



บริษัท ชัยวัฒนา แทนนารี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

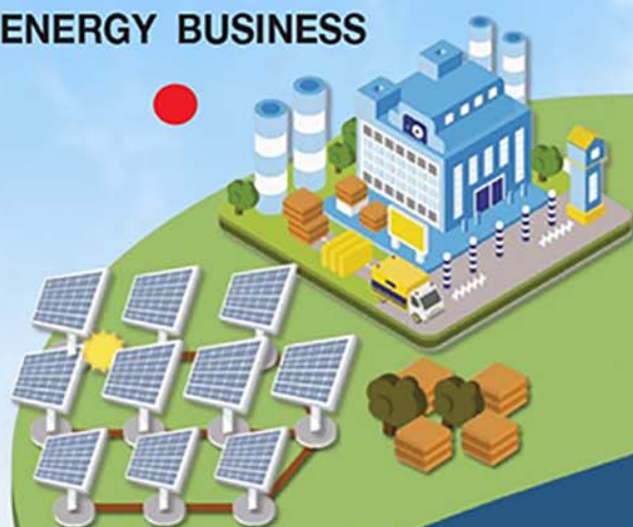
CHAI WATANA TANNERY GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

# Annual Report

## รายงานประจำปี 2020

[www.cwt.co.th](http://www.cwt.co.th)

ENERGY BUSINESS



TANNERY BUSINESS



BOAT & BUS BUSINESS



## สารบัญ

	หน้า
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	22
ปัจจัยความเสี่ยง	57
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	68
ข้อพิพาททางกฎหมาย	86
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ	87
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	89
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	94
โครงสร้างการจัดการ	95
การกำกับดูแลกิจการ	105
ความรับผิดชอบต่อสังคม	136
การต่อต้านการทุจริต	148
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	153
รายการระหว่างกัน	154
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	163
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	173
เอกสารแนบ รายละเอียด 1 ถึง 5	
งบการเงินปี 2563 (ภาษาไทย)	
งบการเงินปี 2563 (ภาษาอังกฤษ)	
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	

(แบบ 56-2 หรือ รายงานประจำปี 2563 ฉบับนี้ จัดทำขึ้นตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.16/2548 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์)

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบ  
แสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เริ่มประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนังเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2515 ด้วยทุนจดทะเบียน 1.60 ล้านบาท จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2537 ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท จนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ดำเนินงานและบริหารโดยคนไทย ไม่มีผู้ร่วมทุนจากต่างประเทศ และยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจในการควบคุมบริษัทฯ แต่อย่างใด ปัจจุบันบริษัทได้มีการขยายกลุ่มธุรกิจประกอบธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจคือ

1. **กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง ได้แก่ ฟอกหนัง เบาะรถยนต์ ของเล่นสุนัข และ เฟอร์นิเจอร์** ดำเนินการโดย บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีสถานที่ตั้งโรงงานอยู่ 2 แห่ง ดังนี้

- สถานที่ 1 : โรงงานผลิตหนังฟอก  
เลขที่ 176/1,1480 หมู่ 1 ถนนสุขุมวิท กม.30 ตำบลท้ายบ้านใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280
- สถานที่ 2 : โรงงานผลิตของเล่นสัตว์เลี้ยง, เฟอร์นิเจอร์หนัง และเบาะหนังและชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ และกลุ่มธุรกิจพลังงาน  
เลขที่ 419-420 หมู่ 6 ถนนพุทธรักษา ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280

2. **กลุ่มพลังงาน ได้แก่ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงโรงกำจัดขยะและผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากขยะ** ดำเนินการโดย

- 2.1 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล)

: เลขที่ 888 หมู่ที่ 14 ตำบลศาลาลำดวน อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว

- 2.2 บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด (โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์)

: เลขที่ 11/11 หมู่ที่ 1 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร

3. **กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ ซึ่งประกอบกิจการออกแบบและจัดจำหน่ายเรือ และรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอูมิเนียม** ดำเนินการโดย

บริษัท สกลูซ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด มีสถานที่ตั้งโรงงานอยู่ที่

: เลขที่ 52/10 หมู่ที่ 2 ตำบลตะค่า อำเภอบางพลาม จังหวัดสุพรรณบุรี

### 1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับผู้บริหาร เป็นผู้กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

#### **Corporate Vision** วิสัยทัศน์องค์กร

มุ่งพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน

#### **Mission** พันธกิจ

1. ความเป็นเลิศในธุรกิจนั้น ๆ
2. สร้างผลตอบแทนกลับมาให้สูงสุด
3. เติบโตอย่างยั่งยืนด้วยแนวปฏิบัติ ESG (Environment, Social, Governance)

### Corporate Value คุณค่าแห่งองค์กร

Attitude	ด้านทัศนคติ, ท่าที	Action	ด้านลงมือปฏิบัติ
Passionate	รักในสิ่งที่ทำ, ทุ่มเทเต็มที่	Responsible	รับผิดชอบ
Humble	อ่อนน้อมถ่อมตน	Collaborative	การให้ความร่วมมือ
Respectful	เคารพให้เกียรติ, นับถือซึ่งกันและกัน	Innovative	นวัตกรรม ปรับปรุงให้ดีขึ้น

- มีความร่วมมือร่วมใจกันในทุกระดับชั้นของ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในการประสานงานให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ที่ได้ตั้งไว้ เพื่อความสำเร็จร่วมกัน
- มีการวิจัยและพัฒนาด้านวิศวกรรมเบาหิ้งรถยนต์ และอุปกรณ์ตกแต่งภายในรถยนต์ที่ผลิตจากหนังแท้ รวมถึงการนำวัตถุดิบเหลือใช้จากกระบวนการมาผลิตเป็นสินค้าใหม่ ๆ
- มีการตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย ให้ลูกค้ามีความพึงพอใจในสินค้าและบริการ
- มีการพัฒนาบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ

### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯวางเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ โดยแบ่งเป็น 3 กลุ่มธุรกิจคือ กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง และกลุ่มธุรกิจพลังงาน และกลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ

สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง มุ่งเน้นในส่วนของการขยายสัดส่วนของรายได้ในส่วนของผู้ผลิตหนังเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ รวมถึงรถประเภทต่างๆ เริ่มจากการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ที่ผลิตภายในประเทศ การขยายส่วนแบ่งทางการตลาดไปในรถประเภทต่างๆ หลายๆ รุ่นและหลายๆ ค่าย ตลอดจนการพัฒนาความร่วมมือในการพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์หรือบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนให้กับผู้ผลิตรถทุกประเภท เพื่อยกระดับของบริษัทฯ ให้ขึ้นเป็นคู่ค้าในลำดับที่ 1 (First Tier Supplier) รวมถึงการขยายสัดส่วนการส่งออกให้ครอบคลุมในส่วนของผู้ผลิตเอเชีย สำหรับในส่วนของผู้ผลิตอื่นๆ เช่น ของเล่นสัตว์เลี้ยง เฟอร์นิเจอร์หนัง นั้น บริษัทฯ คาดว่า บริษัทจะขยายส่วนแบ่งทางการตลาดของเล่นสัตว์เลี้ยงได้เพิ่มขึ้น เนื่องจากผู้ประกอบการในประเทศจีนกำลังเผชิญกับข้อจำกัดของรัฐบาลจีนที่มีนโยบายเกี่ยวกับการจัดการอุตสาหกรรมที่อาจจะทำให้เกิดสิ่งแวดล้อมทางน้ำเป็นพิษ จึงจำกัดใบอนุญาตการผลิตและลดสิทธิ ประโยชน์ต่างๆ ทำให้ประเทศคู่ค้าของจีนหันมาหาแหล่งผู้ผลิตรายอื่นแทน

สำหรับกลุ่มธุรกิจพลังงาน บริษัทฯได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัดเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยมีทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และในระหว่างปี 2559 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมเพิ่มเติม ได้แก่ บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ประกอบกิจการคัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้าและผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ บริษัท กรีนเพาเวอร์ 2 จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าชีวมวล และบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยในการลงทุนในกลุ่มธุรกิจนี้มีเป้าหมายเพื่อให้เกิดความยั่งยืนและตอบสนองนโยบายการสร้างความมั่นคงทางพลังงานแก่ประเทศและส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือกอีกทั้งเป็นการป้องกันความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจจากเดิมที่ประกอบธุรกิจเพียงกลุ่มเดียว

สำหรับกลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับ บริษัท สกัลล์ชี อินโนเวชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ.2561 โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 5,001 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นมูลค่าจำนวน 500,100 บาท โดยถือเป็นสัดส่วน 50.01 และทำให้ บริษัท สกัลล์ชี อินโนเวชั่น จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อประกอบธุรกิจรับออกแบบและผลิตเรือลูนีนิยมปัจจุบันกลุ่มที่มีทุนจดทะเบียน 400,000,000 ล้านบาท โดย บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป ยังคงถือหุ้นในสัดส่วนเดิมคือร้อยละ 50.01 คิดเป็นจำนวน 2,000,400 หุ้น การดำเนินธุรกิจในกลุ่มนี้เป็นการ

ส่งเสริมนวัตกรรมใหม่ ๆ ให้กับประเทศ สินค้าของกลุ่มนี้จะเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมีการพัฒนาเป็นเรือลมนิยมที่มีน้ำหนักเบา, เรือไฟฟ้าที่มีความปลอดภัย นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาเป็นมินิบัสไฟฟ้า ซึ่งจะเป็นการลดมลพิษทางน้ำและทางอากาศในระยะยาว

#### การติดตามดูแล และทบทวน

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารทุกระดับจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ(วิสัยทัศน์, พันธกิจ, เป้าหมาย) อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อจูงใจมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัททุกปีตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติเพื่อสร้างความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของกรรมการ และตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ตลอดจนการกำหนดวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน เสริมสร้างการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร ส่งเสริมการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสมจึงให้มีการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่และความเหมาะสมของคณะกรรมการทุกปี และเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ทั้งนี้เพื่อเพื่อปรับปรุง, เพิ่มเติม หรือปรับเปลี่ยนตามภาวะเศรษฐกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ

#### 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ มีความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2515 CWT :	➢ วันที่ 16 ตุลาคม 2515 ก่อตั้ง บริษัท โรงงานฟอกหนังชัยวัฒนา จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,600,000 บาท (หนึ่งล้านหกแสนบาท)
ปี 2534 CWT :	➢ วันที่ 29 เมษายน 2534 บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กลุ่มอุตสาหกรรมฟอกหนัง และเริ่มทำการซื้อขายวันแรก เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2534
ปี 2537 CWT :	➢ วันที่ 7 มิถุนายน 2537 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 225,000,000 บาท (สองร้อยยี่สิบห้าล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 45,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
ปี 2538 CWT :	➢ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะขยายการลงทุนรวมทั้งการเพิ่มสายการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ทำจากหนังสัตว์ฟอก โดยเข้าลงทุนในบริษัท พลารักษ์ จำกัด โดยในปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
ปี 2540 CWT :	➢ วันที่ 15 พฤษภาคม 2540 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทจาก บริษัท โรงงานฟอกหนังชัยวัฒนา จำกัด(มหาชน) เป็น บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (CHAI WATANA TANNERY GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED)
ปี 2547 CWT :	➢ ย้ายหมวดการจัดบริษัทจดทะเบียน จากหมวดอื่น ๆ เป็นหมวดยานยนต์
ปี 2555 CWT :	➢ วันที่ 11 พฤษภาคม 2555 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงราคามูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555
ปี 2558 CWT :	➢ วันที่ 20 มีนาคม 2558 ทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัทเอ็นเอชเค สปริง จำกัด (ประเทศไทย) ชื่อว่าบริษัท NHK SPRING (COMBODIA) CO.,LTD. ผลิตและจำหน่าย Sewing corer สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ ที่ประเทศกัมพูชา

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ	
ปี 2559	CWT	➤ วันที่ 16 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการมีมติจัดตั้งบริษัท ชัยวัฒนา กรีนจำกัด เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีนเพาเวอร์ จำกัด( Holding Company) เพื่อถือหุ้นในกลุ่มพลังงานโดยมีทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท
ปี 2560	BSF3	➤ วันที่ 9 มกราคม 2560 เริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ปี 2561	CWT	➤ วันที่ 3 เมษายน 2561 เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 5,001 หุ้น เพื่อถือหุ้นในบริษัทสกลผู้ชี อินโนเวชั่น จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจรับออกแบบและผลิตเรือและประกอบรถโดยสารขนาดเล็ก
	GP2	➤ วันที่ 23 เมษายน 2561 เริ่มขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และเริ่มรับรู้รายได้
ปี 2562	CWT	➤ วันที่ 16 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างกิจการ โดยการโอนกิจการบางส่วน (Partial Business Transfer :PBT)
ปี 2563	CWT	➤ วันที่ 9 มกราคม 2563 จัดตั้งบริษัทย่อย “บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด” เพื่อรับโอนกิจการบางส่วน มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน)
	CWT	➤ วันที่ 24 กรกฎาคม 2563 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้ บริษัท กรีนเพาเวอร์ 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เข้าทำรายการลงทุนในโครงการบริหารจัดการและการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนในจังหวัดนครสวรรค์ เพื่อกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนและเปลี่ยนเป็นเชื้อเพลิงพลังงาน RDF (Refuse Derived Fuel) โครงการมูลค่ารวม 326 ล้านบาท
	GP1	➤ วันที่ 14 สิงหาคม 2563 เข้าทำสัญญาให้สิทธิเอกชนดำเนินการโครงการก่อสร้างและบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนและบ่อฝังกลบของเทศบาลนครสวรรค์โดยมีสัญญารวม 25 ปี

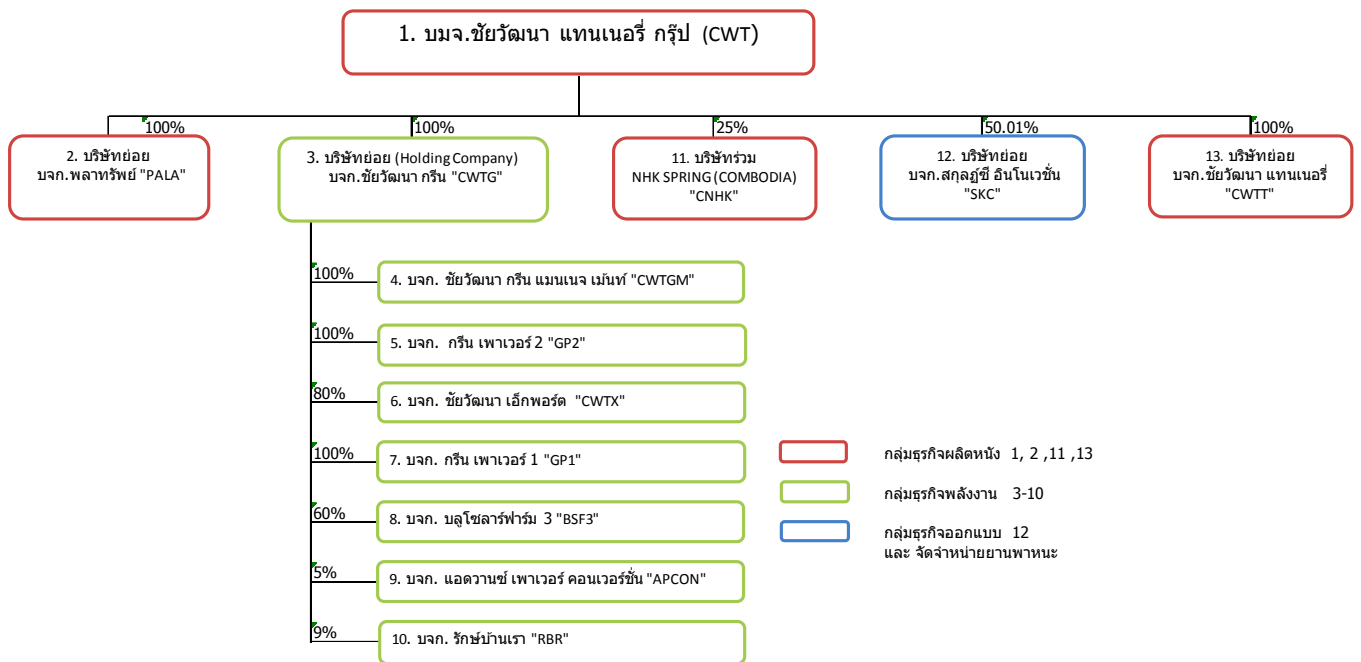
### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธ.ค.2563 บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งหมด 9 บริษัท และบริษัทร่วมอีก 3 บริษัท โดยแบ่งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็น 3 กลุ่มธุรกิจได้แก่

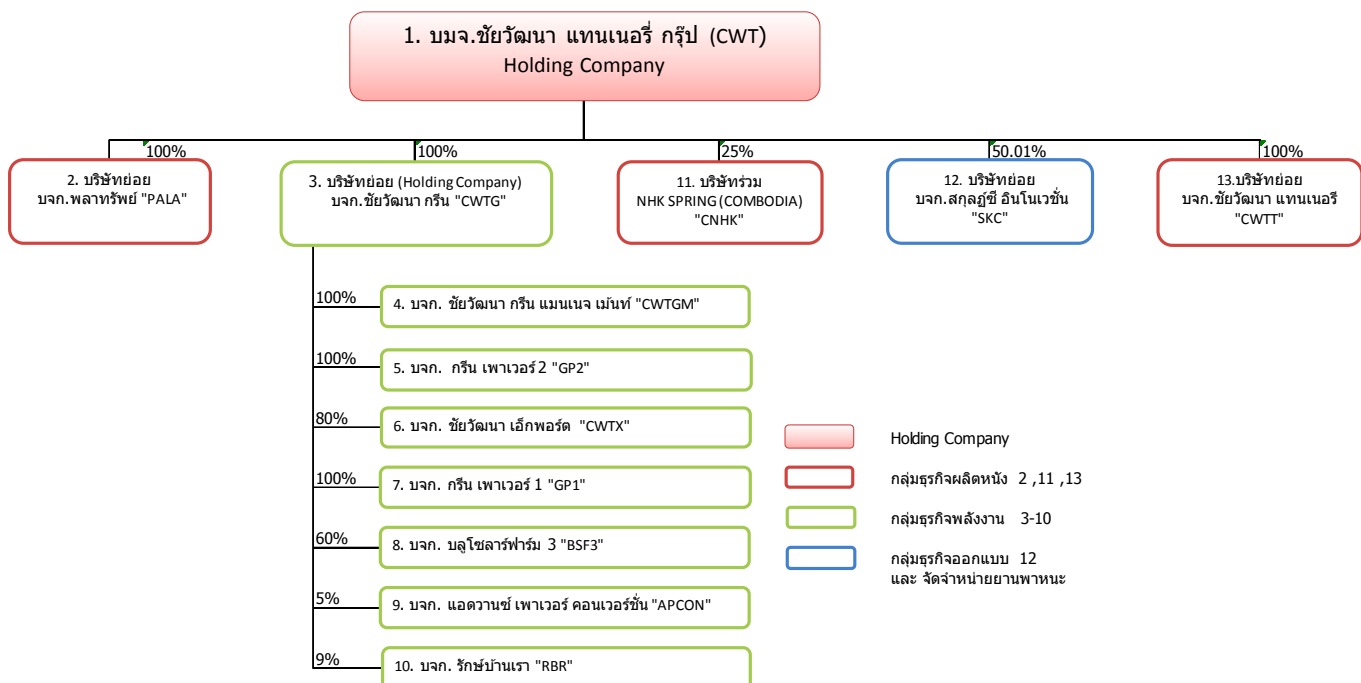
1. กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง ได้แก่ ฟอกหนัง , หนังและชิ้นส่วนหนังเบาะรถยนต์, ของเล่นสุนัข และเฟอร์นิเจอร์
2. กลุ่มพลังงาน ได้แก่ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
3. กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ ซึ่งประกอบกิจการออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียม

ทั้งนี้ เมื่อ 16 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างกิจการ โดยการโอนกิจการบางส่วน (Partial Business Transfer :PBT) โดยคาดว่าจะเริ่มและดำเนินการเสร็จสิ้นภายในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2563

## โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มบริษัท (ก่อน) ปรับโครงสร้าง



## โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มบริษัท (หลัง) ปรับโครงสร้าง



ปัจจุบันโครงสร้างบริษัท ณ. 31 ธันวาคม 2563 บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งหมด 9 บริษัท และบริษัทร่วม 3 บริษัท

## การปรับโครงสร้างกิจการ

ภายใต้แผนการปรับโครงสร้างกิจการของบริษัทฯ บริษัทฯ จะดำเนินการโอนกิจการบางส่วนของบริษัท (Partial Business Transfer: PBT) ซึ่งได้แก่ ธุรกิจฟอกหนังสัตว์ โดยกิจการผลิตและจำหน่ายซึ่งมีผลิตภัณฑ์ 4 ประเภท ได้แก่ 1) ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก 2) ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลื้อย 3) ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง 4) ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ รวมถึงทรัพย์สินและหนี้สินทั้งหมดที่เกี่ยวข้องและที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังกล่าว สัญญา ใบอนุญาต และบัตรส่งเสริมการลงทุนที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าวทั้งหมด ให้แก่บริษัทย่อยที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่เพื่อรับโอนกิจการดังกล่าว (“บริษัทย่อย”) โดยบริษัทฯ จะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัทย่อย (“การโอนกิจการ”)

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะทำการโอนกิจการบางส่วนตามหลักเกณฑ์ของพระราชกฤษฎีกาที่ออกตามประมวลกฎหมายรัษฎากรว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 516) พ.ศ. 2554 และประกาศอธิบดีกรมสรรพากร เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการโอนกิจการบางส่วนให้แก่กันของบริษัทมหาชนจำกัด หรือบริษัทจำกัด เพื่อยกเว้นรัษฎากร รวมทั้งประกาศอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว (รวมเรียกว่า “หลักเกณฑ์ PBT”)

การโอนกิจการบางส่วนให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าวเป็นการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อทรัพย์สินรวมของกลุ่มบริษัทแต่อย่างใด และรายการดังกล่าวไม่ถือเป็นการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทอ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ลงวันที่ 31 สิงหาคม (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน พ.ศ. 2547 ลงวันที่ 29 ตุลาคม 2547 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) และไม่เป็นรายการที่ต้องปฏิบัติตามเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทอ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้อง ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2551 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2546 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) อย่างไรก็ดี การโอนกิจการบางส่วนดังกล่าว ถือเป็นการโอนธุรกิจบางส่วนที่สำคัญของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ของมาตรา 107 (2) (ก) แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

มูลค่าการโอนกิจการดังกล่าวจะวัดราคาตามมูลค่าบัญชี (Book Value) หรือราคาตามวิธีการปรับปรุงมูลค่าทางบัญชี (Adjusted Book Value) หรือราคายุติธรรมของทรัพย์สิน (Fair Value) แล้วแต่ประเภทของทรัพย์สินและหนี้สินของกิจการที่โอน ณ วันโอนกิจการเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ PBT ซึ่งมูลค่าทรัพย์สินสุทธิ (ทรัพย์สินทั้งหมดของกิจการที่จะโอนหักด้วยหนี้สินทั้งหมดของกิจการที่จะโอน) ที่จะโอนทั้งหมดคาดว่าจะมีมูลค่าประมาณ 445 ล้านบาท เทียบเคียงจากงบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 (อย่างไรก็ดี มูลค่าการโอนกิจการที่แท้จริงจะขึ้นอยู่กับช่วงเวลาทำการโอนกิจการดังกล่าว) ในการนี้ เพื่อให้การโอนกิจการบางส่วนเป็นไปตามประกาศ หลักเกณฑ์ PBT บริษัทย่อยจะต้องมีมูลค่าทรัพย์สินสุทธิมากกว่าทรัพย์สินและหนี้สินที่จะรับโอนมาจากบริษัท ณ วันโอนกิจการ ดังนั้น บริษัทย่อยจะเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ PBT โดยบริษัทฯ จะจองซื้อหุ้นสามัญเพื่อเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวน

ประมาณการใช้ค่าใช้จ่ายอันเกี่ยวกับการโอนกิจการดังกล่าวข้างต้น ได้แก่ ค่าที่ปรึกษากฎหมายและภาษีอากร ค่าธรรมเนียม การจดทะเบียนต่าง ๆ กับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการ โอนกิจการบางส่วน เป็นต้น เป็นเงินประมาณ 5 ล้านบาท

ทั้งนี้ การโอนกิจการบางส่วนคาดว่าจะเริ่มและดำเนินการเสร็จสิ้นภายในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2563 โดยเริ่มนับแต่วันโอนกิจการ บริษัทฯ จะหยุดดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับสายงานการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ฟอกหนังสัตว์ทั้งหมด และให้บริษัทย่อยเป็นผู้ประกอบธุรกิจดังกล่าวต่อไป โดยบริษัทจะเปลี่ยนลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นบริษัทโฮลดิ้งซึ่ง



ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุน (Holding Company) และบริษัทจะลงทุน ผ่านบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมต่าง ๆ รวมถึงการประกอบ และ/หรือ ลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ ที่มีศักยภาพในการสร้างรายได้และกำไรเพื่อสร้างผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นต่อไป โดยมีบริษัทที่จัดตั้งใหม่เป็นบริษัทแทน โดยบริษัทจะปฏิบัติตามเกณฑ์บริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ภายหลังการโอนกิจการดังกล่าวบริษัทจะยังคงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### ข้อมูลของบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นเพื่อรับโอนกิจการบางส่วน

<b>ทุนจดทะเบียน:</b>	ทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท นอกจากนี้ เพื่อให้การโอนกิจการบางส่วนเป็นไปตามหลักเกณฑ์ PBT บริษัทย่อยจะต้องมีมูลค่าทรัพย์สินสุทธิมากกว่าทรัพย์สินและหนี้สินที่จะรับโอนมาจากบริษัทฯ ณ วันโอนกิจการ ดังนั้น บริษัทย่อยจะเพิ่มทุนจะทะเบียนเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ PBT โดยบริษัทฯ จะจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวน
<b>ผู้ถือหุ้น:</b>	บริษัทฯ จะถือหุ้นในบริษัทย่อย ในสัดส่วนร้อยละ 100 และเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายเรื่องจำนวนผู้ถือหุ้น ผู้บริหารของบริษัทฯ อีก 2 ท่าน ได้แก่ ชื่อ นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ และ ดร.ณัฐฐิศา ภักธนานันท์ ท่านละ 1 หุ้น
<b>วัตถุประสงค์:</b>	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ 4 ประเภท ได้แก่ 1) ผลิตภัณฑ์หนังสือตัวฟอก 2) ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง 3) ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง 4) ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์

#### หลักการและเหตุผลในการปรับโครงสร้างกิจการ

การปรับโครงสร้างกิจการในครั้งนี้เพื่อให้บรรลุตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการบริหารการดำเนินธุรกิจแต่ละประเภทให้ชัดเจนและเพื่อสร้างธุรกิจที่ยั่งยืนและเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจ รวมทั้งเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินกิจการ และการบริหารงานของกลุ่มบริษัท โดยมีหลักการและเหตุผลดังต่อไปนี้

- เพื่อโอกาสในการขยายธุรกิจและโอกาสในการหาผู้ร่วมทุนหรือพันธมิตรทางธุรกิจ

การปรับโครงสร้างกิจการจะทำให้บริษัทมีความคล่องตัวและมีความยืดหยุ่นเพิ่มขึ้นในการลงทุนดำเนินธุรกิจใหม่ ซึ่งสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ และช่วยเพิ่มโอกาสในการหาผู้ร่วมทุนหรือพันธมิตรทางธุรกิจรายใหม่ ไม่ว่าจะเป็นบุคคล นิติบุคคล หรือสถาบันการเงิน ที่มีความสนใจหรือความชำนาญเฉพาะธุรกิจนั้น ๆ โดยที่ไม่ต้องร่วมลงทุน หรือรับความเสี่ยงในธุรกิจอื่น ๆ ของกลุ่มบริษัท ซึ่งจะช่วยเพิ่มความน่าสนใจในการลงทุน รวมถึงความสามารถในการแข่งขันของบริษัทและเพิ่มผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

- เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินกิจการและการบริหารงานองค์กรให้เหมาะสม

การปรับโครงสร้างกิจการจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินกิจการและการบริหารงานองค์กรของกลุ่มบริษัท ให้มีความยืดหยุ่นสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของธุรกิจ และเป็นการแบ่งแยกความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจออกจากกัน ส่งผลให้การบริหารงานองค์กรเกิดความคล่องตัวมากยิ่งขึ้น

### ขั้นตอนในการปรับโครงสร้างกิจการ สรุปได้ดังนี้

- บริษัทฯ จะจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ในวันที่ 16 ธันวาคม 2562 เพื่ออนุมัติแผนการปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนกิจการบางส่วน (Partial Business Transfer: PBT) และการดำเนินการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างกิจการ และที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนกิจการบางส่วนแล้ว

- ภายหลังได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2563 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด “CWTT” เพื่อรับโอนกิจการบางส่วนตามรายละเอียดข้างต้นแล้วเช่นกัน

- ในวันรับโอนกิจการบางส่วนบริษัทฯ จะดำเนินการโอนกิจการของบริษัทฯ ในส่วนของธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ 4 ประเภท ได้แก่ 1) ผลิตภัณฑ์หนังสือตัวพอก 2) ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง 3) ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง 4) ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ ซึ่งรวมถึงสัญญา ทรัพย์สินและหนี้สินทั้งหมดที่เกี่ยวข้องและที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังกล่าว ใบอนุญาตและบัตรส่งเสริมการลงทุน รวมถึงบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าวทั้งหมด ในราคาตามมูลค่าบัญชี (Book Value) หรือราคาตามวิธีการปรับปรุง มูลค่าทางบัญชี (Adjusted Book Value) หรือราคายุติธรรมของทรัพย์สิน (Fair Value) แล้วแต่ประเภทของทรัพย์สินและหนี้สินตามที่ได้หารือกับหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ PBT ซึ่งคาดว่ามูลค่าทรัพย์สินสุทธิ (ทรัพย์สินทั้งหมดของกิจการที่จะโอนหักด้วยหนี้สินทั้งหมดของกิจการที่จะโอน) ที่จะทำการโอนมีมูลค่าประมาณ 445 ล้านบาท และจะดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทย่อยให้ไม่น้อยกว่าทรัพย์สินสุทธิที่จะรับโอนในวันที่รับโอนกิจการบางส่วนเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ PBT ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจยื่นขอยกเว้นภาษีที่เกี่ยวข้องกับการโอนทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่โอน เพิ่มเติมภายใต้หลักเกณฑ์ PBT

นอกจากนี้ เพื่อให้การปรับโครงสร้างกิจการของกลุ่มบริษัทเป็นไปด้วยความสะดวกเรียบร้อย ที่ประชุมคณะกรรมการเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการให้อำนาจคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ และ/หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มอบหมายเป็นผู้มีอำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้

- 1) ดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือจำเป็นเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนกิจการบางส่วนให้แก่บริษัทย่อยได้ทุกประการ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการกำหนดหรือเปลี่ยนแปลงวันโอนกิจการ การกำหนดหรือเปลี่ยนแปลงราคาซื้อขายกิจการบางส่วน การกำหนดหรือเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับมูลค่ากิจการที่โอนเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการโอนกิจการบางส่วนให้แก่กันของบริษัทมหาชนจำกัด หรือบริษัทจำกัด เพื่อการยกเว้นรายการ รวมถึงประกาศอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของกรมสรรพากร
- 2) พิจารณาทบทวน ปรับเปลี่ยนแผนการ และ/หรือ ขั้นตอนการปรับโครงสร้างกิจการตามที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ และเพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบใด ๆ ที่อาจจะกระทบกับการดำเนินการปรับโครงสร้างกิจการของบริษัทฯ หรือเพื่อให้การดำเนินการปรับโครงสร้างกิจการมีความคล่องตัว
- 3) จัดทำ เสรจา และ/หรือ ลงนามสัญญาโอนกิจการบางส่วน และ/หรือ สัญญาใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการ ปรับโครงสร้างกิจการ ตลอดจนการจัดทำและลงนามในคำขอ และ/หรือเอกสารใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนกิจการบางส่วน รวมทั้งการติดต่อ จัดทำคำขอ หรือเอกสารใด ๆ และการยื่นคำขอ และ/หรือเอกสารดังกล่าวต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการอื่นใดที่จำเป็น หรือเกี่ยวเนื่องกับการปรับโครงสร้างกิจการเพื่อให้การปรับโครงสร้างกิจการสำเร็จลุล่วง
- 4) ดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นหรือเกี่ยวเนื่องกับการปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนกิจการบางส่วนเพื่อให้การปรับโครงสร้างกิจการ โดยการโอนกิจการบางส่วนสำเร็จลุล่วงภายใต้กรอบของกฎหมาย

ทั้งนี้ การปรับโครงสร้างกิจการในส่วนการโอนกิจการบางส่วนให้แก่บริษัทย่อย คาดว่าจะเริ่มและดำเนินการเสร็จสิ้นภายในปี2563 แต่เนื่องจากในปี2563 บริษัทเผชิญกับสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสCOVID-19 จึงชะลอโครงการดังกล่าว

ไว้ก่อน และบริษัทยังต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ในข้อ 11.1(8) ที่ระบุว่า การปรับโครงสร้างองค์กร องค์กรใหม่ ที่เป็นผู้รับโอนกิจการทั้งหมดหรือส่วนที่มีนัยสำคัญทั้งหมดของผู้ถือหุ้นและเข้ารับภาระหน้าที่ทั้งหมดของผู้มีภาระหน้าที่ตามหุ้นนั้นที่เกี่ยวกับหุ้นจะถือว่า ไม่เป็นการผิดนัด แต่ครั้งนี้บริษัทได้รับอนุมัติให้ปรับโครงสร้างกิจการโดยการทำให้ PBT โดย ไม่ได้รับเอาภาระหน้าที่ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับหุ้น ไปด้วย โดยหุ้นครั้งที่ 1/2561 จะมีกำหนดชำระในวันที่ 23 พฤษภาคม 2564 เพื่อมิให้ส่งผลกระทบให้กลายเป็นเหตุผิดนัด จึงขอการปรับโครงสร้างกิจการไว้ก่อน

#### **การกำกับดูแลกิจการและการบริหารงาน**

การปรับโครงสร้างกิจการในครั้งนี้จะมีการโอนย้ายทรัพย์สินและหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมด ซึ่งรวมถึงผู้บริหารและพนักงานจากสาขายานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องมายังบริษัทย่อย ดังนั้น ผู้บริหารหลักของบริษัทย่อยจะยังคงเป็นคณะกรรมการและผู้บริหารชุดเดิมที่เคยบริหารธุรกิจดังกล่าวในบริษัท

โดยบริษัทฯ จะยังคงกำกับดูแลและกำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยอีกชั้นหนึ่ง ผ่านคณะกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการในบริษัทย่อย โดยบุคคลที่จะเข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยนั้นจะต้องเป็นบุคคลซึ่งที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบและจะมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าไปบริหารจัดการบริษัทย่อยไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้อย่างเต็มที่

#### **ผลกระทบของการปรับโครงสร้างกิจการต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นใหม่**

การปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ฟอกหนังสัตว์ให้แก่บริษัทย่อยในครั้งนี้จะไม่ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากการโอนกิจการบางส่วนให้กับบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมด ดังนั้น ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ภายหลังจากการปรับโครงสร้างจะไม่แตกต่างไปจากฐานะการเงินและผลการดำเนินการในงบการเงินรวมก่อนการปรับโครงสร้างกิจการ ยกเว้นแต่ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการโอนธุรกิจ เช่น ค่าภาษีอากรที่เกี่ยวข้อง และค่าธรรมเนียมต่าง ๆ เป็นต้น การปรับโครงสร้างกิจการครั้งนี้จึงไม่ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

#### **ผลกระทบของการปรับโครงสร้างต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ**

การปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ฟอกหนังสัตว์ให้แก่บริษัทย่อยในครั้งนี้ ภายหลังจากการปรับโครงสร้างแล้วเสร็จบริษัทฯ จะเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดในบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นใหม่เพื่อรับโอนกิจการ โดยที่โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลง การปรับโครงสร้างกิจการครั้งนี้จึงไม่ส่งผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

#### **ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการทำรายการ**

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า การปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หนังให้แก่บริษัทย่อยในครั้งนี้ เป็นไปเพื่อแบ่งแยกสาขายานทางธุรกิจให้มีความชัดเจน ซึ่งจะช่วยให้การบริหารความเสี่ยงในแต่ละธุรกิจมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อสร้างธุรกิจที่ยั่งยืนและเติบโตอย่างต่อเนื่อง เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินกิจการและการบริหารงานรวมทั้งเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท รายการดังกล่าวจึงมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างกิจการ โดยการโอนกิจการบางส่วนดังกล่าว

#### **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการของบริษัทที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท**

-ไม่มี-

### 1.3.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง

#### 1) บริษัท พลาทรีพ จำกัด “PALA”

- บริษัท พลาทรีพ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2539 ตั้งอยู่ที่ 1087 หมู่ที่ 6 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 ประกอบธุรกิจให้เช่าที่ดิน อาคาร และโรงงาน มีทุนจดทะเบียนแรกตั้งเท่ากับ 120,000,000 บาท (หนึ่งร้อยยี่สิบล้านบาท) โดยในปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ซึ่งบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป ถือหุ้นจำนวน 14,999,993 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100

ในปี 2538 บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้มีนโยบายที่จะขยายการลงทุน รวมทั้งการเพิ่มสายการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ทำจากหนังสัตว์ฟอก ซึ่งบริษัทได้มีการเริ่มเจรจากับผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ใช้ในอุตสาหกรรมรถยนต์ถึงความเป็นไปได้ในนโยบายดังกล่าวและได้มีการทดสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์ในเบื้องต้นเป็นที่เรียบร้อย เพื่อรองรับการขยายการลงทุนดังกล่าว บริษัทจึงได้เริ่มพิจารณาทำเลที่ตั้งที่จะขยายกำลังการผลิต

ในปี 2539 บริษัท เลทเธอร์ โลว์ โปรดัคส์ จำกัด (“เลทเธอร์ โลว์”) ผู้ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับหนังสัตว์ ทรานซ่าวว่า บริษัท พลาอินเตอร์เทรด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ผลิตหนังสัตว์ฟอก มีความประสงค์ที่จะเลิกกิจการ จึงได้มีการชักชวนให้ทางบริษัทเข้าร่วมลงทุน โดยการซื้อสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจฟอกหนังจาก บริษัท พลาอินเตอร์เทรด จำกัด ซึ่งภายหลังการเข้าซื้อกิจการในบริษัทดังกล่าว ได้มีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท เป็น บริษัท พลาทรีพ จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 และบริษัท เลทเธอร์ โลว์ โปรดัคส์ จำกัดถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40

ต่อมาในปี 2547 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มใน บริษัท พลาทรีพ จำกัด โดยซื้อหุ้นในส่วนของบริษัท เลทเธอร์ โลว์ โปรดัคส์ จำกัด ก้างชำระเป็นจำนวนเงินประมาณ 26.40 ล้านบาท และบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกจำนวน 3 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85.60

สำหรับในปี 2548 บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท พลาทรีพ จำกัด เพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นเดิม บริษัท เลทเธอร์ โลว์ โปรดัคส์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 21,599,930 บาท ทั้งนี้บริษัทขออธิบายเหตุผลที่มีการลงทุนซื้อหุ้นบริษัท พลาทรีพ จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 2,159,993 หุ้น ที่ราคารับ (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) รวมเป็นเงิน 21,599,930 บาท ดังนี้

หลังจากการปรับเปลี่ยนนโยบายการประกอบธุรกิจสู่การผลิตฟอกหนังสัตว์สำหรับผลิตเบาะรถยนต์ให้กับบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบกับในปี 2547 ธุรกิจอุตสาหกรรมรถยนต์มีอัตราการเติบโตที่สูงและมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีในอนาคตอันเป็นผลมาจากการเติบโตของเศรษฐกิจโลกและมาตรการสนับสนุนของภาครัฐ จากปัจจัยดังกล่าวได้ส่งผลให้ฐานะการดำเนินงานในปี 2547 ของ บริษัท พลาทรีพ จำกัด มีผลประกอบการที่ดีขึ้น โดยมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 9.23 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2547 บริษัท พลาทรีพ จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นของ บริษัท พลาทรีพ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 กลับมาเป็นบวกได้ สำหรับเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานภายหลังก่อนวันทำการชื้อขายนั้น มิได้มีเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัท พลาทรีพ จำกัด แต่อย่างใด ยกเว้นในเรื่องของการสำรองกำลังการผลิตเพื่อรองรับการผลิตเบาะหนังรถยนต์ที่คาดว่าจะได้รับจากค่ายรถยนต์ต่างๆ เพิ่มขึ้นในอนาคต

เมื่อพิจารณาถึงผลการดำเนินงานที่มีแนวโน้มที่ดีขึ้นของ บริษัท พลาทรีพ จำกัด ซึ่งได้มีส่วนช่วยสนับสนุนการขยายธุรกิจของบริษัทได้เป็นอย่างดีในช่วงที่ผ่านมา ประกอบกับ ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งมีฐานะทางการเงินที่มั่นคงได้มีส่วนช่วยสนับสนุนทางการเงินและการค้า-ประกันเงินกู้ให้แก่ บริษัท พลาทรีพ จำกัด มาตลอดแต่เพียงผู้เดียว เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่บริษัททั้งในแง่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนแล้ว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรที่จะซื้อหุ้นในบริษัท พลาทรีพ จำกัด เพิ่มขึ้นจากเดิมโดยการซื้อหุ้นของ บริษัท พลาทรีพ จำกัด จำนวน 2,159,993 หุ้น จาก บริษัท เลทเธอร์ไลน์ โปรดักส์ จำกัด ที่ราคาหุ้นละ 10.00 บาท ดังนั้นภายหลังจากที่ผู้บริหารของบริษัทได้ทำการศึกษาข้อมูลของบริษัทโอกาสทางธุรกิจในอนาคตรวมถึงแนวโน้มของผลประกอบการที่จะดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับแนวโน้มของผลตอบแทนในอนาคตแล้ว จึงได้ทำการตัดสินใจซื้อหุ้นของบริษัท พลาทรีพ จำกัด จาก บริษัท เลทเธอร์ไลน์ โปรดักส์ จำกัด ที่ราคาหุ้นละ 10.00 บาท ซึ่งผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับเมื่อเทียบกับเงินลงทุนดังกล่าวแล้ว คาดว่าจะเกิดประโยชน์ต่อบริษัทในระยะยาว และภายหลังการลงทุนเพิ่ม ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00

ทั้งนี้ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้มีการแต่งตั้งกรรมการของบริษัทจำนวน 2 ท่าน เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย ผลการดำเนินงานของ บริษัท พลาทรีพ จำกัด ตั้งแต่จัดตั้งบริษัท ในปี 2539 บริษัทย่อยประสบภาวะขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 152.76 ล้านบาทในปี 2540 ซึ่งเป็นปีที่ประเทศไทยประสบปัญหาทางด้านเศรษฐกิจและวิกฤติการณ์ทางการเงิน จากเหตุการณ์ดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสะสมเกินทุนที่ชำระแล้วรวมถึงการยกเลิกโครงการขยายการลงทุนในผลิตภัณฑ์เบาะหนัง และขึ้นส่วนหนี้รถยนต์ของบริษัทย่อย ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบริษัท ตลอดจนภาระทางด้านดอกเบี้ยจ่าย ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนมาตลอด

เมื่อกลางปี 2550 บริษัท พลาทรีพ จำกัด ได้เปลี่ยนนโยบายทางธุรกิจ เป็นการให้เช่าพื้นที่ โดย ปี 2553 บริษัท พลาทรีพ จำกัด มีผลประกอบการกำไร 0.51 ล้านบาท และปี 2554 มีผลประกอบการขาดทุนสุทธิ 0.70 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี 2554 ลูกค้าหลายรายได้รับผลกระทบน้ำท่วมโรงงาน ทำให้ต้องปิดโรงงานและหยุดการผลิตจากภาวะวิกฤติการณ์สินค้าและน้ำท่วม ดังนั้นบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) จึงเจรจาขอลดพื้นที่การเช่าลงทำให้ยอดรายได้ของบริษัท พลาทรีพ จำกัด ลดลง และปี 2555 แม้ว่าบริษัทจะจัดสรรพื้นที่ให้ผู้ประกอบการรายอื่นเช่า แต่การเช่ายังคงใช้พื้นที่น้อย จึงทำให้ผลประกอบการยังคงขาดทุนสุทธิ 0.86 ล้านบาท

ต่อมา 6 ธันวาคม 2560 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจากเดิม 150 ล้านบาท เป็น 80 ล้านบาท

## 2) บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด “CNHK”

- เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2558 บริษัทและบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่าย Sewing Cover สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ที่เมืองปอยเปต ประเทศกัมพูชาตามสัญญาร่วมทุนระหว่างบริษัทกับบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 3,658,000 ดอลลาร์สหรัฐ แบ่งเป็นหุ้นสามัญหุ้นละ 365,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ดอลลาร์สหรัฐ และเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้จ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทที่จัดตั้งใหม่นี้ดังกล่าวเป็นจำนวน 914,500 ดอลลาร์สหรัฐ (จำนวน 91,450 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ดอลลาร์สหรัฐ) คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนเท่ากับร้อยละ 25 ในปี 2558 โรงงานสร้างเสร็จเรียบร้อยแล้ว และมีการส่งมอบโรงงานเมื่อเดือนเมษายน 2559 มีกำลังการผลิตประมาณ 160,000 คัน/ปี

### 3) บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี จำกัด “CWTT”

- เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2563 บริษัทและผู้ถือหุ้นรายอื่นได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี จำกัด เพื่อรองรับการโอนกิจการบางส่วนจากบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ 4 ประเภทได้แก่ 1) ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก 2) ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง 3) ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ 4) ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000.-บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.-บาท โดยบริษัทได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ปัจจุบันยังไม่ได้ดำเนินการ

### 1.3.2 กลุ่มธุรกิจพลังงาน

#### 1) บริษัท ชัยวัฒนากรีน จำกัด “CWTCG”

- เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 บริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 419 หมู่ที่ 6 ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในกลุ่มพลังงานทดแทน โดยมีทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท หุ้นสามัญ 40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2560 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด

นอกจากนี้บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้คือ

1. บริษัท ชัยวัฒนากรีนแมนเนจเม้นท์ จำกัด ประกอบกิจการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการโครงการพลังงานทดแทน ลงทุนในสัดส่วน 100%
2. บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ประกอบกิจการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ลงทุนในสัดส่วน 100%
3. บริษัท ชัยวัฒนาเอ็กพอร์ต จำกัด ประกอบกิจการส่งออกชิ้นไม้สับ ลงทุนในสัดส่วน 80%
4. บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าชีวมวล ลงทุนในสัดส่วน 100%
5. บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ลงทุนในสัดส่วน 60%

#### 2) บริษัท ชัยวัฒนา กรีนแมนเนจเม้นท์ จำกัด “CWTGM”

- เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด ได้จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีนแมนเนจเม้นท์ จำกัด ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 419 หมู่ที่ 6 ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ เพื่อประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการโครงการพลังงานทดแทน โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

#### 3) บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด “GP2”

- เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัท โคกเจริญ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

ต่อมา 17 ตุลาคม 2559 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,000 บาทมาเป็น 60,000,000 บาท เพื่อดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลเป็นโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากเปลือกไม้ยูคาลิปตัสและไม้เบญจพรรณขนาด

กำลังการผลิต 9.6 เมกะวัตต์ โดยมีโรงไฟฟ้าตั้งอยู่เลขที่ 888 หมู่ที่ 14 ต.ศาลาลำควน อ.เมืองสระแก้ว จ.สระแก้ว และได้มีการทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า VSPP-PEA-042/2558 โดยเปลี่ยนอัตราค่าไฟฟ้าอัตราแบบ Adder เป็นอัตราแบบ Feed in Tariff (Fit) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2559 และมีอายุโครงการ 15 ปี 4 เดือน นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (COD) ทั้งนี้ไฟฟ้าที่โครงการผลิตได้จะจำหน่ายเข้าเครือข่ายสายส่งของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 8 เมกะวัตต์ ที่ระดับแรงดัน 22,000 โวลต์ มีจุดรับซื้อไฟฟ้าอยู่ที่จุดติดตั้งที่ ตำบลศาลาลำควน อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว และคาดว่าจะมีรายได้จากการขายไฟฟ้าในเดือนกรกฎาคม 2561 โดยมีมูลค่าการลงทุนในโครงการประมาณ 959 ล้านบาท เมื่อ ธันวาคม 2559 ได้ทำบันทึกข้อตกลงซื้อเครื่องจักรพร้อมการติดตั้งและงานก่อสร้างอาคาร สำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวลเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบัน บจ.โคกเจริญฯ ได้รับมติเห็นชอบให้ออกใบอนุญาต ร.ง.4 ให้ประกอบกิจการโรงงานผลิตพลังงาน ไฟฟ้าจากชีวมวลจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เมื่อวันที่ 14 ก.พ.2560

วันที่ 9 พฤษภาคม 2560 เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 240 ล้านบาท จาก 60 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท ทั้งนี้ GP2 ได้ชำระเงินเพิ่มทุนแล้วเสร็จและจดทะเบียนเพิ่มทุนต่อกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2560

วันที่ 9 สิงหาคม 2560 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด

วันที่ 15 กันยายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารรับซื้อไฟฟ้าครั้งที่ 6/2560 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีมติเห็นชอบให้เลื่อนวัน SCOD ออกไปอีกเป็นระยะเวลา 6 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดในสัญญาโดยมีกำหนดวัน SCOD ใหม่เป็นวันที่ 16 เมษายน 2561

วันที่ 17 ตุลาคม 2560 ได้รับการอนุมัติวงเงินสินเชื่อเพื่อสนับสนุนโครงการเป็นจำนวนรวม 637.15 ล้านบาท ระยะเวลาการกู้ไม่เกิน 8 ปี จากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และได้ลงนามทำสัญญาเงินกู้แล้วเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2560

วันที่ 25 เมษายน 2561 เริ่มขายไฟให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และเริ่มรับรู้รายได้จากการขายไฟฟ้าแล้ว

วันที่ 28 มิถุนายน 2561 เปิดโรงไฟฟ้าอย่างเป็นทางการ

#### 4) บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด “CWTX”

- เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 419 หมู่ที่ 6 ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ โดยลงทุนร่วมกับ บจ.แก้วลำควนกรู๊ป ในสัดส่วนร้อยละ 80 และ 20 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจส่งออกไม้แปรรูปจากไม้ยูคาลิปตัส (ชั้นไม้สับ) และนำเศษไม้สับที่เหลือมาใช้เป็นวัตถุดิบในโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ต่อมา 29 มีนาคม 2559 ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 9,000,000 บาท เป็น 10,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิม

ต่อมา 29 สิงหาคม 2559 บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่กรู๊ป ได้มีมติให้จัดโครงสร้างการบริหารงานใหม่ โดยอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นจาก บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่กรู๊ป เป็น บริษัท ชัยวัฒนา กรีนเพาเวอร์ จำกัด และได้เริ่มการส่งออกไปประเทศจีนเป็นครั้งแรกเมื่อเดือนกรกฎาคม 2559 ต่อมาได้เพิ่มการส่งออกไปลูกค้าที่ประเทศญี่ปุ่น จนถึงกันยายน 2559 มียอดขายได้ 159 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ได้อนุมัติให้บริษัทหยุดดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับที่ผ่านมามีการแข่งขันสูง อีกทั้งค่าเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐส่งผลให้มีผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง

และเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด ได้เป็นโจทก์ฟ้องร้องคดี 1 เนิ คติกับลูกหนี้ในข้อหาผิดสัญญาไม่ชำระเงินจำนองหน้าค่าสินค้าแก่บริษัทย่อยเป็นเงินทั้งสิ้น 15.49 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น โดยบริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญแล้วทั้งจำนวน โดยศาลได้กำหนดนัดสืบพยานโจทก์ในวันที่ 15 มกราคม 2562 และสืบพยานจำเลยในวันที่ 16 มกราคม 2562

ต่อมาเมื่อวันที่ 14 มีนาคม พ.ศ. 2562 ศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้บริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด ชำระเงินจำนวน 15.49 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าวนับตั้งแต่วันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ถึงวันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 และต้องไม่เกิน 1.12 ล้านบาทแก่บริษัทย่อยของบริษัท

ต่อมาวันที่ 2 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 บริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลชั้นต้นและคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีต่อศาลจังหวัดสระแก้ว โดยเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ [www.cwt.co.th](http://www.cwt.co.th) หัวข้องบการเงิน (หมายเหตุประกอบงบการเงินปี 2562 ของบริษัท หน้าที่ 38-39)

#### 5) บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด “GP1”

- เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้ลงทุนร่วมกับ บจ.แซกดับบลิว เพาเวอร์ ในสัดส่วนร้อยละ 75.01 และ 24.99 ตามลำดับเพื่อจัดตั้ง บริษัท ชัยวัฒนา กรีนเพาเวอร์ 1 จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 419 หมู่ที่ 6 ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ เพื่อประกอบธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ปัจจุบันบริษัท ชัยวัฒนา กรีนเพาเวอร์ 1 จำกัด ถือหุ้นจำนวน 4,999,949 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100% ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 50,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้น 5 บาทต่อหุ้น ปัจจุบันอยู่ในระหว่างศึกษาโครงการการผลิตไฟฟ้าจากขยะ ซึ่งยังมีได้รับใบอนุญาต หรือดำเนินการผลิตไฟฟ้าแต่อย่างใด

ต่อมา เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2560 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด

เมื่อ 14 สิงหาคม 2563 บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิเอกชนดำเนินการโครงการก่อสร้างและบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนและขยะบ่อฝังกลบของเทศบาลนครสวรรค์ โดยสัญญามีระยะเวลารวม 25 ปี ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวเป็นเพียงการลงทุนในการบริหารจัดการขยะชุมชนก่อน และจะมีการพัฒนาเป็นโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะชุมชนตามนโยบายภาครัฐในลำดับถัดไป

#### 6) บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด “BSF3”

- เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 บริษัทย่อยคือ บริษัทชัยวัฒนา กรีนเพาเวอร์ จำกัดได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบจ.บลูโซลาร์ฟาร์ม3 ปัจจุบันตั้งอยู่เลขที่ 419 หมู่ที่ 6 ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ ในสัดส่วนร้อยละ 49 คิดเป็นจำนวนหุ้น 588,000 หุ้น โดยมีทุนจดทะเบียน 120,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพื่อดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์



“โซลาร์ฟาร์ม” ตั้งอยู่ที่จังหวัดสมุทรสาคร โครงการนี้มี PPA แล้ว เลขที่ PVF2-PEA-051/855 เมื่อ 31 ส.ค. 59 โดย บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้สนับสนุนโครงการจากสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. สมุทรสาคร จำกัด เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในปริมาณรับซื้อพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 5.0 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 25 ปี นับจากวันกำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) คือวันที่ 30 ธันวาคม 2559 ปัจจุบันได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการโรงงานจากอุตสาหกรรมจังหวัด แล้วเมื่อ 13 ต.ค. 59 ตามหนังสือที่ สค.0033(3)/11695 และได้จำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบเชิงพาณิชย์ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแล้ว เมื่อ 28 ต.ค.59 โดยก่อนรับรู้รายได้ ได้ผ่านการตรวจวัดคุณภาพไฟฟ้า และสามารถรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 9 ม.ค. 2560

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2560 ได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อ เพื่อสนับสนุนโครงการเป็นจำนวน 200 ล้านบาท ระยะเวลาการกู้ 11 เดือน จาก ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และได้ทำสัญญาเงินกู้แล้วเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2560

เมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมดังกล่าวจำนวน 195 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2563 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้ลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมเพิ่มเติมอีกจำนวน 132,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11 รวมลงทุนซื้อหุ้นเท่ากับ 720,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนรวมร้อยละ 60

#### 7) บริษัท รัชต์บ้านเรา จำกัด “RBR”

- เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2560 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 16,000,000.- บาท ในสัดส่วนร้อยละ 9.09 คิดเป็นจำนวนหุ้น 160,000 หุ้น โดยมีทุนจดทะเบียน 176,000,000.-บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,760,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพื่อดำเนินโครงการรับกำจัดขยะและผลิตกระแสไฟฟ้าจาก Biogas โดยมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 115 หมู่ที่ 18 ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี

#### 1.3.3 กลุ่มธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ

##### 1) บริษัท สกูลูซี่ อินโนเวชั่น จำกัด “SKC”

- บริษัท สกูลูซี่ อินโนเวชั่น จำกัด จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2560 ตั้งอยู่ที่ 52/10 หมู่ที่ 2 ตำบลตะค่า อำเภอบางปลาหม� จังหวัดสุพรรณบุรี ประกอบธุรกิจรับออกแบบ และ ผลิตเรืออูมิเนียม ประกอบกำลังขยายธุรกิจด้านการผลิตรถโดยสารขนาดเล็กด้วย โดยมีทุนจดทะเบียน ครั้งแรก 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- เมื่อ 3 เมษายน 2561 บริษัทชัยวัฒนา แพนเนอริ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “CWT” ได้ดำเนินการเข้าลงทุนซื้อหุ้น ใน “SKC” จำนวน 5,001หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เท่ากับ 500,100 บาท (ห้าแสนหนึ่งร้อยบาทถ้วน) จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50.01

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561 ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 199,000,000.-บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 .-บาท เป็น 200,000,000.-บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,990,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.-บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 50 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงิน 99,500,000.-บาท บริษัทชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50.01 ทั้งนี้ เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อย

วันที่ 29 มกราคม 2562 ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 1,990,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 50 บาทต่อหุ้นรวมเป็นเงินจำนวน 99,500,000.- บาท รวมเรียกชำระค่าหุ้นครบถ้วนแล้ว 200,000,000.-บาท

วันที่ 3 เมษายน 2563 ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 200,000,000 บาทเป็น 400,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 100 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงิน 200,000,000 (สองร้อยล้านบาท) บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว จำนวน 1,000,200 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน 50.01 เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อย และบริษัทได้เรียกชำระค่าหุ้นครบถ้วนแล้ว 200,000,000 บาท

รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันจดทะเบียน	ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน%	ทุนจดทะเบียน (บาท)	รายชื่อกรรมการ
7/7/2537	(1) บมจ.ชัยวัฒนาแทนเนอรี่ กรุ๊ป "CWT"	ผลิตและจำหน่ายหนังสือสำเร็จรูป, หนังสือเบาะรถยนต์, เฟอร์นิเจอร์ และของเล่น สุนัข	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.63 1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ 2. บริษัท ไชยดียี่ง จำกัด 3. นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล 4. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED 5. นายเพ่งเพียร เหล่ากำเนิด 6. นายประพันธ์ ธรรมจิตาวรกุล 7. นางนิธิตา เหล่ากำเนิด 8. นายวิทยา นราธิศกรชัย 9. นายวิชิต ชินวงศ์วรกุล 10. นายธีรเสฏฐ์ มโนเกษมสันต์ 11. ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ	132,349,086 108,828,452 43,640,000 30,000,000 21,338,800 18,900,193 15,560,000 13,000,000 11,903,200 10,344,096 224,239,301 <b>630,103,128</b>	21.00 17.27 6.93 4.77 3.39 3.00 2.47 2.06 1.89 1.64 35.58 <b>100</b>	798,130,629 1 บาท / หุ้น 619,047,963 (ชำระครบแล้ว)	1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ 2. นางวนิดา สิกขมาน 3. ดร.ณัฐฐิสา ภาภักชนานันท์ 4. นายสุพจน์ ปานน้อย 5. นายชัชชนนท์ โสภากันทร 6. นายธีระวัฒน์ ภูโพนบูลย์ (ลำดับที่ 4-6 กรรมการตรวจสอบ)
1/7/2539	(2) บจ. พลาทรัพย์ " PALA "	ให้เช่าพื้นที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.63 1. บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป 2. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ 3. ดร.ณัฐฐิสา ภาภักชนานันท์ 4. นางวานิพรรณ เกษมทองศรี 5. นายอนุพงศ์ สิกขมาน 6. นางวนิดา สิกขมาน 7. นางณฐวรรณ ไชยธีรรัตน์ 8. นางศิริกัศกร ไชยธีรรัตน์	7,999,993 1 1 1 1 1 1 1 <b>8,000,000</b>	100       <b>100</b>	80,000,000 10 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ 2. นางวนิดา สิกขมาน 3. นายอนุพงศ์ สิกขมาน

รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันจดทะเบียน	ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน%	ทุนจดทะเบียน (บาท)	รายชื่อกรรมการ
2/4/2558	(3) บจ. ชัยวัฒนา กรีน “ CWTG “	ลงทุนในบริษัทกลุ่ม พลังงานฯ	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.63 1. บมจ.ชัยวัฒนาแทนเนอรี่ กรุ๊ป 2. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 3. ดร.ณัฐฐิศา ภาภักธนันท์	39,999,998 1 1 <b>40,000,000</b>	100   <b>100</b>	400,000,000 10 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 2. ดร.ณัฐฐิศา ภาภักธนันท์
19/9/2559	(4) บจ.ชัยวัฒนากรีนแมนเนจเม้นท์ “ CWTGM “	ให้คำปรึกษาด้านการ บริหารจัดการ โครงการ พลังงานทดแทน	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.63 1. บจ.ชัยวัฒนา กรีน 2. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 3. ดร.ณัฐฐิศา ภาภักธนันท์	499,998 1 1 <b>500,000</b>	100 0.00 0.00 <b>100</b>	5,000,000 10 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 2. ดร.ณัฐฐิศา ภาภักธนันท์
12/6/2557	(5) บจ. กรีน เพาเวอร์ 2 “ GP2 “	ผลิตและจำหน่ายกระแส ไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.63 1. บจ.ชัยวัฒนา กรีน 2. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 3. นายปารเมษฐ์ จิรชัยโสภณ	2,999,998 1 1 <b>3,000,000</b>	100 0.00 0.00 <b>100</b>	300,000,000 100 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 2. ดร.ณัฐฐิศา ภาภักธนันท์
28/1/2559	(6) บจ. ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต “ CWTX “	ส่งออกชิ้นไม้สับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.63 1. บจ.ชัยวัฒนา กรีน 2. บจ. แก้วลำควน กรุ๊ป <sup>1</sup> 3. ดร.ณัฐฐิศา ภาภักธนันท์	799,990 200,000 10 <b>1,000,000</b>	80 20 0.00 <b>100</b>	10,000,000 10 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 2. ดร.ณัฐฐิศา ภาภักธนันท์

รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันจดทะเบียน	ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน%	ทุนจดทะเบียน (บาท)	รายชื่อกรรมการ
2/4/2558	(7) บจ. กรีน เพาเวอร์ 1 “ GP 1”	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.63 1. บจ.ชัยวัฒนา กรีน 2. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ 3.ดร.ณัฐฐิศา ภักดิ์ธนาพันธ์ 4. นายพิชัย ถิ่นสันติสุข	4,999,949 49 1 1	100 0.00 0.00 0.00	50,000,000 10 บาท / หุ้น (ชำระแล้ว 25,500,000 บาท)	1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์
17/3/2558	(8) บจ. บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 “ BSF3”	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.63 1. บจ.ชัยวัฒนา กรีน 2. บจ.บลูโซลาร์ฟาร์ม 3. บจ. บลู โซลาร์ 4. น.ส.วิสุกานท์ หาญสวัสดิ์ 5. นายวิเศษ หาญสวัสดิ์ 6.นายสมเกียรติ จิตรพรหมพันธุ์	720,000 470,000 9,997 1 1 1	60.00 39.17 0.83 0.00 0.00 0.00	120,000,000 100 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายวิเศษ หาญสวัสดิ์ 2. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์
				<b>5,000,000</b>	<b>100</b>		
				<b>1,200,000</b>	<b>100</b>		

รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันจดทะเบียน	ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน%	ทุนจดทะเบียน (บาท)	รายชื่อกรรมการ
19/3/2555	(9) บจ.แอดวานซ์เพาเวอร์คอน เวอร์ชั่น “APCON”	รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 21 ธ.ค.63 1. บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค 2. นายวสิน เดชกิจวิกรม 3. นายสุชาติ เพ็ชรอำไพ 4. นายศรีศักร เดชกิจวิกรม 5. บจ.ชัยวัฒนา กรีน 6. บจ. ฐิติ กรุ๊ป 7. นายสุรศักดิ์ เหล่าสายเชื้อ 8. ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ	2,199,999 1,899,501 1,750,000 1,607,500 525,000 485,000 370,000 1,663,000 <b>10,500,000</b>	20.95 18.09 16.67 15.31 5.00 4.62 3.52 15.84 <b>100</b>	1,050,000,000 100 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายสุธีร์ นุชฉาย 2. นายนวัฒน์ ศิริวรรณ 3. นายสนั่น เอกแสงกุล 4. นายสุชาติ เพ็ชรอำไพ 5. นายชัยณ อัมพะเสวต 6. นายสุชาติ ศุภพยัคฆ์ 7. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ 8. นางสาวฉันทิมา คู่อรุณ 9. นายศฤงคาร สุทัศน์ชูโต 10. นายชาติรี โชไชย
25/3/2548	(10) บจ. รักษ์บ้านเรา “RBR”	รับกำจัดขยะ และผลิต กระแสไฟฟ้าจาก Biogass	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 16 ต.ค.63 1. นายณัฐดนัย รักตประจิด 2. นายเกียรติศักดิ์ วังประเสริฐกุล 3. น.ส.ทิพย์ฉัตร รักตประจิด 4. บจ. ชัยวัฒนา กรีน 5. น.ส.พัชรนันท์ รักตประจิด 6. น.ส.จันทนา กระแสร์แสน 7. ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ	409,506 387,346 171,659 160,000 149,506 92,020 389,963 <b>1,760,000</b>	23.27 22.01 9.75 9.09 8.49 5.23 22.16 <b>100</b>	176,000,000 100 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายเกียรติศักดิ์ วังประเสริฐกุล 2. นายโชติวุฒิ ดันธนสาร 3. นายณัฐดนัย รักตประจิด

รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันจดทะเบียน	ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน%	ทุนจดทะเบียน (บาท)	รายชื่อกรรมการ
7/7/2558	(11) NHK SPRING (CAMBODIA) CO.,LTD. “ CNHK ”	ผลิตและจำหน่าย Sewing Cover สำหรับรถยนต์	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.63 1. บจ.เอ็นเอชเค สปริง (ประเทศไทย) 2. บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป	274,350 91,450 <b>365,800</b>	75.00 25.00 <b>100</b>	120,000,000 (usd 3,658,000) @328.05 (ชำระครบแล้ว)	1.MR.NAOHKO TSUKAGOSHI 2.MR.MASAYUKI HORIE 3.MR.JAMRONG THATSANASUWAN 4.MR.WEERAPON CHAITEERATH
4/8/2560	(12) บจ. สกุกุ๊ซ อินโนเวชั่น “ SKC ”	รับออกแบบ และผลิตเรือ อลูมิเนียม, ประกอบรถโดยสารขนาดเล็ก	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.63 1. บมจ.ชัยวัฒนาแทนเนอรี่ กรุ๊ป 2. นายนายชัย สกุกุ๊ซไชน่าชัย 3. สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ 4. น.ส.บานชื่น ทองเมืองหลวง 5. นายวีระพล เตชะผาสุกสันติ 6. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	2,000,400 1,199,600 400,000 200,000 199,600 400 <b>4,000,000</b>	50.01 29.99 10.00 5.00 4.99 0.01 <b>100</b>	400,000,000 100 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายนายชัย สกุกุ๊ซไชน่าชัย 2. น.ส.รุจิภา สกุกุ๊ซไชน่าชัย 3. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ 4. น.ส.คาริกา ศรีณย์เกตุ 5. นายณรงค์ ศรีเลิศวรกุล
9/1/2563	(13) บจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่* “ CWTT ”	ผลิตและจำหน่ายหนังสือสำเร็จรูป, หนังสือรถยนต์,เฟอร์นิเจอร์ และของเล่นสุนัข	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.63 1. บมจ.ชัยวัฒนาแทนเนอรี่ กรุ๊ป 2. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ 3. ดร.ณัฐรัชिता ภาภักธนันท์	9,998 1 1 <b>10,000</b>	99.98 0.00 0.00 <b>100</b>	1,000,000 100 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ 2. นายธนกร ชัยวรโสภณ

หมายเหตุ : \* จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการโอนกิจการบางส่วน (PBT) จาก บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562 ยังมีได้ดำเนินการ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจคือ

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ 4 ประเภท คือ หนังสัตว์ฟอก, ของเล่นสัตว์เลี้ยง เฟอร์นิเจอร์หนัง และเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์
2. กลุ่มพลังงานซึ่งประกอบกิจการ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
3. กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ ซึ่งประกอบกิจการออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียม

ทั้งนี้กลุ่มผลิตภัณฑ์หนังภายใต้แต่ละสายผลิตภัณฑ์ ประกอบไปด้วยฝ่ายหลักๆ ได้แก่ ฝ่ายการตลาด, ฝ่ายผลิต, ฝ่ายบริหารวัสดุ, ฝ่ายประกันคุณภาพ, ฝ่ายเทคนิค อยู่ในสายผลิตภัณฑ์ของตนเอง เพื่อความรวดเร็วคล่องตัวในการบริหารงานและการตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมทั้งมีส่วนสำนักงานกลางซึ่งสนับสนุนในด้านต่างๆ เช่น ฝ่ายทรัพยากรบุคคล, ฝ่ายบัญชี-การเงิน, ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ, ฝ่ายจัดซื้อ เป็นต้น

การดำเนินธุรกิจของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป เป็นการดำเนินธุรกิจให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพสินค้า และพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นหน่วยงานสนับสนุนให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืนและยังได้รับรองมาตรฐานจากสถาบันที่มีชื่อเสียงด้านระบบจัดการคุณภาพ เช่น การรับรองจาก Lloyd's Register International หรือ ISO/TS 16949:2009 (Excluding Product Design), Manufacture of Automotive Leather, (HACCP), (GMP) เป็นต้น โดยมาตรฐานดังกล่าว เป็นระบบที่ทางผู้บริหารมุ่งมั่นพัฒนา รักษา และพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นไป เพื่อเป็นมาตรฐานการดำเนินการต่อไป

### ➤ โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์จากแต่ละกลุ่มธุรกิจ เนื่องจากบริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยงานธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ ซึ่งประกอบด้วย 6 ส่วนงาน คือ

1.ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก 2.ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง 3.ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง 4.ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ 5.ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน 6.ผลิตภัณฑ์ออกแบบและจัดจำหน่าย เรือและรถโดยสารขนาดเล็ก โดยรายได้ปี 2563 รวม 1,566.12 ล้านบาท ลดลง 443.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.05 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2562 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ยังคงกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรมรวมถึงการชะลอตัวในอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก จึงส่งผลให้รายได้กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง และกลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะลดลงกว่าร้อยละ 20.89 ร้อยละ 73.65 ตามลำดับเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 สำหรับรายได้จากธุรกิจกลุ่มพลังงานปี 2563 จำนวน 340.20 ล้านบาท ลดลงจำนวน 3.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.00 ลดลงเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2562 โดยโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์จากแต่ละกลุ่มธุรกิจดังนี้



ส่วนงานตามธุรกิจหลัก ของกลุ่มบริษัทฯ	ดำเนินการโดย	งบการเงินรวม					
		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง</b>							
1. ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก	บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป	181.04	9.26	177.28	8.82	104.62	6.68
2. ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง	บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป	105.57	5.40	146.61	7.30	97.41	6.22
3. ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง	บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป	53.97	2.76	27.75	1.38	47.22	3.02
4. ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและ ชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์	บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป	1,346.79	68.86	1,194.84	59.46	945.22	60.34
<b>กลุ่มพลังงาน</b>							
5. ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	บจ.กรีน เพาเวอร์ 2 บจ.บุญโชคโซลาร์ฟาร์ม 3	247.43	12.65	343.70	17.11	340.24	21.73
<b>กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่าย ยานพาหนะ</b>							
6. ออกแบบและจัดจำหน่ายเรือ และรถโดยสารขนาดเล็ก	บจ.ศกฤกษ์ อินโนเวชั่น	20.89	1.07	119.20	5.93	31.41	2.01
<b>รายได้จากการขายและบริการรวม</b>		<b>1,955.69</b>	<b>100</b>	<b>2,009.38</b>	<b>100</b>	<b>1,566.12</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ : ตั้งแต่ปี 2561 กลุ่มพลังงานไม่มีรายได้จากการขายส่งออกชิ้นไม้สับสับเนื่องจากตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2560 ได้อนุมัติให้บริษัทหยุดดำเนินงาน เนื่องจากธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับมีการแข่งขันสูงอีกทั้งค่าเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ

#### สัดส่วนการจำหน่ายสินค้า

ยอดขาย	2561		2562		2563	
	มูลค่าบาท	ร้อยละ	มูลค่าบาท	ร้อยละ	มูลค่าบาท	ร้อยละ
ในประเทศ	1,883.80	96.32	1,881.99	93.66	1,505.73	96.14
ต่างประเทศ	71.89	3.68	127.39	6.34	60.39	3.86
<b>รวม</b>	<b>1,955.69</b>	<b>100</b>	<b>2,009.38</b>	<b>100</b>	<b>1,566.12</b>	<b>100</b>

#### 2.1 กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนัง

ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ 4 ประเภท คือ 1.หนังสัตว์ฟอก, 2.ของเล่นสัตว์เลี้ยง 3.เฟอร์นิเจอร์หนัง และ 4.เบาะหนัง และชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์

##### ➤ ลักษณะผลิตภัณฑ์

##### กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนัง

1. **หนังสัตว์ฟอก** - เป็นผลิตภัณฑ์ที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตหนังสำหรับทำเบาะรถยนต์และอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ให้กับบริษัท OEM ซึ่งเป็นลูกค้าหลักของบริษัท รวมถึงเครื่องหนังประเภทต่างๆ เช่น กระเป๋า รองเท้า เข็มขัด เฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น ซึ่งได้จากการนำหนังดิบของโค ผ่านกรรมวิธีการฟอกย้อมสีและตกแต่งเป็นหนังผืนสำเร็จรูป

2. **ของเล่นสัตว์เลี้ยง** - ได้จากหนังชั้นล่าง (หนังที่ไม่ใช่ชั้นผิว) และเศษหนังซึ่งได้จากชิ้นเตรียมฟอก (by products) หรือเรียกว่า “การ” จากโรงงานฟอกหนังของบริษัทฯ ผ่านกรรมวิธีการผลิตเป็นของเล่นสัตว์เลี้ยงในรูปแบบต่างๆ ตามความนิยมของตลาด โดยธุรกิจของเล่นสุนัข (Dog Chews) เป็นการแปรรูปวัตถุดิบหนังสัตว์เป็นผลิตภัณฑ์ของเล่นสุนัขขบเคี้ยว และเล่น ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ Rawhide&Munchy  
 ผลิตภัณฑ์ Rawhide เป็นสินค้าประเภทกระดูกหมู, กระดูกอัด, หนังบิคเกลียว และรองเท้าสาน ฯลฯ  
 ผลิตภัณฑ์ Munchy นำวัตถุดิบหนังสัตว์มาดัดและยืดผสมแป้ง แต่งสี กลิ่น ผ่านเข้าสู่กระบวนการอัด, ถัดมีส่วนผสมของฟลูออไรด์ช่วยรักษาสุขภาพเหงือก และฟันสุนัข  
 - มีการควบคุมกระบวนการการผลิตที่ดีเป็นที่ยอมรับ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า เพราะได้การรับรองระบบคุณภาพ GMP&HACCP จากหน่วยงานกรมปศุสัตว์ ตามมาตรฐานสากลของ CODEX  
 - ได้รับรองใบอนุญาตผลิตอาหารสัตว์ และใบสำคัญการขึ้นทะเบียนอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะประเภทอาหารสัตว์เลี้ยง ชนิดอาหารขบเคี้ยว/อาหารว่างสำหรับสัตว์เลี้ยง สำหรับผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายในประเทศ เป็นไปตามประกาศพรบ. ควบคุมอาหารสัตว์เฉพาะฯ  
 - นำนวัตกรรมใหม่มาประยุกต์ใช้กับอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ จากเดิมผ่านกระบวนการอบแห้งสินค้าโดยใช้พลังงานไฟฟ้าปรับเปลี่ยนมาใช้งานระบบสูบน้ำพลังงานแสงอาทิตย์แทน โดยได้รับวงเงินสนับสนุนจากภาครัฐ กรมพัฒนาพลังงานทดแทน และอนุรักษ์พลังงานจากกระทรวงพลังงาน  
 - ใช้กลยุทธ์ด้านการใช้จุดแข็งทางด้านวัตถุดิบที่เรามีปริมาณมากพอ นำมาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป เพื่อสนับสนุนให้กับลูกค้าที่ใช้วัตถุดิบเสริม เช่น เนื้อไก่มาผสมเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปชนิดใหม่ ซึ่งจะทำให้ทางบริษัทสามารถสร้างปริมาณและยอดขายได้ดีกว่าอดีตที่ผ่านมา
3. **เฟอร์นิเจอร์หนัง** - ได้จากการนำหนังสัตว์ฟอกของบริษัทฯ มาเพิ่มมูลค่าโดยการผลิตเป็นเฟอร์นิเจอร์ประเภทต่างๆ เช่น เฟอร์นิเจอร์หนัง, โซฟา ซึ่งมีทั้งในรูปแบบของเฟอร์นิเจอร์สำเร็จรูป (Cushion) คือบริษัทตัดเย็บเฉพาะหนังหุ้มตามรูปแบบและขนาดที่ลูกค้าต้องการ แล้วส่งขายให้ลูกค้าและแบบเฟอร์นิเจอร์สำเร็จรูป (Set) คือการที่บริษัทจัดหาโครงและตัดเย็บหนังหุ้มด้วย ซึ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัท ได้แก่ บริษัทผู้นำเข้าของประเทศต่างๆ
4. **เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์** - นำหนังสัตว์ฟอกมาทำการเพิ่มมูลค่า โดยการผลิตเป็นหนังเบาะรถยนต์และอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ เช่น เบาะนั่ง แผงข้างประตู หุ้มพวงมาลัย และหุ้มเกียร์ เป็นต้น เพื่อส่งจำหน่ายในตลาด OEM (ประมาณร้อยละ 95 ของรายได้จากการขาย) และตลาด After Market (ประมาณร้อยละ 5 ของรายได้จากการขาย) ทั้งในและต่างประเทศ โดยผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายมี 3 ชนิดคือ หนังพื้นสำเร็จรูป (Leather), ชิ้นงานหนังตัด (Cut Piece) และหนังหุ้มเบาะรถยนต์ (Cushion Cover) โดยบริษัทจะทำการตัดเย็บเบาะหนังไว้แล้วนำไปสวมทับกับโครงเบาะ กลุ่มลูกค้าที่สำคัญ ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ที่ทำมาจากหนังให้กับบริษัทผู้ผลิตรถประเภทต่างๆ

### ➤ การตลาดและการแข่งขัน

#### ■ นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์หนังที่สำคัญ

กลุ่มผลิตภัณฑ์หนังมี 4 สายผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีกลยุทธ์ในการแข่งขันที่สำคัญ คือ เน้นความมีคุณภาพของสินค้า ด้วยราคาที่เหมาะสม การส่งมอบสินค้าตรงเวลา และมีการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการของตลาด รวมถึงการรับประกันสินค้าตามระยะเวลาที่กำหนด โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก คือกลุ่มอุตสาหกรรมปลายน้ำ ที่นำสินค้าจากบริษัทไปเป็น Manufactured materials and Parts, ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง ได้แก่ กลุ่มผู้นำเข้าโดยตรง และ

ผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์, ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถ ได้แก่ ผู้ผลิตอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ และผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ได้แก่ กลุ่มผู้นำเข้าโดยตรงจากบริษัท Chain Store และ Super Store เป็นต้น ทั้งนี้ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดเกิน 30% ของรายได้รวม ลักษณะของความสัมพันธ์กับลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นไปในลักษณะที่มีการติดต่อกันมานาน เชื่อมมั่นในตัวบริษัทและตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัท และเป็นลูกค้าที่มีฐานะการเงินที่ดี โดยมีช่องทางการจำหน่ายทั้งโดยตรงกับผู้ผลิตและตัวแทนขาย (Agency) หรือคนกลาง (Middle man) โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายในประเทศกับต่างประเทศประมาณ 70 : 30 โดยส่งออกไปยังกลุ่มประเทศต่างๆ ดังต่อไปนี้.-

ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอกและ	→	สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย และประเทศในแถบเอเชีย
ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง	→	สหรัฐอเมริกา อังกฤษ และญี่ปุ่น
ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและ	→	ไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และอินเดีย
ชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์		

สัดส่วนการจำหน่ายต่างประเทศกับในประเทศของผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยงประมาณ 70:30 โดยส่งไปยังกลุ่มประเทศต่าง ๆ ดังนี้ ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง → แคนาดา, กลุ่มสหภาพยุโรป, ญี่ปุ่น, สิงคโปร์ และพม่า

#### ■ การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายของผลิตภัณฑ์หนัง

บริษัทจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยผ่านพนักงานขายของบริษัทเป็นหลัก ยกเว้นในส่วน of ผลิตภัณฑ์เบาะหนังรถยนต์ที่มีการขายผ่านตัวแทนขายประมาณร้อยละ 90 ส่วนที่เหลือเป็นการขายผ่านทางพนักงานขายของบริษัท ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะมีพนักงานขายและฝ่ายการตลาดของแต่ละผลิตภัณฑ์เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและสามารถเข้าถึงความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยสินค้าของบริษัทมีทั้งที่ขายในประเทศและส่งออกต่างประเทศ ทั้งในแถบประเทศเอเชีย และยุโรป

โดยสินค้าของบริษัททั้ง 4 ประเภท มีช่องทางการจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกันตามประเภทสินค้า

1. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก ได้แก่ บริษัทผู้ผลิต ผลิตภัณฑ์เครื่องหนัง เช่น เสื้อ รองเท้า เฟอร์นิเจอร์ ทั้งในและต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนการส่งออกประมาณร้อยละ 20
2. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ได้แก่ บริษัทผู้นำเข้าจากต่างประเทศ และผู้ค้าส่งในประเทศเป็นผู้รับการจำหน่ายไปยังลูกค้าปลีก โดยเราไม่ต้องรับผิดชอบเรื่องการขายแบบกระจายลูกค้าปลีก อีกทั้งไม่ต้องสร้างทีมการตลาดค้าปลีกเอง และไม่ต้องแบกรับภาระรับผิดชอบเรื่องการเก็บรักษาสินค้า โดยสินค้าประเภทนี้ บริษัทจะส่งออกเป็นหลัก โดยกลุ่มลูกค้าที่สำคัญได้แก่ ยุโรป และ ญี่ปุ่น
3. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง ได้แก่ บริษัทผู้นำเข้าเฟอร์นิเจอร์ของต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนส่งออกประมาณร้อยละ 4
4. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตเบาะหนังรถยนต์ (First Tier) ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ ทั้งของญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา เช่น โตโยต้า มิตซูบิชิ ซูซูกิ อิซูซุ จีเอ็ม เป็นต้น และบริษัทผู้ผลิตรถยนต์โดยตรง เช่น ฮอนด้า ซึ่งมีการกระจายฐานการผลิตไปยังประเทศต่างๆ โดยมีสัดส่วนการส่งออกประมาณร้อยละ 7 และยี่ห้อรถยนต์หลักที่บริษัทผลิตสินค้าให้ทั้งทางตรงและทางอ้อม ได้แก่ โตโยต้า ฮอนด้า และอิซูซุ ซึ่งคิดเป็นยอดรวมมากกว่าร้อยละ 90 ของยอดผลิตเบาะหนังรถยนต์รวม

## ■ แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรมของกลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง

เนื่องจากในปัจจุบันสินค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์หนังจะมีผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างกันไป ซึ่งแต่ละผลิตภัณฑ์มีความแตกต่างในตัวสินค้าค่อนข้างสูง และสามารถแบ่งสัดส่วนของรายได้ตามประเภทสินค้าได้เป็น 4 ผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะเห็นได้ว่าในปี 2562 รายได้ของบริษัทที่มาจากสินค้ากลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนัง ได้แก่ ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง และผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ มีสัดส่วนต่อรายได้คิดเป็นร้อยละ 11, 5, 3, และ 77 ของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทตามลำดับ ซึ่งสินค้าที่สร้างรายได้ให้กับบริษัททั้ง 4 ผลิตภัณฑ์ในการวิเคราะห์แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรมจึงมีความจำเป็นต้องแยกการวิเคราะห์ดังนี้

### 1. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก

เนื่องจากหนังสัตว์ฟอกถือเป็นวัตถุดิบสำคัญที่นำไปใช้ผลิตสินค้าเครื่องหนังต่างๆ เช่น เข็มขัด รองเท้า กระเป๋า ทำให้อุตสาหกรรมหนังสัตว์ฟอกมีความสัมพันธ์กับอุตสาหกรรมเครื่องหนังเป็นอย่างมาก ซึ่งในอดีตที่ผ่านมาอุตสาหกรรมเครื่องหนังนับได้ว่าเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญกับประเทศไทย แต่ในปัจจุบันอุตสาหกรรมการส่งออกหนังและเครื่องหนังของไทยต้องเผชิญการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดโลก โดยเฉพาะผู้ผลิตจากประเทศจีนซึ่งมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ประกอบกับผู้ผลิตในประเทศประสบปัญหา ในการผลิตหนังสัตว์ฟอกได้แก่ปริมาณวัตถุดิบในประเทศไม่เพียงพอทำให้ต้องมีการนำเข้าจากต่างประเทศ คุณภาพไม่สม่ำเสมอและต่ำกว่ามาตรฐานที่ต่างประเทศต้องการ ทำให้ปริมาณการส่งออกหนังและเครื่องหนังของไทยชะลอตัวลง โดยปกติทั่วไปหนังสัตว์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมหนังและเครื่องหนัง จำแนกตามลักษณะได้ 4 ชนิด ดังนี้

- (1). หนังสด (Fresh Hides and Skins) หมายถึง หนังสัตว์ชำแหละ
- (2). หนังดิบ (Raw Hides and Skins) หมายถึง หนังสัตว์ที่ได้จากโรงงานฆ่าสัตว์ หรือหนังสดที่ยังไม่ได้ผ่านกรรมวิธีการฟอกหนังแต่จะผ่านกรรมวิธีการเก็บรักษาในลักษณะต่างๆ คือ หนังแช่น้ำเกลือ (Brine Cure) หนังหมักเกลือ (Wet Salted Hide) หนังตากแห้ง (Dried Hides) หนังอาบยา (Arsenicated Hide) และหนังหมักเกลือตากแห้ง (Dry Salted Hide)
- (3). หนังฟอกสำเร็จรูป (Wet Blue) หมายถึง หนังที่ยังฟอกไม่เสร็จสมบูรณ์ยังขาดกรรมวิธีการผลิตอีก 1 ช่วง ซึ่งขึ้นอยู่กับกรรมวิธีของแต่ละโรงงานเพื่อผลิตเป็นหนังฟอกสำเร็จรูปต่อไป
- (4). หนังฟอกสำเร็จรูป (Leather) หมายถึง หนังดิบที่นำไปแช่น้ำเกลือ 1 ชั่วโมง หรือน้ำยา เคมี เพื่อเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติภายในของหนังสัตว์ให้ปราศจากการเน่าเปื่อยและสามารถนำมาดัดแปลง เช่น การย้อมสี อัดลาย เพื่อเป็นผลิตภัณฑ์หนังต่างๆ ต่อไป

ในอดีตที่ผ่านมา ตลาดส่งออกที่สำคัญของผู้ผลิตได้แก่ สหรัฐอเมริกา ยุโรป ญี่ปุ่น ตะวันออกกลาง จีนและอินโดจีน ทั้งนี้ อุตสาหกรรมฟอกหนังเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ ที่สูง เพื่อให้ได้หนังสัตว์ที่ฟอกแล้ว มีคุณภาพสม่ำเสมอการแข่งขันของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมนี้จึงค่อนข้างจำกัดการเข้ามาแข่งขันของผู้ประกอบการภายในประเทศจะทำได้ลำบากเพราะนอกจากจะพบกับปัญหา ในเรื่องของความชำนาญแล้ว ยังมีข้อจำกัดในเรื่องของการจัดตั้งโรงงานที่จะต้องอยู่เฉพาะในเขตอุตสาหกรรมฟอกหนังที่ทางการกำหนดเท่านั้น

### 2. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง

สถานการณ์ปัจจุบัน สภาพการแข่งขันค่อนข้างสูงเพราะมีสินค้าทดแทนเกิดขึ้นอีกหลายอย่าง เช่น ของเล่นพลาสติก และ PVC รวมถึงเนื้อไก่สดนำมาอบแห้ง ส่วนแนวโน้มอุตสาหกรรมของเล่นสุนัขทำจากหนังสัตว์ชิ้นในของเรามีความเป็นไปได้สูงที่จะลดลงเพราะวัตถุดิบที่มีปริมาณที่น้อยลงอย่างเห็นได้ชัดในระยะหลายปีที่ผ่านมา

### 3. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง

อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์หนังเป็นส่วนหนึ่งของอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วย เฟอร์นิเจอร์ไม้ เฟอร์นิเจอร์โลหะ ที่นอนหมอนพุก เฟอร์นิเจอร์อื่นๆ (พลาสติก หนัง หวาย เป็นต้น) และในช่วงที่ผ่านมามูลค่าการส่งออกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะมีสินค้าราคาถูกจากประเทศจีนจะเข้ามาแข่งขันแต่ผู้ประกอบการในประเทศไทยยังสามารถแข่งขันได้เนื่องจากตลาดที่สำคัญของประเทศไทย อันได้แก่ สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น เป็นตลาดที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลาและได้มาตรฐาน ซึ่งบริษัทคู่แข่งจากประเทศจีนยังไม่สามารถพัฒนาสินค้าให้สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดดังกล่าวได้

### 4. อุตสาหกรรมเบาะหนังสำหรับรถยนต์

#### ข้อมูลพื้นฐาน

อุตสาหกรรมรถยนต์เป็นอุตสาหกรรมการผลิตที่รัฐบาลไทยให้การส่งเสริมการลงทุนอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาอุตสาหกรรมในระยะแรกเน้นการผลิตเพื่อทดแทนการนำเข้าโดยรัฐบาลมีนโยบายดึงดูดการลงทุนอุตสาหกรรมประกอบรถยนต์ในไทย ผ่านมาตรการต่าง ๆ อาทิ การให้สิทธิประโยชน์การลงทุน และการลดภาษีนำเข้าชิ้นส่วนยานยนต์เพื่อใช้ประกอบรถยนต์ในประเทศ

ในระยะต่อมารัฐบาลไทยมีนโยบายเน้นการสร้างความเข้มแข็งให้กับอุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศโดยมีมาตรการส่งเสริมการผลิตและใช้ชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศ อาทิ

- 1) การปรับขึ้นภาษีนำเข้าชิ้นส่วนครบชุดสมบูรณ์ (Complete Knock-Down:CKD) และรถยนต์ทั้งคัน (Complete Built-Up:CBU)
- 2) การกำหนดสัดส่วนการใช้ชิ้นส่วนรถยนต์ที่ผลิตในประเทศขั้นต่ำ (Local Content Requirements) ซึ่งเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 ม.ค. 2518 และต่อมาทางการไทยได้มีการปรับเพิ่มสัดส่วน Local Content ในการผลิตรถยนต์ในประเทศมาเป็นลำดับ จนในปี 2559 การผลิตรถยนต์ในไทยมีสัดส่วน Local Content สูงกว่า 80% ของมูลค่าชิ้นส่วนที่ใช้ในการผลิตรถยนต์
- 3) ส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศเพื่อให้เกิดการถ่ายทอดทางเทคโนโลยีจากบริษัทต่างชาติสู่บริษัทสัญชาติไทย ซึ่งผลจากนโยบายข้างต้นทำให้เกิดการขยายการลงทุนอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนฯ ในไทยอย่างต่อเนื่องและมีผลให้อุตสาหกรรมรถยนต์ของไทยมีห่วงโซ่อุปทานที่เข้มแข็งขึ้นเป็นลำดับช่วยสนับสนุนการเติบโตของอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ในประเทศไทย โดยเฉพาะการขยายการลงทุนของบริษัทรถยนต์สัญชาติญี่ปุ่นที่เข้ามาลงทุนในไทยเพิ่มขึ้นมากนับจากปี 2530 หลังจากเกิดเหตุการณ์ Plaza Accord ซึ่งในช่วงเวลานั้นเงินเยนแข็งค่าจนบริษัทสัญชาติญี่ปุ่นต้องย้ายฐานการผลิตมายังไทยเพื่อลดต้นทุนการผลิตและรักษาความได้เปรียบในการแข่งขันประกอบกับภายหลังเกิดวิกฤตเศรษฐกิจในไทยปี 2540 ทางการไทยมีนโยบายผ่อนปรนให้ต่างชาติเข้ามาถือหุ้นในกิจการไทย พร้อมทั้งกำหนดแผนพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศ โดยตั้งเป้าให้อุตสาหกรรมรถยนต์ในไทยมุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางการผลิตรถยนต์ของภูมิภาคเอเชีย (Detroit of Asia) ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างอุตสาหกรรมรถยนต์อย่างเห็นได้ชัดตลอดสองทศวรรษที่ผ่านมา โดยปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นจาก 0.36 ล้านคันในปี 2540 เป็น 1.94 ล้านคันในปี 2559 หรือขยายตัว 10.2% (CAGR) และมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างตลาดโดยเน้นตลาดส่งออกเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ นับจากปี 2551 เป็นต้นมาปริมาณการส่งออกของรถยนต์ของไทยมีจำนวนมากกว่าปริมาณการจำหน่ายในประเทศ (ไม่รวมปี 2555-2556 ที่มีโครงการรถคันแรกเพื่อกระตุ้นตลาดในประเทศ)

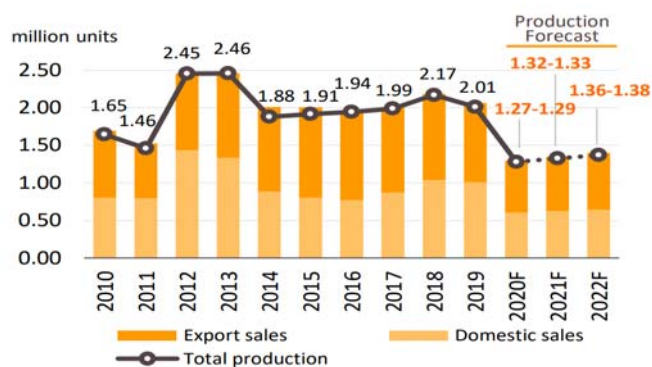
### สถานการณ์ที่ผ่านมา

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์ของไทยค่อนข้างผันผวนโดยเฉพาะจากการที่รัฐบาลมีมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจผ่าน “โครงการรถคันแรก” ในปี 2555-2556 มีผลให้ตลาดรถยนต์ในประเทศเติบโตอย่างมากในช่วงเวลาดังกล่าวโดยยอดขายรถยนต์สูงถึง 1.4 ล้านคัน และ 1.3 ล้านคันในปี 2555 และ 2556 ตามลำดับ (เทียบกับเฉลี่ยในปี 2550-2554 ที่มียอดขายเฉลี่ยปีละ 0.7-0.75 ล้านคัน) ประกอบกับการส่งออกรถยนต์ยังคงขยายตัวต่อเนื่องจากการส่งออก Eco-car ตามเงื่อนไขของโครงการส่งเสริมการลงทุนของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) มีผลให้ยอดขายรถยนต์เพิ่มขึ้นเป็นกว่า 1 ล้านคันนับตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา และปริมาณการผลิตรถยนต์ของไทยในช่วงเวลาดังกล่าวเพิ่มขึ้นมากและมีระดับสูงเป็นประวัติการณ์ที่ 2.46 ล้านคัน ในปี 2556 อย่างไรก็ตาม ในปี 2557-2559 การผลิตรถยนต์ของไทยลดลงมาอยู่ที่ 2 ล้านคัน โดยมีสาเหตุหลักจากการทรุดตัวรุนแรงของตลาดรถยนต์ในประเทศหลังสิ้นสุดโครงการรถคันแรกที่เป็นการดึงอุปสงค์ (Demand) ในอนาคต หรือความต้องการซื้อรถยนต์ในระยะ 3-4 ปีล่วงหน้ามารวมไว้ภายในช่วงระยะเวลาโครงการฯ โดยยอดขายรถยนต์ลดลงมาอยู่ที่ประมาณ 0.7-0.8 ล้านคันต่อปี และตลาดรถยนต์ภายในประเทศมีภาวะการแข่งขันรุนแรงเห็นได้จากส่วนแบ่งการตลาดของค่ายรถยนต์มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมาก โดย Toyota มีส่วนแบ่งทางการตลาดในประเทศลดลงอย่างมีนัยยะ สวนทางกับค่ายรถยนต์อื่น ๆ ได้แก่ Isuzu, Honda, Mitsubishi และ Nissan ที่มีส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้น หลังมีการเปิดตัวรถยนต์โมเดลใหม่ๆ ทั้ง Eco-car และ SUV เข้ามาแข่งขันในตลาด

