

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)



# รายงานประจำปี 2563

QUALITY + CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY



หัวข้อ	หน้าที่
1. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท (งบการเงินรวม).....	1 - 2
2. สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ.....	3 - 5
3. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ.....	6
4. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน.....	7
5. รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี.....	8 - 41
6. ข้อมูลทั่วไป.....	42 - 47
6.1 ข้อมูลบริษัท.....	42
6.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป.....	44 - 45
6.3 บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ.....	46 - 47
7. ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....	48 - 51
7.1 โครงสร้างรายได้.....	48
7.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา.....	49 - 51
8. ปัจจัยเสี่ยง.....	52 - 54
9. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน.....	55 - 63
10. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ.....	64 - 76
10.1 ภาพรวมทางด้านการปฏิบัติงาน.....	64
10.2 การพัฒนาสู่ความยั่งยืนและกิจกรรมเพื่อชุมชน.....	65 - 69
10.3 ภาพรวมทางการเงิน.....	70 - 74
10.4 ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต.....	75
10.5 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี.....	76
11. ผู้ถือหุ้นและการจัดการ.....	77 - 95
11.1 ผู้ถือหุ้น.....	77
11.2 คณะกรรมการและผู้บริหาร.....	78 - 94
11.3 นโยบายจ่ายเงินปันผล.....	95
12. บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน.....	96 - 97
12.1 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม	
ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว.....	96
12.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน.....	97
12.3 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต.....	97
13. ปัจจัยอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน.....	98
13.1 ข้อพิพาททางกฎหมาย.....	98
13.2 พันธะผูกพันในการถือหุ้นในอนาคต.....	ไม่มี
14. รายงานและงบการเงินรวม.....	แนบท้าย

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการ  
ข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ  
[www.upoic.co.th](http://www.upoic.co.th)

(หน่วย: ล้านบาท)

	2561	2562	2563
สินทรัพย์รวม	1,361	1,340	1,485
หนี้สินรวม	311	321	350
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,050	1,019	1,135
รายได้จากการขาย	628	546	924
รายได้รวม	683	564	987
กำไรขั้นต้น	59	103	167
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	14	(4)	125

### อัตราส่วนทางการเงิน

(หน่วย: %)

	2561	2562	2563
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม	2.05	(0.71)	12.66
อัตราผลตอบแทน (ขาดทุน) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เฉลี่ย)	1.33	(0.39)	11.61
อัตราผลตอบแทน (ขาดทุน) จากสินทรัพย์รวม(เฉลี่ย)	1.03	(0.30)	8.85

### ข้อมูลตัวเลขต่อหุ้น

(หน่วย: บาท)

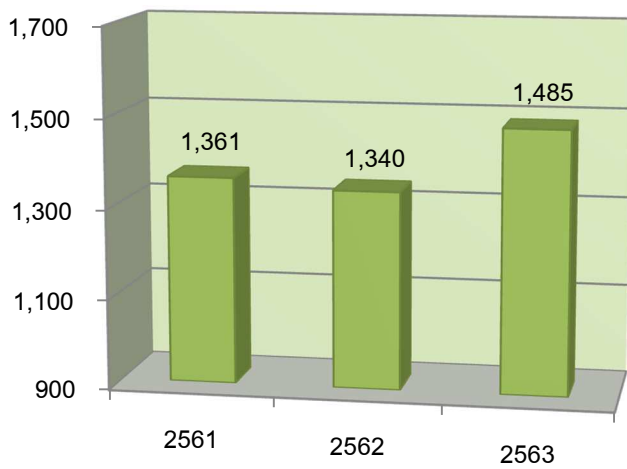
	2561	2562	2563
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	0.04	(0.01)	0.39
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	0.10	0.08	0.025
เงินปันผลต่อหุ้น (ตามงวดผลการดำเนินงาน)	0.08	0.025	0.20 <sup>(1)</sup>
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	3.24	3.15	3.50

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> ตามมติจากการประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 44 ต่อไป

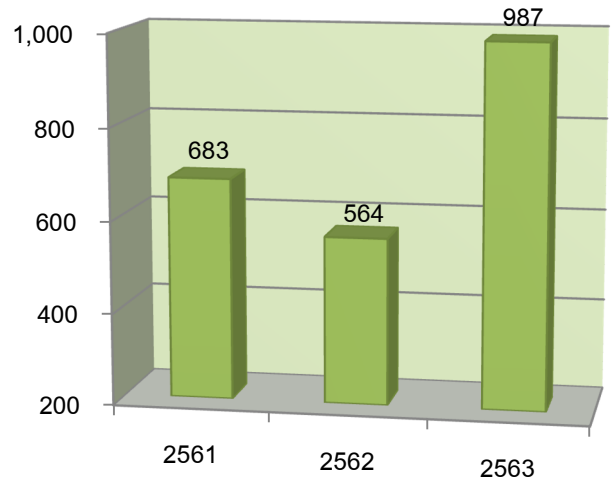
### การเคลื่อนไหวของราคาหุ้นในปี 2563



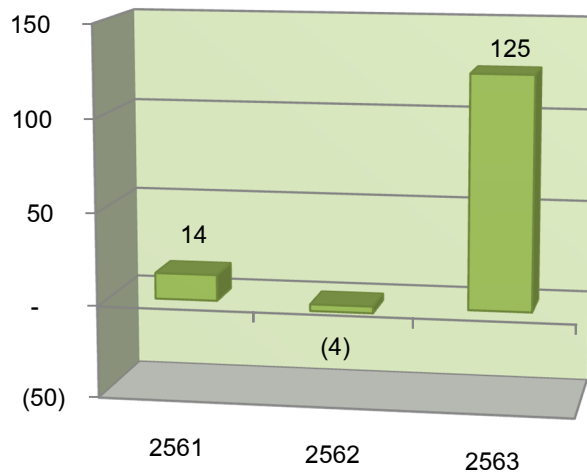
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



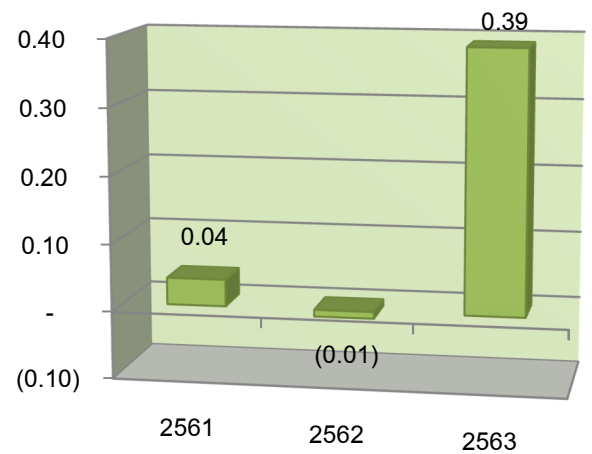
รายได้รวม (ล้านบาท)



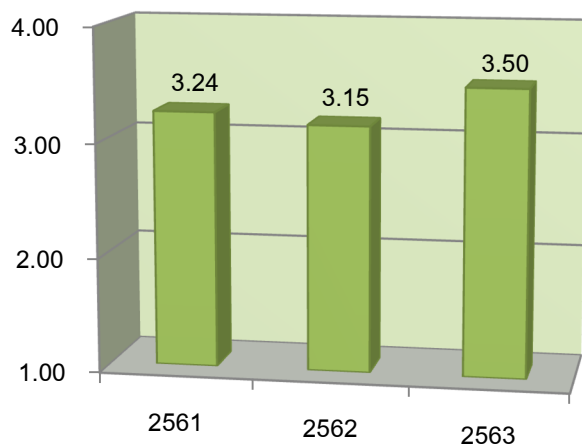
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



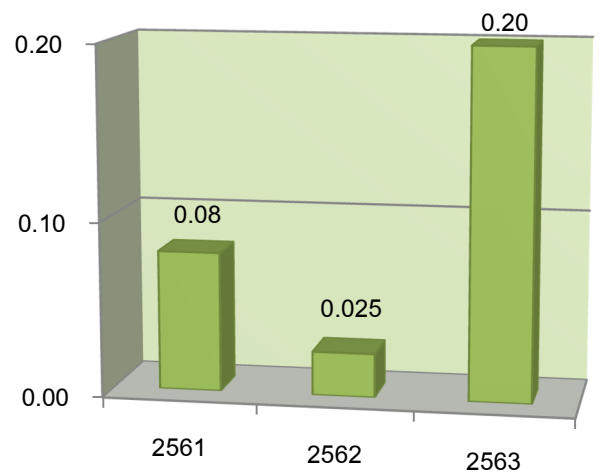
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)



มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)



เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)





### ภาพรวมปี 2563



สถานการณ์โดยรวมของอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มในปี 2563 มีความผันผวนอย่างมาก โดยช่วงต้นปี ผลผลิตปาล์มน้ำมันลดลงอย่างเห็นได้ชัด ณ สิ้นเดือนกุมภาพันธ์สต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศเหลือเพียง 178,672 ตัน (สุทธิหลังจากหักปริมาณการซื้อของ กฟผ.) ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบสูงถึง 40 บาท/กิโลกรัม และเมื่อเริ่มเข้าสู่ฤดูการผลิตในเดือนมีนาคม ข้าเดิมจากสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 อุปสงค์น้ำมันปาล์มลดลงอย่างรวดเร็ว ราคาถูกกดดันจากภาวะอุปทานส่วนเกิน ราคาปิโตรเลียมที่ตกต่ำ ราคาน้ำมันปาล์มดิบจึงลดลงต่อเนื่องแตะระดับต่ำสุดที่ 17-18 บาท/กิโลกรัมในเดือนกรกฎาคม สต็อกน้ำมันปาล์มดิบสูงถึง 564,735 ตัน ภาครัฐออกมาตรการเพื่อปรับสมดุลอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะนโยบายการใช้พลังงานทดแทนที่มุ่งส่งเสริมให้มีการใช้น้ำมันดีเซลหมุนเร็วปี 10 เป็นน้ำมันดีเซลเกรดมาตรฐาน และมีโครงการดูดซับน้ำมันปาล์มดิบออกจากระบบเพื่อนำไปผลิตกระแสไฟฟ้าหลายรอบ โดยรอบล่าสุด ดูดซับไปทีปริมาณ 37,550 ตันในเดือนสิงหาคม สถานการณ์การลีดดาว์นที่เริ่มผ่อนคลายในช่วงไตรมาสสุดท้ายได้ส่งผลให้มีการใช้กำลังซื้อกลับเข้ามาในระบบ ราคาน้ำมันพืชทุกประเภทในตลาดโลกโดยเฉพาะน้ำมันปาล์มปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ทั้งจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นและผลผลิตที่ออกสู่ตลาดน้อยลง ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศปรับตัวสูงขึ้นตามไปด้วย โดยมีราคาเฉลี่ยทั้งปี 2563 อยู่ที่ 28.05 บาท/กิโลกรัม สูงขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 53.87 (2562 : 18.23 บาท/กิโลกรัม)

จากการที่ราคาน้ำมันปาล์มโดยเฉลี่ยในปี 2563 ปรับตัวสูงขึ้น และบริษัทมีการผลิตน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.4 จากปีที่ผ่านมา ประกอบกับมีการบริหารต้นทุนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 และเพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้มีการกำหนดทิศทางกลยุทธ์ในระดับองค์กร โดยมุ่งเน้นการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และเพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมาย บริษัทได้มีการสำรวจพื้นที่ปลูกปาล์มใหม่ๆ รวมถึงการควบคุมดูแลพื้นที่ปลูกปาล์มของบริษัทเพื่อให้ได้ผลผลิตต่อไร่ที่สูงขึ้น รวมถึงการปลูกพืชประเภทอื่นเพิ่มเติมนอกเหนือจากปาล์มน้ำมัน

### ผลการดำเนินงาน

โดยภาพรวม บริษัทมีผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมทั้งปีดีขึ้นจากปีที่ผ่านมา โดยมีผลกำไรสุทธิ 125.1 ล้านบาท (2562 : ขาดทุนสุทธิ 3.6 ล้านบาท) เป็นผลมาจากราคาขายถั่วเฉลี่ยต่อหน่วยทั้งน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 40.8 และ 29.1 ตามลำดับ อีกทั้งปริมาณการขายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.8 และ 8.7 ตามลำดับ ส่งผลให้บริษัทมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นเป็น 923.8 ล้านบาท (2562 : 545.8 ล้านบาท) คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 69.3 ในขณะที่ปริมาณผลปาล์มสดรวมที่เข้าสู่โรงสกัดเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.6 จากปีที่ผ่านมา

จากที่ได้กล่าวไปในรายงานประจำปี 2562 ในเดือนกรกฎาคม 2561 อัยการจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลว่าบริษัทเข้าใช้ประโยชน์ในที่ดิน 4,376 ไร่ ซึ่งกำหนดเป็นเขตปฏิรูปที่ดิน และขอให้ศาลสั่งให้ออกจากที่ดินดังกล่าว เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562 ศาลจังหวัดกระบี่ได้พิพากษายกฟ้อง แต่มีคำสั่งให้บริษัทส่งมอบพื้นที่แปลงดังกล่าว และเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลชั้นต้นต่อศาลอุทธรณ์ ต่อมาเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายก

ฟองคืดังกล่าว คืดังกล่าวจึงถือเป็นที่สุด ประเด็นอื่นๆ เรื่องที่ดินและคืดฟองร้อง สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ “การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา” และ “ปัจจัยเสี่ยง”

### การลงทุน

ในปี 2563 บริษัทได้มีการเปลี่ยนหม้อหนึ่งปาล์มแบบแนวนอนเป็นแบบหม้อหนึ่งปาล์มแบบแนวตั้ง ใช้งบประมาณ 60 ล้านบาท โดยโครงการดังกล่าวช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิตและช่วยลดต้นทุน ซึ่งได้เริ่มเปิดทดสอบใช้ระบบการอบหนึ่งปาล์มแบบแนวตั้งได้ในช่วงปลายเดือนธันวาคม 2563 บริษัทยังคงเน้นเรื่องของการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การเก็บเกี่ยว การบำรุงรักษาต้นปาล์ม การควบคุมค่าขนส่ง และการซ่อมบำรุงเป็นหลัก และตามที่มีแผนจะดำเนินการปลูกปาล์มทดแทนจำนวน 1,434 ไร่ ในปี 2563 นั้น เนื่องจากผลผลิตต่อไร่ยังอยู่ในอัตราสูง บริษัทจึงพิจารณาเลื่อนแผนปลูกปาล์มทดแทนออกไปจำนวน 1,291 ไร่

### การเติบโตอย่างยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานภายใต้การกำกับดูแลองค์กรที่ดี ควบคู่กับการปฏิบัติตามมาตรฐานการผลิตปาล์มน้ำมัน และน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (RSPO) โดยดำเนินงานด้วยสำนึกความรับผิดชอบต่อผลกระทบด้านต่างๆ ทั้งสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชนจากการประกอบกิจการขององค์กร อีกทั้งยังคงยึดหลักการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งมีความมุ่งมั่นพัฒนาปรับปรุง เพื่อสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน อีกทั้งบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมช่วยเหลือชุมชนในบริเวณใกล้เคียง

### ด้านทรัพยากรมนุษย์และวัฒนธรรมองค์กร

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคลซึ่งถือเป็นสินทรัพย์ที่มีส่วนสำคัญต่อความสำเร็จ และการเติบโตในระยะยาวขององค์กร โดยมุ่งมั่นไปยั้งเป้าหมายที่จะรักษาพนักงานที่มีศักยภาพ มีจริยธรรมการทำงานที่เป็นมืออาชีพ และลดอัตราการหมุนเวียนของพนักงาน

ปี 2563 นับเป็นปีที่ท้าทายในการดำเนินธุรกิจจากสถานการณ์โควิด-19 ที่แพร่ระบาดรุนแรง บริษัทเห็นว่าภายใต้วิกฤตการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นในรอบปียังเป็นโอกาสในการดำเนินกิจกรรมในหลายด้าน ได้แก่ การสร้างงานและความมั่นคงในสายอาชีพ พนักงานของบริษัททุกคนยังคงมีความมั่นคงในตำแหน่งหน้าที่การงาน ในขณะที่หลายๆ ธุรกิจมีการปรับลดจำนวนบุคลากร และ/หรือลดเงินเดือนและสวัสดิการต่างๆ สิ่งเหล่านี้แสดงให้เห็นถึงความเอาใจใส่ต่อพนักงานอันเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทที่มีมาอย่างต่อเนื่องยาวนาน จึงถือเป็นสิ่งที่สร้างขวัญกำลังใจในการทำงาน อันจะนำไปสู่การสร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพ ทั้งนี้ การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎกติกาแห่งท้องถิ่น ระบบมาตรฐานข้อกำหนดของลูกค้า และข้อกำหนดของกฎหมายอย่างเคร่งครัด

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใครถือโอกาสนี้ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น  
ลูกค้า และคู่ค้า ที่ให้ความไว้วางใจ และให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีตลอดมา



นายธีระ วิภูชนิน  
ประธานกรรมการ



นางสาวอัษฎลี สืบจันทศิริ  
รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

นายธีระ วิภูชนิน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
นายเสี่ยม สันทัด	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
นายวสิน ปัจฉะกะภักดิ์	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ โดยบริษัทมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและสอบทานงบการเงินประจำปี ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัท เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงินของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วน ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

2. พิจารณารายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน ในเรื่องระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งได้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี และนำเสนอต่อฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาปรับปรุงและแก้ไขตามความเหมาะสม โดยในปี 2563 สรุปได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในในส่วนสำคัญและระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการกำกับดูแลกิจการที่มีความโปร่งใส ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

3. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่มีประโยชน์ต่อการบริหารงาน โดยฝ่ายบริหารได้ทำการปรับปรุงแก้ไขขั้นตอนการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการยังได้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง ซึ่งผู้บริหารมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้สอบบัญชีภายนอกอย่างครบถ้วนและไม่พบข้อบกพร่องใดๆ

4. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีภายนอกในประเด็นมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ และการเตรียมความพร้อมของบริษัท

5. พิจารณาแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2563 และพิจารณาต่ออายุสัญญาจ้างสำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทออกไปอีก 1 ปี สิ้นสุดสัญญาครั้งต่อไปในวันที่ 31 ธันวาคม 2563 รวมถึงกำหนดค่าตรวจสอบ

6. พิจารณาหลักเกณฑ์การสำรวจและแนวทางการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ ASEAN CG Scorecard

7. รายงานผลการประชุมและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท

8. นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2564 ต่อไป พร้อมกับเสนอค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2564

9. พิจารณาแบบประเมินตนเองเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Government Self Assessment) เพื่อเป็นเครื่องมือให้บริษัทใช้ในการภายในในการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมีความเห็นว่า ผู้บริหารของบริษัทได้ปฏิบัติตามภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี ไม่พบว่ามีกรณีการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ ซึ่งบริษัทต้องพึงปฏิบัติ



นายธีระ วิภูชนิน

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

24 กุมภาพันธ์ 2564



คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณางบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และข้อมูลที่ปรากฏในรายงานประจำปีแล้ว เห็นว่า งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน รวมถึงกระบวนการต่างๆ ให้มีการจัดทำอย่างถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส

ในการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาแล้ว เห็นว่า คณะกรรมการตลอดจนผู้บริหาร มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบสารสนเทศการสื่อสารข้อมูลสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิผล โดยไม่พบการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ ที่เป็นสาระสำคัญซึ่งบริษัทต้องพึงปฏิบัติ กล่าวคือ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว



นายธีระ วิภูชนิน  
ประธานกรรมการ



นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ  
รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยความร่วมมือของคณะทำงานเพื่อการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียนได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : “CG CODE”) โดยได้บูรณาการประเด็นทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ (environmental, social and governance : ESG) เข้าไปในกระบวนการทางธุรกิจ เพื่อให้คณะกรรมการในฐานะผู้นำน้องค์กรสามารถใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลให้บริษัทจดทะเบียนดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง ซึ่งสอดคล้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าว อันเป็นปัจจัยในการเสริมสร้างให้องค์กรดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการจึงได้พิจารณาความเหมาะสมของการนำหลักปฏิบัติตาม CG CODE และมีมติเห็นชอบให้นำไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท หากมีหลักปฏิบัติใดที่ยังไม่สามารถหรือยังมิได้นำไปปรับใช้ จะมีการชี้แจงเหตุผลในการประชุมคณะกรรมการ

### หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักการ

- |               |   |
|---------------|---|
| หลักปฏิบัติ 1 | ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำน้องค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน |
| หลักปฏิบัติ 2 | กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน                                    |
| หลักปฏิบัติ 3 | เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ  |
| หลักปฏิบัติ 4 | สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร   |
| หลักปฏิบัติ 5 | ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ   |
| หลักปฏิบัติ 6 | ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม   |
| หลักปฏิบัติ 7 | รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล   |
| หลักปฏิบัติ 8 | สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น   |

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการกำหนดแผนปฏิบัติและมาตรการติดตาม เพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการ รวมทั้งให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงหลักการดังกล่าวตามความเหมาะสม

### **หลักปฏิบัติ 1**    **ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำน้องค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน**

#### **1.    โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท**

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยคณะกรรมการจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และมีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณสมบัติเฉพาะ

ด้าน ตลอดจนเพศและอายุ โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการจะต้องมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และจะต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการ ก.ล.ต. กำหนด

### 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ หรือให้ความเห็นชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณของบริษัท
2. ควบคุมกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ เพื่อบรรลุถึงเป้าหมายและเพิ่มความมั่นคงแก่ผู้ถือหุ้น
3. กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการ และส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามหลักกาที่กำหนด รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติ และทบทวนหลักการดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ โดยให้ครอบคลุมผู้ปฏิบัติทั้งในระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด รวมถึงกำหนดมาตรการติดตามการปฏิบัติ และการประเมินประสิทธิผลการปฏิบัติเป็นประจำ
5. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
6. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมถึงการกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ
7. จัดให้มีการสื่อสารอย่างชัดเจนต่อบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการสรรหา คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน
8. รับผิดชอบต่อการเปิดเผยฐานะการเงินของบริษัทในรายงานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
9. กำหนดแนวทางสำหรับการพิจารณาความเหมาะสมของการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
10. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการไตรมาสละ 1 ครั้งเป็นอย่างน้อย และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุม

ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานคณะกรรมการ ให้รองประธานคณะกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานคณะกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

12. หน้าที่และความรับผิดชอบอื่นที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 3. อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการ

1. กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน และให้ถือเสียงข้างมากเป็นมติของที่ประชุม โดยถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เว้นแต่การเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
2. กรรมการคนใดมีส่วนได้เสียในการประชุมเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
3. กรรมการสองคนเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกันพร้อมทั้งประทับตราสำคัญของบริษัท อย่างไรก็ตามคณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทได้
4. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่กรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
5. คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว ในเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
6. แม้ว่ากิจการทั้งหลายของบริษัทย่อมอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัทที่จะกระทำได้ แต่มีบางประการที่ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้เป็นอำนาจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
  - (1) พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
  - (2) พิจารณาและอนุมัติงบประมาณทางการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของรอบปีบัญชีที่ผ่านมา
  - (3) พิจารณาจัดสรรเงินกำไร เงินปันผลเงินรางวัล และจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรอง
  - (4) เลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
  - (5) แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน
  - (6) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - (7) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
  - (8) การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - (9) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ
  - (10) การเพิ่ม หรือลดทุนของบริษัท หรือการออกหุ้นกู้
  - (11) การควบ หรือเลิกบริษัท
  - (12) กิจการอื่นๆ

### 4. ประธานคณะกรรมการบริษัท

ประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ หรือเป็นกรรมการที่ไม่ได้ทำหน้าที่บริหาร สำหรับตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจน โดยประธานคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้



1. ประธานคณะกรรมการ หรือผู้ที่ประธานคณะกรรมการมอบหมายมีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยส่งหนังสือนัดประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม (เว้นแต่ในกรณีจำเป็น หรือรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมเพื่อให้เร็วกว่านั้นก็ได้) เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษา พิจารณา และตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการ
3. มีหน้าที่ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูลสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปราย และสรุปมติที่ประชุม
4. มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ เช่น การแสดงตน งดออกเสียงลงมติ และการออกจากห้องประชุม เมื่อมีการพิจารณาระเบียบวาระที่กรรมการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. สื่อสารข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ
6. สนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมเพื่อควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
7. สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมาย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 5. กรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท โดยบริหารงานตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้มีการดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสมและเที่ยงธรรม รวมถึงการดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปและข้อมูลด้านการเงินของบริษัทตามแนวทางที่พึงปฏิบัติที่ดี และไม่ทำการใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ลักษณะขัดแย้งกับบริษัทและบริษัทย่อย

### 6. เลขาธิการบริษัท

บริษัทจัดให้มีเลขาธิการบริษัทตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำและเก็บเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น
  - รายงานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น
  - รายงานประจำปีของบริษัท
2. ติดตามให้มีการนำมติที่ประชุมคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้นไปปฏิบัติ

3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนาให้แก่ประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่ได้รับรายงานดังกล่าว
4. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัท คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง
5. ดูแลให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศตามระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
6. ติดตามประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
7. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขาธิการบริษัทได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ในฐานะหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (compliance unit) โดยทำหน้าที่ดูแลให้บริษัท กรรมการ และผู้บริหารปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) พรบ.บริษัทมหาชน รวมทั้งกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 7. คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอนุญาตอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

“ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ” ข้างต้น รวมถึง การทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามวรรคหนึ่ง (ง) หรือ (ฉ) ให้บริษัทได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีการเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

(ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

(ค) ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามวรรคหนึ่ง (จ) และ (ฉ) คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่าบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ไว้เข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยกำหนดให้กรรมการอิสระถือหุ้นบริษัทได้ไม่เกินร้อยละ 0.5

### 8. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 12 ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้มีการเลือกตั้งกรรมการชุดใหม่ทั้งหมด

### 9. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัท

เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านสามารถที่จะมีเวลาในการทำหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ บริษัทจึงคำนึงถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการดำรงตำแหน่ง โดยกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนสูงสุดที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ดังนี้

- ประธานกรรมการ ให้ดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 บริษัท
- กรรมการบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 บริษัท

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีข้อจำกัดสำหรับกรรมการที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากกรรมการบริหารส่วนใหญ่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มบริษัท

### 10. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของผู้บริหารระดับสูง

ผู้บริหารระดับสูงสามารถจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มบริษัทได้ ในกรณีที่เป็นการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนอกเหนือจากกลุ่มบริษัทดังกล่าวแล้วจะต้องได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ

## หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการได้กำหนดให้บริษัทมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินงานเป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยได้จัดทำเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการสื่อสารกับบุคลากรทุกระดับในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยในการประชุมคณะกรรมการ



## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง คณะกรรมการได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท โดยเฉพาะในส่วนของการเงินและแผนงานต่าง ๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้

### 1. วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจน้ำมันปาล์มที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ตามมาตรฐานระดับสากล เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการแข่งขันระดับโลก

### 2. พันธกิจ

- 1) สร้างศักยภาพในธุรกิจน้ำมันปาล์มตั้งแต่การเพาะเมล็ดพันธุ์ การผลิตต้นกล้า การเพาะปลูก การสกัดน้ำมัน ตลอดจนธุรกิจที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สามารถแข่งขันได้และเป็นที่ยอมรับในอนาคต
- 2) ดำเนินธุรกิจน้ำมันปาล์มที่ให้มูลค่าสูงด้วยการมุ่งเน้นในด้านการค้นคว้าวิจัย พัฒนาสายพันธุ์ปาล์ม น้ำมันที่ให้ผลผลิตสูง ปรับตัวได้ดีในทุกพื้นที่การเพาะปลูก ตรงตามความต้องการของเกษตรกร รวมถึงการให้บริการที่ดีเยี่ยมต่อลูกค้า
- 3) ใช้เทคโนโลยีการผลิตและการค้นคว้าวิจัยที่ทันสมัย ด้วยระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล พร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ความหลากหลายทางชีวภาพ ชุมชนและสังคม
- 4) ให้ความสำคัญอยู่เสมอต่อสุขภาพ ความปลอดภัย และสวัสดิการของพนักงาน รวมถึงการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า เกษตรกรและจัดสรรประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

### 3. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทตระหนักดีว่าการปฏิบัติตามจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นสิ่งจำเป็นต่อความมั่นคงและความสำเร็จขององค์กรในระยะยาว บริษัทเชื่อมั่นว่าการมีหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการเสริมสร้าง และยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้มีการปรับปรุงจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน โดยถือเป็นการประมวลความประพฤติในทางที่ดีงาม และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทได้รับทราบ และได้จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง

จรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษรครั้งแรกเมื่อปี 2552 โดยฉบับปัจจุบันเป็นฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 ซึ่งมีการแบ่งหมวดหมู่ และปรับปรุงเนื้อหาให้ชัดเจน ครอบคลุมกฎเกณฑ์นโยบายที่เกี่ยวข้อง และแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่กว้างขวางขึ้น รวมถึงได้มีการจัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันยิ่งขึ้น

## หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

### 1. กระบวนการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่เสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการสรรหาดำเนินการสรรหา ประเมิน เลือกสรร และเสนอชื่อผู้ผ่านการพิจารณาต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนพิจารณาถึงความสามารถที่จะช่วยให้การดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปอย่างรอบคอบรัดกุมยิ่งขึ้น ความสามารถในการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีเหตุผล ความสามารถในการคิดเชิงกลยุทธ์ ความเป็นผู้นำ รวมทั้งความชำนาญในวิชาชีพ ความซื่อสัตย์ ตลอดจนคุณสมบัติส่วนบุคคลอื่นๆ ที่เหมาะสม

## 2. หลักเกณฑ์ที่สำคัญ

หลักเกณฑ์ที่สำคัญในการสรรหาผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท ได้แก่ ทักษะและความชำนาญ, ประวัติการทำงาน, ความรอบรู้และประสบการณ์ในธุรกิจ รวมถึงคุณสมบัติอื่นๆ และความซื่อสัตย์สุจริต การพิจารณาคัดเลือกยังให้ความสำคัญถึงการได้รับประโยชน์จากความหลากหลายในด้านต่างๆ เช่น ความหลากหลายทางเพศ, อายุ, เชื้อชาติ และสัญชาติ

## 3. คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

### 3.1 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ไม่น้อยกว่า 1 คน โดยกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการทุกคนต้องเป็นกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็น “กรรมการอิสระ” ตามนิยามที่บริษัทประกาศ และภายใต้ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอาจเป็นบุคคลคนเดียวกับประธานคณะกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี สิ้นสุดในวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หลังจากการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นลง บริษัทจะกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการขึ้นทันทีเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการแต่งตั้งบุคคลขึ้นมาทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือ สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับการนัดหมายประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม บันทึกรายงานการประชุม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมอบหมาย

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. พิจารณาให้ความเห็นชอบการนำเสนอการเงินรายไตรมาสของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย การประเมินผลงาน การเลิกจ้างงานหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระในการทำหน้าเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งรายงานระบุเกี่ยวกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการในเรื่องต่างๆ ของการตรวจสอบภายใน ความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานอื่นที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 8.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 8.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 8.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 8.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการแต่ละท่าน
  - 8.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
  - 8.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. ดำเนินการให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีกระบวนการรับและกำกับดูแลการรับเรื่องร้องเรียน
10. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการบริษัท
11. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

13. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมความเห็น แนวปฏิบัติ และข้อเสนอแนะ เพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
14. ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ หรือ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
15. ประเมินผลการปฏิบัติงาน (Self-Assessment) ของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการโดยรวมทั้งคณะ (as a whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (individual basis)
16. พิจารณาบทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ
17. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย
18. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการต้องมีกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม
19. คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไป

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นายธีระ วิภูชนิน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	2563-2564	4/4
2. นายเสกขิม สันทัด	กรรมการอิสระ	2563-2564	4/4
3. นายวสิน ปัจฉิกษะภักติ	กรรมการอิสระ	2563-2564	4/4

