



2563 / 2020
รายงานประจำปี
Annual Report

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม
Corporate Social Responsibility (CSR) Report

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
CAPITAL ENGINEERING NETWORK PUBLIC COMPANY LIMITED

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนในบริษัทอื่นที่มีศักยภาพและมีโอกาสเติบโต โดยมุ่งเน้นการใช้ความเชี่ยวชาญ เทคโนโลยี และการจัดการ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพให้ธุรกิจ และสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นในรูปแบบที่หลากหลาย ได้อย่างมั่นคงในระยะยาว

พันธกิจ

1. มุ่งเน้นการประกอบธุรกิจด้านการลงทุนในบริษัทอื่นด้วยความเป็นเลิศโดยเน้นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจวัสดุและวิศวกรรมการก่อสร้าง และ กลุ่มธุรกิจเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและธุรกิจพลังงาน
2. คัดสรรธุรกิจและการลงทุนด้วยกลยุทธ์ทางธุรกิจที่เล็งเห็นในโอกาส
3. สร้างความแข็งแกร่งโดยมีระบบการวิเคราะห์, คัดเลือก, บริหารจัดการ, กำกับดูแล และ ติดตามการลงทุนอย่างใกล้ชิดโดยคำนึงถึงปัจจัยทางธุรกิจรอบด้านเป็นองค์ประกอบ เพื่อบริหารความเสี่ยงและก่อให้เกิดผลตอบแทนสูงสุด
4. ลงทุนในงานวิจัยและพัฒนาเพื่อให้ได้มาซึ่งโอกาสใหม่ทางธุรกิจที่มีศักยภาพทางผลตอบแทน
5. แสวงหาและเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินไม่สูงหนัก
6. ประกอบธุรกิจโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล โดยปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรมโปร่งใส และต่อต้านการคอร์รัปชัน
7. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และส่งผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

สารบัญ

การประกอบธุรกิจ	
2	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
3	สารจากประธานกรรมการบริษัท
4	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
5	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
21	ปัจจัยความเสี่ยง
การจัดการ	
26	โครงสร้างการบริหารจัดการ
27	โครงสร้างการถือหุ้น
30	โครงสร้างการจัดการ
51	การควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง
60	รายการระหว่างกัน
64	รายงานคณะกรรมการบริหาร
64	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
66	รายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
67	คณะกรรมการบริษัท
71	ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร
การกำกับดูแลกิจการ	
83	การกำกับดูแลกิจการ
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
130	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
140	รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ
144	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
145	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
152	งบการเงิน
162	หมายเหตุประกอบงบการเงิน
247	ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
248	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม	
252	รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

Content

Business	
281	Importance information in term of financial
282	Report from the Board of Directors
283	Shareholding Structure of Company
284	Nature of Business
297	Risk Factors
Management	
301	Organization Chart
302	Shareholding Structure
305	Management Structure
329	Internal control and Risk Management
331	Related Transaction
334	Report from Executive Directors
335	Report from the Risk Management Committee
336	Report from the Remuneration Committee
337	Board of Directors
341	Personal information on Directors and Executives
Corporate Governance	
353	Corporate Governance
Financial Status and Business Operation	
339	Explanation and Examination of Financial Status and Business Operation
402	Corporate Governance Report from Audit Committee
405	Report on responsibilities of Board of Directors on Financial Reporting
406	Audit Report of Certified Public Accountant
410	Financial Statement
420	Notes to Financial Statement
509	Remuneration Fee of Auditor
510	General information and other importance information
Corporate Social Responsibility	
513	Corporate Social Responsibility

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)	2563	2562	2561
รายได้			
รายได้จากการขายและงานโครงการ	1,468	2,075	2,718
รายได้อื่น	244	33	551
รวมรายได้	1,712	2,108	3,269
กำไร (ขาดทุน)			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	(114)	(1,208)	39
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(216)	(1,537)	(227)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(188)	(1,539)	(295)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ-ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท	6	(930)	64
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	2,693	4,169	5,729
หนี้สินรวม	802	2,053	2,141
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1,891	2,116	3,642
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,598	1,580	2,525
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)			
มูลค่าที่ตราไว้	1.00	1.00	1.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	0.01	(1.25)	0.09
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	2.14	2.12	3.39
ราคาตลาด	0.60	0.60	1.05
อัตราส่วนทางการเงิน (%)			
ความสามารถในการทำกำไร			
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.31	(43.94)	1.75
ผลตอบแทนต่อยอดขาย	0.40	(44.82)	2.34
อัตรากำไรสุทธิ	0.34	(44.12)	1.94
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	0.22	(22.30)	1.11
โครงสร้างเงินทุน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	0.42	0.97	0.59
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของผู้ถือหุ้นบริษัท (เท่า)	0.50	1.30	0.85
อัตรการเติบโต			
สินทรัพย์รวม	(35.40)	(27.24)	(5.35)
หนี้สินรวม	(60.93)	(4.14)	(2.32)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	(10.63)	(41.90)	(7.00)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1.09	(37.40)	2.08
รายได้จากการขายและงานโครงการ	(29.22)	(23.67)	9.04

สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด(มหาชน)

ในปี 2563 เศรษฐกิจของประเทศไทยมีการเติบโตลดลงจากปีก่อน ทั้งจากปัจจัยภายในประเทศ ผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง และการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่มีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลกระทบกับการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชน ทำให้หลายโครงการถูกเลื่อนออกไป อีกทั้งภาครัฐต้องออกมาตรการที่หลากหลายเพื่อช่วยพยุงเศรษฐกิจเพื่อผ่านพ้นอุปสรรคดังกล่าวไปได้ ส่วนอุตสาหกรรมการก่อสร้างและอุตสาหกรรมด้านพลังงาน ถือเป็นปีที่ท้าทายความสามารถของผู้ประกอบการที่ต้องบริหารจัดการกิจการในภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศไม่เอื้ออำนวย และเพื่อลดผลกระทบหรือผลขาดทุนที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทย่อย (บมจ.เออีวิทยา) ได้ดำเนินการจำหน่ายหน่วยธุรกิจพลังงานไฟฟ้าหรือโรงไฟฟ้าชีวมวลออกไปในปีนี้ทำให้ลดภาระหนี้ไปกว่า 900 ล้านบาท และบริษัทได้หยุดดำเนินการในธุรกิจที่ไม่สร้างผลกำไร อีกทั้งกลุ่มบริษัทได้มีการปรับกลยุทธ์การบริหารจัดการต้นทุนและการปรับโครงสร้างธุรกิจ ทำให้ผลประกอบการในปีที่ผ่านมามีกำไรสุทธิส่วนของบริษัท 5.84 ล้านบาท

ในปี 2564 นับเป็นอีกปีหนึ่งที่กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนและทันต่อการเปลี่ยนแปลงสถานะเศรษฐกิจและสังคม โดยเน้นบริหารจัดการทรัพยากรสินของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้การใช้เงินลงทุนเกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งได้กำหนดกลยุทธ์และแผนงานธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันเพื่อรับกับนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ รวมทั้งศึกษาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทและบริษัทย่อย

นอกเหนือจากการบริหารทรัพยากรหลักในบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว บริษัทยังแสวงหาโอกาสการลงทุนในกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมก่อสร้างและอุตสาหกรรมด้านพลังงาน เพื่อเสริมสร้างการเติบโตของธุรกิจอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน โดยบริษัทมีนโยบายเปิดกว้างในการลงทุนในบริษัทที่มีศักยภาพทั้งในประเทศและในระดับภูมิภาค

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาและส่งเสริมบุคลากรของบริษัทให้เรียนรู้และสามารถตอบสนองการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียในทุกด้าน มุ่งมั่นการบริหารจัดการตามหลักบรรษัทภิบาล มีระบบการควบคุมภายในและมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และสนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

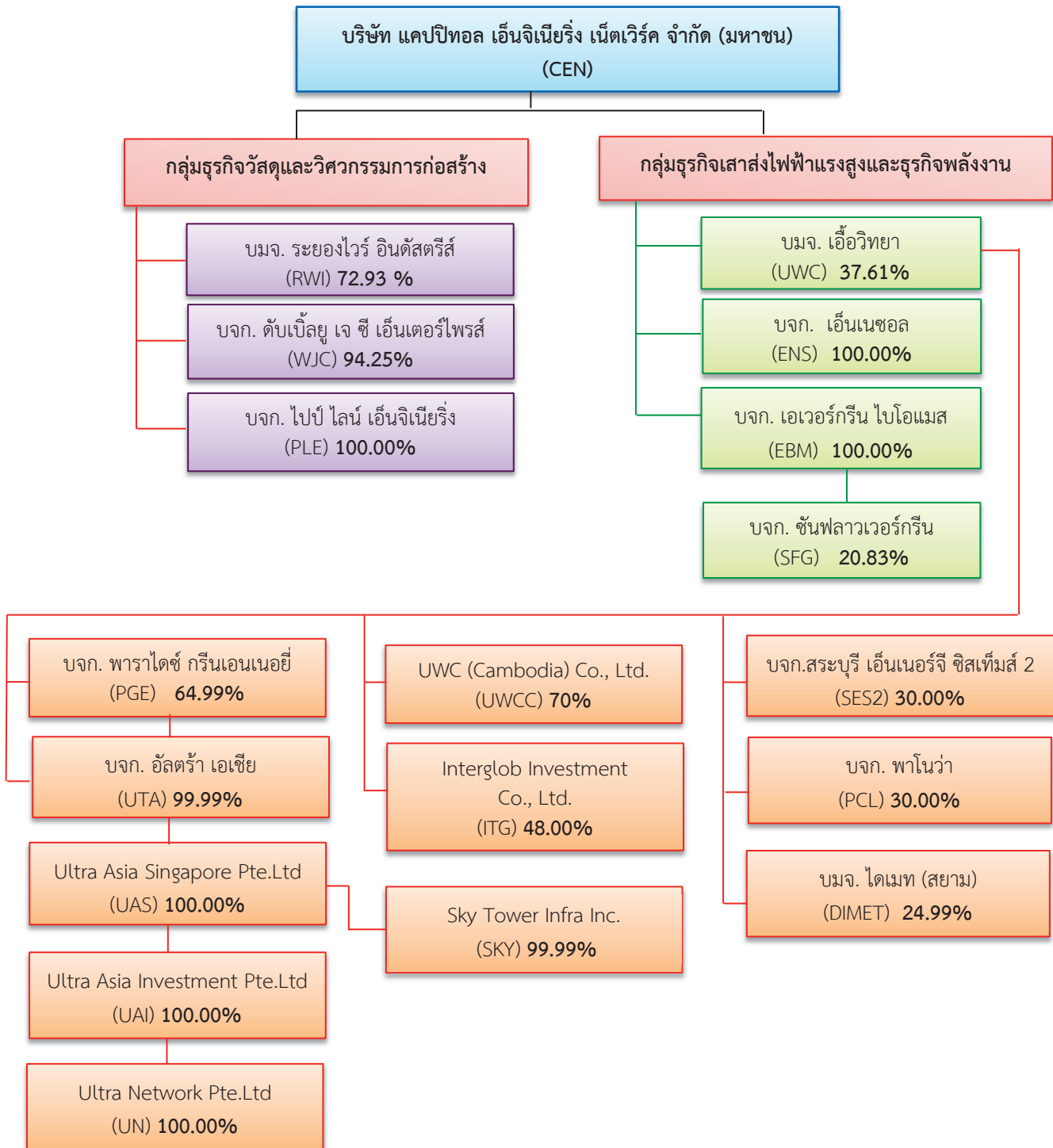
บริษัทขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ที่เป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตของบริษัท และให้ความเชื่อมั่นไว้วางใจด้วยดีเสมอมา รวมทั้งขอบคุณคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่มีความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการทำงานอย่างเต็มความสามารถ บริษัทขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความสำเร็จอย่างยั่งยืนให้กับธุรกิจในกลุ่มบริษัทต่อไป

(นายวุฒิชัย สีนะบรรจง)

ประธานกรรมการบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทเป็น Holding Company ได้ลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการแบ่งการดำเนินงานดังนี้



สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด(มหาชน)

ในปี 2563 เศรษฐกิจของประเทศไทยมีการเติบโตลดลงจากปีก่อน ทั้งจากปัจจัยภายในประเทศ ผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง และการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่มีมาอย่างต่อเนื่อง ส่งผลกระทบกับการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชน ทำให้หลายโครงการถูกเลื่อนออกไป อีกทั้งภาครัฐต้องออกมาตรการที่หลากหลายเพื่อช่วยพยุงเศรษฐกิจเพื่อผ่านพ้นอุปสรรคดังกล่าวไปได้ ส่วนอุตสาหกรรมการก่อสร้างและอุตสาหกรรมด้านพลังงาน ถือเป็นปีที่ท้าทายความสามารถของผู้ประกอบการที่ต้องบริหารจัดการกิจการในภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศไม่เอื้ออำนวย และเพื่อลดผลกระทบหรือผลขาดทุนที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทย่อย (บมจ.เออีวิทยา) ได้ดำเนินการจำหน่ายหน่วยธุรกิจพลังงานไฟฟ้าหรือโรงไฟฟ้าชีวมวลออกไปในปีนี้ทำให้ลดภาระหนี้ไปกว่า 900 ล้านบาท และบริษัทได้หยุดดำเนินการในธุรกิจที่ไม่สร้างผลกำไร อีกทั้งกลุ่มบริษัทได้มีการปรับกลยุทธ์การบริหารจัดการต้นทุนและการปรับโครงสร้างธุรกิจ ทำให้ผลประกอบการในปีที่ผ่านมามีกำไรสุทธิส่วนของบริษัท 5.84 ล้านบาท

ในปี 2564 นับเป็นอีกปีหนึ่งที่กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนและทันต่อการเปลี่ยนแปลงสถานะเศรษฐกิจและสังคม โดยเน้นบริหารจัดการทรัพยากรของ บริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้การใช้เงินลงทุนเกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งได้กำหนดกลยุทธ์และแผนงานธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันเพื่อรับกับนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ รวมทั้งศึกษาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทและบริษัทย่อย

นอกเหนือจากการบริหารทรัพยากรหลักในบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว บริษัทยังคงแสวงหาโอกาสการลงทุนในกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมก่อสร้างและอุตสาหกรรมด้านพลังงาน เพื่อเสริมสร้างการเติบโตของธุรกิจอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน โดยบริษัทมีนโยบายเปิดกว้างในการลงทุนในบริษัทที่มีศักยภาพทั้งในประเทศและในระดับภูมิภาค

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาและส่งเสริมบุคลากรของบริษัทให้เรียนรู้และสามารถตอบสนองการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียในทุกด้าน มุ่งมั่นการบริหารจัดการตามหลักบรรษัทภิบาล มีระบบการควบคุมภายในและมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และสนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

บริษัทขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ที่เป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตของบริษัท และให้ความเชื่อมั่นไว้วางใจด้วยดีเสมอมา รวมทั้งขอขอบคุณคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่มีความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการทำงานอย่างเต็มความสามารถ บริษัทขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความสำเร็จอย่างยั่งยืนให้กับธุรกิจในกลุ่มบริษัทต่อไป



(นายวุฒิชัย สีนะบรรจง)

ประธานกรรมการบริษัท

โครงสร้างรายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น	ปี 2563	%	ปี 2562	%	ปี 2561	%
ธุรกิจในการลงทุนในบริษัทอื่น	CEN						344.38	10.54
ธุรกิจводหลัก	RWI	72.93	559.63	36.83	676.09	32.83	1,105.24	33.81
ธุรกิจผลิตเสาโครงหลักและธุรกิจออกแบบและจำหน่ายโครงสร้างหลักตามแบบ	UWC และ WJC	37.61 และ 94.25	767.74	46.09	1,105.06	53.65	1,511.93	46.25
ธุรกิจกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อน	ENS	100.00	226.72	15.44	268.56	13.04	306.81	9.39
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและชุดเจาะอุโมงค์	PLE	100.00	-	-	1.56	0.08	0.36	0.01
ธุรกิจการจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม	UWC	37.61	5.23	0.36	8.30	0.40	0.06	-
รวม			1,468.32	100.00	2,059.57	100.00	3,268.78	100.00

ลักษณะธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจในการลงทุนในบริษัทอื่น โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทได้ลงทุนในบริษัทย่อย 6 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)
2. บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)
3. บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)
4. บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)
5. บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (PLE)
6. บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด (EBM)

โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดนโยบายด้านการดำเนินธุรกิจและให้อิสระแก่ผู้บริหารของบริษัทย่อยในการบริหารงานแบบเบ็ดเสร็จ

ลักษณะผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย

➤ บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)

UWC ก่อตั้งเมื่อปี 2510 ประกอบกิจการจำหน่ายสินค้า อุปกรณ์ส่งกำลังต่างๆ และขยายกิจการสร้างโรงงานเพื่อธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง เสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย เสาโทรคมนาคม และบริการซัพซันกเคส และได้เพิ่มความแข็งแกร่งของธุรกิจโดยเริ่มลงทุนในธุรกิจพลังงานด้วยการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนในปี 2558 การประกอบธุรกิจของ UWC สามารถแบ่งออกได้เป็น 4 กลุ่ม ดังต่อไปนี้

1. ธุรกิจการผลิต

บริษัททำธุรกิจออกแบบและผลิตเสาโครงสร้างพื้นฐานด้านไฟฟ้าและโทรคมนาคม ประกอบด้วย

1.1 เสาโครงเหล็ก

1.1.1 เสาส่งไฟฟ้าแรงสูง(High Voltage Transmission Tower) ขนาด 115 kV / 230 kV / 500 kV ด้วยความเชี่ยวชาญของบุคลากรด้านวิศวกรรมการออกแบบและผลิต มีการควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานขั้นสูง บริษัทจึงได้รับการรับรองจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และจากภาคเอกชนชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ

1.1.2 โครงสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation Steel Structure) เป็นเสาโครงเหล็กซัพซันกเคสที่รองรับอุปกรณ์ไฟฟ้าในสถานีไฟฟ้าย่อย เช่น Disconnecting Switches, Lighting Arrestors, Capacitors และอื่นๆ โดยสถานีไฟฟ้าย่อยจะทำหน้าที่รับกระแสไฟฟ้าและแปลงแรงดันไฟฟ้าตั้งแต่ 69 กิโลโวลต์ 115 กิโลโวลต์ 230 กิโลโวลต์และ 500 กิโลโวลต์เพื่อส่งต่อเป็นทอดๆ ผ่านสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบจำหน่ายไฟฟ้าก่อนที่จะจำหน่ายไฟฟ้าไปยังผู้บริโภค

1.1.3 เสาโทรคมนาคม (Telecommunication Tower) ที่มีความสูงตั้งแต่ 20 เมตร ถึง 100 เมตร เพื่อติดตั้งในโครงข่ายโทรคมนาคมของบริษัทชั้นนำในประเทศไทย อาทิ AIS, DTAC, TruemoveH, CAT และ TOT

1.2 โครงสร้างเหล็กทั่วไป (Building and Frame – BF, General Fabrication)

เป็นโครงเหล็กที่ใช้ในกิจการต่างๆ และโครงเหล็กที่ใช้ในกิจการก่อสร้างทั่วไปทั้งที่มีการซัพซันกเคสและไม่ซัพซันกเคส เช่น โครงหลังคา ทางเดิน รั้ว โครงสร้างอาคารและโรงงาน รวมทั้งโครงเหล็กป้ายโฆษณา เป็นต้น

บริษัทมีโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 247 ถนนร่มเกล้า แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 24,000 ตันต่อปี

2. ธุรกิจการบริการ

UWC ให้บริการซัพซันกเคสกับลูกค้าทั่วไปที่ต้องการนำผลิตภัณฑ์โครงเหล็ก เช่น ตะแกรงท่อเหล็ก รางรับสายไฟ เป็นต้น มาซัพซันกเคสเพื่อให้ผลิตภัณฑ์เหล็กคงทนต่อการเกิดสนิมทั้งนี้บริษัทสามารถซัพซันกเคสแบบจุ่มร้อนตามมาตรฐานที่สำคัญได้แก่มาตรฐาน ISO 1461 มาตรฐานอเมริกัน ASTM A123, ASTM A153 มาตรฐานอังกฤษ BS 729 มาตรฐานญี่ปุ่น JIS H 8641 และ JIS H 9124 มาตรฐานออสเตรเลีย AS 1214: AS/NZS 4680 และมาตรฐานเยอรมัน DIN 50976 เป็นต้น

3. ธุรกิจการขาย

UWC ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมจากผู้ผลิตชั้นนำของโลกอันได้แก่ RENOLD จากประเทศอังกฤษและ ARNOLD จากประเทศเยอรมันนี โดยมีสินค้าหลักได้แก่ อุปกรณ์ส่งกำลังประเภทโซ่ เฟือง มอเตอร์ และเกียร์ต่างๆ เป็นต้น

4. ธุรกิจพลังงาน

ปี 2563 UWC มีการปรับโครงสร้างในการดำเนินธุรกิจใหม่ โดยหยุดการดำเนินกิจการและขายเงินลงทุนในกิจการที่ไม่ก่อให้เกิดผลกำไร ซึ่งธุรกิจพลังงานเป็นหนึ่งในโครงสร้างดังกล่าว เพื่อลดภาระหนี้ที่มีอยู่กับสถาบันการเงิน และหยุดการรับรู้ผลขาดทุนจากการดำเนินงานของธุรกิจเหล่านี้

UWC ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจพลังงานไฟฟ้าชีวมวล 3 แห่งให้แก่ บริษัท แอ็บโซลูทคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด (มหาชน)

1. บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอมัส จำกัด
ตั้งอยู่จังหวัดนครราชสีมา เป็นโรงไฟฟ้าชีวมวล มีกำลังการผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ และมีสัญญาขายไฟกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 8 เมกะวัตต์
2. บริษัท ยูดับบลิวซี อำพัน ไบโอมัส จำกัด
ตั้งอยู่อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ เป็นโรงไฟฟ้าชีวมวล มีกำลังการผลิตติดตั้ง 9.5 เมกะวัตต์ และมีสัญญาขายไฟกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 8 เมกะวัตต์
3. บริษัท สตึกไบโอมัส จำกัด
ตั้งอยู่อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ เป็นโรงไฟฟ้าชีวมวล มีกำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ และมีสัญญาขายไฟกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 6.5 เมกะวัตต์
โดยได้ดำเนินการขายเสร็จสิ้นไปเมื่อเดือน สิงหาคม 2563

บริษัทที่หยุดดำเนินการได้แก่

1. บริษัท พาราไดซ์ กรีน เอนเนอจี จำกัด (PGE)
ตั้งอยู่อำเภอชุมแพ จังหวัดขอนแก่น เป็นธุรกิจแปรรูปพืชพลังงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากพืชพลังงาน เช่น แก๊สชีวภาพ ปุ๋ย อาหารสัตว์สำเร็จรูปบรรจุภัณฑ์ที่ย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ

5. ธุรกิจให้เช่าเสาโทรคมนาคม

UWC ได้จัดตั้ง Sky Towers Infra Inc. ในประเทศฟิลิปปินส์ โดยการถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยทางอ้อม Ultra Asia Singapore Pte.Ltd. ในประเทศสิงคโปร์ เมื่อเดือนมิถุนายน 2563 เพื่อดำเนินธุรกิจสร้างและให้เช่าเสาโทรคมนาคมแก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์มือถือในประเทศฟิลิปปินส์ โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าระยะยาวเป็นระยะเวลา 25 ปี กับผู้ให้บริการโทรศัพท์มือถือรายที่ 3 ในประเทศฟิลิปปินส์ ซึ่งคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในสิ้นปี 2564

การตลาดและการแข่งขัน

● กลยุทธ์การตลาด

UWC ตระหนักในเรื่องความเหมาะสมในคุณภาพและราคาของผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่ตรงต่อเวลาและการรักษาความสัมพันธ์ที่ยอดเยี่ยกับลูกค้า UWC มีกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญดังนี้

1. ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตและจำหน่ายสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน

ธุรกิจการผลิตและธุรกิจการขาย

UWC มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์ และการให้บริการก่อนและหลังการขาย โดยให้ความสำคัญกับการอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง มีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญ และมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด UWC มุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน โดยการออกแบบผลิตภัณฑ์ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย การคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากผู้ผลิตที่น่าเชื่อถือ ผ่านกระบวนการผลิตด้วยเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีทันสมัย และมีการตรวจสอบรวมทั้งควบคุมคุณภาพทุกขั้นตอนตามมาตรฐานอุตสาหกรรม และมาตรฐาน ISO9001:2015 ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า

ธุรกิจพลังงาน

บริษัทย่อยของ UWC ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ในด้านวิศวกรรมพลังงาน เพื่อควบคุมและจัดการให้โรงไฟฟ้าดำเนินการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

2. การส่งมอบสินค้าที่ตรงต่อเวลาและเชื่อถือได้

ธุรกิจการผลิตและธุรกิจการขาย

ธุรกิจการผลิตของ UWC มีลักษณะเป็นงานโครงการและมีการทำสัญญาซื้อขายก่อนเริ่มดำเนินงาน ระยะเวลาการดำเนินงานของแต่ละโครงการเริ่มตั้งแต่ 6 เดือน จนถึง 2 ปี และจะมีกำหนดระยะเวลาที่ต้องส่งมอบงานอย่างชัดเจน ดังนั้น การส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามกำหนดเวลาจึงเป็นสิ่งที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของ UWC และ UWC สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้ตรงกำหนดตามแผนงานลูกค้าเสมอมาอันเป็นผลมาจากการวางแผนการทำงานและการผลิตที่มีระบบ รวมถึงการวางแผนสำรองวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพ

3. ประเภทลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ธุรกิจการผลิต

- เสาคอนกรีต กลุ่มลูกค้าเป้าหมายจะเป็นกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างจากต่างประเทศและในประเทศซึ่งรับงานจากหน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
- โครงสร้างเหล็กทั่วไป กลุ่มลูกค้าเป้าหมายจะเป็นกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างทั่วไปและลูกค้ารายที่ต้องการรับบริการประกอบและติดตั้งโครงสร้างเหล็กทั่วไป

ธุรกิจบริการ

การให้บริการรับซบสังกะสีเป็นการบริการให้แก่ลูกค้าทั่วไปที่ต้องการนำผลิตภัณฑ์มาซบสังกะสีเพื่อให้ผลิตภัณฑ์คงทนต่อการเกิดสนิม

ธุรกิจการขาย

การขายสินค้าอุตสาหกรรมจะเน้นไปที่กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม

ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า

บริษัทย่อยของUWC จำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

4. นโยบายราคา

ธุรกิจการผลิต, ธุรกิจบริการ และธุรกิจการขาย

UWC มีนโยบายกำหนดราคาที่สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ เพื่อลดอัตราการสูญเสียจากการผลิตให้น้อยที่สุด ทำให้ UWC สามารถกำหนดราคาขายที่สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ ปัจจุบัน UWC มีนโยบายการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์โดยบวกเพิ่มกำไรส่วนต่างจากต้นทุน ซึ่งปัจจัยที่นำมาพิจารณาในการกำหนดราคาประกอบด้วย ราคาวัตถุดิบ อุปกรณ์ ส่วนประกอบต่างๆ ที่ใช้ในการผลิต ความยากง่ายในการผลิต ช่วงเวลาที่เสนอราคา จำนวนและปริมาณงาน กำลังการผลิต พร้อมทั้งพิจารณาประวัติลูกค้าแต่ละรายที่เคยมีธุรกรรมร่วมกัน

ธุรกิจพลังงาน

ราคาขายไฟฟ้าเป็นไปตามข้อกำหนดที่มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับหน่วยงานรัฐ

5. การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ธุรกิจการผลิต

UWC สามารถแบ่งช่องทางการจัดจำหน่ายได้ 2 ช่องทาง เพื่อให้สามารถเข้าถึงความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่

1. การรับงานโดยการเป็นผู้รับเหมาย่อย จากผู้รับเหมาหลักที่ชนะการประมูลงาน โดยส่วนใหญ่เป็นงานเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง, เสาโทรคมนาคมและงานโครงสร้างเหล็กทั่วไปในปีที่ผ่านมา UWC ได้รับงานโดยการเป็นผู้รับเหมาย่อยดังนี้

- เสาส่งไฟฟ้าแรงสูงจาก บริษัท ทีเอสพีจี จำกัด และ TATA Projects Limited
- งานเสาโทรคมนาคมจาก บริษัท ดีเคเค ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริง จำกัด

2. การเข้าร่วมประมูลโครงการโดยตรงเพื่อเป็นผู้รับจ้างเหมาหลักของโครงการโดยส่วนใหญ่เป็นงานเสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย

ธุรกิจการบริการ

บริษัทให้บริการซัพพลายกับลูกค้าทั่วไป โดยมีลูกค้าที่ใช้บริการสม่ำเสมอ ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัท อยู่ในอุตสาหกรรม ประเภทรับเหมาก่อสร้างทั่วไปและโยธา อุตสาหกรรมผลิตเครื่องจักรกล อุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็น และวิศวกรรมสร้างเครื่องจักร เป็นต้น

ธุรกิจการขาย

บริษัท นำเข้าสินค้าอุตสาหกรรม ประเภทอุปกรณ์ส่งกำลัง โซ่ เฟือง เกียร์ คัปปลิง และอื่นๆ จากต่างประเทศ ภายใต้แบรนด์ Renold เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ได้แก่ อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ปิโตรเคมี วัสดุก่อสร้าง และผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป เป็นต้น

ธุรกิจพลังงาน

บริษัทย่อยของ UWC ที่ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

● **ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

อุตสาหกรรมเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและสถานีไฟฟ้าย่อย

อุตสาหกรรมเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและสถานีไฟฟ้าย่อยเป็นไปตามโครงการและแผนงานพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีแผนที่อยู่ระหว่างการดำเนินการและแผนที่จะดำเนินการในช่วงเวลาตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (PDP 2018) ซึ่งประกอบด้วยโครงการต่างๆ ดังนี้ (ข้อมูลจากสำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน)

- โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น
- โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า
- โครงการปรับปรุงและขยายระบบส่งไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน
- โครงการระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับการเชื่อมต่อโรงไฟฟ้า
- โครงการเชื่อมโยงระบบส่งไฟฟ้าระหว่างประเทศแบบระบบต่อระบบ (Grid to Grid)
- โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าตามแผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าสมรรถนะสูงของประเทศไทย

ความต้องการเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงในประเทศยังคงมีอัตราการขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558- 2579 (PDP 2015) พ.ศ. 2561- 2580 (PDP 2018) แต่เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาด

ของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในช่วงต้นปี 2563 ทำให้ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย โครงการต่างๆ ชะลอตัว ซึ่งก็ส่งผลกระทบต่อบริษัทด้วยเช่นกัน

ปัจจุบันในประเทศไทยมีผู้ผลิตเสาส่งไฟฟ้าขนาดใหญ่ (ขนาด 500 กิโลโวลต์) อยู่เพียง 5 ราย การรับงานเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงจะมีส่วนแบ่งการตลาดมากน้อยสลับกันในจำนวนผู้ผลิตทั้ง 5 รายนี้ สำหรับการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ในธุรกิจนี้นั้น มีข้อจำกัดในเรื่องประสบการณ์และการรับรองจากหน่วยงานรัฐ ดังนั้นผลกระทบจากการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ในธุรกิจนี้จะไม่รุนแรง

อุตสาหกรรมเสาโทรคมนาคม

อุตสาหกรรมเสาโทรคมนาคมขึ้นอยู่กับแผนการพัฒนาเทคโนโลยีและการให้บริการการสื่อสารโทรคมนาคมของประเทศ ในปี 2563 อุตสาหกรรมเสาโทรคมนาคมในประเทศไทยมีการชะลอตัวลง แต่ยังคงมีการขยายโครงข่ายอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้บริการกับลูกค้าได้ครอบคลุมยิ่งขึ้น และเพื่อรองรับเทคโนโลยี 5G ที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ตามแผนการลงทุนเพื่อขยายโครงข่ายโทรคมนาคมในระดับภูมิภาคอาเซียนมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง จึงไม่เป็นอุปสรรคในการขยายตลาดสำหรับอุตสาหกรรมนี้ของบริษัท ปัจจุบันบริษัทได้ขยายการทำธุรกิจเสาโทรคมนาคมไปที่ประเทศฟิลิปปินส์ โดยผ่านบริษัทย่อย แต่เนื่องจากปัญหาการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทำให้โครงการดำเนินการได้ไม่เต็มที่ชะลอตัวและหยุดชะงักตามภาวะการแพร่ระบาดของโรค เนื่องจากการปิดประเทศทั้งประเทศไทย และประเทศฟิลิปปินส์

อุตสาหกรรมโครงสร้างเหล็กทั่วไป

ในการดำเนินงานโครงเหล็กทั่วไป บริษัทสามารถให้บริการด้านการออกแบบ ปรับเปลี่ยนสัดส่วน รูปแบบ ขนาด ความสูง คุณสมบัติ ขนาด และรูปแบบที่เหมาะสมกับโครงการก่อสร้างแต่ละแห่ง เพื่อให้สอดคล้องตามความต้องการของลูกค้า แต่จากสถานการณ์ การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในปี 2563 มีการปิดประเทศ ปิดจังหวัด จำกัดการเดินทาง ทำให้ธุรกิจก่อสร้างได้รับผลกระทบ โครงการก่อสร้างต่างๆ ใช้งานก่อสร้างของภาครัฐซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน มีผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractors) และงานก่อสร้างของภาคเอกชน ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นงานก่อสร้างที่อยู่อาศัย ต้องชะลอหรือหยุดชะงัก

การบริการชุบสังกะสี

แนวโน้มของผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีข้อกำหนดให้ต้องมีการชุบสังกะสีเพื่อป้องกันการผุกร่อนมีเพิ่มขึ้นตลอดเวลา เนื่องจากสภาวะแวดล้อมปัจจุบันมีสภาพอากาศเป็นมลพิษและฝนกรดที่มีฤทธิ์กัดกร่อนสูงดังนั้นเหล็กโครงสร้างที่ต้องใช้ในงานภายนอกอาคารจำเป็นต้องมีวิธีการในการป้องกันสนิมเพื่อความแข็งแรงของโครงสร้างเหล็กดังกล่าวซึ่งวิธีการที่ประหยัดและได้ผลคุ้มค่าในการป้องกันสนิมคือการชุบ Hot-Dip Galvanized จึงส่งผลให้ผู้นิยมใช้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และคาดว่าจะยังคงเพิ่มขึ้นต่อไปอีกนานในอนาคต

การจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม

สินค้าอุตสาหกรรม ประเภทอุปกรณ์ส่งกำลัง เช่น โซ่ เฟือง เกียร์ คัปปลิง และมอเตอร์ เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ทุกกลุ่มอุตสาหกรรม ความต้องการใช้สินค้าเพื่อการซ่อมแซมหรือปรับเปลี่ยนอุปกรณ์เครื่องจักรมีเป็นประจำและต่อเนื่อง นอกจากนั้นความไว้วางใจในคุณภาพของสินค้าภายใต้แบรนด์ Renold ตลอดระยะเวลาที่เกิน 100 ปี รวมถึงการให้บริการก่อนและหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ จึงเป็นสิ่งสำคัญที่ทำให้สินค้าของบริษัทยังคงได้รับความนิยมไว้วางใจจากลูกค้าเสมอมา ถึงแม้จะมีคู่แข่งหลากหลาย แต่สินค้าของบริษัทภายใต้แบรนด์ RENOLD และ ARNOLD ยังอยู่ในความต้องการของลูกค้าเสมอมา

ธุรกิจพลังงาน

ภาวะและแนวโน้มของธุรกิจพลังงาน จะเป็นไปตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (PDP2018) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP)

- **วัตถุดิบและชนิดของวัตถุดิบ**

- ธุรกิจการผลิต**

การผลิต เสาส่งไฟฟ้าแรงสูง สถานีไฟฟ้าย่อย และเสาโทรคมนาคม มีวัตถุดิบที่สำคัญคือเหล็ก และสังกะสี มีรายละเอียดดังนี้

- (1) เหล็กฉากขาเท่ากัน ชั้นคุณภาพ SS400 ขนาดตั้งแต่ L40x40x3 ถึง L200x200x20
- (2) เหล็กฉากขาเท่ากัน ชั้นคุณภาพ SS540 ขนาดตั้งแต่ L75x75x6 ถึง L250x250x35
- (3) สังกะสี ความบริสุทธิ์ 99.99%

ด้วยข้อกำหนดของสินค้าและมาตรฐานสินค้าบริษัทจึงใช้วัตถุดิบที่ผลิตในประเทศทั้งหมดโดยมีนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าบางส่วนเพื่อให้ได้วัตถุดิบในปริมาณที่เพียงพอ และบริหารจัดการต้นทุนเพื่อให้ได้ใกล้เคียงกับการประมาณการเพื่อเสนอราคาแก่ลูกค้าในช่วงที่ราคาวัตถุดิบมีการผันผวน นอกจากนั้นบริษัทมีระบบการบริหารและการจัดการสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งครอบคลุมถึงการพิจารณาคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบที่มีความน่าเชื่อถือทั้งในด้านคุณภาพของวัตถุดิบและการส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลา เป็นผลให้ บริษัทไม่มีอุปสรรคปัญหาในการส่งมอบสินค้าล่าช้า

สำหรับราคาวัตถุดิบนั้นจะผันผวนไปตามภาวะตลาดโลก โดยในปี 2563 ราคาเหล็กและสังกะสี มีความผันผวนเล็กน้อย โดยมีการปรับตัวขึ้นและลงบางช่วง

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าราคาวัตถุดิบในปี 2563 จะมีความผันผวน จากการวางแผนการซื้อวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทสามารถคงต้นทุนการซื้อวัตถุดิบให้ใกล้เคียงกับการประมาณราคาวัตถุดิบในการเสนอราคาแก่ลูกค้า

ปัจจุบัน UWC มีการสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กจากผู้จัดจำหน่ายจำนวนไม่น้อยกว่า 4 ราย และสามารถจัดหาปริมาณเหล็ก และประเภทของเหล็กได้ตามความต้องการและราคาซื้อที่เหมาะสมโดยใช้การเปรียบเทียบราคามาโดยตลอด

สำหรับวัตถุดิบประเภทสังกะสีก้อน (Zinc Ingot) ในปีที่ผ่านมา บริษัทสั่งซื้อจาก กลุ่มบริษัทแสงเจริญและบริษัท โรงชุบสังกะสี นำเจริญ จำกัด

การบริหารสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพถือว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการประกอบธุรกิจผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง และถือเป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขัน ซึ่งการที่ บริษัทสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันไว้ได้ เนื่องจากบริษัทมีสินค้าคงคลังมากเพียงพอ ซึ่งส่งผลให้สามารถจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าได้ตรงตามเวลาที่ต้องการ บริษัทมีนโยบายควบคุมระดับสินค้าคงคลังให้เหมาะสมและเพียงพอสามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างทันท่วงที

- ธุรกิจการขาย**

เนื่องจากสินค้าอุตสาหกรรมเกือบทั้งหมดที่จำหน่ายเป็นสินค้านำเข้าจากประเทศอังกฤษ และประเทศเยอรมัน การบริหารสินค้าคงคลังจึงมีความสำคัญ เพื่อที่จะสามารถประมาณความต้องการของตลาดได้และจัดหาระดับสินค้าคงคลังที่เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา โดยติดตามความเคลื่อนไหวของข้อมูลสถิติการสั่งซื้อย้อนหลัง ทั้งนี้ UWC ได้แบ่งประเภทการบริหารสินค้าคงคลังได้ออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

- (1) สินค้าหมุนเวียนเร็ว หรือกลุ่มที่ถูกสั่งซื้อเป็นประจำ เป็นกลุ่มที่ตลาดมีความต้องการสูง และผู้ซื้อต้องการใช้สินค้านั้นทันทีหลังจากสั่งซื้อสินค้า การสำรองสินค้าคงคลังสำรองต้องมีปริมาณมากเพียงพอและพร้อมส่งตลอดเวลา ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์โซ่ และข้อต่อโซ่ เป็นต้น

- (2) สินค้าปกติ หรือกลุ่มที่ถูกสั่งซื้อไม่บ่อยครั้ง เป็นสินค้าที่มีมูลค่าสูง และผู้ซื้อสามารถรอสินค้าได้ สินค้าประเภทนี้ไม่จำเป็นต้องสำรองสินค้าคงคลังเป็นจำนวนมาก ประกอบด้วย เฟือง และ COUPLING เป็นต้น

- ธุรกิจพลังงาน**

วัตถุดิบที่สำคัญของธุรกิจโรงไฟฟ้า คือ เชื้อเพลิง ซึ่งบริษัทย่อยทั้ง 3 บริษัท มีการใช้เชื้อเพลิงแบบผสมผสาน ทั้งไม้สับกลบ และเปลือกไม้ โดยมีไม้สับเป็นเชื้อเพลิงหลัก

ไม้สับ หมายถึง การนำไม้เบญจพรรณ ที่เหลือจากการตัดแต่งต้นไม้ใหญ่จากสวนไร่นา หรือสวนผลไม้ มาผ่านกระบวนการสับย่อยให้กลายเป็นชิ้นเล็กนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงพลังงานทดแทน ความชื้นของเชื้อเพลิง ซึ่งมีอยู่มากกว่า 20 ราย

ปัจจุบันบริษัทย่อยซื้อไม้สับจากผู้ขายในพื้นที่ โดยมีการคัดเลือกผู้ขายจากคุณภาพของเชื้อเพลิงในรูปของความชื้นของเชื้อเพลิง ซึ่งมีอยู่มากกว่า 20 ราย

➤ บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)

RWI ดำเนินธุรกิจด้านผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลวดเหล็กแรงดึงสูง ลวดสปริง ตะแกรงเหล็ก และลวดอื่นๆ โดยมีกำลังการผลิตรวมในปี 2563 ที่ 72,000 ตันต่อปี ซึ่งสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ได้เป็น 5 ประเภท ดังนี้

1. ลวดเหล็กกล้าสำหรับคอนกรีตอัดแรง (Steel Wires for Pre-stressed Concrete Wire หรือ “PC-Wire” หรือ “PCW”) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางตั้งแต่ 4, 5, 7 และ 9 มิลลิเมตร ได้รับเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เลขที่ มอก. 95-2540 เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในงานก่อสร้าง โดยนำไปใช้ในการผลิตเสาเข็ม เสาไฟฟ้า แผ่นพื้นสำเร็จรูป และไม้หมอนคอนกรีตสำหรับรางรถไฟ
2. ลวดเหล็กกล้าตีเกลียวสำหรับคอนกรีตอัดแรง (Steel Wires Strand for Pre-stressed Concrete หรือ “PC-Strand” หรือ “PCS”) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 9.3, 9.5, 12.4, 12.7 และ 15.2 มิลลิเมตร ได้รับเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 420-2540 เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้มาจากการนำลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดเส้นเดี่ยวมาตีเกลียวเข้าด้วยกันทำให้สามารถรับแรงดึงได้มากขึ้น และนำไปใช้ในงานก่อสร้างขนาดใหญ่ อาทิ คานสะพาน ทางยกระดับ เสาเข็มขนาดใหญ่ พื้นสำหรับอาคารขนาดใหญ่และไซโล เป็นต้น
3. ลวดสปริง (Hard Drawn Wire หรือ “HDW”) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 2.0-7.0 มิลลิเมตร เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมที่นอน อุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์ อุตสาหกรรมตะแกรงสาน และอุตสาหกรรมสปริง
4. ลวดเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำ (Ordinary Low Carbon Steel Wire หรือ “OLC”) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 2.8-7.0 มิลลิเมตร ได้รับเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 194-2535 และ มอก. 747-2531 เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมผลิตเสาเข็ม เสาไฟฟ้า ท่อระบายน้ำ ฯลฯ
5. ตะแกรงเหล็กกล้าเชื่อมติดเสริมคอนกรีต (Wire Mesh) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 2.8-7.0 มิลลิเมตร ได้รับเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 737-2549 เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการก่อสร้างถนน อาคาร ผนังสำเร็จรูป ฯลฯ

การตลาดและการแข่งขัน

● กลยุทธ์การตลาด

1. เนื่องจาก RWI มีการผลิตและจำหน่ายสินค้าหลายชนิด โดยสินค้าแต่ละชนิดในกลุ่มเป้าหมายก็มีพฤติกรรมการซื้อหรือให้ความสำคัญในแต่ละด้านที่แตกต่างกันออกไป ทาง RWI จะมีกลยุทธ์เข้าถึงลูกค้าและตอบสนองความต้องการของลูกค้าตามกลุ่มเป้าหมาย โดยใช้กลยุทธ์ที่แตกต่างกันออกไป เช่น กลุ่มผู้รับเหมา ให้ความสนใจเรื่องราคาที่มีการกำหนดระยะเวลากันไว้เป็นลำดับแรก ในขณะที่ลูกค้ากลุ่มยานยนต์ให้ความสนใจทางด้านคุณภาพก่อน
2. รักษาฐานลูกค้าเดิม โดยยอดขายแต่ละปีที่มาจากลูกค้าเดิมมีไม่น้อยกว่า 90%
3. RWI มุ่งเน้นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน และให้ความสนใจลูกค้าทั้งหมดที่มีการติดต่อกัน เช่น ให้บริการด้านการสอบเทียบเครื่องมือวัดต่างๆ ตลอดจนการสอบถามปัญหาการใช้ผลิตภัณฑ์และการบริการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจในคุณภาพของสินค้าและการบริการของ RWI มากยิ่งขึ้น

4. การดำเนินงานของ RWI ผ่านการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015 จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด และการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตยังผ่านการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ของกระทรวงอุตสาหกรรม จึงให้ความมั่นใจด้านคุณภาพได้เป็นอย่างดี

5. สัดส่วนการขายลูกค้าของ RWI 90% เป็นลูกค้าที่อยู่ตามภาคต่างๆ ของประเทศ จะมีการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าทั่วประเทศ เช่น การจัดกิจกรรมร่วมกันเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของช่องทางจำหน่ายทั่วประเทศที่มีอยู่

6. RWI มีนโยบายขยายสายผลิตภัณฑ์สินค้าใหม่ให้มีสัดส่วนมากขึ้นเรื่อยๆ เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินกิจการ อีกทั้งยังสามารถบริการลูกค้าโดยลูกค้าสามารถสั่งซื้อสินค้าหลายประเภทจากทาง RWI และทาง RWI ก็สามารถขยายตลาดโดยอาศัยช่องทางตลาดที่มีอยู่ โดยไม่ต้องเพิ่มทรัพยากรหรือค่าใช้จ่ายเพิ่ม

7. RWI เน้นการพัฒนาความรู้ของบุคลากรในบริษัท เพื่อเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจในการบริหารงานและการทำงาน และบริษัทมีการพัฒนาระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) เพื่อนำมาบริหารจัดการด้านกระบวนการผลิต เพื่อลดการสูญเสีย พร้อมทั้งใช้ระบบบริหารคุณภาพเพื่อผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพอย่างสม่ำเสมอตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ยังเน้นเรื่องการบริหารจัดการ Inventory เพื่อให้เกิดผลกำไรสูงสุดกับ RWI

- **ประเภทลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

RWI จำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมดให้แก่ลูกค้าภายในประเทศ ซึ่งสามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าตามกลุ่มสินค้าได้ดังนี้

กลุ่มสินค้า ลวดเหล็กกล้าสำหรับคอนกรีตอัดแรงและ ลวดเหล็กกล้าตีเกลียวสำหรับคอนกรีตอัดแรง

(PC-Wire and PC-Strand) กลุ่มลูกค้าประกอบด้วย

1. ลูกค้าภายในประเทศ

1.1 ภาคเอกชน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 90 ของยอดขายลวดเหล็กแรงดึงสูง ประกอบด้วย

- โรงงานผลิตภัณฑ์คอนกรีตต่างๆ เช่น โรงงานหล่อเสาเข็ม เสาไฟฟ้า แผ่นพื้น คานสะพาน ผนังสำเร็จรูป เป็นต้น
- กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้าง และประมูลงานกับหน่วยงานราชการ เช่น ผู้รับเหมาก่อสร้างอาคารสูง ก่อสร้างทางด่วน รถไฟฟ้าสายต่างๆ

1.2 หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง ศูนย์ซ่อมสร้างสะพาน ฯ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 20 ของยอดขายลวดเหล็กแรงดึงสูง

2. ลูกค้าต่างประเทศ

2.1 จำหน่ายตรงสู่ผู้ใช้ลวดเหล็กของประเทศนั้น เป็นผู้ใช้ที่นำลวดเหล็กไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต เช่น โรงงานผลิตเสาเข็ม แผ่นพื้น เสาไฟฟ้าคอนกรีต

กลุ่มสินค้าลวดสปริง (HDW) กลุ่มลูกค้าประกอบด้วย

1. อุตสาหกรรมที่นอน

2. อุตสาหกรรมยานยนต์

- กลุ่มโซ่คอป
- กลุ่มข้อโซ่
- กลุ่มซี่ล้อรถ
- กลุ่มเบาะรถยนต์
- สปริงในยานยนต์ทั่วไป

3. อุตสาหกรรมตะแกรงสาน
4. อุตสาหกรรมสปริงต่างๆ

กลุ่มสินค้าลวดเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำ (ลวดบล็อก) กลุ่มลูกค้าประกอบด้วย

1. กลุ่มผู้ผลิตคอนกรีต เช่น ผู้ผลิตท่อสำเร็จรูป ผู้ผลิตเสาเข็มหรือเสาไฟฟ้า
2. กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้าง
3. กลุ่มผลิตผนังสำเร็จรูป
4. ผู้รับเหมาก่อสร้างทาง
5. หน่วยงานราชการ
6. ผู้แทนจำหน่าย หรือร้านค้าวัสดุก่อสร้าง

กลุ่มสินค้าตะแกรงเหล็กกล้าเชื่อมติดเสริมคอนกรีต (Wire Mesh) กลุ่มลูกค้าประกอบด้วย

1. กลุ่มผู้ผลิตคอนกรีต เช่น ผู้ผลิตท่อสำเร็จรูป ผู้ผลิตแผ่นพื้นสำเร็จรูป
2. กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้าง และประมูลงานกับหน่วยงานราชการต่างๆ
3. กลุ่มผลิตผนังสำเร็จรูป เช่น พุกษา แสนสิริ โลพีแอนลิฟวิง ฟรีคาส ฯ
4. ผู้รับเหมาก่อสร้างทาง
5. หน่วยงานราชการ เช่น กรมทางหลวง, ศูนย์สร้างและบูรณะสะพาน, กรมโยธาธิการ กรมชลประทาน การเคหะแห่งชาติ เป็นต้น ซึ่งประมูลตรงนำไปใช้ในหน่วยงานต่างๆ
6. ผู้แทนจำหน่าย หรือ ร้านค้าวัสดุก่อสร้าง

ทั้งนี้ RWI ให้ความสำคัญกับลูกค้าที่ทำธุรกิจติดต่อกันมาเป็นเวลานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันมาโดยตลอด ส่วนลูกค้าใหม่บริษัทจะเน้นกลุ่มเป้าหมายไปยังลูกค้าที่มีความมั่นคงทางการเงินและมีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ

● **นโยบายราคา**

RWI มีนโยบายการตั้งราคา โดยใช้วิธีต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) อย่างไรก็ตาม ในการกำหนดราคาขั้นสุดท้ายจะคำนึงถึงความต้องการในการบริโภคและสภาวะการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในแต่ละช่วง เนื่องจากอุตสาหกรรมเหล็กเป็นอุตสาหกรรมที่มีความผันผวนตามวัฏจักรธุรกิจเป็นหลัก

● **การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย**

1. รักษาช่องทางการจำหน่ายของบริษัทย่อย โดยรักษาลูกค้าที่มีการซื้อลวดจาก RWI ในปี 2563 และในปี 2564 ยอดการใช้ลวดจะต้องไม่น้อยกว่าเดิม
2. เพิ่มการขายสำหรับลูกค้าโครงการที่จะมีในอนาคต
3. จำหน่ายลวดผ่านตัวแทน
4. เพิ่มช่องทางการจำหน่ายในต่างประเทศให้มากขึ้น

● **ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

อุตสาหกรรมลวดเหล็กกล้าสำหรับคอนกรีตอัดแรงและ ลวดเหล็กกล้าเกลียวสำหรับคอนกรีตอัดแรง (PC-Wire & PC-Strand)

ภาพรวมแนวโน้มการก่อสร้างในอนาคตมีทิศทางที่ดี โครงการก่อสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่ออกมาส่งผลต่ออุตสาหกรรมของการก่อสร้างในทางดี แต่จากภาวะเศรษฐกิจโลกและภาวะเศรษฐกิจในประเทศยังไม่ดีขึ้นมาก ส่งผลให้ปี 2563 ตลาดรวมมีการชะลอตัว ปัจจุบันมีผู้ผลิตลวดเหล็กแรงดึงสูงในประเทศมีทั้งหมด 15 ราย โดย RWI มีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 10 จัดอยู่ในอันดับที่ 5 ของตลาดรวม

ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจ

- **ผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่ตลาด**

เนื่องจากเดิมธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนเริ่มต้นมากและต้องใช้เทคโนโลยีหรือกระบวนการผลิตที่ซับซ้อน ถึงแม้ว่าปัจจุบันเครื่องจักรมีราคาถูกลงและเครื่องจักรเทคโนโลยีในการผลิตง่ายขึ้น การลงทุนในการซื้อเครื่องจักรง่ายขึ้น แต่สินค้าชนิดนี้เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและความคุ้นเคยในการใช้งาน จึงทำให้การเข้าตลาดของผู้ประกอบการรายใหม่ทำได้ยาก

- **อำนาจต่อรองของผู้ขายสินค้า**

เนื่องจากแหล่งวัตถุดิบในการผลิตสินค้าPCW&PCS มีผู้ขายอยู่หลายรายทั้งในและต่างประเทศทำให้การเจรจาต่อรองในการซื้อวัตถุดิบทำได้ไม่ยากนัก สามารถเลือกแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสมได้ เพราะคุณภาพวัตถุดิบมีผลต่อสินค้าสำเร็จรูปและยังมีผลต่อต้นทุนการผลิตด้วย

- **อำนาจต่อรองของผู้ซื้อสินค้า**

จากภาวะการถดถอยของภาคธุรกิจที่มีการชะลอตัว ในปี 2563 ทำให้การลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้างลดลง ความต้องการลดเหล็กลดลงส่งผลต่อราคาสินค้าทำให้ผู้ซื้อสินค้ามีอำนาจต่อรองสูง

- **สินค้าทดแทน**

จากการที่สินค้า PCW & PCS เป็นสินค้าเฉพาะในการนำไปผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต อาทิ เสาเข็มคอนกรีต เสาไฟฟ้า แผ่นพื้นสำเร็จรูป โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่เช่น ทางรถไฟ ทางด่วน อาคารสูง ซึ่งในการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตดังกล่าว มีการกำหนดระบุให้ใช้สินค้า PCW & PCS เป็นวัตถุดิบหลัก ทำให้สินค้าอื่นที่จะมาทดแทนไม่สามารถใช้แทนได้

- **คู่แข่งปัจจุบันในธุรกิจ**

เนื่องจากภาวะก่อสร้างในประเทศปี 2563 โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐล่าช้ากว่าแผนที่กำหนดไว้ ประกอบกับค่าเงินบาทแข็งตัวมาก ทำให้ความสามารถในการส่งออกสินค้าลดเหล็กลดลง PCW & PCS ลดน้อยลง อีกทั้งกำลังผลิตของโรงงานลดเหล็กลดลง PCW & PCSหลายแห่งมีกำลังผลิตที่มากกว่าความต้องการส่งผลให้การแข่งขันของผู้ผลิตสินค้าจากในประเทศด้านราคารุนแรงมาก ประกอบกับการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ เช่น จากประเทศจีนซึ่งมีการผลิตลดเหล็กลดลง PCW & PCS ด้วย ทำให้มีการแข่งขันรุนแรงขึ้น แต่เนื่องจากสินค้า PCW & PCS เป็นสินค้าที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย คุณภาพต้องเป็นไปตามมาตรฐาน ทำให้สินค้าที่จะนำเข้าต้องผ่านการทดสอบและขออนุญาตนำเข้าในประเทศ ในขณะที่สินค้าที่ผลิตในประเทศได้มาตรฐาน มอก. อยู่แล้ว สามารถผลิตและจำหน่ายได้ทันที อีกทั้งในกรณีสินค้ามีปัญหาลดเหล็กลดลง PCW & PCS ที่ผลิตในประเทศสามารถแก้ปัญหาได้รวดเร็วกว่า มีสินค้าเปลี่ยนทดแทนให้ใช้ได้ทันทีจึงทำให้มีการแข่งขันรุนแรงในกลุ่มผู้ผลิตในประเทศมากกว่า

อุตสาหกรรมลดเหล็กลดลง (HDW)

ลดเหล็กลดลงเป็นลดเหล็กลดลงที่นำไปใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ที่นอน สปริงต่างๆ จากที่ผ่านมาปริมาณการผลิต ยานยนต์ มีอัตราการผลิตที่เพิ่มขึ้นตลอดและยังมีทิศทางที่ดีในอนาคต แต่สถานการณ์ในปี 2563 กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์มีการผลิตที่ลดลง โดยการผลิตลดลงจากปี 2562 ในอัตรา 8% แต่สำหรับกลุ่มที่นอน จากเหตุการณ์โรคระบาดโควิด 19 ที่ระบาดไปทั่วโลก ส่งผลทำให้ การนำเข้า และส่งออกเกิดการชะลอตัวของวัตถุดิบค่อนข้างยากขึ้น ส่งผลทำให้ปริมาณการใช้สินค้าประเภทนี้ภายในประเทศสูงขึ้น ในสภาวะการณ์วัตถุดิบที่หายาก

ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อการใช้งานธุรกิจ

● ผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่ตลาด

เนื่องจากธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนเครื่องจักรมากและต้องใช้เทคโนโลยีหรือกระบวนการผลิตที่ทันสมัย และที่สำคัญสินค้านี้เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและการทำงานที่ต้องการความแน่นอน อาทิ ยานยนต์ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ การใช้ความรู้ด้านสินค้าแก่ผู้ใช้ ความคุ้นเคยในการใช้งาน ดังนั้น ถ้าใช้สินค้าของผู้ประกอบการรายใหม่ยังไม่มี ความชำนาญ หรือประสบการณ์การผลิต กลุ่มผู้ใช้ก็ไม่ให้ความสนใจ เพราะกลุ่มผู้ใช้มีปัจจัยด้านราคา รองลงมาจากคุณภาพ แต่การลดราคาลงสำหรับผู้ประกอบการรายใหม่จะสำเร็จตลอดถ้าผู้ประกอบการรายเดิมเสนอราคาใกล้เคียงกัน การเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่จึงทำได้ยาก อย่างไรก็ตาม สิ่งสำคัญในการทำธุรกิจคือการสร้างความสัมพันธ์ให้ ความใกล้ชิดกับลูกค้า มีการแนะนำและบริการหลังการขายที่ดี ให้ความรู้ที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ร่วมกันไปด้วยเป็นสิ่งสำคัญมากกว่า

● อำนาจต่อรองของผู้ขายสินค้า

เนื่องจากแหล่งวัตถุดิบที่จะนำมาใช้ในการผลิตสินค้า HDW มีผู้ขายอยู่หลายรายทั้งในและต่างประเทศ มีมาตรฐานของวัตถุดิบที่จะใช้ในการผลิตสินค้าที่ชัดเจน ทำให้การเจรจาต่อรองในการซื้อวัตถุดิบทำได้ไม่ยากสามารถเลือก แหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพที่ดีในราคาที่เหมาะสมได้

● อำนาจต่อรองของผู้ซื้อสินค้า

กลุ่มผู้ใช้สินค้า HDW ส่วนใหญ่คำนึงถึงเรื่องคุณภาพสินค้าที่ผลิตออกมาและการส่งมอบเป็นสำคัญ ดังนั้นถ้า ผลิตแล้ว HDW ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานและความพึงพอใจของลูกค้า การส่งมอบตรงเวลา อำนาจการต่อรองของลูกค้าจึงมี ไม่มาก ถึงแม้จะมีวัตถุดิบจากต่างประเทศที่สามารถเข้ามาจำหน่ายได้แต่ผู้ซื้อที่มีความไม่สะดวกในด้านการเก็บวัตถุดิบไว้มาก การส่งมอบที่ไม่เป็นไปตามกำหนดหรือสินค้ามีปัญหาการส่งมอบสินค้าชดเชย รวมถึงความผันผวนของค่าเงินทำให้ผู้ใช้ สินค้ามีความต้องการสินค้าภายในประเทศมากกว่าสินค้าจากต่างประเทศในคุณภาพเดียวกัน แม้ราคาจะสูงกว่าเล็กน้อย

● สินค้าทดแทน

ในการผลิตสินค้าของลูกค้า ทางกลุ่มลูกค้ามีการกำหนดมาตรฐานในการซื้อ HDW เช่น ใน อุตสาหกรรมยานยนต์ การซื้อ HDW ในการผลิตสปริง จะกำหนดว่า Spec ลวด, เกรดวัตถุดิบเป็นอย่างไร และแหล่งใน การหาวัตถุดิบได้จากแหล่งไหน จึงเป็นการเฉพาะเจาะจง ทำให้ลวดอื่นที่มีลักษณะใกล้เคียงกันไม่สามารถนำมาใช้ทดแทนกัน ได้

● คู่แข่งปัจจุบันในธุรกิจ

จากภาวะที่อุตสาหกรรมยานยนต์ขยายตัวอย่างมากและประเทศไทย เป็น 1 ใน 10 ของประเทศที่ประกอบ ยานยนต์มากทำให้อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ขยายตัวตามและต่อเนื่อง อุปสรรคที่สำคัญของธุรกิจนี้ คือลูกค้ากลุ่มนี้จะ พิจารณาคุณภาพที่คงที่ การผลิตที่ทันสมัยและพัฒนายุ่ตลอดเวลา การส่งมอบที่ตรงเวลาเป็นปัจจัยสำคัญในการซื้อ ทำให้ คู่แข่งแต่ละรายต้องแข่งกับเทคโนโลยีที่คู่แข่งรายอื่นพัฒนาขึ้นใหม่ตลอดโดยเฉพาะคู่แข่งจากต่างประเทศ ซึ่งบางประเทศมี เทคโนโลยีที่ทันสมัยเร็วกว่าบริษัทไทย ทำให้คู่แข่งที่อยู่ในอุตสาหกรรมนี้รายได้พัฒนาการผลิตที่ช้าจะส่งผลกระทบต่อการใช้งานธุรกิจ แต่ถ้าสามารถพัฒนาสินค้าได้ต่อเนื่องคู่แข่งในอุตสาหกรรมนี้ก็ไม่น้อยมากและสามารถกำหนดตลาดได้

อุตสาหกรรมลวดเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำ (ลวดปลูก)และตะแกรงเหล็กกล้าเชื่อม ดิตเสริมคอนกรีต (Wire Mesh)

ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจ

- **ผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่ตลาด**

การเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่สามารถเข้ามาดำเนินธุรกิจได้ไม่ยากในเรื่องการผลิตเพราะธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนไม่มากและเทคโนโลยีหรือกระบวนการผลิตไม่ซับซ้อน เครื่องจักรสามารถใช้ที่ผลิตในประเทศหรือต่างประเทศก็ได้ สินค้าประเภทนี้เป็นสินค้าที่ใช้ควบคุมกับสินค้าหลักของบริษัทฯ ดังนั้นสิ่งที่สำคัญคือความสัมพันธ์ของลูกค้าที่มีกับคู่ค้า และปริมาณลูกค้าที่มีอยู่ทั่วประเทศ ปริมาณการใช้ต่อรายอาจจะไม่มากแต่จำนวนลูกค้ามีมาก ปัญหาของผู้ประกอบการรายใหม่คือต้องสามารถกระจายสินค้าได้มากและเร็วที่สุด เนื่องจากบริษัทมีเจ้าหน้าที่ดูแลลูกค้าอยู่ทั่วประเทศจึงสามารถกระจายสินค้าได้ทั่วประเทศและมีความสัมพันธ์ที่ดีและยาวนานกับลูกค้า ซึ่งในส่วนนี้จะเป็นค่าใช้จ่ายที่สูงของผู้ประกอบการรายใหม่

- **อำนาจต่อรองของผู้ขายสินค้า**

เนื่องจากแหล่งวัตถุดิบในการผลิตสินค้ามีผู้ขายอยู่หลายรายทั้งในและต่างประเทศ ทำให้การเจรจาต่อรองในการซื้อวัตถุดิบทำได้ไม่ยากสามารถเลือกแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพที่ดีในราคาที่เหมาะสมได้ อีกทั้งราคาของผู้ขายวัตถุดิบในการผลิตลวดปลูกและตะแกรงลวดเหล็ก ไม่ว่าจะเป็นรายเล็กหรือรายใหญ่ ราคามีความแตกต่างกันขึ้นกับราคาวัตถุดิบที่ผันผวนและต้นทุนการผลิต

- **อำนาจต่อรองของผู้ซื้อสินค้า**

จากภาวะการก่อสร้างที่มีการชะลอตัวในภาครัฐ ในปี 2563 ทำให้การลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้างลดลง ความต้องการลวดเหล็กน้อยลง อีกทั้งสินค้าดังกล่าวมีผู้ผลิตอยู่มากส่งผลต่อราคาสินค้า ทำให้ผู้ซื้อสินค้านี้มีอำนาจต่อรองสูง โดยเฉพาะกลุ่มผู้ใช้ในกรุงเทพฯ และปริมณฑลมีอำนาจต่อรองในการซื้อสูงเพราะระยะทางในการส่งสินค้าใกล้ เลยทำให้การเข้าถึงของคู่แข่งเป็นไปได้ง่าย กว่า กลุ่มลูกค้าที่อยู่ต่างจังหวัดและจะใช้ความสัมพันธ์ในการติดต่อประสานงานของผู้ขายเป็น และการต่อรองของราคาจะเป็นปัจจัยรองลงมา

- **สินค้าทดแทน**

สินค้าลวดปลูกและตะแกรงลวดเหล็กเป็นสินค้าที่มีมาตรฐานอุตสาหกรรม การนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์คอนกรีต มีมาตรการกำหนดไว้ อาทิ เสาค้ำคอนกรีต เสาค้ำไฟฟ้า การก่อสร้างถนน อาคาร ซึ่งในการงานดังกล่าว มีการกำหนดระบุให้ใช้วัตถุดิบลวดปลูกและตะแกรงลวดเหล็กเป็นส่วนประกอบและกำหนดค่ามาตรฐานไว้ด้วย ดังนั้นทำให้สินค้าอื่นที่จะมาทดแทนสามารถใช้แทนได้ เช่น เหล็กเส้น แต่มีความไม่สะดวกในการใช้งานและในการก่อสร้างต้องการความรวดเร็ว สะดวก ทำให้ไม่นิยมใช้สินค้าทดแทน

- **คู่แข่งปัจจุบันในธุรกิจ**

เนื่องจากภาวะก่อสร้างปี 2563 มีการชะลอตัวและโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐล่าช้ากว่าแผน กำลังผลิตมีมากกว่าความต้องการ ส่งผลให้การแข่งขันของผู้ผลิตสินค้าจากในประเทศด้านราคารุนแรงการขยายตลาดทำได้ยาก เพราะผู้ผลิตแต่ละรายพยายามรักษาลูกค้าของตัวเอง

การจัดหาผลิตภัณฑ์

- **กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต**

RWI มีโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 5 ถนนโอ-ห้า ตำบลมาตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง ในปี 2563 มีกำลังการผลิตรวม 72,000 ตันต่อปี

ทั้งนี้ ในปี 2563 RWI ใช้กำลังการผลิตจริงเฉลี่ยประมาณร้อยละ 50 ของกำลังการผลิตรวมต่อปี โดยจะดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่องประมาณ 20 ชั่วโมงต่อวัน

และในปี 2564 บริษัทจะมีกำลังการผลิตเป็น 40,000 ตันต่อปี คาดว่าจะใช้กำลังการผลิตประมาณร้อยละ 55 ของกำลังการผลิตทั้งหมด

- **วัตถุดิบและชนิดของวัตถุดิบ**

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ประกอบด้วย ลวดเหล็ก ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 4 ประเภท

- (1) ลวดเหล็ก HIGH CARBON WIRE ROD ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 8, 9, 11 และ 13 มิลลิเมตร เป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตลวด PC-WIRE และ PC-STRAND
- (2) ลวด MEDIUM CARBON WIRE ROD ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางตั้งแต่ 5.5 มิลลิเมตร ขึ้นไป เป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตลวดอื่นๆ
- (3) ลวดเหล็ก LOW CARBON WIRE ROD ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 5.5 มิลลิเมตร ใช้ในการผลิตลวดเชื่อมเปลือย ใช้เชื่อมเหล็กกล้าด้วยอาร์กโดยมีก๊าซปกคลุม (Gas Metal Arc Welding Wire หรือ GMAW)
- (4) ลวดเหล็ก LOW CARBON WIRE ROD ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 5.5, 7, 9 มิลลิเมตร สำหรับผลิตลวดเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำ (ลวดบล็อก) และตะแกรงเหล็กกล้าเชื่อมติดเสริมคอนกรีต (Wire Mesh)

วัตถุดิบดังกล่าวข้างต้นไม่มีวัสดุอื่นทดแทน เนื่องจากเทคโนโลยีในการผลิตสินค้าประเภทลวดเหล็กชนิดต่างๆ ไม่ได้เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เหมือนกับสินค้าประเภทอื่นๆ

ในปี 2563 วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตมีการจัดหาจากต่างประเทศและภายในประเทศ โดยมีผู้จำหน่ายประมาณ 5 ราย RWI มีนโยบายกระจายความเสี่ยงภายใต้วิกฤตเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าไม่มีการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิต และในปี 2563 RWI มีนโยบายในการเพิ่มสัดส่วนที่มาจากผู้ผลิตภายในประเทศให้มากขึ้น เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบที่มาจากอัตราแลกเปลี่ยน

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

- ไม่มี-

➤ **บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)**

ENS ดำเนินธุรกิจทางด้านการบริหารจัดการพลังงานโดยเฉพาะในรูปแบบของโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานร่วม (Power Plant) หรือ โรงไฟฟ้าประเภทผลิตระบบผลิตไฟฟ้าและความร้อนร่วม (Cgeneration System) cycle) เพื่อผลิตไฟฟ้าตามความต้องการขนาดต่างๆ ตั้งแต่ขนาดเล็กเพื่อใช้ในอาคารจนถึงขนาดกลางเพื่อใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม โครงการแรกของ ENS ได้แก่ โครงการลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนแก่บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) โรงงานหนองแค 1 จังหวัดสระบุรี และโครงการที่ 2 คือ โครงการลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนให้แก่ บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) โรงงานนิคมอุตสาหกรรมหนองแค

การตลาดและการแข่งขัน

- **กลยุทธ์การตลาด**

ENS มีความพร้อมที่จะนำเสนอโครงการเป็นโรงไฟฟ้าประเภทระบบผลิตไฟฟ้าและความร้อนร่วม (Cgeneration System) cycle) เพื่อผลิตไฟฟ้าตามความต้องการขนาดต่างๆ ตั้งแต่ขนาดเล็กเพื่อใช้ในอาคารจนถึงขนาดกลางเพื่อใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งในรูปแบบของผู้รับจ้างก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (รวมงานออกแบบก่อสร้าง และดำเนินการ) และรูปแบบของสัมปทานการผลิตและดำเนินการจนถึงการส่งมอบทรัพย์สิน เมื่อครบกำหนดสัมปทาน

ปัจจุบัน ENS ได้ดำเนินการดังกล่าวและมีประสบการณ์ในโครงการลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และพลังงานความร้อนที่ได้ติดตั้งแล้วเสร็จ และเดินเครื่องมากกว่า 10 ปี ผ่านปัญหาและอุปสรรคต่างๆ และได้นำความรู้ความชำนาญมาปรับปรุงรูปแบบของโครงการประเภทเดียวกัน เพื่อขยายโอกาสธุรกิจในระดับต่อไป

● ประเภทลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ENS จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกือบทั้งหมดให้แก่ลูกค้าภายในประเทศ ตามกลุ่มลูกค้า ดังนี้

1. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตลมร้อนและไอน้ำ โดยตรง ลูกค้ากลุ่มนี้จะสามารถลดต้นทุนการผลิตโดยการนำก๊าซธรรมชาติไปผลิตไฟฟ้าก่อนและนำลมร้อนและไอน้ำที่ได้จากการผลิตไฟฟ้ามาใช้ประโยชน์ในกระบวนการผลิต
2. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมและอาคารควบคุมที่ต้องการปรับปรุงการใช้พลังงานภายในองค์กรของตนเองให้มีการประหยัดพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและช่วยอนุรักษ์พลังงานอย่างเป็นระบบ

● นโยบายราคา

ENS ขายไฟฟ้าและพลังงานความร้อนในราคายุติธรรมและมีการแบ่งปันผลประโยชน์ในระหว่างคู่สัญญาอย่างเท่าเทียมกัน

● การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ENS จำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนที่ผลิตได้ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมที่ ENS ได้เข้าไปลงทุน ซึ่งเป็นโครงการซื้อขายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อน ระยะยาว 15 ปี สำหรับกระแสไฟฟ้าส่วนที่เกินจากความต้องการของโรงงาน ENS จะขายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

● ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปัจจุบันอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนมีการปรับเปลี่ยนทิศทางไปตามนโยบายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐซึ่งมุ่งเน้นไปที่การแก้ไขปัญหาสังคมส่วนรวม ได้แก่ ปัญหาขยะชุมชน และผลผลิตเหลือใช้ทางการเกษตร

การจัดหาผลิตภัณฑ์

● กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

กำลังการผลิตพลังงานไฟฟ้า	11,000	MW
กำลังการผลิตพลังงานความร้อน	62,000	MMBTU/month
ปริมาณการผลิตพลังงานไฟฟ้าใน 1 ปี	68,000,000	kW-hr
ปริมาณการผลิตพลังงานความร้อนใน 1 ปี	458,000	MMBTU

● วัตถุดิบและชนิดของวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือ ก๊าซธรรมชาติจาก ปตท.

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

- ไม่มี-

➤ บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)

- ได้หยุดดำเนินการ ตั้งแต่ เดือน เมษายน 2563

➤ บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (PLE)

- ในปี 2563 ได้หยุดดำเนินการชั่วคราว

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว สามารถสรุปได้ดังนี้

ปัจจัยความเสี่ยงของบริษัท



บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) (CEN)

● ความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของบริษัท

CEN มีการขยายการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ในบริษัทย่อย โดยจะกระจายการลงทุนไปในหลายประเภทธุรกิจ เพื่อเป็นกระจายความเสี่ยง และจะไม่ถือหุ้นในลักษณะไขว่กันหรือย้อนกลับ CEN จะพิจารณาศักยภาพในการลงทุนโดยอาจจะพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือเอื้อประโยชน์กัน โดย CEN จะส่งกรรมการเข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้นๆ ซึ่งผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของ CEN ทั้งนี้ บริษัทย่อยอาจต้องเผชิญกับภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้น มีคู่แข่งทางการค้าเพิ่มขึ้น ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เป็นต้น ปัจจัยที่กล่าวมาอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการและฐานะทางการเงินของ CEN เนื่องจาก CEN จะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปเงินปันผล ดังนั้นหากบริษัทย่อยใดมีผลขาดทุนก็จะผลกระทบต่อกำไรและขาดทุนตลอดจนมูลค่าทรัพย์สินของ CEN ปัจจุบัน CEN ลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 6 บริษัท และบริษัทย่อยของบริษัทคือ UWC เข้าลงทุนในบริษัทย่อยของ UWC อีกจำนวน 7 บริษัท ดังนั้นบริษัทจึงดำเนินการบริหารความเสี่ยงคือ

- จัดโครงสร้างตามประเภทกลุ่มธุรกิจ เพื่อความชัดเจนและมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน สามารถระบุและจัดการความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ศึกษาการขยายการลงทุนในธุรกิจที่มีความใกล้เคียงกัน หรือธุรกิจต่อเนื่อง ให้มีความเชื่อมโยงกัน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ลดต้นทุน และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในตลาดโลก
- บริหารจัดการองค์กรโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นพื้นฐานในการเติบโตอย่างยั่งยืน

ปัจจัยความเสี่ยงของบริษัทย่อย



บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยบริษัทจึงมีแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงด้านต่างๆ สรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks)

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้า

ธุรกิจการผลิตนั้น ลูกค้ารายใหญ่คือผู้รับเหมาหลักหรือผู้รับเหมาช่วงจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) จึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้หลักจากลูกค้ารายดังกล่าว อย่างไรก็ตามบริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง สืบเนื่องจากการที่บริษัทสามารถผลิตสินค้าได้ตรงกับความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพ การส่งมอบที่ตรงเวลา ราคาขายที่สามารถแข่งขันได้ และมีการติดตามดูแลผลิตภัณฑ์ที่ได้จำหน่ายไปแล้วรวมทั้งการติดตามปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานให้ดีขึ้นอยู่ตลอดเวลา ส่งผลให้ลูกค้ามีความพึงพอใจในด้านคุณภาพและการบริการหลังการขาย

2. ความเสี่ยงจากนโยบายและการสนับสนุนจากภาครัฐ

ทำการศึกษาและติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมแผนธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพราะหากภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่มีผลกระทบต่องานที่บริษัทรับไว้ จะได้ปรับแผนได้ทัน

3. ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทอื่น

บริษัท มีบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ที่เข้าไปลงทุนแล้ว และหากจะมีการลงทุนเพิ่มเติม ก็ต้องศึกษาข้อมูล ศักยภาพ ความสามารถในการทำกำไร ความสามารถในการผลิต และความเสี่ยงของธุรกิจนั้น โดยเน้นลงทุนในธุรกิจที่มีโอกาสเติบโต สร้างผลกำไร วางหลักเกณฑ์ในการลงทุนจากน้อยไปหามาก โดยกำหนดงบประมาณที่ยอมรับได้หากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด มีการตรวจสอบการปฏิบัติงาน และมีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

4. ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทได้ขยายฐานการทำธุรกิจเสาโทรคมนาคม ไปยังต่างประเทศในแถบอาเซียน ซึ่งต้องศึกษาข้อมูลโครงการ กฎระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง สอบถามข้อมูลกับบริษัทที่ไปลงทุนในประเทศนั้นๆ จากกระทรวงพาณิชย์ สถานทูต สำนักงานส่งเสริมการค้าต่างประเทศ และสถาบันการเงินท้องถิ่น รวมถึงศึกษาตลาด โอกาส และความเสี่ยงที่จะไม่ได้ผลกำไร ตามที่คาดไว้ มีการสรรหาคัดเลือกผู้ร่วมทุน พันธมิตรท้องถิ่น (Local Partner) ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจที่เข้าไปลงทุน ที่มีจุดแข็งเชิงกลยุทธ์ที่จะมาเสริมการทำธุรกิจและมีความพร้อมในการทำธุรกิจ

มีการวางแผนสำรองสำหรับเหตุการณ์ไม่คาดคิด (Contingency Plan) มีการจัดทำแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน (Business Continuity Plan) จัดหาประกันวินาศภัย เพื่อคุ้มครองความเสียหายต่อทรัพย์สิน และประกันความเสี่ยงในกรณี ธุรกิจหยุดชะงัก มีการใช้บริษัทภายนอก ที่มีความชำนาญในการดำเนินงานด้าน กฎหมาย บุคลากร ภาษี และใบอนุญาตต่างๆ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risks)

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

เหล็กและสังกะสีเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง เสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย เสาโทรคมนาคม และ โครงสร้างเหล็กทั่วไปจะมีการเปลี่ยนแปลงตามอุปสงค์และอุปทานของผู้ผลิตและผู้ใช้ทั่วโลก ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของราคา เหล็กและสังกะสีจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตโดยตรง อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงในเรื่อง ดังกล่าวดังนี้

(1) การกำหนดราคาขายและราคาประมาณงานในโครงการต่างๆ โดยรักษาส่วนต่างกำไรในระดับที่สามารถจะแข่งขัน กับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ได้

(2) มีนโยบายติดตามการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มราคาวัตถุดิบเพื่อนำมาประกอบการพิจารณาตัดสินใจกำหนดราคารับจ้างผลิตเสาโครงเหล็ก และวางแผนการสั่งซื้อและบริหารจัดการวัตถุดิบ คงคลังให้มีความเหมาะสม

(3) พัฒนาปรับปรุงการบริหารการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

(4) รักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทำให้สามารถเจรจาต่อรองกับลูกค้าเพื่อขอปรับราคาจำหน่ายให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบ ในกรณีที่เกิดการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบอย่างมีนัยสำคัญ

(5) ติดตามดูแลผลิตภัณฑ์ที่ได้จำหน่ายไปแล้วรวมทั้งการติดตามปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานให้ดีขึ้นอยู่ตลอดเวลาส่งผลให้ลูกค้ามีความพึงพอใจในด้านคุณภาพและการบริการหลังการขายทำให้สามารถกำหนดราคาขายในระดับที่เหมาะสมได้

2. ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบและพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ

บริษัทซื้อวัตถุดิบหลักทั้งหมดจากผู้จำหน่ายภายในประเทศ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในกรณีที่ผู้จัดจำหน่ายไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบให้ได้ตามกำหนด

อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการติดตามประเมินสถานการณ์โดยใกล้ชิด และมีการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า และจากการดำเนินงานในอดีตที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ ทำให้เชื่อมั่นว่าจะไม่ได้รับผลกระทบหรือความเสียหายใดๆ ในการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบดังกล่าว

3. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

การผลิตเสาโครงสร้างเหล็กนั้นต้องอาศัยความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากวิศวกรที่มีประสบการณ์ในการออกแบบและการผลิตบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการรักษาบุคลากรให้ปฏิบัติงานต่อเนื่องในระยะยาว โดยมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับบริษัทอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจใกล้เคียงกัน

4. ความเสี่ยงด้านการทุจริต คอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติตามนโยบายที่ประกาศไว้ และนำระบบที่มีมาตรฐาน มาใช้ในทุกกระบวนการทำงาน เพื่อลดช่องทางการทุจริต มีการควบคุมการใช้งบประมาณ และติดตามการใช้จ่ายให้อยู่ในงบประมาณ วางระบบอำนาจอนุมัติอย่างรัดกุม และสามารถตรวจสอบได้ มีการให้ความรู้ความเข้าใจในนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันกับพนักงานและกำหนดบทลงโทษที่ชัดเจนเหมาะสม รวมทั้งเปิดช่องทางการร้องเรียนทั้งภายในและภายนอก เพื่อบริษัทจะได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริต คอร์รัปชัน และหาทางแก้ไขปัญหาได้

5. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber security risk)

เพื่อความปลอดภัยของข้อมูล ที่บริษัทต้องเก็บรักษา และป้องกันการรั่วไหลหรือความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ จึงมีระบบ Firewall เพื่อป้องกันการบุกรุกของ Hacker และมีระบบ Anti-virus ที่ Update และทำการสำรองข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)

1. ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อลูกค้า

บริษัทมีระยะเวลาการให้เครดิตแก่ลูกค้าอยู่ที่ 30-120 วัน ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงในการเรียกเก็บหนี้ ซึ่งหากเรียกเก็บหนี้ดังกล่าวไม่ได้หรือไม่ครบตามจำนวนทั้งหมดอาจจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและฐานะทางการเงิน

บริษัทมีการจัดทาระเบียบปฏิบัติการกำหนดวงเงินสินเชื่อสำหรับลูกค้าที่ทำธุรกิจกันมานาน สำหรับลูกค้ารายใหม่ที่ทำการซื้อขายจะมีการประเมินความเสี่ยงโดยอาจต้องซื้อขายเป็นเงินสดก่อนในเบื้องต้น นอกจากนี้ยังมีการกำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณจากผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกค้าไม่ได้ มีการประเมินค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญกระทำโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ สถานะปัจจุบันของลูกค้าหนี้ค้าง และคาดการณ์ศักยภาพและความเสี่ยงในการชำระหนี้ในอนาคตสำหรับลูกค้าหนี้ที่ค้างชำระเกิน 1 ปี ให้ตั้งสำรองไว้ในอัตราร้อยละ 100 และดำเนินการติดตามคุณภาพลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ

2. ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน

ในการประกอบธุรกิจของบริษัทต้องมีการสำรองวัตถุดิบล่วงหน้าเพื่อใช้ในการผลิตเสาโครงสร้างเหล็กและส่งมอบให้แก่ลูกค้าตามสัญญา ดังนั้น หากไม่สามารถบริหารจัดการสินค้าคงเหลือให้หมุนเวียนในระดับที่เหมาะสม อาจส่งผลกระทบต่อขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียน และส่งผลให้สภาพคล่องลดลง

บริษัทมีนโยบายวางแผนสำรองวัตถุดิบและสำรองสินค้าคงเหลือ โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบ และปริมาณงานที่จะต้องส่งมอบให้แก่ลูกค้า

3. ความเสี่ยงด้านแหล่งเงินทุนและอัตราดอกเบี้ย

ในการประกอบธุรกิจของบริษัทจำเป็นต้องมีแหล่งเงินทุนเพื่อรองรับการขยายธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายสำคัญตามแผนที่ได้วางไว้ บริษัทจึงมีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์หลายแห่งที่ให้การสนับสนุนทางการเงินในอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม

4. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีการทำธุรกิจในต่างประเทศ โดยมีการลงทุนทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย ดังนั้นการทำธุรกรรมทางการเงิน จึงมีความเสี่ยงในเรื่องของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น จึงต้องมีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward contract) กับธนาคารไว้

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎ/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risks)

1. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

ในกระบวนการผลิตของบริษัท อาจทำให้เกิดปัญหาภาวะมลพิษทางอากาศ มลพิษทางเสียง ซึ่งอาจทำให้เกิดการร้องเรียนของประชาชนในละแวกใกล้เคียงได้

บริษัทได้จัดให้มีการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในด้านต่างๆ รวมทั้งจัดให้มีการตรวจวัดคุณภาพของสิ่งแวดล้อมทั้งมลภาวะทางเสียง ทางอากาศ น้ำเสียและของเสียจากกระบวนการผลิต โดยจัดให้มีการตรวจวัดเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบกับมาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้ ซึ่งที่ผ่านมาผลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมยังอยู่ในเกณฑ์ที่ไม่เกินเกณฑ์มาตรฐาน

ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี ที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ (Disruptive Technology)

ปัจจุบัน มีมูลเหตุหลายอย่างที่ทำให้การทำธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการมีเทคโนโลยีสมัยใหม่ เข้ามาแทนที่ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นค่อนข้างเร็ว และพัฒนาตลอดเวลา ซึ่งบริษัทก็ต้องปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลงนี้ โดยการติดตามข่าวสารต่างๆ และคาดการณ์ผลกระทบที่จะมีผลต่อธุรกิจของบริษัท และต้องศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ ในการผลิต รวมถึงมองหากิจการอื่นที่จะต่อยอดได้



บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี่ จำกัด (มหาชน) (RWI)

● ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคารัดอุด

RWI เป็นผู้ผลิตลวดเหล็กแรงดึงสูง และลวดอื่นๆ ซึ่งต้องใช้ลวดอุดเหล็กลวด (Wire Rod) เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต โดยวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตมีการจัดหาจากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีการจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่าย 5 ราย ทั้งที่ผลิตภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น จีน ญี่ปุ่น อินเดีย และยุโรป เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคารัดอุดอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มของราคาและปริมาณความต้องการ เพื่อนำมาพิจารณาประกอบการตัดสินใจในการสั่งซื้อและบริหารจัดการวัตถุดิบคงคลังให้มีความเหมาะสม และให้สอดคล้องกับระยะเวลาการกำหนดราคาขายผลิตภัณฑ์ของบริษัท และช่วยให้สามารถบริหารต้นทุนได้ดีขึ้น และมีวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปเพียงพอต่อการผลิตและจำหน่ายให้ลูกค้า

● ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

RWI ได้จัดซื้อวัตถุดิบเหล็กลวด (Wire Rod) จากต่างประเทศในรูปเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 30 ของยอดซื้อทั้งหมด ทำให้ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมีผลต่อต้นทุนการผลิตและการดำเนินงานของบริษัท

ดังนั้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยง (Hedging) กับสถาบันการเงินทันทีเมื่อยื่นเปิด L/C ซึ่งสัญญาได้ครอบคลุมสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศทั้งหมด ทำให้ปิดความเสี่ยงเรื่องผลกระทบของความผัน

ผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้หากค่าเงินบาทอ่อนตัวลงภายหลังจากวันที่ซื้อวัตถุดิบ อีกทั้งทำให้ทราบต้นทุนของการนำเข้าวัตถุดิบที่แน่นอน

- **ความเสี่ยงจากการลงทุนในกองทุน**

RWI ได้นำเงินไปลงทุนในกองทุนของธนาคารแห่งหนึ่งที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งเป็นการลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้นทั้งในและต่างประเทศ ที่พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นตราสารหนี้ที่มีคุณภาพ มีความเสี่ยงของการลงทุนในระดับต่ำได้รับผลตอบแทนที่แน่นอน และได้ดอกเบี้ยมากกว่าการฝากเงิน อีกทั้งยังสามารถขายได้ก่อนครบกำหนด และมีโอกาสได้กำไรจากการขาย

บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน**

ENS ดำเนินธุรกิจด้านการบริหารจัดการพลังงาน และบริหารโรงผลิตไฟฟ้า จำเป็นต้องซื้อเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าจากต่างประเทศ ทำให้ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมีผลต่อต้นทุนการผลิตและการดำเนินงานโดยตรง เนื่องจากอะไหล่ต่างๆ รวมถึงการบำรุงรักษา ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเกือบทั้งหมด

ดังนั้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ENS จึงได้ติดต่อกับผู้ผลิตโดยตรงในการนำเข้าอุปกรณ์และอะไหล่ต่างๆ เพื่อลดรายจ่ายในการดำเนินการผ่านตัวแทน อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มความรู้ ความสามารถให้แก่บุคลากรในการติดต่อประสานงานและทำงานร่วมกันในการบำรุงรักษาเครื่องจักรกับผู้ผลิตโดยตรง อย่างไรก็ตาม รายได้จากการดำเนินธุรกิจของ ENS มาจากภายในประเทศทั้งสิ้น ดังนั้นความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนจึงไม่มีผลต่อรายได้ของ ENS

- **ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบและพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ**

ENS ดำเนินธุรกิจด้านการบริหารจัดการพลังงาน และบริหารโรงผลิตไฟฟ้า ซึ่งต้องใช้ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิงในการขับเคลื่อนเครื่องผลิตไฟฟ้าและลมร้อน ซึ่งมีผลต่อต้นทุนการผลิตและการดำเนินงานโดยตรง เนื่องจากเชื้อเพลิงที่ใช้ทั้งหมดจะมาจากผู้ผลิตเพียงรายเดียวคือการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

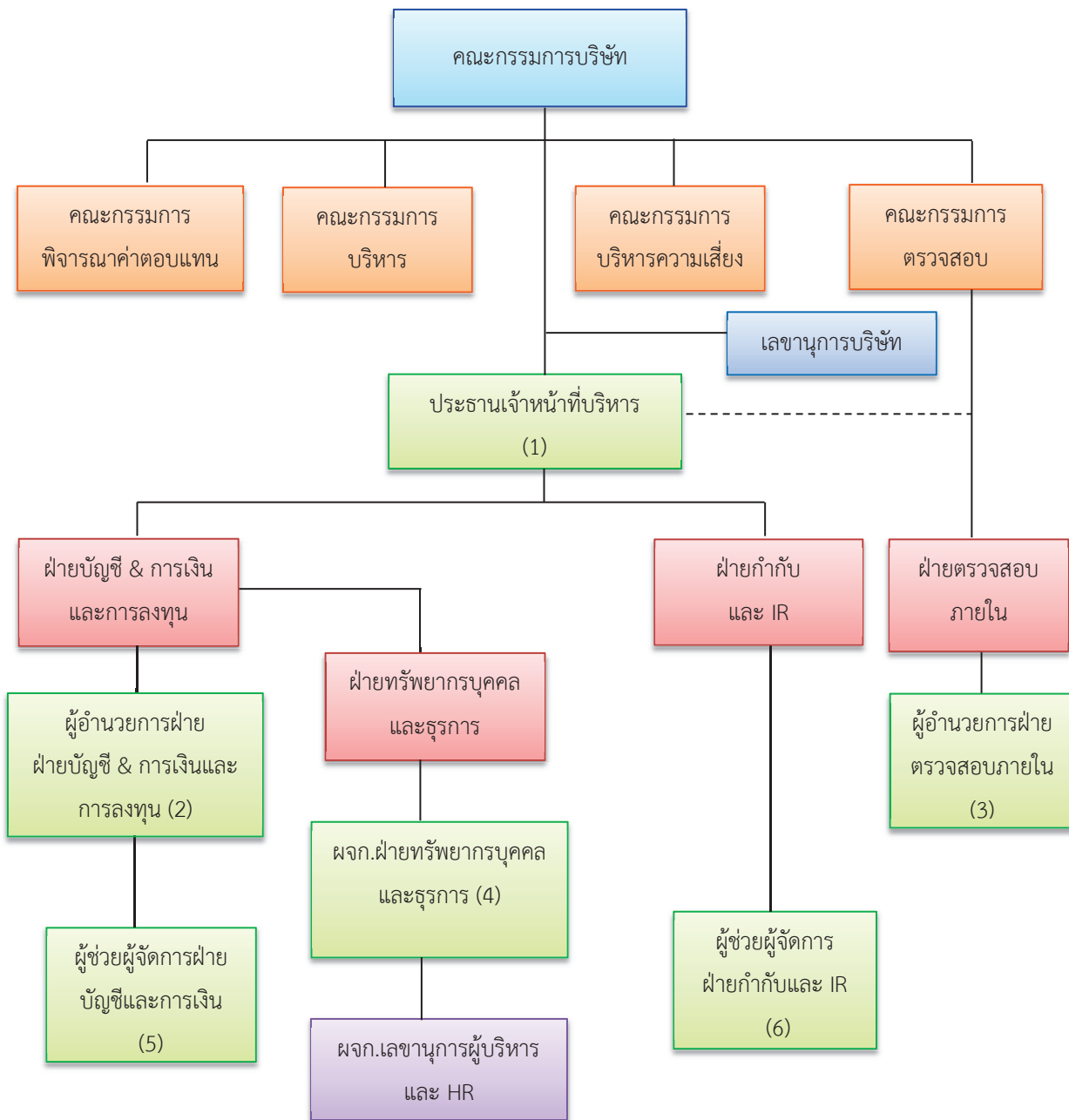
ดังนั้น ENS ได้ติดตามข่าวสารและแนวโน้มในการปรับราคาก๊าซอย่างใกล้ชิด รวมถึงได้หารือร่วมกันกับการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย เพื่อหาแนวทางเป็นไปได้ในการซื้อขายก๊าซล่วงหน้า อีกทั้งศึกษารายละเอียดของการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว เพื่อเป็นอีกทางเลือกในการลดความเสี่ยงในส่วนนี้ลง

ในอนาคตหากโครงการแปลงขยะเป็นเชื้อเพลิงพลังงานและพลังงานไฟฟ้า จังหวัดสระบุรี ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ ENS จะสามารถใช้ก๊าซสังเคราะห์จากเชื้อเพลิงพลังงานที่มีราคาต่ำกว่าก๊าซธรรมชาติ ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนการผลิตและการดำเนินงานได้เป็นอย่างมาก

- **ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้า**

ENS มีแผนพัฒนาธุรกิจในอนาคตที่จะเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทพันธมิตรที่มีสัญญากำจัดขยะระยะยาวกับหน่วยงานของรัฐในโครงการแปลงขยะเป็นเชื้อเพลิงพลังงานและพลังงานไฟฟ้า ณ พื้นที่อื่นๆทั่วประเทศ ซึ่งอยู่ระหว่างการศึกษาเบื้องต้น หากสำเร็จจะทำให้สามารถลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาธุรกิจด้านการบริหารจัดการพลังงาน และบริหารโรงผลิตกระแสไฟฟ้าให้แก่ บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท โสสุโก้ จำกัด แต่เพียง 2 ราย อีกทั้งยังได้มีการเจรจากับลูกค้าอีกหลายราย เพื่อที่จะก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพิ่มเติมอีกด้วย

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



หมายเหตุ ลำดับที่ 1 -6 คือผู้บริหารของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.

โครงสร้างการถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีทุนจดทะเบียน จำนวน 968,684,506 บาท เรียกชำระแล้ว จำนวน 745,141,929 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 745,141,929 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
หุ้นบุริมสิทธิ ไม่มี
บริษัทไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

โครงสร้างการถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	นายชินชัย ลีณะบรรจง	111,294,200	14.94
2.	นางสาวชินรัตน์ ลีณะบรรจง	46,362,500	6.22
3.	BNP PARIBAS SINGAPORE BRANCH	38,310,400	5.14
4.	นางสาวชินรี ลีณะบรรจง	37,174,700	4.99
5.	นางสาวชินสิริ ลีณะบรรจง	37,173,000	4.99
6.	นายวุฒิชัย ลีณะบรรจง	35,912,000	4.82
7.	นายชนะชัย ลีณะบรรจง	31,304,500	4.20
8.	นางสาวชินภัทร ลีณะบรรจง	23,833,500	3.20
9.	นายวรวิทย์ ลีณะบรรจง	12,326,600	1.65
10.	นายถาวร เสรีดีเลิศ	12,291,200	1.65

หมายเหตุ ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก Website ของบริษัท www.cenplc.com ภายใต้หมวดนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

สัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันคิดเป็นร้อยละ 6.41 ของจำนวนหุ้นที่ออก และชำระแล้วซึ่งมากกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยซึ่งกำหนดไว้ว่าบริษัท ควรมี สัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันรวมกันมากกว่าร้อยละ 5

(2) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่าง มีนัยสำคัญ (เช่น มีการส่งบุคลากรเข้าเป็นกรรมการที่มีอำนาจจัดการ (authorized director)

- ไม่มี -

(2) รายชื่อผู้ถือหุ้นบริษัทย่อย

- บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	4,950,839,150	37.61
2.	นายน้ำ ชลสายพันธ์	239,585,791	1.82
3.	นายจิรวิทย์ คุ้มพันธ์	203,068,000	1.54
4.	LGT BANK (SINGAPORE) LTD	189,444,300	1.43
5.	นายชนะชัย สันะบรรจง	145,276,200	1.10
6.	นายประพนธ์ ลิ้มธรรมมหิศร	130,000,000	0.99
7.	นายวรารุณ ยนต์เจริญ	122,379,743	0.93
8.	นายมาศ บุญเหลือ	115,485,000	0.87
9.	นางกนกวัลย์ ยอดวานิช	100,000,000	0.76
10.	นายพงศ์ศักดิ์ ทิพย์ธวัชวงศา	93,088,100	0.70

- บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	445,425,950	72.93
2.	LGT BANK (SINGAPORE) LTD	31,100,500	4.89
3.	บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน)	25,636,400	4.03
4.	BNP PARIBAS SINGAPORE BRANCH	6,828,000	1.07
5.	นายประพัฒน์ ปิยะจตุรวัฒน์	4,600,000	0.72
6.	นางสาวอำพร ศรีโพธิ์ทอง	3,944,000	0.62
7.	นายชาญศักดิ์ เพ็ญฟู	3,900,000	0.61
8.	นางวรรณภา อัครนิพนธ์	3,830,000	0.60
9.	นายน้ำ ชลสายพันธ์	3,465,055	0.55
10.	นางสาวจิตทิพย์ ปิงอักษร	2,869,100	0.45

- บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (มหาชน) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 15 กรกฎาคม 2563

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	4,839,991	100.00
2.	นายวุฒิชัย สันะบรรจง	6	0.00
3.	นายมนทล เขตวัลลภกุล	2	0.00
4.	นางสาวโรส แสงสีลา	1	0.00

- (3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทและสาระสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงาน

- ไม่มี -

- (4) การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน

- (5) การออกหลักทรัพย์อื่น

หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

- ไม่มี -

- (6) นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีหรือตามความเหมาะสม หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือเว้นแต่ในกรณีที่บริษัทมีโครงการลงทุนในโครงการอื่น

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลในปีที่ผ่านมา

ปี	2563	2562	2561	2560	2559
เงินปันผลต่อหุ้น	0.00**	0.00**	0.00	0.00	0.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(0.2639)	(0.6545)	0.4195	0.0093	(0.13)
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

หมายเหตุ ** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2564 มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 30 เมษายน 2564 เพื่อบริษัทมีมติจ่ายเงินปันผลเนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุน

บริษัทย่อย

- **บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังหักภาษีเงินได้บุคคล หากการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวไปใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัท
- **บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทย่อยมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีเหตุจำเป็นอื่นใด
- **บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทย่อยมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีเหตุจำเป็นอื่นใด
- **บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทย่อยมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีเหตุจำเป็นอื่นใด
- **บริษัท ไปป์ โลว์ เอ็นจิเนียริง จำกัด** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทย่อยมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีเหตุจำเป็นอื่นใด
- **บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทย่อยมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีเหตุจำเป็นอื่นใด

โครงสร้างการจัดการ

ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการบริหาร รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขาธิการบริษัท ซึ่งมีความเหมาะสมตรวจสอบได้ และเป็นการถ่วงดุลระหว่างกัน หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 โดยมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 ชุด และมอบหมายอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่มากกว่า 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย

	จำนวน (คน)			สัดส่วนร้อยละ
	ชาย	หญิง	รวม	
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	1	4	44.44
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1	-	1	11.12
กรรมการอิสระ	4	-	4	44.44
รวม	8	1	9	100

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 4 คน คิดเป็นร้อยละ 44.44 ของกรรมการทั้งหมดซึ่งเป็นสัดส่วนที่มากกว่ามาตรฐาน 1 ใน 3 หรือร้อยละ 33.33 ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

1. คณะกรรมการบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทที่ปรากฏชื่อในหนังสือรับรองของกระทรวงพาณิชย์ มีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	ปีที่ได้รับการแต่งตั้ง	จำนวนปีดำรงตำแหน่ง
1. นายวุฒิชัย สีนะบรรจง	ประธานกรรมการ	26 สิงหาคม 2551	12 ปี
2. นายจักรธรร ไยธัญท์	กรรมการ กรรมการอิสระ	26 สิงหาคม 2551 6 กุมภาพันธ์ 2552	12 ปี 11 ปี
3. นายมนทล เชตุวัชรกุล	กรรมการ	1 มีนาคม 2553	10 ปี
4. นายยรรยง วัฒนวงศ์พิทักษ์	กรรมการอิสระ	24 ธันวาคม 2555	8 ปี
5. นายธีรชัย สีนะบรรจง	รองประธานกรรมการ	27 มีนาคม 2556	7 ปี
6. นายชาตรี ศรีอุทราวงศ์	กรรมการอิสระ	13 สิงหาคม 2557	6 ปี
7. ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล	กรรมการอิสระ	15 สิงหาคม 2558	5 ปี
8. ผศ.ดร.สุลักษณ์ ภัทรธรรมมาศ	รองประธานกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2559	4 ปี
9. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์ฉิมรุ้ง	กรรมการ	23 กุมภาพันธ์ 2561	3 ปี

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อกรรมการบริษัท และผู้บริหาร		ยกมา ปี 2562	เพิ่ม (ลด) ระหว่าง ปี 2563	ปี 2563	
		กรรมการ/ ผู้บริหาร	กรรมการ/ ผู้บริหาร	กรรมการ/ ผู้บริหาร	คิดเป็น %
1. นายวุฒิชัย	สินะบรรจง	35,912,000	ไม่มี	35,912,000	4.819
2. ผศ.ดร.สุลักษณ์	ภัทรธรรมมาศ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
3. นายธีรชัย	สินะบรรจง	1,412,000	ไม่มี	1,412,000	0.19
4. ดร.วิศิษฐ์	องค์พัฒนกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
5. นายยรรยง	วัฒนวงศ์พิทักษ์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
6. นายจักรธาร	โยธานันท์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
7. นายชาตรี	ศรีอุทราวงศ์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
8. นายมนทล	เชตุวัลลภกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
9. นางสาวลภัสรินทร์	ไกรวงษ์ฉวีรุ่ง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
10. นายคมวุฒิ	พรนราดล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
11. นางสาวจุฑามาศ	ศิริมาศ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
12. นางสาวชลนภา	สอด้สงจิตร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
13. นางสาววิไลรัตน์	อ้อทอง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-

หมายเหตุ : - คู่สมรส และบุตร ไม่ได้ถือหุ้น

- ลำดับที่ 10 - 13 เป็นผู้บริหาร ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2563

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามและทำการแทนบริษัท คือ นายวุฒิชัย สินะบรรจง ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์ฉวีรุ่ง และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายวุฒิชัย สินะบรรจง หรือ นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์ฉวีรุ่ง ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายธีรชัย สินะบรรจง หรือ นายมนทล เชตุวัลลภกุล และประทับตราสำคัญของบริษัท

องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 16 กำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่มากกว่า 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการ ทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท

- วิธีการแต่งตั้ง

(1) ผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 17 กำหนดให้กรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง

2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

(2) ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 21 กำหนดว่า ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเป็นเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน โดยมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

- วิธีการถอดถอน

(1) การออกตามวาระ

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 18 กำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่ยอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่จะออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

(2) การออกนอกวาระ

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 19 กำหนดให้กรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ข้อ 18 ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 22 กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่ง ก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำกับดูแลกิจการ ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับนโยบาย กลยุทธ์ที่สำคัญ แผนงานและอนุมัติงบประมาณประจำปี
2. พิจารณากำหนด แก้ไข เปลี่ยนแปลงข้อบังคับคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน และมอบอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการชุดย่อยไปปฏิบัติ

4. พิจารณาแต่งตั้งและเปลี่ยนแปลง ประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ คณะกรรมการชุดย่อย
5. กำกับดูแล และจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้บริหารรวมทั้งการใช้ทรัพย์สินของบริษัทไปในทางที่มีขอบ
6. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
7. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะให้ได้อย่างเพียงพอ
8. สอบทานและให้ความเห็นชอบในงบการเงิน รายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือ สอบทาน และ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
9. กำหนดกรอบอำนาจในการอนุมัติการสั่งจ่าย การสั่งซื้อ การเช่า และการเช่าซื้อทรัพย์สินให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
10. พิจารณาและจัดสรรค่าตอบแทนกรรมการตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
11. พิจารณาและอนุมัติการให้กู้ยืม และ/หรือ การเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทอื่นในส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
12. พิจารณาและอนุมัติธุรกรรมในกิจกรรมจัดหาเงิน บริหารเงิน และการบริหารงาน อาทิ การจัดหาแหล่งเงินกู้ระยะยาว และ/หรือ เงินทุนระยะสั้น ในส่วนที่เกินอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
13. พิจารณาและอนุมัติการจัดซื้อทรัพย์สินในส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
14. พิจารณาและอนุมัติการจัดจ้างในลักษณะของการจ้างทำของ ในส่วนที่เกินอำนาจ คณะกรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
15. พิจารณาและอนุมัติขอบเขตและนโยบายการลงทุน และ/หรือ ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใดที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ ลงทุนในหน่วยลงทุน หรือหลักทรัพย์อื่นที่มีความน่าเชื่อถือที่จัดทำโดยคณะกรรมการบริหาร
16. พิจารณาและอนุมัติก่อตั้งบริษัทย่อย และ/หรือ ลงทุนในบริษัทย่อย
17. พิจารณาและอนุมัติก่อตั้งบริษัทร่วม และ/หรือ ลงทุนในบริษัทร่วม
18. กำหนดวัน เวลา สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งกำหนดระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น และเสนออัตราการจัดสรรกำไร เงินสำรองตามกฎหมาย เงินสำรองทั่วไป และ/หรือเงินปันผล ตลอดจน ให้ความเห็นเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น
19. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาคณะกรรมการ และ/หรือคณะอนุกรรมการ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นเฉพาะเรื่อง
20. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ที่เกินอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งทุกคนมีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) กำหนด โดยมีหน้าที่ ความรับผิดชอบ และมีบทบาทการปฏิบัติงานในฐานะที่เป็นองค์กรอิสระที่ให้การสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการดูแลกำกับกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอต่อสาธารณชนและผู้ถือหุ้น สอบทานระบบการควบคุมภายใน รวมถึงกระบวนการตรวจสอบภายใน และการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 คน ดังมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ		ตำแหน่ง	
1. ดร.วิศิษฐ์	องค์พัฒนกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระและมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน
2. นายยรรยง	วัฒนวงศ์พิทักษ์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระและมีความรู้ด้านการเงิน
3. นายจักรธาร์	โยธานันท์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระและมีความรู้ด้านกฎหมาย
นายคมจุติ	พรนราดล	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2563 – วันที่ 25 เมษายน 2566 โดย ดร.วิศิษฐ์ องค์พัฒนกุล และ นายยรรยง วัฒนวงศ์พิทักษ์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท (เขียนเฉพาะคนที่มีความรู้ด้านบัญชี อย่างน้อย 1 คน)

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททุกท่าน ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับทางบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2563 มีการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 6 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประชุมครั้งที่	วัน / เดือน / ปี	สาระสำคัญของการประชุม
1	30 มกราคม 2563	<ul style="list-style-type: none"> - สอบทานแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน - ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ - สอบทานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ - อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2564 - สอบทานผลการดำเนินงานของผู้ตรวจสอบภายใน - ประเมินความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี
2	2 มีนาคม 2563	<ul style="list-style-type: none"> - สอบทานและให้ความเห็นต่อร่างรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีและงบการเงินของบริษัท ประจำปี 2562 - การหารือร่วมกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท - สรุปผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท ไตรมาสที่ 4/2562 - ขอร้องเรียนด้านการทุจริตและคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
3	18 มีนาคม 2563	<ul style="list-style-type: none"> - เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2563 - จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ

4	15 พฤษภาคม 2563	<ul style="list-style-type: none"> - สอบทานและให้ความเห็นต่อร่างรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีและงบการเงินของบริษัท ไตรมาสที่ 1/2563 - สรุปผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท ไตรมาสที่ 1/2563 - ขอร้องเรียนด้านการทุจริตและคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
5	14 สิงหาคม 2563	<ul style="list-style-type: none"> - สอบทานและให้ความเห็นต่อร่างรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีและงบการเงินของบริษัท ไตรมาสที่ 2/2563 - สรุปผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท ไตรมาสที่ 2/2563 - ขอร้องเรียนด้านการทุจริตและคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
6	16 พฤศจิกายน 2563	<ul style="list-style-type: none"> - สอบทานและให้ความเห็นต่อร่างรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีและงบการเงินของบริษัท ไตรมาสที่ 3/2563 - สรุปผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท ไตรมาสที่ 3/2563 - ขอร้องเรียนด้านการทุจริตและคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเพียงพอของงบประมาณบุคลากร และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ความดีความชอบ และการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใด ที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. สอบทานหลักนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ดำเนินการให้ ฝ่ายบริหารจัดการกระบวนการในการรับเรื่องร้องเรียนและควบคุมดูแลกระบวนการในการรับเรื่องร้องเรียนซึ่งครอบคลุมกระบวนการในการรับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสมหรือไม่เหมาะสมหรือไม่เหมาะสมด้วย
5. สอบทานโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัท และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
7. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินกรณีที่มีนัยสำคัญ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

8. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินกรณีที่มีนัยสำคัญ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
9. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
10. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิผลของเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับรายงานทาง การเงินและการควบคุมภายใน
11. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
12. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
13. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทและระบบการบริหาร ความเสี่ยง รวมถึงการป้องกันการเกิดโอกาสทุจริต
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละ ท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
14. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น
15. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทได้มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
17. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองและรายงานผลการประเมิน พร้อมทั้งปัญหาและอุปสรรคที่เป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการ ตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
18. คณะกรรมการตรวจสอบควรได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอในเรื่องที่ เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ บริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

3. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน หมายถึง กรรมการบริษัทที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทนของคณะกรรมการ, กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2563 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 ได้มีมติแต่งตั้ง คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ให้ดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ พิจารณาค่าตอบแทน		ตำแหน่ง	
1. ดร.วิศิษฐ์	องค์พัฒนกุล	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
2. นายจักรธาร์	โยธนันท์	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
3. นายยรรยง	วัฒนวงศ์พิทักษ์	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
นางสาวจุฑามาศ	ศิริมาศ	เลขานุการคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	

ในปี 2563 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการ ประจำปี 2563 และพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

1. ทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่มีใช้อยู่ในปัจจุบัน
2. พิจารณาข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
4. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการทุกประเภท โดยพิจารณาจำนวนเงินและสัดส่วนการจ่ายค่าตอบแทนของแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม
5. พิจารณาให้การจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปตามเกณฑ์ที่หน่วยงานทางการกำหนดหรือข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้อง
6. พิจารณากำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการและค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและอนุมัติ และให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาอนุมัติการประเมินผลและค่าตอบแทนแก่ ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ
7. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ และนำเสนอค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
8. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนใดๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หมายถึง กรรมการบริษัทและมีได้เป็นผู้บริหารของบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในปี 2563 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 ได้มีมติแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน ให้ดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		ตำแหน่ง	
1. ผศ.ดร.สุลักษณ์	ภัทรธรรมมาศ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ
2. นายยรรยง	วัฒนวงศ์พิทักษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
3. นายชาติรี	ศรีอุทราวงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ

อำนาจ-หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย วางแผน และจัดระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้เกิดความชัดเจนต่อเนื่อง เพื่อการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ
2. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับในบริษัท
3. ดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับธุรกิจหลักของบริษัทคือด้านการลงทุน เพื่อให้ส่งสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลายที่อาจเกิดขึ้น
4. พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงทั้งบริษัทให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

5. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร หมายถึง กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารของบริษัท หรือกรรมการบริษัทย่อยหรือผู้บริหารบริษัทย่อย ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยทำหน้าที่ในการดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามอำนาจหน้าที่ ที่มีและได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท

ในปี 2563 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารรวมจำนวน 4 คน ให้ดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร		ตำแหน่ง
1. นายวุฒิชัย	สินะบรรจง	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายธีรชัย	สินะบรรจง	กรรมการบริหาร
3. นายมนทล	เชตุวัลลภกุล	กรรมการบริหาร
5. นางสาวลภัสรินทร์	ไกรวงษ์ฉนิชรุ่ง	กรรมการบริหาร

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยในแต่ละครั้งจะมีผู้บริหารระดับสูงของบริษัท คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร เข้าร่วมประชุม เพื่อรับฟังรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

อำนาจ-หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทร่วม กำหนดแผนการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย

3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป
4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายทางการเงินด้านสินทรัพย์ฝ่ายทุน ไม่ว่าจะเป็นการซื้อทรัพย์สินถาวร เครื่องใช้สำนักงาน การซ่อมแซมและบำรุงรักษา การตัดจำหน่าย/ขายทรัพย์สินถาวร การเช่า/เช่าซื้อทรัพย์สินเกินกว่างบประมาณ ในวงเงินแต่ละรายการไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
6. ให้คำแนะนำการขยายธุรกิจหลักและการร่วมทุนกับบุคคลอื่น โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไป
7. พิจารณาและอนุมัติการให้กู้ยืม และ/หรือ การเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทอื่นในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
8. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจปกติของบริษัท ในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
9. พิจารณาและอนุมัติการลงทุนในบริษัทอื่น ในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
10. พิจารณาและอนุมัติการจัดจ้างในลักษณะของการจ้างทำของที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าปกติ ในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
11. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่นๆ
12. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
13. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการบริหารคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
14. ให้มีอำนาจดำเนินธุรกรรมทางการเงินของบริษัท เช่น การเปิดและปิดบัญชีธนาคาร / สถาบันการเงิน โดยให้มีอำนาจกำหนดชื่อผู้มีอำนาจลงนามในการลงนามส่งจ่ายบัญชีธนาคาร รวมไปถึงกำหนดเงื่อนไขในการส่งจ่ายบัญชีของธนาคารต่างๆ ที่บริษัทได้มีบัญชีอยู่
15. พิจารณาทหาช่องทางทางธุรกิจ หรือ บริษัทใหม่ เพื่อเพิ่มช่องทางในการลงทุน
16. กำหนดนโยบายและขอบเขตในการลงทุนหรือการขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/ หรือหน่วยลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการลงทุนในตราสารหนี้และ/หรือ หน่วยลงทุนในตราสารหนี้ ในมูลค่าการลงทุนในแต่ละส่วนไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้โดยอาจมอบหมายให้กรรมการบริหารคนใดคนหนึ่ง ทำรายการซื้อหรือขายแทนบริษัท
17. พิจารณาเพิ่มหรือลดสัดส่วนการลงทุนใน บริษัทร่วมและบริษัทย่อยเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
18. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่มีเงื่อนไขธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทั่วไป

6. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หมายถึง กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร ที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะผู้บริหารของบริษัท

ในปี 2563 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทั่วไปของบริษัท
2. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
3. เสนอนโยบาย กลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหาร และดูแลรับผิดชอบให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. ควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. รับผิดชอบในการจัดทำงบการเงิน รายงานทางการเงินให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบและเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ
6. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การถอดถอน การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน พิจารณาความดีความชอบ โบนัสพนักงาน สวัสดิการ และการเลิกจ้างพนักงานในตำแหน่งผู้บริหารในระดับต่างๆของบริษัท ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และไม่รวมถึงประธานกรรมการบริหาร
7. พิจารณาและอนุมัติการจัดซื้อ ซ่อมแซมและบำรุงรักษา เช่า และเช่าซื้อทรัพย์สิน เครื่องใช้สำนักงาน ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าปกติที่เกินกว่างบประมาณ ในวงเงินแต่ละรายการไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้
8. พิจารณาและอนุมัติการจัดจ้างในลักษณะของการจ้างทำของที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าปกติ ในวงเงิน ไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้
9. พิจารณาและอนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งทรัพย์สินเสื่อมสภาพไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้
10. พิจารณาและอนุมัติงบประมาณในการส่งพนักงานไปศึกษาอบรม ดูงาน หรือไปแสดงสินค้าของบริษัทภายในประเทศ
11. พิจารณาและอนุมัติงบประมาณในการส่งพนักงานไปศึกษา อบรม ดูงาน หรือไปแสดงสินค้าของบริษัทที่ต่างประเทศ

12. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ตามความจำเป็นและสมควรในการบริหารกิจการของบริษัทหรือตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
13. รับผิดชอบในการกำหนดเป้าหมาย นโยบายในการบริหารกิจการของบริษัทที่เกี่ยวกับเรื่องทรัพยากรบุคคล ทั้งบริษัทและบริษัทในเครือ
14. สนับสนุนและให้คำปรึกษาแก่บริษัทย่อยในการเพิ่มสมรรถภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัท
15. รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทโดยไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของรัฐศีลธรรมอันดีของ ประชาชน และข้อบังคับของบริษัท
16. พิจารณาและอนุมัติการให้กู้ยืม และ/หรือ การเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทอื่นในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้
17. พิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจปกติของ บริษัท ในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้
18. พิจารณาลงทุนหรือขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและหรือหน่วยลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย ในมูลค่าการลงทุนไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้
19. พิจารณาการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย

7. ผู้มีอำนาจควบคุม

- ไม่มี -

8. ผู้บริหาร

ผู้บริหาร หมายถึง พนักงานของบริษัทผู้ดำรงตำแหน่งทางบริหาร และ/หรือ ที่มีอำนาจหน้าที่ในทางการบริหารของ บริษัท และเป็นผู้บริหารตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คือ กรรมการผู้จัดการ หรือผู้ ดำรงตำแหน่งบริหารสายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา (ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดของบริษัท) ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่า กับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายบัญชีหรือการเงินที่ เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.นายวุฒิชัย สีนะบรรจง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์ฉวีรุ่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี & การเงินและการลงทุน
3.นายคมวุฒิ พรนราดล	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
4.นางสาวจุฑามาส ศิริมาศ	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
5.นางสาวดลนภา สอดส่องจิตร	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายกำกับและ IR
6.นางสาววิไลรัตน์ อ้อทอง	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

9. เลขานุการบริษัท

บริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท อันได้แก่ การประชุมคณะ เลขานุการบริษัท

บริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท อันได้แก่ การประชุม คณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัทในการปฏิบัติและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย

และระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อีกทั้งดูแลให้กรรมการบริษัทและบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐานกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมปฏิบัติตามข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2563 มีมติแต่งตั้ง นางสาวดลนภา สอดส่องจิตร เป็นเลขานุการบริษัท

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. ต้องมีความรู้ขั้นพื้นฐานในหลักการของกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. ต้องมีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ
3. มีความรู้ในธุรกิจของบริษัท และความสามารถในการสื่อสารที่ดี

10. ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการบัญชี

บริษัทจัดให้มีผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลด้านบัญชีและการเงิน เพื่อให้การจัดทำรายงานทางการเงินมีคุณภาพ และการกำกับดูแลมีความสอดคล้องกันกับแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยบริษัทมอบหมายให้ นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วิชชุ์ เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ซึ่งได้รับการอบรมพัฒนาความรู้ ต่อเนื่องด้านบัญชี 12 ชั่วโมงต่อปี และเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งมีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

สรุปจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมในปี 2563

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดตารางการประชุมตามปกติของแต่ละคณะ ไว้เป็นการล่วงหน้า 1 ปี และอาจนัดหมายเพิ่มเติมเป็นการประชุมพิเศษตามความจำเป็น คณะกรรมการแต่ละชุดมีการประชุมโดยการเข้าร่วมประชุม สรุปได้ดังนี้

การประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุด	ปี 2563 รวมจำนวนครั้งทั้งสิ้น
สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563	1
คณะกรรมการบริษัท	5
คณะกรรมการตรวจสอบ	6
คณะกรรมการบริหาร	5
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	1

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)						
	สามัญ ผู้ถือหุ้น	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	กรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	
1. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง	1/1	5/5	-	5/5	-	-	
2. ผศ.ดร.สุลักษณ์ ภักธรธรรมมาศ	1/1	*4/5	-	-	-	-	
3. นายธีรชัย ลีนะบรรจง	*0/1	5/5	-	*4/5	-	-	

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)						
	สามัญ ผู้ถือหุ้น	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	กรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	
4. ดร.วิศิษฐ์ องค์กรพัฒนกุล	1/1	5/5	6/6	-	1/1	-	
5. นายยรรยง วัฒนวงศ์พิทักษ์	*0/1	5/5	6/6	-	1/1	-	
6. นายจักรธาร โยธานันท์	1/1	5/5	6/6	-	1/1	-	
7. นายชาตรี ศรีอุทราวงศ์	1/1	5/5	-	-	-	-	
8. นายมนทล เขตวัลลภกุล	1/1	5/5	-	5/5	-	-	
9. นางสาวอุศรา ภัตตาดำ ^{1/}	1/1	2/2	-	2/2	-	-	
10. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์ฉนิชรุ่ง	1/1	5/5	-	5/5	-	-	