### แนวโน้มอุตสาหกรรม

#### **แนวโน้มอุตสาหกรรมรถยนต์ 2563 – 2565**

ปี 2563 อุตสาหกรรมรถยนต์มีแนวโน้มหดตัวรุนแรง ตามทิศทางเศรษฐกิจไทยที่คาดว่าจะหดตัวประมาณ 10% (คาดการณ์เดือนกรกฎาคม 2563) ผลจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคซบเซารุนแรง และห่วงโซ่การผลิตรถยนต์ทั้งในและต่างประเทศชะงักงัน ปัญหายักเยื้องยังซ้ำเติม กำลังซื้อของผู้บริโภคในต่างจังหวัด จึงคาดว่ายอดขายรถยนต์จะหดตัวทั้งตลาด ในประเทศและตลาดส่งออก ขณะที่ค่ายรถยนต์ปิดโรงงานชั่วคราวในช่วงไตรมาส 2 และทยอยลดกำลังการผลิตเพื่อปรับสมดุลสต็อก คาดว่าปริมาณการผลิตรถยนต์ปี 2563 จะหดตัว 36.0-37.0% อยู่ที่ 1.27-1.29 ล้านคัน อย่างไรก็ตาม คาดว่า ปริมาณการผลิตจะกระเด้งขึ้นในปี 2564-2565 มาเติบโตเฉลี่ย 3.0-4.0% ต่อปี เป็น 1.32-1.33 ล้านคันและ 1.36-1.38 ล้านคันตามลำดับ ตามเศรษฐกิจที่ทยอยฟื้นตัวจากการแพร่ระบาดของไวรัสคลี่คลาย



ด้านความเสี่ยงของอุตสาหกรรมรถยนต์ในช่วง 3 ปีข้างหน้า จะมาจาก (1) กำลังซื้อของผู้บริโภคที่อาจฟื้นตัวช้ากว่าคาดการณ์การระบาดของไวรัส COVID-19 คลี่คลายได้ช้า (2) ความไม่แน่นอนของนโยบายกีดกันการค้าระหว่างสหรัฐฯ และ จีนอาจกดดันเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าของไทย และ (3) ตลาดส่งออกสำคัญ เช่น ฟิลิปปินส์อาจขึ้นภาษีนำเข้ารถยนต์จากไทยเพื่อตอบโต้ข้อพิพาททางการค้า (กรณีไทยกล่าวหาฟิลิปปินส์สำแดงราคารุนหึ้นนำเข้าต่ำเกินจริง (WTO ตัดสินให้ไทยแพ้คดี) )

	units, million				
	2018	2019	2020F	2021F	2022F
<b>Production</b>	2.17	2.01	1.27-1.29	1.32-1.33	1.36-1.38
	9.0%	-7.1%	-37% to -36%	3-4%	3-4%
<b>Domestic Sales</b>	1.04	1.01	0.60-0.61	0.62-0.63	0.64-0.65
	19.5%	-3.3%	-40% to -39%	3-4%	3-4%
<b>Exports</b>	1.14	1.05	0.69-0.70	0.72-0.73	0.75-0.76
	0.1%	-7.6%	-35% to -34%	4-5%	4-5%

Source: Toyota, FTI, Forecast by Krungsri Research

สำหรับแนวโน้มในระยะยาว อุตสาหกรรมรถยนต์จะให้ความสำคัญกับการพัฒนาเทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งภาครัฐกำหนดเป้าหมายให้ไทย เป็นฐานการผลิตรถยนต์ไฟฟ้าของภูมิภาควิจัยกรุงศรีคาดว่าปริมาณการใช้รถยนต์ไฟฟ้าในไทยจะเติบโตอย่างรวดเร็วภายในระยะเวลา 4-6 ปีผลจาก (1) การพัฒนาแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนทำให้ราคาลดลงต่อเนื่อง12/ (ปี 2562 ราคาแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนอยู่ที่ 156 USD/kWh ลดลงจาก 1,200 USD/kWh ในปี 2553) และภายในปี 2565 ราคา รถยนต์ไฟฟ้าแบบแบตเตอรี่ (BEV) จะใกล้เคียงรถยนต์เครื่องยนต์สันดาปภายใน (ICE) 13/ (2) ผู้ประกอบการบางรายมีแผน ขยายการลงทุนผลิตรถยนต์ไฟฟ้าและแบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ไฟฟ้า ส่งผลให้อุปทานในตลาดเพิ่มขึ้น (ภาพที่ 10) และ (3) รัฐบาลตั้งเป้าเพิ่มสัดส่วนปริมาณการผลิตยานยนต์ไฟฟ้า (รถยนต์ไฟฟ้าและรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า) เป็น 30% ของปริมาณการผลิตยานยนต์ทั้งหมดในประเทศ ภายในปี 2573 นอกจากนี้ การพัฒนา เทคโนโลยีสื่อสารโทรคมนาคม 5G ที่มาเร็วกว่าคาด (ล่าสุด16 กุมภาพันธ์ 2563 ภาครัฐจัดประมูลคลื่นความถี่ 5G และคาดว่าจะเริ่มใช้เชิงพาณิชย์ประมาณไตรมาส 3/2563) 14/ จะเป็นปัจจัยหนุนรองรับรถยนต์ระบบขับเคลื่อนอัตโนมัติที่อาจมีบทบาทเพิ่มขึ้นในระยะต่อไป ปัจจุบันการพัฒนาเทคโนโลยีขับเคลื่อนอัตโนมัติ (Auto Pilot) ในรถยนต์ของไทยอยู่ในช่วงต้นระดับ 0-2 (ภาพที่ 11) ส่วนรถ Tesla และ Audi A8 อยู่ระดับ 3 สำหรับระดับ 4 ซึ่งเป็นระดับสูงสุดอยู่ในช่วงทดลอง โดยบริษัท Waymo ของ Google และ Self-driving cars ของ Uber สำหรับประเด็นที่รัฐบาลควรให้การสนับสนุน คือ การพัฒนาสาธารณูปโภคพื้นฐานสำหรับ รถยนต์ไฟฟ้า เช่น สถานีชาร์จไฟฟ้าซึ่งยังไม่ครอบคลุมทั่วประเทศ และการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเชื่อมต่อผ่านมิเตอร์อัจฉริยะ 15/ เพื่อให้การใช้รถยนต์ไฟฟ้าสามารถรองรับระบบ Vehicle-to-Home (V2H) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ปี 2563 อุตสาหกรรมรถยนต์และอุตสาหกรรมต่อเนื่องมีแนวโน้มหดตัวรุนแรง ผลจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19ขณะที่ปี 2564-2565 เศรษฐกิจ จะฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ทำให้คาดว่าผู้ผลิตรถยนต์จะปรับประคองผลประกอบการให้เติบโตได้ ขณะที่ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ใหม่ ผลประกอบการ ทดสอบกระเตื้องขึ้นบ้างในปี 2564-2565

ผู้ผลิตรถยนต์: คาดผลประกอบการปี 2563 จะหดตัวรุนแรง ก่อนทยอยฟื้นตัวในปี 2564-2565 ทั้งตลาดในประเทศ และตลาดส่งออก

ผู้ผลิตรถยนต์นั่งส่วนบุคคลและรถปิกอัพขนาด 1 ตัน ปี 2563 ได้รับผลกระทบจากห่วงโซ่อุปทานการผลิตหยุดชะงักชั่วคราวโดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีแรก รวมถึงกำลังซื้อซบเซาทั่วโลก จึงคาดว่ายอดขายในประเทศและตลาดส่งออกจะหดตัวรุนแรง อย่างไรก็ตาม ผลประกอบการมีแนวโน้มกระเตื้องขึ้นในปี 2564-2565 โดยได้ปัจจัยหนุนจากภาวะเศรษฐกิจทยอยฟื้นตัว การเติบโตของธุรกิจค้าปลีกออนไลน์หนุนความต้องการรถปิกอัพ และการเปิดตัวรถยนต์ โมเดลใหม่โดยเฉพาะรถยนต์

ไฟฟ้าช่วยกระตุ้นตลาดต่อเนื่อง ด้านตลาดส่งออกจะขยายตัวโดยเฉพาะการส่งออกรถยนต์เนกประสงค์ (PPV และ SUV) และรถยนต์นั่งขนาดใหญ่ซึ่งเป็นเซ็กเมนต์ที่ได้รับความนิยมต่อเนื่อง

ผู้ผลิต/ประกอบรถบรรทุก รถพ่วง และรถกึ่งพ่วง ได้อานิสงส์จากโครงการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่องของภาครัฐ ผนวกกับความ ต้องการรถบรรทุกจะปรับดีขึ้นตามการเติบโตของธุรกิจ โลจิสติกส์ และมีโอกาสขยายตลาดส่งออกสู่ประเทศเพื่อนบ้านที่เศรษฐกิจเติบโตต่อเนื่อง และมีแผนลงทุนก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน

ผู้ผลิตยานยนต์ขนาดใหญ่เพื่อการโดยสาร (รถบัส) คาดว่าจะฟื้นตัวตามธุรกิจท่องเที่ยวและธุรกิจขนส่งโดยสาร เอกชนในปี 2564-2565 รวมทั้งความ ต้องการรถโดยสารประจำทางของภาครัฐ (ขสมก.) และการทยอยปรับเปลี่ยนรถผู้โดยสารเป็นรถไมโครบัสตามมาตรการรัฐ ขณะที่ตลาดส่งออกมีแนวโน้ม ขยายตัวโดยเฉพาะตลาดอาเซียน

ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ใหม่ (รถยนต์นั่งและรถปิกอัพ) และผู้นำเข้ารถยนต์อย่างเป็นทางการ คาดว่าผลประกอบการ ยังไม่ดีนัก จากกำลังซื้อ ผู้บริโภคชะลอตัว แม้จะมีความต้องการซ่อมบำรุงรถยนต์ตามอายุ/ระยะทาง แต่ยังมีความเสี่ยงจากผู้ใช้ รถบางส่วนอาจเปลี่ยนไปใช้บริการจากอู่ซ่อม รถยนต์ทั่วไปซึ่งมีค่าใช้จ่ายต่ำกว่า (โดยเฉพาะรถยนต์ที่ซื้อในโครงการรถคันแรกมีจำนวนราว 1.1 ล้านคัน และมีอายุ 7-8 ปี) นอกจากนี้ นโยบายของค่าย รถยนต์ที่กำหนดให้ตัวแทนจำหน่ายต้องลงทุน ปรับปรุงโชว์รูมและศูนย์บริการให้ได้มาตรฐานทำให้ผู้ประกอบการมีต้นทุนเพิ่มขึ้น

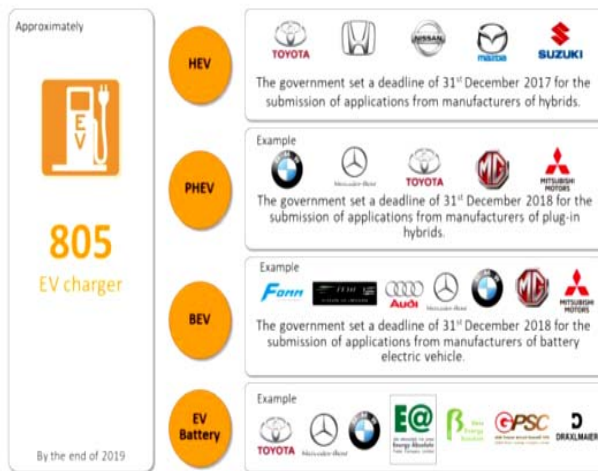
ผู้จำหน่ายยานยนต์ชนิดรถบรรทุกและยานยนต์หนักอื่นๆ : ผลประกอบการปี 2563 มีแนวโน้มหดตัวรุนแรง แต่จะ เริ่มฟื้นตัวในปี 2564-2565 จากความคืบหน้าของการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของรัฐ และความต้องการขนส่งสินค้าจากการ พัฒนาเส้นทางคมนาคมใหม่ๆ ทั้งในประเทศและเชื่อมโยงกับ ประเทศใกล้เคียง รวมทั้งการเติบโตของธุรกิจค้าปลีกออนไลน์ และธุรกิจโลจิสติกส์ช่วยให้มีความต้องการรถบรรทุกเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะรถบรรทุกขนาด 2 ตัน และรถบรรทุก 6 ล้อ ประกอบ กับผู้ประกอบการส่วนใหญ่มีธุรกิจบริการแบบครบวงจร เช่น การจำหน่ายอะไหล่ การซ่อมบำรุง การจำหน่ายรถมือสอง สินเชื่อ เช่าซื้อ เป็นต้น ช่วยประคับประคองธุรกิจได้ระดับหนึ่ง

ผู้นำเข้ารถยนต์อิสระ (เกรย์มาร์เก็ต) : เผชิญความยากลำบากในการดำเนินธุรกิจ ผลจากการแข่งขันที่รุนแรงทั้งจากผู้ จำหน่ายอย่างเป็นทางการ และผู้นำเข้ารถยนต์อิสระ ขณะที่ภาครัฐยังคงใช้มาตรการเข้มงวดในการนำเข้ารถยนต์ใหม่จากผู้ นำเข้าอิสระ มีผลให้ต้นทุนของผู้ประกอบการอยู่ใน ระดับสูงไม่สามารถแข่งขันด้านราคากับตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ได้ ประกอบกับการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้ผู้ประกอบการเร่งปรับตัวเพื่อ ลดความเสี่ยงจากภาวะขาดทุน อาทิ ลด ขนาดธุรกิจ จำหน่ายรถยนต์ราคาไม่แพงเพื่อลดต้นทุน และลดราคาจำหน่ายเพื่อระบายสต็อก สำหรับผู้ประกอบการ ที่มี ศักยภาพมีแนวโน้มลงทุนศูนย์ซ่อมเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า และช่วยเพิ่มรายได้จากการบริการหลังการขายและ จำหน่ายอะไหล่

เด็กรถมือสอง: รายได้จากการจำหน่ายหดตัวรุนแรงในปี 2563 แต่จะกระเตื้องขึ้นบ้างในปี 2564-2565 อย่างไรก็ตาม การแข่งขันที่รุนแรงและ อุปทานรถยนต์ที่มีมาก และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นในปี 2563-2565 จะเป็นปัจจัยกดดันผล ประกอบการ ภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซา การแข่งขันด้านราคาของรถใหม่ ในตลาด และผู้ประกอบการรายใหม่ที่มีแนวโน้ม เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง (โดยเฉพาะบริษัทข้ามชาติ บริษัทในเครือของค่ายรถ และแพลตฟอร์มตลาดซื้อขายรถยนต์ มือสองออนไลน์) จะกดดันอัตรากำไรของผู้ประกอบการ

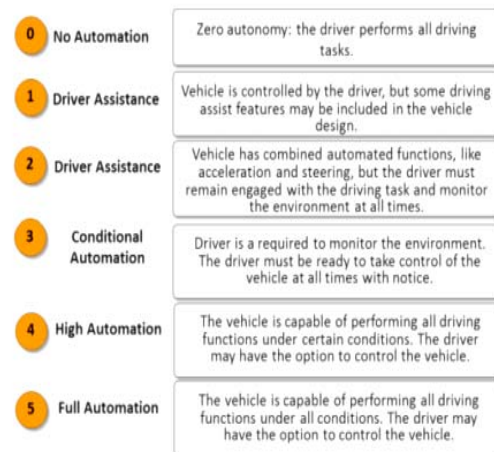


Figure 10: Investment on Electric Vehicle and Equipment



Source: BOI, Ministry of Energy and collected by Krungsri Research

Figure 11: Levels of Driving Automation



Source: Autonomy levels outlined by Society of Automotive Engineers (SAE).

ข้อมูลและรูปภาพจาก : แนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรมไทยปี 2563-2565 อุตสาหกรรมรถยนต์ / วิจัยกรุงศรี

บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างโรงงานร่วมทุนแห่งใหม่ในประเทศกัมพูชาเมื่อ 15 กรกฎาคม 2558 โดยโรงงานแห่งนี้เป็นโรงงานตัดเย็บเบาะรถยนต์ มูลค่า 250 ล้านบาทตั้งอยู่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษปอยเปต นิคมอุตสาหกรรม Sanco SEZ ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วน 25% ร่วมกับ บริษัท เอ็นเอชเค สปริง จำกัด (ประเทศไทย) โดยบริษัทตั้งเป้าที่จะขยายกำลังการผลิตให้สูงกว่า 1 ล้านคันต่อปีภายใน 2562

โรงงานเบาะรถยนต์แห่งนี้ตั้งอยู่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษปอยเปต ห่างจากชายแดนไทย-กัมพูชา เพียง 6 กิโลเมตรเท่านั้น ทำให้สะดวกมากในการส่งกลับเข้ามาในประเทศไทย และเหมาะที่จะส่งออกไปยังต่างประเทศอีกด้วย ซึ่งเรามีแผนที่จะพัฒนากำลังการผลิตร่วมกับพันธมิตรรายอื่นอย่างต่อเนื่อง

#### ภาวะการแข่งขัน

เนื่องจากในปัจจุบัน ตลาดแรงงานในประเทศจีนและเวียดนามมีอัตราค่าจ้างที่ถูกกว่าในประเทศไทยส่งผลให้สินค้าราคาถูกจากประเทศดังกล่าวได้เข้ามาแข่งขันในตลาดโลกเพิ่มมากขึ้นในหลายอุตสาหกรรม และธุรกิจฟอกหนังก็เป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากสินค้าราคาถูกจากประเทศจีนเช่นกัน ไม่ว่าจะเป็น เฟอร์นิเจอร์หนัง หนังสัตว์ฟอก เครื่องหนังต่างๆ ทำให้การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันมีความยากลำบากเพิ่มมากขึ้น และบริษัทส่วนใหญ่ได้หันมาใช้กลยุทธ์ด้านราคาในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น ทำให้อัตรากำไรลดลง ซึ่งผลกระทบดังกล่าวบริษัทในฐานะผู้ผลิตหนังฟอก เฟอร์นิเจอร์หนัง และของเล่นสัตว์เลื้อย ก็ได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน ทำให้บริษัทมีการทบทวนนโยบายการดำเนินธุรกิจใหม่ โดยหันไปพัฒนาและผลิตเบาะหนังสำหรับรถยนต์และเครื่องตกแต่งที่ทำมาจากหนังซึ่งเป็นสินค้าที่ต้องใช้ความชำนาญในการผลิตและสินค้ามีคุณภาพที่สูงขึ้น เพื่อเป็นการสร้างความแตกต่างให้กับตัวสินค้าของบริษัท และยังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและอัตรากำไรที่สูงขึ้นให้กับสินค้าของบริษัทด้วยประกอบกับการแข่งขันในธุรกิจเบาะหนังสำหรับรถยนต์นี้ยังไม่รุนแรงมากนัก เนื่องจากเป็นสินค้าที่ต้องใช้ความชำนาญในการผลิต และมีมาตรฐานในเรื่องของคุณภาพที่ค่อนข้างสูงและต้องใช้เวลานานก่อนที่ลูกค้าจะยอมรับในคุณภาพสินค้าของบริษัท แต่หากว่าบริษัทสามารถพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์แล้ว โอกาสที่ลูกค้าจะเปลี่ยนไปใช้ผู้ผลิตเบาะหนังรายอื่นก็เป็นไปได้ยาก เนื่องจากการที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์จะเปลี่ยนผู้ผลิตสินค้าในแต่ละครั้งนั้นจะใช้เวลาก่อนข้างมากเพราะต้องทำการตรวจสอบคุณภาพสินค้าและมาตรฐานการผลิต เพื่อให้เกิด

ความมั่นใจว่าบริษัทนั้นๆสามารถผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการ ทำให้ผู้ที่สามารถเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้มีไม่มากนัก บริษัท ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตเบาะหนัง และชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์รายใหญ่ของประเทศก็ใช้ระยะเวลานานพอสมควรในการที่จะผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพ และมีมาตรฐานเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้าที่เป็นบริษัทผู้ผลิตรยนต์ทั้งของประเทศญี่ปุ่น และสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้สถานะของบริษัทในอุตสาหกรรมการผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์จะมีอยู่ 2 สถานะ คือ Tier 1 และ Tier 2 ซึ่งมีสถานะแตกต่างกันก็คือ

- Tier 1 คือ การที่บริษัทมีสถานะเป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ส่งมอบให้กับบริษัทผู้ผลิตรยนต์โดยตรง ดังนั้น หากเป็นในกรณีนี้ ลูกค้าของบริษัทก็จะได้แก่ บริษัทผู้ผลิตรยนต์ต่างๆ
- Tier 2 คือ การที่บริษัทมีสถานะเป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ส่งมอบให้แก่บริษัทที่เป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรยนต์อีกต่อหนึ่ง ไม่ได้เป็นการผลิตให้โดยตรง ดังนั้นลูกค้าของบริษัทในกรณีนี้ จะได้แก่ บริษัทที่เป็นตัวแทนผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรยนต์

โดยในปัจจุบันการผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์เกือบทั้งหมดของบริษัทจะทำการผลิตให้กับบริษัทที่เป็นผู้ผลิตเบาะรถยนต์เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ผลิตรยนต์ต่างๆอีกต่อหนึ่ง (ไม่ได้เป็นการผลิตให้กับบริษัทผู้ผลิตรยนต์โดยตรง) ยกเว้นการผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้กับ ฮอนด้า ซึ่งบริษัทมีสถานะเป็น Tier 1

ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้คู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทมีทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยคู่แข่งภายในประเทศได้แก่ บริษัท Eagle Ottawa และ บริษัท อินเตอร์ไฮด์ จำกัด (มหาชน) สำหรับตลาดต่างประเทศได้แก่ บริษัท Eagle Ottawa, บริษัท Midori Anzen, บริษัท Hokuyo และ บริษัท Garden Stage ซึ่งมีขนาดใหญ่กว่าบริษัท ทำให้ศักยภาพการแข่งขันของบริษัทกับคู่แข่งในตลาดโลกยังเป็นรองคู่แข่งอยู่ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงผลิตสินค้าประเภทอื่นของบริษัทต่อไป แม้ว่าจะมีการแข่งขันด้านราคาสูง แต่เพื่อเป็นการรักษาลูกค้าเดิมซึ่งดำเนินธุรกิจกับบริษัทมานานแล้วรวมทั้งยังเป็นการกระจายแหล่งที่มาของรายได้ของบริษัทอีกทางหนึ่ง หากว่าในอนาคตอุตสาหกรรมรถยนต์มีอัตราการเติบโตที่ลดลงและมีการแข่งขันที่สูงขึ้น

#### ศักยภาพการแข่งขัน

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตและประกอบธุรกิจฟอกหนังมาเป็นเวลานานกว่า 46 ปี ส่งผลทำให้บริษัทมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญสามารถผลิตหนังสัตว์ฟอกซึ่งเป็นวัตถุดิบเริ่มต้นในการผลิตสินค้าประเภทอื่นของบริษัทให้มีคุณภาพและได้มาตรฐานตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งจากการที่บริษัทเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบเริ่มต้นในการผลิตสินค้าของบริษัทเอง ทำให้บริษัทสามารถควบคุมคุณภาพสินค้า และต้นทุนในการผลิตสินค้าของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น ประกอบกับชื่อเสียงในอดีตที่ผ่านมาของบริษัทเป็นที่ยอมรับของลูกค้าและมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทำให้สินค้าของบริษัทสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการอื่นได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้าเบาะหนังรถยนต์ซึ่งเป็นสินค้าที่สร้างรายได้หลักให้กับบริษัทและเป็นสินค้าที่ต้องการคุณภาพและมาตรฐานในการผลิตที่สูง ดังนั้นจึงเป็นการยากที่ผู้ผลิตเบาะหนังรถยนต์รายหนึ่งรายใดจะได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจให้เป็นผู้ผลิตเบาะหนังให้กับผู้ผลิตรยนต์ต่างๆ ซึ่งในส่วนของบริษัทนั้น ในปัจจุบันคุณภาพสินค้าของบริษัทเป็นที่ยอมรับของลูกค้า ซึ่งได้แก่ บริษัทผู้ผลิตรยนต์ของญี่ปุ่น และอเมริกา และบริษัทผู้ผลิตเบาะรถยนต์ให้กับผู้ผลิตรยนต์ต่างๆ ได้ให้ความไว้วางใจและยอมรับในคุณภาพสินค้าของบริษัททำให้โอกาสที่บริษัทจะสูญเสียลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ไปให้กับคู่แข่งนั้นเป็นไปได้ยากเนื่องจากหากบริษัทผู้ผลิตเหล่านั้นต้องการจะเปลี่ยนแหล่งวัตถุดิบใหม่จะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพสินค้าเป็นอย่างดีและต้องใช้ระยะเวลาพอสมควรจึงจะไว้วางใจและมีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก ด้วยเหตุผลดังกล่าวโดยปกติแล้วบริษัทผู้ผลิตเบาะรถยนต์ให้กับผู้ผลิตรยนต์ต่างๆ หรือบริษัทผู้ผลิตรยนต์ ไม่นิยมที่จะเปลี่ยนผู้จำหน่ายวัตถุดิบบ่อยครั้งนัก

➤ **การจัดหาผลิตภัณฑ์กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง**

■ **นโยบายการผลิต**

- เลือกใช้วัตถุดิบที่สามารถจัดหาได้ในกลุ่มประเทศเอเชีย และประเทศใกล้เคียง เช่น ออสเตรเลีย, เวียดนาม
- ลดความเสี่ยง เพิ่มประสิทธิผลการผลิต เพื่อส่งมอบสินค้าคุณภาพและตรงเวลาให้กับลูกค้า

■ **สัดส่วนกำลังการผลิต และอัตราการใช้กำลังการผลิต ปี 2562**

ผลิตภัณฑ์	หนังสัตว์ฟอก (ฟุต/เดือน)	ของเล่นสัตว์เลี้ยง				เฟอร์นิเจอร์ หนัง (ชิ้น/เดือน)	เบาะรถยนต์ (คัน/เดือน)
		Rawhides		Munchy	ผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป (ตัน/เดือน)		
		กระดูกหมู (ตัน/เดือน)	กระดูกอัด (ตัน/เดือน)	หนังสัตว์บด (ตัน/เดือน)			
กำลังการผลิตเต็มที่	2,000,000	30	30	60	80	7,500	24,000
ปริมาณการผลิตจริง	1,200,000	25	20	70	70	6,500	15,000
สัดส่วนการใช้กำลังการผลิต	60%	83%	66%	116%	87%	87%	63%

■ **สัดส่วนกำลังการผลิต และอัตราการใช้กำลังการผลิต ปี 2563**

ผลิตภัณฑ์	หนังสัตว์ฟอก (ฟุต/เดือน)	ของเล่นสัตว์เลี้ยง				เฟอร์นิเจอร์ หนัง (ชิ้น/เดือน)	เบาะรถยนต์ (คัน/เดือน)
		Rawhides		Munchy	ผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป (ตัน/เดือน)		
		กระดูกหมู (ตัน/เดือน)	กระดูกอัด (ตัน/เดือน)	หนังสัตว์บด (ตัน/เดือน)			
กำลังการผลิตเต็มที่	2,000,000	20	20	40	80	6,500	20,000
ปริมาณการผลิตจริง	650,000	18	15	35	50	5,525	14,000
สัดส่วนการใช้กำลังการผลิต	32.5%	90%	75%	88%	63%	85%	80%

■ **วัตถุดิบที่สำคัญต่อการผลิต**

**สาขาฟอกหนัง :** วัตถุดิบที่สำคัญต่อการผลิต คือ หนังโค และเคมิกซ์ โดยมีแหล่งที่มาทั้งในและต่างประเทศซึ่งไม่มีปัญหาในการจัดหาวัตถุดิบ โดยวัตถุดิบหนังมีปัจจัยที่สำคัญ คือ ราคา และแหล่งวัตถุดิบที่น่าเชื่อถือทั้งในด้านของคุณภาพและน้ำหนัก จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบนั้นมีอยู่มากมายทั่วโลก โดยวัตถุดิบหนังส่วนใหญ่จะซื้อกับผู้ผลิตหนังเคมิกซ์ที่มีโรงงานฆ่าสัตว์เอง หรือโรงงานที่ซื้อหนังดิบมาหมักเกลือ หรือดองเกลือเอง ซึ่งมีอยู่ประมาณ 10 ราย ในส่วนของเคมิกซ์มีอยู่ประมาณ 10 ราย

**สาขาของเล่นสัตว์เลี้ยง :** วัตถุดิบที่สำคัญต่อการผลิต กาววัว และ กาวควายที่นำเข้าจากต่างประเทศ และในประเทศ รวมทั้งการแปรรูปวัตถุดิบหนังหมูที่นำมาประยุกต์ใช้แทน (ตัว, ไล่, เปลือก, บด) ให้ได้ครบทุกกระบวนการ

■ **สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบ**  
**สาขาฟอกหนัง**

วัตถุดิบ	2561		2562		2563		นำเข้าจาก
	มูลค่าบาท	ร้อยละ	มูลค่าบาท	ร้อยละ	มูลค่าบาท	ร้อยละ	
<b>หนังโค</b>							
- นำเข้าจากต่างประเทศ	371.43	80	232.96	98	121.77	77.44	ออสเตรเลีย, อเมริกา, จีน, เวียดนาม, ฝรั่งเศส, เยอรมัน, อาเจนติน่า
- ในประเทศ	93.99	20	3.95	2	35.48	22.56	
<b>เคมีภัณฑ์</b>							
- นำเข้าจากต่างประเทศ	197.13	64	154.48	68	129.79	67.94	สิงคโปร์, เยอรมัน, จีน, อินเดีย, เซาท์แอฟริกา, อิตาลี
- ในประเทศ	109.83	26	72.03	32	61.23	32.06	
<b>รวม</b>	<b>772.38</b>		<b>463.42</b>		<b>348.27</b>		

สาขาของเล่นสัตว์เลี้ยง, สาขาเฟอร์นิเจอร์ และ สาขาเบาะรถยนต์

สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่จะสั่งซื้อวัตถุดิบจากโรงฟอกหนังของบริษัทฯ เอง

■ **สัญญาซื้อ – ขาย**

หนังโค : เป็นสัญญาที่ไม่มีการผูกมัดอายุของสัญญา จอปริมาณได้แต่ไม่ขึ้นราคา  
ราคาตามสภาวะเศรษฐกิจ โลกแต่จะระบุเรื่องคุณภาพของเกรดสินค้า, ขนาด  
ปริมาณเงื่อนไขเวลาการส่งมอบ

เคมีภัณฑ์ : กำหนดเรื่องคุณภาพของสินค้า และการส่งมอบ ราคาเจรจาตั้งแต่เบื้องต้น  
และการขึ้นราคาของเคมีภัณฑ์จะอยู่ระหว่าง 1 ปี

■ **ปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ**

ที่ผ่านมาบริษัท ไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบและเคมีภัณฑ์แต่อย่างใด แต่ในส่วนหนังโค  
โคจะมีปัญหาบ้างจากความผันผวนในเรื่องของราคาอันเนื่องมาจาก Demand/Supply ตามฤดูกาล หรือโรคระบาดในสัตว์  
เป็นต้น สำหรับของเล่นสัตว์เลี้ยง กาววัว และกาวควายที่ใช้ในปัจจุบันอาจจะมีปริมาณลดลง

■ **ผู้จัดจำหน่าย**

บริษัทไม่มีการซื้อสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายรายใดเกิน 30% ของยอดซื้อวัตถุดิบรวมทั้งนี้ โดยส่วนใหญ่จะ  
เป็นการซื้อเฉลี่ยกันไป เพื่อรักษาผู้จัดจำหน่ายไว้ระดับหนึ่ง และเป็นการกระจายความเสี่ยงในเรื่องการจัดหาวัตถุดิบของ  
บริษัท แต่ทั้งนี้บริษัทจะดูเรื่องของราคา คุณภาพ และความตรงต่อเวลาในการส่งมอบด้วย ประกอบกับผู้จัดจำหน่ายที่  
บริษัทซื้อวัตถุดิบด้วยนั้น จะมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้บริหารของบริษัท เนื่องจากทำการซื้อขายกันมาเป็นเวลานานทำให้ที่  
ผ่านมานในอดีตบริษัทไม่เคยประสบปัญหาเรื่องขาดแคลนวัตถุดิบ

■ **ความเป็นไปได้ที่จะมีสินค้าทดแทน**

ตลาดสินค้าในปัจจุบัน ยังไม่มีสินค้าตัวใดสามารถทดแทนสินค้าที่เป็นหนังแท้ได้ ถึงแม้ในปัจจุบันจะมี  
การพัฒนาเรื่อง PVC SOLE ให้เข้ามาแทนที่ แต่ก็ไม่สามารถทดแทนได้ เนื่องจากคุณสมบัติของตัวสินค้าเองที่มีความ  
เป็นธรรมชาติ เช่น คุณภาพสวยงาม, ทนทาน, อายุการใช้งานคงทน, ทำความสะอาดง่าย เป็นต้น

■ ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ปัจจัยสำคัญของโรงงานฟอกหนัง คือ น้ำเสีย โดยน้ำเสียจากกระบวนการผลิต จะได้รับการบำบัดก่อนปล่อยทิ้ง โดยผ่านระบบบำบัดน้ำเสียกลางที่บริษัทตั้งอยู่ ในพื้นที่คือ เขตอุตสาหกรรมฟอกหนัง กม.30 และกากโครเมียมที่ได้รับจากกระบวนการบำบัดจะถูกแยกออก และนำไปฝังกลบที่ศูนย์ควบคุมมลพิษ นอกจากนี้ วัตถุดิบที่เหลือใช้ ได้แก่ เศษหนัง สามารถขายได้ทั้งหมด อย่างไรก็ตามปัจจุบันบริษัทได้มีการผลิตหนัง Chrome-free เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

■ งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบของกลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง

ลักษณะผลิตภัณฑ์	กลุ่มลูกค้า	สถานะ	จำนวนเงิน (บาท)	วันที่คาดว่าจะส่งมอบ
1.ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก	ในประเทศ	ได้รับใบสั่งซื้อ	4,724,000.00	เดือนมกราคม 2564
	ในประเทศ	ได้รับใบสั่งซื้อ	5,665,000.00	เดือนกุมภาพันธ์ 2564
	ในประเทศ	ได้รับใบสั่งซื้อ	5,795,000.00	เดือนมีนาคม 2564
2.ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง	ต่างประเทศ	ได้รับใบสั่งซื้อ	3,429,009.50	เดือนมกราคม 2564
	ในประเทศ	ได้รับใบสั่งซื้อ	6,966,214.81	เดือนมกราคม 2564
	ต่างประเทศ	ได้รับใบสั่งซื้อ	4,078,150.03	เดือนกุมภาพันธ์ 2564
	ในประเทศ	ได้รับใบสั่งซื้อ	1,873,013.00	เดือนกุมภาพันธ์ 2564
	ต่างประเทศ	ได้รับใบสั่งซื้อ	861,920.12	เดือนมีนาคม 2564
	ในประเทศ	ได้รับใบสั่งซื้อ	36,440.00	เดือนมีนาคม 2564
3.ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง	ต่างประเทศ	ส่งครบ 100%		
	ในประเทศ	ส่งครบ 100%		
	ตัวแทนจำหน่าย	ส่งครบ 100%		
4. ผลิตภัณฑ์เบาะและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์	ต่างประเทศ	ส่งครบ 100%		
	ในประเทศ	ส่งครบ 100%		
	ตัวแทนจำหน่าย	ส่งครบ 100%		
รวมทั้งสิ้น			33,428,747.46	

## 2.2 กลุ่มธุรกิจพลังงาน

ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ 2 ประเภท คือ 1.กิจการส่งออกชิ้นไม้สับ และ 2.ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

### ➤ ลักษณะผลิตภัณฑ์

#### กลุ่มธุรกิจพลังงาน

ในปีที่ผ่านมาบริษัทสนใจในธุรกิจพลังงานทดแทนและได้ทำการศึกษาหลายโครงการ เช่น พลังงานไฟฟ้าจากขยะ, พลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์, พลังงานไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล ฯลฯ และเห็นว่าการลงทุนในธุรกิจพลังงานมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคงเป็นการสร้างรายได้ที่มีเสถียรภาพแบบต่อเนื่องช่วยกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนัง สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนในระยะยาว ซึ่งถ้าศึกษาแล้วมีความเป็นไปได้ก็จะเดินทางไปทำธุรกิจนี้เพื่อสร้างรายได้ให้กับบริษัทต่อไป

โดยเมื่อสิงหาคม 2559 ที่ผ่านมา บริษัทได้จัดโครงสร้างและการบริหารงานของบริษัทในกลุ่มพลังงานแยกออกจากบริษัทชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เนื่องจากธุรกิจด้านพลังงานนี้มีการบริหารงานที่แตกต่างไปจากธุรกิจเดิมของบริษัทซึ่งการลงทุนจะเน้นการลงทุนโดยร่วมกับพันธมิตรที่มีความชำนาญในพลังงานทดแทนแต่ละประเภทและลงทุนในบริษัทที่สามารถพัฒนาและต่อยอดธุรกิจเพื่อเป็นฐานการผลิตเชื้อเพลิงให้แก่บริษัทที่ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในอนาคต

### 1. ธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับ

- ในปี 2559 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานจาก บริษัท ชัยวัฒนาเอ็กพอร์ทจำกัด ซึ่งประกอบกิจการส่งออกชิ้นไม้สับเท่านั้น โดย บริษัทเข้าร่วมลงทุนกับบริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิต และจำหน่ายชิ้นไม้สับจากไม้ยูคาลิปตัส ซึ่งเปลือกไม้ที่เหลือจากกระบวนการผลิต สามารถนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวลได้ โดยเป็นการดำเนินธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับจากไม้ยูคาลิปตัสไปยังต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น จีน เป็นต้น และกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นประเภทโรงงานผลิตเอ็กระดาษ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดเป้าหมายทางธุรกิจทั้งในระยะสั้น และระยะยาว สำหรับการดำเนินการ โครงการดังกล่าวโดยนำผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตชิ้นไม้สับจากไม้ยูคาลิปตัสซึ่งก็คือเปลือกไม้ และเศษไม้ เศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร มาเป็นเชื้อเพลิงผลิตกระแสไฟฟ้าจากเศษไม้ และไม้สับ ขนาด 9.5 เมกะวัตต์ มีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนากระบวนการผลิตไฟฟ้าจากเศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร อนึ่ง โครงการนี้เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer : VSPP) ไฟฟ้าที่โครงการผลิตได้จะส่งเข้าเครือข่ายสายส่งของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การดำเนินงานของโครงการนี้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาลที่ให้การส่งเสริมให้มีผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (VSPP) เข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้า และส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรภายในประเทศอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน อีกทั้งยังลดการพึ่งพาการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (เชื้อเพลิงฟอสซิลต่างๆ) และทดแทนการผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงจากถ่านหิน ซึ่งมีส่วนทำให้เกิดภาวะโลกร้อน นอกจากนี้ยังเป็นการนำวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรไปใช้ก่อให้เกิดประโยชน์ที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สร้างรายได้ให้กับชาวบ้านในชุมชนจากการจัดเก็บและจำหน่ายเศษวัสดุเหลือใช้ ตลอดจนสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับชุมชน นอกจากนี้ทางบริษัทได้ตั้งเป้าหมายทางธุรกิจไว้ เพื่อจะได้สามารถดำเนินการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งประกอบไปด้วย

- เป้าหมายระยะสั้น คือ มุ่งเน้นพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานชีวมวลที่มีศักยภาพ สามารถผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (Power Purchase Agreement: PPA) กับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (Very Small Power Producer: VSPP)

- เป้าหมายระยะกลาง คือ การพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานทดแทนใหม่ๆ ให้มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์เพิ่มสูงขึ้น รวมถึงการใช้เทคโนโลยีใหม่เพื่อนำไปสู่การสร้างการแข่งขันให้กับการผลิตพลังงานทดแทนระดับชุมชน

- เป้าหมายระยะยาว คือ การพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานทดแทนใหม่ๆ ที่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ ไปสู่ตลาดส่งออกเชื้อเพลิงชีวมวลและการส่งออกเทคโนโลยีพลังงานทดแทนในภูมิภาคอาเซียน

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด มีมติให้ยกเลิกการทำธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท เนื่องจากประกอบธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับที่ผ่านมามีการแข่งขันกันอย่างมาก และปัจจุบันค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น และปริมาณไม้ยูคาที่ออกสู่ตลาดเป็นจำนวนมาก ทำให้มีราคาซื้อขายที่ส่งออกปรับราคาลดลงค่อนข้างรุนแรง จากราคาเฉลี่ยที่ 134 – 135 เหรียญต่อ BDT ปรับลดลงเหลือ 122 – 125 เหรียญต่อ BDT ประกอบกับมีปัญหาเรื่องบริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด ค้างชำระเงินมัดจำค่าสินค้า ได้มีการฟ้องร้องดำเนินคดีกับลูกหนี้ในปัญหาหนี้สัญญา โดยศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้บริษัท แก้วลำดวน ชำระเงินพร้อมดอกเบี้ยให้กับบริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด อีกทั้งค่าเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐส่งผลให้มีผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง จึงเห็นควรว่าหากบริษัทยังทำธุรกรรมต่าง ๆ ต่อไป จะทำให้มีผลต่อการประกอบการจึงให้ยกเลิกการทำธุรกรรมต่าง ๆ ทั้งหมดก่อน หากแก้ไขปัญหาดังกล่าวแล้วเสร็จจึงจะพิจารณาในการเริ่มทำธุรกรรมต่าง ๆ ต่อไป

## **2. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน**

### **ธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล**

- ในปี 2559 บริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้ลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัท โศกเจริญ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อใหม่เป็นบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 300 ล้านบาท เพื่อดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลเป็นโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากเปลือกไม้ยูคาดิบอัดสับและไม้เบญจพรรณขนาดกำลังการผลิต 9.6 เมกะวัตต์และได้มีการทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า VSPP-PEA-042/2558 โดยเปลี่ยนอัตราค่าไฟฟ้าอัตราแบบ Adder เป็นอัตราแบบ Feed in Tariff (Fit) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2559 และมีอายุโครงการ 15 ปี 4 เดือน นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (COD) ทั้งนี้ไฟฟ้าที่โครงการผลิตได้จะจำหน่ายเข้าเครือข่ายสายส่งของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 8 เมกะวัตต์ ที่ระดับแรงดัน 22,000 โวลต์ มีจุดรับซื้อไฟฟ้าอยู่ที่จุดติดตั้งที่ ตำบลศาลาลำดวน อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว โดยบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยระบุวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD) ภายในวันที่ 16 ตุลาคม 2560 และบริษัทได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4) เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ผ่านมา ณ วันที่ 15 กันยายน พ.ศ.2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารการรับซื้อไฟฟ้าครั้งที่ 6/2560 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีมติเห็นชอบให้เลื่อนวัน SCOD ออกไปอีกเป็นระยะเวลา 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ครบกำหนดในสัญญามีกำหนดวัน SCOD ใหม่เป็นวันที่ 16 เมษายน 2561 และเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 และเริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์โดยจะมีอัตรารับซื้อไฟฟ้า 4.54 บาท/หน่วย ใน 8 ปีแรก หลังจากนั้น ราคา 4.24 บาท/หน่วย



ภาพถ่ายโรงงานไฟฟ้าชีวมวล ของ บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด





### อัตราารรับซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ

โดยองค์ประกอบของรายได้ตามสัญญาที่กล่าวถึงข้างต้นสามารถแบ่งเป็น 3 องค์ประกอบ และมีการกำหนดสมการตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) มีรายละเอียด ดังนี้

1. อัตราารับซื้อไฟฟ้าส่วนคงที่ (FiT Fixed:  $FiT_F$ ) เป็นอัตราที่คิดจากต้นทุนการก่อสร้างโรงไฟฟ้าและค่าดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M) ตลอดอายุการใช้งาน โดยกำหนดให้คงที่ตลอดอายุการสนับสนุนโครงการ
2. อัตราารับซื้อไฟฟ้าส่วนแปรผัน (FiT Variables:  $FiT_V$ ) เป็นอัตราที่คิดจากต้นทุนของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตพลังงานไฟฟ้า ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นไปตามเวลา โดยอัตรานี้จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามอัตราเงินเฟ้อขึ้นพื้นฐาน (Core Inflation) สำหรับประเภทเชื้อเพลิงชีวมวลเท่านั้น
3. อัตราารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบพิเศษ (FiT Premium) เป็นอัตราารับซื้อไฟฟ้าเพิ่มเติมจากอัตรา FiT ปกติ โดยอัตราจะแตกต่างกันไปตามประเภทของเทคโนโลยี (เชื้อเพลิงหมุนเวียน) และโครงการที่อยู่ในพื้นที่พิเศษ เช่น จังหวัดชายแดนภาคใต้ อัตราารับซื้อไฟฟ้ารูปแบบพิเศษนี้ได้รับการสนับสนุนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่จำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้ว

$$\text{อัตราารับซื้อไฟฟ้ารวม} = FiT_F + FiT_V + FiT_{\text{Premium (เฉพาะ 8 ปีแรกของโครงการขายไฟฟ้า)}}$$

### อัตราารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT ที่ประกาศใช้ในปี 2558: สำหรับโครงการ VSPP กลุ่มพลังงานชีวมวล

กำลังการผลิต (MW)	FiT (บาท/หน่วย)			ระยะเวลาสนับสนุน (ปี)	FiT Premium (บาท/หน่วย) (8 ปีแรก)
	$FiT_F$	$FiT_{V,2560}$	$FiT^{(n)}$		
กำลังการผลิตติดตั้ง > 3 MW	2.39	1.85	4.24	20 <sup>(ก)</sup>	0.30

หมายเหตุ:

(ก) อัตรา FiT สำหรับโครงการที่จำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบภายในปี 2560 หลังจากนั้น อัตรา  $FiT_V$  จะเพิ่มขึ้นต่อเนื่องตามอัตราเงินเฟ้อขึ้นพื้นฐาน (Core Inflation) สำหรับเชื้อเพลิงชีวมวลเท่านั้น

(ข) โครงการมีอายุสัญญาการรับซื้อไฟฟ้าในแบบ FiT กำหนดไว้ 20 ปี (GP2 ถูกลดทอนระยะเวลาสนับสนุนโครงการเหลือ 15 ปี 4 เดือน)

ที่มา: ประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานเรื่องการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในช่วงเปลี่ยนผ่านจากแบบ Adder เป็น FiT

### ธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ฟาร์ม)

- ในปี 2559 บริษัทย่อยของบริษัทคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน บจ.บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 ในสัดส่วนร้อยละ 49 คิดเป็นจำนวนหุ้น 588,000 หุ้น โดยมีทุนจดทะเบียน 120,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพื่อดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ “โซลาร์ฟาร์ม” โครงการนี้มี PPA แล้ว เลขที่ PVF2-PEA-051/855 เมื่อ 31 ต.ค. 59 โดย บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้สนับสนุนโครงการจากสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. สมุทรสาคร จำกัด เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในปริมาณรับซื้อพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 5.0 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 25 ปี นับจากวันกำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) คือวันที่ 30 ธันวาคม 2559 ปัจจุบันได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการโรงงานจากอุตสาหกรรมจังหวัด แล้วเมื่อ 13 ต.ค. 59 ตามหนังสือที่ สค.0033(3)/11695 และได้จำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบเชิงพาณิชย์ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแล้วเมื่อ 28 ธ.ค.59 โดยก่อนรับรู้รายได้ ได้ผ่านการตรวจวัดคุณภาพไฟฟ้า และสามารถรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 9 ม.ค. 2560

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2560 ได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อ เพื่อสนับสนุนโครงการเป็นจำนวน 200 ล้านบาท ระยะเวลาการกู้ 11 เดือน จาก ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และได้ทำสัญญาเงินกู้แล้วเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2560

อัตราการรับซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. (พลังงานแสงอาทิตย์)

อัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT ที่ประกาศใช้ในปี 2558 : สำหรับโครงการ VSPP กลุ่มพลังงานธรรมชาติ			
กำลังผลิต (MW)	FiT (บาท/หน่วย)	ระยะเวลาสนับสนุน (ปี)	FiT Premium (บาท/หน่วย)
			สำหรับโครงการในพื้นที่ จังหวัดชายแดนภาคใต้* (ตลอดอายุโครงการ)
บนหลังคา กำลังผลิตติดตั้ง 0-10 kWp	6.85	25 ปี	0.50
บนหลังคา กำลังผลิตติดตั้ง >10-250 kWp	6.40	25 ปี	0.50
บนหลังคา กำลังผลิตติดตั้ง >250-1,000 kWp	6.01	25 ปี	0.50
บนพื้นดิน ทุกขนาด	5.66	25 ปี	0.50

หมายเหตุ: \*โครงการในพื้นที่จังหวัดยะลา ปัตตานี นราธิวาส และ 4 อำเภอในจังหวัดสงขลา ได้แก่ อ.จะนะ อ.เทพา อ.สะบ้าย้อย และ อ.นาทวี

#### การคำนวณค่าไฟฟ้าของปริมาณพลังงานไฟฟ้าส่วนที่เกิน (Capacity Factor CCF)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้มีการรับซื้อไฟฟ้าโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร อัตรา Feed-in Tariff (FiT) ตามระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานกำหนดให้การไฟฟ้าฝ่ายจำหน่ายรับซื้อไฟฟ้าจากระบบสำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน Capacity Factor (CF) จะได้รับอัตรารับซื้อไฟฟ้าในอัตรา FiT ตามประกาศรับซื้อไฟฟ้าที่ได้รับตามแต่ละกรณีสำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF จะได้รับอัตรารับซื้อไฟฟ้าเท่ากับอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งเฉลี่ย ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลต์ (อัตราขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือน) ที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ขายให้การไฟฟ้าฝ่ายจำหน่าย รวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย (FiT ขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือน) ทั้งนี้ อัตรารับซื้อไฟฟ้าดังกล่าวจะต้องไม่เกินอัตรารับซื้อไฟฟ้า FiT ตามประกาศรับซื้อไฟฟ้าที่ได้รับตามแต่ละกรณี

กรณีที่ผู้ผลิตไฟฟ้ามีปริมาณพลังงานไฟฟ้าสะสมเกิน CF ที่กำหนดก่อนครบ 1 ปี (เดือนมกราคม-ธันวาคม) สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สำนักงาน กกพ.) ได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานโดยให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บันทึกปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF ของผู้ผลิตไฟฟ้าแต่ละโครงการไว้ และจ่ายให้ผู้ผลิตไฟฟ้าในเดือนมกราคมของปีถัดไปภายหลังจากที่ กฟผ. ได้มีการคำนวณอัตราขายส่งเฉลี่ยและ FiT ขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือนที่ผ่านมาแล้ว (เดือนมกราคม-ธันวาคม) และแจ้งให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบ เพื่อคำนวณค่าไฟฟ้าของปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF และจ่ายให้ผู้ผลิตไฟฟ้าต่อไป

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะชำระเงินค่าซื้อไฟฟ้าประจำเดือนของปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน CF ในอัตรารับซื้อไฟฟ้า FiT สำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะดำเนินการบันทึกและแจ้งปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF ดังกล่าว ให้ผู้ผลิตไฟฟ้าทราบในหนังสือแจ้งการคำนวณค่าไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF ประจำเดือนและจะดำเนินการนำส่ง ใบแจ้งรับเงินค่าซื้อไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF ให้ภายหลังจากที่ กฟผ. แจ้งอัตราขายส่งเฉลี่ยและ FiT ขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือนที่ผ่านมาแล้ว (เดือนมกราคม-ธันวาคม) ให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบ

ภาพถ่ายโรงงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ฟาร์ม) บริษัท บลู โซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด



### โครงการพลังงานทดแทนจากเชื้อเพลิงขยะ

- บริษัทย่อยของบริษัทคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ปัจจุบันลงทุนในสัดส่วน 100% ในชื่อบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด “GPI” และประกอบธุรกิจคัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้า และประกอบธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะโดยการเข้าลงทุนดังกล่าวผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ซึ่งปัจจุบัน โครงการอยู่ระหว่างการรอกฎกระทรวง เนื่องจากเดิมโครงการดำเนินการภายใต้ พรบ. การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ และต่อมานโยบายของภาครัฐเปลี่ยน ให้ดำเนินการโครงการภายใต้ พ.ร.บ.รักษาความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง ฉบับที่ 2 พ.ศ.2560 ทำให้กระบวนการในการได้มาซึ่งสัญญาการจัดขยะ ต้อง เริ่มใหม่ให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. ที่มีผลบังคับใช้เมื่อต้นปี 2560 โดยบริษัทอยู่ระหว่างการรอขึ้นตอนและกระบวนการทั้งหมดว่าจะเริ่มขึ้นตอนใด ซึ่งจำเป็นต้องรอกฎกระทรวงตามพระราชบัญญัติรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง พ.ศ. 2535 ซึ่งจะดำเนินการแก้ไขตามพระราชบัญญัติข้างต้นนี้ประกาศออกมาให้แน่ชัดเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

“ทั้งนี้ พื้นที่โครงการของบริษัทที่จะลงทุนไม่ได้อยู่ในที่ตั้งที่มีความพร้อมและสามารถดำเนินโครงการในระยะนี้ได้ แต่พื้นที่ของบริษัทอยู่ในที่ตั้งที่มีศักยภาพและอยู่ระหว่างการพิจารณาโครงการซึ่งกำลังอยู่ในกระบวนการจัดหาจุดเชื่อมต่อโครงข่ายระบบไฟฟ้าในระยะต่อไป” และรอหนังสือจากทางคณะกรรมการกิจการพลังงาน หรือ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นต่อไป

โดยคาดว่าโครงการที่มีความพร้อมแต่ระบบสายส่ง (Feeder) ยังไม่รองรับจะต้องพิจารณาแนวทางการรับซื้อไฟฟ้า ในปี 2564 ล่าสุดเมื่อเดือน สิงหาคม 2563 บริษัทย่อย “GPI” ได้เข้าลงนามในสัญญาโครงการบริหารจัดการและกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนลงทุน โดยเอกชนเทศบาลนครนครสวรรค์ ซึ่งโครงการบริหารจัดการและการกำจัดขยะมูลฝอยดังกล่าว เป็นการดำเนินโครงการในเขตเทศบาลนครนครสวรรค์ซึ่งปัจจุบันมีขยะมูลฝอยชุมชนประมาณวันละ 170-200 ตัน และมีขยะบ่อฝังกลบภายในศูนย์กำจัดขยะมูลฝอยแบบฝังกลบอย่างถูกหลักสุขาภิบาล ณ ตำบลบ้านมะเกลือประมาณ 1,000,000 ตัน เทศบาลนครนครสวรรค์จึงต้องปรับปรุงระบบกำจัดขยะมูลฝอยและเพิ่มความสามารถในการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนให้เพียงพอต่อปริมาณขยะมูลฝอยชุมชนที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่ง GPI จะเข้าดำเนินงานกำจัดขยะมูลฝอย (เปลี่ยนเป็นเชื้อเพลิงพลังงาน RDF) กำลังการผลิตไม่น้อยกว่า 30 ตันต่อชั่วโมง และไม่น้อยกว่า 400 ตันต่อวันอีกด้วย โดยโครงการดังกล่าวมีตัวเลขการลงทุนจำนวน 325.80 ล้านบาท โครงการดังกล่าวจะเป็นเพียงการลงทุนในการบริหารจัดการและกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนก่อนและจะมีการพิจารณาเป็นโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะชุมชนตามนโยบายภาครัฐในลำดับถัดไปโดยคาดว่าจะมีการศึกษาพัฒนาต่อขยายไปสู่การพัฒนาเป็นโรงไฟฟ้าจาก เชื้อเพลิงพลังงาน RDF ขนาด 10 MW

### โครงการลงทุนใน บริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด (ธุรกิจคัดแยกขยะและผลิตไฟฟ้าจากขยะ)

- บริษัทย่อย ของบริษัท คือ บจ.ชัยวัฒนา กรีน ได้เข้าร่วมลงทุนกับ บริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจคัดแยกขยะ และผลิตไฟฟ้าจากขยะ ตั้งอยู่ในตำบลท่าโขลง อำเภอกองหลวง จังหวัดปทุมธานี ปัจจุบันประกอบกิจการอยู่บนพื้นที่ 42 ไร่ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 176 ล้านบาท ประกอบธุรกิจคัดแยกขยะแบบบูรณาการ และผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะตั้งแต่ปี 2552 โดยได้ทำสัญญาดำเนินการกับ เทศบาลเมืองท่าโขลง คัดแยกขยะ 3 ประเภท คือ ถุงพลาสติก แก้วโลหะ และประเภทเศษอาหาร ซึ่งจะนำไปหมักตามกระบวนการให้เกิดแก๊สมีเทนที่ผลิตได้ ส่งไปยังเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้วันละ 1 เมกะวัตต์ ขายให้ภาคเอกชน ภายในเขตอุตสาหกรรมนวนคร ปัจจุบัน เทศบาลเมืองท่าโขลง มีขยะที่ต้องจัดเก็บและส่งให้โรงคัดแยกขยะวันละประมาณ 150 ตัน โดย บริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด ก็สามารถคัดแยกได้วันละ 150 ตันเช่นกัน

ในช่วงปลายปี 2560 บริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด มีการลงทุนปรับปรุงระบบในการคัดแยกขยะเพิ่มอีกหนึ่งไลน์ และจัดซื้ออุปกรณ์ในการคัดแยกขยะทดแทนอุปกรณ์ชุดเก่า ในมูลค่าการลงทุนประมาณ 10 ล้านบาท และปรับปรุงบ่อหมักขยะ

เพื่อให้เกิดกระแสเงินสด จำนวน 6 บ่อ ในวงเงินประมาณ 2 ล้านบาท ซึ่งดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการสร้างรายได้ และความสามารถในการกำไรเพิ่มขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการตัดจ่ายทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ออกไปเป็นค่าใช้จ่ายในปี 2560 ทำให้กำไรในปี 2560 ลดลงกว่าปี 2559 แต่เป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายในปีต่อ ๆ ไป โดยกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทในการลงทุนในธุรกิจกลุ่มพลังงานทดแทนของบริษัท บริษัทคาดการณ์ว่าการเข้าสู่ธุรกิจพลังงาน เป็นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจพลังงานที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคงซึ่งจะเป็นการสร้างรายได้ที่มีเสถียรภาพแบบต่อเนื่องให้กับบริษัทและช่วยกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนังซึ่งเป็นธุรกิจหลักในปัจจุบันที่มุ่งเน้นการผลิตผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ ทำให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนให้แก่บริษัทในระยะยาวได้ และถือได้ว่าการลงทุนดังกล่าวจะสามารถสร้างผลการดำเนินงานที่ดี ทำให้รายได้ กำไร และสร้างกระแสเงินสดที่แน่นอนให้กับบริษัทได้ในอนาคต

#### ➤ การตลาดและภาวะการแข่งขันของกลุ่มธุรกิจพลังงาน

##### ■ นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

สำหรับกลุ่มธุรกิจพลังงานมี 2 ผลิตภัณฑ์ คือ ส่งออกชิ้นไม้สับ, ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ซึ่งการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเป็นการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเท่านั้น ส่วนการส่งออกชิ้นไม้สับในปี 2559 มีการส่งออก 100% ไปยังกลุ่มประเทศญี่ปุ่นและจีน ในปี 2560 มีรายได้จากการส่งออกชิ้นไม้สับ 52.71 ล้านบาท และในปี 2561 บริษัทไม่มีรายได้จากการส่งออกชิ้นไม้สับ

##### ■ แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรม

ในปี 2563 รายได้ของบริษัทที่มาจากกลุ่มพลังงานมีเพียงรายได้จากการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน มีสัดส่วนต่อรายได้คิดเป็นร้อยละ 21.73 ของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทตามลำดับ ในการวิเคราะห์แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรมจึงมีความจำเป็นต้องแยกการวิเคราะห์ออกดังนี้

ในช่วงที่ผ่านมา ภาพรวมของการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าของไทย มีแนวโน้มเติบโตดี โดยมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญจากภาครัฐที่ต้องการผลักดันการใช้พลังงานทดแทนให้มากขึ้น เพื่อทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลให้ได้ร้อยละ 20 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายภายในปี 2579 ในส่วนของภาคการผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้เมื่อพิจารณาถึงเป้าหมายที่ทางการได้วางไว้ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2558-2579 (PDP 2015) พบว่าเป้าหมายปี 2579 จะมีการผลักดันการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าสูงราว 19,684.40 เมกาวต์ ในขณะที่ในช่วงปลายปี 2559 มีการดำเนินการผลิตตามเป้าหมายไปแล้ว 8,271.24 เมกาวต์ หรือร้อยละ 42.0 ของเป้าหมายตามที่คาดการณ์ไว้

พบว่า กลุ่มพลังงานที่มีแนวโน้มการผลิตเข้าใกล้เป้าหมายที่สุดได้แก่ พลังงานชีวมวล รองลงมาคือ พลังงานแสงอาทิตย์ และขยะ ส่วนพลังงานลมนั้นถือว่าห่างไกลเป้าหมายมากพอสมควร ทั้งนี้ในส่วนของพลังงานชีวมวลนั้น ถือเป็นพลังงานทดแทนในกลุ่มแรกๆ ที่ภาครัฐให้การสนับสนุนเนื่องจากไทยเป็นประเทศเกษตรกรรมทำให้มีวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรปริมาณมาก ซึ่งสามารถนำมาใช้เป็นพลังงานทางเลือกเพื่อผลิตไฟฟ้าได้ ทำให้ปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวลเข้าใกล้เป้าหมายค่อนข้างเร็วกว่าประเภทอื่นๆ อย่างไรก็ตามสำหรับในระยะยาว โอกาสด้านการลงทุนในพลังงานประเภทนี้ จะเหมาะสำหรับผู้ประกอบการในธุรกิจการเกษตรที่มีวัตถุดิบอยู่แล้ว เช่น โรงงานน้ำมันปาล์ม โรงงานน้ำตาล โรงไม้ยาง โรงสี ฯลฯ ที่ต้องการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ภายในธุรกิจของตนเอง เพื่อลดภาระต้นทุนค่าไฟฟ้าและสามารถขายไฟฟ้าส่วนที่เหลือบางส่วนคืนกลับให้ กฟผ. ในรูปของการขายไฟแบบผู้ผลิตไฟรายเล็กและรายเล็กมาก (SPP และ VSPP) มากกว่าที่จะเป็นการเข้ามาลงทุนของผู้ประกอบการรายใหม่ที่ไม่ได้มี By Product หรือเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตอยู่ก่อนแล้ว

สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าของไทย

พลังงานทดแทน	หน่วย	2562	มิ.ย. 2563	เป้าหมาย ปี 2568	เป้าหมาย ปี 2579
พลังงานลม	MW	1,506.82	1,506.82	371.16	3,002.00
แสงอาทิตย์	MW	2,982.62	2,982.62	2,484.94	6,000.00
ขยะ	MW	314.67	324.44	440	550.00
ก๊าซชีวภาพ	MW	529.98	542.24	533.94	1,280.00
พลังงานน้ำขนาดเล็ก	MW	187.85	189	228.89	376.00
ชีวมวล	MW	3,410.14	3,465.38	3,571.06	5,570.00
พลังงานทดแทน	หน่วย	2562	มิ.ย. 2563	เป้าหมาย ปี 2568	เป้าหมาย ปี 2579
พลังงานน้ำขนาดใหญ่	MW	2,919.66	2,919.66	2,906.40	2,906
พลังงานทดแทนอื่น ๆ (พลังความร้อนใต้พิภพ)	MW	0.30	0.30	-	-
รวม	MW	11,852.04	11,930.46	10,536.39	19,684.00

ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (ข้อมูลล่าสุดเดือนมิถุนายน 2563)

ในระยะหลัง ภาครัฐได้เริ่มหันมาให้การสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนประเภทอื่นๆ เพิ่มมากขึ้น เพื่อให้ก้าวไปสู่แผนที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ว่าจะต้องมีสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนให้ถึงร้อยละ 20 ของการใช้พลังงานขึ้นสุดท้าย โดยกำหนดอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT ให้มีระยะเวลาสัญญาซื้อขายไฟฟ้านาน 20-25 ปี จึงก่อให้เกิดการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนอื่นๆ มากขึ้น อาทิพลังงานแสงอาทิตย์ ขยะ และพลังงานลม ซึ่งก็ได้รับการตอบรับดีพอสมควร

สำหรับแนวโน้มธุรกิจพลังงานทดแทนในปัจจุบันยังสามารถเติบโตต่อไปได้โดยแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยเป็นแผนหลักในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทยให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ เพื่อรองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศรวมถึงจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น กระทรวงพลังงาน (พ.น.) ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จึงได้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2561-2580 (PDP2018) ซึ่งกรอบระยะเวลาของแผนมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (ปี 2561-2580)

การจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยที่ผ่านมา จะพิจารณาให้น้ำหนักความสำคัญเฉพาะการจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการไฟฟ้าในภาพรวมของทั้งประเทศเป็นหลักโดยไม่ได้พิจารณาถึงเงื่อนไขด้านการกระจายระบบผลิตไฟฟ้า หรือการบริหารแหล่งเชื้อเพลิงที่มีรายละเอียดแยกตามภูมิภาครวมถึงการกำหนดโรงไฟฟ้าเพื่อความมั่นคงในแต่ละพื้นที่ ประกอบกับสถานการณ์การใช้ไฟฟ้าที่ผ่านมามีการเปลี่ยนแปลงไปจากค่าพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าเดิมที่ใช้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2558 - 2579 (PDP2015) อีกทั้ง แผน PDP2015 ได้ดำเนินการมาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้ว กระทรวงพลังงานจึงได้นำแผน PDP2015 มาทบทวนและปรับปรุง เพื่อให้การวางแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศสอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไปอันเป็นผลมาจากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีด้านการผลิตไฟฟ้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงสะท้อนกับแนวโน้มของรัฐบาลและแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี โดยมีการพิจารณาการพัฒนาการผลิตไฟฟ้าให้เหมาะสมกับความต้องการใช้ไฟฟ้าและศักยภาพการผลิตในแต่ละภูมิภาค นอกจากนี้ ยังได้คำนึงถึงความเชื่อมโยงระหว่างการลงทุนในการผลิตไฟฟ้า ความมั่นคงของระบบส่งไฟฟ้าเพื่อให้การบริหารจัดการของระบบไฟฟ้าเกิดความคุ้มค่าสูงสุด และการส่งเสริมกิจการไฟฟ้าเพื่อเพิ่มการแข่งขันภายใต้การกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและคงไว้ซึ่งความมั่นคง



## แนวทางการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2561 - 2580 (PDP2018)

แนวทางการจัดทำแผน PDP2018 ประกอบด้วย 4 ส่วนหลักได้แก่

- 1) โรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ : ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนได้แก่ ชยะชุมชน และโรงไฟฟ้าชีวมวลพระราชรัฐ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นต้น
- 2) โรงไฟฟ้าหลักประเภทเชื้อเพลิงฟอสซิล ประกอบด้วย โรงไฟฟ้า กฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) และรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ โดย (1) จัดสรรโรงไฟฟ้าหลักเพื่อความมั่นคงรายภูมิภาค แบ่งเป็น 7 ภูมิภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันออก ภาคตะวันตก ภาคกลาง ภาคใต้ และเขตนครหลวง (2) จัดสรรโรงไฟฟ้าหลัก ตามความจำเป็นและเพียงพอต่อการรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้ารายภูมิภาค ทั้งนี้ กฟผ. ยังเป็นผู้ดูแลรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้า
- 3) โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทน (AEDP) ประกอบด้วย ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และพลังงานหมุนเวียนอื่น ๆ โดยมีเป้าหมายการรับซื้อเป็นรายปีตามนโยบายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และรับซื้อด้วยราคาไม่เกินกว่า Grid parity เพื่อรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น
- 4) นโยบายอนุรักษ์พลังงานภายใต้แผนอนุรักษ์พลังงานที่สามารถพิสูจน์ความเชื่อมั่นด้วยคุณภาพและสามารถแข่งขันด้วยราคาไม่เกินกว่า Grid Parity

## แนวทางการจัดสรรโรงไฟฟ้า

การจัดสรรโรงไฟฟ้าหลักรายภูมิภาค จะพิจารณาจัดสรรโรงไฟฟ้าหลักเพิ่มเติม เพื่อรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในแต่ละภาค โดยคำนึงถึงการใช้ศักยภาพเชื้อเพลิงและโครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่ในแต่ละภาค ลดการลงทุนเพิ่มเติม มีช่องว่างสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียนใหม่ ๆ ในอนาคตอย่างเหมาะสม ไม่เพิ่มภาระข้อผูกพันของโรงไฟฟ้าของระบบหลักในระยะยาว โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่จะเกิดจาก Disruptive Technology ลดการลงทุนซ้ำซ้อนระหว่างโรงไฟฟ้าหลักและพลังงานหมุนเวียน อันจะเป็นภาระค่าไฟฟ้าต่อประชาชน รักษาระดับกำลังผลิตไฟฟ้าในระบบไฟฟ้าหลักไม่ให้ลดน้อยลงกว่าเดิม และเพิ่มโรงไฟฟ้าหลักในพื้นที่เขตนครหลวง ลดการพึ่งพากำลังผลิตไฟฟ้าจากภาคอื่น ๆ เพื่อให้แต่ละภาคมีความมั่นคงจากกำลังผลิตภายในภาคเองเป็นลำดับแรก

## แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2561 - 2580 (PDP2018)

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2561 - 2580 (PDP2018) จะมีกำลังผลิตไฟฟ้าในระบบ 3 การไฟฟ้า ในปลายปี 2580 รวมสุทธิ 77,211 เมกะวัตต์ โดยประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้าในปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 46,090 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่รวม 56,431 เมกะวัตต์ และมีการปลดกำลังผลิตโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุในช่วงปี 2561 - 2580 จำนวน 25,310 เมกะวัตต์

### กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2561 - 2580

- กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2560	46,090	เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561 - 2580	56,431	เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2561 - 2580	-25,310	เมกะวัตต์
- รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2580	77,211	เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561 - 2580 เท่ากับ 56,431 เมกะวัตต์ แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้

- โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	20,766	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ	500	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น	2,112	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม	13,156	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์	1,740	เมกะวัตต์
- เชื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	5,857	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าใหม่/ทดแทน	8,300	เมกะวัตต์
- มาตรการอนุรักษ์พลังงาน	4,000	เมกะวัตต์
<b>รวม</b>	<b>56,431</b>	<b>เมกะวัตต์</b>

### โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP)

#### โรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ

การส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐมุ่งเน้นไปที่การแก้ไขปัญหาสังคมส่วนรวม ได้แก่ ปัญหาขยะชุมชน รวมถึงการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล และก๊าซชีวภาคในพื้นที่พิเศษ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นต้น ซึ่งเป็นการบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างภาครัฐ ชุมชนและเอกชน ตอบสนองเป้าหมายการสร้างเศรษฐกิจเติบโต ในท้องถิ่น ส่งผลต่อความมั่นคง กระจายรายได้ และสร้างงานในพื้นที่ มีการใช้ทรัพยากรในท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์สูงสุด การดำเนินการมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

- สร้างระบบบูรณาการและการมีส่วนร่วมครอบคลุมทั้งภาครัฐ ชุมชน และเอกชน ส่งผลต่อความมั่นคง กระจายรายได้ และการจ้างงานสู่ชุมชนในพื้นที่

- สร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ และเสริมสร้างความมั่นคงให้กับชุมชน

- เสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าของประเทศ

- ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรในท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่

- กระจายอำนาจ (Decentralization) จากส่วนกลางสู่ท้องถิ่น/ภูมิภาค

- สร้างให้ชุมชนในพื้นที่ที่มีความรู้สึกเป็นเจ้าของและรักษาระบบส่ง-จ่ายไฟฟ้า

โดยมีการกำหนดเป้าหมายการส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนตามศักยภาพพื้นที่ซึ่งพิจารณาข้อมูลจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ทั้งนี้ มีเป้าหมายรวม 520 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย

- โรงไฟฟ้าขยะ	400	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้	120	เมกะวัตต์

#### โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่และมาตรการอนุรักษ์พลังงาน

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน จะพิจารณาจัดทำกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อให้สอดคล้องกับศักยภาพพลังงานหมุนเวียนคงเหลือของประเทศ และรองรับพฤติกรรมของผู้ใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของ Disruptive Technology ด้านพลังงานไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้น และยังคงสอดคล้องกับข้อตกลงของ COP21 ประกอบด้วย ชีวมวล ก๊าซชีวภาค พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และพลังงานหมุนเวียนอื่น ๆ โดยมีเป้าหมายการรับซื้อเพื่อรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น ทั้งนี้ยังได้คำนึงถึงมาตรการอนุรักษ์พลังงานในอนาคตที่จะมีความเชื่อถือได้ และมีต้นทุนที่สามารถแข่งขันกับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนได้อีกด้วย



(หน่วย : เมกะวัตต์)

พลังงานหมุนเวียน / อนุรักษ์พลังงาน	กำลังผลิตตามสัญญา	กำลังผลิตที่เชื่อถือได้
พลังงานแสงอาทิตย์	10,000	4,250
ชีวมวล	3,376	2,296
ก๊าซชีวภาพ	546	325
พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ	2,725	1,158
พลังงานลม	1,485	189
ขยะอุตสาหกรรม	44	26
มาตรการอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้า	-	4,000
<b>รวม ณ ปี 2580</b>	<b>18,176</b>	<b>12,244</b>

หมายเหตุ

1. ทั้งนี้จะมีการดำเนินโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ภาคประชาชน) ปีละ 100 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 10 ปี
  2. ควรดำเนินการจัดหาพลังงานหมุนเวียนบนพื้นฐานของการแข่งขันที่ไม่เกินอัตราเฉลี่ยขายส่ง (Grid Parity)
- ที่มา : แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 (PDP2018) สำนักนโยบายและแผนพลังงานกระทรวงพลังงาน

อย่างไรก็ตาม อุปสรรคอย่างหนึ่งของพลังงานขยะก็คือ ข้อจำกัดในการจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า เนื่องจากการผลิตไฟฟ้า 1 เมกะวัตต์จะต้องใช้ขยะที่มีศักยภาพถึง 100 ตันต่อวัน ซึ่งแหล่งขยะในประเทศไทยที่มีปริมาณมากขนาดนั้นมีอยู่ไม่มากนักและคุณภาพของการคัดแยกขยะยังอยู่ในระดับต่ำ ประกอบกับการเลือกเทคโนโลยีที่จะใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าก็เป็นองค์ประกอบที่สำคัญ เพราะหากเลือกใช้ไม่เหมาะสม ก็อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะมลพิษในอากาศ และท้ายที่สุดจะต้องได้รับความเห็นชอบด้านสิ่งแวดล้อมจากภาคประชาชนร่วมด้วย จึงจะสามารถทำการเสนอขายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ได้

ประมาณการจากศูนย์วิจัยกสิกราคาว่า มูลค่าการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2559 - 2561 น่าจะอยู่ที่ราว 1.1 - 1.5 แสนล้านบาท โดยเป็นการลงทุนในพลังงานแสงอาทิตย์มากที่สุด รองลงมาคือ พลังงานลม ชีวมวลและขยะ ตามลำดับ ส่วนในระยะถัดไปจนถึงปี 2579 หรือสิ้นสุด แผน PDP 2015 (ปี 2562 - 2579) คาดว่าจะมีเม็ดเงินสะพัดในธุรกิจพลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าถึง 5.35 แสนบาท

ที่มา: K SME Analysis

ประเภทของพลังงานทดแทน	การลงทุนในช่วงปี 2559-2561		เป้าหมายที่เหลือที่เหลือตามแผน PDP 2015 (ปี 2562-2579)	
	MW	มูลค่า (ล้านบาท)	MW	มูลค่า (ล้านบาท)
พลังงานลม	969,000	41,000-58,000	1,799,100	108,000
พลังงานแสงอาทิตย์	1,000,000	42,000-60,000	3,580,419	215,000
ชีวมวล	291,749	13,000-19,000	2,551,651	166,000
ขยะ	112,892	12,000-17,000	305,428	46,000
<b>รวม</b>	<b>2,373,641</b>	<b>110,000-154,000</b>	<b>8,236,598</b>	<b>535,000</b>

ที่มา: กกพ. รวบรวมและประมาณการโดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย

จะเห็นได้ว่าพลังงานทดแทน ยังเป็นธุรกิจที่มีโอกาสเติบโตต่อไปได้ ซึ่งน่าจะเป็นโอกาสทางธุรกิจของผู้ประกอบการ SME ในสาขาที่มีความเกี่ยวข้องเชื่อมโยงกับพลังงานทดแทน ให้สามารถเติบโตไปพร้อมๆ กันได้ ดังนั้นผู้ประกอบการควรมีการติดตามข่าวสารด้านการลงทุนอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะประเด็นความคืบหน้าของโครงการ หรือมาตรการต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งเชิงบวกและลบ รวมไปถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการ เพื่อเตรียมรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อเม็ดเงินลงทุนของธุรกิจของตน นอกจากนี้สิ่งที่ขาดไม่ได้ก็คือ การสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางการค้า ที่จะเอื้อให้ธุรกิจของผู้ประกอบการสามารถเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่ธุรกิจพลังงานทดแทนได้

ตารางสัดส่วนการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายจำแนกตามชนิดพลังงานของประเทศไทยในเดือน ม.ค. - ก.ค. 2563

การใช้พลังงานขั้นสุดท้าย จำแนกตามชนิดพลังงาน	อัตรา (ร้อยละ)
1. เชิงพาณิชย์	
- น้ำมันสำเร็จรูป	54
- ไฟฟ้า	23
- ถ่านหิน/ลิกไนต์	13
- ก๊าซธรรมชาติ	10
- ลิกไนต์	-
การใช้พลังงานขั้นสุดท้าย (รวม)	100

ที่มา : กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานกระทรวงพลังงาน

ปัจจุบันรัฐบาลให้ความสำคัญกับการจัดการด้านพลังงาน และส่งเสริมนโยบายด้านพลังงานทดแทนเป็นวาระแห่งชาติโดยเพิ่มปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2555-2564 (AEDP) จาก 9,201 เมกกะวัตต์ เป็น 13,927 เมกกะวัตต์ จะเป็นที่มาของการเพิ่มการลงทุนในงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล รวมถึงการลงทุนด้านโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียนทำให้มีการเพิ่มขนาดของตลาด งานระบบสายส่ง 115-500 กิโลโวลต์ รวมถึงงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ ซึ่งเป็นการลงทุนระดับ SPP และ VSPP ส่งผลให้บริษัทต่างๆ มีโอกาสที่จะขยายการเติบโตของรายได้และกำไรในระยะยาว ซึ่งในช่วงของแผน PDP 2015 ได้ระบุถึงแผนงานการพัฒนาการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้า ดังนี้

1. โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น จำนวน 9 โครงการ
2. โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า จำนวน 7 โครงการ
3. โครงการปรับปรุงและขยายระบบส่งไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพตามอายุการใช้งานจำนวน 5 โครงการ
4. โครงการระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับการเชื่อมต่อโรงไฟฟ้า จำนวน 9 โครงการ (เพื่อรองรับการซื้อไฟฟ้าจาก IPP, SPP และซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ)
5. โครงการเชื่อมโยงระบบส่งไฟฟ้าระหว่างประเทศแบบระบบต่อระบบ (Grid to Grid)
6. โครงการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าสมาร์ทกริด (Smart Grid)

ซึ่งโครงการพัฒนาระบบส่งทั้งหมดนี้ เป็นโครงการแผนงานที่ กฟผ. มีแผนศึกษาเพื่อขออนุมัติอีกจำนวน 19 โครงการ

## 2.3 กลุ่มธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ

ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ 2 ประเภทคือ กิจการออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอะลูมิเนียม

### ➤ ลักษณะผลิตภัณฑ์

#### กลุ่มธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ

1. เรืออะลูมิเนียม – เป็นธุรกิจรับออกแบบผลิตประกอบเรืออะลูมิเนียมและยานพาหนะอื่นๆ โดยใช้อะลูมิเนียม เป็นวัสดุในการผลิตเรือซึ่งเป็นนวัตกรรมใหม่ โดยเรือโดยสารมี นวัตกรรมลอยตัว กรณีฉุกเฉินจะไม่จม แม้มีน้ำเข้ามาท่วมเต็มลำเรือ ประกอบกับแม่พิมพ์ทุกชิ้นส่วนที่ใช้มีคุณภาพสูง ทดแทนการ พับ ดัด ต่อ เชื่อม แบบเดิม และ ใช้โครงสร้างที่แข็งแรงและมีขนาดใหญ่เพื่อลดรอยต่อเพิ่มความแข็งแรง ซึ่งได้ผ่านการทดสอบทางวิศวกรรม มีน้ำหนักเบา แข็งแรง ช่อมบำรุงน้อย และมีอัตราการสิ้นเปลืองน้อยกว่าและมีความปลอดภัยสูงไม่ว่าจะเป็นเรือส่วนบุคคล สปีดโบ๊ท และเรือขนาดเล็ก ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่มีความทันสมัยและมีนวัตกรรมที่ล้ำหน้าผ่านการรับรองมาตรฐานสากล

ทั้งนี้ สวทช.ให้การสนับสนุนทำการวิจัย และพัฒนาโครงสร้างเรือและรถโดยสาร โดยใช้กลไกของโปรแกรมสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม (ไอแทป) รวมถึงบดบังงานด้วยเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำการขึ้นขอรับการพิจารณาบัญชีนวัตกรรมและการลดภาษีวิจัย 300% ส่วนความร่วมมือก้าวต่อไปนั้น จะเป็นการวิจัยและพัฒนายานพาหนะสมัยใหม่รวมถึงชิ้นส่วนโครงสร้างและองค์ประกอบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนร่วมวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตแม่พิมพ์ การออกแบบและผลิต โครงสร้างน้ำหนักเบา การพัฒนาบุคลากรและกำลังคนที่เกี่ยวข้อง

ในส่วนของเรืออะลูมิเนียมซึ่งจะมาแทนที่เรือไฟเบอร์กลาส เนื่องจากแข็งแรงและเบาว่า ซึ่งหมายถึงต้นทุนเชื้อเพลิงที่ต่ำลงและมีอายุใช้งานนานกว่า 30 ปี โดยไม่ต้อง re-Coating เพื่อลดปัญหาการอมน้ำ โดยได้ร่วมมือกับ สวทช. วิจัยและพัฒนาให้มีประสิทธิภาพและปลอดภัยยิ่งขึ้น ต่อมาได้นำสิ่งที่วิจัยและพัฒนาเกี่ยวกับเรือมาต่อยอดผลิตรถโดยสารอะลูมิเนียม ซึ่งขึ้นรูปเสริมความแข็งแรงของโครงสร้างตามจุดเสี่ยงต่าง ๆ ทำให้มีความปลอดภัยสูงและอายุการใช้งานยาวนาน

นับว่าเป็นผลิตภัณฑ์ นวัตกรรมไทยที่เป็นยานพาหนะสมัยใหม่โดยนำเรื่องความเป็นมาตรฐานสากล และความปลอดภัยมาเป็นทั้งหนึ่งพร้อมเป็นผู้นำด้านการพัฒนาคุณภาพ และคุณภาพการท่องเที่ยว

นอกจากนี้ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลง (“MOU”) เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2563 ร่วมกับ 1.กรมเจ้าท่า 2.สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) และ 3. บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด โดยมีกำหนดระยะเวลาความร่วมมือ 3 ปี จนถึง มิถุนายน 2566 ในการร่วมมือด้านการพัฒนาการออกแบบ การผลิต และมาตรฐานสำหรับเรือไฟฟ้า ระบบอัดประจุ แบตเตอรี่และชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้อง ที่มีคุณภาพและปลอดภัย โดยการร่วมมือเป็น ในครั้งนี้ จะเป็นการพัฒนามาตรฐานและก่อให้เกิดข้อเสนอเชิงนโยบายเกี่ยวกับเรือไฟฟ้า รวมถึงข้อกำหนดหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการจดทะเบียนใช้เรือไฟฟ้าที่มีความปลอดภัยในประเทศ ซึ่งจะผลักดันให้เกิดการผลิตเรือไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องขึ้นภายในประเทศเพื่อให้สามารถนำไปใช้งานในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและการใช้งานเชิงพาณิชย์ต่อไปได้ และส่งเสริมการการเติบโตของอุตสาหกรรมการส่งออกเรือไฟฟ้าของประเทศไทยอย่างยั่งยืน

2. **รถโดยสารขนาดเล็ก – สกุนท์ซี อิน โนเวชั่น** มีมินิแบรนด์กรรมใหม่ Aluminum Bus ภายใต้แบรนด์ “สกุนท์ซีบีต” (Sakun C) ซึ่งรถมินิบีตอะลูมิเนียมสัญชาติไทย หนึ่งเดียวในประเทศที่ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ในการผลิตตัวถังแบบปั๊มรูปทั้งคันตามมาตรฐานการผลิตของอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ทันสมัย เพื่อลดรอยต่อเพิ่มความปลอดภัยให้กับผู้โดยสาร โดยรายละเอียดของ Light Weight Aluminum Bus ซึ่งจะมาทดแทนรถตู้ผลิตด้วยโครงสร้างตัวถังอะลูมิเนียมน้ำหนักเบาทำให้ประหยัดน้ำมัน ทั้งแข็งแรง ทนทาน มีความปลอดภัยสูง ไม่เป็นสนิม และไม่ผุ โดยหลังคาไร้รอยต่อ น้ำไม่รั่วซึม พื้นห้องผู้โดยสารจะเป็นชนิดไม่ลามไฟ และด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ในการผลิตตัวถังแบบปั๊มขึ้นรูปทั้งคัน รวมถึงใช้หุ่นยนต์เชื่อมประกอบแบบสากล และควบคุมการผลิตโดยผู้เชี่ยวชาญด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง ที่มีประสบการณ์ยาวนาน ทำให้เชื่อมั่นในเรื่องของมาตรฐานและคุณภาพ

สำหรับรถโดยสารขนาดเล็กเครื่องยนต์ดีเซล 19+1 ที่นั่ง ตามมาตรฐาน ม.2 จ. กรมขนส่งทางบก โครงสร้างและตัวถังอะลูมิเนียมน้ำหนักเบา < 3,200 Kg. จะไม่เป็นสนิม อายุการใช้งานยาวนาน และใช้ได้ทุกพื้นที่ ใกล้ทะเล ช่วงล่างระบบเบรก ตัวถังถูกออกแบบให้เหมาะสมและปลอดภัยที่สุดสำหรับการโดยสารพร้อมระบบ GPS / กล้องด้านในนอก / ระบบตรวจจับ รถ-รถและ พฤติกรรมผู้ขับขี่

ทั้งยังเตรียมจะพัฒนาเพิ่มทั้งรถบัสดีเซล รถบัสอีวี (โดยใช้ E-Body, E-Platform) ที่จะช่วยให้ผู้ประกอบการไทยที่ต้องการพัฒนารถไฟฟ้า สามารถนำไปใช้พัฒนาและต่อยอดได้รวดเร็วยิ่งขึ้น พร้อมนี้ได้ร่วมกับ สวทช. พัฒนายานยนต์สมัยใหม่ เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจไทยและการพัฒนาองค์ความรู้ อย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ยังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้ผลิตตัวถังรถโดยสารตามรุ่นที่ได้ตกลงกันแต่เพียงผู้เดียวเพื่อจำหน่ายเป็นรถโดยสารขนาดเล็กให้แก่ลูกค้าในประเทศที่มีความสนใจสั่งซื้อ โดยได้ลงนามทำสัญญาความร่วมมือผลิตและจำหน่ายรถโดยสารขนาดเล็กไม่เกิน 20 ที่นั่ง กับ บริษัท อีโนมอเตอร์สเซลล์ (ประเทศไทย) ไปเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2561 ทั้งนี้รถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ของ อีโน ดังกล่าวนั้น มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนและพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยทุกภาคส่วนมาเป็นระยะเวลายาวนานกว่า 56 ปี

และยังได้ร่วมกันกับ บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน) ในการพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวกับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า โดยได้ลงนามบันทึกความเข้าใจในการพัฒนาธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า เช่น รถเพื่อการพาณิชย์, รถไฟ, รถเพื่อการเกษตร และร่วมกันศึกษาโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไฟฟ้า, โรงงานประกอบยานยนต์ไฟฟ้า และโรงงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น โรงงานประกอบแบตเตอรี่ เป็นต้น โดยได้ลงนามไปเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2562 โดยมีกำหนดระยะเวลา 3 ปี จนถึง มิถุนายน 2565.

