่วไป และรายการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ภายในขอบเขต อำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) กำกับดูแลและบริหารเงินลงทุนของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาให้แนวทางในเรื่องที่สำคัญของบริษัทฯ ในกลุ่มก่อนที่จะมีการพิจารณาเรื่องดังกล่าวในคณะกรรมการบริหารของแต่ละธุรกิจ
- 9) พิจารณาและให้ความเห็นต่อเรื่องที่ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในกิจการที่นอกเหนือจากธุรกิจปกติของบริษัทฯ
- 10) พิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- 11) คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจให้ ผู้บริหารหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจใน การดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง หรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรได้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารและหรือ การมอบอำนาจต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่ คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน การอนุมัติรายการใดๆ ต้องเป็นไปตามนโยบายและขั้นตอนตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานกำกับดูแล
- 12) พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น
- 13) มีอำนาจเชิญฝ่ายบริหารหรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัท มาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
- 14) รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำ รวมทั้งประเด็นสำคัญต่างๆ ที่ คณะกรรมการบริษัทฯ ควรได้รับทราบ
- 15) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 16) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

การประชุมของคณะกรรมการบริหาร

- 1) คณะกรรมการบริหารจะต้องจัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควรอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และกรรมการบริหารจะต้องเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอโดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มความจำเป็น (รายละเอียดตารางการกำหนดการประชุมกรรมการล่วงหน้าประจำปีพ.ศ. 2561ระบุในหน้าที่ 32)
- 2) ในการประชุมคณะกรรมการบริหารจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมในการประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการจึงจะครบเป็นองค์ประชุม
- 3) มติที่ประชุมของคณะกรรมการบริหารจะถือตามเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุมครบองค์ประชุม ทั้งนี้ กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดจะต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณาหรือลงมติเกี่ยวกับเรื่องนั้น
- 4) ให้ประธานคณะกรรมการบริหารหรือเลขานุการโดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการบริหารส่งหนังสือนัดประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ไปยังกรรมการบริหารไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนประธานคณะกรรมการบริหารอาจเรียกประชุมโดยไม่ต้องมีหนังสือนัดประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องเร่งด่วนดังกล่าว มีการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการบริหารสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงานภายใต้กรอบของกฎหมายและขอบเขตอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
- 2) พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่ฝ่ายบริหารจัดทำ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
- 3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจในการกระทำการใดๆ ที่ปฏิบัติไปตามปกติธุรกิจได้
- 4) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติการลงทุนในการพัฒนาโครงการใดๆ ที่ไม่อยู่ในนโยบายประจำปีของบริษัทฯ
- 5) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
- 6) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
- 7) พิจารณาว่าจ้างการปรับเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนตามตำแหน่งงาน รวมถึงโบนัสให้กับผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกลำดับชั้น
- 8) พิจารณาอนุมัติในแผนการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงาน และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้นๆ
- 9) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราว
- 10) พิจารณาการดำเนินการเกี่ยวข้องกับรายการระหว่างกัน ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

11) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่ประธานหน้าที่บริหารนั้น จะต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ในกรณีที่มีการดำเนินการใดที่มี หรืออาจจะมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียของประธานหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ด.) ประธานหน้าที่บริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยประธานหน้าที่บริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาต่อไป

นอกจากนี้ในกรณีที่มีการทำรายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การทำรายการดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือปฏิบัติการอื่นใดตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

9.3) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

1) นิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการเงินการค้าที่เป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการการเช่า หรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกันกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่ กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่ กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
9. กรณีที่กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และคำตอบแบบรวมที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ด้วย
10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

2) การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

การสรรหากรรมการอิสระ

ในส่วนของการสรรหากรรมการอิสระนั้น ทุกครั้งที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะมีการปรึกษาหารือร่วมกัน เพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมถึงมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามหัวข้อข้างล่างนี้ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาตามข้อบังคับของบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการบริษัททั้งหมด และ มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ตามที่กล่าวข้างต้นรวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลทำให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้น แต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ อื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 10) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- 11) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทฯ จดทะเบียนทั้งนี้กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

การสรรหากรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องพ้นจากตำแหน่งหนึ่งในสามตามอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วน ไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับจำนวน 1 ใน 3 นั้น โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ใหม่ได้ ทั้งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานกรรมการเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการจะเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดจำนวนครั้งสูงสุดของกรรมการที่ถูกแต่งตั้งให้กลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ รวมถึงคุณสมบัติในเรื่องของอายุ แต่บริษัทฯ จะคำนึงถึงเวลา ความรู้ ประโยชน์ ที่จะอุทิศให้กับบริษัทฯ รวมทั้งความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่เป็นสำคัญ

การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี

การสรรหาผู้บริหาร

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ ได้พิจารณาสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และเหมาะสมที่จะได้รับการคัดเลือกเพื่อบรรจุ ตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ

9.4) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 ได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่มกราคมที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 มีการกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทฯ ร่วม ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณในการ ดำเนินธุรกิจ (Conduct Guidelines) รวมทั้งระเบียบข้อบังคับ เป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ อย่างต่อเนื่องและมีการติดตาม ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง

โดยมีนโยบายและการบริหาร การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ปัจจุบันและหรือหากจะมีในอนาคต) ดังนี้

นโยบาย

- บริษัทฯ มีความเคารพในสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment) และความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำที่สามารถอธิบายและชี้แจงได้ (Accountability)
- บริษัทฯ จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ (Transparency)
- บริษัทฯ จัดให้มียึดถือหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณเป็นพื้นฐานในการประกอบธุรกิจ (Code of Conduct and Code of Ethics)
- บริษัทฯ สร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว (Creation of Long Term Value Added) โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นประกอบ ประสานดุลยภาพที่ดี ระหว่างความแตกต่างของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มและกับบริษัทฯ ด้วยความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย
- ในกรณีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมอาจมีการประนีประนอมแข่งขันกัน บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่เข้าแข่งขันใน ธุรกิจหลักซึ่งกันและกัน และจะดำเนินการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทั้งบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือ บริษัทฯ ร่วม
- บริษัทฯ มีความสำนึกรับผิดชอบต่อภาระหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต สำหรับการกระทำของตนที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลาย โดยเฉพาะต่อผู้ถือหุ้น (Responsibility)

ด้านการบริหาร

- พิจารณาส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และควบคุมการดำเนินงานธุรกิจ
 - รายงานการส่งตัวแทนดังกล่าวพร้อมคุณสมบัติของตัวแทนให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบ
 - กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติและการดำเนินการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล และการดำเนินการใดๆ ที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และ/หรือการได้หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์
 - รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และ ในกรณีที่มีเรื่องที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ ดังกล่าว เช่น การเพิ่มทุน/ลดทุน การเลิกบริษัทฯ ให้ นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติการดำเนินการใดๆ
- ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบที่มีประสิทธิภาพ และยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวของบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างกลไกการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีความโปร่งใส มีความยุติธรรม และเกิดความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

9.5) การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี มีความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินกิจการ และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับข่าวสารที่เท่าเทียมกันบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบาย ในการเปิดเผยข้อมูล รายงานทางการเงิน และการดำเนินงานโดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1) เปิดเผยแพร่สารสนเทศทางการเงิน และที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลการประกอบการของบริษัทฯ ให้ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา และสม่ำเสมอ ให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และบุคคลทั่วไป บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล อย่างเคร่งครัด กรรมการและผู้บริหาร เมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ ต้องจัดทำรายงานการถือหลักทรัพย์ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามแบบภายในเวลาที่กำหนด
- 2) ในการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน เป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่จะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญ ซึ่งจะกระทบต่อธุรกิจและราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน และจะไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น
- 3) การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้มีการกำหนดการป้องกัน โดยการจำกัดให้รับรู้ข้อมูลเฉพาะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเท่านั้น

การกระทำฝ่าฝืนใดๆ อันเป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ บริษัทฯ ถือว่าเป็นการปฏิบัติขัดกับนโยบายและจริยธรรมของธุรกิจ ต้องมีโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง และยังมีผลตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

****โดยกำหนดไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อบังคับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เพื่อเป็นที่รับทราบและปฏิบัติตาม**

9.6) ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2561 มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง

- | | |
|----------------------------------|--|
| 1) นางสาวศันสนีย์ พูลสวัสดิ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6977 หรือ |
| 2) นายธีรศักดิ์ นวัตรสกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6624 หรือ |
| 3) นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนัชชาลัย | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6549 หรือ |
| 4) นายธนรินทร์ จูระมงคล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8593 |

แห่งแกรนท์ ธอนด์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต. เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เป็นเงินไม่เกิน 2,800,000 บาท และมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติหากบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด จำเป็นต้องจัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายอื่นแทนในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติงานได้ รวมทั้งมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติค่าสอบทานงบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทรวมที่อาจเกิดขึ้นระหว่างปีด้วย

(หน่วย : บาท)	บริษัท เจนเนอร์ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	ปี
1. ค่าธรรมเนียมผู้สอบบัญชี	2,800,000	2561
	2,100,000	2560
	1,975,000	2559
2. ค่าตอบแทนอื่นๆ *	281,668	2561
	119,893	2560
	114,865	2559

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนอื่นที่เรียกเก็บเป็นค่าใช้จ่ายตามที่จ่ายจริง เช่น ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเดินทาง ค่าล่วงเวลาและค่าที่พัก เป็นต้น

การปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อให้ การบริหารงานเป็นไป

อย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้และมีธรรมาภิบาลที่ดี ตลอดจนสามารถเป็นที่ได้รับ การยอมรับต่อสาธารณชนได้ คณะกรรมการบริษัท จึงได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2559 และให้มีการทบทวนนโยบายรวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้คณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้นำหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทฯ จดทะเบียนไทย ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้รับการยอมรับจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการ กสท. มาเป็นต้นแบบในการดำเนินงานการสร้างระบบกำกับดูแลกิจการที่ดี

สำหรับนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่องดังนี้

- 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น
- 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 คณะกรรมการบริษัทมีมติรับทราบ รายงานหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) จำนวน 8 ข้อใหม่ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจ และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (governing body) ประโยชน์ และหลักปฏิบัติของ CG Code ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และได้ประเมินการปฏิบัติตาม CG Code ในภาพรวมแล้ว โดยพิจารณาจากผลประเมินที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นผู้ประเมินและอธิบายเบื้องต้น

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยตระหนักว่าผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทฯ ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ

สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นคือการเข้าร่วมประชุมเพื่อแต่งตั้งถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุน เพิ่มทุน การจัดสรรเงินปันผล และอนุมัติรายการเกี่ยวโยงต่างๆ ผู้ถือหุ้นยังได้รับสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งกำไร หรือเงินปันผล รวมถึงการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯจะไม่ทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติที่ดีต่อผู้ถือหุ้นดังนี้

1) บริษัทฯ ได้มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดอย่างครบถ้วน และมีความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระอย่างชัดเจน

2) บริษัทฯ ได้นำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารประกอบ ประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และใน Website ของบริษัทฯ ก่อนล่วงหน้าวันประชุมฯ เป็นเวลา 30 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมฯ

3) บริษัทฯ ได้จัดสถานที่ประชุมผู้ถือหุ้นในทำเลที่การเดินทางสะดวก มีการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยไม่มีการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น และมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและพูดคุยอย่างไม่เป็นทางการกับคณะกรรมการได้

4) ประธานกรรมการ ประธานกรรมการชุดต่าง ๆ กรรมการผู้จัดการ ทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง เพื่อร่วมกับการตอบข้อซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้อง

5) บริษัทฯ ได้แจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน โดยใช้บัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมฯ ซึ่งไม่ยุ่งยากซับซ้อน มีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทฯ คัดเลือกสถานที่จัดประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นเดินทางเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจัดส่งเอกสารลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อลดระยะเวลาในการตรวจเอกสารในวันประชุมและบริษัทฯ จัดช่องทางการลงทะเบียน ณ สถานที่จัดประชุมสำหรับผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดาและนักลงทุนสถาบัน โดยบริษัทฯ ได้ใช้ระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเพื่อช่วยให้ขั้นตอนลงทะเบียนและการประมวลผลการลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างรวดเร็วมากขึ้นและได้จัดเตรียมอาหารแถมมาให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ ทั้งนี้เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การสร้างเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นว่าคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญต่อความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทฯ คณะกรรมการจึงกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน โดยได้ดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

1) บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นโดยได้อำนวยความสะดวกและสนับสนุนผู้ถือหุ้น โดยได้ส่งใบมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกในการเข้าประชุมด้วยตนเอง ก็สามารถจะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าประชุมแทน โดยรูปแบบของใบมอบฉันทะผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงได้ ในการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง และบริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นโดยมีคุณสมบัติของกรรมการทั้ง 2 ท่านประกอบ

2) การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น หรือการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ยังไม่มีหัวข้อนี้ระบุใน website อย่างเป็นทางการ แต่ผู้ถือหุ้น

สามารถส่งข้อมูลการขอเพิ่มวาระการประชุมฯ หรือเสนอข้อกรรมการพร้อมคุณสมบัติเข้ามายัง website ของบริษัทฯ ได้ แต่ที่ผ่านมายังไม่ปรากฏว่ามีข้อมูลส่งเข้ามา

3) ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนน โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง

4) กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบของกรรมการบริษัท พร้อมเผยแพร่มาตรการให้กรรมการ ผู้บริหารทราบ และกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง และพนักงานของบริษัทฯ จะไม่แจ้งข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนให้ผู้อื่นทราบ การเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อธุรกิจและราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการบริหารก่อน

ทั้งนี้เพื่อมิให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม บริษัทฯ ได้มีการส่งเอกสารในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและความผิดที่เกิดขึ้นให้กับกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ ทุกครั้งที่มิระเบียบกฎเกณฑ์ใหม่จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หากพบว่ามีกรรมการหรือพนักงานอาศัยอำนาจหน้าที่หรือโอกาสในการทำงานแสวงหาประโยชน์ จะถูกลงโทษทางวินัยของบริษัทฯ โดยที่ผ่านมามีกรณีกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเอง

5) เปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน และความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบ และไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวาระการแต่งตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ได้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ พนักงานของบริษัทฯ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง หน่วยงานอื่นๆ ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมภายในและภายนอกบริษัทฯ รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและภาครัฐ โดยแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เป็นดังนี้

1) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรม มีความมุ่งมั่นจะสร้างความเติบโต เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืนจากผลการประกอบการของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้จัดให้มีเว็บไซต์ของ บริษัทฯ www.gel.co.th เพื่อเป็นช่องทางที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายกับบริษัทฯ ได้

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2561 (แบบ 56-1) ของ บริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.gel.co.th

2) พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับพนักงานเพราะถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่ชัดเจนใน การพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ มีการพัฒนาอบรมให้ความรู้ อย่างทั่วถึงคนละไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปีสำหรับพนักงานที่ได้รับการอบรม เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานทุกระดับ อย่างต่อเนื่อง ให้โอกาสก้าวหน้าในงานซึ่งในปีพ.ศ.2561มีการอบรมพัฒนาให้ความรู้แก่พนักงานเฉลี่ยคนละไม่น้อยกว่า 7.5 ชั่วโมงต่อปี ทั้งนี้มีการอบรมพัฒนาให้ความรู้แก่พนักงานทั้งภายในบริษัทฯ และภายนอกบริษัทฯ ที่ตั้งเป้าหมายตามแผนการจัด อบรมจำนวน 18หลักสูตร ซึ่งบริษัทฯ สามารถจัดอบรมได้เกินกว่าแผนที่ตั้งเป้าหมายจำนวน 38 หลักสูตร และเมื่อเปรียบเทียบ การอบรมพัฒนาให้ความรู้แก่พนักงานในปีพ.ศ. 2560 กับปีพ.ศ. 2561 คิดเป็นร้อยละ 100

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยการจัดอบรม หลักสูตรให้กับคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่ดูแล แนะนำ แจ้งข่าวสาร เกี่ยวกับความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงาน เพื่อให้พนักงานนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง จัดอุปกรณ์ความปลอดภัยที่เหมาะสมกับ ลักษณะงาน มีสวัสดิการที่ดี และสภาพการจ้างงานที่เหมาะสมกับสภาวะตลาด

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการ พนักงานประกันสุขภาพของพนักงาน โดยได้เปิดเผยข้อมูลให้พนักงานได้รับทราบผ่านทาง Website ของบริษัทฯ ให้เป็นที่ทราบ

บริษัทฯ จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเพื่อเป็นการแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ได้ใส่ใจดูแลพนักงาน ทุกคนในระยะยาวอย่างเป็นรูปธรรม

การปฏิบัติต่อพนักงาน ค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม

บริษัทฯ ถือว่าทรัพยากรบุคคลที่เหมาะสม เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าที่สุด บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงาน อย่างรอบด้าน ดูแลให้มีสุขภาพกายและจิตใจให้แข็งแรง แบ่งเบาภาระความกังวลต่างๆ โดยสวัสดิการบางอย่างครอบคลุมไปถึง ครอบครัวพนักงานและได้คำนึงถึงผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมถึงสภาพการทำงานในระดับที่สูงกว่ากฎหมายกำหนดไว้และให้ เกิดความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกคน

- การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม

บริษัทฯ ทบทวนการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการจ่าย ค่าตอบแทนของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และยังมีการประสานงานด้านนโยบายการจัด สวัสดิการของบริษัทฯ ในเครือให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน อีกทั้งยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อ กำกับ อนุมัติหลักการ และแนวทางที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทน เพื่อให้การจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้ง องค์กรและสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ

เพื่อเป็นการตอบสนองกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการขยายธุรกิจ และพัฒนาศักยภาพของพนักงานที่จะช่วยขับเคลื่อน บริษัทฯ สู่การเป็นแนวหน้าของธุรกิจ แผนงานทรัพยากรบุคคลได้คัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent) ตามแผนการสืบ ทอดตำแหน่ง รวมทั้งการวางโครงสร้างออกแบบการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นระบบที่ได้รับความเชื่อถือในระดับ สากลมาใช้กับกลุ่มพนักงาน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการสำหรับพนักงานมีความสอดคล้องตาม หลักเกณฑ์ระบบการจ่ายค่าตอบแทน และยังสามารถแข่งขันได้ในเขตอุตสาหกรรมธุรกิจเดียวกัน

- การจัดสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน

พนักงานบริษัทฯ ยังได้รับสวัสดิการอื่นๆ เพื่อลดภาระค่าครองชีพลดความกังวล รวมถึงส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานที่ครอบคลุมไปยังครอบครัวพนักงานให้มีพละการที่แข็งแรง อันจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและดำรงชีวิตของพนักงานและได้มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์สวัสดิการให้พนักงานทุกคนรับทราบสิทธิของตน ผ่านคู่มือพนักงาน โดยสวัสดิการดังกล่าวสามารถจำแนกออกเป็น 5 หมวดหลัก ดังนี้

- 1) สวัสดิการด้านเงินช่วยเหลือ อาทิ เงินช่วยเหลือกรณีพนักงาน คู่สมรสของพนักงาน หรือบิดามารดา หรือบุตรของพนักงานเสียชีวิต เงินเบี้ยขยัน
- 2) สวัสดิการด้านเงินกู้ อาทิ เงินกู้สวัสดิการสงเคราะห์กรณีฉุกเฉิน เงินกู้เคหะสงเคราะห์
- 3) สวัสดิการด้านกองทุน อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนเงินทดแทนประกันสังคม
- 4) สวัสดิการด้านสุขภาพและประกันชีวิต อาทิ การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปีตามความจำเป็นของแต่ละช่วงอายุและเพศอย่างเหมาะสม การประกันสุขภาพกลุ่ม ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม เป็นต้น
- 5) สวัสดิการด้านเครื่องแต่งกายพนักงาน

บริษัทฯ มินโยบายในการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงหลักความเสมอภาคกันในทางกฎหมาย สิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคล และจะไม่เลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรมต่อพนักงานเพราะความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา เพศ อายุ ความพิการ สภาพทางกายหรือสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษาอบรม หรือความคิดเห็นทางการเมือง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันพนักงาน ทั้งในเรื่องสุขภาพอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน จึงได้ประกาศนโยบาย เรื่อง สิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน ดังนี้

- 1) สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ทั้งหมด บริษัทฯ ต้องสอดคล้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในกรณีที่ไม่มีกฎหมาย กฎเกณฑ์และระเบียบข้อบังคับใช้ในประเทศ
- 2) บริษัทฯ จะตระหนัก ในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสวัสดิการ ในการทำงาน of พนักงานทุกคน ไม่ว่าในสถานที่ทำงาน หรือในการดำเนินธุรกิจของพนักงานในบริษัทอื่นๆ รวมไปถึงคนอื่นๆ ในขณะที่พวกเขาอยู่ในสถานที่บริษัท นั้นๆ
- 3) ระบบการจัดการไม่ได้เป็นเพียงความรับผิดชอบในการป้องกันอุบัติเหตุ, โรคที่เกิดจากการทำงาน และปกป้องสิ่งแวดล้อมเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการจัดเตรียมทรัพยากร และงบประมาณที่จำเป็นและเพียงพอในการสร้างเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงานโดยการแสดงให้เห็นอย่างชัดเจนและดำเนินการตามข้อตกลงอย่างจริงจังและต่อเนื่อง
- 4) ระบบการจัดการด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม เป็นวิธีที่บริษัทฯ ยอมรับว่ามีส่วนร่วมในการเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงผลการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัทฯ มุ่งมั่นในการบังคับใช้ระบบการจัดการด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม ในการระบุประเมินผลและการควบคุมอันตราย และความเสี่ยงในด้านความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัย และมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม เราจะพัฒนาระบบความปลอดภัย

สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการเฝ้าระวัง ตรวจสอบ และรายงานผล การดำเนินการและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

- 5) การพิจารณาการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ในกระบวนการผลิต เราจะนำระบบความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมมาเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมประเมินการเปลี่ยนแปลงทุกครั้ง
- 6) บริษัทฯ จะรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทฯ ให้สัญญาว่าจะดำเนินการป้องกันสภาพแวดล้อม ใช่วัตถุดิบอย่างรู้คุณค่า และใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการปล่อยมลภาวะจัดการของเสีย และนำของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่
- 7) การตรวจสอบระบบความปลอดภัยสุขภาพอนามัย และสิ่งแวดล้อมจะดำเนินการอย่างสม่ำเสมอรวมถึงการระบุสิ่งที่ไม่สอดคล้องกับข้อกำหนด และพยายามหาช่องทางในการพัฒนาปรับปรุงให้ดีขึ้น
- 8) บริษัทฯ จะนำระบบปฏิบัติการงานที่ดีเลิศในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ในองค์กรและให้พนักงานทุกคนเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมเหล่านี้โดยการฝึกอบรมการตรวจสอบให้คำปรึกษาแนะนำและอำนวยความสะดวกในการดำเนินการอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- 9) พนักงานทุกคน ผู้รับเหมา และผู้รับเหมาช่วงจะต้องรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติตามวิธีการ และระเบียบต่างๆตามที่กำหนดในระบบการจัดการด้านความปลอดภัยสุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงานประจำ ด้วยความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มุ่งประกอบกิจการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงการอยู่ร่วมกันกับสังคม และชุมชนอย่างมีความสุขพร้อมกัน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้มีการประกาศนโยบาย เรื่อง ธรรมชาติสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 18 มีนาคม พ.ศ.2557 โดยให้พนักงาน รวมทั้งชุมชน ใกล้เคียงทราบโดยบริษัทฯ ได้เคร่งครัดให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องธรรมชาติสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม และผ่านเกณฑ์การประเมินการมีธรรมาภิบาลจากกระทรวงอุตสาหกรรมเมื่อวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2560

จำนวนและอัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานปี 2561

(คน)	สำนักงานใหญ่บางกะปิ			สำนักงานสาขาเชิงร่อนน้อย			รวมทั้งสิ้น		
	หญิง	ชาย	รวม	หญิง	ชาย	รวม	หญิง	ชาย	รวม
1. จำนวนบาดเจ็บจากการทำงาน	1	5	6	-	-	-	1	5	6
2. จำนวนการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	-	1	1	-	-	-	-	1	1

ในปี 2561 สถิติการบาดเจ็บและการเสียชีวิตของพนักงานคิดเป็นหน่วย 200,000 ชม.ต่อคนต่อปี มีดังนี้

- อัตราการประสบอันตรายหรือเจ็บป่วยถึงขั้นหยุดงานหยุดงานไม่เกิน 3 วัน จำนวน 6 คน
- อัตราการประสบอันตรายหรือเจ็บป่วยถึงขั้นหยุดงานเกิน 3 วัน แต่ไม่เสียชีวิต จำนวน 1 คน

