

บริษัท อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)



# รายงานประจำปี 2562

QUALITY + CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY



หัวข้อ	หน้าที่
1. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท (งบการเงินรวม).....	1 - 2
2. สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ.....	3 - 5
3. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ.....	6
4. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน.....	7
5. รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี.....	8 - 40
6. ข้อมูลทั่วไป.....	41 - 44
6.1 ข้อมูลบริษัท.....	41
6.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป.....	42 - 43
6.3 บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ.....	44
7. ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....	45 - 46
7.1 โครงสร้างรายได้.....	45
7.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา.....	46 - 48
8. ปัจจัยเสี่ยง.....	49 - 51
9. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน.....	52 - 62
10. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ.....	63 - 75
10.1 การพัฒนาสู่ความยั่งยืนและกิจกรรมเพื่อชุมชน.....	63 - 68
10.2 ภาพรวมทางการเงิน.....	69 - 73
10.3 ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต.....	74
10.4 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี.....	75
11. ผู้ถือหุ้นและการจัดการ.....	76 - 93
11.1 ผู้ถือหุ้น.....	76
11.2 คณะกรรมการและผู้บริหาร.....	77 - 92
11.3 นโยบายจ่ายเงินปันผล.....	93
12. บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน.....	94 - 95
12.1 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม	
ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว.....	94
12.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน.....	95
12.3 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต.....	95
13. ปัจจัยอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน.....	96
13.1 ข้อพิพาททางกฎหมาย.....	96
13.2 พันธผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต.....	ไม่มี
14. ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน.....	ไม่มี
15. รายงานและงบการเงินรวม.....	แนบท้าย

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ [www.upoic.co.th](http://www.upoic.co.th)

(หน่วย: ล้านบาท)

	2560	2561	2562
สินทรัพย์รวม	1,520	1,361	1,340
หนี้สินรวม	451	311	321
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,069	1,050	1,019
รายได้จากการขาย	763	628	546
รายได้รวม	781	683	564
กำไรขั้นต้น	54	59	103
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(18)	14	(4)

### อัตราส่วนทางการเงิน

(หน่วย: %)

	2560	2561	2562
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม	(2.30)	2.05	(0.71)
อัตราผลตอบแทน (ขาดทุน) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(1.68)	1.33	(0.39)
อัตราผลตอบแทน (ขาดทุน) จากสินทรัพย์รวม	(1.18)	1.03	(0.30)

### ข้อมูลตัวเลขต่อหุ้น

(หน่วย: บาท)

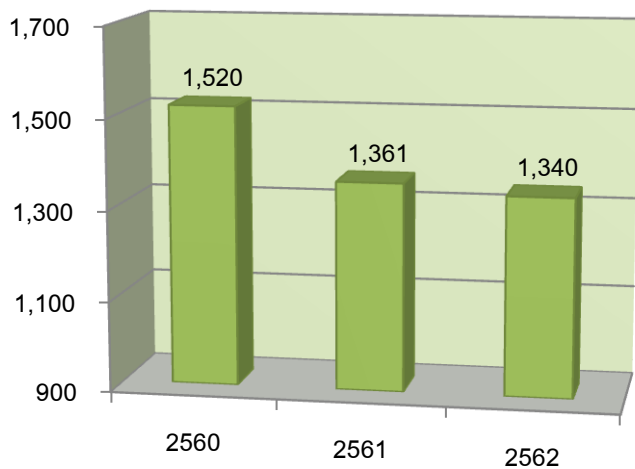
	2560	2561	2562
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(0.06)	0.04	(0.01)
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	0.15	0.10	0.08
เงินปันผลต่อหุ้น (ตามงวดผลการดำเนินงาน)	0.10	0.08	0.025 <sup>(1)</sup>
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	3.30	3.24	3.15

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> ตามมติจากการประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 43 ต่อไป

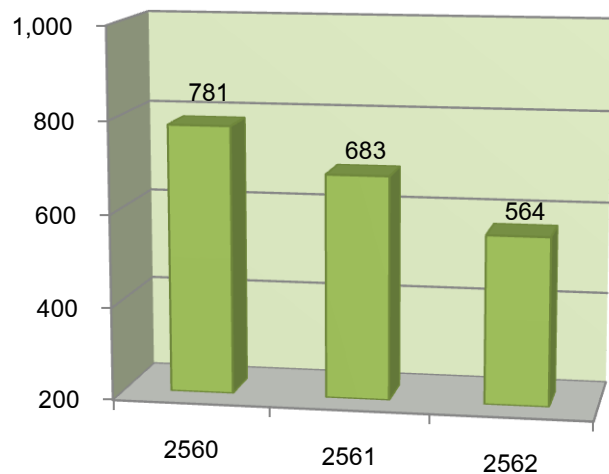
### การเคลื่อนไหวของราคาหุ้นในปี 2562



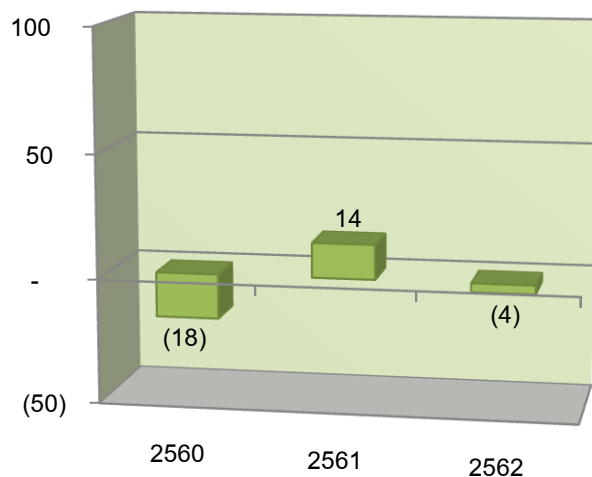
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



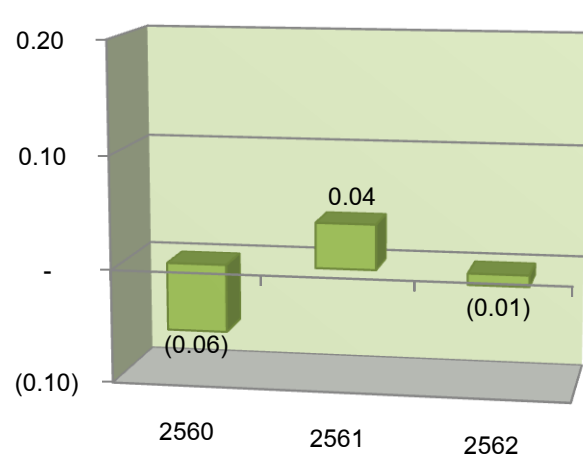
รายได้รวม (ล้านบาท)



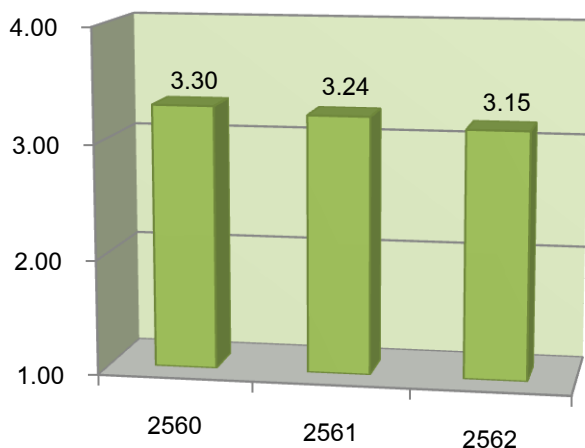
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



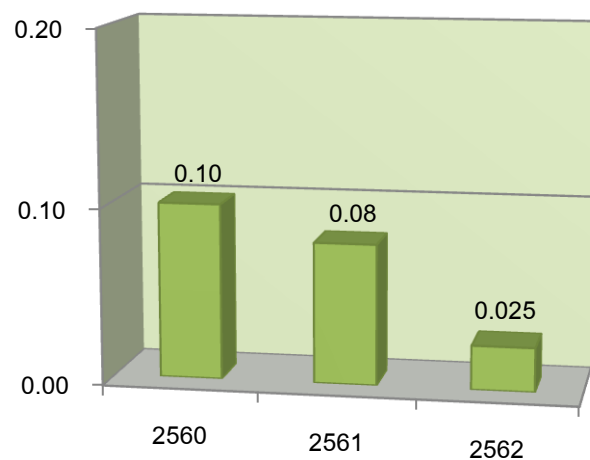
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)



มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)



เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)





### ภาพรวมปี 2562



ปริมาณผลปาล์มสดของไทยออกสู่ตลาดประมาณ 16.66 ล้านตัน สูงกว่าปีที่ผ่านมาร้อยละ 8.2 ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบที่ผลิตได้ในปี 2562 สูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 3 ล้านตัน (2561 : 2.8 ล้านตัน) ราคาน้ำมันปาล์มดิบเฉลี่ยในปี 2562 อยู่ที่ 18.23 บาท/กิโลกรัม (2561 : 19.57 บาท/กิโลกรัม) โดยระหว่างปี ราคาเฉลี่ยรายเดือนเคลื่อนไหวอยู่ในช่วง 14.76 – 29.75 บาท/กิโลกรัม

โดยในช่วง 9 เดือนแรก ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือทั้งระบบอยู่ในระดับสูง ระดับราคาเฉลี่ยรายเดือนของน้ำมันปาล์มดิบอยู่ในระดับต่ำเพียง 16.72 บาท/กิโลกรัม อันมาจากความกังวลที่กดดันตลาดน้ำมันปาล์ม ได้แก่ ปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือในระบบสะสมเป็นจำนวนมาก, กระแสการต่อต้านการใช้ไขมันปาล์มในประเทศกลุ่มสหภาพยุโรปและประเทศแถบตะวันตก, สหภาพยุโรปเก็บภาษีเพิ่มเติมกับสินค้าเชื้อเพลิงชีวภาพจากอินโดนีเซีย และความตึงเครียดทางการค้าระหว่างสหรัฐและจีน และการปรับขึ้นภาษีนำเข้าน้ำมันปาล์มของอินเดีย

อย่างไรก็ตาม ราคาไขมันปาล์มดิบในประเทศเริ่มปรับตัวสูงขึ้นในช่วงกลางเดือนตุลาคมเป็นต้นมา สอดคล้องกับราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลก สาเหตุมาจากหลายปัจจัย ได้แก่ จากข่าวการประกาศใช้ปี 20 และปี 30 ในประเทศมาเลเซียและอินโดนีเซีย ตามลำดับ ส่วนปัจจัยภายในประเทศ ได้แก่ การประกาศรับซื้อน้ำมันปาล์มดิบมาใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การบังคับใช้ไบโอดีเซล ปี 10 เป็นน้ำมันดีเซลหมุนเร็วเกรดพื้นฐานในประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยกำหนดให้น้ำมัน ปี 7 และปี 20 เป็นทางเลือก ซึ่งมาตรการต่างๆ เหล่านี้สามารถรักษาระดับราคาน้ำมันปาล์มดิบให้มีเสถียรภาพมากขึ้น

จากการที่ราคาขายเฉลี่ยของน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบในปี 2562 ทรงตัวอยู่ในระดับต่ำ เทียบได้กับราคาเมื่อ 14 ปีที่แล้ว ในขณะที่บริษัทยังต้องซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกในสัดส่วนสูงเนื่องจากมีพื้นที่สัมปทานที่หมดอายุ และได้รับการต่ออายุออกไปเพียงแค่ครึ่งหนึ่งของพื้นที่ที่ทำประโยชน์เดิม รวมถึงการปลูกปาล์มทดแทนในพื้นที่สัมปทานที่ได้รับการต่ออายุแล้ว ผลผลิตต่อไร่ของต้นปาล์มที่ปลูกใหม่ที่เริ่มเก็บเกี่ยวได้แล้ว ยังคงอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งต้องใช้เวลาอีกประมาณ 2 ปี จึงจะได้ผลผลิตในอัตราปกติ ทำให้ผลประกอบการในปีที่ผ่านมาได้รับผลกระทบ อย่างไรก็ตาม เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับผลการดำเนินงาน บริษัทจึงได้มีการกำหนดทิศทางกลยุทธ์ในระดับองค์กร โดยมุ่งเน้นการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และเพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมาย บริษัทได้มีการสำรวจพื้นที่ปลูกปาล์มใหม่ๆ รวมถึงการควบคุมดูแลพื้นที่ปลูกปาล์มของบริษัทเพื่อให้ได้ผลผลิตต่อไร่ที่สูงขึ้น รวมถึงการปลูกพืชประเภทอื่นเพิ่มเติมนอกเหนือจากปาล์มน้ำมัน

### ผลการดำเนินงาน

โดยภาพรวม บริษัทมีผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมทั้งปีลดลงจากปีที่ผ่านมา โดยมีผลขาดทุนสุทธิ 3.6 ล้านบาท (2561 : กำไรสุทธิ 14.0 ล้านบาท) ซึ่งได้รับผลกระทบจากราคาขายเฉลี่ยของน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มที่ปรับลดลงร้อยละ 6.8 และ 32.5 ตามลำดับ ด้านปริมาณการขายน้ำมันปาล์มดิบลดลงร้อยละ 3 ในขณะที่ปริมาณการขายน้ำมันเมล็ดในปาล์มเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.0 ส่งผลให้บริษัทมีรายได้จากการขายลดลงเหลือ 545.8 ล้านบาท (2561 : 628.6 ล้านบาท) หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 13.2

ในเดือนกรกฎาคม 2561 อัยการจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลว่าบริษัทเข้าใช้ประโยชน์ที่ดิน 4,376 ไร่ ซึ่งกำหนดเป็นเขตปฏิรูปที่ดิน และขอให้ศาลสั่งให้ออกจากที่ดินดังกล่าว เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562 ศาลจังหวัดกระบี่ได้พิพากษายกฟ้อง แต่มีคำสั่งให้บริษัทส่งมอบพื้นที่แปลงดังกล่าว และต่อมาเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลชั้นต้นต่อศาลอุทธรณ์ ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตั้งสำรองเป็นจำนวนเงิน 28.5 ล้านบาท จากมูลค่าความเสียหายทั้งหมดจากมูลค่าต้นทุนของที่ดินและสวนปาล์ม เป็นที่เรียบร้อยแล้วในปี 2561

ในส่วนของพื้นที่อีกแปลง สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่มีคำสั่งให้บริษัทออกจากที่ดินแปลงหมายเลขที่ 601 เนื้อที่ประมาณ 973 ไร่ ตั้งอยู่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่ ซึ่งถูกกำหนดให้เป็นพื้นที่เป้าหมายตามประกาศคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 และบริษัทได้ดำเนินการส่งคืนพื้นที่ดังกล่าวให้สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งกรณีดังกล่าวมีผลให้บริษัทจะต้องรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกเพื่อทดแทนผลปาล์มสดที่ขาดไปจากพื้นที่ดังกล่าวส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น และต้องตัดจำหน่ายสินทรัพย์ คิดเป็นมูลค่าทางบัญชีประมาณ 8 ล้านบาท

ทั้ง 2 กรณีดังกล่าวไม่ได้ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลประกอบการของบริษัท

### การลงทุน

ในปี 2562 บริษัทไม่มีการลงทุนในโครงการใดที่มีนัยสำคัญ ซึ่งยังคงเน้นไปในเรื่องของการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การเก็บเกี่ยว การบำรุงรักษาต้นปาล์ม การควบคุมค่าขนส่ง และการซ่อมบำรุงเป็นหลัก

ปาล์มน้ำมันที่ได้ดำเนินการปลูกทดแทนในปี 2558 บนพื้นที่ 1,246 ไร่ ได้เริ่มให้ผลผลิตได้ในปี 2561 แม้ว่าจะยังมีผลผลิตไม่มากนัก แต่อัตราผลผลิตต่อไร่จะค่อยๆ เพิ่มขึ้นจนเข้าสู่ภาวะปกติในอีก 2 ปีข้างหน้า ในส่วนของพื้นที่ที่มีการปลูกปาล์มทดแทนในปี 2559 เริ่มเก็บเกี่ยวผลผลิตได้ในกลางปี 2562

ตามที่บริษัทมีแผนจะดำเนินการปลูกปาล์มทดแทนจำนวน 1,434 ไร่ ในปี 2563 นั้น เนื่องจากผลผลิตต่อไร่ยังอยู่ในอัตราสูง บริษัทจึงพิจารณาเลื่อนแผนปลูกปาล์มทดแทนออกไปจำนวน 1,291 ไร่ โดยไม่มีกำหนด ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสภาพต้นปาล์มและผลผลิตต่อไร่ ส่วนจำนวนที่เหลืออีก 143 ไร่ เนื่องจากสภาพต้นปาล์มได้เสื่อมโทรมลง อีกทั้งผลผลิตก็เริ่มลดลง ดังนั้น เมื่อปลายปีที่ผ่านมา บริษัทจึงได้ทำการปลูกปาล์มใหม่ได้ต้นปาล์มเดิม ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถเก็บเกี่ยวผลปาล์มจากต้นปาล์มเดิมได้อีกประมาณ 2 ปี ก่อนที่จะมีการโค่นต้นปาล์มเก่าทิ้ง เพื่อให้ต้นปาล์มใหม่ได้เติบโต

### การเติบโตอย่างยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานภายใต้การกำกับดูแลองค์กรที่ดี ควบคู่กับการปฏิบัติตามมาตรฐานการผลิตปาล์มน้ำมัน และน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (RSPO) โดยดำเนินงานด้วยสำนึกความรับผิดชอบต่อผลกระทบด้านต่างๆ ทั้งสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชนจากการประกอบกิจการของ

องค์กร อีกทั้งยังคงยึดหลักการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งมีความมุ่งมั่นพัฒนาปรับปรุง เพื่อสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมช่วยเหลือชุมชนและสังคมในบริเวณใกล้เคียงอย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม โดยในปีนี้ บริษัทมีการนำทะเลาะปาล์มส่งให้เกษตรกรเพื่อใช้ในการเพาะเลี้ยงเห็ด เพื่อส่งเสริมรายได้ให้เกษตรกรในชุมชนอย่างยั่งยืน การส่งมอบทะเลาะปาล์มให้หน่วยงานต่างๆ และประชาชนใกล้เคียงเพื่อใช้ทำปุ๋ยอินทรีย์ลดต้นทุนในการทำเกษตรได้อีกทาง ซึ่งถือเป็นการสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างโรงงานกับชุมชนโดยรอบภายใต้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

### ด้านทรัพยากรมนุษย์และวัฒนธรรมองค์กร

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคลซึ่งถือเป็นสินทรัพย์ที่มีส่วนสำคัญต่อความสำเร็จ และการเติบโตในระยะยาวขององค์กร โดยมุ่งมั่นไปยั้งเป้าหมายที่จะรักษานักงานที่มีศักยภาพ มีจริยธรรมการทำงานที่เป็นมืออาชีพ และลดอัตราการหมุนเวียนของพนักงาน

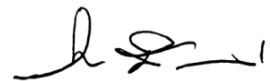
ในรอบปีที่ผ่านมา การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักกฎหมายแห่งท้องถิ่น ระบบมาตรฐาน ข้อกำหนดของลูกค้า และข้อกำหนดของกฎหมาย นอกเหนือจากนี้ยังเป็นการปรับเปลี่ยนกระบวนการและขั้นตอนในการทำงานให้มีความคล่องตัว เพื่อตอบสนองต่อธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง และมีการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น

การนำจรรยาบรรณทางธุรกิจไปสู่การปฏิบัติ ซึ่งได้รับการส่งเสริมสนับสนุนจากผู้บริหารด้วยดี ส่งผลให้ปี 2562 เป็นอีกปีแห่งความภูมิใจที่บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงานต่อเนื่องเป็นปีที่สอง

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใคร่ถือโอกาสนี้ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า และคู่ค้า ที่ให้ความไว้วางใจ และให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีตลอดมา



นายธีระ วิภูชนิน  
ประธานกรรมการ



นางสาวอัษฎลีสืบจันทร์ศิริ  
รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

นายธีระ วิภูชนิน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
นายเสี่ยม สันทัด	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
นายวศิน ปัจจักษ์ภักติ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
นางสาวโสเมรักษ์ กระจ่างสด	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ โดยบริษัทมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและสอบทานงบการเงินประจำปี ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัท เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงินของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วน ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

2. พิจารณารายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน ในเรื่องระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งได้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี และนำเสนอต่อฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาปรับปรุงและแก้ไขตามความเหมาะสม โดยในปี 2562 สรุปได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในในส่วนสำคัญและระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการกำกับดูแลกิจการที่มีความโปร่งใส ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

3. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่มีประโยชน์ต่อการบริหารงาน โดยฝ่ายบริหารได้ทำการปรับปรุงแก้ไขขั้นตอนการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง ซึ่งผู้บริหารมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้สอบบัญชีภายนอกอย่างครบถ้วนและไม่พบข้อบกพร่องใดๆ

4. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีภายนอกในประเด็นมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ และการเตรียมความพร้อมของบริษัท

5. พิจารณาแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2562

6. พิจารณาหลักเกณฑ์การสำรวจและแนวทางการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ ASEAN CG Scorecard

7. รายงานผลการประชุมและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท

8. นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2563 ต่อไป พร้อมกับเสนอค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2563

9. พิจารณาแบบประเมินตนเองเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Government Self Assessment) เพื่อเป็นเครื่องมือให้บริษัทใช้ในการภายในในการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้บริหารของบริษัทได้ปฏิบัติงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี ไม่พบว่ามีภาระผิดกฎหมายหรือข้อบกพร่องต่างๆ ซึ่งบริษัทต้องพึงปฏิบัติ



นายธีระ วิภูชนิน

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

20 กุมภาพันธ์ 2563



คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณางบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และข้อมูลที่ปรากฏในรายงานประจำปีแล้ว เห็นว่างบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน รวมถึงกระบวนการต่างๆ ให้มีการจัดทำอย่างถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส

ในการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าคณะกรรมการตลอดจนผู้บริหาร มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบสารสนเทศการสื่อสารข้อมูลสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โดยไม่พบการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ ที่เป็นสาระสำคัญซึ่งบริษัทต้องพึงปฏิบัติ กล่าวคือ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว



นายธีระ วิภูชนิน  
ประธานกรรมการ



นางสาวอัญชลี สืบจันทร์ศิริ  
รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยความร่วมมือของคณะทำงานเพื่อการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียนได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : “CG CODE”) โดยได้บูรณาการประเด็นทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ (environmental, social and governance : ESG) เข้าไปในกระบวนการทางธุรกิจ เพื่อให้คณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรสามารถใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลให้บริษัทจดทะเบียนดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง ซึ่งสอดคล้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าว อันเป็นปัจจัยในการเสริมสร้างให้องค์กรดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการจึงได้พิจารณาความเหมาะสมของการนำหลักปฏิบัติตาม CG CODE และมีมติเห็นชอบให้นำไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท หากมีหลักปฏิบัติใดที่ยังไม่สามารถหรือยังมิได้นำไปปรับใช้ จะมีการชี้แจงเหตุผลในการประชุมคณะกรรมการ

### หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักการ

- |               |   |
|---------------|---|
| หลักปฏิบัติ 1 | ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน |
| หลักปฏิบัติ 2 | กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน                                  |
| หลักปฏิบัติ 3 | เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ  |
| หลักปฏิบัติ 4 | สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร   |
| หลักปฏิบัติ 5 | ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ   |
| หลักปฏิบัติ 6 | ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม   |
| หลักปฏิบัติ 7 | รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล   |
| หลักปฏิบัติ 8 | สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น   |

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดแผนปฏิบัติและมาตรการติดตาม เพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการ รวมทั้งให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงหลักการดังกล่าวตามความเหมาะสม

### **หลักปฏิบัติ 1**    **ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน**

#### **1.    โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท**

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยคณะกรรมการจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีความขัดแย้งตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และมีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณสมบัติเฉพาะ

ด้าน ตลอดจนเพศและอายุ โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการจะต้องมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และจะต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการ ก.ล.ด. กำหนด

### 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ หรือให้ความเห็นชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณของบริษัท
2. ควบคุมกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ เพื่อบรรลุถึงเป้าหมายและเพิ่มความมั่นคงแก่ผู้ถือหุ้น
3. กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการ และส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามหลักการที่กำหนด รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติ และทบทวนหลักการดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ โดยให้ครอบคลุมผู้ปฏิบัติทั้งในระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด รวมถึงกำหนดมาตรการติดตามการปฏิบัติ และการประเมินประสิทธิผลการปฏิบัติเป็นประจำ
5. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
6. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมถึงการกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ
7. จัดให้มีการสื่อสารอย่างชัดเจนต่อบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการสรรหา คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน
8. รับผิดชอบต่อการเปิดเผยฐานะการเงินของบริษัทในรายงานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
9. กำหนดแนวทางสำหรับการพิจารณาความเหมาะสมของการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
10. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการไตรมาสละ 1 ครั้งเป็นอย่างน้อย และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุม

ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานคณะกรรมการ ให้รองประธานคณะกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานคณะกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

12. หน้าที่และความรับผิดชอบอื่นที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 3. อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการ

1. กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน และให้ถือเสียงข้างมากเป็นมติของที่ประชุม โดยถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เว้นแต่การเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
2. กรรมการคนใดมีส่วนได้เสียในการประชุมเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
3. กรรมการสองคนเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกันพร้อมทั้งประทับตราสำคัญของบริษัท อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทได้
4. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่กรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
5. คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว ในเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
6. แม้ว่ากิจการทั้งหลายของบริษัทย่อมอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัทที่จะ กระทำได้ แต่มีบางประการที่ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้เป็นอำนาจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
  - (1) พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
  - (2) พิจารณาและอนุมัติงบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของรอบปีบัญชีที่ผ่านมา
  - (3) พิจารณาจัดสรรเงินกำไร เงินปันผลเงินรางวัล และจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรอง
  - (4) เลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
  - (5) แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน
  - (6) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - (7) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
  - (8) การทำ แก่ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - (9) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ
  - (10) การเพิ่ม หรือลดทุนของบริษัท หรือการออกหุ้นกู้
  - (11) การควบ หรือเลิกบริษัท
  - (12) กิจการอื่นๆ

### 4. ประธานคณะกรรมการบริษัท

ประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ หรือเป็นกรรมการที่ไม่ได้ทำหน้าที่บริหาร สำหรับตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจน โดยประธานคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ประธานคณะกรรมการ หรือผู้ที่ประธานคณะกรรมการมอบหมายมีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยส่งหนังสือนัดประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม (เว้นแต่ในกรณีจำเป็น หรือรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมเพื่อให้เร็วกว่านั้นก็ได้) เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษา พิจารณา และตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการ
3. มีหน้าที่ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูลสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปราย และสรุปมติที่ประชุม
4. มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ เช่น การแสดงตน งดออกเสียงลงมติ และการออกจากห้องประชุม เมื่อมีการพิจารณาระเบียบวาระที่กรรมการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. สื่อสารข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ
6. สนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมเพื่อควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
7. สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมาย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 5. กรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท โดยบริหารงานตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้มีการดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสมและเที่ยงธรรม รวมถึงการดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปและข้อมูลด้านการเงินของบริษัทตามแนวทางที่พึงปฏิบัติที่ดี และไม่ทำการใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ลักษณะขัดแย้งกับบริษัทและบริษัทย่อย

### 6. เลขาธิการบริษัท

บริษัทจัดให้มีเลขาธิการบริษัทตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำและเก็บเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น
  - รายงานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น
  - รายงานประจำปีของบริษัท
2. ติดตามให้มีการนำมติที่ประชุมคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้นไปปฏิบัติ



3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนาให้แก่ประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่ได้รับรายงานดังกล่าว
4. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัท คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง
5. ดูแลให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศตามระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
6. ติดตามประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
7. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ในฐานะหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (compliance unit) โดยทำหน้าที่ดูแลให้บริษัท กรรมการ และผู้บริหารปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) พรบ.บริษัทมหาชน รวมทั้งกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 7. คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

“ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ” ข้างต้น รวมถึง การทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่นองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมคำ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมคำ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมคำ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามวรรคหนึ่ง (ง) หรือ (ฉ) ให้บริษัทได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้ความเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

(ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

(ค) ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามวรรคหนึ่ง (จ) และ (ฉ) คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่าบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ไว้เข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยกำหนดให้กรรมการอิสระถือหุ้นบริษัทได้ไม่เกินร้อยละ 0.5

### 8. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 12 ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้มีการเลือกตั้งกรรมการชุดใหม่ทั้งหมด

### 9. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัท

เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านสามารถที่จะมีเวลาในการทำหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ บริษัทจึงคำนึงถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการดำรงตำแหน่ง โดยกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนสูงสุดที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ดังนี้

- ประธานกรรมการ ให้ดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 บริษัท
- กรรมการบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 บริษัท

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีข้อจำกัดสำหรับกรรมการที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากกรรมการบริหารส่วนใหญ่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มบริษัท

### 10. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของผู้บริหารระดับสูง

ผู้บริหารระดับสูงสามารถจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มบริษัทได้ ในกรณีที่เป็นการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนอกเหนือจากกลุ่มบริษัทดังกล่าวแล้วจะต้องได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ

## หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการได้กำหนดให้บริษัทมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินงานเป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยได้จัดทำเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการสื่อสารกับบุคลากรทุกระดับในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทาง

เดียวกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยในการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง คณะกรรมการได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท โดยเฉพาะในส่วนของบริษัทเป้าหมายทางการเงินและแผนงานต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้

### 1. วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจน้ำมันปาล์มที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ตามมาตรฐานระดับสากล เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการแข่งขันระดับโลก

### 2. พันธกิจ

- 1) สร้างศักยภาพในธุรกิจน้ำมันปาล์มตั้งแต่การเพาะเมล็ดพันธุ์ การผลิตต้นกล้า การเพาะปลูก การสกัดน้ำมัน ตลอดจนธุรกิจที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สามารถแข่งขันได้และเป็นที่ยอมรับในอนาคต
- 2) ดำเนินธุรกิจน้ำมันปาล์มที่ให้มูลค่าสูงด้วยการมุ่งเน้นในด้านการค้นคว้าวิจัย พัฒนาสายพันธุ์ปาล์ม น้ำมันที่ให้ผลผลิตสูง ปรับตัวได้ดีในทุกพื้นที่การเพาะปลูก ตรงตามความต้องการของเกษตรกร รวมถึงการให้บริการที่ดีเยี่ยมต่อลูกค้า
- 3) ใช้เทคโนโลยีการผลิตและการค้นคว้าวิจัยที่ทันสมัย ด้วยระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล พร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ความหลากหลายทางชีวภาพ ชุมชนและสังคม
- 4) ให้ความสำคัญอยู่เสมอต่อสุขภาพ ความปลอดภัย และสวัสดิการของพนักงาน รวมถึงการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า เกษตรกรและจัดสรรประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

### 3. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทตระหนักดีว่าการปฏิบัติตามจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นสิ่งจำเป็นต่อความมั่นคงและความสำเร็จขององค์กรในระยะยาว บริษัทเชื่อมั่นว่าการมีหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการเสริมสร้าง และยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้มีการปรับปรุงจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน โดยถือเป็นการประมวลความประพฤติในทางที่ดีงาม และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทได้รับทราบ และได้จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง

จรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษรครั้งแรกเมื่อปี 2552 โดยฉบับปัจจุบันเป็นฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 ซึ่งมีการแบ่งหมวดหมู่ และปรับปรุงเนื้อหาให้ชัดเจน ครอบคลุมกฎเกณฑ์นโยบายที่เกี่ยวข้อง และแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่กว้างขวางขึ้น รวมถึงได้มีการจัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันยิ่งขึ้น

## หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

### 1. กระบวนการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่เสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการสรรหาดำเนินการสรรหา ประเมิน เลือกรสรร และเสนอชื่อผู้ผ่านการพิจารณาต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนพิจารณาถึงความสามารถที่จะช่วยให้การดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปอย่างรอบคอบรัดกุมยิ่งขึ้น ความสามารถในการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีเหตุผล ความสามารถในการคิดเชิงกลยุทธ์ ความเป็นผู้นำ รวมทั้งความชำนาญในวิชาชีพ ความซื่อสัตย์ ตลอดจนคุณสมบัติส่วนบุคคลอื่นๆ ที่เหมาะสม

### 2. หลักเกณฑ์ที่สำคัญ

หลักเกณฑ์ที่สำคัญในการสรรหาผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท ได้แก่ ทักษะและความชำนาญ, ประวัติการทำงาน, ความรอบรู้และประสบการณ์ในธุรกิจ รวมถึงคุณสมบัติอื่นๆ และความซื่อสัตย์สุจริต การพิจารณาคัดเลือกยังให้ความสำคัญถึงการได้รับประโยชน์จากความหลากหลายในด้านต่างๆ เช่น ความหลากหลายทางเพศ, อายุ, เชื้อชาติ และสัญชาติ

### 3. คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

#### 3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ไม่น้อยกว่า 1 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนต้องเป็นกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็น “กรรมการอิสระ” ตามนิยามที่บริษัทประกาศ และภายใต้ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบอาจเป็นบุคคลคนเดียวกับประธานคณะกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี สิ้นสุดในวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หลังจากการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นลง บริษัทจะกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการขึ้นทันทีเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งบุคคลขึ้นมาทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือ สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม บันทึกรายงานการประชุม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย



### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบการนำเสนอการเงินรายไตรมาสของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย การประเมินผลงาน การเลิกจ้างงานหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระในการทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งรายงานระบุเกี่ยวกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ของการตรวจสอบภายใน ความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานอื่นที่เห็นว่า คณะกรรมการบริษัทควรทราบ
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 8.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 8.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 8.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 8.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 8.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
  - 8.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. ดำเนินการให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีกระบวนการรับและกำกับดูแลการรับเรื่องร้องเรียน
10. ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

11. ประเมินผลการปฏิบัติงาน (Self-Assessment) ของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมทั้งคณะ (as a whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (individual basis)
12. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
13. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย
14. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีกรรมการตรวจสอบมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม
15. คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไป

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นายธีระ วิภูชนิน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	2562-2563	4/4
2. นายเสถียร สันทัด	กรรมการอิสระ	2562-2563	4/4
3. นายวศิน ปัจฉกะภักดิ์	กรรมการอิสระ	2562-2563	4/4

### 3.2 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

องค์ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยสมาชิกส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการอิสระ มีประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธานคณะกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี สิ้นสุดในวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หลังจากการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นลง บริษัทจะกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการขึ้นทันที เพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

1. กำหนดนโยบายและแนวทางในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ พร้อมทั้งนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ
2. พิจารณาการจ่ายคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า
3. พิจารณาเสนอแนวทางการประเมินผลและคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

4. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงาน (Self-Assessment) ของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนโดยรวมทั้งคณะ (as a whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (individual basis)
6. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
8. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนหรือประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยในการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนต้องมีการพิจารณาคำตอบแทนมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมด และควรเป็นกรรมการอิสระ จึงจะเป็นองค์ประชุม

ในปี 2562 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการพิจารณาคำตอบแทนแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นายเสงี่ยม สันทัด	ประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	2562-2563	2/2
2. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระ	2562-2563	2/2
3. นายวศิน ปัจฉักษะภักดี	กรรมการอิสระ	2562-2563	2/2
4. นายวิง ขาง ยิง	กรรมการ	2562-2563	2/2

### 3.3 คณะกรรมการสรรหา

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยสมาชิกส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาต้องไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธานคณะกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี สิ้นสุดในวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หลังจากวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นลง บริษัทจะกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการขึ้นทันที เพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. พิจารณาและทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการในปัจจุบันว่ามีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทหรือไม่ อย่างไร และเสนอแนวทางในการปรับปรุง รวมทั้งเสนอแนวทางในการสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับโครงสร้างดังกล่าว โดยจัดทำเป็นตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Director Qualifications และ Skills Matrix) เพื่อพิจารณาว่าคณะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งอยู่ในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญครบถ้วนตามความจำเป็นหรือไม่ อย่างไร และสมควรสรรหากรรมการที่มีความรู้ความชำนาญในด้านใดเพิ่มเติมเพื่อให้มีความครบถ้วนมากยิ่งขึ้นหรือไม่อย่างไร

2. กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคล ให้สอดคล้องกับโครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อ 1
3. พิจารณาคูณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมกับบริษัทและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
4. คัดเลือก ประเมินและเสนอรายชื่อผู้ที่จะเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการโดยการกลั่นกรองและสัมภาษณ์บุคคลที่มีคุณธรรม ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการ ส่งเสริมและปฏิบัติตามมาตรฐานสูงสุดอย่างมืออาชีพ
5. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีโอกาสเสนอชื่อผู้สมควรเป็นกรรมการให้คณะกรรมการสรรหาพิจารณา โดยกำหนดระยะเวลาในการเสนอชื่อให้มีความเพียงพอในการพิจารณาการกลั่นกรองตามกระบวนการที่คณะกรรมการกำหนด (Due Diligence) ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
6. เปิดเผยนโยบายในการสรรหาและขั้นตอนกระบวนการในการเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นทราบเพื่อให้มั่นใจในความโปร่งใสในขั้นตอนการสรรหากรรมการ รวมทั้งจัดเตรียมแบบฟอร์มในการเสนอชื่อที่ระบุถึงข้อมูลที่เป็นในการพิจารณาเหตุผลสนับสนุน รวมทั้งความเต็มใจของผู้ได้รับการเสนอชื่อไว้ในแบบเสนอชื่อนั้นด้วย
7. พิจารณาคูณลักษณะของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสม โดยใช้แนวทางดังต่อไปนี้ในการคัดเลือกกรรมการ
  - 7.1 คุณลักษณะทั่วไปที่ต้องการในการกรรมการแต่ละท่าน
    - ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ
    - การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
    - ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง กล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
    - ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ
    - คุณสมบัติอื่นตามที่คณะกรรมการสรรหาเห็นสมควร
  - 7.2 คุณลักษณะอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาเห็นว่ามีความสำคัญความรู้ความชำนาญในด้านต่างๆ เพื่อให้ได้องค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม
    - ความรู้ทางบัญชีและการเงิน
    - การบริหารจัดการองค์กรซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล
    - การบริหารความเสี่ยง
    - การจัดการในภาวะวิกฤติ
    - ความรู้ด้านกฎหมาย
    - ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท
    - การตลาดระหว่างประเทศ
    - การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์
    - ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาเห็นว่าจำเป็น
8. พิจารณาและทบทวนแผนพัฒนากรรมการ ดูแลให้กรรมการทุกท่านได้รับการอบรมอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงการพัฒนาในทางธุรกิจของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงของระเบียบปฏิบัติและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดตั้งงบประมาณในการฝึกอบรมกรรมการในแต่ละปีไว้ในระดับที่เหมาะสม

9. กำกับดูแลให้บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
10. ประเมินผลการปฏิบัติงาน (Self-Assessment) ของคณะกรรมการสรรหา และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาโดยรวมทั้งคณะ (as a whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (individual basis)
11. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาอย่างสม่ำเสมอ
12. วางแผนและดำเนินการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
13. กำกับดูแลให้มีการสรรหาผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติเหมาะสม การพัฒนาและการรักษาผู้บริหารไว้ให้อยู่กับองค์กร
14. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
15. กำหนดให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการสรรหาตามที่คณะกรรมการสรรหาหรือประธานคณะกรรมการสรรหาเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยในการประชุมคณะกรรมการสรรหา ต้องมีกรรมการสรรหามาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาทั้งหมดและควรเป็นกรรมการอิสระ จึงจะเป็นองค์ประชุม

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาได้มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นายเสียม สันทัด	ประธานกรรมการสรรหา	2562-2563	2/2
2. นายธีระ วิชาชนิน	กรรมการอิสระ	2562-2563	2/2
3. นายวศิน ปัจจกะภักดี	กรรมการอิสระ	2562-2563	2/2
4. นายวิง ชาง ยิง	กรรมการ	2562-2563	2/2

### 3.4 คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีมติเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 อนุมัติให้จัดตั้งคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ด้านล่าง องค์ประกอบของคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 2 คนที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท จากกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, ผู้บริหารอาวุโส และกรรมการผู้จัดการ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี สิ้นสุดในวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ทั้งนี้หลังจากการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นลง บริษัทจะกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการขึ้นทันทีเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยงรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทโดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

1. ช่วยเหลือคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่เหมาะสมในแต่ละปี โดยให้มีความสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบในการ



- บริหารจัดการ และความน่าเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเชื่อมโยงกับประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง  
กับความเชื่อมั่นในการบริหารจัดการ และการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท
2. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดทำนโยบาย พร้อมทั้งแผนงานสำหรับระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม  
นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเผยแพร่ภายในบริษัทอย่างทั่วถึง
  3. พิจารณาทบทวนและประเมินผลด้านคุณภาพ ความโปร่งใส และประสิทธิภาพของแผนงานและระบบ  
บริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการสามารถบริหารจัดการให้  
เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ด้านความเสี่ยง ภายใต้ขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างมี  
ประสิทธิภาพ
  4. พิจารณาทบทวนและประเมินผลเกี่ยวกับลักษณะการดำเนินงาน บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และ  
อำนาจหน้าที่ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงกำหนดแนวทางและขอบเขต  
ด้านการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัท
  5. กำกับดูแลให้มีการดำเนินการภายใต้กระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการระบุประเด็นความเสี่ยงของ  
บริษัทอย่างต่อเนื่อง และกำหนดให้มีการประเมินถึงผลกระทบจากกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ไม่เป็นไป  
ตามสมมติฐานที่กำหนดไว้ จากนั้นจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นในการจัดการเชิงรุกเกี่ยวกับประเด็นความ  
เสี่ยงเหล่านั้น โดยคำนึงถึงขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท รวมถึงกำหนดให้มี  
แนวทาง และกระบวนการในการคาดการณ์ความเสี่ยงที่ไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
  6. กำกับดูแลให้มีการจัดทำระบบควบคุมที่เป็นเอกสารการประเมินผลด้านกระบวนการทำงาน และผล  
การดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  7. ดำเนินการตรวจสอบ และทบทวนการดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพด้านการจัดการ  
ความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมความเสี่ยงภายในขององค์กร โดยกำหนดให้มีการจัดทำระบบ  
ควบคุมความเสี่ยงที่มีความครอบคลุม เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการจัดการเพื่อบรรเทาความเสี่ยง และ  
สามารถบรรลุเป้าหมายที่องค์กรกำหนด
  8. พิจารณาทบทวนกระบวนการ และขั้นตอนการทำงานเพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพของระบบควบคุม  
ความเสี่ยงภายในขององค์กร ที่ช่วยสนับสนุนความสามารถในการตัดสินใจ รวมถึงความถูกต้องของ  
การเปิดเผยข้อมูล และฐานะทางการเงินของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
  9. ติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้องกับแนวทางปฏิบัติในด้านความรับผิดชอบในการ  
ดำเนินธุรกิจ และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงโดยเฉพาะ ซึ่งรวมถึงประเด็นความเสี่ยงใหม่  
ที่เกิดขึ้น และการคาดการณ์ผลกระทบที่มีต่อบริษัท
  10. นำเสนอข้อมูลอย่างเป็นอิสระ ตรงตามวัตถุประสงค์ เพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบต่อบริษัทใน  
การดำเนินธุรกิจ รวมถึงประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ และต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับความเสี่ยงทุกประเภทที่บริษัทต้องเผชิญ ตามลำดับ
  11. พิจารณาทบทวนกลยุทธ์ นโยบาย ระดับและขอบเขตของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ที่นำเสนอโดยฝ่าย  
จัดการ โดยคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง จะกำกับดูแลให้นโยบายต่างๆ มีความสอดคล้องกับ  
ภาพรวมความเสี่ยงของบริษัท ทั้งนี้คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง จะเป็นผู้พิจารณาประเด็นความ  
เสี่ยงในลักษณะที่กว้างที่สุด เช่น ความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กร เป็นต้น
  12. พิจารณาทบทวนรายงานของฝ่ายจัดการในด้านรายละเอียด ความเพียงพอของข้อมูล ภาพรวมของ  
ประสิทธิภาพด้านการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ การเปิดเผยข้อมูลด้านการ  
ควบคุมภายใน และข้อเสนอแนะต่างๆ พร้อมกับกำกับดูแลให้มีการดำเนินการที่เหมาะสม

13. บ่งชี้ประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ รวมถึงการกำหนดดัชนีชี้วัด (KPI) สำหรับบริษัท และดำเนินการติดตามตรวจสอบปัจจัยต่างๆ โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของการทบทวนกระบวนการ และขั้นตอนการทำงาน เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพของระบบควบคุมความเสี่ยงภายในของบริษัท
14. ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความรับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยงในรายงานประจำปี และรับรองความถูกต้องของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2562 คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง ได้มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของสมาชิกแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	2562-2563	2/2
2. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	2562-2563	2/2

#### 4. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการไตรมาสละ 1 ครั้งเป็นอย่างน้อย หรือประธานคณะกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเป็นวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปอาจร้องขอให้ประธานคณะกรรมการเรียกประชุมคณะกรรมการได้ ในกรณีที่มิได้มีการตั้งตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปร้องขอให้ประธานคณะกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ

บริษัทจะมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปีสำหรับการประชุมวาระปกติ และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านได้รับทราบกำหนดการดังกล่าวในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี

เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้เสนอวาระการประชุมทั่วไปที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย หรือระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ส่วนวาระที่นอกเหนือจากวาระดังกล่าว ประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณา ทั้งนี้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยส่งวาระที่ต้องการเสนอผ่านทางเลขานุการบริษัทก่อนวันประชุมล่วงหน้า 14 วัน เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมวาระที่เสนอดังกล่าวให้ประธานคณะกรรมการพิจารณาก่อนบรรจุเป็นวาระการประชุม

บริษัทจะจัดส่งเอกสารที่ใช้ประกอบวาระการประชุมคณะกรรมการพร้อมหนังสือเชิญประชุม โดยระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณีให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน (เว้นแต่ในกรณีจำเป็น หรือรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมเพื่อให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก) ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม ในระหว่างการประชุม ประธานคณะกรรมการจะจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอแก่ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในการนำเสนอรายละเอียด เพื่อให้กรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม รวมถึงการจัดสรรเวลาให้กรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเพียงพอ

## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2562 คณะกรรมการมีการประชุม 7 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ	2562-2563	7/7
2. นายเสถียร สันทัด	กรรมการอิสระ	2562-2563	7/7
3. นายวสิน ปัจจักษะภักติ	กรรมการอิสระ	2562-2563	7/7
4. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการ	2562-2563	5/7
5. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการ	2562-2563	7/7
6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	2562-2563	7/7
7. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	2562-2563	7/7

รายงานการประชุมได้มีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรโดยมีการระบุวันเวลาเริ่ม-เวลาเลิกประชุม ชื่อกรรมการที่เข้าประชุมและกรรมการที่ลาประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอรวมถึงประเด็นที่มีการอภิปรายและข้อสังเกตของกรรมการ มติคณะกรรมการและความเห็นของกรรมการที่ไม่เห็นด้วย ชื่อผู้จัดรายงาน และ ผู้รับรองรายงาน และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมแล้ว เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดเก็บ เพื่อให้พร้อมสำหรับการตรวจสอบโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง

กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีประชุมกันเองตามความจำเป็นโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมอยู่ด้วย ทั้งนี้เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่มีประเด็นที่น่าสนใจ และจะต้องมีการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการได้รับทราบ โดยในปี 2562 กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีโอกาสดำเนินการประชุมกันเองโดยไม่มีกรรมการบริหารร่วมอยู่ด้วยจำนวน 1 ครั้ง ในประเด็นเกี่ยวกับเรื่องมาตรฐานบัญชีใหม่ต่างๆ ที่จะมีผลกระทบต่อบริษัท รวมถึงการทำงานของฝ่ายบริหารร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และเรื่องทั่วไปอื่นๆ

### 5. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วยตนเองตามแบบการประเมินของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน โดยได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานปีละ 1 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี และให้กรรมการแต่ละท่านนำเสนอแบบประเมินที่เลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลการประเมินและแจ้งคณะกรรมการได้รับทราบเพื่อกำหนดแนวทางปรับปรุงในการทำงานต่อไป

#### 5.1 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย (รายบุคคล)

##### หลักเกณฑ์

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย (รายบุคคล) เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการของกรรมการรายบุคคล เป็นเครื่องมือช่วยให้กรรมการได้ทบทวน และ

พัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยมีหัวข้อในการประเมินที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมของคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ในปี 2562 ผลการประเมินในภาพรวมทั้ง 3 ด้าน อยู่ในระดับ **ดีมาก**

### 5.2 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ

#### หลักเกณฑ์

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในภาพรวมขององค์กรคณะ โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยประเมินระดับคะแนนความเห็น หรือระดับการดำเนินการใน 6 หัวข้อประเมินได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
3. การประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์ของฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ในปี 2562 ผลการประเมินในภาพรวมทั้ง 6 ด้าน อยู่ในระดับ **ดีมาก**

ผลการประเมินเฉลี่ยปี 2562 ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ได้คะแนนอยู่ในเกณฑ์ **ดีมาก**
2. คณะกรรมการตรวจสอบ ได้คะแนนอยู่ในเกณฑ์ **ดีมาก**
3. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ได้คะแนนอยู่ในเกณฑ์ **ดีมาก**
4. คณะกรรมการสรรหา ได้คะแนน อยู่ในเกณฑ์ **ดีมาก**

หมายเหตุ : การประเมินที่อยู่ในเกณฑ์ดีมาก จะได้คะแนนอยู่ในช่วง 81-100 คะแนน

## 5.3 การประเมินกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการได้ประเมินผลงานประจำปี ของกรรมการผู้จัดการในรูปแบบกำหนดดัชนีชี้วัดที่สำคัญอันสะท้อนมาจากผลประกอบการที่เป็นผลงานทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยสมาชิกส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ และมีประธานเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่พิจารณาดัชนีชี้วัดที่สำคัญดังกล่าว ซึ่งมีความโปร่งใส และมีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยมีหัวข้อในการประเมิน ดังนี้

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดและปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์
3. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
4. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
5. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
6. การสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น

## หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

### 1. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

#### 1.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบในการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการจะพิจารณาจากประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบโดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และจะใช้ผลการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเกณฑ์ในการเปรียบเทียบในแต่ละปี ทั้งนี้ เพื่อให้ค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ	2561		2562	
	จำนวน กรรมการ	บาท	จำนวน กรรมการ	บาท
คณะกรรมการบริษัท	8	4,369,200	7	4,369,200
คณะกรรมการตรวจสอบ	3	1,900,800	3	1,900,800
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	4	-	4	-
คณะกรรมการสรรหา	4	-	4	-

นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว กรรมการต่างประเทศที่มาเข้าร่วมประชุมจะได้รับค่าตัวเครื่องบินค่าที่พักและอาหาร รวมถึงค่าธรรมเนียมประกันความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารเพื่อคุ้มครองความเสี่ยง



ของกรรมการและผู้บริหารในการปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัท แต่ทั้งนี้จะไม่ให้ความคุ้มครองในกรณีกระทำการโดยจงใจ หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรงหรือทุจริต

### 1.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนกำหนดในแต่ละครั้งซึ่งสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา และนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยโครงสร้างค่าตอบแทนถือว่าเป็นเครื่องจูงใจให้กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว

ในปี 2562 กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ได้ร่วมกันกำหนดค่าเป้าหมายของตัววัดผลการดำเนินงานหลัก (Key Performance Indicators : KPIs) เพื่อนำมาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้กำหนดให้นำผลการประเมินดังกล่าวมาพิจารณาค่าตอบแทน

ค่าตอบแทน	2561		2562	
	จำนวนผู้บริหาร	บาท	จำนวนผู้บริหาร	บาท
ผู้บริหารระดับสูง	7	13,212,355	6	12,312,349

นอกเหนือจากเงินเดือนและโบนัส ผู้บริหารระดับสูงได้รับค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รถประจำตำแหน่งและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับรถประจำตำแหน่ง บ้านพักพนักงาน ค่าประกันสุขภาพ และค่าประกันอุบัติเหตุ ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนอื่นๆ

กรรมการบางท่านที่ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการร่วมค่าจะไม่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทดังกล่าว

## 2. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการและผู้บริหารใหม่ โดยจัดให้เยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการผลิตสินค้าของบริษัท รวมถึงการแนะนำถึงลักษณะธุรกิจและภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย นอกจากนี้ ยังจัดให้มีเอกสารดังต่อไปนี้ ส่งมอบให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

1. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งมีหัวข้อต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ ข้อห้ามกระทำของกรรมการบริษัทตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
2. หลักการกำกับกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
3. หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท

### 4. รายงานประจำปี และแบบ 56-1 ฉบับล่าสุด

นอกจากนั้น คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับการอบรมและพัฒนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน รวมถึงเป็นประโยชน์ในภาคธุรกิจ อันจะเป็นตัวขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

โดยในปี 2562 มีกรรมการและผู้บริหารได้เข้ารับการอบรมสัมมนาหลักสูตรที่สำคัญ ได้แก่

ลำดับ	กรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม	วัตถุประสงค์การฝึกอบรม
1.	นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	Palm & Lauric Oils Price Outlook Conference & Exhibition (POC 2019) ที่กัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย	เพื่อให้ทราบถึงสถานการณ์น้ำมันปาล์มในตลาดโลกในปัจจุบัน รวมถึงปัจจัยที่กำหนดทิศทางราคาน้ำมันปาล์มในอนาคต
2.	นางสาวโสภณกร กระจ่างสด	เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	เลขานุการบริษัท (Company Secretary Program : CSP) รุ่นที่ 97/2019 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	หลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท และผู้ที่มีหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการให้มีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองที่เกี่ยวข้องกับการทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการในเรื่องต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับดูแลกิจการได้อย่างเกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### 3. แผนสืบทอดงาน

บริษัทมีการวางแผนการสืบทอดงาน โดยการรับพนักงานในตำแหน่ง Management Trainees เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถให้เป็นผู้บริหารของบริษัทต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้บุคคลดังต่อไปนี้ปฏิบัติหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการ ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

1. ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินเป็นผู้ดูแลและตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานการเงินและบัญชี ของบริษัทและบริษัทย่อย
2. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์ เป็นผู้ดูแลและตัดสินใจในเรื่องอื่นๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย

## หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

### 1. การส่งเสริมนวัตกรรม

คณะกรรมการให้ความสำคัญและสนับสนุนการวิจัย พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งคอยติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย (value chain) เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กรได้อย่างยั่งยืน

### 2. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายรักษาสีและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น พนักงาน ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ชุมชนและสังคม แต่เนื่องจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอาจแตกต่างกัน ดังนั้น บริษัทจะพิจารณาถึงสิทธิตามกฎหมายที่แต่ละกลุ่มพึงได้รับอย่างละเอียดรอบคอบ และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง โดยได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียไว้เป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้เผยแพร่อยู่ในเว็บไซต์ของบริษัท ได้แก่

- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหนี้
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับพนักงาน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเคารพสิทธิมนุษยชน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา และลิขสิทธิ์
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันและการให้สินบน

นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงบทบาทสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีการกำหนดแนวปฏิบัติตามระบบมาตรฐานต่างๆ ที่ได้รับ ได้แก่

- มาตรฐาน ISO 9001 เป็นมาตรฐานการจัดวางระบบบริหารงาน เพื่อการประกันคุณภาพซึ่งเป็นระบบที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการต่างๆ ได้รับการควบคุม และสามารถตรวจสอบได้โดยผ่านเอกสารที่ระบุขั้นตอนและวิธีการทำงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคลากรในองค์กรรู้หน้าที่ความรับผิดชอบและขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติงาน
- OHSAS 18001 เป็นมาตรฐานเกี่ยวกับระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการควบคุมและลดอันตรายและความเสี่ยงที่เกิดจากองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อสุขภาพ ชีวิต และทรัพย์สินได้

- มาตรฐาน ISO 14001 เป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นให้องค์กรมีการพัฒนาปรับปรุง ตลอดจนรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- มาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนภายใต้กรอบ RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) เป็นแนวปฏิบัติที่มีการปรับปรุงการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน ทั้งทางเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และถูกต้องตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลายภาคส่วนตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ

บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และสิ่งแวดล้อม ผู้บริหารทุกระดับ และพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานตามหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ โดยในปี 2562 มีอุบัติเหตุ 9 ครั้ง อย่างไรก็ตามไม่มีการเสียชีวิตในที่ทำงาน

### 3. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมุ่งที่จะสนับสนุนและรักษาสภาพแวดล้อมที่พร้อมจะส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพที่ดีในการทำงาน โดยบริษัทยึดหลักในการทำงานเป็นทีมและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดของบุคลากร โดยบริษัทเชื่อว่าการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจะช่วยยกระดับขีดความสามารถและศักยภาพของบุคลากร อีกทั้งยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ตลอดจนถึงการปลูกฝังจริยธรรมในการทำงานที่ดีให้กับบุคลากรของบริษัท ซึ่งในปี 2562 พบว่าจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงาน 11.65 ชั่วโมง/คน และมีจำนวนหลักสูตรการอบรมทั้งสิ้น 27 หลักสูตร รวมทั้งได้รับการฝึกอบรมในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อม

### 4. นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเป็นทางการซึ่งได้ผ่านการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ต้องไม่เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรง หรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจ และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้ หากมีการฝ่าฝืนกระทำการใดๆ อันเป็นการสนับสนุนช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการคอร์รัปชันจะได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบของกลุ่มบริษัท”

กลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการบอกกล่าวประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งช่องทางการแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะภายในกลุ่มบริษัท ผ่านสื่อทั้งภายในและภายนอก เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ประกาศเว็บไซต์กลุ่มบริษัท รายงานประจำปี การประชุมคณะกรรมการและพนักงาน อีกทั้งจัดให้มีการอภิปราย และทำความเข้าใจกับพนักงานเป็นประจำทุกปี โดยนโยบายดังกล่าวของกลุ่มบริษัทเป็นการปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศไทยในการต่อต้านการคอร์รัปชัน

ในแต่ละปี คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยงได้ประเมินความเสี่ยงในเรื่องการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นและมีการรายงานความเสี่ยงไปยังคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

### 5. แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและความคุ้มค่าเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต

บริษัทกำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและความคุ้มค่าเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน สรุปได้ดังนี้

1. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) ระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญต่างๆ เช่น ระบบการบันทึกบัญชี การชำระเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางที่แก้ไขที่เหมาะสม

2. จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน และการแจ้งเบาะแส ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง และการสรุปผล รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับเรื่องร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท หรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต

กลุ่มบริษัทจะเก็บรักษาข้อร้องเรียนเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย

บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่องหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลให้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หากมีการแจ้งฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย กลุ่มบริษัทจะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของกลุ่มบริษัทและ/หรือดำเนินการทางกฎหมายแล้วแต่กรณี

3. ผู้บริหารในแต่ละหน่วยงานรับผิดชอบในการติดตามความคืบหน้าการดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียนนั้นๆ และนำเสนอรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ

### 6. แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดให้มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ดังนี้

1. หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2. กำหนดให้หน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตาม ทบทวน และปรับปรุงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยนำเสนอผลการประเมินต่อคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ อย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ

3. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่าข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่เชื่อว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการฝ่าฝืนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท หรือข้อสงสัยในรายงานการเงิน หรือระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข

## หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

### 1. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง จึงได้มีการแต่งตั้งคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยงขึ้น ในปี 2560 ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสูง โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในหลักปฏิบัติ 3 ข้อ 3.4 ทั้งนี้ เพื่อให้ฝ่ายจัดการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานและกระบวนการทำงาน ประเมินประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมที่มีอยู่ พร้อมทั้งนำเสนอแผนงานและวิธีการในการลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

### 2. การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

เพื่อให้งานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้พิจารณาให้บริษัทจ้างบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นบริษัทตรวจสอบบัญชี และอยู่ในรายชื่อของผู้ตรวจสอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Compliance Controls)

คณะกรรมการตรวจสอบ มีมติแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำรายไตรมาส โดยสัญญา มีอายุคราวละ 2 ปี

### 3. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### 3.1 มาตรการการป้องกันการใช้อำนาจภายในของบริษัท

เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอก บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ดังนี้

- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้กับเลขานุการบริษัท รวมถึงให้ผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส ทั้งนี้ ให้รวมถึงการปฏิบัติตามบทบัญญัติกฎหมายที่จะมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงในอนาคตด้วย (ถ้ามี)

คำว่า “ผู้บริหาร” หมายถึง กรรมการ ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารรายที่ 4 ทุกฝ่าย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าซึ่ง



มีหน้าที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัททั้งในนามของตนเอง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต.

- ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทเปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามไม่ให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนและอย่างน้อย 1 วันหลังจากวันทั้งปวงการเงินของบริษัทเผยแพร่ต่อสาธารณชน
- กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้ง โดยแจ้งอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย เพื่อรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ทั้งนี้ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อประชาชนอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน และ/หรือชักชวนผู้อื่นให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท หากฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะดำเนินการตามกฎหมายและลงโทษแก่ผู้กระทำความผิด
- ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานกระทำการอันเป็นความผิดอาญาตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยเจตนา บริษัทจะดำเนินการลงโทษอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างรวมกันดังต่อไปนี้
  - ตัดเงินเดือนค่าจ้างหรือค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับ
  - ให้ออก ไล่ออก หรือปลดออกจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการหรือพนักงานโดยถือว่าจงใจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท ถ้าผู้กระทำความผิดเป็นกรรมการบริษัทให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาลงโทษ
  - แจ้งการกระทำความผิดต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหรือ ก.ล.ต.
  - แจ้งความดำเนินคดีตามกฎหมาย
  - ดำเนินการอื่นใดตามกฎหมายของคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

### 3.2 การอนุมัติรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่มีการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ใช้บังคับอยู่ในขณะทำรายการดังกล่าว จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดในเรื่องนั้นๆ โดยเคร่งครัด บริษัทมีการกำหนดมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการดังกล่าวดังนี้

- (1) ห้ามไม่ให้บุคคลที่มีส่วนได้เสียหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับตนได้
- (2) การกำหนดราคาหรือค่าตอบแทนจะต้องเป็นไปตามปกติทางธุรกิจและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
- (3) คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนทำรายการดังกล่าว ถ้าคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการให้ความเห็นในเรื่องหรือรายการใด บริษัทจะต้องจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประกอบการพิจารณาก่อนจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้ธุรกรรมต่างๆ สามารถดำเนินไปได้ตามปกติ คณะกรรมการได้อนุมัติในหลักการให้ผู้บริหารสามารถทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเฉพาะบริษัทกับบริษัทย่อย หากธุรกรรมเหล่านั้นเข้าลักษณะใดลักษณะหนึ่งดังต่อไปนี้

1. เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีลักษณะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
2. เป็นรายการทดรองจ่ายที่สมเหตุสมผลที่เกิดจากการดำเนินการตามปกติทางธุรกิจ โดยมีการเรียกเก็บตามที่จ่ายจริง

ทั้งนี้ ผู้บริหารจะต้องรายงานการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 500,000 บาท โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานรายการดังกล่าว ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการได้รับทราบทุกไตรมาส

- (4) บริษัทจะต้องเปิดเผยการทำรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

### 3.3 การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท และให้กรรมการและผู้บริหารที่มีรายการหรือธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทได้ปฏิบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 2/2552 เรื่อง รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องมีรายการหรือธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีขนาดของรายการมากกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) ของบริษัทหรือบริษัทย่อย แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ให้จัดทำรายงานดังกล่าวตามแบบฟอร์มที่กำหนด และส่งมอบให้เลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่มีรายการเกิดขึ้น ในกรณีที่รายการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นทุกครั้งให้แจ้งรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่มีรายการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดขึ้น

- ให้เลขานุการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานที่ได้รับตามวรรค 1 ให้ประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงานนั้น
- กรรมการ และผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่มีการพิจารณาในที่ประชุมไม่สามารถเข้าร่วมในการพิจารณาและต้องออกจากห้องประชุม รวมถึงบริษัทจะไม่จัดส่งเอกสารในเรื่องดังกล่าวให้กับกรรมการ และผู้บริหารดังกล่าว
- ให้มีการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียในรายงานประจำปี และแบบ 56-1

### 3.4 กลไกในการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือแจ้งข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย

กรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือแจ้งข้อร้องเรียนใดๆ มายังบริษัท สามารถกระทำได้ โดยบริษัทกำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

#### 1. การเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียคนใดมีความประสงค์จะติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทโดยตรงโดยไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัท เพื่อแสดงความคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจรวมทั้งการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนต่างๆ เช่น รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ หรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง เป็นต้น โดยให้ส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทโดยตรงดังนี้ :-

ส่งทางไปรษณีย์ : นายธีระ วิภูชนิน  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)  
64 ซอยบางนา-ตราด 25  
แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

ส่งทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : acthira@hotmail.com

#### 2. การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตามข้อ 1 ข้างต้นไม่ต้องเปิดเผยชื่อแต่อย่างใด

#### 3. การดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทดำเนินการตรวจสอบข้อมูลหรือข้อเท็จจริงตามที่มีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตามข้อ 1 ข้างต้น แล้วนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับแจ้ง

### 4. มาตรการแก้ไขและชดเชยค่าเสียหาย

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิตามกฎหมายโดยบริษัท คณะกรรมการจะรีบแก้ไขข้อบกพร่อง หรือผลกระทบที่เกิดขึ้นโดยมิชักช้า รวมทั้งหามาตรการป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นอีก และจะพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ผู้ถูกละเมิดตามกฎหมายอย่างเหมาะสม

## หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

### 1. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน รวมถึงการตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และมีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลเป็นระยะๆ โดยได้มีการเปิดเผยข้อมูลและดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- เปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทให้เป็นปัจจุบันเป็นระยะๆ
  - หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ได้แก่ นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม, นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน, นโยบายด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย เป็นต้น
  - จรรยาบรรณธุรกิจ
  - ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท
  - โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ
  - โครงสร้างผู้ถือหุ้น
  - โครงสร้างคณะกรรมการ
  - วิสัยทัศน์/พันธกิจ
  - ขอบบังคับบริษัท
  - รายงานประจำปี
  - แบบ 56-1 (เฉพาะภาษาไทย)
  - งบการเงิน
  - หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารในการประชุม
  - รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - ข่าวที่บริษัทเผยแพร่
- จัดส่งรายงานข้อมูลประจำงวด อาทิ งบการเงิน แบบ 56-1 และรายงานประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วนภายในเวลาที่กำหนด
- มีการรายงานข่าวเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญและอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อราคาหลักทรัพย์ตามขอบบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกฎเกณฑ์ และมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมกับธุรกิจและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งมีผู้สอบบัญชีอิสระ

เป็นผู้ตรวจสอบ และได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่ามีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และสามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

- กรรมการบริหารทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ทั้งที่เป็นบุคคลและสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยติดต่อขอข้อมูลบริษัทได้ที่โทรศัพท์ 02-361 8959-87 หรือโทรสาร 02-361 8988-9 หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ upoic.secretary@upoic.co.th หรือผ่านทางเว็บไซต์บริษัท

## 2. ความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

คณะกรรมการมอบหมายให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินผลฐานะทางการเงินของกิจการและมีการรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

บริษัทคำนึงถึงการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่กลุ่มเจ้าหนี้ โดยเน้นที่ความสุจริตและปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงิน และสัญญาหรือข้อตกลงที่มีไว้ต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด บริษัทมีการชำระเงินกู้และดอกเบี้ยถูกต้อง ตรงต่อเวลา และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม นอกจากนั้น บริษัทยังไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ของบริษัทอีกด้วย

ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทจะรีบดำเนินการแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็วเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล โดยบริษัทมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้ และคงไว้ซึ่งความเชื่อถือซึ่งกันและกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการบริหารจัดการเงินทุนในระดับที่เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้บริษัทอยู่ในฐานะที่ยากลำบากในการชำระหนี้คืนแก่เจ้าหนี้ อีกทั้งมีการบริหารสภาพคล่องทางการเงินเพื่อเตรียมพร้อมในการชำระคืนหนี้ให้แก่เจ้าหนี้อย่างทันทั่วถึงและตรงตามระยะเวลาครบกำหนด โดยฝ่ายจัดการมีหน้าที่วางแผนติดตามและควบคุมฐานะการเงินให้เหมาะสมกับกิจกรรมทางการเงินของกลุ่มธุรกิจ เพื่อที่จะสามารถรองรับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญครอบคลุมทุกด้าน ทั้งภายใต้ภาวะปกติและภาวะวิกฤติ

## หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เพื่อพิจารณารายงานประจำปีของคณะกรรมการ ซึ่งแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา งบแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ การจ่ายเงินปันผลและจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระรวมถึงคำตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดคำตอบแทน
- การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ในวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดคำตอบแทนนั้น บริษัทได้แยกเรื่องการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ ออกจากการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ โดยบริษัทได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการเลือกตั้งกรรมการ และเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคล

- จัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเรื่องและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีเช่นนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในสี่สิบห้าวันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น
- เปิดเผยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่องกำหนดวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยระเบียบวาระการประชุม และสาระสำคัญของวาระการประชุม ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท ไม่เกินวันทำการถัดไปนับจากวันที่คณะกรรมการมีมติ
- ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะต้องจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุม ระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดตามสมควร โดยระบุว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าวและจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนวันประชุม
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) มาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คน และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม โดยมีประธานคณะกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม และจะดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- การใช้บัตรลงคะแนนเสียงจะใช้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นท่านใดลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในวาระทั่วไป และใช้ในวาระสำคัญ เช่น การแต่งตั้งกรรมการ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับ เป็นต้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องที่เขาเห็นว่าสำคัญและเป็นประโยชน์เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทมาล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดสรรเวลาประชุมอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุม
- กำหนดเป็นนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้มีการเผยแพร่ นโยบายดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดให้มีการเผยแพร่เอกสารการประชุมต่างๆ พร้อมหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและบันทึกคำถามและคำตอบที่เป็นประเด็นสำคัญพร้อมทั้งคำชี้แจงของคณะกรรมการ รวมถึงบันทึกจำนวนเสียงของผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียงไว้อย่างชัดเจนในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียงในรายงานการประชุม และเชิญตัวแทนผู้ถือหุ้น 2 ท่าน ร่วมเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ตลอดจนมีการบันทึกวิธีโอในระหว่างการประชุมจนกระทั่งการประชุมเสร็จสิ้นลง
- เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งผลการลงคะแนนเสียง ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในวันทำการถัดไปนับจากวันประชุม



- บริษัทมีการเผยแพร่ร่างรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุมเสร็จสิ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความถูกต้อง และใช้สิทธิคัดค้านได้หากจำเป็นโดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป
- เข้าร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (SET Opportunity Day) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีวัตถุประสงค์ให้บริษัทจดทะเบียนได้ดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ และได้ชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และสื่อมวลชนที่มาร่วมงาน บริษัทเข้าร่วมกิจกรรมเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีผู้เข้าร่วมกิจกรรมประมาณ 20-30 คน (ไม่รวมผู้ชมผ่านระบบออนไลน์)

### 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยไม่คำนึงถึง เพศ อายุ สีผิว เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมืองหรือความพิการ บริษัทมีแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลเพื่อปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (one share one vote) เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท
- จัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบ ข. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม โดยระบุเอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะและขั้นตอนในการเข้าร่วมประชุมอย่างชัดเจน ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม แต่ประสงค์จะใช้สิทธิออกเสียงอาจมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนตน หรือจะมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทก็ได้
- บริษัทมีการกำหนดเป็นนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อำนาจภายในของบริษัท และได้แจ้งให้พนักงานผู้บริหาร และกรรมการบริษัททราบ (ดูรายละเอียดในหลักปฏิบัติ 6 ข้อ 3.1)
- บริษัทมีการเปิดเผยการทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย โดยได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length basis) (ดูรายละเอียดในหลักปฏิบัติ 6 ข้อ 3.2)

### การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปรับใช้

บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาแล้วพบว่า บริษัทได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่ของทั้ง 8 ข้อมาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท

อย่างไรก็ตาม มีหลักปฏิบัติบางข้อที่บริษัทยังไม่สามารถหรือยังมิได้นำไปปรับใช้ ซึ่งฝ่ายจัดการได้มีการชี้แจงเหตุผลในการประชุมคณะกรรมการ เพื่อที่จะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมในลำดับต่อไป ที่สำคัญได้แก่

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผลที่ยังไม่สามารถปฏิบัติได้
คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก	เนื่องจากกรรมการทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้และความสามารถ ประสบการณ์ มีความเข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจเป็นอย่างดี มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น มีข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์แก่บริษัท โดยประสบการณ์ของกรรมการจากการดำรงตำแหน่งเป็นเวลานานจะช่วยสนับสนุนให้กรรมการมีความเข้าใจการดำเนินงานของธุรกิจของบริษัท ซึ่งมีลักษณะเฉพาะได้ดียิ่งขึ้น
การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3	ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ในการประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ซึ่งถือได้ว่าเป็นไปตามกฎหมาย และมีความเหมาะสมตามหลักสากล อีกทั้งยังสามารถดำเนินการประชุมได้อย่างเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ
การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท (CG Committee)	บริษัทไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทเป็นการเฉพาะ แต่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาในเรื่องดังกล่าว รวมถึงการกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามหลักการที่กำหนด ซึ่งเพียงพอต่อขอบเขตธุรกิจในปัจจุบัน และยังคงดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
คณะกรรมการไม่ได้ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่าร้อยละ 50	คณะกรรมการมีสมาชิกจำนวน 7 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน (คิดเป็นสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 50 แต่มากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) และประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งถือว่าสะท้อนการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม นอกจากนั้นกรรมการอิสระสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการทั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

## ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536000404 (เดิมเลขที่ บมจ.114)
เว็บไซต์	: www.upoic.co.th
ประเภทธุรกิจ	: ทำสวนปาล์ม และสกัดน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ
ทุนจดทะเบียน	: 324,050,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	: 324,050,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 1 บาท
สำนักงานใหญ่	: 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 02-744 1046-8 โทรสาร 02-361 8989
สำนักงานกระบี่และโรงงาน	: 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5 ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130 โทรศัพท์ 075-666 075 โทรสาร 075-666 072
สวนปาล์มน้ำมัน	: พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันของบริษัทและบริษัทย่อย แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

### 1. พื้นที่ที่เป็นของบริษัท

ซึ่งแบ่งเป็นพื้นที่ที่มีเอกสารสิทธิที่เป็นโฉนด นส.3ก นส.3 และ สค. 1 ซึ่งมีจำนวน 14,591.20 ไร่ โดยประกอบไปด้วยพื้นที่ ดังต่อไปนี้

1. สวนกระบี่น้อย	78 หมู่ 4 ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง กระบี่
2. สวนเขาพนม	38/2 หมู่ 8 ตำบลเขาพนม อำเภอเขาพนม กระบี่
3. สวนเขาเขน	ตำบลอ่าวลึกใต้ อำเภออ่าวลึก กระบี่
4. สวนบ้านหมาก	65/1 หมู่ 6 ตำบลบางสวรรค์ อำเภอพระแสง สุราษฎร์ธานี
5. สวนเกาะน้อย	904 หมู่ 2 ตำบลบางสวรรค์ อำเภอพระแสง สุราษฎร์ธานี
6. สวนทับปริก	ตำบลทับปริก อำเภอเมือง กระบี่

### 2. พื้นที่ที่เป็นของบริษัทย่อย

2.1. พื้นที่เช่าราชพัสดุ ของกรมธนารักษ์ ตั้งอยู่เลขที่ 229 หมู่ 2 ตำบลเคียนซา อำเภอเคียนซา สุราษฎร์ธานี แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่

ส่วนแรกจำนวน 4,294.34 ไร่ มีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี นับแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึงวันที่ 8 กรกฎาคม 2587

ส่วนที่สองจำนวน 4,294.34 ไร่ กรมธนารักษ์จะนำไปจัดสรรให้ราษฎรผู้ยากไร้ไม่มีที่ดินทำกิน ได้รับสิทธิการเช่ารายละไม่เกิน 10 ไร่ โดยในระหว่างที่กรมธนารักษ์ดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ จึงให้บริษัท ย่อยเช่า และจ่ายค่าเช่าตามอัตราที่กรมธนารักษ์กำหนด

2.2 พื้นที่ที่เป็นสัมปทานกับกรมป่าไม้ ตั้งอยู่เลขที่ 16 หมู่ 5 ตำบลชัยบุรี อำเภอชัยบุรี สุราษฎร์ธานี ซึ่งหมดอายุเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558 ในระหว่างดำเนินการขอต่ออายุ บริษัทได้รับใบอนุญาต เก็บหาของป่าในเขตป่าสงวนแห่งชาติ จำนวนพื้นที่ 6,515 ไร่ โดยใบอนุญาตมีอายุคราวละ 1 ปี

## นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

<b>1. ชื่อบริษัท</b> <b>สำนักงาน</b>	<b>: บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด</b> : 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5 ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130 โทรศัพท์ 075-666 075 โทรสาร 075-666 072
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	<b>: ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท พันธุ์ศรี จำกัด<sup>①</sup></b> <b>และบริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด<sup>②</sup></b> <b>ที่ถือสัมปทานสวนปาล์มน้ำมัน</b>
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	<b>: 27,400 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท)</b>
<b>จำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทถืออยู่</b>	<b>: 27,394 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.98</b>
<b>หมายเหตุ :</b>	
<b><u>① บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด</u></b>	
<b>สำนักงาน</b>	<b>: 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5</b> <b>ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130</b> <b>โทรศัพท์ 075-666 075</b> <b>โทรสาร 075-666 072</b>
<b>ที่ตั้งสวนปาล์ม</b>	<b>: ตำบลชัยบุรี อำเภอชัยบุรี สุราษฎร์ธานี</b>
<b>พื้นที่ที่ได้รับอนุญาต</b>	<b>: 6,515 ไร่ (ภายใต้ใบอนุญาตเก็บหาของป่าในเขตป่าสงวนแห่งชาติ)</b>
<b>ระยะเวลาการใช้ประโยชน์</b>	<b>: ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2562 ถึงวันที่ 14 พฤษภาคม 2563</b>
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	<b>: 500 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท)</b>
<b><u>② บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด</u></b>	
<b>สำนักงาน</b>	<b>: 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5</b> <b>ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130</b> <b>โทรศัพท์ 075-666 075</b> <b>โทรสาร 075-666 072</b>
<b>ที่ตั้งสวนปาล์ม</b>	<b>: ตำบลเคียนซา และตำบลคามวารี อำเภอเคียนซา สุราษฎร์ธานี</b>
<b>พื้นที่เช่าราชพัสดุ กรมธนารักษ์</b>	<b>: แบ่งเป็น 2 ส่วน</b>
<b>ส่วนแรกจำนวน 4,294.34 ไร่ มีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี นับแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึงวันที่ 8 กรกฎาคม 2587</b>	
<b>ส่วนที่สองจำนวน 4,294.34 ไร่ กรมธนารักษ์มีนโยบายจะนำไปจัดสรรให้ราษฎรผู้ยากไร้ไม่มีที่ดินทำกินได้รับสิทธิการเช่ารายละไม่เกิน 10 ไร่ โดยในระหว่างที่กรมธนารักษ์ดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ จึงให้บริษัทย้อยเช่า และจ่ายค่าเช่าตามอัตราที่กรมธนารักษ์กำหนด</b>	
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	<b>: 5,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท)</b>

2. **ชื่อบริษัท** : บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด
- สำนักงานใหญ่** : 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ  
เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
- โทรศัพท์ 02-744 1046-8  
โทรสาร 02-361 8989
- สำนักงานกระบี่** : 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5  
ตำบลห้วยยุง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130
- โทรศัพท์ 075-666 075  
โทรสาร 075-666 072
- ประเภทธุรกิจ** : เพาะเมล็ดพันธุ์ปาล์ม
- ทุนจดทะเบียน** : 5,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)
- จำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทถืออยู่** : 2,500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 50.00

## บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

### 1. นายทะเบียนหุ้น

ชื่อ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
สถานที่สำนักงาน : 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 02-009 9000  
โทรสาร 02-009 9991

### 2. ผู้สอบบัญชี

ชื่อ : นางสาววิไลลักษณ์ เลหาศรีสกุล  
เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 6140  
สถานที่สำนักงาน : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์  
เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย  
กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 02-264 0777  
โทรสาร 02-264 0789

จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีให้บริษัท : 2  
ความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียกับ : ไม่มี  
บริษัท / บริษัทย่อย / ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้น  
รายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว



บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าของสวนปาล์มซึ่งผลิตน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) จากทะลายผลปาล์มสด (FFB) ของบริษัทและซื้อจากชาวสวนภายนอกที่มีสวนอยู่ใกล้กับโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ผลผลิตรองอื่นๆ คือน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (CPKO) ซึ่งสกัดจากเมล็ดในปาล์ม (PK) และกากเมล็ดในปาล์ม (PKC) ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์

บริษัทและบริษัทย่อยมีพื้นที่ปลูกปาล์มในที่ดินที่บริษัทมีเอกสารสิทธิ จำนวน 14,591.20 ไร่ และในพื้นที่ของรัฐ ซึ่งประกอบด้วย สัญญาเช่าและใบอนุญาตเก็บหาของป่า จำนวน 15,103.69 ไร่ในจังหวัดกระบี่ และจังหวัดสุราษฎร์ธานี

บริษัทมีโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดกระบี่ สามารถสกัดทะลายผลปาล์มสดได้ 450,000 ตันต่อปี (75 ตันต่อชั่วโมง) และโรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบมีกำลังการผลิต 26,500 ตันของเมล็ดในปาล์มต่อปี

รายได้ของบริษัทมาจากการขายภายในประเทศจากผลผลิตหลักๆ คือน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และกากเมล็ดในปาล์ม ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักสำหรับผลิตสินค้าต่อเนื่องในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม เช่น น้ำมันที่ใช้ในการปรุงอาหาร อาหารสัตว์ เนย เนยเทียม สบู่ แชมพู ผงซักฟอก น้ำยาล้างจาน เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ เช่น ขนมและไอศกรีม กากเมล็ดในปาล์มใช้มากในฟาร์มเปิดไก่และโรงงานอาหารสัตว์

ในปี 2562 ยอดขายน้ำมันปาล์มดิบมีสัดส่วนร้อยละ 80.95 ของรายได้รวม บริษัทมีปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบต่ำกว่าร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบทั้งประเทศ เนื่องจากปริมาณโรงงานสกัดน้ำมันทั้งประเทศที่เปิดดำเนินการมีจำนวนสูงถึง 101 แห่ง

### โครงสร้างรายได้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
น้ำมันปาล์มดิบ	625	85.27	488	77.71	442	80.95
น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ	93	12.69	88	14.01	68	12.45
อื่นๆ	45	2.04	52	8.28	36	6.60
รวมมูลค่าการจำหน่าย	763	100.00	628	100.00	546	100.00

หมายเหตุ : การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ข้างต้นดำเนินการโดย UPOIC

### การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

#### 1. คณะกรรมการบริษัท : แต่งตั้งเลขานุการบริษัทใหม่

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติแต่งตั้งนางสาวโสภณรักษ์ กระจ่างสด เป็นเลขานุการบริษัทแทนนายยุทธ ศักดิ์เดชยนต์ ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

#### 2. สัญญาเช่าที่ราชพัสดุ : มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2557 บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ราชพัสดุกับกรมธนารักษ์จำนวน 4,294 ไร่ โดยมีกำหนดระยะเวลา 15 ปี อย่างไรก็ตาม ในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด ได้รับการพิจารณาสิทธิการเช่าพื้นที่ดังกล่าวจากกรมธนารักษ์เพิ่มจากสัญญาเช่าเดิมอีก 15 ปี ทั้งนี้ ได้ยกเลิกสัญญาเช่าเดิมเป็นสัญญาเช่าใหม่ ซึ่งมีกำหนดเวลา 30 ปี นับตั้งแต่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึงวันที่ 8 กรกฎาคม 2587

#### 3. คดีความฟ้องร้อง : อัยการจังหวัดกระบี่ยื่นฟ้องคดีต่อบริษัท

ในเดือนกรกฎาคม 2561 อัยการจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลว่าบริษัทได้เข้าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงหนึ่งเพื่อปลูกปาล์มน้ำมันคิดเป็นเนื้อที่ 4,376 ไร่ซึ่งได้กำหนดให้เป็นเขตปฏิรูปที่ดิน โดยได้ยื่นฟ้องว่าเป็นความผิดต่อประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ.2497 มาตรา 9, 108 ทวิ ประกาศของคณะปฏิวัติฉบับที่ 96 ลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2515 และประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 83 บริษัทได้เปิดเผยอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลสำหรับงวด 3 เดือนและ 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562 ศาลจังหวัดกระบี่ได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว แต่มีคำสั่งให้บริษัทส่งมอบพื้นที่แปลงดังกล่าว ซึ่งขณะนี้อยู่ในระหว่างขั้นตอนการอุทธรณ์ ดังปรากฏตามคำอธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27.5 อย่างไรก็ตาม ความเสียหายที่เกิดขึ้นทั้งหมดจากมูลค่าที่ดินและต้นทุนสวนปาล์ม คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 28.5 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้พิจารณาตั้งสำรองความเสียหายดังกล่าวทั้งจำนวนไว้แล้ว

#### 4. คำสั่งของสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ : บริษัทส่งมอบคืนที่ดินแปลงหมายเลขที่ 601

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 7/2562 วันที่ 24 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการได้ลงมติให้บริษัทปฏิบัติตามคำสั่งของสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ โดยให้บริษัทออกจากที่ดินแปลงหมายเลขที่ 601 เนื้อที่ประมาณ 973 ไร่ ตั้งอยู่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่ ซึ่งบริษัทครอบครองอยู่โดยไม่มีหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ และเคลื่อนย้ายทรัพย์สินของบริษัทออกจากที่ดินดังกล่าวภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังปรากฏตามคำอธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27.4 (ค)

การออกจากที่ดินซึ่งบริษัทครอบครองอยู่ดังกล่าวทำให้จำนวนเนื้อที่ของที่ดินของบริษัทและมูลค่าทรัพย์สินของบริษัทลดลง คิดเป็นมูลค่าทางบัญชีประมาณ 8 ล้านบาท นอกจากนี้ที่ดินดังกล่าวมีต้นปาล์มน้ำมันที่บริษัทได้ลงทุนปลูกไว้ โดยพื้นที่ดังกล่าวได้ก่อให้เกิดผลผลิตปาล์มน้ำมันคิดเป็นร้อยละ 4.50 ของผลปาล์มทั้งหมดที่บริษัทเก็บเกี่ยวได้ หรือคิดเป็นร้อยละ 2.10 ของผลปาล์มทั้งหมดที่เป็นวัตถุดิบเข้าสู่โรงงานของบริษัท ดังนั้น ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการออกจากที่ดินดังกล่าว คือจะทำให้บริษัทต้องซื้อผลปาล์มน้ำมันจากบุคคลภายนอกตามแหล่งต่าง ๆ มาทดแทน ซึ่งจะส่งผลต่อต้นทุนวัตถุดิบของบริษัทสูงขึ้น

### 5. แก้ไขข้อบังคับบริษัท : ข้อ 19

เพื่อให้การบริหารจัดการมีความสะดวกและคล่องตัว โดยคณะกรรมการสามารถกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้ โดยไม่ต้องเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 42 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ได้มีมติให้มีการแก้ไขข้อบังคับข้อ 19 ของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### จากเดิม

“ข้อ 19 กรรมการสองคนสามารถกระทำการแทนบริษัทโดยลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการหรือบริษัทก็ได้”

#### แก้ไขเป็น

“ข้อ 19 กรรมการสองคนสามารถกระทำการแทนบริษัทโดยลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท อย่างไรก็ตามคณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทได้”

คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการหรือบริษัทก็ได้”

### 6. แก้ไขข้อบังคับบริษัท : ข้อ 23

เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 100 ที่แก้ไขตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ 21/2560 เรื่องการแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายเพื่ออำนวยความสะดวกในการประกอบธุรกิจ ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 42 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ได้มีมติให้มีการแก้ไขข้อบังคับข้อ 23 ของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### จากเดิม

“ข้อ 23 คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายในสี่เดือน นับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท

การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นนอกจากที่กล่าวแล้วให้เรียกว่าการประชุมวิสามัญ

คณะกรรมการจะเรียกประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้แต่จะเห็นสมควร หรือผู้ถือหุ้นรวมกันนับจำนวนหุ้นได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดหรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่ายี่สิบห้าคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น”

### แก้ไขเป็น

“ข้อ 23 คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายในสี่เดือน นับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท

การประชุมคราวอื่นๆ ให้เรียกว่า “ประชุมวิสามัญ” คณะกรรมการจะเรียกประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้แต่จะเห็นสมควร

ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละสิบ ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเรื่องและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีเช่นนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในสี่สิบห้าวัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่คณะกรรมการไม่จัดให้มีการประชุมภายในกำหนดระยะเวลาตามวรรคสาม ผู้ถือหุ้นทั้งหลายซึ่งเข้าชื่อกันหรือผู้ถือหุ้นคนอื่นๆ รวมกันได้จำนวนหุ้นตามที่บังคับไว้จะเรียกประชุมเองก็ได้ภายในสี่สิบห้าวัน นับแต่วันครบกำหนดระยะเวลาตามวรรคสาม ในกรณีเช่นนี้ ให้ถือว่าเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการเรียกประชุม โดยบริษัทต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายอันจำเป็นที่เกิดจากการจัดให้มีการประชุมและอำนวยความสะดวกตามสมควร

ในกรณีที่ปรากฏว่าการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการเรียกประชุมเพราะผู้ถือหุ้นตามวรรคสี่ครั้งใด จำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาร่วมประชุมไม่ครบเป็นองค์ประชุมตามที่กำหนดไว้ในข้อ 25 แห่งข้อบังคับฉบับนี้ ผู้ถือหุ้นตามวรรคสี่ต้องร่วมกันรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจัดให้มีการประชุมในครั้งนั้นให้แก่บริษัท”

## 1. พื้นที่ปลูกปาล์มมากกว่าร้อยละ 50 เป็นพื้นที่ของรัฐ

พื้นที่ปลูกปาล์มของบริษัทย่อยสองแห่ง มีจำนวนประมาณ 15,103.69 ไร่ โดยแบ่งเป็นส่วนเคียนซา 8,588.69 ไร่และสวนชัยบุรีจำนวน 6,515 ไร่ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50.9 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อย

(ก) สวนเคียนซาได้รับอนุญาตจากกรมธนารักษ์ได้รับสิทธิการเช่าที่ราชพัสดุจำนวน 4,294.34 ไร่ เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึง วันที่ 8 กรกฎาคม 2587 ในปี 2558 และ 2559 บริษัทได้เริ่มปลูกปาล์มทดแทนในพื้นที่ที่ได้ทำสัญญาเช่าไปแล้วจำนวน 1,246 และ 1,410 ไร่ ตามลำดับ ส่วนที่เหลือจำนวน 1,291 ไร่ บริษัทได้พิจารณาเลื่อนแผนปลูกปาล์มทดแทนออกไป โดยไม่มีกำหนด ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสภาพต้นปาล์มและผลผลิตต่อไร่ เนื่องจากผลผลิตต่อไร่ยังอยู่ในอัตราสูง ส่วนอีกจำนวน 143 ไร่ เนื่องจากสภาพต้นปาล์มได้เสื่อมโทรมลง อีกทั้งผลผลิตก็เริ่มลดลง ดังนั้น เมื่อปลายปีที่ผ่านมา บริษัทจึงได้ทำการปลูกปาล์มใหม่ได้ต้นปาล์มเดิม ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถเก็บเกี่ยวผลปาล์มจากต้นปาล์มเดิมได้อีกประมาณ 2 ปี ก่อนที่จะมีการโค่นต้นปาล์มเก่าทั้งนี้ เพื่อให้ต้นปาล์มใหม่ได้เติบโต

ส่วนพื้นที่อีกจำนวน 4,294.34 ไร่ ทางกรมธนารักษ์จะดำเนินการนำไปจัดสรรให้ราษฎรผู้ยากไร้ไม่มีที่ดินทำกินได้รับสิทธิการเช่ารายละไม่เกิน 10 ไร่ ในระหว่างที่การดำเนินการเรื่องการจัดสรรพื้นที่ยังไม่แล้วเสร็จนั้น กรมธนารักษ์ได้อนุญาตให้บริษัทย่อยครอบครองทำประโยชน์โดยชำระค่าเช่าในอัตราที่กำหนด จนกว่าการจัดสรรที่ดินจะดำเนินการแล้วเสร็จ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากต้นปาล์มที่ปลูกในพื้นที่แปลงดังกล่าวมีอายุมากกว่า 30 ปี และบางสายพันธุ์ก็มีความสูงจนเกินกว่าที่จะเก็บเกี่ยวได้ มีผลให้ผลผลิตต่อไร่ลดลง