#### ภาพเรืออะลูมิเนียม และ รถโดยสารขนาดเล็ก



## ภาพเรืออูมิเนียม และ รถโดยสารขนาดเล็ก



### วิสัยทัศน์ “บริษัท สกุนธุ์ชี อินโนเวชั่น จำกัด”

“เราจะสร้างผลิตภัณฑ์นวัตกรรมไทยที่เป็นยานพาหนะสมัยใหม่ โดยนำเรื่องความเป็นมาตรฐานสากลและความปลอดภัยมาเป็นหนึ่งพร้อมเป็นผู้นำด้านการพัฒนานวัตกรรม (การขนส่งมวลชน) และคุณภาพการท่องเที่ยว”

### พันธกิจ “บริษัท สกุนธุ์ชี อินโนเวชั่น จำกัด”

- พัฒนาผลิตภัณฑ์ไทย และนวัตกรรมไทยโดยใช้ Technology ที่ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา
- ผลิตสินค้าที่มีมาตรฐานและความปลอดภัยสูงสุดในราคาที่เหมาะสม
- ส่งเสริม, วินัย, พัฒนา, ถ่ายทอด Technology และวิศวกรรมขั้นสูง เพื่อการพัฒนาองค์กร และผู้ประกอบการไทย

### Milestone

ก้าวสำคัญของบริษัทสกุนธุ์ชี อินโนเวชั่น จำกัด 2019-2023

*“Sakun C Innovation จะสร้างผลิตภัณฑ์นวัตกรรมไทยที่เป็นยานพาหนะสมัยใหม่ โดยนำเรื่องความเป็นมาตรฐานสากลและความปลอดภัยมาเป็นหนึ่งพร้อมเป็นผู้นำด้านการพัฒนานวัตกรรมและคุณภาพการท่องเที่ยว”*





## นโยบายภาครัฐ

มติคณะกรรมการควบคุมการขนส่งทางบกกลาง บังคับเปลี่ยน เริ่ม 1 ตุลาคม 2560



หมวด 2  
กรุงเทพฯ-ต่างจังหวัด  
300 กิโลเมตร

หมวดที่ 3.1  
มีจุดแวะจอด  
1 ต.ค. 2561

หมวดที่ 3.2  
ไม่มีจุดจอด  
1 ต.ค. 2562

หมวด 1  
เขตพื้นที่กรุงเทพฯ-  
ปริมณฑล  
1 ต.ค. 2562

หมวด 4  
วิ่งจังหวัดเข้าไปยัง  
อำเภอต่าง ๆ  
1 ต.ค. 2562

นโยบายยกระดับมาตรฐานรถโดยสารสาธารณะของกรมการขนส่งทางบก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพความปลอดภัยในการเดินทาง โดยกำหนดมาตรการรถโดยสารขนาดเล็กจำนวนที่นั่งไม่เกิน 20 ที่นั่ง ต้องมีระบบเบรกแบบเอบีเอส หรือระบบห้ามล้อแบบอื่นที่มีมาตรฐานเท่ากันหรือสูงกว่า พร้อมติดตั้ง GPS Tracking และอุปกรณ์แสดงผลความเร็วนำมาใช้ทดแทนรถตู้โดยสาร

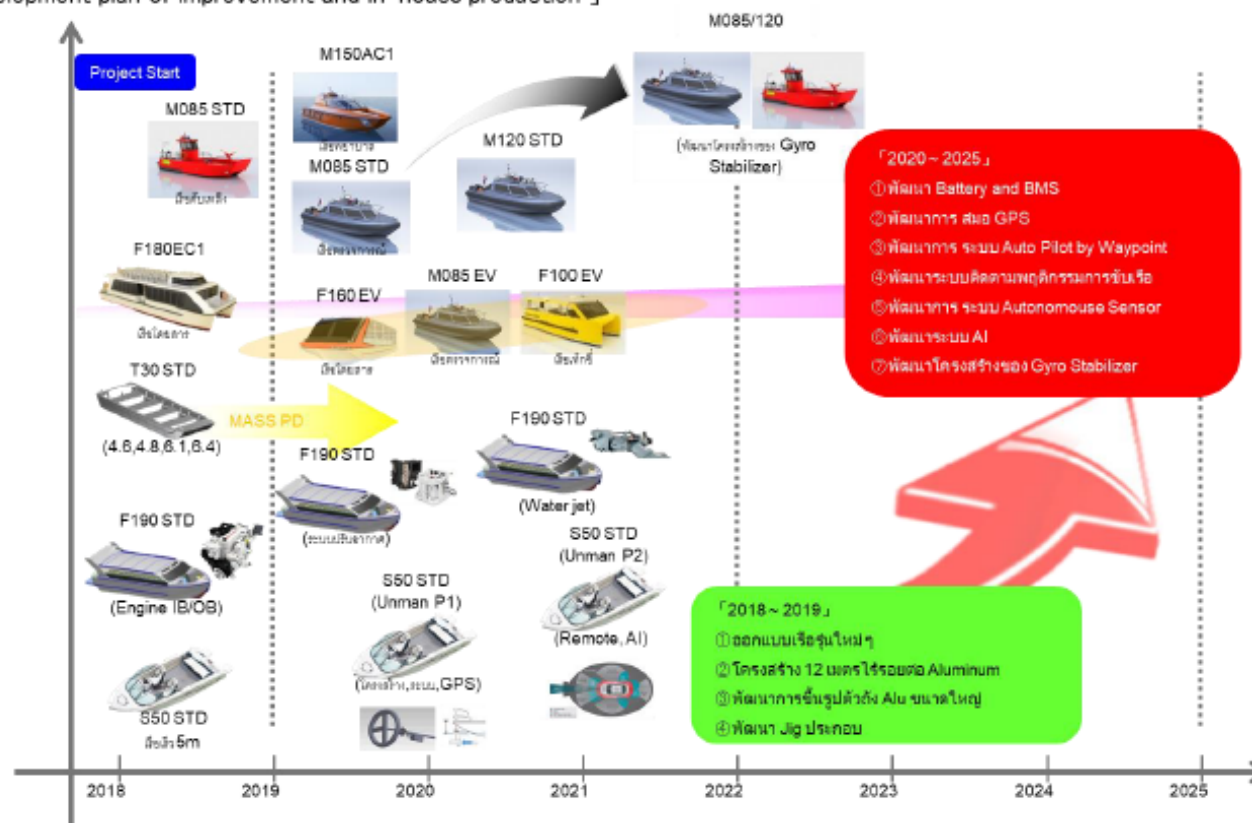
ที่มา : [https://www.dlt.go.th/th/public-news/view.php?\\_did=1827](https://www.dlt.go.th/th/public-news/view.php?_did=1827)

13

## Research & Development

### Research & Development: Modern vehicles Road Map

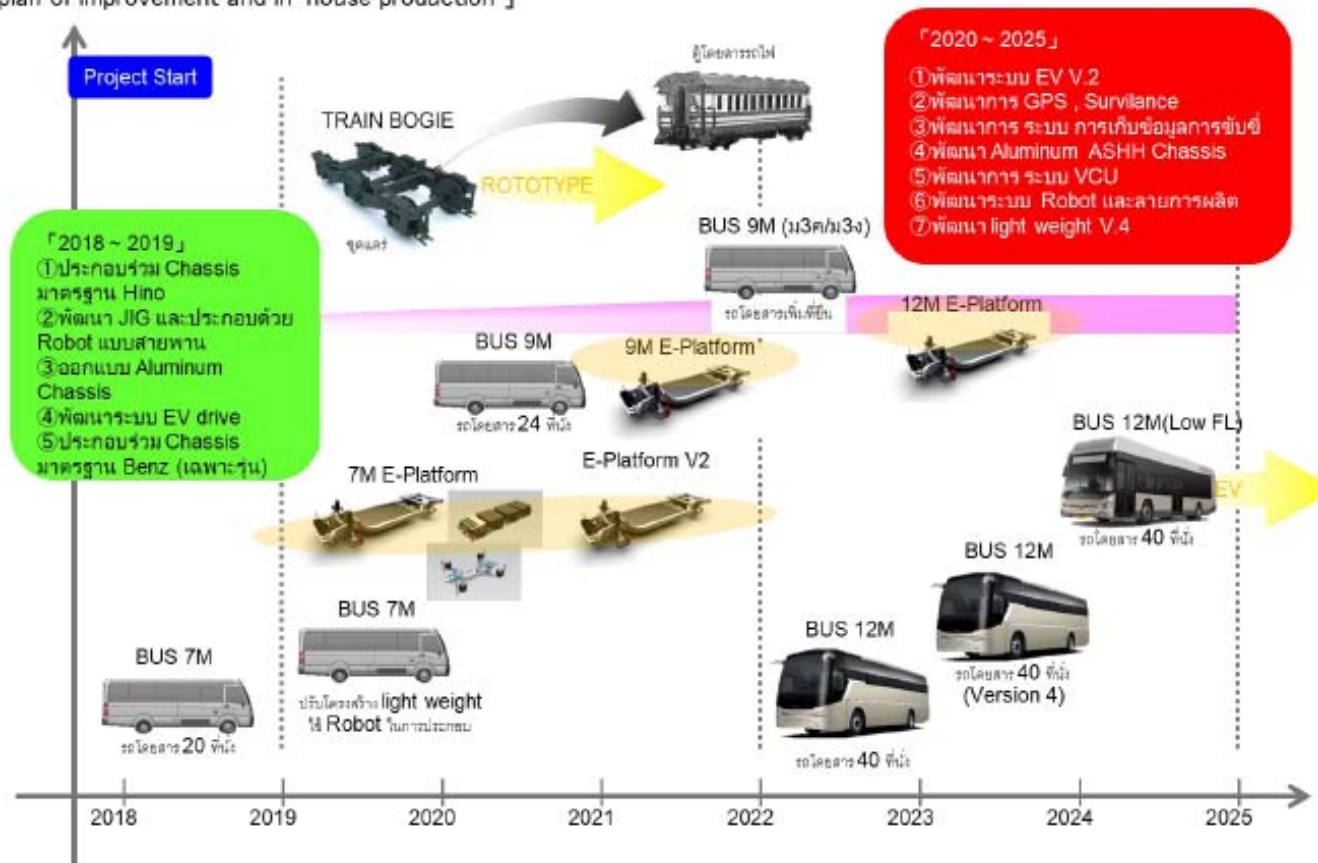
「 Boat Outline development plan of improvement and in-house production 」



## Research & Development

### Modern vehicles Road Map

「Bus development plan of improvement and in-house production」





## มินิบัสออลูมิเนียมคันแรกของไทย



“สกุลฐีชี ซีบีเอส” รถมินิบัสตัวถัง Super structure เข้าเดียวในประเทศไทย ภายในงาน Bus & Truck 2019  
เมื่อกลางเดือนพฤศจิกายนที่ผ่านมา

### งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทสกลักษ์ มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ โดยแบ่งเป็นรถโดยสาร จำนวน 231 คัน มูลค่ารวมทั้งสิ้น 461.46 ล้านบาท และเรือโดยสาร จำนวน 1 ลำ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลักษณะผลิตภัณฑ์	กลุ่มลูกค้า	สถานะ	จำนวน	วันที่คาดว่าจะส่งมอบ
รถโดยสาร	บริษัทเอกชน	ได้รับใบจองและเงินมัดจำ	5 คัน	เดือนกันยายน 2563
รถโดยสาร	บริษัทเอกชน	ได้รับใบจองและเงินมัดจำ	10 คัน	เดือนตุลาคม 2563
รถโดยสาร	บุคคลธรรมดา และบริษัทเอกชน	ได้รับใบจองและเงินมัดจำ	10 คัน	เดือนพฤศจิกายน 2563
รถโดยสาร	บริษัทเอกชนและ ตัวแทนจำหน่าย (บุคคลธรรมดา)	ได้รับใบจองและเงินมัดจำ	126 คัน	เดือนธันวาคม 2563
รถโดยสาร	ตัวแทนจำหน่าย (บุคคลธรรมดา)	ได้รับใบจองและเงินมัดจำ	25 คัน	เดือนมกราคม 2564
รถโดยสาร	บริษัทเอกชนและ ตัวแทนจำหน่าย (บุคคลธรรมดา)	ได้รับใบจองและเงินมัดจำ	55 คัน	เดือนกุมภาพันธ์ 2564
เรือโดยสาร	บริษัทเอกชน	ได้รับใบจองและมีการ ชำระค่ามัดจำแล้ว จำนวน 2 จวด	1 ลำ	มีการสาธิตเรือต้นแบบให้กับทาง กรมเจ้าท่าในวันที่ 5 สิงหาคม 2563 และคาดว่าจะส่งมอบเรือได้ใน ไตรมาสที่ 3 ปี 2563

\*ทั้งนี้เงินมัดจำของรถโดยสารขนาดเล็กจะอยู่ที่คันละ 5,000 – 10,000 บาท ขึ้นอยู่กับรุ่นของรถโดยสาร

## ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนัง

#### 3.1.1 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบและความผันผวนราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่จำเป็นต้องใช้วัตถุดิบจากธรรมชาติ ได้แก่ หนังโค มาผ่านกระบวนการผลิตต่างๆ เพื่อให้ออกมาเป็นสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าสำเร็จรูป ดังนั้นบริษัทจึงอาจประสบปัญหาในเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตได้ ซึ่งปัญหาในประเด็นนี้ ทางบริษัทก็ได้ตระหนักและมีการกำหนดนโยบาย และมาตรการในการป้องกันเอาไว้เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ โดยการกระจายแหล่งของวัตถุดิบให้มีความหลากหลายและกระจายไปตามภูมิภาคต่างๆ เช่น เอเชีย ยุโรป ออสเตรเลีย อเมริกา และอเมริกาใต้ พร้อมทั้งมีการสืบเสาะหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ๆ เพิ่มขึ้นอยู่เสมอ พร้อมทั้งยังมีการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าในเรื่องของปริมาณ คุณภาพของวัตถุดิบที่บริษัทต้องการ ทำให้บริษัทสามารถป้องกันปัญหาในเรื่องของวัตถุดิบได้ และในอดีตที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาเรื่องของการขาดแคลนวัตถุดิบมาก่อน

ในเรื่องความผันผวนของราคาวัตถุดิบในอดีตที่ผ่านมา ราคาวัตถุดิบมีความผันผวนไม่มากนัก ยกเว้นในช่วงที่เกิดวิกฤตการณ์ เช่น โรควัวบ้าซึ่งส่งผลกระทบต่อปริมาณวัตถุดิบอย่างมากหรืออาจมีการเปลี่ยนแปลงตามฤดูกาล เช่น ในช่วงหน้าฝน ราคาวัตถุดิบจะมีการปรับตัวสูงขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว บริษัทได้วางมาตรการป้องกันเอาไว้โดยการสั่งซื้อวัตถุดิบมาเก็บไว้ในช่วงต้นปีแทน นอกจากนี้หากในปีใดที่ราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นมาก บริษัทสามารถที่จะเจรจาลดราคากับลูกค้าเพื่อทำการปรับราคาสินค้าได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะการแข่งขันกับลูกค้า อย่างไรก็ตามในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ประสบปัญหาเรื่องต้นทุนวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นมากนัก เนื่องจากมาตรการในการสำรองวัตถุดิบ ทำให้ไม่มีการเจรจาเพื่อปรับราคาสินค้ากับลูกค้า

#### 3.1.2 ความเสี่ยงจากการสูญเสียลูกค้ารายใหญ่ในประเทศและเอเชีย

เนื่องจากโครงสร้างรายได้ในปัจจุบันส่วนใหญ่ของบริษัทมากกว่าร้อยละ 50 มาจากธุรกิจผลิตภัณฑ์เบาะหนังสำหรับรถยนต์ ซึ่งลูกค้าที่สำคัญของธุรกิจส่วนนี้จะ ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตเบาะหนังรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และบริษัทผลิตรถยนต์ชั้นนำของอเมริกาและญี่ปุ่น ได้แก่ Honda Toyota และ Isuzu ทำให้รายได้ในอนาคตของบริษัทอาจประสบปัญหาได้ หากในอนาคตบริษัทสูญเสียลูกค้ารายสำคัญของธุรกิจเบาะหนังรถยนต์ไป ซึ่งปัญหาในส่วนนี้บริษัทได้มีการวางแผนหาแนวทางในการป้องกันเอาไว้ไม่ว่าจะเป็นไปอย่างพยายามกระจายแหล่งรายได้ไปยังบริษัทผลิตรถยนต์อื่นๆ เพิ่มขึ้น การรักษาคูณภาพสินค้าของบริษัทให้มีคุณภาพที่ดีและสม่ำเสมอ การรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้บริหารระดับสูงและทีมงานของบริษัทต่างๆ ส่งผลให้ระดับความสำคัญและความสัมพันธ์ของบริษัทกับลูกค้ามีเพิ่มมากขึ้นเป็นลำดับ ซึ่งโอกาสที่บริษัทจะสูญเสียลูกค้าเหล่านี้ไปมีความเป็นไปได้ยาก

#### 3.1.3 ความเสี่ยงจากการที่มีสินค้าทดแทนสินค้าของบริษัท

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นสินค้าที่มีสินค้าทดแทนที่ใกล้เคียง ซึ่งในอนาคตพฤติกรรมของผู้บริโภคอาจจะมีการเปลี่ยนแปลง โดยหันไปนิยมสินค้าทดแทนอื่นๆ ที่ได้รับการพัฒนาทางเทคโนโลยีให้มีคุณสมบัติเทียบเท่าหนังแท้ เช่น หนังเทียม หรือสินค้าอื่นอาจทำให้บริษัทได้รับผลกระทบด้านรายได้ แต่บริษัทเชื่อว่าในอนาคตอันใกล้นี้จะยังไม่มีสินค้าที่สามารถทดแทนหนังแท้ได้ ประกอบกับปัจจุบันบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำต่างๆ ได้หันมาให้ความสนใจในเรื่องสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ทำให้โอกาสที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์จะหันมาใช้หนังเทียมแทนหนังสัตว์แท้เป็นไปได้น้อยมาก

### 3.1.4 ความเสี่ยงในเรื่องนวัตกรรมในการผลิตสินค้า

สำหรับสาขาของเล่นสัตว์เลื้อย มีช่องทางน้อยในการพัฒนาร่วมกับเทคโนโลยีสมัยใหม่เพราะสภาพของวัตถุดิบมีแบบจำกัด อย่างไรก็ตามบริษัทได้ดำเนินการพัฒนาวัตถุดิบที่มีอยู่เพื่อให้สินค้ามีรูปแบบและขนาดหลากหลายเพิ่มขึ้น รวมถึงสรรหาวัตถุดิบอื่นผสมร่วมกับวัตถุดิบเดิมเพื่อให้สินค้ามีความแตกต่างและเป็นที่น่าสนใจต่อลูกค้า

### 3.1.5 ความเสี่ยงในเชิงปริมาณเกี่ยวกับมูลค่าของการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือและเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### 3.1.5.1 ความเสี่ยงในเชิงปริมาณเกี่ยวกับมูลค่าของการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงด้านสินค้าคงคลังคือ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเสื่อมสภาพของวัตถุดิบและสินค้าในช่วงที่เก็บรักษาในคลังสินค้าของบริษัท บริษัทจึงนำวัตถุดิบที่เข้ามาแปรสภาพเป็นสินค้าสำเร็จรูปเพื่อสามารถจัดเก็บสินค้าไว้ได้นานขึ้น นอกจากนี้บริษัทเอาใจใส่เป็นพิเศษในการเก็บรักษาสินค้าให้อยู่ในสภาพดี โดยใช้หลักการและวิธีการบริหารสินค้าคงคลังต่างๆ กันไป อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ทำการตั้งสมมติฐานเพื่อคำนวณค่าเพื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพ โดยทำการตรวจนับสินค้าคงเหลือประจำไตรมาสและประจำปี พร้อมทั้งจัดทำรายงานเพื่อระบุสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าและล้าสมัย วิเคราะห์ปริมาณสินค้าที่คงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้าเพื่อระบุสินค้าที่ค้างนานหรือสินค้าที่ไม่มีการเคลื่อนไหว วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่บริษัทได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือเพื่อประกอบการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีสินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาอาจจะต่ำกว่า จำนวน 427.78 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินรวมและจำนวน 418.97 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีสินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาอาจจะต่ำกว่า จำนวน 432.74 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและจำนวน 418.21 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท โดยบริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 4.25 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 0.87 ของสินค้าคงเหลือทั้งหมด) ในต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### 3.1.5.2 ความเสี่ยงในเชิงปริมาณเกี่ยวกับมูลค่าของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

สำหรับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เนื่องจากการพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนั้นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ การแสดงมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุน การด้อยค่าและรายละเอียดสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบหลักฐานประกอบการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแล้ว

บริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ได้แก่ บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด ในปี พ.ศ. 2561 เนื่องจากบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด ประสบภาวะขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงพิจารณามันที่ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวในอัตราร้อยละ 25 ของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของ CNHK โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงราคาทุนในงบการเงิน

เฉพาะ จำนวน 6.31 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวน 24.77 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 0.20 ของสินทรัพย์รวม และเมื่อวันที่ 13 เมษายน พ.ศ. 2563 ผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมได้เสร็จสิ้นการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 แล้ว โดยงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วดังกล่าวไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญ จากงบการเงินที่จัดทำโดยผู้บริหาร บริษัทจึงไม่ได้ปรับปรุงส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนและผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินของบริษัทร่วมที่เคยรับรู้ไว้ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมได้เสร็จสิ้นการสอบทานงบการเงินของบริษัทร่วมสำหรับงวดสาม เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 แล้ว โดยงบการเงินที่สอบทานแล้วดังกล่าวไม่แตกต่างจากงบการเงินที่จัดทำ โดยฝ่ายบริหารอย่างมีสาระสำคัญ

การตั้งค่างานเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้ง ทางตรงและทางอ้อม โดยบริษัทย่อยทางตรงแสดงมูลค่าเงินลงทุนวิธีราคาทุนสุทธิในงบการเงินเฉพาะจำนวน 576.12 ล้านบาทและ 577.12 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563 โดยเงินลงทุนบริษัท ย่อยทางตรงสุทธิจากการตั้งค่างานเงินลงทุนจำนวน 3.90 ล้านบาทจากบริษัทย่อยทางตรงคือ บริษัท พลาทรีพ จำกัด เนื่องจาก บริษัทย่อยดังกล่าวประสบภาวะขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 152.76 ล้านบาทตั้งแต่ปี 2540 ซึ่งส่งผลกระทบต่อ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ จนต่อมาเมื่อกลางปี 2550 บริษัท พลาทรีพ จำกัด ได้เปลี่ยนนโยบายทางธุรกิจ เป็นการให้เข้าพื้นที่แทน และมีผลประกอบที่เป็นกำไรสุทธิเรื่อยมาตั้งแต่ปี 2557 ทำให้บริษัทมีการโอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท พลาทรีพ จำกัด เรื่อยมา จนในปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทมีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท พลาทรีพ จำกัด เหลืออยู่เป็นจำนวน 23.90 ล้านบาท และ 3.90 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทจึงมีการโอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท พลาทรีพ จำกัด จำนวน 20.00 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เนื่องจากบริษัท พลาทรีพ จำกัด มีรายได้และกำไรสุทธิเท่ากับ 34.37 ล้านบาท และ 6.74 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น เล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2561 ที่มีค่าเท่ากับ 33.07 ล้านบาท และ 5.80 ล้านบาท ตามลำดับ จึงส่งผลให้มูลค่าสุทธิที่จะ ได้รับ (Net Realisable Value : NRV) ของเงินลงทุนในบริษัท พลาทรีพ จำกัด เพิ่มขึ้น บริษัทจึงได้พิจารณาตั้งสำรอง เงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวลดลง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย ทางอ้อม ซึ่งบริษัทฯ ลงทุนผ่าน บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด (CWTC) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักทางด้านการลงทุนในกลุ่ม พลังงาน โดยเงินลงทุนดังกล่าวแสดงมูลค่าเงินลงทุนวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะจำนวน 449.34 ล้านบาทและ 449.34 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ.2563 โดย CWTC ได้มีการบันทึกการด้อย ค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว บริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ทางอ้อมบางบริษัทซึ่งได้แก่ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด , บริษัท กรีน พาวเวอร์ 1 จำกัด และ บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด ซึ่งมีมูลค่าเงินลงทุนราคาทุนรวมจำนวน 20.54 ล้านบาท และบริษัทตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของ เงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 19.62 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวมีการหยุดดำเนินการ หรือโครงการ ที่จะดำเนินการล่าช้าออกไป ส่งผลให้มีการด้อยค่าเงินลงทุนเกิดขึ้น

นอกจากนี้บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยทางตรงเพิ่มอีก 1 บริษัทตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ได้มีมติอนุมัติแผนการปรับ โครงสร้างกิจการโดยการโอนกิจการบางส่วนให้แก่บริษัทย่อยนั้น บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่ง ใหม่ ชื่อว่า บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด เมื่อวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และ บริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วน 100%

### 3.1.6 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า และภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งโดยหลักเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินยูโร โดยในปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 5.59 ล้านบาทและ 17.91 ล้านบาท สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 11.96 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในส่วนของผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับกลุ่มบริษัทยังอยู่ในเกณฑ์ต่ำ เนื่องจากบริษัทฯ มีขายไปต่างประเทศเพียงร้อยละ 5 ของรายได้รวมทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ในส่วนของการนำเข้าวัตถุดิบนั้น กลุ่มบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบบางส่วนจากต่างประเทศเช่นกัน ส่งผลให้มีการบันทึกขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อเงินบาทอ่อนค่า

### 3.1.7 ความเสี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ เช่น ระบบห่วงโซ่อุปทาน การใช้จ่ายของผู้บริโภค การจำกัดหรือหยุดชะงักการผลิต การดำเนินงานที่ล่าช้าขึ้น เป็นต้น ความไม่แน่นอนจะจบลงเมื่อการปิดประเทศของหลาย ๆ ประเทศสิ้นสุดลงและเมื่อธุรกิจต่าง ๆ กลับสู่สภาวะปกติ ยิ่งไปกว่านั้นการชะลอในอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลกได้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอันเนื่องมาจากการลดลงของอุปสงค์ของเบาะรถยนต์ รวมถึงธุรกิจเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียม

เนื่องจากโครงสร้างรายได้ในปัจจุบันส่วนใหญ่ของบริษัทมากกว่าร้อยละ 50 มาจากธุรกิจผลิตภัณฑ์เบาะนั่งสำหรับรถยนต์ ซึ่งลูกค้าที่สำคัญของธุรกิจส่วนนี้จะได้แก่ บริษัทผู้ผลิตเบาะนั่งรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และบริษัทผลิตรถยนต์ชั้นนำของอเมริกาและญี่ปุ่น ได้แก่ Honda Toyota และ Isuzu ทำให้รายได้ในอนาคตของบริษัทอาจประสบปัญหาได้ หากกลุ่มลูกค้าดังกล่าวเกิดการหยุดการผลิตชั่วคราว อันเนื่องมาจากภัยธรรมชาติและโรคระบาด อาทิ โรค Covid-19 เป็นต้น ซึ่งจะส่งผลกระทบให้บริษัทเหล่านั้นจะระงับการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทเป็นการชั่วคราวจนกว่าจะกลับมาดำเนินการผลิตอีกครั้ง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสูญเสียรายได้ในช่วงเวลาดังกล่าวนั้น ทั้งนี้ บริษัทต้องทบทวนปรับแผนในการบริหารจัดการเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงอย่างกะทันหัน เช่น การบริหารบุคลากรวันและเวลาในการปฏิบัติงาน, การบริหารค่าใช้จ่ายในการขายการบริหาร ต้นทุนการผลิต ฯลฯ

ในส่วนของธุรกิจเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียม การชะลอตัวของเศรษฐกิจจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 นั้น ส่งผลให้ลูกค้าหลายรายยกเลิกคำสั่งซื้อสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะในส่วนของรถโดยสารขนาดเล็ก ซึ่งมีการยกเลิกคำสั่งซื้อประมาณร้อยละ 15 ของยอดคำสั่งซื้อเดิม คิดเป็นมูลค่ารวมราว 70 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มียอดคงเหลือรถโดยสารขนาดเล็กที่รอส่งมอบลดลง อย่างไรก็ตาม ในทางกลับกันสถานการณ์ดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบการดำเนินธุรกิจกลุ่มพลังงาน ซึ่งมีลูกค้าที่มั่นคง ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจนี้ มีรายได้และกระแสเงินสดที่ค่อนข้างคงที่และไม่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว

จากสาเหตุจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 นอกจากจะส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตในอุตสาหกรรมรถยนต์ในภาพรวมซึ่งรวมถึงบริษัทฯ ด้วย ยังส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ที่มีต่อตลาดเงินตลาดทุน ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ตามแผนที่วางไว้แต่แรก ทั้งจากแหล่งเงินจากสถาบันการเงินและการออกเสนอขายหุ้นกู้ชุดใหม่ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องเลื่อนกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ชื่อ “หุ้นกู้บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2564 ซึ่งบริษัทมีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน” (“CWT205A”) จากเดิมคือวันที่ 23 พฤษภาคม 2563 ไปอีก 1 ปี เป็นวันที่ 23 พฤษภาคม 2564 โดยบริษัทฯ มีการชำระคืนเงินต้นบางส่วนคิดเป็นร้อยละ 30 ของยอดหุ้นกู้ที่คงค้าง คิดเป็น

จำนวนเงินทั้งสิ้น 101.13 ล้านบาท พร้อมกับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยจากร้อยละ 5.75 ต่อปี เป็นร้อยละ 6.75 ต่อปี เพื่อตอบแทนผู้ถือหุ้นที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2563 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติให้ยกเลิกมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 11/2563 ซึ่งมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลระหว่างกาล และยกเลิกกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล วันที่ 28 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 เนื่องจากเห็นว่าบริษัทมีความจำเป็นต้องปรับแผนการเงินให้รัดกุมและรอบคอบที่สุดและสำรองเงินสดไว้เพื่อช่วยสร้างสภาพคล่องในระยะสั้นเพิ่มเติมให้กับบริษัท อีกทั้งบริษัทจำเป็นต้องสำรองเงินไว้สำหรับชำระหนี้เงินกู้ที่ใกล้จะครบกำหนดชำระในอนาคต

### 3.1.8 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีสภาพคล่องต่ำ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ได้รับหนังสือแจ้งการได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ดำเนินการโครงการบริหารจัดการและการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนลงทุนโดยเอกชน เทศบาลนครสวรรค์ ซึ่งอยู่ระหว่างเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง และคาดว่าจะเข้าทำสัญญาโครงการบริหารจัดการและการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนภายในเดือนมิถุนายน 2563 ซึ่งรายการดังกล่าวจำเป็นต้องพึ่งพาการใช้เงินทุนจากบริษัท

ต่อมา เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทครั้งที่ 6/2563 ได้มีมติ 1) อนุมัติให้ CWTG เข้าลงทุนเพิ่มเติมใน BSF3 โดยซื้อหุ้นเพิ่มจากบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม จำกัด (ซึ่งมีใช้บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทอ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)) จำนวน 132,000 หุ้น ในราคา 13,200,000 บาท ซึ่งจะส่งผลให้ CWTG จะถือหุ้นใน BSF3 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 โดย CWTG ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นและดำเนินการรับโอนหุ้นจากบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม จำกัด เรียบร้อยแล้วในเดือนเมษายน 2563 โดย CWTG จะต้องดำเนินการชำระค่าหุ้นภายใน 1 ปี ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายหุ้นระหว่าง CWTG กับบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม จำกัด และ 2) อนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนเพิ่มเติมใน SKC เนื่องจาก SKC มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียน และสำหรับชำระค่าแม่พิมพ์รบบัส ทาง SKC จึงได้มีมติเรียกเพิ่มทุนจาก 200 ล้านบาท เป็น 400 ล้านบาท สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ส่งผลให้บริษัทจะต้องเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวของ SKC เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิม ซึ่งคิดเป็นจำนวน 1,000,200 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 100,200,000 บาท โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นเพิ่มทุนและดำเนินการเพิ่มทุนเรียบร้อยแล้วในเดือนเมษายน 2563

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวมทั้งสิ้น 1,543.83 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหนี้สินระยะยาวจำนวน 551.08 ล้านบาท และหนี้สินระยะสั้นจำนวน 992.75 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นหุ้นกู้ CWT205A ที่กำลังจะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนพฤษภาคม 2563 เป็นจำนวน 337.10 ล้านบาท และหุ้นกู้ CWT209A ที่กำลังจะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนกันยายน 2563 เป็นจำนวน 294.30 ล้านบาท รวมมูลค่าหุ้นกู้ทั้งสิ้นจำนวน 631.40 ล้านบาท และเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวนทั้งสิ้น 311.20 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ส่งผลต่อแผนการเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯ บริษัทฯจึงมีความจำเป็นต้องเลื่อนกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ CWT205A จากเดิมคือวันที่ 23 พฤษภาคม 2563 ไปอีก 1 ปี เป็นวันที่ 23 พฤษภาคม 2564 โดยบริษัทฯ มีการชำระคืนเงินต้นบางส่วนคิดเป็นร้อยละ 30 ของยอดหุ้นกู้ที่คงค้าง คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 101.13 ล้านบาท นอกจากนี้จะมี “หุ้นกู้บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564” ที่กำลังจะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนพฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ มีแผนจะจัดสรรเงินทุนหมุนเวียนบางส่วน และจัดหาเงินทุนใหม่เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ดังกล่าว ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผน อาจส่งผลกระทบต่อแผนการชำระคืนหุ้นกู้ดังกล่าว และบริษัทก็อาจมีความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ได้

ในขณะ ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดอยู่จำนวน 57.66 ล้าน และมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.67 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.32 เท่า รวมถึงมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Net Debt to EBITDA Ratio) มากถึง 4.53 เท่า

ข้อมูล	หน่วย	2561	2562	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.18	0.67	0.67
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.49	0.31	0.32
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Net Debt to EBITDA Ratio)	เท่า	6.59	5.01	4.53
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนด ภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด	เท่า	0.28	0.63	0.64

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 168,027,501 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 630,103,128 เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 798,130,629 บาท เพื่อบริหารการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) จำนวนไม่เกิน 105,017,188 หุ้น และเพื่อบริหารการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 5 (CWT-W5) จำนวนไม่เกิน 63,010,313 หุ้น โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะถูกจัดสรรในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเท่ากับ 3.50 บาทต่อหุ้น โดยการเพิ่มทุนดังกล่าว จะส่งผลให้บริษัทมีกระแสเงินสดเข้ามาช่วยเพิ่มสภาพคล่องให้กับธุรกิจ และส่งผลให้กลุ่มบริษัท มีโครงสร้างฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งขึ้น

### 3.2 ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจพลังงานทดแทนโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล

#### 3.2.1 ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

บริษัทต้องประเมินการบริหารความเสี่ยงจากปัจจัยที่เกิดจากภายนอก โดยเฉพาะการดำเนินการธุรกิจภาคพลังงานและสาธารณูปโภคพื้นฐานเนื่องจากต้องใช้เงินลงทุนสูง โดยควรพิจารณาปัจจัยหลักๆ ได้แก่ สภาพเศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ สภาพแวดล้อมและการแข่งขัน สภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการลงทุนที่สามารถเอื้อประโยชน์ต่อการลงทุนในธุรกิจ จากการวิเคราะห์และประเมินอุปสรรคจากปัจจัยภายนอกต่อการขยายการเจริญเติบโตและกำลังผลิตที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในด้านกลยุทธ์ที่กระทบถึงภารกิจในการเพิ่มมูลค่ากิจการตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

- แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2558-2579 (Power Development Plan: PDP 2015) มีการปรับสัดส่วนเชื้อเพลิงเพื่อความสะดวกและความมั่นคงของระบบพลังงาน จึงเป็นข้อจำกัดที่ทำให้บริษัทไม่สามารถขยายการเจริญเติบโตในการลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ในประเทศภายใน 10 ปี จากการปรับลดสัดส่วนสำหรับโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติจากร้อยละ 64 เหลือร้อยละ 50 ในขณะที่การสำรองไฟฟ้าในระบบยังคงอยู่ในระดับสูงคือไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 โอกาสที่มีคือการพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP & VSPP) ที่มีการปรับสัดส่วนเพิ่มขึ้น
- สภาพเศรษฐกิจโลก กำลังเผชิญความไม่แน่นอนและความเสี่ยงต่อการเจริญเติบโต เช่น ความผันผวนของค่าเงิน ความอ่อนไหวด้านราคาน้ำมัน การไหลของเงินลงทุน และการค้าขายที่เบี่ยงเบนลง



- ความผันผวนทางการเมือง ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงนโยบาย ความไม่ชัดเจนของกฎระเบียบและกฎหมายในการดำเนินธุรกิจ
- การแข่งขันที่มีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น จะเห็นได้ว่าการรุกของนักลงทุนจีนในภูมิภาคเอเชียที่มีข้อได้เปรียบทั้งด้านเทคนิคและแหล่งเงินทุน รวมถึงการมีนักลงทุนจากหลากหลายธุรกิจที่สนใจเข้ามาลงทุนในธุรกิจพลังงาน
- พัฒนาการของนวัตกรรมทางด้านเทคโนโลยี ที่มีผลกระทบต่อรูปแบบการประกอบธุรกิจด้านพลังงาน เช่น Electrical Vehicle, Energy Storage System

### 3.2.2 ความเสี่ยงจากความเพียงพอของปริมาณวัตถุดิบ

เนื่องจากเชื้อเพลิงชีวมวลถือเป็นปัจจัยที่สำคัญสำหรับการดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าชีวมวล หากโรงไฟฟ้าชีวมวลไม่สามารถจัดหาเชื้อเพลิงได้อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง โรงไฟฟ้าก็จะไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้เต็มกำลังการผลิต ซึ่งจะกระทบต่อรายได้และผลตอบแทนของโครงการ ทั้งนี้ทางบริษัทมีการทำข้อตกลงนอกเหนือจากการซื้อวัตถุดิบที่มีอยู่แล้วนั้น บริษัทยังมีนโยบายที่จะเจรจาเพิ่มเติมกับผู้ขายเชื้อเพลิงชีวมวลรายอื่นๆ เพื่อให้มั่นใจว่ามีปริมาณวัตถุดิบเพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้า และเพื่อลดการพึ่งพิงจากการซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายเพียงเจ้าเดียว ปัจจุบัน มีผู้ขายรายอื่นที่สามารถส่งมอบสินค้า คือ เปลือกไม้ ในปริมาณ และ ราคา ตามที่บริษัทสั่งซื้อได้ นอกจากนี้ ยังมีการซื้อขานอ้อยจากโรงงานน้ำตาลในจังหวัดสระแก้วเข้ามาเป็นเชื้อเพลิงเสริม ซึ่งให้ค่าความร้อนเทียบเท่ากับค่านุ่น การใช้เชื้อเพลิงลดต่ำลง และในปี 2563 จะมีการศึกษาเรื่องการนำใบอ้อยมาเป็นเชื้อเพลิงเสริม ซึ่งการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา บริษัทจัดหาเชื้อเพลิงได้ทั้งปริมาณ คุณภาพ และราคาเป็นไปตามแผนงาน และสามารถควบคุมต้นทุนการใช้เชื้อเพลิงต่อรายได้จากการขายไฟฟ้าเทียบกับปี 2561 มีประสิทธิภาพดีขึ้น

นอกจากนี้ ทางโครงการมีแหล่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายรายอื่นที่มีความสามารถในการจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่โครงการซึ่งเพียงพอต่อความต้องการในปัจจุบัน ประกอบกับทางทีมงานได้ศึกษาเกี่ยวกับชนิดของวัตถุดิบที่จะใช้เป็นเชื้อเพลิงหลากหลายแบบเพื่อลดความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมทั้งในปัจจุบันบริษัทมีสัญญาซื้อวัตถุดิบกับผู้จำหน่ายรายใหม่อีกหลายราย ส่งผลให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะมีแหล่งวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตไฟฟ้าที่เพียงพอ และบริษัทมีมาตรการรองรับและเตรียมการเกี่ยวกับความเสี่ยงของวัตถุดิบที่ใช้ในการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลดังนี้

- ร่วมมือกับพันธมิตรในจังหวัดสระแก้ว และจังหวัดใกล้เคียงสำหรับการจัดหาวัตถุดิบ ได้แก่ เปลือกไม้ยูคา ลิปดัส และชิ้นไม้สับ และมีแผนที่จะเปิดรับซื้อเชื้อเพลิงในรัศมีไม่เกิน 100 กิโลเมตรรอบโรงไฟฟ้าในอนาคต
- ร่วมมือกับพันธมิตรในจังหวัดชลบุรี สำหรับการจัดหาวัตถุดิบ ได้แก่ ไขทะเลสาบปาล์ม และไฟเบอร์ และบริษัทประเมินสถานการณ์ในอนาคต พบว่าปริมาณเชื้อเพลิงมีไม่เพียงพอ และแนวโน้มราคาสูงขึ้น บริษัทจะดำเนินการส่งเสริมเกษตรกรในจังหวัดสระแก้วเพื่อปลูกพืชพลังงานที่โตเร็ว ได้แก่ ไม้ยัคฆ์ และกระถิน ยัคฆ์ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทยังไม่พบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบดังกล่าว ประกอบกับราคาเชื้อเพลิงมีแนวโน้มถูกลง

นอกจากนี้ บริษัทยังได้วางแผนจัดเก็บ Stock เชื้อเพลิงล่วงหน้า ประมาณ 45 วัน หรือเป็นปริมาณราว 15,000 ตัน และมีสถานที่เก็บเชื้อเพลิงอยู่ภายในโครงการซึ่งจะมั่นใจได้ว่าโครงการจะมีเชื้อเพลิงเพียงพอสามารถขายไฟฟ้าได้ต่อเนื่องตลอดปี

### 3.2.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงชีวมวล

เนื่องจากต้นทุนค่าเชื้อเพลิงถือเป็นต้นทุนที่มีสัดส่วนที่สูงสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล ดังนั้น หากราคาเชื้อเพลิงชีวมวลการปรับตัวสูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่อกำไรจากการดำเนินงานได้ ทั้งนี้ทางบริษัทมีการเตรียมเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่รองรับเชื้อเพลิงชีวมวลได้ในหลายประเภท ดังนั้น หากราคาเชื้อเพลิงชีวมวลใดปรับตัวสูงขึ้น ก็สามารถใช้ประเภทอื่นทดแทนกันได้และไม่ก่อให้เกิดความเสียหาย ทั้งนี้ผู้บริหารยังมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาเชื้อเพลิงสม่ำเสมอ โดยหากช่วงเวลาใดที่เชื้อเพลิงชีวมวลหลักที่ต้องใช้มีราคาต่ำ ก็จะซื้อในปริมาณที่เพิ่มขึ้น และเก็บสะสมไว้ในที่เก็บเชื้อเพลิงทั้งในร่มและกลางแจ้ง ซึ่งการดำเนินงานดังกล่าวก็จะช่วยลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงชีวมวลได้

### 3.2.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าพลังงานความร้อนจากเชื้อเพลิงชีวมวล

ทำให้กระทบต่อปริมาณการผลิตไฟฟ้า เนื่องจากกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลนั้น มีการกำหนดสมมติฐานในการคำนวณค่าความร้อนที่ได้จากเชื้อเพลิงชีวมวลแต่ละประเภท ดังนั้น จึงอาจเกิดความเสี่ยงจากค่าความร้อนของเชื้อเพลิงชีวมวลจะไม่เป็นไปตามประมาณการ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อปริมาณการผลิตกระแสไฟฟ้าไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ อย่างไรก็ตาม ก่อนการรับซื้อเชื้อเพลิงชีวมวล บริษัทมีการกำหนดคุณภาพของเชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งถ้าเชื้อเพลิงมีคุณภาพตรงตามที่กำหนด ก็จะรับเชื้อเพลิงเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิต นอกจากนี้ ยังมีการก่อสร้างโรงเก็บเชื้อเพลิง เพื่อใช้เก็บเชื้อเพลิงชีวมวลฤดูฝน ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าพลังงานร้อนที่จะได้จากเชื้อเพลิงชีวมวลได้

### 3.2.5 ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์องค์กร

โดยบริษัทมีการติดตามและตรวจสอบการบริหารความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ขององค์กรอย่างใกล้ชิดสม่ำเสมอ โดยตระหนักดีว่าภาพลักษณ์ขององค์กรเป็นส่วนสำคัญที่นำมาซึ่งความยั่งยืนของธุรกิจ บริษัทจึงมีแผนและมาตรการเชิงรุกและเชิงลึกในการป้องกันลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยงและเตรียมแผนในการบรรเทาผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียให้มีผลน้อยที่สุด ไม่ว่าจะเป็นประเด็นของการต่อต้านของมวลชน ผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และประเด็นที่เกี่ยวข้องกับหลักธรรมาภิบาลตั้งแต่ก่อนเริ่มการพัฒนา ระหว่างพัฒนาและการก่อสร้าง ช่วงการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์จนกระทั่งสิ้นสุดสัญญาและอาจจำเป็นที่จะต้องมีการต่อเนื่องหลังสิ้นสุดโครงการเพื่อป้องกันและสร้างความมั่นใจว่าจะไม่มีเหตุการณ์อันไม่พึงประสงค์ที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กรในเชิงลบได้

## 3.3 ความเสี่ยงของหุ้นกู้

### 3.3.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ผู้ถือหุ้นกู้มีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระดอกเบี้ยหรือเงินต้น ในกรณีที่ธุรกิจและผลการดำเนินงานของผู้ออกหุ้นกู้ไม่เป็นไปตามที่คาดหมาย หรือทรัพย์สินของผู้ออกหุ้นกู้มีไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ ผู้ออกหุ้นกู้ก็จะไม่สามารถชำระดอกเบี้ยหรือชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ชุดนี้ หรือเกิดเหตุผิดนัดชำระและผลของการผิดนัดชำระอื่นๆตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ข้อ 11) ทั้งนี้ผู้ออกหุ้นกู้ไม่ได้ประเมินความเสี่ยงด้านเครดิต ผู้ลงทุนควรพิจารณาฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ออกหุ้นกู้ จากข้อมูลที่ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลเสนอขายตราสารหนี้และร่างหนังสือชี้ชวน และควรติดตามข้อมูลข่าวสารของบริษัทผู้ออกหุ้นกู้อย่างต่อเนื่อง และผู้ออกหุ้นกู้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้ลงทุนจึงสามารถติดตามข้อมูลข่าวสารของผู้ออกหุ้นกู้ได้จากเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และสำหรับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับหุ้นกู้ของผู้ออกหุ้นกู้ ผู้ลงทุนสามารถขอข้อมูลที่เพิ่มเติมได้ที่สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

### 3.3.2 ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk)

ราคาสกุลของหุ้นนั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ยกตัวอย่างเช่น ระดับอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน นโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย สภาวะเศรษฐกิจโดยรวม อัตราเงินเฟ้อ อายุของหุ้นกู้ หรืออุปสงค์ส่วนเกินหรือส่วนขาดของหุ้นกู้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาหุ้นกู้ ในกรณีที่มีการซื้อขายตราสารก่อนครบกำหนดไถ่ถอน อาทิ เมื่อผู้ถือหุ้นกู้ต้องการขายหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ หุ้นกู้จะขายได้ต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้หรือราคาที่ซื้อมา ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กล่าวคือ หากอัตราดอกเบี้ยของตลาดสูงขึ้น ราคาหุ้นกู้จะลดลง ทั้งนี้ โดยทั่วไปราคาของหุ้นกู้ที่มีอายุคงเหลือยาวกว่าจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดมากกว่า

### 3.3.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นกู้ประสงค์จะขายหุ้นกู้ในตลาดรองก่อนครบกำหนดไถ่ถอน ผู้ถือหุ้นกู้อาจไม่สามารถขายหุ้นกู้ได้ทันทีในราคาที่ตนเองต้องการ เนื่องจากการซื้อขายเปลี่ยนมือของตราสารในตลาดรองอาจมีไม่มาก ทั้งนี้หากผู้ออกหุ้นกู้ไม่นำหุ้นกู้ไปซื้อขายในตลาดตราสารหนี้ (BEX) หรือตลาดรองใดๆ อย่างไรก็ดี ผู้ถือหุ้นกู้สามารถซื้อขายหุ้นกู้ในตลาดรองได้ที่ธนาคารพาณิชย์ บริษัทหลักทรัพย์ หรือนิติบุคคลอื่นใด ที่มีใบอนุญาตค้าหลักทรัพย์อันเป็นตราสารแห่งนั้น นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นกู้จะไม่สามารถขายหุ้นกู้ให้แก่บุคคลใดๆ โดยทั่วไปได้ แต่จะถูกจำกัดให้ขายหรือโอนหุ้นกู้ได้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่เท่านั้น เนื่องจากผู้ออกหุ้นกู้ได้จัดซื้อจำกัดการโอนไว้กับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้จำกัดการโอนหุ้นกู้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ตามประเภทและลักษณะที่นิยามไว้ในข้อ 4 และข้อ 6 ของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.4/2560 เรื่อง การกำหนดบทนิยามผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ และผู้ลงทุนรายใหญ่ ฉบับวันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2560 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมหรือใช้แทนที่)

### 3.3.4 ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับหลักประกันหุ้นกู้ (Collateral Risk)

#### 3.3.4.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขายทอดตลาด

ความเสี่ยงในกรณีที่มีการบังคับจำหน่ายทรัพย์สินหลักประกันขายทอดตลาดเพื่อชำระหนี้ตามเอกสารแนบท้ายหมายเลข 1 ของข้อกำหนดสิทธิ ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้จะต้องดำเนินการตามวิธีการและเงื่อนไข ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิ สัญญาหลักประกันที่เกี่ยวข้อง และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มิเช่นนั้น สิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ที่เกี่ยวข้องในการได้รับชำระหนี้ทั้งหมด หรือบางส่วนภายใต้หุ้นกู้จะได้รับผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ

เนื่องจากมูลค่าหลักประกันซึ่งประเมินโดยบริษัท สยามแอฟเฟรเชียล แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“ผู้ประเมิน”) เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ.2563 ต่อมูลค่าหนี้หุ้นกู้อยู่ที่ระดับ 0.51 (ศูนย์จุดห้าหนึ่ง) เท่า ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวไม่ได้ครอบคลุมมูลค่าหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขายทั้งหมด โดยหากเกิดเหตุการณ์ผิดนัดชำระหนี้ และมีการบังคับจำหน่ายทรัพย์สินหลักประกันขายทอดตลาดเพื่อชำระหนี้ นั้น หลักประกันดังกล่าวจะไม่สามารถครอบคลุมหนี้สินทั้งหมดของหุ้นกู้ที่เสนอขายได้ ประกอบกับมูลค่าดังกล่าวเป็นมูลค่าประเมิน ซึ่งเป็นเพียงความเห็นของผู้ประเมิน ณ วันที่ประเมินเท่านั้น หลักประกันที่อาจมีการถูกบังคับจำหน่ายในอนาคตจะมีการขายทอดตลาดได้ในราคาเท่าใดจะขึ้นอยู่กับภาวะตลาดในขณะนั้น ซึ่งกระบวนการบังคับจำหน่ายจะต้องผ่านขั้นตอนใน ชั้นศาล รวมถึงทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกันในครั้งนี้มีมากกว่า 1 รายการ ดังนั้นกระบวนการบังคับจำหน่ายดังกล่าวอาจต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการนานกว่าปกติทั่วไป นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงในการขายทอดตลาดหลักประกัน ซึ่งมีโอกาสที่มูลค่าบังคับขายทอดตลาดต่ำกว่ามูลค่าหนี้หุ้นกู้ หรือไม่ผู้ซื้อ ทั้งนี้ หากเงินที่ได้รับไม่เพียงพอต่อมูลค่าหนี้ บริษัทจะต้องเป็นผู้ชำระหนี้ส่วนที่ยังคงค้างให้กับผู้ถือหุ้นกู้ทั้งหมด ถึงแม้ผู้ออกหุ้นกู้อาจรับรองว่าจะดำเนินการให้ผู้จำหน่ายทรัพย์สินที่เป็นประกันภายใน 7 วัน (เจ็ด

วัน) นับจากวันที่ปิดการเสนอขาย อย่างไรก็ตาม การลงทุนในหุ้นกู้ยังมีความเสี่ยงที่มูลค่าหลักประกันอาจลดลงซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของราคาตลาดของทรัพย์สิน และ/หรือ ลดลงจากสาเหตุอื่นใดที่มีจากเหตุการณ์ได้ ณ วันที่ออกหุ้นกู้ ทั้งนี้ผู้ออกหุ้นกู้จะต้องดำรงมูลค่าของทรัพย์สินที่เป็นประกันตามสัญญาหลักประกันต่อมูลค่ารวมของ หุ้นกู้ที่ยังมิได้ไถ่ถอนทั้งหมดตลอดอายุหุ้นกู้ ไม่น้อยกว่า 0.50 (ศูนย์จุดห้าศูนย์) : 1 (หนึ่ง) โดยหากมูลค่าของทรัพย์สินที่เป็นประกันตามสัญญาหลักประกันมีมูลค่าตามประเมินลดลงต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ (ข้อ 6.5) ผู้ออกหุ้นกู้จะต้องหาทรัพย์สินทดแทนมาเพิ่มเติมตามที่ได้รับความยินยอมจากผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้โดยมูลค่ารวมของทรัพย์สินที่เป็นประกัน ณ ขณะใดขณะหนึ่งจะต้องไม่น้อยกว่าเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ (ข้อ 6.3)

### 3.3.4.2 ความเสี่ยงจากโครงสร้างหนี้สินที่มีหลักประกันเพียงบางส่วน

ในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 “CWT21NA” มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้รวมมูลค่าทั้งสิ้น 280,000,000 บาท ในขณะที่สินทรัพย์ที่เป็นหลักประกันซึ่งเป็น ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 1 แปลง และที่ดินเปล่าอีก 1 แปลง ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ มีมูลค่าตามราคาประเมินอยู่ที่ 142,955,820 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 0.51 (ศูนย์จุดหนึ่ง) เท่า ของมูลค่าในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้ โดยหากเกิดเหตุการณ์ผิดนัดชำระหนี้ และมีการบังคับจำนองทรัพย์สินหลักประกันขายทอดตลาดเพื่อชำระหนี้สินนั้น หลักประกันดังกล่าวจะไม่สามารถครอบคลุมหนี้สินทั้งหมดของหุ้นกู้ที่เสนอขายได้ ประกอบกับทรัพย์สินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ ติดภาระผูกพันกับสถาบันทางการเงิน ทั้งนี้ หากอ้างอิงจากมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีทรัพย์สินในส่วนที่เป็น ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ (ไม่รวมอุปกรณ์สำนักงาน และเครื่องตกแต่งสำนักงาน) รวมทั้งสิ้น 2,556.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.63 ของมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมด ซึ่งสามารถแบ่งเป็นส่วนที่มีภาระผูกพัน (รวมส่วนที่จะนำมาใช้เป็นหลักประกันในหุ้นกู้ครั้งนี้) จำนวน 2,421.64 ล้านบาท และส่วนที่ปลอดภาระจำนวน 135.26 ล้านบาท โดยส่วนที่ปลอดภาระคิดเป็นร้อยละ 5.22 ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ทั้งหมด โดยส่วนที่ปลอดภาระบริษัทฯ คาดว่าจะต้องใช้สำรองสำหรับขอรับวงเงินกู้ยืมเพิ่มเติมในการทำโครงการโรงกำจัดขยะจากสถาบันทางการเงิน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงหากมีการเรียกร้องหลักประกันเพิ่มเติม หรือต้องจำหน่ายทรัพย์สินเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืม

### 3.3.5 ความเสี่ยงด้านการดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563 เท่ากับ 1.07 เท่า ทั้งนี้ ผู้ออกหุ้นกู้จะต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวในอัตราส่วนไม่เกิน 3.0 : 1 (สามจุดศูนย์ต่อหนึ่ง) เท่า ณ วันสิ้นงวดบัญชีในแต่ละไตรมาส หรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีในแต่ละปีของบริษัทตลอดอายุของหุ้นกู้

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563 บริษัทยังไม่มีกรณีผิดและยังไม่มีเหตุผิดนัด และสถานะของบริษัทยังเป็นไปตามเงื่อนไขที่มีไว้กับธนาคารและเจ้าหนี้ต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะรักษาสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และ โครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งพยายามรักษาความสัมพันธ์ที่ดีและเพิ่มพันธมิตรกับสถาบันการเงินต่างๆ อีกด้วย

### 3.3.6 ความเสี่ยงจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด (Early Redemption Risk)

บริษัทมีสิทธิที่จะไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ (Call Option) ทั้งจำนวนหรือบางส่วนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ โดยสิทธิดังกล่าวเป็นสิทธิเฉพาะของบริษัทเท่านั้น ผู้ลงทุนจึงมีความเสี่ยงในการได้รับชำระหนี้คืนก่อนกำหนด ซึ่งการไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าวบริษัทสามารถใช้สิทธิชำระคืนหนี้หุ้นกู้ก่อนครบกำหนดเริ่มจาก วันครบรอบ (และรวมถึง) 6 (หก) เดือนของวันที่ออกหุ้นกู้ (ซึ่งได้แก่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564) เป็นต้นไป โดยวันที่จะมีการชำระคืนหนี้เงินต้นหุ้นกู้ ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม จะต้องตรงกับวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ย (ไม่ว่าจะใด ๆ) เท่านั้น ทั้งนี้ การที่บริษัทจะใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้หรือไม่ขึ้นอยู่กับการพิจารณา

สภาการณ์โดยรวมและปัจจัยต่าง ๆ เป็นหลัก อย่างไรก็ตาม การไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดดังกล่าว อาจทำให้ผู้ลงทุนไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่ผู้ลงทุนคาดไว้ และผู้ลงทุนยังได้รับความเสี่ยงจากการลงทุนต่ออันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน ซึ่งจะส่งผลให้ผู้ลงทุนไม่สามารถนำเงินต้นและดอกเบี้ยที่ได้รับจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าวไปลงทุนต่อภายในอัตราผลตอบแทนที่คาดหวังในระดับเดิมที่ได้รับ และยังคงส่งผลต่อผลตอบแทนที่เปลี่ยนแปลงไปตามอัตราดอกเบี้ยนั้น ๆ แม้ว่าบริษัทจะชำระค่าธรรมเนียมให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ในอัตราร้อยละ 0.20 (ศูนย์จุดสองศูนย์) ของจำนวนเงินต้นของหุ้นกู้ที่มีการไถ่ถอนก็ตาม

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1 ลักษณะทรัพย์สินที่สำคัญ

สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน					
1.1 ที่ดิน					
โฉนดเลขที่ 2993 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-1-00	1.70	1.70	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 40 ล้านบาท
โฉนดเลขที่ 3040 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-1-00	1.70	1.70	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 5051 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-1-00	1.70	1.70	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 5052 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-1-00	1.70	1.70	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 6179 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-72	1.22	1.22	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7464 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	1-0-10	6.97	6.97	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 264294 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-3-09	5.25	5.25	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 15443 ที่ตั้ง โรงงานพอกหนัง ก.ม.30 (หอพัก) อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-74	1.63	1.63	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	

รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
โฉนดเลขที่ 7465 ที่ตั้ง ต.ท้ายบ้าน อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	3-1-42	17.45	17.45	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 100 ล้านบาท
โฉนดเลขที่ 7468 ที่ตั้ง ต.ท้ายบ้าน อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	1-1-15	6.70	6.70	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 35084 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา (หอพัก) อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	1-1-04	9.07	9.07	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 52 ล้านบาท
โฉนดเลขที่ 106927 ที่ตั้ง เมืองใหม่ แพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-84.4	2.45	2.45	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 106929 ที่ตั้ง เมืองใหม่ แพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-54.7	1.59	1.59	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 106930 ที่ตั้ง เมืองใหม่ แพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-50.0	1.45	1.45	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 106931 ที่ตั้ง เมืองใหม่ แพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-80.0	2.32	2.32	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 62431 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา (หอพัก) อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-83	1.49	1.49	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 96205 ที่ตั้ง หมู่บ้านร่มเย็น บางปิ้ง สมุทรปราการ	0-0-16	1.30	1.30	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	

รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
โฉนดเลขที่ 7125 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-13	13.82	13.82	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจ้างเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 203.24 ล้านบาท
โฉนดเลขที่ 7126 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	1-2-07	10.32	10.32	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7455 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	7-2-23	51.39	51.39	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7457 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-35	14.20	14.20	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7458 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-19	13.92	13.92	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7459 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-34	14.18	14.18	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7461 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	1-0-30	7.31	7.31	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7462 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-60	14.62	14.62	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7463 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-00	13.60	13.60	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 4556 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	9-2-83	69.89	69.89	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจ้างเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 108 ล้านบาท
โฉนดเลขที่ 82093 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	9-0-37	65.47	65.47	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	



รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
โฉนดเลขที่ 15931 ที่ตั้ง โรงงานแปรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	4-0-46	29.63	29.63	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 66 ล้านบาท
โฉนดเลขที่ 81825 ที่ตั้ง โรงงานแปรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	4-0-76	30.17	30.17	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	สำรองเพื่อเป็นหลักประกันของเงินสินเชื่อในอนาคต
โฉนดเลขที่ 77725 ที่ตั้ง โรงงานแปรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-1-04	1.87	1.87	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	สำรองเพื่อเป็นหลักประกันของเงินสินเชื่อในอนาคต
โฉนดเลขที่ 82094 ที่ตั้ง โรงงานแปรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	7-0-00	50.40	50.40	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	สำรองเพื่อเป็นหลักประกันของเงินสินเชื่อในอนาคต
โฉนดเลขที่ 95255 ที่ตั้ง โรงงานแปรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	5-0-00	36.00	36.00	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	สำรองเพื่อเป็นหลักประกันของเงินสินเชื่อในอนาคต
โฉนดเลขที่ 81792 ที่ตั้ง ถนนสุขุมวิท กม.34 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	16-0-4	88.37	88.37	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (PALA)	ใช้เป็นหลักประกันในการออกและเสนอขายหุ้นกู้
โฉนดเลขที่ 264431 ที่ตั้ง ถนนสุขุมวิท กม.34 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-2-51.3	16.82	16.82	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (PALA)	ใช้เป็นหลักประกันในการออกและเสนอขายหุ้นกู้
โฉนดเลขที่ 124964 ที่ตั้ง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	0-0-24.8	4.96	4.96	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ(CWTG)	สำรองเพื่อเป็นหลักประกันของเงินสินเชื่อในอนาคต
โฉนดเลขที่ 5180 ที่ตั้ง ต.ศาลาลำดวน อ.เมือง จ.สระแก้ว	54-0-66	41.17	41.17	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP2)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 1,027.15 ล้านบาท
โฉนดเลขที่ 5185 ที่ตั้ง ต.ศาลาลำดวน อ.เมือง จ.สระแก้ว	02-02-63	2.39	2.39	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP2)	
โฉนดเลขที่ 5186 ที่ตั้ง ต.ศาลาลำดวน อ.เมือง จ.สระแก้ว	16-1-15	9.75	6.77	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP2)	

รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
โฉนดเลขที่ 79612 ที่ตั้ง ต.บ้านมะเกลือ อ.เมือง จ.นครสวรรค์	15-1-61	2.98	3.08	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP1)	เพื่อเป็นหลักประกันของวงเงินสินเชื่อในอนาคต
โฉนดเลขที่ 156555 ที่ตั้ง ต.บางกระเจ้า อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	153-2-55.50	30.00	30.00	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (BSF3)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 200 ล้านบาท
<b>1.2 ที่ดินภายใต้สัญญาเช่า</b>					
โฉนดเลขที่ 127929 ที่ตั้ง ต.บ้านมะเกลือ อ.เมือง จ.นครสวรรค์		-	15.52	บริษัทย่อยเช่าจากเทศบาลนคร นครสวรรค์	บริษัทย่อยเช่ามีภาระหนี้สินสำหรับสัญญาเช่ากับ เทศบาลปีที่ 1-3 จำนวน 1.00 ล้านบาทต่อปี และปรับ ค่าเช่าเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 ต่อปีในทุกๆ 3 ปี
<b>1.3 ส่วนปรับปรุงที่ดิน</b>					
		69.48	64.92	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP2)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับ สถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 1,027.15 ล้านบาท
		18.21	20.00	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (BSF3)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับ สถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 200 ล้านบาท
<b>รวมที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน</b>		<b>786.61</b>	<b>796.48</b>		
<b>2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร</b>		80.23	83.01	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับ สถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 569.24 ล้านบาท
		1.47	0.17	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (SKC)	-
		1.70	1.15	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (PALA)	-
		8.40	7.57	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (CWTC)	-

รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
		110.90	111.58	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP2)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 1,027.15 ล้านบาท
		50.63	48.30	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (BSF3)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 200 ล้านบาท
<b>รวมอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร</b>		<b>253.34</b>	<b>251.78</b>		
<b>3. เครื่องจักร</b>		274.74	256.60	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกค้ำประกันกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 102.47 ล้านบาท
		93.20	86.53	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (SKC)	-
		647.56	610.86	บริษัทเป็นเจ้าของ (GP2)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 646.69 ล้านบาท
		167.10	159.54	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (BSF3)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 200 ล้านบาท
<b>รวมเครื่องจักร</b>		<b>1,182.59</b>	<b>1,113.53</b>		
<b>4. อุปกรณ์สำนักงาน</b>		22.42	18.07	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	-
<b>5. เครื่องตกแต่งสำนักงาน</b>		14.29	11.51	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	-
<b>6. ยานพาหนะ</b>		38.81	42.95	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	ติดภาระผูกพันจำนวน 19.75 ล้านบาท
<b>7. งานระหว่างก่อสร้าง</b>		284.70	390.31	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	ถูกค้ำประกันกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 75.82 ล้านบาท
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>		<b>2,582.75</b>	<b>2,624.63</b>		

#### 4.2 นโยบายการลงทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยคือ บริษัท พลาทรีพ จำกัด, บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด และ บริษัท สกิลส์ อินโนเวชั่น จำกัด จำนวนรวม 580.02 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท พลาทรีพ จำกัด ร้อยละ 100.00 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ร้อยละ 100.00 และบริษัท สกิลส์ อินโนเวชั่น จำกัด ร้อยละ 50.01 ทั้งนี้บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการของบริษัทเข้าเป็นกรรมการของบริษัทย่อย เพื่อทำหน้าที่ในการควบคุมและดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อย

##### เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ล้านบาท
บริษัท พลาทรีพ จำกัด (ราคาทุน)	80.00
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-
เงินลงทุนวิธีราคาทุน	80.00

	ล้านบาท
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	400.00
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-
เงินลงทุนวิธีราคาทุน	400.00

	ล้านบาท
บริษัท สกิลส์ อินโนเวชั่น จำกัด	200.04
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-
เงินลงทุนวิธีราคาทุน	200.04

	ล้านบาท
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด	1.00
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-
เงินลงทุนวิธีราคาทุน	1.00

##### บริษัท พลาทรีพ จำกัด

ในปี 2539 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท พลาทรีพ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด จากการชักชวนโดยบริษัท เลทเธอร์ ไลน์ โปรดักส์ จำกัด ผู้ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับหนังสือที่เข้าลงทุนร่วมกับบริษัท และถือหุ้นในบริษัท พลาทรีพ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ในปี 2540 บริษัท พลาทรีพ จำกัด ประสบภาวะขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 152.76 ล้านบาท ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ จึงส่งผลให้บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท พลาทรีพ จำกัด

ในปี 2547 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มใน บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด โดยซื้อหุ้นใน ส่วนที่บริษัท เลทเธอร์ไลน์ โปรดักส์ จำกัด ค้างชำระเป็นจำนวนเงินประมาณ 26.40 ล้านบาท และบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกจำนวน 3 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด เพิ่มขึ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 85.60 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ในปี 2548 บริษัทได้ซื้อหุ้นของ บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด เพิ่มเติมจากบริษัท เลทเธอร์ไลน์ โปรดักส์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 21,599,930 บาท ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นถึงผลการดำเนินงานที่มีแนวโน้มที่ดีขึ้นของ บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ซึ่งได้มีส่วนช่วยสนับสนุนการขยายธุรกิจของบริษัทได้เป็นอย่างดีในช่วงที่ผ่านมา ประกอบกับในอดีตที่ผ่านมา บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งมีฐานะทางการเงินที่มั่นคงได้มีส่วนช่วยสนับสนุนทางการเงินและการค้าประกันเงินกู้ให้แก่ บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด มาตลอดแต่เพียงผู้เดียว และเพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่บริษัททั้งในแง่ของความเสี่ยงและผลตอบแทน

ในปี 2550 บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ได้เปลี่ยนนโยบายทางธุรกิจ เป็นการให้เช่าพื้นที่แทน และมีผลประกอบที่เป็นกำไรสุทธิเรื่อยมาตั้งแต่ปี 2557 ทำให้บริษัทมีการโอนกลับค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด เรื่อยมา จนในปี 2562 บริษัทได้มีค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด เหลืออยู่เป็นจำนวน 3.90 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2562 บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด มีรายได้และกำไรสุทธิเท่ากับ 34.37 ล้านบาท และ 6.74 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2561 ที่มีค่าเท่ากับ 33.07 ล้านบาท และ 5.80 ล้านบาท ตามลำดับ จึงส่งผลให้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (Net Realisable Value : NRV) ของเงินลงทุนในบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด เพิ่มขึ้น บริษัทจึงได้พิจารณาตั้งสำรองเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ลดลง 20.00 ล้านบาท และเมื่อปี 2563 บริษัทได้โอนกลับค่าเผื่อด้อยค่าการลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 3.90 ล้านบาท และไม่มี การตั้งด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ยังคงดำเนินงานเป็นปกติ และผู้เช่าพื้นที่ยังคงมีการเช่าอย่างต่อเนื่อง ไม่มีการยกเลิกสัญญาเช่าแต่อย่างใด

#### งบการเงินแบบย่อของบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด

	(หน่วย : พันบาท)	
งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,702	594
สินทรัพย์หมุนเวียน	5,095	6,704
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	108,039	108,357
หนี้สินหมุนเวียน	(24,632)	(30,753)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(6,732)	(6,732)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	84,470	77,576
งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้รวม	34,921	34,384
ค่าใช้จ่ายรวม	28,027	27,642
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	6,894	6,742

งบกระแสเงินสดแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	7,801	6,776
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	14,356	17,660
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(5,709)	(10,879)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	2,106	(4,084)

#### บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด

เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 บริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 419 หมู่ที่ 6 ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในกลุ่มพลังงานทดแทนโดยมีทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท หุ้นสามัญ 40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

นอกจากนี้บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมดังนี้คือ

- บริษัท ชัยวัฒนากรีนแมนเนจเม้นท์ จำกัด ประกอบกิจการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการโครงการพลังงานทดแทน ลงทุนในสัดส่วน 100%
- บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ประกอบกิจการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ลงทุนในสัดส่วน 100%
- บริษัท ชัยวัฒนาเอ็กพอร์ต จำกัด ประกอบกิจการส่งออกชิ้นไม้สับ ลงทุนในสัดส่วน 80%
- บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าชีวมวล ลงทุนในสัดส่วน 100%
- บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ลงทุนในสัดส่วน 60%

#### งบการเงินรวมแบบย่อของบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด

(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	18,869	9,940
สินทรัพย์หมุนเวียน	155,443	165,827
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,362,959	1,414,568
หนี้สินหมุนเวียน	(123,189)	(145,107)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,108,150)	(1,087,472)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	305,932	347,817
<b>งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>พ.ศ. 2563</b>	<b>พ.ศ. 2562</b>
รายได้รวม	350,183	348,735
ค่าใช้จ่ายรวม	(327,616)	(336,171)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	22,067	15,493
<b>งบกระแสเงินสดแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>พ.ศ. 2563</b>	<b>พ.ศ. 2562</b>
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	101,023	110,709
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(47,764)	(11,942)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(44,329)	(98,808)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	8,930	(41)

### บริษัท สกลักษ์ อินโนเวชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ.2561 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท สกลักษ์ อินโนเวชั่น จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 50.01 ของบริษัท สกลักษ์ อินโนเวชั่น จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ซึ่งการเข้าลงทุนดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมจึงได้นำงบการเงินของบริษัทย่อยนี้มารวมไว้ในงบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561 บริษัท สกลักษ์ อินโนเวชั่น จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 199,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 200,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 199,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระหุ้นจำนวน 50 บาทต่อหุ้น บริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50.01 ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทครั้งที่ 6/2563 ได้มีมติอนุมัติให้ บริษัทเข้าลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท สกลักษ์ อินโนเวชั่น จำกัด เนื่องจากบริษัท สกลักษ์ อินโนเวชั่น จำกัด มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนและสำหรับชำระค่าแม่พิมพ์รบบัส ทางบริษัท สกลักษ์ อินโนเวชั่น จำกัด จึงได้มีมติเรียกเพิ่มทุนจาก 200 ล้านบาท เป็น 400 ล้านบาท สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ส่งผลให้บริษัทจะต้องเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวของบริษัท สกลักษ์ อินโนเวชั่น จำกัด เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิม ซึ่งคิดเป็นจำนวน 1,000,200 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 100,200,000 บาท โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นเพิ่มทุนและดำเนินการเพิ่มทุนเรียบร้อยแล้วในเดือนเมษายน 2563 ส่งผลให้บริษัทถือหุ้นในบริษัท สกลักษ์ อินโนเวชั่น จำกัด จำนวน 2,000,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินลงทุนจำนวน 200,040,000 บาท

โดยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชี ณ วันที่เข้าลงทุน เป็นดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,280
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	629
สินค้าคงเหลือ	3,378
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	240
ทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง	72,088
รวมสินทรัพย์	80,615
เจ้าหนี้อื่น	80,007
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18
รวมหนี้สิน	80,025
ทุนชำระแล้ว	1,000
กำไรสะสม	(410)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	590
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	80,615

งบการเงินแบบย่อของบริษัท สกสฎฯ อินโนเวชั่น จำกัด

(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,202	20,253
สินทรัพย์หมุนเวียน	55,934	73,716
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	487,136	391,483
หนี้สินหมุนเวียน	(159,857)	(173,599)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(90,495)	(164,061)
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถือโดยบริษัท	(151,191)	(74,116)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(150,729)	(73,676)

งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้รวม	33,365	121,260
ค่าใช้จ่ายรวม	(79,222)	(150,876)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(45,857)	(29,616)

งบกระแสเงินสดแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(30,425)	(27,647)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(87,792)	(160,103)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	107,166	183,295
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(11,051)	(4,455)

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้เสร็จสิ้นการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ โดยมีมูลค่ายุติธรรมไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ปรับปรุงประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่รับกิจการ

และสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย : พันบาท)					
		งบการเงินเฉพาะบริษัท					
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
บริษัท	ประเภทกิจการ	พ.ศ.2563	พ.ศ.2562	พ.ศ.2563	พ.ศ.2562	พ.ศ.2563	พ.ศ.2562
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>							
บริษัท พลารักษ์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	80,000	80,000	100%	100%	80,000	80,000
บริษัท ชัยวัฒนากรีน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	400,000	400,000	100%	100%	400,000	400,000
บริษัท สกสฎฯ อินโนเวชั่น จำกัด	ออกแบบและจำหน่ายยานพาหนะ	400,000	200,000	50.01%	50.01%	200,040	100,020
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด	โรงฟอกหนัง	1,000	-	100%	-	1,000	-
						681,040	580,020
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน</b>						-	(3,899)
<b>สุทธิ</b>						<b>681,040</b>	<b>576,121</b>



สำหรับเงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด นั้น เมื่อวันที่ 6 กันยายน พ.ศ.2559 บริษัทได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในกลุ่มพลังงานทดแทน โดยมีทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และบริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมเพิ่มเติมในปี 2559 และ 2560 ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

		(หน่วย : พันบาท)					
บริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน	
		31 ธันวาคม พ.ศ.2563	31 ธันวาคม พ.ศ.2562	31 ธันวาคม พ.ศ.2563	31 ธันวาคม พ.ศ.2562	31 ธันวาคม พ.ศ.2563	31 ธันวาคม พ.ศ.2562
บริษัทย่อยทางอ้อม							
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ประกอบกิจการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการโครงการพลังงานทดแทน	5,000	1,000	100%	100%	5,000	1,000
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ	25,500	13,250	100%	75%	25,500	9,938
บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด	ส่งออกชิ้นไม้สับ	10,000	10,000	80%	80%	9,600	9,600
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	300,000	300,000	100%	100%	370,000	370,000
บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	120,000	120,000	60%	49%	72,000	58,800
รวม						482,100	449,338

#### เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2559 บริษัทย่อยคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อม คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการโครงการพลังงานทดแทน โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทย่อยได้ลงทุนร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว

เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2563 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด ได้รับการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 4 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับจำนวน 5 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ซึ่งบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยนี้ ทั้งนี้เพื่อบริหารสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อย

#### งบการเงินแบบย่อของบริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด

	(หน่วย : พันบาท)	
งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,491	2,357
สินทรัพย์หมุนเวียน	5	3,202
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,867	25
หนี้สินหมุนเวียน	(896)	7,617
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,123)	83
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,344	(4,474)

งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้รวม	11,350	11,343
ค่าใช้จ่ายรวม	6,528	7,842
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	4,822	6,431

งบกระแสเงินสดแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	5,732	7,503
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(493)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(3,104)	(7,000)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	2,134	503

#### เงินลงทุนในบริษัท เวสต์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ.2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 75 ของบริษัท เวสต์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจคัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้า โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ต่อมา เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ.2562 บริษัทได้ชำระบัญชีแล้วเสร็จ โดย ณ วันดังกล่าว บริษัทมีหนี้สินสูงกว่าสินทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 0.84 ล้านบาท ทำให้บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ไม่ได้รับเงินคืนทุนในบริษัท ณ วันที่ชำระบัญชี

#### เงินลงทุนในบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ.2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 75 ของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน พ.ศ.2559 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 49,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 50,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้น 2.50 บาทต่อหุ้น บริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 75 ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อยทางอ้อม

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนเพิ่มเติมในหุ้น บริษัท กรีนเพาเวอร์ 1 จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนที่ชำระแล้วของ บริษัท กรีนเพาเวอร์ 1 จำกัด คิดเป็นจำนวนหุ้น 1,224,510 หุ้น ราคาหุ้นละ 2.50 บาท และจำนวนหุ้น 24,990 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาทคิดเป็นจำนวนเงิน 3.31 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วน 100%

ต่อมาเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2563 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นที่เรียกเพิ่มเติมจากบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด เป็นจำนวนหุ้น 4,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2.50 บาท คิดเป็นเงิน 12.25 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัท

## งบการเงินแบบย่อของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด

(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,730	7
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,348	487
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	56,933	2,981
หนี้สินหมุนเวียน	(1,234)	2,603
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(57,518)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,259	865
งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้รวม	184	-
ค่าใช้จ่ายรวม	(8,121)	(363)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(7,937)	(363)
งบกระแสเงินสดแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(8,263)	(32)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(38,286)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	51,172	-
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	4,722	(32)

### เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด

เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ.2559 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับจากยูคาลิปตัสไปยังต่างประเทศ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้ลงทุนร้อยละ 80 ในบริษัทย่อยดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ.2559 บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 9,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 10,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 80 ทั้งนี้ เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อย

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ.2559 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ชัยวัฒนา แพนเนอรี กรุ๊ป จำกัด ครั้งที่ 19/2559 ได้มีมติอนุมัติให้จัดโครงสร้างการบริหารงานใหม่ จึงอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นจากบริษัท ชัยวัฒนา แพนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นธุรกิจลงทุนให้อยู่ภายใต้การถือหุ้นของบริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด ในกลุ่มบริษัทด้านพลังงานทั้งหมด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ.2560 ได้อนุมัติให้บริษัทหยุดดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับที่ผ่านมามีการแข่งขันสูง อีกทั้งค่าเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้น เมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐส่งผลให้มีผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง

### เงินลงทุนในบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม พ.ศ.2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้สำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

#### สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	(หน่วย : บาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,116
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,284,014
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,600,000
สินทรัพย์ สุทธิ	2,887,130
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	67,112,870
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	70,000,000

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม พ.ศ.2559 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 59,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 60,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100 ทั้งนี้ เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อยทางอ้อม

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ.2560 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 240 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 60 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 300 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้น 25 บาทต่อหุ้น

ต่อมาในเดือนสิงหาคม พ.ศ.2560 บริษัทได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 75 ล้านบาท และบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นที่เรียกเพิ่มเติมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

อย่างไรก็ตาม ณ ปัจจุบัน บริษัทได้นำใบหุ้นของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

#### งบการเงินแบบย่อของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด

(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12	15
สินทรัพย์หมุนเวียน	124,495	125,469
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	853,922	899,596
หนี้สินหมุนเวียน	(81,842)	113,891
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(549,515)	603,231
ส่วนของผู้ถือหุ้น	347,072	307,943
งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้รวม	298,424	301,822
ค่าใช้จ่ายรวม	(254,293)	266,315
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	44,131	35,442

งบกระแสเงินสดแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	84,330	88,101
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(4,644)	(8,418)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(99,688)	(79,688)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(2)	(5)

#### เงินลงทุนในบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ.2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 49 ของบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 120,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2563 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นบริษัท บลูโซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 11 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัท บลูโซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด คิดเป็นจำนวนหุ้น 132,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 13.20 ล้านบาท ส่งผลให้ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 ในบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทได้นำใบหุ้นไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

#### งบการเงินแบบย่อของบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด

(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,779	11,712
สินทรัพย์หมุนเวียน	15,004	16,649
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	301,370	313,773
หนี้สินหมุนเวียน	(20,643)	24,050
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(164,299)	183,013
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถือโดยบริษัท	(86,527)	66,185
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(57,684)	68,886

งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้รวม	41,943	41,959
ค่าใช้จ่ายรวม	(32,803)	(34,520)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	9,140	7,439

งบกระแสเงินสดแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	19,175	21,020
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	12	(110)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(18,120)	(18,030)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,067	2,880

นอกจากนี้บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนอื่นดังนี้

#### **เงินลงทุนในบริษัท เอ็น เอช เค สปริง (กัมพูชา) จำกัด**

เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2558 บริษัทและบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่าย sewing cover สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ที่เมืองปอยเปต ประเทศกัมพูชา ตามสัญญาร่วมทุนระหว่างบริษัทกับบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 3,658,000 ดอลลาร์สหรัฐ แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 365,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ดอลลาร์สหรัฐ ตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้จ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทที่จัดตั้งใหม่นี้ดังกล่าวเป็นจำนวน 914,500 ดอลลาร์สหรัฐ (จำนวน 91,450 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ดอลลาร์สหรัฐ) คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนเท่ากับร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท

ในปี พ.ศ. 2561 เนื่องจากบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด ประสบภาวะขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงพิจารณาบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 24.77 ล้านบาท จากเงินลงทุนทั้งหมดจำนวน 31.08 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด

อย่างไรก็ตาม ในปี 2562 ทาง เอ็นเอชเค ประเทศไทย ได้จัดส่งทีมวิศวกรเพื่อเข้าไปปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพขึ้น ประกอบกับบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด ได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นจากผู้ผลิตรายหนึ่ง ส่งผลให้ผลการดำเนินงานดีขึ้นในงวดปีดังกล่าว

เมื่อวันที่ 13 เมษายน 2563 ผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมได้เสร็จสิ้นการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แล้ว โดยงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วดังกล่าวไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากงบการเงินที่จัดทำโดยผู้บริหารบริษัทจึงไม่ได้ปรับปรุงส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนและผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทร่วมที่เคยรับรู้ไว้

#### **งบการเงินแบบย่อของบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด**

(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	29,470	56,726
สินทรัพย์อื่น (ไม่รวมเงินสด)	253,352	297,525
หนี้สินรวม	(240,692)	316,261
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	42,130	37,990
งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้รวม	299,954	367,095
ค่าใช้จ่ายรวม	(299,338)	(349,662)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	616	17,433

#### เงินลงทุนในบริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด

เมื่อเดือนตุลาคม 2559 บริษัทย่อยคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 5 ของบริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 7,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนหุ้น 350,000 หุ้น

ต่อมาเมื่อเดือนมีนาคม 2560 บริษัทย่อยคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 175,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 17.50 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัท ดังกล่าว ปัจจุบันมีจำนวนหุ้นรวม 525,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนเท่ากับร้อยละ 5

#### เงินลงทุนในบริษัท รักษ์บ้านเรา จำกัด

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ.2559 บริษัทย่อยคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์) ได้ทำบันทึกข้อตกลงขอความร่วมมือในการลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับ บริษัท รักษ์ บ้านเรา จำกัด ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินมัดจำค่าหุ้นก่อนที่จะเข้าตกลงซื้อหุ้นเป็นจำนวนเงิน 17.16 ล้านบาท เวลาในการดำเนินการตามข้อตกลงมีกำหนดให้เสร็จสิ้นในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ.2560 ภายได้เงื่อนไขให้มีการเข้าทำ Due Diligence และหากภายหลังการทำ Due Diligence และพิจารณาแล้วไม่เหมาะสมผลในการลงทุน บริษัทจะไม่มีการลงทุนใดๆ และจะได้รับคืนเงินมัดจำดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ.2560 บริษัทย่อยได้ลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท รักษ์บ้านเรา จำกัด จำนวน 160,000 หุ้น ในมูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 16 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 9.09 ของบริษัทดังกล่าว โดยถือว่าเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนจำนวน 16 ล้านบาทเป็นการชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนและบริษัทย่อยได้รับคืนเงินจ่ายล่วงหน้าส่วนที่เหลือจำนวน 1.16 ล้านบาท เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ.2560

#### เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี จำกัด

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2563 บริษัทและผู้ถือหุ้นรายอื่นได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี จำกัด เพื่อรองรับการโอนกิจการบางส่วนจากบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ 4 ประเภทได้แก่ 1) ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก 2) ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง 3) ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ 4) ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ถึงปัจจุบันบริษัทยังไม่มีกิจการแต่อย่างใด

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -



## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 6.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537002036 (เดิมเลขที่ บมจ.450)
ประกอบธุรกิจประเภท	:	ฟอกหนังโค-กระบือสำหรับทำผลิตภัณฑ์เบาะและชิ้นส่วนยานยนต์, เฟอ์นิเจอร์ และของเล่นสัตว์เลี้ยง
ทุนจดทะเบียน	:	หุ้นสามัญ 798,130,629 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 630,103,128 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
สำนักงานใหญ่	:	176/1,1480 หมู่ 1 ซอยฟอกหนัง กม.30 ถนนสุขุมวิท ตำบลท้ายบ้าน อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์	:	0-2703-7880-1
โทรสาร	:	0-2703-7882
Home Page	:	<a href="http://www.cwt.co.th">www.cwt.co.th</a>
E-mail	:	<a href="mailto:center@cwt.co.th">center@cwt.co.th</a>

### ข้อมูลหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์	:	0-2703-7880-1 ต่อ 105
โทรสาร	:	0-2703-7882
E-mail	:	<a href="mailto:kornrapat@cwt.co.th">kornrapat@cwt.co.th</a> / <a href="mailto:imex@cwt.co.th">imex@cwt.co.th</a>
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด ชั้นที่ 20/1 อาคารซีดีทาวเวอร์ 175 ถนนสาทรใต้ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : 0-2670-9002-6 โทรสาร : 0-2670-9027-8
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้างสถานทูตจีน) ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9378-89 โทรสาร : 0-2009-9476

## 6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

## หุ้'น'กั'ท'อ'อ'ก'แ'ล'ะ'เส'น'อ'ข'าย

บริษัทออกและเสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบัน และผู้ลงทุนรายใหญ่เท่านั้น มิได้ออกและเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป

1. หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน					
หุ้นกู้	วันที่ออก	มูลค่ารวม (บาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ	ระยะเวลา	กำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวน
ครั้งที่ 1/2561 (CWT205A)	23 สิงหาคม พ.ศ.2561	337,100,000	5.75 ต่อปี	1 ปี 9 เดือน	23 พฤษภาคม พ.ศ.2563
ข้อมูลล่าสุด ณ <u>23 พ.ค.2563</u>	คงเหลือ →	* 235,970,000	6.75 ต่อปี	1 ปี	23 พฤษภาคม พ.ศ.2564

\* วันที่ 22 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นที่ ร่น (CWT205A) และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังนี้

1. ขยายเวลาครบกำหนดออกไปอีก 1 ปี จากเดิมครบกำหนด 23 พฤษภาคม 2563 เป็นครบกำหนดวันที่ 23 พฤษภาคม 2564
2. ปรับอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ต่อปี จากเดิมร้อยละ 5.75 ต่อปี เป็น ร้อยละ 6.75 ต่อปี โดยจ่ายดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
3. ชำระคืนเงินต้นจำนวนร้อยละ 30 ของมูลค่าหุ้น คงค้าง (เงินต้นจำนวน 101.13 ล้านบาท) พร้อมดอกเบี้ย

งวดวันที่ 23 พฤษภาคม 2563 คงเหลือเงินต้น 235.97 ล้านบาท

4. ผู้ออกหุ้นก็สามารถไถ่ถอนหุ้นก่อนครบกำหนดได้

2. หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิและมีหลักประกันบางส่วน					
หุ้นกู้	วันที่ออก	มูลค่ารวม (บาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ	ระยะเวลา	กำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้ง จำนวนหรือบางส่วนไม่ว่า คราวเดียวหรือหลายคราว ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน หุ้นกู้ (Call Option) ซึ่งเป็น วันที่ 23 พฤศจิกายน 2564
ครั้งที่ 1/2563 (CWT21NA)	20 สิงหาคม 2563	280,000,000	6.50 ต่อปี	1 ปี 3 เดือน 3 วัน	23 พฤศจิกายน พ.ศ.2564

**หมายเหตุ :** ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน                      มูลค่ารวม (บาท)

ครั้งที่ 1/2561 (CWT205A) = 235,970,000.-

ครั้งที่ 1/2563 (CWT21NA) = 280,000,000.-

၇၅၈                 =                 515,970,000.-

**สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ** (บริษัทที่จัดจำหน่ายและแนะนำนักลงทุนสำหรับการเสนอขายหุ้นกู้)

1. บริษัทหลักทรัพย์ หยวนต้า (ประเทศไทย) จำกัด
2. บริษัทหลักทรัพย์ เคพีเอ็ม จำกัด

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 798,130,629 ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 798,130,629 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 630,103,128 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 630,103,128 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท

### 7.2 ผู้ถือหุ้น

(ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	132,349,086	21.00
2. บริษัท ไชยดีย้ง จำกัด	108,828,452	17.27
3. นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล	43,640,000	6.93
4. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	30,000,000	4.76
5. นายเพ่งเพียร เหล่ากำเนิด	21,338,800	3.39
6. นายประพันธ์ ครรชิตาวรกุล	18,900,193	3.00
7. นางนิธิตา เหล่ากำเนิด	15,560,000	2.47
8. นายวิทยา นราธิศรชัย	13,000,000	2.06
9. นายวิชิต ชินวงศ์วรกุล	11,903,200	1.89
10. นายธีรเสถียร มโนเกษมสันต์	10,344,096	1.64
11. ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ	224,239,301	35.58
<b>รวม</b>	<b>630,103,128</b>	<b>100</b>

รายชื่อผู้ถือหุ้น กลุ่ม ไชยธีรรัตน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	132,349,086	21.00
นางกิมไฉ่ ไชยธีรรัตน์	527,500	0.08
นางณฐวรรณ ไชยธีรรัตน์	16,500	0.00
นางนารี ไชยธีรรัตน์	811	0.00
<b>รวม</b>	<b>132,893,897</b>	<b>21.08</b>

\* หมายเหตุ :

1) ดูรายละเอียดประกอบในข้อที่ 13 รายการระหว่างกันภายใต้หัวข้อข้อมูลบุคคลและความเกี่ยวข้องกันในแต่ละบริษัท

2) รายละเอียดบริษัท ไชยติ่ง จำกัด ซึ่งถือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อันดับที่ 2 ของบริษัท ตามรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายละเอียดดังนี้

2.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ให้เช่าที่ดิน  
 วันเดือนปีที่จดทะเบียน : 2 กุมภาพันธ์ 2531  
 ที่ตั้งบริษัท : 99/49 หมู่ที่ 8 ตำบลบางเมือง อำเภอเมือง  
 สมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270  
 กรรมการบริษัท : 1. นาย วีระพล ไชยธีรรัตน์  
 2. นาง กิมไฉ่ ไชยธีรรัตน์  
 3. นาง วนิดา สิกขมาน  
 รายชื่อผู้ถือหุ้น :

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	3,438,000	76.40
นางวนิดา สิกขมาน	274,000	6.09
นางกิมไฉ่ ไชยธีรรัตน์	268,000	5.95
นางวานิพรรณ เกษมทองศรี	180,000	4.00
นางณฐวรรณ ไชยธีรรัตน์	120,000	2.67
นางศิริกาสกร ไชยธีรรัตน์	120,000	2.67
นางสาววารณี ไชยธีรรัตน์	100,000	2.22
รวม	4,500,000	100.000

(ข) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงาน ของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ  
 - ไม่มี

### 7.3 การออกและเสนอขายหลักทรัพย์

**7.3.1 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ.2547 ได้อนุมัติให้บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้**

1. หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 13,500,000 หุ้น สำหรับการรองรับการแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ได้มีการออกและเสนอขายให้ประชาชนจำนวน 13,500,000 หน่วย
  2. หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 9,000,000 หุ้น สำหรับการรองรับการแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ได้มีการออกและเสนอขายกับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทซึ่งบริษัทได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิโดยไม่คิดมูลค่า
- ใบสำคัญแสดงสิทธิเหลือจำนวน 2,710,260 หน่วย ได้หมดอายุในเดือนมกราคม พ.ศ.2555

**7.3.2 ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ.2555 ได้อนุมัติให้บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้**

- 1) ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 2 ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท (CWT-ESOP2) จำนวน 16,420,878 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า มีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้น	:	1.00 บาท ต่อหุ้น
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	เริ่มการใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ.2556 และ ครั้งสุดท้ายในวันทำการสุดท้ายของบริษัทก่อนวันที่หมดอายุของ ใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 29 มกราคม พ.ศ.2559)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ 720,251 หน่วย	:	(วันที่ 31 มกราคม พ.ศ.2556)

2) ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 2 (CWT-W2) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 4 หุ้นต่อ 1 หน่วย จำนวน 82,104,390 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 2 (CWT-W2) เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2556 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38 มีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้น	:	1.00 บาท ต่อหุ้น
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	เริ่มการใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ.2556 และ ครั้งสุดท้ายในวันทำการสุดท้ายของบริษัทก่อนวันที่หมดอายุของ ใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 29 มกราคม พ.ศ.2559)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ 1,823,821 หน่วย	:	(วันที่ 31 มกราคม พ.ศ.2556)

### **7.3.3 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 22 เมษายน พ.ศ.2558 ได้อนุมัติให้บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้**

1) ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (CWT-W3) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 4 หุ้นต่อ 1 หน่วย จำนวน 94,228,265 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (CWT-W3) เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ.2558 โดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้น	:	1.00 บาท ต่อหุ้น
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	เริ่มการใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ.2558 และ ครั้งสุดท้ายในวันทำการสุดท้ายของบริษัทก่อนวันที่หมดอายุของ ใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ.2559)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	1 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ 3,805,528 หน่วย	:	(วันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ.2558)

**7.3.4 ตามมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 ได้มีมติให้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่กลุ่มทุนโดยเฉพาะเจาะจง ( Private Placement ) ไม่เกิน 50 ราย จำนวนไม่เกิน 450,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท** โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทกำหนดราคาเสนอขายให้เป็นไปตามราคาตลาดในช่วงเสนอขายโดยเสนอขายในราคาไม่ต่ำกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญบริษัท และบริษัทยังไม่ได้เสนอขาย ต่อมาได้มีมติในการประชุม

สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2559 ให้เสนอขายอีกครั้ง โดยสามารถเสนอขายได้จำนวน 6 รายเป็นจำนวนหุ้นรวม 57,200,000.-หุ้น ทำให้มีหุ้นสามัญคงเหลือจากการเสนอขายครั้งนี้จำนวน 392,800,000.-หุ้น

**7.3.5 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ.2561 ได้อนุมัติให้บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้**

1) ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 4 (CWT-W4) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 9 หุ้นต่อ 1 หน่วย จำนวน 68,783,107 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 4 (CWT-W4) เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ.2561 และวันที่เริ่มซื้อขาย 4 มิถุนายน 2561 โดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้น	:	3.00 บาท ต่อหุ้น
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	เริ่มการใช้สิทธิครั้งแรกและครั้งเดียวในวันที่ 24 มกราคม พ.ศ.2562
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 8 เดือน	:	นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ 57,708,580 หน่วย		(วันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ.2561)

**7.3.6 ตามมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติดังนี้**

- 1) ให้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) จำนวนไม่เกิน 105,017,188 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมอบหมายคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิจองหุ้นใหม่เกินสิทธิของตนตามอัตราที่กำหนดไว้ได้ใน การเสนอขายแต่ละคราว โดยมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร เป็นผู้พิจารณาจัดสรรและเสนอขายหุ้นที่เหลือดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมได้จองซื้อ นอกจากนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจพิจารณาการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในคราวเดียวกันหรือหลายคราวก็ได้ รวมถึงมีอำนาจในการกำหนดวัตถุประสงค์ในการออกและเสนอขาย ราคาเสนอขาย วันและเวลาเสนอขาย และรายละเอียดและเงื่อนไขต่างๆ
- 2) ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 5 (CWT-W5) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 10 หุ้นต่อ 1 หน่วย จำนวน 63,010,313 หน่วย โดยได้จัดสรรเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวนทั้งสิ้น 62,993,848 หน่วย คงเหลือ 16,465 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 5 (CWT-W5) เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2563 และวันที่เริ่มซื้อขาย 8 ตุลาคม 2563 โดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้น	:	3.50 บาท ต่อหุ้น เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	ครั้งแรก ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 หากไม่ตรงกับวันทำการให้เลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิเป็นวันทำการถัดไป

ครั้งที่สอง ณ วันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ คือ วันที่ 29 กันยายน 2566 ทั้งนี้ หากวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายไม่ตรงกับวันทำการ ให้เลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิและวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายขึ้นมาเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันกำหนดการใช้สิทธิเดิม

อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ : 3 ปี นับจากวันที่ออกไปสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 30 กันยายน 2563)

#### 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี โดยจ่ายในปีถัดไป ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความสามารถในการจ่ายกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ ด้วย
- สำหรับบริษัทย่อย จะจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทแม่ ขึ้นอยู่กับผลประกอบการ และความสามารถในการจ่ายที่เหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ

#### 7.5 การออกและเสนอขายหุ้นกู้

1. หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน					
หุ้นกู้	วันที่ออก	มูลค่ารวม (บาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ	ระยะเวลา	กำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวน
ครั้งที่ 1/2558	28 ตุลาคม 2558	120,000,000	5.00 ต่อปี	3 เดือน	28 มกราคม 2559
ครั้งที่ 1/2559	28 มกราคม 2559	120,000,000	5.00 ต่อปี	3 เดือน	28 เมษายน 2559
ครั้งที่ 2/2559 (CWT188A)	31 สิงหาคม 2559	200,000,000	5.15 ต่อปี	2 ปี	30 สิงหาคม 2561
ครั้งที่ 3/2559 (CWT180A)	20 ตุลาคม 2559	200,000,000	5.15 ต่อปี	2 ปี	20 ตุลาคม 2561
ครั้งที่ 4/2559 (CWT18NA)	4 พฤศจิกายน 2559	300,000,000	5.15 ต่อปี	2 ปี	4 พฤศจิกายน 2561
ครั้งที่ 1/2561 (CWT205A)	23 สิงหาคม พ.ศ.2561	337,100,000	5.75 ต่อปี	1 ปี 9 เดือน	23 พฤษภาคม พ.ศ.2563
* ข้อมูลล่าสุด ณ 23 พ.ค.2563	คงเหลือ →	235,970,000	6.75 ต่อปี	1 ปี	23 พฤษภาคม พ.ศ.2564
ครั้งที่ 2/2561 (CWT209A)	1 พฤศจิกายน 2561	294,300,000	5.80 ต่อปี	1 ปี 10 เดือน	1 กันยายน 2563
2. หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิและมีหลักประกันบางส่วน					
ครั้งที่ 1/2563 (CWT21NA)	20 สิงหาคม 2563	280,000,000	6.50 ต่อปี	1 ปี 3 เดือน 3 วัน	23 พฤศจิกายน พ.ศ.2564 ไถ่ถอนทั้งจำนวนหรือบางส่วนไม่ว่าคราวเดียวหรือหลายคราวไถ่ถอนหุ้นกู้ (Call Option) ซึ่งเป็นวันที่ 23 พฤศจิกายน 2564

ภายใต้รายละเอียดของหุ้นกู้ที่ออกมาแล้วนั้น บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขสำคัญบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนหนี้สินทางการเงินสุทธิต่อส่วนของหุ้นกู้ในอัตราส่วนไม่เกิน 3:1 เป็นต้น

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี โดยจ่ายในปีถัดไป ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความสามารถในการจ่ายกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ ด้วย

- สำหรับบริษัทย่อย จะจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทแม่ ขึ้นอยู่กับผลประกอบการ และความสามารถในการจ่ายที่เหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ

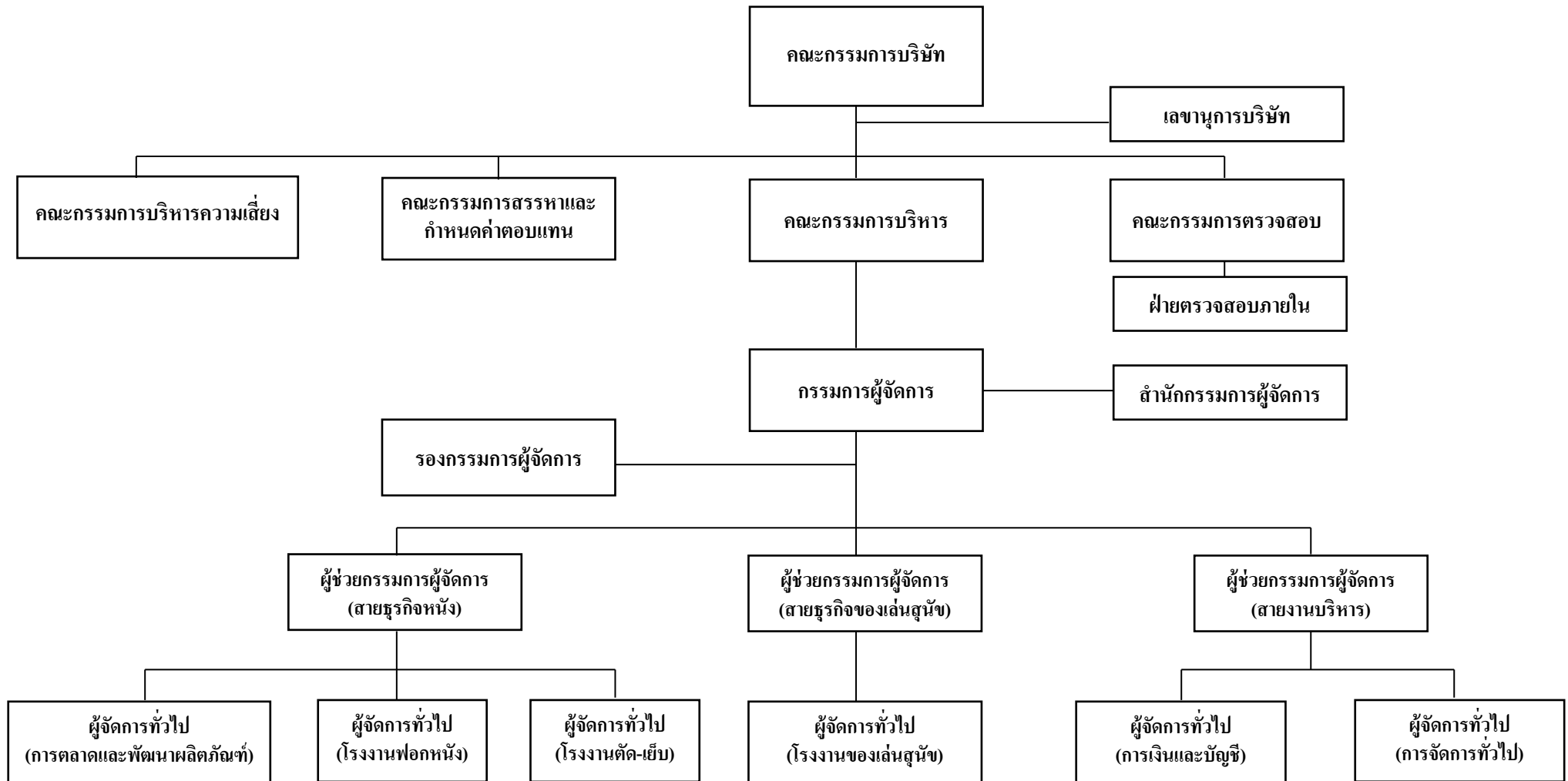
การจ่ายเงินปันผลของบริษัท ตั้งแต่ปี 2561 ถึง ปี 2563

ปี	2560	2562	2563
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.15	0.19	0.19
เงินปันผลต่อหุ้น	0.0329	-	-
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	17.06	-	-



## โครงสร้างการจัดการ

### โครงสร้างองค์กร (Organization Structure)



## 8.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ตำแหน่ง	วันที่แต่งตั้งเป็น กรรมการ ครั้งแรก	วันที่แต่งตั้งเป็น กรรมการ ครั้งสุดท้าย
1.	นายวิระพล ไชยธีรรัตน์	กรรมการ และ ประธานกรรมการ (เลขดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อ ปี 2550-12 ก.ค.2560, ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ เมื่อ 26 มิ.ย.2560 ลาออกเมื่อ 12 ก.ค.2560 )	ปี พ.ศ.2550	22 ก.ค.2563
2.	ดร.ณัฐฐิศา ภักขิณานันท์	กรรมการ และ รองประธานกรรมการ (เลขดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อ ปี 2553-12 มิ.ย.2560, ลาออกเมื่อ 12 มิ.ย.2560 )	ปี พ.ศ.2553	17 พ.ย.2560
3.	นางวนิดา ลิกขมาน	กรรมการ (เลขดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อ ปี 2550-10 ก.ค.2560, ลาออกเมื่อ 10 ก.ค.2560 )	ปี พ.ศ.2550	14 พ.ย.2560 26 เม.ย.2561
4.	นายสุพจน์ ปานน้อย	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	ปี พ.ศ.2560	10 ก.ค.2560
5.	นายชัชชนนท์ โสภจันทร์	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ (เลขดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อ 12 ธ.ค. 2558-12 ก.ค. 2560, ลาออกเมื่อ 12 ก.ค.2560 )	ปี พ.ศ.2558	14 พ.ย.2560 26 เม.ย.2561
6.	นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ (เลขดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อ 29 เม.ย.2556-10 ก.ค. 2560, ลาออกเมื่อ 10 ก.ค.2560 )	ปี พ.ศ.2556	22 ก.ค.2563

หมายเหตุ : ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้แต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ดังนี้

บุคคลลำดับที่ 1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง

บุคคลลำดับที่ 6. นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการตรวจสอบต่อไปอีกวาระหนึ่ง

คณะกรรมการบริษัทจะได้รับเอกสารประกอบการประชุมจากเลขานุการบริษัทก่อนล่วงหน้าวันประชุมอย่างน้อย 7 วันทำการ (ยกเว้นกรณีพิเศษ)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการมีความรู้ความชำนาญหลากหลายเหมาะสมกับธุรกิจ เช่น มีทักษะวิชาชีพด้านบัญชี, กฎหมาย และวิศวกรรม ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

