



# ANNUAL REPORT 2016

รายงานประจำปี 2559



บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)  
Capital Engineering Network Public Company Limited

## วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนในบริษัทอื่นที่มีศักยภาพและมีโอกาสเติบโต โดยมุ่งเน้นการใช้ความเชี่ยวชาญ เทคโนโลยี และการจัดการ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพให้ธุรกิจ และสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นในรูปแบบที่หลากหลาย ได้อย่างมั่นคงในระยะยาว

## พันธกิจ

1. มุ่งเน้นการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ด้านวิศวกรรมการก่อสร้าง ด้วยความเป็นเลิศและได้รับผลตอบแทนสูงสุด
2. ประกอบธุรกิจโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล โดยปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรมโปร่งใส และต่อต้านการคอร์รัปชัน
3. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และส่งผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

# CONTENT

## สารบัญ

## CONTENT

### การประกอบธุรกิจ

- 2 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- 3 รายงานจากคณะกรรมการบริษัท
- 4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
- 5 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 32 ปัจจัยความเสี่ยง

### การจัดการ

- 41 โครงสร้างบริหารจัดการ
- 42 โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
- 78 รายการระหว่างกัน
- 82 การควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง
- 86 รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 87 รายงานของคณะกรรมการพิจารณาตอบแทน
- 88 ข้อมูลส่วนบุคคลของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ  
เลขานุการบริษัท
- 98 คณะกรรมการบริษัท
- 103 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### การกำกับดูแลกิจการ

- 108 การกำกับดูแลกิจการ
- 155 ความรับผิดชอบต่อสังคม

### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

- 164 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการ  
ดำเนินงาน
- 175 รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 178 รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อ  
รายงานทางการเงิน
- 179 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 185 งบการเงิน
- 195 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
- 288 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### Business

- 2 Importance information in term of financial
- 289 Report from the Board of Directors
- 290 Shareholding Structure of Company
- 291 Natures of Business
- 306 Risk Factors

### Management

- 311 Organization Chart
- 312 Shareholding Structure and Management
- 334 Related Transaction
- 336 Internal Control and Risk Management
- 338 Report from the Risk Management Committee
- 339 Report from the Remuneration Committee
- 340 Personal Information on Directors, Executives  
and Corporate Secretary
- 98 Board of Directors
- 349 General Information and Other importance information

### Corporate Governance

- 352 Corporate Governance
- 378 Corporate Social Responsibility

### Financial Status and Business Operation

- 383 Explanation and Examination of Financial  
Status and Business Operation
- 390 Corporate Governance Report from Audit Committee
- 392 Report on Responsibilities of the Board  
of Directors on Financial Reporting
- 393 Independent Auditor's report
- 398 Financial Statement
- 408 Notes to Financial statements
- 479 Remuneration fee of Auditor

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน / Importance information in term of financial

ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)	Operating Results (Million Baht)	2559/2016	2558/2015	2557/2014
รายได้	REVENUES			
รายได้จากการขายและงานโครงการ	Sales and Project	1,945	1,620	2,022
รายได้อื่น	Other Income	36	(39)	226
รวมรายได้	Total Revenues	1,981	1,581	2,248
กำไร (ขาดทุน)	Profit (Loss)			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน	Earnings before Interest, tax, Depreciation and			
ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	Amortization (EBITDA)	26	(137)	319
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	Earnings (Loss) before Income Tax	(209)	(198)	237
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	Net Earnings (Loss)	(163)	(196)	146
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ-ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท	Net Earnings (Loss) - Equity Holders of the Company	(123)	(188)	123
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)	Financial Status (Million Baht)	2559/2016	2558/2015	2557/2014
สินทรัพย์รวม	Total Assets	5,928	5,355	4,255
หนี้สินรวม	Total Liabilities	1,922	1,126	1,221
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	Total Shareholders' Equity	4,005	4,229	3,035
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	Equity to the Company's Shareholders	2,444	2,560	2,377
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)	Per Share Data (Baht)	2559/2016	2558/2015	2557/2014
มูลค่าที่ตราไว้	Par Value	1.00	1.00	1.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	Net Earnings (Loss)	(0.16)	(0.27)	0.19
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	Book Value	3.28	3.44	3.77
ราคาตลาด	Market Price	2.12	2.08	4.46
อัตราส่วนทางการเงิน (%)	Financial Ratios (%)	2559/2016	2558/2015	2557/2014
ความสามารถในการทำกำไร	Profitabilities Ratios			
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Return on Equity	(4.92)	(7.62)	5.39
ผลตอบแทนต่อยอดขาย	Return on Sales	(6.33)	(11.60)	6.08
อัตรากำไรสุทธิ	Net Profit Margin	(6.22)	(11.89)	5.47
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	Return on Total Asset	(2.89)	(4.09)	2.98
โครงสร้างเงินทุน	Investment Structure			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	Debt to Equity (Times)	0.48	0.27	0.40
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของผู้ถือหุ้นบริษัท (เท่า)	Debt to Equity to the Company's Shareholders (Times)	0.79	0.44	0.51
อัตราการเติบโต	Growth Opportunities			
สินทรัพย์รวม	Total Assets	10.69	25.84	6.78
หนี้สินรวม	Total Liabilities	70.75	(7.79)	(6.38)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	Total Shareholders' Equity	(5.29)	39.37	13.18
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	Equity to the Company's Shareholders	(4.55)	7.70	8.59
รายได้จากการขายและงานโครงการ	Sales and Project	20.02	(19.87)	(5.66)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ-ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท	Net Earnings (Loss) - Equity Holders of the Company	(34.47)	(251.76)	7,272.28



## รายงานจากคณะกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2559 ที่ผ่านมา ภาคอุตสาหกรรมไทยและทิศทางเศรษฐกิจไทยมีความชัดเจนมากขึ้น ทำให้อุตสาหกรรมแต่ละประเภทเริ่มปรับตัวขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจด้านการบริโภคและการจ้างงาน และมาตรการกระตุ้นใหม่โดยเฉพาะมาตรการลดหย่อนภาษีเพิ่มเติม สำหรับการใช้จ่ายเพื่อการบริโภคและบริการต่างๆ ในวงเงินไม่เกิน 15,000 บาท ซึ่งยังผลให้ผู้ประกอบการต่างๆ ได้รับประโยชน์จากมาตรการดังกล่าว

ถึงกระนั้น ในปี 2559 นับเป็นอีกปีหนึ่งที่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร มีความตั้งใจและมุ่งมั่นที่จะขยายการลงทุนเพื่อต่อ ยอดธุรกิจสร้างรายได้ให้กับบริษัทและบริษัทย่อยในระยะสั้นและระยะยาวต่อไป โดยให้ความสำคัญกับการลงทุนในพลังงานไฟฟ้าจากชีวมวลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทย่อยคือ บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC) เข้าลงทุนในธุรกิจพลังงานด้วยการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI) ให้ความสำคัญในการขยายตลาดไปยังภูมิภาคประเทศอาเซียน รวมทั้งได้กำหนดกลยุทธ์และแผนงานธุรกิจในบริษัทย่อยให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันเพื่อรับกับนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ รวมทั้งศึกษาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทและบริษัทย่อย

คณะกรรมการตระหนักถึงความยั่งยืนทางธุรกิจเป็นสำคัญ โดยนำศักยภาพทางธุรกิจขององค์กร มาช่วยส่งเสริมและพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี มีความโปร่งใส โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้ประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมกับดำเนินการจัดทำแนวปฏิบัติ และขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อทำให้เกิดรูปธรรมและความชัดเจนในแนวปฏิบัติ เพื่อเป็นการเตรียมพร้อมเข้าสู่การรับรองมาตรการป้องกันการคอร์รัปชัน

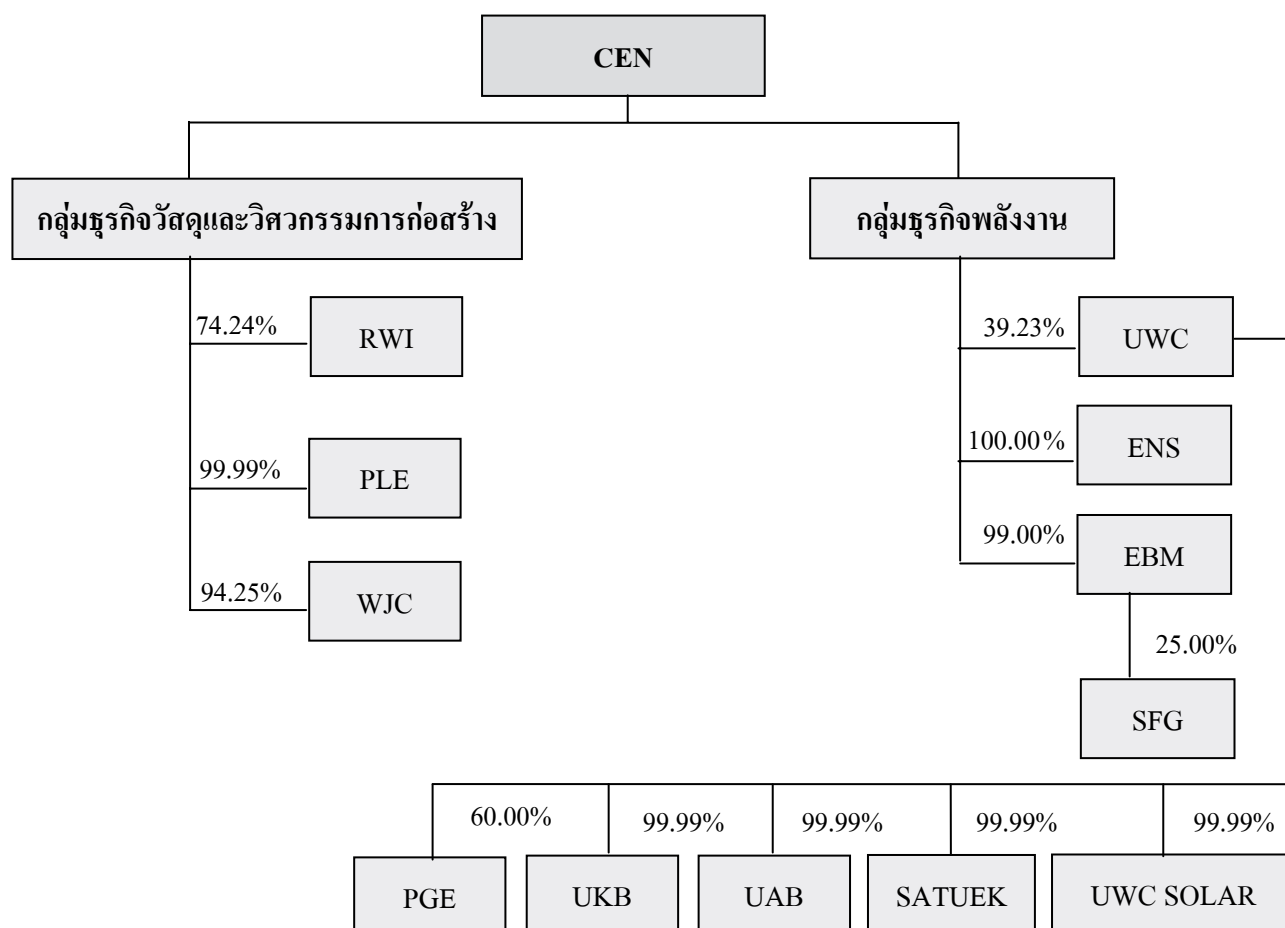
ในโอกาสนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า สถาบันการเงิน หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงพนักงานและบริหารที่มีส่วนร่วมและให้ความร่วมมือสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา พร้อมจะมุ่งมั่นและทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ โปร่งใส และยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการให้เติบโตอย่างมีเสถียรภาพในระยะยาว



(นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง)  
ประธานกรรมการบริษัท

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทเป็น Holding Company ได้ลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการแบ่งการดำเนินงานดังนี้



### หมายเหตุ

CEN	บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
RWI	บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
PLE	บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
WJC	บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
UWC	บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)
ENS	บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด
EBM	บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอมาส จำกัด
SFG	บริษัท ชันฟลาวเวอร์กรีน จำกัด
PGE	บริษัท พาราไดซ์ กรีนเอนเนอจี จำกัด
UKB	บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอมาส จำกัด
UAB	บริษัท ยูดับบลิวซี อ่าพัน ไบโอมาส จำกัด
SATUEK	บริษัท สดึก ไบโอมาส จำกัด
UWC SOLAR	บริษัท ยูดับบลิวซี โซลาร์ จำกัด

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) (CEN) ดำเนินธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน บริษัทมีบริษัทย่อยจำนวน 6 บริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI) บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.24 มีทุนจดทะเบียน 450,000,000 บาท และทุนชำระแล้ว 300,101,050 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 600,202,100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย (1) ลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดเส้นเดี่ยว (PC-wire) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการผลิตเสาเข็ม เสาไฟฟ้า แผ่นพื้นสำเร็จรูป (2) ลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดตีเกลียว (PC-Strand) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการก่อสร้างขนาดใหญ่ เช่น คานสะพาน เสาเข็มขนาดใหญ่ และ (3) ลวดเชื่อมไฟฟ้า (Welding Wire) (4) ลวดอื่นๆ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเชื่อมโลหะ

2. บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC) บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 39.23 มีทุนจดทะเบียน 1,907,119,713 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,316,247,525.60 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 13,162,475,256 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ประกอบธุรกิจผลิตงาน (1) โครงเหล็กเสาสายส่งไฟฟ้าแรงสูง (2) เสาโทรคมนาคม (3) โครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย (4) โครงเหล็กทั่วไป (5) บริการงานชุบสังกะสี (6) จัดจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม (7) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

3. บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS) บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 มีทุนจดทะเบียน 484,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 302,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,025,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนให้แก่ บริษัท เดอะ สยาม เซรามิก กรุ๊ป อินดัสตรีส์ จำกัด และบริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิก อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

4. บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (PLE) บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท และทุนชำระแล้ว 144,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,440,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างชุดเจาะอุโมงค์ใต้ดินและงานก่อสร้างอย่างอื่นทุกชนิด

5. บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด (EBM) บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.00 มีทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบเพื่อเป็นเชื้อเพลิงชีวมวล

6. บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC) บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 94.25 มีทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 97,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 975,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ประกอบธุรกิจงานบริการก่อสร้างงานโลหะ งานออกแบบและ บริการขึ้นรูปโลหะมีโรงงานตั้งอยู่ที่แหลมฉบัง โดยรับงานโลหะทั้งในและต่างประเทศของอุตสาหกรรม ปิโตรเคมี อุตสาหกรรมพลังงาน อุตสาหกรรมก่อสร้าง และอื่นๆ

## 1. โครงสร้างรายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การ ถือหุ้น	ปี 2559	%	ปี 2558	%	ปี 2557	%
กลุ่มธุรกิจลวดเหล็ก	บริษัทย่อย	74.24	598.70	30.22	628.29	39.83	844.45	37.55
กลุ่มรับเหมาก่อสร้าง และบุดเจาะอุโมงค์	บริษัทย่อย	99.99	-	-	9.18	0.58	30.34	1.35
กลุ่มธุรกิจผลิตเสาโครง เหล็ก ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน ทดแทน	บริษัทย่อย	39.23	1,096.09	55.33	593.31	37.62	674.02	29.98
กลุ่มธุรกิจกระแสไฟฟ้า และพลังงานความร้อน	บริษัทย่อย	100.00	234.05	11.81	333.87	21.17	432.98	19.25
กลุ่มงานบริการก่อสร้าง และงานโลหะ	บริษัทย่อย	94.25	16.21	0.82	54.52	3.46	30.91	1.38
กลุ่มธุรกิจรับจ้าง ผลิตน้ำประปา	บริษัทย่อย	-	-	-	1.47	0.09	9.66	0.43
รายได้อื่น	บริษัท/ บริษัทย่อย		35.93	1.81	(43.40)	(2.75)	226.32	10.06
<b>รวม</b>			<b>1,980.98</b>	<b>100.00</b>	<b>1,577.24</b>	<b>100.00</b>	<b>2,248.68</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : รายได้อื่น ประกอบด้วย รายการโอนกลับค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลอยได้ ส่วนลดรับจากหนี้ค่าปรับงานล่าช้าตามสัญญา กำไร (ขาดทุน) จากการลงทุน และเงินปันผล

## 2. ลักษณะผลิตภัณฑ์

### 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย

#### ➤ บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

บริษัทดำเนินธุรกิจในการลงทุนในบริษัทอื่น โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทได้ลงทุนในบริษัทย่อย 6 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)
2. บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)
3. บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)
4. บริษัท ไปป์ लाईน เอ็นจิเนียริง จำกัด (PLE)
5. บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบีโอส จำกัด (EBM)
6. บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี อินเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)

โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดนโยบายด้านการดำเนินธุรกิจและให้อิสระแก่ผู้บริหารของบริษัทย่อยในการบริหารงานแบบเบ็ดเสร็จ

#### ➤ บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้านผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลวดเหล็กแรงดึงสูง ลวดสปริง, ตระแกรงเหล็ก และลวดอื่นๆ โดยมีกำลังการผลิตรวมในปี 2559 ที่ 56,000 ตันต่อปี ซึ่งสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ได้เป็น 6 ประเภท ดังนี้

1. ลวดเหล็กกล้าสำหรับคอนกรีตอัดแรง (Steel Wires for Pre-stressed Concrete Wire หรือ “PC-Wire” “PCW”) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางตั้งแต่ 4, 5, 7 และ 9 มิลลิเมตร ได้รับเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เลขที่ มอก. 95-2540 เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในงานก่อสร้าง โดยนำไปใช้ในการผลิตเสาเข็ม เสาไฟฟ้า แผ่นพื้นสำเร็จรูป และไม้หมอนคอนกรีตสำหรับรางรถไฟ

2. ลวดเหล็กกล้าตีเกลียวสำหรับคอนกรีตอัดแรง (Steel Wires Strand for Pre-stressed Concrete หรือ “PC-Strand” “PCS”) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 9.3, 9.5, 12.4, 12.7 และ 15.2 มิลลิเมตร ได้รับเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 420-2540 เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้มาจากการนำลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดเส้นเดี่ยวมาตีเกลียวเข้าด้วยกัน ทำให้สามารถรับแรงดึงได้มากขึ้น และนำไปใช้ในงานก่อสร้างขนาดใหญ่ อาทิ คานสะพาน ทางยกระดับ เสาเข็มขนาดใหญ่ พื้นสำหรับอาคารขนาดใหญ่และไซโล เป็นต้น

3. ลวดเชื่อมเปลือยใช้เชื่อมเหล็กกล้าละลายด้วยอาร์กโดยมีก๊าซปกคลุม (Gas Metal Arc Welding Wire หรือ GMAW) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 0.8, 0.9, 1.2 และ 1.6 มิลลิเมตร ได้รับเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 597-2528 เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเชื่อมโลหะ เช่น อุตสาหกรรมประกอบรถยนต์ ชิ้นส่วนรถยนต์ ตู้ต่อเรือ ตู้คอนเทนเนอร์ ท่อสูบน้ำ ถังแก๊ส รถไถนา หม้อแปลงไฟฟ้า และเฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น



4. ลวดสปริง (Hard Drawn Wire หรือ “HDW”) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 2.0 – 7.0 มิลลิเมตร เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมที่นอน อุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์ อุตสาหกรรมตะแกรงสาน และอุตสาหกรรมสปริง

5. ลวดเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำ (Ordinary Low Carbon Steel Wire หรือ “OLC”) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 2.8 – 7.0 มิลลิเมตร ได้รับเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 194-2535 และมอก. 747-2531 เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมผลิตเสาเข็ม เสาไฟฟ้า ท่อระบายน้ำ ฯลฯ

6. ตะแกรงเหล็กกล้าเชื่อมดัดเสริมคอนกรีต (Wire Mesh) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 2.8 – 7.0 มิลลิเมตร ได้รับเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 737-2549 เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการก่อสร้างถนน อาคาร พนังสำเร็จรูป ฯลฯ

#### ➤ บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)

บริษัท ย่อย ก่อตั้งเมื่อปี 2510 ดำเนินธุรกิจออกแบบและผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง เสาโทรคมนาคม และโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย และมีการให้บริการซัพพลายให้แกลูกค้าทั่วไป จำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ส่งกำลังและสินค้าอุตสาหกรรม และได้เริ่มลงทุนในธุรกิจพลังงานด้วยการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนปี 2558

ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทย่อยมีดังนี้

1. เสาส่งไฟฟ้าแรงสูง (Transmission Line Tower – TL) บริษัทย่อยออกแบบและผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง ขนาด 115 kV / 230 kV / 500 kV ด้วยความเชี่ยวชาญของบุคลากรด้านวิศวกรรม การออกแบบและผลิต มีการควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานขั้นสูง บริษัทย่อยจึงได้รับการรับรองจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ทั้งนี้เสาส่งไฟฟ้าแรงสูงของ UWC ได้รับความไว้วางใจให้เป็นส่วนหนึ่งของโครงการพลังงาน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

2. เสาโทรคมนาคม (Telecommunication Tower - TC) บริษัทย่อยออกแบบและผลิตเสาโทรคมนาคม ความสูงตั้งแต่ 20 เมตร ถึง 100 เมตร เพื่อติดตั้งในโครงข่ายโทรคมนาคมของบริษัทชั้นนำในประเทศไทย อาทิ AIS, Dtac, TruemoveH, CAT, TOT

3. เสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation Steel Structure - ST) เป็นเสาโครงเหล็กซัพพลายที่รองรับอุปกรณ์ไฟฟ้าในสถานีไฟฟ้าย่อย เช่น Disconnecting Switches, Lighting Arrestors, Capacitors และอื่นๆ โดยสถานีไฟฟ้าย่อยจะทำหน้าที่รับกระแสไฟฟ้าและแปลงแรงดันไฟฟ้าตั้งแต่ 69 กิโลโวลต์ 115 กิโลโวลต์ 230 กิโลโวลต์ และ 500 กิโลโวลต์เพื่อส่งต่อเป็นทอดๆ ผ่านสายส่งไฟฟ้าแรงสูง และระบบจำหน่ายไฟฟ้าก่อนที่จะจำหน่ายไฟฟ้าไปยังผู้บริโภค และเป็นเสาขนาดเล็กไม่สูงมากนัก

4. โครงสร้างเหล็กทั่วไป (Building and Frame – BF, General Fabrication - GF) เป็นโครงเหล็กที่ใช้ในกิจการต่างๆ ทั้งที่มีการซัพพลายและไม่ซัพพลาย เช่น โครงหลังคา ทางเดิน รั้ว โครงสร้างอาคารและโรงงาน เป็นต้น เป็นงานโครงเหล็กที่ใช้ในกิจการก่อสร้างทั่วไปต่างๆ เช่น หลังคาโครงเหล็ก โครงสร้างโครงเหล็กของอาคารและโรงงาน โครงเหล็กป้ายโฆษณา ทางเดิน รั้ว นั่งร้าน ฯลฯ

5. การบริการซัพซังกะสี เป็นบริการให้กับลูกค้าทั่วไปที่ต้องการนำผลิตภัณฑ์เครื่องเหล็ก เช่น ตะแกรง ท่อเหล็ก รางรับสายไฟ เป็นต้น มาซัพซังกะสีกับบริษัทย่อยเพื่อให้ผลิตภัณฑ์เหล็กคงทนต่อการเกิดสนิม ทั้งนี้บริษัทย่อยสามารถซัพซังกะสีแบบจุ่มร้อนตามมาตรฐานที่สำคัญ ได้แก่ มาตรฐาน ISO 1461 มาตรฐานอเมริกัน ASTM A123, ASTM A153 มาตรฐานอังกฤษ BS 729 มาตรฐานญี่ปุ่น JIS H 8641 และ JIS H 9124 มาตรฐานออสเตรเลีย AS 1214: AS/NZS 4680 และมาตรฐานเยอรมัน DIN 50976 เป็นต้น

6. การจัดจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม เป็นธุรกิจเริ่มแรกของบริษัทย่อย โดยมีสินค้าหลักที่จำหน่ายได้แก่ อุปกรณ์ส่งกำลัง ประเภทโซ่ เฟือง มอเตอร์ และเกียร์ต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้นำเข้าสินค้าอุตสาหกรรมจากผู้ผลิตหลายยี่ห้อจากต่างประเทศ ส่วนใหญ่จะนำเข้าผลิตภัณฑ์ยี่ห้อ RENOLD จากประเทศอังกฤษ ซึ่งเป็นสินค้าที่ผลิตโดยผู้ผลิตชั้นนำของโลก และยี่ห้อ ARNOLD จากประเทศเยอรมัน

7. ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน บริษัทย่อยได้ขยายธุรกิจไปยังการเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในหลากหลายรูปแบบ โดยเริ่มต้นจากการลงทุนในโรงไฟฟ้าชีวมวล ที่มีการศึกษาข้อมูลอย่างรอบด้าน ทั้งด้านเทคนิค การเงิน และการจัดการด้านเชื้อเพลิงในพื้นที่ โดยใช้ความชำนาญด้านวิศวกรรมมาพัฒนาและปรับปรุงโรงไฟฟ้าให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างคุณค่าและรายได้ที่ยั่งยืน ให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

#### ➤ บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจทางด้านการบริหารจัดการพลังงานโดยเฉพาะในรูปแบบของโรงไฟฟ้าประเภทผลิตร่วม (Cogeneration) หรือ โรงไฟฟ้าประเภทผลิตไฟฟ้าร่วมกัน 2 วงจร (Combined cycle) เพื่อผลิตไฟฟ้าตามความต้องการขนาดต่างๆ ตั้งแต่ขนาดเล็กเพื่อใช้ในอาคารจนถึงขนาดกลางเพื่อใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม โครงการแรกของบริษัทย่อยได้แก่ โครงการลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และพลังงานความร้อนแก่บริษัท เดอะ สยาม เซรามิก กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด จังหวัดสระบุรี และโครงการที่ 2 คือ โครงการลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนให้แก่ บริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิก อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)

#### ➤ บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (PLE)

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจทางด้านรับเหมาก่อสร้าง ขุดเจาะอุโมงค์ และงานโยธาที่เกี่ยวข้อง โดยรับงานจากหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ซึ่งงานที่รับในขณะนี้รับจากผู้รับเหมาโดยตรง (Main-Contractor) ผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) หรือกิจการร่วมค้า (Joint Venture) บริษัทย่อยสามารถรับงานก่อสร้างบ่อพักและขุดเจาะดินท่อดูด วางท่อใต้ดินและงานก่อสร้างที่เกี่ยวข้อง ซึ่งโครงการในปัจจุบันของบริษัทย่อย ได้แก่ งานก่อสร้างดินท่อดูดระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย งานก่อสร้างบ่อพักและดินท่อดูดร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน และงานก่อสร้างวางท่อประปา การประปานครหลวง เป็นต้น

### ➤ บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด (EBM)

บริษัทย่อยเดิมชื่อ บริษัท เอชทีพี แอนด์ เซ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (HTP&CEN) ดำเนินธุรกิจลานจอดรถไฮเทค ประเภท โครงเหล็กสำเร็จรูประบบ knock down ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อ บริษัทเป็น บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด (EBM) และเปลี่ยนการดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิต จำหน่ายวัตถุดิบเพื่อเป็นเชื้อเพลิงชีวมวล

#### ประเภทสินค้าและหรือบริการ

1. บริษัทย่อยผลิตวัตถุดิบ รับจ้างผลิต รับซื้อ และจัดจำหน่ายวัตถุดิบ เพื่อเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลทุกชนิด รวมทั้งวัตถุดิบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับเชื้อเพลิงชีวมวล
2. ผลิต ปลุกและจำหน่ายพืชทุกชนิดรวมถึงผลพลอยได้จากพืช และเชื้อเพลิงที่ผลิตมาจากผลผลิตทางการเกษตร

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์

ไม้สับ (Wood Chip) เป็นเชื้อเพลิงทดแทนในโรงไฟฟ้าชีวมวล และโรงงานอุตสาหกรรม โรงงานแปรรูปพืชผลทางการเกษตร ที่ใช้ระบบหม้อต้มแรงดันไอน้ำ (Boiler) ทุกประเภท เช่น ไซโลบพืชไร่, โรงงานผลิตและแปรรูปอาหาร, โรงงานผลิตเส้นก๋วยเตี๋ยว, โรงงานผลิตลูกชิ้น, โรงงานฟอกย้อม, โรงงานผงชูรส เป็นต้น

ขนาดชิ้นไม้มีขนาด กว้าง X ยาว มาตรฐาน มาตรฐาน 1x1 นิ้ว (2.5เซนติเมตร) ประเภทไม้ของชิ้นไม้สับ ไม้จำกัดประเภทของไม้ โดยประเภทของไม้ที่สามารถนำมาผลิตได้ ต้องสามารถให้ค่าความร้อนไม่ต่ำกว่า 3,500 kj/kg ซึ่งท่อนไม้ เศษกิ่งไม้ในทุกพื้นที่ที่มีคุณสมบัติตรงตามที่ต้องการ

### ➤ บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจทางด้านให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างเหล็ก และงานท่อ โดยรับงานจากในประเทศและนอกประเทศซึ่งงานที่รับในขณะนี้รับจากผู้รับเหมาโดยตรง (Main-Contractor) ผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) หรือกิจการร่วมค้า (Joint Venture) บริษัทย่อยสามารถรับงานเหมาประกอบติดตั้งงานโครงสร้าง งานท่อ และงานก่อสร้าง ซึ่งโครงการในปัจจุบันของบริษัทย่อย ได้แก่ งานประกอบเชื่อมงานเครน งานเสาสายส่งไฟฟ้าแรงสูง งานเสาสัญญาณโทรคมนาคม งานก่อสร้างโครงสร้างเหล็ก และงานท่อ เป็นต้น

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### 2.2.1 กลยุทธ์การตลาด

#### บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)

1. เนื่องจากบริษัทย่อยมีการผลิตและจำหน่ายสินค้าหลายชนิด โดยสินค้าแต่ละชนิด ในกลุ่มเป้าหมายก็มีพฤติกรรมหรือให้ความสำคัญที่แตกต่างกันออกไปทางบริษัทย่อยจะใช้กลยุทธ์เข้าถึงลูกค้าแต่ละกลุ่มเป้าหมาย โดยใช้กลยุทธ์ที่แตกต่างกัน เช่น กลุ่มผู้รับเหมา ให้ความสำคัญ เรื่องราคา

มีการกำหนดระยะเวลากันไปเป็นลำดับแรก ในขณะที่ ลูกค้ากลุ่มยานยนต์ ให้ความสนใจด้านคุณภาพก่อน จะตอบสนองความต้องการลูกค้าตามกลุ่มเป้าหมาย

2. รักษาฐานลูกค้าเดิมโดยยอดขายแต่ละปีที่มาจากรู้จักเดิมมีไม่น้อยกว่า 70%

3. บริษัทย่อยส่วนใหญ่มุ่งให้ความสนใจลูกค้าที่มีปริมาณการใช้มากๆ และให้ความสนใจลูกค้าทั้งหมดที่มีการติดต่อกัน เช่น ให้บริการด้านการสอบเทียบเครื่องมือวัดต่าง ๆ ตลอดจนการสอบถามปัญหาการใช้ผลิตภัณฑ์และการบริการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจในคุณภาพของสินค้าและการบริการของบริษัทย่อยมากยิ่งขึ้น

4. การดำเนินงานของบริษัทย่อยผ่านการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 จาก บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด และการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตยังผ่านการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ของกระทรวงอุตสาหกรรม จึงให้ความมั่นใจด้านคุณภาพได้เป็นอย่างดี

5. สัดส่วนการขายลูกค้าของบริษัทย่อย 70% เป็นลูกค้าที่อยู่ตามภาคต่างๆ ของประเทศ จะมีการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ทั่วประเทศ เช่น การจัดกิจกรรมร่วมกัน เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของช่องทางจำหน่ายทั่วประเทศที่มีอยู่

6. บริษัทย่อยมีนโยบายขยายสายผลิตภัณฑ์สินค้าใหม่ให้มีสัดส่วนมากขึ้นเรื่อยๆ เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินกิจการ อีกทั้งยังสามารถบริการลูกค้าโดยลูกค้าสามารถสั่งซื้อสินค้าหลายประเภทจากทางบริษัทย่อยและทางบริษัทย่อยก็สามารถขยายตลาดโดยอาศัยช่องทางตลาดที่มีอยู่ โดยไม่ต้องเพิ่มทรัพยากรหรือค่าใช้จ่ายเพิ่ม

7. บริษัทย่อยเน้นการพัฒนาความรู้ของบุคลากรในบริษัทย่อย เพื่อเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจในการบริหารงานและการทำงาน และบริษัทย่อยได้เริ่มนำนโยบายการบริหารการผลิตที่เน้นผลในด้านคุณภาพและลดการสูญเสียในกระบวนการผลิต ด้วยระบบการบริหารจัดการโดยมีวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย (Management by Objective หรือ MBO) เพื่อให้ระบบการผลิตบรรลุเป้าหมายสูงสุด

### **บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)**

ในธุรกิจพลังงาน บริษัทย่อยของ UWC ได้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปัจจุบันโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 28.3 เมกะวัตต์ ในด้านการลงทุน บริษัทยังคงพิจารณาการลงทุนในโครงการพลังงานอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้จะเลือกโครงการที่มีผลตอบแทนที่มากกว่าต้นทุนของเงินทุน และบริหารจัดการความเสี่ยงได้ อันจะทำให้บริษัทมีรายได้อย่างมั่นคงในระยะยาว

## 1. ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน

### ธุรกิจผลิตและส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม

บริษัท ย่อยมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในคุณภาพผลิตภัณฑ์และรักษาคุณภาพการให้บริการ ก่อนและหลังการขาย โดยให้ความสำคัญกับการอบรมและพัฒนาบุคลากรของบริษัท ย่อยให้ตระหนักถึงความสำคัญของความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ ทำให้บริษัท ย่อยมีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญ และมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด อีกทั้งบริษัท ย่อยมีความสัมพันธ์ที่ดี และใกล้ชิดกับลูกค้าเป็นอย่างมาก ส่งผลให้บริษัท ย่อยได้รับงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ บริษัท ย่อยมุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ โดยการออกแบบผลิตภัณฑ์ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย การคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากผู้ผลิตที่น่าเชื่อถือ ผ่านกระบวนการผลิตด้วยเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีทันสมัย และมีการตรวจสอบรวมทั้งควบคุมคุณภาพทุกขั้นตอนตามมาตรฐานอุตสาหกรรมและมาตรฐาน ISO9001:2015 ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าในการสั่งซื้อสินค้าของบริษัท ย่อย

### ธุรกิจพลังงาน

บริษัท ย่อยของ UWC ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในด้านวิศวกรรมพลังงาน เพื่อควบคุมและจัดการให้โรงไฟฟ้าดำเนินการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

## 2. การส่งมอบสินค้าที่ตรงต่อเวลาและเชื่อถือได้

### ธุรกิจผลิตและส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม

งานส่วนใหญ่จะมีลักษณะเป็นงานโครงการและมีการทำสัญญาซื้อขายก่อนเริ่มดำเนินงาน ระยะเวลาการดำเนินของแต่ละโครงการเริ่มตั้งแต่ 6 เดือน จนถึง 2 ปี ทั้งนี้ การส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามกำหนดเวลาเป็นสิ่งที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัท ย่อย เนื่องจากลูกค้าของบริษัท ย่อยจะมีกำหนดระยะเวลาที่ต้องส่งมอบงานอย่างชัดเจน ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัท ย่อยสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามกำหนดเวลา โดยเป็นผลมาจากการวางแผนการทำงานและการผลิตที่มีระบบ รวมถึงการวางแผนสำรองวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพ

### บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)

บริษัท ย่อยมีความพร้อมที่จะนำเสนอโครงการเป็นโรงไฟฟ้าประเภทผลิตร่วม (Cogeneration) หรือโรงไฟฟ้าประเภทผลิตไฟฟ้าร่วมกัน 2 วงจร (Combined cycle) เพื่อผลิตไฟฟ้าตามความต้องการขนาดต่างๆ ตั้งแต่ขนาดเล็กเพื่อใช้ในอาคารจนถึงขนาดกลางเพื่อใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งในรูปแบบของผู้รับจ้างก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (รวมงานออกแบบก่อสร้าง และดำเนินการ) และรูปแบบของสัมปทานการผลิตและดำเนินการจนถึงการส่งมอบทรัพย์สิน เมื่อครบกำหนดสัมปทาน



ปัจจุบันบริษัทย่อยได้ดำเนินการดังกล่าวและมีประสบการณ์ในโครงการลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และพลังงานความร้อนที่ได้ติดตั้งแล้วเสร็จ และเดินเครื่องกว่า 8 ปี ผ่านปัญหาและอุปสรรคต่างๆ และได้นำความรู้ความชำนาญมาปรับรูปแบบของโครงการประเภทเดียวกัน เพื่อขยายโอกาสธุรกิจในระดับต่อไป

#### **บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (PLE)**

**จุดเด่นของบริษัทย่อย** บริษัทย่อยมีเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพความสามารถพร้อมที่จะดำเนินงานในโครงการก่อสร้างชุดเจาะดินตลอดขนาดใหญ่ได้ บริษัทย่อยมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และผู้รับเหมาช่วง ทำให้มีโอกาสได้งานโครงการใหม่ๆ ของกลุ่มลูกค้ารายเดิมและรายใหม่ ทั้งงานของทางภาครัฐและเอกชน

**จุดด้อยของบริษัทย่อย** บริษัทย่อยยังไม่สามารถเข้าร่วมประมูลงานจากหน่วยงานภาครัฐได้โดยตรง บริษัทย่อยจึงอาจต้องร่วมมือกับบริษัทที่สามารถเข้าร่วมประมูลงานได้โดยตรงกับทางหน่วยงานภาครัฐ

**ด้านการตลาด** ส่งเสริมสร้างศักยภาพของบริษัทย่อยโดยใช้การตลาดเชิงรุก ใช้เครือข่ายของบริษัทย่อย สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมีความรับผิดชอบสูงต่อลูกค้า มีการวางแผนงานที่ดี เพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพและตรงตามระยะเวลาที่กำหนด

#### **บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบีโอส จำกัด (EBM)**

##### **สำรวจแหล่งวัตถุดิบ**

1. หาแหล่งวัตถุดิบในพื้นที่เป้าหมายที่มีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย และบริษัทในเครือ และโรงงานอุตสาหกรรมของลูกค้าที่ต้องการใช้ปริมาณต่อวัน / ต่อเดือน / ต่อปี
2. มีชนิดวัตถุดิบตรงตามความต้องการของโรงไฟฟ้า และโรงงานอุตสาหกรรมแต่ละประเภท เช่น Bio Mass, Bio gas (ไม้ฟืน, ไม้สับ, หญ้าเนเปียร์, ชานอ้อย, แกลบ) เป็นต้น
3. มีระยะทางการขนส่งจากแหล่งวัตถุดิบมายังที่ตั้งโรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมที่เหมาะสมในแต่ละแห่ง เพื่อเป็นการลดต้นทุนด้านการขนส่ง
4. มีราคาวัตถุดิบที่เหมาะสมกับพื้นที่ในแต่ละโซนภาค
5. เป็นพื้นที่ที่มีการปลูกไม้ทดแทนจากไม้ที่ถูกตัดโค่นไป
6. คัดสรรคู่สัญญา ที่เป็นบุคคล คณะบุคคล หรือบริษัทย่อยที่จะมาเป็นพันธมิตรทางธุรกิจในการจัดหา จัดส่งวัตถุดิบและทำการขนส่งทั้งทางบก ทางน้ำ ทางรางให้กับบริษัทย่อย

#### **บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี อินเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)**

1. การดำเนินงานของบริษัทย่อยผ่านการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 จาก SGS (Thailand) จำกัด ซึ่งเป็นผลให้ลูกค้ามีความมั่นใจในด้านคุณภาพเป็นอย่างดี รวมทั้งอาศัยข้อได้เปรียบในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพที่ใช้งานในการก่อสร้างโรงงานหรืออาคาร

2. บริษัทย่อมมีการพัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการการผลิตเพื่อให้ได้มาตรฐานขั้นสูงและติดตามดูแลผลิตภัณฑ์ที่ได้จำหน่ายไปแล้ว และติดตามปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อนำมาปรับปรุงตลอดเวลาเป็นผลให้ลูกค้ามีความพึงพอใจในด้านคุณภาพและด้านบริการหลังการขายเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

3. บริษัทย่อมมีนโยบายการตั้งราคาใกล้เคียงกับคู่แข่งและให้ความสำคัญกับฐานลูกค้าเดิมเพื่อที่จะรับงานเข้ามาอย่างต่อเนื่อง

## 2.2.2 ประเภทลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

### บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)

บริษัทย่อมจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมดให้แก่ลูกค้าภายในประเทศ ซึ่งสามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าตามกลุ่มสินค้าได้ดังนี้

กลุ่มสินค้า ลวดเหล็กกล้าสำหรับคอนกรีตอัดแรงและ ลวดเหล็กกล้าตีเกลียวสำหรับคอนกรีตอัดแรง กลุ่มลูกค้าประกอบด้วย

#### 1. ลูกค้าภายในประเทศ

1.1 ภาคเอกชน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 96 ของยอดขายลวดเหล็กแรงดึงสูง

ประกอบด้วย

- โรงงานผลิตภัณฑ์คอนกรีตต่างๆ เช่น โรงงานหล่อเสาเข็ม เสาไฟฟ้า แผ่นพื้น คานสะพาน พนังสำเร็จรูป เป็นต้น
- กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้าง และประมูลงานกับหน่วยงานราชการ เช่นผู้รับเหมาก่อสร้างอาคารสูง ก่อสร้างทางด่วน รถไฟฟ้าสายต่างๆ

1.2 หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง ศูนย์ซ่อม สร้างสะพานฯ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 4 ของยอดขายลวดเหล็กแรงดึงสูง

#### 2. ลูกค้าต่างประเทศ

2.1 จำหน่ายตรงสู่ผู้ใช้ลวดเหล็กของประเทศนั้น เป็นผู้ใช้ที่นำลวดเหล็กไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต เช่น โรงงานผลิตเสาเข็ม แผ่นพื้น เสาไฟฟ้าคอนกรีต

2.2 จำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายประเทศนั้นๆ

กลุ่มสินค้า ลวดเชื่อมเปลือยใช้เชื่อมเหล็กกล้าละลายด้วยอาร์กโดยมีก๊าซปกคลุม (Gas Metal Arc Welding Wire หรือ GMAW) กลุ่มลูกค้าประกอบด้วย

1. ตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมลวดเชื่อมโลหะต่างๆ ในสัดส่วนร้อยละ 91
2. จำหน่ายตรงในกลุ่มอุตสาหกรรมเชื่อมต่างๆ ในสัดส่วนร้อยละ 9

กลุ่มสินค้าลวดสปริง กลุ่มลูกค้าประกอบด้วย

1. อุตสาหกรรมทึนออน
2. อุตสาหกรรมยานยนต์
  - กลุ่มโช้คอัพ
  - กลุ่มข้อโซ่
  - กลุ่มซี่ล้อรถ
  - กลุ่มเบาะรถยนต์
  - สปริงในยานยนต์ทั่วไป
3. อุตสาหกรรมตะแกรงสาน
4. อุตสาหกรรมสปริงต่างๆ

กลุ่มสินค้าลวดเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำ ( ลวดปลอก ) กลุ่มลูกค้าประกอบด้วย

1. กลุ่มผู้ผลิตคอนกรีต เช่น ผู้ผลิตท่อสำเร็จรูป ผู้ผลิตเสาเข็มหรือเสาไฟฟ้า
2. กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้าง
3. กลุ่มผลิตผนังสำเร็จรูป
4. ผู้รับเหมาสร้างทาง
5. หน่วยงานราชการ
6. ผู้แทนจำหน่าย หรือร้านค้าวัสดุก่อสร้าง

กลุ่มสินค้าตะแกรงเหล็กกล้าเชื่อมติดเสริมคอนกรีต (Wire Mesh) กลุ่มลูกค้าประกอบด้วย

1. กลุ่มผู้ผลิตคอนกรีต เช่น ผู้ผลิตท่อสำเร็จรูป ผู้ผลิตแผ่นพื้นสำเร็จรูป
2. กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้าง และประมูลงานกับหน่วยงานราชการต่างๆ
3. กลุ่มผลิตผนังสำเร็จรูป เช่น พุกกษา ฯ
4. ผู้รับเหมาสร้างทาง
5. หน่วยงานราชการ เช่น กรมทางหลวง , ศูนย์สร้างและบูรณะสะพาน , กรมโยธาธิการ  
กรมชลประทาน การเคหะแห่งชาติ เป็นต้น ซึ่งประมูล ตรง นำไปใช้ในหน่วยงานต่างๆ
6. ผู้แทนจำหน่าย หรือร้านค้าวัสดุก่อสร้าง

ทั้งนี้ บริษัทขอให้ความสำคัญกับลูกค้าที่ทำธุรกิจติดต่อกันมาเป็นเวลานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันมาโดยตลอด ส่วนลูกค้าใหม่บริษัทขอจะเน้นกลุ่มเป้าหมายไปยังลูกค้าที่มีความมั่นคงทางการเงิน และมีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ

### **บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)**

#### **ธุรกิจผลิตและส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม**

บริษัทย่อยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าภายในประเทศ ตามกลุ่มลูกค้า ดังนี้

1. กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างจากต่างประเทศและในประเทศ ซึ่งรับงานจากหน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
2. ลูกค้ารายย่อย ในส่วนของการขายสินค้าอุตสาหกรรมและการรับประกอบและติดตั้งโครงเหล็กทั่วไป
3. การให้บริการรับซบสังกะสี บริการรับซบสังกะสีให้กับลูกค้าซึ่งเป็นเอกชนทั่วไป ซึ่งผลิตภัณฑ์ของลูกค้ามีข้อกำหนดที่จะต้องซบสังกะสี
4. จำหน่ายผลิตภัณฑ์สินค้าอุตสาหกรรม เช่น โซ่ เฟือง มอเตอร์และเกียร์ สำหรับใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่บริษัทย่อยนำมาจำหน่ายเป็นสินค้านำเข้ามาจากต่างประเทศยี่ห้อ RENOLD และ ARNOLD ซึ่งมีชื่อเสียง และมีคุณภาพสูงเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปในต่างประเทศ

#### **ธุรกิจพลังงาน**

บริษัทจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### **บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)**

บริษัทย่อยจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกือบทั้งหมดให้แก่ลูกค้าภายในประเทศ ตามกลุ่มลูกค้า ดังนี้

1. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตความร้อนและไอน้ำโดยตรง ลูกค้ากลุ่มนี้จะสามารถลดต้นทุนการผลิตโดยการนำก๊าซธรรมชาติไปผลิตไฟฟ้าก่อนและนำความร้อนและไอน้ำที่ได้จากการผลิตไฟฟ้ามาใช้ประโยชน์ในกระบวนการผลิต
2. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมและอาคารควบคุมที่ต้องการปรับปรุงการใช้พลังงานภายในองค์กรของตนเองให้มีการประหยัดพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและช่วยอนุรักษ์พลังงานอย่างเป็นระบบ

### **บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (PLE)**

กลุ่มลูกค้าของบริษัทย่อยแบ่งเป็นลูกค้าภาครัฐและภาคเอกชน กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทย่อยจะเป็นหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ โดยเฉพาะงานที่ได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากธนาคารเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจ เช่น การไฟฟ้านครหลวง และการประปานครหลวง รวมทั้งส่วนภูมิภาค

### **บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบีโอส จำกัด (EBM)**

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก คือ กลุ่มโรงไฟฟ้าชีวมวล เนื่องจากมีการใช้ไม้สับเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลจำนวนมากเพื่อทดแทนพลังงานจากน้ำมันเตาและถ่านหินซึ่งมีราคาสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี

จากการสำรวจพบว่า ในปี 2559 มีโรงไฟฟ้าชีวมวลที่ขายไฟฟ้าเข้าระบบแล้ว 905 โครงการ (กำลังการผลิตติดตั้ง 13,229.202 MW) ตอรับซื้อไฟฟ้าแล้วแต่ยังไม่ลงนามในสัญญา 238 โครงการ (กำลังการผลิตติดตั้ง 5,844.405 MW) อยู่ระหว่างดำเนินการ 31 โครงการ (กำลังการผลิตติดตั้ง 582.173 MW) ที่มาของข้อมูล: จากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน [www.erc.or.th/ercspp/](http://www.erc.or.th/ercspp/)

ดังนั้นการผลิตไม้สับเชื้อเพลิงชีวมวลป้อนเข้าสู่โรงไฟฟ้าชีวมวลที่ใช้ชิ้นไม้สับเป็นเชื้อเพลิง จึงยังมีความต้องการใช้ชิ้นไม้สับเชื้อเพลิงในปัจจุบันและอนาคตเป็นจำนวนมาก

#### **บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี อินเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)**

1. กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างจากต่างประเทศและในประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าต่างประเทศ
2. ลูกค้ารายย่อย ในส่วนของการรับประกอบและติดตั้งโครงเหล็กทั่วไป
3. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม ปิโตรเคมี โดยจะรับงานซ่อมบำรุง ซึ่งเป็นงานเฉพาะทาง
4. ลูกค้ารายย่อย ในส่วนงานเสาสายส่งไฟฟ้าแรงสูง งานเสาสัญญาณโทรคมนาคม