(ข) สวนชัยบุรี อยู่ในระหว่างดำเนินการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในพื้นที่จำนวน 6,515 ไร่ ในกรณีที่มิได้รับอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ มีผลให้บริษัทต้องรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกในสัดส่วนสูงขึ้นเพื่อทดแทนผลปาล์มสดที่ขาดไปจากพื้นที่สัมปทาน ส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น

ในระหว่างรอการดำเนินการดังกล่าว บริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตเก็บหาของป่าในพื้นที่แปลงดังกล่าว โดยบริษัทย่อยต้องชำระเงินค่าภาคหลวงในอัตราร้อยละ 10 ของราคาตลาดและค่าบำรุงป่าในอัตรา 2 เท่าของค่าภาคหลวง เมื่อมีการเก็บเกี่ยวผลปาล์มสด บริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตดังกล่าว เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 โดยใบอนุญาตมีอายุคราวละ 1 ปี ซึ่งใบอนุญาตปัจจุบันจะสิ้นสุดวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 อย่างไรก็ตาม เนื่องจากต้นปาล์มที่ปลูกในพื้นที่แปลงดังกล่าวมีอายุมากกว่า 30 ปี และบางสายพันธุ์ก็มีความสูงจนเกินกว่าที่จะเก็บเกี่ยวได้ มีผลให้ผลผลิตต่อไร่ลดลง

## 2. พื้นที่ปลูกปาล์มส่วนหนึ่งเป็นพื้นที่ที่ถูกประกาศเป็นเขตปฏิรูปที่ดิน

บริษัทมีพื้นที่ปลูกปาล์ม 2 แปลงถูกประกาศเป็นที่ทับซ้อนกับเขตปฏิรูปที่ดิน ภายหลังจากที่บริษัทเข้าไปดำเนินการปลูกปาล์มแล้วเป็นเวลา 7 ปี และ 18 ปี ตามลำดับ โดยในปี 2547 สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ได้มีหนังสือแจ้งให้บริษัทเข้าสู่กระบวนการตามกฎหมายปฏิรูปที่ดิน ในปี 2548 บริษัททำหนังสือแจ้งสำนักงานปฏิรูปที่ดินพร้อมส่งหลักฐานที่เกี่ยวข้องเพื่อขอพิสูจน์สิทธิในที่ดินแปลงดังกล่าว เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ครอบครองและเข้าทำประโยชน์พื้นที่ดังกล่าวก่อนมีการประกาศเป็นป่าสงวนแห่งชาติและก่อนประกาศเป็นเขตปฏิรูปที่ดิน ต่อมาปี 2551 สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ มีหนังสือแจ้งมายังบริษัทเพื่อให้เข้าสู่กระบวนการกระจายสิทธิ ซึ่งการกระจายสิทธิบางส่วนได้เสร็จสิ้นลงในปี 2553 มีพื้นที่ประมาณ 3,528.46 ไร่

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2559 ได้มีประกาศคำสั่งคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 ให้สำนักงานการปฏิรูปที่ดินกำหนดพื้นที่เป้าหมายที่ดินที่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่มีเนื้อที่ตั้งแต่ 500 ไร่ขึ้นไป โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินในพื้นที่เป้าหมายดังกล่าว ยื่นคำร้องเพื่อแสดงสิทธิในที่ดินตามประมวลกฎหมายที่ดิน หรือกฎหมายอื่น ต่อสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด และให้สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดตรวจสอบหลักฐานแสดงสิทธิในที่ดินของผู้ครอบครองที่ดินในพื้นที่เป้าหมาย หากผู้ครอบครองที่ดินไม่มายื่นคำร้องแสดงสิทธิในที่ดิน หรือสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดพิจารณาแล้วไม่เห็นชอบกับคำร้องดังกล่าว ให้เจ้าหน้าที่ซึ่งเลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมแต่งตั้งมีอำนาจสั่งให้ผู้ครอบครองที่ดินออกจากพื้นที่เป้าหมายภายในเวลาที่กำหนด และงดเว้นกระทำการใดๆ ในบริเวณพื้นที่เป้าหมาย

ในเดือนกรกฎาคม 2561 อัยการจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลว่าบริษัทได้เข้าใช้ประโยชน์ในที่ดินแปลงหนึ่งเพื่อปลูกปาล์มน้ำมันคิดเป็นเนื้อที่ 4,376 ไร่ซึ่งได้กำหนดให้เป็นเขตปฏิรูปที่ดิน ดังปรากฏตามรายละเอียดในหน้า 46

ในส่วนของพื้นที่อีกแปลง สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่มีคำสั่งให้บริษัทออกจากที่ดินแปลงหมายเลขที่ 601 เนื้อที่ประมาณ 973 ไร่ ตั้งอยู่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่ ซึ่งถูกกำหนดให้เป็นพื้นที่เป้าหมายตามประกาศคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 และบริษัทได้ดำเนินการส่งคืนพื้นที่ดังกล่าวให้สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งกรณีดังกล่าวมีผลให้บริษัทจะต้องรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกเพื่อทดแทนผลปาล์มสดที่ขาดไปจากพื้นที่ดังกล่าวส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น และต้องตัดจำหน่ายสินทรัพย์ คิดเป็นมูลค่าทางบัญชีประมาณ 8 ล้านบาท ดังปรากฏตามรายละเอียดในหน้า 46

### 3. ความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มและการแทรกแซงจากภาครัฐ

น้ำมันปาล์มดิบนับเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งมีราคาผันผวน บางช่วงเกิดปัญหาขาดแคลนหรือบางช่วงล้นตลาดในปี 2562 ราคาเฉลี่ยรายเดือนแกว่งตัวอยู่ในช่วงกว้างระหว่าง 14.76 – 29.75 บาท/กิโลกรัม (2561 : 16.22 – 23.20 บาท/กิโลกรัม) โดยมีราคาเฉลี่ยทั้งปีที่ 18.23 บาท/กิโลกรัม ลดลงร้อยละ 6.85 จากปี 2561 ในขณะที่ราคาเฉลี่ยในตลาดโลกอยู่ที่ 16.13 บาท/กิโลกรัม ความผันผวนของราคาในประเทศในระหว่างปีนับเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการบริหารจัดการสินค้าคงคลังของบริษัท นอกจากนี้ ในช่วงฤดูกาลที่มีผลผลิตปาล์มน้ำมันออกสู่ตลาดในปริมาณมาก ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบสะสมอยู่ในระดับสูง ทำให้ราคาผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบลดลงอย่างมาก อาจนำไปสู่เหตุการณ์ประท้วงจากเกษตรกรผู้ปลูกปาล์ม จนหลายครั้งภาครัฐต้องเข้ามาแทรกแซงตลาดน้ำมันปาล์ม ดังจะเห็นได้จากในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีที่ผ่านมา ซึ่งได้ผลักดันให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบกลับขึ้นมาจาก 16 บาท/กิโลกรัมในช่วงต้นเดือนตุลาคม มาแตะระดับสูงสุดของปีที่ 35 บาท/กิโลกรัมเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2562

### 4. สภาพภูมิอากาศ

เนื่องจากวัตถุดิบหลักของบริษัทมาจากการผลิตทางการเกษตร แนวโน้มผลการดำเนินงานของบริษัทยังขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ ได้แก่ สภาพภูมิอากาศ ปริมาณน้ำฝน และผลผลิตของวัตถุดิบที่ออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาล ปัจจุบันมีความผันแปรของภูมิอากาศเกิดขึ้นอย่างไม่เคยเป็นมาก่อน บางปีเกิดอุทกภัยอย่างหนัก บางปีประสบภัยแล้ง ทำให้ปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ตลาดมีความผันผวนในแต่ละปีหรือระหว่างปี ซึ่งอาจนำไปสู่การแทรกแซงจากภาครัฐ



## 5. กำลังการผลิตส่วนเกินของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ

ปัจจุบัน โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบมีจำนวนประมาณ 128 แห่ง (เปิดดำเนินการจำนวน 101 แห่ง) ส่วนใหญ่อยู่ในเขตจังหวัดสุราษฎร์ธานี กระบี่ ชุมพร มีกำลังการผลิตของโรงงานรวมทั้งสิ้นประมาณ 30 - 35 ล้านตันผลปาล์มสดต่อปี ซึ่งไม่สอดคล้องกับผลปาล์มสดในปี 2562 ที่มีปริมาณ 16.7 ล้านตัน จากพื้นที่เพาะปลูกปาล์มที่ให้ผลผลิตแล้วที่มีอยู่ประมาณ 5.5 ล้านไร่ ทำให้อัตราการใช้กำลังการผลิตโดยรวมของโรงสกัดทั้งหมดอยู่ที่ประมาณร้อยละ 50 ส่งผลให้มีการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสดในราคาสูง โดยไม่คำนึงถึงคุณภาพเท่าที่ควร

## 6. การจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่ลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีการจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ให้กับลูกค้ารายใหญ่รายเดียว ซึ่งได้แก่ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (LST) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75 และร้อยละ 85 ตามลำดับ ทำให้อาจเกิดความเสี่ยงในด้านการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นสำคัญ แต่เนื่องจาก LST มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทมาเป็นเวลานานและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงจากการสูญเสียลูกค้ารายนี้ไป หรือลูกค้ารายนี้จะประสบปัญหาทางการเงินจึงเกิดขึ้นได้น้อย นอกจากนั้น บริษัทยังมีความสามารถในการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่นได้อีกด้วย โดยเฉพาะในปัจจุบันน้ำมันปาล์มมีได้นำมาใช้เพื่อการบริโภคเพียงอย่างเดียว แต่ยังสามารถนำมาใช้เป็นพลังงานทดแทนได้อีกด้วย

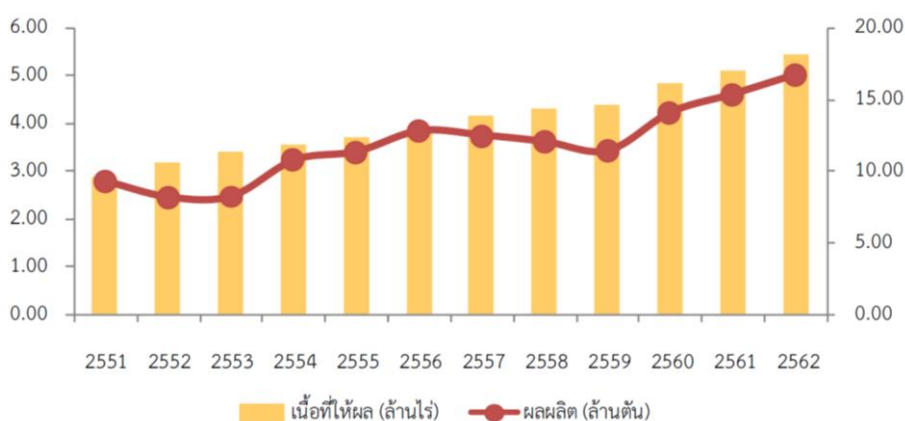
## 7. มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว

จากการที่บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (LST) ถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 69.96 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว ถือว่ามีอำนาจในการควบคุมเชิงนโยบาย รวมถึงอำนาจในการบริหารงาน ประกอบกับการมีกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลคนเดียวกัน อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างสองบริษัท เนื่องจากทั้งสองบริษัทมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

อย่างไรก็ตาม การทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยเฉพาะการขายน้ำมันปาล์มดิบให้ LST นั้น ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้มีการสอบทานรายการดังกล่าวว่าเป็นราคาซื้อขายเดียวกันกับบุคคลภายนอก นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 แล้ว รวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

อุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มของไทยในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา มีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 9 ต่อปี โดยปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มดิบที่ผลิตได้เพิ่มจาก 8 ล้านตัน และ 1.3 ล้านตันในปี 2553 เป็น 16.7 ล้านตัน และ 3 ล้านตันในปี 2562 ตามลำดับ ทำให้ปาล์มน้ำมันเป็นพืชเศรษฐกิจที่สำคัญซึ่งสร้างรายได้หมุนเวียนภายในประเทศมากกว่าปีละ 60,000 ล้านบาท ในปัจจุบัน พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศไทยที่ให้ผลผลิตมีประมาณ 5.5 ล้านไร่ ส่วนใหญ่ร้อยละ 90 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดอยู่ที่บริเวณภาคใต้ เนื่องจากมีสภาพภูมิอากาศที่เหมาะสม ตั้งแต่ปลายปี 2559 ต่อเนื่องมาตลอดทั้งปี 2562 สภาพภูมิอากาศอยู่ในระดับเหมาะสม ปริมาณน้ำฝนมีต่อเนื่อง รวมทั้งพื้นที่ที่ให้ผลผลิตได้ขยายตัวมากขึ้น ทำให้ปริมาณผลผลิตปาล์มสดโดยรวมทั้งประเทศเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

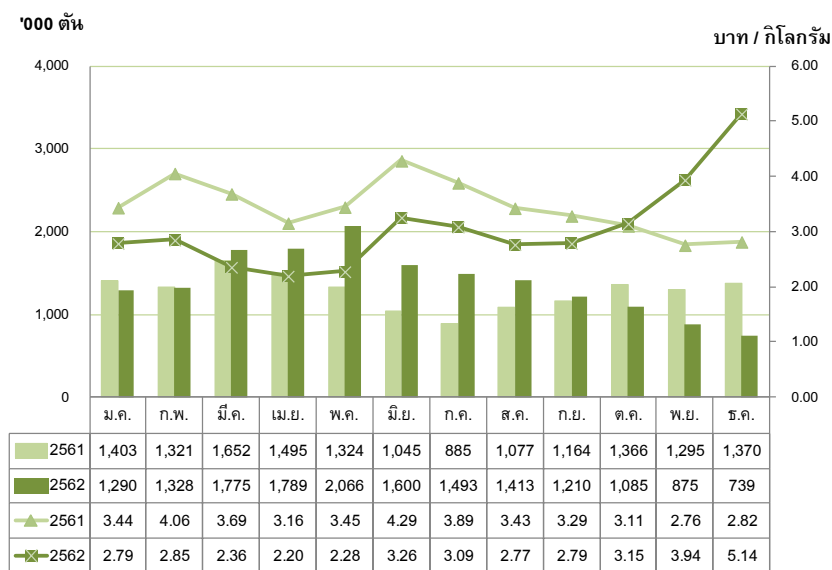
รูปที่ 1 : เนื้อที่ให้ผลผลิตและปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมัน



ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ในระหว่างปี ผลผลิตปาล์มสดสูงสุดในเดือนพฤษภาคมที่ประมาณ 2.07 ล้านตันและต่ำสุดในเดือนธันวาคมที่ 7 แสนตัน ราคาผลปาล์มสดเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 3.05 บาท/กิโลกรัม (2561 : 3.45 บาท/กิโลกรัม) โดยมีราคาเฉลี่ยรายเดือนสูงสุดที่ 5.14 บาท/กิโลกรัมในเดือนธันวาคม และต่ำสุดที่ 2.20 บาท/กิโลกรัมในเดือนเมษายน ราคาโดยเฉลี่ยในปี 2562 นับว่าต่ำที่สุดในรอบ 13 ปี

รูปที่ 2 : ปริมาณและราคาผลปาล์มสดรายเดือน (คุณภาพน้ำมัน 18%)



ที่มา : กรมการค้าภายใน

รูปที่ 3 : เหตุการณ์สำคัญรายไตรมาส

ปี 2562	ปริมาณการผลิต ('000 ตัน)		ราคา (บาท/กิโลกรัม)		เหตุการณ์สำคัญ
	ผลปาล์มสด	น้ำมันปาล์มดิบ	ผลปาล์มสด (คุณภาพน้ำมัน 18%)	น้ำมันปาล์มดิบ	
ไตรมาสที่ 1	4,392 (4,376)	795 (778)	2.67 (3.73)	16.04 (20.34)	มาตรการการดูดซับน้ำมันปาล์มดิบออกจากระบบจำนวน 160,000 ตันเพื่อนำไปผลิตกระแสไฟฟ้าครั้งแรก ในช่วงปลายปี 2561 ได้ส่งผลให้ปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทยเริ่มลดลงในไตรมาสแรกของปี 2562 โดยสิ้นเดือนมีนาคมอยู่ที่ 375,741 ตัน อย่างไรก็ตาม ราคาผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบกลับไม่ได้ปรับตัวสูงขึ้นแต่อย่างใด ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากราคาตลาดโลกเคลื่อนไหวอยู่ในระดับต่ำ
ไตรมาสที่ 2	5,455 (3,864)	967 (695)	2.58 (3.63)	17.23 (20.76)	ราคาคตกต่ำต่อเนื่อง บางช่วงของเดือนเมษายน – พฤษภาคม ราคาผลปาล์มน้ำมัน ลดลงต่ำกว่า 2 บาท/กิโลกรัม ต่ำสุดในรอบ 18 ปี ทำให้กระทรวงพลังงาน โดย กฟผ. ต้องออกมารับซื้อน้ำมันปาล์มดิบอีกรอบ จำนวน 200,000 ตัน ตามมติ ครม. ในเดือนพฤษภาคม โดยแบ่งเป็น 100,000 ตันแรกภายในเดือนพฤษภาคม ซึ่งสามารถรับซื้อได้จริงที่ 66,250 ตัน อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกมีการปรับตัวลดลงต่อเนื่องเนื่องจากความวิตกเกี่ยวกับการทำสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน
ไตรมาสที่ 3	4,116 (3,126)	766 (566)	2.88 (3.54)	16.87 (20.24)	ราคาผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบในประเทศยังคงอยู่ในระดับต่ำต่อเนื่อง ภาครัฐจึงออกมาตรการเพื่อพยุงราคาปาล์มน้ำมัน ได้แก่ ประกันรายได้เกษตรกรชาวสวนปาล์มน้ำมันที่กิโลกรัมละ 4 บาท, มาตรการส่งเสริมการใช้ไขมันไบโอดีเซลบี 10 ทดแทนบี 7 โดยมีบี 20 เป็นทางเลือก (กระทรวงพลังงานได้ขยายระยะเวลาการกำหนดราคาขายปลีกบี 20 ต่ำกว่าบี 7 จำนวน 5 บาทต่อลิตร ต่อไปอีก 2 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562), ให้ กฟผ. ออกมาดูดซับน้ำมันปาล์มดิบส่วนที่เหลือไปผลิตเป็นกระแสไฟฟ้า, คุมเข้มการลักลอบนำเข้า, เร่งรัดการส่งออก และติดตั้งเครื่องวัดปริมาณน้ำมันปาล์มดิบที่ถึงเก็บน้ำมัน
ไตรมาสที่ 4	2,699 (4,031)	506 (739)	4.08 (2.90)	22.79 (16.94)	ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็วตั้งแต่กลางเดือนตุลาคม เนื่องจากข่าวการประกาศใช้บี 30 และบี 20 ในอินโดนีเซียและมาเลเซียตามลำดับ ราคาในประเทศไทยปรับตัวสูงขึ้นตามราคาตลาดโลกที่เพิ่มขึ้น, ผลผลิตในประเทศลดลง, กฟผ. ออกมารับซื้อน้ำมันปาล์มดิบจำนวน 110,000 ตัน (จากส่วนที่เหลือจำนวน 133,750 ตัน) เพื่อนำไปผลิตกระแสไฟฟ้า ตามมติ ครม. ในเดือนพฤษภาคมและสิงหาคม และการบังคับใช้ไบโอดีเซลบี 10 เป็นน้ำมันดีเซลฐานในประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563
รวม	16,662 (15,396)	3,034 (2,778)	3.05 (3.45)	18.23 (19.57)	

( ) หมายถึงในช่วงเวลาเดียวกันในปีก่อนหน้า (ไตรมาสหรือปี แล้วแต่กรณี)

ที่มา : ตัวเลขจากกรมการค้าภายใน

ผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบทั้งประเทศในปี 2562 อยู่ที่ 3,033,473 ตัน (2561 : 2,778,108 ตัน) โดยมีความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบดังนี้

(ตัน)	2561	2562	การเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
เพื่อการบริโภค	1,227,350	1,462,953	19.20
เพื่อผลิตไบโอดีเซล	1,199,671	1,337,160	11.46

จากปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องโดยเฉพาะในช่วง 3 ไตรมาสแรกของปี ส่งผลให้เกิดสภาวะอุปทานส่วนเกิน ประกอบกับราคาในตลาดโลกที่ตกต่ำ จากชาวลาบที่ปรากฏออกมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้ราคาผลปาล์มสดและราคาน้ำมันปาล์มดิบปรับตัวลดลง ภาครัฐจึงพยายามออกมาตรการมาหลายมาตรการ เพื่อปรับสมดุลน้ำมันปาล์มในประเทศทั้งระบบ ได้แก่

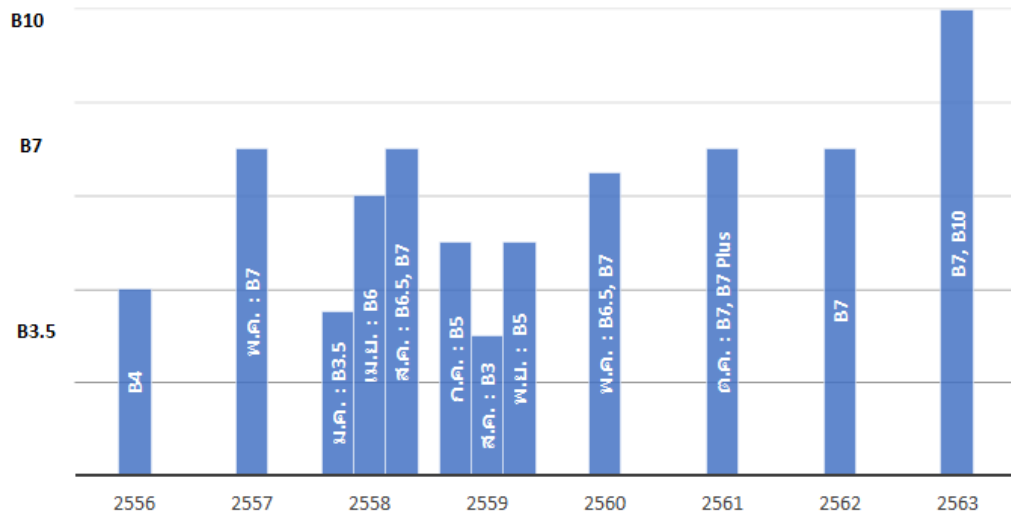
1. การใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า : การไฟฟ้าฝ่ายผลิตออกมารับซื้อน้ำมันปาล์มดิบอีกรอบ จำนวน 200,000 ตัน ตามมติคณะรัฐมนตรีในเดือนพฤษภาคม โดยแบ่งเป็น 2 งวด ซึ่งสามารถดูดซับน้ำมันปาล์มดิบออกจากระบบ รวมทั้งสิ้น 167,950 ตัน โดยน้ำมันปาล์มดิบงวดสุดท้ายจะถูกดึงออกจากระบบจนครบจำนวนดังกล่าวไม่เกินเดือนเมษายน 2563 และจากการที่ราคาน้ำมันปาล์มดิบได้ปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วงปลายปี 2562 เนื่องจากผลผลิตออกสู่ตลาดน้อย ปริมาณสต็อกคงเหลือจึงลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้ กฟผ. ไม่มีแผนรับซื้อน้ำมันปาล์มดิบส่วนที่เหลือ

อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการรักษาสถิตน้ำมันปาล์มและรักษาเสถียรภาพราคาปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มในประเทศอย่างต่อเนื่อง กระทรวงพลังงาน โดย กฟผ. จึงกำหนดแผนการจัดซื้อน้ำมันปาล์มดิบเพื่อนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าไว้ปีละ 100,000 – 150,000 ตัน ซึ่งควรยึดหยุ่นไปตามฤดูกาลของผลผลิตปาล์มน้ำมันที่ออกสู่ตลาดและระดับสต็อกของน้ำมันปาล์มดิบในประเทศด้วย ทั้งนี้เพื่อลดแรงกดดันทางด้านราคาของน้ำมันปาล์มดิบเพื่อการบริโภค

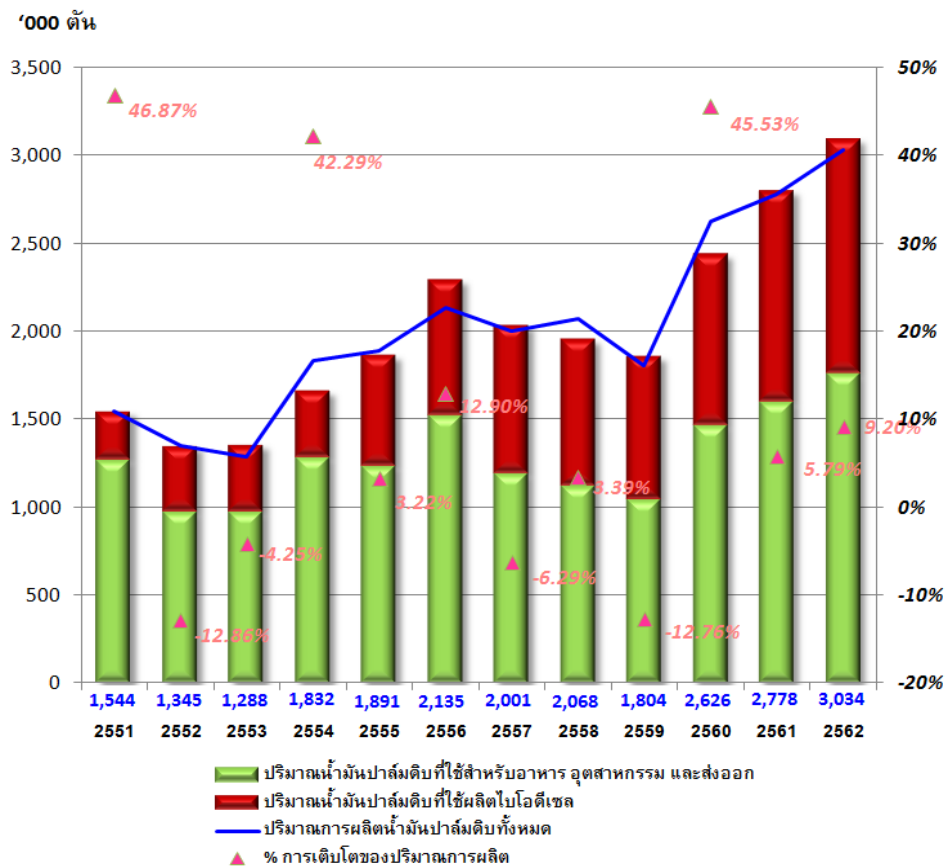
2. การส่งเสริมการใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อผลิตไบโอดีเซล : กระทรวงพลังงานกำหนดให้ไบโอดีเซล บี 10 เป็นน้ำมันดีเซลฐานของประเทศตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยตั้งเป้าหมายจำหน่ายปี 10 ได้ทุกสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 และสนับสนุนให้บี 20 และ บี 7 เป็นไบโอดีเซลทางเลือก (ต่อเนื่อง) รวมไปถึงการส่งเสริมการใช้บี 100 ในกลุ่มเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร เพื่อใช้ในภาคเกษตรกรรม โดยมีการกำหนดส่วนต่างราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว บี 10 ให้ต่ำกว่า บี 7 เท่ากับ 2 บาทต่อลิตร และส่วนต่างราคาขายปลีกน้ำมัน บี 20 ให้ต่ำกว่าน้ำมัน บี 7 เท่ากับ 3 บาทต่อลิตร ซึ่งภาครัฐคาดการณ์ว่าจะสามารถดูดซับน้ำมันปาล์มดิบได้ประมาณ 2.2 ล้านตัน/ปี การสร้างสมดุลนี้จะช่วยสร้างเสถียรภาพราคาปาล์มน้ำมันทำให้ราคาสูงขึ้น รวมทั้งยังช่วยลดปริมาณฝุ่นพิษ PM 2.5 และยังประหยัดการนำเข้าน้ำมันได้ประมาณ 1.8 ล้านลิตร/วัน

ในช่วง 6 ปีที่ผ่านมา ภาครัฐโดยกระทรวงพลังงานได้ปรับเปลี่ยนส่วนผสมน้ำมันปาล์มในไบโอดีเซล เพื่อรักษาระดับปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือในประเทศให้เหมาะสมและเพื่อให้เกิดความสมดุลในด้านราคาระหว่างการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภคและไบโอดีเซล

รูปที่ 4 : การปรับเปลี่ยนส่วนผสมน้ำมันปาล์มในไบโอดีเซล (2556 - 2563)



รูปที่ 5 : ปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทย

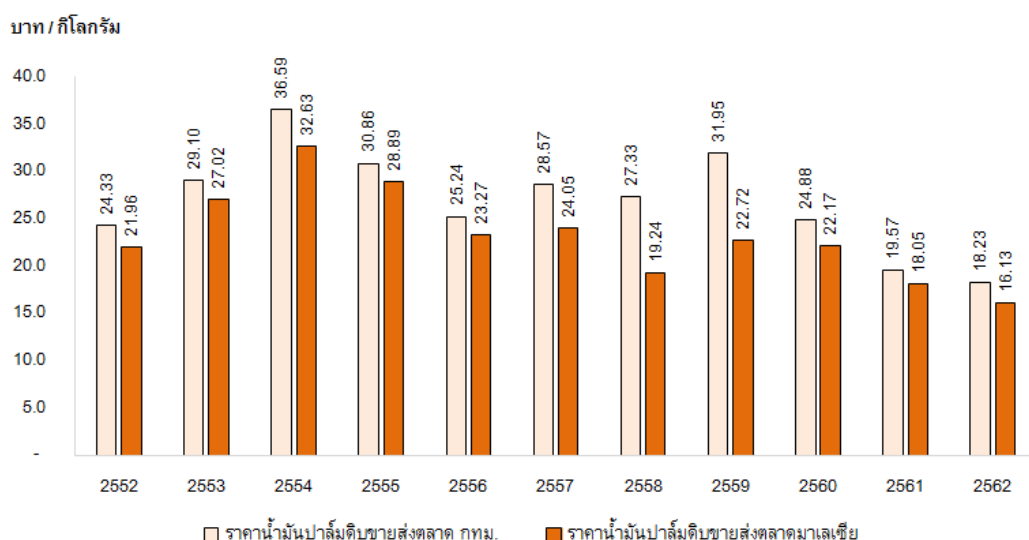


ที่มา : กรมการค้าภายใน

การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศเฉลี่ยรายเดือนในปี 2562 อยู่ในช่วงระหว่าง 14.76 – 29.75 บาท/กิโลกรัม (2561 : 16.22 – 23.20 บาท/กิโลกรัม) มีราคาเฉลี่ยทั้งปีที่ 18.23 บาท/กิโลกรัม (2561 : 19.57 บาท/กิโลกรัม) ราคาเฉลี่ยรายเดือนสูงสุดอยู่ในเดือนธันวาคม และต่ำสุดในเดือนมีนาคม ส่วนต่างราคาเฉลี่ยเมื่อเปรียบเทียบกับตลาดโลกอยู่ที่กิโลกรัมละ 2.10 บาท (2561 : 1.52 บาท)