ทั้งนี้ มีกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- |                 |           |              |
|-----------------|-----------|--------------|
| 1. นายสุพจน์    | ปานน้อย   | กรรมการอิสระ |
| 2. นายชัชชนนท์  | โสภจันทร์ | กรรมการอิสระ |
| 3. นายธีระวัฒน์ | ภูไพบูลย์ | กรรมการอิสระ |

## การประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2563 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563 โดยมีรายละเอียดการประชุมดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)																											
		คณะกรรมการบริษัท				คณะกรรมการตรวจสอบ				คณะกรรมการบริหาร				คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง				คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน				สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี				วิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี			
		2562	%	2563	%	2562	%	2563	%	2562	%	2563	%	2562	%	2563	%	2562	%	2563	%	2562	%	2563	%	2562	%	2563	%
1	นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	21/22	95	30/30	100	-	-	-	-	22/23	96	13/13	100	2/2	100	2/2	100	-	-	-	-	1/1	100	1/1	100	1/1	100	-	-
2	ดร.ณัฐริสา ภาภักธนันท์	22/22	100	30/30	100	-	-	-	-	22/23	96	13/13	100	-	-	-	-	1/1	100	1/1	100	1/1	100	1/1	100	1/1	100	-	-
3	นางวนิดา สิกขมาน	20/22	91	30/30	100	-	-	-	-	17/23	74	10/13	77	1/2	50	2/2	100	-	-	-	-	1/1	100	1/1	100	0/1	0	-	-
4	นายสุพจน์ ปานน้อย	22/22	100	30/30	100	5/5	100	5/5	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100	1/1	100	0/1	0	-	-
5	นายชัชชนันท์ โสภกิจนทร์	22/22	100	30/30	100	5/5	100	5/5	100	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100	1/1	100	1/1	100	1/1	100	1/1	100	-	-
6	นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์	21/22	95	30/30	100	5/5	100	5/5	100	-	-	-	-	2/2	100	2/2	100	-	-	-	-	1/1	100	1/1	100	1/1	100	-	-
7	นายอนุพงศ์ สิกขมาน	-	-	-	-	-	-	-	-	20/23	87	9/13	69	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100	1/1	100	-	-	-	-
8	นายธนกร ชัยวรโสภณ	-	-	-	-	-	-	-	-	10/23	43	9/13	69	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100	1/1	100	-	-	-	-
9	นางณฐวรรณ ไชยธีรรัตน์	-	-	-	-	-	-	-	-	11/23	43	2/13	15	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100	1/1	100	-	-	-	-
10	น.ส.วิภาณี ไชยวัฒนสกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100	1/1	100	1/1	100	1/1	100	-	-	-	-
รวมจำนวนครั้งที่จัดประชุม		22	97	30	100	5	100	5	100	23	74	13	72	2	83	2	100	1	100	1	100	1	100	1	100	1	67	-	-

หมายเหตุ : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีมติแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2561

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนของการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทุกปี

## 8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามที่สำนักงาน กสท. กำหนดมีจำนวน 7 ท่านดังนี้

- |                 |                 |  |
|-----------------|-----------------|--|
| 1. นายวีระพล    | ไชยธีรรัตน์     | กรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / สายธุรกิจของเล่นสุนัข (รักษาการ)           |
| 2. นางวนิดา     | สิกขมาน         | รองกรรมการผู้จัดการ  |
| 3. นายธนกร      | ชัยวรโสภณ       | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / สายธุรกิจหนัง  |
| 4. ดร.ณัฐฐิศา   | ภาภักธนันท์     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / สายบริหาร /<br>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) |
| 5. นายอนุพงศ์   | สิกขมาน         | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / สำนักกรรมการผู้จัดการ  |
| 6. นางณัฐวรรณ   | ไชยธีรรัตน์     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / สำนักกรรมการผู้จัดการ  |
| 7. นางสาวสมฤทัย | ไพฑูรย์รังสฤษฎ์ | ผู้จัดการทั่วไป บัญชี-การเงิน / ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี                                  |

การถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น 31 ธ.ค. 2563	จำนวนหุ้น 31 ธ.ค. 2564
1	นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการ - -	132,349,086 - -	132,349,086 - -
2	ดร.ณัฐฐิศา ภาภักธนันท์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองประธานกรรมการ - -	9,918 - -	9,918 - -
3	นางวนิดา สิกขมาน คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ - -	258,756 250,234 -	258,756 250,234 -
4	นายสุพจน์ ปานน้อย คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ - -	- - -	- - -
5	นายธีระวัฒน์ ภูโพนธ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ - -	5,890 - -	5,890 - -
6	นายชันนัท โสภจันทร์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ - -	- - -	- - -
7	นายอนุพงศ์ สิกขมาน คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ/สำนักกรรมการผู้จัดการ - -	250,234 258,756 -	250,234 258,756 -

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น 31 ธ.ค. 2562	จำนวนหุ้น 31 ธ.ค. 2563
8	นายชนกร ชัยวร โสภณ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / สายธุรกิจหนัง - -	- - -	- - -
9	นางณัฐวรรณ ไชยธีรัตน์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ/สำนักกรรมการผู้จัดการ - -	16,500 - -	16,500 - -
10	น.ส.สมฤทัย ไพฑูรย์รังสฤษฎ์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้จัดการทั่วไป บัญชี-การเงิน - -	- - -	- - -

### 8.3 เลขานุการบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท ได้แก่ นางสาววรรณา ถันทกิจโชคไชย ได้รับแต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2555 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

#### โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ให้คำแนะนำและสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัทและสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดี
2. ดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมทั้งติดตามให้แน่ใจนโยบายและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทที่มีผลในการปฏิบัติโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น
3. กำกับดูแลให้บริษัท คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ปฏิบัติตามข้อกฎหมายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้แก่ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
5. ติดต่อสื่อสารกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

### 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัท และความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละคน โดยค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทจะอยู่ในรูปของค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายปี ในอัตราที่เท่ากัน ยกเว้นผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของแต่ละคณะจะมีค่าตอบแทนที่สูงกว่า และมีค่าเบี้ยประชุมในอัตราเดียวกัน ครั้งละ 10,000 บาท/ครั้ง/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม)

#### 8.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2563 โดยค่าตอบแทนกรรมการ สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2563

ประกอบด้วย บำเหน็จและเบี้ยประชุมและเงิน โบนัส สรุปได้ดังนี้

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน)

รายชื่อคณะกรรมการ  องค์ประกอบค่าตอบแทน	รอบปี 2561		รอบปี 2562		รอบปี 2563		
	ค่าบำเหน็จ (บาท)	ค่าเบี้ย ประชุม (บาท)	ค่าบำเหน็จ (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าบำเหน็จ (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	เงิน โบนัส * (บาท)
1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	1,390,895.-	140,000.-	1,390,895.-	210,000.-	1,390,895.-	300,000.-	400,000.-
2. นางวนิดา สิกขมาน	292,820.-	160,000.-	292,820.-	200,000.-	292,820.-	300,000.-	320,000.-
3. ดร.ณัฐฐิศา ภักขนันท์	292,820.-	160,000.-	292,820.-	220,000.-	292,820.-	300,000.-	320,000.-
4. นายสุพจน์ ปานน้อย	366,025.-	160,000.-	366,025.-	220,000.-	366,025.-	300,000.-	320,000.-
5. นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์	292,820.-	140,000.-	292,820.-	210,000.-	292,820.-	300,000.-	320,000.-
6. นายชัชชนันท์ โสภจันทร	292,820.-	160,000.-	292,820.-	220,000.-	292,820.-	300,000.-	320,000.-
รวม	2,928,200.-	920,000.-	2,928,200.-	1,280,000.-	2,928,200.-	1,800,000.-	2,000,000.-

หมายเหตุ...\* กำหนดเงิน โบนัสคณะกรรมการประจำปี 2563 เป็นค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นเงิน โบนัสเพื่อให้สะท้อนและเชื่อมโยงกับผลประกอบการ หรือกำไรสุทธิของบริษัทในอัตราร้อยละ 2 ของกำไรสุทธิประจำปี 2563 และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งทั้งนี้ รวมเงิน โบนัสคณะกรรมการ เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 4,000,000 บาท และประธานกรรมการจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงิน โบนัสสูงกว่ากรรมการคนอื่น ๆ ในอัตราร้อยละ 25

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่ได้รับจากการเป็นกรรมการในบริษัทย่อย

รายชื่อคณะกรรมการ  องค์ประกอบค่าตอบแทน	รอบปี 2561		รอบปี 2562		รอบปี 2563	
	ค่าบำเหน็จ (บาท)	ค่าเบี้ย ประชุม (บาท)	ค่าบำเหน็จ (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าบำเหน็จ (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)
1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์	-	-	-	-	-	-
2. นางวนิดา ลิกขมาน	-	-	-	-	-	-
3. ดร.ณัฐฐิศา ภักขิณานันท์	1,200,000	-	1,200,000	-	1,200,000	-
<b>รวม</b>	<b>1,200,000</b>	<b>-</b>	<b>1,200,000</b>	<b>-</b>	<b>1,200,000</b>	<b>-</b>

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท และ บริษัทย่อย

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารไว้อย่างเหมาะสมตามหน้าที่และความรับผิดชอบและงานที่ได้รับมอบหมาย โดยผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนและโบนัส โดยสรุปได้ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ผู้บริหารบริษัท ตามเกณฑ์ กสค. (จำนวนราย)	ผู้บริหาร บริษัทย่อย (จำนวนราย)	รอบปีบัญชี 2561	รอบปีบัญชี 2562	รอบปีบัญชี 2563
			จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	7	6	14.57	14.10	14.11
โบนัส	7	6	1.83	2.02	0.87
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7	6	0.40	0.49	0.25
อื่น ๆ	-	-	2.93	2.98	4.71
<b>รวม</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>19.73</b>	<b>19.59</b>	<b>19.94</b>

#### 8.4.2 ค่าตอบแทนอื่นๆ

##### เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2549 บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพใน พ.ศ.2530 ตามระเบียบของกองทุน, พนักงานประจำมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิกของกองทุน โดยสมาชิกสามารถเลือกอัตราการนำส่งเงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานได้คือ เลือกนำส่งเงินสมทบร้อยละ 3 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 อัตราเดียว ซึ่งพนักงานจะได้ผลประโยชน์ดังกล่าวเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน ต่อมาเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2552 บริษัทได้ดำเนินการแจ้งบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเปลี่ยนแปลงการนำส่งเงินสมทบเป็นร้อยละ 2 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ของค่าจ้างเช่นเดียวกัน และเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 บริษัทได้ดำเนินการแจ้งเปลี่ยนแปลงการนำส่งเงินสมทบแบ่งเป็นตำแหน่งพนักงานนำส่งเงินสมทบร้อยละ 2 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 สำหรับตำแหน่งผู้บริหารนำส่งเงินสมทบร้อยละ 4 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 4 และทั้งปีสมาชิกสามารถเลือกจำนวนเงินสะสมมากกว่าอัตราที่กำหนดได้แต่ไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าจ้างตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท

## โครงการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อผู้บริหารและพนักงาน (ESOP)

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ.2555 ได้อนุมัติให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้บริหารบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการจัดสรร ดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จำนวน 16,420,878 หน่วย มีอัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัท และมีราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้น 1.00 บาท เริ่มการใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ.2556 และครั้งสุดท้ายในวันทำการสุดท้ายของบริษัทก่อนวันที่หมดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 29 มกราคม พ.ศ.2559) อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

### 8.5 บุคลากร

#### 8.5.1 จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงานประจำรวมทั้งสิ้น 1,054 คน ประกอบด้วยผู้บริหาร โดยแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

รอบปีบัญชี 2563						
ชื่อบริษัท / บริษัทย่อย	จำนวนพนักงาน	เงินเดือน	โบนัส	เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	
	(คน)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	คน	ร้อยละ
บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป						
ส่วนงานกลาง	56	9.39	5.82	0.43	40	29
สาขาของเล่นสุนัข	120	15.90	3.64	0.13	24	9
สาขาเฟอร์นิเจอร์หนัง	51	6.46	1.74	0.05	9	3
สาขาเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์	454	35.10	14.24	0.35	68	24
สาขาฟอกหนัง	338	45.36	10.76	0.52	90	35
บจก.พลาทีย์						
บจก.ชัยวัฒนา แมนเนจเม้นท์	3	0.32	0.03	0.06	3	100
บจก.กรีน เพาเวอร์ 2	15	6.08	0.59	0.16	15	100
บจก.สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น	17	10.26	0.49	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,054</b>	<b>128.87</b>	<b>37.31</b>	<b>1.70</b>	<b>249</b>	

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานและผู้บริหารในรูปแบบของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ และผลประโยชน์อื่น เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 298.29 ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานและผู้บริหารในรูปแบบของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ และผลประโยชน์อื่น เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 250.54 ล้านบาท

ในปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกัน เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 13.46 ล้านบาท และ 21.76 ล้านบาทตามลำดับ และ ณ 31 ธันวาคม 2563 ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน 19.91 ล้านบาท



### 8.5.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานดังนี้

ข้อมูล ณ วันที่	จำนวนพนักงาน (คน)		
	บริษัทฯ	บริษัทย่อย	รวม
31 ธันวาคม 2561	1,234	34	1,286
31 ธันวาคม 2562	1,189	34	1,223
31 ธันวาคม 2563	1,019	35	1,054

### 8.5.3 ค่าตอบแทนอื่น ๆ

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2549 บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพใน พ.ศ.2530 ตามระเบียบของกองทุน, พนักงานประจำมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิกของกองทุน โดยสมาชิกสามารถเลือกอัตราการนำส่งเงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานได้คือ เลือกนำส่งเงินสมทบร้อยละ 3 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 อัตราเดียว ซึ่งพนักงานจะได้ผลประโยชน์ดังกล่าวเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน และเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2552 บริษัทได้ดำเนินการแจ้งบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเปลี่ยนแปลงการนำส่งเงินสมทบเป็นร้อยละ 2 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ของค่าจ้างเช่นเดียวกัน สำหรับตำแหน่งฝ่ายบริหารนำส่งเงินสมทบร้อยละ 4 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 4 และทั้งปีสมาชิกสามารถเลือกจำนวนเงินสะสมมากกว่าอัตราที่กำหนดได้แต่ไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าจ้างตามระเบียบได้กองทุนของบริษัท

- ในปี พ.ศ.2559-2561 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงของพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา
- บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงาน โดยมีแผนการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ โดยจัดส่งพนักงานไปอบรมภายนอก และจัดอบรมภายในอย่างต่อเนื่อง เช่น การนำหลักสูตรการบริหารงานด้วยระบบ TPS มาใช้เพื่อฝึกความคิดและทักษะในการทำงานทางด้านโรงงานให้แก่พนักงาน

### 8.5.4 นโยบายการบริหารงานบุคคล

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและมีความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เจริญเติบโต บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ครอบคลุมถึงการพัฒนาศักยภาพ การดูแลพนักงาน การรักษาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับองค์กรในระยะยาว รวมไปถึงการสร้างแรงจูงใจและความผูกพันของพนักงานด้วยเชื่อว่าการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจและผลักดันให้องค์กรประสบความสำเร็จได้ตามเป้าหมาย ความท้าทายของการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ผู้การดำเนินงานอย่างยั่งยืนขององค์กร คือการเตรียมความพร้อมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ขององค์กรภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงของโลกที่ไม่หยุดนิ่งทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ ทักษะ ความรู้ ความสามารถของพนักงาน รวมถึงการสร้างผูกพันกับพนักงาน โดยในปี 2561 มีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและกระบวนการทำงาน เพื่อรองรับการเติบโตในธุรกิจใหม่ๆ และพัฒนาระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ ตลอดจนมีการเสริมสร้างศักยภาพความเป็นผู้นำของพนักงาน เพื่อที่จะสามารถสนับสนุนการเติบโตขององค์กรต่อไปได้ในอนาคต รวมถึงการสรรหาบุคลากรภายในที่มีความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งที่ว่างลงได้อย่างรวดเร็ว

#### 8.5.5 การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)

บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมของพนักงานในตำแหน่งที่สำคัญเพื่อสืบทอดตำแหน่งที่ว่างลงจากการเกษียณอายุ หรือเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ที่เกิดขึ้น ตามแผนขยายกิจการ โดยจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญเพื่อเตรียมความพร้อมให้พนักงานสำหรับการดำรงตำแหน่งบริหารอย่างมีระบบ และเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะมีความสามารถและมีความพร้อมที่จะขึ้นมาในระดับผู้บริหารที่ช่วยผลักดันให้องค์กรเจริญเติบโตต่อไปได้อย่างยั่งยืน การดำเนินการภายใต้แผนการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญมีรายละเอียด ดังนี้

1. พิจารณาตำแหน่งที่สำคัญขององค์กร
2. การจัดกลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพในการดำรงตำแหน่งบริหาร
3. การประเมินสมรรถนะผู้บริหารของพนักงานที่ครอบคลุมการประเมินสมรรถนะความเป็นผู้นำและคุณลักษณะส่วนบุคคล (Personal Attribute)
4. การนำผลการประเมินที่ได้นำมาใช้ในการกำหนดแผนพัฒนารายบุคคลของผู้ที่ได้รับการคัดเลือก
5. ติดตามผลการพัฒนาของพนักงานในกลุ่มที่มีศักยภาพในการดำรงตำแหน่งบริหาร

## การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักในความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้กำหนดให้มีการปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทรุทนามว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนการปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Code Policy หรือ CG Code) ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มากำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหาร ดำเนินการให้เป็นนโยบายที่กำหนด รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และในปี 2561 เพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 14/2561 เมื่อ 28 กันยายน 2561 ให้บททวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ทบทวนปรับปรุงนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมีดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายและนำหลักการกำกับดูแลที่ดี มาปรับใช้ในการดำเนินงาน โดยบูรณาการกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวขององค์กร ตลอดจนเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะนำไปสู่การเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- 2) คณะกรรมการบริษัท เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ตลอดจนอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ
- 3) คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติต่าง ๆ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อาทิ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชน สังคม และ สิ่งแวดล้อม
- 4) คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายในการกำหนดคิวิสัยทัศน์ พันธกิจ และ พิจารณานุมัติแนวทางการกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณ ตลอดจนกำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 5) คณะกรรมการจัดให้มีโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ
- 6) คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้จัดทำงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ ตลอดจนจัดให้มีผู้สอบบัญชีที่มีความสามารถและมีความเป็นอิสระ
- 7) คณะกรรมการบริษัท อาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสมเพื่อช่วยพิจารณากลับกรองงานที่มีความสำคัญและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

- 8) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม โปร่งใส และเป็นธรรม

การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนั้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบาย โดยผู้บริหารทุกระดับของ องค์กรต้องรับผิดชอบและให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าวเพื่อให้พนักงานในสังกัดถึงปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการได้มีการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่และความเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท โดยได้มีมติในการ ประชุมครั้งที่ 8/2561 เมื่อ 20 มิถุนายน 2561 แต่งตั้งคณะกรรมการเพิ่มอีก 2 ชุด คือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อเสริมสร้างการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

นอกจากนี้เพื่อเป็นหลักปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นผู้นำหรือผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กรสามารถนำไป ปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีและน่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและเพื่อประโยชน์ในการสร้าง คุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืนตรงตามความมุ่งหวังของทั้งภาคธุรกิจ ผู้ลงทุน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 22/2562 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 ให้กำหนดเป็น นโยบายหลักปฏิบัติของคณะกรรมการดังต่อไปนี้

หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่า

(Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

(Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

(Strengthen Board Effectiveness)

หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

(Ensure Effective CEO and People Management)

หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

(Nurture innovation and Responsible Business)

หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

(Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

(Ensure Disclosure and Financial Integrity)

หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

(Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรื้อถอน สิทธิ รวมถึงได้อำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ ได้มีการกำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อสร้างความ มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอรายชื่อบุคคลขึ้นเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการ ประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้แจ้งหลักเกณฑ์และเอกสารประกอบการแจ้งเรื่องไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน และบริษัทฯ ยังได้เผยแพร่เอกสารดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

โดยในแต่ละวาระจะต้องมีความเห็นกรรมการประกอบ เพื่อประกอบการตัดสินใจในการประชุมผู้ถือหุ้น และมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

- กรณีผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบอำนาจให้บุคคลอื่นหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงได้
- ก่อนเริ่มประชุมคณะกรรมการจะชี้แจงแก่ผู้ถือหุ้นให้ทราบถึงสิทธิตามข้อบังคับของบริษัทฯ การดำเนินการประชุม วิธีการใช้สิทธิลงคะแนน และการให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการตั้งคำถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน
- บริษัทฯ ให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

#### **การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมเนียม ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือนักลงทุนสถาบัน อีกทั้งในส่วนของการเชิญประชุมผู้ถือหุ้น การจัดประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นสำหรับเรื่องที่เป็นสาระสำคัญ โดยได้ปฏิบัติดังนี้

- กำหนดวันเวลาและสถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- กำหนดให้หุ้น 1 หุ้น มีคะแนนเสียง 1 เสียง
- จัดให้มีการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้น กรณีผู้ถือหุ้นไม่สะดวกมาประชุมด้วยตนเอง โดยได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือมอบฉันทะ(แบบข.)ส่งให้กับผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่มากพอและเท่าที่บริษัทฯ จะสามารถกระทำได้ภายใต้ข้อบังคับต่างๆที่เกี่ยวข้องโดยผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ และบริษัทได้แสดงแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) และหนังสือเชิญประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นให้สามารถดาวน์โหลดได้
- กำหนดให้มีการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 ชั่วโมงก่อนเริ่มประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้มีเวลาในการลงคะแนนที่เพียงพอ
- ได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนสำหรับการประชุมแต่ละวาระ

#### **สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน อันได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น เจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้การค้า รวมถึงชุมชนและสังคม โดยมีรายละเอียดดังนี้

- คู่ค้า : สร้างความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า(ผู้ขาย:บริษัท:คู่ค้า)บนรากฐานแห่งผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน
- ลูกค้า : สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าโดยเน้นคุณภาพผลิตภัณฑ์ ราคาที่เหมาะสมการส่งมอบและการบริการที่ดี
- เจ้าหนี้ : ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง
- ชุมชนและสังคม : การเข้าสู่มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO เป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นถึง การให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมและสังคม โดยดูแลมิให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

### นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการไม่ละเมิดสิทธิทางปัญญาและลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลภายนอก และได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือจะนำมาใช้ภายในบริษัทจะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นดังนี้

- พนักงานต้องปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาทั้งหมดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้อง รวมถึงสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า และข้อมูลกรรมสิทธิ์อื่น ๆ โดยจะไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้องและมีผลบังคับใช้ของบุคคลอื่นไปใช้ในทางที่ผิด
- พนักงานที่นำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัทฯ จะต้องมีการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
- พนักงานที่ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัท จะต้องใช้ซอฟต์แวร์ตามใบอนุญาตของเจ้าของลิขสิทธิ์เฉพาะที่ได้รับอนุญาตให้ใช้งานจากบริษัทเท่านั้น
- เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน จะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่าง ๆ รวมถึงผลงานต่าง ๆ คืนให้บริษัทไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่ถูกเก็บในรูปแบบใด ๆ ก็ตาม

หากมีคำถามเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลกรรมสิทธิ์ หรือข้อมูลที่มีสิทธิบัตร รวมถึงซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ของบุคคลอื่น ควรติดต่อสำนักกรรมการผู้จัดการหรือที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัท

### นโยบายและแนวทางการฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีเจตจำนงที่จะประกอบธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมตามนโยบายดังนี้

- บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
- บริษัทจะบริหารงานโดยมีเป้าหมายในการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทบทุนและประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- บริษัทจะส่งเสริมให้พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
- บริษัทจะให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง และฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม รวมทั้งแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์กับหน่วยงานอื่นเพื่อให้มีการรักษาสภาพแวดล้อมและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

### จริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรมและความโปร่งใส ดังนั้นเห็นสมควรจัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมและ/หรือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติให้เหมาะสมต่อไป

### นโยบายจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน

#### จริยธรรมธุรกิจสำหรับกรรมการ, ผู้บริหาร

- ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กรอบจริยธรรม ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย
- ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

- คำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์กรด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม
- ต้องไม่หลีกเลียงและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องออกจากห้องประชุมและงดการตัดสินใจในเรื่องดังกล่าว

- ไม่นำข้อมูลที่ได้รับการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง
- ไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัท
- ไม่รับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดอันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท
- ต้องมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียทันทีที่มีรายการเกิดขึ้น โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่สำรวจและรายงานต่อกรรมการเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง

#### จริยธรรมธุรกิจสำหรับพนักงาน

- ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎระเบียบของบริษัทฯ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- ซื่อมั่นในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดี ปฏิบัติงานจิตสำนึกที่ดี
- คำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์กรด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม
- มีส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริต รายงานเมื่อพบเจอความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ห้ามใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ

- เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางการร้องเรียนและรับฟังความคิดเห็น และมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส

#### การดูแลให้มีการปฏิบัติตาม,การทบทวน,การส่งเสริม

บริษัทได้มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมและ/หรือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร และถือเป็นหน้าที่พื้นฐานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับที่จะต้องรับทราบทำความเข้าใจ และปฏิบัติหน้าที่ตาม “นโยบายจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน” ที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด มิใช่การปฏิบัติตามสมัครใจ และไม่สามารถอ้างอ้างว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดขึ้น

โดยผู้บริหารทุกระดับจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่พึงปรารถนาที่จะกระทำการใด ๆ ที่ผิดกฎหมายขัดกับหลักจริยธรรมที่ดี หากมีการกระทำที่ผิดนโยบายจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานที่กำหนดไว้ จะได้รับโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด และหากเป็นการกระทำที่เชื่อได้ว่าผิดกฎหมายของภาครัฐ บริษัทฯจะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐดำเนินการต่อไปโดยไม่ชักช้า

คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร กำหนดให้มีการทบทวน “นโยบายจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน” เป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามนโยบายจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานดังนี้

- การพิจารณาแต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง หรือโยกย้าย พนักงาน ให้ใช้พฤติกรรมทางจริยธรรมของพนักงานนั้นพิจารณาควบคู่กับความรู้ความสามารถ

- จัดให้มีการอบรม ให้ความรู้ ปฏิบัติงานจิตสำนึกที่ดีให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

- เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นเพื่อส่งเสริมจริยธรรม

- มีมาตรการให้รางวัลหรือลงโทษ อย่างเป็นธรรม
- คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ต้องทำตัวเป็นแบบอย่างที่ดี

#### ช่องทางการร้องเรียน, แจ้งเบาะแส, และข้อเสนอแนะ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานรับข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสนับควรงสัยเกี่ยวกับการดูแลเมตลิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การกระทำทุจริตรวมถึงการกระทำผิดกฎหมาย ไปยังคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระตามที่อยู่ดังนี้

คณะกรรมการอิสระ  
คุณสุพจน์ ปานน้อย อีเมลล์ที่ [supoj@cwt.co.th](mailto:supoj@cwt.co.th)  
และ/หรือ

• เลขานุการบริษัทฯ  
คุณวรรณ จันทกิจโชคไชย อีเมลล์ที่ [imex@cwt.co.th](mailto:imex@cwt.co.th)  
และ/หรือส่งเอกสารผ่านมาที่

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 419-420 หมู่ 6 ถนนพุทธรักษา ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ : 7037880-1 ต่อ 105

กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้มีช่องทางการร้องเรียนและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ เมื่อได้รับข้อร้องเรียนแล้ว เลขานุการบริษัทจะรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้อง รายงานต่อกรรมการอิสระและจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัท มีมาตรการในการเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับเป็นความลับและคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล

#### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ลงทุนทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงบการเงิน และไม่ใช่งบการเงิน บริษัทจึงมีการเปิดเผยข้อมูลโดยละเอียดและครบถ้วน โปร่งใสและทันทั่วทั้งในส่วนของงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งทำให้ผู้ลงทุนเข้าใจถึงฐานะและประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทอย่างชัดเจน

นอกจากนี้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยังจัดสรรเวลาเพื่อเข้าชี้แจงหรือให้ข้อมูลบริษัทแก่ นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์และผู้ถือหุ้นทั่วไปอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างเท่าเทียมกัน

ในปี 2562 บริษัทมีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และมีการเข้าพบเพื่อสัมภาษณ์ตัวต่อตัว สรุปได้ดังต่อไปนี้

- นักลงทุนสถาบัน ในประเทศ พบผู้บริหาร
- ตอบคำถามทางโทรศัพท์ ของผู้บริหาร
- การเดินทางไปพบผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ของผู้บริหาร

นอกจากนี้เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2562 ผู้บริหารระดับสูงบางบริษัทได้มีการนำเสนอผลการดำเนินงานข้อมูลทางการเงิน ในรายการ OPPORTUNITY DAY (บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอีกด้วย



## **เปิดเผยข้อมูลลงในเว็บไซต์ของบริษัท**

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ที่จะเป็นประโยชน์สำหรับผู้ถือหุ้นลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ สามารถเข้าไปดูได้ที่

[www.cwt.co.th](http://www.cwt.co.th)

## **การประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัท ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัท ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันพุธที่ 22 กรกฎาคม 2563 ณ ห้องประชุมใหญ่ อาคาร 10 ชั้น 2 ของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 419-420 หมู่ที่ 6 ต.แพรกษา อําเภอมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ โดยครั้งนี้มีการเลื่อนกำหนดการประชุมจากเดิม วันพฤหัสบดีที่ 30 เมษายน 2563 เป็น วันพุธที่ 22 กรกฎาคม 2563 เนื่องจาก สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และ เสนอบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีรายละเอียดที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่

[www.cwt.co.th](http://www.cwt.co.th)

อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้น เสนอวาระการประชุม และ ไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระบอบดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบแล้ว

## **การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า**

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติในการประชุม ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2563 ให้มีการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 22 กรกฎาคม 2563 โดยได้เปิดเผยมติการประชุม วันประชุม และระเบียบวาระการประชุมและแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในวันที่ คณะกรรมการมีมติก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทจะเป็น ผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ/ความเห็นของคณะกรรมการรายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน รายงานประจำปีพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมส่งออกวันที่ 3 กรกฎาคม 2563 และได้การประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวัน 1 ฉบับ เป็นเวลา 3 วัน (ในวันที่ 29-30 มิถุนายน 2563 และวันที่ 1 กรกฎาคม 2563)

ในการประชุมสามัญสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบเปิดเผยใน เว็บไซต์ ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 30 วัน (เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2563) นอกจากนี้ บริษัทยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยส่งคำถามก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดหลักเกณฑ์ในการส่งคำถาม และแจ้งวันเวลาที่เปิดรับคำถามตั้งแต่วันที่ 17 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 17 กรกฎาคม 2563

## **การมอบฉันทะ**

เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุม ประจำปี 2563 ด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือ กรรมการอิสระ ของบริษัท ซึ่งบริษัทจะระบุรายชื่อไว้ในหนังสือ มอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด นอกจากนี้ บริษัท ได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะที่แนบ พร้อมทั้งรายละเอียด และขั้นตอนต่าง ๆ บน เว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวัน ประชุมไม่น้อยกว่า 30 วัน

## **การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น**

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ตัวแทนบริษัทจะกล่าวแนะนำ คณะกรรมการการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษากฎหมายซึ่งทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง ให้ที่ประชุมรับทราบ แล้วจึงชี้แจงกติกา

ทั้งหมดรวมถึงวิธีนับ คะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัทรวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ อย่างชัดเจน และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระและให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมเพียงพอ จากนั้นประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ สำหรับวาระ การเลือกตั้งกรรมการประธานจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 ได้กำหนดการประชุมเวลา 14.00 น. โดยเริ่มรับลงทะเบียนเวลา 13.00 น. โดย ณ ตอนเปิดประชุม มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมรวมทั้งสิ้น 33 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 18 ราย และรับมอบฉันทะ 15 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 282,569,277 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 44.84 ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ แล้วทั้งหมดของบริษัทซึ่งมี จำนวนทั้งสิ้น 630,103,128 หุ้น

#### **การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น**

ในปี 2563 บริษัท ได้จัดส่งสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ในช่วงเย็นหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม (วันที่ 22 กรกฎาคม 2563) และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจดบันทึกรายงานการประชุม โดยแยกวาระชัดเจน ระบุนำจำนวนผู้ที่เข้าร่วมประชุม และข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและข้อชี้แจง ของคณะกรรมการ ให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในกำหนด 14 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่รายงานประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทไว้แล้วเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563

#### **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายให้รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

ห้ามไม่ให้ผู้บริหารของบริษัทหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องและไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินของบริษัทเผยแพร่ต่อสาธารณชน นอกจากนี้เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในเรื่องการบริหารจัดการข้อมูลภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารเพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ

#### **การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร**

คณะกรรมการบริษัทมีทั้งสิ้นจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 50 ของกรรมการบริษัททั้งหมด

#### **การรวมหรือแยกตำแหน่ง**

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ให้อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งอยู่ในระดับที่สูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรการและผู้บริหารที่มีคุณสมบัติที่ต้องการได้และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ (อย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง) และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งบริษัทได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

### รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

### คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารไว้อย่างชัดเจน และในปี 2561 เพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code : “CG Code”) จึงได้มีการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่และความเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัทโดยมีการจัดตั้งคณะอนุกรรมการเพิ่มขึ้นอีก 2 ชุด ตามมติของกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2561 คือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทมีนโยบายในการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง สม่ำเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญและจะยึดถือปฏิบัติไปโดยตลอด ในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์นั้น ปัจจุบันบริษัทได้มีการกำหนดเจ้าหน้าที่และบุคลากรเฉพาะขึ้น เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้นรวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### 9.2 คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการบริหาร
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีรายชื่อคณะกรรมการแต่ละชุด และขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### 9.2.1 คณะกรรมการบริษัท

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นายวีระพล	ไชยธีรรัตน์	ประธานกรรมการ
2. ดร.ณัฐฐิศา	ภักธนันท์	รองประธานกรรมการ
3. นางวนิดา	สิทขมาน	กรรมการ
4. นายสุพจน์	ปานน้อย	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
5. นายชัชชนันท์	โสภากันท์	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
6. นายธีระวัฒน์	ภูไพบูลย์	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

โดยมีนางสาววรรณมา ล้นทกิจโชคไชย เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท (อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท)

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทหรือกรรมการอื่นสองคน ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- 1) เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- 2) มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 3) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4) ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- 5) เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่ที่สำคัญได้ดังนี้

- 1) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันครบรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
- 2) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- 3) จัดให้มีการจัดทำบัญชีและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ. วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 4) คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมี

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทและบริษัทย่อย

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

กรรมการบริษัทมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปีในที่นี้หมายถึงช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้งจนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

#### การแต่งตั้งกรรมการบริษัท

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะต้องพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามข้อ 18
  - ศาลมีคำสั่งให้ออก
3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัท
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของกรรมการต้องประกอบไปด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง

#### คุณสมบัติของกรรมการ

1. กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
3. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ
4. เป็นบุคคลไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

### การประชุมพิเศษกรรมการ

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการประชุมพิเศษเพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลระบบต่าง ๆ ที่ใช้งานภายในบริษัท รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการ ทั้งนี้ คู่มือกรรมการประกอบด้วย

#### คู่มือกรรมการ

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
2. พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. ใบสำคัญแสดงการจดทะเบียนบริษัท
4. หนังสือรับรองบริษัท
5. วัตถุประสงค์ของบริษัท
6. ข้อบังคับบริษัท
7. ระเบียบบริษัท
8. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

#### ข้อมูลสำหรับกรรมการ

1. Presentation แนะนำการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยกรรมการผู้จัดการ
2. รายชื่อคณะกรรมการ และผังโครงสร้างการจัดการ
3. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน
4. รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
5. ข้อเสนอแนะการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารจดทะเบียน
6. Company Profile บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
7. รายงานประจำปี
8. รายงานทางการเงิน

### การพัฒนากรรมการ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

- การอบรม / สัมมนา

คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (ดังรายละเอียดตามข้อมูลในประวัติของแต่ละท่าน) โดยกรรมการ บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป ส่วนใหญ่มีประวัติได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว โดยบริษัทให้การสนับสนุนและดำเนินการให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่น ๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี รวมถึงการจัดให้คณะกรรมการได้ดูงานจากหน่วยงาน หรือองค์กรอื่นตามความเหมาะสม ทำให้เกิดมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัทฯ

กรรมการเข้ารับการอบรม / สัมมนา ดังนี้

ปี	รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม / หัวข้อสัมมนา
ปี 2548 ปี 2556	คุณวีระพล ไชยธีรรัตน์	- หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2548 - หลักสูตรกรรมการDCPสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2556
ปี 2554 ปี 2559  ปี 2562 ปี 2563	ดร.ณัฐฐิศา ภาภักชนานันท์	- หลักสูตรกรรมการ DAPสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2554 - FSD - Financial Statements for Directors ปี 2559 - ACPG - Anti-Corruption : The Practical Guide ปี 2559 - การจัดหาเงินทุนสำหรับกิจการเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยเครื่องมือตลาดทุน ปี 2559 - หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 8 ปี 2562 - หลักสูตร CFO Refresher Course รุ่นที่ 1 ปี 2563
ปี 2549	คุณวนิดา ลิกขมาน	- หลักสูตรกรรมการ DAPสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2549
ปี 2550 ปี 2558 ปี 2560	คุณสุพจน์ ปานน้อย	- Certified Public Accountant (CPA)สภาวิชาชีพบัญชี ปี 2550 - หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2558 - Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในฯ ปี 2560 - หลักสูตรกรรมการตรวจสอบAACPสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2560 - หลักสูตรกรรมการตรวจสอบAACP สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2560
ปี 2559 ปี 2561	คุณชัชชนนท์ โสภจันทร์	- หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2559 - หลักสูตรวุฒิปัตตราสาขาวิชากฎหมายเกี่ยวกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และกฎหมายเกี่ยวกับหลักประกันทางธุรกิจ ปี 2561 - หลักสูตรวุฒิปัตตราสาขาวิชากฎหมายเกี่ยวกับการลงทุน กฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี 2561
ปี 2556	คุณธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์	- หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2556

9.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท “CWT”
1. นายสุพจน์ ปานน้อย	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
2. นายชัชชนนท์ โสภจันทร์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
3. นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายสุพจน์ ปานน้อย โดยสำเร็จการศึกษา 1. ระดับปริญญาตรี สาขาตรวจสอบบัญชี จาก มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์ กรุงเทพมหานคร 2. ระดับปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จาก มหาวิทยาลัยรามคำแหง 3. Mini MBE จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินเป็นอย่างดี

## นิตยสารกรรมการอิสระของบริษัท

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1 % ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท\* ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท\* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมการรายอื่นผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท\* ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท\* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท\* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท\* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท\* และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท\* ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

\* รวมถึงบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทซึ่งนิยามดังกล่าวเท่ากับข้อกำหนดที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดไว้

- คณะกรรมการตรวจสอบ (นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์) ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 และ นายชันนท โสภจันทร์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 25/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 และ นายสุพจน์ ปานน้อย ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 16/2560 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2560

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 มีกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ จำนวน 2 ท่าน ดังนี้คือ 1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 2. นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์

อนึ่ง บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อนักเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัทล่วงหน้าทางเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2563 ทั้งนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวล่วงหน้าแต่อย่างใด

ที่ประชุมคณะกรรมการจึงมีมติเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง คือ นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ และ นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์ เข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 จะมีขึ้นในวันพฤหัสบดีที่ 30 เมษายน 2563 แต่เนื่องจากเกิดการแพร่ระบาดของ



โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ไม่สามารถจัดประชุมตามกำหนดได้ จึงได้มีการกำหนดวันจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นใหม่เป็นวันที่ 22 กรกฎาคม 2563

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ และเสนอแต่งตั้ง โยภยัย และเลิกจ้าง ผู้ตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักใฝ่การจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและมีความเห็นในเรื่องต่างๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ทั้งนี้ นายสุพจน์ ปานน้อย ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินเป็นอย่างดี

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

## 9.2.3 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการบริหารจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท “CWT”
1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์	ประธานกรรมการบริหาร	ประธานกรรมการบริษัท
2. ดร.ณัฐฐิศา ภักขณานันท์	กรรมการบริหาร	รองประธานกรรมการบริษัท
3. นางวนิดา สิกขมาน	กรรมการบริหาร	กรรมการ
4. นายอนุพงศ์ สิกขมาน	กรรมการบริหาร	-
5. นางฉฐวรณีย์ ไชยธีรรัตน์	กรรมการบริหาร	-
6. นายชนกร ชัยวร โสภณ	กรรมการบริหาร	-

หมายเหตุ : คณะกรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 23/2560

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริหาร

- 1) บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัท
- 2) พิจารณาแผนการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 3) มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัท ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัท เรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ
- 4) การดำเนินงานใด ๆ ที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 5) เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 23/2560 เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560 มีมติให้มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารดังนี้

- 1) เรื่องนโยบายและแผนงาน
  - วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด
  - กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ
  - อนุมัติควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจแผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ
- 2) เรื่องการเงินการลงทุน
  - อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี
  - ดำเนินการกำหนดหลักเกณฑ์ทางธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหาเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนอ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น ๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการของบริษัทฯ ซึ่งต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
  - พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทุกไตรมาส และเปรียบเทียบกับงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 3) เรื่องบริหารทั่วไป
  - มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือนค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป
  - พิจารณาขั้นตอนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามและสอดคล้องกับกฎหมายกำหนด
  - ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้อำนาจของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นจะไม่รวมถึงการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกำหนด

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

- 1) ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ / หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
  - 2) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และ เพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
  - 3) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อ บริษัท
  - 4) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
  - 5) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร ทุกประการ
- ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้แก่กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่ เกี่ยวข้องกำหนด

### การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับการชำระ หรือใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

	วงเงินอนุมัติ
กรรมการผู้จัดการ	80 ล้านบาท
คณะกรรมการบริหาร	150 ล้านบาท
คณะกรรมการบริษัท	ไม่จำกัดวงเงิน

### **9.2.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท “CWT”
1. นายธีระวัฒน์ ภูโพนุลย์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธานกรรมการ
3. นางวนิดา สิกขมาน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ

#### **1. วัตถุประสงค์**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ให้จัดตั้งขึ้นเพื่อให้มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบขึ้นภายในองค์กร ซึ่งถือเป็นเครื่องมือสำคัญประการหนึ่งของการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอาศัยหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการขององค์กรที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมีการเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ ภารกิจ และเป้าหมายขององค์กร และให้มีกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรตามแนวทางสากล (COSO Enterprise

Risk Management Framework : COSO ERM) รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรสามารถเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ มุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## 2. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน
2. โดยกรรมการอิสระ เป็น ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

## 3. วาระการดำรงตำแหน่ง

- 3.1 กรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
- 3.2 กรรมการบริหารความเสี่ยง อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
- 3.3 นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ 3.1 กรรมการบริหารความเสี่ยง จะพ้นตำแหน่งเมื่อ
  1. ลาออก
  2. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- 3.4 คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้ง กรรมการบริหารความเสี่ยง เพิ่มเติม เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง ที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 3.1 หรือ 3.3 ได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็น กรรมการบริหารความเสี่ยง ทดแทนตามข้อ 3.3 จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งตนแทนเท่านั้น

## 4. ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณาสอบทาน และนำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ
3. กำกับดูแลกิจการการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
7. ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Sub Risk-Management Committee : SRM) และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงพิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการ และ/หรือบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือ

คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนด บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์

8. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ผู้บริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และ/หรือผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือผู้สอบบัญชี จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

## 5. การรายงาน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

## 6. การประชุม

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น โดยองค์ประชุมประกอบด้วย กรรมการบริหารความเสี่ยง ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
2. กรรมการทุกท่านควรเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ยกเว้นมีเหตุจำเป็นไม่อาจเข้าร่วมประชุมได้ ควรแจ้งให้ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ทราบล่วงหน้า
3. ให้ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นประธานที่ประชุม ในกรณีที่ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ กรรมการบริหารความเสี่ยง ที่มาประชุมเลือก กรรมการบริหารความเสี่ยง คนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม
4. มีการประชุมเป็นการเฉพาะคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้บริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และ/หรือผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือผู้สอบบัญชี อย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. การลงมติของ กรรมการบริหารความเสี่ยง กระทำได้โดยถือเสียงข้างมาก ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้ที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา จะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็น และไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น
6. การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ กรรมการบริหารความเสี่ยง ให้จัดส่งล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีเวลาในการพิจารณาเรื่องต่างๆ หรือเรียกข้อมูลประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมจะต้องมีรายละเอียดวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม โดยวาระการประชุมจะครอบคลุมเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ โดยให้ เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม
7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงต่างๆ ให้แก่ที่ประชุม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทราบได้

## 9.2.5 คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการสรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท “CWT”
1. นายชัชชนันท์ โสภากันท์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2. ดร.ณัฐฐิศา ภักคชนานันท์	กรรมการสรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน	รองประธานกรรมการ
3. นางสาววิสวณี ไชยวัฒนสกุล	กรรมการสรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน	-

### 1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee : NRC) จัดตั้งขึ้น เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

### 2. องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประกอบด้วย กรรมการและผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน
2. กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### 3. วาระการดำรงตำแหน่ง

- 3.1 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
- 3.2 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
- 3.3 นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ 3.1 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพ้นตำแหน่งเมื่อ
  1. ลาออก
  2. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- 3.4 คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพิ่มเติม เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 3.1 หรือ 3.3 ได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทดแทนตามข้อ 3.3 จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งตนแทนเท่านั้น

### 4. ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

#### 4.1. การสรรหา

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
3. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ

#### 4.2. การกำหนดค่าตอบแทน

1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
3. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายโดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

#### 5. การรายงาน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

#### 6. การประชุม

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น โดยองค์ประชุมประกอบด้วย กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
2. กรรมการทุกท่านควรเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ยกเว้นมีเหตุจำเป็นไม่อาจเข้าร่วมประชุมได้ ควรแจ้งให้ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทราบล่วงหน้า
3. ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นประธานที่ประชุม ในกรณีที่ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่มาประชุมเลือก กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม
4. การลงมติของ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กระทำได้โดยถือเสียงข้างมาก ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา จะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็น และไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ
5. การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้จัดส่งล่วงหน้าก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ โดยให้เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม
6. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงต่างๆ ให้แก่ที่ประชุม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทราบได้

### **9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง**

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration committee : NRC) เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงและไม่มีส่วนการกำหนดสัดส่วนของกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มโดยมีวิธีการเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงจะเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งและในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### **9.4 การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท**

เพื่อให้มีเครื่องมือเพื่อใช้ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทว่าได้นำการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่ได้กำหนดไว้และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 30/2563 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2563 อนุมัติให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยจะใช้แบบประเมินที่บริษัทฯ ปรับปรุงจากตัวอย่างของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะจัดแบบประเมินขึ้นจำนวน 3 ชุดดังนี้

#### **1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ**

#### **2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ คือ**

- 2.1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2.2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 2.3) คณะกรรมการสรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน
- 2.4) คณะกรรมการบริหาร

#### **3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล**

กระบวนการการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย และ คณะกรรมการรายบุคคล มีดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติและทบทวนแบบประเมินเพื่อให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- 2) เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทภายในสิ้นเดือนธันวาคมของทุกปี
- 3) กรรมการบริษัททำแบบประเมินผลและส่งคืนเลขานุการบริษัทภายในสิ้นเดือนธันวาคม ของทุกปี
- 4) เลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมิน ประสิทธิภาพการดำเนินงานของกรรมการบริษัท และ รายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ



หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อย / คณะกรรมการรายบุคคล  
ครอบคลุมเนื้อหา ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการทั้งคณะ	คณะกรรมการชุดย่อย	คณะกรรมการรายบุคคล
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของ คณะกรรมการ	✓	✓	✓
2. การประชุมกรรมการ	✓	✓	✓
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ	✓	✓	✓
4. ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายบริหาร	✓	✗	✗
5. การพัฒนาตนเองของกรรมการและ การพัฒนาผู้บริหาร	✓	✗	✗

ทั้งนี้การประเมินผลจะคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อโดยหากคะแนนมากกว่าร้อยละ 85 = ดีมาก,  
ช่วงร้อยละ 75-85 = ดี, ช่วงร้อยละ 65-75 = ค่อนข้างดี, ช่วงร้อยละ 50-65 = พอใช้ และต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง

ผลการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อย / คณะกรรมการรายบุคคล ประจำปี 2563 มีดังนี้

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการทั้งคณะ		คณะกรรมการชุดย่อย								คณะกรรมการรายบุคคล	
			คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		คณะกรรมการบริหาร			
ค่าเฉลี่ย จากคะแนนเต็ม 4 คะแนน	คะแนน	ร้อยละ	คะแนน	ร้อยละ	คะแนน	ร้อยละ	คะแนน	ร้อยละ	คะแนน	ร้อยละ	คะแนน	ร้อยละ
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	3.91	97.71	3.90	97.58	4	100	3.62	90.50	3.48	86.92	3.44	86.11
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	3.82	95.56	3.81	95.25	3.94	98.58	3.33	83.33	3.42	85.38	3.74	93.50
3. การประชุมกรรมการ	3.71	92.71	3.78	94.42	3.83	95.83	3.45	86.17	3.42	85.42	3.68	91.88
4. ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร	3.97	99.17										
5. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	3.92	97.92										

## 9.5 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### กลไกการกำกับดูแล

บริษัท “CWT” ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการให้มีความสอดคล้องและเป็นหนึ่งเดียวกัน เพื่อเป็นเครื่องมือกำกับดูแลบริษัทที่ บริษัทได้เข้าไปถือหุ้น นำไปปฏิบัติและผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ผ่านผู้แทนบริษัท ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้บริษัทในกลุ่มเติบโตไปด้วยกันอย่างโปร่งใสและยั่งยืนต่อไป

#### กรอบการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มจะประกอบไปด้วยหลักดังนี้

1. การกำหนดตำแหน่งงานหลักในการส่งผู้บริหารและพนักงานไปปฏิบัติงาน โดยเป็นไปตามข้อตกลงตามเงื่อนไขทางธุรกิจ
2. ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และนโยบาย รวมถึงคำสั่งต่าง ๆ เป็นหนึ่งในหลักการกำกับดูแลเพื่อขับเคลื่อนให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่าง การกำกับดูแลตามนโยบายของกลุ่มบริษัท และการนำนโยบายการกำกับดูแลไปปฏิบัติให้บรรลุผลสำเร็จ โดยข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด นโยบายรวมถึงคำสั่งต่าง ๆ เหล่านี้ เป็นสิ่งที่ผู้แทนบริษัท ซึ่งได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ กรรมการ ผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน ในบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น นำไปปฏิบัติและผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ตลอดทั้งกลุ่มบริษัท
3. การรายงานตามสายบังคับบัญชาและการบริหารผลการปฏิบัติงาน โดยบริษัทในกลุ่ม ต้องรายงานความคืบหน้าการดำเนินการตามนโยบายต่าง ๆ ต่อฝ่ายจัดการของบริษัท และ /หรือ คณะกรรมการบริษัท
4. การกำกับดูแลตามลำดับชั้น ดำเนินการผ่านการถ่ายทอดแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัท จาก บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป สู่บริษัทที่ บริษัทถือหุ้นทางตรง และมีอำนาจในการกำกับดูแล ผ่านผู้บริหาร บริษัท ที่ปฏิบัติงานเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทที่ บริษัทถือหุ้น
5. คณะกรรมการจัดการ ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการให้บรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องด้วยเป็นคณะที่สำหรับการปรึกษาหารือ และกำหนดทิศทางการทำงานร่วมกันโดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารจัดการของบริษัทในกลุ่มต่อคณะกรรมการจัดการกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงาน

#### นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2563 บริษัทชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป มีบริษัทในกลุ่มที่ไปลงทุน และถือหุ้นรวม 12 บริษัท ดังนั้น บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญและกำหนดรูปแบบการบริหารจัดการ เพื่อสร้างแรงขับเคลื่อนเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดยแต่งตั้งให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในแต่ละกลุ่มธุรกิจ เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทดังกล่าวกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ของการเสนอบุคคลเพื่อไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่นมีดังนี้

1. เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทในกลุ่ม และ ติดตาม ประเมินผลภาพรวมการดำเนินธุรกิจ ให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท เป็นไปในทิศทางเดียวกัน กับบริษัท และ มีมาตรฐานใกล้เคียงกัน
2. เป็นการสร้างการทำงานร่วมกันให้กับธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้เกิดการประสานประโยชน์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทุกองค์กรที่เกี่ยวข้อง
3. เพื่อนำประสบการณ์ความสามารถไปช่วยเหลือธุรกิจ ให้เติบโตต่อไปอย่างเข้มแข็ง และเพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี
4. ถือเป็นหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร

ที่ผ่านมามีบริษัทได้เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมนั้น ๆ และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งนั้นต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกันกับที่ต้องได้รับอนุมัติ

ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

นอกจากนี้บริษัท ได้พิจารณาส่งกรรมการเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ,ผู้บริหาร ของบริษัท ที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัทโดยส่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยและควบคุมบริษัทย่อยทางการเงินและบัญชี โดยฝ่ายบัญชีการเงินของบริษัท และควบคุมการจัดซื้อด้วยงบดำเนินงานและงบลงทุน ซึ่งต้องผ่านคณะกรรมการบริหารของบริษัท นอกจากนี้หากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทย่อยต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อน

## **9.6 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

บริษัทมีนโยบายห้ามผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และหากพบว่ามีการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวจะมีมาตรการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท นอกจากนี้ บริษัท ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการการกักตุนและการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักการการกักตุนและการที่ดี โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ความซื่อสัตย์สุจริต คุณธรรม และจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้มั่นใจว่านักลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทได้รับข้อมูลข่าวสารที่เชื่อถือได้อย่างเท่าเทียมและทันทั่วทั้ง บริษัทจึงได้ กำหนดระเบียบการการกักตุนและการใช้ข้อมูลภายในและระเบียบการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ให้สอดคล้องกับกฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์ และมุ่งเน้นความโปร่งใส ในการประกอบธุรกิจ เพื่อป้องกันดูแลไม่ให้เกิดการ ผู้บริหาร และพนักงานนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือไป เผยแพร่ให้แก่บุคคลอื่นทราบ รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ และยังถือปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ของสำนักงาน คณะกรรมการการกักตุนหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เช่น เรื่องการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและ ผู้บริหาร รวมถึงบริษัทยังได้กำหนดบทลงโทษ สำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัท โดยมีโทษตั้งแต่ การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน บริษัทได้เปิดเผยนโยบายการเผยแพร่ให้พนักงาน ผู้บริหาร กรรมการ บริษัท รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกท่านทราบ และได้อธิบายรายละเอียดในที่ประชุม พนักงานบริษัทประจำปีด้วย ซึ่งสามารถ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท อันนำมาซึ่งผลประโยชน์ของตนเองและผู้อื่น โดยให้หลีกเลี่ยงหรืองดการ ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน

2) บริษัทมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทให้สาธารณชน ทราบโดยทันที และอย่างทั่วถึง โดยผ่านสื่อและวิธีการที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายเปิดเผยข้อมูลของบริษัทกำหนดเพื่อให้แน่ใจว่าข้อมูลข่าวสารได้เข้าถึงนักลงทุนทุกกลุ่มอย่างทันทั่วทั้งและเท่าเทียม

3) กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติ

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และรายงานการถือครอง หลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

4) บริษัทกำหนดให้พนักงานทุกคนยึดมั่นเกี่ยวกับการปกป้องรักษาความลับของข้อมูลข่าวสาร เกี่ยวกับกิจกรรมต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ และห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะหรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อองค์กร

5) การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน : บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลพนักงาน ผู้บริหาร และ กรรมการบริษัท ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตนไปเปิดเผยให้แก่บุคคลอื่น รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ รวมถึงยังถือปฏิบัติตามกฎของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารด้วย นอกจากนี้บริษัทยังสื่อสารเรื่องการนำข้อมูลภายในเพื่อเตือนใจให้ พนักงานทุกท่านทราบ ตั้งแต่ วันที่ตัดสินใจเป็นพนักงานของบริษัท โดยระบุรายละเอียดที่สำคัญลงในสัญญาจ้างให้ ลูกจ้างทุกคนรับรู้ รายละเอียดสำคัญคือ “ให้คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และสัญญาว่าจะไม่อาศัย ตำแหน่ง หน้าที่ในความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ใดๆ ที่ทำให้บริษัทต้องเสียหาย รวมทั้ง จะต้องไม่นำเอาความลับของบริษัทและ/หรือของลูกค้าไปเปิดเผยให้คู่แข่งหรือบุคคลภายนอกโดยเด็ดขาด”

## **9.7 การจัดการให้เป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล**

ตามที่ “พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒” เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562 ซึ่งกฎหมายฉบับดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2562 สำหรับ หมวด1 คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และ หมวด4 สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลต่างๆ จะมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนดหนึ่งปีนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยจะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 ซึ่งหากฝ่าฝืนจะมีทั้งโทษจำคุกตั้งแต่ 6 เดือนถึง 1 ปี และโทษปรับตั้งแต่ 5 แสนบาทจนถึง 5 ล้านบาทแล้วแต่ประเภทของข้อมูลความผิด

สำหรับเหตุผลในการประกาศใช้พระราชบัญญัติฉบับนี้ คือ เนื่องจากปัจจุบันมีการล่วงละเมิดสิทธิความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคลเป็นจำนวนมาก จนสร้างความเดือดร้อนรำคาญ หรือความเสียหายให้แก่เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ประกอบกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ทำให้การเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล อันเป็นการล่วงละเมิดดังกล่าว ทำได้โดยง่าย สะดวก และรวดเร็ว ก่อให้เกิดความเสียหายต่อเศรษฐกิจโดยรวม สมควรกำหนดให้มีกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเป็นการทั่วไปขึ้น เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ กลไก หรือมาตรการกำกับดูแลเกี่ยวกับการให้ความคุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคลที่เป็นหลักการทั่วไป จึงจำเป็นต้องตราพระราชบัญญัตินี้

ทั้งนี้ พระราชบัญญัติ คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ได้ประกาศใช้ มีผลบังคับใช้ทั้งฉบับ ในวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 บริษัทฯ ในฐานะที่เป็นผู้เก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลมีความจำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมายนี้ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้พิจารณาหลักการของกฎหมายในเบื้องต้น ในประเด็นที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

- ก. การเก็บรวบรวม การใช้และการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล
- ข. การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- ค. การเก็บรักษาและการทำลายข้อมูลส่วนบุคคล
- ง. การใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล
- จ. การจัดให้มีเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- ฉ. การจัดการเหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล
- ช. โทษตามกฎหมาย และผลอันอาจเกิดขึ้นในเชิงภาพลักษณ์ขององค์กรหากมีเหตุละเมิดกฎหมาย

จากการพิจารณาประเด็นต่างๆ ดังกล่าว คณะกรรมการจึงได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 20/2563 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 โดยแต่งตั้งให้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ของบริษัทรับผิดชอบในเรื่องดังกล่าว ดังต่อไปนี้

1. เป็นผู้ตรวจสอบรายละเอียดของข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทได้มีการเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผย สอบทานและวิเคราะห์วัตถุประสงค์และฐานกฎหมายที่ทำให้บริษัทฯ สามารถเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลตามวัตถุประสงค์นั้นต่อไปได้ รวมถึงตรวจสอบวิธีการและระยะเวลาในการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคล การส่งต่อข้อมูลส่วนบุคคลไปยังภายนอกองค์กร การส่งออกข้อมูลไปยังต่างประเทศ โดยให้เก็บรวบรวมจากทุกแผนกภายในบริษัทฯ เพื่อวิเคราะห์และจัดทำ Data Inventory, Data Flow Diagram, Record of Data Processing ให้เป็นไปตามกฎหมายต่อไป

2. เป็นผู้ประเมินผลกระทบทางกฎหมายจากกระบวนการทำงานของหน่วยงานต่างๆ ตั้งแต่การออกแบบวิธีการดำเนินงาน ผลิตภัณฑ์หรือบริการทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่จะดำเนินการใหม่เพิ่มเติม รวมทั้งวิเคราะห์ว่าการดำเนินการเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลในปัจจุบันของบริษัทฯ เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายข้อมูลคุ้มครองส่วนบุคคลหรือไม่ อย่างไร และจัดทำแผนงานในการปิดประเด็นที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายและจัดให้มีมาตรการ หรือมาตรฐานรองรับในการดำเนินการ โดยให้จัดทำเป็นรายงานนำเสนอต่อคณะกรรมการ

3. เป็นผู้ดำเนินการประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในบริษัท ภายนอกบริษัท และในต่างประเทศ เพื่อดำเนินการปรับปรุงนโยบาย เอกสารภายใน สัญญา และข้อกำหนดต่างๆ เพื่อให้การเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย โดยเฉพาะการขอความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงการดำเนินการตามแผนงานที่ได้จัดทำไว้ในข้อ 1. และข้อ. 2 ได้แก่ การดำเนินการเพื่อปิดช่องว่างทางกฎหมายโดยจัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เช่น การจัดทำนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การจัดทำเอกสารแจ้งเตือนข้อมูลส่วนบุคคล การจัดทำตัวอย่างหนังสือให้ความยินยอม การจัดทำมาตรฐานสัญญาการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล การกำหนดช่องทางการใช้สิทธิ์ถอนความยินยอม และการประชาสัมพันธ์ให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลรับทราบเป็นต้น

4. เป็นผู้ดำเนินการจัดเตรียมสื่อประชาสัมพันธ์ และจัดหลักสูตรชักชวนความเข้าใจและจัดการอบรมให้ความรู้ความเข้าใจพนักงานและหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างถูกต้อง

5. เป็นเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อควบคุมและดูแล รายงาน รวมถึงให้คำแนะนำบริษัทฯ ให้ดำเนินการเป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลต่อไป รวมถึงดำเนินการจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย

6. ให้รายงานความคืบหน้าของการทำงานให้กับคณะกรรมการทราบเป็นระยะ รวมถึงปัญหาและอุปสรรคต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการสั่งการต่อไป

## **9.8 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี**

### **1. ค่าตรวจสอบบัญชีประจำปี (Audit Fee)**

สำหรับปี 2563 บริษัทได้จ้างผู้สอบบัญชี ได้แก่ นายสุรัชย์ ดำเนินวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4721 แห่งบริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในรอบปี 2563 โดยมีค่าธรรมเนียมสอบบัญชีรวม 6,196,000.- บาท (หกล้านหนึ่งแสนเก้าหมื่นหกพันบาทถ้วน)

### **2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)**

คิดเป็นจำนวนเงิน 303,483.- บาท (สามแสนสามพันสี่ร้อยแปดสิบสามบาทถ้วน)

## **9.9 การเปิดเผยข้อมูลและรายงานการมีส่วนได้เสีย**

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลและรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลใกล้ชิดที่มีความเกี่ยวข้อง (ถ้ามี) เพื่อให้บริษัทฯ มีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ภายในบริษัทฯ ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยมีวิธีการปฏิบัติดังนี้

- กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ต้องส่งแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” ภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” กรรมการและผู้บริหารต้องปรับปรุงข้อมูลในแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” โดยทันที หรือภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงรายการ

- เลขานุการบริษัทฯ ส่งสำเนาแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” ให้กับประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานฉบับดังกล่าว

## **9.10 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายแนวปฏิบัติ และ ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ผ่านมา**

### **การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ**

เพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 14/2561 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 ให้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป

### **การรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม**

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบขององค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ได้มีมติในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2562 ได้ให้นโยบายคำนึงถึงความปลอดภัยของสังคมและสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน โดยอนุมัติบริษัทสมัครเข้าร่วมโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW) ภายใต้โครงการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าร่วมโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว ที่จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อให้สถานประกอบการมีความรู้เชิงลึกในการบริหารจัดการการผลิตเพื่อสิ่งแวดล้อม

### **นโยบายการจัดการให้เป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล**

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย “พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562” เนื่องจากปัจจุบันมีการล่วงละเมิดสิทธิความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคลเป็นจำนวนมาก จนสร้างความเดือดร้อนรำคาญ หรือความเสียหายให้แก่เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ประกอบกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ทำให้การเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล อันเป็นการล่วงละเมิดดังกล่าว ทำได้โดยง่าย สะดวก และรวดเร็ว ก่อให้เกิดความเสียหายต่อเศรษฐกิจโดยรวม สมควรกำหนดให้มีกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเป็นการทั่วไป ขึ้น เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ กลไก หรือมาตรการกำกับดูแลเกี่ยวกับการให้ความคุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคลที่เป็นหลักการทั่วไป จึงจำเป็นต้องตราพระราชบัญญัตินี้ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 เป็นพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับเรื่องข้อมูลส่วนบุคคลของเราทุกคนโดยตรง ไม่ว่าจะเป็นชื่อ-นามสกุล เลขบัตรประจำตัวประชาชน อายุ E-mail เบอร์โทรศัพท์ เป็นต้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 20/2563 เมื่อ 31 กรกฎาคม 2563 แต่งตั้งให้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลของบริษัทรับผิดชอบในเรื่องดังกล่าว

## การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการการกักตุนและการใช้อข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักการการกักตุนและการใช้ที่ดี โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ความซื่อสัตย์สุจริต คุณธรรม และจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้ มั่นใจว่า นักลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทได้รับข้อมูลข่าวสารที่เชื่อถือได้อย่างเท่าเทียมและทันทั่วถึง จึงมีมติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 26/2563 เมื่อ 16 ตุลาคม 2663 ในเรื่องการดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายในของบริษัท

### นโยบายการกักตุนและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกักตุนและสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างมั่นคง และยั่งยืนในระยะยาว จะต้องมีการติดตามผลการปฏิบัติ และทบทวนนโยบายอย่างสม่ำเสมอ เนื่องจากปัจจุบันบริษัทมีบริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวม 12 บริษัท เห็นควรให้ทบทวนนโยบายการกักตุนและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จึงมีมติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 26/2563 เมื่อ 16 ตุลาคม 2663 ในเรื่องการกักตุนและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เกี่ยวกับ

- กลไกการกักตุนดูแล
- กรอบการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่ม
- นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

### นโยบายการพกกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักว่าในสังคมโลกเป็นสังคมที่ปกครองโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมาย หรือนิติรัฐ แต่ละประเทศที่บริษัทเข้าไปลงทุน หรือข้องเกี่ยวกับมีระบบกฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณีที่แตกต่างกัน แต่ก็ยึดถือหลักสิทธิมนุษยชนสากลเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน บริษัทและบุคลากรทุกคนจึงต้องเคารพกฎหมายของแต่ละประเทศและหลักสิทธิมนุษยชนสากล รวมทั้ง ยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย และเพื่อให้การปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายการกักตุนและการใช้ที่ดีของบริษัทจึงมีมติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 30/2563 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2563 อนุมัติกำหนดนโยบายการเคารพกฎหมาย และหลักสิทธิมนุษยชนสากลของบริษัทดังนี้

1. บุคลากรของบริษัทต้องทำความเข้าใจกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตนโดยตรงให้ถี่ถ้วน และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด หากไม่แน่ใจ ให้ขอคำปรึกษาจากฝ่ายกฎหมาย ห้ามปฏิบัติไปตามความเข้าใจของตนเอง โดยไม่มีคำแนะนำ
2. บุคลากรของบริษัทที่ต้องไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ ควรศึกษากฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรมของประเทศปลายทางก่อนการเดินทาง เพื่อให้แน่ใจว่าสินค้า ตัวอย่างสินค้า และอุปกรณ์ที่นำไปด้วย เอกสารในการเดินทาง วัตถุประสงค์ของการเดินทาง และการปฏิบัติงานในประเทศปลายทาง ไม่ผิดกฎหมาย ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรมของประเทศปลายทาง
3. บริษัทควรจัดรวบรวมกฎหมาย กฎ และระเบียบของทางราชการให้เป็นหมวดหมู่เพื่อให้ บุคลากรของบริษัทศึกษาและให้การอบรมด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องแก่บุคลากรของบริษัทอย่างเหมาะสม พอควร
4. บริษัทต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสิทธิมนุษยชนสากลแก่พนักงานเพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล

นอกจากนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทได้นำหลักการกักตุนและการใช้ที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนมาปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกักตุนและการใช้ที่ดีอย่างต่อเนื่องดังจะเห็นได้จากผลคะแนนรวมของ โครงการสำรวจการกักตุนและการใช้ที่ดีของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ที่มีการพัฒนาขึ้นตามลำดับดังนี้



ผลสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR)  
ของบริษัท ชัยวัฒนา แพนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ปี	2557	2558	2559	2560	2561	2562	2563
สิทธิของผู้ถือหุ้น	84%	86%	91%	94%	94%	98%	96%
การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	96%	94%	94%	87%	94%	94%	96%
การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย	41%	75%	76%	84%	86%	87%	90%
การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	61%	61%	65%	82%	74%	74%	79%
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท	46%	46%	51%	57%	51%	65%	69%
เฉลี่ยรวม	58%	64%	68%	74%	72%	78%	81%

นโยบายและระยะเวลาการให้สินเชื่อการทำ “Credit Term”

กลุ่มผลิตภัณฑ์	Credit Term
ฟอกหนัง	30 – 60 วัน
ของเล่นสุนัข	30 – 60 วัน
เฟอร์นิเจอร์หนัง	30 – 60 วัน
เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์	30 – 60 วัน

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในชุมชนและสังคม ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อกำหนดต่าง ๆ โดยมุ่งให้การให้ประโยชน์กับคน, ชุมชน และสังคม นอกจากนั้นยังต้องคำนึงถึงบทบาทขององค์กรภาคธุรกิจที่ต้องปฏิบัติอย่างสอดคล้องกันคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควรให้กำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดังต่อไปนี้

- **การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการรักษาสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อประโยชน์ต่อชนรุ่นหลัง ตลอดจนส่งเสริม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ กำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

**ด้านสิ่งแวดล้อม:** บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน

- การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จะคำนึงถึงทางเลือกที่มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และ คุณภาพชีวิตของประชาชนให้น้อยที่สุด โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ผลิตหนัง chrome-free เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- ไม่กระทำการใด ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่นการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานของกรมอุตสาหกรรมและมาตรฐานสากล รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน เช่น บัญชีสำคัญของโรงฟอกหนัง คือ น้ำเสีย โดยน้ำเสียจากกระบวนการผลิต จะได้รับการบำบัดก่อนปล่อยทิ้ง โดยผ่านระบบบำบัดน้ำเสียกลางที่บริษัทตั้งอยู่ ในที่นี้คือ เขตอุตสาหกรรมฟอกหนัง กม.30 และภาคโครเมียมที่ได้รับจากกระบวนการบำบัดจะถูกแยกออก และนำไปฝังกลบที่ศูนย์ควบคุมมลพิษ

**ด้านพลังงาน:** บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติการอนุรักษ์การใช้พลังงานน้ำ, เชื้อเพลิง และกระดาษอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- ส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างประหยัดและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การใช้กระดาษรีไซเคิล, การใช้น้ำอย่างประหยัด และการแยกขยะ เป็นต้น

- ปรับเปลี่ยนอุปกรณ์เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายดูแลเรื่องสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้เปลี่ยนอุปกรณ์หลอดไฟ LED ซึ่งเป็นหลอดไฟประเภทประหยัดพลังงานและมีความทนทานแทน ทำให้ไม่ต้องเปลี่ยนหลอดไฟบ่อยๆ และได้ทำสวิสตัดไฟแยกในแต่ละจุด ทำให้ไม่ต้องเปิดไฟพร้อมกันทีเดียวหลายดวง

- ลดอุบัติเหตุในกระบวนการขนส่ง ทางบริษัทฯ ได้ใช้ระบบบริหาร ยานพาหนะ โดยบริษัทฯ มีการกำหนด Speed Limit ของ Fleet รถยนต์ ว่าจะให้ใช้ความเร็วในการขับขี่ที่ 80 - 90 กม./ชม. ซึ่งเป็นระดับความเร็วที่ให้ประโยชน์ในเรื่องการประหยัดพลังงาน และช่วยลดอุบัติเหตุบนท้องถนน

- **ความรับผิดชอบต่อสังคม**

ความรับผิดชอบต่อสังคม กล่าวคือบริษัทฯ มีนโยบายสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นหนึ่งในบทบาทของ CSR ภายในองค์กร โดยกำหนดนโยบายในการใช้และซื้อวัตถุดิบที่ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม ผลิตสินค้าในกระบวนการผลิตที่ไม่สร้างผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ และการจ้างงานที่ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นต้น มีรายละเอียดดังนี้

➤ ความรับผิดชอบต่อสังคมภายในองค์กร :

- ด้านผู้บริหาร: บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหาร ในฐานะผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานต่างๆ รวมทั้งควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกรอบ ทิศทางและเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯจึงเสนอค่าตอบแทนผู้บริหารที่มีความเหมาะสม เป็นธรรม อีกทั้งเสนอโครงการ ESOP แก่ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อเป็นการตอบแทนและเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารและพนักงานมีความตั้งใจ และทุ่มเทให้กับการบริหารงานบริษัทฯจนสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้

- ด้านพนักงาน: บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะผู้สนับสนุนให้แผนงานต่างๆของบริษัทฯสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯจึงปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม โดยการสร้างความยุติธรรม การเคารพ การปฏิบัติตามกฎหมายและหลักจริยธรรม ด้วยความเป็นธรรม โดยเท่าเทียมกันดังต่อไปนี้

- การให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีรวมถึงความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน: บริษัทฯจัดให้มีการปฐมนิเทศแก่พนักงานใหม่เพื่อปรับทัศนคติและวิสัยทัศน์ของพนักงานใหม่ให้เข้ากับวัฒนธรรมและวิสัยทัศน์ขององค์กร โดยมีข้อปฏิบัติที่ทำให้เกิดความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งจะช่วยให้เกิดความปลอดภัยและความมั่นคงได้อีกด้วย ข้อปฏิบัติหน้าที่ เช่น ในส่วนของขั้นตอนที่มีการใช้สารเคมี พนักงานจะต้องมีผ้าปิดจมูก+ผ้ากันเปื้อน และสวมถุงมือ เพื่อป้องกันสีและสารเคมีตลอดระยะเวลาปฏิบัติงาน, สวมหมวกเก็บผมให้เรียบร้อยเพื่อป้องกันผมเข้าไปพันในเครื่องจักร, ใช้ผ้าปิดจมูกทุกครั้งที่มีการใช้เครื่องดูดฝุ่นแห้ง สิ่งต่างๆ ที่กล่าวมานี้ล้วนเป็นมาตรการที่ทำให้พนักงานมีความปลอดภัย มีความสุขและยินดีในการทำงานให้กับบริษัทฯ ต่อไปนานๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานในทุกๆระดับชั้นสามารถแสดงความคิดเห็นต่างๆที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาระบบการทำงานต่างๆ ได้อย่างอิสระ เสรีภายใต้กรอบที่เหมาะสม เป็นต้น โดยบริษัทฯจะมีกิจกรรมตามโครงการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

กิจกรรม/การอบรมในเรื่องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

ชื่อโครงการ	จำนวนผู้เข้าร่วม (คน)	วิทยากรในการอบรม
กิจกรรม สะสมบุญ	100	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

กิจกรรม/การอบรมในเรื่องเกี่ยวกับความปลอดภัย

ชื่อโครงการ	จำนวนผู้เข้าร่วม (คน)	วิทยากรในการอบรม
อบรม จิตสำนึกด้านความปลอดภัย	350	จป.วิชาชีพ
อบรม ดับเพลิงเบื้องต้น	100	องค์การบริหารส่วนตำบลบางโปรง

ตารางจำนวนการเกิดอุบัติเหตุประสาอันตรายหรือเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงานดังนี้

ปี	การเกิดอุบัติเหตุ	
	ราย	ร้อยละ
ปี 2561	17	1.42
ปี 2562	20	1.78
ปี 2563	11	0.09

ตารางจำนวนการเกิดอุบัติเหตุประสาอันตรายหรือเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงานจำแนกตามความรุนแรงดังนี้

ปี	ตาย		ทุพพลภาพ		สูญเสียอวัยวะ บางส่วน		หยุดงานเกิน 3 วัน		หยุดงานไม่เกิน 3 วัน		รวม	
	ราย	ร้อยละ	ราย	ร้อยละ	ราย	ร้อยละ	ราย	ร้อยละ	ราย	ร้อยละ	ราย	ร้อยละ
ปี 2561	-	-	-	-	-	-	7	0.58	10	0.84	17	0.42
ปี 2562	-	-	-	-	-	-	9	0.80	11	0.98	20	1.78
ปี 2563	-	-	-	-	-	-	7	0.06	4	0.03	11	0.09

- การให้ความสำคัญกับการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงาน: บริษัทฯมีนโยบายในการจัดแผนพัฒนาบุคลากรภายในที่ชัดเจน ซึ่งบริษัทฯตระหนักดีว่าบุคลากรที่มีคุณภาพจะเป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญต่อความสำเร็จขององค์กรดังนั้นเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทฯจึงมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับชั้นตั้งแต่ระดับพนักงานจนถึงผู้บริหารระดับสูงได้รับการพัฒนาให้มีความรู้ความสามารถทั้งด้านทฤษฎี และควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานจริงอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา ประโยชน์ที่เห็นได้ชัดที่สุดคือ ประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานที่ดีขึ้นเนื่องจากการนำความรู้ที่ได้มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน และยังมีส่วนช่วยสร้างความจงรักภักดีต่อองค์กร ส่วนประโยชน์ต่อพนักงานจะเห็นชัดในด้านของความรู้ ความสามารถ และโอกาสในการพัฒนาในสายอาชีพของพนักงานแต่ละคน โดยบริษัทฯมีสายงานทางด้านการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะเฉพาะด้านจากคำแนะนำของผู้ที่มีประสบการณ์ในแต่ละสายงาน และนอกจากนี้ บริษัทฯยังส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทฯได้เข้าร่วมการอบรมสัมมนาตามสายงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอทั้งในและนอกสถานที่

สรุปตัวเลขการพัฒนาพนักงาน

จำนวนชั่วโมงอบรม ต่อคนต่อปี	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
พนักงาน	8	8	6
ผู้บริหาร	1	3	26

ค่าใช้จ่ายอบรม ต่อคนต่อปี	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
พนักงานและผู้บริหาร	1,215	432	1,011

- การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสม: บริษัทฯเสนอผลตอบแทนแก่พนักงานในทุกระดับชั้นอย่างเป็นธรรมและเหมาะสมโดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถและขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของพนักงานในแต่ละตำแหน่ง และปรับเพิ่มผลตอบแทนของพนักงานตามความเหมาะสมโดยพิจารณาจากผลการประเมินผลงาน ซึ่งบริษัทฯจัดทำขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยมีการวัดประสิทธิภาพของพนักงาน โดยใช้วิธีการกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติหน้าที่ตัวชี้วัด (KPI) ไว้ตั้งแต่ต้นปี เพื่อใช้วัดผลการปฏิบัติงาน

- การส่งเสริมความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน: บริษัทฯมีแผนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนทำให้มั่นใจได้ว่าพนักงานของบริษัทฯจะได้รับการส่งเสริมอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันในความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน โดยการปรับตำแหน่งพนักงานจะพิจารณาจากผลการประเมินผลงาน ซึ่งบริษัทฯจัดทำขึ้นเป็นประจำทุกปี

- การให้ความสำคัญในด้านสวัสดิการของพนักงาน: บริษัทฯ มีนโยบายด้านสวัสดิการพนักงานที่ชัดเจน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

- การจ้างงานคนพิการ: บริษัทฯ เปิดโอกาสให้มีการจ้างคนพิการเข้าเป็นพนักงานของบริษัทฯ

- การรับเรื่องร้องเรียน: บริษัทฯ มีนโยบาย การรับเรื่องร้องเรียน สำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยบริษัทได้จัดให้มีช่องทางแจ้งเรื่องร้องเรียน เพื่อเป็นช่องทางแจ้งเรื่องร้องเรียนสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอกองค์กร มีการตรวจสอบตามขั้นตอนและบันทึกการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และส่งให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อรายงานต่อกรรมการตรวจสอบของบริษัท พิจารณาดำเนินการ โดยนโยบายการรักษาความลับของผู้ร้องเรียน ไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแสรวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่เกิดขึ้นกับผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนดังกล่าว โดยบริษัทมีกระบวนการสอบสวนหากพบว่ามีกรณีละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และ หากพบว่าบุคลากร คู่ค้า หรือลูกค้าของบริษัทฯ ละเมิดข้อกำหนดด้านการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จะไม่มีการผ่อนผันใดๆ

- สวัสดิการสังคม และ สันทนาการของบริษัท: บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสังสรรค์และสันทนาการระหว่างพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้พนักงานได้รับความสนุกสนานหลังจากที่ได้ทุ่มเททำงานให้กับบริษัทมาทั้งปี เช่น กิจกรรมวันตรุษจีน, กิจกรรมวันสงกรานต์, กิจกรรมทำบุญโรงงาน, กิจกรรมวันเกษียณอายุ และ กิจกรรมเลี้ยงสังสรรค์วันส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่ เป็นต้น

#### กิจกรรมวันตรุษจีน



#### กิจกรรมวันสงกรานต์



### กิจกรรมร้อยใจ ผูกพัน วันเกษียณ



- สวัสดิการตรวจสอบสุขภาพประจำปีพนักงาน: บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับการตรวจสอบสุขภาพประจำปี จากสถานพยาบาลที่น่าเชื่อถือ เพื่อส่งเสริมการมีสุขภาพอนามัยที่ดี

- การให้ทุนการศึกษา: บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการพัฒนาคุณภาพของเยาวชนเพื่อเป็นกำลังสำคัญในอนาคตเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับทุกประเทศ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงสนับสนุนและส่งเสริมพัฒนาการศึกษาของเยาวชนเพื่อช่วยยกระดับมาตรฐานการศึกษาของไทย โดยจัดโครงการมอบทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงานในบริษัทฯ ที่มีผลการเรียนและความประพฤติดี

#### ➤ ความรับผิดชอบต่อสังคมภายนอกองค์กร :

##### ด้านการรักษาสภาพแวดล้อม:

บริษัทฯ มีการดำเนินการในเรื่องการรักษาสภาพแวดล้อมในเรื่องการบำบัดน้ำเสีย ซึ่งบริษัทฯ มินโยบายให้ความสำคัญกับเรื่องนี้มาตั้งแต่เริ่มต้นประกอบกิจการมา เนื่องจากเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องโดยตรง โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนบ่อบำบัดน้ำเสียในเขตอุตสาหกรรมฟอกหนัง กม.34 เพื่อให้มีการดำเนินการอย่างถูกต้องเหมาะสมตามกฎหมายทุกประการ ถึงแม้จะมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการก็ตาม บริษัทฯ ก็ยินดีให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ ซึ่งสมาชิกในกลุ่มก็เห็นว่ากิจการบำบัดน้ำเสียเป็นสิ่งสำคัญยิ่งในธุรกิจนี้

นอกจากนี้เพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทโดยได้นำหลัก CG Code (Corporate Governance Code) หลักปฏิบัติที่ 1 มาปฏิบัติ โดยคณะกรรมการบริหารได้ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน โดยได้มีมติในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2562 ได้ให้นโยบายคำนึงถึงความปลอดภัยของสังคมและสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน โดยอนุมัติให้บริษัทได้สมัครเข้าร่วมโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 ภายใต้โครงการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ โดยมีหลักความรับผิดชอบต่อสังคม 7 ข้อ ดังนี้

1. หลักการความรับผิดชอบต่อที่ตรวจสอบได้ (Accountability)
2. หลักการความโปร่งใส (Transparency)
3. หลักการปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม (Ethical behavior)
4. หลักการยอมรับถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย (Respect for Stakeholder interests)



5. หลักการเคารพต่อหลักนิติธรรม (Respect for the rule of law)
6. หลักการเคารพต่อแนวปฏิบัติสากล (Respect for international norms of behavior)
7. หลักการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน (Respect for human rights)

ซึ่งการเข้าร่วมโครงการดังกล่าวจะส่งผลให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีให้กับองค์กรสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างมั่นคง และ ร่วมกันกับชุมชนได้อย่างมีความสุขและยั่งยืน โดยโครงการดังกล่าวบริษัทได้ร่วมดำเนินกิจกรรมเสร็จสิ้นแล้วเมื่อเดือน กันยายน 2562 ที่ผ่านมา



บริษัทได้รับรางวัลเกียรติยศ CSR-DIW Award 2019 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2562



ผู้บริหารรับมอบโล่รางวัล CSR-DIW ประจำปี 2562 ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม เมื่อ 23 กันยายน 2562

นอกจากนี้บริษัทยังได้เคยเข้าร่วมโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว ที่จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อให้สถานประกอบการมีความรู้เชิงลึกในการบริหารจัดการการผลิตเพื่อสิ่งแวดล้อม และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ให้เกิดผลในทางปฏิบัติได้ ในการนี้บริษัทฯ ได้รับใบรับรองในการเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าวจากปลัดกระทรวงอุตสาหกรรมด้วย



ด้านการศึกษา: บริษัทฯ ตระหนักว่าเด็กและเยาวชนคือรากฐานสำคัญในการสร้างความเจริญก้าวหน้าให้กับประเทศ บริษัทฯ จึงได้ดำเนินโครงการพัฒนาเยาวชนและส่งเสริมการศึกษาที่หลากหลายดังนี้

ผู้บริหารเป็นตัวแทนมอบทุนการศึกษากองทุนร้อยโรงงาน ร้อยดวงใจ หนึ่งโรงเรียน เมื่อ 4 กุมภาพันธ์ 2563





มอบอุปกรณ์กีฬาให้กับโรงเรียนวัดราษฎร์โพธิ์ทอง



มอบสิ่งของต่าง ๆ เนื่องในวันเด็กแห่งชาติปี 2563



- ด้านส่งเสริมพัฒนาและสนับสนุนชุมชน: บริษัทฯ สนับสนุนการทำกิจกรรมสาธารณประโยชน์และกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม ทั้งการจัดกิจกรรมการมีส่วนร่วมกันของประชาชนที่อยู่ใกล้เคียง เพื่อสร้างความเข้าใจต่อบริษัทฯ และส่งเสริมความสัมพันธ์กับชุมชน โดยจัดให้มีการพบปะพูดคุย ปรีกษาหารือ และรับฟังความเห็นของชุมชน การให้ความรู้ด้านต่างๆ รวมถึงเปิดบ้านให้ชุมชนเข้าเยี่ยมชม เพื่อสร้างความมั่นใจในการดำเนินการของบริษัทฯ
  - การส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานร่วมทำกิจกรรมเพื่อสังคม: บริษัทฯ ยึดถือและเห็นความสำคัญ คือการเปิดโอกาสให้ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมสาธารณประโยชน์และโครงการเพื่อสังคมด้านต่างๆ ที่ตอบสนองในสิ่งที่สังคมผู้สังคมอย่างจริงจัง โดยในปี 2563 นี้ บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการกิจกรรมสาธารณประโยชน์ ดังต่อไปนี้
- การร่วมทำบุญสังฆทาน: ทุก ๆ 3 เดือน บริษัทฯ จัดให้มีการทำบุญตักบาตรสังฆทาน ข้าวสาร อาหารแห้ง โดยให้ผู้บริหารผู้จัดการ และพนักงานเข้าร่วมทำบุญตักบาตรโดยพร้อมเพรียงกัน เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจ ความร่วมมือร่วมกัน

ผู้บริหาร ผู้จัดการและพนักงานร่วมทำบุญตักบาตร



- การร่วมบริจาคโลหิตกับสภาอากาศไทย: เพื่อนำไปให้กับผู้ป่วยที่ต้องการ โดยร่วมมือกับทางโรงพยาบาลสมุทรปราการ จัดให้มีการบริจาคโลหิตที่บริษัทฯ ทุก ๆ 3 เดือน ปีละ 4 ครั้ง โดยมีผู้บริหาร, ผู้จัดการ และ พนักงานร่วมทำกิจกรรม

ผู้บริหาร ผู้จัดการและพนักงานร่วมบริจาคโลหิต



- **ด้านเจ้าหนี้เงินกู้ยืม:** บริษัทฯตระหนักเป็นอย่างดียิ่งถึงบทบาทและความสำคัญของเจ้าหนี้เงินกู้ยืมในฐานะผู้สนับสนุนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ บริษัทฯจึงยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินต่างๆ ที่ตกลงร่วมกันระหว่างเจ้าหนี้เงินกู้ยืมและบริษัทฯ เช่นการนำเงินกู้ยืมไปใช้ให้ตรงกับวัตถุประสงค์การกู้ยืมเงิน การจ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยตามงวดการจ่ายชำระเงิน รวมทั้งการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินอื่นๆ (ถ้ามี)
- **ด้านลูกค้า:** บริษัทฯตระหนักเป็นอย่างดียิ่งถึงความสำคัญของลูกค้าของบริษัทฯในการช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯเป็นไปด้วยความสะดวกราบรื่น บริษัทฯจึงปฏิบัติตามต่อลูกค้าของบริษัทฯด้วยความเป็นธรรม ตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด

**ผลการสำรวจข้อมูลความพึงพอใจของลูกค้า**

รายชื่อลูกค้า	ระดับความพึงพอใจ				
	85-100 มากที่สุด	70-84.99 มาก	55-69.99 ปานกลาง	40-54.99 น้อย	20-39.99 น้อยที่สุด
ในประเทศ		✓			
ต่างประเทศ		✓			

- **ด้านลูกค้า:** บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของลูกค้าและมั่นใจว่าเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ เป็นไป ด้วยความเป็นธรรม ตามมาตรฐานการค้าโดยทั่วไป โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นในการจำหน่ายสินค้าและให้บริการกับลูกค้ามาก ดังนั้นเราต้องไม่หยุดที่จะพัฒนาความสัมพันธ์ที่แนบแน่นและจริงใจกับลูกค้าของเราทุกระดับ โดยมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า Scale 5 ระดับดังนี้

#### ผลการสำรวจข้อมูลความพึงพอใจของลูกค้า

รายชื่อลูกค้า	ระดับความพึงพอใจ				
	85-100 มากที่สุด	70-84.99 มาก	55-69.99 ปานกลาง	40-54.99 น้อย	20-39.99 น้อยที่สุด
บริษัท ทีเอสเทค (ประเทศไทย) จำกัด	✓				
บริษัท เอนเอชเค สปริง (ประเทศไทย) จำกัด	✓				
บริษัท โนโซมิ เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด		✓			
บริษัท ซีเอสอินดัสตรี จำกัด	✓				
บริษัท ดำรงศิลป์ ออโตโมทีฟ จำกัด	✓				

- **ด้านคู่แข่ง:** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางการค้าด้วยการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพของสินค้าและ การให้บริการ และไม่มีนโยบายที่จะทำลายคู่แข่งด้วยการพูดพาดพิงกล่าวร้ายหรือดำเนินการใดๆที่ไม่สุจริตที่เป็นการทำลายคู่แข่งของบริษัทฯ
- **ด้านหุ้นส่วนทางธุรกิจ:** บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทฯ ในการที่ช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สามารถเจริญเติบโตและบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด
- **ด้านหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆที่เกี่ยวข้อง:** บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ มีความตั้งใจและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### ความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (บริษัทย่อย)

สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดสระแก้ว จัดโครงการอบรมให้ความรู้กฎหมายคุ้มครองแรงงาน และกฎหมายความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานแก่นายจ้าง ลูกจ้าง และผู้เกี่ยวข้อง “บริษัทย่อย” บริษัท กรีนเพาเวอร์ 2 จำกัด ได้ผ่านหลักเกณฑ์การประเมินโครงการรณรงค์เฝ้าระวังการตรวจและพัฒนากระบวนการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย



ผู้บริหารบริษัทย่อย (บริษัท กรีนเพาเวอร์ 2 จำกัด) รับมอบเกียรติบัตรโครงการณรงค์เร่งรัดการตรวจและพัฒนาระบบการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมฯ เมื่อ 16 กันยายน 2562



มอบเงินเพื่อกิจกรรมวันเด็ก ให้นักเรียน รร.หนองไทร ณ 11 ม.ค. 2563



กิจกรรมร่วมรณรงค์ป้องกันไข้เลือดออกกับ รพ.สต.หนองไทร และผู้นำชุมชน ภายในชุมชนหนองไทร ณ 30 ก.ย. 2563



ร่วมปรับปรุงและซ่อมระบบไฟส่องสว่างทางเข้าหมู่บ้าน ณ 22 มิ.ย. 2563



ช่วยพ่นฆ่าเชื้อโรคป้องกันโควิด19 ในชุมชนหมู่ 4 และหมู่ 14 ต.ศาลาลำดวน ณ 16 เม.ย. 2563



บริจาคไข่ไก่ให้ ผอ.บ้านหมู่4 และหมู่14 เพื่อมอบต่อชาวบ้านที่ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 ณ 6-8 พ.ค. 2563



GP2 เป็นประธานทอดกฐินวัดหนองไทร ณ 10 ต.ค. 2563





## การต่อต้านการทุจริต

### นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

#### บทนำ

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “CWT”) มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ยึดมั่นในคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ ทั้งไม่สนับสนุนการทุจริตและคอร์รัปชัน ต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยตระหนักดีถึงภัยร้ายแรงของการคอร์รัปชันที่ทำลาย การแข่งขันอย่างเสรี และเป็นธรรม ทั้งยังก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม คณะกรรมการบริษัทฯ จึงเห็นเป็นการสมควรที่จะกำหนด “นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินการของบริษัทฯ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน ทุกคนยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ดังต่อไปนี้

#### วัตถุประสงค์

เพื่อแสดงให้เห็นว่า บริษัทมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสิ้นเชิง เพื่อกำหนดกฎเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติ เพื่อป้องกันมิให้บริษัท พนักงานของบริษัท ตลอดจนบุคคลอื่น (เช่น บุคคลที่สาม) ที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับ CWT ฝ่าฝืนกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงกำหนดขั้นตอนการสอบทาน และการกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้

#### การคอร์รัปชัน

การคอร์รัปชัน(Corruption) หมายถึง การคิดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ โดยการเสนอให้ การให้คำมั่นสัญญา การให้ การรับหรือการเรียกร้องผลประโยชน์เพื่อเป็นลสิ่งจูงใจ (เช่น เงิน ของกำนัล เงินให้กู้ยืม รางวัล ค่าตอบแทน การเลี้ยรับรอง หรือผลประโยชน์อื่น) เพื่อให้บุคคลกระทำการอย่างหนึ่ง อย่างใดที่ผิดกฎหมาย หรือขัดต่อศีลธรรมอันดี ตลอดจนการใช้อำนาจที่ได้มาโดยตำแหน่ง หน้าที่ และ/หรือการใช้ข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่การงานของบริษัทไปกระทำการใดๆ ที่เป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับตนเอง และ/หรือผู้อื่น เพื่อให้ได้มาซึ่ง เงิน ทรัพย์สิน ผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ หรือผลประโยชน์ใดโดยมิชอบแก่ตนเอง และ/หรือผู้อื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการกระทำใดๆ ที่ขัดหรือแย้งกับหลักจริยธรรม ยกเว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

#### ขอบเขต

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ทุกคน (รวมเรียกว่า “พนักงาน”) ของบริษัทดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรง หรือทางอ้อม โดยครอบคลุมธุรกิจในทุกประเทศ และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ข้องบริษัท คาดหวังให้ตัวแทน และตัวกลางทางธุรกิจอื่นๆ ที่มีความเกี่ยวข้อง หรือกระทำในนามบริษัทปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้

#### หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่พิจารณาและอนุมัตินโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันโดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำเอามาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ
2. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ เพื่อบริหารการดำเนินงานที่มีความเสี่ยงว่าอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันกำหนดแนวทางในการดำเนินการเพื่อป้องกันและ ลดความเสี่ยง ทั้งมีการติดตามและประเมินผล
3. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สอบทานความครบถ้วนเพียงพอของระบบควบคุมภายใน (Internal Control) ทั้งรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ หากตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีการทุจริต ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ประเมินได้ว่าข้อกำหนดต่างๆ ที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นบรรลุผลสำเร็จมากน้อยเพียงใด

4. ผู้จัดการมีหน้าที่ดำเนินการให้มีระบบที่ส่งเสริมนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ให้ได้รับการเสริมสร้างจิตสำนึก ทั้งมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

## **นโยบายและแนวทางปฏิบัติ**

### **แนวทางการปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน**

1. กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ดังต่อไปนี้

- 1.1 ไม่เรียกรับและจ่ายสินบนกับบุคคลอื่นใด ที่ตนได้เข้าไปติดต่อกับหน่วยงานราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ในทางมิชอบ

- 1.2 ละเว้นการรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือเงินสนับสนุนจากลูกค้า หรือคู่ค้าที่มีมูลค่าสูงเกินความจำเป็นหากมีความจำเป็นต้องรับของขวัญในโอกาสตามประเพณีนิยม ที่มีมูลค่าเกินกว่าที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้พนักงานรายงานให้บริษัทฯ ทราบและนำเสนอบริษัทฯ ต่อไป

- 1.3 บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในป้องกันมิให้มีการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ผู้มีอำนาจในการอนุมัติจ่ายเงินและวงเงินที่รับผิดชอบต้องเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ โดยต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจน

- 1.4 พนักงานต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย หากพบเห็นการกระทำที่ทุจริตคอร์รัปชัน หรือส่อไปในทางทุจริตคอร์รัปชันที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและกรรมการผู้อำนวยการทราบทันที หรือแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสตามที่ได้ กำหนดไว้ในนโยบายนี้ ซึ่งพนักงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องที่แจ้งเบาะแสดการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน จะได้รับการคุ้มครองจากบริษัทฯ

2. เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการคอร์รัปชันพนักงานของ CWT ทุกระดับต้องปฏิบัติตามความระมัดระวังในเรื่องที่กำหนดไว้ในข้อ 2.1 ถึงข้อ 2.4 ดังต่อไปนี้

- 2.1 การช่วยเหลือทางการเมือง (Political Contributions) หมายถึง การให้การสนับสนุนทางการเงินสิ่งของ และ/หรือการเข้าร่วมกิจกรรม ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในนามของบริษัทเพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจการค้า ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการที่พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมตามสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล แต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ เครื่องมือใดๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใดๆ ในทางการเมือง CWT มีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ทางการเมืองหรือนักการเมืองมืออาชีพที่สังกัดพรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง บริษัทจะไม่สนับสนุนทางการเงินหรือสิ่งของให้แก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองใดๆ ไปเพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเมืองตามความหมายในวรรคแรก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจให้กับบริษัท

- 2.2 การบริจาคเพื่อการกุศล อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัท เนื่องจากกิจกรรมดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงินโดยไม่มีผลตอบแทนที่มีตัวตน และอาจจะใช้เป็นข้ออ้างหรือเส้นทางสำหรับการคอร์รัปชัน และเพื่อไม่ให้เกิดการบริจาคเพื่อการกุศลมีวัตถุประสงค์แอบแฝง CWTจึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการบริจาคเพื่อการกุศล กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุมไว้ดังต่อไปนี้

- การบริจacksonนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการเพื่อการกุศลดังกล่าวจริง และมีการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริงหรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

- การบริจาคมันต้องพิสูจน์ได้ว่าเป็นไปเพื่อการกุศลดังกล่าวไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป เช่น การติดตราสัญลักษณ์ (Logo) การประกาศรายชื่อ CWT ณ สถานที่จัดงาน หรือในสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

2.3 เงินสนับสนุนเป็นวิธีการประชาสัมพันธ์ทางธุรกิจของบริษัททางหนึ่ง ซึ่งแตกต่างจากการบริจาค เพื่อการกุศล โดยอาจจะทำได้โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ทรัพย์สินค้า หรือชื่อเสียงของบริษัท ซึ่งมีความเสี่ยงอยู่เนื่องจากการจ่ายเงินสำหรับการบริการหรือผลประโยชน์ที่ยากต่อการวัดผลและติดตามเงินสนับสนุน ยังอาจถูกเชื่อมโยงไปเกี่ยวกับการติดสินบน CWT จึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับเงินสนับสนุนกระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุมไว้ดังต่อไปนี้

- เงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าผู้ขอเงินสนับสนุนได้ทำกิจกรรมตามโครงการดังกล่าวจริงและเป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง หรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

- เงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าการให้เงินสนับสนุนหรือประโยชน์อื่นใดที่สามารถคำนวณเป็นต้นทุนได้ เช่น การให้ที่พักและอาหาร เป็นต้น ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้นการประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป

- ในการเป็นผู้ให้เงินสนับสนุน จะต้องทำจดทำใบบันทึกคำขอระบุชื่อผู้รับเงินสนับสนุนและวัตถุประสงค์ของการสนับสนุนพร้อมแนบเอกสารประกอบทั้งหมดเสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทพิจารณาอนุมัติตามระดับอำนาจอนุมัติของบริษัท

2.4 ของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่น บริษัทตระหนักดีว่าการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี กับพันธมิตรทางธุรกิจเป็นสิ่งสำคัญที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของบริษัท พนักงานสามารถให้หรือรับของขวัญ (Gifts) และ/หรือค่าบริการต้อนรับ (Hospitality) และ/หรือในรูปค่าใช้จ่ายอื่น (Others) แก่/จากบุคคลใดๆ ได้ หากเข้าเงื่อนไขทุกข้อดังต่อไปนี้

- ไม่เป็นการกระทำโดยตั้งใจ เพื่อครอบงำ ชักนำ หรือตอบแทนบุคคลใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบใดๆ ผ่านการกระทำไม่เหมาะสม หรือเป็นการแลกเปลี่ยนอย่างชัดเจนหรือแอบแฝงเพื่อให้ได้มาซึ่งการช่วยเหลือหรือผลประโยชน์

- เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- เป็นการให้ในนามบริษัท ไม่ใช่ในนามของพนักงาน

- ไม่เป็นของขวัญที่อยู่ในรูปของเงินสดหรือสิ่งเทียบเท่าเงินสด (เช่น บัตรของขวัญ หรือบัตรกำนัล)

- เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การให้ของขวัญเล็กๆ น้อยๆ ในช่วงเทศกาลสงกรานต์ ตรุษจีน หรือปีใหม่ ซึ่งถือเป็นธรรมเนียมปกติ

- ประเภทและมูลค่ามีความเหมาะสม และมอบให้ถูกต้องตามกาลเทศะ เช่น ในกรณีที่บริษัทอยู่ระหว่างจัดให้มีการประกวดราคาพนักงานจะต้องไม่รับของขวัญหรือค่าบริการต้อนรับจากบริษัทที่เข้าร่วมการประกวดราคานั้นๆ

- เป็นการให้อย่างเปิดเผย ไม่ปกปิด

### การประเมินความเสี่ยง

ผู้บริหารของบริษัทจะต้องจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงอาจเกิดจากการทุจริต หรือการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่ให้มีความเหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้



### **ทรัพยากรบุคคล**

บริษัทจะนำนโยบายฉบับนี้มาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารงานบุคลากรของบริษัท ซึ่งรวมถึงการสรรหา การฝึกอบรม การประเมินผลงาน การให้ค่าตอบแทนและการเลื่อนตำแหน่ง

### **การอบรมและการสื่อสาร**

**พนักงาน :** บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมให้พนักงานมีความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงการจัดให้มีการอบรมให้กับผู้บริหารเพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายฉบับนี้

**ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ผู้ให้บริการ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง :** บริษัทจะสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า หรือผู้ให้บริการ ตลอดจนบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องทราบ ตั้งแต่เริ่มต้นความสัมพันธ์ทางธุรกิจและในภายหลังตามความเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทสนับสนุนให้ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ผู้ให้บริการ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องยึดมั่นในมาตรฐานการรับผิดชอบต่อสังคมเช่นเดียวกับบริษัท

### **การกำกับติดตามและสอบทาน**

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการของบริษัทจะทบทวนนโยบายฉบับนี้ และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ หากมีการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งกำกับ และติดตามการนำนโยบายฉบับนี้ไปปฏิบัติและให้คำแนะนำต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ หากต้องมีการปรับปรุงใดๆ ต้องดำเนินการโดยเร็วที่สุด

### **กระบวนการลงโทษ**

ผู้ที่กระทำการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน จะมีโทษตามระเบียบว่าด้วยวินัยพนักงานของบริษัท และ/หรือข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### **การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน**

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดมีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางเว็บไซต์ หรือแผนกบุคคล หรือรายงานตรงต่อผู้บริหารบริษัทฯ ซึ่งหากเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับพนักงานระดับบริหารจะถูกนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ สั่งการให้พิจารณา

### **เรื่องที่ได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน**

1. การกระทำที่ทุจริตที่เกี่ยวกับองค์กร
2. การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ หรือมีผลต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่อาจจะเป็นช่องทางการทุจริต ความผิดปกติของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง
3. การกระทำที่ทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ
4. การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ
5. การรายงานสถานะทางการเงินที่ไม่ถูกต้องและไม่โปร่งใส

### **ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการทุจริต**

พนักงาน หรือผู้ร้องเรียน ต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต พร้อมชื่อ-นามสกุล และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ และส่งมาตามที่อยู่ของบริษัทฯ

### **มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ**

บริษัทฯ ให้การคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต โดยจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ไว้เป็นความลับ โดยห้ามมิให้มีการเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

### นโยบายการจัดการให้เป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ตามที่ได้มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 28 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้พิจารณาหลักการของกฎหมายข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 20/2563 เมื่อ 20 กรกฎาคม 2563 แต่งตั้งให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลของบริษัทรับผิดชอบในเรื่องดังกล่าว ดังนี้

1. เป็นผู้ตรวจสอบรายละเอียดของข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทได้มีการเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผย สอบทานและวิเคราะห์วัตถุประสงค์และฐานกฎหมายที่ทำให้บริษัทฯ สามารถเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลตามวัตถุประสงค์นั้นต่อไปได้ รวมถึงตรวจสอบวิธีการและระยะเวลาในการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคล การส่งต่อข้อมูลส่วนบุคคลไปยังภายนอกองค์กร การส่งออกข้อมูลไปยังต่างประเทศ โดยให้เก็บรวบรวมจากทุกแผนกภายในบริษัทเพื่อวิเคราะห์และจัดทำ Data Inventory, Data Flow Diagram, Record of Data Processing ให้เป็นไปตามกฎหมายต่อไป
2. เป็นผู้ประเมินผลกระทบทางกฎหมายจากกระบวนการทำงานของหน่วยงานต่างๆ ตั้งแต่การออกแบบวิธีการดำเนินงาน ผลิตภัณฑ์หรือบริการทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่จะดำเนินการใหม่เพิ่มเติม รวมทั้งวิเคราะห์ว่าการดำเนินการเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลในปัจจุบันของบริษัทฯ เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายข้อมูลคุ้มครองส่วนบุคคลหรือไม่ อย่างไร และจัดทำแผนงานในการปิดประเด็นที่ไม่เป็นไปตามกฎหมาย และจัดให้มีมาตรการ หรือมาตรฐานรองรับในการดำเนินการ โดยให้จัดทำเป็นรายงานนำเสนอต่อคณะกรรมการ
3. เป็นผู้ดำเนินการประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในบริษัท ภายนอกบริษัท และในต่างประเทศ เพื่อดำเนินการปรับปรุงนโยบาย เอกสารภายใน สัญญา และข้อกำหนดต่างๆ เพื่อให้การเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย โดยเฉพาะการขอความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงการดำเนินการตามแผนงานที่ได้จัดทำไว้ในข้อ 1. และข้อ 2 ได้แก่ การดำเนินการเพื่อปิดช่องว่างทางกฎหมายโดยจัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เช่น การจัดทำนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การจัดทำเอกสารแจ้งเตือนข้อมูลส่วนบุคคล การจัดทำตัวอย่างหนังสือให้ความยินยอม การจัดทำมาตรฐานสัญญาการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล การกำหนดช่องทางการใช้สิทธิถอนความยินยอม และการประชาสัมพันธ์ให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลรับทราบเป็นต้น
4. เป็นผู้ดำเนินการจัดเตรียมสื่อประชาสัมพันธ์ และจัดหลักสูตรชักชวนความเข้าใจและจัดการอบรมให้ความรู้ความเข้าใจพนักงานและหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างถูกต้อง
5. เป็นเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อควบคุมและดูแล รายงาน รวมถึงให้คำแนะนำบริษัทฯ ให้ดำเนินการเป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลต่อไป รวมถึงดำเนินการจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย
6. ให้ รายงานความคืบหน้าของการทำงานให้กับคณะกรรมการทราบเป็นระยะ รวมถึงปัญหาและอุปสรรคต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการสั่งการต่อไป

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 ครั้งที่ 6/2559 ได้แต่งตั้งให้ บริษัท ที.เค. แอเคเนตติ้ง โซลูชั่น จำกัด ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 เป็นต้นไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ บริษัท ที.เค.แอเคเนตติ้ง โซลูชั่น จำกัด ได้มอบหมายให้ นางทัศนีย์ สอนเพชร ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ที.เค.แอเคเนตติ้ง โซลูชั่น จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท ที.เค.แอเคเนตติ้ง โซลูชั่น จำกัด และนางทัศนีย์ สอนเพชร แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มาเป็นระยะ 15 ปี และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบ ตามที่กล่าวในเอกสารแนบที่ 3

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร เกี่ยวกับการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอ และเหมาะสมสำหรับการดำเนินงานในปี 2563 แล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทและบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในและการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานเพียงพอและเหมาะสมแล้วที่จะช่วยลดความเสี่ยงในการทำธุรกิจ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการสูญหาย หรือนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ และช่วยให้รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง น่าเชื่อถือ นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญแก่ระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกลไกหลักในการสร้างเสริมระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการตรวจสอบเพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ และกลไกหลักที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือบริษัทได้จัดให้มีการกำหนดภาระหน้าที่ของฝ่ายปฏิบัติการและของผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานและผู้ติดตามประเมินผลออกจากกันเพื่อให้มีการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเพียงพอ

## รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้บริหารร่วมกัน และรายการดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งหนังสือแสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์และรายละเอียดของรายการระหว่างกันดังนี้

ชื่อบริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สรุปรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			เงื่อนไขความเหมาะสมผลและความจำเป็น
			ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท)	บริษัทถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 100และแต่งตั้ง กรรมการเข้าร่วม บริหารด้วย	บริษัทจ่ายค่าเช่าและ ค่าบริการให้บริษัทย่อย - ค่าเช่า - รายได้จากการบริการ - เงินมัดจำค่าเช่า - ค่าน้ำค่าไฟ บริษัทให้เงินกู้กับบริษัทย่อย - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - ดอกเบี้ยรับ บริษัทค้ำประกันเงินกู้ให้กับ บริษัทย่อย - วงเงินค้ำประกัน - ยอดคงค้างของเงินกู้ ณ วัน สิ้นงวด	0.52 1.80 0.10 2.36 39.51 2.38 180.00 39.51	0.48 1.80 0.10 1.96 28.10 2.04 - 28.10	0.48 1.80 - 1.80 22.34 1.59 - 22.34	<p>- บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคาร โรงงานและเครื่องจักรจากบริษัทย่อยเพื่อใช้ในการผลิตและเก็บสินค้า ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 0.04 ล้านบาท ซึ่งอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาและราคาตลาดทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากการใช้อาคาร โรงงานและเครื่องจักรเพื่อใช้ในการดำเนินการปกติของบริษัท และมีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ โดยราคาและเงื่อนไขสัญญาเป็นราคาตลาดทั่วไป</p> <p>- บริษัทให้กู้ยืมแก่บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด จำนวน 28.10 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมโดยไม่มีหลักประกัน คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี</p> <p><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การให้เงินกู้ดังกล่าวเพื่อความจำเป็นในการประกอบธุรกิจ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทย่อยสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้ว</p>
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	บริษัทถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 100และแต่งตั้ง กรรมการเข้าร่วม บริหารด้วย	บริษัทให้เงินกู้กับบริษัทย่อย - ยอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ยค้างรับ - ยอดเงินให้กู้ยืมระยะยาว และดอกเบี้ยค้างรับ - ดอกเบี้ยรับ	- 538.80 39.49	- 568.18 37.90	- 653.13 36.38	<p>- บริษัทให้กู้ยืมแก่บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด จำนวนเงิน 523.00 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี</p> <p><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เนื่องจากบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยและเป็นการกู้ยืมเพื่อความจำเป็นในการประกอบธุรกิจ โดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาด</p>

ชื่อบริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สรุปรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			เงื่อนไขความเหมาะสมผลและความจำเป็น
			ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
บริษัท สกฤกษ์ อินโนเวชั่น จำกัด	บริษัทถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 50.01และแต่งตั้ง กรรมการเข้าร่วม บริหารด้วย	บริษัทให้เงินกู้กับบริษัทย่อย - ยอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ยค้างรับ - ยอดเงินให้กู้ยืมระยะยาว และดอกเบี้ยค้างรับ - ดอกเบี้ยรับ	12.19  135.99  7.98	50.05  179.33  12.22	7.80  83.07  9.08	- บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท สกฤกษ์ อินโนเวชั่น จำกัด เป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและ ระยะยาว คิดดอกเบี้ยร้อยละ 9 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยและ ได้วางหลักประกันเป็นแม่พิมพ์ผลิตภัณฑ์ และหุ้นสามัญของบริษัท สกฤกษ์ อิน โนเวชั่น จำกัด และคุณนำชัย สกฤกษ์โชนำชัย ผู้ถือหุ้นเป็นผู้ค้ำประกันวงเงิน  <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> เนื่องจากบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยและเป็นการกู้ยืมเพื่อความจำเป็นในการประกอบ ธุรกิจ โดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาด
บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด	กรรมการของ บริษัทคือ นาย วิระพล ไชยธิ รัตน์ เข้าถือหุ้น และเป็น กรรมการใน บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยถือหุ้น ร้อยละ 20	บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซื้อสินค้าจากบริษัท - รายได้จากการขาย - ลูกหนี้ค้าง ณ วันสิ้นงวด - รายได้ค่าเช่าเครื่องจักร - ค่านายหน้า - รายได้จากการให้บริการ - รายได้อื่น	98.00 15.13 0.24 12.92 0.006 0.001	72.55 10.09 0.24 14.70 1.47 0.14	43.34 9.18 0.08 12.25 - -	- บริษัทขายหนังสือและชิ้นส่วนหนังสือเบาะรถยนต์ให้กับบริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด ในราคาตลาดทั่วไป ซึ่งบริษัทดังกล่าว กรรมการบริษัทจำนวน 1 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทด้วย <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> มีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ โดยราคาซื้อขายเป็นราคาตลาด สามารถเทียบเคียงกับราคาขายกับรายอื่นทั่วไปได้ และมีเงื่อนไขทางการค้าไม่แตกต่างกัน - บริษัทจ่ายค่านายหน้าให้แก่บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด เนื่องจากเป็นผู้ซื้อช่องทางจำหน่ายหนังสือสำหรับรถยนต์ให้แก่บริษัท และอัตราค่า ค่านายหน้าเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันซึ่งเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติทั่วไป <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> มีความเหมาะสมและเป็นไปตามเงื่อนไขของธุรกิจการค้าหนังสือและชิ้นส่วนหนังสือเบาะ รถยนต์ โดยอัตราค่านายหน้าที่จ่ายสามารถเทียบเคียงกับรายอื่นทั่วไปได้

ชื่อบริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สรุปรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			เงื่อนไขความเหมาะสมผลและความจำเป็น
			ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
บริษัท โชนาชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด	กรรมการของ บริษัทย่อยคือ คุณนำชัย สกุลภู โชนาชัย และ คุณรุจิรา สกุลภู โชนาชัย ถือหุ้น และเป็น กรรมการใน บริษัท โชนา ชัยไฮ-เทค เพรส ซิ่ง จำกัด	บริษัท โชนาชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด มีรายการ ระหว่างกันกับบริษัท สกุลภู ชี อินโนเวชั่น จำกัด ดังนี้ - ซื้อสินทรัพย์ (แม่พิมพ์) - ซื้อสินค้า - ค่าเช่า - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยรับ - รายได้อื่น - ลูกหนี้อื่น - ลูกหนี้อื่น-เงินจำลวงหน้า ค่าสินค้า สุทธิ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและ ดอกเบี้ยค้างจ่าย	254.50 12.65 0.04 0.27 0.04 - - 4.98 51.29 -	144.95 93.99 0.77 0.89 0.01 1.19 0.03 4.98 30.59 15.00	102.14 25.83 0.29 0.92 - 0.73 0.43 6.52 28.66 -	<p>- บริษัท โชนาชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด เป็นผู้รับจ้างผลิตเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก ให้แก่ บริษัท สกุลภูชี อินโนเวชั่น จำกัด โดยคิดราคาซื้อ-ขาย ในราคาตลาดทั่วไป ซึ่ง บริษัทดังกล่าวมีกรรมการจากบริษัท 2 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นและเป็นกรรมการของบริษัทด้วย</p> <p><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>มีความเหมาะสม และเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ โดยราคาซื้อขายเป็นราคาตลาด เทียบเคียงกับราคาขายของรายอื่นทั่วไปได้ และเงื่อนไขทางการค้าไม่แตกต่างกัน</p> <p>- บริษัท สกุลภูชี อินโนเวชั่น จำกัด ได้ให้เงินยืมแก่บริษัท โชนาชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด จำนวน 15 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 9.0 ต่อปี และได้รับชำระคืน เรียบร้อยแล้วเมื่อปี 2563</p> <p><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>มีความเหมาะสม และเป็นการกู้ยืมเพื่อความจำเป็นในการประกอบธุรกิจ โดยอัตรา ดอกเบี้ยเป็นไปตามอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาด</p>

ชื่อบริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สรุปรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			เงื่อนไขความเหมาะสมผลและความจำเป็น
			ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
บริษัท เดวีกา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	คณะกรรมการ ของบริษัทย่อย คือ คุณคาริกา ศรีณย์เกตุ เป็น กรรมการใน บริษัท เดวีกา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	บริษัท เดวีกา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด มีรายการระหว่างกัน กับบริษัท สกฤตษ์ อิน โนเวชั่น จำกัด กับบริษัท ดังนี้ - ค่าบริหารจัดการกับบริษัท - ค่าบริหารจัดการกับบริษัท สกฤตษ์ อินโนเวชั่น จำกัด	1.10  1.10	1.40  2.40	1.20  2.40	- บริษัท เดวีกา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด เป็นผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ทางด้านการ บริหารจัดการเกี่ยวกับระบบการบัญชีและการเงิน บริษัทฯ จึงว่าจ้าง บริษัท เดวีกา เอ็น เตอร์ไพรส์ จำกัด ให้เป็นผู้จัดหาสินค้าเชื่องทางธุรกิจแก่บริษัท สกฤตษ์ อินโนเวชั่น จำกัด <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> มีความเหมาะสมและเกิดขึ้นตามราคาตลาด นอกจากนี้ข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ เกี่ยวข้องมีความเหมาะสมและปฏิบัติกันอยู่โดยทั่วไป
นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	ผู้บริหารและ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	2.12	- กรรมการให้เงินยืมแก่บริษัท สกฤตษ์ อินโนเวชั่น จำกัด เป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นมีทั้ง คิดดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ต่อปี และไม่คิดดอกเบี้ย โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อม ดอกเบี้ย <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> มีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกรรมตามปกติในสถานการณ์ COVID 19 และคิด อัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามดอกเบี้ยปกติในตลาด



## 12.1 การค้าประกันเงินกู้ให้กับบริษัทย่อย

บริษัทย่อยได้มีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศจำนวน 62.5 ล้านบาทในวันที่ 31 กรกฎาคม 2540 และ 107.50 ล้านบาท ในวันที่ 27 กรกฎาคม 2543 และเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงานของบริษัท รวมวงเงินทั้งสิ้น 180 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ ก่อสร้างโรงงาน และเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยจำนวนหนึ่งเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ดังกล่าว โดยมีกรรมการของบริษัทและบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมค้าประกัน

สำหรับการเข้าค้าประกันเงินกู้ของบริษัทให้กับบริษัทย่อยนั้น เพื่ออำนวยความสะดวกในการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย เนื่องจากในช่วงเวลาดังกล่าวเป็นช่วงที่บริษัทย่อยเริ่มจัดตั้งและมีผลการดำเนินงานขาดทุน การขอรับการสนับสนุนทางการเงินใดๆ จากสถาบันการเงินในนามของบริษัทย่อยนั้นนอกเหนือจากการมีหลักประกันเป็นที่ดินและสิ่งปลูกสร้างแล้วทางสถาบันการเงินจึงได้มีการขอให้บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทย่อยเข้าค้าประกันเงินกู้ดังกล่าว ในวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ไม่มีภาระหนี้สินกับสถาบันการเงิน

สำหรับการเข้าค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัทให้แก่บริษัท สกฤตชี อินโนเวชั่น จำกัด จำนวน 48 ล้านบาทจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงาน โดยบริษัทและบริษัท ไชคนำชัย ไฮ-เทค เพรสซึ่ง จำกัด และคุณนำชัย สกฤตชีไชคนำชัย เป็นผู้ค้าประกันวงเงินดังกล่าวด้วย

### ข้อมูลบุคคล และความเกี่ยวข้องกันในแต่ละบริษัท

#### ● ความเกี่ยวข้องกันของบุคคล

1. นายวีระพล	ไชยธีร์รัตน์	น้องชายของคนที่ 2
2. นางวนิดา	สิกขมาน	พี่สาวของคนี่ 1
3. นายอนุพงศ์	สิกขมาน	สามีของคนี่ 2

#### ● ความเกี่ยวข้องกันในแต่ละบริษัท

##### บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น(%)
1. นายวีระพล ไชยธีร์รัตน์	ประธานกรรมการ	132,349,086	21.00
2. บริษัท ไชยดีชัย จำกัด	-	108,828,452	17.27
3. นางวนิดา สิกขมาน	กรรมการ	258,756	0.04

##### บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น(%)
1. บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	14,999,993	99.99%
2. นายวีระพล ไชยธีร์รัตน์	กรรมการ	1	-
3. นางวนิดา สิกขมาน	กรรมการ	1	-
4. นายอนุพงศ์ สิกขมาน	กรรมการ	1	-

##### บริษัท ไชยดีชัย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น(%)
1. นายวีระพล ไชยธีร์รัตน์	กรรมการ	3,438,000	76.40%
2. นางกิมไฉ ไชยธีร์รัตน์	กรรมการ	268,000	5.95%
3. นางวนิดา สิกขมาน	กรรมการ	274,000	6.09%

## **12.2 ความจำเป็นและความสะดวกของรายการระหว่างกัน**

บริษัทและบริษัทย่อยเข้าทำรายการระหว่างกันด้วยความระมัดระวัง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และบริษัทย่อย และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ การทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทุกรายการเป็นรายการตามธุรกิจปกติ และเป็นรายการที่มีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป และเป็นไปตามราคาตลาด และดำเนินการเช่นเดียวกับที่ปฏิบัติกับคู่ค้าทั่วไป ซึ่งรายการระหว่างกันรวมถึงการกู้ยืมเงิน/การให้กู้ยืมเงินระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง และการกู้ยืมระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งดำเนินการไปเพื่อเสริมสภาพคล่องตามความจำเป็นเท่านั้น

## **12.3 การอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**

ที่ผ่านมารายการระหว่างกันของบริษัทจะเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและกรรมการของบริษัท โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อยจะเป็นธุรกรรมจากทางการค้าและการสนับสนุนทางการเงินเป็นหลัก สำหรับในส่วนของการกรรมการของบริษัทนั้น จะเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท ทั้งนี้การทำรายการระหว่างกันที่ผ่านมา บริษัทมีการกำหนดอำนาจดำเนินการไว้อย่างชัดเจนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดไม่ให้ผู้บริหารมีส่วนในการอนุมัติรายการที่มีส่วนได้เสีย ซึ่งการกำหนดอำนาจอนุมัติได้มีการพิจารณาทบทวนสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความคล่องตัวในการดำเนินงาน และมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งบริษัทได้จัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าวด้วย เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## **12.4 นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

หากในอนาคตมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้น บริษัทจะยึดถือนโยบายที่จะดำเนินการให้รายการระหว่างกันดังกล่าวตั้งอยู่บนพื้นฐานของความยุติธรรมและเหมาะสม รวมทั้งเป็นราคาที่ยุติธรรมสามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดที่ใช้กับคู่ค้าทั่วไปได้ รวมทั้งจะมีการจัดให้ คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการดูแลให้การทำรายการระหว่างกันในอนาคตของบริษัทและบริษัทย่อย หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจทั่วไป หรือเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมุ่งเน้นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และผลตอบแทนที่บริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับหรือจ่ายไปเป็นราคายุติธรรม (Fair Market value)

ในกรณีที่รายการดังกล่าวกำหนดให้บริษัทต้องจัดทำรายงานแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ และต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อให้ความเห็นต่อผู้ถือหุ้น บริษัทจะดำเนินการอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ในส่วนที่เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะยึดหลักการดังนี้

- เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

ทั้งนี้บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีไม่มีความชำนาญในการพิจารณาการระหว่งกันนั้น พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา ความสมเหตุสมผลของการทำรายการ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด โดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

#### กรอบวงเงินอนุมัติในการทำรายการระหว่างกัน

ประเภทรายการ	อำนาจดำเนินการ		
	เล็ก	กลาง	ใหญ่
1. รายการธุรกิจปกติ 2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ - เงื่อนไขการค้าทั่วไป	คณะกรรมการบริษัทอนุมัติหลักการโดยกำหนดกรอบให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ		
- ไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	ฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริษัท + เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.	ผู้ถือหุ้น
3. รายการเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปีและ ไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	ฝ่ายจัดการ	ฝ่ายจัดการ + เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.	คณะกรรมการบริษัท + เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.
4. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือ บริการ	ฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริษัท + เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.	ผู้ถือหุ้น
5. รายการให้หรือรับความ ช่วยเหลือทางการเงิน - ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องหรือบริษัท ที่บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า บจ. ถือ	คณะกรรมการบริษัท (น้อยกว่า 100 ล้านบาท หรือ 3%NTA แล้วแต่ จำนวนใดจะต่ำกว่า)	-	ผู้ถือหุ้น (มากกว่า 100 ล้านบาทหรือ 3%NTA แล้วแต่จำนวนใด จะต่ำกว่า)
- ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน แก่บริษัทที่บริษัทจดทะเบียนถือ หุ้นมากกว่าบุคคลเกี่ยวข้อง	ฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริษัท + เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.	ผู้ถือหุ้น
- รับความช่วยเหลือทางการเงิน	ฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริษัท + เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.	ผู้ถือหุ้น

#### หมายเหตุ

เงื่อนไขการค้าทั่วไป คือ เงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป
- ราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้กับบุคคลทั่วไป
- ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทจดทะเบียนสามารถแสดงได้ว่าเป็นผู้ประกอบการธุรกิจในลักษณะทำนองเดียวกันให้กับบุคคลทั่วไป

การขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ต้องได้รับอนุมัติด้วยคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยไม่นับรวมผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษ ทั้งนี้ในการขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นจะต้องแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (IFA) ให้ความเห็นต่อการทำรายการดังกล่าว โดย IFA จะต้องแสดงความเห็นในเรื่องต่าง ๆ เช่น ความสมเหตุสมผล และประโยชน์ของรายการต่อบริษัท ความเป็นธรรมของราคาและเงื่อนไขรายการ และความเสียง เป็นต้น

กรณีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นหน่วยงานของรัฐ นิติบุคคลที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น หรือกิจการที่หน่วยงานของรัฐ หรือนิติบุคคลที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้นเป็นเจ้าของ ให้บริษัทได้รับยกเว้น ไม่ต้องขออนุมัติการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หากได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว

#### การคำนวณขนาดรายการ

- การนับรวมรายการอาจนับรวมรายการที่เกี่ยวข้องกันหลายรายการเป็นรายการเดียวกัน หากปรากฏว่ารายการดังกล่าวทำขึ้นโดยมีเจตนาแยกเป็นหลายรายการเพื่อเลี่ยงการปฏิบัติตามเกณฑ์โดยในการนับรวมรายการดังกล่าวให้รวมถึงการรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการตกลงเข้าทำรายการซึ่งเกิดจากบุคคลเดียวกัน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องและญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้ ยกเว้นเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว
- บริษัทวัดขนาดรายการเพื่อพิจารณาว่าหากมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะต้องเปรียบเทียบมูลค่ารายการกับค่าที่สูงกว่าระหว่างจำนวนอ้างอิง 2 จำนวนตามงบการเงินงวดล่าสุด (โดยให้ X เป็นมูลค่ารายการ) ดังนี้

ขนาดรายการ	เลือกใช้ค่าที่สูงกว่าระหว่าง	
เล็ก	$X \leq 1$ ล้านบาท	$X \leq 0.03\% \text{NTA}^*$
กลาง	$1 \text{ ล้านบาท} < X < 20 \text{ ล้านบาท}$	$0.03\% \text{NTA}^* < X < 3\% \text{NTA}^*$
ใหญ่	$X \geq 20$ ล้านบาท	$X \geq 3\% \text{NTA}^*$

\* มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NTA) หมายถึง สินทรัพย์รวม – สินทรัพย์ไม่มีตัวตน –หนี้สินรวม – ส่วนผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี)

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ภาพรวมการดำเนินงาน (โปรดดูในส่วนที่ 1. หัวข้อ ลักษณะการประกอบธุรกิจ หน้า 23 - 57 )

### งบการเงิน

#### 13.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2561 ซึ่งตรวจสอบโดยนายสุรชัย ดำเนินวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4721 จากบริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะบริษัท รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ เห็นว่า ยกเว้นผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากเรื่องที่กำลังกล่าวไว้ในวรรคแรกในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวม งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ยกเว้นผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 6.31 ล้านบาท มีส่วนแบ่งผลขาดทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 5.10 ล้านบาท และ จำนวน 0.13 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้เรื่องสำคัญในการตรวจสอบได้แก่ การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงราคาทุนในงบการเงินเฉพาะจำนวน 6.31 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 24.77 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 0.20 ของสินทรัพย์รวม และเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะ จำนวน 506.36 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวน 23.90 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 16.30 ของสินทรัพย์รวม เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง สถานการณ์ดังกล่าวจึงเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุน บริษัทจึงมีการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวโดยผลทดสอบผู้บริหารเชื่อมั่นว่า ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนบันทึกไว้อย่างเพียงพอแล้ว ดังนั้นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ การแสดงมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยและค่าเผื่อการด้อยค่าว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุน การด้อยค่าและรายละเอียดสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ข้อ 14 ข้อ 4.7 และข้อ 4.22 ตามลำดับ สำหรับค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์คงเหลือตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 บริษัทมีสินทรัพย์คงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 จำนวน 574.76 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินรวมและจำนวน

565.94 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท โดยผู้สอบบัญชีให้ความสำคัญกับการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ เนื่องจากต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมากในการพิจารณาจำนวนค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือที่เหมาะสมสำหรับสินค้าล้าสมัย และสินค้าที่ค้างนาน ซึ่งสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า โดยมีการตรวจนับสินค้าคงเหลือประจำปีเพื่อระบุสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าและล้าสมัย จัดทำรายงานสินค้าคงเหลือค้างนาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 วิเคราะห์ปริมาณสินค้าที่คงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้าเพื่อระบุสินค้าที่ค้างนานหรือสินค้าที่ไม่มีการเคลื่อนไหว

วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิต่อบริษัทที่ได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือโดยเก็บข้อมูลย้อนหลัง 5 ปี ปี ที่นี้ผู้สอบบัญชีได้เข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือและทดสอบข้อมูลตามรายงานสินค้าคงเหลือด้วย นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีมีข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2561 บริษัทได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 50.01 ของบริษัท สกิลล์ อินโนเวชั่น จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งการเข้าลงทุนดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมจึงได้นำงบการเงินของบริษัทย่อยนี้มารวมไว้ในงบการเงินรวม ปัจจุบัน บริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการ โดยการวัดมูลค่านี้ส่วนใหญ่มีความเกี่ยวข้องกับการระบุและวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สิน กระบวนการวัดมูลค่านี้จะถูกดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่ซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรวมธุรกิจ และในช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่ากลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ เมื่อได้รับข้อมูลทางบัญชีที่สมบูรณ์เพื่อรายงานในงบการเงิน ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2562 ซึ่งตรวจสอบโดยนายสุรัชย์ คำเนนวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4721 จากบริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างมีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวม และงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะบริษัท รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ยกเว้นผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากเรื่องที่กำลังดำเนินอยู่ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวม งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมประกอบด้วย หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 9.50 ล้านบาท มีส่วนแบ่งผลกำไรของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันจำนวน 4.36 ล้านบาท และ จำนวน 1.17 ล้านบาท ตามลำดับ งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นโดยอาศัยข้อมูลทาง

การเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วม ซึ่งยังไม่ได้มีการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมดังกล่าวไม่สามารถจัดเตรียมงบการเงินให้มีการตรวจสอบได้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด อีกทั้งบริษัทร่วมไม่อยู่ในอำนาจการควบคุมของฝ่ายบริหารของบริษัท

นอกจากนี้เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

- การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงราคาทุนในงบการเงินเฉพาะ จำนวน 6.31 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวน 24.77 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 0.20 ของสินทรัพย์รวม และเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะจำนวน 576.12 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวน 3.90 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 18.70 ของสินทรัพย์รวม เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีขาดทุนสะสม สถานการณ์ดังกล่าวจึงเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุน บริษัทจึงมีการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวโดยผลทดสอบผู้บริหารเชื่อมั่นว่า ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนบันทึกไว้อย่างเพียงพอแล้ว

เนื่องจากการพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ดังนั้นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ การแสดงมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยและค่าเผื่อการด้อยค่าว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุน การด้อยค่าและรายละเอียดสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 ข้อ 13 ข้อ 4.7 และข้อ 4.22 ตามลำดับ

- ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 บริษัทมีสินค้านำคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาอาจจะต่ำกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 427.78 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและจำนวน 418.97 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ซึ่งการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ เนื่องจากต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมากในการพิจารณาจำนวนค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้านำคงเหลือที่เหมาะสมสำหรับสินค้านำคงเหลือ และสินค้านำที่ค้างนาน และได้ประเมินเกี่ยวกับความเหมาะสมของสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้านำ โดยเข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้านำคงเหลือประจำปีเพื่อระบุสินค้านำที่เคลื่อนไหวช้าและค้างขาย ทดสอบรายงานสินค้านำคงเหลือค้างนาน วิเคราะห์ปริมาณสินค้านำที่คงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้านำเพื่อระบุสินค้านำที่ค้างนานหรือสินค้านำที่ไม่มีการเคลื่อนไหว วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่บริษัทได้รับจากการขายสินค้านำภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้านำคงเหลือ และพิจารณาความเหมาะสมของการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้านำคงเหลือ

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2563 ซึ่งตรวจสอบโดยนายสุรชัย คำเนนวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4721 จากบริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างมีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วน

ผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะบริษัท รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากเรื่องที่กำลังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวม งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### **เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวม**

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 10.53 ล้านบาท มีส่วนแบ่งผลกำไรของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 0.15 ล้านบาท และ จำนวน 0.88 ล้านบาท ตามลำดับ งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นโดยอาศัยข้อมูลทางการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วม ซึ่งยังไม่ได้มีการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมดังกล่าวไม่สามารถจัดเตรียมงบการเงินให้มีการตรวจสอบได้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด อีกทั้งบริษัทร่วมไม่อยู่ในอำนาจการควบคุมของฝ่ายบริหารของบริษัท

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินของข้าพเจ้า



### 13.2 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	งบตรวจสอบ (งบปี)		งบตรวจสอบ (งบปี)		งบตรวจสอบ (งบปี)	
	31 ธ.ค. 2561		31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	60.48	1.53	46.60	1.21	57.66	1.51
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	420.70	10.63	384.48	10.02	377.43	9.90
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	15.00	0.39	-	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	574.76	14.52	427.78	11.15	432.74	11.36
เงินลงทุนชั่วคราว	0.23	0.01	0.23	0.01	0.22	0.01
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันระยะสั้น	9.25	0.23	19.02	0.50	22.77	0.60
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	104.11	2.63	89.71	2.34	63.65	1.67
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,169.54</b>	<b>29.55</b>	<b>982.82</b>	<b>25.61</b>	<b>954.46</b>	<b>25.05</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันระยะยาว	7.77	0.20	7.36	0.19	48.92	1.28
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	6.31	0.16	9.50	0.25	10.53	0.28
เงินลงทุนในตราสารที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียน	-	-	135.91	3.54	58.70	1.54
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	135.91	3.43	-	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	2,510.53	63.43	2,582.75	67.30	2,624.63	68.88
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	43.23	1.09	43.23	1.13	43.23	1.13
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สุทธิ	13.54	0.34	12.11	0.32	10.60	0.28
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า - สุทธิ	64.04	1.62	59.56	1.55	55.09	1.45
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7.27	0.18	4.69	0.12	4.37	0.11
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,788.60</b>	<b>70.45</b>	<b>2,855.11</b>	<b>74.39</b>	<b>2,856.06</b>	<b>74.95</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,958.13</b>	<b>100.00</b>	<b>3,837.93</b>	<b>100.00</b>	<b>3,810.52</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	391.02	9.88	311.20	8.11	298.15	7.82
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	417.78	10.56	315.17	8.21	395.52	10.38
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกรรมการ	-	-	-	-	2.18	0.06
ส่วนของหุ้นผู้ถือหุ้นที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	631.40	16.45	512.21	13.44
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	119.15	3.01	123.37	3.21	112.01	2.94
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	33.30	0.84	48.97	1.28	70.38	1.85
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย	16.10	0.41	11.01	0.29	17.67	0.46
ส่วนของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.15	0.00	9.45	0.25	0.00	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16.92	0.43	15.48	0.40	11.11	0.29
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>994.44</b>	<b>25.12</b>	<b>1,466.03</b>	<b>38.20</b>	<b>1,419.22</b>	<b>37.24</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	663.45	16.76	541.80	14.12	430.33	11.29
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	92.37	2.33	105.24	2.74	120.75	3.17
หุ้นกู้ - สุทธิ	631.40	15.95	-	-	0.00	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	56.14	1.42	56.52	1.47	56.54	1.48
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว - สุทธิ	29.33	0.74	32.24	0.84	39.42	1.03
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	7.08	0.19
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4.74	0.12	4.74	0.12	4.72	0.12
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,477.42</b>	<b>37.33</b>	<b>740.54</b>	<b>19.30</b>	<b>658.84</b>	<b>17.29</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,471.86</b>	<b>62.45</b>	<b>2,206.57</b>	<b>57.49</b>	<b>2,078.06</b>	<b>54.53</b>

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	งบตรวจสอบ (งบปี)		งบตรวจสอบ (งบปี)		งบตรวจสอบ (งบปี)	
	31 ธ.ค. 2561		31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	749.74	18.94	692.01	18.03	798.13	20.95
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว	619.05	15.64	630.10	16.42	630.10	16.54
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	334.78	8.46	356.89	9.30	356.89	9.37
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	-	-	(1.31)	(0.03)
<b>กำไร(ขาดทุน)สะสม</b>						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	27.25	0.69	33.08	0.86	38.91	1.02
ยังไม่ได้จัดสรร	177.00	4.47	243.99	6.36	350.97	9.21
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	224.36	5.67	224.74	5.86	148.49	3.90
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	1,382.44	34.93	1,488.80	37.61	1,524.05	40.00
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	103.83	2.62	142.56	3.60	208.41	5.47
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,486.27</b>	<b>37.55</b>	<b>1,631.36</b>	<b>42.51</b>	<b>1,732.46</b>	<b>45.47</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,958.13</b>	<b>100.00</b>	<b>3,837.93</b>	<b>100.00</b>	<b>3,810.52</b>	<b>100.00</b>

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม					
	สำหรับงวดปี		สำหรับงวดปี		สำหรับงวดปี	
	ตรวจสอบ		ตรวจสอบ		ตรวจสอบ	
	31 ธ.ค. 2561		31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	1,955.69	100.00	2,009.38	100.00	1,566.12	100.00
ต้นทุนขายและบริการ	(1,607.51)	-82.20	(1,567.59)	-78.01	(1,152.67)	-73.60
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>348.18</b>	<b>17.80</b>	<b>441.79</b>	<b>21.99</b>	<b>413.45</b>	<b>26.40</b>
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	5.59	0.29	17.92	0.89	2.35	0.15
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนบริษัทร่วม	(5.11)	-0.26	4.36	0.22	0.15	0.01
รายได้อื่น	60.77	3.11	37.87	1.88	36.29	2.32
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(65.01)	-3.32	(69.34)	-3.45	(57.21)	-3.65
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(162.33)	-8.30	(174.98)	-8.71	(149.33)	-9.53
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(19.73)	-1.01	(19.59)	-0.97	(19.94)	-1.27
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์	-	-	-	-	(1.53)	-0.10
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	-	-	(9.54)	-0.47	0.00	0.00
ขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน	-	-	-	-	(2.98)	-0.19
กำไร (ขาดทุน) จากการขายสินทรัพย์	0.59	0.03	(0.15)	-0.01	-	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	32.03	1.64	-	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(99.09)	-5.07	(101.54)	-5.05	(92.12)	-5.88
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>95.89</b>	<b>4.90</b>	<b>126.79</b>	<b>6.31</b>	<b>129.14</b>	<b>8.25</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(33.31)	-1.70	(32.54)	-1.62	(31.04)	-1.98
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>62.58</b>	<b>3.20</b>	<b>94.25</b>	<b>4.69</b>	<b>98.11</b>	<b>6.26</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(0.13)	-0.01	(1.17)	-0.06	0.88	0.06
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ขาดทุนการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันกับ	-	-	(11.72)	-0.58	0.95	0.06
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	36.61	1.87	1.55	0.08	0.08	0.01
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>99.05</b>	<b>5.06</b>	<b>82.91</b>	<b>4.13</b>	<b>100.02</b>	<b>6.39</b>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	74.16	3.79	105.26	5.24	117.03	7.47
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(11.59)	-0.59	(11.01)	-0.55	(18.93)	-1.21
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>62.58</b>	<b>3.20</b>	<b>94.25</b>	<b>4.69</b>	<b>98.11</b>	<b>6.26</b>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	110.64	5.66	93.92	4.67	118.94	7.59
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(11.59)	-0.59	(11.01)	-0.55	(18.93)	-1.21
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>99.05</b>	<b>5.06</b>	<b>82.91</b>	<b>4.13</b>	<b>100.02</b>	<b>6.39</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>						
ขั้นพื้นฐาน	0.12	-	0.17	-	0.19	-

## งบกระแสเงินสด

รายการ	งบการเงินรวม		
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	95.89	126.79	129.14
<b>ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	88.99	114.22	107.25
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(1.34)	0.25	7.25
ประมาณการส่วนลดจ่ายและรับคืนสินค้า	2.34	10.09	0.09
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	7.28	(4.99)	4.25
สำรองผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	3.21	8.00	4.26
ตัดจำหน่าย ค่าธรรมเนียมหุ้นกู้	-	-	1.53
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	5.11	(4.36)	(0.15)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(0.59)	0.15	1.53
(กำไร) ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	0.35	9.54	0.23
กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(32.03)	-	-
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตัดจำหน่าย	3.08	4.47	4.47
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง	(2.91)	(1.31)	(3.88)
กำไรจากการขายและเช่ากลับคืนรถดับเพลิง	(1.09)	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์	-	-	1.99
ขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	2.98
เงินปันผลรับ	(1.71)	(0.07)	(0.10)
ดอกเบี้ยรับ	(0.30)	(1.43)	(1.14)
ดอกเบี้ยจ่าย	99.09	101.54	92.12
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>265.36</b>	<b>362.89</b>	<b>351.80</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(127.01)	28.08	(0.18)
สินค้าคงเหลือ	(55.39)	151.97	(9.21)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(7.48)	18.75	26.05
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7.11	2.58	0.32
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(92.52)	(103.22)	72.08
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.01	(1.23)	(2.95)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(0.02)
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(9.91)</b>	<b>459.83</b>	437.89
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1.83)	(7.51)	(5.58)
จ่ายดอกเบี้ย	(97.72)	(100.93)	(92.49)
จ่ายภาษีเงินได้	(39.78)	(37.63)	(24.38)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(149.24)</b>	<b>313.76</b>	315.45

## งบกระแสเงินสด

รายการ	งบการเงินรวม		
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
รับดอกเบี้ย	0.30	1.43	1.00
รับเงินปันผล	1.71	0.07	0.10
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	-	99.98
ซื้อคืนเงินลงทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(3.31)
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	(4.61)	(9.36)	(45.30)
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	-	-	0.02
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	255.22	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย(เพิ่มขึ้น)ลดลง	-	(15.00)	15.00
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	33.00	-	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	45.38	49.84	2.26
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(501.62)	(180.06)	(81.74)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4.37)	(0.03)	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(174.98)</b>	<b>(153.11)</b>	<b>(11.98)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
จ่ายเงินปันผล	(20.36)	(20.73)	0.00
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	39.31	(78.89)	(11.13)
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(700.00)	-	(395.43)
เงินสดรับจากหุ้นกู้	631.40	-	280.00
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมหุ้นกู้	(1.00)	-	(5.29)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการเพิ่มขึ้น	-	-	2.12
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(23.65)	(39.40)	(39.03)
กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	396.18	1.20	0.00
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(63.44)	(119.44)	(123.64)
ออกหุ้นสามัญ	0.00	33.17	0.00
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	50.03	49.74	0.00
เงินสดคืนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(9.84)	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>298.64</b>	<b>(174.35)</b>	<b>(292.41)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(25.58)	(13.70)	11.06
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	<b>86.19</b>	<b>60.48</b>	46.60
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(0.13)	(0.17)	(0.00)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>60.48</b>	<b>46.61</b>	<b>57.66</b>

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	งวดปีสิ้นสุด	งวดปีสิ้นสุด	งวดปีสิ้นสุด
		(12 เดือน)	(12 เดือน)	(12 เดือน)
		31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.18	0.67	0.67
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.49	0.31	0.32
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด*	เท่า	(0.11)	0.26	0.22
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า*	เท่า	6.85	6.88	5.90
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	52.54	52.31	61.07
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ*	เท่า	3.17	3.45	2.95
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	113.67	104.36	121.88
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า*	เท่า	5.84	7.09	4.94
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	61.60	50.79	72.83
Cash Cycle	วัน	104.62	105.88	110.12
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	ร้อยละ	17.80	21.99	26.40
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	9.95	10.25	13.97
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	(76.54)	137.42	142.57
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	3.20	4.69	6.26
อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น*	ร้อยละ	4.39	6.05	5.83
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์*	ร้อยละ	1.67	2.42	2.57
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร*	ร้อยละ	6.72	8.19	7.89
อัตราการหมุนของสินทรัพย์*	เท่า	0.52	0.52	0.41
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.66	1.35	1.20
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>(1)</sup>	เท่า	1.26	1.05	0.86
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	เท่า	6.59	5.01	4.53
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด	เท่า	0.28	0.63	0.64
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม	เท่า	0.47	0.44	0.40
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Cash Basis) <sup>(2)</sup>	เท่า	(0.12)	4.48	4.67
อัตราส่วนความสามารถชำระผูกพัน <sup>(3)</sup> (Cash Basis)	เท่า	(0.11)	0.68	0.45
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio : ICR)	เท่า	1.97	2.25	2.40
อัตราส่วนความสามารถชำระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio : DSCR)	เท่า	0.44	0.28	0.30
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	32.54	21.99	-

หมายเหตุ :

- (1) อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นอัตราส่วนเดียวกับที่ระบุไว้ในร่างข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นผู้จะดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของ “หนี้สินสุทธิ” ต่อ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Net Debt to Equity Ratio) ในอัตราส่วนไม่เกิน 3.0:1 (สามจุดศูนย์ต่อหนึ่ง) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสหรือวันสิ้นปีบัญชีของผู้ถือหุ้น
- (2) อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = (กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ / ดอกเบี้ยจ่าย) /
- (3) อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) = กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / (การจ่ายชำระหนี้สิน+รายจ่ายลงทุน+ซื้อสินทรัพย์+เงินปันผลจ่าย)

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 14.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

การวิเคราะห์ผลดำเนินงาน บริษัทจะวิเคราะห์ภายใต้การเงินรวมซึ่งรวมกลุ่มธุรกิจทั้งหมด 3 กลุ่มธุรกิจ คือ

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ และผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์
2. กลุ่มธุรกิจพลังงาน ประกอบด้วย การผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงโรงกำจัดขยะ และผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากขยะ
3. กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ ประกอบด้วย การออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียม

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีผลกำไรสุทธิจำนวน 98.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.86 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีกำไรสุทธิเท่ากับ 94.25 ล้านบาท โดยกลุ่มมีรายได้จากการขายและบริการรวมจำนวน 1,566.12 ล้านบาท ลดลง 443.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.05 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2562 ที่มีรายได้จากการขายและบริการรวมจำนวน 2,009.38 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากธุรกิจหนังพื้นมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์หนังพื้นสำหรับเบาะรถยนต์ลดลงจากจำนวนผลิตรถตามรุ่นที่ได้รับ สำหรับรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานซึ่งเกิดจากขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในไตรมาสรายได้ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา โดยปี 2563 รวมจำนวน 340.24 ล้านบาท ขณะที่ปี 2562 ที่บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานจำนวน 343.70 ล้านบาท และรายได้จากธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียมในปี 2563 จำนวน 31.41 ล้านบาท ลดลง 87.79 ล้านบาท ขณะที่ปี 2562 จำนวน 119.20 ล้านบาท เนื่องจากลูกค้าชะลอคำสั่งซื้อ

#### รายได้จากการขายและบริการ

กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างรายได้จากการขายและบริการแบ่งตามส่วนงานของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ของธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทตามตารางด้านล่างดังนี้

รายได้จากการดำเนินงาน	ดำเนินการโดย	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง							
- ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก	CWT	181.04	9.26	177.28	8.82	104.62	6.68
- ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง	CWT	105.57	5.40	146.61	7.30	97.41	6.22
- ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง	CWT	53.97	2.76	27.75	1.38	47.22	3.02
- ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์	CWT	1,346.79	68.86	1,194.84	59.46	945.22	60.35
2. กลุ่มธุรกิจกลุ่มพลังงาน							
- ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	GP2 และ BFS3	247.43	12.65	343.70	17.11	340.24	21.73
3. กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก	SKC	20.89	1.07	119.20	5.93	31.41	2.01
<b>รายได้จากการขายและบริการรวม</b>		<b>1,955.69</b>	<b>100</b>	<b>2,009.38</b>	<b>100</b>	<b>1,566.12</b>	<b>100</b>

สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 1,566.12 ล้านบาท ลดลง 443.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.05 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการปิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ที่ส่งผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรมรวมถึงการชะลอในอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์หนังซึ่งประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง และผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ มีรายได้รวมในปี 2563 จำนวน 1,161.83 ล้านบาทลดลงจากปี 2562 ที่มีรายได้จำนวน 1,514.55 ล้านบาท ทั้งนี้สาเหตุที่รายได้ของกลุ่มผลิตภัณฑ์หนังลดลงเนื่องจากลูกค้าชะลอคำสั่งซื้อ รวมถึงการนำเข้าวัตถุดิบล่าช้าจากการที่หลายประเทศพบเจอสถานการณ์การแพร่ระบาด สำหรับรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานซึ่งเกิดจากขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา โดยปี 2563 จำนวน 340.24 ล้านบาท ขณะที่ปี 2562 ที่บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานจำนวน 343.70 ล้านบาท และรายได้จากธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอูมิเนียมในปี 2563 จำนวน 31.41 ล้านบาท ลดลง 87.79 ล้านบาท ขณะที่ปี 2562 รายได้จำนวน 119.20 ล้านบาท เนื่องจากลูกค้าชะลอการสั่งซื้อ โดยการส่งมอบจะเกิดขึ้นในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2564

สำหรับปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 2,009.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 53.69 ล้านบาท หรือปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยที่อัตราร้อยละ 2.75 เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากธุรกิจกลุ่มหนังได้รับผลกระทบมากจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจและการค้าโลก โดยเฉพาะหนังเบาะรถยนต์และเฟอร์นิเจอร์ที่ครึ่งหลังของปี 2562 เข้าสู่ภาวะหดตัวจากการที่เศรษฐกิจไทยกำลังเข้าสู่ช่วงชะลอตัวประกอบกับความเข้มงวดของสถาบันการเงินในการปล่อยสินเชื่อสำหรับกลุ่มธุรกิจพลังงานของกลุ่มบริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นจาก 247.43 ล้านบาทในปี 2561 เพิ่มขึ้นเป็น 343.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 96.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตของรายได้ดังกล่าวเท่ากับร้อยละ 38.91 นอกจากนี้กลุ่มธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายยานยนต์ซึ่งได้แก่ เรือและรถโดยสารขนาดเล็ก มีรายได้เพิ่มขึ้นมากเมื่อเทียบกับปี 2561 ที่มีจำนวน 20.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็น 119.20 ล้านบาท ในปี 2562 โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 98.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตของรายได้ดังกล่าวเท่ากับร้อยละ 470.61

### รายได้อื่น

รายได้อื่นของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าบริหารจัดการ และรายได้ค่าเช่า เป็นต้น โดยในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 36.29 ล้านบาท และมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 2.35 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่น จำนวน 37.87 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 17.92 ล้านบาท รายได้ค่าเช่า 5.21 ล้านบาท



## ต้นทุนขายและบริการ

กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างต้นทุนขายและบริการแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ของธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทตามตารางด้านล่างดังนี้

สายผลิตภัณฑ์ตามธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท	งบการเงินรวม					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ผลิตภัณฑ์หนังสือสัตว์ฟอก	159.93	9.95	112.20	7.16	77.69	6.74
2. ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง	112.58	7.00	116.47	7.43	71.02	6.16
3. ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง	44.13	2.74	24.27	1.55	34.51	2.99
4. ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์	1,109.10	68.99	993.16	63.36	730.47	63.37
5. ผลิตภัณฑ์และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	164.08	10.21	218.59	13.94	212.73	18.46
6. ออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก	17.71	1.10	102.90	6.56	26.25	2.28
<b>ต้นทุนขายและบริการรวม</b>	<b>1,607.51</b>	<b>100</b>	<b>1,567.59</b>	<b>100</b>	<b>1,152.67</b>	<b>100</b>

ในส่วนของต้นทุนขายและบริการ กลุ่มบริษัทมีต้นทุนขายและบริการรวมเท่ากับ 1,152.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 73.60 ของรายได้จากการขายและบริการรวม ซึ่งลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ที่มีต้นทุนขายและบริการรวมทั้งสิ้น 1,567.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 78.01 ของรายได้จากการขายและบริการรวม โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์หนังสือสัตว์ฟอก ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง และผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ ในปี 2563 จำนวน 77.69 ล้านบาท 71.02 ล้านบาท 34.51 ล้านบาท และ 63.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.74, 6.16, 2.99 และ 63.37 ของต้นทุนขายและบริการรวมตามลำดับ นอกจากนี้ในกลุ่มยังมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตใหม่ทำให้ Productivity เพิ่มขึ้นประมาณ 10% สำหรับต้นทุนขายของการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนปี 2563 จำนวน 212.73 ล้านบาท ลดลงจำนวน 5.86 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ที่มีต้นทุนขายจำนวน 218.59 ล้านบาท โดยอัตราร้อยละของการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 18.46 ของต้นทุนขายและบริการรวม เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีต้นทุนขายคิดเป็นร้อยละ 13.94 ของต้นทุนรวม เนื่องจากต้นทุนของกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนังสือลดลงจากราคาวัตถุดิบลดลงจึงส่งผลให้อัตราร้อยละของต้นทุนของการผลิตพลังงานทดแทนเมื่อเปรียบเทียบกับทุกสายผลิตของบริษัทเพิ่มขึ้น ทั้งนี้หากเปรียบเทียบต้นทุนจากการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนของปี 2563 และ ปี 2562 พบว่า ต้นทุนขายของการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในปี 2563 จำนวน 212.73 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 62.52 ของรายได้จากการขาย ลดลงเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีต้นทุนขายรวม 218.59 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 63.60 ของรายได้จากการขาย เนื่องจากราคาเรือเพลิงลดลง สำหรับต้นทุนขายของธุรกิจผลิตและจำหน่าย สำหรับธุรกิจกลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะมีต้นทุนขายและบริการปี 2563 จำนวน 26.25 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 2.28 ของต้นทุนรวม ลดลงจากปี 2562 ที่มีต้นทุนขายจำนวน 102.90 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 6.56 ของต้นทุนรวม และหากเปรียบเทียบระหว่างงวดเดียวกันพบว่า ปี 2563 ต้นทุนของธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก รวม 26.25 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 83.60 ของรายได้จากการขายและบริการ ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีต้นทุนขายและบริการจำนวน 102.90 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 86.32 ของรายได้จากการขายและบริการเนื่องจากราคาวัตถุดิบลดลงเช่นเดียวกัน

สำหรับปี 2562 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนขายและบริการรวมจำนวน 1,567.59 ล้านบาท ปรับตัวลดลงเล็กน้อยที่ 39.94 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.48 เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินค่าขึ้นส่งผลให้ต้นทุนนำเข้าวัตถุดิบและเคมีของกลุ่มธุรกิจหนังพื้นลดลง นอกจากนี้ตามที่กลุ่มธุรกิจพลังงานมีการปรับปรุงกระบวนการทำงาน และการเจรจาต่อรองซื้อวัตถุดิบในปริมาณมากขึ้นจากปีที่ผ่านมาทำให้ต้นทุนวัตถุดิบลดลง

### กำไรขั้นต้น

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 413.45 ล้านบาท ลดลงจำนวน 28.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงที่ร้อยละ 6.41 เมื่อเทียบกับกำไรขั้นต้นของปี 2562 ที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 441.79 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากยอดขายที่ปรับตัวลดลง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังคงรักษ้อัตรากำไรขั้นต้นได้ที่ร้อยละ 26.39 ปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 21.98 โดยกำไรขั้นต้นของกลุ่มผลิตภัณฑ์หนังปี 2563 จำนวน 268.01 ล้านบาท ลดลง 19.62 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.82 เมื่อเทียบกับกำไรขั้นต้นของปี 2562 ที่มีจำนวน 287.63 ล้านบาท เนื่องจากรายได้ลดลง กลุ่มธุรกิจออกแบบและจัดทำนายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กมีกำไรขั้นต้นในปี 2563 จำนวน 5.15 ล้านบาท ลดลง 11.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 68.40 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 16.30 ล้านบาท โดยกำไรขั้นต้นของทั้ง 2 กลุ่มธุรกิจลดลงเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ส่งผลให้รายได้ปี 2563 ลดลงจากการที่ลูกค้าชะลอคำสั่งซื้อ สำหรับธุรกิจกลุ่มผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนมีกำไรขั้นต้นปี 2563 จำนวน 127.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.41 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 125.10 ล้านบาทเนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบลดลง

สำหรับปี 2562 กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 441.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 93.61 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.88 เมื่อเทียบกับกำไรขั้นต้นของปี 2561 ที่มีค่าเท่ากับ 348.18 ล้านบาท โดยสาเหตุส่วนใหญ่มาจากปี 2562 กลุ่มธุรกิจพลังงานของกลุ่มบริษัทมีการรับรู้รายได้จากการขายไฟฟ้าเต็มปี ในขณะที่ปี 2561 กลุ่มธุรกิจดังกล่าวเริ่มมีการรับรู้รายได้ดังกล่าวในไตรมาส 2 ของปี 2561

### ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม

ในปี 2563 และปี 2562 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเท่ากับ 0.15 ล้านบาท และ 4.36 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนลดลง 4.21 ล้านบาทหรือร้อยละ 96.55 เนื่องจากผลกระทบจากการชะลอตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์และผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19)

### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่านายหน้า ค่าส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายในการเดินทางเป็นต้น โดยปี 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขาย 57.21 ล้านบาท ลดลงจำนวน 12.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.49 เมื่อเทียบกับปี 2562 โดยการลดลงดังกล่าวมีสาเหตุมาจากการที่บริษัทลดการจัดทำรายการส่งเสริมการขายของกลุ่มธุรกิจเรือและรถโดยสาร และค่านายหน้าลดลงจากการที่รายได้ของกลุ่มธุรกิจเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ของบริษัทลดลง

สำหรับปี 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 69.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 6.66 เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายในการขายที่เพิ่มขึ้นจากกลุ่มธุรกิจเรือและรถโดยสารขนาดเล็กอัตราการส่งเสริมการขาย

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าที่ปรึกษาโครงการธุรกิจใหม่ ค่าภาษี ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น โดยปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 149.32 ล้านบาท ลดลง 25.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.65 เมื่อเทียบกับปี 2562 โดยการลดลงของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดจากการบริหารค่าใช้จ่ายในการบริหารอย่างต่อเนื่องซึ่งรวมถึงการบริหารค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการพลังงานทดแทน

สำหรับปี 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 174.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 7.79 เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงานในกลุ่มบริษัท ทั้งนี้เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ.2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างที่ทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวทำให้บริษัทต้องสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 5.62 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทปรับค่าใช้จ่ายพนักงานประจำปีเพิ่มขึ้นและรวมถึงการพัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าตอบแทนผู้บริหารจำนวน 19.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.78 เมื่อเทียบกับปี 2562

สำหรับปี 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าตอบแทนผู้บริหารจำนวน 19.59 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจำนวน 0.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.71 เมื่อเทียบกับงวดปี 2561

### ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 92.12 ล้านบาท ลดลง 9.42 ล้านบาทหรือคิดเป็นการลดลงที่ร้อยละ 9.27 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีสาเหตุจากอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง และการบริหารแหล่งเงินทุนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นทำให้จ่ายคืนเงินต้นบางส่วนให้แก่สถาบันการเงินตามข้อตกลง

สำหรับปี 2562 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 101.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 2.47 เมื่อเทียบกับต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทในปี 2561 ที่มีค่าเท่ากับ 99.09 ล้านบาท เนื่องจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัทสำหรับใช้ลงทุนในอุปกรณ์และแม่พิมพ์ของกลุ่มธุรกิจเรือและรถโดยสารขนาดเล็กมีต้นทุนที่สูงขึ้นเล็กน้อย

### กำไรสุทธิ

กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิในปี 2563 จำนวนทั้งสิ้น 98.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 3.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 4.09 เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทปี 2562 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 94.25 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนวัตถุดิบของกลุ่มธุรกิจหนังที่ปรับตัวลดลงและการบริหารจัดการเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และการบริหารจัดการเกี่ยวกับต้นทุนทางการเงินของทุกกลุ่มธุรกิจ จึงส่งผลให้กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ปี 2563 จำนวน 117.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 11.77 ล้านบาท เมื่อเทียบกับส่วนแบ่งของกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ปี 2562 ที่มีจำนวน 105.26 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิจำนวนทั้งสิ้น 94.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31.68 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 50.62 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทในปี 2561 ที่มีค่าเท่ากับ 62.58 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากปี 2562 กลุ่มธุรกิจพลังงานของกลุ่มบริษัทมีการรับรู้รายได้จากการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์จากธุรกิจกลุ่มพลังงานเต็มปี ในขณะที่ปี 2561 กลุ่มธุรกิจดังกล่าวเริ่มมีการรับรู้รายได้ดังกล่าวในไตรมาส 2 ของปี 2561 ประกอบกับต้นทุนของวัตถุดิบกลุ่มธุรกิจหนึ่งลดลงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่แข็งค่าขึ้น และต้นทุนวัตถุดิบของกลุ่มธุรกิจพลังงานลดลงจากการเจรจาต่อรองซื้อวัตถุดิบในปริมาณเพิ่มขึ้น

#### **14.2 การวิเคราะห์ฐานะการเงิน**

##### **สินทรัพย์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 3,958.13 ล้านบาท 3,837.93 ล้านบาท และ 3,810.52 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมลดลง 27.41 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 0.71 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมลดลง 120.20 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.04 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 ซึ่งสามารถจำแนกรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงได้ดังต่อไปนี้

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 954.46 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจำนวน 28.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 2.88 โดยสินทรัพย์หมุนเวียนส่วนใหญ่ที่ปรับตัวลดลงได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นปรับตัวลดลงจำนวน 7.05 ล้านบาท และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 26.06 ล้านบาท ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของกลุ่มบริษัทนั้น มีจำนวน 2,856.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.03 โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นคือ แม่พิมพ์รดโดยสารมินิบัคของบริษัทย่อยซึ่งส่งมอบเมื่อปลายปี 2563

และ ณ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 982.82 ล้านบาท ลดลง 186.72 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 15.97 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก การลดลงของลูกหนี้การค้าและสินค้างเหลือ โดยลูกหนี้การค้าลดลง 36.22 ล้านบาท และสินค้างเหลือลดลง 146.99 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม สัดส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2562 มีค่าเท่ากับร้อยละ 25.61 ในขณะที่กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวนเท่ากับ 2,855.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 66.52 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.39 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของ เงินลงทุนในตราสารที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นหลัก

ทั้งนี้ รายละเอียดของสินทรัพย์ที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ดังนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
  - ลูกหนี้การค้าสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563
<b>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
ยังไม่ได้กำหนดชำระ	-	10.09	9.18
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	15.13	-	-
<b>รวม</b>	<b>15.13</b>	<b>10.09</b>	<b>9.18</b>
<b>ลูกหนี้การค้าบุคคลหรือกิจการอื่น</b>			
ยังไม่ได้กำหนดชำระ	263.26	246.55	257.30
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	15.61	28.12	16.42
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	0.01	2.51	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	0.01	-	1.86
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	1.47	1.19	2.40
<b>รวม</b>	<b>280.36</b>	<b>278.37</b>	<b>277.98</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1.47)	(1.19)	(2.38)
<b>สุทธิ</b>	<b>278.89</b>	<b>277.18</b>	<b>275.59</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า สุทธิ</b>	<b>294.02</b>	<b>287.27</b>	<b>284.77</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวน 284.77 ล้านบาท ลดลง 2.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.87 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกลุ่มบริษัทมีรายได้ลดลง

หากพิจารณาตามงบการเงินหากพิจารณาตามงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 พบว่า ลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระเพิ่มขึ้นเป็น 31.82 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ จำนวน 17.10 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 โดยลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกำหนดชำระส่วนใหญ่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือนเพิ่มขึ้นเป็น 28.12 ล้านบาท เนื่องจากลูกค้านำบริษัทแห่งหนึ่งในกลุ่มธุรกิจยานยนต์เลื่อนการจ่ายชำระออกไปอีก 1 เดือน ซึ่งมีมูลค่าค้างชำระประมาณ 9.40 ล้านบาท ณ ต้นปี 2563 บริษัทได้รับชำระค่าสินค้าจากลูกหนี้รายดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว สำหรับปี 2563 จะพบว่าลูกหนี้การค้าบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกินกำหนดชำระลดลง จาก ณ สิ้นปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 31.82 ล้านบาท เหลือ 20.68 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยสัดส่วนดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 11.4 และร้อยละ 7.43 ของลูกหนี้การค้ารวม

สำหรับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญปี 2563 จำนวน 2.38 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจำนวน 1.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2562 เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS 9 ฉบับที่ 9 กำหนดให้บริษัทฯ จะต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss) ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ซึ่งตามมาตรฐานให้ใช้ 2 วิธีคือ 1. วิธีการทั่วไป (General Approach) หรือ 2. วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ซึ่งบริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตจากลูกหนี้การค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยวิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ส่งผล

ให้กลุ่มบริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มใน ปี 2563 โดยที่ผ่านมัตราส่วนหนี้สงสัยจะสูญต่อลูกหนี้การค้าในปี 2561 ถึง ปี 2563 อยู่ระหว่างร้อยละ 0.5 ถึงร้อยละ 1.5 ซึ่งยังคงอยู่ในเกณฑ์ที่บริษัทฯ สามารถควบคุมได้

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบันทึกตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณขึ้นจากจำนวนหนี้ที่อาจเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บเงินและตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้ สำหรับลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือนนั้น กลุ่มบริษัทฯ จะมีการบันทึกหนี้สูญและเข้าสู่ขบวนการติดตามหนี้ต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิ จำนวน 287.27 ล้านบาท ลดลง 6.75 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.35 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายของกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนังลดลงจึงส่งผลให้ลูกหนี้ในเกณฑ์ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระลดลงเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทได้มีการนำลูกหนี้การค้าบางส่วนของกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนังเกี่ยวกับเบาะหนังรถยนต์ไปขายลดกับสถาบันการเงิน โดยเป็นการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าดังกล่าวของบริษัท (แบบมีสิทธิเรียกร้องความเสียหาย) เป็นจำนวน 112.43 ล้านบาท เพื่อเสริมสภาพคล่องของบริษัท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแบ่งลูกหนี้การค้าออกเป็น 5 กลุ่ม ตามระยะเวลาการรับชำระหนี้ ได้แก่ 1) ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ 2) ลูกหนี้เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน 3) ลูกหนี้เกินกำหนดชำระระหว่าง 3-6 เดือน 4) ลูกหนี้เกินกำหนดชำระระหว่าง 6-12 เดือน และ 5) ลูกหนี้เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน โดยข้อมูลค้างชำระของลูกหนี้การค้าที่แสดงไว้ดังตารางด้านบน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าปกติที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

สำหรับนโยบายในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญกลุ่มบริษัทมีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับจำนวนหนี้ที่ประมาณว่าจะเรียกเก็บไม่ได้จากลูกหนี้ทั้งหมด โดยการพิจารณาฐานะการเงินปัจจุบันของลูกหนี้ ซึ่งจะร่วมกันประเมินระหว่างฝ่ายการตลาด และฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

#### - ลูกหนี้อื่น

หน่วย : ล้านบาท	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563
<b>ลูกหนี้อื่น</b>			
ลูกหนี้อื่น-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5.47	7.51	1.56
ลูกหนี้-บริษัทอื่น	7.96	9.11	2.27
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	56.97	36.27	34.34
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า-บริษัทอื่น	2.09	0.22	10.30
เงินทรองจ่าย	4.39	2.96	1.57
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	20.95	11.38	12.76
รายได้ค้างรับ	28.85	29.77	29.85
<b>รวมลูกหนี้อื่น</b>	<b>126.68</b>	<b>97.21</b>	<b>92.65</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ</b>	<b>420.70</b>	<b>384.48</b>	<b>377.43</b>

ลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้กิจการอื่น เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้ากิจการอื่น เงินทรองจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินทรองจ่าย ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า ดอกเบี้ยค้างรับ และรายได้ค้างรับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้อื่นจำนวน 92.64 ล้านบาท ลดลง 4.56 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทในกลุ่มมีการจ่ายชำระคืนเงินรวมถึงจ่ายคืนเงินล่วงหน้าค่าสินค้านี้ระหว่างกัน

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้อื่นจำนวน 97.21 ล้านบาท ลดลง 29.47 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 23.26 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 เนื่องจากบริษัทในกลุ่มมีการจ่ายคืนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้านี้ระหว่างกัน

- **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัท แบ่งออกเป็น สินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิต วัตถุดิบ เชื้อเพลิง และสินค้าระหว่างทาง ในส่วนของสินค้าสำเร็จรูป ประกอบไปด้วย หนังสือตัวพอก ของเล่นสัตว์เลี้ยง เฟอร์นิเจอร์หนัง และเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ สินค้าระหว่างผลิตซึ่งเป็นหนังสือตัวที่ผ่านกระบวนการทางเคมีไปแล้วบางส่วนเพื่อให้การเก็บรักษาหนังสือตัวทำได้สะดวกและเก็บได้เป็นระยะเวลานาน ในส่วนของวัตถุดิบ ได้แก่ หนังสือดิบของโคหรือกระบือ หนังชั้นล่าง และเคมีสำหรับเชื้อเพลิง ได้แก่ วัตถุดิบเปลือกไม้ และสินค้าระหว่างทาง ประกอบไปด้วยหนังเต็มและเคมี เป็นต้น โดยแสดงรายละเอียดส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือไว้ตามตารางด้านล่าง

หน่วย : ล้านบาท	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563
สินค้าสำเร็จรูป	35.80	27.81	24.07
สินค้าระหว่างผลิต	342.15	263.22	247.86
วัตถุดิบ	136.56	103.33	102.16
เชื้อเพลิง	8.67	8.76	12.07
สินค้าระหว่างทาง	51.58	24.66	46.58
<b>รวมสินค้าคงเหลือสุทธิ</b>	<b>574.76</b>	<b>427.78</b>	<b>432.74</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 432.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 4.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.15 จาก ณ สิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าระหว่างผลิตและเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า นอกจากนี้ในปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 4.25 ล้านบาท โดยคำนวณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าจากการจัดทำรายงานอายุสินค้าเพื่อพิจารณาการเคลื่อนไหวของสินค้าเพื่อระบุสินค้าที่ค้างนานหรือสินค้าที่ไม่มีการเคลื่อนไหว วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่บริษัทได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าเพื่อประมาณการค่าเผื่อสำหรับสินค้าที่มีราคาขายต่ำกว่าทุนเพื่อสะท้อนถึงประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากสินค้าที่มีราคาขายต่ำกว่าทุน ซึ่งพิจารณาจากราคาขายที่ได้มีการตกลงกับลูกค้าและแนวโน้มของราคาขายในตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 427.78 ล้านบาท ลดลง 146.98 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 25.57 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการสินค้าระหว่างผลิต ซึ่งได้แก่ หนังสือหนังสำเร็จรูป เป็นหลัก ลดลงจากการปรับปรุงกระบวนการผลิตหนังพื้น ที่มีการปรับลดกระบวนการผลิต อาทิ การลดกระบวนการ Wet Stretching แต่ควบคู่กับกระบวนการ Vacuuming เพื่อให้หนังเรียบมากขึ้น และการลดกระบวนการ Trimming จาก 2 ขั้นตอน เหลือเพียง 1 ขั้นตอนที่หน่วยงาน Crust Inspection เพื่อนำไปใช้ในการผลิตหนังเบาะรถยนต์และหนังสำหรับทำเฟอร์นิเจอร์ ประกอบกับบริษัทมีการลงทุนในเครื่องจักรที่เพิ่มขึ้น อาทิ เครื่องเชียร์กระดาษทราย เครื่องผ่าหนังเขียว ในธุรกิจพอกหนัง จึงทำให้กระบวนการผลิตใช้เวลาในการพักลดลง

- **เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยสุทธิ**

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าเงินลงทุนวิธีส่วนได้เสียจำนวน 10.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.03 ล้านบาทหรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.84 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2562 ที่มีมูลค่าเงินลงทุนวิธีส่วนได้เสียจำนวน 9.50 ล้านบาท เนื่องจากสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น ทั้งนี้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงราคาทุนในงบการเงินเฉพาะจำนวน 6.31 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 24.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ

0.21 ของสินทรัพย์รวมเนื่องจากบริษัทร่วม-บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด เริ่มมีผลประกอบการที่ดีขึ้น แต่ยังคงสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วมยังคงน้อยกว่าราคาทุน บริษัทจึงยังคงพิจารณาบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวในอัตราร้อยละ 25 ของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นงวดของแต่ละปี

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าเงินลงทุนวิธีส่วนได้เสียจำนวน 9.50 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 3.15 ล้านบาทหรือคิดเป็นการเพิ่มร้อยละ 49.92 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2561 ที่มีมูลค่าเงินลงทุนวิธีส่วนได้เสียจำนวน 6.31 ล้านบาท เนื่องจากปี 2561 บริษัทร่วม-บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด ประสบภาวะขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง บริษัทจึงพิจารณาบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวในอัตราร้อยละ 25 ของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นงวดของแต่ละปี

เงินลงทุนในบริษัทย่อยทางตรง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าเงินลงทุนวิธีราคาทุนในงบแสดงการเงินเฉพาะสุทธิจำนวน 681.04 ล้านบาท ประกอบด้วย

1.เงินลงทุนในบริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด จำนวน 200.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก โดยเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2563 บริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 200 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 400 ล้านบาท และบริษัทยังคงรักษาสัดส่วนการทำลงทุนเท่าเดิมคือ 50.01

2. เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด จำนวน 1.00 ล้านบาท เนื่องจากเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562 บริษัทได้มีมติอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนกิจการบางส่วนให้บริษัทย่อยนั้น บริษัทจึงได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2563 โดยมีทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท และบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วน 100% เพื่อบริการโอนกิจการบางส่วนซึ่งบริษัทยังไม่ได้ดำเนินการรับโอนกิจการ ในปี 2563 เนื่องจากบริษัทมีหุ้นกู้ที่จะต้องจ่ายชำระให้ครบถ้วนตามเงื่อนไขของการออกหุ้นกู้

3.เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด จำนวน 400.00 ล้านบาท ซึ่งประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

4.บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด เงินลงทุนจำนวน 80.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจให้เช่าสังหาริมทรัพย์

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทแสดงมูลค่าเงินลงทุนวิธีราคาทุนในงบแสดงการเงินเฉพาะสุทธิจำนวน 681.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 104.92 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2562 แสดงมูลค่าเงินลงทุนวิธีราคาทุนจำนวน 576.12 ล้านบาท โดยสาเหตุเกิดจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยและบริษัทมีการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งพิจารณามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวโดยประเมินจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคต และบริษัทได้โอนกลับค่าการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย-บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด จำนวน 3.90 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2562 เงินลงทุนดังกล่าวได้ถูกบันทึกด้อยค่าเงินลงทุนไว้ จำนวน 3.90 ล้านบาท

- **เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียนสุทธิ**

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทมีการจัดประเภทและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 โดยกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) โดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิและใช้วิธีทั่วไป (General Approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแสดงมูลค่าสุทธิจำนวน 58.70 ล้านบาท ลดลง 77.21 ล้านบาทหรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 56.80 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2562 ที่มีเงินลงทุนในตราสารทุนมูลค่าตามราคาทุนจำนวน 135.91 ล้านบาท



- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ**

มูลค่าของที่ดินแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระภายนอกได้ประมาณการไว้และทบทุนการประเมินทุกๆ 5 ปี สำหรับอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า โดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท ประกอบไปด้วย ที่ดิน อาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องตกแต่งและติดตั้งสำนักงาน ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 2,624.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 41.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.62 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นจากการซื้อเครื่องจักรใหม่เพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่าที่หมดสภาพและการซื้อแม่พิมพ์ผลิตรถโดยสารบางส่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 2,582.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 72.22 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.88 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการซื้อเครื่องจักรของกลุ่มธุรกิจขนส่งและการบินและการซื้อแม่พิมพ์เพื่อใช้ในการผลิตรถของกลุ่มธุรกิจรถและเรือโดยสารขนาดเล็ก

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 31 ธันวาคม 2562 และ 31 มีนาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้รวมจำนวน 2,471.86 ล้านบาท 2,206.57 ล้านบาท และ 2,078.06 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมลดลง 128.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 5.82 จาก ณ สิ้นปี 2562 ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 1,419.22 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 46.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.19 โดยการลดลงส่วนใหญ่เกิดจากการชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 13.05 ล้านบาทและหุ้นกู้ สำหรับหนี้สินไม่หมุนเวียนของกลุ่มบริษัทใน ณ สิ้นปี 2563 นั้นมีจำนวน 658.84 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2562 จำนวน 81.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.03 ซึ่งการลดลงเกิดจากการจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวให้แก่สถาบันการเงินซึ่งเป็นไปตามข้อตกลง

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมลดลง 265.29 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.73 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 286.71 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.12 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2560 ซึ่งสามารถจำแนกรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงได้ดังต่อไปนี้

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 1,466.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 471.60 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 47.42 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจัดประเภทหุ้นกู้เป็นหนี้สินหมุนเวียนเนื่องจากเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2561 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีการประกันในมูลค่าเสนอขายรวม 337.10 ล้านบาท (หุ้นกู้ 337,100 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.75 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเริ่มต้นทั้งจำนวนในวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ.2563 และเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีการประกันในมูลค่าเสนอขายรวม 294.30 ล้านบาท (หุ้นกู้ 294,300 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.80 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเริ่มต้นทั้งจำนวนในวันที่ 1 กันยายน พ.ศ.2563 โดยหนี้สินหมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2562 คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 38.20

ทั้งนี้ รายละเอียดของหนี้สินที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

- **เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 298.15 ล้านบาท ลดลง 13.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 4.19 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุมาจากการจ่ายคืนเงินกู้ยืมคืนให้แก่สถาบันการเงินตามข้อตกลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 311.20 ล้านบาท ลดลง 79.82 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 20.41 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 เนื่องจากบริษัทใช้เงินกู้ดังกล่าวลดลง

- **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 395.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 80.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.49 จาก ณ สิ้นปี 2562 โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่นที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 315.17 ล้านบาท ลดลง 102.61 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 24.56 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 โดยเกิดจากการลดลงของยอดเจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น และเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าลดลง เนื่องจากบริษัทได้ดำเนินการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว

- **หุ้นกู้**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหุ้นกู้จำนวน 512.21 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้จำนวน 235.97 ล้านบาท โดยหุ้นกุดังกล่าวจะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ซึ่ง ณ วันที่ 22 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นกู้ รุ่น (CWT205A) และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้ในการขยายเวลาครบกำหนดออกไปอีก 1 ปี จากเดิมครบกำหนดวันที่ 23 พฤษภาคม 2563 เป็นครบกำหนดวันที่ 23 พฤษภาคม 2564 โดยบริษัทมีการชำระคืนเงินต้นจำนวนร้อยละ 30 ของมูลค่าหุ้น คงค้างเงินต้นจำนวน 101.13 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยงวดวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 ส่งผลให้หุ้นกุดังกล่าวคงเหลือเงินต้นจำนวน 235.97 ล้านบาท) และปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยจากเดิมร้อยละ 5.75 ต่อปีเป็นอัตราร้อยละ 6.75 ต่อปี ทั้งนี้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนได้ และ 2. หุ้นกู้จำนวน 280.00 ล้านบาท ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และมีหลักประกันบางส่วน (หุ้นกู้ 280,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.50 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 23 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีการจัดประเภทหุ้นกู้เป็นหนี้สินหมุนเวียนเป็นส่วน of หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เนื่องจากเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2561 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันในมูลค่าเสนอขายรวม 337.10 ล้านบาท (หุ้นกู้ 337,100 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.75 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเริ่มต้นทั้งจำนวนในวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ.2563 และเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันในมูลค่าเสนอขายรวม 294.30 ล้านบาท ( หุ้นกู้ 294,300 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.80 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนเริ่มต้นทั้งจำนวนในวันที่ 1 กันยายน พ.ศ.2563

- **หนี้สินตามสัญญาเช่า**

กลุ่มบริษัทมีข้อหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับการจัดหาเครื่องจักร อุปกรณ์ และยานพาหนะเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีระยะเวลา 24-60 งวด ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินสุทธิจำนวน 191.13 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 36.93 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.94 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุมาจากบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าเครื่องจักรใหม่เพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิจำนวน 154.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 28.53 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.71 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 โดยมีสาเหตุมาจากบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าเครื่องจักรใหม่เพิ่มขึ้น

- **เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน**

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทเป็นเงินกู้ยืมเพื่อนำไปใช้ลงทุนหมุนเวียนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลเป็นหลัก ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 542.34 ล้านบาท ลดลงจำนวน 122.83 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.46 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุมาจากจ่ายชำระคืนเงินกู้ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงสัญญาเงินกู้ระยะยาวที่ทำไว้กับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 665.17 ล้านบาท ลดลง 117.43 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 15.01 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทจ่ายคืนเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ที่ทำไว้กับสถาบันการเงิน

โดยตารางด้านล่างเป็นสรุปหนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยกับสถาบันทางการเงิน ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวของทั้ง 3 บริษัทฯ ได้มีการเบิกใช้เต็มวงเงินแล้วเหลือรอชำระคืนในแต่ละงวด

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ยอดเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้าง			รายละเอียด
	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	428.49	58.03	23.20	เงินกู้ยืมระยะยาวกับบมจ.ธนาคารแลนด์แอนด์เฮอร์ส จำนวน 100.00 ล้านบาท
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด	535.66	456.69	381.48	เงินกู้ยืมระยะยาวกับบมจ.ธนาคารกรุงไทย จำนวน 557.15 ล้านบาท และวงเงินหมุนเวียนระยะสั้น 20.00 ล้านบาท (ชำระคืนแล้วในปี 2562 เนื่องจากเป็นเงินที่ใช้หมุนเวียนในช่วงแรก)
บริษัท บลู โซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด	177.48	160.27	142.15	เงินกู้ยืมระยะยาวกับบมจ.ธนาคารกรุงเทพ จำนวน 200.00 ล้านบาท

ทั้งนี้ ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขดังนี้

คู่สัญญา	อัตราส่วนทางการเงินที่ต้องดำรงไว้ตามสัญญาเงินกู้	อัตราส่วนทางการเงิน		
		31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63
บริษัท บลู โซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด และ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2.50 เท่า	1.76 เท่า	1.53 เท่า	1.28 เท่า
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	1. DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า*	-	1.23 เท่า	1.17 เท่า
	2. Debt to Equity ไม่เกิน 1.50 เท่า	1.19 เท่า	0.92 เท่า	0.82 เท่า
	3. การจ่ายเงินปันผล (ต้องมี DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.30 เท่า และ จ่ายปันผลได้ไม่เกินปีละ 4 ครั้ง)		ยังไม่มีมีการจ่ายเงินปันผล	

หมายเหตุ: GP2 เริ่มการคำนวณ DSCR ตั้งแต่ปี 2562 สำหรับปี 2561 ยังไม่ได้พิจารณาจากเงื่อนไขเนื่องจากเป็นปีแรกที่มีการเริ่มมีการขายไฟฟ้าในไตรมาส 2 /2561

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 798.13 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 798,130,629 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วจำนวน 630,103,128 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 630,103,128 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีทุนจดทะเบียน 692.01 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 692,007,924 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วจำนวน 630,103,128 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 630,103,128 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 168,027,501 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 630,103,128 เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 798,130,629 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) จำนวนไม่เกิน 105,017,188 หุ้น และ เพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (CWT-W5) จำนวนไม่เกิน 63,010,313 หุ้น โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะถูกจัดสรรในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเท่ากับ 3.50 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ได้จดทะเบียนต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติให้บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 5 (CWT-W5) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 10 หุ้นต่อ 1 หน่วย จำนวน 63,010,313 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า อัตราการใช้สิทธิ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ราคาใช้สิทธิ 3.50 บาทต่อหุ้น อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี โดยเริ่มการใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 30 กันยายน 2565 และครั้งสุดท้ายวันที่ 29 กันยายน 2566 ทั้งนี้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 5 (CWT-W5) เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2563

### **14.3 การวิเคราะห์กระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท**

#### **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 315.45 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกำไรจากการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 313.76 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากสินค้าคงเหลือที่ลดลง และเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่นลดลง

#### **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 11.98 ล้านบาท ส่วนใหญ่โดยมีสาเหตุจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเครื่องจักรและแม่พิมพ์เพื่อใช้ในการผลิตโดยสาธารณชนเล็ก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 153.11 ล้านบาท ส่วนใหญ่ใช้ไปในการซื้อสินทรัพย์ถาวรประเภทเครื่องจักรและแม่พิมพ์เพื่อใช้ในการผลิตเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก

#### **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 292.41 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากที่กลุ่มบริษัทมีการชำระเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ชำระคืนหุ้นกู้ ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 174.35 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากที่กลุ่มบริษัทมีการชำระเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

### **14.4 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ**

#### **14.4.1 อัตราส่วนสภาพคล่อง**

- **อัตราส่วนสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว**

โครงสร้างเงินทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมียอดหนี้คงเหลือจำนวน 2,078.06 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 2,206.57 ล้านบาท) ยอดหนี้คงเหลือดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นหุ้นกู้ซึ่งออกโดยบริษัทจำนวน 512.21 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 542.34 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 298.15 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน และอัตราหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 0.86 เท่า และ 4.53 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 1.05 เท่าและ 5.01 เท่า ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องปี 2562 และปี 2563 ใกล้เคียงกันคือ 0.67 เท่า ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 ที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องจำนวน 1.18 เท่า ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องเพียงพอในการบริหารจัดการ โดยมีสาเหตุหลักจากการที่กลุ่มบริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปีจำนวน 2 ซีรีส์ ได้แก่ CWT205A และ CWT21NA มูลค่ารวมทั้งสิ้น 512.21 ล้านบาท ประกอบกับสินทรัพย์หมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ ที่ลดลงจากลดลงของลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ รวมถึงการลดลงสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นในส่วน of ลูกหนี้กรรมสรรพากรซึ่งเกิดจากการใช้เครดิตภาษีซื้อของกลุ่มบริษัทฯ

ส่งผลให้สภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ ลดลง ทั้งนี้ ณ วันที่ 22 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นที่รุ่น (CWT205A) และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการขยายเวลาครบกำหนดออกไปอีก 1 ปี จากเดิมครบกำหนด 23 พฤษภาคม 2563 เป็นครบกำหนดวันที่ 23 พฤษภาคม 2564 โดยบริษัทมีการชำระคืนเงินต้นจำนวนร้อยละ 30 ของมูลค่าหุ้น คงค้าง (เงินต้นจำนวน 101.13 ล้านบาท) พร้อมดอกเบี้ยวณวันที่ 23 พฤษภาคม 2563 ส่งผลให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวคงเหลือเงินต้นจำนวน 235.97 ล้านบาท

- **อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าและระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 5.90 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 56 วัน สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 6.88 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 61 วัน โดยระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยปกติของกลุ่มบริษัทอยู่ในช่วงประมาณ 45-90 วัน โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นใน ปี 2563 นั้น มีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายที่ลดลงอย่างมากซึ่งเกิดจากสถานการณ์ Covid-19 และลูกหนี้การค้าที่รอการเรียกชำระเนื่องจากยังไม่ถึงกำหนดชำระ โดยกลุ่มบริษัทยังคงมีลูกหนี้การค้าค้างชำระใกล้เคียงกับงวดสิ้นปี 2562

- **อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าและระยะเวลาชำระหนี้**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า 4.94 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 73 วัน สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า 7.09 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 51 วัน อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยปกติของกลุ่มบริษัทอยู่ในช่วงประมาณ 15 -120 วัน โดยในปี 2563 ระยะเวลาชำระหนี้ของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากต้นทุนขายของบริษัทฯ ที่ปรับตัวลดลงตามยอดขายที่ลดลง รวมถึงการขายเครดิตของเจ้าหนี้การค้าบางรายในกลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง

- **อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือและระยะเวลาชำระค่าสินค้าคงเหลือ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 2.95 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาชำระขายสินค้าคงเหลือเฉลี่ย 122 วัน สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 3.45 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาชำระขายสินค้าคงเหลือเฉลี่ย 105 วัน โดยระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยที่ยาวนาน มีสาเหตุมาจากกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับหนังนั้น มีระยะเวลานาน ประกอบกับวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตนั้น จะต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งมีระยะเวลาการสั่งซื้อประมาณ 3 เดือน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีความจำเป็นจะต้องสั่งล่วงหน้าและเก็บสินค้าเอาไว้ในรูปแบบของสินค้าถึงสำเร็จรูป (Work in Process) ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่าสินค้าคงเหลือ คงคลังในปริมาณมาก เนื่องจากต้องสำรองหนังให้เพียงพอต่อการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า รวมทั้งสถานการณ์ COVID-19 ส่งผลให้ลูกค้าชะลอการสั่งมอบสินค้า

- **วงจรเงินสด (Cash cycle)**

ในส่วนของวงจรเงินสด (Cash Cycle) ของกลุ่มบริษัทฯ นั้นอยู่ที่ 105 วัน 106 วัน และ 110 วัน สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2563 ตามลำดับ แสดงให้เห็นถึงรอบการจัดเก็บเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ที่ค่อนข้างยาวนาน โดยมีสาเหตุหลักมาจากระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทฯ ที่ใช้ระยะเวลานาน โดยเฉพาะในในกลุ่มผลิตภัณฑ์หนังนั้น จะมีระยะเวลาผลิตสินค้าที่ยาวนาน ประกอบกับวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตนั้น จะต้องนำเข้าจากต่างประเทศ

ซึ่งมีระยะเวลาการสั่งซื้อประมาณ 3 เดือน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีความจำเป็นจะต้องส่งล่วงหน้าและเก็บสินค้าเอาไว้ใน รูปแบบของสินค้ากึ่งสำเร็จรูป (Work in Process) เพื่อให้มีวัตถุดิบเพียงพอต่อการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

#### 14.4.2 อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

- อัตรากำไรขั้นต้น อัตรากำไรจากการดำเนินงาน อัตรากำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 26.40 อัตรากำไรจากการดำเนินงานอยู่ที่ร้อยละ 13.97 อัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 6.26 และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 5.83 ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องมาจากต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับตัวราคาลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 21.99 อัตรากำไรจากการดำเนินงานอยู่ที่ร้อยละ 10.74 อัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 4.69 และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 6.05 ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากกำไรขั้นต้นในปี 2562 เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 26.88 เมื่อเทียบกับกำไรขั้นต้นของปี 2561 โดยสาเหตุส่วนใหญ่มาจากปี 2562 กลุ่มธุรกิจพลังงานของกลุ่มบริษัทมีการรับรู้รายได้จากการขายไฟฟ้าเต็มปีซึ่งธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่มีกำไรขั้นต้นที่ค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ของบริษัท ในขณะที่ปี 2561 กลุ่มธุรกิจดังกล่าวเริ่มมีการรับรู้รายได้ดังกล่าวในไตรมาส 2 ของปี 2561 อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทในปี 2562 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2561 และสำหรับอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นในปี 2562 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 เนื่องจากในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 50.62 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิของปี 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 17.80 อัตรากำไรจากการดำเนินงานอยู่ที่ร้อยละ 4.91 อัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 3.20 และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 4.39 ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากในปี 2561 กลุ่มบริษัทเริ่มมีการรับรู้รายได้จากการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์จากธุรกิจกลุ่มพลังงานตั้งแต่ไตรมาส 2 ของปี 2561 ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูง เมื่อเทียบกับกลุ่มธุรกิจอื่นของบริษัท

อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทในปี 2562 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งสอดคล้องกับอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นในปี 2561 ที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2560 เช่นเดียวกัน เนื่องจากในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 15.83 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิของปี 2560 ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.69 เมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้นของปี 2560