บริษัทฯ จัดให้มีผู้รับฟังความคิดเห็นจากพนักงาน หากพนักงานได้พบเห็นสิ่งผิดปกติหรือสิ่งไม่ควรมี ซึ่งจะถูกส่งถึงกรรมการผู้จัดการโดยตรง สำหรับการแจ้งเบาะแสให้กรรมการอิสระ บริษัทฯ ได้จัดตั้งอีเมลของกรรมการอิสระ E-mail address: independentdirector@gel.co.th เพื่อให้ผู้ต้องการแจ้งเบาะแสดังกล่าวสามารถติดต่อโดยไม่ผ่านบริษัทฯ เพื่อเป็นข้อมูลให้สอบหาข้อเท็จจริงโดยตรง

1) ลูกค้า

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า ที่จะได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ราคาที่เป็นธรรม บริษัทฯ ได้รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้าเพื่อนำมาทบทวน ปรับปรุง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ได้พัฒนาคุณภาพของสินค้าและระบบการบริหารงาน ได้รับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001-2015 จากสถาบันรับรองมาตรฐาน ISO

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยเน้นที่ความเอาใจใส่และความรับผิดชอบ ซึ่งมีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ โดยพัฒนาคุณภาพและรูปแบบของสินค้าและบริการเพื่อสนองความต้องการของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรมได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว โดยบริษัทฯ ได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อรับฟังความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน และนำมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริการและบริหารงานให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาบุคลากรที่จะมาให้บริการกับลูกค้า โดยมีการอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานทั้งก่อนปฏิบัติงานจริงและพัฒนาเพิ่มพูนทักษะและความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดจากการให้บริการและดูแลให้บริการแก่ลูกค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นลูกค้าขนาดใหญ่ ขนาดกลาง หรือขนาดเล็ก

2) คู่ค้า

บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของคู่ค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ ยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและการแข่งขันที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกรายซึ่งบริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาและจรรยาบรรณของบริษัทฯ

บริษัทฯ เน้นความโปร่งใส และความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจและการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับคู่ค้าโดยให้ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย ตั้งอยู่บนหลักเกณฑ์การตัดสินใจโดยเปรียบเทียบเงื่อนไข ราคา คุณภาพ และบริการต่างๆ อย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ทั้งนี้ เพื่อมุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน

3) คู่แข่ง

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่งบริษัทฯ มีนโยบาย ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้หลักเกณฑ์การแข่งขันที่ดี เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และแข่งขันอย่างเป็นธรรม บริษัทฯ ทำการแข่งขันโดยใช้คุณภาพของสินค้าและการบริการที่เชื่อถือได้เป็นจุดแข่งขัน ทำการแข่งขันทางการค้าอย่างสุจริตกับคู่แข่ง บริษัทฯ จะรักษาความสัมพันธ์อันดีในฐานะผู้ร่วมประกอบการค้าในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

4) เจ้าหนี้

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพันธะทางสัญญาต่อเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้สถาบันการเงินโดยแสดงความรับผิดชอบต่อนี้สินของบริษัทฯ บริษัทฯปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ และเจ้าหนี้มีความสัมพันธ์อันดีต่อกันเสมอมา

5) สังคม/ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสังคม/ชุมชน และสิ่งแวดล้อมโดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับในด้านต่าง ๆ เพื่อจะไม่เป็นการเอาเปรียบต่อสังคมส่วนรวม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในการไม่ให้เกิดมลภาวะ ทางเสียง ฝุ่นต่อชุมชน ใกล้เคียง จัดหน่วยงานเฉพาะเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างใกล้ชิด มีความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงคุณค่า และความสำคัญในการทำประโยชน์ต่อสังคม และสังคมโดยรอบโรงงาน ได้ให้การพัฒนาปรับปรุงห้องเรียน ห้องสุขาของโรงเรียนใกล้เคียง สนับสนุนเครื่องกีฬา ให้ทุนการศึกษา ร่วมกิจกรรมวันเด็ก และร่วมกิจกรรมของวัดบริเวณใกล้เคียงตามเทศกาลทางศาสนาที่สำคัญ พนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันบริจาคโลหิตให้แก่สภากาชาดไทย ปีละ 1 ครั้ง อย่างสม่ำเสมอทุกปี

บริษัทฯ ได้มุ่งประกอบกิจการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงการอยู่ร่วมกันกับสังคม และชุมชนอย่างมีความสุขพร้อมกัน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้มีการประกาศนโยบาย เรื่อง ธรรมนูญสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 18 มีนาคม พ.ศ.2557 โดยให้พนักงาน รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงทราบโดยบริษัทฯ ได้เคร่งครัดให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องธรรมนูญสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม และผ่านเกณฑ์การประเมินการมีธรรมนูญสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการ (โรงงานบางกะดี จำนวน 6 โรงงาน) จากกระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2557 และได้รับประเมินการต่ออายุเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2560

บริษัทฯ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 1 (โรงงานบางกะดี จำนวน 6 โรงงาน) จากกระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557 และได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 2 (โรงงานบางกะดี จำนวน 6 โรงงาน) จากกระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561

และนอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมยกระดับโรงงานอุตสาหกรรมมุ่งสู่การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมในพื้นที่เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ภายใต้โครงการยกระดับและจัดทำฐานข้อมูลการพัฒนาอุตสาหกรรมในพื้นที่เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ 8 จังหวัด ในพื้นที่เป้าหมาย (จังหวัดระยอง สมุทรปราการ สมุทรสาคร ฉะเชิงเทรา ปราจีนบุรี ชลบุรี นครปฐม และปทุมธานี) และบริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตร ในการเข้าร่วมโครงการดังกล่าวจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2561

● การต่อต้านการทุจริต และการทุจริตคอร์รัปชัน

การต่อต้านการทุจริต และการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการประกาศเจตนารมณ์เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition: CAC) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต กับทางสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ความเป็นมาของการได้รับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน(Collective Action Coalition: CAC)

- เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ.2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 ได้มีมติอนุมัติให้เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยมีการดำเนินการเป็นนโยบาย และแสดงคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตในเรื่องการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันทั้งนี้บริษัทฯ ได้ประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้นโดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่าง ๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงิน การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (Management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น
- เดือนธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นรายงานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เวอร์ชัน 2.0 ตามกรอบระเบียบของคำประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อขอรับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC)
- เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม พ.ศ. 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC) ซึ่งใบรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปี โดยบริษัทฯ เข้าร่วมพิธีรับมอบใบรับรองดังกล่าวจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560





นโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอนะ หรือข้อร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต และมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการมอบหรือรับของกำนัล ทرفฟ์สินหรือประโยชน์อื่นใด การเลี้ยงรับรอง หรือค่าใช้จ่ายที่เกินขอบเขตจำกัด ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ และแนวทางปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง การให้เงินบริจาคที่ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ภายใต้กฎระเบียบ และขั้นตอนปฏิบัติของบริษัทฯ ให้แก่ลูกค้า/คู่ค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยได้รับทราบและขอความร่วมมือปฏิบัติตามมาตรการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการแจกระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานและคู่มือปฐมนิเทศพนักงานเข้าใหม่ของบริษัทฯ ให้แก่ผู้บริหารทุกท่านและถ่ายทอดสู่พนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านเพื่อทราบ และลงนามรับทราบเพื่อถือเป็นระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้พนักงานบริษัทฯ ทุกคนเข้าใจ และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

● การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้รับเรื่องร้องเรียนโดยตรง และมีคณะกรรมการร่วมในการตรวจสอบความถูกต้องอย่างเป็นธรรม กำหนดนโยบายการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ มีการรายงานที่โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้ร้องทุกข์ หรือผู้ร้องเรียนไว้วางใจ และเชื่อมั่นในกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดนโยบายการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสดเกี่ยวกับการทุจริต และสำหรับผู้ที่แจ้งเบาะแสดหรือข้อร้องเรียนที่เป็นพนักงาน ลูกค้า หรือบุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท จะได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย ซึ่งได้มีการกำหนดรายละเอียดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

กรณีที่มีผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ มีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำ ที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ สามารถแจ้งเบาะแสดหรือร้องเรียน พร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่าง ๆ ได้ที่คณะกรรมการร่วมในการตรวจสอบความถูกต้อง

ประเด็นสำคัญสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ พิจารณารับทราบ สำหรับช่องทางในการติดต่อมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการร่วมในการตรวจสอบความถูกต้องอย่างเป็นธรรมของบริษัทฯ

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

เลขที่ 44/2 หมู่ 2 ถ.ติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000

โทรศัพท์ 0-2501-2020 (อัติโนมติ) , 0-2501-2462 , 0-2501-1055 (อัติโนมติ)

0-2501-2128-30โทรสาร 0-2501-2468 , 0-2501-2134

ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ที่มีนัยสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และความโปร่งใส โดยได้กำหนดไว้เป็นบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและโปร่งใส ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางและการสื่อสารเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.gel.co.th

อนึ่งบริษัทฯ มีการจัดตั้งหน่วยงานเพื่อรับผิดชอบดูแลงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์และงานเลขานุการบริษัท เป็นตัวแทนบริษัทฯ ในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ให้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้เกี่ยวข้อง ที่ผู้ลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ได้อย่างสะดวก โดยทางโทรศัพท์หมายเลข 02-501-2020 ต่อ 775 และ 333 และทางโทรสาร 02-501-2134

มาตรการการแจ้งเบาะแสและกลไกรับแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนของทั้งจากบุคคลภายนอกและพนักงานกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียนอีกทั้งยังได้กำหนดมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียนดังนี้

1. การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำความผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ การกระทำความผิดกฎหมายรวมถึงพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตการปฏิบัติงานไม่เท่าเทียมกันผ่านช่องทางดังนี้

- 1) ผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในระดับ
- 2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) ทางจดหมาย

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัทเจนเนอรัลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

- 4) ทาง e-mail โดยส่งมาที่ gel@gel.co.th

5) เว็บไซต์บริษัทฯ www.gel.co.th

2. กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

เมื่อบริษัทฯ ได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมาแล้วบริษัทฯ จะดำเนินการรวบรวมข้อมูลประมวลผลตรวจสอบและกำหนดมาตรการในการดำเนินการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมดหลังจากผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเรื่องดังกล่าวมีหน้าที่ติดตามผลการดำเนินการและรายงานผลให้ผู้รับแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส/ร้องเรียนทราบรวมทั้งรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อกรรมการผู้จัดการประธานเจ้าหน้าที่บริหารคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับแล้วแต่กรณี

3. มาตรการคุ้มครอง

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงบริษัทฯ จะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุลที่อยู่ภาพหรือข้อมูลอื่นใดของผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงรวมไปถึงกำหนดมาตรการคุ้มครองในกรณีที่ผู้ยื่นเห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหายทั้งนี้ผู้ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

ทั้งนี้บุคคลที่บริษัทฯ ตรวจสอบแล้วพบว่าได้กระทำความผิดจริงอาจมีโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการที่มีต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถมีทักษะและประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา ทำให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทต้องมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถมีประสบการณ์ด้านต่างๆ มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ ติดตามผลการดำเนินงาน โดยคำนึงถึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมาย ละแนวทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และเพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

● จรรยาบรรณ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจมาแล้ว 56 ปี มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับของวงการธุรกิจ ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในเรื่องของจริยธรรมทางธุรกิจ ที่แสดงถึงความซื่อสัตย์ สุจริต ความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย ภายในบริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรม โดยผู้บริหารจะสื่อสารในเรื่องของจริยธรรมทางธุรกิจ และจริยธรรมที่พนักงานควรมีต่อบริษัทฯ ต่อลูกค้า คู่แข่ง ต่อพนักงานด้วยกัน

ให้พนักงานรับทราบโดยสม่ำเสมอนอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และแจ้งให้พนักงานรับทราบในวันปฐมนิเทศการเข้าเป็นพนักงานใหม่ของบริษัทฯ

- **การจัดแย้งทางผลประโยชน์**

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ เป็นผู้บริหาร และพนักงาน แสวงหาประโยชน์ส่วนตน ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ได้กำหนดข้อห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องรวมทั้งไม่ให้ใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตน ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลแก่บุคคลอื่น

- **ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในด้านทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นที่จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่น และได้แจ้งให้พนักงานในองค์กรบริษัทฯ ได้รับทราบ โดยจะไม่ทำซ้ำ ดัดแปลง หรือเผยแพร่ต่อสาธารณชน ซึ่งทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่นอันถือเป็นการฝ่าฝืนต่อบทบัญญัติของกฎหมายโดยเด็ดขาด

- **มาตรการการแจ้งเบาะแสและกลไกรับแจ้งเบาะแส**

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนของทั้งจากบุคคลภายนอกและพนักงานกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียนอีกทั้งยังได้กำหนดมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียนดังนี้

- 1) **การแจ้งเบาะแส**

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำความผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ การกระทำความผิดกฎหมายรวมถึงพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตการปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกันผ่านช่องทางดังนี้

- 1) ผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในระดับ
- 2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) ทางจดหมาย

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

- 4) ทาง e-mail โดยส่งมาที่ gel@gel.co.th

- 5) เว็บไซต์บริษัทฯ www.gel.co.th

- 2) **กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน**

เมื่อบริษัทฯ ได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมาแล้วบริษัทฯ จะดำเนินการรวบรวมข้อมูลประมวลผลตรวจสอบและกำหนด มาตรการในการดำเนินการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมดหลังจากผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเรื่องดังกล่าวมีหน้าที่ติดตามผลการดำเนินการและรายงานผลให้ผู้รับแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส/ร้องเรียนทราบรวมทั้งรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อกรรมการผู้จัดการประธานเจ้าหน้าที่บริหารคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับแล้วแต่กรณี

3) มาตรการคุ้มครอง

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงบริษัทฯ จะไม่เปิดเผยชื่อสกุลที่อยู่ภาพหรือข้อมูลอื่นใดของผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงรวมไปถึงกำหนดมาตรการคุ้มครองในกรณีที่ผู้ใดเห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหายทั้งนี้ผู้ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

ทั้งนี้บุคคลที่บริษัทฯ ตรวจสอบแล้วพบว่าได้กระทำความผิดจริงบรรณธุรกิจนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันจะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดหรือได้รับโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4) ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม โดยมีประสิทธิผล และมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อทำหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ

5) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีวาระในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งครอบคลุมในเรื่องต่างๆ รวมทั้งกำกับดูแล ทบทวน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์และการวัดความเสี่ยงโดยรวมเพื่อให้มีการปฏิบัติด้านบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

6) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชี และการเงิน และผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน โดยนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงิน บนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอ

7) การประชุมคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน และจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น มีการส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม (รายละเอียดตารางการกำหนดการประชุมกรรมการล่วงหน้าประจำปี 2561ระบุในหน้าที่ 32) เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าเพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆเพื่อเข้ารับพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ โดยที่กรรมการทุกท่านสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผยโดยมีประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากการประชุม ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง และกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อชี้ขาด นอกจากนี้รายงานการประชุมจะถูกจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรภายหลังมีการประชุมเสร็จ และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1.ศาสตราจารย์กิตติคุณดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ	7/7
2.นายโสภณ ผลประสิทธิ์	6/7
3.นายธิดิพงษ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	7/7
4.ดร.ธวัช อนันต์ธนวิช	7/7
5.นายวุฒิชัยเศรษฐบุตร	6/7
6.นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	6/7
7.นางพรรณิ จารุสมบัติ	6/7
8.ดร.วิษณุ เครืองาม	7/7
9. นายวิรัช มรกตกาล	7/7

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1.นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	5/5
2.นางพรณีจารุสมบัติ	5/5
3.ดร.วิษณุ เครืองาม	5/5

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง

คณะกรรมการ	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. นายโสภณ ผลประสิทธิ์	2/2
2. นายชิตพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	2/2
3. ดร.ธวัช อนันต์ธนวิช	2/2
4. นายชัยนรินทร์ สายรัมย์	2/2
5. นางวิสัจจา คชเสนา	2/2

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการ	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1. นายวิรัช มรกตกาล	2/2
2.นายชิตพงศ์ตั้งพูนผลวิวัฒน์	2/2
3.ดร.วิษณุ เครืองาม	2/2

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1.ดร.วิษณุ เครืองาม	6/6
2.นายวิรัช มรกตกาล	6/6
3.นายวุฒิชัย เศรษฐบุตร	4/6
4.นางวิสัจจา คชเสนา	6/6

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร	จำนวนครั้งในการเข้าร่วม
1.นายชิตพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	11/11
2. ดร.ธวัช อนันต์ธนวิช	10/11

คณะกรรมการบริหาร	จำนวนครั้ง ในการเข้าร่วม
3.นายวุฒิชัยเศรษฐบุตร	8/11

คำตอบแทน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน เพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (Annual General Meeting: AGM) ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการเปิดเผยคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามรูปแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องและเพียงพอ โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้าฝึกอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่างๆ ที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานของกรรมการ เช่น การอบรมที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และบริษัทฯ ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศเพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในคณะกรรมการได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยๆ รวมทั้งให้ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น รายงานประจำปี นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีคู่มือสำหรับกรรมการซึ่งรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กรรมการบริษัท ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรที่จัดโดยสถาบันอื่น ดังนี้

หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

ผู้เข้าอบรม	ชื่อหลักสูตร	สถาบันที่อบรม
นายวิรัช มรกตกาล	1. BNCP – Board Nomination and Compensation Programs 2. Board Matters and Trend (BMT)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตรที่จัดโดยสถาบันอื่น:

ผู้เข้าอบรม	ชื่อหลักสูตร	สถาบันที่อบรม
นายธิตีพงศ์ ตั้งพูนผลวิวัฒน์	ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 11	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการชุดย่อยด้วยการประเมินตนเองแบบทั้งคณะ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปีที่ได้รับการประเมินจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการบริษัททุกคน ล่วงหน้าก่อนการทำแบบประเมิน โดยเป็นการใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งเป็นแบบประเมินที่เหมาะสมสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่เพิ่งริเริ่มทำการประเมิน เพื่อทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สำหรับช่วงเวลาที่ทำการประเมินตนเอง บริษัทฯจะจัดให้มีการประเมินอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งโดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน ดังนี้

โดยมีกระบวนการในการประเมิน ดังนี้

1. ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยด้วยการประเมินตนเองแบบทั้งคณะ รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและนำเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณารับทราบผลการประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

ความหมายการให้คะแนน

การคำนวณหาค่าเฉลี่ย (ร้อยละ)	ระดับผลประเมิน
80 - 100	ดีเยี่ยม
79 - 70	ดี
69 - 60	ปานกลาง
59 - 0	ต้องปรับปรุง

วิธีการประเมิน

- ผู้ประเมิน: กรรมการบริษัททุกท่าน
- แบบประเมินนี้วิธีการให้คะแนน เพื่อให้ผู้ประเมินสามารถเปรียบเทียบผลประเมินในแต่ละหัวข้อหรือเปรียบเทียบผลประเมินของแต่ละปีได้ โดยความหมายของการให้คะแนนมีดังนี้

0	=	ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
1	=	ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
2	=	เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
3	=	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี

4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนี้เป็นอย่างดีเยี่ยม

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ มีดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ	9	36
2. การประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	24
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้อย่างเพียงพอ	12	48
4. เรื่องอื่นๆ	2	8
รวม	29	116

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการ มีประสิทธิภาพ	7	28
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	24
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้อย่างเพียงพอ	7	28
รวม	20	80

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการ มีประสิทธิภาพ	7	28

2.การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	24
3.บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	5	20
รวม	18	72

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง มีดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนน
1.โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการ มีประสิทธิภาพ	7	28
2.การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	24
3.บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้อย่างเพียงพอ	5	20
รวม	18	72

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนน
1.โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการ มีประสิทธิภาพ	7	28
2.การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6	24
3.บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้อย่างเพียงพอ	6	24
รวม	19	76

รายละเอียดการให้คะแนน แบบประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีดังนี้

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนน
1.ความเป็นผู้นำ	6	24

รายละเอียดการให้คะแนน	จำนวนข้อ (ย่อย)	คะแนน
2.การกำหนดกลยุทธ์	6	24
3.การปฏิบัติตามกลยุทธ์	6	24
4.การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน	6	24
5.ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	6	24
6.ความสัมพันธ์กับภายนอก	5	20
7.การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	6	24
8.การสืบทอดตำแหน่ง	3	18
9.ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	4	16
10.คุณลักษณะส่วนตัว	6	24
รวม	54	222

ภายหลังที่กรรมการบริษัททุกท่านทำแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว จึงนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบหรือเปรียบเทียบภายในไตรมาสแรกของปีถัดไป

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ด้วยการประเมินตนเองแบบทั้งคณะ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี ได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานจากคณะกรรมการบริษัทประจำปี พ.ศ. 2561 ได้สรุปผลและนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 เพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะคณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี พ.ศ. 2561 มีรายละเอียดดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 98.65 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”ซึ่งมีคะแนนที่เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2560ดังนี้

ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ	ปีพ.ศ. 2561	ปีพ.ศ. 2560
คะแนนเฉลี่ยร้อยละ	98.38	96.17

- คณะกรรมการตรวจสอบมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 98.75 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการบริหารมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 96.30 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 99.31 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 92.78 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 97.81 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่ได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานจากคณะกรรมการบริษัทมีคะแนนเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 98.15 มีระดับผลประเมิน “ดีเยี่ยม”

การพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Development)

ในปี 2562 บริษัทฯ มีแผนจัดตั้งองค์กรด้านการพัฒนาศักยภาพ การพัฒนาความรู้ การพัฒนาฝีมือแรงงาน และทักษะในการทำงานของพนักงาน บริษัทฯ จึงได้ริเริ่มแนวคิดให้มีการจัดตั้งองค์กรขึ้นมาในเบื้องต้นภายใต้ชื่อว่า “GEL Academy” ซึ่งมีวัตถุประสงค์ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ การถ่ายทอด การบันทึก และการต่อยอดจากผู้มีส่วนได้เสียทุกราย เพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อไป

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities:CSR)

สำหรับบริษัทฯ แล้วความรับผิดชอบต่อสังคมดำเนินไปด้วยความสำคัญกว่าความรับผิดชอบต่อสังคมเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา ตั้งแต่ต้นนโยบายหลักของบริษัทฯ ไปจนถึงระดับปฏิบัติการและดำเนินอยู่ในทุกๆ ภาคส่วนขององค์กรเพราะกลุ่มบริษัทเชื่อว่าองค์กรทางธุรกิจนั้นเป็นเพียงหน่วยเล็กๆ หนึ่งหน่วยของสังคมมีจำนวนพนักงานในบริษัทฯ เพียงหลักร้อยคนและมีผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจำนวนหลักหมื่นคนซึ่งเมื่อเทียบกับจำนวนประชากรของทั้งประเทศแล้วถือว่าเป็นจำนวนที่น้อยมากแต่บริษัทฯ มีความเชื่อว่าหากองค์กรทางธุรกิจทั้งหลายแต่ละองค์กรได้ผนึกกำลังร่วมกันผลักดันการดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและส่วนรวมไปร่วมกันเพื่อผลประโยชน์ในทิศทางเดียวกันทุกภาคส่วนแล้วพลังการขับเคลื่อนดังกล่าวจะเป็นประโยชน์กับส่วนรวมได้อย่างมีนัยสำคัญอันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศ

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม (CSR Policy) ของบริษัทฯ ขึ้นมาโดยกำหนดกรอบความรับผิดชอบต่อสังคมครอบคลุมในทุกๆ ด้านตามความเหมาะสมความชำนาญเฉพาะทางและสอดคล้องกับธุรกิจแต่ละประเภทความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมของบริษัทฯ เริ่มตั้งแต่ภายในหน่วยธุรกิจหลักอันได้แก่นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและเป็นลำดับแรกในเรื่องของชีวิตอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานและผู้รับเหมาโดยได้กำหนดเป็นนโยบายด้านคุณภาพความปลอดภัยกิจกรรมหลักด้านสิ่งแวดล้อมและการประหยัดพลังงาน

สำหรับในปี 2561บริษัทฯ ยังคงสานต่อโครงการต่างๆตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ทั้งโครงการต่อเนื่องที่เป็นโครงการระยะยาวและโครงการต่อเนื่องในด้านพัฒนาสังคมและชุมชน