### 3.2 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

องค์ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยสมาชิกส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการอิสระ มีประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธานคณะกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี สิ้นสุดในวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หลังจากการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นลง บริษัทจะกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการขึ้นทันที เพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด



## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

1. กำหนดนโยบายและแนวทางในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ พร้อมทั้งนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ
2. พิจารณาการจ่ายคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า
3. พิจารณาเสนอแนวทางการประเมินผลและคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงาน (Self-Assessment) ของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนโดยรวมทั้งคณะ (as a whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (individual basis)
6. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
8. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนหรือประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยในการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนต้องมีกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมด และควรเป็นกรรมการอิสระ จึงจะเป็นองค์ประชุม

ในปี 2563 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการพิจารณาคำตอบแทนแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นายเสียม สันทัด	ประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	2563-2564	2/2
2. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระ	2563-2564	2/2
3. นายวศิน บัจจกะภักดี	กรรมการอิสระ	2563-2564	2/2
4. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการ	2563-2564	1/2

### 3.3 คณะกรรมการสรรหา

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยสมาชิกส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาต้องไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธานคณะกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี สิ้นสุดในวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หลังจากวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นลง บริษัทจะกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการขึ้นทันที เพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. พิจารณาและทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการในปัจจุบันว่ามีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทหรือไม่ อย่างไร และเสนอแนวทางในการปรับปรุง รวมทั้งเสนอแนวทางในการสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับโครงสร้างดังกล่าว โดยจัดทำเป็นตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Director Qualifications และ Skills Matrix) เพื่อพิจารณาว่าคณะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งอยู่ในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญครบถ้วนตามความจำเป็นหรือไม่ อย่างไร และสมควรสรรหากรรมการที่มีความรู้ความชำนาญในด้านใดเพิ่มเติมเพื่อให้มีความครบถ้วนมากยิ่งขึ้นหรือไม่อย่างไร
2. กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคล ให้สอดคล้องกับโครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อ 1
3. พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมกับบริษัทและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
4. คัดเลือก ประเมินและเสนอรายชื่อผู้ที่จะเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการโดยการกลั่นกรองและสัมภาษณ์บุคคลที่มีคุณธรรม ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการ ส่งเสริมและปฏิบัติตามมาตรฐานสูงสุดอย่างมีอาชีพ
5. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีโอกาสเสนอชื่อผู้ที่สมควรเป็นกรรมการให้คณะกรรมการสรรหาพิจารณา โดยกำหนดระยะเวลาในการเสนอชื่อให้มีความเพียงพอในการพิจารณาการกลั่นกรองตามกระบวนการที่คณะกรรมการกำหนด (Due Diligence) ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
6. เปิดเผยนโยบายในการสรรหาและขั้นตอนกระบวนการในการเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นทราบเพื่อให้มั่นใจในความโปร่งใสในขั้นตอนการสรรหากรรมการ รวมทั้งจัดเตรียมแบบฟอร์มในการเสนอชื่อที่ระบุถึงข้อมูลที่จำเป็นในการพิจารณาเหตุผลสนับสนุน รวมทั้งความเต็มใจของผู้ได้รับการเสนอชื่อไว้ในแบบเสนอชื่อนั้นด้วย
7. พิจารณาคุณลักษณะของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสม โดยใช้แนวทางดังต่อไปนี้ในการคัดเลือกกรรมการ
  - 7.1 คุณลักษณะทั่วไปที่ต้องการในกรรมการแต่ละท่าน
    - ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ
    - การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
    - ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง กล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
    - ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ
    - คุณสมบัติอื่นตามที่คณะกรรมการสรรหาเห็นสมควร
  - 7.2 คุณลักษณะอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาเห็นว่ามีความสำคัญ เพื่อให้ได้องค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม
    - ความรู้ทางบัญชีและการเงิน
    - การบริหารจัดการองค์กรซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล
    - การบริหารความเสี่ยง
    - การจัดการในภาวะวิกฤติ
    - ความรู้ด้านกฎหมาย

- ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท
  - การตลาดระหว่างประเทศ
  - การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์
  - ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาเห็นว่าจำเป็น
8. พิจารณาและทบทวนแผนพัฒนากรรมการ ดูแลให้กรรมการทุกท่านได้รับการอบรมอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงการพัฒนาในทางธุรกิจของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงของระเบียบปฏิบัติและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดตั้งงบประมาณในการฝึกอบรมกรรมการในแต่ละปีไว้ในระดับที่เหมาะสม
  9. กำกับดูแลให้บริษัทจัดให้มีการประชุมพิเศษ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
  10. ประเมินผลการปฏิบัติงาน (Self-Assessment) ของคณะกรรมการสรรหา และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาโดยรวมทั้งคณะ (as a whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (individual basis)
  11. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาอย่างสม่ำเสมอ
  12. วางแผนและดำเนินการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
  13. กำกับดูแลให้มีการสรรหาผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติเหมาะสม การพัฒนาและการรักษาผู้บริหารไว้ให้อยู่กับองค์กร
  14. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
  15. กำหนดให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการสรรหาตามที่คณะกรรมการสรรหาหรือประธานคณะกรรมการสรรหาเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยในการประชุมคณะกรรมการสรรหา ต้องมีกรรมการสรรหามาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาทั้งหมดและควรเป็นกรรมการอิสระ จึงจะเป็นองค์ประชุม

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาได้มีการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นายเสกขิม สันทิต	ประธานกรรมการสรรหา	2563-2564	3/3
2. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระ	2563-2564	3/3
3. นายวศิน ปัจฉิกะภักดิ์	กรรมการอิสระ	2563-2564	3/3
4. นายวิ้ง ชาง ยิง	กรรมการ	2563-2564	1/3

### 3.4 คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีมติเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 อนุมัติให้จัดตั้งคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ด้านล่าง องค์ประกอบของคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 2 คนที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท จากกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, ผู้บริหารอาวุโส และกรรมการผู้จัดการ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี สิ้นสุดในวันประชุมสามัญ

ประจำปีผู้ถือหุ้น ทั้งนี้หลังจากการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นลง บริษัทจะกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการขึ้นทันทีเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยงรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทโดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

1. ช่วยเหลือคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่เหมาะสมในแต่ละปี โดยให้มีความสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารจัดการ และความน่าเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเชื่อมโยงกับประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเชื่อมั่นในการบริหารจัดการ และการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท
2. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดทำนโยบาย พร้อมทั้งแผนงานสำหรับระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเผยแพร่ภายในบริษัทอย่างทั่วถึง
3. พิจารณาทบทวนและประเมินผลด้านคุณภาพ ความโปร่งใส และประสิทธิภาพของแผนงานและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการสามารถบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ด้านความเสี่ยง ภายใต้ขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. พิจารณาทบทวนและประเมินผลเกี่ยวกับลักษณะการดำเนินงาน บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงกำหนดแนวทางและขอบเขตด้านการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัท
5. กำกับดูแลให้มีการดำเนินการภายใต้กระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการระบุประเด็นความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และกำหนดให้มีการประเมินถึงผลกระทบจากกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่กำหนดไว้ จากนั้นจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นในการจัดการเชิงรุกเกี่ยวกับประเด็นความเสี่ยงเหล่านั้น โดยคำนึงถึงขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท รวมถึงกำหนดให้มีแนวทาง และกระบวนการในการคาดการณ์ความเสี่ยงที่ไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
6. กำกับดูแลให้มีการจัดทำระบบควบคุมที่เป็นเอกสารการประเมินผลด้านกระบวนการทำงาน และผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ดำเนินการตรวจสอบ และทบทวนการดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพด้านการจัดการความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมความเสี่ยงภายในขององค์กร โดยกำหนดให้มีการจัดทำระบบควบคุมความเสี่ยงที่มีความครอบคลุม เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการจัดการเพื่อบรรเทาความเสี่ยง และสามารถบรรลุเป้าหมายที่องค์กรกำหนด
8. พิจารณาทบทวนกระบวนการ และขั้นตอนการทำงานเพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพของระบบควบคุมความเสี่ยงภายในขององค์กร ที่ช่วยสนับสนุนความสามารถในการตัดสินใจ รวมถึงความถูกต้องของการเปิดเผยข้อมูล และฐานะทางการเงินของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
9. ติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้องกับแนวทางปฏิบัติในด้านความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจ และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงโดยเฉพาะ ซึ่งรวมถึงประเด็นความเสี่ยงใหม่ที่เกิดขึ้น และการคาดการณ์ผลกระทบที่มีต่อบริษัท
10. นำเสนอข้อมูลอย่างเป็นอิสระ ตรงตามวัตถุประสงค์ เพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบของบริษัทในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับความเสี่ยงทุกประเภทที่บริษัทต้องเผชิญ ตามลำดับ

11. พิจารณาทบทวนกลยุทธ์ นโยบาย ระดับและขอบเขตของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ที่นำเสนอโดยฝ่ายจัดการ โดยคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง จะกำกับดูแลให้นโยบายต่างๆ มีความสอดคล้องกับภาพรวมความเสี่ยงของบริษัท ทั้งนี้คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง จะเป็นผู้พิจารณาประเด็นความเสี่ยงในลักษณะที่กว้างที่สุด เช่น ความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กร เป็นต้น
12. พิจารณาทบทวนรายงานของฝ่ายจัดการในด้านรายละเอียด ความเพียงพอของข้อมูล ภาพรวมของประสิทธิภาพด้านการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ การเปิดเผยข้อมูลด้านการควบคุมภายใน และข้อเสนอแนะต่างๆ พร้อมกับการกำกับดูแลให้มีการดำเนินการที่เหมาะสม
13. บ่งชี้ประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ รวมถึงการกำหนดดัชนีชี้วัด (KPI) สำหรับบริษัท และดำเนินการติดตามตรวจสอบปัจจัยต่างๆ โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของการทบทวนกระบวนการ และขั้นตอนการทำงาน เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพของระบบควบคุมความเสี่ยงภายในของบริษัท
14. ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความรับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยงในรายงานประจำปี และรับรองความถูกต้องของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2563 คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง ได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของสมาชิกแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการ	2563-2564	2/2
2. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	2563-2564	4/4
3. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	2563-2564	4/4

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ กรรมการผู้จัดการ เป็นสมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

#### 4. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการไตรมาสละ 1 ครั้งเป็นอย่างน้อย หรือประธานคณะกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเป็นวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปอาจร้องขอให้ประธานคณะกรรมการเรียกประชุมคณะกรรมการได้ ในกรณีที่กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปร้องขอให้ประธานคณะกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ

บริษัทจะมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปีสำหรับการประชุมวาระปกติ และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านได้รับทราบกำหนดการดังกล่าวในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี

เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้เสนอวาระการประชุมทั่วไปที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย หรือระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ส่วนวาระที่นอกเหนือจากวาระดังกล่าว ประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกัน

พิจารณา ทั้งนี้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยส่งวาระที่ต้องการเสนอผ่านทางเลขานุการบริษัทก่อนวันประชุมล่วงหน้า 14 วัน เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมวาระที่เสนอดังกล่าวให้ประธานคณะกรรมการพิจารณาก่อนบรรจุเป็นวาระการประชุม

บริษัทจะจัดส่งเอกสารที่ใช้ประกอบวาระการประชุมคณะกรรมการพร้อมหนังสือเชิญประชุม โดยระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณีให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน (เว้นแต่ในกรณีจำเป็น หรือรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมเพื่อให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก) ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม ในระหว่างการประชุม ประธานคณะกรรมการจะจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอแก่ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในการนำเสนอรายละเอียด เพื่อให้กรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม รวมถึงการจัดสรรเวลาให้กรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเพียงพอ

ในปี 2563 คณะกรรมการมีการประชุม 5 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ	2563-2564	5/5
2. นายเสถียร สันทัด	กรรมการอิสระ	2563-2564	5/5
3. นายวศิน ปัจจักษะภักติ	กรรมการอิสระ	2563-2564	5/5
4. นายวัง ขาง ยิง	กรรมการ	2563-2564	3/5
5. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการ	2563-2564	5/5
6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	2563-2564	5/5
7. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	2563-2564	5/5

รายงานการประชุมได้มีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรโดยมีการระบุวันเวลาเริ่ม-เวลาเลิกประชุม ชื่อกรรมการที่เข้าประชุมและกรรมการที่ลาประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอรวมถึงประเด็นที่มีการอภิปรายและข้อสังเกตของกรรมการ มติคณะกรรมการและความเห็นของกรรมการที่ไม่เห็นด้วย ชื่อผู้จัดรายงาน และ ผู้รับรองรายงาน และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมแล้ว เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดเก็บ เพื่อให้พร้อมสำหรับการตรวจสอบโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง

กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีประชุมกันเองตามความจำเป็นโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมอยู่ด้วย ทั้งนี้เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่มีประเด็นที่น่าสนใจ และจะต้องมีการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการได้รับทราบ โดยในปี 2563 กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีโอกาสดำเนินการประชุมกันเองโดยไม่มีกรรมการบริหารร่วมอยู่ด้วยจำนวน 1 ครั้ง ในประเด็นเกี่ยวกับเรื่องมาตรฐานบัญชีใหม่ต่างๆ ที่จะมีผลกระทบต่อบริษัท รวมถึงการทำงานของฝ่ายบริหารร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และเรื่องทั่วไปอื่นๆ



## 5. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วยตนเองตามแบบการประเมินของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน โดยได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานปีละ 1 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี และให้กรรมการแต่ละท่านนำเสนอแบบประเมินที่เลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลการประเมินและแจ้งคณะกรรมการได้รับทราบเพื่อกำหนดแนวทางปรับปรุงในการทำงานต่อไป

### 5.1 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ

#### หลักเกณฑ์

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการในภาพรวมขององค์กร โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการประเมินระดับคะแนนความเห็น หรือระดับการดำเนินการใน 6 หัวข้อประเมินได้แก่

หัวข้อในการประเมิน	คะแนน (ร้อยละ)
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	92.58
2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	90.71
3. การประชุมของคณะกรรมการ	93.65
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	91.33
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	96.43
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	89.29
<b>คะแนนเฉลี่ย</b>	<b>91.96</b>

ในปี 2563 ผลการประเมินในภาพรวมทั้ง 6 ด้าน อยู่ในระดับ **ดีมาก**

### 5.2 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ

#### หลักเกณฑ์

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยในภาพรวมขององค์กร โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการชุดย่อยประเมินระดับคะแนนความเห็น หรือระดับการดำเนินการใน 7 หัวข้อประเมินได้แก่

หัวข้อในการประเมิน	คะแนน (ร้อยละ)
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	91.33
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องที่กำหนด	94.64
3. คณะกรรมการตรวจสอบ	92.86
4. คณะกรรมการสรรหา	89.29
5. คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	92.86
6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (อยู่ภายใต้คณะกรรมการตรวจสอบ)	86.43
7. คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง	83.57
<b>คะแนนเฉลี่ย</b>	<b>90.28</b>

ในปี 2563 ผลการประเมินในภาพรวมทั้ง 7 ด้าน อยู่ในระดับ **ดีมาก**

### 5.3 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย (รายบุคคล)

#### หลักเกณฑ์

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย (รายบุคคล) เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการของกรรมการรายบุคคล เป็นเครื่องมือช่วยให้กรรมการได้ทบทวน และพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยมีหัวข้อในการประเมินที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

หัวข้อในการประเมิน	คะแนน (ร้อยละ)
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	89.29
2. การประชุมของคณะกรรมการ	93.75
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	92.86
<b>คะแนนเฉลี่ย</b>	<b>92.53</b>

ในปี 2563 ผลการประเมินในภาพรวมทั้ง 3 ด้าน อยู่ในระดับ **ดีมาก**

หมายเหตุ : การประเมินที่อยู่ในเกณฑ์ดีมาก จะได้คะแนนอยู่ในช่วง 81-100 คะแนน

กล่าวโดยสรุป ในปี 2563 คะแนนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วยตนเอง อยู่ในระดับร้อยละ 91.46 (2562 : ร้อยละ 92.56)

### 5.4 การประเมินกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการได้ประเมินผลงานประจำปี ของกรรมการผู้จัดการในรูปแบบกำหนดดัชนีชี้วัดที่สำคัญอันสะท้อนมาจากผลประกอบการที่เป็นผลงานทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยสมาชิกส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ และมีประธานเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่พิจารณาดัชนีชี้วัดที่สำคัญดังกล่าว ซึ่งมีความโปร่งใส และมีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยมีหัวข้อในการประเมิน ดังนี้

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดและปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์
3. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
4. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
5. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
6. การสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น

## หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

### 1. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

#### 1.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบในการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการจะพิจารณาจากประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบโดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และจะใช้ผลการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเกณฑ์ในการเปรียบเทียบในแต่ละปี ทั้งนี้ เพื่อให้ค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ	2562		2563	
	จำนวน กรรมการ	บาท	จำนวน กรรมการ	บาท
คณะกรรมการบริษัท	7	4,369,200	7	4,369,200
คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแล กิจการ	3	1,900,800	3	1,900,800
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	4	-	4	-
คณะกรรมการสรรหา	4	-	4	-

นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว กรรมการต่างประเทศที่มาเข้าร่วมประชุมจะได้รับค่าตัวเครื่องบิน ค่าที่พักและอาหาร รวมถึงค่าธรรมเนียมประกันความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงของกรรมการและผู้บริหารในการปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัท แต่ทั้งนี้จะไม่ให้ความคุ้มครองในกรณีกระทำการโดยจงใจ หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรงหรือทุจริต

#### 1.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนกำหนดในแต่ละครั้งซึ่งสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา และนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อ

คณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยโครงสร้างค่าตอบแทนถือว่าเป็นเครื่องจูงใจให้กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว

ในปี 2563 กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ได้ร่วมกันกำหนดค่าเป้าหมายของตัววัดผลการดำเนินงานหลัก (Key Performance Indicators : KPIs) เพื่อนำมาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนได้กำหนดให้นำผลการประเมินดังกล่าวมาพิจารณาค่าตอบแทน

ค่าตอบแทน	2562		2563	
	จำนวนผู้บริหาร	บาท	จำนวนผู้บริหาร	บาท
ผู้บริหารระดับสูง	6	12,312,349	9	14,498,780

นอกเหนือจากเงินเดือนและโบนัส ผู้บริหารระดับสูงได้รับค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รถประจำตำแหน่งและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับรถประจำตำแหน่ง บ้านพักพนักงาน ค่าประกันสุขภาพ และค่าประกันอุบัติเหตุ ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนอื่นๆ

กรรมการบางท่านที่ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการร่วมค่าจะไม่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทดังกล่าว

## 2. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทจัดให้มีการประชุมพิเศษสำหรับกรรมการและผู้บริหารใหม่ โดยจัดให้เยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการผลิตสินค้าของบริษัท รวมถึงการแนะนำถึงลักษณะธุรกิจและภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย นอกจากนี้ ยังจัดให้มีเอกสารดังต่อไปนี้ ส่งมอบให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

1. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งมีหัวข้อต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ ข้อห้ามกระทำของกรรมการบริษัทตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
2. หลักการกำกับกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
3. หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท
4. รายงานประจำปี และแบบ 56-1 ฉบับล่าสุด

นอกจากนั้น คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับการอบรมและพัฒนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน รวมถึงเป็นประโยชน์ในภาคธุรกิจ อันจะเป็นตัวขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

โดยในปี 2563 มีกรรมการและผู้บริหารได้เข้ารับการอบรมสัมมนาหลักสูตรที่สำคัญ ได้แก่

ลำดับ	กรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม	วัตถุประสงค์การฝึกอบรม
1.	นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	เลขานุการบริษัท (Company Secretary Program : CSP) รุ่นที่ 114/2020 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	หลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัทและผู้ที่ทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการให้มีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองที่เกี่ยวข้องกับการทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการในเรื่องต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับดูแลกิจการได้อย่างเกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### 3. แผนสืบทอดงาน

บริษัทมีการวางแผนการสืบทอดงาน โดยการรับพนักงานในตำแหน่ง Management Trainees เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถให้เป็นผู้บริหารของบริษัทต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้บุคคลดังต่อไปนี้ปฏิบัติหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการ ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

1. ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินเป็นผู้ดูแลและตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานการเงินและบัญชี ของบริษัทและบริษัทย่อย
2. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์ เป็นผู้ดูแลและตัดสินใจในเรื่องอื่นๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย

## หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

### 1. การส่งเสริมนวัตกรรม

คณะกรรมการให้ความสำคัญและสนับสนุนการทำวิจัย พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งคอยติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย (value chain) เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กรได้อย่างยั่งยืน

### 2. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายรักษาสีธรรมและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น พนักงาน ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ชุมชนและสังคม แต่เนื่องจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอาจแตกต่างกัน ดังนั้น บริษัทจะ

พิจารณาถึงสิทธิตามกฎหมายที่แต่ละกลุ่มพึงได้รับอย่างละเอียดรอบคอบ และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง โดยได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้เป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้เผยแพร่อยู่ในเว็บไซต์ของบริษัท ได้แก่

- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับพนักงาน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเคารพสิทธิมนุษยชน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา และลิขสิทธิ์
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันและการให้สินบน

นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงบทบาทสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีการกำหนดแนวปฏิบัติตามระบบมาตรฐานต่างๆ ที่ได้รับ ได้แก่

- มาตรฐาน ISO 9001:2015 เป็นระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System: QMS) ที่กำกับดูแลทั้งการออกแบบ การพัฒนาการผลิต การติดตั้ง และการบริการ การจัดวางระบบบริหารงาน เพื่อการประกันคุณภาพซึ่งเป็นระบบที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการต่างๆ ได้รับการควบคุม และสามารถตรวจสอบได้โดยผ่านเอกสารที่ระบุขั้นตอน และวิธีการทำงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคลากรในองค์กรรู้หน้าที่ความรับผิดชอบและขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติงาน
- มาตรฐาน ISO 45001 เป็นมาตรฐานเกี่ยวกับระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน จะให้ประโยชน์ที่สำคัญในการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงานและโรคจากการทำงาน ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการควบคุมและลดอันตรายและความเสี่ยงที่เกิดจากองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อสุขภาพชีวิต และทรัพย์สินได้
- มาตรฐาน ISO 14001 เป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment management System) ที่ได้รับการยอมรับมากที่สุดจากหน่วยงานองค์กรทั่วโลก มีวัตถุประสงค์เพื่อให้องค์กรมีความตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจ โดยมุ่งเน้นในการป้องกันมลพิษและรักษาสภาพแวดล้อมเป็นหลัก เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และลดต้นทุนการผลิตในธุรกิจ
- มาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนภายใต้กรอบ RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) เป็นมาตรฐานที่จัดตั้งขึ้น เพื่อต้องการให้มีการผลิตปาล์มน้ำมันได้อย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเฉพาะป่าไม้ต้นกำเนิดของแหล่งน้ำ มาตรฐานนี้จะมีการนำไปประยุกต์ใช้ตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงผู้ผลิต

บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และสิ่งแวดล้อม ผู้บริหารทุกระดับ และพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานตามหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ โดยในปี 2563 มีอุบัติเหตุ 8 ครั้ง อย่างไรก็ตามไม่มีการเสียชีวิตในที่ทำงาน



เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 ได้เกิดเหตุไฟไหม้โรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม ที่จังหวัดกระบี่ บริเวณพื้นที่สายการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ ผู้ชำนาญการแจ้งผลการตรวจพิสูจน์ยืนยันว่าสาเหตุเกิดจากระบบไฟฟ้าจากตู้ควบคุมของเครื่องกวนและบีบปาล์มบนช่องทางเดินที่ 2 ซึ่งไม่ใช่เกิดจากความประมาทหรือเจตนาของบุคคลแต่อย่างใด เหตุการณ์ดังกล่าวทำให้สายการผลิตน้ำมันปาล์มดิบจำเป็นต้องหยุดซ่อมแซมเป็นเวลา 82 วัน ทั้งนี้ บริษัทสามารถเดินเครื่องผลิตได้ในวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563

### 3. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมุ่งที่จะสนับสนุนและรักษาสภาพแวดล้อมที่พร้อมจะส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพที่ดีในการทำงาน โดยบริษัทยึดหลักในการทำงานเป็นทีมและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดของบุคลากร โดยบริษัทเชื่อว่าการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจะช่วยยกระดับขีดความสามารถและศักยภาพของบุคลากร อีกทั้งยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ตลอดจนถึงการปลูกฝังจริยธรรมในการทำงานที่ดีให้กับบุคลากรของบริษัท

ในปี 2563 พบว่าจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงาน 4.85 ชั่วโมง/คน และมีจำนวนหลักสูตรการอบรมทั้งสิ้น 14 หลักสูตร รวมทั้งได้รับการฝึกอบรมในเรื่องการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (RSPO) และการจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งเน้นหนักในเรื่องการส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดทั้งในรูปแบบของสื่อประชาสัมพันธ์ การให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้พลังงานอย่างประหยัด และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผ่านการสื่อสารและการอบรมพัฒนา โดยประกอบด้วยหลักสูตรต่างๆ ที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- หลักสูตรการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 และการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (RSPO) เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับระบบการจัดการงานด้านสิ่งแวดล้อม และ RSPO ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด พนักงานที่เข้างานใหม่ทุกคนจะได้รับการถ่ายทอดเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมและ RSPO โดยในปี 2563 มีจำนวนผู้เข้าอบรม รวมทั้งสิ้น 2 คน
- หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อให้แน่ใจว่าพนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานและกำกับดูแลผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และข้อกำหนดต่างๆ ให้สอดคล้องกับงานด้านความปลอดภัย ตลอดจนเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยในปี 2563 มีจำนวนผู้เข้าอบรมรวมทั้งสิ้น 6 คน

นอกจากนั้น บริษัทมีการอบรมให้ความรู้กับพนักงานเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตหรือคอร์รัปชัน โดยได้จัดอบรมเป็นประจำทุกเดือน ในปี 2563 มีจำนวนพนักงานเข้ารับการอบรมทั้งสิ้น 13 คน

### 4. นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเป็นทางการซึ่งได้ผ่านการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ต้องไม่เรียกรับ ดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรง หรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจ และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ

เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้ หากมีการฝ่าฝืนกระทำการใดๆ อันเป็นการสนับสนุนช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการคอร์รัปชันจะได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบของกลุ่มบริษัท"

กลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการบอกกล่าวประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งช่องทางการแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะภายในกลุ่มบริษัท ผ่านสื่อทั้งภายในและภายนอก เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ประกาศเว็บไซต์กลุ่มบริษัท รายงานประจำปี การประชุมคณะกรรมการและพนักงาน อีกทั้งจัดให้มีการอภิปราย และทำความเข้าใจกับพนักงานเป็นประจำทุกปี โดยนโยบายดังกล่าวของกลุ่มบริษัทเป็นการปฏิบัติภายใต้กฎหมายของประเทศไทยในการต่อต้านการคอร์รัปชัน

ในแต่ละปี คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยงได้ประเมินความเสี่ยงในเรื่องการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นและมีการรายงานความเสี่ยงไปยังคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัท

### 5. แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต

บริษัทกำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน สรุปได้ดังนี้

1. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) ระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญต่างๆ เช่น ระบบการบันทึกบัญชี การชำระเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางที่แก้ไขที่เหมาะสม

2. จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน และการแจ้งเบาะแส ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง และการสรุปผล รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับเรื่องร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท หรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริต

กลุ่มบริษัทจะเก็บรักษาข้อร้องเรียนเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย

บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่องหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลให้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย กลุ่มบริษัทจะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของกลุ่มบริษัทและ/หรือดำเนินการทางกฎหมายแล้วแต่กรณี

3. ผู้บริหารในแต่ละหน่วยงานรับผิดชอบในการติดตามความคืบหน้าการดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียนนั้นๆ และนำเสนอรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ

### 6. แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดให้มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ดังนี้

1. หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
2. กำหนดให้หน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมามาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตาม ทบทวน และปรับปรุงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยนำเสนอผลการประเมินต่อคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ อย่างทันเวลา และสม่ำเสมอ
3. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่าข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่เชื่อว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการฝ่าฝืนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท หรือข้อสงสัยในรายงานการเงิน หรือระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข

### **หลักปฏิบัติ 6**    **ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม**

#### **1.      การบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง จึงได้มีการแต่งตั้งคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยงขึ้น ในปี 2560 ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสูง โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในหลักปฏิบัติ 3 ข้อ 3.4 ทั้งนี้ เพื่อให้ฝ่ายจัดการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานและกระบวนการทำงาน ประเมินประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมที่มีอยู่ พร้อมทั้งนำเสนอแผนงานและวิธีการในการลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

#### **2.      การควบคุมและการตรวจสอบภายใน**

เพื่อให้งานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการจึงได้พิจารณาให้บริษัทว่าจ้างบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นบริษัทตรวจสอบบัญชี และอยู่ในรายชื่อของผู้ตรวจสอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Compliance Controls)

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ มีมติแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเป็นประจำรายไตรมาส โดยสัญญา มีอายุคราวละ 1 ปี

#### **3.      ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

##### **3.1      มาตรการการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท**

เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอก บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ดังนี้

- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้กับเลขานุการบริษัท รวมถึงให้ผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส ทั้งนี้ ให้รวมถึงการปฏิบัติตามบทบัญญัติกฎหมายที่จะมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงในอนาคตด้วย (ถ้ามี)

คำว่า “ผู้บริหาร” หมายถึง กรรมการ ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารรายที่ 4 ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าซึ่งมีหน้าที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัททั้งในนามของตนเอง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต.

- ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทเปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามไม่ให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนและอย่างน้อย 1 วันหลังจากวันที่งบการเงินของบริษัทเผยแพร่ต่อสาธารณชน
- กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้ง โดยแจ้งอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย เพื่อรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ทั้งนี้ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อประชาชนอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน และ/หรือชักชวนผู้อื่นให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท หากฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะดำเนินการตามกฎหมายและลงโทษแก่ผู้กระทำความผิด
- ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานกระทำการอันเป็นความผิดอาญาตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยเจตนา บริษัทจะดำเนินการลงโทษอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างรวมกันดังต่อไปนี้
  - ตัดเงินเดือนค่าจ้างหรือค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับ
  - ให้ออก ไล่ออก หรือปลดออกจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการหรือพนักงานโดยถือว่าจงใจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท ถ้าผู้กระทำความผิดเป็นกรรมการบริษัทให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาลงโทษ
  - แจ้งการกระทำความผิดต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหรือ ก.ล.ต.