#### 14.4.3 อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

- อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร และอัตราการหมุนของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมอยู่ที่ร้อยละ 2.57 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรอยู่ที่ร้อยละ 7.89 และอัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์อยู่ที่ 0.41 เท่า อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรและอัตราการหมุนของสินทรัพย์ลดลงเมื่อเทียบกับงวดปี 2562 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ในส่วนที่เป็นแม่พิมพ์สำหรับผลิตรถโดยสารขนาดเล็กเพิ่มขึ้นซึ่งแม่พิมพ์ดังกล่าวยังคงอยู่ระหว่างการรอผลทดสอบซึ่งยังไม่มีผลตอบแทนในปี 2563 นอกจากนี้ในรอบปี 2563 รายได้ลดลง จึงทำให้การบริหารทรัพย์สินได้รับผลตอบแทนลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมอยู่ที่ร้อยละ 2.42 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรอยู่ที่ร้อยละ 8.19 และอัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์อยู่ที่ 0.52 เท่า อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมและอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 ในขณะที่อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมอยู่ที่ร้อยละ 1.67 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรอยู่ที่ร้อยละ 6.72 และอัตรากาหมุนเวียนของสินทรัพย์อยู่ที่ 0.54 เท่า โดยอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตรากาหมุนเวียนของสินทรัพย์ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 405.60 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.42 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวมของปี 2560 โดยมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ และสินค้าคงเหลือสุทธิ รวมถึงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ในขณะที่อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิก่อนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเป็นจำนวนเท่ากับ 151.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 53.20 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 54.08 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิก่อนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายในปี 2560 ที่มีค่าเท่ากับ 98.37 ล้านบาท โดยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 25.36 เมื่อเทียบกับปี 2560

#### 14.4.4 อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

- อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน และอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 1.35 เท่า และ 1.20 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้อัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากการเพิ่มขึ้นของผลดำเนินงานที่ส่งผลให้กำไรสะสมของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้น ณ สิ้นปี 2563 และสิ้นปี 2562 กลุ่มบริษัทมีกำไรสะสมอยู่ที่ 389.88 ล้านบาท และ 277.07 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยอยู่ที่ -0.12 เท่า, 4.48 เท่า และ 4.67 เท่า ตามลำดับ และอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันอยู่ที่ -0.11 เท่า, 0.68 เท่า และ 0.45 เท่า ตามลำดับ

โดยอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยในปี 2563 สูงขึ้นจากปี 2562 และปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้น และมีต้นทุนทางการเงินลดลงในปี 2563 ขณะที่ปี 2561 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงและมีผลดำเนินงานลดลง

บริษัทอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทลดลงปี 2563 ลดลงจากปี 2562 เนื่องจากบริษัทลงทุนซื้อแม่พิมพ์สำหรับผลิตรถโดยสารขนาดเล็กและมีภาระที่จะจ่ายหุ้นกู้ที่ครบกำหนดในปี 2564 จำนวน 512.21 ล้านบาท ทั้งนี้หากพิจารณาถึงโครงสร้างเงินทุนของกลุ่มบริษัทพบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีสัดส่วนของหนี้สินรวมคิดเป็นร้อยละ 54.53 ของสินทรัพย์รวม โครงสร้างเงินทุนดีขึ้นเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 ที่มีสัดส่วนหนี้สินรวมคิดเป็นร้อยละ 57.49 ของสินทรัพย์รวม

นอกจากนี้ ตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทได้กำหนดไว้ว่าหุ้นกู้จะดำรงอัตราส่วนจำนวนรวมของหนี้สินสุทธิ (Net Debt) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 3.00 เท่า ณ วันสิ้นงวดของแต่ละไตรมาสหรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.05 เท่า และ 0.86 เท่า ตามลำดับ



#### **14.5 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่างๆ ตามธุรกิจปกติ ดังต่อไปนี้

1. สัญญาเช่าโรงงานและเครื่องจักร โดยบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าอาคาร โรงงานกับ PALA บริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และสัญญาเช่าที่ดินและอาคาร โดยมีภาระผูกพันภายใน 1 ปี จำนวน 2.44 ล้านบาท
2. สัญญาซื้อสินทรัพย์และบริการ ประกอบด้วยสัญญา Operation and Maintenance Agreement ระหว่าง BSF3 กับ บจ. คอนเนอรี่ (ไทยแลนด์) โดยมีอายุสัญญา 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2561 และสัญญาระหว่าง GP2 กับ บจ. แอปคอน โอเปอเรชั่นส์ แอนด์ เมนเทนแนนซ์ โดยมีอายุสัญญา 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 และสัญญาเช่าซื้อเครื่องจักรและทรัพย์สินอื่น โดยมีภาระผูกพันภายใน 1 ปี จำนวน 33.74 ล้านบาท และภาระผูกพันภายใน 1-3 ปี จำนวน 61.86 ล้านบาท และภายใน 3-5 ปี จำนวน 7.10 ล้านบาท
3. สัญญาก่อสร้างและบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนระหว่าง บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด กับเทศบาลนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ (เทศบาล1) โดยมีวันที่ 14 สิงหาคม 2563 อายุสัญญา 25 ปี โดยภาระผูกพันต้องชำระค่าเช่าที่ดินให้แก่เทศบาล ปีที่ 1-3 เป็นจำนวน 1,000,000 บาทต่อปี และปรับค่าเช่าเพิ่มเป็นอัตราร้อยละ 10 ต่อปี ทุกๆ 3 ปี และต้องทำประกันภัยคุ้มครองทรัพย์สินและระบุให้เทศบาลเป็นผู้รับผิดชอบ นอกจากนี้บริษัทย่อยทางอ้อมต้องจ่ายผลตอบแทนให้แก่เทศบาลเป็นรายเดือนๆละ ไม่น้อยกว่า 83,333 บาทรวมแล้วไม่น้อยกว่าปีละ 1,000,000 บาทนับจากวันที่เริ่มดำเนินการกำจัดขยะและปรับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต่อปีในทุกๆ 3 ปี และเทศบาลตกลงชำระค่ากำจัดขยะให้บริษัทย่อยทางอ้อมสำหรับปีที่ 1-3 ในอัตราตันละ 250 บาท และจะปรับปรุงค่ากำจัดขยะในอัตราไม่เกินร้อยละ 10 ทุก 3 ปี

#### **14.6 ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต**

##### **● ผลกระทบจากภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์**

เนื่องจากในปัจจุบันรายได้ของกลุ่มบริษัทมากกว่าร้อยละ 50 มาจากธุรกิจเบาะนั่งสำหรับรถยนต์ ดังนั้น รายได้ในอนาคตของกลุ่มบริษัทจึงมีอัตราการเติบโตที่สัมพันธ์กับการเติบโตของธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์ ทำให้ในอนาคตผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอาจได้รับผลกระทบและมีอัตราการเติบโตของรายได้ลดลงหากธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์มีอัตราการเติบโตที่ลดลง

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยข้างต้น จึงได้พยายามดำเนินนโยบายการทำให้มีความหลากหลายด้วยการดำเนินธุรกิจด้วยผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายในกลุ่มผลิตภัณฑ์หนึ่ง ซึ่งได้แก่ หนังสือตัวฟอก เฟอร์นิเจอร์ และของเล่นสัตว์เลี้ยง ซึ่งในอนาคตบริษัทมีแผนการโอนธุรกิจในกลุ่มผลิตภัณฑ์หนึ่งบางส่วนไปให้บริษัทย่อยดำเนินการ ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้ดำเนินการโอนธุรกิจดังกล่าวแต่อย่างใด

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีการขยายการลงทุนเพิ่มในธุรกิจกลุ่มพลังงาน ได้แก่ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านรายได้ของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังวางแผนที่จะเพิ่มสินค้าในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้มีรูปแบบหลากหลายเพิ่มขึ้นเพื่อให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าในแต่ละผลิตภัณฑ์

● ผลกระทบจากผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย

จากการที่กลุ่มบริษัทได้ให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อยทั้งในส่วนของการบริหารทางการเงินและการสนับสนุนทางการเงิน ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การให้ความช่วยเหลือทางการเงินด้านการค้าโดยการว่าจ้างให้บริษัทย่อยพอกหนังสือให้กับบริษัทและเปลี่ยนเป็นการเช่าโรงงาน
2. การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน แบ่งออกเป็น
  - 2.1 การค้าประกันเงินกู้ยืมให้กับบริษัทย่อยวงเงินรวม 805.15 ล้านบาท  
 โดยบริษัทได้ร่วมค้าประกันวงเงินกู้ยืมรวม 757.15 ล้านบาทนั้น ประกอบด้วย เงินกู้ยืมที่บริษัทย่อย (บจ. กรีนเพาเวอร์ 2) กู้ยืมจาก ธ.กรุงเทพ เพื่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวล รวมวงเงิน 557.15 ล้านบาท และเงินกู้ยืมที่บริษัทย่อย (บจ. บลูโซลาฟาร์ม 3) กู้ยืมจาก ธ.กรุงเทพ รวมวงเงิน 200 ล้านบาทเพื่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และบริษัทได้ร่วมค้าประกันวงเงินกู้ยืมรวม 48 ล้านบาทที่บริษัทย่อย (บจ. สกฤกษ์ อินโนเวชั่น) กู้ยืมจากธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทยเพื่อหมุนเวียนในบริษัทย่อย ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทย่อยและโรงไฟฟ้ายังคงสามารถจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมปกติเป็นไปตามสัญญาที่ให้ไว้แก่สถาบันการเงินและการเข้าร่วมค้าประกันวงเงินกู้ยืมเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ลงทุนในแต่ละบริษัท
  - 2.2 การลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในกลุ่มพลังงานทดแทน
  - 2.3 การลงทุนในบริษัท สกฤกษ์ อินโนเวชั่น จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก
  - 2.4 การลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด เพื่อรองรับการโอนกิจการบางส่วนจากบริษัท

ตารางสรุปธุรกรรมทางการเงินและมูลค่าของการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย

ประเภทของรายการ	31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)
1. ค่าเช่าอาคาร	0.52	0.48	0.48
2. ดอกเบี้ยรับ	49.85	52.15	47.05
3. ภาระหนี้ที่บริษัทย่อยมีกับสถาบันการเงิน	699.24	661.44	567.14
4. เงินลงทุนในบริษัทย่อย	530.26	580.02	681.04
5. เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	693.21	825.65	762.78
<b>รวม</b>	<b>1,973.08</b>	<b>2,119.74</b>	<b>2,058.49</b>

## **เอกสารแนบ 1 - 5**

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
					ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
1. นายวีระพล ไชยธีรศักดิ์ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ, ประธานกรรมการ ได้รับแต่งตั้งปี 2561 คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	53	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2548 - หลักสูตรกรรมการDCPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2556	21.004  - -	-	2559 - ก.ค.2560 ก.พ.2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ - กรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
2. นางวนิดา ลิกขมาน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ ได้รับแต่งตั้งปี 2560 คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	56	- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ Stamford Group of College, Singapore - หลักสูตรกรรมการ DAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี2549	0.041  0.040 -	ภรรยาของ 8	2559 - ก.ค.2560 ก.พ.2560 - ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้จัดการ - รองกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
3. ดร.ณัฐศิธา ภักดิ์ชนนันท์ กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ได้รับแต่งตั้งปี 2560 คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	54	- ปริญญาเอก สาขาวิทยาศาสตร์การพัฒน มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรกรรมการ DAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี2554 - หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 8 - หลักสูตร CFO Refresher Course รุ่นที่ 1	0.002  - - -	-	2559 - ก.ค.2560 ก.พ.2560 - ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
4. นายธีระวัฒน์ ภูโพนุลย์ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับแต่งตั้งปี 2561 คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	61	- ปริญญาตรีศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏพบูลสงคราม - หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี2556	0.001  - -	-	2559 - 2562  2559 - 2560 2561 - ปัจจุบัน	- วิทยากรระดับ 7 ฝ่ายบัญชีและงบประมาณ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการตรวจสอบ	- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป

หมายเหตุ : ลำดับที่ 1-3 เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
5. นายสุพจน์ ปานน้อย กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ ได้รับแต่งตั้งปี 2560 คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	39	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี สาขาตรวจสอบบัญชี (ออดิต) มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์ - Mini MBE จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Certified Public Accountant (CPA) สาขาวิชาชีพบัญชี ปี 2550 - หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2558 - Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในฯ 2560 - หลักสูตรกรรมการตรวจสอบAACPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2560	-  - -	-	2559 - ปัจจุบัน  2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท  - ประธานกรรมการตรวจสอบ	- บจก. สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.ออดิท กรุ๊ป - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
6. นายชัชชนันท์ โสกาจันทร์ กรรมการอิสระกรรมการตรวจสอบ ได้รับแต่งตั้งปี 2560 ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับแต่งตั้งปี 2560 คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	45	- ปริญญาตรีนิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2559 - หลักสูตรวุฒิปัฒนาสาขาวิชากฎหมายเกี่ยวกับธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์และกฎหมายเกี่ยวกับหลักประกันทางธุรกิจ ปี 2561 - หลักสูตรวุฒิปัฒนาสาขาวิชากฎหมายเกี่ยวกับการลงทุน กฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี 2561	-  - -	-	2559 - ปัจจุบัน  2559 - ก.ค.2560 2560 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าสำนักกฎหมาย ชัชชนันท์แอนด์ แอสโซซิเอทส์ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการตรวจสอบ	- สำนักกฎหมายชัชชนันท์ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
7. นางณฐวรรณ ไชยธีรรัตน์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ได้รับแต่งตั้งปี 2550 คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	60	- ปวช. (Commerce) กรุงเทพการบัญชีวิทยาลัย	0.003  - -	พี่สาวของ1และ2	2559 - ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป

หมายเหตุ : ลำดับที่ 1-3 เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภท ธุรกิจ
8. นายอนุพงศ์ ลิกขมาน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ได้รับแต่งตั้งปี 2550 คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	57	- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ Stamford Group of College, Singapore	0.040  0.041 -	สามีของ 2	2559 - ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
9. นายธนกร ชัยวรโสภณ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ได้รับแต่งตั้งปี 2557 คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	54	- ปริญญาตรี บริหารศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	-  - -	-	2559 - ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
10. นางสาวสมฤทัย ไพฑูรย์รังสฤษฎ์ ผู้จัดการทั่วไปการเงิน-บัญชี ได้รับแต่งตั้งปี 2561 คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	48	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต	-  - -	-	2559 - 2560 2561 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี - ผู้จัดการทั่วไปการเงิน-บัญชี	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
11. นางสาววรรณภา ฉันทกิจโชคไชย เลขานุการบริษัท ได้รับแต่งตั้งปี 2555 คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	52	- ปริญญาตรีศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏยะเชิงเทรา - หลักสูตร CSP จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) ปี 2556	-  - -	-	2559 - ปัจจุบัน	- ฝ้ายนำเข้า-ส่งออก - เลขานุการบริษัท	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป

หมายเหตุ : ลำดับที่ 1-3 เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ

[illegible]

ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ

รายชื่อบริษัท	จำนวน บริษัท	บริษัทแม่		บริษัทย่อย									บ.ร่วม		
				PALA	CWTG	CWTGM	GP2	CWTX	GP1	BSF3	SKC	CWTT	APCON	RBR	CNHK
		CWT		100	100	100	100	80	100	60	50.01	100	5	9.09	25
รายชื่อ กรรมการ		1		2	3	4	5	6	7	8	12	13	9	10	11
20. นายสนั่น เอกแสงกุล	1												/		
21. นายชูชาติ เพ็ชรอำไพ	1												/		
22. นายชัยณ อัมพะเสวต	1												/		
23. นายสุชาติ ศุภพยัคฆ์	1												/		
24. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ	1												/		
25. นายภักขิ นิธิศิริภัก	1												/		
26. นางสาวฉันทิมา คู่อรุณ	1												/		
27. นายชนกร ชัยวร โสภณ	1											/			

- หมายเหตุ....(1)
1. CWT บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
  2. PALA บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด
  3. CWTG บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด
  4. CWTGM บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด
  5. GP2 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด
  6. CWTX บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ท จำกัด
  7. GP1 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด
  8. BSF3 บริษัท บลู โซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด (มีอำนาจควบคุม)
  9. APCON บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด
  10. RBR บริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด
  11. CNHK บริษัท เอ็นเอชเคสปริง (กัมพูชา) จำกัด
  12. SKC บริษัท สกลักษ์ อินโนเวชั่น จำกัด
  13. CWTT บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ จำกัด

หมายเหตุ....(2) /= กรรมการบริษัท X= กรรมการบริหาร // = กรรมการตรวจสอบ /// = ประธานกรรมการตรวจสอบ



## หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้
2. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ก. ทะเบียนกรรมการ
  - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
4. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
5. ให้คำแนะนำและสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัทและสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดี
6. ดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตามให้นโยบาย และข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทมีผลในการปฏิบัติ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น
7. กำกับดูแลให้บริษัท คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ปฏิบัติตามข้อกฎหมายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้แก่ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
8. ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
9. ติดต่อสื่อสารกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
10. หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

**เอกสารแนบ 2**

**รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ, ผู้บริหารของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท**

รายชื่อบริษัท	จำนวน บริษัท	บริษัทย่อย								
		PALA	CWTG	CWTGM	GP2	CWTX	GP 1	BSF3	SKC	CWTT
รายชื่อ กรรมการ		1	2	3	4	5	6	7	8	9
1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์	9	/	/	/	/	/	/	/	/	/
2. นางวนิดา สิกขมาน	1	/								
3. ดร.ณัฐฐิศา ภากัศณานันท์	4		/	/	/	/				
4. นายอนุพงษ์ สิกขมาน	1	/								
5. นายธนกร ชัยวรโสภณ	1									/

- หมายเหตุ....(1)
1. PALA บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด
  2. CWTG บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด
  3. CWTGM บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด
  4. GP2 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด
  5. CWTX บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด
  6. GP1 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด
  7. BSF3 บริษัท บลู โซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด
  8. SKC บริษัท สกลู๊ชี อินโนเวชั่น จำกัด
  9. CWTT บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี จำกัด

หมายเหตุ....(2)     / = กรรมการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

**บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. ออดิท กรุ๊ป จำกัด**

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน และการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง
<b>นางทัศนีย์ สอนเพชร</b>  <b>CAE</b>	ปริญญาตรี สาขาตรวจสอบบัญชี (Audit) มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์  Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT 48/2559) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย	<b>ปัจจุบัน</b> <b>ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน</b> บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด  <b>ประสบการณ์ในการตรวจสอบภายใน</b> <b>ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ (ปี 2555 - 2557)</b> บริษัท อาชีฟ จำกัด  <b>หัวหน้างานตรวจสอบ (ปี 2547 – 2554)</b> บริษัท เอส.เค.แอนด์เค.เอ็น.ดี จำกัด

**หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน**

- สนับสนุนนโยบายและวัตถุประสงค์ขององค์กรและผู้บริหารระดับสูงในการทำให้มั่นใจว่าจะมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ
- นำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์และประเมินเสนอผู้บริหารในการเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และทำให้ผู้บริหารได้รับรู้ข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับสถานะของความเสี่ยงด้าน Compliance Risk
- ให้ความรู้ ฝึกอบรม ให้ความรู้ในประเด็นของการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- จัดตั้งหน่วยงานกลางเป็นเหมือนศูนย์กลางที่ทำหน้าที่ตอบปัญหาและข้อข้องใจเกี่ยวกับความเสี่ยงในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- จัดทำแนวปฏิบัติและคู่มือเพื่อให้บุคลากรในกิจการสามารถปฏิบัติตามเกณฑ์ได้อย่างเหมาะสม และปรับปรุงแนวปฏิบัติและคู่มือให้เหมาะสมกับสถานการณ์
- การค้นหา ระบุ วัดและประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎเกณฑ์เพื่อให้ได้ข้อมูลความเสี่ยงล่วงหน้า และสามารถเตรียมความพร้อมขององค์กรและบุคลากรในการตอบโต้กับเหตุการณ์ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ได้อย่างทัน่วงที
- รวบรวมข้อมูลปัญหาด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยเฉพาะข้อร้องเรียนของลูกค้า ความเห็นของหน่วยงานที่กำกับมาพัฒนาปรับปรุงมาตรการในการกำกับเพิ่มเติม

ความเชื่อมโยงระหว่างงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานกับงานตรวจสอบภายใน

- (1) ผู้ตรวจสอบภายในต้องนำเอางานการตรวจสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติ ตามกฎเกณฑ์ เช่นเดียวกับการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน โดยใช้ฐานความเสี่ยง (Risk-Based) ในการสุ่มตรวจ และทำแผนงานตรวจสอบหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งทดสอบมาตรการกำกับที่หน่วยงานกำกับดูแลการ ปฏิบัติงาน ใช้อยู่ว่ามีจริงและใช้ได้ผล
- (2) หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน จึงต้องแยกออกจากการดูแลและรับผิดชอบของฝ่ายงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้ ผู้ตรวจสอบภายในสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบอย่างมีอิสระได้

## รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน					
1.1 ที่ดิน					
โฉนดเลขที่ 2993 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-1-00	1.70	1.70	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 40 ล้านบาท
โฉนดเลขที่ 3040 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-1-00	1.70	1.70	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 5051 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-1-00	1.70	1.70	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 5052 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-1-00	1.70	1.70	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 6179 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-72	1.22	1.22	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7464 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	1-0-10	6.97	6.97	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 264294 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-3-09	5.25	5.25	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 15443 ที่ตั้ง โรงงานพอกหนัง ก.ม.30 (หอพัก) อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-74	1.63	1.63	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	

รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
โฉนดเลขที่ 7465 ที่ตั้ง ต.ท้ายบ้าน อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	3-1-42	17.45	17.45	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 100 ล้านบาท
โฉนดเลขที่ 7468 ที่ตั้ง ต.ท้ายบ้าน อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	1-1-15	6.70	6.70	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 35084 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา (หอพัก) อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	1-1-04	9.07	9.07	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 52 ล้านบาท
โฉนดเลขที่ 106927 ที่ตั้ง เมืองใหม่แพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-84.4	2.45	2.45	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 106929 ที่ตั้ง เมืองใหม่แพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-54.7	1.59	1.59	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 106930 ที่ตั้ง เมืองใหม่แพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-50.0	1.45	1.45	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 106931 ที่ตั้ง เมืองใหม่แพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-80.0	2.32	2.32	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 62431 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา (หอพัก) อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-83	1.49	1.49	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 96205 ที่ตั้ง หมู่บ้านร่มเย็น บางปิ้ง สมุทรปราการ	0-0-16	1.30	1.30	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	

รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
โฉนดเลขที่ 7125 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-13	13.82	13.82	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 203.24 ล้านบาท
โฉนดเลขที่ 7126 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	1-2-07	10.32	10.32	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7455 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	7-2-23	51.39	51.39	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7457 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-35	14.20	14.20	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7458 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-19	13.92	13.92	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7459 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-34	14.18	14.18	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7461 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	1-0-30	7.31	7.31	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7462 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-60	14.62	14.62	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7463 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-00	13.60	13.60	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 108 ล้านบาท
โฉนดเลขที่ 4556 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	9-2-83	69.89	69.89	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 82093 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	9-0-37	65.47	65.47	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	

รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
โฉนดเลขที่ 15931 ที่ตั้ง โรงงานแปรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	4-0-46	29.63	29.63	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 66 ล้านบาท
โฉนดเลขที่ 81825 ที่ตั้ง โรงงานแปรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	4-0-76	30.17	30.17	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	สำรองเพื่อเป็นหลักประกันของวงเงินสินเชื่อในอนาคต
โฉนดเลขที่ 77725 ที่ตั้ง โรงงานแปรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-1-04	1.87	1.87	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	สำรองเพื่อเป็นหลักประกันของวงเงินสินเชื่อในอนาคต
โฉนดเลขที่ 82094 ที่ตั้ง โรงงานแปรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	7-0-00	50.40	50.40	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	สำรองเพื่อเป็นหลักประกันของวงเงินสินเชื่อในอนาคต
โฉนดเลขที่ 95255 ที่ตั้ง โรงงานแปรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	5-0-00	36.00	36.00	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	สำรองเพื่อเป็นหลักประกันของวงเงินสินเชื่อในอนาคต
โฉนดเลขที่ 81792 ที่ตั้ง ถนนสุขุมวิท กม.34 อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	16-0-4	88.37	88.37	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (PALA)	ใช้เป็นหลักประกันในการออกและเสนอขายหุ้นกู้
โฉนดเลขที่ 264431 ที่ตั้ง ถนนสุขุมวิท กม.34 อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	2-2-51.3	16.82	16.82	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (PALA)	ใช้เป็นหลักประกันในการออกและเสนอขายหุ้นกู้
โฉนดเลขที่ 124964 ที่ตั้ง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	0-0-24.8	4.96	4.96	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (CWTG)	สำรองเพื่อเป็นหลักประกันของวงเงินสินเชื่อในอนาคต
โฉนดเลขที่ 5180 ที่ตั้ง ต.ศาลาลำดวน อ.เมือง จ.สระแก้ว	54-0-66	41.17	41.17	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP2)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 1,027.15 ล้านบาท
โฉนดเลขที่ 5185 ที่ตั้ง ต.ศาลาลำดวน อ.เมือง จ.สระแก้ว	02-02-63	2.39	2.39	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP2)	
โฉนดเลขที่ 5186 ที่ตั้ง ต.ศาลาลำดวน อ.เมือง จ.สระแก้ว	16-1-15	9.75	6.77	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP2)	



รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
โฉนดเลขที่ 79612 ที่ตั้ง ต.บ้านมะเกลือ อ.เมือง จ.นครสวรรค์	15-1-61	2.98	3.08	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP1)	เพื่อเป็นหลักประกันของวงเงินสินเชื่อในอนาคต
โฉนดเลขที่ 156555 ที่ตั้ง ต.บางกระเจ้า อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	153-2-55.50	30.00	30.00	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (BSF3)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 200 ล้านบาท
<b>1.2 ที่ดินภายใต้สัญญาเช่า</b>					
โฉนดเลขที่ 127929 ที่ตั้ง ต.บ้านมะเกลือ อ. เมือง จ.นครสวรรค์		-	15.52	บริษัทย่อยเช่าจากเทศบาลนคร นครสวรรค์	บริษัทย่อยเช่ามีภาระหนี้สินสำหรับสัญญาเช่ากับเทศบาล ปีที่ 1-3 จำนวน 1.00 ล้านบาทต่อปี และปรับค่าเช่าเพิ่มขึ้น ในอัตราร้อยละ 10 ต่อปีในทุกๆ 3 ปี
<b>1.3 ส่วนปรับปรุงที่ดิน</b>					
		69.48	64.92	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP2)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับ สถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 1,027.15 ล้านบาท
		18.21	20.00	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (BSF3)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับ สถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 200 ล้านบาท
<b>รวมที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน</b>		<b>786.61</b>	<b>796.48</b>		
<b>2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร</b>		80.23	83.01	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับ สถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 569.24 ล้านบาท
		1.47	0.17	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (SKC)	-
		1.70	1.15	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (PALA)	-
		8.40	7.57	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (CWTC)	-

รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
		110.90	111.58	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP2)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 1,027.15 ล้านบาท
		50.63	48.30	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (BSF3)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 200 ล้านบาท
รวมอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		253.34	251.78		
3. เครื่องจักร		274.74	256.60	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกค้ำประกันกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 102.47 ล้านบาท
		93.20	86.53	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (SKC)	-
		647.56	610.86	บริษัทเป็นเจ้าของ (GP2)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 646.69 ล้านบาท
		167.10	159.54	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (BSF3)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 200 ล้านบาท
รวมเครื่องจักร		1,182.59	1,113.53		
4. อุปกรณ์สำนักงาน		22.42	18.07	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	-
5. เครื่องตกแต่งสำนักงาน		14.29	11.51	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	-
6. ยานพาหนะ		38.81	42.95	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	ติดภาระผูกพันจำนวน 19.75 ล้านบาท
7. งานระหว่างก่อสร้าง		284.70	390.31	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	ถูกค้ำประกันกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 75.82 ล้านบาท
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		2,582.75	2,624.63		

แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี  
รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

**ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)**

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี
1	บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป	นายสุรชัย คำเนิวงค์	2,200,000.-
2	บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด	นายสุรชัย คำเนิวงค์	160,000.-
3	บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด	นายสุรชัย คำเนิวงค์	113,000.-
4	บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	นายสุรชัย คำเนิวงค์	930,000.-
5	บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด	นายสุรชัย คำเนิวงค์	113,000.-
6	บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	นายสุรชัย คำเนิวงค์	230,000.-
7	บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด	นายสุรชัย คำเนิวงค์	750,000.-
8	บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด	นายสุรชัย คำเนิวงค์	50,000.-
9	บริษัท บลูโซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด	นายสุรชัย คำเนิวงค์	450,000.-
10	บริษัท สกฤกษ์ อินโนเวชั่น จำกัด	นายสุรชัย คำเนิวงค์	800,000.-
11	NHK SPRING (CAMBODIA) CO.,LTD.	นายสุรชัย คำเนิวงค์	400,000.-
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี			6,196,000.-

**ค่าบริการอื่น (non-audit fee)**

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ผู้ให้บริการ	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
				ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต
1	บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	133,983.-	81,600.-
2	บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	3,500.-	2,000.-
3	บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	4,500.-	2,000.-
4	บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	6,000.-	6,950.-
5	บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	3,000.-	2,500.-
6	บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	4,500.-	2,000.-

**ค่าบริการอื่น (non-audit fee)**

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ผู้ให้บริการ	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
				ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต
7	บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	6,000.-	7,800.-
8	บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด	ค่าเดินทาง	อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	1,000.-	1,500.-
9	บริษัท บลูโซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	4,500.-	9,500.-
10	บริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	13,150.-	7,500.-
11	NHK SPRING (CAMBODIA) CO.,LTD.	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	-	-
รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee)				180,133.-	123,350.-

**ข้อมูลข้างต้น**

☒ ถูกต้องครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้ ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าไม่มีข้อมูลการให้บริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด ที่ข้าพเจ้าทราบและไม่มีเปิดเผยไว้ข้างต้นไม่ถูกต้อง

☐ ไม่ครบถ้วน กล่าวคือ.....เมื่อปรับปรุงข้อมูลข้างต้น (ถ้ามี)แล้ว ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าข้อมูลทั้งหมดในแบบฟอร์มนี้แสดงค่าตอบแทนสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัดและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ที่ถูกต้องครบถ้วน

ลงชื่อ .....

(นายสุรัชย์ ดำเนินวงศ์)

บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)  
ผู้สอบบัญชีของ บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป และบริษัทย่อย

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

งบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### ความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อการเงินรวม

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะบริษัท รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากเรื่องที่กำลังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อการเงินรวม งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อการเงินรวม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 10.53 ล้านบาท มีส่วนแบ่งผลกำไรของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 0.15 ล้านบาท และ จำนวน 0.88 ล้านบาท ตามลำดับ งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นโดยอาศัยข้อมูลทางการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วม ซึ่งยังไม่ได้มีการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมดังกล่าวไม่สามารถจัดเตรียมงบการเงินให้มีการตรวจสอบได้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด อีกทั้งบริษัทร่วมไม่อยู่ในอำนาจการควบคุมของฝ่ายบริหารของบริษัท

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อการเงินรวมของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การค้ำค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงราคาหุ้นในงบการเงินเฉพาะ จำนวน 6.31 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อการค้ำค่า จำนวน 24.77 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 0.21 ของสินทรัพย์รวม และเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะ จำนวน 681.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.12 ของสินทรัพย์รวม เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีขาดทุนสะสม สถานการณ์ดังกล่าวจึงเป็นข้อบ่งชี้ของการค้ำค่าของเงินลงทุน บริษัทจึงมีการทดสอบการค้ำค่าของเงินลงทุนดังกล่าว โดยผลทดสอบผู้บริหารเชื่อมั่นว่าค่าเผื่อการค้ำค่าเงินลงทุนบันทึกไว้อย่างเพียงพอแล้ว

เนื่องจากการพิจารณาเกี่ยวกับการค้ำค่าของเงินลงทุนขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเผื่อการค้ำค่าของเงินลงทุน ดังนั้นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ การแสดงมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยและค่าเผื่อการค้ำค่าว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุน การค้ำค่าและรายละเอียดสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ข้อ 14 ข้อ 4.6 และข้อ 4.21 ตามลำดับ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบหลักฐานประกอบการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการค้ำค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเผื่อการค้ำค่าของเงินลงทุนดังกล่าว

### ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าน้ำค้างเหลือ

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 บริษัทมีสินค้าน้ำค้างเหลือแสดงมูลค่าตามราคารับหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 432.74 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและจำนวน 418.21 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าน้ำค้างเหลือ เนื่องจากต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมากในการพิจารณาจำนวนค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าน้ำค้างเหลือที่เหมาะสมสำหรับสินค้าน้ำค้างและสินค้าน้ำค้างที่ค้างนาน

ข้าพเจ้าได้ประเมินเกี่ยวกับความเหมาะสมของสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าน้ำค้าง โดยเข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าน้ำค้างเหลือประจำปีเพื่อระบุสินค้าน้ำค้างที่เคลื่อนไหวช้าและน้ำค้างสะสม ทดสอบรายงานสินค้าน้ำค้างเหลือค้างนาน วิเคราะห์ปริมาณสินค้าน้ำค้างที่คงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้าน้ำค้างเพื่อระบุสินค้าน้ำค้างที่ค้างนานหรือสินค้าน้ำค้างที่ไม่มีการเคลื่อนไหว วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่บริษัทได้รับจากการขายสินค้าน้ำค้างหลังวันที่ในงบการเงินกับราคารับของสินค้าน้ำค้างเหลือ และพิจารณาความเพียงพอของการตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าน้ำค้างเหลือ

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังต่อไปนี้

#### 1. ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวข้องกับการชำระหนี้หุ้นกู้

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 และข้อ 23 กลุ่มบริษัทมีส่วนของหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 และวันที่ 23 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 จำนวน 235.97 ล้านบาท และ 276.24 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ขณะนี้กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการจัดหาเงินทุนใหม่เพื่อชำระหนี้หุ้นกู้เดิม ทั้งนี้ความสามารถในการชำระหนี้หุ้นกู้เดิมที่จะครบกำหนดนี้ขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการจัดหาแหล่งเงินทุนใหม่ โดยกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถจ่ายชำระหนี้หุ้นกู้ได้ตามที่กำหนด

นอกจากนี้ ปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ยังคงมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรม รวมถึงสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลง



## 2. แนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 กลุ่มบริษัทได้จัดทำงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยเลือก นำแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การ แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติ

## 3. การนำมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 และข้อ 5 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานรายการทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งมีผลบังคับใช้ในปัจจุบันมาถือปฏิบัติ

ทั้งนี้ ข้าพเจ้าได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นนี้แต่อย่างไร

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท แต่ไม่รวมถึงงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ใน รายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูล อื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทคือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุ ข้างต้นเมื่อจัดทำแล้วและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท หรือกับ ความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่อง ดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริต หรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดคล้องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อสถานการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ จนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท แสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



สุรัชย์ คำนิพนวงศ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4721

บริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด

กรุงเทพมหานคร

1 มีนาคม พ.ศ. 2564

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	57,657,685	46,603,821	34,451,757	15,817,040
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	7	377,428,856	384,476,405	253,787,439	294,461,602
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	15,000,000	29,022,670	78,141,689
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	8	-	-	20,744,859	25,379,514
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	9	432,741,843	427,775,245	418,209,569	418,966,502
เงินลงทุนชั่วคราว	10	216,496	234,139	186,951	204,768
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันระยะสั้น	11	22,767,423	19,021,937	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	63,652,640	89,706,927	8,226,175	9,894,546
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		954,464,943	982,818,474	764,629,420	842,865,661
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันระยะยาว	11	48,916,702	7,363,717	7,363,924	7,363,717
เงินลงทุนในบริษัทร่วม สุทธิ	13	10,532,502	9,497,430	6,313,502	6,313,502
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	14	-	-	681,039,780	576,121,108
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียน สุทธิ	15	58,696,200	135,911,200	1,321,200	1,321,200
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	8	-	-	713,015,578	722,130,667
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	16	2,624,632,599	2,582,749,330	894,221,130	912,279,814
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	17	43,225,000	43,225,000	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สุทธิ	18	10,595,596	12,111,436	10,572,816	12,085,555
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า สุทธิ	19	55,087,715	59,561,906	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	4,372,598	4,693,845	261,850	257,350
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,856,058,912	2,855,113,864	2,314,109,780	2,237,872,913
รวมสินทรัพย์		3,810,523,855	3,837,932,338	3,078,739,200	3,080,738,574

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	298,149,661	311,197,119	250,149,661	262,197,119
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	395,518,159	315,165,226	307,768,139	242,240,473
เงินกู้ยืมระยะสั้นและคอกเบี้ยค้างจ่ายจากกรรมการ	8	2,177,493	-	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	512,207,260	631,400,000	512,207,260	631,400,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	112,008,419	123,372,337	23,200,419	34,564,337
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	70,381,207	48,965,153	43,198,011	39,515,730
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		17,666,688	11,007,482	17,149,841	10,224,691
ส่วนของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	27	-	9,449,773	-	9,449,773
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	26	11,108,734	15,475,636	8,059,807	11,613,735
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,419,217,621</b>	<b>1,466,032,726</b>	<b>1,161,733,138</b>	<b>1,241,205,858</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	25	430,327,597	541,795,223	-	23,469,238
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	24	120,751,545	105,237,774	76,636,759	96,675,387
หุ้นกู้ สุทธิ	23	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	16	56,542,997	56,522,845	53,503,295	53,503,295
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว สุทธิ	27	39,424,464	32,243,424	38,216,555	31,369,039
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	35	7,076,860	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		4,721,125	4,741,000	721,000	741,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>658,844,588</b>	<b>740,540,266</b>	<b>169,077,609</b>	<b>205,757,959</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>2,078,062,209</b>	<b>2,206,572,992</b>	<b>1,330,810,747</b>	<b>1,446,963,817</b>

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 798,130,629 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(พ.ศ. 2562 หุ้นสามัญ 692,007,924 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)					
29.1		798,130,629	692,007,924	798,130,629	692,007,924
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 630,103,128 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
		630,103,128	630,103,128	630,103,128	630,103,128
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ					
		356,887,820	356,887,820	356,887,820	356,887,820
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย					
14		(1,307,104)	-	-	-
<b>กำไรสะสม</b>					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย					
29.2		38,907,379	33,077,014	38,907,379	33,077,014
ยังไม่ได้จัดสรร					
		350,972,126	243,989,949	508,016,943	399,693,612
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น					
		148,485,330	224,738,781	214,013,183	214,013,183
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>					
		1,524,048,679	1,488,796,692	1,747,928,453	1,633,774,757
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
14		208,412,967	142,562,654	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
		1,732,461,646	1,631,359,346	1,747,928,453	1,633,774,757
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
		3,810,523,855	3,837,932,338	3,078,739,200	3,080,738,574

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้จากการขายและบริการ	8	1,566,116,931	2,009,378,951	1,161,826,898	1,514,553,824
ต้นทุนขายและบริการ	8	(1,152,669,720)	(1,567,593,273)	(893,814,162)	(1,226,928,325)
กำไรขั้นต้น		413,447,211	441,785,678	268,012,736	287,625,499
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		2,353,669	17,915,566	2,353,670	17,915,566
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม	13	154,133	4,358,233	-	-
รายได้อื่น	8 และ 28	36,289,918	37,868,147	79,309,780	88,965,392
ค่าใช้จ่ายในการขาย	8	(57,213,101)	(69,342,330)	(48,694,871)	(58,140,233)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8	(149,325,847)	(174,984,183)	(83,508,145)	(121,136,939)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	8	(19,940,786)	(19,587,123)	(18,740,786)	(18,387,123)
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์		(1,527,064)	(150,397)	(1,499,712)	(150,929)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน		-	(9,537,950)	-	(9,537,950)
ขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน	16	(2,978,319)	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	8	(92,117,711)	(101,536,803)	(56,177,681)	(61,164,783)
กลับรายการขาดทุนจากการค้ำเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	3,898,872	20,000,000
กำไรก่อนภาษีเงินได้		129,142,103	126,788,838	144,953,863	145,988,500
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31	(31,036,530)	(32,538,091)	(28,346,560)	(29,367,352)
กำไรสุทธิสำหรับปี		98,105,573	94,250,747	116,607,303	116,621,148
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	13	880,939	(1,174,305)	-	-
		880,939	(1,174,305)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน		80,610	1,548,731	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		951,184	(11,717,848)	866,920	(11,741,257)
		1,031,794	(10,169,117)	866,920	(11,741,257)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		100,018,306	82,907,325	117,474,223	104,879,891
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		117,031,191	105,261,963	116,607,303	116,621,148
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	(18,925,618)	(11,011,216)	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี		98,105,573	94,250,747	116,607,303	116,621,148
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		118,943,924	93,918,541	117,474,223	104,879,891
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	(18,925,618)	(11,011,216)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		100,018,306	82,907,325	117,474,223	104,879,891
กำไรต่อหุ้น					
ขั้นพื้นฐาน (บาท)	32	0.19	0.17	0.19	0.19

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(หน่วย : บาท)											
งบการเงินรวม											
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุนจาก การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้นของ บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม
				จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการ แปลงค่างบการเงิน	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม	ส่วนเกินทุนจาก การตีราคาที่ดิน			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	619,047,963	334,777,490	-	27,245,957	177,001,922	(178,292)	-	224,542,647	1,382,437,687	103,833,820	1,486,271,507
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(20,725,031)	-	-	-	(20,725,031)	-	(20,725,031)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	5,831,057	(5,831,057)	-	-	-	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49,740,050	49,740,050
เพิ่มทุนระหว่างปี	11,055,165	22,110,330	-	-	-	-	-	-	33,165,495	-	33,165,495
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	105,261,963	-	-	-	105,261,963	(11,011,216)	94,250,747
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(11,717,848)	(1,174,305)	-	1,548,731	(11,343,422)	-	(11,343,422)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	630,103,128	356,887,820	-	33,077,014	243,989,949	(1,352,597)	-	226,091,378	1,488,796,692	142,562,654	1,631,359,346
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563											
ตามที่รายงานไว้เดิม	630,103,128	356,887,820	-	33,077,014	243,989,949	(1,352,597)	-	226,091,378	1,488,796,692	142,562,654	1,631,359,346
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน	-	-	-	-	(5,090,461)	-	(77,215,000)	-	(82,305,461)	-	(82,305,461)
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เกี่ยวกับสัญญาเช่า	-	-	-	-	(79,372)	-	-	-	(79,372)	-	(79,372)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563											
ปรับปรุงใหม่	630,103,128	356,887,820	-	33,077,014	238,820,116	(1,352,597)	(77,215,000)	226,091,378	1,406,411,859	142,562,654	1,548,974,513
ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	-	(1,307,104)	-	-	-	-	-	(1,307,104)	(15,204,069)	(16,511,173)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	5,830,365	(5,830,365)	-	-	-	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	99,980,000	99,980,000
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	117,031,191	-	-	-	117,031,191	(18,925,618)	98,105,573
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	951,184	880,939	-	80,610	1,912,733	-	1,912,733
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	630,103,128	356,887,820	(1,307,104)	38,907,379	350,972,126	(471,658)	(77,215,000)	226,171,988	1,524,048,679	208,412,967	1,732,461,646

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(หน่วย : บาท)						
งบการเงินเฉพาะบริษัท						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว -		ส่วนเกินทุนจาก	
			สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การตีราคาที่ดิน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	619,047,963	334,777,490	27,245,957	321,369,809	214,013,183	1,516,454,402
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(20,725,031)	-	(20,725,031)
เพิ่มทุนระหว่างงวด	11,055,165	22,110,330	-	-	-	33,165,495
สำรองตามกฎหมาย	29.2	-	5,831,057	(5,831,057)	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	116,621,149	-	116,621,149
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(11,741,258)	-	(11,741,258)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	630,103,128	356,887,820	33,077,014	399,693,612	214,013,183	1,633,774,757
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	630,103,128	356,887,820	33,077,014	399,693,612	214,013,183	1,633,774,757
ตามที่รายงานไว้เดิม						
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี						
เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน	5	-	-	(3,257,714)	-	(3,257,714)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี						
เกี่ยวกับสัญญาเช่า	5	-	-	(62,813)	-	(62,813)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563						
ปรับปรุงใหม่	630,103,128	356,887,820	33,077,014	396,373,085	214,013,183	1,630,454,230
สำรองตามกฎหมาย	29.2	-	5,830,365	(5,830,365)	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	116,607,303	-	116,607,303
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	866,920	-	866,920
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	630,103,128	356,887,820	38,907,379	508,016,943	214,013,183	1,747,928,453

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	129,142,103	126,788,838	144,953,863	145,988,500
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	107,247,704	114,217,642	41,983,361	50,395,774
หนี้สงสัยจะสูญ	7,251,218	245,000	1,483,015	-
ประมาณการส่วนลดจ่ายและรับคืนสินค้า	87,537	10,093,982	87,537	10,093,982
กลับรายการขาดทุนจากการซื้อค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(3,898,872)	(20,000,000)
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้า	4,247,068	(4,986,053)	4,247,068	(4,986,053)
สำรองผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	4,263,721	7,998,305	3,845,933	10,326,560
ตัดจำหน่าย ค่าธรรมเนียมหุ้นกู้	1,530,411	-	1,530,411	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	(189)	(3,505)	(15)	(3,074)
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม	(154,133)	(4,358,232)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	1,527,064	150,397	1,499,712	150,929
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	225,720	9,537,950	-	9,537,950
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตัดจำหน่าย	4,474,191	4,474,191	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง	(3,879,223)	(1,305,118)	(3,879,223)	(1,305,118)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์	1,986,399	-	-	-
ขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	2,978,319	-	-	-
เงินปันผลรับ	(103,300)	(66,400)	(92,500)	(55,600)
ดอกเบี้ยรับ	(1,139,694)	(1,432,657)	(47,159,500)	(52,298,296)
ดอกเบี้ยจ่าย	92,117,711	101,536,803	56,177,681	61,164,783
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	351,802,627	362,891,143	200,778,471	209,010,337
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(183,546)	28,083,262	39,367,271	19,505,905
สินค้าคงเหลือ	(9,213,666)	151,971,189	(3,490,135)	151,957,532
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	26,054,288	18,751,672	472,677	2,526,810
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	321,248	2,578,557	(4,500)	1,088,693
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	72,084,963	(103,215,747)	68,587,542	(79,879,376)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,952,624)	(1,229,464)	(2,139,650)	(646,792)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(19,875)	-	(20,000)	-
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	437,893,415	459,830,612	303,551,676	303,563,109
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(5,581,269)	(7,507,024)	(5,581,269)	(7,507,024)
จ่ายดอกเบี้ย	(92,486,947)	(100,934,735)	(57,242,105)	(61,093,120)
จ่ายภาษีเงินได้	(24,377,325)	(37,632,655)	(20,225,718)	(34,941,823)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	315,447,874	313,756,198	220,502,584	200,021,142

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</strong>				
รับดอกเบี้ย	1,004,077	1,432,657	12,814,147	25,677,303
รับเงินปันผล	103,300	66,400	92,500	55,600
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	99,980,000	-	-	-
ซื้อคืนเงินลงทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,311,172)	-	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(45,298,471)	(9,357,972)	(207)	409,454
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	17,832	-	17,832	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกัน(เพิ่มขึ้น) ลดลง	15,000,000	(15,000,000)	47,909,388	(28,568,308)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	(84,527,600)	(80,000,000)
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	130,282,997	36,028,093
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(101,019,800)	(49,759,950)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	2,258,217	49,844,020	1,734,854	50,882,166
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(81,738,297)	(180,063,346)	(16,907,739)	(32,541,953)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(33,500)	-	(33,500)
<strong>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</strong>	<strong>(11,984,514)</strong>	<strong>(153,111,741)</strong>	<strong>(9,603,628)</strong>	<strong>(77,851,095)</strong>
<strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</strong>				
จ่ายเงินปันผล	-	(20,725,031)	-	(20,725,031)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(11,131,843)	(78,888,436)	(10,131,843)	(75,888,436)
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(395,430,000)	-	(395,430,000)	-
เงินสดรับจากหุ้นกู้	280,000,000	-	280,000,000	-
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมหุ้นกู้	(5,293,151)	-	(5,293,151)	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการเพิ่มขึ้น	2,118,200	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(39,027,661)	(39,399,831)	(26,572,204)	(32,411,641)
กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,200,000	-	1,200,000
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(123,641,155)	(119,440,983)	(34,833,155)	(32,632,983)
ออกหุ้นสามัญ	-	33,165,495	-	33,165,495
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	49,740,050	-	-
<strong>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</strong>	<strong>(292,405,610)</strong>	<strong>(174,348,736)</strong>	<strong>(192,260,353)</strong>	<strong>(127,292,596)</strong>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	11,057,750	(13,704,279)	18,638,603	(5,122,549)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	46,603,821	60,475,618	15,817,040	21,107,107
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(3,886)	(167,518)	(3,886)	(167,518)
<strong>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</strong>	<strong>57,657,685</strong>	<strong>46,603,821</strong>	<strong>34,451,757</strong>	<strong>15,817,040</strong>
<strong>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</strong>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
1) รายการสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่า	72,458,215	63,344,585	7,381,925	63,344,585
2) รายการสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น(ลดลง)จากเจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	-	1,406,317	-	1,406,317
3) รายการทรัพย์สินที่เพิ่มขึ้นจากการประเมินมูลค่าใหม่ สุทธิจากภาษีเงินได้	(2,877,557)	1,935,915	-	-
4) รายการเจ้าหนี้อื่นที่เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุน	13,200,000	-	-	-
5) รายการลูกหนี้อื่นที่เพิ่มขึ้นจากการขายทรัพย์สิน	-	2,018,827	-	2,018,827
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

---

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1. ข้อมูลบริษัท

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งมีภูมิลำเนาในประเทศไทย และได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนไว้ ดังนี้

ตั้งอยู่เลขที่ 176/1, 1480 หมู่ที่ 1 เขตอุตสาหกรรมฟอกหนัง (ก.ม.30) ถนนสุขุมวิท ตำบลท้ายบ้าน อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

กลุ่มบริษัทได้ประกอบธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจ คือ

- กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง : ฟอกหนัง เบาะรถยนต์ ของเล่นสุนัขและเฟอร์นิเจอร์
- กลุ่มพลังงาน : ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงโรงกำจัดขยะและผลิต และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากขยะ
- กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ : ออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเพื่อให้เผยแพร่เมื่อวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2564

### 1.2. ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวข้องกับการชำระหนี้หุ้นกู้

กลุ่มบริษัทมีส่วนของหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 และวันที่ 23 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 จำนวน 235.97 ล้านบาท และ 276.24 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งแสดงเป็นส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 ขณะนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการจัดหาเงินกู้ใหม่เพื่อชำระหนี้หุ้นกู้เดิม แม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จะส่งผลให้สภาวะตลาดตราสารหนี้ถดถอยและมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่ทำให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้หุ้นกู้ได้ตามกำหนด โดยกลุ่มบริษัทยังคงเชื่อมั่นว่า มาตรการจะช่วยทำให้กลุ่มบริษัทสามารถจ่ายชำระหนี้หุ้นกู้ได้ตามกำหนด

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 1.3. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ยังคงมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรม รวมถึงการชะลอในอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลกและสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลง

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินของบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละการถือหุ้น		จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
บริษัท พลาทีย์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	100	100	ไทย
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด*	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100	100	ไทย
บริษัท สกิลส์ อินโนเวชั่น จำกัด	ออกแบบและจำหน่ายยานพาหนะ	50.01	50.01	ไทย

\*โครงสร้างของบริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 14

## บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

---

- 2.1 กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมเหนือบริษัทดังกล่าว ทั้งนี้กลุ่มบริษัทพิจารณาอำนาจในการควบคุมตามเกณฑ์ที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ
- 2.2 ยอดคงค้างและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว
- 2.3 ยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัทได้ตัดกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแล้ว
- 2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้นหรือไม่รวมอยู่ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ขายหุ้น
- 2.5 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน
- 2.6 ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

#### 3.1 การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ในระหว่างปี

ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

---

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน – กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต – กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า
- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ - กลุ่มบริษัทรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมิได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติสำหรับบางรายการ

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

---

กลุ่มบริษัชนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม และองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัชนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม และองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

#### แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563



## บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

---

กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- เลือกที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563
- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-Looking Information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคาดการณ์ว่า ภายหลังจากที่ยุติการใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราว ซึ่งสิ้นสุดภายในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 อาจมีผลกระทบต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบการเงินที่มีการใช้ข้อผ่อนปรนดังกล่าว ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบและจะพิจารณาบันทึกผลกระทบต่องบการเงินภายหลัง สิ้นสุดมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวดังกล่าว

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

##### 4.1 การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

##### รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

##### รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง และเมื่อโอนการควบคุมในบริการไปยังลูกค้าหรือเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

##### รายได้จากการขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้

##### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่าที่ระบุในสัญญาเช่า

##### รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ ดังนี้

- รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล
- รายได้อื่นรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเกิดขึ้น

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

---

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ และเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท

#### 4.3 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

**การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก**

ลูกหนี้การค้า ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออก และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

**การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง**

*สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท*

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุน  
ตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย  
จากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่าวิธีผ่านกำไร  
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้หากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขาย  
สินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย  
จากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า กลุ่มบริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุน  
ดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าวิธีผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้  
เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่าวิธีผ่านกำไร  
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่าวิธีผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์  
อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดใน  
การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่าวิธีผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่าวิธีผ่านกำไร  
หรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อ  
เลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

---

#### สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมิน โมเดลธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้ประเมิน โมเดลธุรกิจของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้ในระดับพอร์ตโฟลิโอ เนื่องจากเป็นวิธีที่ดีที่สุดที่จะสะท้อนวิธีการจัดการธุรกิจและเป็นข้อมูลที่น่าเสนอให้แก่ผู้บริหาร ข้อมูลที่ใช้ในการพิจารณารวมถึง

- นโยบายและวัตถุประสงค์ของพอร์ตโฟลิโอและการดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าวในทางปฏิบัติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลยุทธ์ของผู้บริหารเกี่ยวกับการรับดอกเบี้ยรับตามสัญญา การดำรงระดับอัตราดอกเบี้ย การจับคู่ระหว่างระยะเวลาของสินทรัพย์ทางการเงินกับระยะเวลาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง หรือกระแสเงินสดออกที่คาดการณ์หรือรับรู้กระแสเงินสดผ่านการขายสินทรัพย์ทางการเงิน
- วิธีการประเมินผลการดำเนินงานของพอร์ตโฟลิโอและการรายงานให้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท
- ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโมเดลธุรกิจ (และสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือตามโมเดลธุรกิจ) และกลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- วิธีการประมาณผลตอบแทนให้ผู้จัดการเงินลงทุน (เช่น ผลตอบแทนอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่บริหารจัดการหรืออ้างอิงตามการรับกระแสเงินสดตามสัญญา) และ
- ความถี่ ปริมาณและเวลาที่ขายในงวดก่อน เหตุผลที่ขายและการคาดการณ์การขายในอนาคต

การโอนสินทรัพย์ทางการเงินไปยังบุคคลที่สามที่ไม่เข้าเงื่อนไขการตัดรายการออกจากบัญชีจะไม่ถือเป็นการขายซึ่งสอดคล้องกับการรับรู้รายการสินทรัพย์อย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อค้าหรือใช้ในการบริหารและประเมินผลงานด้วยมูลค่ายุติธรรมจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่

สำหรับวัตถุประสงค์ของการประเมินนี้

“เงินต้น” หมายถึง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

“ดอกเบี้ย” หมายถึง สิ่งตอบแทนจากมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระในช่วงระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่งและความเสี่ยงในการกู้ยืมโดยทั่วไป และต้นทุน (เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและค่าใช้จ่ายในการบริหาร) รวมถึงอัตรากำไรขั้นต้น

## บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

---

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าเงื่อนไข ในการประเมินกลุ่มบริษัทพิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของกลุ่มบริษัทถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไถ่เบี่ย)

#### สินทรัพย์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัด  
มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน  
กำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิ  
รวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัด  
มูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ย  
ที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย  
กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไร  
หรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไร  
หรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัด  
มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน  
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณ  
โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและ  
ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้  
ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชี กำไรและขาดทุน  
สะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไร  
หรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัด  
มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน  
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้  
ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไร  
และขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภท  
รายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

---

#### หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากให้อิสระเพื่อค้า ถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### การตัดรายการออกจากบัญชี

##### สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ยังคงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ ในกรณีนี้ สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

##### หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

---

## การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

## อนุพันธ์

อนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงานและกิจกรรมจัดหาเงิน อนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

อนุพันธ์จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น การวัดมูลค่าใหม่ภายหลังการบันทึกครั้งแรกใช้มูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ให้เป็นมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที อย่างไรก็ตามหากอนุพันธ์เข้าเงื่อนไขไว้เพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การบันทึกรายการกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาจะขึ้นอยู่กับลักษณะของการป้องกันความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ณ วันที่รายงาน ราคาอ้างอิงเหล่านั้นสามารถทดสอบหาความสมเหตุสมผลได้โดยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ และวันสิ้นสุดของแต่ละสัญญา และโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน ณ วันที่รายงาน

## นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

### เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดและถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเข้ามากับมูลค่าถ้อยถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ



บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

---

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ยจะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

#### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

#### อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้รายการเมื่อใช้สิทธิในอนุพันธ์ดังกล่าว

#### 4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า

#### 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าจำนวนดังนี้

สินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิตและเชื้อเพลิง จำนวนโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

วัตถุดิบหนัง วัตถุดิบเคมี และวัสดุคงเหลือ จำนวนราคาทุน โดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้าคงเหลือนั้น เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าโสหุ้ยในการผลิต มูลค่าที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป ต้นทุนในการทำต่อให้แล้วเสร็จและค่าใช้จ่ายในการขายในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้ทำการตั้งค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพ

#### 4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

##### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้ และหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

## บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

---

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายโดยกลุ่มบริษัท รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ผลกำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของผู้ได้รับการลงทุน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมในนโยบายดังกล่าว

ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย รายการเงินลงทุนในบริษัทร่วมจะถูกรับรู้เมื่อเริ่มแรกในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยราคาทุน และถูกปรับปรุงภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและสัดส่วนของกลุ่มบริษัทในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทร่วม เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีจำนวนเท่ากับหรือสูงกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม (รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้ว ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม) กลุ่มบริษัทจะหยุดรับรู้ส่วนแบ่งในขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของตนในบริษัทร่วมนั้น สำหรับจำนวนขาดทุนเพิ่มเติมจะรับรู้เป็นหนี้สินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือมีภาระผูกพันจากการอนุমানหรือได้จ่ายเงิน เพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมไปแล้ว

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยมูลค่ายุดิฐกรรมตามราคาประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระภายนอกได้ประมาณการไว้และทบทวนการประเมินทุก ๆ 5 ปี การตีราคาที่ดินใหม่ทำให้มูลค่าตามบัญชีที่เพิ่มขึ้นจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะแสดงอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น และหากมูลค่าของส่วนที่เคยมีการตีราคาเพิ่มนั้นลดลง กิจการต้องนำส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ไปรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ข้างต้นที่อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงตามไปด้วย ส่วนที่ลดลงที่เหลือจะบันทึกไปยังกำไรหรือขาดทุน

ราคาทุนประกอบด้วย ราคาซื้อและต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร

ราคาทุนรวมต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการที่เกิดขึ้น เมื่อกิจการได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่งเพื่อวัตถุประสงค์ต่าง ๆ ที่มีไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการผลิตสินค้าคงเหลือในระหว่างรอบระยะเวลานั้น

อาคารและอุปกรณ์แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของทรัพย์สินแต่ละชนิดตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์นั้น ๆ ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งอายุการใช้งานไม่จำกัด

ที่ดินภายใต้สัญญาเช่าและส่วนปรับปรุงที่ดิน	25	ปี
อาคารโรงงาน	20 และ 25	ปี
เครื่องจักร	5 - 25	ปี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	5 และ 10	ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้งสำนักงาน	5 และ 10	ปี
ยานพาหนะ	5 และ 10	ปี

กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จะคำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และบันทึกเป็นกำไรขาดทุนจากการดำเนินงาน

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญจะรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

---

#### 4.8 ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเป็นเวลา 3 ปี และ 10 ปี

#### 4.10 สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาให้สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่เหลืออยู่ของบริษัทย่อย นับจากวันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย

#### 4.11 การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน)

**การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น**

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า วัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้นๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่นำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

## บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

---

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตรวมถึง การที่ลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 90 วัน มีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

#### การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการ ด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### **4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน**

ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า)



หลังจากนั้น หากมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าของสินทรัพย์ได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นใหม่ เพื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชีและโอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อน เพื่อสะท้อนถึงประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่เปลี่ยนแปลงไป

#### 4.13 สัญญาเช่า

##### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

##### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศสำหรับสัญญาเช่าสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้แสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัท จะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าค้างรับ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความ

## บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

---

แน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่ง และได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

#### ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

#### ในฐานะผู้เช่า

สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตรดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าอื่นได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและค่าเช่าจ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

#### ในฐานะผู้ให้เช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

#### 4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วย (Projected Unit Credit Method) ที่ประมาณการไว้ โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน อัตราภาษีและอัตราเงินเฟ้อ เป็นต้น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

#### 4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทได้เกิดภาระที่จะต้องจ่ายเงินตามข้อผูกพันทางกฎหมายอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตและจำนวนที่ต้องจ่าย สามารถประมาณการได้อย่างมีเหตุผล

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

---

#### 4.16 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

##### สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทมีการวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัท

##### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกเป็นกำไรขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

##### กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ย

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกเป็นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

#### 4.17 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทรวมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทแต่ละรายการ โดยคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

#### 4.18 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานได้จัดทำขึ้นโดยอาศัยรายงานภายในของกลุ่มบริษัทซึ่งจำแนกข้อมูลทางการเงินตามการให้บริการหรือผลิตภัณฑ์ของแต่ละสายธุรกิจ

#### 4.19 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

##### ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

##### ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในอดีตอื่น ๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี หนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้โดยมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลง เมื่อกำไรทางภาษีที่จะนำมาใช้ประโยชน์ลดลง การกลับรายการจะทำเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 4.20 กำไรต่อหุ้น

##### ขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปี

##### ปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดจากการแปลงสภาพตามใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี หรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

#### 4.21 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน การใช้ดุลยพินิจและการจัดการความเสี่ยงในส่วนกองทุน

##### 1) ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

###### การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางกรณีฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณการรายการบัญชีบางรายการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วยเหตุนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลังจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและทบทวนอย่างต่อเนื่องในเรื่องของการประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจโดยการประเมินอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่ผู้บริหารเชื่อว่ากระทำอย่างมีเหตุผลภายใต้สถานการณ์ในขณะนั้น

###### ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### ประมาณการส่วนลดจ่าย

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการส่วนลดจ่ายที่คาดว่าจะเกิดในอนาคต ซึ่งการประมาณการสัดส่วนร้อยละของส่วนลดที่คาดว่าจะต้องจ่าย โดยพิจารณาจากข้อมูลและประสบการณ์ในอดีต รวมถึงรูปแบบการดำเนินงานในปัจจุบัน

### ค่าเพื่อสินค้าล้าสมัย เสื่อมคุณภาพ และราคาขายต่ำกว่าทุน

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือแต่ละประเภท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้ประมาณการค่าเพื่อสำหรับสินค้าที่มีราคาขายต่ำกว่าทุนเพื่อให้สะท้อนถึงประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากสินค้าที่มีราคาขายต่ำกว่าทุน โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากราคาขายที่ได้มีการตกลงกับลูกค้าและแนวโน้มของราคาขายในตลาด

### การด้อยค่าของเงินลงทุน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะมีการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และเป็นระยะเวลานานโดยประเมินจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทนั้น ซึ่งการพิจารณาดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งาน และมูลค่าซาก สำหรับอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานมีความแตกต่างไปจากประมาณการเดิม หรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราภาระ และอัตราเงินเฟ้อ เป็นต้น

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า – กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม – กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่



## 2) การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุน โดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขภายใต้รายละเอียดของหุ้นกู้ ซึ่งต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินทางการเงินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราไม่เกิน 3:1

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

### 4.22 การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (ข้อมูลระดับที่ 1)
- ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับที่ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น (ข้อมูลระดับที่ 2)
- ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้) (ข้อมูลระดับที่ 3)

เครื่องมือทางการเงินอื่นที่ไม่ได้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะทางการเงินเป็นรายการที่มีระยะเวลาครบกำหนดสั้น และมีการเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีเป็นมูลค่ายุติธรรม ผู้บริหารของกิจการเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจะไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

5. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้อ 3.1 กลุ่มบริษัทได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม และองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

- ก) ผลกระทบต่อสินทรัพย์ หนี้สิน กำไรสะสม และองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)				
งบการเงินรวม				
	ผลกระทบจาก มาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน	ผลกระทบจาก มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน		
31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	ฉบับที่ 16	1 มกราคม พ.ศ. 2563	
งบแสดงฐานะการเงิน (บางส่วน)				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่				
หลักทรัพย์จดทะเบียน	135,911,200	(77,215,000)	-	58,696,200
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,582,749,330	-	3,816,557	2,586,565,887
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(48,965,153)	-	(404,178)	(49,369,331)
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	(5,090,461)	-	(5,090,461)
หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(105,237,774)	-	(3,491,751)	(108,729,525)
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	(243,989,949)	5,090,461	79,372	(238,820,116)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(224,738,781)	77,215,000	-	(147,523,781)

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(หน่วย: บาท)				
งบการเงินเฉพาะบริษัท				
	ผลกระทบจาก		ผลกระทบจาก	
	มาตรฐานการรายงาน	มาตรฐานการรายงาน	มาตรฐานการรายงาน	
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	
31 ธันวาคม	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	1 มกราคม
พ.ศ. 2562	กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	ฉบับที่ 16	ฉบับที่ 16	พ.ศ. 2563
งบแสดงฐานะการเงิน (บางส่วน)				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและคอกเบี้ยค้างรับ				
แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	78,141,689	(915,810)	-	77,225,879
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและคอกเบี้ยค้างรับ				
แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	722,130,667	(2,341,904)	-	719,788,763
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	912,279,814	-	2,771,118	915,050,932
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(39,515,730)	-	(963,363)	(40,479,093)
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(96,675,387)	-	(1,870,568)	(98,545,955)
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	(399,693,612)	3,257,714	62,813	(396,373,085)

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ข) การจัดประเภทและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 การจัดประเภทและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เปรียบเทียบกับการจัดประเภทและมูลค่าตามบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม				
	การจัดประเภทและวัดมูลค่า				
	ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9				
	มูลค่าตามหลัก การบัญชีเดิม	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	46,603,821	-	-	46,603,821	46,603,821
เงินลงทุนชั่วคราว	-	234,139	-	-	234,139
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็น					
หลักประกันระยะสั้น	19,021,937	-	-	19,021,937	19,021,937
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	384,476,405	-	-	384,476,405	384,476,405
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย					
ค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	15,000,000	-	-	15,000,000	15,000,000
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็น					
หลักประกันระยะยาว	7,363,717	-	-	7,363,717	7,363,717
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่					
หลักทรัพย์จดทะเบียน	135,911,200	-	58,696,200	-	58,696,200
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>608,377,080</b>	<b>234,139</b>	<b>58,696,200</b>	<b>472,465,880</b>	<b>531,396,219</b>

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	(หน่วย: บาท)				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	การจัดประเภทและวัดมูลค่า				
	ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9				
	มูลค่าตามหลัก การบัญชีเดิม	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	มูลค่าตามหลัก เบ็ดเสร็จอื่น	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ตัดจำหน่าย	มูลค่าตามหลัก รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,817,040	-	-	15,817,040	15,817,040
เงินลงทุนชั่วคราว	204,768	204,768	-	-	204,768
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	294,461,602	-	-	294,461,602	294,461,602
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย ค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	78,141,689	-	-	77,225,879	77,225,879
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและ ดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่ เกี่ยวข้องกันที่มีกำหนดรับ ชำระภายในหนึ่งปี	25,379,514	-	-	25,379,514	25,379,514
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็น หลักประกันระยะยาว	7,363,717	-	-	7,363,717	7,363,717
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่ หลักทรัพย์จดทะเบียน	1,321,200	-	1,321,200	-	1,321,200
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย ค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	722,130,667	-	-	719,788,763	719,788,763
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>1,144,820,197</b>	<b>204,768</b>	<b>1,321,200</b>	<b>1,140,036,515</b>	<b>1,141,562,483</b>

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 5.09 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: ไม่มี)

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ค) สัญญาเช่า

การนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
การผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	5,086,139	5,086,139
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(2,106,639)	(2,106,639)
บวก: กลับรายการปรับปรุงตัดเส้นตรงตลอดอายุสัญญา	1,106,330	-
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(189,901)	(145,569)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	3,895,929	2,833,931
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	154,202,927	136,191,117
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	158,098,856	139,025,048
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	49,369,331	40,479,093
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	108,729,525	98,545,955
รวม	158,098,856	139,025,048

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่แสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
เครื่องจักรและอุปกรณ์ สุทธิ	2,771,119	2,771,118
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร สุทธิ	1,045,438	-
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	3,816,557	2,771,118

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดในมือ	233,099	195,764	87,308	81,517
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	57,424,586	46,408,057	34,364,449	15,735,523
รวม	57,657,685	46,603,821	34,451,757	15,817,040

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 0.125 ต่อปี (พ.ศ. 2562: ร้อยละ 0.375 ต่อปี)

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระดังนี้				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	9,180,066	10,087,431	9,180,066	10,087,431
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	-	-	-
รวม	9,180,066	10,087,431	9,180,066	10,087,431
<b>ลูกหนี้การค้าบุคคลหรือบริษัทอื่น</b>				
แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระดังนี้				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	257,301,914	246,552,157	227,682,561	212,175,008
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	16,415,184	28,117,960	1,741,430	25,247,055
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	-	2,511,531	-	2,511,531
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	1,856,609	-	1,856,609	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	2,402,572	1,190,000	2,402,572	1,190,000
รวม	277,976,279	278,371,648	233,683,172	241,123,594
<b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น /				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,381,398)	(1,190,000)	(2,381,398)	(1,190,000)
<b>สุทธิ</b>	275,594,881	277,181,648	231,301,774	239,933,594
<b>รวมลูกหนี้การค้า สุทธิ</b>	284,774,947	287,269,079	240,481,840	250,021,025

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	1,561,794	7,509,818	1,101,401	2,534,318
ลูกหนี้อื่น-บริษัทอื่น	2,272,647	9,107,724	2,271,839	7,915,864
เงินทรองจ่าย-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	1,052,985	1,052,985	40,000	23,000,000
เงินทรองจ่าย	360,029	103,206	25,224	92,206
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ (หมายเหตุ 8)	34,336,549	36,269,349	-	-
เงินค้ำประกันผลงาน	24,500	1,799,500	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า-บริษัทอื่น	10,298,321	221,467	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	12,757,446	11,377,217	9,867,135	10,898,189
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	135,616	-	-	-
รายได้ค้างรับ	29,854,022	29,766,060	-	-
<b>รวมลูกหนี้อื่น</b>	<b>92,653,909</b>	<b>97,207,326</b>	<b>13,305,599</b>	<b>44,440,577</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ</b>	<b>377,428,856</b>	<b>384,476,405</b>	<b>253,787,439</b>	<b>294,461,602</b>

ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีลูกหนี้การค้านำไปขายลดกับธนาคารพาณิชย์ จำนวน 86.08 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: จำนวนเงิน 112.43 ล้านบาท) ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21



บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### 8. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่าง ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกร่วมกัน

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุมหรือควบคุมร่วมกันในบริษัท หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับบริษัท มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พลาทีย์ จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด	ประเทศกัมพูชา	โดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท รัชบ้านเรา จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท เวสต์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท แก้วคำดอน กรุ๊ป จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท บลูโซลาร์ ฟาร์ม จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท บลูโซลาร์เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกันของบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท สแตนดาร์ด เอ็นจิวิ จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกันของบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท บลูโซลาร์ จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกันของบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท บลูโซลาร์รูฟ จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกันของบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท ซีโรเวสต์ จำกัด*	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกันของบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท ไซคีอี่ง จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัทและกรรมกร่วมกัน
บริษัท ทรพัธ์ริตส์ จำกัด	ประเทศไทย	กรรมกร่วมกัน
บริษัท สกิลล์ซี อินโนเวชั่น จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท โซลนาซัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกันของบริษัทย่อย
บริษัท โซลนาซัย ออโต้เพลสซิ่ง จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกันของบริษัทย่อย
สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกันของบริษัทย่อย
บริษัท เดวิกา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ประเทศไทย	กรรมกร่วมกันของบริษัทย่อย
บริษัท ซีเอ็นซี ดี-เทคซ์ จำกัด	ประเทศไทย	กรรมกร่วมกันของบริษัทย่อย
บริษัท โซลนาซัย อีสเทิร์น เพรสซิ่ง จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกันของบริษัทย่อย

**บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

\*สิ้นสุดการเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน พ.ศ. 2563 เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมเพิ่มเติมจากบริษัท ซีโรเวสต์ จำกัด ส่งผลให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยทางอ้อมในสัดส่วน 100%

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	ราคาตลาด
รายได้ค่าเช่าและจากการบริการ	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	อัตราร้อยละ 6 ถึงร้อยละ 8.5 ต่อปี
รายได้อื่น	ราคาตลาด
ค่าเช่าและค่าบริการ	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจัดการ ค่าที่ปรึกษาและค่าความช่วยเหลือด้านเทคนิค	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่านายหน้า	ราคาตามสัญญา
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนทางการเงิน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	ราคาตลาด
ซื้อ – ขายสินทรัพย์	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>บริษัท พลาทีย์ จำกัด</b>				
รายได้จากการบริการ	-	-	1,800,000	1,800,000
ดอกเบี้ยรับ	-	-	1,592,516	2,037,635
ค่าเช่า	-	-	480,000	480,000
ค่าน้ำค่าไฟ	-	-	1,795,404	1,958,427
<b>บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด</b>				
ดอกเบี้ยรับ	-	-	36,382,176	37,900,788
<b>บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด</b>				
ค่าบริการจัดการ	-	-	6,000,000	4,710,000

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด</b>				
รายได้จากการขาย	43,341,230	72,550,821	43,341,230	72,550,821
รายได้จากการให้บริการ	-	1,470	-	1,470
รายได้ค่าเช่าเครื่องจักร	80,000	240,000	80,000	240,000
รายได้อื่น	-	140	-	140
ค่านายหน้า	12,247,780	14,698,643	12,247,780	14,698,643
<b>บริษัท บลูโซลาร์เอ็นจิเนียริง จำกัด</b>				
ค่าความช่วยเหลือด้านเทคนิค	576,000	576,000	-	-
<b>บริษัท เดวิกา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด</b>				
ค่าที่ปรึกษา	2,400,000	2,400,000	1,200,000	1,200,000
<b>บริษัท ซีโรเวซท์ จำกัด</b>				
ค่าที่ปรึกษา	4,750,000	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,311,000	-	-	-
<b>บริษัท โซคนำชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด</b>				
ซื้อสินทรัพย์	102,136,776	144,953,449	-	-
ซื้อสินค้า	25,830,833	93,985,484	-	-
ค่าเช่า	294,400	765,606	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	918,827	894,144	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	-	9,121	-	-
ดอกเบี้ยรับ	733,115	1,190,959	-	-
รายได้อื่น	430,993	27,800	-	-
<b>บริษัท โซคนำชัย ออโต้ เพรสซิ่ง จำกัด</b>				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	287,827	13,480	-	-
ซื้อสินทรัพย์	-	167,800	-	-
<b>บริษัท สกสภูษี อินโนเวชั่น จำกัด</b>				
ดอกเบี้ยรับ	-	-	9,076,177	12,215,928
<b>บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด</b>				
รายได้ค่าบริหารจัดการ	1,055,599	2,039,737	1,055,599	2,039,737
<b>บริษัท ซีเอ็นซี ดี-เทคซ์ จำกัด</b>				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	77,299	-	-	-

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ</b>				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	374,766	-	-	-
<b>กรรมการ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	19,940,786	19,587,123	18,740,786	18,387,123
ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้				
	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด	9,180,066	10,087,431	9,180,066	10,087,431
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัท โซคนาชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด	6,520,213	4,975,500	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น /				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,059,820)	-	-	-
สุทธิ	460,393	4,975,500	-	-
บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด	1,101,401	2,534,318	1,101,401	2,534,318
สุทธิ	1,561,794	7,509,818	1,101,401	2,534,318
<b>ลูกหนี้อื่น - เงินตรงจ่าย</b>				
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด	-	-	-	23,000,000
บริษัท บลูโซลาร์เอ็นจิเนียริง จำกัด	1,052,985	1,052,985	-	-
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด	-	-	40,000	-
รวม	1,052,985	1,052,985	40,000	23,000,000
<b>ลูกหนี้อื่น - เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า สุทธิ</b>				
บริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด	21,173,903	21,173,903	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น /				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(15,493,354)	(15,493,354)	-	-
สุทธิ	5,680,549	5,680,549	-	-
บริษัท โซคนาชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด	28,656,000	30,588,800	-	-
สุทธิ	34,336,549	36,269,349	-	-

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า – บริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อย – บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด ได้ฟ้องร้องดำเนินคดีกับลูกหนี้ของ บริษัทย่อยในข้อหาผิดสัญญาไม่ชำระเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า แก่บริษัทย่อยเป็นเงินทั้งสิ้น 15.49 ล้านบาท พร้อม ดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น ซึ่งศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ได้พิพากษา ให้บริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัดชำระเงินจำนวน 15.49 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้น ดังกล่าวนับตั้งแต่วันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ถึงวันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 และต้องไม่เกิน 1.12 ล้านบาท แก่บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 บริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด ได้ยื่นฎีกากับศาลแล้ว ซึ่ง ณ วันที่ในรายงานฉบับนี้ คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 15.49 ล้านบาท สุทธิจากยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า จำนวน 5.68 ล้านบาท แล้วในงบการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
<b>แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด	-	-	22,337,630	28,095,114
บริษัท สกฤตย์ ธี อินโนเวชั่น จำกัด	-	-	7,800,000	50,046,575
บริษัท โซลน่าชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด	-	15,000,000	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น /				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(1,114,960)	-
รวม	-	15,000,000	29,022,670	78,141,689
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่</b>				
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย</b>				
เงินต้น	-	15,000,000	30,112,026	78,021,414
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	25,604	120,275
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น / ค่า				
เผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(1,114,960)	-
รวม	-	15,000,000	29,022,670	78,141,689

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายการเคลื่อนไหว – เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและ ดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้				
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	15,000,000	-	78,141,689	51,695,579
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 5)	-	-	(915,810)	-
เพิ่มขึ้น	20,733,115	31,190,959	125,696,527	105,438,017
ลดลง	(35,733,115)	(16,190,959)	(173,700,586)	(78,991,907)
ค่าเผื่อ(เพิ่มขึ้น)ลดลง	-	-	(199,150)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	-	15,000,000	29,022,670	78,141,689
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ				
บริษัท สกัลป์ ซี อินโนเวชั่น จำกัด				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	83,068,873	179,334,530
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	(20,744,859)	(25,379,514)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น / ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(2,434,371)	-
สุทธิ	-	-	59,889,643	153,955,016
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	653,125,935	568,175,651
รวม	-	-	713,015,578	722,130,667
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบไปด้วย				
เงินต้น	-	-	659,068,873	701,334,530
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	77,125,935	46,175,651
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น / ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(2,434,371)	-
รวม	-	-	733,760,437	747,510,181

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายการเคลื่อนไหว - เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย				
ค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้				
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	-	-	747,510,181	674,795,083
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย				
การบัญชี (หมายเหตุ 5)	-	-	(2,341,904)	-
เพิ่มขึ้น	-	-	122,912,688	226,059,020
ลดลง			(134,228,061)	(153,343,922)
ค่าเผื่อ(เพิ่มขึ้น)ลดลง	-	-	(92,467)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	-	-	733,760,437	747,510,181
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกรรมการ				
เงินต้น	2,118,200	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	59,293	-	-	-
รวม	2,177,493	-	-	-
รายการเคลื่อนไหว – เงินกู้ยืมระยะสั้น				
และดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกรรมการ				
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	7,396,560	-	-	-
ลดลง	(5,219,067)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	2,177,493	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำ				
บริษัท พลาทาร์พ จำกัด	-	-	100,000	100,000
เข้าหนี้การค้า				
บริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด	5,680,549	5,680,549	-	-
บริษัท ไชคนำชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด	12,009,045	4,511,781	-	-
รวม	17,689,594	10,192,330	-	-

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด	-	-	193,755	186,679
บริษัท บลูโซลาร์ จำกัด	13,200,000	-	-	-
บริษัท โซคนำชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด	35,978,927	36,926,678	-	-
บริษัท โซคนำชัย ออโต้ เพลสซิ่ง จำกัด	72,340	137,640	-	-
บริษัท โซคนำชัย อีสเทิร์น เพรสซิ่ง จำกัด	3,000	-	-	-
รวม	<u>49,254,267</u>	<u>37,064,318</u>	<u>193,755</u>	<u>186,679</u>
<b>เจ้าหนี้อื่น - ค่านายหน้าค้างจ่าย</b>				
บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด	<u>4,630,794</u>	<u>5,954,596</u>	<u>4,630,794</u>	<u>5,954,596</u>
<b>เงินตรorongรับ</b>				
กรรมการ	<u>200,000</u>	<u>-</u>	<u>200,000</u>	<u>-</u>
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>				
บริษัท บลูโซลาร์เอ็นจิเนียริง จำกัด	1,292,984	4,592,317	-	-
บริษัท โซคนำชัย ออโต้ เพลสซิ่ง จำกัด	-	972,210	-	-
รวม	<u>1,292,984</u>	<u>5,564,527</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ภาระค่าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้แก่กันตามที่กล่าวไว้ใน หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21, 22 และ 25



บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

9. สินค้าคงเหลือ สุทธิ

(หน่วย : บาท)								
งบการเงินรวม								
ราคาทุน	ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ					สุทธิ		
	ยอดยกมา		ยอดยกไป					
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
สินค้าสำเร็จรูป	72,221,613	66,894,212	(39,083,239)	(9,067,589)	-	(48,150,828)	24,070,785	27,810,973
สินค้าระหว่างผลิต	257,171,462	277,343,703	(14,128,217)	-	4,820,521	(9,307,696)	247,863,766	263,215,486
วัตถุดิบ	102,161,529	103,326,838	-	-	-	-	102,161,529	103,326,838
เชื้อเพลิง	12,066,274	8,758,743	-	-	-	-	12,066,274	8,758,743
สินค้าระหว่างทาง	46,579,489	24,663,205	-	-	-	-	46,579,489	24,663,205
รวม	490,200,367	480,986,701	(53,211,456)	(9,067,589)	4,820,521	(57,458,524)	432,741,843	427,775,245

(หน่วย : บาท)								
งบการเงินเฉพาะบริษัท								
ราคาทุน	ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ					สุทธิ		
	ยอดยกมา		ยอดยกไป					
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
สินค้าสำเร็จรูป	69,805,613	66,844,212	(39,083,239)	(9,067,589)	-	(48,150,828)	21,654,785	27,760,973
สินค้าระหว่างผลิต	257,171,462	277,343,703	(14,128,217)	-	4,820,521	(9,307,696)	247,863,766	263,215,486
วัตถุดิบ	102,111,529	103,326,838	-	-	-	-	102,111,529	103,326,838
สินค้าระหว่างทาง	46,579,489	24,663,205	-	-	-	-	46,579,489	24,663,205
รวม	475,668,093	472,177,958	(53,211,456)	(9,067,589)	4,820,521	(57,458,524)	418,209,569	418,966,502

ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 4.25 ล้านบาท ได้แสดงรวมอยู่ในต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (พ.ศ. 2562: กลับรายการขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 4.99 ล้านบาท)

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### 10. เงินลงทุนชั่วคราว

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2562	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนชั่วคราว :				
กองทุนรวมตราสารหนี้	216,307	216,496	228,525	234,139

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2562	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนชั่วคราว :				
กองทุนรวมตราสารหนี้	186,936	186,951	199,882	204,768

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนชั่วคราวมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ยอดคงเหลือต้นปี	234,139	230,634	204,768	201,694
ซื้อระหว่างปี	543,000,000	-	543,000,000	-
ขายระหว่างปี	(543,017,832)	-	(543,017,832)	-
ปรับปรุงมูลค่าเงินลงทุน	189	3,505	15	3,074
ยอดคงเหลือปลายปี	216,496	234,139	186,951	204,768

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนรวม อ้างอิงจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV) ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งคำนวณและเผยแพร่ โดยผู้จัดการกองทุนผู้ออกตราสารนั้น มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 1 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

11. เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

		(หน่วย : บาท)			
เงินฝากสถาบันการเงิน ที่ใช้เป็นหลักประกัน	ใช้เป็นหลักประกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ระยะสั้น	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะยาว แก่สถาบันการเงิน (หมายเหตุ 25) และวงเงินหนังสือค้ำประกันของ ธนาคาร (หมายเหตุ 38)	22,767,423	19,021,937	-	-
ระยะยาว	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้น แก่สถาบันการเงิน (หมายเหตุ 21) และวงเงินหนังสือค้ำประกัน ของธนาคาร (หมายเหตุ 38)	48,916,702	7,363,717	7,363,924	7,363,717
	รวม	71,684,125	26,385,654	7,363,924	7,363,717

12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	ลูกหนี้กรรมสรรพากร	54,548,635	78,737,999	-	-
	ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ	8,788,747	10,310,940	8,179,560	9,847,856
	ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	90,220	-	-	-
	อื่น ๆ	225,038	657,988	46,615	46,690
	รวม	63,652,640	89,706,927	8,226,175	9,894,546

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม สุทธิ

			(หน่วย : บาท)					
			งบการเงินรวม					
			สัดส่วนถือหุ้นและ					
ชื่อบริษัท	ประเภท กิจการ	ประเทศ ที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว		สิทธิออกเสียง		เงินลงทุนวิธีส่วนได้เสีย	
			พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด	ผลิต เบาะรถยนต์	กัมพูชา	USD 3,658,000	USD 3,658,000	25%	25%	10,532,502	9,497,430
			(หน่วย : บาท)					
			งบการเงินเฉพาะบริษัท					
			สัดส่วนถือหุ้นและ					
ชื่อบริษัท	ประเภท กิจการ	ประเทศ ที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว		สิทธิออกเสียง		เงินลงทุนวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด	ผลิต เบาะรถยนต์	กัมพูชา	USD 3,658,000	USD 3,658,000	25%	25%	31,083,855	31,083,855
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน							(24,770,353)	(24,770,353)
สุทธิ							6,313,502	6,313,502

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังต่อไปนี้

		(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
มูลค่าตามบัญชีต้นปี		9,497,430	6,313,502
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		880,939	(1,174,305)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		154,133	4,358,233
มูลค่าตามบัญชีปลายปี		10,532,502	9,497,430

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทรวมโดยสรุปดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	29,469,935	56,725,540
สินทรัพย์อื่น (ไม่รวมเงินสด)	253,351,851	297,524,809
หนี้สินรวม	(240,691,778)	(316,260,631)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทรวม	42,130,008	37,989,718
รายได้	299,954,386	367,095,262
ค่าใช้จ่าย	(299,337,853)	(349,662,333)
กำไรสุทธิสำหรับปี	616,533	17,432,929

รายการกระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่รับรู้ในงบการเงินรวม

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทรวม	42,130,008	37,989,718
สัดส่วนเงินลงทุน	25%	25%
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทรวม	10,532,502	9,497,430

การบันทึกเงินลงทุนในบริษัทรวมโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมได้ใช้ข้อมูลทางการเงินของบริษัทรวม ดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ข้อมูลทางการเงิน	จัดทำโดยผู้บริหารของบริษัทรวม ซึ่งยังไม่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี	ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมแล้ว*

\*เมื่อวันที่ 13 เมษายน พ.ศ. 2563 ผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมได้เสร็จสิ้นการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 แล้ว โดยงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วดังกล่าวไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากงบการเงินที่จัดทำโดยผู้บริหาร บริษัทจึงไม่ได้ปรับปรุงส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนและผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทรวมที่เคยรับรู้ไว้ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ

		(หน่วย : บาท)					
		งบการเงินเฉพาะบริษัท					
บริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บริษัทย่อยทางตรง							
บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	80,000,000	80,000,000	100%	100%	80,000,000	80,000,000
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	400,000,000	400,000,000	100%	100%	399,999,980	399,999,980
บริษัท สกวลูชี อินโนเวชั่น จำกัด	ออกแบบและจำหน่ายยานพาหนะ	400,000,000	200,000,000	50.01%	50.01%	200,040,000	100,020,000
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด	โรงฟอกหนัง	1,000,000	-	100%	-	999,800	-
						681,039,780	580,019,980
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน*						-	(3,898,872)
สุทธิ						681,039,780	576,121,108

\*ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทได้โอนกลับค่าการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย – บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด จำนวน 3.90 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : จำนวน 20.00 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะบริษัท

บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

		(หน่วย : บาท)					
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน	
บริษัท	ประเภทกิจการ	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บริษัทย่อยทางอ้อม							
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน	ประกอบกิจการให้คำปรึกษา	5,000,000	1,000,000	100%	100%	4,999,980	999,980
แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ด้านการบริหารจัดการ โครงการพลังงานทดแทน						
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด	โรงกำจัดขยะและผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากขยะ	25,500,000	13,250,000	100%	75%	25,499,740	9,938,693
บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด	ส่งออกชิ้นไม้สับ	10,000,000	10,000,000	80%	80%	9,599,880	9,599,880
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	300,000,000	300,000,000	100%	100%	369,999,800	369,999,800
บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	120,000,000	120,000,000	60%	49%	72,000,000	58,800,000
รวม						482,099,400	449,338,353

**บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

---

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีดังนี้

เงินลงทุนในบริษัทย่อยทางตรง

เงินลงทุนในบริษัท สกูลฎ์ชี อินโนเวชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 7 เมษายน พ.ศ. 2563 บริษัท สกูลฎ์ชี อินโนเวชั่น จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 200 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับจำนวน 400 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี จำกัด

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ได้มีมติอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนกิจการบางส่วนให้แก่บริษัทย่อยนั้น บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อว่า บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี จำกัด เมื่อวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วน 100%

เงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด

เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2563 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 4 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับจำนวน 5 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัท บลู โซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด และบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด

ก) เงินลงทุนในบริษัท บลู โซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2563 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นบริษัท บลูโซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 11 ของทุนที่ชำระแล้ว ของบริษัท บลูโซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด คิดเป็นจำนวนหุ้น 132,000 หุ้นในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 13.20 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 ในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้นำใบหุ้นของบริษัทไปเป็นหลักประกันวงสินเชื่อระยะยาวกับสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 25)

ข) เงินลงทุนในบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด

วันที่ 18 กันยายน พ.ศ. 2563 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด คิดเป็นจำนวนหุ้น 1,224,510 หุ้นในราคาหุ้นละ 2.50 บาท และจำนวนหุ้น 24,990 หุ้นในราคาหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงิน 3.31 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วน 100% ในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2563 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นที่เรียกเพิ่มเติมจากบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด เป็นจำนวนหุ้น 4,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2.50 บาท รวมเป็นเงิน 12.25 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อยทางอ้อม

การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท บลู โซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด และบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด เป็นดังนี้

	(หน่วย: บาท)		
	บริษัท บลู โซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด	บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด	รวม
มูลค่าตามบัญชีของส่วนของผู้ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันซื้อ	70,491,592	-	70,491,592
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย			
ที่ถูกปรับปรุง	(15,204,069)	-	(15,204,069)
กำไรเบ็ดเสร็จจัดสรรสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,396,806	-	2,396,806
มูลค่าตามบัญชีของส่วนของผู้ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่			
31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	57,684,329	-	57,684,329

	(หน่วย: บาท)		
	บริษัท บลู โซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด	บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด	รวม
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13,200,000	3,311,173	16,511,173
หัก ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ			
บริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(15,204,069)	-	(15,204,069)
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น			
ในบริษัทย่อย	2,004,069	(3,311,173)	(1,307,104)



บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

เงินลงทุนในบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด

บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้นำใบหุ้นของบริษัทไปเป็นหลักประกันวงสินเชื่อระยะยาวกับสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 25)  
ข้อมูลเพิ่มเติม

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินของบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ร้อยละของสินทรัพย์ ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์รวม		ร้อยละของรายได้ ที่รวมอยู่ในรายได้รวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บริษัท พลาทีย์ จำกัด	3.06	3.88	2.23	1.68
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	39.48	41.22	22.11	17.26
บริษัท สกิลล์ชี อินโนเวชั่น จำกัด	14.49	12.44	2.01	7.85
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด	0.03	-	-	-

โดยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	(ร้อยละ)		(หน่วย : บาท)			
	สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิใน การออกเสียงของส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม		กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ จัดสรรสำหรับส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมสะสม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562

**บริษัทย่อยทางตรง**

บริษัท สกิลล์ชี อินโนเวชั่น จำกัด	49.99	49.99	(22,927,852)	(14,805,072)	150,728,637	73,676,490
-----------------------------------	-------	-------	--------------	--------------	-------------	------------

**บริษัทย่อยทางอ้อม**

บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด	-	25.00	-	-	-	-
บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด	20.00	20.00	-	-	-	-
บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด	40.00	51.00	4,002,234	3,793,856	57,684,330	68,886,164
รวม			(18,925,618)	(11,011,216)	208,412,967	142,562,654

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปก่อนตัดรายการระหว่างกันของแต่ละบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	บริษัท สกลักษ์ อินโนเวชั่น จำกัด		บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,202	20,253	12,779	11,712
สินทรัพย์หมุนเวียน	55,934	73,716	15,004	16,649
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	487,136	391,483	301,370	313,773
หนี้สินหมุนเวียน	(159,857)	(173,599)	(20,643)	(24,050)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(90,495)	(164,061)	(164,299)	(183,013)
ส่วนของเจ้าของถือโดยบริษัท	(151,191)	(74,116)	(86,527)	(66,185)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(150,729)	(73,676)	(57,684)	(68,886)
<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแบบย่อ</b>				
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
รายได้รวม	33,365	121,260	41,943	41,959
ค่าใช้จ่ายรวม	(79,222)	(150,876)	(32,803)	(34,520)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	(45,857)	(29,616)	9,140	7,439
<b>ส่วนของกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของ</b>				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(22,933)	(14,811)	5,138	3,645
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(22,928)	(14,805)	4,002	3,794
<b>งบกระแสเงินสดแบบย่อ</b>				
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(30,425)	(27,647)	19,175	21,020
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(87,792)	(160,103)	12	(110)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	107,166	183,295	(18,120)	(18,030)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(11,051)	(4,455)	1,067	2,880

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

15. เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียน สุทธิ

15.1 เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว บาท	ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยวิธีอื่น			
			สัดส่วนการลงทุน		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
			งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม บาท	งบการเงิน เฉพาะบริษัท บาท
บริษัท สหอุตสาหกรรมฟอกหนังไทย จำกัด	ฟอกหนัง	6,000,000	2.27%	1.67%	390,000	300,000
บริษัท สหอุตสาหกรรมค้าหนังสัตว์ จำกัด	ค้าหนังสัตว์	27,000,000	2.22%	2.22%	250,000	250,000
บริษัท นครทองบ้านและที่ดิน จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	18,750,000	0.66%	0.66%	-	-
บริษัท เขตประกอบอุตสาหกรรมฟอกหนัง ก.ม.30 จำกัด	การจัดการน้ำเสีย	64,009,600	1.20%	1.20%	771,200	771,200
บริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	176,000,000	9.09%	-	8,750,000	-
บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง โรงไฟฟ้า	1,050,000,000	5.00%	-	48,535,000	-
รวม					58,696,200	1,321,200

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าด้วยวิธีอื่นของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีอื่นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน

15.2 เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว บาท	สัดส่วนการลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน	
			งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม บาท	งบการเงิน เฉพาะบริษัท บาท
บริษัท สหอุตสาหกรรมฟอกหนังไทย จำกัด	ฟอกหนัง	6,000,000	2.27%	1.67%	390,000	300,000
บริษัท สหอุตสาหกรรมค้าหนังสัตว์ จำกัด	ค้าหนังสัตว์	27,000,000	2.22%	2.22%	250,000	250,000
บริษัท นครทองบ้านและที่ดิน จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	18,750,000	0.66%	0.66%	650,000	650,000
บริษัท เขตประกอบอุตสาหกรรมฟอกหนัง ก.ม.30 จำกัด	การจัดการน้ำเสีย	64,009,600	1.20%	1.20%	771,200	771,200
บริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	176,000,000	9.09%	-	16,000,000	-
บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง โรงไฟฟ้า	1,050,000,000	5.00%	-	122,500,000	-
รวม					140,561,200	1,971,200
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า					(4,650,000)	(650,000)
สุทธิ					135,911,200	1,321,200