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตที่ดี ด้วยสำนึกว่าความรับผิดชอบต่อสังคมเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลาบริษัทฯจึงผลักดันนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมให้มีอยู่ในทุกภาคส่วนขององค์กรตั้งแต่ระดับนโยบายหลักของบริษัทฯไปจนถึงระดับปฏิบัติการ และดำเนินอยู่ในทุกองศาขององค์กร โดยบริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและส่วนรวม จะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญอันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตผ่านการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 1 จาก สำนักงานอุตสาหกรรม จังหวัดปทุมธานี และได้รับใบรับรอง ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมจากกระทรวงอุตสาหกรรม รวมไปถึงมาตรการการดูแลสิ่งแวดล้อมในโรงงานที่เป็นรูปธรรม อาทิเช่น การควบคุมฝุ่นละอองในโรงงานผลิต กำจัดเศษวัสดุก่อสร้างและขยะมูลฝอย โดยผู้ได้รับอนุญาตถูกต้องจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ถือเป็นภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญในการสนับสนุนและจัดให้มีกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในด้านต่างๆ เสมอมา โดยบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมบางลักษณะอย่างต่อเนื่องและได้จัดกิจกรรมเฉพาะกิจตามความเหมาะสมของบริษัททางสังคม ครอบคลุมทั้งกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในระดับมหภาคระดับชุมชน และระดับปฏิบัติการ เพื่อตอบแทนและคืนผลกำไรกลับคืนสู่สังคม โดยบริษัทฯ ได้ทำกิจกรรมทางสังคมอย่างต่อเนื่องทุกปี

บริษัทฯ ได้มุ่งประกอบกิจการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงการอยู่ร่วมกันกับสังคมและชุมชนอย่างมีความสุขพร้อมกัน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้มีการประกาศนโยบาย เรื่อง ธรรมนูญบริษัทสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 18 มีนาคม พ.ศ.2557 โดยให้พนักงาน รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงทราบ โดยบริษัทฯ ได้เคร่งครัดให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องธรรมนูญบริษัทสิ่งแวดล้อม สถานประกอบการอุตสาหกรรม และผ่านเกณฑ์การประเมินการมีธรรมนูญจากกระทรวงอุตสาหกรรมเมื่อวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2560

ในปี 2561 บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดังต่อไปนี้

1) กิจกรรมมอบของขวัญเนื่องในวันเด็กแห่งชาติ



บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) โดย ทีมงานแผนกพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มอบของขวัญให้แก่โรงเรียนวัดบางกุฎีทองและโรงเรียนชุมชนวัดบางกะดี เนื่องในโอกาส “วันเด็กแห่งชาติประจำปี 2561”

2) กิจกรรมบริจาคโลหิต



บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรมบริจาคโลหิต เพื่อนำโลหิตไปช่วยเหลือผู้ป่วยให้กับสภากาชาดไทย เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2561 ณ ห้องอบรมโรงอาหาร

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

● ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ซึ่งรับผิดชอบต่อระบบการควบคุมภายในของกิจการ ระบบการควบคุมภายในมีส่วนช่วยให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับกฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนเพิ่มความเข้มแข็งให้กับการบริหารความเสี่ยง ภายใต้อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการได้ให้อำนาจแก่คณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ควบคุมดูแลระบบควบคุมภายในของกิจการและรายงานผลต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการเงินและอำนาจในการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ อำนาจการตัดสินใจ และการสั่งการต่างๆ ตามระดับตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการทบทวนคู่มือดังกล่าวทุกปี เพื่อความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานในอนาคต

สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุม เพื่อรายงานระบบการควบคุมภายในประจำปี 2561 มีมติว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอซึ่งที่ผ่านมาไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2561 ได้ให้ความเห็นในรายงานสอบบัญชีว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงินและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัท และบริษัทตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้ตรวจสอบทั้งภายในและภายนอก สอบทานระบบการควบคุมภายในของกิจการโดยผู้ตรวจสอบทั้ง 2 ส่วนมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยได้พิจารณาความสำคัญ 5 ส่วน ได้แก่

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบการติดตาม

องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรให้มีความชัดเจนเหมาะสม กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับต่างๆ เพื่อทำหน้าที่ดูแล และรับผิดชอบการดำเนินงานในสายงานด้านต่างๆ

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2558 ทำหน้าที่กำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อมาบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ และประเมินปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งระบุปัจจัยความเสี่ยง กำหนดมาตรการป้องกันบรรเทาความเสี่ยง และหามาตรการในการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดผลกระทบกับบริษัทฯ น้อยที่สุด โดยได้จัดประเภทความเสี่ยงแบ่งออกเป็น 5 ประเภท ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน
4. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ
5. ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ได้มีการรายงานบริหารจัดการความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ มีระเบียบคำสั่งในการกำหนดหน้าที่ และความรับผิดชอบรวมทั้งกำหนดอำนาจในการอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีการละเลยปฏิบัติในเรื่องที่สำคัญและจำเป็น และที่บังคับโดยกฎหมายและระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลภายนอก ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทช่วย รวมทั้งป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบของผู้บริหารและพนักงาน

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลให้มีข้อมูลที่ถูกต้อง สมบูรณ์เพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้บริหารและคณะกรรมการ บริษัทฯ ได้จัดระบบสารสนเทศ ลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุนสามารถเข้าหาข้อมูลได้ เพื่อประกอบการตัดสินใจ

ระบบการติดตาม

บริษัทฯ ได้ติดตามและประเมินผล มีการเปรียบเทียบกับเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ จะมีการหารือกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อหาวิธีหรือวางระบบกำหนดหลักเกณฑ์หรือระเบียบร่วมกันในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความมั่นใจถึงความเหมาะสม และพัฒนาประสิทธิภาพของระบบอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001: 2015

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

-ไม่มี-

11.2 ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีผู้ตรวจสอบภายในอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งจัดทำรายงานเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณา รายงานการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นในการปรับปรุงนโยบายของผู้ตรวจสอบภายในอิสระและเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมกันอย่างน้อย ปีละ 4 ครั้ง และจะจัดทำรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยใน รายงานประจำปีของบริษัท

11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 (บริษัทฯ ได้มีการตั้งตั้งแต่ปี 2558) ได้ แต่งตั้ง บริษัท ดีไอเอแอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับความเห็นชอบจาก [สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์](#) โดย มีนายอภิรักษ์ ศรีปราโมชเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน ของบริษัทฯ ประจำปี 2561

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ดีไอเอแอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด แล้วเห็นว่ามีความ เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ใน การ ตรวจสอบภายในให้กับบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์ฯ หลายแห่ง

12. รายการระหว่างกัน

ในกรณีของการทำรายการเกี่ยวโยงนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันโดยอ้างอิงจากหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนได้กำหนดไว้ตามประกาศที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้บริษัทจะพิจารณาถึงประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกัน มูลค่าของรายการ และดำเนินการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ของอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากการประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) อย่างเคร่งครัด บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของการเกี่ยวโยงกันไว้ในรายงานประจำปีโดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า(Fair and at arm's length) พร้อมทั้งระบุความจำเป็นและเหตุผลด้วย

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในช่วงปี 2560 - 2561

■ รายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทย่อย

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ	นโยบายกำหนดราคา
			ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560		
บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 32.65	รายได้จากการขาย ลูกหนี้การค้า ซื้ออื่นๆ -ค่าก่อสร้าง เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้อื่น เงินมัดจำค่าก่อสร้าง ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	3,306 9,642 98,062 49,599 7,663 1,326 - 5	20,451 1,684 158,409 22,839 10,917 453 1,420 -	3,306 9,642 2,490 - 7,663 - - 5	20,451 1,684 100,656 - 7,708 - - -	ขายผลิตภัณฑ์เหล็ก และคอนกรีตผสมเสร็จ ขายผลิตภัณฑ์เหล็ก และคอนกรีตผสมเสร็จ ค่าก่อสร้างโรงงาน ค่าก่อสร้างโรงงาน เงินประกันค่าก่อสร้าง โรงงาน ค่าไฟฟ้าและอื่นๆ จากงานก่อสร้าง เงินมัดจำค่าก่อสร้าง โรงงาน เงินประกันผลงานค่าก่อสร้าง	ราคาตลาด ราคาตามสัญญา
บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด	บริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99	ค่าเช่า ค่าบริการอื่น รายได้จากการขายและบริการ ซื้อวัตถุดิบ ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยจ่าย เจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินกู้ยืม และดอกเบี้ยค้างจ่าย ลูกหนี้การค้า	- - - - - - - - - -	- - - - - - - - - -	5,000 - 14,405 43,124 71 13,250 13,872 4,782 202,869 -	5,000 9,544 9,086 - - 14,986 - 7,863 262,005 3,800	รายได้ค่าเช่าที่ดิน ค่าบริการจัดการ ขายสินค้าเหล็ก,เสาเข็ม และค่าบริการจัดการทั่วไป ค่าซื้อเหล็ก เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืม ค่าซื้อเหล็ก ค่าเช่าที่ดิน, ค่าบริหารจัดการและอื่นๆ เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย ค่าสินค้าก่อสร้าง โรงงาน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน ราคาที่ตกลงร่วมกัน ราคาตลาด ราคาตลาด อัตราดอกเบี้ย MLR -0.50 ต่อปี อัตราดอกเบี้ย MLR -0.50 ต่อปี
General Engineering Mauritius Limited	บริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100	ลูกหนี้อื่น	-	-	1,568	1,022	เงินทดรองจ่ายจัดตั้งบริษัทและเงินทดรองจ่ายค่าบริการจัดการ	
บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรี จำกัด	บริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 82.50	รายได้จากการขายและบริการ ค่าบริการอื่น กำไรจากการขายทรัพย์สิน ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยจ่าย	- - - - - - -	- - - - - - -	5,110 - - 85 1,563 120 19	8,703 3 29,848 4 255 - -	ขายเสาเข็ม, ค่าบริหารจัดการและอื่นๆ รายได้ค่าบริการอื่น กำไรจากการขายที่ดิน ขายผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษ ค่าบริการจัดการและอื่นๆ เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืม	ราคาตลาด ราคาที่ตกลงร่วมกัน ราคาที่ตกลงร่วมกัน อัตราดอกเบี้ย MLR – 0.50 ต่อปี อัตราดอกเบี้ย MLR – 0.50 ต่อปี
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	กิจการที่บริษัทลงทุน	รายได้จากการขาย	-	2,226	-	2,226	เป็นการขายผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง,เหล็ก	ราคาตลาด

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ	นโยบายกำหนดราคา
			ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560		
		ซื้อวัตถุดิบ เจ้าหน้าที่การค้า เจ้าหน้าที่อื่น ลูกหนี้อื่น	91,846 13,740 - -	148,465 41,994 272 1,494	91,846 13,740 - -	148,465 41,994 272 1,494	ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย ลูกหนี้อื่น	ราคาตลาด
บริษัท ชันเทคมเทคส์ จำกัด	บริษัทย่อยของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	ซื้อวัตถุดิบ เจ้าหน้าที่การค้า	4,578 1,529	4,108 1,366	4,578 1,529	4,108 1,366	ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย ซื้อเหล็กเส้นและเหล็กข้ออ้อย	ราคาตลาด
บริษัท โคเบล โก้ มิลล์คอน สตีล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท มิลล์คอน สเปเชียล สตีล จำกัด)	บริษัทร่วมของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	ค่าก่อสร้าง เจ้าหน้าที่การค้า	133 35,475	- -	- -	- -	ค่าก่อสร้างโรงงาน ค่าก่อสร้างโรงงาน	ราคาคำนวณสัญญา
บริษัท ไอเจน เอนจิเนียริง จำกัด (ชื่อเดิมบริษัท เซนทรา – วาร์ทง เอนจิเนียริง จำกัด)	บริษัทร่วมของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	ค่าก่อสร้าง เงินมัดจำค่าก่อสร้าง เจ้าหน้าที่อื่น เจ้าหน้าที่ค่าก่อสร้าง ลูกหนี้อื่น	23,611 - 1,405 4,178 51	- 1,221 263 17,893 -	- - - - -	- - 80 - -	ค่าก่อสร้างโรงงาน เงินมัดจำค่าก่อสร้างโรงงาน ประกันผลงานก่อสร้างโรงงาน ค่าก่อสร้างโรงงาน ค่าสาธารณูปโภค	ราคาคำนวณสัญญา
บริษัท มิลล์คอน สตีล ไพพ์ จำกัด	บริษัทย่อยของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	ซื้อวัตถุดิบ เจ้าหน้าที่การค้า	20,388 4,614	15,669 3,334	20,388 4,614	15,669 3,334	ค่าเหล็ก ค่าเหล็ก	ราคาตลาด
Millcon Thiha Limited	บริษัทย่อยของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	รายได้จากการขาย ลูกหนี้การค้า เงินรับล่วงหน้า ลูกหนี้เงินประกันผลงาน เจ้าหน้าที่อื่น	285 70 - 975 -	4,027 767 21 988 5	285 70 - 975 -	4,027 767 21 988 5	ขายผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษ ขายผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษ เงินรับล่วงหน้า เงินประกันผลงาน ค่านายหน้า	ราคาตลาด
บริษัท สหร่วมวัสดุก่อสร้าง จำกัด	บริษัทย่อยของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	ซื้อวัตถุดิบ เจ้าหน้าที่การค้า	5,266 -	2,219 275	5,266 -	2,219 275	ค่าเหล็ก ค่าเหล็ก	ราคาตลาด
บริษัท คอมพลีท ทรานสปอร์ต จำกัด	บริษัทร่วมของกิจการ ที่บริษัทลงทุน	ค่าขนส่ง เจ้าหน้าที่การค้า	18,106 1,210	9,013 714	18,106 1,210	9,013 714	ค่าขนส่งสินค้า ค่าขนส่งสินค้า	ราคาตลาด
กิจการร่วมค้า ไอพีซีไอ-แมทริก	กิจการร่วมค้าของบริษัทร่วม	รายได้จากการขาย ลูกหนี้การค้า	2 -	6,876 4,131	2 -	6,876 4,131	ขายผลิตภัณฑ์คอนกรีต ขายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	ราคาตลาด

หมายเหตุ รายการระหว่างกันนี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในข้อที่ 7. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

12.1 มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนในกรณีที่มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต ทางบริษัทฯ จะจัดให้มีการกำหนดประเภทรายการ ราคาและเงื่อนไขต่างๆของแต่ละฝ่ายให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและเปิดเผยรายการดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันซึ่งเป็นรายการที่เป็นปกติธุรกิจ กล่าวคือ รายการที่เกิดขึ้นมาก่อนและเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ และ/หรือเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ และรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในกรณีที่มีรายการระหว่างกันที่เป็นรายการที่ไม่เป็นปกติธุรกิจ หรือรายการอื่นๆที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ และอาจเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาในเบื้องต้นก่อนที่จะมีการอนุมัติเพื่อเข้าทำรายการ บริษัทฯ จะจัดให้มีการพิจารณาโดยผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมิมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันใดๆ บริษัทฯ จะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม

12.2 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ปัจจุบัน บริษัทฯ ดำเนินนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นดังได้กล่าวมาแล้วและจะปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวต่อไปในอนาคต หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ บริษัทฯ จะดำเนินการกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจนและสามารถเปรียบเทียบกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ จะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทพิจารณาและให้แสดงความเห็นของความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

1) งบการเงิน

สรุปรายงานการสอบบัญชีปี 2561

ความเห็น

รายงานของผู้บัญชีสำหรับงบการเงินของปี 2561 ตรวจสอบโดยนายธีรศักดิ์ ฉวีศรีสกุลผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6624 จากบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบมีเงื่อนไข โดยเห็นว่างบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้รวมเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าในต่างประเทศตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 150.42 ล้านบาท และส่วนแบ่งขาดทุนของกิจการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 14.74 ล้านบาท เนื่องจากงบการเงินของกิจการร่วมค้าดังกล่าวจัดทำขึ้นโดยอาศัยข้อมูลทางการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกิจการร่วมค้าในต่างประเทศ ซึ่งยังไม่ได้มีการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของกิจการร่วมค้า ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าในต่างประเทศและขาดทุนสำหรับปีของการร่วมค้าที่เป็นส่วนของบริษัท ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่

เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 158.34 ล้านบาท และจำนวน 166.59 ล้านบาท ตามลำดับ เงินลงทุนดังกล่าวมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

การทดสอบการด้อยค่า

การทดสอบการด้อยค่าประจำปี 2561 ผู้บริหารมีการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการดำเนินงานของบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) โดยใช้วิธีมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม ยังมีความไม่แน่นอนอยู่ บริษัทจึงไม่กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินลงทุนในบริษัทร่วม

การรับรู้รายได้

ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 จำนวน 1,948.01 ล้านบาท และ 1,948.02 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้หลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้จากการขายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง คานสะพาน เสาไฟฟ้าคอนกรีต พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป และให้บริการงานก่อสร้างและติดตั้งผลิตภัณฑ์ดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการรับรู้รายได้เนื่องจากมีความแตกต่างของขอบเขตการทำงานและระยะเวลาในการส่งมอบในแต่ละสัญญาซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินและจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ (อ้างอิงหมายเหตุประกอบบข้อ 4.4)

ข้อมูลอื่น

- ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

- ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น
- ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่
- เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ปี 2560

ความเห็น

รายงานของผู้บัญชีสำหรับงบการเงินของปี 2560 ตรวจสอบโดยนางสาวศันสนีย์ พูลสวัสดิ์ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6977 จากบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข โดยเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยถูกต้องตามที่สาระสำคัญตามหลักมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า จำนวน 305.57 ล้านบาท และจำนวน 344.25 ล้านบาท ตามลำดับ เงินลงทุนดังกล่าวมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

ผลการทดสอบการด้อยค่าในปี 2560 พบว่ามีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน จำนวน 19.04 ล้านบาท บันทึกในงบกำไรขาดทุนเฉพาะของบริษัทฯ

การรับรู้รายได้

ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 จำนวน 1,762.47 ล้านบาท และ 1,779.93 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้หลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้จากการขายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง คานสะพาน เสาไฟฟ้าคอนกรีต พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป และให้บริการงานก่อสร้างและติดตั้งผลิตภัณฑ์ดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการรับรู้รายได้เนื่องจากมีความแตกต่างของขอบเขตการทำงานและระยะเวลาในการส่งมอบในแต่ละสัญญาซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินและจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้อมูลอื่น

- ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้
- ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น
- เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ปี 2559

ความเห็น

รายงานของผู้บัญชีสำหรับงบการเงินของปี 2559 ตรวจสอบโดยนายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข โดยเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยถูกต้องตามที่สาระสำคัญตามหลักมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ

การด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ จำนวน 174 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งมีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท กิจการร่วมค้าดังกล่าวมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า บริษัทยังไม่ได้รับผลตอบแทนจากเงินลงทุนดังกล่าวเนื่องจากบริษัทย่อยที่กิจการร่วมค้าไปลงทุนนั้นอยู่ในระหว่างเริ่มดำเนินการทำให้มีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ดังนั้นบริษัทต้องทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ กระบวนการประเมินการด้อยค่ามีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลพินิจของผู้บริหารอย่างมาก ขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ข้อสมมติฐานในการกำหนดกระแสเงินสดรับสุทธิในอนาคตและอัตราคิดลดที่ถูกกระทบโดยสภาพเศรษฐกิจและภาวะตลาดในอนาคตโดยเฉพาะในประเทศสิงคโปร์และประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า

การตรวจสอบโดยสรุป

ผู้สอบบัญชีได้พิจารณาหลักเกณฑ์ที่ผู้บริหารของบริษัทใช้ในการพิจารณาว่าไม่มีการด้อยค่าในเงินลงทุน และทดสอบการคำนวณผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลด เพื่อเปรียบเทียบกับเงินลงทุนในปัจจุบัน โดยสอบถามความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ โดยเฉพาะเรื่องการคาดการณ์การเติบโตของรายได้และกำไรขั้นต้นของบริษัทย่อยของกิจการร่วมค้า และให้ความสำคัญกับความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทย่อยของกิจการร่วมค้าดังกล่าว

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินของบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งผู้บริหารคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าสอบทานได้ภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

เมื่อผู้สอบบัญชีได้อ่านรายงานประจำปี หาสรุปลได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลของบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

2) ตารางสรุปงบการเงิน

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560	2559	2561	2560	2559
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	38,430	29,756	58,517	37,962	17,995	55,366
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	50,001	-	-	50,001
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	438,831	425,225	514,657	438,438	437,716	516,561
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน-ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13,991	16,707	-	13,991	16,707	-
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	602,050	477,156	387,558	528,980	477,156	387,558
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	82,530	40,620	21,753	29,210	22,701	20,986
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,175,832	989,464	1,032,486	1,048,581	972,275	1,030,472
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้		27,930	65,100		27,930	65,100
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	67,248	30,841	45,375	67,248	30,841	45,375
เงินลงทุนในหลักทรัพ์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป-สุทธิ	1,206,768	1,284,624	1,147,159	1,206,768	1,284,624	1,147,159
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	445,337	445,337	280,337
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและ						
การร่วมค้า-สุทธิ	308,761	305,572	389,393	344,250	344,250	363,294
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	2,929,885	2,558,585	2,084,322	1,682,647	1,705,585	1,585,994
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	9,437	9,241	4,521	9,437	9,241	4,521
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	996,627	996,627	996,627	1,289,347	1,289,347	1,289,347
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอตัดบัญชี-สุทธิ	22,900	15,439	26,425	21,627	4,859	32,461
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	5,430	6,840	26,582	5,160	6,690	26,582
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,202	3,921	2,508	1,202	1,992	2,508
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,548,258	5,239,620	4,788,012	5,073,023	5,150,696	4,842,678
รวมสินทรัพย์	6,724,090	6,229,084	5,820,498	6,121,604	6,122,971	5,873,150

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560	2559	2561	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	292,736	40,682	119,213	203,496	29,458	1,173
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	624,661	470,904	479,901	515,745	393,374	405,325
เงินรับล่วงหน้า-ลูกค้าทั่วไป	100,367	100,611	75,275	100,367	100,611	75,275
เงินรับล่วงหน้า-บริษัทที่เกี่ยวข้อง		21	2,585		21	2,585
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	264	239	127	264	239	127
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	193,500	432,979	78,000	111,600	386,679	78,000
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,461	4,553	3,150	1,461	3,377	3,150
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย-บริษัทย่อย	-	-	-	202,870	262,005	261,940
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12,438	9,870	7,349	12,065	9,687	7,345
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,225,427	1,059,859	765,600	1,147,868	1,185,451	834,920
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	452	728	492	452	728	492
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ	815,819	277,105	206,109	191,309	-	206,109
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	36,322	27,626	27,212	34,339	26,437	27,212
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	59	59	11	59	59	11
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	852,652	305,518	233,824	226,159	27,224	233,824
รวมหนี้สิน	2,078,079	1,365,377	999,424	1,374,027	1,212,675	1,068,744

บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ทุนจดทะเบียน – หุ้นสามัญ

- 5,397,877,189 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท ใน

ปี 2560

4,588,196

4,588,196

5,856,555

4,588,196

4,588,196

5,856,555

- 6,890,064,215 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท ใน

ปี 2558 และ 2559

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว – หุ้นสามัญ

- 5,397,877,189 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท ในปี

2560

4,588,196

4,588,196

4,728,445

4,588,196

4,588,196

4,728,445

- 5,562,877,189 หุ้น หุ้นละ 0.85 บาท ในปี

2558 และ 2559

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

71,131

71,131

71,131

71,131

71,131

71,131

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน

49,179

49,179

-

49,179

49,179

-

กำไร (ขาดทุน) สะสม

- จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย

13,600

13,600

13,600

13,600

13,600

13,600

- จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน

-

-

91,070

-

-

91,070

- ยังไม่ได้จัดสรร

(46,125)

102,415

113,424

83,336

183,772

96,784

หัก หนี้ทุนซื้อคืน-หุ้นสามัญ

(165,000,000 หุ้น หุ้นละ 0.55 บาท)

-

-

(91,070)

-

-

(91,070)

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

(62,099)

4,447

(105,526)

(57,867)

4,418

(105,554)

ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่-สุทธิ

4,613,883

4,828,968

4,821,074

4,747,576

4,910,296

4,804,406

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

32,128

34,739

-

-

-

-

รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

4,646,011

4,863,707

4,821,074

4,747,576

4,910,296

4,804,406

รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

6,724,090

6,229,084

5,820,498

6,121,604

6,122,971

5,873,150

บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560	2559	2561	2560	2559
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	1,948,014	1,762,468	1,585,605	1,948,024	1,779,933	1,585,605
รายได้อื่น	28,148	23,351	22,551	45,569	38,228	25,259
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์		280	-		30,129	-
รายได้เงินปันผลรับ	2,409	-	68,271	2,409	-	87,863
กำไรจากการขายเงินลงทุนทั่วไป	42,000			42,000		
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	8,510	(84,580)	4,823	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	462	2,243	23	266	-	13
ดอกเบี้ยรับ	152	743	2,692	302	701	2,832
รวมรายได้	2,029,695	1,704,505	1,683,965	2,038,570	1,848,991	1,701,572
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	(1,913,979)	(1,612,479)	(1,428,304)	(1,912,095)	(1,626,291)	(1,428,305)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(47,282)	(52,764)	(37,916)	(47,087)	(52,764)	(37,917)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(145,984)	(117,166)	(92,533)	(115,882)	(98,091)	(90,180)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม					(19,043)	
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน		-	-		(152)	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(23,812)	(26,190)	(25,053)	(23,812)	(26,191)	(25,052)
รวมค่าใช้จ่าย	(2,131,057)	(1,808,600)	(1,583,806)	(2,098,876)	(1,822,532)	(1,581,454)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและค่าภาษีเงินได้	(101,362)	(104,095)	100,158	(60,306)	26,459	120,118
ต้นทุนทางการเงิน	(41,935)	(16,338)	(17,577)	(41,327)	(31,258)	(20,016)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(8,910)	14,718	1,450	1,197	(1,900)	(942)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(152,207)	(105,715)	84,032	(100,436)	(6,699)	99,160
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(62,285)	109,972	206,318	(62,285)	109,972	206,318
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(4,260)	1	13	-	-	-
รวม	(66,545)	109,973	206,331	(62,285)	109,972	206,318
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,057	2,617	-	-	2,617	-
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของบริษัทร่วม-สุทธิทางภาษี	-	758	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(214,695)	7,633	290,363	(162,720)	105,890	305,478
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(149,597)	(105,454)	84,032	(100,436)	(6,699)	99,160
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,610)	(261)	-	-	-	-
	(152,207)	(105,715)	84,032	(100,436)	(6,699)	99,160
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(215,085)	7,894	290,363	(162,720)	105,890	305,478
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,610)	(261)	-	-	-	-
	(217,695)	7,633	290,363	(162,720)	105,890	305,478
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)						
ขั้นพื้นฐาน	(0.02771)	(0.01954)	0.01529	(0.01861)	(0.00124)	0.01804

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และ 2559

(หน่วย : พันบาท)

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท

งบการเงินรวม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ ซื้อคืน	กำไร (ขาดทุน) สะสม			หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนได้เสีย		
				สำรอง ตามกฎหมาย	จัดสรร เพื่อการซื้อ หุ้นคืน	ยังไม่ได้ จัดสรร		กำไร ขาดทุนที่ยัง ไม่เกิดขึ้น จริง ของ หลักทรัพย์ เพื่อขาย	ส่วนปรับปรุง จากการแปลง ค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	รวม	ผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่	ที่ไม่อยู่ใน อำนาจ ควบคุม	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	4,728,445	71,131	-	8,600	-	125,462	-	(311,871)	14	(311,857)	4,621,780	-	4,621,780
จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน	-	-	-	-	91,070	(91,070)	-	-	-	-	-	-	-
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	5,000	-	(5,000)	-	-	-	-	-	-	-
หุ้นทุนซื้อคืน-หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	-	(91,070)	-	-	-	(91,070)	-	(91,070)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	84,032	-	206,318	13	206,331	290,363	-	290,363
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	4,728,445	71,131	-	13,600	91,070	113,424	(91,070)	(105,553)	27	(105,526)	4,821,074	-	4,821,074
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	4,728,445	71,131	-	13,600	91,070	113,424	(91,070)	(105,553)	27	(105,526)	4,821,074	-	4,821,074
การลดทุนเนื่องจากการซื้อหุ้นคืน	(140,249)	-	49,179	-	-	-	91,070	-	-	-	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35,000	35,000
จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน	-	-	-	-	(91,070)	91,070	-	-	-	-	-	-	-
รายการกับผู้ถือหุ้น	(140,249)	-	49,179	-	(91,070)	91,070	91,070	-	-	-	-	35,000	35,000

(หน่วย : พันบาท)

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

	ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	กำไร (ขาดทุน) สะสม				รวมส่วนของ			ส่วนได้เสีย		
	และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นสามัญซื้อคืน	สำรองตามกฎหมาย	จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ	กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์เพื่อขาย	ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	รวม	ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	รวม
งบการเงินรวม													
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(105,454)	-	-	-	-	(105,454)	(261)	(105,715)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	3,375	-	109,972	1	109,973	113,348	-	113,348
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(102,079)	-	109,972	1	109,973	7,894	(261)	7,633
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	102,415	-	4,419	28	4,447	4,828,968	34,739	4,863,707
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	102,415	-	4,419	28	4,447	4,828,968	34,739	4,863,707
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(149,597)	-	-	-	-	(149,597)	(2,611)	(152,208)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,057	-	(62,285)	(4,260)	(66,545)	(65,488)	-	(65,488)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(148,540)	-	(62,285)	(4,260)	(66,545)	(215,085)	(2,611)	(217,695)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	(46,125)	-	(57,866)	(4,232)	(62,098)	4,613,883	32,128	4,646,011

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และ 2559

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญซื้อคืน	กำไร (ขาดทุน) สะสม			หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
				สำรองตาม กฎหมาย	จัดสรรเพื่อการซื้อ หุ้นคืน	ยังไม่ได้จัดสรร		กำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่ เกิดขึ้นจริง	
								ของหลักทรัพย์เพื่อขาย	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	4,728,445	71,131	-	8,600	-	93,694	-	(311,872)	4,589,998
จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน	-	-	-	-	91,070	(91,070)	-	-	-
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	5,000	-	(5,000)	-	-	-
หุ้นทุนซื้อคืน-หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	-	(91,070)	-	(91,070)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	99,160	-	206,318	305,478
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	4,728,445	71,131	-	13,600	91,070	96,784	(91,070)	(105,554)	4,804,406
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	4,728,445	71,131	-	13,600	91,070	96,784	(91,070)	(105,554)	4,804,406
การลดทุนเนื่องจากการซื้อหุ้นคืน	(140,249)	-	49,179	-	-	-	91,070	-	-
จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน	-	-	-	-	(91,070)	91,070	-	-	-
รายการกับผู้ถือหุ้น	(140,249)	-	49,179	-	(91,070)	91,070	91,070	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	-	(6,699)	-	-	(6,699)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	2,617	-	109,972	112,589
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(4,082)	-	109,972	105,890
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	183,772	-	4,418	4,910,296

(หน่วย : พันบาท)									
งบการเงินเฉพาะของบริษัท	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญซื้อคืน	กำไร (ขาดทุน) สะสม			หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
				สำรองตาม กฎหมาย	จัดสรรเพื่อการซื้อ หุ้นคืน	ยังไม่ได้จัดสรร		กำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่ เกิดขึ้นจริง	
								ของหลักทรัพย์เพื่อขาย	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	183,772	-	4,418	4,910,296
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(100,436)	-	-	(100,436)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(62,285)	(62,285)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(100,436)	-	(62,285)	(162,720)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	4,588,196	71,131	49,179	13,600	-	83,336	-	(57,867)	4,747,575

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560	2559	2561	2560	2559
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน						
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(143,297)	(120,434)	82,582	(101,633)	(4,799)	100,102
ปรับปรุงด้วย						
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	77,401	61,066	49,238	69,507	61,003	49,237
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	(35)	2	(174)	(35)	2	(165)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(8,510)	84,580	(4,823)	-	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	(68,271)	-	-	(87,863)
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) หนี้สงสัยจะสูญ	2,611	7,750	5,683	2,611	7,750	5,683
กำไรจากการขายเงินลงทุนทั้งไป	(42,000)			(42,000)		
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) สินค้าที่ล้าสมัยและเสียหาย	24,081	(868)	-	24,081	(868)	-
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-		19,043	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	3,580	14	-	3,571	14	-
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		(280)	-		(30,129)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีลูกหัก ณ ที่จ่าย	512	15	-	512	15	-
ค่าเผื่อหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	8,783	7,478	4,771	7,869	5,180	4,771
ดอกเบี้ยรับ	(152)	(743)	(2,692)	(302)	(701)	(2,832)
ดอกเบี้ยจ่าย	41,934	16,338	17,577	41,326	31,258	20,017
เงินปันผลรับ	(2,409)			(2,409)		
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(37,500)	54,918	83,891	3,098	87,768	88,950
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(15,808)	81,639	81,639	(2,924)	71,052	(171,170)
สินค้าคงเหลือ	(154,551)	(95,452)	(118,515)	(81,480)	(95,452)	(118,515)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(41,933)	(18,844)	(1,862)	(6,531)	(1,764)	(1,272)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(34,100)	(2,174)	203	(34,100)	(2,174)	203
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,719	516	(3,412)	791	516	(3,412)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	162,306	8,615	131,009	122,385	147	131,009
เงินรับล่วงหน้า-ลูกค้าทั่วไป	(244)	25,336	16,248	(244)	25,336	16,248

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560	2559	2561	2560	2559
เงินรับล่วงหน้า-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(21)	(2,563)	2,585	(21)	(2,564)	2,585
หนี้สินภาระผลประโยชน์พนักงาน	(2,760)	(3,285)	(963)	(2,760)	(3,285)	(963)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,567	2,520	18,308	2,378	2,342	18,057
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	49	(2,623)	-	49	(2,623)
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)การดำเนินงาน	(119,323)	51,275	(44,532)	592	81,971	(40,903)
รับคืนภาษีเงินได้	6,178	20,195	-	6,178	20,195	-
จ่ายดอกเบี้ย	(56,842)	(27,032)	(17,038)	(38,097)	(34,574)	(17,038)
จ่ายภาษีเงินได้	(5,281)	(2,913)	(8,215)	(5,160)	(2,763)	(8,214)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(175,268)	41,525	(69,785)	(36,488)	64,829	(66,155)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง	27,930	37,170	(2,600)	27,930	37,170	(2,600)
เงินฝากประจำลดลง		50,001	40,170		50,001	40,170
เงินลงทุนจ่ายในบริษัทย่อย	-	-	-	-	(165,000)	(277,500)
จ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	(23,650)	-	-
รับชำระหนี้ให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	-	23,650	-	-
รับเงินจากการขายเงินลงทุนทั่วไป	42,000	-	-	42,000	-	-
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(366,495)	(445,300)	(198,088)	(44,321)	(264,549)	(105,233)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(440)	(4,720)	-	(440)	(4,720)	-
รับเงินปันผล	2,409	-	87,863	2,409	-	87,863
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	-	280	-	-	130,280	-
รับดอกเบี้ย	175	791	2,832	325	750	2,973
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(294,422)	(361,778)	(69,823)	(27,902)	(216,068)	(254,327)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	252,090	(78,489)	79,754	174,074	28,326	491
จ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(149,500)	(78,000)	(84,500)	(103,200)	(78,000)	(84,500)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	448,734	503,976	208,375	19,431	180,569	208,375
จ่ายชำระหนี้หนี้ค่าสินทรัพย์	(72,705)	(90,688)	-		(16,720)	-
รับเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	-	-	-	(61,500)	-	259,500
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(251)	(310)	(67)	251	(310)	(68)
เงินสดจ่ายซื้อหุ้น-หุ้นสามัญ	-	-	(91,069)	-	-	(91,069)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น		35,000	-	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	478,368	291,489	112,493	28,553	113,865	292,729
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็น	(4)	1	13	-	-	-
เงินตราต่างประเทศ						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(8,674)	(28,761)	(27,102)	(19,968)	(37,372)	(27,753)
สุทธิ						

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560	2559	2561	2560	2559
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	29,756	58,517	85,619	17,994	55,366	83,119
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	38,430	29,756	58,517	37,962	17,995	55,366
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม						
รายการที่มีใช้เงินสด						
- ซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน		658	687		658	687
- ค่าไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากหลักทรัพย์ เพื่อขาย	(77,856)	137,465	257,898	(77,856)	137,465	257,898
- ซื้อสินทรัพย์ถาวรโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	64,106	72,705	90,688	-	-	16,720
- โอนสินค้าคงเหลือเป็นสินทรัพย์	5,575	6,721	-	5,575	6,721	-
- ค่าไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	-	3,272	-	-	3,272	-
ค่าโอนที่ดินจากการขายค้างจ่าย	-	-	-		4,251	-

สรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
		2561	2560	2559	2561	2560	2559
อัตราสภาพคล่อง							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.96	0.92	1.35	0.91	0.81	1.23
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.40	0.43	0.81	0.43	0.38	0.74
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.51	3.75	3.66	4.45	3.73	3.66
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	80.95	97.33	99.73	82.08	97.86	99.73
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	3.55	3.72	4.35	3.80	3.75	4.35
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	102.74	98.12	83.91	96.03	97.33	83.91
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	3.49	3.38	4.36	4.21	4.06	4.92
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	104.30	107.99	83.72	86.77	89.90	74.19
วงจรเงินสด	วัน	79.39	87.46	99.92	91.34	105.29	109.45
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหา กำไร							
อัตรากำไรขั้นต้น	%	1.75	8.82	9.92	1.84	8.94	9.92
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(7.79)	(2.03)	4.90	(5.22)	0.80	6.31
อัตรากำไรสุทธิ	%	(7.50)	(5.86)	4.99	(4.93)	(0.36)	5.83
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(ROE)	%	(3.28)	(2.18)	1.78	(2.12)	(0.14)	2.11
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการ ดำเนินงาน							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(2.26)	(0.08)	1.77	(1.64)	0.73	2.17
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(3.87)	0.76	4.32	(3.37)	2.56	5.27
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	0.29	0.30	0.31	0.32	0.31	0.31
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.45	0.28	0.21	0.29	0.25	0.22
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(2.42)	(6.37)	5.70	(1.46)	0.85	6.00
ข้อมูลต่อหุ้น							
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	บาท	0.86	0.89	0.87	0.88	0.91	0.86
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท	(0.03)	(0.02)	0.02	(0.02)	(0.00)	0.02

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

14.1 ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ในปี 2561 บริษัทฯ ยังคงมียอดขายและปริมาณการขายสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้นแต่ด้วยราคาขายที่มีการแข่งขันด้านราคาสูงขึ้น ส่งผลทำให้ราคาขายสินค้าต่อหน่วยลดลง อีกทั้งต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น เนื่องจากความผันผวนของวัตถุดิบที่มีการขยับตัวเพิ่มขึ้น รวมถึงบริษัทฯ ต้องมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่จัดหาคนเพื่อมารองรับงานที่คาดว่าจะเติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ แต่ในขณะที่โรงงานหล่อแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูปและโรงงานเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงแห่งใหม่ของบริษัทฯ ยังคงผลิตได้ไม่เต็มกำลังการผลิต ส่งผลให้ผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ ยังไม่เป็นไปตามเป้าที่วางไว้

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระหว่างปี 2561

- บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด (บริษัทย่อย) โดยการลงทุนร่วมกับ Nippon Concrete Industries Co., Ltd. ก่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงหล่อสำเร็จรูปและเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง โดยบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 82.50 เป็นเงิน 165 ล้านบาท (ทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท) คาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการผลิตเพื่อจำหน่ายในปี 2562 นี้
- บริษัทฯ ได้ลงทุนก่อสร้างโรงงานโรงผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูงชั้นพิเศษของบริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด (บริษัทย่อย) และได้เปิดดำเนินการกิจการในปลายปี 2561 แล้ว
- บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ปรีนดา จำกัด (มหาชน) ทั้งหมดแก่กิจการอื่น จำนวน 4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.50 บาท เป็นเงิน 42 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับชำระเงินพร้อมโอนหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2561
- บริษัทฯ ได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด(มหาชน) MILL-W5 จำนวน 155.71 ล้านหน่วย ราคาใช้สิทธิ 1.80 บาทต่อหุ้น ครบกำหนดอายุวันที่ 10 กรกฎาคม 2563

ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบการเงินรวมมีผลขาดทุนสุทธิ 152.21 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีผลขาดทุน 105.72 ล้านบาท บริษัทฯ มีผลประกอบการขาดทุนเพิ่มขึ้น จำนวน 46.49 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย :ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2560	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
รายได้	1,948.01	1,762.47	185.54
ต้นทุนขาย	(1,913.98)	(1,612.48)	301.50
กำไรขั้นต้น	34.03	149.99	(115.96)
รายได้อื่น	73.17	26.61	(46.56)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วมและร่วมค้า	8.51	(84.58)	93.09
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(217.08)	(196.12)	20.96
ต้นทุนทางการเงิน	(41.93)	(16.34)	(25.59)

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2560	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
ภาษีเงินได้รายได้ (ค่าใช้จ่าย)	(8.91)	14.72	(23.63)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(152.21)	(105.72)	(46.49)

1. รายได้จากการขาย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายรวม 1,948.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 185.54ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 10.53ในปี 2561 บริษัทฯมีการส่งมอบงานผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและ พนักคอนกรีตสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษ และงานด้านสถาปัตยกรรม เพิ่มขึ้นในปี 2561 เป็นจำนวน 214.21 ล้านบาท และลดลงในผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว และพื้นคอนกรีตไร้คานลดลงเป็นจำนวน 47.95 ล้านบาท

2. รายได้อื่น

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้เงินปันผลรับจากเงินลงทุนเพื่อขาย จำนวน 2.40 ล้านบาทและมีกำไรจากการขายเงินลงทุนทั่วไปจำนวน 42 ล้านบาท

3. ต้นทุนขาย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายรวม จำนวน 1,888.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 276.08 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 17.12 ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายคงที่ในส่วนของค่าใช้จ่ายพนักงานในโรงงานที่ผลิตได้ไม่เต็มกำลังการผลิต และมีค่าใช้จ่ายในส่วนของบริการติดตั้งไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้ในงบประมาณการ และได้มีการบันทึกการด้อยค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 25.42 ล้านบาท

4. กำไรขั้นต้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น จำนวน 34.03 ล้านบาทลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 115.96 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 77.31 เนื่องจากราคาขายต่อหน่วยลดลง แต่ต้นทุนขายและต้นทุนติดตั้งเพิ่มขึ้นตามที่กล่าวข้างต้น

5. ค่าใช้จ่ายในการขาย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายขาย จำนวน 47.28 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 5.48 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 10.39

6. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 145.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 28.82 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 24.60เนื่องจากบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและบริหารเพิ่มขึ้นอีก จำนวน 11.85ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยอยู่ในระหว่างการก่อสร้างโรงงาน

7. ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 41.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 25.59 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 156.61 จากเงินกู้ก่อสร้างโรงงานและ ใช้หมุนเวียนในกิจการ

8. ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ปี 2561 บริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท แมคทริก จำกัด(มหาชน) จำนวน 23.25 ล้านบาทและ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ได้รับส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 14.74 ล้านบาท รวมเป็นรับรู้ส่วนแบ่งผลกำไรจำนวน 8.51 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจำนวน 93.09 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัท แมคทริก จำกัด(มหาชน) จำนวน 81.48 ล้านบาทและ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited มีส่วนแบ่งขาดทุน จำนวน 3.10 ล้านบาท

9. ผลประโยชน์(ค่าใช้จ่าย)ทางภาษี

ในปี 2561 งบการเงินรวมมีการปรับปรุงกลับรายการภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัท รวม จำนวน 10.11 ล้านบาท ทำให้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 23.63 ล้านบาท

ฐานะการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

รายการ	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	6,724,090	6,229,084	495,006	7.95
หนี้สินรวม	2,078,079	1,365,377	712,702	52.20
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	4,646,010	4,863,706	(217,697)	(4.48)

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 6,724.09 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เพิ่มขึ้น จำนวน 495.01 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 7.95 เนื่องจาก

- 1) บริษัทมีเงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น จำนวน 8.67 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น จำนวน 10.89 ล้านบาท
- 2) มีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 124.89 ล้านบาทจากการการชะลองานของลูกค้าและการส่งมอบงานไม่ไปตามแผนงาน และสินค้าและวัตถุดิบของบริษัทฯเพิ่มขึ้น 51.82 ล้านบาท และบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 69.40 ล้านบาท
- 3) สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 41.91 ล้านบาท เนื่องจากภาษีมูลค่าเพิ่มในการนำเข้าเครื่องจักรและวัตถุดิบรอนำมาเครดิตคืนของบริษัทย่อยจำนวน 44.42 ล้านบาท
- 4) เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดการเบิกใช้ลดลงจำนวน 27.93 ล้านบาท เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงเป็นอสังหาริมทรัพย์ในการค้าประกัน
- 5) ได้บันทึกปรับมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายลดลงตามราคาตลาด จำนวน 77.86 ล้านบาท จากการเปรียบเทียบราคาตลาดที่ลดลงจาก 31 ธันวาคม 2560
- 6) บริษัทย่อยมีอาคารโรงงานและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 402.04 ล้านบาท จากการก่อสร้างโรงงานและซื้อเครื่องจักร

หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 2,078.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 712.70 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 52.20 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2560มีดังนี้

1.หนี้สินหมุนเวียนรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 165.57 ล้านบาท เนื่องจาก

1.1) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 252.05 ล้านบาท เป็นเงินกู้ระยะสั้น (PN)เพิ่มขึ้น จำนวน 226 ล้านบาท และเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทย่อย เพิ่มขึ้น 26 ล้านบาทเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ และบริษัทย่อยใช้ก่อสร้างโรงงาน และซื้อเครื่องจักร

1.2) จากการจัดประเภทบัญชีจากเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นหนี้สินหมุนเวียนในปีก่อนมาเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนในงวดนี้ ทำให้หนี้สินหมุนเวียน ลดลง 275 ล้านบาทและบริษัทย่อยมีรับเงินกู้ระยะสั้นเพิ่มในปี นี้ 35 ล้านบาท

1.3) บริษัทฯมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น จำนวน 153.75 ล้านบาทจากการซื้อวัตถุดิบและค่าแรงผู้รับเหมา เพิ่มขึ้น

2. หนี้สินไม่หมุนเวียนรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 547.13 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

2.1)เงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้นจำนวน 538.71 ล้านบาท จากการกู้ยืมเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยเพื่อก่อสร้างโรงงานและซื้อเครื่องจักรจำนวน 366.83 ล้านบาท และจากการจัดประเภทบัญชีจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นหนี้สินหมุนเวียนในปีก่อนมาเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนในงวดนี้ทำให้หนี้สินไม่หมุนเวียน เพิ่มขึ้น 275 ล้านบาท และบริษัทฯ มีการจ่ายชำระเงินกู้คืน จำนวน 103.20 ล้านบาท

2.2) มีหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 8.69 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 4,646.01 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 217.69 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.48และบริษัทฯมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายลดลงเนื่องจากมูลค่าราคาตลาดลดลงส่งผลทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงตามจำนวน 77.86 ล้านบาท รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยในปี 2561 มีผลขาดทุนทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงในงวดนี้จำนวน 215.08 ล้านบาท

ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบแสดงฐานะการเงิน

- บริษัทฯ มีสัญญาขายสินค้าและให้บริการกับลูกค้าซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบสินค้าหรือยังไม่ได้ส่งมอบงานบริการเป็นจำนวนเงินรวม1,850.62ล้านบาท บริษัทฯ สามารถส่งมอบสินค้าหรืองานบริการได้ตามกำหนดวันที่ระบุในสัญญาหรือที่ตกลงร่วมกันกับลูกค้าได้ตามกำหนด ซึ่งเป็นการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจปกติ

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับการปฏิบัติตามสัญญาและการใช้ไฟฟ้าจำนวนเงินรวม269,835ล้านบาทพร้อมทั้งได้นำที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ ไปเป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกันดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจของบริษัทฯ

- บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าโรงงานและรถยนต์ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ จำนวน 39.93 ล้านบาท สัญญาเช่าโรงงานดังกล่าวเป็นโรงงานผลิตสินค้าที่ใช้ดำเนินการตามปกติของธุรกิจของบริษัท