- แจ้งความดำเนินคดีตามกฎหมาย
- ดำเนินการอื่นใดตามมติของคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

### 3.2 การอนุมัติรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่มีการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ใช้บังคับอยู่ในขณะทำรายการดังกล่าว จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดในเรื่องนั้นๆ โดยเคร่งครัด บริษัทมีการกำหนดมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการดังกล่าวดังนี้

- (1) ห้ามไม่ให้บุคคลที่มีส่วนได้เสียหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับตนได้
- (2) การกำหนดราคาหรือค่าตอบแทนจะต้องเป็นไปตามปกติทางธุรกิจและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
- (3) คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการพิจารณาให้ความเห็นก่อนทำรายการดังกล่าว ถ้าคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการไม่มีความชำนาญในการให้ความเห็นในเรื่องหรือรายการใด บริษัทจะต้องจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเพื่อประกอบการพิจารณาก่อนจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้ธุรกรรมต่างๆ สามารถดำเนินไปได้ตามปกติ คณะกรรมการได้อนุมัติในหลักการให้ผู้บริหารสามารถทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเฉพาะบริษัทกับบริษัทย่อย หากธุรกรรมเหล่านั้นเข้าลักษณะใดลักษณะหนึ่งดังต่อไปนี้

1. เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในที่ตนมีลักษณะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
2. เป็นรายการทอดรองจ่ายที่สมเหตุสมผลที่เกิดจากการดำเนินการตามปกติทางธุรกิจ โดยมีการเรียกเก็บตามที่จ่ายจริง

ทั้งนี้ ผู้บริหารจะต้องรายงานการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 500,000 บาท โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ พิจารณาสอบทานรายการดังกล่าว ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการได้รับทราบทุกไตรมาส

- (4) บริษัทจะต้องเปิดเผยการทำรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

### 3.3 การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท และให้กรรมการและผู้บริหารที่มีรายการหรือธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทได้ปฏิบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 2/2552 เรื่อง รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องมีรายการหรือธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีขนาดของรายการมากกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) ของบริษัทหรือบริษัทย่อย แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ให้จัดทำรายงานดังกล่าวตามแบบฟอร์มที่กำหนด และส่งมอบให้เลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่มีรายการเกิดขึ้น ในกรณีที่มีรายการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นทุกครั้งให้แจ้งรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่มีรายการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดขึ้น
- ให้เลขานุการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานที่ได้รับตามวรรค 1 ให้ประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงานนั้น
- กรรมการ และผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่มีการพิจารณาในที่ประชุมไม่สามารถเข้าร่วมในการพิจารณาและต้องออกจากห้องประชุม รวมถึงบริษัทจะไม่จัดส่งเอกสารในเรื่องดังกล่าวให้กับกรรมการ และผู้บริหารดังกล่าว
- ให้มีการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียในรายงานประจำปี และแบบ 56-1

### 3.4 กลไกในการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือแจ้งข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย

กรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือแจ้งข้อร้องเรียนใดๆ มายังบริษัท สามารถกระทำได้ โดยบริษัทกำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

#### 1. การเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียคนใดมีความประสงค์จะติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทโดยตรงโดยไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัท เพื่อแสดงความคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจรวมทั้งการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนต่างๆ เช่น รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ หรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง เป็นต้น โดยให้ส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการของบริษัทโดยตรงดังนี้ :-

ส่งทางไปรษณีย์ :

นายธีระ วิภูชนิน

ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

64 ซอยบางนา-ตราด 25

แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

ส่งทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ :

acthira@hotmail.com



### 2. การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตามข้อ 1 ข้างต้นไม่ต้องเปิดเผยชื่อแต่อย่างใด

### 3. การดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการของบริษัทดำเนินการตรวจสอบข้อมูลหรือข้อเท็จจริงตามที่มีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตามข้อ 1 ข้างต้น แล้วนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับแจ้ง

### 4. มาตรการแก้ไขและชดเชยค่าเสียหาย

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิตามกฎหมายโดยบริษัท คณะกรรมการจะรีบแก้ไขข้อบกพร่อง หรือผลกระทบที่เกิดขึ้นโดยมิชักช้า รวมทั้งหามาตรการป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นอีก และจะพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ผู้ถูกละเมิดตามกฎหมายอย่างเหมาะสม

## หลักปฏิบัติ 7    รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

### 1.    การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน รวมถึงการตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และมีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลเป็นระยะๆ โดยได้มีการเปิดเผยข้อมูลและดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

➤ เปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทให้เป็นปัจจุบันเป็นระยะๆ

- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ได้แก่ นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม, นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน, นโยบายด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย เป็นต้น
- จรรยาบรรณธุรกิจ
- ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ
- โครงสร้างผู้ถือหุ้น
- โครงสร้างคณะกรรมการ
- วิสัยทัศน์/พันธกิจ
- ขอบบังคับบริษัท
- รายงานประจำปี
- แบบ 56-1 (เฉพาะภาษาไทย)

- งบการเงิน
  - หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารในการประชุม
  - รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - ข่าวที่บริษัทเผยแพร่
- จัดส่งรายงานข้อมูลประจำงวด อาทิ งบการเงิน แบบ 56-1 และรายงานประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วนภายในเวลาที่กำหนด
- มีการรายงานข่าวเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญและอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อราคาหลักทรัพย์ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกฎเกณฑ์ และมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมกับธุรกิจและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งมีผู้สอบบัญชีอิสระเป็นผู้ตรวจสอบ และได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเพื่อให้มั่นใจว่าการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และสามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท
- กรรมการบริหารทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ทั้งที่เป็นบุคคลและสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยติดต่อขอข้อมูลบริษัทได้ที่โทรศัพท์ 02-361 8959-87 หรือโทรสาร 02-361 8988-9 หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ [upoic.secretary@upoic.co.th](mailto:upoic.secretary@upoic.co.th) หรือผ่านทางเว็บไซต์บริษัท

## 2. ความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

คณะกรรมการมอบหมายให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินผลฐานะทางการเงินของกิจการและมีการรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

บริษัทคำนึงถึงการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่กลุ่มเจ้าหนี้ โดยเน้นที่ความสุจริตและปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงิน และสัญญาหรือข้อตกลงตามที่มีไว้ต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด บริษัทมีการชำระเงินกู้และดอกเบี้ยถูกต้อง ตรงต่อเวลา และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม นอกจากนี้ บริษัทยังไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ของบริษัทอีกด้วย

ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทจะรีบดำเนินการแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็วเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล โดยบริษัทมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้ และคงไว้ซึ่งความเชื่อถือซึ่งกันและกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการบริหารจัดการเงินทุนในระดับที่เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้บริษัทอยู่ในฐานะที่ยากลำบากในการชำระหนี้คืนแก่เจ้าหนี้ อีกทั้งมีการบริหารสภาพคล่องทางการเงินเพื่อเตรียมพร้อมในการชำระคืนหนี้ให้แก่เจ้าหนี้อย่างทันทั่วทั้งที่และตรงตามระยะเวลาครบกำหนด โดยฝ่ายจัดการมีหน้าที่วางแผนติดตามและควบคุมฐานะการเงินให้เหมาะสมกับกิจกรรมทางการเงินของกลุ่มธุรกิจ เพื่อที่จะสามารถรองรับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญครอบคลุมทุกด้าน ทั้งภายใต้ภาวะปกติและภาวะวิกฤติ

## หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เพื่อพิจารณา รายงานประจำปีของคณะกรรมการ ซึ่งแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา งบแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ การจ่ายเงินปันผลและจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระรวมถึงคำตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดคำตอบแทน
- การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ในวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดคำตอบแทนนั้น บริษัทได้แยกเรื่องการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ ออกจากการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ โดยบริษัทได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการเลือกตั้งกรรมการ และเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคล
- จัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเรื่องและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีเช่นนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในสี่สิบห้าวันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น
- เปิดเผยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่องกำหนดวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยระเบียบวาระการประชุม และสาระสำคัญของวาระการประชุม ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท ไม่เกินวันทำการถัดไปนับจากวันที่คณะกรรมการมีมติ
- ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะต้องจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุม ระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดตามสมควร โดยระบุว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าวและจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนวันประชุม
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) มาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คน และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม โดยมีประธานคณะกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม และจะดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- การใช้บัตรลงคะแนนเสียงจะใช้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นท่านใดลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในวาระทั่วไป และใช้ในวาระสำคัญ เช่น การแต่งตั้งกรรมการ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับ เป็นต้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญและเป็นประโยชน์เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทมาล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดสรรเวลาประชุมอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุม

- กำหนดเป็นนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้มีการเผยแพร่ นโยบายดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดให้มีการเผยแพร่เอกสารการประชุมต่างๆ พร้อมหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านทาง เว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลประกอบการประชุม ล่วงหน้า
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและบันทึกคำถามและคำตอบที่เป็นประเด็นสำคัญพร้อมทั้งคำชี้แจงของ คณะกรรมการ รวมถึงบันทึกจำนวนเสียงของผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียงไว้อย่างชัดเจนใน ทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียงในรายงานการประชุม และเชิญตัวแทนผู้ถือหุ้น 2 ท่าน ร่วมเป็นสักขีพยาน ในการตรวจนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ตลอดจนมีการบันทึกวิดีโอในระหว่างการประชุมจนกระทั่งการประชุม เสร็จสิ้นลง
- เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งผลการลงคะแนนเสียง ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในวันทำการถัดไปนับจากวันประชุม
- บริษัทมีการเผยแพร่ร่างรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุมเสร็จ สิ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความถูกต้อง และใช้สิทธิคัดค้านได้หากจำเป็นโดยไม่ต้องรอถึงการประชุม ครั้งต่อไป
- เข้าร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (SET Opportunity Day) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีวัตถุประสงค์ให้บริษัทจดทะเบียนได้ดำเนินกิจกรรมนำลงทุนสัมพันธ์ และได้ชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและ การดำเนินงานของบริษัทแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และสื่อมวลชนที่มาร่วมงาน บริษัทเข้าร่วม กิจกรรมเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีผู้เข้าร่วมกิจกรรมประมาณ 20-30 คน (ไม่รวมผู้ชมผ่าน ระบบออนไลน์)

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยไม่คำนึงถึง เพศ อายุ สีผิว เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความ คิดเห็นทางการเมืองหรือความพิการ บริษัทมีแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลเพื่อปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น อย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (one share one vote) เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท
- จัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบ ข. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ พร้อมกับ หนังสือเชิญประชุม โดยระบุเอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะและขั้นตอนในการเข้าร่วมประชุมอย่างชัดเจน ผู้ ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม แต่ประสงค์จะใช้สิทธิออกเสียงอาจมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและ ออกเสียงแทนตน หรือจะมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทก็ได้
- บริษัทมีการกำหนดเป็นนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และได้แจ้งให้พนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการบริษัททราบ (ดูรายละเอียดในหลักปฏิบัติ 6 ข้อ 3.1)
- บริษัทมีการเปิดเผยการทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย โดยได้กระทำการอย่างยุติธรรมตามราคา ตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length basis) (ดูรายละเอียดในหลักปฏิบัติ 6 ข้อ 3.2)

## การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปรับใช้

บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาแล้วพบว่า บริษัทได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่ของทั้ง 8 ข้อมาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท

อย่างไรก็ตาม มีหลักปฏิบัติบางข้อที่บริษัทยังไม่สามารถหรือยังมิได้นำไปปรับใช้ ซึ่งฝ่ายจัดการได้มีการชี้แจงเหตุผลในการประชุมคณะกรรมการ เพื่อที่จะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมในลำดับต่อไป ที่สำคัญได้แก่

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผลที่ยังไม่สามารถปฏิบัติได้
คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก	เนื่องจากกรรมการทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้และความสามารถ ประสบการณ์ มีความเข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจเป็นอย่างดี มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น มีข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์แก่บริษัท โดยประสบการณ์ของกรรมการจากการดำรงตำแหน่งเป็นเวลานานจะช่วยสนับสนุนให้กรรมการมีความเข้าใจการดำเนินงานของธุรกิจของบริษัท ซึ่งมีลักษณะเฉพาะได้ดียิ่งขึ้น
การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3	ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ในการประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ซึ่งถือได้ว่าเป็นไปตามกฎหมาย และมีความเหมาะสมตามหลักสากล อีกทั้งยังสามารถดำเนินการประชุมได้อย่างเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ
คณะกรรมการตรวจสอบควรมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน ที่จบการศึกษาหรือมีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี เช่น Certified Public Accountant (CPA), Continuing professional development (CPD) เป็นต้น	แม้ว่าสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการจะได้จบการศึกษาหรือมีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีเป็นการเฉพาะ แต่ส่วนใหญ่มีประสบการณ์ทางด้านการเงินและการคลัง ซึ่งเพียงพอต่อขอบเขตธุรกิจในปัจจุบัน และยังคงดำเนินงานด้านการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
คณะกรรมการไม่ได้ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่าร้อยละ 50	คณะกรรมการมีสมาชิกจำนวน 7 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน (คิดเป็นสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 50 แต่มากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) และประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งถือว่าสะท้อนการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม นอกจากนั้นกรรมการอิสระสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการทั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

## ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536000404 (เดิมเลขที่ บมจ.114)
เว็บไซต์	: www.upoic.co.th
ประเภทธุรกิจ	: ทำสวนปาล์ม และสกัดน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ
ทุนจดทะเบียน	: 324,050,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	: 324,050,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 1 บาท
สำนักงานใหญ่	: 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 02-744 1046 โทรสาร 02-361 8989
สำนักงานกระบี่และโรงงาน	: 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5 ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130 โทรศัพท์ 075-666 075 โทรสาร 075-666 072
สวนปาล์มน้ำมัน	: พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันของบริษัทและบริษัทย่อย แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

### 1. พื้นที่ที่เป็นของบริษัท

ซึ่งแบ่งเป็นพื้นที่ที่มีเอกสารสิทธิที่เป็นโฉนด นส.3ก นส.3 และ สค. 1 ซึ่งมีจำนวน 13,477.81 ไร่ โดยประกอบไปด้วยพื้นที่ ดังต่อไปนี้

- |                  |  |
|------------------|--|
| 1. สวนกระบี่น้อย | 78 หมู่ 4 ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง กระบี่         |
| 2. สวนเขาพนม     | 38/2 หมู่ 8 ตำบลเขาพนม อำเภอเขาพนม กระบี่          |
| 3. สวนเขาเขน     | ตำบลอ่าวลึกใต้ อำเภออ่าวลึก กระบี่                 |
| 4. สวนบ้านหมาก   | 65/1 หมู่ 6 ตำบลบางสวรรค์ อำเภอพระแสง สุราษฎร์ธานี |
| 5. สวนเกาะน้อย   | 904 หมู่ 2 ตำบลบางสวรรค์ อำเภอพระแสง สุราษฎร์ธานี  |
| 6. สวนทับปริก    | ตำบลทับปริก อำเภอเมือง กระบี่                      |

### 2. พื้นที่ที่เป็นของบริษัทย่อย

2.1. พื้นที่เช่าราชพัสดุ ของกรมธนารักษ์ ตั้งอยู่เลขที่ 229 หมู่ 2 ตำบลเคียนซา อำเภอเคียนซา สุราษฎร์ธานี แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่

ส่วนแรกจำนวน 4,294.34 ไร่ มีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี นับแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึงวันที่ 8 กรกฎาคม 2587

ส่วนที่สองจำนวน 4,294.34 ไร่ กรมธนารักษ์จะนำไปจัดสรรให้ราษฎรผู้ยากไร้ไม่มีที่ดินทำกิน ได้รับสิทธิการเช่ารายละไม่เกิน 10 ไร่ โดยในระหว่างที่กรมธนารักษ์ดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ จึงให้บริษัท ย่อยเช่า และจ่ายค่าเช่าตามอัตราที่กรมธนารักษ์กำหนด

2.2 พื้นที่ที่เป็นสัมปทานกับกรมป่าไม้ ตั้งอยู่เลขที่ 16 หมู่ 5 ตำบลชัยบุรี อำเภอชัยบุรี สุราษฎร์ธานี ซึ่งหมดอายุเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558 ในระหว่างดำเนินการขอต่ออายุ บริษัทได้รับใบอนุญาต เก็บหาของป่าในเขตป่าสงวนแห่งชาติ จำนวนพื้นที่ 6,515 ไร่ โดยใบอนุญาตมีอายุคราวละ 1 ปี



### วิสัยทัศน์และพันธกิจ

**วิสัยทัศน์ :** เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจน้ำมันปาล์มที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ตามมาตรฐานระดับสากล เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการแข่งขันระดับโลก

**พันธกิจ :**

1. สร้างศักยภาพในธุรกิจน้ำมันปาล์มตั้งแต่การเพาะเมล็ดพันธุ์ การผลิตต้นกล้า การเพาะปลูก การสกัดน้ำมัน ตลอดจนธุรกิจที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สามารถแข่งขันได้และเป็นที่ยอมรับในอนาคต
2. ดำเนินธุรกิจน้ำมันปาล์มที่ให้มูลค่าสูงด้วยการมุ่งเน้นในด้านการค้นคว้าวิจัย พัฒนาสายพันธุ์ ปาล์มน้ำมันที่ให้ผลผลิตสูงปรับตัวได้ดีในทุกพื้นที่การเพาะปลูกตรงตามความต้องการของเกษตรกร รวมถึงการให้บริการที่ดีเยี่ยมต่อลูกค้า
3. ใช้เทคโนโลยีการผลิตและการค้นคว้าวิจัยที่ทันสมัย ด้วยระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล พร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ความหลากหลายทางชีวภาพ ชุมชนและสังคม
4. ให้ความสำคัญอยู่เสมอต่อสุขภาพ ความปลอดภัย และสวัสดิการของพนักงาน รวมถึงการสร้างเชื่อมั่นให้กับลูกค้า เกษตรกร และจัดสรรประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

## นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

<b>1. ชื่อบริษัท</b> <b>สำนักงาน</b>	<b>: บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด</b> : 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5 ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130 โทรศัพท์ 075-666 075 โทรสาร 075-666 072
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	<b>: ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท พันธุ์ศรี จำกัด<sup>①</sup></b> <b>และบริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด<sup>②</sup></b> <b>ที่ถือสัมปทานสวนปาล์มน้ำมัน</b>
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	<b>: 27,400 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท)</b>
<b>จำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทถืออยู่</b>	<b>: 27,394 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.98</b>
<b>หมายเหตุ :</b>	
<b>① บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด</b>	
<b>สำนักงาน</b>	<b>: 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5</b> <b>ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130</b> <b>โทรศัพท์ 075-666 075</b> <b>โทรสาร 075-666 072</b>
<b>ที่ตั้งสวนปาล์ม</b>	<b>: ตำบลชัยบุรี อำเภอชัยบุรี สุราษฎร์ธานี</b>
<b>พื้นที่ที่ได้รับอนุญาต</b>	<b>: 6,515 ไร่ (ภายใต้ใบอนุญาตเก็บหาของป่าในเขตป่าสงวนแห่งชาติ)</b>
<b>ระยะเวลาการใช้ประโยชน์</b>	<b>: ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2563 ถึงวันที่ 14 พฤษภาคม 2564</b>
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	<b>: 500 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท)</b>
<b>② บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด</b>	
<b>สำนักงาน</b>	<b>: 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5</b> <b>ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130</b> <b>โทรศัพท์ 075-666 075</b> <b>โทรสาร 075-666 072</b>
<b>ที่ตั้งสวนปาล์ม</b>	<b>: ตำบลเคียนซา และตำบลคามวารี อำเภอเคียนซา สุราษฎร์ธานี</b>
<b>พื้นที่เช่าราชพัสดุ กรมธนารักษ์</b>	<b>: แบ่งเป็น 2 ส่วน</b>
<b>ส่วนแรกจำนวน 4,294.34 ไร่ มีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี นับแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึงวันที่ 8 กรกฎาคม 2587</b>	
<b>ส่วนที่สองจำนวน 4,294.34 ไร่ กรมธนารักษ์มีนโยบายจะนำไปจัดสรรให้ราษฎรผู้ยากไร้ไม่มีที่ดินทำกินได้รับสิทธิการเช่ารายละไม่เกิน 10 ไร่ โดยในระหว่างที่กรมธนารักษ์ดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ จึงให้บริษัทย่อยเช่า และจ่ายค่าเช่าตามอัตราที่กรมธนารักษ์กำหนด</b>	
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	<b>: 5,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท)</b>

2. **ชื่อบริษัท** : บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด
- สำนักงานใหญ่** : 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ  
เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
- โทรศัพท์ 02-744 1046
- โทรสาร 02-361 8989
- สำนักงานกระบี่** : 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5  
ตำบลห้วยยุง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130
- โทรศัพท์ 075-666 075
- โทรสาร 075-666 072
- ประเภทธุรกิจ** : เพาะเมล็ดพันธุ์ปาล์ม
- ทุนจดทะเบียน** : 5,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)
- จำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทถืออยู่** : 2,500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 50.00

### บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

#### 1. นายทะเบียนหุ้น

ชื่อ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
สถานที่สำนักงาน : 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 02-009 9000  
โทรสาร 02-009 9991

#### 2. ผู้สอบบัญชี

ชื่อ : นางสาววิไลลักษณ์ เลหาศรีสกุล  
เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 6140  
สถานที่สำนักงาน : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา  
เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย  
กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 02-264 0777  
โทรสาร 02-264 0789

จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีให้บริษัท : 3  
ความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียกับ : ไม่มี  
บริษัท / บริษัทย่อย / ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้น  
รายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

### นักลงทุนสัมพันธ์

ชื่อ : นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ  
กรรมการผู้จัดการ  
อีเมล [anchales@lamsoon.co.th](mailto:anchales@lamsoon.co.th)  
โทรศัพท์ 02-744 1046  
โทรสาร 02-361 8989

ชื่อ : นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์  
กรรมการบริหาร  
อีเมล [piyatida@lamsoon.co.th](mailto:piyatida@lamsoon.co.th)  
โทรศัพท์ 02-744 1046  
โทรสาร 02-361 8989

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าของสวนปาล์มซึ่งผลิตน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) จากทะลายผลปาล์มสด (FFB) ของบริษัทและซื้อจากชาวสวนภายนอกที่มีสวนอยู่ใกล้กับโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ผลผลิตรองอื่นๆ คือน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (CPKO) ซึ่งสกัดจากเมล็ดในปาล์ม (PK) และกากเมล็ดในปาล์ม (PKC) ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์

บริษัทและบริษัทย่อยมีพื้นที่ปลูกปาล์มในที่ดินที่บริษัทมีเอกสารสิทธิ จำนวน 13,477.81 ไร่ และในพื้นที่ของรัฐ ซึ่งประกอบด้วย สัญญาเช่าและใบอนุญาตเก็บหาของป่า จำนวน 15,103.69 ไร่ในจังหวัดกระบี่ และจังหวัดสุราษฎร์ธานี

บริษัทมีโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดกระบี่ สามารถสกัดทะลายผลปาล์มสดได้ 450,000 ตันต่อปี (75 ตันต่อชั่วโมง) และโรงสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบมีกำลังการผลิต 26,500 ตันของเมล็ดในปาล์มต่อปี

รายได้ของบริษัทมาจากการขายภายในประเทศจากผลผลิตหลักๆ คือน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ และกากเมล็ดในปาล์ม ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักสำหรับผลิตสินค้าต่อเนื่องในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม เช่น น้ำมันที่ใช้ในการปรุงอาหาร อาหารสัตว์ เนย เนยเทียม สบู่ แชมพู ผงซักฟอก น้ำยาล้างจาน เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ เช่น ขนมและไอศกรีม กากเมล็ดในปาล์มใช้มากในฟาร์มเปิดไก่และโรงงานอาหารสัตว์

ในปี 2563 ยอดขายน้ำมันปาล์มดิบมีสัดส่วนร้อยละ 79.76 ของรายได้รวม บริษัทมีปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบต่ำกว่าร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบทั้งประเทศ เนื่องจากปริมาณโรงงานสกัดน้ำมันทั้งประเทศที่เปิดดำเนินการมีจำนวนสูงถึง 99 แห่ง

### โครงสร้างรายได้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
น้ำมันปาล์มดิบ	488	77.71	442	80.95	737	79.76
น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ	88	14.01	68	12.45	96	10.39
อื่นๆ	52	8.28	36	6.60	91	9.85
<b>รวมมูลค่าการจำหน่าย</b>	<b>628</b>	<b>100.00</b>	<b>546</b>	<b>100.00</b>	<b>924</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ข้างต้นดำเนินการโดย UPOIC

### การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

#### 1. คณะกรรมการบริษัท : แต่งตั้งเลขานุการบริษัท

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติแต่งตั้งนางสุธิดา บุญเจริญ เป็นเลขานุการบริษัทแทนนายวรภัทร พานิชพันธ์ ซึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป

#### 2. คณะกรรมการบริษัท : แต่งตั้งสมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ กรรมการผู้จัดการ เป็นสมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

#### 3. คณะกรรมการตรวจสอบ : แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเปลี่ยนแปลง ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เพิ่มเติมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และมีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อจาก “คณะกรรมการตรวจสอบ” เป็น “คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ” โดยมีขอบเขตการทำหน้าที่เพิ่มเติมดังนี้

- เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการบริษัท
- ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมความเห็น แนวปฏิบัติ และข้อเสนอแนะ เพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### 4. คดีความฟ้องร้อง : ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายกฟ้องคดี

ในเดือนกรกฎาคม 2561 อัยการจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลว่าบริษัทได้เข้าใช้ประโยชน์ในที่ดินแปลงหนึ่งเพื่อปลูกปาล์มน้ำมันคิดเป็นเนื้อที่ 4,376 ไร่ซึ่งได้กำหนดให้เป็นเขตปฏิรูปที่ดิน โดยได้ยื่นฟ้องว่าเป็นความผิดต่อประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ.2497 มาตรา 9, 108 ทวิ ประกาศของคณะปฏิวัติฉบับที่ 96 ลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2515 และประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 83 บริษัทได้เปิดเผยอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลสำหรับงวด 3 เดือนและ 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562 ศาลจังหวัดกระบี่ได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว แต่มีคำสั่งให้บริษัทส่งมอบพื้นที่แปลงดังกล่าว และเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลชั้นต้นต่อศาลอุทธรณ์ ต่อมาเมื่อวันที่ 28



เมษายน 2563 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว คดีดังกล่าวจึงถือเป็นที่สุด ดังปรากฏตามคำอธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32

### 5. คดีความฟ้องร้อง : พื้นที่สวนกระบี่น้อย อ.เมืองกระบี่

เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2563 บริษัทได้รับหมายเรียกผู้ต้องหาซึ่งเป็นคดีอาญา ความผิดฐานบุกรุกที่ดิน โดยสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่เป็นผู้กล่าวหา และบริษัทเป็นผู้ต้องหา พนักงานอัยการจังหวัดกระบี่ได้มีหนังสือให้พนักงานสอบสวนเพิ่มเติมตามประเด็นและให้ดำเนินคดีกับบริษัท เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 บริษัทเข้ามอบตัวและรับทราบข้อกล่าวหา ต่อมาวันที่ 18 กันยายน 2563 บริษัทได้ยื่นคำให้การเป็นลายลักษณ์อักษรกับพนักงานสอบสวน ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของอัยการจังหวัดกระบี่

### 6. คำสั่งของสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่

#### 6.1 ที่ดินแปลงหมายเลขที่ 602

เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ออกประกาศกำหนดให้แปลงที่ดินหมายเลขที่ 602 เนื้อที่ประมาณ 683 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง และตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ เป็นพื้นที่เป้าหมายที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินที่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวแสดงหลักฐานและเอกสารสิทธิในที่ดินตามประมวลกฎหมายที่ดินหรือกฎหมายอื่น เมื่อวันที่ 13 เมษายน 2563 บริษัทในฐานะผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวได้ยื่นคำร้องพร้อมแสดงหลักฐานและเอกสารสิทธิเพื่อแสดงสิทธิในที่ดินแปลงดังกล่าว ต่อมาวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้รับหนังสือจากสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่แจ้งให้ออกจากที่ดินแปลงดังกล่าวพร้อมรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างภายใน 30 วัน เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวต่อสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณา

อย่างไรก็ตาม หากต้องสูญเสียที่ดินแปลงดังกล่าว จะทำให้ราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลดลงเป็นจำนวน 5 ล้านบาท

#### 6.2 ที่ดินแปลงหมายเลขที่ 603

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ออกประกาศกำหนดให้แปลงที่ดินหมายเลขที่ 603 เนื้อที่ประมาณ 3,617 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง และตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ เป็นพื้นที่เป้าหมาย โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวยื่นคำร้องพร้อมพยานหลักฐานแสดงสิทธิตามประมวลกฎหมายที่ดินหรือกฎหมายอื่น เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2563 บริษัทในฐานะผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวได้ยื่นคำร้องพร้อมพยานหลักฐานเพื่อแสดงสิทธิในที่ดินแปลงดังกล่าว ต่อมาวันที่ 30 ตุลาคม 2563 บริษัทได้รับหนังสือจากสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่แจ้งให้ออกจากที่ดินแปลงดังกล่าวพร้อมรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างภายใน 30 วัน เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวต่อสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณา

อย่างไรก็ตาม หากต้องสูญเสียที่ดินแปลงดังกล่าว จะทำให้ราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของ ต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลดลงเป็นจำนวน 14 ล้านบาท

### 7. ส่วนปฏิบัติการโรงงาน : เหตุการณ์ไฟไหม้สายการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 ได้เกิดเหตุไฟไหม้โรงงานของบริษัทที่จังหวัดกระบี่ บริเวณพื้นที่สายการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ โดยผู้ชำนาญการแจ้งผลการตรวจพิสูจน์ยืนยันว่าสาเหตุเกิดจากระบบไฟฟ้าจากตู้ควบคุมไฟของเครื่องกวและ บีบปาล์มบนช่องทางเดินที่ 2 ซึ่งไม่ใช่เกิดจากความประมาทหรือเจตนาของบุคคลแต่อย่างใด เหตุการณ์ดังกล่าวทำให้ สายการผลิตน้ำมันปาล์มดิบจำเป็นต้องหยุดซ่อมแซมเป็นเวลา 82 วัน ทั้งนี้บริษัทได้เริ่มเปิดเดินเครื่องจักร เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้มีการทำประกันภัยครอบคลุมทั้งในส่วนของบริษัทสินที่เสียหาย รวมถึงธุรกิจ หยุดชะงัก

### 8. แก้ไขข้อบังคับบริษัท : ข้อ 20

เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชกำหนด ว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2563 โดยให้มีผลใช้บังคับ นับตั้งแต่วันที่ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา วันที่ 19 เมษายน 2563 เป็นต้นไป ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 43 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563 ได้มีมติให้มีการแก้ไขข้อบังคับข้อ 20 ของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### จากเดิม

“ข้อบังคับข้อ 20 ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุม ไปยังกรรมการไม่น้อยกว่าเจ็ดวันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสีทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

ถ้ากรรมการตั้งแต่สองคนขึ้นไปร้องขอให้เรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมภายในสิบ สี่วันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ”

#### แก้ไขเป็น

“ข้อบังคับข้อ 20 ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุม ไปยังกรรมการไม่น้อยกว่าเจ็ดวันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสีทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

ถ้ากรรมการตั้งแต่สองคนขึ้นไปร้องขอให้เรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมภายในสิบ สี่วันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ

ในการส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการ บริษัทอาจส่งหนังสือ เชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมดังกล่าวทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์แทนได้

บริษัทอาจจัดประชุมคณะกรรมการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ ตามเงื่อนไข ขั้นตอนและวิธีการที่กฎหมายกำหนด”

## 1. พื้นที่ปลูกปาล์มมากกว่าร้อยละ 50 เป็นพื้นที่ของรัฐ

พื้นที่ปลูกปาล์มของบริษัทย่อยสองแห่ง มีจำนวนประมาณ 15,103.69 ไร่ โดยแบ่งเป็นส่วนเคียนซา 8,588.69 ไร่และสวนชัยบุรีจำนวน 6,515 ไร่ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50.9 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อย

(ก) สวนเคียนซาได้รับอนุญาตจากกรมธนารักษ์ได้รับสิทธิการเช่าที่ราชพัสดุจำนวน 4,294.34 ไร่ เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยสัญญาเริ่มผลตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึง วันที่ 8 กรกฎาคม 2587

ส่วนพื้นที่อีกจำนวน 4,294.34 ไร่ ทางกรมธนารักษ์จะดำเนินการนำไปจัดสรรให้ราษฎรผู้ยากไร้ไม่มีที่ดินทำกินได้รับสิทธิการเช่ารายละไม่เกิน 10 ไร่ ในระหว่างที่การดำเนินการเรื่องการจัดสรรพื้นที่ยังไม่แล้วเสร็จนั้น กรมธนารักษ์ได้อนุญาตให้บริษัทย่อยครอบครองทำประโยชน์โดยชำระค่าเช่าในอัตราที่กำหนด จนกว่าการจัดสรรที่ดินจะดำเนินการแล้วเสร็จ

(ข) สวนชัยบุรี อยู่ในระหว่างดำเนินการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในพื้นที่จำนวน 6,515 ไร่ ในกรณีที่มิได้รับอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ มีผลให้บริษัทต้องรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกในสัดส่วนสูงขึ้นเพื่อทดแทนผลปาล์มสดที่ขาดไปจากพื้นที่สัมปทาน ส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น