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

16. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ

	(หน่วย : บาท)									
	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	ที่ดินภายใต้สัญญาเช่า	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องตกแต่งและติดตั้งสำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>										
ราคาทุน	416,309,421	-	96,324,949	538,401,977	1,492,891,629	110,235,474	40,593,998	64,200,288	284,698,206	3,043,655,942
มูลค่ายุติธรรม	282,614,223	-	-	-	-	-	-	-	-	282,614,223
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(8,650,598)	(285,066,388)	(310,300,014)	(87,812,013)	(26,301,836)	(25,389,986)	-	(743,520,835)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	698,923,644	-	87,674,351	253,335,589	1,182,591,615	22,423,461	14,292,162	38,810,302	284,698,206	2,582,749,330
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>										
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	698,923,644	-	87,674,351	253,335,589	1,182,591,615	22,423,461	14,292,162	38,810,302	284,698,206	2,582,749,330
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย										
การบัญชีเกี่ยวกับสัญญาเช่า (หมายเหตุ 5)	-	-	-	1,045,439	2,771,118	-	-	-	-	3,816,557
ซื้อสินทรัพย์	-	15,779,340	-	8,334,398	2,527,224	1,472,993	1,263,025	11,854,033	112,965,501	154,196,514
ส่วนเกิน(ขาดทุน) จากการประเมินราคาที่ดิน สุทธิ	(2,877,557)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,877,557)
ขายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	-	-	(143,143)	(845,003)	(829,390)	(1,967,746)	-	(3,785,282)
ตัดจำหน่าย สุทธิ	-	-	-	(396,660)	-	-	-	(225,720)	-	(622,380)
โอนเข้า (ออก) สินทรัพย์ สุทธิ	-	-	2,893,878	108,000	2,654,270	-	-	-	(5,656,148)	-
ปรับปรุง	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,698,438)	(1,698,438)
ค่าเสื่อมราคา	-	(262,989)	(5,649,326)	(10,651,044)	(76,867,907)	(4,983,600)	(3,211,863)	(5,519,416)	-	(107,146,145)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	696,046,087	15,516,351	84,918,903	251,775,722	1,113,533,177	18,067,851	11,513,934	42,951,453	390,309,121	2,624,632,599
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>										
ราคาทุน	416,309,421	15,779,340	99,218,827	547,759,930	1,501,579,882	68,228,005	27,935,563	72,656,011	390,309,121	3,139,776,101
มูลค่ายุติธรรม	279,736,666	-	-	-	-	-	-	-	-	279,736,665
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(262,989)	(14,299,924)	(295,984,208)	(388,046,705)	(50,160,154)	(16,421,629)	(29,704,558)	-	(794,880,167)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	696,046,087	15,516,351	84,918,903	251,775,722	1,113,533,177	18,067,851	11,513,934	42,951,453	390,309,121	2,624,632,599

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(หน่วย : บาท)								
งบการเงินเฉพาะบริษัท								
ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	อุปกรณ์และ เครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องตกแต่งและ ติดตั้งสำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562								
ราคาทุน	234,963,422	314,123,225	489,455,996	108,226,242	36,417,361	43,301,026	1,834,497	1,228,321,769
มูลค่ายุติธรรม	267,516,478	-	-	-	-	-	-	267,516,478
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(233,890,878)	(214,713,774)	(87,180,167)	(24,222,592)	(23,551,022)	-	(583,558,433)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	502,479,900	80,232,347	274,742,222	21,046,075	12,194,769	19,750,004	1,834,497	912,279,814
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563								
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	502,479,900	80,232,347	274,742,222	21,046,075	12,194,769	19,750,004	1,834,497	912,279,814
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย								
การบัญชีเกี่ยวกับสัญญาเช่า (หมายเหตุ 5)	-	-	2,771,118	-	-	-	-	2,771,118
ซื้อสินทรัพย์	-	8,134,398	2,243,717	1,345,962	1,257,829	7,635,533	3,672,225	24,289,664
ขายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	(143,143)	(845,003)	(829,390)	(1,417,030)	-	(3,234,565)
โอนเข้า (ออก) สินทรัพย์ สุทธิ	-	-	2,654,269	-	-	-	(2,654,269)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(5,354,496)	(25,669,131)	(4,650,338)	(2,485,315)	(3,725,620)	-	(41,884,900)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	502,479,900	83,012,249	256,599,052	16,896,696	10,137,893	22,242,887	2,852,453	894,221,130
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563								
ราคาทุน	234,963,422	322,257,623	497,860,742	66,091,742	23,753,729	48,655,249	2,852,453	1,196,434,960
มูลค่ายุติธรรม	267,516,478	-	-	-	-	-	-	267,516,478
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(239,245,374)	(241,261,690)	(49,195,046)	(13,615,836)	(26,412,362)	-	(569,730,308)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	502,479,900	83,012,249	256,599,052	16,896,696	10,137,893	22,242,887	2,852,453	894,221,130

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ที่ดิน อาคารและเครื่องจักร ในงบการเงินรวมราคาตามบัญชี จำนวน 1,705.12 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 1,628.47 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะบริษัทราคาตามบัญชี จำนวน 502.18 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 387.33 ล้านบาท) นำไปเป็นหลักประกันหุ้นกู้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 รวมถึงเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 และข้อ 23

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ราคาทุน 398.90 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 456.44 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และราคาทุน 364.38 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 422.02 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะบริษัทได้ตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีสิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในราคาทุน จำนวน 236.53 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 220.00 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และราคาทุน 198.18 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 193.55 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะบริษัท

ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการก่อไรหรือขาดทุนมีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	19,495,498	14,024,308
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	7,245,577	3,754,028
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	368,946	8,516
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	1,521,684	1,496,484
รวม	28,631,705	19,283,336

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างบริษัท สยาม แอพเพรสซัล แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทประเมินราคาสินทรัพย์อิสระทำการประเมินราคาที่ดินใหม่ ซึ่งบริษัทประเมินราคาได้ใช้วิธีการประเมินราคาแบบวิธีเปรียบเทียบตลาด (Market Approach) ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับรู้ขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน จำนวน 2.98 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)		
	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม ของที่ดิน	ผลของภาษีเงินได้ รอตัดบัญชี	สุทธิ
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	282,614,223	(56,522,845)	226,091,378
เพิ่มระหว่างปี - ส่วนเกินทุน	100,762	(20,152)	80,610
	282,714,985	(56,542,997)	226,171,988
ลดลงระหว่างปี - ขาดทุนจากการตีราคา	(2,978,319)	-	(2,978,319)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	279,736,666	(56,542,997)	223,193,669

	(หน่วย : บาท)		
	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาสินทรัพย์	ผลของภาษีเงินได้ รอตัดบัญชี	สุทธิ
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	267,516,478	(53,503,295)	214,013,183
เพิ่มระหว่างปี	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	267,516,478	(53,503,295)	214,013,183

17. ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานจำนวนเงิน 43.22 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: จำนวนเงิน 43.22 ล้านบาท) บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ได้นำที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานเป็นหลักประกันสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 และ 25

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สุทธิ

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>		
ราคาทุน	14,267,341	14,196,341
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,155,905)	(2,110,786)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	12,111,436	12,085,555
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>		
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	12,111,436	12,085,555
ค่าตัดจำหน่าย	(1,515,840)	(1,512,739)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	10,595,596	10,572,816
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>		
ราคาทุน	13,360,091	13,289,091
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,764,495)	(2,716,275)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	10,595,596	10,572,816

19. สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า สุทธิ

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>		
ราคาทุน	67,112,870	-
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(7,550,964)	-
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	59,561,906	-
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>		
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	59,561,906	-
ค่าตัดจำหน่าย	(4,474,191)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	55,087,715	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>		
ราคาทุน	67,112,870	-
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(12,025,155)	-
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	55,087,715	-



บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

20. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	692,848	548,721	-	-
เงินมัดจำ	3,679,750	3,705,250	261,850	257,350
อื่น ๆ	-	439,874	-	-
รวม	<u>4,372,598</u>	<u>4,693,845</u>	<u>261,850</u>	<u>257,350</u>

21. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- เงินกู้ยืมระยะสั้น	48,000,000	-	-	-
- ตัวสัญญาใช้เงิน	100,000,000	129,000,000	100,000,000	80,000,000
- ทริสตีรีช	65,816,003	81,010,975	65,816,003	81,010,975
- เงินกู้ยืมระยะสั้นตามสัญญาขาดหนี้ (หมายเหตุ 7)	<u>84,333,658</u>	<u>101,186,144</u>	<u>84,333,658</u>	<u>101,186,144</u>
รวม	<u>298,149,661</u>	<u>311,197,119</u>	<u>250,149,661</u>	<u>262,197,119</u>

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีรายละเอียดเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

งบการเงินรวม						
ประเภทเงินกู้	(หน่วย : ล้านบาท)				อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไขการชำระ
	วงเงิน		ใช้ไป			
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	60.00	81.00	-	-	ร้อยละ 7.28-7.38 ต่อปี (ร้อยละ 7.28-7.38 ต่อปี)	ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน
ตัวสัญญาใช้เงิน	728.00	660.00	100.00	129.00	MOR – 2.00% ต่อปี (MOR – 2.00% ต่อปี)	ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนและเงินต้นจะครบกำหนดชำระภายใน 1-3 เดือน นับจากวันที่ในตัวสัญญาใช้เงิน
เงินกู้ยืมระยะสั้นและ ทรัสต์รีซีท			113.82	81.01	ร้อยละ 4.07 - 5.43 ต่อปี (ร้อยละ 4.07-5.43 ต่อปี)	ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนและเงินต้นจะครบกำหนดชำระภายใน 6 เดือน นับจากวันที่ได้รับเงินกู้
เงินกู้ยืมตามสัญญาขาย ลดหนี้กับสถาบันการเงิน*	300.00	360.00	84.33	101.19	MRR - 2.125% ต่อปี (MRR - 2.125% ต่อปี)	---

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินเฉพาะบริษัท						
ประเภทเงินกู้	(หน่วย : ล้านบาท)				อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไขการชำระ
	วงเงิน		ใช้ไป			
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	60.00	60.00	-	-	ร้อยละ 7.28-7.38 ต่อปี (ร้อยละ 7.28-7.38 ต่อปี)	ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน
ตัวสัญญาใช้เงิน	660.00	620.00	100.00	80.00	MOR – 2.00% ต่อปี (MOR -2.00% ต่อปี)	ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนและเงินต้นจะครบกำหนดชำระภายใน 1-3 เดือน นับจากวันที่ในตัวสัญญาใช้เงิน
เงินกู้ยืมระยะสั้นและ ทรัสต์รีซีท			65.82	81.01	ร้อยละ 4.07 – 5.43 ต่อปี (ร้อยละ 4.07 – 5.43 ต่อปี)	ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนและเงินต้นจะครบกำหนดชำระภายใน 6 เดือน นับจากวันที่ได้รับเงินกู้
เงินกู้ยืมตามสัญญาขาย ลดหนี้กับสถาบันการเงิน*	300.00	360.00	84.33	101.19	MRR - 2.125% ต่อปี (MRR - 2.125% ต่อปี)	---

\*เงินกู้ยืมตามสัญญาขายโอนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้า บริษัทได้ทำการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าซึ่งเป็น “แบบมีสิทธิเรียกร้องความเสียหาย” กับทางบริษัทได้ให้แก่ธนาคารพาณิชย์  
แห่งหนึ่ง ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หลักทรัพย์ค้ำประกัน

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานของบริษัทย่อย ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 และข้อ 15 บวกด้วยผลประโยชน์จากการประกันอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว เงินฝากประจำหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และกรรมการของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยร่วมกันค้ำประกัน รวมทั้งห้ามนำเครื่องจักรของบริษัทไปก่อภาระผูกพันใดๆ

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	17,689,594	10,192,330	-	-
บริษัทอื่น	245,358,939	193,121,364	240,722,796	188,880,726
รวม	263,048,533	203,313,694	240,722,796	188,880,726
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	49,254,267	37,064,318	193,755	186,679
บริษัทอื่น	18,828,008	26,299,481	18,401,105	25,743,003
ค่านายหน้าค้างจ่ายบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	4,630,794	5,954,596	4,630,794	5,954,596
ค่านายหน้าค้างจ่าย	3,765,940	3,115,057	3,765,940	3,115,057
เงินทอนรับ - บริษัทอื่น	40,640	43,378	-	-
เงินทอนรับ - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	200,000	-	200,000	-
โบนัสและเงินเดือนค้างจ่าย	30,389,349	6,173,033	29,606,157	4,719,468
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	1,292,984	5,564,527	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บริษัทอื่น	15,604,708	15,534,243	5,827,986	5,845,089
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	3,650,432	6,052,255	40,431	2,352,255
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	4,812,504	6,050,644	4,379,175	5,443,600
รวม	132,469,626	111,851,532	67,045,343	53,359,747
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>395,518,159</b>	<b>315,165,226</b>	<b>307,768,139</b>	<b>242,240,473</b>

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

23. หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้ สุทธิ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท มีดังนี้

ครั้งที่	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน	จำนวน หน่วย	มูลค่าตราไว้ ต่อหน่วย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระ ดอกเบี้ย	(หน่วย: บาท)	
						มูลค่าตามบัญชี	
						พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
1/2561	ขยายระยะเวลาครบกำหนด ไถ่ถอนภายในวันที่ 23	235,970(พ. ศ. 2562 :		6.75			
	พฤษภาคม พ.ศ. 2564	337,100)	1,000	(พ.ศ. 2562 : 5.75)	ทุกไตรมาส	235,970,000	337,100,000
2/2561	ทั้งจำนวนในวันที่ 1	-					
	กันยายน พ.ศ. 2563	(พ.ศ. 2562					
		: 294,300)	1,000	5.80	ทุกไตรมาส	-	294,300,000
1/2563	ทั้งจำนวนในวันที่ 23						
	พฤศจิกายน พ.ศ. 2564	280,000	1,000	6.50	ทุกไตรมาส	280,000,000	-
รวม						515,970,000	631,400,000
หัก: ค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย						(3,762,740)	-
						512,207,260	631,400,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						( 512,207,260)	(631,400,000)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						-	-

หุ้นกุดังกล่าว เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน หรือมีหลักประกันบางส่วน ซึ่งภายใต้รายละเอียดของหุ้นกู้ที่ออกมาแล้วนั้น บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขสำคัญบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนหนี้สินทางการเงินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนไม่เกิน 3:1 เป็นต้น

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีดังนี้

	(หน่วย: บาท)
งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	631,400,000
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	280,000,000
ค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้ตัดจ่าย	1,530,411
หัก จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(395,430,000)
ค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย - เพิ่มขึ้น	(5,293,151)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	512,207,260

## บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติการแก้ไขระยะเวลาและข้อกำหนดขยายระยะเวลาสำหรับหุ้นกู้ของบริษัท ครั้งที่ 1/2561 ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 (CWT205A) โดย

- 1) ผู้ถือหุ้นผู้ดังกล่าวอนุมัติให้ขยายระยะเวลาคงกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ออกไปอีก 1 ปี จากเดิมวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 เป็นวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2564
- 2) อนุมัติการชำระคืนเงินต้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบางส่วน ในจำนวนร้อยละ 30 ของมูลค่าหุ้นกู้คงค้างพร้อมด้วยดอกเบี้ยงวดวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2563
- 3) อนุมัติเสนอรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 จากเดิมอัตราร้อยละ 5.75 ต่อปี เป็นอัตรา ร้อยละ 6.75 ต่อปี
- 4) อนุมัติเพิ่มเติมให้ผู้ถือหุ้นผู้มีสิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และมีหลักประกันบางส่วน ครั้งที่ 1/2563 ในมูลค่าเสนอขายรวม 280 ล้านบาท (หุ้นกู้ 280,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.50 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 23 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564

#### หลักทรัพย์ค้ำประกัน

ที่ดินของบริษัทย่อย ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

## 24. หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
หนี้สินตามสัญญาเช่า	227,113,808	168,122,140	129,907,874	147,243,099
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(35,981,056)	(13,919,213)	(10,073,104)	(11,051,982)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	191,132,752	154,202,927	119,834,770	136,191,117
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(70,381,207)	(48,965,153)	(43,198,011)	(39,515,730)
สุทธิ	120,751,545	105,237,774	76,636,759	96,675,387

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 หนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 191.13 ล้านบาท และ 119.83 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท ตามลำดับ เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและยานพาหนะ จำนวน 42 สัญญา มีระยะเวลา 24 - 60 งวด โดยมีกำหนดจ่ายชำระงวดละประมาณ 3,734 บาท ถึง 2,143,589 บาท

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 หนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 154.20 ล้านบาท และ 136.19 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท ตามลำดับ เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและยานพาหนะ จำนวน 34 สัญญา มีระยะเวลา 36 - 60 งวด โดยมีกำหนดจ่ายชำระงวดละประมาณ 14,294 บาท ถึง 787,452 บาท

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าดังนี้

(หน่วย: บาท)				
งบการเงินรวม				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้น ตามสัญญาเช่า	79,768,173	116,553,595	30,792,040	227,113,808
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(8,839,583)	(11,306,225)	(15,835,248)	(35,981,056)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	70,928,590	105,247,370	14,956,792	191,132,752
(หน่วย: บาท)				
งบการเงินรวม				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	55,420,653	112,702,487	-	168,122,140
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(6,455,500)	(7,464,713)	-	(13,919,213)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	48,965,153	105,237,774	-	154,202,927
(หน่วย: บาท)				
งบการเงินเฉพาะบริษัท				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	47,540,635	82,367,239	-	129,907,874
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(4,342,624)	(5,730,480)	-	(10,073,104)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	43,198,011	76,636,759	-	119,834,770

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า				
สัญญาเช่า	44,778,487	102,464,612	-	147,243,099
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(5,262,757)	(5,789,225)	-	(11,051,982)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	39,515,730	96,675,387	-	136,191,117

25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
วงเงินสินเชื่อเงินกู้ยืมระยะยาว				
วงเงิน 100.00 ล้านบาท	23,200,419	58,033,575	23,200,419	58,033,575
วงเงิน 200.00 ล้านบาท	142,150,000	160,270,000	-	-
วงเงิน 500.00 ล้านบาท	344,600,000	406,600,000	-	-
วงเงิน 57.15 ล้านบาท	36,878,000	45,566,000	-	-
รวม	546,828,419	670,469,575	23,200,419	58,033,575
หัก ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดบัญชี	(4,492,403)	(5,302,015)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	542,336,016	665,167,560	23,200,419	58,033,575
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(112,008,419)	(123,372,337)	(23,200,419)	(34,564,337)
สุทธิ	430,327,597	541,795,223	-	23,469,238

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	665,167,560	58,033,575
จ่ายชำระระหว่างปี	(123,641,156)	(34,833,156)
ตัดจ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	809,612	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	542,336,016	23,200,419



บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

วงเงิน	วงเงิน (พันบาท)	ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (พันบาท)	ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (พันบาท)	เงื่อนไขการชำระ														
1	100,000	23,200	58,034	เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม พ.ศ. 2561 บริษัทกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR-2.75 ต่อปี คิดเป็นร้อยละ 3.875 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 4.275 ต่อปี) โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือน ๆ ละอย่างน้อย 2.97 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 36 งวด														
2	200,000	142,150	160,270	เมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาเงินกู้ระยะยาว โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือน ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้ <div><table><tr><th>งวดที่</th><th>บาท</th></tr><tr><td>1 – 131</td><td>1,510,000 ต่อเดือน</td></tr><tr><td>132</td><td>เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน</td></tr></table>โดยมีอัตราดอกเบี้ย ดังนี้<div><table><tr><th>งวดที่</th><th>ร้อยละต่อปี</th></tr><tr><td>1 – 24</td><td>MLR ลบร้อยละ 0.75</td></tr><tr><td>25 – 60</td><td>MLR ลบร้อยละ 0.50</td></tr><tr><td>61 เป็นต้นไป</td><td>MLR</td></tr></table></div></div>	งวดที่	บาท	1 – 131	1,510,000 ต่อเดือน	132	เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน	งวดที่	ร้อยละต่อปี	1 – 24	MLR ลบร้อยละ 0.75	25 – 60	MLR ลบร้อยละ 0.50	61 เป็นต้นไป	MLR
งวดที่	บาท																	
1 – 131	1,510,000 ต่อเดือน																	
132	เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน																	
งวดที่	ร้อยละต่อปี																	
1 – 24	MLR ลบร้อยละ 0.75																	
25 – 60	MLR ลบร้อยละ 0.50																	
61 เป็นต้นไป	MLR																	
3	500,000	344,600	406,600	เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาเงินกู้ระยะยาว คิดดอกเบี้ยในอัตรา THBFIX 6 บวกร้อยละ 3.5 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาส ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้ <div><table><tr><th>งวดที่</th><th>บาท</th></tr><tr><td>1 – 2</td><td>16,700,000 ต่อไตรมาส</td></tr><tr><td>3 – 6</td><td>15,000,000 ต่อไตรมาส</td></tr><tr><td>7 – 14</td><td>15,500,000 ต่อไตรมาส</td></tr><tr><td>15 – 18</td><td>16,500,000 ต่อไตรมาส</td></tr><tr><td>19 – 30</td><td>16,700,000 ต่อไตรมาส</td></tr><tr><td>31</td><td>เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน</td></tr></table></div>	งวดที่	บาท	1 – 2	16,700,000 ต่อไตรมาส	3 – 6	15,000,000 ต่อไตรมาส	7 – 14	15,500,000 ต่อไตรมาส	15 – 18	16,500,000 ต่อไตรมาส	19 – 30	16,700,000 ต่อไตรมาส	31	เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน
งวดที่	บาท																	
1 – 2	16,700,000 ต่อไตรมาส																	
3 – 6	15,000,000 ต่อไตรมาส																	
7 – 14	15,500,000 ต่อไตรมาส																	
15 – 18	16,500,000 ต่อไตรมาส																	
19 – 30	16,700,000 ต่อไตรมาส																	
31	เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน																	
4	57,150	36,878	45,566	เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาเงินกู้ระยะยาว คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือน ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้ <div><table><tr><th>งวดที่</th><th>บาท</th></tr><tr><td>1 – 78</td><td>724,000 ต่อเดือน</td></tr><tr><td>79</td><td>เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน</td></tr></table></div>	งวดที่	บาท	1 – 78	724,000 ต่อเดือน	79	เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน								
งวดที่	บาท																	
1 – 78	724,000 ต่อเดือน																	
79	เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน																	
		546,828	670,470															

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การจ่ายเงินปันผล การก่อหนี้สินเพิ่มขึ้น เป็นต้น

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หลักทรัพย์ค้ำประกัน

เงินฝากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 หุ้นสามัญของบริษัทย่อยทางอ้อม ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทและบริษัทย่อยและที่ดินที่ไม่ได้ดำเนินงานของบริษัทย่อยทางอ้อม ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 และ 17 รวมทั้งบริษัท และกรรมการของบริษัทร่วมกันค้ำประกัน

26. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	2,731,045	4,289,346	2,682,889	3,828,779
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	1,443,795	1,671,022	987,226	1,042,615
ภาษีขายรอเรียกเก็บ	1,637,127	1,859,046	34,303	-
อื่น ๆ	5,296,767	7,656,222	4,355,389	6,742,341
รวม	11,108,734	15,475,636	8,059,807	11,613,735

27. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	41,693,197	29,484,068
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	3,586,858	7,444,951
ต้นทุนดอกเบี้ย	676,862	553,354
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(951,184)	11,717,848
จ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	(5,581,269)	(7,507,024)
รวม	39,424,464	41,693,197
หัก: หนี้สินผลประโยชน์พนักงานที่จะถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	(9,449,773)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	39,424,464	32,243,424

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	40,818,812	26,258,019
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	3,195,206	9,796,568
ต้นทุนดอกเบี้ย	650,726	529,992
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(866,920)	11,741,257
จ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	(5,581,269)	(7,507,024)
รวม	38,216,555	40,818,812
หัก: หนี้สินผลประโยชน์พนักงานที่จะถึงกำหนดใน 1 ปี	-	(9,449,773)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	38,216,555	31,369,039

รายการเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	3,586,858	7,444,951
ต้นทุนดอกเบี้ย	676,862	553,354
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(951,184)	11,717,848
รวม	3,312,536	19,716,153

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	3,195,206	9,796,568
ต้นทุนดอกเบี้ย	650,726	529,992
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(866,920)	11,741,257
รวม	2,979,012	22,067,817

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2562	
	สำหรับพนักงาน รายเดือน	สำหรับพนักงาน รายวัน	สำหรับพนักงาน รายเดือน	สำหรับพนักงาน รายวัน
อัตราคิดลด	1.09% - 1.81%	1.17%	1.47%-1.80%	1.51%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.37%	2.69%	2.26%-3.32%	2.70%
อัตราการลาออก	0%-44%	0%-49%	0%-42%	0%-52%

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2562	
	สำหรับพนักงาน รายเดือน	สำหรับพนักงาน รายวัน	สำหรับพนักงาน รายเดือน	สำหรับพนักงาน รายวัน
อัตราคิดลด	1.09%	1.17%	1.47%	1.51%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.37%	2.69%	3.32%	2.70%
อัตราการลาออก	0%-44%	0%-49%	0%-38%	0%-52%

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้				
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	การเพิ่มขึ้น ของข้อสมมติ		การลดลง ของข้อสมมติ	
		2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.50%	ลดลง 2.75%	ลดลง 2.81%	เพิ่มขึ้น 2.91%	เพิ่มขึ้น 2.98%
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	ร้อยละ 0.50%	เพิ่มขึ้น 2.84%	เพิ่มขึ้น 2.90%	ลดลง 2.71%	ลดลง 2.78%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	ร้อยละ 0.50%	ลดลง 2.96%	ลดลง 3.04%	เพิ่มขึ้น 3.12%	เพิ่มขึ้น 3.20%

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้				
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	การเพิ่มขึ้น ของข้อสมมติ		การลดลง ของข้อสมมติ	
		2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.50%	ลดลง 2.71%	ลดลง 2.77%	เพิ่มขึ้น 2.86%	เพิ่มขึ้น 2.92%
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	ร้อยละ 0.50%	เพิ่มขึ้น 2.79%	เพิ่มขึ้น 2.86%	ลดลง 2.67%	ลดลง 2.74%
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	ร้อยละ 0.50%	ลดลง 2.90%	ลดลง 2.98%	เพิ่มขึ้น 3.05%	เพิ่มขึ้น 3.14%

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 28. รายได้อื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้ค่าบริหารจัดการ	1,055,599	2,039,737	2,855,599	3,839,737
ดอกเบี้ยรับ	1,139,694	1,432,657	47,159,500	52,298,295
เงินปันผลรับ	103,300	66,400	92,500	55,600
รายได้ค่าเช่า	4,270,212	5,211,383	4,270,212	5,211,383
รายได้บริการอื่น	14,218,096	21,948,028	14,218,096	21,948,028
อื่น ๆ	15,503,017	7,169,942	10,713,873	5,612,349
รวม	36,289,918	37,868,147	79,309,780	88,965,392

## 29. ทุนเรือนหุ้นและสำรองตามกฎหมาย

### 29.1 ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นสามัญ จำนวน 61,904,796 หุ้น จากเดิมทุนจดทะเบียน จำนวน 692.01 ล้านบาท (692,007,924 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน จำนวน 630.10 ล้านบาท (630,103,128 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนคงเหลือจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 61,904,796 หุ้น ซึ่งหุ้นดังกล่าวสิ้นสุดระยะเวลาในการเสนอขายแล้ว
- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 630.10 ล้านบาท (630,103,128 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 798.13 ล้านบาท (798,130,629 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 168,027,501 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เพื่อบริหารเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 105,017,188 หุ้นและเพื่อบริหารออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 5 (CWT-W5) จำนวน 63,010,313 หน่วย โดยได้จดทะเบียนต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม พ.ศ. 2563

### 29.2 สำรองตามกฎหมาย

ตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 30. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 ได้อนุมัติให้บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 5 (CWT-W5) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 10 หุ้นต่อ 1 หน่วย จำนวน 63,010,313 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 5 (CWT-W5) เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2563 มีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ :	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยการซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้น :	3.50 บาท ต่อหุ้น
ระยะเวลาการใช้สิทธิ :	เริ่มการใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565 และครั้งสุดท้ายในวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2566)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ :	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2566)

### 31. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลคำนวณขึ้นจากกำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับงวดด้วยอัตราภาษี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	31,036,530	32,538,091	28,346,560	29,367,352
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการ				
เกิดผลแตกต่างชั่วคราวและกลับรายการ	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุน	<u>31,036,530</u>	<u>32,538,091</u>	<u>28,346,560</u>	<u>29,367,352</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้และไม่ได้นำไปรวมในการคำนวณสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพื่อรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นจำนวน 160.23 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 101.09 ล้านบาท) เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ายังมีความไม่แน่นอนที่บริษัทย่อยจะมีกำไรที่เพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากรายการดังกล่าวในอนาคต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 บริษัทคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถาวรเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
	กำไรสุทธิสำหรับปี		จำนวนหุ้น	กำไรต่อหุ้นสำหรับปี	
	งบการเงิน	งบการเงิน	สามัญถั่วเฉลี่ย	งบการเงิน	งบการเงิน
	รวม	เฉพาะบริษัท	ถ่วงน้ำหนัก	รวม	เฉพาะบริษัท
	บาท	บาท	หุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
ส่วนที่เป็นของผู้อ่อนของบริษัทย่อย	117,031,191	116,607,303	630,103,128	0.19	0.19

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562					
	กำไรสุทธิสำหรับปี		จำนวนหุ้น สามัญถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก	กำไรต่อหุ้นสำหรับปี	
	งบการเงิน	งบการเงิน		งบการเงิน	งบการเงิน
	รวม	เฉพาะบริษัท	ถ่วงน้ำหนัก	รวม	เฉพาะบริษัท
	บาท	บาท	หุ้น	บาท	บาท
	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
ส่วนที่เป็นของผู้อ่อนหุ้นของบริษัทใหญ่	105,261,963	116,621,148	629,647,709	0.17	0.19

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือกรรมการผู้มีอำนาจ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยงานธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 6 ส่วนงาน คือ ฟอกหนัง ผลิตภัณฑ์รถยนต์ ผลิตภัณฑ์ของเล่นสุนัข ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ กลุ่มพลังงาน และกลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยคูมินิยม

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารงานด้านการจัดหาเงิน กิจกรรมบริหารและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่มบริษัท ดังนั้น จึงไม่มีการปันส่วนให้แก่ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 เป็นดังนี้

(หน่วย : พันบาท)													
งบการเงินรวม													
ฟอกหนัง		เบาะรถยนต์		ของเล่นสุนัข		เฟอร์นิเจอร์		กลุ่มพลังงาน จำหน่ายไฟฟ้า		เรือและรถโดยสาร ขนาดเล็ก		รวม	
พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้จากการขายและบริการ													
- จังหวะการรับรู้รายได้ : เมื่อปฏิบัติ													
ตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น													
ต้นทุนขายและบริการ	(77,689)	(112,199)	(730,469)	(993,157)	(71,016)	(116,472)	(34,509)	(24,272)	(212,732)	(218,594)	(26,255)	(1,152,670)	(1,567,593)
กำไรขั้นต้น	26,933	65,085	214,747	201,679	26,395	30,136	12,715	3,481	127,507	125,104	5,150	413,447	441,786
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน												2,354	17,916
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม												154	4,358
รายได้อื่น												36,290	37,868
ค่าใช้จ่ายในการขาย												(57,213)	(69,342)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร												(149,326)	(174,984)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร												(19,941)	(19,587)
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์												(1,527)	(151)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์												-	(9,538)
ขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน												(2,978)	-
ต้นทุนทางการเงิน												(92,118)	(101,537)
กำไรก่อนภาษีเงินได้												129,142	126,789
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้												(31,036)	(32,538)
กำไรสุทธิสำหรับปี												98,106	94,251



บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

---

### ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้าสามรายจากส่วนงานฟอกหนังผลิตเบาะรถยนต์ และผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,123 ล้านบาท จากรายได้ของกลุ่มบริษัท (พ.ศ. 2562: จำนวนสามราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,430 ล้านบาท)

### 34. ประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

34.1 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า หรือ พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน ยกเว้นขยะ หรือ เชื้อเพลิงจากขยะ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-1341-1-00-1-0 ลงวันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ. 2559 ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม กำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

34.2 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เพื่อผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล หรือ พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน ยกเว้นขยะ หรือ เชื้อเพลิงจากขยะ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 60-0697-1-00-1-0 ลงวันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม กำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

## บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 35. ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวจากอัตราดอกเบี้ย ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมิได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถึงปฏิบัติกับรายการดังกล่าว การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรมของตราสารอนุพันธ์นี้จะถูกรับรู้ผ่านงบกำไรหรือขาดทุน

มูลค่าสุทธิธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนดอกเบี้ยคำนวณด้วยข้อมูลระดับ 2

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มูลค่าสุทธิธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม
	บาท
หนี้สิน	
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	7,076,860

### 36. เครื่องมือทางการเงิน

#### 36.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินลงทุนในตราสารทุน สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินตามสัญญาเช่า เงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้ และหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

---

#### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะพิจารณาตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีเมื่อทางกลุ่มบริษัทคาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ รวมทั้งมีการดำเนินการตามกฎหมายในการตามมูลหนี้รายดังกล่าว

#### เงินสดและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินสดและเงินฝากธนาคารไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

#### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ

#### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อค่าไรก่อนภาษีอย่างเป็นทางการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

## บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท			
	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2562	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
ดอลลาร์สหรัฐ	828,446	3,462,064	339,230	2,543,753
ยูโร	-	43,845	19,903	75,559

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับธนาคาร เงินให้กู้ยืมและกู้ยืมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร หุ้นกู้ และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ดังนั้นความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาว สัญญาเช่า หุ้นกู้ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 68 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม (พ.ศ. 2562: ร้อยละ 66) (เฉพาะบริษัท : ร้อยละ 87, พ.ศ. 2562: ร้อยละ 86) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่ากลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

### 36.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หุ้นกู้ และเงินกู้ยืมแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไปในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ค) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนแสดงมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน
- ง) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 37. ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

#### 37.1 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าสินทรัพย์และสัญญาซื้อสินทรัพย์และบริการ ซึ่งมีกำหนดจ่ายชำระดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
สัญญาเช่าโรงงานและเครื่องจักร				
ภายใน 1 ปี	8,000	2,448,516	488,000	2,448,516
ภายใน 1-3 ปี	-	2,637,623	-	2,637,623
รวม	8,000	5,086,139	488,000	5,086,139

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
สัญญาซื้อสินค้า				
ภายใน 1 ปี	35,024,000	-	-	-
สัญญาซื้อสินทรัพย์				
ภายใน 1 ปี	207,657,232	43,837,855	-	8,330,666
สัญญาบริการ				
ภายใน 1 ปี	34,258,050	33,744,940	5,975,000	1,655,000
ภายใน 1-3 ปี	37,720,005	61,858,928	-	-
ภายใน 3-5 ปี	-	7,100,001	-	-
รวม	71,978,055	102,703,869	5,975,000	1,655,000

### 37.2 สัญญาที่สำคัญ

#### บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด

บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ลงวันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ. 2558 ในอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FiT) จำนวน 1 สัญญา โดยมีระยะเวลา 15 ปี 4 เดือน นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า คือ วันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2560

ต่อมา เมื่อวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารการรับซื้อไฟฟ้าครั้งที่ 6/2560 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีมติเห็นชอบให้เลื่อนวัน SCOD ออกไปอีกเป็นระยะเวลา 6 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดในสัญญา โดยมีกำหนดวัน SCOD ใหม่เป็นวันที่ 16 เมษายน พ.ศ. 2561 และเมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยดังกล่าวมีรายได้ขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว

#### บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด

บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้สนับสนุนโครงการจากสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. สมุทรสาคร จำกัด เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปริมาณรับซื้อพลังไฟฟ้าสูงสุด 5.0 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 25 ปี นับจากกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) คือวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ในไตรมาสที่ 1/2560 บริษัทย่อยมีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว

## บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

โดยภายใต้หนังสือสัญญาแต่งตั้งผู้สนับสนุนดังกล่าวมีภาระที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนจากการปฏิบัติตามสัญญาบริหารโครงการให้แก่ผู้แต่งตั้งตามที่กำหนดในสัญญาในอัตราร้อยละ 10 ของรายได้ (ก่อนหักค่าใช้จ่าย)

บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2563 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ได้ทำสัญญาก่อสร้างและบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนกับเทศบาลนครนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ (เทศบาล) โดยเทศบาลตกลงให้บริษัทย่อยทางอ้อมก่อสร้างระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนและติดตั้งระบบบำบัดมลพิษในที่ดินอันเป็นกรรมสิทธิ์ของเทศบาล โดยบริษัทย่อยทางอ้อมได้รับสิทธิดำเนินการบริหารจัดการระบบดังกล่าวเป็นเวลา 25 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญาโดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) ชำระค่าเช่าที่ดินให้แก่เทศบาล สำหรับปีที่ 1 – 3 เป็นจำนวน 1,000,000 บาทต่อปี และจะปรับค่าเช่าเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 ต่อปีในทุก ๆ 3 ปี ซึ่งบริษัทย่อยได้รับรู้สินทรัพย์ (สิทธิการใช้) และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
- ข) ต้องทำประกันภัยคุ้มครองทรัพย์สินและระบุให้เทศบาลเป็นผู้รับผลประโยชน์
- ค) ต้องจ่ายผลตอบแทนให้แก่เทศบาลเป็นรายเดือน ๆ ละ ไม่น้อยกว่า 83,333 บาท รวมแล้วไม่น้อยกว่าปีละ 1,000,000 บาท นับจากวันที่เริ่มดำเนินการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชน และจะปรับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต่อปีในทุก ๆ 3 ปี โดยเทศบาลจะหักจากค่ากำจัดขยะมูลฝอยที่บริษัทย่อยทางอ้อมขอเบิกในแต่ละเดือน
- ง) ต้องจ่ายผลตอบแทนจากรายได้จากการจำหน่ายเชื้อเพลิงพลังงาน (Refuse Derived Fuel) และรายได้จากการจำหน่ายผลผลิตประเภทอื่นที่เกิดจากการแปลงขยะมูลฝอยชุมชนให้แก่เทศบาลตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
- จ) เทศบาลตกลงชำระค่ากำจัดขยะให้บริษัทย่อยทางอ้อมสำหรับปีที่ 1 – 3 ในอัตราตันละ 250 บาท และจะปรับปรุงค่ากำจัดขยะในอัตราไม่เกินร้อยละ 10 ทุก 3 ปี
- ฉ) กรรมสิทธิ์ในสิ่งก่อสร้าง อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์อื่นของระบบตามสัญญาให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของเทศบาลนับแต่วันสิ้นสุดสัญญาหรือวันที่บอกเลิกสัญญา

### 38. หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
หนังสือค้ำประกัน (ล้านบาท)	36.17	4.17	3.26	3.70
เลตเตอร์ออฟเครดิต (ล้านบาท)	-	1.45	-	1.45
เลตเตอร์ออฟเครดิต (ดอลลาร์สหรัฐ)	744,412.00	-	744,412.00	-
วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้จากสถาบันการเงิน (ล้านบาท)	920.33	918.86	900.33	817.86

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

39. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	270,447,860	298,288,717	250,537,093	276,531,393
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	107,201,479	114,217,642	41,989,511	50,395,774
ค่าเช่าจ่าย	2,500,489	3,269,198	2,507,544	2,494,975
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและอื่น ๆ	20,369,210	20,238,690	11,054,989	16,097,300
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และสินค้าระหว่างผลิต (เพิ่มขึ้น) ลดลง	15,118,617	122,053,043	18,426,148	122,139,384
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	674,010,581	765,769,917	562,132,078	765,769,917

40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- 40.1 เมื่อวันที่ 13 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย-บริษัท บลู โซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจัดหาเงินสินเชื่อรวม 247 ล้านบาท เพื่อนำมาใช้ในการดำเนินงานทางการเงิน
- 40.2 บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด โดยทุนจดทะเบียนมูลค่า 6,000,000 บาท (จำนวน 60,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด จะเข้าถือหุ้นในบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นใหม่นี้ ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
- 40.3 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 บริษัทและผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย – บริษัท สกิลูชี อินโนเวชั่น จำกัด ได้ทำบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการจัดโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว เพื่อรองรับแผนธุรกิจในอนาคต



**CHAI WATANA TANNERY GROUP  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND ITS SUBSIDIARIES**

**Financial Statements  
31 December 2020**

**Independent Auditor's Report  
To the Shareholders of  
Chai Watana Tannery Group Public Company Limited**

**Qualified Opinion on the Consolidated Financial Statements**

I have audited the consolidated and company financial statements of Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries (the Group) and of Chai Watana Tannery Group Public Company Limited, which comprise the consolidated and company statements of financial position as at 31 December 2020, and the related consolidated and company statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated and company financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, except for the possible effects on the matter described in the Basis for Qualified Opinion on the Consolidated Financial Statements section of my report, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated and company financial position of Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries (the Group) and of Chai Watana Tannery Group Public Company Limited as at 31 December 2020, and its consolidated and company financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

**Basis for Qualified Opinion on the Consolidated Financial Statements**

As discussed in Note 13 to the consolidated financial statements, the consolidated financial statements as at 31 December 2020 included investment in associated company accounted for under the equity method of Baht 10.53 million, and share of gain from investment in associated company and exchange differences on translating of the financial statements of this associated company for the year then ended of Baht 0.15 million and Baht 0.88 million, respectively. Those financial statements were prepared based on financial information compiled by the management of such associated company which have not yet been audited by its auditor since the management of the said associated company could not finalise the financial statements to be available for audit within the restricted time frame. In addition, the Company's management has no control over this associated company.

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Company Financial Statements section of my report. I am independent of the Group and the Company in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my qualified opinion.

**Key Audit Matters**

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and company financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and company financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

I have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report, including in relation to these matters. Accordingly, my audit included the performance of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole.

Key audit matters and how audit procedures respond for each matter are described below.

#### *Impairment of investments in associated company and subsidiary companies*

As at 31 December 2020, the Company had an investment in associated company presented in the company's financial statements of Baht 6.31 million (net of allowance for impairment of Baht 24.77 million), represented 0.21% of total assets and investments in subsidiary companies presented in the company's financial statements of Baht 681.04 million, represented 22.12% of total assets. These companies have capital deficiencies. This factor indicated the impairment of investments, therefore, the Company tested for impairment of investments in associated company and subsidiary companies. From the testing result, the management was of opinion that the allowance for impairment was recorded adequately.

The impairment consideration for investments in associated and subsidiary companies is depended on the management judgments and assumptions. Therefore, the key audit matter is whether the valuation of investments in associated and subsidiary companies as well as allowance for impairment have been recognised in accordance with Thai Financial Reporting Standards. Accounting policies for investments, impairment and details of investments in associated and subsidiary companies were disclosed in Notes 13, 14, 4.6 and 4.21 to the financial statements, respectively.

I examined the supporting documents in relation to the management consideration of impairment indicators for investment in associate and subsidiaries, assessed the appropriateness of valuation model and key assumptions that the management used in estimation of the allowance for impairment on these investments.

#### *Allowance for diminution in value of inventories*

As disclosed in Note 9 to the financial statements, there were outstanding balances of inventories stated at the lower of cost and net realisable value as at 31 December 2020 of Baht 432.74 million in the consolidated statement of financial position and Baht 418.21 million in the company statement of financial position. I focused on this area because the determination of appropriate allowance for diminution in value of inventories requires a significant judgment addressed by the management in respect of obsolete and slow-moving inventories.

I assessed the appropriateness of the assumptions used by the management for the determination of the allowance for diminution in value of inventories by observing annual physical inventory counts to determine the slow-moving and obsolete inventory items, testing the report on long-outstanding inventories, analysing the quantity of slow-moving inventories, comparing proceeds from sales transactions occurred subsequent to the financial statements against the related cost of inventories and considering the adequacy of the allowance for diminution in value of inventories.

#### **Emphasis of matters**

I draw attention to the following notes to the financial statements.

##### **1) Material Uncertainty Related to Settlement of Debentures**

As discussed in Notes 1.2 and 23 to the financial statements, the Group has debentures with maturity dates on 23 May 2021 and 23 November 2021 totaling Baht 235.97 million and Baht 276.24 million respectively, presented as current portion of debentures as at 31 December 2020. The Group is addressing this matter by obtaining of a new financial facility in order to rollover existing debentures. Accordingly, the ability to settlement of the said debentures will be subject to the success of obtaining a new financial facility. The management is of opinion that the Group will be able to settlement of the said debentures at the maturity date.

In addition, the Coronavirus disease 2019 (Covid-19) pandemic is adversely impacting most businesses and industries, including an impact on the environment in which the Group operates, and this may impact the Group's financial position, financial performance and cash flows at present and is expected to do so in the future. The Group's management has continuously monitored the ongoing developments and assessed the financial impact in respect of the valuation of assets, provisions and contingent liabilities and has used estimates and judgement in respect of various issues and the situation has evolved.

2) The Accounting Guidance issued by the Federation of Accounting Professions

As discussed in Note 3.1 to the financial statements, in preparing the financial statements for the year ended 31 December 2020, the Group has adopted the Accounting Guidance on Temporary Relief Measures for Accounting Alternatives in Response to the Impact of the Covid-19 pandemic issued by the Federation of Accounting Professions.

3) The Adoption of New Financial Reporting Standards

As discussed in Notes 3.1 and 5 to the financial statements, the Group has adopted Thai Financial Reporting Standards related to financial instruments and Thai Financial Reporting Standard 16 Leases which are effective in the current year.

My opinion is not qualified in respect of the above matters.

**Other Information**

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Group is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and company financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated and company financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

**Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Company Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and company financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the consolidated and company financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and company financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's and the Company's financial reporting process.

**Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Company Financial Statements**

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and company financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and company financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated and company financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and company financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and company financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and company financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



Surachai Damnoenwong  
Certified Public Accountant (Thailand) No. 4721  
RSM Audit Services (Thailand) Limited

Bangkok  
1 March 2021

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries

Statement of Financial Position

As at 31 December 2020

		(Unit : Baht)			
		Consolidated		The Company	
Notes		2020	2019	2020	2019
<b>ASSETS</b>					
<b>Current Assets</b>					
Cash and cash equivalents	6	57,657,685	46,603,821	34,451,757	15,817,040
Trade and other accounts receivable, net	7	377,428,856	384,476,405	253,787,439	294,461,602
Short-term loans to related companies and accrued interest income	8	-	15,000,000	29,022,670	78,141,689
Current portion of long - term loans to related companies and accrued interest income	8	-	-	20,744,859	25,379,514
Inventories, net	9	432,741,843	427,775,245	418,209,569	418,966,502
Current investments	10	216,496	234,139	186,951	204,768
Deposits at financial institutions used as collateral, current	11	22,767,423	19,021,937	-	-
Other current assets	12	63,652,640	89,706,927	8,226,175	9,894,546
<b>Total Current Assets</b>		<b>954,464,943</b>	<b>982,818,474</b>	<b>764,629,420</b>	<b>842,865,661</b>
<b>Non - Current Assets</b>					
Deposits at financial institutions used as collateral, non-current	11	48,916,702	7,363,717	7,363,924	7,363,717
Investment in associated company, net	13	10,532,502	9,497,430	6,313,502	6,313,502
Investments in subsidiary companies, net	14	-	-	681,039,780	576,121,108
Investments in equity instruments of non-listed companies, net	15	58,696,200	135,911,200	1,321,200	1,321,200
Long - term loans to related companies and accrued interest income, net	8	-	-	713,015,578	722,130,667
Property, plant and equipment, net	16	2,624,632,599	2,582,749,330	894,221,130	912,279,814
Land not used in operation	17	43,225,000	43,225,000	-	-
Intangible asset - computer software, net	18	10,595,596	12,111,436	10,572,816	12,085,555
Right to generate and sell electricity, net	19	55,087,715	59,561,906	-	-
Other non-current assets	20	4,372,598	4,693,845	261,850	257,350
<b>Total Non - Current Assets</b>		<b>2,856,058,912</b>	<b>2,855,113,864</b>	<b>2,314,109,780</b>	<b>2,237,872,913</b>
<b>Total Assets</b>		<b>3,810,523,855</b>	<b>3,837,932,338</b>	<b>3,078,739,200</b>	<b>3,080,738,574</b>

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

## Statement of Financial Position

As at 31 December 2020

		(Unit : Baht)			
		Consolidated		The Company	
Notes		2020	2019	2020	2019
<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>					
<b>Current Liabilities</b>					
Overdrafts and short - term loans from					
financial institutions	21	298,149,661	311,197,119	250,149,661	262,197,119
Trade and other accounts payable	22	395,518,159	315,165,226	307,768,139	242,240,473
Short-term loan and accrued interest expense from director	8	2,177,493	-	-	-
Current portion of debentures	23	512,207,260	631,400,000	512,207,260	631,400,000
Current portion of long - term loans from					
financial institutions	25	112,008,419	123,372,337	23,200,419	34,564,337
Current portion of lease payables	24	70,381,207	48,965,153	43,198,011	39,515,730
Corporate income tax payable		17,666,688	11,007,482	17,149,841	10,224,691
Current portion of provision for long-term employee benefits	27	-	9,449,773	-	9,449,773
Other current liabilities	26	11,108,734	15,475,636	8,059,807	11,613,735
<b>Total Current Liabilities</b>		<b>1,419,217,621</b>	<b>1,466,032,726</b>	<b>1,161,733,138</b>	<b>1,241,205,858</b>
<b>Non - Current Liabilities</b>					
Long - term loans from financial institutions, net	25	430,327,597	541,795,223	-	23,469,238
Lease payables, net	24	120,751,545	105,237,774	76,636,759	96,675,387
Debentures, net	23	-	-	-	-
Deferred tax liabilities	16	56,542,997	56,522,845	53,503,295	53,503,295
Provision for long-term employee benefits, net	27	39,424,464	32,243,424	38,216,555	31,369,039
Derivative liabilities	35	7,076,860	-	-	-
Other non-current liabilities		4,721,125	4,741,000	721,000	741,000
<b>Total Non - Current Liabilities</b>		<b>658,844,588</b>	<b>740,540,266</b>	<b>169,077,609</b>	<b>205,757,959</b>
<b>Total Liabilities</b>		<b>2,078,062,209</b>	<b>2,206,572,992</b>	<b>1,330,810,747</b>	<b>1,446,963,817</b>

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries

Statement of Financial Position

As at 31 December 2020

		(Unit : Baht)			
		Consolidated		The Company	
Notes		2020	2019	2020	2019
<b>Shareholders' equity</b>					
Share capital					
Registered					
798,130,629 ordinary shares of Baht 1 each					
(2019 : 692,007,924 ordinary shares of Baht 1 each)	29.1	798,130,629	692,007,924	798,130,629	692,007,924
Issued and paid - up					
630,103,128 ordinary shares of Baht 1 each					
		630,103,128	630,103,128	630,103,128	630,103,128
Premium on share capital		356,887,820	356,887,820	356,887,820	356,887,820
Deficit from the changes in the ownership interests in subsidiary	14	(1,307,104)	-	-	-
Retained earnings					
Appropriated legal reserve					
	29.2	38,907,379	33,077,014	38,907,379	33,077,014
Unappropriated					
		350,972,126	243,989,949	508,016,943	399,693,612
Other components of shareholders' equity		148,485,330	224,738,781	214,013,183	214,013,183
<b>Equity attributable to owners of the Parent</b>		<b>1,524,048,679</b>	<b>1,488,796,692</b>	<b>1,747,928,453</b>	<b>1,633,774,757</b>
Non-controlling interests	14	208,412,967	142,562,654	-	-
<b>Total Shareholders' Equity</b>		<b>1,732,461,646</b>	<b>1,631,359,346</b>	<b>1,747,928,453</b>	<b>1,633,774,757</b>
<b>Total Liabilities and Shareholders' Equity</b>					
		<b>3,810,523,855</b>	<b>3,837,932,338</b>	<b>3,078,739,200</b>	<b>3,080,738,574</b>

The accompanying notes form an integral part of these financial statements



Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries

Statement of Comprehensive Income

For the year ended 31 December 2020

		(Unit : Baht)			
		Consolidated		The Company	
	Notes	2020	2019	2020	2019
Sales and services	8	1,566,116,931	2,009,378,951	1,161,826,898	1,514,553,824
Cost of sales and services	8	(1,152,669,720)	(1,567,593,273)	(893,814,162)	(1,226,928,325)
<b>Gross profit</b>		<b>413,447,211</b>	<b>441,785,678</b>	<b>268,012,736</b>	<b>287,625,499</b>
Gain on exchange rate		2,353,669	17,915,566	2,353,670	17,915,566
Share of gain from investment in associated company	13	154,133	4,358,233	-	-
Other income	8 and 28	36,289,918	37,868,147	79,309,780	88,965,392
Selling expenses	8	(57,213,101)	(69,342,330)	(48,694,871)	(58,140,233)
Administrative expenses	8	(149,325,847)	(174,984,183)	(83,508,145)	(121,136,939)
Management's remuneration	8	(19,940,786)	(19,587,123)	(18,740,786)	(18,387,123)
Loss on disposal of fixed assets		(1,527,064)	(150,397)	(1,499,712)	(150,929)
Loss on written-off fixed assets		-	(9,537,950)	-	(9,537,950)
Loss on land revaluation	16	(2,978,319)	-	-	-
Finance costs	8	(92,117,711)	(101,536,803)	(56,177,681)	(61,164,783)
Reversal loss from impairment of investment in subsidiary company	14	-	-	3,898,872	20,000,000
<b>Profit before income tax</b>		<b>129,142,103</b>	<b>126,788,838</b>	<b>144,953,863</b>	<b>145,988,500</b>
Income tax expense	31	(31,036,530)	(32,538,091)	(28,346,560)	(29,367,352)
<b>Net profit for the year</b>		<b>98,105,573</b>	<b>94,250,747</b>	<b>116,607,303</b>	<b>116,621,148</b>
<b>Other comprehensive income (loss):</b>					
Item that will be classified subsequently to profit or loss					
Exchange differences on translating financial statements	13	880,939	(1,174,305)	-	-
		880,939	(1,174,305)	-	-
Item that will not be classified subsequently to profit or loss					
Surplus from land revaluation		80,610	1,548,731	-	-
Actuarial loss from post - employee benefits		951,184	(11,717,848)	866,920	(11,741,257)
		1,031,794	(10,169,117)	866,920	(11,741,257)
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>100,018,306</b>	<b>82,907,325</b>	<b>117,474,223</b>	<b>104,879,891</b>
<b>Profit (loss) attributable to:</b>					
Equity holders of the Parent		117,031,191	105,261,963	116,607,303	116,621,148
Non-controlling interests	14	(18,925,618)	(11,011,216)	-	-
<b>Net profit for the year</b>		<b>98,105,573</b>	<b>94,250,747</b>	<b>116,607,303</b>	<b>116,621,148</b>
<b>Total comprehensive income (loss) attributable to:</b>					
Equity holders of the Parent		118,943,924	93,918,541	117,474,223	104,879,891
Non-controlling interests	14	(18,925,618)	(11,011,216)	-	-
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>100,018,306</b>	<b>82,907,325</b>	<b>117,474,223</b>	<b>104,879,891</b>
<b>Earnings per share</b>					
Basic (Baht)	32	0.19	0.17	0.19	0.19

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries

Statement of Changes in Shareholders' Equity

For the year ended 31 December 2020

(Unit : Baht)											
Consolidated											
Notes	Issued and paid-up share capital	Deficit from the changes Premium on share capital	in the ownership interests in subsidiary	Retained earnings		Other components of shareholders' equity			Total equity		
				Appropriated legal reserve	Inappropriated	Translating financial statements	Change in fair value of equity instruments	Surplus from land revaluation	Attributable to owners of the Parent	Non-controlling interests	Total
<b>Balance as at 1 January 2019</b>	619,047,963	334,777,490	-	27,245,957	177,001,922	(178,292)	-	224,542,647	1,382,437,687	103,833,820	1,486,271,507
Dividend paid	-	-	-	-	(20,725,031)	-	-	-	(20,725,031)	-	(20,725,031)
Legal reserve	29	-	-	5,831,057	(5,831,057)	-	-	-	-	-	-
Increase in non-controlling interests	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49,740,050	49,740,050
Issuance of ordinary shares	11,055,165	22,110,330	-	-	-	-	-	-	33,165,495	-	33,165,495
Net profit for the year	-	-	-	-	105,261,963	-	-	-	105,261,963	(11,011,216)	94,250,747
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	(11,717,848)	(1,174,305)	-	1,548,731	(11,343,422)	-	(11,343,422)
<b>Balance as at 31 December 2019</b>	<u>630,103,128</u>	<u>356,887,820</u>	<u>-</u>	<u>33,077,014</u>	<u>243,989,949</u>	<u>(1,352,597)</u>	<u>-</u>	<u>226,091,378</u>	<u>1,488,796,692</u>	<u>142,562,654</u>	<u>1,631,359,346</u>
<b>Balance as at 1 January 2020</b>											
- as previously reported	630,103,128	356,887,820	-	33,077,014	243,989,949	(1,352,597)	-	226,091,378	1,488,796,692	142,562,654	1,631,359,346
Cumulative effect of change in accounting policy for financial instruments	5	-	-	-	(5,090,461)	-	(77,215,000)	-	(82,305,461)	-	(82,305,461)
Cumulative effect of change in accounting policy for leases	5	-	-	-	(79,372)	-	-	-	(79,372)	-	(79,372)
<b>Balance as at 1 January 2020</b>											
- as restated	630,103,128	356,887,820	-	33,077,014	238,820,116	(1,352,597)	(77,215,000)	226,091,378	1,406,411,859	142,562,654	1,548,974,513
Purchase of ordinary shares of a subsidiary	14	-	(1,307,104)	-	-	-	-	-	(1,307,104)	(15,204,069)	(16,511,173)
Legal reserve	29	-	-	5,830,365	(5,830,365)	-	-	-	-	-	-
Increase in non-controlling interests	-	-	-	-	-	-	-	-	-	99,980,000	99,980,000
Net profit for the year	-	-	-	-	117,031,191	-	-	-	117,031,191	(18,925,618)	98,105,573
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	951,184	880,939	-	80,610	1,912,733	-	1,912,733
<b>Balance as at 31 December 2020</b>	<u>630,103,128</u>	<u>356,887,820</u>	<u>(1,307,104)</u>	<u>38,907,379</u>	<u>350,972,126</u>	<u>(471,658)</u>	<u>(77,215,000)</u>	<u>226,171,988</u>	<u>1,524,048,679</u>	<u>208,412,967</u>	<u>1,732,461,646</u>

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries

Statement of Changes in Shareholders' Equity

For the year ended 31 December 2020

(Unit : Baht)						
The Company						
Notes	Issued and paid-up share capital	Premium on share capital	Retained earnings		Other component of shareholders' equity	Total
			Appropriated legal reserve	Unappropriated	Surplus from land revaluation	
<b>Balance as at 1 January 2019</b>	619,047,963	334,777,490	27,245,957	321,369,809	214,013,183	1,516,454,402
Dividend paid	-	-	-	(20,725,031)	-	(20,725,031)
Issuance of ordinary shares	11,055,165	22,110,330	-	-	-	33,165,495
Legal reserve 29.2	-	-	5,831,057	(5,831,057)	-	-
Net profit for the year	-	-	-	116,621,148	-	116,621,148
Other comprehensive income for the year	-	-	-	(11,741,257)	-	(11,741,257)
<b>Balance as at 31 December 2019</b>	<b>630,103,128</b>	<b>356,887,820</b>	<b>33,077,014</b>	<b>399,693,612</b>	<b>214,013,183</b>	<b>1,633,774,757</b>
<b>Balance as at 1 January 2020</b>						
- as previously reported	630,103,128	356,887,820	33,077,014	399,693,612	214,013,183	1,633,774,757
Cumulative effect of change in accounting policy for financial instruments 5	-	-	-	(3,257,714)	-	(3,257,714)
Cumulative effect of change in accounting policy for leases 5	-	-	-	(62,813)	-	(62,813)
<b>Balance as at 1 January 2020</b>						
- as restated	630,103,128	356,887,820	33,077,014	396,373,085	214,013,183	1,630,454,230
Legal reserve 29.2	-	-	5,830,365	(5,830,365)	-	-
Net profit for the year	-	-	-	116,607,303	-	116,607,303
Other comprehensive income for the year	-	-	-	866,920	-	866,920
<b>Balance as at 31 December 2020</b>	<b>630,103,128</b>	<b>356,887,820</b>	<b>38,907,379</b>	<b>508,016,943</b>	<b>214,013,183</b>	<b>1,747,928,453</b>

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries**  
**Statement of Cash Flows**  
**For the year ended 31 December 2020**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2020	2019	2020	2019
<b>Cash flows from operating activities:</b>				
<b>Profit before income tax</b>	129,142,103	126,788,838	144,953,863	145,988,500
<b>Adjustments to reconcile net profit to net cash provided by (used in) operating activities:</b>				
Depreciation and amortization	107,247,704	114,217,642	41,983,361	50,395,774
Doubtful accounts	7,251,218	245,000	1,483,015	-
Provision for sale discount and return	87,537	10,093,982	87,537	10,093,982
Reversal of impairment loss on investment in subsidiary company	-	-	(3,898,872)	(20,000,000)
Loss from stock devaluation	4,247,068	(4,986,053)	4,247,068	(4,986,053)
Provision for long-term employee benefits	4,263,721	7,998,305	3,845,933	10,326,560
Amortization on debenture insurance fee	1,530,411	-	1,530,411	-
Unrealised gain on revaluation of current investment	(189)	(3,505)	(15)	(3,074)
Share of gain from investment in associated company	(154,133)	(4,358,232)	-	-
Loss on disposal of fixed assets	1,527,064	150,397	1,499,712	150,929
Loss from write-off of fixed assets	225,720	9,537,950	-	9,537,950
Amortization on right to generate and sell electricity	4,474,191	4,474,191	-	-
Unrealised gain on exchange rate	(3,879,223)	(1,305,118)	(3,879,223)	(1,305,118)
Unrealised loss on derivative	1,986,399	-	-	-
Loss on land revaluation	2,978,319	-	-	-
Dividend income	(103,300)	(66,400)	(92,500)	(55,600)
Interest income	(1,139,694)	(1,432,657)	(47,159,500)	(52,298,296)
Interest expense	92,117,711	101,536,803	56,177,681	61,164,783
<b>Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities</b>	<b>351,802,627</b>	<b>362,891,143</b>	<b>200,778,471</b>	<b>209,010,337</b>
<b>(Increase) decrease in operating assets:</b>				
Trade and other accounts receivable	(183,546)	28,083,262	39,367,271	19,505,905
Inventories	(9,213,666)	151,971,189	(3,490,135)	151,957,532
Other current assets	26,054,288	18,751,672	472,677	2,526,810
Other non-current assets	321,248	2,578,557	(4,500)	1,088,693
<b>Increase (decrease) in operating liabilities:</b>				
Trade and other accounts payable	72,084,963	(103,215,747)	68,587,542	(79,879,376)
Other current liabilities	(2,952,624)	(1,229,464)	(2,139,650)	(646,792)
Other non-current liabilities	(19,875)	-	(20,000)	-
<b>Cash received (payment) from operation</b>	<b>437,893,415</b>	<b>459,830,612</b>	<b>303,551,676</b>	<b>303,563,109</b>
Cash paid for employee benefits	(5,581,269)	(7,507,024)	(5,581,269)	(7,507,024)
Cash paid for interest expense	(92,486,947)	(100,934,735)	(57,242,105)	(61,093,120)
Cash paid for income tax	(24,377,325)	(37,632,655)	(20,225,718)	(34,941,823)
<b>Net cash provided by operating activities</b>	<b>315,447,874</b>	<b>313,756,198</b>	<b>220,502,584</b>	<b>200,021,142</b>

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries**  
**Statement of Cash Flows (Continued)**  
**For the year ended 31 December 2020**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2020	2019	2020	2019
<b>Cash flows from investing activities</b>				
Interest received	1,004,077	1,432,657	12,814,147	25,677,303
Dividend received	103,300	66,400	92,500	55,600
Increase on non-controlling interests	99,980,000	-	-	-
Acquisition of non-controlling interests	(3,311,172)	-	-	-
(Increase) decrease in deposits at financial institutions used as collateral	(45,298,471)	(9,357,972)	(207)	409,454
Increase in current investments	17,832	-	17,832	-
(Increase) decrease in short-term loans to related companies and accrued interest income	15,000,000	(15,000,000)	47,909,388	(28,568,308)
(Increase) decrease in long - term loans to related companies	-	-	(84,527,600)	(80,000,000)
Cash received from long-term loan to related companies	-	-	130,282,997	36,028,093
Acquired investment in subsidiary company	-	-	(101,019,800)	(49,759,950)
Cash received from disposal of fixed assets	2,258,217	49,844,020	1,734,854	50,882,166
Cash paid for acquisition of fixed assets	(81,738,297)	(180,063,346)	(16,907,739)	(32,541,953)
Cash paid for acquisition of intangible assets	-	(33,500)	-	(33,500)
<b>Net cash used in investing activities</b>	<b>(11,984,514)</b>	<b>(153,111,741)</b>	<b>(9,603,628)</b>	<b>(77,851,095)</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>				
Dividend paid	-	(20,725,031)	-	(20,725,031)
Decrease in overdrafts and short-term loans from financial institutions	(11,131,843)	(78,888,436)	(10,131,843)	(75,888,436)
Repayment of debentures	(395,430,000)	-	(395,430,000)	-
Cash received from debenture issuance	280,000,000	-	280,000,000	-
Cash paid for debenture issuance fee	(5,293,151)	-	(5,293,151)	-
Increase in short - term loans from director	2,118,200	-	-	-
Repayment for lease payable	(39,027,661)	(39,399,831)	(26,572,204)	(32,411,641)
Increase in long-term loans from financial institutions	-	1,200,000	-	1,200,000
Repayment for long-term loans from financial institutions	(123,641,155)	(119,440,983)	(34,833,155)	(32,632,983)
Issuance of ordinary share	-	33,165,495	-	33,165,495
Increase in non-controlling interest	-	49,740,050	-	-
<b>Net cash used in financing activities</b>	<b>(292,405,610)</b>	<b>(174,348,736)</b>	<b>(192,260,353)</b>	<b>(127,292,596)</b>
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	11,057,750	(13,704,279)	18,638,603	(5,122,549)
Cash and cash equivalents - beginning of the year	46,603,821	60,475,618	15,817,040	21,107,107
Exchange differences on translating cash and cash equivalent	(3,886)	(167,518)	(3,886)	(167,518)
<b>Cash and cash equivalents - end of the year</b>	<b>57,657,685</b>	<b>46,603,821</b>	<b>34,451,757</b>	<b>15,817,040</b>
<b>Supplemental cash flows information:</b>				
Non-cash items consist of				
1) Acquisition of assets under leases	72,458,215	63,344,585	7,381,925	63,344,585
2) Increase in account payable from purchase of assets	-	1,406,317	-	1,406,317
3) Increase (decrease) in land from revaluation, net	(2,877,557)	1,935,915	-	-
4) Increase in other account payable from purchase of investment	13,200,000	-	-	-
5) Increase in on account receivable from disposal of fixed assets	-	2,018,827	-	2,018,827

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

## **1. GENERAL INFORMATION**

### **1.1 The Company's information**

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited ("the Company") is a public limited company, incorporated in Thailand and is registered on the Stock Exchange of Thailand. The address of its registered office is as follows:

176/1, 1480 Moo 1 Tannery Industrial District (K.M. 30), Sukhumvit Road, Tambon Thaiban, Amphur Maung Samudprakarn, 10280.

The Company is listed on the Stock Exchange of Thailand. For reporting purposes, the Company and its subsidiaries are referred to as "the Group".

The Group is engaged in three principal businesses comprise of:

- Tannery hide, automotive leather cutting, dog chew and furniture cutting
- Renewable energy: generate and sell of electricity from alternative energy including provide services on waste disposal plant and generate electricity from waste.
- Design and distribution of vehicles: Design and distribution of boat and minibus made from aluminum

The consolidated and company financial statements were authorised for issue by the Board of Directors on 1 March 2021.

### **1.2 Material uncertainty related to settlement of Debentures**

The Group has debentures with maturity dates on 23 May 2021 and 23 November 2021 totaling Baht 235.97 million and Baht 276.24 million, respectively presented as current portion of debentures as at 31 December 2020 as described in Note 23. The Group is addressing this matter by raising of new financial facility in order to rollover existing debentures. Although, the debt capital market conditions were deteriorated following the Covid-19 crisis and there is a material uncertainty exists that may cast significant doubt on the Group's ability to settle the debentures at the maturity dates, the Group still believes that these actions will enable it to meet its settlement of existing debentures.

### **1.3 Coronavirus disease 2019 Pandemic**

The Coronavirus disease 2019 pandemic has slowed down the economic recovery adversely impacting most businesses and industries including the slowdown in global automotive industry. This situation may bring uncertainties and affect the environment in which the Group operates. This situation may impact the Group's financial position, operating results, and cash flows at present, and is expected to do so in the future. The Group's management has continuously monitored the ongoing developments and assessed the financial impact in respect of the valuation of assets, provisions and contingent liabilities, and has used estimates and judgement in respect of various issues as the situation has evolved.

## **2. BASIS FOR PREPARATION**

The consolidated and company financial statements have been prepared in accordance with Thai Generally Accepted Accounting Principles under the Accounting Act B.E. 2543, being those Thai Financial Reporting Standards issued under the Accounting Professions Act B.E. 2547, and the financial reporting requirements of the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act.

The consolidated and company financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in the accounting policies below.

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

---

The preparation of financial statements in conformity with Thai Financial Reporting Standards requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities, the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the amounts of revenues and expenses in the reported periods. Although these estimates are based on management's best knowledge of current events and actions, actual results may differ from those estimates.

An English version of the consolidated and company financial statements have been prepared from the statutory financial statements that are in the Thai language. In the event of a conflict or a difference in interpretation between the two languages, the Thai language statutory financial statements shall prevail.

The consolidated financial statements include the financial statements for the years ended 31 December 2020 and 2019 of Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries, details of which are as follows:

Company's name	Nature of business	Percentage of shareholding		Country of incorporation
		2020	2019	
Pala Assets Co., Ltd.	Property rental service	100	100	Thailand
Chai Watana Green Co., Ltd.*	Investment holding in renewable energy business	100	100	Thailand
Sakun C Innovation Co., Ltd.	Design and distribution of vehicles	50.01	50.01	Thailand

\*The composition of subsidiaries held through Chai Watana Green Co., Ltd. are described in Note 14 to the financial statements.

- 2.1 The Group has power over such companies. The Group considered the power over the companies as described in the significant accounting policies.
- 2.2 Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.
- 2.3 Investments in the subsidiary companies as recorded in the Company's books of account are eliminated against the equity of the subsidiaries.
- 2.4 The financial statements of the subsidiary companies have been included in or excluded from the consolidated financial statements being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- 2.5 The consolidated financial statements have been prepared by applying the same accounting policy for the same accounting transaction or similar accounting event.
- 2.6 Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of position.

### **3. NEW AND AMENDED FINANCIAL REPORTING STANDARDS**

#### **3.1 Financial Reporting Standards that became effective in the current year**

During the year 2020, the Company and its subsidiaries have adopted the revised (revised 2019) and new financial reporting standards and interpretations which are effective for fiscal periods beginning on or after 1 January 2020. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact

on the Company's and its subsidiaries' financial statements. However, the new standard involves changes to key principles, which are summarized below:

**Financial reporting standards related to financial instruments**

A set of TFRSs related to financial instruments consists of five accounting standards and interpretations, as follows:

Financial reporting standards:

TFRS 7

Financial Instruments: Disclosures

TFRS 9

Financial Instruments

Accounting standard:

TAS 32

Financial Instruments: Presentation

Financial Reporting Standard Interpretations:

TFRIC 16

Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation

TFRIC 19

Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

These TFRSs related to financial instruments make stipulations relating to the classification of financial instruments and their measurement at fair value or amortised cost (taking into account the type of instrument, the characteristics of the contractual cash flows and the Company's business model), calculation of impairment using the expected credit loss method, and hedge accounting. These include stipulations regarding the presentation and disclosure of financial instruments.

The impact of the adoption of these standards on the Group's financial statements is as follows.

- Classification and measurement of investment in equity instrument of non-listed company - The Group measures investment in equity instrument of non-listed company at fair value and classifies the investment as financial assets at fair value through other comprehensive income.
- Recognition of credit losses - The Group recognises an allowance for expected credit losses on its financial assets, and it is no longer necessary for a credit-impaired event to have occurred. The Group applies the simplified approach to consider impairment of trade receivables.
- Recognition of derivatives - The Group initially recognises derivatives at their fair value on the contract date and subsequently measure them at fair value at the end of each reporting period. Changes in the fair value of derivatives are recognised in profit or loss. However, the Group does not applies hedge accounting for certain derivatives.

The Group adopted these financial reporting standards which the cumulative effect is recognised as an adjustment to the retained earnings and other components of shareholders' equity as at 1 January 2020, and the comparative information was not restated.

The cumulative effect of the change is described in Note 5 to the financial statements.

**TFRS 16 Leases**

TFRS 16 supersedes TAS 17 Leases together with related Interpretations. The standard sets out the principles for the recognition, measurement, presentation and disclosure of leases, and requires a lessee to recognise assets and liabilities for all leases with a term of more than 12 months, unless the underlying asset is low value.

Accounting by lessors under TFRS 16 is substantially unchanged from TAS 17. Lessors will continue to classify leases as either operating or finance leases.

The Group adopted this financial reporting standard which the cumulative effect is recognised as an adjustment to the retained earnings as at 1 January 2020, and the comparative information was not restated.

The cumulative effect of the change is described in Note 5 to the financial statements.



### **Accounting Guidance on Temporary Relief Measures for Accounting Alternatives in Response to the Impact of the Covid-19 Pandemic**

The Federation of Accounting Professions announced Accounting Guidance on Temporary Relief Measures for Accounting Alternatives in Response to the Impact of the Covid-19 Pandemic. Its objectives are to alleviate some of the impact of applying certain financial reporting standards, and to provide clarification about accounting treatments during the period of uncertainty relating to this situation.

On 22 April 2020, the Accounting Treatment Guidance was announced in the Royal Gazette and it is effective for the financial statements prepared for reporting periods ending between 1 January 2020 to 31 December 2020.

The Group has elected to apply the following temporary relief measures on accounting alternatives:

- Not to consider the COVID-19 situation as an indication that an asset may be impaired in accordance with TAS 36, *Impairment of Assets*.
- To measure the fair value of investment in unquoted equity instrument using the fair value as at 1 January 2020.
- Not to take into account forward-looking information when determining expected credit losses, in cases where the Group uses a simplified approach to determine expected credit losses.

The Group believes that upon the expiration of the temporary accounting relief, which is after 31 December 2020, there could be an impact on the carrying value of assets in the financial statements the apply the relief. The Group's management is in the process to assess in impact and will consider recording the impact after the relief measures expire.

### **3.2 New and amended Financial Reporting Standards that are effective for accounting period beginning or after 1 January 2021**

The Federation of Accounting Professions issued a number of revised financial reporting standards and interpretations, which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2021. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards.

The management of the Group is currently evaluating the impact of these standards to the financial statements in the year when they are adopted.

## **4. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

The principal accounting policies adopted in the preparation of these consolidated and company financial statements are set out below:

### **4.1 Revenue recognition**

Revenue is recognised when a customer obtains control of the goods or services in an amount that reflects the consideration to which the Group expects to be entitled, excluding those amounts collected on behalf of third parties, value added tax and is after deduction of any trade discounts and volume rebates.

#### **Revenue from sales of goods**

Revenue from sales of goods is recognised when a customer obtains control of the goods, generally on delivery of the goods to the customers. For contracts that permit the customers to return the goods, revenue is recognised to the extent that it is highly probable that a significant reversal in the amount of cumulative revenue recognised will not occur. Therefore, the amount of revenue recognised is adjusted for estimated returns, which are estimated based on the historical data. Revenue for rendering of services is recognised over time as the services are provided.

### **Revenue from services**

Revenue from services is recognised when the Group satisfies the performance obligation at a point in time generally when the significant acts have been completed and when transfer of control occurs or for services that are not significant transactions revenue is recognised as the services are provided.

### **Revenue from sales of electricity**

Revenues from sales of electricity is recognised in profit or loss based on the units of sales delivered at the applicable tariff rates.

### **Rental income**

Rental income is recognised on a straight-line basis over the lease term.

### **Other income**

Other income recognised in accordance with the criteria as follows:

- Interest income is recognised using the effective interest rate method
- Dividend income is recognised when the right to receive payment is established
- Other income is recognised when the right to receive payment is established

## **4.2 Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents consist of cash on hand, cash at banks and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

In the consolidated and company statements of financial positions, bank overdrafts are shown in current liabilities.

## **4.3 Financial instruments**

### **Accounting policies applicable from 1 January 2020**

#### **Recognition and initial measurement**

Trade receivables, debt securities issued and trade payables are initially recognised when they are originated. All other financial assets and financial liabilities are initially recognised when the Group becomes a party to the contractual provisions of the instrument.

A financial asset and financial liability (unless it is a trade receivable without a significant financing component or measured at FVTPL) is initially measured at fair value plus transaction costs that are directly attributable to its acquisition or issue. A trade receivable without a significant financing component is initially measured at the transaction price. A financial asset and a financial liability measured at FVTPL are initially recognised at fair value.

#### **Classification and subsequent measurement**

##### *Financial assets - classification*

On initial recognition, a financial asset is classified as measured at: amortised cost; fair value through other comprehensive income (FVOCI); or fair value through profit or loss (FVTPL).

Financial assets are not reclassified subsequent to their initial recognition unless the Group changes its business model for managing financial assets, in which case all affected financial assets are reclassified prospectively from the reclassification date.

A financial asset is measured at amortised cost if it meets both of the following conditions and is not designated as at FVTPL:

- it is held within a business model whose objective is to hold assets to collect contractual cashflows; and
- its contractual terms give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

A debt investment is measured at FVOCI if it meets both of the following conditions and is not designated as at FVTPL:

- it is held within a business model whose objective is achieved by both collecting contractual cash flows and selling financial assets; and
- its contractual terms give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

On initial recognition of an equity investment that is not held for trading, the Group may irrevocably elect to present subsequent changes in the investment's fair value in OCI. This election is made on an investment-by-investment basis which the election is non-cancellable.

All financial assets not classified as measured at amortised cost or FVOCI as described above are measured at FVTPL. This includes all derivative financial assets. On initial recognition, the Group may irrevocably designate a financial asset that otherwise meets the requirements to be measured at amortised cost or at FVOCI as at FVTPL if doing so eliminates or significantly reduces an accounting mismatch that would otherwise arise. The election is non-cancellable.

#### *Financial assets – business model assessment*

The Group makes an assessment of the objective of a business model in which a financial asset is held at a portfolio level because this best reflects the way the business is managed and information is provided to management. The information considered includes:

- the stated policies and objectives for the portfolio and the operation of those policies in practice. These include whether management's strategy focuses on earning contractual interest income, maintaining a particular interest rate profile, matching the duration of the financial assets to the duration of any related liabilities or expected cash outflows or realising cash flows through the sale of the assets;
- how the performance of the portfolio is evaluated and reported to the Group's management;
- the risks that affect the performance of the business model (and the financial assets held within that business model) and how those risks are managed;
- how managers of the business are compensated - e.g. whether compensation is based on the fair value of the assets managed or the contractual cash flows collected; and
- the frequency, volume and timing of sales of financial assets in prior periods, the reasons for such sales and expectations about future sales activity.

Transfers of financial assets to third parties in transactions that do not qualify for derecognition are not considered sales for this purpose, consistent with the Group's continuing recognition of the assets.

Financial assets that are held for trading or are managed and whose performance is evaluated on a fair value basis are measured at FVTPL.

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

---

*Financial assets – assessment whether contractual cash flows are solely payments of principal and interest*

For the purposes of this assessment,

- Principal is defined as the fair value of the financial asset on initial recognition.
- Interest is defined as consideration for the time value of money and for the credit risk associated with the principal amount outstanding during a particular period of time and for other basic lending risks and costs (e.g. liquidity risk and administrative costs), as well as a profit margin.

In assessing whether the contractual cash flows are solely payments of principal and interest, the Group considers the contractual terms of the instrument. This includes assessing whether the financial asset contains a contractual term that could change the timing or amount of contractual cash flows such that it would not meet this condition. In making this assessment, the Group considers:

- contingent events that would change the amount or timing of cash flows;
- terms that may adjust the contractual coupon rate, including variable-rate features; and
- terms that limit the Group's claim to cash flows from specified assets (e.g. non-recourse features).

*Financial assets – subsequent measurement and gains and losses*

Financial assets at FVTPL	These assets are subsequently measured at fair value. Net gains and losses, including any interest or dividend income, are recognised in profit or loss.
Financial assets at amortised cost	These assets are subsequently measured at amortised cost using the effective interest method. The amortised cost is reduced by impairment losses. Interest income, foreign exchange gains and losses and impairment are recognised in profit or loss. Any gain or loss on derecognition is recognised in profit or loss.
Debt investments at FVOCI	These assets are subsequently measured at fair value. Interest income, calculated using the effective interest method, foreign exchange gains and losses and impairment are recognised in profit or loss. Other net gains and losses are recognised in OCI. On derecognition, gains and losses accumulated in OCI are reclassified to profit or loss.
Equity investments at FVOCI	These assets are subsequently measured at fair value. Dividends are recognised as income in profit or loss unless the dividend clearly represents a recovery of part of the cost of the investment. Other net gains and losses are recognised in OCI and are never reclassified to profit or loss.

*Financial liabilities – classification, subsequent measurement and gains and losses*

Financial liabilities are classified as measured at amortised cost or FVTPL. A financial liability is classified as at FVTPL if it is classified as held-for-trading, it is a derivative or it is designated as such on initial recognition. Financial liabilities at FVTPL are measured at fair value and net gains and losses, including any interest expense, are recognised in profit or loss. Other financial liabilities are subsequently measured at amortised cost using the effective interest method. Interest expense and foreign exchange gains and losses are recognised in profit or loss. Any gain or loss on derecognition is also recognised in profit or loss.

## **Derecognition**

### *Financial assets*

The Group derecognises a financial asset when the contractual rights to the cash flows from the financial asset expire, or it transfers the rights to receive the contractual cash flows in a transaction in which substantially all of the risks and rewards of ownership of the financial asset are transferred or in which the Group neither transfers nor retains substantially all of the risks and rewards of ownership and it does not retain control of the financial asset.

The Group enters into transactions whereby it transfers assets recognised in its statement of financial position, but retains either all or substantially all of the risks and rewards of the transferred assets. In these cases, the transferred assets are not derecognised.

### *Financial liabilities*

The Group derecognises a financial liability when its contractual obligations are discharged or cancelled, or expire. The Group also derecognises a financial liability when its terms are modified and the cash flows of the modified liability are substantially different, in which case a new financial liability based on the modified terms is recognised at fair value.

On derecognition of a financial liability, the difference between the carrying amount extinguished and the consideration paid (including any non-cash assets transferred or liabilities assumed) is recognised in profit or loss.

## **Offsetting**

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount presented in the statement of financial position when, and only when, the Group currently has a legally enforceable right to set off the amounts and it intends either to settle them on a net basis or to realise the asset and settle the liability simultaneously.

## **Derivatives**

Derivatives are used to manage exposure to foreign exchange and interest rate risks arising from operational, financing and investment activities. Derivatives are not used for trading purposes. However, derivatives that do not qualify for hedge accounting are accounted for as trading instruments.

Derivatives are recognised initially at fair value; attributable transaction costs are recognised in profit or loss when incurred. Subsequent to initial recognition, they are remeasured at fair value. The gain or loss on remeasurement to fair value is recognised immediately in profit or loss. However, where derivatives qualify for hedge accounting, recognition of any resultant gain or loss depends on the nature of the item being hedged.

The fair value of interest rate swaps is based on broker quotes at the reporting date. Those quotes are tested for reasonableness by discounting estimated future cash flows based on the terms and maturity of each contract and using market interest rates for a similar instrument at the reporting date.

## **Accounting policies applicable before 1 January 2020**

### **Investments in other debt and equity securities**

Debt securities and marketable equity securities held for trading are classified as current assets and are stated at fair value, with any resultant gain or loss recognised in profit or loss.

Debt securities that the Group has the positive intent and ability to hold to maturity are classified as held-to-maturity investments. Held-to-maturity investments are stated at amortised cost, less any impairment losses. The difference between the acquisition cost and redemption value of such debt securities is amortised using the effective interest rate method over the period to maturity.

Debt securities and marketable equity securities, other than those securities held for trading or intended to be held to maturity, are classified as available-for-sale investments. Available-for-sale investments are, subsequent to initial recognition, stated at fair value, and changes therein, other than impairment losses and foreign currency differences on available-for-sale monetary items, are recognised directly in equity. Impairment losses and foreign exchange differences are recognised in profit or loss. When these investments are derecognised, the cumulative gain or loss previously recognised directly in equity is recognised in profit or loss. Where these investments are interest-bearing, interest calculated using the effective interest method is recognised in profit or loss.

Equity securities which are not marketable are stated at cost less any impairment losses.

The fair value of financial instruments classified as held-for-trading and available-for-sale is determined as the quoted bid price at the reporting date.

### **Disposal of investments**

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount together with the associated cumulative gain or loss that was reported in equity is recognised in profit or loss.

If the Group disposes of part of its holding of a particular investment, the deemed cost of the part sold is determined using the weighted average method applied to the carrying value of the total holding of the investment.

### **Derivatives**

Derivatives were recognised when they were exercised.

## **4.4 Trade accounts receivable**

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for expected credit loss (2019: allowance for doubtful accounts) which is determined based on an analysis of payment histories and future expectations of customer payment. Bad debts will be written off for the accounts considered uncollectible.

## **4.5 Inventories**

Inventories are stated at the lower of cost and net realisable value. Cost is determined on as follow;

Finished goods, work in process and fuel are determined by the weighted average basis.

Tannery and chemical materials and supplies are determined by the first-in first-out method.

The cost of purchases comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and freight, less all attributable discounts, allowances or rebates. The cost of finished goods comprises raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads. Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses. Provision is made, where necessary, for obsolete, slow-moving and defective inventories.

## **4.6 Investments in subsidiaries and associates**

Investments in subsidiaries and associates in the separate financial statements of the Company are accounted for using the cost method less allowance for impairment (if any). Investments in associates in the consolidated financial statements are accounted for using the equity method.

### **Investments in subsidiary companies**

Subsidiaries are all entities (including structured entities) over which the Group has control. The Group controls an entity when the group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are deconsolidated from the date that control ceases.

The Group applies the acquisition method of accounting to account for business combinations. The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary is the fair value of the assets transferred, the liabilities incurred to the former owners of the acquiree and the equity interests issued by the Group. The consideration transferred includes the fair value of any asset or liability resulting from a contingent consideration arrangement. Acquisition-related costs are expensed as incurred. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the acquisition date. On an acquisition-by-acquisition basis, the Group recognizes any non-controlling interest in the acquiree either at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's net assets.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date carrying value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is re-measured to fair value at the acquisition date; any gains or losses arising from such re-measurement are recognized in profit or loss.

Any contingent consideration to be transferred by the group is recognized at fair value at the acquisition date. Subsequent changes to the fair value of the contingent consideration that is deemed to be an asset or liability is recognized either in profit or loss or as a change to other comprehensive income. Contingent consideration that is classified as equity is not re-measured, and its subsequent settlement is accounted for within equity.

The excess of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquiree over the fair value of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill. If the total of consideration transferred, non-controlling interest recognized and previously held interest measured is less than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired in the case of a bargain purchase, the difference is recognized directly in profit or loss.

### **Investment in associated company**

Associates are those entities in which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decision of the investee, but not to control.

Under the equity method, an investment in an associate is initially recognized in the consolidated statement of financial position at cost and adjusted thereafter to recognize the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of the associate. When the Group's share of losses of an associate equals or exceeds the Group's interest in that associate (which includes any long-term interests that, in substance, form part of the Group's net investment in the associate), the Group discontinues recognizing its share of further losses. Additional losses are recognized only to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate.

## **4.7 Property plant and equipment**

Land is shown at fair value, based on triennial valuations by external independent valuers. Increases in the carrying amount arising on revaluation of land are credited to statement of comprehensive income and shown as gain on asset revaluation in shareholders' equity. Decreases that offset previous increases of the same asset are charged in other comprehensive income and debited against gain on asset revaluation directly in equity, all other decreases are charged to profit or loss.

Cost includes acquisition cost and any cost directly attributable to bringing the asset or component to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management.

Cost also includes the initial estimate of the costs of dismantling and removing the item and restoring the site on which it is located, the obligation for which an entity incurs either when the item is acquired or as a consequence for having used the item during a particular period for purposes other than to produce inventories during that period.

Plant and equipment is stated at cost less accumulated depreciation and provision for impairment (if any).

Depreciation is calculated on the straight line method to write off the cost or the amount of each asset, except for land which is considered to have an indefinite life, to its residual value over the estimated useful lives as follows:

Leasehold land and land improvement	25	years
Factory Building	20 and 25	years
Machinery	5-25	years
Equipment and tools	5 and 10	years
Furniture and office equipment	5 and 10	years
Vehicles	5 and 10	years

Gains and losses on disposal of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds with their carrying amount and are taken into account in determining profit/loss from operations.

Expenditures for additions, renewals and improvements, which result in substantial increase in an asset's current replacement value, are capitalised. Repair and maintenance costs are recognized as an expense when incurred.

#### **4.8 Land not used in operation**

Land not used in operation is stated at cost less provision for impairment (if any).

#### **4.9 Intangible assets – computer software**

Computer software is stated cost less accumulated amortization and provision for impairment (if any) and is amortized as expense on a straight-line basis over a period of 3 and 10 years.

#### **4.10 Right to generate and sell electricity and amortization**

The Group recognized right to generate and sell electricity acquired from a business combination at their acquisition-date fair values. Subsequent to initial recognition, right to generate and sell electricity has been stated at cost less accumulated amortization and allowance for impairment (if any).

Amortization of rights to generate and sell electricity is calculated by reference to cost on a straight-line basis over the remaining terms of the rights to generate and sell electricity from the date on which the Group assumes control over the subsidiaries.

#### **4.11 Impairment of financial assets**

##### **Accounting policies applicable from 1 January 2020**

The Group recognises allowances for expected credit losses (ECLs) on financial assets measured at amortised cost (including cash and cash equivalents, trade receivables and other receivables, loans to others and related parties).

##### **Measurement of ECLs**

ECLs are a probability-weighted estimate of credit losses. Credit losses are measured as the present value of all cash shortfalls (i.e. the difference between the cash flows due to the entity in accordance with the contract and the cash flows that the Group expects to receive). ECLs are discounted at the effective interest rate of the financial asset.



ECLs are measured on either of the following bases:

- 12-month ECLs: these are losses that are expected to result from possible default events within the 12 months after the reporting date; or
- lifetime ECLs: these are losses that are expected to result from all possible default events over the expected lives of a financial instrument.

Loss allowances for trade receivables are always measured at an amount equal to lifetime ECLs. ECLs on these financial assets are estimated using a provision matrix based on the group's historical credit loss experience, adjusted for factors that are specific to the debtors and an assessment of both current and forecast general economic conditions at the reporting date.

Loss allowances for all other financial instruments, the Group recognises ECLs equal to 12-month ECLs unless there has been a significant increase in credit risk of the financial instrument since initial recognition or credit-impaired financial assets, in which case the loss allowance is measured at an amount equal to lifetime ECLs.

The maximum period considered when estimating ECLs is the maximum contractual period over which the Group is exposed to credit risk.

The Group considers a financial asset to have low credit risk when its credit rating is equivalent to the globally understood definition of 'investment grade'.

The Group assumes that the credit risk on a financial asset has increased significantly if it is more than 30 days past due, significant deterioration in financial instruments's credit rating, significant deterioration in the operating results of the debtor and existing or forecast changes in the technological, market, economic or legal environment that have a significant adverse effect on the debtor's ability to meet its obligation to the Group.

The Group considers a financial asset to be in default when:

- the debtor is unlikely to pay its credit obligations to the Group in full, without recourse by the Group to actions such as realising security (if any is held); or
- the financial asset is more than 90 days past due.

Depending on the nature of the financial instruments, the assessment of a significant increase in credit risk is performed on either an individual basis or a collective basis. When the assessment is performed on a collective basis, the financial instruments are grouped based on shared credit risk characteristics, such as past due status and credit risk ratings.

ECLs are remeasured at each reporting date to reflect changes in the financial instrument's credit risk since initial recognition. Increased in loss allowance is recognised as an impairment loss in profit or loss. Loss allowances for financial assets measured at amortised cost are deducted from the gross carrying amount of the assets.

### **Credit-impaired financial assets**

At each reporting date, the Group assesses whether financial assets carried at amortised cost and debt securities at FVOCI are credit-impaired. A financial asset is 'credit-impaired' when one or more events that have a detrimental impact on the estimated future cash flows of the financial asset have occurred. Evidence of credit-impairment includes significant financial difficulty, a breach of contract such as more than 90 days past due, probable the debtor will enter bankruptcy.

### **Write-off**

The gross carrying amount of a financial asset is written off when the Group has no reasonable expectations of recovering. Subsequent recoveries of an asset that was previously written off, are recognised as a reversal of impairment in profit or loss in the period in which the recovery occurs.

#### **Accounting policies applicable before 1 January 2020**

The carrying amounts of the Group's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated.

An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in profit or loss.

When a decline in the fair value of an available-for-sale financial asset has been recognised directly in equity and there is objective evidence that the value of the asset is impaired, the cumulative loss that had been recognised directly in equity is recognised in profit or loss even though the financial asset has not been derecognised. The amount of the cumulative loss that is recognised in profit or loss is the difference between the acquisition cost and current fair value, less any impairment loss on that financial asset previously recognised in profit or loss.

#### **Calculation of recoverable amount**

The recoverable amount of held-to-maturity securities carried at amortised cost is calculated as the present value of the estimated future cash flows discounted at the original effective interest rate.

The recoverable amount of available-for-sale financial assets is calculated by reference to the fair value.

#### **Reversal of impairment**

An impairment loss in respect of a financial asset is reversed if the subsequent increase in recoverable amount can be related objectively to an event occurring after the impairment loss was recognised in profit or loss. For financial assets carried at amortised cost and available-for-sale financial assets that are debt securities, the reversal is recognised in profit or loss. For available-for-sale financial assets that are equity securities, the reversal is recognised in other comprehensive income.

### **4.12 Impairment of non – financial assets**

The Group assesses at each reporting date whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount. Where the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses are recognized in the comprehensive income statement. An asset's recoverable amount is the higher of fair value less costs to sell and value in use.

If there is subsequently any indication that previously recognized impairment losses may no longer exists or may have decreased, the Group will make another estimate of the asset's recoverable value, compare this with the book value, and reverse previously recognized impairment to reflect the change in recoverable value.

### **4.13 Leases**

#### **Accounting policies applicable from 1 January 2020**

At inception of a contract, the Group assesses whether a contract is, or contains, a lease. To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Group uses the definition of a lease in TFRS 16.

#### **As a lessee**

At commencement or on modification of a contract that contains a lease component, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of its relative stand-alone prices. However, for the leases of property the Group has elected not to separate non-lease components and account for the lease and non-lease components as a single lease component.

The Group recognises a right-of-use asset and a lease liability at the lease commencement date, except for leases of low-value assets and short-term leases which is recognised as an expense on a straight-line basis over the lease term.

Right-of-use asset is presented as part of property, plant and equipment and is measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment loss, and adjusted for any remeasurements of lease liability. The cost of right-of-use asset includes the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payments made at or before the commencement date, plus any initial direct costs incurred and an estimate of restoration costs, less any lease incentives received. Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line method from the commencement date to the end of the lease term, unless the lease transfers ownership of the underlying asset to the Group by the end of the lease term or the cost of the right-of-use asset reflects that the Group will exercise a purchase option. In that case the right-of-use asset will be depreciated over the useful life of the underlying asset, which is determined on the same basis as those of property and equipment.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that rate cannot be readily determined, the Group incremental borrowing rate is applied. The lease payments included fixed payments less any lease incentive receivable, lease payments also include amount under purchase option, extension or termination option if the Group is reasonably certain to exercise option. Variable lease payments that do not depend on index or a rate are recognised as expenses in the accounting period in which they are incurred.

The Group determines its incremental borrowing rate by obtaining interest rates from various external financing sources and makes certain adjustments to reflect the terms of the lease and type of the asset leased.

The lease liability is measured at amortised cost using the effective interest method. It is remeasured when there is a change in lease term, change in lease payments, change in the estimate of the amount expected to be payable under a residual value guarantee, or a change in the assessment of purchase, extension or termination options. When the lease liability is remeasured, a corresponding adjustment is made to the carrying amount of the right-of-use asset or is recorded in profit or loss if the carrying amount of the right-of-use asset has been reduced to zero.

#### **As a lessor**

At inception or on modification of a contract that contains a lease component and one or more additional lease or non-lease components, the Group allocates the consideration in the contract to each component on the basis of their relative standalone prices.

The Group recognises lease payments received under operating leases as rental income on a straight-line basis over the lease term as part of other income. Initial direct costs incurred in arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognised over the lease term on the same basis as rental income. Contingent rents are recognised as rental income in the accounting period in which they are earned.

#### **Accounting policies applicable before 1 January 2020**

##### **As a lessee**

Leases in terms of which the Group substantially assumes all the risk and rewards of ownership are classified as finance leases. Property, plant and equipment acquired by way of finance leases is capitalised at the lower of its fair value and the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation and impairment losses. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the profit or loss.

Assets held under other leases were classified as operating leases and lease payments are recognised in profit or loss on a straight-line basis over the term of the lease. Contingent lease payments are accounted for by revising the minimum lease payments over the remaining term of the lease when the lease adjustment is confirmed.

**As a lessor**

Rental income from investment property is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the term of the lease. Lease incentives granted are recognised as an integral part of the total rental income. Contingent rentals are recognised as income in the accounting period in which they are earned.

**4.14 Employee benefits**

**Post-employment benefits (Defined contribution plans)**

The Group's employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Group and the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Group's contributions are recognized as expenses when incurred.

**Post-employment benefits (Defined benefit plans)**

The Group has obligations in respect of the severance payments they must make to employees upon retirement under labor law. The Group treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary, using the projected unit credit method. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, staff turnover rate, mortality rate, and inflation rates.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognized in the statements of other comprehensive income in the period in which they arise and included in retained earnings in the statements of changes in shareholders' equity.