#### **2.2.3 นโยบายราคา**

**บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)** มีนโยบายการตั้งราคา โดยใช้วิธีต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) อย่างไรก็ตาม ในการกำหนดราคาขั้นสุดท้าย จะคำนึงถึงความต้องการในการบริโภคและสถานะการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในแต่ละช่วง เนื่องจากอุตสาหกรรมเหล็กเป็นอุตสาหกรรมที่มีความผันผวนตามวัฏจักรธุรกิจเป็นหลัก

#### **บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)**

**ธุรกิจผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม** มีนโยบายกำหนดราคาที่สามารแข่งขันได้ในธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ เพื่อลดอัตราการสูญเสียจากการผลิตให้น้อยที่สุด ทำให้บริษัทย่อยสามารถกำหนดราคาขายที่สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ ปัจจุบัน บริษัทย่อยมีนโยบายการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์โดยบวกเพิ่มกำไรส่วนต่างจากต้นทุน ซึ่งมีปัจจัยที่นำมาพิจารณาคำหนดราคาประกอบด้วย ราคาวัดุดิบ อุปกรณ์ ส่วนประกอบต่างๆ ที่ใช้ในการผลิต ความยากง่ายของผลิตภัณฑ์ ช่วงเวลาที่เสนอราคา จำนวนและปริมาณงาน กำลังการผลิต พร้อมทั้งพิจารณาประวัติลูกค้าแต่ละรายที่เคยมีธุรกรรมร่วมกัน

**ธุรกิจพลังงาน** ราคาขายไฟฟ้าเป็นไปตามข้อกำหนดของรัฐตามเงื่อนไขที่มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับหน่วยงานรัฐไว้

**บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)** บริษัทย่อยขายไฟฟ้าและพลังงานความร้อนในราคายุติธรรมและมีการแบ่งปันผลประโยชน์ในระหว่างคู่สัญญาอย่างเท่าเทียมกัน



**บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (PLE)** มีนโยบายในการเสนอราคาสำหรับโครงการก่อสร้าง ขุดเจาะดินตลอด รวมทั้งงานโยธาที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทย่อยจะคำนวณต้นทุนโครงการและค่าใช้จ่ายต่างๆ และกำหนดอัตรากำไรขึ้นต้นบนพื้นฐานของเหตุผลตามประเภทของโครงการและสภาพการแข่งขัน

**บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด (EBM)** มีนโยบายกำหนดราคาที่สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ และจัดหาวัตถุดิบที่มีราคาต้นทุนต่ำ ทำให้บริษัทย่อยสามารถกำหนดราคาขายที่สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ ปัจจุบันบริษัทย่อยมีนโยบายการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์โดยบวกเพิ่มกำไรส่วนต่างจากต้นทุน ซึ่งมีปัจจัยที่นำมาพิจารณากำหนดราคาประกอบด้วย ราคาวัตถุดิบ ต้นทุนการผลิต ระยะเวลา และค่าขนส่ง จำนวนและปริมาณงาน กำลังการผลิต พร้อมทั้งพิจารณาประวัติลูกค้าแต่ละรายที่เคยมีธุรกรรมร่วมกัน

**บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี อินเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)** มีนโยบายในการเสนอราคาสำหรับงานรับเหมา ก่อสร้าง โดยบริษัทย่อยจะคำนวณต้นทุนโครงการและค่าใช้จ่ายต่างๆ และกำหนดอัตรากำไรขึ้นต้นบนพื้นฐานของเหตุผลตามประเภทของโครงการและสภาพการแข่งขัน

#### 2.2.4 การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

##### **บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)**

1. รักษาช่องทางจำหน่ายของบริษัทย่อยโดย ลูกค้าที่มีการซื้อลวดจากบริษัทย่อย ในปี 2559 ต้องรักษาไว้ โดยในปี 2560 ยอดการใช้ลวดจะต้องไม่น้อยกว่าเดิม
2. จากโครงการที่จะมีในอนาคต ซึ่งเป็นโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ จะมีการเพิ่มช่องทางจำหน่ายต่างประเทศ
3. จำหน่ายลวดผ่านตัวแทน

##### **บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)**

##### **ธุรกิจผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม**

บริษัทย่อยสามารถแบ่งช่องทางการจัดจำหน่ายได้ 2 ช่องทาง เพื่อให้สามารถเข้าถึงความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งได้แก่

1. การรับงานโดยการเป็นผู้รับเหมาย่อย จากผู้รับเหมาหลักที่ชนะการประมูลงาน โดยส่วนใหญ่เป็นงานเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทย่อยได้รับงานเสาโครงเหล็กสายส่งไฟฟ้าแรงสูงที่มีมูลค่างานสูงจาก KEC International Limited บริษัท เบญญาภา พาวเวอร์ไลน์ จำกัด บริษัท เค็มโก้ จำกัด (มหาชน) Kinden Corporation และ TEDA Company Limited และรับงานเสาโทรคมนาคมจาก บริษัท ที.วี. เค. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (รับทำงานให้กับ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) บริษัท บีบี เทคโนโลยี จำกัด (รับทำงานให้กับ บมจ. โทเทิลแอนด์เคสคอมมูนิเคชั่น) และ บริษัท ไวร์เออ แอนด์ไวร์เลส จำกัด (รับทำงานให้กับ บมจ. ทรูคอร์ปอเรชั่น)

2. การเข้าร่วมประมูลโครงการโดยตรงเพื่อเป็นผู้รับจ้างเหมาหลักของโครงการ โดยส่วนใหญ่เป็นงานเสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย

#### ธุรกิจพลังงาน

บริษัทย่อยของ UWC ที่ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า มีช่องทางการจำหน่ายไฟฟ้า คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

**บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)** บริษัทย่อยจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและลมร้อนที่ผลิตได้ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมที่บริษัทย่อยได้เข้าไปลงทุน ซึ่งเป็นโครงการซื้อขายกระแสไฟฟ้าและลมร้อน ระยะยาว 15 ปี สำหรับกระแสไฟฟ้าส่วนที่เกินจากความต้องการของโรงงานบริษัทย่อยจะขายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

**บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (PLE)** บริษัทย่อยรับงานก่อสร้าง โดยบริษัทย่อยจะติดต่อกับผู้ว่าจ้างโดยตรง ทั้งโดยการยื่นประกวดราคา และการเจรจาตกลง โดยบริษัทย่อยจะติดต่อขอแผนงาน เพื่อกำหนดเสนอราคาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในบางครั้งบริษัทย่อยอาจได้รับการติดต่อจากผู้ว่าจ้างหรือผู้ควบคุมงานเนื่องจากประสบการณ์ในการทำงาน ที่ผ่านมามีผลงานมีคุณภาพที่ผู้ว่าจ้างไว้วางใจให้บริษัทย่อยเสนองานได้เพิ่มขึ้น

**บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบีโอส จำกัด (EBM)** บริษัทย่อยให้การสนับสนุนการส่งเสริมการตลาด โดยพยายามเลือกช่องทางการจำหน่ายให้เหมาะสมและดีที่สุดสำหรับลูกค้าในแต่ละกลุ่ม ลักษณะของช่องทางการจำหน่ายกำหนดรูปแบบได้จำนวน 2 ช่องทางการจำหน่าย เพื่อให้สามารถเข้าถึงความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพดังนี้

1. การรับงานจากกลุ่มโรงไฟฟ้าและลูกค้าทั่วไปในปัจจุบัน ลูกค้ากลุ่มดังกล่าวมีความต้องการวัตถุดิบเชื้อเพลิงชีวมวลเป็นจำนวนมาก โดยลูกค้าได้เข้ามาติดต่อเพื่อขอรับซื้อจำนวน 4-5 ราย ซึ่งมีความต้องการโรงไฟฟ้าละ 200 ตันขึ้นไปต่อวัน
2. กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ระบบหม้อต้มแรงดันไอน้ำ (Boiler) ซึ่งมีอยู่เป็นจำนวนมากในประเทศไทย

**บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)** บริษัทย่อยรับงานก่อสร้าง โดยบริษัทย่อยจะติดต่อกับผู้ว่าจ้างโดยตรง ทั้งโดยการยื่นประกวดราคา และการเจรจาตกลง โดยบริษัทย่อยจะติดต่อขอแผนงาน เพื่อกำหนดเสนอราคาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในบางครั้งบริษัทย่อยอาจได้รับการติดต่อจากผู้ว่าจ้างหรือผู้ควบคุมงานเนื่องจากประสบการณ์ในการทำงาน ที่ผ่านมามีผลงานมีคุณภาพที่ผู้ว่าจ้างไว้วางใจให้บริษัทย่อยเสนองานได้เพิ่มขึ้น

## 2.2.5 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### โครงสร้างอุตสาหกรรมของบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)

#### อุตสาหกรรมลวดเหล็กกล้าสำหรับคอนกรีตอัดแรงและ ลวดเหล็กกล้าตีเกลียว

##### สำหรับคอนกรีตอัดแรง

ภาพรวมแนวโน้มการก่อสร้างในอนาคตมีทิศทางที่ดี โครงการก่อสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่ออกมา ส่งผลต่ออุตสาหกรรมของการก่อสร้างในทางดี แต่จากภาวะเศรษฐกิจโลกและภาวะเศรษฐกิจในประเทศยังไม่ดีขึ้นมาก ส่งผลให้ปี 2559 ตลาดรวมดีขึ้นเล็กน้อย ปัจจุบันมีผู้ผลิตลวดเหล็กแรงดึงสูงในประเทศมีทั้งหมด 12 ราย โดยบริษัทย่อยมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 10 จัดอยู่ในอันดับที่ 5 ของตลาดรวม

##### ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน

- **ผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่ตลาด**

เนื่องจากเดิมธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนเริ่มต้นมาก และต้องใช้เทคโนโลยี หรือกระบวนการผลิตที่ซับซ้อน ถึงแม้ว่าปัจจุบันเครื่องจักรมีราคาถูกลง และเครื่องจักรเทคโนโลยีในการผลิตง่ายขึ้น การลงทุนในการซื้อเครื่องจักรง่ายขึ้น แต่สินค้าชนิดนี้เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย และความคุ้นเคยในการใช้งาน จึงทำให้การเข้าตลาดของผู้ประกอบการรายใหม่ทำได้ยาก

- **อำนาจต่อรองของผู้ขายสินค้า**

เนื่องจากแหล่งวัตถุดิบในการผลิตสินค้า PCW&PCS มีผู้ขายอยู่หลายรายทั้งในและต่างประเทศทำให้การเจรจาต่อรองในการซื้อวัตถุดิบทำได้ไม่ยาก สามารถเลือกแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพที่ดีในราคาที่เหมาะสมได้ เพราะคุณภาพวัตถุดิบมีผลต่อสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตออกมาและยังมีผลต่อต้นทุนการผลิตด้วย

- **อำนาจต่อรองของผู้ซื้อสินค้า**

จากภาวะการก่อสร้างภาคเอกชนที่มีการชะลอตัว ในปี 2559 ทำให้การลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้างลดลง ความต้องการลวดเหล็กน้อยลงส่งผลต่อราคาสินค้า ทำให้ผู้ซื้อสินค้ามีอำนาจต่อรองสูง ขณะที่ครึ่งปีหลังโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐบาลมีมากขึ้น ทำให้ลูกค้าสนใจคุณภาพของสินค้าและการส่งมอบมากกว่า

- **สินค้าทดแทน**

จากการที่สินค้า PCW&PCS เป็นสินค้าเฉพาะในการนำไปผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต อาทิ เสาเข็ม คอนกรีต เสาไฟฟ้า แผ่นพื้นสำเร็จรูป โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่เช่น ทางรถไฟ ทางด่วน อาคารสูง ซึ่งในการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตดังกล่าว มีการกำหนดระบุให้ใช้สินค้า PCW&PCS เป็นวัตถุดิบหลัก ทำให้สินค้าอื่นที่จะมาทดแทนไม่สามารถใช้แทนได้

- **คู่แข่งปัจจุบันในธุรกิจ**

เนื่องจากภาวะก่อสร้าง ปี 2559 มีการชะลอตัว และโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐล่าช้ากว่าแผนเดิม ทำให้กำลังผลิตของโรงงานหลายแห่งมีกำลังผลิตมากกว่าความต้องการ ส่งผลให้การแข่งขันของผู้ผลิตสินค้าจากในประเทศด้านราคารุนแรงมาก ประกอบกับการนำสินค้าจากต่างประเทศ เช่น จากประเทศจีน ซึ่งมีการผลิตลวด PCW&PCS ด้วย ทำให้มีการแข่งขันรุนแรงขึ้น แต่เนื่องจากสินค้า PCW&PCS เป็นสินค้าที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย คุณภาพต้องเป็นไปตามมาตรฐานทำให้สินค้าที่จะนำเข้า

ต้องการทดสอบและขออนุญาตนำเข้ามาในประเทศ ในขณะที่สินค้าที่ผลิตในประเทศได้มาตรฐาน มอก. อยู่แล้ว สามารถผลิตและจำหน่ายได้ทันที อีกทั้งในกรณีสินค้ามีปัญหาลด PCW&PCS ที่ผลิตในประเทศ สามารถแก้ปัญหาได้รวดเร็วกว่า มีสินค้าเปลี่ยนทดแทนให้ใช้ได้ทันทีจึงทำให้มีการแข่งขันรุนแรงในกลุ่มผู้ผลิตในประเทศมากกว่า

### อุตสาหกรรมลวดเชื่อมเปลือยใช้เชื่อมเหล็กกล้าอะมัลด้วยอาร์กโดยมีก๊าซปกคลุม (Gas Metal Arc Welding Wire หรือ GMAW)

ลวดเชื่อมที่ใช้เชื่อมโลหะมีอยู่หลายประเภท ลวดเชื่อมเปลือยใช้เชื่อมเหล็กกล้าอะมัลด้วยอาร์กโดยมีก๊าซปกคลุม ก็เป็นอีกประเภทหนึ่ง ซึ่งในอดีตการเชื่อมโลหะนิยมใช้ลวดเชื่อมแบบก้านรูป แต่มีความล่าช้าในการใช้งานที่ต้องเชื่อมโลหะแบบต่อเนื่องและงานเชื่อมที่มีปริมาณงานมาก จึงเริ่มมีการใช้ลวดเชื่อมเปลือยใช้เชื่อมเหล็กกล้าอะมัลด้วยอาร์กโดยมีก๊าซปกคลุม มากขึ้น ซึ่งปริมาณลวดที่ใช้มากขึ้น จึงมีการนำลวดจากต่างประเทศที่มีคุณภาพต่ำแต่ราคาถูก มาจำหน่าย ทำให้ลวดเชื่อมนี้มีปัญหาการแข่งขันด้านราคาที่สูง

ในปี 2559 มีผู้ผลิตในอุตสาหกรรมลวดเชื่อมไฟฟ้าในประเทศอยู่ 5 ราย โดยมีส่วนแบ่งการตลาดรวมประมาณร้อยละ 40 ส่วนที่เหลือเป็นการนำเข้าจากต่างประเทศร้อยละ 60 ซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าจากประเทศจีนและเกาหลี

#### ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อการค้าในธุรกิจ

- **ผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่ตลาด**

เนื่องจากธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนมาก ต้องใช้เทคโนโลยีหรือกระบวนการผลิตที่ซับซ้อน และต้นทุนการผลิตต้องสามารถแข่งขันกับลวดนำเข้าจากต่างประเทศได้ ความคุ้นเคยของลูกค้าในการใช้งานทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่ไม่สามารถเข้าตลาดได้รวดเร็ว ถ้าไม่มีจุดดึงดูดความสนใจเช่นราคาถูกมาก กลุ่มผู้ใช้ก็ไม่มีความสนใจ เพราะผู้ใช้ลวดถ้าใช้ของผู้ประกอบการรายใดแล้วไม่ค่อยเปลี่ยนแปลง เนื่องจากมีความชินกับการใช้งานแล้ว

- **อำนาจต่อรองของผู้ขายสินค้า**

เนื่องจากแหล่งวัตถุดิบในการผลิตสินค้าลวดเชื่อมเปลือยใช้เชื่อมเหล็กกล้าอะมัลด้วยอาร์กโดยมีก๊าซปกคลุม มีผู้ขายอยู่หลายรายทั้งในและต่างประเทศ ทำให้การเจรจาต่อรองในการซื้อวัตถุดิบทำได้ไม่ยาก สามารถเลือกแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพที่ดีในราคาที่เหมาะสมได้เพราะคุณภาพวัตถุดิบมีผลต่อสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตออกมาและยังมีผลต่อต้นทุนการผลิตด้วย

- **อำนาจต่อรองของผู้ซื้อสินค้า**

ผลจากสินค้าลวดเชื่อมนำเข้าจากต่างประเทศที่มีราคาถูก โดยที่คุณภาพไม่มีความแน่นอน ทำให้กลุ่มผู้ใช้ที่ใช้ลวดเชื่อม คุณภาพระดับปานกลางลงมา มีความสนใจในสินค้านี้ดังกล่าทำให้ผู้ผลิตในประเทศลดราคาลงมาเพื่อรักษาตลาด เป็นผลทำให้ลูกค้ากลุ่มนี้มีอำนาจในการต่อรองมากในเรื่องราคา

- **สินค้าทดแทน**

ลวดเชื่อมมีหลายประเภท การเชื่อมเหล็กแต่ละประเภทต้องใช้ลวดเชื่อมที่เหมาะสมกับเหล็กนั้นๆ ลวดเชื่อมเปลือยใช้เชื่อมเหล็กกล้าอะลูมิเนียมด้วยอาร์กโดยมีก๊าซปกคลุม การนำไปใช้งานเหมาะกับงานเหล็กกล้าทนแรงดึง และต้องเชื่อมต่อเนื่อง ผู้เชื่อมไม่ต้องมีความชำนาญ งานเชื่อมที่ออกมาสวยงาม สินค้าที่จะทดแทนลวดเชื่อมเปลือยใช้เชื่อมเหล็กกล้าอะลูมิเนียมด้วยอาร์กโดยมีก๊าซปกคลุม อาทิ ลวดเชื่อมแบบก้านรูป สามารถเชื่อมงานเหล็กประเภทเดียวกันได้ แต่มีความล่าช้า เนื่องจากลวดแต่ละเส้นยาว 30-40 ซม. จึงไม่เหมาะกับงานเชื่อมที่ต้องเชื่อมต่อเนื่อง จึงทดแทนลวดเชื่อมเปลือยใช้เชื่อมเหล็กกล้าอะลูมิเนียมด้วยอาร์กโดยมีก๊าซปกคลุมได้น้อย

- **คู่แข่งปัจจุบันในธุรกิจ**

คู่แข่งในปัจจุบันของธุรกิจคือ ลวดเชื่อมที่นำเข้าจากต่างประเทศโดยเฉพาะจีน ที่มีราคาถูกเข้ามาจำหน่าย ทำให้ต้องปรับทั้งการผลิตและการตลาด โดยปรับปรุงการผลิตให้ทันสมัย คุณภาพแน่นอน ต้นทุนต่ำลง แข่งขันกับลวดเชื่อมที่นำเข้า และอาศัยความได้เปรียบในด้านการแก้ปัญหาสินค้ามีปัญหา สามารถแก้ไขได้รวดเร็วกว่า และการนำเข้าแต่ละครั้งใช้เวลา 1-2 เดือน การที่ต้นทุนต่ำลงทำให้สามารถปรับราคาแข่งขันลวดนำเข้าได้ ทำให้ช่องว่างระหว่างราคาแคบลง ผู้นำเข้าจึงลดความสนใจในการนำลวดเชื่อมเข้ามาจำหน่าย

### **อุตสาหกรรมลวดสปริง**

ลวดสปริงเป็นลวดที่นำไปใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ที่นอน สปริงต่างๆ จากที่ผ่านมาปริมาณการผลิตยานยนต์ มีอัตราการผลิตที่เพิ่มขึ้นตลอด และยังมีทิศทางที่ดีในอนาคต ซึ่งในอุตสาหกรรมยานยนต์ การใช้ลวดสปริง ต้องการลวดสปริงที่มีคุณภาพดี มีการส่งมอบสินค้าตรงตามเวลา และลวดสปริงที่ใช้ในยานยนต์ ยังมีการนำเข้าจากต่างประเทศอยู่มาก ถ้าลวดสปริงที่ผลิตในประเทศมีคุณภาพทัดเทียมต่างประเทศ กลุ่มผู้ใช้ก็มีความยินดีที่จะใช้วัตถุดิบในประเทศมากกว่า

### **ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจ**

- **ผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่ตลาด**

เนื่องจาก ธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนเครื่องจักรมาก และต้องใช้เทคโนโลยีหรือกระบวนการผลิตที่ทันสมัย และที่สำคัญสินค้านี้เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและการทำงานที่ต้องการความแน่นอนอาทิ ยานยนต์ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ การใช้ความรู้ด้านสินค้าแก่ผู้ใช้ ความคุ้นเคยในการใช้งาน ดังนั้นถ้าใช้สินค้าของผู้ประกอบการรายใหม่ ยังไม่มีความชำนาญหรือประสบการณ์การผลิต กลุ่มผู้ใช้ก็ไม่ให้ความสนใจ เพราะกลุ่มผู้ใช้อยู่มีปัจจัยด้านราคา รองลงมาจากคุณภาพ แต่การลดราคาลงสำหรับผู้ประกอบการรายใหม่ ใช่ว่าจะสำเร็จตลอด ถ้าผู้ประกอบการรายเดิมเสนอราคาใกล้เคียงกัน การเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่จึงทำได้ยาก อย่างไรก็ตาม ทั้งนี้ สิ่งสำคัญในการทำธุรกิจนี้ คือ การสร้างความสัมพันธ์ ให้ความใกล้ชิดกับลูกค้า มีการแนะนำ และบริการหลังการขายที่ดี ให้ความรู้ที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องรวมกันไปด้วย เป็นสิ่งสำคัญมากกว่า



- **อำนาจต่อรองของผู้ขายสินค้า**

เนื่องจากแหล่งวัตถุดิบที่จะนำมาใช้ในการผลิตสินค้า HDW มีผู้ขายอยู่หลายรายทั้งในและต่างประเทศ มีมาตรฐานของวัตถุดิบที่จะใช้ในการผลิตสินค้าที่ชัดเจน ทำให้การเจรจาต่อรองในการซื้อวัตถุดิบทำได้ไม่ยาก สามารถเลือกแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพที่ดีในราคาที่เหมาะสมได้

- **อำนาจต่อรองของผู้ซื้อสินค้า**

กลุ่มผู้ใช้สินค้า HDW ส่วนใหญ่คำนึงถึงเรื่องคุณภาพสินค้าที่ผลิตออกมาและการส่งมอบเป็นสำคัญ ดังนั้นถ้าผลิตลด HDW ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานและความพึงพอใจของลูกค้า การส่งมอบตรงเวลา อำนาจการต่อรองของลูกค้าจึงมีไม่มาก ถึงแม้จะมีวัตถุดิบจากต่างประเทศที่สามารถเข้ามาจำหน่ายได้ แต่ผู้ซื้อก็มีความไม่สะดวกในด้านการเก็บวัตถุดิบไว้มาก การส่งมอบที่ไม่เป็นไปตามกำหนดหรือสินค้ามีปัญหา รอคอยการส่งมอบสินค้าชดเชย รวมถึงความผันผวนของค่าเงินทำให้ผู้ใช้สินค้า มีความต้องการสินค้าภายในประเทศมากกว่าสินค้าจากต่างประเทศในคุณภาพเดียวกัน แม้ราคาจะสูงกว่าเล็กน้อย

- **สินค้าทดแทน**

ในการผลิตสินค้าของลูกค้า ทางกลุ่มลูกค้ามีการกำหนดมาตรฐานในการซื้อลด HDW เช่นในอุตสาหกรรมยานยนต์ การซื้อลด HDW ในการผลิตสปริง จะกำหนดว่า Spec ลด , เกรดวัตถุดิบ เป็นอย่างไร และแหล่งในการหาวัตถุดิบได้จากแหล่งไหน จึงเป็นการเฉพาะเจาะจง ทำให้ลดอื่นที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน ไม่สามารถนำมาใช้ทดแทนกันได้

- **คู่แข่งปัจจุบันในธุรกิจ**

จากภาวะที่อุตสาหกรรมยานยนต์ ที่ขยายตัวอย่างมาก และประเทศไทย เป็น 1 ใน 10 ของประเทศที่ประกอบยานยนต์มาก ทำให้อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ ขยายตัวตามและต่อเนื่อง อุปสรรคที่สำคัญของธุรกิจนี้คือลูกค้ากลุ่มนี้ จะพิจารณาคุณภาพที่คงที่ การผลิตที่ทันสมัยและพัฒนาอยู่ตลอดเวลา การส่งมอบที่ตรงเวลาเป็นปัจจัยสำคัญในการซื้อ ทำให้คู่แข่งแต่ละรายต้องแข่งกับ เทคโนโลยีที่คู่แข่งรายอื่นพัฒนาขึ้นมาใหม่ตลอด โดยเฉพาะคู่แข่งจากต่างประเทศ ซึ่งบางประเทศมีเทคโนโลยีที่ทันสมัยเร็วกว่าบริษัทย่อย ทำให้คู่แข่งที่อยู่ในอุตสาหกรรมนี้ รายใดพัฒนาการผลิตที่ช้าจะส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ แต่ถ้าสามารถพัฒนาสินค้าได้ต่อเนื่องคู่แข่งในอุตสาหกรรมนี้ก็มีย่น้อยมาก และสามารถกำหนดตลาดได้

**อุตสาหกรรมลดเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำ ( ลดปลด ) และตะแกรงเหล็กกล้าเชื่อมติดเสริมคอนกรีต (Wire Mesh)**

**ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจ**

- **ผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่ตลาด**

การเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่ สามารถเข้ามาดำเนินธุรกิจได้ไม่ยากในเรื่องการผลิตเพราะธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนไม่มาก และเทคโนโลยีหรือกระบวนการผลิตไม่ซับซ้อน เครื่องจักรสามารถใช้ที่ผลิตในประเทศหรือต่างประเทศก็ได้ แต่ สิ่งที่สำคัญคือความสัมพันธ์ของลูกค้าที่มีกับคู่ค้า และ ปริมาณลูกค้าที่มีอยู่ทั่วประเทศ ปริมาณการใช้ต่อรายอาจจะไม่มาก แต่จำนวนลูกค้ามีมาก ดังนั้นปัญหาของ

ผู้ประกอบการรายใหม่ก็ต้องสามารถกระจายสินค้าได้มากและเร็วที่สุด เนื่องจากบริษัทย่อยมีเจ้าหน้าที่ดูแลลูกค้าอยู่ทั่วประเทศ จึงสามารถกระจายสินค้าได้ทั่วประเทศและมีความสัมพันธ์ที่ดีและยาวนานกับลูกค้า ซึ่งในส่วนนี้จะเป็นค่าใช้จ่ายที่สูงของผู้ประกอบการรายใหม่

- **อำนาจต่อรองของผู้ขายสินค้า**

เนื่องจากแหล่งวัตถุดิบในการผลิตสินค้า มีผู้ขายอยู่หลายรายทั้งในและต่างประเทศ ทำให้การเจรจาต่อรองในการซื้อวัตถุดิบทำได้ไม่ยาก สามารถเลือกแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพที่ดีในราคาที่เหมาะสมได้อีกทั้งราคาของผู้ขายวัตถุดิบในการผลิตตลอดปีและตะแกรงตลอดหลัก ไม่ว่าจะเป็นรายเล็กหรือรายใหญ่ ราคามีความแตกต่างกันน้อย เพราะวัตถุดิบมีคุณภาพไม่แตกต่างกัน

- **อำนาจต่อรองของผู้ซื้อสินค้า**

จากภาวะการก่อสร้างที่มีการชะลอตัวในภาคเอกชน ในปี 2559 ทำให้การลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้างลดลง ความต้องการตลอดหลักน้อยลง อีกทั้งสินค้านี้มีผู้ผลิตอยู่มากส่งผลต่อราคาสินค้า ทำให้ผู้ซื้อสินค้านี้มีอำนาจต่อรองสูง โดยเฉพาะกลุ่มผู้ใช้ในกรุงเทพฯ และปริมณฑล อำนาจต่อรองของลูกค้ามีมาก และจะน้อยลงตามระยะทางที่ห่างออกไป เนื่องจากความไม่สะดวกในการขนส่งกระจายสินค้าและความสัมพันธ์กับลูกค้าที่มีน้อย

- **สินค้าทดแทน**

สินค้าตลอดปีและตะแกรงตลอดหลัก เป็นสินค้าที่มีมาตรฐานอุตสาหกรรม การนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์คอนกรีต มีมาตรการกำหนดไว้ อาทิ เสาเข็มคอนกรีต เสาไฟฟ้า การก่อสร้างถนน อาคาร ซึ่งในงานดังกล่าว มีการกำหนดระบุให้ใช้วัตถุดิบตลอดปีและตะแกรงตลอดหลัก เป็นส่วนประกอบ และกำหนดค่ามาตรฐานไว้ด้วย ดังนั้นทำให้สินค้าอื่นที่จะมาทดแทนสามารถใช้แทนได้ เช่น เหล็กเส้น แต่มีความไม่สะดวกในการใช้งาน และในการก่อสร้างต้องการความรวดเร็ว สะดวก ทำให้ไม่นิยมใช้สินค้าทดแทน

- **คู่แข่งปัจจุบันในธุรกิจ**

เนื่องจากภาวะก่อสร้าง ปี 2559 มีการชะลอตัว และโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐล่าช้ากว่าแผน กำลังผลิตมีมากกว่าความต้องการ ส่งผลให้การแข่งขันของผู้ผลิตสินค้าจากในประเทศด้านราคารุนแรง การขยายตลาดทำได้ยากเพราะผู้ผลิตแต่ละรายพยายามรักษาลูกค้าของตัวเอง

## **โครงสร้างอุตสาหกรรมของบริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)**

### **อุตสาหกรรมเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง**

อุตสาหกรรมเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงเป็นไปตามโครงการขยายระบบสายส่งไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งยังคงมีความต้องการสูง เนื่องจากความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยยังมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันมีผู้ผลิตเสาส่งไฟฟ้าขนาดใหญ่ (ขนาด 500 กิโลโวลต์) ในประเทศอยู่เพียง 4 ราย โดยบริษัทย่อยมีส่วนแบ่งการตลาดในปี 2559 ด้วยการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมนี้

### ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อการค้าปลีก

- ความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ผ่านมามีการปรับตัวราคาเพิ่มขึ้นบ้าง วัตถุดิบที่สำคัญคือเหล็ก และสังกะสี ซึ่งราคาเหล็ก และสังกะสีจะผันผวนตามภาวะตลาดโลก โดยในปี 2559 นี้ ราคาสังกะสีปรับตัวสูงขึ้นช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี แต่ยังไม่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต

- คู่แข่งรายใหม่ เนื่องจากอุตสาหกรรมเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงยังมีความต้องการสูงอยู่ จึงคาดว่าอาจจะมีคู่แข่งรายใหม่ อาจทำให้เกิดการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม การเข้าสู่ธุรกิจดังกล่าวอาจมีข้อจำกัดในเรื่องประสบการณ์และการรับรองจากหน่วยงานรัฐ แต่ในขณะเดียวกัน ผู้ผลิตเดิมก็ได้ให้ความสำคัญในการขยายตลาดต่างประเทศ ดังนั้นจึงคาดว่าผลกระทบของผู้ผลิตรายใหม่ยังไม่รุนแรงในช่วงเวลาอันใกล้

### ความต้องการเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง

ความต้องการเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงในประเทศยังคงมีอัตราการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ตามแผนนโยบายการลงทุนของภาครัฐ ในช่วงปี 2558 -2568 คิดเป็นมูลค่า 1.2 ล้านล้านบาท แบ่งเป็นระบบผลิตและระบบสายส่งอย่างละ 50%

### อุตสาหกรรมเสาโทรคมนาคม

อุตสาหกรรมเสาโทรคมนาคมยังคงมีความต้องการต่อเนื่อง เนื่องจากผู้ให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์มือถือรายต่างๆ มีแผนที่จะขยายโครงข่าย 3G/4G เพื่อรองรับการใช้งานที่ครอบคลุมยิ่งขึ้น และเพิ่มความมีเสถียรภาพให้กับสัญญาณโทรศัพท์มือถือ ดังนั้นจึงคาดว่าตลาดด้านเสาโทรคมนาคม จะยังคงมีปริมาณความต้องการอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในส่วนของบริษัทย่อยจะมีผลิตภัณฑ์สำหรับเสาโครงเหล็กโทรคมนาคมทุกชนิด

### ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อการค้าปลีก

ความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ผ่านมามีการปรับตัว ราคาเพิ่มขึ้นบ้างในช่วงปลายปี โดยวัตถุดิบที่สำคัญคือเหล็กและสังกะสีราคาจะผันผวนตามภาวะตลาดโลก ในปี 2559 นี้ ราคาสังกะสีปรับตัวสูงขึ้นช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี แต่ยังไม่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของบริษัท

### ความต้องการเสาโทรคมนาคม

ความต้องการเสาโทรคมนาคมในประเทศยังมีความต้องการต่อเนื่องจากในปี 2558 เพื่อรองรับระบบ 4G รวมทั้งอาจจะมีตลาดจากต่างประเทศเพิ่มขึ้นที่เริ่มมีการขยายเครือข่าย

### อุตสาหกรรมเสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้า

ในการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าจำเป็นต้องออกแบบโครงเหล็กสำหรับรองรับอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ เช่น Circuit, Breakers, Disconnecting Switches, Lighting Arresters ที่จำเป็นต้องใช้ในสถานีไฟฟ้า

### ความต้องการโครงเหล็กสถานีไฟฟ้า

ความต้องการโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าจะขึ้นอยู่กับขยายระบบส่งของการไฟฟ้าฝ่ายผลิต และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และหากมีโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่เกิดขึ้นและมีความต้องการไฟฟ้าสูง ก็มี

ความจำเป็นที่จะต้องมีสถานีไฟฟ้าย่อยควบคู่กันไปด้วย ในส่วนของบริษัทย่อยคาดการณ์ว่าจะเป็นผู้นำในการผลิตและจำหน่าย โดยจะมีปริมาณงานประมาณ 3,000-5,000 ตัน/ปี

### **อุตสาหกรรมเสาโครงเหล็กทั่วไป**

ในการดำเนินงานโครงเหล็กทั่วไป บริษัทสามารถให้บริการด้านการออกแบบ ปรับเปลี่ยนสัดส่วนรูปแบบ ขนาดความสูง คุณสมบัติ ขนาด และรูปแบบที่เหมาะสมกับโครงการก่อสร้างแต่ละแห่ง เพื่อให้สอดคล้องตามความต้องการของลูกค้า

### **ความต้องการโครงเหล็กทั่วไป**

โดยความต้องการโครงเหล็กทั่วไปจะมีเพิ่มขึ้นในระยะต่อไปอย่างต่อเนื่องตามทิศทางของอุตสาหกรรมเหล็ก โดยเฉพาะในส่วนของโครงการก่อสร้าง ซึ่งใช้แทนผลิตภัณฑ์คอนกรีตหรืออื่นๆ

### **การบริการซัพพลาย**

แนวโน้มของผลิตภัณฑ์หลักที่มีข้อกำหนดให้มีการซัพพลายเพื่อป้องกันการผูกครองที่มีเพิ่มขึ้นตลอดเวลา และคาดว่าจะยังเพิ่มขึ้นต่อไปอีกนานในอนาคต จากแนวโน้มที่เห็นได้จากประเทศที่พัฒนาแล้ว เนื่องจากบริษัทย่อยให้บริการซัพพลายแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปเป็นการเสริมเท่านั้น

### **อุปกรณ์สินค้าอุตสาหกรรม**

บริษัทย่อยจัดจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมในกลุ่มประเภทอุปกรณ์ส่งกำลัง เช่น โซ่เฟืองเกียร์และมอเตอร์ โดยเน้นสินค้ายี่ห้อ RENOLDS ซึ่งเป็นสินค้าที่มีคุณภาพสูง

### **ธุรกิจพลังงาน**

ในธุรกิจพลังงาน ต้นทุนของเชื้อเพลิงเป็นสิ่งที่สำคัญ บริษัทย่อยมีการวางแผนเพื่อรองรับความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการปรับสูตรการใช้เชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้าด้วยการใช้ไม้สับแทนการใช้ถ่าน และเตรียมการด้านการจัดหาวัตถุดิบในแหล่งต่างๆ เพื่อบริหารต้นทุนให้ต่ำที่สุด

### **โครงสร้างอุตสาหกรรมของบริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)**

ในปัจจุบันอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าและพลังความร้อนมีการปรับเปลี่ยนทิศทางไปตามนโยบายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐซึ่งมุ่งเน้นไปที่การแก้ไขปัญหาสังคมส่วนรวม ได้แก่ ปัญหาขยะชุมชน และผลผลิตเหลือใช้ทางการเกษตร บริษัทย่อยกำลังเข้ามีส่วนร่วมในการลงทุนของบริษัทในเครือและบริษัทพันธมิตรในโครงการแปลงขยะเป็นเชื้อเพลิงพลังงานและพลังงานไฟฟ้า จังหวัดสระบุรี และมีแผนพัฒนาธุรกิจในอนาคตที่จะเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทพันธมิตรที่มีสัญญาการจัดขยะระยะยาวกับหน่วยงานของรัฐในโครงการรูปแบบดังกล่าว ณ พื้นที่อื่นๆทั่วประเทศ

### โครงสร้างอุตสาหกรรมของบริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (PLE)

อุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นธุรกิจที่นับว่ามีการแข่งขันสูงมาก แต่ในปัจจุบันปริมาณงานก่อสร้างเริ่มเพิ่มปริมาณมากขึ้น และภาครัฐให้ความสำคัญกับงานก่อสร้างบ่อพักและชุดเจาะดินตลอดระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย และท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน รวมทั้งก่อสร้างปรับปรุงระบบวางท่อประปา เพื่อลดปัญหาภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้น

ในการรับงานก่อสร้างทั้งภาครัฐและเอกชน โดยปกติจะใช้วิธีประกวดราคา โดยคัดเลือกผู้รับเหมาที่เสนอราคาใกล้เคียงกับราคากลาง และมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด หากมีผู้รับเหมาเข้าร่วมเสนอราคาหลายราย เจ้าของงานก็จะมีโอกาสเลือกผู้รับเหมาได้มากในขณะเดียวกันผู้รับเหมาที่มีคุณสมบัติตามที่เจ้าของงานกำหนดก็มีสิทธิ์ที่จะคัดเลือกโครงการเพื่อเข้าร่วมในการประกวดราคาเช่นเดียวกัน เนื่องจากเป็นตลาดเสรี ผู้ว่าจ้างและผู้รับเหมาย่อมมีสิทธิ์ต่อรองราคากันได้ อย่างไรก็ตามเจ้าของงานจะเป็นผู้กำหนดคุณสมบัติของผู้รับเหมาที่จะเข้าร่วมประกวดราคา และมีสิทธิ์ที่จะคัดเลือกผู้รับเหมารายใดก็ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

จากสถานะการแข่งขันของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง หากบริษัทใดสามารถรับงานได้หลายประเภท มีประสบการณ์ และความชำนาญในงานหลายด้าน ที่เป็นไปตามข้อกำหนดของภาครัฐและภาคเอกชน ย่อมได้เปรียบกว่าบริษัทอื่นๆ เพราะหากงานก่อสร้างประเภทใดลดลงก็สามารถรับงานประเภทอื่นทดแทนได้ ทั้งนี้รวมถึงความสามารถในการทำงานให้เสร็จเรียบร้อยภายในกำหนดเวลาและเป็นไปตามข้อกำหนดด้วย

### โครงสร้างอุตสาหกรรมของบริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด (EBM) สรุปพอสังเขปดังนี้

1. นโยบายภาครัฐโดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตมีนโยบายสนับสนุนให้เอกชนจัดตั้งโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก เพื่อขายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบ ลดภาระการลงทุนในโครงการจัดตั้งโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ ทำให้ตลาดขึ้นไม่สับ เชื้อเพลิงชีวมวล มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมีความต้องการมากขึ้นทุกปี
2. กระแสการใช้พลังงานทดแทนจากเศษวัสดุเพื่อลดโลกร้อนกำลังเป็นที่ต้องการของสังคม มีภาพลักษณ์ธุรกิจที่ดีและสวยงาม ทำให้ตลาดรองรับอุตสาหกรรมชีวมวลเชื้อเพลิงชีวมวลเปิดกว้างและขยายตัวอย่างรวดเร็ว
3. ราคากำลังงานจากน้ำมันและถ่านหินมีราคาสูง และมีแนวโน้มที่จะปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้โรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ระบบหม้อต้มแรงดันไอน้ำได้ปรับการใช้เชื้อเพลิงแบบชีวมวลมากขึ้น
4. มีการสนับสนุนด้านวัตถุดิบจากเศษเหลือใช้จากโรงงานอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ไม้ในชุมชนจำนวนมาก เพื่อนำมาเป็นวัตถุดิบเชื้อเพลิงชีวมวล
5. ภาคอุตสาหกรรมที่ใช้ระบบหม้อต้มแรงดันไอน้ำ (Boiler) มีความต้องการวัตถุดิบไม้สับเชื้อเพลิงชีวมวลเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี

### โครงสร้างอุตสาหกรรมของบริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)

อุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นธุรกิจที่นับว่ามีการแข่งขันสูงมาก แต่ในปัจจุบันปริมาณงานก่อสร้างเริ่มเพิ่มปริมาณมากขึ้นเนื่องจากต่างชาติได้เข้ามาลงทุนในประเทศมากยิ่งขึ้น เนื่องจากประเทศไทยมีค่าแรงที่ถูกแต่ฝีมือดี รวมทั้งงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีซึ่งมีงานต่อเนื่อง อันเนื่องมาจากการซ่อมบำรุงเป็น

ประจำ ทั้งนี้ถ้าหากบริษัทไหนมีประสบการณ์และความชำนาญในการทำงาน และมีเครื่องมืออุปกรณ์ในการทำงานที่พร้อมก็จะได้มีโอกาสรับงานที่เพิ่มมากขึ้น

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

### 2.3.1 กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

#### บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)

บริษัทมีโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 5 ถนนไอ-ห้า ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง ในปี 2559 มีกำลังการผลิตรวม 56,000 ตันต่อปี

ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทใช้กำลังการผลิตจริงเฉลี่ยประมาณร้อยละ 50 ของกำลังการผลิตรวมต่อปี โดยจะดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่องประมาณ 20 ชั่วโมงต่อวัน

ในปี 2560 บริษัทได้ขยายกำลังการผลิตเป็น 72,000 ตันต่อปี ซึ่งจะใช้กำลังการผลิตประมาณร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตทั้งหมด

#### บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)

##### ธุรกิจผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม

บริษัทมีโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 247 ถนนร่มเกล้า แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร เพียงแห่งเดียว และมีกำลังการผลิตรวมประมาณ 24,000 ตันต่อปี

##### ธุรกิจพลังงาน

บริษัท UWC มีบริษัทย่อยที่ทำด้านพลังงานทดแทนได้แก่

1. บริษัท พาราไดซ์กรีน เอนเนอจี จำกัด (PGE) เป็นโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ ตั้งอยู่อำเภอชุมแพ จังหวัดขอนแก่น มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 1.8 เมกะวัตต์ และมีการผลิตผลิตภัณฑ์จากพืชพลังงาน เช่น ปุ๋ย อาหารวัว แผลงไม้
2. บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอบีโอส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีอาร์ซี คลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด) เป็นโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล ตั้งอยู่อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา มีกำลังการผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ สัญญาขายไฟ 8 เมกะวัตต์ ปัจจุบันดำเนินการขายไฟให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
3. บริษัท ยูดับบลิวซี อำพัน ไบโอบีโอส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แอดวานซ์ ไบโอบาวเวอร์ จำกัด) เป็นโรงไฟฟ้าชีวมวล ตั้งอยู่ที่ อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ มีกำลังการผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ สัญญาขายไฟ 8 เมกะวัตต์ คาดจะดำเนินการขายไฟให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในไตรมาส 1/ 2560
4. บริษัท สตึก ไบโอบีโอส จำกัด เป็นโรงไฟฟ้าชีวมวล ตั้งอยู่ที่ อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ มีกำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ สัญญาขายไฟ 6.5 เมกะวัตต์ คาดจะดำเนินการขายไฟให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในไตรมาส 1/ 2560
5. บริษัท ยูดับบลิวซี โซลาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เช่น แสงแดด

#### **บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)**

กำลังการผลิตพลังงานไฟฟ้า	11,000	MW
กำลังการผลิตพลังงานความร้อน	62,000	MMBTU/month
ปริมาณการผลิตพลังงานไฟฟ้าในปี	68,000,000	kW-hr
ปริมาณการผลิตพลังงานความร้อนในปี	511,000	MMBTU

#### **บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด (EBM)**

บริษัทย่อยมีกำลังการผลิตและการจัดหาไม้สับเชื้อเพลิงชีวมวลรวมประมาณ 300,000 – 350,000 ตันต่อปี

#### **บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี อินเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)**

บริษัทย่อยมีโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 543/4 ม.1 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี ทั้งนี้ในปี 2558 หลังจากที่บริษัทได้ปรับปรุงและเพิ่มเครื่องจักรเข้ามา บริษัทเองมีแผนในการผลิตโครงสร้างประมาณ 500 ตันต่อเดือน หรือประมาณ 6,000 ตันต่อปี

### **2.3.2 วัตถุดิบและชนิดของวัตถุดิบ**

#### **บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)**

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ประกอบด้วย ลวดเหล็ก ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 4 ประเภท

- (1) ลวดเหล็ก HIGH CARBON WIRE ROD ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 8, 9, 11 และ 13 มิลลิเมตร เป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตลวด PC-WIRE และ PC-STRAND
- (2) ลวด MEDIUM CARBON WIRE ROD ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางตั้งแต่ 5.5 มิลลิเมตร ขึ้นไป เป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ลวดอื่นๆ
- (3) ลวดเหล็ก LOW CARBON WIRE ROD ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 5.5 มิลลิเมตร ใช้ในการผลิต ลวดเชื่อมเปลือยใช้เชื่อมเหล็กกล้าอะลูมิเนียมด้วยอาร์กโดยมีก๊าซปกคลุม (Gas Metal Arc Welding Wire หรือ GMAW)
- (4) ลวดเหล็ก LOW CARBON WIRE ROD ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 5.5, 7, 9 มิลลิเมตร สำหรับผลิต ลวดเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำ (ลวดปลอก) และตะแกรงเหล็กกล้าเชื่อมติดเสริมคอนกรีต (Wire Mesh)

วัตถุดิบดังกล่าวข้างต้นไม่มีวัสดุอื่นทดแทน เนื่องจากเทคโนโลยีในการผลิตสินค้าประเภทลวดเหล็กชนิดต่างๆ ไม่ได้เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เหมือนกับสินค้าประเภทอื่นๆ

ในปี 2559 วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตมีการจัดหาจากต่างประเทศและภายในประเทศ โดยมีผู้จำหน่ายประมาณ 5 ราย บริษัทย่อยมีนโยบายกระจายความเสี่ยงภายใต้วิกฤต เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าไม่มีการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิต และในปี 2560 บริษัทมีนโยบายในการเพิ่มสัดส่วนที่มาจากผู้ผลิตภายในประเทศให้มากขึ้น เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบที่มาจากอัตราแลกเปลี่ยน



## **บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)**

### **งานเสาโครงเหล็กขบสังกะสี**

การบริหารสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพถือว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการประกอบธุรกิจผลิตเสาโครงเหล็กขบสังกะสีและถือเป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขัน ซึ่งการที่บริษัทย่อยสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันไว้ได้เนื่องจากบริษัทย่อยมีสินค้าคงคลังมากเพียงพอและเป็นที่ต้องการของตลาด ซึ่งส่งผลให้บริษัทย่อยสามารถจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าได้ตรงตามเวลาที่ต้องการ บริษัทย่อยมีนโยบายควบคุมระดับสินค้าคงคลังให้เหมาะสมและเพียงพอสามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างทันทั่วทั้งที่ ทั้งนี้บริษัทย่อยสั่งซื้อวัตถุดิบหลัก ได้แก่ เหล็ก สังกะสี และวัตถุดิบอื่นๆ จากผู้ผลิตในประเทศทั้งจำนวน

ปัจจุบัน บริษัทย่อยได้มีการสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กจากผู้จัดจำหน่ายจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ราย อย่างไรก็ตาม โดยบริษัทย่อยสามารถจัดหาปริมาณเหล็กและประเภทของเหล็กได้ตามที่บริษัทย่อยต้องการ และราคาซื้อที่เหมาะสมโดยใช้การเปรียบเทียบราคา มาโดยตลอด นอกจากนี้ ในแต่ละปีบริษัทย่อยได้สั่งซื้อสังกะสีทั้งหมดมาจากบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสังกะสีเพียงรายเดียวของประเทศ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ปริมาณสังกะสีภายในประเทศขาดแคลน บริษัทย่อยสามารถสั่งซื้อสังกะสีมาจากต่างประเทศได้

บริษัทย่อยมีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศ โดยมีนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าบางส่วนเพื่อให้ได้วัตถุดิบในปริมาณที่เพียงพอและมีคุณภาพตรงตามความต้องการและประโยชน์ใช้สอยของลูกค้า นอกจากนี้บริษัทย่อยมีระบบการบริหารและการจัดการสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งครอบคลุมถึงการพิจารณาคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบที่มีความน่าเชื่อถือทั้งในด้านคุณภาพของวัตถุดิบ และการส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลา เป็นผลให้บริษัทย่อยไม่มีอุปสรรคปัญหาในการส่งมอบสินค้าล่าช้า

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือ เหล็กและสังกะสี มีรายละเอียดดังนี้

- (1) เหล็กฉากขาเท่ากัน ชั้นคุณภาพ SS400 ขนาดตั้งแต่ L40x40x3 ถึง L200x200x20
- (2) เหล็กฉากขาเท่ากัน ชั้นคุณภาพ SS540 ขนาดตั้งแต่ L75x75x6 ถึง L250x250x35
- (3) สังกะสี ความบริสุทธิ์ 99.99%

ด้วยข้อกำหนดของสินค้าและมาตรฐานสินค้าบริษัทจึงใช้วัตถุดิบที่ผลิตในประเทศเกือบทั้งหมด

### **สินค้าอุตสาหกรรม**

บริษัทย่อยได้นำเข้าสินค้าอุตสาหกรรมเกือบทั้งหมดมาจากประเทศอังกฤษ และประเทศเยอรมัน ซึ่งบริษัทย่อยมีการบริหารสินค้าคงคลังโดยติดตามความเคลื่อนไหวของข้อมูลสถิติการสั่งซื้อย้อนหลังเพื่อที่จะสามารถประมาณความต้องการของตลาดได้และจัดหาระดับสินค้าคงคลังที่เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา ทั้งนี้บริษัทย่อยได้แบ่งประเภทการบริหารสินค้าคงคลังได้ออกเป็น 2 กลุ่มหลักดังนี้

(1) สินค้าหมุนเวียนเร็วหรือกลุ่มที่ถูกสั่งซื้อเป็นประจำ เป็นกลุ่มที่ตลาดมีความต้องการสูง และผู้ซื้อต้องใช้สินค้าทันทีหลังจากบริษัทได้ทำการสั่งซื้อสินค้า ทำให้บริษัทต้องมีสินค้าคงคลังสำรองมากเพียงพอและพร้อมส่งตลอดเวลา ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์โซ่ ข้อต่อโซ่ เป็นต้น

(2) สินค้าปกติหรือกลุ่มที่ถูกสั่งซื้อไม่บ่อยครั้ง เป็นสินค้าที่มีมูลค่าสูง และผู้ซื้อสามารถรอสินค้าได้ ทำให้บริษัทย่อยไม่จำเป็นต้องสำรองสินค้าคงคลังเป็นจำนวนมาก ซึ่งประกอบด้วยเฟือง และ COUPLING เป็นต้น

#### **ธุรกิจพลังงาน**

ปัจจุบันบริษัทมีการใช้เชื้อเพลิงแบบผสมผสาน โดยการนำไม้สับมาเป็นเชื้อเพลิงหลักแทนการใช้ถ่าน

ไม้สับ หมายถึง การนำไม้เบญจพรรณ ที่เหลือจากการตัดแต่งต้นไม้ใหญ่จากสวนไร่นา หรือสวนผลไม้ มาผ่านกระบวนการสับย่อยให้กลายเป็นชิ้นเล็กนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงพลังงานทดแทน

#### **บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)**

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือ ก๊าซธรรมชาติจากปตท.