หมายเหตุ

1/ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563

*ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้เนื่องจากติดภารกิจจำเป็น

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2563

- บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม

(1) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริษัท ครั้งละ 25,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 20,000.-บาทแทน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- เบี้ยประชุมประธานกรรมการตรวจสอบ ครั้งละ 25,000.-บาท
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบครั้งละ 15,000.-บาท

(3) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- เบี้ยประชุมประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งละ 25,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุม ครั้งละ 20,000.-บาทแทน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- เบี้ยประชุมประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งละ 25,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัท ในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 20,000.-บาทแทน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(5) คณะกรรมการบริหาร (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริหาร ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริหารที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหาร ครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการแต่ละชุดตามความเป็นจริงเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 970,000.-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)					รวม
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	
1. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง - ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	100,000.-	-	-	-	-	100,000.-
2. ผศ.ดร.สุลักษณ์ ภัทรธรรมมาศ - รองประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	60,000.-	-	-	-	-	60,000.-
3. นายธีรชัย ลีนะบรรจง - รองประธานกรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	25,000.-	-	-	-	-	25,000.-
4. ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน	175,000.-	-	150,000.-	25,000.-	-	250,000.-
5. นายยรรยง วัฒนวงศ์พิทักษ์	75,000.-	-	90,000.-	15,000.-	-	180,000.-

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)					
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	รวม
- กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการบริหารความเสี่ยง						
6. นายจักรธาร โยธานันท์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562) - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	75,000.-	-	90,000.-	15,000.-	-	180,000.-
7. นายชาติ ศรีอุทราวงศ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	75,000.-	-	-	-	-	75,000.-
8. นายมณฑล เขตวัลลภกุล - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	45,000.-	-	-	-	-	45,000.-
9. นางสาวอุศรา ภัตตาตั้ง - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร (ลาออกเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563)	10,000.-	-	-	-	-	10,000.-
10. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วิชชุ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	45,000.-	-	-	-	-	45,000.-
รวมทั้งสิ้น	585,000.-	-	330,000.-	55,000.-	-	970,000.-

(ข) ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารสายแรกรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายชื่อที่สุ่มรายชื่อ มีดังนี้

คำตอบแทนรวม	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
รูปเงินเดือน เงินพิเศษ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเบี้ยประชุม เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	5	5.58	6	10.33

(2) คำตอบแทนอื่น หรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัทไม่มีนโยบายให้คำตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากคำตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

(1) คำตอบแทนอื่นของกรรมการบริษัท

- ไม่มี -

(2) คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

กรรมการบริหารและผู้บริหารสี่รายแรกรองจากผู้จัดการลงมา และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ทุกรายมีจำนวนทั้งสิ้น 5 คน ได้รับคำตอบแทนในรูปเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้ตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยผู้บริหารที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง โดยสมาชิกสามารถสะสมเงินเข้ากองทุนได้ในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 5-15 ของค่าจ้างตามความสมัครใจของสมาชิก หากเดือนใดสมาชิกไม่ได้สะสมเงินเข้ากองทุน นายจ้างไม่ต้องจ่ายเงินสมทบให้สมาชิกผู้นั้นในเดือนนั้นๆ เมื่อสมาชิกสิ้นสภาพลงสมาชิกจะได้รับเงินสมทบรวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเงื่อนไขของกองทุน

(3) นโยบายและวิธีการกำหนดคำตอบแทน

บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนกรรมการ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2563 โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2563 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 เป็นวงเงินรวม 2,500,000.-บาท ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 โดยกำหนดจ่ายเป็นรายครั้ง โดยกลั่นกรองรายละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่างๆ และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนคณะกรรมการบริษัท

- บริษัทย่อย

● บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2563

(ก) คำตอบแทนกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม

(1) คณะกรรมการบริษัท (ทุกรายที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริษัท ครั้งละ 25,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัท ในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 20,000.-บาทแทน

- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัท ท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน
- (2) คณะกรรมการตรวจสอบ (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)
- เบี้ยประชุมประธานกรรมการตรวจสอบ ครั้งละ 25,000.-บาท
 - ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบครั้งละ 15,000.-บาท
- (3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)
- เบี้ยประชุมประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ครั้งละ 25,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุม ครั้งละ 20,000.-บาทแทน
 - ค่าเบี้ยประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน
- (4) คณะกรรมการบริหาร (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)
- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริหาร ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริหารที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัท ในเครือ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม
 - ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหาร ครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริหารท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการตามความเป็นจริง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,410,000.-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)				รวม
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรร หาและพิจารณา คำตอบแทน	
1. นายวุฒิชัย ลีณะบรรจง - ประธานกรรมการบริษัท	160,000.-	-	-	-	160,000.-
2. นายธีรชัย ลีณะบรรจง - รองประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	40,000.-	-	-	-	40,000.-

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	รวม
3. ร.ต.ท.ศิวะรักษ์ พินิจารมณ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	120,000.-	-	300,000.-	-	420,000.-
4. นายเพียรชัย ถาวรรัตน์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	120,000.-	-	165,000.-	25,000.-	310,000.-
5. ดร.นที นาคธนสุกาญจน์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	120,000.-	-	180,000.-	15,000.-	315,000.-
6. นางสาวอรชุลี หล่อสมิทธิกุล - กรรมการบริษัท - รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายการเงิน และบัญชี - กรรมการบริหาร - CFO (รักษาการ)	40,000.-	-	-	-	40,000.-
7. นายมนพล เขตวัลลภกุล - กรรมการบริษัท - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	70,000.-	-	-	55,000.-	75,000.-
8. นายสุรพงศ์ แซ่ย่อ่ง - กรรมการบริษัท - รองกรรมการผู้จัดการสายพัฒนาธุรกิจ และปฏิบัติการ - กรรมการบริหาร	35,000.-	-	-	-	35,000.-
9. นายศราวุฒิ ทรัพย์มากมี - กรรมการบริษัท - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายธุรกิจเสาส่ง	15,000.-	-	-	-	15,000.-

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	คำตอบแทน (บาท)				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสร หาและพิจารณา คำตอบแทน	รวม
- กรรมการบริหาร (ลาออกเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2563)					
รวมทั้งสิ้น	720,000.-	-	645,000.-	45,000.-	1,410,000.-

(ข) คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารสายแรกรองจากกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่ส่งทุกราย มีดังนี้

คำตอบแทนรวม	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน ค่าวิชาชีพ เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	9	21.49	5	11.74

(2) คำตอบแทนอื่น หรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) ไม่มีนโยบายให้คำตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากคำตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงาน ซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

(3) นโยบายและวิธีการกำหนดคำตอบแทน

บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายคำตอบแทนกรรมการ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2563 โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2563 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563 เป็นวงเงินรวม 1,900,000.-บาท ซึ่งตามสัดส่วนกรรมการที่ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 โดยกำหนดจ่ายเป็นรายครั้ง โดยกลั่นกรองรายละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่างๆ และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนคณะกรรมการบริษัท

● บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน)

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2563

(ก) คำตอบแทนกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม

(1) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริษัท ครั้งละ 25,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัท ในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 20,000.-บาทแทน

- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน
- (2) คณะกรรมการตรวจสอบ (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)
- เบี้ยประชุมประธานกรรมการตรวจสอบ ครั้งละ 25,000.-บาท
 - ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบครั้งละ 15,000.-บาท
- (3) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)
- เบี้ยประชุมประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งละ 25,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุม ครั้งละ 20,000.-บาทแทน
 - ค่าเบี้ยประชุมกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน
- (4) คณะกรรมการบริหาร (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)
- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริหาร ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริหารที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม
 - ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหาร ครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริหารท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการตามความเป็นจริง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 870,000.-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	รวม
1. นายวุฒิชัย ลีณะบรรจง - ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	80,000.-	-	-	-	80,000.-
2. นายวรวิทย์ ศิริวัฒน์วิมล - รองประธานกรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	60,000.-	-	150,000.-	25,000.-	235,000.-

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	รวม
- ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน					
3. นายวิเชียร โสพรรณพนิชกุล - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	60,000.-	-	90,000.-	15,000.-	165,000.-
4. นายอณิวุฒิ พงษ์ไพจิตร - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	60,000.-	-	90,000.-	-	150,000.-
5. นายธีรชัย ลีนะบรรจง - กรรมการบริษัท	20,000.-	-	-	-	20,000.-
6. นางสาวอุศรา ภัตตาตั้ง - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร (ลาออกเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563)	5,000.-	-	-	-	5,000.-
7. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์ฉนิชรุ่ง - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	40,000.-	30,000	-	5,000.-	75,000.-
8. นางสาวนงนุช คำไชยเทพ - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	20,000.-		-	-	20,000.-
9. นายเจษฎา ศรีศึก - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	60,000.-	60,000.-	-	-	120,000.-
รวมทั้งสิ้น	405,000.-	90,000.-	330,000.-	45,000.-	870,000.-

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารที่รายแรกรองจากกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายชื่อที่ทุกราย มีดังนี้

คำตอบแทนรวม	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน เงินพิเศษ ค่าเช่าบ้าน เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยง ชีพ และค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	6	10.25	6	8.10

(2) คำตอบแทนอื่น หรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน) ไม่มีนโยบายให้คำตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากคำตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

(3) นโยบายและวิธีการกำหนดคำตอบแทน

บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายคำตอบแทนกรรมการ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 เป็นวงเงินรวม 1,800,000.-บาท ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 โดยกำหนดจ่ายเป็นรายครั้ง โดยกลั่นกรองรายละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่างๆ และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนคณะกรรมการบริษัท

● บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2563

(ก) คำตอบแทนกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม

(1) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(2) กรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 3,000.-บาทแทน

ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด ได้จ่ายคำตอบแทนแก่กรรมการตามความเป็นจริง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 8,000.-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)
1. นายวุฒิชัย ลีณะบรรจง	ประธานกรรมการ	5,000.-
2. นายวิทยา ร้อยดวง	กรรมการ	-
3. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วิชชุ์	กรรมการ	3,000.-
รวมทั้งสิ้น		8,000.-

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร มีดังนี้

ค่าตอบแทนรวม	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน เงินพิเศษ เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1	2.71	1	2.70

(2) ค่าตอบแทนอื่น หรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด ไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

(3) นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563

● บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์จำกัด

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2563

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม

(1) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(2) กรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 3,000.-บาทแทน

ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ค่าตอบแทนแก่กรรมการ -ไม่มี-

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร มีดังนี้

ค่าตอบแทนรวม	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน เงินประกันสังคม และ ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	-	1	1.84

(2) ค่าตอบแทนอื่น หรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

(3) นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563

• บริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2563

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม

(1) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(2) กรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 3,000.-บาทแทน

ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการตามความเป็นจริง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 22,000.-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)
1. นายวุฒิชัย สีนะบรรจง	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	10,000.-
2. นางสาวอุศรา ภัตตราตั้ง	กรรมการ	6,000.-
3. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วิชชุ์	กรรมการ	6,000.-
รวมทั้งสิ้น		22,000.-

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

- ไม่มี -

(2) ค่าตอบแทนอื่น หรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

(3) นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563

● บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบีโอส จำกัด

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2563

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม

(1) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(2) กรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 3,000.-บาทแทน

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบีโอส จำกัด ค่าตอบแทนแก่กรรมการ -ไม่มี-

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

- ไม่มี -

(2) ค่าตอบแทนอื่น หรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบีโอส จำกัด ไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

(3) นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบีโอส จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563

บุคลากร

1. จำนวนพนักงานทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีพนักงานทั้งสิ้น 405 คน แยกเป็นดังนี้

รายละเอียด	CEN	UWC	RWI	ENS	WJC	PLE	EBM	รวม
ฝ่ายสำนักงาน	14	62	41	6	-	-	-	123
ฝ่ายผลิต	-	185	86	14	-	-	-	282
รวม	14	247	127	20	-	-	-	405

2. การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

3. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

4. ผลตอบแทนรวมพนักงานทุกคน

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน เบี้ยขยันและเงินพิเศษ โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ เป็นจำนวนเงินรวม 172.73 ล้านบาท

● เงินเดือนและค่าแรง

ค่าตอบแทนรายเดือนที่จ่ายให้พนักงานเนื่องจากการปฏิบัติงานของพนักงานให้กับบริษัท ซึ่งจะพิจารณาจากตำแหน่งงาน หน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อองค์กร

● โบนัส

เงินพิเศษที่จ่ายให้พนักงาน โดยพิจารณาจากผลประกอบในปีนั้น โดยไม่มีการกำหนดเป็นอัตราตายตัว

● เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นสวัสดิการที่จัดให้พนักงาน และเป็นการส่งเสริมการออมเงิน รวมทั้งเป็นแรงจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานกับบริษัทเป็นระยะเวลานาน โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือนในอัตราร้อยละ 3.5 ของค่าจ้าง โดยสมาชิกสามารถสะสมเงินเข้ากองทุนได้ในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 5-15 ของค่าจ้างตามความสมัครใจของสมาชิก หากเดือนใดสมาชิกไม่ได้สะสมเงินเข้ากองทุน นายจ้างไม่ต้องจ่ายเงินสมทบให้สมาชิกผู้นั้นในเดือนนั้นๆ เมื่อสมาชิกสิ้นสภาพลงสมาชิกจะได้รับเงินสมทบรวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิของกองทุน

5. นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งมั่นในการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับนโยบายและสภาวะการณ์ โดยอยู่บนพื้นฐานของการสร้างศาสตร์แบบบูรณาการ (Integrated Knowledge) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่หลากหลายด้าน ตลอดจนมีคุณธรรม จริยธรรม และคุณภาพชีวิตที่ดี

บริษัทและบริษัทย่อยจึงกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความรู้ โดยเริ่มจากการสำรวจความจำเป็นในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร การออกแบบหลักสูตรให้เหมาะสมกับลักษณะงาน การถ่ายโอนความรู้ที่อยู่ในตัวพนักงานมาเป็นคู่มือการปฏิบัติงาน และการนำความรู้มาประยุกต์ใช้กับงานตลอดจนเกิดเป็นนวัตกรรม ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้ฝึกฝน ทบทวน ความรู้อย่างสม่ำเสมอ มีส่วนร่วมในการเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์ทำงานของตนเองสู่เพื่อนร่วมงาน เพื่อให้ความรู้อยู่กับองค์กรตลอดไป

บริษัทและบริษัทย่อยได้ให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมแบบการฝึกปฏิบัติงานจริง (On the Job Training : OJT) โดยมีผู้ชำนาญในแต่ละงานคอยดูแลการฝึกปฏิบัติงานของผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีวิธีการฝึกอบรมที่มุ่งเน้นไปในทางการฝึกปฏิบัติ ด้วยการสร้างความรู้ ความเข้าใจ ให้เหมาะสมกับงานนั้นโดยตรง ซึ่งเกิดผลลัพธ์ทางการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ต้นทุนต่ำ และเป็นการเรียนรู้จากการลงมือปฏิบัติภายใต้สถานการณ์จริง

บริษัทและบริษัทย่อยได้ออกแบบหลักสูตรการพัฒนาบุคลากรอย่างครอบคลุมและตอบสนองต่อทิศทางการดำเนินงานของบริษัท โดยเน้นในเชิงปฏิบัติที่ผู้เรียนสามารถนำไปปฏิบัติงานหรือนำไปใช้ในการดำเนินชีวิตประจำวันได้ทันที

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญต่อการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมขององค์กรโดยส่งเสริมให้ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อสื่อสารให้ระดับผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบและนำไปสู่การปฏิบัติ ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังคงจัดอบรมและมีการวัดผลเกี่ยวกับนโยบายอย่างต่อเนื่องตามแผนการอบรมกำหนดให้ครอบคลุมกับจำนวนบุคลากรทั้งหมดของบริษัท 100% นอกจากการอบรมบริษัทและบริษัทย่อยยังได้จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อต่อยอดความรู้และแนวคิด

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ปี 2564 เห็นชอบตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2564 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งทุกท่านเข้าร่วมประชุมด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามแบบประเมินความเพียงพอระบบการควบคุมภายในที่กำหนด จำนวน 17 หลักการ และใช้หลักการพิจารณาตามแนวคิด COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ทั้ง 5 องค์ประกอบ อันได้แก่ ประเมินสภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) พิจารณาการจัดการภายในองค์กรมีขั้นตอนและกระบวนการทำงาน การสื่อสารข้อมูลร่วมกัน และกระบวนการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมิน และติดตามผลอย่างเป็นอิสระ นำเสนอรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาในรายการที่มีสาระสำคัญ จุดควบคุม ประเมินระบบการควบคุมภายในร่วมกัน และแสดงความเห็นชอบต่อความเพียงพอระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับข้อบกพร่องที่พบในกิจกรรมงานต่างๆ พิจารณาความครบถ้วนตามหลักการที่กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเพิ่มเติมและมีข้อเสนอแนะให้แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อจัดให้มีการทบทวนและติดตามรายการที่มีประเด็นสำคัญให้บริษัทมีการพัฒนา ปรับปรุง และดำเนินการอย่างเหมาะสม พอสรุปได้แต่ละส่วนดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทมีโครงสร้างองค์กร และสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายอย่างแนชัด เพื่อประโยชน์ในการติดตามตรวจสอบในการดำเนินงาน บริษัทได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในหน่วยงานหลักและมีการปรับปรุงระบบงานย่อยเพื่อให้มีประสิทธิภาพที่รัดกุม และลดการทำงานที่ซ้ำซ้อน เพื่อให้ทุกฝ่ายปฏิบัติงานภายใต้มาตรฐานเดียวกัน นอกจากนี้ยังได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนในแต่ละปีโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ สภาพตลาดและสภาพการแข่งขัน และมีการตั้งมาตรฐานการวัดผลงานไว้อย่างชัดเจน

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทได้มีการติดตามปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ เช่น แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางด้านภาษีอากร อัตราแลกเปลี่ยน การเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบ และต้นทุนอื่น เพื่อประเมินผลกระทบและเตรียมการให้ธุรกิจคงสภาพดำเนินการอยู่ได้ และได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทราบถึงสถานการณ์โดยการประชุมพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสรุปสถานการณ์ สภาพแวดล้อมและการดำเนินการของกิจการรวมทั้งปัจจัยความเสี่ยงที่จะมีต่อการดำเนินการ ต่อการขาย ต่อต้นทุนและการทำกำไรของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ในแต่ละหน่วยงานผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานนั้นๆ จะเป็นผู้รับผิดชอบงานการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานของตน เพื่อหามาตรการป้องกัน และบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ปลอดภัยต่อการกิจการและพนักงานที่องค์กรยอมรับได้ และไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทเป็นสำคัญ

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารตามลำดับ ชั้นไว้ อย่างชัดเจน รวมถึงกำหนดอำนาจในการบริหารงานและอนุมัติรายการของแต่ระดับตามความเห็นชอบของคณะกรรมการ บริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีความโปร่งใส ดูแลผลประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และไม่ก่อให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และผลประโยชน์ทับซ้อน ทั้งนี้ในการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการ และผู้บริหาร บริษัทได้มีมาตรการในการอนุมัติ โดยต้องผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้อนุมัติต้องไม่มี ส่วนได้เสียในธุรกรรมดังกล่าว โดยธุรกรรมนั้นต้องก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดสำหรับบริษัท ทั้งนี้มีเลขานุการบริษัทและฝ่าย กำกับดูแลกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัททำหน้าที่ในการติดตามและดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่ เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดได้อย่างเหมาะสม

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทมีการบริหารงานโดยนำระบบสารสนเทศที่สามารถเชื่อมโยงได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร ที่ทันสมัยและมีระบบการ สื่อสารภายใน ภายนอกองค์กร ที่รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ เพื่อนำไปใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจได้อย่างถูกต้องทันเวลา มี ระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ โดยมีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถ ตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ และได้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนองค์กรให้มีความ คล่องตัวและเพิ่มศักยภาพในระบบงานและตอบสนองต่อการเติบโตของบริษัทที่เห็นได้อย่างชัดเจน

บริษัทมีช่องทางการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สามารถติดต่อสื่อสารกันได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กรโดย ข้อมูลที่สำคัญจะถูกถ่ายทอดจากผู้บริหารระดับสูงลงสู่พนักงานได้อย่างรวดเร็ว อีกทั้งมีช่องทางการสื่อสารจากพนักงานขึ้นตรง สู่ผู้บริหารระดับสูงได้อีกด้วย

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทมีระบบการประเมินและติดตามผลการดำเนินงานที่ดี เพื่อให้มั่นใจได้ว่า มาตรการและระบบการควบคุม ภายในนั้นมีประสิทธิผลอยู่เสมอ สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม ทันเวลา และบริษัทได้จัดให้ พนักงานระดับหัวหน้างานมีการติดตามผลการปฏิบัติงานของผู้ใต้บังคับบัญชา และยังจัดให้มีการตรวจสอบผลการ ปฏิบัติงานโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารใส่ใจต่อการบริหารจัดการที่รวดเร็วและสัมฤทธิ์ผลตรงตาม เป้าหมาย สามารถรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจนและสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระและครบถ้วนเพียงพอ มีหน่วยงานตรวจสอบ ภายในเป็นเครื่องมือช่วยสนับสนุนทำหน้าที่ให้บรรลุภารกิจ ผู้ตรวจสอบภายในเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติในการปฏิบัติหน้าที่ได้ อย่างเหมาะสม มีความเป็นอิสระเพียงพอ สามารถปฏิบัติงานตามแผนงานและงานที่ได้รับมอบหมายเพิ่มเติมจาก คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ผู้ตรวจสอบภายในได้ประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหาร ความเสี่ยงที่สำคัญและรายงานประเด็นที่ต้องมีการแก้ไขปรับปรุงแก่ผู้รับการตรวจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึง ข้อเสนอแนะที่เหมาะสมตามที่ฝ่ายบริหารเห็นว่าจำเป็นสำหรับการประกอบกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบคือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือที่ เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุม ภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน บริษัทแต่งตั้ง นายคมวุฒิ พรนราดล ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์การควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายใน ในสาระสำคัญอย่างเพียงพอ เพื่อให้มีระบบงานหรือกระบวนการทำงาน มีการจัดการอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ผู้บริหารทุกส่วนงานมีส่วนร่วมในการพิจารณาวิธีการปรับปรุง/แก้ไขให้มีวิธีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องนโยบายบริษัท และมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ทั้งนี้ หัวหน้างานตรวจสอบภายในจะขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3)

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน บริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวดลนภา สอดส่องจิตร ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (compliance department) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท

รายการระหว่างกัน

1. การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผล
บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)	บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 37.61 และมีกรรมการร่วมกัน	- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน	0.72	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการ ทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการ กำกับดูแลกิจการที่ดีใน บริษัทย่อย
		- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน ค้ำรับ	0.19	
		- ดอกเบี้ยรับ	6.78	
		- ให้กู้ยืมระยะสั้น	110.00	
		- ดอกเบี้ยค้ำรับ	9.79	
		- ค่าธรรมเนียมการใช้ หลักประกัน	0.58	
		- ค่าธรรมเนียมการใช้ หลักประกันค้ำรับ	0.22	
บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)	บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 72.93 และมีกรรมการร่วมกัน	- ค่าเช่าสำนักงานและ ค่าบริการ	3.88	บริษัทให้บริษัทย่อยเช่า ช่วงพื้นที่ต่อจากบริษัทเพื่อ ใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน
		- ค่าเช่าสำนักงานและ ค่าบริการค้ำรับ	3.23	
		- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน	0.72	
		- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน ค้ำรับ	0.19	
บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)	บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 100.00 และมีกรรมการร่วมกัน	- ค่าเช่าสำนักงานและ ค่าบริการ	3.85	บริษัทให้บริษัทย่อยเช่า ช่วงพื้นที่ต่อจากบริษัทเพื่อ ใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน
		- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน	0.36	
		- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน ค้ำรับ	0.10	
		- เงินกู้ยืมระยะสั้น	35.00	
		- ดอกเบี้ยจ่าย	2.23	

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.11	บริษัทให้บริษัทย่อยเช่าช่วงพื้นที่ต่อจากบริษัทเพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน
		- ค่าเช่าสำนักงาน	0.94	
บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด (EBM)	บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 100.00 และมีกรรมการร่วมกัน	- ให้กู้ยืมระยะสั้น (มีกำหนดชำระคืน ภายใน 1 ปี)	8.46	เพื่อเสริมสภาพคล่องในบริษัทย่อย โดยใช้เป็นทุนหมุนเวียนและนำไปลงทุนซื้อทรัพย์สินเพื่อรองรับงานในอนาคต
		- ดอกเบี้ยค้างรับ	0.57	ให้กู้ยืมระยะสั้นโดยมีอัตราดอกเบี้ย MLR เฉลี่ยจากสถาบันการเงิน 3 แห่ง ลบอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี
บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)	บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 94.25 และมีกรรมการร่วมกัน	- ให้กู้ยืมระยะสั้น (มีกำหนดชำระคืน ภายใน 3 เดือน)	49.19	เพื่อเสริมสภาพคล่องในบริษัทย่อย โดยใช้เป็นทุนหมุนเวียนและนำไปลงทุนซื้อทรัพย์สินเพื่อรองรับงานในอนาคต
		- ดอกเบี้ยค้างรับ	14.96	ให้กู้ยืมระยะสั้นโดยมีอัตราดอกเบี้ย MLR เฉลี่ยจากสถาบันการเงิน 3 แห่ง ลบอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี
		- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน ค้างรับ	1.93	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทย่อย
บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอแมส จำกัด (UKB)	เป็นบริษัทย่อยของ UWC ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน	0.12	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีใน
		- ค่าบริการงาน	0.19	

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		ตรวจสอบภายใน ค้างรับ		บริษัทย่อย
บริษัท ไดเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน) DIMET	เป็นบริษัทร่วมของ UWC ถือหุ้นร้อยละ 24.99	- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน - ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน ค้างรับ - ค่าเช่าสำนักงานและ ค่าบริการ	0.36 0.19 0.47	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการ ทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการ กำกับดูแลกิจการที่ดีใน บริษัทร่วม
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) (EMC)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	ซื้อขายหลักทรัพย์ใน ตลาดหลักทรัพย์	425.78	ธุรกิจปกติและซื้อขายใน ราคาตลาด

2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันในปีที่ผ่านมาทั้งหมดเป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท และบริษัทย่อย โดยมีนโยบายในการทำรายการดังกล่าวเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ทั้งด้านนโยบายการกำหนดราคาโดยพิจารณาจากราคาตลาดหรือเป็นไปตามสัญญาที่ได้ตกลงกันไว้เป็นสำคัญ ซึ่งรายการที่เกิดขึ้นคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผลแล้ว

3. มาตรการหรือขั้นตอนของการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกรรมปกติ และมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปในลักษณะเดียวกันที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ฝ่ายจัดการต้องรายงานธุรกรรมภายใต้เงื่อนไขดังกล่าวทั้งหมดที่เกิดขึ้นให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

รายการระหว่างกันที่มีรายการปกติ หากมีได้มีขนาดของรายการซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว จะต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทก่อนเป็นลำดับแรก และถ้าขนาดของธุรกรรมที่เกิดขึ้นนั้น อยู่ในอำนาจหน้าที่ที่จะสามารถอนุมัติได้ การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันจะจบลงที่ขั้นตอนนี้ ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบร่วมพิจารณาด้วย โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุมและมีได้ออกเสียงลงคะแนน แต่ถ้าขนาดของรายการระหว่างกันมีขนาดที่เกินอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่จะอนุมัติได้ คณะกรรมการบริษัทจะสรุปมติของที่ประชุมเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสม โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับรายการที่กำหนดไว้ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับ

ตลาดทุน ตลอดจนพิจารณาเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

4. แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันยังคงดำเนินต่อไป จะมีปริมาณมากขึ้นหรือน้อยลงขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและหรือบริษัทย่อย และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติตามให้เป็นที่ไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและหรือบริษัทย่อย

รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบริหารจัดการและควบคุมการดำเนินงานกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารมีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย จำนวน 5 ครั้ง โดยในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริหารจะร่วมกันพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติแล้วแต่กรณี โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทประจำทุกเดือนและรายงานความคืบหน้าในเรื่องต่างๆ
2. พิจารณาการทำการรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ มีความสมเหตุสมผลในเรื่องของราคาและเงื่อนไขอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นที่ตั้ง โดยกรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. กำกับดูแล ส่งเสริม สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีความรู้ความเข้าใจในนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และระเบียบปฏิบัติของบริษัท

คณะกรรมการบริหารมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์สูงสุดและความเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และบริหารจัดการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ รวมถึงการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำพาองค์กรเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน



(นายวุฒิชัย สีนะบรรจง)

ประธานกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท แคปปิตอล เอ็นจিনিียร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | | |
|--------------------|-----------------|--|
| 1. ผศ. ดร. สุกฤษณ์ | ภัทรธรรมมาศ | รองประธานกรรมการบริษัทและ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายยรรยง | วัฒนวงศ์พิทักษ์ | กรรมการอิสระและกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นายชาติรี | ศรีอุทารวงศ์ | กรรมการอิสระและกรรมการบริหารความเสี่ยง |

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับของบริษัท เพื่อทำหน้าที่จัดการความเสี่ยงที่สำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับในบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ความสำคัญกับธุรกิจหลักของบริษัทคือด้านการลงทุน ซึ่งอาจมีโอกาสนี้ ทำให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ระดมความคิดและดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายให้บรรลุผลประโยชน์ที่จะเกิดต่อองค์กรอย่างแท้จริง เพื่อส่งสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลายที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงติดตามโอกาส และผลกระทบที่มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิดเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ อย่างเป็นประสิทธิผล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมั่นใจว่า บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ภายใต้ภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน

(ผศ. ดร. สุกฤษณ์ ภัทรธรรมมาศ)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

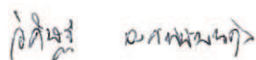
- | | | |
|---------------|-----------------|------------------------------|
| 1. ดร.วิศิษฐ์ | องค์พัฒนกุล | ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน |
| 2. นายจักรธรา | โยธานันท์ | กรรมการพิจารณาคำตอบแทน |
| 3. นายยรรยง | วัฒนวงศ์พิทักษ์ | กรรมการพิจารณาคำตอบแทน |

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการ บริษัท จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่เสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางการจ่ายค่าตอบแทน สำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนผู้บริหารระดับสูงให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบซึ่ง สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและสถานะเศรษฐกิจอยู่เสมอ

ในปี 2563 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้ประชุมจำนวน 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อ คณะกรรมการบริษัทโดยสรุป ดังนี้

- พิจารณาคำตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ในอัตราที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และเป็นอัตราที่เทียบเคียงกับอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกัน รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท ในปี 2563 ได้พิจารณาคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยเห็นชอบให้จ่ายค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้ง
- พิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนและโบนัสประจำปีของผู้บริหารระดับสูง ให้อยู่ในอัตราที่เหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย พร้อมทั้งเสนอและให้ความเห็นชอบ คำตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา พร้อมทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะ ปฏิบัติงานโดยใช้หลักความเสมอภาค ยุติธรรม และโปร่งใส เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด



(ดร.วิศิษฐ์ องค์พัฒนกุล)

ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท
บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)



1. **นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง**
ประธานกรรมการบริษัท
ประธานกรรมการบริหาร
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2. **ผศ. ดร. สุลักษณ์ ภักตรธรรมมาศ**
รองประธานกรรมการบริษัท
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

3. **นายธีรชัย ลีนะบรรจง**
รองประธานกรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร

4. **ดร.วิศิษฐ์ องค์กรพัฒนกุล**
กรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

5. **นายยรรยง วัฒนวงศ์พิทักษ์**
กรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการบริหารความเสี่ยง

6. **นายจักรธาร์ โยธานันท์**
กรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

7. **นายชาติ ศรีอุทธารวงศ์**
กรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ
กรรมการบริหารความเสี่ยง

8. **นายมนทล เขตวัลลภกุล**
กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร

9. **นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์ฉวีขันธ์**
กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทย่อย
บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)



- | | | |
|---|--|--|
| <p>1. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง
ประธานกรรมการบริษัท
ประธานกรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน</p> | <p>2. นายธีรชัย ลีนะบรรจง
รองประธานกรรมการบริษัท
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ประธานกรรมการบริหาร</p> | <p>3. ร้อยตำรวจโท ศิวะรักษ์ พินิจารมณ
กรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ</p> |
| <p>4. นายเพียรชัย ถาวรรัตน์
กรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน</p> | <p>5. ดร. นที นาคนนสกุลญจน์
กรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง</p> | <p>6. นางสาวอรชูลี หล่อสมมติกุล
กรรมการบริษัท
รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
กรรมการบริหาร</p> |
| <p>7. นายมณฑล เขตวัลลภกุล
กรรมการบริษัท
รองกรรมการผู้จัดการ
รองประธานกรรมการบริหาร
ความเสี่ยง
กรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน
เลขานุการบริษัท</p> | <p>8. นายสุรพงศ์ แซ่ย่อง
กรรมการบริษัท
รองกรรมการผู้จัดการ
กรรมการบริหาร</p> | |

คณะกรรมการบริษัทย่อย
บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)



- | | | |
|--|--|--|
| <p>1. นายวุฒิชัย สันะบรรจง
ประธานกรรมการบริษัท
ประธานกรรมการบริหาร
กรรมการผู้จัดการ</p> | <p>2. นายวรวิทย์ ศิริวัฒน์วิมล
รองประธานกรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน</p> | <p>3. นายธีรชัย สันะบรรจง
กรรมการบริษัท</p> |
| <p>4. นายวิเชียร โสพรรณพนิกุล
กรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน</p> | <p>5. นายอนิวุฒิ พงษ์ไพจิตร
กรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ</p> | <p>6. นายเจษฎา ศรีศึก
กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร</p> |
| <p>7. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์นิษฐ์
กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน</p> | <p>8. นางสาวนงนุช คำไชยเทพ
กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร
เลขานุการบริษัท</p> | |

คณะกรรมการบริษัทย่อย บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด



1. นายวุฒิชัย สีนะบรรจง ประธานกรรมการบริษัท
กรรมการผู้จัดการ
2. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์ฉวีรุ่ง กรรมการบริษัท
3. นายวิทยา ร้อยดวง กรรมการบริษัท

บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี อินเตอร์ไพรส์ จำกัด



1. นายวุฒิชัย สีนะบรรจง ประธานกรรมการบริษัท
2. นายธีรชัย สีนะบรรจง กรรมการบริษัท
3. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์ฉวีรุ่ง กรรมการบริษัท

บริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด



1. นายวุฒิชัย สีนะบรรจง ประธานกรรมการบริษัท
กรรมการผู้จัดการ
2. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์ฉวีรุ่ง กรรมการบริษัท

บริษัท เอเวอร์กรีน ไปโอแมส จำกัด



1. นายวุฒิชัย สีนะบรรจง ประธานกรรมการบริษัท
2. นายธีรชัย สีนะบรรจง กรรมการบริษัท
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
3. นายมนทล เขตวัลลภกุล กรรมการบริษัท

ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
1. นายวุฒิชัย สันะบรรจง ตำแหน่ง : <ul style="list-style-type: none"> ● ประธานกรรมการบริษัท ● ประธานกรรมการบริหาร ● ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ● กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน 	56	<ul style="list-style-type: none"> ● ปริญญาโท สาขากฎหมายธุรกิจ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ 	35,912,000 หุ้น คิดเป็น 4.82%	เป็นลูกพี่ลูกน้อง กับนายธีรชัย สันะบรรจง	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียนซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 2 แห่ง		
					ปี 2561-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ระยองไวร์ อินดัสตรีส
					ปี 2551-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	
					ปี 2557-2562 (ก้นยายน)	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการพิจารณาต่อต้าน	
					ปี 2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บมจ. เออีวิทยา
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 6 แห่ง		
					ปี 2551-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บจก. เอ็นเนซอล
					ปี 2560-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	
					ปี 2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ	บจก. ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง
					ปี 2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บจก. เอเวอร์กรีน ไปโอแมส
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 26 สิงหาคม 2551		การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : <ul style="list-style-type: none"> ● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 78/2009 ● Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 4/2009 			ปี 2556-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บจก. ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์
					ปี 2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	UWC (Cambodia) Co., Ltd.
					ปี 2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Interlob Investment Co., Ltd.

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2. ผศ. ดร.สุลักษณ์ ภัทรธรรมมาศ ตำแหน่ง : ● รองประธานกรรมการบริษัท ลำดับที่ 1 ● ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559	55	● ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ● ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) University Of San Francisco, San Francisco, USA. ● ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 138/201		-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2557-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. ผลชัยเื้อ
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2559-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เลอราเดอร์ส อินเตอร์เนชั่นแนล
					ดำรงตำแหน่งอื่น จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2561-ปัจจุบัน	อธิการบดี	มหาวิทยาลัยคริสเตียน (นครปฐม)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
3. นายธีรชัย สีนะบรรจง ตำแหน่ง : ● รองประธานกรรมการบริษัท ลำดับที่ 2 ● กรรมการบริหาร ● กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน	48	● ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ● ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ (เอกการตลาด) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 104/2013 ● Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 45/2019	1,412,000 หุ้น คิดเป็น 0.19%	เป็นลูกพี่ลูกน้อง กับนายวุฒิชัย สินะบรรจง	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียนซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 2 แห่ง		
					ปี 2562-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท	บมจ. เออีทียา
					ปี 2556-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	
					ปี 2558-2562	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
						กรรมการบริษัท	
						กรรมการบริหาร	
					ปี 2559-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ระยองไวร์ อินดัสตรีส
					ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียนอื่น จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2561-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. ไดมเท (สยาม)
					ปี 2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	
					ปี 2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 9 แห่ง		
					ปี 2563-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Ultra Asia Investment Pte. Ltd.
					ปี 2563-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Ultra Network Pte. Ltd.
					ปี 2563-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Sky Tower Infar Inc.
					ปี 2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Ultra Asia Singapore Pte.Ltd.
					ปี 2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	UWC (Cambodia) Co., Ltd.
					ปี 2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Interglob Investment Co., Ltd.
					ปี 2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์
					ปี 2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เอเวอร์กรีน ไปโอแมส
					ปี 2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. พาราไดซ์ กรีน เอนเนอจี
					ปี 2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. อัลตรา เอเซีย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
4. ดร.วิศิษฐ์ องค์กรพัฒนกุล ตำแหน่ง : ● กรรมการบริษัท ● กรรมการอิสระ ● ประธานกรรมการตรวจสอบ ● ประธานกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 14 สิงหาคม 2558	56	● ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ (DBA) of Asian Institute of Technology (AIT) ● ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยฟลอริดา ประเทศสหรัฐอเมริกา ● ปริญญาโท ศิลปศาสตร-กฎหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 26/2004 ● Directors Certification Program (DCP) รุ่น 185/2014			ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2554-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ. ทรีมิตี วัฒนา
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง		
					ปี 2562-ปัจจุบัน ปี 2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ	บจก. สดาร์มันนี บล. ทรีมิตี จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
5. นายรณรง วัฒนวงศ์พิทักษ์ ตำแหน่ง : ● กรรมการบริษัท ● กรรมการอิสระ ● กรรมการตรวจสอบ ● กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ● กรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 24 ธันวาคม 2555	54	● ปริญญาโท เศรษฐศาสตรุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ● ปริญญาตรี การเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 90/2011	ไม่มี-	ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2555-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ-การเงิน	บมจ. เอสซีแอลเอสท คอร์ปอเรชั่น
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
					ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง		
6. นายจักรกร โยธานันท์ ตำแหน่ง : ● กรรมการบริษัท ● กรรมการอิสระ ● กรรมการตรวจสอบ ● กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 26 สิงหาคม 2551	50	● ปริญญาโท คณะนิติศาสตร์ สาขากฎหมาย เศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ สาขาบริหาร รัฐกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 79/2009	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปี 2550-ปัจจุบัน		
					กรรมการผู้จัดการ		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
7. นายชาติ ศรีอุทรวงศ์ ตำแหน่ง : ● กรรมการบริษัท ● กรรมการอิสระ ● กรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 8 สิงหาคม 2557	47	● ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สาขา การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน สถาบัน บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) ● ปริญญาตรี วศบ. คอมพิวเตอร์ คณะ วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 112/2014			ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่มีไปรษณีย์จดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง		
					ปี 2555-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. รักไทย อินเตอร์เทรด
					ปี 2560-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาธุรกิจ	บจก. เทีเค เอ็น ซี

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
8. นายสมณฑล เขตวัลลภกุล ตำแหน่ง : ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริหาร ● กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน	53	● ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ● ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 82/2010	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียนซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. เออีวิทยา
					ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียนอื่น จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2563-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหาร	บมจ. ไดเมท (สยาม)
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 1 มีนาคม 2553					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2555-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เอเวอร์กรีน ไปโอแมส

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
<p>9. นางสาวลภัสร์นิพัทธ์ ไกรวงศ์วัฒน์</p> <p>ตำแหน่ง :</p> <ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริหาร ● กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน ● ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการเงินและการลงทุน <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561</p>	36	<ul style="list-style-type: none"> ● ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ● ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ <p>การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 150/2018 	ไม่มี-	ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียนซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ. ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์
						กรรมการบริหาร	
						กรรมการพิจารณาตอบแทน	
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 7 แห่ง		
					ปี 2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง
					ปี 2561-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เอ็นเนซอล
					ปี 2563-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท,	บมจ. ไดมท (สยาม)
						กรรมการบริหาร	
					ปี 2563-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ดับเบิลยู เจซี เอ็นเตอร์ไพรส์
					ปี 2563-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เอเซียเน โครชั่น คอนโทรล เทคโนโลยี
					ปี 2563-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. โอเจน เอเนอร์ยี
					ปี 2563-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. โซลาร์ โอเจน
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2561-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ลภัสร์นิพัทธ์ บิสซิเนส แอนด์ ลอว์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
					ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน		
					ปี 2551-ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค และบริษัทใน กลุ่ม
10. นายคมวุฒิ พรนราดล ตำแหน่ง : <ul style="list-style-type: none"> ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 16 มิถุนายน 2551	51	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง การอบรม : <ul style="list-style-type: none"> การจัดทำกระดานข่าวเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร รุ่นที่ 2/2561 กรอบของการบริหารความเสี่ยง ความสำคัญของจริยธรรมและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน สุดยอดเทคนิคที่ดีที่สุดของการใช้ระบบควบคุมภายในเพื่อประโยชน์สูงสุดของธุรกิจ การตรวจสอบและการควบคุมภายใน สรุปประเด็นความผิดพลาดของนักบัญชี 	ไม่มี-	ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีชื่อบริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
11. นางสาวจุฑามาศ ศิริมาศ ตำแหน่ง : ● ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและ ชุมการ ● เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 10 กรกฎาคม 2563	46	● ปริญญาตรี คณะการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ประสบการณ์บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน		
					ปี 2551-ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน	บมจ. แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
12.นางสาววิไลรัตน์ อ้อทอง : ● ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 25 พฤษภาคม 2538	48	● ปริญญาตรี คณะบัญชีบริหาร มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ประสบการณ์		
					ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
					ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน		
					ปี 2563-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ.แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
					ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน		
					ปี 2538-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลกิจการ และนักลงทุนสัมพันธ์	บมจ.แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค
13. นางสาวดลนภา สอดส่องจิตร ตำแหน่ง : ● ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลและนัก ลงทุนสัมพันธ์ ● เลขานุการบริษัท วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 24 สิงหาคม 2563	43	● ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		

หมายเหตุ : 1. คณะกรรมการบริษัท ลำดับที่ 1-9 ผู้บริหาร ลำดับที่ 10-13 และเลขานุการบริษัท ลำดับที่ 13

2. กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน ลำดับที่ 1, 3, 8, 9
3. สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท ไม่นับรวมคู่สมรสและบุตร เนื่องจากคู่สมรสและบุตรไม่ได้ถือหุ้น
4. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมทั้งหมด 9 ท่าน

-ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา-
5. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมทั้งหมด 9 ท่าน

-ไม่มีประวัติการกระทำความผิดที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา-
6. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมทั้งหมด 9 ท่าน

-ไม่มีประวัติการทำการค้าที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา-

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นการสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยอย่างยั่งยืน ส่งผลบริษัทและบริษัทย่อยสามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว และสามารถปรับตัวภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2560 (CG Code) ซึ่งมีหลักปฏิบัติ รวม 8 ข้อ คือ

- หลักปฏิบัติที่ 1** ตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน
(Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of Board)
- หลักปฏิบัติที่ 2** กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
(Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)
- หลักปฏิบัติที่ 3** เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
(Strengthen Board Effectiveness)
- หลักปฏิบัติที่ 4** สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร
(Ensure Effective CEO and People Management)
- หลักปฏิบัติที่ 5** ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
(Nurture innovation and Responsibility Business)
- หลักปฏิบัติที่ 6** ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม
(Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)
- หลักปฏิบัติที่ 7** รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล
(Ensure Disclosure and Financial Integrity)
- หลักปฏิบัติที่ 8** สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น
(Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทได้ประกาศใช้ จรรยาบรรณทางธุรกิจ จรรยาบรรณพนักงาน และนโยบายต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน โดยยึดแนวทางการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับหลักปรัชญาพอเพียงให้เป็นแบบแผนของการปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติงานนั้นเป็นไปโดยถูกต้อง ดังนี้

- หลักปฏิบัติที่ 1** ตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน
(Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of Board)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดีในฐานะผู้นำขององค์กร โดยมีเป้าหมายที่ชัดเจนว่า การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ต้องมิได้มุ่งหวังเพียงแค่สร้างการเติบโตเชิงเศรษฐกิจ แต่มีความตั้งใจในการสร้างธุรกิจที่ยั่งยืนและขับเคลื่อนสังคมไปพร้อมๆ กันซึ่งประกอบด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีข้อบังคับที่จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การบริหาร การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท โดยมีประสิทธิภาพและเพื่อจัดโครงสร้าง

อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการให้ชัดเจนยิ่งขึ้น ภายใต้นโยบายการบริหารงานด้วยความเปิดเผย โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยมีข้อพึงปฏิบัติที่ดี ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท
2. ติดตามดูแลความเป็นไปในกิจการของบริษัท และอุทิศเวลาเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้ความเห็นและพิจารณากิจการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ
3. รายงานการเข้าถือหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการเข้าถือหลักทรัพย์บริษัทของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. เมื่อกรรมการมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญา หรือในกิจการใดๆ ที่บริษัทได้ทำขึ้นในระหว่างรอบปีบัญชี ต้องแจ้งให้บริษัททราบ
5. ในกรณีที่กรรมการมีความประสงค์ที่จะซื้อทรัพย์สินของบริษัท, ขายทรัพย์สินให้แก่บริษัท หรือทำธุรกิจกับบริษัท ไม่ว่าจะดำเนินการในนามของตนเองหรือในนามของผู้อื่น ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ต้องไม่ขัดต่อระเบียบของทางสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
6. ในการเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท กรรมการควรต้องติดตามดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทตามความเป็นจริง โดยไม่ปกปิดข้อความอันควรที่สาธารณชนพึงทราบ
7. ในการยื่นเอกสารต่อนายทะเบียน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ กรรมการต้องติดตามดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความ หรือลงรายการเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียนหรือเอกสารอื่นใดของบริษัท

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละปี นอกเหนือจากการกำหนดพันธกิจแล้ว ยังร่วมกันกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงานให้สอดคล้องกับพันธกิจในแต่ละปี เพื่อให้ฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการดำเนินการตามทีนโยบายกำหนด รวมทั้งได้ร่วมกันจัดทำข้อบังคับกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยข้อบังคับกรรมการบริษัทนี้จะกำหนดให้กรรมการบริษัทจะต้องบริหารให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนแนวทางที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการกำหนดระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ มีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่กำหนด

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเสริมสร้างค่านิยมเกี่ยวกับจริยธรรมเพื่อให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร จึงได้จัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้เข้าใจและตระหนักถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัท ใช้ในการดำเนินธุรกิจ และปรารถนาให้ทุกคนในองค์กรใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติตนอย่างเคร่งครัด เพื่อส่งเสริมพฤติกรรมที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อหน้าที่การงาน ผู้ถือหุ้น เพื่อนร่วมงาน ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคม รวมถึงการหลีกเลี่ยงพฤติกรรมใดๆ ที่อาจเสี่ยงต่อการขัดจริยธรรม และอาจเป็นเหตุให้เป็นการขัดต่อกฎหมายด้วย อนึ่ง จรรยาบรรณทางธุรกิจนี้บังคับใช้กับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท

ในปี 2563 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด ไม่มีการทำในเรื่องที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ

หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

(Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย โดยมุ่งเน้นการลงทุน และสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจวัสดุและวิศวกรรมการก่อสร้าง และ กลุ่มธุรกิจเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและธุรกิจพลังงาน รวมไปถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องที่มีศักยภาพในการเติบโต เพื่อสร้างมูลค่าและการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่กลุ่มบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกราย อันเป็นเป้าหมายสูงสุดของบริษัท พร้อมทั้งแสวงหาโอกาสการลงทุน ภายใต้หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นการคำนึงถึงผลตอบแทนสูงสุดและส่งผ่านผลตอบแทนนั้นให้กับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันกำหนดกลยุทธ์และแผนงานประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจด้วย ในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงานในแต่ละปีนั้น กรรมการบริษัทจะพิจารณาอย่างรอบด้าน โดยมีการวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ เช่น ด้านการเงิน ด้านกลยุทธ์ และด้านการดำเนินงาน เป็นต้น โดยคำนึงถึงสังคมสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีส่วนร่วมในการสร้างเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบโรงงานให้ดีขึ้น เคารพในหลักสิทธิมนุษยชน และการใช้แรงงานอย่างเป็นธรรม สร้างให้ชุมชนและโรงงานอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำไปสู่เป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงความสมดุลของผลตอบแทนในเชิงปริมาณและคุณภาพ โดยกรรมการบริษัทส่งเสริมให้พนักงานทุกคนในบริษัทและบริษัทย่อย ร่วมกันตระหนักว่าในการดำเนินธุรกิจที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนได้นั้น พนักงานในองค์กรต้องร่วมกันขับเคลื่อน โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินงานในทุกภาคส่วนบรรลุเป้าหมายร่วมกัน

บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มกับบริษัท ทั้งภายในและภายนอก ทั้งที่เป็นบุคคลและกลุ่มบุคคล หน่วยงานองค์กร เช่น พนักงาน ผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม หน่วยงานราชการ หน่วยงานกำกับดูแล สามารถติดต่อสื่อสาร หรือแจ้งเบาะแส เมื่อพบเรื่องที่น่าจะเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งทางตรงและทางอ้อม การกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือ นโยบายบริษัทหรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ ตลอดจนพฤติกรรมที่อาจเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม รวมถึงข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและร้องเรียน ดังนี้

1. แจ้งผ่านเว็บไซต์บริษัท : www.cenplc.com

2. แจ้งผ่าน E-Mail / โทรศัพท์

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

โทร. (02) 049-1041

E-mail : wutichai@cenplc.com

- เลขาธิการบริษัท

โทร. (02) 049-1041 ต่อ 1021

E-mail : dolnapa@cenplc.com

3. แจ้งผ่านไปรษณีย์ : ส่งถึง

- คุณวุฒิชัย สีนะบรรจง “ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร” หรือ

- คุณดลนภา สอดส่องจิตร “เลขาธิการบริษัท”

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี

เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

4. แจ้งผ่านโทรสาร : (02) 049-1045

โดยเบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการ พิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสมโดยพิจารณาเป็นรายกรณีไป

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ เลขานุการบริษัท เป็นผู้พิจารณารับเรื่องแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียต่อคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และทำการสอบสวน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ โดยผู้แจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนด้านต่างๆ จะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท

ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีกรณีการร้องเรียน เรื่องการให้ หรือรับสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทแต่อย่างใด

หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า กรรมการบริษัทมีบทบาทในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ซึ่งจะต้องเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยแบ่งบทบาทให้ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่าธุรกรรมหรือกิจการต่างๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม

ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการจึงได้ร่วมกันในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการ การคัดเลือกบุคคลที่มีความสามารถและเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ การพิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น การกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ในหลายสาขา เช่น วิศวกรรมศาสตร์ กฎหมาย เศรษฐศาสตร์ บริหารธุรกิจ บัญชี การเงิน เป็นต้น ซึ่งกรรมการทุกคนผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) ทั้งนี้ คณะบุคคลดังกล่าวมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทร่วมกับผู้บริหารระดับสูง วางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ในปี 2563 ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมดจำนวน 5 คณะดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. คณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีการกำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน โดยในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องสำคัญ จะต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการแต่ละชุด ซึ่งมีหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาหรือรับทราบ เพื่อถ่วงดุลและสอบทานให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 โดยมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 ชุด และมอบหมายอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน

ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่มากกว่า 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ณ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย

	จำนวน (คน)			สัดส่วนร้อยละ
	ชาย	หญิง	รวม	
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	1	4	44.44
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1	-	1	11.12
กรรมการอิสระ	4	-	4	44.44
รวม	9	1	9	100.00

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 4 คน คิดเป็นร้อยละ 44.44 ของกรรมการ ทั้งคณะ ซึ่งเป็นสัดส่วนที่มากกว่ามาตรฐาน 1 ใน 3 หรือร้อยละ 33.33 ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ เสนอแนะและแสดงความคิดเห็น สนับสนุนนโยบายที่เป็นประโยชน์ ต่อผู้ถือหุ้น หรือคัดค้านแนวทางที่อาจก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรม หรือไม่โปร่งใสซึ่งอาจกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดูแลให้บริษัทกำหนดและเปิดเผยนโยบายด้านการดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจ ได้ว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

2. การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

- หลักเกณฑ์การเลือกตั้ง การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทมีคุณสมบัติและประสบการณ์ตามที่บริษัทต้องการ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการต้องมีเวลาอย่างเพียงพอ อุทิศความรู้ ความสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท โดยบริษัทมีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการตามข้อบังคับของบริษัท โดยสรุปดังนี้

1. กรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้ง เลือกตั้ง และถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับบริษัท และเมื่อครบวาระแล้ว อาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก เว้นแต่ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงโดยมิใช่เป็นการออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเข้าเป็นกรรมการในตำแหน่งที่ว่างลงได้ตามข้อบังคับของบริษัท
2. การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ ทั้งนี้เนื่องจากปัจจุบันบริษัทยังมิได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาอย่างเป็นทางการ แต่ในกระบวนการคัดเลือกดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่างๆ โดยดูถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญหลากหลายวิชาชีพ มีวิสัยทัศน์ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ และมีประวัติการทำงานที่ไม่ต่างพร้อย และสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา โดยเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา
3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งสาม

- การสรรหากรรมการ

รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด

- การกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด

- หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระและกระบวนการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาสรรหาคัดเลือกกรรมการอิสระ เนื่องจากปัจจุบันบริษัทยังมิได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาอย่างเป็นทางการ การสรรหาจึงเป็นไปตามหลักเกณฑ์และคุณสมบัติของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3. จำนวนบริษัทที่กรรมการดำรงตำแหน่ง

บริษัทกำหนดให้กรรมการแต่ละคนที่จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนต้องไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัททุกท่านมีความตั้งใจและมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายไว้อย่างเต็มที่

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายกำหนดแนวปฏิบัติให้กรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในกลุ่มที่มีความรู้ความสามารถ และมีความชำนาญในธุรกิจนั้น เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยด้วย

- สำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท

ในปี 2563 ไม่มีกรรมการบริษัทท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท

- สำหรับกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 3 บริษัท

ในปี 2563 ไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 3 บริษัท

- สำหรับผู้บริหารที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นมากกว่า 2 บริษัท

ในปี 2563 มีผู้บริหาร 1 ท่าน คือ นายวุฒิชัย สันวรราช ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนซึ่งเป็นบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท

บริษัทได้เปิดเผยรายชื่อและรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในบริษัทอื่น ไว้ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปี ซึ่งบริษัทมั่นใจว่าจะไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานหน้าที่กรรมการบริษัท โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทได้แสดงให้เห็นว่า คณะกรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทได้รับคำปรึกษา คำแนะนำ และข้อเสนอแนะที่มีประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทยังมีนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยบริษัทจะพิจารณาส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ ความชำนาญในธุรกิจนั้นๆ ไปเป็นกรรมการบริษัทย่อย ตามสัดส่วนการลงทุน เพื่อกำกับดูแลบริษัทย่อยให้ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท เช่น การจัดทำบัญชีให้ทันต่อการจัดทำงบการเงินร่วมกับบริษัทเพื่อเปิดเผยตามรอบระยะเวลาบัญชี โดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและนโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับบริษัท การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญตามหลักเกณฑ์ของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทปฏิบัติ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาและการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ กำกับดูแลให้ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ การกำกับดูแลกิจการตามที่บริษัทประกาศใช้ ซึ่งครอบคลุมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

4. คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ ประกอบด้วย

คณะกรรมการชุดย่อย	จำนวน (ราย)	กรรมการ อิสระ	กรรมการที่ ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่ เป็นผู้บริหาร
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	3	3	-	-
2. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	3	3	-	-
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3	2	1	-
4. คณะกรรมการบริหาร	4	-	-	4

หมายเหตุ : - คณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

- คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร
ความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี

คณะกรรมการชุดย่อยทุกท่านได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่นๆ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้ คณะกรรมการชุดย่อยล้วนเป็นกรรมการอิสระ และทุกท่านล้วนเป็นผู้มีคุณวุฒิ เข้าใจในบทบาทหน้าที่ การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรม ะมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระ เชื่อได้ว่ากรรมการทุกท่านเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และโครงสร้าง ในคณะกรรมการชุดต่างๆ เป็นที่ยอมรับของผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทไม่เคยเป็นพนักงาน หรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปี ที่ผ่านมา

นอกจากนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทยังเปิดโอกาสให้กรรมการหรือที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

บริษัทได้จัดทำกฎบัตรอำนาจหน้าที่ชุดปรับปรุงครั้งล่าสุดของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยได้ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ โดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 (รายละเอียดปรากฏในแบบ 56-1 ข้อ 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย) รวมทั้งได้จัดทำระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ชุดปรับปรุงครั้งล่าสุดเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท โดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559

● คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและนิยามของบริษัท จำนวน 3 คน ซึ่งล้วนเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ทางด้านบัญชี การเงิน และบริหารเป็นอย่างดี คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ บทบาทและการปฏิบัติงานตามกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นองค์กรอิสระที่ให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัทตามแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการดูแลจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างสัมฤทธิ์ผล สอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น

กระบวนการตรวจสอบภายในและการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัท อีกทั้งมีบทบาทหน้าที่ในการคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและ เลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

● คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมดและเป็น กรรมการที่ไม่เป็นกรรมการบริหาร เป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุดและผู้บริหารระดับสูง โดย เปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงพิจารณาจาก การขยายตัวทางธุรกิจ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการทุกปี ภายหลัง การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

● คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้ง 3 คน ที่มีหน้าที่ รับผิดชอบในการดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการทุกปี ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

● คณะกรรมการสรรหา

ปัจจุบันบริษัทยังมีได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาอย่างเป็นทางการ แต่ในกระบวนการคัดเลือกดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่างๆ โดยดูถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความ เชี่ยวชาญหลากหลายวิชาชีพ มีวิสัยทัศน์ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ และมีประวัติการทำงานที่ไม่ต่างพร้อย และสามารถแสดงความ คิดเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา โดยเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัท ว่างลง โดยมิใช่เป็นการออกตามวาระ คณะกรรมการอาจพิจารณาแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการในตำแหน่งที่ว่างลงได้ตาม ข้อบังคับของบริษัท

● คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 4 คน ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์หลายด้าน มี ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบและมีความเข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี

คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในรูปแบบคณะกรรมการ โดยมีกรรมการ บริษัท และ/หรือผู้บริหารซึ่งได้รับการแต่งตั้งและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ภายใต้ ระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุม คณะกรรมการทุกปี ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

5. การประชุมคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยได้จัดทำกำหนดการประชุม กรรมการล่วงหน้าเป็นรายปี มีวาระที่ชัดเจน ซึ่งเลขานุการบริษัทจะส่งกำหนดการดังกล่าวในคราวประชุมเดือนธันวาคมของ ทุกปี

2. นำส่งเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่าง เพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่เป็นกรณีเร่งด่วนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท อาจมีการแจ้งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน การประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง

3. การพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็น ได้อย่างอิสระ การลงมติให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงและกรรมการที่มีส่วนได้เสียในแต่ละวาระ

การประชุม ต้องงดออกเสียง หรืองดให้ความเห็น หรือไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้นๆ ตามแต่กรณี หากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในปี 2563 การลงมติของแต่ละวาระการประชุม มีกรรมการบริษัทอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

4. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบและเป็นธรรม ให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

5. การประชุมคณะกรรมการบริษัทหากมีข้อสงสัยหรือต้องการข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะเชิญผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเข้าชี้แจง และหากกรณีที่กรรมการบริษัทต้องการทราบข้อมูลบางประการสามารถติดต่อผ่านเลขานุการบริษัท

6. คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมระหว่างกันเองตามความเหมาะสม โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

7. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมกรรมการบริษัท ตามกำหนดการที่ให้แก่กรรมการบริษัททุกท่านล่วงหน้า หากกรณีเร่งด่วนสามารถเรียกประชุมได้ตามความจำเป็น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงนาม ทั้งนี้กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมได้ก่อนการรับรอง

รายงานการประชุมที่รับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ณ สำนักงานของบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารแฟ้มข้อมูลที่เป็นต้นฉบับไว้พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุม เพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

ในปี 2563 มีการประชุม ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 5 ครั้ง ซึ่งจำนวนครั้งของการประชุมมีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการทำหน้าที่ของคณะกรรมการและลักษณะธุรกิจ และกรรมการบริษัททุกท่านเข้าร่วมการประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุม
- คณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานตรวจสอบภายใน ได้กำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส ดำเนินการประชุมพร้อมได้เชิญตัวแทนฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 6 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุมกับฝ่ายบริหารอย่างเป็นอิสระ โดยเป็นการหารือพร้อมมีข้อเสนอแนะต่างๆ และได้รายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัท
- บริษัทมีนโยบายและสนับสนุนให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถเรียกประชุมกันเองได้อย่างเป็นอิสระ

6. คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาวางเงินคำตอบแทนกรรมการในระดับที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตและบทบาท ความมีส่วนร่วม และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนคณะกรรมการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี

ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 ได้อนุมัติวงเงินคำตอบแทนกรรมการไม่เกิน 2.5 ล้านบาท ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 โดยกำหนดจ่ายเป็นรายครั้ง โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดคำตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนกำหนดโครงสร้าง / องค์ประกอบของคำตอบแทน เหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและประโยชน์ที่ได้รับจากกรรมการแต่ละชุด

คำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท บริษัทไม่มีนโยบายให้คำตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากคำตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดจำนวนเงินคำตอบแทนเป็นรายบุคคลไว้ในแบบ 56-1 ข้อ 8.4 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบาย ซึ่งพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานตามบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน

ในปี 2563 ได้มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน จำนวน 1 ครั้ง ได้กำหนดคำตอบแทนแก่กรรมการประจำปี 2563 และเสนอวงเงินคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดจำนวนเงินคำตอบแทนเป็นรายบุคคล ไว้ในแบบ 56-1 ข้อ 8.4 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

7. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบาย รวมถึงเป็นผู้กำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ความเป็นอิสระในการแสดงความเห็น และการตัดสินใจไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือแก่ผู้หนึ่งผู้ใด ไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้ง หรือเป็นการแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย

คณะกรรมการ จะกำหนดตัวชี้วัดและตั้งค่าเป้าหมาย (KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ ไว้ตั้งแต่ต้นปี โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานทั้งรายเดือน และรายไตรมาส เพื่อจะได้ทราบสถานะ การดำเนินการ หากผลการดำเนินการต่ำกว่าเป้าหมายก็จะวิเคราะห์หาสาเหตุ เพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไข และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงินที่ต้องสะท้อนให้เห็นถึงผลการดำเนินงานอย่างแท้จริง มีการประเมิน กำหนดและวางมาตรฐานในการบริหาร ป้องกัน และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลภายใต้หลักการถ่วงดุลอำนาจ และสามารถตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาเพื่อให้ธุรกิจของบริษัทมีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง สามารถสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ยังกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลฝ่ายตรวจสอบภายในในการปฏิบัติงาน ตลอดจนระบบการควบคุมภายในให้มีความเพียงพอต่อกิจการ และดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพื่อรักษาผลประโยชน์อย่างเต็มที่ โดยนำหลักบรรษัทภิบาลมาเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ เจเนอรัล และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน และบริษัทมีนโยบายที่จะพิจารณาบทวนเป็นประจำทุกปี

ในปี 2563 บริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ให้สอดคล้องกับนโยบายการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

8. การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้รับการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายการบริหาร โดยได้ร่วมกับผู้บริหารกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ แผนปฏิบัติงาน และงบประมาณประจำปี เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ รวมถึงการกำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงาน ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

บริษัทกำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการในระดับต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน โดยในการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญๆ จะต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อถ่วงดุลและสอบทานให้เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย (บริษัทเปิดเผยอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รายละเอียดปรากฏในแบบ 56-1 ข้อ 8. คณะกรรมการ)

ในปี 2563 คณะกรรมาบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบต่าง ๆ จึงไม่ปรากฏว่าบริษัทมีการกระทำใด ที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของทางการ

เลขานุการบริษัท

ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัท รับผิดชอบดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนดในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเลขานุการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการประสานงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งภายในและภายนอก คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งให้

นางสาวดลนภา สอดส่องจิตร เป็นเลขานุการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2563 และยังได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้ช่วยผู้จัดการกำกับดูแลและนักลงทุนสัมพันธ์ด้วย

ฝ่ายกำกับดูแลกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อองค์กรและผู้ถือหุ้น จึงได้จัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลและนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อประสานงานกับเลขานุการตรวจสอบภายใน และผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้ นางสาวดลนภา สอดส่องจิตร ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลและนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีความรู้ด้านการบริหารการจัดการเพื่อสนับสนุนให้การทำงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมไปถึงการได้รับความไว้วางใจให้ดูแลด้านภาพลักษณ์ขององค์กร

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทมีนโยบายในการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม และต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ โดยการแยกหน้าที่การกำกับดูแลและบริหารงานออกจากกัน

ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นบุคคลเดียวกัน เนื่องจากอยู่ระหว่างการสรรหาประธานกรรมการบริษัท แต่ก็ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ และมีการจัดแบ่งหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการบริษัทกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการบริหารงาน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับคณะกรรมการที่กำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการและของฝ่ายจัดการในระดับต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน และในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องที่สำคัญต้องผ่านความเห็นชอบของกรรมการแต่ละชุด ให้เกิดความถ่วงดุลและมีการสอบทาน เพื่อความโปร่งใสและมีระบบการบริหารจัดการที่ดี

ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้นำและเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการให้มีความเป็นอิสระ โดยกรรมการทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะได้อย่างเต็มที่ และสนับสนุนการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทมิใช่กรรมการอิสระ แต่เชื่อมั่นว่าได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระพร้อมทั้งให้กรรมการทุกคนมีความเป็นอิสระในการร่วมบริหารจัดการองค์กร ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าประธานกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและเข้าใจ

ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ซึ่งในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องที่สำคัญต้องผ่านความเห็นชอบของ คณะกรรมการแต่ละคณะที่เกี่ยวข้องให้เกิดความถ่วงดุลและมีการสอบทาน สนับสนุนให้ปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด

ในปี 2563 บริษัทมีกรรมการบริหารมีจำนวน 4 คน โดยประธานกรรมการบริหาร เป็นผู้นำในการบริหารงานวางแผนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งคณะกรรมการบริหารได้มีส่วนร่วมกำหนดนโยบาย และเป้าหมายทางธุรกิจขององค์กรร่วมกับคณะกรรมการบริษัท

10. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญการพัฒนากรรมการ โดยสนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ หรือเข้าร่วมการสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยเล็งถึงประโยชน์ของการศึกษา/การอบรมว่า จะเป็น การพัฒนากรรมการให้ได้รับความรู้ที่ทันต่อสถานการณ์ทางธุรกิจที่มีการแข่งขันอยู่ตลอดเวลา และมีนโยบายพัฒนาศักยภาพ บุคลากรที่เป็นผู้บริหารโดยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัท เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ในช่วงที่ผ่านมา กรรมการบริษัทได้เข้าร่วมรับการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามที่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการ อบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ได้แก่ Director Accreditation Program (DAP) และ Director Certification Program (DCP) และนอกจากหลักสูตรที่กำหนดแล้ว กรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรอื่นๆ ของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่นหลักสูตร Roles of Compensation Committee Program (RCC) หลักสูตร Company Secretary ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างศักยภาพความ เป็นผู้นำที่เป็นมืออาชีพ มีความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่อย่างแท้จริง และเป็นต้นแบบในการขับเคลื่อนองค์กร เพื่อ นำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อบรมหลักสูตรขั้นพื้นฐานคือ Director Accreditation Program (DAP) ครบทุกคน

ในปี 2563 กรรมการบริษัท และผู้บริหารเข้าร่วมสัมมนา และอบรม ดังนี้

กรรมการบริษัท / ผู้บริหาร	หลักสูตรการสัมมนา / อบรม / เข้าร่วมกิจกรรม
นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์ฉนิชรุ่ง	<ul style="list-style-type: none"> - “ปัญหาการบันทึกรายการทางบัญชีในช่วงสิ้นปี-ต้นปีสำหรับผู้ทำบัญชี” ในวันที่ 11 ธันวาคม 2563 จัดโดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด - “เทคนิคการใช้ข้อมูลการเงินสำหรับผู้บริหารเพื่อการวางแผนและตัดสินใจ” ในวันที่ 22 ธันวาคม 2563 จัดโดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด

11. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทยังมิได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ แต่คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณา ทบทวนผลงานและปัญหาต่างๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไข เพื่อช่วยให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ แบบรายคณะ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินแบบรายคณะเพื่อใช้เป็นกรอบในการ ตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ว่าได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้อนุมัติ

ไว้และ/หรือตามแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practices) เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับ
 แนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้านได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ
2. การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับหลักเกณฑ์การประเมินผล มีการจัดระดับคะแนนดังนี้

ช่วงคะแนน	เกณฑ์ประเมิน
มากกว่าร้อยละ 80	ดีมาก
มากกว่าร้อยละ 70-80	ดี
มากกว่าร้อยละ 60-70	พอใช้
น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 60	ต่ำกว่ามาตรฐาน

ซึ่งการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

ลำดับ	หัวข้อประเมิน	ผลประเมิน (ร้อยละ)	ระดับ
1.	โครงสร้างและคุณสมบัติ ของคณะกรรมการตรวจสอบ	100.00	ดีมาก
2.	การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ	100.00	ดีมาก
3.	บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการตรวจสอบ	100.00	ดีมาก
ภาพรวมเฉลี่ย		100.00	ดีมาก

การประเมินผลงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สำหรับผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ประเมินโดย
 พิจารณาและประเมินผลการดำเนินงานในแต่ละด้านของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนี้

1. ภาวะผู้นำ
2. ผลการดำเนินงาน
3. การปฏิบัติตามนโยบายและการกำหนดกลยุทธ์

หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคคล (Ensure Effective CEO and People Management)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า บุคคลกรที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในทุกระดับ เช่น ประธาน
 เจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อย และรองกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญและเป็น
 ส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนบริษัทไปสู่เป้าหมาย ดังนั้นบทบาทหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท คือ การกำกับดูแลให้การสรรหา
 บุคคลดังกล่าวจะต้องเป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ กำหนด
 โครงสร้างคำตอบแทนและมีการประเมินที่เหมาะสมรวมถึงตลอดถึงการกำกับดูแลให้การบริหารและพัฒนาบุคคลให้สอดคล้อง
 กับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท

1. แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับการสืบทอดตำแหน่งในระดับผู้บริหารระดับสูงทุกตำแหน่ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งตำแหน่งผู้อำนวยการ คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุน องค์กร ตลอดจนพนักงานว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทัน่วงที

คณะกรรมการบริษัทได้เตรียมความพร้อมสำหรับบุคลากรที่จะเป็นผู้รับมอบหมายงาน เพื่อทดแทนตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงและผู้บังคับบัญชาสูงสุดของทุกหน่วยงาน มีหลักการดังนี้

1. กำหนดคำอธิบายตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด ความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร รวมทั้งระบุคุณสมบัติความรู้ และทักษะที่ต้องการ
2. คัดเลือกผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพทางด้านวิสัยทัศน์ ความรู้และความสามารถ
3. วิเคราะห์คุณสมบัติเป็นรายบุคคลเพื่อหาจุดเด่นและสิ่งที่ต้องพัฒนาเพิ่มเติม

บริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างระหว่างคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารระดับรอง (ที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง) ร่วมกับประธานกรรมการบริหาร เป็นประจำทุกเดือน ซึ่งเป็นการประชุมผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนแผนการสืบทอดงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหาร ได้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลที่จะได้รับการส่งเสริมให้เป็นผู้บริหารในลำดับต่อไปอย่างต่อเนื่อง เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

2. แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บังคับบัญชาสูงสุดของหน่วยงาน

1. จัดให้มีการพัฒนาผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพทางด้านวิสัยทัศน์ ความรู้และความสามารถ เพื่อส่งเสริมให้เป็นผู้บริหารระดับสูงอย่างเป็นลำดับขั้นต่อเนื่อง
2. จัดอบรมพัฒนาทั้งด้านเพิ่มพูนความรู้วิชาการ และเรียนรู้ในการปฏิบัติจริงในสถานการณ์ต่างๆ
3. จัดให้ผู้บริหารระดับรอง ได้ร่วมทำงานและร่วมประชุมกับผู้บริหารระดับสูง
4. กำหนดผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพเป็นผู้สืบทอดและวางตำแหน่งให้เหมาะสม
5. เตรียมบุคลากรที่มีความสามารถเฉพาะทางให้มีความสามารถบริหารงานครบวงจรมากขึ้น
6. จัดให้ผู้บริหารระดับกลางมีโอกาสบริหารงานมากขึ้นในระดับสายงาน
7. จัดให้มีการฝึกอบรมในแต่ละลักษณะงานอย่างเป็นระบบ
8. จัดอบรมผู้บริหารระดับสูงและระดับกลางให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์ ต่อองค์กรและมองภาพรวมขององค์กร เพื่อสู่การเป็นผู้บริหารในลำดับต่อไป

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างระหว่างคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารระดับรอง (ที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง) ร่วมกับประธานกรรมการบริหาร เป็นประจำทุกเดือน ซึ่งเป็นการประชุมผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงการประชุมใหญ่ประจำปี เพื่อร่วมกำหนดเป้าหมายธุรกิจขององค์กรของปีถัดไป เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและปลูกจิตสำนึกในการทำงานในระดับการบริหารองค์กรมากขึ้น เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนแผนการสืบทอดงาน

3. ปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

ในกรณีที่มีการกรรมการเข้าใหม่ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ บริษัท เพื่อให้กรรมการเข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในด้านต่างๆ ดังนี้

1. ประสานงานในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทในด้านกฎหมายและอื่นๆ เช่น ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์บริษัท โครงสร้างองค์กร คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และ จรรยาบรรณทางธุรกิจ เป็นต้น
2. จัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัท เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ ในปี 2563 ไม่มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เนื่องจากไม่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่

หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

(Nurture innovation and Responsibility Business)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าในเกือบทุกกระบวนการของการดำเนินงานจะต้องให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งให้ความสำคัญต่อการคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและเป็นธรรม ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย อีกทั้ง บริษัทยังได้กำหนดเป็นนโยบายที่ชัดเจน และสร้างจิตสำนึกของพนักงานบริษัทและบริษัท ย่อยให้มีแนวคิดในการรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยจัดทำเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ใน “จรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน” และเผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ยึดถือเป็น แนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรม บริษัทได้ เปิดเผย “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” ไว้ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” บนเว็บไซต์ของบริษัท www.cenplc.com

บริษัทได้ดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยเท่าเทียมกัน โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และ กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน มุ่งมั่นเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว ด้วยผลตอบแทน ที่เหมาะสมและเป็นธรรมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีระบบบริหารจัดการอย่างโปร่งใส ระบบบัญชีที่เชื่อถือได้ และจัดให้มีการ ดูแลรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ ป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน อีกทั้งยังมีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง

ในปี 2563 บริษัทงดจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2562 ที่มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิเป็นจำนวนเงิน 487.71 ล้านบาท เนื่องจากขาดทุนสุทธิดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นผลขาดทุนจากมูลค่าหลักทรัพย์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง อีกทั้งบริษัท ต้องสำรองเงินสดเป็นเงินทุนหมุนเวียนและลงทุนเพิ่มในโครงการต่างๆ

บริษัทมีการรายงานผลการดำเนินงานของกิจการที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตามความเป็นจริงอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุก ไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องในเชิงที่เสมือนทำกับบุคคลภายนอก ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัทได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนใน วาระสำคัญต่างๆ โดยได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญหลากหลายรูปแบบ อาทิ หนังสือเอกสารและข้อมูล อิเลคทรอนิกส์

2. พนักงาน

พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นส่วนสำคัญที่สุดในการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความสำเร็จต่อ เป้าหมายทางธุรกิจขององค์กร จึงมุ่งมั่นพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรม สนับสนุนและเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานร่วมกัน เป็นทีมเพื่อสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ ทั้งนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีใหม่มาสนับสนุนการทำงาน สร้างให้พนักงานทุกคนมีความภาคภูมิใจและเชื่อมั่นในองค์กร โดยปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ดูแลพนักงาน อย่างเสมอภาคกัน ปราศจากการเลือกปฏิบัติ บริษัทมีนโยบายพื้นฐานในการส่งเสริมให้พนักงานรู้จักสามัคคี มีความเชื่อมั่น และไว้วางใจกัน ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ เคารพศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ และสิทธิส่วนบุคคล การว่าจ้าง แต่งตั้งและโยกย้าย พนักงานจะพิจารณาบนพื้นฐานของคุณธรรมและการใช้ทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพของพนักงาน รวมทั้งมอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนโดยเท่าเทียมกัน มีการส่งเสริมพัฒนาทักษะ ความรู้และความสามารถของพนักงานทุกคน ให้พร้อมปฏิบัติงาน และรองรับการขยายตัวทางธุรกิจในอนาคต รวมถึงการสร้าง ความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละคน รวมถึงการให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและพัฒนา ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทนโดยให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

ด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน

บริษัทจัดให้มีการจ่ายผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรมเหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และจัดให้มีสวัสดิการเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น อีกทั้งบริษัทย่อยยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการ รวมทั้งมีการส่งเสริมการจัดกิจกรรมต่างๆ ตลอดจนเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางในการสื่อสาร เสนอแนะ หรือร้องทุกข์ในเรื่องต่างๆ ในการทำงานผ่านช่องทางที่กำหนด

ค่าตอบแทนของพนักงาน : บริษัทมีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมทั้งในระยะสั้นที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทแต่ละปี และเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่มีขนาดและลักษณะของธุรกิจเดียวกัน และในระยะยาวมีการวัดผลการปฏิบัติงานและศักยภาพของพนักงานไว้อย่างชัดเจน และจัดให้มีการเติบโตตามสายงาน รวมทั้งมีการดูแลในเรื่องสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม

สวัสดิการพนักงาน : บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อดูแลผลประโยชน์แก่พนักงานในระยะยาวและเพื่อส่งเสริมการออมเงินไว้ในอนาคต รวมทั้งเป็นแรงจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานกับบริษัทเป็นระยะเวลานาน โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของอัตราค่าจ้าง โดยสมาชิกสามารถสะสมเงินเข้ากองทุนได้ในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 5-15 ของค่าจ้างตามความสมัครใจของสมาชิกเมื่อพนักงานพ้นสมาชิกภาพ พนักงานจะได้รับเงินสมทบรวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิของกองทุน

บริษัทย่อยส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กรโดยจัดให้มีการเลือกตั้ง “คณะกรรมการสวัสดิการ” (มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี) เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงาน และเป็นสื่อกลางในการประสานงานกับบริษัทย่อย เพื่อช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนของพนักงานในเรื่องต่างๆ เพิ่มเติมจากที่บริษัทย่อยได้จัดให้ในรูปแบบของสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่พนักงานได้รับอยู่แล้ว รวมทั้งให้คำปรึกษา และรับฟังข้อคิดเห็นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญในเรื่องสวัสดิการและความปลอดภัยของพนักงานโดยได้จัดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ขั้นพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด อาทิ วันเวลาทำงาน วันหยุด วันหยุดพักผ่อนประจำปี และวันลาหยุดประเภทต่างๆ รวมถึงการ ประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมีการประชาสัมพันธ์สิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง

1. สวัสดิการที่มุ่งพัฒนาพนักงาน
 - จัดให้มีการส่งเสริมการศึกษาทั้งในและนอกเวลาทำงาน
 - จัดให้มีสิ่งพนักงานไปร่วมอบรม สัมมนากับภายนอกซึ่งจัดโดยหน่วยงานต่างๆ เพื่อเป็นการพัฒนาและเพิ่มความรู้ ความสามารถและทักษะในการทำงานให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง
2. สวัสดิการส่งเสริมที่ช่วยเหลือค่าครองชีพและครอบครัวพนักงาน
 - จัดให้มีโรงอาหารที่ถูกลักษณะ และราคาประหยัด
 - จัดให้มีเครื่องแบบพนักงานทั้งในส่วนของสำนักงานและโรงงาน
 - จัดให้มีรถรับ-ส่ง พนักงาน
 - จัดให้มีค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าพาหนะ ค่าน้ำมัน
 - จัดให้มีเงินช่วยเหลือค่าเช่าบ้าน
 - จัดให้มีเงินช่วยเหลือค่าอาหารกลางวัน
 - จัดให้มีเงินจูงใจ โบนัส ค่าเช่ากะ ค่าประสบการณ์ ฯลฯ
 - จัดให้มีเงินช่วยเหลือกรณีประสบภัย กรณีเสียชีวิตของบิดา มารดา และคู่สมรสของพนักงาน รวมถึงเงินสงเคราะห์เมื่อพนักงานถึงแก่กรรม
3. สวัสดิการส่งเสริมการออมของพนักงานและความมั่นคงในอนาคต
 - จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งทางสมาชิกจะได้รับเงินสทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3-5 ของค่าจ้าง โดยสมาชิกสามารถสะสมเงินเข้ากองทุนได้ในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 5-15 ของค่าจ้างตามความสมัครใจของสมาชิก
 - จัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์
 - จัดให้มีเงินบำเหน็จให้แก่พนักงาน หรือเงินชดเชย เพื่อประโยชน์หลังจากเกษียณอายุงาน
4. สวัสดิการสุขภาพอนามัย
 - จัดให้มีโรงพยาบาลของบริษัท โดยมี พยาบาลวิชาชีพ รวมทั้งเวชภัณฑ์และยา
 - จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี และตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงจากการทำงาน
5. สวัสดิการกีฬาและนันทนาการ
 - จัดให้มีการแข่งขันกีฬา เพื่อเสริมสร้างสุขภาพที่ดี สร้างความสามัคคี และสานสัมพันธ์อันดีในหมู่พนักงาน

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน : บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายพัฒนาพนักงานให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถตามความต้องการของแต่ละหน่วยงาน เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ทั้งในด้านการตลาด พัฒนาวิชาชีพ การจัดการ และคุณภาพชีวิต โดยบริษัทย่อยจัดให้การฝึกอบรมให้พนักงานอย่างน้อย 6 ชม./คน/ปี ซึ่งจะต้องไม่น้อยกว่า 50% ของจำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี

การฝึกอบรม	จำนวนพนักงาน	อัตราการฝึกอบรม
อบรมครบ 6 ชั่วโมง	68 คน	53.97 %
อบรมยังไม่ครบ 6 ชั่วโมง	58 คน	46.03 %
จำนวนพนักงาน ณ สิ้นปี 2562	126 คน	100.00%

ชื่อหลักสูตร	จำนวนชั่วโมง
6304 การชุบล้างลวด P-PD-002	20
6303 Heat Exchanger	6
6301 คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2563	12
6302 ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับลูกจ้างใหม่	6
6307 การขับรถฟอร์คลิฟอย่างปลอดภัยและถูกวิธี	6
6305 ผู้ปฏิบัติงานประจำระบบบำบัดมลพิษน้ำ	21
6306 มาตรฐานการบัญชีฯ และวิธีการบันทึกบัญชีเพื่อจัดทำงบการเงินให้ถูกต้อง	6
6309 การปฐมพยาบาลเบื้องต้น	3
6308 การดับเพลิงเบื้องต้น	6
6310 การCoiling ลวด P-PD-010	20
6315 การผลิตลวดคอนกรีตเส้นเดี่ยวแรงดึงสูงชนิดความล้าต่ำ P-PD-012	20
6313 การจัดซื้อ/การคัดเลือกผู้ขายรายใหม่/การประเมินผล Supplier P-PU-004 ถึง 006	20
6314 การจัดเตรียมลูกรีด P-PD-001	20
6312 การดึงลวดขนาดลวดชั้นที่ 1 P-PD-003	20
6311 การผลิตลวด Wire Mesh P-PD-014	20
รวมทั้งสิ้น 15 หลักสูตร	206

ความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงาน : บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน ด้วยการกำหนดนโยบายความปลอดภัยอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม รวมทั้งมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีแก่พนักงาน โดยจัดให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงานสม่ำเสมอ มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง ติดตั้งกล้องวงจรปิด (CCTV) ติดตั้งระบบสัญญาณเตือนภัยภายในอาคาร ถังดับเพลิง ประตุนิไฟ ตลอดจนจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงเบื้องต้น ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ และการปฐมพยาบาลเบื้องต้นแก่พนักงานต่อเนื่องทุกๆ ปี บริษัทและบริษัทย่อยมีการสื่อสารให้พนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกคนรับทราบและมีส่วนร่วมในการปฏิบัติดังนี้

- ส่งเสริมและสร้างเสริมให้มีการทำงานอย่างปลอดภัยและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม
- ให้การสนับสนุนเพื่อก่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน จัดเครื่องมือเครื่องใช้ที่มี สภาพปลอดภัยรวมทั้งจัดให้มีสภาพการทำงาน และมีวิธีการทำงานที่ปลอดภัย ตลอดจนส่งเสริมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน และจงใจให้เกิดการทำงานได้อย่างปลอดภัย
- บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้ผู้บังคับบัญชาทุกคน ต้องมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัย ในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามระเบียบและกฎแห่งความปลอดภัยที่บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดขึ้นอย่างเข้มงวด

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมีการสื่อสารเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารความรู้ต่างๆ เกี่ยวกับการป้องกันโรค และการดูแลสุขภาพแก่พนักงานผ่านนิทรรศการ ป้ายประชาสัมพันธ์ โดยได้มีการดำเนินงานดังนี้

คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน						
บริษัทย่อย	กฎหมายกำหนด		จำนวน			
	จำนวนลูกจ้าง (คน)	จำนวนกรรมการ (คน)	พนักงาน (คน)	คณะกรรมการ (คน)		
				ชาย	หญิง	รวม
UWC	100 คน แต่ไม่ถึง 500 คน	7	247	6	1	7
RWI	100 คน แต่ไม่ถึง 500 คน	7	127	10	1	11

เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ในการทำงาน	UWC			RWI		
	จำนวน (คน)			จำนวน (คน)		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
1. จป.ระดับบริหาร	19	11	30	13	3	16
2. จป. ระดับหัวหน้างาน	19	4	23	27	6	33
3. จป. ระดับวิชาชีพ	-	1	1	1	-	1
รวม	38	16	54	41	9	50

รายละเอียด	UWC	RWI
สถิติการเกิดอุบัติเหตุ	10 คน	12 คน
สถิติการหยุดงานเนื่องจากการป่วยในการทำงาน		
- น้อยกว่า 3 วัน	4 คน	5 คน
- มากกว่า 3 วัน	6 คน	7 คน

ช่องทางการสื่อสารสำหรับพนักงาน : นอกจากช่องทางการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียข้างต้นแล้ว บริษัทและบริษัทย่อยยังได้เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางโดยตรงในการการสื่อสาร เสนอแนะ ร้องเรียน แจ้งปัญหาต่างๆ และร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน ระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา โดยผ่านกล่องรับข้อมูลต่อคณะกรรมการสวัสดิการ ซึ่งคณะกรรมการสวัสดิการจะรับข้อร้องเรียน และดำเนินการสรุปข้อเสนอนแนะ และประเด็นต่างๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตามลำดับต่อไป

บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น ระบายการปฏิบัติงาน เปลี่ยนตำแหน่งงาน เลิกจ้าง เป็นต้น

ในปี 2563 ข้อเสนอแนะต่างๆ ได้รับการพิจารณาและดำเนินการแก้ไข เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์อันดีต่อกัน บริษัทฯรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาคกัน และดำเนินการโดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อพนักงานผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งได้ถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท

3. ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างและดูแลรักษาลูกค้า จึงกำหนดนโยบายให้บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจโดย ยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า พึงปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และส่งมอบสินค้าและบริการในราคาที่เป็นธรรม

บริษัท ย่อยมีนโยบายในการตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจบริษัทด้วยการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้า

- จัดให้มีการให้คำแนะนำ รวมถึงข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ลูกค้า ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และรักษาความลับของลูกค้า รวมถึงไม่นำความลับของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- มุ่งมั่นสร้างสรรค์พัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง
- ให้ความสำคัญในการรักษาความลับทางการค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- ให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่ลูกค้าด้วยหลากหลายสินค้าที่ชัดเจนนอกเหนือจากสิ่งที่กฎหมายกำหนดไว้
- จัดให้มีหน่วยงานเพื่อให้บริการลูกค้าหรือผู้บริโภค ร้องเรียน สอบถามข้อมูล และเสนอแนะ เกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างสะดวก โดยเน้นการเข้าถึงความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง พร้อมจะดำเนินการอย่างเป็นธรรมต่อลูกค้าหรือผู้บริโภค

ในปี 2563 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากลูกค้าที่เป็นนัยสำคัญ ส่วนข้อร้องเรียนอื่นๆ บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาวิเคราะห์หาสาเหตุ เพื่อดำเนินการแก้ไข ป้องกัน และติดตามทั้งระบบ และปรับใช้กับทั้งองค์กร เพื่อมิให้ข้อบกพร่องนั้นเกิดขึ้นอีก และจากการที่กรรมการผู้จัดการให้ความสำคัญต่อเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่ต้องรายงานต่อฝ่ายบริหารทุกครั้ง เพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหาต่างๆ ให้ลุล่วงไปด้วยดี พร้อมเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดีต่อกัน สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ ส่งผลให้คำสั่งซื้อสินค้าอย่างต่อเนื่อง

4. คู่แข่งทางการค้า

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล จึงกำหนดหลักนโยบายดังนี้

- บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรม ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเสมอภาค ภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงโดยการกล่าวหาให้ร้ายคู่แข่งทางการค้า
- สนับสนุนและส่งเสริมการค้าเสรีเป็นธรรมไม่ผูกขาดหรือกำหนดให้ลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยต้องทำการค้ากับบริษัทเท่านั้น
- ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

5. คู่ค้า

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าต้องไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อกฎหมาย

- ไม่เรียก รับ หรือยินยอม ที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า
- มุ่งสร้างความสัมพันธ์ ความร่วมมือที่ดี และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับคู่ค้า เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว ลักษณะ Win Win Situation

- กระบวนการจัดซื้อจัดหา เป็นกระบวนการสำคัญในการบริหารค่าใช้จ่ายและคุณภาพสินค้า เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อ บริษัท จึงมีหลักเกณฑ์และระบบการประเมินและคัดเลือกคู่ค้า
- มีแนวปฏิบัติส่งเสริมให้คู่ค้ามีส่วนร่วมในมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

ในปี 2563 ไม่ปรากฏว่ามีกรณีที่บริษัทไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้า

6. เจ้าหนี้

บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่มีต่อ เจ้าหนี้โดยเคร่งครัด พร้อมสร้างความสัมพันธ์กับเจ้าหนี้ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและความไว้วางใจกัน โดยจ่ายชำระให้เจ้าหนี้ ตรงตามกำหนดเวลาและตามข้อตกลงอย่างเคร่งครัดและตรงตาม Credit term ที่ได้ตกลงไว้ล่วงหน้า

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการโอนเงินผ่านธนาคารในระบบ Media Clearing ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวกแก่เจ้าหนี้ ในปี 2563 บริษัทจ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้การชำระตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ได้ตกลงไว้ล่วงหน้า โดยไม่มีการผัดผ่อนชำระ หนี้แต่อย่างใด

7. แรงงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดูแลให้การดำเนินงานที่ปฏิบัติตาม ไม่ใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย

8. สิทธิมนุษยชน

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนอันเป็นสิทธิขั้นพื้นฐาน ดำเนินธุรกิจโดยเคารพต่อ กฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ซึ่งมีส่วนสำคัญในการเพิ่มคุณค่าของทรัพยากรบุคคลนับเป็นปัจจัยสำคัญของ ธุรกิจในการสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มประสิทธิภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเท่าเทียมและความเสมอภาคในองค์กร เคารพในสิทธิทางการเมือง อันพึงมีของพลเมืองตามระบบประชาธิปไตย ไม่แบ่งแยกเพศ ชนชั้น สีผิว เชื้อชาติ ศาสนา สังคม ไม่ใช้แรงงานเด็กและต่อต้านการคุกคามทางเพศ

- ให้ความรู้เรื่องสิทธิมนุษยชนให้กับพนักงาน และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน
- หลีกเลี่ยงการเป็นพันธมิตรกับองค์กรที่จะนำไปสู่การละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน
- ให้สิทธิพนักงานในการโต้แย้งเพื่อพิสูจน์ตนเองกรณีถูกบ่งชี้ความผิด หรือทุจริตต่อหน้าที่การงาน ไม่มีการเลิกจ้าง อย่างไม่เป็นธรรม
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม สามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

ตลอดระยะเวลาของการดำเนินธุรกิจ บริษัทและบริษัทย่อยไม่เคยมีประวัติการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างไม่เป็นธรรม และ ไม่เคยมีคดีขึ้นสู่ศาลในเรื่องดังกล่าว

9. สิทธิทางการเมือง

- บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองดีตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ผู้บริหารและพนักงานไม่ใช้อำนาจหน้าที่ชี้ชวนให้เพื่อนร่วมงาน รวมทั้งผู้ได้บังคับบัญชาสนับสนุนกิจกรรมใดๆ ทาง การเมืองไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

10. ภาครัฐ

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแลอย่าง เคร่งครัดโดยให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ตามที่หน่วยงานภาครัฐร้องขอ พร้อมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับ

หน่วยงานภาครัฐ ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายภาษีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ตามข้อกำหนดของกฎหมายทั้งภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ภาษีป้าย ภาษีโรงเรือน ภาษีศุลกากร อากรแสตมป์ ตลอดจนภาษีเงินได้นิติบุคคล

11. ชุมชนและสังคม

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ได้กำหนดนโยบายให้มีการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง รวมถึงร่วมกับชุมชน และหน่วยงาน ราชการในการสนับสนุนกิจกรรม เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคมที่บริษัทเข้าไป ดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นการคืนกำไรให้กับสังคมและชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

- สร้างความเข้าใจ และสื่อสารกับชุมชนและสังคมถึงการดำเนินงานของบริษัทย่อย ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริงที่อาจเปิดเผยได้
- จัดกิจกรรมที่สร้างประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม อย่างแท้จริง อาทิ การสร้างห้องสมุด การมอบเงินสนับสนุนให้แก่มูลนิธิและองค์กรสาธารณกุศล โรงพยาบาล และกิจกรรมทางพุทธศาสนา เป็นต้น
- เลือกใช้ประโยชน์จากทรัพยากรเท่าที่จำเป็น โดยให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนและสังคมน้อยที่สุด

บริษัทย่อยได้รับรองการปฏิบัติตามมาตรฐาน ความรับผิดชอบต่อของผู้ประกอบการโรงงานต่อสังคม (CSR-DIW) จากกรมโรงงาน อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีการพัฒนาการดำเนินงาน ความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและเป็นไปอย่างยั่งยืน

บริษัทย่อยได้รับใบประกาศนียบัตรสถานประกอบการตัวอย่างการบริหารจัดการด้านยาเสพติด ในโครงการโรงงานสีขาวปลอดยาเสพติด จากกองสวัสดิการแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

12. สิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมดูแลรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม กำหนดให้เป็นนโยบายหนึ่งในพันธกิจของบริษัท

- ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยขับเคลื่อนทั้งจากภายในสู่ภายนอก และภายนอกสู่ภายใน
- ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิต เครื่องจักรและเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง มีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบทั้งในกระบวนการผลิตสินค้าและบริการ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม บริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน ISO 14001:2015

การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญต่อการรณรงค์ปลูกจิตสำนึกที่ดีแก่ผู้บริหารและพนักงานในการมีส่วนร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม จึงเสริมสร้างความรู้เรื่องสิ่งแวดล้อมผ่านนิทรรศการ ป้ายประชาสัมพันธ์ พร้อมเอกสารให้ความรู้เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการจัดกิจกรรมภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งจัดทำอย่างต่อเนื่อง

การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในทุกกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และได้ติดตามประเมินผลกระทบ และกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันและบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ

บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า มีระบบควบคุมการใช้พลังงาน และสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทั้งองค์กรมีส่วนร่วมในประหยัดพลังงานในทุกด้านทั้งไฟฟ้า น้ำมัน และน้ำประปาอย่างต่อเนื่อง ทั้งสถานที่ทำงานและในครัวเรือน ให้ความรู้เกี่ยวกับการประหยัดพลังงานและรับทราบถึงผลกระทบของภาวะโลกร้อน

- ส่งเสริมให้มีกระบวนการผลิตที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม ในด้านการอนุรักษ์พลังงานและการจัดการของเสีย ทั้งในส่วน โรงงานและสำนักงาน อาทิ การติดตั้งระบบควบคุมค่าติมานด์ (Peak Demand Control System) เพื่อควบคุมการใช้พลังงานไฟฟ้า การติดตั้งระบบปรับอากาศแบบประหยัดพลังงาน (Evaporative) การใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าด้านแสงสว่างประหยัดพลังงาน “หลอด LED” ซึ่งให้ความสว่างโดยไม่ให้ความร้อน ไม่ต้องใช้โอปรอทและฉนวนสารเรืองแสงเหมือนหลอดฟลูออเรสเซนต์หรือหลอดตะเกียบ ไม่มีโลหะหนักที่เป็นปัญหากับสิ่งแวดล้อม และมีอายุการใช้งานยืนยาวได้ถึง 50,000 ชั่วโมง เป็นต้น
- ลดปริมาณการใช้กระดาษด้วยการรณรงค์ให้ใช้กระดาษ 2 หน้า พร้อมพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ในรูปแบบระบบ Workflow เพื่อทดแทนการใช้กระดาษ ทั้งในส่วนโรงงานและ สำนักงาน การประชุมทางไกลผ่านระบบ VDO Conference

หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ที่จะกำกับดูแล และมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. การกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเหมาะสม โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักงานตรวจสอบที่มีบทบาทสำคัญในเรื่องของรายงานทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วน ระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
2. การกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีความเหมาะสม โดยกำหนดเป็นนโยบายที่ชัดเจนในแต่ละปี และมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการพิจารณา ระบุความเสี่ยง ประเมินผลกระทบ และโอกาสที่จะเกิด เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงและบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

อนึ่ง ในรอบปี 2563 บริษัทได้ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควร และการทำธุรกรรมกับคู่ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยสรุปที่สำคัญได้ดังนี้

1. ประวัติการกระทำผิดกฎหมายของบริษัท กรรมการบริษัท และผู้บริหาร

ในช่วงรอบปีที่ผ่านมา และในปี 2563 บริษัทไม่มีกรณีของการกระทำที่เป็นการขัดต่อกฎ ระเบียบ กฎหมายต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายต่างๆ เช่น การที่บริษัทไม่ส่งงบการเงินตามกำหนด ไม่มีรายการที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทย่อย บริษัทไม่มีชื่อเสียงในทางลบ อันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย บริษัทไม่มีกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก อันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทไม่มีกรณีที่กรรมการที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน กฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้า หรือถูกดำเนินคดีใดๆ อันเนื่องมาจากการที่บริษัทไม่ได้ประกาศข้อมูลที่เป็นเหตุการณ์สำคัญภายในระยะเวลาที่หน่วยงานของราชการกำหนด

อนึ่ง กรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ ไม่มีการกระทำที่เป็นการขัดต่อกฎระเบียบ กฎหมายต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติ

บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายต่างๆ ทั้งทางแพ่งและทางอาญา รวมทั้งไม่มีการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ ไม่มีการกระทำ ดังต่อไปนี้

- ไม่มีการกระทำที่เป็นการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน
- ไม่มีการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือการกระทำผิดด้านจริยธรรม

2. การรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการ ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน นอกจากนี้ยังกำหนดให้กรรมการ บริษัทและผู้บริหาร (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ หากมีการซื้อ ขายหุ้นของบริษัท ต้องแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติและดำเนินการตามที่กำหนด

เลขานุการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปี และจัดส่งให้กรรมการบริษัททุกท่านเป็นการล่วงหน้า เพื่อทราบถึงระยะเวลาที่ควรตรวจเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์

บริษัทมีนโยบายจะดำเนินการให้มีแนวปฏิบัติ ให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง กรณีจะทำการซื้อขายหุ้นของบริษัท ให้แจ้งต่อคณะกรรมการ และ / หรือ เลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน ก่อนทำการซื้อขาย

ในปี 2563 กรรมการ ผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามนโยบายกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏว่ามีการซื้อขายหุ้นในช่วงเวลาที่ห้าม

ทั้งนี้ การถือหุ้นของกรรมการบริษัทซึ่งนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และผู้บริหาร 4 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.009 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด พร้อมจัดทำรายการสรุปไว้ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “8. โครงสร้างการจัดการ”

3. การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้ปฏิบัติตามนโยบายว่าด้วยการรายงานการมีส่วนได้เสีย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 5/2552 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2552 ได้กำหนดหลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการ ดังนี้

1. ให้กรรมการ ผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ในแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
2. หากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย ให้นำเสนอแบบรายงานฉบับเปลี่ยนแปลง ต่อเลขานุการบริษัท ภายใน 15 วัน นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง
3. ให้รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เป็นประจำปีทุกปี ภายใน 30 วันนับแต่วันสิ้นปี ถึงแม้ว่าจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ก็ตาม

ในปี 2563 กรรมการและผู้บริหารทุกท่านได้ดำเนินการจัดทำรายงานดังกล่าวทุกครั้งเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

4. การดูแลเรื่องการซื้อขายสินทรัพย์

บริษัทดูแลการซื้อขายสินทรัพย์ให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยในการทำรายการดังกล่าว กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์กับบุคคลอื่น ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ต.

5. ด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการดูแล เพื่อขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความมีเหตุมีผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้แจ้งและเปิดเผยมติที่ประชุมในการทำรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียออกจากห้องประชุมและไม่ได้ออกเสียงในวาระนั้นๆ เพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และเปิดเผยข้อมูลทันทีเพื่อความโปร่งใส และบริษัทไม่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่ไม่ใช่บริษัทย่อย (รายละเอียดปรากฏในแบบ 56-1 ข้อ 12 รายงานระหว่างกัน)

รายการที่เกี่ยวข้องกันจะได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทถึงความเหมาะสมของรายการและคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นชอบในการเปิดเผยข้อมูลในแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

6. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง โดยได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทไว้ในรายงานประจำปีอย่างละเอียด รวมถึงการเปิดเผยการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารอย่างครบถ้วน

การทำรายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการด้วยความรอบคอบ สมเหตุสมผล คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และได้กระทำอย่างยุติธรรม โดยกำหนดราคาเป็นไปตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า และเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรมเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ด้วยการจัดวางระบบการปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวด้วยความโปร่งใส และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ต้องปฏิบัติตามบริษัทและผู้ถือหุ้น

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทได้ดำเนินการตามขั้นตอนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยก่อนทำรายการบริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนทุกครั้ง

บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียต้องออกจากห้องประชุมและ/หรืองดออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และมีอิสระในการลงมติ โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าในวาระดังกล่าวกรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียมีท่านใดบ้าง เมื่อเสร็จสิ้นการประชุมได้เปิดเผย ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง การกำหนดราคา มูลค่าของรายการ และกรรมการบริษัทที่มีความเห็น

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท (หากมี) ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามเวลาที่กำหนดและได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทอีกทางหนึ่งเพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมทั้งมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมสามารถตรวจสอบได้

ในปี 2563 บริษัทมีรายการระหว่างกันในลักษณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทย่อยเท่านั้น และบริษัทมีมาตรการควบคุมดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจำกัดการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย และไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และก.ล.ต. และได้เปิดเผยรายการระหว่างกันซึ่งกระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ของปี 2563 ไว้ในรายงานประจำปี และ แบบ 56-1

7. ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน

- การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย โดยกำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่วางไว้ เพื่อรายงานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยหน่วยงานตรวจสอบดังกล่าวมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน ตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) คือ องค์การและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุม การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม เป็นประจำปีละ 1 ครั้ง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 โดยคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย ได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) มีความเห็นสรุปได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล ตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และการควบคุมภายใน ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อ “การควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง” และ แบบ 56-1 “ข้อ 11. การควบคุมภายใน”

- การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและมีประสิทธิผลในการดำเนินงาน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นทราบ และจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน แยกเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทที่มีสายการบังคับบัญชาตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้มอบหมายให้ นายคมวุฒิ พรนราดล เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งงานสนับสนุนที่มีคุณภาพ ทำหน้าที่ในการสอบทาน และประเมินความเพียงพอและควมมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน มีมาตรฐานการตรวจสอบและมีความเป็นอิสระเพียงพอ โดยให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงเพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มต่อองค์กร และสนับสนุนกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนเพียงพอ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือช่วยสนับสนุนทำหน้าที่ให้บรรลุภารกิจ โดยมีผู้ตรวจสอบภายในเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม ซึ่งผลการประเมินระบบการควบคุมภายในได้มีการรายงานประเด็นที่ต้องมีการแก้ไขปรับปรุงแก่ผู้รับการตรวจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อเสนอแนะที่เหมาะสมตามที่ฝ่าย

บริหารเห็นว่าจำเป็นสำหรับการประกอบธุรกิจของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

หน่วยงานตรวจสอบภายในจะรายงานผลการประเมิน และสอบทานระบบการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส และในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงานถึงความคิดเห็นที่มีต่อความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ”

8. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กร โดยได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยเป็นกรรมการอิสระและกรรมการที่มีใช่เป็นผู้บริหาร และรายงานการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท กรณีเมื่อมีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญหรือมีรายการผิดปกติ จะพิจารณาความเหมาะสมและความเพียงพอต่อการดำเนินงานและจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ระดับและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมและตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงเป้าหมายขององค์กรเป็นสำคัญ

9. การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีส่วนร่วมในการสร้างเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบโรงงานให้ดีขึ้น เคารพในหลักสิทธิมนุษยชน และการใช้แรงงานอย่างเป็นธรรม สร้างให้ชุมชนและโรงงานอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

นอกเหนือจากระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงแล้ว บทบาทสำคัญที่กรรมการบริษัทจะต้องกำกับดูแลในเรื่องของการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน กระบวนการและการกำกับดูแลในเรื่องของการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย การดูแลและการจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัท ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ มีดังนี้

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยข้อมูล 4 ส่วน คือ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ จรรยาบรรณพนักงาน และนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานทุกคนในบริษัท ใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติของทุกคนในองค์กร ในการทำหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยจิตสำนึกที่ดี เพื่อเสริมสร้างให้องค์กรมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป สร้างความมั่นคงแก่กิจการและสร้างผลตอบแทนที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม ตลอดจนเป็นการเสริมสร้างความก้าวหน้าแก่พนักงาน โดยมีการทบทวนปรับปรุงให้เหมาะสมกับสถานการณ์อยู่เสมอ พร้อมได้นำขึ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงาน เข้าใจและปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน โดยคณะกรรมการบริษัทนำไปปฏิบัติเพื่อเป็นตัวอย่างที่ดีของพนักงาน นอกจากนี้ ในการปฐมนิเทศกรรมการและพนักงานใหม่ ทุกคนจะได้รับคู่มือฯ พร้อมลงนามรับทราบและยอมรับเป็นหลักปฏิบัติ เพื่อเป็นการแสดงถึงพันธะสัญญาที่จะร่วมกันยึดถือสาระสำคัญในคู่มือฯ เป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน

บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติตามคู่มือฯ ซึ่งกำหนดให้เป็นแผนประจำปี และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบผลการตรวจสอบพร้อมขอเสนอแนะและแนวทางการแก้ไขและป้องกันความเสียหายเป็นประจำทุกไตรมาส

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบน

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยจัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” และแนวปฏิบัติไว้ใน “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” ควบคู่ไปกับสร้างจิตสำนึก ทักษะ ทักษะ ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายต่อต้านการให้และรับสินบนและการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยอมรับ หรือสนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม และจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายประกาศและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ในการประชุมของคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Council : CAC) ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติให้ บริษัทแคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ผ่านการรับรองให้บริษัทเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

การฝึกอบรมและการสื่อสาร

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้สื่อสารและจัดการฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เช่น จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายของขวัญและการเลี้ยงรับรอง พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงนโยบายต่างๆ ผ่านทางระบบสื่อสารภายในบริษัท และผ่านทางบอร์ดข่าวสารของบริษัท ตลอดจนสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันไปยังลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ รวมถึงตัวแทนทางธุรกิจตามช่องทางที่เหมาะสม เพื่อให้รับทราบและถือปฏิบัติร่วมกัน ผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัท

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุม เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากทุจริต

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน สรุปดังนี้

1. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบ ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญๆ เช่น ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ระบบการขาย ระบบการบันทึกการบัญชี การชำระเงิน เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการปรับปรุงแก้ไขที่เหมาะสม
2. จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียน การกระทำความผิด การฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท หรือข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยมีนโยบายการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแส และจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษทางวินัยของบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้องของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษทางวินัยของบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทจะแจ้งผลการดำเนินการให้รับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร
3. หัวหน้าส่วนงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบในการติดตามการปฏิบัติ การปรับปรุงแก้ไขบกพร่อง (ถ้ามี) และรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามสายงานทราบตามลำดับ

แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำกับดูแลการประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อสนับสนุนด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พิจารณารiskแต่ละกิจกรรม วิเคราะห์ช่องทางการทุจริต และประเมินโอกาสและผลกระทบ โดยผลการประเมินจะนำมาจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และสร้างระบบ ควบคุมความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีแนวทางการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน การดำเนินการสืบสวนและบทลงโทษ และมาตรการคุ้มครอง ผู้แจ้งเบาะแส เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท และสื่อสารให้พนักงานทุกระดับรับทราบ
2. กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัท และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท และสอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในมีกระบวนการทำงานที่เป็นอิสระและไม่จำกัดขอบเขตในการปฏิบัติงาน
3. ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และถือเป็นเงื่อนไขหนึ่งของการว่าจ้าง หากผู้ใดละเมิด จะได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบบริษัท และโทษตามที่กฎหมายกำหนด (ถ้ามี)

ในปี 2563 ได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด ไม่พบความผิดปกติแต่อย่างใด

นโยบายและแนวปฏิบัติการให้หรือรับของขวัญหรือผลประโยชน์อื่นใด

1. บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการให้หรือรับของขวัญหรือผลประโยชน์อื่นใด จากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน อาจรับหรือให้ของขวัญได้ตามประเพณีนิยม โดยต้องไม่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจเชิงธุรกิจ ต้องกระทำด้วยความโปร่งใส และสามารถเปิดเผยได้
2. ไม่เป็นของขวัญที่อยู่ในรูปของเงินสดหรือสิ่งที่เทียบเท่าเงินสด (เช่น บัตรของขวัญหรือบัตรกำนัล)
3. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิเสธหรือจะต้องรับของขวัญ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบ โดยจะต้องบันทึกรายละเอียดของขวัญทั้งหมด และนำเสนอของขวัญดังกล่าวแก่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อนำไปเป็นของขวัญให้แก่พนักงานหรือบริจาคเพื่อการกุศลตามความเหมาะสม

ในปี 2563 บริษัทไม่มีการรับของขวัญหรือผลประโยชน์อื่นใด

นโยบายการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อสื่อสาร หรือแจ้งเบาะแส เมื่อพบเรื่องที่น่าจะเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งทางตรงและทางอ้อม การกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือ นโยบายบริษัทหรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ ตลอดจนพฤติกรรมที่อาจเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม รวมถึงข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและร้องเรียน ดังนี้

1. แจ้งผ่านเว็บไซต์บริษัท : www.cenplc.com

2. แจ้งผ่าน E-Mail / โทรศัพท์

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

โทร. (02) 049-1041

E-mail : wutichai@cenplc.com

- เลขานุการบริษัท

โทร. (02) 049-1041 ต่อ 1021 E-mail : dolnapa@cenplc.com

3. แจ้งผ่านไปรษณีย์ : ส่งถึง

- คุณวุฒิชัย สีนะบรรจง “ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร” หรือ
- คุณตลนภา สอดส่องจิตร “เลขานุการบริษัท”

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา

กรุงเทพมหานคร 10120

4. แจ้งผ่านโทรสาร : (02) 049-1045

โดยเบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆจะได้รับการ พิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสมโดยพิจารณาเป็นรายกรณีไป

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ เลขานุการบริษัท เป็นผู้พิจารณารับเรื่องแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียต่อคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และทำการสอบสวน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีกรณีการร้องเรียน เรื่องการให้ หรือรับสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทแต่อย่างใด

นโยบายมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน (Whistle Blowing)

1. บริษัทกำหนดให้ผู้ที่ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการรับเรื่องร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำคอร์รัปชั่นต่อองค์กร มีหน้าที่เก็บรักษา ชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการคอร์รัปชั่น ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด
2. บริษัทจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับและคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น ربกวนการปฏิบัติงาน เปลี่ยนตำแหน่งงาน เลิกจ้าง เป็นต้น
3. บริษัทจะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใสและเป็นธรรม ดำเนินการโดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแส โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม ข้อมูลของผู้ร้องเรียนจะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท
4. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความคิดเห็นข้อเสนอแนะ ตลอดจนข้อร้องเรียนผ่านช่องทางและกิจกรรมที่บริษัทจัดขึ้น อาทิ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท และ บริษัทจัดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ซึ่งข้อซักถาม ข้อติชม ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนต่างๆ จะส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุงเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

ในปี 2563 ที่ผ่านมาการดำเนินธุรกิจของบริษัท ไม่ปรากฏว่าถูกดำเนินการโดยหน่วยงานกำกับดูแล เนื่องจากไม่ได้ประกาศข้อมูลจากเหตุการณ์สำคัญภายในระยะเวลาที่ทางการกำหนด รวมถึงไม่ปรากฏกรณีที่บริษัทฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า และสิ่งแวดล้อม และไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงการทุจริต เพื่อป้องกันมิให้พนักงานทุจริต คอร์รัปชั่นต่างๆ ทั้งยังมีคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่พิจารณาสอบสวนระบบการควบคุมภายใน และติดตามผลการตรวจสอบภายใน หากพบกรณีทุจริต หน่วยงานตรวจสอบภายในจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

นโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทและบริษัทย่อยยึดถือนโยบายการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรมและคุณธรรม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา แต่สร้างสรรค์นวัตกรรมทางธุรกิจของตนเอง โดยการสนับสนุนให้พนักงานสร้างสรรค์นวัตกรรมต่างๆ ทั้งด้านขบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ และบริการ รวมถึงการร่วมคิดร่วมทำกับลูกค้า คู่ค้า และองค์กรภาครัฐ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้นวัตกรรมสินค้าที่มีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการของตลาดและลูกค้า

ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีกรณีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และการละเมิดลิขสิทธิ์ทางการค้า

หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล

(Ensure Disclosure and Financial Integrity)

บริษัทดำเนินธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่มีศักยภาพและมีโอกาสเติบโต โดยมุ่งเน้นการใช้ความเชี่ยวชาญ เทคโนโลยี และการจัดการ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพให้ธุรกิจและสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นในรูปแบบที่หลากหลาย ได้อย่างมั่นคงในระยะยาว ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา โปร่งใสและเป็นธรรม ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจลงทุนได้ทราบข่าวสารที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว ทันเวลา โปร่งใส เท่าเทียมกัน และคุณภาพเดียวกัน

บริษัทเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่ายและหลากหลาย ซึ่งเผยแพร่ข้อมูลทั้งข้อมูลภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.cenplc.com เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเกิดความมั่นใจ ดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการ บริษัทได้จัดทำและได้มีการเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษรให้เป็นคู่มือแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทั้งยังจัดทำบอร์ดประชาสัมพันธ์ และบนเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งนโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทมีรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้เผยแพร่ทางแบบแสดงรายงานประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และเว็บไซต์ของบริษัท www.cenplc.com

2. เปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้ข้อมูลทางการเงิน บริษัทได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงาน ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ซึ่งผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ และ เว็บไซต์ของบริษัท www.cenplc.com ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ดังนี้

- **ข้อมูลที่เปิดเผยในรูปแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท** บริษัทได้จัดทำและเปิดเผยชัดเจน ครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อ

ประโยชน์สำหรับผู้ถือหุ้นในการพิจารณาตัดสินใจ โดยได้มีการดูแลปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ โดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.cenplc.com

ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับการดำเนินการจาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ สำนักงาน ก.ล.ต. อันเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

- **ด้านการเงินประจำปีและงบการเงินประจำปีไตรมาส** บริษัทได้จัดทำงบการเงิน ซึ่งผ่านกระบวนการพิจารณาตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้น และนำเสนอตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ได้เปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน ก่อนครบระยะเวลาที่กำหนด พร้อมเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพิ่มเติมอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และจัดให้มีคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ซึ่งผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจในการลงทุน

- **การรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส** บริษัทมีการรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส ในกรณีที่กำไรสุทธิตามงบการเงินล่าสุดมีการเปลี่ยนแปลงจากงบการเงินในงวดเดียวกันของปีก่อนเกินกว่าร้อยละยี่สิบ บริษัทได้มีการเผยแพร่คำอธิบายผลการดำเนินงานรายไตรมาส ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท www.cenplc.com

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ที่มีความรู้ ความชำนาญ มีความเป็นอิสระ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม/ ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทอย่างแท้จริง ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นๆ ที่จ่ายให้กับผู้สอบบัญชีไว้ในหัวข้อ “ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี” ของรายงานประจำปี

ในปี 2563 ได้เปิดเผยงบการเงินของบริษัททุกรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และสามารถดาวน์โหลดได้ และงบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองแบบไม่มีเงื่อนไข และไม่มีข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทได้นำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงาน ก.ล.ต. ตรงต่อเวลา และ ไม่ถูกสั่งแก้ไขงบการเงินแต่อย่างใด และไม่ได้รับการดำเนินการอันเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

3. การกำกับดูแลการจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน บริษัทตระหนักถึงการจัดทำรายงานทางการเงินให้มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทก่อนเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้น และเพื่อให้เกิดความมั่นใจคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน เผยไว้ในรายงานประจำปี และ แบบ 56-1 ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี โดยรายงานดังกล่าวได้แสดงถึงการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ซึ่งนักลงทุนสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจ

4. การเปิดเผยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (รายการระหว่างกัน) และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการดังกล่าวของบริษัทจะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีเหตุผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยรายการดังกล่าวที่ได้รับการพิจารณาและอนุมัติ โดยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. เปิดเผยชื่อบุคคลที่ทำรายการ ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ และมูลค่าของรายการ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของ

บริษัท พร้อมจัดทำรายการสรุปไว้ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “12. รายการระหว่างกัน”

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน 1 รายการ เป็นการทำการรายการกับบริษัทย่อย ซึ่งเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้รับการยกเว้น และ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ 3 รายการ ซึ่งได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดไว้

5. การกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ต้องจัดทำแบบรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ได้แก่ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ โดยจัดทำแบบรายงานต่างๆ ตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร และรายงานต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. ดังนี้

- รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้ง เมื่อมีการ ซื้อขาย โอน หรือรับโอน (แบบ 59) ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง
- การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (แบบ 35-E1) ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีดำรงตำแหน่ง

ในปี 2563 กรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ได้ดำเนินการจัดทำแบบรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบปีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว พร้อมจัดทำรายการสรุปไว้ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “8. โครงสร้างการจัดการ”

6. การกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท ให้รายงานต่อบริษัททราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงโดยมีมาตรการดูแลและนโยบายให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ดังนี้

- รายการมีส่วนได้เสียเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก
- รายงานการมีส่วนได้เสียทุกครั้ง เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- รายงานการมีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกสิ้นปี
- ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่ง และได้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่โดยต่อเนื่อง กรรมการท่านนั้นไม่ต้องยื่นแบบรายงานใหม่ หากไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- ให้กรรมการและผู้บริหารส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสีย แก่เลขานุการบริษัท ภายใน 1 เดือน นับจากวันที่ได้รับการเลือกตั้ง / แต่งตั้ง และภายใน 15 วัน เมื่อมีการเปลี่ยนแปลง และภายใน 30 วันต้องรายงานประจำปีนับจากวันสิ้นปี เลขานุการบริษัทจะต้องส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้แก่ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

ในปี 2563 กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ได้ดำเนินการจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบปีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

7. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทมีมาตรการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ เรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับที่ต้องปฏิบัติต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณพนักงาน ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ มีความรับผิดชอบ มีวินัยและมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเองไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัท โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้

บริษัทยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของ บริษัท โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาถึงขั้นเลิกจ้าง

นอกจากนี้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทก็มีการกำหนดในเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดบทลงโทษทาง วินัยไว้ ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานก็ได้ปฏิบัติตามที่กำหนด

ในปี 2563 กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ได้ปฏิบัติตามนโยบายกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด ไม่ ปรากฏว่ามีการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทไปในทางมิชอบ

8. การกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บริษัทได้กำหนดไว้ในพันธกิจของบริษัท เพื่อให้เป็นหลักปฏิบัติและดำเนินการให้เกิดเป็นรูปธรรม ซึ่งถือเป็นภารกิจที่ทุกคนในองค์กรต้องมีส่วนร่วม

ในปี 2563 บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดข้อมูลไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อ “รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม” (Corporate Social Responsibility (CSR) Report

9. การพบปะและสื่อสารข้อมูลระหว่างคณะกรรมการบริหารกับผู้บริหารระดับสูง และผู้บังคับบัญชาสูงสุดของทุก หน่วยงานทั้งบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารกับ ผู้บริหารระดับสูงและผู้บังคับบัญชาสูงสุดของทุกหน่วยงานเป็นประจำทุกสัปดาห์และทุกเดือน เพื่อรับทราบถึงเป้าหมายธุรกิจ ขององค์กรและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ โดยมีการสื่อสารให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรเข้าใจและปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตนที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ

ในปี 2563 ประธานกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง และผู้บังคับบัญชาสูงสุดของทุกหน่วยงาน เป็นประจำทุกเดือน โดยเสนอแนะหลักคิด กลยุทธ์เชิงรุกและปรัชญาการทำงาน พร้อมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันอย่างเป็นอิสระ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจขององค์กร โดย ในปี 2563 ได้เข้าร่วมประชุมเป็นประจำทุกเดือน

นอกเหนือจากการเปิดเผยรายงานทางการเงิน หรือสารสนเทศอื่นๆ ต่อ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงาน ก.ล.ต. ผ่านช่องทางต่างๆ ตามข้อกำหนดอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาแล้ว บริษัทยังได้เปิดเผยข้อมูล ต่อไปนี้

1. เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้น โดยเปิดเผยสัดส่วนการถือหุ้น รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วัน ปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันก่อนวันวันประชุม และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.cenplc.com

2. เปิดเผยการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้น ปี และที่มีการซื้อขายระหว่างวัน ในรายงานประจำปี หัวข้อ “โครงสร้างจัดการ หัวข้อย่อยเรื่องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือ หลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร” และแบบ 56-1 หัวข้อ “8.1 คณะกรรมการบริษัท”

3. เปิดเผยลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย และวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและศักยภาพในการ แข่งขันของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงมีการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจ” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ” และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และสามารถดาวน์โหลดได้

4. เปิดเผยโครงสร้างกลุ่มธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม บริษัท” และแบบ 56-1 หัวข้อ “1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท” และผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและ ภาษาอังกฤษ และสามารถดาวน์โหลดได้

5. **เปิดเผยปัจจัยความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย** ลักษณะความเสี่ยง สาเหตุ และผลกระทบ รวมทั้งแนวทางการป้องกันหรือลดความเสี่ยง ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “3. ปัจจัยความเสี่ยง”

6. **เปิดเผยรายชื่อกรรมการ กรรมการอิสระ และคณะกรรมการชดเชยต่าง ๆ รวมทั้งประวัติ บทบาท และหน้าที่** จำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สัดส่วนการถือหุ้น การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน วันเดือน ปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ในรายงานประจำปี หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ หัวข้อย่อยเรื่องสรุปจำนวนครั้ง การเข้าร่วมประชุม” และหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ 8.1 คณะกรรมการบริษัท เรื่องสรุปจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม และหัวข้อ 9.2 คณะกรรมการชดเชย

7. **เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย** รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่แต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการชดเชย และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง สำหรับค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติซึ่งเปิดเผยในรายงานประจำปี หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ หัวข้อย่อยเรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

8. **เปิดเผยข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการในปีที่ผ่านมา** ในหลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ หัวข้อย่อยการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร ในรายงานประจำปี และ แบบ 56-1

9. **เปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย** ในรายงานประจำปี หัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้น หัวข้อย่อยเรื่องนโยบายการจ่ายเงินปันผล” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

10. **เปิดเผยการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.** รวมทั้งเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นๆ ที่จ่ายให้กับผู้สอบบัญชีหรือบริษัทสอบบัญชี ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี”

11. **เปิดเผยโครงสร้างองค์กรของบริษัท** ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “โครงสร้างบริหารจัดการ” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “8.2 ผู้บริหาร เรื่อง โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท” และผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และสามารถดาวน์โหลดได้

12. **เปิดเผยการควบคุมภายในและ ผลการประเมินระบบควบคุมภายใน** ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. พร้อมรายงานการกำกับดูแลกิจการจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในรายงานประจำปี หัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ” และ แบบ 56-1 ในหัวข้อ “เอกสารแนบ 5”

13. **เปิดเผยนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด** ในหลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 และผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

14. **เปิดเผยงบการเงินของบริษัททุกรายไตรมาส** ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และสามารถดาวน์โหลดได้

15. **เปิดเผยรายงานประจำปีของบริษัท และหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น** ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และสามารถดาวน์โหลดได้

16. **เปิดเผยข้อบังคับ ธรรมนูญ และพันธกิจของบริษัท** ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

17. **เผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารของบริษัท** ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส โดยมีช่องทางการสื่อสาร ข่าวสารผ่านสื่อที่หลากหลาย เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

1. จัดให้มีหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุน

บริษัทได้กำหนดบุคคลที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ต่อนักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย และหลากหลายช่องทาง โดยสามารถติดต่อได้ที่

คุณตลนภา สอดส่องจิตร

เลขานุการบริษัทและฝ่ายกำกับดูแลกิจการและลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : (02) 049-1041 ต่อ 1021 โทรสาร : (02) 049-1045

E-mail : dolnapa@cenplc.com

2. บริษัทและบริษัทย่อยได้ให้ความรู้และสร้างความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทย่อย ให้แก่ คณะอาจารย์ นิสิต นักศึกษา ได้เข้าศึกษาดูงานทั้งระบบ และเยี่ยมชมโรงงานบริษัทย่อย โดยผู้บริหารจะเป็นผู้ให้ความรู้ เพื่อสร้างความเข้าใจพื้นฐานในกระบวนการผลิต ตั้งแต่การเริ่มต้นจนกระทั่งเป็นสินค้า

3. สารสนเทศที่สำคัญที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท มีดังนี้

- โครงสร้างผู้ถือหุ้น
- โครงสร้างองค์กร
- ข้อบังคับบริษัท
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
- จรรยาบรรณทางธุรกิจ
- จรรยาบรรณพนักงาน
- รายงานคณะกรรมการ
- รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม
- รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
- งบการเงินทุกไตรมาส

หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

(Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนและในฐานะของเจ้าของบริษัท และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดสำหรับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยให้ความสำคัญและเคารพสิทธิต่อสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น โดยไม่เอื้อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง และดูแลในเรื่องข้อมูลต่างๆ ของบริษัทอย่างครบถ้วนตามความเป็นจริง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น รับทราบผลการดำเนินงาน นโยบายการบริหารงาน หรือการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องครบถ้วนตามความเป็นจริง ผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัท www.cenplc.com ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ www.set.or.th โดยคณะกรรมการบริษัทมีแนวทางให้บริษัทปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทแต่งตั้งให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในการดำเนินงานเกี่ยวกับงานทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท

2. ในการกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะไม่กำหนดการประชุมในวันหยุดนักขัตฤกษ์ วันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์ โดยจะกำหนดช่วงเวลาที่เหมาะสม คือ ระหว่างเวลา 08.30 น. – 17.00 น. และสถานที่ประชุมจะอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ในวันพฤหัสบดีที่ 30 เมษายน 2563 สถานที่ประชุมคือ เลขที่ 247 ถนนร่มเกล้า แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510 โดยเริ่มประชุมเวลา 14.00 น. เนื่องจากการจัดประชุมภายใต้สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ที่แพร่ระบาดในประเทศไทยในช่วงปลายเดือนกุมภาพันธ์ 2563 เป็นต้นมาและมีปริมาณผู้ติดเชื้อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงมีความตระหนักและห่วงใยต่อความเสี่ยงของการแพร่ระบาดดังกล่าวในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจึงมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทคัดเลือกสถานที่จัดการประชุมซึ่งเป็นที่อากาศถ่ายเทสะดวกไม่แออัด และจัดโต๊ะนั่งแบบเว้นระยะห่าง และมีสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อเป็นการป้องกัน เช่น หน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ล้างมือ และ การตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายก่อนเข้าร่วมประชุมต้องไม่เกิน 37.5 องศา และมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก เนื่องจากอยู่ติดถนนร่มเกล้า-มีนบุรี โดยบริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในปี 2563 ไม่มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

3. บริษัทให้ความสำคัญในทุกเรื่องทุกประเด็นที่กำหนดในกฎหมาย และอาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานกิจการของบริษัท โดยบริษัทจะกำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เพื่อรับรอง เพื่อทราบ พิจารณาอนุมัติ โดยในแต่ละวาระที่เสนอในหนังสือนัดประชุม จะมีความเป็นมาซึ่งจะกล่าวถึงวัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็น คณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระไว้ให้ชัดเจน พร้อมทั้งเอกสารประกอบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาโดยละเอียด ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีวาระสำคัญๆ เช่น

- **วาระเกี่ยวกับกรรมการ :** ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการและคำตอบแทนกรรมการออกเป็นแต่ละวาระ
- **วาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท :** บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยมีข้อมูลเบื้องต้นของบุคคลที่เสนอให้เลือกตั้ง การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นโดยระบุไว้ชัดเจน หากเป็นบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยได้ผ่านการพิจารณาลั่นกรองจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งดูถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสิทธิภาพ และความเชี่ยวชาญหลากหลายวิชาชีพ มีวิสัยทัศน์ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ และมีประวัติการทำงานที่ไม่ต่างพร้อย และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา ทั้งนี้บริษัทยังมีได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา
- **วาระคำตอบแทนกรรมการ :** คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาการเงินและจัดสรร โดยพิจารณา กำหนดจ่ายเป็นรายครั้งตามการเข้าร่วมประชุม โดยกลั่นกรองรายละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่างๆ และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมของจำนวน คณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทน ทั้งนี้ บริษัทได้เสนอวงเงิน คำตอบแทนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี แบ่งเป็นคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินคือค่าเบี้ยประชุม และไม่มีคำตอบแทนอื่นหรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ และเปิดเผยคำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลในรายงานประจำปี

หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ ข้อย่อยเรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

- **วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี :** ผู้สอบบัญชีต้องไม่เป็นกรรมการ พนักงาน ลูกจ้างหรือผู้ดำรงตำแหน่งใดๆ ในบริษัท เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญ มีมาตรฐานการตรวจสอบเป็นที่ยอมรับ มีความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อบังคับของบริษัท และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี ความเป็นอิสระ ค่าตอบแทน เหตุผลการคัดเลือกผู้สอบบัญชี คุณภาพของการปฏิบัติงานในช่วงปีที่ผ่านมา และความสัมพันธ์กับบริษัท จำนวนปีที่ทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัท ข้อมูลเปรียบเทียบค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีระหว่างปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา และค่าบริการอื่นที่มีการรับบริการจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดอยู่ ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย โดยได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งได้ชี้แจงไว้ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี”
 - **วาระการจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผล :** บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไร การจ่ายเงินปันผล ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและมีการเปรียบเทียบเงินปันผลที่จ่ายระหว่างปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งระบุวันกำหนดรายชื้อผู้ถือหุ้น (Record Date) เพื่อกำหนดสิทธิในการรับเงินปันผล กรณีไม่จ่ายเงินปันผลจะระบุถึงสาเหตุดังกล่าว
4. ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุม โดยมีรายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระครบถ้วน พร้อมคำชี้แจงและเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการประกอบในแต่ละวาระ และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) บริษัทจึงมีมาตรการ การประชุมภายใต้สถานการณ์แพร่ระบาด เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงแบบคัดกรอง COVID-19 โดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการพิจารณามากยิ่งขึ้นทางเว็บไซต์บริษัทคือ www.cenplc.com
5. บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปีละ 1 ครั้ง และสถานที่เหมาะสม ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน (120 วัน) นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี บริษัทได้ส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดเพียงพอครบถ้วน แสดงรายละเอียดความเป็นมา และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ โดยจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้ปฏิบัติตามแนวทางการจัดประชุมผู้ถือหุ้นตาม AGM Checklist มีรายละเอียดในเรื่องดังต่อไปนี้
- วัน เวลา และสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น
 - สำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ผ่านมา
 - รายงานประจำปีพร้อมด้วยงบการเงิน
 - วาระการประชุม ในแต่ละวาระจะนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา เช่น พิจารณารับรอง พิจารณานุมัติ เพื่อพิจารณาเลือกตั้ง พิจารณาแต่งตั้ง เป็นต้น
 - วาระแต่งตั้งกรรมการ ประกอบด้วยข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ เช่น ชื่อ อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการอบรมหลักสูตรต่างๆ ประวัติการทำงานในปัจจุบันและในอดีต จำนวนบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไปที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ ความเชี่ยวชาญในงาน ประวัติการเข้าร่วมประชุมในป็นั้นๆ ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท การถือหุ้นในบริษัท ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะเวลา 5 ปี ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งในช่วงปีที่ผ่านมา ข้อมูลประกอบการพิจารณาเลือกตั้งในกรณีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

- วาระพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วยข้อมูลค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย วงเงินที่ขออนุมัติ วงเงินที่ใช้จริงในปีที่ผ่านมา เปรียบเทียบ 2 ปี นโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงิน ค่าตอบแทนอื่นและสิทธิประโยชน์อื่นๆ และความเห็นของคณะกรรมการพิจารณาตอบแทน
- วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประกอบด้วยข้อมูลของผู้สอบบัญชี ค่าตอบแทน เปรียบเทียบ 2 ปี และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ข้อบังคับของบริษัทเฉพาะส่วนที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น
- เอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะการลงคะแนน และการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น
- นิยามกรรมการอิสระ
- แผนที่สถานที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- หนังสือมอบฉันทะ แบบ ก. (แบบทั่วไปซึ่งเป็นแบบที่ง่ายไม่ซับซ้อน) และหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข. (แบบที่กำหนดรายการต่างๆ ที่จะมอบฉันทะที่ละเอียดชัดเจนตายตัว) ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ และเป็นแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองได้ สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ ตามที่ระบุไว้ให้ผู้รับมอบฉันทะ หรือจะเลือกใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก หรือ แบบ ค แบบใดแบบหนึ่งก็ได้ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ ได้เว็บไซต์ของบริษัท www.cenplc.com ทั้งนี้บริษัทได้แจ้งแนวทางการเผยแพร่ดังกล่าวผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอีกช่องทางหนึ่ง
- สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น บริษัทเป็นผู้ประสานงานเรื่องเอกสารและหลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้การลงคะแนนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวก รวดเร็วยิ่งขึ้น
- แบบฟอร์มขอรับรายงานประจำปีแบบรูปเล่ม

6. บริษัทได้แจ้งมติคณะกรรมการบริษัทกำหนดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 พร้อมวาระและรายละเอียดการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2563 ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 41 วัน ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม
7. บริษัทได้ลงประกาศโฆษณาหนังสือพิมพ์ข่าวหุ้นเป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน และเป็นเวลาก่อนประชุม 10 วัน คือวันที่ 21-23 เมษายน 2563 เพื่อบอกกล่าวแจ้งประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนการเข้าร่วมประชุม
8. หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะตามแบบของกระทรวงพาณิชย์ไปพร้อมหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทน โดยเลือกที่จะมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งแทนหรือกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งของบริษัทเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อเป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ในวันพฤหัสบดีที่ 30 เมษายน 2563 มีผู้รับมอบฉันทะให้กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ และมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเป็นผู้ออกเสียงแทน ดังนี้

รายละเอียด	จำนวน (ราย)	จำนวน หุ้น	สัดส่วน ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นตามนายทะเบียน	2,628	745,141,929	100.00
ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม	33	407,247,853	54.65
- เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง	6	78,522,400	10.54
- มอบฉันทะ	27	328,695,453	44.11
มอบฉันทะให้กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	22	201,823,443	27.09
มอบฉันทะให้บุคคลอื่น	5	126,872,101	17.03

9. กำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง (หุ้นของบริษัทเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด) และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่จะจำกัดสิทธิผู้ถือหุ้นรายอื่น ในการออกเสียงลงคะแนนให้กระทำโดยเปิดเผย ด้วยวิธีเก็บบัตรลงคะแนน (ซึ่งมีแถบ Barcode) โดยเจ้าหน้าที่จะบันทึกคะแนนเสียงด้วยการสแกนบาร์โค้ด
10. ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้แทนของผู้ถือหุ้นที่ต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะการลงคะแนนที่บริษัทกำหนดจะเป็นแนวทางตามที่กฎหมายและหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่นตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดไว้
11. บริษัทได้เพิ่มช่องทางการเผยแพร่นัดประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่มีข้อมูลเหมือนกับบริษัทจัดส่งให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงกฎเกณฑ์การเข้าร่วมประชุมและข้อบังคับเกี่ยวกับการประชุม ในรูปเอกสารทั้งหมดทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.cenplc.com) เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาว่าจะที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ โดยข้อมูลดังกล่าวมีรายละเอียดอย่างครบถ้วนและเพียงพอ
ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทได้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 30 เมษายน 2563 และได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเอกสารการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2563 ซึ่งล่วงหน้าก่อนวันประชุม 32 วัน
12. บริษัทมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมแนบเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน
โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 30 เมษายน 2563 บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2563 ซึ่งเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 23 วัน
กรณีผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือประเภทสถาบัน บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมฉบับภาษาอังกฤษไปพร้อมกับภาษาไทย เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภทรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม
13. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้กำหนดให้มีขั้นตอนในการประชุมอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และคำนึงถึงความสะดวกสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก โดยในการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุม บริษัทได้จัดการลงทะเบียนด้วยระบบ Barcode ล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ โดยในการลงทะเบียนบริษัทได้จัดให้มี
 - จัดเตรียมบุคลากรอย่างเพียงพอสำหรับการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม
 - จัดเตรียมอาคารแสดงมัลติมีเดียสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะ โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายไว้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนตน

- จัดเตรียม**บัตรลงคะแนนเสียง**ในทุกวาระการประชุม สำหรับผู้ถือหุ้นทุกรายเพื่อใช้ในการลงคะแนนเสียง

14. ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ก่อนเริ่มการประชุมตามวาระ เลขานุการบริษัททำหน้าที่แจ้งจำนวนและสัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม พร้อมชี้แจงให้ทราบถึงวิธีการลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทและกล่าวแนะนำคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย่อยต่างๆ คณะผู้บริหารระดับสูงที่เข้าร่วมประชุมด้วยต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งยังแนะนำผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท ประจำปี 2563 จำนวน 2 คน คือ ดร.เกียรตินิยม คุณติสุข และ นางสาวกมลทิพย์ รัตนันทวาที แห่งสำนักงาน บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส โซยเยส สอบบัญชี จำกัด และมีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์อีกด้วย ต่อจากนั้นประธานกรรมการซึ่งทำหน้าที่ประธานที่ประชุมกล่าวเปิดการประชุม

15. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้งยกเว้นเจ็บป่วยหรือติดภารกิจสำคัญ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชด้อย่อยต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากมีกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอไม่ร่วมประชุม และ/หรือ งดออกเสียงในวาระนั้นๆ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 30 เมษายน 2563 กรรมการบริษัทมีทั้งสิ้น 10 คน มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 8 คน ซึ่งกรรมการ 2 คน ติดภารกิจจำเป็นไม่สามารถเข้าร่วมประชุม คิดเป็น 80% ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงินของบริษัท เข้าร่วมประชุม เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัท

16. บริษัทดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม ไม่เพิ่มวาระหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และจัดสรรเวลาให้เหมาะสมเพียงพอกับการนำเสนอประเด็นต่างๆ ของแต่ละวาระ ทั้งนี้ ในแต่ละวาระ คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ในแต่ละวาระ ซักถามเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

หากมีผู้ถือหุ้นประสงค์จะเพิ่มวาระระหว่างการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

17. บริษัทจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระที่จะต้องมีการลงมติ เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยวิธีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ เลขานุการบริษัทจะสอบถามที่ประชุมว่าผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะท่านใด ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ขอให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียงยกมือขึ้น และลงคะแนนในบัตรลงคะแนนพร้อมทั้งลงลายมือชื่อ และเจ้าหน้าที่จะบันทึกคะแนนเสียงด้วยการสแกนบาร์โค้ดที่บัตรลงคะแนน พร้อมทั้งเก็บบัตรลงคะแนน

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้แก่ กรรมการอิสระ บริษัทจะดำเนินการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น

สำหรับรายละเอียดผลการนับคะแนนของแต่ละวาระนั้น บริษัทได้นำระบบ Barcode เป็นเครื่องมือช่วยนับคะแนน มีการแสดงผลการลงมติบนจอภาพให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมกัน เพื่อให้เกิดความถูกต้อง รวดเร็ว สามารถประกาศผลคะแนนได้ทันทีหลังจากจบการพิจารณาแต่ละวาระ

18. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.cenplc.com และ ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th โดยบางเรื่องแม้ว่าไม่ได้อยู่ในเกณฑ์ตามที่กฎหมายกำหนดให้ต้องเปิดเผย แต่หากบริษัทเห็นว่ามีความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบบริษัทก็จะเปิดเผยข้อมูลนั้น โดยเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ดังนี้
 - บริษัทได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท รวมถึงรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท ณ กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันก่อนวันประชุม จำนวนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย
 - ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญ
 - รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและสามารถตรวจสอบข้อมูลได้ โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมในคราวถัดไป
 - ข้อมูลผลการดำเนินงาน นโยบายการบริหารงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและ การซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญ ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจและเชื่อมั่นว่าโครงสร้างการดำเนินงานมีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ พร้อมดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมและต่อเนื่อง
 - บริษัทได้จัดช่องทางให้ผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ สามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทโดยตรงจากเลขานุการบริษัท ผ่าน E-mail : doInapa@cenplc.com หรือ โทรศัพท์สายตรง (02) 049-1041 ต่อ 1021
19. การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ในวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง โดยบริษัทได้แนบรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการแต่ละคนที่ได้รับการเสนอเข้ารับการเลือกตั้งที่มีข้อมูลที่เพียงพอที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบพิจารณา
20. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง บริษัทยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่มีข้อมูลที่เพียงพอที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบการพิจารณา
21. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง บริษัทได้กำหนดให้มีวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีที่เสนอเข้ารับการแต่งตั้ง รวมทั้งรายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีที่มีข้อมูลที่เพียงพอที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบการพิจารณา
22. ในระหว่างการประชุม คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระ โดยก่อนการลงคะแนนเสียงประธานที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดงความคิดเห็น

ในปี 2563 ได้มีผู้ถือหุ้น 2 รายซักถาม ซึ่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้ตอบข้อซักถาม ดังกล่าวอย่างชัดเจนและตรงประเด็น โดยบริษัทได้จัดบันทึกไว้ในรายงานการประชุมทั้งคำถาม-คำตอบ เป็นลายลักษณ์อักษร

23. บริษัทดำเนินการเปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 30 เมษายน 2563 ให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสียในแต่ละวาระ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบ SET Portal ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในวันประชุม คือวันพฤหัสบดีที่ 30 เมษายน 2563
24. บริษัทดำเนินการจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 30 เมษายน 2563 ภายหลังที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นสิ้นสุดลง ซึ่งมีการจดบันทึกประชุม การออกเสียงแต่ละวาระ พร้อมคำถามหรือข้อคิดเห็นของผู้ถือหุ้นไว้อย่างครบถ้วนตามข้อเท็จจริงที่ปรากฏในการประชุมผู้ถือหุ้น ไปยังกรรมการและผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในวันที่ 14 วันนับแต่วันประชุม คือ วันที่ 13 พฤษภาคม 2563 พร้อมทั้งเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.cenplc.com ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมทั้งดำเนินการนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นต่อกระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้ถ่ายภาพบรรยากาศการประชุม เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบรายละเอียดข้อมูลการประชุม
25. ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่ได้บันทึกถูกต้องครบถ้วนตามที่ประชุม โดยข้อมูลที่ได้นำมาดำเนินการบันทึกในรายงานการประชุม ซึ่งสาระสำคัญประกอบด้วย
 - ขั้นตอนและวิธีการในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระ
 - รายชื่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่เข้าร่วมประชุมและไม่เข้าร่วมประชุมรวมทั้งสาเหตุการลา ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายย่อย
 - มติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระ ผลการลงคะแนน ซึ่งประกอบด้วย เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย
 - ประเด็นคำถามของผู้ถือหุ้น รวมทั้งชื่อ-นามสกุล และคำตอบจากกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
26. การลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย มีบัตรลงคะแนนเสียงทุกวาระแจกให้ผู้ถือหุ้น เพื่อให้กระบวนการนับคะแนนดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว บริษัทจะนับคะแนนเฉพาะผู้ที่ไม่เห็นด้วย และ/หรืองดออกเสียงเท่านั้น แล้วจะนำมาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ดังนั้นหากวาระใดวาระหนึ่งมีผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะลงนามในบัตรลงคะแนนแล้วชูปบัตรลงคะแนนที่ได้รับเมื่อขณะลงทะเบียนขึ้น ซึ่งบัตรลงคะแนนดังกล่าวนี้จะมีชื่อของผู้เข้าร่วมประชุม จำนวนหุ้นที่ถือหรือได้รับมอบฉันทะและแถบ Barcode เจ้าหน้าที่จะบันทึกคะแนนด้วยระบบ Barcode พร้อมทั้งเก็บบัตรลงคะแนนเสียงไว้เป็นหลักฐาน เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ พร้อมกันนี้ผลการลงคะแนนจะถูกแสดงบนหน้าจอที่อยู่ในห้องประชุมทันที ผู้ถือหุ้นทุกท่านสามารถทราบคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงเป็นจำนวนคะแนนเท่าไรไปพร้อมกัน

ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล จะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น / ผู้รับมอบฉันทะทุกรายที่เข้าร่วมประชุมพร้อมลงนามรับรอง

ในปี 2563 บริษัทได้ใช้บัตรลงคะแนนในทุกระเบียบวาระการประชุม ซึ่งนับรวมถึงระเบียบวาระสำคัญ คือ วาระเลือกตั้งกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นคัดเลือกรวมการเป็นรายบุคคล และได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนไว้ที่สำนักงานเพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ภายหลังการเสร็จสิ้นการประชุม

27. บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในอัตราที่เท่าเทียมกัน
ทั้งนี้กรณีผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผล บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมรวมถึงรายละเอียดการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และประสานงานกับนายทะเบียนบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าจะได้รับผลตอบแทนตามสิทธิอย่างถูกต้องและครบถ้วน
28. บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมแล้ว โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ พร้อมนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงเป็นต้นไป
29. บริษัทดูแลผู้ถือหุ้น โดยการให้รับทราบข้อมูล ข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และนโยบายในการบริหารงานอย่างสม่ำเสมอ และทันเวลา โดยนอกจากการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทยังได้นำข้อมูลที่สำคัญ รวมทั้งข่าวสารต่างๆ ที่เป็นปัจจุบันแสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทคือ www.cenplc.com
30. บริษัทมุ่งมั่นสร้างความเท่าเทียมกันให้กับกับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ซึ่งเป็นเรื่องที่สำคัญและได้กำหนดเครื่องมือที่สนับสนุนให้เกิดความเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง จึงกำหนดกระบวนการที่อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นเข้าประชุมได้โดยไม่ยุ่งยากจนเกินไป และเปิดโอกาสให้โดยไม่มีข้อจำกัด
31. คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของผู้ถือหุ้น ไม่มีการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่เป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน ทั้งสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท
32. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 12 – 25 เมษายน 2563 และนำส่งขั้นตอนดำเนินการในเรื่องดังกล่าวพร้อมหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นผ่านช่องทาง ดังนี้

- เว็บไซต์ www.cenplc.com
- E-mail : dolnapa@cenplc.com
- ไปรษณีย์ลงทะเบียน ส่งไปยัง

คุณดลนภา สอดส่องจิตร (เลขานุการบริษัท)

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3

แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

ในปี 2563 ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า

33. บริษัทมีการกระจายหุ้นของบริษัท ดังนี้

- บริษัทไม่มีนโยบายการถือหุ้นไว้ในกลุ่มของบริษัท
- บริษัทกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ณ วันกำหนดผู้ถือหุ้น (Record Date) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563
- คณะกรรมการบริษัทรวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 5.006 ซึ่งไม่เกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
- สัดส่วนการถือหุ้นของหุ้น Free Float เท่ากับร้อยละ 63.36 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด ซึ่งเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
- บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันรวมกัน เท่ากับร้อยละ 6.41 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเห็นว่าหลักการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทในการพัฒนาองค์กร โดยได้ประเมินผลการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติ CG Code ในแต่ละข้อเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติดังกล่าวตามความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท (ข้อมูลส่วนใหญ่เป็นการเชื่อมโยงข้อมูลจาก CG เข้า CG Code) ในบางหัวข้ออยู่ระหว่างศึกษาเพื่อปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของบริษัท ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 ได้อนุมัติให้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท และให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่ สำนักงาน ก.ล.ต. มีผลบังคับใช้

ในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของทาง IOD โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของบริษัท แต่ยังมีบางเรื่องที่บริษัทไม่ได้ปฏิบัติได้ครบทุกข้อ คือ

1. บริษัทควรจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม โดยอาจรายงานไว้เป็นส่วนหนึ่งในรายงานประจำปี หรือจัดทำเป็นรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนแยกต่างหาก ตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI)

คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบและมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม โดยรายงานไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปีแล้ว

2. บริษัทควรสื่อสารข้อมูลผ่านการจัดให้มีการพบปะกับนักวิเคราะห์

บริษัทมีหน่วยงานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ที่ให้ข่าวสารต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุนแล้ว

3. บริษัทควรสื่อสารข้อมูลผ่านการจัดให้มีการแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน/การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะทางการเงินของบริษัท

บริษัทได้เผยแพร่ฐานะทางการเงินและคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเป็นประจำทุกไตรมาสผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

4. คณะกรรมการควรระบุวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยควรกำหนดไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น

คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบและมีความเห็นว่า ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 1 คน ที่มีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเกิน 9 ปี แต่อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาอย่างรอบคอบ และมีความเห็นว่า กรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความคิดเห็น และการแสดงออกอย่างเป็นอิสระรวมตลอดถึงสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะของกรรมการอิสระได้อย่างดี มี

การบริหารงานถ่วงดุล มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ยึดมั่นในการบริหารงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติเลือกตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระเท่าที่จำเป็น

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

การดำเนินการในการต่อต้านการคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมีมติสร้างจิตสำนึกและส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้สามารถประเมินความเสี่ยงต่างๆ ในการปฏิบัติงาน โดยเป็นส่วนหนึ่งในแผนบริหาร ความเสี่ยง ของทุกหน่วยงาน ซึ่งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ประเมินติดตาม

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการรายงานความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรายไตรมาส ซึ่งปรากฏว่าไม่พบความผิดปกติแต่อย่างใด

บริษัทมีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ในเรื่องการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายต่อการทุจริตและ คอร์รัปชันในช่องทางต่างๆ ดังนี้

- ปฐมนิเทศพนักงานใหม่
- เว็บไซต์บริษัท www.cenplc.com
- ประชาสัมพันธ์ ทาง แผ่นพับ บอร์ดประชาสัมพันธ์

อยู่ระหว่างขยายผลไปคู่ค้าของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเป็นการขยายผลสู่สังคมในวงกว้างในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม

ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน

ในปี 2563 สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ประกาศผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2563 ซึ่งมีจำนวนบริษัทจดทะเบียนทั้งสิ้น 677 บริษัท โดยประเมินจากรายงานประจำปี 2562 และข้อมูลปี 2562 ที่เปิดเผยสู่สาธารณชน บริษัทได้ผลสำรวจในระดับ “ดีมาก”

ช่วงคะแนน	ความหมาย
90-100	ดีเลิศ
80-89	ดีมาก
70-79	ดี

จำนวนหลักเกณฑ์และน้ำหนักที่ใช้ในการประเมิน

หมวด	หลักเกณฑ์ประเมิน (ข้อ)		น้ำหนัก (%)	
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2562	ปี 2561
1. สิทธิของผู้ถือหุ้น	32	32	15	15
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	19	19	10	10
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย	29	29	20	20
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	53	53	20	20
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	108	108	35	35
รวม	241	241	100	100

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

(1) รายได้

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมในปี 2563 จำนวน 1,712.06 ล้านบาท ลดลงจำนวน 395.48 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 18.76 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 2,107.54 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อยมีรายได้จากการขายจำนวน 1,049.16 ล้านบาท ลดลง 378.41 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 26.51 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีรายได้จำนวน 1,427.57 ล้านบาท เนื่องจาก

- บริษัทย่อย (บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน)) (RWI) มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กแรงดึงสูงทั้งชนิดเส้นเดี่ยวและตีเกลียว ลวดเชื่อมไฟฟ้า ลวดตะแกรงเหล็ก ลวดปลอกและลวดสปริง ในปี 2563 จำนวน 630.57 ล้านบาท ลดลงจำนวน 53.40 ล้านบาท หรือลดลงประมาณร้อยละ 7.81 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 683.97 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีราคาขายสินค้าและปริมาณการขายลดลง โดยรายได้หลักมาจากการขายลวดแรงดึงสูงชนิดเส้นเดี่ยว ในอัตราร้อยละ 17.92 ลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดตีเกลียว อัตราร้อยละ 15.60 และผลิตภัณฑ์อื่น่อัตราร้อยละ 33.06 ของยอดขาย

- บริษัทย่อย (บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด) (ENS) มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนในปี 2563 จำนวน 226.72 ล้านบาท ลดลงจำนวน 41.84 ล้านบาท หรือลดลงประมาณร้อยละ 15.58 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีจำนวน 268.56 ล้านบาท

- บริษัทย่อย (บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)) (UWC) มีรายได้จากการขายต่อไปนี้

- รายได้จากการขายสินค้าอุตสาหกรรม ประเภทโซ่เฟือง มอเตอร์ และเกียร์ต่าง โดยในปี 2563 มียอดขายจำนวน 5.23 ล้านบาท ลดลงจำนวน 4.72 ล้านบาท หรือ ลดลงประมาณร้อยละ 47.43 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีจำนวน 9.95 ล้านบาท

- รายได้จากการลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 257.58 ล้านบาท ลดลงจำนวน 202.04 ล้านบาท หรือลดลงประมาณร้อยละ 44.00 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 459.62 ล้านบาท เนื่องจากบริษัททำการปรับโครงสร้างในการดำเนินธุรกิจโดยการจำหน่ายเงินลงทุนในธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดกำไร อันได้แก่ หน่วยธุรกิจโรงไฟฟ้าทั้งหมด และมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจหลัก อันได้แก่ ธุรกิจโครงการเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง และเสาโทรคมนาคม รวมทั้งแสวงหาโอกาสในการสร้างรายได้ในธุรกิจอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศ

- บริษัทย่อยมีรายได้จากงานโครงการและการให้บริการจำนวน จำนวน 427.71 ล้านบาท ลดลง 216.92 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 33.65 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีรายได้จำนวน 644.63 ล้านบาท โดยลดลงจากบริษัทย่อย (UWC) เนื่องจากส่งมอบงานได้ลดลง

- สำหรับรายได้อื่นในปี 2563 มีจำนวน 243.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 210.77 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 639.16 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 32.98 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เงินปันผลรับ	0.13	0.05	0.08	0.24	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	104.12	42.72	-	-	416.78	75.67
ดอกเบี้ยรับ	17.89	7.34	16.14	48.95	-	-
อื่นๆ	121.61	49.89	16.75	50.80	134.00	24.33
รวม	243.75	100.00	32.97	100.00	550.78	100.00

- บริษัทมีกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ในปี 2563 จำนวน 104.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจาก เป็นการวัดมูลค่าของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด ณ ช่วงเวลาหนึ่ง เพื่อแสดงมูลค่าสินทรัพย์ของกิจการ ยังไม่ใช้กำไรที่เกิดขึ้นจริง
- บริษัทและบริษัทย่อยมีดอกเบี้ยรับ ในปี 2563 จำนวน 17.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.75 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคาร และดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงินของบริษัทย่อย (ENS) เช่นเดียวกับปี 2562
- บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่น ในปี 2563 จำนวน 121.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 104.86 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2563 บริษัทย่อย (RWI)(UWC) มีรายได้จากการขายเศษเหล็กและเศษสังกะสี 52.18 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด (RWI-W2) 23.97 ล้านบาท กำไรจากการขายโรงไฟฟ้าชีวมวล 9.41 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 2.58 ล้านบาทและกำไรจากการประណมนกับเจ้าหนี้การค้า สำหรับรายได้อื่นในปี 2562 เป็นกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและรายได้อื่นๆ

(2) กำไรขั้นต้น

สำหรับปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการขายสินค้า รายได้จากงานโครงการและงานบริการ จำนวน 29.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.03 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีอัตราขาดทุนร้อยละ 14.51 เนื่องจากบริษัทย่อย (RWI) มีการบริหารจัดการต้นทุนได้ดีกว่าปีก่อน และบริษัทย่อย(UWC) มีการปรับโครงสร้างในการดำเนินธุรกิจและปรับกลยุทธ์ในการบริหารจัดการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและส่งผลให้การดำเนินงานดีขึ้นในการประมุลงานในภาครัฐครั้งถัดไป และมีการใช้วัตถุดิบในคลังสินค้าในการส่งมอบงานของงานโครงการได้ตามสัญญา

- บริษัทย่อย (RWI) กำไรขั้นต้น คิดเป็นร้อยละ 2.63 กำไรเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีขาดทุนขั้นต้น ร้อยละ 5.41 เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบลดลงมีการปรับตัวลดลง ในขณะที่ราคาขายปรับลดลง จึงทำให้ปริมาณการขายลดลง โดยราคาขายในปี 2563 มีราคาต่ำกว่าปี 2562 ประกอบกับ บริษัทมีการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการขายอย่างรัดกุม จึงทำให้บริษัทกำไรขั้นต้น
- บริษัทย่อย (UWC, WJC) กำไรขั้นต้นจากรายได้จากงานโครงการและการให้บริการ คิดเป็นร้อยละ 15.08 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีขาดทุนขั้นต้นร้อยละ 29.15 เนื่องจากบริษัทย่อย (UWC) อันเป็นผลจากการบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นการปรับเปลี่ยนครั้งสำคัญใน ปี 2563 คือ บริษัททำการปรับโครงสร้างในการดำเนินธุรกิจโดยการจำหน่ายเงินลงทุนในธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดกำไร อันได้แก่ หน่วยธุรกิจโรงไฟฟ้าทั้งหมด และมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจหลัก อันได้แก่ ธุรกิจโครงการเสาไฟฟ้าและเสาโทรคมนาคม รวมทั้งแสวงหาโอกาสในการสร้างรายได้ในธุรกิจอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศ ส่วนบริษัทย่อย (WJC) ได้มีการหยุดดำเนินกิจการเมื่อเดือนเมษายน 2563 เพื่อลดผลขาดทุนสุทธิ

(3) ค่าใช้จ่าย

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 1,925.41 ล้านบาท ลดลง 1,690.36 ล้านบาท จากปี 2562 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 3,615.77 ล้านบาท หรือลดลงประมาณร้อยละ 46.75 โดยมีสาเหตุดังนี้

- ต้นทุนขายสินค้าจำนวน 1,081.70 ล้านบาท ลดลง 393.55 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 26.68 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 1,475.25 ล้านบาท โดยผันแปรไปตามปริมาณการขายที่ลดลง
- ต้นทุนจากงานโครงการและการให้บริการจำนวน 356.80 ล้านบาท ลดลง 543.51 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 60.37 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 900.31 ล้านบาท โดยผันแปรไปตามปริมาณงานโครงการที่ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และมีการรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เหลือทั้งหมดของงานโครงการที่ได้ปิดงานตามคำสั่งซื้อไปพร้อมกับรายได้ที่ส่งมอบ
- ต้นทุนในการจัดจำหน่าย จำนวน 25.79 ล้านบาท ลดลงจำนวน 7.93 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 33.72 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายลดลง ส่งผลให้ค่าขนส่งสินค้าลดลง
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 224.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 11.92 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 212.89 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการปรับโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการ
- ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน เป็นผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า จำนวน 502.87 ล้านบาทในปี 2562
- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย จำนวน 16.74 ล้านบาท (PGE, UWCC, WJC จำนวน 3.43 ล้านบาท , 11.26 ล้านบาทและ 0.61 ล้านบาท ตามลำดับ) ลดลง 341.89 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 358.63 ล้านบาท เนื่องจากปีก่อนบริษัทขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 51.73 ล้านบาท บริษัทย่อยขาดทุนจากด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 204.61 ล้านบาท และด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 99.69 ล้านบาท บริษัทย่อย (UWC) ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจำนวน 69.87 ล้านบาท และบริษัทย่อยขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์อื่นจำนวน 14.06 ล้านบาท
- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน จำนวน 149.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 79.57 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 113.88 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 69.87 ล้านบาท ด้อยค่าประเภทเงินลงทุนในหน่วยธุรกิจโรงไฟฟ้าของบริษัท เออีวียา จำกัด (มหาชน) อันเป็นผลมาจากการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินลงทุนและการโอนสิทธิเรียกร้องในหนี้เงินให้กู้ยืมในหน่วยธุรกิจโรงไฟฟ้าทั้งหมดของบริษัท เออีวียา จำกัด (มหาชน) ให้แก่ บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน) โดยส่งมอบธุรกิจไปแล้ว ในวันที่ 21 สิงหาคม 2563
- ค่าใช้จ่ายหยุดผลิตชั่วคราว 21.91 ล้านบาท มาจากโรงไฟฟ้าหยุดผลิตเพื่อเตรียมพร้อมส่งมอบ
- ต้นทุนทางการเงินจำนวน 48.22 ล้านบาท ลดลง 14.01 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 22.51 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 62.23 ล้านบาท เนื่องจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ลดลง

(4) กำไร(ขาดทุน)สุทธิ

- สำหรับปี 2563 บริษัทมีขาดทุนสุทธิ จำนวน 187.47 ล้านบาท ลดลง 1,351.25 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีผลขาดทุน จำนวน 1,538.72 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีการปรับโครงสร้างในการดำเนินธุรกิจโดยการจำหน่ายเงินลงทุนในธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดกำไร อันได้แก่ หน่วยธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลทั้งหมด และหยุดดำเนินกิจการในธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดกำไร และในงวดเดียวกันของปีก่อน บริษัทและบริษัทย่อยมี

ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวน 502.87 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากสัญญางานโครงการที่สร้างภาระจำนวน 64.69 ล้านบาท

2. การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมจำนวน 2,692.87 ล้านบาท ลดลง 1,475.85 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีสินทรัพย์รวมจำนวน 4,168.71 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 299.80 ล้านบาท ลดลงจำนวน 54.65 ล้านบาท จากสิ้นปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 354.45 ล้านบาท

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 0.34 ล้านบาท ลดลง 16.95 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากมีการตั้งค่าเผื่อลูกหนี้เงินประกันผลงาน (บมจ.อีเอ็มซี) จำนวน 2.60 ล้านบาทและตั้งค่าเผื่อดอกเบี้ยค้างรับ (Interglob Investment Co.,Ltd.) จำนวน 1.32 ล้านบาท

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น จำนวน 240.53 ล้านบาท ลดลง 119.02 ล้านบาท จากสิ้นปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 359.55 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้าบุคคลภายนอกลดลง 55.16 ล้านบาท ลูกหนี้อื่นรวมลดลง 63.86 ล้านบาท และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลดลง 2.82 ล้านบาท

- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-กิจการอื่น จำนวน 24.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.66 ล้านบาท มาจากรายได้จากการให้บริการค้างรับ

- สินค้าคงเหลือสุทธิ จำนวน 209.42 ล้านบาท ลดลงจำนวน 174.39 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 45.44 จากสิ้นปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 383.81 ล้านบาท เป็นผลมาจากสินค้าสำเร็จรูปลดลง 12.66 ล้านบาท งานระหว่างทำลดลง 51.49 ล้านบาท วัตถุดิบลดลง 97.33 ล้านบาท วัสดุโรงงานลดลง 12.66 ล้านบาท สินค้าระหว่างทางลดลงจำนวน 0.24 ล้านบาท และมีการบันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าลดลง 46.87 ล้านบาท โดยบริษัทย่อย (UWC) มีสินค้าคงเหลือสุทธิลดลง 141.68 ล้านบาท และบันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือลดลง 29.76 ล้านบาท สำหรับบริษัทย่อย (RWI) มีสินค้าคงเหลือสุทธิลดลง 30.47 ล้านบาท และบันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือลดลง 17.02 ล้านบาท

- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น จำนวน 429.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 101.37 ล้านบาท จากสิ้นปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 328.25 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด โดยเป็นของบริษัทจำนวน 248.11 ล้านบาท และของบริษัทย่อย (RWI) จำนวน 181.52 ล้านบาท

- สินทรัพย์ที่ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 4.10 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,132.71 ล้านบาท โดยลดลงจากสิ้นปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 1,136.81 ล้านบาท เนื่องจากได้มีการจัดประเภทสินทรัพย์ของบริษัทย่อย UWC ในส่วนธุรกิจโรงไฟฟ้าเป็นกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (ดูจากหมายเหตุประกอบงบการเงิน 17) โดยในปี 2563 มีเพียง 1 บริษัทที่เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

- เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันจำนวน 133.02 ล้านบาท ลดลงจำนวน 85.13 ล้านบาท จากสิ้นปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 218.15 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อย (RWI) และ บริษัทย่อย (ENS) ถอนเงินฝากธนาคารที่หมดภาระค้ำประกันตามสัญญาแล้ว

- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 0.01 ล้านบาท ลดลง 86.75 ล้านบาท จากสิ้นปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 86.76 ล้านบาท เนื่องมาจากการปิดกองทุนเปิดตราสารทุนของกองทุนทหารไทยธนพลัส

- เงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 59.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 26.39 ล้านบาท จากสิ้นปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 32.69 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อย (UWC) เพิ่มเงินลงทุนในบริษัท DIMET

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 351.23 ล้านบาท มีมูลค่าเท่ากับปี 2562 เนื่องจากบริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ โดยผู้ประเมินราคาอิสระภายนอก โดยพิจารณาจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และอัตราการเติบโตของรายได้พบว่าที่ดินมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 373.87 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ จำนวน 528.03 ล้านบาท ลดลงจำนวน 42.49 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 7.45 จากสิ้นปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 570.52 ล้านบาท โดยลดลงเนื่องจากการตัดค่าเสื่อมราคาของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 42.08 ล้านบาท และลดลงจากบริษัทย่อย ตัดจำหน่ายทรัพย์สินออก เนื่องจากหยุดดำเนินกิจการ
- สินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 178.50 ล้านบาทเกิดขึ้นในปีนี้ ส่วนใหญ่จากบริษัท (RWI) ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินโรงงานกับการนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดจำนวน 166.43 ล้านบาท ระยะเวลา 20 ปี
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 13.71 ล้านบาท ลดลงจำนวน 17.89 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 56.63 จากสิ้นปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 31.60 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 57.81 ล้านบาท ลดลงจำนวน 27.08 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 31.90 จากสิ้นปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 84.89 ล้านบาท โดยลดลงเนื่องจากบริษัทย่อย (ENS) มีค่าอุปกรณ์จ่ายพลังงานลดลงจากการบำรุงรักษาครั้งใหญ่ของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า

3. คุณภาพของสินทรัพย์

• ลูกหนี้การค้า-สุทธิ

บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้สุทธิในปี 2563 จำนวน 215.44 ล้านบาท โดยเป็นลูกหนี้ของบริษัทย่อยทั้งจำนวน เนื่องจากลูกหนี้ในส่วนของบริษัท จำนวน 84.11 ล้านบาท ได้มีการบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนแล้ว โดยสามารถแบ่งแยกลูกหนี้ได้ตามอายุหนี้ได้ดังนี้

อายุหนี้ค้างชำระ	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	143.94	44.88	183.45	47.21	367.03	47.03
ลูกหนี้เกินกำหนดชำระ						
0 - 3 เดือน	57.41	17.90	47.33	12.18	248.01	31.78
3 - 6 เดือน	6.52	2.03	36.26	9.33	52.79	6.76
6 - 12 เดือน	11.06	3.45	6.97	1.79	6.63	0.85
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	101.76	31.74	114.54	29.49	105.96	13.58
รวม	320.69	100.00	388.55	100.00	780.42	100.00
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(105.25)	(32.82)	(117.95)	(30.36)	(105.70)	(13.54)
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	215.44	67.18	270.60	69.64	674.72	86.46

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 320.69 ล้านบาท และมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 105.25 ล้านบาท ทำให้มีลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวน 215.44 ล้านบาท โดยเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 143.94 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.88 ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน จำนวน 57.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.90 (ลูกหนี้บริษัทย่อย (RWI) จำนวน 29.56 ล้านบาท และลูกหนี้บริษัทย่อย (UWC) จำนวน 26.83 ล้านบาท) ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกิน 3 เดือนแต่ไม่เกิน 6 เดือน จำนวน 6.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.03 (ลูกหนี้บริษัทย่อย (RWI) จำนวน 4.25 ล้านบาท) ลูกหนี้ค้างชำระเกิน 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน จำนวน 11.06 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.45 และลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกิน 12 เดือน จำนวน 101.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.73 (เป็นลูกหนี้ของบริษัทจำนวน 84.11 ล้านบาท บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องและดำเนินคดีแล้ว ลูกหนี้ของบริษัทย่อย (RWI) จำนวน 8.94

ล้านบาท และลูกหนี้ของบริษัทย่อย (UWC) จำนวน 6.11 ล้านบาท) สำหรับค่าเผื่อนี้ส่งสัญญาจะสูญจำนวน 105.25 ล้านบาท แบ่งเป็นค่าเผื่อนี้ส่งสัญญาจะสูญลูกหนี้ของบริษัทจำนวน 84.11 ล้านบาท ลูกหนี้ของบริษัทย่อย (RWI) จำนวน 11.47 ล้านบาท ลูกหนี้ของบริษัทย่อย (UWC) จำนวน 7.07 ล้านบาท ผู้บริหารของบริษัทพิจารณาแล้วว่า เป็นจำนวนที่เพียงพอและเหมาะสม

สำหรับนโยบายการให้เครดิตทางการค้านี้ โดยปกติบริษัทย่อยจะให้เครดิตทางการค้าประมาณ 7 – 60 วัน โดยปัจจุบัน บริษัทย่อยพยายามปรับปรุงประสิทธิภาพในการเรียกเก็บหนี้ โดยติดตามทวงถามหนี้ที่ครบกำหนดกับลูกค้า และให้เครดิตทางการค้าระยะสั้นสำหรับลูกค้ารายใหม่ โดยปี 2563 มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 93 วัน ซึ่งลดลง เมื่อเทียบกับ ปี 2562 มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 104 วัน โดยปี 2563 บริษัทย่อย (RWI) มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 100 วัน และบริษัทย่อย (UWC) มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 53 วัน

- **สินค้าคงคลัง**

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงคลังสุทธิในปี 2563 จำนวน 209.42 ล้านบาท ลดลงจำนวน 174.39 ล้านบาท หรือลดลงประมาณร้อยละ 45.44 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2562 โดยมีรายละเอียดของสินค้าคงคลังแสดงได้ดังนี้

ลักษณะของสินค้าคงคลัง	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินค้าสำเร็จรูป	47.58	17.94	70.08	14.41	95.87	13.32
งานระหว่างทำ	73.64	27.76	146.81	30.18	204.15	28.35
วัตถุดิบ	125.14	47.18	239.23	49.18	361.58	50.22
วัสดุโรงงาน	18.87	7.12	30.12	6.19	24.59	3.41
สินค้านำเข้าระหว่างทาง	-	-	0.24	0.05	33.81	4.70
รวม	265.23	100.00	486.48	100.00	720.00	100.00
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของ สินค้าคงเหลือ	(55.81)	(21.04)	(102.67)	(21.10)	(53.73)	(7.46)
รวม	209.42	78.96	383.81	78.90	666.27	92.54

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงคลังสุทธิประมาณ 209.42 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนของสินค้าสำเร็จรูป คิดเป็นประมาณร้อยละ 17.94 งานระหว่างทำ คิดเป็นประมาณร้อยละ 27.76 สัดส่วนของวัตถุดิบ คิดเป็นประมาณร้อยละ 47.18 และมีสัดส่วนของวัสดุโรงงาน คิดเป็นประมาณร้อยละ 7.12 และไม่มีสินค้านำเข้าระหว่างทาง

หากพิจารณาอัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงคลังจะเห็นว่า บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราการหมุนเวียน จาก 27.85 เท่า ในปี 2562 เป็น 42.81 เท่า ในปี 2563 ซึ่งเทียบเท่าระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยประมาณ 9 วัน ซึ่งลดลงจาก ปี 2562 ซึ่งมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยประมาณ 13 วัน ทั้งนี้เป็นไปตามปริมาณความต้องการสินค้าของลูกค้า ที่เป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

4. สภาพคล่อง

- **กระแสเงินสด**

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวน 299.80 ล้านบาท ลดลงจาก ปี 2562 ที่มีจำนวนเงิน 354.45 ล้านบาท โดยลดลงจำนวน 54.65 ล้านบาท ซึ่งมีเปลี่ยนแปลงจากกิจกรรมดังต่อไปนี้

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	138.21
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมการลงทุน	482.90
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมการจัดหาเงิน	(675.83)
เงินสดสุทธิและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	(54.72)
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	0.07
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี ลดลง	(54.65)

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีค่าเป็นบวกจำนวน 138.21 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 หลังปรับปรุงรายการที่ไม่ใช่ เงินสดมีผลขาดทุน จำนวน 153.31 ล้านบาท มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่นลดลง จำนวน 82.74 ล้านบาท ลูกหนี้ตามสัญญา เข้าเงินทุนลดลงจำนวน 30.52 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง จำนวน 221.68 ล้านบาท กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายลดลง 129.30 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 37.08 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่นลดลง 124.89 ล้านบาท หนี้สินที่เกิดจากสัญญาลดลงจำนวน 76.00 ล้านบาท จ่ายผลประโยชน์พนักงานเนื่องจากเกษียณอายุและปรับโครงสร้างองค์กร 19.76 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับเงินสด จำนวน 18.34 ล้านบาท เงินสดจ่ายดอกเบี้ย จำนวน 43.16 ล้านบาท รับคืนเงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย จำนวน 32.32 ล้านบาทและเงินสดจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 10.93 ล้านบาท

สำหรับกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนมีค่าเป็นบวกจำนวน 482.90 ล้านบาท เป็นผลมาจากการที่บริษัทย่อยมีเงินฝากที่ติดภาระค่าประกันลดลงจำนวน 4.20 ล้านบาท บริษัทย่อยมีจ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทย่อย (RWI) จำนวน 34.54 ล้านบาท บริษัทรับเงินจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ จำนวน 5.72 ลบ. บริษัทย่อย (RWI, ENS) รับเงินจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 201.51 ล้านบาท บริษัทย่อย (UWC) รับเงินจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม Dimet จำนวน 5.09 ล้านบาท บริษัทย่อย(UWC) รับเงินจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 417.44 ล้านบาท บริษัทย่อย (RWI, ENS) จ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 114.67 ล้านบาท และเงินฝากที่ติดภาระค่าประกันลดลงจำนวน 85.13 ล้านบาท

ในส่วนกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินมีค่าเป็นลบจำนวน 675.83 ล้านบาท เป็นผลมาจากบริษัทย่อย(UWC) จ่ายชำระคืนเงินกู้จำนวน 600.00 ล้านบาท บริษัทย่อยจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 67.58 ล้านบาท และบริษัทย่อย (UWC) รับเงินจากการกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นจำนวน 8.00 ล้านบาท และบริษัทย่อยจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงินจำนวน 12.32 ล้านบาท จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้นทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ 54.65 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีเงินสดคงเหลือ 299.80 ล้านบาท

5. แหล่งที่มาของเงินทุน

• หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมจำนวน 802.03 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,250.83 ล้านบาทจากสิ้นปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 2,052.86 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุมาจากบริษัทย่อย (UWC) มีการขายหน่วยธุรกิจโรงไฟฟ้า เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2563 ลดลงจากชำระหนี้กู้ทั้งหมด ลดลงจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนลดลงและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หนี้สินหมุนเวียน ในปี 2563 มีจำนวน 401.09 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,037.07 ล้านบาท จากสิ้นปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 1,438.16 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากบริษัทย่อย (UWC, RWI) มีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง จำนวน 67.59 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง จำนวน 126.19 ล้านบาท (เจ้าหนี้

การค้าบุคคลภายนอกลดลง 123.02 ล้านบาท, เจ้าหนี้อื่นบุคคลภายนอกลดลง 3.17 ล้านบาท) บริษัทย่อย (UWC) จ่ายชำระคืนหุ้นกู้ในเดือนมกราคม 2563 จำนวน 300.00 ล้านบาท รายได้รับล่วงหน้าตามสัญญาลดลง จำนวน 51.72 ล้านบาท บริษัทย่อย (UWC) รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่นเพิ่มขึ้น 8.00 ล้านบาท บริษัทย่อย (UWC) มีประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงทั้งหมดจำนวน 64.69 ล้านบาท เป็นประมาณการหนี้สินจากสัญญางานโครงการที่สร้างภาระ เนื่องจากราคาวัตถุดิบมีการแปรผันจากวันที่เสนอราคา หนี้สินที่รวมในกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายลดลงจำนวน 429.30 ล้านบาท บริษัทย่อย (UWC) ดำเนินการขายในส่วนธุรกิจโรงไฟฟ้าเรียบร้อยแล้ว (ดูจากหมายเหตุประกอบงบการเงิน 17)

หนี้สินไม่หมุนเวียน ในปี 2563 มีจำนวน 400.94 ล้านบาท ลดลงจำนวน 213.76 ล้านบาท จากปี 2562 ซึ่งมี 614.70 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อย (UWC) จ่ายชำระคืนหุ้นกู้ในเดือนกันยายน 2563 จำนวน 300.00 ล้านบาท หนี้สินที่เกิดจากสัญญาลดลงจำนวน 24.28 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยจ่ายชำระหนี้ตามสัญญา หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลงจำนวน 51.21 ล้านบาท และประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานลดลงจำนวน 6.06 ล้านบาท

- **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,597.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 17.18 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 1,580.47 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานสุทธิ 6.03 ล้านบาท รับรู้โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปกำไร(ขาดทุน)สะสม 15.51 ล้านบาทและผลกระทบจากการเริ่มนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และ ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า จำนวน 4.70 ล้านบาท โดยทำการปรับปรุงในรายการกำไรสะสมต้นงวดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

- **ความเพียงพอของเงินทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีแหล่งที่มาของเงินทุนมาจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น ซึ่งคาดว่าบริษัทและบริษัทย่อยยังมีเงินทุนเพียงพออยู่

- **ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุนหรือแหล่งเงินทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.50 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งมี เท่ากับ 1.30 เท่า เนื่องจากการลดลงของหนี้สินรวมในอัตราร้อยละ 60.93 สาเหตุหลักมาจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง และจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ทั้งจำนวน

- **ความเพียงพอของสภาพคล่อง**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 3.10 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งมี เท่ากับ 1.83 เท่า ซึ่งแสดงว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียนที่คาดว่าจะสามารถใช้ชำระหนี้สินหมุนเวียนเป็น 3.10 เท่า

- **ความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ และความสามารถในการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายชำระดอกเบี้ย เท่ากับ 3.27 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งมี เท่ากับ 2.13 เท่า ซึ่งแสดงว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความสามารถในการจ่ายชำระดอกเบี้ยได้เพิ่มขึ้น

6. ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ซึ่งปัจจัยที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของธุรกิจที่บริษัทไปลงทุนและจะลงทุน ปัจจุบันบริษัทลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

1. บริษัทห่วย (UWC) ประกอบธุรกิจ

- ธุรกิจผลิตเสาโครงสร้างพื้นฐานด้านไฟฟ้าและโทรคมนาคม ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงาน คือ
 - แหล่งที่มาของรายได้หลัก มาจากการรับงานผลิตให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) ทั้งจากการยื่นซองประกวดราคาตรงกับทาง EGAT เอง หรือ การประมูลงานเพื่อรับจ้างผลิตให้แก่ผู้รับเหมาติดตั้งเสาไฟฟ้าให้แก่ EGAT ดังนั้น หากมีปัจจัยใดที่มีผลกระทบต่อปริมาณงานที่จะเปิดให้ยื่นซองประกวดราคา หรือบริษัทไม่สามารถแข่งขันกับคู่แข่งทางด้านราคาที่ยื่นประมูล จะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงทางด้านความผันผวนของรายได้ที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว บริษัทจึงได้วางแผนการขยายตลาดไปยังผลิตภัณฑ์และบริการอื่นๆ ที่มีความสามารถในการผลิตอยู่แล้วโดยไม่จำเป็นต้องลงทุนเพิ่มเติม เช่น การรับจ้างผลิตเสาโครงสร้างเหล็กเพื่อโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ และ การรับจ้างซบสังกะสี เป็นต้น อีกทั้งยังมีแผนการขยายฐานลูกค้าไปยังต่างประเทศอีกด้วย
 - ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ทั้งในส่วนของเหล็กและสังกะสี ซึ่งอาจผันแปรไปตามภาวะเศรษฐกิจโลกและปริมาณอุปสงค์และอุปทานของตัววัตถุดิบชนิดนั้นๆ ซึ่งการผันผวนของราคาวัตถุดิบ จะมีผลกระทบโดยตรงกับต้นทุนการผลิตของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบดังกล่าวอย่างใกล้ชิด และมีการปรับการคำนวณราคาขายให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบ
- ธุรกิจพลังงาน ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทห่วยของ UWC เป็นธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยทางบริษัทห่วย (UWC) ได้ขายธุรกิจพลังงานเรียบร้อยแล้ว

2. บริษัทห่วย (RWI) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลวดเหล็กแรงดึงสูง และลวดเชื่อมไฟฟ้า โดยมีปัจจัยหลักที่มีผลต่อการดำเนินงาน คือ ราคาวัตถุดิบ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน การแข่งขันในด้านการขายหากมีการแข่งขันสูงอาจทำให้ราคาสินค้าลดลงส่งผลให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นลดลง และขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจในแต่ละช่วงว่าลูกค้ามีความต้องการสินค้ามากหรือน้อย

3. บริษัทห่วย (ENS) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อน ให้แก่ บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) โดยปัจจัยหลักที่มีผลต่อการดำเนินงานคือ กรณีเครื่องจักรหยุดชะงักจะทำให้บริษัทขาดความต่อเนื่องในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อน จะทำให้บริษัทไม่มีรายได้จากการประกอบการและมีค่าปรับเนื่องจากไม่สามารถดำเนินงานตามได้ตามสัญญา และกรณีที่ราคาก๊าซอุตสาหกรรมและค่าก๊าซธรรมชาติ ซึ่งมีการปรับตัวอย่างเป็นอิสระต่อกัน มีการปรับไม่เป็นไปในทางเดียวกันก็จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

4. บริษัทห่วย (PLE) จำกัด ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และขุดเจาะอุโมงค์ โดยปัจจัยหลักที่มีผลต่อการดำเนินงาน คือ การปฏิบัติงานสัญญาตามที่ได้รับให้ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งมีปัจจัยเรื่องการที่ลูกค้าต้องส่งมอบพื้นที่ให้บริษัทเข้าไปปฏิบัติงานได้ หากไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ได้ก็จะส่งผลให้บริษัทไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามสัญญา ซึ่งมีผลกระทบต่อการวางแผนการใช้เครื่องจักรและการรับงานโครงการอื่นๆ ที่มีการกำหนดไว้ล่วงหน้าแล้ว รวมถึงหากการดำเนินงานในโครงการนั้นยังไม่แล้วเสร็จ แต่มีการเคลื่อนย้ายเครื่องจักรไปปฏิบัติงานในโครงการใหม่ก่อน ทำให้มีต้นทุนในการขนย้ายเครื่องจักรเพิ่มขึ้นและจะต้องเจรจาขอชดเชยจากลูกค้า

5. บริษัทห่วย (WJC) จำกัด ประกอบธุรกิจบริการก่อสร้างงานโลหะ งานออกแบบและบริการขึ้นรูปโลหะ โดยรับงานโลหะทั้งในและต่างประเทศของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรม พลังงาน งานเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง งานเสาสัญญาณ โทรคมนาคม ปัจจุบันได้หยุดดำเนินการ

บริษัทมีเป้าหมายที่จะลงทุนเพิ่มในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีอยู่เดิม หรือธุรกิจที่มีแนวโน้มเจริญเติบโตตามสภาพเศรษฐกิจและสังคม

รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของ

คณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ที่มีประสบการณ์และมีคุณสมบัติครบถ้วน ในระหว่างปี 2563 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง รายงานของกรรมการตรวจสอบและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม มีดังนี้

			จำนวนครั้ง
ดร.วิศิษฐ์	องค์พัฒนกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	6/6
นายยรรยง	วัฒนวงศ์พิทักษ์	กรรมการตรวจสอบ	6/6
นายจักรธาร์	โยธานันท์	กรรมการตรวจสอบ	6/6

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติการอย่างอิสระภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยในการสอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ สอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมเพื่อพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นในเรื่องที่สำคัญร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และได้รายงานผลการปฏิบัติงานรวมถึงข้อเสนอแนะต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มีการดำเนินการในเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร สรุปสาระสำคัญดังนี้

รายงานทางการเงิน

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว โดยได้เชิญผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมหารือในการสอบทานความถูกต้อง ครบถ้วนก่อนที่จะให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงิน รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญรวมถึงความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับการรายงานของผู้บริหารรายงานบัญชีและการเงินของบริษัทว่า รายงานทางการเงินดังกล่าว ได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องในสาระสำคัญตามข้อกำหนดกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงินมีความ เชื่อถือได้และทันเวลา การเลือกใช้นโยบายบัญชีที่มีความสมเหตุสมผล รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอและครบถ้วน เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน
- คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือกับผู้สอบบัญชีในเรื่องความเป็นอิสระระหว่างการประชุม ซึ่งผู้สอบบัญชียืนยันว่าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของสำนักงานและมาตรการที่ใช้เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเป็นอิสระ สำหรับการปฏิบัติงานตรวจสอบ ผู้สอบบัญชีมีความพอใจในการให้ความร่วมมือจากบุคลากรของบริษัท

ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล โดยพิจารณาจากรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในและการติดตามผลจากผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส ตามแผนงานที่ได้อนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัทฯ และได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นตลอดจนการพิจารณาทบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯตามแบบประเมินของ COSO ปี 2013 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯอย่างมีนัยสำคัญ แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในสามารถสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลได้ว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล
- คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยได้สอบถามขอบเขตการปฏิบัติงานและภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ รวมถึงความเพียงพอของบุคลากรในหน่วยงานเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมการตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผลนอกจากนี้ ได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายใน ที่จัดทำขึ้นตามระดับและแนวความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯและครอบคลุมบริษัทย่อยมีการปรับแผนการตรวจสอบให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดจนสอบถามผลการปฏิบัติงานตามแผนงานและดัชนีวัดผลของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ติดตามความคืบหน้าของการปฏิบัติงานตามแผนตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯเป็นไปอย่างมีอิสระ เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ มีการประสานงานที่ดี กับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี และให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นอย่างดี
- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลโดยได้ทบทวนปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี
- บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรม และคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอ สร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมและค่านิยมขององค์กร ผ่านทางนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีแนวทางในการชี้เบาะแสให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ
- บริษัทเป็นสมาชิกที่ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

การปฏิบัติตามกฎหมาย

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามบริษัทเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมายและข้อกำหนดดังกล่าว

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทตามหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานเกี่ยวข้องอื่นๆ ที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับรายงานของผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงินว่ารายการทางการเงินการค้ำหรือรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปซึ่งมีความสมเหตุสมผล เป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งรายการที่มีสาระสำคัญได้รับการเปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว อย่างถูกต้อง ครบถ้วน
- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ที่มีขนาดใหญ่หรือมูลค่าสูง ๆ ซึ่งมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทตามหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับรายงานของผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงินว่ารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทที่ได้พิจารณานั้น บริษัทดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด อย่างถูกต้อง ครบถ้วนแล้ว

การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ซึ่งกฎบัตรดังกล่าวยังคงมีความสมบูรณ์และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และมีความเห็นว่าการปฏิบัติการกิจการภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบนั้นมีความครบถ้วนสมบูรณ์
- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยการประเมินตนเองตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจากผลการประเมิน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพด้วยความเป็นอิสระ สอดคล้องตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ อันมีส่วนช่วยเสริมสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยในปี 2563 ได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบจำนวนรวม 5 ครั้ง


ผู้สอบบัญชีภายนอก

- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเมินความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ในปี 2563 และเห็นว่าผลการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ มีความเป็นอิสระเพียงพอ และได้เปรียบเทียบค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2564 ที่เสนอมา เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนางสาวซูซาน เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4306 และ/หรือ นายสุชาติ พานิชย์เจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4475 และ/หรือ นางสาวชินตา ชมเม็น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7570 และ/หรือ นางสาววันดี เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8210 และ/หรือ นายเกียรติศักดิ์ วานิชย์ทานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9922 แห่งบริษัท เอส พี ออดิท จำกัด ("SP AUDIT") เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2564 และขออนุมัติค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2564 และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทฯ และงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงินรวม 1,500,000.- บาท ซึ่งเท่ากับปีที่ผ่านมา

ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวม

- จากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2563 ทำให้เชื่อได้ว่าบริษัทฯ มีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้องเชื่อถือได้ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
 - ในการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ ความสามารถ ประกอบกับความระมัดระวังรอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ และไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากร และความร่วมมือทั้งจากผู้บริหาร พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์และตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- ทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

 อ.วิศิษฐ์ อ.ก.พัฒน์กุล

ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัทซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และบันทึกบัญชีด้วยความระมัดระวัง ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทที่ต้องสะท้อนผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทและบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในด้านคุณภาพของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท โดยให้มีการสอบทานข้อมูลทางการเงิน และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพิ่มเติมอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน มีคำอธิบายและการวิเคราะห์ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปในการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ กำกับดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ที่รักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์หรือการดำเนินการที่ผิดปกติ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

จากโครงสร้างการบริหารและระบบการควบคุมภายในดังกล่าว ตลอดจนผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายวุฒิชัย สีนะบรรจง)
ประธานกรรมการบริษัท

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และเฉพาะของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดง การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงิน เฉพาะกิจการของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ใน วรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้อง กับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือจำนวน 209.42 ล้านบาท ซึ่งสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินด้วยวิธีราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า (หมายเหตุประกอบ งบการเงิน ข้อ 4.2 และข้อ 15) ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากการพิจารณาของผู้บริหาร เพราะว่าประมาณการดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารและสินค้าคงเหลือมีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

วิธีการตรวจสอบที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้สอบทานนโยบายการบัญชีที่กลุ่มบริษัทใช้ว่ามีความเหมาะสมสอดคล้องตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และสอบทานความเหมาะสมและความสม่าเสมอของวิธีการจัดทำประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการจัดทำ การสอบทานและการอนุมัติที่เกี่ยวข้องกับประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับดังกล่าว และ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบหลักฐานอย่างเหมาะสมและเพียงพอเกี่ยวกับความน่าเชื่อถือของราคาขายของสินค้าคงเหลือที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงานและประมาณการค่าใช้จ่ายเพื่อให้สินค้าขายได้ ซึ่งใช้ในการจัดทำประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ และทดสอบการคำนวณประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับดังกล่าว

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เนื่องจากการพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนั้นเรื่องสำคัญใน

การตรวจสอบ คือ การแสดงมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุน การด้อยค่าและรายละเอียดสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4.4 และข้อ 22

วิธีการตรวจสอบที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาการด้อยค่า

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบหลักฐานการประกอบพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของสมมติฐานและวิธีการประเมินที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ โดยให้ความสำคัญกับการตรวจสอบประมาณกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งจัดทำขึ้นตามสมมติฐานที่สำคัญ เช่น อัตราการเติบโตของยอดขายในอนาคต อัตราการเพิ่มขึ้นของต้นทุนและอัตราคิดลด รวมทั้งทดสอบความถูกต้องของการคำนวณดังกล่าว

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นและได้เสนอความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามรายงาน ลงวันที่ 2 มีนาคม 2563 เนื่องจาก 1) กลุ่มบริษัท บันทึกลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งตามวิธีส่วนได้เสีย ยอดคงเหลือของบัญชี เงินลงทุนดังกล่าวซึ่งแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 19 ล้านบาท (สุทธิค่าเผื่อการด้อยค่า) และรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจำนวน 29 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน กลุ่มบริษัทได้บันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวโดยใช้งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งจัดทำโดยผู้บริหารของบริษัทร่วมที่ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบ และในปัจจุบันผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ของบริษัทร่วม เนื่องจากไม่สามารถสอบทานหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับ

การเกิดขึ้นจริงและเหมาะสมสำหรับบัญชีค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาและทนายความและบัญชีเจ้าหนี้อื่นที่เกิดขึ้นในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ของบริษัทรวมได้ ซึ่งผู้บริหารของบริษัทรวมได้ระงับการจ่ายเงินและมอบหมายให้ทนายความฟ้องร้องคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างพิจารณาดีของศาล และ 2) ผลกระทบที่อาจมีต่อการเปรียบเทียบตัวเลขงวดปี 2562 กับตัวเลขเปรียบเทียบงวดปี 2561 จากกรณี que กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ย้อนหลัง เนื่องจากกลุ่มบริษัทพบว่างานระหว่างทำซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าคงเหลือในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มียอดสูงไป โดยข้อมูลรายการปรับปรุงของกลุ่มบริษัทไม่สามารถให้ข้อสรุปได้ว่ารายการดังกล่าวควรปรับปรุงรายการในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 หรือปีก่อนหน้านั้น

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทางการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของ ผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของ กลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและ การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของ

ข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่า
ผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด



(นางสาวชูชาน เอี่ยมวณิชชา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4306

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 1 มีนาคม 2564

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจিনিยริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
		จัดประเภทใหม่		จัดประเภทใหม่	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		299,802,051	354,448,491	32,940,904	10,442,481
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.1,8	344,264	17,292,007	9,794,630	6,449,197
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.1,9	192,600	-	4,219,977	7,974,600
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	10	240,533,496	359,551,415	4,687,295	5,128,822
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจการอื่น	11	24,513,617	14,849,307	-	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	33,192,682	35,940,668	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.1,13	-	8,060,119	109,516,922	110,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลภายนอก	14	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	15	209,424,492	383,808,342	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	16	429,624,822	328,250,334	248,107,265	183,842,156
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย					
ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	17	4,099,925	1,136,808,885	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,241,727,949	2,639,009,568	409,266,993	323,837,256
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	18	133,017,850	218,149,000	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	19	10,405	86,761,907	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	20	59,078,313	32,685,467	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	21	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	22	-	-	646,115,373	916,227,723
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	12	123,125,907	150,895,536	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	23	351,227,956	351,227,956	351,227,956	351,227,956
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	24	528,026,458	570,521,255	3,793,752	4,554,810
สินทรัพย์สิทธิการใช้	25	178,499,531	-	1,458,891	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	26	6,635,865	2,971,305	1,085	6,045
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	36	13,708,374	31,604,691	21,701,720	35,013,953
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	27	57,808,342	84,887,671	2,405,708	2,419,297
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,451,139,001	1,529,704,788	1,026,704,485	1,309,449,784
รวมสินทรัพย์		2,692,866,950	4,168,714,356	1,435,971,478	1,633,287,040

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจিনিยริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
			จัดประเภทใหม่		จัดประเภทใหม่
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	28	124,742,955	192,327,589	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.1	195,120	197,420	1,031,177	96,083
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	29	193,952,503	320,137,369	3,153,390	4,548,169
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - กิจการอื่น	30	1,197,370	52,920,844	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	31	57,000,000	49,000,000	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	32	-	64,686,730	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	33	6,203,287	1,548,516	586,772	-
หุ้นกู้	34	-	300,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.1	-	-	34,787,686	30,000,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,028,572	1,181,252	-	-
เจ้าหนี้ค่าหุ้น		15,766,602	26,861,714	5,766,602	5,766,602
หนี้สินที่รวมในกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย					
ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	17	-	429,297,896	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		401,086,409	1,438,159,330	45,325,627	40,410,854
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	33	168,644,559	1,395,415	-	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		33,519,570	57,801,091	-	-
หุ้นกู้	34	-	300,000,000	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	35	59,551,549	65,606,966	3,902,269	9,122,252
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	36	137,182,201	188,393,680	-	-
ประมาณการรื้อถอน		1,775,010	300,000	292,122	300,000
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		271,174	1,203,720	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		400,944,063	614,700,872	4,194,391	9,422,252
รวมหนี้สิน		802,030,472	2,052,860,202	49,520,018	49,833,106

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจিনিียร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	จัดประเภทใหม่		จัดประเภทใหม่	
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	37			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 968,684,506 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	968,684,506	968,684,506	968,684,506	968,684,506
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 745,141,929 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	745,141,929	745,141,929	745,141,929	745,141,929
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	891,305,114	891,305,114	891,305,114	891,305,114
กำไร(ขาดทุน)สะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	38	45,397,932	45,397,932	45,397,932
ยังไม่ได้จัดสรร		(564,112,775)	(295,393,515)	(98,391,041)
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		479,914,605	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท		1,597,646,805	1,386,451,460	1,583,453,934
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		293,189,673	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,890,836,478	1,386,451,460	1,583,453,934
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,692,866,950	1,435,971,478	1,633,287,040

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจিনিียร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้				
รายได้จากการขาย	1,049,157,243	1,427,567,898	-	-
รายได้จากงานโครงการและการให้บริการ	419,161,544	647,000,476	-	-
เงินปันผลรับ	126,196	84,024	20,125,996	84,024
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	104,115,048	-	56,555,741	-
ดอกเบี้ยรับ	17,889,787	16,138,853	6,783,894	7,089,031
รายได้อื่น	121,614,966	16,753,275	40,743,347	13,352,498
รวมรายได้	1,712,064,784	2,107,544,526	124,208,978	20,525,553
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	1,081,700,029	1,475,254,796	-	-
ต้นทุนจากงานโครงการและการให้บริการ	356,795,359	900,313,782	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	25,794,346	33,718,811	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	224,814,834	212,890,991	36,270,278	60,299,486
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	-	502,868,257	-	306,955,582
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	16,740,009	358,626,673	-	51,738,858
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	149,438,924	69,865,996	270,112,349	120,582,860
ค่าใช้จ่ายหยุดผลิตชั่วคราว	21,911,944	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	48,216,218	62,228,667	2,355,274	733,699
รวมค่าใช้จ่าย	1,925,411,663	3,615,767,973	308,737,901	540,310,485
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,660,215)	(28,930,040)	-	-
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(216,007,094)	(1,537,153,487)	(184,528,923)	(519,784,932)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	39 28,539,573	(1,564,049)	(12,111,113)	32,077,150
ขาดทุนสำหรับปี	(187,467,521)	(1,538,717,536)	(196,640,036)	(487,707,782)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่ต้องจัดประเภทเข้ากำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน				
กำไรที่เกิดขึ้นระหว่างปี	-	1,090,063	-	-
โอนจัดประเภทรายการเข้ากำไรหรือขาดทุน	-	(1,448,480)	-	-
	-	(358,417)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	716,393	377,378	-	-
	716,393	18,961	-	-
รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทเข้ากำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของบริษัทร่วม	9,605,516	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(8,627,549)	(5,420,856)	4,847,300	(1,144,020)
	977,967	(5,420,856)	4,847,300	(1,144,020)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวดสุทธิภาษีเงินได้	1,694,360	(5,401,895)	4,847,300	(1,144,020)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	(185,773,161)	(1,544,119,431)	(191,792,736)	(488,851,802)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การแบ่งปันกำไรขาดทุน				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	5,840,937	(929,802,321)	(196,640,036)	(487,707,782)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(193,308,458)	(608,915,215)	-	-
	(187,467,521)	(1,538,717,536)	(196,640,036)	(487,707,782)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	8,256,019	(932,307,658)	(191,792,736)	(488,851,802)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(194,029,180)	(611,811,773)	-	-
	(185,773,161)	(1,544,119,431)	(191,792,736)	(488,851,802)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของบริษัท	40	0.0078	(1.2478)	(0.2639)
				(0.6545)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่															(หน่วย : บาท)
หมายเหตุ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562(ตามที่รายงานไว้เดิม)	การแก้ไขข้อผิดพลาด	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวม	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท	รวม		
					จัดสรรแล้ว	ตามกฎหมาย ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจาก การตราหุ้นบริษัทย่อย	ส่วนเกินทุนจาก การตราหุ้นบริษัทย่อย	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	การเปลี่ยนแปลง					
														ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ
6	745,141,929	891,305,114	45,397,932	407,039,163	90,194,118	433,494	66,141	414,498,180	505,191,933	2,594,076,071	1,222,673,080	3,816,749,151			
	-	-	-	(69,501,233)	-	-	-	-	-	(69,501,233)	(105,300,660)	(174,801,893)			
	745,141,929	891,305,114	45,397,932	337,537,930	90,194,118	433,494	66,141	414,498,180	505,191,933	2,524,574,838	1,117,372,420	3,641,947,258			
ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(10,136,793)	(10,136,793)	(10,136,793)	802	(10,135,991)			
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,882,786)	(1,882,786)			
	-	-	-	-	-	-	-	(1,661,700)	(1,661,700)	(1,661,700)	31,706,804	30,045,104			
ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(2,439,432)	-	-	-	-	-	(2,439,432)	(2,896,558)	(5,335,990)			
	-	-	-	(929,802,321)	-	(204,260)	138,355	-	(65,905)	(929,868,226)	(608,915,215)	(1,538,783,441)			
	745,141,929	891,305,114	45,397,932	(594,703,823)	90,194,118	229,234	204,496	402,699,687	493,327,535	1,580,468,687	535,385,467	2,115,854,154			
5.1	-	-	-	(4,700,593)	-	-	-	-	-	(4,700,593)	-	(4,700,593)			
	745,141,929	891,305,114	45,397,932	(599,404,416)	90,194,118	229,234	204,496	402,699,687	493,327,535	1,575,768,094	535,385,467	2,111,153,561			
	-	-	-	-	-	-	-	(1,887,412)	(1,887,412)	(1,887,412)	(32,656,510)	(34,543,922)			
ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	30,837,396	(15,327,292)	-	-	-	(15,327,292)	15,510,104	(15,510,104)	-			
	-	-	-	-	3,612,635	-	-	-	3,612,635	3,612,635	5,992,881	9,605,516			
	-	-	-	(1,386,692)	-	-	-	-	-	(1,386,692)	(7,240,857)	(8,627,549)			
ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	5,840,937	-	-	189,139	-	189,139	6,030,076	(192,781,204)	(186,751,128)			
	745,141,929	891,305,114	45,397,932	(564,112,775)	78,479,461	229,234	393,635	400,812,275	479,914,605	1,597,646,805	293,189,673	1,890,836,478			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจিনিียร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก		กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว		
		และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		745,141,929	891,305,114	45,397,932	390,460,761	2,072,305,736
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		-	-	-	(1,144,020)	(1,144,020)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	(487,707,782)	(487,707,782)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ตามที่รายงานไว้เดิม)		745,141,929	891,305,114	45,397,932	(98,391,041)	1,583,453,934
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจาก						
การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ	5.1	-	-	-	(5,209,738)	(5,209,738)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หลังปรับปรุง)		745,141,929	891,305,114	45,397,932	(103,600,779)	1,578,244,196
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี						
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		-	-	-	4,847,300	4,847,300
ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	(196,640,036)	(196,640,036)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		745,141,929	891,305,114	45,397,932	(295,393,515)	1,386,451,460

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(22,698,636)	(928,238,272)	(184,528,923)	(519,784,932)
ปรับรายการที่กระทบขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต (โอนกลับ)	(1,406,319)	10,708,902	11,724,961	20,640,611
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	7,002	1,359,944	-	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า (โอนกลับ)	(47,297,047)	35,509,443	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน	(104,115,048)	502,868,257	(56,555,741)	306,955,582
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	2,591,498	2,959,019	897,604	5,208,867
ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุน	149,438,924	69,865,996	270,112,349	120,582,860
กำไรจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(1,355,160)	-	-	-
ตัดจ่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	147,197	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	53,788,109	106,650,382	4,203,681	972,257
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์	16,740,009	358,626,673	-	51,738,858
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจ่ายสินทรัพย์	17,332,157	(14,814,032)	12	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น (โอนกลับ)	(64,686,730)	64,686,730	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	6,286,799	13,044,574	839,143	1,972,627
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,660,215	28,930,040	-	-
ส่วนแบ่งผลกำไรของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(193,308,458)	(608,915,215)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,362,421	755,366	-	8,892,240
เงินปันผลรับ	(126,236)	(84,024)	(20,125,996)	(84,024)
ดอกเบี้ยรับ	(17,889,787)	(16,138,853)	(6,783,894)	(7,089,031)
ดอกเบี้ยจ่าย	48,216,218	62,228,667	2,355,274	733,699
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(153,312,872)	(309,996,403)	22,138,470	(9,260,386)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,622,887	3,104,190	31,827	(31,827)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(192,600)	(400,440)	395,072	(5,866,530)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น	82,741,579	404,058,746	222,874	7,526,308
ลดลงในลูกหนี้ตามสัญญาชำระเงิน	30,517,615	10,994,440	-	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-กิจการอื่น	(1,461,278)	36,270,446	-	59,911

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
ลดลงในสินค้าคงเหลือ	221,680,896	201,544,108	-	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภท				
เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	129,304,444	(102,056,626)	-	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	37,081,048	(11,441,386)	(205,209)	500
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34,512	5,861	(645)	59,177
ลดลงในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น	(124,889,953)	(272,915,891)	(1,405,485)	(152,724)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(76,004,995)	25,957,961	-	-
เพิ่มขึ้นในหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	271,174	-	-	-
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(19,757,941)	(6,598,812)	-	-
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	141,634,516	(21,473,806)	21,176,904	(7,665,571)
เงินสดรับดอกเบี้ย	18,338,457	20,250,586	1,299,033	110,542
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(43,155,329)	(43,966,993)	(1,499,871)	(643,836)
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้	32,322,291	558,689	-	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(10,928,821)	(23,983,234)	(428,976)	(496,454)
เงินสดสุทธิได้จาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	138,211,114	(68,614,758)	20,547,090	(8,695,319)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ลดลงในเงินฝากธนาคารประจำ	4,204,700	-	-	-
จ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทย่อย	(34,543,922)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(9,862,724)	(143,844,971)	(9,354,313)	(42,178,930)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5,719,154	46,355,394	747,341	5,845,100
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(114,670,000)	(478,600,000)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	201,509,433	571,085,350	-	-
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(11,095,112)	(1,688,956)	-	(54,188,956)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	17,774,291	-	17,774,291
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(31,045,306)	950,330	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	5,092,285	-	-	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(12,505,081)	53,740,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์และจ่ายชำระหนี้ค่าสินทรัพย์	(32,252,355)	(30,312,216)	(14,450)	(62,643)
เงินปันผลรับ	126,236	84,024	20,125,996	84,024
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,071,481	5,573,573	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภท เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	417,440,287	152,172,475	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,922,500)	-	-	-
ลดลงในเงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	85,131,150	12,547,040	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	482,902,807	152,096,334	(1,000,507)	(18,987,114)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยที่ได้รับจากส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	802	-	-
ลดลงในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(152,274,829)	-	-
เพิ่มขึ้นในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	8,000,000	9,500,000	1,500,000	-
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(67,584,634)	-	5,000,000	30,000,000
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	300,000,000	-	-
เงินสดจ่ายหุ้นกู้	(600,000,000)	(300,000,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	326,300,000	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	(44,497,941)	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(12,323,903)	(7,131,062)	(3,416,183)	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยหนี้สินตามสัญญาเช่า	(3,918,937)	(3,660,434)	(131,977)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(675,827,474)	128,236,536	2,951,840	30,000,000
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ	(54,713,553)	211,718,112	22,498,423	2,317,567
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	354,448,491	142,252,204	10,442,481	8,124,914
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	67,113	478,175	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	41.1 299,802,051	354,448,491	32,940,904	10,442,481

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทอื่น การผลิตและจำหน่ายวัสดุและวิศวกรรมการก่อสร้าง เสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและพลังงานไฟฟ้า

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

บริษัทจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นภาษาไทยและมีหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท โดยจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่าถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้วและตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นรายการบางประเภทซึ่งใช้เกณฑ์ตามที่อยู่อาศัยในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดข้อสมมติที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และตัวเลขรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุด

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยและจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับเดิมบางฉบับเพื่อใช้กับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1	เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11	เรื่อง การร่วมการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23	เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้
แนวปฏิบัติทางบัญชี	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย
แนวปฏิบัติทางบัญชี	เรื่อง ข้อยกเว้นสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน กรณีการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นกับงบการเงินในงวดปัจจุบัน และฝ่ายบริหารได้ประเมินแล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบัน การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 5

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการ

รายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลา ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

- กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้
- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้วัดมูลค่าของ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าของ ผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
 - เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

และตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป กลุ่มบริษัทจะยุติการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวตาม แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างประเมินผลกระทบที่มีต่อการเงินของบริษัทในงวดถัดไป

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชียังได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับเดิมบางฉบับเพื่อใช้กับงบการเงินในงวดอนาคตดังต่อไปนี้

		วันถือปฏิบัติ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2564
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3	เรื่อง การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2564
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6	เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่	1 มกราคม 2564
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน	1 มกราคม 2564
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน	1 มกราคม 2564
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2564
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	1 มกราคม 2564
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	1 มกราคม 2564
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2564
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	1 มกราคม 2564
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2564

กลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้กับงบการเงินในงวดอนาคตก่อนวันถือปฏิบัติและฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างประเมินผลกระทบที่มีต่อการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่เริ่มนำมาถือปฏิบัติ

3. หลักการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วยการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย และมีความสามารถที่จะทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนนั้นจากการมีอำนาจเหนือ บริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

กลุ่มบริษัทใช้วิธีซื้อสำหรับการบันทึกการได้มาซึ่งบริษัทย่อย สิ่งตอบแทนที่โอนให้ในการได้มาซึ่งบริษัทย่อยวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ส่งมอบให้ มูลค่าของหุ้นที่ออกให้หรือหนี้สินที่ต้องรับผิดชอบ ณ วันที่ได้มา ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะบันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้น ผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของหุ้นในส่วนที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ถ้ามี) ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาจะบันทึกเป็นค่าความนิยมและทดสอบการด้อยค่าทุกปี ในกรณีที่ผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของหุ้นในส่วนที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ถ้ามี) ที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาจะบันทึกส่วนเกินที่คงเหลือหลังการประเมินใหม่เป็นกำไรจากการต่อรองราคาซื้อในกำไรหรือขาดทุน

รายการบัญชียอดคงเหลือและรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกตัดทิ้งในการทำงานการเงินรวม เว้นแต่รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งกลุ่มบริษัทจะไม่สามารถได้รับคืนต้นทุนที่เสียไป ในกรณีที่มีความจำเป็นนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยจะถูกเปลี่ยนให้มีความสม่ำเสมอกับนโยบายที่ใช้โดยกลุ่มบริษัท

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แอปปีทอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยหลังจากตัดยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญแล้ว อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมมีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 2563	2562
บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรียส์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจผลิตเหล็กแรงดึงสูงและลวดเชื่อมไฟฟ้า	ไทย	72.93	70.00
บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจโรงเหล็กชุบสังกะสีสำหรับสายส่งไฟฟ้าแรงสูง	ไทย	37.61	37.61
บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด	ธุรกิจกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อน	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและขุดเจาะอุโมงค์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอมอส จำกัด	ธุรกิจเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล	ไทย	100.00	100.00
บริษัท คับเบิลยู เอ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ธุรกิจรับจ้างออกแบบ ผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็กตามแบบ	ไทย	94.25	94.25
บริษัท พาราไดซ์กรีนเอนเนอจี จำกัด *	ธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ ผลิตแก๊สที่แปรรูปจากพืชพลังงาน และผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร	ไทย	24.45	24.45
บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอมอส จำกัด *	ธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล	ไทย	-	37.61
บริษัท อัลตราเอเซีย จำกัด *	ธุรกิจการลงทุนและกิจการค้า	ไทย	37.61	37.61
บริษัท สตีล ไบโอมอส จำกัด *	ธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล	ไทย	-	37.61
บริษัท ยูดับบลิวซี อำพัน ไบโอมอส จำกัด *	ธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล	ไทย	-	37.61

UWCC (Cambodia) Company Limited *	ธุรกิจโรงงานผลิตและจำหน่ายไม้สับแปรรูป	กัมพูชา	26.33	26.33
Ultra Asia Singapore Pte.Ltd. *	ธุรกิจการจัดการด้านบุคลากร	สิงคโปร์	37.61	37.61
Ultra Network Pte.Ltd. *	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	37.61	-
Ultra Asia Investment Pte.Ltd. *	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	37.61	-
Sky Towers Infra Inc. *	ธุรกิจให้เช่าเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม	ฟิลิปปินส์	37.61	-

* ถือหุ้นทางอ้อมผ่านทางบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)

งบการเงินของบริษัทย่อยจัดทำขึ้น โดยมีวันที่ในงบการเงินเช่นเดียวกับบริษัทและจัดทำโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกัน

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

4. นโยบายการบัญชี

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

สำหรับการแสดงงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร เงินลงทุนระยะสั้นอื่น ๆ ที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีกำหนดถอนเมื่อซื้อภายใน 3 เดือนหรือน้อยกว่าและปราศจากภาระผูกพัน

4.2 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้า ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อ ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรงและค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ

ราคาทุนของวัตถุดิบ(เหล็ก) เชื้อเพลิงชีวมวล วัสดุโรงงานและสินค้าระหว่างผลิตคำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และสินค้าอุตสาหกรรมคำนวณตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

กลุ่มบริษัทประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากราคาขายที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย

กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพเสียหาย ล้าสมัยและค้าง
นาน

4.3 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่ได้รับการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ถ้ามูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย (ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายโดยไม่รวมต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้)

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนระหว่างที่สินทรัพย์นั้นถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหรือระหว่างที่สินทรัพย์นั้นเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะไม่ถูกคิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย

4.4 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

เงินลงทุนในกิจการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย

นโยบายการบัญชีของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าที่แตกต่างไปจากนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทจะถูกเปลี่ยนให้มีความสอดคล้องกับนโยบายที่ใช้โดยกลุ่มบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนโดยรวมต้นทุนในการทำรายการและมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ทุกประเภท ยกเว้นที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณไว้ของสินทรัพย์ดังนี้

อาคาร

20 ปี

4.6 ที่ดินอาคารและอุปกรณ์

ที่ดินที่กลุ่มบริษัทถือครองไว้เพื่อใช้ในการผลิตและจำหน่ายสินค้า เพื่อให้บริการและเพื่อใช้ในการบริหารงานแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาที่ดีใหม่ ราคาที่ดีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการ ตีราคาใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่นั้นดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระอย่างมีหลักเกณฑ์ทุก ๆ 3 ปี เพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีนัยสำคัญ และในระหว่างนี้ หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้เชี่ยวชาญในปีนั้น ๆ ทันที

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ดังต่อไปนี้

- กรณีที่การตีราคาสินทรัพย์ใหม่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นเพิ่มขึ้นกลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนเพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้ในกำไรหรือขาดทุนไม่เกินจำนวนที่ตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงในอดีตและเคยรับรู้ ในกำไรหรือขาดทุน

- กรณีที่การตีราคาสินทรัพย์ใหม่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นลดลงกลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในกำไรหรือขาดทุนอย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะนำส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ไปรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือที่มีอยู่ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ของสินทรัพย์ดังกล่าว และส่วนที่เกินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

อาคารและอุปกรณ์ที่กลุ่มบริษัทถือครองไว้เพื่อใช้ในการผลิตและจำหน่ายสินค้าเพื่อให้บริการและเพื่อใช้ในการบริหารงานแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนของสินทรัพย์ประกอบด้วยราคาซื้อรวมอากรขาเข้าและภาษีซื้อที่เรียกคืนไม่ได้หลังหักส่วนลดการค้าและจำนวนที่ได้รับคืนจากผู้ขาย ต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ประมาณการเบื้องต้นสำหรับต้นทุนในการรื้อ ขนย้ายและบูรณะสถานที่ตั้งสินทรัพย์นั้น รวมถึงต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขในการรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ทุกประเภทยกเว้นที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่ประมาณไว้ของสินทรัพย์ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
เครื่องชุดเจาะอุโมงค์	5 - 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์จะได้รับการทบทวนทุก ๆ สิ้นปีบัญชี

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นจะถูกรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้นในการขายสินทรัพย์ที่มีการตีราคาใหม่ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เกี่ยวข้องจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

4.7 สัญญาเช่า

นโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่า ถ้าสัญญาดังกล่าวให้สิทธิแก่กลุ่มบริษัทในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุไว้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน โดยสัญญาที่ให้สิทธิกับกลุ่มบริษัทในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจอย่างมีนัยสำคัญจากการใช้สินทรัพย์ที่ระบุและให้สิทธิกับกลุ่มบริษัทในการสั่งการการใช้งานสินทรัพย์ที่ระบุดังกล่าวถือเป็นสัญญาที่ให้สิทธิการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุไว้

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการ เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่าและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ โดยกลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุน และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่าและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำกลุ่มบริษัทรับรู้จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระสำหรับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย จำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งสูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือซ่อมแซมสินทรัพย์อ้างอิงให้เป็นไปตามข้อตกลงและเงื่อนไขที่กำหนดของสัญญาเช่าเว้นแต่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นเพื่อการผลิตสินค้าคงเหลือ (ประมาณการต้นทุนดังกล่าวจะรับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือเมื่อใช้สินทรัพย์อ้างอิงนั้นในระหว่างช่วงระยะเวลาหนึ่ง)

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วย ค่าเช่าคงที่หักสิ่งสูงใจตามสัญญา ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้มูลค่าคงเหลือที่ได้รับการประกัน ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อในกรณีที่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกนั้น และค่าปรับ ที่จ่ายสำหรับการยกเลิกสัญญาเช่าในกรณีที่อายุสัญญาเช่าสะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกยกเลิกสัญญาเช่า สำหรับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขที่ทำให้ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น

หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจาก ค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตาม สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยวิธีเส้นตรงตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน และในกรณีที่สัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือถ้าราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและด้วยการลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการชำระค่าเช่าตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่โดยคิดลดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงใหม่โดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุงใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า หรือ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่โดยคิดลดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงใหม่โดยใช้อัตราคิดลดเดิม เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้มูลค่าคงเหลือที่ได้รับการประกัน หรือ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในอนาคตที่เป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้กำหนดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ (ยกเว้นการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยลอยตัว กรณีดังกล่าวจะใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุงซึ่งสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงด้วย อัตราคิดลดที่ปรับปรุง สำหรับการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าที่ไม่ถือเป็นสัญญาเช่าแยกต่างหาก

กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าชนิดจัดหาแหล่งเงินทุน ถ้าสัญญาเช่านั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนอย่างมีนัยสำคัญทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงนั้นไปให้แก่ผู้เช่า และกลุ่มบริษัทจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ถ้าสัญญาเช่านั้นไม่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนอย่างมีนัยสำคัญทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงนั้นไปให้แก่ผู้เช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าชนิดจัดหาแหล่งเงินทุนเป็นลูกหนี้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า และรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าโดยให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้จำนวนเงินที่รับชำระตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรง และรับรู้ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยวิธีเส้นตรง

นโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทน จูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตรดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การระบุกันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตรดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่า โดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกี่ยวข้องในการวัดมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่อายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนที่กลุ่มบริษัทซื้อมาแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้คือ 5 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทต้นทุนระบบท่อย่อยเพื่อส่งก๊าซในโครงการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนที่กลุ่มบริษัทซื้อมาแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าระหว่าง 15 ปี

4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทตลอดจนสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนจะได้รับการทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชี อาจไม่สามารถได้รับประโยชน์คืนกลับมา รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นผลต่างราคาตามบัญชีที่สูงเกินกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับซึ่งคือจำนวนที่สูงกว่าระหว่างราคาขายสุทธิเมื่อเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ถูกจัดกลุ่มให้อยู่กลุ่มที่เล็กที่สุดที่สามารถระบุได้ว่าจะเกิดกระแสเงินสดเป็นอิสระจากกลุ่มอื่นเพื่อประโยชน์ใน การประเมินพิจารณาเรื่องการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนหรือบันทึกลดส่วนเกินทุนในกรณีที่สินทรัพย์นั้นเคยตีราคาเพิ่ม และจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่ต่อไปหรือเป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกในกำไรหรือขาดทุนหรือนำไปเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์แล้วแต่กรณี

4.10 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะ ได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอน

4.11 การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์สินค้าลดเหลือซึ่งถือเป็นภาระที่ปฏิบัติเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่งตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการ เมื่อลูกค้าได้ยอมรับสินค้าที่กลุ่มบริษัทได้ส่งมอบให้แล้ว

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการผลิตเสาโครงสร้างพื้นฐานด้านไฟฟ้าและโทรคมนาคมตามสัญญาระยะยาวที่มีลักษณะเป็นงานโครงการซึ่งถือเป็นภาระที่ปฏิบัติเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่งตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการ เมื่องานผลิตสำเร็จซึ่งตรวจรับงานและส่งมอบงานให้แก่ผู้ซื้อ ณ หน้าโรงงานของบริษัทเรียบร้อยแล้ว

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมซึ่งถือเป็นภาระที่ปฏิบัติเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่งตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการ เมื่อลูกค้าได้ยอมรับสินค้าที่บริษัทส่งมอบให้แล้ว

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าซึ่งถือเป็นภาระที่ปฏิบัติเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ตามจำนวนหน่วยที่วัดได้จากเครื่องวัดปริมาณพลังงานไฟฟ้าและอัตราที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในแต่ละเดือน

กลุ่มบริษัทกำหนดจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการจากจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับการโอนสินค้าหรือบริการตามที่ได้ตกลงกัน ให้แก่ลูกค้าสำหรับภาระที่ต้องปฏิบัตินั้น ซึ่งประกอบไปด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่แน่นอนและประมาณการจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรด้วยวิธีมูลค่าที่คาดหวัง เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนเงินของรายได้ที่รับรู้ สะสมเมื่อความไม่แน่นอนเกี่ยวกับ สิ่งตอบแทนผันแปรได้หมดไปในภายหลัง

4.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นกองทุนที่เกิดจากเงินสมทบในส่วนของพนักงาน และบริษัท โดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท และบริหารโดยผู้บริหารกองทุน อิสระเงินสมทบที่บริษัทจ่ายเข้ากองทุนจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุตามข้อกำหนดของกฎหมาย แรงงานประมาณการโดยผู้เชี่ยวชาญทางด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้เทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในการประมาณการจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานควรจะได้รับและคิดลด ผลประโยชน์โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ โดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตร รัฐบาล เพื่อกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ต้นทุนบริการปัจจุบันและ ดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ยจ่ายจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และผล กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นเนื่องจากการวัดมูลค่าหนี้สิน ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานใหม่ จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะโอนเข้ากำไรสะสม ตามลำดับ โดยจะไม่ทำการจัดประเภทเข้ากำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวอื่นประมาณการในลักษณะเดียวกันกับการประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน อย่างไรก็ตาม ต้นทุนบริการปัจจุบัน ดอกเบี้ยจ่ายและ ผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการเนื่องจากการวัดมูลค่าภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานใหม่จะรับรู้ ในกำไรหรือขาดทุนทั้งหมด

4.13 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

บริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ถ้าไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.14 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ซึ่งจำเป็นต้องใช้ ระยะเวลาในการเตรียมพร้อมเพื่อให้สามารถนำสินทรัพย์นั้นมาใช้ได้ตามประสงค์หรือนำไปขายจะถูกรับรู้รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้นจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือ พร้อมที่จะขาย

รายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะเพื่อการจัดหาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนชั่วคราว จะนำไปหักออกจากต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น

4.15 ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้สำหรับงวดปัจจุบันที่ยังไม่ได้จ่ายชำระเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน และในกรณีที่ทำจำนวนภาษีที่ได้ชำระไปแล้วในงวดปัจจุบันมากกว่าภาษีที่ต้องชำระสำหรับงวดนั้น กลุ่มบริษัท จะรับรู้ส่วนที่จ่ายชำระเกินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ ยกเว้นกรณีที่มีหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีนี้นั้นเกิดจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรกซึ่งสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไรทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และกลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีทุกรายการ โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้หักภาษีได้ ยกเว้นกรณีที่สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีนี้นั้นเกิดจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไรทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ ที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ยกเว้นกรณีที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุม

ระยะเวลาในการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่มีการกลับรายการของ ผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้ และกลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับ ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีทุกรายการที่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เฉพาะในกรณี ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้และจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวมาใช้ประโยชน์ได้

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันโดยใช้อัตราภาษีที่บังคับใช้อยู่ภายในสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และวัดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับปีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และวัดมูลค่าหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายและนำไปรวมคำนวณกำไรหรือขาดทุนสุทธิสำหรับปี ยกเว้นภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นจากรายการที่รับรู้ในกำไรเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ภาษีเงินได้ดังกล่าวในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 สินทรัพย์ทางการเงิน

นโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น และกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือ กลุ่มบริษัทโอนสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับ กระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินและได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่รับรู้อย่างแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับการโอนสินค้าหรือบริการตามที่ได้ตกลงกันให้แก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ โดยพิจารณาจากโมเดลธุรกิจในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมูลค่าในภายหลังสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน ที่กลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงในการคำนวณดอกเบี้ยรับ

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดจำหน่าย การด้อยค่าหรือการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่มูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทมูลค่าในภายหลังสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน ที่กลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่า ผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและดอกเบี้ยรับที่คำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงในกำไรหรือขาดทุน และเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน ผลสะสมของผลกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้ไว้ก่อนหน้านี้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่จากส่วนของเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทมูลค่าในภายหลังสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นนอกจากสินทรัพย์ทางการเงินที่กล่าวไว้ข้างต้นด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ดอกเบี้ยรับ รายได้เงินปันผล และผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นภายหลังในกำไรหรือขาดทุน

4.17 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยวิธีการอย่างง่ายสำหรับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ กลุ่มบริษัทใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งนำข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากประสบการณ์ในอดีตมาปรับปรุงให้สะท้อนถึงปัจจัยเฉพาะของลูกหนี้ สภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจ

โดยทั่วไปและการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคตในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยวิธีการทั่วไปของเครื่องมือทางการเงินอื่นซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น ด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ถ้าความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ถ้าความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

นโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อค้าเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการขายหลักทรัพย์เพื่อค้า และกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างระหว่างราคาทุนกับมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายบันทึกเป็นผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงรวมในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีรวมทั้งผลกำไรหรือขาดทุนที่จัดประเภทรายการใหม่จากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสะสมจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่บางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

4.18 หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น และกลุ่มบริษัทตราขายการหนี้สินทางการเงินหรือบางส่วนของหนี้สินทางการเงินออกจากงบแสดงฐานะการเงิน เมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว ได้มีการยกเลิก หรือสิ้นสุดลง

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหนี้สินทางการเงินนั้น

กลุ่มบริษัทจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดจำหน่ายหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุน และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นภายหลังสำหรับหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนในกำไรหรือขาดทุน

นโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอดัดบัญชี - สุทธิ

ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอดัดบัญชีเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวที่บริษัทจ่ายให้แก่สถาบันการเงินในวันทำสัญญาเงินกู้ยืม โดยบริษัทตัดจำหน่ายและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest Rate) ตามอายุสัญญาของเงินกู้ยืม ยอดคงเหลือสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายของค่าธรรมเนียมรอดัดบัญชีดังกล่าวแสดงหักจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

4.19 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

อาคาร และอุปกรณ์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทโดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

ผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

5. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

5.1 การบัญชีสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ซึ่งได้ยกเลิกมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 101 เรื่อง หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 106 เรื่อง การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน การตีความมาตรฐานการบัญชี เรื่อง สินทรัพย์ที่ถูกหนี้ออนไให้เพื่อชำระหนี้ แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจประกันภัย ในการกำหนดให้เครื่องมือทางการเงินเป็นเครื่องมือทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้กำหนดวิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การบัญชีสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทเลือกปฏิบัติโดยการปรับปรุงรายการผลกระทบสะสมที่เกิดจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวเป็นครั้งแรกเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสม (หรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม) ณ วันที่เริ่มต้นใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว สำหรับการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับการจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินและการบัญชีสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวมีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบแสดงฐานะการเงินรวม	งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ
	ณ วันที่	
	1 มกราคม 2563	
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน(ลดลง)	-	(4,734,589)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น(ลดลง)	(3,473,732)	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น-กลุ่มสินทรัพย์ถือไว้เพื่อขายเพิ่มขึ้น	102,668	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น(ลดลง)	(712,398)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน(ลดลง)	-	(475,149)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน(เพิ่มขึ้น)	-	(249,772)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น(เพิ่มขึ้น)	(4,837,602)	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	249,772
หุ้นกู้ลดลง	5,239,984	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร-กลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย(เพิ่มขึ้น)	(149,776)	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี(เพิ่มขึ้น)	(159,503)	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี-กลุ่มสินทรัพย์ถือไว้เพื่อขาย(เพิ่มขึ้น)	(710,234)	-
กำไรสะสมลดลง	4,700,593	5,209,738

ข้อมูลประเภทการวัดมูลค่าและมูลค่าตามบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีฉบับเดิมและตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)		
	งบแสดงฐานะการเงินรวม		
	มาตรฐานการบัญชีเดิม	มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่(TFRS 9)	
	มูลค่าตามบัญชี		
	ตามหลักการบัญชีเดิม		มูลค่าตามบัญชี
	31 ธันวาคม 2562	ประเภทการวัดมูลค่า	1 มกราคม 2563
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	354,448,491	ราคาทุนตัดจำหน่าย	354,448,491
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	328,250,334	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	328,250,334
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,292,007	ราคาทุนตัดจำหน่าย	17,292,007
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	359,551,415	ราคาทุนตัดจำหน่าย	355,365,285
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจการอื่น	14,849,307	ราคาทุนตัดจำหน่าย	14,849,307
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,060,119	ราคาทุนตัดจำหน่าย	8,060,119
เงินฝากธนาคารที่คิดการระค้ำประกัน	218,149,000	ราคาทุนตัดจำหน่าย	218,149,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	86,761,907	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	86,761,907

(หน่วย : บาท)

	งบแสดงฐานะการเงินรวม		
	มาตรฐานการบัญชีเดิม	มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่(TFRS 9)	
	มูลค่าตามบัญชี		
	ตามหลักการบัญชีเดิม		มูลค่าตามบัญชี
	31 ธันวาคม 2562	ประเภทการวัดมูลค่า	1 มกราคม 2563
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	192,327,589	ราคาทุนตัดจำหน่าย	192,327,589
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	197,420	ราคาทุนตัดจำหน่าย	197,420
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมอื่น	320,137,369	ราคาทุนตัดจำหน่าย	324,974,971
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - กิจกรรมอื่น	110,721,935	ราคาทุนตัดจำหน่าย	110,721,935
เจ้าหนี้ค่าหุ้น	26,861,714	ราคาทุนตัดจำหน่าย	26,861,714
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	49,000,000	ราคาทุนตัดจำหน่าย	49,000,000
หุ้นกู้	600,000,000	ราคาทุนตัดจำหน่าย	594,760,016

(หน่วย : บาท)

	งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ		
	มาตรฐานการบัญชีเดิม	มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่(TFRS 9)	
	มูลค่าตามบัญชี		
	ตามหลักการบัญชีเดิม		มูลค่าตามบัญชี
	31 ธันวาคม 2562	ประเภทการวัดมูลค่า	1 มกราคม 2563
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,442,481	ราคาทุนตัดจำหน่าย	10,442,481
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	183,842,156	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	183,842,156
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	6,449,197	ราคาทุนตัดจำหน่าย	6,449,197
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	7,974,600	ราคาทุนตัดจำหน่าย	3,240,011
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมอื่น	5,128,822	ราคาทุนตัดจำหน่าย	5,128,822
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	110,000,000	ราคาทุนตัดจำหน่าย	109,524,851

<u>หนี้สินทางการเงิน</u>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	96,083	ราคาทุนตัดจำหน่าย	345,855
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมอื่น	4,548,169	ราคาทุนตัดจำหน่าย	4,548,169
เจ้าหนี้ค่าหุ้น	5,766,602	ราคาทุนตัดจำหน่าย	5,766,602
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30,000,000	ราคาทุนตัดจำหน่าย	29,750,228

ข้อมูลการกระทบยอดคงเหลือของค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญและค่าเผื่อการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับเดิม กับ ยอดคงเหลือของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ มีดังนี้

	งบแสดงฐานะการเงินรวม		งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ			
	ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ		ค่าเผื่อผลขาดทุน		ค่าเผื่อผลขาดทุน	
	และค่าเผื่อการด้อยค่า		ด้านเครดิตที่		ด้านเครดิตที่	
	ณ วันที่		คาดว่าจะเกิดขึ้น		คาดว่าจะเกิดขึ้น	
	31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	1 มกราคม 2563	31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	1 มกราคม 2563
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	117,948,706	3,473,732	121,422,438	-	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	4,734,589	4,734,589

5.2 การบัญชีสำหรับสัญญาเช่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งได้ยกเลิกมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สัญญาเช่า การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้กำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการ เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า และ สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ โดยผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนและหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น และวัดมูลค่าในภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยวิธีราคาทุน วิธีมูลค่ายุติธรรมหรือวิธีราคาใหม่และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการชำระค่าเช่าตามสัญญาเช่า ซึ่งวิธีการบัญชีเดิมกำหนดให้ผู้เช่าจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าชนิดจัดหาแหล่งเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงานและบันทึกบัญชีสำหรับสัญญาเช่าทั้งสองประเภทดังกล่าวโดยแตกต่างกัน อย่างไรก็ตาม ข้อกำหนดส่วนใหญ่ของการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่านั้นไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีสาระสำคัญ ดังนั้น ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าชนิดจัดหาแหล่งเงินทุนและบันทึกสัญญาเช่าทั้งสองประเภทดังกล่าวโดยแตกต่างกันเช่นเดิม

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีปรับปรุงย้อนหลังโดยการรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกสำหรับสัญญาเช่าทั้งหมดซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า โดยการปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสม (หรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม) ณ วันที่นำมาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยกลุ่มบริษัทเลือกวิธีนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่นำมาถือปฏิบัติครั้งแรก

และรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยมูลค่าเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่ายซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะทางการเงินก่อนวันที่นำมาถือปฏิบัติครั้งแรก สำหรับการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวมีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบแสดงฐานะ	
	งบแสดงฐานะ	การเงินเฉพาะ
	การเงินรวม	กิจการ
	ณ วันที่	
	1 มกราคม 2563	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์(ลดลง)	(3,590,024)	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	21,884,563	4,889,995
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า(ลดลง)	(1,517,135)	(887,040)
หนี้สินตามสัญญาเช่า-กิจการอื่นเพิ่มขึ้น	(16,777,404)	(4,002,955)

ความแตกต่างระหว่างภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	งบแสดงฐานะ	
	งบแสดงฐานะ	การเงินเฉพาะ
	การเงินรวม	กิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	12,824,107	4,139,520
ผลกระทบจากการคิดลดภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน *	(2,396,662)	(136,565)
ผลกระทบจากสิทธิในการเลือกขยาย/ยกเลิกสัญญาเช่า -มูลค่าปัจจุบัน	6,349,959	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ที่เดิมรับรู้เป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน	16,777,404	4,002,955
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่รับรู้ไว้เดิม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,943,931	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	19,721,335	4,002,955

* อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่นำมาใช้กับหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 เท่ากับร้อยละ 5.00-6.50

6. การแก้ไขข้อผิดพลาด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทพบข้อผิดพลาดเกี่ยวกับงานระหว่างทำซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าคงเหลือในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มียอดสูงไปจำนวน 174.80 ล้านบาท บริษัทได้แก้ไขข้อผิดพลาดโดยปรับปรุงงบการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงินรวม

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562
สินค้าคงเหลือลดลง	(174,801,893)
ขาดทุนสะสมเพิ่มขึ้น	69,501,233
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง	105,300,660

7. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง กิจการและหรือบุคคลที่มีอำนาจควบคุม หรือถูกควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งกระทำผ่านบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมถึง ความถึง บริษัทร่วมและบุคคลที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกิจการไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารสำคัญที่เป็นกรรมการหรือพนักงานของกิจการ รวมตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว ซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลข้างต้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ ครอบครัวสินะบรรจง ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 44.57 (31 ธันวาคม 2562 : ร้อยละ 44.03) ของทุนจดทะเบียนของบริษัท รายการค้าที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่ครอบครัวสินะบรรจง เป็นผู้ถือหุ้นหลักหรือเป็นกรรมการถือเป็นรายการระหว่างกันกับบริษัท

รายการค้ากับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

7.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)	344,264	12,148,886	-	-
ลูกหนี้อื่น				
- บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	22,500
- บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	-	-	-	9,327
รวม	-	-	-	31,827
ลูกหนี้อื่นเงินประกันผลงาน				
- บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)	2,595,810	1,778,511	-	-
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,595,810)	(272,176)	-	-
สุทธิ	-	1,506,335	-	-
เงินทดรองจ่าย				
- กรรมการ	292,110	2,605,271	-	-
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(292,110)	(292,111)	-	-
สุทธิ	-	2,313,160	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ				
- บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	-	-	9,794,630	6,417,370
- บริษัท เอเวอร์กรีน ไปโอเมส จำกัด	-	-	573,958	573,958
- บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี อินเตอร์ไพร์ส จำกัด	-	-	14,957,478	14,957,478
- Interglob Investment Company Limited	1,322,824	1,323,626	-	-
รวม	1,322,824	1,323,626	25,326,066	21,948,806
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,322,824)	-	(15,531,436)	(15,531,436)
สุทธิ	-	1,323,626	9,794,630	6,417,370
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	344,264	17,292,007	9,794,630	6,449,197
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ค่าเช่าสำนักงานค้างรับ				
- บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	-	-	4,521,600	1,952,640

		(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2563	2562
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	(1,291,821)
สุทธิ		-	3,229,779
รายได้ค่าธรรมเนียมค้างรับ		-	1,952,640
- บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)		-	457,828
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	3,550,260
สุทธิ		-	(238,030)
สุทธิ		-	219,798
รายได้ค้างรับค่าบริการตรวจสอบภายใน		-	3,550,260
- บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน)		-	192,600
- บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)		-	192,600
- บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด		-	96,300
- บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด		-	1,926,000
- บริษัท ชูดับบลิวซี โกเมน ไบโอเมส จำกัด		-	-
- บริษัท ไดมเท (สยาม) จำกัด (มหาชน)		192,600	64,200
รวม		192,600	192,600
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	2,600,100
สุทธิ		-	2,471,700
สุทธิ		192,600	770,400
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		192,600	2,471,700
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	4,219,977
- บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)		-	7,974,600
ราคาตามบัญชีต้นปีตามที่รายงานไว้เดิม		-	110,000,000
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย		-	120,000,000
การบัญชี (หมายเหตุ 5.1)		-	(475,149)
ราคาตามบัญชีต้นปีปรับปรุงใหม่		-	109,524,851
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี		-	120,000,000
ลดลงในระหว่างปี		-	2,096,353
ยอดคงเหลือปลายปี		-	(70,000,000)
- บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอเมส จำกัด		-	109,516,922
ยอดต้นปี		-	110,000,000
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี		-	8,460,000
		-	8,000,000
		-	-
		-	460,000

(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลดลงในระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดปลายปี	-	-	8,460,000	8,460,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)				
- บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	36,086,000	80,286,000
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	-	14,600,000	8,300,000
ลดลงในระหว่างปี	-	-	(1,500,000)	(52,500,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	49,186,000	36,086,000
- Interglob Investment Company Limited				
ยอดคงเหลือต้นปี	8,060,119	8,682,290	-	-
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	-	-	-
ลดลงในระหว่างปี	(4,882)	(622,171)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	8,055,237	8,060,119	-	-
- บริษัท ไดมอนด์ (สยาม) จำกัด (มหาชน)				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	14,981,880	-	-	-
ลดลงในระหว่างปี	(14,981,880)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	-
รวม	8,055,237	8,060,119	167,162,922	154,546,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,055,237)	-	(57,646,000)	(44,546,000)
สุทธิ	-	8,060,119	109,516,922	110,000,000
เจ้าหนี้อื่น				
- กรรมการ	195,120	197,420	5,575	6,220
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
- บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด	-	-	1,025,602	89,863
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	195,120	197,420	1,031,177	96,083
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด				
ราคาตามบัญชีต้นปีตามที่รายงานไว้เดิม	-	-	30,000,000	-

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย				
การบัญชี (หมายเหตุ 5.1)	-	-	(249,772)	-
ราคาตามบัญชีต้นปีปรับปรุงใหม่	-	-	29,750,228	-
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	-	9,502,283	30,000,000
ลดลงในระหว่างปี	-	-	(4,464,825)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	34,787,686	30,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างกันเป็นเงินกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน ระยะเวลา 3 เดือนถึง

1 ปี คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 – 4.00 ต่อปี (2562 : อัตราร้อยละ 4.00 ต่อปี)

7.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้จากงานโครงการ				
- บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)	6,215,791	35,206,553	-	-
รายได้ค่าเช่า				
- บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	1,440,000	1,205,760
- บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	-	-	1,440,000	1,205,760
- บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด	-	-	360,000	318,000
- บริษัท ไคเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน)	180,000	-	180,000	-
รวม	180,000	-	3,420,000	2,729,520
รายได้ค่าบริการ				
- บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	2,304,000	1,933,440
- บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	-	-	2,304,000	1,933,440
- บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด	-	-	576,000	510,000
- บริษัท ไคเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน)	288,000	-	288,000	-
รวม	288,000	-	5,472,000	4,376,880
รายได้ค่าธรรมเนียม				
- บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	-	-	581,189	3,318,000