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินเบิกเกินบัญชีและอื่นๆจำนวนที่ใช้ไปจำนวน 1,624.86ล้านบาท ทั้งมีการจดจำนองที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน เป็นการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจของบริษัทฯ
- บริษัทมีการระงับจากการออกหนังสือค้ำประกัน (stand by letter of credit) กับธนาคารแห่งหนึ่งร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 6.07 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของกิจการร่วมค้า วงเงินดังกล่าว ค้ำประกันโดยหุ้นสามัญของบริษัทที่ถืออยู่ใน Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ในปี 2562 นี้ การก่อสร้างภาคเอกชนมีโอกาสที่จะเติบโตสูงขึ้นมาก เป็นผลมาจากการต่อขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนาดใหญ่ข้างต้นทั้งที่ยังดำเนินการอยู่และที่จะเกิดขึ้นใหม่อีกหลายโครงการ ทำให้เกิดการก่อสร้างโครงการหมู่บ้านจัดสรร โครงการก่อสร้างคอนโดเนียม โครงการก่อสร้างอาคารจอดรถ และโครงการก่อสร้างอาคารพาณิชย์ตามแนวรถไฟฟ้าสายต่างๆ ตามความเติบโตของการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนาดใหญ่ดังกล่าว ซึ่งจะส่งผลดีต่อบริษัทฯ โดยตรง ทั้งการมียอดขายสินค้าและรายได้ที่เพิ่มขึ้น รวมถึงยอดขายในมือที่สูงขึ้น อีกทั้งในเดือนมีนาคม 2562 ประเทศไทยจะมีการเลือกตั้งรัฐบาลใหม่ที่จะสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ทำให้แนวโน้มสถานะเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศดีขึ้นตามลำดับ บริษัทฯ เน้นกลยุทธ์การควบคุมต้นทุนการผลิตทั้งวงจร ตั้งแต่การควบคุมต้นทุนวัตถุดิบ ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทฯ ได้ขยายตัวของธุรกิจไปสู่ธุรกิจต้นน้ำ โดยการลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กกล้าชั้นพิเศษ ในนามบริษัท เซเวน ไรร์ จำกัด รวมถึงบริษัทฯ ยังได้เพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่มความต้องการ จากการที่บริษัทฯ ลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรง ใช้แรงเหวี่ยง เสาเข็ม Spun pile บริษัทฯ ได้เตรียมมาตรการการณ์ในการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย ให้รัดกุมยิ่งขึ้น

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน มีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยมีการเปลี่ยนแปลงครั้งละเอ็ดคนต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง (ที่เข้าร่วมประชุม)	แต่งตั้ง
1. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	5/5	2 ต.ค. 2557 (ลาออกวันที่ 16 ม.ค. 2562)
2. นางพรณี จารุสมบัติ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการ อิสระ	5/5	2 มิ.ย. 2557
3. นายวิญญู เครืองาม	กรรมการตรวจสอบและกรรมการ อิสระ	5/5	2 ต.ค. 2557
4. นายวิรัช มรกตกาล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	-	ได้รับการ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 ก.พ. 2562

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลายด้าน ได้แก่ ด้านกฎหมาย ด้านบัญชี ด้านการเงิน เป็นต้น มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการสอบทานงบการเงิน พิจารณาคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะระบบการควบคุมภายใน พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล รวมทั้งการเสริมสร้างหลักกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวมทั้งหมด 5 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งโดยเป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งได้พิจารณาหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกันตามความเหมาะสม และได้สรุปรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ รวมทั้งได้จัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยมีกรรมการอิสระอีก 3 ท่านเข้าร่วมด้วย แต่ไม่มีผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 15 มกราคม 2562 เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีอย่างเป็นอิสระ โดยสรุปสาระสำคัญการปฏิบัติงานในรอบปีได้ ดังนี้

1. การสอบทานและตรวจสอบงบการเงินให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2561 ของบริษัทฯ ทั้งในด้านความถูกต้องและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จากการสอบทานไม่พบสิ่งที่เป็น

เหตุให้เชื่อว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบพร้อมทั้งกรรมการอิสระได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจง ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำในประเด็นต่างๆที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามที่ควรในสาระสำคัญและเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติให้เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. การสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารและหัวหน้าฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามและสอบถามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยรวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและรับทราบผลการแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Whistle Blower) ทั้งนี้ ในปี 2561 ไม่มีการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสนี้ในหัวข้อดังกล่าว

บริษัทฯ ได้ลงนามในการแสดงเจตนาธรรมเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action against Corruption : CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่จัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามกระบวนการให้การรับรองของโครงการดังกล่าวโดยบริษัทฯ ได้แสดงหลักฐานประกอบต่างๆ เกี่ยวกับนโยบายในการการดำเนินธุรกิจ มาตรการขั้นตอนการปฏิบัติงาน ตลอดจนระบบควบคุมภายใน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานระบบควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดในแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองสถานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม พ.ศ. 2560

3. การดูแลด้านการปฏิบัติงานตามระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาระเบียบ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (ระเบียบ) รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของระเบียบนั้น และได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามระเบียบดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และเห็นว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ การทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมในราคาที่สามารถเทียบเคียงได้ (Arm's Length Basis) ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาสอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ ตลอดจนให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

5. การสอบทานระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน และรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาแก้ไขการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมพอเพียงและมีประสิทธิผลทางธุรกิจ

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ สำหรับการเงินประจำปี 2561

ได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 โดยแต่งตั้ง นางสาวศันสนีย์ พูนสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6977 หรือนายธีรศักดิ์ ล้วนศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6624 หรือ นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนัชชาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6549 หรือนายนรินทร์ จูระมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8593 โดยมีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,800,000 บาท โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

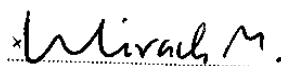
7. การปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้ครอบคลุมกฎเกณฑ์การปฏิบัติงานที่มากขึ้น ทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงได้ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้เหมาะสม และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

8. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ ผลการประเมินในภาพรวมอยู่ในระดับดีเยี่ยม แสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี

จากการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้ทำหน้าที่อย่างเหมาะสมตามข้อกำหนด มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป ไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่าการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องอย่างมีนัยสำคัญ และได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ สำหรับระบบการควบคุมภายในได้ดำเนินการอย่างถูกต้องเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ ภายใต้การส่งเสริมให้ดำเนินการตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี



(นายวิรัช มรกตกาล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีหน้าที่รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งรายงานทางการเงินดังกล่าว ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน เพื่อให้มีความเชื่อมั่นต่องบการเงินของบริษัท คู่มือหลักทรัพย์สิ้นของบริษัทฯ และสามารถป้องกันการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดย นางสาวศันสนีย์ พูลสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีจากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชี และคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยง โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ งบการเงินของบริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดรวมที่เป็นจริงและสมเหตุผลตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายธิตพิงศ์ ตั้งพูนผลวัฒน์)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



(ดร.ธวัช อนันต์ชนวนิช)
กรรมการผู้จัดการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริงจำกัด (มหาชน)

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริงจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริงจำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นของเรื่องที่กำลังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และฐานะการเงินเฉพาะของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดเฉพาะของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้รวมเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าในต่างประเทศตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 150.42 ล้านบาท และส่วนแบ่งขาดทุนของกิจการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันจำนวน 14.74 ล้านบาท เนื่องจากงบการเงินของกิจการร่วมค้าดังกล่าวจัดทำขึ้นโดยอาศัยข้อมูลทางการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกิจการร่วมค้าในต่างประเทศซึ่งยังไม่ได้มีการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของกิจการร่วมค้าข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าในต่างประเทศและขาดทุนสำหรับปีของการร่วมค้าที่เป็นส่วนของบริษัทดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทในรายงานของข้าพเจ้าข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทสำหรับงวดปัจจุบันข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ นอกจากเรื่องดังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ	การตรวจสอบโดยสรุป
<p><u>การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม</u></p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 158.34ล้านบาท และจำนวน 166.59 ล้านบาท ตามลำดับ เงินลงทุนดังกล่าวมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี</p> <p>กระบวนการทดสอบการด้อยค่ามีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลยพินิจค่อนข้างมากเนื่องจากเกี่ยวข้องกับ การประมาณการสภาวะการณ์ในอนาคต</p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 และ 16ซึ่งแสดงรายละเอียดการทดสอบการด้อยค่าโดยผู้บริหาร</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - การได้มาซึ่งความเข้าใจในการระบุการด้อยค่า และกระบวนการทดสอบการด้อยค่า - สอบทานเอกสารประกอบที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้การด้อยค่าหรือไม่ ณ วันสิ้นงวด - ประเมินความเหมาะสมของวิธีการคำนวณมูลค่าและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ	การตรวจสอบโดยสรุป
<p><u>การรับรู้รายได้</u></p> <p>ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทรับรู้รายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 1,948.01 ล้านบาท และ 1,948.02 ล้านบาท ตามลำดับ</p> <p>ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการรับรู้รายได้เนื่องจากมีความแตกต่างของขอบเขตการทำงานและระยะเวลาในการส่งมอบในแต่ละสัญญาซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินและจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้</p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.4</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - การได้มาซึ่งความเข้าใจในระบบรายได้และนโยบายการรับรู้รายได้ โดยสอบถามผู้บริหารและสุ่มทดสอบสัญญาขายและบริการ - ประเมินการออกแบบและทดสอบประสิทธิภาพการควบคุมและการประมวลผลของการรับรู้รายได้ - วิเคราะห์เปรียบเทียบการขายและบริการระหว่างปี - สุ่มตัวอย่างรายการขายและบริการในระหว่างปีเพื่อตรวจสอบว่าการรับรู้รายได้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท - สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายและบริการที่เกิดขึ้นช่วงใกล้วันสิ้นงวด

เรื่องอื่น

งบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เจนเนอรัลเอนจิเนียริงจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและงบการเงินเฉพาะของบริษัท เจนเนอรัลเอนจิเนียริงจำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่นข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้นข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีหากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไปข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจการสังเกตและตั้งข้อสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- การประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไปข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าอย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทโดยรวมรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวมข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัทข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทสำหรับงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

นายธีรศักดิ์ นวัศศรีสกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 6624

บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	38,430,081	29,755,936	37,962,172	17,994,643
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 9	438,831,321	425,224,853	438,438,179	437,715,568
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	13,991,132	16,706,686	13,991,132	16,706,686
สินค้าคงเหลือ	10	602,050,465	477,156,334	528,979,511	477,156,334
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	82,529,889	40,620,380	29,209,645	22,701,466
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,175,832,888	989,464,189	1,048,580,639	972,274,697
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	12	-	27,930,000	-	27,930,000
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	13	67,247,654	30,841,742	67,247,654	30,841,742
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป	14	1,206,767,997	1,284,623,998	1,206,767,997	1,284,623,998
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	445,337,168	445,337,168
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	6, 16	308,760,850	305,571,777	344,250,480	344,250,480
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	17	2,929,885,393	2,558,585,168	1,682,647,455	1,705,584,483
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	18	9,436,835	9,240,845	9,436,835	9,240,845
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	996,626,500	996,626,500	1,289,346,500	1,289,346,500
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	22,899,850	15,439,244	21,627,094	4,858,689
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		5,430,659	6,840,093	5,160,302	6,690,463
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,201,607	3,920,729	1,201,607	1,992,157
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		5,548,257,345	5,239,620,096	5,073,023,092	5,150,696,525
รวมสินทรัพย์		6,724,090,233	6,229,084,285	6,121,603,731	6,122,971,222

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
ครั้งที่ _____ เมื่อวันที่ _____

_____ กรรมการ
(_____)

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	292,736,378	40,682,347	203,495,770	29,458,228
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 21	624,661,492	470,903,869	515,745,248	393,373,719
เงินรับล่วงหน้า - ลูกค้าทั่วไป	22	100,367,295	100,610,952	100,367,295	100,610,953
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	7	-	20,896	-	20,896
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		263,809	239,495	263,809	239,495
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24	193,500,000	432,978,681	111,600,000	386,678,681
- หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25	1,460,889	4,553,140	1,460,889	3,377,140
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทย่อย	7	-	-	202,869,512	262,004,530
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23	12,437,398	9,869,918	12,064,944	9,687,207
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,225,427,261	1,059,859,298	1,147,867,467	1,185,450,849
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		452,086	727,584	452,086	727,584
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24	815,819,433	277,106,636	191,309,433	-
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25	36,321,402	27,625,696	34,339,291	26,437,341
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		59,123	58,777	59,123	58,777
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		852,652,044	305,518,693	226,159,933	27,223,702
รวมหนี้สิน		2,078,079,305	1,365,377,991	1,374,027,400	1,212,674,551

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
ครั้งที่ _____ เมื่อวันที่ _____

_____ กรรมการ
()

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น		26			
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 0.85 บาท					
- ทุนจดทะเบียน 5,397,877,189 หุ้น		4,588,195,611	4,588,195,611	4,588,195,611	4,588,195,611
- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว - หุ้นสามัญ					
- 5,397,877,189 หุ้น		4,588,195,611	4,588,195,611	4,588,195,611	4,588,195,611
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		71,131,343	71,131,343	71,131,343	71,131,343
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน		49,179,549	49,179,549	49,179,549	49,179,549
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
- จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย		13,600,000	13,600,000	13,600,000	13,600,000
- ยังไม่ได้จัดสรร		(46,124,833)	102,415,145	83,336,422	183,771,961
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(62,099,136)	4,446,053	(57,866,594)	4,418,207
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท		4,613,882,534	4,828,967,701	4,747,576,331	4,910,296,671
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม		5	32,128,394	34,738,593	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		4,646,010,928	4,863,706,294	4,747,576,331	4,910,296,671
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		6,724,090,233	6,229,084,285	6,121,603,731	6,122,971,222

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
ครั้งที่ _____ เมื่อวันที่ _____

_____ กรรมการ
()

บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

		(หน่วย : บาท)			
หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขายและบริการ	7	1,948,014,146	1,762,467,695	1,948,023,746	1,779,933,548
ต้นทุนขายและบริการ	7	(1,913,978,715)	(1,612,479,218)	(1,912,095,010)	(1,626,290,936)
กำไรขั้นต้น		34,035,431	149,988,477	35,928,736	153,642,612
ดอกเบี้ยรับ		151,732	742,593	301,869	700,651
รายได้เงินปันผลรับ	14	2,408,670	-	2,408,670	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		462,191	2,243,076	265,827	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนทั่วไป		42,000,000	-	42,000,000	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	17	-	280,374	-	30,128,509
รายได้อื่น	7, 27	28,147,940	23,351,304	45,568,565	38,227,840
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		107,205,964	176,605,824	126,473,667	222,699,612
ค่าใช้จ่ายในการขาย	28	(47,282,475)	(52,764,103)	(47,086,959)	(52,764,103)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	28	(145,984,163)	(117,166,072)	(115,881,500)	(98,091,176)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	-	-	(151,495)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		(23,812,081)	(26,190,558)	(23,812,081)	(26,190,558)
ต้นทุนทางการเงิน		(41,934,469)	(16,338,325)	(41,325,871)	(31,257,624)
รวมค่าใช้จ่าย		(259,013,188)	(212,459,058)	(228,106,411)	(208,454,956)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		(151,807,224)	(35,853,234)	(101,632,744)	14,244,656
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	16	8,510,179	(84,580,391)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	-	-	-	(19,043,485)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(143,297,045)	(120,433,625)	(101,632,744)	(4,798,829)
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษี	29	(8,910,479)	14,717,296	1,197,205	(1,899,913)
ขาดทุนสำหรับปี		(152,207,524)	(105,716,329)	(100,435,539)	(6,698,742)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					
รายการที่ต้องจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในงบกำไรขาดทุนในภายหลัง					
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษี		(62,284,801)	109,971,600	(62,284,801)	109,971,600
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(4,260,388)	887	-	-
รวม		(66,545,189)	109,972,487	(62,284,801)	109,971,600
รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในงบกำไรขาดทุนในภายหลัง					
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษี		1,057,347	2,617,403	-	2,617,403
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		-	-	-	-
ของบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษี		-	758,772	-	-
รวมกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(65,487,842)	113,348,662	(62,284,801)	112,589,003
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(217,695,366)	7,632,333	(162,720,340)	105,890,261

กรรมการ
()

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
การแบ่งปันขาดทุนสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(149,597,325)	(105,454,547)	(100,435,539)	(6,698,742)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,610,199)	(261,782)	-	-
	<u>(152,207,524)</u>	<u>(105,716,329)</u>	<u>(100,435,539)</u>	<u>(6,698,742)</u>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(215,085,167)	7,894,115	(162,720,340)	105,890,261
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,610,199)	(261,782)	-	-
	<u>(217,695,366)</u>	<u>7,632,333</u>	<u>(162,720,340)</u>	<u>105,890,261</u>
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
ขาดทุน (บาทต่อหุ้น)	(0.02771)	(0.01954)	(0.01861)	(0.00124)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	<u>5,397,877,189</u>	<u>5,397,877,189</u>	<u>5,397,877,189</u>	<u>5,397,877,189</u>

32

กรรมการ
()

บริษัท เจเนอรัล เอเจนซีรี่ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท														
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญซื้อคืน	กำไรสะสม			หุ้นสามัญ ซื้อคืน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่อยู่ใน		
				สำรอง	จัดสรรเพื่อ	ยังไม่ได้จัดสรร		กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	ส่วนปรับปรุง	รวม		อำนาจควบคุม	รวม	
								ของหลักทรัพย์	งบการเงินที่เป็น					
งบการเงินรวม														
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	4,728,445,611	71,131,343	-	13,600,000	91,070,451	113,423,066	(91,070,451)	(105,553,393)	26,959	(105,526,434)	4,821,073,586	75	4,821,073,661	
การลดทุนเนื่องจากการซื้อหุ้นคืน	(140,250,000)	-	49,179,549	-	-	-	91,070,451	-	-	-	-	-	-	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35,000,300	35,000,300	
จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน	-	-	-	-	(91,070,451)	91,070,451	-	-	-	-	-	-	-	
รายการกับผู้ถือหุ้น	(140,250,000)	-	49,179,549	-	(91,070,451)	91,070,451	91,070,451	-	-	-	-	35,000,300	35,000,300	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(105,454,547)	-	-	-	-	(105,454,547)	(261,782)	(105,716,329)	
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	3,376,175	-	109,971,600	887	109,972,487	113,348,662	-	113,348,662	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(102,078,372)	-	109,971,600	887	109,972,487	7,894,115	(261,782)	7,632,333	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	4,588,195,611	71,131,343	49,179,549	13,600,000	-	102,415,145	-	4,418,207	27,846	4,446,053	4,828,967,701	34,738,593	4,863,706,294	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	4,588,195,611	71,131,343	49,179,549	13,600,000	-	102,415,145	-	4,418,207	27,846	4,446,053	4,828,967,701	34,738,593	4,863,706,294	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(149,597,325)	-	-	-	-	(149,597,325)	(2,610,199)	(152,207,524)	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,057,347	-	(62,284,801)	(4,260,388)	(66,545,189)	(65,487,842)	-	(65,487,842)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(148,539,978)	-	(62,284,801)	(4,260,388)	(66,545,189)	(215,085,167)	(2,610,199)	(217,695,366)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	4,588,195,611	71,131,343	49,179,549	13,600,000	-	(46,124,833)	-	(57,866,594)	(4,232,542)	(62,099,136)	4,613,882,534	32,128,394	4,646,010,928	

กรรมการ
()

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจเนอรัล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)									
				กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญซื้อคืน	สำรอง ตามกฎหมาย	จัดสรรเพื่อ การซื้อหุ้นคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นสามัญซื้อคืน	กำไร (ขาดทุน)	รวม
								ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ของหลักทรัพย์เพื่อขาย	
งบการเงินเฉพาะของบริษัท									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	4,728,445,611	71,131,343	-	13,600,000	91,070,451	96,782,849	(91,070,451)	(105,553,393)	4,804,406,410
การลดทุนเนื่องจากการซื้อหุ้นคืน	(140,250,000)	-	49,179,549	-	-	-	91,070,451	-	-
จัดสรรเพื่อการซื้อหุ้นคืน	-	-	-	-	(91,070,451)	91,070,451	-	-	-
รายการกับผู้ถือหุ้น	(140,250,000)	-	49,179,549	-	(91,070,451)	91,070,451	91,070,451	-	-
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(6,698,742)	-	-	(6,698,742)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	2,617,403	-	109,971,600	112,589,003
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(4,081,339)	-	109,971,600	105,890,261
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	4,588,195,611	71,131,343	49,179,549	13,600,000	-	183,771,961	-	4,418,207	4,910,296,671
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	4,588,195,611	71,131,343	49,179,549	13,600,000	-	183,771,961	-	4,418,207	4,910,296,671
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(100,435,539)	-	-	(100,435,539)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(62,284,801)	(62,284,801)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(100,435,539)	-	(62,284,801)	(162,720,340)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	4,588,195,611	71,131,343	49,179,549	13,600,000	-	83,336,422	-	(57,866,594)	4,747,576,331

กรรมการ
()

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(143,297,045)	(120,433,625)	(101,632,744)	(4,798,829)
รายการปรับปรุงเพื่อกระทบขาดทุนก่อนภาษีเงินได้เป็น				
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	77,401,147	61,066,355	69,506,747	61,002,753
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	(35,477)	2,031	(35,477)	2,031
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	379	(389)	379	(389)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(8,510,178)	84,580,391	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	19,043,485
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	2,610,577	7,749,814	2,610,577	7,749,814
กำไรจากการขายเงินลงทุนทั่วไป	(42,000,000)	-	(42,000,000)	-
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) สินค้าล้าสมัยและเสียหาย	24,081,253	(867,813)	24,081,253	(867,813)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	(280,374)	-	(30,128,509)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	3,580,161	13,760	3,570,711	13,760
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	512,420	15,247	512,420	15,159
สำรองหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	8,782,616	7,477,612	7,868,629	5,180,083
ดอกเบี้ยรับ	(151,732)	(742,593)	(301,869)	(700,651)
ดอกเบี้ยจ่าย	41,934,469	16,338,325	41,325,871	31,257,624
เงินปันผลรับ	(2,408,670)	-	(2,408,670)	-
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(37,500,080)	54,918,741	3,097,827	87,768,518
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(15,808,075)	81,639,302	(2,924,218)	71,052,457
สินค้าคงเหลือ	(154,550,556)	(95,451,703)	(81,479,602)	(95,451,703)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(41,932,678)	(18,843,688)	(6,531,348)	(1,763,646)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(34,099,950)	(2,173,757)	(34,099,950)	(2,173,757)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,719,122	515,531	790,550	515,531
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	162,306,237	8,615,276	122,384,927	147,425
เงินรับล่วงหน้า - ลูกค้าทั่วไป	(243,657)	25,335,903	(243,658)	25,335,903
เงินรับล่วงหน้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(20,896)	(2,563,904)	(20,896)	(2,563,904)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,567,480	2,520,250	2,377,737	2,341,987
จ่ายชำระหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2,760,150)	(3,285,290)	(2,760,150)	(3,285,290)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	346	48,577	346	48,577
เงินสดรับ (จ่าย) การดำเนินงาน	(119,322,857)	51,275,238	591,565	81,972,098
จ่ายดอกเบี้ย	(56,842,391)	(27,031,844)	(38,097,067)	(34,574,112)
รับคืนภาษีหัก ณ ที่จ่าย	6,178,043	20,195,076	6,178,043	20,195,076
จ่ายภาษีเงินได้	(5,281,029)	(2,912,848)	(5,160,302)	(2,763,216)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(175,268,234)	41,525,622	(36,487,761)	64,829,846

กรรมการ
()

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	(164,999,925)
เงินลงทุนระยะสั้นลดลง	-	50,001,000	-	50,001,000
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง	27,930,000	37,170,000	27,930,000	37,170,000
จ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(23,650,000)	-
รับชำระหนี้ให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	23,650,000	-
รับเงินจากการขายเงินลงทุนทั่วไป	42,000,000	-	42,000,000	-
ซื้อสินทรัพย์	(366,495,133)	(445,300,051)	(44,321,248)	(264,548,633)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(440,000)	(4,720,000)	(440,000)	(4,720,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	280,375	-	130,280,375
รับเงินปันผล	2,408,670	-	2,408,670	-
เงินรับจากดอกเบี้ย	174,522	791,878	324,659	749,936
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(294,421,941)	(361,776,798)	27,902,081	(216,067,247)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	252,090,130	(78,489,306)	174,073,641	28,326,057
จ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(149,500,000)	(78,000,000)	(103,200,000)	(78,000,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	448,734,116	503,975,884	19,430,752	180,569,248
จ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	(72,705,238)	(90,687,590)	-	(16,719,984)
รับเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	-	-	(61,500,000)	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(251,184)	(309,760)	(251,184)	(309,760)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	35,000,300	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	478,367,824	291,489,528	28,553,209	113,865,561
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(3,504)	887	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	8,674,145	(28,760,761)	19,967,529	(37,371,840)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	29,755,936	58,516,697	17,994,643	55,366,483
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	38,430,081	29,755,936	37,962,172	17,994,643
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด :				
- กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากหลักทรัพย์เพื่อขาย	(77,856,001)	137,464,500	(77,856,001)	137,464,500
- ซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	657,500	-	657,500
- ซื้อสินทรัพย์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	64,105,869	72,705,238	-	-
- โอนสินค้าคงเหลือเป็นสินทรัพย์	5,575,172	6,720,690	5,575,172	6,720,690
- ค่าโอนที่ดินจากการขายค้างจ่าย	-	-	-	4,251,000

กรรมการ
()