**4.15 Provisions for liabilities**

Provisions are recognized when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount of the obligation can be made.

**4.16 Foreign currency translation**

**Functional and presentation currency**

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ('the functional currency'). The financial statements are presented in Thai Baht, which is the Company's functional and the Group's presentation currency.

**Transactions in foreign currencies**

Transactions in foreign currencies are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the reporting date are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at that date. Foreign exchange differences arising on translation are recognized as profit or loss in statement of profit or loss and other comprehensive income.

Non-monetary assets and liabilities measured at cost in foreign currencies are translated to Thai Baht using the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

### **Foreign entities**

The assets and liabilities of foreign entities are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at the reporting date.

The revenues and expenses of foreign entities are translated to Thai Baht at average exchanges rates.

Foreign exchange differences arising on translation are recognized as other comprehensive income in the statement of comprehensive income and presented in the foreign currency translation reserve in equity until disposal of the investment.

### **4.17 Related parties**

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Group, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Group and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

### **4.18 Segment reporting**

Segment information has been prepared based on the internal report of the Group, which disaggregates its business by services or products.

### **4.19 Income tax**

#### **Income tax expense**

The tax expense for the period comprises current and deferred tax. Tax is recognised in profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.

#### **Current tax**

The tax currently payable is based on taxable profit for the year. Taxable profit differs from profit as reported in the statement of income because it excludes items of income or expense that are taxable or deductible in other years and it further excludes items that are never taxable or deductible. The current tax liability is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at the statement of financial position date.

#### **Deferred tax**

Deferred tax is recognised on temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the financial statements and the corresponding tax bases used in the computation of taxable profit (tax base). Deferred tax liabilities are generally recognised for all taxable temporary differences, and deferred tax assets are generally recognised for temporary differences to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which those temporary differences can be utilised. The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at each statement of financial position date. Deferred tax asset shall be reduced to the extent that utilised taxable profits decreased. Any such reduction shall be reversed to the extent that it becomes probable that sufficient taxable profit will be available to allow total or part of the asset to be recovered.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that have been enacted or substantively enacted at the statement of financial position date.

#### **4.20 Earnings per share**

##### **Basic**

Basic earnings per share are calculated by dividing the net profit for the year by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

##### **Diluted**

Diluted earnings per share is calculated by dividing net income for the year by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year plus adjustments of conversion of all dilutive potential ordinary shares from the exercise of the warrants provided that the conversion carried out at the beginning of the year or issuance of potential ordinary shares.

#### **4.21 Critical accounting estimates, assumption, judgements and capital risk management**

##### **1) Critical accounting estimates, assumption and judgements**

###### **Use of accounting estimates**

Preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates for certain accounting transactions, affecting amounts reported in the financial statements and Notes related thereto. Subsequent actual results may differ from these estimates.

Estimates, assumption and judgements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

###### **Allowance for expected credit losses**

In determining an allowance for expected credit losses of trade receivables, the management needs to make judgement and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the forecast economic condition for groupings of various customer segments with similar credit risks. The Group's historical credit loss experience and forecast economic conditions may also not be representative of whether a customer will actually default in the future.

###### **Provision for sales discount**

The Group has estimated the provision for sales discounts which the percentage of sales discount is estimated based on historical information, experiences and existing business model.

###### **Allowance for obsolete and defective inventories and net realizable value**

The Group maintains an allowance for obsolete and defective inventories to reflect impairment of inventories. The allowance is based on consideration of inventory turnover and deterioration of each category. In addition, the Group also maintains an allowance for net realizable value to reflect the estimated losses resulting from the selling prices of inventories which are less than their costs. The allowance is based on consideration of committed selling prices and the trend of selling prices in the market.

###### **Estimated impairment of investment**

The Group regularly evaluated the impairment of investment in subsidiary and associated companies when there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The evaluation is based on results of operation and future plan of its subsidiary and associated companies. Such consideration requires the use of estimate and judgment by the management.

### **Property, plant and equipment**

Management determines the estimated useful lives and residual values for the Group's property, plant and equipment. Management will revise the depreciation charge where useful lives and residual values are different to previously estimated, or it will write off or write down technically obsolete or assets that have been abandoned or sold.

The Group measures land at revalued amounts. Such amounts are determined by the independent valuer using the market approach for land. The valuation involves certain assumptions and estimates.

### **Post-employment benefit under defined benefit plans**

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate, staff turnover rate and inflation rate.

### **Deferred tax assets**

Deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgment is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

### **Leases**

#### *Determining the lease term with extension and termination options - The Group as a lessee*

In determining the lease term, the management is required to exercise judgement in assessing whether the Group is reasonably certain to exercise the option to extend or terminate the lease considering all relevant facts and circumstances that create an economic incentive for the Group to exercise either the extension or termination option.

#### *Estimating the incremental borrowing rate - The Group as a lessee*

The Group cannot readily determine the interest rate implicit in the lease, therefore, the management is required to exercise judgement in estimating its incremental borrowing rate to discount lease liabilities. The incremental borrowing rate is the rate of interest that the Group would have to pay to borrow over a similar term, and with a similar security, the funds necessary to obtain an asset of a similar value to the right-of-use asset in a similar economic environment.

#### *Lease classification - The Group as lessor*

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to exercise judgement as to whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement

## **2) Capital risk management**

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

The Group manages its capital position with reference to its debt-to-equity ratio in order to comply with a condition in debenture agreement, which requires the Company to maintain the net financial debt to equity ratio not exceeding 3:1.

In order to maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the amount of dividends paid to shareholders, return capital to shareholders, issue new shares or sell assets to reduce debt.

#### 4.22 Fair value estimation

The analyses financial instruments carried at fair value, by valuation method. The different levels have been defined as follows:

- Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (Level 1).
- Inputs other than quoted prices included within level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (that is, as prices) or indirectly (that is, derived from prices) (Level 2).
- Inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (that is, unobservable inputs) (Level 3).

Other financial instruments not carried at fair value are typically short-term in nature and reprice to current market rate frequently. Accordingly, their carrying amount is a reasonable approximation of fair value. The management believes that the fair value of the financial assets and liabilities does not materially differ from their carrying value.

#### 5. CUMULATIVE EFFECT OF CHANGE IN ACCOUNTING POLICIES DUE TO THE ADOPTION OF NEW FINANCIAL REPORTING STANDARDS

As described in Note 3.1 to the financial statements, during the current year, the Group has adopted financial reporting standards related to financial instruments and TFRS 16. The cumulative effect of initially applying these standards is recognised as an adjustment to retained earnings and other components of shareholders' equity as at 1 January 2020. Therefore, the comparative information was not restated.

- a) The impacts on the beginning balance of assets, liabilities, retained earnings and other components of shareholders' equity of 2020 from change in accounting policy due to the adoption of these standards are presented as follows:

	(Unit: Baht)			
	Consolidated			
	The impacts of TFRS related			
	31 December 2019	to financial instruments	The impacts of TFRS 16	1 January 2020
<b>Statement of financial position (partial)</b>				
<b>Assets</b>				
<b>Non-current assets</b>				
Investment in equity instrument of non-listed companies	135,911,200	(77,215,000)	-	58,696,200
Property, plant and equipment	2,582,749,330	-	3,816,557	2,586,565,887
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>				
<b>Current liabilities</b>				
Current portion of lease payable	(48,965,153)	-	(404,178)	(49,369,331)
<b>Non-current liabilities</b>				
Derivative liabilities	-	(5,090,461)	-	(5,090,461)
Lease payables, net	(105,237,774)	-	(3,491,751)	(108,729,525)
<b>Shareholders' equity</b>				
Retained earnings - unappropriated	(243,989,949)	5,090,461	79,372	(238,820,116)
Other components of shareholders' equity	(224,738,781)	77,215,000	-	(147,523,781)



**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

(Unit: Baht)				
The Company				
	31 December 2019	The impacts of TFRS related to financial instruments	The impacts of TFRS 16	1 January 2020
<b>Statement of financial position (partial)</b>				
<b>Assets</b>				
<b>Current assets</b>				
Short-term loans to related companies and accrued interest income	78,141,689	(915,810)	-	77,225,879
<b>Non - current assets</b>				
Long - term loans to related companies and accrued interest income, net	722,130,667	(2,341,904)	-	719,788,763
Property, plant and equipment	912,279,814	-	2,771,118	915,050,932
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>				
<b>Current liabilities</b>				
Current portion of lease payable	(39,515,730)	-	(963,363)	(40,479,093)
<b>Non-current liabilities</b>				
Lease payables, net	(96,675,387)	-	(1,870,568)	(98,545,955)
<b>Shareholders' equity</b>				
Retained earnings – unappropriated	(399,693,612)	3,257,714	62,813	(396,373,085)

b) The classification and measurement of financial assets and financial liabilities

The classifications, measurement basis and carrying values of financial assets in accordance with TFRS 9 as at 1 January 2020 and with the carrying amounts under the former basis, are as follows:

(Unit : Baht)					
Consolidated					
As at 1 January 2020	Classification and measurement in accordance with TFRS 9				
	Carrying amounts under the former basis	Fair value through profit or loss	Fair value through other comprehensive income	Amortized cost	Total
<b>Financial assets</b>					
Cash and cash equivalents	46,603,821	-	-	46,603,821	46,603,821
Current investments	-	234,139	-	-	234,139
Deposits at financial institutions used as collateral, current	19,021,937	-	-	19,021,937	19,021,937
Trade and other accounts receivable, net	384,476,405	-	-	384,476,405	384,476,405
Short-term loans to related companies and accrued interest income	15,000,000	-	-	15,000,000	15,000,000
Deposits at financial institutions used as collateral, non-current	7,363,717	-	-	7,363,717	7,363,717
Investments in equity instrument of non-listed companies	135,911,200	-	58,696,200	-	58,696,200
<b>Total financial assets</b>	<b>608,377,080</b>	<b>234,139</b>	<b>58,696,200</b>	<b>472,465,880</b>	<b>531,396,219</b>

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

	(Unit: Baht)				
	The Company				
	Classification and measurement in accordance with TFRS 9				
	Carrying amounts under the former basis	Fair value through profit or loss	Fair value through other comprehensive income	Amortized cost	Total
As at 1 January 2020					
<b>Financial assets</b>					
Cash and cash equivalents	15,817,040	-	-	15,817,040	15,817,040
Current investments	204,768	204,768	-	-	204,768
Trade and other accounts receivable, net	294,461,602	-	-	294,461,602	294,461,602
Short-term loans to related companies and accrued interest income	78,141,689	-	-	77,225,879	77,225,879
Current portion of long – term loans to related companies and accrued interest income	25,379,514	-	-	25,379,514	25,379,514
Deposits at financial institutions used as collateral, non-current	7,363,717	-	-	7,363,717	7,363,717
Investments in equity instrument of non- listed companies	1,321,200	-	1,321,200	-	1,321,200
Long - term loans to related companies and accrued interest income, net	722,130,667	-	-	719,788,763	719,788,763
<b>Total financial assets</b>	<b>1,144,820,197</b>	<b>204,768</b>	<b>1,321,200</b>	<b>1,140,036,515</b>	<b>1,141,562,483</b>

As at 1 January 2020, the Group do not stipulations any financial liabilities to be measured at fair value through profit or loss except derivative liabilities of which fair value is Baht 5.09 million (the Company only : None).

c) Leases

Upon initial application of TFRS 16, the Group recognised lease payable previously classified as operating leases at the present value of the remaining lease payments, discounted using the Group's incremental borrowing rate at 1 January 2020. For leases previously classified as finance leases, the Group recognised the carrying amount of the right-of-use assets and lease payable based on the carrying amounts of the lease assets and lease liabilities immediately before the date of initial application of TFRS 16.

	(Unit: Baht)	
	Consolidated	The Company
Commitment according to lease agreements disclosed as at 31 December 2019	5,086,139	5,086,139
Less: Short-term leases and leases of low-value assets	(2,106,639)	(2,106,639)
Add: Reversal of straight-line basis adjustment	1,106,330	-
Less: Deferred interest expenses	(189,901)	(145,569)
Increase in lease payables due to TFRS 16 adoption	3,895,929	2,833,931
Lease payables as at 31 December 2019	154,202,927	136,191,117
Lease payables as at 1 January 2020	158,098,856	139,025,048

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

	(Unit: Baht)	
	Consolidated	The Company
Comprise of:		
Current lease payables	49,369,331	40,479,093
Non-current lease payables	108,729,525	98,545,955
Total	158,098,856	139,025,048

The adjustments of right-of-use assets due to TFRS 16 adoption being presented as part of property, plant and equipment as at 1 January 2020 are summarised below:

	(Unit: Baht)	
	Consolidated	The Company
Machinery and equipment, net	2,771,119	2,771,118
Buildings and building improvement ,net	1,045,438	-
<b>Total right-of-use assets</b>	<b>3,816,557</b>	<b>2,771,118</b>

**6. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2020	2019	2020	2019
Cash on hand	233,099	195,764	87,308	81,517
Deposits held at call with banks	57,424,586	46,408,057	34,364,449	15,735,523
Total	57,657,685	46,603,821	34,451,757	15,817,040

As at 31 December 2020, the interest rate on deposits held at call with banks represented 0.125% per annum (2019: 0.375% per annum).

**7. TRADE AND OTHER ACCOUNTS RECEIVABLE, NET**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2020	2019	2020	2019
<b>Trade accounts receivable - related company (Note 8)</b>				
Separate from aging follows:				
Within credit term	9,180,066	10,087,431	9,180,066	10,087,431
Overdue not more than 3 months	-	-	-	-
Overdue over 6 months up to 12 months	-	-	-	-
Overdue over 12 months	-	-	-	-
Total	9,180,066	10,087,431	9,180,066	10,087,431

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

(Unit : Baht)				
	Consolidated		The Company	
	2020	2019	2020	2019
<b>Trade accounts receivable - other parties</b>				
Separate from aging follows:				
Within credit term	257,301,914	246,552,157	227,682,561	212,175,008
Overdue not more than 3 months	16,415,184	28,117,960	1,741,430	25,247,055
Overdue over 3 months up to 6 months	-	2,511,531	-	2,511,531
Overdue over 6 months up to 12 months	1,856,609	-	1,856,609	-
Overdue over 12 months	2,402,572	1,190,000	2,402,572	1,190,000
Total	277,976,279	278,371,648	233,683,172	241,123,594
Less Allowance for expected credit losses				
/ Allowance for doubtful debts	(2,381,398)	(1,190,000)	(2,381,398)	(1,190,000)
Net	275,594,881	277,181,648	231,301,774	239,933,594
Total trade accounts receivable, net	284,774,947	287,269,079	240,481,840	250,021,025
<b>Other accounts receivable</b>				
Other receivables - related companies				
(Note 8)	1,561,794	7,509,818	1,101,401	2,534,318
Other receivables	2,272,647	9,107,724	2,271,839	7,915,864
Advance payments - related companies				
(Note 8)	1,052,985	1,052,985	40,000	23,000,000
Advance payment	360,029	103,206	25,224	92,206
Advance payment for goods - related				
companies, net (Note 8)	34,336,549	36,269,349	-	-
Retention receivable	24,500	1,799,500	-	-
Advance payment for goods	10,298,321	221,467	-	-
Prepaid expenses	12,757,446	11,377,217	9,867,135	10,898,189
Accrued interest income	135,616	-	-	-
Accrued income	29,854,022	29,766,060	-	-
Total other accounts receivable	92,653,909	97,207,326	13,305,599	44,440,577
<b>Total trade and other accounts receivable, net</b>				
	377,428,856	384,476,405	253,787,439	294,461,602

Certain accounts receivable recorded in the consolidated and company financial statements as at 31 December 2020 have been pledged for factoring facilities with a commercial bank amounting to Baht 86.08 million (2019 : Baht 112.43 million), as described in Note 21 to the financial statements.

## **8. RELATED PARTY TRANSACTIONS AND BALANCES**

The Group has transactions with its related companies. These companies are related through common shareholding and/or directorship.

Details of relationship between the Group and related parties which related through control or transaction are as follows:

<b>Company's Name</b>	<b>Country</b>	<b>Relationship</b>
Pala Assets Co., Ltd.	Thailand	Direct shareholding
Chai Watana Green Co., Ltd.	Thailand	Direct shareholding
Chai Watana Tannery Co., Ltd.	Thailand	Direct shareholding
NHK Spring (Cambodia) Co., Ltd.	Cambodia	Direct shareholding
Rak Ban Rao Co., Ltd.	Thailand	Indirect shareholding
Advance Power Conversion Co., Ltd.	Thailand	Indirect shareholding
Chai Watana Green Management Co., Ltd.	Thailand	Indirect shareholding
Waste Mangagement 1 Co., Ltd.	Thailand	Indirect shareholding
Green Power 1 Co., Ltd.	Thailand	Indirect shareholding
Chai Watana Export Co., Ltd.	Thailand	Indirect shareholding
Green Power 2 Co., Ltd.	Thailand	Indirect shareholding
Blue Solar Farm 3 Co., Ltd.	Thailand	Indirect shareholding
Nosomi Enterprise (Thailand) Co., Ltd.	Thailand	Common shareholding
Kaeolumduan Group Co., Ltd.	Thailand	Shareholder of indirect subsidiary company
Blue Solar Farm Co., Ltd.	Thailand	Shareholder of indirect subsidiary company
Blue Solar Engineering Co., Ltd.	Thailand	Common shareholding and directorship of indirect subsidiary
Standard NGV Co., Ltd.	Thailand	Common shareholding and directorship of indirect subsidiary
Blue Solar Co., Ltd.	Thailand	Common shareholding and directorship of indirect subsidiary
Blue Solar Roof Co., Ltd.	Thailand	Common shareholding and directorship of indirect subsidiary
ZeroWaste Co., Ltd.*	Thailand	Common shareholding and directorship of indirect subsidiary
Chaideeying Co., Ltd.	Thailand	The Company's shareholding and common directorship
Subteerath Co., Ltd.	Thailand	Common directorship
Sakun C Innovation Co., Ltd.	Thailand	Direct shareholding
Choknamchai Hi-Tech Pressing Co., Ltd.	Thailand	Common shareholding and directorship of subsidiary
Choknamchai Auto Pressing Co., Ltd.	Thailand	Common shareholding and directorship of subsidiary
National Science and Technology Development Agency	Thailand	Common shareholding and directorship of subsidiary
Devika Enterprise Co., Ltd.	Thailand	Common directorship of subsidiary
CNC D-Tex Co., Ltd.	Thailand	Common directorship of subsidiary
Choknamchai Eastern Pressing Co., Ltd.	Thailand	Common shareholding and directorship of subsidiary

\*This company has not been considered as a related company since the Group has additionally acquired ordinary shares of an indirect subsidiary from ZeroWaste Co., Ltd. on 18 September 2020. Consequently, the Group has held at 100% stake in the said indirect subsidiary.

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

Pricing policies for related transactions are as follows:

<b>Transactions</b>	<b>Pricing policy</b>
Sales	Market price
Rental and related service income	Contract price
Interest income	Interest rate at 6% to 8.5% per annum
Other income	Market price
Rental and related service expenses	Contract price
Consultant fee, management fee and technical support fee	Mutually agreed price
Commission expense	Contract price
Management's remuneration	Mutually agreed price
Finance cost	Mutually agreed price
Purchase of goods	Market price
Purchase - Disposal of assets	Mutually agreed price
Purchase of investment in subsidiary	Mutually agreed price

Transactions with related parties for the years ended 31 December 2020 and 2019 were as follows:

	<b>(Unit : Baht)</b>			
	<b>Consolidated</b>		<b>The Company</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Pala Assets Co., Ltd.</b>				
Service income	-	-	1,800,000	1,800,000
Interest income	-	-	1,592,516	2,037,635
Rental expenses	-	-	480,000	480,000
Utility expenses	-	-	1,795,404	1,958,427
<b>Chai Watana Green Co., Ltd.</b>				
Interest income	-	-	36,382,176	37,900,788
<b>Chai Watana Green Management Co., Ltd.</b>				
Management fee	-	-	6,000,000	4,710,000
<b>Nosomi Enterprise (Thailand) Co., Ltd.</b>				
Sales	43,341,230	72,550,821	43,341,230	72,550,821
Service income	-	1,470	-	1,470
Rental machinery income	80,000	240,000	80,000	240,000
Other income	-	140	-	140
Commission expense	12,247,780	14,698,643	12,247,780	14,698,643
<b>Blue Solar Engineering Co., Ltd.</b>				
Technical support expenses	576,000	576,000	-	-
<b>Devika Enterprise Co., Ltd.</b>				
Consultant fee	2,400,000	2,400,000	1,200,000	1,200,000
<b>ZeroWaste Co., Ltd.</b>				
Consultant fee	4,750,000	-	-	-
Purchase of investment in subsidiary	3,311,000	-	-	-

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

(Unit : Baht)				
	Consolidated		The Company	
	2020	2019	2020	2019
<b>Choknamchai Hi-Tech Pressing Co., Ltd.</b>				
Purchase of assets	102,136,776	144,953,449	-	-
Purchase of goods	25,830,833	93,985,484	-	-
Rental expenses	294,400	765,606	-	-
Administrative expenses	918,827	894,144	-	-
Finance cost	-	9,121	-	-
Interest income	733,115	1,190,959	-	-
Other income	430,993	27,800	-	-
<b>Choknamchai Auto Pressing Co., Ltd.</b>				
Administrative expenses	287,827	13,480	-	-
Purchase of assets	-	167,800	-	-
<b>Sakun C Innovation Co., Ltd.</b>				
Interest income	-	-	9,076,177	12,215,928
<b>NHK Spring (Cambodia) Co., Ltd.</b>				
Service income	1,055,599	2,039,737	1,055,599	2,039,737
<b>CNC D-Tex Co., Ltd.</b>				
Administrative expenses	77,299	-	-	-
<b>National Science and Technology Development Agency</b>				
Administrative expenses	374,766	-	-	-
<b>Directors</b>				
Management's remuneration	19,940,786	19,587,123	18,740,786	18,387,123

The significant balances of assets and liabilities with related parties were as follows:

(Unit : Baht)				
	Consolidated		The Company	
	2020	2019	2020	2019
<b>Trade accounts receivable</b>				
Nosomi Enterprise (Thailand) Co., Ltd.	9,180,066	10,087,431	9,180,066	10,087,431
<b>Other receivables</b>				
Choknamchai Hi-Tech Pressing Co., Ltd.	6,520,213	4,975,500	-	-
<u>Less: Allowance for expected credit losses /</u>				
Allowance for doubtful debts	(6,059,820)	-	-	-
Net	460,393	4,975,500	-	-
NHK Spring (Cambodia) Co., Ltd.	1,101,401	2,534,318	1,101,401	2,534,318
Net	1,561,794	7,509,818	1,101,401	2,534,318

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2020	2019	2020	2019
<b>Other receivables - advance payments</b>				
Green Power 2 Co., Ltd.	-	-	-	23,000,000
Blue Solar Engineering Co., Ltd.	1,052,985	1,052,985	-	-
Chai Watana Tannery Co., Ltd.	-	-	40,000	-
<b>Total</b>	<b>1,052,985</b>	<b>1,052,985</b>	<b>40,000</b>	<b>23,000,000</b>

**Other receivables – advance payment for goods, net**

Kaeolumduan Group Co., Ltd.	21,173,903	21,173,903	-	-
<u>Less: Allowance for expected credit losses /</u>				
Allowance for doubtful debts	(15,493,354)	(15,493,354)	-	-
<b>Net</b>	<b>5,680,549</b>	<b>5,680,549</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Choknamchai Hi-Tech Pressing Co., Ltd.	28,656,000	30,588,800	-	-
<b>Net</b>	<b>34,336,549</b>	<b>36,269,349</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Advance payments for goods – Kaeolumduan Group Co., Ltd.

On 18 May 2018, the subsidiary, Chai Watana Export Co., Ltd., had filed a civil case against its debtor, Kaeolumduan Group Co., Ltd., in allegations of default of payment in respect of claim for advance payment for goods of Baht 15.49 million plus interest rate at 7.5% per annum from the filing date to completion of settlement. Later on, the Civil Court and the Appeal Court ordered the said debtor to pay the subsidiary in the amount of Baht 15.49 million plus interest rate at 7.5% per annum from 2 June 2017 to 18 May 2018. Such interest should not exceed amount of Baht 1.12 million.

On 15 May 2020, Kaeolumduan Group Co., Ltd. submitted the petition to the Supreme Court. To date of this report, the outcome of this case cannot presently be determined.

However, the subsidiary has recorded allowance for doubtful account of Baht 15.49 million (net of the outstanding balance of trade account payable of Baht 5.68 million) in the financial statements.

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2020	2019	2020	2019
<b>Short-term loans to related companies and accrued interest income</b>				
Pala Assets Co., Ltd.	-	-	22,337,630	28,095,114
Sakun C Innovation Co., Ltd.	-	-	7,800,000	50,046,575
Choknamchai Hi-Tech Pressing Co., Ltd.	-	15,000,000	-	-
<u>Less: Allowance for expected credit losses</u>				
/ Allowance for doubtful debts	-	-	(1,114,960)	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>15,000,000</b>	<b>29,022,670</b>	<b>78,141,689</b>



**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2020	2019	2020	2019
Short-term loans to related companies and accrued interest income consist of :				
Principal	-	15,000,000	30,112,026	78,021,414
Accrued interest income	-	-	25,604	120,275
<u>Less:</u> Allowance for expected credit losses /				
Allowance for doubtful debts	-	-	(1,114,960)	-
Total	-	15,000,000	29,022,670	78,141,689
Movement of short-term loans to related companies and accrued interest income :				
Opening net book amount	15,000,000	-	78,141,689	51,695,579
Cumulative effect of changes in accounting policy (Note 5)	-	-	(915,810)	-
Increase	20,733,115	31,190,959	125,696,527	105,438,017
Decrease	(35,733,115)	(16,190,959)	(173,700,586)	(78,991,907)
(Increase) decrease in allowance	-	-	(199,150)	-
Closing net book amount	-	15,000,000	29,022,670	78,141,689
<b>Long-term loans to related companies and accrued interest income, net</b>				
Sakun C Innovation Co., Ltd.				
Long-term loans and accrued interest income	-	-	83,068,873	179,334,530
<u>Less:</u> Current portion	-	-	(20,744,859)	(25,379,514)
<u>Less:</u> Allowance for expected credit losses /				
Allowance for doubtful debts	-	-	(2,434,371)	-
Net	-	-	59,889,643	153,955,016
Chai Watana Green Co., Ltd.				
Long-term loans and accrued interest income	-	-	653,125,935	568,175,651
Total	-	-	713,015,578	722,130,667
The long-term loans to related companies and accrued interest income consist of :				
Principal	-	-	659,068,873	701,334,530
Accrued interest income	-	-	77,125,935	46,175,651
<u>Less:</u> Allowance for expected credit losses				
/ Allowance for doubtful debts	-	-	(2,434,371)	-
Total	-	-	733,760,437	747,510,181

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2020	2019	2020	2019
Movement of long-term loans to related companies and accrued interest income:				
Opening net book amount	-	-	747,510,181	674,795,083
Cumulative effect of changes in accounting policy (Note 5)	-	-	(2,341,904)	-
Increase	-	-	122,912,688	226,059,020
Decrease	-	-	(134,228,061)	(153,343,922)
(Increase) decrease in allowance	-	-	(92,467)	-
Closing net book amount	-	-	733,760,437	747,510,181
<b>Short-term loan and accrued interest expenses from director</b>				
Principal	2,118,200	-	-	-
Accrued interest expenses	59,293	-	-	-
Total	2,177,493	-	-	-
Movement of short-term loan and accrued interest expenses from director				
Opening net book amount	-	-	-	-
Increase	7,396,560	-	-	-
Decrease	(5,219,067)	-	-	-
Closing net book amount	2,177,493	-	-	-
<b>Other non-current assets - refundable deposit</b>				
Pala Assets Co., Ltd.	-	-	100,000	100,000
<b>Trade accounts payable</b>				
Kaeolumduan Group Co., Ltd.	5,680,549	5,680,549	-	-
Choknamchai Hi-Tech Pressing Co., Ltd.	12,009,045	4,511,781	-	-
Total	17,689,594	10,192,330	-	-
<b>Other accounts payable</b>				
Pala Assets Co., Ltd.	-	-	193,755	186,679
Blue Solar Co., Ltd.	13,200,000	-	-	-
Choknamchai Hi-Tech Pressing Co., Ltd.	35,978,927	36,926,678	-	-
Choknamchai Auto Pressing Co., Ltd.	72,340	137,640	-	-
Choknamchai Eastern Pressing Co., Ltd.	3,000	-	-	-
Total	49,254,267	37,064,318	193,755	186,679

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

(Unit : Baht)				
	Consolidated		The Company	
	2020	2019	2020	2019
<b>Other accounts payable - commission payable</b>				
Nosomi Enterprise (Thailand) Co., Ltd.	4,630,794	5,954,596	4,630,794	5,954,596
<b>Advance received</b>				
Directors	200,000	-	200,000	-
<b>Accrued expenses</b>				
Blue Solar Engineering Co., Ltd.	1,292,984	4,592,317	-	-
Choknamchai Auto Pressing Co., Ltd.	-	972,210	-	-
Total	1,292,984	5,564,527	-	-

Guarantee obligations with related party

The Group has outstanding guarantee obligations with each other, as described in Notes 21, 22 and 25 to the financial statements.

**9. INVENTORIES, NET**

(Unit : Baht)								
Consolidated								
	Cost		Allowance of diminution in value of inventories				Net	
			Opening balance		Closing balance			
	2020	2019	2020	Increase	Decrease	2020	2020	2019
Finished goods	72,221,613	66,894,212	(39,083,239)	(9,067,589)	-	(48,150,828)	24,070,785	27,810,973
Works in process	257,171,462	277,343,703	(14,128,217)	-	4,820,521	(9,307,696)	247,868,766	263,215,486
Raw materials	102,161,529	103,326,838	-	-	-	-	102,161,529	103,326,838
Fuel	12,066,274	8,758,743	-	-	-	-	12,066,274	8,758,743
Goods in transit	46,579,489	24,663,205	-	-	-	-	46,579,489	24,663,205
Total	490,200,367	480,986,701	(53,211,456)	(9,067,589)	4,820,521	(57,458,524)	432,741,843	427,775,245

(Unit : Baht)								
The Company								
	Cost		Allowance of diminution in value of inventories				Net	
			Opening balance		Closing balance			
	2020	2019	2020	Increase	Decrease	2020	2020	2019
Finished goods	69,805,613	66,844,212	(39,083,239)	(9,067,589)	-	(48,150,828)	21,654,785	27,760,973
Works in process	257,171,462	277,343,703	(14,128,217)	-	4,820,521	(9,307,696)	247,863,766	263,215,486
Raw materials	102,111,529	103,326,838	-	-	-	-	102,111,529	103,326,838
Goods in transit	46,579,489	24,663,205	-	-	-	-	46,579,489	24,663,205
Total	475,668,093	472,177,958	(53,211,456)	(9,067,589)	4,820,521	(57,458,524)	418,209,569	418,966,502

In 2020, loss for diminution in value of inventories of Baht 4.25 million was included in costs of goods sold in the consolidated and company statements of comprehensive income (2019: reversal of loss for diminution in value of inventories of Baht 4.99 million).

# 10. CURRENT INVESTMENTS

		(Unit : Baht)			
		Consolidated			
		2020		2019	
		Cost Price	Fair Value	Cost Price	Fair Value
<b>Current investment :</b>					
Mutual fund in debt instrument		216,307	216,496	228,525	234,139

		(Unit : Baht)			
		The Company			
		2020		2019	
		Cost Price	Fair Value	Cost Price	Fair Value
<b>Current investment :</b>					
Mutual fund in debt instrument		186,936	186,951	199,882	204,768

Movements in current investments were as follows:

		(Unit : Baht)			
		Consolidated		The Company	
		2020	2019	2020	2019
Opening balance		234,139	230,634	204,768	201,694
Purchase during the year		543,000,000	-	543,000,000	-
Disposal during the year		(543,017,832)	-	(543,017,832)	-
Revaluation		189	3,505	15	3,074
Closing balance		216,496	234,139	186,951	204,768

The fair values of investments in mutual fund are based on Net Asset Valuation ("NAV") approach as at the end of the reporting year. The data is calculated and publicly by the fund manager of the mutual fund. The fair values are within Level 1 of the fair value hierarchy.

# 11. DEPOSITS AT FINANCIAL INSTITUTIONS USED AS COLLATERAL

		(Unit : Baht)			
Deposits used as collateral		Consolidated		The Company	
	For	2020	2019	2020	2019
Current	Pledged as collateral against long-term credit facilities from financial institutions (Note 25) and letter of guarantee (Note 38)	22,767,423	19,021,937	-	-
Non-current	Pledged as collateral against short-term credit facilities from financial institutions (Note 21) and letter of guarantee (Note 38)	48,916,702	7,363,717	7,363,924	7,363,717
	Total	71,684,125	26,385,654	7,363,924	7,363,717

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

**12. OTHER CURRENT ASSETS**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2020	2019	2020	2019
Account receivable - Revenue Department	54,548,635	78,737,999	-	-
Undue input tax	8,788,747	10,310,940	8,179,560	9,847,856
Withholding tax deducted at source	90,220	-	-	-
Others	225,038	657,988	46,615	46,690
Total	<u>63,652,640</u>	<u>89,706,927</u>	<u>8,226,175</u>	<u>9,894,546</u>

**13. INVESTMENT IN ASSOCIATED COMPANY, NET**

			(Unit : Baht)					
			Consolidated					
			Paid-up share capital		Percentage of shareholding and voting right		Equity Method	
Company's Name	Type of Business	Country	2020	2019	2020	2019	2020	2019
NHK Spring (Cambodia) Co., Ltd.	Production of car cushion	Cambodia	USD 3,658,000	USD 3,658,000	25%	25%	<u>10,532,502</u>	<u>9,497,430</u>

			(Unit : Baht)					
			The Company					
			Paid-up share capital		Percentage of shareholding and voting right		Equity Method	
Company's Name	Type of Business	Country	2020	2019	2020	2019	2020	2019
NHK Spring (Cambodia) Co., Ltd.	Production of car cushion	Cambodia	USD 3,658,000	USD 3,658,000	25%	25%	31,083,855	31,083,855
Less : Allowance for impairment on investment							<u>(24,770,353)</u>	<u>(24,770,353)</u>
Net							<u>6,313,502</u>	<u>6,313,502</u>

The movement of investment in associated company for the years ended 31 December 2020 and 2019 were as follows:

	(Unit : Baht)	
	Consolidated (equity method)	
	2020	2019
Opening net book amount	9,497,430	6,313,502
Exchange differences on translating financial statements	880,939	(1,174,305)
Share of gain from investment in associated company	154,133	4,358,233
Closing net book amount	<u>10,532,502</u>	<u>9,497,430</u>

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

Financial information of the associate company is summarized below:

	<b>(Unit : Baht)</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Cash and cash equivalents	29,469,935	56,725,540
Other assets (excluding cash)	253,351,851	297,524,809
Total liabilities	(240,691,778)	(316,260,631)
Net assets value of the associated company	<u>42,130,008</u>	<u>37,989,718</u>
Revenues	299,954,386	367,095,262
Expenses	(299,337,853)	(349,662,333)
Net profit for the year	<u>616,533</u>	<u>17,432,929</u>

Reconciliation between the above financial information and net book value of equity recognised in the consolidated financial statements:

	<b>(Unit : Baht)</b>	
	<b>Consolidated (equity method)</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Net assets value of the associated company	42,130,008	37,989,718
Percentage of shareholding	25%	25%
Net book value of the investment in associated company	<u>10,532,502</u>	<u>9,497,430</u>

The financial information for recording investment in associated company by the equity method in the consolidated financial statements is as follows:

	<b>For the years ended 31 December</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Financial information	Prepared by the management of the associated company and has not yet audited by the auditor	Audited by the auditor of the associated company*

\*On 13 April 2020, the auditor of the associated company completed the audit of the associated financial statements for the year ended 31 December 2019. The said audited financial statements were not significantly different from the financial statements prepared by management. The Company therefore did not adjust the share of gain from investments and the translation differences of the financial statements of the associated company that had previously been recognized in the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2019.

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

**14. INVESTMENTS IN SUBSIDIARY COMPANIES, NET**

		(Unit : Baht)					
		The Company					
Company's name	Type of Business	Paid-up share capital		Percentage of shareholding		Cost method	
		2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Direct subsidiaries</b>							
Pala Assets Co., Ltd.	Property rental service	80,000,000	80,000,000	100%	100%	80,000,000	80,000,000
Chai Watana Green Co., Ltd.	Investment holding in renewable energy business	400,000,000	400,000,000	100%	100%	399,999,980	399,999,980
SakunC Innovation Co., Ltd.	Design and distribution of vehicles	400,000,000	200,000,000	50.01%	50.01%	200,040,000	100,020,000
Chai Watana Tannery Co., Ltd.	Tannery hide	1,000,000	-	100%	-	999,800	-
						681,039,780	580,019,980
<u>Less</u> : Provision for impairment on investments*						-	(3,898,872)
Net						681,039,780	576,121,108

\*The Company reversed allowance for impairment in subsidiary, Pala Assets Co., Ltd. of Baht 3.90 million (2019: Baht 20.00 million) in the Company financial statements.

In addition, Chai Watana Green Co., Ltd. has investments in the indirect subsidiaries as follows:

		(Unit : Baht)					
		The Company					
Company's name	Type of business	Paid-up share capital		Percentage of shareholding		Cost method	
		2020	2019	2020	2019	2020	2019
Indirect subsidiaries							
Chai Watana Green Management Co., Ltd.	Consulting business for renewable energy project	5,000,000	1,000,000	100%	100%	4,999,980	999,980
Green Power 1 Co., Ltd.	Providing service on waste disposal plant and electricity generation from waste	25,500,000	13,250,000	100%	75%	25,499,740	9,938,693
Chai Watana Export Co., Ltd.	Wholesale of wood chip	10,000,000	10,000,000	80%	80%	9,599,880	9,599,880
Green Power 2 Co., Ltd.	Electricity generation and sales	300,000,000	300,000,000	100%	100%	369,999,800	369,999,800
Blue Solar Farm 3 Co., Ltd.	Electricity generation and sales	120,000,000	120,000,000	60%	49%	72,000,000	58,800,000
Total						482,099,400	449,338,353

The movement of investments in subsidiary companies for the year ended 31 December 2020 are as follows:

Investments in direct subsidiary companies

*Investment in Sakun C Innovation Co., Ltd.*

On 7 April 2020, Sakun C Innovation Co., Ltd. increased its registered share capital by Baht 200 million (from total registered share capital of Baht 200 million to total registered share capital of Baht 400 million) by additional issuance of 2,000,000 shares at Baht 100 per share. The Company invested in share capital of the said subsidiary in order to maintain its proportionate shareholding in this subsidiary following a capital increase.

*Investment in Chai Watana Tannery Co., Ltd.*

At the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2019 as held on 16 December 2019, a resolution was passed to approve the business restructuring plan by partially transferring business to a subsidiary. On 9 January 2020, the Company has registered the establishment of a new subsidiary, namely Chai Watana Tannery Co., Ltd. which has a registered capital of Baht 1,000,000. The Company held 100% shares in the said subsidiary company.

Investments in indirect subsidiary companies through Chai Watana Green Co., Ltd.

*Investment in Chai Watana Green Management Co., Ltd.*

On 24 September 2020, Chai Watana Green Management Co., Ltd. increased its registered share capital by Baht 4 million (from total registered share capital of Baht 1 million to total registered share capital of Baht 5 million) by additional issuance of 400,000 shares at Baht 10 per share. Chai Watana Green Co., Ltd. invested in share capital of the said indirect subsidiary in order to maintain its proportionate shareholding in this indirect subsidiary following a capital increase.

*Investment in Blue Solar Farm 3 Co., Ltd. and Green Power 1 Co., Ltd.*

a) Investment in Blue Solar Farm 3 Co., Ltd.

On 3 April 2020, Chai Watana Green Co., Ltd. has made additional investment in shares of Blue Solar Farm 3 Co., Ltd. by acquiring from the existing shareholder at 11% of paid-up share capital which consist of 132,000 ordinary shares at the price of 100 Baht per share totaling of Baht 13.20 million. Consequently, Chai Watana Green Co., Ltd. has held at 60% stake in the said indirect subsidiary.

The indirect subsidiary has pledged its ordinary shares for long-term loan facilities with a financial institution as discussed in Note 25.

b) Investment in Green Power 1 Co., Ltd.

On 18 September 2020, Chai Watana Green Co., Ltd. has made additional investment in shares of Green Power 1 Co., Ltd. by acquiring from the existing shareholder at 25% of paid-up share capital which consist of 1,224,510 ordinary shares at Baht 2.50 per share and 24,990 ordinary shares at Baht 10 per share, totaling of Baht 3.31 million. Consequently, Chai Watana Green Co., Ltd. has held at 100% stake in the said indirect subsidiary.

Later on 24 September 2020, Chai Watana Green Co., Ltd. has made payment for additional called-up shares from Green power 1 Co., Ltd. of 4,900,000 ordinary shares at Baht 2.50 per share, totaling of Baht 12.25 million in order to maintain its proportionate shareholding in this indirect subsidiary following an additional called-up share capital.



**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

The change in non-controlling interests of the indirect subsidiary companies, Blue Solar Farm 3 Co., Ltd. and Green Power 1 Co., Ltd., are as follows:

	(Unit: Baht)		
	Blue Solar Farm 3 Co., Ltd.	Green Power 1 Co., Ltd.	Total
Non-controlling interests as at acquisition date	70,491,592	-	70,491,592
Non-controlling interests of subsidiaries adjusted	(15,204,069)	-	(15,204,069)
Comprehensive income allocated to non-controlling interests	2,396,806	-	2,396,806
Non-controlling interests as at 31 December 2020	<u>57,684,329</u>	<u>-</u>	<u>57,684,329</u>

	(Unit: Baht)		
	Blue Solar Farm 3 Co., Ltd.	Green Power 1 Co., Ltd.	Total
Purchases of investment in subsidiary	13,200,000	3,311,173	16,511,173
<u>Less</u> Non-controlling interests of subsidiary adjusted	<u>(15,204,069)</u>	<u>-</u>	<u>(15,204,069)</u>
Surplus (deficit) from the changes in the ownership interests in subsidiary	<u>2,004,069</u>	<u>(3,311,173)</u>	<u>(1,307,104)</u>

*Investment in Green Power 2 Co., Ltd.*

The subsidiary has pledged its ordinary shares for long-term loan facilities with a financial institution as discussed in Note 25.

Additional information

The consolidated financial statements include the financial statements of Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries details of which are as follows:

Company's name	Assets as a percentage to the consolidated total assets		Revenues as a percentage to the consolidated total revenues	
	2020	2019	2020	2019
Pala Assets Co., Ltd.	3.06	3.88	2.23	1.68
Chai Watana Green Co., Ltd.	39.48	41.22	22.11	17.26
Sakun C Innovation Co., Ltd.	14.49	12.44	2.01	7.85
Chai Watana Tannery Co., Ltd.	0.03	-	-	-

Details of non-wholly owned subsidiaries that have non-controlling interests were as follows:

Company's name	Proportion of ownership interests and voting rights held by non-controlling interests		(Unit : Thousand Baht)			
	2020		Comprehensive income (loss) allocated to non-controlling interests		Accumulated non - controlling interests	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Direct subsidiary</b>						
Sakun C Innovation Co., Ltd.	49.99	49.99	(22,927,852)	(14,805,072)	150,728,637	73,676,490
<b>Indirect subsidiaries</b>						
Green Power 1 Co., Ltd.	-	25.00	-	-	-	-
Chai Watana Export Co., Ltd.	20.00	20.00	-	-	-	-
Blue Solar Farm 3 Co., Ltd.	40.00	51.00	4,002,234	3,793,856	57,684,300	68,886,164
Total			<u>(18,925,618)</u>	<u>(11,011,216)</u>	<u>208,412,967</u>	<u>142,562,654</u>

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

The summarised financial information before intragroup eliminations of the said subsidiaries that have material non-controlling interests for the years ended 31 December 2020 and 2019 was as follows:

(Unit : Thousand Baht)				
	Sakun C Innovation Co., Ltd.		Blue Solar Farm 3 Co., Ltd.	
	2020	2019	2020	2019
<b>Condensed statement of financial position</b>				
<b>As at 31 December</b>				
Cash and cash equivalents	9,202	20,253	12,779	11,712
Current assets	55,934	73,716	15,004	16,649
Non-current assets	495,136	391,483	301,370	313,773
Current liabilities	(159,857)	(173,599)	(20,643)	(24,050)
Non-current liabilities	(90,495)	(164,061)	(164,299)	(183,013)
Equity attributable to owners of the Company	(151,191)	(74,116)	(86,527)	(66,185)
Non-controlling interests	(150,729)	(73,676)	(57,684)	(68,886)
<b>Condensed statement of profit or loss and other comprehensive income</b>				
<b>For the year ended 31 December</b>				
Incomes	33,365	121,260	41,943	41,959
Expenses	(79,222)	(150,876)	(32,803)	(34,520)
Net profit (loss) for the year	(45,857)	(29,616)	9,140	7,439
Profit (loss) attributable to:				
Owner of the Company	(22,933)	(14,811)	5,138	3,645
Non-controlling interests	(22,928)	(14,805)	4,002	3,794
<b>Condensed statement of cash flows</b>				
<b>For the year ended 31 December</b>				
Net cash inflow (outflow) from operating activities	(30,425)	(27,647)	19,175	21,020
Net cash inflow (outflow) from investing activities	(87,792)	(160,103)	12	(110)
Net cash inflow (outflow) from financing activities	107,166	183,295	(18,120)	(18,030)
Net cash inflow (outflow)	(11,051)	(4,455)	1,067	2,880

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

**15. INVESTMENTS IN EQUITY INSTRUMENT OF NON-LISTED COMPANIES**

15.1 Investments in equity instrument of non-listed companies as at 31 December 2020

Company's name	Type of business	Paid-up share capital Baht	Percentage of shareholding		Equity instruments designated at fair value through OCT	
			Consolidated	The Company	Consolidate Baht	The Company Baht
Thai United Hides Co., Ltd.	Tannery	6,000,000	2.27%	1.67%	390,000	300,000
Thai United Tanning Industry Co., Ltd.	Tannery trading	27,000,000	2.22%	2.22%	250,000	250,000
Nakorn Thong Housing and Land Co., Ltd.	Construction	18,750,000	0.66%	0.66%	-	-
Thai Tanning Industry Association KM.30 Co., Ltd.	Wastewater treatment service	64,009,600	1.20%	1.20%	771,200	771,200
Rak Ban Rao Co., Ltd.	Power plant	176,000,000	9.09%	-	8,750,000	-
Advance Power Conversion Co., Ltd.	Power plant construction	1,050,000,000	5.00%	-	48,535,000	-
Total					58,696,200	1,321,200

The Group measures investment in equity instrument of non-listed company at fair value and classifies the investment as financial assets at fair value through other comprehensive income which the net asset value as of the reporting date is applied for valuation technique.

15.2 Other long-term investments as at 31 December 2019

Company's name	Type of business	Paid-up share capital Baht	Percentage of shareholding		Investment under cost method	
			Consolidated	The Company	Consolidate Baht	The Company Baht
Thai United Hides Co., Ltd.	Tannery	6,000,000	2.27%	1.67%	390,000	300,000
Thai United Tanning Industry Co., Ltd.	Tannery trading	27,000,000	2.22%	2.22%	250,000	250,000
Nakorn Thong Housing and Land Co., Ltd.	Construction	18,750,000	0.66%	0.66%	650,000	650,000
Thai Tanning Industry Association KM.30 Co., Ltd.	Wastewater treatment service	64,009,600	1.20%	1.20%	771,200	771,200
Rak Ban Rao Co., Ltd.	Power plant	176,000,000	9.09%	-	16,000,000	-
Advance Power Conversion Co., Ltd.	Power plant construction	1,050,000,000	5.00%	-	122,500,000	-
Total					140,561,200	1,971,200
Less : Allowance for impairment					(4,650,000)	(650,000)
Net					135,911,200	1,321,200

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

**16. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT, NET**

	(Unit : Baht)									
	Consolidated									
	Land	Leasehold land	Land improvement	Factory building	Machinery	Equipment and tools	Furniture and office equipment	Vehicles	Construction in progress	Total
<b>As at 31 December 2019</b>										
Cost	416,309,421	-	96,324,949	538,401,977	1,492,891,629	110,235,474	40,593,998	64,200,288	284,698,206	3,043,655,942
Fair value	282,614,223	-	-	-	-	-	-	-	-	282,614,223
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	-	(8,650,598)	(285,066,388)	(310,300,014)	(87,812,013)	(26,301,836)	(25,389,986)	-	(743,520,835)
Net book value	698,923,644	-	87,674,351	253,335,589	1,182,591,615	22,423,461	14,292,162	38,810,302	284,698,206	2,582,749,330
<b>For the year ended 31 December 2020</b>										
Opening net book amount	698,923,644	-	87,674,351	253,335,589	1,182,591,615	22,423,461	14,292,162	38,810,302	284,698,206	2,582,749,330
Cumulative effect of changes in accounting policy for leases (Note 5)	-	-	-	1,045,439	2,771,118	-	-	-	-	3,816,557
Acquisition	-	15,779,340	-	8,334,398	2,527,224	1,472,993	1,263,025	11,854,033	112,965,501	154,196,514
Surplus (loss) from land revaluation, net	(2,877,557)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,877,557)
Disposal, net	-	-	-	-	(143,143)	(845,003)	(829,390)	(1,967,748)	-	(3,785,282)
Write off, net	-	-	-	(396,660)	-	-	-	(225,720)	-	(622,380)
Transferred in (out), net	-	-	2,893,878	108,000	2,654,270	-	-	-	(5,656,148)	-
Adjustment	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,698,438)	(1,698,438)
Depreciation	-	(262,989)	(5,649,326)	(10,651,044)	(76,867,907)	(4,983,600)	(3,211,863)	(5,519,416)	-	(107,146,145)
Closing net book value	696,046,087	15,516,351	84,918,903	251,775,722	1,113,533,177	18,067,851	11,513,934	42,951,453	390,309,121	2,624,632,599
<b>As at 31 December 2020</b>										
Cost	416,309,421	15,779,340	99,218,827	547,759,930	1,501,579,882	68,228,005	27,935,563	72,656,011	390,309,121	3,139,776,101
Fair value	279,736,666	-	-	-	-	-	-	-	-	279,736,665
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(262,989)	(14,299,924)	(295,984,208)	(388,046,705)	(50,160,154)	(16,421,629)	(29,704,558)	-	(794,880,167)
Net book value	696,046,087	15,516,351	84,918,903	251,775,722	1,113,533,177	18,067,851	11,513,934	42,951,453	390,309,121	2,624,632,599

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

	(Unit : Baht)							
	The Company							
	Land	Factory building	Machinery	Equipment and tools	Furniture and office equipment	Vehicles	Construction in progress	Total
<b>As at 31 December 2019</b>								
Cost	234,963,422	314,123,225	489,455,996	108,226,242	36,417,361	43,301,026	1,834,497	1,228,321,769
Fair value	267,516,478	-	-	-	-	-	-	267,516,478
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(233,890,878)	(214,713,774)	(87,180,167)	(24,222,592)	(23,551,022)	-	(583,558,433)
Net book value	<u>502,479,900</u>	<u>80,232,347</u>	<u>274,742,222</u>	<u>21,046,075</u>	<u>12,194,769</u>	<u>19,750,004</u>	<u>1,834,497</u>	<u>912,279,814</u>
<b>For the year ended 31 December 2020</b>								
Opening net book amount	502,479,900	80,232,347	274,742,222	21,046,075	12,194,769	19,750,004	1,834,497	912,279,814
Cumulative effect of changes in accounting policy for leases (Note 5)	-	-	2,771,118	-	-	-	-	2,771,118
Acquisition	-	8,134,398	2,243,717	1,345,962	1,257,829	7,635,533	3,672,225	24,289,664
Disposal, net	-	-	(143,143)	(845,003)	(829,390)	(1,417,030)	-	(3,234,566)
Transferred in (out), net	-	-	2,654,269	-	-	-	(2,654,269)	-
Depreciation	-	(5,354,496)	(25,669,131)	(4,650,338)	(2,485,315)	(3,725,620)	-	(41,884,900)
Closing net book value	<u>502,479,900</u>	<u>83,012,249</u>	<u>256,599,052</u>	<u>16,896,696</u>	<u>10,137,893</u>	<u>22,242,887</u>	<u>2,852,453</u>	<u>894,221,130</u>
<b>As at 31 December 2020</b>								
Cost	234,963,422	322,257,623	497,860,742	66,091,742	23,753,729	48,655,249	2,852,453	1,196,434,960
Fair value	267,516,478	-	-	-	-	-	-	267,516,478
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(239,245,374)	(241,261,690)	(49,195,046)	(13,615,836)	(26,412,362)	-	(569,730,308)
Net book value	<u>502,479,900</u>	<u>83,012,249</u>	<u>256,599,052</u>	<u>16,896,696</u>	<u>10,137,893</u>	<u>22,242,887</u>	<u>2,852,453</u>	<u>894,221,130</u>

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

For the consolidated financial statements as at 31 December 2020, property, plant and machinery with the book value of Baht 1,705.12 million (2019: Baht 1,628.47 million) and of Baht 502.18 million (2019: Baht 387.33 million) in the company financial statements have been pledged as collateral against debentures as discussed in Note 23 and also credit facilities with the banks as discussed in Notes 19 and 23 to the financial statements.

For the consolidated financial statements as at 31 December 2020, building, machinery and equipment of Baht 398.90 million (2019: Baht 456.44 million) and of Baht 364.38 million (2019: Baht 422.02 million) in the company financial statements, have been fully depreciated but they are still in use in the operations.

For the consolidated financial statements as at 31 December 2020, the Company has the right-of-use assets under the lease contracts being presented as part of property, plant and equipment in the amount of Baht 236.53 million (2019: Baht 220.00 million) and Baht 198.18 million (2019: Baht 193.55 million) in the company financial statements.

The following are the amounts for the year ended 31 December 2020 recognised in profit or loss:

	<b>(Unit : Baht)</b>	
	<b>Consolidated</b>	<b>The company</b>
Depreciation of right-of-use assets	19,495,498	14,024,308
Interest expense on lease payable	7,245,577	3,754,028
Expense relating to short-term lease	368,946	8,516
Leases of low - value assets	1,521,684	1,496,484
Total	28,631,705	19,283,336

For the year ended 2020, the Group engaged Siam Appraisal and Service Co., Ltd., an independent professional appraisal firm, to reappraise certain pieces of land by using the Market Approach. The Group recognized loss from land revaluation of Baht 2.98 million in the consolidated statement of income for the year ended 31 December 2020.

**Fair value, surplus and loss from land revaluation were as below:**

	<b>(Unit : Baht)</b>		
	<b>Consolidated</b>		
	<b>Fair value of land</b>	<b>Deferred tax expense</b>	<b>Net</b>
As at 1 January 2020	282,614,223	(56,522,845)	226,091,378
Addition during the year - Surplus	100,762	(20,152)	80,610
	282,714,985	(56,542,997)	226,171,988
Decrease during the year – loss	(2,978,319)	-	(2,978,319)
As at 31 December 2020	279,736,666	(56,542,997)	223,193,669

	<b>(Unit : Baht)</b>		
	<b>The Company</b>		
	<b>Surplus from land valuation</b>	<b>Deferred tax expense</b>	<b>Net</b>
As at 1 January 2020	267,516,478	(53,503,295)	214,013,183
Addition during the year	-	-	-
As at 31 December 2020	267,516,478	(53,503,295)	214,013,183

**17. LAND NOT USED IN OPERATION**

For the consolidated financial statements as at 31 December 2020, the unused land with the book value of Baht 43.22 million (2019: Baht 43.22 million) an indirect subsidiary – Blue Solar Farm 3 Co., Ltd. has mortgaged land not used in operation as collateral against the loan facilities with a financial institution as discussed in notes 21 and 25 to the financial statements.

**18. INTANGIBLE ASSETS - COMPUTER SOFTWARE, NET**

	(Unit : Baht)	
	Consolidated	The Company
<b>As at 31 December 2019</b>		
Cost	14,267,341	14,196,341
<u>Less</u> Accumulated amortization	(2,155,905)	(2,110,786)
Net book value	<u>12,111,436</u>	<u>12,085,555</u>
<b>For the year ended 31 December 2020</b>		
Opening net book value	12,111,436	12,085,555
Amortization for the year	(1,515,840)	(1,512,739)
Closing net book value	<u>10,595,596</u>	<u>10,572,816</u>
<b>As at 31 December 2020</b>		
Cost	13,360,091	13,289,091
<u>Less</u> Accumulated amortization	(2,764,495)	(2,716,725)
Net book value	<u>10,595,596</u>	<u>10,572,816</u>

**19. RIGHT TO GENERATE AND SELL ELECTRICITY, NET**

	(Units : Baht)	
	Consolidated	The Company
<b>As at 31 December 2019</b>		
Cost	67,112,870	-
<u>Less</u> Accumulated amortization	(7,550,964)	-
Net book value	<u>59,561,906</u>	<u>-</u>
<b>For the year ended 31 December 2020</b>		
Opening net book value	59,561,906	-
<u>Less</u> Amortization for the period	(4,474,191)	-
Closing net book value	<u>55,087,715</u>	<u>-</u>
<b>As at 31 December 2020</b>		
Cost	67,112,878	-
<u>Less</u> Accumulated amortization	(12,025,155)	-
Net book value	<u>55,087,715</u>	<u>-</u>

**20. OTHER NON – CURRENT ASSETS**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2020	2019	2020	2019
Withholding tax deducted at source	692,848	548,721	-	-
Refundable deposits	3,679,750	3,705,250	261,850	257,350
Others	-	439,874	-	-
Total	<u>4,372,598</u>	<u>4,693,845</u>	<u>261,850</u>	<u>257,350</u>

**21. OVERDRAFTS AND SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2020	2019	2020	2019
Short-term loans from financial institutions				
- Short - term loans	48,000,000	-	-	-
- Promissory notes	100,000,000	129,000,000	100,000,000	80,000,000
- Trust receipts	65,816,003	81,010,975	65,816,003	81,010,975
- Short-term loans from factoring (Note 7)	<u>84,333,658</u>	<u>101,186,144</u>	<u>84,333,658</u>	<u>101,186,144</u>
Total	<u>298,149,661</u>	<u>311,197,119</u>	<u>250,149,661</u>	<u>262,197,119</u>



**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**31 December 2020**

In accordance with the consolidated and the company financial statements as at 31 December 2020 and 2019, the details of short-term loans from financial institutions were as follows:

Consolidated						
Type of loans	(Unit : Million Baht)				Interest Rate	Payment conditions
	Facility		Used			
	2020	2019	2020	2019		
Banks overdrafts	60.00	81.00	-	-	7.28%-7.38% per annum (7.28%-7.38% per annum)	Monthly interest payment.
Promissory notes	708.00	660.00	100.00	129.00	MOR-2.00% per annum (MOR -2.00% per annum)	Monthly interest payment. Principal due within 1-3 months from the issuance date of promissory note.
Short-term loans and Trust Receipts			113.82	81.01	4.07%-5.43% per annum (4.07%-5.43% per annum)	Monthly interest payment. Principal due within 6 months from the drawdown date.
Short-term loans from factoring*			300.00	360.00	84.33	101.19

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

The Company						
Type of loans	(Unit : Million Baht)				Interest Rate	Payment conditions
	Facility		Used			
	2020	2019	2020	2019		
Banks overdrafts	60.00	60.00	-	-	7.28-7.38% per annum (7.28-7.38% per annum)	Monthly interest payment.
Promissory notes	620.00	620.00	100.00	80.00	MOR-2.00% per annum (MOR-2.00% per annum)	Monthly interest payment. Principal due within 1-3 months from the issuance date of promissory note.
Short-term loans and Trust Receipts			65.82	81.01	4.07-5.43% per annum (4.07-5.43% per annum )	Monthly interest payment. Principal due within 6 months from the drawdown date.
Short-term loans on factoring*			300.00	360.00	84.33	101.19

\*This represented loans under a factoring agreement. The Company was engaged into factoring agreement for its trade accounts receivable on a “with recourse” basis to a commercial bank, as discussed in Note 7 to the financial statements.

**The collaterals**

The land, building and partial machinery of the Company and the land and building and land not used in operation of the subsidiaries as discussed in Notes 14 and 15 to the financial statements, plus indemnification from fire insurance over these assets, fixed deposits as discussed in Note 11 to the financial statement, the Company and the Company’s director and a related company and a subsidiary’s shareholders mutually guarantee on these loan facilities. In addition, this machinery is not allowed to be mutually mortgaged against other loans.

## 22. TRADE AND OTHER ACCOUNTS PAYABLE

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2020	2019	2020	2019
<b>Trade accounts payable</b>				
Related companies (Note 8)	17,689,594	10,192,330	-	-
Other companies	245,358,939	193,121,364	240,722,796	188,880,726
Total	263,048,533	203,313,694	240,722,796	188,880,726
<b>Other accounts payable</b>				
Other accounts payable - related parties (Note 8)	49,254,267	37,064,318	193,755	186,679
Other accounts payable - other companies	18,828,008	26,299,481	18,401,105	25,743,003
Commission payable - related companies (Note 8)	4,630,794	5,954,596	4,630,794	5,954,596
Commission payable	3,765,940	3,115,057	3,765,940	3,115,057
Advance received - other companies	40,640	43,378	-	-
Advance received - related parties (Note 8)	200,000	-	200,000	-
Accrued bonus and salaries	30,389,349	6,173,033	29,606,157	4,719,468
Accrued expenses - related companies (Note 8)	1,292,984	5,564,527	-	-
Accrued expenses	15,604,708	15,534,243	5,827,986	5,845,089
Advance received for goods	3,650,432	6,052,255	40,431	2,352,255
Accrued interest expenses	4,812,504	6,050,644	4,379,175	5,443,600
Total	132,469,626	111,851,532	67,045,343	53,359,747
<b>Total trade and other accounts payable</b>	<b>395,518,159</b>	<b>315,165,226</b>	<b>307,768,139</b>	<b>242,240,473</b>

## 23. DEBENTURES

The details of debentures, net in the consolidated and company financial statements were as below:

No.	Maturity date	No. of units (Units)	Par value (Baht)	Interest rate (% p.a.)	Term of interest payment	(Unit: Baht) Carrying amount	
						2020	2019
1/2561	Extended the maturity date to be redeemed by 23 May 2021	235,970 (2019 : 337,100)	1,000	6.75 (2019 : 5.75)	Quarterly	235,970,000	337,100,000
2/2561	Entirely redeemed on 1 September 2020	- (2019 : 294,300)	1,000	5.80	Quarterly	-	294,300,000
1/2563	Entirely redeemed on 23 November 2021	280,000	1,000	6.50	Quarterly	280,000,000	-
Total						515,970,000	631,400,000
Less: Deferred debenture issuance fee						(3,762,740)	-
						512,207,260	631,400,000
Less: Current portion						(512,207,260)	(631,400,000)
Net						-	-

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

The above debentures are unsecured or partially secured and unsubordinated debentures which contain certain covenants and restrictions that the Company has to comply with, such as maintenances of net financial debt to equity ratio not exceeding 3:1.

The movement of debentures for year ended 31 December 2020 were as follow:

	(Unit : Baht) Consolidated and the Company
Balance as at 1 January 2020	631,400,000
Add: Addition	280,000,000
Amortization of debentures issuance fee	1,530,411
Less: Repayment	(395,430,000)
Deferred debentures issuance fee - addition	(5,293,151)
Balance as at 31 December 2020	512,207,260

At the Debenture Holders' Meeting No. 1/2563 of the Company dated 22 May 2020 has resolutions to amend the terms and conditions of the Debentures No. 1/2561 due on 23 May 2020 (CWT205A) as follow:

- 1) An extension of the maturity date for 1 year from 23 May 2020 to 23 May 2021 ;
- 2) A partial upfront repayment of 30% of debentures on the existing maturity date including interest as at 23 May 2020 ;
- 3) An increase in the coupon rate from 5.75 % per annum to 6.75% per annum starting from 23 May 2020 ; and
- 4) The Company have the right to make an early redemption of the debentures.

On 20 August 2020, the Company issued secured and unsubordinated debentures on a private placement with total initial amount of Baht 280 million (consist of 280,000 debentures with par value of Baht 1,000 per unit), redemption due on 23 November 2021 and fixed interest rate of 6.50% per annum.

The collateral

The land of its subsidiary as discussed in Note 16 to the financial statements.

**24. LEASE PAYABLES, NET**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2020	2019	2020	2019
Lease payables	227,113,808	168,122,140	129,907,874	147,243,099
Less : Deferred interest expense	(35,981,056)	(13,919,213)	(10,073,104)	(11,051,982)
Lease payables	191,132,752	154,202,927	119,834,770	136,191,117
Less : Current portion	(70,381,207)	(48,965,153)	(43,198,011)	(39,515,730)
Net	120,751,545	105,237,774	76,636,759	96,675,387

As at 31 December 2020, lease liabilities in the amount of Baht 191.13 million and Baht 119.83 million in the consolidated and separate financial statements, respectively, represented 42 lease agreements of land, building, machinery and vehicle. The payment is made with 24 - 60 installment of Baht 3,734 to Baht 2,143,589.

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

As at 31 December 2019, lease liabilities in the amount of Baht 154.20 million and Baht 136.19 million in the consolidated and separate financial statements, respectively, represented 34 lease agreements of land, building, machinery and vehicle. The payment is made with 36 - 60 installment of Baht 14,294 to Baht 787,452.

Future minimum lease payments required under the lease agreements were as follows:

	<b>(Unit: Baht)</b>			
	<b>Consolidated</b>			
	<b>31 December 2020</b>			
	<b>Less than 1 year</b>	<b>1 - 5 years</b>	<b>Over 5 years</b>	<b>Total</b>
Future minimum lease payments	79,768,173	116,553,595	30,792,040	227,113,808
Deferred interest expenses	(8,839,583)	(11,306,225)	(15,835,248)	(35,981,056)
Present value of future minimum lease payments	<u>70,928,590</u>	<u>105,247,370</u>	<u>14,956,792</u>	<u>191,132,752</u>
	<b>(Unit: Baht)</b>			
	<b>Consolidated</b>			
	<b>31 December 2019</b>			
	<b>Less than 1 year</b>	<b>1 - 5 years</b>	<b>Over 5 years</b>	<b>Total</b>
Future minimum lease payments	55,420,653	112,702,487	-	168,122,140
Deferred interest expenses	(6,455,500)	(7,464,713)	-	(13,919,213)
Present value of future minimum lease payments	<u>48,965,153</u>	<u>105,237,774</u>	<u>-</u>	<u>154,202,927</u>
	<b>(Unit: Baht)</b>			
	<b>The Company</b>			
	<b>31 December 2020</b>			
	<b>Less than 1 year</b>	<b>1 - 5 years</b>	<b>Over 5 years</b>	<b>Total</b>
Future minimum lease payments	47,540,635	82,367,239	-	129,907,874
Deferred interest expenses	(4,342,624)	(5,730,480)	-	(10,073,104)
Present value of future minimum lease payments	<u>43,198,011</u>	<u>76,636,759</u>	<u>-</u>	<u>119,834,770</u>
	<b>(Unit: Baht)</b>			
	<b>The Company</b>			
	<b>31 December 2019</b>			
	<b>Less than 1 year</b>	<b>1 - 5 years</b>	<b>Over 5 years</b>	<b>Total</b>
Future minimum lease payments	44,778,487	102,464,612	-	147,243,099
Deferred interest expenses	(5,262,757)	(5,789,225)	-	(11,051,982)
Present value of future minimum lease payments	<u>39,515,730</u>	<u>96,675,387</u>	<u>-</u>	<u>136,191,117</u>

**25. LONG-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS, NET**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2020	2019	2020	2019
Long-term loan facilities :				
- Baht 100.00 million	23,200,419	58,033,575	23,200,419	58,033,575
- Baht 200.00 million	142,150,000	160,270,000	-	-
- Baht 500.00 million	344,600,000	406,600,000	-	-
- Baht 57.15 million	36,878,000	45,566,000	-	-
Total	546,828,419	670,469,575	23,200,419	58,033,575
<u>Less</u> Deferred finance fee	(4,492,403)	(5,302,015)	-	-
Total long-term loans	542,336,016	665,167,560	23,200,419	58,033,575
<u>Less</u> Current portion	(112,008,419)	(123,372,337)	(23,200,419)	(34,564,337)
Net	430,327,597	541,795,223	-	23,469,238

Movements in long-term loans from financial institutions for the year ended on 31 December 2020 were as follows:

	(Unit : Baht)	
	Consolidated	The Company
As at 31 December 2019	665,167,560	58,033,575
Repayment during the year	(123,641,156)	(34,633,156)
Amortization of finance fee	809,612	-
As at 31 December 2020	542,336,016	23,200,419

As at 31 December 2020 and 2019, the details of long-term loans from financial institutions were as follows:

Loans Facilities	Facility Thousand Baht	Balance as at 31 December 2020 Thousand Baht	Balance as at 31 December 2019 Thousand Baht	Payment Conditions														
1	100,000	23,200	58,034	- On 20 August 2018, the Company entered into a long-term loan agreement with a financial institution bearing interest rate at MLR-2.75 per annum equivalents to 3.875% per annum (2019 : 4.275% per annum). The loan principal shall be repaid on monthly basis at least of Baht 2.97 million per month for a period of 36 months.														
2	200,000	142,150	160,270	- On 16 January 2018, the subsidiary entered into a long-term loan agreement with a financial institution. The loan principal shall be repaid on monthly basis as below: <table><tr><th>Period</th><th>Baht</th></tr><tr><td>1 – 131</td><td>1,510,000 per month</td></tr><tr><td>132</td><td>All remaining principal balance</td></tr></table> <p>The said loan bears interest rate as follows:</p> <table><tr><th>Period</th><th>Rate per annum</th></tr><tr><td>1 – 24</td><td>MLR – 0.75%</td></tr><tr><td>25 – 60</td><td>MLR – 0.50%</td></tr><tr><td>61 onward</td><td>MLR</td></tr></table>	Period	Baht	1 – 131	1,510,000 per month	132	All remaining principal balance	Period	Rate per annum	1 – 24	MLR – 0.75%	25 – 60	MLR – 0.50%	61 onward	MLR
Period	Baht																	
1 – 131	1,510,000 per month																	
132	All remaining principal balance																	
Period	Rate per annum																	
1 – 24	MLR – 0.75%																	
25 – 60	MLR – 0.50%																	
61 onward	MLR																	

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

Loans Facilities	Facility Thousand Baht	Balance as at 31 December 2020 Thousand Baht	Balance as at 31 December 2019 Thousand Baht	Payment Conditions														
3	500,000	344,600	406,600	<p>- On 1 November 2017, the subsidiary entered into a long-term loan agreement with a financial institution bearing interest rate at THBFIX 6 rate +3.5% per annum. The loan principal shall be repaid on quarterly basis as below:</p> <table><tr><th>Period</th><th>Baht</th></tr><tr><td>1 – 2</td><td>16,700,000 per quarter</td></tr><tr><td>3 – 6</td><td>15,000,000 per quarter</td></tr><tr><td>7 – 14</td><td>15,500,000 per quarter</td></tr><tr><td>15 – 18</td><td>16,500,000 per quarter</td></tr><tr><td>19 – 30</td><td>16,700,000 per quarter</td></tr><tr><td>31</td><td>All remaining principal balance</td></tr></table>	Period	Baht	1 – 2	16,700,000 per quarter	3 – 6	15,000,000 per quarter	7 – 14	15,500,000 per quarter	15 – 18	16,500,000 per quarter	19 – 30	16,700,000 per quarter	31	All remaining principal balance
Period	Baht																	
1 – 2	16,700,000 per quarter																	
3 – 6	15,000,000 per quarter																	
7 – 14	15,500,000 per quarter																	
15 – 18	16,500,000 per quarter																	
19 – 30	16,700,000 per quarter																	
31	All remaining principal balance																	
4	57,150	36,878	45,566	<p>- On 1 November 2017, the subsidiary entered into a long-term loan agreement with a financial institution bearing interest rate at MLR per annum. The loan principal shall be repaid on monthly basis as below:</p> <table><tr><th>Period</th><th>Baht</th></tr><tr><td>1 – 78</td><td>724,000 per month</td></tr><tr><td>79</td><td>All remaining principal balance</td></tr></table>	Period	Baht	1 – 78	724,000 per month	79	All remaining principal balance								
Period	Baht																	
1 – 78	724,000 per month																	
79	All remaining principal balance																	
		546,828	670,470															

The loan agreements also contain certain financial obligations that the Company and its subsidiaries have to follow, such as maintaining of debt to equity, dividend payment and the creation of additional liabilities etc.

The collaterals

The deposit at financial institution of subsidiary as discussed in Note 11 to the financial statements, the shares of indirect subsidiaries as discussed in Note 14, the land and construction thereon and unused land of the Company and indirect subsidiaries as discussed in the Notes 16 and 17 to financial statements as well by the Company, and the director of the Company mutually guaranteed on loans.

**26. OTHER CURRENT LIABILITIES**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2020	2019	2020	2019
Account payable – Revenue Department	2,731,045	4,289,346	2,682,889	3,828,779
Withholding tax payable	1,443,795	1,671,022	987,226	1,042,615
Undue output vat	1,637,127	1,859,046	34,303	-
Others	5,296,767	7,656,222	4,355,389	6,742,341
Total	11,108,734	15,475,636	8,059,807	11,613,735

**27. PROVISION FOR LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS, NET**

	<b>(Unit : Baht)</b>	
	<b>Consolidated</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Opening net book amount	41,693,197	29,484,068
Retirement benefit expenses	3,586,858	7,444,951
Interest cost	676,862	553,354
Actuarial (gain) loss from post-employee benefits	(951,184)	11,717,848
Retirement benefit paid during the year	(5,581,269)	(7,507,024)
Total	39,424,464	41,693,197
<u>Less</u> Current portion	-	(9,449,773)
Closing net book amount	39,424,464	32,243,424

	<b>(Unit : Baht)</b>	
	<b>The Company</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Opening net book amount	40,818,812	26,258,019
Retirement benefit expenses	3,195,206	9,796,568
Interest cost	650,726	529,992
Actuarial (gain) loss from post-employee benefits	(866,920)	11,741,257
Retirement benefit paid during the period / year	(5,581,269)	(7,507,024)
Total	38,216,555	40,818,812
<u>Less</u> Current portion	-	(9,449,773)
Closing net book amount	38,216,555	31,369,039

The amount related to long-term employee benefits recognized in statements of comprehensive income for the year ended 31 December is summarized below.

	<b>(Unit : Baht)</b>	
	<b>Consolidated</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Retirement benefit expenses	3,586,858	7,444,951
Interest cost	676,862	553,354
Actuarial loss from post-employee benefits	(951,184)	11,717,848
Total	3,312,536	19,716,153

	<b>(Unit : Baht)</b>	
	<b>The Company</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Retirement benefit expenses	3,195,206	9,796,568
Interest cost	650,726	529,992
Actuarial loss from post-employee benefits	(866,920)	11,741,257
Total	2,979,012	22,067,817



**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

The following table is a summary of the assumptions relating to the actuarial technique as at the consolidated and company statement of financial position date:

	<b>Consolidated</b>			
	<b>2020</b>		<b>2019</b>	
	<b>Monthly staff</b>	<b>Daily staff</b>	<b>Monthly staff</b>	<b>Daily staff</b>
Discount rate	1.09% - 1.81%	1.17%	1.47%-1.80%	1.51%
Salary increase rate	3.37%	2.69%	2.26%-3.32%	2.70%
Turnover rate	0%-44%	0%-49%	0%-42%	0%-52%

	<b>The Company</b>			
	<b>2020</b>		<b>2019</b>	
	<b>Monthly staff</b>	<b>Daily staff</b>	<b>Monthly staff</b>	<b>Daily staff</b>
Discount rate	1.09%	1.17%	1.47%	1.51%
Salary increase rate	3.37%	2.69%	3.32%	2.70%
Turnover rate	0%-44%	0%-49%	0%-38%	0%-52%

The sensitivity analysis for significant principal actuarial assumptions can be analyzed as follow:

	<b>Consolidated financial statements</b>				
	<b>Impact on defined employee benefit obligations</b>				
	<b>Change in assumption</b>	<b>Increase in assumption</b>		<b>Decrease in assumption</b>	
		<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Discount rate	0.5%	Decrease by 2.75%	Decrease by 2.81%	Increase by 2.91%	Increase by 2.98%
Future salary increases	0.5%	Increase by 2.84%	Increase by 2.90%	Decrease by 2.71%	Decrease by 2.78%
Staff turnover rate (depending on age)	0.5%	Decrease by 2.96%	Decrease by 3.04%	Increase by 3.12%	Increase by 3.20%

	<b>Separate financial statements</b>				
	<b>Impact on defined employee benefit obligations</b>				
	<b>Change in assumption</b>	<b>Increase in assumption</b>		<b>Decrease in assumption</b>	
		<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Discount rate	0.5%	Decrease by 2.71%	Decrease by 2.77%	Increase by 2.86%	Increase by 2.92%
Future salary increases	0.5%	Increase by 2.79%	Increase by 2.86%	Decrease by 2.67%	Decrease by 2.74%
Staff turnover rate (depending on age)	0.5%	Decrease by 2.90%	Decrease by 2.98%	Increase by 3.05%	Increase by 3.14%

## **28. OTHER INCOME**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2020	2019	2020	2019
Management income	1,055,599	2,039,737	2,855,599	3,839,737
Interest income	1,139,694	1,432,657	47,159,500	52,298,295
Dividend income	103,300	66,400	92,500	55,600
Rental income	4,270,212	5,211,383	4,270,212	5,211,383
Other service income	14,218,096	21,948,028	14,218,096	21,948,028
Others	15,503,017	7,169,942	10,713,873	5,612,349
Total	36,289,918	37,868,147	79,309,780	88,965,392

## **29. SHARE CAPITAL AND LEGAL RESERVE**

### **29.1 Share Capital**

At the Annual General Meeting of Shareholders No. 1/2020 dated 22 July 2020, the shareholders approved in the following matters:

- To approve the capital decrease by cutting off ordinary shares amounting 61,904,796 shares, from Baht 692.01 million (692,007,924 shares at Baht 1 per share) to Baht 630.10 million (630,103,128 shares at Baht 1 per share) by cutting off remaining ordinary shares from the issuance and offering of the increase ordinary shares through general mandate by way of Private Placement amounting 61,904,796 shares. The offering period of the said shares have been ended.
- To approve the increase of registered share capital from Baht 630.10 million (630,103,128 shares at Baht 1 per share) to a new registered capital of Baht 798.13 million (798,130,629 shares at Baht 1 per share) by issuance of the capital increase ordinary share amounting 168,027,501 shares at Baht 1.00 per share to support the capital increase under the General Mandate amounting 105,017,188 shares, and also the issuance and offering of warrants for purchase of ordinary shares No. 5 (CWT-W5) amounting 63,010,313 units. The registration was completed by submitting to the Public Companies Registrar, Department of Business Development, Minister of Commerce on 4 August 2020.

### **29.2 Legal reserve**

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered share capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

## **30. WARRANTS**

At the Ordinary Shareholders' Meeting No.1/2563 held on 22 July 2020, it was unanimously resolved to issue the fifth warrants to purchase the Company's ordinary shares to the existing shareholders in the number of 63,010,313 units (CWT-W5) in the proportion of share at the ratio of 10 ordinary shares per 1 unit without any charges. The Stock Exchange of Thailand approved for the warrants to be traded on 8 October 2020 as detailed below:

Exercised ratio:	1 Unit of warrant to 1 new ordinary share.
Exercised price per share:	Baht 3.50 per share.
Exercised period:	The first exercise date shall be on 30 September 2022 and the final exercising date will be 29 September 2023.
Period of warrants:	3 years from the issuance date of warrants (29 September 2023).

### 31. INCOME TAX EXPENSE

Corporate income tax was calculated on profit before income tax for the period, using the effective tax rate for the year.

Income tax expense for the years ended 31 December 2020 and 2019 are summarized as below:

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2020	2019	2020	2019
<b>Current income tax:</b>				
Corporate income tax expense	31,036,530	32,538,091	28,346,560	29,367,352
<b>Deferred tax :</b>				
Relating to original and reversal of temporary differences	-	-	-	-
<b>Income tax expense reported in the statement of income</b>	<b>31,036,530</b>	<b>32,538,091</b>	<b>28,346,560</b>	<b>29,367,352</b>

As at 31 December 2020, the Group had unutilized taxable loss which has not been included in the calculation of deferred tax assets to be recognized in the statement of financial position in the amount of Baht 160.23 million (2019: Baht 101.09 million) since the Group has justified that there are uncertainty that the subsidiaries will have available profit to utilize these taxable losses in future.

### 32. EARNINGS PER SHARE

For the years ended 31 December 2020 and 2019, the Company calculated basic earnings per share by divided profit for the year with ordinary share as follows:

For the year ended 31 December 2020					
Net profit for the year		Weighted average number of shares Shares	Earnings per share		
Consolidated	The Company		Consolidated	The Company	
Baht	Baht		Baht	Baht	
Basic earnings per share					
Equity holders of the parent	117,031,191	116,607,303	630,103,128	0.19	0.19
For the year ended 31 December 2019					
Net profit for the year		Weighted average number of shares Shares	Earnings per share		
Consolidated	The Company		Consolidated	The Company	
Baht	Baht		Baht	Baht	
Basic earnings per share					
Equity holders of the parent	105,261,963	116,621,148	629,647,709	0.17	0.19

### **33. SEGMENT INFORMATION**

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reporting the chief operating decision maker has received and regularly reviewed to make decisions about resources to be allocated to the segment and assess its performance. The chief operating decision maker has been identified as the Company's authorized director.

For management purposes, the Group is organized into business units based on its products and services and has six reportable segments in respect of "Tannery Hide", "Automotive leather cutting", "Dog Chewable Toys", "Furniture", "Energy Business" and "Design and Distribution of Aluminum Boat and Mini Bus".

Chief operating decision maker monitors the operating results of its business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and performance assessment. Segment performance is evaluated based on operating profit or loss and is measured consistently with operating profit or loss. However, financing activities, administrative activities and income tax are managed on a Group basis and are not allocated to operating segments.

The financial information classified by operating segments for the years ended 31 December 2020 and 2019 are as follows:

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**31 December 2020**

(Unit : Thousand Baht)

**Consolidated**

**For the years ended 31 December**

	Tannery		Automotive leather cutting		Dog chewable toy		Furniture		Renewable energy (Sell electricity)		Boat and mini bus		Total	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Revenue from sales and services														
- Timing of revenue recognition : point in time	104,622	177,284	945,216	1,194,836	97,411	146,608	47,224	27,753	340,239	343,698	31,405	119,200	1,566,117	2,009,379
Cost of sales and services	(77,689)	(112,199)	(730,469)	(993,157)	(71,016)	(116,472)	(34,509)	(24,272)	(212,732)	(218,594)	(26,255)	(102,899)	(1,152,670)	(1,567,593)
Gross profit	26,933	65,085	214,747	201,679	26,395	30,136	12,715	3,481	127,507	125,104	5,150	16,301	413,447	441,786
Gain on exchange rate													2,354	17,916
Share of gain from investment in associated company													154	4,358
Other income													36,290	37,868
Selling expenses													(57,213)	(69,342)
Administrative expenses													(149,326)	(174,984)
Management's remuneration													(19,941)	(19,587)
Loss on disposal of fixed assets													(1,527)	(151)
Loss on write-off fixed assets													-	(9,538)
Loss from land revaluation													(2,978)	-
Finance costs													(92,118)	(101,537)
Profit before income tax													129,142	126,789
Income tax expense													(31,036)	(32,538)
Net profit for the year													98,106	94,251

### **Major customers**

Revenues from three customers of the Group's tannery, automotive leather cutting and generating and selling electricity represent approximately Baht 1,123 million of the Group's total revenues (2019: three customers of Baht 1,430 million).

### **34. PROMOTIONAL PRIVILEGES**

**34.1** By virtue of the provisions of the Industrial Investment Promotion Act of B.E. 2520, an indirect subsidiary - Blue Solar Farm 3 Co., Ltd. has been granted privileges by the Board of Investment relating to produce electricity or steam from renewable energy, except for fuels from waste under the certificate No. 59-1341-1-00-1-0 dated 13 October 2016. The privileges granted include:

- a) exemption from import duty on machinery approved by the Board;
- b) exemption from corporate income tax for certain operations for a period of eight years from the date on which the income is first derived from such operations.

As promoted company to be entitled to the privileges, such the subsidiary must comply with certain terms and conditions prescribed in the promotional certificates.

**34.2** By virtue of the provisions of the Industrial Investment Promotion Act of B.E. 2520, an indirect subsidiary – Green Power 2 Co., Ltd. has been granted privileges by the Board of Investment relating to produce electricity power by biomass or steam from renewable energy, except for fuels from waste under the certificate No.60-0697-1-00-1-0 dated 22 June 2017. The privileges granted include:

- a) exemption from import duty on machinery approved by the Board;
- b) exemption from corporate income tax for certain operations for a period of eight years from the date on which the income is first derived from such operations.

As promoted company to be entitled to the privileges, such the subsidiary must comply with certain terms and conditions prescribed in the promotional certificates.

### **35. DERIVATIVE**

The Group uses interest rate swap contracts to hedge their exposure to interest rate risk which the Group does not apply the hedge accounting for interest rate swap arrangements; therefore, any change in the fair value of the said derivative is recognized in profit or loss.

The fair values of the interest rate swap agreements have been calculated using the level 2 valuation technique.

The fair values of the interest rate swap agreements as at 31 December 2020 are as follows:

	<b>Consolidated Baht</b>
<b>Liability</b>	
<b>Derivatives used for hedging</b>	
Interest rate swap contracts	7,076,860

## 36. FINANCIAL INSTRUMENTS

### 36.1 Financial risk management objectives and policies

The Group's financial instruments principally comprise cash and cash equivalents, trade and other accounts receivable, short-term loans to related companies, deposits at banks used as collateral, investments in equity instrument, other financial assets, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, trade and other accounts payable, lease liabilities, debentures and derivative liability. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

#### **Credit risk**

The Group is exposed to credit risk primarily with respect to trade and other receivables, loan receivables, deposits at financial institutions and other financial instruments. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of trade and other accounts receivable and other financial instruments as stated in the statement of financial position.

##### *Trade accounts receivable*

The Group manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. Outstanding trade accounts receivable are regularly monitored.

An impairment analysis is performed at each reporting date to measure expected credit losses. The provision rates are based on days past due for groupings of various customer segments with similar credit risks. Generally, the Group considers to write-off trade receivables when an account receivables is determined to be uncollectible included taking legal action on debt collection.

##### *Cash and cash equivalents*

The Group's credit risk on cash and cash equivalents is limited because the counterparties are banks with high credit-ratings assigned by international credit-rating agencies.

#### **Market risk**

There are 2 types of market risk comprising interest rate risk and currency risk.

##### ***Foreign currency risk***

The Group's exposure to the foreign currency risk relates primarily to its trading transactions that is denominated in foreign currencies.

##### *Foreign currency sensitivity*

The Group has no significant impact on profit before tax from changes in the fair value of monetary assets and liabilities that may arise from changes in exchange rates of foreign currency assets and liabilities.

The Group has assets and liabilities denominated in foreign currency transaction as follow:

	<b>Consolidated and The Company</b>			
	<b>2020</b>		<b>2019</b>	
	<b>Assets</b>	<b>Liabilities</b>	<b>Assets</b>	<b>Liabilities</b>
US dollars	828,446	3,462,064	339,230	2,543,753
EURO	-	43,845	19,903	75,559

### ***Interest rate risk***

The interest rate is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and its cash flows. The Group's exposure to interest rate risk relates primarily to its deposits with banks, loans with related companies, and bank overdrafts, debentures and loans from financial institutions.

The majority of these financial assets and liabilities carry floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal. However, the Group uses interest rate swap contracts to hedge their exposure to interest rate risk as discussed in Note 35 to the financial statements which the Group does not apply the hedge accounting for interest rate swap arrangements.

### **Liquidity risk**

The Group monitors the risk of a shortage of liquidity through the use of bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, long-term loans, leases, debentures, trade and other accounts payable. Approximately 68% of the Group's debt will mature in less than one year as at 31 December 2020 (2019: 66%) (the Company only: 87%, 2019: 86%) The Group has assessed the concentration of risk with respect to refinancing its debt and concluded that the Group has access to a sufficient variety of sources of funding.

## **36.2 Fair values of financial instruments**

Since the majority of the Group's financial instruments is carrying interest at rates close to the market interest rates, their fair value are not expected to be materially different from the amounts presented in statement of financial position.

The methods and assumptions used by the Group estimating the fair value of financial instruments are as follow:

- a) For financial assets and liabilities which have short-term maturity, including cash and cash equivalents, trade and other accounts receivable, loans receivable, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, trade and other accounts payable, debentures and short-term loans, their carrying amounts in the statement of financial position approximate their fair value.
- b) For equity securities, their fair value is generally derived from quoted market prices, or based on generally accepted pricing models when no market price is available.
- c) For investment in unit trusts, their fair value is determined from their net asset value per unit as announced by asset management companies.
- d) The carrying amounts of long-term loans carrying interest at rates approximating the market rate, in the statement of financial position approximates their fair value.

During the current year, there were no transfers within the fair value hierarchy.



### **37. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT AGREEMENTS**

#### **37.1 Commitments**

As at 31 December 2020 and 2019, the Group has commitments in respect of lease of assets and purchase of assets and services as follows:

	(Unit: Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2020	2019	2020	2019
<b>Factory building and machinery lease agreements</b>				
Within 1 year	8,000	2,448,516	488,000	2,448,516
Within 1 - 3 years	-	2,637,623	-	2,637,623
Total	8,000	5,086,139	488,000	5,086,139
<b>Purchase of goods agreements</b>				
Within 1 year	35,024,000	-	-	-
<b>Purchase of assets agreements</b>				
Within 1 year	207,657,232	43,837,855	-	8,330,666
<b>Service agreements</b>				
Within 1 year	34,258,050	33,744,940	5,975,000	1,655,000
Within 1-3 years	37,720,005	61,858,928	-	-
Within 3-5 years	-	7,100,001	-	-
Total	71,978,055	102,703,869	5,975,000	1,655,000

#### **37.2 Significant agreements**

*Indirect subsidiary – Green Power 2 Co., Ltd.*

Green Power 2 Co., Ltd. entered into a power purchase agreement from Biomass Fuel with the Provincial Electricity Authority (“PEA”) on 19 August 2015 under the Feed-in Tariff system (“FiT”) granted for periods of 15 years and 4 months starting from commercial operation date (“COD”) dated on 16 October 2017.

On 15 September 2017, the Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT)’s meeting No.6/2017 of Provincial Electricity Authority resolved that the SCOD has postponed for a period of 6 months from the date of the agreement in which the new SCOD date is 16 April 2018 and on 24 April 2018 the said subsidiary has already generated sales of electric.

*Indirect subsidiary – Blue Solar Farm 3 Co., Ltd.*

Blue Solar Farm 3 Co., Ltd., who has been appointed as supporter from Agricultural Marketing Co-operative Limited (“AMC”) in Samutsakorn, entered into a power purchase agreement for generation of electricity by solar energy on ground to the Provincial Electricity Authority (“PEA”) with the capacity installed size of 5 MW for the period 25 years starting from scheduled commercial operation date (“SCOD”) dated on 30 December 2016. In the first quarter of 2017, the said subsidiary has already generated sales of electricity.

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2020**

Under the Letter of Appointment to Support for the Project, the obligation is to pay for performance as the management agreement to AMC at the rate of 10 percent of gross revenue (before expenses).

*Indirect subsidiary – Green Power 1 Co., Ltd.*

On 14 August 2020, Green Power 1 Co., Ltd. has been entered into the construction and service agreements with Nakhon Sawan Municipality, Nakhon Sawan Province (Municipal Authority) for waste disposal management for the community whereby the municipal authority agreed to let the indirect subsidiary to construct the waste disposal system in community and to install the pollution treatment system in the land owned by the municipal authority. The indirect subsidiary has an entitlement to manage such system for a period of 25 years from the date of contract. The significant details are as follows.

- a) Pay for land lease fees to the Municipal Authority for the 1<sup>st</sup> – 3<sup>rd</sup> year at Baht 1,000,000 per year. The lease fees will be additionally adjusted by 10% per year in every 3 years. The indirect subsidiary recognized assets (right-of-use) and liability for the land lease in the statement of financial position as at 31 December 2020.
- b) Arrange for the property insurance coverage with identification the Municipal Authority as the beneficiary.
- c) Pay for monthly compensation to the Municipal Authority at least Baht 83,333 and the total amount of compensation must not be less than Baht 1 million per year starting from the commencement date of the operation. The compensation amount will be additionally adjusted by 10% per year in every 3 years. The Municipal Authority shall deduct these compensation receivable from waste disposal fees paid to the indirect subsidiary on monthly basis.
- d) Pay for compensation to the Municipal Authority based on the revenues received from sales of refuses derived fuel and any by-product incurred from waste disposal management at the rate stipulated in the agreement.
- e) The Municipal Authority agreed to pay for a waste disposal fees to the indirect subsidiary at a rate of Baht 250 per ton for the 1<sup>st</sup> – 3<sup>rd</sup> years. The waste disposal rate will be adjusted not more than 10% in every 3 years.
- f) Constructions, building, machinery and other equipment under the agreement will be transferred the Municipal Authority's ownership upon the end of the agreement or the termination date.

### **38. CONTINGENT LIABILITIES**

As at 31 December 2020 and 2019, the Group has contingent liabilities in respect of the matters as follows:

	(Unit: Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2020	2019	2020	2019
Letter of guarantee (Million Baht)	36.17	4.17	3.26	3.70
Letter of credit (Million Baht)	-	1.45	-	1.45
Letter of credit (US Dollar)	744,412.00	-	744,412.00	-
Unused credit facilities from financial institution (Million Baht)	920.33	918.86	900.33	817.86

**39. EXPENSES BY NATURE**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2020	2019	2020	2019
Salaries and wages and other employee benefits	270,447,860	298,288,717	250,537,093	276,531,393
Depreciation and amortisation	107,201,479	114,217,642	41,989,511	50,395,774
Rental expenses	2,500,489	3,269,198	2,507,544	2,494,975
Professional services fees	20,369,210	20,238,690	11,054,989	16,097,300
Changes in inventories of finished goods and work in progress (increase) decrease	15,118,617	122,053,043	18,426,148	122,139,384
Raw materials and supplies used	674,010,581	765,769,917	562,132,078	765,769,917

**40. SUBSEQUENT EVENTS**

- 40.1** On 13 January 2021, the Board of Directors' Meeting of subsidiary company – Blue Solar Farm 3, unanimously authorized to seek for additional credit facilities of Baht 247 million to manage the Company's finance operations.
- 40.2** The Company approved the establishment of a new subsidiary namely "Green Power 4 Co., Ltd." with registered capital in Baht 6,000,000 (60,000 ordinary shares, with a par value of Baht 100 per share). The direct subsidiary, Chai Watana Green Co, Ltd. will hold 100% of the shares in this newly established subsidiary.
- 40.3** On 23 February 2021, the Company and other shareholders of Sakun C Innovation Co., Ltd. entered into the Memorandum of Understanding in respect of the restructure shareholders in order to support the future business plan.

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน กฎหมาย ประกอบด้วย นายสุพจน์ ปานน้อย เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์ และนายชัชชนันท์ โสภางจันทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางทัศนีย์ สอนเพชร หัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (IA Outsource) เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน การบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี โดยในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมโดยการประชุมแต่ละครั้งมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และในบางครั้งเป็นการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยจำนวน 5 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานโดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

- 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย โดยเชิญฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระการพิจารณางบการเงิน เพื่อชี้แจง และตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบ ในเรื่องความถูกต้อง ความครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีได้พิจารณาและสอบทานแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีความถูกต้องครบถ้วน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุน และผู้ใช้งบการเงิน
- 2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผลการสอบทานรายการระหว่างกันที่บริษัทฯ มีการดำเนินการกับผู้เกี่ยวข้องพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- 3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์ นโยบาย และบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัท โดยมีการประเมินทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิด ผลกระทบ และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้ครอบคลุมทุกความเสี่ยง เช่น การบริหารความเสี่ยงในด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการลงทุน การเงิน และรายงานทางการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น ซึ่งฝ่ายจัดการ

ได้มีการรายงานความก้าวหน้าด้านการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามการสอบทานความมีประสิทธิภาพระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญอันอาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทผ่านการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และผลการตรวจสอบภายในของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งสามารถเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพียงพอ และเหมาะสมที่จะทำการดำเนินงาน และการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามแผนงาน และเป้าหมายที่วางไว้

4. **การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และหัวหน้าตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง แสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมผลได้ว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในเพียงพอ
5. **การตรวจทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีคุณธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะเรื่องราวการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล โดยในระหว่างปีบริษัทได้ตระหนักถึงการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์กำหนด บริษัทฯ ได้นำมาทบทวน และถือปฏิบัติโดยการอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติมอีก 2 คณะ คือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงได้มีการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ และบันทึกการพิจารณาไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยการพิจารณาทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติต่างๆ นั้น บริษัทฯ ดำเนินการเป็นประจำทุกปีให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับสากล ซึ่งเป็นแนวทางสำคัญในการเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัท
6. **การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายในให้เป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรการตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำกับดูแลการตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล กำกับดูแลและเสนอข้อแนะนำในการดำเนินการของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งจัดทำขึ้นจากฐานความเสี่ยงของบริษัทฯ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ และทิศทางขององค์กรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน พิจารณาสอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีการปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามวิชาชีพตรวจสอบภายใน และเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

7. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีรอบปีบัญชี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัท และบริษัทย่อย มีคุณสมบัติทักษะความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญในวิชาชีพ รวมถึงมีผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาเป็นที่ยอมรับและน่าพอใจ ตลอดจนค่าตอบแทนการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทสำหรับรอบปีบัญชี 2564 และค่าสอบบัญชีสำหรับรอบปีบัญชี 2564 นั้น ได้พิจารณาแล้วว่าอยู่ในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับปริมาณงานที่คาดว่าจะมีของกลุ่มบริษัท

โดยสรุปการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงิน แสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญและเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูล รายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายสุพจน์ ปานน้อย  
ประธานกรรมการตรวจสอบ