(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
- บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไปโอแมส จำกัด	-	-	-	317,518
รวม	-	-	581,189	3,635,518
รายได้ค่าบริการตรวจสอบภายใน				
- บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	720,000	720,000
- บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	-	-	720,000	720,000
- บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด	-	-	360,000	360,000
- บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด	-	-	-	360,000
- บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไปโอแมส จำกัด	-	-	120,000	240,000
รวม	-	-	1,920,000	2,400,000
รายได้ค่าบริการที่จอดรถ				
- บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	110,572	167,580
- บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	-	-	144,520	-
รวม	-	-	255,092	167,580
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	-	-	6,783,894	4,732,767
- บริษัท เอเวอร์กรีน ไปโอแมส จำกัด	-	-	-	366,173
- บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด	-	-	-	1,939,461
- บริษัท ไดมเท (สยาม) จำกัด (มหาชน)	162,710	-	-	-
รวม	162,710	-	6,783,894	7,038,401
ดอกเบี้ยจ่าย				
- บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด	-	-	2,229,575	733,699

7.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	35,570,215	29,131,300	5,036,482	7,340,856
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,184,711	1,754,199	541,938	489,593
รวม	36,754,926	30,885,499	5,578,420	7,830,449

7.4 นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

รายการธุรกิจ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายและรายได้จากงานโครงการ	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราประมาณร้อยละ 5.00 ถึงร้อยละ 30.00
รายได้จากการให้บริการ	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าตรวจสอบภายใน	ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมกรรมการของบริษัท
รายได้ค่าเช่า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในการบริหารจัดการอัตราประมาณร้อยละ 10.00 ถึงร้อยละ 30.00
รายได้ค่าธรรมเนียมการนำทรัพย์สินเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อ	อัตราร้อยละ 0.50 - 2.00 ต่อปีของมูลค่าจำนอง
ดอกเบี้ยรับ	ตามมติที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมกรรมการ โดยอ้างอิงจากต้นทุนเงินกู้ยืมของบริษัท
ซื้อและขายตราสารทุน	ราคาตลาด
เงินปันผลรับ	ตามมติที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้แก่เงินเดือน เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง และโบนัส	ตามมติที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
ดอกเบี้ยจ่าย	ตามมติที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมกรรมการ โดยอ้างอิงจากต้นทุนเงินกู้ยืมของบริษัท
ค่าจ้างเหมา	ราคาตามที่ได้ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการจัดการ	ราคาตามที่ได้ตกลงร่วมกัน

7.5 ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อกิจการ บริษัทย่อย	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 72.93 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 37.61 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบีโอส จำกัด	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 94.25 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท พาราไดซ์กรีนเอนเนอร์ยี จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 24.45
บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอบีโอส จำกัด*	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 37.61 (ถึง 21 สิงหาคม 2563)
บริษัท อัลตรา เอเซีย จำกัด	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 37.61
บริษัท สติก ไบโอบีโอส จำกัด*	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 37.61 (ถึง 21 สิงหาคม 2563)
บริษัท ยูดับบลิวซี ออฟัน ไบโอบีโอส จำกัด*	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 37.61 (ถึง 21 สิงหาคม 2563)
UWCC (Cambodia) Company Limited	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 26.33
Ultra Asia Singapore Pte.Ltd.	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 37.61
Ultra Network Pte.Ltd.	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 37.61
Ultra Asia Investment Pte.Ltd.	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 37.61
Sky Towers Infra Inc.	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 37.61

ชื่อกิจการลักษณะความสัมพันธ์กิจการร่วมค้า

บริษัท ชันฟลาวเวอร์กรีน จำกัด

เป็นกิจการร่วมค้าผ่านบริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบีโอส จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 20.83

บริษัทร่วม

บริษัท ไดมัท (สยาม) จำกัด (มหาชน)

เป็นบริษัทร่วมผ่านบริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 24.99

บริษัท สระบุรี เอ็นเนอร์จี ซิสเต็มส์ 2 จำกัด

เป็นบริษัทร่วมผ่านบริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 30.00

บริษัท พาโนวา จำกัด

เป็นบริษัทร่วมผ่านบริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 30.00

Interglob Investment Company Limited

เป็นบริษัทร่วมผ่านบริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 48.00

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน

ผู้บริหารสำคัญ

บุคคลที่มีอำนาจและความคิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจการต่าง ๆ ของกิจการ

ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของบริษัท

(ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

*เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจนถึงวันที่ 20 สิงหาคม 2563 เนื่องจากกลุ่มบริษัทจำหน่ายบริษัดังกล่าวแล้ว

7.6 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันในการค้ำประกัน และนำทรัพย์สินของบริษัทเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง วงเงิน 769.50 ล้านบาท ในระหว่างปี 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระเงินกู้ยืม บริษัทจึงสิ้นสุดการค้ำประกันและได้ถอนทรัพย์สินที่นำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืม

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกันประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	233,925	12,148,886	-	-
เกินกำหนดชำระ 1 ถึง 3 เดือน	110,339	-	-	-
เกินกำหนดชำระ 3 ถึง 6 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระ 6 ถึง 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	-	-	-
รวม	344,264	12,148,886	-	-
ลูกหนี้อื่น	2,887,920	4,383,782	-	31,827
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,322,824	1,323,626	25,326,066	21,948,806
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ	(4,210,744)	(564,287)	(15,531,436)	(15,531,436)

เกิดขึ้น

รวม

344,264

17,292,007

9,794,630

6,449,197

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	(564,287)	(564,287)	(15,531,436)	-
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(3,646,457)	-	-	(15,531,436)
ลดลงในระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(4,210,744)	(564,287)	(15,531,436)	(15,531,436)

9. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการให้บริการค้ำรับ	192,600	-	7,579,528	7,974,600
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(3,359,551)	-
สุทธิ	192,600	-	4,219,977	7,974,600

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ตามสัญญา - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ราคาตามบัญชีต้นปีตามที่รายงานไว้เดิม	-	-	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย				
การบัญชี (หมายเหตุ 5.1)	-	-	(4,734,589)	-
ราคาตามบัญชีต้นปีปรับปรุงใหม่	-	-	(4,734,589)	-
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	-	-	-
ลดลงในระหว่างปี	-	-	1,375,038	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	(3,359,551)	-

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น

ประกอบด้วย

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		<u>2563</u>	<u>2562</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>
ลูกหนี้การค้า		320,694,823	388,548,858	84,108,921	84,108,921
หัก	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ		(117,948,706)	(84,108,921)	(84,108,921)
เกิดขึ้น		(105,249,940)			
สุทธิ		215,444,883	270,600,152	-	-
ลูกหนี้อื่น		8,762,265	8,515,244	356,446	658,694
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		2,181,024	10,922,821	248,192	243,878
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		9,861,061	13,783,560	-	-
เงินทดรองจ่าย		14,513,446	16,909,766	-	463,175
ลูกหนี้กรมสรรพากร		14,601,655	17,989,369	4,355,202	4,148,004
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		116,821	34,049,142	-	675,126
ภาษีซื้อไม่ถึงกำหนด		4,263,731	2,637,928	16,456	28,628
รวมลูกหนี้อื่น		54,300,003	104,807,830	4,976,296	6,217,505
หัก	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ				
เกิดขึ้น		(29,211,390)	(15,856,567)	(289,001)	(1,088,683)
สุทธิ		25,088,613	88,951,263	4,687,295	5,128,822
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		240,533,496	359,551,415	4,687,295	5,128,822

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		<u>2563</u>	<u>2562</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		143,944,607	183,451,704	-	-
เกินกำหนดชำระ 1 ถึง 3 เดือน		57,414,395	47,329,158	-	-
เกินกำหนดชำระ 3 ถึง 6 เดือน		6,515,552	36,256,109	-	-
เกินกำหนดชำระ 6 ถึง 12 เดือน		11,058,150	6,973,231	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป		101,762,119	114,538,656	84,108,921	84,108,921
รวม		320,694,823	388,548,858	84,108,921	84,108,921
หัก	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(117,948,706)	(84,108,921)	(84,108,921)
		(105,249,940)			
สุทธิ		215,444,883	270,600,152	-	-

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ราคาตามบัญชีต้นปีตามที่ยังค้างชำระ	(117,948,706)	(105,700,264)	(84,108,921)	(84,108,921)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย				
การบัญชี (หมายเหตุ 5.1)	(3,473,732)	-	-	-
ราคาตามบัญชีต้นปีปรับปรุงใหม่	(121,422,438)	(105,700,264)	(84,108,921)	(84,108,921)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(450,621)	(15,461,686)	-	-
ตัดหนี้สูญ	13,038,666	-	-	-
ลดลงในระหว่างปี	3,584,453	3,213,244	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(105,249,940)	(117,948,706)	(84,108,921)	(84,108,921)

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการ
อื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	(15,856,567)	(1,326,469)	(1,088,683)	(625,508)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(13,468,376)	(14,530,098)	-	(463,175)
ลดลงในระหว่างปี	799,682	-	799,682	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(686,129)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(29,211,390)	(15,856,567)	(289,001)	(1,088,683)

11. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจการอื่น

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการให้บริการค้างรับ	25,166,324	15,234,507	385,200	385,200
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(652,707)	(385,200)	(385,200)	(385,200)
สุทธิ	24,513,617	14,849,307	-	-

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา -
กิจการอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	(385,200)	(385,200)	(385,200)	(385,200)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(267,507)	-	-	-
ลดลงในระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(652,707)	(385,200)	(385,200)	(385,200)

12. ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	ส่วนที่ถึงกำหนด		รวม	ส่วนที่ถึงกำหนด		รวม
	ส่วนที่ถึงกำหนด รับชำระในหนึ่งปี	รับชำระเกินกว่า หนึ่งปี		ส่วนที่ถึงกำหนด รับชำระในหนึ่งปี	รับชำระเกินกว่า หนึ่งปี	
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	33,192,682	123,125,907	156,318,589	35,940,668	150,895,536	186,836,204
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-	-
สุทธิ	33,192,682	123,125,907	156,318,589	35,940,668	150,895,536	186,836,204

รายการเคลื่อนไหวของลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มี
ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	186,836,204	210,373,100
รับชำระระหว่างปี	(30,469,199)	(23,536,896)
การเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดตามสัญญา	(48,416)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	156,318,589	186,836,204

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จะได้รับมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	ลูกหนี้สัญญา เช่าเงินทุน	รายได้ดอกเบี้ย รอรับรู้	สุทธิ	ลูกหนี้สัญญา เช่าเงินทุน	รายได้ดอกเบี้ย รอรับรู้	สุทธิ
ในปีที่ 1	44,498,624	(11,305,942)	33,192,682	49,494,577	(13,553,909)	35,940,668
ในปีที่ 2	44,498,625	(8,550,965)	35,947,660	49,494,576	(10,612,467)	38,882,109
ในปีที่ 3	28,226,625	(5,952,112)	22,274,513	39,991,283	(7,153,918)	32,837,365
ในปีที่ 4	20,090,625	(4,633,703)	15,456,922	20,090,625	(5,818,299)	14,272,326
ในปีที่ 5	20,090,624	(3,350,787)	16,739,837	20,090,625	(4,633,703)	15,456,922
ในปีที่เหลือ	35,158,593	(2,451,618)	32,706,975	55,249,218	(5,802,404)	49,446,814
รวม	192,563,716	(36,245,127)	156,318,589	234,410,904	(47,574,700)	186,836,204

13. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัด จำหน่าย				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	8,055,237	8,060,119	167,162,922	154,546,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	(8,055,237)	-	(57,646,000)	(44,546,000)
สุทธิ	-	8,060,119	109,516,922	110,000,000

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่
กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	(44,546,000)	(39,900,000)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(8,055,237)	-	(13,100,000)	(8,760,000)
ลดลงในระหว่างปี	-	-	-	4,114,000
ยอดคงเหลือปลายปี	(8,055,237)	-	(57,646,000)	(44,546,000)

14. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลภายนอก

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัด				
จำหน่าย				
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลภายนอก	8,850,000	8,850,000	8,850,000	8,850,000
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ				
เกิดขึ้น	(8,850,000)	(8,850,000)	(8,850,000)	(8,850,000)
สุทธิ	-	-	-	-

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลภายนอก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	(8,850,000)	(8,850,000)	(8,850,000)	(8,850,000)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	-	-	-
ลดลงในระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(8,850,000)	(8,850,000)	(8,850,000)	(8,850,000)

15. สินค้าคงเหลือ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	ค่าเพื่อการลด			ค่าเพื่อการลด		
	มูลค่าสินค้า			มูลค่าสินค้า		
	ราคาทุน	คงเหลือ	สุทธิ	ราคาทุน	คงเหลือ	สุทธิ
สินค้าสำเร็จรูป	47,581,964	(19,803,484)	27,778,480	70,082,359	(29,646,967)	40,435,392
งานระหว่างทำ	73,641,507	(25,742,857)	47,898,650	146,808,463	(47,414,411)	99,394,052
วัตถุดิบ	125,139,501	(8,748,359)	116,391,142	239,233,713	(25,513,040)	213,720,673
วัสดุโรงงาน	18,866,409	(1,510,189)	17,356,220	30,115,743	(95,512)	30,020,231
สินค้าระหว่างทาง	-	-	-	237,994	-	237,994
รวม	265,229,381	(55,804,889)	209,424,492	486,478,272	(102,669,930)	383,808,342

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อจากการลดมูลค่าสินค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	(102,669,930)	(53,730,017)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(1,799,443)	(48,978,730)
โอนกลับในระหว่างปี	49,173,886	38,817
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(509,402)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(55,804,889)	(102,669,930)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายมีจำนวน 1,485.87 ล้านบาทในงบการเงินรวม (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 : จำนวน 2,326.71 ล้านบาทในงบการเงินรวม)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้โอนกลับค่าเผื่อจากการลดมูลค่าสินค้าเนื่องจากกลุ่มบริษัทได้จำหน่ายสินค้านี้แล้ว จำนวน 49.17 ล้านบาทในงบการเงินรวม (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 : จำนวน 0.04 ล้านบาทในงบการเงินรวม)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินค้าคงเหลือบางส่วนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจำหน่ายได้เกินกว่า 12 เดือน นับจากรอบระยะเวลารายงานมีประมาณ 24.44 ล้านบาทในงบการเงินรวม (2562 : ประมาณ 28.06 ล้านบาทในงบการเงินรวม)

16. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำ	1,424,313	5,629,014	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุนจดทะเบียน	428,200,509	322,621,320	248,107,265	183,842,156
รวม	429,624,822	328,250,334	248,107,265	183,842,156

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในตราสารทุนจดทะเบียนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ราคาตามบัญชีต้นปี	322,621,320	742,551,501	183,842,156	469,809,568
ซื้อระหว่างปี	9,862,897	138,215,957	9,354,486	33,286,689
ขายระหว่างปี	(6,873,878)	(42,256,358)	(1,644,945)	(8,169,236)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน	102,590,170	(515,889,780)	56,555,568	(311,084,865)
ราคาตามบัญชีปลายปี	428,200,509	322,621,320	248,107,265	183,842,156

17. กลุ่มสินทรัพย์(หนี้สินในกลุ่มสินทรัพย์)ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติให้ขายหน่วยธุรกิจโรงไฟฟ้าโดยการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอแมส จำกัด จำนวน 23,999,998 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้วทั้งหมด บริษัท สติ๊ก ไบโอแมส จำกัด จำนวน 1,662,498 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้วทั้งหมด และบริษัท ยูดับบลิวซี อำพัน ไบโอแมส จำกัด จำนวน 1,593,748 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้วทั้งหมด ให้แก่ผู้สนใจซื้อหน่วยธุรกิจโรงไฟฟ้า ซึ่งการขายมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทดังกล่าวในงบการเงินรวมเป็นกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและหนี้สินที่รวมในกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายสุทธิ ณ วันที่ 21 สิงหาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	
	21 สิงหาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	109,923,883	102,679,939
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	53,194,281	59,769,579
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	43,178,840
สินค้าคงเหลือ	11,711,872	45,412,332
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์(สุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่า)	665,409,171	808,124,733
สินทรัพย์สิทธิการใช้(สุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่า)	1,459,161	-
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	30,205,755	23,620,341
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน(สุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่า)	38,629,507	46,812,030

สินทรัพย์อื่น	11,693,609	7,211,091
รวม	922,227,239	1,136,808,885
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	39,980,950	34,226,475
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	140,554,312	44,217,200
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28,519,397	29,491,357
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	611,174	759,831
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	260,599,067	277,139,035
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	353,531
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	3,102,253
หนี้สินอื่น	43,929,545	40,008,214
รวม	514,194,445	429,297,896
กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายสุทธิ	408,032,794	707,510,989

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรของหน่วยธุรกิจโรงไฟฟ้าซึ่งมีราคาตามบัญชีจำนวน 398.20 ล้านบาท ได้ถูกจดทะเบียนจำนองไว้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง

กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่ากลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 149.44 ล้านบาทในงบการเงินรวม เนื่องจากผู้บริหารคาดว่าเงินที่ได้รับจากการจำหน่ายกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายต่ำกว่าราคาตามบัญชี

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เป็นเงินลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล จำนวน 3 โรง กำลังการผลิตรวม 26.9 เมกะวัตต์ ในรูปแบบของการจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทย่อย จำนวน 3 บริษัทและการโอนสิทธิเรียกร้องในหนี้เงินให้กู้ยืมของบริษัทย่อยในราคาเบื้องต้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 851.20 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยมูลค่าเงินสด หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยและเงินทุนหมุนเวียนสุทธิของบริษัทย่อยทางอ้อมจำนวน 3 บริษัทดังกล่าว ณ วันซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ตามเงื่อนไข โดยค่าตอบแทนภายหลังการปรับปรุงมูลค่ากิจการตามเงื่อนไขในสัญญา มีจำนวนเท่ากับ 417.44 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2563 ซึ่งเป็นวันซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ บริษัทย่อยได้โอนกิจการของบริษัทย่อยทางอ้อมจำนวน 3 บริษัทให้กับบริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอเชีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด แล้ว และบริษัทได้บันทึกกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าวจำนวน 9.41 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม พร้อมทั้งโอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จำนวน 24.86 ล้านบาท ในงบการเงินรวมไปยังบัญชีขาดทุนสะสมและส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยตรง

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของ บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท พาโนวา จำกัด จำนวน 278,144 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนชำระแล้วทั้งหมด ให้แก่ผู้สนใจซื้อหน่วยธุรกิจโรงไฟฟ้า ซึ่งการขายมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

18. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินฝากธนาคารจำนวน 133.02 ล้านบาทและ 218.15 ล้านบาท ได้จำนำเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศ เพื่อออกหนังสือค้ำประกันการออกสินค้าและวงเงินสินเชื่อสำหรับเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร การยื่นประกวดราคารวมถึงค้ำประกันงานโครงการ กกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต และ ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าต่อการไฟฟ้านครหลวง และการเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตและหนี้สินทรัสต์รีซีทเพื่อซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ

19. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารทุน	10,405	86,761,907
รวม	10,405	86,761,907

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	86,761,907	178,220,704
ซื้อระหว่างปี	114,670,000	478,597,995
ขายระหว่างปี	(201,116,277)	(569,619,395)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของกองทุนเปิดตราสารทุน	(305,225)	(437,397)
ยอดคงเหลือปลายปี	10,405	86,761,907

20. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ประเภทและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	จดทะเบียนในประเทศ	(หน่วย: พันบาท)		อัตราร้อยละ		(หน่วย: พันบาท)	
			ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
			2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัทร่วมแต่ละรายที่มีสาระสำคัญ								
บริษัท ไคเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายสินค้าภายนอก	ไทย	268,500	268,500	24.99	24.98	54,365	18,614
บริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ								
บริษัท สระบุรี เอนเนอจี ซิสเต็มส์ 2 จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานขยะ	ไทย	21,750	21,750	30.00	30.00	4,713	6,307
บริษัท พาโนว่า จำกัด *	ผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงจากขยะมูลฝอย	ไทย	-	22,220	-	30.00	-	7,009
บริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ								
(หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐ)								
Interglob Investment Co., Ltd.	ขายและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	กัมพูชา	25,000	25,000	48.00	48.00	-	755
สุทธิ							59,078	32,685

* เงินลงทุนดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุข้อ 17)

กลุ่มบริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 20.82 อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และไม่มีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการบริษัทของบริษัทดังกล่าว จึงได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	บริษัท ไคเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน)	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	216,792,174	201,663,883
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	117,090,538	195,803,843
หนี้สินหมุนเวียน	(144,490,182)	(146,875,607)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(10,345,310)	(27,289,281)
	(หน่วย : บาท)	
	บริษัท ไคเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน)	
	2563	2562
รายได้ขายและบริการ	63,878,343	326,057,416
รายได้อื่น	1,075,954	369,784

ต้นทุนขายและบริการ	(52,782,680)	(251,825,836)
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย	(10,192,900)	(52,480,791)
ค่าใช้จ่ายบริหาร	(47,955,001)	(128,353,391)
ต้นทุนทางการเงิน	(4,965,373)	(265,832)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(50,941,657)	(106,498,650)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,579,621)	(9,362,284)
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(52,521,278)	(115,860,934)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่ต้องจัดประเภทเข้ากำไรหรือขาดทุนใน ภายหลัง	-	48,123
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่ไม่ต้องจัดประเภทเข้ากำไรหรือขาดทุนใน ภายหลัง	38,423,600	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	(14,097,678)	(115,812,811)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-

รายการกระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีที่บันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	บริษัท ไคเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน)	
	<u>2563</u>	<u>2562</u>
สินทรัพย์สุทธิ	217,470,420	223,302,838
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	24.99%	24.98%
ส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของกลุ่มบริษัท	54,365,430	55,781,049
รายการปรับปรุงเพื่อการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		
สัญญาขายไฟฟ้าสุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-
กำไรในสินทรัพย์ถาวร	-	-
ราคาตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	54,365,430	55,781,049

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมโดยรวมซึ่งส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	<u>2563</u>	<u>2562</u>
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มี สาระสำคัญ	29,375,635	14,071,071

ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน

ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(5,258,364)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(5,258,364)	-

กลุ่มบริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัท ไคเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน) ตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมสำหรับปีวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ซึ่งส่วนแบ่งผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัท รวมดังกล่าวจำนวน 12.20 ล้านบาทและจำนวน (28.93) ล้านบาท ตามลำดับ ได้แสดงรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมโดยใช้งบการเงินของบริษัทร่วม

อย่างไรก็ตาม งบการเงินของบริษัท ไคเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน) สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 เนื่องจากไม่สามารถ สอบทานหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับการเกิดขึ้นจริงและเหมาะสมสำหรับบัญชีค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาและทนายความจำนวน 32.01 ล้านบาท และบัญชีเจ้าหนี้อื่นจำนวน 12.27 ล้านบาท ที่เกิดขึ้นใน งบการเงินของบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ดังกล่าว ปัจจุบันผู้บริหารของบริษัทร่วมได้ระงับการจ่ายเงินและมอบหมายให้ทนายความฟ้องร้องคู่กรณีดังกล่าวและอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล

ทั้งนี้ สถานการณ์ดังกล่าวข้างต้น อาจมีผลกระทบต่องบการเงินรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 ของส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.14 ของรายได้รวมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และอาจมีผลกระทบต่องบการเงินรวมคิดเป็นร้อยละ 0.53 และร้อยละ 0.51 ของกำไรสะสม และคิดเป็นร้อยละ 0.11 และ ร้อยละ 0.07 ของสินทรัพย์รวมใน งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามลำดับ

21. เงินลงทุนในการร่วมค้า

ประเภทและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้าสามารถสรุปได้ดังนี้

				(หน่วย: พันบาท)		อัตราร้อยละ		(หน่วย : พันบาท)			
				ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
จดทะเบียน											
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ในประเทศ		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
การร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ											
บริษัท ชันพลาวเวอร์ กรีน จำกัด	โรงสับไม้	ไทย		180,000	180,000	20.83	20.83	-	-	59,471	59,471
								-	-	59,471	59,471
หัก ผลขาดทุนด้อยค่า										(59,471)	(59,471)
สุทธิ										-	-

ในปี 2562 คดีความอาญาที่บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด ได้ทำการยื่นฟ้องร้องบริษัท ชันฟลาวเวอร์กรีน จำกัด ยังอยู่ในระหว่างการนัดสืบพยานโจทก์และจำเลย ศาลนัดฟังคำพิพากษาคดีดังกล่าววันที่ 17 มีนาคม 2564

22. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ส่วนประกอบของกลุ่มบริษัทในงบการเงินรวม และมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (%)		วิธีราคาทุน (พันบาท)		เงินปันผล (พันบาท)	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัทย่อยที่ไม่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม								
บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด	302,500	302,500	100.00	100.00	272,325	272,325	20,000	-
บริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	144,000	144,000	99.99	99.99	144,000	144,000	-	-
บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด	50,000	50,000	99.00	99.00	49,440	49,440	-	-
บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ								
บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	318,183	318,183	72.93	70.00	159,769	159,769	-	-
บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	1,316,253	1,316,253	37.61	37.61	467,937	467,937	-	-
บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ไม่มีสาระสำคัญ								
บริษัท คับเบิลยู เจ ซี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด	150,000	150,000	94.25	94.25	120,631	120,631	-	-
รวม					1,214,102	1,214,102		
หัก ผลขาดทุนด้อยค่า					(567,987)	(297,874)		
สุทธิ					646,115	916,228	20,000	-

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม สามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (%)		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)		ผลกำไร(ขาดทุน)ที่เป็นส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ								
บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	318,183	318,183	72.93	70.00	230,604	255,555	10,671	(84,623)
บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	1,316,253	1,316,253	37.61	37.61	67,555	298,278	(193,791)	(515,481)
บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ไม่มีสาระสำคัญ								
บริษัทย่อยอื่น ๆ					(4,970)	(18,448)	(797)	(3,283)
รวม					293,189	535,385	(183,917)	(603,387)

ข้อมูลทางการเงินก่อนตัดรายการระหว่างกันของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน)

	<u>2563</u>	<u>2562</u>
สินทรัพย์หมุนเวียน	633,668,085	523,074,367
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	494,533,291	488,507,566
หนี้สินหมุนเวียน	(167,190,221)	(215,749,055)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(187,822,376)	(13,768,980)
ส่วนที่เป็นของบริษัท	544,512,183	524,509,060
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	228,676,596	255,554,838

(หน่วย : บาท)

บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน)

	<u>2563</u>	<u>2562</u>
รายได้	630,568,010	683,970,673
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	30,882,437	(282,077,256)
กำไร(ขาดทุน)หลังภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(3,301,206)	(1,461,400)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	27,581,231	(283,538,656)
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	19,715,738	-

(หน่วย : บาท)

บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน)

	<u>2563</u>	<u>2562</u>
สินทรัพย์หมุนเวียน	234,768,675	1,879,092,851
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	444,182,011	421,261,927
หนี้สินหมุนเวียน	(452,804,877)	(1,440,088,058)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(76,019,040)	(376,716,551)
ส่วนที่เป็นของบริษัท	80,643,123	185,272,339
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	69,483,646	298,277,830

	(หน่วย : บาท)	
	บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	
	2563	2562
รายได้	755,010,919	1,123,313,063
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(84,695,138)	(580,818,106)
กำไร(ขาดทุน)หลังภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(233,380,856)	(241,560,318)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	148,266	(3,942,454)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	(317,927,728)	(826,320,878)
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 ของบริษัท ไร่อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นสามัญคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืน 70.00 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืน 63,636,518 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนคิดเป็นร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 29 พฤษภาคม 2563 ถึงวันที่ 28 พฤศจิกายน 2563 และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนภายหลัง 6 เดือนนับแต่การซื้อหุ้นคืนแล้วเสร็จแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ไร่อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการซื้อหุ้นสามัญคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงินไว้แล้ว จำนวน 25,636,400 หุ้น ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิม ร้อยละ 70.00 เป็นร้อยละ 72.93 บริษัทได้รับรู้ส่วนต่างสำหรับการปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 1.89 ล้านบาท โดยตรงไปยังบัญชีกำไรสะสมใน งบการเงินรวม

ตามรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563 ของบริษัท เอ็นเนซอล จำกัด มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นที่ชำระทุนจดทะเบียนครบแล้วและชำระแล้วร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน ในอัตราหุ้นละ 6.61 บาทต่อหุ้น และ 1.65 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 20.00 ล้านบาท

บริษัทได้ทดสอบการด้อยค่าเงินลงทุนใน บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) และได้รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 296.90 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

23. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)		
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคาร	รวม
ราคาทุน:-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	413,813,922	940,000	414,753,922

ซื้อเพิ่ม	-	-	-
โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	413,813,922	940,000	414,753,922
ค่าเสื่อมราคาสะสม:-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(939,998)	(939,998)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(939,998)	(939,998)
ค่าเผื่อค้อยค่า:-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(62,585,968)	-	(62,585,968)
เพิ่มขึ้น	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(62,585,968)	-	(62,585,968)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	351,227,954	2	351,227,956
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคาร	รวม
ราคาทุน:-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	413,813,922	940,000	414,753,922
ซื้อเพิ่ม	-	-	-
โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	413,813,922	940,000	414,753,922
ค่าเสื่อมราคาสะสม:-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	(914,890)	(914,890)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(25,108)	(25,108)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(939,998)	(939,998)
ค่าเผื่อค้อยค่า:-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(10,857,206)	-	(10,857,206)
เพิ่มขึ้น	(51,728,762)	-	(51,728,762)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(62,585,968)	-	(62,585,968)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	351,227,954	2	351,227,956
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			25,108

ในเดือนธันวาคม 2563 บริษัท กวิน แอปเพรชัล จำกัด ในฐานะผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินราคาที่ดิน จำนวน 151 แปลง (2562 : จำนวน 151 แปลง) พร้อมอาคารของบริษัทด้วยวิธีรายได้ (Income Approach)

โดยพิจารณาจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ และอัตราการเติบโตของรายได้ พบว่าที่ดินมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 373.87 ล้านบาท (2562 : จำนวน 374.58 ล้านบาท)

ทั้งนี้ ผู้ประเมินราคาอิสระไม่ได้เปลี่ยนแปลงเทคนิคในการประเมินมูลค่าที่ดินและอาคารซึ่งใช้ในการประเมินมูลค่าที่ดินและอาคารในปีก่อนแต่อย่างใด

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 : เป็นข้อมูลราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับ 2 : เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ระดับ 3 : เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

ข้อมูลเกี่ยวกับระดับของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)				
2563				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
ที่ดิน	-	373.87	-	373.87
(หน่วย : ล้านบาท)				
2562				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
ที่ดิน	-	374.58	-	374.58

ไม่มีจำนวนเงินของรายได้และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางส่วนได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารของบริษัท เอ็นเนซอล จำกัด ปัจจุบันได้ไถ่ถอนภาระค้ำประกันดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

24. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ประกอบด้วย :-

ราคาทุน :-	งบการเงินรวม					(หน่วย : บาท)
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง และ ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	253,703,903	389,002,031	969,371,638	58,251,887	43,148,245	1,721,314,645
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี(หมายเหตุ 5.2)	-	-	-	(127,110)	(4,322,301)	(4,449,411)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	253,703,903	389,002,031	969,371,638	58,124,777	38,825,944	1,716,865,234
ซื้อเพิ่ม	-	1,615,898	7,854,318	1,058,507	3,521,396	33,982,912
โอนเข้า	-	1,041,608	59,758,148	-	4,280,585	65,145,341
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(62,675,315)	(18,978,622)	(8,364,024)	(3,294,066)	(93,312,027)
โอนออก	-	(485,645)	(85,473,090)	(1,872,828)	(5,793,010)	(94,662,132)
ผลต่างการแปลงค่าทางการเงิน	8,880	123,416	-	-	325,360	637,001
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	253,712,783	328,621,993	932,532,392	48,946,432	37,866,209	1,628,656,329
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(298,932,399)	(606,789,746)	(47,192,607)	(28,027,939)	(980,942,691)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี(หมายเหตุ 5.2)	-	-	-	29,670	829,717	859,387
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	-	(298,932,399)	(606,789,746)	(47,162,937)	(27,198,222)	(980,083,304)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(6,599,680)	(30,413,522)	(2,507,627)	(2,560,588)	(42,081,417)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	23,982,809	18,444,860	6,616,668	2,712,310	51,756,647
โอนเข้า	-	-	(26,242,052)	-	(1,706,720)	(27,948,772)
โอนออก	-	461,324	36,903,948	1,517,715	2,236,965	41,119,952
ผลต่างการแปลงค่าทางการเงิน	-	(9,237)	-	-	(63,664)	(72,901)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(281,097,183)	(608,096,512)	(41,536,181)	(26,579,919)	(957,309,795)

		งบการเงินรวม					(หน่วย : บาท)
ที่ดินและ		อาคาร ส่วนปรับปรุง และ	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่งและ	สินทรัพย์		
ส่วนปรับปรุงที่ดิน		ระบบสาธารณูปโภค	และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องใช้สำนักงาน	ระหว่างติดตั้ง	รวม	
คำต่อคำอธิบาย :-							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(36,584,591)	(129,511,841)	(715,242)	-	(169,850,699)	
เพิ่มขึ้น	(184,783)	(2,578,798)	(2,458,913)	-	(3,731,954)	(14,716,211)	
โอนเข้า	-	-	(21,615,463)	-	-	(23,238,065)	
ลดลง	-	27,359,457	-	-	-	27,359,457	
โอนออก	-	16,442	33,833,686	715,242	-	37,125,442	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(184,783)	(11,787,490)	(119,752,531)	-	(3,731,954)	(143,320,076)	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	253,528,000	35,737,320	204,683,349	7,410,251	23,244,566	528,026,458	
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ภายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563						42,081,417	

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดินและ	อาคาร ส่วนปรับปรุง และ	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่งและ	สินทรัพย์	
	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ระบบสาธารณูปโภค	และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องใช้สำนักงาน	ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน :-						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	325,796,135	972,009,535	1,516,666,561	70,483,536	49,231,725	2,956,237,719
ซื้อเพิ่ม	-	10,117,784	10,781,556	2,578,414	2,015,559	32,629,354
โอนเข้า	-	3,312,855	1,868,577	-	-	5,181,432
จำหน่ายตัดจำหน่าย	-	-	(23,930,465)	(1,502,404)	(1,935,333)	(27,706,433)
โอนออก	-	-	-	-	-	(5,181,432)
โอนไปกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็น						
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(72,092,232)	(596,438,143)	(536,014,591)	(13,307,659)	(6,163,706)	(1,239,845,995)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	253,703,903	389,002,031	969,371,638	58,251,887	43,148,245	1,721,314,645
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(1,243,978)	(456,705,506)	(699,076,579)	(51,011,659)	(29,235,246)	(1,237,272,968)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(785,210)	(20,710,634)	(46,655,034)	(6,311,935)	(6,565,445)	(81,028,258)
จำหน่ายตัดจำหน่าย	-	-	17,013,881	1,469,415	1,717,862	20,201,158
โอนไปกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็น						
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	2,029,188	178,483,741	121,927,986	8,661,572	6,054,890	317,157,377
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(298,932,399)	(606,789,746)	(47,192,607)	-	(980,942,691)
ค่าเผื่อการด้อยค่า :-						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	(9,556,804)	(80,640,133)	(715,242)	-	(93,951,204)
เพิ่มขึ้น	-	(27,027,787)	(163,528,678)	-	-	(190,556,465)
ลดลง	-	-	93,085	-	-	93,085
โอนไปกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็น						
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	114,563,885	-	-	114,563,885
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(36,584,591)	(129,511,841)	(715,242)	-	(169,850,699)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	253,703,903	53,485,041	233,070,051	10,344,038	12,081,281	570,521,255

ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเมื่อเสร็จสิ้นวันที่ 31 ธันวาคม 2562

81,028,258

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อาคาร ส่วนปรับปรุง และระบบสาธารณูปโภค	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	300,000	16,525,108	1,079,007	17,904,115
ซื้อเพิ่ม	-	14,450	-	14,450
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(360,142)	-	(360,142)
โอนออก	(7,878)	-	-	(7,878)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	292,122	16,179,416	1,079,007	17,550,545
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(183,668)	(12,086,630)	(600,054)	(12,870,352)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(92,225)	(675,393)	-	(767,618)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-
โอนออก	-	360,130	-	360,130
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(275,893)	(12,401,893)	(600,054)	(13,277,840)
ค่าเผื่อการด้อยค่า :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	(478,953)	(478,953)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	(478,953)	(478,953)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	16,229	3,777,523	-	3,793,752
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				767,618

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อาคาร ส่วนปรับปรุง และระบบสาธารณูปโภค	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	16,510,764	1,079,007	17,589,771
ซื้อเพิ่ม	300,000	62,644	-	362,644
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(48,300)	-	(48,300)
โอนออก	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	300,000	16,525,108	1,079,007	17,904,115
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	(11,366,313)	(600,054)	(11,966,367)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(183,668)	(758,521)	-	(942,189)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	38,204	-	38,204
โอนออก	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(183,668)	(12,086,630)	(600,054)	(12,870,352)
ค่าเผื่อการด้อยค่า :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	(478,953)	(478,953)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	(478,953)	(478,953)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	116,332	4,438,478	-	4,554,810

ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 942,189

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 748.69 ล้านบาท (2562 : จำนวน 723.67 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2563 บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ได้จำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ให้กับบุคคลภายนอก โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนจำนวน 10 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2563 ฝ่ายบริหารของ UWCC (Cambodia) Company Limited รับรู้ขาดทุนด้อยค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 11 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เนื่องจากฝ่ายบริหารประเมินแล้วว่ามูลค่าที่จะได้รับคืนต่ำกว่าราคาตามบัญชี

25. สินทรัพย์สิทธิการใช้

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	เครื่องใช้สำนักงาน			รวม
	ที่ดินและสำนักงาน	และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 5.2)	11,723,930	5,508,288	4,652,345	21,884,563
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	11,723,930	5,508,288	4,652,345	21,884,563
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	166,443,048	210,837	1,021,638	167,675,523
สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลง	-	-	(334,625)	(334,625)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(8,980,018)	(905,435)	(840,477)	(10,725,930)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	169,186,960	4,813,690	4,498,881	178,499,531

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำนักงาน
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 5.2)	4,889,995
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	4,889,995
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,431,104)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,458,891

ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2563
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,833	132
ค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น	925	-

ในระหว่างปี 2563 บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า สำหรับการเช่าที่ดินเพื่อก่อสร้างโรงงานที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดจำนวน 166.43 ล้านบาท ซึ่งสัญญาเช่าเดิมได้หมดอายุลงในเดือนมิถุนายน 2563 และบริษัทได้ทำสัญญาเช่าฉบับใหม่กับผู้ให้เช่าเป็นระยะเวลา 20 ปี

26. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			รวม
	สิทธิการใช้ระบบ ท่อย่อยเพื่อส่งก๊าซ	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	โปรแกรม ระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน:-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	6,288,111	10,568,723	-	16,856,834
ซื้อเพิ่ม	-	144,000	4,778,500	4,922,500
จำหน่าย	-	(663,650)	-	(663,650)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	6,288,111	10,117,413	4,778,500	21,184,024
ค่าตัดจำหน่ายสะสม:-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(5,507,121)	(8,378,408)	-	(13,885,529)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(419,208)	(561,554)	-	(980,762)
ตัดจำหน่าย	-	386,472	-	386,472
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(5,926,329)	(8,621,830)	-	(14,548,159)
ค่าเพื่อการด้อยค่า:-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	(277,165)	-	(277,165)
ลดลง	-	277,165	-	277,165
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:-				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	361,782	1,495,583	4,778,500	6,635,865
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				980,762

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	สิทธิการใช้ระบบ ท่อย่อยเพื่อส่งก๊าซ	สัญญาซื้อขาย ไฟฟ้า	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	รวม
ราคาทุน:-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	6,288,111	468,578,412	10,098,232	484,964,755
ซื้อเพิ่ม	-	-	739,861	739,861
จำหน่าย	-	-	(18,380)	(18,380)
โอนไปกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัด ประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(468,578,412)	(250,990)	(468,829,402)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	6,288,111	-	10,568,723	16,856,834
ค่าตัดจำหน่ายสะสม:-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(5,087,914)	(143,676,836)	(7,769,143)	(156,533,893)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(419,207)	(24,400,001)	(777,808)	(25,597,016)
ตัดจำหน่าย	-	-	15,297	15,297
โอนไปกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัด ประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	168,076,837	153,246	168,230,083
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(5,507,121)	-	(8,378,408)	(13,885,529)
ค่าเผื่อการด้อยค่า:-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	(154,205,810)	-	(154,205,810)
เพิ่มขึ้น	-	(99,685,714)	-	(99,685,714)
โอนไปกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัด ประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	253,891,524	-	253,891,524
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:-				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	780,990	-	2,190,315	2,971,305
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562				25,597,016

		(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		โปรแกรมคอมพิวเตอร์	
		2563	2562
ราคาทุน:-			
ณ วันที่ 1 มกราคม		36,800	36,800
ซื้อเพิ่ม		-	-
โอนออก		-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		36,800	36,800
ค่าตัดจำหน่ายสะสม:-			
ณ วันที่ 1 มกราคม		(30,755)	(25,795)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		(4,960)	(4,960)
โอนออก		-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		(35,715)	(30,755)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		1,085	6,045
ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		4,960	4,960

27. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

		(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินรวม	
		2563	2562
		2563	2562
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		41,754,296	30,855,557
ค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุงจ่ายล่วงหน้า		13,419,663	48,697,692
เงินมัดจำ		2,326,113	4,738,611
เงินประกัน		345,101	409,880
อื่นๆ		8,270	185,931
รวม		57,853,443	84,887,671
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(45,101)	-
สุทธิ		57,808,342	84,887,671

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(45,101)	-	-	-
ลดลงในระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(45,101)	-	-	-

28. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ทั้งจำนวนเป็นเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทของบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) จากธนาคารพาณิชย์หลายแห่งโดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 2.25 - 3.47 ต่อปี และร้อยละ 2.67 - 2.85 ต่อปี ตามลำดับ ซึ่งกรรมสิทธิ์ของสินค้าที่ซื้อจากการทำสัญญา ทรัสต์รีซีทยังคงเป็นของธนาคารพาณิชย์จนกว่าจะมีการจ่ายชำระเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทให้แก่ธนาคารพาณิชย์ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวนี้ มีการนำเงินฝากสถาบันการเงินบางส่วนไปค้ำประกันการกู้ยืม (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18)

29. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า	123,570,538	246,588,419	-	-
เจ้าหนี้อื่น	11,901,650	8,604,959	196,672	196,672
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	232,167	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	51,689,772	49,455,201	2,438,423	3,697,126
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	376,150	5,855,882	-	-
ภาษีขายรอเรียกเก็บ	4,746,200	7,820,624	426,850	499,800
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	1,215,553	1,269,735	91,445	154,571
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	220,473	542,549	-	-
รวม	193,952,503	320,137,369	3,153,390	4,548,169

30. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - กิจการอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้รับล่วงหน้า	1,197,370	52,920,844	-	-

31. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	57,000,000	49,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่นมีกำหนดชำระเงินต้นคืนทั้งจำนวนในเดือนกุมภาพันธ์และมิถุนายน 2564 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.25 ต่อปี ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ไม่มีหลักประกัน ในปัจจุบันบริษัทได้ต่อตัวสัญญาใช้เงินที่ถึงกำหนดชำระเดือนกุมภาพันธ์ 2564 เป็นเดือนสิงหาคม 2564

32. ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น

รายการเคลื่อนไหวของประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ประมาณการหนี้สินต้นปี	64,686,730	-
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	64,686,730
ลดลงในระหว่างปี	(64,686,730)	-
ประมาณการหนี้สินปลายปี	-	64,686,730

ประมาณการหนี้สิน ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
หมุนเวียน	-	64,686,730
ไม่หมุนเวียน	-	-
รวม	-	64,686,730

33. หนี้สินตามสัญญาเช่า

ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินตามสัญญาเช่า	174,847,846	2,943,931	586,772	-

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปีตามที่รายงานไว้เดิม	2,943,931	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี(หมายเหตุข้อ 5.2)	16,777,404	4,002,955
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปีปรับปรุงใหม่	19,721,335	4,002,955
ทำสัญญาเพิ่มระหว่างปี	169,391,692	-
จ่ายชำระระหว่างปี	(14,265,181)	(3,416,183)
หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี	174,847,846	586,772

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่า มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)					
	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่าย	สุทธิ	เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่าย	สุทธิ
ไม่เกิน 1 ปี	12,746,967	(6,543,680)	6,203,287	1,688,682	(140,166)	1,548,516
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	58,783,016	(29,163,717)	29,619,299	1,468,721	(73,306)	1,395,415
เกินกว่า 5 ปี	178,246,161	(39,220,901)	139,025,260	-	-	-
รวม	249,776,144	(74,928,298)	174,847,846	3,157,403	(213,472)	2,943,931

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2563			2562		
	เจ้าหนี้ตาม	ดอกเบี้ยจ่าย	สุทธิ	เจ้าหนี้ตาม	ดอกเบี้ยจ่าย	สุทธิ
	สัญญาเช่า	รอตคัมบูชี		สัญญาเช่า	รอตคัมบูชี	
ไม่เกิน 1 ปี	591,360	(4,588)	586,772	-	-	-
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	-	-	-	-	-
รวม	591,360	(4,588)	586,772	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่ากับคู่สัญญาหลายแห่งเพื่อเช่า ที่ดิน อาคาร พื้นที่สำนักงาน ยานพาหนะและอุปกรณ์ จำนวน 17 สัญญา (2562 : จำนวน 7 สัญญา) สัญญาเช่ากำหนดชำระค่าเช่าเป็นงวดรายเดือน เดือนละ 3,500 - 295,680 บาท และสัญญารายปี ปีละ 9 ล้านบาท (2562 : เดือนละ 3,500 - 59,787 บาท) โดยมีระยะเวลาการเช่า 1 - 20 ปี (2562 : 3 - 5 ปี)

34. หุ้นกู้

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม
หุ้นกู้ต้นปีที่รายงานไว้เดิม	600,000,000
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 5.1)	(5,239,984)
หุ้นกู้ต้นปีปรับปรุงใหม่	594,760,016
กู้ยืมเพิ่มในระหว่างปี	-
จ่ายชำระในระหว่างปี	(597,059,735)
กำไรจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด	(1,355,160)
ดอกเบี้ยจ่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	(1,585,105)
ตัดจ่ายค่าธรรมเนียม	5,239,984
หุ้นกู้ปลายปี	-

หุ้นกู้มีรายละเอียด อัตราดอกเบี้ยและระยะเวลาชำระคืนสามารถสรุปได้ดังนี้

	วงเงิน (ล้านบาท)		ระยะเวลา	อัตราดอกเบี้ย	การกำกับ
	2563	2562			
วงเงินที่ 1	-	300.00	ม.ค. 61 - ม.ค. 63	6.25 ต่อปี	หลักทรัพย์ของบริษัทใหญ่ นอกจากนี้ภายใต้เงื่อนไขการออกหุ้นกู้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการและรักษาอัตราส่วนทางการเงิน
วงเงินที่ 2	-	300.00	ธ.ค. 62 - มี.ค. 64	6.50 ต่อปี	หลักทรัพย์ของบริษัทใหญ่ นอกจากนี้ภายใต้เงื่อนไขการออกหุ้นกู้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการและรักษาอัตราส่วนทางการเงิน
รวม	-	600.00			

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสำหรับหุ้นกู้ มีดังนี้

		(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินรวม	
		2563	2562
ไม่เกิน 1 ปี		-	300,000,000
2 ปี - 5 ปี		-	300,000,000
รวม		-	600,000,000

35. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
ภาระผูกพันผลประโยชน์ต้นปี		65,606,966	56,700,722	9,122,252	6,005,605
ต้นทุนบริการในอดีต		-	11,220,723	-	1,292,575
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		4,398,646	3,950,874	664,889	503,652
ต้นทุนดอกเบี้ย		1,827,131	1,592,806	174,253	176,401
(กำไร)ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ					
ด้านประชากรศาสตร์		10,104,767	(191,886)	172,547	(13,795)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน		1,927,888	985,124	68,129	430,935
(กำไร)ขาดทุนจากการปรับปรุงจากประสบการณ์		(4,555,908)	4,769,497	(6,299,801)	726,879
กลับรายการจากการปรับโครงสร้างองค์กร		-	(3,719,829)	-	-
โอนไปเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		-	(3,102,253)	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่าย		(19,757,941)	(6,598,812)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์ปลายปี		59,551,549	65,606,966	3,902,269	9,122,252

สมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด ณ วันสิ้นปี		1.09 - 2.47	2.12 - 2.48	1.66	2.12
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		4.00 - 7.84	3.29 - 7.84	5.00	5.24
อัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณ		0.00 - 40.00	0.00 - 40.00	1.91 - 22.92	0.00 - 40.00

การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานในการประมาณการภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
	2563	2562	2563	2562
ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น 0.5%	(2,116,987)	(2,475,909)	(188,956)	(344,026)
ถ้าอัตราคิดลดลดลง 0.5%	3,807,829	2,630,035	203,319	362,189
ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น 1%	4,660,629	3,780,608	403,339	344,310
ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนลดลง 1%	(4,179,719)	(3,603,171)	(356,767)	(330,675)
ถ้าอัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณเพิ่มขึ้น 20%	(5,036,272)	(5,356,139)	(209,380)	(702,979)
ถ้าอัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณลดลง 20%	5,906,955	5,301,839	233,635	69,841

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานโดยไม่คิดลด มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ไม่เกิน 1 ปี	3,881,177	9,932,941	-	-
2 ปี - 5 ปี	31,703,372	41,123,068	1,741,264	6,377,733
มากกว่า 5 ปี	82,152,511	104,878,434	7,640,968	11,553,142
รวม	117,737,060	155,934,443	9,382,232	17,930,875

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 8 - 16 ปี ในงบการเงินรวมและประมาณ 13 ปีในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2562 : ประมาณ 9 - 16 ปี ในงบการเงินรวมและประมาณ 9 ปีในงบการเงินเฉพาะกิจการ)

36. สิ้นทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)									
	งบการเงินรวม									
	โอนไปกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็น					การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี				
	1 มกราคม 2562	รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง	สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	31 ธันวาคม 2562	รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	เปิดเสรีอื่น	31 ธันวาคม 2563
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น -										
กิจการอื่น	18,153,844	-	-	-	18,153,844	-	(325,906)	-	-	17,827,938
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	(24,474,869)	5,774,846	-	-	(18,700,023)	-	18,700,023	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ลูกค้าภายนอก	1,770,000	-	-	-	1,770,000	-	(800,000)	-	-	970,000
สินค้าคงเหลือ	10,092,532	-	-	-	10,092,532	-	(4,747,255)	-	-	5,345,277
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(42,806,795)	42,806,795	-	-	-	-	(20,822,975)	-	-	(20,822,975)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(150,730)	-	-	-	(61,126)	-	61,045	-	-	(81)
เงินลงทุนทั่วไป	3,000,000	-	-	-	3,000,000	-	-	-	-	3,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	(135,150,966)	-	1,778,446	-	(133,372,520)	-	43,451,428	-	-	(89,921,092)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,171,441	-	-	-	2,171,441	-	-	-	-	2,171,441
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(25,627,111)	(3,836,762)	-	(20,205,575)	(49,669,448)	-	-	-	-	(49,669,448)
หุ้นผู้	-	-	-	-	-	(159,504)	159,504	-	-	-
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10,687,836	(149,060)	-	(285,175)	10,459,486	-	(676,476)	(1,201,120)	-	8,581,890
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(449,762)	(183,413)	-	-	(633,175)	-	(323,602)	-	-	(956,777)
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	(78,690,622)	69,347,765	-	9,342,857	-	-	-	-	-	-
ผลขาดทุนทางภาษี	68,640,768	(49,718,015)	-	(18,922,753)	-	-	-	-	-	-
รวม	(192,834,434)	64,042,156	1,778,446	(30,070,646)	(156,788,989)	(159,504)	34,675,786	(1,201,120)	-	(123,473,827)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	1 มกราคม	รับรู้ในกำไร	รับรู้ในกำไรขาด	31 ธันวาคม	การเปลี่ยนแปลง	รับรู้ในกำไร	รับรู้ในกำไรขาด	31 ธันวาคม
	2562	หรือขาดทุน	ทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2562	นโยบายการบัญชี	หรือขาดทุน	ทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2563
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน								
อื่น - กิจการอื่น	16,821,784	-	-	16,821,784	-	-	-	16,821,784
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	-	-	-	-	-	-	-	-
เงิน ให้ ผู้ เชื ม ระ ยะ สั น แ ก่	1,770,000	-	-	1,770,000	-	(800,000)	-	970,000
บุคคลภายนอก								
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(32,077,150)	32,077,150	-	-	-	(11,311,113)	-	(11,311,113)
เงินลงทุนทั่วไป	3,000,000	-	-	3,000,000	-	-	-	3,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9,953,817	-	-	9,953,817	-	-	-	9,953,817
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,171,441	-	-	2,171,441	-	-	-	2,171,441
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	95,791	-	-	95,791	-	-	-	95,791
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,201,120	-	-	1,201,120	-	-	(1,201,120)	-
รวม	2,936,803	32,077,150	-	35,013,953	-	(12,111,113)	(1,201,120)	21,701,720

กลุ่มบริษัทแสดงรายการสินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชีโดยหักลบกับหนี้สินภายใต้รอตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกรณีที่สินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวเกี่ยวข้องกับหน่วยภาษีเดียวกันและถูกจัดเก็บภาษีโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีเดียวกัน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
จำนวนเงินที่รับรู้เป็นสินทรัพย์/ หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน				
- สินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชี	13,708,374	31,604,691	21,701,720	35,013,953
- หนี้สินภายใต้รอตัดบัญชี	(137,182,201)	(188,393,680)	-	-
รวม	(123,473,827)	(156,788,989)	21,701,720	35,013,953

สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้				
- หมดอายุในอีก 1 ปี	14,072,614	15,105,966	-	-
- หมดอายุในอีก 2-13 ปี	261,745,340	232,540,017	3,096,234	5,749,674
ผลแตกต่างชั่วคราว	144,752,679	187,739,466	56,698,592	83,932,874
รวม	420,570,633	435,385,449	59,794,826	89,682,548

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภายใต้การตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้		
- บริษัทย่อย	59,616,662	59,574,848
- กิจการร่วมค้า	11,894	11,894
- บริษัทร่วม	28,203,134	34,820,753
รวม	87,831,690	94,407,495

37. ทุนเรือนหุ้น

	จำนวนหุ้น (หน่วย : หุ้น)	หุ้นสามัญ (หน่วย : บาท)
ทุนจดทะเบียน (มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,117,712,067	1,117,712,067
ลดทุน	(372,570,138)	(372,570,138)
เพิ่มทุน	223,542,577	223,542,577
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	968,684,506	968,684,506
เพิ่มทุน	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	968,684,506	968,684,506
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	745,141,929	745,141,929
ออกหุ้นเพิ่มระหว่างปี	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	745,141,929	745,141,929
ออกหุ้นเพิ่มระหว่างปี	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	745,141,929	745,141,929

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ดังนี้

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 1,117,712,067 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 745,141,929 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 372,570,138 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 745,141,929 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 968,684,506 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 223,542,577 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)

- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 223,542,577 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ดังนี้

1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 149,028,385 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 20 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เพิ่มทุน) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท

2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 74,514,192 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เพิ่มทุน) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด

บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 สำหรับการลดทุนจดทะเบียน และเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 สำหรับการเพิ่มทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ประจำปี 2563 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ดังนี้

- อนุมัติขยายระยะเวลาการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 223,542,577 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ไปจนถึงการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งต่อไป ดังนี้

1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 149,028,385 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 20 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เพิ่มทุน) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท

2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 74,514,192 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เพิ่มทุน) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด

การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่นและเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

38. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้

39. (รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	1,983,490	1,202,441	-	-
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ				
- สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อดำเนินงาน	(34,675,786)	361,608	12,111,113	(32,077,150)
- สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	4,152,723	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(28,539,573)	1,564,049	12,111,113	(32,077,150)

ความสัมพันธ์ระหว่าง(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับขาดทุนทางบัญชี สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ขาดทุนทางบัญชี	(216,007,094)	(1,537,153,487)	(184,528,923)	(519,784,932)
อัตราภาษีที่ใช้	20%	20%	20%	20%
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	(43,201,419)	(307,430,697)	(36,905,785)	(103,956,986)
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	17,419,811	115,370,436	57,091,138	67,956,969
ผลแตกต่างชั่วคราวงวดก่อนที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(74,643,223)	(2,313,827)	(392,546)	(822,800)
ผลกระทบจากส่วนเงินได้ที่ไม่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี	(1,115,459)	(2,609,651)	(3,999,992)	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักในการคำนวณกำไรทางภาษี	2,824,373	1,343,100	46,341	72,210
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักในการคำนวณกำไรทางภาษีได้เพิ่ม	(6,915,307)	(5,125,569)	-	(1,614)
ผลกระทบของการปรับลดสินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(16,648,702)	49,682,300	-	-
ผลขาดทุนจากการดำเนินงานสำหรับปี	98,260,733	162,491,661	-	4,675,071
ผลกระทบจากอัตราภาษีเงินได้ของบริษัทย่อย	(792,337)	-	-	-

	(หน่วย : บาท)			
ผลขาดทุนสะสม	(3,728,043)	(9,843,704)	(3,728,043)	-
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(28,539,573)	1,564,049	12,111,113	(32,077,150)
อัตราภาษีที่บังคับใช้			2563	2562
- บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย				
- กำไรส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน			20%	20%
- กำไรส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน				
- ยกเว้นภาษีเงินได้			-	-
- ลดอัตราภาษีเงินได้ 50%			10%	10%
- บริษัทย่อยในต่างประเทศ			ภาษีแบบเหมา	ภาษีแบบเหมา
			และ 17% - 30%	

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเกี่ยวกับ				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,201,120	(205,885)	1,201,120	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	-	(89,604)	-	-
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,201,120	(295,489)	1,201,120	-

40. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างงวด

41. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

41.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	676,099	892,105	9,562	14,581
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	289,649,087	421,621,224	32,497,419	9,995,368
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	735,758	423,279	58,900	58,900
เงินฝากธนาคารประจำไม่เกิน 3 เดือน	8,741,107	2,342,917	375,023	373,632
รวม	299,802,051	425,279,525	32,940,904	10,442,481

41.2 รายการไม่กระทบเงินสด

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์สิทธิการใช้ยังไม่ได้จ่ายชำระ	184,452,928	-	4,889,995	-
ซื้ออุปกรณ์ไม่ได้จ่ายชำระ	47,167	18,606,242	-	-

41.3 หนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบแสดงฐานะการเงินรวม			
	1 มกราคม 2563	รายการเงินสด	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	31 ธันวาคม 2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	192,327,589	(67,584,634)	-	124,742,955
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	49,000,000	8,000,000	-	57,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,943,931	(12,323,903)	184,227,818	174,847,846
หุ้นกู้	600,000,000	(600,000,000)	-	-
รวม	844,271,520	(671,908,537)	184,227,818	356,590,801

(หน่วย : บาท)

	งบแสดงฐานะการเงินรวม				
	การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน				
	1 มกราคม 2562	รายการเงินสด	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	เงินตราต่างประเทศ	31 ธันวาคม 2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	17,338,160	(17,338,160)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	363,031,079	(169,163,144)	-	(1,540,346)	192,327,589
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	39,500,000	9,500,000	-	-	49,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24,520,000	(24,520,000)	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9,530,841	(7,131,062)	544,152	-	2,943,931
หุ้นกู้	600,000,000	-	-	-	600,000,000
รวม	1,053,920,080	(208,652,366)	544,152	(1,540,346)	844,271,520

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ			
1 มกราคม 2563	รายการเงินสด	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	31 ธันวาคม 2563

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30,000,000	5,000,000	(212,314)	34,787,686
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(3,416,183)	4,002,955	586,772
รวม	30,000,000	1,583,817	3,790,641	35,374,458

(หน่วย : บาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2562	รายการเงินสด	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	31 ธันวาคม 2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	30,000,000	-	30,000,000
รวม	-	30,000,000	-	30,000,000

41.4 กระแสเงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยได้ขายเงินลงทุนของบริษัทย่อยทางอ้อมจำนวน 3 บริษัทให้กับบริษัท แอ็บโซลูท คลิน เอ็นเนอร์จี จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอเชีย คลิน เอ็นเนอร์จี จำกัด (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17) กระแสเงินสดรับจากการสูญเสียอำนาจการควบคุม มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

สิ่งตอบแทนที่ได้รับชำระเป็นเงินสด	417,440,287
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยทางอ้อม (หมายเหตุ 17)	(109,923,883)
เงินสดรับจากการสูญเสียอำนาจการควบคุม	307,516,404

42. ผลประโยชน์ของพนักงาน

42.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสำหรับการจ่ายสมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นจำนวน 3.98 ล้านบาทและจำนวน 0.45 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ (2562 : จำนวน 4.70 ล้านบาทและจำนวน 0.60 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ)

42.2 ผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงาน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2563</u>	<u>2562</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการในอดีต	-	11,220,723	-	1,292,575
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,398,646	3,950,874	664,889	503,652
ดอกเบี้ยจ่าย	1,827,130	1,592,806	174,253	176,401
รวมส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	6,225,776	16,764,403	839,142	1,972,628
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร)ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	10,104,767	(191,886)	172,547	(13,795)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	1,927,888	985,124	68,129	430,935
(กำไร)ขาดทุนจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(4,555,908)	4,769,497	(6,299,801)	726,879
รวมส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7,476,747	5,562,735	(6,059,125)	1,144,019
รวม	13,702,523	22,327,138	(5,219,983)	3,116,647

รายการค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้แสดงรวมอยู่ในรายการประเภทต่าง ๆ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2563</u>	<u>2562</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>
ต้นทุนขาย	2,627,061	1,597,992	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	214,877	217,315	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,199,127	13,194,897	297,204	1,483,035
ค่าตอบแทนกรรมการ	1,184,711	1,754,199	541,938	489,593
รวม	6,225,776	16,764,403	839,142	1,972,628

43. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายบางรายการสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
วัสดุและวัตถุดิบใช้ไป	1,070,674,798	1,699,278,788	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	95,667,351	93,223,952	-	-
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	8,549,123	-	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	177,724,572	302,121,348	7,927,008	11,012,712
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	77,036,967	7,793,140	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	133,887,255	106,650,382	4,089,311	972,257
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	10,287,666	10,708,902	(5,375,039)	15,994,611
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(43,729,591)	35,509,443	-	-
ค่าสาธารณูปโภค	44,219,202	41,487,896	427,150	420,112
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	32,407,246	30,885,499	5,224,977	7,830,449
ค่าเช่า	11,201,796	7,638,442	3,400,489	7,510,210
ค่าจ้างเหมา	5,749,298	76,176,357	-	-
ขาดทุนจากการลงทุน	181,281	526,322,259	181,281	322,301,242
ค่าขนส่ง	14,164,379	21,235,505	132,136	105,192
ขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	51,728,762	-	51,728,762
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดินอาคารและอุปกรณ์	-	190,556,465	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	99,685,714	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์อื่น	13,776,193	14,061,749	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	10,556,331	1,838,617	-	10,096
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	270,112,349	110,446,067
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม (โอนกลับ)	(31,358,961)	69,865,996	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	65,789,933	755,366	-	-
ขาดทุนจากสัญญางาน โครงการที่สร้างภาระ (โอนกลับ)	(64,686,730)	64,686,730	-	-

44. วงเงินสินเชื่อสถาบันการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	1.00	-	1.00	10.00	-	10.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	330.00	(330.00)	-
หนังสือค้ำประกัน	53.48	(39.83)	13.65	76.95	(44.03)	32.92
อวัลต์ตัวสัญญาใช้เงิน	-	-	-	40.00	(34.23)	5.77
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและแพ็คเกจเครดิต	244.59	(124.74)	119.85	594.59	(201.20)	393.39
รวม	299.07	(164.57)	134.50	1,051.54	(609.46)	442.08

กลุ่มบริษัทได้นำเงินฝากธนาคารเป็นหลักประกันค้ำประกันสินเชื่อดังกล่าว นอกจากนี้กรรมการบริษัทยังค้ำประกันสินเชื่อดังกล่าวเป็นการส่วนตัว

45. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้ระบุส่วนงานดำเนินงานโดยอ้างอิงจากรายงานภายในของกลุ่มบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวได้รับการสอบทานโดยผู้มีความชำนาญสูงสุดด้านการดำเนินงานเป็นประจำเพื่อการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทจำแนกส่วนงานดำเนินงานตามลักษณะของธุรกิจที่ดำเนินการ โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนงานดำเนินงานรวม 6 ส่วนงาน ประกอบด้วย ส่วนงานธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น ส่วนงานธุรกิจลดเหลือ ส่วนงานธุรกิจเสาโครงเหล็ก ออกแบบและจำหน่ายโครงสร้างหลักตามแบบ ส่วนงานธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานความร้อน ส่วนงานธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและขุดเจาะอุโมงค์ และธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรขั้นต้นของส่วนงานโดยไม่ได้รวมรายการรายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน ค่าใช้จ่ายส่วนกลางต่าง ๆ และต้นทุนทางการเงินในการวัดผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม										(หน่วย : ล้านบาท)	
	เสาโครงสร้างเหล็ก											
	ออกแบบและจำหน่าย		จำหน่ายไฟฟ้าและพลังงาน		รับหมวกก่อสร้างและ		จำหน่าย					
	โครงสร้างเหล็กตามแบบ		ความร้อน		ชุดเจาะอุโมงค์		สินค้าอุตสาหกรรม				รวม	
	การลงทุนในบริษัทอื่น	ลาดเหล็ก	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากลูกค้าภายนอก	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	-	-	559.63	676.09	676.74	1,105.06	226.72	283.56	-	1.56	1,468.32	2,074.57
รายได้อื่น	104.12	(502.87)	36.39	(8.15)	17.98	(288.71)	(26.78)	(6.70)	-	(0.63)	133.94	(803.87)
ดอกเบี้ยรับ											121.74	16.84
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย											17.88	16.14
ค่าใช้จ่ายบริหาร											(25.79)	(33.72)
ขาดทุนจากการต่อค่าของสินทรัพย์											(224.81)	(212.89)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน											(16.74)	(358.63)
ค่าใช้จ่ายชุดผลิตชั่วคราว											(149.44)	(69.86)
ต้นทุนทางการเงิน											(21.91)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม											(48.22)	(62.23)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											(2.66)	(28.93)
											(216.01)	(1,537.15)

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการกระทหายอรายการที่มีสาระสำคัญของแต่ละส่วนงานกับจำนวนของกลุ่มบริษัท

	งบการเงินรวม										(หน่วย : ล้านบาท)	
	เสาโครงสร้างเหล็กออกแบบและ											
	จำหน่ายโครงสร้างหลัก		จำหน่ายไฟฟ้าและ		รับหมวกก่อสร้างและ		จำหน่าย					
	ตามแบบ		พลังงานความร้อน		ชุดเจาะอุโมงค์		สินค้าอุตสาหกรรม		ส่วนกลาง		รวม	
	การลงทุนในบริษัทอื่น	ลาดเหล็ก	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
ค่าเสื่อมราคา	4.09	26.97	22.90	11.06	12.78	1.90	28.17	7.32	5.75	8.69	52.81	81.03
ค่าตัดจำหน่าย	-	0.07	0.26	0.48	0.48	0.43	24.86	-	-	-	0.98	25.60

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับเหตุการณ์ศาสตร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ประเทศไทย		ประเทศฟิลิปปินส์		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,468.32	2,074.57	-	-	1,468.32	2,074.57
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภายในได้รอตัดบัญชี)	885.89	924.72	-	-	885.89	924.72

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายสินค้ากับลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 522.69 ล้านบาท จากส่วนงานธุรกิจผลิตเสาโครงเหล็ก ออกแบบและจำหน่ายโครงสร้างหลักตามแบบและส่วนงานจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานความร้อน (2562 : กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายสินค้ากับลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 374.23 ล้านบาท จากส่วนงานธุรกิจผลิตเสาโครงเหล็ก ออกแบบและจำหน่ายโครงสร้างหลักตามแบบและส่วนงานจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานความร้อน)

46. รายได้

ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลการจำแนกรายได้และข้อมูลรายได้ที่เปิดเผยตามส่วนงานดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม														
ส่วนงานดำเนินงาน														
				เสาโครงเหล็ก		จำหน่ายไฟฟ้า		รับเหมา		จำหน่าย				
การลงทุนใน		ลูกค้าหลัก		จำหน่ายโครงสร้าง		และพลังงานความ		ก่อสร้างและ		สินค้า				
บริษัทอื่น				หลักตามแบบ		ร้อน		ชุดเจาะอุโมงค์		อุตสาหกรรม		รวม		
2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	
รายได้จากลูกค้าภายนอก														
-	-	559.63	676.09	676.74	1,105.06	226.72	283.56	-	1.56	5.23	8.30	1,468.32	2,074.57	
รายได้จำแนกตามภาระที่ต้องปฏิบัติ														
โดย														
- เสริมขึ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	-	-	559.63	676.09	676.74	1,105.06	226.72	283.56	-	-	5.23	8.30	1,468.32	2,073.01
- เสริมขึ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.56	-	-	-	1.56
รวม	-	-	559.63	676.09	676.74	1,105.06	226.72	283.56	-	1.56	5.23	8.30	1,468.32	2,074.57

จำนวนรายได้ที่บริษัทรับรู้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ที่เคยรวมอยู่ในหนี้สินที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
การผลิตและจำหน่ายเสาสายส่งไฟฟ้าแรงสูง	20,454,212	18,969,665

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ไม่มีจำนวนรายได้ที่บริษัทรับรู้ที่เกี่ยวข้องกับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ได้ปฏิบัติเสร็จแล้วในงวดก่อน

47. เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านเครดิต และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะพิจารณาเข้าทำธุรกรรมทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ตามความเหมาะสมโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบของความเสียง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้านตลาด ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงด้านสกุลเงิน ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคาอื่น

ความเสี่ยงด้านสกุลเงิน

ความเสี่ยงด้านสกุลเงินเป็นความเสี่ยงที่มูลค่าธุรกรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศเนื่องจากมีรายการค้ากับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ดอกเบี้ยค้างรับ เงินให้กู้ยืม และเจ้าหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งฝ่ายบริหารได้บริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแล้วแต่กรณี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(หน่วย : เงินตราต่างประเทศ)

2563

งบการเงินรวม

<u>สกุลเงิน</u>	<u>สินทรัพย์</u>	<u>หนี้สิน</u>
เหรียญสหรัฐ	313,990	-
ฟิลิปปินส์เปโซ	59,111,224	18,806,286

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวสำหรับความเสี่ยงด้านสกุลเงินที่จะมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม

กำไรก่อนภาษีเงินได้จะ

เพิ่มขึ้น(ลดลง)

2563

ถ้าสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเทียบกับสกุลเงินบาทแล้วแข็งค่าขึ้น 1%	(94)
ถ้าสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเทียบกับสกุลเงินบาทแล้วอ่อนค่าลง 1%	94
ถ้าสกุลเงินฟิลิปปินส์เปโซเทียบกับสกุลเงินบาทแล้วแข็งค่าขึ้น 0.5%	(12)
ถ้าสกุลเงินฟิลิปปินส์เปโซเทียบกับสกุลเงินบาทแล้วอ่อนค่าลง 0.5%	12

ความเสี่ยงด้านราคา

ความเสี่ยงด้านราคาเป็นความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจโดยการซื้อเหล็กมาผลิตโดยการแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กประเภทต่างๆ เพื่อจำหน่ายโดยต่อเนื่องตามลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจาก ความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดเหล็กดังกล่าว

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวสำหรับความเสี่ยงด้านราคาตลาดหลักที่จะมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)	
งบการเงินรวม	
กำไรก่อนภาษีเงินได้จะเพิ่มขึ้น(ลดลง)	
<u>2563</u>	
ถ้าราคาตลาดหลัก ณ วันสิ้นปีเพิ่มขึ้น 1% - 5%	(2,828)
ถ้าราคาตลาดหลัก ณ วันสิ้นปีลดลง 1% - 5%	2,828

กลุ่มบริษัทที่มีเงินลงทุนในตราสารทุนประเภทกองทุนเปิดและตราสารทุนจดทะเบียน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากความผันผวนอันเนื่องมาจากมูลค่าในอนาคตของเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าว

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวสำหรับความเสี่ยงด้านราคาของตราสารทุนที่จะมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)		
งบการเงิน		
งบการเงินรวม เฉพาะกิจการ		
กำไรก่อนภาษีเงินได้จะเพิ่มขึ้น(ลดลง)		
<u>2563</u>		
ถ้าราคาหลักทรัพย์ตราสารทุนจดทะเบียน ณ วันสิ้นปีเพิ่มขึ้น 10%	42,820	24,811
ถ้าราคาหลักทรัพย์ตราสารทุนจดทะเบียน ณ วันสิ้นปีลดลง 10%	(42,820)	(24,811)

ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงที่คู่สัญญาไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดผลขาดทุนทางการเงินต่อกลุ่มบริษัท

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกค้าหนี้การค้าและสินทรัพย์ตามสัญญา และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุซึ่งคำนวณโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งระบุอัตราการกันสำรองคงที่โดยขึ้นอยู่กับจำนวนวันที่ค้างชำระเกินกำหนดของลูกค้าหนี้การค้า โดยพิจารณาจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากประสบการณ์ในอดีต มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	จำนวนวันที่ค้างชำระเกินกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	เกินกำหนดชำระ 1 ถึง 3 เดือน	เกินกำหนดชำระ 3 ถึง 6 เดือน	เกินกำหนดชำระ 6 ถึง 12 เดือน	เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	รวม
อัตราผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0.00% - 0.24%	0.00% - 6.75%	0.00% - 14.10%	0.00% - 57.14%	100%	
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้การค้า	144,175	57,528	6,516	11,058	101,762	321,039
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	275	516	423	2,274	101,762	105,250

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	จำนวนวันที่ค้างชำระเกินกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	เกินกำหนดชำระ 1 ถึง 3 เดือน	เกินกำหนดชำระ 3 ถึง 6 เดือน	เกินกำหนดชำระ 6 ถึง 12 เดือน	เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	รวม
อัตราผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	100%	
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	84,109	84,109
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	84,109	84,109

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเป็นความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทจะประสบกับความยากลำบากในการชำระคืนภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงิน ซึ่งต้องชำระด้วยเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่น

การวิเคราะห์ระยะเวลาครบกำหนดของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่คิดลด มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				ราคาตามบัญชี
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	
31 ธันวาคม 2563					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	124,743	-	-	124,743	124,743
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	195	-	-	195	195
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	92,600	-	-	92,600	92,600
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,084	46,060	190,262	248,406	173,572
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	92,703	-	-	92,703	92,491

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ราคาตามบัญชี
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	
31 ธันวาคม 2563					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,031	-	-	1,031	1,031
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	3,153	-	-	3,153	3,153
หนี้สินตามสัญญาเช่า	591	-	-	591	587
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35,000	-	-	35,000	34,788

48. การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรมได้ให้คำนิยามมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อชำระหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่าง ผู้ร่วมตลาด ณ วันที่มีการวัดมูลค่า โดยไม่คำนึงว่าราคาดังกล่าวจะสังเกตได้โดยตรงหรือได้มาจากการประมาณการโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าวิธีอื่น

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวกำหนดให้บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวกำหนดหรืออนุญาตให้ทำการวัดมูลค่ายุติธรรมหรือต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 : เป็นข้อมูลราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ระดับ 2 : เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

ระดับ 3 : เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของบริษัทที่มีการวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการสินทรัพย์และหนี้สิน	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			เทคนิคการประเมิน (สำหรับระดับ 2 และ 3)
	มูลค่ายุติธรรม 2563	มูลค่ายุติธรรม 2562	ลำดับชั้นมูลค่า ยุติธรรม	
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เป็น สินทรัพย์ (หนี้สิน) (หมายเหตุข้อ 49.2)	-	(0.04)**	ระดับ 2	คำนวณโดยใช้มูลค่าที่ประกาศโดย สถาบันการเงิน
เงินลงทุนในตราสารทุนจดทะเบียน (หมายเหตุข้อ 16)	428.20	322.62	ระดับ 1	ราคาเสนอซื้อในตลาด ณ วันสิ้นรอบ ระยะเวลารายงาน
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารทุน (หมายเหตุข้อ 19)	0.64	86.76	ระดับ 2	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

**คำนวณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ณ วันที่รายงานและคิดลดมูลค่าปัจจุบันด้วยอัตราผลตอบแทนสำหรับสินเชื่อกฎเกณฑ์ในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ไม่มีการโอนเปลี่ยนแปลงระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่ไม่ได้วัดมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)			
รายการสินทรัพย์และหนี้สิน	งบการเงินรวม		
	2563		
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	133,018	133,085	ระดับ 2
หนี้สินทางการเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	124,743	124,743	ระดับ 2
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	57,000	57,000	ระดับ 2

(หน่วย : พันบาท)			
รายการสินทรัพย์และหนี้สิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563		
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	110,000	109,517	ระดับ 2
หนี้สินทางการเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35,000	34,788	ระดับ 2

สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น ใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด โดยการคิดลดกระแสเงินสดรับในอนาคตตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกันปรับปรุงด้วยความเสี่ยงของคู่สัญญา

49. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

- 49.1 นอกจากหนี้สินที่บันทึกในงบการเงิน กลุ่มบริษัทยังมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
เลตเตอร์ออฟเครดิต		
เหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	-	0.29
หนังสือค้ำประกัน		
บาท	39.33	43.98

- 49.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจำนวน 0.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐซึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 1 ปี

- 49.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันจากการทำสัญญากับบริษัทต่างประเทศสองแห่งเพื่อจัดหาอุปกรณ์อะไหล่พร้อมทั้งให้บริการบำรุงรักษาอุปกรณ์ไฟฟ้า โดยสัญญาดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลาซึ่งกำหนดตามชั่วโมงการทำงานของเครื่องจักรและจำนวนครั้งในการตรวจสอบใหญ่ตามที่ระบุในสัญญา สัญญา มีระยะเวลาประมาณ 8 -15 ปี กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันคงเหลือจำนวน 155.77 ล้านบาท (2562 : จำนวน 171.58 ล้านบาท)

- 49.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจ้างที่ปรึกษาทางธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในกลุ่มธุรกิจต่างประเทศจำนวน 1 สัญญา โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าบริการเดือนละ 175,000 บาท

- 49.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจ้างที่ปรึกษาด้านกฎหมายและภาษีอากรเกี่ยวกับแผนการจัดโครงสร้างการลงทุนในต่างประเทศจำนวน 1 สัญญา โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

- 49.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาจ้างที่ปรึกษาทางการเงิน เพื่อเป็นที่ปรึกษาด้านการจัดหาเงินสินเชื่อ ดูแลให้คำปรึกษาข้อกำหนดและเงื่อนไขของข้อตกลงต่างๆ ในการจัดทำสินเชื่อจำนวน 1 สัญญา โดยสัญญามีระยะเวลา 3 ปี บริษัทมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าบริการอัตราคงที่เดือนละ 150,000 บาท และค่าตอบแทนอัตราผันแปรตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

- 49.7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาว่าจ้างรักษาความปลอดภัยกับบริษัทแห่งหนึ่งจำนวน 3 สัญญาโดยมีระยะเวลา 1 ปี โดยมีข้อผูกพันที่ต้องจ่ายค่าบริการเดือนละ 55,500 - 152,000 บาท

49.8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ทำสัญญาบริการและสัญญาเช่าพื้นที่กับบุคคลภายนอก จำนวน 1 สัญญา โดยสัญญามีระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าบริการเดือนละ 281,600 บาท

49.9 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างงานก่อสร้างกับบริษัทสองแห่ง ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
มูลค่าตามสัญญาทั้งสิ้น	13.86	-
มูลค่าต้นทุนที่รับรู้แล้วทั้งสิ้น	(2.77)	-
คงเหลือมูลค่าที่ยังไม่ได้ดำเนินงาน	11.09	-

50. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
รายการที่แสดงไว้เดิม	จัดประเภทใหม่	งบแสดงฐานะการเงินรวม	งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,292,007	6,449,197
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	7,974,600
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-กิจการอื่น	14,849,307	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	56,890,629	4,851,759
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	197,420	96,083
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	52,920,844	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	15,009,987	654,371
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	หนี้สินที่รวมในกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	4,046,591	-

51. การโอนมรดกงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับโอนมรดกจากคณะกรรมการของบริษัทเพื่อให้ออกงบการเงินได้เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ในปี 2563 บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด (“SP Audit”) เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	บริษัท	จำนวนเงิน (บาท)
1.	บริษัท แคปปิตอลเอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	1,500,000.-
2.	บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน)	1,500,000.-
3.	บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	1,300,000.-
4.	บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด	650,000.-
5.	บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	240,000.-
6.	บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	120,000.-
7.	บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบีโอส จำกัด	80,000.-
8.	บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอบีโอส จำกัด	339,000.-
9.	บริษัท ยูดับบลิวซี อัมพัน ไบโอบีโอส จำกัด	288,000.-
10.	บริษัท สติก ไบโอบีโอส จำกัด	180,000.-
11.	บริษัท พาราไดซ์ กรีนเอนเนอจี จำกัด	120,000.-
12.	บริษัท อัลตรา เอเซีย จำกัด	250,000.-
รวมทั้งสิ้น		6,567,000.-

ทั้งนี้ บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด (“SP Audit”) ผู้สอบบัญชีไม่เป็นกรรมการบริษัท พนักงาน ลูกจ้าง หรือดำรงตำแหน่งหน้าที่ใดๆ ของบริษัท ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 112 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 รวมตลอดถึงไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว โดยผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนั้น บริษัทไม่ได้ใช้บริการทางวิชาชีพด้านอื่นๆ จาก บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด (“SP Audit”)

อนึ่ง กรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทไม่เคยเป็นพนักงาน หรือหุ้นส่วน หรือมีความเกี่ยวข้องใดๆ ในบริษัท เอส พี ออดิท จำกัด (“SP Audit”) ในช่วงระยะเวลา 2 ปีที่ผ่านมา

ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนของงานบริการอื่น

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1. ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ด้านธุรกิจลงทุน (Holding Company)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
ทุนจดทะเบียน	:	968,684,506 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	745,141,929 บาท
มูลค่าที่ตราไว้	:	1 บาท ต่อหุ้น
เลขทะเบียนบริษัทมหาชน	:	0107536000935
โทรศัพท์	:	0-2049-1041
โทรสาร	:	0-2049-1045
website	:	www.cenplc.com

2. การลงทุนในบริษัทอื่นที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

1. บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตภัณฑ์และบริการ (1) เสาส่งไฟฟ้าแรงสูง (2) เสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย (3) เสาโทรคมนาคม (4) โครงสร้างเหล็กทั่วไป (5) การบริการซูปซังกะสี (6) การจัดจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม (7) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	247 ถนนร่มเกล้า แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510
โทรศัพท์	:	0-2543-9020-8
โทรสาร	:	0-2543-9189, 0-2543-9029
website	:	www.uwc.co.th
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียน 1,711,128,364.40 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,316,252,588 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 13,162,525,880 หุ้น มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ 0.10 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 4,950,839,150 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 37.61

2. บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่าย (1) ลวดเหล็กกล้าสำหรับคอนกรีตอัดแรง (Steel Wires for Pre-stressed Concrete Wire หรือ “PC-Wire” “PCW”) (2) ลวดเหล็กกล้าตีเกลียวสำหรับคอนกรีตอัดแรง (Steel Wires Strand for Pre-stressed Concrete หรือ “PC-Strand” “PCS”) (3) ลวดสปริง (Hard Drawn Wire หรือ “HDW”) (4) ลวดเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำ (Ordinary Low Carbon Steel Wire หรือ “OLC”) (5) ตะแกรงเหล็กกล้าเชื่อมติดเสริมคอนกรีต (Wire Mesh)
ที่ตั้งสำนักงาน	:	1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โรงงาน	:	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เลขที่ 5 ถนนไอ-ห้า ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150
โทรศัพท์	:	0-2049-1001-4
โทรสาร	:	0-2049-1005-6
website	:	www.rwi.co.th
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียน 447,273,889.50 บาท และทุนชำระแล้ว 318,182,593 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 636,365,186 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 445,425,950 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 72.93

3. บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนให้แก่บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไส้สุกเซรามิค จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	0-2049-1041
โทรสาร	:	0-2049-1045
โรงงาน หนองแค 1	:	40 หมู่ 2 ถนนริมคลองระพีพัฒน์ ตำบลหนองปลิง อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18140
โรงงานนิคมอุตสาหกรรมหนองแค	:	61 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมหนองแค ตำบลโคกไผ่ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18230
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียน 484,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 302,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 4,840,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 4,839,991 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100.00

4. บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	บริการก่อสร้างงานโลหะ งานออกแบบ และบริการขึ้นรูปโลหะ มีโรงงานตั้งอยู่ที่แหลมฉบังโดยรับงานโลหะทั้งในและต่างประเทศของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมพลังงาน อุตสาหกรรมก่อสร้าง และอื่นๆ
ที่ตั้งสำนักงาน	:	543/4 หมู่ 1 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี
โทรศัพท์	:	038-340-104
โทรสาร	:	038-340-105
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 150,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 1,413,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 94.25

5. บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (PLE)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	รับเหมาก่อสร้างและรับชุดเจาะอุโมงค์
ที่ตั้งสำนักงาน	:	1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	0-2049-1041
โทรสาร	:	0-2049-1045
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 144,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 1,439,996 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100.00

6. บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบีโอส จำกัด (EBM)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบเพื่อเป็นเชื้อเพลิงชีวมวล
ที่ตั้งสำนักงาน	:	1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	0-2049-1041
โทรสาร	:	0-2049-1045
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 4,950,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100.00

3. บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	:	นางสาวชูชาน เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4036 นางสาววันดี เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8210 นายสุชาติ พานิชย์เจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4475 บริษัท เอส พี ออดิส จำกัด 503/31 อาคารเคเอสแอลทาวเวอร์ ถนนศรีอยุธยา แขวงพญาไทย เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6172-4

4. ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม
ประจำปี 2563



CSR
Corporate
Social
Responsibility

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	254
ข้อมูลเกี่ยวกับรายงาน	255
การให้ความสำคัญและการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	256
โครงสร้างการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน	260
นโยบายและการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม	262
1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี	262
2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม	262
3. การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน	266
4. การเคารพสิทธิมนุษยชน	267
5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	268
6. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม	272
7. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	273
8. การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม	279

สารจากประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งมั่นสร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนในสังคมและสิ่งแวดล้อมผ่านกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย โดยได้นำปณิธานเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียในทุกด้าน และสร้างสรรค์คุณค่าและประโยชน์ทั้งภาคธุรกิจและสังคมควบคู่กันไปพร้อมกัน รวมทั้งให้ความสำคัญกับระบบการบริหารจัดการและกระบวนการผลิตทั้งด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ พร้อมส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด รวมถึงการสื่อสารกับผู้ที่เกี่ยวข้องให้เข้าใจในทิศทางเดียวกัน

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างองค์กรให้มีความยั่งยืน จึงผลิตสินค้าที่มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รักษามาตรฐานด้านบรรษัทภิบาล และการมีนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อเชื่อมโยงเข้ากับยุทธศาสตร์องค์กร สร้างให้องค์กรมีความยั่งยืนต่อไป

ในนามของบริษัท ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และพนักงานทุกคน ตลอดจนชุมชนและสังคม ที่มีส่วนร่วมสนับสนุนและนำพาให้บริษัทก้าวไปข้างหน้าได้อย่างยั่งยืนตลอดไป



(นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง)

ประธานกรรมการบริหาร

และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ข้อมูลเกี่ยวกับรายงาน

บริษัท แคปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) หรือ Capital Engineering Network Public Company Limited : CEN ได้จัดทำรายงาน ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Report) โดยจัดแยกส่วนอย่างชัดเจน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมุ่งเน้นให้ข้อมูล เชื่อถือได้และมีคุณภาพ โดยบริษัทกำหนดประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ และการประเมินระดับความสำคัญของประเด็นที่ เกี่ยวข้องต่อเป้าหมายและการดำเนินงานของบริษัท เพื่อเป็นหนึ่งในช่องทางการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบถึงความมุ่งมั่น ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม

กระบวนการกำหนดเนื้อหาในรายงาน

บริษัทกำหนดเนื้อหาโดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอกบนพื้นฐานการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบต่อด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ในมุมมองของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยอ้างอิงตามแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนในระดับสากล GRI Sustainability Reporting Standards (GRI Standards) เป็นกรอบในการจัดทำรายงาน โยตนนำเสนอผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในภาพรวมครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัท ในระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ขอบเขตการรายงาน

ขอบเขตรายงานได้ครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการกำกับดูแล ส่งเสริมให้มีการเปิดเผยข้อมูลตามแนวทางสากล เพื่อตอบสนองประเด็นความคาดหวังของ ผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในรายงานฉบับนี้

บริษัทกำหนดให้มีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นประจำทุกปี ตลอดจนพัฒนาระบบและวิธีการจัดเก็บ ข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แนวทางและขั้นตอนการเก็บข้อมูลมีความชัดเจน และมีความสมบูรณ์ครบถ้วนของข้อมูลมากที่สุด และสื่อสารผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง

ช่องทางการเผยแพร่

รายงานฉบับนี้ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนการรับทราบข้อมูลที่เหมาะสม เพื่อใช้พิจารณาประเด็นที่น่าสนใจ บริษัทได้จัดทำภาษาไทยและภาษาอังกฤษในรูปแบบสิ่งพิมพ์ รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ เพื่อความหลากหลายและสะดวกในการเข้าถึงข้อมูล

ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดรายงานฉบับนี้ ซึ่งได้รวมอยู่ในรายงานประจำปี ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท หรือสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม ได้ที่ :

- **เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์**
โทรศัพท์ : 02-049-1041
E-mail : dolnapa@cenplc.com
- **บริษัท แคปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)**
เลขที่ 1011 อาคารศุภาลย์ ทาวเวอร์ ชั้น 17
ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : 02-049-1041 โทรสาร : 02-049-1045
เว็บไซต์ : www.cenplc.com

การให้ความสำคัญและการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจภายใต้จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อและเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัทและบริษัทย่อย สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองให้ได้รับสิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรม ด้วยความเสมอภาค ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักดีว่าผู้มีส่วนได้เสียมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ จึงกำหนดกลยุทธ์การพัฒนายั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้



สื่อมวลชน



ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน



พนักงาน



หน่วยงานภาครัฐ



สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม



เจ้าหนี้



คู่แข่ง







ลูกค้า




คู่ค้า

ภาพรวมการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	การตอบสนองความคาดหวัง
 ผู้ถือหุ้น และ นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี การรายงานผลประกอบการทุกไตรมาส และเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบข่าวตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัท การเปิดช่องทางรับข้อเสนอและข้อร้องเรียนผ่านหน่วยงาน “นักลงทุนสัมพันธ์” เว็บไซต์ หรือติดต่อโดยตรงที่เลขานุการบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> การกำกับดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม ให้ได้รับสิทธิด้วยความเท่าเทียมกัน ไม่กระทำการใด อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน เผยแพร่สารสนเทศสำคัญที่ถูกต้องโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา ผ่านช่องทางที่กำหนด มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลอย่างชัดเจน ดำเนินงานอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมตามหลักบรรษัทภิบาล

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	การตอบสนองความคาดหวัง
 พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน การจัดกิจกรรมต่างๆ ที่ให้พนักงานมีส่วนร่วม การติดต่อสื่อสารภายในระหว่างพนักงานด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ เช่น Internet ประชาสัมพันธ์ข่าวสารผ่านเสียงตามสาย และติดประกาศบอร์ดประชาสัมพันธ์ การเปิดรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนผ่านทาง Posts Box หรือ ผู้บังคับบัญชาตามสายงาน 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณพนักงานให้พนักงานยึดถือในการปฏิบัติงาน ดูแลและส่งเสริมคุณภาพและความมั่นคงในการทำงานของพนักงาน ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเสมอภาคกัน ปราศจากการเลือกปฏิบัติ บนหลักสิทธิมนุษยชน จ่ายค่าตอบแทน และสวัสดิการอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมการให้ความรู้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งส่งเสริมความก้าวหน้าในสายงาน จัดช่องทางสื่อสารให้พนักงานสามารถ เสนอแนะหรือร้องทุกข์ในเรื่องต่างๆ จัดให้มีระบบและอุปกรณ์ควบคุมความปลอดภัยที่มีมาตรฐาน และจัดสถานที่ทำงานให้เหมาะสมและเอื้ออำนวยให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย
 สังคมชุมชน และสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมให้ความรู้แก่สาธารณชน โครงการเพื่อชุมชน ทั้งด้านอาชีพ การศึกษา และการดูแลสิ่งแวดล้อม กิจกรรมเพื่อสังคมที่ให้ชุมชนมีส่วนร่วม กิจกรรมรณรงค์การอนุรักษ์พลังงาน รักษาสภาพแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การเปิดรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม สนับสนุนการพัฒนาชุมชนและสังคมโดยรวม แบ่งปันความรู้ ทักษะขององค์กรสู่ชุมชนในด้านอาชีพ โครงการเพื่อชุมชน ทั้งด้านอาชีพ การศึกษา และการดูแลสิ่งแวดล้อม อบรมพนักงานเรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น และเผยแพร่นโยบายบนเว็บไซต์บริษัท และช่องทางการสื่อสารภายใน การคำนึงถึงมาตรฐานสิ่งแวดล้อมในการดำเนินกิจการ
 คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> การชี้แจงและส่งเสริมให้คู่ค้าทราบถึงนโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจในการดำเนินธุรกิจ การเยี่ยมเยียนคู่ค้า เพื่อแลกเปลี่ยน ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ระหว่างกัน และรับฟังปัญหา / ข้อเสนอแนะต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญา คำนึงถึงกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม สื่อสาร แจ้งให้คู่ค้ารับทราบถึงนโยบาย และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ แลกเปลี่ยนองค์ความรู้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	การตอบสนองความคาดหวัง
	<ul style="list-style-type: none"> ● ความเป็นธรรม และเสมอภาค ● การเปิดรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> ● ไม่เรียก รับ หรือยินยอมรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด นอกเหนือจากข้อตกลงทางการค้า ● พิจารณาการจัดซื้อจัดจ้าง อย่างเหมาะสมตามระเบียบปฏิบัติกำหนด
 <p>ลูกค้า</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● ประชุมร่วมกับลูกค้า ● ช่องทางการสื่อสาร ผ่านเว็บไซต์บริษัท / สื่ออิเล็กทรอนิกส์ / การเยี่ยมเยียนลูกค้า / เข้าร่วมงานแสดงสินค้า ● สำรวจความต้องการและความพึงพอใจ ● การมีช่องทางให้ลูกค้าได้ร้องเรียนหรือแนะนำเพื่อปรับปรุงการดำเนินงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ● พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค ● คิดค้นสร้างสรรค์นวัตกรรม เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้า และบริการอย่างต่อเนื่อง ● ดูแลรักษาความลับของลูกค้า ● จัดให้มีระบบและช่องทางสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสอบถามข้อมูล เสนอแนะ แสดงความคิดเห็น และร้องเรียน ● นำข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะไปปรับปรุงและพัฒนาสินค้าให้ตอบสนอง ความต้องการของลูกค้า ●
 <p>คู่แข่ง</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● รับข้อมูลจากเวทีสาธารณะ 	<ul style="list-style-type: none"> ● ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใสภายใต้การค้าและการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ● ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต ● ไม่ทำลายชื่อเสียงด้วยการกล่าวหาให้ร้ายคู่แข่ง
 <p>เจ้าหนี้การค้า</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● รายงานประจำปี/ ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ● ผ่านหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเว็บไซต์บริษัท ● การเปิดรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> ● ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าระหว่างกันโดยเคร่งครัด ● ชำระเงินให้เจ้าหนี้ตรงตามกำหนดเวลา และตามข้อตกลง โดยไม่มีการผัดนัดชำระ โดยบริษัทใช้วิธีการโอนเงินผ่านธนาคาร ในระบบ Media Clearing ซึ่งอำนวยความสะดวก แก่เจ้าหนี้
 <p>หน่วยงานภาครัฐ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● การขอคำปรึกษาข้อกฎหมาย และภาษีอากร ผ่านทางโทรศัพท์ และเว็บไซต์ของกรมสรรพากร ● การขอคำปรึกษาด้านกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานจากส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง เช่น กระทรวงแรงงาน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า เป็นต้น 	<ul style="list-style-type: none"> ● ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส ● การควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้ดีกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ● การเข้าชี้แจงข้อมูลกับหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลอย่างถูกต้องรวดเร็ว

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	การตอบสนองความคาดหวัง
 สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> การให้สัมภาษณ์ให้ข้อมูลทางวารสาร นิตยสาร เว็บไซต์บริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กร สื่อสารข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ละเว้นการสื่อสารที่เป็นเท็จ บิดเบือนความจริง หรือ ผิดศีลธรรมอันดีงาม

โครงสร้างการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจให้มีความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของคุณธรรม จริยธรรม รวมทั้งความเชื่อมั่นและความไว้วางใจซึ่งกันและกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งรวมถึงนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดหรือเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทดำเนินธุรกิจในการลงทุนในบริษัทอื่น ได้แก่ กลุ่มธุรกิจวัสดุและวิศวกรรมการก่อสร้าง และกลุ่มธุรกิจเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและธุรกิจพลังงาน มีวิสัยทัศน์คือ “เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนในบริษัทอื่นที่มีศักยภาพและมีโอกาสเติบโต โดยมุ่งเน้นการใช้ความเชี่ยวชาญ เทคโนโลยี และการจัดการ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพให้ธุรกิจ และสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นในรูปแบบที่หลากหลาย ได้อย่างมั่นคงในระยะยาว” ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และมีหลักการดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีทิศทางการทำงานที่สอดคล้องร่วมกันและผลักดันองค์กรสู่เป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้เข้าร่วมโครงการเสริมสร้างศักยภาพโรงงานอุตสาหกรรมมุ่งสู่การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน (CSR-DIW for Beginner) โดยได้อธิบายถึงนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจน การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน ตลอดจนผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยการสร้างจิตสำนึกให้ผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กรมี ความตระหนักถึงการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด โดยมุ่งสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อดำเนินการสู่เป้าหมายในการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมีส่วนร่วมลดผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน โดยมีการพัฒนาทั้งด้านการบริหารจัดการ กระบวนการทำงาน การผลิต การจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และ บริการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันและให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างให้บริษัท เติบโตควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

บริษัทและบริษัทย่อยได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการงานเฉพาะด้าน ครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนพิจารณาเรื่องต่างๆ ให้เป็นไปด้วยความถูกต้อง เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ดังนี้

ด้านเศรษฐกิจ

คณะกรรมการบริหาร บริหาร ประกอบไปด้วยผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามพันธกิจ และปฏิบัติตามนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้บรรลุ เป้าหมายธุรกิจของบริษัทและบรรลุวัตถุประสงค์ตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ ทั้ง 3 ท่าน ทำหน้าที่ดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับธุรกิจหลักของบริษัทคือด้านการลงทุน เพื่อให้ส่งสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลายที่อาจเกิดขึ้น

ด้านสังคม

คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ของบริษัทย่อยมีหน้าที่กำหนดแนวทางและแผนงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SHE) ของบริษัทย่อย รวมทั้งจัดให้มีการดำเนินงานด้าน SHE ของ บริษัท ตลอดจนติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงและพัฒนางานอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ ของบริษัทย่อยเพื่อเป็นสื่อกลางในการให้ความช่วยเหลือในเรื่องสวัสดิการ ต่างๆ แก่พนักงาน พร้อมดูแลให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม มีหน้าที่กำหนดแนวทางและแผนงานด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีการดำเนินงานดังกล่าว ตลอดจนติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงและพัฒนางานอย่างสม่ำเสมอ

ด้านสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ของบริษัทย่อยมีหน้าที่ดำเนินการจัดการพลังงานให้สอดคล้องกับนโยบายอนุรักษ์พลังงานที่กำหนดขึ้น รวมทั้งควบคุมดูแลให้วิธีการจัดการพลังงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตลอดจนประสานความร่วมมือกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การจัดการพลังงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

นโยบายและการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้นำนโยบายการกำกับดูแลกิจการมาถือปฏิบัติในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท โดยเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งประกอบไปด้วยการมีคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์และความรับผิดชอบต่อหน้าที่ ระบบการบริหารจัดการที่ดี มีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ การเคารพในสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและความรับผิดชอบต่อผู้มี ส่วนได้เสียจะเป็นปัจจัยสำคัญ ในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในระยะยาวอย่างยิ่ง

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทหน้าที่สำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท กำกับดูแลและติดตามการทำงานของฝ่ายจัดการ

การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2563 ไม่พบสถานการณ์ใดที่ปฏิบัติโดยไม่สอดคล้องกับตามนโยบาย และบริษัทไม่ได้รับการร้องเรียนใดๆ จากผู้มีส่วนได้เสีย

2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและโปร่งใส สอดคล้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ภายใต้การแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรมและเสมอภาคตามกรอบของกฎหมาย โดยมีแนวทางการจัดการดังนี้

1. สร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับคู่ค้า เพื่อการเติบโต และพัฒนาร่วมกันในระยะยาว โดยปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม ตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง และระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 ตั้งแต่การคัดเลือก และประเมินคู่ค้า การเปรียบเทียบราคา
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ไม่แสวงหาข้อมูลด้วยวิธีไม่สุจริต ไม่ลอกเลียนแบบ ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ส่วนตน
3. ไม่เรียก รับ หรือยินยอม ที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า
4. การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า ลูกค้า ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงคู่แข่งทางการค้าจะต้องไม่นำมาซึ่งความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อกฎหมาย ดังนี้

ลูกค้า :

- (1) ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- (2) ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการนั้นๆ
- (3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

- (4) ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่วางใจได้ของลูกค้า
- (5) จัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัย ของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองหรือส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
- (6) รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- (7) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ เป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด

ลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ :

- (1) ไม่ใช่โอกาสในการเป็นผู้บริหารหรือพนักงานที่รับผิดชอบในการจัดซื้อ จัดหาบริการต่างๆ หรือเพื่อหาประโยชน์ส่วนตน
- (2) ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้าอย่างเด็ดขาด
- (3) ปฏิบัติตามเงื่อนไข และพันธะสัญญาที่มีระหว่างกันกับลูกค้าอย่างเคร่งครัด ไม่บังคับซื้อ-ขาย สินค้าหรือจ่ายค่าบริการต่อลูกค้าแบบไม่เป็นธรรม

คู่แข่งทางการค้า :

- (4) ไม่ใช่โอกาสในการเป็นผู้บริหารหรือพนักงานที่รับผิดชอบในการจัดซื้อ จัดหาบริการต่างๆ หรือเพื่อหาประโยชน์ส่วนตน
- (5) ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่แข่งอย่างเด็ดขาด
- (6) ปฏิบัติตามเงื่อนไข และพันธะสัญญาที่มีระหว่างกันกับคู่แข่งอย่างเคร่งครัด ไม่บังคับซื้อ-ขาย สินค้าหรือจ่ายค่าบริการต่อคู่แข่งแบบไม่เป็นธรรม

ภาครัฐ :

ให้ความสำคัญกับความโปร่งใส และคำนึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการติดต่อทำธุรกรรมกับหน่วย งานภาครัฐ เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการ ที่อาจส่งผลกระทบต่อกรกระทำที่ไม่เหมาะสม และขัดแย้งต่อหลักการ บริหารจัดการที่ดี รวมทั้งต่อต้านการให้สินบนต่างๆ ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่ออำนวยความสะดวก หรือผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

2.1 การรับและให้ของขวัญ ค่ารับรอง ค่าบริการต่างๆ หรือประโยชน์อื่นใด

บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งหวังให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปในทางที่มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม อย่างไรก็ตาม การเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ หรือการรับการเลี้ยงรับรองตามธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เป็นสิ่งอันควรปฏิบัติตามความเหมาะสม โดยกำหนดแนวปฏิบัติดังนี้

1. พนักงานสามารถให้/รับของขวัญ แก่/จากบุคคลใดๆ ได้ หากเข้าเงื่อนไขทุกข้อดังต่อไปนี้
 - (1) ไม่เป็นการกระทำโดยตั้งใจเพื่อครอบงำ ชักนำ หรือ ตอบแทนบุคคลใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบใดๆ ผ่านการกระทำที่ไม่เหมาะสม หรือเป็นการแลกเปลี่ยนอย่างชัดเจนหรือแอบแฝงเพื่อให้ได้มาซึ่งการช่วยเหลือหรือผลประโยชน์
 - (2) เป็นการให้ในนามบริษัท ไม่ใช่ในนามของพนักงาน
 - (3) ไม่เป็นของขวัญที่อยู่ในรูปของเงินสดหรือสิ่งเทียบเท่าเงินสด (เช่น บัตรของขวัญหรือบัตรกำนัล)
 - (4) เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การให้ของขวัญเล็กๆ น้อยๆ ในช่วงเทศกาลสงกรานต์ ตรุษจีน หรือปีใหม่ ซึ่งถือเป็นธรรมเนียมปกติ
 - (5) เป็นการให้เปิดเผย ไม่ปกปิด

2. การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจสามารถกระทำได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้และปฏิบัติตามขั้นตอนตามข้อกำหนดค่าใช้จ่ายในการทำงาน
3. พนักงานสามารถรับของขวัญซึ่งมีมูลค่าได้ไม่เกิน 5,000 บาท ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิเสธและจะต้องรับของขวัญซึ่งมีมูลค่าเกินกว่า 5,000 บาท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบ โดยใช้แบบรายงานการรับของขวัญ และนำส่งของขวัญดังกล่าวแก่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อนำไปเป็นของรางวัลให้แก่พนักงานหรือบริจาคเพื่อการกุศลตามความเหมาะสม

ในปี 2563 ผู้บริหารและพนักงานบริษัท ไม่ได้รับของขวัญจากคู่ค้าหรือส่วนงานอื่น

2.2 การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทและบริษัทย่อยไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องและไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องเคารพสิทธิที่ขบด้วยกฎหมายในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นด้วย

ในปี 2563 บริษัทไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

2.3 การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำกระบวนการและเทคโนโลยีที่ใส่ใจผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เริ่มต้นจากการคัดเลือก วัตถุดิบในการผลิต การเลือกใช้พลังงานและเทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการผลิตสินค้าใช้พลังงานจาก ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์มากที่สุด

กระบวนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

กระบวนการจัดซื้อเป็นกระบวนการสำคัญ ในการบริหารความคุ้มค่าควบคู่ไปกับคุณภาพของสินค้า โดยการเลือกสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ พร้อมไปกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มิได้พิจารณาด้านราคาเพียงอย่างเดียว เพื่อเป็นการกระตุ้นให้เกิดการเปลี่ยนแปลง และปลูกฝังจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งพนักงาน และผู้ส่งมอบ มีการปรับเปลี่ยนการเลือกใช้สินค้าและบริการโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

การจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย การปฏิบัติตามกฎหมาย การควบคุมกระบวนการผลิตให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน การจัดการน้ำ การจัดการของเสีย เป็นต้น

บริษัทย่อยมีระบบตรวจสอบ ประเมินและคัดเลือกคู่ค้า และติดตามการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงคุณภาพ ปริมาณ และการ ส่งมอบ รวมถึงข้อกำหนดขั้นต่ำตามกฎหมายแรงงาน และระบบการจัดการคุณภาพ อาทิ ISO 9001, ISO 14001 โดยมีหลักเกณฑ์การประเมิน ดังนี้

บริษัทย่อยมีระบบตรวจสอบ ประเมินและคัดเลือกคู่ค้า และติดตามการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงคุณภาพ ปริมาณ และการ ส่งมอบ รวมถึงข้อกำหนดขั้นต่ำตามกฎหมายแรงงาน และระบบการจัดการคุณภาพ อาทิ ISO 9001, ISO 14001 โดยมีหลักเกณฑ์การประเมิน ดังนี้

ISO 9001	ISO 14001
มาตรฐานการประเมินคุณค่า	มาตรฐานการประเมินคุณค่า
<ol style="list-style-type: none"> 1. ควบคุมคุณภาพวัตถุดิบตามมาตรฐานกำหนด 2. ส่งมอบวัตถุดิบตรงตามกำหนดเวลา 3. ปริมาณวัตถุดิบครบถ้วนตามที่กำหนด 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ 2. การคัดแยกขยะ/ทิ้งขยะ ถูกต้องตามประเภทและสถานที่ 3. มีระบบการป้องกัน ควบคุมการปนเปื้อน ของเสียที่ออกสู่สิ่งแวดล้อม 4. มีวิธีการควบคุมสารเคมี วัสดุ วัตถุดิบที่เป็นอันตรายที่เหมาะสม 5. ระบบการจัดส่งใช้ยานพาหนะที่อยู่ในสภาพดีไม่ก่อให้เกิดมลพิษ 6. มีการเตรียมการป้องกันหากเกิดภาวะฉุกเฉิน 7. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน 8. มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท 9. ให้ความร่วมมือในการแก้ไขปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม 10. ไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย / ผู้เกี่ยวข้อง

ลูกค้า ผู้ให้บริการ และผู้จัดจำหน่าย

บริษัทย่อมมีการประเมินผลการปฏิบัติงานและเข้าเยี่ยมเยียนลูกค้า ผู้ให้บริการ และผู้จัดจำหน่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติสอดคล้องตามระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และนโยบายการจัดการอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อม ทำให้บริษัทมีการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นระบบเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทประกอบไปด้วยคู่ค้าที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่พิจารณาจากสินค้าและบริการของผู้ประกอบการที่ปฏิบัติ ตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม หรือได้มาตรฐานตามเกณฑ์ของบริษัท อาทิ การปฏิบัติตามกฎหมาย การใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่า การควบคุมการผลิต การจัดการของเสีย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเสริมสร้างศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน

ลูกค้า ผู้อุปโภค และผู้ใช้สินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักดีว่า การที่องค์กรธุรกิจจะยั่งยืนได้นั้น ต้องเข้าใจความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า ซึ่งในปัจจุบัน พบว่า ความคาดหวังของลูกค้านั้น ไม่ได้จำกัดขอบเขตเฉพาะในส่วนที่เป็นผลกระทบโดยตรงจากการดำเนินธุรกิจ แต่ได้ขยายไปสู่การสนับสนุนเพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ

2.4 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักดีว่าความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- (1) ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- (2) ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการนั้นๆ
- (3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
- (4) ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่วางใจได้ของลูกค้า

- (5) จัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัย ของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองหรือส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
- (6) รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- (7) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ เป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด

มาตรฐานและความปลอดภัยของลูกค้า

บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อรักษาไว้ซึ่งคุณภาพมาตรฐานผลิตภัณฑ์ รวมถึงการให้ความสำคัญต่อการลดผลกระทบ ต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน บริษัทย่อยได้ประกาศนโยบายและดำเนินการตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมด้านแรงงาน โดย การรักษาไว้ซึ่งการรับรองระบบบริหารจัดการคุณภาพ ISO 9001: 2015 ระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 : 2015 และการปฏิบัติตามมาตรฐาน WRAP

ในปี 2563 บริษัทย่อยได้ดำเนินการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยได้ทำการตรวจ ประเมินระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 นอกจากนี้บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ทั้งด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และ ด้านแรงงาน เป็นการสร้างความมั่นใจและเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทย่อยได้พัฒนาให้เป็นไปตามระบบและมาตรฐานต่างๆ ที่เป็นที่ยอมรับอย่างต่อเนื่อง

3. การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทและบริษัทย่อยต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยตระหนักว่าการให้สินบนและการคอร์รัปชันเป็นภัยร้ายแรงต่อการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม อีกทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายเสนอเงิน สิ่งจูงใจ ของกำนัล สิทธิประโยชน์พิเศษ ในรูปแบบใดๆ ไม่ว่าทางตรงหรือผ่านบุคคลที่สาม แก่ลูกค้า คู่ค้าบริษัทและบริษัทย่อย หน่วยงานภายนอกหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐ เพื่อให้ได้มาหรือคงไว้ซึ่งประโยชน์หรือความได้เปรียบทางธุรกิจ รวมทั้งไม่มีนโยบายจ่ายเงินรางวัลหรือการจ่ายเงินอื่นใดเพื่อเร่งการดำเนินการหรืออำนวยความสะดวก

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง โดยจัดให้มีแนวทางในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคติ โดยการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริม และปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงาน ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ไม่สนับสนุน ให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต



บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญต่อการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยส่งเสริมให้ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมก่อนการเริ่มงาน และนอกจากนั้นบริษัทยังกำหนดให้ผู้บริหารและหัวหน้างาน ได้รับการฝึกอบรมเรื่อง “การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน” เพื่อสื่อสารให้ระดับผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบและนำไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้นำไปสู่การปฏิบัติอย่างแท้จริง จึงได้กำหนดขั้นตอนมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

- แสดงความมุ่งมั่นต่อการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- ประสานกรรมการบริษัท แสดงเจตนารมณ์เพื่อเข้ารับการรับรองมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำกับดูแล และประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- สนับสนุนด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบ

- เป็นผู้ประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- ทำหน้าที่พิจารณาสอบทานระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน

หน่วยงานตรวจสอบภายใน

ทำหน้าที่ในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และตัวแทนทางธุรกิจ

ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชันโดยกำหนดเป็น ลักษณะอักษรเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 โดยได้ดำเนินการจัดทำ “นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” และเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท www.cenplc.com ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

บริษัทได้ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Council : CAC) ในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาคณะกรรมการและผู้บริหารมุ่งมั่นในการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างเคร่งครัด พร้อมถือนั่นในการให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ ยุติธรรม รวมถึงการตระหนักถึงความสำคัญและปฏิบัติตามแนวปฏิบัติและการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน

ส่งผลให้ปี 2563 ไม่ปรากฏกรณีการร้องเรียน เรื่องการทุจริตและคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทแต่อย่างใด

4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดยเคารพต่อกฎหมายตามหลักสิทธิมนุษยชนโดยไม่เลือกปฏิบัติต่อการจ้างงาน ไม่ว่าบุคคลนั้นจะมีถิ่นกำเนิด สัญชาติ เชื้อชาติ เผ่าพันธุ์ สีผิว ศาสนา ภาษา ความเปราะบางทางเพศ ความทุพพลภาพ มาเป็นปัจจัยในการพิจารณาและตัดสินใจการจ้างงาน พนักงานมีความสนใจในการทำงาน ไม่ใช่แรงงานเด็ก เคารพในสิทธิและเสรีภาพของพนักงาน ในขณะเดียวกัน ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานเพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูน ศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ

ในกรณีที่พนักงานไม่ได้รับความยุติธรรมในเรื่องต่างๆ มีการกำหนดช่องทางที่สามารถร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมายพร้อมทั้งมีกระบวนการแก้ไข มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม ในขณะเดียวกัน ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานเพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการ

เรียนรู้อย่างทั่วถึงและ สม่ำเสมอ ในกรณีที่พนักงานไม่ได้รับความยุติธรรมในเรื่องต่างๆ มีการกำหนดช่องทางที่สามารถร้องเรียนหรือ แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องนี้อาจเป็นการกระทำผิดกฎหมายพร้อมทั้งมีกระบวนการแก้ไข มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม

การป้องกันและเคารพความเป็นส่วนตัวของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยเคารพในความเป็นส่วนตัวของพนักงานโดยจะปกป้องและไม่นำข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน เช่น เงินเดือน ประวัติครอบครัว ประวัติการรักษาพยาบาล ฯลฯ ไปเปิดเผยให้บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่จำเป็นต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย

การดูแลชุมชนและสังคม

การดูแลบุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อยยังครอบคลุมไปถึงการส่งเสริมให้พนักงานเป็นผู้ที่มีจิตใจดีงาม เอื้อเฟื้อและแบ่งปันประโยชน์และความสุขแก่ผู้อื่น พร้อมทั้งจะให้และมอบคุณค่าที่ดีเพื่อตอบแทนคืนสู่ชุมชนและสังคม มีจิตอาสาและมีส่วนร่วมทำกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ ทั้งที่บริษัทจัดขึ้น และ/หรือ พนักงานริเริ่มทำเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคล และเชื่อมั่นว่าพนักงานที่มีคุณภาพเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่เป้าหมายและสร้างความได้เปรียบต่อการแข่งขันทางธุรกิจ จึงได้ให้การสนับสนุนทั้งด้านการบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบต่อเนื่องในทุกๆ ระดับ พร้อมสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ ความสามารถได้อย่างเต็มที่ สร้างโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จขององค์กร

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงานในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- (1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- (2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
- (3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- (4) การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- (5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- (6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- (7) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- (8) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
- (9) ให้พนักงานร้องเรียนในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องพนักงานร้องเรียนว่าอาจเป็นการกระทำผิด โดยกำหนดเป็นนโยบาย และแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด ไว้ใน “จรรยาบรรณพนักงาน”

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเรื่อง ที่อาจเป็นการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตหรือประพฤติมิชอบของพนักงานในบริษัท ตลอดจนพฤติกรรมที่อาจเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท รวมทั้งการรับข้อร้องเรียนในกรณีที่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม ผ่านช่องทางและกระบวนการที่บริษัทกำหนด

บริษัทจะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใสและเป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ที่เป็นระบบและยุติธรรม ข้อมูลของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาไว้เป็นความลับ

มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

- (1) บริษัทจะเก็บข้อมูลและปกปิดชื่อ ที่อยู่หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้
 - (2) ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด
 - (3) บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้รายงานแหล่งที่มาของข้อมูลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
 - (4) ผู้ที่ได้รับการเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม
- (รายละเอียดช่องทางการร้องเรียน เปิดเผยบนเว็บไซต์บริษัท www.cenplc.com ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”)

การสรรหาและการจ้างงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการสรรหาคัดเลือก และการจ้างงาน โดยยึดหลักความรู้ ความสามารถ ความเป็นธรรม ความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านเพศ เชื้อชาติ ศาสนา จึงให้ความสำคัญต่อการดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและบนพื้นฐานของการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมและการพัฒนาความคิดเชิงสร้างสรรค์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ตัวพนักงาน เป็นแรงบันดาลใจและทัศนคติที่ดีต่อการปฏิบัติงาน ส่งผลให้เกิดการพัฒนาการทำงานได้อย่างเต็มศักยภาพ ทั้งนี้ นโยบายการจ้างงานและการบริหารแรงงานของบริษัท กำหนดให้สอดคล้องกับแนวทางและมาตรฐานสิทธิมนุษยชน รวมทั้งกฎหมายแรงงาน หลักเกณฑ์ตามมาตรฐานสากล นโยบายการบริหารของบริษัทและข้อกำหนดของลูกค้า

ซึ่งในปี 2563 นี้ บริษัทมีจำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 14 คน และยังคงดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องการดำเนินธุรกิจ ภายใต้ความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจโดยให้ความสำคัญต่อการจัดสรรทรัพยากรในจุดที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม หรือมีความจำเป็นต่อเนื่องจากการลงทุน ตลอดจนปรับขั้นตอนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การจ้างงานคนพิการ

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงศักยภาพและความสามารถของผู้พิการ จึงได้เปิดโอกาสให้ผู้พิการที่มีความพร้อมเข้าร่วมงานกับองค์กร ซึ่งทำให้ผู้พิการมีความภาคภูมิใจและลดภาวะการพึ่งพาให้อีกทางหนึ่ง อัตราการจ้างงานผู้พิการของบริษัทย่อยเป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

การบริหารค่าจ้าง เงินเดือน ผลตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินนโยบายด้านการบริหารค่าตอบแทน ด้วยหลักความเป็นธรรมตามความเหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจ การดำรงชีพ ตลอดจนมาตรฐานการแข่งขันของธุรกิจประเภทเดียวกัน โดยยึดหลักเชื่อมโยงผลสำเร็จของงานอย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับความสามารถของพนักงานอย่างเท่าเทียมทั้ง ชาย – หญิง ผู้ที่มีความเปี่ยมเบน ทางเพศ ผู้ที่มีความพิการ เพื่อดึงดูดผู้มีความรู้ความสามารถ เข้ามาร่วมงานกับบริษัทและจูงใจให้พนักงานมีการพัฒนาผล การปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทได้จัดสวัสดิการต่างๆ ด้วยความเอาใจใส่ในคุณภาพชีวิตของพนักงาน นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดเพื่อสร้างความผูกพันและสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานกับบริษัท ดังนี้

- สวัสดิการที่ส่งเสริมความมั่นคงในอนาคต เช่น สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์เงินบำเหน็จ
- สวัสดิการช่วยเหลือค่าครองชีพ เช่น เครื่องแบบพนักงาน จัดให้มีรถรับ-ส่ง พนักงาน ค่าพาหนะ ค่าน้ำมัน เงินช่วยเหลือค่าอาหารกลางวัน และเงินช่วยเหลือค่าเช่าบ้าน

การจัดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัทแลบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับแรงงานและสวัสดิการ และมุ่งส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีด้วยการจัดสวัสดิการสำหรับพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับลักษณะงานและสถานภาพทางสังคม สนับสนุนส่งเสริม รวมทั้งมีบทบาทในการจัดกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

การเสริมสร้างคุณภาพชีวิตกับการทำงานอย่างมีความสุข

1. Happy Body (สุขภาพดี)

- ตรวจสอบสุขภาพประจำปี
- กิจกรรมตรวจหาสารเสพติด
- จัดห้องพยาบาลและมีแพทย์ประจำ



2. Happy Heart (น้ำใจงาม)

ส่งเสริมให้พนักงานมีน้ำใจเอื้ออาทรต่อกัน

- กิจกรรม โลหิตคนละนิด ช่วยชีวิตเพื่อนมนุษย์
- สนับสนุนผลิตภัณฑ์ของชุมชน “หน้ากากผ้าหมักน้ำมันข้าว”
- สนับสนุนกิจกรรมวันเด็ก ณ การนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด



3. Happy Society (สังคมดี)

ส่งเสริมให้มีความรักสามัคคี เอื้อเฟื้อต่อชุมชน

ที่ต้นทำงานและพักอาศัยให้มีสภาพสังคม

และสภาพแวดล้อมที่ดี

- บริจาคน้ำดื่มโครงการ “เพื่อนชุมชนร่วมใจป้องกันภัยน้ำท่วม”
- สนับสนุนผลิตภัณฑ์ของชุมชน “สเปย์ตะไคร่กันยุง” จากวิสาหกิจชุมชนกลุ่มสมุนไพรบ้านศาลเจ้า
- ร่วมบริจาคจัดตั้งจุดจ่ายทอดผ้าป่าสามัคคี ณ วัดหนองแฟบ



การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม รวมทั้งมีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) เป็นตัวแทนของพนักงานในการรายงานและเสนอแนะมาตรการหรือแนวทางปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องตามกฎหมายและมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้ เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้บริการในบริษัทย่อย โดยมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน						
บริษัทย่อย	กฎหมายกำหนด		จำนวน			
	จำนวนลูกจ้าง (คน)	จำนวนกรรมการ (คน)	พนักงาน (คน)	คณะกรรมการ (คน)		
				ชาย	หญิง	รวม
UWC	100 คน แต่ไม่ถึง 500 คน	7	247	6	1	7
RWI	100 คน แต่ไม่ถึง 500 คน	7	127	10	1	11

เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ในการทำงาน	UWC			RWI		
	จำนวน (คน)			จำนวน (คน)		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
1. จป.ระดับบริหาร	19	11	30	13	3	16
2. จป. ระดับหัวหน้างาน	19	4	23	27	6	33
3. จป. ระดับวิชาชีพ	-	1	1	1	-	1
รวม	38	10	54	41	9	50

รายละเอียด	UWC	RWI
สถิติการเกิดอุบัติเหตุ	10 คน	12 คน
สถิติการหยุดงานเนื่องจากการป่วยในการทำงาน		
- น้อยกว่า 3 วัน	4 คน	5 คน
- มากกว่า 3 วัน	6 คน	7 คน

การปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติผ่านนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานและนโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัทย่อย มีการตรวจติดตามให้ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับและมาตรฐานความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจได้อย่างสอดคล้อง

ในปี 2563 ไม่เกิดกรณีละเมิดข้อกำหนดและกฎหมายทางด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

การสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย

บริษัทห่วยปลุกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานในทุกระดับโดยทบทวนบทบาทหน้าที่ด้านความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหารและระดับหัวหน้างาน การใช้อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล การดับเพลิงขั้นต้นและการอพยพหนีไฟ

การตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทห่วยมีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้แก่ ความร้อน แสงสว่าง เสียง ฝุ่นละออง ปริมาณความ เข้มข้น สารเคมีหรือไอระเหยในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้ได้มาตรฐานความปลอดภัย และได้จัดกิจกรรม KYT ทุกวันก่อนเข้าทำงาน

การตรวจสอบอุปกรณ์ต่างๆ ให้มีความปลอดภัย

บริษัทห่วยมีการตรวจสอบความปลอดภัยของระบบงานต่างๆ โดยช่างผู้เชี่ยวชาญเพื่อบำรุงรักษาอุปกรณ์เหล่านี้ให้ได้ มาตรฐาน ความปลอดภัย อาทิ เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบหม้อน้ำ (boiler) และหม้อต้มที่ใช้ของเหลวเป็นสื่อนำความร้อน เครื่อง ยกเครื่อง

การจัดการสารเคมีให้สอดคล้องตามกฎหมาย

บริษัทห่วยได้ดำเนินการควบคุมดูแลการใช้สารเคมีให้สอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อป้องกันอันตราย ต่อสุขภาพ ของผู้ปฏิบัติงานและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยจัดทำเอกสารข้อมูลความปลอดภัย (Safety Data Sheet: SDS) และแจ้ง แบบบัญชีรายชื่อสารเคมีอันตรายและรายละเอียดข้อมูลความปลอดภัยของสารเคมีอันตรายตามกฎหมาย ติดฉลากที่ภาษาขะ บรรจุสารเคมีอย่างชัดเจน พร้อมอบรมวิธีการใช้สารเคมีที่ถูกต้องและปลอดภัยให้กับผู้ปฏิบัติงาน มีอุปกรณ์คุ้มครองความ ปลอดภัยส่วนบุคคลให้กับพนักงานอย่างเหมาะสมและเพียงพอ จัดเตรียมอุปกรณ์ควบคุมกรณีสารเคมีหกรั่วไหล เพื่อลด ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน กรณี สารเคมีหกรั่วไหลอย่างต่อเนื่องทุกปี

การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน

บริษัทและบริษัทห่วยให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อม และตอบโต้ภาวะฉุกเฉินและการเตรียมความพร้อม กรณี เกิดอัคคีภัย สารเคมีและน้ำมันหกรั่วไหลและหม้อไอน้ำรั่วหรือระเบิด โดย มีการฝึกอบรม ทบทวนความรู้ให้พนักงานอย่าง สม่าเสมอและฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เกิดความปลอดภัย ในการทำงาน ลดผลกระทบต่อชีวิตและ ทรัพย์สินของพนักงานและบริษัท ตลอดจนเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ต่อองค์กรและชุมชนใกล้เคียง

6. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทและบริษัทห่วยมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและชุมชนถือเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินกิจการของบริษัทและ บริษัทห่วย ที่แสดงเจตนารมณ์ใน การดำเนินงานเพื่อการพัฒนาสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน อีกทั้งช่วยลดผลกระทบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทมีแนวทางในการดำเนินการด้านสังคมและการพัฒนาชุมชน โดยการดำเนินกิจกรรมที่สามารถ ตอบสนองความต้องการของสังคมและชุมชนควบคู่ไปกับการดำเนินกิจการขององค์กร ทั้งนี้ บริษัทห่วยได้ส่งเสริมการเรียนรู้ สำหรับเยาวชน และพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ

ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าต่อสังคม

บริษัทและบริษัทห่วยสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานร่วมทำประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม ให้พนักงานเข้าใจถึง ความ เสียสละความร่วมมือ ความสามัคคี ส่งผลให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีระหว่างพนักงานกับชุมชน อีกทั้งบริษัทและบริษัทห่วยยังจัด กิจกรรมที่รวมแรงรวมใจ พนักงานให้เป็นหนึ่งเดียวกัน ร่วมกันคิด ตัดสินใจ เพื่อให้งานสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย

โครงการ CSR ปันน้ำใจสู่สังคม

บริษัทและบริษัทย่อยมีวัตถุประสงค์หลักในการสนับสนุนด้านการศึกษาแก่นักเรียนโรงเรียนในชุมชนที่บริเวณโรงงาน บริษัทย่อยตั้งอยู่ หรือชุมชนในถิ่นทุรกันดารต่างๆ โดยบริษัทย่อยสนับสนุนอุปกรณ์การเรียน ทุนการศึกษา อุปกรณ์กีฬา ตลอดจนสิ่งของเครื่องใช้จำเป็นต่างๆ นักเรียนและโรงเรียน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินโครงการนี้อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด



การรับเรื่องร้องเรียนจากชุมชน

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงการปลูกฝังและพัฒนาจิตสำนึกของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งองค์กรให้มีส่วนร่วมใน ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนที่อาจได้รับผลกระทบจากการประกอบกิจการของบริษัท ประกอบกับการที่ บริษัทได้เข้าร่วม โครงการ CSR-DIW และได้ผ่านการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรม ในฐานะที่เป็นผู้ประกอบการต่อสังคม อย่างมีส่วนร่วม มีความต่อเนื่องและยั่งยืน (CSR – DIW Beginner) ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมา จึงไม่เป็นที่ ปรากฏว่าบริษัทย่อยได้รับคำขอร้องเรียนจากชุมชนรอบบริเวณที่ตั้ง

ทั้งนี้ บริษัทย่อยมีความมุ่งมั่นที่จะรักษาคุณภาพและมาตรฐานการประกอบกิจการ และพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น เพื่อมิให้สร้าง ผลกระทบทางลบกับสังคมและชุมชน

7. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน ตลอดจนการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า โดยได้กำหนดมาตรการประหยัดพลังงานและแนวทางป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลักการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งทั้งองค์กรเพื่อดูแลและพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น โดยจัดให้มีคณะทำงาน ระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ซึ่งเป็นคณะทำงานของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม รวมทั้งได้รับความ ร่วมมือจากพนักงานทุกคนภายในองค์กรและคู่ค้า โดยปฏิบัติตามระบบมาตรฐาน สิ่งแวดล้อม ISO 14001

บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้มีการอนุรักษ์พลังงานและการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบและมีมาตรฐานเพื่อ ควบคุมดูแลติดตามการดำเนินงานในทุกกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจของบริษัทย่อยให้มีการใช้พลังงานอย่างมี ประสิทธิภาพสูงสุดและเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้ เสียทุกกลุ่มของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการจัดการอนุรักษ์ พลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานเกิดความร่วมมือและความ รับผิดชอบต่อจัดการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ป้องกันปัญหามลพิษด้านสิ่งแวดล้อมโดยคำนึงถึงผลกระทบทางด้าน พลังงานและสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอนการผลิต รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนและคุ้มค่า ตามหลัก 5R (REDUCE REUSE RECYCLE REPAIR REJECT) ลดการใช้ ใช้ซ้ำ นำกลับมาใช้ใหม่ ซ่อมแซมแล้วใช้ หลีกเลี่ยงการใช้และส่งเสริมให้มีการ บำบัดและฟื้นฟู การทดแทน การเผาระวัง ดูแลและป้องกันอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมการพัฒนาในการจัดทำระบบการจัดการ

ด้านอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทุกการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมนั้นสอดคล้องตามระบบมาตรฐานสากล ISO14001 : 2015

การจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อม

บริษัทย่อยกำหนดนโยบายการจัดการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม พร้อมกำหนดเป้าหมายเพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานด้านพลังงานและวัตถุดิบเพื่อการใช้พลังงานและวัตถุดิบให้เกิดประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กรยึดเป็นแนวปฏิบัติโดยทั่วกัน

นโยบายการจัดการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม

1. มุ่งมั่นปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมขององค์กร
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับเกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบในการจัดการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม
3. ส่งเสริมพัฒนาการจัดการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบทางด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่กระบวนการออกแบบผลิตภัณฑ์ การผลิต การจำหน่าย การใช้งาน การจัดการของเสีย รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนและคุ้มค่า
4. ส่งเสริมกิจกรรมการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยให้ทุกกิจกรรมของบริษัท มุ่งปรับปรุงและพัฒนาการใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและระบบนิเวศ
5. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด ลดการใช้ ใช้ซ้ำ นำกลับมาใช้ใหม่ ซ่อมแล้วใช้ หลีกเลี่ยงการใช้ และส่งเสริมให้มีการบำบัดและฟื้นฟู การทดแทน การเผ่าระงับดูแล และป้องกันอย่างต่อเนื่อง เพื่อดำรงคงไว้ซึ่งระบบนิเวศตามธรรมชาติ และความผาสุกของทุกคน

การจัดการด้านพลังงาน

บริษัทย่อยดำเนินการบริหารจัดการการควบคุมการใช้พลังงานในสำนักงานและโรงงานอย่างต่อเนื่องและยังคงให้ความสำคัญเกี่ยวกับการลดการใช้พลังงาน เพื่อการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพ โดยบริหารจัดการการใช้พื้นที่การทำงานให้เหมาะสม จัดให้มีคณะทำงานการจัดการพลังงาน โดยให้ความสำคัญกับการลดการใช้พลังงาน และลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก (คาร์บอนไดออกไซด์) ไปในขณะเดียวกัน โดยผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ การบริหารจัดการการใช้ไฟฟ้าในอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน การผลิต การมีส่วนร่วมของพนักงานใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ การบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ตามแผนงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทย่อยให้ความสำคัญด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กำหนดแนวปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 14001 และ ISO 9001 โดยควบคุมของเสียและมลพิษที่เกิดขึ้น ไม่ให้เกินค่ามาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนั้น ยังพิจารณาเรื่องการลดของเสีย ลดมลพิษ และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้กระบวนการทำงานภายในทุกระบบจะ มีการวางแผน ติดตาม ประเมินผล และทบทวนเพื่อเป็นการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการตามแนวทางเทคโนโลยีสะอาด ซึ่งมีการติดตาม ควบคุมดูแล ให้มีการปฏิบัติตาม แนวทางการพัฒนาการใช้ทรัพยากรอย่างสม่ำเสมอซึ่งทำให้สามารถลดการใช้ทรัพยากรซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตลงได้ อย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้บริษัทยังคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่านอกเหนือจากการใช้วัตถุดิบให้เกิดประสิทธิภาพอย่างสูงสุด โดยใช้กระดาษรีไซเคิลอันเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติในการผลิตและการบริหารงานของ บริษัทอีกด้วย

การจัดการคุณภาพอากาศ

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการคุณภาพอากาศ เพราะตระหนักว่ามลพิษทางอากาศส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศ (Climate Change) โดยบริษัทย่อมมีการลดและควบคุมการเกิดของเสียที่เกิดจากกระบวนการ ผลิตเป็นประจำทุกปี เพื่อป้องกันมลพิษและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อควบคุมดูแลคุณภาพอากาศไม่ให้ส่งผล กระทบกับสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบข้าง

ในปี 2563 บริษัทย่อมมีการตรวจติดตามมลภาวะทางอากาศและสารเคมีในบรรยากาศ มีค่าไม่เกินมาตรฐาน ตาม ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ดังนี้

มลภาวะทางอากาศ UWC

ผลการตรวจวิเคราะห์คุณภาพอากาศในบรรยากาศโดยทั่วไป (ตรวจวัดระหว่างวันที่ 23-24 ก.ค. 2563)

สถานีตรวจวัด	ดัชนีคุณภาพอากาศ/ผลการตรวจวิเคราะห์ (mg/m ³)	
	PM 10	PM 2.5
บริเวณหลังโรงชุบ	0.026	0.016
มาตรฐาน	0.120	0.05
การประเมินผล	ผ่าน	ผ่าน

มลภาวะทางอากาศของ RWI

ควบคุมโดยมีระบบบำบัดอากาศ (Scrubber) ทุกจุดที่เกิดมลภาวะทางอากาศและทำการตรวจวัด

	พารามิเตอร์	ระบบ บำบัด	หน่วยวัด	ค่า มาตรฐาน	ค่าที่วัดได้
1. Air Emission Quality Monitoring	1) Hydrogen Chloride (HCL)	Scrubber	mg/m ³	≤200	2.265
	2) Phosphate	Scrubber	mg/m ³	-	0.433
	3) Sulfur Dioxide (SO ₂)	-	ppm	≤60	≤1.3
	4) Carbon monoxide (CO)	-	ppm	≤690	384.0
2. Working Area Air Quality Monitoring	1) Hydrogen Chloride	Scrubber	mg/m ³	≤2	0.014
	2) Benzene	-	mg/m ³	≤0.5	<0.010
	3) Lead (Pb)	-	mg/m ³	≤0.05	ไม่มีการผลิต
3. Sound Level Monitoring (8 ชม. การทำงาน)	8 hrs. (Working hours)				
	- 1 st Drawing		dB(A)	≤85	85.0
	- PCW1		dB(A)	≤85	ไม่มีการผลิต
	- PCW2		dB(A)	≤85	96.0
	- PCS1		dB(A)	≤85	81.0
	- PCS2		dB(A)	≤85	80.0
	- Wire Rod		dB(A)	≤85	70.0
	- Wire Mesh		dB(A)	≤85	ไม่มีการผลิต
	- Hard Draw Wire		dB(A)	≤85	82.0
4. Heat Stress Monitoring	- 1 st Drawing				30.4
	- PCW1				ไม่มีการผลิต

	พารามิเตอร์	ระบบ บำบัด	หน่วยวัด	ค่า มาตรฐาน	ค่าที่วัดได้
	- PCW2				29.5
	- PCS1				29.8
	- PCS2				29.8
	- Wire Rod		องศา เซลเซียส	งานปาน กลางไม่เกิน 32 °C	29.2
	- Wire Mesh				ไม่มีการผลิต
	- Hard Draw Wire				30.4
	- Pickling				30.4

การปล่อยทิ้งอากาศเสียจากโรงไฟฟ้าของ ENS

การตรวจสอบคุณภาพอากาศจากปล่องระบาย ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีค่าไม่เกินมาตรฐานดังนี้

แหล่งกำเนิด	พารามิเตอร์	หน่วยวัด	ปริมาณที่ ตรวจวัดได้	ค่า มาตรฐาน
ปล่อง เชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติ	Ø ของปล่อง	m	1.2	-
	อุณหภูมิภายในปล่อง	°C	517	-
	ความเร็วลมในปล่อง	m/s	4.91	-
	ปริมาตรอากาศที่ออกจากปล่อง	m ³ /min	333.29	-
	ปริมาณออกซิเจน (O ₂)	%	16.8	-
	ปริมาณฝุ่น (TSP)	mg/m ³	5.1	60
	ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO ₂)	ppm	6.0	20
	ออกไซด์ของไนโตรเจนในรูป ก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ (NO as NO ₂)	ppm	2.0	120

การจัดการคุณภาพน้ำเสีย

บริษัทห้วยมีระบบการควบคุมคุณภาพน้ำที่ปล่อยออกจากกระบวนการผลิตโดยจะนำมาบำบัดทางเคมี เพื่อให้คุณภาพน้ำอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กระทรวงอุตสาหกรรมกำหนด ซึ่งน้ำเสียจากกระบวนการผลิตจะไม่ปล่อยออกนอกโรงงาน แต่จะมีบ่อบำบัด และนำน้ำกลับมาใช้มาในกระบวนการผลิตอีกครั้ง หรือนำมารดน้ำต้นไม้ เป็นต้น

ในปี 2563 บริษัทห้วยมีการตรวจติดตามระบบน้ำเสียจากการผลิตมีค่าไม่เกินมาตรฐาน ตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ดังนี้

ระบบน้ำเสียจากการผลิต UWC

ผลการวิเคราะห์คุณภาพน้ำทิ้ง

ดัชนีที่วิเคราะห์	ค่าที่วัดได้	ค่ามาตรฐาน
1. PH	7.0	5.5 – 9.0
2. Total Suspended Solids (TSS)	< 5.0	50 mg / l
3. Total Dissolved Solid (TDS)	< 25	3,000 mg / l
4. Chemical Oxygen Demand (COD)	<40	120 mg / l
5. Zinc	ND (<0.02)	5 mg / l

ผลการวิเคราะห์ คุณภาพน้ำทิ้งที่ระบายออกจากโรงงานเมื่อเปรียบเทียบกับมาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ปี พ.ศ. 2560 พบว่าดัชนีคุณภาพน้ำทิ้งที่ทำการตรวจวิเคราะห์มีค่าอยู่ในเกณฑ์ที่มาตรฐานกำหนด

หมายเหตุ ND = ไม่สามารถตรวจวัดได้

ระบบน้ำเสียจากการผลิตของ RWI

พารามิเตอร์	ระบบบำบัดน้ำเสีย	ค่ามาตรฐานจากการนิคมฯ	ค่าที่วัดได้
1. pH	ผ่านระบบบำบัดทางเคมีของหน่วยงานเคมีและน้ำเสีย	5.5 – 9.0	6.8
2. Total Suspended Solids		<50 mg/l	0.2
3. Total Dissolved Solids		<3,000 mg/l	1,240
4. Oil & Grease		<5 mg/l	2.5
5. Chemical Oxygen Demand		<120 mg/l	13
6. Biology Oxygen Demand		<20 mg/l	2
7. Dissolved Oxygen		-	7.13
8. สี @ Original pH		≤ 300 ADMI	10
9. สี @ pH 7.0		≤ 300 ADMI	12

การจัดการของเสีย

บริษัทย่อยได้แบ่งขยะเป็น 4 ประเภท คือ ขยะทั่วไป ขยะย่อยสลาย ขยะรีไซเคิลและขยะอันตรายที่เกิดจากกระบวนการผลิตหรือสารเคมี ซึ่งบริษัทย่อยมีการจัดการขยะทั่วไป ขยะนำกลับมาใช้ใหม่ได้ และขยะย่อยสลายถูกวิธีสอดคล้องตามกฎหมายกระทรวง อุตสาหกรรมและมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 โดยมีการจัดทำข้อปฏิบัติการกำจัดการคัดแยก ขยะ การจัดเก็บ และการตรวจสอบสภาพให้มีความพร้อมในการขนส่ง และคัดเลือกผู้รับเหมากำจัดขยะที่ได้รับใบอนุญาตถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งจะไม่ก่อผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในบริษัทย่อยและสังคม ดังนี้

ในส่วนของขยะและของเสียอุตสาหกรรมต่างๆ ของ UWC ที่เกิดขึ้นในโรงงานมีวิธีการกำจัดดังนี้

กากของเสีย	วิธีการกำจัด	บริษัทที่กำจัด
1. ขยะมูลฝอย	นำไปคัดแยกฝังกลบ	สำนักงานเขตมีนบุรี
2. เศษลวดและโลหะ	นำกลับไปหลอมใหม่	บริษัท ยุทธพงษ์ เพลเล็ทมิลล์ จำกัด บริษัท เหล็กสยามยามาโตะ จำกัด
3. ตะกอนจากการบำบัดน้ำเสีย	ปรับเสถียรและฝังกลบ	บริษัท โปรเฟสชั่นแนลเวสต์ จำกัด(มหาชน) บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด (มหาชน)
4. - ถ้ำสังกะสี - Zinc Dross	Reuse	บริษัท ดับเบิลยูเอ็น แอสโซซิเอท จำกัด บริษัท นวภัทรกิจ จำกัด ห้างหุ้นส่วนจำกัด นัฐวุฒิ พาณิชัย ห้างหุ้นส่วนจำกัด สามพรานพานันท์ บริษัท ทีเอ็มบี(ไทยแลนด์) จำกัด
5. น้ำมันไฮดรอลิกเก่า	Reuse	บริษัท แชนด์ซอร์ จำกัด
6. กรดเกลือเสื่อมสภาพ	แปรสภาพนำไปใช้ใหม่	บริษัท อันซิง อินดัสทรี จำกัด

การจัดการของเสียของ RWI

กากของเสีย	วิธีการกำจัด	บริษัทที่กำจัด	หมายเหตุ
1. ขยะมูลฝอยจากสำนักงาน	นำคัดแยกและเผา	เทศบาลมาบตาพุด	
2. เศษลวดและเศษโลหะ	- นำกลับไปหลอมใหม่ - นำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ด้วยวิธีอื่นๆ - คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ	บริษัท ส.โชคชัย จำกัด	
3. ตะกอนจากการบำบัดน้ำเสีย	ปรับเสถียรและฝังกลบ	บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์กรีน จำกัด (มหาชน)	อ้างอิงตามใบอนุญาตกรมโรงงานอุตสาหกรรม
4. ขยะอุตสาหกรรมอื่น ๆ (ฟอสเฟต, ผงสบู่, หลอดไฟ, เศษผ้าเปื้อนน้ำมัน, กากตะกอนน้ำเสีย)			
5. กรด HCL เสื่อมสภาพ			
6. กรวดปนตะกั่ว			
	นำกลับไปใช้ประโยชน์ใหม่	บริษัท ส.กนกการจัดการสิ่งแวดล้อม จำกัด	
	นำกลับไปใช้ประโยชน์ใหม่	บริษัท เอสซี แอนด์ชีน เอ็นจิเนียริง จำกัด	

8. การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

1. บริษัทอยู่ระหว่างถูกตรวจสอบโดยหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่การดำเนินงานของบริษัทมีการฝ่าฝืนกฎหมายในเรื่องเกี่ยวกับหลักการ 8 ข้อ อย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

2. การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีส่วนหรือถูกกล่าวหาว่า มีผลกระทบด้านลบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม หรือไม่ เป็นไปตามหลักการ 8 ข้อ โดยเฉพาะกรณีที่น่าเป็นห่วงต่อสาธารณชน และเป็นกรณีที่น่าจะกระทบต่อการประกอบธุรกิจ ชื่อเสียง หรือความเชื่อถือของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

Importance information in term of financial

Operating Results (Million Baht)	2020	2019	2018
Revenue			
Sales and Projects	1,468	2,075	2,718
Other income	244	33	551
Total Revenue	1,712	2,108	3,269
Profit (Loss)			
Earnings before interest, tax, Depreciation and Amortization (EBITA)	(114)	(1,208)	39
Earnings (Loss) before income tax	(216)	(1,537)	(227)
Net Earnings (Loss)	(188)	(1,539)	(295)
Equity Holder of company	6	(930)	64
Financial Status (Million Baht)			
Total Assets	2,693	4,169	5,729
Total Liabilities	802	2,053	2,087
Total Shareholders' Equity	1,891	2,116	3,642
Equity to Company's shareholders	1,598	1,580	2,525
Per Share Data (Baht)			
Par Value	1.00	1.00	1.00
Net Earnings (Loss)	0.01	(1.25)	0.09
Book Value	2.14	2.12	3.39
Market Price	0.60	0.06	1.05
Financial Ratio (%)			
Profitability Ratio			
Return on Equity	0.31	(43.94)	1.75
Return on Sales	0.40	(44.82)	2.34
Net Profit Margin	0.34	(44.12)	1.94
Return of Total Asset	0.22	(18.79)	1.08
Investment Structure			
Debt to Equity (Times)	0.42	0.97	0.57
Debt to Equity to the company's Shareholders (Times)	0.50	1.30	0.83
Growth Opportunity			
Total Assets	(35.40)	(27.24)	(5.35)
Total Liabilities	(60.93)	(1.65)	(2.32)
Total Shareholders' Equity	(10.63)	(41.90)	(7.00)
Equity to the company's shareholders	1.09	(37.40)	2.08
Revenue (sales and project)	(29.22)	(23.67)	9.04

Report from the Board of Directors

To The Shareholders of Capital Engineering Network Plc.

Year 2020, the Thai economy grew less than the previous year due to domestic factors, such as the global economic slowdown and sustained coronavirus 2019 (COVID-19) has come continuously due to the impact on investment in the public and private sectors causing many projects to be postponed. In addition, the government has to introduce a variety of measures to help support the economy for to overcome these obstacles. The construction and energy industries, It's was a challenging year for entrepreneurs to manage their businesses in economic conditions both in the country and abroad are not favorable. The reduce the effects or losses that occur continuously, UA Withya Plc. has disposed of the power business unit or biomass power plant this year, reducing the debt burden by more than 900 million baht and The company has stopped operating in a non-profitable business. The Group has adjusted the strategy of cost management and business restructuring. As a result, the operating results of the past year had the Company's net profit of 5.84 million baht.

In Year 2021, It is another year that The Group Company the importance of operating the business for sustainable growth and keep up with the changing economic and social conditions by focusing on asset management of the company and its subsidiaries to make use of investment funds As well as formulating strategies and business plans in the subsidiaries to be in the same direction to comply with the government's economic stimulation policy Including studying new products In order to create more value for the company and subsidiaries.

Besides its role of asset management, principally in the Company and Subsidiary, The Company continues to seek new investment opportunities in the construction and energy industries, in order to strengthen and sustain business growth. The company has a policy to invest in new companies with potential in Thailand and abroad.

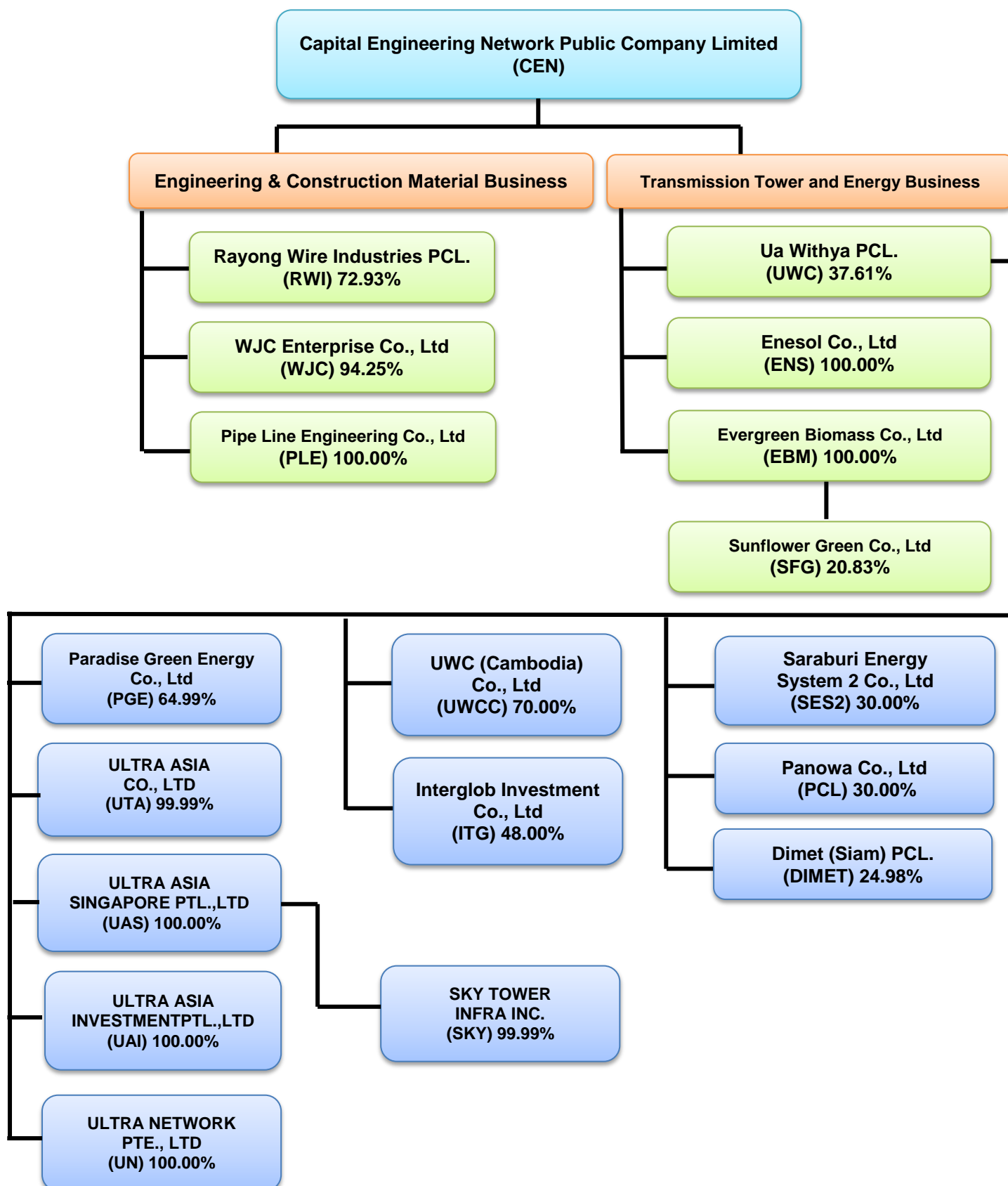
Moreover, the Company has focused on developing its employee, as well as encouraging them to prepare for rapid changes so they will be able to respond to these effectively. The Company continues to adhere to the principles of good corporate governance, and treats every group thus taking into account all stakeholders Commitment to management in accordance with good corporate governance as an internal control system thus have appropriate risk management and continuously support in term of anti-corruption

The Company would like to thank its shareholders, employee, business partners and other stakeholders, all of whom play an important part in maintaining the Company's position, for their continuing support and trust. All of the directors, executives and members of staff have shown great dedication and commitment. The Company pledges to continue following the principles of good corporate governance in order to create sustainable growth across CEN Group, which will lead to long-term business success.

-Wutichai Leenabanchong-
(Mr. Wutichai Leenabanchong)
Chairman

Shareholding Structure of Company

We are the holding company as invests in core business rules associated with the operations division as follows:



Natures of Business

Capital Engineering Network Public Company Limited (CEN) is a holding company. At the present, the company has in totaling of 6 subsidiaries which consists of 2 groups of business; Engineering Construction Material Business, Transmission Tower and Energy Business. The details are as follow:

1. Ua Withya Public Company Limited (UWC): CEN holds 37.61% of registered capital of Baht 1,711,128,364.40 with Baht 1,316,252,588 paid up capital as 13,162,525,880 of common shares at par value of Baht 0.10 per share. Its business is to manufacture and sale High Voltage Transmission Tower, Substation Steel Structure, Telecommunication Tower and Hot Dip Galvanizing Service thus UWC's subsidiary has strengthened its business by investing in renewable power plants since 2015.

2. Rayong Wire Industries Public Company Limited (RWI) CEN holds 72.93% of registered of Baht 477,273,889.50 with Baht 318,182,593 of paid up capital which consists of 636,365,186 common shares at par value of Baht 0.50 per share. Its business is to produce and distribute of (1) Pc-Wire which is mostly used for production of pile electricity poles, ready concrete floor. (2) Pc-Strand which is mostly used for large construction such as bridge beams, large pile and (3) Welding Wire (4) Other Wire which is mostly used for welding industries

3. Enesol Company Limited (ENS): CEN holds 100.00% of the amount of registered of Baht 484,000,000 and Baht 302,500,000 of Paid up Capital as 4,840,000 of common shares at par value of Baht 100 per share. Enesol produces and distributes electricity and thermal energy to The Siam Ceramic Group Industries Co., Ltd and SOSUCO CERAMIC COMPANY LIMITED

4. WJC Enterprise Company Limited (WJC): CEN holds 94.25% of registered capital and paid up capital of Baht 150,000,000 which divided into 1,500,000 common shares as par value of 100 Baht which their businesses are metal construction service, design and metal forming; their factory is located at Laemchabang by undertaking metal work both domestic and abroad for the petrochemical industry, Energy Industry, Construction Industry and others

5. Pipe Line Engineering Company Limited (PLE): CEN holds 100.00% of registered capital of Baht 150,000,000 with Baht 144,000,000 of paid up capital, Baht 1,500,000 of common shares at par value of Baht 100. Its business is Contractor, Underground Tunneling and other construction tasks.

6. Evergreen Biomass Company Limited (EBM) CEN holds 100.00% of registered capital and Paid up Capital of 50,000,000 thus 5,000,000 common shares at par value of Baht 10. Its business of production and distribution of raw materials for biomass energy.

Income Structure

Type of Business	Proceeding by	% of share holding	Year 2020	%	Year 2019	%	Year 2018	%
Business Investment	CEN						344.38	10.54
Steel Wire Business	RWI	72.93	559.63	36.83	676.09	32.83	1,105.24	33.81
Steel Structure Business; Design and Distributing main structure according to pattern	UWC And WJC	37.61 94.25	767.74	46.09	1,105.06	53.65	1,511.93	46.25
Thermal Energy	ENS	100.00	226.72	15.44	268.56	13.04	306.81	9.39
Contractor and Tunneling	PLE	100.00	-	-	1.56	0.08	0.36	0.01
Agriculture Business	UWC	37.61	5.23	0.36	8.30	0.40	0.06	-
Total			1,468.32	100.00	2,059.57	100.00	3,268.78	100.00

Nature of Business

The company is a holding which investing in other companies. Currently, there are 6 subsidiaries

1. Ua Withya Public Company Limited (UWC)
2. Rayong Wire Industrial Public Company Limited (RWI)
3. Enesol Company Limited (ENS)
4. WJC Enterprise Company Limited (WJC)
5. Pipe Line Engineering Company Limited (PLE)
6. Evergreen Biomass Company Limited (EBM)

By Board of Directors and Executive Boards will determine operation of Business and give authority for management of subsidiaries in integrated management.

Type of Product of subsidiaries

➤ Ua Withya Public Company Limited (UWC)

The subsidiary has established in 1967 -manufactures and distributes galvanized steel structure for high voltage electrical towers, telecommunication poles and steel structure for electrical substation as well as provides galvanized coating services and made-to-order products and started invested in energy business (renewable Energy) in year 2015. Business of UWC consists of 4 groups as follow

1. Production Business

UWC operates the business of design and manufacture of Infrastructure for Electric Power and Telecom consisting of:

1.1 Steel structures

1.1.1 High Voltage Transmission Tower size off 115 kV / 230 kV / 500 kV with expertise of personnel in term of Engineering (Production & Design) and also advance in quality control therefore subsidiary certified by Electricity Generating Authority of Thailand "EGAT".

1.1.2 Substation Steel Structure is galvanized steel structure which support electrical in substation such as Disconnecting Switches, Lighting Arrestors, Capacitors and other substations which acts as an electric and convert voltage from 69 Kilo Volts, 115 Kilo Volts, 230 Kilo Volts and 500 Kilo Volts in order to pass through high voltage transmission line and power distribution system before electricity distribution to consumers

1.1.3 Telecommunication Tower with high of 20 – 100 Meter in order to install of network of leading companies in Thailand such as AIS, Dtac, TruemoveH, CAT, TOT

1.2 General Fabrication (Building and Frame)

It is a metal work used in large infrastructure, building structures, roof trusses of aircraft parking lots and posts for installing signals equipment for high – speed trains and heat – treated electric trains (galvanized)

2. Service Business

UWC provides Galvanizing Services which provides to general customers for uses to make steel structure such as Cable & Steel Grating to coat in order to make steel to be resistant to rust. By this, subsidiary company could make hot dipped galvanized. The product has been awarded industrial product standard symbol ISO 1461 and American standard of ASTM A123, ASTM A153, and British standard of BS 729, Japanese Standard JIS H 8641 and JIS H 9124, Australia Standard AS 1214: AS/NZS 4680 and Germany Standard DIN 50976

3. Sales Business

UWC has distribute of industrial products from leading manufacturer such as RENOLD from United Kingdom and ARNOLD from Germany which main products are chain, gear and motors

4. Energy Business

In 2020 was the year that company had restructuring the business operation by ceasing the operation and selling investment in non-profit businesses in which that the energy business was one of the such restructuring.

The Company already sold the investment in subsidiaries of the 3 biomass companies, in total production capacity of 29.6 MW to Absolute Clean Energy Public Co.,Ltd. (ACE) namely;

1. UWC Komen Biomas Co.,Ltd. (UKB)
2. UWC Amphan Biomass Co.,Ltd. (UAB)
3. Satuek Biomass Co.,Ltd. (SBM)

The Companies that stopped operating namely;

1. Paradise Green Energy Co.,Ltd. (PGE) Power generating business from chicken manure.

2. UWC (Cambodia) Co.,Ltd. (UWCC) Wood chip business in Cambodia
5. Common Tower Business
UWC established SkyTowers Infra Inc. In the Philippines by holding the shares through the indirect subsidiaries; Ultra Asia Singapore Pte. Ltd. in Singapore since June, 2020. This common tower business is to construct the cell site and lease out the telecommunication tower to mobile operators in the Philippines. This will enhance the mobile operators in improving their service quality in term of speed and coverage

Marketing and Competition

Marketing Strategy

UWC realize in term of reasonable in quality and price of products and services which includes deliver products and services that are punctual and maintain excellent relationship among UWC's partners by following marketing strategies

1. Products and Services

Manufacturing and distributing quality products and services that meet standards.

Manufacturing

UWC determines to be the leader in quality product, to provide before and after sales services, focuses on quality product and in compliance with standard by using advance computer system to design product, also with quality control in all steps according to industry standard and ISO9001:2015.

2. On-time and reliable

Manufacturing

The production business of the Company is a project work with certain operation schedule of each project that has to be delivered clearly. Therefore, the delivery of products according to the customer plans on time is a most priority of the Company.

3. Customer groups and target

Manufacturing business

1. High-Voltage Transmission Pole and Telecommunication Pole; the target customer will be the construction contractor both domestic and international that are awarded by the government unit such as; Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT), Provincial Electricity Authority (PEA).
2. Metal Structure; the target customer will be the construction contractor and customers require for general metal fabrication and

Service business

Hot-Dip Galvanizing service for general customers who want to galvanize products to increase resistance to rusting.

Sale business

Industrial product sale focuses on industrial customers.

4. Pricing Policies

Manufacturing, service and sale businesses

The company has a pricing policy that can be competitive in the business. The focus is on effective cost management to reduce the rate of loss from production to a minimum, allowing the company to set a competitive selling price in the business. Currently, the company has the pricing policy to set prices by adding margins from cost. The factors to be considered when determining the price consist of a price of raw materials, equipment, other components used in production, difficulty in production, bidding period, quantity and amount of work, production capacity as well as considering the history of each customer who has a joint transaction.

5. Distribution and distribution channels

Manufacturing business

The Company was subcontracted the work from the main contractor who was awarded the bidding related to high voltage transmission towers, telecommunication towers, and general metal structures in the country. In addition, the Company also produces the telecommunication tower to export to foreign markets.

Service business

Provide hot-dip galvanizing service to customers. The company has regular customers in industry sector relating to general and civil construction, machinery manufacturing industry, chiller industry and machinery engineering, etc.

Sales Business

UWC imports industrial products covering transmission tools and equipment, chains, sprockets, gears, couplings and others from abroad under Renold to distribute to customers in industrial groups such as cement industry, petrochemical industry, construction material industry and processed food product industry, etc

Common Tower Business

The Company already initiated the investment project indirectly through the foreign subsidiaries since 2020. The Company already registered as the Independent Tower Company (ITC) with The Department of Information and Communications Technology of Philippines (DICT), so that be able to perform business for constructing the telecommunication tower and cell site and lease out the telecommunication tower to mobile operators in the Philippines to installing the mobile equipment. This is the long-term lease agreement in which that can make the Company to continually generate the revenue and profit.

• **Industry and Competition**

High Voltage Transmission Tower and Sub-Station Industry

High-voltage transmission tower and substation steel structure industry is in accordance with the transmission system development program and plan of Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) and Provincial Electricity Authority which have plans under operation and plans to be implemented during the operation period according to Thailand Power Development Plan, 2018–2037 (PDP 2018). The plans consist of the following projects (the data is from Energy Policy and Planning Office, Ministry of Energy).

- Transmission system development projects to cope with the rising power demand
- Transmission system development projects to reinforce power system reliability
- Renovation and expansion projects of retired transmission systems
- Transmission system development projects for power purchases from IPPs, SPPs and power Import from neighboring countries
- Transmission interconnection project (Grid to Grid)
- Smart grid system

Telecommunication Tower Industries

The domestic telecommunication tower industry continues to expand the network in order to provide more comprehensive services to customers and to support the upcoming 5G technology in the future.

In addition, the overview of the telecommunication industry in the Philippines where the Company has invested in the telecommunication pole rental business, has continually expanded and the Philippines is one of the top ten in the world with the highest investment expenditures in telecommunication to improve the communications. From the situation of the COVID-19 pandemic caused the project to slow down in 2020, but the project schedule was extended by the government and clients, which will be in progress in 2021.

General Steel Structure Industries

The Company can provide general metal structural design services to suite with customer's requirement, also to support the large-scale infrastructure works in the countries that are demanding

and constantly expanding such as the construction of the Eastern Economic Development Plan in area of EEC, including private investment.

Hot-Dip Galvanization Services (Galvanized)

Trends of steel products with heat treatment requirements (Galvanized) to prevent rust and corrosion in long term for more than 40-50 years, has been increasing all the time in large basic infrastructure and construction industry. Because the current environment is polluted air and highly corrosive acid rain, so the metal structure, shall be essentially strengthen by preventing from rust.

Industrial Products

industrial products covering transmission tools and equipment, chains, sprockets, gears, couplings and motors are equipment used in general industrial factories. The demand for products for repair or modification of machinery equipment is regular and continuous. In addition, reliability of product quality under Renold brand for almost 100 years and efficient before and after sales services are keys that make the company continue to be trusted by customers.

Energy Business

Conditions and Trends for energy business will be in accordance to power development plan of country BE 2561-2580 (PDP 2018) and Alternative Energy Development Plan (AEDP) concludes as follows:

- **Raw Material and Kind of Raw Material**

Production Business

Manufacturer of High Voltage Transmission Tower, Sub-Station and Telecommunication Tower as raw materials are steel and zinc

- (1) 90 degree of symmetry steel grade SS400 size between L40x40x3 to L200x200x20
- (2) 90 degree of symmetry steel grade SS540 size between L75x75x6 to L250x250x35
- (3) 99.99% zinc

UWC has policies to order some raw materials from domestic manufacturer in advance to obtain sufficient quantities of raw materials, qualities as meet requirement and based on utility of customers. UWC has no barriers to delivery of goods delayed because have efficient inventory management system which covered selection of supplier for raw materials with good quality of raw materials and on time deliver

Price of raw materials is fluctuated in world market by year 2020 price of steel and zinc swing up and down throughout the year

However, even though price of raw material year 2020 is fluctuated thus from effective plan to purchase raw materials of UWC leads to cost of purchase raw materials can be kept close to estimate raw materials in quotation to customers.

At the present, UWC has purchase raw materials more than 4 distributors and able to supply quantity of steel which meet demand and appropriate purchase price by comparing with previous year (at the beginning of year)

For Zinc Ingot, in the past UWC purchased from Sang Charoen and Nam Charoen Galvanized Company Limited

Efficient inventory management is considered an important factor in the high voltage transmission tower business and considered as importance factor for competition which being able to maintain ability to complete due to UWC has enough inventories so can deliver products to meet needs of customers

Sales Business

Most industrial products imported from United Kingdom and Germany therefore management in inventory is very importance to meet need of customers by tracking movement of statistical data of past purchasing order. In addition, UWC has classifies inventory management into 2 categories as follows:

(1) Fast Turnover Products or being order regularly is a group which market is in high demand and buyers need to use product immediately after ordering the product therefore reserve for inventory and ready to deliver is importance consists of chains and chain link

(2) Normal Products or rarely order is a group which market is high value of products and can wait for the products thus these kinds of products no need to reserve a lot of inventory such as gear and coupling

Energy Business

Most importance raw material for Power Plant Business is fuel in which 3 subsidiaries used mixed fuel including chopped wood and bark by wood chopped is a primary fuel

Wood Chopped means lots of bench left over of tree pruning from farm fields or orchard through process of chopping into small pieces

At the present, subsidiaries has purchases wood chopped from local seller by selected seller from quality of fuel in term of Moisture of fuel which is more than 20 sellers

Unprocessed work

Manufacture of Steel Business

As at December 31, 2019 –the company has during process work and expected to deliver all within year 2020 as follows

➤ **Rayong Wire Industries Public Company Limited (RWI)**

Its business is to produces and distributed pile electricity poles and welding wire as total production capacities in year 2020 of 72,000 tons per year which consists into 5 categories as follows:

1. Pre-stressed concrete wire or PC-wire with diameters of 4, 5, 7 and 9 millimeters. The product has been awarded industrial product standard symbol No.IPS.95-2540. It is used in construction that emphasizes **strength and durability to support loads and has been used in production of piles, electricity poles, finished floor slabs and concrete railroad tiles.**

2. Steel Wires Strand for pre-stressed concrete strand or PC-strand with diameters of 9.3, 9.5, 12.4, 12.7 and 15.2 millimeters. The product has been awarded industrial product standard symbol No. IPS. 420-2540. It is made of PC-wires stranded together to enable it to withstand more tension, and is mostly used in large construction work e.g. bridge beams, elevated roads, large-sized piles and silos.

3. Hard Drawn Wire or “HDW” with diameters 2.0 – 7.0 millimeters. The product is used in mattress industry, auto parts industry; wire meshes industry and spring industry.

4. Ordinary Low Carbon Steel Wire with diameters 2.8 – 7.0 millimeters. The product has been awarded industrial product standard symbol No.IPS.194-2535 and IPS.747-2531. It is used in piling industry, electricity post and drain.

5. Wire Mesh with diameters 2.8 – 7.0 millimeters. The product has been awarded industrial product standard symbol No. IPS 737-2549. It is used in construction of road, building and finished walls.

Marketing and competition

• **Marketing Strategy**

1. RWI has various produces and distributed of products by each product objective is various as well. The strategy of company is willing to access the target volume which can be classified into many categories. First consideration for contractor is PRICE while automotive customers are interested in Quality in order to meet needs of target customers.

2. Retain existing customers with annual sales from existing customers is not less than 90%.

3 RWI has intension to consumption of customers and whole dealing customers. For example, review on measuring tools including problems occur of using products and services regularly in order to improve their performance and serve customers satisfaction on product qualities and services of our company.

4. The subsidiary is granted a certification of standard entitled ISO 9001:2015 certified by the SGS (Thailand) Co., Ltd and ISO 14001: 2015 for environmental. Moreover, the products of the subsidiary are certified by the Ministry of Industry's industrial product standard (IPS).

5. The total sales of RWI customers, 90% are various sectors of our country and building relationship with customers all over the country. For example, joint activities to strengthen existing channels.

6. RWI has plans to expand more on new line of products in order to reduce risk from operation thus services customers by various orders from company itself also expand the market by no additional cost or resources.

7. RWI is focusing on personnel knowledge of subsidiary to strengthen and understand of operation management by using ERP (Enterprise Resource Planning) for management in term of production process in order to reduce production loss in manufacturing thus also use management system to produce products that meet quality requirement of our customers. Apart from this, will focusing on management in term of inventory in order to have highest return for RWI.

- **Types of customers, target customers**

RWI has distributed all products to customers within the country which can clarify as follows:

Pre-stressed concrete wire (PC-Wire) and Pre-stressed concrete strand (PC-Strand)

(PC-Wire and PC-Strand) as group of customers consists of

1. Domestic Customers

1.1 Private Sector which equivalent to 95 percent of Pre-Stressed concrete sold as consists of

- Concrete products factory such as Pipe casting factory, electricity post, slabs, girder and finished walls.
- Contractor and bidding with government sectors such as building contractor, freeway construction and electric cables.

1.2 Government sector and State Enterprise such as Provincial Electricity Authority, Metropolitan Electricity Authority, rebuilding a bridge as equivalent to 5 percent of total sale of Pre-stressed Concrete

2. Foreign Customers

2.1 Sale directly to users of steel wire within those countries as use for production such as concrete products e.g. Factory (Producing pile), finished wall

Spring(HDW) their customer target consists as follow

1. Mattress Industry
2. Automotive Industry
 - Shock absorbers
 - Chain
 - Spokes
 - Car Seat
 - Hard Drawn in General Motive
3. Wire Meshes Industry
4. Hard Drawn Industry

Low Carbon Steel "Cold Drawn Steel Wire" as group of customers consists of

1. Concrete Distributor such as finished pipe group, manufacturer of electric pole or pile
2. Construction Group
3. Finished wall Group
4. Route Construction Group

5. Government Sector
6. Dealer or construction material store

Sheet steel welded wire mesh for concrete reinforcement (Wire Mesh) as group of customers consists of

1. Concrete Distributor such as finished pipe, plank
2. Construction Group and auction of government sector
3. Finished wall Group such as Prukha Village project
4. Route Construction Group
5. Government Sector such as Department of Highways, building and restoration a Bridge, Public Works Department, Royal Irrigation Department, National Housing Authority.
6. Dealer or construction material store

By this, RWI has play importance intention to long term relationship customers and good relationship customers thus new customers will focus on financial stability and has potential in the business.

- **Pricing Policies**

RWI has policies on pricing strategy by cost plus margin however, in order to set final pricing will rely on need of consumer and competitive condition within the industry in each period wherewith steel industry is fluctuates follows major business cycle.

- **Sale and Distribution Channel**

1. Maintaining the distribution channel of subsidiaries by customer who have purchased a wire from subsidiary in year 2020 must be retained and year 2021 use of wire should not less than previous
2. Increase sales for prospective clients to have in the future
3. Distributed Wire through agent
4. Increase sales channels abroad

- **Industry and Competition**

Industry structure of Rayong Wire Industries Public Company Limited (RWI)
Steel Wires for Pre-stressed Concrete and Steel Wires Strand for Pre-stressed Concrete

Overall construction in the future is in good direction, basic construction of government sector turns out for construction in a good way meanwhile world economic situation and domestic economy is not good enough which leads total market in year 2020 a little bit better. Currently, there are 15 manufacturers within the country by subsidiary company has market shares of 10% and in the range of 5th of total market

Factors impacting the business operation

- **New operator entering into market**

Due to this business need lot of money to invested, complicated in production process but presently, price of machines are cheaper and technology for producing machines are easier thus invest in this industry is not difficult. By this, most important this product concerned with safety, familiarity of use so this might be the point of delay in accessing the market of new entrepreneurs.

- **Bargaining power of suppliers**

Because sources of raw materials in manufacturing on PCW&PCS there are several vendors both domestic and international. The negotiations on the purchase of raw materials are not difficult thus can supply good quality at a reasonable price as quality of raw materials effect finished goods produced also cause cost of production

- **Bargaining power of buyers**

Instability in political resulting from slowdown in construction, in year 2020 investment in construction industry has decline, less demand for steel wire as lead to high bargaining power. Moreover, the second half of year there are large project investment of government which makes customer interest more on quality of product rather than on time deliver.

- **Product substitution**

From PCW&PCS is special product to produce concrete such as concrete piles, electricity poles, finished floor and large construction project. The example of large construction projects are electric mass transit railway , express way, building which to product such concrete has set specific ingredients such as PCW&PCS constituent therefore no other products can be substitute.

- **Current Competitor**

As construction in year 2020 is slowdown and large investment projects of government sector has been postponed meanwhile producing capacity of each manufacturer over demand resulting in high competitive in term of prices thus products imported from China which produce PCW&PCS. By this, PCW&PCS products concerned on safety and quality standards which required for products to be imported thus local productions have TIS. In addition, production of PCW&PCS produced domestically can solve more quickly if there are a problem because a replacement product immediately available.

Industrial on Spring Wire(HDW)

Spring Wire used in automotive industries and mattress as from past production on automotive increase rapidly and good direction in the future but situation in year 2020; automotive industries has declined in production compared to year 2019 in ratio of 8 percent but mattress industries as Trade War between United State and Republic of China resulting in mattress manufacturer from China what deliver mattress to United State, Europe has move production from China to set up factories in Thailand causing increase in volume of wire usage in year 2020

Factors impacting the business operation

- **New operators entering into market**

Due to this business need lot of money to invested in machinery, modern technology in production process and most important this product concerned with safety and accuracy desired such as automotive, electronic parts, using knowledge of product to users' familiar applications. By this, if using product from new operators which no skill or experience in manufacturing then users will not pay attention because prices inferior than quality. However, lower the price from new operator may not interested user if operator bid closer price. The most important factors for doing this business are relationship, closer to customer, provide advice and after sales service as well and also provide useful knowledge about products and services together with other relevant information.

- **Bargaining power of suppliers**

Source of raw material for producing HDW have distributors from local and foreign therefore the standard of raw material for producing is obvious which makes easier in negotiation and can supply good quality with the reasonable price.

- **Bargaining power of buyers**

Users of HDW products mostly are concerned on quality of products and on time deliver therefore if meet the requirement from users such as standard quality, on time deliver then bargaining power of customers will be less even though there are imported products from overseas. By this, users are inconvenience to store more raw materials, late deliver or problem on products are waiting to be compensate which included fluctuation of currency make users need more demand on domestic goods rather than oversea products with the same quality with a little higher in pricing.

- **Product Substitution**

The standard on buying HDW product has been set in production process of customers

such as in automotive industrial, HDW for producing spring wire will set specification on wire, grade of materials, source of materials so it is specifically made then no other wire cannot be used in replacement.

- **Current business competitor**

From the automotive industry to grow significantly, Thailand came 1 in 10 of country this consists of large automobile and lead to growth in automotive part as well. The importance obstacle of this business are user willing to concerned on stable quality, modern in production process and development all the time. On time deliver also important for purchasing which make competition in technology all time especially oversea that has new technology better than subsidiary, any slow development will affect business operations. Moreover, if could develop the product continuous then competitor will be low and could set up the market.

Industrial on Ordinary Low Carbon Steel Wire and Wire Mesh

Factors impacting the business operation

- **New operators entering into market**

By entering into these types of product industry is not difficult because this business is not lots of money on producing, uncomplicated technology or production process, machines can be manufactured domestically or abroad but most important thing is relationship among customers and volume of existing customer across country, usage consumption may not be much but there are many customers. The problems on new operators; they need to distributed throughout the country and have good and long relationship with customers which in this part is high expenses for new operators.

- **Bargaining power of suppliers**

As source of raw materials have both local and oversea distributors therefore negotiation on purchasing raw materials would be easier with good quality and reasonable price. Moreover, the gap between supplier of raw materials in the production of Cold Drawn Steel Wire and Wire Mesh either large or small the price would be little differ because quality of raw materials is not different, vary on prices depending on fluctuating raw material prices and production costs.

Bargaining power of buyers

The construction has been slowed by political instability in year 2020 investment in construction industry has decline, less demand for steel wire as lead to high bargaining power and less by distance away especially in Bangkok and metropolitan area has a high bargaining power because delivery distance is close there it makes it easier to reach competitors than customers in the provinces and use the seller's coordination relationship and price negotiation will be the second factor

- **Product Substitution**

Cold Drawn Steel Wire and Steel Wire Mesh is the product which meet the industrial Standard, by using this product in concrete measures are defined such as concrete piles, electrical poles, road construction and building. The mentioned construction is configured to use cold drawn steel wire and Steel wire mesh for constituent therefore other substitution of product can be used such as steel rod but with inconvenience of usage and in construction requirement need to be fast, easy so no commonly used for substitution.

- **Current business competitor**

Slowdown of construction in year 2020 and large project investment from government has postponed, more demand than supply which leads competition of manufacturer in term of prices therefore expansion of market is difficult because each manufacturer trying to maintain their own customers

Product Procurement

- **Production and Production Volume**

RWI's factory located at No.5 I-Five Road, Tambon Mabtapud, Amphur Muang, Rayong. In 2020, the production capacity is 72,000 tons per year.

In 2020, the subsidiary company utilized 50 percent of total capacity. The factory is run 20 hours per day.

In 2021, the subsidiary company has expanded its production capacity to 40,000 tons per year which utilized 55 percent of total capacity.

- **Raw materials and types of raw materials**

Main raw material used in the production is wire rods which can be classified into 4 types

- (1) High Carbon Wire Rods, 8, 9, 11 and 13 millimeters in diameter, are raw material used for production of PC-wires and PC-strands.
- (2) Medium Carbon Wire Rods 5.5 millimeters or over in diameter are raw material used for production of spring wire.
- (3) Low carbon wire rods, 5.5 millimeters in diameter, are used for production of welding wires and galvanized wires.
- (4) Low carbon wire rods, 5.5, 7, 9 millimeters in diameter wire for producing casing pile and Welded wire mesh weaving.

There are no alternative materials for the above raw materials because wire rods production technology is not changing rapidly.

In year 2020, raw materials used in the production are procured locally and internationally by 5 distributors; the subsidiaries have some policies to spread under the risk in order to be confidential that there is no lack of producing raw materials. Year 2021, company has plans to increase proportion of local distributor in order to serve exchange rate.

Unprocessed work

-None-

➤ Enesol Company Limited (ENS)

ENS as nature business of management in energy especially in the form of Cogeneration or Combine Cycle in order to produce electricity for various size ranging from small to medium in order to use in industries. The first project of ENS invested in production and distribution of electricity and thermal to SCG CERAMICS Public Company Limited (Nong Kae 1, Saraburi Province) and 2nd Project is production and distribution of electricity and thermal SCG CERAMICS Public Company Limited (Nong Kae Industrial Estate)

Marketing and Competition

- **Marketing Strategy**

- ENS is ready to propose a project that is a Cogeneration System cycle (Cogeneration System) cycle to generate electricity according to the needs of various sizes. From small for indoor use to medium for industrial use both in the form of a turnkey construction contractor (Including construction design And operated) and the form of concessions for production and execution until the delivery of property when concession expires
- Presently, ENS has operated mentioned and experiences in term of product investment and distribution of electricity and heat energy that has already been installed, operated for more than 10 years through various problems and obstacles And have applied their expertise to adapt the format of the same type of project To expand business opportunities in the next order

- **Type of customers, Target customers**

ENS selling almost all products to domestic customers due to group of customers as follows;

1. Industrial Group uses of Natural Gas as fuel in production of hot air and steam thus this group of customers can reduce cost of production by using natural gas to produce electricity thus hot air and steam resulted from electricity generation to use in production process
2. Industrial Group and control buildings that want to improve energy use within their own organization in order to save energy effectively and systematically conserving energy

- **Pricing Policies**

ENS selling electricity and hot air with the reasonable price and divided benefit between parties equally

- **Selling and Distribution Channel**

ENS selling electricity and hot air as can produced for industrial plant that have invested in Electricity and Hot Air Purchase Project lifetime of 15 years thus excess electricity from factor need to be sold to PEA

- **Industry and Competition**

At the present, Electricity and Thermal energy industry thus direction has been adjusted in accordance with government's policy to promote electricity production from renewable energy as well as focusing solving social problem such as community waste problem and agricultural waste products

ENS is participating in investments of affiliates and Partner Company in the project to convert waste into fuel, energy and electricity – Saraburi Province. Moreover, has plans to develop business in the future to participate in investment with partner company for long term for rid of waste with government agencies all over the country. Also expand investment in Affiliate Company of Siam Cement Group Public Company Limited (“SCG”) in order to sell electricity and Thermal energy to SCG's affiliate as well.

Products Procurement

- **Impact on environmental**

Capacity on producing electricity	11,000	MW
Capacity on producing thermal energy	62,000	MMBTU/month
The amount of electricity produced in 1 year	68,000,000	kW-hr
The amount of Thermal energy produced in 1 year	458,000	MMBTU

- **Raw Materials and Type of Raw Materials**

Main raw materials to produce is natural gas from PTT

Unprocessed work

-None-

- **WJC Enterprise Company Limited (WJC)**

Stop operation since April 2020

- **Pipe Line Engineering Network Public Company Limited (PLE)**

Temporary stop operation

Risk Factors

The major risk factors which might affect operating results of the company and its subsidiaries, and risk of prevention guideline can be summarized as follow:

Risk Factor of company

➤ Capital Engineering Network Public Company Limited (CEN)

• Risk from business operation in group which is considered as part of company business operation

CEN has expanded investment in various business in subsidiaries by diversify in term of investment, spread of risk and not cross shareholding, CEN will considering on potential investment in related business or benefit thus CEN will send someone to hold position of Director in subsidiaries in order to follow up operation of subsidiaries (performance of subsidiary depends on performance of CEN). By this, subsidiaries may face fluctuate in term of economy, more competitor and to comply with law and regulations. The above factors may affect business turnover and financial status of CEN due to CEN has returns in term of dividend payment therefore if there are a loss in subsidiaries then affect profit and loss as well as property value of CEN. At the present CEN has invested in totaling of 6 companies and subsidiary of CEN is UWC has invested in subsidiary of UWC in totaling of 7 companies therefore the company has risk management in following criteria

- Structure by business category for clarity and efficiency in operation, can specify and manage risk more effectively
- Study the expansion of investment in business that close or continuously business to be linked in order to create value added and competitive advantage
- Corporate Management by focusing on good corporate governance to be basis for sustainable growth

Risk Factor of subsidiaries

➤ Ua Withya Public Company Limited (UWC)

Important risk factors that could affect the company and its subsidiaries operations and approaches to prevent such risks can be summarized as follows:

Strategic Risks

1. Risk from relying on customers which are state transmission towers in the country

Currently, the major customers of the business of transmission tower are the Electricity Generating Authority of Thailand and the Provincial Electricity Authority. Therefore, there may be a risk of relying on a few main customers. However, the high-voltage transmission tower business is the project in which the government has a clear operational plan and has a long – term plan (10-20 years). Therefore, the Company has no or very little risk that may be affected by the government transmission pole project. The Company is able to expand its customer base to other relevant markets for both domestically and internationally such as; construction business, telecommunication tower business in foreign countries, etc.

2. Risk on the investment in other companies.

The Company has invested in subsidiaries and associates which may results in the Company being affected by such investments. However, the Company has closely monitored the operating results, performance and closely problem solving in order to reduce the damage which may occur. If the Company will invest in subsidiaries or associates in the future, the Company has a policy to study project information, return on investment, performance, regulations and related laws, including studying the market, opportunities and risks. In addition, the Company also provides reserves plan for Contingency (Contingency Plan), Business Continuity Plan (Business Continuity Plan) such as; providing of non-life insurance to protect against property damage and insure the risk in case of business interruption, including providing the Company or third parties with knowledge and expertise to supervise the project to be able to achieve its goals and to reduce the risk of such investment.

3. Risk on investment in foreign country

The Company has investment in subsidiaries abroad, which may result in the Company being affected by such investments. However, the Company has closely monitored the operating results, performance and closely problem solving in order to reduce the damage which may occur. If the Company will invest in subsidiaries or associates in the future, the Company has a policy to study project information, return on investment, performance, regulations, related laws, to coordinate with relevant government units (such as Ministry of Commerce, Embassies, Foreign Trade Promotion Agency, local financial institution), including studying the market, opportunities and risks that will not performing as expected. In addition, the Company also provides reserves plan for Contingency (Contingency Plan), Business Continuity Plan (Business Continuity Plan) such as such as; providing of non-life insurance to protect against property damage and insure the risk in case of business interruption, including providing the Company or third parties with knowledge and expertise to supervise the project to be able to achieve its goals and to reduce the risk of such investment.

4. Risk on Disruptive Technology

Due to the high voltage transmission tower business, is a business with very little change in production technology. Therefore, it is expected that the Company is unlikely to be affected by technology. However, the Company has regularly updated information, including various technology which may impact on the Company's business and be ready to being new technologies to apply to the Company to be able to compete.

Operational Risks

1. Fluctuation on price of raw materials

Price of raw material in production (such as iron and zinc) may vary according to demand and supply, that may affect to the cost of the Company's production. However, the Company determined the risk management policy for such matter as follows;

- (1) Set up selling price and bids for various projects by keeping margin at a level that can complete with other operator
- (2) Has a policy on follow up changes of raw material price closely in order to assess situation and trend of price on raw materials to be taken into consideration on set price of steel frame production as plans on purchasing, managing raw material inventory
- (3) To continues improve management in production in order to control on cost of production at reasonable level
- (4)

2. Risk from raw materials procurement and reliance on raw material suppliers

The Company has purchased the main raw materials from leading distributors in the country that may be a risk of raw material procurement within the time required. However, the Company has planned in advance and monitor the situation closely, including providing foreign distributors in case the import tax rate allows to do so.

3. Risk from Personnel

Current business operation, shall rely on knowledge, specialization from engineers with years of experience in design and manufacturing. Therefore, the Company pays attention to personnel retention, or recruiting competent personnel, by improving the working environment, including the development of talent of personnel.

4. Fraud and Corruption Risk

The Company has a policy against fraud and corruption. All executives and employees must strictly comply with announcements. The Company has plans to adopt a standardized system in every working process in order to reduce corruption channels, to control budget expenditure, to monitor expenses in the budget, to set up a strong authorization system, able to examined, to educate the

employees and to set up the clear and appropriate penalties, including providing channels for internal and external complaints. So that the Company will receive information regarding fraud and corruption and find solutions in a timely manner.

5. Cyber Security Risk

In order to increase the security of the information, or prevent any information leakage or any damage that may occur to the Company's information, the Company has installed a firewall system to protect Hacker, to regularly update the antivirus and to provide weekly backup data to reduce the cyber risks.

Financial Risks

1. Customer Credit Risk

Since most of the Company's customers are the large customers, it must be considered and registered with the government sector, and must be deposited with the government sector. Therefore, the Company has no risk or minimal risk from granting credit to such customers. However, the Company has a credit assessment policy including review credit to customers every time.

2. Working Capital Risk

In operating business, the Company shall have a reserve of funds to be used in the procurement of raw materials and various operation. Therefore, the Company needs to provide working capital at an appropriate level in order to prevent the occurrence of a shortage of working capital of the Company.

3. Risk on Funding Source and Interest Rate

In operating business of the Company, it is necessary to have found of funds in order to support the expansion of the business to generate income and profits. In order to achieve the goals as planned, currently, the Company does not have loans from financial institutions. The Company still has to consider other financing sources from financial institutions. In order for growing, the Company will consider to be applied to projects that have possibility to generate income and profits in the longer term.

4. Risk on Exchange Rate

The Company has investment in foreign businesses or companies. This makes the Company exposed to foreign currency exchange rate risk. To reduce the risk that will may occur, the Company has entered into a Forward Contract with a financial institution in order to reduce the exchange rate risk.

Compliance Risks

1. Environmental and Safety Risk

In the production process of the Company may cause air pollution problems, noise pollution which may cause complaints by the public nearby. However, the Company has arranged to prevent the impact on the environment in various fields, including providing the environmental quality measurement, including noise pollution from air, waste water and waste from production process by providing an annual measurement in order to use the analysis results to improve to achieve the legal standards.

2. Legal Compliance Risk

The Company has policy to manage and operate in compliance with Securities and Exchange Act, Public Company Act, and other related law strictly.

➤ **Rayong Wire Industries Public Company Limited (RWI)**

- **Risk of Fluctuation on price of raw materials**

RWI is manufactures of high tension wire rod and other wire which main material for producing is wire rod as obtains within country and oversea (all together in totaling of 5 vendors) such as Republic of China, Japan, India and Europe. In addition, company has aware of such risk factors by follow up changes in price of raw materials closely in order to access situation, trend of price and requirement on quantity to be taken into consideration for purchasing order and manage inventory as appropriate. Moreover, in line with pricing period of company's' products and help to manage cost better as raw materials and finished good are sufficient to produce and sell to customers

- **Risk of fluctuation on exchange rate**

RWI has purchases raw material (wire rod) from abroad in US Dollar for about 30% of total purchased therefore fluctuation on exchange rate directly which affected on production cost and business operation

Therefore, in order to prevent above mentioned risk, RWI has made agreement (Hedging) with Financial Institution immediately when hand in L/C which covered all purchasing order from aboard which close risk on impact of fluctuations of exchange rate if Baht weaken after purchased date and also will know exact cost of import raw materials.

- **Risk from Fund Investing**

RWI has uses money invested in high liquidity bank as this investment in both short-term and Long-term debt securities that are considered to be debt instruments and less risk for investment (high return for sure, get more interest than a deposit). Moreover, it can be sold before maturity and there is chance of gaining from sales

➤ **Enesol Company Limited (ENS)**

- **Risk of fluctuation on exchange rate**

ENS has process their business in term of managing electricity and Power Plants so need to purchase machinery to use in production from oversea so fluctuations in exchange rates have a direct impact on production cost and operation since spare parts including maintenance must imported almost from abroad

Therefore, in order to prevent such risk ENS has contact directly to manufacturer for import equipment and spare parts to reduce operating expenses through agents. It also increase knowledge, ability to work in coordinated manner to maintenance of machine however, revenue of ENS business comes from within country therefore fluctuation of exchange rate would not affect income of ENS

- **Risk from raw materials procurement and reliance on supplier of raw materials**

ENS has process their business on manage energy and Power Plant which need natural gas as a fuel to drive a generator and hot air which effect directly to cost of production due to all fuel uses from only one manufacturer namely Petroleum Authority of Thailand

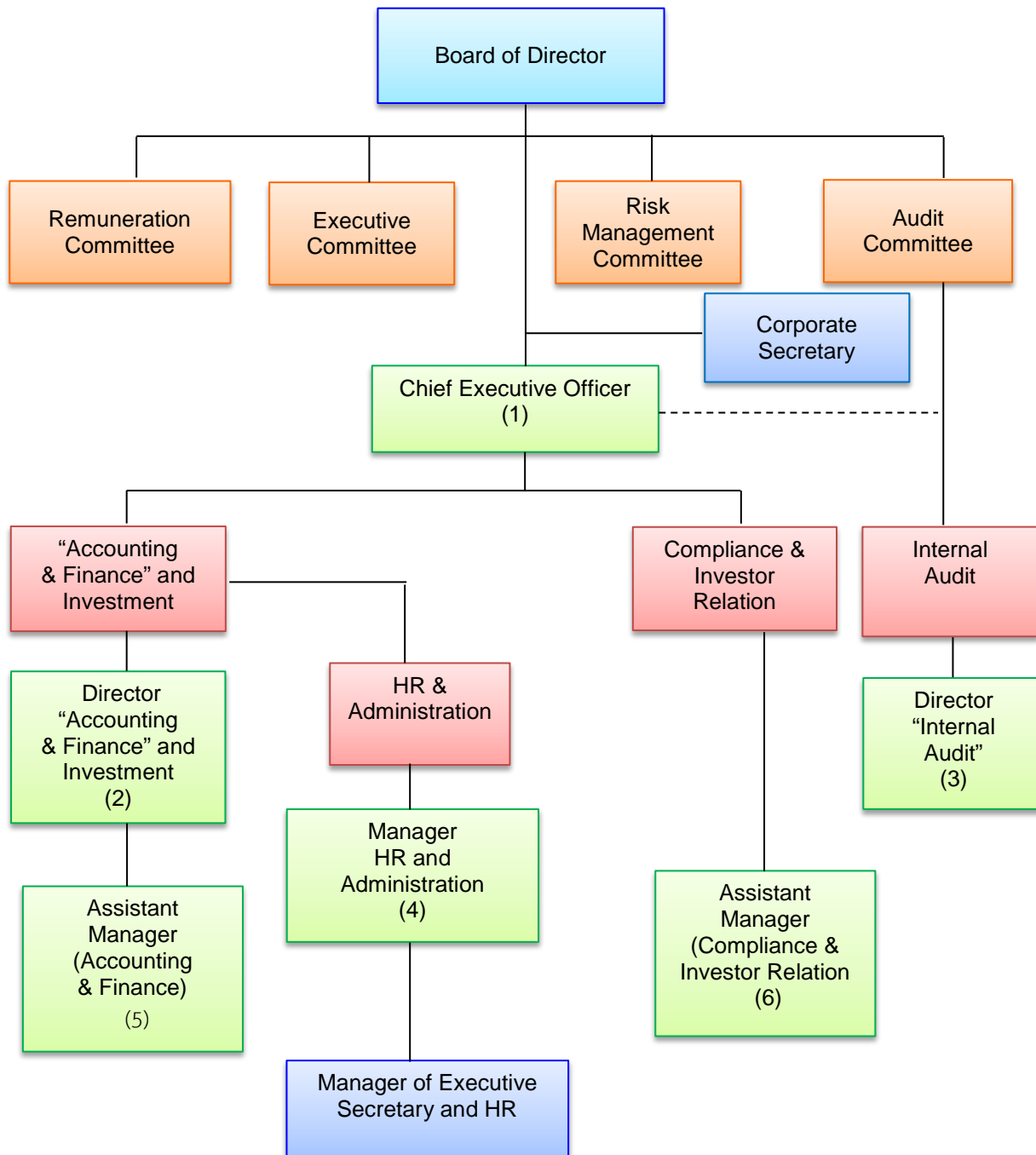
Therefore, ENS has follow up news and trend of gas price adjustment closely including discuss with Petroleum Authority of Thailand of possible approach to purchase gas in advance thus study on imported Liquefied Natural Gas as another option to reduce risk.

In the future, if project on convert waste to fuel for energy and fuel for electricity in Saraburi Province and uses as commercial operation then ENS can uses synthetic gas (lower cost) in stated of nature gas as reduce a lot on cost of production and operation.

- **Risk from dependence on customers**

ENS has plans on developing their business in the future for entering a joint venture with a partner who has a contract removing waster in long term with government sector on converting waste into fuel and electrical energy as in other areas around the country which is during preliminary studies thus if successful then subsidiary could reduce risk from rely on management of business energy and manage power generation plant for SCG Ceramic Public Company Limited and Sosuko Company Limited moreover subsidiary has not yet negotiate with other customers in order to build another power plant.

Organization Chart at December 31, 2020



Remark: No .1- No.6 is holding executive position follow announcement form Securities and Exchange Commission

Shareholding Structure

Company's Assets

Company and its subsidiaries as registered company in The Stock Exchange of Thailand with registered capital of Baht 968,684,506, Paid-Up Capital of Baht 745,141,929, Common Shares of 745,141,929 shares and Par Value of Baht 1

The company has not issued other securities (Shares) excepted common shares

Shareholding Structure

(1) The following is the top ten major shareholders as at December 30, 2020

No.	Names of Shareholder	No. of Shares	%
1.	Mr. Chinchai Leenabanchong	111,294,200	14.94
2.	Mr. Chinrath Leenabanchong	46,362,500	6.22
3.	BNP PARIBAS SINGAPORE BRANCH	38,310,400	5.14
4.	Miss Chinree Leenabanchong	37,174,700	4.99
5.	Miss Chinsiree Leenabanchong	37,173,000	4.99
6.	Mr. Wutichai Leenabanchong	35,912,000	4.82
7.	Mr. Chanachai Leenabanchong	31,304,500	4.20
8.	Miss Chinphat Leenabanchong	23,833,500	3.20
9.	Mr. Woravit Leenabanchong	12,326,600	1.65
10.	Mr.Thavorn Saeleedeelert	12,291,200	1.65

Remark: Investors can see information as at closing registration book from company website www.cenplc.com under Investor Relations as title of Major Shareholders before date of 2020 Annual General Meeting of Shareholders

Proportion of holding shares of all investor

- As at December 30, 2020 company has proportion of holding shares for all investors in totaling of 6.41 percent of issued and paid up shares which is more than specified rules in corporate governance of Thai Listed Companies Association as company should has proportion of shareholding of all investors not more than 5 percent
 - Group of Major shareholders which is certain circumstances as significant influence on company management policies or operation (such as sending personnel to hold position that is authorized director)
- None-

(2) Names of Minor Shareholders

- Top 10 Major Shareholders of Ua Withya Public Company Limited as at December 30, 2020

No.	Names of Shareholder	No. of Shares	%
1.	Capital Engineering Network Public Company Limited	4,950,839,150	37.61
2.	Mr. Nam Chonsaiphon	203,585,791	1.82
3.	Mr. Jirawut Kuwanan	203,068,000	1.54
4.	LGT BANK (SINGAPORE) LTD	187,526,700	1.43
5.	Mr. Chaiwat Vichaiwuth	144,350,000	1.10
6.	Mr. Prakrit Laohavisit	130,000,000	0.99
7.	Mr. Warawuth Yancharoen	122,379,743	0.93
8.	Mr. Mat Boonruea	115,485,000	0.87
9.	Mrs. Kanokwan Yodwanich	100,000,000	0.76
10.	Mr. Pongsuk Thiptawatvongsa	93,088,100	0.70

- Top 10 Major Shareholders of Rayong Wire Industries Public Company Limited as at December 30, 2020

No.	Names of Shareholder	No. of Shares	%
1.	Capital Engineering Network Public Company Limited	445,425,950	72.93
2.	LGT BANK (SINGAPORE) LTD	31,100,500	4.89
3.	Rayong Wire Industries Public Company Limited	25,636,400	4.03
4.	BNP PARIBAS SINGAPORE BRANCH	6,828,000	1.07
5.	Mr. Praphat Piyajaturawath	4,600,000	0.72
6.	Mrs.Amporn Sriprothong	3,944,000	0.62
7.	Mr. Charnsak Fuengfoo	3,900,000	0.61
8.	Mrs. Wanna Arkkaneewanich	3,830,000	0.60
9.	Mr. Nam Chonsaiphon	3,465,055	0.55
10.	Miss Jaithip Pangarksorn	2,869,000	0.45

- Top 10 Major Shareholders of Enesol Company Limited as at December 30, 2020

No.	Names of Shareholder	No. of Shares	%
1.	Capital Engineering Network Public Company Limited	4,839,991	100.00
2.	Mr. Wutichai Leenabanchong	6	0.00
3.	Mr. Monthon Chatuwatlopkul	2	0.00
4.	Miss Rose Sangsila	1	0.00

(3) Agreements between shareholders that have impact on issuance and sale of securities or management of company and materially affect operations

-None-

(4) Cross-shareholding

As at December 31, 2020 the company has no cross-shareholding

(5) Other issuance on securities

-None-

(6) Dividend Payment Policies

Company has policies on dividend payment at the ratio of not less than 50 percent of net Profit (Separate Financial Statement after tax) or as necessary with no affected to business operation unless there is investment in other companies

Information of the past Dividend Payment

Year	2020	2019	2018	2017	2016
Dividend Payment per share	0.00**	0.00**	0.00	0.00	0.00
Net Profit (Loss) per share	(0.2639)	(0.6545)	0.4195	0.0093	(0.13)
Ration of Dividend Payment per Net Profit (%)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Remark: **Board of Directors meeting No.2-2021 held on March 23, 2021 has resolved to schedule 2021 Annual General Meeting of Shareholders on April 30, 2021 for omit dividend payment due to company has loss on business operation

Subsidiaries

- Ua Withya Public Company Limited has policies on dividend payment at the ratio of not less than 40 percent of net profit in separate financial statement (after corporate income tax) if those dividend payment not significantly affect company normal operation thus company may require dividend payment less than above mentioned rate if company need to use said net profit to expand company's operations

- Rayong Wire Industries Public Company Limited has policies on dividend payment at the ratio of not less than 50 percent of net Profit (after tax) or unless subsidiaries has plan to invest more as necessary
- Enesol Company Limited has policies on dividend payment at the ratio of not less than 50 percent of net Profit (after tax) unless subsidiary has plan on investment or necessities.
- WJC Enterprise Company Limited has policies on dividend payment at the ratio of not less than 50 percent of net Profit (after tax) unless subsidiary has plan on investment or necessities.
- Pipe Line Engineering Network Company Limited has policies on dividend payment at the ratio of not less than 50 percent of net Profit (after tax) unless subsidiary has plan on investment or necessities
- Evergreen Biomass Company Limited has policies on dividend payment at the ratio of not less than 50 percent of net profit (after tax) unless subsidiary has plan on investment or necessities.

Management Structure

Management Structure of company consists of Board of Director, Audit Committee, Remuneration Committee, Risk Management Committee and Executive Committee including Chief Executive Officer and Corporate Secretary which is suitable and verifiable as being a balance between each other. In addition, after every Annual General Meeting of Shareholders; The Board of Directors will hold a meeting to appoint a sub-committee. Year 2020 resolution from Board of Director meeting No.3-2020 held on May 15, 2020 resolved to appoint 4 sub-committee and clearly specified responsibilities. In accordance to company's regulation and not less 5 people but not exceed 15 people as must have residence in the Kingdom of Thailand

In year 2020, Board of Directors equal to 9 people consists as follow

	Amount of People			%
	Male	Female	Total	
Director as Executive	4	1	4	44.44
Director as Non-Executive	1	-	1	11.12
Independent Director	4	-	4	44.44
TOTAL	9	1	9	100

Board of Director consists of 4 independent directors or equal to 44.44 percent of total directors which is a proportion greater than standard 1 in 3 or 33.33% in accordance to regulation of Capital Market Supervisory Board

1. Board of Director

As at December 31, 2020 Board of Directors whose name appears in Certificate of Ministry of Commerce in totaling of 9 people as following name list;

Name of Director		Position	Appointed Date	Period holding position
1. Mr. Wutichai	Leenabanchong	Chairman	August 26, 2008	12 Year
2. Mr. Jakkathan	Yothanan	Director Independent Director	August 26, 2008 February 6, 2009	12 Year 11 Year
3. Mr. Monthon	Chatuwatlopkul	Director	March 1 , 2010	10 Year
4. Mr. Yanyong	Wattanawongpitak	Independent Director	December 24, 2012	8 Year
5. Mr. Theerachai	Leenabanchong	Director	March 27, 2013	7 Year
6. Mr. Chatre	Sriutharawong	Independent Director	August 13, 2014	6 Year
7. Dr. Visit	Ongpipattanakul	Independent Director	August 15, 2015	5 Year
8. Asst.Prof.Dr. Suluck	Pattarathammas	Director	February 26, 2016	4 Year
9. Miss Laphassarin	Krai Wongwanitrungrong	Director	February 23, 2018	3 Year

Report of changes in directors' securities holding and executives as at December 31, 2020

Name of Directors and Executives		Quote Year 2018	Increase (decrease) During year 2019	2019	
		Director / Executive	Director / Executive	Director / Executive	%
1.Mr. Wutichai	Leenabanchong	35,194,000	718,000	35,912,000	4.82
2. Asst.Prof.Dr. Suluck	Pattarathammas	-None-	-None-	-None-	-
3. Mr. Theerachai	Leenabanchong	1,412,000	-None-	1,412,000	0.19
4. Dr. Visit	Ongpipattanakul	-None-	-None-	-None-	-
5.Mr. Yanyong	Wattanawongpitak	-None-	-None-	-None-	-
6. Mr. Jakkathan	Yothanan	-None-	-None-	-None-	-
7. Mr. Chatre	Sriutharawong	-None-	-None-	-None-	-
8. Mr. Monthon	Chatuwallopkul	-None-	-None-	-None-	-
9.Miss Laphassarin	Kraiwongwanitrun	-None-	-None-	-None-	-
10. Mr. Khomwuthi	Pornnaradol	-None-	-None-	-None-	-
11. Miss.Juthamas	Sirimas	-None-	-None-	-None-	-
12. Miss.Dolnapa	Sodsongchit	-None-	-None-	-None-	-
13. Miss.Wilairat	Aorthong	-None-	-None-	-None-	-

Remark: - Counted spouse but excluded child due to child not holding shares
- No.9-13 is Executives as defines of Securities and Exchange Commission

Authorized Directors to bind the company as at December 31, 2019

Authorized Directors to bind the company consists of Mr. Wutichai Leenabanchong signed conjunction with Miss Laphassarin Kraiwongwanitrun and with company's seal or Mr. Wutichai Leenabanchong or Miss Laphassarin Kraiwongwanitrun signed conjunction Mr. Theerachai Leenabanchong or Mr. Monthon Chatuwallopkul and with company's seal.

Elements of Board of Directors

As Article of Association section 4 of Directors No.16 The Boards consists of not less 5 people but not exceed 15 people, half of whom must be domiciled in Thailand and their qualifications within specified scope requires by Law

Appointment and removal of Directors

- Appointment

(1) Passed the resolution from Shareholders meeting

As Article of Association section 4 of Directors No.17 The appointment of Board of Directors have approval from Annual General Meeting of Shareholders as following rules and procedures.

- (1) One shareholder has one vote
- (2) Each shareholder may use all votes under (1) to elect one or more than one director. In case of voting for more than one director, he may distribute his votes as he pleases.
- (3) Persons who receive highest votes arranged in order from higher to lower in a number equal to that of directors to be appointed are elected directors of the company. In the event of a tie at a lower place, which make the number of directors greater than that required, then the chairman will make a decision

(2) Passed The resolution from Board of Directors meeting

As Article of Association Section 4 of Directors No.21 in case Director position vacant due to reasons other than retirement by rotation then Directors chooses any person who have qualification required by Law unless the remaining time for Director is less than 2 months then those person will be Directors by the remaining time. Moreover, the resolution from

Board of Directors votes has to be not less than 3 quarter of remaining balance of Directors

- **The removal**

(1) Removal by expiration

As Article of Association Section 4 of Directors No.18 As every meeting of Shareholders given to remove any Directors one in three if the number of Directors to be removed not match to three then removal should be to nearest to one in three

Directors who retire in first and second year after registration; if directors not agree with each other in other way then use method of drawing to see who is leaving then next year, director who holds longest in position shall resign but can re-elect.

(2) Removal by other reasons

In accordance to company's regulation Section 4: Director No.19 set director to retired by rotation No.18 as follows:

1. Dead
2. Resigned
3. Disqualified or Legal prohibited characteristics
4. Meeting resolved to resigned
5. Order by the Court

In accordance to company's regulation Section 4: Director No.22 Specified that the meeting of shareholders may pass a resolution to remove any director before the issue can be made by a vote of not less than 3 in 4 of the number of shareholders attended the meeting and have right to votes and total counted not less than half of the number of shares held by shareholders attend the meeting and having voting rights in that meeting

The roles and responsibilities of Board of Directors

1. Corporate Governance: revises and approves the policies, important strategies and annual budget.
2. To consider, define, and resolve the Board of Directors' regulations.
3. To consider appointing, dismiss, authorize and assign Executive Committee, Chief Executive Officer, Remuneration Committee, Audit Committee and sub Board of Directors committee duties.
4. To consider appointing and replacing of chairman, Executive Committee, Chairman of Executive Committee, Chief Executive Officer, Remuneration Committee, Audit Committee, Independent Committee and sub Board of Directors committee.
5. To regulate and resolve the conflict of interests including illegal used of company's assets of the Board of Directors and Executives.
6. To acknowledge the report of business management from Executive Committees.
7. To re-examine the compliances with the regulations and adequate information disclosure to public.
8. To re-examine and approve of the audited financial statements from the auditor and/or Audit Committee.
9. To determine the scope of Executive Committee and Chief Executive Officer's purchasing, hire purchasing on property and payment authorization.
10. To consider and allocate the Directors' remuneration according to the approval from the Shareholders' Meeting.
11. To consider and approve of lending and/or being a guarantor for the subsidiaries and/or affiliated companies with the amount beyond the authority of the Executive Committee.

12. To consider and approve of the financing activities, financial administrating and managing such as obtaining long term loans and/or short term loans with the amount beyond the authority of Executive Committees.
13. To consider and approve of purchasing assets with the amount beyond the authority of Executive Committees and Chief Executive Officer.
14. To consider and approve of hiring for producing when it is beyond the Executive Committee and Chief Executive Officer.
15. To consider and approve of investing and/or selling of investment in common shares and/or other equities which are listed in The Stock Exchange of Thailand and/or financial institution and/or trusted equities which made by Executive Committee.
16. To consider and approve of establishing new subsidiaries or investing in subsidiaries.
17. To consider and approve of establishing new affiliate companies or investing in affiliate companies.
18. To set the date, time and place of the Ordinary Shareholders' Meeting and to determine the agenda, closing date for shares transfer, profit allocation, legal reserve, general reserve and/or dividend payment as well as to propose the recommendations to the shareholders.
19. To consider appointing of consultants to the Board of Directors and/or subcommittee in order to provide opinions on a specific subject.
20. To consider other subjects those are beyond the authorities of the Executive Committee, Chief Executive Officer or as seen appropriate by Executive Committee.

2. Audit Committee

Audit Committee consists of Board of Directors which has qualification in relevant to announcement from The Stock Exchange of Thailand as every audit committee is independently and qualified by requirement of Securities and Exchange Commission (SEC) and The Stock Exchange of Thailand (SET) thus SET and SEC has roles, responsibilities and practical as independent organization which supports Board of Directors to supervise business in accordance with good corporate governance, eliminate conflict of interest, review financial report as propose to public and shareholders, review internal control system which includes internal control system and communication with company's auditors.

As at December 31, 2019 there are 3 people of Audit Committee as follows:

Name of Audit Committee		Position	
1. Dr. Visit	Ongpipattanakul	Chairman of Audit Committee	Independent Director which has knowledge in accounting and finance
2. Mr. Yanyong	Wattanawongpitak	Audit Committee	Independent Director which has knowledge in finance
3. Mr. Jakkathan	Yothanan	Audit Committee	Independent Director which has knowledge in Law
Mr. Khomwuthi	Pornnaradol	Secretary of Audit Committee	

Term of position for Audit Committee equal to 3 years which counting from April 27, 2017 – April 26, 2020 by Dr. Visit Ongpipattanakul and Mr. Yanyong Wattanawongpitak has knowledge and experience in term of review and ensures reliability of financial statement.

In addition, Company Audit Committees are not company shareholders, no business relationship of professional services of company, subsidiaries, associates or entity may have conflict of interest and not holding position of Audit Committee of subsidiaries or Associates Company.

Audit Committee has schedule meeting regularly and report to Board of Director thus year 2019, the total of audit committee equal to 5 times by following details:

Meeting No.	Date	Importance matter in the meeting
1	January 30, 2020	<ul style="list-style-type: none"> - Internal control system adequacy assessment form - Proposal on appointment of Auditor and their fees of year 2019 - Review the sufficiency assessment form of the internal control system. - Review the charter of the Audit Committee. - Approved the internal audit plan for the year 2021 - Review the performance of internal auditors - Assess the independence of the auditor.
2	Mar 2, 2020	<ul style="list-style-type: none"> - To consider on review and commenting on the draft audit report of the auditor and financial statement of year 2019 - Review and comment on the draft audit report of Auditor and the Company's financial statements for the year 2019 - Discussions with the Company's auditors - Summary of the audit of the internal control system of the company quarter No. 4/2019 - Complaints on corruption and corruption and business ethics
3	Mar 18, 2020	<ul style="list-style-type: none"> - To consider on review and commenting on the draft audit report of the auditor and financial statement of quarter 1-2019 - Acknowledgement on complaint in term of anti-corruption - Propose to appoint auditors and approve the auditors' remuneration for the year 2020 - Prepare a report on corporate governance of the Audit Committee.
4	May 15, 2020	<ul style="list-style-type: none"> - Review and comment on the draft audit report of the auditors and the Company's financial statements for the first quarter of 2020. - Summary of the audit of the Company's internal control system quarter 1/2020 - Complaints on corruption and corruption and business ethics
5	August 14, 2020	<ul style="list-style-type: none"> - To consider on review and commenting on the draft audit report of the auditor and financial statement of quarter 2-2019 - Acknowledgement on complaint in term of anti-corruption - Review and comment on the draft audit report of the auditors and the Company's financial statements for the second quarter of 2020 - Summary of the audit of the Company's internal control system quarter 2/2020 - Complaints on corruption and corruption and business ethics

6	November 16, 2020	<ul style="list-style-type: none"> - To consider on review and commenting on the draft audit report of the auditor and financial statement of quarter 3-2019 - Acknowledgement on complaint in term of anti-corruption - Review and comment on the draft audit report of the auditors and the Company's financial statements Q3 / 2020. - Summary of the audit of the Company's internal control system Q3 / 2020, complaints about corruption and corruption and business ethics
---	-------------------	---

Roles and responsibilities of Audit committee

1. To ensure that the company's financial statement is accurate, adequate and dependable.
2. To review that the company's internal control systems is appropriate and efficient in order to consider the audit committee independently throughout appointment, move, layoff Head of Internal controller or any institute which responsible form internal control division.
3. To review the Company and Subsidiaries' compliance with the law on securities and exchange the Exchange's regulations and the laws relating to the Company's business.
4. To review corruption in business in accordance to company's policy on anti-corruption and Code of Conduct, provide channels for complaint and controlling on supervise the process of receiving complaints from employees which related improper financial statement or other businesses
5. To reviews any chances of fraud in business in relevant to anti-corruption and code of conduct
6. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
7. To review the connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests to be in accordance to laws and Securities and Exchange ACT. By this, to make sure that are reasonable and highest benefit to company
8. To consider on disclose company information in case of related transaction or conflict of interest, acquisition of assets to be accurate
9. To review company system to have risk management as appropriate and effective
10. To review information relating to financial reports and internal controls
11. To promote development of financial report system in line with international accounting standards
12. To review and comments on internal control plans and practices of internal audit Department or other department which responsible of internal audit
13. To prepare, and to disclose in the Company's annual report, Audit Committee's reports which must be signed by the Audit Committee's chairman and consist of at least the following information:
 - (a) an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
 - (b) an opinion on the adequacy of the Company's internal control system, risk management system including prevent on anti-corruption
 - (c) an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business,
 - (d) an opinion on the suitability of an auditor,

- (e) an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
 - (f) the number of the Audit Committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,
 - (g) an opinion or overview comment received by the Audit Committee from its performance of duties in accordance with the charter, and
 - (h) other transactions which, according to the Audit Committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Board of Directors;
14. To have power to hire consultant or outsider in accordance with company regulations for giving advice and consult in case necessary
 15. To review Audit Committee Charter at least once a year
 16. To perform any other matter as assigned by company's Board of Directors with agreement from Audit Committee
 17. Audit Committee need to examine performance by self-assessment and report together with problems and obstacles in performance of work which cannot achieve the purpose of establishing Audit Committee to Boards yearly
 18. Audit Committee should be trained and continually reinforces in their work in related Matters

Any practices as assigned, Audit Committee directly responsible for the Board and Board responsible for company's operation to outsider

3. Remuneration Committee

Remuneration Committee means Assigned Company Directors from Board of Directors consider formats and rules of compensation of Board of Directors, Directors and Senior Executives.

In year 2020, resolution from Board of Directors No.3-2020 held on May 15, 2020 has resolved to appoint remuneration committee (whole committee has 3 independent directors) with of position of 1 year as follow

Name of Remuneration Committees		Position	
1. Dr. Visit	Ongpipattanakul	Chairman of Remuneration Committee	Independent Director
2. Mr. Jakkathan	Yothanan	Remuneration Committee	Independent Director
3. Mr. Yanyong	Wattanawongpitak	Remuneration Committee	Independent Director
Miss Juthamard	Sirimard	Secretary of Remuneration Committee	

Year 2020, Remuneration Committee has 1 meeting for considering of compensation for Remuneration Committee and chairman of Chief Executive Officer

Roles and responsibilities of Remuneration Committee

1. To review current criteria
2. To consider remuneration packages of other company in the same industry.
3. To establish, in the fare manner, criteria which will create the expected results and reward those who contributed to the firm's success.
4. To review all form of remuneration, including the amount and proportion of each form.
5. To determine whether the criteria for and for the form of remuneration is in accordance with relevant regulations and related recommendations.
6. To consider of evaluating Executive Chairman/ Chief Executive Officer/ Managing Director and their compensation in order to propose the criteria to the Board for approval thus remuneration committee to consider and approve compensation for Executive Chairman / Chief Executive Officer / Managing Director
7. To determine the annual remuneration packages for directors and propose the remuneration to the Boards. In this case, of the Board remunerations' packages,

the Board needs to consider and propose them to the shareholders' meeting for approval.

8. To consider in any other remuneration as assigned from Board of Directors

4. Risk Management Committee

Risk Management Committee mean Directors and Non-Executives of company has responsibilities to handle risk management effectively

In year, 2020 resolution from Board of Directors meeting No.3-2020 held on May 15, 2020 has appointed Risk Management Committee which consists of all Independent Directors totaling of 3 people and 2 people are independent director as one year term of position

Name of Risk Management Committees	Position	
1. Asst.Prof.Dr. Suluck Pattarathammas	Chairman of Risk Management Committee	Director
2. Mr. Jakkathan Yothanan	Risk Management Committee	Independent Director
3. Mr. Chatre Sriutharawong	Risk Management Committee	Independent Director

Roles and responsibilities of Risk Management Committee

1. To set clearly policies, goals, planning on Risk Management System in order to manage importance risk and report to Board of Directors includes communicate with Audit Committee related to such risk
2. To support cooperation in risk management in all level within the company
3. To maintain appropriate and efficiency risk management by play attention to main business of company which is investment in order to signal of unusual transaction in advance
4. To develop on efficiency risk management system continuously
5. To adjust and amend charter of Risk Management Committee and proposed Board of Directors for approval
6. Other business as assigned by Board of Directors

5. Executives Board

Executive means Directors or Executive of company or sub-committee of Subsidiaries or Executive of subsidiaries as appointed from Board of Directors by acting on joint venture and management of operating business and authorized Board of Directors follows objectives, conditions and regulations of company

In year 2020, resolution from Board of Directors No.3-2020 held on May 15, 2020 and to appointed 4 Executive Directors of 1 year term as follows

Name of Executives	Position
1. Mr. Wutichai Leenabanchong	Executive Chairman
2. Mr. Theerachai Leenabanchong	Executive Director
3. Mr. Monthon Chatuwatlopkul	Executive Director
4. Miss Laphassarin Kraiwongwanitrun	Executive Director

Year 2020, total number of meeting for executives equal to 5 times each meeting top management of company which is Chief Executive officer as holding position of Executive Chairman attended the meeting in order to listen business operation of company and its subsidiaries

Roles and responsibilities of Executive Boards

1. To operate and manage the business in line with the company's objectives, articles of Association, policies, regulations, rules, directives and resolutions of the Board of Directors and/or resolutions of shareholders' meetings in all respects.
2. To consider and determine policy, direction and strategy for the Company's business Operations, financial plans, budget, and manpower resources management, investment in information technology, expansion of business operations, public relations, control and supervision for all appointed working committees to achieve the targets.
3. To consider annual budgetary appropriations as proposed by the management before presenting them for consideration and approval by the Board of Directors. This also includes consideration and approval for changes and additional annual budgetary appropriations at the time when there is no Board of Directors' meeting, and thereafter presentation to the next meeting of the Board.
4. To approve major investment transactions as defined in the annual expenditure budget as assigned by the Board of Directors, or as earlier approved in principle by the Board.
5. To have authority in approving capital expenditure although buying the fixed assets, office stationery, renovation and maintenance, dispense/ to sell fixed assets, to rent/hire purchase of assets which exceed budget estimation within the limit of each transaction not exceeds the budget which has been approved by Board of Directors.
6. To provide advice in business expansion in principle, and in joint ventures with any other parties subject to approval from the Board of Directors at the next meeting.
7. To have authority to consider and approve borrowing of funds and/or to guarantee the Credit of subsidiaries and/or affiliated company and/or other companies which not exceed the budget which has been approved by Board of Directors.
8. To consider and approve of borrowing of funds, seeking credit lines or any other credit Facility related to normal business operations within the budget estimation which has been approved by Board of Directors.
9. To have authority to consider and approve investing in other company within the budget estimation which has been approved by Board of Directors.
10. To have authority to consider and approve hiring service which related to the normal company Business within the budget estimation which has been approved by Board of Directors.
11. To serve as advisers to the management relating to financial policy, marketing, personnel management, and other operational aspects.
12. To consider the profit and loss of the company, proposal for interim or annual dividend payment for approval by the Board of Directors.
13. To have authority in delegating any several directors or any individuals to carry out any particular assignment under the control and supervision of the Executive Committee, or delegate the authority to such individuals to have authority as deemed appropriate by the Executive Committee and within a period deemed appropriate. The Executive Committee may rescind, revoke, amend or rectify the individuals or delegation of power as and when deemed appropriate.
14. To have power on any finance transaction of company as for example opening and/or closing an account/ Financial Institution by specified the authorization signature for bank accounts including specified the conditions authorization for other bank accounts as well.
15. To consider opportunities or new company in order to increase the value on investment.
16. To select the policy and limitation of investment or exercise of warrants to purchase Ordinary Shares and/or other investing institute which listed in The Stock Exchange

of Thailand and investing in bond and/or other bond institute. By this, the value of investing would not exceed the budget which has been approved by Board of Directors.

17. To consider of increase or decrease on proportion of investment in affiliated company and subsidiaries in order to purpose to Board of Directors to be approved.
18. To engage in any other activities as assigned from time to time by the Board of Directors.

By this, the authority of the Executive Committee will not cover approvals of any transactions, this may have conflict of interests. These includes any transactions which the Executive Committee or any parties who may have conflict of interest with the Executive Committee, has vested interests or any other benefits, which may also be considered as conflict of interests with the Company or the subsidiaries. This has to be in line with the regulations of the Stock Exchange of Thailand and/or The Securities and Exchange Act B.E.2535 and/or the announcements of the Securities and Exchange Commission. Approvals of such transactions must be proposed for prior approval by the Board of Directors or the shareholders' meeting.

5. Chief Executive Officer

Chief Executive Officer means Company Directors/Executives which holds the position of head of Executive of company.

In year 2020, resolution from Board of Directors meeting No.3-2020 held on May 15, 2020 has resolved approve to appoint Mr. Wutichai Leenabanchong to holds position of Chief Executive Officer

Role and responsibilities of Chief Executive Officer

1. Manages and supervises the operations related to the general administration of the company
2. Authorization in orders, regulations, notification, and memorandum in order to follows to the company's plans.
3. To propose policies, Strategic, business plans and annual budgets to The Board of Directors/Executive Committee and responsible of performing the business tasks and plans as assigned from Board of Directors.
4. To control of expenditure on budgets as assigned from Board of Directors.
5. To take responsible for the preparation of Financial Statement for inspection and/or review by the auditors and subsequent presentation to the Audit Committee and Board of Directors respectively.
6. Organize the company's structure and management including employing, shifting, moving, set up the salaries, remuneration, considering on goodness, bonus, welfare and lay off the employees in Executive position within the company whom is not Executive Directors and excluding Chairman.
7. To consider and approve of purchasing, renovating and maintaining of hire and hire purchasing office stationary, or anything related to company's products within the limitation of budget as assigned from Board of Directors.
8. To consider and approve of hiring in term of hire purchasing which related to company's Business within the limitation of budget as assigned from Board of Directors.
9. To consider and approve of repairing, destroying and writing off the company's exhausted asset within the limitation of budget as assigned from Board of Directors
10. To consider and approve of sending employees to study, seminar, observe or to locally exhibit the company's products.
11. To consider and approve of sending employees to study, seminar, observe or to foreign exhibit the company's products

12. To consider other subjects as necessities of company business or as assigned by Board of Executive Committee and Board of Directors.
13. To responsible of determine targets, policies of managing company's business in term of human resources within the company and subsidiaries.
14. To support and assists to subsidiaries in order to increase competition in company's business.
15. To responsible of company business operation by not against the laws, rules, regulation, religion and company's regulation.
16. To have authority to consider and approve borrowing of fund, seeking credit lines or any other credit facilities related to Norman business operations of the company within the limitation of budget as assigned from Board of Directors
17. To have authority to consider and approve borrowing credit limit or other credit related to normal business operation in amount for each item, not exceeding the amount that the Board of Directors has authorized
18. To consider of investing and/or selling of investment in common shares and/or other equities which are listed in The Stock Exchange of Thailand which assigned from Board of Directors
19. To consider of foreign currency risks and interest rates.

6. Controlling Person

-None-

7. Executive

Executive means employee who holds positions of kind to executive and/or authority in administration of company and by definition and management of Securities and Exchange Commission as Managing Director down (highest position in company) who hold equivalent positions at the executive level for all four and also includes anyone as management positions in accounting or finance as manager level and above or equivalent

As at December 31, 2020 there are 6 executive as follow:

Name of Executives		Position
1. Mr. Wutichai	Leenabanchong	Acting Chief Executive Officer
4. Miss Laphassarin	Kraiwongwanitrun	Director (Accounting and Finance)
3. Mr. Khomwuthi	Pornnaradol	Director (Internal Audit)
4. Miss. Juthamas	Sirimas	Human Resources and Administration Manager
5. Miss. Dolnapa	Sodsongchit	Assistant Manager Compliance and Investor Relation
6. Miss. Wilairat	Aorthong	Assistant Manager of Accounting and Finance

8. Corporate Secretary

The company has set corporate secretary which has duties on coordinate between Boards and Management in term of Law and any related rules for supporting good corporate governance. By this, the company will practice and follows regulations and announcement of The Stock Exchange of Thailand and Securities and Exchange Commission. In addition, resolution from Board of Director meeting no.4-2020 dated August 14, 2020 has appointed Mrs. Dolnapa Sodsongchit as Corporate Secretary

Components and Features

1. Has basic knowledge on law and regulation regulatory authorities with respect to the law on Public Law and Law in accordance to Securities and The Stock Exchange of Thailand
2. Has knowledge and understanding of the principles of corporate governance and good practice in corporate governance

3. Has knowledge in company's business and good in communication

9. Those assigned to be directly responsible for overseeing accounting

The company has set those assigned to be directly responsible for overseeing account and finance for preparation of quality financial reports and oversight in accordance with guidelines of the Security and Exchange Commission and Stock Exchange of Thailand to Miss Laphassarin Kraiwongwanitrungrung to holding position of Chief Financial Officer (CFO) passed Continuing Professional Development in term of accounting for 12 hours per year and account controller which have qualifications and condition of being an accountant in accordance with rules prescribed in Notification of Department of Business Development, Ministry of Commerce

Summary of the number of meeting attendance in the year 2020

Board of Directors, Audit Committee, Executive Committee, Remuneration Committee and Risk Management Committee has set Schedule regular meetings of each faculty in advance 1 year and may make additional appointments as special meetings as necessary

Meeting of each Committee	Year 2020 In Total
2019 Annual General Meeting of Shareholders	1
Board of Director	5
Audit Committee	6
Executive Committee	5
Remuneration Committee	1

Name of Director	Attendance of the meeting / total attends (Time)					
	Annual General Meeting of Shareholders	Board of Directors meeting	Audit Committee Meeting	Executive Committee Meeting	Remuneration Committee Meeting	Risk Management Committee Meeting
1. Mr. Wutichai Leenabanchong	1/1	5/5	-	5/5	-	-
2. Asst.Prof.Dr. Suluck Pattarathammas	1/1	*4/5	-	-	-	-
3. Mr. Theerachai Leenabanchong	*0/1	5/5	-	*4/5	-	-
4. Dr. Visit Ongpipattanakul	1/1	5/5	6/6	-	1/1	-
5. Mr. Yanyong Wattanawongpitak	*0/1	5/5	6/6	-	1/1	-
6. Mr. Jakkathan Yothanan ^{1/}	1/1	5/5	6/6	-	1/1	-
7. Mr. Chatre Sriutharawong	1/1	5/5	-	-	-	-
8. Mr. Monthon Chatuwallopkul	1/1	5/5	-	5/5	-	-
9. Miss Usara Pattatung ^{1/}	1/1	2/2	-	2/2	-	-
10. Miss Laphassarin Kraiwongwanitrungrung	1/1	5/5	-	5/5	-	-

Remark

1/ Resigned from Independent Director and Audit Committee from April 30, 2020

* could not attend the meeting due to business engagement

Remuneration for Directors and Executives**(1) Monetary Compensation Year 2020****- Capital Engineering Network Public Company Limited****(a) Remuneration for Director (meeting fees)**

- (1) Board of Director (every time attends)
 - Meeting allowance for Chairman equal to Baht 25,000 thus chairman whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will receive Baht 20,000
 - Meeting allowance for Director equal to Baht 15,000 thus director whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will receive Baht 5,000
- (2) Audit Committee (every time attends)
 - Meeting allowance for Chairman of Audit Committee equal to Baht 25,000
 - Meeting allowance for Audit Committee equal to Baht 15,000
- (3) Remuneration Committee (every time attends)
 - Meeting allowance for Chairman of Remuneration Committee equal to Baht 25,000 thus chairman whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will receive Baht 20,000
 - Meeting allowance for Remuneration Committee equal to Baht 15,000 thus director whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will receive Baht 5,000
- (4) Risk Management Committee (every time attends)
 - Meeting allowance for Chairman of Risk Management Committee equal to Baht 25,000 thus chairman whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will receive Baht 20,000
 - Meeting allowance for Risk Management Committee equal to Baht 15,000 thus director whom normally receive monthly payment will receive Baht 5,000
- (5) Executive (every time attends)
 - Meeting allowance for Executive Chairman equal to Baht 15,000 thus chairman whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will not receive any compensation when attend the meeting
 - Meeting allowance for Executive equal to Baht 10,000 thus executive whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will not receive any compensation when attend the meeting

In addition, year 2020 the company has paid remuneration for Directors and each committee actually in total amount of Baht 970,000 by following details:

Name/Position	Compensation (Baht)					
	Board of Director	Executive Board	Audit Committee	Remuneration Committee	Risk Management	TOTAL
1. Mr. Wutichai Leenabanchong - Chairman - Executive Chairman - Acting Chief Executive Officer	100,000.-	-	-	-	-	100,000.-
2. Asst.Prof.Dr. Suluck Pattarathammas -Vice Chairman - Chairman of Risk Management Committee	60,000.-	-	-	-	-	60,000.-
3. Mr. Theerachai Leenabanchong - Vice Chairman - Executive	25,000.-	-	-	-	-	25,000.-
4. Dr. Visit Ongpipattanakul - Director - Independent Director - Chairman of Audit Committee - Chairman of Remuneration Committee	175,000.-	-	150,000.-	25,000.-	-	250,000.-
5. Mr. Yanyong Wattanawongpitak - Director - Independent Director - Audit Committee - Remuneration Committee - Risk Management Committee	75,000.-	-	90,000	15,000.-	-	180,000.-
6. Mr. Jakkathan Yothanan - Director - Independent Director - Audit Committee (Appointed on March 21, 2019) - Risk Management Committee	75,000.-	-	90,000.-	15,000.-	-	180,000.-
7. Mr. Chatre Sriutharawong - Director - Independent Director - Risk Management Committee	75,000.-	-	-	-	-	75,000.-
8. Mr. Monthon Chatuwallopkul - Director - Executive	45,000.-	-	-	-	-	45,000.-
9. Miss Usara Pattatung - Director - Executive Director (Resigned on April 30, 2020)	10,000.-	-	-	-	-	10,000.-

10. Miss Laphassarin Kraiwongwanitrueng - Director - Executive Director	45,000.-	-	-	-	-	45,000.-
TOTAL	585,000.-	-	330,000.-	55,000.-	-	970,000.-

b) The remuneration for Executives

Compensation of Chief Executive Office and top 4 Executives and equivalent of 4 ranking as follows:

Total Amount	2020		2019	
	Amount (people)	Amount (Million Baht)	Amount (people)	Amount (Million Baht)
In term of salary, bonus, allowance, meeting allowance, social security, provident fund and employee benefit expenses	5	5.58	6	10.33

2. Other remuneration fees and benefits

The company has no policies apart from remuneration for directors or employee as normal transaction of company, no shares or debenture given or other securities to company's executives

(1) Other remuneration for directors

-None-

(2) Other remuneration for executives

Executives and first four executives as second from manager and executives at every level equivalent to every fourth in totaling of 6 people has receive compensation in the form of a provident fund

The company has set up a provident fund thus provident fund members will receive monthly contributions at the rate of 5% of their basic pay which members can accumulate funds into fund at the rate of 5-15% of wages as voluntary of members, If any month, members do not accumulate money into the fund then employer does not have to pay contributions to that member in that month thus when members become de-active, they will receive a contribution, including the average net benefit under the terms of the fund

3. Policy and Method of compensation

The company has paid remuneration for directors through approval from meeting of Remuneration No.1-2020 held on March 2, 2020 and meeting of Board of Directors No.2-2020 held on March 18, 2020 and 2020 Annual General Meeting of Shareholders held on April 30, 2019 in totaling of Baht 2,500,000.- Which has been reduced when compared to the year 2019 (individually) by screening details of various suitability and comparing the same industry reference And economic conditions, including the appropriateness of the number of the Board of Directors

- Subsidiaries

• **Ua Withya Public Company Limited**

(1) Monetary Compensation year 2020

(a) Remuneration for Director (meeting fees)

(1) Board of Director (every time attends)

- Meeting allowance for Chairman equal to Baht 25,000 thus chairman whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will receive Baht 20,000

- Meeting allowance for Director equal to Baht 15,000 thus director whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will receive Baht 5,000
- (2) Audit Committee (every time attends)
- Meeting allowance for Chairman of Audit Committee equal to Baht 25,000
 - Meeting allowance for Audit Committee equal to Baht 15,000
- (3) Remuneration Committee (every time attends)
- Meeting allowance for Chairman of Remuneration Committee equal to Baht 25,000 thus chairman whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will receive Baht 20,000
 - Meeting allowance for Remuneration Committee equal to Baht 15,000 thus director whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will receive Baht 5,000
- (4) Executive (every time attends)
- Meeting allowance for Executive Chairman equal to Baht 15,000 thus chairman whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will not receive any compensation when attend the meeting
 - Meeting allowance for Executive equal to Baht 10,000 thus executive whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will not receive any compensation when attend the meeting

By this year 2020 Ua Withya Public Company Limited has paid remuneration for directors for Directors and each committee actually in total amount of Baht 1,410,000.- by following details:

Name/Position	Compensation (Baht)				
	Board of Director	Executive Board	Audit Committee	Remuneration Committee	TOTAL
1. . Mr. Wutichai Leenabanchong - Chairman - Chairman of Remuneration Committee	160,000.-	-	-	-	160,000.-
2. Mr. Theerachai Leenabanchong - Vice Chairman - Executive Chairman - Chief Executive Officer	40,000.-	-	-	-	40,000.-
3. Police Lieutenant Sivaraks Phinitcharomna - Director - Independent Director - Chairman of Audit Committee	120,000.-	-	300,000.-	-	420,000.-
4. Dr. Pianchai Thawornrat - Director	120,000.-	-	165,000.-	25,000.-	310,000.-

- Independent Director - Audit Committee - Nomination and Remuneration Committee					
5. Dr. Nathee Naktanasukanjn - Director - Independent Director - Audit Committee	120,000.-	-	180,000.-	-	315,000.-
6. Miss Onchulee Lawsmithikul - Director - Senior Deputy to Managing Director (Accounting & Finance) - Executive Director - Nomination and Remuneration Committee (Appointed as at August 14, 2019)	40,000.-	-	-	-	40,000.-
7. Mr. Monthon Chatuwallopkul - Director - Deputy Managing Director (Accounting and Finance, Corporate Management) - Executive Director - Nomination and Remuneration Committee	70,000.-	-	-	5,000.-	75,000.-
8. Mr. Surapong Sae Yong - Director - Deputy to Managing Director (Business Development & Operation) - Executive Director (Appointed as at August 14, 2019)	35,000.-	-	-	-	35,000.-
9. Mr. Sarawut Supmakmee - Director - Assistant Managing Director (Transmission Line Business) - Executive Director (Resigned on April July, 2020)	15,000.-	-	-	-	15,000.-
TOTAL	725,000.-	-	645,000.-	45,000.-	1,410,000.-

b) The remuneration for Executives

Compensation of Chief Executive Office and top 4 Executives and equivalent of 4 ranking as follows:

Total Amount	2020		2019	
	Amount (people)	Amount (Million Baht)	Amount (people)	Amount (Million Baht)
In term of salary, bonus, allowance, meeting allowance, social security, provident fund and employee benefit expenses	9	21.49	5	11.74

(2) Other remuneration fees and benefits

Ua Withya Public Company Limited has no policies on pay any other remuneration fees apart from compensation as directors or employees; no shares or debenture given or other securities to company's executives

(3) Compensation Policies and Methods

Ua Withya Public Company Limited has paid compensation for directors by approval from Nomination and Remuneration Committee No.1-2020 held on March 2, 2020, Board of Directors No.2-2019 held on March 18, 2020 and 2019 Annual General Meeting of Shareholders held on April 29, 2019 in totaling of Baht 1,900,000 Which in proportion to the decrease of the directors compared to the year 2019 (individually) by screening details of various suitability and comparing the same industry reference and economic conditions, including the appropriateness of the number of the Board of Directors

- **Rayong Wire Industries Public Company Limited**

(1) Monetary Compensation year 2020

(a) Remuneration for Director (meeting fees)

(1) Board of Director (every time attends)

- Meeting allowance for Chairman equal to Baht 25,000 thus chairman whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will receive Baht 20,000
- Meeting allowance for Director equal to Baht 15,000 thus director whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will receive Baht 5,000

(2) Audit Committee (every time attends)

- Meeting allowance for Chairman of Audit Committee equal to Baht 25,000
- Meeting allowance for Audit Committee equal to Baht 15,000

(3) Remuneration Committee (every time attends)

- Meeting allowance for Chairman of Remuneration Committee equal to Baht 25,000 thus chairman whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will receive Baht 20,000
- Meeting allowance for Remuneration Committee equal to Baht 15,000 thus director whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will receive Baht 5,000

(4) Executive (every time attends)

- Meeting allowance for Executive Chairman equal to Baht 15,000 thus chairman whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will not receive any compensation when attend the meeting
- Meeting allowance for Executive equal to Baht 10,000 thus executive whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will not receive any compensation when attend the meeting

By this year 2020 Rayong Wire Industries Public Company Limited has paid remuneration for directors for Directors and each committee actually in total amount of Baht 870,000.- by following details:

Name/Position	Compensation (Baht)				
	Board of Director	Executive Board	Audit Committee	Remuneration Committee	TOTAL
1. Mr. Wutichai Leenabanchong - Chairman - Executive Chairman - Managing Director - Remuneration Committee	80,000.-	-	-	-	80,000.-
2. Mr. Worawit Siriwatwimon - Vice Chairman - Independent Director - Chairman of Audit Committee - Chairman of Remuneration Committee	60,000.-	-	150,000.-	25,000.-	235,000.-
3. Mr. Wichain Sophanpanitkul - Director - Independent Director - Audit Committee - Remuneration Committee	60,000.-	-	90,000.-	15,000.-	165,000.-
4. Mr. Aniwut Pongpaijit - Director - Independent Director - Audit Committee	60,000.-	-	92,000.-	-	150,000.-
5. Mr. Theerachai Leenabanchong	20,000.-	-	-	-	20,000.-
6. Miss Usara Pattatung - Director - Executive Director (Resigned on April 30, 2020)	5,000.-	-	-	-	5,000.-
7. Miss Laphassarin Kraiwongwanitrun - Director - Executive Director - Remuneration Committee	40,000.-	30,000.-	-	5,000.-	75,000.-
8. Miss Nongnuch Kumchaithep - Director - Executive Director	20,000.-	-	-	-	20,000.-
9. Mr. Jesada Sornsuk - Director - Executive Director	60,000.-	60,000.-	-	-	120,000.-
TOTAL	405,000.-	90,000.-	330,000.-	45,000.-	870,000.-

b) The remuneration for Executives

Compensation of Chief Executive Office and top 4 Executives and equivalent of 4 ranking as follows:

Total Amount	2020		2019	
	Amount (people)	Amount (Million Baht)	Amount (people)	Amount (Million Baht)
In term of salary, bonus, allowance, meeting allowance, social security, provident fund and employee benefit expenses	6	10.25	6	8.10

(2) Other remuneration fees and benefits

Rayong Wire Industries Public Company Limited has no policies on pay any other remuneration fees apart from compensation as directors or employees; no shares or debenture given or other securities to company's executives

(3) Compensation Policies and Methods

Rayong Wire Industries Public Company Limited has paid compensation for directors by approval from Nomination and Remuneration Committee No.1-2020 held on February 28, 2020, Board of Directors No.1-2020 held on February 28, 2020 and 2020 Annual General Meeting of Shareholders held on April 30, 2020 in totaling of Bhat 1,800,000 Which decreases when compared to the year 2019 (individually) by screening details of various suitability and comparing the same industry reference and economic conditions, including the appropriateness of the number of the Board of Directors

- **Enesol Company Limited**

(1) Monetary Compensation year 2020

(a) Remuneration for Director (meeting fees)

(1) Chairman (every time attends)

- Meeting allowance for Chairman equal to Baht 10,000 thus chairman whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will receive Baht 5,000

(2) Board of Director (every time attends)

- Meeting allowance equal to Baht 5,000 thus any director whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will receive Baht 3,000

By this year 2020, Enesol Company Limited has paid remuneration to directors of each committee in totaling of Baht 8,000. The details are as follow:

Name of Directors	Position	Compensation (Baht)
1. Mr. Wutichai Leenabanchong	Chairman	5,000.-
2. Mr. Vithaya Royduang	Director	-
3. Miss Laphassarin Kraiwongwanitrueng	Director	3,000.-
TOTAL		8,000.-

b) The remuneration for Executives

Compensation of Managing Directors and Executive as follows:

Total Amount	2020		2019	
	Amount (people)	Amount (Million Baht)	Amount (people)	Amount (Million Baht)
In term of salary, bonus, allowance, meeting allowance, social security, provident fund and employee benefit expenses	1	2.71	1	2.70

(2) Other remuneration fees and benefits

Enesol Company Limited has no policies on pay any other remuneration fees apart from compensation as directors or employees; no shares or debenture given or other securities to company's executives

(3) Compensation Policies and Methods

Enesol Company Limited has paid compensation for directors by approval from Board of Director No.1-2020 held on February 24, 2020 and 2020 Annual General Meeting of Shareholders held on April 24, 2020

- **WJC Enterprise Company Limited**

(1) Monetary Compensation year 2020

(a) Remuneration for Director (meeting fees)

(1) Chairman (every time attends)

- Meeting allowance for Chairman equal to Baht 10,000 thus chairman whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will receive Baht 5,000

(2) Board of Director (every time attends)

- Meeting allowance equal to Baht 5,000 thus any director whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will receive Baht 3,000

By this year 2020, WJC Enterprise Company Limited has paid remuneration to directors of each committee –None-

b) The remuneration for Executives

Remuneration for Managing Director and Executive are as follow:

Total Amount	2020		2019	
	Amount (people)	Amount (Million Baht)	Amount (people)	Amount (Million Baht)
In term of salary, bonus, allowance, meeting allowance, social security, provident fund and employee benefit expenses	-	-	1	1.84

(2) Other remuneration fees and benefits

WJC Enterprise Company Limited has no policies on pay any other remuneration fees apart from compensation as directors or employees; no shares or debenture given or other securities to company's executives

(3) Compensation Policies and Methods

WJC Enterprise Company Limited has paid compensation for directors by approval from Board of Director No.2-2020 held on February 27, 2020 and 2020 Annual General Meeting of Shareholders held on April 24, 2020

- **Pipe Line Engineering Company Limited**

(1) Monetary Compensation year 2019

(a) Remuneration for Director (meeting fees)

(1) Chairman (every time attends)

- Meeting allowance for Chairman equal to Baht 10,000 thus chairman whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will receive Baht 5,000

(2) Board of Director (every time attends)

- Meeting allowance equal to Baht 5,000 thus any director whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will receive Baht 3,000

By this year 2020, Pipe Line Engineering Company Limited has paid remuneration to directors of each committee in totaling of Baht 22,000. The details are as follow:

Name of Directors	Position	Compensation (Baht)
1. Mr. Wutichai Leenabanchong	Chairman and Managing Director	10,000.-
2. Miss.Ussara Pattatangi	Director	6,000.-
3. Miss Laphassarin Kraiwongwanitrungr	Director	6,000.-
TOTAL		22,000.-

(b) The remuneration for Executives

-None-

(2) Other remuneration fees and benefits

Pipe Line Engineering Company Limited has no policies on pay any other remuneration fees apart from compensation as directors or employees; no shares or debenture given or other securities to company's executives

(3) Compensation Policies and Methods

Pipe Line Engineering Company Limited has paid compensation for directors by approval from Board of Director No.2-2020 held on February 24, 2020 and 2020 Annual General Meeting of Shareholders held on April 24, 2020

- **Evergreen Biomass Company Limited**

(1) Monetary Compensation year 2020

(a) Remuneration for Director (meeting fees)

(1) Chairman (every time attends)

- Meeting allowance for Chairman equal to Baht 10,000 thus chairman whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will receive Baht 5,000

(2) Board of Director (every time attends)

- Meeting allowance equal to Baht 5,000 thus any director whom normally receive monthly salary from company and its subsidiaries will receive Baht 3,000

By this year 2020, Evergreen Biomass Company Limited has 4 times meeting and paid remuneration to directors of each committee –None–

b) The remuneration for Executives

–None–

(2) Other remuneration fees and benefits

Evergreen Biomass Company Limited has no policies on pay any other remuneration fees apart from compensation as directors or employees; no shares or debenture given or other securities to company's executives

(3) Compensation Policies and Methods

Evergreen Biomass Company Limited has paid compensation for directors by approval from Board of Director No.1-2020 held on February 27, 2020 and 2020 Annual General Meeting of Shareholders held on April 24, 2020

Personnel

1. Total number of Employees

As at December 31, 2020 Company and its subsidiaries has total of employees of 405

Details	CEN	UWC	RWI	ENS	WJC	PLE	EBM	TOTAL
Administration	14	62	41	6	-	-	-	123
Production	-	185	86	14	-	-	-	282
Total	14	247	127	20	-	-	-	405

2. The number of employees changed significantly in the past 3 years

–None–

3. Labor dispute in the past 3 years

–None–

4. Total compensation of all employees

Year 2020 company and its subsidiaries has paid compensation in term of salary, Diligence Allowance, Bonus and other compensation in totaling of 172.73 Baht

- **Wages and Salaries**

Monthly paid compensation to employees due to practice of employees for company which may consider from position holds, duties and responsibilities to organization

- **Bonus**

Special compensation to employees by considering from turnover each year by not requiring fixed rate.