ในระหว่างรอการดำเนินการดังกล่าว บริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตเก็บหาของป่าในพื้นที่แปลงดังกล่าว โดยบริษัทย่อยต้องชำระเงินค่าภาคหลวงในอัตราร้อยละ 10 ของราคาตลาดและค่าบำรุงป่าในอัตรา 2 เท่าของค่าภาคหลวงเมื่อมีการเก็บเกี่ยวผลปาล์มสด บริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตดังกล่าว เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 โดยใบอนุญาตมีอายุคราวละ 1 ปี

## 2. พื้นที่ปลูกปาล์มส่วนหนึ่งเป็นพื้นที่ที่ถูกประกาศเป็นเขตปฏิรูปที่ดิน

บริษัทมีพื้นที่ปลูกปาล์ม 2 แปลงถูกประกาศเป็นที่ทับซ้อนกับเขตปฏิรูปที่ดิน โดยในปี 2547 สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ได้มีหนังสือแจ้งให้บริษัทเข้าสู่กระบวนการตามกฎหมายปฏิรูปที่ดิน ในปี 2548 บริษัททำหนังสือแจ้งสำนักงานปฏิรูปที่ดิน พร้อมส่งหลักฐานที่เกี่ยวข้องเพื่อขอพิสูจน์สิทธิในที่ดินแปลงดังกล่าว เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ครอบครองและเข้าทำประโยชน์พื้นที่ดังกล่าวก่อนมีการประกาศเป็นป่าสงวนแห่งชาติและก่อนประกาศเป็นเขตปฏิรูปที่ดิน ต่อมาปี 2551 สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ มีหนังสือแจ้งมายังบริษัทเพื่อให้เข้าสู่กระบวนการกระจายสิทธิ ซึ่งการกระจายสิทธิบางส่วนได้เสร็จสิ้นลงในปี 2553 มีพื้นที่ประมาณ 3,528.46 ไร่

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2559 ได้มีประกาศคำสั่งคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 36/2559 ให้สำนักงานการปฏิรูปที่ดินกำหนดพื้นที่เป้าหมายที่ดินที่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่มีเนื้อที่ตั้งแต่ 500 ไร่ขึ้นไป โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินในพื้นที่เป้าหมายดังกล่าว ยื่นคำร้องเพื่อแสดงสิทธิในที่ดินตามประมวลกฎหมายที่ดินหรือกฎหมายอื่น ต่อสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด และให้สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดตรวจสอบหลักฐานแสดงสิทธิในที่ดินของผู้ครอบครองที่ดินในพื้นที่เป้าหมาย หากผู้ครอบครองที่ดินไม่มายื่นคำร้องแสดงสิทธิในที่ดิน หรือสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดพิจารณาแล้วไม่เห็นชอบกับคำร้องดังกล่าว ให้เจ้าหน้าที่ซึ่งเลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมแต่งตั้งมีอำนาจสั่งให้ผู้ครอบครองที่ดินออกจากพื้นที่เป้าหมายภายในเวลาที่กำหนด และงดเว้นกระทำการใดๆ ในบริเวณพื้นที่เป้าหมาย

ในเดือนกรกฎาคม 2561 อัยการจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลว่าบริษัทได้เข้าใช้ประโยชน์ในที่ดินแปลงหนึ่งเพื่อปลูกปาล์มน้ำมันคิดเป็นเนื้อที่ 4,376 ไร่ซึ่งได้กำหนดให้เป็นเขตปฏิรูปที่ดิน ต่อมาเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว คดีดังกล่าวจึงถือเป็นที่สุด

ในส่วนของผู้ที่อีกแปลง หลังจากที่ดินบริษัทได้ดำเนินการส่งมอบคืนที่ดินแปลงหมายเลขที่ 601 เนื้อที่ประมาณ 973 ไร่ ตั้งอยู่ตำบลกระปี่น้อย อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่ ให้กับสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่เรียบร้อยแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 และวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ออกประกาศกำหนดให้แปลงที่ดินหมายเลขที่ 602 เนื้อที่ประมาณ 683 ไร่ และแปลงที่ดินหมายเลขที่ 603 เนื้อที่ประมาณ 3,617 ไร่ ตามลำดับ ตั้งอยู่ที่ตำบลกระปี่น้อย อำเภอเมือง และตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ เป็นพื้นที่เป้าหมายที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินที่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ซึ่งปัจจุบันบริษัทอยู่ในระหว่างการอุทธรณ์คำสั่งดังกล่าว อย่างไรก็ตาม หากต้องสูญเสียที่ดินทั้ง 2 แปลงดังกล่าว มีผลให้บริษัทจะต้องรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกเพื่อทดแทนผลปาล์มสดที่ขาดไปส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น และจะทำให้ราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลดลงเป็นจำนวน 19 ล้านบาท

### 3. ความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มและการแทรกแซงจากภาครัฐ

น้ำมันปาล์มดิบนับเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งมีราคาผันผวน บางช่วงเกิดปัญหาขาดแคลนหรือบางช่วงล้นตลาดในปี 2563 ราคาเฉลี่ยรายเดือนแกว่งตัวอยู่ในช่วงกว้างระหว่าง 19.34 – 38.76 บาท/กิโลกรัม (2562 : 14.76 – 29.75 บาท/กิโลกรัม) โดยมีราคาเฉลี่ยทั้งปีที่ 28.05 บาท/กิโลกรัม เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 53.87 จากปี 2562 ในขณะที่ราคาเฉลี่ยในตลาดโลกอยู่ที่ 20.86 บาท/กิโลกรัม ความผันผวนของราคาในประเทศในระหว่างปีนับเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการบริหารจัดการสินค้าคงคลังของบริษัท นอกจากนี้ ในช่วงฤดูกาลที่มีผลผลิตปาล์มน้ำมันออกสู่ตลาดในปริมาณมาก ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบสะสมอยู่ในระดับสูง ทำให้ราคาผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบลดลงอย่างมาก จนหลายครั้งภาครัฐต้องเข้ามาแทรกแซงตลาดน้ำมันปาล์ม ดังจะเห็นได้จากในช่วงเดือนกรกฎาคมของปีที่ผ่านมา ราคาผลปาล์มสดและราคาน้ำมันปาล์มดิบรายวันอยู่ในระดับต่ำกว่า 2.50 และ 18 บาท/กิโลกรัม ตามลำดับ

### 4. สภาพภูมิอากาศ

เนื่องจากวัตถุดิบหลักของบริษัทมาจากผลผลิตทางการเกษตร แนวโน้มผลการดำเนินงานของบริษัทยังคงขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ ได้แก่ สภาพภูมิอากาศ ปริมาณน้ำฝน และผลผลิตของวัตถุดิบที่ออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาล ปัจจุบันมีความผันแปรของภูมิอากาศเกิดขึ้นอย่างไม่เคยเป็นมาก่อน บางปีเกิดอุทกภัยอย่างหนัก บางปีประสบภัยแล้ง ทำให้ปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ตลาดมีความผันผวนในแต่ละปีหรือระหว่างปี ซึ่งอาจนำไปสู่การแทรกแซงจากภาครัฐ

### 5. กำลังการผลิตส่วนเกินของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ

ปัจจุบัน โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบมีจำนวนประมาณ 130 แห่ง (เปิดดำเนินการจำนวน 99 แห่ง) ส่วนใหญ่อยู่ในเขตจังหวัดสุราษฎร์ธานี กระบี่ ชุมพร มีกำลังการผลิตของโรงงานรวมทั้งสิ้นประมาณ 30 - 35 ล้านตันผลปาล์มสดต่อปี ซึ่งไม่สอดคล้องกับผลปาล์มสดในปี 2563 ที่มีปริมาณ 15 ล้านตัน จากพื้นที่เพาะปลูกปาล์มที่ให้ผลผลิตแล้วที่มีอยู่ประมาณ 5.5 ล้านไร่ ทำให้อัตราการใช้กำลังการผลิตโดยรวมของโรงสกัดทั้งหมดอยู่ที่ประมาณร้อยละ 50 ส่งผลให้มีการแข่งขันกันซื้อผลปาล์มสดในราคาสูง โดยไม่คำนึงถึงคุณภาพเท่าที่ควร

## 6. การจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่ลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่รายเดียว ซึ่งได้แก่ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (LST) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 79 และร้อยละ 82 ตามลำดับ ทำให้อาจเกิดความเสี่ยงในด้านการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นสำคัญ แต่เนื่องจาก LST มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทมาเป็นเวลานานและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงจากการสูญเสียลูกค้ารายนี้ไป หรือลูกค้ารายนี้จะประสบปัญหาทางการเงินจึงเกิดขึ้นได้น้อย นอกจากนั้น บริษัทยังมีความสามารถในการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่นได้อีกด้วย โดยเฉพาะในปัจจุบันน้ำมันปาล์มมิได้นำมาใช้ในการบริโภคเพียงอย่างเดียว แต่ยังสามารถนำมาใช้เป็นพลังงานทดแทนได้อีกด้วย

## 7. มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว

จากการที่บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (LST) ถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 69.96 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว ถือว่ามีอำนาจในการควบคุมเชิงนโยบาย รวมถึงอำนาจในการบริหารงาน ประกอบกับการมีกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลคนเดียวกัน อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในระหว่างสองบริษัท เนื่องจากทั้งสองบริษัทมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

อย่างไรก็ตาม การทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยเฉพาะการขายน้ำมันปาล์มดิบให้ LST นั้น ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้มีการสอบทานรายการดังกล่าวว่าเป็นราคาซื้อขายเดียวกันกับบุคคลภายนอก นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 แล้ว รวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

น้ำมันปาล์มถือเป็นน้ำมันพืชที่มีสัดส่วนการบริโภคสูงที่สุดในบรรดาน้ำมันพืชทั้งหมด อีกทั้งยังเป็นน้ำมันพืชที่มีต้นทุนการผลิตต่ำที่สุด แม้ว่าประเทศไทยมีผลผลิตน้ำมันปาล์มสูงเป็นอันดับ 3 ของโลกรองจากประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซีย แต่ก็มีสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 4 ของผลผลิตน้ำมันปาล์มโลก ประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซียมีพื้นที่ปลูกปาล์มที่ให้ผลผลิตประมาณ 85 และ 35 ล้านไร่ ตามลำดับ ในขณะที่ ปัจจุบัน พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศไทยที่ให้ผลผลิตมีประมาณ 5.7 ล้านไร่ ส่วนใหญ่ร้อยละ 90 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดอยู่ที่บริเวณภาคใต้ เนื่องจากมีสภาพภูมิอากาศที่เหมาะสม

### (ก) ผลปาล์มสด

ในอดีตอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มเผชิญกับภาวะอุปทานส่วนเกิน ส่งผลให้ราคาทรงตัวในระดับต่ำ โดยอุปทานน้ำมันปาล์มได้ปัจจัยหนุนจาก 1) สภาพภูมิอากาศที่เอื้ออำนวย ส่งผลให้ผลผลิตต่อไร่สูงขึ้น 2) พื้นที่ที่ให้ผลผลิตได้ขยายตัวมากขึ้น จากนโยบายภาครัฐที่ส่งเสริมให้ขยายพื้นที่ปลูกปาล์มในแต่ละปีให้ได้ 10 ล้านไร่ภายในปี 2572 3) ต้นปาล์มน้ำมันที่มีอายุเกิน 8 ปี มีจำนวนมากขึ้น ซึ่งอยู่ในเกณฑ์อายุที่ให้ผลผลิตต่อไร่สูง ตั้งแต่ปลายปี 2559 ต่อเนื่องมาตลอดทั้งปี 2562 ปริมาณน้ำฝนมีต่อเนื่อง ทำให้ปริมาณผลผลิตปาล์มสดโดยรวมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 ปริมาณผลผลิตปาล์มสดเริ่มชะลอตัว และต่ำกว่าปี 2562 เนื่องจากผลกระทบจากสภาพภูมิอากาศที่แห้งแล้ง และผลผลิตต่อไร่ที่ลดลงเนื่องจากเกษตรกรลดการใส่ปุ๋ย ในระหว่างปี ผลผลิตปาล์มสดสูงสุดในเดือนพฤษภาคมที่ประมาณ 2.04 ล้านตันและต่ำสุดในเดือนธันวาคมที่ 5 แสนตัน ราคาผลปาล์มสดเฉลี่ยของปี 2563 อยู่ที่ 4.78 บาท/กิโลกรัม (2562 : 3.05 บาท/กิโลกรัม) โดยมีราคาเฉลี่ยรายเดือนสูงสุดที่ 7.06 บาท/กิโลกรัมในเดือนธันวาคม และต่ำสุดที่ 3.14 บาท/กิโลกรัมในเดือนพฤษภาคม

รูปที่ 1 : ปริมาณและราคาผลปาล์มสดรายเดือน (คุณภาพน้ำมัน 18%)



ที่มา : กรมการค้าภายใน

การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบจาก 91 แห่งในปี 2556 เป็นประมาณ 130 แห่งในปัจจุบัน โดยเปิดดำเนินการจำนวน 99 แห่ง ทำให้กำลังการผลิตรวมของโรงสกัดมีประมาณ 30 - 35 ล้านตันของผลปาล์มสดต่อปี นับว่าสูงกว่าปริมาณผลปาล์มสดที่ออกสู่ตลาดในปี 2563 ที่ 15 ล้านตันเป็นอย่างมาก จะเห็นว่าอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบอยู่ที่ประมาณร้อยละ 50 จากภาวะความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานมีอยู่ในระดับสูง ส่งผลต่อเสถียรภาพราคาและคุณภาพของผลปาล์มสด ซึ่งเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของประเทศไทย

### (ข) น้ำมันปาล์มดิบ

#### อุปทาน

ปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันในแต่ละปีมีความผันผวนต่อเนื่อง ผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบทั้งประเทศในปี 2563 อยู่ที่ 2,651,598 ตัน (2562 : 3,033,473 ตัน) ปี 2563 เป็นปีที่สถานการณ์โดยรวมของอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มมีความผันผวนอย่างมาก โดยช่วงต้นปี ผลผลิตปาล์มน้ำมันลดลงอย่างเห็นได้ชัด ณ สิ้นเดือนกุมภาพันธ์สต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศเหลือเพียง 178,672 ตัน (สุทธิหลังจากหักปริมาณของ กฟผ.) ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบสูงถึง 40 บาท/กิโลกรัม

อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มปลายน้ำในประเทศไทยมีกำลังการผลิต ดังนี้

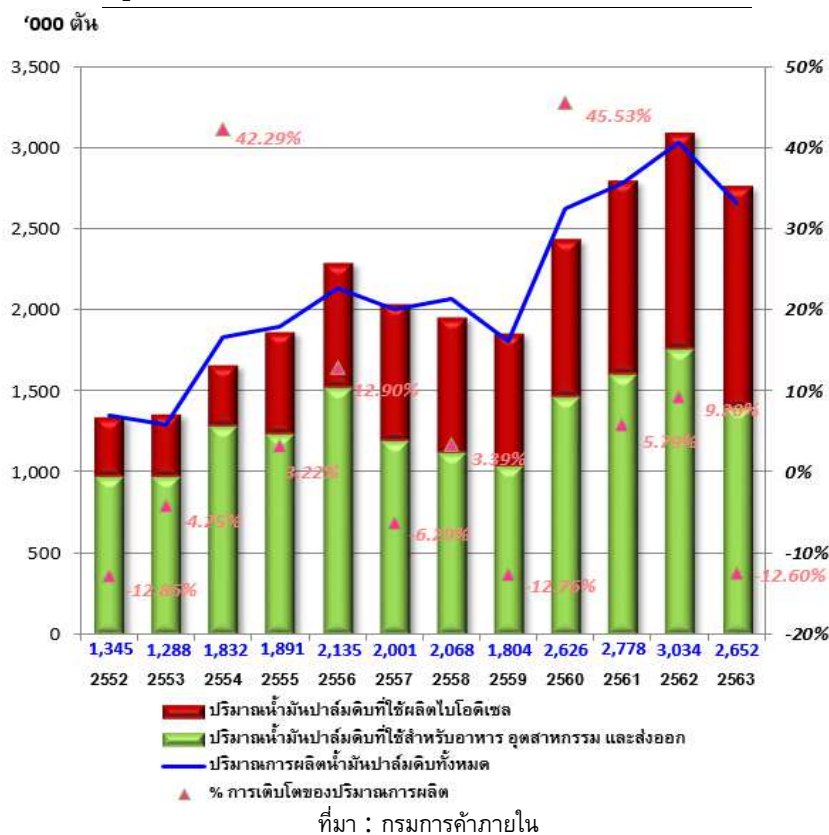
1. โรงกลั่นน้ำมันปาล์ม : ประเทศไทยมีโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม จำนวน 20 แห่ง มีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 2.5 ล้านตัน-วัตถุดิบต่อปี และอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ประมาณร้อยละ 70 ถึงแม้จำนวนผู้ประกอบการจะเพิ่มขึ้นจำนวนไม่มากนักเมื่อเทียบกับโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ เนื่องจากเป็นการลงทุนที่ต้องใช้เงินทุนสูง และต้องอาศัยความรู้ความชำนาญและเทคโนโลยีในระดับสูง แต่การแข่งขันในอุตสาหกรรมการกลั่นน้ำมันปาล์มเริ่มมีความรุนแรงมากขึ้นในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา โดยผู้ประกอบการรายใหม่มักใช้กลยุทธ์ด้านราคาเพื่อแย่งส่วนแบ่งการตลาด

2. เนยเทียมและไขมันพืชผสม : คาดการณ์ว่าอัตราการใช้กำลังการผลิตของอุตสาหกรรมนี้จะต่ำกว่าร้อยละ 50 ในปัจจุบันมีผู้ประกอบการรายใหญ่ในธุรกิจนี้อยู่ประมาณ 4 - 5 ราย โดยบริษัทที่มีส่วนแบ่งทางการตลาดสูงสุดในส่วนของธุรกิจเบเกอรี่สำหรับร้านค้าปลีก



อุปสงค์

รูปที่ 2 : ปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทย



ประเทศไทยมีความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบ ดังนี้

(ตัน)	2562	2563	การเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
เพื่อการบริโภค	1,462,953	1,164,985	-20.37
เพื่อผลิตไบโอดีเซล	1,337,160	1,363,651	1.98

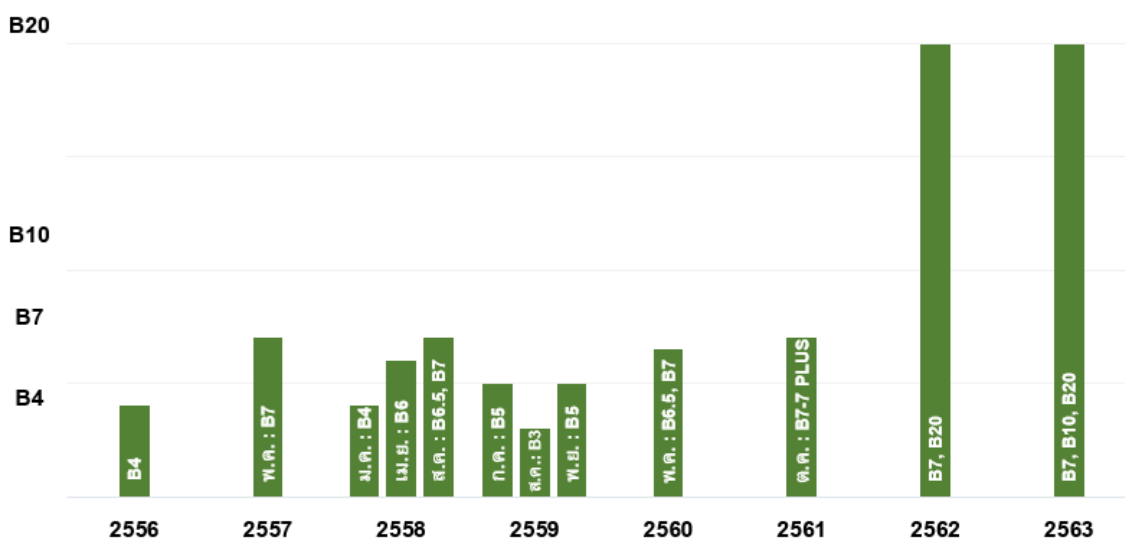
ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2563 หลายประเทศต้องใช้มาตรการล็อกดาวน์ครั้งใหญ่ เพื่อจำกัดการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ ทั่วโลกหยุดชะงัก อุตสาหกรรมสายการบิน ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และโดยเฉพาะภาคเกษตรกรรม ต่างได้รับผลกระทบอย่างหนัก ภาคพลังงานก็ได้รับผลกระทบเช่นกัน โดยในเดือนเมษายน สัญญาซื้อขายล่วงหน้าน้ำมันดิบเวสต์เท็กซัส (WTI) ส่งมอบเดือนพฤษภาคม ดิ่งลงจนราคาติดลบ ซึ่งเป็นการลดลงติดลบครั้งแรกในประวัติศาสตร์ สะท้อนภาวะอุปสงค์ตกต่ำและภาวะน้ำมันดิบล้นตลาด ความต้องการที่ลดลงในภาคธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงความต้องการน้ำมันปาล์มเพื่อที่จะนำไปเป็นส่วนผสมในการผลิตไบโอดีเซลที่ลดลงเช่นกันจากภาวะราคาน้ำมันปิโตรเลียมที่ตกต่ำ ทำให้อาณัติน้ำมันปาล์มในตลาดโลกลดต่ำลง จากระดับ 3,000 ริงกิตต่อตันเมื่อต้นปี 2563 มาอยู่ในระดับต่ำกว่า 2,000 ริงกิต ต่อตันในช่วงต้นเดือนพฤษภาคม

สถานการณ์อุปสงค์น้ำมันปาล์มในประเทศที่ลดลงอย่างรวดเร็ว ถูกซ้ำเติมจากการเริ่มเข้าสู่ฤดูการผลิตในเดือนมีนาคม ราคาถูกกดดันจากภาวะอุปทานส่วนเกิน ราคาปิโตรเลียมที่ตกต่ำ ราคาน้ำมันปาล์มดิบจึงลดลงต่อเนื่องแตะระดับต่ำสุดที่ 17-18 บาท/

กิโลกรัมในเดือนกรกฎาคม สต็อกน้ำมันปาล์มดิบสูงถึง 564,735 ตัน ในขณะที่ภาครัฐออกมาตรการมาเพื่อปรับสมดุลและช่วยสร้างเสถียรภาพราคาปาล์มน้ำมัน รวมทั้งยังสามารถประหยัดการนำเข้าน้ำมันปิโตรเลียม มาตรการดังกล่าว ได้แก่

1. การใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า โดยให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตออกมารับซื้อน้ำมันปาล์มดิบในช่วงที่มีอุปทานส่วนเกิน โดยในปลายปี 2561 ถึงเดือนสิงหาคม 2563 น้ำมันปาล์มดิบถูกดึงออกจากระบบตามโครงการดังกล่าว ไปประมาณ 360,000 ตัน
2. การปรับเปลี่ยนส่วนผสมน้ำมันปาล์มในไบโอดีเซลในช่วง 7 ปีที่ผ่านมา ภาครัฐโดยกระทรวงพลังงานได้ปรับเปลี่ยนส่วนผสมน้ำมันปาล์มในไบโอดีเซล เพื่อรักษาระดับปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือในประเทศให้เหมาะสมและเพื่อให้เกิดความสมดุลในด้านราคาระหว่างการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภคและไบโอดีเซล โดยในปี 2563 :-
  - กระทรวงพลังงานได้กำหนดให้ไบโอดีเซล บี 10 เป็นน้ำมันดีเซลฐานของประเทศตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ทดแทน บี 7 โดยมีการกำหนดส่วนต่างราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว บี 10 ให้ต่ำกว่า บี 7 เท่ากับ 3 บาทต่อลิตร อย่างไรก็ตาม การกำหนดให้ไบโอดีเซล บี 10 เป็นน้ำมันดีเซลฐานของประเทศ อาจมีข้อจำกัดที่จะต้องพิจารณาในเรื่องของจำนวนรถยนต์ที่สามารถรองรับบี 10 ในปัจจุบันได้มีประมาณ 5 - 6 ล้านคัน (จากรถยนต์ดีเซลทั้งหมด 10 ล้านคัน) คิดเป็นร้อยละ 50 แม้ว่าจะมีการกำหนดลักษณะและคุณภาพไบโอดีเซล บี 100 ให้ดีขึ้น
  - กระทรวงพลังงานกำหนดให้ทุกสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศจำหน่ายบี 10 ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563
  - สนับสนุนให้บี 20 และ บี 7 เป็นไบโอดีเซลทางเลือก (ต่อเนื่อง) รวมไปถึงการส่งเสริมการใช้บี 100 ในกลุ่มเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร เพื่อใช้ในภาคเกษตรกรรม
  - ภาครัฐคาดการณ์ว่าจะสามารถดูดซับน้ำมันปาล์มดิบได้ประมาณ 2 ล้านตัน/ปี

รูปที่ 3 : การปรับเปลี่ยนส่วนผสมน้ำมันปาล์มในไบโอดีเซล (2556 - 2563)



ประเทศอินโดนีเซีย มีการกำหนดให้ใช้บี 30 จนถึงเดือนธันวาคม 2563 ในขณะที่ประเทศมาเลเซียเริ่มบังคับใช้บี 20 ในรัฐซาราวัก เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563 โดยจะเริ่มบังคับใช้ทั่วประเทศและเพนินซูลามะลายาในเดือนมกราคม 2564 และเดือนมิถุนายน 2564 ตามลำดับ นโยบายการใช้ไบโอดีเซลของประเทศผู้ผลิตน้ำมันปาล์มรายใหญ่ที่สุดในโลกทั้งสองประเทศดังกล่าว ทำให้ปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือในระบบลดลงและดึงราคาน้ำมันปาล์มดิบให้สูงขึ้น อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ไตรมาสสุดท้ายของปี 2562 ส่วนต่างระหว่างราคาน้ำมันปาล์มและน้ำมันปิโตรเลียมกว้างขึ้นเรื่อยๆ จนเกินกว่าระดับ 400 เหรียญสหรัฐ/ตัน ซึ่งเป็น

ระดับสูงสุดตั้งแต่เดือนเมษายน 2559 รัฐบาลอินโดนีเซียจึงต้องจัดสรรงบประมาณในการเข้าไปอุดหนุนการผลิตปี 30 ทั้งนี้ เพื่อรักษาอุปสงค์ของการใช้ไบโอดีเซลในประเทศ

3. การผลักดันการส่งออกน้ำมันปาล์มเพื่อลดผลผลิตส่วนเกิน โดยในเดือนตุลาคม 2563 ภาครัฐได้สนับสนุนค่าบริหารจัดการการส่งออกน้ำมันปาล์มรวมทั้งโครงการไม่เกิน 300,000 ตัน ในอัตรา กิโลกรัมละ 2.00 บาท ภายใต้งบประมาณไม่เกิน 600 ล้านบาท ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถแข่งขันกับตลาดโลกได้ อย่างไรก็ตาม จากการที่ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศแพงกว่าตลาดโลกอย่างมาก จึงไม่มีการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบที่เข้าร่วมโครงการดังกล่าว แต่มีการส่งออกน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบที่ได้รับประโยชน์จากโครงการนี้ เนื่องจากน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบในประเทศมีราคาใกล้เคียงกับตลาดโลก

สถานการณ์การลืดอกดาวน์ที่เริ่มผ่อนคลายในช่วงไตรมาสสุดท้าย ทำให้ราคาน้ำมันพืชทุกประเภทในตลาดโลกโดยเฉพาะน้ำมันปาล์มปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ทั้งจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นและผลผลิตปาล์มน้ำมันที่ออกสู่ตลาดน้อยลง

### (ค) ราคาและปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือ

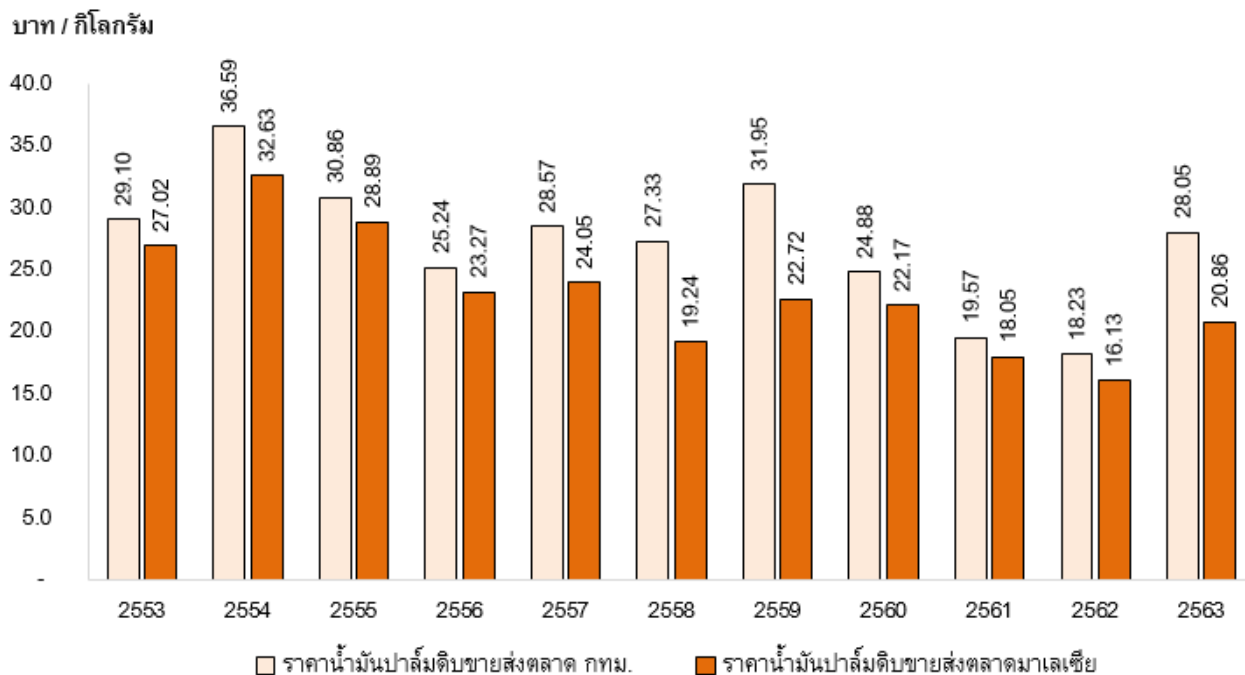
การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศเฉลี่ยรายเดือนในปี 2563 อยู่ในช่วงระหว่าง 19.34 – 38.76 บาท/กิโลกรัม (2562 : 14.76 – 29.75 บาท/กิโลกรัม) มีราคาเฉลี่ยทั้งปีที่ 28.05 บาท/กิโลกรัม สูงขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 53.87 (2562 : 18.23 บาท/กิโลกรัม) ราคาเฉลี่ยรายเดือนต่ำสุดอยู่ในเดือนกรกฎาคม และสูงสุดในเดือนธันวาคม ส่วนต่างราคาเฉลี่ยเมื่อเปรียบเทียบกับตลาดโลกอยู่ที่ กิโลกรัมละ 7.19 บาท (2562 : 2.10 บาท/กิโลกรัม)

ในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2563 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศอยู่ในระดับใกล้เคียงกับมาเลเซีย ผู้ประกอบการจึงมีการส่งออกโดยในเดือนกันยายน ประเทศไทยมีการส่งออกคิดเป็นปริมาณน้ำมันปาล์มดิบถึงกว่า 70,000 ตัน ตลาดส่งออกหลักคือ ประเทศอินเดีย ทั้งนี้ ในปี 2563 ประเทศไทยมีการส่งออกคิดเป็นปริมาณน้ำมันปาล์มดิบประมาณ 236,251 ตัน ลดลงร้อยละ 20 (2562 : 296,297 ตัน)