#### **บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด (EBM)**

บริษัทย่อยดำเนินการผลิตชิ้นไม้สับเชื้อเพลิงชีวมวล สามารถใช้วัตถุดิบไม้ท่อน เศษไม้ ทุกประเภทได้แก่

- ไม้ท่อน
- เศษกิ่งไม้ ไม้ฟืน และรากไม้
- หัวไม้ และปีกไม้

โดยขนาดไม้ที่จะเข้าเครื่องบดสับ ต้องมีเส้นผ่านศูนย์กลางไม่เกิน 12 นิ้ว ความยาวไม่เกิน 150 เซนติเมตร สามารถให้ค่าความร้อนไม่ต่ำกว่า 1,727 กิโลแคลอรีต่อกิโลกรัม ในค่าความชื้นที่ไม่เกิน 55% ซึ่งไม้ทุกชนิดมีคุณสมบัติที่เหมาะสม

#### **บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี อินเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)**

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือ เหล็กโครงสร้างและท่อ เนื่องจากบริษัทย่อยต้องรับงานจากต่างประเทศด้วย จึงต้องสั่งซื้อวัตถุดิบบางส่วนจากต่างประเทศ ดังนั้นในปี 2560 บริษัทย่อยมีแผนที่จะลงทุนใน BOI เพื่อลดภาษีนำเข้าวัตถุดิบ หรือติดต่อผู้ค้ารายใหม่ที่สามารถสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ

## ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว สามารถสรุปได้ดังนี้

### 1) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

#### บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)

บริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตลวดเหล็กแรงดึงสูง ลวดเชื่อมไฟฟ้า และลวดอื่นๆ ซึ่งต้องใช้วัตถุดิบเหล็กลวด (Wire Rod) เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต โดยวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตมีการจัดหาจากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยมีการจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่าย 5 ราย ทั้งที่ผลิตภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น จีน ญี่ปุ่น อินเดีย และยุโรป เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทย่อย ได้ตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มของราคาและปริมาณความต้องการ เพื่อนำมาพิจารณาประกอบการตัดสินใจในการสั่งซื้อและบริหารจัดการวัตถุดิบคงคลังให้มีความเหมาะสม และให้สอดคล้องกับระยะเวลาการกำหนดราคาขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อยและช่วยให้สามารถบริหารต้นทุนได้ดีขึ้น และมีวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูปเพียงพอต่อการผลิต และจำหน่ายให้ลูกค้า

#### บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)

##### ธุรกิจผลิตเสาโครงเหล็ก

บริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักรับผลิตเสาโครงเหล็กประเภท เสาโครงเหล็กส่งไฟฟ้าแรงสูง เสาโครงเหล็กโทรคมนาคม เสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย เสาโครงเหล็กทั่วไป โดยมีวัตถุดิบที่สำคัญได้แก่เหล็กและสังกะสีเป็นวัตถุดิบสำคัญซึ่งการเคลื่อนไหวของราคาเหล็กและสังกะสีจะมีการเปลี่ยนแปลงตามอุปสงค์และอุปทานของผู้ผลิตเหล็กและสังกะสีและผู้ใช้เหล็กและสังกะสีทั่วโลกดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของราคาเหล็กและสังกะสีจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัทย่อย

#### บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจบริการก่อสร้างงานโลหะ งานออกแบบและบริการขึ้นรูปโลหะมีโรงงานตั้งอยู่ที่แหลมฉบัง โดยรับงานโลหะทั้งในและต่างประเทศของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมพลังงาน งานเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง งานเสาสัญญาณโทรคมนาคม และอื่นๆ ซึ่งต้องใช้วัตถุดิบประเภทเหล็กโครงสร้าง ,ท่อเหล็ก เป็นต้น ซึ่งการเคลื่อนไหววัตถุดิบจะมีการเปลี่ยนแปลงตามอุปสงค์และอุปทานของผู้ผลิตและผู้ใช้ทั่วโลก ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัทย่อย

อย่างไรก็ตาม UWC และ WJC มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวดังนี้

(1) การกำหนดราคาขายและกำหนดราคาประมูลงานในโครงการต่างๆ โดยรักษาสวนต่างกำไรในระดับที่สามารถจะแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ได้

(2) มีนโยบายติดตามการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มราคาวัตถุดิบเพื่อนำมาประกอบการพิจารณาตัดสินใจกำหนดราคารับจ้างผลิตเสาโครงเหล็ก และวางแผนสั่งซื้อและบริหารจัดการวัตถุดิบคงคลังให้มีความเหมาะสม

(3) พัฒนาปรับปรุงการบริหารการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

(4) มีนโยบายรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทำให้สามารถเจรจาต่อรองกับลูกค้าบางรายเพื่อขอปรับราคาจำหน่ายให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบ ในกรณีที่เกิดการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบ

(5) มีการติดตามดูแลผลิตภัณฑ์ที่ได้จำหน่ายไปแล้วรวมทั้งการติดตามปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานให้ดีขึ้นอยู่ตลอดเวลาส่งผลให้ลูกค้ามีความพึงพอใจในด้านคุณภาพและการบริการหลังการขายเพิ่มมากขึ้นทำให้สามารถกำหนดราคาขายในระดับที่เหมาะสมได้

#### ธุรกิจพลังงาน

เชื้อเพลิงเป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญที่สุดสำหรับการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า บริษัทจึงเล็งเห็นความสำคัญในการบริหารจัดการเชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้า โดยจะมุ่งเน้นการจัดหาและใช้เชื้อเพลิง ชีวมวล ประเภท ไม้สับ และคั้นเนเปียร์ เพื่อทดแทนจากการใช้เชื้อเพลิงแกลบที่มีราคาแกลบสูงทั้งนี้บริษัทยังมีแผนจะติดตั้งเครื่องสับไม้ สำหรับผลิตไม้สับจากไม้ท่อนหรือรากไม้ พร้อมทั้งจัดหาพื้นที่เพื่อบริหารจัดการปลูกคั้นเนเปียร์เพื่อบริหารต้นทุนการผลิตของโรงไฟฟ้า

## **2) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน**

### บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)

บริษัทย่อยได้จัดซื้อวัตถุดิบ (เหล็กถลุง) จากต่างประเทศ ในรูปเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 90 ของยอดซื้อรวมทั้งหมด ทำให้ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมีผลต่อต้นทุนการผลิตและการดำเนินงานของบริษัทย่อย

ดังนั้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทย่อยได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยง (Hedging) กับสถาบันการเงินทันทีเมื่อยื่นเปิด L/C ซึ่งสัญญาได้ครอบคลุมสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศทั้งหมด ทำให้ปิดความเสี่ยงเรื่องผลกระทบของความผันผวนอัตราแลกเปลี่ยนได้ หากค่าเงินบาทอ่อนตัวลงภายหลังจากวันที่ซื้อวัตถุดิบ อีกทั้งทำให้ทราบต้นทุนของการนำเข้าวัตถุดิบที่แน่นอน

### บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้านบริหารจัดการพลังงาน และบริหารโรงผลิตไฟฟ้า จำเป็นต้องซื้อเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าจากต่างประเทศ ทำให้ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมีผลต่อต้นทุนการผลิตและการดำเนินงานของบริษัทย่อยโดยตรง เนื่องจากอะไหล่ต่างๆ รวมถึงการบำรุงรักษา ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเกือบทั้งหมด

ดังนั้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทย่อยจึงได้ติดต่อกับผู้ผลิตโดยตรงในการนำเข้าอุปกรณ์และอะไหล่ต่างๆ เพื่อลดรายจ่ายในการดำเนินการผ่านตัวแทน อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มความรู้ ความสามารถให้แก่บุคลากรในการติดต่อประสานงานและทำงานร่วมกันในการบำรุงรักษาเครื่องจักรกับผู้ผลิตโดยตรง อย่างไรก็ตาม รายได้จากการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยมาจากภายในประเทศทั้งสิ้น ดังนั้นความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนจึงไม่มีผลต่อรายได้ของบริษัทย่อย

### 3) ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบและพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ

#### บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)

##### ธุรกิจผลิตเสาโครงเหล็ก

บริษัทย่อยซื้อวัตถุดิบหลักเกือบทั้งหมดจากผู้จำหน่ายภายในประเทศ บริษัทย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในกรณีที่ผู้จัดจำหน่ายไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทย่อย ได้ตามกำหนด และบริษัทย่อยไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งอื่นเข้ามาได้ตามแผนการผลิตสินค้าตามที่ได้รับคำสั่งจากลูกค้า

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้มีการติดตามประเมินสถานการณ์โดยใกล้ชิด และมีการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า และจากการดำเนินงานของบริษัทย่อยในอดีตที่ผ่านมา ยังไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ ทำให้บริษัทย่อยเชื่อมั่นว่าจะไม่ได้รับผลกระทบหรือความเสียหายใดๆ ในการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทย่อยมีทางเลือกในการซื้อวัตถุดิบที่สำคัญดังกล่าวจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายอื่น

##### ธุรกิจพลังงาน

บริษัทย่อยได้มีการวางแผนการจัดหาวัตถุดิบในรัศมีที่สามารถขนส่งได้รอบโรงไฟฟ้า และจัดหาโกดังเก็บเชื้อเพลิง เพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถสำรองเชื้อเพลิงในช่วงที่อาจมีอุปสรรคในการเก็บเกี่ยวและขนส่ง เช่น ฤดูฝน ให้ได้อย่างน้อย 15 - 30 วัน นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังมีเครือข่ายการผลิตเชื้อเพลิง ชีวมวลด้วยตัวเอง เพื่อป้อนเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย ประกอบกับบริษัทย่อย มีเครือข่ายในกลุ่มบริษัทในการจัดหาเชื้อเพลิงซึ่งจะทำให้ควบคุมต้นทุน และป้องกันความเสี่ยง

#### บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้านบริหารจัดการพลังงาน และบริหารโรงผลิตไฟฟ้า ซึ่งต้องใช้ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิงในการขับเคลื่อนเครื่องผลิตไฟฟ้าและ ลมร้อน ซึ่งมีผลต่อต้นทุนการผลิตและการดำเนินงานของบริษัทย่อยโดยตรง เนื่องจากเชื้อเพลิงที่ใช้ทั้งหมดจะมาจากผู้ผลิตเพียงรายเดียวคือการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

ดังนั้น บริษัทย่อย ได้ติดตามข่าวสารและแนวโน้มในการปรับราคาก๊าซอย่างใกล้ชิด รวมถึงได้หารือร่วมกันกับการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย เพื่อหาแนวทางเป็นไปได้ในการซื้อขายก๊าซล่วงหน้า อีกทั้งศึกษารายละเอียดของการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว เพื่อเป็นอีกทางเลือกในการลดความเสี่ยงในส่วนนี้ลง

ในอนาคตหากโครงการแปลงขยะเป็นเชื้อเพลิงพลังงานและพลังงานไฟฟ้า จังหวัดสระบุรี ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ บริษัทย่อยจะสามารถใช้ก๊าซสังเคราะห์ จากเชื้อเพลิงพลังงานที่มีราคาต่ำกว่าก๊าซธรรมชาติ ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนการผลิตและการดำเนินงานของ บริษัทย่อยได้เป็นอย่างมาก

#### **บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด (EBM)**

EBM เป็นบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้านผู้ผลิต และจำหน่ายวัตถุดิบเพื่อเป็นเชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งต้องใช้ วัสดุวัตถุดิบ ท่อนไม้ เศษกิ่งไม้ จำนวนมาก จึงอาจมีความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบ ดังนั้น EBM จึง ลงทุนในโรงไม้สับให้อยู่ใกล้แหล่งวัตถุดิบที่มีวัตถุดิบ (ท่อนไม้ เศษกิ่งไม้) จำนวนมากทั้งในพื้นที่และรัศมี ใกล้เคียงจากโรงงานแปรรูปไม้ โรงเลื่อยไม้ โรงงานเฟอร์นิเจอร์ อีกทั้งผู้ถือหุ้นในโรงไม้สับเป็นผู้กว้างขวาง ในชุมชน เป็นที่เคารพนับถือของชาวบ้าน ทำให้สามารถซื้อวัตถุดิบจากท้องถิ่น ได้โดยไม่มีการรบกวนจาก คู่แข่งขัน ทำให้ EBM เชื่อมั่นว่าจะไม่ได้รับผลกระทบหรือความเสียหายใดๆ ในการสั่งซื้อวัตถุดิบ

#### **4) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้า**

##### **บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)**

บริษัทย่อยประกอบธุรกิจรับผลิตเสาโครงเหล็กประเภทเสาโครงเหล็กสายส่งไฟฟ้าแรงสูง เสา โครงเหล็กโทรคมนาคม เสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย งานโครงเหล็กทั่วไป และจำหน่ายสินค้า อุตสาหกรรมตามความต้องการของลูกค้า ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้รับเหมาหลักหรือผู้รับเหมาช่วง จากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เช่น บมจ. กสท. โทรคมนาคม บริษัทย่อย จึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้หลักจากลูกค้ารายดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง สืบเนื่องจากการที่บริษัทย่อยผลิต สินค้า ได้ตรงกับความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพ การส่งมอบที่ตรงเวลา ราคาขายที่สามารถ แข่งขันได้ และมีการติดตามดูแลผลิตภัณฑ์ที่ได้จำหน่ายไปแล้วรวมทั้งการติดตามปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อนำมา ปรับปรุงการทำงานให้ดีขึ้นอยู่ตลอดเวลา ส่งผลให้ลูกค้ามีความพึงพอใจในด้านคุณภาพและการบริการหลัง การขาย รวมทั้งบริษัทย่อยมีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า นอกจากนี้ สินค้าของบริษัทย่อย ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญในการผลิตซึ่งบริษัทย่อยมีบุคลากรที่มีประสบการณ์ดังกล่าว

##### **บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)**

บริษัทย่อยมีแผนพัฒนาธุรกิจในอนาคตที่จะเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทพันธมิตรที่มีศักยภาพกำหนดระยะยาวกับหน่วยงานของรัฐในโครงการแปลงขยะเป็นเชื้อเพลิงพลังงานและพลังงานไฟฟ้า ณ พื้นที่อื่นๆทั่ว ประเทศ ซึ่งอยู่ในระหว่างการศึกษาเบื้องต้น หากสำเร็จ ทำให้บริษัทย่อยสามารถลดความเสี่ยงจากการที่ บริษัทย่อยพึ่งพาธุรกิจด้านการบริหารจัดการพลังงาน และบริหาร โรงผลิตกระแสไฟฟ้าให้แก่บริษัท เดอะ สยามเชรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด (โสตูโก้กรุ๊ป) และ บริษัท ไทย-เยอรมัน เชรามิค อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน) แต่เพียง 2 ราย อีกทั้งบริษัทย่อย ยังได้มีการเจรจากับลูกค้าอีกหลายราย เพื่อที่จะก่อสร้างโรงไฟฟ้า เพิ่มเติมอีกด้วย

## 5) ความเสี่ยงด้านบุคลากร

### บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)

#### ธุรกิจผลิตเสาโครงเหล็ก

บริษัทย่อยประกอบธุรกิจรับผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กชุบสังกะสี ประเภทเสาโครงเหล็กส่งไฟฟ้าแรงสูง เสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย เสาโครงเหล็กโทรคมนาคม งานโครงเหล็กทั่วไป และการให้บริการชุบสังกะสี ซึ่งต้องอาศัยความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากวิศวกรที่มีประสบการณ์ในการออกแบบและการผลิต โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมีพนักงานในฝ่ายวิศวกรรมจำนวน 20 คน บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงวิศวกร และผู้ชำนาญการ หากบุคลากรดังกล่าวลาออก อาจเกิดการขาดแคลนบุคลากรที่สำคัญและอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยมีนโยบายให้ความสำคัญกับการรักษาบุคลากรให้ปฏิบัติงานต่อเนื่องในระยะยาว โดยมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับบริษัท อื่น ๆ ที่ประกอบธุรกิจใกล้เคียงกัน นอกจากนี้ บริษัทย่อยมีนโยบายพัฒนาบุคลากรโดยส่งเข้าฝึกอบรม และส่งไปปฏิบัติงานต่าง ๆ รวมทั้งมีนโยบายให้ความสำคัญกับระบบประเมินผลงานให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของพนักงาน ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนวิศวกรและผู้ชำนาญการ

#### ธุรกิจพลังงาน

เพื่อให้การดำเนินงานในด้านการผลิตไฟฟ้า เป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ การมีบุคลากรที่มีความชำนาญและประสบการณ์เฉพาะด้านเป็นสิ่งสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้มีนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่ และคัดสรรบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์มาเสริมศักยภาพ พร้อมทั้งมีการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรโดยจัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกอย่างสม่ำเสมอ

### บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้านบริหารจัดการพลังงาน และบริหารโรงผลิตไฟฟ้า จำเป็นต้องอาศัยความรู้ ความสามารถของบุคลากรเฉพาะด้าน และต้องเป็นบุคลากรที่มีความชำนาญและ ประสบการณ์ ดังนั้น การสูญเสียหรือการขาดแคลนบุคลากรย่อมมีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ

ดังนั้น จึงมีนโยบายที่จะรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ พร้อมกันนั้นก็พยายามคัดสรรบุคลากรภายนอกที่มีความสนใจและมีประสิทธิภาพเข้าร่วมงานกับบริษัทย่อย เพื่อสร้างบุคลากรด้านนี้ให้เพิ่มมากขึ้น และยังจัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งให้พนักงานแต่ละโรงงานทำงานสับเปลี่ยนหมุนเวียนกัน รวมถึงให้ทำงานภาคสนามจริงร่วมกับผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทผู้ผลิต เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ โดยบริษัทย่อย ได้มีการเสนอผลตอบแทนที่สอดคล้องกับมาตรฐานตลาดแรงงาน และสวัสดิการต่างๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสุขภาพประจำปี เบี้ยเลี้ยง การประกันภัย ซึ่งคาดว่าจะลดความเสี่ยงในส่วนนี้ลงได้



### **บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบีโอส จำกัด (EBM)**

EBM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจที่ต้องพึ่งพาบุคลากรเป็นหลัก และเป็นผู้ที่มีความชำนาญ และมีประสบการณ์การทำงานที่ยาวนาน แต่ในสถานะปัจจุบันธุรกิจมีการแข่งขันที่สูง ในขณะที่บุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญงานมีอยู่อย่างจำกัด ทำให้เกิดการแย่งชิงบุคลากรใน สายงานต่างๆ โดยจะส่งผลกระทบต่อการทำงานดำเนินธุรกิจ

ดังนั้น EBM จึงให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริงเพื่อพัฒนาบุคลากรทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการให้มีความรู้ความสามารถเพิ่มเติมอย่างสม่ำเสมอและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน อีกทั้งการให้ผลประโยชน์ตอบแทนจากการทำงานที่สัมพันธ์กับผลงานและความสามารถของพนักงานให้อยู่ในระดับที่สูงและอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามสถานะตลาด เพื่อสร้างหลักประกันและความมั่นคงในการทำงานของพนักงาน ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงในการสูญเสียทีมงานและบุคลากรให้น้อยลง

### **6) ความเสี่ยงด้านเครื่องจักร**

#### **บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)**

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้านบริหารจัดการพลังงาน และบริหารโรงผลิตกระแสไฟฟ้า จำเป็นต้องซื้อเครื่องจักรที่เกี่ยวข้องผลิตกระแสไฟฟ้าจากผู้ผลิตเฉพาะ ซึ่งแต่ละผู้ผลิตจะมีเทคโนโลยีและคุณลักษณะเฉพาะตัวไม่เหมือนกัน จึงมีการเปิดกว้างไม่ผูกขาดต่อการจัดซื้อ จัดจ้าง เครื่องจักรที่เกี่ยวข้องกับการผลิตกระแสไฟฟ้า จึงสามารถเปรียบเทียบกันระหว่างผู้ผลิตได้ในหลายๆ ด้าน เช่น คุณภาพ การให้บริการหลังการขาย ตัวแทนจำหน่ายในประเทศ เทคโนโลยี และราคา คาดว่าจะทำให้สามารถลดความเสี่ยงในส่วนนี้ลงได้ อีกทั้งได้ทำสัญญาบำรุงรักษาระยะยาวตลอดอายุการใช้งานของเครื่องจักรกับบริษัทผู้ผลิต เพื่อลดความเสี่ยงในการบำรุงรักษาเครื่องจักรลง

### **7) ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อลูกค้า**

#### **บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)**

##### **ธุรกิจผลิตเสาโครงเหล็ก**

บริษัทย่อยมีการให้เครดิตแก่ลูกค้า 30-120 วัน ดังนั้นบริษัทย่อยจึงมีความเสี่ยงในการเรียกเก็บหนี้ ซึ่งหากเรียกเก็บหนี้ดังกล่าวไม่ได้หรือไม่ครบตามจำนวนทั้งหมดอาจจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยมีการจัดทำระเบียบปฏิบัติการกำหนดวงเงินสินเชื่อสำหรับลูกค้า ที่ทำธุรกิจกันมานาน สำหรับลูกค้ารายใหม่เข้ามาทำการค้ากับบริษัทครั้งแรกบริษัทจะมีการประเมินความเสี่ยง โดยอาจต้องซื้อขายเป็นเงินสดก่อนในเบื้องต้น นอกจากนี้ก็มีการกำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะ

สูญโดยประมาณจากผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญนี้ประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ทั้งนี้ ประเมินค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และคาดการณ์ศักยภาพและความเสี่ยงในการชำระหนี้ในอนาคต และสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 1 ปี ให้ตั้งสำรองไว้ร้อยละ 100 และดำเนินการติดตามคุณภาพลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ

#### ธุรกิจพลังงาน

ในการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและลูกค้าภายนอก จะมีเครดิตให้กับ ผู้ซื้อไฟฟ้าประมาณ 30 วัน โดยไม่มีความเสี่ยงในการเรียกเก็บหนี้จากผู้ซื้อที่เป็นหน่วยงานรัฐ

#### 8) ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน

##### บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)

##### ธุรกิจผลิตเสาโครงเหล็ก

ในการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อมต้องมีการสำรองวัตถุดิบล่วงหน้า เพื่อใช้ในการผลิตเสาโครงเหล็กและส่งมอบให้แก่ลูกค้าตามสัญญา ดังนั้น หากไม่สามารถบริหารจัดการสินค้าคงเหลือให้หมุนเวียนในระดับที่เหมาะสม อาจส่งผลต่อการขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียน และส่งผลให้สภาพคล่องลดลง

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อมมีนโยบายวางแผนสำรองวัตถุดิบและสำรองสินค้าคงเหลือโดยพิจารณาให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบ และปริมาณงานที่จะต้องส่งมอบให้แก่ลูกค้า ซึ่งในระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทย่อมไม่ได้ประสบปัญหาเกี่ยวกับสภาพคล่อง

#### ธุรกิจพลังงาน

ในส่วนโรงไฟฟ้าจะต้องมีการสำรองวัตถุดิบล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตไฟฟ้า ด้านการขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จะมีเครดิตในการรับรายได้ประมาณ 30 วันซึ่งมีผลต่อเงินทุนหมุนเวียน และส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและฐานะทางการเงินของบริษัทย่อยของ UWC ดังนั้น จำเป็นจะต้องมีนโยบายการสำรองวัตถุดิบและสำรองเงินทุนหมุนเวียนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับรายรับรายจ่ายของบริษัทเพื่อป้องกันปัญหาเกี่ยวกับสภาพคล่องนี้

#### 9) ความเสี่ยงด้านแหล่งเงินทุนและอัตราดอกเบี้ย

##### บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)

ในการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อมจำเป็นต้องมีแหล่งเงินทุนเพื่อรองรับการขยายธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายสำคัญตามแผนที่ได้วางไว้ บริษัทย่อมจึงมีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์หลายแห่งที่ให้การสนับสนุนทางการเงินในอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม

### ธุรกิจพลังงาน

ธุรกิจพลังงาน เป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินลงทุนสูง แต่มีความมั่นคงในการรับรู้รายได้ในระยะยาว ดังนั้นเพื่อให้บริษัทย่อยสามารถลงทุนได้เพื่อขยายธุรกิจ บริษัทย่อยจึงได้มีการเตรียมแผนการขออนุมัติวงเงินสินเชื่อและแผนธุรกิจ จากธนาคารพาณิชย์ต่างๆ ให้สอดคล้องกับแผนการขยายงานของบริษัทย่อย

#### 10) ความเสี่ยงจากนโยบายและการสนับสนุนจากภาครัฐ

##### บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)

### ธุรกิจพลังงาน

รัฐบาลได้มีนโยบายในการส่งเสริมพลังงาน ซึ่งเป็นไปตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 – 2579 (แผน PDP 2015) รวมถึงมีแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและ พลังงานทางเลือก โดยจะส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ชีวมวล และก๊าซชีวภาพ รวมถึงพลังงานทดแทนอื่นๆ เช่น ลม แสงอาทิตย์ ซึ่ง แผน PDP 2015 ฉบับนี้ได้ผ่านการพิจารณาและให้ความเห็นจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) และ คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) แล้ว เมื่อเดือน พฤษภาคม 2558

แต่ด้วยกฎระเบียบข้อบังคับเดิมอาจจะยังไม่เอื้อต่อนโยบายข้างต้น หรือ ต้องปรับเปลี่ยนข้อกำหนดในหน่วยงานราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ข้อกำหนดเกี่ยวกับการขออนุญาตซื้อขายไฟฟ้าข้อกำหนดเกี่ยวกับการขออนุญาตประกอบกิจการ โรงงาน, ข้อกำหนดเกี่ยวกับการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม, ข้อกำหนดเรื่องผังเมือง เป็นต้น ซึ่งอาจจะส่งผลให้การดำเนินการธุรกิจอาจจะสะดุดหรือล่าช้า ทางบริษัทย่อยจึงได้ทำการศึกษาและติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมแผนธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

##### บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด (EBM)

บริษัทย่อยต้องอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของรัฐบาล และปฏิบัติตามกฎระเบียบที่รัฐกำหนดขึ้น บริษัทย่อยจึงให้ความสำคัญกับหน่วยงานภาครัฐซึ่งถือเป็นหนึ่งในผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทย่อย จึงมีการประสานงานและแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ ภายในขอบเขตที่เหมาะสมและบนพื้นฐานของความโปร่งใส ดำเนินงานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานดำเนินการอย่างถูกต้องและเหมาะสม และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาวกับหน่วยงานของภาครัฐ รวมถึงการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการอื่นๆ ทั้งด้านวิชาการและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่ก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีอย่างต่อเนื่อง

#### 11) ความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยสิ่งแวดล้อม

##### ธุรกิจผลิตเสาโครงเหล็ก

ในกระบวนการผลิตเสาโครงเหล็ก ที่อาจทำให้เกิดปัญหาภาวะมลพิษทางอากาศ มลพิษทางเสียง ซึ่งอาจทำให้เกิดการร้องเรียนของประชาชนในละแวกใกล้เคียงได้

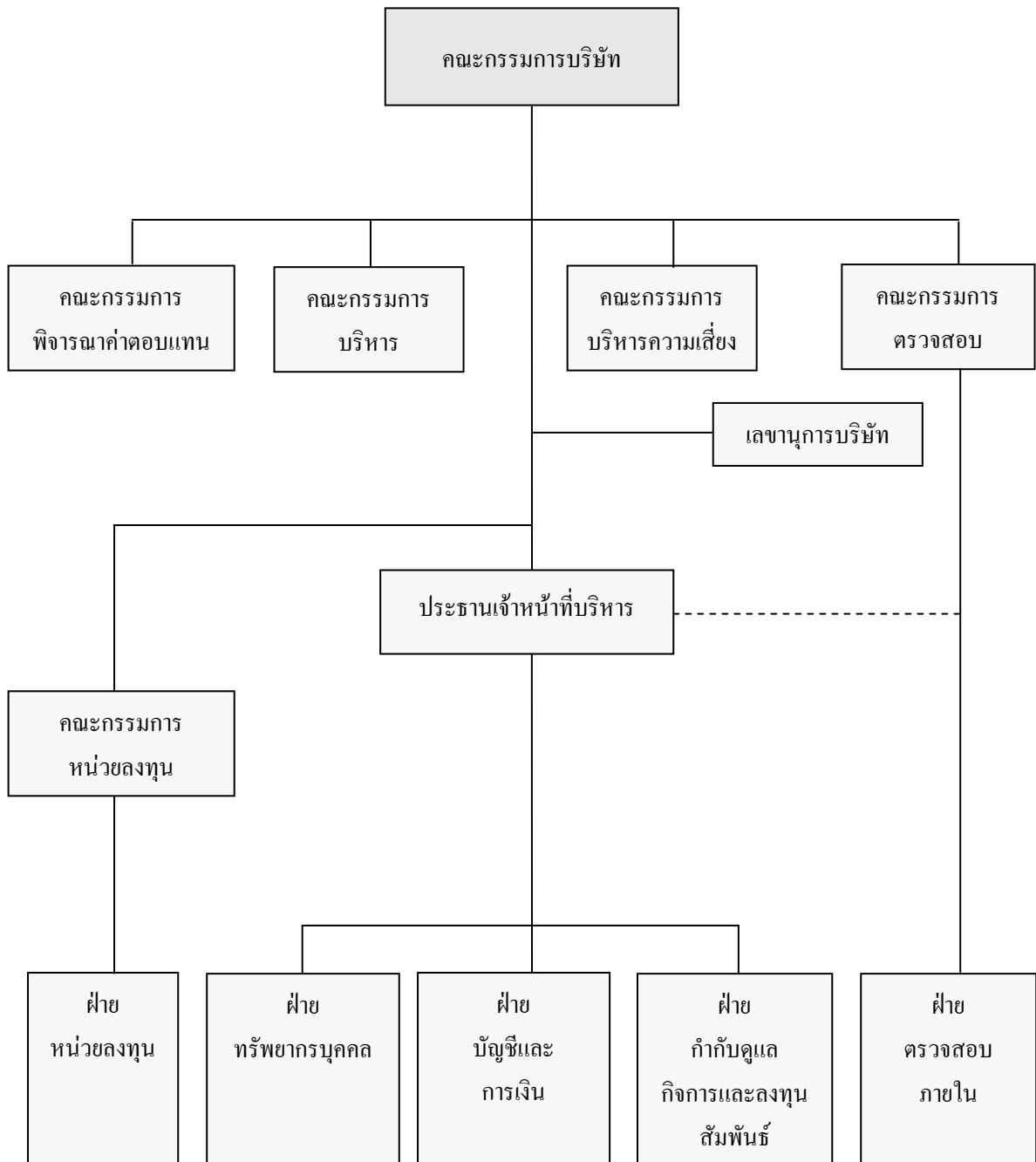
ในกรณีนี้บริษัทย่อยได้จัดให้มีการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในด้านต่างๆ รวมทั้งจัดให้มีการตรวจวัดคุณภาพของสิ่งแวดล้อม ทั้งมลภาวะทางเสียง ทางอากาศ น้ำเสียและของเสียจากกระบวนการผลิต โดยจัดให้มีการตรวจวัดเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบกับมาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้ ที่ผ่านมามีผลการตรวจวัดยังไม่เกินเกณฑ์มาตรฐาน

**12) ความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของบริษัท**

บริษัทมีการขยายการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ในบริษัทย่อย โดยจะกระจายการลงทุนไปในหลายประเภทธุรกิจ เพื่อเป็นกระจายความเสี่ยง และจะไม่ถือหุ้นในลักษณะไว้วางใจหรือย้อนกลับ บริษัทจะพิจารณาศักยภาพในการลงทุนโดยอาจจะพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือเกี่ยวเนื่องกัน โดยบริษัทจะส่งกรรมการเข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้นๆ ซึ่งผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทย่อยอาจต้องเผชิญกับภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้น มีคู่แข่งทางการค้าเพิ่มขึ้น ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เป็นต้น ปัจจัยที่กล่าวมาอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์และฐานะทางการเงินของบริษัท เนื่องจากบริษัทจะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปเงินปันผล ดังนั้นหากบริษัทย่อยใดมีผลขาดทุน ก็จะผลกระทบต่อกำไรและขาดทุนตลอดจนมูลค่าทรัพย์สินของบริษัท ปัจจุบันบริษัทลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 6 บริษัท และบริษัทย่อยของบริษัทคือ UWC เข้าลงทุนในบริษัทย่อยของ UWC อีกจำนวน 5 บริษัท ดังนั้นบริษัทจึงดำเนินการบริหารความเสี่ยงคือ

- จัดโครงสร้างตามประเภทกลุ่มธุรกิจ เพื่อความชัดเจนและมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน สามารถระบุและจัดการความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ศึกษาการขยายการลงทุนในธุรกิจที่มีความใกล้เคียงกัน หรือธุรกิจต่อเนื่อง ให้มีความเชื่อมโยงกัน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ลดต้นทุน และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในตลาดโลก
- บริหารจัดการองค์กรโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นพื้นฐานในการเติบโตอย่างยั่งยืน

# โครงสร้างการบริหารจัดการ



## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

### 1. โครงสร้างการถือหุ้น

- รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น วันที่ 30 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น		สัดส่วนการถือหุ้น	
		จำนวนหุ้น	%
1.	กลุ่มครอบครัว ลีนะบรรจง	226,928,843	30.46
2.	นายจิรวุฒิ กุวานันท์	62,241,600	8.35
3.	BANK JULIUS BAER & CO. LTD, SINGAPORE	36,151,300	4.85
4.	พ.ญ.กนกแก้ว วีรวรรณ	16,670,100	2.24
5.	นายสุรพล เทวอักษร	16,190,000	2.17
6.	นายวิชัย เชิดชูศาสตร์	11,704,000	1.57
7.	นายโกมล จีรุงเรืองกิจ	11,290,400	1.52
8.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	10,584,300	1.42
9.	นางสาวพัชรินทร์ ดวงสิทธิสมบัติ	9,650,000	1.30
10.	นายนำ ชลสายพันธ์	7,918,000	1.06

หมายเหตุ :

กลุ่มครอบครัวลีนะบรรจง ประกอบด้วย

กลุ่มครอบครัวลีนะบรรจง		สัดส่วนการถือหุ้น	
		จำนวนหุ้น	%
นายชินชัย	ลีนะบรรจง	101,283,600	13.59
นายชนะชัย	ลีนะบรรจง	30,754,500	4.13
นายวุฒิชัย	ลีนะบรรจง	29,000,000	3.89
นางสาวชินสีรี	ลีนะบรรจง	27,252,000	3.66
นางสาวชินรี	ลีนะบรรจง	22,067,300	2.96
นายวรวิทย์	ลีนะบรรจง	13,182,700	1.77
นางสาวกานิชา	ลีนะบรรจง	1,976,743	0.27
นายธีรชัย	ลีนะบรรจง	1,412,000	0.19
รวมทั้งสิ้น		226,928,843	30.46

● **สัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน**

1. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันคิดเป็นร้อยละ 7.81 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วซึ่งมากกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยซึ่งกำหนดไว้ว่าบริษัท ควรมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันรวมกันมากกว่าร้อยละ 5

2. ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก Website ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com) ภายใต้หมวดนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560

● **รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย**

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ของบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559

รายชื่อผู้ถือหุ้น		สัดส่วนการถือหุ้น	
		จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	445,593,250	74.24
2.	นางสาวอำพร ศรีโพธิ์ทอง	8,230,000	1.37
3.	นายจิรวิทย์ คุวานันท์	5,705,170	0.95
4.	นางสาวพัชรินทร์ ดวงสิทธิสมบัติ	3,985,000	0.66
5.	นายชาญศักดิ์ เฟื่องฟู	3,606,700	0.60
6.	นายน้ำ ชลสายพันธ์	3,465,055	0.58
7.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	3,316,806	0.55
8.	นายอุดมศิลป์ เลิศวรปรีชา	3,000,000	0.50
9.	นางวรรณ อัครนิวัฒน์ชัย	2,591,200	0.43
10.	นายบัญชา เกียรติสุขสถิต	2,480,000	0.41

(2) รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของ บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559

รายชื่อผู้ถือหุ้น		สัดส่วนการถือหุ้น	
		จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	5,164,003,750	39.23
2.	ครอบครัววสินะบรรจง	1,321,481,723	10.05
3.	นายจิรวิทย์ คุวานันท์	278,068,000	2.11
4.	นายน้ำ ชลสายพันธ์	239,585,791	1.82



รายชื่อผู้ถือหุ้น		สัดส่วนการถือหุ้น	
		จำนวนหุ้น	%
5.	นายฐิติพล วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ	201,300,000	1.53
6.	นายชัยวัฒน์ วิชชาวุธ	180,000,000	1.37
7.	นายวราวุธ ยนต์เจริญ	122,379,843	0.93
8.	นางกนกวัลย์ ยอดวานิช	100,000,000	0.76
9.	นายประกิจ เลหาวิศิษฐ์	90,000,000	0.68
10.	นางชลทร คุณผลิน	90,000,000	0.68

หมายเหตุ :

กลุ่มครอบครัวสินะบรรจง ประกอบด้วย

กลุ่มครอบครัวสินะบรรจง	สัดส่วนการถือหุ้น	
	จำนวนหุ้น	%
นายวรวิทย์ สินะบรรจง	475,897,381	3.62
นางสาวชินสีร์ สินะบรรจง	355,006,000	2.70
นายชินชัย สินะบรรจง	329,900,000	2.51
นางสาวชินรี สินะบรรจง	100,000,000	0.76
นายชนะชัย สินะบรรจง	60,428,342	0.46
นางสาวภาวนิชา สินะบรรจง	250,000	0.00
รวมทั้งสิ้น	1,321,481,723	10.05

- ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทและสาระสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงาน  
- ไม่มี -

- การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน

- การออกหลักทรัพย์อื่น

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant)

ชื่อหลักทรัพย์	รายละเอียด
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 4 (CEN-W4)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 372,366,551 หน่วย</li> <li>- จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับ 372,366,551 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)</li> <li>- ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ คือชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้</li> <li>- อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกและเสนอขาย</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ คือวันที่ 23 ธันวาคม 2559</li> <li>- เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทในอัตรา 2 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่คิดมูลค่า</li> <li>- ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.00 บาท</li> <li>- วันกำหนดการใช้สิทธิ คือวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ของใบสำคัญแสดงสิทธิ</li> <li>- วันใช้สิทธิครั้งแรก คือวันที่ 30 มีนาคม 2561</li> <li>- ครบกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561</li> </ul>
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

#### ● นโยบายการจ่ายเงินปันผล

**บริษัท** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษี หรือตามความเหมาะสม หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือเว้นแต่ในกรณีที่บริษัทมีโครงการลงทุนในโครงการอื่น

#### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลในปีที่ผ่านมา

ปี	2555	2556	2557	2558	2559
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	0.09	0.15	0.21	(0.21)	**(0.13)
เงินปันผลต่อหุ้น	0.05	0.05	0.05	0.00	0.00
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	70.62	34.03	23.73	0.00	0.00

หมายเหตุ \*\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 27 เมษายน 2560 เพื่ออนุมัติการงดจ่ายเงินปันผลเนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ 94.02 ล้านบาท

#### บริษัทย่อย

● **บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทย่อยมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีเหตุจำเป็นอื่นใด

● **บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล หากการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวไปใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัท

● บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทย่อยมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีเหตุจำเป็นอื่นใด

● บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทย่อยมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีเหตุจำเป็นอื่นใด

● บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทย่อยมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีเหตุจำเป็นอื่นใด

● บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี อินเตอร์ไพรส์ จำกัด มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทย่อยมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีเหตุจำเป็นอื่นใด

## 2. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการประกอบด้วย

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการตรวจสอบ
4. คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัท ซึ่งมีความเหมาะสมตรวจสอบได้ และเป็นการถ่วงดุลระหว่างกัน หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 โดยมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 ชุด และมอบหมายอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่มากกว่า 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

	จำนวน (คน)			สัดส่วนร้อยละ
	ชาย	หญิง	รวม	
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	1	5	45.45
กรรมการอิสระ	6	-	6	54.55
รวม	10	1	11	100.00

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 6 คน คิดเป็นร้อยละ 54.55 ของ กรรมการทั้งคณะซึ่งเป็นสัดส่วนที่มากกว่ามาตรฐาน 1 ใน 3 หรือร้อยละ 33.33 ตามข้อกำหนดของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

#### 1. คณะกรรมการบริษัท

ปี 2559 คณะกรรมการบริษัทที่ปรากฏชื่อในหนังสือรับรองของกระทรวงพาณิชย์ มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	ปีที่ได้รับการแต่งตั้ง	จำนวนปี ดำรงตำแหน่ง
1. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง	ประธานกรรมการ	26 สิงหาคม 2551	8 ปี
2. รศ.ดร.ภูษิต เลิศวัฒนารักษ์	กรรมการอิสระ	26 สิงหาคม 2551	8 ปี
3. นายจักรธาร โยธานันท์	กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	26 สิงหาคม 2551 6 กุมภาพันธ์ 2552	8 ปี 7 ปี
4. นายมณฑล เขตวัลลภกุล	กรรมการ	1 มีนาคม 2553	6 ปี
5. นายขรรยง วัฒนวงศ์พิทักษ์	กรรมการอิสระ	24 ธันวาคม 2555	4 ปี
6. นายธีรชัย ลีนะบรรจง	กรรมการ	27 มีนาคม 2556	3 ปี
7. นางสาวอุศรา ภัคตาตั้ง	กรรมการ	16 มิถุนายน 2557	2 ปี
8. นายชาติรี ศรีอุทารวงศ์	กรรมการอิสระ	13 สิงหาคม 2557	2 ปี
9. ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล	กรรมการอิสระ	15 สิงหาคม 2558	1 ปี
10. ผศ.ดร.สุลักษณ์ ภักธรธรรมมาศ	กรรมการอิสระ	26 กุมภาพันธ์ 2559	10 เดือน
11. นายพรเทพ พิพัฒน์ทั้งสกุล	กรรมการ	14 พฤศจิกายน 2559	1 เดือน

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายชื่อกรรมการบริษัท และผู้บริหาร	ปี 2558		เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	ปี 2559 รวม	คิด เป็น %	ปี 2559	
	กรรมการ/ ผู้บริหาร	คู่สมรส				กรรมการ/ ผู้บริหาร	คู่สมรส
1. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง	29,000,000	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	3.89	29,000,000	ไม่มี
2. รศ.ดร.ภูษิต เลิศวัฒนารักษ์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-	ไม่มี	ไม่มี
3. นายจักรธาร โยธานันท์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-	ไม่มี	ไม่มี
4. นายมณฑล เขตวัลลภกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-	ไม่มี	ไม่มี
5. นายขรรยง วัฒนวงศ์พิทักษ์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-	ไม่มี	ไม่มี
6. นายธีรชัย ลีนะบรรจง	1,412,000	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	0.19	1,412,000	ไม่มี

รายชื่อกรรมการบริษัท และผู้บริหาร		ปี 2558		เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	ปี 2559 รวม	คิด เป็น %	ปี 2559	
		กรรมการ/ ผู้บริหาร	คู่สมรส				กรรมการ/ ผู้บริหาร	คู่สมรส
7. นางสาวอุศรา	ภักดาตั้ง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-	ไม่มี	ไม่มี
8. นายชาติรี	ศรีอุทารวงศ์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-	ไม่มี	ไม่มี
9. ดร.วิศิษฐ์	องค์พิพัฒนกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-	ไม่มี	ไม่มี
10. ผศ.ดร.สุลักษณ์	ภัทรธรรมมาศ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-	ไม่มี	ไม่มี
11. นายพรเทพ	พิพัฒน์ทั้งสกุล	297,600	89,600	(20,000)	367,200	0.05	277,600	89,600
12. นางพิมพ์สิริ	ปิ่นรอด	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-	ไม่มี	ไม่มี
13. นายคมวุฒิ	พรนราดล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ : - นับคู่สมรส แต่ไม่รวมบุตร เนื่องจากบุตรไม่ได้ถือหุ้น  
- ลำดับที่ 7, 11-13 เป็นผู้บริหาร ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด  
หลักทรัพย์

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2559

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามและทำการแทนบริษัท คือ นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง ลงลายมือชื่อ  
ร่วมกับ นายมณฑล เขตวัลลภกุล หรือ นางสาวอุศรา ภักดาตั้ง หรือ นายธีรชัย ลีนะบรรจง และ  
ประทับตราสำคัญของบริษัท

#### องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 16 กำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัท  
ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่มากกว่า 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของ  
จำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มี  
คุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

#### การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท

##### ● วิธีการแต่งตั้ง

##### - ผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 17 กำหนดให้กรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น  
เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ และวิธีการ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือ  
หลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

- ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 21 กำหนดว่า ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเป็นเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน โดยมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

● วิธีการถอดถอน

- การออกตามวาระ

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 18 กำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปี ทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่จะออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

- การออกนอกวาระ

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 19 กำหนดให้กรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ข้อ 18 ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 22 กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่ง ก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น

#### **อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

1. กำกับดูแลกิจการ ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับนโยบาย กลยุทธ์ที่สำคัญ แผนงานและอนุมัติงบประมาณประจำปี
2. พิจารณา กำหนด แก้ไข เปลี่ยนแปลงข้อบังคับคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน และมอบอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการชุดย่อยไปปฏิบัติ
4. พิจารณาแต่งตั้ง และเปลี่ยนแปลง ประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ คณะกรรมการชุดย่อย
5. กำกับดูแล และจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้บริหารรวมทั้งการใช้ทรัพย์สินของบริษัทไปในทางที่มีชอบ
6. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
7. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะให้มืออย่างเพียงพอ
8. สอบทานและให้ความเห็นชอบในงบการเงิน รายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและ/หรือ สอบทาน และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
9. กำหนดกรอบอำนาจในการอนุมัติการสั่งจ่าย การสั่งซื้อ การเช่า และการเช่าซื้อทรัพย์สินให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
10. พิจารณาและจัดสรรค่าตอบแทนกรรมการตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
11. พิจารณาและอนุมัติการปรับเงินเดือนของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
12. พิจารณาและอนุมัติการให้กู้ยืม และ/หรือ การเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทอื่นในส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
13. พิจารณาและอนุมัติธุรกรรมในกิจกรรมจัดหาเงิน บริหารเงิน และการบริหารงาน อาทิ การจัดหาแหล่งเงินกู้ระยะยาว และ/หรือ เงินทุนระยะสั้น ในส่วนที่เกินอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
14. พิจารณาและอนุมัติการจัดซื้อทรัพย์สินในส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