- **Funds contribution**

The company has funds contribution for benefit to employees and support on saving includes motivate employees to perform with company for long term. Employee who is a member of Provident Fund, members will receive monthly contributions at the rate of 5% of their basic pay which members can accumulate funds into fund at the rate of 5-15% of wages as voluntary of members, If any month,

members do not accumulate money into the fund then employer does not have to pay contributions to that member in that month thus when members become de-active, they will receive a contribution, including the average net benefit under the terms of the fund

5. Development Policy on employee

The company and its subsidiaries has commitment on personal development in accordance with policies and situations based on integrated knowledge for employees to have knowledge, skills and competencies in various fields as well as morality, ethics and good quality of life

The company and its subsidiaries has set management guideline by starting from explore need for training and personnel development, designing the curriculum to suit the job type, transfer knowledge into operation manual and apply knowledge to work as well as creating innovations in order to encourage employee to practice and regularly review their knowledge by participate in learning and sharing of their work experience with colleagues in order to give knowledge to be with the organization forever

The company and its subsidiaries has play attention On The Job Training :OJT) by having specialist in each field to take care of internship of trainee, training focusing on practicing by building knowledge, understanding as suitable directly to the job as results are clear, low cost and learning from practice under real circumstances

The company and its subsidiaries has design course to develop on personnel which covered direction for company's operation by focusing on practicing so can apply to work or daily life immediately

The company and its subsidiaries has play attention on anti-corruption and implanted into corporate culture by giving orientation to new employees in order to communicate for acknowledge operator and implement. By this, company and its subsidiaries has training and measurement of policy continuously in accordance to plans which covered 100% of company personnel. Apart from this training- company and its subsidiaries has held activities in order to create more knowledge and ideas.

Internal Control and Risk Management

The company has emphasized on Internal Control System, year 2021 as agreed with resolution from Board of Directors meeting No.1-2021 held on January 30, 2021 by all 3 Audit Committees attends the meeting

Audit Committee has considered on adequacy of the internal control system in accordance to Assessment Form for Sufficiency of Internal Control System with 17 Principles and using COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) all 5 elements such as Control Environment, Risk Assessment, Control Activities, Information & Communication and Monitoring Activities to consider manage within the organization with steps and work processes, communicate each other and follow up continuously thus Internal Audit has responsibilities to examine, assess and follow up and report directly to Audit Committee

Audit Committee has consider on importance issues, controlling point, evaluate the internal control system together and approve the internal control system's adequacy regarding defects found in various job activities complete consideration according to the established principles as complete consideration according to the established principles. Audit Committee has comments and give suggestion to executives in order to revise and follows any importance transaction in order to develop, improvement and proper operate which can be summarized as follows:

1. Control Environment

The company has organization chart and environmental which will support business operation effectively and enough internal control system, the responsibilities of each field is separated for beneficial to examine of operation, updating sub-system and reduce duplication in order to be under the same standards. Apart from this, clearly targeted businesses every year by regard on Economic, Market Situation and Competition along with standards of performance measurement are clearly set

2. Risk Assessment

The company has track on risk factors such as changes in taxes, exchange rates, increased of raw materials and other cost to assess impact and prepare to maintain business operation thus communicate with executives and employees to acknowledge the situation by held the meeting and summarize situation, environment and operation of company. Moreover, it includes risk factors to business operation, sales, cost and profitability of company in each unit, chief executive of each unit will be responsible for risk factors occurs in their unit thus prophylactic to prevent any risks to level which are safe for employees, corporate governance and acceptable and do not affect operation of company.

3. Control Activities

The company has clearly specified scope of duties and approval authority of board and management in order of steps. Including the authority to manage and approve items of each level as approved by the Executive Board and Board of Directors. To be transparent Taking care of the benefits for shareholders and stakeholders. And does not cause conflicts of interest and conflicts of interest In this transaction, the major shareholder Connected persons, directors and executives of the company have measures for approval. By having to pass a meeting of the board of directors And the approver must not have any interest in the said transaction In which the transaction must create maximum benefits for the company In this regard, the Company Secretary and the Corporate Governance and Investor Relations Department are responsible for monitoring and overseeing the implementation of relevant laws and regulations. In order to comply with conditions and requirements appropriately

4. Information and Communication

The company has managed by bringing information system that can be linked thoroughly throughout the organization. Modern and have internal communication systems outside the organization that are fast, efficient In order to be used as information in making correct decisions in time Have sufficient and effective data and information security systems By having a data storage system that can be retroactively checked And has continuously developed the information system In order to support the organization to be more streamlined and to increase the potential of the work system and to respond to the growth of the company that can be clearly seen

The company has effective and effective communication channels that are able to communicate throughout organization, with important information being quickly transferred from top executives to employees. There is also a channel of communication from employees directly to top management as well.

5. Monitoring Activities

The company has a system for evaluating and monitoring good performance. To ensure that Internal control measures and systems are always effective. Able to respond to changes appropriately and in time, and the company provides supervisors to monitor the performance of subordinates and also arranges for performance appraisals by the internal audit department. The management cares about the rapid and effective management that meets the goals. Able to report results to the Board of Directors clearly and consistently

Audit Committee has practices on their duties efficiently and any tasks assigned by Board of Directors independently and consistently thus there is internal audit as a tool for achieve the mission. Internal Audits are qualified to perform their duties properly with sufficient independence, able to perform work as assigned from Audit Committees and Board of Directors. Internal Audit has assess on internal control system and risk management and report any tasks to be resolve any relevant units includes appropriate feedback as management deems necessary for business operation of company and its subsidiaries.

Board of Directors has estimate internal control system from assessment report from Audit Committees then concludes that from assessment of 5 various elements such as internal control, risk assessment, operational control, information technology and communication. In addition, Board of Directors seems that company has enough transaction with major shareholders, Directors, Executives or related person thus other topics related to internal control systems are enough as well.

Head of Internal Audit company has appointed Mr. Khomwuthi Pornnaradol as Director (Internal Audit) and Secretary of Audit Committee to be supervisor of internal audit. He has duties of practical of internal audit tasks in order to meet the mission of internal control system by executives and audit committees jointly consider on report from internal audit in essence adequately for system or process has managed systematic and effectively. By this, every executives in each unit are involved in consider ways of improvement/resolve on performance to be consistence with company's policies and adequate internal control system. By this, head of internal audit will report directly to Audit Committee thus Audit Committee is of the opinion that head of the internal audit of the company is suitable to perform the said duties efficiently.

Head of Compliance The company has appoint Mrs. Kenika Ngamcharoensathaporn as Senior on compliance department to oversees operation in accordance with regulatory that supervise compliance of company

Related Transaction

1. Disclosure of information on related transaction

Related Companies	Relationship	Type of Transaction	Amount (Million Baht)	Necessity and reasonableness
Ua Withya Public Company Limited (UWC)	Company holds 37.61 percent and has same Directors	- Service charge from internal audit	0.72	To achieve efficiency and effectiveness in the workplace. Moreover, in order to have good governance in subsidiaries
		- Service charge from internal audit (accrued)	0.19	
		- Received Interest	6.78	
		- Short Term Loans	110.00	
		- Accrued Interest	9.79	
		- Fees for using collateral	0.58	
		- Fees for using Collateral (accrued)	0.22	
		- Office Rental and Services	3.88	
		- Office Rental and Services (accrued)	3.23	The company allows the subsidiary to sublease the space from the company for use as office space
Rayong Wire Industries Public Company Limited (RWI)	Company holds 72.93 percent and has same Directors	- Service charge from internal audit	0.72	To achieve efficiency and effectiveness in the workplace. Moreover, in order to have good governance in subsidiaries
		- Service charge from internal audit (accrued)	0.19	
		- Office Rental and Services	3.85	The company allows the subsidiary to sublease the space from the company for use as office space
Enesol Company Limited (ENS)	Company holds 100.00 percent and has same Directors	- Service charge from internal audit	0.36	To achieve efficiency and effectiveness in the workplace. Moreover, in order to have good governance in subsidiaries
		- Service charge from internal audit (accrued)	0.10	
		- Short Term Loan	35.00	To increase liquidity in company
		- Received Interest	2.23	
		- Accrued Interest	0.11	The company allowed subsidiary to sublease area from company for usage of office space
		- Rent Office	0.94	
Evergreen Biomass Company Limited (EBM)	Company holds 100.00 percent and has same Directors	- Short Term Loan (Payback within 1 year)	8.46	For liquidity in subsidiary by using as working capital and investment to reserve in the future
		- Accrued Interest Receive	0.57	Short term loans at MLR rate average from 3 financial institution of 1.75 per year

Related Companies	Relationship	Type of Transaction	Amount (Million Baht)	Necessity and reasonableness
WJC Enterprise Company Limited (WJC)	Subsidiary of UWC as holds 94.25 percent	- Short Term Loan (Payback within 3 months)	49.19	For liquidity in subsidiary by using as working capital and investment to reserve in the future
		- Accrued Interest Receive	14.96	Short term loans at MLR rate average from 3 financial institution of 1.75 per year
		- Service charge from internal audit (accrued)	1.93	To achieve efficiency and effectiveness in the workplace. Moreover, in order to have good governance in subsidiaries
UWC KOMEN BIOMASS Company Limited (UKB)	Subsidiary of UWC as holds 99.99 percent	- Service charge from internal audit	0.12	To achieve efficiency and effectiveness in the workplace. Moreover, in order to have good governance in subsidiaries
		- Collateral Fee	0.19	
Dimet (Siam) Public Company Limited	Affiliated company of UWC as holds 24.99%	- Audit fees (Internal Audit)	0.36	To achieve efficiency and effectiveness in work In addition, to have good corporate governance in associated companies
		- Audit fees (accrued) (Internal Audit)	0.19	
		- Rental Fees and Services	0.47	
EMC Public Company Limited (EMC)	Same Shareholders	Trading securities in The Stock Exchange of Thailand	425.78	Normal business and trading securities in SET

2. Necessity and reasonability on related transaction

Related transaction during the past year for business operation of company and its subsidiaries by policies of entered into those transaction in order for highest benefit of company in term of policies and set up the price as considering from market price or in accordance with agreement. In addition, mentioned transaction has been considered by Audit Committee on fairness and reasonable.

3. Procedure of approval on transaction

Normal business transactions and trade agreements with commercial terms shall act in the same situation by bargaining power without influence of their position on Director, Executive or related person. By this, management division needs to report every business transaction to Board of Directors for acknowledgement on quarterly basic.

Abnormal business transaction, unless size of transaction doesn't need to be approved from Shareholders meeting (as provision from The Stock Exchange of Thailand) then need consideration from Board as prior first entity and size of happened transaction will be under authority to approve then approval of this transaction will ended as this stage as Audit Committee will be join in these consideration (stakeholders not attend and vote in the meeting). Moreover, if the sizes of transaction more than authority from Board can be approve then Board will concluded the resolution and propose to shareholders meeting for approval

Board of Directors will consider on transaction which may have conflict of interest or related transaction or transactions appropriately through moderation from Audit Committees for entries criteria defined by Stock Exchange of Thailand, The Securities and Exchange Commission and Capital Market Supervisory as well as disclosure of transaction that may have conflict of interest to public with ensure accuracy and completeness.

4. Transaction trends in the future

The transaction is still in progress. There will be more or less depending on economic condition. For transaction occur in the future, Board of Directors shall comply as according to regulation that have been set up and directors must not approve any entries that they, or someone who may have conflict of interest with company and its subsidiaries. Moreover, mentioned transaction need to be disclose to Board of Directors for consideration with according to law of securities and securities market and regulation, announcement, order or requirement of The Stock Exchange of Thailand includes all requirement regarding the disclosure of related transaction and acquisition of asset (company and its subsidiaries).

Report from Executive Director

Executive of Capital Engineering Network Public Company Limited appointed by Board of Directors as to oversee, manage company operations in accordance with policies and business strategy as stipulated by Board of Directors along with in accordance to Code of Conduct and related laws to business operations

Year 2020, Executives has attend the meeting and act in accordance to assigned duties in totaling of 10 times thus each meeting will jointly consider important matters in order to proposed to Board of Director for either acknowledgement or approval can conclude as follows:

1. Report Business Operation every month and other work progress in various matter
2. Consider transaction with connected person or acquisition of assets with care, reasonable in term of price and other related conditions, taking into account of interest of company and shareholders in which executive as vested interest, do not participate in making decision before purpose to Audit Committee and Board of Directors for approval
3. Supervise, promote, support directors, executives and employee have knowledge and understanding in policies of Anti-Corruption and Article of Association

Executives have committed to performed duties to best of their abilities for highest benefits and equality of shareholders and every group of stakeholders along with manage under corporate governance with transparency and can examine including support Anti-Corruption continuously in order to lead organization to grow steadily and sustainably

-Wutichai Leenabanchong-

Mr. Wutichai Leenabanchong
Executive Chairman

Report from the Risk Management Committee

Risk Management Committee of Capital Engineering Network Public Company Limited has been approved from Board of Director which consists of 3 Independent Directors namely:

- | | |
|---|--|
| 1. Assistance Professor Dr. Suluck Pattarathammas | Vice Chairman
Chairman of Risk Management Committee |
| 2. Mr. Yanyong Wattanawongpitak | Risk Management Committee |
| 3. Mr. Chatre Sriutharawong | Risk Management Committee |

Risk Management Committee meeting as duties and responsibilities according to Memorandum of Association to manage information of risks and report to Board of Directors including communicate with Audit Committee in related term of risk thus encourage cooperation in risk management at all levels within the company.

Risk Management Committee giving priority to the company's main business is investment which may have the opportunity on causing an impact on the company's operations. By this, Risk Management Committee has brainstorm in accordance with scope of responsibility assigned to achieve benefits that will truly occur to organization in order to send early warning signals and various unusual item thus Risk Management Committee monitors the opportunity And the effects that are closely related for efficiency Effectively

The Risk Management Committee is confident that the company has appropriate and effective risk management. Under current economic conditions

-Assistance Professor Dr. Suluck Pattarathammas-
Assistance Professor Dr. Suluck Pattarathammas
Chairman of Risk Management Committee

Report from the Remuneration Committee

Remuneration Committee of Capital Engineering Network Public Company Limited has been approved from Board of Director which currently consists of 3 Independent Director namely:

1. Dr. Visit	Ongpipattanakul	Chairman of Remuneration Committee
2. Mr. Jakkathan	Yothanan	Remuneration Committee
3. Mr. Yanyong	Wattanawongpitak	Remuneration Committee

The company realized on remuneration for Directors and Top Executives therefore appoint Remuneration Committee to propose return policies, guideline of compensation for Board of Directors and Sub-Committee through Top Executives to be consistent with the duties and responsibilities in line with the company's performance and economic conditions

Year 2020 there are 1 times of Remuneration Committee meetings in order to consider and approve to Board of Directors which can summarized as follows;

- To consider on compensation of remuneration committee and subcommittee as appropriate rate compared to responsibilities as same industries including business operation of year 2020 by considered remuneration of the Board of Directors and sub-committees with approval to pay meeting fees on a per-time basis

- To consider criteria on adjustment of salary and annually bonus of top management as reasonable in order to be consistence with company business operation

Furthermore, The Remuneration Committee deems it appropriate to be consistent with duties and responsibilities of Board of Directors to consider together with practice under equality, fairness and transparently in accordance to good corporate governance along with Securities and Exchange Commission and Stock Exchange of Thailand

In the name of Remuneration Committee
Capital Engineering Network Public Company Limited

-Dr. Visit Ongpipattanakul-
(Dr. Visit Ongpipattanakul)

Chairman of Remuneration Committee

Board of Directors Capital Engineering Network Public Company Limited



- | | | |
|--|---|---|
| <p>1. Mr. Wutichai Leenabanchong</p> <p>Chairman of the Board
Chairman of Executive Board
Acting Chief Executive Officer</p> | <p>2. Assistant Professor
Dr. Suluck Pattarathammas</p> <p>Vice Chairman
Chairman of Risk Management
Committee</p> | <p>3. Mr. Theerachai
Leenabanchong</p> <p>Vice Chairman
Executive Director</p> |
| <p>4. Dr. Visit Ongpipattanukul</p> <p>Director
Independent Director
Chairman of Audit Committee
Chairman of
Remuneration Committee</p> | <p>5. Mr. Yanyong Wattanawongpitak</p> <p>Director
Independent Director
Audit Committee
Remuneration Committee
Risk Management Committee</p> | <p>6. Mr. Jakkathan Yothanan</p> <p>Director
Independent Director
Audit Committee
Remuneration Committee</p> |
| <p>7. Mr. Chatre Sriutharawong</p> <p>Director
Independent Director
Risk Management Committee</p> | <p>8. Mr. Monthon Chatuwallopkul</p> <p>Director
Executive Director</p> | <p>9. Ms. Laphassarin
Kraiwongwanitrueng</p> <p>Director
Executive Director</p> |

Subsidiary Board of Directors Ua Withya Public Company Limited



- | | | |
|--|--|---|
| <p>1. Mr. Wutichai Leenabanchong</p> <p>Chairman of the Board
Chairman of Nomination and Remuneration Committee</p> | <p>2. Mr. Theerachai Leenabanchong</p> <p>Vice Chairman
Chief Executive Officer
Chairman of Executive Boards</p> | <p>3. Police Lieutenant Sivaraks Phinitcharomna</p> <p>Director
Independent Director
Chairman of Audit Committee</p> |
| <p>4. Mr. Pianchai Thawomrat</p> <p>Director
Independent Director
Audit Committee
Nomination and Remuneration Committee</p> | <p>5. Dr. Nathee Naktnasukanjn</p> <p>Director
Independent Director
Audit Committee
Chairman of Risk Management Committee</p> | <p>6. Ms. Onchulee Lawsmithikul</p> <p>Director
Senior Vice President
Executive Director</p> |
| <p>7. Mr. Monthon Chatuwatlopkul</p> <p>Director
Deputy To Managing Director
Vice Chairman
(Risk Management Committee)
Executive Director
Nomination and Remuneration Committee
Corporate Secretary</p> | <p>8. Mr. Surapong Sae Yong</p> <p>Director
Deputy To Managing Director
Executive Director</p> | |

Subsidiary Board of Directors Rayong Wire Industries Public Company Limited



- | | | |
|--|---|--|
| <p>1. Mr. Wutichai Leenabanchong
Chairman of the Board
Chairman of Executive Board
Managing Director</p> | <p>2. Mr. Worawit Siriwatwimol
Vice Chairman
Independent Director
Chairman of Audit Committee
Chairman of
Remuneration Committee</p> | <p>3. Mr. Theerachai Leenabanchong
Director</p> |
| <p>4. Mr. Wichian Sopanpanichkul
Director
Independent Director
Audit Committee
Remuneration Committee</p> | <p>5. Mr. Aniwut Pongpajit
Director
Independent Director
Audit Committee</p> | <p>6. Mr. Jessada Sornsuk
Director
Executive Director</p> |
| <p>7. Ms. Laphassarin Kraiwongwanitrueng
Director
Executive Director
Remuneration Committee</p> | <p>8. Ms. Nongnuch Kumchaithep
Director
Executive Director
Corporate Secretary</p> | |

Subsidiary Board of Directors Enesol Company Limited



- | | | |
|--|--|--|
| 1. Mr. Wutichai
Leenabanchong
Chairman of the Board
Managing Director | 2. Ms. Laphassarin
Kraiwongwanitrun
Director | 3. Mr. Withaya Royduang
Director |
|--|--|--|

WJC Enterprise Company Limited



- | | | |
|---|--|--|
| 1. Mr. Wutichai
Leenabanchong
Chairman of the Board | 2. Mr. Theerachai
Leenabanchong
Director | 3. Ms. Laphassarin
Kraiwongwanitrun
Director |
|---|--|--|

Pipe Line Engineering Company Limited



- | | |
|--|--|
| 1. Mr. Wutichai
Leenabanchong
Chairman of the Board
Managing Director | 2. Ms. Laphassarin
Kraiwongwanitrun
Director |
|--|--|

Evergreen Biomass Company Limited



- | | | |
|---|---|--|
| 1. Mr. Wutichai
Leenabanchong
Chairman of the Board | 2. Mr. Theerachai
Leenabanchong
Director
President | 3. Mr. Monthon
Chatuwatlopkul
Director |
|---|---|--|

Personal Information on Directors and Executives

Name-Surname/ Position	Age (Year)	Educational Qualification	Proportion of holding company's shares	Family relationship among Executives	Experiences		
					Period	Position	Company
1. Mr. Wutichai Leenabanchong Position: <ul style="list-style-type: none"> Chairman Executive Chairman Chief Executive Officer Authorized Director Appointed Date: August 26, 2008	56	<ul style="list-style-type: none"> Master of Business Law (Faculty of Law) Chulalongkorn University Master of Business Administration (Faculty of Commerce and Accountancy) Chulalongkorn University Bachelor of Engineering Program in Mechanical Engineering Chiangmai University Training roles of Directors from Thai Institute of Director (IOD): <ul style="list-style-type: none"> Directors Accreditation Program (DAP) No.78/2009 Financial Statement for Directors (FSD) No.4/2009 	35,912,000 shares or 4.82%	Cousin with Mr. Theerachai Leenabanchong	Holds position in listed companies which are subsidiaries in totaling of 2 places		
					2018 – Present	Managing Director	Rayong Wire Industries PCL.
					2008 – Present	Chairman	
					2014 – 2019 (September)	Executive Chairman Remuneration Committee	
					Year 2018 – Present	Chairman	Ua Withya PCL.
					Holds position in related companies in totaling of 6 places		
					2008 – Present	Chairman	Enesol Co., Ltd
					2017 – Present	Managing Director	
					2010 - Present	Chairman Managing Director	Pipe Line Engineering Co., Ltd
					2012 – Present	Chairman	Evergreen Biomass Co., Ltd
					2013 – Present	Chairman	WJC Enterprise Co., Ltd
					2017 – Present	Director	UWC (Cambodia) Co., Ltd
					2017 – Present	Director	Interglob Investment Co., Ltd

Name-Surname/ Position	Age (Year)	Educational Qualification	Proportion of holding company's shares	Family relationship among Executives	Experiences		
					Period	Position	Company
2. Assistant Professor Dr. Suluck Pattarathammas Position: <ul style="list-style-type: none"> Vice Chairman Chairman of Risk Management Committee Appointed Date: February 26, 2016	55	<ul style="list-style-type: none"> Doctor of Philosophy Program in Business Administration (Finance) Thammasat University Master of Business Administration (Finance) University of San Francisco, San Francisco, USA. Bachelor of Economics Chulalongkorn University Bachelor of Law Sukhothai Thammathirat University Training roles of Directors from Thai Institute of Director (IOD): <ul style="list-style-type: none"> Directors Accreditation Program (DAP) No.138/2017 	-None-	-None-	Holds position in listed companies in totaling of 1 place		
					Year 2014 – Present	Risk Management Committee	Phol Dhanya PCL.
					Holds position in related companies –None-		
					Holds position in non-registered company in totaling of 1 place		
					Year 2016- Present	Managing Director	Lao Brother International Co., Ltd
					Holds position in other company in totaling 1 company		
					Year 2018	Chancellor	Christian University (Nakornphathom Branch)

Name-Surname/ Position	Age (Year)	Educational Qualification	Proportion of holding company's shares	Family relationship among Executives	Experiences			
					Period	Position	Company	
3. Mr. Theerachai Leenabanchong Position: <ul style="list-style-type: none">Vice ChairmanExecutiveAuthorized Director Appointed Date: March 27, 2013	48	<ul style="list-style-type: none">Master of Business Administration Assumption UniversityBachelor of Business Administration (Marketing) Assumption University Training roles of Directors from Thai Institute of Director (IOD): <ul style="list-style-type: none">Directors Accreditation Program (DAP) No.104/2013Role of the Chairman Program (RCP) No. 45/2019	1,412,000 shares or 0.19%	Cousin with Mr. Wutichai Leenabanchong	Holds position in listed companies which are subsidiaries in totaling of 2 places			
					Year 2019 – Present	Vice Chairman	Ua Withya PCL.	
					Year 2013 – Present	Executive Chairman		
					Year 2015 – Present	Chief Executive Officer		
					Year 2015 – Present	Director		
					Year 2015 – Present	Executive Managing Director	Rayong Wire Industries PCL.	
					Year 2016 – Present	Director		
					Holds position in listed companies in totaling of 1 place			
					Year 2018 – Present	Nomination and Remuneration Committee		Dimet (Siam) PCL.
					Year 2017 – Present	Executive		
					Year 2016 – Present	Director		
					Holds position in related companies in totaling of 9 places			
					Year 2015 - Present	Director	Evergreen Biomass Co., Ltd	
					Year 2015 - Present	Director	Paradise Green Energy Co., Ltd	
					Year 2015 - Present	Director	ULTRA ASIA Co., Ltd	
					Year 2016 - Present	Director	WJC Enterprise Co., Ltd	
					Year 2017 - Present	Director	UWC (Cambodia) Co., Ltd	
Year 2017 - Present	Director	Interglob Investment Co., Ltd						
Year 2019 – Present	Director	Ultra Asia Sompapone Pte.Ltd.						
Year 2020 – Present	Director	Ultra Asia Investment Pte.Ltd.						
Year 2020 – Present	Director	Ultra Asia Network Pte.Ltd.						
Year 2020 – Present	Director	Sky Tower Infar Inc.						

Name-Surname/ Position	Age (Year)	Educational Qualification	Proportion of holding company's shares	Family relationship among Executives	Experiences		
					Period	Position	Company
4. Dr. Visit Ongpipattanakul Position: <ul style="list-style-type: none"> • Director • Independent Director • Chairman of Audit Committee • Chairman of Remuneration Committee Appointed Date: August 14, 2015	56	<ul style="list-style-type: none"> • Doctor of Business Administration (DBA) of Asian Institute of Technology (AIT) • Master of Business Administration University of Florida, United States • Master of Art (Business Law) Chulalongkorn University Training roles of Directors from Thai Institute of Director (IOD): <ul style="list-style-type: none"> • Directors Accreditation Program (DAP) No.26/2004 • Directors Certification Program (DCP) No.185/2014 	-None-	-None-	Holds position in listed companies in totaling of 1 place		
					Year 2011 – Present	Director	Trinity Watthana PCL.
					Holds position in related companies –None-		
					Holds position in non-registered company in totaling of 2 places		
					Year 2019 – Present	Chairman Independent Director	Star Money Co., Ltd
					Year 2010 – Present	Director Managing Director	Trinity Securities Co., Ltd

Name-Surname/ Position	Age (Year)	Educational Qualification	Proportion of holding company's shares	Family relationship among Executives	Experiences		
					Period	Position	Company
5. Mr. Yanyong Wattanawongpitak Position: <ul style="list-style-type: none"> • Director • Independent Director • Audit Committee • Remuneration Committee • Risk Management Committee Appointed Date: December 24, 2012	54	<ul style="list-style-type: none"> • Master of Economic Program in (Business Economic) Thammasat University • Bachelor of Business Administration (Finance and Banking) Ramkhamhaeng University Training roles of Directors from Thai Institute of Director (IOD): Directors Accreditation Program (DAP) No.90/2011	-None-	-None-	Holds position in listed companies in totaling of 1 place		
					Year 2012-Present	Senior Manager - Finance	SC-Asset Corporation PCL.
					Holds position in related companies –None-		
					Holds position in non-registered company –None-		

Name-Surname/ Position	Age (Year)	Educational Qualification	Proportion of holding company's shares	Family relationship among Executives	Experiences		
					Period	Position	Company
6. Mr. Jakkathan Yothanan Position: <ul style="list-style-type: none"> • Director • Independent Director • Audit Committee • Remuneration Committee Appointed Date: August 26, 2008	50	<ul style="list-style-type: none"> • Master of Economic Law (Faculty of Law) Chulalongkorn University • Bachelor of Political Science (Public Administration) Ramkhamhaeng University Training roles of Directors from Thai Institute of Director (IOD): <ul style="list-style-type: none"> • Directors Accreditation Program (DAP) No.79/2009 	-None-	-None-	Holds position in registered company –None-		
					Holds position in related company –None-		
					Holds position in non-registered company in totaling of 1 place		
					Year 2007 – Present	Managing Director	Puphar Inter Law Co., Ltd

Name-Surname/ Position	Age (Year)	Educational Qualification	Proportion of holding company's shares	Family relationship among Executives	Experiences		
					Period	Position	Company
7. Mr. Chatre Sriutharawong Position: <ul style="list-style-type: none"> Director Independent Director Risk Management Committee Appointed Date: August 8, 2014	47	<ul style="list-style-type: none"> Master Degree of Public Administration (Public and Private Management Program) National Institute of Development Administration (NIDA) Bachelor of Engineering (Computer Engineering) Kasetsart University Training roles of Directors from Thai Institute of Director (IOD): <ul style="list-style-type: none"> Directors Accreditation Program (DAP) No.112/2014 	-None-	-None-	Holds position in registered company –None-		
					Holds position in related company –None-		
					Holds position in non-registered company in totaling of 1 place		
					Year 2012 – Present	Managing Director	Ruk Thai Intertrade Co., Ltd
					Year 2017 - Present	Consultant in term of Business Development	TECH NC Co., Ltd

Name-Surname/ Position	Age (Year)	Educational Qualification	Proportion of holding company's shares	Family relationship among Executives	Experiences		
					Period	Position	Company
8. Mr. Monthon Chatuwallopkul Position: <ul style="list-style-type: none"> Director Executive Director Authorized Director Appointed Date: March 1, 2010	53	<ul style="list-style-type: none"> Master Degree (Accounting) Thammasat University Bachelor Degree (Accounting) Ramkhamhaeng University Training roles of Directors from Thai Institute of Director (IOD): <ul style="list-style-type: none"> Directors Accreditation Program (DAP) No.82/2010 	-None-	-None-	Holds position in listed companies which are subsidiaries in totaling of 1 places		
					Year 2014 - Present	Deputy to Managing Director Nomination and Remuneration Committee	Ua Withya PCL.
					Holds position in listed companies in totaling of 1 place		
					Year 2020 – Present	Managing Director Nomination and Remuneration Committee Executive Director	Dimet (Siam) PCL.
					Holds position in related companies in totaling of 1 places		
					Year 2012 – Present	Director	Evergreen Biomass Co., Ltd

Name-Surname/ Position	Age (Year)	Educational Qualification	Proportion of holding company's shares	Family relationship among Executives	Experiences		
					Period	Position	Company
9. Miss Laphassarin Kraiwongwanitrun Position: <ul style="list-style-type: none"> • Director • Executive • Authorized Director • Director "Accounting & Finance" and Investment Appointed Date: February 23, 2018	36	<ul style="list-style-type: none"> • Master of Business Administrator Ramkhamhaeng University • Bachelor Degree (BA) Rajamangala University of Technology Krungthep Training roles of Directors from Thai Institute of Director (IOD): <ul style="list-style-type: none"> • Directors Accreditation Program (DAP) No.150/2018 	-None-	-None-	Holds position in listed companies of 1 places		
					Year 2019 – Present	Director Executive Remuneration Committee	Rayong Wire Industries PCL.
					Holds position in related companies in totaling of 7 places		
					Year 2015 – Present	Director	Pipe Line Engineering Co., Ltd
					Year 2018 – Present	Director	Enesol Co., Ltd
					Year 2020 – Present	Director Executive Director	Dimet (Siam) PCL.
					Year 2020 – Present	Director	WJC Enterprise Co., Ltd
					Year 2020 – Present	Director	Asian Corrosion control Technology Co.,Ltd
					Year 2020 – Present	Director	IGEN Energy Co.,Ltd
					Year 2020 – Present	Director	Solar Igen Co.,Ltd
					Holds position in non-registered company –None-		
					Year 2018 – Present	Director	Laphassarin Business & Law Co., Ltd

Name-Surname/ Position	Age (Year)	Educational Qualification	Proportion of holding company's shares	Family relationship among Executives	Experiences		
					Period	Position	Company
10. Mr. Khomwuthi Pornnaradol Position: <ul style="list-style-type: none"> Director (Internal Audit) Secretary of Audit Committee Appointed Date: June 16, 2008	51	<ul style="list-style-type: none"> Bachelor Degree in Business Administration (Accounting) Ramkhamhaeng University Training: <ul style="list-style-type: none"> Ultimate technique of using internal control system to maximize technique for business Monitoring and Internal Control System Issue summary accountant mistakes The best of the best techniques of using internal control systems for the best benefit of the business. Audit and internal control Summary of errors of accountants. 	-None-	-None-	Holds position in listed companies -None-		
					Year 2008 - Present	Secretary of Audit Committee	Capital Engineering Network PCL. And Subsidiaries
					Holds position in related company -None-		
					Holds position in non-registered company -None-		

Name-Surname/ Position	Age (Year)	Educational Qualification	Proportion of holding company's shares	Family relationship among Executives	Experiences		
					Period	Position	Company
11. Miss Juthamas Sirimas Position: <ul style="list-style-type: none"> Manager HR and Administration Secretary of the Nomination and Remuneration Committee Appointed Date: July 20, 2020	46	<ul style="list-style-type: none"> Bachelor of Business Administration Faculty of Finance and Banking Kasembanthit University 	-None-	-None-	Holds position in listed companies		
					Year 2012 – Present	<ul style="list-style-type: none"> Secretary of the Nomination and Remuneration Committee 	Capital Engineering Network PCL.
					Holds position in related company –None-		
13. Miss Wilairat Aorthong <ul style="list-style-type: none"> Assistant Manager (Accounting & Finance) Appointed Date: May 25, 1995	43	<ul style="list-style-type: none"> Bachelor's degree Faculty of Business Administration St. John's University 	-None-	-None-	Holds position in listed companies		
					Year 2021 – Present	<ul style="list-style-type: none"> Assistant Manager (Accounting & Finance) 	Capital Engineering Network PCL.
					Holds position in related company 1 company		

Name-Surname/ Position	Age (Year)	Educational Qualification	Proportion of holding company's shares	Family relationship among Executives	Experiences		
					Period	Position	Company
13. Miss Dolnapa Sodsongchit <ul style="list-style-type: none"> Assistant Manager (Compliance & Investor Relation) Appointed Date: August 24, 2020	43	<ul style="list-style-type: none"> Master's degree Faculty of Business Administration Ramkhamhaeng University Training roles of Directors from Thai Institute of Director (IOD): <ul style="list-style-type: none"> Company Secretary Program (CSP) No.7/2004 	-None-	-None-	Holds position in listed companies		
					Year 2020 – Present	<ul style="list-style-type: none"> Assistant Manager (Compliance & Investor Relation) 	Capital Engineering Network PCL.

Remarks:

1. Board of Directors No .1-10, Executives No. 10-13, Chief Financial Officer (CFO) and overseeing bookkeeping No.9 and Corporate Secretary No.13
2. Authorized Director No. 1, 3, 8-9
3. Proportion of holding shares not includes children because children not holding shares
4. Board of Directors and Executives in totaling of 13 people -No legal dispute-
5. Board of Directors and Executives in totaling of 13 people -No history of criminal offense against property by fraud- in the past 5 years-
6. Board of Directors and Executives in totaling of 13 people -No references materials that cause conflict of interest with company in the past 5 years-

Corporate Governance

Board of Directors has play importance role on developing good corporate governance systems by operate business with integrity, morality and responsible for shareholders and stakeholder to benefit the society and develop or reduce negative impacts on the environment which is creating sustainable value for company and its subsidiaries which affect subsidiaries to be complete with other and good result in operating by aware of long term effects and able to adapt under change factors

By this, Board of Directors realized on importance of corporate governance development to be consistence with Corporate Governance year 2017 (CG CODE) there are 8 principles of operation which are;

Practice 1	Establish Clear Leader Ship Role and Responsibilities of Board
Practice 2	Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation
Practice 3	Strengthen Board Effectiveness
Practice 4	Ensure Effective CEO and People Management
Practice 5	Nurture innovation and Responsibility Business
Practice 6	Strengthen Effective Risk Management and Internal Control
Practice 7	Ensure Disclosure and Financial Integrity
Practice 8	Ensure Engagement and Communication with Shareholders

Board of Directors has promulgate on Code of Conduct, employees and Anti-Corruption Policies by adhering to business practice in accordance with sufficiency philosophy to be a pattern of good practice of Directors, Executives and employees of company and its subsidiaries to assure that operation is correct

Practice 1 Establish Clear Leader Ship Role and Responsibilities of Board

The Board should demonstrate a thorough understanding of its leadership role assume its responsibilities in overseeing the company and strengthen good governance as leader in organization with clear goad on operation of company and its subsidiaries not only to growth in business but also build a sustainable in business and drive society as well which has regulations of company for management and business operation in accordance to company's regulations and objectives. In order to structure authority and clearly responsibility under management policies with openness transparent and verifiable in good practices as follow:

1. Practices in accordance to laws, regulation and objective of company as well as resolution of Annual General Meeting of Shareholders with honesty and for benefit of company
2. Keep track on business operation of company and devote time to attend the board meeting in order to give opinions and consider various businesses on a regular basis
3. Report of securities acquisition and changes in securities holding of the company, spouse and children who have not yet become sui juris to Securities and Exchange Commission and Stock Exchange of Thailand
4. When directors have an interest either directly or indirectly in any agreement or businesses that company has made during fiscal year must inform the company
5. In case, directors need to purchase asset of company, sell assets to company or do business with company as perform on behalf of oneself or on behalf of others must be approve by Board of Directors. By this, should not violate regulations of Securities and Exchange Commission, Stock Exchange of Thailand and any related laws
6. In offering company's securities; directors should monitor and ensure that the financial status information is shown together with business operation as well
7. Hand in documentation to registrar, Department of Business Development, Ministry of Commerce; directors should monitor and ensure that financial status is shown and

business operation with actual results and do not conceal information that the public should know

In addition, Board of Director meeting each year apart from assigning mission and also formulates strategies in operating in accordance with mission each year for management to proceed in accordance to required policies including preparation of Article of Association which specified duties and responsibilities for Board of Directors and Sub-Committee. This Article of Association stipulates that the Board of Directors shall manage operations of the company in accordance with laws, regulations and resolutions of shareholders' meeting as well as process of approve any importance operation in accordance with laws including establish regulation of company and its subsidiaries.

Board of Directors has realized importance of promoting ethical values in order to become a corporate culture so has prepared Code of Conduct (in written) and gives to Directors, Executives and employees to understand and aware on standard of ethical that company uses in its business operation and wishes everyone to use in organization as a framework to practice strictly as to show responsibility to work, shareholders, colleague, stakeholder and society. Moreover, avoid any behavior that may risk ethics and may also cause violation of the law as well. Incidentally, Code of Conduct applies for Directors, Executives and every employee.

Year 2020, Directors, Executives and every employee need to practices in accordance to code of conduct strictly and no action is taken on the subject on Code of Conduct

Practice 2 Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation

Board of Directors should define objective and goals by focusing on investment and build sustainable value of those investments in Construction Engineering Business, High Voltage Transmission Tower Business group and Energy Business which includes any related potential to growth business to create value and sustainable growth to group of company for best benefit of every stakeholders which is ultimate goad for company. In addition, to seek opportunities in investment under good corporate governance and beware of every group of stakeholder as regardless of considering highest return and passing those return to shareholders.

Board of Directors jointly to formulate strategies and yearly plan of company and its subsidiaries to be consistence with vision and mission in determining each year; Board of Directors will consider in various subjects by considering various risk factors such as Financial, Strategic and Business Operation as well as taking sociality, environmental and stakeholders in every group into consideration.

Board of Directors realized importance on social responsibilities and environmental together with doing company's business operation by participating in improvement of the quality of life of communities around the factory, respect for human rights principles and fair use of labor to build sustainable communities and factories

In addition, Board of Directors have set guideline for business operation of company and its subsidiaries to lead to growth goal by focusing on balance of returns for quantity and quality by encourage every employees of company and its subsidiaries must be combined together by take stakeholders into consideration to be responsible for sociality and environmental to enable operations in all sectors to achieve their goals

The company has good corporate governance and gives right to employees and stakeholders in every group within inside and outside individuals and groups, organization such as employees, investors, customers, partners, community, social, environment, government agencies, compliance which can communicate or give clues on corruption directly or indirectly, offense on law or code of conduct or company's policies or right violation including any behavior that may be a problem causing damage to company or unfair treatment. Moreover any suggestion related to business operation there are way to report clues as follows:

1. Through company's website www.cenplc.com
2. Through E-Mail / Telephone
 - Executive Chairman
TEL: (02) 049-1041 E-mail: wutichai@cenplc.com
 - Corporate Secretary
TEL: (02) 049-1041 ext. 1021 E-mail: dolnapa@cenplc.com
3. By Post Mail
 - Mr. Wutichai Leenabanchong "Chairman and Chief Executive Officer" or
 - Miss. Dolnapa Sodsongchit "Corporate Secretary"
Capital Engineering Network Public Company Limited
1011 Supalai Grand Tower, 17th Floor, Rama 3 Road,
Chongnonsi, Yannawa and Bangkok 10120
4. Fax : (02) 049-1045

The clues, complaints and suggestions will be considered and implemented as appropriate on a case-by-case

Board of Directors assigned to Executive Chairman and/or Corporate Secretary is the person considering the notification of clues and complaints and any suggestion of stakeholders to Executives and/or Audit Committee and/or Risk Management Committee to investigate and report respectively thus whistleblowers and complaints will be kept as the company's confidential information.

Year 2019, company and its subsidiaries there are no cases of giving or receiving a bribe for any business benefit

Practice 3 Strengthen Board Effectiveness

Board of Directors realized that they have a role in corporate governance for highest benefit of company which needs to understand roles and responsibilities by clearly dividing roles between board of directors and management to ensure that company has a system that assures that its transactions or activities are carried out in a lawful and ethical manner

By this, in order to perform duties of Board of Director efficiency and effectiveness then board together formulate and reviews structure of Boards, consideration on remuneration of directors in order to propose to shareholders meeting thus supervision of subsidiaries' policies, operations and other businesses in which the company invests With guidelines for performing as follows

1. Structure of Board of Directors

Board of Director is knowledgeable, abilities and experiences in various fields such as engineering, law, economic, business administration, account and finance thus all directors have passed training from Thai Institute of Directors Association: IOD Such individuals play an important role in determining company's policy with high-level executives on business planning in short term and long term through financing policies, risk management and organization overview

In year 2019, Board of Directors consists of 5 Committees as follows:

1. Board of Directors
2. Audit Committee
3. Remuneration Committee
4. Risk Management Committee
5. Executive Committee

The company has determine and separate power of each committee – importance issue need to passed approval of each committee (with specific duties) then propose Board of Director to take into consideration or acknowledge and to counterbalance and review for transparency and fairness to all related parties

After every shareholders meeting; Board of Directors will arrange a meeting to appoint a sub-committee for year 2020 Board of Directors meeting No.3-2020 held on May 15, 2020 resolve to appoint entire sub-committee in totaling of 4 committees and clearly delegated authority

Company's regulation has set not less than 5 Directors (Board of Directors) but not more than 15 Directors thus not less than half of total number of directors must reside in the Kingdom as at December 31, 2020 Board of Directors in totaling of 9 people

	Amount			%
	Male	Female	Total	
Director as Executive	4	1	4	44.44
Director as Non-Executive	1	-	1	11.12
Independent Director	4	-	4	44.44
Total	9	1	9	100.00

Board of Directors consists of 4 Independent Director of 44.44% of whole Board which is higher than standard of 1 in 3 or 33.33% follows regulation of Capital Market Commission thus Independent Director has responsible for review process of management, propose and comments to support any beneficial to shareholders and avoid any unfair treatment as affect beneficial to shareholders and all stakeholders; set and disclose policies in term of related transaction to make sure that shareholders have highest return

2. Appointment and term of office of the directors

- Criteria of Election and appointment of Board of Directors

Board of Directors has qualification, experiences as needs and no prohibits characteristics follows PUBLIC COMPANY LIMITED ACT B.E.2535 and Securities and Exchange ACT B.E 2535 and other related laws thus Directors must have sufficient time to devote their knowledge and ability to perform duties for the company. The company has rules on person who will be elected as company's director in accordance to Article of Association can be summarized as follow:

1. Director who appointed and relieve from Shareholders meeting as period of holding position in accordance to company's regulation when expiration of term then may re-elected unless position is vacant not by rotation then Board of Director will appoint appropriate person in replacement of vacant position
2. The nomination of persons to be elected at the shareholders' meeting in replacement of director who retire by rotation due to currently the company has nomination committee officially but in this nomination; Board of Directors are together for considering qualifications, experiences, specialize in vary kind of fields, vision and virtue, unblemished work history the propose to shareholder meeting for approval
3. In every Annual General Meeting of Shareholders there should be director relieve 1 in 3 if total number of directors cannot divided into 3 parts then give out by number nearest to third part
4. Election of Director by voting right separately – shareholders cannot split their vote
5. The person who have highest votes respectively will being elected as a director equal to the number of directors to be elected at that time ; any director who retied by rotation can be re-elected
6. Shareholders voting – one share = one vote

Year 2020, election of directors in replacement of rotation in 2019 Annual General Meeting of Shareholders held on April 30, 2020 in totaling of 4 names as follows:

1. Dr.Visit Ongpipattanakul
2. Mr.Jakkathan Yothanan

- | | | |
|----|------------------|------------------|
| 3. | Miss.Usara | Pattatung |
| 4. | Miss.Laphassarin | Kraiwongwanitrun |

By this, Associate Professor Pusit Lertwattanakul, PHD as retired by rotation has informed as will not request to be elected as a director again

The 2020 Annual General Meeting of Shareholders has resolved on approval to re-select of directors in totaling of 4 directors

- Term of position for Director

1. Board of Directors are appointed from Annual General Meeting of Shareholders in accordance to company regulations as term of position equal to 3 years consistent to PUBLIC COMPANY ACT and when expiration of term then may re-elect. Moreover, Board of Directors to recruit and scrutinize right person to ensure that the person who will be a director of the company has knowledge and experience
2. The company has set age of directors and/or highest term to hold the position continuously by believing that the age or duration of office is not an obstacle If compared with knowledge, ability and each valuable experiences each person have. Moreover, those people might bring beneficial to company as trusted from Board of Directors and shareholders The company has disclosed date of holding position of Directors and Independent Directors in Form 56-1 in title of 8.1 Board of Directors.
3. The company has set term of holding position for Audit Committee as well due to shareholder meeting has resolved to approve appointment of directors and audit committee
4. Board of Directors has information to compose consideration on recruitment of Independent Director who retired by rotation thus number of years of holding positions for consideration both in the invitation to the meeting and the annual report

In year 2019 there are 4 Independent Directors as follows

Name of Independent Directors		Appointed Year	Amount of Year holds position
1. Associate Professor Pusit Lertwattanakul, PHD		August 26, 2008	11 Year
3.Mr.Yanyong	Wattanawongpitak	December 24, 2012	7 Year
4. Mr. Chatre	Sriutharawong	August 13, 2014	5 Year
5. Dr. Visit	Ongpipattanakul	August 14, 2015	4 Year

- Nomination Committee

Details shown in title of Recruitment and appointment of directors and top management

- Qualification of Directors

Details shown in title of Recruitment and appointment of directors and top management

- Criteria for selection of independent directors and nomination process

Board of Directors will design for selection of independent directors which is currently company has no nomination committee therefore selection process will be in accordance to rules and qualification from The Stock Exchange of Thailand and Market Supervisory Board then propose to Board of Director and shareholders meeting

3. Number of company which director holds position

The company requires that each director hold a position of not more than 5 in listed companies so that every director has the intention and determination to perform the duties of the director trusted by Directors and Shareholders

Board of Directors has policies on formulate guideline for director or executive chairman in a group that has knowledge, ability and expertise in that business also serve as a director subsidiary company

- For holding position of director in registered company more than 5 companies
Year 2020, no director holding position of director in registered company more than 5 companies
- For Independent Director who holds the position of director in registered company not more than 3 companies
Year 2020, no independent director holding position of director in registered company more than 3 companies
- For executive who holds the position of director in registered company not more than 2 companies
Year 2020, Mr. Wutichai Leenabanchong is holding position of director in registered company which is our subsidiaries in totaling of 2 companies

The company has disclosed information on names and details of each company's director in Form 56-1 and Annual Report thus company has confident that it will not cause a conflict of interest and does not affect performance of duties of directors throughout the years, the Board of Directors has shown that the Board of Directors is able to devote time to work efficiently. In which the company received advice, recommendations and suggestions that are useful to the company's business continuously and consistently.

By this, the company has policies and practices of holding position of Directors and Executives. The company will consider of sending Directors or Executives or Management with knowledge, abilities and skills and specialize in such fields to holds Directors position in subsidiaries by proportion of investment thus to supervise its subsidiaries for comply with company's policies for highest benefit of company. For example, keep up the bookkeeping to preparation of consolidated financial statements of company which based on accounting period. By this, same accounting periods and critical accounting policies with company, disclosed importance information follows regulation of The Securities and Exchange ACT as announces from Capital Market Commission and The Stock Exchange of Thailand in the same manner as rules of company practices. For example, Related Transaction and acquisition of assets to ensure that appropriate internal control and effectiveness which cover policies of corporate governance

4. Sub-Committee

There are 4 sub-committees as consists of:

Sub-Committees	Amount	Independent Directors	Directors as Non-Executive	Directors as Executives
1. Audit Committee	3	3	-	-
2. Remuneration Committee	3	3	-	-
3. Risk Management Committee	3	2	1	-
4. Executive Committee	4	-	-	4

Remark: - Term of position for Audit committee equals to 3 years

- Term of position for Remuneration committee, Risk Management Committee and Executive Directors equals to 1 year

All members in sub-committee appointed from Board of Director to practice in specific subject and propose to Board of Directors for acknowledgement thus Board of Directors may appoint subcommittee as appropriate to changes of situation (all members in subcommittee are independent director), qualification, understand roles; holding position of directors and subcommittee position by perform duties responsibly, honestly, morality, carefully and independently; It is believed that all directors understand and act strictly, and the structure of the various committees is acceptable to shareholders.

Apart from this, company has reviews process of Board of Directors and Sub-Committee yearly

By this, Directors and Top Management of company has not hold position as employee or shareholders of External Audit Company during the past 2 year

Apart from this, year 2019 Board of Directors allows director or non-executives can be discuss among themselves as appropriate by no management attendees and propose to Board of Directors for acknowledgement,

The company has Charter authority has prepared a series of last update of the Board of Directors, Audit Committee, Remuneration Committee and authority of Chief Executive Officer by passed approval of Board Committees and approved from Board of Directors meeting No.1-2019 held on February 27, 2019 (details shown in Form 56-1 No.9.2 Subcommittee) Including the authority to organize and conduct of the Board of Directors, Executive Committee and Chief Executive Officer (amended) to be consistence with business operation as approved by Board of Directors meeting No.1-2016 held on February 26, 2016.

- **Audit Committee**

The Audit Committee consists of three board members who are qualified as independent in accordance with The Stock Exchange of Thailand announcement and the Company's definition. All members are knowledgeable and have understanding and experience in accounting, finance and management. The Audit Committee authorities, duties and works are in accordance with the Audit Committee charter. The Audit Committee is an independent entity to support the board of directors in successfully eliminating conflicts of interest, verifying financial information presented to shareholders and related parties, auditing the specified internal control system, and communicating with the Company's auditor thus each member has a role in selection process and lay off company's auditor and duration of this position equals to three years

- **Remuneration committee**

Presently, the remuneration committee consists of 3 directors which are all independent and not executive director to considering on remuneration of every committees and senior management by comparing on same industrials, experiences, roles and responsibilities including consideration on business expansion and lifetime of position equals to 1 year which will assign by each Annual meeting (Board of Directors) after Annual General Meeting of Shareholders held.

- **Risk Management Committee**

Board of Risk Management consists of 3 Director who are independently and as director but not executive who responsible to ensure that the Company has appropriate and effective risk management (term of positon equal to 1 year) which has been approval from Boards meeting every year after Shareholders meeting.

- **Nomination Committee**

Presently, the Company has not officially established nomination committee. However, the Board of Directors nominates members by considering qualifications, experiences, expertise, vision, ethic, and unblemished working experiences with ability to express opinions independently. Moreover, the past performance as a director is also taken into consideration. The board members consider the aforementioned aspects and approve the nomination before propose to shareholders.

Except that the director position is vacant before the end of service term, the Board of Directors is authorized to appoint an appropriate person as specified in the Company's regulations.

- **Executive Committee**

The executive committee consists of 4 directors who are knowledgeable and have various experiences and understanding of responsibilities and the Company's business.

The executive management committee is responsible for the Company's business operation in committee format. The investing management committee members are appointed and approved by the Board of Directors in accordance with the Company's regulations. The duration of this position equals to one year which will be assigned by each Annual Meeting of Board of Directors after Annual General Shareholders' Meeting held.

5. Board of Directors meeting

1. Board of Directors have set meeting once every quarter. The meeting schedule for directors has been prepared in advance for each year, with clear agendas, which the company secretary will send in the meeting every December.

2. Send the documents related to the meeting 7 days in advance in order to provide board members adequate time to study documents before meeting, each meeting will take approximately 2 hours and in meetings there are openly and freely for feedback.

3. Other consideration, Chairman (as represented as) Chairman of the meeting shall have an opportunity to express their opinions freely, Voting shall be by majority vote by each director has one vote and any stakeholders as Director has to abstain or no comment or no attend on those agenda if there are equal vote then chairman entitled to one vote as casting vote.

Year 2020, voting for each agenda need to have 2 in 3 directors of total director

4. Board of Directors has pay attention on management issues relating to conflicts of interest of all parties to carefully and fairly by fully disclose of information in case there is stakeholder as Directors then he/she has no right to comments of those agendas.

5. Board of Director Meeting; If there are any suspect or need more information from related person then Chief Executive Officer will request executives to clarified and in case directors need some information then could contact corporate secretary

6. Board of Directors has given chance to director (not executive) can have a meeting as among themselves as appropriate and acknowledge Board of Directors

7. Board of Directors has set 6 times for Board of Directors meeting which pursuant to Directors, the Company will advance. In case there is urgent cases then could call the meeting as appropriate

End of the meeting, corporate secretary is responsible for recording and storing minutes of meetings and approved by chairman and corporate secretary. By this, Directors may comments; amend in the minute of meeting for the corrections.

Minute of Board meeting and sub-committee will storage in folder at the head office as convenience for Directors and related person to be referred

Year 2020, the meetings are as follows:

- Total number of meeting for Board of Directors equal to 5 times as number of time held meeting are reasonable and sufficient for the duties of the Board of Directors as the nature of the business and every directors who attend the meeting shall attend more than 80% of meeting
- Audit Committee and Internal Audit has schedule meeting with company's auditor quarterly together with inviting representatives from executives to attend the meeting. Year 2020, total number of meeting for Audit Committee equals to 6 times
- Audit Committee has a meeting with executive independently; decision and Suggestion arise from the meeting will acknowledge Board of Directors

- The company has policies for non-executive to called meeting and there is no meeting in year 2020

6. Remuneration of Directors and Executives

Remuneration committee will consider appropriate amount of compensation from experiences, duties, scope, roles, participating and responsibilities of each director as comparing with similar industries and taking business growth into consideration and proposed to shareholders meeting for approval every year.

By this, 2019 Annual General Meeting of Shareholders which held on April 30, 2020 has approved remuneration fees not exceeding 2.5 Million Baht as increased when compared to 2019 by paying each time at the same rate. Board of Directors has assigned to remuneration committee to determine remuneration of Directors and subcommittee thus proposed to Board of Directors for consideration and proposed to shareholding meeting every year.

Remuneration Committee has set the structure/ element of proper compensation to responsibilities and benefits of each committee

Remuneration of Chief Executive Officer (CEO) as senior executive of company, we have no policies to receive other fees except remuneration in term of director or employee, no share given, debenture or other securities to executives. The company has disclose details on remuneration fees individually in Form 56-1 No.8.4 Remuneration for Directors and Executives

Remuneration of executives is in accordance to rules and policies which will considers performance based on the roles, duties and responsibilities of each person

In year 2020, there is 1 times of remuneration committee meeting by set remuneration for Directors in year 2020 and proposed compensation to get approval from Board of Directors and Shareholders meeting respectively. The company has disclosed compensation of each person in Form 56-1 No.8.4 Remuneration for Directors and Executives

7. Leadership and Vision

Board of Directors has set visions, missions and policies including company corporate supervisor to be consistence to set objectives and targets for highest benefits as well as increase economic value for company and shareholders by considering the interest of all stakeholders thus there is freedom in expressing opinions and decision not to seek benefits for themselves or to any person; do not take any actions that are in conflict or is a competition with interests of the company or subsidiaries

Boards has target indicators (KPI) on financial and any plans starting from beginning of year by follows business operation as monthly and quarterly to get status of the operation if the target is under Analysis to set the guidelines in order to find the solutions and change operational strategies to suit changing situations

Board of Directors give importance to financial report that must truly reflect the operating results, assessment and standardize in administration and manage risk to be at appropriate level with efficiency and effectiveness under the principle of power balancing which could be check. Board of Directors is committed to development so that business of company is progressing steadily and able to create appropriate return for shareholders

Moreover, Internal Audit Committees are responsible for Internal Audit directly which includes make sure that internal control system are enough and appropriate risk management to keep company beneficial by used corporate governance as a tool for value added and reach company objective for highest returns to company and shareholders. Moreover, require Directors and Executives report to company on their stakeholders or any person who related to equity as related to management of company or subsidiaries follows regulations, conditions and methods which announced from Capital Market Commission.

Board of Directors has aware of importance on business operation by set vision and mission of company in order for Directors, Executives and employees intend to operate in the same direction also has policies to reviews annually.

In year 2020, company has set vision in accordance to business policy as responsible for social and environment

8. Roles and Responsibilities of the Board

The Board of Directors has appointed from shareholders to represent of shareholders which has importance roles on setting management policies by join with executives to set policies, operating goals, operating plans and annual budget by executives and employees should go on to the same directions. By this, including supervision and monitoring of operation in accordance with business plans and budget set by effectively and efficiently.

The company has determine and separate authorization of Board of Directors and management in various level clearly by considering on importance matters through comments from Board of Directors and subcommittee in order to balance and review transparently as well as moral to every related department. The company has disclosed duties and responsibilities of Directors (details shown in Form 56-1 No.8 Directors)

In year 2020, Boards has officiate on supervision of business operation in accordance to law and regulations therefore there are not any irregularities.

Corporate Secretary

Follows Securities and Exchange ACT (No.4) BE.2551 has assigned to Board of Directors to appointed Corporate Secretary whom will be responsible for coordinate legal issues on behalf of company or Board of Directors. Corporate Secretary also has an important role in coordinate effectively in both internal and external. Board of Directors has appointed

Miss. Dolnapa Sodsongchit as corporate secretary as follows resolution from Board on August 21, 2020 and holds position of (Senior Manager of compliance and investor relation section)

Compliance and Investor Relation

The company has focused on organizations and its shareholders to its established compliance and investor relation department in order to coordinate with corporate secretary, secretary of internal audit and shareholders for achieve goals effectively. By this, assigned to Mrs. Kenika Ngamcharoensathaporn (Senior Manager of compliance and investor relation section) which has knowledge on accounting and passed training on company secretary program from Thai Institute of Directors No.7th in order to support efficient in operation and understanding in term of good corporate governance to Directors Executives and employees includes organization images.

9. Consolidation or separation of positions

The company has policies on separate of positions on responsibilities of Chairman and Chief Executive Officers which has knowledge, abilities, experiences and qualified and must not be the same person in order to balance the power By separating supervision and management duties from each other

Chairman and Acting Chief Executive Officer is the same person but there are independent from each other. The policy setting is clearly separated which the Company's regulations clearly define and divide authorities of the Board of directors and different level management. An important issue has to be considered by each committee in order to establish balance and verification for transparent and good governance.

The chairman of the Board of Directors and controller in this meeting had concluded independently by board members could give out their opinions or any proposal and support business management by authorized to Chairman, Chief Executive Officer to handles which will not interfere business management.

Although the chairman of the Board of Directors is not an independent director but performs his duties independently and allows all directors to independently express their opinions. Hence, the Company believes that the chairman of the Board of Directors always places importance on and understands good corporate governance principles as well as encourages the implementation.

In year 2020, The Company has 4 Executive Directors by Chief Executive Officer is a leader for management, planning, operating which follows the policies as set by Board of Director. In addition, Executives has join with Board of Directors in determine of policies and business goals.

10. Development of Directors and Executives

Board of Directors has giving importance to development of directors by encourage directors to attend the seminar or any course that useful in performing duties by focusing on the benefits of education, training that will develop directors in order to gain knowledge that is up to date in the competitive business situation all times also have policies to develop potential of personnel who are executives by providing training both inside and outside organization. In the past, company's directors have attend training program from Thai Institute of Director (IOD) as Securities and Exchange Commission (SEC) requires directors of listed companies must past at least 1 training course such as Director Accreditation Program (DAP) and Director Certification Program (DCP) apart from mentioned courses directors are also give importance to enter into other courses provided by IOD such as Roles of Compensation Committee Program (RCC), Company Secretary; by objective of to enhance professional leadership, have knowledge and understanding truly, prototype on driving organization for good corporate governance. However, every directors have past basic training course of directors; Director Accreditation Program

Year 2019, Directors and Executives attended to seminar and training as follows

Director / Executive	Name of Seminar / Training / Joint Activities
Miss Laphassarin Kraiwongwanitrueng	<ul style="list-style-type: none"> - Problems in accounting transactions at the end of the year - the beginning of the year for bookkeepers dated December 11, 2020 , arranged by DHARMNITI - "Techniques for using financial information for managers for planning and decision making" dated December 22, 2020, arranged by DHARMNITI

11. Evaluation of The Board of Directors, Subcommittee and Chief Executive Officer performances

Board of Director not yet evaluate results of Boards practices thus each director has consider, reviews work and various problems to improve and help Board to work more efficiently

Annual Evaluation of Audit Committee

Audit Committee has evaluated in term of practice for each committee as use as a framework for auditing performance on duties of Audit Committee as in accordance to Corporate Governance Policies and/or good practices to improve operation of audit committee in accordance with policy guidelines and review problems and obstacles that occurred during the past year. By dividing the assessment into 3 areas which are

1. Structure and Qualification of Audit Committee
2. Audit Committee Meeting
3. Roles and Responsibilities of Audit Committee

Score Range	Meaning
More than 80 percent	Excellent
More than 70 – 80 percent	Very Good
More than 60 – 70 percent	Good
less than or equal to 60 percent	Below average

Self-assessment of Audit Committee are as follows:

No.	Assessment Subjects	Percentage (%)	Grade
1.	Structure and Qualification Of Audit Committee	100.00	Very Good
2.	Audit Committee Meeting	100.00	Very Good
3.	Roles and Responsibilities of Audit Committee	100.00	Very Good
Average images		100.00	Very Good

Annual evaluation of Chief Executive Officer

Remuneration Committee will evaluate performance of Chief Executive Officer by the following manners

1. Leadership
2. Performance
3. Practice along with policies and strategy formulation

Practice 4 **Ensure Effective CEO and People Management**

Board of Directors has realized that personnel to hold position of executives (every level) such as Chief Executive Officer, Managing Director of subsidiaries and Deputy to Managing Director which an important management position and is part of company's goals therefore Board of Directors roles is to overseeing that recruitment of such persons must be appropriate and transparent by considering on knowledges, abilities, skills and experiences to set up structure of compensation with appropriate and supervision to manage and develop personnel in accordance with direction and strategy of company

1. A succession plan of top management

Board of Directors realize a succession at executive level especially leadership of organization such as Chief Executive Officer, Managing Director of subsidiaries with objective on making confidence for investor, organization through employees that the company's operations will be carried on in a timely manner

1. Define the explanation of word "Top Management" which relevant to organization's goals and strategy including specific qualification, knowledge and required skills
2. Selection of second level from top management with vision, knowledge and ability
3. Analyze qualification individually in order to find strength and other thing need to be improved

Board of Directors has meeting with executives, top management, secondary top management (succession plan) together with executive chairman by monthly - Meeting of the performance of the company and subsidiaries as part of supporting the succession plan

By this, executives has continuous monitor and evaluate on performance of individual who will be promoted to hold the position of executives thus to be consider and propose to Board of Director meeting for approval

2. A succession plan of supervisor of each department

1. Provide development on secondary executives in term of vision, knowledge and ability to support chief executive and commandant respectively.
2. Provide training in term of enhance academic knowledge and learn in real work Situation
3. Provide secondary executives to be corporate and work with Chief Executive
4. Set secondary executives which can descendant and set properly on positions
5. Prepare personnel with unique capabilities and gain more comprehensive management
6. Middle executives to have chance in management in lines.
7. Provide training of each line systematically
8. Provide training to Chief Executive, Middle executives to be responsible on their task with honest to organization and overview of organization in order to become next level of executives.

The company has schedule meeting every month by Executives, Top Management and Secondary Top Management (succession plan) together with Executive Chairman which is operating results of subsidiaries thus includes shareholders meeting to set organization objective. In addition, create a sense of participation and build awareness in working process and as part of succession plans.

3. Orientation for New Director

In case there are new directors; the company has set specified guidelines for preparing the duties of the directors so that directors can take the position immediately with company secretary acting as a coordinator in the following areas;

1. With the company secretary acting as a coordinator in the following areas such as Article of Association, objective and structure of company, Corporate Governance Policy Guide, Anti-Corruption Policy and Code of Conduct
2. Arrange meeting with Chairman, Board of Directors, Subcommittee and Management of company to acknowledge information related business operation

By this, year 2020 no orientation for new director due to no appointment of director

Practice 5 Nurture innovation and Responsibility Business

The Board of Directors is aware that almost every process of operations must give importance to society and the environment including aware of stakeholders in all groups by conduct business with responsibility and fairness to all stakeholders. Moreover, establish clear policies and raise awareness of company's and its subsidiaries employees to be responsible for social, environment and all stakeholders by establishing policies and practices in "Code of Conduct and employees ethics" as well as distribute to directors, executives and all level of employees. Moreover, uphold the guideline for treatment of all stakeholder to ensure that interested will be treat fairly thus company has revealed in title of "Code of Conduct" under "Good Governance" on company's website www.cenplc.com

The company take care all stakeholders equally by following practices

1. Shareholders

The company has respect basic right of shareholders as set by laws, regulations, code of conduct and related rules as practices to every shareholders equally; distribute business in order to build highest satisfaction for shareholders by focusing on long term growth, return as appropriate continuously thus has transparent management system, account system that are reliable and maintain property of company, control over related transaction, measure to prevent conflicts of interest and use of information for personal benefit as also a mechanism that gives shareholders the confidence to receive correct information

In year 2020, the company does not pay dividends for year 2019 business operation as net loss of 487.71 Million Baht thus most of net losses are unrealized gain from securities value and company need to reserve cash as working capital and invest more in various projects.

The company has accurate and complete results on business reporting regularly every quarter and disclosure of transaction with connected parties through SETSMART of Stock Exchange of Thailand and company's website

By this, every company's shareholders are invited to attend 2020 Annual General Meeting of Shareholders and have right to vote in every importance agendas by receiving importance information in various way such as documentation and electronic information

2. Employees

Employees of company and subsidiaries are valuable resource and importance part concerning drive through business toward success, business goals of organization therefore strive to develop and enhance culture in order to support work as create all employees to be proud and believe in organization, treat employees politely and respect on human right, take care of employees equally without any discrimination. The company has a basic policy to promote employees unity, have confidence and trust each other, respect human dignity as well as personal rights, employment, hiring, appointment and transfer employees which will based on morality and uses of human resources to maximize benefit of company

The company is committed to develop potential of its employees as well as providing equal opportunity to create career advancement for all employees, development on skills, knowledge and capability of all employees to be ready to work and supporting business expansion in future which includes create career stability and give opportunity to progress according to potential of each person. Moreover, involvement of employees in determining direction of operations and development along with policies related to compensation by providing fair compensation that is appropriate to knowledge, responsibility and practical of each employee

Compensation and Welfare of employees

The company has reasonable compensation which according to knowledge, abilities, roles, responsibilities, performances and provide welfare to enhance quality of life and well-being thus subsidiaries has establishing a welfare committee to provide opportunities for employees to participate in welfare administration as well as promote of various activities all time which gives employees to communicate or give advice matter of work through specified channels

Compensation of Employee: The company provides fair compensation to every level of employees in accordance to business operation each year and compared with same size and type of business as in long term there is clearly measurement in performance and potential of employee arrange to growth by in line which have reasonable welfare.

Employee Benefit: The company has provident fund in order to care on benefits of employees and encourage long term saving in the future which includes as incentive to employees to work in company for long time by employees as a member of provident fund will received subsidy at the rate of 5 percent of their basic pay which members can accumulate funds into fund at the rate of 5-15% of wages as voluntary of member thus when members become de-active, they will receive a contribution, including the average net benefit under the terms of the fund

The subsidiaries has promote and support employees for organization development by election "Welfare Committee" (Term of this committee equal to 2 years) to present employees and be intermediary as coordinate with subsidiaries in order to relieve employees of various problem apart from welfare received which includes consult and listen to comments.

The company and its subsidiaries has provide benefits and safety to employee as standard benefits (accordance to law) such as working date, holidays, annual leave, other holidays, Social Security, Compensation Fund, Provident Fund. Mentioned benefits are continuously promote to employee

1. Welfare to develop employee
 - Provide to support in term of internal and external education
 - Provide seminar of knowledge related to work within and outside the company
Continuously
2. Welfare to help for cost of living and the family
 - Provide hygienic canteen with reasonable price
 - Provide form to employees (daily) and employees (monthly)
 - Provide transportation to employees
 - Provide expenses on travel costs, vehicle and fuel expense
 - Provide help in term of rent (house)
 - Provide lunch allowance
 - Provide incentives of bonus, shift, experiences etc.
 - Provide welfare on victim cases, in cases of death of parent and married couple of employee includes allowance for death
3. Welfare to encourage employee savings and stability in the future
 - Provide provident fund to save money in the future which members need to accumulate as 5 percent of wages and subsidy at the same rate from company
 - Provide saving and credit cooperatives
 - Provide gratuities to employees or commutation for maintain benefits from retirement
4. Provide health care
 - Provide medical room by having registered nurse including medical supplies and medicine
 - Provide annual health checkup and health check by risk factor
5. Welfare for sport and recreation
 - Provide athletic to strengthen health, build harmony and build good relationship within employees

Employee Development Policy: The company and its subsidiaries has policy for employee development in order to competitive advantage of organization in term of market, professional development, management and quality of life thus provide training for development for employee at least 6 hours/person/year which is not less than 50% of total employees as end of year

Training	Amount of Employee	Rational of Training
Training for 6 hours	68	53.97%
Training less than 6 hours	58	46.03%
Total employee as end of 2020	126	100.00%

Name of Training Program	Number of Hours
Wire Plating P-PD-002	20
Heat Exchanger	6
Safety committee Occupational health and work environment in 2020	12
Safety, occupational health and working environment For new employees	6
Driving a forklift safely and correctly	6
Operators of water pollution treatment systems	21
Accounting Standards And accounting recording methods for preparing accurate financial statements	6
First Aid	3
Primary fire fighting	6
Wire Coiling P-PD-010	20
Production of high tensile, low fatigue stranded concrete wire P-PD-012	20
Purchasing / New Seller Selection / Evaluation Supplier P-PU-004 - 006	20
Preparation of rolling balls P-PD-001	20
Wire drawing, step wire size 1 P-PD-003	20
Wire production /Wire Mesh P-PD-014	20
In totaling of 15 courses	206

Safety and hygiene in work and working environment : The company and its subsidiaries has play attention on safety and hygiene in workplace by set clearly and concrete policies including set up safety committee in term of health and environment of workplace (Kor.Por.Or) in order to work on safety and good hygiene for employees – check on safety of workplace regularly, safety securities for 24 hours, CCTV, indoor alarm system, fire extinguisher, fire door through held fire safety training and first aid training to employee every year. The company and its subsidiaries have communicated with their employee and operator to acknowledge and involve in those practices as follow:

- Support and creative for work by safety and preserve the environment
- Support in order to create safety in workplace, provide safety equipment and workplace as well as encourage knowledge and work with safety
- Make policies for all supervisor to be responsible for safety in workplace in accordance to regulation of safety as set by company and its subsidiaries strictly

Apart from this, company and its subsidiaries has public information, any knowledge relate to disease prevention and care of employee health through exhibition and advertising boards by following process.

Committee in term of safety, health and environment in workplace						
Subsidiary	Legislation		Amount			
	Employee	Director	Staff Member	Board		
				Male	Female	Total
UWC	100 but not more than 500	7	247	6	1	7
RWI	100 but not more than 500	7	127	10	1	11

Safety Officer	UWC			RWI		
	Amount			Amount		
	Male	Female	Total	Male	Female	Total
1. Jor.Por. (Executive Level)	19	11	30	13	3	16
2. Jor.Por. (Supervisor Level)	19	4	23	27	6	33
3. Jor.Por. (Professional Level)	-	1	1	1	-	1
TOTAL	38	16	54	41	9	50

Details	UWC	RWI
Accident statistics	10	12
Leave statistic due to sickness		
• Less than 3 days	4	5
• More than 3 days	6	7

Communication Chanel for employees: Apart from complaint channel as above mentioned-company and subsidiaries has opened up direct channel for communicate, suggest, complaint and report any problems related to work between employee and commander to welfare committee and report to Board of Directors next.

The company has set defend employee complaint protection which includes co-operatives in investigation, fact will be protected from unfair practices due to cause of complaint e.g.; interfering with performance, change job and lay off

In year 2020, all suggestion has been considered and corrective action in order to maintain good relationship with equally treatment among employees thus company has implement by a mechanism that does not affect employees who report the clues and will keep it secretly

3. Customer

Boards of Directors play intention to relationship on building and taking care of customers therefore company and its subsidiaries holds honesty and fair for doing their business operation, not violate right of customers/ treat customers equally which base on fair competition for both parties

Subsidiaries have policies to response customers in order to lead to success of company in accordance to practices and regulations agreed with customers.

- Provide advice including accurate and sufficient information to customer also meets customers need with speed, maintain client confidentiality thus not take client confidentially to be used for advantage or wrongful related
- Development on products and services in order to meet customers need by innovative ways to add value to your products continuously
- Play attention on keep information of product secretly and not use as self-benefit
- Play attention to information which benefit to customer by having clear labels other than law required

- Provide division for customer services or consumer in term of complaint and suggest on product quality, convenience services by emphasize on customer needs together with fairly conducted to customers.

In year 2020, there aren't any complaint from customers significantly thus company and subsidiaries have analyzed the causes in order to prevent and monitor all system also deploy this to whole organization. Moreover, managing director has play importance roles on mentioned subjects by set division to be responsible and report to Executive Board to be resolved, build relationship, satisfy existing and new customers which as result in continue order

4. Competitors

The company and subsidiaries has treat competitors without violating and secret or knowing their trade secrets by fraudulent

- The company and subsidiaries has process the business in accordance to honest and fair trade competition framework which complying with an agreement with trade competitors equally under framework of law and company's code of conduct
- Not seeking confidential information of business competitor in dishonest or inappropriate ways
- Not to damage the reputation by accusing the competitors
- Promote and support free trade fairly, not monopolizing or requiring customers of company and its subsidiaries to trade with company only
- Not acting in violation of the intellectual property of competitors

In year 2020, the company and its subsidiaries has no dispute with regard to competitors

5. Partners

The Company and its subsidiaries have played an importance role on focusing of practice equally and fairness which based on fair return on both sides. Its business partners must not bring discredit to the reputation of the company, or the law.

- No receive or consent to accept properties or other benefit apart from trade agreement
- Build relationship, good corporation and product development in order to strengthen capacity and business performance together with long run of joint business (win win solution)
- Products procurement is importance process of administrative expenses and product quality to reach highest benefit of company therefore criteria and evaluation system needed
- Encourage partners to participate in international standards related to Environmental

In year 2019, no appear that company and subsidiaries has obey in suppliers agreement

6. Creditor

The Company and its subsidiaries have practices under the conditions strictly together with build relationship with creditor in order to create trusted and confident by on time payment to creditor under the credit term agreements in advance

The company and subsidiaries have bank transfer through media clearing which is more convenience for creditor.

In year 2020, company and subsidiaries have business creditors which are in the pass we have never default of payment.

7. Labor

The company and its subsidiaries have to ensure that company and their subsidiary has not used illegal labor.

8. Human Rights

The company and subsidiaries has encourage Executives and employees as citizen to exercise their rights on constitutional legal and strictly on human rights principles which is increasing on value of human resource as importance for key business by not discriminating within organization gender, class, color, race, religion, society as well as do not use child labor and resist sexual control

- Provide knowledge of human right to employees and not support activities that violate human rights
- Avoid partnering with organization lead to violate human right
- Give the employee right to argue for self-identification if the fault is indicated or any corruption on job thus any complaints will attentive and act fairly
- Provide any channel to employee or whom believe their rights are violated or unfair treated then could complaint to company as complaints should be taken care of treated fairly

Throughout the business operation, company and its subsidiaries never have a history of unfair practices and no law suit in this matter.

9. Political Rights

- The company and subsidiaries support executives and employees to uses their right as a good citizen according to the constitution law and other relevant laws
- Executives and employees not use the authority to invite colleagues. Including subordinates to support any political activities, whether directly or indirectly

10. Government

Doing business operation under provision of law and regulations of strictly regulated by the agency to cooperate in providing information, was required, and requested by the state agency. By this, the company has pay Tax paid correctly and on time in accordance with the laws of VAT, Business tax, Income tax, withholding tax label stamp duties and a personal income tax.

11. Social and Community

The company and its subsidiaries has realize importance on social and community by set policies to instill a sense of community as responsible in social and community to executives and every level of employees continuously for improvement on quality of life and benefit in society to return profits in social and community regularly

- To create understanding on communicate with community and social in term of business operation, responsible for communities and social by do not cover facts that may reveal
- Organize activities that benefit community and society such as building the library, funds donate to charity and charitable organizations, Hospital and Buddhist activities
- Take advantage of resources as needed by minimal impact to social and community

Subsidiaries has certified of CSR-DIW from Department of Industrial, Ministry of Industry as it an award for industrialists which continuous development and good responsibilities among society continuously

Subsidiaries has certificate for work place of drug free Department of Labour Protection and Welfare

12. Environment

The company and its subsidiaries operates by focusing on natural resources and environment which pay attention to energy conservation activities which support better quality of life includes awareness of preservation and conservation of the environment to remain sustainable beneficial to the community.

- Encourage employee of consciousness about responsibility on Environmental throughout organization continuously by driven by both inside to outside and outside to inside

- Improvement and development process in term of machinery and technology continuously also have manage systematically both in production of goods and services in order to reduce environmental impact
- In order to be consistent with policy on managing environmental, company and subsidiaries has practice as follow mentioned policy and ISO 14001:2015

Educating and training employees in environmental issues:

The company and Subsidiaries has recognize the importance of campaign also raise awareness of executives and employees to care of environmental by enhance knowledge on environmental issue through exhibition within and outside organization continuously

To promote efficient use of resources:

The company and its' subsidiaries has set policies to employee to user resource effectively in all process related business operation for highest return by taking environmental affect into consideration as define measurement to prevent and mitigate effect that may occur systematically

The company and its' subsidiaries using resources efficiently and effective in term of cost, control energy consumption and create awareness for organization and build employees to be involved in energy efficiency in all aspects such as electricity, oil and water supply continuously both workplace and home. Be aware on energy saving and to acknowledge effects of global warming

- Supporting on production process that are environmentally friendly in the field of plumbing conservation and waste management both in factory and office eg; Peak Demand Control System in order to control usage of electricity and installing of energy for saving systems (Evaporative), using LED bulbs (brightness without heat) as environmental friendly as long service life of 50,000 hours
- Reduce paper consumption by using 2 sides of paper together with development information technology in term of workflow system to replace the paper in workplace both factory and office, meeting conference through VDO conference

Practice 6 Strengthen Effective Risk Management and Internal Control

Board of Director has realized on roles and responsibilities and has guideline for practice in operations as follow:

1. Overseeing company to have efficiently internal control system as Audit Committee and inspection office has importance roles In the matter of financial reports that are complete internal control system and appropriate and effective inspection system
2. Overseeing company to have appropriate risk management system by establishing a clear policy for each year and assigned to risk management committee to consider, specifies risk, assess and chance of being happen in order to prioritize risks and manage appropriate risks

Incidentally in year 2020 the company has monitored and managed the conflicts of interest that may occur between company and management including the prevention of undue use And transactions with persons who have a relationship with the company The important summary can be summarized as follows

1. Company crimination record of Directors and Executives

In the past and year 2020 the company has no prohibits characteristics follows PUBLIC COMPANY LIMITED ACT B.E.2535 and Securities and Exchange ACT B.E 2535 and other related laws such as does not submit financial statements as scheduled, no transaction that provides financial assistance to companies other than subsidiaries, no negative reputation due to failure of operation from Board of Directors, subcommittee, no case in which the non-executive director resigned due to corporate governance of the company. Apart from this, the

company do not have any case related o violation of labor laws, employment, competition law or being carried out in any way due to the fact that the company did not announce important information within the time specified by the government agency

Incidentally, Board of Directors and Executives of company, subsidiaries and affiliated – no actions that are contrary to regulations whether it be PUBLIC COMPANY LIMITED ACT B.E.2535 or other laws both civil and criminal laws which includes including there is no action that causes a conflict of interest

- No actions are taken to trade securities using internal information
- No fraud committed or ethical offenses

2. Determination of the securities of company

The company does prohibit directors, executives and staff which currently in that department acknowledge inside information related to trading on securities during the past 1 month before disclosure of financial statement to publicize. Apart from this, set director and executives (includes spouse and Child (immature)) to report on shareholding if publicly trade company's shares to Securities and Exchange Commission within 3 business day which counting from changes date and send copy to corporate secretary thus it is a duty to act and perform as required. Moreover, includes directors and executives when first re-instated needs to report shareholding of company to Securities and Exchange Commission.

Corporate Secretary has preparing meeting date of Board of Directors (whole year) and send it to directors in advance to acknowledge when should refrain from trading.

The company has practice policies with Directors and senior management in case there are determinations of company's securities- need to acknowledge Directors and/or Corporate Secretary 1 day before trading securities

Year 2020, directors, executives and staffs have determined in accordance with policies and shown that no trading securities during those time.

By this, shareholding of directors which includes the shareholding of the spouse Underage children and the first 4 executives as at December 31, 2020 as percentage of 5.0009 percent
Of total shares sold as summarized in annual report in title of "Shareholding Structure and Management" and Form 56-1 in title "8. Management Structure"

3. Stakeholders reporting of Directors and Executives

In accordance to clause 89/14 Securities and Exchange Act (No.4) B.E. 2551 (2008) Notification of Capital Market Supervisory Board TorChor 2/2552 RE: Reporting of interests of Directors, Executives and Related Person stipulating that directors and executives shall report their interests or those of their related persons to the company so have complied with the policy on reporting of interests thus Executive Meeting No.5-2009 held on June 9, 2009 has stipulate the rules, conditions and procedures as follows

1. Stakeholders as Directors and Executives reports report on his interest or a related interest of person in relation to management of company in form of report of interest of Directors and Executives within 30 days counting from the date of appointed.
2. Unless any changes in report of interest then need to send to corporate secretary within 15 days counting from the date of changes
3. Report of interest of Directors and Executives every year within 30 days counting from end of year although there aren't any changes.

In year 2020, all Directors and Executives have reported conflict of interest as follows the regulation strictly.

4. Securities Trading Supervision

The company taking care of securities trading in accordance to announcement of Capital Market Supervisory Board RE: Acquisition or Disposition of assets by making said transaction stakeholders do not take part in the decision making in order to be transparent and fair

Year 2020, company and subsidiaries has transaction to acquire or dispose of assets with other person which the company has complied with rules of Stock Exchange of Thailand and Securities and Exchange Commission

5. Conflict of Interest

Board of Directors has clear guideline for care, eliminate conflict of interest for best benefit of company and shareholders thus when there are transaction related to conflict of interest then company has notify and disclose resolution of the meeting regarding said transaction in accordance to rule of Stock Exchange of Thailand thus any stakeholders will leave the room and no right to vote in those agenda for independence in decision making, disclose information transparently and no provide financial assistance that is not subsidiary company (as appears in Form 56-1 subtitle "12. Related Transaction")

Related Transaction will be consider from Board of Directors meeting as suitability of transaction and the Audit Committee will approve the disclosure of information in Form 56-1 and annual report

6. Preventing from Conflict of Interest

The company has clear and transparently shareholding structure therefore does not cause any conflict of interest to either party as disclosed in annual report and including completed holding of securities of the board of directors and executives

Related transactions are done with care, sensible, taking best interest of company into account by set price in accordance to market price with normal business practices and fair trade conditions as if entering into transactions with third parties by establishing a transparent operating system for the said matter transparently and practice in accordance to rules of Stock Exchange of Thailand thus establishing it as policies of corporate governance and determine in Code of Conduct as treat company and shareholders

The company has disclosed information in order for equal right of receives information such as Related Transaction, the company has follows announcement from Securities and Exchange Commission RE: Disclosure of information and other acts of listed companies concerning the connected transaction. In case connected transaction which required to be disclose or approve from shareholders, the company has follows provision of Stock Exchange of Thailand and Securities and Exchange Commission. Moreover, before the transaction company has disclosed details and reason of doing this transaction to shareholders all times.

Directors who seem as connected person will not attend the meeting and have no right to vote in the meeting to Board of Directors whom is not entering connected transaction may have fully comments and vote independently. The company secretary will announce the person who entering connected transaction need to leave the room. After the meeting adjourned disclose name, relationship of who entering connected transaction, price set,

transaction value and any opinion differ (if any) to The Stock Exchange of Thailand by schedule of time and disclose in company website which can be check.

In year 2020, transaction related financial assistant to subsidiary company thus the company has policies on controlling this related transaction and limited financial assistance to other companies which is not oppose rules from Stock Exchange of Thailand and Securities and Exchange Commission also follows normal trading of year 2020 moreover, as mentioned conditions are disclosed in annual report and Form 56-1

7. Internal Control System and Internal Audit

- Internal Control System

The Board of Directors realizes the importance and provides internal control system for operation in term of Financial follows the policies and rules by appointed Internal Audit to be responsible for checking the operation system of internal control as planned to report Audit Committee and Board of Directors. Moreover, they are independently to perform their duties. There are 5 sections by following approach of COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) as organization and Environmental, Risk Management, control practice of management, Information and Communication and monitoring system every year at least 1.

In Board of Directors meeting No.1-2020 held on February 28, 2020 by Audit Committee has attended this meeting as considered adequacy of company internal control system follows COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) with the conclusion of The Company has adequate and effectiveness in term of internal control system which shown in Annual Report in the title of "Internal Control and Risk Management" and Form 56-1 "No.11 Internal Control"

- Internal Audit

The Board of Directors has assigned Audit Committee to reviews on company to have adequate internal control system for business operation with the effectiveness and report to Board of Directors and Shareholders. By this, the company has provide a separate internal audit unit as part of company's organization chart and this department is directly under Audit Committee as assigned Mr. Khomwuthi Pornnaradol (Secretary of Audit Committee) whom holds the position of Director (Internal Audit). In addition Mr. Khomwuthi Pornnaradol and his quality team work will review, assess adequacy, effectiveness of internal control system which has standard check and sufficient independence thus give suggestion for improvement to achieve value added to organization and support corporate governance process

Year 2020; Audit Committee has completely performed assigned duties from Board of Directors; there is an internal audit help to support those mission to achieve goals (internal auditor) is who has appropriate qualifications to perform the duties. As the results of assessment from internal control system that needs to be corrected including appropriate suggestion as management deems necessary for business operation thus propose to Board of Director in order to be in consideration quarterly.

Internal Audit will report the assessment and review internal audit control to Board of Director quarterly and year 2020 there are 6 times meeting for Audit committee and report to Board of Director quarterly. By this, Audit Committee has report and comments on internal audit control system and risk management are shown in Annual Report in the title of "Corporate Governance Report from Audit Committee"

8. Risk Management

Board of Directors has set the policies on risk management in the whole organization by appointed Risk Management Committee by Independent Director whom is not Executives and report risk management to Board of Directors. In case when there is significant risk issues or unusual transaction then will take into consideration for level and size of damage as occur as organization can accepted by taking goals of organization into account

9. Supports responsibilities to social, environmental and human right

Board of Directors are aware of importance of social and environment responsibility while conducting business by participating in the improvement of the quality of life of communities around the factory, respect human rights, fair use of labor, create sustainable communities and factories together

Apart from internal control and risk management system there are importance roles that directors need to supervise which are anti-corruption, process and supervision of stakeholder complaints, supervising and managing potential conflicts of interest between company, management and Board of Directors as follows:

Policies on Good Corporate Governance

The Board of Directors realizes on good corporate governance by setting policies which are consists of 4 parts such as Corporate Governance, Business Ethics, Employee Ethics and Anti-Corruption Policies for directors, executives including every employees within company use as guidelines for the behavior of everyone in the organization; in carrying out the duties of the company with good conscience To strengthen the organization to have a good management system Transparency in business operations, causing confidence among shareholders and normal investors, create stability for business and create returns that are beneficial to shareholders, stakeholders and overall sociality, build stability for employees by constantly revising to suitable situation together with public through company website

The company has support directors, executive including executive to understand and practice according to business ethic and code of conduct by Board of Director to be used as good example for employees. Apart from this; in the orientation for directors and new employees is provide guideline and everyone need to signed in order to demonstrate as commitment to be guideline for practical in workplace

The company has Audit Committee and internal audit to check, follow the manual which is designated as an annual plan then report to Audit Committee to acknowledge together with suggestion and guidelines for correcting and preventing damage on a quarterly basis

Policies and practices regarding anti-corruption and corruption and giving or receiving bribes

The company and subsidiaries has policies to comply with Anti-Corruption law by "Anti-Corruption and Corruption Policy" Practical in "Code of Conduct" while also creating awareness attitude to Directors, Executives and employees in the operation with honesty

The company and subsidiaries has policies on resist giving and receiving bribes as well as any kind of corruption by forbidden Directors, Executives and employees accept or support any corruption either directly or indirectly thus need to practices in accordance to rules, announce laws and related regulations

In a meeting of Board of Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Council (CAC) No.4-2018 and on February 4, 2019 resolved Capital Engineering Network Public Company Limited certified as a member of Thailand's private sector – Collective Action Coalition Against Corruption Council

Training and Communication

Year 2020; company and its' subsidiaries has training and give knowledge to employees on policies and guidelines on anti-corruption including related information such as business ethic, gift and entertaining- every level of employees can access through various policies via internal communication system – company news board as well as communicating on anti-corruption among partners, business partners which include business agents through appropriate channels in order to acknowledge and practice together as well as company website.

Guidelines for supervision and control to prevent and monitor fraud risks

The company and its subsidiaries has practical related to supervision and control in order to prevent and monitor fraud risks can be summarized as follows:

1. Arrange reviews on internal control and risk management which cover every importance system such as procurement system, sales system and accounting system. By this, in order to prevent and follow risk from anti-corruption includes proposals regarding appropriate improvement guidelines
2. Provide communication channel for give any clues, violation of laws, regulations, article of association or any practice among anti-corruption (policies on protecting person who gives clues and keep a secret. There are measures to check and determine disciplinary action of relevant law firm the company will notify operation results to acknowledge in writing
3. Chief of the relevant department is responsible for following up, adjust or improve and errors and report to supervisor respectively

Guidelines for monitoring and evaluating performance in accordance to anti-corruption

Board of Directors has assigned to Risk Management Committee to supervise and assess risk throughout the organization for support anti-corruption – consider each activity about risk, analyze, evaluate opportunities and impact. The results of assessment will help company to create a risk management plan and create appropriate risk control systems for changing environments

Board of Directors has determined guidelines for monitoring and evaluating compliance with anti-corruption policy as follows:

- 1 Provide communication channel for give any clues or complaint by investigating and penalties in order to protect clerk which published on company website and announce to all level of employees
2. Audit Committee required sup reviewing opportunity to commit fraud in business in accordance to company anti-corruption policy and Code of Conduct as well as review risk management to be reasonable and effectively then report to Board of Directors quarterly thus function of internal audit is independently and not limit scope of work
3. Directors, Executive and every employees follow strictly and condition of employment if anyone violate then will punished according to company regulations and law (if any)

Year 2020, the company has practices and strictly complies with policy as results of no any abnormalities

Policies and guidelines for giving or receiving gifts or other benefits

1. The company and its subsidiaries has policies on receiving gifts or other benefits from those involve in business with company, executives and employees thus they may receive gifts as conventional without affecting any business decision which can be disclose and transparently
2. Such gift shall not be in cash or cash equivalent (eg; gift card/voucher)
3. In case cannot refuse and have to receive gift then need to report to supervisor and record all details on gift and send such gifts to Human Resource Department to be use as gift to employees or donate for charity as appropriate

Year 2020, the company has no gift or other benefits

Whistle Blowing or complaint

The company has good corporate governance and rights to employees to communicate, complaint when finding matter that may be fraud either direct or indirect- breaking law, business ethic or infringement as well as behavior that may be a problem or cause damage to the company or not being fair which includes any suggestion related to company's business operation. The company provides channels for reporting clues and complaints as follows

1. Through company's website www.cenplc.com
2. Through Email / Telephone
 - Executive Chairman
TEL: (02) 049-1041 E-mail: wutichai@cenplc.com
 - Corporate Secretary
TEL: (02) 049-1041 Ext: 1021 E-mail: dolnapa@cenplc.com
3. Through via post
 - Mr. Wutichai Leenabanchong "Chairman and Executive Chairman" or
 - Mrs. Kenika Ngamcharoensathaporn "Corporate Secretary"Capital Engineering Network Public Company Limited
1011 Supalai Grand Tower, 17th Floor, Rama 3 Road
Chongnonsi, Yannawa, Bangkok 10120
4. Through via Facsimile: (02) 049-1045

Clues, complaints and suggestions will be considered and implemented as appropriate by considering on a case-by-case basis.

Board of Director has assigned Executive Chairman and/or Corporate Secretary is responsible to receive any complaints and recommendation of stakeholders to Executive Committee and/or Audit Committee and/or Risk Management Committee by investigate and report to Board of Directors respectively.

Year 2020, in the past company and its subsidiaries has no complaint on giving or receiving bribes for beneficial to company

Whistle Blowing

1. The company requires those who receive information related to performance of duties or reporting corruption to organization, keep personal information such as name, address which can specify complainant secretly, do not disclose any information to anyone who is not involved except as disclosed under statutory duty

2. The company will keep relevant information confidential and take into account for safety of complainant by setting measure to protect employees complaints including collaboration in scrutiny will be protected from unfair practices as due to cause of complaints such as interfering with performance/change job/lay off

3. The company will listen and handle all complaints in equitable manner; transparency and fair by set mechanism that does not affect employees who report the clues and those information will be keep it secretly

4. The company has open up to stakeholder to feedback comments, complaints through provided channel of company such as Annual General Meeting of Shareholders, opportunity day thus questions, comments, suggestions and complaints will be forwarded to relevant agencies to make modification to meet need all stakeholders.

Year 2020 business operation of company did not appear to have been operate by regulator as did not announce important events within specified time frame which includes not appear that company violated labor law, employment, consumer, trade competition, environment and stakeholders.

Apart from this, company has department of internal audit as duties to responsible for providing efficient and effective internal control system, monitoring and evaluation of fraud risk preventing corrupt employees. There is Audit Committee to reviews internal control system and follow up results of internal audits if any corrupt then internal audit will take action to report to Audit Committee and Audit Committee will report to Board of Director respectively

Policies that are not related to intellectual property infringement

The company and subsidiaries adhere to business policies based on ethics and morality by creating innovation in both production processes as support employees to create various innovations in term of production process and services including collaboration with customers, partners and government sectors continuously in order to sufficient innovation and meet need of market

In year 2020, company and its subsidiaries has no infringement of intellectual property and Piracy

Practice 7 Ensure Disclosure and Financial Integrity

The company operates its investment in subsidiaries (Holding Company) as aims to generate return on investment in long term and openness to potential investment and will be able to generate profits steadily therefore Board of Directors has realized on quality and disclosing information equitably, transparency and fairness and discloses information related to company both financial status and non-financial status or any information which may affect trading price for shareholders and those who are interested to acknowledge information correctly, completed, on time, equally and same quality.

The company has disclosed information with easily to access and more channels in both Thai and English version and through SETSMART of The Stock Exchange of Thailand and company's website www.cenplc.com to stakeholders to ensure all parties are as follows:

1. Corporate Governance: The Company has corporate governance in accordance with good corporate governance, code of conduct and employees ethics in written as guideline for directors, executives and employees thus prepared public relation board and company website includes policy and practices in term of anti-corruption

Year 2020, company has performance report in accordance to corporate governance which conform to good corporate governance for listed company of The Stock Exchange of Thailand by publishing in Form 56-1, Annual Report (56-2) and company website www.cenplc.com

2. Importance information as for financial and non-financial: The Company has disclose importance information including financial and non-financial information under the condition of The Stock Exchange of Thailand and The Securities and Exchange Commission correctly, completely transparency and on time which passed through examination procedure in both Thai and English to The Stock Exchange of Thailand and company website (www.cenplc.com)

- **Information which disclosed in Form 56-1 and annual report of company.** By this, the company has prepared and disclosed in accordance with rules from The Stock Exchange of Thailand and Securities and Exchange Commission for beneficial of shareholders to be considered thus with up to date information which disclosed on company website www.cenplc.com

In 2020, The Company has not been implemented from Securities and Exchange Commission or The Stock Exchange of Thailand due to non-disclosure requirements.

- **In term of Annual Financial and Quarterly Financial** the company has prepared Financial Statement which pass examine by auditor with approval from Audit Committee as also passed Board of Directors before disclose to shareholders and send to The Stock Exchange of Thailand and Securities and Exchange Commission. Incidentally, disclosed to shareholders and investors before limit time together with disclose enough importance information in Noted to Financial Statement and provide explanations and analysis of the management for disclosing quarterly financial statements so shareholders and investors can be used in order to make decision making for investment

- **To report business operation quarterly** The company normally report business operation every quarter in case net profit in accordance to latest Financial Statement changes from Financial

statement (same period of previous year) more than 20 percent then company will describe those changes through SETSMART (The Stock Exchange of Thailand) and company's website www.cenplc.com

By this, company's auditor has knowledge and expertise independently and has been approval from Securities and Exchange Commission. Apart from this, auditors has no relationship or equity with company/ subsidiaries/ affiliate company/Executives/ major shareholder or those involved with such person therefore It is free to monitor and comment on the Company's financial statements truly. Moreover, company has disclose auditor fees and other services as paid to auditor in title of "Remuneration of Auditor" of Annual Report

In year 2020, the company has revealed company financial statement quarterly and annually both Thai and English version through company website which could download thus Financial of company has certified with unconditional and no notice from company's auditor, company has disclose financial statement to The Stock Exchange of Thailand and Securities and Exchange Commission punctual and no financial statements were ordered to change and not being processed as a result of non-disclosure of information

3. Report on responsibilities of Board of Directors on Financial Report Board of Directors has realized on importance of financial report preparation correctly, in accordance with accounting standard which disclose such information that has been audited by independent auditors and approved by Audit Committees and Board of Directors prior to dissemination to shareholder. In order the ensure, Boards has prepared a report on responsibilities of Board on Financial Report as disclosed in Annual Report and Form 56-1 together with report from auditors. By this, such report is meet accounting standard report and investors could find this information for their decision

4. Related Transaction and/or Asset Acquisition: Board of Directors has clear practice guidelines in order to discarded on beneficial and for highest returns to company and shareholders. Transactions which conflicts of interest then company will clarify and disclosed in meeting resolution in accordance with rules from Capital Market by stakeholders may leave the room and no right to vote in that agenda for independently in consideration. This has been disclosed to Stock Exchange of Thailand in Thai and English version and also company's website, annual report in the title of "Related Transaction" and Form 56-1 subtitle "12. Related Transaction"

In year 2020, Board of Director has resolved 1 related transaction which happened from subsidiaries as being accepting and/or 1 transaction on acquisition of assets in accordance with specified rules.

5. Designated to Board of Directors and Executives requires to report trading securities, holding company's securities and stakeholders involve in company management such as mate and underage children which stakeholders involved in company management to report to related person who holds positon of directors, executives and Securities and Exchange Commission as following manner:

As measure and policies to comply with guideline set out as follow:

- Report on changes in holding company's securities when trading (Form 59)
- Information of Company's directors and executives (Form 35-E1) within 7 days counting from date of holding position

In year 2020 – Director and Executive including their spouse, underage child as making report on trading securities, holding of company's securities in case there any changes together with conclusion in annual report in title of "Shareholding Structure and Management" and Form 56-1 in title of "8. Management Structure"

6. Designated policies of responsibility of community and environment: which company set the mission in order to practices to achieve tangible should report company every time changes in accordance to standard of regulation as follows:

- To report vested interest in position of Director or Senior Management for the first time
- Report on any vested interest when there is any changes
- Report on any vested interest every year ended
- In case director has resigned then re-elected then those director do not have to submit report again
- Directors and Executive submitted report on vested interest to corporate secretary within 1 month (date of appointment) and within 15 days when there is any changes and within 30 days then report in annual report counting from year end thus corporate secretary need to send copies of these report to Chairman and Audit Committee Chairman within 7 days counting from date received information

In year 2020, Directors and Executives has submitted the report of vested interest in case there are any changes

7. Use of Internal Information: The company has measure to control use of inside information by specify in Code of Conduct RE: Regarding conflict of interest and confidentially treatment that must be treated by company, shareholders, stakeholders and as specified in employees ethics to Board of Directors, Executives and employees as perform duties with honesty, responsible, have good discipline and awareness for the public and for oneself, do not use the position of duty for self-interest and/or others, protect the interests and assets of the company by not use company information and assets for their own benefit and/or others thus do not act in a way that encourages others to do business competing with the company and subsidiaries

Apart from this; regulation related work of company has specified in mentioned issue by imposing disciplinary action which directors, executives and employees has practices accordingly

Year 2020, directors, executives and employees of company has practices in accordance to regulation strictly not appear to have misused the company's internal information

8. Designated policies of responsibility of community and environment: The Company has set in company's mission in order to practices to achieve tangible which everyone in organization must be involved.

Year 2020 the company has disclosed details in Annual Report by separating as part of Corporate Social Responsibility (CSR) Report

9. Meeting and Communicate between Executives and Chief Executives, highest commanders of every department of company and subsidiaries:

Company has held the meeting between Executives Board and Chief Executives and highest commanders of every department of company and subsidiaries every month in accordance of the target of business operation and business strategy. By this, communication is a way to cooperate with every employee for understanding and act in the same direction together with responsible for their duties in order to achieve their goals.

In year 2020, Chairman has play importance roles on attending to Executive, Chief Executive and High Level of position in every division meeting every year by main idea suggestion, aggressive tactics and philosophy together with exchange opinion independently to support executive management and achieve business goals

Apart from this, disclosure of financial statement and other information to The Stock Exchange of Thailand and Securities and Exchange Commission through various channel by accurate, complete and on time however the company disclose following information

1. Shareholding Structure by disclosed top 10 major shareholders as at closing registered date to attend Annual Shareholders meeting before meeting started and disclosed in website of company www.cenplc.com

2. Disclosed changes in holding shares of Directors and Chief Executive by show amount of shares at the end and beginning of year or trading between in annual report in the title of “Shareholding and Management Structure” in No.2 Management Structure in sub title of Changes of holding securities of Directors and Executives and Form 56-1 in the title “8.1 Board of Director”

3. Disclosed business operation of company and its subsidiaries and analysis industry and competitive includes financial status, annual report, in title of “Nature of Business” and form 56-1 in title of “2. Nature of Business”, company’s website both Thai and English version which can be download

4. Disclosed on create business group of company and subsidiaries in annual report in title of “Shareholding Structure of Company” and Form 56-1 in subtitle of “1.3 “Shareholding Structure of Company” through company’s website both Thai and English version thus could be downloaded.

5. Disclosed Risk Factors of company and subsidiaries in term of characteristics, cause and effects includes ways to prevent and reduce these risks in annual report in the title of “Risk Factor” and Form 56-1 in title of “3. Risk Factor”

6. Disclosed name of Directors, Independent Directors and sub-committee includes historical, roles and responsibilities, number of attended the meeting of each Director, proportion of holding shares, date of appointed as Director and information of training development of each directors in past year in annual report in the title of “Shareholding Structure and Management” No.2 Management Structure in sub title of Summary of attendance and in the title of “Personal Information of Directors and Executives” and Form 56-1 in the title of 8.1 Board of Director subject of summary of attendance and title of 9.2 Sub Committee.

7. Disclosed policies on remuneration fees of Directors and Executives of company and subsidiaries includes form and nature of compensation committee granted in annual report in the title of “Shareholding Structure and Management” No.2 Management Structure in sub title of Remuneration of Directors and Executives and Form 56-1 in the title of “8.4 Remuneration of Directors and Executives”

8. Disclosed information on development and training of directors in the past year in section 5 Responsibility of Director RE: “Development of Directors and Executives” as well as in annual report and form 56-1

9. Disclosed policies on dividend payment of company and subsidiaries in annual report in the title of “Shareholding Structure and Management” No.1 Management Structure in sub title of Dividend Payment Policies and Form 56-1 title of 7.4 Dividend Payment Policies

10. Disclosed the appointment of Auditors (independently) and qualification as agreed by Securities and Exchange Commission (SEC) includes their fees and services in annual report in the title of “Auditor Fees” and Form 56-1 in title of 9.6 “Auditor Fees”

11. Disclosed organization structure in annual report in the title of “Management Structure” and Form 56-1 in the title of “8.2 Executives subject of through company’s website both Thai-English versions as can be downloaded

12. Disclosed Internal audit control system as assessment by follows regulation from SEC together with reported to Audit Committee in annual report in the title of “Report on Corporate Governance of Audit Committee” and Form 56-1 in title “Enclosure No.5”

13. Disclose the offense notification policy in section 6 Taking into account in role of stakeholders RE: “Anti-Corruption Policy” in annual report and form 56-1 as well as company website in both Thai and English version

14. Disclosed financial statement each quarter in both Thai and English version through company’s website thus can be downloaded

15. Disclosed annual report, invitation letter to Annual General Meeting of Shareholders in both Thai and English version through company’s website thus can be downloaded.

16. Disclosed Article of Association in both Thai and English version through company’s website thus can be downloaded

17. Public information and company’s news through company’s website

Channel for dissemination of company information

Disclosure of information accurately and transparently through provided channel for benefit to related person

1. There is Investor Relation Department – channel to communication with investor

The company has specify person who will be a center for disclosing importance information to investors and related person to facilitate any stakeholder

Dolnapa Sodsongchit

Corporate Secretary, compliance and investor relation

TEL: (02) 049-1041 Ext: 1021 FAX: (02) 049-1045

E-mail: dolnapa@cenplc.com

2. The company and its subsidiaries has acknowledge, create understanding on subsidiaries' business e.g. student affairs access to entire system and visit factory (subsidiaries) thus executives will be an educator in order to understand basic aspects of production (from beginning till the end of production process)

3. Importance information as public on company's website are as follow:

- Shareholding Structure
- Organization Chart
- Article of Association
- Good Governance
- Anti-Corruption Policies
- Code of Conduct
- Employees Ethic
- Report Committees
- Social Responsibility Report
- Annual Report (Form 56-2) and Annual Registration Management (Form 56-1; Thai version only)
- Financial Statement every quarter

Practice 8 Ensure Engagement and Communication with Shareholders

The company has realized on basic right of shareholders both as investor and owner of company and taking into account of maximize benefits for shareholders equally by giving importance and respecting the rights to ownership rights, not beneficial to any group of stakeholders, take care of various information veritable for shareholders to be confident, participate in decision-making on important matters of the company such as acknowledge business operation, management policies or make related reports correctly and completely as according to the truth through communication channel; company website www.cenplc.com both Thai and English version and www.set.or.th The Board of Directors has guidelines for the company to perform as follows

1. The company has assigned Thailand Securities Depository to act as company's securities registrar in order to facilitate shareholders to proceed with securities registration of company
2. In the formulation of Shareholders Meeting, the company will not schedule meeting on public holidays and commercial bank holidays by specifying as appropriate time 08.30 – 5.00 pm as located in Bangkok

By this, year 2020 company has scheduled 1 time of Annual General Meeting of Shareholders on April 30, 2020 at 247 Romklao Road, Saensaeab, Minburi, Bangkok 10510 started at 2.00 PM due to under the situation of COVID 19 during late February 2020 and number of infected people is continually increasing therefore company aware and concerned about risk of such epidemic in the shareholders' meeting then company has a policy to promote and facilitate the shareholders including institutional investors in attending the shareholders' meeting. The company selected meeting venue which was airy and not crowded, set up a table for sitting at a distance, there are facilities to prevent such as masks. Hand washing gel and Physical temperature measurement prior to attending the meeting must not exceed 37.5 degrees and have access and adequate public

transportation system to enable shareholders to travel to attend the meeting with ease. Because it is on Romklao - Minburi Road by operated to comply with policy and rules on treatment of shareholders

There is no Extraordinary Meeting held in year 2020

3. The company has play importance roles in every issue as defined law and may have an impact on the company's business direction by specify clear agendas to certify, acknowledge, consider thus each agenda in invitation letter included objective, reasons and comments from Board of Directors clearly defined along with supporting documents for consideration by the shareholders thus agenda in shareholders meeting as importance are as follows:
 - **Agenda related to directors:** has separate RE: appointment of directors and compensation for directors
 - **Appointment of Director:** companies allow shareholders to elect directors to the right people. The basic information of the person who is nominated for the election of directors together with specify the position in other companies If a company is defined by the operator which has the same nature and in competition with the business of the company. Number of participant the Board of Directors meetings by consideration from Boards which are suitable for a wide range of professional qualifications, experience and expertise with a moral vision, an unblemished track record, independently including performance as directors in the past. The Company shall appoint a Nominating Committee
 - **Remuneration for Directors:** Remuneration Committee has considered on amount of compensation and allocated by consideration of time attended the meeting as refine details of appropriate reasons and compare with same kind of reference from industry and economic conditions
in accordance with policies and criteria for determining the remuneration. By this, company has proposed remuneration to shareholders meeting for approval annually which can be divided into compensation as money is the meeting allowances and no pay for other benefits and disclose remuneration individually in annual report as title of "Shareholding Structure and Management No.2 Management Structure as sub title of Remuneration of Directors and Executives" and Form 56-1 title of "8.4 Remuneration for Directors and Executives"
 - **To appoint company's auditor and Auditor fees:** Details on the name of Auditor Company, independence Relationship with the company, number of years served, compares the remuneration of the auditor during the current year by passed and other fee of services from accounting office as auditor belong to both company and subsidiaries. By this, it passed consideration from company's Audit Committee which has disclosed in the annual report in the title of "Remuneration fee of Auditor" and Form 56-1 No. "9.6 Remuneration fee of Auditor"
 - **Allocated of Profit and Dividend Payment:** The detail of this has shown in allocation of profit, Dividend Payment under The Company's dividend policy and comparison of dividend payment during the year together with schedule record date and close registration book for shareholders to be allocated for dividend payment
4. In every meeting of shareholders The company has sent the invitation letter to the shareholders' meeting. With documents supporting the meeting With complete information of each agenda item With explanations and reasons and opinions of the Board of Directors for each agenda And from the situation of the coronavirus disease (COVID-19) epidemic, the company has taken measures to Meeting under epidemic situations In order to prevent spreading the injury in the meeting invitation letter Including the COVID-19 screening, the company has published a meeting notice along with related documents Both Thai and English

are in advance of the meeting date. To give shareholders more time to consider, the company website is www.cenplc.com.

5. The company has set Annual General Meeting of Shareholders 1 time per year at reasonable place within 4 months (120 days) from end of fiscal year: The company has sent notice of meeting together with related documents with sufficient complete details as shown background details and comment from Board of Directors each agenda in both Thai and English version as well as practice in accordance to AGM Checklist by following details:
 - Date, Time and Place held Shareholder meeting
 - Minute of last shareholder meeting
 - Annual Report together with Financial Statement
 - Agendas; each agenda propose to shareholder for consideration such as To consider, To approve, To consider the election, To appoint
 - The appointment of directors It consists of information of persons nominated to be directors in place of those who are due to retire by rotation such as age, educational background, training course, work experiences at the present and passed, Number of listed companies and general companies that hold position of directors, job expertise, illegal record in 5 year, transaction history that may cause conflicts in the past year, information for consideration of election of independent directors
 - Agenda for consideration of remuneration of directors and sub-committee consists of compensation information of directors and sub-committee, credit limited, actual amount use in past year compared of 2 years, policy and criteria for remuneration both in monetary, other compensation and comment from remuneration committee
 - Agenda for appointment of auditor and determination of remuneration for directors consists of auditor information compared of 2 years and opinion of the audit committee
 - Article of Association related to shareholders meeting
 - Documents and evidence that attendees must present before attending the meeting, method of proxy for registration and voting method in shareholders meeting
 - Information about the independent directors nominated by the shareholders to be proxies
 - Definition of Independent Director
 - Map of venue of Shareholders meeting
 - Proxy Form Type A (General Form) and Proxy Form Type B (Specific Details Form) for shareholders who are unable to attend the meeting by themselves could give proxy to Independent Director or any person as specified to be a proxy or choose any proxy type A or C (choose one) which can be download all 3 types at company website www.cenplc.com. In addition, company has announced said distribution method through system of Stock Exchange of Thailand in another way
 - Requesting Form of Annual Report in paper format
6. The company has notified resolution from Board of Directors as schedule 2020 Annual General Meeting of Shareholders with agendas and details in both Thai and English version since March 21, 2020 thus 41 days in advance before meeting date through Stock Exchange of Thailand system so that shareholders can allocate time to attend the meeting
7. The company has published newspaper namely “Kaohoon” advertisements for 3 consecutive days and 30 days before meeting date as the day of April 21-23, 2020 in order to inform shareholders meeting in advance sufficient for preparation before attending the meeting

8. If shareholders could not attend the meeting, company has send proxy as in accordance to Ministry of Commerce together with invitation letter to shareholders meeting for shareholders wishing to appoint a proxy to attend instead by choosing to appoint either a person as a proxy or one of company's independent directors to attend the meeting on their behalf. In order to protect the rights of shareholders

In shareholders meeting year 2020 held on Tuesday, April 30, 2030 there are proxies given to Independent Directors, Audit Committee and other as follows:

Details	Amount	Amount Of Shares	Percentage
Shareholders according to the registrar	2,628	745,141,929	100.00
Shareholders attended the meeting	33	407,247,853	54.65
- attend the meeting in person	6	78,522,400	10.54
- proxies	27	328,695,453	44.11
Proxies given to Independent Directors and Audit Committee	22	201,823,443	27.09
Proxies given to others	5	126,872,101	17.03

9. The voting rights in meeting are determined according to number of shares held by shareholders as one share equal to one vote (all company share are common shares) and no shares have special privileges to limit rights of other shareholders, voting to be done openly by collecting ballots (which has barcode) officials will record votes by scan barcode.
10. Every shareholders meeting, documents and evidence that shareholder or their representatives must present before attending the meeting, method of proxy registration as determined by company; a guideline as required by law and regulatory agencies such as The Stock Exchange of Thailand and Securities and Exchange Commission
11. The company has more channels to disclose information related to invitation to shareholders meeting together with same documents as send to shareholders includes rules and regulations related to shareholders meeting in both Thai and English version on company website www.cenplc.com 30 days in advance thus so shareholders have times to consider with completed and enough details

Year 2020, the company has schedule shareholders' meeting on Tuesday April 30, 2020 and public invitation letter and related documentation through company website in both Thai and English version dated March 29, 2020 as 32 days before meeting date.

12. The company gave Thailand Securities Depository (TSD) as company registrar to deliver invitation letter to shareholders meeting together with related documents before meeting date not less than 14 days

The 2020 Annual General Meeting of Shareholders dated Tuesday April 30, 2020 TSD has delivered Invitation Letter of Shareholders dated April 7, 2020 which is 23 days in advance

In case of foreign shareholders or institution; company has sent invitation letter together with related documents (both Thai and English version) in order to encourage all type of shareholders and investor to attend the meeting

13. In shareholders' meeting company has set up in accordance to law and aware of convenience, right and equality of shareholders thus we uses barcode system for registration

at least 1 hour before meeting and continue until meeting ended in which company registration is provided

- Provide sufficient personnel for registration to attend the meeting
- Provide stamp duty for allocating a proxy without charge as provided to shareholders who gave proxies to other on their behalf
- Provide ballots for every agenda for shareholders to votes

14. Each shareholders' meeting; before starting meeting in accordance to agenda – corporate secretary is responsible to notify number and proportion of shareholders attending meeting Include explanation on voting method, how to count votes of shareholders in each agenda in accordance to rule and Article of Association, introduce Board of Directors, subcommittee, top management as attend the meeting as well as Certified Public Accountant of company for year 2019 in totaling of 2 people namely Dr. Kredniyom Kuntisu and Miss Kamolthip Rattananantawatee from Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos and there were representatives of shareholder rights protection from the Thai Investors Association to observe as well. Subsequently, the Chairman of the Board, acting as the chairman of the meeting, opened the meeting.

15. Board of Director give importance to shareholders' meeting which consider as duty to attend proxy every meeting except illness or important mission, shareholder can ask each chairman (subcommittee) in related issues

In shareholders' meeting if any director considered as stakeholders or involved in any agenda then that director will notify the meeting to request not to attend meeting and abstain in those agenda

The 2020 Annual General Meeting of Shareholders dated Thursday April 30, 2020 there are 10 directors in total and 8 directors attended meeting as 2 director absent (due to business engagement accounted for 80% of total Directors thus Chairman, Executive Chairman, Chairman of Audit Committee, Chairman of Remuneration Committee, Chairman of Risk Management Committee, Chief Executive Officer and Chief Finance Officer attended the meeting in order to certify and answer questions relating to meeting agenda or company

16. The company conduct shareholders' meeting in accordance with order of agenda specified in invitation letter no added agenda or change importance information without notifying shareholders in advance and allocates enough time for presentation of various issues in each agenda. By this, each agenda Board of Director give an opportunity for shareholders to fully express their opinion on each agenda related to business operation of company and subsidiaries.