หลังจากราคาน้ำมันปาล์มในตลาดโลกดิ่งลงสู่ระดับต่ำสุดของปีในเดือนพฤษภาคม ราคาน้ำมันพืชทุกประเภทเริ่มปรับตัวสูงขึ้นจากการที่หลายประเทศทั่วโลกเริ่มผ่อนคลายมาตรการลืดอกดาวน์เพื่อบรรเทาผลกระทบทางเศรษฐกิจ ราคาน้ำมันปาล์มปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องเช่นกันและเพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่งในไตรมาสสุดท้ายของปี โดยราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดล่วงหน้ากำหนดส่งมอบเดือนที่สามของประเทศมาเลเซีย (Bursa Malaysia Derivatives : 3rd Month) ขึ้นไปแตะระดับสูงสุดในรอบกว่า 8 ปี เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ 3,602 ริงกิตต่อตัน จากการที่มีแรงซื้อและอุปสงค์กลับเข้ามาในระบบ ทั้งจากประเทศอินเดีย จีน และสหภาพยุโรป ซึ่งเป็นผู้นำเข้าหลักของสินค้าน้ำมันปาล์ม มาเลเซียมีสต็อกน้ำมันปาล์ม ณ สิ้นปี 2563 ที่ 1,264,881 ตัน (ปี 2562 : 2 ล้านตัน) ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นแตะระดับสูงสุดที่ 3,900 ริงกิต/ตัน เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งเป็นระดับสูงสุดในรอบกว่า 8 ปี

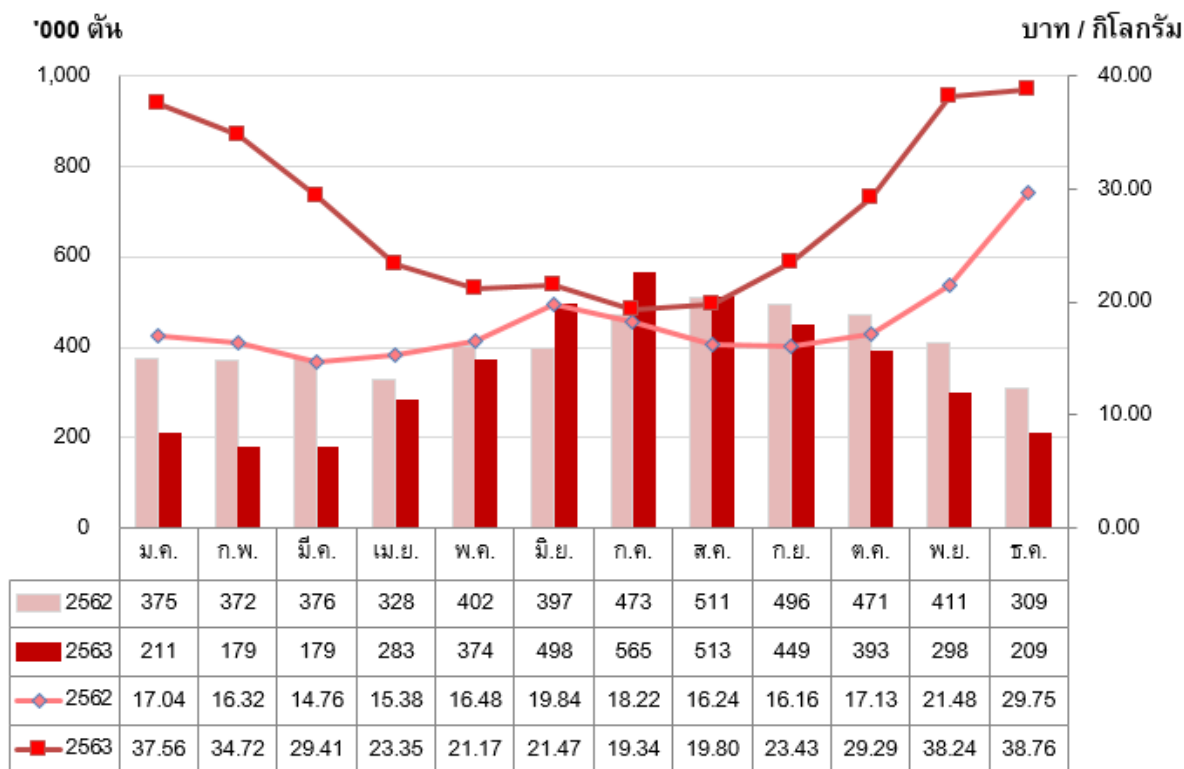
ด้านปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือในประเทศมีความผันผวนเช่นกัน โดยระดับต่ำสุดของปีอยู่ ณ สิ้นเดือนกุมภาพันธ์ ที่ 178,672 ตัน (สุทธิหลังจากหักปริมาณของ กฟผ.) และเมื่อเริ่มเข้าสู่ฤดูการผลิตในเดือนมีนาคม ชั่วเดิมจากสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 อุปสงค์น้ำมันปาล์มลดลงอย่างรวดเร็ว ทำให้สต็อกน้ำมันปาล์มดิบสูงสุดในเดือนกรกฎาคมที่ 564,735 ตัน และกลับมาลดลงอย่างรวดเร็ว จากมาตรการปรับสมดุลน้ำมันปาล์มของภาครัฐ ประกอบกับประเทศไทยเริ่มมีอุปสงค์กลับเข้ามาในระบบ และปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันในประเทศที่ลดต่ำลงอย่างมากในช่วงไตรมาสสุดท้าย ทำให้ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือในระบบลดลงในช่วงสิ้นปีเหลือ 209,328 ตัน (2562 : 309,181 ตัน) ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศเฉลี่ยรายเดือนขึ้นไปแตะระดับสูงสุดของปีที่ 38.76 บาท/กิโลกรัมในเดือนธันวาคม เกิดส่วนต่างจากราคาตลาดโลกสูงสุดถึง 13-14 บาท/กิโลกรัม

รูปที่ 4 : ราคาน้ำมันปาล์มดิบขายส่งตลาด กทม. เปรียบเทียบตลาดมาเลเซีย



ที่มา : กรมการค้าภายใน

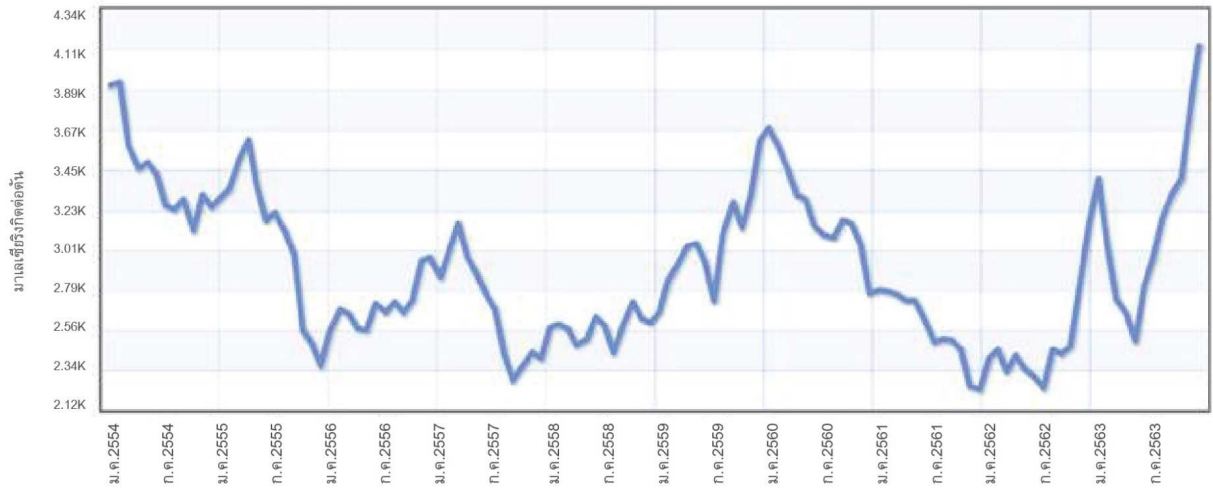
รูปที่ 5 : ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือและการเคลื่อนไหวของราคารายเดือน



ที่มา : กรมการค้าภายใน

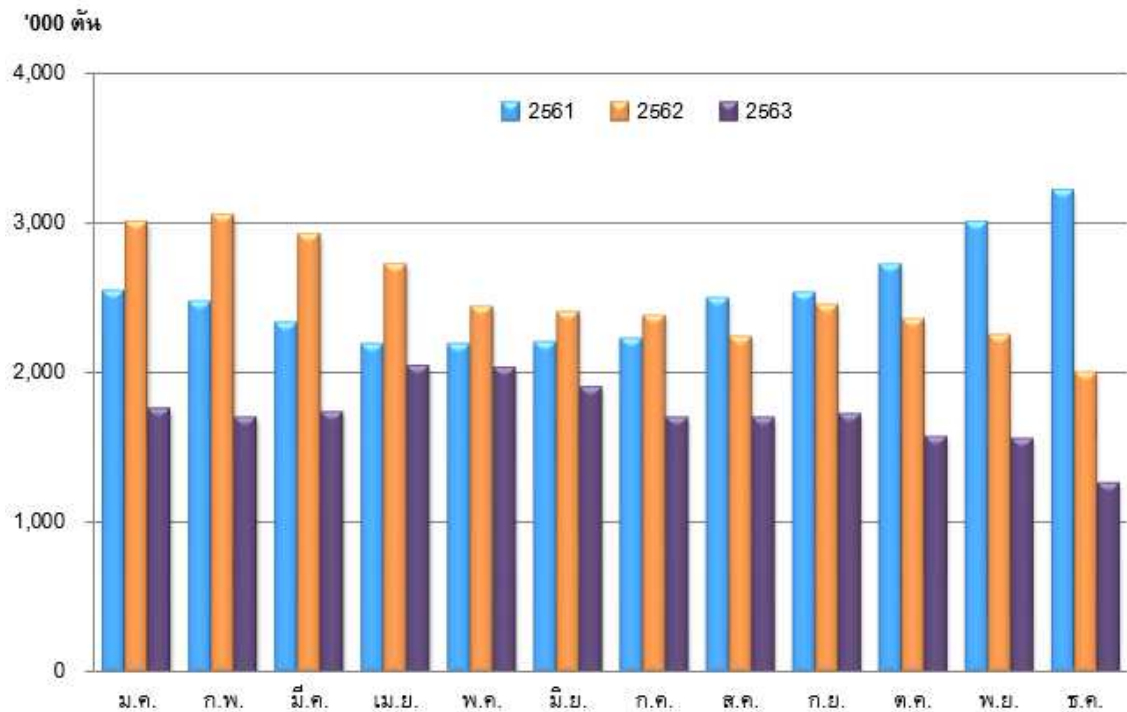
หมายเหตุ : ปริมาณการสต็อกน้ำมันปาล์มดิบในปี 2562 เป็นปริมาณหลังหักปริมาณการซื้อขายของ กพผ.

รูปที่ 6 : ราคาน้ำมันปาล์มในประเทศมาเลเซีย รายเดือน



ที่มา : <https://www.indexmundi.com/commodities/?commodity=palm-oil&months=120&currency=myr>

รูปที่ 7 : ปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือของประเทศมาเลเซีย



ที่มา : Malaysian Palm Oil Board

รูปที่ 8 : เหตุการณ์สำคัญรายไตรมาสในปี 2563

	ปริมาณการผลิต ('000 ตัน)		ราคา (บาท/กิโลกรัม)		เหตุการณ์สำคัญ
	ผลปาล์มสด	น้ำมันปาล์มดิบ	ผลปาล์มสด (คุณภาพน้ำมัน 18%)	น้ำมันปาล์มดิบ	
ไตรมาสที่ 1	2,901 (4,392)	484 (795)	5.75 (2.67)	33.90 (16.04)	ณ สิ้นเดือนกุมภาพันธ์ สต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศเหลือเพียง 178,672 ตัน (สุทธิหลังจากหักปริมาณการซื้อของ กฟผ.) ราคาน้ำมันปาล์มดิบขึ้นไปแตะระดับสูงสุดที่ 40 บาท/กิโลกรัม
ไตรมาสที่ 2	5,854 (5,455)	988 (967)	3.17 (2.58)	22.00 (17.23)	การแพร่ระบาดของ COVID-19 และสถานการณ์ล็อกดาวน์ทั่วโลกส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรง ทำให้อุปสงค์ในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงอุปสงค์ในภาคพลังงานลดลง  ราคาน้ำมันปิโตรเลียมลดลงอย่างรวดเร็วสู่ระดับต่ำสุดเป็นประวัติการณ์ ทำให้อุปสงค์ในไบโอดีเซลลดลงตามด้วย กดดันให้ราคาน้ำมันปาล์มตกต่ำ
ไตรมาสที่ 3	4,054 (4,116)	779 (766)	3.73 (2.88)	20.86 (16.87)	กฟผ. ออกมาดูดซับน้ำมันปาล์มดิบจำนวน 37,550 ตัน เพื่อนำไปผลิตกระแสไฟฟ้า ในขณะที่ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกเริ่มปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากภาวะอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากสถานการณ์การผ่อนคลายการล็อกดาวน์  ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกเริ่มสูงกว่าราคาในประเทศ ทำให้ประเทศไทยส่งออกน้ำมันปาล์มดิบในปริมาณมากตั้งแต่เดือนกรกฎาคม และสูงสุดในเดือนกันยายนที่ 70,534 ตัน
ไตรมาสที่ 4	2,173 (2,699)	400 (506)	6.46 (4.08)	35.43 (22.79)	อุปสงค์ที่กลับเข้ามาของสินค้าโภคภัณฑ์ จากประเทศจีนและอินเดียเป็นหลัก ส่งผลให้ราคาน้ำมันพืชปรับตัวสูงขึ้น ในขณะที่ปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มทั้งโลกอยู่ในระดับต่ำ  ส่วนราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศมีราคาเฉลี่ยในเดือนธันวาคมสูงถึง 38.76 บาท/กิโลกรัม เนื่องจากสต็อกน้ำมันปาล์มอยู่ในระดับต่ำเช่นกัน (209,328 ตัน)
ทั้งปี	14,982 (16,662)	2,652 (3,034)	4.78 (3.05)	28.05 (18.23)	

( ) หมายถึงในช่วงเวลาเดียวกันในปีก่อนหน้า (ไตรมาสหรือปี แล้วแต่กรณี)

ที่มา : ตัวเลขจากกรมการค้าภายใน

### คาดการณ์แนวโน้มราคาน้ำมันปาล์มปี 2564

อุปทานที่ลดลงของผลผลิตพืชทานตะวันและเรพซีดเนื่องจากภาวะแห้งแล้งในทะเลดำ (Black Sea) และปรากฏการณ์ลานีญาอาจส่งผลกระทบต่อปริมาณผลผลิตถั่วเหลืองในกลุ่มประเทศแถบอเมริกาใต้ จะส่งผลให้ราคาน้ำมันพืชปรับตัวสูงขึ้นจนถึงไตรมาสแรกปี 2564 ในขณะเดียวกัน หากมีอุปสงค์เข้ามาเพิ่มขึ้นจากการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ ทำให้คาดการณ์ว่าสต็อกน้ำมันปาล์มในตลาดโลกจะลดลงต่ำลงจนกระทั่งผลผลิตรอบใหม่เริ่มเข้ามาในช่วงครึ่งหลังของปี 2564

ประเทศจีนและอินเดีย ซึ่งเป็นผู้บริโภคน้ำมันปาล์มรายใหญ่ของโลก มีแนวโน้มที่จะนำเข้าน้ำมันพืชประเภทต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อสะสมสต็อกของประเทศขึ้นมาใหม่เนื่องจากปัจจุบันสต็อกที่มีอยู่เริ่มไม่เพียงพอต่อความต้องการ ดังนั้น จึงคาดการณ์ว่าราคาน้ำมันปาล์มน่าจะสูงขึ้นต่อไปได้ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2564 โดยรวมแล้วคาดการณ์ว่าในปี 2564 อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของโลกจะมีแนวโน้มที่ดีเมื่อเปรียบเทียบกับในเชิงราคาเฉลี่ยของปี 2562 และ 2563 นอกจากนี้ การบังคับใช้ไบโอดีเซลเต็มรูปแบบของแต่ละประเทศ เช่น ปี 30 ของประเทศอินโดนีเซีย และ ปี 20 ของประเทศมาเลเซียมีส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการสร้างอุปสงค์อย่างยั่งยืน รวมถึงดูดซับอุปทานน้ำมันปาล์มที่มีการขยายตัวต่อเนื่อง

สำหรับประเทศไทย ในปี 2564 คาดว่าความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภคในประเทศจะมีประมาณ 1 ล้านตัน สำหรับความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อผลิตไบโอดีเซล คาดว่าจะมีประมาณ 2 - 2.2 ล้านตัน หลังจากการที่กระทรวงพลังงานได้กำหนดให้ไบโอดีเซล ปี 10 เป็นน้ำมันดีเซลฐานของประเทศตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ผลผลิตเกือบทั้งหมดในปี 2564 จะถูกใช้ในประเทศเท่านั้น โดยการส่งออกอาจมีสัดส่วนน้อยและเกิดขึ้นได้ในบางเดือนที่มีผลผลิตออกสู่ตลาดจำนวนมาก ซึ่งตลาดส่งออกหลัก ยังคงเป็นประเทศอินเดีย

จากการที่สหภาพยุโรปได้ประกาศรับรองกฎระเบียบว่าด้วยการส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือกฉบับที่ 2 (Renewable Energy Directive : RED II) ซึ่งได้กำหนดเป้าหมายการใช้พลังงานหมุนเวียนของสหภาพยุโรปไว้ที่อย่างน้อยร้อยละ 32 ของการใช้พลังงานทั้งหมดในสหภาพยุโรปภายในปี 2573 และกำหนดเป้าหมายการใช้พลังงานหมุนเวียนในภาคขนส่งไว้ที่ร้อยละ 14 ภายในปี 2573 แต่กำหนดให้กลุ่มประเทศสมาชิกใช้เชื้อเพลิงชีวภาพที่ผลิตจากพืชได้ไม่เกินระดับที่ใช้อยู่ในปี 2563 และปรับเปลี่ยนได้สูงสุดไม่เกินร้อยละ 7 นอกจากนี้ การใช้เชื้อเพลิงชีวภาพที่ผลิตมาจากพืชที่ปลูกในพื้นที่ที่มีค่าคาร์บอนสูง จะต้องลดลงอย่างต่อเนื่องจนเป็นศูนย์ในปี 2573 ซึ่งมีนัยถึงการใช้นโยบาย “Zero Palm Oil” จากเชื้อเพลิงภาคการขนส่งภายในปี 2573 ทั้งนี้ มีจุดประสงค์เพื่อปฏิรูปด้านพลังงานและลดการใช้พลังงานเพื่อแสดงถึงความพยายามในการบรรลุเป้าหมายด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม นอกจากนี้การให้ความสำคัญกับสุขภาพยังทำให้เกิดกระแส “Palm Oil Free” ในสินค้าอาหารต่างๆ ในยุโรปเนื่องจากน้ำมันปาล์มถูกมองว่าเป็นแหล่งไขมันอิ่มตัว (Saturated Fat) และมีสารก่อมะเร็งในปริมาณมากเมื่อเทียบกับน้ำมันพืชอื่นๆ โดยสหภาพยุโรปได้มีการตั้งมาตรฐานด้านความปลอดภัยของอาหารโดยกำหนดค่าตกค้างสูงสุดของสาร 3-MCPDE และ GE ในผลิตภัณฑ์น้ำมันพืชที่ผ่านกรรมวิธีทำให้บริสุทธิ์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อตรงต่อการบริโภคน้ำมันปาล์มในภาคอุตสาหกรรมอาหาร

อย่างไรก็ตาม การส่งออกน้ำมันปาล์มของไทยไปตลาดสหภาพยุโรปมีน้อยมาก ประเทศไทยควรเน้นไปที่การผลิตน้ำมันปาล์มจากกระบวนการผลิตที่ผ่านการรับรองมาตรฐานความยั่งยืน และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ นอกจากนี้เรื่องของกฎระเบียบ RED II และกระแสอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแล้ว อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มยังต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากการที่น้ำมันปาล์มถูกมองว่าเป็นแหล่งไขมันอิ่มตัว (Saturated Fat) และมีสารก่อมะเร็งในปริมาณมากเมื่อเทียบกับน้ำมันพืชอื่นๆ

โดยรวมแล้ว การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันปาล์มดิบทั้งในและต่างประเทศในช่วงไตรมาสแรกของปี 2564 คาดว่ายังสามารถปรับตัวสูงขึ้นได้ต่อเนื่อง โดยเฉพาะหากมีการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ของหลายๆ ประเทศ ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจเริ่มกลับมาอีกครั้งแต่หลายฝ่ายยังกังวลถึงการระบาดในระลอกที่สองหรือสาม ซึ่งการฟื้นตัวจะต่อเนื่องหรือไม่ ไม่อาจคาดการณ์ได้



## ภาพรวมทางด้านการปฏิบัติงาน

### 1) การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต

เดือนมกราคม 2563 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้รับงบประมาณจำนวน 60 ล้านบาท เพื่อใช้ในการปรับเปลี่ยนหม้ออบหนึ่งปาล์มแบบแนวนอน มาเป็นหม้ออบหนึ่งปาล์มแบบแนวตั้ง โดยใช้ระบบควบคุมการอบหนึ่งแบบกึ่งอัตโนมัติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต โครงการติดตั้งแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2563



### 2) การได้รับรางวัลและการรับรองตามมาตรฐานต่าง ๆ



เดือน กรกฎาคม 2563 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้รับใบรับรองระบบมาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มแบบยั่งยืน โดยยกระดับแบบ Mass Balance (MB) มาเป็นแบบ Identify Preserved (IP) ซึ่งเป็นเกณฑ์ระบบมาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มแบบยั่งยืนที่สูงกว่า

### การพัฒนาสู่ความยั่งยืนและกิจกรรมเพื่อชุมชน

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) มีการดำเนินงานที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม โดยกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อให้สะท้อนออกมาในการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ดังนี้

#### วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจน้ำมันปาล์มที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ตามมาตรฐานระดับสากล เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการแข่งขันระดับโลก

#### พันธกิจ

1. สร้างศักยภาพในธุรกิจน้ำมันปาล์มตั้งแต่การเพาะเมล็ดพันธุ์ การผลิตต้นกล้า การเพาะปลูก การสกัดน้ำมัน ตลอดจนธุรกิจที่เกี่ยวข้องให้สามารถแข่งขันได้และเป็นที่ยอมรับในอนาคต
2. ดำเนินธุรกิจน้ำมันปาล์มที่ให้มูลค่าสูงด้วยการมุ่งเน้นในด้านการค้นคว้าวิจัย พัฒนาสายพันธุ์ปาล์มน้ำมันที่ให้ผลผลิตสูง ปรับตัวได้ดีในทุกพื้นที่การเพาะปลูก ตรงตามความต้องการของเกษตรกร รวมถึงการให้บริการที่ดีเยี่ยมต่อลูกค้า
3. ใช้เทคโนโลยีการผลิตและการค้นคว้าวิจัยที่ทันสมัย ด้วยระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล พร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ความหลากหลายทางชีวภาพ ชุมชนและสังคม
4. ให้ความสำคัญอยู่เสมอต่อสุขภาพ ความปลอดภัย และสวัสดิการของพนักงาน รวมถึงการสร้างเชื่อมั่นให้กับลูกค้า เกษตรกรและจัดสรรประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

บริษัทมีนโยบายที่เน้นการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนตามกรอบ RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) โดยในส่วนของสวนปาล์มและโรงงานสกัดของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวในรูปแบบ Identify Preserved (IP) บริษัทยังมีการผลิตกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวภาพและชีวมวล และได้รับการขึ้นทะเบียนโครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism : CDM) นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อรักษาสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ชุมชนและสังคม กำหนดไว้อย่างชัดเจน โดยบริษัทเคารพในความเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง เนื่องจากความเหมือน หรือความแตกต่างในเรื่องสัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ภาษา อายุ เพศ สถานภาพสมรส หรือเรื่องอื่นใด อย่างไรก็ตาม ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอาจแตกต่างกัน ดังนั้น บริษัทจะพิจารณาถึงสิทธิตามกฎหมายที่แต่ละกลุ่มพึงได้รับอย่างละเอียดรอบคอบ และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครอง และปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง โดยได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายดังกล่าว

บริษัทกำหนดแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมตามหลักการ 8 ข้อดังนี้

#### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาค ภายใต้การแข่งขันที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญา เงื่อนไขทางการค้าในการซื้อขายสินค้าและบริการจากคู่ค้า และการกำหนดนโยบายในการจัดซื้อและจัดจ้าง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรงไปตรงมา

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายให้พนักงานดำเนินงานอย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม รวมทั้งส่งเสริมให้ลูกค้าของบริษัทดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องด้วยความโปร่งใสด้วยเช่นกัน บริษัทจึงได้กำหนดให้การต่อต้านการทุจริตและการติดสินบนเป็นนโยบายที่สำคัญอีกนโยบายหนึ่ง โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์เป็นแนวปฏิบัติไว้ในนโยบายดังกล่าว

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายที่จะให้เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกันและปฏิบัติตามหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล โดยไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความพิการ ฐานะทางการเงิน ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

### 4. การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จก้าวหน้าของบริษัท บริษัทจึงสนับสนุนพัฒนาให้พนักงานมีความรู้ความสามารถ มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาคโดยไม่เลือกปฏิบัติ ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากลและตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งยังให้ความสำคัญกับสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมการทำงานของพนักงาน ตลอดจนเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดีและส่งเสริมการทำงานเป็นทีม

### 5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามระบบบริหารจัดการด้านต่างๆ ได้แก่

- มาตรฐาน ISO 9001 เป็นมาตรฐานเพื่อประกันคุณภาพ
- มาตรฐาน ISO 45001 เป็นระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน
- มาตรฐาน ISO 14001 เป็นมาตรฐานที่มุ่งเน้นให้องค์กรมีการพัฒนาปรับปรุงลดจนรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- มาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนภายใต้กรอบ RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติที่มีการปรับปรุงการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน ทั้งทางเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และถูกต้องตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลายภาคส่วนตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ

นอกจากนั้น บริษัทยังมุ่งเน้นทำการตลาดและสัญญาที่เป็นธรรม รวมถึงรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า และมีหน่วยงานซึ่งทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและพึงพอใจสูงสุด

### 6. การใส่ใจสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายในการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้อยู่ โดยบริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้

- ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
- ร่วมกับชุมชนใกล้เคียงพัฒนาสิ่งแวดล้อม รวมทั้งแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์กับหน่วยงานอื่น เพื่อให้มีการรักษาสิ่งแวดล้อม และปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- ป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทบทวนและติดตามความก้าวหน้า เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

### 7. โครงการการพัฒนาสู่ความยั่งยืนและกิจกรรมเพื่อชุมชน

ปี 2563 บริษัทได้สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ซึ่งเป็นโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมมูลค่ารวม 0.28 ล้านบาท (2562 : 0.27 ล้านบาท) เพื่อสร้างสัมพันธ์อันดีต่อชุมชนและสังคม

#### ไตรมาสที่ 1



#### บริจาคเงินสนับสนุนงานวันเด็กแห่งชาติ

เดือนมกราคม 2563 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้มอบเงินสนับสนุนกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2563 ให้กับองค์การบริหารส่วนตำบลทับปรี



#### สนับสนุนวัสดุในการปรับปรุงถนนในชุมชน

เดือน กุมภาพันธ์ 2563 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้มอบหินคลุกเพื่อใช้ในการซ่อมแซมถนนริมสองข้างทางและปรับปรุงถนนที่ได้เกิดการชำรุดเสียหายเป็นหลุมเป็นบ่อเป็นจำนวนมากตลอดสาย นอกจากนี้ยังเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกและเพิ่มความปลอดภัย สำหรับประชาชนผู้ใช้เส้นทาง ที่ถนนบ้านปลายคลอง หมู่ที่ 4 ตำบลเคียนซา อำเภอกะเปอร์ จ.สุราษฎร์ธานี



#### สนับสนุนทะเลาะเป่ากลุ่มเกษตรกรปลูกปาล์มน้ำมันบ้านปลายคลอง

เดือน มีนาคม 2563 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้มอบทะเลาะเป่าจำนวน 42 ตัน เพื่อให้สมาชิกกลุ่มเกษตรกรปลูกปาล์มน้ำมันบ้านปลายคลอง อ.ชัยบุรี สำหรับใช้ในโครงการเพาะปลูกผักสวนครัวเศรษฐกิจพอเพียง



ไตรมาสที่ 2



โครงการส่งเสริมอาชีพเสริมในชุมชน

วันที่ 25 มิถุนายน 2563 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้มอบปลานิลจำนวน 10,000 ตัว แก่ชาวบ้านในชุมชน หมู่ที่ 1 ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ เพื่อส่งเสริมอาชีพการเลี้ยงปลานิลในบ่อดิน เพื่อสร้างรายได้ให้กับชาวบ้านในชุมชน

ไตรมาสที่ 3



ปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำเฉลิมพระเกียรติ

เดือน กรกฎาคม 2563 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้ทำพิธีปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร เนื่องในโอกาสเฉลิมพระชนมพรรษา 68 พรรษา ณ บริเวณสระห้วยน้ำร้อน หมู่ที่ 1 ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่



บริจาคให้แก่ชุมชนบ้านห้วยยูงตก

เดือนกรกฎาคม 2563 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้มอบโต๊ะพับ จำนวน 5 ตัว และเก้าอี้จำนวน 150 ตัว ให้แก่ชุมชนบ้านห้วยยูงตก หมู่ที่ 1 ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ เพื่อใช้ในการจัดกิจกรรมของชุมชนและเป็นที่ประชุมประจำเดือนของราษฎร ณ ศาลาเอนกประสงค์บ้านห้วยยูงตก หมู่ที่ 1 บ้านห้วยยูงตก

<p style="text-align: center;"><b>ไตรมาสที่ 4</b></p>  	<p><b>สนับสนุนรถแทรกเตอร์พร้อมคนขับเพื่อทำฝายกั้นน้ำ</b></p> <p>เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้สนับสนุนรถแทรกเตอร์พร้อมคนขับเพื่อทำฝายกั้นน้ำ ณ วัดอรัญคามวารี เพื่อใช้ในการประกอบกิจกรรมสืบสานประเพณีลอยกระทงของชุมชน</p>
--	---

## 8. นวัตกรรมโครงการการพัฒนาสู่ความยั่งยืนและกิจกรรมเพื่อชุมชน

ในปัจจุบัน บริษัทสามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพและเชื้อเพลิงชีวมวล โดยมีน้ำเสียและของเสียจากกระบวนการผลิตของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มเป็นวัตถุดิบ และโครงการดังกล่าวเป็นแหล่งเรียนรู้ในการจัดการของเสียของนักเรียน นักศึกษาและชุมชนของโรงงาน

นอกจากนี้ บริษัทยังมีส่วนร่วมในการพัฒนาสายพันธุ์ปาล์มน้ำมันที่ให้ผลผลิตต่อไร่สูง (ประมาณ 4-5 ตันผลปาล์มสดต่อไร่ต่อปี ภายใต้สภาพอากาศปกติ) มีภาวะทนความแล้งได้ดี และเป็นพันธุ์ปาล์มที่มีอัตราการเติบโตด้านความสูงของลำต้นที่ต่ำส่งผลให้สามารถเก็บเกี่ยวผลผลิตได้มากกว่า 30 ปี ซึ่งด้วยคุณสมบัติโดยรวมดังกล่าวส่งผลให้สามารถใช้พื้นที่เพาะปลูกได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น มีอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดี นับเป็นการดูแลสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืน

## ภาพรวมทางการเงิน

### คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 1. ผลการดำเนินงาน

##### ผลการดำเนินงานของสวน

ปริมาณผลปาล์มสดของสวน ในปี 2563 มีปริมาณลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 ร้อยละ 3.6 โดยผลปาล์มสดที่มาจากสวนที่เป็นพื้นที่ของบริษัทลดลงร้อยละ 7.9 ในส่วนของผลปาล์มที่มาจากสวนที่เป็นพื้นที่สัมปทานของบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.2 ประกอบกับค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดูแลบำรุงรักษาเพิ่มขึ้น จากการใส่ปุ๋ยเพิ่มเติมเพื่อให้ผลผลิตดีขึ้น อีกทั้งบริษัทมีนโยบายปรับโครงสร้างพนักงานฝ่ายสวน เพื่อให้ต้นทุนพนักงานในอนาคตสอดคล้องกับฤดูกาลเก็บเกี่ยว ทำให้มีค่าใช้จ่ายเงินเกษียณอายุก่อนกำหนดซึ่งจ่ายครั้งเดียวในปี 2563 มีผลให้ต้นทุนผลปาล์มสดจากสวนของบริษัท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.6