15. พิจารณาและอนุมัติการจัดจ้างในลักษณะของการจ้างทำของ ในส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
16. พิจารณาและอนุมัติขอบเขตและนโยบายการลงทุน และ/หรือ ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใดที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ ลงทุนในหน่วยลงทุน หรือหลักทรัพย์อื่นที่มีความน่าเชื่อถือ ที่จัดทำโดยคณะกรรมการบริหาร
17. พิจารณาและอนุมัติก่อตั้งบริษัทย่อย และ/หรือ ลงทุนในบริษัทย่อย
18. พิจารณาและอนุมัติก่อตั้งบริษัทร่วม และ/หรือ ลงทุนในบริษัทร่วม
19. กำหนดวัน เวลา สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งกำหนดระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น และเสนออัตราการจัดสรรกำไร เงินสำรองตามกฎหมาย เงินสำรองทั่วไป และ/หรือเงินปันผล ตลอดจนทำความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น
20. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาคณะกรรมการ และ/หรือคณะอนุกรรมการ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นเฉพาะเรื่อง
21. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ที่เกินอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

## 2. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร หมายถึง กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารของบริษัท หรือกรรมการบริษัทย่อย หรือผู้บริหารบริษัทย่อย ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยทำหน้าที่ในการดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามอำนาจหน้าที่ที่มีและได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท

ในปี 2559 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2558 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารรวมจำนวน 9 คน ให้ดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริหาร		ตำแหน่ง
1. นายวุฒิชัย	สินะบรรจง	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายพรเทพ	พิพัฒน์ทั้งสกุล	กรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559)
3. นายพิรทัศน์	ธนรัชต์วัฒนา	กรรมการบริหาร
4. นายสุทิน	เผด็จภัย	กรรมการบริหาร
5. นายมณฑล	เชตุวัลดภกุล	กรรมการบริหาร
6. นายธีรชัย	สินะบรรจง	กรรมการบริหาร
7. นายลาดหญ้า	อุริยา	กรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
8. นางสาวอุศรา ภัตตาดั้ง	กรรมการบริหาร
9. นายพิพิธ เชาว์วิศิษฐ	กรรมการบริหาร
10. ดร.คามพ์ สุคนธ์ทรัพย์	กรรมการบริหาร (ลาออกเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2559)

#### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทร่วม กำหนดแผนการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป
4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายทางการเงินด้านสินทรัพย์ฝ่ายทุน ไม่ว่าจะเป็นการซื้อทรัพย์สินถาวร เครื่องใช้สำนักงาน การซ่อมแซมและบำรุงรักษา การตัดจำหน่าย/ขายทรัพย์สินถาวร การเช่า/เช่าซื้อทรัพย์สิน เกินกว่างบประมาณ ในวงเงินแต่ละรายการไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
6. ให้คำแนะนำการขยายธุรกิจหลักและการร่วมทุนกับบุคคลอื่น โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไป
7. พิจารณาและอนุมัติการให้กู้ยืม และ/หรือ การเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ ของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทอื่นในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
8. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจปกติของบริษัท ในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้

9. พิจารณาและอนุมัติการลงทุนในบริษัทอื่น ในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
10. พิจารณาและอนุมัติการจัดจ้างในลักษณะของการจ้างทำของที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าปกติ ในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
11. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่นๆ
12. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
13. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการบริหารคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
14. ให้มีอำนาจดำเนินธุรกรรมทางการเงินของบริษัท เช่น การเปิดและปิดบัญชีธนาคาร / สถาบันการเงิน โดยให้มีอำนาจกำหนดชื่อผู้มีอำนาจลงนามในการลงนามสั่งจ่ายบัญชีธนาคาร รวมไปถึงกำหนดเงื่อนไขในการสั่งจ่ายบัญชีของธนาคารต่างๆ ที่บริษัทได้มีบัญชีอยู่
15. พิจารณาหาช่องทางทางธุรกิจ หรือ บริษัทใหม่ เพื่อเพิ่มช่องทางในการลงทุน
16. กำหนดนโยบายและขอบเขตในการลงทุนหรือการขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/ หรือหน่วยลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการลงทุนในตราสารหนี้และ/ หรือ หน่วยลงทุนในตราสารหนี้ ในมูลค่าการลงทุนในแต่ละส่วนไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้โดยอาจมอบหมายให้กรรมการบริหารคนใดคนหนึ่ง ทำรายการซื้อหรือขายแทนบริษัท
17. พิจารณาเพิ่มหรือลดสัดส่วนการลงทุนใน บริษัทร่วมและบริษัทย่อยเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
18. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุม

คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุม ผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ขอบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

### 3. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ หมายถึง กรรมการบริษัทที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท / ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ทำหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	
1. ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระและมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน
2. รศ.ดร.ภูษิต เลิศวัฒนารักษ์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระและมีความรู้ด้านวิศวกรรม
3. นายขรรชง วัฒนวงศ์พิทักษ์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระและมีความรู้ด้านการเงิน
นายคมวุฒิ พรนราดล	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2557 – วันที่ 26 เมษายน 2560 โดย ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล และ นายขรรชง วัฒนวงศ์พิทักษ์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททุกท่าน ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับทางบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

#### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - (ซ) การอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทได้มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 4. คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน หมายถึง กรรมการบริษัทที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทนของคณะกรรมการ, กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2559 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด จำนวน 3 คน ให้ดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ดังนี้

รายชื่อกรรมการพิจารณาคำตอบแทน		ตำแหน่ง	
1. ดร.วิศิษฐ์	องค์พัฒนกุล	ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการอิสระ
2. นายจักรธาร	โยธนันท์	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการอิสระ
3. นายขรรยง	วัฒนวงศ์พิทักษ์	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการอิสระ
นางสาวจุฑามาศ	ศิริมาศ	เลขานุการคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	

#### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

1. ทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่มีใช้อยู่ในปัจจุบัน
2. พิจารณาข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวังให้มีความเป็นธรรมและเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
4. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการทุกประเภท โดยพิจารณาจำนวนเงินและสัดส่วนการจ่ายค่าตอบแทนของแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม
5. พิจารณาให้การจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปตามเกณฑ์ที่หน่วยงานทางการกำหนดหรือข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้อง
6. พิจารณากำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการและค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและอนุมัติ และให้คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาอนุมัติการประเมินผลและค่าตอบแทนแก่ ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ
7. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ และนำเสนอค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
8. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนใดๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

## 5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หมายถึง กรรมการบริษัทและมีได้เป็นผู้บริหารของบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในปี 2559 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด จำนวน 3 คน ให้ดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริหารความเสี่ยง		ตำแหน่ง	
1. นายขรรชง	วัฒนวงศ์พิทักษ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
2. นายจักรธร	โยธนันท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
3. นายชาติรี	ศรีอุทราวงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ

### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย วางแผน และจัดระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้เกิดความชัดเจนต่อเนื่อง เพื่อการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ
2. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับในบริษัท
3. ดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับธุรกิจหลักของบริษัทคือด้านการลงทุน เพื่อให้ส่งสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลายที่อาจเกิดขึ้น
4. พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงทั้งบริษัทให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### ● ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หมายถึง กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร ที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะผู้บริหารของบริษัท

ในปี 2559 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวุฒิชัย สีนะบรรจง ให้ดำรงตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทั่วไปของบริษัท
2. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
3. เสนอนโยบาย กลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหาร และดูแลรับผิดชอบให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. ควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. รับผิดชอบในการจัดทำงบการเงิน รายงานทางการเงินให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบและเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ
6. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การถอดถอน การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน พิจารณาความดีความชอบ โบนัส พนักงาน สวัสดิการ และการเลิกจ้าง พนักงานในตำแหน่งผู้บริหารในระดับต่างๆของบริษัท ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และไม่รวมถึงประธานกรรมการบริหาร
7. พิจารณาและอนุมัติการจัดซื้อ ซ่อมแซมและบำรุงรักษา เช่า และเช่าซื้อทรัพย์สิน เครื่องใช้สำนักงาน ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าปกติที่เกิดขึ้นกว่างบประมาณ ในวงเงินแต่ละรายการไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้
8. พิจารณาและอนุมัติการจัดจ้างในลักษณะของการจ้างทำของที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าปกติ ในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้
9. พิจารณาและอนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งทรัพย์สินเสื่อมสภาพไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้
10. พิจารณาและอนุมัติงบประมาณในการส่งพนักงานไปศึกษาอบรม ดูงาน หรือไปแสดงสินค้าของบริษัทภายในประเทศ
11. พิจารณาและอนุมัติงบประมาณในการส่งพนักงานไปศึกษา อบรม ดูงาน หรือไปแสดงสินค้าของบริษัทที่ต่างประเทศ
12. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ตามความจำเป็นและสมควรในการบริหารกิจการของบริษัทหรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
13. รับผิดชอบในการกำหนดเป้าหมาย นโยบายในการบริหารกิจการของบริษัทเกี่ยวกับเรื่องทรัพยากรบุคคล ทั้งบริษัทและบริษัทในเครือ
14. สนับสนุนและให้คำปรึกษาแก่บริษัทย่อยในการเพิ่มสมรรถภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัท
15. รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทโดยไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของรัฐ ศีลธรรมอันดีของประชาชน และข้อบังคับของบริษัท

16. พิจารณาและอนุมัติการให้กู้ยืม และ/หรือ การเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทอื่นในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้
17. พิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางบการเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจปกติของบริษัท ในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้
18. พิจารณาลงทุนหรือขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและหรือหน่วยลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในมูลค่าการลงทุนไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้
19. พิจารณาการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย

● ผู้มีอำนาจควบคุม

- ไม่มี -

● สรุปจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมในปี 2559

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการพิจารณา  
คำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดตารางการประชุมตามปกติของแต่ละคณะ  
ไว้เป็นการล่วงหน้าปีและอาจนัดหมายเพิ่มเติมเป็นการประชุมพิเศษตามความจำเป็นคณะกรรมการแต่ละ  
ชุดมีการประชุมโดยการเข้าร่วมประชุม สรุปได้ดังนี้

การประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุด	ปี 2559 รวมจำนวนครั้งทั้งสิ้น
สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559	1
วิสามัญผู้ถือหุ้น	1
คณะกรรมการบริษัท	6
คณะกรรมการตรวจสอบ	5
คณะกรรมการบริหาร	8
คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	1
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4

รายชื่อกรรมการ		การเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)						
		สามัญ ผู้ถือหุ้น	วิสามัญ ผู้ถือหุ้น	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	กรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
1. นายวุฒิชัย	สินะบรรจง	1/1	1/1	6/6	-	8/8	-	-
2. ดร.วิศิษฐ์	องค์พิพัฒนกุล	1/1	1/1	6/6	5/5	-	1/1	-
3. รศ.ดร.ภูษิต	เลิศวัฒนารักษ์	1/1	1/1	6/6	5/5	-	-	-
4. นายขรรข	วัฒนวงศ์พิทักษ์	1/1	*0/1	*5/6	5/5	-	1/1	4/4
5. ผศ.ดร.สุลักษณ์	ภัทรธรรมมาศ <sup>1/</sup>	*0/1	1/1	*4/5	-	-	-	-
6. นายจักรธาร	โยธานันท์	1/1	1/1	6/6	-	-	1/1	*3/4
7. นายชาติรี	ศรีอุทาวงศ์	1/1	1/1	6/6	-	-	-	4/4
8. นายพรเทพ	พิพัฒน์ทั้งสกุล <sup>2/</sup>	-	1/1	-	-	-	-	-
9. นายมนทล	เชตุวิมลกุล	1/1	1/1	6/6	-	8/8	-	-
10. นายธีรชัย	สินะบรรจง	1/1	*0/1	6/6	-	*7/8	-	-
11. นางสาวอุศรา	ภัตตาดัง	1/1	1/1	6/6	-	8/8	-	-
12. นายพิพิธ	เชาววิศิฐ <sup>3/</sup>	1/1	1/1	4/4	-	*7/8	-	-
13. ดร.ดามพ์	สุนทรทรัพย์ <sup>4/</sup>	-	-	-	-	1/1	-	-
14. นายพีรทัศน์	ธนรัชต์วัฒนา	-	-	-	-	*7/8	-	-
15. นายสุทิน	เผด็จภัย <sup>5/</sup>	-	-	-	-	*3/4	-	-
16. นายลาดหญ้า	อุริยา <sup>6/</sup>	-	-	-	-	4/4	-	-

#### หมายเหตุ

- 1/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และ กรรมการอิสระ จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559
  - 2/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559
  - 3/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 และลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559
  - 4/ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2559
  - 5/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559
  - 6/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559
- \* ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้เนื่องจากติดภารกิจจำเป็น

#### ● ผู้บริหาร

ผู้บริหาร หมายถึง พนักงานของบริษัทผู้ดำรงตำแหน่งทางบริหาร และ/หรือ ที่มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารของบริษัท และเป็นผู้บริหารตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คือ กรรมการผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารที่รายชื่อแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา

(ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดของบริษัท) ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายพรเทพ พิพัฒน์ทั้งสกุล	ประธานฝ่ายปฏิบัติการ
3. นางพิมลศิริ ปิ่นรอด	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายวางแผนและวิเคราะห์การเงิน
4. นางสาวอุสร่า ภัตตาตั้ง	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
5. นายคมวุฒิ พรนราดล	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

#### ● เลขานุการบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัทในการปฏิบัติ และดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อีกทั้งดูแลให้กรรมการบริษัทและบริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการ เป็นไปตามมาตรฐานกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมปฏิบัติตามข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2557 มีมติแต่งตั้ง นางเกณิกา งามเจริญสถาพร เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้ผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท Company Secretary Program (CSP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 7/2004

#### องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. ต้องมีความรู้ขั้นพื้นฐานในหลักการของกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. ต้องมีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ
3. มีความรู้ในธุรกิจของบริษัท และความสามารถในการสื่อสารที่ดี

- ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินในปี 2559

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559 เป็นวงเงินรวม 3,500,000.-บาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งในปี 2558 ค่าตอบแทน คณะกรรมการ วงเงินรวม 3,200,000.-บาท โดยกำหนดจ่ายเป็นรายครั้ง โดยกลั่นกรองรายละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่างๆ และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทน ดังนี้

- (1) ประธานกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 30,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการได้รับ เงินเดือนประจำแล้ว หรือเป็นผู้บริหารในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 20,000.-บาท แทน

- (2) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใด ที่ได้รับเงินเดือนประจำแล้ว หรือเป็นพนักงานในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาท แทน

- (3) คณะกรรมการตรวจสอบ (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- เบี้ยประชุมประธานกรรมการตรวจสอบ ครั้งละ 25,000.-บาท
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบครั้งละ 15,000.-บาท

- (4) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- เบี้ยประชุมประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งละ 25,000.-บาท
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้ สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำแล้ว หรือเป็น พนักงานในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาท แทน

(5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- เบี้ยประชุมประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งละ 25,000.-บาท
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้ สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำแล้ว หรือเป็นพนักงานในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาท แทน

(6) คณะกรรมการสรรหา (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- เบี้ยประชุมประธานกรรมการสรรหา ครั้งละ 25,000.-บาท
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการสรรหา ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้ สำหรับ กรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำแล้ว หรือเป็นพนักงานในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุม ครั้งละ 5,000.-บาท แทน

ทั้งนี้ในปี 2559 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการแต่ละชุดตามความเป็นจริง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,260,000.-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ พิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	รวม
1. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง - ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	120,000.-	-	-	-	120,000.-
2. ดร.วิศิษฐ์ องค์กรพัฒนกุล - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	90,000.-	125,000.-	25,000.-	-	240,000.-
3. รศ.ดร.ภูษิต เลิศวัฒนารักษ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	90,000.-	75,000.-	-	-	165,000.-

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ พิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	รวม
4. นายบรรยง วัฒนวงศ์พิทักษ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	75,000.-	75,000.-	15,000.-	100,000.-	265,000.-
5. ผศ.ดร.สุลักษณ์ ภักธรธรรมมาศ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559)	60,000.-	-	-	-	60,000.-
6. นายจักรธาร โขธำนนท์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการบริหารความเสี่ยง	90,000.-	-	15,000.-	45,000.-	150,000.-
7. นายชาติ ศรีอุทราวงศ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	90,000.-	-	-	60,000.-	150,000.-
8. นายมณฑล เชตุวัลลภกุล - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	30,000.-	-	-	-	30,000.-
9. นายธีรชัย ลีณะบรรจง - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	30,000.-	-	-	-	30,000.-
10. นางสาวอุศรา กัดตาตั้ง - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	30,000.-	-	-	-	30,000.-
11. นายพิพิธ เชาว์วิศิษฐ - กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559) (ลาออกเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559) - กรรมการบริหาร	20,000.-	-	-	-	20,000.-
รวมทั้งสิ้น	725,000.-	275,000.-	55,000.-	205,000.-	1,260,000.-



#### ข) ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารที่รายแรกครองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ทุกราย มีดังนี้

ค่าตอบแทนรวม	ปี 2559		ปี 2558	
	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
รูปเงินเดือน เงินพิเศษ ค่าเบี่ยเลี้ยง ค่าเบี่ย ประชุม เงินประกันสังคม เงินกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ และ ค่าใช้จ่าย ผลประโยชน์พนักงาน	7	14.03	7	16.47

#### บริษัทย่อย

##### 1. บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

##### ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559 เป็นวงเงินรวม 1,950,000.-บาท ซึ่งเท่าเดิมเมื่อเทียบกับปี 2558 โดยกำหนดจ่ายเป็นรายครั้ง โดยกลั่นกรองรายละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่างๆ และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทน ดังนี้

##### (1) ประธานกรรมการบริษัท (ทุกราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี่ยประชุมครั้งละ 30,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการได้รับเงินเดือนประจำแล้ว หรือเป็นประธานกรรมการบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี่ยประชุมในการเข้าร่วมประชุม ครั้งละ 20,000.-บาทแทน

##### (2) คณะกรรมการบริษัท (ทุกราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี่ยประชุมครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำแล้ว หรือเป็นพนักงานงานในเครือ จะได้รับค่าเบี่ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(3) คณะกรรมการตรวจสอบ (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- เบี้ยประชุมประธานกรรมการตรวจสอบ ครั้งละ 25,000.-บาท
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบครั้งละ 15,000.-บาท

(4) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- เบี้ยประชุมประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งละ 25,000.-บาท
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้ สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำแล้ว หรือเป็น พนักงานงานในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

ทั้งนี้ในปี 2559 บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการตามความเป็นจริง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 840,000.-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)			
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	รวม
1. นายวุฒิชัย ลีณะบรรจง - ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	80,000.-	-	5,000.-	85,000.-
2. นายวรวิทย์ ศิริวัฒน์วิมล - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน	60,000.-	200,000.-	25,000.-	285,000.-
3. นาขวิเชียร โสพรรณพนิชกุล - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	60,000.-	120,000.-	15,000.-	195,000.-

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)			
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	รวม
4. รศ.ดร.พิสมนต์ อุดมวรรัตน์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	60,000.-	120,000.-	15,000.-	195,000.-
5. นายมงคล เชตุวัณกุล - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	20,000.-	-	-	20,000.-
6. นายพิพิธ เชาว์วิศิษฐ - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและ การตลาด - กรรมการบริหาร	15,000.-	-	-	15,000.-
7. นายสุทิน เฟด็จภัย - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559)	15,000.-	-	-	15,000.-
8. นายธีรชัย สีนะบรรจง - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559)	15,000.-	-	-	15,000.-
9. นางพิมลรี ปิ่นรอด - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559)	15,000.-	-	-	15,000.-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>340,000.-</b>	<b>440,000.-</b>	<b>60,000.-</b>	<b>840,000.-</b>

## ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารที่รายแรกรองจากกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ทุกราย มีดังนี้

ค่าตอบแทนรวม	ปี 2559		ปี 2558	
	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน เงินพิเศษ ค่าเช่าบ้าน เงิน ประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	5	7.41	5	6.22

## 2. บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)

### ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 เป็นวงเงินรวม 2,300,000.-บาท ซึ่งเท่าเดิมเมื่อเทียบกับปี 2558 โดยกำหนดจ่ายเป็นรายครั้ง โดยกลั่นกรองรายละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่างๆ และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทน ดังนี้

#### (1) ประธานกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 30,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการได้รับเงินเดือนประจำแล้ว หรือเป็นประธานกรรมการบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 20,000.-บาทแทน

#### (2) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำแล้ว หรือเป็นพนักงานงานในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

#### (3) คณะกรรมการตรวจสอบ (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- เบี้ยประชุมประธานกรรมการตรวจสอบ ครั้งละ 25,000.-บาท
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบครั้งละ 15,000.-บาท

(4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- เบี้ยประชุมประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ครั้งละ 25,000.-บาท
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำแล้ว หรือเป็นพนักงานงานในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

ทั้งนี้ในปี 2559 บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการตามความเป็นจริงเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,545,000.-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)			
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรร หาและพิจารณา คำตอบแทน	รวม
1. พ.ต.อ.โกวิท ภิรมย์วงศ์ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	210,000.-	-	50,000.-	260,000.-
2. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง - รองประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร	30,000.-	-	-	30,000.-
3. ร.ต.ท.ศิวะรักษ์ พินิจารมณ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	105,000.-	325,000.-	-	430,000.-
4. นายเพียรชัย ถาวรรัตน์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	75,000.-	195,000.-	30,000.-	300,000.-

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)			
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	รวม
5. ดร.นที นาคชนสุกาญจน์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2559)	30,000.-	30,000.-	-	60,000.-
6. นายพิรทัศน์ ธนรัชต์วัฒนา - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการโรงไฟฟ้า - กรรมการบริหาร	30,000.-	-	-	30,000.-
7. นายธีรชัย ถิ่นะบรรจง - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้จัดการ สายพัฒนาธุรกิจและ กิจการองค์กร - กรรมการบริหาร	35,000.-	-	-	35,000.-
8. นายมณฑล เชตุวัณกุล - กรรมการบริษัท - รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีการเงินและ บริหารองค์กร - กรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	35,000.-	-	10,000.-	45,000.-
9. นายลาดหญ้า อูริยา - กรรมการบริษัท - รองกรรมการผู้จัดการสายพัฒนาธุรกิจและ จัดการเชื้อเพลิง - กรรมการบริหาร	35,000.-	-	-	35,000.-
10. นายสุรพัฒน์ ชมรัตน์ - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559)	90,000.-	-	-	90,000.-
11. นางสาวอุศรา ภัตตาตั้ง - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	35,000.-	-	-	35,000.-

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)			
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	รวม
12. นายประชา ดิยะพัฒน์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ (ลาออกเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559)	60,000.-	135,000.-	-	195,000.-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>770,000.-</b>	<b>685,000.-</b>	<b>90,000.-</b>	<b>1,545,000.-</b>

#### ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารที่รายแรกรองจากกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ทุกราย มีดังนี้

ค่าตอบแทนรวม	ปี 2559		ปี 2558	
	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน ค่าวิชาชีพ เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าใช้จ่าย ผลประโยชน์พนักงาน	8	17.18	9	13.24

### 3. บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด

#### ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2559 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนเป็นรายครั้ง ดังนี้

##### (1) ประธานกรรมการบริษัท (ทุกราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 30,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำแล้ว หรือเป็นผู้บริหารในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 20,000.-บาทแทน



(2) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำแล้ว หรือเป็นพนักงานในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

ทั้งนี้ในปี 2559 บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการตามความเป็นจริง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 125,000.-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัท (บาท)
1. นายวุฒิชัย ลีณะบรรจง - ประธานกรรมการบริษัท	80,000.-
2. นายมณฑล เชตุวัลดกกุล - กรรมการบริษัท	20,000.-
3. นายธีรชัย ลีณะบรรจง - กรรมการบริษัท (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559)	10,000.-
4. นายวิชัย ฉันทนาวรกุลชัย (ลาออกเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559)	15,000.-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>125,000.-</b>

ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร มีดังนี้

ค่าตอบแทนรวม	ปี 2559		ปี 2558	
	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน เงินพิเศษ เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าใช้จ่าย ผลประโยชน์พนักงาน	3	2.80	1	2.48

#### 4. บริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

##### ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านการพิจารณาจาก คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนเท่ากับปี 2559 ดังนี้

##### (1) ประธานกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัท ที่ได้รับเงินเดือนประจำแล้ว หรือเป็นประธานกรรมการบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

##### (2) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใด ที่ได้รับเงินเดือนประจำแล้วหรือเป็นพนักงานในเครือจะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 3,000.-บาทแทน

ทั้งนี้ในปี 2559 บริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการตามความเป็นจริง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 44,000.-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัท (บาท)
1. นายวุฒิชัย สีนะบรรจง - ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการผู้จัดการ	20,000.-
2. นายมณฑล เชตุวัลดภกุล - กรรมการบริษัท	12,000.-
3. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วิชรุ้ง - กรรมการบริษัท	12,000.-
รวมทั้งสิ้น	44,000.-

ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

- ไม่มี -

5. บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด

ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านการพิจารณาจาก คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนเท่ากับปี 2559 ดังนี้

(1) ประธานกรรมการบริษัท (ทุกราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัท ที่ได้รับเงินเดือนประจำแล้ว หรือเป็นประธานกรรมการบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(2) คณะกรรมการบริษัท (ทุกราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำแล้ว หรือเป็นพนักงานในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 3,000.-บาทแทน

ทั้งนี้ในปี 2559 บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการตามความเป็นจริง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 65,000.-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัท (บาท)
1. นายวุฒิชัย ลีณะบรรจง - กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการ	20,000.-
2. นายธีรชัย ลีณะบรรจง - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	9,000.-
3. นายลาดหญ้า อูริยา - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้จัดการ	12,000.-
4. นายมณฑล เชตุวัฏถกุล - กรรมการบริษัท	12,000.-

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัท (บาท)
5. นางเกณิกา งามเจริญสถาพร - กรรมการบริษัท	12,000.-
รวมทั้งสิ้น	65,000.-

ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

- ไม่มี -

6. บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านการพิจารณาจาก คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนเท่ากับปี 2559 ดังนี้

(1) ประธานกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัท ที่ได้รับเงินเดือนประจำแล้วหรือเป็นประธานกรรมการบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(2) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใด ที่ได้รับเงินเดือนประจำแล้วหรือเป็นพนักงานในเครือจะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 3,000.-บาทแทน

ทั้งนี้ในปี 2559 บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการตามความเป็นจริง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 53,000.-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัท (บาท)
1. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง - ประธานกรรมการบริษัท	20,000.-
2. นายวิวัฒน์ จินานุพันธ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้จัดการ	12,000.-

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัท (บาท)
3. นายมณฑล เชตุวัลดภกุล - กรรมการบริษัท	12,000.-
4. นายธีรชัย ถิ่นะบรรจง - กรรมการบริษัท (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559)	9,000.-
รวมทั้งสิ้น	53,000.-

#### ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร มีดังนี้

ค่าตอบแทนรวม	ปี 2559		ปี 2558	
	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน เงินประกันสังคม และ ค่าจ้างผลประโยชน์พนักงาน	1	2.27	1	2.35

#### 2. ค่าตอบแทนอื่นๆ

บริษัทไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

##### (1) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริษัท

- ไม่มี -

##### (2) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

กรรมการบริหารและผู้บริหารที่รายแรกรองจากผู้จัดการลงมา และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ทุกราย มีจำนวนทั้งสิ้น 5 คน ได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้ตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยผู้บริหารที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง โดยสมาชิกต้องสะสมเงินเข้ากองทุนในอัตราเดียวกันด้วย หากเดือนใดสมาชิกไม่ได้สะสมเงินเข้ากองทุน นายจ้างไม่ต้องจ่ายเงินสมทบให้สมาชิกผู้นั้นในเดือนนั้นๆ เมื่อสมาชิกสิ้นสภาพลงสมาชิกจะได้รับเงินสมทบรวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเงื่อนไขของกองทุน

- จำนวนพนักงานทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีพนักงานทั้งสิ้น 692 คน แยกเป็นดังนี้

รายละเอียด	CEN	RWI	UWC	ENS	PLE	EBM	WJC	รวม
ฝ่ายสำนักงาน	18	46	106	7	-	8	16	201
ฝ่ายผลิต	-	93	261	13	-	-	124	491
รวม	18	139	367	20	-	8	140	692

- การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

- ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

- ผลตอบแทนรวมพนักงานทุกคน

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน เบี้ยขยันและเงินพิเศษ โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ เป็นจำนวนเงินรวม 253.67 ล้านบาท

- เงินเดือนและค่าแรง

ค่าตอบแทนรายเดือนที่จ่ายให้พนักงานเนื่องจากการปฏิบัติงานของพนักงานให้กับบริษัทซึ่งจะพิจารณาจากตำแหน่งงาน หน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อองค์กร

- โบนัส

เงินพิเศษที่จ่ายให้พนักงาน โดยพิจารณาจากผลประกอบในปีนั้น โดยไม่มีการกำหนดเป็นอัตราตายตัว

- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นสวัสดิการที่จัดให้พนักงาน และเป็นการส่งเสริมการออมเงิน รวมทั้งเป็นแรงจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานกับบริษัทเป็นระยะเวลานาน โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง โดยสมาชิกต้องสะสมเงินเข้ากองทุนในอัตราเดียวกันด้วย เมื่อสมาชิกสิ้นสภาพลงสมาชิกจะได้รับเงินสมทบรวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิของกองทุน

## รายการระหว่างกัน

### 1. การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน มีดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผล
บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)	บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 39.23 และมีกรรมการร่วมกัน	- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน - ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน ค้ำรับ	0.72  0.19	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการ ทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการ กำกับดูแลกิจการที่ดีใน บริษัทย่อย
บริษัท ระยองไวร์ อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)	บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 74.24 และมีกรรมการร่วมกัน	- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน - ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน ค้ำรับ	0.72  0.19	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการ ทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการ กำกับดูแลกิจการที่ดีใน บริษัทย่อย
บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)	บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 100.00 และมีกรรมการร่วมกัน	- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน	0.36	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการ ทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการ กำกับดูแลกิจการที่ดีใน บริษัทย่อย
		- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน ค้ำรับ	0.10	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการ ทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการ กำกับดูแลกิจการที่ดีใน บริษัทย่อย
		- ค่าเช่าสำนักงาน	0.21	บริษัทให้บริษัทย่อยเช่า ช่วงพื้นที่ต่อจากบริษัท
		- รายได้ค้ำรับ	0.02	เพื่อใช้เป็นพื้นที่ สำนักงาน สาเหตุที่บริษัท ย่อยต้องเช่าช่วงต่อจาก บริษัทเพราะในการเช่า พื้นที่ ผู้ให้เช่ามีข้อกำหนด ในการเช่าให้ผู้เช่าต้องทำ สัญญาในการเช่าทั้งชั้น ซึ่งมีขนาดพื้นที่มากเกินไป ความต้องการ



บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด (EBM)	บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 99.00 และมีกรรมกรร่วมกัน	- ค่าบริการงานตรวจสอบภายใน	0.36	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทย่อย
		- ค่าบริการงานตรวจสอบภายใน ค้างรับ	0.10	
		- ให้อู่ยืมระยะสั้น (มีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี)	13.00	เพื่อเสริมสภาพคล่องในบริษัทย่อย โดยใช้เป็นทุนหมุนเวียนและนำไปลงทุนซื้อทรัพย์สินเพื่อรองรับงานในอนาคต
		- ดอกเบี้ยรับ - ดอกเบี้ยค้างรับ	0.14 0.05	ให้อู่ยืมระยะสั้น โดยมีอัตราดอกเบี้ย MLR เฉลี่ยจากสถาบันการเงิน 3 แห่ง ลบอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี
บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)	บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 94.25 และมีกรรมกรร่วมกัน	- ให้อู่ยืมระยะสั้น (มีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน)	73.44	เพื่อเสริมสภาพคล่องในบริษัทย่อย โดยใช้เป็นทุนหมุนเวียนและนำไปลงทุนซื้อทรัพย์สินเพื่อรองรับงานในอนาคต
		- ดอกเบี้ยรับ - ดอกเบี้ยค้างรับ	3.28 6.21	ให้อู่ยืมระยะสั้น โดยมีอัตราดอกเบี้ย MLR เฉลี่ยจากสถาบันการเงิน 3 แห่ง ลบอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี
		- ค่าบริการงานตรวจสอบภายใน - ค่าบริการงานตรวจสอบภายใน ค้างรับ	0.36 0.77	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทย่อย
บริษัท พาราไดซ์ กรีนเอนเนอจี จำกัด (PGE)	เป็นบริษัทย่อยของ UWC ถือหุ้นร้อยละ 60.00	- ค่าบริการงานตรวจสอบภายใน - ค่าบริการงาน	0.36 0.39	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการ

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผล
		ตรวจสอบภายใน ค้างรับ		กำกับดูแลกิจการที่ดีใน บริษัทย่อย
บริษัท ชูดับบลิวซี โกเมน ไบโอแมส จำกัด (UKB)	เป็นบริษัทย่อยของ UWC ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน - ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน ค้างรับ	0.24  0.06	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการ ทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการ กำกับดูแลกิจการที่ดีใน บริษัทย่อย
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) (EMC)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	ซื้อขายหลักทรัพย์ใน ตลาดหลักทรัพย์	93.07	ธุรกิจปกติและซื้อขายใน ราคาตลาด

## 2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันในปีที่ผ่านมาทั้งหมดเป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท และบริษัทย่อย โดยมีนโยบายในการทำรายการดังกล่าวเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ทั้งด้านนโยบายการกำหนดราคาโดยพิจารณาจากราคาตลาดหรือเป็นไปตามสัญญาที่ได้ตกลงกันไว้เป็นสำคัญ ซึ่งรายการที่เกิดขึ้นคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผลแล้ว

## 3. มาตรการหรือขั้นตอนของการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกรรมปกติ และมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปในลักษณะเดียวกันที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ฝ่ายจัดการต้องรายงานธุรกรรมภายใต้เงื่อนไขดังกล่าวทั้งหมดที่เกิดขึ้นให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

รายการระหว่างกันที่มีใช้รายการปกติ หากมิได้มีขนาดของรายการซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว จะต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทก่อนเป็นลำดับแรก และถ้าขนาดของธุรกรรมที่เกิดขึ้นนั้น อยู่ในอำนาจหน้าที่ที่จะสามารถอนุมัติได้ การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันจะจบลงที่ขั้นตอนนี้ ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบร่วมพิจารณาด้วย โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุมและมีได้ออกเสียงลงคะแนน แต่ถ้าขนาดของรายการระหว่างกันมีขนาดที่เกินอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่จะอนุมัติได้ คณะกรรมการบริษัทจะสรุปมติของที่ประชุมเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสม โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับรายการที่กำหนดไว้ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนพิจารณาเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

#### 4. แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันยังคงดำเนินต่อไป จะมีปริมาณมากขึ้นหรือน้อยลงขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและหรือบริษัทย่อย และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและหรือบริษัทย่อย

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ซึ่งพนักงานทุกคนของบริษัทมีบทบาทและความรับผิดชอบร่วมกัน โดยมีการกำหนดภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ อำนาจการดำเนินการในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน ครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การบริหาร การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อก่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า ผลสำเร็จของงานจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท ดังนี้

1. กลยุทธ์และเป้าหมาย ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน สอดคล้องและสนับสนุนพันธกิจ (Mission) ของบริษัท
2. ผลการปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยมีการบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า
3. รายงานข้อมูลที่มีสาระสำคัญ ทั้งด้านการเงิน การบริหาร และการดำเนินงาน มีความถูกต้อง เชื่อถือได้
4. การดำเนินงานและการปฏิบัติงาน เป็นไปตามนโยบาย กฎ ระเบียบและข้อกำหนดที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
5. มีความปลอดภัยของทรัพย์สิน บุคลากร รวมทั้งข้อมูลในระบบสารสนเทศ
6. มีการกำกับดูแลและการบริหารจัดการที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ
7. มีการปรับปรุงคุณภาพการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งทุกท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันประเมินและพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีการบริหารจัดการและกำกับดูแลที่ดี สร้างมูลค่าเพิ่ม สร้างความมั่นใจ ให้กับหน่วยงานของรัฐ และสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้สอบทานและประเมินผลระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้สอดคล้องและเป็นไปตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ที่มีการพัฒนากรอบแนวการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) หรือที่เรียกว่า “COSO ERM Framework” ใช้เป็นเครื่องมือของฝ่ายจัดการในการพัฒนากระบวนการต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมภายใน ครอบคลุมแนวทางการกำหนดนโยบายบริหารงาน การดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยงของบริษัท สรุปสาระสำคัญดังนี้

### 1. ด้านการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทมีโครงสร้างองค์กร และสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายอย่างแน่นชัด เพื่อประโยชน์ในการติดตามตรวจสอบในการดำเนินงาน บริษัทได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในหน่วยงานหลักและมีการปรับปรุงระบบงานย่อยเพื่อให้มีประสิทธิภาพที่รัดกุม และลดการทำงานที่ซ้ำซ้อน เพื่อให้ทุกฝ่ายปฏิบัติงานภายใต้มาตรฐานเดียวกัน นอกจากนี้ยังได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานที่ชัดเจนในแต่ละปีโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ สภาพตลาดและสภาพการแข่งขัน และมีการตั้งมาตรฐานการวัดผลงานไว้อย่างชัดเจน

### 2. ด้านการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทได้มีการติดตามปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ เช่น แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางด้านภาษีอากร อัตราแลกเปลี่ยน การเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบ และต้นทุนอื่น เพื่อประเมินผลกระทบและเตรียมการให้ธุรกิจคงสภาพดำเนินการอยู่ได้ และได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทราบถึงสถานการณ์โดยการประชุมพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสรุปสถานการณ์สภาพแวดล้อมและการดำเนินการของกิจการ รวมทั้งปัจจัยความเสี่ยงที่จะมีต่อการดำเนินงาน ต่อการขาย ต่อต้นทุนและการทำกำไรของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ในแต่ละหน่วยงานผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานนั้นๆ จะเป็นผู้รับผิดชอบงานการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานของตน เพื่อหามาตรการป้องกัน และบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ปลอดภัยต่อกิจการและพนักงานที่องค์กรยอมรับได้ และไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทเป็นสำคัญ

### 3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารตามลำดับชั้นไว้อย่างชัดเจน รวมถึงกำหนดอำนาจในการบริหารงานและอนุมัติรายการของแต่ละระดับตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีความโปร่งใส ดูแลผลประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และผลประโยชน์ทับซ้อน ทั้งนี้ในการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการ และผู้บริหาร บริษัทได้มีมาตรการในการอนุมัติ โดยต้องผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้อนุมัติต้องไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมดังกล่าว โดยธุรกรรมนั้นต้องก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดสำหรับบริษัท ทั้งนี้มีเลขานุการบริษัทและฝ่ายกำกับดูแลกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัททำหน้าที่ในการติดตามและดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดได้อย่างเหมาะสม

#### 4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทมีการบริหารงานโดยนำระบบสารสนเทศที่สามารถเชื่อมโยงได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร ที่ทันสมัยและมีระบบการสื่อสารภายใน ภายนอกองค์กร ที่รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ เพื่อนำไปใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจได้อย่างถูกต้องทันเวลา มีระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ โดยมีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ และได้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนองค์กรให้มีความคล่องตัวและเพิ่มศักยภาพในระบบงานและตอบสนองต่อการเติบโตของบริษัทให้เห็นได้อย่างชัดเจน

บริษัทมีช่องทางการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สามารถติดต่อสื่อสารกันได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร โดยข้อมูลที่สำคัญจะถูกถ่ายทอดจากผู้บริหารระดับสูงลงสู่พนักงาน ได้อย่างรวดเร็ว อีกทั้งมีช่องทางการสื่อสารจากพนักงานขึ้นตรงสู่ผู้บริหารระดับสูงได้อีกด้วย

#### 5. ด้านระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทมีระบบการประเมินและติดตามผลการดำเนินงานที่ดี เพื่อให้มั่นใจได้ว่า มาตรการและระบบการควบคุมภายในนั้นมีประสิทธิผลอยู่เสมอ สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสมทันเวลา และบริษัทได้จัดให้พนักงานระดับหัวหน้างานมีการติดตามผลการปฏิบัติงานของผู้ใต้บังคับบัญชา และยังจัดให้มีการตรวจประเมินผลการปฏิบัติงานโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารใส่ใจต่อการบริหารจัดการที่รวดเร็วและสัมฤทธิ์ผลตรงตามเป้าหมาย สามารถรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจนและสม่ำเสมอ

**คณะกรรมการตรวจสอบ** ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระและครบถ้วนเพียงพอ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือช่วยสนับสนุนทำหน้าที่ให้บรรลุมารกิจผู้ตรวจสอบภายในเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม มีความเป็นอิสระเพียงพอสามารถปฏิบัติงานตามแผนงานและงานที่ได้รับมอบหมายเพิ่มเติมจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ผู้ตรวจสอบภายในได้ประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญและรายงานประเด็นที่ต้องมีการแก้ไขปรับปรุงแก่ผู้รับการตรวจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อเสนอแนะที่เหมาะสมตามที่ฝ่ายบริหารเห็นว่าจำเป็นสำหรับการประกอบกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย

**คณะกรรมการบริษัท** ได้ประเมินการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ ด้านการควบคุมภายในองค์กร ด้านการประเมินความเสี่ยง ด้านการควบคุมการปฏิบัติงาน ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และด้านระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่าง

เพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

**หัวหน้างานตรวจสอบภายใน** บริษัทแต่งตั้ง นายคมวุฒิ พรนราดล ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์การควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายใน ในสาระสำคัญอย่างเพียงพอ เพื่อให้มีระบบงานหรือกระบวนการทำงาน มีการจัดการอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ผู้บริหารทุกส่วนงานมีส่วนร่วมในการพิจารณาวิธีการปรับปรุง/แก้ไขให้มีวิธีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องนโยบายบริษัท และมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ทั้งนี้ หัวหน้างานตรวจสอบภายในจะขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน** บริษัทได้แต่งตั้ง นางเกณิกา งามเจริญสถาพร ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (compliance department) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท

## รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระ รวม 3 ท่าน โดยมี นายบรรยง วัฒนวงศ์พิทักษ์ เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายจักรธาร โยธานันท์ และ นายชาติศรี ศรีอุทราวงศ์ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งนี้ ในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 ครั้ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับของบริษัท เพื่อทำหน้าที่จัดการความเสี่ยงที่สำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับในบริษัท

อนึ่ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ความสำคัญกับธุรกิจหลักของบริษัทคือด้านการลงทุน ซึ่งอาจมีโอกาที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ระดมความคิดและดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายให้บรรลุผลประโยชน์ที่จะบังเกิดต่อองค์กรอย่างแท้จริง เพื่อส่งสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลายที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)



(นายบรรยง วัฒนวงศ์พิทักษ์)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



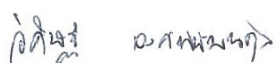
## รายงานของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระ รวม 3 ท่าน โดยมี ดร.วิศิษฐ์ องค์กรพัฒนกุล เป็นประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน นายจักรกริช โยธานันท์ และ นายยรรยง วัฒนวงศ์พิทักษ์ เป็นกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ทั้งนี้ ในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน 1 ครั้ง

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับของบริษัท เพื่อทำหน้าที่ทบทวนผลประโยชน์ตอบแทนของคณะกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดคำตอบแทนให้แก่กรรมการที่เป็นกรรม และ สมเหตุสมผล

อนึ่ง ในการพิจารณาคำตอบแทนดังกล่าว คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเห็นว่าเหมาะสม สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยกลั่นกรองอย่างละเอียดถึงความเหมาะสม ประการต่างๆ คำนึงถึงขนาดของธุรกิจ ความเหมาะสมของจำนวนกรรมการ และเปรียบเทียบอ้างอิงจาก อุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ตลอดจนภาวะเศรษฐกิจโดยรวมด้วย

ในนามคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน  
บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)



(ดร.วิศิษฐ์ องค์กรพัฒนกุล)

ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

## ข้อมูลส่วนบุคคลของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
1. นายสุพิชัย สีนะบรรจง ตำแหน่ง : ● ประธานกรรมการบริษัท ● ประธานกรรมการบริหาร ● รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ● กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน	52	●ปริญญาโท สาขากฎหมายธุรกิจ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ●ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ●ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	29,000,000 หุ้น คิดเป็น 3.89%	เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายธีรชัย สีนะบรรจง	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียนซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 2 แห่ง		
					ปี 2551-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บมจ. ระยองไวร์
					ปี 2557-ปัจจุบัน	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	อินดัสตรีส์
					ปี 2551-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท	บมจ. เออีทecha
					ปี 2551-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. เออีทecha
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 26 สิงหาคม 2551		การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 78/2009 ● Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 4/2009			ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 9 แห่ง		
					ปี 2551-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บจก. เอ็นเนซอล
					ปี 2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ	บจก. ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง
					ปี 2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บจก. เอเวอร์กรีน ไบโอบีส
					ปี 2556-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บจก. ดับเบิลยู เจ เอ็น เดอร์ไพรส์
					ปี 2558-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บจก. พาราไดซ์ กรีน เอนเนอจี
					ปี 2558-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บจก. ยูดับเบิลยู โคเมน ไบโอบีส
					ปี 2558-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บจก. ยูดับเบิลยู ไซลาร์
					ปี 2559-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บจก. ยูดับเบิลยู ออฟฟิศ ไบโอบีส
					ปี 2559-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บจก. สดิก ไบโอบีส

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2. ดร.วิศิษฐ์ องค์กรพัฒน์กุล ตำแหน่ง : ● กรรมการบริษัท ● กรรมการอิสระ ● ประธานกรรมการตรวจสอบ ● ประธานกรรมการพิจารณา คำขอใบแทน	52	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ (DBA) of Asian Institute of Technology (AIT)</li> <li>● ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยโลเรต้า ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>● ปริญญาโท ศิลปศาสตร์-กฎหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <p>การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 26/2004</li> <li>● Directors Certification Program (DCP) รุ่น 185/2014</li> </ul>	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2554-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ. ทรีนิตี วัฒนา
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ	บล. ทรีนิตี จำกัด
3. รศ. ดร. ภูมิธ เลิศวัฒนาวิทย์ ตำแหน่ง : ● กรรมการบริษัท ● กรรมการอิสระ ● กรรมการตรวจสอบ  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 14 สิงหาคม 2558	47	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ปริญญาเอก Ph.D. in Civil Engineering, New Jersey Institute of Technology, USA</li> <li>● ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> <p>การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 79/2009</li> </ul>	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีบริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-		
					ปี 2555-ปัจจุบัน	รองคณบดีฝ่ายบริหาร คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการผังเมือง	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
					ปี 2546-ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ วิศวกรรมศาสตราจารย์	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 26 สิงหาคม 2551					ปี 2542-2546	วิศวกรโครงการ	Thorniton-Tomasetti Co., Ltd.