If any shareholders wish to add more agenda during the meeting apart from specified agenda then need approval from shareholders' meeting with vote not less than 1 in 3 of shareholders attend meeting and have right to votes

17. The company provides us of ballots in every agenda that has to be resolved for transparency and accountability thus voting method of each agenda, corporate secretary will as meeting whether any shareholders or proxies disapprove or abstain then raise up their hand and vote in ballots together with their signatures then related person will record votes by scan barcode together with collect ballot
- By this, shareholders give proxy to independent director thus company will proceed with vote to agree, disagree or abstain according to shareholders desires

Details of voting of each agenda, company has used barcode system as helping tool for counting votes thus voting results were displayed on screen to acknowledge shareholders at the same time for accuracy results can be announced immediately after consideration of each agenda

18. Shareholders are eligible to acknowledge information equally by company public information both Thai and English version through company website www.cenplc.com and SET Channel www.set.or.th. In some case, although not within criteria required by law to be disclosed that information accurately, completely, on time and transparently
 - The company has reveal company shareholding structure which includes top 10 shareholders as at record date for current Annual General Meeting of Shareholders before date of meeting, amount of shares which minor shareholders holds
 - Process of related transaction any importance trade for securities
 - Minute of shareholders' meeting within 14 days counting from meeting date and public on company website to be a channel for shareholders to acknowledge and able to verify in formation without having to wait for next meeting
 - Information related to business operation, management policies, related transaction and importance securities trading as well as other information as necessary for shareholders' to make decision, give shareholders confidence an operating structure is transparently and verifiable. In addition, doing efficiently operate in order to create prosperity with suitable and continuous in term of returns
 - The company has provides a channel for shareholders; no matter major shareholders, minor shareholders, institutional investors or foreign investor can contact corporate secretary through E-mail: dolnapa@cenplc.com or directly (02) 049-1041 Ext: 1021
19. Every Annual General Meeting of Shareholders thus election of directors in replacement of there who retired by rotation thus company give opportunities for shareholders to vote for director individually. In addition, gives opportunities to shareholders to have right to elect director that they want thus company will attach details of each director whom elected to hold position for consideration
20. Every Annual General Meeting of Shareholders; company gives shareholders right to consider and approve compensation of directors and subcommittee as details of these compensation on Board and subcommittee as enough information for consideration
21. Every Annual General Meeting of Shareholders; the company has schedule agendas on appoint company auditor and their fee to shareholders for approval. Details on appointed auditor and fees are enough for consideration
22. During the meeting Board of Director gives opportunities to shareholders to give opinion suggestion or ask question in various agendas independently; before voting, chairperson give opportunity to shareholders to ask question or express opinions

Year 2020 there are 2 people questioning and chairman and related directors answered questions clearly and to the point thus company has recorded in the minutes including question and answer in written

23. The company has publics resolution of 2020 Annual General Meeting of Shareholders held on April 30, 2020 which includes votes of agrees, disagree and abstain, voided ballot in each

agenda both Thai and English version through SET Portal (Stock Exchange of Thailand) with meeting dated April 30, 2020

24. The company has prepared minute of 2020 Annual General Meeting of Shareholders held on April 30, 2020 after meeting adjured, recorded the minute, voting each agenda together with questions or comments from shareholders completely according to fact shown in shareholders' meeting to directors and Managing Director (Stock Exchange of Thailand) within 14 days counting from meeting which is May 13, 2020 along with publishing through company website www.cenplc.com both Thai and English version, sent Minute of Shareholders' meeting to Ministry of Commerce within period specified by law, for shareholders who cannot attend the meeting, taken pictures of meeting and publish through company website www.cenplc.com to acknowledge information related to meeting
25. After Annual General Meeting of Shareholders; the company has prepared Minute of Shareholders meeting as was record correctly and completely to meeting which importance factors consists of
- Procedure and method of voting in each agenda
 - Names of Board of Directors, subcommittee, top management as attended meeting and not attended meeting includes reasons for absent, Auditor, Legal counsel and representative of minority shareholders
 - The resolution of each meeting on agenda, voting result consisting of agrees, disagrees, abstains and voided ballot
 - Questioning from shareholders including name-surname and answers from Board of Directors and Executives
26. Voting on each agenda will be done openly, have ballot for every agenda distributed to shareholders for only abstain then deducted with total number of votes in attendance, the rest will be considered as agreed therefore if any agenda is disapproved by shareholders of abstaining then those shareholders will sign ballot and raise ballot that has been given while registering thus those ballot card (will be named of attendee, amount of shares, barcode) personnel will record score with using barcode system and keep ballot as evidence which can verifiable along with voting results will show on screen real-time (agree, disagree and abstain)
- Unless agenda related to election of director individually then will collect ballot from shareholders/proxies as attended meeting together with signing
- Year 2020, the company uses ballot in every agenda including important agenda which is agenda on election of directors by allowing shareholders to select individually and collect ballot at the office for transparency which can be examined after meeting adjured
27. The company has policies to pay dividend equally
- By this, in case approval from shareholders on dividend payment, company has informed resolution of meeting includes details of dividend payment to shareholders through SETSMART and coordinate with registrar "TSD" so that shareholders are confident that will receive compensation based on their right completely and correctly
28. The company gives right to shareholders who joined after meeting has begun with right to vote on agenda being considered and not yet resolved. It was counted as a quorum starting agenda as attended and vote onward

29. The company care shareholders by providing information, news, business operation, management policies regularly and on time. Apart from this, disclose information through SET channel and also brought important information includes current news on company website www.cenplc.com
30. The company determined to create equality for all shareholders and all groups no matter major shareholders, minor shareholders, institutional investors or foreign investors which company gives importance and determine tools that encourage equality; irrespective of gender, age, race, nationality, religious beliefs, social status, disability or political opinion by determine process that facilitate shareholders to participate in the meeting without getting too much hassle and without restriction
31. Board of Directors has realized and respect right to ownership of shareholders, no actions are taken to violate or infringe the rights of shareholders, by look after the interests of shareholders fairly as well as support and encourage shareholders no matter domestic or foreign shareholders no matter major shareholders, minor shareholders or any institutional investors including basic rights of shareholders, right to sufficient and timely access to information, in time and right to attend meeting in order to determine director on operation
32. The company gives chance to shareholders send any questions related to agendas specified in invitation letter to shareholders started from April 12-25, 2020 and deliver procedures for the said matter together with invitation letter to shareholders' meeting through following channels
 - Website: www.cenplc.com
 - E-mail: dolnapa@cenplc.com
 - Postal To
Dolnapa Sodsongchit
Capital Engineering Network Public Company Limited
1011 Supalai Grand Tower, 17th Floor,
Rama 3 Road, Chongnonsi, Yannawa, Bangkok 10120

Year 2020 no shareholders send question in advance

33. Distribution of shares of shareholders' equity
 - The company has no cross of shareholding within group of company
 - The company has set record date for shareholders to attend the meeting on April 1, 2020
 - Board of Directors, their mate and child under 20 holding shares together equals to 5.006% which is not more than 25% of shares sold
 - Free Float equal to 63.36% of total shares sold which more than 25% shares sold to public
 - The company has proportion on holding total shares on institutional investor equals to 6.41% of total outstanding shares.

The company has realized corporate governance by seeing that principles are beneficial to company in term of development so company has practices in accordance to CG Code as appropriate to business of company (most of data links from CG to CG Code) thus some topics are being study to be adapt and suitable to context of company; resolution from Board of Directors meeting No.1-2020 has resolved to adopt good corporate governance for listed companies year 2017 to be deployed according to company's business context and relevant to Securities and Exchange Commission regulations

Year 2020, The Company has practices in accordance to suggestion of IOD by considering the suitability of the company but there are still some things that company does not fulfill all the requirements, namely

1. **The Company should have Social Responsibility report which can be includes in Annual Report or separated in accordance to Global Reporting Initiative (GRI)**
The company has acknowledged and has commented which include in Annual Report
2. **Companies should communicate information about arranging for analysts.**
Company has investor relation department that provides information to securities analysts and investors
3. **The company should communicate the information through the press release/ creating a newsletter presented to Financial Status of company**
The company has published Financial Status and Notes to Financial Statement of management regularly every quarter through SETSMART of Stock Exchange of Thailand
4. **Director should clearly specify the term of office of independent directors in the corporate governance policy by not more than 9 years without exception**
The company has acknowledged and has commented; presently there are 2 people of Independent Director who holds the position more than 9 years however, Board of Directors seems that independent director are fully qualified according to qualification of independent director of company and requirement of Capital Market Supervisory Board who is capable and independent expression includes well perform in term of independent director, have counterbalance in term of management, can examine as adhere under good corporate governance thus shareholders' meeting is the only person to approve election of directors and independent directors

Practice according to good corporate governance in others

The process on Anti-Corruption

Board of Directors continuously raising awareness and promoting good corporate governance culture to directors, executives and employees in order to access any risks happened in operation thus internal audit act as appraiser

In year 2020, Audit Committee has set up risk report on corruption in every quarter, showing no irregularities

The company has some communicated and public practice in accordance to business ethic and anti-corruption policies by following channels:

- Give orientation to new employees
- Company website www.cenplc.com
- Publicize through Brochures / Public Relation Board

Survey Results on Corporate Governance of Listed Companies

Year 2020, Thai Institute of Director jointly with Securities and Exchange Commission and Stock Exchange of Thailand announce survey results regarding corporate governance of listed companies for year 2020 in totaling of 677 companies by evaluating from 2018 Annual Report and information which revealed to public thus company received "very good" survey results.

Score Range	Meaning
90-100	Excellent
80-89	Very Good

70-79	Good

Criteria and weight use in assessment

Section	Criteria (No.)		Weight (%)	
	2019	2018	2019	2018
1. Right of Shareholders	32	32	15	15
2. To treat shareholders equally	19	19	10	10
3. Roles of stakeholders	29	29	20	20
4. Disclosure and Transparently	53	53	20	20
5. Responsibilities of Board	108	108	35	35
TOTAL	241	241	100	100

Explanation and Examination of Financial Status and Business operation

1. Analysis of Results of Operations

(1) Revenue

The company and its subsidiaries has total income in 2020 was 1,712.06 Million Baht or decreased 395.48 Million Baht or 18.76% when comparing to the same period from previous year which was 2,107.54 Million Baht by following details

Total sales of subsidiaries were 1,049.16 Million Baht or decreased 378.41 Million Baht or 26.51 percent when comparing to same period from previous year which was 1,427.27 Million Baht due to as follows:

- Subsidiary (Rayong Wire Industries Public Company Limited "RWI") has total sales from selling production and distribution of Prestressed Concrete Single Wire and Prestressed Concrete Strand, Electric Welding Wire, Wire Mesh and Hard Drawn Wire in year 2020 as amount of 630.57 Million Baht as 53.40 Million Baht decreased or 7.81 percent when compared to same period from previous year of 683.97 Million Baht due to company has decline in term of selling price and sales volume thus main income from Prestressed Concrete Single Wire in ratio of 17.92 percent, Prestressed Concrete Strand 15.60 percent and other products of 33.06 percent of sales volume.

- Subsidiary (Enesol Company Limited "ENS") has income from production and distribution of electricity and heat energy in year 2020 as amount of 226.72 Million Baht as 41.84 Million Baht increased or 15.58 percent when compared to same period from previous year as amount of 268.56 Million Baht

- Subsidiary (Ua Withya Public Company Limited "UWC") has income from sales of following products

- Revenue from selling industrial product as chain, motor and gear in year 2020 totaling of 5.23 Million Baht as 7.72 Million Baht decreased or 47.43 percent compared to same period from previous year of 9.95 Million Baht
- Revenue from investment in subsidiaries which produces and sells electricity to Provincial Electricity Authority 459.62 Million Baht as 257.58 Million Baht as increase 202.04 Million Baht or 44.00% when compared to same period from previous year of 459.62 Million Baht due to adjustment in term of business operation By disposing of investments in non-profit businesses that are all power plant business units. And focus on the main business, which is the high-voltage transmission tower project business And telecommunication towers As well as seek opportunities to generate income in other businesses Both at home and abroad

- Subsidiary has revenues from projects and services of 427.71 Million Baht as 216.92 Million Baht decreased or 33.65% when compared to same period from previous year with revenue of 644.63 Million Baht from UWC due to decline delivery in term of work
- Other revenue year 2020 as amount of 243.75 Million Baht as 210.77 Million Baht increased or 639.16% when compared to same period from previous year of 32.98 Million Baht by following details

Transaction	2020		2019		2018	
	MB	%	MB	%	MB	%
Dividend Received	0.13	0.05	0.08	0.24	-	-
Profit from Fair Value of Financial Assets	104.12	42.72	-	-	416.78	75.67
Interest Received	17.89	7.34	16.14	48.95	-	-
Others	121.61	49.89	16.75	50.80	134.00	24.33
	243.75	100.00	32.97	100.00	550.78	100.00

- Company has revenue from fair value on financial assets year 2020 of 104.12 Million Baht as increased when compared from last year due to value of security measurement to show the asset value of the enterprise Not yet an actual profit
- Company and its subsidiaries has total interest received in year 2020 of 17.89 Million Baht as 1.75 Million Baht increased due to year 2020 company and its subsidiary has interest received from deposit and interest income from the finance lease receivable (ENS) same as year 2019
- Company and its subsidiaries has other revenue in year 2020 of 121.61 Million Baht as 104.86 Million Baht decreased due to subsidiaries (RWI, UWC) has revenue from sales of iron scrap and zinc scrap 52.18 million baht, profit from marketable securities trading (RWI-W2) 23.97 million baht, profit from the sale of biomass power plant 9.41 million baht, gain from exchange rate 2.58 million baht. And profit from compromise with trade creditors Other income in 2019 is profit from the disposal of investments in available-for-sale securities. And other income

(2) Gross Profit

Year 2020, company and its subsidiaries has gross profit from selling products, projects and services as amount off 29.82 Million Baht or 2.0% increase when compared to same period from previous year of loss of 14.51 percent thus subsidiary (RWI) has better cost management than the previous year. The subsidiary company (UWC) has adjusted the business structure and adjusted the management strategy. To increase efficiency and result in better operations in the next auction for government jobs. And raw materials are used in the warehouse to deliver the project work according to the contract.

- Subsidiary (RWI) has gross profit of 2.63% which increased of loss when compared to same period from previous year from previous year as amount of 5.41% due to increase of steel wire on raw material while selling price decreased therefore causing decline in sales volume. The selling price in year 2020 lower than year 2019 thus company has manage some deteriorated products and provision for obsolete products so resulting company to has gross losses
- Subsidiaries (UWC, WJC) gross profit from project and service income Accounted for 15.08 percent increase when compared with the same period of the previous year. The gross loss was 29.15% due to the subsidiary (UWC) as a result of more efficient cost management. The major change in 2020 is that the company has restructured its business by disposing of investments in the business. That does not generate profit, which is all power plant business units And focus on the main business which is the electric pole and telecommunication tower project business As well as seek opportunities to generate income in other businesses Both at home and abroad The subsidiary (WJC) ceased its operations in April 2020 in order to reduce its net loss.

(3) Expenses

Year 2020, total expenses of company and its subsidiaries equal to 1,925.41 Million Baht as 1,690.36 Million Baht decreased from year 2019 as total expenses of 3,615.77 Million Baht or 46.75 percent by following reasons;

- Cost of goods sold 1,081.70 Million Baht as 393.55 Million Baht decreased or 26.68 percent when compared to same period of previous year as amount of 1,475.25 Million Baht by fluctuation from increased of sales volume
- Cost of project work and rendering of services was 356.80 Million Baht, a decrease of 543.51 Million Baht or 60.37 percent compared to the same period of the previous year which was 900.31 Million Baht, varied according to the amount of project work delivered to customer and All residual expenses of the closed project work are recognized along with the delivered income.

- Cost of distribution of 25.79 Million Baht, a decrease of 7.93 Million Baht when compared to the same period of the previous year by 33.72 Million Baht due to the decrease in sales volume. Resulting in lower shipping costs
- Administrative Expenses of 224.81 Million Baht as 11.92 Million Baht increased when compared to same period of previous year by 212.89 Million Baht due to adjustment of Organization Structure and Management
- Loss from fair value on financial assets (unrealized loss from changed in fair value of investments in trading securities as amount of 502.84 Million Baht in year 2019
- Loss from Impairment of Land Assets Buildings and equipment of a subsidiary of 16.74 Million Baht (PGE, UWCC, WJC amounting to 3.43 Million Baht, 11.26 Million Baht and 0.61 million baht, respectively), a decrease of 341.89 Million Baht when compared to the same period of the previous year by 358.63 Million Baht. Before the company lost 51.73 Million Baht from impairment of investment property. Building and equipment increased by 204.61 million baht and impairment of intangible assets 99.69 Million Baht, subsidiary (UWC) loss from impairment of investment in associates increased by 69.87 Million Baht and subsidiary loss from impairment of other assets of 14.06 Million Baht
- Loss from impairment of investment of 149.44 Million Baht, an increase of 79.57 Million Baht or 113.88% increase compared to the same period of the previous year, which amounted to 69.87 Million Baht. Impairment type of investment in the power plant business unit of the company. Ua Withya Public Company Limited, as a result of the entering into the investment purchase agreement and the transfer of loan claims in all power plant business units of Ua Withya Public Company Limited to Absolute Company. Clean Energy Public Company Limited has delivered the business on August 21, 2020.
- The cost of temporary shutdown of 21.91 Million Baht came from the power plant ceased production in preparation for delivery
- Cost of financial amount of 48.22 Million Baht as 14.01 Million Baht decreased when compared to same period of previous year by 62.23 Million Baht due to loan from financial institution

(4) Net Profit (Loss)

For the year 2020, the company had a net loss of 187.47 Million Baht, a decrease of 1,351.25 Million Baht when compared to the same period of the previous year. This resulted in a loss of 1,538.72 Million Baht due to the restructuring of the Company and its subsidiaries by disposing of investments in non-profit businesses, namely all biomass power plant business units and stop operating in a business that does not generate profit And in the same period of the previous year The Company and its subsidiaries had an unrealized loss from changes in the fair value of financial assets amounting to 502.87 Million Baht and a loss from contract work on project burden amounting to 64.69 Million Baht

2. Financial Analysis

As at December 31, 2020 company and its subsidiaries has total asset of 2,692.84 Million Baht as 1,475.85 Million Baht when compared to December 31, 2019 of 4,168.71 Million Baht due to

- Cash and equivalent to cash 299.80 Million Baht as 54.65 Million Baht from year 2019 of 354.45 Million Baht
- Trade account receivable and other debtors (related companies) 0.34 Million Baht as 16.95 Million Baht when compared to same period of previous year due to Setting up an allowance for performance insurance receivables (EMC PCL.) of 2.60 Million Baht Set up an allowance for accrued interest (Interglob Investment Co., Ltd) of 1.32 Million Baht

- Trade account receivable and other debtors (other companies) 240.53 Million Baht as 119.02 Million Baht when compared to same period of previous year of 359.55 Million Baht by decline third party trade receivables decreased by 55.16 Million Baht, total other receivables decreased by 63.86 Million Baht and the allowance for credit loss expected to be decreased 2.82 Million Baht.
- Assets arising from contracts - other parties amounting to 24.51 Million Baht, an increase of 9.66 Million Baht from accrued service income.
- Net inventories of 209.42 Million Baht, a decrease of 174.39 Million Baht or 45.44 percent from the end of 2019, which amounted to 383.81 million baht, as a result of finished goods decreased by 12.66 Million Baht, work in process decreased 51.49 Million Baht, raw materials decreased. Down 97.33 Million Baht, factory materials decreased 12.66 Million Baht, goods in transit decreased by 0.24 Million Baht and there was an allowance for devaluation of goods decreased by 46.87 Million Baht, with the subsidiary (UWC) having net inventories decreased 141.68 Million Baht and recorded the allowance for diminution of inventories decreased by 29.76 Million Baht for the subsidiary (RWI), the net inventories decreased by 30.47 Million Baht and the allowance for diminution of inventories decreased by 17.02 Million Baht.
- Other current financial assets of 429.62 Million Baht, an increase of 101.37 Million Baht from the end of 2019, which amounted to 328.25 Million Baht, mainly due to changes in the fair value of marketable securities. This belonged to the company in the amount of 248.11 Million Baht and to the subsidiary (RWI) in the amount of 181.52 million baht.
- Non-current assets classified as held for sale amounted to 4.10 Million Baht, a decrease of 1,132.71 Million Baht, a decrease from the end of 2019 which amounted to 1,136.81 Million Baht due to the asset classification of the UWC subsidiary in the segment. The power plant business is a group of assets to be disposed of that are classified as held for sale. (See note 17 to financial statements), in the year 2020, there is only 1 company that is assets held for sale
- Bank deposits under guarantee amount of 133.02 Million Baht, a decrease of 85.13 Million Baht from the end of 2019, which amounted to 218.15 Million Baht due to the subsidiary (RWI) and the subsidiary (ENS) withdrawn at the bank that has no guarantee obligation.
- Other non-current financial assets amounted to 0.01 Million Baht, a decrease of 86.75 Million Baht from the end of 2019, which amounted to 86.76 Million Baht due to the closure of TMB Thanapulus Equity Fund
- Investments in associates of 59.08 Million Baht, an increase of 26.39 Million Baht from the end of 2019, which amounted to 32.69 Million Baht due to a subsidiary (UWC) increasing investment in DIMET.
- Investment property of 351.23 Million Baht, the value is equal to the year 2019 due to the fair value of the assets. By external independent appraisers considering the rate of return on investment in real estate and income growth, it was found that the land had fair value of 373.87 Million Baht.
- Property, plant and equipment - net amounted to 528.03 Million Baht, a decrease of 42.49 Million Baht or a 7.45 percent decrease from the end of 2019, which amounted to 570.52 Million Baht, which decreased due to the depreciation of the company and its subsidiaries amounting to 42.08. Million baht and a decrease from subsidiaries Write off assets Due to ceasing to operate
- Rights to use assets of 178.50 Million Baht occurred this year. Most of the Company (RWI) has entered into a land lease agreement with Map Ta Phut Industrial Estate in the amount of 166.43 Million Baht for a period of 20 years.
- Deferred tax assets amounted to 13.71 Million Baht, a decrease of 17.89 Million Baht or 56.63 percent from the end of 2019, which amounted to 31.60 Million Baht

- Other non-current assets amounted to 57.81 Million Baht, a decrease of 27.08 Million Baht or 31.90 percent from the end of 2019, which amounted to 84.89 Million Baht. by subsidiary (ENS) has major maintenance of the generator

3. Asset Quality

- **Net Account Receivable**

Company and its subsidiaries has total account receivable in year 2020 of 215.44 Million Baht which is debtor of whole subsidiaries as company debtor of 84.11 Million Baht by fully recorded as allowance for doubtful account as classified in accordance to life of debts as follows:

Remaining Duration	2019		2018		2017	
	Million Baht	%	Million Baht		Million Baht	%
Debtor – Not Yet Due	143.94	44.88	183.45	47.21	367.03	47.03
Debtor – Overdue 0 – 3 months	57.41	17.90	47.33	12.18	248.01	31.78
3 – 6 months	6.52	2.03	36.26	9.33	52.79	6.76
6 - 12 months	11.06	3.45	6.97	1.79	6.63	0.85
More than 12 months	101.76	31.74	114.54	29.49	105.96	13.58
Total	320.69	100.00	388.55	100.00	780.42	100.00
Less – doubtful accounts	(105.25)	(32.82)	(117.95)	(30.36)	(105.70)	(13.54)
Net Doubtful Accounts	215.44	67.18	270.60	69.64	674.72	86.46

As December 31, 2020 company and its subsidiaries has trade account receivable before deducting allowance for doubtful accounts 320.69 Million Baht and allowance for doubtful accounts of 105.25 Million Baht resulting in more trade account receivable of 215.44 Million Baht - Accounts receivable not yet due of 143.94 Million Baht or 44.88 percent, Trade accounts receivable not over 3 months 57.41 Million Baht or 17.90 percent (debtor of subsidiary "RWI" of 29.56 Million Baht and subsidiary "UWC" of 26.83 Million Baht), overdue receivable more than 3 months but not more than 6 months 6.52 Million Baht or 2.03 percent debtor of subsidiary (RWI) 4.25 Million Baht, more than 6 months but not exceed 12 months of 11.06 Million Baht or 3.45 percent and debtor overdue more than 12 months of 101.76 Million Baht or 31.73 percent (It is the debtor of the company amounting to 84.11 Million Baht. The company has already prosecuted and prosecuted. Debtor of subsidiary (RWI) amounting to 8.94 Million Baht and receivable of subsidiary (UWC) amounting to 6.11 Million Baht) for the allowance for bad debt of 105.25 Million Baht divided into the allowance for doubtful accounts receivable of 84.11 Million Baht Debtor of Subsidiary (RWI) Amount of 11.47 Million Baht Debtor of Subsidiary (UWC) Amount of 7.07 Million Baht as sufficient and reasonable amount

For Trade Credit Policies, usually subsidiaries will give 7-60 days on credits at the present, subsidiaries tries to improve on efficiency of collection the debts by asking for the payment of debts when its due date and give short term credit for new customers. In summarized year 2020, average duration of collecting money equals to 93 days which decreased when compared to year 2019 as average of 100 days and subsidiary (UWC) as average of 53 days

- **Net Inventories**

Total of net inventories year 2020 equals to 209.42 Million Baht as 174.39 Million Baht decreased or equivalent to 45.44 percent when compared to year 2019 by the following details:

Type of inventories	2020		2019		2018	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Finished Goods	47.58	17.94	70.08	14.41	95.87	13.32
Work in process	73.64	27.76	146.81	30.18	204.15	28.35
Raw Material	125.14	47.18	239.23	49.18	361.58	50.22
Factories supplies	18.87	7.12	30.12	6.19	24.59	3.41
Good in Transit	-	-	0.24	0.05	33.81	4.70
TOTAL	265.23	100.00	486.48	100.00	720.00	100.00
Deducted by allowance for diminution in value of inventories	(55.81)	(21.04)	(102.67)	(21.10)	(53.73)	(7.46)
TOTAL	209.42	78.96	383.81	78.90	666.27	92.54

As at December 31, 2020 Company and its subsidiaries had net inventories equals to 209.42 Million Baht by proportion of finished goods as calculate to 17.94 percent, work in progress equals to 27.76 percent for proportion of raw materials equals to 47.18 percent and proportion of equipment equals to 7.12 percent and no good in transit

If we consider on turnover of inventory will see that company and its subsidiaries has the rational from 27.85 (Year 2019) and 42.81 (Year 2020) times when compared to duration of average sale period equivalent to about 9 days as decreased when compared to year 2019 as average of 13 days. By this, it's fluctuated by needs of customers as a consequence of the economic situation of the country

4. Liquidity

- **Cash Flow**

In the year 2020 the company and its subsidiaries had cash and deposit money in the bank in totaling of 299.80 Million Baht as decreased from year 2019 of 354.45 Million Baht which decreased of 54.65 Million Baht which consists of the following activities.

Transaction	Amount (million baht)
Cash Flows from (used in) operating activities	138.21
Cash Flows from (used in) investing activities	482.90
Cash Flows from (used in) financing activities	(675.83)
Cash or equivalent to cash (increase)	(54.72)
Effect from exchange rate	0.07
Cash or equivalent to cash ended of year (increase)	(54.65)

In the year 2020, the company and its subsidiaries had positive value of cash flow from (used in) operation activities of 138.21 Million Baht due to business operation for year ended December 31, 2020 after adjustment of transaction which is not cash as loss of 153.31 Million Baht – decline in trade account receivable and other current receivable of 82.74 Million Baht, Accounts receivable under finance lease agreements decreased by 30.52 Million Baht, inventories decreased by 221.68 Million Baht, assets to be classified as held for sale decreased 129.30 Million Baht, other non-current assets decreased by 37.08 Million Baht. Trade payables and other current payables - other parties decreased by 124.89 Million Baht, contract liabilities decreased by 76.00 Million Baht, employee benefits due to retirement and reorganization of 19.76 million baht, interest received in cash of 18.34 Million Baht, cash payment of interest amount. 43.16 Million Baht, receive a withholding tax refund of 32.32 Million Baht and cash paid for income tax of 10.93 Million Baht.

For the cash flow from investing activities, there was a positive value of 482.90 Million Baht as a result of a decrease in the amount of deposit under the guarantee of 4.20 Million Baht. In the amount of 34.54 Million Baht, the company received money from the sale of investments in securities amounting to 5.72 Million Baht. Subsidiaries (RWI, ENS) received proceeds from the sale of investments in available-for-sale securities in the amount of 201.51 million baht. Investment in Dimet Associate of 5.09 Million Baht Subsidiary (UWC) received proceeds from disposal of non-current assets classified as held for sale of 417.44 Million Baht. Subsidiary (RWI, ENS) paid for investment in Available-for-sale securities in the amount of 114.67 Million Baht and deposits under collateral liability decreased by 85.13 Million Baht

The cash flow from financing activities was negative of 675.83 Million Baht as a result of the subsidiary (UWC) repayment of debentures in the amount of 600.00 Million Baht. 67.58 Million Baht and a subsidiary (UWC) received short-term borrowing from other parties of 8.00 Million Baht and the subsidiary repaid the finance lease liabilities of 12.32 Million Baht. Net decrease of 54.65 Million Baht, resulting in cash balance of 299.80 Million Baht as of December 31, 2020.

5. Source of Funds

• Liabilities

As the end of year 2020, total liabilities of company and subsidiaries equals to 802.03 Million Baht which 1,250.83 Million Baht from end of year 2019 of 2,052.86 Million Baht This was caused by a subsidiary (UWC) selling the power plant business unit on August 21, 2020, decreasing from the payment of all debentures. Decreased from short-term loans from financial institutions. Trade and other current payables decreased current liabilities and deferred tax liabilities

Current Liabilities in year 2020 as amount of 401.09 Million Baht as 1,037.07 Million Baht decreased thus year 2019 as amount of 1,438.16 Million Baht due to subsidiaries (RWI, UWC) due to decline of bank overdraft and short term loans from financial institution of 67.59 Million Baht also trade and other payable of 126.19 Million Baht. Third party trade payables decreased by 123.02 Million Baht, third party payables decreased by 3.17 Million Baht. Subsidiary (UWC) repaid debentures in January 2020 in the amount of 300.00 Million Baht. Advance received according to the contract decreased by 51.72 Million Baht. A subsidiary (UWC) received an additional short-term loan from another company by 8.00 Million Baht. The subsidiary (UWC) had a total reduction of other current liabilities amounting to 64.69 million baht, as a provision from the project contract liability. This is because the price of raw materials varies from the quoted date. The total liabilities of the asset to be disposed group that were classified as held for sale decreased by 429.30 Million Baht. A subsidiary (UWC) completed the sale of the power plant business. (See note 17 to financial statements)

Non-current liabilities in 2020 amounted to 400.94 Million Baht, a decrease of 213.76 Million Baht from the year 2019, which was 614.70 Million Baht because the subsidiary (UWC) repaid debentures in September 2020 in the amount of 300.00 Million Baht. Amounting to 24.28 Million Baht because the subsidiary company paid the debt according to the contract Deferred tax liabilities

decreased by 51.21 Million Baht and provision for employee benefits liabilities decreased by 6.06 Million Baht

- **Shareholders' Equity**

As at December 31, 2020 Company had proportion of shareholders equals to 1,597.65 Million Baht as 17.18 Million Baht increased when compared to December 31, 2019 of 1,580.47 Million Baht due to Compared to the same period of the previous year, which amounted to 1,580.47 Million Baht as the company had a net operating profit of 6.03 Million Baht, recognized the transfer of the surplus from revaluation of assets to the accumulated profit (loss) of 15.51 million baht and the impact of From the introduction of Financial Reporting Standards No. 9, Financial Instruments and No. 16, Leases, amount 4.70 Million Baht, adjusted for the beginning retained earnings on 1 January 2020

- **Sufficient Capital**

As at December 31, 2020 the company and its subsidiaries has source of financing from long term loans financial institution and issuance of debenture which expecting have enough sufficient funds

- **Appropriateness of capital structure or source of funds**

As at December 31, 2020, the company and its subsidiaries has debt to equity ratio equal to 0.50 times as increased when compared to year 2019 as of 1.30 times due to the reduction of total liabilities at the rate of 60.93 percent as main reason due to bank overdrafts and short-term loans decreased, Trade and other current payables decreased and pay off whole amount of debenture

- **Adequacy of liquidity**

As at December 31, 2020 – The company and its subsidiaries has ratio for liquidity of 3.10 times as increase when company to year 2019 of 1.83 times thus expecting company and its subsidiaries has current asset for pay off current liabilities of 3.10 times

- **Ability to repay debts and fulfill importance information on loan**

As at December 31, 2020 – The Company and its subsidiaries has abilities to repay debts of 3.27 times as increased from year 2019 of 2.13 times seems that company and subsidiaries has more abilities to repay debts

6. Factors may impact operation or Financial Status in the future

As nature business of company itself is to holding shares in other companies which may affect business operation or financial status therefore company depends on business as invested and to invest. At the present, company and its subsidiaries and affiliated company by following businesses:

1. Subsidiary (UWC) as business of

- Manufacture of electricity and telecommunication infrastructure thus factors that affect operations are
 - Primary source of income from accepting production work for the Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) either by submitting a bidding envelope directly to EGAT itself or bidding for a contract for the electricity supplier to install electricity poles to EGAT Therefore, if there are any factors that affect amount of work to be opened, submit the bidding envelope. Or the company is not able to compete with competitors in the bidding price will directly affect revenue. However, the company is aware of risk factors of income fluctuation that may occur The company therefore plans to expand the market to other products and services. This has the ability to produce without needing additional investment such as the production of steel structure columns for other infrastructures and the galvanized contract, etc. There is also a plan to expand the customer base to foreign countries as well.

- Fluctuation of raw material prices both in steel and zinc which may vary according to the world economy and the demand and supply of the raw material fluctuation of raw material prices will have a direct impact on the company's production costs. However, the company closely monitors the movement of the said raw material prices And adjusting the selling price calculation to be in line with the raw material price
- Energy business It is operated by a subsidiary of UWC, is a biomass power plant business as sells electricity to the Provincial Electricity Authority The subsidiary (UWC) has already sold its energy business.

2. Subsidiary (RWI) as nature of business operates manufacturing and distributing high tensile steel wire products. And electrodes The main factors affecting the operations are raw material prices, exchange rate fluctuations. Competition in sales, if there is high competition, may cause the product price to drop, resulting in lower gross profit of the company. And it depends on the economic conditions in each period whether the customer has more or less demand for the product.

3. Subsidiary (ENS) engages in the production and distribution of electricity and thermal energy for SCG Ceramics Public Company Limited. The main factors affecting Operation is In case of machinery disruption, it will cause the company to lose its continuity in production and distribution of electricity and heat energy. Will cause the company to not have operating income and have fines due to unable to perform according to the contract and in the case of industrial gas prices and natural gas values which is adjusted independently If the adjustment is not in the same direction, it will affect the company's operating results

4. Subsidiary (PLE) as nature of business is construction business and tunneling as main factor affecting operation is performance of contract as received within specified period which has factor that customers have to deliver area for company to work If unable to deliver the area, it will result in unable to perform work according to the contract thus has an impact on planning of machinery usage and acceptance of other projects That has been predetermined; including if the operation of that project is not completed yet But machinery has to be moved to work in a new project first Resulting in an increase in the cost of moving machinery and having to negotiate compensation from customers

5. Subsidiary (WJC) as nature of business -Metal construction service business Design and metal forming services by accepting both domestic and international metalwork in petrochemical industry, energy industry, high voltage transmission towers, telecommunications signal which is currently stop the operation

The Company aims to invest more in businesses that support and benefit the business of existing subsidiaries and associates or businesses that tend to grow according to economic and social conditions

Corporate Governance Report from Audit Committee

To Shareholders

Audit Committee of Capital Engineering Network Public Company Limited has consists of 3 people is fully qualified and experienced. Year 2020, there are 6 times of Audit Committee meetings as name of audit committees attends the meetings as follows.

			Attended
Dr. Visit	Ongpipattanakul	Chairman of Audit Committee	6/6
Mr. Yanyong	Wattanawongpitak	Audit Committee	6/6
Mr. Jakkathan	Yothanan	Audit Committee	6/6

Audit Committee has practices under duties and responsibilities as assigned by Board of Directors in order to ensure that company has adequate corporate governance which in accordance to good corporate governance of Securities and Exchange Commission and The Stock Exchange of Thailand thus Audit Committee has held the meeting for consideration and commendation on critical issues with management team, auditors, internal auditors and report those practical includes any suggestion to Board of Directors quarterly in order to proceed with matters that the Board of Directors deems appropriate which can summarized as follows:

To review Financial Report

- Audit Committee has reviewed information of financial statement each quarter and 2020 annual report as passed reviewed from auditors. By this, executives and auditors has consulted this reviewed on rectitude, completely before comment on report of financial statement, adjustable of accounts as affected financial statement which includes enough information to be disclosed and remarks from auditors.

Audit Committee had conformed to auditors mentioned report of financial statement had made with correction follows standard of financial reporting. Moreover, disclosures of important information in Noted to Financial Statement are sufficient, completely and trusted with selected reasonable of accounting policies includes disclosure of sufficient importance information in Note to Financial Statement as beneficial to users of financial statement. Apart from this, Audit Committee had 1 time meeting with auditor (no management) for discussion of audit plans, independence in performing duties and express opinion of auditors by giving importance to presentation of information correctly, completely, sufficiently

The adequacy of internal control system and Internal Audit Risk Management and Corporate Governance

- Audit Committee has reviewed company to have effective internal control system by considering from conclusion on results of internal audit and monitoring quarterly as cover any important system of company together with suggestion for beneficial. Apart from this, considering on internal control system of company follows COSO of year 2013 as adjusted of Securities and Exchange Commission and The Stock Exchange of Thailand. By this, there is not any error which make less effective in internal control system therefore Audit Committee seems that company has adequate of internal control system
- Audit Committee has verified the internal control systems by reviewed practices and responsibilities in order to make sure that has processes are conducting appropriate internal investigation with effectively. Apart from this, approved of work plans annually, internal audit has make of risk plans respectively and adjust audit plans in order to be consistent with changes in risk throughout further practices follows internal audit plans. Audit Committee has

opinions on internal audit control system is independent, adequate and practices of internal audit are relevant as required, good communication among executives and auditors and support any practices of Audit Committee

- Audit Committee has reviewed on risk management as appropriate and effective by review importance risk factors which disclosed in annual report
- Capital Engineering Network Public Company Limited has encourage all levels of employees to be consistency in ethics and integrity in term of anti-corruption for create culture and values of organization through anti-corruption policies as have a way to point out clues to management and all staff levels and show intention to participate in Anti – Corruption to increase effectiveness in corporate governance by files self-assessment in form of Anti – Corruption in order to get certified from Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC) and certified as a member Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption from the CAC

Practices in accordance to rules

- Audit Committee has Reviews Company related to law abiding from Securities and Exchange Commission and The Stock Exchange of Thailand, regulations from Capital Market Supervisory Board and other relevant to business operation including obligations that the company has with third parties, Audit committee has no any issue that contradictory to law and requirements

Related Transaction

Acquisition and Disposition of Assets

- Audit Committee has considered on related transaction of company with person or related juristic person or any transaction as conflict of interest to company follows regulation of Securities and Exchange Commission and any other related division to make sure that has highest return to company

Audit Committee have agreed with report of executives (Accounting and Finance) as related business transaction or financial assistance transaction thus the company operates in accordance with normal business conditions that have general trading conditions that are reasonable. Fairness and maximum benefit to the company, including all significant items that have been disclosed and correctly shown in the financial statements and notes.

- Audit Committee has considered transaction on acquisition of assets for size and value which may affect financial status and business operation in accordance to rules and guidelines of Securities and Exchange Commission and The Stock Exchange of Thailand and Capital Market Supervisory Board; Audit Committee has comments and report to supervisor of accounting and finance; acquisition and disposition of assets happened, the company follows rules completely and correctly

To maintain quality of Audit committee

- Audit Committee has reviews its charters to be in accordance to current situations as approved by Board of Directors every year. Mentioned charter still complete and consistent to assigned duties and comments on those practical under Audit Committee Charter
- Audit Committee has reviews and evaluates performance in accordance to charters and good corporate governance as results Audit Committee has perform duties efficiently with

independence in accordance to good practices and Audit Committee Charter which help to strengthen the good corporate governance system effectively.

- Audit Committee has prepare performing report to Board of Directors for acknowledgement quarterly thus year 2018 there are 4 reports in total

External Auditors

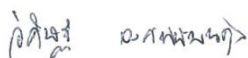
- Audit Committee has considered on independent evaluation and performance of auditors year 2020 and saw that the overall performance was satisfactory and independently
- Year 2021, company has selected office which is in list of auditors approved by Board of Securities and Exchange Commission and Stock Exchange of Thailand from quality of office including details of submitted audit fees; Audit Committee has considered and proposed to Board of Directors to ask for approval from shareholders meeting to appoint Miss Susan Eiamvanicha certified public accountant no. 4306 and/or Mr. Suchart Panitcharoen certified public accountant no. 4475 and/or Miss Chuenta Chommern certified public accountant no. 7570 and/or Miss Wandee Eiamvanicha certified public accountant no. 8210 and/or Mr. Kiatisak Vanithanun certified public accountant no. 9922 of SP Audit Company Limited ("SP AUDIT") is the company's auditor for the year 2021 and requested to approve the audit fees for the financial statements for the year 2021 and the financial statements review fees Quarterly of the company And consolidated financial statements Totaling 1,500,000.- Baht

Overall comments and concerns

From duties of Audit Committee in year 2019 so believed that company has accurate and reliable in term of accounting and financial report system, adequate internal control, effective in term of risk management, good corporate governance includes any practice in accordance with laws, regulations and any related rules for business operation.

In the performance, Audit Committees has use their knowledge, can be attributed to the conservative and independent enough and no limitation on receive information from executives, employees and related person including any suggestion in order the have benefit in every division equally.

In the name of Audit Committee



Chairman of Audit Committee

Report on Responsibilities of the Board of Directors on Financial Reporting

Consolidated and Separate Financial Statement of Capital Engineering Network Public Company Limited and subsidiaries arranged under policy of the Board of Directors, which requires compliance with the financial reporting standards. And record the accounts with care In addition, judgments are made in the preparation of consolidated and company financial statements that must reflect actual performance of the Company and its subsidiaries.

The Board of Directors realizes the importance of the quality of the consolidated and company financial statements. With a review of financial information and sufficient additional important information is disclosed in the notes to the financial statements. There are explanations and analyzes for benefit of shareholders and general investors in the use of consolidated and company financial statements.

The Board of Directors has appointed an Audit Committee. Which consists of independent directors Supervise the quality of financial reports Evaluate the internal control system And internal audit to be effective To ensure that accounting information is recorded correctly Sufficiently complete Preserving property Including preventing fraud or unusual operations. The opinions of the Audit Committee appear in the Audit Committee Report which has been shown in this Annual Report.

From the said management structure and internal control system As well as the audit results of the certified public accountant The consolidated and company financial statements of Capital Engineering Network Public Company Limited and its subsidiaries as at 31 December 2020 show the consolidated and Separate Financial Statement, overall of business performance and business performance (company only), total cash flow and cash flow (company only) according to Financial Reporting Standards

-Wutichai Leenabanchong-

(Mr. Wutichai Leenabanchong)
Chairman

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Shareholders of Capital Engineering Network Public Company Limited

Opinion

I have audited the accompanying consolidated and separate financial statements of Capital Engineering Network Public Company Limited and its subsidiaries (the Group) and of Capital Engineering Network Public Company Limited (the Company), which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at December 31, 2020, and the related consolidated and separate statements of comprehensive income, consolidated and separate statements of changes in shareholders' equity and consolidated and separate statements of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, the accompanying consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated and separate financial position of the Capital Engineering Network Public Company Limited and its subsidiaries and of Capital Engineering Network Public Company Limited as at December 31, 2020, and its consolidated and separate financial performance and its consolidated and separate cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the Company in accordance with the Federation of Accounting Professions under the Royal Patronage of his Majesty the King's Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

Valuation of inventories

As at December 31, 2020, the Group had inventories of Baht 209.42 million which the Group's inventories are valued in the statement of financial position at cost or net realizable value whichever were lower (Note no. 4.2 and 15) I focus on this area because that estimated net realizable value involve management's judgments and the amount of inventories are significant to the financial statements.

Key Audit Procedures

I reviewed the Group's policy to measure the net realizable value of inventories was appropriate and accordance with the requirement of Thai Financial Reporting Standards and reviewed the appropriateness consistency of the methods for making the estimated net realizable value.

I understood the method for making, reviewing and authorization of estimated net realizable value. And

I audited evidences sufficiently and appropriately about to reliability of selling price of inventories that occurred after the reporting period and estimated costs necessary to make sale that

they were used to make the estimated net realizable value. Apart from this, I recalculated the mathematical accuracy estimated net realizable value.

Impairment of investment in subsidiaries

The impairment consideration is depended on the management judgements and assumptions. Therefore, the key audit matter is whether the valuation of investment in subsidiaries and impairment provision has been recognized in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Accounting policies for investments and impairment and details of investment in subsidiaries were disclosed Note 4.4 and Note 22 to the financial statements, respectively.

Key Audit Procedures

I understood and evaluated the design and implementation of the internal control procedures of the impairment consideration.

I examined the supporting documents in relation to the management consideration of impairment indicators for investment in subsidiaries.

I evaluated the appropriateness of valuation model and key assumptions the management used such as sale growth in the future, operating costs growth and discount rate and also recalculated the mathematical accuracy.

Other Matter

The consolidated and separate financial statements for the year ended December 31, 2019 of Capital Engineering Network Public Company Limited and its subsidiaries and of Capital Engineering Network Public Company Limited were audited by other auditor and who expressed a qualified opinion on the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2019 in his report dated March 2, 2020 because 1) the Group recorded investment in an associate under equity method, is carried at Baht 19 million (net of an allowance for impairment) on the consolidated statement of financial position as at December 31, 2019, and recognized share of loss of such associate amounting to Baht 29 million on the consolidated statement of comprehensive income for the year then ended by using the statement of financial position as at December 31, 2019, which was prepared by the management of such associate and has not been audited. At present, the auditor of the associate expressed the qualified opinions for the associate financial statements for the period from July 1, 2020 to December 31, 2020 and for the year ended June 30, 2020, due to inability to review sufficient appropriate audit evidence regarding the occurrence and appropriateness of the professional and consulting expenses account and other payable account incurred in the financial statements for the year ended June 30, 2020 of the said associated company. And the associate's management has suspended the payment and assigned a lawyer to prosecute the party. Currently, the cases are under consideration by the Court. and 2) the possible effect on the comparability of the Year 2019's figures and the Year 2018's figures in case where the Group retrospectively restated the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2018 because the Group discovered that work in process, included as a part of inventories in the consolidated statement of financial position as at December 31, 2018, was overstated. However, the adjusted information from the Group's management was unable to conclude whether it should be adjusted in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2018 or the years before that date.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance to correct the materially misstatement.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I have required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the

consolidated and Separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

SP Audit Company Limited

-Miss Susan Eiamvanicha-

(Miss Susan Eiamvanicha)
Certified Public Accountant (Thailand) No. 4306

Bangkok
March 1, 2021

CAPITAL ENGINEERING NETWORK PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2020

(Unit : Baht)

	Notes	Consolidated		Separate financial statements	
		2020	2019	2020	2019
			Reclassified		Reclassified
ASSETS					
Current Assets					
Cash and cash equivalents		299,802,051	354,448,491	32,940,904	10,442,481
Trade and other current receivable - related parties	7.1,8	344,264	17,292,007	9,794,630	6,449,197
Contract assets - related parties	7.1,9	192,600	-	4,219,977	7,974,600
Trade and other current receivable - third parties	10	240,533,496	359,551,415	4,687,295	5,128,822
Contract assets - third parties	11	24,513,617	14,849,307	-	-
Current portion of receivable under finance lease	12	33,192,682	35,940,668	-	-
Short-term loans to related parties	7.1,13	-	8,060,119	109,516,922	110,000,000
Short-term loans to third parties	14	-	-	-	-
Inventories	15	209,424,492	383,808,342	-	-
Other current financial assets	16	429,624,822	328,250,334	248,107,265	183,842,156
Non-current assets or disposal asset group					
classified as held for sales	17	4,099,925	1,136,808,885	-	-
Total current assets		1,241,727,949	2,639,009,568	409,266,993	323,837,256
Non-Current Assets					
Deposits at banks pledged as collateral	18	133,017,850	218,149,000	-	-
Other non-current financial assets	19	10,405	86,761,907	-	-
Investments in associates	20	59,078,313	32,685,467	-	-
Investments in joint venture	21	-	-	-	-
Investments in subsidiaries	22	-	-	646,115,373	916,227,723
Receivables under finance lease	12	123,125,907	150,895,536	-	-
Investment properties	23	351,227,956	351,227,956	351,227,956	351,227,956
Property, plants and equipment	24	528,026,458	570,521,255	3,793,752	4,554,810
Right-of-use assets	25	178,499,531	-	1,458,891	-
Intangible assets	26	6,635,865	2,971,305	1,085	6,045
Deferred tax assets	36	13,708,374	31,604,691	21,701,720	35,013,953
Other non-current assets	27	57,808,342	84,887,671	2,405,708	2,419,297
Total non-current assets		1,451,139,001	1,529,704,788	1,026,704,485	1,309,449,784
Total assets		2,692,866,950	4,168,714,356	1,435,971,478	1,633,287,040

Notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

CAPITAL ENGINEERING NETWORK PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2020

(Unit : Baht)

	Notes	Consolidated		Separate financial statements	
		2020	2019	2020	2019
			Reclassified		Reclassified
<u>LIABILITIES AND EQUITY</u>					
Current liabilities					
Short-term loans from financial institutions	28	124,742,955	192,327,589	-	-
Trade and other current payable - related parties	7.1	195,120	197,420	1,031,177	96,083
Trade and other current payable - third parties	29	193,952,503	320,137,369	3,153,390	4,548,169
Contract liabilities - third parties	30	1,197,370	52,920,844	-	-
Short-term loan from third parties	31	57,000,000	49,000,000	-	-
Provision of other current liabilities	32	-	64,686,730	-	-
Current portion of lease liabilities	33	6,203,287	1,548,516	586,772	-
Debenture	34	-	300,000,000	-	-
Short-term loan from related parties	7.1	-	-	34,787,686	30,000,000
Accrued income tax		2,028,572	1,181,252	-	-
Payable for purchase of subsidiary		15,766,602	26,861,714	5,766,602	5,766,602
Liabilities included in disposal asset group					
classified as held for sales	17	-	429,297,896	-	-
Total current liabilities		401,086,409	1,438,159,330	45,325,627	40,410,854
Non-current liabilities					
Lease liabilities	33	168,644,559	1,395,415	-	-
Contract liabilities		33,519,570	57,801,091	-	-
Debenture	34	-	300,000,000	-	-
Employee benefit obligation	35	59,551,549	65,606,966	3,902,269	9,122,252
Deferred tax liabilities	36	137,182,201	188,393,680	-	-
Provision for decom missioning		1,775,010	300,000	292,122	300,000
Other non-current liabilities		271,174	1,203,720	-	-
Total non-current liabilities		400,944,063	614,700,872	4,194,391	9,422,252
Total liabilities		802,030,472	2,052,860,202	49,520,018	49,833,106

Notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

CAPITAL ENGINEERING NETWORK PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2020

(Unit : Baht)

	Notes	Consolidated		Separate financial statements	
		2020	2019	2020	2019
			Reclassified		Reclassified
Equity					
Share capital	37				
Authorized share capital					
968,684,506 ordinary shares, at par value of Baht 1.00		968,684,506	968,684,506	968,684,506	968,684,506
Issued and paid up share capital					
745,141,929 ordinary shares, at par value of Baht 1.00		745,141,929	745,141,929	745,141,929	745,141,929
Premium on ordinary shares		891,305,114	891,305,114	891,305,114	891,305,114
Retained earnings (deficits)					
Appropriated					
Legal reserve	38	45,397,932	45,397,932	45,397,932	45,397,932
Unappropriated		(564,112,775)	(594,703,823)	(295,393,515)	(98,391,041)
Other components of shareholders' equity		479,914,605	493,327,535	-	-
Equity attributable to owners of the Company		1,597,646,805	1,580,468,687	1,386,451,460	1,583,453,934
Non-controlling interests of the subsidiaries		293,189,673	535,385,467	-	-
Total shareholders' equity		1,890,836,478	2,115,854,154	1,386,451,460	1,583,453,934
Total liabilities and shareholder's equity		2,692,866,950	4,168,714,356	1,435,971,478	1,633,287,040

Notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

CAPITAL ENGINEERING NETWORK PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

(Unit : Baht)

	Notes	Consolidated		Separate financial statements	
		2020	2019	2020	2019
Revenues					
Revenue from sale		1,049,157,243	1,427,567,898	-	-
Revenue from steel tower manufacturing and rendering service		419,161,544	647,000,476	-	-
Dividend income		126,196	84,024	20,125,996	84,024
Gain from fair value measurement of financial asset		104,115,048	-	56,555,741	-
Interest income		17,889,787	16,138,853	6,783,894	7,089,031
Other income		121,614,966	16,753,275	40,743,347	13,352,498
Total revenues		1,712,064,784	2,107,544,526	124,208,978	20,525,553
Expenses					
Cost of goods sold		1,081,700,029	1,475,254,796	-	-
Cost of steel tower manufacturing and rendering service		356,795,359	900,313,782	-	-
Cost of distribution		25,794,346	33,718,811	-	-
Administrative expenses		224,814,834	212,890,991	36,270,278	60,299,486
Loss from fair value measurement of financial asset		-	502,868,257	-	306,955,582
Loss on impairment of assets		16,740,009	358,626,673	-	51,738,858
Loss on impairment of investment		149,438,924	69,865,996	270,112,349	120,582,860
Temporary shutdown expenses		21,911,944	-	-	-
Finance cost		48,216,218	62,228,667	2,355,274	733,699
Total expenses		1,925,411,663	3,615,767,973	308,737,901	540,310,485
Share of loss on investments in associates		(2,660,215)	(28,930,040)	-	-
Loss before income tax expenses		(216,007,094)	(1,537,153,487)	(184,528,923)	(519,784,932)
Income tax income (expenses)	39	28,539,573	(1,564,049)	(12,111,113)	32,077,150
Loss for the year		(187,467,521)	(1,538,717,536)	(196,640,036)	(487,707,782)
Other comprehensive income					
Items must be classified into profit or loss in the future					
Gain(loss) from remeasurement of financial assets					
Realized gains occurred for the year		-	1,090,063	-	-
Reclassification to profit or loss		-	(1,448,480)	-	-
		-	(358,417)	-	-
Exchange differences from translation		716,393	377,378	-	-
		716,393	18,961	-	-
Items may not be classified into profit or loss in the future					
Capital surplus from asset valuation in associates		9,605,516	-	-	-
Actuarial (gains) losses		(8,627,549)	(5,420,856)	4,847,300	(1,144,020)
		977,967	(5,420,856)	4,847,300	(1,144,020)
Other comprehensive income(loss) for the year net of tax		1,694,360	(5,401,895)	4,847,300	(1,144,020)
Total comprehensive loss for the year		(185,773,161)	(1,544,119,431)	(191,792,736)	(488,851,802)

Notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

CAPITAL ENGINEERING NETWORK PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

(Unit : Baht)

	Notes	Consolidated		Separate financial statements	
		2020	2019	2020	2019
Loss attributable to :					
Equity holders of the Company		5,840,937	(929,802,321)	(196,640,036)	(487,707,782)
Non-controlling interests of the subsidiary		(193,308,458)	(608,915,215)	-	-
		(187,467,521)	(1,538,717,536)	(196,640,036)	(487,707,782)
Total comprehensive loss attributable to:					
Equity holders of the Company		8,256,019	(932,307,658)	(191,792,736)	(488,851,802)
Non-controlling interests of the subsidiary		(194,029,180)	(611,811,773)	-	-
		(185,773,161)	(1,544,119,431)	(191,792,736)	(488,851,802)
Basic earnings(loss) per shares	40	0.0078	(1.2478)	(0.2639)	(0.6545)

Notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

CAPITAL ENGINEERING NETWORK PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

(Unit : Baht)

Parent's Shareholders' Equity													
Notes	Issued and paid-up share capital	Premium on share capital	Other components of shareholders' equity						Total other components of shareholders' equity	Total equity holder of the Company	Non-controlling interests of the subsidiary	Total	
			Retained earnings(deficits)		Revaluation surplus on assets	Gain (loss) from measurement of financial assets	Exchange differences on translation	Change in interest in a subsidiary					
			Appropriated legal reserve	Unappropriated									
Balance as at January 1, 2019 (as previously reported)	745,141,929	891,305,114	45,397,932	407,039,163	90,194,118	433,494	66,141	414,498,180	505,191,933	2,594,076,071	1,222,673,080	3,816,749,151	
Correction of error	6	-	-	(69,501,233)	-	-	-	-	-	(69,501,233)	(105,300,660)	(174,801,893)	
Balance as at January 1, 2019 (as restated)		745,141,929	891,305,114	45,397,932	337,537,930	90,194,118	433,494	66,141	414,498,180	505,191,933	2,524,574,838	1,117,372,420	3,641,947,258
Change in equity for the year													
Issuance of ordinary shares from exercise of warrants		-	-	-	-	-	-	-	(10,136,793)	(10,136,793)	(10,136,793)	802	(10,135,991)
Increase from increment of subsidiary's share capital		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,882,786)	(1,882,786)
Decrease from sales of subsidiary's investment		-	-	-	-	-	-	-	(1,661,700)	(1,661,700)	(1,661,700)	31,706,804	30,045,104
Actuarial losses		-	-	-	(2,439,432)	-	-	-	-	-	(2,439,432)	(2,896,558)	(5,335,990)
Total comprehensive loss for the year		-	-	-	(929,802,321)	-	(204,260)	138,355	-	(65,905)	(929,868,226)	(608,915,215)	(1,538,783,441)
Balance as at December 31, 2019		745,141,929	891,305,114	45,397,932	(594,703,823)	90,194,118	229,234	204,496	402,699,687	493,327,535	1,580,468,687	535,385,467	2,115,854,154
Cumulative effects of changes in accounting policies due to the adoption of new financial reporting standard	5.1	-	-	-	(4,700,593)	-	-	-	-	-	(4,700,593)	-	(4,700,593)
Balance as at January 1, 2020 (as restated)		745,141,929	891,305,114	45,397,932	(599,404,416)	90,194,118	229,234	204,496	402,699,687	493,327,535	1,575,768,094	535,385,467	2,111,153,561
Change in equity for the year													
Change in interest in a subsidiary		-	-	-	-	-	-	-	(1,887,412)	(1,887,412)	(1,887,412)	(32,656,510)	(34,543,922)
Transfer revaluation surplus to retained earnings (deficits)		-	-	-	30,837,396	(15,327,292)	-	-	-	(15,327,292)	15,510,104	(15,510,104)	-
Capital surplus from asset valuation in associates						3,612,635				3,612,635	3,612,635	5,992,881	9,605,516
Actuarial losses					(1,386,692)					-	(1,386,692)	(7,240,857)	(8,627,549)
Total comprehensive loss for the year		-	-	-	5,840,937	-	-	189,139	-	189,139	6,030,076	(192,781,204)	(186,751,128)
Balance as at December 31, 2020		745,141,929	891,305,114	45,397,932	(564,112,775)	78,479,461	229,234	393,635	400,812,275	479,914,605	1,597,646,805	293,189,673	1,890,836,478

Notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

CAPITAL ENGINEERING NETWORK PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
SEPARATE STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

(Unit : Baht)						
	Notes	Issued and paid-up share capital	Premium on share capital	Retained earnings(deficits)		Total
				Appropriated legal reserve	Unappropriated	
Balance as at January 1, 2019		745,141,929	891,305,114	45,397,932	390,460,761	2,072,305,736
Changes in shareholders' equity for the year						
Actuarial losses		-	-	-	(1,144,020)	(1,144,020)
Total comprehensive loss for the year		-	-	-	(487,707,782)	(487,707,782)
Balance as at December 31, 2019 (as previously reported)		745,141,929	891,305,114	45,397,932	(98,391,041)	1,583,453,934
Cumulative effects of changes in accounting policies						
due to the adoption of new financial reporting standard	5.1	-	-	-	(5,209,738)	(5,209,738)
Balance as at January 1, 2020 (as restated)		745,141,929	891,305,114	45,397,932	(103,600,779)	1,578,244,196
Change in shareholders' equity for the year						
Actuarial gains		-	-	-	4,847,300	4,847,300
Total comprehensive loss for the year		-	-	-	(196,640,036)	(196,640,036)
Balance as at December 31, 2020		745,141,929	891,305,114	45,397,932	(295,393,515)	1,386,451,460

Notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

CAPITAL ENGINEERING NETWORK PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

(Unit : Baht)

	Notes	Consolidated		Separate financial statements	
		2020	2019	2020	2019
Cash flow from operations Activities					
Loss before income tax expenses		(22,698,636)	(928,238,272)	(184,528,923)	(519,784,932)
Adjustments to reconcile loss before income tax expenses					
for cash received (used) from operations					
Allowance for expected credit loss (reversal)		(1,406,319)	10,708,902	11,724,961	20,640,611
Unrealized loss on exchange rate		7,002	1,359,944	-	-
Loss on decline in the value of inventories (reversal)		(47,297,047)	35,509,443	-	-
(Gain) loss from measurement of other financial assets		(104,115,048)	502,868,257	(56,555,741)	306,955,582
Loss on sales of financial assets		2,591,498	2,959,019	897,604	5,208,867
Loss on impairment of investments		149,438,924	69,865,996	270,112,349	120,582,860
Gain on redemption debenture		(1,355,160)	-	-	-
Written-off withholding income tax		147,197	-	-	-
Depreciation and amortization		53,788,109	106,650,382	4,203,681	972,257
Loss on impairment of asset		16,740,009	358,626,673	-	51,738,858
(Gain) loss from sales and write-off assets		17,332,157	(14,814,032)	12	-
Provision of other current liabilities (reversal)		(64,686,730)	64,686,730	-	-
Provision for employee benefits		6,286,799	13,044,574	839,143	1,972,627
Share of loss from investments in associates		2,660,215	28,930,040	-	-
Share of gain to non-controlling interest		(193,308,458)	(608,915,215)	-	-
Loss on disposal of investments in associates		2,362,421	755,366	-	8,892,240
Dividend income		(126,236)	(84,024)	(20,125,996)	(84,024)
Interest income		(17,889,787)	(16,138,853)	(6,783,894)	(7,089,031)
Interest expenses		48,216,218	62,228,667	2,355,274	733,699
Gain (loss) from operation before changes in operating assets and liabilities		(153,312,872)	(309,996,403)	22,138,470	(9,260,386)
(Increase) decrease in trade and other current receivable - related parties		15,622,887	3,104,190	31,827	(31,827)
(Increase) decrease in contract assets - related parties		(192,600)	(400,440)	395,072	(5,866,530)
(Increase) decrease in trade and other current receivable - third parties		82,741,579	404,058,746	222,874	7,526,308
Decrease in receivable under lease		30,517,615	10,994,440	-	-
(Increase) decrease in contract assets - third parties		(1,461,278)	36,270,446	-	59,911

Notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

CAPITAL ENGINEERING NETWORK PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

(Unit : Baht)

		Consolidated		Separate financial statements	
	Notes	2020	2019	2020	2019
Cash flow from operations Activities (continued)					
Decrease in inventories		221,680,896	201,544,108	-	-
(Increase) decrease in asset group classified as held for sales		129,304,444	(102,056,626)	-	-
(Increase) decrease in other non-current assets		37,081,048	(11,441,386)	(205,209)	500
Increase (decrease) in trade and other current payables - related parties		34,512	5,861	(645)	59,177
Increase (decrease) in trade and other current payables - third parties		(124,889,953)	(272,915,891)	(1,405,485)	(152,724)
Increase (decrease) in contract liabilities		(76,004,995)	25,957,961	-	-
Increase in other current liabilities		271,174	-	-	-
Cash paid for employee benefits		(19,757,941)	(6,598,812)	-	-
Cash generated (paid) from operation		141,634,516	(21,473,806)	21,176,904	(7,665,571)
Cash received from interest income		18,338,457	20,250,586	1,299,033	110,542
Cash paid for interest expenses		(43,155,329)	(43,966,993)	(1,499,871)	(643,836)
Cash received for income tax		32,322,291	558,689	-	-
Cash paid for income tax		(10,928,821)	(23,983,234)	(428,976)	(496,454)
Net cash provided by (used in) operating activities		138,211,114	(68,614,758)	20,547,090	(8,695,319)
Cash flow from investing activities					
Decrease in fixed deposit		4,204,700	-	-	-
Payment for treasury shares		(34,543,922)	-	-	-
Cash paid for other current financial assets		(9,862,724)	(143,844,971)	(9,354,313)	(42,178,930)
Proceed from sales of other current financial assets		5,719,154	46,355,394	747,341	5,845,100
Acquisition of other non-current financial assets		(114,670,000)	(478,600,000)	-	-
Proceed from sales of other non-current financial assets		201,509,433	571,085,350	-	-
Acquisition of investment in subsidiaries		(11,095,112)	(1,688,956)	-	(54,188,956)
Proceed from sales of investment in subsidiaries		-	17,774,291	-	17,774,291
Acquisition of investment in associates		(31,045,306)	950,330	-	-
Cash received from sales of investment in associates		5,092,285	-	-	-
(Increase) decrease in short-term loan to related party		-	-	(12,505,081)	53,740,000

CAPITAL ENGINEERING NETWORK PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

(Unit : Baht)

		Consolidated		Separate financial statements	
	Notes	2020	2019	2020	2019
Cash flow from investing activities (continued)					
Acquisition of equipment and payable for purchase of assets		(32,252,355)	(30,312,216)	(14,450)	(62,643)
Dividend income		126,236	84,024	20,125,996	84,024
Cash received from disposals of equipment		2,071,481	5,573,573	-	-
Proceeds from disposal asset group classified as held for sales		417,440,287	152,172,475	-	-
Acquisition of intangible assets		(4,922,500)	-	-	-
Decrease in deposits of financial institution pledged as collateral		85,131,150	12,547,040	-	-
Net cash provided by (used in) investing activities		482,902,807	152,096,334	(1,000,507)	(18,987,114)
Cash flows from financing activities					
Proceeds from issuing ordinary share of subsidiary paid by non-controlling interest		-	802	-	-
Decrease in short-term loans from financial institutions		-	(152,274,829)	-	-
Increase in short-term loans from third parties		8,000,000	9,500,000	1,500,000	-
Increase (decrease) in short-term loans from related parties		(67,584,634)	-	5,000,000	30,000,000
Proceeds from issuance of debentures		-	300,000,000	-	-
Repayment to debentures		(600,000,000)	(300,000,000)	-	-
Cash received for long-term loans from financial institutions		-	326,300,000	-	-
Cash paid for long-term loans from financial institutions		-	(44,497,941)	-	-
Repayment to lease liabilities		(12,323,903)	(7,131,062)	(3,416,183)	-
Repayment of interest expense on lease liabilities		(3,918,937)	(3,660,434)	(131,977)	-
Net cash provided by (used in) financing activities		(675,827,474)	128,236,536	2,951,840	30,000,000
Net increase (decrease) in cash and cash equivalent		(54,713,553)	211,718,112	22,498,423	2,317,567
Cash and cash equivalent at the beginning of the year		354,448,491	142,252,204	10,442,481	8,124,914
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalent		67,113	478,175	-	-
Cash and cash equivalent at the ended of the year	41.1	299,802,051	354,448,491	32,940,904	10,442,481

Notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

CAPITAL ENGINEERING NETWORK PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

1. General information

Capital Engineering Network Public Company Limited (“the Company”) is a public limited company and is incorporated in Thailand. The Company is listed on Stock Exchange of Thailand. The address of the Company’s registered office is 1011, Supalai Grand Tower, 17th Floor, Rama 3 Road, Chongnonsi, Yannawa Bangkok.

The principal activities of the Company and subsidiary (“the Group”) involve holding company, the production and distribution of the engineering construction material, transmission tower and renewable energy.

Coronavirus disease 2019 Pandemic

The Coronavirus disease 2019 pandemic is continuing to evolve, resulting in an economic slowdown and adversely impacting most businesses and industries. This situation may bring uncertainties and have an impact on the environment in which the group operates. The Group’s management has continuously monitored ongoing developments and assessed the financial impact in respect of the valuation of assets, provisions and contingent liabilities, and has used estimates and judgement in respect of various issues as the situation has evolved.

2. Basis of preparation of financial statements

The consolidated and separate financial statements are presented in Thai language and Thai Baht, and in conformity with Thai generally accepted accounting principles under the Accounting Act B.E. 2543(or 2000), being those Thai Accounting Standards issued under the Accounting Profession Act B.E. 2547 (or 2004), and the financial reporting requirements of the Capital Market Supervisory Board under the Securities and Exchange Act B.E.2535 (or 1992).

The consolidated and separate financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in the accounting policies below.

The preparation of financial statements in conformity with Thai Generally Accepted Accounting Principles requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities, the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the amounts of revenues and expenses in the reported periods. Actual results may differ from those estimates. Although the management has most.

The financial statements issued for Thai report purposes are prepared in the Thai language. This English translation of the financial statements has been prepared for the convenience of readers not conversant with the Thai language.

The Federation of Accounting Profession (TFAC) has notified to apply the new financial reporting standards and the revised some exiting financial reporting standards to the financial statements having an accounting period beginning on or after January 1, 2020.

TFRS No. 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards

TFRS No. 3 Business Combinations

TFRS No. 7 Financial Instruments : Disclosures

TFRS No. 9 Financial Instruments

TFRS No. 11 Joint Arrangements

TFRS No. 16 Leases

TAS No. 12 Income Taxes

TAS No. 19 Employee Benefits

TAS No. 23 Borrowing Costs

TAS No. 28 Investments in Associates and Joint Ventures

TAS No. 32 Financial Instruments : Presentation

TFRIC No. 16 Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation

TFRIC No. 19 Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

TFRIC No. 23 Uncertainty over Income Tax Treatments

Guide on Accounting : Financial Instruments and Disclosures for Insurance Business

Guide on Accounting : Exemption for Business Combination under Common Control in case of First-time Adoption of International Financial Reporting Standards

The Group has adopted such financial reporting standards to the financial statements on the current period. The management believes that they don't have any significant impact on the financial statements for the current period except the implementation of TFRS No.9 Financial Instruments and TFRS No.16 Leases as described in notes to financial statement no.5.

The Federation of Accounting Professions announced Accounting Guidance for Temporary Relief Measures for Accounting Alternatives in Response to the Impact of the COVID-19 Pandemic. Its objectives are to alleviate some of the impact of applying certain financial reporting standards, and to provide clarification about accounting treatments during the period of uncertainty relating to this situation.

On April 22, 2020, the Accounting Treatment Guidance was announced in the Royal Gazette and it is effective for the financial statements prepared for reporting periods ending between January 1, 2020 and December 31, 2020.

The Group has elected to apply the following temporary relief measures on accounting alternatives:

- Not to take into account forward-looking information when determining expected credit losses, in cases where the Group uses a simplified approach to determine expected credit losses.
- Not to consider the COVID-19 situation as an indication that an asset may be impaired in accordance with TAS 36, Impairment of Assets.

And from January 1, 2021 onwards, the Group will cease to comply with Accounting Guidance for Temporary Relief Measures for Accounting Alternatives in Response to the Impact of the COVID-19 mentioned above which ended on December 31, 2020. The management is currently assessing the impact on the Group financial statements for the future period.

Moreover, the Federation of Accounting Profession has notified to apply the following financial reporting standards to the financial statements in the future periods.

	<u>Effective date</u>
TFRS No. 2 Share-based Payment	January 1, 2021
TFRS No. 3 Business Combinations	January 1, 2021
TFRS No. 6 Exploration for and Evaluation of Mineral Resources	January 1, 2021
TFRS No. 7 Financial Instruments: Disclosures	January 1, 2021
TFRS No. 9 Financial Instruments	January 1, 2021
TAS No. 1 Presentation of Financial Statements	January 1, 2021
TAS No. 8 Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors	January 1, 2021
TAS No. 10 Events after the Reporting Period	January 1, 2021
TAS No. 34 Interim Financial Reporting	January 1, 2021
TAS No. 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets	January 1, 2021
TSIC No. 32 Intangible Assets - Web Site Costs	January 1, 2021

The Group has not early adopted such financial reporting standards having the effective date to the financial statements on the future periods before the effective dates. The management is currently assessing the first-year impact on the Group's financial statements.

3. Principles of consolidation financial statements

The consolidated financial statements comprise the financial statements of the Company and its subsidiaries. Subsidiaries, which are those entities in which the Group has power to govern the financial and operating policies, are consolidated. The existence and effect of potential voting rights that are presently exercisable or presently convertible are considered when assessing whether the Group controls another entity. Subsidiaries are consolidated from the date on which control is transferred to the Group and are no longer consolidated from the date that control ceases.

Acquisitions of subsidiaries are accounted for using the acquisition method. The consideration transferred for acquisition is measured at the sum of the fair value of the assets given, the liabilities incurred, and equity instruments issued by the Group at the date of exchange. Acquisition-related costs are accounted as expenses in the period in which the costs are incurred. The excess of the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree, and the fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree (if any) over the fair value of the net identifiable assets of the subsidiary acquired is recognized as goodwill and to be tested for impairment annually. If, after reassessment, the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree, and the fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree (if any) is less than the fair value of the net identifiable assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss as a bargain purchase gain.

Related party transactions, balances and unrealized gains on transactions between group companies are eliminated; unrealized losses are also eliminated unless cost cannot be recovered. Where necessary, accounting policies of subsidiaries have been changed to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

The consolidated financial statements as at December 31, 2020 and 2019 have been prepared by including the financial statements of Capital Engineering Network Public Company Limited and its subsidiaries after eliminate the significant related party balances and transactions. The percentage directly and indirectly owned by the Company as follows:-

<u>Name of subsidiary</u>	<u>Nature of business</u>	<u>Incorporated in</u>	<u>Percentage of shareholding</u>	
			<u>2020</u>	<u>2019</u>
Rayong Wire Industries Public Company Limited	Manufacturing and distributing prestressed concrete wire, prestressed concrete strand wire and welding wire	Thailand	72.93	70.00
Ua Withya Public Company Limited	Manufacturing and distributing industrial equipment and transmission line towers, telecommunication towers, and distributing substation steel structures	Thailand	37.61	37.61
Enesol Company Limited	Manufacturing and distributing electricity and heat energy	Thailand	100.00	100.00
Pipe Line Engineering Company Limited	Construction and tunnel excavation	Thailand	100.00	100.00
Evergreen Biomass Company Limited	Distributing fuel for power plant	Thailand	100.00	100.00
WJC Enterprise Company Limited	Fabrication construction and design	Thailand	94.25	94.25

<u>Name of subsidiary</u>	<u>Nature of business</u>	<u>Incorporated in</u>	<u>Percentage of shareholding</u>	
			<u>2020</u>	<u>2019</u>
Paradise Green Energy Company Limited *	Biogas power plant business, and agricultural	Thailand	24.45	24.45
UWC Komen Biomass Company Limited *	Biomass power plant project	Thailand	-	37.61
Ultra Asia Company Limited *	Trading and investing	Thailand	37.61	37.61
Satuek Biomass Company Limited *	Biomass power plant project	Thailand	-	37.61
UWC Amphan Biomass Company Limited *	Biomass power plant project	Thailand	-	37.61
UWCC (Cambodia) Company Limited *	Manufacturing and selling woodchips	Cambodia	26.33	26.33
Ultra Asia Singapore Pte.Ltd.*	Management of human resource functions	Singapore	37.61	37.61
Ultra Network Pte.Ltd.*	Invest in other company	Singapore	37.61	-
Ultra Asia Investment Pte.Ltd.*	Invest in other company	Singapore	37.61	-
Sky Towers Infra Inc. *	Telecommunication tower lease	Philippines	37.61	-

* The Company indirectly holds the shares via Ua Withya Public Company Limited.

The financial statements of the subsidiaries are prepared for the same reporting periods as the Company and using consistent significant accounting policies.

Non-controlling interests measured at net asset value of the proportion of shares held by non-controlling interest in it.

The assets and liabilities in the financial statements of overseas subsidiaries company is translated to Baht using the exchange rate prevailing at the end of reporting period, and revenues and expenses are translated using monthly average exchange rate. The resulting differences are shown under the caption of “Other components of equity” in the statements of changes in shareholders’ equity.

4. Accounting policies

4.1 Cash and cash equivalents

For the purposes of the cash flow statement, cash and cash equivalents comprise cash on hand, deposits with banks and other short-term highly liquid investments with original maturities of three months or less.

4.2 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and transportation charge, less all attributable discounts, allowances or rebates. The cost of finished goods and work in process comprises raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads, the latter being allocated on the basis of normal operating activities.

Cost of raw materials (steel), biomass materials, factory supplies and work in progress is calculated using the weighted-average method. Cost of industrial goods is calculated using the first-in, first-out (FIFO) method.

The Company estimates the net realisable value by using the selling price in the ordinary course of business less selling expenses.

The Company makes the allowance for diminutions in the value of obsolete, defective or slow-moving inventories.

4.3 Non-current assets or disposal group classified as held for sale

A non-current asset or disposal group is classified as held for sale if its carrying amount will be recovered principally through a sale transaction rather than through continuing use.

A non-current asset or disposal group classified as held for sale is measured at the lower of its carrying amount and fair value less costs to sell. (The incremental costs directly attributable to the disposal of an asset, excluding finance costs and income tax expense).

The Group does not depreciate or amortize a non-current asset while it is classified as held for sale or while it is part of a disposal group classified as held for sale.

4.4 Investments

Investments in associates

Investments in associates are accounted for using the cost method of accounting in the separate financial statements less allowance for impairment investment (if any). And investments in associates are accounted for using the equity method in the consolidated financial statements.

Investments in joint ventures

Investments in joint ventures are accounted for using the cost method of accounting in the separate financial statements less allowance for impairment investment (if any). And investments in joint ventures are accounted for using the equity method in the consolidated financial statements.

Where there is the necessary, accounting policies of associates and joint ventures have been changed to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

Investment in subsidiary

Investment in subsidiary is reported by using the cost method of accounting in the separate financial statements less allowance for impairment investment (if any).

4.5 Investment property

Investment property, which is property held to earn rentals and/or for capital appreciation is measured initially at its costs, including transaction cost. Subsequent to initial recognition, investment property is measured at their historical cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses (if any).

The Group's depreciation is calculated on the straight-line method to write off the cost of each asset, except for land and assets under construction, to their residual values over their estimated useful life as follows:

	<u>Years</u>
Building	20

4.6 Property, plant and equipment

Land held for use in the production or supply of goods or services, or for administrative purposes, is stated in the statement of financial position at the revalued amount. The revalued amount means the fair value at the date of the revaluation less the accumulated impairment losses (if any).

Asset with the revalued amount is basically proceeded by independent appraiser every 3 years so that the book value as of the date in the statement of financial position will not be materially different from fair value. During this period if there are any other factors which materially effect the value of property, the Group will arrange for new revaluation in that respective year immediately.

The differences arising from revaluation are deal with in the financial statements of the Group as follows: -

- If the property's carrying amount is increased as a result of the revaluation, the increase is recognized in other comprehensive income and accumulated in equity under the heading of "Revaluation surplus". However, the increase is recognized in profit or loss to the extent that it reverses a revaluation decrease of the same asset previously recognized in profit or loss.

- If the property's carrying amount is decreased as a result of the revaluation, the decrease is recognized in profit or loss. However, the decrease is recognized in other comprehensive income to the extent of any credit balance existing in the "Revaluation surplus" in respect of that property. Any excess amount is recognized in profit or loss.

Buildings and equipment held for use in the production or supply of goods or services, or for administrative purposes, are stated in the statement of financial position at their historical cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses (if any).

The cost of an item of asset comprises its purchase price, including import duties and non-refundable purchase taxes, after deducting trade discounts and rebates, any costs directly attributable to bringing the asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management, the initial estimate of the costs of dismantling and removing the item and restoring the site on which it is located, and the borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset.

The Group's depreciation is calculated on the straight-line method to write off the cost of each asset, except for land and assets under construction, to their residual values over their estimated useful life as follows:

	<u>Years</u>
Buildings and building improvements	10 - 20
Machinery and equipment	5 - 20
Tunnel boring machinery	5 - 15
Furniture, fixtures and office equipment	3 - 10
Vehicles	5

The residual value, the useful life and the depreciation method of an asset will be reviewed at least at each financial year end.

The gain or loss arising on the disposal or retirement of an item of property, plant and equipment is determined as the difference between the sales proceeds and the carrying amount of the asset and recognized in profit or loss. On disposal of revalued assets, amounts in the revaluation reserve relating to those assets transferred directly to retained earnings.

4.7 Leases

Accounting policies adopt since January 1, 2020

Where the Group is the lessee

At inception of a contract, the Group assesses that the contract is or contains a lease if the contract conveys to the Group the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration. The contract that conveys to the Group the right to obtain substantially all of the economic benefits from use of the identified asset and the right to direct the use of the identified asset is treated as the contract conveys the right to control the use of an identified asset.

At the commencement date, The Group recognizes a right-of-use asset and a lease liability for all lease contracts except for short-term leases with a lease term of 12 months or less and leases for which the underlying asset is of low value. The right-of-use asset is measured at cost and the lease liability is measured at the present value of the lease payments that are not paid at that date discounted by using the interest rate implicit in the lease. For the lease payments for short-term leases with a lease term of 12 months or less and leases for which the underlying asset is of low value, the Group recognizes the lease payments associated with those leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

The cost of the right-of-use asset comprises of the amount of the initial measurement of the lease liability, any lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received, any initial direct costs and an estimate of costs in dismantling and removing the underlying asset, restoring the site on which it is located or restoring the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease, unless those costs are incurred to produce inventories (The obligation for those of costs are incurred either at the commencement date or as a consequence of having used the underlying asset during a particular period).

The lease payments included in the measurement of the lease liability comprise the fixed payments less any lease incentives receivable, the variable lease payments that depend on an index or a rate, initially measured using the index or rate as at the commencement date, the amounts expected to be payable under residual value guarantees, the exercise price of a purchase option if the Group is reasonably certain to exercise that option and the payments of penalties for terminating the lease if the lease term reflects the Group exercising an option to terminate the lease. For the variable lease payments not included in the measurement of the lease liability, the Group recognizes as an expense relating to those payments in profit or loss in the period in which the event or condition that triggers those payments occurs.

After the commencement date, the Group measures the right-of-use asset at cost less any accumulated depreciation and any accumulated impairment losses and adjusted for any re-measurement of the lease liability.

The Group depreciates the right-of-use assets on a straight-line basis from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use asset or the end of the lease term. If the lease transfers ownership of the underlying asset to the Group by the end of the lease term or if the cost of the right-of-use asset reflects that the Group will exercise a purchase option, the Group depreciates the right-of-use asset from the commencement date to the end of the useful life of the underlying asset.

After the commencement date, the Group measures the lease liability by increasing the carrying amount to reflect interest on the lease liability and reducing the carrying amount to reflect the lease payments made.

The Group re-measures the lease liability by discounting the revised lease payments using a revised discount rate when there is a change in the lease term, there is a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.

The Group re-measures the lease liability by discounting the revised lease payments using an unchanged discount rate when there is a change in the amounts expected to be payable under a residual value guarantee, and there is a change in future lease payments resulting from a change in an index or a rate used to determine those payments (Unless the change in lease payments results from a change in floating interest rates. In that case a revised discount rate that reflects the change in the interest rate is used).

The Group re-measures the lease liability by discounting the revised lease payments using a revised discount rate when there is a lease modification that is not accounted for as a separate lease.

Where the Group is the lessor

The Group classifies a lease as a finance lease if it transfers substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an underlying asset and classifies a lease as an operating lease if it does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an underlying asset.

The Group recognizes assets held under a finance lease in its statement of financial position and present them as a receivable at an amount equal to the net investment in the lease and recognizes finance income over the lease term based on a pattern reflecting a constant periodic rate of return on the net investment in the lease.

The Group recognizes lease payments from operating leases as income on a straight-line basis and adds initial direct costs incurred in obtaining an operating lease to the carrying amount of the underlying asset and recognizes those costs as an expense over the lease term on the straight-line basis.

Accounting policies adopt before January 1, 2020

Where the Group is the lessee

Leases in which a significant portion of the risks and rewards of ownership are retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessor) are charged to profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

Leases of land, plant and equipment where the Group has substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property and the present value of the minimum lease payments.

Each lease payment is allocated between the liability and finance charges so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The corresponding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to achieve a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period. The assets acquired under finance leases is depreciated over the shorter period of the useful life of the asset and the lease term.

Where the Group is the lessor

When assets are leased out under a finance lease, the present value of the lease payments is recognised as a receivable. The difference between the gross receivable and the present value of the receivable is recognised as unearned finance income. Lease income is recognised over the term of the lease using the net investment method, which reflects a constant periodic rate of return. Initial direct costs are included in initial measurement of the finance lease receivable and reduce the amount of income recognised over the lease term.

4.8 Intangible assets

Intangible assets in type of computer softwares, which have finite useful lives, are stated at cost less accumulated amortization and impairment losses (if any). Amortization is calculated using the straight-line method to allocate the cost over their estimated useful lives 5 years.

Intangible assets in type of costs of gas branch piping system in producing and distributing electricity and heat energy project, which acquired by the Group, are stated at cost less accumulated amortization and impairment losses (if any). Amortization is calculated using the straight-line method to allocate the cost over their estimated useful lives 15 years.

4.9 Impairment of assets

The carrying amounts of the Group's assets and also intangible assets are reviewed at the end of each reporting period to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the assets exceeds its recoverable amount which is the higher of an asset's net selling price and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest level for which there is separately identifiable cash flows.

The Group will recognize impairment losses in profit or loss, or reduce the revaluation increment in assets in case that those assets are previously revalued. The reversal of impairment losses will be recognized in profit or loss or as a revaluation increment in assets when there is an indication that the impairment losses are no longer exist or decreased.

4.10 Provisions

Provisions are recognized when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Where the Group expects a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognised as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain.

4.11 Revenue recognition

The Group recognizes the revenue from sale of steel wire products when the customers has accepted the promised goods delivered by the Group identified as a performance obligation satisfied at a point in time according to the amount of the transaction price.

The Group recognizes the revenue from production of infrastructure for electric power and telecom under long-term contracts in the form of project work when the production is completed, work has been inspected and delivered to the customer at the Group's factory identified as a performance obligation satisfied at a point in time according to the amount of the transaction price.

The Group recognizes the revenue from sale of industrial products when the customers has accepted the promised goods delivered by the Group identified as a performance obligation satisfied at a point in time according to the amount of the transaction price.

The Group recognizes the revenue from generation and distribution of electricity identified as a performance obligation satisfied at a point in time according to the number of units measured from the power meter and the rate specified in the power purchase agreement in each month.

The Group determines the transaction price, which is the amount of consideration to which the Group expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer for that performance obligation, which includes the fixed amounts and the estimate variable amounts by using the expected value method only to the extent that it is highly probable that a significant reversal in the amount of cumulative revenue recognized will not occur when the uncertainty associated with the variable consideration is subsequently resolved.

4.12 Retirement benefit costs

Defined contribution plan

The Group operates a provident fund which is funded by payments from employees and by the Group. The assets for which are held in a separate trust fund. Contributions to the provident fund are recognized in profit or loss in the period in which they are incurred.

Defined benefit plan

The Group has the employee benefit obligation in case of retirement or termination under the labor law. The Group hires an actuary to calculate on an actuarial technique the said employee benefit obligation. The said employee benefit obligation is discounted using the projected unit credit method by reference to an interest rate of a government bond to determine the present value of the employee benefit obligation, current service cost and related interest expense. The current service cost and interest expense are recognized in profit or loss. Actuarial gains and losses arising from re-measurement of the employee benefit obligation are recognized in other comprehensive income and transferred in retained earnings, respectively without reclassification of those amounts to profit or loss in a subsequent period.

Other long-term employee benefits

The other long-term employee benefit obligation is calculated same as the calculation of the defined benefit plan. However, the current service cost, interest expense and actuarial gains and losses arising from re-measurement of the other long-term employee benefit obligation are recognized in profit or loss.

4.13 Foreign currency transactions

The Company translates foreign currency transactions into Baht using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities at the end of the reporting period denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate prevailing at that date. Gains and losses resulting from the settlement of foreign currency transactions and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognised in profit or loss as incurred.

4.14 Borrowing costs

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying assets, which are assets that necessarily takes a substantial period of time to get ready for their intended use or sale, are added to the cost of those assets, until such time as the assets are substantially ready for their intended use or sale.

Investment income earned on the temporary investment of specific borrowings pending their expenditure on qualifying assets is deducted from the borrowing costs eligible for capitalization.

All other borrowing costs are recognized in profit or loss in the period in which they are incurred.

4.15 Income tax

The Group recognizes the unpaid current tax for current period as a liability in the statement of financial position. In a case where the amount already paid in respect of current period exceeds the amount due for such period, the excess will be recognized as an asset in the statement of financial position.

The Group recognizes a deferred tax liability for all taxable temporary difference, except to the extent that the deferred tax liability arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction which affects neither accounting profit nor taxable profit at the time of the transaction. The Group recognizes a deferred tax asset for all deductible temporary differences to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary difference can be utilized, unless the deferred tax asset arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that affects neither accounting profit nor taxable profit.

The Group recognizes a deferred tax liability for all taxable temporary differences associated with investments in subsidiaries and associates, except to the extent that the Group is able to control the timing of the reversal of the temporary difference and it is probable that the temporary difference will not reverse in the foreseeable future. And the Group recognizes a deferred tax asset for all deductible temporary differences arising from investment in subsidiaries and associates, to the extent that it is probable that the temporary differences will reverse in the foreseeable future and taxable profit will be available against which the temporary difference can be utilized.

The Group measures the current tax liabilities and assets for the current period using the tax rate that have been enacted by the end of the reporting period. And the deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rate that is expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rate that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.

The Group recognizes the current and deferred tax as an income or an expense and includes it in profit or loss for the period, except the current and deferred tax for items that are recognized in the other comprehensive income or directly in the equity will be recognized in the other comprehensive income or directly in the equity.

4.16 Financial assets

Accounting policies adopt since January 1, 2020

The Group recognizes a financial asset in its statement of financial position when the Group becomes party to the contractual provisions of the instrument. The Group derecognizes a financial asset when the contractual rights to the cash flows from the financial asset expire, or the Group transfers the contractual rights to receive the cash flows of the financial asset and transfers substantially all the risks and rewards of ownership of the financial asset.

At initial recognition, the Group measures a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not at fair value through profit or loss, transaction costs that are directly attributable to the acquisition of the financial asset. The Group measures trade receivables at the amount of consideration to which the Group expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer if the trade receivables do not contain a significant financing component.

The Group classifies financial assets as subsequently measured at amortized cost, fair value through other comprehensive income or fair value through profit or loss based on the business model for managing the financial assets and the contractual cash flow characteristics of the financial asset.

The Group subsequently measures financial assets when the financial assets are held within a business model whose objective is to hold financial assets in order to collect contractual cash flows and the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding at amortized cost by using the effective interest method in calculation of the interest revenue.

The Group recognizes a gain or loss on a financial asset that is measured at amortized cost in profit or loss when the financial asset is amortized, impaired or de-recognized.

The Group subsequently measures financial assets when the financial asset is held within a business model whose objective is achieved by both collecting contractual cash flows and selling financial assets and the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding at fair value through other comprehensive income.

The Group recognizes interest income calculated using the effective interest method, impairment gains or losses and foreign exchange gains or losses in profit or loss and recognizes a gain or loss on subsequent changes in fair value in other comprehensive income. When the financial asset is de-recognized the cumulative gain or loss previously recognized in other comprehensive income is reclassified from equity to profit or loss.

The Group subsequently measures all other financial assets other than the financial assets described above at fair value through profit or loss.

The Group recognizes an interest income, dividend income and gain or loss on subsequent changes in fair value in profit or loss.

4.17 Impairment of financial assets

The Group recognizes a loss allowance for expected credit losses on a financial asset that is measured at amortized cost or at fair value through other comprehensive income, a trade receivable, a contract asset and a lease receivable.

The Group measures the loss allowance by applying the simplified approach for trade receivables, contract assets and lease receivables at an amount equal to lifetime expected credit losses. The Group uses a provision matrix based on the historical credit loss experience adjusted to reflect factors that are specific to the debtors, general economic conditions and an assessment of both the current as well as the forecast direction in the calculation of the expected credit losses.

The Group measures the loss allowance by applying the general approach for other financial instrument that is measured at amortized cost or at fair value through other comprehensive income at an amount equal to 12-month expected credit losses if the credit risk on a financial instrument has not increased significantly since initial recognition and at an amount equal to the lifetime expected credit losses if the credit risk on that financial instrument has increased significantly since initial recognition.

Accounting policies adopt before January 1, 2020

Trade receivable

Trade receivable are carried at the original invoice amount and subsequently measured at the remaining amount less any allowance for doubtful debt based on a review of all outstanding amounts at the year-end. The amount of the allowance is the difference between the carrying amount of the receivable and the amount expected to be collectible. Bad debts are written-off during the year which recognized in profit or loss within administrative expenses.

Investments held for trading and available-for-sale investments

Trading securities are investment in marketable securities which carried at fair value. Realized gains and losses from the sales of trading securities and unrealized gain and loss on the changes in fair values are recognized as profit and loss in the statement of profit or loss and other comprehensive income.

Available-for-sales securities are investment in marketable securities which carried at fair value, differences between cost value and fair value of available-for-sales securities are recorded as unrealized gain (loss) on the revaluation of available-for-sales securities in other component of equity.

Disposal of investments

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount including accumulated profit or loss from remeasurement related securities that recorded in equity is recognized in profit or loss.

If the Company disposes of a partial of its holding investment, the deemed cost of the sold investment is determined using the weighted-average method applied to the carrying value of the total holding of the investment.

4.18 Financial liabilities

The Group recognizes a financial liability in its statement of financial position when the Group becomes party to the contractual provisions of the instrument and removes a financial liability or a part of a financial liability from its statement of financial position when the obligation specified in the contract is discharged or cancelled or expires.

At initial recognition, the Group measures a financial liability at its fair value minus, in the case of a financial liability not at fair value through profit or loss, transaction costs that are directly attributable to the issue of the financial liability.

The Group classifies financial liabilities as subsequently measured at amortized cost by using the effective interest method or at fair value through profit or loss.

The Group recognizes a gain or loss for a financial liability measured at amortized cost in profit or loss when the financial liability is amortized and recognizes a gain or loss for a financial liability measured at fair value through profit or loss on subsequent changes in fair value in profit or loss.

Accounting policies adopt before January 1, 2020

Deferred finance charges - net

Deferred finance charges represent the upfront fees paid to financial institutions for its long-term borrowings on the date of the loan agreements and are amortized and recognized as expense by the effective interest rate method over the periods of loan agreements. The balances after amortization of such deferred charges are presented net of the long-term borrowings from financial institutions.

4.19 Critical accounting estimates, assumption and judgments

Estimates and judgments are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

Plant and equipment

Management determines the estimated useful lives and residual values for the Group's plant and equipment. Management will revise the depreciation charge where useful lives and residual values are different to previously estimated, or it will write off or write down technically obsolete or assets that have been abandoned or sold.

Employment benefits

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

5. Change in accounting policy

5.1 Accounting for financial instruments

From January 1, 2020 onward, the Group applied TFRS No.9 Financial Instruments which replaces TAS No. 101 Doubtful Accounts and Bad Debts, TAS No. 104 Accountings for Troubled Debt Restructurings (revised 2016), TAS No. 105 Accountings for Investments in Debt and Equity Securities (revised 2016), TAS No. 106 Accountings for Investments Entities, TSIC Transfers of Assets from Customers, Guide on Accounting for De-recognition of financial assets and financial liabilities and Guide on Accounting for Insurance Business in Determining Financial Instruments as Financial Instruments Presented with Fair Value through Profit or Loss. The financial reporting standard stipulates the accounting treatments on the classification and measurement of financial assets and financial liabilities, the loss allowance for expected credit loss and the hedge accounting.

The Group elects to apply this Standard by recognition the cumulative effect of initially applying this Standard as an adjustment to the opening balance of retained earnings (or other component of equity, as appropriate) at the date of initial application on the transition for classification and measurement of financial assets and financial liabilities and the loss allowance for expected credit loss. However, for the change in the accounting policy on the part of hedge accounting, the management assesses that it don't have any significant impact to the Group's financial statements.

The change of accounting policy has impacted on the statement of financial position as at January 1, 2020 are as follows :-

	(Unit : Baht)	
	Consolidated statement of financial position	Separate statement of financial position
	As at	
	January 1, 2020	
(Decrease) in contract assets- related parties	-	(4,734,589)
(Decrease) in trade and other current receivable - third parties	(3,473,732)	-
Increase in trade and other current receivable - third parties of disposal asset group classified as held for sales	102,668	-
(Decrease) in other current receivable - third parties	(712,398)	-
(Decrease) in short - term loans to related parties	-	(475,149)
(Increase) in trade and other current payables - related parties	-	(249,772)
(Increase) in trade and other current payables - third parties	(4,837,602)	-
Decrease in short - term loans from related parties	-	249,772
Decrease in debenture	5,239,984	-
(Increase) in long - term loan from financial institutions	(149,776)	-
(Increase) in deferred tax liabilities	(159,503)	-
(Increase) in deferred tax liabilities of disposal asset group classified as held for sales	(710,234)	-
Decrease in retained earnings	4,700,593	5,209,738

The measurement categories and carrying amounts of financial assets and financial liabilities determined in accordance with the previous accounting standard and the new financial reporting standard are as follows:-

	(Unit : Baht)		
	Consolidated statement of financial position		
	Previous	New (IFRS 9)	
	The carrying amounts according to previous accounting principles	The measurement categories	The carrying amounts
	December 31, 2019		January 1, 2020
<u>Financial assets</u>			
Cash and cash equivalents	354,448,491	Amortized cost	354,448,491
Other current financial assets	328,250,334	Fair value through PL	328,250,334
Trade and other current receivable - related parties	17,292,007	Amortized cost	17,292,007
Trade and other current receivable - third parties	359,551,415	Amortized cost	355,365,285
Contract assets - third parties	14,849,307	Amortized cost	14,849,307
Short - term loans to related parties	8,060,119	Amortized cost	8,060,119
Deposits at banks pledged as collateral	218,149,000	Amortized cost	218,149,000
Other non - current financial assets	86,761,907	Fair value through PL	86,761,907

(Unit : Baht)

Consolidated statement of financial position

	Previous	New (TFRS 9)	
	The carrying amounts according		
	to previous accounting principles	The measurement	The carrying amounts
	<u>December 31, 2019</u>	<u>categories</u>	<u>January 1, 2020</u>
<u>Financial liabilities</u>			
Short-term loans from financial institutions	192,327,589	Amortized cost	192,327,589
Trade and other current payables - related parties	197,420	Amortized cost	197,420
Trade and other current payables - third parties	320,137,369	Amortized cost	324,974,971
Contract liabilities - third parties	110,721,935	Amortized cost	110,721,935
Payable from purchase of shares	26,861,714	Amortized cost	26,861,714
Short - term Loans from third parties	49,000,000	Amortized cost	49,000,000
Debenture	600,000,000	Amortized cost	594,760,016

(Unit : Baht)

Separate statement of financial position

	Previous	New (TFRS 9)	
	The carrying amounts according		
	to previous accounting principles	The measurement	The carrying amounts
	<u>December 31, 2019</u>	<u>categories</u>	<u>January 1, 2020</u>
<u>Financial assets</u>			
Cash and cash equivalents	10,442,481	Amortized cost	10,442,481
Other current financial assets	183,842,156	Fair value through PL	183,842,156
Trade and other current receivable - related parties	6,449,197	Amortized cost	6,449,197
Contract assets- related parties	7,974,600	Amortized cost	3,240,011
Trade and other current receivable - third parties	5,128,822	Amortized cost	5,128,822
Short - term loans to related parties	110,000,000	Amortized cost	109,524,851
<u>Financial liabilities</u>			
Trade and other current payable - related parties	96,083	Amortized cost	345,855
Trade and other current payable - third parties	4,548,169	Amortized cost	4,548,169
Payable from purchase of shares	5,766,602	Amortized cost	5,766,602
Short - term Loans from related parties	30,000,000	Amortized cost	29,750,228

The reconciliation of the allowance for doubtful accounts and impairment allowance as at December 31, 2019, determined in accordance with the previous accounting standard to the loss allowances as at January 1, 2020, determined in accordance with the new financial reporting standard, are as follows:-

(Unit : Baht)

	Consolidated statement of financial position			Separate statement of financial position		
	Allowance for doubtful accounts / impairment allowance		Loss allowance	Allowance for doubtful accounts / impairment allowance		Loss allowance
	As at	Increase (decrease)	As at	As at	Increase (decrease)	As at
	December 31, 2019		January 1, 2020	December 31, 2019		January 1, 2020
Trade and other current receivable - third parties	117,948,706	3,473,732	121,422,438	-	-	-
Contract assets - related parties	-	-	-	-	4,734,589	4,734,589

5.2 Accounting for leases

From January 1, 2020 onward, the Group applied TFRS No.16 Leases which replaces TAS No. 17 Leases (revised 2018), TSIC No. 15 Operating Leases - Incentives (revised 2018), TSIC No. 27 Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease (revised 2018) and TFRIC No. 4 Determining whether an Arrangement contains a Lease (revised 2018). The financial reporting standard requires that a lessee recognizes an asset and a liability for all leases except for short-term leases (leases of 12 months or less) and leases for which the underlying asset is of low value. The lessee shall recognizes a right-of-use asset and a lease liability and shall measures the right-of-use asset at cost and the lease liability at the present value of the lease payments that are not paid at that date. And the lessee shall subsequently measures the right-of-use asset by applying the cost model, the fair value model or the revaluation model and the lease liability by increasing the carrying amount to reflect interest on the lease liability and reducing the carrying amount to reflect the lease payment made. The previous accounting treatment requires that the lessee classified leases as either finance leases or operating leases and account for those two types of leases differently. However, the substantial requirement on leases accounting for a lesser does not changed. Thus, the lessor will continue to classify leases as either finance leases or operating leases and account for those two types of leases differently.

The Group elects to apply retrospectively with the cumulative effect of initially applying this financial reporting standard recognized at the date of initial application to all of its leases in which the Group is a lessee by recognition the cumulative effect of initially applying this financial reporting standard as an adjustment to the opening balance of retained earnings (or other component of equity, as appropriate) at the date of initial application. Moreover, the Group elects to recognize a lease liability measured at the present value of the remaining lease payments discounted using the Group's incremental borrowing rate at the date of initial application and to recognize a right-of-use asset measured at an amount equal to the lease liability adjusted by the amount of any prepaid or accrued lease payments relating to that lease recognized in the statement of financial position immediately before the date of initial application in accordance with the transition provision of this financial reporting standard.

The change of accounting policy has impacted on the statements of financial position as at January 1, 2020 are as follows :-

	(Unit : Baht)	
	Consolidated statement of financial position	Separate statement of financial position
	As at	
	January 1, 2020	
(Decrease) in property, plant and equipment	(3,590,024)	-
Increase in right-of-use assets	21,884,563	4,889,995
(Decrease) in prepaid rental	(1,517,135)	(887,040)
(Increase) in lease liabilities - third parties	(16,777,404)	(4,002,955)

The difference between the operating lease commitments as at December 31, 2019 and the lease liabilities as at January 1, 2020 consists of:-

	(Unit : Baht)	
	Consolidated	Separate financial statement
Operating lease commitments as at December 31, 2019	12,824,107	4,139,520
Discounting the operating lease commitments *	(2,396,662)	(136,565)
Option to extend/terminate the leases - present value	6,349,959	-
Lease liabilities as at January 1, 2020 previously recognized as operating lease	16,777,404	4,002,955
Fancial lease liabilities previously recognized as at December 31, 2019	2,943,931	-
Lease liabilities as at January 1, 2020	19,721,335	4,002,955

* The weighted average incremental borrowing rate applied to lease liabilities as at January 1, 2020 is 5.00 - 6.50%.

6. Correction of error

During the year ended December 31, 2019, the Company discovered errors regarding work in progress, included in inventories in consolidated statements of financial position as at December 31, 2018 which were over-recorded in the amount of Baht 174.80 million. The Company has corrected above errors by adjusting consolidated financial statements as at January 1, 2019, as follows:

	(Unit : Baht)
	Consolidated statement of financial position As at <u>January 1, 2019</u>
Decrease in inventories	(174,801,893)
Increase in retained earnings	69,501,233
Decrease in non-controlling interests of the subsidiaries	105,300,660

7. Related party transactions

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

As at December 31, 2020, Leenabanchong family is a major shareholder, holding 44.57% (2019 : 44.03%) of the share capital of the Company. Transactions related to companies in which the Leenabanchong family is the principal shareholders or directors are recognized as related parties to the Company.

The Company has transactions with related persons and companies for the year ended December 31, 2020 and 2019 as follows:

7.1 Inter-assets and liabilities

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Trade receivable				
- EMC Public Company Limited	344,264	12,148,886	-	-
Other receivables				
- Rayong Wire Industries Public Company Limited	-	-	-	22,500
- Ua Withya Public Company Limited	-	-	-	9,327
Total	-	-	-	31,827
Retention receivable				
- EMC Public Company Limited	2,595,810	1,778,511	-	-
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	(2,595,810)	(272,176)	-	-
Net	-	1,506,335	-	-
Advance payment				
- Director	292,110	2,605,271	-	-
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	(292,110)	(292,111)	-	-
Net	-	2,313,160	-	-
Accrued interest receivables				
- Ua Withya Public Company Limited	-	-	9,794,630	6,417,370
- Evergreen Biomass Company Limited	-	-	573,958	573,958
- WJC Enterprise Company Limited	-	-	14,957,478	14,957,478
- Interglob Investment Company Limited	1,322,824	1,323,626	-	-
Total	1,322,824	1,323,626	25,326,066	21,948,806
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	(1,322,824)	-	(15,531,436)	(15,531,436)
Net	-	1,323,626	9,794,630	6,417,370
Total trade and other current receivables	344,264	17,292,007	9,794,630	6,449,197

(Unit : Baht)

	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Contract assets				
Accrued office rental income				
- Ua Withya Public Company Limited	-	-	4,521,600	1,952,640
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	-	-	(1,291,821)	-
Net	-	-	3,229,779	1,952,640
Accrued fee income				
- Ua Withya Public Company Limited	-	-	457,828	3,550,260
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	-	-	(238,030)	-
Net	-	-	219,798	3,550,260
Accrued internal audit income				
- Rayong Wire Industries Public Company Limited	-	-	192,600	192,600
- Ua Withya Public Company Limited	-	-	192,600	192,600
- Enesol Company Limited	-	-	96,300	96,300
- WJC Enterprise Company Limited	-	-	1,926,000	1,926,000
- UWC Komen Biomass Company Limited	-	-	-	64,200
- Dimet (Siam) Public Company Limited	192,600		192,600	-
Total	192,600	-	2,600,100	2,471,700
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	-	-	(1,829,700)	-
Net	192,600	-	770,400	2,471,700
Total contract assets	192,600	-	4,219,977	7,974,600
Short-term loans to related parties				
- Ua Withya Public Company Limited				
Opening book value as previously reported	-	-	110,000,000	120,000,000
Impact of changes in accounting policy (Note 5.1)	-	-	(475,149)	-
Opening book value as restated	-	-	109,524,851	120,000,000
Increase during the year	-	-	2,096,353	60,000,000
Decrease during the year	-	-	(2,104,282)	(70,000,000)
Ending balance	-	-	109,516,922	110,000,000

(Unit : Baht)

	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Short-term loans to related parties (continued)				
- Evergreen Biomass Company Limited				
Opening balance	-	-	8,460,000	8,000,000
Increase during the year	-	-	-	460,000
Decrease during the year	-	-	-	-
Ending balance	-	-	8,460,000	8,460,000
- WJC Enterprise Company Limited				
Opening balance	-	-	36,086,000	80,286,000
Increase during the year	-	-	14,600,000	8,300,000
Decrease during the year	-	-	(1,500,000)	(52,500,000)
Ending balance	-	-	49,186,000	36,086,000
- Interglob Investment Company Limited				
Opening balance	8,060,119	8,682,290	-	-
Increase during the year	-	-	-	-
Decrease during the year	(4,882)	(622,171)	-	-
Ending balance	8,055,237	8,060,119	-	-
- Dimet (Siam) Public Company Limited				
Opening balance	-	-	-	-
Increase during the year	14,981,880	-	-	-
Decrease during the year	(14,981,880)	-	-	-
Ending balance	-	-	-	-
Total	8,055,237	8,060,119	167,162,922	154,546,000
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	(8,055,237)	-	(57,646,000)	(44,546,000)
Net	-	8,060,119	109,516,922	110,000,000
Other payables				
- Director	195,120	197,420	5,575	6,220
Accrued interest payable				
- Enesol Company Limited	-	-	1,025,602	89,863
Total trade and other current payables	195,120	197,420	1,031,177	96,083

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Short-term loans from related parties				
- Enesol Company Limited				
Opening book value as previously reported	-	-	30,000,000	-
Impact of changes in accounting policy				
(Note 5.1)	-	-	(249,772)	-
Opening book value as restated	-	-	29,750,228	-
Increase during the year	-	-	9,502,283	30,000,000
Decrease during the year	-	-	(4,464,825)	-
Ending balance	-	-	34,787,686	30,000,000

As at December 31, 2020, inter short-loans were in form of promissory notes and loan agreements, maturity 3 months to 1 year with interest rate 3.00 – 4.00% per annum. (2019 : 4.00% per annum)

7.2 Inter-revenue and expenses

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Revenue from steel tower manufacturing				
- EMC Public Company Limited	6,215,791	35,206,553	-	-
Rental income				
- Rayong Wire Industries Public Company Limited	-	-	1,440,000	1,205,760
- Ua Withya Public Company Limited	-	-	1,440,000	1,205,760
- Enesol Company Limited	-	-	360,000	318,000
- Dimet (Siam) Public Company Limited	180,000	-	180,000	-
Total	180,000	-	3,420,000	2,729,520
Other service income				
- Rayong Wire Industries Public Company Limited	-	-	2,304,000	1,933,440
- Ua Withya Public Company Limited	-	-	2,304,000	1,933,440
- Enesol Company Limited	-	-	576,000	510,000
- Dimet (Siam) Public Company Limited	288,000	-	288,000	-
Total	288,000	-	5,472,000	4,376,880

(Unit : Baht)

	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Fee income				
- Ua Withya Public Company Limited	-	-	581,189	3,318,000
- UWC Komen Biomass Company Limited	-	-	-	317,518
Total	-	-	581,189	3,635,518
Internal audit fee				
- Rayong Wire Industries Public Company Limited	-	-	720,000	720,000
- Ua Withya Public Company Limited	-	-	720,000	720,000
- Enesol Company Limited	-	-	360,000	360,000
- WJC Enterprise Company Limited	-	-	-	360,000
- UWC Komen Biomass Company Limited	-	-	120,000	240,000
Total	-	-	1,920,000	2,400,000
Parking fee income				
- Rayong Wire Industries Public Company Limited	-	-	110,572	167,580
- Ua Withya Public Company Limited	-	-	144,520	-
Total	-	-	255,092	167,580
Interest income				
- Ua Withya Public Company Limited	-	-	6,783,894	4,732,767
- Evergreen Biomass Company Limited	-	-	-	366,173
- WJC Enterprise Company Limited	-	-	-	1,939,461
- Dimet (Siam) Public Company Limited	162,710	-	-	-
Total	162,710	-	6,783,894	7,038,401
Interest expenses				
- Enesol Company Limited	-	-	2,229,575	733,699

7.3 Management benefit expenses

(Unit : Baht)

	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Short-term employee benefits	35,570,215	29,131,300	5,036,482	7,340,856
Post-employment benefits	1,184,711	1,754,199	541,938	489,593
Total	36,754,926	30,885,499	5,578,420	7,830,449

7.4 Pricing policies

<u>Trading transactions</u>	<u>Policy of pricing</u>
Revenue from sales and revenue from steel tower manufacturing	Cost plus margin of the rate of around 5.00% - 30.00%
Revenue from services	Contract price
Internal audit fee	The amount approved by the Company's directors
Rental income	Cost plus margin from management at the rate of around 10.00% - 30.00%
Fee income from use of assets as collateral	0.50 - 2.00% per annum of mortgaged value
Interest income	The amount approved by the Company's directors, based on borrowing cost of the Company
Purchase and sale of equity securities	Market price
Dividends income	The amount approved by the shareholders of the Company
Remuneration of directors and managements represent salary, meeting allowance, per diem and bonus	The amount approved by the Company's directors and shareholders
Interest paid	The amount approved by the Company's directors meeting, based on borrowing cost of the Company
Subcontract fee	Based on the agreed price
Management Fee	Based on the agreed price

7.5 Relationship

<u>Name of Companies</u>	<u>Nature of relationship</u>
<u>Subsidiaries</u>	
Rayong Wire Industries Public Company Limited	72.93% shareholding and some common directors
Ua Withya Public Company Limited	37.61% shareholding and some common directors
Enesol Company Limited	100.00% shareholding and some common directors
Pipe Line Engineering Company Limited	100.00% shareholding and some common directors
Evergreen Biomass Company Limited	100.00% shareholding and some common directors
WJC Enterprise Company Limited	94.25% shareholding and some common directors
Paradise Green Energy Company Limited	24.45% indirectly owned subsidiary through Ua Withaya PLC
UWC Komen Biomass Company Limited *	37.61% indirectly owned subsidiary through Ua Withaya PLC (Until August 21, 2020)
Ultra Asia Company Limited	37.61% indirectly owned subsidiary through Ua Withaya PLC
Satuek Biomass Company Limited *	37.61% indirectly owned subsidiary through Ua Withaya PLC (Until August 21, 2020)
UWC Amphan Biomass Company Limited *	37.61% indirectly owned subsidiary through Ua Withaya PLC (Until August 21, 2020)
UWCC (Cambodia) Company Limited	26.33% indirectly owned subsidiary through Ua Withaya PLC
Ultra Asia Singapore Pte.Ltd.	37.61% indirectly owned subsidiary through Ua Withaya PLC
Ultra Network Pte.Ltd.	37.61% indirectly owned subsidiary through Ua Withaya PLC
Ultra Asia Investment Pte.Ltd.	37.61% indirectly owned subsidiary through Ua Withaya PLC
Sky Towers Infra Inc.	37.61% indirectly owned subsidiary through Ua Withaya PLC
<u>Joint venture</u>	
Sunflowergreen Company Limited	A joint venture of Evergreen Biomass Company Limited at 20.83%
<u>Associates</u>	
Dimet (Siam) Public Company Limited	An associate Company of Ua Withaya PLC at 24.99%
Saraburi Energy Systems 2 Company Limited	An associate Company of Ua Withaya PLC at 30.00%
Panova Company Limited	An associate Company of Ua Withaya PLC at 30.00%
Interglob Investment Company Limited	An associate Company of Ua Withaya PLC at 48.00%
<u>Other related companies</u>	
EMC Public Company Limited	Related company by shareholding
Key management personnels	Persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any director of the Company (whether executive or otherwise)

* They are related parties until August 20, 2020 as the Group has already sold their companies.

7.6 Obligation

As at December 31, 2019, the Company has guarantees and pledged the Company's assets to secure a credit facility of a subsidiary obtained from a financial institution in the amount of Baht 769.50 million. During the year 2020, the said subsidiary has repaid the loan. The company therefore ceases to guarantee and redeem the assets used as collateral for loans.

8. Trade and other current receivable - related parties

Consisted of :-

			(Unit : Baht)	
	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Trade receivable				
Within credit term	233,925	12,148,886	-	-
Overdue 1 - 3 Months	110,339	-	-	-
Overdue 3 - 6 Months	-	-	-	-
Overdue 6 - 12 Months	-	-	-	-
Overdue over 12 Months	-	-	-	-
Total	344,264	12,148,886	-	-
Other receivables	2,887,920	4,383,782	-	31,827
Accrued interest receivable	1,322,824	1,323,626	25,326,066	21,948,806
Less Allowance for expected credit loss	(4,210,744)	(564,287)	(15,531,436)	(15,531,436)
Total	344,264	17,292,007	9,794,630	6,449,197

The movement of allowance for expected credit loss of other current receivable - related parties for the year ended December 31, 2020 and 2019 is as follows :-

			(Unit : Baht)	
	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Opening balance	(564,287)	(564,287)	(15,531,436)	-
Increase during the year	(3,646,457)	-	-	(15,531,436)
Decrease during the year	-	-	-	-
Ending balance	(4,210,744)	(564,287)	(15,531,436)	(15,531,436)

9. Contract assets - related parties

Consisted of:-

			(Unit: Baht)	
	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>

Accrued service income	192,600	-	7,579,528	7,974,600
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	-	-	(3,359,551)	-
Net	192,600	-	4,219,977	7,974,600

The movement of allowance for expected credit loss of contract assets - related parties for the year ended December 31, 2020 and 2019 is as follows :-

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Opening book value as previously reported	-	-	-	-
Impact of changes in accounting policy (Note 5.1)	-	-	(4,734,589)	-
Opening book value as restated	-	-	(4,734,589)	-
Increase during the year	-	-	-	-
Decrease during the year	-	-	1,375,038	-
Ending balance	-	-	(3,359,551)	-

10. Trade and other current receivable - third parties

Consisted of:-

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>

(Unit : Baht)

	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Trade receivables	320,694,823	388,548,858	84,108,921	84,108,921
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	(105,249,940)	(117,948,706)	(84,108,921)	(84,108,921)
Net	215,444,883	270,600,152	-	-
Other receivables	8,762,265	8,515,244	356,446	658,694
Prepaid expense	2,181,024	10,922,821	248,192	243,878
Retention receivables	9,861,061	13,783,560	-	-
Advance payments	14,513,446	16,909,766	-	463,175
Revenue Department receivable	14,601,655	17,989,369	4,355,202	4,148,004
Withholding tax receivables	116,821	34,049,142	-	675,126
Suspend input vat	4,263,731	2,637,928	16,456	28,628
Total other receivables	54,300,003	104,807,830	4,976,296	6,217,505
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	(29,211,390)	(15,856,567)	(289,001)	(1,088,683)
Net	25,088,613	88,951,263	4,687,295	5,128,822
Total trade and other current receivables	240,533,496	359,551,415	4,687,295	5,128,822

Outstanding trade receivable - third parties can be aged as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Within credit term	143,944,607	183,451,704	-	-
Overdue 1 month to 3 months	57,414,395	47,329,158	-	-
Overdue 3 months to 6 months	6,515,552	36,256,109	-	-
Overdue 6 months to 12 months	11,058,150	6,973,231	-	-
Overdue over 12 months	101,762,119	114,538,656	84,108,921	84,108,921
Total	320,694,823	388,548,858	84,108,921	84,108,921
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	(105,249,940)	(117,948,706)	(84,108,921)	(84,108,921)
Net	215,444,883	270,600,152	-	-

The movement of allowance for expected credit loss of trade receivables - third parties for the year ended December 31, 2020 and 2019 is as follows :-

(Unit : Baht)

Consolidated

Separate financial statement

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Opening book value as previously reported	(117,948,706)	(105,700,264)	(84,108,921)	(84,108,921)
Impact of changes in accounting policy (Note 5.1)	(3,473,732)	-	-	-
Opening book value as restated	(121,422,438)	(105,700,264)	(84,108,921)	(84,108,921)
Increase during the year	(450,621)	(15,461,686)	-	-
Write off bad debts	13,038,666	-	-	-
Decrease during the year	3,584,453	3,213,244	-	-
Ending balance	(105,249,940)	(117,948,706)	(84,108,921)	(84,108,921)

The movement of allowance for expected credit loss of other current receivables - third parties for the year ended December 31, 2020 and 2019 is as follows :-

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Opening balance	(15,856,567)	(1,326,469)	(1,088,683)	(625,508)
Increase during the year	(13,468,376)	(14,530,098)	-	(463,175)
Decrease during the year	799,682	-	799,682	-
Difference from financial statement translation	(686,129)	-	-	-
Ending balance	(29,211,390)	(15,856,567)	(289,001)	(1,088,683)

11. Contract assets - third parties

Consisted of:-

	(Unit: Baht)			
	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Accrued service income	25,166,324	15,234,507	385,200	385,200
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	(652,707)	(385,200)	(385,200)	(385,200)
Net	24,513,617	14,849,307	-	-

The movement of allowance for expected credit loss of contract assets - third parties for the year ended December 31, 2020 and 2019 is as follows :-

	(Unit : Baht)	
	Consolidated	Separate financial statement

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Opening balance	(385,200)	(385,200)	(385,200)	(385,200)
Increase during the year	(267,507)	-	-	-
Decrease during the year	-	-	-	-
Ending balance	(652,707)	(385,200)	(385,200)	(385,200)

12. Receivable under finance lease

Consisted of:-

(Unit : Baht)

	Consolidated					
	2020			2019		
	Current portion	Non-current portion	Total	Current portion	Non-current portion	Total
Receivable under finance lease	33,192,682	123,125,907	156,318,589	35,940,668	150,895,536	186,836,204
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	-	-	-	-	-	-
Net	33,192,682	123,125,907	156,318,589	35,940,668	150,895,536	186,836,204

The movement of receivable under finance lease for the year ended December 31, 2020 and 2019 is as follows :-

(Unit : Baht)

	Consolidated	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Opening balance	186,836,204	210,373,100
Collected during the year	(30,469,199)	(23,536,896)
Modification of contractual cash flows	(48,416)	-
Ending balance	156,318,589	186,836,204

Receivable under finance lease - minimum lease payments receivable as follows:

(Unit : Baht)

Consolidated	
2020	2019

	Lease <u>receivable</u>	Unearned finance <u>income</u>	<u>Net</u>	Lease <u>receivable</u>	Unearned finance <u>income</u>	<u>Net</u>
Year 1	44,498,624	(11,305,942)	33,192,682	49,494,577	(13,553,909)	35,940,668
Year 2	44,498,625	(8,550,965)	35,947,660	49,494,576	(10,612,467)	38,882,109
Year 3	28,226,625	(5,952,112)	22,274,513	39,991,283	(7,153,918)	32,837,365
Year 4	20,090,625	(4,633,703)	15,456,922	20,090,625	(5,818,299)	14,272,326
Year 5	20,090,624	(3,350,787)	16,739,837	20,090,625	(4,633,703)	15,456,922
Remaining years	35,158,593	(2,451,618)	32,706,975	55,249,218	(5,802,404)	49,446,814
Total	192,563,716	(36,245,127)	156,318,589	234,410,904	(47,574,700)	186,836,204

13. Short-term loans to related parties

Consisted of :-

	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Financial assets measured at amortized cost				
Short-term loan	8,055,237	8,060,119	167,162,922	154,546,000
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	(8,055,237)	-	(57,646,000)	(44,546,000)
Net	-	8,060,119	109,516,922	110,000,000

The movement of allowance for expected credit loss of short-term loans to related parties for the year ended December 31, 2020 and 2019 is as follows :-

	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Opening balance	-	-	(44,546,000)	(39,900,000)
Increase during the year	(8,055,237)	-	(13,100,000)	(8,760,000)
Decrease during the year	-	-	-	4,114,000
Ending balance	(8,055,237)	-	(57,646,000)	(44,546,000)

14. Short-term loans to third parties

Consisted of :-

(Unit : Baht)

	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Financial assets measured at amortized cost				
Short-term loan to third parties	8,850,000	8,850,000	8,850,000	8,850,000
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	(8,850,000)	(8,850,000)	(8,850,000)	(8,850,000)
Net	-	-	-	-

The movement of allowance for expected credit loss of short-term loans to third parties for the year ended December 31, 2020 and 2019 is as follows :-

	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Opening balance	(8,850,000)	(8,850,000)	(8,850,000)	(8,850,000)
Increase during the year	-	-	-	-
Decrease during the year	-	-	-	-
Ending balance	(8,850,000)	(8,850,000)	(8,850,000)	(8,850,000)

15. Inventories

Consisted of:-

	Consolidated					
	2020			2019		
	Cost	Allowance for diminution in value of inventories	Net	Cost	Allowance for diminution in value of inventories	Net
Finished goods	47,581,964	(19,803,484)	27,778,480	70,082,359	(29,646,967)	40,435,392
Work in progress	73,641,507	(25,742,857)	47,898,650	146,808,463	(47,414,411)	99,394,052
Raw materials	125,139,501	(8,748,359)	116,391,142	239,233,713	(25,513,040)	213,720,673
Factory supplies	18,866,409	(1,510,189)	17,356,220	30,115,743	(95,512)	30,020,231
Goods in transit	-	-	-	237,994	-	237,994
Total	265,229,381	(55,804,889)	209,424,492	486,478,272	(102,669,930)	383,808,342

The movement of allowance for diminutions in value of inventories for the year ended December 31, 2020 and 2019 is as follows :-

Consolidated	
<u>2020</u>	<u>2019</u>

Beginning balance	(102,669,930)	(53,730,017)
Additional during the year	(1,799,443)	(48,978,730)
Reversal during the year	49,173,886	38,817
Difference from financial statement translation	(509,402)	-
Ending balance	(55,804,889)	(102,669,930)

For the year ended December 31, 2020, the costs of inventories recognized as expenses are Baht 1,485.87 million in the consolidated financial statement (For the year ended December 31, 2019 : Baht 2,326.71 million in the consolidated financial statement).

For the year ended December 31, 2020, the Group have reversed allowance for diminutions in the value of inventories in amount of Baht 49.17 million in the consolidated financial statement (For the year ended December 31, 2019 : Baht 0.04 million in the consolidated financial statement).