ในส่วนพื้นที่สัมปทานของบริษัทย่อย จำนวนทั้งสิ้น 15,103 ไร่ ซึ่งบริษัทย่อยเข้าครอบครองทำประโยชน์อยู่นั้น มีรายละเอียดดังนี้

ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วันสิ้นสุดอายุสัญญา	หมายเหตุ
1) สวนเคียนซา 1.1 จำนวนพื้นที่ 4,294 ไร่  1.2 จำนวนพื้นที่ 4,294 ไร่	8 กรกฎาคม 2587  สิ้นสุดเมื่อกรมธนารักษ์ดำเนินการจัดสรรที่ดินให้ราษฎรผู้ยากไร้ไม่มีที่ดินทำกินเสร็จสิ้น	บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าที่ดินกับกรมธนารักษ์ อายุสัญญา 30 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึง วันที่ 8 กรกฎาคม 2587  กรมธนารักษ์อนุญาตให้บริษัทย่อยครอบครองทำประโยชน์โดยชำระค่าเช่าในอัตราที่กำหนด จนกว่าการจัดสรรที่ดินจะเสร็จสมบูรณ์
2) สวนชัยบุรี จำนวนพื้นที่ 6,515 ไร่	14 พฤษภาคม 2564	บริษัทย่อยได้ดำเนินการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในพื้นที่ดังกล่าวกับกรมป่าไม้ ขณะนี้ยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของกรมป่าไม้ ในระหว่างนี้ บริษัทย่อย เข้าทำประโยชน์ โดยได้รับใบอนุญาตเก็บหาของป่าในพื้นที่สัมปทานแปลงดังกล่าว ซึ่งต้องชำระเงินค่าภาคหลวงในอัตราร้อยละ 10 ของราคาตลาดและค่าบำรุงป่าในอัตรา 2 เท่าของค่าภาคหลวง เมื่อมีการเก็บเกี่ยวผลปาล์มสดอย่างไรก็ตาม ใบอนุญาตดังกล่าวจะมีอายุต่อไป



### ผลการดำเนินงานของโรงสกัด

บริษัทปรับเปลี่ยนนโยบายการซื้อผลปาล์มสดเพื่อผลิต โดยพิจารณาซื้อให้ได้ปริมาณเพื่อส่งเข้าโรงงาน โดยเฉพาะในช่วงที่ปริมาณผลปาล์มสดออกสู่ตลาดมาก ส่งผลให้บริษัทมีปริมาณการซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกเพิ่มขึ้นร้อยละ 69.5 ทั้งนี้เมื่อรวมกับปริมาณผลปาล์มสดจากสวนของบริษัทที่ใกล้เคียงกับปี 2562 จึงมีผลให้ปริมาณผลปาล์มสดรวมที่เข้าสู่โรงสกัดเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.6 โดยสัดส่วนการซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกและผลผลิตจากสวนของบริษัทในปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 67.1 และ 32.9 ของผลปาล์มสดทั้งหมด (2562 : ร้อยละ 53.7 และ 46.3)

ในปี 2563 ปริมาณผลปาล์มสดออกสู่ตลาดน้อยลง ประกอบกับมาตรการของรัฐที่กระตุ้นการใช้น้ำมันปาล์มดิบ โดยการนำน้ำมันปาล์มดิบไปผลิตกระแสไฟฟ้า การส่งเสริมการใช้ไบโอดีเซล รวมทั้งการผลักดันการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบ ทำให้ราคาผลปาล์มสดปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 ส่งผลให้ต้นทุนผลปาล์มสดจากสวนของบริษัท และต้นทุนผลปาล์มสดที่ซื้อจากภายนอกเพิ่มขึ้น ร้อยละ 8.6 และร้อยละ 57.3 ตามลำดับ ประกอบกับบริษัทปรับเปลี่ยนนโยบายการซื้อผลปาล์มสด ส่งผลให้ต้นทุนผลปาล์มสดที่ใช้ในการผลิตทั้งหมดของบริษัทโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ร้อยละ 41.4 อย่างไรก็ตามปริมาณผลปาล์มสดที่เข้าสู่กระบวนการผลิตสูงขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตโดยเฉลี่ยลดลงร้อยละ 22.6 ประกอบกับการรับรู้ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินค้าคงเหลือ ส่งผลให้ต้นทุนน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้น โดยราคาขายน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) เฉลี่ยต่อหน่วยปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 40.8 ในขณะที่ต้นทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.0 กำไรขั้นต้นจึงเพิ่มขึ้น 64.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 63.4

บริษัทและการร่วมค้าได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้

1. กิจการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งเป็นกิจการของบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมเลขที่ 1043(2)/2548 ลงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2550 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดระยะเวลา 8 ปี นับจากวันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลขนาด 1.2 เมกะวัตต์ บริษัทได้เริ่มใช้สิทธิพิเศษดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558
2. กิจการผลิตเมล็ดพันธุ์ปาล์ม ซึ่งเป็นกิจการของการร่วมค้า (บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด) ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1262(2)/2550 ลงวันที่ 13 มีนาคม 2550 โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ซึ่งการร่วมค้าได้เริ่มใช้สิทธิพิเศษดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557

### รายได้: รายได้จากการขายและรายได้อื่น

รายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2563 เพิ่มขึ้น จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน จำนวน 378.0 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 69.3 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- ก) ราคาขายถั่วเฉลี่ยต่อหน่วยทั้งน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มเพิ่มขึ้น ร้อยละ 40.8 และ ร้อยละ 29.1 ตามลำดับจากปริมาณผลปาล์มที่ออกสู่ตลาดน้อย
  - ข) ปริมาณการขายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.8 และ ร้อยละ 8.7 ตามลำดับ
- ทั้งนี้รายได้ของบริษัทในช่วงไตรมาสที่ 4 เดือนตุลาคม-ธันวาคมเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันปาล์มปรับเพิ่มสูงขึ้นหลังจากสถานการณ์ โควิด-19 เริ่มคลี่คลาย

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

รายได้อื่นสำหรับปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 27.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 157.0 มาจากเงินชดเชยจากบริษัท ประกันภัย จากอุบัติเหตุไฟไหม้ 18.7 ล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2563 และกำไรจากการขายที่ดินและรถบรรทุกของ บริษัท ซึ่งเกิดจากการปรับโครงสร้างขององค์กร รวมทั้งรายได้จากการขายกะลาปาล์มซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการผลิตเพิ่มสูงขึ้น

### ค่าใช้จ่าย: ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

- ต้นทุนขายในปี 2563 มีจำนวน 756.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 313.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 70.6 ซึ่งเกิดจากต้นทุนผลปาล์มสดโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.4
- ค่าใช้จ่ายในการขายใกล้เคียงกับปี 2562 เมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณการขายที่เพิ่มสูงขึ้น เป็นผลมาจาก
  - ก) ค่าขนส่งลดลง จากการปรับเปลี่ยนมาใช้น้ำมันดีเซล B10 แทนน้ำมันดีเซลแบบเดิม ซึ่งส่งผลให้ราคาน้ำมันต่อหน่วยลดลง
  - ข) ลูกค้ายอมรับสินค้าเองมีส่วนสูงขึ้น
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 19.7 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก ในปี 2562 มีการคืนที่ดินพร้อมต้นปาล์ม 973 ไร่ให้กับสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) รวมทั้งค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่ดินสวนกระบี่น้อยลดลง
- กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ 18.7 ล้านบาท (2562 : ขาดทุน 26.9 ล้านบาท)

### กำไร

จากเหตุผลที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 64.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 63.4 ประกอบกับบริษัทมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้น ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง นอกจากนี้บริษัทได้บันทึกกำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพเนื่องจากการใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เรื่องเกษตรกรรมและแนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับการวัดมูลค่าและรับรู้รายการของพืชเพื่อการให้ผลผลิต ดังที่ได้กล่าวมาแล้ว รวมทั้งรับส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้าลดลง ส่งผลให้กำไรสุทธิหลังหักภาษีของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 128.7 ล้านบาท (2562: ขาดทุนสุทธิหลังหักภาษีสำหรับปี 3.6 ล้านบาท)

### อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจากร้อยละ -0.3 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 11.6 ในปี 2563 มาจากกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น

### อัตราการจ่ายเงินปันผล

ในปี 2563 บริษัทจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 จากผลการดำเนินงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.025 บาท ในเดือนพฤษภาคมปี 2563 (2562 : 0.08 บาทต่อหุ้น)

ทั้งนี้ นโยบายของบริษัทที่กำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วในแต่ละปี

### มูลค่าตามบัญชี (คำนวณจากจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นเท่ากับ 3.50 บาท (คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสุทธิ 324.05 ล้านหุ้น) เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปี 2562 ที่มีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นเท่ากับ 3.15 บาท (คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสุทธิ 324.05 ล้านหุ้น) มาจากกำไรที่เพิ่มขึ้น

## 2. ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 1,485 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เป็นจำนวนเงิน 145 ล้านบาท หรือร้อยละ 11 มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 8.9 (2562 : ร้อยละ -0.3) โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ที่สำคัญ ดังนี้

- สินค้ายคงเหลือ เพิ่มขึ้น 40 ล้านบาท สืบเนื่องมาจากราคาถัวเฉลี่ยต่อหน่วยของสินค้ายคงเหลือเพิ่มขึ้น
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 46 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเครื่องจักรใหม่ หม้อหนึ่งแวนตั้ง เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิต
- สินทรัพย์สิทธิการใช้ เพิ่มขึ้น 36 ล้านบาท จากการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ (IFRS 16) มาใช้เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวกับกรมธนารักษ์

## 3. แหล่งที่มาของเงินทุน

### โครงสร้างของเงินทุน

จากงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างเงินทุนมาจากส่วนของผู้ถือหุ้น 1,135 ล้านบาท และมาจากส่วนของหนี้สิน 350 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 76 และร้อยละ 24 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 245 ล้านบาทหรือร้อยละ 70 ของหนี้สินรวม ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งจำนวน บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2563 เท่ากับ 0.31 เท่า (ไม่เปลี่ยนแปลงจากปี 2562) ทั้งนี้มาจากส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2563 ที่เพิ่มขึ้น และในขณะเดียวกันหนี้สินก็เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อย มีผลกำไรสุทธิสำหรับปี 2563 จำนวน 125 ล้านบาท และในปี 2563 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน จำนวน 8 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 116 ล้านบาท

### หนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินทั้งหมด 350 ล้านบาท ซึ่งแบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 286 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 29 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก หนี้สินตามสัญญาเช่า

จากการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ (IFRS 16) มาใช้เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวกับกรมธนารักษ์ เพิ่มขึ้น 43 ล้านบาท และภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 19 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 30 ล้านบาท

### สภาพคล่องทางการเงิน

ณ สิ้นปี 2563 กระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 40 ล้านบาท เปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 21 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุดังต่อไปนี้

- เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานของปี 2563 จำนวน 129 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 จำนวน 79 ล้านบาท เหตุผลหลักมาจากผลประกอบการ ดังที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น ประกอบกับการเพิ่มขึ้นในส่วนของสินค้าคงเหลือ ลูกหนี้ และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของปี 2563 จำนวน 72 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ที่ใช้ไป 31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 41 ล้านบาท ซึ่งการลงทุนดังกล่าว ประกอบด้วยการจัดซื้อหม้ออบแนวตั้งเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินของปี 2563 จำนวน 38 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่ใช้ไป 21 ล้านบาท เหตุผลหลักมาจากการจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และจ่ายเงินปันผล

### อัตราส่วนทางการเงิน

- อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 1.1 เท่า ซึ่งสูงกว่าปี 2562 ประมาณ 0.3 เท่า สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ
- อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องหมุนเร็วต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 0.3 เท่า สูงกว่าปี 2562 ประมาณ 0.1 เท่า สาเหตุหลักมาจากมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- อัตราส่วนกระแสเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานต่อหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 0.45 เท่า ในปี 2563 สูงกว่าปี 2562 ประมาณ 0.28 เท่า สาเหตุหลักมาจากเงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ตามเหตุผลดังที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น
- ระยะเวลาการเก็บหนี้ เท่ากับ 14 วัน (2562 : 14 วัน)
- ระยะเวลาการชำระหนี้ เท่ากับ 10 วัน (2562 : 18 วัน) ซึ่งลดลงจากปี 2562 ประมาณ 8 วัน สาเหตุหลักมาจากยอดเจ้าหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกับอะไหล่เครื่องจักรในช่วงปลายปี 2563 ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องด้วยปลายปี 2562 โรงงานปิดเพื่อซ่อมแซมบำรุงรักษาเครื่องจักรประจำปี

## 4. รายจ่ายลงทุน

- ในปี 2563 บริษัทมีการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิต และ รถตักเพื่อทดแทนของเดิมที่เสื่อมสภาพ
- รายจ่ายลงทุนของบริษัทในอนาคตเป็นการจัดหาอุปกรณ์ทดแทนทรัพย์สินที่เสื่อมสภาพ รวมถึงการจัดหาอุปกรณ์เครื่องใช้ที่สามารถปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น

### ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

จากการที่วัตถุดิบหลักของบริษัทมาจากผลผลิตทางการเกษตร ทำให้แนวโน้มผลการดำเนินงานของบริษัทขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ ได้แก่ สภาพภูมิอากาศ ปริมาณน้ำฝน ปริมาณผลปาล์มสดที่ออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาล และความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์ม นอกจากนี้ยังมีนโยบายของภาครัฐที่ให้การช่วยเหลือเกษตรกรในช่วงที่เป็นฤดูกาลซึ่งมีผลผลิตปาล์มสดออกสู่ตลาดเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้ราคาตลาดของผลปาล์มสดไม่ได้เป็นไปตามกลไกของตลาด ประกอบกับจำนวนโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่เปิดดำเนินการมีมากถึง 99 แห่ง และอัตราใช้กำลังการผลิตโดยรวมต่ำกว่าร้อยละ 50 ส่งผลให้การซื้อผลปาล์มสดจากภายนอกมีการแข่งขันกันอย่างรุนแรง โดยไม่ใส่ใจเรื่องคุณภาพของผลปาล์ม ส่งผลให้ต้นทุนขายปรับตัวสูงขึ้น

ปัจจัยที่สำคัญอีกปัจจัยหนึ่งได้แก่ พื้นที่ที่เป็นของรัฐ คิดเป็นร้อยละ 50.9 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัท ซึ่งบริษัทย่อยสามารถดำเนินการต่อสัญญากับภาครัฐได้เพียง ร้อยละ 14.5 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัท ส่วนพื้นที่ที่เหลือนั้นอยู่ในระหว่างดำเนินการ หากรัฐไม่พิจารณาต่อสัญญาหรืออนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ จะมีผลให้บริษัทมีพื้นที่ปลูกปาล์มลดลง ส่งผลให้บริษัทต้องซื้อผลปาล์มจากภายนอกเพิ่มขึ้น ซึ่งมีผลให้ต้นทุนขายสูงขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีปัญหาที่ดินทับซ้อนกับที่ดินของสำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) ซึ่งบริษัทอาจสูญเสียที่ดินดังกล่าว ตามรายละเอียดที่ปรากฏอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 31

อ้างอิง “ปัจจัยเสี่ยง” และ “ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน” ที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

กลุ่มบริษัท ได้ใช้บริการสอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน โดยมีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่สำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีดังนี้

ค่าสอบบัญชี (บาท)	ปี 2563	ปี 2564
ของบริษัท	1,030,000	1,030,000
ของการร่วมค้า (บจ.สยามเอลิทปาล์ม)	315,000	315,000
ของบริษัทย่อย 3 บริษัท	140,000	140,000
<b>รวม</b>	<b>1,485,000</b>	<b>1,485,000</b>

### 2) ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

กลุ่มบริษัท ได้มีการกำหนดค่าตอบแทนงานบริการอื่นให้แก่ผู้สอบบัญชี ได้แก่ การตรวจสอบโครงการที่ได้รับ BOI และรายการนำเข้าเครื่องจักรเพื่อใช้ในการยื่นเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลของกลุ่มบริษัท ดังนี้

ค่าตรวจสอบโครงการ BOI (บาท)	ปี 2563	ปี 2564
ของบริษัท	-0-	-0-
ของการร่วมค้า (บจ.สยามเอลิทปาล์ม)	100,000*	100,000
<b>รวม</b>	<b>100,000</b>	<b>100,000</b>

หมายเหตุ : \*ไม่มีการจ่ายค่าตรวจสอบโครงการ BOI เนื่องจากในปี 2563 บจ.สยามเอลิทปาล์ม มีผลประกอบการขาดทุน

## ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 7 พฤษภาคม 2563 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญ ทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)*	69.96
2	บริษัท วัฒนโชติ จำกัด	5.70
3	นายสุวิทย์ เลหาพะพลวัฒนา	1.89
4	นายสมเกียรติ พืตกานนท์	1.68
5	นายธรรมบุญ สหติษฐดำรงค์	1.15
6	บริษัท วัฒนโสภณพนิช จำกัด	1.12
7	น.ส. ดวงกมล ธนีสสรานนท์	0.74
8	บริษัท กรีนสปอต จำกัด	0.73
9	นายชวลิต เชาว์	0.71
10	นางแนนซี่ เฉลิมกาญจนา	0.63

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

\* บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช เนยเทียมและไขมันพืชผสม  
โครงสร้างผู้ถือหุ้น ที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 7 พฤษภาคม 2563 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญ ทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท ล้ำสูง โฮลดิ้ง จำกัด	42.11
2	HAP SENG CONSOLIDATED BERHAD	20.00

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด



## คณะกรรมการและผู้บริหาร

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

#### คณะกรรมการบริษัท

1. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
3. นายเสี่ยม สันทัด	กรรมการอิสระ
4. นายวศิน ปัจจกษะภักดิ์	กรรมการอิสระ
5. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการ
6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร
7. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
8. นางสุธิดา บุญเจริญ	เลขานุการบริษัท

#### คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

1. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
2. นายเสี่ยม สันทัด	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
3. นายวศิน ปัจจกษะภักดิ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

#### คณะกรรมการสรรหา

1. นายเสี่ยม สันทัด	กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหา
2. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา
3. นายวศิน ปัจจกษะภักดิ์	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา
4. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการและกรรมการสรรหา

#### คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

1. นายเสี่ยม สันทัด	กรรมการอิสระและประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายธีระ วิภูชนิน	กรรมการอิสระและกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายวศิน ปัจจกษะภักดิ์	กรรมการอิสระและกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายวัง ชาง ยิง	กรรมการและกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

#### คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

1. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการ
2. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร
3. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ สามารถดูได้ที่หัวข้อ "รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี" หลักปฏิบัติ 1 และ 3

กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน ได้แก่

กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน
นายธีระ วิภูชนิน (ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ)	เคยดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (2540-2546)

## 2. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจะเป็นกรรมการ แทนกรรมการที่จะครบกำหนดวาระในเดือนเมษายน 2564 นี้ ทั้งนี้ รวมถึงการพิจารณาการเสนอชื่อบุคคลโดยผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า ภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้จากนั้นได้นำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้คุณสมบัติของกรรมการและผู้บริหารต้องมีลักษณะไม่ต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดูได้ที่หัวข้อ “รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี” หลักปฏิบัติ 1

ตามข้อบังคับของบริษัทแล้ว ไม่มีการกำหนดจำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่ม แต่ให้สิทธิการแต่งตั้งกรรมการ โดยวิธีที่ผู้ถือหุ้นสามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการเพื่อให้ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวได้ (Cumulative Voting)

## 3. จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2563 คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยมีกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายธีระ วิภูชนิน	5/5
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	5/5
3. นายเสงี่ยม สันทัด	5/5
4. นายวศิน บัณฑิตเกียรติ	5/5
5. นายวัง ขาง ยิง	3/5
6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	5/5
7. นายอำพล สิมะโรจนา	5/5

#### 4. รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการ
2. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร
3. นางสาวเทียมรส จินะกัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
4. นายสุพจน์ เฟื่องจันทร์	ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน
5. นายวิสาร เพชรสาย	ผู้จัดการฝ่ายสวน
6. นายวินัย แยมหอม	ผู้จัดการฝ่ายสวน
7. นายจรัญ อินทร์ตัน	ผู้จัดการฝ่ายสวน
8. นายณัฐพร ถาวรยุติธรรม	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
9. นางสาวธัญญภัสร์ อภิโชติชัยรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

#### 5. ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

##### 1. นายธีระ วิภูชนิน

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ  
กรรมการพิจารณาตอบแทน และกรรมการสรรหา

อายุ 72 ปี  
สัญชาติ ไทย  
ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25  
แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 1 บริษัท
- กรรมการ 0 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 26 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2538)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจและเศรษฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 6/2001  
ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 5/2005  
ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) Refresher  
รุ่นที่ 1/2005

หมายเหตุ :

☒ ปัจจุบัน ☐ อดีต

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ☐ กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการ บริษัท ฟรีเซียส ซิปปิง จำกัด (มหาชน)
- ☐ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
- ☐ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทเงินทุน กรุงเทพธนาทรร จำกัด (มหาชน)
- ☐ ประธานคณะกรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- ☐ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการเตรียมจัดตั้งบริษัท ทศท, กสท, ปตท, ทอท
- ☐ รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

การเข้าร่วมประชุมปี 2563

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 5 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 3 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง

## 2. นางสาวอัญชลี สิบจันทศิริ

รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

อายุ 62 ปี

สัญชาติ ไทย

ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25

แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 18 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2546)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 36/2003  
ประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 26/2008

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : ■ ปัจจุบัน ☐ อดีต

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ บริษัท ล่ำซัง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2563

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 5 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง

3. นายเสียม สันทัด

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และประธานกรรมการสรรหา

อายุ 74 ปี  
สัญชาติ ไทย  
ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25  
แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 9 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ประกาศนียบัตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง  
รุ่น 1 (วปอ. 2546)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 22/2004  
ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 51/2004

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ☐ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- ☐ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอ อาร์ พี ซี จำกัด (มหาชน)
- ☐ กรรมการ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : ☒ ปัจจุบัน ☐ อดีต

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- ☒ กรรมการ สมาคมแห่งสถาบันพระปกเกล้า
- ☐ กรรมการ สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน
- ☐ กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ☐ กรรมการ องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย
- ☐ ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- ☐ ที่ปรึกษากฎหมายกระทรวงการคลัง
- ☐ ผู้อำนวยการสำนักงานตุลาการ ภาคที่ 1
- ☐ เลขานุการกรมตุลาการ

การเข้าร่วมประชุมปี 2563

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 5 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 3 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง

#### 4. นายวสิน ปัจจักษะภักดี

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ กรรมการพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการสรรหา

อายุ 67 ปี

สัญชาติ ไทย

ที่อยู่ เลขที่ 70/370 ม.ชลลดาารามอินทรา ซ.กาญจนาภิเษก 7

ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร 10230

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 5 ปี (ได้รับการแต่งตั้งตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2559)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการยังไม่ได้เข้ารับการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัท

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

หมายเหตุ :

☒ ปัจจุบัน

☐ อดีต

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- ☐ กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- ☐ กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด
- ☐ กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2563

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 5 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 3 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง

## 5. นายวัง ชาง ยิง

กรรมการ กรรมการพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการสรรหา

อายุ 60 ปี

สัญชาติ สิงคโปร์

ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25

แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 22 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2542)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี สาขากฎหมาย (เกียรตินิยม)

Oxford University ประเทศอังกฤษ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ยังไม่ได้เข้ารับการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัท

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการบริหาร บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ☐ กรรมการ Jurong Cement Limited (บริษัทมหาชนจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี

หมายเหตุ :

■ ปัจจุบัน

☐ อดีต



- อื่นๆ
  - กรรมการบริหาร บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
  - ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
  - กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
  - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลำสูง (มาเลเซีย) เบอร์ฮาร์ด
  - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลำสูง สิงคโปร์ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- สมาชิกของ Board of Governors, สิงคโปร์โพลีเทคนิค
- สมาชิกของ Advisory Board, Asian Civilisations Museum ประเทศสิงคโปร์

การเข้าร่วมประชุมปี 2563

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 5 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 1 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 3 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง

## 6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์

กรรมการบริหาร

อายุ 52 ปี  
 สัญชาติ ไทย  
 ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25  
 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 18 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2546)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ  
 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
 ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
 การอบรมหลักสูตรกรรมการ ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
 ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 36/2003  
 ผ่านการอบรมหลักสูตรนักกลุ่ลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ รุ่นที่ 1/2012 (TIIP 1)  
 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
 ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
 ประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 114/2020

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

หมายเหตุ :

- ปัจจุบัน
- อดีต

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามเอเลิฟปาล์ม จำกัด
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ คาเซย์แคปปิตอล จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2563

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 5 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง

## 7. นายอำพล สิมะโรจนา

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

อายุ 64 ปี  
สัญชาติ ไทย  
ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25  
แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 3 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีวิศวกรรม)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 37/2003

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และที่ปรึกษาฝ่ายโรงงาน บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ :

■ ปัจจุบัน

□ อดีต

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ

■ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และที่ปรึกษาฝ่ายโรงงาน บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ บริษัท สยามเอลิทิปาล์ม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- ผู้จัดการส่วน Melting บริษัท สยามอาซาฮีเทคโนโกลัส จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2563

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 5 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง

## 8. นางสุธิดา บุญเจริญ

เลขานุการบริษัท

อายุ 45 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง 100 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00003)
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ไม่มี

ประสบการณ์

- เจ้าหน้าที่แผนกส่งออก บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- เลขานุการ แผนกบัญชีและการเงิน บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## 9. นางสาวเทียมรส จินะกัน

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

อายุ 62 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

ประสบการณ์

- หัวหน้างานบัญชีการเงิน บริษัท ไบยาเอเชียอาคเนย์ จำกัด
- หัวหน้างานบัญชีการเงิน บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด

หมายเหตุ :

■ ปัจจุบัน

□ อดีต

#### 10. นายสุพจน์ เพ็งจันทร์

ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน

อายุ 43 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ประสบการณ์

- ☒ ผู้จัดการโรงงาน บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สาขาตรัง
- ☐ ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม บริษัท จีเอฟพีที จำกัด (มหาชน)
- ☐ วิศวกร บริษัท ออนป้า จำกัด

#### 11. นายวิสาร เพชรสาย

ผู้จัดการฝ่ายสวน

อายุ 56 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประสบการณ์ ไม่มี

#### 12. นายวินัย แยมหอม

ผู้จัดการฝ่ายสวน

อายุ 61 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาวิชาชีพครู ประกาศนียบัตรการศึกษาชั้นสูง (ปกศ.สูง) ราชภัฏภูเก็ต

ประสบการณ์ ไม่มี

หมายเหตุ : ☒ ปัจจุบัน ☐ อดีต

### 13. นายเจริญ อินทร์ดี

ผู้จัดการฝ่ายสวน

อายุ 57 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (พืชไร่) มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประสบการณ์ ไม่มี

### 14. นายณัฐพร ถาวรยุติธรรม

ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

อายุ 45 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประสบการณ์

- ☐ ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล โรงแรมคริสตัล หาดใหญ่
- ☐ ผู้จัดการสายงานทรัพยากรบุคคล บริษัท เอซีเค ฟู้ดเทค จำกัด

### 15. นางสาวธัญญภัทร์ อภิโชติชัยรัตน์

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

อายุ 43 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี สาขาการบัญชี วิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

ประสบการณ์

- ☐ ผู้จัดการบัญชี บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)
- ☐ ผู้จัดการบัญชี บริษัท อุบลไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : ☒ ปัจจุบัน ☐ อดีต

6. จำนวนหุ้นสามัญที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทถืออยู่ในปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นที่ถือ เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในระหว่างรอบบัญชี	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2563
1. นายธีระ วิภูชนิน	-	-	-
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	-	-	-
3. นายเสงี่ยม สันทัด	-	-	-
4. นายวศิน ปัจจกะภักดี	-	-	-
5. นายวิง ขาง ยิง	-	-	-
6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	-	-	-
7. นายอำพล สิมะโรจนา	-	-	-
8. นางสุธิดา บุญเจริญ	n/a	100	100
9. นางสาวเทียมรส จินะกัน	-	-	-
10. นายสุพจน์ เพ็งจันทร์	-	-	-
11. นายวิสาร เพชรสาย	n/a	n/a	-
12. นายวินัย แยมหอม	n/a	n/a	-
13. นายจรัญ อินทรรัตน์	n/a	n/a	-
14. นายณัฐพร ถาวรยุติธรรม	n/a	n/a	-
15. นางสาวธัญญภัทร์ อภิโชติชัยรัตน์	n/a	n/a	-

7. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 43 มีมติอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2563 ตามที่คณะกรรมการเสนอ ซึ่งได้ผ่านการกลั่นกรองอย่างละเอียดจากคณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนถึงความเหมาะสมและเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

ประธานกรรมการ	73,700 บาทต่อเดือน
กรรมการบริหาร	47,300 บาทต่อเดือนต่อคน
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	47,300 บาทต่อเดือนต่อคน
กรรมการอิสระ	50,600 บาทต่อเดือนต่อคน
กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	52,800 บาทต่อเดือนต่อคน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ค่าตอบแทนของกรรมการจำนวน 7 คน เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น **6,270,000** บาท
  - ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทที่เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย และการร่วมค้า
- ไม่มี--

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2563	
		กรรมการ	กรรมการ ตรวจสอบ และกำกับ ดูแลกิจการ
1. นายธีระ วิภูชนิน	ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ และกำกับดูแลกิจการ กรรมการพิจารณาตอบแทนและ กรรมการสรรหา	884,400	633,600
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	567,600	
3. นายเสกขิม สันทัด	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและกำกับ ดูแลกิจการ ประธานกรรมการพิจารณาตอบแทนและ ประธานกรรมการสรรหา	607,200	633,600
4. นายวศิน ปัจจกะภักดี	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและกำกับ ดูแลกิจการ กรรมการพิจารณาตอบแทนและ กรรมการสรรหา	607,200	633,600
5. นายวัง ขาง ยิง	กรรมการ กรรมการพิจารณาตอบแทนและ กรรมการสรรหา	567,600	
6. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	567,600	
7. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	567,600	
รวม		6,270,000	

- ค่าตอบแทนรวม (เงินเดือนและโบนัส) ของผู้บริหารบริษัทจำนวน 9 คน เป็นจำนวนเงิน **14,498,780 บาท\***
- ค่าตอบแทนรวม (เงินเดือนและโบนัส) ของกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทที่เข้าไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารในบริษัทย่อย และการร่วมค้า  
**--ไม่มี--**

\*หมายเหตุ : ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทได้รวมค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่าย 4 รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา รวมถึงผู้บริหารรายที่ 4 ทุกราย (ตามคำนิยามที่กำหนดโดยสำนักงาน กสท.)

#### ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่น ยกเว้นค่าตัวเครื่องบิน และที่พัก สำหรับกรรมการที่เป็นชาวต่างประเทศที่มาเข้าร่วมประชุม และการทำกรรมกรรมประกันความรับผิดชอบสำหรับกรรมการทั้งคณะ



ส่วนผู้บริหารที่ไม่ใช่กรรมการจะมีรถประจำตำแหน่ง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถประจำตำแหน่ง ค่าประกันสุขภาพ และค่าประกันอุบัติเหตุ

สำหรับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น ผู้บริหารของบริษัทได้รับสิทธิในอัตราเดียวกับพนักงานอื่นๆ คือร้อยละ 5 ของเงินเดือน ยกเว้นกรรมการบริหารที่ไม่ได้มีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

8. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อ	บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			บริษัทย่อย			การร่วมค้า
		LST	UFC	UNF	บจก. พันธุ์ศรีวิวัฒน์	บจก. พันธุ์ศรี	บจก. ประจักษ์วิวัฒน์	บจก. สยามเอลิทปาล์ม
1 นายวัง ขาง ยิง	/	//	*	*				
2 นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	//	//			/	/	/	*
3 นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	//	//			/	/	/	//
4 นายอำพล สิมะโรจนา	/	/						/

หมายเหตุ

\* หมายถึง ประธานกรรมการ LST หมายถึง บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 / หมายถึง กรรมการ UFC หมายถึง บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)  
 // หมายถึง กรรมการบริหาร UNF หมายถึง บริษัท ยูเนี่ยนฟรอสท์ จำกัด

## 9. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการใช้ข้อมูลภายในเพื่อเป็นประโยชน์ส่วนตนดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ให้ผู้บริหารของบริษัทรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการของบริษัททุกไตรมาสที่มีการประชุมคณะกรรมการ
3. แจ้งให้ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญ มิให้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้อื่น รวมถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับหลักทรัพย์ของบริษัทและบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ที่ผู้บริหารจะได้รับหากมีการฝ่าฝืน
4. ห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนและอย่างน้อย 1 วันหลังจากวันที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน
5. กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้ง โดยแจ้งอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย เพื่อรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ทั้งนี้ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

บริษัทได้กำหนด มาตรการการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท รวมถึงบทลงโทษกรณีที่มีการฝ่าฝืนไว้ในนโยบายการกำกับกิจการ ซึ่งสามารถดูได้ที่หัวข้อ “รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี” หลักปฏิบัติ 6

## 10. การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากเห็นว่าระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ สร้างความเชื่อมั่นในการบริหารงานแก่ผู้บริหาร และช่วยให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งช่วยรักษาผลประโยชน์และเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ช่วยให้รายงานทางการเงินและรายงานด้านการปฏิบัติงานของบริษัทมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ปกป้องทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหายหรือรั่วไหล และช่วยให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท แต่ได้ว่าจ้างสำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในมาตั้งแต่ปี 2542 เนื่องจากการตรวจสอบภายในเป็นการให้บริการข้อมูลด้านการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ เพื่อส่งเสริมให้เกิดกระบวนการกำกับดูแลที่ดี ส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน รวมถึงให้คำปรึกษากับฝ่ายบริหารทั้งในด้านการเงินการบริหารงาน และการจัดการความเสี่ยง เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ดังนั้น กระบวนการการทำงานจึงต้องการความโปร่งใสและความเป็นอิสระอย่างแท้จริง อีกทั้งการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน นับเป็นมาตรการถ่วงดุลแห่งอำนาจ และอาจเป็นการให้สัตยาบันเตือนภัยล่วงหน้าของการประทุมิชอบหรือการทุจริตในองค์กร ดังนั้น บริษัทจึงมีความเห็นว่า การว่าจ้างหน่วยงานจากภายนอกเข้ามาทำหน้าที่ตรวจสอบภายในจึงมีความเหมาะสมและสามารถเป็นสื่อกลางระหว่างผู้บริหารและผู้บริหารปฏิบัติงานได้ดี รวมทั้งยังช่วยลดปัญหาด้านการประสานงานภายในได้อีกด้วย

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 3 ท่าน คณะกรรมการได้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินซึ่งประเมินโดยฝ่ายจัดการ และสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ

นอกจากนั้น การทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่และบริษัทย่อย บริษัทได้มีรายงานไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชีข้อ 7 แล้วเช่นกัน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการจึงเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ

สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้มีการสอบทานกับสำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทและได้มีการรายงานให้คณะกรรมการรับทราบในทุกไตรมาส คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเช่นกัน

สำหรับบริษัทย่อยและการร่วมค้ำนั้น ทรัพย์สินส่วนใหญ่เป็นสว่นปาล์มซึ่งดูแลและควบคุมโดยฝ่ายบริหารของบริษัท

## ประวัติผู้ตรวจสอบภายใน

### นายอภิรักษ์ อติอนุวรรตน์

หุ้นส่วนงานตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด

อายุ 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

การอบรม

ระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (COSO)

การประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการจัดการด้านความเสี่ยงของแต่ละระบบงาน (COSO – ERM)

หน้าที่ความรับผิดชอบ

ออกแบบและวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี

ประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน

รายงานผลการตรวจสอบแก่คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

ประสบการณ์ในปัจจุบัน

- หุ้นส่วนงานตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด
- ผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) จำนวน 21 ปี
- ผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จำนวน 16 ปี

## นโยบายจ่ายเงินปันผล

ตั้งแต่ปี 2536 เป็นต้นไป บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ ทั้งนี้ย่อมขึ้นกับภาวะเศรษฐกิจและการใช้จ่ายเพื่อการลงทุนเป็นหลัก

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 จากผลการดำเนินงาน ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 50.23 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี โดยบริษัทจะต้องนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอีกครั้ง เปรียบเทียบกับการจ่ายเงินปันผลในปีก่อนหน้า ในอัตราหุ้นละ 0.025 บาท คิดเป็นร้อยละ 51.82 ของกำไรสุทธิของปี 2562

บริษัทย่อยและการร่วมค้า ไม่มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทย่อยและการร่วมค้านั้นๆ

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล  
ของรายการดังกล่าว

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

1) รายการระหว่างกันกับบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (LST)

ความสัมพันธ์	รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการ กำหนดราคา	ความจำเป็น
		2563	2562		
ผู้ถือหุ้น รายใหญ่	ขาย CPO และ CPKO	714	431	ราคาตลาด ณ วันที่ ทำสัญญาขาย	บริษัทมีการพึ่งพาทางด้านธุรกิจกับ LST ซึ่งเป็น โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มขนาดใหญ่ ที่มีความรู้ความ ชำนาญเกี่ยวกับน้ำมันปาล์มมากกว่า 40 ปี ทำให้ช่วย พัฒนาคุณภาพของน้ำมันปาล์มดิบได้เป็นอย่างดี
	ขายผลปาล์ม สด	44	1		

2) รายการระหว่างกันกับบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด

ความสัมพันธ์	รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการ กำหนดราคา	ความจำเป็น
		2563	2562		
บริษัทย่อย	เงินปันผลรับ	6	12	ตามจำนวนที่บริษัท ย่อยประกาศ	เป็นการจ่ายผลตอบแทนจากการลงทุน
	ค่าเช่าสวน ปาล์มจ่าย	7	7	ราคาตามสัญญา	เป็นค่าเช่าสวนปาล์มสัมปทาน
	ดอกเบี้ยจ่าย	5	7	THBFIX + 1% ต่อปี	เป็นดอกเบี้ยจ่ายจากการกู้ยืมเงิน

3) รายการระหว่างกันกับบริษัท สยามเอเลิทปาล์ม จำกัด (SEP)

ความสัมพันธ์	รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการ กำหนดราคา	ความจำเป็น
		2563	2562		
การร่วมค้า	รายได้ค่าเช่า ที่ดิน	1	1	เกณฑ์ที่ตกลง ร่วมกัน	SEP ต้องใช้ที่ดินสำหรับการดำเนินธุรกิจเพาะพันธุ์ และจำหน่ายเมล็ดพันธุ์ปาล์ม CIRAD® ในประเทศ ไทย จึงต้องเช่าที่ดินจากบริษัท
	ซื้อเมล็ดพันธุ์ ปาล์มน้ำมัน และผลปาล์ม สด	3	1	ราคาตลาด	
	เงินปันผลรับ	-	5	ตามจำนวนที่การ ร่วมค้าประกาศจ่าย	เป็นการจ่ายผลตอบแทนจากการลงทุน

สำหรับยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562  
สามารถดูรายละเอียดตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุงบการเงินของบริษัท ข้อ 7

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในปี 2563 บริษัทมีการจำหน่ายสินค้า ให้แก่ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 81.97 (2562 : ร้อยละ 79.17) ของมูลค่าการขายทั้งหมด ซึ่งเป็นราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ไม่มีพันธะผูกพันกันนอกเหนือจากสัญญาการขายน้ำมันปาล์มดิบ และเป็นไปตามประเพณีการค้าของการทำธุรกิจน้ำมันปาล์มดิบ

นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ ซึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัท และบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้อนุมัติการขายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยที่การขายทุกครั้งจะมีราคาอ้างอิงกับการขายให้กับลูกค้ารายอื่นๆ ภายในวันเดียวกัน หรืออย่างช้าภายในวันรุ่งขึ้น

### แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้มีการค้าขายกับบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ก่อนที่บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จะเข้ามาถือหุ้นในบริษัทและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ ปัจจุบัน เนื่องจากบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นหนึ่งในบริษัทที่มีการใช้น้ำมันปาล์มดิบในปริมาณสูง นอกจากนั้นยังมีฐานะการเงินแข็งแกร่งและเป็นลูกค้าที่ดี ดังนั้น ในอนาคตบริษัทก็ยังคงต้องมีการขายน้ำมันปาล์มดิบให้แก่บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ในราคาเดียวกับที่มีการขายให้กับลูกค้ารายอื่น

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

### พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต

- ไม่มี -



บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวม  
31 ธันวาคม 2563

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจาก กลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่ เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุใน ข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ใน การแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าใน การตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้จากราคาขายให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 บริษัทฯมีรายได้จากการขายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบให้แก่บริษัทใหญ่ของบริษัทฯในระหว่างปีปัจจุบันเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 714 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 72 ของรายได้ทั้งหมด โดยรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้นอาจทำให้เกิดข้อสงสัย ว่าธุรกรรมทางการค้าระหว่างทั้งสองบริษัทนั้นไม่เป็นอิสระจากกัน และอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าในการรับรู้รายได้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯว่าได้กำหนดราคาขายโดยเทียบกับราคาตลาดของสินค้า โดยการ

- ประเมินกระบวนการกำหนดราคาขายและบันทึกรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันของผู้บริหาร
- อ่านสัญญาและข้อตกลงที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อทำความเข้าใจในลักษณะของรายการธุรกิจ
- ตรวจสอบราคาตลาดที่ใช้อ้างอิงในการกำหนดราคาขายระหว่างกันสำหรับรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี
- ตรวจสอบใบลดหนี้ที่บริษัทฯออกในระหว่างปีและภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อพิจารณาความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขาย โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป (Journal voucher)

นอกจากนั้นข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ - ผลปาล์มสดที่อยู่บนต้น

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 มูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพประเภทผลปาล์มสดที่อยู่บนต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเงินประมาณ 66 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญ ในการประเมินมูลค่า ยุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพประเภทผลปาล์มสดที่อยู่บนต้น ต้องใช้ข้อมูลประมาณการและสมมติฐานต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วยปริมาณที่คาดว่าจะเก็บเกี่ยวได้ และราคาขาย ณ แต่ละจุดเก็บเกี่ยว โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับ ลักษณะและสภาพแวดล้อมของสินทรัพย์ชีวภาพ ตามดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่การเกษตรของบริษัทฯ และดุลยพินิจ ของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเกณฑ์และข้อสมมติต่าง ๆ จึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพ

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจ ประเมินและสอบทานการควบคุมภายในของกิจการที่เกี่ยวกับการประมาณมูลค่า ยุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ชีวภาพ รวมถึงได้พิจารณาวิธีการจัดทำข้อมูลประมาณการ การกำหนดข้อสมมติ และการคำนวณมูลค่า ข้าพเจ้าได้สอบทานมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาข้อมูลประมาณการและข้อสมมติต่าง ๆ ที่ใช้ ในการคำนวณ โดยการสอบถามเจ้าหน้าที่การเกษตรของบริษัทฯและฝ่ายบริหาร วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูล ที่กิจการใช้กับข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต พร้อมทั้งทดสอบการคำนวณ นอกจากนั้น ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลเปิดเผย เกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### **ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึง งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะ การให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้น มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือ ปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุป ได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้า ไม่พบว่ามีความขัดแย้งดังกล่าวที่ต้องรายงาน

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินหรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน  
การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้  
ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือ  
ในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า  
เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์  
ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วิไลลักษณ์ เลาหศิริสกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6140

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2564



บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	39,839,639	21,000,585	27,104,434	10,080,600
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	38,605,410	30,471,223	38,545,091	30,360,468
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,567,066	330,650	1,567,066	330,650
เงินทดรองแก่พนักงาน		79,096	300,385	79,096	300,385
สินค้าคงเหลือ	10	123,013,684	82,814,927	123,013,684	82,814,927
สินทรัพย์ชีวภาพ	11	95,620,275	90,928,591	95,620,275	90,928,591
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		20,417,097	12,264,073	16,826,646	8,288,803
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		319,142,267	238,110,434	302,756,292	223,104,424
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		2,441,124	640,732	2,441,124	640,732
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	307,895,303	307,895,303
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	22,997,536	26,709,841	25,000,000	25,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	14	18,400,000	19,320,000	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	887,736,007	841,931,040	887,735,681	841,930,714
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	36,396,548	-	58,728,679	-
พืชเพื่อการให้ผลผลิต	17	196,333,100	204,034,766	196,333,100	204,034,766
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		165,947	63,623	165,947	63,623
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	21	-	6,569,983	-	6,295,393
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,047,010	2,801,010	1,047,010	2,801,010
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,165,517,272	1,102,070,995	1,479,346,844	1,388,661,541
รวมสินทรัพย์		1,484,659,539	1,340,181,429	1,782,103,136	1,611,765,965

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	245,000,000	275,000,000	245,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	18,303,837	22,973,869	295,819,126
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	308,143	-	462,453
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		19,336,400	675,764	18,874,424
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,959,260	2,857,381	2,959,260
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>285,907,640</b>	<b>301,507,014</b>	<b>563,115,263</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	16	42,546,367	-	64,190,638
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	21	2,610,783	-	2,717,493
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20	18,422,800	19,108,330	18,422,800
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>63,579,950</b>	<b>19,108,330</b>	<b>85,330,931</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>349,487,590</b>	<b>320,615,344</b>	<b>648,446,194</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ 324,050,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		324,050,000	324,050,000	324,050,000
<b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>				
หุ้นสามัญ 324,050,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		324,050,000	324,050,000	324,050,000
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ</b>		<b>321,544,740</b>	<b>321,544,740</b>	<b>321,544,740</b>
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	22	60,805,000	60,805,000	32,405,000
ยังไม่ได้จัดสรร		428,772,209	313,166,345	455,657,202
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,135,171,949</b>	<b>1,019,566,085</b>	<b>1,133,656,942</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,484,659,539</b>	<b>1,782,103,136</b>	<b>1,611,765,965</b>
		-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้				
รายได้	25	923,837,788	545,848,253	923,837,788
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ		18,691,732	-	18,691,732
รายได้อื่น				
เงินปันผลรับ	12, 13.2	-	-	6,301,540
เงินชดเชยจากการประกันภัย		18,736,306	-	18,736,306
อื่น ๆ		25,423,837	17,178,436	25,423,883
รวมรายได้		986,689,663	563,026,689	992,991,249
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย		756,475,531	443,359,372	758,511,716
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		21,318,328	21,383,884	21,318,328
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		41,395,809	61,086,135	41,206,149
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	32	-	698,969	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ		-	26,864,185	-
รวมค่าใช้จ่าย		819,189,668	553,392,545	821,036,193
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		167,499,995	9,634,144	171,955,056
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้า	13.2	(3,751,777)	(6,813,861)	-
รายได้ทางการเงิน		429,612	642,422	125,595
ต้นทุนทางการเงิน	23	(6,963,114)	(6,790,082)	(12,483,378)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		157,214,716	(3,327,377)	159,597,273
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	21	(32,116,003)	(225,611)	(30,580,421)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		125,098,713	(3,552,988)	129,016,852

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
		(1,788,903)	(1,380,008)	(1,788,903)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	21	357,781	276,002	357,781
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้า				
- ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	13.2	39,472	(77,952)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้				
		(1,391,650)	(1,181,958)	(1,431,122)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>(1,391,650)</b>	<b>(1,431,122)</b>	<b>(1,104,006)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>123,707,063</b>	<b>(4,734,946)</b>	<b>127,585,730</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	26	0.39	(0.01)	0.40

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	324,050,000	321,544,740	60,805,000	343,825,123	1,050,224,863
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(3,552,988)	(3,552,988)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,181,958)	(1,181,958)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(4,734,946)	(4,734,946)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	(25,923,832)	(25,923,832)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	324,050,000	321,544,740	60,805,000	313,166,345	1,019,566,085
					-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	324,050,000	321,544,740	60,805,000	313,166,345	1,019,566,085
กำไรสำหรับปี	-	-	-	125,098,713	125,098,713
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,391,650)	(1,391,650)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	123,707,063	123,707,063
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	(8,101,199)	(8,101,199)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	324,050,000	321,544,740	60,805,000	428,772,209	1,135,171,949
					-

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	324,050,000	321,544,740	32,405,000	347,568,269	1,025,568,009
กำไรสำหรับปี	-	-	-	15,632,240	15,632,240
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,104,006)	(1,104,006)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	14,528,234	14,528,234
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	(25,923,832)	(25,923,832)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	324,050,000	321,544,740	32,405,000	336,172,671	1,014,172,411
					-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	324,050,000	321,544,740	32,405,000	336,172,671	1,014,172,411
กำไรสำหรับปี	-	-	-	129,016,852	129,016,852
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,431,122)	(1,431,122)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	127,585,730	127,585,730
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	(8,101,199)	(8,101,199)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	324,050,000	321,544,740	32,405,000	455,657,202	1,133,656,942
					-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	157,214,716	(3,327,377)	159,597,273	14,636,401
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	40,951,747	48,834,034	41,899,741	48,834,034
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้า	3,751,777	6,813,861	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(18,691,732)	26,864,185	(18,691,732)	26,864,185
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายพืชเพื่อการให้ผลผลิต	-	5,948,638	-	5,948,638
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)	1,451,565	(2,272,572)	1,451,565	(2,272,572)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	698,969	-	698,969
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	2,083,664	-	2,083,664	-
กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,215,811)	(1,078,061)	(4,215,811)	(1,078,061)
กำไรจากสัญญาให้เช่าการเงิน	(3,778,947)	(1,022,998)	(3,778,947)	(1,022,998)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างและผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	10,992,252	12,591,565	10,992,252	12,591,565
เงินปันผลรับ	-	-	(6,301,540)	(16,781,138)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	6,963,114	6,790,082	12,483,378	13,404,040
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	196,722,345	100,840,326	195,519,843	101,823,063
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(8,134,187)	(18,946,371)	(8,184,623)	(18,958,972)
เงินสดรับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	742,139	51,616	742,139	51,616
เงินทอรองแก่นักงาน	221,289	(64,179)	221,289	(64,179)
สินค้าคงเหลือและสินทรัพย์ชีวภาพ	(27,650,274)	(14,347,095)	(27,650,274)	(14,347,095)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(10,621,089)	(359,105)	(11,121,455)	80,183
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(46,000)	5,490	(46,000)	5,490
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(252,411)	1,749,600	2,765,725	1,552,015
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	101,879	(1,813,226)	101,879	(1,813,226)
จ่ายผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างและผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(13,466,685)	(8,249,768)	(13,466,685)	(8,249,768)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	137,617,006	58,867,288	138,881,838	60,079,127
จ่ายดอกเบี้ย	(6,984,326)	(6,811,288)	(17,034,357)	(19,296,190)
รับคืนภาษีเงินได้	2,389,007	245,887	2,299,948	-
จ่ายภาษีเงินได้	(4,121,426)	(2,327,735)	(2,335,330)	(202,163)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>128,900,261</b>	<b>49,974,152</b>	<b>121,812,099</b>	<b>40,580,774</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นลดลง	920,000	920,000	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	26,892,171	5,326,162	26,892,171	5,326,162
เงินสดจ่ายซื้ออาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(95,797,403)	(34,355,708)	(95,797,403)	(34,355,708)
ต้นทุนพืชเพื่อการให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น	(3,681,047)	(7,840,676)	(3,681,047)	(7,840,676)
รับเงินปันผล	-	4,999,998	6,301,540	16,781,138
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(71,666,279)</b>	<b>(30,950,224)</b>	<b>(66,284,739)</b>	<b>(20,089,084)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(30,000,000)	5,000,000	(30,000,000)	5,000,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(293,729)	-	(402,327)	-
จ่ายเงินปันผล	(8,101,199)	(25,923,832)	(8,101,199)	(25,923,832)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(38,394,928)</b>	<b>(20,923,832)</b>	<b>(38,503,526)</b>	<b>(20,923,832)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>18,839,054</b>	<b>(1,899,904)</b>	<b>17,023,834</b>	<b>(432,142)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	21,000,585	22,900,489	10,080,600	10,512,742
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>39,839,639</b>	<b>21,000,585</b>	<b>27,104,434</b>	<b>10,080,600</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้ออุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	1,492,444	688,115	1,492,444	688,115

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 64 ชั้นที่ 1 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร สำนักงานสาขาและโรงงานตั้งอยู่ที่ 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม ตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

##### 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

##### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้ (ซึ่งต่อไปนี้จะรวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ	
			ของการถือหุ้น	
			2563	2562
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</u>			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด	เจ้าของสวนปาล์มน้ำมัน	ไทย	100	100

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น (โดยทางอ้อม)	
			2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)
<u>ถือหุ้น โดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ</u>				
บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ร้อยละ 100)	เจ้าของสิทธิเข้าทำประโยชน์ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ	ไทย	100	100
บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด ร้อยละ 100)	เจ้าของสิทธิเข้าทำประโยชน์ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ	ไทย	100	100

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน
3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่
- ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึง การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

มาตรฐานกลุ่มนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์ และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์ อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดทำขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ผลกระทบ		
	จากมาตรฐาน		
	การรายงาน		
	31 ธันวาคม 2562	ทางการเงินฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	37,947	37,947
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	294	294
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22,974	(5,201)	17,773
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจาก			
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	42,854	42,854

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลกระทบ		
	จากมาตรฐาน		
	การรายงาน		
	31 ธันวาคม 2562	ทางการเงินฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	61,227	61,227

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลกระทบ		
	จากมาตรฐาน		
	การรายงาน		
	31 ธันวาคม 2562	ทางการเงินฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
<b>หนี้สินและผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	402	402
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	300,628	(3,828)	296,800
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจาก			
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	64,653	64,653

#### 4.1 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	74,295	38,260
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(1,168)	(1,168)
บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า	-	77,267
บวก: อื่น ๆ	5,201	3,828
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(35,180)	(53,132)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงาน		
ทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	43,148	65,055
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	43,148	65,055
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	4.8	4.8
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	294	402
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	42,854	64,653
	43,148	65,055

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าโสหุ้ยโรงงานด้วย วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าและจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

### 5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน



## 5.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน ที่ดินที่มีเอกสารแสดงกรรมสิทธิ์ และที่ดินที่มีสิทธิครอบครองแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคาร และอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	- 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	- 5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	- 5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	- 5 - 15 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ที่ดินที่มีเอกสารแสดงกรรมสิทธิ์ ที่ดินที่มีสิทธิครอบครองและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.6 พืชเพื่อการให้ผลผลิตและค่าตัดจำหน่าย

พืชเพื่อการให้ผลผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการปลูกพืชเพื่อการให้ผลผลิตซึ่งเกิดขึ้นก่อนที่จะให้ผลผลิต

ค่าตัดจำหน่ายของพืชเพื่อการให้ผลผลิตคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ผลผลิตของพืชเพื่อการให้ผลผลิตที่เหลืออยู่ (การให้ผลผลิตของต้นปาล์ม โดยปกติมีระยะเวลา 25 ปี)

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการตัดจำหน่ายสำหรับพืชเพื่อการให้ผลผลิตที่ยังไม่พร้อมเก็บเกี่ยว

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการปลูกพืชเพื่อการให้ผลผลิต ได้แก่ ค่าซ่อมบำรุงและปลูกเพิ่มเติมในพื้นที่ที่มีการเก็บเกี่ยวแล้วจะถือเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทั้งจำนวน

## 5.7 เกษตรกรรม

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นผลปาล์มสดที่อยู่บนต้นและต้นกล้าปาล์มสำหรับขาย และผลิตผลทางการเกษตรเป็นผลปาล์มสดที่เก็บเกี่ยวแล้ว

มูลค่ายุติธรรมของผลปาล์มสดที่อยู่บนต้น คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตอ้างอิงจากราคาผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานหักประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว ผลปาล์มสดที่เก็บเกี่ยว คำนวณโดยอ้างอิงจากราคาผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานหักประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย ส่วนมูลค่ายุติธรรมของต้นกล้าปาล์มสำหรับขาย คำนวณโดยอ้างอิงจากราคาขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ และผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับราคาทุนของผลิตผลทางการเกษตรบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และในทันทีที่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นสามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทฯ จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

ผลิตผลทางการเกษตรจะแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าคงเหลือ

## 5.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 5.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน

- 24 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

**กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า**

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

## 5.10 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## 5.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ พืชเพื่อการให้ผลผลิต สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

## 5.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

### 5.13 ประมวลการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 5.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 5.15 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิม และรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 365 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร



กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

#### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจะบันทึกสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 5.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

## เกษตรกรรม

บริษัทฯ ควบคุมมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพประเภทผลปาล์มสดที่อยู่บนต้น ด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนี้ได้คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตอ้างอิงจากราคาผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานหักประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว การประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ เช่น ราคาผลปาล์มสด ณ จุดเก็บเกี่ยว น้ำหนักของผลปาล์มสดบนต้น และอัตราคิดลด เป็นต้น

### ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	2563	2562	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่</b>					
ขายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมัน					
เมล็ดในปาล์มดิบ	714	431	714	431	ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญาขาย
ขายผลปาล์มสด	44	1	44	1	ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญาขาย
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
เงินปันผลรับ	-	-	6	12	ตามที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่าสวนปาล์มจ่าย	-	-	7	7	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	5	7	THBFIX + 1% ต่อปี
<b>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</b>					
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	1	1	1	1	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	5	-	5	ตามที่ประกาศจ่าย
ซื้อเมล็ดพันธุ์ปาล์มน้ำมันและ					
ผลปาล์มสด	3	1	3	1	ราคาตลาด

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทใหญ่	38,532	-	38,532	-
รวม	38,532	-	38,532	-
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	276,665	283,005
รวม	-	-	276,665	283,005
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	64,653	-
รวม	-	-	64,653	-

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	20,663	18,327
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	263	240
รวม	20,926	18,567

#### 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	1,185	1,195	1,176	1,187
เงินฝากธนาคาร	38,655	19,806	25,928	8,894
รวม	39,840	21,001	27,104	10,081

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.13 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.38 ต่อปี)

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	38,532	-	38,532	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	38,532	-	38,532	-
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	29,837	-	29,837
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	467	-	467
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	30,304	-	30,304
รวมลูกหนี้การค้า	38,532	30,304	38,532	30,304
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
รายได้ค้างรับ	73	167	13	56
รวมลูกหนี้อื่น	73	167	13	56
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	38,605	30,471	38,545	30,360

## 10. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้านคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	113,155	72,724	(4,519)	(3,213)	108,636	69,511
งานระหว่างทำ	3,627	1,848	-	-	3,627	1,848
อะไหล่ วัสดุและอื่น ๆ	11,195	11,755	(444)	(299)	10,751	11,456
รวม	127,977	86,327	(4,963)	(3,512)	123,014	82,815

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 1.4 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯมีการกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 2.3 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 11. สินทรัพย์ชีวภาพ

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ต้นกล้าปลาล้ม สำหรับขาย	ผลปลาล้มสด ที่อยู่บนคัน	รวม
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562</b>	80,547	37,973	118,520
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(4,047)	173,965	169,918
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูก	767	-	767
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	-	(176,954)	(176,954)
ลดลงเนื่องจากการขาย	(11,522)	(3,946)	(15,468)
ลดลงจากการตัดจำหน่าย	(5,855)	-	(5,855)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	59,890	31,038	90,928
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	3,114	344,370	347,484
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูก	-	-	-
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	-	(264,849)	(264,849)
ลดลงเนื่องจากการขาย	(21,319)	(44,124)	(65,443)
ลดลงจากการตัดจำหน่าย	(12,500)	-	(12,500)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	29,185	66,435	95,620

ประมาณการและสมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่ายุติธรรม ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

ราคาผลปลาล้มสด ณ จุดเก็บเกี่ยว ประมาณการโดยอ้างอิงจากราคาซื้อผลปลาล้มสดที่หน้าโรงงานในอดีตของบริษัทฯ หักด้วยประมาณการต้นทุนการปลูก ต้นทุนการเก็บเกี่ยวและค่าขนส่งจากพื้นที่ปลูกในแต่ละแห่ง

น้ำหนักของผลปลาล้มสดบนคันประมาณการโดยอ้างอิงจากน้ำหนักเฉลี่ยในการเก็บเกี่ยวแต่ละช่วงอายุของผลปลาล้มสดซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีต รวมถึงการคาดการณ์ปัจจัยที่มีผลต่อการออกผลและข้อมูลจากการสุ่มตรวจนับ

ในปี 2563 อัตราคิดลดประมาณร้อยละ 3 (2562: ร้อยละ 5) ซึ่งคำนวณตามวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	ลดลงร้อยละ 10	เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	ลดลงร้อยละ 10
ราคาผลปาล์มสด ณ จุดเก็บเกี่ยว	12,466	(12,466)	8,352	(8,352)
น้ำหนักของผลปาล์มสดบนต้น	12,466	(12,466)	8,352	(8,352)

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด	274	274	100	100	307,895	307,895	6,302	11,781
รวม					307,895	307,895	6,302	11,781

## 13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562
บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเมล็ดพันธุ์ปาล์มน้ำมัน	50	50	25,000	25,000	22,997	26,710
รวม				25,000	25,000	22,997	26,710

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
		2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562
บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเมล็ดพันธุ์ปาล์มน้ำมัน	50	50	25,000	25,000
รวม				25,000	25,000

### 13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการร่วมค้า และรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน				เงินปันผลรับ	
	ส่วนแบ่งขาดทุน		เบ็ดเสร็จอื่น			
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด	(3,752)	(6,814)	39	(78)	-	5,000
รวม	(3,752)	(6,814)	39	(78)	-	5,000

### 13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	20,294	28,554
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	33,693	35,260
สินทรัพย์รวม	53,987	63,814
หนี้สินหมุนเวียน	(3,612)	(5,935)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(4,380)	(4,459)
หนี้สินรวม	(7,992)	(10,394)
สินทรัพย์ - สุทธิ	45,995	53,420
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	22,997	26,710



สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด	
	2563	2562
รายได้	13,884	12,939
ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับราคาทุนของ		
ผลิตผลทางการเกษตร	(2,550)	(5,543)
ต้นทุนขาย	(6,655)	(7,619)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(12,262)	(13,362)
ขาดทุนก่อนผลประโยชน์ภาษีเงินได้	(7,583)	(13,585)
ผลประโยชน์ภาษีเงินได้	-	113
ขาดทุนสำหรับปี	(7,583)	(13,472)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	79	(156)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(7,504)	(13,628)
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการร่วมค้า	(3,752)	(6,814)

#### 14. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นคงเหลือเป็นจำนวนเงินประมาณ 18 ล้านบาท (2562: 19 ล้านบาท) เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ THBFIX บวกร้อยละ 1 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกสิ้นเดือนมิถุนายนและ ธันวาคมของทุกปี และมีกำหนดชำระคืนเงินกู้งวดสุดท้ายในเดือนมิถุนายน 2583

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดินและ ที่ดินที่มีเอกสาร แสดงกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่มี สิทธิครอบครอง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	672,999	15,564	293,776	623,080	31,827	167,224	2,611	1,807,081
ซื้อเพิ่ม	-	19,766	-	1,090	272	6,308	6,028	33,464
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(2,844)	-	(242)	(6,461)	(1,817)	(19,669)	-	(31,033)
โอนเข้า / (โอนออก)	19,112	(19,112)	242	4,991	14	2,731	(7,978)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	689,267	16,218	293,776	622,700	30,296	156,594	661	1,809,512
ซื้อเพิ่ม	-	2,042	-	988	678	4,765	87,990	96,463
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(20,033)	-	(3,513)	(26,150)	(890)	(30,112)	-	(80,698)
โอนเข้า / (โอนออก)	17,665	(17,665)	7,286	23,333	5	-	(30,624)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	686,899	595	297,549	620,871	30,089	131,247	58,027	1,825,277