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
4. นายรณรง วัฒนวงศ์พิทักษ์ ตำแหน่ง : ● กรรมการบริษัท ● กรรมการอิสระ ● กรรมการตรวจสอบ ● กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ● ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	51	<p>●ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p>●ปริญญาตรี การเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง</p> <p>การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 90/2011</p>	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2555-ปัจจุบัน	Senior Manager – Finance	บมจ. เอสซีเอสเอส คอร์ปอเรชั่น
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-		
					ปี 2547-2549	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บมจ. กระดาษศรีสยาม
5. ศส. ดร.สุลักษณ์ ภัทรธรรมยศ ตำแหน่ง : ● กรรมการบริษัท ● กรรมการอิสระ	51	<p>ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) University Of San Francisco, San Francisco, USA.</p> <p>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</p>	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2557-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. ผดธัญญา
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2559-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เคาบราดอร์ส อินเตอร์เนชั่นแนล
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559					ปี 2559-ปัจจุบัน	หัวหน้าภาควิชาการเงิน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
					ปี 2546-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ประจำภาควิชาการเงิน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	
6. นายจักรกริช โยธามันต์ ตำแหน่ง : ● กรรมการบริษัท ● กรรมการอิสระ ● กรรมการพิจารณาตอบแทน ● กรรมการบริหารความเสี่ยง  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 26 สิงหาคม 2551	46	● ปริญญาโท คณะนิติศาสตร์ สาขากฎหมาย เศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ สาขาบริหาร รัฐกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 79/2009	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน	-ไม่มี-	บจก. กูฟเอินเตอร์	
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง			
					ปี 2550-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ		
7. นายชาติ ศรีอุทวารงค์ ตำแหน่ง : ● กรรมการบริษัท ● กรรมการอิสระ ● กรรมการบริหารความเสี่ยง  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 8 สิงหาคม 2557	44	● ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สาขาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) ● ปริญญาตรี วศบ. คอมพิวเตอร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี  การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 112/2014	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน	-ไม่มี-	บจก. รัชไทย อินเทอร์เน็ต บจก. ไอเดีย เทรนด์ บจก. เท็ค เอ็น จี บจก. เวิลด์อัสซี โซลูชั่น	
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง			
					ปี 2555-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ		บจก. รัชไทย อินเทอร์เน็ต
					ปัจจุบัน	วิทยาการและที่ปรึกษาอิสระด้าน การเงินและการลงทุน		บจก. ไอเดีย เทรนด์
	ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาธุรกิจ	บจก. เท็ค เอ็น จี					
	ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านการตลาด	บจก. เวิลด์อัสซี โซลูชั่น					

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
<b>8. นายพรเทพ พึ่งพัฒน์</b> <b>ตำแหน่ง :</b> ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริหาร ● ประธานฝ่ายปฏิบัติการ  <b>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง :</b> <b>วันที่ 14 พฤศจิกายน 2559</b>	51	● ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ● Directors Certification Program (DCP) รุ่น 173/2013 ● Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 24/2014 ● Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 3/2016	277,600 หุ้น คิดเป็น 0.04%  คู่สมรส 89,600 หุ้น คิดเป็น 0.01%	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทเดียวกัน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีบริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-		
					ปี 2556 - 2559 (ก.ย.)	กรรมการบริษัท	บมจ. ควอลิตี้เฮาส์ อินดัสตรีส์
					ปี 2554 - 2559 (ก.ย.)	กรรมการบริษัท	บจก. คิว เฮาส์ พร็อพเพอร์ตี้

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
<b>9. นายณัฐพล เขตวัลลภกุล</b> <b>ตำแหน่ง :</b> ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริหาร ● กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน	48	● ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ● ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง  การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 82/2010	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียนเป็นบริษัทย่อย จำนวน 2 แห่ง		
					ปี 2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ. รัชของ ไลน์
					ปี 2552-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	อินดัสตรีส์
					ปี 2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. เออีวี
					ปี 2557-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารและพิจารณา ค่าตอบแทน	
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 9 แห่ง		
					ปี 2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เอ็นเนซอล
					ปี 2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริง
					ปี 2555-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เอเวอร์กรีน ไปโอแมส
					ปี 2556-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ดับเบิลยู เจ ซี เอ็น เทอร์ไพรส์
					ปี 2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. พาราไดซ์ กรีน เอนเนอจี
					ปี 2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ยูดับเบิลยู ซี โกลเมน ไปโอแมส
					ปี 2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ยูดับเบิลยู ซี โซลาร์
					ปี 2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ยูดับเบิลยู ซี อัมพัน ไปโอแมส
					ปี 2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. สติ๊ก ไปโอแมส

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง บริษัท
10. นายธีรชัย สนิะบรรจง ตำแหน่ง : ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริหาร ● กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันวันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 27 มีนาคม 2556	45	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ (เอกการตลาด) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> </ul> <p>การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 104/2013</li> </ul>	1,412,000 หุ้น คิดเป็น 0.19%	เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายวุฒิชัย สนิะบรรจง	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียนเป็นบริษัทย่อย จำนวน 2 แห่ง	
					ปี 2556-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บมจ. เออีวิทยา
					ปี 2558-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บมจ. ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์
					ปี 2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
					ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียนจำนวน 1 แห่ง	
					ปี 2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บมจ. ไดมอนด์ (สยาม)
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 8 แห่ง	
					ปี 2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจก. เอเวอร์กรีน ไซโอแมส
					ปี 2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจก. พาราไดซ์ กรีน เอนเนอจี
					ปี 2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจก. ยูดับบลิวดี โกเมน ไซโอแมส
					ปี 2558-ปัจจุบัน	บจก. ยูดับบลิวดี ไซดาร์
					ปี 2559-ปัจจุบัน	บจก. เอ็นเนซอล
					ปี 2559-ปัจจุบัน	บจก. ดับเบิลยู เจ ซี เอ็น เทอร์ไพรส์
					ปี 2559-ปัจจุบัน	บจก. ยูดับบลิวดี อ่าพัน ไซโอแมส
					ปี 2559-ปัจจุบัน	บจก. สดิก ไซโอแมส



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
11. นางสาวอุศรา ภัตตัง ตำแหน่ง : ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริหาร ● กรรมการผู้มีส่วนลงนามผู้ถือหุ้น ● ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 14 มิถุนายน 2557	48	<p>● ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี-การเงิน) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</p> <p>การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :</p> <p>● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 111/2014</p>	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียนซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2557-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ. เออีวิทยา
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่ไม่มีบริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-		
12. นางพิมพ์สิริ ปิหารอด ตำแหน่ง : ● ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายวางแผนและวิเคราะห์ งบการเงิน วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 26 ตุลาคม 2558	59	<p>● ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>● ปริญญาตรี บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p>	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียนซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	บมจ. ระยองไวร์ อินดัสทรีส์
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่ไม่มีบริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
13. นายคมวุฒิ พรนราดล ตำแหน่ง : ● ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ● เลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 16 มิถุนายน 2551	48	<p>คุณวุฒิทางการศึกษา</p> <p>● ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</p> <p>การอบรม :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● สอดคล้องเทคนิคที่ดีที่สุดของการใช้ระบบ ควบคุมภายในเพื่อประโยชน์สูงสุดของ ธุรกิจ</li> <li>● การตรวจสอบและการควบคุมภายใน</li> <li>● สรุปประเด็นความผิดพลาดของนักบัญชี</li> </ul>	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน ปี 2551-ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	บมจ. แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เนตเวิร์ค และบริษัทในกลุ่ม
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
14. นายมงคลกร พงษ์ลำเจียกงาม ตำแหน่ง : ● ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายควบคุมดูแล สินเชื่  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 24 ตุลาคม 2555	47	<p>คุณวุฒิทางการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Master Degree In Business Administration Strayer College Virginia U.S.A.</li> <li>● Bachelor Degree In Business Administration Strayer College Virginia U.S.A.</li> </ul>	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน ปี 2555-ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายควบคุมดูแล สินเชื่อ	บมจ. แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เนตเวิร์ค
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
15. นางกมลิกา งามเจริญสถาพร	45	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> </ul>	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน ปี 2556-ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายกำกับดูแลกิจการ และนักลงทุนสัมพันธ์	บมจ. แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค
<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายกำกับดูแลและนักลงทุนสัมพันธ์</li> </ul> วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556		<p>การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 7/2004</li> </ul>			ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1 แห่ง ปี 2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เอเวอร์กรีน ไบโอแมส
<ul style="list-style-type: none"> <li>เลขานุการบริษัท</li> </ul> วันที่ 14 มิถุนายน 2557					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-		

หมายเหตุ :

- คณะกรรมการบริษัท ลำดับที่ 1-11 ผู้บริหาร ลำดับที่ 8, 11-14 และเลขานุการบริษัท ลำดับที่ 15
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน ลำดับที่ 1, 9, 10 และ 11
- สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท ไม่นับรวมบุตร เนื่องจากบุตรไม่ได้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมทั้งหมด 14 ท่าน -ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย-
- คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมทั้งหมด 14 ท่าน -ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความคิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต-
- คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมทั้งหมด 14 ท่าน -ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปี 2559-

## คณะกรรมการบริษัท

## Board of Directors

### บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) Capital Engineering Network Public Company Limited



**1. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง**

**Mr. Wutichai Leenabanchong**

ประธานกรรมการบริษัท  
Chairman of the Board  
ประธานกรรมการบริหาร  
Chairman of Executive Director  
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
Acting Chief Executive Officer

**5. ผศ. ดร. สุลักษณ์ ภักฐธรรมมาศ**

**Assistant Professor**

**Dr. Suluck Pattaraththammas**

กรรมการบริษัท  
Director  
กรรมการอิสระ  
Independent Director

**9. นายมณฑล เชตุวัลลภกุล**

**Mr. Monthon Chatuwatlopkul**

กรรมการบริษัท  
Director  
กรรมการบริหาร  
Executive Director

**2. ดร.วิศิษฐ์ องค์กรพิพัฒน์กุล**

**Dr. Visit Ongpipattanakul**

กรรมการอิสระ  
Independent Director  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
Chairman of Audit Committee  
ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน  
Chairman of Remuneration Committee

**6. นายชาติ ศรีอุทธารวงศ์**

**Mr. Chatre Sriutharawong**

กรรมการบริษัท  
Director  
กรรมการอิสระ  
Independent Director  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
Risk Management Committee

**10. นายธีรชัย ลีนะบรรจง**

**Mr. Theerachai Leenabanchong**

กรรมการบริษัท  
Director  
กรรมการบริหาร  
Executive Director

**3. รศ.ดร. ภูษิต เลิศวัฒนารักษ์**

**Associate Professor**

**Dr. Pusit Lertwattanakul**

กรรมการบริษัท  
Director  
กรรมการอิสระ  
Independent Director  
กรรมการตรวจสอบ  
Audit Committee

**7. นายจักรธาร โยธานนท์**

**Mr. Jakkathan Yothanan**

กรรมการบริษัท  
Director  
กรรมการอิสระ  
Independent Director  
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน  
Remuneration Committee  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
Risk Management Committee

**11. นางสาวอุตรา กัตตาตั้ง**

**Mr. Theerachai Ms. Usara Pattatang**

กรรมการบริษัท  
Director  
กรรมการบริหาร  
Executive Director

**4. นายรณรงค์ วัฒนวงศ์พิทักษ์**

**Mr. Yanyong Wattanawongpitak**

กรรมการบริษัท  
Director  
กรรมการอิสระ  
Independent Director  
กรรมการตรวจสอบ  
Audit Committee  
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน  
Remuneration Committee  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
Chairman of Risk Management Committee

**8. นายพรเทพ พิพัฒน์ทั้งสกุล**

**Mr. Pornthep Pipattangsakul**

กรรมการบริษัท  
Director  
กรรมการบริหาร  
Executive Director

**คณะกรรมการบริษัทย่อย**  
**Subsidiary Board of Directors**  
**บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน)**  
**Rayong Wire Industries Public Company Limited**



1. **นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง**  
**Mr. Wutichai Leenabanchong**  
 ประธานกรรมการบริษัท  
 Chairman of the Board  
 ประธานกรรมการบริหาร  
 Chairman of Executive Director  
 กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน  
 Remuneration Committee
2. **นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง**  
**Mr. Wutichai Leenabanchong**  
 กรรมการบริษัท  
 Director  
 กรรมการอิสระ  
 Independent Director  
 ประธานกรรมการตรวจสอบ  
 Chairman of Audit Committee  
 ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน  
 Chairman of Remuneration Committee
3. **นายวิเชียร โสพรรณนิกุล**  
**Mr. Wichian Sopanichkul**  
 กรรมการบริษัท  
 Director  
 กรรมการอิสระ  
 Independent Director  
 กรรมการตรวจสอบ  
 Audit Committee  
 กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน  
 Remuneration Committee
4. **รศ.ดร.พิเชษฐ์ อุดมวรรัตน์**  
**Associate Professor Pison Udomworarat**  
 กรรมการบริษัท  
 Director  
 กรรมการอิสระ  
 Independent Director  
 กรรมการตรวจสอบ  
 Audit Committee  
 กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน  
 Remuneration Committee
5. **นายสุทิน เผด็จภัย**  
**Mr. Suthin Phadetpai**  
 กรรมการบริษัท  
 Director  
 กรรมการผู้จัดการ  
 Managing Director  
 กรรมการบริหาร  
 Executive Director
6. **นายมนทล เชตุวัลถกุล**  
**Mr. Monthon Chatuwatlopkul**  
 กรรมการบริษัท  
 Director  
 กรรมการบริหาร  
 Executive Director
7. **นายธีรชัย ลีนะบรรจง**  
**Mr. Theerachai Leenabanchong**  
 กรรมการบริษัท  
 Director  
 กรรมการบริหาร  
 Executive Director
8. **นางพิมลธิ์ ปิ่นรอด**  
**Mrs. Pimsiri pinrod**  
 กรรมการบริษัท  
 Director  
 กรรมการบริหาร  
 Executive Director
9. **นายพิพิธ เชาววิศิษฐ์**  
**Mr. Pipit Jaovisidha**  
 กรรมการบริษัท  
 Director  
 กรรมการบริหาร  
 Executive Director  
 เลขาธิการบริษัท  
 Corporate Secretary

**คณะกรรมการบริษัทย่อย**  
**Subsidiary Board of Directors**  
**บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน)**  
**Ua Withay Public Company Limited**



**1. พันตำรวจเอกโกวิท ภิรมย์วงศ์**  
**Police Colonel Kowit Piromwong**

ประธานกรรมการบริษัท  
 Chairman of the Board  
 กรรมการอิสระ  
 Independent Director  
 ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา  
 ค่าตอบแทน  
 Chairman of Nominating and  
 Remuneration Committee

**2. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง**  
**Mr. Wutichai Leenabanchong**

รองประธานกรรมการบริษัท  
 Vice Chairman  
 ประธานกรรมการบริหาร  
 Chairman of Executive Director

**3. ร้อยตำรวจโทศิริรักษ์ พินิจารมณ**  
**Police Lieutenant Sivaraks Phinitcharomna**

กรรมการบริษัท  
 Director  
 กรรมการอิสระ  
 Independent Director  
 ประธานกรรมการตรวจสอบ  
 Chairman of Audit Committee

**4. นายเพียรชัย ธารวรรณ์**  
**Mr. Pianchai Thawornrat**

กรรมการบริษัท  
 Director  
 กรรมการอิสระ  
 Independent Director  
 กรรมการตรวจสอบ  
 Audit Committee  
 กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
 Nominating and Remuneration Committee

**5. ดร. นที นาคชนสุกาญจน์**  
**Dr. Nathee Naktnasukanjn**

กรรมการบริษัท  
 Director  
 กรรมการอิสระ  
 Independent Director  
 กรรมการตรวจสอบ  
 Audit Committee

**6. นายพีรทัต ธนรัชต์วัฒนา**  
**Mr. Peratus Dhanarachwattana**

กรรมการบริษัท  
 Director  
 กรรมการผู้จัดการ  
 Managing Director  
 กรรมการบริหาร  
 Executive Director

**7. นายธีรชัย ลีนะบรรจง**  
**Mr. Theerachai Leenabanchong**

กรรมการบริษัท  
 Director  
 กรรมการผู้จัดการ  
 Managing Director  
 กรรมการบริหาร  
 Executive Director

**8. นายมณฑล เชตุวัลลภกุล**  
**Mr. Monthon Chatuwallopkul**

กรรมการบริษัท  
 Director  
 รองกรรมการผู้จัดการ  
 Deputy Managing Director  
 กรรมการบริหาร  
 Executive Director  
 เลขานุการบริษัท  
 Corporate Secretary

**9. นายสุรพัฒน์ ชมรัตน์**  
**Mr. Surapat Chomrat**

กรรมการบริษัท  
 Director  
 กรรมการบริหาร  
 Executive Director

**10. นายลาดหญ้า อูริยา**  
**Mr. Ladya Uriya**

กรรมการบริษัท  
 Director  
 รองกรรมการผู้จัดการ  
 Deputy Managing Director  
 กรรมการบริหาร  
 Executive Director

**11. นางสาวอุตรา ภัตตัง**  
**Ms. Usara Pattatang**

กรรมการบริษัท  
 Director  
 กรรมการบริหาร  
 Executive Director



คณะกรรมการบริษัทย่อย  
**Subsidiary Board of Directors**

**บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด**  
**Enesol Company Limited**



**1. นายวุฒิชัย ลีเนบรจ**  
**Mr. Wutichai Leenabanchong**  
ประธานกรรมการบริษัท  
Chairman of the Board



**2. นายอภิชาติ วีระพาณิชย์**  
**Mr. Apichart Virapanish**  
กรรมการบริษัท  
Director  
กรรมการผู้จัดการ  
Managing Director



**3. นายมณฑล เชตุวัตลกกุล**  
**Mr. Monthon Chatuwatlopkul**  
กรรมการบริษัท  
Director



**4. นายธีรชัย ลีเนบรจ**  
**Mr. Theerachai Leenabanchong**  
กรรมการบริษัท  
Director

**บริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด**  
**Pipe Line Engineering Company Limited**



**1. นายวุฒิชัย ลีเนบรจ**  
**Wutichai Leenabanchong**  
ประธานกรรมการบริษัท  
Chairman of the Board  
กรรมการผู้จัดการ  
Managing Director



**2. นายมณฑล เชตุวัตลกกุล**  
**Mr. Monthon Chatuwatlopkul**  
กรรมการบริษัท  
Director



**3. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์ฉวีรุ่ง**  
**Ms. Laphassarin Kraiwongwanitrueng**  
กรรมการบริษัท  
Director

**คณะกรรมการบริษัทย่อย**  
**Subsidiary Board of Directors**  
**บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบีโอส จำกัด**  
**Evergreen Biomass Company Limited**



**1. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง**  
**Mr. Wutichai Leenabanchong**  
ประธานกรรมการบริษัท  
Chairman of the Board



**2. นายธีรชัย ลีนะบรรจง**  
**Mr. Theerachai Leenabanchong**  
กรรมการบริษัท  
Director  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
President



**3. นายลาดหญ้า อูริยา**  
**Mr. Ladya Uriya**  
กรรมการบริษัท  
Director  
กรรมการผู้จัดการ  
Managing Director



**4. นายมณฑล เชตุวัลลภกุล**  
**Mr. Monthon Chatuwallopkul**  
กรรมการบริษัท  
Director



**5. นางเกณิกา งามเจริญสถาพร**  
**Mrs. Kenika Ngamcharoensathaporn**  
กรรมการบริษัท  
Director

**บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด**  
**WJC Enterprise Company Limited**



**1. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง**  
**Mr. Wutichai Leenabanchong**  
ประธานกรรมการบริษัท  
Chairman of the Board



**2. นายวิวัฒน์ จินานุพันธ์**  
**Mr. Wiwatchai Jenanupan**  
กรรมการบริษัท  
Director  
กรรมการผู้จัดการ  
Managing Director



**3. นายมณฑล เชตุวัลลภกุล**  
**Mr. Monthon Chatuwallopkul**  
กรรมการบริษัท  
Director



**4. นายธีรชัย ลีนะบรรจง**  
**Mr. Theerachai Leenabanchong**  
กรรมการบริษัท  
Director



## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 1. ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ด้านธุรกิจลงทุน (Holding Company)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	900/15 อาคารเอสวีโอเอ ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
ทุนจดทะเบียน	:	1,117,712,067 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	745,141,378 บาท
มูลค่าที่ตราไว้	:	1 บาท ต่อหุ้น
เลขทะเบียนบริษัทมหาชน	:	0107536000935
โทรศัพท์	:	0-2682-6345
โทรสาร	:	0-2682-6344
website	:	www.cenplc.com

### 2. การลงทุนในบริษัทอื่นที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

#### 1. บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่าย (1) ลวดเหล็กกล้าสำหรับคอนกรีตอัดแรง (Steel Wires for Pre-stressed Concrete Wire หรือ “PC-Wire” “PCW”) (2) ลวดเหล็กกล้าดัดเกลียวสำหรับคอนกรีตอัดแรง (Steel Wires Strand for Pre-stressed Concrete หรือ “PC-Strand” “PCS”) (3) ลวดเชื่อมเปลือยใช้เชื่อมเหล็กกล้าอะลูมิเนียมด้วยอาร์กโดยมีก๊าซปกคลุม (Gas Metal Arc Welding Wire หรือ GMAW) (4) ลวดสปริง (Hard Drawn Wire หรือ “HDW”) (5) ลวดเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำ (Ordinary Low Carbon Steel Wire หรือ “OLC”) (6) ตะแกรงเหล็กกล้าเชื่อมติดเสริมคอนกรีต (Wire Mesh)

ที่ตั้งสำนักงาน	:	900/14 อาคารเอสวีโอเอ ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โรงงาน	:	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เลขที่ 5 ถนนไอ-ห้า ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150
โทรศัพท์	:	0-2682-6328
โทรสาร	:	0-2682-6361-2
website	:	<a href="http://www.rwi.co.th">www.rwi.co.th</a>
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียน 450,000,000 บาท และทุนชำระแล้ว 300,101,050 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 600,202,100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 445,593,250 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 74.24

## 2. บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตงาน (1) เสาส่งไฟฟ้าแรงสูง (2) เสาโทรคมนาคม (3) โครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย (4) โครงเหล็กทั่วไป (5) บริการงานซบสังกะสี (6) จัดจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม (7) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	247 ถนนร่มเกล้า แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510
โทรศัพท์	:	0-2543-9020-8
โทรสาร	:	0-2543-9189, 0-2543-9029
website	:	<a href="http://www.uwc.co.th">www.uwc.co.th</a>
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียน 1,907,119,713 บาท และทุนจดทะเบียนชำระ แล้ว 1,316,247,525.60 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 13,162,475,256 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 5,164,003,750 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 39.23

### 3. บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนให้แก่ เดอะสยามเชรามิก กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด และบริษัท ไทย-เยอรมันเชรามิก อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงาน	:	900/7 อาคารเอสวีโอเอทาวเวอร์ ชั้น 10 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	0-2682-6345
โทรสาร	:	0-2682-6344
โรงงานที่เดอะสยามเชรามิก กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด	:	40 หมู่ 2 ถนนริมคลองระพีพัฒน์ ตำบลหนองปลิง อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18140
โรงงานที่บริษัท ไทย-เยอรมันเชรามิก อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	:	61 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมหนองแค ตำบลโคกขี้ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18230
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียน 484,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 302,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,025,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 3,024,994 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100.00

### 4. บริษัท ไปป์ไลน์เอ็นจิเนียริง จำกัด

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ไปป์ไลน์เอ็นจิเนียริง จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	รับเหมาก่อสร้างและรับชุดเจาะอุโมงค์
ที่ตั้งสำนักงาน	:	900/14 อาคารเอสวีโอเอ ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	0-2682-6328
โทรสาร	:	0-2682-6361-2
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	หุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 150,000,000 บาท โดยเป็นทุนที่ชำระแล้วจำนวน 1,440,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 144,000,000 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 1,439,996 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99

### 5. บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบเพื่อเป็นเชื้อเพลิงชีวมวล
ที่ตั้งสำนักงาน	:	900/14 อาคารเอสวีโอเอ ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	0-2682-6328
โทรสาร	:	0-2682-6361-2
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนเรียกชำระ แล้ว 50,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 4,950,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.00

### 6. บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	บริการก่อสร้างงานโลหะ งานออกแบบ และบริการขึ้นรูปโลหะ มีโรงงานตั้งอยู่ที่แหลมฉบัง โดยรับงานโลหะทั้งในและ ต่างประเทศของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมพลังงาน อุตสาหกรรมก่อสร้าง และอื่นๆ
ที่ตั้งสำนักงาน	:	543/4 หมู่ 1 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี
โทรศัพท์	:	038-340-104
โทรสาร	:	038-340-105
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนเรียกชำระ แล้ว 97,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 1,413,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 94.25

### 3. บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991
----------------------	---	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต : นายพิสิฐ ทางธนกุล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095  
บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด  
179/74-80 อาคารบางกอกซิดีทาวเวอร์ ชั้น 15  
ถนนสาทรใต้ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 0-2344-1000 โทรสาร 0-2286-8200

#### 4. ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ มีความสามารถในการแข่งขันและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อสร้างความเจริญ เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและความมั่งคั่งแก่ผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง คือ ความพอประมาณ ความมีเหตุผลและการมีภูมิคุ้มกันที่ดี โดยอาศัยความรู้ ความรอบคอบ และความระมัดระวังมาใช้ในการวางแผนและการดำเนินงาน ขณะเดียวกันได้เสริมสร้างให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีคุณธรรม ซื่อสัตย์สุจริต ขยัน อดทน มีการแบ่งปันและใช้สติปัญญาในการดำเนินงาน พร้อมต่อการรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมือง วัฒนธรรม และสังคม เพื่อประโยชน์สุขอย่างสมดุล และยั่งยืน

ดังนั้น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท อันประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงความเหมาะสมเป็นประจำ ซึ่งบริษัทเห็นว่ายังเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยบริษัทได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน กำหนดให้มีแนวปฏิบัติดังนี้

## การเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

ด้วยเห็นถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริต และเพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาด บริษัทได้มีส่วนร่วมแสดงเจตนารมณ์โดยเข้าร่วมกิจกรรมรณรงค์กับภาคีเครือข่ายของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด จึงเห็นควรกำหนดนโยบายให้มีแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยจะดำเนินการปรับปรุงคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงานของบริษัท ในเรื่อง “การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบน เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ” และ “การให้หรือรับของขวัญหรือผลประโยชน์อื่นใด” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันให้เกิดการต่อต้านการทุจริตในวงกว้าง

และเพื่อระดับมาตรฐานในการประกอบธุรกิจอย่างโปร่งใสของบริษัท ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทให้บริษัทเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ในการเข้าแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557

ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมทั้ง พนักงานของบริษัทย่อย จะไม่เรียกร้อย หรือรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด จากลูกค้า คู่ค้า ผู้รับเหมา หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทไม่ว่ากรณีใดๆ รวมถึงดำเนินการจัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการกระทำที่เข้าข่าย หรือสุ่มเสี่ยงในลักษณะดังกล่าว และกำหนดมาตรการในการคุ้มครองบุคคลใดๆ ที่ร้องเรียนหรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และจรรยาบรรณพนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถที่จะแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยหรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตหรือประพฤตินิষอบของบริหารและพนักงานในบริษัท ตลอดจนพฤติกรรมที่น่าจะเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท โดยบริษัทจะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และเป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม ข้อมูลของ ผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท โดยผ่านช่องทาง ดังนี้

- เลขานุการบริษัท

โทร. (02) 682-6345 ต่อ 150      E-mail : kenika@cenplc.com

- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

โทร. (02) 682-6345 ต่อ 441      E-mail : komwuthi@cenplc.com

เพื่อให้สอดคล้อง “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และกำหนดให้มีแนวปฏิบัติโดยได้จัดแบ่งเป็น 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญ และเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐาน และสิทธิที่ตนเองสมควรได้รับอย่างเต็มที่ ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น ดังนั้น ได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

## 1. สิทธิขั้นพื้นฐาน

- สิทธิในการเป็นเจ้าของหุ้น การซื้อขาย หรือโอนหุ้นที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และออกเสียงลงคะแนนเพื่ออนุมัติเรื่องที่สำคัญ
- สิทธิในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตน
- สิทธิในการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
- สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็น ชักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร / เงินปันผล อย่างเท่าเทียมกัน
- สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารของกิจการที่เพียงพอ ทันเวลา และทันต่อเหตุการณ์ โดยบางเรื่องแม้ว่าตามกฎหมายจะไม่ได้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดให้ต้องเปิดเผย แต่หากบริษัทเห็นว่ามีความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบ บริษัทก็จะเปิดเผยข้อมูลนั้นทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย [www.set.or.th](http://www.set.or.th) และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)

## 2. สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ

สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารของกิจการที่เพียงพอ ทันเวลา และทันต่อเหตุการณ์ โดยบางเรื่องแม้ว่าตามกฎหมายจะไม่ได้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดให้ต้องเปิดเผย แต่หากบริษัทเห็นว่ามีความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบ บริษัทก็จะเปิดเผยข้อมูลนั้นทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) และ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน เช่น

- บริษัทได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท รวมถึงรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันก่อนวันประชุม จำนวนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย
- ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญ
- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจและเชื่อมั่นว่าโครงสร้างการดำเนินงานมีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ พร้อมดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมและต่อเนื่อง
- บริษัทได้จัดช่องทางให้ผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ สามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทโดยตรงจากเลขานุการบริษัท ผ่าน E-mail : [kenika@cenplc.com](mailto:kenika@cenplc.com) หรือ โทรศัพท์สายตรง (02) 682-6345 ต่อ 150



### 3. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมให้มีการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ที่คำนึงถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม ตามแนวทางของกฎหมาย ควบคู่กับหลักปฏิบัติเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมถึงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน (120 วัน) นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ทั้งนี้ในปี 2559 บริษัทจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง เพื่อขออนุมัติการลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียน และออกเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 4 (CEN-W4) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น

#### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นที่โรงแรมมณเฑียรริเวอร์ไซด์ เลขที่ 372 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120 ตั้งแต่ปี 2549 – 2559 ต่อเนื่องเป็นเวลา 11 ปี ทั้งนี้เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายได้เข้าร่วมประชุม และจัดให้มีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมด้วย พร้อมสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้ปรับปรุงและพัฒนาระบบสารสนเทศในการลงทะเบียนและออกเสียงของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันศุกร์ที่ 29 เมษายน 2559 เวลา 14.00 น. ในการประชุมทุกปี บริษัทจะคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย ตลอดจนส่งเสริมการใช้สิทธิ และไม่ละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- แจ้งมติคณะกรรมการบริษัทกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ให้ทราบล่วงหน้าก่อน 2 เดือนก่อนวันประชุม คือ ในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com) และผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม
- เผยแพร่หนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมดทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)) ในวันที่ 21 มีนาคม 2559 เป็นการล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม และเป็นข้อมูลเดียวกับที่บริษัทมอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร (เป็นภาษาอังกฤษกรณีผู้ถือหุ้นเป็นชาวต่างชาติ) ล่วงหน้าในวันที่ 12 เมษายน 2559 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 18 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษา

ข้อมูลประกอบการประชุม รวมทั้งได้ลงประกาศโฆษณาหนังสือพิมพ์ข่าวหุ้นเป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน และก่อนวันประชุม 31 วัน คือในวันที่ 28- 30 มีนาคม 2559

- แจ้งหลักเกณฑ์และขั้นตอนการเข้าร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือนัดประชุม พร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. และ แบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ และเป็นแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองได้ สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ ตามที่ระบุไว้ให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ หรือจะเลือกใช้นัดหนังสือมอบฉันทะแบบ ก หรือ แบบ ค แบบใดแบบหนึ่งก็ได้ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com) ทั้งนี้บริษัทได้แจ้งแนวทางการเผยแพร่ดังกล่าวผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอีกช่องทางหนึ่ง
- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนสามารถส่งใบมอบฉันทะเป็นการล่วงหน้าได้ไม่น้อยกว่า 1 วันทำการ เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการตรวจสอบหลักฐานและการเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า

#### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนด้วยระบบ Barcode ล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง และต่อเนืองจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ เพื่อให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมแล้ว โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ พร้อมนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วันที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงเป็นต้นไป เว้นแต่ผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น โดยในการลงคะแนน บริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอสำหรับการลงคะแนนเข้าประชุม พร้อมกับจัดเตรียมอาคารแสดมปีสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายไว้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนตน อีกทั้งจัดเตรียมบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับ ผู้ถือหุ้นทุกรายเพื่อใช้ในการลงคะแนนเสียง

กรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการอิสระซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทคนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทนเพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตน

- คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้งยกเว้นเจ็บป่วยหรือติดภารกิจสำคัญ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันศุกร์ที่ 29 เมษายน 2559 กรรมการบริษัทมีทั้งสิ้น 11 คน มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 10 คน ซึ่งกรรมการ 1 คน ติดภารกิจจำเป็นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงินของบริษัท เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัท

นอกจากนี้ ยังมีผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท จำนวน 2 คน คือ นายพิสิฐ ทางชนกุล และนางสาวนันทิกา ลิ้มวิริยะเลิศ แห่งสำนักงาน บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด และที่ปรึกษากฎหมาย คือ นายณัฐวัฒน์ ทุมวาศ์ จากบริษัทสำนักงานกฎหมายบรรจง แอนด์ วิทยา จำกัด เข้าร่วมประชุมและเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

- ก่อนเริ่มการประชุมตามวาระ ผู้ดำเนินการประชุมทำหน้าที่แจ้งจำนวนและสัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม พร้อมชี้แจงให้ทราบถึงวิธีการลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท และประธานกรรมการซึ่งทำหน้าที่ประธานที่ประชุมกล่าวเปิดการประชุม

กำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียงและไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่จะจำกัดสิทธิผู้ถือหุ้นรายอื่น

- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม ไม่เพิ่มวาระหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และจัดสรรเวลาให้เหมาะสมเพียงพอกับการนำเสนอประเด็นต่างๆ ของแต่ละวาระ พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ในแต่ละวาระ หากมีผู้ถือหุ้นประสงค์จะเพิ่มวาระระหว่างการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในปี 2559 ได้มีผู้ถือหุ้น 4 รายซักถาม ซึ่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้ตอบข้อซักถามดังกล่าวอย่างชัดเจนและตรงประเด็น โดยบริษัทได้จัดบันทึกไว้ในรายงานการประชุมทั้งคำถาม-คำตอบ เป็นลายลักษณ์อักษร

- การลงคะแนนจะกระทำโดยเปิดเผย ในการใช้สิทธิออกเสียงแต่ละวาระใช้วิธีเก็บบัตรยืนยันลงคะแนนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบัตรยืนยันลงคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง เพื่อกำหนดหักออกจากผู้มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งหมด และสำหรับวิธีการนับคะแนน บริษัทได้นำระบบ Barcode เป็นเครื่องมือช่วยนับคะแนน มีการแสดงผลการลงมติดบนจอภาพให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมกัน เพื่อให้เกิดความถูกต้อง รวดเร็ว สามารถประกาศผลคะแนนได้ทันทีหลังจากจบการพิจารณาแต่ละวาระ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันศุกร์ที่ 29 เมษายน 2559

สรุปผลการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ ดังนี้

วาระที่	เห็นด้วย			ไม่เห็นด้วย			งดออกเสียง			บัตรเสีย		
	ราย	หุ้น	%	ราย	หุ้น	%	ราย	หุ้น	%	ราย	หุ้น	%
1, 3-8	62	328,396,019	99.4686	-	-	-	1	1,754,500	0.5314	-	-	-
9	58	323,120,919	97.8708	4	5,275,100	1.5978	1	1,754,500	0.5314	-	-	-
10	60	327,266,519	99.1265	2	1,129,500	0.3421	1	1,754,500	0.5314	-	-	-
11	59	323,950,919	98.1222	3	4,445,100	1.3464	1	1,754,500	0.5314	-	-	-

สำหรับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ ได้เปิดเผยข้อมูลประกอบไว้ใน “หนังสือนัดประชุม” ได้แก่

1. การแต่งตั้งกรรมการบริษัท : บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยมีข้อมูลเบื้องต้นของบุคคลที่เสนอให้เลือกตั้ง การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นโดยระบุไว้ชัดเจน หากเป็นบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยได้ผ่านการพิจารณาลั่นกรองจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งดูถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญหลากหลายวิชาชีพ มีวิสัยทัศน์ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ และมีประวัติการทำงานที่ไม่ต่างพร้อย และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา ทั้งนี้บริษัทยังมีได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา

2. คำตอบแทนกรรมการ : คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาการเงินและจัดสรร โดยพิจารณากำหนดจ่ายเป็นรายครั้งตามการเข้าร่วมประชุม โดยกลั่นกรองรายละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่างๆ และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้เสนอวงเงินคำตอบแทนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี และเปิดเผยคำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลในรายงานประจำปี หัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ข้อ 2 โครงการจัดการ ข้อย่อยเรื่องคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “8.4 คำตอบกรรมการและผู้บริหาร”

3. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี : บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี ความเป็นอิสระ คำตอบแทน เหตุผลการคัดเลือกผู้สอบบัญชี คุณภาพของการปฏิบัติงานในช่วงปีที่ผ่านมา และ ความสัมพันธ์กับบริษัท จำนวนปีที่ทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัท ข้อมูลเปรียบเทียบคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีระหว่างปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา และค่าบริการอื่นที่มีการรับบริการจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดอยู่ ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย โดยได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งได้ชี้แจงไว้ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “9.6 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี”

4. การจ่ายเงินปันผล : บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไร การจ่ายเงินปันผล ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและมีการเปรียบเทียบเงินปันผลที่จ่ายระหว่างปีปัจจุบัน กับปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งระบุวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) และวันปิดสมุดทะเบียนเพื่อกำหนดสิทธิในการรับเงินปันผล กรณีไม่จ่ายเงินปันผลจะระบุถึงสาเหตุดังกล่าว

#### **แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์สำหรับการประชุม**

ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากมีกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอไม่ร่วมประชุมและ /หรืองดออกเสียงในวาระนั้นๆ

#### **การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น**

- เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัท ในวันทำการถัดไป
- เลขานุการบริษัท บันทึกข้อมูลและจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีรายชื่อกรรมการบริษัทที่เข้า / ไม่เข้าร่วมประชุม รวมทั้งสาเหตุการลา คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถามหรือคำตอบหรือข้อคิดเห็นโดยสรุป รายละเอียดในแต่ละวาระเป็นไปตามข้อเท็จจริงในที่ประชุม มีการสรุปผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยแยกเป็น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รายงานการประชุมดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการบริษัทซึ่งเป็นประธานที่ประชุม และจัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งเผยแพร่ข้อมูลและการบันทึกภาพการประชุมผู้ถือหุ้นใน Website ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและสามารถตรวจสอบข้อมูลได้โดยไม่ต้องรอให้ถึงการประชุมในคราวถัดไป พร้อมทั้งดำเนินการนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นต่อกระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้ถ่ายภาพบรรยากาศการประชุม เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบรายละเอียดข้อมูลการประชุม
- หลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมรวมถึงรายละเอียดการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และประสานงานกับนายทะเบียนบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าจะได้รับผลตอบแทนตามสิทธิอย่างถูกต้องและครบถ้วน

#### 4. การกระจายหุ้นการถือหุ้นของผู้ถือหุ้น

- บริษัทไม่มีนโยบายการถือหุ้นไขว้ในกลุ่มของบริษัท และบริษัทกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ณ วันกำหนดผู้ถือหุ้น (Record Date) เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2559 และให้รวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันที่ 22 มีนาคม 2559
- คณะกรรมการบริษัทรวมกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 4.13 ซึ่งไม่เกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
- สัดส่วนการถือหุ้นของหุ้น Free Float เท่ากับร้อยละ 63.96 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด ซึ่งเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
- บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันรวมกัน เท่ากับร้อยละ 7.81 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด

#### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลและให้ความสำคัญในการรักษาและยกระดับคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) ที่จัดโดย สำนักงาน ก.ล.ต. และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย พร้อมทั้งเป็นผู้ประเมินผลการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2559 โดยบริษัทได้เข้าร่วมโครงการการประเมิน AGM และได้รับผลการประเมินในระดับ “ดีเยี่ยม”

บริษัทมุ่งมั่นสร้างความเท่าเทียมกันให้กับกับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ซึ่งเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญและได้กำหนดเครื่องมือที่สนับสนุนให้เกิดความเท่าเทียมกัน โดยการกำหนดกระบวนการที่อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นเข้าประชุมได้โดยไม่ยุ่งยากจนเกินไป ดังนี้

#### การใช้สิทธิในการประชุมผู้ถือหุ้น

(1) ผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทได้จัดทำหนังสือนัดประชุมรวมทั้งเอกสารประกอบการประชุมและรายงานการประชุม เป็นภาษาอังกฤษและจัดส่งไปพร้อมกับชุดภาษาไทย พร้อมทั้งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งมีทั้งฉบับภาษาไทยและอังกฤษ

(2) การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง (หุ้นของบริษัทเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด)

(3) ในปี 2559 บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งหมด 1 ครั้ง ในวันศุกร์ที่ 29 เมษายน 2559 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งหมด 1 ครั้ง ในวันพุธที่ 21 ธันวาคม 2559 โดยมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 18 วัน ก่อนวันประชุม และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com) ภายใต้อีเมลหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์ → การประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุม



(4) บริษัทได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ซึ่งสามารถมอบฉันทะให้กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าประชุมเพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตน โดยเฉพาะหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ หรือสามารถเลือกใช้นหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. หรือ แบบ ค. (แบบ ค. ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียนในประเทศไทย เป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น) ซึ่งได้แนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม พร้อมกับเผยแพร่ลงในเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถ Download ได้

บริษัทจัดให้มีอากรแสตมป์ไว้บริการเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ในวันศุกร์ที่ 29 เมษายน 2559 มีผู้รับมอบฉันทะให้กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ และมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเป็นผู้ออกเสียงแทน โดยมีจำนวนหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 273,567,334 หุ้น คิดเป็น 36.71 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด 745,141,378 หุ้น ดังนี้

ผู้รับมอบฉันทะ	จำนวน (ราย)	จำนวนหุ้น	สัดส่วนร้อยละ
กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	30	269,487,934	98.51
บุคคลอื่น	8	4,079,400	1.49

(5) บริษัทดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระการประชุม ไม่มีการสลับวาระ และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

(6) การลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย มีบัตรลงคะแนนเสียงทุกวาระแจกให้ผู้ถือหุ้น เพื่อให้กระบวนการนับคะแนนดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว บริษัทจะนับคะแนนเฉพาะผู้ที่ไม่เห็นด้วย และ/หรืองดออกเสียงเท่านั้น แล้วจะนำมาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ดังนั้นหากวาระใดวาระหนึ่งมีผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะลงนามในบัตรลงคะแนน แล้วชูบัตรลงคะแนนที่ได้รับเมื่อขณะลงทะเบียนขึ้น ซึ่งบัตรลงคะแนนดังกล่าวจะมีชื่อของผู้เข้าร่วมประชุม จำนวนหุ้นที่ถือหรือได้รับมอบฉันทะและแถบ Barcode เจ้าหน้าที่จะบันทึกคะแนนด้วยระบบ Barcode พร้อมทั้งเก็บบัตรลงคะแนนเสียงไว้เป็นหลักฐาน เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ พร้อมกันนี้ผลการลงคะแนนจะถูกแสดงบนหน้าจอที่อยู่ในห้องประชุมทันที ผู้ถือหุ้นทุกท่านสามารถทราบคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงเป็นจำนวนคะแนนเท่าไรไปพร้อมกัน

(7) บริษัทจัดให้มีอากรแสตมป์โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบ / ได้รับมอบฉันทะที่ไม่ได้ติดอากรแสตมป์ในหนังสือมอบฉันทะ

(8) บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 และจัดให้มีการเผยแพร่รายงานการประชุม และภาพการประชุมผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วัน ภายหลังการประชุม

#### **การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน และการกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท**

- บริษัทมีมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายในโดยกำหนดไว้ในจริยธรรมที่ต้องปฏิบัติต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นและกำหนดไว้ในจรรยาบรรณพนักงาน ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ มีความรับผิดชอบ มีวินัยและมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง ไม่ใช่ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัท โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัท โดยมีโทษตั้งแต่การดักเตือนด้วยวาจาถึงขั้นเลิกจ้าง
- นอกจากนี้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทก็มีการกำหนดในเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานก็ได้ปฏิบัติตามที่กำหนด
- ในปี 2559 กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏว่ามีการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทไปในทางมิชอบ

#### **การกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท**

- บริษัทได้กำหนดห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน นอกจากนี้ยังกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ หากมีการซื้อขายหุ้นของบริษัท ต้องแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงและส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติและดำเนินการตามที่กำหนด ทั้งนี้ให้นับรวมถึงกรรมการและผู้บริหาร เมื่อแรกเข้ารับตำแหน่งใหม่ ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงาน ก.ล.ด.
- เลขานุการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปี และจัดส่งให้กรรมการบริษัททุกท่านเป็นการล่วงหน้า เพื่อทราบถึงระยะเวลาที่ควรเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์
- ในปี 2559 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัดไม่ปรากฏว่ามีการซื้อขายหุ้นในช่วงเวลาที่ห้ามมีการซื้อขายหุ้น



- บริษัทมีนโยบายจะดำเนินการให้มีแนวปฏิบัติ ให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง กรณีจะทำการซื้อขายหุ้นของบริษัท ให้แจ้งต่อคณะกรรมการ และ / หรือ เลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน ก่อนทำการซื้อขาย

#### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง โดยได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทไว้ในรายงานประจำปีอย่างละเอียด รวมถึงการเปิดเผยการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารอย่างครบถ้วน

- การทำรายการระหว่างกัน บริษัทได้ดำเนินการด้วยความรอบคอบ สมเหตุสมผล คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และได้กระทำอย่างยุติธรรม โดยกำหนดราคาเป็นไปตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้าและเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรมเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ด้วยการจัดวางระบบการปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวด้วยความโปร่งใส และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดไว้ในจริยธรรมที่ต้องปฏิบัติตามบริษัทและผู้ถือหุ้น

- บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทได้ดำเนินการตามขั้นตอนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยก่อนทำรายการบริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนทุกครั้ง

- บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทมีส่วนได้เสียต้องออกจากห้องประชุมและ/หรืองดออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และมีอิสระในการลงมติ โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าในวาระดังกล่าวกรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียมีท่านใดบ้าง เมื่อเสร็จสิ้นการประชุมได้เปิดเผย ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง การกำหนดราคามูลค่าของรายการ และกรรมการบริษัทที่มีความเห็นต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท (หากมี) ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามเวลาที่กำหนดและได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทอีกทางหนึ่ง เพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมทั้งมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมสามารถตรวจสอบได้

- ในปี 2559 บริษัทมีรายการระหว่างกันในลักษณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทย่อยเท่านั้น และบริษัทมีมาตรการควบคุมดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจำกัดการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย และไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และก.ล.ต. และได้เปิดเผยรายการระหว่างกันซึ่งกระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ของปี 2559 ไว้ในรายงานประจำปี และ แบบ 56-1

### **การดูแลเรื่องการซื้อขายสินทรัพย์**

บริษัทดูแลการซื้อขายสินทรัพย์ให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยในการทำรายการดังกล่าว กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมจำนวน 5 รายการ กับบุคคลอื่น ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติตามประกาศของ กตต. และได้เปิดเผยผ่านระบบข่าวตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์บริษัท

### **หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทยึดมั่นในความรับผิดชอบและเคารพต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัท ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงการเจริญเติบโตทางธุรกิจร่วมกัน เอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน อันจะนำไปสู่การทำธุรกิจที่ยั่งยืน และได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในจริยธรรมธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า สิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการคุ้มครองดูแลอย่างเป็นธรรมทุกฝ่าย และปฏิบัติด้วยความเสมอภาค และกรณีที่เกิดความเสียหายบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ จะร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเป็นประโยชน์กับทุกฝ่าย

### **ช่องทางการมีส่วนร่วมของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ติดต่อสื่อสาร เสนอแนะ หรือแจ้งเบาะแส เมื่อพบเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตหรือประพฤติมิชอบของพนักงานในบริษัท ตลอดจนพฤติกรรมที่อาจจะเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท รวมทั้งการรับข้อร้องเรียนในกรณีที่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม ผ่านทางช่องทาง ดังนี้

- เลขานุการบริษัท

โทร. (02) 682-6345 ต่อ 150 E-mail : kenika@cenplc.com

- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

โทร. (02) 682-6345 ต่อ 441 E-mail : komwuthi@cenplc.com

หรือที่อยู่ทางไปรษณีย์ได้แก่ บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) เลขที่ 900/15 อาคารเอสวีโอเอทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรสาร (02) 682-6344

บริษัทกำหนดให้ทั้ง 2 หน่วยงานต้องรายงานข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียต่อคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และทำการสอบสวน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

### มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

1. ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือความเสียหาย
2. บริษัทจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่นรบกวนการปฏิบัติงาน เปลี่ยนตำแหน่งงาน เลิกจ้าง เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียแสดงความคิดเห็นข้อเสนอแนะ ตลอดจนข้อร้องเรียนผ่านช่องทางและกิจกรรมที่บริษัทจัดขึ้น อาทิ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท ซึ่งเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน มีโอกาสพบปะ สื่อสารและรับฟังรายงาน ความก้าวหน้าและผลการดำเนินงานของบริษัทในปีที่ผ่านมา ทั้งในเชิงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งข้อซักถาม ข้อติชม ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนต่างๆ จะส่งต่อไปให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุงเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ทั้งนี้ บริษัทจะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใสและเป็นธรรม ดำเนินการโดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแส โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม ข้อมูลของผู้ร้องเรียนจะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงความสำคัญในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ทำให้ในปีที่ผ่านมาไม่ปรากฏกรณีที่บริษัทฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การเลิกจ้าง ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้าและสิ่งแวดล้อม และไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย

### **จริยธรรมธุรกิจในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน**

บริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยจัดทำเป็นคู่มือ “จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงาน” และเผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เพื่อเป็นกรอบความประพฤติด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการสร้างความสมดุลและเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทด้วย รวมทั้งพัฒนาแนวทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการเสริมสร้างผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำหนดไว้ดังนี้

**ผู้ถือหุ้น :** บริษัทเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามที่กำหนดไว้โดยกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ โดยบริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตและสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีระบบบริหารจัดการอย่างโปร่งใสและมีระบบที่เชื่อถือได้

ในปี 2559 บริษัทจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2558 เนื่องจากบริษัทผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ ทำให้บริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้

นอกจากนี้ ได้รายงานผลการดำเนินงานของกิจการเป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในเงื่อนไขที่เสมือนทำกับบุคคลภายนอก ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัทได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระสำคัญต่างๆ โดยได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญหลากหลายรูปแบบ อาทิ หนังสือเอกสารและข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์