As at December 31, 2020, some inventories that the Group expects to be sold for more than 12 months from the reporting period amount of Baht 24.44 million in the consolidated financial statement.(2019 : Baht 28.06 million in the consolidated financial statement)

16. Other current financial assets

Consisted of :-

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Financial assets measured at amortized cost				
Fixed deposit	1,424,313	5,629,014	-	-
Financial assets measured at fair value through profit or loss				
Investment in listed equity instruments	428,200,509	322,621,320	248,107,265	183,842,156
Total	429,624,822	328,250,334	248,107,265	183,842,156

The movement of investment in listed equity instruments for the year ended December 31, 2020 and 2019 is as follow:-

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Beginning book value	322,621,320	742,551,501	183,842,156	469,809,568

Purchase during the year	9,862,897	138,215,957	9,354,486	33,286,689
Disposal during the year	(6,873,878)	(42,256,358)	(1,644,945)	(8,169,236)
Changes in fair value of investments	102,590,170	(515,889,780)	56,555,568	(311,084,865)
Ending book value	428,200,509	322,621,320	248,107,265	183,842,156

17. Assets (liabilities) of a disposal group classified as held for sale

On December 24, 2019, the Board of Ua Withya Public Company Limited Directors' Meeting has passed a resolution to approve the sale of power plant business units by disposal of investment in UWC Komen Biomass Co., Ltd. by 23,999,998 shares or equivalent to 99.99% of paid-up share capital, Satuek Biomass Co., Ltd. by 1,662,498 shares or equivalent to 99.99% of paid-up share capital and UWC Amphan Biomass Company Limited by 1,593,748 shares or equivalent to 99.99% of paid-up share capital to probable interested company. Therefore, as at December 31, 2019, the Group classified related assets and liabilities of such companies in the consolidated financial statements as disposal asset group and liabilities classified as held for sales which are classified to disposal asset group (liabilities) as held for sales.

Assets of a disposal group classified as held for sales as at August 21, 2020 and December 31, 2019 were as follows:

	(Unit : Baht)	
	Consolidated	
	As at	
	<u>August 21, 2020</u>	<u>December 31, 2019</u>
Cash and cash equivalents	109,923,883	102,679,939

(Unit : Baht)		
Consolidated		
As at		
	<u>August 21, 2020</u>	<u>December 31, 2019</u>
Trade and other current receivables	53,194,281	59,769,579
Contract assets	-	43,178,840
Inventories	11,711,872	45,412,332
Property, plant and equipment (net loss on impairment)	665,409,171	808,124,733
Right-of-use assets (net loss on impairment)	1,459,161	-
Deposits at financial institutions pledged as collateral	30,205,755	23,620,341
Other intangible assets (net loss on impairment)	38,629,507	46,812,030
Other assets	11,693,609	7,211,091
Total	922,227,239	1,136,808,885
Short-term borrowing from financial institutions	39,980,950	34,226,475
Trade payable and other current payables	140,554,312	44,217,200
Current portion of long-term borrowings from financial institutions	28,519,397	29,491,357
Current portion of lease liabilities	611,174	759,831
Long-term loans from financial institutions	260,599,067	277,139,035
Lease Liabilities	-	353,531
Provision for employee benefit	-	3,102,253
Other liabilities	43,929,545	40,008,214
Total	514,194,445	429,297,896
Net asset group classified as held for sales	408,032,794	707,510,989

As at December 31, 2019, the power plant business unit land buildings and machines of Baht 398.20 million have been pledged for bank overdraft credit line and short-term loan from financial institutions.

The group recognizes the impairment loss of the disposal asset group classified as held for sale in an amount of Baht 149.44 million in the consolidated . Due to the management has expected the proceeds from the disposal of the asset group held for sale to be lower than the carrying amounts.

The Extraordinary General Meeting of Shareholders No.1/2020 held on August 20, 2020 has resolution to approve the disposition of the investment in biomass power plants with total generating capacity of 26.9 MWs, by the disposal of ordinary shares in its three subsidiaries and the transfer of claims in relation to outstanding loans owed to it by relevant subsidiaries at the initial amount approximately Baht 851.20 million

adjusted by the amount of cash, interest-bearing liabilities and actual net working capital of three subsidiaries as at the completion date in accordance with the conditions. The adjusted compensation net working capital at the closing date were accordance with the contract in the amount of Baht 417.44 million.

On August 21, 2020, which is the closing date, the subsidiary has already transferred its three subsidiaries to Absolute Clean Energy Public Company Limited and Asia Clean Energy Company Limited. The Company recognized the loss on disposal of such assets in the amount of Baht 9.41 million in the consolidated and transfer the asset of valuation surplus in the amount of Baht 24.86 million in the consolidated financial statements to deficits and non-controlling interest directly.

On December 11, 2020, the Executive Board of Ua Withya Public Company Limited Directors' Meeting has passed a resolution to approve the disposal of investment in Panowa Co., Ltd. by 278,144 shares or equivalent to 30.00% of paid-up share capital to probable interested company. Therefore, as at December 31, 2020, the Group classified related investment in associate as asset held for sales.

18. Deposits at financial institutions pledged as collateral

As at December 31, 2020 and 2019, deposits of Baht 133.02 million and Baht 218.15 million are pledged with local financial institutions as collateral for shipping of guarantee, credit facilities for bank overdraft, submitting a tender including guaranteeing the project with the Electricity Generating Authority, and guarantee the use of electricity to the Metropolitan Electricity Authority and credit facilities to letter of credit and liability under trust receipts for purchasing raw materials from oversea.

19. Other non-current financial assets

Consisted of :-

	(Unit : Baht)	
	Consolidated	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Financial assets measured at fair value through profit or loss		
Investment in mutual fund	10,405	86,761,907
Total	10,405	86,761,907

The movement of investment in mutual fund for the year ended December 31, 2020 and 2019 is as follow:-

(Unit : Baht)

Consolidated

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Beginning book value	86,761,907	178,220,704
Purchase during the year	114,670,000	478,597,995
Disposal during the year	(201,116,277)	(569,619,395)
Changes in fair value of mutual fund	(305,225)	(437,397)
Ending book value	<u>10,405</u>	<u>86,761,907</u>

20. Investments in associates

The nature and carrying value of investment in associate can be summarized as follows :-

Name of Company	Nature of business	Country of incorporation	(Unit : '000 Baht)		Percentage		(Unit : '000 Baht)	
			Paid-up capital		% of holding		Equity method	
			<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<u>Each material associate</u>								
Dimet (Siam) PLC	Production and distribution of exterior paints	Thailand	268,500	268,500	24.99	24.98	54,365	18,614
<u>Each individual immaterial associate</u>								
Saraburi Energy Systems 2 Co., Ltd.	Waste power paints	Thailand	21,750	21,750	30.00	30.00	4,713	6,307
Panova Co., Ltd. *	Production and distribution of fuel from solid waste	Thailand	-	22,220	-	30.00	-	7,009
<u>Each individual immaterial associate</u>								
(Unit : USD)								
Interglob Investment Co., Ltd.	Sale and rental of real estate	Cambodia	25,000	25,000	48.00	48.00	-	755
Net							59,078	32,685

* Such investments are classified as held for sale (Note 17).

The Group has investment in EMC Public Company Limited at 20.82%; however, the Group has no significant influence to EMC Public Company Limited and has no representatives on the Board of Directors of such company. Therefore, EMC Public Company Limited is classified as other current financial assets.

Financial information of associates that are material can be summarized as follows :-

	(Unit : Baht)
Dimet (Siam) PLC.	
<u>2020</u>	<u>2019</u>

Current assets	216,792,174	201,663,883
Non-current assets	117,090,538	195,803,843
Current liabilities	(144,490,182)	(146,875,607)
Non-current liabilities	(10,345,310)	(27,289,281)

(Unit : Baht)

Dimet (Siam) PLC.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Revenue from sales and services	63,878,343	326,057,416
Other income	1,075,954	369,784
Cost of sales and services	(52,782,680)	(251,825,836)
Cost of distribution	(10,192,900)	(52,480,791)
Administrative expenses	(47,955,001)	(128,353,391)
Finance cost	(4,965,373)	(265,832)
Loss before income tax	(50,941,657)	(106,498,650)
Income tax expenses	(1,579,621)	(9,362,284)
Profit from continuing operations	(52,521,278)	(115,860,934)
Other comprehensive income must be classified into profit or loss in the future	-	48,123
Other comprehensive income may not be classified into profit or loss in the future	38,423,600	-
Total Comprehensive income	(14,097,678)	(115,812,811)
Dividends received from associates	-	-

The reconciliation of the above financial information to the carrying amount which is accounted for using the equity method in the consolidated financial statements can be summarized as follows :-

(Unit : Baht)

Dimet (Siam) PLC

<u>2020</u>	<u>2019</u>
-------------	-------------

Net assets	217,470,420	223,302,838
Group's interest in the associate	24.99%	24.98%
Group's share in the net assets	54,365,430	55,781,049
Adjustment for using the equity method		
Power purchase agreement net of deferred tax liabilities	-	-
Gain on property plant and equipment	-	-
Carrying amount under the equity method	54,365,430	55,781,049

The aggregate amount of financial information of associates that are individually immaterial can be summarized as follows :-

	(Unit : Baht)	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Aggregate carrying amount of individual immaterial associates	29,375,635	14,071,071
Group's share in the aggregate amount of		
Loss from continuing operation	(5,258,364)	-
Other comprehensive income	-	-
Total comprehensive loss	(5,258,364)	-

The Group recorded the investment in Dimet (Siam) Public Co., Ltd. under the equity method in the consolidated financial statements for the years ended December 31, 2020 and 2019. The share of profit (loss) from the said investment in the associate at Baht 12.20 million and Baht (28.93) million, respectively, have been included in the consolidated statements of comprehensive income for the years ended December 31, 2020 and 2019 according to the proportion the Group's have in the participating profit or loss of the associate basing on the financial statements of the associated company.

However, The financial statements of Dimet (Siam) Public Co., Ltd. for the period from July 1, 2020 to December 31, 2020 and for the year ended June 30, 2020 have been audited by the auditor of the associate whom expressed a qualified opinion for the financial statements for the period from July 1, 2020 to December 31, 2020 and for the year ended June 30, 2020 on the basis of the inability to review sufficient appropriate audit evidence regarding the occurrence and appropriateness of the professional and consulting expenses account of Baht 32.01 million and other payable account of Baht 12.27 million incurred in the associated company's

financial statements during the year ended June 30, 2020. At present, the associate's management has suspended the payment and assigned a lawyer to prosecute the party and currently, the cases are under consideration by the Court.

The above situation may have an impact to the consolidated financial statements calculated as 10% of the share of profit (loss) from the investment in the associate and calculated as 0.14% of the total revenues in the consolidated statements of comprehensive income for the year ended December 31, 2019 and may have an impact to the consolidated financial statements calculated as 0.53% and 0.51% of the retained earnings and calculated as 0.11% and 0.07% of the total assets in the consolidated statements of financial position as at December 31, 2020 and 2019, respectively.

21. Investments in joint venture

The nature and carrying value of investment in joint venture can be summarized as follows :-

Name of Company	Nature of business	Country of incorporation	(Unit : '000 Baht)		Percentage				(Unit : '000 Baht)	
			Paid-up capital		% of holding		Equity method		Cost method	
			2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<u>Each immaterial joint venture</u>										
Sunflowergreen Co., Ltd.	Wood chipper	Thailand	180,000	180,000	20.83	20.83	-	-	59,471	59,471
							-	-	59,471	59,471
<u>Less</u> Impairment loss									(59,471)	(59,471)
Net									-	-

During the year of 2019, a criminal case that Evergreen Biomass Company Limited filed a lawsuit against Sunflower Green Company Limited is still in the process of appointing prosecution witnesses and defendants. The Court has appointed to hear the judgment on the case on March 17, 2021.

22. Investments in subsidiaries

The composition of the Group in the consolidated financial statements and the carrying value of investments in subsidiaries in the separate financial statement can be summarized as follows :-

Name of subsidiary	Paid-up capital ('000 Baht)		Investment portion (%)		Cost method ('000 Baht)		Dividends ('000 Baht)	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<u>Subsidiaries don't having non-controlling interests</u>								

Enesol Co., Ltd.	302,500	302,500	100.00	100.00	272,325	272,325	20,000	-
Pipe Line Engineering Co., Ltd.	144,000	144,000	99.99	99.99	144,000	144,000	-	-
Evergreen Biomass Co., Ltd.	50,000	50,000	99.00	99.00	49,440	49,440	-	-
<u>Subsidiaries having material non-controlling interests</u>								
Rayong Wire Industries PLC	318,183	318,183	72.93	70.00	159,769	159,769	-	-
Ua Withya PLC	1,316,253	1,316,253	37.61	37.61	467,937	467,937	-	-
<u>Subsidiaries having immaterial non-controlling interests</u>								
WJC Enterprise Co., Ltd.	150,000	150,000	94.25	94.25	120,631	120,631	-	-
Total					1,214,102	1,214,102		
Less Impairment loss					(567,987)	(297,874)		
Net					646,115	916,228	20,000	-

Information on subsidiaries having non-controlling interests can be summarized as follows:

	Paid-up capital ('000 Baht)		Investment portion (%)		Non-controlling interest ('000 Baht)		Profit (loss) allocated to non-controlling interest ('000 Baht)	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<u>Subsidiaries having material non-controlling interests</u>								
Rayong Wire Industries PLC	318,183	318,183	72.93	70.00	230,604	255,555	10,671	(84,623)
Ua Withya PLC	1,316,253	1,316,253	37.61	37.61	67,555	298,278	(193,791)	(515,481)
<u>Subsidiaries having immaterial non-controlling interests</u>								
Other subsidiaries					(4,970)	(18,448)	(797)	(3,283)
Total					293,189	535,385	(183,917)	(603,387)

Financial information before inter-company eliminations of the subsidiaries having non-controlling interests that are material can be summarized as follows:

(Unit : Baht)

	Rayong Wire Industries PLC.	
	2020	2019
Current assets	633,668,085	523,074,367
Non-current assets	494,533,291	488,507,566

Current liabilities	(167,190,221)	(215,749,055)
Non-current liabilities	(187,822,376)	(13,768,980)
Owners of the parent	544,512,183	524,509,060
Non-controlling interest	228,676,596	255,554,838

(Unit : Baht)

Rayong Wire Industries PLC.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Revenues	630,568,010	683,970,673
Profit (loss) from continuing operations	30,882,437	(282,077,256)
Post-tax profit (loss) from discontinued operation	-	-
Other comprehensive income	(3,301,206)	(1,461,400)
Total comprehensive income	27,581,231	(283,538,656)
Dividend paid to non-controlling interest	19,715,738	-

(Unit : Baht)

Ua Withya PLC

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Current assets	234,768,675	1,879,092,851
Non-current assets	444,182,011	421,261,927
Current liabilities	(452,804,877)	(1,440,088,058)
Non-current liabilities	(76,019,040)	(376,716,551)
Owners of the parent	80,643,123	185,272,339
Non-controlling interest	69,483,646	298,277,830

(Unit : Baht)

Ua Withya PLC.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Revenues	755,010,919	1,123,313,063
Profit (loss) from continuing operations	(84,695,138)	(580,818,106)
Post-tax profit (loss) from discontinued operation	(233,380,856)	(241,560,318)
Other comprehensive income	148,266	(3,942,454)
Total comprehensive income	(317,927,728)	(826,320,878)

Dividend paid to non-controlling interest

-

-

Rayong Wire Industries Public Company Limited's Board of Directors' Meeting no. 2/2020 with held on May 14, 2020, the Board approved the Share Repurchase Program (Treasury stock) for financial management purpose. The maximum amount for the share repurchase Baht 70.00 million. Number of shares repurchase 63,636,518 shares at the par value of Baht 0.50 per share which is equal to 10% of total paid-up capital. The repurchase period will be started from May 29, 2020 to November 28, 2020. The share resale period is determined after 6 months from the completion date of share repurchase but no later than 3 years.

As at December 31, 2020, Rayong Wire Industries Public Company Limited has repurchased 25,636,400 shares (Treasury stock) for financial management purpose. The proportion of the Company has increase from 70.00% to 72.93%. The Company recognizes the difference between the adjusted carrying amounts of the controlling and non-controlling interests in amount of Baht 1.89 million directly to the retained earnings account in the consolidated financial statements.

On April 24, 2020 , the Annual General Meeting of the Enesol Company Limited shareholders has resolved pay dividend to shareholders which fully paid and paid 25% of the registered share capital at Baht 6.61 per share and Baht 1.65 per share in total amount of Baht 20.00 million.

The Company tested the impairment of investment in Ua Withya Public Company Limited and recognized the loss on impairment to baht 296.90 million in the separate statements of comprehensive income.

23. Investment property

Consisted of:-

(Unit : Baht)

	Consolidated / Separate financial statement		
	<u>Land</u>	<u>Building</u>	<u>Total</u>
Cost:-			
As at January 1, 2020	413,813,922	940,000	414,753,922
Purchase	-	-	-

Transfer out	-	-	-
As at December 31, 2020	413,813,922	940,000	414,753,922
Accumulated depreciation :-			
As at January 1, 2020	-	(939,998)	(939,998)
Depreciation for the year	-	-	-
As at December 31, 2020	-	(939,998)	(939,998)
Allowance for impairment:-			
As at January 1, 2020	(62,585,968)	-	(62,585,968)
Addition	-	-	-
As at December 31, 2020	(62,585,968)	-	(62,585,968)
Net book value:-			
As at December 31, 2020	351,227,954	2	351,227,956
Depreciation for the year ended December 31, 2020			-

	(Unit : Baht)		
	Consolidated / Separate financial statement		
	<u>Land</u>	<u>Building</u>	<u>Total</u>
Cost:-			
As at January 1, 2019	413,813,922	940,000	414,753,922
Purchase	-	-	-
Transfer out	-	-	-
As at December 31, 2019	413,813,922	940,000	414,753,922
Accumulated depreciation :-			

As at January 1, 2019	-	(914,890)	(914,890)
Depreciation for the year	-	(25,108)	(25,108)
As at December 31, 2019	-	(939,998)	(939,998)
Allowance for impairment:-			
As at January 1, 2019	(10,857,206)	-	(10,857,206)
Addition	(51,728,762)	-	(51,728,762)
As at December 31, 2019	(62,585,968)	-	(62,585,968)
Net book value:-			
As at December 31, 2019	351,227,954	2	351,227,956
Depreciation for the year ended December 31, 2019			25,108

In December 2020, the independent appraiser (KAWIN Appraisal Co., Ltd.) appraised the value of land amount 151 plots (2019 : amount 151 plots) and their building by applying the market price comparison approach (based on the highest and best use principle) by using the bid price of other land having similar characteristic with the land and building of Company, and it appears that the fair value of land is equal to Baht 373.87 million.(2019 : Baht 374.58 million)

The independent appraiser has not changed any land and building valuation techniques used in the valuation of land and buildings in the previous year.

TFRS No.13 “Fair Value Measurement” establishes a fair value hierarchy that categories into three levels the inputs to valuation techniques used to measure fair value, as follows:

Level 1 :The inputs are quoted prices in active markets for identical assets or liabilities that the Group can access at the measurement date.

Level 2 : The inputs are observable inputs for the asset or liability, either directly or indirectly.

Level 3 : The inputs are unobservable inputs for the asset or liability.

Information on the level of the fair value hierarchy within the fair value measurements as at December 31, 2020 and 2019, is as follows:

	(Unit : Million Baht)			
	2020			
	<u>Level 1</u>	<u>Level 2</u>	<u>Level 3</u>	<u>Total</u>
Land	-	373.87	-	373.87

(Unit : Million Baht)

	2019			
	<u>Level 1</u>	<u>Level 2</u>	<u>Level 3</u>	<u>Total</u>
Land	-	374.58	-	374.58

There is no the income and expenses related to the investment properties recognized in profit or loss for the year ended December 31, 2020 and 2019.

As at December 31, 2019 , certain investment properties are pledged as collateral for Enesol Company Limited's borrowings from the financial institutions. At the present, the Company has fully redeemed the guarantee obligation.

24. Property, plants and equipment

Consisted of :-

(Unit : Baht)

	Consolidated						Total
	Land and improvement	Building, improvement and utility system	Machine and factory equipments	Figure and office equipment	Vehicle	Assets under construction	
Cost:-							
As at January 1, 2020	253,703,903	389,002,031	969,371,638	58,251,887	43,148,245	7,836,941	1,721,314,645
Impact of changes in accounting policy (Note 5.2)	-	-	-	(127,110)	(4,322,301)	-	(4,449,411)
As at January 1, 2020 (as restated)	253,703,903	389,002,031	969,371,638	58,124,777	38,825,944	7,836,941	1,716,865,234
Addition	-	1,615,898	7,854,318	1,058,507	3,521,396	19,932,793	33,982,912
Transfer in	-	1,041,608	59,758,148	-	4,280,585	65,000	65,145,341
Disposal/Write off	-	(62,675,315)	(18,978,622)	(8,364,024)	(3,294,066)	-	(93,312,027)
Transfer out	-	(485,645)	(85,473,090)	(1,872,828)	(5,793,010)	(1,037,559)	(94,662,132)
Translation Differences	8,880	123,416	-	-	325,360	179,345	637,001
As at December 31, 2020	253,712,783	328,621,993	932,532,392	48,946,432	37,866,209	26,976,520	1,628,656,329
Accumulated depreciation :-							
As at January 1, 2020	-	(298,932,399)	(606,789,746)	(47,192,607)	(28,027,939)	-	(980,942,691)
Impact of changes in accounting policy (Note 5.2)	-	-	-	29,670	829,717	-	859,387
As at January 1, 2020 (as restated)	-	(298,932,399)	(606,789,746)	(47,162,937)	(27,198,222)	-	(980,083,304)
Depreciation for the year	-	(6,599,680)	(30,413,522)	(2,507,627)	(2,560,588)	-	(42,081,417)
Disposal/Write off	-	23,982,809	18,444,860	6,616,668	2,712,310	-	51,756,647
Transfer in	-	-	(26,242,052)	-	(1,706,720)	-	(27,948,772)
Transfer out	-	461,324	36,903,948	1,517,715	2,236,965	-	41,119,952
Translation Differences	-	(9,237)	-	-	(63,664)	-	(72,901)
As at December 31, 2020	-	(281,097,183)	(608,096,512)	(41,536,181)	(26,579,919)	-	(957,309,795)

(Unit : Baht)

Consolidated

	Land and improvement	Building, improvement and utility system	Machine and factory equipments	Figure and office equipment	Vehicle	Assets under construction	Total
Allowance for impairment:-							
As at January 1, 2020	-	(36,584,591)	(129,511,841)	(715,242)	(3,039,025)	-	(169,850,699)
Increase	(184,783)	(2,578,798)	(2,458,913)	-	(5,761,763)	(3,731,954)	(14,716,211)
Transfer in	-	-	(21,615,463)	-	(1,622,602)	-	(23,238,065)
Decrease	-	27,359,457	-	-	-	-	27,359,457
Transfer out	-	16,442	33,833,686	715,242	2,560,072	-	37,125,442
As at December 31, 2020	(184,783)	(11,787,490)	(119,752,531)	-	(7,863,318)	(3,731,954)	(143,320,076)
Net book value:-							
As at December 31, 2020	253,528,000	35,737,320	204,683,349	7,410,251	3,422,972	23,244,566	528,026,458
Depreciation in the statement of comprehensive income for the year ended December 31, 2020							42,081,417

(Unit : Baht)

	Consolidated						
	Land and improvement	Building, improvement and utility system	Machine and factory equipments	Figure and office equipment	Vehicle	Assets under construction	Total
Cost:-							
As at January 1, 2019	325,796,135	972,009,535	1,516,666,561	70,483,536	49,231,725	22,050,227	2,956,237,719
Addition	-	10,117,784	10,781,556	2,578,414	2,015,559	7,136,041	32,629,354
Transfer in	-	3,312,855	1,868,577	-	-	-	5,181,432
Disposal/Write off	-	-	(23,930,465)	(1,502,404)	(1,935,333)	(338,231)	(27,706,433)
Transfer out	-	-	-	-	-	(5,181,432)	(5,181,432)
Transfer to disposal asset group classified as held for sales	(72,092,232)	(596,438,143)	(536,014,591)	(13,307,659)	(6,163,706)	(15,829,664)	(1,239,845,995)
As at December 31, 2019	253,703,903	389,002,031	969,371,638	58,251,887	43,148,245	7,836,941	1,721,314,645
Accumulated depreciation :-							
As at January 1, 2019	(1,243,978)	(456,705,506)	(699,076,579)	(51,011,659)	(29,235,246)	-	(1,237,272,968)
Depreciation for the year	(785,210)	(20,710,634)	(46,655,034)	(6,311,935)	(6,565,445)	-	(81,028,258)
Disposal/Write off	-	-	17,013,881	1,469,415	1,717,862	-	20,201,158
Transfer to disposal asset group classified as held for sales	2,029,188	178,483,741	121,927,986	8,661,572	6,054,890	-	317,157,377
As at December 31, 2019	-	(298,932,399)	(606,789,746)	(47,192,607)	(28,027,939)	-	(980,942,691)
Allowance for impairment:-							
As at January 1, 2019	-	(9,556,804)	(80,640,133)	(715,242)	(3,039,025)	-	(93,951,204)
Addition	-	(27,027,787)	(163,528,678)	-	-	-	(190,556,465)
Reversal	-	-	93,085	-	-	-	93,085
Transfer to disposal asset group classified as held for sales	-	-	114,563,885	-	-	-	114,563,885
As at December 31, 2019	-	(36,584,591)	(129,511,841)	(715,242)	(3,039,025)	-	(169,850,699)
Net book value:-							
As at December 31, 2019	253,703,903	53,485,041	233,070,051	10,344,038	12,081,281	7,836,941	570,521,255
Depreciation in the statement of comprehensive income for the year ended December 31, 2019							81,028,258

(Unit : Baht)

	Separate financial statements			
	Building, improvement and utility system	Furniture and office equipment	Vehicle	Total
Cost:-				
As at January 1, 2020	300,000	16,525,108	1,079,007	17,904,115
Addition	-	14,450	-	14,450
Disposal/Write off	-	(360,142)	-	(360,142)
Transfer out	(7,878)	-	-	(7,878)
As at December 31, 2020	292,122	16,179,416	1,079,007	17,550,545
Accumulated depreciation :-				
As at January 1, 2020	(183,668)	(12,086,630)	(600,054)	(12,870,352)
Depreciation for the year	(92,225)	(675,393)	-	(767,618)
Disposal/Write off	-	-	-	-
Transfer out	-	360,130	-	360,130
As at December 31, 2020	(275,893)	(12,401,893)	(600,054)	(13,277,840)
Allowance for impairment:-				
As at January 1, 2020	-	-	(478,953)	(478,953)
Increase	-	-	-	-
Decrease	-	-	-	-
As at December 31, 2020	-	-	(478,953)	(478,953)
Net book value:-				
As at December 31, 2020	16,229	3,777,523	-	3,793,752

Depreciation in the statement of comprehensive income for the year ended December 31, 2020 767,618

(Unit : Baht)

	Separate financial statements			
	Building, improvement and utility system	Furniture and office equipment	Vehicle	Total
Cost:-				
As at January 1, 2019	-	16,510,764	1,079,007	17,589,771
Addition	300,000	62,644	-	362,644
Disposal/Write off	-	(48,300)	-	(48,300)
Transfer out	-	-	-	-
As at December 31, 2019	300,000	16,525,108	1,079,007	17,904,115
Accumulated depreciation :-				
As at January 1, 2019	-	(11,366,313)	(600,054)	(11,966,367)
Depreciation for the year	(183,668)	(758,521)	-	(942,189)
Disposal/Write off	-	38,204	-	38,204
Transfer out	-	-	-	-
As at December 31, 2019	(183,668)	(12,086,630)	(600,054)	(12,870,352)
Allowance for impairment:-				
As at January 1, 2019	-	-	(478,953)	(478,953)
Increase	-	-	-	-
Decrease	-	-	-	-
As at December 31, 2019	-	-	(478,953)	(478,953)
Net book value:-				
As at December 31, 2019	116,332	4,438,478	-	4,554,810

Depreciation in the statement of comprehensive income for the year ended December 31, 2019 942,189

As at December 31, 2020, certain plant and equipment items of the Group's have been fully depreciated but are still in use. The original cost, before deducting accumulated depreciation, of those assets amounted to Baht 748.69 millions.(2019 : Baht 723.67 million)

During 2020, WJC Enterprise Co., Ltd. has sold various machines and equipment to third parties. The company recognized loss from disposal of assets In the income statement to Baht 10 million .

During 2020, the management of UWCC (Cambodia) Company Limited recognized the loss on impairment of asset in machinery and equipment to baht 11 million in the statement of comprehensive income. Since the management has estimated that the recoverable value is lower than the book value.

25. Right-of-use assets

Consisted of:-

(Unit : Baht)

	Consolidated			
	Land and office space	Office equipment And equipment	Vehicles	Total
As at January 1, 2020	-	-	-	-
Impact of changes in accounting policy (Note 5.2)	11,723,930	5,508,288	4,652,345	21,884,563
As at January 1, 2020 (as restated)	11,723,930	5,508,288	4,652,345	21,884,563
Increase in right-of-use assets	166,443,048	210,837	1,021,638	167,675,523
Decrease in right-of-use assets	-	-	(334,625)	(334,625)
Depreciation for the year	(8,980,018)	(905,435)	(840,477)	(10,725,930)
As at December 31, 2020	169,186,960	4,813,690	4,498,881	178,499,531

(Unit : Baht)

	Separate financial statements Office space
As at January 1, 2020	-
Impact of changes in accounting policy (Note 5.2)	4,889,995
As at January 1, 2020 (as restated)	4,889,995
Increase in right-of-use assets	-
Depreciation for the year	(3,431,104)
As at December 31, 2020	1,458,891

Expenses relating to leases consisted of:-

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated	Separate financial statements
		<u>2020</u>
Interest expense on lease liabilities	3,833	132
Expense relating to short-term lease	925	-

During the year 2020, Rayong Wire Industries PLC has recognized right-of-use asset and lease liability for land lease located in Map Ta Phut Industrial Estate amounting that used to factory construction in the amount of Bath 166.43 million. The original lease expired in June 2020 and the Company has entered into a new lease with the lessor for a period of 20 years.

26. Intangible assets

Consisted of:-

(Unit : Baht)

	Consolidated			
	Right to use gas	Computer	Computer	Total
	branch piping	software	software during	
	system		installation	
Cost :-				
As at January 1, 2020	6,288,111	10,568,723	-	16,856,834
Purchase	-	144,000	4,778,500	4,922,500
Disposal	-	(663,650)	-	(663,650)
Transfer in	-	-	-	-
Transfer out	-	-	-	-
As at December 31, 2020	6,288,111	10,117,413	4,778,500	21,184,024
Accumulated amortization :-				
As at January 1, 2020	(5,507,121)	(8,378,408)	-	(13,885,529)
Amortization for the year	(419,208)	(561,554)	-	(980,762)
Write off	-	386,472	-	386,472
As at December 31, 2020	(5,926,329)	(8,621,830)	-	(14,548,159)
Allowance for impairment :				
As at January 1, 2020	-	-	-	-
Increase	-	(277,165)	-	(277,165)
Decrease	-	277,165	-	277,165
As at December 31, 2020	-	-	-	-
Net book value :				
As at December 31, 2020	361,782	1,495,583	4,778,500	6,635,865
Amortization charges for the year ended December 31, 2020				980,762

(Unit : Baht)

	Consolidated			
	Right to use gas			Total
	branch piping system	Power purchase agreement	Computer software	
Cost :-				
As at January 1, 2019	6,288,111	468,578,412	10,098,232	484,964,755
Purchase	-	-	739,861	739,861
Disposal	-	-	(18,380)	(18,380)
Transfer to disposal asset group classified as held for sales	-	(468,578,412)	(250,990)	(468,829,402)
As at December 31, 2019	6,288,111	-	10,568,723	16,856,834
Accumulated amortization :-				
As at January 1, 2019	(5,087,914)	(143,676,836)	(7,769,143)	(156,533,893)
Amortization for the year	(419,207)	(24,400,001)	(777,808)	(25,597,016)
Amortization	-	-	15,297	15,297
Transfer to disposal asset group classified as held for sales	-	168,076,837	153,246	168,230,083
As at December 31, 2019	(5,507,121)	-	(8,378,408)	(13,885,529)
Allowance for impairment :				
As at January 1, 2019	-	(154,205,810)	-	(154,205,810)
Increase	-	(99,685,714)	-	(99,685,714)
Transfer to disposal asset group classified as held for sales	-	253,891,524	-	253,891,524
As at December 31, 2019	-	-	-	-
Net book value :				
As at December 31, 2019	780,990	-	2,190,315	2,971,305
Amortization charges for the year ended December 31, 2019				25,597,016

(Unit : Baht)		
Separate financial statements		
Computer software		
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Cost :		
As at January 1,	36,800	36,800
Purchase	-	-
Transfer out	-	-
As at December 31,	36,800	36,800
Accumulated amortisation :		
As at January 1,	(30,755)	(25,795)
Amortisation for the year	(4,960)	(4,960)
Transfer out	-	-
As at December 31,	(35,715)	(30,755)
Net book value :		
As at December 31,	1,085	6,045
Amortisation in statement of comprehensive income	4,960	4,960

27. Other non-current assets

Consisted of:-

(Unit : Baht)				
	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Withholding tax receivable	41,754,296	30,855,557	675,126	-
Advance maintenance expense	13,419,663	48,697,692	-	-
Deposit	2,326,113	4,738,611	1,730,582	2,419,297
Guarantee payments	345,101	409,880	-	-
Others	8,270	185,931	-	-
Total	57,853,443	84,887,671	2,405,708	2,419,297
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	(45,101)	-	-	-
Net	57,808,342	84,887,671	2,405,708	2,419,297

The movement of allowance for expected credit loss of other non-current assets for the year ended December 31, 2020 and 2019 is as follows :-

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Opening balance	-	-	-	-
Increase during the year	(45,101)	-	-	-
Decrease during the year	-	-	-	-
Ending balance	(45,101)	-	-	-

28. Bank overdraft and Short-term loans from financial institutions

As at December 31, 2020, and 2019, the whole amount is trust receipt of Rayong Wire Industries Public Company Limited several financial institutions. Such loans carries interest at the rates between 2.25% - 3.47% per annum and rate of 2.67% - 2.85% per annum, respectively. Ownership of merchandise purchased from trust receipt contract performance is still belonged to a commercial bank until there is repayment of trust receipt payables to such commercial banks. Such borrowings were collateralized by deposits at financial institutions (Notes to financial statement No.18).

29. Trade and other current payable - third parties

Consisted of:-

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Trade payables	123,570,538	246,588,419	-	-
Other payables	11,901,650	8,604,959	196,672	196,672
Asset payables	232,167	-	-	-
Accrued expenses	51,689,772	49,455,201	2,438,423	3,697,126
Accrued interest payable	376,150	5,855,882	-	-
Suspend output vat	4,746,200	7,820,624	426,850	499,800
Withholding tax payable	1,215,553	1,269,735	91,445	154,571
Revenue Department payable	220,473	542,549	-	-
Total	193,952,503	320,137,369	3,153,390	4,548,169

30. Contract liabilities - third parties

Consisted of:-

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Advance revenue from service	1,197,370	52,920,844	-	-

31. Short-term loan from third parties

Consisted of:-

	(Unit : Baht)	
	Consolidated	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Short-term loan from third parties	57,000,000	49,000,000

As at December 31, 2020 and 2019, short-term loan from other company has maturity in February and June 2021, and carries fixed interest rate at 6.25% per annum. Such loan were unsecured. Currently, the Company has renewed the promissory note due in February 2021 to be paid in August 2021.

32. Provision of other current liabilities

The movement of provision for the year ended December 31, 2020 and 2019 are as follows:-

	(Unit : Baht)	
	Consolidated	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Opening net book value	64,686,730	-
Increase during the year	-	64,686,730
Decrease during the year	(64,686,730)	-
Ending net book value	-	64,686,730

Provision consists of:-

		(Unit : Baht)	
		Consolidated	
		<u>2020</u>	<u>2019</u>
Current		-	64,686,730
Non-current		-	-
Total		-	64,686,730

33. Lease liabilities

Consisted of:-

		(Unit : Baht)	
		Consolidated	Separate financial statement
		<u>2020</u>	<u>2019</u>
Lease liabilities		174,847,846	2,943,931
		586,772	-

Change of lease liabilities for the year ended December 31, 2020 is as follows :-

		(Unit : Baht)	
		Consolidated	Separate financial statement
Opening book value as previously reported		2,943,931	-
Impact of changes in accounting policy (Note 5.2)		16,777,404	4,002,955
Opening book value as restated		19,721,335	4,002,955
Additions during the year		169,391,692	-
Repayment during the year		(14,265,181)	(3,416,183)
Ending balance		174,847,846	586,772

The maturity analysis of lease liabilities is as follows:-

		(Unit : Baht)	
		Consolidated	
		2020	2019
		Lease liabilities	Deferred lease charges
		Net	Lease liabilities
		Net	Deferred lease charges
Not later than 1 year		12,746,967	(6,543,680)
Later than 1 year but not later than 5 years		58,783,016	(29,163,717)
More than 5 years		178,246,161	(39,220,901)
Total		249,776,144	(74,928,298)

(Unit : Baht)

Separate financial statement						
	2020			2019		
	Lease liabilities	Deferred lease charges	Net	Lease liabilities	Deferred lease charges	Net
Not later than 1 year	591,360	(4,588)	586,772	-	-	-
Later than 1 year but not later than 5 years	-	-	-	-	-	-
Total	591,360	(4,588)	586,772	-	-	-

As at December 31, 2020, the Group performs the contract of long term financial leased with several lessor companies so as to lease land, building, office space, vehicles and equipment by number of 17 contracts. (2019 : 7 contracts) The leased contracts determine leased fee repayment as monthly installment from Baht 3,500 to Baht 295,680 per month and Baht 9 million per year.(2019 : Baht 3,500 to Baht 59,787 per month) The leased period is carried from 1 - 20 years.(2019 : 3 - 5 years)

34. Debentures

The movements of debentures for the year ended December 31, 2020 are as follows :-

	(Unit : Baht)
	<u>Consolidated</u>
Opening book value as previously reported	600,000,000
Impact of changes in accounting policy (Note 5.1)	(5,239,984)
Opening book value as restated	594,760,016
Addition during the year	-
Repayment during the year	(597,059,735)
Profit on redemption of callable debenture	(1,355,160)
Interest expense followed in effective interest rate	(1,585,105)
Amortized front-end-fee	5,239,984
Ending debentures balance	-

Summary of debentures included their interest rate and term payment as follow :-

Credit facility (Million Baht)					
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>Period</u>	<u>Interest Rate</u>	<u>Collateral</u>
1 st credit facility line	-	300.00	Jan 2018 - Jan 2020	6.25 per annum	The Securities of the Company were secured as collateral. In addition, under the conditions of the issuance of debentures, the Company must comply with certain conditions and maintain financial ratios.
2 nd credit facility line	-	300.00	Dec 2019 -Mar 2021	6.50 per annum	The Securities of the Company were secured as collateral. In addition, under the conditions of the issuance of debentures, the Company must comply with certain conditions and maintain financial ratios
Total	-	600.00			

Debentures - minimum payments as follows :-

	(Unit : Baht)	
	Consolidated	
	2020	2019
Not later than 1 year	-	300,000,000
2 - 5 years	-	300,000,000
Total	-	600,000,000

35. Employee benefit obligation

Changes in the present value of the employee benefit obligation in case of retirement or termination under the labor law for the year ended December 31, 2020 and 2019 are as follows:

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Opening defined benefit balance	65,606,966	56,700,722	9,122,252	6,005,605
Past service cost	-	11,220,723	-	1,292,575
Current service cost	4,398,646	3,950,874	664,889	503,652
Interest cost	1,827,131	1,592,806	174,253	176,401
Actuarial gains(losses) arising from change in demographic	10,104,767	(191,886)	172,547	(13,795)
Actuarial losses arising from change in financial	1,927,888	985,124	68,129	430,935
Actuarial gains(losses) arising from change in experience	(4,555,908)	4,769,497	(6,299,801)	726,879
Reversed from restructuring	-	(3,719,829)	-	-
Transferred to assets held for sale	-	(3,102,253)	-	-
Benefit paid	(19,757,941)	(6,598,812)	-	-
Closing defined benefit balance	59,551,549	65,606,966	3,902,269	9,122,252

Principal actuarial assumptions as at December 31, 2020 and 2019 are as follows :

	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Discount rate at end of year	1.09 - 2.47	2.12 - 2.48	1.66	2.12
Future salary growth	4.00 - 7.84	3.29 - 7.84	5.00	5.24
Proportion of employees opting for early retirement	0.00 - 40.00	0.00 - 40.00	1.91 - 22.92	0.00 - 40.00

As at December 31, 2020 and 2019, changes in the actuarial assumption will affect to the employee benefit obligation as follows:

	Consolidated		Separate financial statement	
	Employee benefit obligation		Increase (decrease)	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
If the discount rate increase 0.5 %	(2,116,987)	(2,475,909)	(188,956)	(344,026)
If the discount rate decrease 0.5 %	3,807,829	2,630,035	203,319	362,189
If the future salary growth increase 1%	4,660,629	3,780,608	403,339	344,310
If the future salary growth decrease 1%	(4,179,719)	(3,603,171)	(356,767)	(330,675)
If the proportion of employees opting for early retirement increase 20%	(5,036,272)	(5,356,139)	(209,380)	(702,979)
If the proportion of employees opting for early retirement decrease 20%	5,906,955	5,301,839	233,635	69,841

The expected maturity analysis of the undiscounted employee benefit obligation is as follows:-

	Consolidated financial statement		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Not later than 1 year	3,881,177	9,932,941	-	-
2 - 5 years	31,703,372	41,123,068	1,741,264	6,377,733
More than 5 years	82,152,511	104,878,434	7,640,968	11,553,142
Total	117,737,060	155,934,443	9,382,232	17,930,875

As at December 31, 2020, the weighted average duration of the defined employee benefit obligation of the Group are 8-16 years on consolidated and 13 years on separate financial statements.(2019: 9-16 years on consolidated and 9 years on separate financial statements)

36. Deferred tax assets/liabilities

Changed of deferred tax assets and liabilities for the year ended December 31, 2020 and 2019 is as follows:-

(Unit : Baht)

	Consolidated									
	January 1, 2019	Recognized profit or loss	Recognized in comprehensive income	Recognized in shareholders' equity directly	Transfer to Disposal assets group classified as held for sale	December 31, 2019	Changes in accounting policy	Recognized in profit or loss	Recognized in comprehensive income	December 31, 2020
Trade and other current										
receivable - third parties	18,153,844	-	-	-	-	18,153,844	-	(325,906)	-	17,827,938
Receivable under finance lease	(24,474,869)	5,774,846	-	-	-	(18,700,023)	-	18,700,023	-	-
Short-term loans to third parties	1,770,000	-	-	-	-	1,770,000	-	(800,000)	-	970,000
Inventories	10,092,532	-	-	-	-	10,092,532	-	(4,747,255)	-	5,345,277
Other current financial assets	(42,806,795)	42,806,795	-	-	-	-	-	(20,822,975)	-	(20,822,975)
Other non-current financial assets	(150,730)	-	89,604	-	-	(61,126)	-	61,045	-	(81)
General investments	3,000,000	-	-	-	-	3,000,000	-	-	-	3,000,000
Investments in subsidiaries	(135,150,966)	-	-	1,778,446	-	(133,372,520)	-	43,451,428	-	(89,921,092)
Investment properties	2,171,441	-	-	-	-	2,171,441	-	-	-	2,171,441
Property, plants and										
equipment	(25,627,111)	(3,836,762)	-	-	(20,205,575)	(49,669,448)	-	-	-	(49,669,448)
Debenture	-	-	-	-	-	-	(159,504)	159,504	-	-
Employee benefit obligation	10,687,836	(149,060)	205,885	-	(285,175)	10,459,486	-	(676,476)	(1,201,120)	8,581,890
Lease liabilities	(449,762)	(183,413)	-	-	-	(633,175)	-	(323,602)	-	(956,777)
Power purchase agreement	(78,690,622)	69,347,765	-	-	9,342,857	-	-	-	-	-
Loss carried forward	68,640,768	(49,718,015)	-	-	(18,922,753)	-	-	-	-	-
Total	(192,834,434)	64,042,156	295,489	1,778,446	(30,070,646)	(156,788,989)	(159,504)	34,675,786	(1,201,120)	(123,473,827)

(Unit : Baht)

	Separate financial statement							
	January 1, 2019	Recognized in profit or loss	Recognized in comprehensive income	December 31, 2019	Changes in accounting policy	Recognized in profit or loss	Recognized in comprehensive income	December 31, 2020
Trade and other current receivable - third parties	16,821,784	-	-	16,821,784	-	-	-	16,821,784
Receivable under finance lease	-	-	-	-	-	-	-	-
Short-term loans to third parties	1,770,000	-	-	1,770,000	-	(800,000)	-	970,000
Other current financial assets	(32,077,150)	32,077,150	-	-	-	(11,311,113)	-	(11,311,113)
General investments	3,000,000	-	-	3,000,000	-	-	-	3,000,000
Investments in subsidiaries	9,953,817	-	-	9,953,817	-	-	-	9,953,817
Investment properties	2,171,441	-	-	2,171,441	-	-	-	2,171,441
Property, plants and equipment	95,791	-	-	95,791	-	-	-	95,791
Employee benefit obligation	1,201,120	-	-	1,201,120	-	-	(1,201,120)	-
Total	2,936,803	32,077,150	-	35,013,953	-	(12,111,113)	(1,201,120)	21,701,720

The Group offsets the deferred tax assets and the deferred tax liabilities for the presentation in the statement of financial position only in a case where such assets and liabilities relates to the same taxable company and the income tax is levied by the same taxation authority, as follows :-

(Unit : Baht)

	Consolidated		Separate financial statement	
	2020	2019	2020	2019
Amount recognized as assets/liabilities in the statement of financial position				
- Deferred tax assets	13,708,374	31,604,691	21,701,720	35,013,953
- Deferred tax liabilities	(137,182,201)	(188,393,680)	-	-
Total	(123,473,827)	(156,788,989)	21,701,720	35,013,953

The deferred tax asset is not recognized in the statement of financial position; consisted of:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statement		Separate financial statement	
	2020	2019	2020	2019
Unused tax losses				
- Expire in next 1 year	14,072,614	15,105,966	-	-
- Expire in next 2-13 years	261,745,340	232,540,017	3,096,234	5,749,674
Temporary differences	144,752,679	187,739,466	56,698,592	83,932,874
Total	420,570,633	435,385,449	59,794,826	89,682,548

The deferred tax liability, which is not recognized in the statement of financial position, arises from undistributed profits associated with investments in subsidiaries, joint ventures and associates; consisted of :-

	(Unit : Baht)	
	Consolidated	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Deferred tax assets (liabilities) are not recognized :		
- Subsidiaries	59,616,662	59,574,848
- Joint ventures	11,894	11,894
- Associates	28,203,134	34,820,753
Total	<u>87,831,690</u>	<u>94,407,495</u>

37. Share capital

	Number of share (Unit : share)	Amount (Unit : Baht)
Registered share capital (Baht 1.00 per share)		
As at January 1, 2019	1,117,712,067	1,117,712,067
Reduction of share capital	(372,570,138)	(372,570,138)
Increment of share capital	223,542,577	223,542,577
As at December 31, 2019	968,684,506	968,684,506
Increment of share capital	-	-
As at December 31, 2020	<u>968,684,506</u>	<u>968,684,506</u>
	Number of share (Unit : share)	Amount (Unit : Baht)
Paid-up share capital (Baht 1.00 per share)		
As at January 1, 2019	745,141,929	745,141,929
Increment of share capital	-	-
As at December 31, 2019	745,141,929	745,141,929
Increment of share capital	-	-
As at December 31, 2020	<u>745,141,929</u>	<u>745,141,929</u>

The Annual General Meeting of Shareholders of the Company of year 2019 with held on April 30, 2019, has resolved the following details:-

- Approved decrease registered capital from Baht 1,117,712,067 to Baht 745,141,929 by cancellation of unsold shares as amounting of 372,570,138 shares (par value of Baht 1.00).

- Approved increase registered capital from Baht 745,141,929 to Baht 968,684,506 by issuing ordinary shares as amounting of 223,542,577 shares (par value of Baht 1.00) to support the capital increase by General Mandate.

- Approve allocate ordinary shares for increased registered capital by General Mandate as amounting of 223,542,577 shares (par value of Baht 1.00) According to propose of capital increase as follows:

- 1) Allocate new shares as amount of 149,028,385 shares (or 20% of paid-up capital as at date Board resolve on capital increase) to offer to existing shareholders;

- 2) Allocate new shares as amount of 74,514,192 shares (or 10% of paid-up capital as at date Board resolve on capital increase) to offer to private placement.

The Company had registered the capital with the Department of Business Development, Ministry of Commerce, effective on May 15, 2019 for reduction of capital and on May 3, 2019 for increment of capital.

The Annual General Meeting of Shareholders of the Company of year 2020 with held on April 30, 2020, has resolved the following details:-

- To approve extension of allocation of newly issued ordinary shares of company by General Mandate as amounting of 223,542,577 shares (par value of Baht 1.00) to the next General Meeting of Shareholders:

- 1) Allocate newly shares as amount of 149,028,385 shares (or 20 percent of paid up capital) for existing shareholders;

- 2) Allocate newly shares as amount of 74,514,192 shares (or 10 percent of paid up capital) for private placement.

The capital management

The Group constitutes purpose with respect to capital management in order to remain for ability in the continued operation and ability to appropriately provide remuneration to various group of participating interest while the Group will maintain capital in the level with the least risk.

In order to maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the amount of dividends paid to shareholders, return capital to shareholders, issue new shares or sell assets to reduce debt obligations.

38. Legal reserve

Under the provisions of the Public Company Limited Act C.E. 1992, the Company is required to set aside as a legal reserve at least 5% of its net profit after accumulated deficit brought forward (if any) until the reserve is not less than 10% of the registered capital. This reserve is not available for dividend distribution.

39. Income tax (income) expense

The income tax (income) expenses recognized in loss for the year ended December 31, 2020 and 2019 are as follow:

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Current tax expense	1,983,490	1,202,441	-	-
Expense (income) deferred tax expense relating to the origination and reversal of temporary differences				
- Assets held for operation	(34,675,786)	361,608	12,111,113	(32,077,150)
- Assets held for sale	4,152,723	-	-	-
Total income tax (income) expense recognized in profit or loss	(28,539,573)	1,564,049	12,111,113	(32,077,150)

The relationship between income tax expense and accounting loss for the year ended December 31, 2020 and 2019, are as follow :-

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Accounting loss	(216,007,094)	(1,537,153,487)	(184,528,923)	(519,784,932)
Tax rate used	20%	20%	20%	20%
Tax at the applicable tax rate	(43,201,419)	(307,430,697)	(36,905,785)	(103,956,986)
Temporary difference not recognized as a deferred tax asset	17,419,811	115,370,436	57,091,138	67,956,969
Temporary difference before the periods aren't recognized as deferred tax assets.	(74,643,223)	(2,313,827)	(392,546)	(822,800)
The effect of income that isn't required to be calculated for taxation profits	(1,115,459)	(2,609,651)	(3,999,992)	-
Expenses that aren't deductible in determining taxation profit	2,824,373	1,343,100	46,341	72,210
Expenses that are deductible in determining taxation profit	(6,915,307)	(5,125,569)	-	(1,614)
Effect of write-down of deferred tax assets	(16,648,702)	49,682,300	-	-
Loss from operation for the year	98,260,733	162,491,661	-	4,675,071
Effect of income tax rates of subsidiaries	(792,337)	-	-	-
Loss carried forward	(3,728,043)	(9,843,704)	(3,728,043)	-
Total income tax expense (income) recognized in profit and loss	(28,539,573)	1,564,049	12,111,113	(32,077,150)

Tax rate	<u>2020</u>	<u>2019</u>
- The Company and subsidiary in Thailand		
- Profit of non-BOI business	20%	20%
- Profit of BOI business		
- Exemption from taxation	-	-
- Reduction of tax 50%	10%	10%
- Overseas subsidiary companies	Flat tax and 17%-30%	Flat tax

The income tax expenses recognized in other comprehensive income for the year ended December 31, 2020 and 2019 are as follow:

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Deferred tax				
Actuarial losses	1,201,120	(205,885)	1,201,120	-
Gain (loss) from fair value measurement of financial asset	-	(89,604)	-	-
Total income tax expense recognized in other comprehensive income	1,201,120	(295,489)	1,201,120	-

40. Basic earnings (loss) per share

Basic earnings (loss) per share is calculated by dividing the profit (loss) for the period attributable to shareholders (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the period.

41. Supplemental disclosures of cash flow information

41.1 Cash and cash equivalents consist of :-

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Cash on hand	676,099	892,105	9,562	14,581
Cash deposits-Saving accounts	289,649,087	421,621,224	32,497,419	9,995,368
Cash deposits-Current accounts	735,758	423,279	58,900	58,900
Fixed deposits not exceeding 3 months	8,741,107	2,342,917	375,023	373,632
Total	299,802,051	425,279,525	32,940,904	10,442,481

41.2 Non-cash items are as follows :-

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		Separate financial statements	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Right-of-use asset not yet paid	184,452,928	-	4,889,995	-
Purchase equipment but not yet paid	47,167	18,606,242	-	-

41.3 Liabilities arising from financing activities :-

The movements of liabilities arising from financing activities the year ended December 31, 2020 and 2019 was as follow:-

(Unit : Baht)

	Consolidated			
	January 1, 2020	Cash flows	Additions during the year	December 31, 2020
Short-term loans from financial institution	192,327,589	(67,584,634)	-	124,742,955
Short-term loans from third parties	49,000,000	8,000,000	-	57,000,000
Lease liabilities	2,943,931	(12,323,903)	184,227,818	174,847,846
Debenture	600,000,000	(600,000,000)	-	-
Total	844,271,520	(671,908,537)	184,227,818	356,590,801

(Unit : Baht)

	Consolidated				
	January 1, 2019	Cash flows	Additions during the year	Changes in foreign exchange rates	December 31, 2019
Bank overdraft	17,338,160	(17,338,160)	-	-	-
Short-term loans from financial institution	363,031,079	(169,163,144)	-	(1,540,346)	192,327,589
Short-term loans from third parties	39,500,000	9,500,000	-	-	49,000,000
Long-term loans from financial institution	24,520,000	(24,520,000)	-	-	-
Lease liabilities	9,530,841	(7,131,062)	544,152	-	2,943,931
Debenture	600,000,000	-	-	-	600,000,000
Total	1,053,920,080	(208,652,366)	544,152	(1,540,346)	844,271,520

(Unit : Baht)

	Separate financial statement			
	January 1, 2020	Cash flows	Additions during the year	December 31, 2020
Short-term loans from related parties	30,000,000	5,000,000	(212,314)	34,787,686
Lease liabilities	-	(3,416,183)	4,002,955	586,772
Total	30,000,000	1,583,817	3,790,641	35,374,458

(Unit : Baht)

	Separate financial statement			
	Additions during the			December 31, 2019
	January 1, 2019	Cash flows	year	
Short-term loans from related parties	-	30,000,000	-	30,000,000
Total	-	30,000,000	-	30,000,000

41.4 Net cash inflow on disposal of subsidiaries:-

For the year ended December 31, 2020, the subsidiary sold 3 indirect subsidiaries of the Company to Absolute Clean Energy Public Company Limited and Asia Clean Energy Company Limited in notes to financial statement no. 17 The cashflows from loss of control is as follows :

	(Unit : Baht)
Consideration received in cash	417,440,287
<u>Less</u> cash and cash equivalents of subsidiaries (Note 17)	(109,923,883)
Cash received from loss of control	<u>307,516,404</u>

42. Employee benefit

42.1 Provident fund

For the year ended December 31, 2020, the Group recognizes as the employee benefit expense for the payment of contribution into the provident fund at the amount of Baht 3.98 million and Baht 0.45 million in consolidated and separate financial statement, respectively.(2019 : Baht 4.70 million and Baht 0.60 million in consolidated and separate financial statement, respectively)

42.2 Retirement employee benefit

For the year ended December 31, 2020 and 2019, the Group recognizes the employee benefit expense in case of retirement or termination under the labor law, as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Amounts recognized in profit or loss				
Past service cost	-	11,220,723	-	1,292,575
Current service cost	4,398,646	3,950,874	664,889	503,652
Interest cost	1,827,130	1,592,806	174,253	176,401
Total amounts recognized in profit or loss	6,225,776	16,764,403	839,142	1,972,628
Amounts recognized in other comprehensive income				
Actuarial losses arising from change in demographic assumption	10,104,767	(191,886)	172,547	(13,795)
Actuarial losses arising from change in financial assumption	1,927,888	985,124	68,129	430,935
Actuarial (gain)losses arising from change in experience adjustment	(4,555,908)	4,769,497	(6,299,801)	726,879
Total amounts recognized in other comprehensive income	7,476,747	5,562,735	(6,059,125)	1,144,019
Total	13,702,523	22,327,138	(5,219,983)	3,116,647

An item of the employee benefit expense in case of retirement or termination under the labor law for the year ended December 31, 2020 and 2019 are inclusively presented in the line items, as follows :

(Unit : Baht)

	Consolidated		Separate financial statement	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Cost of sales	2,627,061	1,597,992	-	-
Selling expenses	214,877	217,315	-	-
Administrative expenses	2,199,127	13,194,897	297,204	1,483,035
Management benefit expenses	1,184,711	1,754,199	541,938	489,593
Total	6,225,776	16,764,403	839,142	1,972,628

43. Expenses by nature

The following expenditure items of expense have been classified by nature:

			(Unit : Baht)	
	Consolidated		Separate financial statements	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Raw material and consumables used	1,070,674,798	1,699,278,788	-	-
Change in finished goods and work in progress				
decreased	95,667,351	93,223,952	-	-
Purchased finished goods	8,549,123	-	-	-
Staff costs	177,724,572	302,121,348	7,927,008	11,012,712
Repair and maintenance expenses	77,036,967	7,793,140	-	-
Depreciation and amortization	133,887,255	106,650,382	4,089,311	972,257
Doubtful accounts (reversal)	10,287,666	10,708,902	(5,375,039)	15,994,611
Allowance for declining in value of inventories	(43,729,591)	35,509,443	-	-
Utility expenses	44,219,202	41,487,896	427,150	420,112
Director remunerations	32,407,246	30,885,499	5,224,977	7,830,449
Rental	11,201,796	7,638,442	3,400,489	7,510,210
Subcontract expense	5,749,298	76,176,357	-	-
Loss on investment	181,281	526,322,259	181,281	322,301,242
Transportation expenses	14,164,379	21,235,505	132,136	105,192
Loss on impairment of investment properties	-	51,728,762	-	51,728,762
Loss on impairment of property, plant and equipment	-	190,556,465	-	-
Loss on impairment of intangible assets	-	99,685,714	-	-
Loss on impairment of other assets	13,776,193	14,061,749	-	-
Loss from write-off of fixed assets	10,556,331	1,838,617	-	10,096
Loss on impairment of investments in subsidiaries	-	-	270,112,349	110,446,067
Loss on impairment of investments in associate (reversal)	(31,358,961)	69,865,996	-	-
Loss on disposal of investments in associate	65,789,933	755,366	-	-
Loss from onerous contract (reversal)	(64,686,730)	64,686,730	-	-

44. Credit line of financial institutions

(Unit: Million Baht)

	Consolidated					
	2020			2019		
	<u>Total</u>	<u>Utilized</u>	<u>Available</u>	<u>Total</u>	<u>Utilized</u>	<u>Available</u>
Bank overdrafts	1.00	-	1.00	10.00	-	10.00
Long-term loans	-	-	-	330.00	(330.00)	-
Letters of guarantee	53.48	(39.83)	13.65	76.95	(44.03)	32.92
Promissory note aval	-	-	-	40.00	(34.23)	5.77
Letter of credit and packing credit	244.59	(124.74)	119.85	594.59	(201.20)	393.39
Total	299.07	(164.57)	134.50	1,051.54	(609.46)	442.08

The Group has pledged fixed deposits to guarantee against such credit facilities, the Company's directors also provide private guarantee for these loans.

45. Operating segments

The Group identified the operating segments on the basis of internal reports that are regularly reviewed by the Group's chief operating decision maker in order to allocate resources to the segment and assess its performance and shall disclose the amount reported for each operating segment item to be the measure reported to the Group's chief operating decision maker for the purpose of allocating resources to the segment and assessing its performance.

The Group classifies the operating segment in the form of type of business operated. The Group has 6 operating segments which are consists of investing in other companies segment, steel wire segment, steel structure and design and distributing main structure according to pattern segment, electricity and thermal energy segment, contractor and tunneling segment and distribution of industrial product segment.

The Group measures the profit or loss for each segment from the gross profit excluding the items of other income, interest revenue, gain or loss on exchange rate, other central expenses and finance cost.

The segment operation for the year ended December 31, 2020 and 2019 are as follows:

(Unit : Million Baht)

	Consolidated													
	Investing in other companies		Steel wire		Steel structure poles, design and distributing main structure according to pattern		Electricity and thermal energy		Contractor and tunneling		Industrial product		Total	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Revenues from external customers	-	-	559.63	676.09	676.74	1,105.06	226.72	283.56	-	1.56	5.23	8.30	1,468.32	2,074.57
Gross margin (loss)	104.12	(502.87)	36.39	(8.15)	17.98	(288.71)	(26.78)	(6.70)	-	(0.63)	2.23	3.19	133.94	(803.87)
Other income													121.74	16.84
Interest income													17.88	16.14
Distribution expenses													(25.79)	(33.72)
Administrative expenses													(224.81)	(212.89)
Loss on impairment of asset													(16.74)	(358.63)
Loss on impairment of investment													(149.44)	(69.86)
Temporary shutdown expenses													(21.91)	-
Finance cost													(48.22)	(62.23)
Share of profits(loss) from investments in associates													(2.66)	(28.93)
Loss before income tax expenses													(216.01)	(1,537.15)

The reconciliations of each segment total assets to the Group's assets and other material items.

Consolidated

(Unit : Million Baht)

	Investing in other companies		Steel wire		Steel structure poles and design and distributing main structure according to pattern		Transmission tower and thermal energy		Contractor and tunneling		Industrial product		Central		Total	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Depreciation	4.09	0.97	26.97	22.90	11.06	12.78	1.90	28.17	1.16	7.32	5.75	8.69	1.88	0.20	52.81	81.03
Amortization	-	-	0.07	0.26	0.48	0.48	0.43	24.86	-	-	-	-	-	-	0.98	25.60

Information about geographical areas for the year ended December 31, 2020 and 2019 are as follows:-

(Unit : Million Baht)

	Consolidated					
	Thailand		Philippines		Total	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Revenues from external customers	1,468.32	2,074.57	-	-	1,468.32	2,074.57
Non-current assets (excluding financial instruments and deferred tax assets)	885.89	924.72	-	-	885.89	924.72

For the year ended December 31, 2020, the Group has the revenue from sale of goods to 2 major customers in the amount of Baht 522.69 million earned from steel structure poles and design and distributing main structure according to pattern segment and electricity and thermal energy segment. (For the year ended December 31, 2019 : 2 major customers in the amount of Baht 374.23 million earned from steel structure poles and design and distributing main structure according to pattern segment and electricity and thermal energy segment).

46. Revenue

The relationship between the revenue information disclosed for each reportable segment and the revenue derived from transfer of goods and services over time and a point in time for the year ended December 31, 2020 and 2019 are as follows:-

(Unit : Million Baht)

	Consolidated													
	Segment operation													
	Investing in other companies		Steel structure poles and											
			Steel wire		design and distributing main		Electricity and		Contractor and		Industrial		Total	
					structure according to pattern		thermal energy		tunneling		product			
2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	
Revenue from external customers	-	-	559.63	676.09	676.74	1,105.06	226.72	283.56	-	1.56	5.23	8.30	1,468.32	2,074.57
Revenue recognized when														
a performance obligation														
- satisfied at a point in time	-	-	559.63	676.09	676.74	1,105.06	226.72	283.56	-	-	5.23	8.30	1,468.32	2,073.01
- satisfied over time	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.56	-	-	-	1.56
Total	-	-	559.63	676.09	676.74	1,105.06	226.72	283.56	-	1.56	5.23	8.30	1,468.32	2,074.57

The amount of revenue recognized in the financial statement for the year ended December 31, 2020 and 2019 that was included in the contract liability balance as at December 31, 2019 and 2018 are as follow:-

	(Unit: Baht)	
	Consolidated	
	As at	
	<u>December 31, 2019</u>	<u>December 31, 2018</u>
Production and distribution of steel structure for electricity poles	20,454,212	18,969,665

For the year ended December 31, 2020 and 2019, there is not an amount of revenue recognized concerning the performance obligation satisfied in the previous period.

47. Financial instruments

The principal financial risks faced by the Group are market risk, credit risk and liquidity risk. In this regard, the Group will enter into derivative financial transactions as appropriate with the objective to mitigate the impact of risks. However, the Group did not speculate in or engage in trading of any derivative financial instruments.

Market risk

The market risks faced by the Group are currency risk, interest rate risk and other price risk.

Currency risk

Currency risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates.

The Group constitutes material risk from exchange rates in overseas currencies because there are trading transactions, cash at bank, trade receivable, trade payable and trust receipt that are foreign currency. The management has managed risk from exchange rates by performing the forward foreign currencies contract dependent on each case.

As at December 31, 2020 the significant outstanding balances of the Company's financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are as follow:

(Unit: Currency)		
2020		
Consolidated		
<u>Foreign currency</u>	<u>Assets</u>	<u>Liabilities</u>
USD	313,990	-
PHP	59,111,224	18,806,286

The sensitivity analysis for currency risk will affect to the profit or loss as follows:

(Unit : Thousand Baht)	
Consolidated	
Increase (decrease) in profit before income tax	
	<u>2020</u>
If the USD/Baht exchange rate strange 1%	(94)
If the USD/Baht exchange rate weak 1%	94
If the PHP/Baht exchange rate strange 0.5%	(12)
If the PHP/Baht exchange rate weak 0.5%	12

Price risk

Price risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices.

The Group operates its business by purchasing steel to manufacture by processing it into various types of steel products. In order to continually sell according to the nature of the business of the Group, the Group had a risk of being affected by fluctuations from the changes in the steel price.

The sensitivity analysis for steel price risk will affect to the profit or loss as follows:

(Unit : Thousand Baht)	
Consolidated	
Increase (decrease) in profit before income tax	
	<u>2020</u>
If the steel price at the reporting date increase 1%-5%	(2,828)
If the steel price at the reporting date decrease 1%-5%	2,828

The Group has the investment in listed equity securities and open fund equity securities, and therefore the Group is exposed to the risk of being adversely affected by fluctuations as a result of the future value of such investment.

The sensitivity analysis for equity price risk will affect to the profit or loss as follows:

	(Unit : Thousand Baht)	
	Consolidated	Separate financial statements
	Increase (decrease) in profit before income tax	
	<u>2020</u>	
If the price of listed equity securities at the reporting date increases 10%	42,820	24,811
If the price of listed equity securities at the reporting date decreases 10%	(42,820)	(24,811)

Credit risk

Credit risk is the risk that one party to a financial instrument will cause a financial loss for the other party by failing to discharge an obligation.

The gross carrying amount of trade receivables and contract assets and the lifetime expected credit losses calculated by using a provision matrix, which specifies a fixed provision rates depending on the number of days that a trade receivable is past due based on historical credit loss are as follows:-

	(Unit : Thousand Baht)					
	Consolidated					
	Days past due as at December 31, 2020					
	Within credit term	Overdue 1 - 3 Months	Overdue 3 - 6 Months	Overdue 6 - 12 Months	Overdue over 12 Months	Total
Expected loss rate	0.00% - 0.24%	0.00% - 6.75%	0.00% - 14.10%	0.00% - 57.14%	100%	
Gross carrying amount – trade receivables	144,175	57,528	6,516	11,058	101,762	321,039
Expected credit loss	275	516	423	2,274	101,762	105,250

	(Unit : Thousand Baht)					
	Separate financial statement					
	Days past due as at December 31, 2020					
	Within credit term	Overdue 1 - 3 Months	Overdue 3 - 6 Months	Overdue 6 - 12 Months	Overdue over 12 Months	Total
Expected loss rate	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	100%	
Gross carrying amount – trade receivables	-	-	-	-	84,109	84,109
Expected credit loss	-	-	-	-	84,109	84,109

Liquidity risk

Liquidity risk is the risk that the Group will encounter difficulty in meeting obligations associated with financial liabilities that are settled by delivering cash or another financial asset.

Maturity for the Group's financial liabilities as at December 31, 2020 based on the contractual undiscounted cash flow is as follows:-

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated			Total	Carrying amount
	Less than 1 year	1 – 5 years	Over 5 years		
December 31, 2020					
Short-term loans from financial institution	124,743	-	-	124,743	124,743
Trade and other current payable - related parties	195	-	-	195	195
Trade and other current payable - third parties	92,600	-	-	92,600	92,600
Lease liabilities	12,084	46,060	190,262	248,406	173,572
Short-term loans from third parties	92,703	-	-	92,703	92,491

(Unit : Thousand Baht)

	Separate financial statements			Total	Carrying amount
	Less than 1 year	1 – 5 years	Over 5 years		
December 31, 2020					
Trade and other current payable - related parties	1,031	-	-	1,031	1,031
Trade and other current payable - third parties	3,153	-	-	3,153	3,153
Lease liabilities	591	-	-	591	587
Short-term loans from related parties	35,000	-	-	35,000	34,788

48. Fair value Measurement

TFRS No.13 “Fair Value Measurement” defines fair value as the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date regardless of whether that price is directly observable or estimated using another valuation technique.

The TFRS requires the Company shall disclose about fair value measurement for financial asset and liability in which the other related TFRSs requires or permits fair value measurement or disclosure about fair value.

The TFRS establishes a fair value hierarchy that categorizes into 3 levels the inputs to valuation techniques used to measure fair value, as follows :-

Level 1 : The inputs are quoted prices in active markets for identical assets or liabilities that the Company can access at the measurement date.

Level 2 : The inputs are observable inputs for the asset or liability, either directly or indirectly.

Level 3 : The inputs are unobservable inputs for the asset or liability.

Financial assets and financial liabilities of the Company measured the fair value in the statement of financial position are as follows:

(Unit : Million Baht)

Assets and Liabilities	Fair value		Fair value hierarchy	Valuation techniques (For level 2 and 3)
	2020	2019		
Foreign currency forward as assets (liabilities) contract (Note 49.2)	-	(0.04)**	Level 2	Calculated using the value announced by the financial institution.
Investment in listed equity instruments (Note 16)	428.20	322.62	Level 1	The bid price in the market at the end of the reporting period.
Investment in mutual fund (Note 19)	0.64	86.76	Level 2	Net asset value of investment units at the end of the reporting period

**The fair value is determined using quoted forward exchange rates at the reporting date and present value calculations based on high credit quality yield curves in the respective currencies.

For the year ended on December 31, 2020, there is no the transfer of any amount between level 1 and level 2 of the fair value hierarchy.

The financial assets and financial liabilities not measured the fair value in the statement of financial position are as follows:

(Unit : Thousand Baht)			
Asstes and liabilities	2020	Consolidated	
		Carrying amount	Fair value
Financial assets			
Deposits at financial institutions pledged as collateral	133,018	133,085	Level 2
Financial liabilities			
Long-term loan from financial institutions	124,743	124,743	Level 2
Short-term loan from related party	57,000	57,000	Level 2

(Unit : Thousand Baht)			
Assets and liabilities	Separate financial statement		
	2020		
	Carrying amount	Fair value	Fair value hierarchy
Financial assets			
Short-term loan to related party	110,000	109,517	Level 2
Financial liabilities			
Short-term loan from financial institutions	35,000	34,788	Level 2

The carrying amount of cash and cash equivalents, trade receivables and trade payables approximates the fair value.

The fair value of deposits at financial institutions pledged as collateral, short-term loan to related party, short-term loans from other company are determined by using the discounted cash flow method. The contractual future cash inflows are discounted at the current market interest rate for similar financial instruments adjusted by counterparty risk.

49. Commitments and contingent liabilities

49.1 Apart from the various liabilities presented in the financial statements, the Group have the obligations as at December 31, 2020 and 2019 are as follow:-

(Unit : Million Baht)		
	Consolidated	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Letter of Credit		
USD	-	0.29
Letter of Guarantee		
Baht	39.33	43.98

49.2 As at December 31, 2019, a subsidiary has entered into the forward foreign currency contracts in amount of USD 0.25 million which holds the contract life not exceeding one year.

49.3 As at December 31, 2020 , a subsidiary has commitments from entered into agreement with two foreign companies to procure spare parts and maintenance for electrical equipment. The contract covers the time period specified by the machine working hours and the number of major inspections specified in the contract. The contract periods are 8-15 years. the Group has outstanding commitments of Baht 155.77 million.(2019 : Baht 171.58 million)

- 49.4 As at December 31, 2020, a subsidiary has entered into a business advisor contract for investment in the foreign business group for 1 contract. This contract is for 1 year . The subsidiary has an obligation to pay in the amount of Baht 175,000.
- 49.5 As at December 31, 2020, a subsidiary has entered into a legal and tax consultant regarding the oversea joint venture for one contract. The subsidiary has an obligation to pay for the service according specific condition.
- 49.6 As at December 31, 2020, a subsidiary has entered into a financial advisor agreement. To be a consultant for credit facility financing Take care of advising the terms and conditions of various agreements In preparing creditfor a period of 3 years. The Company is committed to pay a fixed rate of 150,000 baht per month and variable rate compensation under the conditions stipulated in the agreement.
- 49.7 As at December 31, 2020 , the Group has a commitments under security contracts with three companies for a period of 1 year. The group have an obligaton to pay a service fee in amount of Baht 55,000 - 152,000 per month.
- 49.8 As at December 31, 2020, the Company has entered into a property rental agreement with a company. This contract is for 3 years. The subsidiary has an obligation to pay in the amount of Baht 281,600 per month.
- 49.9 The subsidiary company has construction commitments with two companies as follows :-

	(Unit : Million Baht)	
	Consolidated	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Total value of agreements	13.86	-
Recognized cost	(2.77)	-
Balance	11.09	-

50. Reclassification of accounting transactions

Some transactions in consolidated and separate statements of financial position as at December 31, 2019 are newly reclassified so as to comply with reflection in consolidated and separate statements of financial position as at December 31, 2020 which can be summarized as follows:

		(Unit : Baht)	
		As at December 31, 2019	
Transactions which <u>formerly presented</u>	<u>Reclassified</u>	<u>Consolidated</u>	<u>Separate financial statement</u>
Trade and other current receivable	Trade and other current receivable - related parties	17,292,007	6,449,197
Trade and other current receivable	Contract asset - related parties	-	7,974,600
Trade and other current receivable	Contract asset - third parties	14,849,307	-
Other current asset	Trade and other current receivable - third parties	56,890,629	4,851,759
Trade and other current payable	Trade and other current payable - related parties	197,420	96,083
Trade and other current payable	Contract liabilities	52,920,844	-
Other current liabilities	Trade and other current payable - third parties	15,009,987	654,371
Trade and other current payable	Liabilities included in disposal asset group classified as held for sale	4,046,591	-

51. Approval of financial statements

These consolidated and separated financial statements were authorized for issue by the Company's board of directors on March 1, 2021.

Remuneration Fee of Auditor

Year 2020, SPAUDIT COMPANY LIMITED (“DELOITTE”) as company and its subsidiaries auditor by following details

No.	Company	Amount (Baht)
1.	Capital Engineering Network Public Company Limited	1,500,000.-
2.	Ua Withya Public Company Limited	1,500,000.-
3.	Rayong Wire Industries Public Company Limited	1,300,000.-
4.	Enesol Company Limited	650,000.-
5.	WJC Enterprise Company Limited	240,000.-
6.	Pipe Line Engineering Company Limited	120,000.-
7.	Evergreen Biomass Company Limited	80,000.-
8.	UWC KOMEN BIOMASS Company Limited	339,000.-
9.	UWC AMPHAN BIOMASS Company Limited	288,000.-
10.	Satuek Biomass Company Limited	180,000.-
11.	Paradise Green Energy Company Limited	120,000.-
12.	Ultra Asia Company Limited	250,000.-
TOTAL		6,567,000.-

By this, SPAudit Company Limited and auditors as non-directors, employees or any other position in accordance to section 112 of PUBLIC COMPANY LIMITED ACT BE.2535 which includes no relationship and no interest among company, subsidiaries, executives, major shareholders or related person thus auditors are independence and get approval from Securities and Exchange Commission. Apart from this, company does not use any other professional services from SPAudit Company Limited

Incidentally, Directors and Executives never be employees or partners or any other related to SPAudit Company Limited during the past 2 years

Non-Audit Fee

The company and its subsidiaries has no other fees

General Information and other importance information

1. Company Information

Name of Company	: Capital Engineering Network Public Company Limited
Nature of Business	: Holding Company
Office address	: 1011 Supalai Grand Tower, 17 th Floor Rama III Road, Kwaeng Chongnonsi, Khet Yannawa, Bangkok 10120
Registered Capital	: Baht 968,684,506
Paid Up Capital	: Baht 745,141,929
Share Value	: Baht 1 per share
Registered Number	: 0107536000935
Telephone	: 0-2049-1041
Fax	: 0-2049-1045
Website	: www.cenplc.com

2. Investment in other companies which holds more than 10 percent

(1) Ua Withya Public Company Limited

Nature of Business	: Produces and Services (1) High Voltage Transmission Tower (2) Telecommunication Tower (3) Substation Steel Structure (4) General Fabrication (5) Hot Dip Galvanizing Service (6) Selling industrial products (7) Production and Distribution of renewable energy
Head Office Address	: 247 Romklow Road Kwang Saensaeb Khet Minburi Bangkok 10510
Telephone	: 0-2543-9020-8
Fax	: 0-2543-9189, 0-2543-9029
Website	: www.uwc.co.th
Number of Shares Sold	: Registered capital of Baht 1,711,128,364.40 and Paid up Capital of Baht 1,316,252,588 as consists of 13,162,525,880 ordinary shares (par value of Baht 0.10)
Number of Shares Company holds	: Amount of 4,950,839,150 shares or 37.61 percent

(2) Rayong Wire Industries Public Company Limited

Name of Company	: Rayong Wire Industries Pubic Company Limited
Nature of Business	: Production and Distribution (1) Steel Wires for Pre-stressed Concrete Wire or "PC-Wire" "PCW" (2) Steel Wires Strand for Pre-stressed Concrete or "PC-Strand" "PCS" (3) Gas Metal Arc Welding Wire or "GMAW" (4) Hard Drawn or "HDW" (5) Ordinary Low Carbon Steel Wire or "OLC" (6) Wire Mesh
Office Address	: 1011 Supalai Grand Tower, 17 th Floor Rama III Road, Kwaeng Chongnonsi, Khet Yannawa, Bangkok 10120
Factory Address	: Mabtapud Industrial Estate No.5 I-5 Road, Tambon Mabtapud, Amphur Muang, Rayong 21150
Telephone	: 0-2049-1001
Fax	: 0-2049-1005-6
Website	: www.rwi.co.th

Number of Shares Sold : Registered of capital of Baht 447,237,889.50 and Paid up capital of Baht 318,182,593 which consists of 636,365,186 ordinary shares as par value of 0.50 Baht

Number of Shares Company holds : Amounting of 445,425,950 shares or 72.93 percent

(3) Enesol Company Limited

Name of company : Enesol Company Limited

Nature of Business : Manufacturer and distributor of electrical and heat energy to SCG Ceramic Public Company Limited and Susoko Ceramic Company Limited

Office Address : 1011 Supalai Grand Tower, 17th Floor Rama III Road, Kwaeng Chongnonsi, Khet Yannawa, Bangkok 10120

Telephone : 0-2049-1041

Fax : 0-2049-1045

Factory Address (Siam Ceramic Group Industries) : 40 Moo 2 Rimklongrapeephat Road Tambon Nong Ping Amphur Nong Kae Saraburi 18140

Factory Address (Thai-German Ceramic Industries) : 61 Moo 1 Nong Kae Industrial Estate Tambon Korkyae Amphur Nong Kae Saraburi 18230

Number of Shares sold : Registered capital of Baht 484,000,000 and Paid up capital of Baht 302,500,000 consists of 4,840,000 ordinary shares (par value of Baht 100)

Number of Shares Company holds : Amount of 4,839,991 shares or 100.00 percent

(4) WJC Enterprise Company Limited

Name of Company : WJC Enterprise Company Limited

Nature of Business : Steel Structure, design and Metal forming service which has factory in Lamchabang as has work both local and oversea of Petrochemical Industry, Energy Industry and Construction Industry and other industries

Office Address : 543/4 Moo 1, Tambon Nong Klam, Amphur Sriracha, Chonburi

Telephone : 038-340-104

Fax : 038-340-105

Number of Shares sold : Registered capital of Baht 150,000,000 and Paid up capital of Baht 1,500,000 as consists of 1,500,000 ordinary shares (par value of Baht 100)

Number of Shares Company holds : 1,413,800 shares or 94.25 percent

(5) Pipe Line Engineering Company Limited

Name of Company : Pipe Line Engineering Company Limited

Nature of Business : Contractors and Tunneling

Office Address : 1011 Supalai Grand Tower, 17th Floor Rama III Road, Kwaeng Chongnonsi, Khet Yannawa, Bangkok 10120

Telephone : 0-2049-1041

Fax : 0-2049-1045

Number of Shares sold : Issued of common shares as 150,000,000 shares and paid up capital of Baht 144,000,000 consists of 1,500,000 ordinary shares as par value of Baht 100 Baht

Number of Shares Company holds : 1,439,996 shares or 100.00 percent

(6) Evergreen Biomass Company Limited

Name of Company : Evergreen Biomass Company Limited
Nature of Business : Production and Distribution of raw materials for biomass fuel
Office Address : 1011 Supalai Grand Tower, 17th Floor Rama III Road, Kwaeng Chongnonsi, Khet Yannawa, Bangkok 10120
Telephone : 0-2049-1041
Fax : 0-2049-1045
Number of Shares sold : Registered capital of Baht 50,000,000 as consists of 5,000,000 ordinary shares (par value of Baht 10)
Number of Shares Company holds : Amount of 4,950,000 shares or 100.00 percent

3. Other References

Securities Registrar : Securities Depository Center (Thailand) Co., Ltd.
The Stock Exchange of Thailand
93 Ratchadaphisek Road, Kwaeng Dindaeng, Khet Dindaeng, Bangkok 10400
Tel: 0-2009-9000 Fax: 0-2009-9991

Authorized Auditor : Dr.Suwatchai Meakhaamnouychai
Certified Public Accountant No. 6638
Dr. Kiatniyom Kuntisook
Certified Public Accountant No.4800
Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyo Audit Company Limited
11/1 AIA Sathorn Tower, 23-27 Floor, South Sathorn Road,
Kwang Yannawa, Khet Sathorn, Bangkok 10120
TEL: 0-2034-0000 FAX: 0-2034-0100

4. Other importance information

-none-

Corporate Social Responsibility

Year 2020



CSR
***Corporate
Social
Responsibility***

Contents

Message from the Chief Executive Officer and Chief Executive Officer	515
Report Information	516
The importance and participation with stakeholders	517
Sustainable Business	521
Policy and implementation of social responsibility	523
1. Corporate Governance	523
2. Fair in Business Operation	523
3. Anti – Corruption	526
4. Respect on Human Right	527
5. Fair Treatment on Labor	528
6. Development on Community and Society	532
7. Environmental Management	533
8. Business Operation as impact on Corporate Social Responsibility	538

Message of Executive Chairman and Chief Executive Officer

The company and subsidiaries has committed to creating sustainable development in society through business activities of the company and its subsidiaries. By leading the sufficiency economy philosophy of His Majesty King Bhumibol Adulyadej as guideline to conduct the business operation by pay attention to management system and production process as use of resources most effectively and less effect to environmental, communicate with relevant people in order to understand in the same direction, to build strength and immunity for the company and its subsidiaries (taking stakeholders into account) with regard to stakeholders in all aspects, create value and benefits for both business and society at the same time

Year 2020, company and subsidiaries has continue to build sustainable in organization therefore producing safe product for consumers and environmentally friendly, maintain good corporate governance as having Anti-Corruption and Corruption policy in order to connect with organization strategy as well as creating organization to be sustainable

On behalf of the company Thank you to all stakeholders, relevant agencies and all employees as well as communities and societies. Contribute to and lead the company forward in a sustainable way.

-Wutichai Leenabanchong-

(Mr. Wutichai Leenabanchong)
Executive Chairman and
Chief Executive Officer

Report Information

Capital Engineering Network Public Company Limited: CEN Limited has prepare report on Corporate Social Responsibility (CSR Report) by clearly separated as the second year thus Boards has focus on providing information with reliable and high quality by the company will sets key for sustainability issues and evaluating significance of issue which related to company goals and operations to be one of communication channels for interested parties to know determination along with conducting business with morality and ethics

Reporting Guideline

The company determines content by considering both internal and external factors based on operations of company and its subsidiaries as important issues affecting economy Society and Environment From; perspective of both internal and external stakeholders which based on guidelines for international sustainability reporting. GRI Sustainability Reporting Standards (GRI Standards) is a framework for reporting. The company offers overall sustainability performance covering the economic, social and environmental dimensions of the company. Between 1 January and 31 December 2019

Reporting Scopes

Scopes of report covers performance of company and its subsidiaries which a part of supervision which encourage disclosure according to international guidelines in order to meet expectation of stakeholders. By this, that information was disclosed in this report

The company has plans to produce CSR report on yearly basic as well as develop system and method of storage the information regularly for clearly, collection of data and completed information thus communicates on business operation with social responsibility to stakeholders continuously

Channel

This report is beneficial to all stakeholder to acknowledge right information for consideration interesting issues therefore the company has do this report in both Thai and English version in the form of publication also published on the website for variety and easy to access data.

By this, report can be downloaded from company's website which enclosed in Annual Report and for more information please contact bellows:

➤ **Corporate Secretary**

TEL : 02-049-1041
E-mail : dolnapa@cenplc.com


➤ **Capital Engineering Network Public Company Limited**



1011 Supalai Grand Tower, 17th Floor, Rama 3 Road,
Chongnonsi, Yannawa, Bangkok 10120
TEL : 02-049-1041 FAX : 02-049-1045
Website : <http://www.cenplc.com>






The importance and participation with stakeholders


The company and its subsidiaries recognize that stakeholder have important roles in determining direction of business are importance of care and consideration by organize discussion activities with stakeholder participation for role-playing of each section appropriately. Moreover, it includes need of stakeholders which could respond properly thus can be classified into 9 groups and consider mission is to meet needs of stakeholders in each group.



Stakeholders	Communication Channels	Responding of Expectation
 Shareholders and Investors	<ul style="list-style-type: none"> • Shareholders' meeting • Annual Report • Report on business operation quarterly, disclose information through SET system and company's website • Publish suggestion and complain through "Investor Relation" on company website or contact directly to corporate secretary 	<ul style="list-style-type: none"> • The supervision of the rights of all shareholders and all groups shall be treated with equality and shall not act in violation of or depriving of rights in accordance with principles of good corporate governance, fair treatment • Disseminate important information that is accurate and transparent and able to inspect both Thai and English version completely, correctly in time through the specified channels • Clearly policies on dividend • Corporate business in accordance to corporate governance

Stakeholders	Communication Channels	Responding of Expectation
 <p>Employees</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Training and Development of employee • Organize various activities that allow employees to participate • Internal communication between employees electronically, such as the Internet • Public relations news via voice calls and post announcement board • Accepting suggestions and complaints via Posts Box or line supervisors. 	<ul style="list-style-type: none"> • Set the code of ethics for employees to adhere to in their work • Supervise and promote the quality and job security of employees • Treat employees equally. Without discrimination On human rights principles • Appropriate and fair compensation and welfare • Continuously develop capabilities and promote employee education. Including promoting progress in the field of work • Provide communication channels for employees to be able to make suggestions or make complaints in various matters • Provide systems and safety control equipment that are standard, arrange workplaces to be suitable and allow for efficiency Work efficiency regard to safety and hygiene
 <p>Community And Social</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Educational activities for the public • Community Projects both careers, education and environmental care • Social activities that contribute to community participation • Energy conservation campaign activities, preserve the environment and efficient use of resources • Accepting suggestions and complaints through company's website 	<ul style="list-style-type: none"> • Practice in accordance to corporate social responsibilities • Support development of communities and society as a whole • Share knowledge as organizational skills to the community professionally • Community Projects both careers, education and environmental care • Training staff on anti-corruption and corruption and disseminate policy on company website and internal communication channels • Consideration of environmental standards in the operation

Stakeholders	Communication Channels	Responding of Expectation
 <p>Partnership</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Explain and support partnership to acknowledge policies and code of conduct in order to operate the business • To visit partnership in order the exchange knowledge, experiences and expertise and listen to problems/suggestion • Fair and Equal • Accept suggestion and company through company's website 	<ul style="list-style-type: none"> • Complying with trade conditions and agreements • Take fair competition rules into consideration • Communicate and inform partners about policies and business ethics • Exchange knowledge, experiences and expertise • Not asking for accepting or other benefits aside from trade agreements • Consider appropriate procurement in accordance with regulation
 <p>Customer</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Meeting with customers • Communication channel through website/ Electronic Media / Visiting customers / Attend the expo • Survey of needs and satisfaction • Provide channel for customers to complain or suggest in order to improve operation 	<ul style="list-style-type: none"> • Improvement on quality of product to be safe to customers • Innovate to add value on products and service continuously • Maintain customers confidentiality • Provide communication channel to customers to ask, suggest, comment and complaint • Bring any complaints or suggestion to adjust and develop on products in order to meet needs of customer
 <p>Competitor</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Receive information from public 	<ul style="list-style-type: none"> • Operate the business transparently under fairly trade and competition • Not seeking confidential information of competitor through dishonest • Not destroying reputation by accuse against competitors
 <p>Trade Payable</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Annual Report / Responsibilities toward social, community and environment • Through relevant agencies and company's website • Open up for suggestion and complaint through company's website 	<ul style="list-style-type: none"> • Practice in accordance to inter-trade strictly • On time payment to creditor and as agreement as company use bank transfer method "media clearing" which facilitate creditors
 <p>Government Agencies</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Request legal advice and taxation via phone And the website of the Revenue Department • Legal advice and practices related to operations from relevant government agencies, such as the Ministry of Labor Department of Business Development etc. 	<ul style="list-style-type: none"> • Comply with various laws and regulations related to business operation correctly, transparently • Environmental quality control is better than the standard prescribed by law • Clarification of information with government agencies Fast and accurate supervision

Stakeholders	Communication Channels	Responding of Expectation
 Media	<ul style="list-style-type: none"> • Interviewing and give information 	<ul style="list-style-type: none"> • Promote good corporate image • Communicate accurate information, completely ignore false communications Distort the truth or immoral good

Sustainable Business

The company and its subsidiaries operate their business in a continuous competitive capability as based on morality and ethics as well as confidence, trust of all stakeholders along with determining Corporate Governance policies, Code of Conduct and Employees Ethics in written which includes clear policies and guidelines for all groups of stakeholders as for the Directors, Executives and employees at all levels adhere to guidelines. Avoid actions that may cause conflicts of interest by considering most benefit or respecting rights of all stakeholders

Management Approach

The Company is engaged in investment in other companies, including construction, energy and environment groups and other groups. The vision “is a company that investing in other companies with potential and growth by focusing on specialize, technology and management in order to improve business efficiency and create return to shareholders in variety of ways for long term” therefore company and its subsidiaries prioritize roles on every stakeholders to business of company.

By this, subsidiaries have entered into projects which empowering industrial enterprise toward environment sustainability and social responsibility (CSR-DIW for beginner) by describe company’s business policies with social, environmental and stakeholder responsibilities as well as implementation and reporting also impact on corporate social responsibility of company

The company and its subsidiaries doing their business in accordance with sustainable development by creating awareness for executives and employees throughout organization for highest beneficial of using energy and resources thus continuously developing environmental friendly products to achieve goal of reducing greenhouse gas emissions and contributing to reduce impact on global warming. There are developments on management, working process, production process, code of conduct including anti-corruption and social responsibility in order to create company growth along with value added to social and environment

The company and its subsidiaries have appointed subcommittees and other committees to manage specific tasks in term of economic, social and environmental issues as well as consider various issues to be accurate, appropriate and effective.

Economic

Executive consists of 4 people; Chief Executive Officer is Executive Chairman as responsible for supervising implementation of mission to comply with company’s business policies in order to achieve company goals and objectives in accordance to resolution from shareholders meeting

Risk Management Committee consists of 3 Directors by being all 3 independent Directors as responsible for ensuring company has appropriate and effective risk management by focusing on our core business in investment thus send alarms in advance and any other unusual transaction may occur.

Social

Sub-Committee on safety, occupational health and working environment of subsidiaries as the duty to set up SHE’s guideline and plans as well as monitor and evaluate company’s performance in order to continuously improve and develop its operations

Sub-Committee on welfare in workplace of subsidiaries to mediate on welfare assistance to employee together with ensures employees to have good quality of life. It also has duty to promote social and community development for defining and guiding company’s social and community development thus perform such activities as well as monitor and evaluate operation of continuous improvement and development of work regularly.

Environment

Sub-Committee on energy conservation of subsidiaries has duty to manage energy in accordance to policies of energy conservation including controls how to manage energy efficiently and coordinate with all related department to meet to goals set.

Policy and implementation of social responsibility

1. Corporate Governance

Board of Capital Engineering Network Public Company Limited has prioritize roles on business operation, good corporate governance by using good corporate governance of The Stock Exchange of Thailand, regulation of Securities and Exchange Commission and Capital Market Supervisory Board for factor to strengthen organization to have powerful management system with honest, transparent and fair. Accountability right of all stakeholders completely and in accordance with circumstances and ready to live based on sufficiency economy

Corporate Governance Policies

Board of Directors prioritize role on determining direction of company's operation and monitoring management.

Overview of participation with stakeholders

Board of Directors, Executives and employee has practices according to good corporate governance and follow up performance relevant to operation plans regularly

Year 2020, no situation was found that not relevant to policies and no any complaints from stakeholders

2. Fair Business

The company and its subsidiaries has focusing on business ethics and transparency in line with business ethic under fair competition, fairness and equality within framework of law. The management approaches are as follow

1. Create business partnerships with partner for growth and jointly development in long run under fair competition framework according to procurement regulations and ISO 9001 starting from selection, evaluation of partners and price comparison.
2. Do not ruin reputation of your competitors, not seek information in dishonest way, not copy violate intellectual property of other for personal gain
3. Do not call or accept to receive property or any other benefits beyond trade agreement
4. Conducting business with both public and private sector agencies including competitors which should not be dishonest reputation of company or contrary to law

Customers

- (1) Deliver quality products and services as meet or exceed customer expectations at reasonable price
- (2) Provide accurate, adequate and up-to-date information to customers to know about products and services without any exaggeration on quality, volume or any conditions of products or services.
- (3) Comply with conditions to customer strictly in case any conditions cannot follow then be sure to notify the customer in order to find the solutions
- (4) Communicate with customers politely in order to meet customers' trust
- (5) Provide system and process for compliant about quality, quantity, safety of products and services including speed of response or delivery to customers
- (6) Maintain confidentiality of customers and not use them for their own benefit or any wrong thing
- (7) To provide advice on how to use company's products and services effectively and highest beneficial

Competitor and/or creditor

The company has a policy to promote trade freely and no policy to compete in any way in order to obtain information illegally and unethical following guidelines apply

- (1) Conduct under the rules of good competition
- (2) Do not seek and confidential information from your competitor in dishonest or inappropriate manner
- (3) Not destroy any reputation of competitor by making false allegation

Government:

Pay attention to transparency and consideration with honesty in dealing with government agencies which may affect offending action and contradictory of principles, good management including anti-bribery to state official for making convenient or benefit to company

By this, company and its subsidiaries has provide channels to communicates and facilities partnership, customers and stakeholders can complaint and those complaints with fairness

2.1 Receiving and giving gifts or any other benefit

The company and its subsidiaries has operate their business with fairly competition however, reception, receive or giving gift or acceptance of traditional practice in order to maintain good relationship among customers with following guidelines:

1. Staff can give / receive gifts to/from any person in all following condition apply
 - (1) Not intentional act overwhelm, induce or reward any person to gain any advantage or exchange explicitly or covertly to obtain help or benefits
 - (2) Gifts in name of company not from employee
 - (3) Gifts not in term of cash or equivalent to cash (e.g. gifts card or vouchers)
 - (4) Suitable for situation e.g. small gives during the festival such Songkran, Chinese New Year or New Year which is considered as normal tradition
 - (5) To disclose / surreptitious
 2. Business receptions and other expenses related to compliance with business contracts as can be done but spend with reasonable and could check and follow up procedures in accordance with requirement of work
 3. Employee could receive gift as amount not exceed Baht 5,000 if cannot refuse then if amount of gift exceed Baht 5,000 then need to report to head by using Gift Certificate Form and send it to Human Resources in order to bring these gifts as reward to employees or donate for charity as appropriate
- In year 2019, executives and employees has not receive any gifts from trade partner

2.2 Non-infringement of intellectual property

Intellectual property of company and its subsidiaries such as copyrights, patent, trademarks, trade secret as important to competitive advantage therefore directors, executives, and every employees has a duty to keep and all right reserve and all those right with responsibility

Apart from this, directors, executives and every employees respect legitimate right of other intellectual property as well

In year 2020 executives and employees has no process related intellectual property

2.3 Promoting social responsibility in business chain

The company has adopted a process and technology that care about potential environmental impacts starting from selection of raw materials, choosing appropriate energy and technology to ensure that production process has uses energy from resources for highest benefits

Environmentally friendly sourcing

Purchasing process is importance to manage the value of products by choosing quality products and services together with reduce impact on environment. We do not only consider on the price – to encourage change and instill consciousness on environmental to any stakeholders, employees and deliverable have been modified by choosing products and services by taking into account on impact of environment. The company has environmentally friendly sourcing of company and its subsidiaries which consists of compliance with law, control production process to be environmental friendly, energy, water and waste management

The environmentally friendly procurement of the company and its subsidiaries consists of Legal compliance Control of the production process to be environmentally friendly Energy management, water management, waste management, etc.

The subsidiary has monitoring system, asses, select partners and follow up the operation by taking quality, quantity and delivery into account as well as minimum requirement under labor law, quality management system such as ISO 9001, ISO 14001 as following criteria

ISO 9001	ISO 14001
Partner evaluation standards	Partner evaluation standards
<ol style="list-style-type: none"> 1. Quality control of raw material in accordance with standards 2. Deliver raw materials on time 3. Quality of raw material as required 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Efficient use of resources 2. Waste separation/dumping accurate by type and location 3. There are protection system, contamination control waste to environment 4. Ways to control chemical, materials, raw material and hazardous materials 5. The delivery system uses vehicles that are in good condition and not pollute 6. Prepare for emergencies 7. Safety Health and workplace environment 8. Compliance with environmental regulation 9. Corporate in solving environmental problem 10. No complaints from stakeholders / related Person

Suppliers, Service Providers and Distributors

Subsidiaries has work assessment and visit trade partner, service providers and distributors regularly to ensure compliance with ISO 14001 of environmental management system and energy conservation policy and environment. The company has systematically selection its partners to ensure we comprised of partners who are legally operating and practice according to safety and occupational of health standards, environmental friendly thus supporting environmentally friendly procurement as consider from products and services of entrepreneur who comply with environmental standards or compliance with company's standards such as compliance with law, uses of resources and control of production, waste management. By this, for enhance capacity and efficiency to joint business.

Consumers and Users

The company and its subsidiaries have recognized that business will sustainable must understand need of customers. At the present, there is no limit to extent direct impact of business but it has expansion in support sustainable development for society and environment in order to increase competitiveness and value added to business.

2.4 Responsibilities to customers

The company and its subsidiaries have recognized satisfaction and confidence of customer as importance key for company and its subsidiaries success by set policies and practices as follows:

- (1) Deliver quality goods and services with match or higher than expectation from customers related to goods and services
- (2) Give correct information, enough and up to date situation and acknowledge to customers about products and services without any exaggeration for customer to misled about quality, quantity or condition of products and services
- (3) Practice in accordance with condition to customer strictly if any of conditions cannot be met then customer must inform in order to find the solution
- (4) Communicate with client politely, effective and meet customer's trust
- (5) Provide system and process for complaints about quality, quantity and safety of products and services including rapid in response and deliver
- (6) Keep customer's information confidentially and do not use it for their own benefit
- (7) To provide advice on how to use company's products and services effectively, beneficial to customer

Standard and Customer Safety

The company and its subsidiaries have process the activities in order to maintain standard of quality which includes prioritize roles on reduce impact to environmental. The subsidiaries has announce policies and carrying out ISO 9001 : 2015 of quality management system certification, ISO 14001 : 2015 environmental management system and WRAP compliance

In year 2020, subsidiaries undertake environmental management in order to reduce impact on any field continuously by examination of Environmental Management System Assessment ISO 14001: 2015. In addition, company has complied with requirement on Code of Conduct in term of health, environmental and labor to ensure that subsidiaries have developed in accordance with system and standard that are acceptable.

3. Anti-Corruption

The company and its subsidiaries against all forms of corruption with realization that bribery and corruption are a serious threat to free and fair competition including cause damage to economic and social development. There are no policies to offer bribes or compensations in any form either directly or indirectly to business associate in order to obtain or retain advantage in business including no payment policy or any other payment to expedite the process or facilitate

The company and its subsidiaries doing their business transparency, hold on to accuracy by provides guidelines for combating corruption including raising awareness, values, and attitudes by supporting activities that promote instill management and staff to compliance with applicable laws and regulation, not encourage achievement of fraudulent work



The company and its subsidiaries has prioritize roles on anti-corruption and cultivate a corporate culture by encourage orientation of new employees to prepare before commencement. In

addition, company also requires manager and supervisor to receive training on “Corruption Risk Assessment” to communicate level of work force to be awareness and implementation to be in practice thus company has set measurement of anti-corruption as follows:

Board of Director

- Show commitment to anti-corruption
- Chairman has commit to accreditation for measure of anti-corruption

Risk Management Committee

- Supervise and assess risk throughout organization
- Support on anti-corruption

Audit Committee

- is a self-assessor on anti-corruption measures
- Review internal control system, risk management system and anti-corruption

Department of Internal Audit

Have efficient and effective internal control system which has audit and evaluation report to Audit Committee and Board of Director

Directors, Executives, Employees and representation in term of business

Practice in accordance to anti-corruption policies and regulation by not involved in either directly or indirectly

By this, Board of Directors have policies on anti-corruption in written for practices which has approved from Board of Directors Meeting No.4-2017 held on November 13, 2017 so has been prepared “Anti-Corruption and Corruption Policy” and published on company website <http://www.cenplc.com> under the topic of “Good Corporate Governance”

The company has been certified by the Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Council (CAC) in the fight against corruption on February 4, 2019.

Throughout time company; Board of Directors and Executives have been committed to manage and strict in accordance with principle of Good Corporate Governance together with having employees perform their duties with diligence, honesty, fairness as well as being aware of importance and following practice guidelines and risk management regarding anti-corruption.

In year 2019, no any complaints in title of Anti-corruption or take any bribe for beneficial

4. Respect of Human Rights

The company and its subsidiaries respect to law in accordance to Human Rights by not discriminate on employment no matter the person's nationality, race, ethnicity, color, religion, language and disability terrorism is a factor in determining and judging employment. Employees are volunteering to work, no child labor as respect rights and employee freedoms thus employees are encouraged to develop their skills and maximize their potential by giving employees opportunity to learn more thoroughly and consistently

In case, employees has unfair treatment on any issues – there are communication channel for complain and report any clues which may be illegal together with correction process, protection on complainant. Meanwhile, we focus on developing employees to train their skills and maximize their potential by give opportunity to learn in case there are unfair treatments in any respect then could complaint or give any clues together with give correction process and fair treatment to complainant as well

Protecting and respecting employee privacy

The company and its subsidiaries has respects privacy of employees by protecting and not using personal information of employees such as salary, family history Medical history, etc. to disclose to outsiders or unrelated persons except that information must be disclosed to relevant third parties in accordance with the provisions of the law

5. Fair Practice in Labors

The company and its subsidiaries has policies to treat employees with fairness due to company has recognizes that employees and important and valuable asset for company and important factor for enhancing company's image to its customers, partners, shareholders and other stakeholders. The company has a policy to promote a strong corporate culture by increasing value of work to be done, knowledge and ability to continuously develop potential of employees in line

Policies and Practices among employees to operate the business as follows:

- (1) Treat employees with courtesy and respect for individuality and dignity of humanity
- (2) Provide fair compensation to employees
- (3) To maintain safe working environment for life and property of employees
- (4) Appointment and relocation which includes rewards and punishment for employees which based on good faith, knowledge, ability and suitability of employees?
- (5) Prioritize role on knowledge development of employee by providing opportunity thoroughly and consistently
- (6) Listen to comments and suggestion based on professional knowledge of employees
- (7) Comply with laws and regulation strictly related with employees
- (8) Avoid any action that may affect security of employee or threatening and putting pressure on mental state of employees
- (9) The employee shall file a complaint in event of non-compliance with prescribed system and procedures

The company and its subsidiaries has enter into the process to deal with complaints that employee consider as misconduct thus it defined as policies and guideline for protecting employee or clerk in "Employees Ethics"

Board of Director gives employees and stakeholders to complaint or makes a complaint when found illegal, corruption or misconduct in the company which includes complaints if employees and stakeholders are violated or unfair treatment through channel or process as set by company.

The company will listen and do any related process equally, fairly and transparently by systematic and fair system of protection against complaints thus information of complainant will be kept confidential

Protection of complaints

- (1) The company will keep information and conceal the name, address or any information which can be identified the complainant or data provider by restricted only who responsible for investigating as can access such information
- (2) The person who receiving information from officiate has duties to keep complaint information and other relevant secretly, do not disclose information to anyone who is not involved except as disclose under statutory duty
- (3) The company will only disclose information as necessary by taking into account on safety and damage of reporter and source of information or any person involved.
- (4) Damage will be mitigated by appropriate and fair procedures.

(Details of complaint channel will be disclosed in our website <http://www.cenplc.com> under the title of "Corporate Governance")

Recruiting and employment

Capital Engineering Network Public Company Limited Have a policy of recruiting and employment by adhering to the principles of knowledge, ability, fairness, equality, non-discrimination In terms of gender, race, religion, therefore giving importance to care and treatment of employees fairly and on basis of respect for human rights by promoting participation and developing creative thinking to create additional value for employees is an inspiration and a positive attitude towards work Resulting in the development of work to its full potential. The employment policy and labor management of the company Determined in accordance with the guidelines and standards of human rights including job law International standard criteria Company management policy and customer requirements

Year 2020, company has employees as at December 31, 2020 in totaling of 14 and continues to work out a plan in order to match with the business under fluctuation economic situation by play attention to resource allocate in term of value added or need for investment as well as adjusting work process to be more effective

Employment of people with disabilities

The company and its subsidiaries are aware of potential and capabilities of disabled. Therefore providing opportunities for disabled people who are ready to join the organization will makes people with disabilities proud and can reduce their dependence on society in another way. The rate of employment of the disabled person of subsidiary is in accordance with the law.

Management of wages, salary and benefits

The company and its subsidiaries has policies in term of remuneration management with fairness as appropriate living conditions as well as standard of competition for business which based on success of job consistent with capacity of equal treatment for male – female, sexual deviation, people with disabilities to attract talented people to work with company and motivate employee to develop the results for continuous operation. In addition, company provides welfare services which care about quality of life of employees beyond law to establish good relationship between employees and company

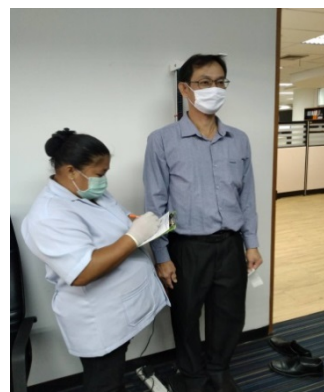
- Benefits that promote future security such as welfare, providence fund, cooperative, saving account, gratuity
- Benefit of living expenses such as uniform, arrangement for shuttle bus, transportation fee, fuel surcharge, lunch and rent

Welfare and other benefits

The company and its subsidiaries comply with laws related to labor and welfare, aims to encourage employees to have a good quality of life by providing welfare for employees at all levels appropriately In accordance with the job characteristics and social status, support, promote and play a role in organizing various activities as follows

Enhancing the quality of life and working happily

1. Happy Body (สุขภาพดี)
 - Annual Check Up
 - Drug Testing activities
 - Organize a nursing room and have a regular doctor



2. Happy Heart

Encourage employees to be considerate and caring for each other

- Donate blood to save human live
- Support communities product
Such as Rice milk fermented cloth mask
- Supporting Children's Day activities at Map Ta Phut Industrial Estate



3. Happy Society

Promote unity Be generous to the communities where they work and live in a social environment

- Donate drinking water to the project
Friends of the community join together to prevent flood disaster
- Support community products
"Lemongrass mosquito repellent" from community enterprise, Ban San Chao Herbs Group
- Co-donate Jatupajaya, Pha Pa Samakkhi at Nong Fab Temple.



Security Management occupational health and working environment

The Company and its subsidiaries pay attention to compliance with laws, safety and environment clearly and concretely. Including having a safety committee Occupational health and working environment (Kor.Por.Or) Is representative of employees in reporting and recommending measures or guidelines for correcting according to the law and working safety standards in order to ensure the safety of work of the recipient Mao and outsiders who come to work or come to use services in subsidiaries with the following actions

Safety, occupational health and working environment committee						
Subsidiaries	SET BY LAW		AMOUNT			
	Number of Employee	Number Director	Employee	Board of Director		
				Male	Female	Total
UWC	100 but not exceed 500	7	247	6	1	7
RWI	100 but not exceed 500	7	127	10	1	11

Safety Officers	UWC			RWI		
	Amount			Amount		
	Male	Female	Total	Male	Female	Total
1. Jor.Por as Executive Level	19	11	30	13	3	16
2. Jor.Por as Supervisor Level	19	4	23	27	6	33
3. Jor.Por as Professional Level	-	1	1	1	-	1
TOTAL	38	16	54	41	9	50

Details	UWC	RWI
Statistic of Accidents	10	12
Statistic of leave due to sickness		
- Less than 3 days	4	5
- More than 3 days	6	7

Practice in accordance to law on safety and environment

The Company and its subsidiaries strictly adhere to laws, regulations, and safety and environmental standards. By prescribing a practical guideline through the security policy occupational health and working environment and environmental policy of subsidiaries. There are follow-up checks to comply with laws, rules, regulations and safety standards that are relevant to business operations.

In 2020, there were no cases of violations of the safety and environmental laws and regulations.

Creating safety awareness

Subsidiaries cultivate safety awareness for employees at all levels by reviewing the roles of safety in the work safety officers, management levels and supervisors. Use of personal safety protection equipment Basic fire-fighting and fire evacuation

Measurement of work environment

The subsidiary has measured the work environment including heat, light, noise, dust, concentration, chemicals or vapors in the work area. To control environmental quality to meet safety standards and held KYT activities every day before entering work

Inspection of various devices To be safe

The subsidiary has checked the safety of various work systems. By expert technicians to maintain these devices to meet safety standards such as the boiler and boiler systems that use liquid as a heat medium Overhaul crane

Chemical management in accordance with the law

The subsidiary has controlled on use of chemicals in accordance with the law. To prevent harmful to workers' health and environmental impact by creating a safety data sheet (SDS) and informing the list of hazardous chemical names and details of the safety information of hazardous chemicals according to law Clearly label the chemical container. With training on the correct and safe use of chemicals for workers. There are appropriate and sufficient personal safety protection devices for employees. Prepare control equipment for chemical spills. To reduce the impact on the environment including emergency drills in case of chemical spills continuously every year

Emergency Training

Company and its Subsidiary has prioritize on preparing and response for emergency in case of fire, chemical and boiler leak or explosion by regularly training provided to employees at least once a year for safety in workplace, reduce impact on lives and assets of employees and companies. This also creates confidence among stakeholder to organization and communities nearby.

6. Development in social and community

The company and its subsidiaries has jointly develop in social and communities which seem as guideline for operation of company and its subsidiaries as show spirit for process of sustainable in social and community development. It may reduce impact in social and environment. The company also conducts activities that can meet need of society and community along with business operation of organization. By this, subsidiaries has support knowledge to children and beneficial to career

Promoting and Development in term of Communities and Social

Educational	<p>Internship Program</p> <ul style="list-style-type: none">- Chiangmai University- Kasembundit University- Kanchanaphisek Technical College Mahanakorn- Rayong Technical College- Rambhai Burni Rajabhat University- King Mongkut University of Technology North Bangkok (Rayong Campus)- Rajamangala University of Technology Isan- Suranaree University of Technology
Society	<ul style="list-style-type: none">- Blood Donation- Pour water of revered elders- Children's Day activities projects- Project to build kindness to society at Rayong Panyanukul School, Rayong- "Waste can create more value" project at Ban Nong Muang School, Rayong- Support Charity Activity "THE BRIDGE OF HOPE" as at CAMILLIAN SOCIAL CENTER"- Supporting the Serm Kwan project to share smiles and children and underprivileged families at Rayong Hospital- Join to leave a robe ceremony At Nong Phae Temple- Join to leave a robe ceremony At Noen Krai Prok Temple- Join activities of "BIG CLEANING DAY" As at I 5 Road jointly with Maptaphut Industrial Estate

Encourage employee to participate and create value in society

Company and its subsidiaries encourage employees to contribute communities and society to employee to understand scarification, cooperation, unity which creates good relationship between employee and communities. Moreover, company and its subsidiaries also organize activities to be one in term of thought, decision making in order to achieve business goals

CSR Project share spirit to society

Company and its subsidiaries has main purpose to support education to student in community where company's factory located or communities in wilderness by provide solar power transmission towers and other equipment for long distance learning, scholarships, sport equipment, outdoor equipment through other necessary to student and school which company has continue doing this project

In year 2019, the company has jointly with Mega Steel (customer) Company Limited organized a project to share kindness to society at Rayong Panyanukun School, Rayong Province



Complaint from community

Company and its subsidiaries are beware of instillation and development of consciousness of Board of Directors, Executives and employees throughout organization to participate in responsible of society and community which may have impact on business operation. In addition, company joined CSR-DIW project and has been certified by Ministry of Industry as participant in society, participation in continuous and sustainable (CSR – DIW Beginner) throughout past business period. As a result, not appear that subsidiaries have received any complaint from communities around the areas.

By this, subsidiaries are committed to maintain quality and standards of its operation and develop for better to avoid negative impacts on society and community

7. Environmental Management

The company and its subsidiaries are doing their business which based on principle management of environment throughout organization for better manages and develop the environment. The ISO 14001 Environmental Management System happened for manage environment including all employees within organization and trade partner are joined and practice according to standard ISO 14001.

The company and its subsidiaries has promote energy conservation, environmental management systematically with standards in order to control, monitor operation in every process related to business operations of subsidiary company in order to have the most efficient use of energy and have minimum impact on environment thus recognizing environmental responsibility for all groups of stakeholders of the company and its subsidiaries both in strict compliance with laws, rules, regulations relating to energy and environmental conservation management; create organizational culture and awareness among employees for cooperation and responsibility in energy and environmental conservation. Prevent environmental pollution by considering the impact on energy and the environment at every step of production including sustainable and worthwhile use of resources. Follow 5R (REDUCE REUSE RECYCLE REPAIR REJECT) principle, reduce reuse, repaired and used avoid use and promotion of treatment and rehabilitation, replacement, constant surveillance and prevention, promote continuous development of energy and environmental conservation management systems All environmental operations are in accordance with the international standard system ISO14001: 2015.

Management in Environmental

Subsidiaries has focusing on proactive business in term of conservation of environment as aim for long lasting use of resource in accordance to ISO 14001 on controlling waste and pollution which may occur. Moreover, considering on reduce pollution and greenhouse gas emission thus all internal processes are planned, monitored, evaluate and review for continuous improvement.

Energy and Environmental Conservation Management Policy

1. Commitment to comply with the law Important regulations related to energy conservation and the environment of the organization
2. Create corporate culture and awareness among employees at all levels to cooperate and take responsibility in management. Energy and environment conservation
3. Promote development of energy and environmental conservation management regard to energy impacts and Environment in every production process from product design process, production, sales, usage, waste management including sustainable and worthwhile use of resources
4. Promote energy and environmental conservation activities by allowing all activities of company as focusing on the improvement and development of efficient use of energy and natural resources To reduce the impact on climate change and ecosystems
5. Promote energy and environmental conservation management systems since economical use of resources, reduce reuse, reuse, repair and then use, avoid using and promote treatment and rehabilitation of substitution, constant surveillance and prevention. In order to maintain the natural ecosystem and everyone's well-being

Management in term of Energy

Subsidiaries undertakes energy management and controls its office and factory by having Energy Management Team by taking attention reducing energy consumption as for energy efficiency by managing use of work areas appropriately, set up an energy management working group by focusing on reducing energy consumption, reduce greenhouse gas emission (carbon dioxide) in the meantime, through activities such as management for using electricity consumption for device, production process in order to achieve goals set.

Management in Environmental

Subsidiaries has focusing on proactive business in term of conservation of environment as aim for long lasting use of resource in accordance to ISO 14001 on controlling waste and pollution which may occur. Moreover, considering on reduce pollution and greenhouse gas emission thus all internal processes are planned, monitored, evaluate and review for continuous improvement.

Sustainable use of resources

Company and its subsidiaries has follow clean technology guideline as monitored to ensure to follow guidelines for continuous development of resources these can reduce use of resources as raw material for production continuously. At the same time, company also take into account on cost-effective use of resources by using recycle paper as environmental friendly to reduce natural resources in term of production and administration of company

Management in Quality of Air

Subsidiaries give priority to management in quality of air which recognize that air pollution affect climate change by subsidiaries has reduce and control waste from production process yearly to prevent from pollution and impact on environment for controlling air quality will not affect environment and surrounding communities.

Year 2020 subsidiaries has monitoring on quality of air and chemical in atmosphere – not exceed standard according to Ministry of Industry as follow

UWC Air Pollution

Analyze amount of airborne contaminants from chimney (during July 23-24 , 2020)

	Air quality index / Analysis result (mg/m ³)	
	PM 10	PM 2.5
Measuring station	0.026	0.016
Standard	0.120	0.05
Assessment	Passed	Passed

RWI Air Pollution

Control by scrubber every point of air pollution and measurement

	Parameter	Treatment System	Measure Unit	Standard	Measurement
1. Air Emission Quality Monitoring	1) Hydrogen Chloride (HCL)	Scrubber	mg/m ³	≤200	2.265
	2) Phosphate	Scrubber	mg/m ³	-	0.433
	3) Sulfur Dioxide (SO ₂)	-	ppm	≤60	≤1.3
	4) Carbon monoxide (CO)	-	ppm	≤690	384.0
2. Working Area Air Quality Monitoring	1) Hydrogen Chloride	Scrubber	mg/m ³	≤2	0.014
	2) Benzene	-	mg/m ³	≤0.5	<0.010
	3) Lead (Pb)	-	mg/m ³	≤0.05	No Production
3. Sound Level Monitoring (8 Hour working)	8 hrs. (Working hours)	-			
	- 1 st Drawing		dB(A)	≤85	85.0
	- PCW1		dB(A)	≤85	No Production
	- PCW2		dB(A)	≤85	96.0
	- PCS1		dB(A)	≤85	81.0
	- PCS2		dB(A)	≤85	80.0
	- Wire Rod		dB(A)	≤85	70.0
	- Wire Mesh		dB(A)	≤85	No Production
	- Hard Draw Wire		dB(A)	≤85	82.0
	- Pickling		dB(A)	≤85	74.0
4. Heat Stress Monitoring	- 1 st Drawing	-	Degree Celsius	Not more than 32 °C	30.4
	- PCW1				No Production
	- PCW2				29.5
	- PCS1				29.8
	- PCS2				29.8
	- Wire Rod				29.2
	- Wire Mesh				No Production
	- Hard Draw Wire				30.4

	Parameter	Treatment System	Measure Unit	Standard	Measurement
	- Pickling				30.4

Emission of waste air from ENS power plant

Air quality monitoring from the vent chimney According to the announcement of the Ministry of Natural Resources and Environment. The value does not exceed the standard as follows

Sources	Parameter	Unit	Measureable Quantity	Standard
SGI Chimney Fuel Natural Gas	Ø of the chimney	m	1.2	-
	Chimney Temperature	°C	517	-
	Speed of wind in chimney	m/s	4.91	-
	Air volume out from chimney	m ³ /min	333.29	-
	Content of Oxygen (O ₂)	%	16.8	-
	Content of Dust (TSP)	mg/m ³	5.1	60
	Sulfur Dioxide (SO ₂)	ppm	6.0	20
	Nitrogen Oxides in form of Nitrogen Oxides Gas (NO as NO ₂)	ppm	2.0	120

Management in Waste Water

Subsidiaries have controlling system in water quality that released from production process to be used for chemical treatment in order to meet standard as set by Ministry of Industry. The waste water from production process will not leave from factory but will have cesspool to be re-use in the production process or for water plants.

In year 2019 subsidiaries have monitoring on waste water treatment from production process which not exceed standard in accordance with Ministry of Industry

UWC Wastewater Production System

Parameter	Standard	Measureable Quantity
1. PH	7.0	5.5 – 9.0
2. Total Suspended Solids (TSS)	<5.0	50 mg / l
3. Total Dissolved Solid (TDS)	<25	3,000 mg / l
4. Chemical Oxygen Demand (COD)	<40	120 mg / l
5. Zinc	ND (<0.02)	5 mg / l

RWI Wastewater Production System

Parameter	Wastewater Treatment	Standard Measurement from Industrial	Measureable Quantity
1. pH	Through chemical treatment system of chemical and waste water	5.5 – 9.0	6.8
2. Total Suspended Solids		<50 mg/l	0.2
3. Total Dissolved Solids		<3,000 mg/l	1,240
4. Oil & Grease		<5 mg/l	2.5
5. Chemical Oxygen Demand		<120 mg/l	13
6. Biology Oxygen Demand		<20 mg/l	2
7. Dissolved Oxygen		-	7.13
8. Color @ Original pH		≤ 300 ADMI	10
9. Color @ pH 7.0		≤ 300 ADMI	12

Waste Treatment

The subsidiary divides waste into 4 types which are general waste, biodegradable waste, recyclable waste and hazardous waste caused by production process or chemicals which subsidiary has general waste management Recyclable waste in compostable way according to law of Ministry Industry and environmental management system standards ISO 14001: 2015 with disposal practices from waste separation, storage and condition checking to be ready for transportation as select the waste disposal contractor that is licensed legally which will not cause environmental impact on the subsidiary and society as follows

Waste Management of UWC

Waste	Removal Method	Company Eliminated
1. Rubbish	Taken to separate the landfill	Min Buri District Office
2. Scrap wire and metal	Bring Back	Yuthapong Pellet Mill Company Limited Siam Yamato Steel Company Limited
3. Sediment from waste water treatment	Stabilize and landfill	Professional West Public Company Limited Better World Green Public Company Limited
4. Zinc dust and granules	Reuse	WN Associate Company Limited Nawaphattakrit Company Limited Nattawut Phanit Limited Partnership Sam Phran Foundry Limited Partnership TMB (Thailand) Company Limited
5. Old hydraulic oil	Reuse	Sand Source Company Limited
6. Deteriorated hydrochloric acid	Reuse	Unching Industry Company Limited

Waste Management of RWI

Waste Water	Removal Method	Company Eliminated	Remark
1. Garbage from office	Sorted and Burned	Mabtaphut District	
2. Wire and Metal Scrap	- Reuse - Brought back to re-melting - Separating for selling	S-Chokechai Company Limited PP Lucky Recycle Company Limited	
3. Sludge from wastewater treatment	Stabilize and landfill	Better World Green Public Company Limited	Reference by Department of Industrial Works
4. Garbage from industries (phosphates, soap powder, light bulbs, scraps of oil, wastewater sludge)			
5. HCL Depletion		S.Kanok Environmental Management Company Limited	
6. Lead gravel	Bring back into new benefit	SC & Sons Engineering Company Limited	

8. Business operations that affect social responsibility

1. The company is being investigated by agency as having authority and duties of the company to violate law in relation to the 8 principles of significance.
-None-
2. The business of the company is part or alleged that is a negative effect on the society, the environment or does not comply with the 8 principles, especially in the case of appearing to the public. Moreover is a case that may affect the business, reputation or trust of the company significantly
-None-