ในช่วงครึ่งแรกของปี 2562 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศอยู่ในระดับใกล้เคียงกับมาเลเซีย ผู้ประกอบการจึงเริ่มส่งออกได้ โดยมีตลาดส่งออกหลักคือ ประเทศอินเดีย โดยมีปริมาณการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบอยู่ที่ประมาณ 250,000 ตัน ส่วนในช่วงครึ่งปีหลัง ราคาน้ำมันปาล์มดิบของไทยเริ่มปรับตัวสูงขึ้น ส่วนของประเทศมาเลเซียยังทรงตัวอยู่ในระดับต่ำ ทำให้ส่วนต่างราคาในประเทศเมื่อเทียบกับตลาดโลกเริ่มกว้างมากขึ้น ส่งผลให้การส่งออกชะลอตัวลง

รูปที่ 6 : ราคาน้ำมันปาล์มดิบขายส่งตลาด กทม. เปรียบเทียบตลาดมาเลเซีย



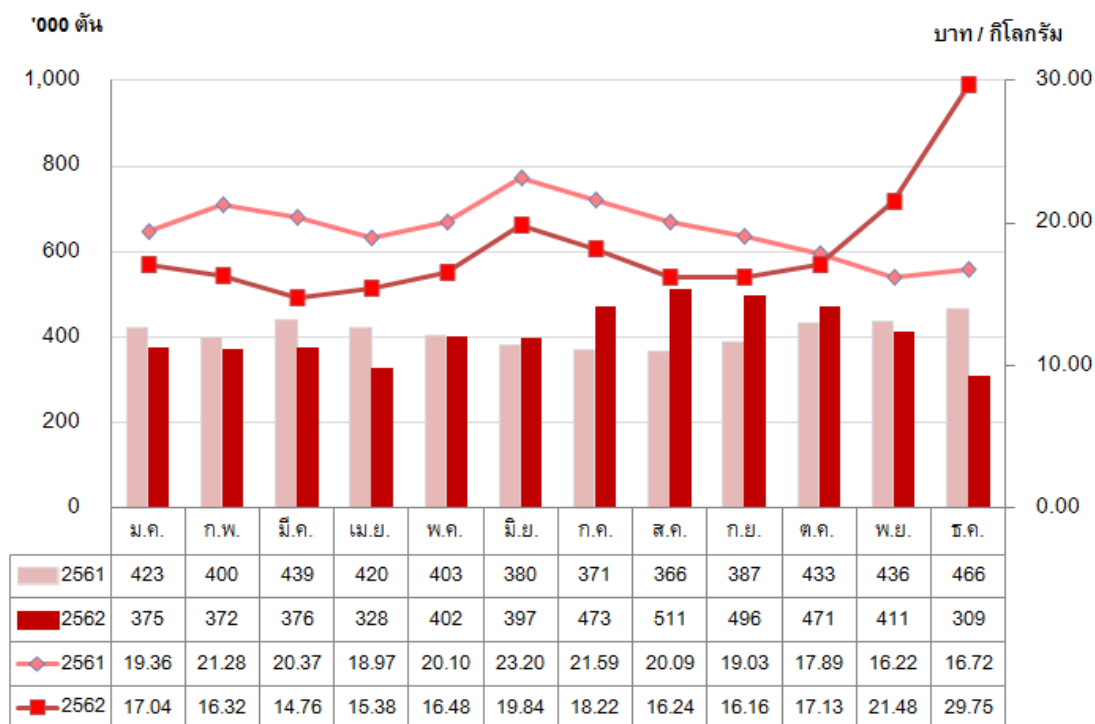
ที่มา : กรมการค้าภายใน

โดยเฉพาะในไตรมาสสุดท้ายของปี ส่วนต่างราคาในประเทศเมื่อเทียบกับตลาดโลกสูงสุดถึง 8.81 บาท/กิโลกรัมในเดือนธันวาคม เนื่องจากผลผลิตภายในประเทศลดลงอย่างมาก ในขณะที่ความต้องการน้ำมันปาล์มสำหรับใช้บริโภคภายในประเทศทรงตัวและสำหรับใช้ผลิตไบโอดีเซลปี 10 มีปริมาณเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง จากการที่กระทรวงพลังงานได้กำหนดแนวทางและระยะเวลาในการผลักดันให้ไบโอดีเซล ปี 10 เป็นน้ำมันดีเซลฐานของประเทศ โดยมีการดำเนินการในแต่ละขั้นตอนดังนี้

1. ขอความร่วมมือผู้ค้าน้ำมันให้เพิ่มปริมาณการจำหน่ายไบโอดีเซล ปี 10 ในสถานีบริการตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562
2. ประกาศกำหนดลักษณะและคุณภาพไบโอดีเซล ปี 100 ให้เหลือชนิดเดียว ภายในวันที่ 1 ธันวาคม 2562
3. ในวันที่ 1 มกราคม 2563 ทุกคลังของผู้ค้าน้ำมันต้องมีการผลิต ปี 10
4. ไบโอดีเซล ปี 10 ต้องมีจำหน่ายในสถานีบริการทุกสถานีในวันที่ 1 มีนาคม 2563 เป็นต้นไป

เหตุการณ์ดังกล่าว ทำให้ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือในระบบลดลงอย่างรวดเร็วในช่วงสิ้นปีเหลือ 309,181 ตัน (2561 : 466,076 ตัน)

รูปที่ 7 : ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือและการเคลื่อนไหวของราคารายเดือน



ที่มา : กรมการค้าภายใน

หมายเหตุ : ปริมาณการสต็อกน้ำมันปาล์มดิบในปี 2562 เป็นปริมาณหลังหักปริมาณการซื้อของ กฟผ.

## สรุปเหตุการณ์สำคัญ

## (1) การประกาศใช้ไบโอดีเซล บี 30 ของประเทศอินโดนีเซียและบี 20 ของประเทศมาเลเซีย

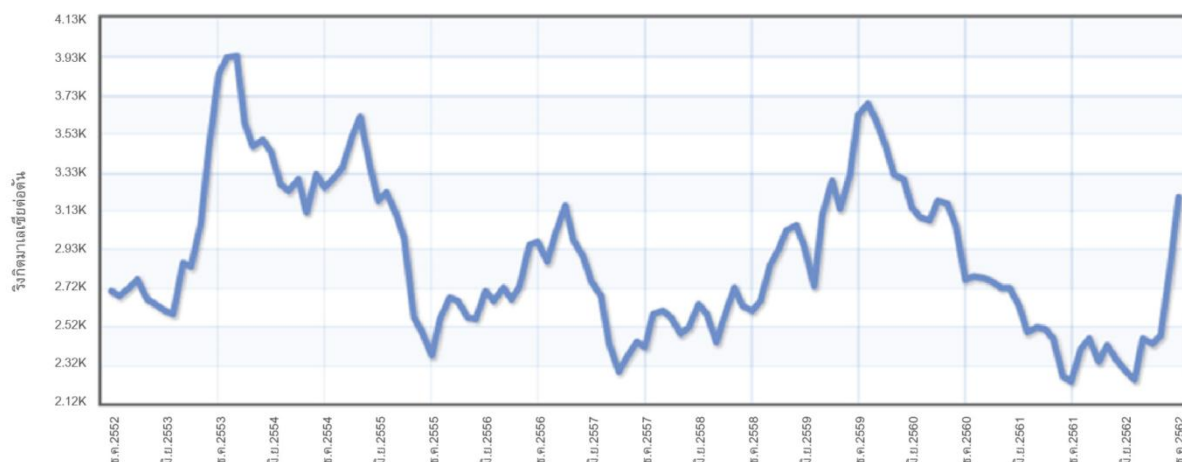
หลังจากที่รัฐสภายุโรปได้มีมติในปี 2560 ลดการใช้ไขมันปาล์มในเชื้อเพลิงชีวภาพ ประเทศอินโดนีเซียก็ประกาศเริ่มบังคับใช้ไบโอดีเซล บี 30 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ในขณะที่ประเทศมาเลเซีย เริ่มบังคับใช้บี 20 ในภาคขนส่ง ปัจจุบันอินโดนีเซียและมาเลเซียผลิตน้ำมันปาล์มได้ปีละ 50 ล้านตันและ 19 ล้านตันตามลำดับ นโยบายการปรับเพิ่มสัดส่วนน้ำมันปาล์มในไบโอดีเซลดังกล่าวจะส่งผลให้อินโดนีเซียต้องใช้น้ำมันปาล์มเพิ่มขึ้นจำนวน 3 – 4 ล้านตันเพื่อนำมาเป็นส่วนผสม ในทำนองเดียวกันมาเลเซียจะใช้เพิ่มขึ้นประมาณ 1 ล้านตัน ซึ่งจะทำให้ปริมาณน้ำมันปาล์มเพื่อผลิตอาหารจะเหลือน้อยลง การบังคับใช้ไบโอดีเซลในประเทศผู้ผลิตน้ำมันปาล์มรายใหญ่ที่สุดในโลกทั้งสองประเทศ คืออินโดนีเซียและมาเลเซียดังกล่าว จะทำให้ปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือในระบบลดลงและดึงราคาน้ำมันปาล์มดิบให้สูงขึ้นได้ในปี 2563 นอกจากนั้นสภาวะอากาศที่แห้งแล้งในปี 2562 และการใส่ปุ๋ยที่ลดลงของเกษตรกรเพื่อลดต้นทุนให้สอดคล้องกับราคาผลปาล์มที่ตกต่ำในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ส่งผลกระทบต่อปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันในปี 2562 ของประเทศทั้งสอง และยังคงเป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันในปี 2563 ราคาน้ำมันปาล์มดิบล่วงหน้าของประเทศมาเลเซียปรับตัวสูงขึ้นอย่างมากในไตรมาสสุดท้ายของปี โดยใกล้แตะระดับสูงสุดในรอบ 3 ปี เนื่องจากความกังวลต่ออุปทานที่กำลังจะลดลงอย่างมาก

ณ สิ้นปี 2562 สต็อกน้ำมันปาล์มคงเหลือทั่วโลกมีประมาณ 6 ล้านตัน (2561 : 8 ล้านตัน) มาจากประเทศอินโดนีเซียจำนวน 4 ล้านตัน และจากประเทศมาเลเซียจำนวน 2 ล้านตัน ราคาเฉลี่ยน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกปี 2562 สูงกว่าปี 2561 เล็กน้อย อ้างอิงจากราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดล่วงหน้ากำหนดส่งมอบเดือนที่สามของประเทศมาเลเซีย (Bursa Malaysia Derivatives :



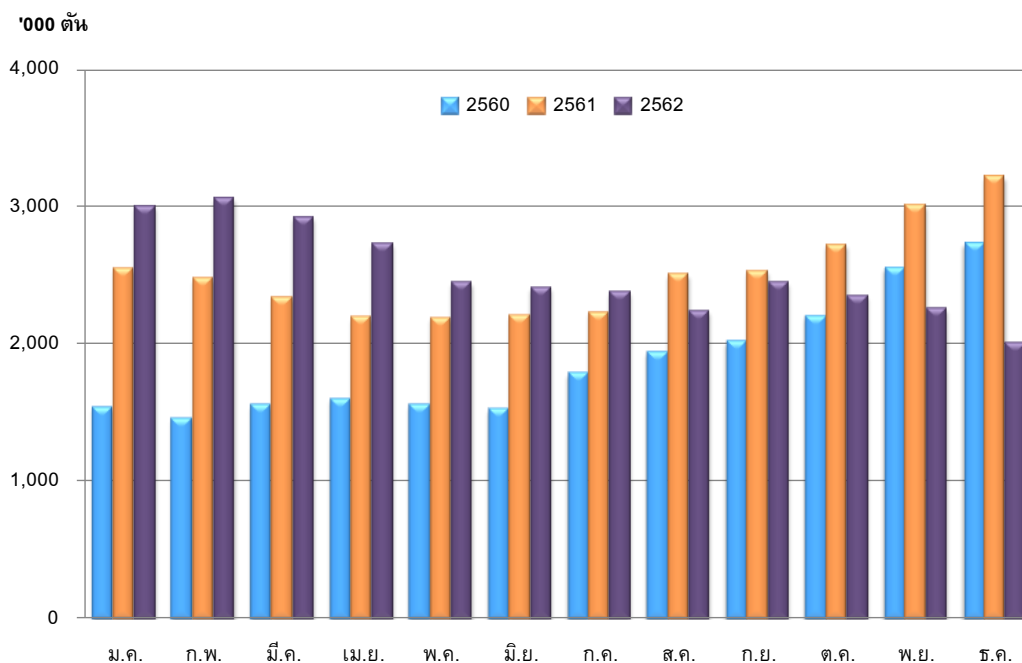
3rd Month) ซึ่งอยู่ที่ประมาณ 2,329 ริงกิตต่อตัน (2561 : 2,299 ริงกิตต่อตัน) ทั้งนี้ราคาได้ปรับตัวสูงขึ้นในไตรมาสสุดท้าย โดยไปแตะระดับสูงสุดของปีที่ 3,100 ริงกิตต่อตันเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2562

รูปที่ 8 : ราคาน้ำมันปาล์มในประเทศมาเลเซีย รายเดือน



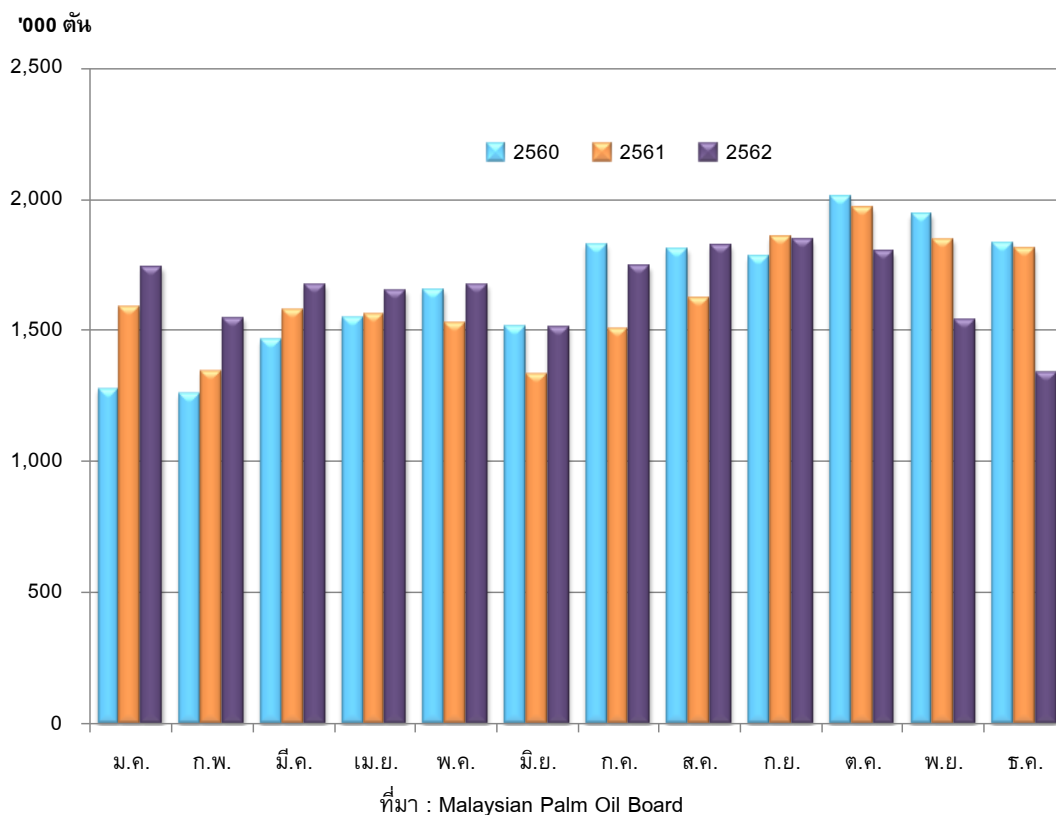
ที่มา : <https://www.indexmundi.com/commodities/?commodity=palm-oil&months=120&currency=myr>

รูปที่ 9 : ปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือของประเทศมาเลเซีย



ที่มา : Malaysian Palm Oil Board

รูปที่ 10 : ปริมาณผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบของประเทศมาเลเซีย



## (2) การประกาศใช้ไบโอดีเซล บี 10 ของประเทศไทย

กระทรวงพลังงานได้กำหนดให้ไบโอดีเซล บี 10 เป็นน้ำมันดีเซลฐานของประเทศตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ทดแทนบี 7 โดยภาครัฐคาดการณ์ว่าจะสามารถดูดซับน้ำมันปาล์มดิบได้ประมาณ 2.2 ล้านตัน/ปี อย่างไรก็ตาม การกำหนดให้ไบโอดีเซล บี 10 เป็นน้ำมันดีเซลฐานของประเทศ อาจมีข้อจำกัดที่จะต้องพิจารณาในเรื่องของจำนวนรถยนต์ที่สามารถรองรับบี 10 ในปัจจุบันได้มีประมาณ 5.2 ล้านคัน (จากรถยนต์ดีเซลทั้งหมด 10 ล้านคัน) คิดเป็นร้อยละ 50 แม้ว่าจะมีการกำหนดลักษณะและคุณภาพไบโอดีเซล บี 100 ให้ดีขึ้น เช่น การลดปริมาณโมโนกลีเซอไรด์ (monoglyceride) จากเดิมที่ไม่สูงกว่า 0.7% เป็นไม่สูงกว่า 0.4% โดยน้ำหนัก

นอกจากนั้น แนวโน้มในอนาคต ประเทศไทยจะมีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงขึ้น จากภาคขนส่งมวลชนที่จะปรับเปลี่ยนไปเน้นระบบรถไฟฟ้ามากขึ้น รวมถึงจะมีการใช้รถยนต์ไฟฟ้า (EV) สูงขึ้น ทำให้ในร่างแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) พ.ศ. 2561 – 2580 มีการปรับลดเป้าหมายการใช้เอทานอล และไบโอดีเซล และปรับเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนทุกชนิดเพิ่มขึ้น เพื่อรักษาสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนไว้ที่ร้อยละ 30 ในช่วงปลายแผน ทำให้จากเดิมตั้งเป้าหมายการใช้ไบโอดีเซล บี 100 ไว้ที่วันละ 14 ล้านลิตร ลดลงเหลือวันละ 7 ล้านลิตร และตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 จะมีการกำหนดให้มาตรฐานไบโอดีเซลของประเทศไทยเป็น EURO 5 (ซึ่งปัจจุบันยอมรับเฉพาะบี 7) ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อแนวทางการส่งเสริมการใช้ไบโอดีเซล บี 10 ในอนาคต

### (3) ผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกา

สงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกาได้นำไปสู่การตั้งกำแพงภาษีของถั่วเหลืองซึ่งส่งผลกระทบต่อตลาดน้ำมันพืชทั่วโลก ประเทศจีนถือเป็นประเทศที่ซื้อถั่วเหลืองมากที่สุดในโลก และโดยส่วนใหญ่จะนำเข้าเมล็ดถั่วเหลืองจากสหรัฐอเมริกา และจนถึงขณะนี้สงครามการค้าได้ยืดเยื้อมานานกว่า 1 ปี ยังไม่มีข้อสรุปใดๆ อย่างไรก็ตาม ข้อตกลงการค้าระยะแรก (Phase-1 trade deal) เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 ทำให้จีนมีการสั่งซื้อถั่วเหลืองจากสหรัฐฯ ส่งผลให้ความไม่แน่นอนของนโยบายการค้าโลกและผลกระทบของสงครามการค้าเริ่มลดลง เนื่องจากจีนให้คำมั่นว่าจะนำเข้าสินค้าเกษตรของสหรัฐฯ เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะถั่วเหลืองและสัตว์ปีก ราคาซื้อขายถั่วเหลืองของสหรัฐฯ ในตลาดล่วงหน้า Chicago Board of Trade มีการปรับเพิ่มขึ้นตามอุปสงค์ที่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม อาจยังคงมีความไม่แน่นอนจากรายละเอียดและการปฏิบัติตามการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างของจีน และเป็นที่คาดการณ์ว่าสงครามการค้าอาจจบลงได้ในปี 2563 ก่อนการเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐฯ ในวันที่ 3 พฤศจิกายน 2563 และอาจได้เห็นการลดดอกเบี้ยต่อเนื่องในระหว่างปีเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจสหรัฐฯ

### (4) สหภาพยุโรปยกเลิกการใช้น้ำมันปาล์มในปี 2573

สืบเนื่องจาก การที่สหภาพยุโรปได้ประกาศรับรองกฎระเบียบว่าด้วยการส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือกฉบับที่ 2 (Renewable Energy Directive : RED II) ซึ่งได้กำหนดเป้าหมายการใช้พลังงานหมุนเวียนของสหภาพยุโรปไว้ที่อย่างน้อยร้อยละ 32 ของการใช้พลังงานทั้งหมดในสหภาพยุโรปภายในปี 2573 และกำหนดเป้าหมายการใช้พลังงานหมุนเวียนในภาคขนส่งไว้ที่ร้อยละ 14 ภายในปี 2573 แต่กำหนดให้กลุ่มประเทศสมาชิกใช้เชื้อเพลิงชีวภาพที่ผลิตจากพืชได้ไม่เกินระดับที่ใช้อยู่ในปี 2563 และปรับเพิ่มขึ้นได้สูงสุดไม่เกินร้อยละ 7 นอกจากนี้ การใช้เชื้อเพลิงชีวภาพที่ผลิตมาจากพืชที่ปลูกในพื้นที่ที่มีค่าคาร์บอนสูง จะต้องลดลงอย่างต่อเนื่องจนเป็นศูนย์ในปี 2573 ซึ่งมีนัยถึงการใช้นโยบาย “Zero Palm Oil” จากเชื้อเพลิงภาคการขนส่งภายในปี 2573 ทั้งนี้มีจุดประสงค์เพื่อปฏิรูปด้านพลังงานและลดการใช้พลังงานเพื่อแสดงถึงความพยายามในการบรรลุเป้าหมายด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ในปี 2559 ได้มีการเผยแพร่การศึกษาที่ได้รับทุนสนับสนุนจากสหภาพยุโรป ซึ่งได้ระบุว่าเชื้อเพลิงชีวภาพที่ผลิตจากน้ำมันปาล์มได้ก่อมลพิษมากกว่าน้ำมันดีเซลปกติถึง 3 เท่า ซึ่งถือว่าการสรุปที่นำมาซึ่งความเข้าใจผิด เนื่องจากการทำธุรกิจสวนปาล์มน้ำมันทุกแห่งไม่ได้ส่งผลให้เกิดการตัดไม้ทำลายป่าเสมอไป ดังนั้น การกำหนดให้ใช้เชื้อเพลิงชีวภาพที่ผลิตมาจากพืชได้ไม่เกินระดับที่ใช้อยู่ในปี 2563 จึงเป็นบทลงโทษที่ไม่เป็นธรรมอย่างยิ่งสำหรับเชื้อเพลิงชีวภาพที่ผลิตมาจากพืชที่มีการปลูกตามเงื่อนไขและมาตรฐานความยั่งยืน

### (5) ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19)

กรณีการแพร่ระบาดอย่างรวดเร็วและในวงกว้างของการติดเชื้อไวรัส COVID-19 ซึ่งเริ่มระบาดหนักตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2563 ทำให้การเติบโตทางเศรษฐกิจโลกและความต้องการสินค้าโภคภัณฑ์ถดถอยลง การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสมีผลให้ความต้องการน้ำมันปาล์มลดลงอย่างรวดเร็วโดยเฉพาะจากประเทศจีนซึ่งเป็นจุดกำเนิดการแพร่ระบาด กดดันให้ราคาน้ำมันปาล์มลดต่ำลง นอกจากนั้น ราคาน้ำมันปิโตรเลียมมีการปรับตัวลดลงในช่วงที่ผ่านมา ทำให้ความต้องการน้ำมันปาล์มเพื่อที่จะนำไปเป็นส่วนผสมเชื้อเพลิงชีวภาพลดลงไปด้วย จึงคาดการณ์ว่าในช่วงครึ่งปีแรกของ 2563 ตลาดน้ำมันปาล์มอาจอยู่ภายใต้ความกดดันเนื่องจากความกังวลที่มีต่อการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ซึ่งเป็นจะอุปสรรคต่อความต้องการทั้งในอุตสาหกรรมอาหารและไม่ใช่อาหาร

### กำลังการผลิต

การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบจาก 91 แห่งในปี 2556 เป็นประมาณ 128 แห่งในปัจจุบัน โดยเปิดดำเนินการจำนวน 101 แห่ง ทำให้กำลังการผลิตรวมของโรงสกัดมีประมาณ 30 - 35 ล้านตันของผลปาล์มสดต่อปี นับว่ายังคงสูงกว่าปริมาณผลปาล์มสดที่ออกสู่ตลาดในปี 2562 ที่ 17 ล้านตันเป็นอย่างมาก จะเห็นว่าอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบอยู่ที่ประมาณร้อยละ 50 จากภาวะความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานมีอยู่ในระดับสูง ส่งผลต่อเสถียรภาพราคาและคุณภาพของผลปาล์มสด ซึ่งเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของประเทศไทย

### คาดการณ์ปริมาณและแนวโน้มราคาน้ำมันปาล์มปี 2563

พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศไทยเพิ่มขึ้นเฉลี่ยปีละประมาณ 3 แสนไร่ จากการส่งเสริมให้เกษตรกรปลูกปาล์มน้ำมันแทนพืชชนิดอื่น โดยเฉพาะการโค่นล้มยางพารามาเป็นการปลูกปาล์มน้ำมันทดแทนอันเนื่องมาจากผลกระทบจากวิกฤติราคายางตกต่ำในอดีตเป็นเวลานานหลายปี เหตุผลดังกล่าวทำให้ผลผลิตโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในแต่ละปี นอกจากนั้น ปัจจัยจากสภาพอากาศ ยังเป็นสิ่งที่ส่งผลต่อผลผลิตโดยรวม อย่างไรก็ตาม คาดว่าสถานการณ์ปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันในปี 2563 จะยังคงเพิ่มขึ้น แต่เพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่าปี 2562 เป็นประมาณ 17.5 - 18 ล้านตัน และส่งผลให้ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบอยู่ที่ประมาณ 3.2 - 3.5 ล้านตันในปี 2563 เนื่องจากระดับการให้ผลผลิตในระดับสูงในปีที่ผ่านมา ทำให้ปี 2563 อาจเป็นช่วงของการพักตัวของต้นปาล์ม นอกจากนั้น ผลกระทบจากสภาพภูมิอากาศที่แห้งแล้ง และการลดการใส่ปุ๋ยของเกษตรกรในช่วงราคาผลปาล์มตกต่ำ จะทำให้ผลผลิตต่อไร่ลดลง อย่างไรก็ตาม ผลกระทบบางส่วนอาจถูกชดเชยจากพื้นที่ปลูกใหม่ที่เริ่มเก็บเกี่ยวได้ในช่วงอายุต้นปาล์ม 3 - 6 ปี

ในปี 2563 คาดว่าความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภคในประเทศจะคงที่ในระดับประมาณ 1 ล้านตัน สำหรับความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อผลิตไบโอดีเซล คาดว่าจะมีประมาณ 2 - 2.2 ล้านตัน จากการที่กระทรวงพลังงานได้กำหนดให้ไบโอดีเซล บี 10 เป็นน้ำมันดีเซลฐานของประเทศตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งจะทำให้เกิดภาวะดุลยภาพของอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม หากเป็นเช่นนั้น ผลผลิตเกือบทั้งหมดในปี 2563 จะถูกใช้ในประเทศเท่านั้น โดยการส่งออกอาจมีสัดส่วนน้อยและเกิดขึ้นได้ในช่วงเดือนที่มีผลผลิตออกสู่ตลาดจำนวนมาก ซึ่งตลาดส่งออกหลัก ยังคงเป็นประเทศอินเดีย ในขณะที่การส่งออกไปตลาดสหภาพยุโรปมีน้อยมาก กฎระเบียบ RED II จึงไม่ได้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของไทย อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยควรมุ่งไปที่การผลิตน้ำมันปาล์มจากกระบวนการผลิตที่ผ่านการรับรองมาตรฐานความยั่งยืน เตรียมพร้อมไปกับกระแสความต้องการของผู้บริโภคและความมุ่งมั่นของธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ผู้ประกอบการไทยที่ต้องการส่งออกน้ำมันปาล์มหรืออาหารที่มีส่วนผสมของน้ำมันปาล์ม จึงควรปฏิบัติตามมาตรฐานความยั่งยืนที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ซึ่งเป็นทิศทางที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้บริโภคได้ นอกจากนี้ของกฎระเบียบ RED II และกระแสอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแล้ว อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มยังต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากปัจจัยอื่น อาทิ แนวโน้มการใช้รถยนต์ไฟฟ้า และกระแสลดการบริโภคไขมันอิ่มตัว ซึ่งล้วนแต่เป็นแรงกดดันด้านลบต่อราคาน้ำมันปาล์ม อย่างไรก็ตาม จากการที่น้ำมันปาล์มมีราคาต่ำที่สุดในบรรดาน้ำมันพืชประเภทอื่น เรายังคงเชื่อว่าภายใต้กลไกตลาดที่เหมาะสมและการบริหารจัดการสมดุลปริมาณน้ำมันปาล์มที่มีประสิทธิภาพ อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มจะยังคงสามารถเติบโตต่อไปได้อย่างยั่งยืน

โดยรวมแล้ว การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันปาล์มดิบทั้งในและต่างประเทศในปี 2563 คาดว่าจะปรับตัวสูงขึ้นตามความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อผลิตไบโอดีเซลที่สูงขึ้นทั้งในประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซีย และไทย โดยราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศอาจแกว่งตัวอยู่ที่ระดับ 25 - 30 บาท/กิโลกรัม และราคาผลปาล์มสดที่ประมาณ 4.50 – 6 บาท/กิโลกรัม ตราบใดที่ราคาน้ำมันปิโตรเลียมโดยเฉลี่ยทรงตัวอยู่ในระดับไม่เกิน 60 - 65 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อบาร์เรล และราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกโดยเฉลี่ยในปี 2563 คาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 2,500 – 2,800 ริงกิตต่อตัน (2562 : 2,329 ริงกิตต่อตัน)

### การพัฒนาสู่ความยั่งยืนและกิจกรรมเพื่อชุมชน

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) มีการดำเนินงานที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม โดยการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อให้สะท้อนออกมาในการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ดังนี้

#### วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจน้ำมันปาล์มที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ตามมาตรฐานระดับสากล เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการแข่งขันระดับโลก

#### พันธกิจ

1. สร้างศักยภาพในธุรกิจน้ำมันปาล์มตั้งแต่การเพาะเมล็ดพันธุ์ การผลิตต้นกล้า การเพาะปลูก การสกัดน้ำมัน ตลอดจนธุรกิจที่เกี่ยวข้องให้สามารถแข่งขันได้และเป็นที่ยอมรับในอนาคต
2. ดำเนินธุรกิจน้ำมันปาล์มที่ให้มูลค่าสูงด้วยการมุ่งเน้นในด้านงานค้นคว้าวิจัย พัฒนาสายพันธุ์ปาล์มน้ำมันที่ให้ผลผลิตสูง ปรับตัวได้ดีในทุกพื้นที่การเพาะปลูก ตรงตามความต้องการของเกษตรกร รวมถึงการให้บริการที่ดีเยี่ยมต่อลูกค้า
3. ใช้เทคโนโลยีการผลิตและการค้นคว้าวิจัยที่ทันสมัย ด้วยระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล พร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ความหลากหลายทางชีวภาพ ชุมชนและสังคม
4. ให้ความสำคัญอยู่เสมอต่อสุขภาพ ความปลอดภัย และสวัสดิการของพนักงาน รวมถึงการสร้างเชื่อมั่นให้กับลูกค้า เกษตรกรและจัดสรรประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