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ลักษณะการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป เช่น เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง คานสะพาน เสาไฟฟ้าคอนกรีต พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูปและให้บริการงานก่อสร้างและติดตั้งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย เสาเข็มคอนกรีตอัดแรงหล่อสำเร็จรูปอยู่ระหว่างการก่อสร้างและบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูงคุณภาพพิเศษเพิ่งเริ่มดำเนินงานและขายสินค้าได้ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561

2. ข้อมูลทั่วไปและการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และตั้งอยู่ในประเทศไทย เลขที่ 44/2 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทนี้ได้จัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยจัดทำเป็นทางการเป็นภาษาไทย การแปลงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฉบับนี้เป็นภาษาอื่น ให้ยึดถืองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

3. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์คงค้างและถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิมยกเว้นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ซึ่งใช้เกณฑ์มูลค่ายุติธรรม ตามหมายเหตุข้อ 14 และหนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งใช้เกณฑ์มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ตามหมายเหตุข้อ 25 โดยแสดงจำนวนเงินเป็นสกุลเงินบาท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินการตีความมาตรฐานและแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้ใหม่และมีการเปลี่ยนแปลง

3.2.1 การเปลี่ยนแปลงและการตีความมาตรฐานที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานรายงานทางการเงิน การตีความและแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป การปรับปรุงมาตรฐานรายงานทางการเงินดังกล่าวมีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชี

การนำมาตรฐานที่ปรับปรุงข้างต้นมาถือปฏิบัติ ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญ ยกเว้นการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ตามหมายเหตุ 33)

3.2.2 มาตรฐานใหม่ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้เผยแพร่มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง “รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า” (IFRS 15) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 ซึ่งมีการกำหนดหลักในการรับรู้รายได้ใหม่ แทนการใช้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง “รายได้” มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 “สัญญาก่อสร้าง” รวมถึงการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับรายได้ อีกหลายฉบับ มาตรฐานฉบับใหม่ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ขายหรือผู้ให้บริการต้องคำนึงถึงภาระที่ต้องปฏิบัติในการรับรู้รายได้ และให้แนวปฏิบัติทางบัญชีเพิ่มเติมในหลายเรื่อง ซึ่งมีข้อจำกัดในรายละเอียดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ใช้ในปัจจุบัน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบต่องบการเงินเมื่อนำมาตรฐานมาถือปฏิบัติว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อรายได้และรายการทางบัญชีอื่นที่เกี่ยวข้อง

3.2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับ “เครื่องมือทางการเงิน”

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้เผยแพร่มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วย TFRS 9 “เครื่องมือทางการเงิน” TAS 32 “การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” TFRS 7 “การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” TFRIC 16 “การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ” และ TFRIC 19 “การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน” มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งมีข้อกำหนดใหม่เกี่ยวกับนิยาม การรับรู้รายการ การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่า และการตัดค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน รวมถึงให้แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานฉบับใหม่นี้มาถือปฏิบัติเมื่อมีผลบังคับใช้ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบต่อการเงินในงวดที่เริ่มใช้มาตรฐานนี้

4. สรุปนโยบายการบัญชี

4.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินของกลุ่มบริษัทที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อยทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทย่อยทั้งหมดเป็นวันที่ 31 ธันวาคม

รายการและยอดคงเหลือทั้งหมดระหว่างกลุ่มบริษัทซึ่งรวมถึงรายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นของรายการระหว่างกันในกลุ่มบริษัทได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว หากผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในสินทรัพย์ที่มีการซื้อขายระหว่างกันมีการกลับรายการในการจัดทำงบการเงินรวม สินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกทดสอบการตัดค่าในภาพรวมของกลุ่มบริษัท จำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินของบริษัทย่อยจะถูกปรับปรุงเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทย่อยที่ซื้อและขายในระหว่างปีจะรับรู้ นับจากวันที่มีการซื้อและหยุดรับรู้ตั้งแต่วันที่มีการขาย (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทจัดสรรกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของบริษัทย่อยระหว่างส่วนของบริษัทใหญ่และส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยตามสัดส่วนของความเป็นเจ้าของ

4.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินรวมนำเสนอโดยใช้สกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทใหญ่

รายการและยอดคงเหลือสกุลเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการวัดมูลค่ารายการที่เป็นตัวเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

รายการที่ไม่เป็นตัวเงินจะไม่ถูกปรับมูลค่า ณ วันสิ้นปี และจะใช้ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าแปลงค่าโดยใช้วันที่เกิดรายการยกเว้น รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งจะถูก อัตราแลกเปลี่ยน ณ โฉดแปลงค่าใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่กำหนดมูลค่ายุติธรรม

หน่วยงานในต่างประเทศ

ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท สิ้นทรัพย์ หนี้สิน และรายการของบริษัทภายในกลุ่มที่มีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานนอกเหนือจากสกุลเงินบาท จะถูกแปลงค่าเป็นเงินบาทในการจัดทำงบการเงินรวม สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทภายในกลุ่มไม่มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี

ในการจัดทำงบการเงินรวม สิ้นทรัพย์ และหนี้สินมีการแปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราปิด ณ วันที่รายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยระหว่างปี ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น หากมีการจำหน่ายหน่วยงานในต่างประเทศ รายการผลต่างจากการแปลงค่าสะสมที่เกี่ยวข้องที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกจัดประเภทไปยังกำไรขาดทุนและรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย

4.3 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญทั้งทางตรงและทางอ้อมกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัท ที่มีอำนาจในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.4 รายได้

รายได้จากการขายสินค้าและบริการวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับซึ่งไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มโดยสุทธิจากส่วนลดและส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายสินค้าพร้อมติดตั้ง

รายได้จากการขายสินค้าพร้อมติดตั้งรับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้วซึ่งโดยทั่วไปจะรับรู้เมื่อลูกค้ายอมรับผลการทดสอบการใช้สินค้าหลังการติดตั้ง

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินคารับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้วซึ่งโดยทั่วไปจะรับรู้เมื่อลูกค้าไม่มีข้อโต้แย้งจากการส่งสินค้า

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ซึ่งตามปกติในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากบริษัทจดทะเบียนจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับ รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลา

4.5 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อมีการใช้บริการหรือเมื่อเกิดรายการ

4.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น ซึ่งสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจำเป็นต้องใช้เวลานานในการเตรียมพร้อมเพื่อให้สินทรัพย์นั้นมาใช้งานได้ตามประสงค์หรือนำไปขาย ต้นทุนการกู้ยืมอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างงวดเมื่อเกิดรายการและแสดงรายการในต้นทุนทางการเงิน

4.7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง การเปลี่ยนแปลงและพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอน ซึ่งมีความเสี่ยง (ซึ่งไม่ได้ใช้เป็นหลักประกัน) มูลค่าน้อย

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ แสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

4.8 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เท่ากับจำนวนที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้โดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้ และพิจารณาถึงสถานะของลูกหนี้ในปัจจุบัน

4.9 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือได้แก่ วัตถุดิบ วัสดุและสินค้าสำเร็จรูป แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ คำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลง หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่ และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าได้รวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ประเมินจากราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการผลิตต่อและขาย

ค่าเผื่อผลขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลงจะถูกบันทึกสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

4.10 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อยบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน หักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย

การร่วมการงาน

สัญญาการร่วมการงานเป็นสัญญาที่ผู้ร่วมทุนตั้งแต่สองรายขึ้นไปตกลงจะควบคุมร่วมในกิจกรรมที่จัดตั้งขึ้น การตัดสินใจในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องต้องได้รับความเห็นชอบโดยผู้ควบคุมร่วมอย่างเป็นเอกฉันท์จึงจะถือว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของคำนิยามว่าการควบคุมร่วม การร่วมการงานสามารถอยู่ในรูปแบบของการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า การจัดประเภทขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันของผู้ร่วมทุน โดยพิจารณาจากโครงสร้างและรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน ตลอดจนเงื่อนไขของข้อตกลงที่ผู้ร่วมทุนตกลงกัน รวมทั้งข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมอื่นที่มีความเกี่ยวข้อง หากในข้อกำหนดผู้ร่วมทุนมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมงาน การร่วมงานดังกล่าวถือเป็นการร่วมค้า ส่วนการดำเนินงานร่วมกันนั้นผู้ร่วมทุนจะมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมงานนั้น

ในงบการเงินรวมกิจการร่วมค้าบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ตามวิธีส่วนได้เสียเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า วัตถุประสงค์เริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงภายหลังโดยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนหลังการได้มาสำหรับส่วน ที่เป็นของบริษัทและรายการเคลื่อนไหวของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทในกิจการ ร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนของบริษัทในกิจการร่วมค้า บริษัทจะรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุน ดังกล่าวเป็นภาระผูกพันตามส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้านั้น

เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและ แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการปรับมูลค่าหลักทรัพย์บันทึกในงบกำไรขาดทุน

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบ กำหนดจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขายและแสดงในราคายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการปรับมูลค่า หลักทรัพย์บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือ ขาดทุนจากการปรับมูลค่าหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

4.11 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุน ไม่มีการกำหนดอายุการให้ประโยชน์และไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาของที่ดิน

อาคารและอุปกรณ์

อาคารและอุปกรณ์รับรู้ราคาเริ่มแรกด้วยต้นทุนที่ซื้อหรือผลิตประกอบด้วยต้นทุนทางตรงที่สามารถปันส่วน ให้กับสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่หรือสภาพที่พร้อมที่จะใช้งานได้ตามที่ประสงค์ของฝ่าย บริหารของกลุ่มบริษัท อาคารและอุปกรณ์ถูกวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการ ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคา สะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์มีดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 – 30 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบนที่ดินเช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 – 50 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

การประมาณการมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์มีการทบทวนอย่างน้อยปีละครั้ง

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งเป็นผลต่างระหว่างผลตอบแทนที่ได้จากการจำหน่ายและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ซึ่งจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่น

4.12 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด แสดงในราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า(ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรง

4.13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

4.14 การเช่าสินทรัพย์

สัญญาเช่าการเงิน

ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาเนื้อหาของสัญญาเช่าว่าความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดของสินทรัพย์ได้โอนให้กลุ่มบริษัทแล้วหรือไม่ ปัจจัยที่สำคัญในการพิจารณาประกอบด้วย อายุของสัญญาเช่าซึ่งสัมพันธ์กับการให้ประโยชน์ทางเศรษฐกิจของสินทรัพย์ มูลค่าปัจจุบันของเงินงวดที่ต้องจ่ายขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซึ่งสัมพันธ์กับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และกลุ่มบริษัทได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า

สำหรับวิธีการคำนวณค่าเสื่อมราคาและการกำหนดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินโปรดดูหมายเหตุ 4.11

สัญญาเช่าดำเนินงาน

การเช่าอื่นทั้งหมดนอกเหนือจากข้างต้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า เงินงวดตามสัญญาเช่าดำเนินงานจะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ต้นทุนที่เกี่ยวข้อง เช่น ค่าบำรุงรักษา และค่าประกันภัย ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทปรับปรุงลดมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

4.16 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

4.17 ส่วนของผู้ถือหุ้น

หุ้นสามัญแสดงด้วยราคาพาร์ของหุ้น ณ วันที่ออกหุ้น

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นประกอบด้วยส่วนเกินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องในการออกหุ้น ถูกหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสุทธิจากภาษีที่เกี่ยวข้อง

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์เพื่อขาย และส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งจะรับรู้เข้างบกำไรขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนที่เกี่ยวข้อง

กำไรสะสมประกอบด้วยกำไรงวดปัจจุบันและกำไรสะสมงวดก่อน

รายการทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่จะบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินปันผลค้างจ่ายที่จัดสรรจากส่วนของผู้ถือหุ้นแสดงรายการในหนี้สินอื่นเมื่อเงินปันผลได้รับอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการของบริษัทก่อนวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4.18 ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น และผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นประกอบด้วย เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

กลุ่มบริษัทจะจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวอื่นเพิ่มให้กับพนักงานที่มีอายุการทำงานครบ 10 ปี จำนวน 4,000 บาท ครบ 15 ปี จำนวน 8,000 บาท ครบ 20 ปี จำนวน 12,000 บาท ครบ 25 ปี จำนวน 16,000 บาท และครบ 30 ปี จำนวน 20,000 บาท ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงานผลกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

ผู้บริหารประมาณการะผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวเป็นรายปีโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระทางคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานแบ่งเป็นโครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้ และโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งกำหนดให้พนักงานและกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุน โดยที่สินทรัพย์ของกองทุนได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และบริหารโดยผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ได้รับอนุญาต กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมาณที่ต้องจ่ายเงินสมทบอีก กลุ่มบริษัทรับรู้รายการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ได้รับบริการจากพนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายที่ต้องจ่ายผลประโยชน์หลังออกจากงานให้พนักงานโดยอ้างอิงจากระยะเวลาการให้บริการของพนักงานและเงินเดือนเดือนสุดท้าย ซึ่งหนี้สินโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันสุทธิของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผู้บริหารประมาณการะผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นรายปีโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งอ้างอิงจากอัตราการขึ้นเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน และอัตราการมรณะ ปัจจัยในการคิดลดอ้างอิงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลไทย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สกุลเงินและเงื่อนไขของพันธบัตรรัฐบาลต้องสอดคล้องกับเงื่อนไขของภาระผูกพันของผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยประมาณระยะเวลาการครบกำหนดไว้ใกล้เคียงกับกำหนดชำระของหนี้สินดังกล่าว

กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains or losses) ที่เกิดจากการคำนวณผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานแสดงรายการไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและโอนเข้าโดยตรงไปยังกำไรสะสม

4.19 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรขาดทุน ซึ่งประกอบด้วยผลรวมของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ปัจจุบันซึ่งไม่ได้บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันคำนวณอัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณโดยใช้วิธีพิจารณาจากรายการในงบแสดงฐานะการเงิน (Liability Method)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ขาดทุนสะสมทางภาษีหรือผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะสามารถหักกับกำไรทางภาษีในอนาคตได้ โดยกลุ่มบริษัทประเมินจากการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตปรับปรุงด้วยรายได้และค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีและข้อจำกัดโดยเฉพาะของการใช้ขาดทุนและเครดิตทางภาษี

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยทั่วไปจะรับรู้ทั้งหมดนอกจากจะได้รับยกเว้นตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

4.20 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน) สำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถาวรเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

4.21 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรม ธุรสารทางการเงินนอกงบแสดงฐานะการเงินที่เป็นธุรสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

4.22 ประมาณการหนี้สิน สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ประมาณการหนี้สินในการประกันสินค้า ข้อพิพาท สัญญาที่ไม่สามารถบอกเลิกได้ หรือข้อเรียกร้องอื่นที่ต้องรับรู้ เมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানในปัจจุบันซึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์ในอดีต ทำให้มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันนั้นและจำนวนที่ต้องชดเชยดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ ทั้งนี้ หนี้สินดังกล่าวยังมีจังหวะเวลาหรือความไม่แน่นอนของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ

ประมาณการหนี้สินจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างบริษัทจะรับรู้เมื่อมีรายละเอียดของแผนการปรับโครงสร้างที่มีอยู่อย่างเป็นทางการแล้วเท่านั้น และผู้บริหารมีการสื่อสารแผนดังกล่าวในภาพรวมซึ่งมีผลกระทบต่อหรือเริ่มมีการนำไปใช้ กลุ่มบริษัทไม่รับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

ประมาณการหนี้สินวัดมูลค่าด้วยประมาณการที่ดีที่สุดของรายการที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน โดยอ้างอิงจากหลักฐานที่น่าเชื่อถือที่สามารถหาได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งรวมถึงการพิจารณาความเสี่ยงและความไม่แน่นอนที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพันในปัจจุบันด้วย ประมาณการหนี้สินจะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันเมื่อมูลค่าของเงินตามเวลามีผลกระทบต่อจำนวนประมาณการหนี้สินนั้นอย่างมีสาระสำคัญ

การชดเชยซึ่งกลุ่มบริษัทมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอนจากบุคคลที่สาม กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

ไม่มีการรับรู้หนี้สินหากไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจซึ่งเป็นผลจากภาระผูกพันในปัจจุบัน

4.23 ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารที่ใช้ในการกำหนดนโยบายการบัญชีและความไม่แน่นอนของประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการประมาณการและกำหนดข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการรับรู้และการวัดมูลค่าสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย

ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร

ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารที่ใช้ในการกำหนดนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทซึ่งมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินมีดังนี้

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการในการประเมินความสามารถในการทำกำไรทางภาษีในอนาคตของบริษัทที่นำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีได้และขาดทุนสะสมทางภาษีที่สามารถนำมาใช้ได้ (โปรดดูหมายเหตุ 4.19)

ความไม่แน่นอนของประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับประมาณการและข้อสมมติฐานที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญในการรับรู้และวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย มีดังนี้ ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลังอาจแตกต่างจากที่เคยประมาณการไว้

ลูกหนี้

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การคำนวณเกิดมาจากการที่ลูกหนี้ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นการประเมินบนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถามควบคู่กับการสอบทานอายุของลูกหนี้คงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งอาจแตกต่างจากผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลัง

สินค้าคงเหลือ

ผู้บริหารประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือโดยอ้างอิงจากหลักฐานที่น่าเชื่อถือที่สามารถหาได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สินค้าคงเหลือดังกล่าวอาจได้รับผลกระทบจากเทคโนโลยีหรือการเปลี่ยนแปลงของตลาดในอนาคตซึ่งอาจทำให้ราคาขายปรับลดลงอีกในอนาคต

อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เสื่อมค่าได้

ผู้บริหารทบทวนประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เสื่อมค่าได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจากการประมาณการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ในการประเมินการด้อยค่า ผู้บริหารประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการจากการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและใช้อัตราคิดลด ในการคิดลดกระแสเงินสดดังกล่าว ความไม่แน่นอนของการประมาณการเกิดจากความเหมาะสมของสมมติฐานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานในอนาคตและการกำหนดอัตราคิดลด

ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน

ผู้บริหารประมาณการภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงานโดยอ้างอิงเกณฑ์พื้นฐานจำนวนมากในการกำหนดสมมติฐาน เช่น มาตรฐานของอัตราเงินเฟ้อ อัตราการตาย อัตราการคิดลด และการคาดการณ์การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานดังกล่าวอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อจำนวนของภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงานและค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานรายปี ตามหมายเหตุ 24

5. ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

5.1 ส่วนประกอบของกลุ่มบริษัท

งบการเงินรวมนี้ประกอบด้วยบริษัทย่อย ดังนี้

บริษัทย่อย	จัดตั้งในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
		2561	2560	
บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด	ไทย	99.99	99.99	ผลิตและจำหน่ายลวดแรงดึงสูงชั้นคุณภาพพิเศษ
General Engineering Mauritius Limited	Mauritius	99.99	99.99	ธุรกิจเพื่อการลงทุน
บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์จำกัด	ไทย	82.50	82.50	ผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงหล่อสำเร็จรูป

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรที่เกี่ยวข้องกับกิจการและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนของบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

5.2 บริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 6 มิถุนายน 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

บริษัท	สัดส่วนการถือของ		ขาดทุนเบ็ดเสร็จจัดสรรให้		(หน่วย : พันบาท)	
	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ		ส่วนได้เสียที่ไม่มี	
	ควบคุม (ร้อยละ)		ควบคุม		อำนาจควบคุมสะสม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต						
อินดัสทรีส์จำกัด	17.50	17.50	(2,611)	(262)	32,128	34,739

ไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
งบแสดงฐานะการเงิน		
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	17.50	17.50
สินทรัพย์หมุนเวียน	43,401	13,600
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	561,430	199,851
หนี้สินหมุนเวียน	(81,488)	(14,946)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(339,754)	-
สินทรัพย์สุทธิ	183,589	198,505
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	32,128	34,739

	(หน่วย : พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ขาดทุนสำหรับปี	(14,915)	(1,496)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(14,915)	(1,496)

	(หน่วย : พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
ขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,611)	(262)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,611)	(262)

งบกระแสเงินสด		
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(21,899)	(5,904)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(332,961)	(196,177)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	346,161	211,224
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(8,699)	9,143

6. เงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

6.1 เงินลงทุนในกิจการร่วมค้าในต่างประเทศ

กิจการร่วมค้า	จัดตั้งในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
		2561	2560	
Wisdom Tree Investment (S)				
PTE. Limited	สิงคโปร์	45.00	45.00	กิจการทำธุรกรรมลงทุนในต่างประเทศ

Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ลงทุนใน MillconThiha GEL Limited ร้อยละ 100 ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศเมียนมาร์ เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กรูปพรรณ โดยมีทุนดำเนินการจำนวน 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยในการรับรู้ส่วนได้เสียของ Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ในงบการเงินรวมได้รวมผลการดำเนินงานของ MillconThiha GEL Limited แล้ว

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของกิจการร่วมค้าในต่างประเทศ สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
งบแสดงฐานะการเงิน		
สินทรัพย์หมุนเวียน	197,584	251,023
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	451,276	464,898
หนี้สินหมุนเวียน	(239,260)	(261,206)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(75,340)	(75,877)
สินทรัพย์สุทธิ	334,260	378,838

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่รวมอยู่ในสินทรัพย์

หมุนเวียน	1,278	13,050
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน) ที่รวมอยู่ใน หนี้สินไม่หมุนเวียน	(75,340)	(75,877)

	(หน่วย : พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายได้	275,626	166,360
ขาดทุนสำหรับปี	(32,756)	(6,889)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(32,756)	(6,889)

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,308	10,350
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	10,016	9,021

กระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการร่วมค้าในต่างประเทศที่รับรู้
ในงบการเงินรวม

	(หน่วย : พันบาท)	
	2561	2560
สินทรัพย์สุทธิของกิจการร่วมค้า	334,260	378,838
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	45	45
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	150,417	170,477

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทไม่ได้รับเงินปันผลจากกิจการร่วมค้าในต่างประเทศ

6.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

กรรมการ

25

()

บริษัทรวม	จัดตั้งใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
		2561	2560	
บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	ไทย	32.65	32.65	รับเหมาก่อสร้างและให้บริการติดตั้งระบบ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัทรวม สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
งบแสดงฐานะการเงิน		
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,301,251	605,214
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	271,717	220,735
หนี้สินหมุนเวียน	(1,225,985)	(632,727)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(35,683)	(31,330)
สินทรัพย์สุทธิ	311,300	161,892

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่รวมอยู่ในสินทรัพย์หมุนเวียน	25,680	117,238
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและประมาณการหนี้สิน) ที่รวมอยู่ในหนี้สินหมุนเวียน	(380,493)	(131,081)
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน) ที่รวมอยู่ในหนี้สินไม่หมุนเวียน	(3,232)	(6,306)

	(หน่วย : พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
รายได้	2,017,959	1,706,078
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	108,910	(219,220)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	40,498	2,324
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	149,408	(216,896)

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(13,344)	(7,690)
รายได้ดอกเบี้ย	9,341	1,836
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(17,698)	(11,317)
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ทางภาษี	(9,307)	119

กระทบบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทรวมที่รับรู้ในงบการเงินรวม

(หน่วย : พันบาท)

	2561	2560
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทรวม	311,300	161,892
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ)	32.65	32.65
ค่าความนิยม	83,322	83,322
รายการปรับปรุงอื่น	(26,617)	(1,085)
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	158,344	135,094

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทไม่ได้รับเงินปันผลจากบริษัทรวม

7. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งเกิดขึ้นกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและหรือกรรมการร่วมกัน ดังนั้นงบการเงินนี้จึงแสดงรวมถึงผลของรายการเหล่านี้ตามมูลฐานที่พิจารณาร่วมกันระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมูลฐานที่ใช้บางกรณีอาจแตกต่างจากมูลฐานที่ใช้สำหรับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยสรุปมีดังนี้

ชื่อกิจการ	จัดตั้งในประเทศ/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย		
บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง
General Engineering Mauritius Limited	Mauritius	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง
บริษัท เจนเนอร์ล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง
บริษัทร่วม		
บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	ไทย	ถือหุ้นโดยตรง
กิจการร่วมค้า		
Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited	สิงคโปร์	ถือหุ้นโดยตรง
บริษัท มิลคอน ดิฮา จีอีแอล จำกัด	เมียนมาร์	บริษัทย่อยของกิจการร่วมค้า
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด(มหาชน)	ไทย	กิจการที่บริษัทลงทุน
บริษัท ชันเทคเมทัลส์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่บริษัทลงทุน
บริษัท มิลล์คอนบูรพา จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่บริษัทลงทุน
บริษัท มิลล์คอน สตีล ไพพ์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่บริษัทลงทุน
MillconThiha Limited	เมียนมาร์	บริษัทย่อยของกิจการที่บริษัทลงทุน
บริษัท สหร่วมวัสดุก่อสร้าง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่บริษัทลงทุน