**พนักงาน :** พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นส่วนสำคัญที่สุดในการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความสำเร็จต่อเป้าหมายทางธุรกิจขององค์กร และมุ่งมั่นที่จะให้พนักงานทุกคนมีความภาคภูมิใจและเชื่อมั่นในองค์กร โดยดูแลพนักงานอย่างเสมอภาคกัน ปราศจากการเลือกปฏิบัติ สนับสนุนและเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานร่วมกันเพื่อสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ ทั้งนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่มาสนับสนุนการทำงาน บริษัทมีนโยบายพื้นฐานในการส่งเสริมให้พนักงาน รู้รักสามัคคี มีความเชื่อมั่นและไว้วางใจกัน ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ และเคารพศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ และสิทธิส่วนบุคคล

ทั้งยังตระหนักถึงความสำคัญในการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพพนักงานทุกคนให้มีความรู้ความสามารถ ให้พร้อมปฏิบัติงานและรับมือกับภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน รวมถึงการสร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละคน รวมถึงการให้มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน มีการให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

**สวัสดิการพนักงาน :** บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อดูแลผลประโยชน์แก่พนักงานในระยะยาวและเพื่อส่งเสริมการออมเงินไว้ในอนาคต รวมทั้งเป็นแรงจูงใจให้พนักงานปฏิบัติกับบริษัทเป็นระยะเวลานาน โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของอัตราค่าจ้าง และสมาชิกต้องสะสมเงินเข้ากองทุนในอัตราเดียวกันด้วย เมื่อพนักงานพ้นสมาชิกภาพ พนักงานจะได้รับเงินสมทบรวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิของกองทุน และเป็นสื่อกลางให้ความช่วยเหลือในเรื่องสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงาน และ ดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดี สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความสุข โดยจัดสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ดังนี้

- จัดให้มีการส่งเสริมการศึกษาทั้งในและนอกเวลาทำงาน
- จัดให้มีการอบรมความรู้เกี่ยวกับการทำงาน ทั้งในและนอกสถานที่ อย่างต่อเนื่อง
- จัดให้มีเงินจูงใจ โบนัส ค่าเช่ากะ ค่าประสบการณ์ ฯลฯ
- จัดให้มีรูปแบบพนักงานรายวัน และพนักงานรายเดือน

- จัดให้มีรถรับ-ส่ง พนักงาน
- จัดให้มีค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าพาหนะ ค่าน้ำมัน
- จัดให้มีสวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีประสบภัย กรณีเสียชีวิตของบิดา มารดา และคู่สมรสของพนักงาน
- จัดให้มีเงินสงเคราะห์เมื่อพนักงานถึงแก่กรรม
- จัดให้มีโรงอาหารที่ถูกละเลยและราคาประหยัด
- จัดให้มีเงินช่วยเหลือค่าอาหารกลางวัน
- จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อการออมเงินในอนาคต ซึ่งทางสมาชิกจะต้องส่งเงินเข้ากองทุนในอัตรา ร้อยละ 5 ของค่าจ้าง และจะได้รับเงินสมทบกองทุนจากบริษัททุกเดือนในอัตราเดียวกัน
- จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี และตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงจากการทำงาน
- จัดให้มีส่งพนักงานไปรวมอบรม สัมมนากับภายนอกซึ่งจัดโดยหน่วยงานต่างๆ เพื่อเป็นการพัฒนาและเพิ่มความรู้ ความสามารถและทักษะในการทำงานให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง
- จัดให้มีเงินบำเหน็จให้แก่พนักงาน หรือเงินชดเชย เพื่อประโยชน์หลังจากเกษียณอายุงาน
- จัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์
- จัดให้มีสวัสดิการเงินช่วยเหลือค่าเช่าบ้าน
- จัดให้มีห้องพยาบาลของบริษัท โดยมี พยาบาลวิชาชีพ รวมทั้งเวชภัณฑ์และยา
- จัดให้มีการแข่งขันกีฬา เพื่อเสริมสร้างสุขภาพที่ดี สร้างความสามัคคี และสานสัมพันธ์อันดีในหมู่พนักงาน

**ความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงาน :** บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน ด้วยการ กำหนดนโยบายความปลอดภัยอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม รวมทั้งมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีแก่พนักงาน โดยจัดให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงานสม่ำเสมอ มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง ติดตั้งกล้องวงจรปิด (CCTV) ติดตั้งระบบสัญญาณเตือนภัยภายในอาคาร ถึงดับเพลิง ประตุนิไฟ ตลอดจนจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงเบื้องต้น ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ และการปฐมพยาบาลเบื้องต้นแก่พนักงานต่อเนื่องทุกๆ ปี

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมีการสื่อสารเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารความรู้ต่างๆ เกี่ยวกับการป้องกันโรค และการดูแลสุขภาพแก่พนักงานผ่านนิทรรศการ ป้ายประชาสัมพันธ์ โดยได้มีการดำเนินงานดังนี้

คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน						
บริษัทย่อย	กฎหมายกำหนด		จำนวน			
	จำนวนลูกจ้าง (คน)	จำนวน กรรมการ (คน)	พนักงาน (คน)	คณะกรรมการ (คน)		
				ชาย	หญิง	รวม
RWI	100 คน แต่ไม่ถึง 500 คน	7	139	8	3	11
UWC	100 คน แต่ไม่ถึง 500 คน	7	367	15	2	17

เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน	จำนวน (คน)		
	ชาย	หญิง	รวม
1. จป.ระดับบริหาร	9	3	12
2. จป. ระดับหัวหน้างาน	11	6	17
3. จป. ระดับวิชาชีพ	-	1	1
<b>รวม</b>	<b>20</b>	<b>10</b>	<b>30</b>

รายละเอียด	ปี 2559	ปี 2558
สถิติการเกิดอุบัติเหตุ	32 คน	15 คน
สถิติการหยุดงานเนื่องจากการป่วยในการทำงาน		
- น้อยกว่า 3 วัน	14 คน	6 คน
- มากกว่า 3 วัน	-	1 คน

**นโยบายในการพัฒนาพนักงาน :** บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายพัฒนาพนักงานให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถตามความต้องการของแต่ละหน่วยงาน เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ทั้งในด้านการตลาด พัฒนาวิชาชีพ การจัดการ และคุณภาพชีวิต โดยบริษัทย่อยจัดให้การฝึกอบรมให้พนักงานอย่างน้อย 6 ชม./คน/ปี ซึ่งจะต้องไม่น้อยกว่า 50% ของจำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี

การฝึกอบรม	จำนวนพนักงาน	อัตราการฝึกอบรม
อบรมครบ 6 ชั่วโมง	113 คน	81.29 %
อบรมยังไม่ครบ 6 ชั่วโมง	26 คน	18.71 %
<b>จำนวนพนักงาน ณ สิ้นปี 2559</b>	<b>139 คน</b>	<b>100.00%</b>

ชื่อหลักสูตร	จำนวนชั่วโมง
ระบบ PLC ขั้นประยุกต์	30
อนุรักษ์การได้ยินอันตรายจากเสียงดังปี 2559	6
Total Productivity Maintenance กลยุทธ์ในการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน	6
Mechanic Maintenance and Service ,รีเลย์ห้องกันและการบำรุงรักษา	6
การเพิ่มประสิทธิภาพและลดความสูญเสียเปล่าในกระบวนการผลิต รุ่นที่ 1	6
คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน	6
การเพิ่มประสิทธิภาพและลดความสูญเสียเปล่าในกระบวนการผลิต รุ่นที่ 2	6
การป้องกันอุบัติเหตุจากไฟไหม้หม้อต้ม น้ำมันร้อนและหม้อไอน้ำระเบิด	6
ISO 9001:2015 & ISO 14001:2015	30
การเพิ่มประสิทธิภาพช่างไฟฟ้าภายในอาคาร	6
ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้าตามกฎหมายความปลอดภัยฯ	6
อันตรายจากสารเคมี	6
การดับเพลิงและการหนีไฟ และ ซ้อมแผนอพยพหนีไฟ ปี 2559	6
รวมประเด็นปัญหาที่สำคัญและการแก้ไขข้อผิดพลาดในการจัดทำบัญชี	6
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับ TFRS for SMEs	6
<b>รวมทั้งสิ้น 17 หลักสูตร</b>	<b>144</b>

**ช่องทางการสื่อสารสำหรับพนักงาน :** บริษัทและบริษัทย่อย เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการสื่อสาร เสนอแนะ ร้องเรียน และแจ้งปัญหาต่างๆ ระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา โดยผ่านคณะกรรมการจริยธรรมทางธุรกิจ หรือผ่านระบบเว็บไซต์ของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร

ในปีที่ผ่านมาข้อเสนอแนะต่างๆ ได้รับการพิจารณาและดำเนินการแก้ไข เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์อันดีต่อกัน บริษัทรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาคกัน และดำเนินการโดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อพนักงานผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งได้ถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท

**สิทธิมนุษยชน :** บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดยเคารพต่อกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด และถือว่าพนักงานทุกคนได้รับเกียรติและเคารพในสิทธิส่วนบุคคลอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการเลือกปฏิบัติ ทั้งการแบ่งแยกสีผิว เชื้อชาติ ศาสนา เพศ สังคม สิทธิทางการเมือง ตามแนวปฏิบัติพื้นฐานตามหลักสิทธิมนุษยชน

- ให้ความรู้เรื่องสิทธิมนุษยชนให้กับพนักงาน และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน
- หลีกเลี่ยงการเป็นพันธมิตรกับองค์กรที่จะนำไปสู่การละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน



- ให้สิทธิพนักงานในการโต้แย้งเพื่อพิสูจน์ตนเองกรณีถูกบ่งชี้ความผิด หรือทุจริตต่อหน้าที่การทำงาน ไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

**ลูกค้า :** บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจบริษัทด้วยการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้า พึงปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และส่งมอบสินค้าและบริการในราคาที่เป็นธรรม

- จัดให้มีการให้คำแนะนำ รวมถึงข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ลูกค้า ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และรักษาความลับของลูกค้า รวมถึงไม่นำความลับของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง ตามนโยบายคุณภาพของบริษัท “มุ่งมั่นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลา พัฒนาอย่างต่อเนื่อง”
- จัดให้มีหน่วยงานเพื่อให้บริการลูกค้าหรือผู้บริโภค ร้องเรียน สอบถามข้อมูล และเสนอแนะ เกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างสะดวก โดยเน้นการเข้าถึงความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง พร้อมจะดำเนินการอย่างเป็นธรรมต่อลูกค้าหรือผู้บริโภค

ในปี 2559 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากลูกค้าที่เป็นนัยสำคัญ ส่วนข้อร้องเรียนอื่นๆ บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาวิเคราะห์หาสาเหตุ เพื่อดำเนินการแก้ไข ป้องกัน และติดตามทั้งระบบ และปรับใช้กับทั้งองค์กร เพื่อมิให้ข้อบกพร่องนั้นเกิดขึ้นอีก และจากการที่กรรมการผู้จัดการให้ความสำคัญต่อเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่ต้องรายงานต่อฝ่ายบริหารทุกครั้ง เพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหาต่างๆ ให้คล่องไปด้วยดี พร้อมเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดีต่อกัน สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ ส่งผลให้มีคำสั่งซื้อสินค้าอย่างต่อเนื่อง

**คู่แข่งทางการค้า :** บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรม ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเสมอภาค ภายใต้กรอบของกฎหมาย และจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงโดยการกล่าวหา ให้ร้ายคู่แข่งทางการค้า

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า



**คู่ค้า :** บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าต้องไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อกฎหมาย

- ไม่เรียก รับ หรือยินยอม ที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า
- มุ่งสร้างความสัมพันธ์ ความร่วมมือที่ดี และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับคู่ค้า เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว ลักษณะ Win Win Situation
- กระบวนการจัดซื้อจัดหา เป็นกระบวนการสำคัญในการบริหารค่าใช้จ่ายและคุณภาพสินค้า เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท จึงมีหลักเกณฑ์และระบบการประเมินและคัดเลือกคู่ค้า
- มีแนวปฏิบัติส่งเสริมให้คู่ค้ามีส่วนร่วมในมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

ในปี 2559 ไม่ปรากฏว่ามีกรณีที่บริษัทไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้า

**เจ้าหนี้ :** บริษัทและบริษัทย่อยรักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด พร้อมสร้างความสัมพันธ์กับเจ้าหนี้ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและความไว้วางใจกัน โดยจ่ายชำระให้เจ้าหนี้ตรงตามกำหนดเวลาและตามข้อตกลงอย่างเคร่งครัดและตรงตาม Credit term ที่ได้ตกลงไว้ล่วงหน้า

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการโอนเงินผ่านธนาคารในระบบ Media Clearing ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวกแก่เจ้าหนี้

ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยมีเพียงเจ้าหนี้ทางธุรกิจ ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่ปรากฏว่าบริษัทมีการผิดนัดชำระหนี้ใดๆ

**แรงงาน :** บริษัทและบริษัทย่อยดูแลให้การดำเนินงานที่ปฏิบัติงาน ไม่ใช่แรงงานที่ผิดกฎหมาย

**สิทธิทางการเมือง :** บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองดีตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานไม่ใช่อำนาจหน้าที่ชี้ชวน ให้เพื่อนร่วมงาน รวมทั้งผู้ได้บังคับบัญชาสนับสนุนกิจกรรมใดๆ ทางการเมืองไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

**ภาครัฐ :** บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัดโดยให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ตามที่หน่วยงานภาครัฐร้องขอ พร้อมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานภาครัฐ ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายภาษีถูกต้อง ครบถ้วนทันเวลา ตามข้อกำหนดของกฎหมายทั้งภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ภาษีป้าย ภาษีโรงเรือน ภาษีศุลกากร อากรแสตมป์ ตลอดจนภาษีเงินได้นิติบุคคล

**สังคม และชุมชน :** บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดกิจกรรม หรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรม ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสังคมและชุมชน และสร้างความเข้าใจ และสื่อสารกับสังคมและชุมชนถึงการ ดำเนินงานของบริษัท ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริงที่อาจเปิดเผยได้

**สิ่งแวดล้อม :** บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมดูแลรับผิดชอบต่อ สิ่งแวดล้อม และการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม กำหนดให้เป็น นโยบายหนึ่งในพันธกิจของบริษัท

- ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยขับเคลื่อนทั้งจากภายในสู่ภายนอก และภายนอกสู่ภายใน
- ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิต เครื่องจักรและเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง มีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ ทั้งในกระบวนการผลิตสินค้าและบริการ เพื่อลดผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม
- เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม บริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตาม มาตรฐาน ISO 14001:2004

**การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม :** บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึง ความสำคัญต่อการรณรงค์ปลูกจิตสำนึกที่ดีแก่ผู้บริหารและพนักงานในการมีส่วนร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม จึงเสริมสร้างความรู้เรื่องสิ่งแวดล้อมผ่านนิทรรศการ ป้ายประชาสัมพันธ์ พร้อมเอกสารให้ความรู้เกี่ยวกับ สิ่งแวดล้อม

**การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ :** บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดนโยบายให้ พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า มีระบบควบคุมการใช้พลังงาน และสร้างจิตสำนึกให้ พนักงานทั้งองค์กรมีส่วนร่วมในประหยัดพลังงานในทุกด้านทั้งไฟฟ้า น้ำมัน และน้ำประปาอย่างต่อเนื่อง ทั้งสถานที่ทำงานและในครัวเรือน ให้ความรู้เกี่ยวกับการประหยัดพลังงานและรับทราบถึงผลกระทบของ ภาวะโลกร้อน และลดปริมาณการใช้กระดาษด้วยการรณรงค์ให้ใช้กระดาษ 2 หน้า พร้อมพัฒนาระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศทดแทนการใช้กระดาษ เป็นต้น

**นโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา :** บริษัทและบริษัทย่อยยึดถือนโยบาย การดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรมและคุณธรรม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่เกี่ยวข้องกับการ ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา แต่สร้างสรรค์นวัตกรรมทางธุรกิจของตนเอง โดยการสนับสนุนให้พนักงาน สร้างสรรค์นวัตกรรมต่างๆ ทั้งด้านกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ และบริการ รวมถึงการร่วมคิดร่วมทำกับ ลูกค้า คู่ค้า และองค์กรภาครัฐ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้นวัตกรรมสินค้าที่มีคุณภาพ ตอบสนองความ ต้องการของตลาดและลูกค้า

ในปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีกรณีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และการละเมิดลิขสิทธิ์ทางการค้า

**นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบน เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ :** บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง โดยจัดให้มีแนวทางในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงาน ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต โดยพนักงานทุกคนที่ผ่านการอบรมปฐมนิเทศพนักงานใหม่ จะต้องได้รับการฝึกอบรมและให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันของบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติดังนี้

- ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใดๆ อันเป็นการเรียกรับหรือยอมรับซึ่งทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด สำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่ส่อไปในทางจงใจ ให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์อันชอบธรรม
- ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เพื่อจงใจให้บุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดต่อกฎหมาย หรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน
- จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง
- จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้พนักงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถที่จะแจ้งเบาะแสอันควรสงสัย โดยมั่นใจว่าจะได้รับการคุ้มครอง และแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ที่มีหน้าที่ตรวจสอบทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามา

#### **การแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน**

เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้สิทธิแก่ พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อสื่อสาร หรือแจ้งเบาะแส เมื่อพบเรื่องที่น่าจะเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งทางตรงและทางอ้อม การกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณหรือ นโยบายบริษัทหรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ ตลอดจนพฤติกรรมที่อาจเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม รวมถึงข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและร้องเรียน ดังนี้

1. แจ้งผ่านเว็บไซต์บริษัท : [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)

2. แจ้งผ่าน E-Mail / โทรศัพท์

- เลขานุการบริษัท

โทร. (02) 682-6345 ต่อ 150 E-mail : kenika@cenplc.com

- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

โทร. (02) 682-6345 ต่อ 441 E-mail : komwuthi@cenplc.com

3. แจ้งผ่านไปรษณีย์ : ส่งถึง คณะกรรมการตรวจสอบ

บมจ. แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค

900/15 อาคารเอสวีโอเอทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง

เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

4. แจ้งผ่านโทรศัพท์ : (02) 682-6344

โดยเบาะแส ขอร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการ พิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสมโดยพิจารณาเป็นรายกรณีไป

**มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน**

- บริษัทกำหนดให้ผู้รับข้อมูล จากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการรับเรื่องร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำคอร์รัปชั่นต่อองค์กร มีหน้าที่เก็บรักษา ชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการคอร์รัปชั่น ขอร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูล ไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

- บริษัทจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของ ผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น ควบคุมการปฏิบัติงาน เปลี่ยนตำแหน่งงาน เลิกจ้าง เป็นต้น

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความคิดเห็นข้อเสนอแนะ ตลอดจนข้อร้องเรียน ผ่านช่องทางและกิจกรรมที่บริษัทจัดขึ้น อาทิ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท และ บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ซึ่งข้อซักถาม ข้อติชม ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนต่างๆ จะส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุงเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

ในปีที่ผ่านมาการดำเนินธุรกิจของบริษัท ไม่ปรากฏว่าถูกดำเนินการโดยหน่วยงานกำกับดูแล เนื่องจากไม่ได้ประกาศข้อมูลจากเหตุการณ์สำคัญภายในระยะเวลาที่ทางการกำหนด รวมถึงไม่ปรากฏกรณี ที่บริษัทฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า และสิ่งแวดล้อม และไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงการทุจริต เพื่อป้องกันมิให้

พนักงานทุกจรีต คอรั้ปชั่นต่างๆ ทั้งยังมีคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่พิจารณาสอบทานระบบการควบคุมภายใน และติดตามผลการตรวจสอบภายใน หากพบกรณีทุจริต หน่วยงานตรวจสอบภายในจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

และเพื่อยกระดับมาตรฐานในการประกอบธุรกิจอย่างโปร่งใสของบริษัท ในปี 2557 บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์ในการเข้าแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557

ในปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีกรณีการร้องเรียน เรื่องการให้ หรือรับสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท

**นโยบายและแนวปฏิบัติกาให้หรือรับของขวัญหรือผลประโยชน์อื่นใด :** บริษัทและ บริษัทย่อย มีนโยบายกาให้หรือรับของขวัญหรือผลประโยชน์อื่นใด จากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน อาจรับหรือให้ของขวัญได้ตามประเพณีนิยม โดยต้องไม่ส่งผลต่อการตัดสินใจเชิงธุรกิจ ต้องกระทำด้วยความโปร่งใส และสามารถเปิดเผยได้ ทั้งนี้ ของขวัญที่ได้รับควรเป็นสิ่งที่มืมูลค่าไม่มากนัก ไม่ควรเป็นเงินสด หรือเทียบเท่าเงินสด

**นโยบายการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน :** บริษัทและบริษัทย่อยสนับสนุนให้จัดกิจกรรมหรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน โดยจะต้องจัดให้มีกิจกรรมทุกปีตามวาระและโอกาส ซึ่งในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าร่วมทำกิจการดังนี้

- บริษัทย่อยได้เข้าร่วมทำกิจกรรมกับหน่วยงานต่างๆ ดังนี้

- ร่วมโครงการบริจาคโลหิต ครั้งที่ 45 ณ การนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2559
- ร่วมสืบสานประเพณีสงกรานต์ ณ การนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2559
- ร่วมกิจกรรม “ประกอบอุปกรณ์พ่นยาโรคหอบหืด” ณ สำนักงานการนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
- กิจกรรม “โครงการเก็บขยะ ลดมลภาวะสิ่งแวดล้อม” ณ บริเวณหาดน้ำริน เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2559
- ร่วมโครงการบริจาคโลหิต ครั้งที่ 46 ณ การนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2559
- ถวายยางรถยนต์ ณ วัดเทพนิมิตร จ. ละโว้ เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2559
- สนับสนุนวิสาหกิจชุมชน ชุมชนเขาไผ่ ครีมกันยูงตะไคร้หอม
- สนับสนุนวิสาหกิจชุมชน วัดลุ่ม ขนมหวานวัดลุ่ม เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2559

- สนับสนุนวิสาหกิจชุมชนมาบ่า ไข่ไก่
- ร่วมกิจกรรม “ร้อยดวงใจ นิคมอุตสาหกรรมไทยปลุกดันไม้ ตามรอยพ่อ”  
เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ.2559
- ร่วมโครงการบริจาคโลหิต ครั้งที่ 47 ณ การนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด  
เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559
- ถวายยางรถยนต์ ณ วัดเทพนิมิตร จ.ฉะเชิงเทรา เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2559
- ร่วมสนับสนุนกิจกรรมอื่นๆ
  - งานเลี้ยงการกุศล เพื่อหาทุนสมทบในการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ในชุมชน และปรับปรุงอาคารสถานที่ สถานีตำรวจภูธรห้วยโป่ง เพื่อประโยชน์แก่ประชาชน
  - ร่วมเป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคี วัดหนองแพบ
  - ร่วมเป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคี วัดมาบชุล
  - ถวายยางรถยนต์ เพื่อเป็นสาธารณะประโยชน์แก่ วัดเทพนิมิตร จ.ฉะเชิงเทรา จำนวน 74 เส้น
  - สนับสนุนคู่มืองานกาชาด

#### **หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

บริษัทดำเนินธุรกิจการลงทุนในบริษัทย่อย (Holding Company) จึงมีวัตถุประสงค์ที่สร้างผลตอบแทนในการลงทุนในระยะยาว และเปิดกว้างการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพ และจะสามารถสร้างผลกำไรได้อย่างมั่นคง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในคุณภาพข้อมูล และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โปร่งใสและเป็นธรรม ดูแลให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจได้ทราบข่าวสารที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว ทันเวลา โปร่งใส เท่าเทียมกัน และคุณภาพเดียวกัน

บริษัทเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่ายและหลากหลาย ซึ่งเผยแพร่ข้อมูลทั้งข้อมูลภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเกิดความมั่นใจ ดังนี้

**1. การกำกับดูแลกิจการ** บริษัทได้จัดทำและได้มีการเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน รวมทั้งมีการกำกับดูแลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ใน 5 หมวด คือ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ โดยได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)

2. **เปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน** บริษัทได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงาน ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ซึ่งผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ โดยเผยแพร่ ผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ และ เว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ดังนี้

- **ข้อมูลที่เปิดเผยในรูปแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท** บริษัทได้จัดทำและเปิดเผยชัดเจน ครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อประโยชน์สำหรับผู้ถือหุ้นในการพิจารณาตัดสินใจ โดยได้มีการดูแลปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ โดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)

ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับการดำเนินการจาก สำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อันเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

- **ด้านงบการเงินประจำปีและงบการเงินประจำไตรมาส** คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการจัดทำรายงานการเงินที่ถูกต้องและโปร่งใส ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป บันทึกบัญชีด้วยความระมัดระวัง ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการจัดทำงานการเงิน เพื่อให้สะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัท ซึ่งได้จัดทำงบการเงิน และผ่านกระบวนการพิจารณาตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน เผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้น และนำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ได้เปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน ก่อนครบระยะเวลาที่กำหนด พร้อมเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน มีคำอธิบาย และการวิเคราะห์เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปซึ่งสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจในการลงทุน

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ที่มีความรู้ ความชำนาญ มีความเป็นอิสระ และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม/ ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทอย่างแท้จริง ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นๆ ที่จ่ายให้กับผู้สอบบัญชีไว้ในหัวข้อ “ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี” ของรายงานประจำปี

ในปี 2559 งบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองแบบไม่มีเงื่อนไข และไม่มีข้อสังเกต จากผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทได้นำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงาน ก.ล.ต. ตรงต่อเวลา



3. การกำกับดูแลการจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน บริษัทตระหนักถึงการจัดทำรายงานทางการเงินให้มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทก่อนเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้น และเพื่อให้เกิดความมั่นใจ คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และ แบบ 56-1 ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี โดยรายงานดังกล่าวได้แสดงถึงการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และในนโยบายบัญชีที่เหมาะสม ถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ซึ่งนักลงทุนสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจ

4. การเปิดเผยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (รายการระหว่างกัน) และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการดังกล่าวของบริษัทจะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีเหตุผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น บริษัทจึงให้มีการเปิดเผยรายการดังกล่าวที่ได้รับการพิจารณาและอนุมัติ โดยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. เปิดเผยการทำรายการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมจัดทำรายการสรุปไว้ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “12. รายการระหว่างกัน”

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดไว้

5. การกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ต้องจัดทำแบบรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ได้แก่คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท ให้รายงานต่อบริษัททราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยมีมาตรการดูแลและนโยบายให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ได้กำหนดไว้ ดังนี้

- รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารครั้งแรก
- รายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- รายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี
- ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่ง และได้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่โดยต่อเนื่อง กรรมการท่านนั้นไม่ต้องยื่นแบบรายงานใหม่ หากไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- ให้กรรมการและผู้บริหารส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสีย แก่เลขานุการบริษัท ภายใน 1 เดือน นับจากวันที่ได้รับการเลือกตั้ง / แต่งตั้ง และภายใน 15 วัน เมื่อมีการเปลี่ยนแปลง และภายใน 30 วันต้องรายงานประจำปีนับจากวันสิ้นปี เลขานุการบริษัทจะต้องส่งสำเนา



รายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้แก่ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการ  
ตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

ในปี 2559 กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ได้ดำเนินการจัดทำแบบรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์  
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และการมีส่วนได้เสียกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบปีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

6. การกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บริษัทได้กำหนดไว้ใน  
พันธกิจของบริษัท เพื่อให้เป็นหลักปฏิบัติและดำเนินการให้เกิดเป็นรูปธรรม ซึ่งถือเป็นการกิจที่ทุกคนใน  
องค์กรต้องมีส่วนร่วม

7. การพบปะและสื่อสารข้อมูลระหว่างคณะกรรมการบริหารกับผู้บริหารระดับสูง และ  
ผู้บังคับบัญชาสูงสุดของทุกหน่วยงานทั้งบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีการประชุม  
ร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารกับผู้บริหารระดับสูงและผู้บังคับบัญชาสูงสุดของทุกหน่วยงานเป็น  
ประจำทุกสัปดาห์และทุกเดือน เพื่อรับทราบถึงเป้าหมายธุรกิจขององค์กรและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ โดย  
มีการสื่อสารให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรเข้าใจและปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งเป็นแนวทางในการ  
ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของคนที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ

ในปี 2559 ประธานกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการ  
บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และผู้บังคับบัญชาสูงสุดของทุกหน่วยงาน เป็นประจำทุกปี โดยเสนอแนะหลัก  
คิด กลยุทธ์เชิงรุกและปรัชญาการทำงาน พร้อมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันอย่างเป็นอิสระ เพื่อสนับสนุน  
การบริหารจัดการให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจขององค์กร

8. งานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ บริษัทได้กำหนดบุคคลที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูล  
สำคัญ ต่อนักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย  
และหลากหลายช่องทาง โดยสามารถติดต่อได้โดยตรง

- คุณกณิกา งามเจริญสถาพร  
เลขานุการบริษัทและฝ่ายกำกับดูแลกิจการและลงทุนสัมพันธ์  
โทรศัพท์ : (02) 682-6345 ต่อ 150 โทรสาร : (02) 682-6344  
E-mail : kenika@cenplc.com

นอกจากนี้ นักลงทุนทั่วไป ได้มีการติดต่อสื่อสารกับเจ้าหน้าที่ของบริษัท เพื่อขอข้อมูลในการ  
พิจารณาการลงทุน หน่วยงานดังกล่าวได้ให้ความสำคัญและให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีกับบุคคลดังกล่าวมา  
โดยตลอด

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้ต้อนรับนักลงทุน เพื่อ Company Visit บริษัท และสื่อสารข้อมูล  
ผ่านการจัดงาน โดยการออก Opportunity day เพื่อเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ นักลงทุน รวมถึงสื่อมวลชน

ได้รับฟังมุมมองเกี่ยวกับธุรกิจ นโยบาย และทิศทางการบริหารงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีประธานกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยร่วมต้อนรับและให้ข้อมูลเกี่ยวกับกิจการและผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อย

นอกเหนือจากการเปิดเผยรายงานทางการเงิน หรือสารสนเทศอื่นๆ ต่อ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. ผ่านช่องทางต่างๆ ตามข้อกำหนดอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาแล้ว บริษัทยังได้เปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้

**1. เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้น** โดยเปิดเผยสัดส่วนการถือหุ้น รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันก่อนวันวันประชุม และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)

**2. เปิดเผยการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง** โดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ข้อ 2. โครงสร้างการจัดการ หัวข้อย่อยเรื่องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร และแบบ 56-1 หัวข้อ “8.1 คณะกรรมการบริษัท”

**3. เปิดเผยลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย** และวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงมีการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจ” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ” และผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และสามารถดาวน์โหลดได้

**4. เปิดเผยโครงสร้างกลุ่มธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย** ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท” และแบบ 56-1 หัวข้อ “1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท” และผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และสามารถดาวน์โหลดได้

**5. เปิดเผยปัจจัยความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย** ลักษณะความเสี่ยง สาเหตุ และผลกระทบ รวมทั้งแนวทางการป้องกันหรือลดความเสี่ยง ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “3. ปัจจัยความเสี่ยง”

**6. เปิดเผยรายชื่อกรรมการ กรรมการอิสระ และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมทั้งประวัติ บทบาท และหน้าที่ จำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สัดส่วนการถือหุ้น การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน วัน เดือน ปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ และข้อมูลการพัฒนาฝึกอบรมของกรรมการแต่ละท่านในปีที่ผ่านมา** ในรายงานประจำปี หัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ข้อ 2. โครงสร้างการจัดการ หัวข้อย่อยเรื่องสรุปจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม และหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ 8.1 คณะกรรมการบริษัท เรื่องสรุปจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม และหัวข้อ 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

7. **เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย** รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่แต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ในรายงานประจำปี หัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ข้อ 2 โครงสร้างการจัดการ ข้อย่อยเรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

8. **เปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย** ในรายงานประจำปี หัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ข้อ 1. โครงสร้างการถือหุ้น ข้อย่อยเรื่องนโยบายการจ่ายเงินปันผล” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

9. **เปิดเผยการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับความเห็นชอบจาก** สำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นๆ ที่จ่ายให้กับผู้สอบบัญชีหรือบริษัทสอบบัญชี ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี”

10. **เปิดเผยโครงสร้างองค์กรของบริษัท** ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “โครงสร้างบริหารจัดการ” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “8.2 ผู้บริหาร เรื่อง โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท และผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และสามารถดาวน์โหลดได้

11. **เปิดเผยการควบคุมภายในและ ผลการประเมินระบบควบคุมภายใน** ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. พร้อมรายงานการกำกับดูแลกิจการจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในรายงานประจำปี หัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “เอกสารแนบ 5”

12. **เปิดเผยงบการเงินของบริษัททุกรายไตรมาส** ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และสามารถดาวน์โหลดได้

13. **เปิดเผยรายงานประจำปีของบริษัท และหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น** ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และสามารถดาวน์โหลดได้

14. **เปิดเผยข้อบังคับบริษัท** ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และสามารถดาวน์โหลดได้

#### **หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการชี้แนะทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการ จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน กำกับดูแลกิจการเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น พร้อมดูแลให้บริษัท มีการดำเนินกิจกรรมต่างๆ อย่างถูกต้อง ตามกฎหมาย

ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่าบริษัท

- มีการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบที่ร้ายแรงตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต.
- มีการกระทำผิดด้านการทุจริตหรือกระทำผิดจริยธรรม
- มีกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก เนื่องจากประเด็นการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัท เนื่องจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดคล้องดูแลของคณะกรรมการ

## 1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัท ซึ่งมีความเหมาะสม ตรวจสอบได้ และเป็นการถ่วงดุลระหว่างกัน

หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 โดยมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 ชุด และมอบหมายอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน

ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่มากกว่า 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

	จำนวน (คน)			สัดส่วนร้อยละ
	ชาย	หญิง	รวม	
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	1	5	45.45
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	0.00
กรรมการอิสระ	6	-	6	54.55
รวม	10	1	11	100.00

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 6 คน คิดเป็นร้อยละ 54.55 ของกรรมการทั้งคณะซึ่งเป็นสัดส่วนที่มากกว่ามาตรฐาน 1 ใน 3 หรือร้อยละ 33.33 ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

### 1.1 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัทและปฏิบัติข้อบังคับกรรมการบริษัท ซึ่งได้กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน

## 1.2 การสรรหากรรมการ

- **การสรรหากรรมการ** ปัจจุบันบริษัทยังมิได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาอย่างเป็นทางการ แต่ในกระบวนการคัดเลือกดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่างๆ โดยดูถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญหลากหลายวิชาชีพ มีวิสัยทัศน์ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ และมีประวัติการทำงานที่ไม่ต่างพร้อย และสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา โดยเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงโดยมิใช่เป็นการออกตามวาระ คณะกรรมการอาจพิจารณาแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการในตำแหน่งที่ว่างลงได้ตามข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทไม่เคยเป็นพนักงาน หรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปี ที่ผ่านมา

- **การสรรหากรรมการอิสระ** การสรรหากรรมการอิสระนั้น ให้เป็นไปตามองค์ประกอบกรรมการบริษัท และคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนด และตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และให้นำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ หากมีกรรมการอิสระพ้นจากตำแหน่ง บริษัทจะสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และจะรักษาจำนวนกรรมการอิสระให้ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์

- **การสรรหาผู้บริหารระดับสูง** ผู้บริหารระดับสูง หมายถึง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งปัจจุบันบริษัทยังมิได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาอย่างเป็นทางการแต่ในกระบวนการคัดเลือกดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาจากกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายวิชาชีพทั้งด้านอุตสาหกรรม การบริหารจัดการบัญชีและการเงิน กฎหมาย และการตรวจสอบ พร้อมทั้งทักษะที่จำเป็นในการบริหารงานของบริษัท ด้วยคุณสมบัติและนำประสบการณ์มาใช้ให้เป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงการมีวิสัยทัศน์เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ และมีประวัติการทำงานที่ไม่ต่างพร้อย แสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักการทั่วไปของคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียนดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Fiduciary Duties)
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care)
3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
4. กรรมการต้อง “รับผิดชอบ” (accountable) ต่อหน้าที่

ในปี 2559 บริษัทได้มีการจัดโครงสร้างกรรมการ ทำให้สัดส่วนกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ มีความเหมาะสมและได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัดโดยมีกรรมการอิสระร้อยละ 54.55

### 1.3 การกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทอ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับที่ 2) ประกาศ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 โดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2552 เป็นต้นไป ได้มีการแก้ไขหลักเกณฑ์กรรมการอิสระ ดังนั้นคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทต้องเป็นไปตามประกาศดังกล่าว ในการนี้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้กำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกำหนดให้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.50 (สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดการถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1) โดยกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับ หรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของ

บริษัท หรือตั้งแต่ 25 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้สินดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นำรวมภาระหนี้สินที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
  6. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
  7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
  9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม ข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective decision) ได้

#### **หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระและกระบวนการสรรหา**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาสรรหาคัดเลือกกรรมการอิสระ เนื่องจากปัจจุบันบริษัทยังมิได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาอย่างเป็นทางการ การสรรหาจึงเป็นไปตามหลักเกณฑ์และคุณสมบัติของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น



#### 1.4 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น วาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระ คราวละ 3 ปี สอดคล้องกับ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก โดยคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้สรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยวัน เดือนปี ที่กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระได้เข้าดำรงตำแหน่ง ไว้ในแบบ 56-1 ข้อ 8.1 คณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ เพราะเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถทางธุรกิจ มีความตั้งใจและความรับผิดชอบอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการบริษัทไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้เช่นกัน เนื่องจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติมติเลือกตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระเท่านั้น

- คณะกรรมการบริษัท ได้มีข้อมูลประกอบการพิจารณากรณีเลือกตั้งกรรมการอิสระที่ออกตามวาระโดยมีจำนวนปีการดำรงตำแหน่งประกอบการพิจารณา ทั้งในหนังสือเชิญประชุม และรายงานประจำปี

ในปี 2559 บริษัทมีกรรมการอิสระ จำนวน 6 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการอิสระ		ปีที่ได้รับการแต่งตั้ง	จำนวนปี ดำรงตำแหน่ง
1. รศ.ดร.ภูษิต	เลิศวัฒนารักษ์	26 สิงหาคม 2551	8 ปี
2. นายจักรธาร	โยธานันท์	26 สิงหาคม 2551	8 ปี
3. นายขรรยง	วัฒนวงศ์พิทักษ์	24 ธันวาคม 2555	8 ปี
4. นายชาติรี	ศรีอุทารวงศ์	13 สิงหาคม 2557	2 ปี
5. ดร.วิศิษฐ์	องค์พัฒนกุล	14 สิงหาคม 2558	1 ปี
6. ผศ. ดร.สุลักษณ์	ภัทรธรรมมาศ	26 กุมภาพันธ์ 2559	10 เดือน

#### 1.5 การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทกำหนดให้กรรมการแต่ละคนที่จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนต้องไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัททุกท่านมีความตั้งใจและมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น



- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายกำหนดแนวปฏิบัติให้กรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในกลุ่มที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความชำนาญในธุรกิจนั้น เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยด้วย

บริษัทได้เปิดเผยรายชื่อและรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในบริษัทอื่นทั้งในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปี

- สำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท

ในปี 2559 ไม่มีกรรมการบริษัทท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท

- สำหรับกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท

ในปี 2559 ไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท

- สำหรับผู้บริหารที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นมากกว่า 2 บริษัท

ปัจจุบันมีเพียงท่านเดียวคือ นายวุฒิชัย สันะบรรจง ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จำนวน 2 บริษัท

ทั้งนี้ บริษัทยังมีนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยบริษัทจะพิจารณาส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ ความชำนาญในธุรกิจนั้นๆ ไปเป็นกรรมการบริษัทย่อย ตามสัดส่วนการลงทุน เพื่อกำกับดูแลบริษัทย่อยให้ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท เช่น การจัดทำบัญชีให้ทันต่อการจัดการทางการเงินร่วมกับบริษัทเพื่อเปิดเผยตามรอบระยะเวลาบัญชี โดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและนโยบายการบัญชีที่สำคัญ เช่นเดียวกันกับบริษัท การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญตามหลักเกณฑ์ของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทปฏิบัติ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาและการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ กำกับดูแลให้ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล การกำกับดูแลกิจการตามที่บริษัทประกาศใช้ ซึ่งครอบคลุมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## 1.6 การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัท และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นบุคคลเดียวกัน แต่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยท่วงท่าและรับผิดชอบ และมีการจัดแบ่งหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการบริษัทกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการบริหารงาน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับคณะกรรมการที่กำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการและของฝ่ายจัดการในระดับต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน และในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องที่สำคัญต้องผ่านความเห็นชอบของกรรมการแต่ละชุดให้เกิดความถ่วงดุลและมีการสอบทาน เพื่อความโปร่งใสและมีระบบการบริหารจัดการที่ดี

ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้นำและเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการให้มีความเป็นอิสระ โดยกรรมการทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะได้อย่างเต็มที่ และสนับสนุนการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทมิใช่กรรมการอิสระ แต่เชื่อมั่นว่าได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระพร้อมทั้งให้กรรมการทุกคนมีความเป็นอิสระในการร่วมบริหารจัดการองค์กร ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าประธานกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ซึ่งในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องที่สำคัญต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะที่เกี่ยวข้องให้เกิดความถ่วงดุลและมีการสอบทาน สนับสนุนให้ปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด

ในปี 2559 บริษัทมีกรรมการบริหารมีจำนวน 5 คน โดยประธานกรรมการบริหาร เป็นผู้นำในการบริหารงานวางแผนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งคณะกรรมการบริหารได้มีส่วนร่วมกำหนดนโยบายและเป้าหมายทางธุรกิจขององค์กรร่วมกับคณะกรรมการบริษัท

### 1.7 เลขานุการบริษัท

ตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัท รับผิดชอบดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนดในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเลขานุการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการประสานงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งภายในและภายนอก คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งให้

นางเกณิกา งามเจริญสถาพร เป็นเลขานุการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2557 ซึ่งได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 7/2004 ซึ่งเป็นหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และยังสามารถดำรงตำแหน่งเป็นผู้จัดการอาวุโสฝ่ายกำกับดูแลและนักลงทุนสัมพันธ์ด้วย

### 1.8 ฝ่ายกำกับดูแลกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อองค์กรและผู้ถือหุ้น จึงได้จัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลและนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อประสานงานกับเลขานุการตรวจสอบภายใน และผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้ นางเกณิกา งามเจริญสถาพร ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายกำกับดูแลและนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีความรู้ด้านบัญชี และได้ผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 7 เพื่อสนับสนุนให้การทำงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมไปถึงการได้รับความไว้วางใจให้ดูแลด้านภาพลักษณ์ขององค์กร

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ ประกอบด้วย

คณะกรรมการชุดย่อย	จำนวน (ราย)	กรรมการ อิสระ	กรรมการที่ ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการที่ เป็น ผู้บริหาร
1. คณะกรรมการบริหาร	5	-	-	5
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	3	3	-	-
3. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	3	3	-	-
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3	3	-	-

หมายเหตุ : - คณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี  
- คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี

คณะกรรมการชุดย่อยทุกท่านล้วนเป็นผู้มีคุณวุฒิ เข้าใจในบทบาทหน้าที่การดำรงตำแหน่ง  
กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรม  
ระมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระ เชื่อได้ว่ากรรมการทุกท่านเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด  
และโครงสร้างในคณะกรรมการชุดต่างๆ เป็นที่ยอมรับของผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทยังเปิดโอกาสให้กรรมการหรือที่ไม่เป็นผู้บริหาร  
สามารถประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม และเสนอต่อที่ประชุม  
คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

บริษัทได้จัดทำกฎบัตรอำนาจหน้าที่ชุดปรับปรุงครั้งล่าสุดของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ  
บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
และอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยได้ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละ  
คณะ และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559  
(รายละเอียดปรากฏในแบบ 56-1 ข้อ 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย)

รวมทั้งได้จัดทำระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ  
บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ชุดปรับปรุงครั้งล่าสุดเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท  
โดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559

### ● คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 5 คน ที่มีความรู้ความสามารถและ  
ประสบการณ์หลายด้าน มีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบและมีความเข้าใจลักษณะการดำเนิน  
ธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี

คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในรูปแบบคณะกรรมการ โดยมีกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารซึ่งได้รับการแต่งตั้งและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ภายใต้ระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการทุกปี ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

#### ● คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและนโยบายของบริษัท จำนวน 3 คน ซึ่งล้วนเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ทางด้านบัญชี การเงิน และบริหารเป็นอย่างดี คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ บทบาทและการปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นองค์กรอิสระที่ให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัทตามแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการดูแลจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างสัมฤทธิ์ผล สอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น กระบวนการตรวจสอบภายในและการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัท อีกทั้งมีบทบาทหน้าที่ในการคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

#### ● คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมดและเป็นกรรมการที่ไม่เป็นกรรมการบริหาร เป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุด และผู้บริหารระดับสูง โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ประสิทธิภาพหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการทุกปี ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

#### ● คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมดและเป็นกรรมการที่ไม่เป็นกรรมการบริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการทุกปี ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

#### ● คณะกรรมการสรรหา

ปัจจุบันบริษัทยังมิได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาอย่างเป็นทางการ แต่ในกระบวนการคัดเลือกดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่างๆ โดยดูถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญหลากหลายวิชาชีพ มีวิสัยทัศน์ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ และมีประวัติการทำงานที่ไม่ต่างพร้อย และสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา โดยเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบร่วมกัน

ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง โดยมีใช่เป็นการออกตามวาระ คณะกรรมการอาจพิจารณาแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการในตำแหน่งที่ว่างลงได้ตามข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทไม่เคยเป็นพนักงาน หรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปี ที่ผ่านมา

### 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้รับการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายการบริหาร โดยได้ร่วมกับผู้บริหารกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ แผนปฏิบัติงาน และงบประมาณประจำปี เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ รวมถึงการกำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงาน ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

บริษัทเปิดเผยอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดปรากฏในแบบ 56-1 ข้อ 8. คณะกรรมการ)

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบต่าง ๆ จึงไม่ปรากฏว่าบริษัทมีการกระทำใด ที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของทางการ

#### 3.1 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

##### ● ภาวะผู้นำ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัท ได้กำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมาย ไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนแผนปฏิบัติงานและงบประมาณประจำปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกิจการ และบรรลุเป้าหมายธุรกิจของบริษัท โดยทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามแผนงานต่าง ๆ มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นและตัดสินใจ รวมทั้งได้กำหนดและแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการ จะกำหนดตัวชี้วัดและตั้งค่าเป้าหมาย (KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ ไว้ตั้งแต่ต้นปี โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานทั้งรายเดือน และรายไตรมาส เพื่อจะได้ทราบสถานะ การดำเนินการ หากผลการดำเนินการต่ำกว่าเป้าหมายก็จะวิเคราะห์หาสาเหตุ เพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไข และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป

นอกจากนี้ยังกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลฝ่ายตรวจสอบภายในในการปฏิบัติงาน ตลอดจนระบบการควบคุมภายในให้มีความเพียงพอต่อกิจการ และดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพื่อรักษาผลประโยชน์อย่างเต็มที่ โดยนำหลักบรรษัทภิบาลมาเป็นเครื่องมือในการบริหาร

จัดการเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารมีหน้าที่ รายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

- **วิสัยทัศน์**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยได้กำหนด วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน และบริษัทมีนโยบายที่จะพิจารณาพบทวนเป็นประจำปีทุกปี ในปี 2559 บริษัทได้กำหนด วิสัยทัศน์ให้สอดคล้องกับนโยบายการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### **3.2 ด้านการกำกับดูแลกิจการกิจการที่ดี**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้กำหนดนโยบาย การกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยข้อมูล 3 ส่วน คือ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และ จรรยาบรรณพนักงาน เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานทุกคนในบริษัท ใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติของทุกคนในองค์กร ในการทำหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยจิตสำนึกที่ดี เพื่อเสริมสร้างให้องค์กรมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป สร้างความมั่นคงแก่กิจการและสร้างผลตอบแทนที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม ตลอดจนเป็นการเสริมสร้างความก้าวหน้าแก่พนักงาน โดยมีการ ทบทวนปรับปรุงให้เหมาะสมกับสถานการณ์อยู่เสมอ พร้อมได้นำขึ้นเผยแพร่ใน Website ของบริษัท

### **3.3 ด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

(รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”)

คณะกรรมการบริษัทมีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการดูแล เพื่อขจัดปัญหาความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความมีเหตุมีผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น การทำ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้แจ้งและเปิดเผยมติที่ประชุมในการทำรายการ ดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียออกจากห้อง ประชุมและไม่ได้ออกเสียงในวาระนั้นๆ เพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และเปิดเผยข้อมูลทันทีเพื่อ ความโปร่งใส และบริษัทไม่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่ไม่ใช่บริษัทย่อย

รายการที่เกี่ยวข้องกันจะได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทถึงความเหมาะสม ของรายการและคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นชอบในการเปิดเผยข้อมูลในแบบ 56-1 และรายงาน ประจำปี

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของ ตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือ

บริษัทย่อย ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 5/2552 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2552 ได้กำหนดหลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการ ดังนี้

1. ให้กรรมการ ผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ในแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
2. หากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสียให้นำส่งแบบรายงานฉบับเปลี่ยนแปลง ต่อเลขานุการบริษัทภายใน 15 วัน นับแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลง
3. ให้รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เป็นประจำปีทุกปี ภายใน 30 วันนับแต่วันสิ้นปี ถึงแม้ว่าจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ก็ตาม

ในปี 2559 กรรมการและผู้บริหารทุกท่านได้ดำเนินการจัดทำรายงานดังกล่าวทุกครั้งเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

### 3.4 ด้านการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีส่วนร่วมในการสร้างเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบโรงงานให้ดีขึ้น เคารพในหลักสิทธิมนุษยชน และการใช้แรงงานอย่างเป็นธรรม สร้างให้ชุมชนและโรงงานอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

### 3.5 ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน

#### ● การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย โดยกำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่วางไว้ เพื่อรายงานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยหน่วยงานตรวจสอบดังกล่าวมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน ตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม เป็นประจำปีละ 1 ครั้ง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 โดยคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย ได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) มีความเห็นสรุปได้ว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล ตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และการควบคุมภายใน ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อ “การควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง” และ แบบ56-1 “ข้อ 11. การควบคุมภายใน”



- **การตรวจสอบภายใน**

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นทราบ และจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน แยกเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทมีสายการบังคับบัญชาตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้มอบหมายให้นายคมวุฒิ พรนราดล เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน พร้อมทีมงานสนับสนุนที่มีคุณภาพ ทำหน้าที่ในการ สอบทาน และประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน มีมาตรฐานการตรวจสอบและมีความเป็นอิสระเพียงพอ โดยให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงเพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มต่อองค์กร และสนับสนุนกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนเพียงพอ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือช่วยสนับสนุนทำหน้าที่ให้บรรลุภารกิจ โดยมีผู้ตรวจสอบภายในเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม ซึ่งผลการประเมินระบบการควบคุมภายในได้มีการรายงานประเด็นที่ต้องมีการแก้ไขปรับปรุงแก่ผู้รับการตรวจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อเสนอแนะที่เหมาะสมตามที่ฝ่ายบริหารเห็นว่าจำเป็นสำหรับการประกอบธุรกิจของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

หน่วยงานตรวจสอบภายในจะรายงานผลการประเมิน และสอบทานระบบการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส และในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงานถึงความคิดเห็นที่มีต่อความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ”

### **3.6 การบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กร โดยได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยเป็นกรรมการอิสระที่มีอิสระเป็นผู้บริหาร และรายงานการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นข้อเสนอแนะและข้อพิจารณา ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการข้างต้น ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กร บริษัทได้เปิดเผยแนวทางในการจัดการกับความเสี่ยงไว้ใน รายงานประจำปี หัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง”



#### 4. การประชุมคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยได้จัดทำกำหนดการประชุมกรรมการล่วงหน้าเป็นรายปี มีวาระที่ชัดเจน ซึ่งเลขานุการบริษัทจะส่งกำหนดการดังกล่าวในคราวประชุมเดือนธันวาคมของทุกปี พร้อมทั้งมีการนำส่งเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่เป็นกรณีเร่งด่วนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท อาจมีการแจ้งล่วงหน้าน้อยกว่า 7 วัน การประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง

การพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ การลงมติให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงและกรรมการที่มีส่วนได้เสียในแต่ละวาระการประชุม ต้องออกเสียง หรืองดให้ความเห็น หรือไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้นๆ ตามแต่กรณี หากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบและเป็นธรรม ให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทหากมีข้อสงสัยหรือต้องการข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเชิญผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเข้าชี้แจง

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัท ลงนาม ทั้งนี้กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมได้ก่อนการรับรอง

รายงานการประชุมที่รับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ณ สำนักงานของบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารเพิ่มข้อมูลที่เป็นต้นฉบับไว้พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุม เพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

- คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมกรรมการบริษัทปีละ 6 ครั้ง ตามกำหนดการที่ให้แก่กรรมการบริษัททุกท่านล่วงหน้า หากกรณีเร่งด่วนสามารถเรียกประชุมได้ตามความจำเป็น

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น โดยไม่มีฝ่ายจัดการได้ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

จากการที่บริษัทได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2559 จำนวน 6 ครั้ง ซึ่งจำนวนครั้งของการประชุมมีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการทำหน้าที่ของคณะกรรมการและลักษณะธุรกิจ และกรรมการบริษัททุกท่านเข้าร่วมการประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุม หากกรณีที่มีการประชุมบริษัทต้องการทราบข้อมูลบางประการสามารถติดต่อผ่านเลขานุการบริษัท

- คณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานตรวจสอบภายใน ได้กำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส ในปี 2559 ได้ดำเนินการประชุมพร้อมได้เชิญตัวแทนฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย

ในปี 2559 ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 5 ครั้ง

## 5. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทยังมิได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ แต่คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนผลงานและปัญหาต่างๆเพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไข เพื่อช่วยให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## 6. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาเงินค่าตอบแทนกรรมการในระดับที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตและบทบาท ความมีส่วนร่วม และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนคณะกรรมการ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี

ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559 ได้อนุมัติวงเงินค่าตอบแทนกรรมการไม่เกิน 3.5 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2558 (ปี 2558 ค่าตอบแทน 3.2 ล้านบาท) โดยกำหนดจ่ายเป็นรายครั้ง โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนกำหนดโครงสร้าง / องค์ประกอบของค่าตอบแทน เหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและประโยชน์ที่ได้รับจากกรรมการแต่ละชุด

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งกำหนดจากผลการดำเนินงาน

ในปี 2559 ได้มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 1 ครั้ง ได้กำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทประจำปี 2559 และเสนอวงเงินค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2559 เพื่อพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดจำนวนเงินค่าตอบแทนเป็นรายบุคคล ไว้ในแบบ 56-1 ข้อ 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## 7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่องานของบริษัท ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ของกรรมการและผู้บริหารให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะและมีศักยภาพ โดยสนับสนุนให้คณะกรรมการและผู้บริหารเข้าสัมมนาและอบรมในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ทั้งภายในและภายนอกสถานที่อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเดินทางไปดูงานยังต่างประเทศ ตัวอย่างหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อาทิ

- Director Accreditation Program (DAP)
- Director Certification Program (DCP)
- Finance Statements for Director (FSD)
- Roles of Compensation Committee Program (RCC)
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)

### ● กรรมการเข้าใหม่

บริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ เพื่อให้ทราบนโยบายธุรกิจบริษัท ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น ธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ผลการดำเนินงาน โครงสร้างองค์กร ผู้ถือหุ้น รวมถึงกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ บริษัทจึงได้จัดทำคู่มือสำหรับกรรมการ ดังนี้

#### คู่มือกรรมการ

1. พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551
2. กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
3. ใบสำคัญแสดงการจดทะเบียนบริษัทมหาชน
4. หนังสือรับรองบริษัท และวัตถุประสงค์ของบริษัท
5. ขอบบังคับบริษัท
6. คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
7. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียนของสำนักงาน ก.ล.ต.