บริษัทมีนโยบายที่เน้นการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนตามกรอบ RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) โดยในส่วนของสวนปาล์มและโรงงานสกัดของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวในรูปแบบ Mass Balance (MB) เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทยังมีการผลิตกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวภาพและชีวมวล และได้รับการขึ้นทะเบียนโครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism : CDM) นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อรักษาสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ชุมชนและสังคม กำหนดไว้อย่างชัดเจน โดยบริษัทเคารพในความเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง เนื่องจากความเหมือน หรือความแตกต่างในเรื่องสัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ภาษา อายุ เพศ สถานภาพสมรส หรือเรื่องอื่นใด อย่างไรก็ตาม ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอาจแตกต่างกัน ดังนั้น บริษัทจะพิจารณาถึงสิทธิตามกฎหมายที่แต่ละกลุ่มพึงได้รับอย่างละเอียดรอบคอบ และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครอง และปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง โดยได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายดังกล่าว

บริษัทกำหนดแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมตามหลักการ 8 ข้อดังนี้

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาค ภายใต้การแข่งขันที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญา เงื่อนไขทางการค้าในการซื้อขายสินค้าและบริการจากคู่ค้า และการกำหนดนโยบายในการจัดซื้อและจัดจ้าง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรงไปตรงมา

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายให้พนักงานดำเนินงานอย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม รวมทั้งส่งเสริมให้คู่ค้าของบริษัทดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องด้วยความโปร่งใสด้วยเช่นกัน บริษัทจึงได้กำหนดให้การต่อต้านการทุจริตและการติดสินบนเป็นนโยบายที่สำคัญอีกนโยบายหนึ่ง โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์เป็นแนวปฏิบัติไว้ในนโยบายดังกล่าว

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายที่จะให้ความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกันและปฏิบัติตามหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล โดยไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความพิการ ฐานะทางการเงิน ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

### 4. การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จก้าวหน้าของบริษัท บริษัทจึงสนับสนุนพัฒนาให้พนักงานมีความรู้ความสามารถ มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาคโดยไม่เลือกปฏิบัติ ให้ผลตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากลและตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งยังให้ความสำคัญกับสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมการทำงานของพนักงาน ตลอดจนเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดีและส่งเสริมการทำงานเป็นทีม

### 5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามระบบบริหารจัดการด้านต่างๆ ได้แก่

- มาตรฐาน ISO 9001 เป็นมาตรฐานการจัดวางระบบบริหารงานเพื่อการประกันคุณภาพ
- มาตรฐาน OHSAS 18001 เป็นระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน
- มาตรฐาน ISO 14001 เป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นให้องค์กรมีการพัฒนาปรับปรุง ตลอดจนรักษาสีสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- มาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนภายใต้กรอบ RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติที่มีการปรับปรุงการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน ทั้งทางเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และถูกต้องตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลายภาคส่วนตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

นอกจากนั้น บริษัทยังมุ่งเน้นทำการตลาดและสัญญาที่เป็นธรรม รวมถึงรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า และมีหน่วยงานซึ่งทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและพึงพอใจสูงสุด

### 6. การใส่ใจสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายในการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้อยู่ โดยบริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้

- ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
- ร่วมกับชุมชนใกล้เคียงพัฒนาสิ่งแวดล้อม รวมทั้งแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์กับหน่วยงานอื่น เพื่อให้มีการรักษาสิ่งแวดล้อม และปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- ป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทบทวนและติดตามความก้าวหน้าเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

### 7. โครงการการพัฒนาสู่ความยั่งยืนและกิจกรรมเพื่อชุมชน

ปี 2562 บริษัทได้สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ซึ่งเป็นโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมมูลค่ารวม 0.27 ล้านบาท (2561 : 1.57 ล้านบาท) เพื่อสร้างสัมพันธ์อันดีต่อชุมชนและสังคม

ไตรมาสที่ 1



#### สนับสนุนงบประมาณงานวันเด็กแห่งชาติ

เดือนมกราคม 2562 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้มอบเงินสนับสนุนกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ให้กับ

- 1) สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทยเพื่อการศึกษา ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง
- 2) องค์การบริหารส่วนตำบลคีรีวง อ.ปลายพระยา
- 3) โรงเรียนบ้านบางใหญ่สามัคคี ต.อรุณคามวารี อำเภอเคียนซา จังหวัดกระบี่



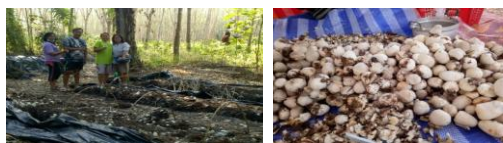
### บริจาคเงินเพื่อสนับสนุนกิจกรรมกีฬาในชุมชน

เดือนมกราคม 2562 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มจำกัด (มหาชน) มอบเงินจำนวน 5,000 บาท เพื่อสนับสนุนการแข่งขันฟุตบอลชมรมกำนันผู้ใหญ่บ้าน ครั้งที่ 6 ซึ่งจัดขึ้นระหว่างวันที่ 31 มกราคม – 14 กุมภาพันธ์ 2562 ณ สนามฟุตบอลองค์การบริหารส่วนตำบลเขาเขน

นอกจากนั้น ยังสนับสนุนงบประมาณการแข่งขันกีฬาฟุตบอล 7 คน จำนวน 2,000 บาท เพื่อเป็นการสนับสนุนให้เยาวชนในชุมชนได้เห็นความสำคัญของการออกกำลังกาย เพื่อความเข้มแข็งของชุมชน ป้องกัน แก้ไขปัญหายาเสพติดและสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างชุมชนและบริษัท

### มอบทะเลายเปล่าให้กับกลุ่มเกษตรกรห้วยยูง

เดือน มกราคม 2562 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้ส่งมอบทะเลายเปล่าจำนวน 20 ตันให้กับกลุ่มเกษตรกรห้วยยูงก้าวหน้า ชุมชนบ้านห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ เพื่อใช้ในการจัดอบรมให้ความรู้แก่เกษตรกรชุมชนตำบลห้วยยูงตามโครงการ “สร้างทักษะและส่งเสริมอาชีพด้านการเกษตร” ณ ศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าการเกษตร (ศพก.)



วัตถุประสงค์เพื่อให้ชุมชนนำผลผลิตจากเห็ดฟางที่ผลิตได้ไปใช้ประกอบอาหารบริโภคภายในครัวเรือน ลดรายจ่ายในครัวเรือน เพิ่มรายได้ในครัวเรือน และเพื่อเป็นการเรียนรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับการเพาะเห็ดฟางด้วยทะเลายเปล่าอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถนำไปใช้ชีวิตประจำวันและชุมชนต่อไป

### ไตรมาสที่ 3



#### มอบเงินให้กับหน่วยงานราชการ

เดือนกันยายน 2562 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้สนับสนุนงบประมาณเพื่อจัดเลี้ยงงานเกษียณอายุราชการของพนักงานหน่วยงานพิทักษ์ป่า ส.3 ประจำหน่วยงานชัยบุรี จ.สุราษฎร์ธานี เป็นจำนวนเงิน 5,000 บาท ในการจัดกิจกรรมครั้งนี้เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานของรัฐ

#### สนับสนุนวัสดุในการปรับปรุงถนนในชุมชน

เดือนกันยายน 2562 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) สนับสนุนหินคลุกจำนวน 26 ตัน เพื่อใช้ในการซ่อมแซมถนนของหมู่บ้านในพื้นที่ หมู่ที่ 5 บ้านปลายคลอง อ.ชัยบุรี จ.สุราษฎร์ธานี เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้สัญจรและการขนส่งสินค้าเกษตรในชุมชน

#### สนับสนุนรถดักเพื่อปรับปรุงถนนในชุมชน

เดือนตุลาคม 2562 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) สนับสนุนรถดักและพนักงานในการช่วยปรับปรุงถนนบริเวณด้านหน้าโรงงาน ซึ่งการดำเนินงานครั้งนี้เพื่ออำนวยความสะดวกให้พนักงาน ชุมชนในบริเวณโดยรอบโรงงานและเป็นการพัฒนาความสัมพันธ์อันดีระหว่างชุมชนกับบริษัท

 	<p><b>บริจาคเงินให้กับสถานตำรวจในชุมชน</b></p> <p>ในเดือนตุลาคม 2562 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) บริจาคเงินจำนวน 8,000 บาทให้แก่สถานตำรวจเคียนซาและสถานีตำรวจบางสวรรค์ เนื่องในวันตำรวจแห่งชาติปี 2562 โดยเงินดังกล่าวจะใช้เป็นทุนการศึกษาให้กับลูกหลาน ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนภายใต้โครงการ RSPO</p>
<p><b>ไตรมาสที่ 4</b></p>  	<p><b>สนับสนุนรดักเพื่อปรับปรุงทัศนวิสัยในชุมชน</b></p> <p>เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2562 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้ให้การสนับสนุนรถแทรกเตอร์เพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์ในวัดเขาพระ ตำบลบางสวรรค์ อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี กิจกรรมนี้เป็นความร่วมมือระหว่างผู้นำชุมชน ชาวบ้าน และพนักงานในสวนบ้านหมาก เพื่อแสดงให้เห็นถึงความสามัคคีของคนในชุมชน</p>

## 8. นวัตกรรมโครงการการพัฒนาสู่ความยั่งยืนและกิจกรรมเพื่อชุมชน

ในปัจจุบัน บริษัทสามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพและเชื้อเพลิงชีวมวล โดยมีน้ำเสียและของเสียจากกระบวนการผลิตของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มเป็นวัตถุดิบ และโครงการดังกล่าวเป็นแหล่งเรียนรู้ในการจัดการของเสียของนักเรียน นักศึกษาและชุมชนของโรงงาน

นอกจากนี้ บริษัทยังมีส่วนร่วมในการพัฒนาสายพันธุ์ปาล์มน้ำมันที่ให้ผลผลิตต่อไร่สูง (ประมาณ 4-5 ตันผลปาล์มสดต่อไร่ต่อปี ภายใต้สภาพอากาศปกติ) มีภาวะทนความแล้งได้ดี และเป็นพันธุ์ปาล์มที่มีอัตราการเติบโตด้านความสูงของลำต้นที่ต่ำส่งผลให้สามารถเก็บเกี่ยวผลผลิตได้มากกว่า 30 ปี ซึ่งด้วยคุณสมบัติโดยรวมดังกล่าวส่งผลให้สามารถใช้พื้นที่เพาะปลูกได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น มีอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดี นับเป็นการดูแลสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืน

## ภาพรวมทางการเงิน

### คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 1. ผลการดำเนินงาน

##### ผลการดำเนินงานของสวน

ปริมาณผลปาล์มสดของสวน ในปี 2562 มีปริมาณสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 ร้อยละ 11.4 โดยผลปาล์มสดที่มาจากสวนที่เป็นพื้นที่ของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.3 เนื่องมาจากต้นปาล์มปลูกใหม่เริ่มให้ผลผลิตมากขึ้น ในส่วนของผลปาล์มที่มาจากสวนที่เป็นพื้นที่สัมปทานของบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 2.0 ประกอบกับฝ่ายบริหารได้เข้าไปเข้มงวดเรื่องการบริหารจัดการงานสวน มีผลให้ต้นทุนผลปาล์มสดจากสวนของบริษัท ลดลงร้อยละ 8.3

ในส่วนพื้นที่สัมปทานของบริษัทย่อย จำนวนทั้งสิ้น 15,103 ไร่ ซึ่งบริษัทย่อยเข้าครอบครองทำประโยชน์อยู่นั้น มีรายละเอียดดังนี้

ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วันสิ้นสุดอายุสัญญา	หมายเหตุ
1) สวนเคียนซา 1.1 จำนวนพื้นที่ 4,294 ไร่  1.2 จำนวนพื้นที่ 4,294 ไร่	8 กรกฎาคม 2587  สิ้นสุดเมื่อกรมธนารักษ์ดำเนินการจัดสรรที่ดินให้ราษฎรผู้ยากไร้ไม่มีที่ดินทำกินเสร็จสิ้น	สัญญาเช่าที่ดินกับกรมธนารักษ์ อายุสัญญา 30 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึง วันที่ 8 กรกฎาคม 2587  กรมธนารักษ์อนุญาตให้บริษัทย่อยครอบครองทำประโยชน์โดยชำระค่าเช่าในอัตราที่กำหนด
2) สวนชัยบุรี จำนวนพื้นที่ 6,515 ไร่	14 พฤษภาคม 2563	บริษัทย่อยได้ดำเนินการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในพื้นที่ดังกล่าวกับกรมป่าไม้ ขณะนี้ยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของกรมป่าไม้ ในระหว่างนี้ บริษัทย่อย เข้าทำประโยชน์ โดยได้รับใบอนุญาตเก็บหาของป่าในพื้นที่สัมปทานแปลงดังกล่าว ซึ่งต้องชำระเงินค่าภาคหลวงในอัตราร้อยละ 10 ของราคาตลาดและค่าบำรุงป่าในอัตรา 2 เท่าของค่าภาคหลวง เมื่อมีการเก็บเกี่ยวผลปาล์มสดอย่างไรก็ตาม ใบอนุญาตดังกล่าวจะมีอายุต่อไป



### ผลการดำเนินงานของโรงสกัด

บริษัทมีการชะลอการซื้อผลปาล์มสดเพื่อผลิตในช่วงไตรมาสสุดท้าย เนื่องจากปริมาณผลปาล์มลดลง นโยบายภาครัฐเรื่อง B10 และโครงการของการไฟฟ้าฝ่ายผลิต จึงมีผลให้ราคาปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ โรงงานสกัดได้หยุดการผลิตเพื่อบำรุงรักษาเครื่องจักรครั้งใหญ่ ส่งผลให้บริษัทมีปริมาณการซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกลดลงร้อยละ 3.7 ทั้งนี้ เมื่อรวมกับปริมาณผลปาล์มสดจากสวนที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จึงมีผลให้ปริมาณผลปาล์มสดรวมที่เข้าสู่โรงสกัดเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเพียงร้อยละ 2.7 โดยสัดส่วนการซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกและผลผลิตจากสวนของบริษัทในปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 53.7 และ 46.3 ของผลปาล์มสดที่ใช้ในการผลิตทั้งหมด (2561 : ร้อยละ 57.3 และ 42.7)

ต้นทุนผลปาล์มสดจากสวนของบริษัท และต้นทุนผลปาล์มสดที่ซื้อจากภายนอกลดลง ร้อยละ 8.3 และร้อยละ 20.1 ตามลำดับ โดยมีสาเหตุดังได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ส่งผลให้ต้นทุนผลปาล์มสดที่ใช้ในการผลิตทั้งหมดของบริษัทโดยเฉลี่ยลดลง ร้อยละ 15.5 ประกอบกับการรับรู้ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินค้าคงเหลือ ส่งผลให้ต้นทุนน้ำมันปาล์มดิบลดลงในสัดส่วนที่มากกว่าราคาขายน้ำมันปาล์มดิบ โดยราคาขายน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) เฉลี่ยต่อหน่วยปรับตัวลดลงร้อยละ 6.8 ในขณะที่ต้นทุนลดลงร้อยละ 17.8 กำไรขั้นต้นจึงเพิ่มขึ้น 43.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 73.8

บริษัทและการร่วมค้าได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้

1. กิจการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งเป็นกิจการของบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมเลขที่ 1043(2)/2548 ลงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2550 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดระยะเวลา 8 ปี นับจากวันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลขนาด 1.2 เมกะวัตต์ บริษัทได้เริ่มใช้สิทธิพิเศษดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558
2. กิจการผลิตเมล็ดพันธุ์ปาล์ม ซึ่งเป็นกิจการของการร่วมค้า (บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด) ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1262(2)/2550 ลงวันที่ 13 มีนาคม 2550 โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ซึ่งการร่วมค้าได้เริ่มใช้สิทธิพิเศษดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557

### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2562 ลดลง จากปี 2561 จำนวน 82.8 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 13.2 โดยมีสาเหตุหลักมาจากราคาขายถั่วเฉลี่ยต่อหน่วยทั้งน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มลดลง ร้อยละ 6.8 และร้อยละ 32.5 ตามลำดับ ถึงแม้ว่าปริมาณการขายน้ำมันเมล็ดในปาล์มจะเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 15.0 แต่รายได้จากการขายโดยรวมก็ยังลดลง

### ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

- ต้นทุนขายในปี 2562 มีจำนวน 443.4 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 126.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.2 ซึ่งสาเหตุหลักเกิดจากต้นทุนของวัตถุดิบโดยเฉลี่ยลดลงร้อยละ 15.5
- ค่าใช้จ่ายในการขายลดลง 2.7 ล้านบาท เนื่องจากค่าขนส่งลดลงซึ่งสอดคล้องกับปริมาณขาย
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 12.1 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการคืนที่ดินพร้อมต้นปาล์มให้กับ สปก จำนวน 973 ไร่ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่ดินเพิ่มขึ้น
- ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ 26.9 ล้านบาท (2561 : กำไร 39.3 ล้านบาท)

### กำไร

ในขณะที่รายได้จากการขายของบริษัทลดลง ต้นทุนขายก็ลดลงเช่นเดียวกัน ซึ่งลดลงในสัดส่วนที่มากกว่ารายได้ ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีผลกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 43.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 73.8 นอกจากนี้บริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพเนื่องจากการใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เรื่องเกษตรกรรมและแนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับการวัดมูลค่าและรับรู้รายการของพืชเพื่อการให้ผลผลิต ดังที่ได้กล่าวมาแล้ว รวมทั้งรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้า ส่งผลให้กำไรสุทธิหลังหักภาษีของบริษัทและบริษัทย่อยลดลง 17.6 ล้านบาท (2561: กำไรสุทธิหลังหักภาษีสำหรับปี 14 ล้านบาท)

### อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ลดลงจากร้อยละ 1.3 ในปี 2561 เป็นร้อยละ -0.3 ในปี 2562 ซึ่งเกิดจากกำไรลดลง

### อัตราการจ่ายเงินปันผล

ในปี 2562 คณะกรรมการของบริษัท ได้พิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 จากผลการดำเนินงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท ในเดือนพฤษภาคมปี 2562 (2561 : 0.10 บาทต่อหุ้น)

ทั้งนี้ นโยบายของบริษัทที่กำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วในแต่ละปี

### มูลค่าตามบัญชี (คำนวณจากจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นเท่ากับ 3.15 บาท (คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสุทธิ 324.05 ล้านหุ้น) ลดลงร้อยละ 3 จากปี 2561 ที่มีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นเท่ากับ 3.24 บาท (คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสุทธิ 324.05 ล้านหุ้น) โดยมีผลมาจากการจ่ายเงินปันผล และผลประกอบการลดลง



### 2. ฐานะทางการเงิน

#### สินทรัพย์

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 1,340 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 21 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 2 มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม ลดลงเป็นร้อยละ -0.3 (2561 : ร้อยละ 1.0) โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ที่สำคัญ ดังนี้

- สินทรัพย์ชีวภาพลดลง 28 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของต้นกล้าปาล์มและผลปาล์มสดที่อยู่บนต้นลดลง
- เงินลงทุนในการร่วมค้า ลดลง 12 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากราคาผลปาล์มสดในประเทศปี 2562 กิโลกรัมละ 3.05 บาท (2561: 3.45 บาท) ลดลงร้อยละ 11.6 มีผลให้เกษตรกรชะลอการปลูกปาล์มเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ปริมาณการขายเมล็ดพันธุ์ปาล์มของการร่วมค้าลดลง ทำให้ผลการดำเนินงานของการร่วมค้าขาดทุน
- สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 17 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการปรับมูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้นจากมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เรื่องเกษตรกรรม

### 3. แหล่งที่มาของเงินทุน

#### โครงสร้างของเงินทุน

จากงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างเงินทุนมาจากส่วนของผู้ถือหุ้น 1,019 ล้านบาท และมาจากส่วนของหนี้สิน 321 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 76 และร้อยละ 24 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 275 ล้านบาทหรือร้อยละ 86 ของหนี้สินรวม ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งจำนวน บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2562 เท่ากับ 0.31 เท่า (2561 : 0.30 เท่า) ทั้งนี้มาจากส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2562 ที่ลดลง

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อย มีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2562 จำนวน 4 ล้านบาท และในระหว่างปี 2562 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2561 จำนวน 26 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ลดลงจากปี 2561 จำนวน 30 ล้านบาท

#### หนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินทั้งหมด 321 ล้านบาท ซึ่งแบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 302 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 10 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก เงินกู้ยืมระยะสั้นและสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานตามกฎหมายใหม่สำหรับพนักงานที่มีอายุงาน 20 ปีขึ้นไป ที่เพิ่มขึ้นจาก 300 เป็น 400 วัน

#### สภาพคล่องทางการเงิน

ณ สิ้นปี 2562 กระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 21 ล้านบาท เปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 23 ล้านบาท ลดลง 2 ล้านบาท ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

- เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานของปี 2562 จำนวน 50 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2561 จำนวน 69 ล้านบาท เหตุผลหลักมาจากผลประกอบการ ดังที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น ประกอบกับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้หนี้และสินค้าคงเหลือ
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของปี 2562 จำนวน 31 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 ที่ใช้ไป 46 ล้านบาท ลดลงจำนวน 15 ล้านบาท ซึ่งการลงทุนดังกล่าว ประกอบด้วยการจัดซื้อรถแทรกเตอร์ทดแทนรถคันเดิมที่เสื่อมสภาพ รถกระบะ และรถชุดไฮโดรลิคเพื่อใช้ในงานสวน
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินของปี 2562 จำนวน 21 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 ที่ใช้ไป 162 ล้านบาท เหตุผลหลักมาจากการจ่ายเงินปันผล

### อัตราส่วนทางการเงิน

- อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 0.79 เท่า ซึ่งสูงกว่าปี 2561 เล็กน้อยประมาณ 0.02 เท่า สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของผู้หนี้การค้าและผู้หนี้อื่น
- อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องหมุนเร็วต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 0.17 เท่า สูงกว่าปี 2561 ประมาณ 0.05 เท่า สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของผู้หนี้การค้าและผู้หนี้อื่น
- อัตราส่วนกระแสเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 0.17 เท่า ในปี 2561 ต่ำกว่าปี 2561 ประมาณ 0.23 เท่า สาเหตุหลักมาจากเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานลดลง ตามเหตุผลดังที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น

## 4. รายจ่ายลงทุน

- ในปี 2562 บริษัทมีการลงทุนในรถแทรกเตอร์ทดแทนรถคันเดิมที่เสื่อมสภาพ รถกระบะ และรถชุดไฮโดรลิคเพื่อใช้ในงานสวน
- รายจ่ายลงทุนของบริษัทในอนาคตเป็นการจัดหาอุปกรณ์ทดแทนทรัพย์สินที่เสื่อมสภาพ การปรับปรุงเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงการจัดหาอุปกรณ์เครื่องใช้ที่สามารถทดแทนแรงงาน

### ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

จากการที่วัตถุดิบหลักของบริษัทมาจากผลผลิตทางการเกษตร ทำให้แนวโน้มผลการดำเนินงานของบริษัทขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ ได้แก่ สภาพภูมิอากาศ ปริมาณน้ำฝน ผลผลิตของวัตถุดิบที่ออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาล และความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์ม นอกจากนี้ยังมีนโยบายของภาครัฐที่ให้การช่วยเหลือเกษตรกรในช่วงที่เป็นฤดูกาลซึ่งมีผลผลิตปาล์มสดออกสู่ตลาดเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้ราคาตลาดของผลปาล์มสดไม่ได้เป็นไปตามกลไกของตลาด ประกอบกับจำนวนโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่เปิดดำเนินการมีมากถึง 101 แห่ง และอัตราใช้กำลังการผลิตโดยรวมต่ำกว่าร้อยละ 50 ส่งผลให้การซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกมีการแข่งขันกันอย่างรุนแรง โดยไม่ใส่ใจเรื่องคุณภาพของผลปาล์ม ส่งผลให้ต้นทุนขายปรับตัวสูงขึ้น

ปัจจัยที่สำคัญอีกปัจจัยหนึ่งได้แก่ พื้นที่ที่เป็นของรัฐ คิดเป็นร้อยละ 50.9 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัท ซึ่งบริษัทย่อยสามารถดำเนินการต่อสัญญากับภาครัฐได้เพียง ร้อยละ 14.5 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัท ส่วนพื้นที่ที่เหลือนั้นอยู่ในระหว่างดำเนินการ หากรัฐไม่พิจารณาต่อสัญญาหรืออนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ จะมีผลให้บริษัทมีพื้นที่ปลูกปาล์มลดลง ส่งผลให้บริษัทต้องซื้อผลปาล์มจากภายนอกเพิ่มขึ้น ซึ่งมีผลให้ต้นทุนขายสูงขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีปัญหาที่ดินทับซ้อนกับที่ดินของสำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) ซึ่งบริษัทอาจสูญเสียที่ดินดังกล่าว ตามรายละเอียดที่ปรากฏอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 27.5

อ้างอิง “ปัจจัยเสี่ยง” และ “ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน” ที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

กลุ่มบริษัท ได้ใช้บริการสอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน โดยมีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่สำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีดังนี้

ค่าสอบบัญชี (บาท)	ปี 2562	ปี 2563
ของบริษัท	1,030,000	1,030,000
ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บจ.สยามเอลิทปาล์ม)	315,000	315,000
ของบริษัทย่อย 3 บริษัท	140,000	140,000
<b>รวม</b>	<b>1,485,000</b>	<b>1,485,000</b>

### 2) ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

กลุ่มบริษัท ได้มีการกำหนดค่าตอบแทนงานบริการอื่นให้แก่ผู้สอบบัญชี ได้แก่ การตรวจสอบโครงการที่ได้รับ BOI และรายการนำเข้าเครื่องจักรเพื่อใช้ในการยื่นเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลของกลุ่มบริษัท ดังนี้

ค่าตรวจสอบโครงการ BOI (บาท)	ปี 2562	ปี 2563
ของบริษัท	-0-	-0-
ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บจ.สยามเอลิทปาล์ม)	100,000*	100,000
<b>รวม</b>	<b>100,000</b>	<b>100,000</b>

หมายเหตุ : \*ไม่มีการจ่ายค่าตรวจสอบโครงการ BOI เนื่องจากในปี 2562 บจ.สยามเอลิทปาล์ม มีผลประกอบการขาดทุน

## ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 8 พฤษภาคม 2562 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)*	69.96
2	บริษัท วัฒนโชติ จำกัด	5.70
3	นายสมเกียรติ พิทักษ์นันท์	1.68
4	นายธรรมบุญ สหติษฐดำรงค์	1.17
5	บริษัท วัฒนโสภณพนิช จำกัด	1.12
6	น.ส. ดวงกมล ธนีสสรานนท์	0.74
7	บริษัท กรีนสปอต จำกัด	0.73
8	นายสุวิทย์ เลาหะพลวัฒนา	0.73
9	นางสาววัลย์ลดา กฤตชญาตา	0.71
10	นางแนนซี่ เณลิมาญจนา	0.63

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

\* บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช เนยเทียมและไขมันพืชผสมโครงสร้างผู้ถือหุ้น ที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 8 พฤษภาคม 2562 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด	42.11
2	HAP SENG CONSOLIDATED BERHAD	20.00

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

## คณะกรรมการและผู้บริหาร

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

#### คณะกรรมการบริษัท

1. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
3. นายเสี่ยม สันทัด	กรรมการอิสระ
4. นายวศิน ปัจจกษะภักดิ์	กรรมการอิสระ
5. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการ
6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร
7. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
8. นางสาวโสเมธิ์ กระจ่างสด	เลขานุการบริษัท

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

1. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายเสี่ยม สันทัด	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
3. นายวศิน ปัจจกษะภักดิ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
4. นางสาวโสเมธิ์ กระจ่างสด	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### คณะกรรมการสรรหา

1. นายเสี่ยม สันทัด	กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหา
2. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา
3. นายวศิน ปัจจกษะภักดิ์	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา
4. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการและกรรมการสรรหา

#### คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

1. นายเสี่ยม สันทัด	กรรมการอิสระและประธานกรรมการกำหนดคำตอบแทน
2. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระและกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
3. นายวศิน ปัจจกษะภักดิ์	กรรมการอิสระและกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
4. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการและกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

#### คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

1. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร
2. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ สามารถดูได้ที่หัวข้อ "รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี" หลักปฏิบัติ 1 และ 3

กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน ได้แก่

กรรมการตรวจสอบ	ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน
นายธีระ วิภูชนิน (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	เคยดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (2540-2546)

## 2. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจะเป็นกรรมการ แทนกรรมการที่จะครบกำหนดวาระในเดือนเมษายน 2563 นี้ ทั้งนี้ รวมถึงการพิจารณาการเสนอชื่อบุคคลโดยผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า ภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้จากนั้นได้นำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณา ก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้คุณสมบัติของกรรมการและผู้บริหารต้องมีลักษณะไม่ต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดูได้ที่หัวข้อ “รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี” หลักปฏิบัติ 1

ตามข้อบังคับของบริษัทแล้ว ไม่มีการกำหนดจำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่ม แต่ให้สิทธิการแต่งตั้งกรรมการ โดยวิธีที่ผู้ถือหุ้นสามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการ เพื่อให้ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวได้ (Cumulative Voting)

## 3. จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2562 คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายธีระ วิภูชนิน	7/7
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	7/7
3. นายเสถียร สันทัด	7/7
4. นายวศิน ปัจจกะภักดี	7/7
5. นายวัง ชาง ยิง	5/7
6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	7/7
7. นายอำพล สิมะโรจนา	7/7



#### 4. รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการ
2. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร
3. นางสาวเทียมรส จินะกัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
4. นายชณัฏฐ์ แสงอรุณ	ผู้จัดการฝ่ายคดีความและ หน่วยงานราชการสัมพันธ์
5. นายสุพจน์ เพ็งจันทร์	ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน

#### 5. ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

##### 1. นายธีระ วิภูชนิน

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ

กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา

อายุ 71 ปี

สัญชาติ ไทย

ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25

แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 2 บริษัท
- กรรมการ 0 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 25 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2538)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจและเศรษฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 6/2001  
ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 5/2005  
ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) Refresher  
รุ่นที่ 1/2005

หมายเหตุ :

☒ ปัจจุบัน

☐ อดีต

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการ บริษัท ฟรีเซียส ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- ☐ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
- ☐ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทเงินทุน กรุงเทพธนาคา จำกัด (มหาชน)
- ☐ ประธานคณะกรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)
- ☐ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการเตรียมจัดตั้งบริษัท ทศท, กสท, ปตท, ทอท
- ☐ รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

การเข้าร่วมประชุมปี 2562

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง

## 2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ

รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

อายุ 61 ปี

สัญชาติ ไทย

ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25

แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 17 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2546)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 36/2003  
ประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 26/2008

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : ■ ปัจจุบัน ☐ อดีต

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ บริษัท ล้ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2562

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง

3. นายเสียม สันทัด

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และประธานกรรมการสรรหา

อายุ 73 ปี

สัญชาติ ไทย

ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25  
แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 8 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ประกาศนียบัตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง รุ่น  
1 (วปอ. 2546)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 22/2004  
ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 51/2004

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ☐ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- ☐ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอ อาร์ พี ซี จำกัด (มหาชน)
- ☐ กรรมการ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : ☒ ปัจจุบัน ☐ อดีต