กรรมการ

27

()

ชื่อกิจการ	จัดตั้งในประเทศ/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
กิจการร่วมค้า ไอบีซีไอ – แมคทริค	ไทย	กิจการร่วมค้าของบริษัทร่วม
กิจการร่วมค้า เทพมงคล – ไทยมีเดีย	ไทย	กิจการร่วมค้าของบริษัทร่วม
Nippon Concrete Industries Co., Ltd.	ญี่ปุ่น	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
กรรมการและผู้บริหาร	ไทย	ผู้บริหารที่สำคัญ

รายการบัญชีที่สำคัญกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

		(หน่วย : พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	นโยบายการกำหนดราคา	2561	2560	2561	2560
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
รายได้จากการขายและบริการ	ราคาตลาด	-	-	19,515	17,789
ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	5,000	5,000
กำไรจากการขายที่ดิน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	-	29,848
ค่าบริการอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	-	9,547
ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ MLR – 0.5ต่อปี	-	-	191	-
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ MLR – 0.5ต่อปี	-	-	13,269	14,986
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาตลาด	-	-	43,124	-
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า					
รายได้จากการขายและบริการและอื่นๆ	ราคาตลาด	3,306	20,451	3,306	20,451
ค่าก่อสร้าง	ราคาตามสัญญา	98,062	158,409	2,490	100,656
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขายและบริการและอื่นๆ	ราคาตลาด	287	13,129	287	13,129
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาตลาด	122,078	170,461	122,078	170,461
ค่าขนส่ง	ราคาตลาด	18,106	9,013	18,106	9,013
ค่าก่อสร้าง	ราคาตามสัญญา	23,744	-	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร					
ผลประโยชน์ปัจจุบัน		31,881	25,022	22,755	25,022
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		1,445	1,169	1,057	1,169
รวม		33,336	26,191	23,812	26,191

ยอดคงเหลือกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	85	3,804
บริษัทร่วม	9,642	1,684	9,642	1,684
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	70	4,898	70	4,898
รวม	9,712	6,582	9,797	10,386
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	7,913	9,139
บริษัทร่วม	1,326	453	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	51	1,494	-	1,494
รวม	1,377	1,947	7,913	10,633
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน				
บริษัทร่วม	5	-	5	-
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	975	988	975	988
รวม	980	988	980	988
เงินมัดจำค่าก่อสร้าง				
บริษัทร่วม	-	1,420	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	1,221	-	-
รวม	-	2,641	-	-
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	13,872	-
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	56,568	47,683	21,093	47,683
รวม	56,568	47,683	34,965	47,683
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทร่วม	7,663	10,917	7,663	7,708
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1,405	540	-	357
รวม	9,068	11,457	7,663	8,065

(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท
	2561	2560	2561 2560
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง			
บริษัทร่วม	49,599	22,839	- -
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	4,178	17,893	- -
รวม	53,777	40,732	- -
เงินรับล่วงหน้า			
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	21	- 21
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย			
บริษัทย่อย	-	-	202,870 262,005
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
ผู้บริหารที่สำคัญ	6,155	3,530	4,588 3,530

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับกับบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง 31 ธันวาคม 2561
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ			
บริษัทย่อย			
เงินกู้ยืม	-	23,650	(23,650) -
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	191	(191) -
รวม	-	23,841	(23,841) -

เงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อยไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR – 0.5 ต่อปี

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2561
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัทย่อย				
เงินกู้ยืม	259,500	-	(61,500)	198,000
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	2,505	13,250	(10,885)	4,870
รวม	262,005	13,250	(72,385)	202,870

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม มีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ MLR – 0.50 ต่อปี

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	648	450	620	440
เงินฝากธนาคาร	37,782	29,306	37,342	17,555
รวม	38,430	29,756	37,962	17,995

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มียอดคงเหลือลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า – ลูกค้าทั่วไป				
ลูกหนี้การค้า	444,308	431,767	437,887	431,767
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	139	26	139	26
รวมลูกหนี้การค้า – ลูกค้าทั่วไป	444,447	431,793	438,026	431,793
ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง	9,712	6,582	9,797	10,386
รวมลูกหนี้การค้า	454,159	438,375	447,823	442,179
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(17,298)	(15,097)	(17,298)	(15,097)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	436,861	423,278	430,525	427,082
ลูกหนี้อื่น – ลูกค้าทั่วไป	593	-	-	-
ลูกหนี้อื่น – บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1,377	1,947	7,913	10,633
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ	438,831	425,225	438,438	437,715

ยอดคงเหลือลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า – ลูกค้าทั่วไป				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	323,504	299,334	317,375	299,334
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	52,202	72,637	51,909	72,637
3 – 6 เดือน	17,569	17,029	17,569	17,029
6 – 12 เดือน	15,234	24,029	15,234	24,029
12 เดือนขึ้นไป	35,800	18,738	35,800	18,738
รวม	444,308	431,767	437,887	431,767
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	139	26	139	26
รวม	444,447	431,793	438,026	431,793

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
<u>ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	5,187	2,617	5,187	5,422
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	4,247	3,203	4,332	4,202
3 – 6 เดือน	278	-	278	-
6 – 12 เดือน	-	728	-	728
12 เดือนขึ้นไป	-	34	-	34
รวม	9,712	6,582	9,797	10,386
รวมลูกหนี้การค้า	454,159	438,375	447,823	442,179
<u>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</u>	(17,298)	(15,097)	(17,298)	(15,097)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	436,861	423,278	430,525	427,082

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วันถึง 60 วันฝ่ายบริหารประเมินสถานะลูกหนี้และเชื่อว่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ได้บันทึกไว้ในบัญชีนั้นเพียงพอต่อผลเสียที่อาจจะเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	15,097	7,348	15,097	7,348
<u>บวก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</u>	5,112	7,749	5,112	7,749
<u>หักกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</u>	(2,911)	-	(2,911)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	17,298	15,097	17,298	15,097

10. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	341,675	245,750	302,452	245,750
งานระหว่างทำ	183,712	167,360	180,118	167,360
วัตถุดิบและอะไหล่	103,471	66,958	73,217	66,958
สินค้านำระหว่างทาง	527	342	527	342
รวม	629,385	480,410	556,314	480,410
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(1,914)	(3,254)	(1,914)	(3,254)
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(25,420)	-	(25,420)	-
สุทธิ	602,050	477,156	528,980	477,156

ในระหว่างปี รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
ยอดยกมาต้นปี	3,254	4,121	3,254	4,121
เพิ่มขึ้น	25,420	-	25,420	-
ลดลง	(1,340)	(867)	(1,340)	(867)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	27,334	3,254	27,334	3,254

11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
เงินทดรองจ่าย	10,323	5,061	10,063	4,762
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	13,082	10,430	10,530	10,230
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	8,983	8,401	3,216	3,307
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	23	-	23
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	44,419	12,255	-	-
อื่นๆ	5,723	4,379	5,401	4,379
รวม	82,530	40,549	29,210	22,701

12. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ จำนวน 27.93 ล้านบาท เงินฝากธนาคารดังกล่าวใช้ค่าประกันวงเงินกู้ตามสัญญาทรัสต์รีซีทส์ ตามหมายเหตุ 20

13. ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีลูกหนี้เงินประกันผลงาน จำนวน 81.24 ล้านบาท และ 47.55 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้เงินประกันผลงานดังกล่าวเป็นเงินที่ลูกค้าหักเพื่อประกันผลงานในอัตราร้อยละ 5 – 10 ของจำนวนเงินที่เรียกเก็บในแต่ละงวด โดยจะได้รับคืนเมื่อโครงการได้รับการตรวจรับตามสัญญาจากลูกค้าแล้ว

14. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป

14.1 เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

	(หน่วย : พันบาท)					
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	สัดส่วนร้อยละการ					
	จำนวนหุ้นที่ถือ		ลงทุน		มูลค่าเงินลงทุน	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)				
ตราสารทุน – บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	778,560	729,900	17.97	18.90	1,279,101	1,279,101
หักกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง					(72,333)	5,523
หลักทรัพย์เพื่อขาย – สุทธิ					1,206,768	1,284,624

ในระหว่างปี 2561

บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน) มีการเพิ่มทุน เป็นผลให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทลดลงร้อยละ 0.93 จากร้อยละ 18.90 เป็นร้อยละ 17.97

บริษัทได้รับหุ้นปันผลจากบริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน) ในอัตราหุ้นละ 0.0267 บาท ในอัตรา 15 หุ้น สามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญปันผล โดยได้รับตามสัดส่วนเป็นจำนวน 48.66 ล้านหุ้น ซึ่งไม่ทำให้สัดส่วนการลงทุนเปลี่ยนแปลง และเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.0033 บาท เป็นจำนวนเงิน 2.41 ล้านบาท

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายมีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560
ราคาตามบัญชี ณ วันต้นปี	1,284,624	1,147,159
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(77,856)	137,465
ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นปี	1,206,768	1,284,624

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน) ดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	จำนวน (ล้านหน่วย)	ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)	อัตราการใช้สิทธิ ต่อหุ้นสามัญ	ครบกำหนดอายุ	มูลค่ายุติธรรม (บาทต่อหุ้น)
MILL-W3	65.83	3	1:1	21 ธ.ค. 2562	0.02
MILL-W4	72.66	2.20	1:1	11ก.ค. 2565	0.13
MILL-W5	155.71	1.80	1:1	10 ก.ค. 2563	0.10

ในระหว่างปี 2561

บริษัทขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (MILL-W3 และ MILL-W4) ของบริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน) จำนวน 56.15 ล้านหน่วยเป็นเงินจำนวน 1.66 ล้านบาทโดยขายผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในระหว่างปี 2560

บริษัทได้แปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิในเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 249,555,211 หุ้นเป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน ส่งผลให้หุ้นสามัญในเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้นจากจำนวน 480,344,788 หุ้น เป็น 729,899,999 หุ้น

14.2 เงินลงทุนทั่วไป

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	จำนวนหุ้นที่ถือ		สัดส่วนร้อยละการลงทุน		มูลค่าเงินลงทุน	
	2561 (พันหุ้น)	2560 (พันหุ้น)	2561	2560	2561	2560
ตราสารทุน – บริษัท ปรีดา จำกัด (มหาชน)	-	4,000	-	17.39	-	87,126
หักค่าเผื่อการด้อยค่า					-	(87,126)
เงินลงทุนทั่วไป – สุทธิ					-	-

ในระหว่างปี 2561

บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ปรีดา จำกัด (มหาชน) ทั้งหมดแก่กิจการอื่น จำนวน 4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.50 บาท เป็นเงิน 42 ล้านบาท บริษัทได้รับชำระเงินพร้อมโอนหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2561

ในระหว่างปี รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไปมีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560
ยอดต้นงวด/ปี	87,126	87,126
ลดลง	(87,126)	-
ยอดสิ้นงวด/ปี	-	87,126

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	(หน่วย : พันบาท)					
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนร้อยละการลงทุน		วิธีราคาทุน	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
General Engineering Mauritius Limited	338	338	99.99	99.99	338	338
บริษัท เซเวน ไวร์ จำกัด	280,000	280,000	99.99	99.99	279,999	279,999
บริษัท เจเนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด	280,000	280,000	82.50	82.50	165,000	165,000
รวม					445,337	445,337

ในระหว่างปี 2560

บริษัทได้จัดตั้งบริษัท เจเนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ จำกัด (บริษัทย่อย) โดยการลงทุนร่วมกับ Nippon Concrete Industries Co., Ltd. เพื่อลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงหล่อสำเร็จรูปและเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง โดยบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 82.50 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 1/2560 อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 5 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1.95 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 195 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนทั้งจำนวนแล้ว และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วในวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560

16. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

	(หน่วย : พันบาท)							
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วน		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
			ร้อยละการลงทุน					
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)	(พันบาท)						
บริษัทร่วม								
บริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน)	300,000	300,000	32.65	32.65	185,633	185,633	158,344	135,094
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(19,044)	(19,044)	-	-
สุทธิ					166,589	166,589	158,344	135,094
	(พันเหรียญสหรัฐ)	(พันเหรียญสหรัฐ)						
กิจการร่วมค้า								
Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited	5,400	5,400	45	45	177,661	177,661	150,417	170,478
					177,661	177,661	150,417	170,478
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า - สุทธิ					344,250	344,250	308,761	305,572

บริษัทได้นำหุ้นสามัญของบริษัทที่ถืออยู่ในบริษัท Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของกิจการร่วมค้าในต่างประเทศ ตามหมายเหตุ 35.5

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าในต่างประเทศซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	305,572	389,393	363,294	363,294
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วม	23,250	(80,721)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของกิจการร่วมค้าในต่างประเทศ	(14,740)	(3,100)	-	-
หักผลต่างจากการแปลงค่าเงินลงทุน	(5,321)	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	(19,044)	(19,044)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	308,761	305,572	344,250	344,250

เงินลงทุนในหุ้นของบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) มีข้อบ่งชี้การด้อยค่าเนื่องจากราคาหุ้นของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วมอย่างมีสาระสำคัญ

การทดสอบการด้อยค่า

การทดสอบการด้อยค่าประจำปี ผู้บริหารมีการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการดำเนินงานของบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) โดยใช้วิธีมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม ยังมีความไม่แน่นอนอยู่ บริษัทจึงไม่กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินลงทุนในบริษัทร่วม

17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน และ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	เงินมัดจำ
รวม							
ราคาทุน							
1 มกราคม 2560	1,030,413	243,999	727,900	49,276	75,568	230,186	27,706
ซื้อเพิ่ม	14,984	575	40,024	5,597	12,478	371,738	71,266
ต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นต้นทุน โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	7,487	-	-	4,473	-
18,157	161,555	55,121	30	-	(185,389)	(42,753)	6,721
ขาย / ตัดจำหน่าย	-	-	(14)	-	(1,244)	-	-
31 ธันวาคม 2560	1,063,554	406,129	830,518	54,903	86,802	421,008	56,219
ซื้อเพิ่ม	1,121	3,226	26,516	7,364	955	205,663	185,185
ต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นต้นทุน โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	-	-	-	16,018	-
-	183,269	260,694	-	-	(417,991)	(19,480)	6,492
ขาย / ตัดจำหน่าย	-	-	(3,490)	-	-	(90)	-
31 ธันวาคม 2561	1,064,675	592,624	1,114,238	62,267	87,757	224,608	221,924
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2560	-	24,684	197,888	28,478	49,676	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,571	35,098	5,045	11,352	-	-
ค่าเสื่อมราคาตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(1,244)	-	-
31 ธันวาคม 2560	-	34,255	232,986	33,523	59,784	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	222	18,653	42,210	5,870	10,705	-	-
31 ธันวาคม 2561	222	52,908	275,196	39,393	70,489	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2560	1,063,554	371,874	597,498	21,380	27,018	421,008	56,219
31 ธันวาคม 2561	1,064,453	539,716	839,042	22,874	17,268	224,608	221,924
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2560							
ต้นทุนขาย							56,477
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							4,589
รวม							61,066
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2561							
ต้นทุนขาย							70,768
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							6,892
รวม							77,660

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท							
	ที่ดิน และ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	เงินมัดจำ	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2560	737,693	243,999	727,900	49,239	75,567	30,997	20,843	1,886,238
ซื้อเพิ่ม	4,140	575	46,230	4,861	12,478	170,462	26,461	265,207
ต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นต้นทุน	-	-	1,245	-	-	3,336	-	4,581
โอนเข้า / (โอนออก)	18,157	161,555	55,121	30	-	(185,389)	(42,753)	6,721
ขาย/ ตัดจำหน่าย	(95,901)	-	(14)	-	(1,244)	-	-	(97,159)
31 ธันวาคม 2560	664,089	406,129	830,482	54,130	86,801	19,406	4,551	2,065,588
ซื้อเพิ่ม	-	7,418	24,865	2,304	955	7,863	-	43,405
โอนเข้า / (โอนออก)	-	15,912	9,385	-	-	(14,849)	(3,956)	6,492
ขาย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(3,490)	-	-	(81)	-	(3,571)
31 ธันวาคม 2561	664,089	429,459	861,242	56,434	87,756	12,339	595	2,111,914
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2560	-	24,684	197,888	27,997	49,676	-	-	300,245
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,571	35,096	4,984	11,352	-	-	61,003
ค่าเสื่อมสะสมตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(1,244)	-	-	(1,244)
31 ธันวาคม 2560	-	34,255	232,984	32,981	59,784	-	-	360,004
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	14,328	38,886	5,344	10,705	-	-	69,263
31 ธันวาคม 2561	-	48,583	271,870	38,325	70,489	-	-	429,267
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2560	664,089	371,874	597,498	21,149	27,017	19,406	4,551	1,705,584
31 ธันวาคม 2561	664,089	380,876	589,372	18,109	17,267	12,339	595	1,682,647
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2560								
ต้นทุนขาย								56,477
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร								4,526
รวม								61,003
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2561								
ต้นทุนขาย								63,612
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร								5,651
รวม								69,263

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ส่วนหนึ่งของอาคารและอุปกรณ์ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าและยังคงใช้งานอยู่มีราคาทุน 254.06 ล้านบาทและ 209.27 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมียานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงินโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.95 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทขายที่ดินให้กับบริษัทย่อยเพื่อก่อสร้างโรงงานตามราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นราคา 130 ล้านบาท เป็นผลให้เกิดกำไรจำนวน 29.85 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัท

เครื่องจักรและที่ดินบางส่วนและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่ง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 20

18. โปรแกรมคอมพิวเตอร์

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
<u>ราคาทุน</u>			
1 มกราคม 2560	-	4,521	4,521
ซื้อเพิ่ม	-	4,720	4,720
31 ธันวาคม 2560	-	9,241	9,241
ซื้อเพิ่ม	440	-	440
โอนเข้า / (โอนออก)	9,241	(9,241)	-
31 ธันวาคม 2561	9,681	-	9,681
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>			
1 มกราคม 2560	-	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	-	-	-
31 ธันวาคม 2560	-	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	244	-	244
31 ธันวาคม 2561	244	-	244
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>			
31 ธันวาคม 2560	-	9,241	9,241
31 ธันวาคม 2561	9,437	-	9,437
<u>ค่าตัดจำหน่ายปี 2561</u>			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			244

19. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
ที่ดิน	1,001,379	1,001,379	1,294,099	1,294,099
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(4,872)	(4,872)	(4,872)	(4,872)
สุทธิ	996,507	996,507	1,289,227	1,289,227
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	320	320	320	320
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(200)	(200)	(200)	(200)
สุทธิ	120	120	120	120
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน- สุทธิ	996,627	996,627	1,289,347	1,289,347

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ที่ดิน) ของบริษัท ซึ่งมีราคาทุน - สุทธิ จำนวนเงิน 997 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะของบริษัท : จำนวนเงิน 1,289 ล้านบาท) บริษัทได้ทบทวนมูลค่ายุติธรรมของที่ดินดังกล่าว แล้วพบว่ามูลค่ายุติธรรมสูงกว่าราคาทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่า 1,304.63 ล้านบาท

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย : พันบาท)					
	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์	3.75-7.00	3.75-7.00	41,443	16,682	3,496	5,458
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	5.25	5.25	225,500	24,000	200,000	24,000
เงินเบิกเกินบัญชี	7.13	-	25,793	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			292,736	40,682	203,496	29,458

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทค้าประกันโดยการจดจำนองที่ดินเครื่องจักรและเงินฝากธนาคารของกลุ่มบริษัท

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า – ผู้ค้าทั่วไป	379,260	268,215	368,775	268,215
เจ้าหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง	56,568	47,683	34,965	47,683
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง – ผู้ค้าทั่วไป	10,329	31,973	-	-
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง – บริษัทที่เกี่ยวข้อง	53,777	40,732	-	-
เจ้าหนี้อื่น – ผู้ค้าทั่วไป	1,701	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น – บริษัทที่เกี่ยวข้อง	9,068	11,457	7,663	8,065
ต้นทุนค้างจ่าย	74,071	30,688	74,071	30,688
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	39,887	40,156	30,271	38,723
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	624,661	470,904	515,745	393,374

22. เงินรับล่วงหน้า – ลูกค้าทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าทั่วไปจำนวน 100.37 ล้านบาท และ 100.61 ล้านบาท ตามลำดับ จะถูกหักตามเงื่อนไขของสัญญาเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว

23. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	7,200	4,523	7,085	4,494
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	2,704	3,401	2,447	3,247
เงินค้ำประกัน	210	1,249	210	1,249
อื่นๆ	2,323	697	2,323	697
รวม	12,437	9,870	12,065	9,687

24. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
เงินกู้ยืมระยะยาว				
วงเงิน 390.00 ล้านบาท	128,109	206,109	128,109	206,109
วงเงิน 140.00 ล้านบาท	122,450	131,236	122,450	131,236
วงเงิน 60.00 ล้านบาท	52,350	49,334	52,350	49,334
วงเงิน 225.50 ล้านบาท	196,700	222,077	-	-
วงเงิน 174.50 ล้านบาท	157,000	101,330	-	-
วงเงิน 150.00 ล้านบาท	125,760	-	-	-
วงเงิน 250.00 ล้านบาท	226,950	-	-	-
รวม	1,009,319	710,086	302,909	386,679
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(193,500)	(432,979)	(111,600)	(386,679)
สุทธิ	815,819	277,107	191,309	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	710,086	284,109	386,679	284,109
<u>บวก</u> กู้ระหว่างปี	142,016	503,977	19,430	180,570
โอนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	306,717	-	-	-
<u>หัก</u> จ่ายชำระ	(149,500)	(78,000)	(103,200)	(78,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	1,009,319	710,086	302,909	386,679

วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทมีดังนี้

ประเภทวงเงินกู้	วงเงินกู้ (ล้านบาท)		ดอกเบี้ย	ระยะเวลา	เงื่อนไขการผ่อนชำระ	วัตถุประสงค์
	2561	2560				
เงินกู้ยืมระยะยาว	390.00	390.00	อัตราร้อยละ MLR-0.5 ต่อปี ชำระรายเดือน	5 ปี เริ่มปี 2559 ถึงปี 2563	- เดือนที่ 1-18 ปลอดชำระเงินต้น - ตั้งแต่เดือนที่ 19 ชำระเงินต้น 6.5 ล้านบาทต่อเดือน	ก่อสร้างโรงงานผลิต ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป
เงินกู้ยืมระยะยาว	140.00	140.00	อัตราร้อยละ MLR-1 ต่อปี ชำระรายเดือน	7 ปี เริ่มปี 2560 ถึงปี 2567	- เดือนที่ 1-12 ปลอดชำระเงินต้น - ตั้งแต่เดือนที่ 13 ชำระเงินต้น 1.95 ล้านบาทต่อเดือน	ก่อสร้างโรงงานเสาเข็ม คอนกรีตอัดแรง
เงินกู้ยืมระยะยาว	60.00	60.00	อัตราร้อยละ MLR-1 ต่อปี ชำระรายเดือน	7 ปี เริ่มปี 2560 ถึงปี 2567	- เดือนที่ 1-12 ปลอดชำระเงินต้น - ตั้งแต่เดือนที่ 13 ชำระเงินต้น 0.85 ล้านบาทต่อเดือน	ซื้อเครื่องจักรและ อุปกรณ์ที่ใช้ในโรงงาน เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง
รวม	590.00	590.00				

เงินกู้ยืมดังกล่าวมีเงื่อนไขให้บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 2.0 เท่า และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่ต่ำกว่า 1.20 เท่าของงบการเงินเฉพาะของบริษัท และโอนสิทธิในการรับผลประโยชน์จากกรมธรรม์ประกันภัยสิ่งปลูกสร้างให้แก่ธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตามที่ระบุไว้ในสัญญากู้ยืมกับสถาบันการเงินได้ ซึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืม อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รับหนังสือให้ความยินยอมจากสถาบันการเงินแล้วภายในรอบระยะเวลารายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตามที่ระบุไว้ในสัญญากู้ยืมกับสถาบันการเงินได้ ซึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืม ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน ทั้งนี้ ภายหลังรอบระยะเวลารายงานบริษัทได้รับหนังสือผ่อนผันจากสถาบันการเงินแล้วว่าจะไม่เรียกชำระหนี้ดังกล่าวคืนทั้งจำนวน

วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทยอยมีดังนี้

ประเภทวงเงินกู้	วงเงินกู้(ล้านบาท)		ดอกเบี้ย	ระยะเวลา	เงื่อนไขการผ่อนชำระ	วัตถุประสงค์
	2561	2560				
เงินกู้ยืมระยะยาว M/L (1)	174.50	174.50	อัตราร้อยละ MLR-2 ต่อปี ชำระรายเดือน	7 ปี เริ่มปี 2560 ถึงปี 2567	- เดือนที่ 1-12 ปลอดชำระ เงินต้น - ตั้งแต่เดือนที่ 13 ชำระเงิน ต้น 2.50 ล้านบาทต่อเดือน	ก่อสร้างโรงงานผลิต ลวดแรงดึงสูง
เงินกู้ยืมระยะยาว M/L (2)	225.50	225.50	อัตราร้อยละ MLR-2 ต่อปี ชำระรายเดือน	7 ปี เริ่มปี 2560 ถึงปี 2567	- เดือนที่ 1-12 ปลอดชำระ เงินต้น - ตั้งแต่เดือนที่ 13 ชำระเงิน ต้น 3.20 ล้านบาทต่อเดือน	ซื้อเครื่องจักร และ อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง กับการผลิตลวดแรง ดึงสูง
เงินกู้ยืมระยะยาว M/L (3)	150.00	-	อัตราร้อยละ MLR-1 ต่อปี ชำระรายเดือน	6 ปี เริ่มปี 2562 ถึงปี 2568	- เดือนที่ 1-12 ปลอดชำระ เงินต้น - งวดที่1-24ชำระเงินต้น 1.50 ล้านบาทต่อเดือน - งวดที่25-48 ชำระเงินต้น 2.00 ล้านบาทต่อเดือน - งวดที่49-71 ชำระเงินต้น 2.75 ล้านบาทต่อเดือน - งวดที่72 (สุดท้าย) ชำระ ส่วนที่เหลือทั้งหมด	ก่อสร้างโรงงานผลิต เสาเข็มคอนกรีตอัด แรงหล่อสำเร็จรูป และเสาเข็มคอนกรีต เสริมเหล็กอัดแรง โดยใช้แรงเหวี่ยง
เงินกู้ยืมระยะยาว M/L (4)	250.00	-	อัตราร้อยละ MLR-1 ต่อปี ชำระรายเดือน	6 ปี เริ่มปี 2562 ถึงปี 2568	- เดือนที่1-12 ปลอดชำระเงิน ต้น - งวดที่1-24ชำระเงินต้น 3.00 ล้านบาทต่อเดือน - งวดที่25-48 ชำระเงินต้น 3.5 ล้านบาทต่อเดือน - งวดที่49-71 ชำระเงินต้น 3.9 ล้านบาทต่อเดือน - งวดที่72 (สุดท้าย) ชำระ ส่วนที่เหลือทั้งหมด	ซื้อเครื่องจักรและ อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง กับการผลิตเสาเข็ม คอนกรีตอัดแรงหล่อ สำเร็จรูปและเสาเข็ม คอนกรีตเสริมเหล็ก อัดแรงโดยใช้แรง เหวี่ยง
รวม	800.00	400.00				

เงินกู้ยืมระยะยาวมีเงื่อนไขให้บริษัทยอยต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อทุนและดำรงอัตราส่วน และบริษัทต้องถือหุ้นใน
บริษัทยอยดังกล่าวตามที่ระบุในสัญญา และโอนสิทธิในการรับผลประโยชน์จากกรรมกรรมประกันภัยสิ่งปลูกสร้างให้แก่
ธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทยอยไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา
กู้ยืมกับสถาบันการเงินได้ ซึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืม แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทยอยได้รับหนังสือให้
ความยินยอมจากสถาบันการเงินแล้วภายในรอบระยะเวลารายงาน

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองเครื่องจักรและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเงินฝากธนาคารตามที่
กล่าวไว้ในหมายเหตุ 12 และ 17

25. ผลประโยชน์พนักงาน

25.1 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
			(หน่วย : พันบาท)	
	2561	2560	2561	2560
ค่าจ้างและเงินเดือน	340,092	271,772	309,184	261,149
ค่าใช้จ่ายประกันสังคม	7,880	6,568	7,406	6,455
เงินสมทบ – โครงการสมทบเงิน	5,437	4,782	5,025	4,675
รวม	353,409	283,122	321,615	272,279

25.2 หนี้สินการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ประกอบด้วย โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
			(หน่วย : พันบาท)	
	2561	2560	2561	2560
งบแสดงฐานะการเงิน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	34,926	29,804	32,978	27,456
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,856	2,375	2,822	2,358
รวม	37,782	32,179	35,800	29,814
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,461)	(4,553)	(1,461)	(3,377)
สุทธิ	36,321	27,626	34,339	26,437

- รายการเคลื่อนไหวสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	32,178	30,362	29,814	30,362
ต้นทุนบริการปีปัจจุบัน	8,766	7,478	7,869	5,180
ดอกเบี้ยจ่าย	919	896	877	829
การปรับมูลค่า – ผลกำไรตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานประชากรศาสตร์ ซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,322)	(3,272)	-	(3,272)
ผลประโยชน์ที่จ่ายชำระ	(2,760)	(3,285)	(2,760)	(3,285)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	37,782	32,179	35,800	29,814
ไม่ได้จัดตั้งเป็นกองทุนทั้งหมด	37,782	32,179	35,800	29,814

- ข้อสมมติหลักที่สำคัญในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด	2.37 – 3.07	2.37	2.37	2.37
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3 – 5	3 – 5	3 – 5	3 – 5
จำนวนพนักงาน (คน)	1,077	967	967	967
อัตราหมุนเวียนของพนักงานช่วงอายุ (ร้อยละ) :				
ต่ำกว่า 31 ปี	16 – 22	16	16	16
ระหว่าง 31 – 40 ปี	7 – 17	10	10	10
ระหว่าง 41 – 50 ปี	6 – 7	7	7	7
ระหว่าง 51 – 54 ปี	0 – 3	3	3	3

- ค่าใช้จ่ายในโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของกลุ่มมีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนการบริการปัจจุบัน	8,766	7,478	7,869	5,180
ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ	919	896	877	829
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	9,685	8,374	8,746	6,009

ต้นทุนการให้บริการในปัจจุบันจะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน และดอกเบี้ยจ่ายสุทธิจะรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่สำคัญสำหรับสถิติประกันภัย

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
2561				
อัตราคิดลด				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	(4,415)	5,198	(4,188)	4,928
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	5,218	(4,303)	4,967	(4,085)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	(4,721)	2,887	(4,482)	2,823

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 1
2560				
อัตราคิดลด				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	(2,732)	3,194	(2,615)	3,064
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	3,080	(2,690)	2,955	(2,580)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	(2,914)	1,812	(2,792)	1,789

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้เห็นชอบพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และจะมีผลใช้บังคับเมื่อพ้น 30 วันนับแต่วันที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งกำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชย หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน หากกฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานรวมถึงต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้นจำนวน 7.56ล้านบาท ในงบการเงินรวม และ 7.10 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะของบริษัท ตามลำดับ โดยกลุ่มบริษัทเลือกบันทึกบัญชีเพื่อรับรู้ผลกระทบดังกล่าวในปี 2562

25.3 โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบ และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากการจ้างตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว สำหรับปี 2561 และ 2560กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน เป็นจำนวนเงิน 5.02ล้านบาท และ 4.67ล้านบาท ตามลำดับ

26. ส่วนของผู้ถือหุ้น

26.1 ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2560 มีมติอนุมัติให้จำหน่ายหุ้นที่บริษัทซื้อคืนในโครงการซื้อคืน (Treasury Stock) ตั้งแต่วันที่ 1-15 กุมภาพันธ์ 2560 โดยบริษัทต้องขายหุ้นซื้อคืนในราคาไม่ต่ำกว่าหุ้นละ 0.60 บาทต่อหุ้น และเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน กรณีที่บริษัทไม่จำหน่ายหรือจำหน่ายไม่ได้ บริษัทจะดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว โดยวิธีตัดหุ้นที่ซื้อคืนและยังไม่ได้จำหน่ายทั้งหมด ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วโดยบริษัทได้จัดทะเบียนลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าทั้งจำนวนแล้วในวันเดียวกัน ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 5,716,304,582.75 บาท เป็น 4,588,195,610.65 บาท โดยบริษัทได้จัดทะเบียนลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วในวันที่ 16 พฤษภาคม 2560

รายการเคลื่อนไหวของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

ทุนจดทะเบียน	วันที่ได้รับ อนุมัติ	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		6,890,064	0.85	5,856,556
ลดทุนครั้งที่ 1	27 ก.พ. 2560	(165,000)	0.85	(140,250)
ลดทุนครั้งที่ 2	16 พ.ค. 2560	(1,327,187)	0.85	(1,128,110)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560		<u>5,397,877</u>		<u>4,588,196</u>
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	วันที่ได้รับ อนุมัติ	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		5,562,877	0.85	4,728,446
ลดทุนครั้งที่ 1	27 ก.พ. 2560	(165,000)	0.85	(140,250)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560		<u>5,397,877</u>		<u>4,588,196</u>

26.2 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้ จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

26.3 ส่วนเกินทุน - หุ้นสามัญซื้อคืน

การลดทุนจดทะเบียนตามข้อ 26.1 ทำให้เกิดส่วนเกินทุนจากการลดทุนจากหุ้นสามัญซื้อคืน ดังนี้

หุ้นทุนซื้อคืน – หุ้นสามัญ	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	พันบาท
หุ้นสามัญซื้อคืน ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	(165,000)	0.55	(91,070)
ลดทุน	165,000	0.85	140,250
ส่วนเกินทุน – หุ้นสามัญซื้อคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-		49,180

26.4 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

26.5 สำรองเพื่อการซื้อหุ้นคืน

ในการซื้อหุ้นคืน บริษัทต้องกันกำไรสะสมไว้ เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนทั้งหมด หรือลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณี ซึ่งเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้ลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าสำหรับหุ้นสามัญซื้อคืนเนื่องจากบริษัทไม่สามารถจำหน่ายหุ้นซื้อคืนดังกล่าวได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด และได้กลับรายการเงินสำรองเพื่อการซื้อหุ้นคืน จำนวน 91.07 ล้านบาท เป็นกำไรสะสม

27. รายได้อื่น

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขายเหล็กและคอนกรีต	10,985	12,426	10,985	12,426
รายได้ขายวัสดุก่อสร้าง	10,650	6,202	14,800	6,215
รายได้ค่าบริการจัดการ	1,120	-	8,614	8,550
รายได้ค่าเช่า	-	-	5,000	5,000
รายได้จากการขายวัสดุสิ้นเปลือง	2,504	2,611	2,561	2,611
กำไรจากการขายหลักทรัพย์	1,664	-	1,664	-
รายได้อื่น	1,225	2,112	1,945	3,426
รวม	28,148	23,351	45,569	38,228

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2561	2560	2561	2560
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	(201,614)	(61,965)	(106,284)	(61,965)
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	142,773	177,022	142,773	177,022
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	893,902	711,411	821,926	711,402
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	308,508	283,122	279,932	272,279
ค่าจ้างทั่วไป	76,000	39,141	75,203	39,119
ค่าติดตั้งผลิตภัณฑ์	309,029	222,548	309,029	226,417
ค่าแรงงานการผลิต	161,143	142,313	161,143	142,313
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	77,904	61,066	69,507	61,003
ค่าขนส่ง	110,199	76,840	109,445	76,840
หนี้สงสัยจะสูญ	5,522	7,749	5,522	7,749
ค่าเผื่อจากการลดมูลค่าของสินค้า	25,420	-	25,420	-

29. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

29.1 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(143,297)	(120,434)	(101,633)	(4,799)
อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ	20	20	20	20
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	(28,659)	(24,087)	(20,327)	(960)
ผลกระทบทางภาษี				
- รายได้ที่ได้รับยกเว้น	(482)	(833)	(482)	(833)
- ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักได้เพิ่ม	(2,546)	(2,691)	(2,542)	(2,692)
- ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	4,454	7,969	4,494	6,929
ผลกระทบของรายการระหว่างกัน	963	21,788	-	-
ขาดทุนของบริษัทย่อย	(9,072)	298	-	-
จำนวนภาษีของผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์	35,342	-	18,857	-
สุทธิ	-	2,444	-	2,444

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	-	2,444	-	2,444
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่าง ชั่วคราว	(8,910)	(17,161)	(1,197)	(544)
รวมภาษีเงินได้	(8,910)	(14,717)	(1,197)	1,900
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	15,307	(28,146)	15,571	(28,146)

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2561			2560		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	(77,856)	15,571	(62,285)	137,464	(27,492)	109,972
กำไรจากการประมาณ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,321	(264)	1,057	3,272	(654)	2,618

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	2561			2560		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
กำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	(77,856)	(15,571)	(62,285)	137,464	(27,492)	109,972
กำไรจากการประมาณ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	3,272	(654)	2,618

29.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21,836	16,543	21,627	5,963
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(1,104)	-	(1,104)
สุทธิ	21,836	15,439	21,627	4,859

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	บันทึกใน			31 ธันวาคม 2561
	1 มกราคม 2561	งบกำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีจาก :				
หนี้สินการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,436	1,197	(264)	7,369
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	10,107	(10,107)	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	14,467	14,467
	<u>16,543</u>	<u>(8,910)</u>	<u>14,199</u>	<u>21,836</u>
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชีจาก :				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(1,104)	-	1,104	-
	<u>(1,104)</u>	<u>-</u>	<u>1,104</u>	<u>-</u>

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	บันทึกใน			31 ธันวาคม 2560
	1 มกราคม 2560	งบกำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีจาก :				
หนี้สินการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,073	1,017	(654)	6,436
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	-	10,107	-	10,107
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	26,388	-	(26,388)	-
	<u>32,461</u>	<u>11,124</u>	<u>(27,042)</u>	<u>16,543</u>
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชีจาก :				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(6,037)	6,037	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	(1,104)	(1,104)
	<u>(6,037)</u>	<u>6,037</u>	<u>(1,104)</u>	<u>(1,104)</u>

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	บันทึกใน			
	1 มกราคม	งบกำไร	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2561	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก :				
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,963	1,197	-	7,160
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	14,467	14,467
	5,963	1,197	14,467	21,627
	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก :				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(1,104)	-	1,104	-
	(1,104)	-	1,104	-

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	บันทึกใน			
	1 มกราคม	งบกำไร	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2560	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก :				
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,073	544	(654)	5,963
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	26,388	-	(26,388)	-
	32,461	544	(27,042)	5,963
	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก :				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	(1,104)	(1,104)
	-	-	(1,104)	(1,104)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย รวมเป็นจำนวนเงิน 44.63 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม 2560 : รวมเป็นจำนวน 18.35 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะของบริษัทค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทรวมอีกจำนวน 19.04 ล้านบาท เนื่องจากยังไม่มีความแน่นอนในการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

30. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2557 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะ โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ในการยกเว้นภาษีอากรบางประเภท รวมทั้งการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิตามที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุนเป็นระยะเวลา 7 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในฐานะที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน

31. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียวคือส่วนงานธุรกิจผลิตและขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปเพื่อใช้ในการก่อสร้าง ดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์ในประเทศไทย บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ลูกค้านำใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีรายได้จากลูกค้าที่มีมูลค่ามากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท จำนวน 1 ราย และ 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 312.06 ล้านบาท และ 220.76 ล้านบาท ตามลำดับ

32. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่มีอยู่ในระหว่างปีรายการเคลื่อนไหวของจำนวนหุ้นสามัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
จำนวนหุ้นสามัญ (พันหุ้น) ณ วันที่ 1 มกราคม	5,397,877	5,397,877	5,397,877	5,397,877
จำนวนหุ้นสามัญที่ลดลงถัวเฉลี่ยระหว่างปี (พันหุ้น)	-	-	-	-
จำนวนหุ้นสามัญ (พันหุ้น) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,397,877	5,397,877	5,397,877	5,397,877
ขาดทุนสำหรับปี (พันบาท)	(149,597)	(105,454)	(100,436)	(6,699)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.02771)	(0.01954)	(0.01861)	(0.00124)

ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้ลดทุนหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว เนื่องจากบริษัทไม่สามารถจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด อย่างไรก็ตามการลดทุนดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อจำนวนหุ้นสามัญในระหว่างปีเนื่องจากรายการหุ้นสามัญซื้อคืนดังกล่าวได้นำไปลดจำนวนหุ้นและถัวเฉลี่ยในระหว่างปีก่อนแล้ว

33. การปรับกระทบหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 กำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน กลุ่มบริษัทจัดประเภทการเปลี่ยนแปลงเป็นการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสดและการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่กระแสเงินสดพร้อมหมวดย่อยเพิ่มเติมตามที่กำหนดในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7

การเปลี่ยนแปลงต่อหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	เงินกู้ยืมระยะสั้น	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	เงินกู้ยืมระยะยาว	รวม
1 มกราคม 2561	40,682	967	710,086	751,735
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายเงิน	(423,516)	(251)	(149,500)	(573,267)
เงินสดรับ	982,323	-	142,016	1,124,339
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
การแปลงสภาพ	(306,717)	-	306,717	-
อัตราแลกเปลี่ยน	(36)	-	-	(36)
31 ธันวาคม 2561	292,736	716	1,009,319	1,302,771

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	เงินกู้ยืม ระยะสั้น	หนี้สินตาม สัญญาเช่า การเงิน	เงินกู้ยืม ระยะยาว	รวม
1 มกราคม 2560	119,213	619	284,109	403,941
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายเงิน	(141,816)	(310)	(78,000)	(220,126)
เงินสดรับ	63,326	-	503,976	567,303
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
การได้มา	-	658	-	658
อัตราแลกเปลี่ยน	(41)	-	-	(41)
31 ธันวาคม 2560	40,682	967	710,086	751,735

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	เงินกู้ยืม ระยะสั้น	หนี้สินตาม สัญญาเช่า การเงิน	เงินกู้ยืม ระยะยาว	รวม
1 มกราคม 2561	291,463	967	648,683	679,108
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายเงิน	(669,677)	(251)	(103,200)	(752,512)
เงินสดรับ	784,616	-	19,431	783,431
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
อัตราแลกเปลี่ยน	(36)	-	-	(36)
31 ธันวาคม 2561	406,365	716	505,779	709,991

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	เงินกู้ยืม ระยะสั้น	หนี้สินตาม สัญญาเช่า การเงิน	เงินกู้ยืม ระยะยาว	รวม
1 มกราคม 2560	263,113	619	284,109	547,841
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายคืน	(34,935)	(310)	(78,000)	(113,245)
เงินสดรับ	63,326	-	180,570	243,895
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
การได้มา	-	658	-	658
อัตราแลกเปลี่ยน	(41)	-	-	(41)
31 ธันวาคม 2560	291,463	967	386,679	679,108

34. การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

34.1 นโยบายจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการออกหรือถือเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

34.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกิจการและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

34.3 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งกลุ่มบริษัทได้มีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของคู่ค้าและจำกัดการอนุมัติวงเงินสินเชื่อ มูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อคือมูลค่าที่แสดงไว้ในราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

34.4 ความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีรายการบางรายการเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารเชื่อว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไม่เป็นสาระสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สินทรัพย์ ทางการเงิน	หนี้สิน ทางการเงิน	สินทรัพย์ ทางการเงิน	หนี้สิน ทางการเงิน
เยน	-	4,158,000	-	4,158,000
เหรียญสหรัฐฯ	2,176	69,324	2,176	69,324

34.5 ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทเนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของกระแสเงินสดที่เกิดจากเงินกู้ยืม โดยความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีความเสี่ยงด้านราคาและด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

2561

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	เงินสด			อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)			เงินสด			อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ปรับขึ้นลงตาม	คงที่		อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ปรับขึ้นลงตาม	คงที่
	ปรับขึ้นลงตาม			อัตราตลาด			ปรับขึ้นลงตาม			อัตราตลาด	
สินทรัพย์	อัตราตลาด	คงที่		อัตราตลาด	คงที่		อัตราตลาด	คงที่		อัตราตลาด	คงที่
เงินฝากธนาคาร											
- เงินฝากออมทรัพย์	37,782	-	37,782	0.25 - 1.00	-		37,341	-	37,341	0.25 - 1.00	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัด											
ในการใช้	-	-	-	0.87 - 1.00	-		-	-	-	0.87 - 1.00	-
หนี้สิน											
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน											
การเงิน	292,736	-	292,736	3.75 - 7.00	-		203,496	-	203,496	3.75 - 7.00	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน											
การเงิน	1,009,319	-	1,009,319	MLR - 0.5- 2.00	-		302,909	-	302,909	MLR - 0.5 - 1.00	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	716	716	-	3.05		-	716	716	-	3.05
เงินกู้ยืม - บริษัทย่อย	-	-	-	-	-		198,000	-	198,000	MLR - 0.50	-

กรรมการ

()

(หน่วย : พันบาท)

2560

	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	เงินต้น			อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)		เงินต้น			อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ปรับขึ้นลงตาม	คงที่	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ปรับขึ้นลงตาม	คงที่
	ปรับขึ้นลงตาม			อัตราตลาด		ปรับขึ้นลงตาม			อัตราตลาด	
สินทรัพย์										
เงินฝากธนาคาร										
- เงินฝากออมทรัพย์	29,306	-	29,306	0.25 – 1.00	-	17,555	-	17,555	0.25 – 1.00	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัด										
ในการใช้	27,930	-	27,930	0.87 – 1.00	-	27,930	-	27,930	0.87 – 1.00	-
หนี้สิน										
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน										
การเงิน	40,682	-	40,682	3.75 – 7.00	-	29,458	-	29,458	3.75 – 7.00	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน										
การเงิน	710,085	-	710,085	MLR-0.5- 2.00	-	386,679	-	386,679	MLR – 0.5 – 1.00	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	967	967	-	3.05	-	967	967	-	3.05
เงินกู้ยืม - บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	259,500	-	259,500	MLR – 0.50	-

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

- 35.1 บริษัทมีสัญญาขายสินค้าและให้บริการกับลูกค้าซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบสินค้าและบริการเป็นจำนวนเงินรวม 1,850.62 ล้านบาท
- 35.2 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันสำหรับการปฏิบัติตามสัญญาและการใช้ไฟฟ้า พร้อมทั้งได้นำเงินฝากประจำของบริษัท และที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทไปเป็นหลักประกัน หนังสือค้ำประกันดังกล่าว ดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกัน	269,835	255,392

- 35.3 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ดินและรถยนต์ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ภายใน 1 ปี	19,251	16,318
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	20,679	16,609
รวม	39,930	32,927

35.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อ ดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินรวม					
		2561			2560		
	สกุลเงิน	วงเงิน ทั้งสิ้น	วงเงินใช้ ไป	วงเงิน คงเหลือ	วงเงิน ทั้งสิ้น	วงเงินใช้ ไป	วงเงิน คงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน	บาท	585,643	(269,835)	315,808	854,326	(212,462)	641,864
วงเงินเบิกเกินบัญชีและอื่นๆ	บาท	1,885,000	(1,624,863)	260,137	1,896,508	(929,483)	967,025

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
		2561			2560		
	สกุลเงิน	วงเงิน ทั้งสิ้น	วงเงินใช้ ไป	วงเงิน คงเหลือ	วงเงิน ทั้งสิ้น	วงเงินใช้ ไป	วงเงิน คงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน	บาท	305,000	(255,392)	49,608	587,326	(212,462)	374,864
วงเงินเบิกเกินบัญชีและอื่นๆ	บาท	895,000	(783,033)	111,967	895,000	(594,569)	300,431

ภาระผูกพันดังกล่าวข้างต้นค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 17

35.5 บริษัทมีภาระผูกพันจากการออกหนังสือค้ำประกัน (stand by letter of credit) กับธนาคารแห่งหนึ่งร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 6.07 ล้านเหรียญสหรัฐ เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของกิจการร่วมค้าวงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยหุ้นสามัญของบริษัทที่ถืออยู่ใน Wisdom Tree Investment (S) PTE. Limited

35.6 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการจ่ายชำระค่าสินทรัพย์ดังนี้

	สกุลเงิน	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
การก่อสร้างโรงงาน	ล้านบาท	23.71	-
ค่าที่ปรึกษาการก่อสร้างโรงงาน	ล้านเยน	16.07	-
ข้อมูลอุปกรณ์และเครื่องจักร	ล้านบาท	12.11	2.88
	ล้านดอลลาร์	0.18	-
	ล้านยูโร	0.11	-

36. การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่

บริษัทจัดประเภทงบแสดงฐานะการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับรายการในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับปีปัจจุบัน โดยมีผลกระทบต่องบการเงินดังนี้

			(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	ก่อนจัดประเภท	หลังจัดประเภท	ก่อนจัดประเภท	หลังจัดประเภท
งบแสดงฐานะการเงิน				
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน				
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	16,707	-	16,707
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - สุทธิ	47,548	30,842	47,548	30,842
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	2,560,585	2,558,585	1,705,584	1,705,584
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,992	3,921	1,992	1,992
งบกำไรขาดทุน				
ต้นทุนขายและบริการ	1,607,025	1,612,479	1,620,837	1,626,291
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	122,620	117,166	103,545	98,091

37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562