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดินและ ที่ดินที่มีเอกสาร แสดงกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่มี สิทธิครอบครอง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	211,076	549,054	29,268	146,048	-	935,446
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	9,668	19,356	867	7,819	-	37,710
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย และตัดจำหน่าย	-	-	(242)	(5,477)	(1,794)	(19,272)	-	(26,785)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	220,502	562,933	28,341	134,595	-	946,371
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	9,464	12,393	791	5,334	-	27,982
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย และตัดจำหน่าย	-	-	(2,775)	(25,585)	(877)	(28,785)	-	(58,022)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	227,191	549,741	28,255	111,144	-	916,331
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	21,210	-	-	-	-	-	-	21,210
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	21,210	-	-	-	-	-	-	21,210
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	668,057	16,218	73,274	59,767	1,955	21,999	661	841,931
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	665,689	595	70,358	71,130	1,834	20,103	58,027	887,736
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
2562 (37 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								37,710
2563 (27 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								27,982

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดินและ			เครื่องจักร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง		สินทรัพย์	
	ที่ดินที่มีเอกสาร	ที่ดินที่มี	อาคารและ	และ	และเครื่องใช้	ยานพาหนะ	ระหว่างติดตั้ง	
	แสดงกรรมสิทธิ์	สิทธิครอบครอง	สิ่งปลูกสร้าง	อุปกรณ์	สำนักงาน		และก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	672,999	15,564	277,324	623,080	31,827	167,224	2,611	1,790,629
ซื้อเพิ่ม	-	19,766	-	1,090	272	6,308	6,028	33,464
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(2,844)	-	(242)	(6,461)	(1,817)	(19,669)	-	(31,033)
โอนเข้า / (โอนออก)	19,112	(19,112)	242	4,991	14	2,731	(7,978)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	689,267	16,218	277,324	622,700	30,296	156,594	661	1,793,060
ซื้อเพิ่ม	-	2,042	-	988	678	4,765	87,990	96,463
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(20,033)	-	(3,513)	(26,150)	(890)	(30,112)	-	(80,698)
โอนเข้า / (โอนออก)	17,665	(17,665)	7,286	23,333	5	-	(30,624)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	686,899	595	281,097	620,871	30,089	131,247	58,027	1,808,825
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	194,625	549,054	29,268	146,047	-	918,994
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	9,668	19,356	867	7,819	-	37,710
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย								
และตัดจำหน่าย	-	-	(242)	(5,477)	(1,794)	(19,272)	-	(26,785)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	204,051	562,933	28,341	134,594	-	929,919
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	9,464	12,393	791	5,334	-	27,982
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย								
และตัดจำหน่าย	-	-	(2,775)	(25,585)	(877)	(28,785)	-	(58,022)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	210,740	549,741	28,255	111,143	-	899,879

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดินและ ที่ดินที่มีเอกสาร แสดงกรรมสิทธิ์	ที่ดินที่มี สิทธิครอบครอง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	21,210	-	-	-	-	-	-	21,210
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	21,210	-	-	-	-	-	-	21,210
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	668,057	16,218	73,273	59,767	1,955	22,000	661	841,931
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	665,689	595	70,357	71,130	1,834	20,104	58,027	887,736
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2562 (37 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								37,710
2563 (27 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								27,982

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 759 ล้านบาท (2562: 778 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 743 ล้านบาท 2562: 762 ล้านบาท)

## 16. สัญญาเช่า

### 16.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยสัญญาดังกล่าวห้ามไม่ให้เช่าสินทรัพย์อ้างอิงไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วงหรือโอนสิทธิการเช่าให้แก่ผู้อื่น เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งได้แก่ ที่ดิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	37,947	61,227
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,551)	(2,499)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	36,396	58,728

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ราชพัสดุกับกรมธนารักษ์จำนวน 4,294 ไร่ สิ้นสุดสัญญาวันที่ 8 กรกฎาคม 2587 ซึ่งสิทธิการเช่าพื้นที่ดังกล่าวได้นำไปทำสัญญาผูกพันกับวงเงินกู้ยืม 30 ล้านบาท และบริษัทย่อยดังกล่าวต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด

#### ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	75,969	-	114,670	-
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(33,115)	-	(50,017)	-
รวม	42,854	-	64,653	-
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(308)	-	(462)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	42,546	-	64,191	-

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 35.1 ภายใต้อำนาจความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,551	2,499
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,065	3,115
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	540	540
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์		
อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	117	117

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 4 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์ อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

17. พืชเพื่อการให้ผลผลิต

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	พืชเพื่อการให้ผลผลิต ที่พร้อมเก็บเกี่ยว	พืชเพื่อการให้ผลผลิต ที่ยังไม่พร้อมเก็บเกี่ยว	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	585,475	50,583	636,058
ต้นทุนเพิ่มขึ้น	7,841	-	7,841
ตัดจำหน่าย	(12,204)	-	(12,204)
โอนเข้า / (โอนออก)	44,018	(44,018)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	625,130	6,565	631,695
ต้นทุนเพิ่มขึ้น	-	3,682	3,682
ตัดจำหน่าย	(7)	-	(7)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	625,123	10,247	635,370

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	พืชเพื่อการให้ผลผลิต ที่พร้อมเก็บเกี่ยว	พืชเพื่อการให้ผลผลิต ที่ยังไม่พร้อมเก็บเกี่ยว	รวม
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	400,196	-	400,196
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,057	-	11,057
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	(6,255)	-	(6,255)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	404,998	-	404,998
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,383	-	11,383
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	(7)	-	(7)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	416,374	-	416,374
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	22,663	-	22,663
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	22,663	-	22,663
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	197,469	6,565	204,034
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	186,086	10,247	196,333
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต)</b>			
2562			11,057
2563			11,383



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พืชเพื่อการให้ผลผลิต ที่พร้อมเก็บเกี่ยว	พืชเพื่อการให้ผลผลิต ที่ยังไม่พร้อมเก็บเกี่ยว	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	292,757	50,583	343,340
ต้นทุนเพิ่มขึ้น	7,841	-	7,841
ตัดจำหน่าย	(12,204)	-	(12,204)
โอนเข้า / (โอนออก)	44,018	(44,018)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	332,412	6,565	338,977
ต้นทุนเพิ่มขึ้น	-	3,682	3,682
ตัดจำหน่าย	(7)	-	(7)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	332,405	10,247	342,652
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	107,478	-	107,478
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,057	-	11,057
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	(6,255)	-	(6,255)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	112,280	-	112,280
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,383	-	11,383
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	(7)	-	(7)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	123,656	-	123,656
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	22,663	-	22,663
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	22,663	-	22,663
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	197,469	6,565	204,034
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	186,086	10,247	196,333
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต)</b>			
2562			11,057
2563			11,383

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีพื้นที่ในการปลูกปาล์มน้ำมันแบ่งออกเป็นพื้นที่ที่มีโฉนดที่ดิน และเอกสารแสดงกรรมสิทธิ์อื่น ๆ (น.ส. 3ก และ น.ส. 3) จำนวนรวมประมาณ 13,478 ไร่ ส่วนที่เหลือ บริษัทฯ ได้รับโอนการครอบครองมาและกำลังอยู่ในระหว่างการดำเนินการให้ได้มาซึ่งเอกสารแสดง สิทธิตามกฎหมาย

หนังสืออนุญาตจากกรมป่าไม้ให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตป่าสงวน แห่งชาติ ซึ่งบริษัทย่อยให้บริษัทฯ เข้าใช้ประโยชน์อยู่ประมาณ 13,030 ไร่ ได้หมดอายุลงในเดือน มกราคม 2558 บริษัทย่อยได้ดำเนินการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในพื้นที่ดังกล่าวกับ ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องจำนวน 6,515 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 50 ของพื้นที่ที่ใช้ประโยชน์จริง ขณะนี้อยู่ใน ระหว่างการพิจารณาของส่วนราชการดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตามเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับใบอนุญาตเก็บหาของป่าในพื้นที่แปลงดังกล่าว ซึ่งใบอนุญาตดังกล่าว จะมีอายุ 1 ปี และจะหมดอายุในวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 โดยบริษัทย่อยต้องชำระเงินค่าภาคหลวง ในอัตราร้อยละ 10 ของราคาตลาด และค่าบำรุงป่าในอัตรา 2 เท่าของค่าภาคหลวงเมื่อเก็บเกี่ยว ผลปาล์มน้ำมัน

#### 18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม/	
	(ร้อยละต่อปี)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.25 - 1.50	1.80 - 1.90	245,000	275,000
รวม			245,000	275,000

#### 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,045	7,210	3,045	7,210
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	-	-	277,665	283,005
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,069	2,194	3,069	2,194
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,492	688	1,492	688
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	10,698	12,882	10,548	7,531
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18,304	22,974	295,819	300,628

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเจ้าหนี้ค่าเช่าค้ำจ่ายและ ดอกเบี้ยค้ำจ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ THBFIX บวกร้อยละ 1 ต่อปี สำหรับยอด ค่าเช่าที่ค้างเกินกำหนดชำระ

## 20. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลประโยชน์ เมื่อเลิกจ้าง		ผลประโยชน์ ระยะยาวของพนักงาน	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	19,108	13,386
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	-	-	1,197	253
ต้นทุนดอกเบี้ย	-	-	231	64
ต้นทุนบริการในอดีต	-	-	-	6,926
ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง	9,564	5,349	-	-
รวม	9,564	5,349	1,428	7,243
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยส่วนที่เกิดจาก				
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	-	(632)	942
การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	2,421	438
รวม	-	-	1,789	1,380
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(9,564)	(5,349)	(3,902)	(2,901)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	18,423	19,108

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็น การแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน มีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สิน สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 6.9 ล้านบาท กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานออกจากงานโดยสมัครใจตามโครงการเกษียณอายุที่กำหนด ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างสำหรับพนักงาน และบริษัทฯ บันทึกเงินชดเชยเพิ่มเติมที่ให้แก่พนักงานตามโครงการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่าย

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 5 ล้านบาท (2562: จำนวน 5 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 10 ปี (2562: 10 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.1	1.5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0	5.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5
อัตราคิดลด	(375)	396	(484)	513
อัตราการขึ้นเงินเดือน	483	(445)	600	(547)

## 21. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	22,577	1,680	21,209	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
นิติบุคคลของปีก่อน	-	179	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด				
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับ				
รายการผลแตกต่างชั่วคราว	9,539	(1,633)	9,371	(996)
<b>ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดง</b>				
อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	32,116	226	30,580	(996)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการ				
ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	358	276	358	276
<b>รวม</b>	358	276	358	276

รายการกระทบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	157,215	(3,327)	159,597	14,636
อัตราภาษี	ร้อยละ 0, 15 และ 20	ร้อยละ 0, 15 และ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล คูณอัตราภาษี	31,468	(591)	31,919	2,927
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ของปีก่อน	-	179	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้า	750	1,363	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	398	481	421	1
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(500)	(1,206)	(500)	(568)
เงินปันผลรับ	-	-	(1,260)	(3,356)
รวม	(102)	(725)	(1,339)	(3,923)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	32,116	226	30,580	(996)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ	993	702	993	702
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	8,775	8,775	8,775	8,775
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,685	3,822	3,685	3,822
สำรองค่าเช่าที่ดิน	-	1,039	-	765
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	7,066	-	7,066
สัญญาเช่า	1,291	-	1,185	-
รวม	14,744	21,404	14,638	21,130

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>หนี้สินทางการเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์				
ชีวภาพและผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับ				
ราคาทุนของผลิตผลทางการเกษตร	(16,553)	(14,640)	(16,553)	(14,640)
การรับรู้รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(802)	(194)	(802)	(194)
รวม	(17,355)	(14,834)	(17,355)	(14,834)
สุทธิ	(2,611)	6,570	(2,717)	6,296

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงินประมาณ 35 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2565

## 22. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทฯ ย่อยต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทฯ ย่อยทำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ย่อย สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายปันผลได้ ปัจจุบันบริษัทฯ ย่อยได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 23. ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	4,898	6,790	4,898	6,790
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,065	-	3,115	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเจ้าหนี้อื่น	-	-	4,470	6,614
รวม	6,963	6,790	12,483	13,404

## 24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	110,946	132,831	110,946	132,831
ค่าเสื่อมราคา	29,533	37,710	30,481	37,710
ค่าตัดจำหน่าย	11,419	11,124	11,419	11,124
ค่าขนส่ง	19,912	20,259	19,912	20,259
ค่าเช่าจ่าย	9,635	8,990	3,911	7,783
ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา	30,747	29,533	30,747	29,533
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	549,018	218,737	549,018	218,737
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(42,210)	(17,415)	(42,210)	(17,415)

## 25. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลตามกำลังการผลิตที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริม ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ โดยมีรายละเอียดดังนี้:

เลขที่บัตรส่งเสริม

สิทธิประโยชน์หลัก

1043(2)/2548

- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปีนับแต่วันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 21 สิงหาคม 2558)

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้	1	1	923,837	545,847	923,838	545,848



## 26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี  
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	125,099	(3,553)	129,017	15,632
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	324,050	324,050	324,050	324,050
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.39	(0.01)	0.40	0.05

## 27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการใน 2 ส่วนงานหลักคือ (1) ธุรกิจการทำสวนปาล์มน้ำมัน ผลิตน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (2) ผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพและเชื้อเพลิงชีวมวล ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทไม่มีกิจกรรมที่เป็นสาระสำคัญในส่วนงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพและเชื้อเพลิงชีวมวล ดังนั้นรายได้ กำไรจากการดำเนินงานและสินทรัพย์โดยส่วนใหญ่ที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับ ส่วนงานทางธุรกิจ (1) ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ใน งบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 714 ล้านบาท และ 431 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจการทำสวนปาล์มน้ำมันผลิตน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน ทั้งนี้พนักงานที่เริ่มงานตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2553 เป็นต้นไป บริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1 ล้านบาท (2562: 2 ล้านบาท)

## 29. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 26 เมษายน 2562	26	0.08
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		26	0.08
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 24 เมษายน 2563	8	0.03
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		8	0.03

## 30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 3 ล้านบาท (2562: 60 ล้านบาท) เกี่ยวกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์

### 30.2 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 3 ล้านบาท (2562: 6 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท

### 31. สิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดิน

- ก) ในปี 2547 บริษัทฯได้รับจดหมายเชิญจากสำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) เกี่ยวกับปัญหาที่ดินทับซ้อนกับที่ดิน ส.ป.ก. ซึ่งบริษัทฯได้เข้าร่วมปรึกษาหารือกับ ส.ป.ก. เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2547 พร้อมกับได้ส่งมอบเอกสารที่เกี่ยวข้องให้เพื่อการพิจารณาแล้ว

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2548 บริษัทฯได้ส่งมอบเอกสารที่เกี่ยวข้องให้ ส.ป.ก.เพื่อขอให้พิจารณาพิสูจน์สิทธิในที่ดิน ต่อมา ส.ป.ก. มีหนังสือแจ้งให้บริษัทฯไปดำเนินการกระจายสิทธิ โดยได้มีการดำเนินการกระจายสิทธิแล้วจำนวนพื้นที่ 4,994.10 ไร่ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้มีการตรวจสอบพบในภายหลังว่ามีพื้นที่จำนวน 1,459 ไร่เศษ ซึ่งมีราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนประมาณ 7 ล้านบาท ได้กระจายสิทธิทับซ้อนกับโฉนดที่ดินของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯอยู่ในระหว่างการดำเนินการกับ ส.ป.ก. เพื่อให้ยกเลิกพื้นที่ที่ทับซ้อนดังกล่าว

- ข) เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2551 บริษัทฯได้เข้าร่วมประชุมกับคณะทำงานพิจารณาตรวจสอบทบทวนแนวทางปฏิบัติและการเจรจาเพื่อนำที่ดินของผู้ครอบครองที่ดินแปลงใหญ่ในเขตปฏิรูปที่ดินมาจัดให้แก่เกษตรกร แต่งตั้งโดยคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินจังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อพิจารณาแก้ไขปัญหาที่ดิน เนื่องจากบริษัทฯมีที่ดินอยู่ในเขตป่าจำแนกเนื้อที่ประมาณ 1,210 ไร่ และเขตปฏิรูปที่ดินประมาณ 276 ไร่ ที่ดินดังกล่าวคิดเป็นเนื้อที่ประมาณร้อยละ 3 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัทฯในปัจจุบัน โดยที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินประมาณ 276 ไร่ เป็นการครอบครองที่ดินแปลงใหญ่และถือครองที่ดินเกินขนาดตามกฎหมายปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมาตรา 30

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2551 บริษัทฯได้เข้าทำบันทึกการเจรจาดกกลางการมอบพื้นที่ครอบครองคืน ส.ป.ก. เพื่อนำไปดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำหรับที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยบริษัทฯขอแสดงเจตนายินยอมให้ ส.ป.ก. นำที่ดินเนื้อที่ประมาณ 80 ไร่ ไปดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2552 บริษัทฯได้รับหนังสือจากสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดสุราษฎร์ธานีแจ้งให้บริษัทฯออกจากที่ดินเขตปฏิรูปที่ดินเนื้อที่ประมาณ 133 ไร่ พร้อมรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างภายใน 30 วัน นับแต่ได้รับหนังสือฉบับดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯไม่มีเอกสารสิทธิในที่ดินดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในปี 2552

ส่วนที่ดินในเขตป่าจำแนก ปัจจุบันบริษัทฯกำลังอยู่ระหว่างการเจรจากับหน่วยราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาลำดับที่ดินดังกล่าว

ค) เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 บริษัทฯได้รับหนังสือจากสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่แจ้งให้ออกจากที่ดินแปลงหมายเลขที่ 601 ตั้งอยู่ที่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่ เนื้อที่ประมาณ 973 ไร่ พร้อมรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างภายใน 30 วัน นับแต่ได้รับหนังสือฉบับดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯครอบครองอยู่โดยไม่มีหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2562 วันที่ 24 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการได้ลงมติให้บริษัทฯปฏิบัติตามคำสั่งของสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ และเคลื่อนย้ายทรัพย์สินของบริษัทฯออกจากที่ดินดังกล่าวภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2562 การออกจากที่ดินดังกล่าวนี้ทำให้จำนวนเนื้อที่ของที่ดินและมูลค่าทรัพย์สินของบริษัทฯลดลง ซึ่งบริษัทฯได้ตัดจำหน่ายราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีกองเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวจำนวนประมาณ 8 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินปี 2562

ง) เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ออกประกาศกำหนดให้แปลงที่ดินหมายเลขที่ 602 เนื้อที่ประมาณ 683 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง และตำบลห้วยชุม อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ เป็นพื้นที่เป้าหมายที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินที่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวแสดงหลักฐานและเอกสารสิทธิในที่ดินตามประมวลกฎหมายที่ดินหรือกฎหมายอื่น ภายในกำหนด 15 วันนับแต่วันปิดประกาศ คือวันที่ 31 มีนาคม 2563 ณ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ เมื่อวันที่ 13 เมษายน 2563 บริษัทฯในฐานะผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวได้ยื่นคำร้องพร้อมแสดงหลักฐานและเอกสารสิทธิเพื่อแสดงสิทธิในที่ดินแปลงดังกล่าว ต่อมาวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 บริษัทฯได้รับหนังสือจากสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่แจ้งให้ออกจากที่ดินแปลงดังกล่าวพร้อมรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างภายใน 30 วัน นับแต่ได้รับหนังสือฉบับดังกล่าว เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563 บริษัทฯได้ยื่นฟ้องสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมและสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ พร้อมยื่นคำร้องขอบรรเทาทุกข์ชั่วคราวต่อศาลปกครองภูเก็ต เพื่อพิจารณาให้มีคำสั่งเพิกถอนและระงับการบังคับใช้คำสั่งจนกว่ามีคำพิพากษาคดีถึงที่สุดหรือศาลจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2563 ศาลปกครองภูเก็ตมีคำสั่งไม่รับคำฟ้องไว้พิจารณา เนื่องจากบริษัทฯไม่ได้ดำเนินการตามขั้นตอนและวิธีการตามที่พระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539 กำหนดไว้โดยเฉพาะ บริษัทฯจำเป็นต้องอุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวต่อสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ก่อน และเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาพิจารณาอุทธรณ์หรือภายหลังจากที่ได้รับผลการพิจารณา จึงจะยื่นฟ้องคดีต่อศาลอีกครั้งได้ ทั้งนี้ระยะเวลาสำหรับการยื่นอุทธรณ์คือ 1 ปีนับแต่วันที่รับคำสั่งทางปกครอง เมื่อศาลมีคำสั่งไม่รับคำฟ้องไว้พิจารณาแล้ว จึงไม่จำเป็นต้องพิจารณาและมีคำสั่งเกี่ยวกับคำร้องขอบรรเทาทุกข์ชั่วคราวของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 บริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวต่อสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่แล้ว

อย่างไรก็ตามหากต้องสูญเสียที่ดินแปลงดังกล่าว จะทำให้ราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลดลงเป็นจำนวน 5 ล้านบาท

- จ) เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ออกประกาศกำหนดให้แปลงที่ดินหมายเลขที่ 603 เนื้อที่ประมาณ 3,617 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลกระปี่น้อย อำเภอเมือง และตำบลห้วยขุม อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ เป็นพื้นที่เป้าหมายที่จะดำเนินการกับผู้ครอบครองที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมโดยมิชอบด้วยกฎหมาย โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวยื่นคำร้องพร้อมพยานหลักฐานแสดงสิทธิตามประมวลกฎหมายที่ดินหรือกฎหมายอื่น ภายในกำหนด 15 วันนับแต่วันปิดประกาศคือ วันที่ 19 สิงหาคม 2563 ณ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2563 บริษัทฯในฐานะผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวได้ยื่นคำร้องพร้อมพยานหลักฐานเพื่อแสดงสิทธิในที่ดินแปลงดังกล่าว

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2563 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ได้แจ้งผลการพิจารณาว่าคำร้องของบริษัทฯนั้นฟังไม่ขึ้น ต่อมาวันที่ 30 ตุลาคม 2563 บริษัทฯได้รับหนังสือจากสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่แจ้งให้ออกจากที่ดินแปลงดังกล่าวพร้อมรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างภายใน 30 วัน นับแต่ได้รับหนังสือฉบับดังกล่าว เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวต่อสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่แล้ว อย่างไรก็ตามหากต้องสูญเสียที่ดินแปลงดังกล่าว จะทำให้ราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลดลงเป็นจำนวน 14 ล้านบาท

## 32. คดีฟ้องร้อง

- ก) ในเดือนกรกฎาคม 2561 อัยการจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลว่าบริษัทฯได้เข้าใช้ประโยชน์ในที่ดินเพื่อปลูกปาล์มน้ำมันคิดเป็นเนื้อที่ 4,376 ไร่ซึ่งได้กำหนดให้เป็นเขตปฏิรูปที่ดิน โดยได้ยื่นฟ้องว่าเป็นความผิดต่อประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ. 2497 มาตรา 9,108 ทวิ ประกาศของคณะปฏิวัติฉบับที่ 96 ลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2515 และประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 83 โดยขอให้ศาลสั่งให้บริษัทฯออกจากที่ดินดังกล่าว

ในเดือนสิงหาคม 2562 ศาลจังหวัดกระบี่ได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าวแต่มีคำสั่งให้บริษัทฯส่งมอบพื้นที่แปลงดังกล่าว ต่อมาในเดือนธันวาคม 2562 บริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลชั้นต้นต่อศาลอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าวจึงถือเป็นที่สุด

- ข) เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2563 บริษัทฯได้รับหมายเรียกผู้ต้องหาซึ่งเป็นคดีอาญา ความผิดฐาน บุกรุกที่ดิน โดยสำนักงานปฎิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่เป็นผู้กล่าวหา และบริษัทฯเป็นผู้ต้องหา พนักงานอัยการจังหวัดกระบี่ได้มีหนังสือให้พนักงานสอบสวนเพิ่มเติมตามประเด็นและ ให้ดำเนินคดีกับบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 บริษัทฯเข้ามอบตัวและรับทราบข้อกล่าวหา ต่อมาวันที่ 18 กันยายน 2563 บริษัทฯได้ยื่นคำให้การเป็นลายลักษณ์อักษรกับพนักงานสอบสวน ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของอัยการจังหวัดกระบี่
- ค) บริษัทฯถูกฟ้องร้องจากกลุ่มชาวบ้านที่อ้างว่าเป็นเกษตรกรซึ่งยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางให้ พิจารณาสั่งให้กรมที่ดินยกเลิกโฉนดที่ดินของบริษัทฯจำนวน 13 แปลง เนื้อที่ประมาณ 82 ไร่ และน.ส.3 ก จำนวน 10 แปลง เนื้อที่ประมาณ 325 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลบางสวรรค์ อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยอ้างว่าเจ้าพนักงานที่ดินออกเอกสารโดยไม่ชอบ ศาลปกครองกลาง กำหนดวันพิจารณาคดีครั้งแรกในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 และนัดฟังคำพิพากษาวันที่ 19 มีนาคม 2564 บริษัทฯได้เตรียมคำแถลงเป็นหนังสือและยื่นต่อศาลปกครองกลางแล้ว ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทฯสามารถแย้งคำฟ้องได้ด้วยหลักฐานที่มีอยู่
- ง) บริษัทฯถูกฟ้องร้องจากแกนนำผู้ชุมนุมซึ่งยื่นคำร้องต่อศาลปกครองนครศรีธรรมราชให้ พิจารณาการออกโฉนดที่ดินของบริษัทฯจำนวน 11 แปลง เนื้อที่ประมาณ 402 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบล กระบี่น้อย อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่ โดยอ้างว่าโฉนดที่ดินดังกล่าวออกโดยอาศัยใบจอง (น.ส.2) จากหมู่บ้านอื่น ที่ดินจึงไม่ตรงกับตำแหน่งที่ดินตามหลักฐาน และออกในเขตปฏิรูป ที่ดินเพื่อเกษตรกรรมป.ร.9 ซึ่งมีไว้เพื่อให้เกษตรกรผู้ไม่มีที่ดินทำกินหรือมีน้อยได้มีที่ดินทำ กินคนละไม่เกิน 50 ไร่ และต้องออกหลักฐานส.ป.ก. 401 ไม่ใช่โฉนดที่ดิน เป็นเหตุให้บริษัทฯ นำโฉนดที่ดินดังกล่าวไปแจ้งความดำเนินคดีอาญากับผู้ฟ้องคดี ผู้ฟ้องคดีจึงนำคดีมาฟ้องต่อศาล ปกครองนครศรีธรรมราช ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง นครศรีธรรมราช ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทฯสามารถแย้งคำฟ้องได้ด้วยหลักฐานที่มีอยู่

### 33. เหตุการณ์ไฟไหม้

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 ได้เกิดเหตุไฟไหม้โรงงานของบริษัทฯที่จังหวัดกระบี่ บริเวณพื้นที่ สายการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ โดยผู้ชำนาญการแจ้งผลการตรวจพิสูจน์ยืนยันว่าสาเหตุเกิดจากระบบ ไฟฟ้าจากตู้ควบคุมไฟของเครื่องกวนและบีบปาล์มบนช่องทางเดินที่ 2 ซึ่งไม่ใช่เกิดจากความประมาท หรือเจตนาของบุคคลแต่อย่างใด เหตุการณ์ดังกล่าวทำให้สายการผลิตน้ำมันปาล์มดิบจำเป็นต้องหยุด ช่อมแซมเป็นเวลา 82 วัน ทั้งนี้ บริษัทฯได้เริ่มเปิดเดินเครื่องจักร เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯได้มีการทำประกันภัยครอบคลุมทั้งในส่วนของบริษัทสินที่เสียหาย รวมถึงธุรกิจหยุดชะงัก ปัจจุบันบริษัทฯได้รับเงินชดเชยจากการทำประกันภัยมาบางส่วน และส่วนที่เหลืออยู่ระหว่างการ พิจารณาชดเชยความเสียหายของบริษัทประกัน

### 34. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	29,185	66,435	95,620

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	59,890	31,038	90,928

ในระหว่างปี 2563 และ 2562 ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 35. เครื่องมือทางการเงิน

#### 35.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมระยะสั้น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่มักจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง

กลุ่มบริษัทพิจารณาการค้ำประกันค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้า รวมถึงการมีหนังสือรับรองด้านเครดิตสำหรับลูกค้าบางราย (Letters of credit) และการค้ำประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีการถือครองสินทรัพย์ค้ำประกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการค้ำประกันด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้หนี้ค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปี

## เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะได้รับการสอบทานโดยฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปีและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติในกรณีที่ต้องการเพิ่มวงเงินสินเชื่อ การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิคนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

## ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์



### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อเครื่องจักรเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้พิจารณาทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นครั้งคราวเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการบริหารสัดส่วนเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยให้มีความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม											
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ย		ไม่มีอัตรา				อัตราดอกเบี้ย	
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		ปรับขึ้นลง		ดอกเบี้ย		รวม		ที่แท้จริง	
	2563	2562	2563	2562	ตามราคาตลาด		2563	2562	2563	2562	2563	2562
					2563	2562						
											(ร้อยละต่อปี)	
สินทรัพย์ทางการเงิน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	38,655	19,806	1,185	1,195	39,840	21,001	0.05 - 0.13	0.10 - 0.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	38,605	30,471	38,605	30,471	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,567	330	2,441	641	-	-	-	-	4,008	971	1.80	1.80
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	-	-	-	18,400	19,320	-	-	18,400	19,320	THBFIX +1	THBFIX +1
	1,567	330	2,441	641	57,055	39,126	39,790	31,666	100,853	71,763		
หนี้สินทางการเงิน												
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	245,000	275,000	-	-	-	-	-	-	245,000	275,000	1.25 - 1.50	1.80 - 1.90
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	18,304	22,974	18,304	22,974	-	-
	245,000	275,000	-	-	-	-	18,304	22,974	263,304	297,974		

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ย		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย				อัตราดอกเบี้ย	
					ปรับขึ้นลง						ที่แท้จริง	
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		ตามราคาตลาด		รวม					
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละต่อปี)											
สินทรัพย์ทางการเงิน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	25,928	8,894	1,176	1,187	27,104	10,081	0.05 - 0.13	0.10 - 0.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	38,545	30,360	38,545	30,360	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,567	330	2,441	641	-	-	-	-	4,008	971	1.80	1.80
	1,567	330	2,441	641	25,928	8,894	39,721	31,547	69,657	41,412		
หนี้สินทางการเงิน												
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	245,000	275,000	-	-	-	-	-	-	245,000	275,000	1.25 - 1.50	1.80 - 1.90
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	277,665	283,005	18,154	17,623	295,819	300,628	THBFIX +1	THBFIX +1
	245,000	275,000	-	-	277,665	283,005	18,154	17,623	540,819	575,628		

การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม และเจ้าหนี้อื่นที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 หากมีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นหรือลดลงร้อยละ 1 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ จะส่งผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทด้วยจำนวนเงินที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

#### ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ทั้งผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบ ความผันผวนของราคาขึ้นอยู่กับสภาวะขาดแคลนหรือสภาวะล้นตลาด กลุ่มบริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดซื้อ และการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ โดยพิจารณาจากปริมาณการผลิตในอนาคตและการเปลี่ยนแปลงของราคาผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบ

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ทันเวลาที่ครบกำหนดชำระหนี้ ไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือสามารถหาเงินมาชำระได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทมีการกำหนดนโยบายการบริหารสภาพคล่อง การควบคุมระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและควบคุมโดยผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ เครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ได้แก่ ประเมินการกระแสเงินสดรับและจ่าย เพื่อประเมินฐานะสภาพคล่องในแต่ละช่วงเวลาต่าง ๆ การบริหารสภาพคล่องให้พร้อมชำระหนี้ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด และการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	245,010	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	18,304	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	308	1,940	40,606
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	245,010	18,612	1,940	40,606

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	245,010	-	-	-	245,010
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	295,819	-	-	295,819
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	462	2,916	61,275	64,653
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	245,010	296,281	2,916	61,275	605,482

### 35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.31:1 (2562: 0.31:1) และเฉพาะบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.57:1 (2562: 0.59:1)

### 37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรสำหรับปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 65 ล้านบาท โดยจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป

### 38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564