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- ☒ กรรมการ สมาคมแห่งสถาบันพระปกเกล้า
- ☐ กรรมการ สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน
- ☐ กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ☐ กรรมการ องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย
- ☐ ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- ☐ ที่ปรึกษากฎหมายกระทรวงการคลัง
- ☐ ผู้อำนวยการสำนักงานศุลกากร ภาคที่ 1
- ☐ เลขานุการกรมศุลกากร

การเข้าร่วมประชุมปี 2562

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง

#### 4. นายวสิน ปัจจกษะภักดิ์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการสรรหา

อายุ 66 ปี

สัญชาติ ไทย

ที่อยู่ เลขที่ 70/370 ม.ชลลดาารามอินทรา ซ.กาญจนาภิเษก 7

ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร 10230

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 4 ปี (ได้รับการแต่งตั้งตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2559)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการยังไม่ได้เข้ารับการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัท

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

หมายเหตุ :

☒ ปัจจุบัน

☐ อดีต

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- ☐ กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- ☐ กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด
- ☐ กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2562

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง

## 5. นายวัง ชาง ยิง

กรรมการ กรรมการพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการสรรหา

อายุ 59 ปี

สัญชาติ สิงคโปร์

ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25

แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 21 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2542)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี สาขากฎหมาย (เกียรตินิยม)

Oxford University ประเทศอังกฤษ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ยังไม่ได้เข้ารับการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัท

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ☒ กรรมการบริหาร บริษัท ล้าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ☐ กรรมการ Jurong Cement Limited (บริษัทมหาชนจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ

หมายเหตุ :

☒ ปัจจุบัน

☐ อดีต

- กรรมการบริหาร บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลำสูง (มาเลเซีย) เบอร์ฮาร์ด
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลำสูง สิงคโปร์ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- สมาชิกของ Board of Governors, สิงคโปร์โพลีเทคนิค
- สมาชิกของ Advisory Board, Asian Civilisations Museum ประเทศสิงคโปร์

การเข้าร่วมประชุมปี 2562

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง

## 6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์

กรรมการบริหาร

อายุ 51 ปี  
สัญชาติ ไทย  
ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25  
แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 17 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2546)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 36/2003  
ผ่านการอบรมหลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ รุ่นที่ 1/2012 (TIIP 1)  
จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ :

■ ปัจจุบัน ☐ อดีต

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ คาเธ่ย์แคปปิตอล จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2562

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง

7. นายอำพล สิมะโรจนา

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

อายุ 63 ปี  
 สัญชาติ ไทย  
 ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25  
 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 2 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี  
 คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีวิศวกรรม)  
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
 ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 37/2003

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และที่ปรึกษาฝ่ายโรงงาน บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และที่ปรึกษาฝ่ายโรงงาน บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : ■ ปัจจุบัน □ อดีต



ตำแหน่งในกิจการอื่น

- ☒ กรรมการ บริษัท สยามเอลิปปาล์ม จำกัด
- ☐ กรรมการ บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- ☐ ผู้จัดการส่วน Melting บริษัท สยามอาซาฮีเทคโนโลยีสถา จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2562

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง

#### 8. นางสาวโสมรักษ์ กระจ่างสด

เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ 48 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (เอกการเงิน)  
National University, ประเทศสหรัฐอเมริกา  
ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประกาศนียบัตรเลขานุการบริษัท (Company Secretary Program : CSP)  
รุ่นที่ 97/2019

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ☒ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- ☐ Deputy Chief Financial Officer บริษัท ยูเนี่ยนโพรเซส โปรดัคส์ จำกัด
- ☐ Commercial Manager – Pre-Engineering Building & Residential Solutions  
บริษัท บลูสโคป ไลลาจัท (ประเทศไทย) จำกัด
- ☐ Financial Services Manager บริษัท บลูสโคป สตีล (ประเทศไทย) จำกัด

#### 9. นางสาวเทียมรส จินะกัน

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

อายุ 61 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

หมายเหตุ :

☒ ปัจจุบัน

☐ อดีต

ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

☐ หัวหน้างานบัญชีการเงิน บริษัท ไบยาเอเชียอาคเนย์ จำกัด

☐ หัวหน้างานบัญชีการเงิน บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด

ผู้จัดการฝ่ายคดีความและหน่วยงานราชการสัมพันธ์

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคํสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ระหว่างผู้บริหาร ๒ ไม่มี

ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- ☐ ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- ☐ ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท นันยางการ์เมนต์ จำกัด
- ☐ ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ บริษัท โรงพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช จำกัด
- ☐ ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ บริษัท คาร์เปท อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ☐ ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
- ☐ ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)

ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ๖ ไม่มี
- ของคํสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ๖ ไม่มี

ระหว่างผู้บริหาร ๒ ไม่มี

ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า  
พระนครเหนือ

☒ ผู้จัดการโรงงาน บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สาขาดรง  
☐ ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม บริษัท จีเอฟพีที จำกัด (มหาชน)  
☐ วิศวกร บริษัท ออนป้า จำกัด

หมายเหตุ :      ☒ ปัจจุบัน      ☐ อดีต

6. จำนวนหุ้นสามัญที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทถืออยู่ในปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561	จำนวนหุ้นที่ถือ เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในระหว่างรอบปีบัญชี	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562
1. นายธีระ วิภูชนิน	-	-	-
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	-	-	-
3. นายเสงี่ยม สันทัด	-	-	-
4. นายวศิน ปัจจักษะภักดี	-	-	-
5. นายวัช ช่าง ยิง	-	-	-
6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	-	-	-
7. นายอำพล สิมะโรจนา	-	-	-
8. นางสาวโสเมรักษ์ กระจ่างสด	-	-	-
9. นางสาวเทียมรส จินะกัน	-	-	-
10. นายชณัตต์ แสงอรุณ	-	-	-
11. นายสุพจน์ เพ็งจันทร์	-	-	-

7. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 42 มีมติอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2562 ตามที่คณะกรรมการเสนอ ซึ่งได้ผ่านการกลั่นกรองอย่างละเอียดจากคณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนถึงความเหมาะสมและเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน รวมถึง พิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

ประธานกรรมการ	73,700 บาทต่อเดือน
กรรมการบริหาร	47,300 บาทต่อเดือนต่อคน
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	47,300 บาทต่อเดือนต่อคน
กรรมการอิสระ	50,600 บาทต่อเดือนต่อคน
กรรมการตรวจสอบ	52,800 บาทต่อเดือนต่อคน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ค่าตอบแทนของกรรมการจำนวน 7 คน เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น **6,270,000** บาท
  - ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทที่เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย และการร่วมค้า
- ไม่มี--

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าธรรมเนียมกรรมการ ปี 2562	
		กรรมการ	กรรมการ ตรวจสอบ
1. นายธีระ วิภูชนิน	ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและ กรรมการสรรหา	884,400	633,600
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	567,600	
3. นายเสถียร สันทัด	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและ ประธานกรรมการสรรหา	607,200	633,600
4. นายวศิน ปัจจกษะภักดิ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและ กรรมการสรรหา	607,200	633,600
5. นายวัง ขาง ยิง	กรรมการ กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและ กรรมการสรรหา	567,600	
6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	567,600	
7. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	567,600	
รวม		6,270,000	

- ค่าตอบแทนรวม (เงินเดือนและโบนัส) ของผู้บริหารบริษัทจำนวน 6 คน เป็นจำนวนเงิน **12,312,349 บาท\***
- ค่าตอบแทนรวม (เงินเดือนและโบนัส) ของกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทที่เข้าไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารในบริษัทย่อย และการร่วมค้า  
**--ไม่มี--**

\*หมายเหตุ : ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทได้รวมค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่าย 4 รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา รวมถึงผู้บริหารรายที่ 4 ทุกราย (ตามคำนิยามที่กำหนดโดยสำนักงาน กสท.)

#### ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่น ยกเว้นค่าตัวเครื่องบิน และที่พัก สำหรับกรรมการที่เป็นชาวต่างประเทศที่มาเข้าร่วมประชุม และการทำกรรมธรรม์ประกันความรับผิดชอบสำหรับกรรมการทั้งคณะ

ส่วนผู้บริหารที่ไม่ใช่กรรมการจะมีรถประจำตำแหน่ง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถประจำตำแหน่ง ค่าประกันสุขภาพ และค่าประกันอุบัติเหตุ

สำหรับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น ผู้บริหารของบริษัทได้รับสิทธิในอัตราเดียวกับพนักงานอื่นๆ คือร้อยละ 5 ของเงินเดือน ยกเว้นกรรมการบริหารที่ไม่ได้มีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

8. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อ	บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			บริษัทย่อย			การร่วมค้า
		LST	UFC	UNF	บจก. พันธุ์ศรีวิวัฒน์	บจก. พันธุ์ศรี	บจก. ประจักษ์วิวัฒน์	บจก. สยามเอลิทปาล์ม
1 นายวัง ขาง ยิง	/	//	*	*				
2 นางสาวอัญชลี สีปจันศิริ	//	//			/	/	/	*
3 นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	//	//			/	/	/	//
4 นายอำพล สิมะโรจนา	/	/						/

หมายเหตุ

\* หมายถึง ประธานกรรมการ

/ หมายถึง กรรมการ

// หมายถึง กรรมการบริหาร

LST หมายถึง บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

UFC หมายถึง บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)

UNF หมายถึง บริษัท ยูเนี่ยนฟรอสท์ จำกัด

## 9. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการใช้ข้อมูลภายในเพื่อเป็นประโยชน์ส่วนตนดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ให้ผู้บริหารของบริษัทรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการของบริษัททุกไตรมาสที่มีการประชุมคณะกรรมการ
3. แจ้งให้ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญ มิให้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้อื่น รวมถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับหลักทรัพย์ของบริษัทและบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ที่ผู้บริหารจะได้รับหากมีการฝ่าฝืน
4. ห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนและอย่างน้อย 1 วันหลังจากวันที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน
5. กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้ง โดยแจ้งอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย เพื่อรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ทั้งนี้ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

บริษัทได้กำหนด มาตรการการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัท รวมถึงบทลงโทษกรณีที่มีการฝ่าฝืนไว้ในนโยบายการกำกับกิจการ ซึ่งสามารถดูได้ที่หัวข้อ “รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี” หลักปฏิบัติ 6

## 10. การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากเห็นว่าระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ สร้างความเชื่อมั่นในการบริหารงานแก่ผู้บริหาร และช่วยให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งช่วยรักษาผลประโยชน์และเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ช่วยให้งานทางการเงินและงานด้านการปฏิบัติงานของบริษัทมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ปกป้องทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหายหรือรั่วไหล และช่วยให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท แต่ได้ว่าจ้างสำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในมาตั้งแต่ปี 2542 เนื่องจากการตรวจสอบภายในเป็นการให้บริการข้อมูลด้านการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ เพื่อส่งเสริมให้เกิดกระบวนการกำกับดูแลที่ดี ส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน รวมถึงให้คำปรึกษากับฝ่ายบริหารทั้งในด้านการเงินการบริหารงาน และการจัดการความเสี่ยง เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ดังนั้น กระบวนการทำงานจึงต้องการความโปร่งใสและความเป็นอิสระอย่างแท้จริง อีกทั้งการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน นับเป็นมาตรการถ่วงดุลแห่งอำนาจ และอาจเป็นการให้สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าของการประทุมิชอบหรือการทุจริตในองค์กร ดังนั้น บริษัทจึงมีความเห็นว่า การว่าจ้างหน่วยงานจากภายนอกเข้ามาทำหน้าที่ตรวจสอบภายในจึงมีความเหมาะสมและสามารถเป็นสื่อกลางระหว่างผู้บริหารและผู้บริหารปฏิบัติงานได้ดี รวมทั้งยังช่วยลดปัญหาด้านการประสานงานภายในได้อีกด้วย

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 3 ท่าน คณะกรรมการได้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินซึ่งประเมินโดยฝ่ายจัดการ และสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ

นอกจากนั้น การทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่และบริษัทย่อย บริษัทได้มีรายงานไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชีข้อ 6 แล้วเช่นกัน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการจึงเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ

สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานกับสำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทและได้มีการรายงานให้คณะกรรมการรับทราบในทุกไตรมาส คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเช่นกัน

สำหรับบริษัทย่อยและการร่วมค้ำนั้น ทรัพย์สินส่วนใหญ่เป็นสว่นปาล์มซึ่งดูแลและควบคุมโดยฝ่ายบริหารของบริษัท

## ประวัติผู้ตรวจสอบภายใน

### นายอภิรักษ์ อติอนุวรรตน์

หุ้นส่วนงานตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด

อายุ 49 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) คณะบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

การอบรม

ระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (COSO)

การประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการจัดการด้านความเสี่ยงของ

แต่ละระบบงาน (COSO – ERM)

หน้าที่ความรับผิดชอบ

ออกแบบและวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี

ประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน

รายงานผลการตรวจสอบแก่คณะกรรมการตรวจสอบ

ประสบการณ์ในปัจจุบัน

- หุ้นส่วนงานตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด
- ตรวจสอบภายใน บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) จำนวน 20 ปี
- ตรวจสอบภายใน บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จำนวน 15 ปี



## นโยบายจ่ายเงินปันผล

ตั้งแต่ปี 2536 เป็นต้นไป บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและการใช้จ่ายเพื่อการลงทุนเป็นหลัก

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 จากผลการดำเนินงาน ในอัตราหุ้นละ 0.025 บาท คิดเป็นร้อยละ 51.82 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี โดยบริษัทจะต้องนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอีกครั้ง เปรียบเทียบกับการจ่ายเงินปันผลในปีก่อนหน้า ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท คิดเป็นร้อยละ 65.67 ของกำไรสุทธิของปี 2561

บริษัทย่อยและการร่วมค้า ไม่มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทย่อยและการร่วมค้านั้นๆ

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล  
ของรายการดังกล่าว

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

1) รายการระหว่างกันกับบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (LST)

ความสัมพันธ์	รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการ กำหนดราคา	ความจำเป็น
		2562	2561		
ผู้ถือหุ้น รายใหญ่	ขาย CPO และ CPKO	431	421	ราคาตลาด ณ วันที่ ทำสัญญาขาย	บริษัทมีการพึ่งพาทางด้านธุรกิจกับ LST ซึ่งเป็น โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มขนาดใหญ่ ที่มีความรู้ความ ชำนาญเกี่ยวกับน้ำมันปาล์มมากกว่า 30 ปี ทำให้ช่วย พัฒนาคุณภาพของน้ำมันปาล์มดิบได้เป็นอย่างดี
	ขายผลปาล์ม สด	1	2		

2) รายการระหว่างกันกับบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด

ความสัมพันธ์	รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการ กำหนดราคา	ความจำเป็น
		2562	2561		
บริษัทย่อย	เงินปันผลรับ	12	41	ตามจำนวนที่บริษัท ย่อยประกาศ	เป็นการจ่ายผลตอบแทนจากการลงทุน
	ค่าเช่าสวน ปาล์มจ่าย	7	7	ราคาตามสัญญา	เป็นค่าเช่าสวนปาล์มสัมปทาน
	ดอกเบี้ยยจ่าย	7	9	THBFIX + 1% ต่อปี	เป็นดอกเบี้ยจ่ายจากการกู้ยืมเงิน

3) รายการระหว่างกันกับบริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด (SEP)

ความสัมพันธ์	รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการ กำหนดราคา	ความจำเป็น
		2562	2561		
การร่วมค้า	รายได้ค่าเช่า ที่ดิน	1	1	เกณฑ์ที่ตกลง ร่วมกัน	SEP ต้องใช้ที่ดินสำหรับการดำเนินธุรกิจเพาะพันธุ์ และจำหน่ายเมล็ดพันธุ์ปาล์ม CIRAD® ในประเทศ ไทย จึงต้องเช่าที่ดินจากบริษัทในระหว่างการ ดำเนินการด้านเอกสารที่ดินจะแล้วเสร็จ
	ซื้อเมล็ดพันธุ์ ปาล์มน้ำมัน และผลปาล์ม สด	1	15	ราคาตลาด	
	เงินปันผลรับ	5	3	ตามจำนวนที่การ ร่วมค้าประกาศจ่าย	เป็นการจ่ายผลตอบแทนจากการลงทุน

สำหรับยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561  
สามารถดูรายละเอียดตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุงบการเงินของบริษัท ข้อ 6

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในปี 2562 บริษัทมีการจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ให้แก่ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 84.71 (2561 : ร้อยละ 75.15) ของมูลค่าการขายทั้งหมด ซึ่งเป็นราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ไม่มีพันธะผูกพันกันนอกเหนือจากสัญญาการขายน้ำมันปาล์มดิบ และเป็นไปตามประเพณีการค้าของการทำธุรกิจน้ำมันปาล์มดิบ

นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ ซึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัท และบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้อนุมัติการขายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยที่การขายทุกครั้งจะมีราคาอ้างอิงกับการขายให้กับลูกค้ารายอื่นๆ ภายในวันเดียวกัน หรืออย่างช้าภายในวันรุ่งขึ้น

### แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้มีการค้าขายกับบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ก่อนที่บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จะเข้ามาถือหุ้นในบริษัทและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ ปัจจุบัน เนื่องจากบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นหนึ่งในบริษัทที่มีการใช้น้ำมันปาล์มดิบในปริมาณสูง นอกจากนั้นยังมีฐานะการเงินแข็งแกร่งและเป็นลูกค้าที่ดี ดังนั้น ในอนาคตบริษัทก็ยังคงต้องมีการขายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ในราคาเดียวกับที่มีการขายให้กับลูกค้ารายอื่น

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

### พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต

- ไม่มี -

## ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน

---

- ไม่มี -

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวม  
31 ธันวาคม 2562

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการ ตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการ ตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยง จากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่อ งบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้จากการขายให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 บริษัทฯมีรายได้จากการขายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมัน เมล็ดในปาล์มดิบให้แก่บริษัทใหญ่ของบริษัทฯในระหว่างปีปัจจุบันเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 431 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 79 ของรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าทั้งหมด โดยรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน นั้นอาจทำให้เกิดข้อสงสัยว่าธุรกรรมทางการค้าระหว่างทั้งสองบริษัทนั้นไม่เป็นอิสระจากกัน และอาจมี ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯว่าได้กำหนดราคาขายโดยเทียบกับราคาตลาดของ สินค้าโดยการ

- ประเมินกระบวนการกำหนดราคาขายและบันทึกการขายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันของผู้บริหาร
- อ่านสัญญาและข้อตกลงที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อทำความเข้าใจในลักษณะของรายการธุรกิจ
- ตรวจสอบราคาตลาดที่ใช้อ้างอิงในการกำหนดราคาขายระหว่างกันสำหรับรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี
- ตรวจสอบใบลดหนี้ที่บริษัทฯออกในระหว่างปีและภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อพิจารณาความผิดปกติที่ อาจเกิดขึ้นของรายการขาย โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป (Journal voucher)

นอกจากนั้นข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุ ประกอบงบการเงิน

### การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ - ผลปาล์มสดที่อยู่บนต้น

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 มูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพประเภทผลปาล์มสดที่อยู่บนต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเงินประมาณ 31 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพประเภทผลปาล์มสดที่อยู่บนต้น ต้องใช้ข้อมูลประมาณการและสมมติฐานต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วยปริมาณที่คาดว่าจะเก็บเกี่ยวได้ และราคาขาย ณ แต่ละจุดเก็บเกี่ยว โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อมของสินทรัพย์ชีวภาพ ตามดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่การเกษตรของบริษัทฯ และดุลยพินิจของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเกณฑ์และข้อสมมติต่าง ๆ จึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพ

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจ ประเมินและสอบทานการควบคุมภายในของกิจการที่เกี่ยวกับการประมาณมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ชีวภาพ รวมถึงได้พิจารณาวิธีการจัดทำข้อมูลประมาณการ การกำหนดข้อสมมติ และการคำนวณมูลค่า ข้าพเจ้าได้สอบทานมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาข้อมูลประมาณการและข้อสมมติต่าง ๆ ที่ใช้ในการคำนวณ โดยการสอบถามเจ้าหน้าที่การเกษตรของบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลที่ใช้การเข้ากับข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต พร้อมทั้งทดสอบการคำนวณ นอกจากนั้น ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลเปิดเผยเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### **ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่ไม่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินหรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน  
การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่อง  
เหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ  
หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า  
เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่า  
ผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วิไลลักษณ์ เลาสกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6140

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 20 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	21,000,585	22,900,489	10,080,600	10,512,742
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	30,471,223	11,524,852	30,360,468	11,401,496
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		330,650	-	330,650	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่พนักงาน		300,385	236,206	300,385	236,206
สินค้าคงเหลือ	9	82,814,927	65,468,210	82,814,927	65,468,210
สินทรัพย์ชีวภาพ	10	90,928,591	118,519,826	90,928,591	118,519,826
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		12,264,073	11,915,311	8,288,803	8,166,823
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		238,110,434	230,564,894	223,104,424	214,305,303
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		640,732	-	640,732	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	307,895,303	307,895,303
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	26,709,841	38,601,652	25,000,000	25,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	13	19,320,000	20,240,000	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	841,931,040	851,124,025	841,930,714	851,123,699
พืชเพื่อการให้ผลผลิต	15	204,034,766	213,199,927	204,034,766	213,199,927
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		63,623	130,402	63,623	130,402
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอตัดบัญชี	19	6,569,983	4,660,530	6,295,393	5,023,553
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,801,010	2,806,500	2,801,010	2,806,500
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,102,070,995	1,130,763,036	1,388,661,541	1,405,179,384
รวมสินทรัพย์		1,340,181,429	1,361,327,930	1,611,765,965	1,619,484,687

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	275,000,000	270,000,000	275,000,000	270,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	22,973,869	22,137,042	300,627,843	305,859,545
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		675,764	908,892	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,857,381	4,670,607	2,857,381	4,670,607
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>301,507,014</b>	<b>297,716,541</b>	<b>578,485,224</b>	<b>580,530,152</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18	19,108,330	13,386,526	19,108,330	13,386,526
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>19,108,330</b>	<b>13,386,526</b>	<b>19,108,330</b>	<b>13,386,526</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>320,615,344</b>	<b>311,103,067</b>	<b>597,593,554</b>	<b>593,916,678</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
หุ้นสามัญ 324,050,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		324,050,000	324,050,000	324,050,000	324,050,000
<b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>					
หุ้นสามัญ 324,050,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		324,050,000	324,050,000	324,050,000	324,050,000
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ</b>		<b>321,544,740</b>	<b>321,544,740</b>	<b>321,544,740</b>	<b>321,544,740</b>
<b>กำไรสะสม</b>					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	20	60,805,000	60,805,000	32,405,000	32,405,000
ยังไม่ได้จัดสรร		313,166,345	343,825,123	336,172,671	347,568,269
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,019,566,085</b>	<b>1,050,224,863</b>	<b>1,014,172,411</b>	<b>1,025,568,009</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,340,181,429</b>	<b>1,361,327,930</b>	<b>1,611,765,965</b>	<b>1,619,484,687</b>
		-	-	-	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					



บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>รายได้</b>				
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	22	545,848,253	628,626,518	545,848,253
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ		-	39,271,402	-
รายได้อื่น				
เงินปันผลรับ	11, 12	-	-	16,781,138
อื่น ๆ		17,820,858	15,346,290	17,290,606
<b>รวมรายได้</b>		<b>563,669,111</b>	<b>683,244,210</b>	<b>579,919,997</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย		443,359,372	569,670,956	442,151,994
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		21,383,884	24,060,914	21,383,884
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		61,086,135	49,023,182	60,780,524
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	27.5	698,969	28,536,004	698,969
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ		26,864,185	-	26,864,185
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>553,392,545</b>	<b>671,291,056</b>	<b>551,879,556</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการร่วมค้า ค่าใช้จ่ายทางการเงิน</b>				
และผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		10,276,566	11,953,154	28,040,441
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการร่วมค้า	12	(6,813,861)	9,507,253	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน</b>				
และผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		3,462,705	21,460,407	28,040,441
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(6,790,082)	(6,712,671)	(13,404,040)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>		<b>(3,327,377)</b>	<b>14,747,736</b>	<b>14,636,401</b>
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	19	(225,611)	(709,908)	995,839
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>		<b>(3,552,988)</b>	<b>14,037,828</b>	<b>15,632,240</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
	(1,380,008)	-	(1,380,008)	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	19	276,002	-	276,002
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้า				
- ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	12	(77,952)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง - สูทริจากภาษีเงินได้				
	(1,181,958)	-	(1,104,006)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(1,181,958)		(1,104,006)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(4,734,946)		14,037,828
			14,528,234	39,476,447
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	23	(0.01)	0.04	0.05
			0.12	
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม				รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	กำไรสะสม		
	ที่ออกและชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	324,050,000	321,544,740	60,805,000	362,192,085	1,068,591,825
กำไรสำหรับปี	-	-	-	14,037,828	14,037,828
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	14,037,828	14,037,828
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(32,404,790)	(32,404,790)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	324,050,000	321,544,740	60,805,000	343,825,123	1,050,224,863
					-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	324,050,000	321,544,740	60,805,000	343,825,123	1,050,224,863
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(3,552,988)	(3,552,988)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,181,958)	(1,181,958)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(4,734,946)	(4,734,946)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(25,923,832)	(25,923,832)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	324,050,000	321,544,740	60,805,000	313,166,345	1,019,566,085

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	324,050,000	321,544,740	32,405,000	340,496,612	1,018,496,352
กำไรสำหรับปี	-	-	-	39,476,447	39,476,447
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	39,476,447	39,476,447
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(32,404,790)	(32,404,790)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	324,050,000	321,544,740	32,405,000	347,568,269	1,025,568,009
					-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	324,050,000	321,544,740	32,405,000	347,568,269	1,025,568,009
กำไรสำหรับปี	-	-	-	15,632,240	15,632,240
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,104,006)	(1,104,006)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	14,528,234	14,528,234
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(25,923,832)	(25,923,832)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	324,050,000	321,544,740	32,405,000	336,172,671	1,014,172,411

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(3,327,377)	14,747,736	14,636,401	38,022,868
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	48,834,034	64,517,874	48,834,034	64,517,874
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากการร่วมค้า	6,813,861	(9,507,253)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	26,864,185	(39,271,402)	26,864,185	(39,271,402)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายพืชเพื่อการให้ผลผลิต	5,948,638	860,757	5,948,638	860,757
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)	(2,272,572)	5,348,884	(2,272,572)	5,348,884
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	698,969	28,536,004	698,969	28,536,004
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,078,061)	(821,104)	(1,078,061)	(821,104)
กำไรจากสัญญาให้เช่าการเงิน	(1,022,998)	-	(1,022,998)	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างและผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	12,591,565	2,142,964	12,591,565	2,142,964
เงินปันผลรับ	-	-	(16,781,138)	(43,596,999)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	6,790,082	6,712,671	13,404,040	15,501,652
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	100,840,326	73,267,131	101,823,063	71,241,498
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(18,946,371)	39,569,182	(18,958,972)	39,583,786
เงินสดรับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	51,616	-	51,616	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่พนักงาน	(64,179)	28,423	(64,179)	28,423
สินค้าคงเหลือและสินทรัพย์ชีวภาพ	(14,347,095)	26,820,555	(14,347,095)	26,820,555
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(359,105)	1,571,003	80,183	1,223,480
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,490	(89,535)	5,490	(89,535)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,749,600	(3,939,219)	1,552,015	(980,951)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,813,226)	(199,779)	(1,813,226)	(199,779)
จ่ายผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างและผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(8,249,768)	(6,579,701)	(8,249,768)	(6,579,701)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	58,867,288	130,448,060	60,079,127	131,047,776
จ่ายดอกเบี้ย	(6,811,288)	(6,705,082)	(19,296,190)	(6,705,082)
รับคืนภาษีเงินได้	245,887	2,065,129	-	1,819,243
จ่ายภาษีเงินได้	(2,327,735)	(6,638,555)	(202,163)	(3,939,234)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>49,974,152</b>	<b>119,169,552</b>	<b>40,580,774</b>	<b>122,222,703</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นลดลง	920,000	920,000	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	5,326,162	1,060,395	5,326,162	1,060,395
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(34,355,708)	(33,618,568)	(34,355,708)	(33,618,568)
ต้นทุนพืชเพื่อการให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น	(7,840,676)	(16,455,104)	(7,840,676)	(16,455,104)
รับเงินปันผล	4,999,998	2,499,999	16,781,138	43,596,999
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(30,950,224)</b>	<b>(45,593,278)</b>	<b>(20,089,084)</b>	<b>(5,416,278)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	5,000,000	(130,000,000)	5,000,000	(130,000,000)
จ่ายเงินปันผล	(25,923,832)	(32,404,790)	(25,923,832)	(32,404,790)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(20,923,832)</b>	<b>(162,404,790)</b>	<b>(20,923,832)</b>	<b>(162,404,790)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(1,899,904)</b>	<b>(88,828,516)</b>	<b>(432,142)</b>	<b>(45,598,365)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	22,900,489	111,729,005	10,512,742	56,111,107
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>21,000,585</b>	<b>22,900,489</b>	<b>10,080,600</b>	<b>10,512,742</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม:</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้ออุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	688,115	1,579,682	688,115	1,579,682

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทคือการผลิตน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ 64 ชั้นที่ 1 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร สำนักงานสาขาและโรงงานตั้งอยู่ที่ 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

#### 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้ (ซึ่งต่อไปนี้จะรวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท")

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2562	2561
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด	เจ้าของสวนปาล์มน้ำมัน	ไทย	100	100

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น (โดยทางอ้อม)	
			2562	2561
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ</u>			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ร้อยละ 100)	เจ้าของสิทธิเข้าทำประโยชน์ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ	ไทย	100	100
บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ร้อยละ 100)	เจ้าของสิทธิเข้าทำประโยชน์ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ	ไทย	100	100

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน
3. **มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่**

ก. **มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน**

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับ บริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัท

### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้



## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการการวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตราฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตราฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าจะการนำมาตราฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นประมาณ 43 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ประมาณ 65 ล้านบาท) และหนี้สินของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นประมาณ 43 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ประมาณ 65 ล้านบาท)

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้

*ขายสินค้า*

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

*ดอกเบี้ยรับ*

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

*เงินปันผลรับ*

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจะบันทึกสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

##### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าเสียหายโรงงานด้วย

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุ โรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าและจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน ที่ดินที่มีเอกสารแสดงกรรมสิทธิ์ และที่ดินที่มีสิทธิครอบครองแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	- 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	- 5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	- 5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	- 5 - 15 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ที่ดินที่มีเอกสารแสดงกรรมสิทธิ์ ที่ดินที่มีสิทธิครอบครองและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทคัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทคัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 สิทธิการใช้ที่ดินป่าสงวนและพืชเพื่อการให้ผลิตผล/ค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการใช้ที่ดินป่าสงวนแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม พืชเพื่อการให้ผลิตผลแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงยอดเงินลงทุนและค่าใช้จ่ายในการได้มาซึ่งสิทธิการใช้ที่ดินป่าสงวนและต้นทุนในการปลูกพืชเพื่อการให้ผลิตผลซึ่งเกิดขึ้นก่อนที่จะให้ผลิตผล

ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการใช้ที่ดินป่าสงวนและพืชเพื่อการให้ผลผลิตคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัมปทานที่เหลืออยู่หรืออายุการให้ผลผลิตของพืชเพื่อการให้ผลผลิตที่เหลืออยู่แล้วแต่อย่างไรก็ตาม (การให้ผลผลิตของต้นปาล์ม โดยปกติมีระยะเวลา 25 ปี)

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการตัดจำหน่ายสำหรับพืชเพื่อการให้ผลผลิตที่ยังไม่พร้อมเก็บเกี่ยว

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการปลูกพืชเพื่อการให้ผลผลิต ได้แก่ ค่าซ่อมบำรุงและปลูกเพิ่มเติมในพื้นที่ที่มีการเก็บเกี่ยวแล้วจะถือเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทั้งจำนวน

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

##### อายุการให้ประโยชน์

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

5 ปี

#### 4.9 เกษตรกรรม

บริษัทมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นผลปาล์มสดที่อยู่บนดินและต้นกล้าปาล์มสำหรับขาย และผลิตผลทางการเกษตรเป็นผลปาล์มสดที่เก็บเกี่ยวแล้ว

มูลค่ายุติธรรมของผลปาล์มสดที่อยู่บนดิน คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตอ้างอิงจากราคาผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานหักประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว ผลปาล์มสดที่เก็บเกี่ยว คำนวณโดยอ้างอิงจากราคาผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานหักประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย ส่วนมูลค่ายุติธรรมของต้นกล้าปาล์มสำหรับขาย คำนวณโดยอ้างอิงจากราคาขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ และผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับราคาทุนของผลิตผลทางการเกษตรบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และในทันทีที่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นสามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

ผลผลิตทางการเกษตรจะแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าคงเหลือ

#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

##### ในฐานะผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการทำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

##### ในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน กลุ่มบริษัทจะบันทึกลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิ รายได้จากสัญญาเช่าการเงินจะรับรู้ด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

#### 4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ ต้นทุนสิทธิการใช้ที่ดินป่าสงวนและต้นทุนสวนป่าล้ม หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### **ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### **ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน**

##### **โครงการสมทบเงิน**

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### **โครงการผลประโยชน์หลังออกจางาน**

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

#### 4.15 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประเมินการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มียตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### เกษตรกรรม

บริษัทฯ วัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพประเภทผลปาล์มสดที่อยู่บนต้น ด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนี้ได้คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตอ้างอิงจากราคาผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานหักประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว การประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ เช่น ราคาผลปาล์มสด ณ จุดเก็บเกี่ยว น้ำหนักของผลปาล์มสดบนต้น และอัตราคิดลด เป็นต้น

### ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)					
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่</u>					
ขายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมัน เมล็ดในปาล์มดิบ	431	421	431	421	ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญาขาย
ขายผลปาล์มสด	1	2	1	2	ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญาขาย
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u> (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
เงินปันผลรับ	-	-	12	41	ตามจำนวนที่บริษัทย่อยประกาศจ่าย
ค่าเช่าสวนปาล์มจ่าย	-	-	7	7	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	7	9	THBFIX + 1% ต่อปี (2561: MLR - 1.5% ต่อปี และ THBFIX + 1% ต่อปี)
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>					
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	1	1	1	1	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	5	3	5	3	ตามจำนวนที่การร่วมค้าประกาศจ่าย
ซื้อเมล็ดพันธุ์ปาล์มน้ำมันและ ผลปาล์มสด	1	15	1	15	ราคาตลาด

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	283,005	285,105
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	283,005	285,105

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2562                      2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	18,327                      18,986
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	240                          554
รวม	18,567                      19,540

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	1,195	1,176	1,187	1,171
เงินฝากธนาคาร	19,806	21,724	8,894	9,342
รวม	21,001	22,900	10,081	10,513

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 0.38 ต่อปี

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	29,837	11,220	29,837	11,220
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	467	-	467	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	30,304	11,220	30,304	11,220
รวมลูกหนี้การค้า	30,304	11,220	30,304	11,220
ลูกหนี้อื่น				
รายได้ค้างรับ	167	305	56	182
รวมลูกหนี้อื่น	167	305	56	182
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	30,471	11,525	30,360	11,402

## 9. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุน					
	ราคาทุน		ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	72,724	55,171	(3,213)	(5,450)	69,511	49,721
งานระหว่างทำ	1,848	1,986	-	-	1,848	1,986
อะไหล่ วัสดุและอื่น ๆ	11,755	14,096	(299)	(335)	11,456	13,761
รวม	86,327	71,253	(3,512)	(5,785)	82,815	65,468

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯมีการกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 2.3 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 5.3 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

## 10. สินทรัพย์ชีวภาพ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ต้นกล้าปาล์ม สำหรับขาย	ผลปาล์มสด ที่อยู่บนต้น	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	53,091	17,525	70,616
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม	51,951	228,580	280,531
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูก	8,566	-	8,566
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	-	(196,317)	(196,317)
ลดลงเนื่องจากการขาย	(22,473)	(11,815)	(34,288)
ลดลงจากการตัดจำหน่าย	(10,588)	-	(10,588)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	80,547	37,973	118,520
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลง			
มูลค่าสุทธิธรรม	(4,047)	173,965	169,918
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูก	767	-	767
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	-	(176,954)	(176,954)
ลดลงเนื่องจากการขาย	(11,522)	(3,946)	(15,468)
ลดลงจากการตัดจำหน่าย	(5,855)	-	(5,855)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	59,890	31,038	90,928

ประมาณการและสมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าสุทธิธรรม ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

ราคาผลปาล์มสด ณ จุดเก็บเกี่ยว ประมาณการโดยอ้างอิงจากราคาซื้อผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานในอดีตของบริษัทฯหักด้วยประมาณการต้นทุนการปลูก ต้นทุนการเก็บเกี่ยวและค่าขนส่งจากพื้นที่ปลูกในแต่ละแห่ง

น้ำหนักของผลปาล์มสดบนต้นประมาณการโดยอ้างอิงจากน้ำหนักเฉลี่ยในการเก็บเกี่ยวแต่ละช่วงอายุของผลปาล์มสดซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีต รวมถึงการคาดการณ์ปัจจัยที่มีผลต่อการออกผลและข้อมูลจากการสุ่มตรวจนับ

ในปี 2562 อัตราคิดลดประมาณร้อยละ 5 (2561: ร้อยละ 3) ซึ่งคำนวณตามวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	ลดลงร้อยละ 10	เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	ลดลงร้อยละ 10
ราคาผลปาล์มสด ณ จุดเก็บเกี่ยว	8,352	(8,352)	7,391	(7,391)
น้ำหนักของผลปาล์มสดบนต้น	8,352	(8,352)	7,391	(7,391)

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท พันธุ์ศรีวัฒนะ จำกัด	274	274	100	100	307,895	307,895	11,781	41,097
รวม					307,895	307,895	11,781	41,097

## 12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561
บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเมล็ดพันธุ์ปาล์มน้ำมัน	50	50	25,000	25,000	26,710	38,602
รวม				25,000	25,000	26,710	38,602

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
		2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561
บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเมล็ดพันธุ์ปาล์มน้ำมัน	50	50	25,000	25,000
รวม				25,000	25,000

## 12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการร่วมค้าและรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯรับ	
	จากการร่วมค้า		เบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้า		ในระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท สยามเอลิปปาล์ม จำกัด	(6,814)	9,507	(78)	-	5,000	2,500
รวม	(6,814)	9,507	(78)	-	5,000	2,500

## 12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายละเอียดฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท สยามเอลิปปาล์ม จำกัด	
	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	28,554	47,239
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	35,260	36,838
สินทรัพย์รวม	63,814	84,077
หนี้สินหมุนเวียน	(5,935)	(3,793)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(4,459)	(3,080)
หนี้สินรวม	(10,394)	(6,873)
สินทรัพย์ - สุทธิ	53,420	77,204
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	26,710	38,602

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด	
	2562	2561
รายได้	12,939	34,947
ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับราคาทุนของ	(5,543)	14,689
ผลิตผลทางการเกษตร		
ต้นทุนขาย	(7,619)	(12,356)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(13,362)	(18,138)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(13,585)	19,142
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	113	(128)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(13,472)	19,014
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(156)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(13,628)	19,014
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการร่วมค้า	(6,814)	9,507

### 13. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นคงเหลือเป็นจำนวนเงินประมาณ 19 ล้านบาท (2561: 20 ล้านบาท) เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ THBFIX บวกร้อยละ 1 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกสิ้นเดือนมิถุนายนและ ธันวาคมของทุกปี และมีกำหนดชำระคืนเงินกู้งวดสุดท้ายในเดือนมิถุนายน 2583

#### 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดินและ ที่ดินที่มีเอกสาร แสดงกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่มี สิทธิครอบครอง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	659,007	23,875	284,541	621,932	31,044	157,257	3,340	1,780,996
ซื้อเพิ่ม	-	6,763	230	718	702	5,803	18,041	32,257
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(280)	(2,330)	-	(3,562)	-	(6,172)
โอนเข้า / (โอนออก)	13,992	(15,074)	9,285	2,760	81	7,726	(18,770)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	672,999	15,564	293,776	623,080	31,827	167,224	2,611	1,807,081
ซื้อเพิ่ม	-	19,766	-	1,090	272	6,308	6,028	33,464
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(2,844)	-	(242)	(6,461)	(1,817)	(19,669)	-	(31,033)
โอนเข้า / (โอนออก)	19,112	(19,112)	242	4,991	14	2,731	(7,978)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	689,267	16,218	293,776	622,700	30,296	156,594	661	1,809,512

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดินและ ที่ดินที่มีเอกสาร แสดงกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่มี สิทธิครอบครอง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	202,260	517,643	28,106	139,588	-	887,597
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	9,096	33,570	1,162	9,954	-	53,782
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย และตัดจำหน่าย	-	-	(280)	(2,159)	-	(3,494)	-	(5,933)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	211,076	549,054	29,268	146,048	-	935,446
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	9,668	19,356	867	7,819	-	37,710
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย และตัดจำหน่าย	-	-	(242)	(5,477)	(1,794)	(19,272)	-	(26,785)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	220,502	562,933	28,341	134,595	-	946,371
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	20,511	-	-	-	-	-	-	20,511
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	699	-	-	-	-	-	-	699
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	21,210	-	-	-	-	-	-	21,210
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	652,488	15,564	82,700	74,026	2,559	21,176	2,611	851,124
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	668,057	16,218	73,274	59,767	1,955	21,999	661	841,931
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
2561 (52 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								53,782
2562 (37 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								37,710



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและ			เครื่องจักร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง	สินทรัพย์		
	ที่ดินที่มีเอกสาร	ที่ดินที่มี	อาคารและ	และ	และเครื่องใช้	ระหว่างติดตั้ง		
	แสดงกรรมสิทธิ์	สิทธิครอบครอง	สิ่งปลูกสร้าง	อุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	659,007	23,875	268,089	621,932	31,044	157,257	3,340	1,764,544
ซื้อเพิ่ม	-	6,763	230	718	702	5,803	18,041	32,257
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(280)	(2,330)	-	(3,562)	-	(6,172)
โอนเข้า / (โอนออก)	13,992	(15,074)	9,285	2,760	81	7,726	(18,770)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	672,999	15,564	277,324	623,080	31,827	167,224	2,611	1,790,629
ซื้อเพิ่ม	-	19,766	-	1,090	272	6,308	6,028	33,464
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(2,844)	-	(242)	(6,461)	(1,817)	(19,669)	-	(31,033)
โอนเข้า / (โอนออก)	19,112	(19,112)	242	4,991	14	2,731	(7,978)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	689,267	16,218	277,324	622,700	30,296	156,594	661	1,793,060
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	185,809	517,643	28,106	139,587	-	871,145
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	9,096	33,570	1,162	9,954	-	53,782
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย								
และตัดจำหน่าย	-	-	(280)	(2,159)	-	(3,494)	-	(5,933)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	194,625	549,054	29,268	146,047	-	918,994
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	9,668	19,356	867	7,819	-	37,710
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย								
และตัดจำหน่าย	-	-	(242)	(5,477)	(1,794)	(19,272)	-	(26,785)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	204,051	562,933	28,341	134,594	-	929,919

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดินและ ที่ดินที่มีเอกสาร แสดงกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่มี สิทธิครอบครอง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	20,511	-	-	-	-	-	-	20,511
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	699	-	-	-	-	-	-	699
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	21,210	-	-	-	-	-	-	21,210
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	652,488	15,564	82,699	74,026	2,559	21,177	2,611	851,124
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	668,057	16,218	73,273	59,767	1,955	22,000	661	841,931
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
2561 (52 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								53,782
2562 (37 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								37,710

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 778 ล้านบาท (2561: 566 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ: 762 ล้านบาท 2561: 551 ล้านบาท)

## 15. พืชเพื่อการให้ผลผลิต

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	พืชเพื่อการให้ผลผลิต ที่พร้อมเก็บเกี่ยว	พืชเพื่อการให้ผลผลิต ที่ยังไม่พร้อมเก็บเกี่ยว	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	544,795	76,618	621,413
ต้นทุนเพิ่มขึ้น	16,455	-	16,455
ตัดจำหน่าย	(1,810)	-	(1,810)
โอนเข้า / (โอนออก)	26,035	(26,035)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	585,475	50,583	636,058
ต้นทุนเพิ่มขึ้น	7,841	-	7,841
ตัดจำหน่าย	(12,204)	-	(12,204)
โอนเข้า / (โอนออก)	44,018	(44,018)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	625,130	6,565	631,695
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	390,683	-	390,683
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	10,462	-	10,462
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	(949)	-	(949)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	400,196	-	400,196
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,057	-	11,057
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	(6,255)	-	(6,255)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	404,998	-	404,998
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	22,663	-	22,663
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	22,663	-	22,663
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	162,616	50,583	213,199
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	197,469	6,565	204,034
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต)</b>			
2561			10,462
2562			11,057

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พืชเพื่อการให้ผลผลิต ที่พร้อมเก็บเกี่ยว	พืชเพื่อการให้ผลผลิต ที่ยังไม่พร้อมเก็บเกี่ยว	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	252,077	76,618	328,695
ต้นทุนเพิ่มขึ้น	16,455	-	16,455
ตัดจำหน่าย	(1,810)	-	(1,810)
โอนเข้า / (โอนออก)	26,035	(26,035)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	292,757	50,583	343,340
ต้นทุนเพิ่มขึ้น	7,841	-	7,841
ตัดจำหน่าย	(12,204)	-	(12,204)
โอนเข้า / (โอนออก)	44,018	(44,018)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	332,412	6,565	338,977
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	97,965	-	97,965
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	10,462	-	10,462
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	(949)	-	(949)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	107,478	-	107,478
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,057	-	11,057
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	(6,255)	-	(6,255)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	112,280	-	112,280
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	22,663	-	22,663
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	22,663	-	22,663
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	162,616	50,583	213,199
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	197,469	6,565	204,034
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต)</b>			
2561			10,462
2562			11,057

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีพื้นที่ในการปลูกปาล์มน้ำมันแบ่งออกเป็นพื้นที่ที่มีโฉนดที่ดิน และเอกสารแสดงกรรมสิทธิ์อื่น ๆ (น.ส. 3ก. และ น.ส. 3) จำนวนรวมประมาณ 13,630 ไร่ ส่วนที่เหลือ บริษัทฯ ได้รับโอนการครอบครองมาและกำลังอยู่ในระหว่างการดำเนินการให้ได้มาซึ่งเอกสารแสดงสิทธิตามกฎหมาย

หนังสืออนุญาตจากกรมป่าไม้ให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ซึ่งบริษัทย่อยให้บริษัทฯ เข้าใช้ประโยชน์อยู่ประมาณ 13,030 ไร่ ได้หมดอายุลงในเดือนมกราคม 2558 บริษัทย่อยได้ดำเนินการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในพื้นที่ดังกล่าวกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้องจำนวน 6,515 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 50 ของพื้นที่ที่ใช้ประโยชน์จริง ขณะนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของส่วนราชการดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตามเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับใบอนุญาตเก็บหาของป่าในพื้นที่แปลงดังกล่าว ซึ่งใบอนุญาตดังกล่าวจะมีอายุ 1 ปี และจะหมดอายุในวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 โดยบริษัทย่อยต้องชำระเงินค่าภาคหลวงในอัตราร้อยละ 10 ของราคาตลาด และค่าบำรุงป่าในอัตรา 2 เท่าของค่าภาคหลวงเมื่อเก็บเกี่ยวผลปาล์มน้ำมัน

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ราชพัสดุกับกรมธนารักษ์จำนวน 4,294 ไร่ โดยมีกำหนดระยะเวลา 15 ปี อย่างไรก็ตามในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับการพิจารณาสิทธิการเช่าพื้นที่ดังกล่าวจากกรมธนารักษ์เพิ่มจากสัญญาเช่าเดิมอีก 15 ปี ทั้งนี้ได้ยกเลิกสัญญาเช่าเดิมเป็นสัญญาเช่าใหม่ ซึ่งมีกำหนดเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึงวันที่ 8 กรกฎาคม 2587 ซึ่งสิทธิการเช่าพื้นที่ดังกล่าวได้นำไปทำสัญญาผูกพันกับวงเงินกู้ยืม 30 ล้านบาท และบริษัทย่อยดังกล่าวต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด

#### 16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.80 - 1.90	1.85 - 2.25	275,000	270,000
รวม			275,000	270,000

#### 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	7,210	7,984	7,210	7,984
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	688	1,580	688	1,580
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	283,005	285,105
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,194	1,402	2,194	1,402
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	12,882	11,171	7,531	9,788
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22,974	22,137	300,628	305,859

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเจ้าหนี้ค่าเช่าค้ำจ่ายและ ดอกเบี้ยค้ำจ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ THBFIX บวกร้อยละ 1 ต่อปี สำหรับยอด ค่าเช่าที่ค้างเกินกำหนดชำระ

#### 18. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดง ได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	13,386	17,823
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,514	1,657
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,152	486
ต้นทุนบริการในอดีต	6,926	-
ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง	(5,349)	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	942	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	438	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,901)	(6,580)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	19,108	13,386

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็น การแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน มีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สิน สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 6.9 ล้านบาท กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานออกจากงานโดยสมัครใจตามโครงการเกษียณอายุที่กำหนด ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างสำหรับพนักงาน และบริษัทฯ บันทึกเงินชดเชยเพิ่มเติมที่ให้แก่พนักงานตามโครงการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่าย

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 5 ล้านบาท (2561: จำนวน 1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 10 ปี (2561: 14 - 19 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.5	2.5 - 4.8
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.0	5.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 0.5
อัตราคิดลด	(484)	513	(912)	945
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	600	(547)	985	(953)

## 19. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,680	1,997	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
นิติบุคคลของปีก่อน	179	(222)	-	(278)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด				
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับ				
รายการผลแตกต่างชั่วคราว	(1,633)	(1,065)	(996)	(1,176)
<b>ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดง</b>				
อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	226	710	(996)	(1,454)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการ				
ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	276	-	276	-
<b>รวม</b>	276	-	276	-



รายการกระทบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(3,327)	14,748	14,636	38,023
	ร้อยละ 0, 15 และ 20	ร้อยละ 0, 15 และ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล คูณอัตราภาษี	(591)	2,867	2,927	7,605
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ของปีก่อน	179	(222)	-	(278)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากการร่วมค้า	1,363	(1,901)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	481	209	1	64
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(1,206)	(243)	(568)	(126)
เงินปันผลรับ	-	-	(3,356)	(8,719)
รวม	(725)	(34)	(3,923)	(8,781)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	226	710	(996)	(1,454)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ	702	1,157	702	1,157
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	8,775	8,635	8,775	8,635
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,822	2,677	3,822	2,677
สำรองค่าเช่าที่ดิน	1,039	247	765	610
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	7,066	6,937	7,066	6,937
รวม	21,404	19,653	21,130	20,016

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์				
ชีวภาพและผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับ				
ราคาทุนของผลิตผลทางการเกษตร	(14,640)	(14,992)	(14,640)	(14,992)
การรับรู้รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(194)	-	(194)	-
รวม	(14,834)	(14,992)	(14,834)	(14,992)
สุทธิ	6,570	4,661	6,296	5,024

บริษัทฯ มีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงินประมาณ 35 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2565

## 20. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทฯ ต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทฯ ย่อยทำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ย่อย ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายปันผลได้ ปัจจุบันบริษัทฯ ย่อยได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	132,831	130,430	132,831	130,430
ค่าเสื่อมราคา	37,710	53,782	37,710	53,782
ค่าตัดจำหน่าย	11,124	10,736	11,124	10,736
ค่าขนส่ง	20,259	22,973	20,259	22,973
ค่าเช่าจ่าย	8,990	4,666	7,783	6,850
ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา	29,533	30,357	29,533	30,357
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	218,737	280,685	218,737	280,685
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(17,415)	(34,889)	(17,415)	(34,889)

## 22. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลตามกำลังการผลิตที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริม ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ โดยมีรายละเอียดดังนี้:

### เลขที่บัตรส่งเสริม

1043(2)/2548

### สิทธิประโยชน์หลัก

- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปีนับแต่วันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการสำหรับผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล (วันที่ 21 สิงหาคม 2558)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพตามกำลังการผลิตที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริม ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### เลขที่บัตรส่งเสริม

2245(9)/2550

### สิทธิประโยชน์หลัก

- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2553)

รายได้ของบริษัทฯ สำหรับปีจําแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากสัญญาที่						
ทำกับลูกค้า	1	-	545,847	628,627	545,848	628,627

## 23. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	(3,553)	14,038	15,632	39,476
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	324,050	324,050	324,050	324,050
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.01)	0.04	0.05	0.12

## 24. ข้อมูลทางการเงินจําแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานคํานึงงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการคํานึงงานได้รับและสอบทานอย่างสม่าเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการคํานึงงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการใน 2 ส่วนงานหลักคือ (1) ธุรกิจการทำสวนปาล์มน้ำมัน ผลิตน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (2) ผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพและเชื้อเพลิงชีวมวล ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทไม่มีกิจกรรมที่เป็นสาระสำคัญในส่วนงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพและเชื้อเพลิงชีวมวล ดังนั้นรายได้ กำไรจากการดำเนินงานและสินทรัพย์โดยส่วนใหญ่ที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับ ส่วนงานทางธุรกิจ (1) ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ใน งบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 431 ล้านบาท และ 421 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจการทำสวนปาล์มน้ำมันผลิตน้ำมัน ปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ

## 25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน ทั้งนี้พนักงานที่เริ่มงานตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2553 เป็นต้นไป บริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากราชการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 2 ล้านบาท (2561: 2 ล้านบาท)

## 26. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 27 เมษายน 2561	32	0.10
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561		32	0.10
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 26 เมษายน 2562	26	0.08
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		26	0.08

## 27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 27.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 60 ล้านบาท (2561: 2 ล้านบาท ที่เกี่ยวกับการซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์และยานพาหนะ)

### 27.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อายุของสัญญามีระยะเวลา 14 และ 30 ปี ทั้งนี้กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

จ่ายชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภายใน 1 ปี	4	5	5	7
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	12	10	16	16
มากกว่า 5 ปี	58	13	18	22

ในเดือนมกราคม 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินฉบับใหม่กับบริษัทย่อยซึ่งมีระยะเวลาเช่า 24 ปี โดยยกเลิกสัญญาฉบับเดิมที่มีระยะเวลาเช่า 14 ปี ทำให้บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากเดิมประมาณ 80 ล้านบาท

### 27.3 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 6 ล้านบาท (2561: 4 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท

### 27.4 สิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดิน

ก) ในปี 2547 บริษัทฯ ได้รับจดหมายเชิญจากสำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) เกี่ยวกับปัญหาที่ดินทับซ้อนกับที่ดิน ส.ป.ก. ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมปรึกษาหารือกับ ส.ป.ก. เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2547 พร้อมกับได้ส่งมอบเอกสารที่เกี่ยวข้องให้เพื่อการพิจารณาแล้ว

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2548 บริษัทฯ ได้ส่งมอบเอกสารที่เกี่ยวข้องให้ ส.ป.ก. เพื่อขอให้พิจารณาพิสูจน์สิทธิในที่ดิน ต่อมา ส.ป.ก. มีหนังสือแจ้งให้บริษัทฯ ไปดำเนินการกระจายสิทธิ โดยได้มีการดำเนินการกระจายสิทธิแล้วจำนวนพื้นที่ 4,994.10 ไร่ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบพบในภายหลังว่ามีพื้นที่จำนวน 1,459 ไร่เศษ ซึ่งมีราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนประมาณ 8 ล้านบาท ได้กระจายสิทธิทับซ้อนกับโฉนดที่ดินของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ อยู่ในระหว่างการดำเนินการกับ ส.ป.ก. เพื่อให้ยกเลิกพื้นที่ที่ทับซ้อนดังกล่าว

ข) เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2551 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมกับคณะทำงานพิจารณาตรวจสอบทบทวนแนวทางปฏิบัติและการเจรจาเพื่อนำที่ดินของผู้ครอบครองที่ดินแปลงใหญ่ในเขตปฏิรูปที่ดินมาจัดให้แก่เกษตรกร แต่งตั้งโดยคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินจังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อพิจารณาแก้ไขปัญหาที่ดิน เนื่องจากบริษัทฯ มีที่ดินอยู่ในเขตป่าจำแนกเนื้อที่ประมาณ 1,210 ไร่ และเขตปฏิรูปที่ดินประมาณ 276 ไร่ ที่ดินดังกล่าวคิดเป็นเนื้อที่ประมาณร้อยละ 3 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัทฯ ในปัจจุบัน โดยที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินประมาณ 276 ไร่ เป็นการครอบครองที่ดินแปลงใหญ่และถือครองที่ดินเกินขนาดตามกฎหมายปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมาตรา 30

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2551 บริษัทฯได้เข้าทำบันทึกการเจรจาตกลงการมอบพื้นที่ครอบครองคืน ส.ป.ก. เพื่อนำไปดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำหรับที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน โดย บริษัทฯขอแสดงเจตนายินยอมให้ ส.ป.ก. นำที่ดินเนื้อที่ประมาณ 80 ไร่ ไปดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2552 บริษัทฯได้รับหนังสือจาก สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดสุราษฎร์ธานีแจ้งให้บริษัทฯออกจากที่ดินเขตปฏิรูปที่ดินเนื้อที่ ประมาณ 133 ไร่ พร้อมรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างภายใน 30 วัน นับแต่ได้รับหนังสือฉบับดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯไม่มีเอกสารสิทธิในที่ดินดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯได้บันทึกค่าเผื่อการค้ำค่าของ สินทรัพย์สำหรับราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมัน บนที่ดินดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในปี 2552

ส่วนที่ดินในเขตป่าจำแนก ปัจจุบันบริษัทฯกำลังอยู่ระหว่างการเจรจากับหน่วยราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาด้านที่ดินดังกล่าว

- ค) เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 บริษัทฯได้รับหนังสือจากสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่แจ้งให้ ออกจากที่ดินแปลงหมายเลขที่ 601 ตั้งอยู่ที่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่ เนื้อที่ ประมาณ 973 ไร่ พร้อมรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างภายใน 30 วัน นับแต่ได้รับหนังสือฉบับดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯครอบครองอยู่โดยไม่มีหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2562 วันที่ 24 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการ ได้ลงมติให้บริษัทฯปฏิบัติตามคำสั่งของสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ และเคลื่อนย้าย ทรัพย์สินของบริษัทฯออกจากที่ดินดังกล่าวภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2562 การออกจากที่ดิน ดังกล่าวนี้นำให้จำนวนเนื้อที่ของที่ดินและมูลค่าทรัพย์สินของบริษัทฯลดลง ซึ่งบริษัทฯได้ ตัดจำหน่ายราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบน ที่ดินดังกล่าวจำนวนประมาณ 8 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินปีปัจจุบัน

## 27.5 คลิฟฟอร์ด

ในเดือนกรกฎาคม 2561 อัยการจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลว่าบริษัทฯได้เข้าใช้ประโยชน์ใน ที่ดินเพื่อปลูกปาล์มน้ำมันคิดเป็นเนื้อที่ 4,376 ไร่ซึ่งได้กำหนดให้เป็นเขตปฏิรูปที่ดิน โดยได้ยื่นฟ้องว่า เป็นความผิดต่อประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ. 2497 มาตรา 9,108 ทวิ ประกาศของคณะปฏิวัติฉบับที่ 96 ลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2515 และประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 83 โดยขอให้ศาลสั่งให้บริษัทฯออก จากที่ดินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562 ศาลจังหวัดกระบี่ได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว แต่มีคำสั่งให้บริษัทฯ ส่งมอบพื้นที่แปลงดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 บริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษา ศาลชั้นต้นต่อศาลอุทธรณ์ ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารได้พิจารณาตั้งสำรองความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากมูลค่าที่ดินและต้นทุนสวนปาล์ม ทั้งจำนวนในงบการเงินแล้ว

## 28. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	59,890	31,038	90,928

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	80,547	37,973	118,520

ในระหว่างปี 2562 และ 2561 ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### 29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการขายให้กับลูกค้าจำนวนน้อยราย อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น เนื่องจากลูกหนี้ส่วนใหญ่มีความสามารถในการชำระหนี้

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม											
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ย		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ย	
					ปรับขึ้นลง						ที่แท้จริง	
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		ตามราคาตลาด		รวม		ที่แท้จริง			
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละต่อปี)											
สินทรัพย์ทางการเงิน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	19,806	21,724	1,195	1,176	21,001	22,900	0.10 - 0.38	0.10 - 0.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	30,471	11,525	30,471	11,525	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	330	-	641	-	-	-	-	-	971	-	1.80	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	-	-	-	19,320	20,240	-	-	19,320	20,240	THBFIX +1	THBFIX +1
	330	-	641	-	39,126	41,964	31,666	12,701	71,763	54,665		
หนี้สินทางการเงิน												
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	275,000	270,000	-	-	-	-	-	-	275,000	270,000	1.80 - 1.90	1.85 - 2.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	22,974	22,137	22,974	22,137	-	-
	275,000	270,000	-	-	-	-	22,974	22,137	297,974	292,137		

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ย		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ย	
					ปรับขึ้นลง						ที่แท้จริง	
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		ตามราคาตลาด		รวม		ที่แท้จริง			
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละต่อปี)											
สินทรัพย์ทางการเงิน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	8,894	9,342	1,187	1,171	10,081	10,513	0.10 - 0.38	0.10 - 0.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	30,360	11,402	30,360	11,402	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	330	-	641	-	-	-	-	-	971	-	1.80	-
	330	-	641	-	8,894	9,342	31,547	12,573	41,412	21,915		
หนี้สินทางการเงิน												
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	275,000	270,000	-	-	-	-	-	-	275,000	270,000	1.80 - 1.90	1.85 - 2.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	283,005	285,105	17,623	20,754	300,628	305,859	THBFIX +1	THBFIX +1
	275,000	270,000	-	-	283,005	285,105	17,623	20,754	575,628	575,859		

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อเครื่องจักรเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้พิจารณาทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นครั้งคราวเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า คงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.31:1 (2561: 0.30:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.59:1 (2561: 0.58:1)

### 31. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเสนอจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.025 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้นประมาณ 8 ล้านบาท โดยจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป

### 32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563