#### ข้อมูลอื่น ๆ

- วิสัยทัศน์ และเป้าหมายธุรกิจของบริษัท
- รายงานประจำปี พร้อมกับจัดทำ Presentation เพื่อแนะนำลักษณะธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

- **กรรมการปัจจุบันและผู้บริหาร**

บริษัทให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมความรู้แก่กรรมการปัจจุบัน สนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่กรรมการที่จัดโดย IOD ซึ่งกรรมการบริษัททั้ง 11 ท่านทุกท่านได้ผ่านการอบรมกับ IOD แล้ว คิดเป็นร้อยละ 100 รวมถึงหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่กรรมการ และเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และส่งเสริมให้ผู้บริหารได้รับความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหาร รวมถึงการอบรม / สัมมนา ที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กรและผู้อบรม

- **ผู้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนการกำกับดูแลกิจการ**

สำหรับเลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายกำกับดูแลกิจการ และนักลงทุนสัมพันธ์ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้อบรม/ สัมมนา หลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งที่จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ด. / ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สถาบัน IOD และสถาบันต่างๆ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

## **8. แผนการสืบทอดงาน**

คณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคลากรที่จะเป็นผู้รับมอบหมายงาน เพื่อทดแทนตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงและผู้บังคับบัญชาสูงสุดของทุกหน่วยงานที่จะเกษียณอายุ ดังนี้

1. จัดให้มีการพัฒนาผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพทางด้านวิสัยทัศน์ ความรู้และความสามารถ เพื่อส่งเสริมให้เป็นผู้บริหารระดับสูงอย่างเป็นลำดับขั้นต่อเนื่อง
2. จัดอบรมพัฒนาทั้งด้านเพิ่มพูนความรู้วิชาการ และเรียนรู้ในการปฏิบัติจริงในสถานการณ์ต่างๆ
3. จัดให้ผู้บริหารระดับรอง ได้ร่วมทำงานและร่วมประชุมกับผู้บริหารระดับสูง
4. กำหนดผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพเป็นผู้สืบทอดและวางตำแหน่งให้เหมาะสม
5. เตรียมบุคลากรที่มีความสามารถเฉพาะทางให้มีความสามารถบริหารงานครบวงจรมากขึ้น
6. จัดให้ผู้บริหารระดับกลางมีโอกาสรับทราบงานมากขึ้นในระดับสายงาน
7. จัดให้มีการฝึกอบรมในแต่ละลักษณะงานอย่างเป็นระบบ
8. จัดอบรมผู้บริหารระดับสูงและระดับกลางให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์ ต่อองค์กรและมองภาพรวมขององค์กร เพื่อสู่การเป็นผู้บริหารในลำดับต่อไป

บริษัทได้มีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน โดยมีประธานกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นการประชุมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย รวมถึงการประชุมใหญ่ประจำปีเพื่อร่วมกำหนดเป้าหมายธุรกิจขององค์กรของปีถัดไป เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและปลูกจิตสำนึกในการทำงานในระดับการบริหารองค์กรมากขึ้น เป็นส่วนหนึ่งของแผนการสืบทอดงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหาร ได้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลที่จะได้รับการส่งเสริมให้เป็นผู้บริหารในลำดับต่อไปอย่างต่อเนื่อง เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

แนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทและบริษัทย่อย

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่วัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

### นโยบายภาพรวม

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดระเบียบปฏิบัติในทุกกระบวนการผลิตและการบริการ (CSR in Process) เพื่อช่วยลดปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักว่าธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและบริหารจัดการวัตถุดิบเพื่อเป็นเชื้อเพลิงชีวมวล ต้องบูรณาการสังคมและสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน

ปัจจุบันการดำเนินธุรกิจนับวันจะมีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของระบบเศรษฐกิจ ทั่วโลกและเงื่อนไขทางการตลาดและการค้า และเรื่องที่มีความสำคัญมากขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจต่อไป คือ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่ต้องการเห็นบริษัทและบริษัทย่อยแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อที่มีต่อระบบเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยไม่ได้จำกัดขอบเขตเฉพาะส่วนที่เป็นผลกระทบโดยตรงจากการดำเนินธุรกิจ แต่ควรให้การสนับสนุนเพื่อสร้างความมั่นคงให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน (CSR after Process) ดังนี้

1. บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งมั่นบริหารจัดการใช้พลังงานทดแทนทุกประเภทให้ได้ผลลัพธ์สูงสุด โดยคงไว้ซึ่งคุณภาพของสิ่งแวดล้อมและสังคม
2. บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งมั่นที่จะป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นจากอุบัติเหตุ การเจ็บป่วย การบาดเจ็บเนื่องจากการทำงาน ให้ความสำคัญในการปกป้องชีวิต ทรัพย์สินของพนักงานและองค์กร ตลอดจนส่งเสริมสุขภาพและชีวนามัยของพนักงาน ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
3. บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งมั่นที่จะปกป้องระบบนิเวศน์ โดยการควบคุม ป้องกัน และลดความเสี่ยง ตลอดจนปรับปรุงประสิทธิภาพในทุกๆ กิจกรรมหรือกระบวนการหรือขั้นตอนการผลิตสินค้าหรือบริการของบริษัท เพื่อให้ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย กระทบต่อชุมชนหรือสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุดหรือไม่มีผลกระทบเลย

4. บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานภายใต้กฎหมายหรือมาตรฐานอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง
5. บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งเน้นการบริหารคุณภาพ ด้วยเครื่องมือบริหารคุณภาพ ตลอดจนมีกระบวนการผลิตสินค้าหรือบริการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งมอบสินค้าหรือบริการทันตามกำหนดเพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจสูงสุด
6. บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งมั่นที่จะดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์ และปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงานทุกท่าน เพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนมุ่งมั่นในการให้ความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชน และภาคสังคม เพื่อสร้างแนวร่วมในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม
7. บริษัทและบริษัทย่อยสร้างงานให้คนท้องถิ่นได้มีรายได้และปลูกจิตสำนึกรักบ้านเกิด

#### **การดำเนินงานและจัดทำรายงาน**

บริษัทดำเนินธุรกิจในการลงทุนในบริษัทอื่น ได้แก่ กลุ่มก่อสร้าง กลุ่มพลังงานและสิ่งแวดล้อม และกลุ่มอื่น ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงให้ความสำคัญต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้เข้าร่วมโครงการเสริมสร้างศักยภาพโรงงานอุตสาหกรรมมุ่งสู่การพัฒนาสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน (CSR-DIW for Beginner 2556) โดยได้อธิบายถึงนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจน การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน ตลอดจนผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### **แนวทางการดำเนินงานด้าน CSR ของบริษัทและบริษัทย่อย**

##### **1. การประกอบกิจการอย่างเป็นธรรม**

บริษัทและบริษัทย่อย มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรม จรรยาบรรณและเป็นธรรมทั้งรายใหญ่และรายย่อยโดยเสมอภาค รวมถึงการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อสร้างความเท่าเทียมกันทุกฝ่าย

ด้านพนักงาน บริษัทและบริษัทย่อย ได้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานทุกระดับอย่างทั่วถึงมีการอบรมให้มีการทำงานตามระบบคุณภาพ มีการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน พนักงานได้รับความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานและได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรม ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใสและได้รับการปฏิบัติโดยเท่าเทียมกัน และมีช่องทางให้พนักงานร้องเรียนได้อย่างมั่นใจโดยมีกระบวนการและกรอบพิจารณาการร้องเรียนอย่างชัดเจน

ด้านลูกค้า บริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดนโยบายขั้นตอนการจัดซื้อ จัดจ้าง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ลูกค้าทุกรายอยู่บนพื้นฐานของความเสมอภาคและเป็นธรรม และบริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาหรือข้อตกลงโดยเคร่งครัด

ด้านสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดระเบียบปฏิบัติในทุกกระบวนการผลิตและการบริการ (CSR in Process) เพื่อช่วยลดปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม

## 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการให้ความร่วมมือในการป้องกันและต่อต้านการทุจริต โดยวิธีร่วมกันสร้างมาตรฐานด้านจริยธรรมที่สูงขึ้น บริษัทย่อยจึงได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและสื่อสารให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับรับทราบและยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ รวมถึงการจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และโครงการอบรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อเป็นการประกาศเจตนารมณ์ว่า บริษัทและบริษัทย่อยมีความมุ่งมั่นต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบในสังคม

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยมีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

### แนวทางการปฏิบัติด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติ ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
2. เมื่อพนักงานพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามโดยเฉพาะเรื่องการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม ระเบียบ กฎเกณฑ์และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีหน้าที่ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือคณะทำงานจริยธรรมทางธุรกิจทราบ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่บริษัทกำหนดไว้ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
3. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันถือเป็นการกระทำที่ผิดจริยธรรมทางธุรกิจซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่กำหนดไว้ นอกจากนี้อาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นเข้าข่ายผิดกฎหมาย



4. กระบวนการหาข้อเท็จจริง บริษัทกำหนดช่องทางในการติดต่อและรับเรื่องร้องเรียนไว้บนเว็บไซต์ รายงานประจำปี หัวข้อรายงานบรรษัทภิบาล และในคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจ โดยกำหนดกระบวนการหาข้อเท็จจริงที่รวดเร็วและเป็นระบบประกอบด้วย

4.1 ความชัดเจนเพียงพอ รายละเอียดของเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต้องเป็นความจริง และ/หรือ มีความเพียงพอที่จะนำสืบได้

4.2 สำคัญ เบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่มีสาระสำคัญ ผู้รับเรื่องจะพิจารณาส่งให้ คณะทำงาน จริยธรรมทางธุรกิจซึ่งสมาชิกประกอบด้วยพนักงานจากหลายหน่วยงาน เพื่อ ขยายผลหาข้อเท็จจริง

4.3 ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน จะได้รับความคุ้มครองสิทธิอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็น พนักงานหรือบุคคลภายนอก

4.4 ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ที่อยู่ หรือหมายเลขโทรศัพท์ ที่ติดต่อได้ เว้นแต่ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนเห็นว่า การเปิดเผยข้อมูลจะทำให้บริษัท สามารถรายงานความคืบหน้า หรือสอบถามข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติม หรือชี้แจง ข้อเท็จจริง ให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

5. กระบวนการให้ความเป็นธรรม คณะทำงานจริยธรรมทางธุรกิจจะพิจารณาให้ความเป็นธรรมและ ปกป้องผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ผู้รับเรื่องร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องใน กระบวนการตรวจสอบหาข้อเท็จจริงและการรายงาน ต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็นโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียนหรือผู้ที่ร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

6. การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ใช้แนวทางปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ ในคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้ง ระเบียบและคู่มือปฏิบัติงานของบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทอาจกำหนดขึ้นต่อไป

7. นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้ ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหา หรือ การคัดเลือกบุคคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน พนักงาน และการให้ผลตอบแทน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถ ที่จะแจ้งเบาะแสนักขโมยหรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตหรือ ประพฤติมิชอบของบริหารและพนักงานในบริษัท ตลอดจนพฤติกรรมที่อาจเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท โดยบริษัทจะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และเป็น ธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม ข้อมูลของ ผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษา ไว้เป็นความลับของบริษัท โดยผ่านช่องทาง ดังนี้



- เลขานุการบริษัท

โทร. (02) 682-6345 ต่อ 150      E-mail : kenika@cenplc.com

- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

โทร. (02) 682-6345 ต่อ 441      E-mail : komwuthi@cenplc.com

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดยเคารพต่อกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด และถือว่าพนักงานทุกคนได้รับเกียรติและเคารพในสิทธิส่วนบุคคลอย่างเท่าเทียมกัน ตามแนวปฏิบัติพื้นฐานตามหลักสิทธิมนุษยชน รวมทั้งการไม่เลือกปฏิบัติ ทุกคนได้รับการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่มีการแบ่งแยกสีผิว เชื้อชาติ เพศ ศาสนา เผ่าพันธุ์ สังคมหรือสัญชาติ การเมือง ความคิดเห็น ทรัพย์สิน ความยากจน ความพิการ ชาติกำเนิด บุคคลไร้ถิ่น รสนิยมทางเพศ ผู้ป่วยหรือเป็นโรค เป็นต้น โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- ให้ความรู้เรื่องสิทธิมนุษยชนให้กับพนักงาน ทุกคนตั้งแต่เข้าร่วมงาน โดยผ่านการปฐมนิเทศเกี่ยวกับจรรยาบรรณของบริษัท
- หลีกเลี่ยงการเป็นพันธมิตรกับองค์กรที่จะนำไปสู่การละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน
- ให้สิทธิพนักงานในการโต้แย้งเพื่อพิสูจน์ตนเองกรณีถูกบ่งชี้ความผิด หรือทุจริตต่อหน้าที่ การงาน ไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม

พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นส่วนสำคัญที่สุดในการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความสำเร็จต่อเป้าหมายทางธุรกิจขององค์กร และมุ่งมั่นที่จะให้พนักงานทุกคนมีความภาคภูมิใจและเชื่อมั่นในองค์กร โดยดูแลพนักงานอย่างเสมอภาคกัน ปราศจากการเลือกปฏิบัติ สนับสนุนและเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานร่วมกันเพื่อสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ ทั้งนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ สนับสนุนการทำงาน ส่งเสริมให้พนักงาน รู้รักสามัคคี มีความเชื่อมั่นและไว้วางใจกัน ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ และเคารพศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ ทั้งยังตระหนักถึงความสำคัญในการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพพนักงานทุกคนให้มีความรู้ ความสามารถ ให้พร้อมปฏิบัติงานและรับมือกับสถานะเศรษฐกิจที่ผันผวน รวมถึงการสร้าง ความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละคน รวมถึงการให้มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการด้านแรงงานที่สอดคล้องกับมาตรฐาน แนวปฏิบัติที่เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎบัตรสากลที่เกี่ยวข้องด้านแรงงาน และคำนึงถึงความต้องการของพนักงาน เพื่อมุ่งหวังให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีระหว่างพนักงานและบริษัทและบริษัทย่อย และส่งผลต่อประสิทธิภาพการทำงานของพนักงานโดยรวม รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการสื่อสาร เสนอแนะ ร้องเรียน

และแจ้งปัญหาต่างๆ ระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา โดยผ่านคณะกรรมการจริยธรรมทางธุรกิจ หรือผ่านระบบเว็บไซต์ของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร

- ในปีที่ผ่านมาข้อเสนอแนะต่างๆ ได้รับการพิจารณาและดำเนินการแก้ไข เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์อันดีต่อกัน บริษัทรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาคกัน และดำเนินการโดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อพนักงานผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งได้ถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายพัฒนาพนักงานให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถตามความต้องการของแต่ละหน่วยงาน เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ทั้งในด้านการตลาด พัฒนาวิชาชีพ การจัดการ และคุณภาพชีวิต และให้ความสำคัญกับการดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีแก่พนักงาน โดยจัดให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงานสม่ำเสมอ มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง ติดตั้งกล้องวงจรปิด (CCTV) ติดตั้งระบบสัญญาณเตือนภัยภายในอาคาร ถังดับเพลิง ประตูหนีไฟ ตลอดจนจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงเบื้องต้น ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ และการปฐมพยาบาลเบื้องต้นแก่พนักงานต่อเนื่องทุกๆ ปี

สำหรับสวัสดิการพนักงานที่บริษัทและบริษัทย่อยให้แก่พนักงานมีดังนี้

- จัดให้มีการส่งเสริมการศึกษาทั้งในและนอกเวลาทำงาน
- จัดให้มีการอบรมความรู้เกี่ยวกับการทำงาน ทั้งในและนอกสถานที่ อย่างต่อเนื่อง
- จัดให้มีเงินจูงใจ โบนัส ค่าเช่ากะ ค่าประสบการณ์ ฯลฯ
- จัดให้มีเครื่องแบบพนักงานรายวัน และพนักงานรายเดือน
- จัดให้มีรถรับ-ส่ง พนักงาน
- จัดให้มีค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าพาหนะ ค่าน้ำมัน
- จัดให้มีสวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีประสบภัย กรณีเสียชีวิตของบิดา มารดา และคู่สมรสของพนักงาน
- จัดให้มีเงินสงเคราะห์เมื่อพนักงานถึงแก่กรรม
- จัดให้มีโรงอาหารที่ถูกสุขลักษณะ และราคาประหยัด
- จัดให้มีเงินช่วยเหลือค่าอาหารกลางวัน
- จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อการออมเงินในอนาคต ซึ่งทางสมาชิกจะต้องส่งเงินเข้ากองทุนในอัตรา ร้อยละ 5 ของค่าจ้าง และจะได้รับเงินสมทบกองทุนจากบริษัททุกเดือนในอัตราเดียวกัน
- จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปี และตรวจสอบสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงจากการทำงาน

- จัดให้มีส่งพนักงานไปร่วมอบรม สัมมนากับภายนอกซึ่งจัดโดยหน่วยงานต่างๆ เพื่อเป็นการพัฒนาและเพิ่มความรู้ ความสามารถและทักษะในการทำงานให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง
- จัดให้มีเงินบำเหน็จให้แก่พนักงาน หรือเงินชดเชย เพื่อประโยชน์หลังจากเกษียณอายุงาน
- จัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์
- จัดให้มีสวัสดิการเงินช่วยเหลือค่าเช่าบ้าน
- จัดให้มีห้องพยาบาลของบริษัท โดยมี พยาบาลวิชาชีพ รวมทั้งเวชภัณฑ์และยา
- จัดให้มีการแข่งขันกีฬา เพื่อเสริมสร้างสุขภาพที่ดี สร้างความสามัคคี และสานสัมพันธ์อันดีในหมู่พนักงาน

## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการใช้เครื่องมือการสื่อสารทางการตลาด เช่น การโฆษณา การประชาสัมพันธ์ การแสดงสินค้า ต้องเป็นไปตามความเป็นจริง พร้อมมีคู่มือการใช้สินค้าที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและเป็นธรรมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจบริษัทด้วยการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้า พึงปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และส่งมอบสินค้าและบริการในราคาที่เป็นธรรม

- จัดให้มีการให้คำแนะนำ รวมถึงข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ลูกค้า ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และรักษาความลับของลูกค้า รวมถึงไม่นำความลับของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง ตามนโยบายคุณภาพของบริษัท “มุ่งมั่นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลา พัฒนาอย่างต่อเนื่อง”
- จัดให้มีหน่วยงานเพื่อให้บริการลูกค้าหรือผู้บริโภค ร้องเรียน สอบถามข้อมูล และเสนอแนะ เกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างสะดวก โดยเน้นการเข้าถึงความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง พร้อมจะดำเนินการอย่างเป็นธรรมต่อลูกค้าหรือผู้บริโภค

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมดูแลรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม กำหนดให้เป็นนโยบายหนึ่งในพันธกิจของบริษัท ดังนี้

- ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยขับเคลื่อนทั้งจากภายในสู่ภายนอก และภายนอกสู่ภายใน

- ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิต เครื่องจักรและเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง มีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ ทั้งในกระบวนการผลิตสินค้าและบริการ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม บริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมตาม มาตรฐาน ISO 14001:2004

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อย ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมโดยเสมอมา จึงมุ่งพัฒนาระบบการบริหารจัดการทางด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบมีการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งจัดให้มีการพัฒนาดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้ดำเนินการเข้าร่วมโครงการ “เสริมสร้างศักยภาพโรงงานอุตสาหกรรมมุ่งสู่การพัฒนาสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน” ร่วมกับกระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม และกระทรวงแรงงาน รวมทั้งส่งเสริมการรณรงค์ปลูกจิตสำนึกที่ดีแก่ผู้บริหารและพนักงานในการมีส่วนร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม จึงเสริมสร้างความรู้เรื่องสิ่งแวดล้อมผ่านนิทรรศการ ป้ายประชาสัมพันธ์ พร้อมเอกสารให้ความรู้เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทและบริษัทย่อยสนับสนุนให้จัดกิจกรรมหรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน โดยจะต้องจัดให้มีกิจกรรมทุกปีตามวาระและโอกาส ซึ่งในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าร่วมทำกิจการดังนี้

- บริษัทย่อยได้เข้าร่วมทำกิจกรรมกับหน่วยงานต่างๆ ดังนี้
  - ร่วมโครงการบริจาคโลหิต ครั้งที่ 45 ณ การนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2559
  - ร่วมสืบสานประเพณีสงกรานต์ ณ การนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2559
  - ร่วมกิจกรรม “ประกอบอุปกรณ์พ่นยาโรคหอบหืด” ณ สำนักงานการนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
  - กิจกรรม “โครงการเก็บขยะ ลดมลภาวะสิ่งแวดล้อม” ณ บริเวณหาดน้ำริน เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2559
  - ร่วมโครงการบริจาคโลหิต ครั้งที่ 46 ณ การนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2559
  - ถวายยางรถยนต์ ณ วัดเทพนิมิตร จ. ฉะเชิงเทรา เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2559
  - สนับสนุนวิสาหกิจชุมชน ชุมชนเขาไผ่ ครีมกันยูงตะไคร้หอม
  - สนับสนุนวิสาหกิจชุมชน วัดลุ่ม ขนมหวานวัดลุ่ม เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2559
  - สนับสนุนวิสาหกิจชุมชนมาบข่า ไข่ไก่

- ร่วมกิจกรรม “ร้อยดวงใจ นิคมอุตสาหกรรมไทยปลูกต้นไม้ ตามรอยพ่อ” เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2559
- ร่วมโครงการบริจาคโลหิต ครั้งที่ 47 ณ การนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559
- ถวายยางรถยนต์ ณ วัดเทพนิมิตร จ.ฉะเชิงเทรา เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2559
- ร่วมสนับสนุนกิจกรรมอื่นๆ
  - งานเลี้ยงการกุศล เพื่อหาทุนสมทบในการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ในชุมชน และปรับปรุงอาคารสถานที่ สถานีตำรวจภูธรห้วยโป่ง เพื่อประโยชน์แก่ประชาชน
  - ร่วมเป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคี วัดหนองแฟบ
  - ร่วมเป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคี วัดมาบชูลูด
  - ถวายยางรถยนต์ เพื่อเป็นสาธารณะประโยชน์แก่ วัดเทพนิมิตร จ.ฉะเชิงเทรา จำนวน 74 เส้น
  - สนับสนุนคู่มือป้องกันกาชาด

#### การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและไม่มีประวัติการกระทำความผิดตามกฎหมายเรื่องสิ่งแวดล้อมกับหน่วยงานภาครัฐ นอกจากนี้บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของกรมโรงงานอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมจังหวัด และข้อกำหนดของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ผ่านการตรวจสอบและได้รับการตอบใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานภาครัฐเป็นประจำทุกปี อย่างสม่ำเสมอ

#### กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

สืบเนื่องจากปัจจุบันภาคเอกชนให้ความสำคัญและร่วมกันป้องกันและต่อต้านการทุจริต โดยร่วมกันสร้างมาตรฐานด้านจริยธรรมธุรกิจที่สูงขึ้น เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ดังนั้น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับสำนักงาน ก.ล.ต. ขอความร่วมมือและเชิญชวนให้บริษัทจดทะเบียนเข้าร่วมโครงการแนวร่วมการปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยมี IOD เป็นเลขานุการของโครงการ

ในการนี้บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน ดังนั้น จึงเห็นควรเข้าร่วมโครงการดังกล่าวโดยในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทให้บริษัทเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ในการเข้าแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### (1) รายได้

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมในปี 2559 จำนวน 1,980.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 400.13 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2558 ซึ่งมีจำนวน 1,580.85 ล้านบาทหรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 25.31 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายจำนวน 1,162.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 160.35 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 15.99 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 1,002.60 ล้านบาท เนื่องจาก

- บริษัทย่อย (บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน)) (RWI) มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กแรงดึงสูงทั้งชนิดเส้นเดี่ยวและตีเกลียว ลวดเชื่อมไฟฟ้า ลวดปลอกและลวดสปริง ในปี 2559 จำนวน 598.70 ล้านบาท ลดลงจำนวน 29.59 ล้านบาท หรือลดลงประมาณร้อยละ 4.71 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 628.29 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีราคาขายสินค้าลดลงแต่มีปริมาณการขายเพิ่มขึ้น โดยรายได้หลักมาจากการขายลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดเส้นเดี่ยว ในอัตราร้อยละ 68.20 ลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดตีเกลียว อัตราร้อยละ 30.05 และผลิตภัณฑ์อื่น่อัตราร้อยละ 1.75 ของยอดขาย

- บริษัทย่อย (บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด) (ENS) มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนในปี 2559 จำนวน 234.05 ล้านบาท ลดลงจำนวน 99.82 ล้านบาท หรือลดลงประมาณร้อยละ 29.89 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีจำนวน 333.87 ล้านบาท

- บริษัทย่อย (บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)) (UWC) มีรายได้จากการขายสินค้าต่อไปนี้
  - รายได้จากการขายสินค้าอุตสาหกรรม ประเภทโซ่เฟือง มอเตอร์ และเกียร์ต่าง โดยในปี 2559 มียอดขายจำนวน 14.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 5.04 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 51.85 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีจำนวน 9.72 ล้านบาท โดยสินค้าดังกล่าวบริษัทจะนำเข้าจากต่างประเทศมาขาย เมื่อมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าเท่านั้น
  - รายได้จากการลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจขายผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร จำนวน 44.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 29.17 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 189.79 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 15.37 ล้านบาท เนื่องจากมียอดขายเพิ่มขึ้น
  - รายได้จากการลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จังหวัดนครราชสีมา จำนวน 271.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 257.14 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 1,853.93 เปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 13.87 ล้านบาท

เนื่องจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้นตามระยะเวลาที่ขาย ซึ่งบริษัทย่อยเริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าตั้งแต่เดือนธันวาคม 2558

- บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการจำนวน 782.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 164.05 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 26.54 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีจำนวน 618.05 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากบริษัทย่อย (UWC) จำนวน 211.54 ล้านบาท เนื่องจากส่งมอบงานให้ลูกค้าได้ แต่บริษัทย่อย (บริษัทไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด) (PLE) มีรายได้จากการรับงานขุดเจาะอุโมงค์ลดลง 9.18 ล้านบาท และบริษัทย่อย (บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี อินเตอร์ไพรส์ จำกัด) (WJC) ซึ่งประกอบธุรกิจ รับจ้างออกแบบ, ผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็กตามแบบ รายได้จากงานโครงการลดลงจำนวน 38.30 ล้านบาท
- ขาดทุนจากการเงินลงทุนจำนวน 32.05 ล้านบาท ประกอบด้วยกำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าของบริษั จำนวน 8.53 ล้านบาท, กำไรจากการเงินลงทุนในกิจการร่วมของบริษัทย่อย (UWC) จำนวน 13.74 ล้านบาท และส่วนที่เหลือจำนวน 53.44 ล้านบาทเป็นขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อค่า
- สำหรับรายได้อื่นในปี 2559 มีจำนวน 67.98 ล้านบาท ลดลง 5.71 ล้านบาท หรือลดลงประมาณร้อยละ 7.75 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 73.69 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	2559		2558		2557	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	4.18	6.15	4.82	6.54	4.35	5.43
รายได้จากการขายเศษวัสดุคืบ	24.56	36.13	20.66	28.03	26.65	33.26
ดอกเบี้ยรับ	32.33	47.56	38.49	52.23	39.85	49.74
รายได้เงินปันผล	0.24	0.35	0.64	0.87	1.46	1.82
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	2.17	2.71
รายได้ค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัย	-	-	-	-	0.14	0.18
อื่นๆ	6.67	9.81	9.09	12.33	5.50	6.86
<b>รวม</b>	<b>67.98</b>	<b>100.00</b>	<b>73.70</b>	<b>100.00</b>	<b>80.12</b>	<b>100.00</b>

- บริษัทย่อยมีกำไรจากการขายเงินลงทุน ในปี 2559 จำนวน 4.18 ล้านบาท เป็นกำไรจากการขายหน่วยลงทุนกองทุนรวมที่ถือไว้เพื่อขาย
- บริษัทและบริษัทย่อยมีดอกเบี้ยรับ ในปี 2559 จำนวน 32.33 ล้านบาท โดยเป็นดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคาร, รับจากการนำเงินฝากไว้เป็นประกันการซื้อขายตราสารทุน และดอกเบี้ยรับจากลูกค้าตามสัญญาเช่าทางการเงินของบริษัทย่อย (ENS)



## (2) กำไรขั้นต้น

สำหรับปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการขายสินค้าและงานบริการจำนวน 146.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.56 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีอัตรากำไรร้อยละ 3.96 เนื่องจากรายได้ขายสินค้า (RWI) รายได้จากการขายไฟฟ้าบริษัทย่อย (บริษัท ยูดับบลิวซีโกเมนไบโอแมส จำกัด) (UKB) และงานบริการที่ส่งมอบของบริษัทย่อย (UWC) มีส่วนต่างของกำไรที่มากขึ้น

- บริษัทย่อย (RWI) กำไรขั้นต้น คิดเป็นร้อยละ 10.51 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีกำไรขั้นต้น ร้อยละ 6.57 เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบลดลงตามราคาเหล็กในตลาดโลก
- บริษัทย่อย (UWC) กำไรขั้นต้นจากการขายและงานบริการ คิดเป็นร้อยละ 11.06 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีกำไรขั้นต้น ร้อยละ 8.07 เนื่องจากรายได้จากการขายไฟฟ้าบริษัทย่อยและงานที่ส่งมอบในปี 2559 มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น

## (3) ค่าใช้จ่าย

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 2,187.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 414.12 ล้านบาท จากปี 2558 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 1,773.03 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 23.36 โดยมีสาเหตุดังนี้

- ต้นทุนขายสินค้าจำนวน 1,072.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 69.79 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 6.96 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 1,002.93 ล้านบาท โดยผันแปรไปตามปริมาณการขาย
- ต้นทุนจากการให้บริการของบริษัทย่อย จำนวน 725.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 171.80 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 31.03 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 553.58 ล้านบาท โดยผันแปรไปตามปริมาณงานโครงการที่ส่งมอบให้แก่ลูกค้า
- ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 37.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 10.79 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 26.32 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัท พาราไดซ์ กรีนเอนเนอจี จำกัด (PGE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ UWC มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น ทำให้มีค่าส่งเสริมการตลาดเพิ่มขึ้น
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 277.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 114.32 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 163.35 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อย (UWC) มีการขยายการลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่ม ซึ่งเป็นบริษัทที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และมีค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของสิทธิตามสัญญาของการขายไฟฟ้า นอกจากนี้ยังมีการขยายงานเพิ่มขึ้นจึงต้องใช้อุบลากรเพิ่มขึ้น
- ต้นทุนทางการเงินจำนวน 65.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 45.74 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 234.44 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 19.51 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อย (UWC) มีการออกหุ้นกู้จำนวน 800 ล้านบาท



#### (4) กำไร(ขาดทุน)สุทธิ

- สำหรับปี 2559 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิ 123.20 ล้านบาท ขาดทุนลดลง 64.80 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีผลขาดทุน จำนวน 188.00 ล้านบาท

## 2. ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมจำนวน 5,927.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 572.62 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งมีสินทรัพย์รวมจำนวน 5,355.01 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 661.20 ล้านบาท ลดลงจำนวน 21.00 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 682.20 ล้านบาท

- เงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 330.59 ล้านบาท ลดลงจำนวน 166.09 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 496.68 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อย (RWI) นำเงินไปจ่ายชำระเครื่องจักรใหม่เพื่อขยายกำลังการผลิต

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 659.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 128.84 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 530.35 ล้านบาท โดยมีลูกหนี้การค้าบุคคลภายนอกสุทธิลดลง 52.26 ล้านบาท ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น จำนวน 1.43 ล้านบาท ลูกหนี้อื่น-บุคคลภายนอกเพิ่มขึ้น 14.56 ล้านบาท, รายได้ค้างรับ-บุคคลภายนอกเพิ่มขึ้น 11.63 ล้านบาท ลูกหนี้อื่น-บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น 170.30 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อย (UWC) ได้มีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท อิมพีเรียลแลนด์ จำกัด (IMP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (UWC) ให้แก่บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) (EMC) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น จำนวน 12.50 ล้านบาท ลดลง 73.01 ล้านบาท จากสิ้นปี 2558 ซึ่งมีจำนวนเงิน 85.51 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับชำระหนี้จำนวน 57.12 ล้านบาท จากเงินให้กู้ยืมแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ฐานเศรษฐกิจ จำกัด และบริษัทย่อย (UWC) ได้รับคืนจากบริษัทร่วมค้า (บริษัท ออสการ์ เซฟเดอะเวิลด์ จำกัด) (OSCAR) จำนวน 7.04 ล้านบาท

- สินค้าคงเหลือสุทธิ จำนวน 625.77 ล้านบาท ลดลงจำนวน 4.89 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.77 จากสิ้นปี 2558 ซึ่งมีจำนวน 630.66 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของวัตถุดิบจำนวน 64.64 ล้านบาท วัสดุโรงงานเพิ่มขึ้นจำนวน 4.55 ล้านบาท แต่สินค้าสำเร็จรูปลดลงจำนวน 35.65 ล้านบาท และงานระหว่างทำลดลงจำนวน 38.44 ล้านบาท โดยบริษัทย่อย (UWC) มีวัตถุดิบลดลงจำนวน 10.52 ล้านบาท งานระหว่างทำลดลงจำนวน 9.43 ล้านบาท และสินค้าสำเร็จรูปลดลงจำนวน 6.17 ล้านบาท สำหรับบริษัทย่อย (RWI) มีวัตถุดิบเพิ่มขึ้นจำนวน 75.16 ล้านบาท แต่งานระหว่างทำลดลง 27.93 ล้านบาท และสินค้าสำเร็จรูปลดลงจำนวน 27.98 ล้านบาท

- โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา ลดลงจำนวน 306.33 ล้านบาท เป็นงานโครงการของบริษัทย่อย (UWC) ที่จ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัท IMP จากบุคคลภายนอก และเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2559 บริษัทย่อย (UWC) ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท IMP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้แก่บริษัท EMC ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

- เงินมัดจำจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อย ลดลงจำนวน 45 ล้านบาท โดยเงินมัดจำจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยจำนวน 9.00 ล้านบาท เป็นเงินมัดจำที่บริษัทย่อย (UWC) จ่ายเพื่อซื้อ บริษัท ฟารอส (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทย่อย (UWC) ได้รับเงินมัดจำคืนเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2559 ส่วนเงินมัดจำเพื่อซื้อบริษัทย่อยจำนวน 36.00 ล้านบาท บริษัทย่อย (UWC) ได้โอนเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

- เงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 227.21 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนของบริษัทย่อย (UWC) จ่ายเพื่อลงทุนในหุ้นสามัญของ DIMET โดยสัดส่วนการลงทุนในอัตราร้อยละ 24.50 บริษัทย่อย (UWC) ได้ลงทุนโดยทำคำเสนอซื้อ เมื่อเดือนมกราคม 2559 โดยซื้อหุ้นสามัญจำนวน 62,817,683 หุ้นโดยจ่ายเงินลงทุนทั้งหมด 228.36 ล้านบาท และสำหรับปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลขาดทุนจำนวน 1.15 ล้านบาท

- เงินลงทุนในกิจการค้าร่วม จำนวน 59.47 ล้านบาท ลดลง 3.80 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมี จำนวน 55.67 ล้านบาท โดยลดลงจากบริษัทย่อย(UWC) ได้จำหน่ายเงินลงทุนใน (OSCAR) เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2559 จึงทำให้เงินลงทุนในกิจการค้าร่วมลดลง 55.67 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากบริษัทย่อย (บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด) (EBM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้มีการลงทุนบริษัทซัลฟลาวเวอร์ กรีน จำกัด (SFG) ซึ่งประกอบธุรกิจโรงไม้สับ โดย EBM ต้องจ่ายซื้อเงินลงทุนทั้งหมด 57.75 ล้านบาท และมีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 25

- เงินลงทุนระยะยาวอื่นลดลงจำนวน 35.70 ล้านบาท เนื่องจากเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559บริษัทได้มีการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ฐานเศรษฐกิจ จำกัด และได้รับเงินจำนวน 39.29 ล้านบาท

- เงินลงทุนระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลดลงจำนวน 37.06 ล้านบาท เนื่องจากเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2559 บริษัทได้รับชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยจากบริษัท ไทยนคร พาราวิวด์ จำกัด

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ จำนวน 1,797.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 571.78 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 46.65 จากสิ้นปี 2558 ซึ่งมีจำนวน 1,225.77 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นทั้งจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร และในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2559 บริษัทย่อย (UWC) ลงทุนเพิ่มอีก 2 บริษัท ทำให้มีสินทรัพย์ถาวรเพิ่มจำนวน 701.53 ล้านบาท แต่ลดลงเนื่องจากการตัดค่าเสื่อมราคาของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 129.90 ล้านบาท

- ค่าความนิยมจำนวน 98.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 46.29 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 88.49 จากสิ้นปี 2558 ซึ่งมีจำนวน 52.31 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทย่อย (UWC) ลงทุนเพิ่มอีก 2 บริษัท

- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 426.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 266.43 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 166.08 จากสิ้นปี 2558 ซึ่งมีจำนวน 160.42 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทย่อย (UWC) ลงทุนเพิ่ม

อีก 2 บริษัท ทำให้มีสิทธิการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 311.58 ล้านบาท และลดลงจากการตัดจำหน่ายจำนวน 45.69 ล้านบาท

- สิทธิประโยชน์หมุนเวียนอื่นจำนวน 71.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 13.65 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 23.74 จากสิ้นปี 2558 ซึ่งมีจำนวน 57.49 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทย่อย (ENS) มีค่าอุปกรณ์จ่ายล่วงหน้า จำนวน 16.31 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากบริษัทย่อย (UWC) มีภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่ายรอก่อนสิ้นของปี 2559 แต่ลดลงจากการได้รับคืนภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายที่ขอคืนของปี 2557 และปี 2556

### 3. คุณภาพของสินทรัพย์

#### • ลูกหนี้การค้า-สุทธิ

บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้สุทธิในปี 2559 จำนวน 366.71 ล้านบาท โดยเป็นลูกหนี้ของบริษัทย่อยทั้งจำนวน เนื่องจากลูกหนี้ในส่วนของบริษัท จำนวน 84.17 ล้านบาท ได้มีการบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนแล้ว โดยสามารถแบ่งแยกลูกหนี้ได้ตามอายุหนี้ได้ดังนี้

อายุหนี้ค้างชำระ	2559		2558		2557	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	259.27	50.79	258.84	46.39	270.27	49.61
ลูกหนี้เกินกำหนดชำระ						
0 - 6 เดือน	126.08	24.70	112.29	20.13	89.28	16.39
6 - 12 เดือน	1.35	0.26	62.68	11.23	0.24	0.05
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	123.79	24.25	124.15	22.25	184.93	33.95
<b>รวม</b>	<b>510.49</b>	<b>100.00</b>	<b>557.96</b>	<b>100.00</b>	<b>544.72</b>	<b>100.00</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(143.78)	28.17	(141.48)	(25.36)	(184.93)	(33.95)
<b>ลูกหนี้การค้า-สุทธิ</b>	<b>366.71</b>	<b>71.83</b>	<b>416.48</b>	<b>74.64</b>	<b>359.79</b>	<b>55.18</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประมาณ 510.49 ล้านบาท และมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 143.78 ล้านบาท ทำให้มีลูกหนี้การค้าสุทธิประมาณ 366.71 ล้านบาท โดยเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 259.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.79 ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระไม่เกิน 6 เดือน จำนวน 126.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.70 (ลูกหนี้บริษัทย่อย (RWI) จำนวน 27.49 ล้านบาท และบริษัทย่อย (UWC) จำนวน 78.30 ล้านบาท) ลูกหนี้ค้างชำระเกิน 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน จำนวน 1.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.26 และลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกิน 12 เดือน จำนวน 123.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.25 (เป็นลูกหนี้ของบริษัทจำนวน 84.18 ล้านบาท (บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องและดำเนินคดีแล้ว) ลูกหนี้ของบริษัทย่อย (RWI) จำนวน 9.51 ล้านบาท และลูกหนี้

ของบริษัทย่อย (UWC) จำนวน 29.62 ล้านบาท) สำหรับค่าเผื่อนี้ส่งสัญญาจะสูญจำนวน 143.78 ล้านบาท แบ่งเป็นค่าเผื่อนี้ส่งสัญญาจะสูญลูกหนี้ของบริษัทจำนวน 84.18 ล้านบาท ลูกหนี้ของบริษัทย่อย (RWI) จำนวน 9.75 ล้านบาท ลูกหนี้ของบริษัทย่อย (UWC) จำนวน 30.96 ล้านบาท (ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-EMC จำนวน 14.12 ล้านบาท) และลูกหนี้ของบริษัทย่อย (WJC) จำนวน 18.42 ล้านบาท หากพิจารณาถึงสัดส่วนค่าเผื่อนี้ส่งสัญญาจะสูญดังกล่าวแล้ว ผู้บริหารของบริษัทพิจารณาแล้วว่า เป็นจำนวนที่เพียงพอและเหมาะสม

สำหรับนโยบายการให้เครดิตทางการค้านั้น โดยปกติบริษัทย่อยจะให้เครดิตทางการค้าประมาณ 7 – 90 วัน โดยปัจจุบัน บริษัทย่อยพยายามปรับปรุงประสิทธิภาพในการเรียกเก็บหนี้ โดยติดตามทวงถามหนี้ที่ครบกำหนดกับลูกค้า และให้เครดิตทางการค้าระยะสั้นสำหรับลูกค้ารายใหม่ โดยปี 2559 มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 99 วัน ซึ่งลดลง เมื่อเทียบกับปี 2558 มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 122 วัน โดยปี 2559 บริษัทย่อย (RWI) มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 89 วัน และบริษัทย่อย (UWC) มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 92 วัน

#### ● สิ้นค้าคงคลัง

สิ้นค้าคงคลังสุทธิจำนวน 625.77 ล้านบาท ลดลง 4.89 ล้านบาท หรือลดลงประมาณร้อยละ 0.77 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2558 โดยมีรายละเอียดของสิ้นค้าคงคลังแสดงได้ดังนี้

ลักษณะของสิ้นค้าคงคลัง	2559		2558		2557	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินค้าสำเร็จรูป	76.09	12.16	111.74	17.72	81.89	10.83
งานระหว่างทำ	165.04	26.37	203.48	32.26	111.01	14.68
วัตถุดิบ	339.10	54.19	274.46	43.52	531.64	70.31
วัสดุโรงงาน	45.54	7.28	40.98	6.50	31.65	4.18
รวม	625.77	100.00	630.66	100.00	756.19	100.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีสิ้นค้าคงเหลือสุทธิประมาณ 625.77 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนของสินค้าสำเร็จรูป คิดเป็นประมาณร้อยละ 12.16 งานระหว่างทำ คิดเป็นประมาณร้อยละ 26.37 สัดส่วนของวัตถุดิบ คิดเป็นประมาณร้อยละ 54.19 และมีสัดส่วนของวัสดุโรงงาน คิดเป็นประมาณร้อยละ 7.28

หากพิจารณาอัตราการหมุนเวียนของสิ้นค้าคงคลังจะเห็นได้ว่า บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราการหมุนเวียน จาก 16.08 เท่า ในปี 2558 เป็น 19.15 เท่า ในปี 2559 ซึ่งเทียบเท่าระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยประมาณ 19 วัน ซึ่งลดลงจาก ปี 2558 ซึ่งมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยประมาณ 22 วัน ทั้งนี้เป็นไปตามปริมาณความต้องการสินค้าของลูกค้า ที่เป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

#### 4. สภาพคล่อง

- กระแสเงินสด

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ สิ้นปี 2559 มีจำนวน 661.19 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 ที่มีจำนวนเงิน 661.76 ล้านบาท โดยลดลงจำนวน 0.57 ล้านบาท ซึ่งมีเปลี่ยนแปลงจากกิจกรรมดังต่อไปนี้

รายการ	จำนวนเงิน(ล้านบาท)
กระแสเงินสดได้จาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมการดำเนินงาน	(20.49)
กระแสเงินสดได้จาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมการลงทุน	(704.86)
กระแสเงินสดได้จาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมการจัดหาเงิน	724.78
เงินสด ณ สิ้นปี เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(0.57)

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีค่าเป็นลบจำนวน 20.49 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 หลังปรับปรุงรายการที่ไม่ใช้เงินสดมีกำไรจำนวน 46.33 ล้านบาท มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น จำนวน 37.18 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 10.83 ล้านบาท รายได้รอการรับรู้เพิ่มขึ้นจำนวน 21.19 ล้านบาท แต่สินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 10.89 ล้านบาท ลูกหนี้รายได้ตามสัญญาเช่าการเงินลดลงจำนวน 28.09 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 13.65 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงจำนวน 49.10 ล้านบาท จ่ายผลประโยชน์พนักงานเนื่องจากเกษียณอายุ 6.40 ล้านบาท เงินสดจ่ายดอกเบี้ย จำนวน 56.87 ล้านบาท จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 40.11 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับเงินสด จำนวน 37.39 ล้านบาท และรับคืนเงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย จำนวน 24.61 ล้านบาท

สำหรับกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนมีค่าเป็นลบจำนวน 704.86 ล้านบาท เป็นผลมาจากการที่บริษัทมีรับเงินจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าและใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อค้าจำนวน 62.38 ล้านบาท รับเงินจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 389.58 ล้านบาท รับเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาว (บริษัทฐานเศรษฐกิจ จำกัด) จำนวน 39.29 ล้านบาท บริษัทย่อย(UWC) มีเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า (OSCAR) จำนวน 66.00 ล้านบาท บริษัทย่อย(UWC) มีเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 134.80 ล้านบาท บริษัทและบริษัทย่อย (UWC) รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 183.94 ล้านบาท บริษัทรับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 37.06 ล้านบาท และเงินรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ จำนวน 2.80 ล้านบาท แต่มีเงินสดจ่ายจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า จำนวน 56.84 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 207.92 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนครบกำหนดจำนวน 62.71 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 617.84 ล้านบาท บริษัทย่อย (UWC) จ่ายเพื่อลงทุน

ในบริษัทร่วม DIMET จำนวน 228.86 ล้านบาท บริษัทย่อย (EBM) เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในกิจการร่วมค้า (SFG) จำนวน 53.23 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะสั้น จำนวน 119.78 ล้านบาท และจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรจำนวน 281.26 ล้านบาท

ในส่วนกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินมีค่าเป็นบวกจำนวน 724.78 ล้านบาท เป็นผลมาบริษัทรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 59.72 ล้านบาท บริษัทย่อย (UWC) รับเงินจากการออกหุ้นกู้จำนวน 800 ล้านบาทและบริษัทรับเงินสดจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย 9.01 ล้านบาท บริษัทย่อยจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย จำนวน 104 ล้านบาท บริษัทย่อย (ENS) จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 24.96 ล้านบาทและบริษัทย่อย (UWC) จ่ายเงินปันผลให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 16 ล้านบาท จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้นทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ 0.57 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีเงินสดคงเหลือ 661.19 ล้านบาท

## 5. แหล่งที่มาของเงินทุน

### ● หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมจำนวน 1,922.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 796.43 ล้านบาทจากสิ้นปี 2558 ซึ่งมีจำนวน 1,125.73 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แต่ลดลงจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน

หนี้สินหมุนเวียน ในปี 2559 มีจำนวน 721.78 ล้านบาท ลดลงจำนวน 23.14 ล้านบาท จากสิ้นปี 2558 ซึ่งมีจำนวน 744.92 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง จำนวน 57.46 ล้านบาท ภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลง จำนวน 11.42 ล้านบาท แต่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 32.12 ล้านบาท (เจ้าหนี้จากการซื้อบริษัทย่อย (UWC) เพิ่มขึ้น 67.91 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 25.14 ล้านบาท แต่เจ้าหนี้การค้าลดลง 12.53 ล้านบาท และรายได้รับล่วงหน้าลดลง 42.91 ล้านบาท) หนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น จำนวน 8.75 ล้านบาท เนื่องบริษัทย่อยมีการเข้าซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น

หนี้สินไม่หมุนเวียน ในปี 2559 มีจำนวน 1,200.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 819.57 ล้านบาท จากปี 2558 ซึ่งมีจำนวน 380.81 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อย (UWC) มีการออกหุ้นกู้จำนวน 800.00 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.40 ต่อปี ครอบคลุมชำระภายในปี 2561 หนี้สินภายใต้สัญญาเข้าทางการเงินเพิ่มขึ้น 10.93 ล้านบาทเนื่องบริษัทย่อยมีการเข้าซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 13.17 ล้านบาท รายได้รอการรับรู้เพิ่มขึ้น 21.19 ล้านบาท ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 4.44 ล้านบาท แต่เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินบริษัทย่อย (ENS) ลดลงจำนวน 24.96 ล้านบาท

- **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,443.95 ล้านบาท ลดลง 116.18 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งมีจำนวน 2,560.13 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน

- **ความเพียงพอของเงินทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีแหล่งที่มาของเงินทุนมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งคาดว่าบริษัทและบริษัทย่อยยังมีเงินทุนเพียงพออยู่

- **ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุนหรือแหล่งเงินทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.79 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ซึ่งมี เท่ากับ 0.44 เท่า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินรวมในอัตราร้อยละ 70.75 สาเหตุหลักมาจากบริษัทย่อย (UWC) ออกหุ้นกู้ จำนวน 800 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 116.18 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.54 เนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม 125.21 ล้านบาท

- **ความเพียงพอของสภาพคล่อง**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 3.26 เท่า ลดลงจากปี 2558 ซึ่งมี เท่ากับ 3.79 เท่า ซึ่งแสดงว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียนที่คาดว่าจะสามารถใช้ชำระหนี้สินหมุนเวียนเป็น 3.26 เท่า

- **ความสามารถในการจ่ายหนี้ และความสามารถในการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายชำระดอกเบี้ย เท่ากับ 1.36 เท่า เพิ่มขึ้น จากปี 2558 ซึ่งมี เท่ากับ (0.86) เท่า ซึ่งแสดงว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความสามารถในการจ่ายชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น และยังสามารถจ่ายชำระดอกเบี้ยได้ตามเงื่อนไขการกู้ยืมได้

## **6. ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต**

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ซึ่งปัจจัยที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของธุรกิจที่บริษัทไปลงทุนและจะลงทุน ปัจจุบันบริษัทลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทรวม ดังนี้

1. บริษัทย่อย (RWI) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลวดเหล็กแรงดึงสูง และลวดเชื่อมไฟฟ้า โดยมีปัจจัยหลักที่มีผลต่อการดำเนินงาน คือ ราคาวัตถุดิบ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน การแข่งขันในด้านการขายหากมีการแข่งขันสูงอาจทำให้ราคาสินค้าลดลงส่งผลให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นลดลง และขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจในแต่ละช่วงว่าลูกค้ามีความต้องการสินค้ามากหรือน้อย

2. บริษัทย่อย (UWC) ประกอบธุรกิจ ผลิตงานโครงสร้างเหล็กเสาสูง ไฟฟ้าแรงสูง เสาโทรคมนาคม โครงสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย โดยมีปัจจัยหลักที่มีผลต่อการดำเนินงาน คือ ลักษณะของการดำเนินกิจการของบริษัท มีแหล่งที่มาของรายได้หลัก ได้แก่ รายได้จากการขึ้นของประกวดราคาประมูลงานและได้รับงาน



จากการประกวดราคาประมูลดังกล่าว จึงทำให้รายได้ในส่วนนี้ของบริษัทมีความผันแปรตามปริมาณงานที่บริษัทประมูลงานได้ ในอนาคตหากบริษัทไม่สามารถประกวดราคาประมูลงานหรือไม่ได้รับงานจากการประกวดราคาประมูลแต่ละครั้ง ซึ่งรายได้ของบริษัทก็จะได้รับผลกระทบตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม จากปัจจัยความเสี่ยงด้านความผันผวนของรายได้ที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว ทำให้บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรและการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้การผลิตงานส่งมอบให้ลูกค้าให้มีคุณภาพที่ดีเยี่ยม ได้มาตรฐานสากล และส่งมอบงานตรงต่อเวลาในราคาที่เหมาะสมเป็นที่พึงพอใจแก่ลูกค้า เพื่อรักษาลูกค้าให้เติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน ตามวิสัยทัศน์ของบริษัท ที่ได้รับความไว้วางใจสูงสุดจากลูกค้า

3. บริษัทย่อย (ENS) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนให้แก่ บริษัท เดอะสยามเซรามิก กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด และบริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิก อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) โดยปัจจัยหลักที่มีผลต่อการดำเนินงานคือ กรณีเครื่องจักรหยุดชะงักจะทำให้บริษัทขาดความต่อเนื่องในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อน จะทำให้บริษัทไม่มีรายได้จากการประกอบการและมีค่าปรับเนื่องจากไม่สามารถดำเนินงานตามได้ตามสัญญา และกรณีที่ราคาก๊าซอุตสาหกรรมและค่าก๊าซธรรมชาติ ซึ่งมีการปรับตัวอย่างเป็นอิสระต่อกัน มีการปรับไม่ไปในทางเดียวกันก็จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

4. บริษัทย่อย (PLE) จำกัด ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และขุดเจาะอุโมงค์ โดยปัจจัยหลักที่มีผลต่อการดำเนินงาน คือ การปฏิบัติงานสัญญาตามที่ได้รับให้ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งมีปัจจัยเรื่องงานที่ลูกค้าต้องส่งมอบพื้นที่ให้บริษัทเข้าไปปฏิบัติงานได้ หากไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ได้ก็จะส่งผลให้บริษัทไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามสัญญา ซึ่งมีผลกระทบต่อการวางแผนการใช้เครื่องจักรและการรับงานโครงการอื่น ๆ ที่มีการกำหนดไว้ล่วงหน้าแล้วรวมถึงหากการดำเนินงานในโครงการนั้นยังไม่แล้วเสร็จแต่มีการเคลื่อนย้ายเครื่องจักรไปปฏิบัติงานในโครงการใหม่ก่อน ทำให้มีต้นทุนในการขนย้ายเครื่องจักรเพิ่มขึ้นและจะต้องเจรจาขอชดเชยจากลูกค้า

5. บริษัทย่อย (WJC) จำกัด ประกอบธุรกิจบริการก่อสร้างงานโลหะ งานออกแบบและบริการขึ้นรูปโลหะ โดยรับงานโลหะทั้งในและต่างประเทศของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรม พลังงาน งานเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง งานเสาสัญญาณ โทรคมนาคม และอื่นๆ ซึ่งต้องใช้วัตถุดิบประเภทเหล็กโครงสร้าง, ท่อเหล็กเป็นต้น ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนของ WJC เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการกำหนดราคาขายและกำหนดราคาประมูลงานในโครงการต่างๆ จะรักษาส่วนต่างของกำไรในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ได้ และพัฒนาปรับปรุงการบริหารการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

บริษัทมีเป้าหมายที่จะลงทุนเพิ่มในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีอยู่เดิม หรือธุรกิจที่มีแนวโน้มเจริญเติบโตตามสภาพเศรษฐกิจและสังคม



## รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจিনিียร์ส เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ที่มีประสบการณ์และมีคุณสมบัติครบถ้วน ในระหว่างปี 2559 ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง รายงานของกรรมการตรวจสอบและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม มีดังนี้

			จำนวนครั้ง
ดร.วิศิษฐ์	องค์พัฒนกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
นายขรรช	วัฒนวงศ์พิทักษ์	กรรมการตรวจสอบ	5/5
รศ.ดร.ภูษิต	เลิศวัฒนารักษ์	กรรมการตรวจสอบ	5/5

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติภารกิจอย่างอิสระภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยในการสอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการอย่าง เพียงพอ สอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงาน กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประชุมเพื่อพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นในเรื่องที่สำคัญร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้ตรวจสอบ ภายใน ในวาระที่เกี่ยวข้อง และได้รายงานผลการปฏิบัติงานรวมถึงข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อคณะกรรมการ บริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มีการดำเนินการในเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### รายงานทางการเงิน

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2559 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว โดยได้เชิญผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมหารือในการสอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน ก่อนที่จะให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงิน รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่อการเงินอย่างมีสาระสำคัญ และความเพียงพอในการเปิดเผย ข้อมูล

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับการรายงานของผู้บริหารรายงานบัญชีและการเงินของ บริษัทว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ การเลือกใช้นโยบายบัญชีที่มีความสมเหตุสมผล

## ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

### การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล โดยพิจารณาจากรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในและการติดตามผลจากผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส ตามแผนงานที่ได้อนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท และได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้ได้พิจารณาบททวนระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามแบบประเมิน COSO ปี 2013 ที่ปรับปรุงใหม่ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ทำให้มีความมั่นใจต่อประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในมากขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล

- คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยได้สอบถามขอบเขตการปฏิบัติงานและภาระหน้าที่ความรับผิดชอบความเป็นอิสระ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมการตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล นอกจากนี้ได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายใน ที่จัดทำขึ้นตามระดับและแนวความเสี่ยงและมีการปรับแผนการตรวจสอบให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนติดตามความคืบหน้าของการปฏิบัติงานตามแผนตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นไปอย่างมีอิสระเพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิผล การปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยได้ทบทวนปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี

### การปฏิบัติตามกฎหมาย

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามบริษัทเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมายและข้อกำหนดดังกล่าว

## รายการที่เกี่ยวข้องกัน

### รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำการระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ตามหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับรายงานของผู้บริหารรายงานงานบัญชีและการเงินว่า รายการทางการค้าหรือรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปซึ่งมีความเหมาะสม เป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้ง รายการที่มีสาระสำคัญได้รับการเปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว อย่างถูกต้อง ครบถ้วน

### ผู้สอบบัญชีภายนอก

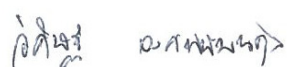
- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเมินความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2559 และเห็นว่าผลการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ ความเป็นอิสระเพียงพอ และได้เปรียบเทียบกับค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2560 ที่เสนอมาซึ่งเพิ่มขึ้นเนื่องจากจำนวนและเวลาของบุคลากรที่ต้องใช้ในการตรวจสอบเพิ่มขึ้น จากรายการของกลุ่มบริษัทที่เพิ่มขึ้น เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนดังกล่าว

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2560 โดยมีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินรวม 2,520,000.- บาท

### ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวม

ในการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ ความสามารถ ประกอบกับความระมัดระวัง รอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ และไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากร และความร่วมมือทั้งจากผู้บริหาร พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

### ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(ดร.วิศิษฐ์ องค์กรพัฒนกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัทซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และบันทึกบัญชีด้วยความระมัดระวัง ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการจัดทำงบการเงิน เพื่อให้สะท้อนผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในด้านคุณภาพของงบการเงิน โดยให้มีการสอบทานข้อมูลทางการเงิน และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพิ่มเติมอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน มีคำอธิบายและการวิเคราะห์ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปในการใช้งบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ เป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินโดยตรง ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ที่รักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

จากโครงสร้างการบริหารและระบบการควบคุมภายในดังกล่าว ตลอดจนผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำให้คณะกรรมการบริษัทเชื่อได้ว่างบการเงินของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด(มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง)

ประธานกรรมการบริษัท

และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทข้างต้นนี้ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

**การรวมธุรกิจ**

อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทข้อ 17 สำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการได้เข้าซื้อกิจการของบริษัท สดี๊ก ไบโอแมส จำกัด (SBP) และบริษัท ยูดับบลิวซี อ่าพัน ไบโอแมส จำกัด (ABP) โดยการซื้อหุ้นสามัญ ยอดชำระสุทธิสำหรับ SBP จำนวน 346.22 ล้านบาท และยอดชำระสุทธิสำหรับ ABP จำนวน 382.91 ล้านบาท ผู้บริหารประเมินว่าการซื้อกิจการของ SBP และ ABP เข้านิยามการรวมธุรกิจตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3

ผู้บริหารประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการซื้อกิจการของ SBP เป็นจำนวนเงิน 306.22 ล้านบาท และสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของ ABP เป็นจำนวน 376.61 ล้านบาท และรับรู้ค่าความนิยมของ SBP จำนวน 40.00 ล้านบาท และค่าความนิยมของ ABP และ 6.29 ล้านบาท การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนใช้วิธีการปันส่วน มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่รับรู้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องนี้เนื่องจากค่าความนิยมมีสาระสำคัญต่องบการเงิน และมูลค่าของค่าความนิยมขึ้นอยู่กับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ ซื้อกิจการ นอกจากนี้วิธีการประเมินมูลค่าสินทรัพย์สุทธิเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลพินิจอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งข้อมูลและข้อสมมติฐานที่ใช้มีผลต่อการประเมินมูลค่าความนิยม

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- ตรวจสอบการประเมินของผู้บริหารว่าการซื้อกิจการของ SBP และ ABP เป็นการรวมธุรกิจตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3
- ประเมินความเหมาะสมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา และหนี้สินที่รับ ณ วันที่ซื้อกิจการ นอกจากนี้ข้าพเจ้าตรวจสอบและสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับวิธีการการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับได้มา
- ทดสอบการคำนวณค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อกิจการ ซึ่งได้มาจากผลแตกต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิทั้งหมดที่จ่ายและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ และข้าพเจ้าพบว่า การคำนวณของผู้บริหารเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ มูลค่าของค่าความนิยมจากการซื้อกิจการขึ้นอยู่กับความสำเร็จสมบูรณ์ของการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- ประเมินความเหมาะสมของผู้บริหาร ในการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของส่วนงานดำเนินการ ผู้บริหารระบุค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อกิจการของ SBP และ ABP เป็นส่วนงานที่ 4 : ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อน

จากการตรวจสอบตามวิธีข้างต้น การประเมินผู้บริหารเกี่ยวกับการรวมธุรกิจมีความสมเหตุสมผลและมีหลักฐานสนับสนุน

### การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทข้อ 4 และข้อ 21 เรื่องประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจและเรื่องค่าความนิยม

ค่าความนิยมของกลุ่มกิจการเกิดจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของส่วนงานดำเนินงาน บริษัท พาราไดซ์กรีนแอนเนอรี่ จำกัด (PGE) บริษัท สติ๊กไปโอแมส จำกัด (SBP) และยูดับบลิวซี อัมพันไบโอแมส จำกัด (ABP) จำนวน 52.32 ล้านบาท 40.00 ล้านบาท และ 6.29 ล้านบาท ตามลำดับ กลุ่มกิจการมีความจำเป็นต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเนื่องจากมูลค่าของค่าความนิยมมีสาระสำคัญต่องบการเงิน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดตัวแปรต่างๆที่ใช้ในการประเมินมูลค่า เช่น รายได้ อัตราการเติบโตของรายได้ อัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ผู้บริหารได้ทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมโดย

1. กำหนดหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมจากมูลค่าจากการใช้ของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดโดยวิธีการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต กระแสเงินสดของ PEG ขึ้นอยู่กับประมาณการกระแสเงินสด (รายได้ ค่าใช้จ่าย และค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน) ที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสำหรับห้าปีข้างหน้าโดยใช้สมมติฐานว่าไม่มีอัตราการเติบโตของกระแสเงินสดตั้งแต่ปีห้าเป็นต้นไป และกระแสเงินสดของ SBP และ ABP ขึ้นอยู่กับประมาณการกระแสเงินสด (รายได้ ค่าใช้จ่ายและค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน) ที่เกิดขึ้นแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสำหรับระยะเวลาที่เหลืออยู่ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟและคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนเป็นอัตราคิดลด
2. เปรียบเทียบกับมูลค่าจากการใช้งานของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดกับมูลค่าตามบัญชีและพิจารณาบันทึกดังกล่าวเพื่อการด้อยค่าถ้าหากมูลค่าจากการใช้น้อยกว่ามูลค่าตามบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- ได้รับประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารของกลุ่มกิจการ และได้ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการจัดทำประมาณการดังกล่าว นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวกับงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารของกลุ่มกิจการ
- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด เช่น รายได้ อัตราการเติบโตของรายได้ อัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไร โดยอ้างอิงกับแนวโน้มสภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม โดยคำนึงถึงความอ่อนไหวของสมมติฐานดังกล่าวที่มีผลต่อมูลค่าของค่าความนิยม

จากการตรวจสอบตามวิธีการข้างต้น ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของกลุ่มกิจการใช้มีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานสนับสนุนและเหมาะสมกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
จากการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมประจำปีดังกล่าว ผู้บริหารของกลุ่มกิจการ ได้ข้อสรุปว่าไม่มีการด้อยค่าของค่าความนิยม ทั้งนี้สมมติฐานที่สำคัญได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทข้อ 21	

### ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

### ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ซึ่งรวมถึงประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ถ้าหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีความสำคัญที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
ในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับ  
ไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของ  
ข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะ  
จากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร่ซวอเตอร์เฮาส์โฮลดิ้งส์ เอบีเอส จำกัด



พิสิฐ ทางชนกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
		ปรับปรุงใหม่			
		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	661,196,460	682,199,584	54,943,567	46,663,977
เงินลงทุนระยะสั้น	11	330,588,280	496,677,391	173,687,780	224,138,733
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	12	659,196,983	530,348,169	9,118,121	9,549,194
ลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี		32,453,392	30,122,062	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	13	12,500,000	85,510,000	54,540,000	116,610,000
สินค้าคงเหลือ	14	625,766,062	630,662,143	-	-
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	15	-	306,326,622	-	-
เงินมัดจำจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อย	16	-	45,000,000	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		28,358,783	17,180,615	3,684,107	3,316,701
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,350,059,960	2,824,026,586	295,973,575	400,278,605
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	37	179,525,000	178,548,309	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน		232,977,652	269,397,466	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	17.1	-	-	1,061,677,651	1,001,938,974
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17.2	227,212,163	-	-	-
เงินลงทุนกิจการร่วมค้า	17.3	59,471,525	55,671,650	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	18	-	35,700,000	-	35,700,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34.6	-	37,062,500	-	37,062,500
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	404,735,426	404,782,426	404,735,426	404,782,426
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20	1,797,554,411	1,225,765,891	4,694,242	4,157,892
ค่าความนิยม	21	98,604,170	52,315,653	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	22	426,844,617	160,424,277	20,924	-
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	23	79,503,802	53,826,273	59,387,145	48,119,225
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		71,142,050	57,488,312	841,857	975,099
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,577,570,816	2,530,982,757	1,531,357,245	1,532,736,116
รวมสินทรัพย์		5,927,630,776	5,355,009,343	1,827,330,820	1,933,014,721

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 195 ถึง 287 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
		ปรับปรุงใหม่			
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	24	303,026,596	360,492,406	59,720,143	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	25	355,610,842	323,485,194	9,883,231	10,589,762
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	24,960,000	24,960,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	34.8	-	-	-	60,000,000
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	9,549,734	794,970	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	11,415,184	-	11,415,184
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		28,627,415	23,767,373	402,550	360,010
รวมหนี้สินหมุนเวียน		721,774,587	744,915,127	70,005,924	82,364,956
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	24	800,000,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24	49,480,000	74,440,000	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	24	13,644,662	2,716,480	-	-
หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	23	253,715,937	240,549,043	-	-
รายได้รอการรับรู้		34,937,866	13,748,287	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26	48,604,780	44,161,372	4,463,233	3,770,419
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	5,199,780	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,200,383,245	380,814,962	4,463,233	3,770,419
รวมหนี้สิน		1,922,157,832	1,125,730,089	74,469,157	86,135,375

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 195 ถึง 287 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	ปรับปรุงใหม่			
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ จำนวน 1,117,712,067 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท				
(พ.ศ. 2558 : หุ้นสามัญ จำนวน 746,693,352 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)				
27	1,117,712,067	746,693,352	1,117,712,067	746,693,352
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ จำนวน 745,141,378 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท				
(พ.ศ. 2558 : หุ้นสามัญ จำนวน 745,141,378 หุ้น				
มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท)				
27	745,141,378	745,141,378	745,141,378	745,141,378
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	27	891,304,563	891,304,563	891,304,563
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย				
29	29,423,562	29,423,562	29,423,562	29,423,562
ยังไม่ได้จัดสรร				
	449,745,668	574,472,602	86,992,160	181,009,843
<b>องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ส่วนเกินทุนจากการประเมินราคาที่ดิน				
	73,208,187	73,208,187	-	-
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน				
	957,286	1,442,016	-	-
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย				
	254,171,526	245,140,717	-	-
<b>รวมส่วนผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่</b>	2,443,952,170	2,560,133,025	1,752,861,663	1,846,879,346
<b>ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>	1,561,520,774	1,669,146,229	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	4,005,472,944	4,229,279,254	1,752,861,663	1,846,879,346
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	5,927,630,776	5,355,009,343	1,827,330,820	1,933,014,721

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 195 ถึง 287 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท ปรับปรุงใหม่	บาท	บาท ปรับปรุงใหม่
รายได้	38			
รายได้จากการขาย	1,162,954,159	1,002,596,882	-	-
รายได้จากการให้บริการ	782,096,508	618,050,671	-	-
ขาดทุนจากการลงทุน	11 (32,053,782)	(113,493,782)	(33,524,250)	(35,978,863)
รายได้อื่น	30 67,986,503	73,695,862	25,919,181	12,677,501
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,980,983,388</b>	<b>1,580,849,633</b>	<b>(7,605,069)</b>	<b>(23,301,362)</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	<b>31</b>			
ต้นทุนขาย	1,072,718,977	1,002,925,822	-	-
ต้นทุนจากการให้บริการ	725,383,209	553,581,509	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	37,109,070	26,318,054	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	277,671,610	163,347,310	37,437,054	35,844,209
ต้นทุนทางการเงิน	65,246,594	19,508,625	2,682,624	5,729,919
ค่าใช้จ่ายอื่น	9,017,563	7,346,394	57,448,439	88,030,827
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,187,147,023</b>	<b>1,773,027,714</b>	<b>97,568,117</b>	<b>129,604,955</b>
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	17 (2,838,561)	(5,515,850)	-	-
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(209,002,196)</b>	<b>(197,693,931)</b>	<b>(105,173,186)</b>	<b>(152,906,317)</b>
รายได้ภาษีเงินได้	32 48,665,092	6,767,346	11,245,437	8,618,161
<b>ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>(160,337,104)</b>	<b>(190,926,585)</b>	<b>(93,927,749)</b>	<b>(144,288,156)</b>
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	7 (2,514,197)	(5,806,090)	-	-
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>	<b>(162,851,301)</b>	<b>(196,732,675)</b>	<b>(93,927,749)</b>	<b>(144,288,156)</b>
<b>(ขาดทุน)กำไรเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไป				
ไว้ในงบกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์				
หลังจากออกจากงาน-สุทธิภาษีเงินได้	(3,566,625)	-	(89,934)	-
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไป				
ไว้ในงบกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การโอนออกสำหรับผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง				
ของมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- สุทธิภาษีเงินได้	(1,960,137)	(936,374)	-	-
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่า				
เงินลงทุน - สุทธิภาษีเงินได้	1,260,544	1,637,197	-	-
<b>(ขาดทุน)กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>(4,266,218)</b>	<b>700,823</b>	<b>(89,934)</b>	<b>-</b>
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(167,117,519)</b>	<b>(196,031,852)</b>	<b>(94,017,683)</b>	<b>(144,288,156)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 195 ถึง 287 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่	
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>การแบ่งปันขาดทุน</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	(123,199,070)	(187,998,057)	(93,927,749)	(144,288,156)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(39,652,231)	(8,734,618)	-	-
	<u>(162,851,301)</u>	<u>(196,732,675)</u>	<u>(93,927,749)</u>	<u>(144,288,156)</u>
<b>การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	(125,211,664)	(187,482,718)	(94,017,683)	(144,288,156)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(41,905,855)	(8,549,134)	-	-
	<u>(167,117,519)</u>	<u>(196,031,852)</u>	<u>(94,017,683)</u>	<u>(144,288,156)</u>
<b>ขาดทุนต่อหุ้น</b>	33			
<b>ขั้นพื้นฐาน</b>				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(0.1640)	(0.2679)	(0.1261)	(0.2081)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(0.0013)	(0.0033)	-	-
<b>ปรับลด</b>				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(0.1675)	(0.2706)	-	(0.2081)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(0.0016)	(0.0043)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 195 ถึง 287 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในทศวรรษ 195 ถึง 287 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

[illegible]



งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นสามัญที่จะออก		กำไรสะสม		รวมส่วนเจ้าของเข้าของ
		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
หมายเหตุ						
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	630,161,358	776,324,543	15,294	29,423,562	356,831,646	1,792,756,403
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น						
หุ้นสามัญที่จะออกจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	114,980,020	114,980,020	(15,294)	-	-	229,944,746
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(31,533,647)	(31,533,647)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(144,288,156)	(144,288,156)
ยอดคงเหลือปลายปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	745,141,378	891,304,563	-	29,423,562	181,009,843	1,846,879,346
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น						
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(94,017,683)	(94,017,683)
ยอดคงเหลือปลายปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	745,141,378	891,304,563	-	29,423,562	86,992,160	1,752,861,663

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ในหน้า 195 ถึง 287 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(211,516,393)	(203,500,021)	(105,173,186)
รายการปรับปรุง				(152,906,317)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	31	172,639,700	59,133,123	1,406,152
ดอกเบี้ยรับ	30	(32,309,996)	(38,492,231)	(8,425,042)
ดอกเบี้ยจ่าย		65,246,594	19,508,625	2,682,624
รายได้เงินปันผล	30	(240,000)	(640,640)	(10,568,008)
หนี้สงสัยจะสูญ(กลับรายการ)		8,506,366	(26,067,597)	(60,000)
หนี้สงสัยจะสูญจากเงินให้กู้ยืม	31	9,475,508	-	21,475,508
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าของสินค้าคงเหลือ		283,687	2,303,726	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	31	-	-	35,454,488
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	31	599,951	-	518,443
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	20	1,579	-	1,579
ขาดทุน(กำไร)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อค้า	11	53,445,390	118,020,245	53,445,390
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนในกองทุนรวมที่ถือไว้เพื่อค้า		(1,054)	(623)	(1,054)
กำไรจากการขายเงินลงทุนเพื่อค้า		(8,530,816)	(6,595,812)	(8,530,811)
ขาดทุนจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถือไว้เพื่อค้า		1,733	25,817,900	1,733
กำไรจากการขายหน่วยลงทุนในกองทุนรวมที่ถือไว้เพื่อค้า		-	(1,978,126)	-
กำไรจากการขายหลักทรัพย์เพื่อขาย		(4,182,533)	(4,817,323)	-
(กำไร)ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	18	(3,594,452)	-	(3,594,452)
กำไรจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น				
ของบริษัทย่อยที่ถือไว้เพื่อค้า	11	-	-	(9,007,385)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	17.3	(13,739,616)	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	17.1	878,142	(21,769,802)	(2,383,621)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		3,316	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์		-	(170,418)	-
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	17	-	(3,623,566)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	26	6,523,097	4,640,882	580,397
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	17	2,838,561	5,515,850	-
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(37,181,624)	(36,751,452)	(1,149,146)
ลูกหนี้รายได้สัญญาเช่าการเงิน		28,088,484	23,416,744	-
สินค้าคงเหลือ		10,893,254	123,219,510	-
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา		-	(45,107,626)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(10,826,952)	(6,356,964)	(291,296)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		13,653,738	21,481,576	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(49,099,905)	(18,498,550)	(490,640)
รายได้รอการรับรู้		21,189,579	(18,600,799)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
- จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	26	(6,398,146)	(3,719,962)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,458,586	(1,518,042)	42,535
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(4,612,524)	-	-
กระแสเงินสด(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน		14,493,253	(35,151,373)	(34,065,792)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 195 ถึง 287 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
		ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดที่ใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
เงินสดรับคอกเบี้ย	14,493,253	(35,151,373)	(34,065,796)	(31,095,778)
เงินสดจ่ายคอกเบี้ย	37,392,359	31,773,185	9,054,553	6,856,777
เงินสดจ่ายคอกเบี้ย	(56,872,469)	(3,912,561)	(2,898,515)	(628,932)
รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	24,609,834	-	-	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(40,108,404)	(21,798,457)	(11,491,293)	(7,970,444)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(20,485,427)</b>	<b>(29,089,206)</b>	<b>(39,401,051)</b>	<b>(32,838,377)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	11 (56,841,138)	(185,167,496)	(56,841,138)	(154,592,696)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	11 (207,922,000)	(506,811,001)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในกองทุนรวมที่ถือไว้เพื่อค้า	-	(595,845,000)	-	(595,845,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถือไว้เพื่อค้า	-	(15,208,590)	-	(75,324,787)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนครบกำหนด	11 (62,710,904)	(1,613,956)	-	(213,103)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	17.1 (617,840,498)	(632,664,049)	(95,490,992)	(248,939,088)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17.2 (228,860,983)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	17.3 (53,225,000)	(49,187,500)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะสั้น	34.5 (119,775,988)	(19,540,000)	(15,900,000)	(28,840,000)
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	34.6 -	(22,062,500)	-	(22,062,500)
เงินสดจ่ายมัดจำเพื่อซื้อบริษัทย่อย	16 -	(36,000,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(281,260,710)	(253,053,417)	(1,893,204)	(476,924)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	22 (530,979)	(920,524)	(24,800)	-
เงินสดรับจากเงินมัดจำจ่ายเพื่อซื้อกิจการ	16 9,000,000	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	62,367,618	90,107,893	62,367,618	59,253,455
เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถือไว้เพื่อค้า	9,216	-	9,216	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	389,579,108	561,500,000	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในกองทุนรวมที่ถือไว้เพื่อค้า	-	598,062,500	-	598,062,500
เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อยที่ถือไว้เพื่อค้า	-	3,084,195	9,007,385	72,094,496
เงินสดรับจากการขายหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนครบกำหนด	-	19,324,202	-	16,196,877
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	18 39,294,453	-	39,294,453	-
เงินสดรับจากการขายเพื่อซื้อเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	17.3 66,000,000	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	17 134,800,000	82,137,240	-	114,076,647
เงินสดรับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	34.5 183,935,988	-	57,120,000	112,000,000
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	17.1 -	-	2,681,449	-
เงินสดรับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	34.6 37,062,500	-	37,062,500	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,797,612	6,287,585	-	-
เงินปันผลรับ	30 240,000	640,640	10,568,006	640,640
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	(976,691)	(4,731,383)	-	-
<b>เงินสดสุทธิ(ใช้ไป)ได้จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(704,858,396)</b>	<b>(961,661,161)</b>	<b>47,960,493</b>	<b>(153,969,483)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 195 ถึง 287 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคมป์ทอล เอ็นจิเนียริง เน็ดเวิร์ค จำกัด(มหาชน)  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
		ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	59,720,144	918,287,266	59,720,144	195,066,684
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	5,199,780	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	24 800,000,000	-	-	-
เงินสดรับจากการกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	34.8 -	-	15,000,000	70,000,000
เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย	11 9,007,385	69,010,300	-	-
เงินสดรับจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	28 357,930	229,944,746	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยที่ได้รับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	17.1 450,000	1,058,424,932	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในการใช้สิทธิคามใบสำคัญแสดงสิทธิที่บริษัทย่อยได้ออกหุ้นสามัญแล้ว	-	98,400,000	-	-
เงินสดรับจากเงินมัดจำจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	28 -	-	-	229,944,746
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยไม่เสียอำนาจควบคุม	17.1 2,681,449	31,939,407	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	17.1 (2,336,287)	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	34.8 -	-	(75,000,000)	(65,000,000)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(104,000,000)	(943,947,891)	-	(200,000,000)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24 (24,960,000)	(20,040,000)	-	-
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(149,479)	(1,904,858)	-	-
เงินปันผลจ่าย	35 (15,995,692)	(31,340,703)	-	(31,340,703)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>724,775,449</b>	<b>1,413,972,979</b>	<b>(279,856)</b>	<b>198,670,727</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>				
ยอดคงเหลือต้นปีของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	661,764,834	244,207,838	46,663,977	34,801,110
<b>ยอดคงเหลือปลายปีของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>661,196,460</b>	<b>667,430,450</b>	<b>54,943,563</b>	<b>46,663,977</b>
<b>สำหรับข้อมูลในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยรายการดังนี้</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10 661,196,460	682,199,584	54,943,567	46,663,977
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	24 -	(14,769,134)	-	-
	<b>661,196,460</b>	<b>667,430,450</b>	<b>54,943,567</b>	<b>46,663,977</b>
<b>เงินสดและรายการเท่าเงินสดประกอบด้วยรายการดังนี้</b>				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	661,196,460	661,764,834	-	-
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	5,665,616	-	-
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญ</b>				
- การซื้ออุปกรณ์ที่ยังไม่ได้ชำระ	6,051,759	3,570,806	-	-
- เงินปันผลค้างจ่าย	-	192,944	-	192,944
- การลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยโดยการหักกลบนี	-	1,115,000	-	-
- การซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,333,162	3,541,228	-	-
- การลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	70,416,555	1,115,000	-	-
- เงินสดจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ยังไม่ได้รับชำระ	170,085,671	3,541,228	-	-
- การลงทุนเพิ่มในการร่วมค้าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	4,525,000	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 195 ถึง 287 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และเป็น บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2534 และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

900/15 ชั้น 19 อาคารเอสวีโอเอทาวเวอร์ ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยการลงทุนในบริษัทอื่น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มกิจการ

การประกอบการธุรกิจบริษัทย่อยในของกลุ่มกิจการ สามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ
1. บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (“RWI”)	ผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กแรงดึงสูงทั้งชนิดเส้นเดี่ยวและตีเกลียว และลวดเชื่อมไฟฟ้า
2. บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (“UWC”)	ผลิตและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมและโครงเหล็กเสาสายส่งไฟฟ้าแรงสูง เสาโทรคมนาคม โครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อยให้บริการชุมชนสังกัด และจำหน่ายอุปกรณ์ส่งกำลัง
3. บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (“ENS”)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อน
4. บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“PLE”)	รับเหมาก่อสร้าง และบูรณะอุโมงค์
5. บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบีโอส จำกัด (“EBM”)	จัดจำหน่ายเชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้าชีวมวล
6. บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (“WJC”)	รับจ้างออกแบบ ผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็กตามแบบ
7. บริษัท อิมพีเรียลแลนด์ จำกัด (“IMP”)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบอาคารชุดในเชิงพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัยเพื่อขายและให้เช่า
8. บริษัท พาราไดซ์กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“PGE”)	โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล และผลิตภัณฑ์เกษตรกรรม
9. บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอบีโอส จำกัด (“UKB”)	โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล
10. บริษัท ยูดับบลิวซี โซลาร์ จำกัด (“SLR”)	โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
11. บริษัท สติก ไบโอบีโอส จำกัด (“SBP”)	โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล
12. บริษัท ยูดับบลิวซี อำพัน ไบโอบีโอส จำกัด (“ABP”)	โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล

ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการจำหน่ายเงินลงทุนใน IMP ที่อธิบายไว้ในหมายเหตุ 17 ดังนั้น IMP จึงไม่ถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ ได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเงินลงทุนชั่วคราว (หมายเหตุ 2.6) และ ที่ดิน (หมายเหตุ 2.11) ที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือ ความซับซ้อน หรือ เกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวม ในหมายเหตุ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีความแตกต่างในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความที่เกี่ยวข้อง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่องส่วนงานดำเนินงาน ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับดุลยพินิจของผู้บริหารในการรวมส่วนงานเข้าด้วยกัน และกำหนดให้นำเสนอการกระทียอดสินทรัพย์ของส่วนงานกับสินทรัพย์ของกิจการเมื่อกิจการรายงานข้อมูลสินทรัพย์ของส่วนงานให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกิจการ กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามมาตรฐานนี้แล้ว

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) ได้กำหนดให้กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนเปิดเผยข้อมูลที่กำหนดไว้สำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุน กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามมาตรฐานนี้แล้ว

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและ การดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การร่วมกิจการ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสีย ในกิจการอื่น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) ได้ให้ความชัดเจนในหลายประเด็น ที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ความมีสาระสำคัญ - กิจการไม่ควรรวมยอดหรือแยกแยะข้อมูลในรูปแบบที่ทำให้ผู้ใช้งบการเงินเข้าใจรายการได้คลาดคลง หากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ จะต้องเปิดเผยข้อมูลให้เพียงพอเพื่ออธิบายผลกระทบที่มีต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงาน
- การแยกแยะรายการและการรวมยอด - รายการบรรทัดที่ระบุใน TAS 1 อาจจำเป็นต้องแสดงแยกจากกันหากเกี่ยวข้องต่อความเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการ นอกจากนี้ยังมีแนวปฏิบัติใหม่ของการใช้การรวมยอด
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน - ยืนยันว่าหมายเหตุประกอบงบการเงินไม่จำเป็นต้องเรียงลำดับตามลำดับการแสดงรายการในงบการเงิน
- รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย - ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจะถูกจัดกลุ่มโดยพิจารณาว่าเป็นรายการที่จะถูกจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลังหรือไม่ โดยแต่ละกลุ่มจะแยกแยะแสดงเป็นรายการบรรทัดแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้นว่าการคิดค่าเสื่อมราคาที่ดินอาคารและอุปกรณ์โดยอ้างอิงกับรายได้นั้นไม่เหมาะสม และ แก้ไขขอบเขตให้พืชที่ให้ผลผลิตที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางการเกษตรรวมอยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการแก้ไขโดยให้ทางเลือกเพิ่มในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยใช้วิธีส่วนได้เสียตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เพิ่มเติมจากเดิมที่ให้ใช้วิธีราคาทุน หรือวิธีมูลค่ายุติธรรม (เมื่อมีการประกาศใช้) ทั้งนี้การเลือกใช้นโยบายบัญชีสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภท (บริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วม) เป็นอิสระจากกัน โดยหากกิจการเลือกที่จะเปลี่ยนมาใช้วิธีส่วนได้เสียจะต้องทำโดยปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ 1) ให้ทางเลือกเพิ่มสำหรับกิจการที่ไม่ใช่กิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุนที่มีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน โดยในการบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียในเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุนนั้น จะมีทางเลือกในการที่จะยังคงการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทร่วมหรือการร่วมค่านั้นด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมตามที่บริษัทร่วมหรือการร่วมค่านั้นๆใช้อยู่ หรือจะถอดการวัดมูลค่ายุติธรรมออกและแทนด้วยการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน และ 2) เพิ่มทางเลือกในการใช้วิธีส่วนได้เสียสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือได้กำหนดให้มีความชัดเจนถึงความหมายของการอ้างอิงในมาตรฐาน ไปยัง “ข้อมูลที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล หรือที่อื่นในรายงานทางการเงินระหว่างกาล” ว่ากิจการที่ใช้ประโยชน์ของข้อผ่อนปรนนี้จะต้องอ้างอิงจากงบการเงินระหว่างกาลไปถึงยังรายงานอื่นที่มีข้อมูลดังกล่าวอย่างเฉพาะเจาะจง โดยที่ผู้ใช้งบการเงินต้องสามารถเข้าถึงรายงานอื่นที่มีข้อมูลนั้นในลักษณะและเวลาเดียวกันกับงบการเงินระหว่างกาล



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้น ในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการเปลี่ยนแปลงโดยให้มีการสันนิษฐานว่าการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยการอ้างอิงจากรายได้นั้น ไม่เหมาะสม ข้อเสนอแนะนี้อาจนำไปหากเข้าข้อหนึ่งข้อใดต่อไปนี้คือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้ถูกแสดงเหมือนเป็นค่าวัดของรายได้ (นั่นคือรายได้เป็นปัจจัยที่เป็นข้อจำกัดของมูลค่าที่จะได้รับจากสินทรัพย์) หรือสามารถแสดงได้ว่ารายได้และการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่ได้จากสินทรัพย์มีความสัมพันธ์กันเป็นอย่างมาก

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการเปลี่ยนแปลงซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับการวัดมูลค่าและรับรู้รายการของพืชเพื่อการให้ผลผลิตซึ่งสภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเมื่อ พ.ศ. 2558

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้ความชัดเจนเพิ่มเติมในกรณีสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ถูกจัดประเภทใหม่จาก “ที่ถือไว้เพื่อขาย” เป็น “ที่ถือไว้เพื่อจำหน่ายแก่ผู้เป็นเจ้าของ” หรือถูกจัดประเภทใหม่ในทางตรงกันข้ามนั้น ไม่ถือว่าการเปลี่ยนแปลงแผนการขายหรือแผนการจ่ายและไม่ต้องปฏิบัติตามแนวทางการบันทึกบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลง

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการปรับปรุงให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับ 1) ข้อยกเว้นในการจัดทำงบการเงินรวมว่าให้ใช้กับกิจการที่เป็นบริษัทใหญ่ขึ้นกลางที่เป็นบริษัทย่อยของกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนด้วยเหมือนกัน และ 2) กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนจะต้องนำบริษัทย่อยที่ไม่ใช่กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและบริษัทย่อยดังกล่าวให้บริการหรือมีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมด้วย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559) ได้กำหนดให้มีความชัดเจนมากขึ้นสำหรับ 1) การซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันที่กิจกรรมของการดำเนินงานร่วมกันนั้นประกอบกันขึ้นเป็นธุรกิจ ให้ผู้ซื้อนำหลักการบัญชีของการรวมธุรกิจมาถือปฏิบัติ และ 2) ในกรณีที่ผู้ร่วมดำเนินงานมีการซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันเพิ่มขึ้นนั้น ส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ในการดำเนินงานร่วมกันจะไม่ถูกวัดมูลค่าใหม่ หากร่วมดำเนินงานยังคงมีการควบคุมร่วมอยู่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการกำหนดให้ชัดเจนยิ่งขึ้นให้กิจการที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุน ต้องเปิดเผยข้อมูลของบริษัทย่อยที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ตามที่กำหนดใน TFRS 12 แม้ไม่ได้มีการจัดทำงบการเงินรวม

ผู้บริหารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานเหล่านี้

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้น ในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการ ไม่ได้นำมามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐาน ที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญจำนวนทั้งสิ้น 47 ฉบับ ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานกลุ่มนี้

### 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

#### (1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกิจการบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อ โอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายโดยกลุ่มกิจการ รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน ให้รับรู้ผลกำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และเจ้าของให้บันทึกการจ่ายชำระหนี้ในภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

#### (1) บริษัทย่อย (ต่อ)

กรณีที่มูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ มากกว่ามูลค่าสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ผู้ซื้อต้องรับรู้ค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจน้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย เนื่องจากการต่อรองราคาซื้อจะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังงบกำไรขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการ นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ต้นทุนนั้นจะรวมส่วนแบ่งต้นทุนทางตรง

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุ 17

#### (2) รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และหุ้นที่ได้มาของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของและกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของ

#### (3) การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียการควบคุม ส่วนได้เสียในหุ้นที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนที่เหลือของบริษัทร่วมกิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เสมือนว่ากลุ่มกิจการมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นโดยตรง

#### (4) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไร หรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการรวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

(4) บริษัทร่วม (ต่อ)

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมนั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เลขรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้น จะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม

กลุ่มกิจการมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มกิจการจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

บริษัทร่วมจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ กำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วม จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

รายชื่อบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุ 17

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

#### (5) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกัน หรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและการผูกพันตามสัญญาของผู้ลงทุนแต่ละราย กลุ่มกิจการได้ประเมินลักษณะของการร่วมการงานที่มีและพิจารณาว่าเป็น การร่วมค้า ซึ่งการร่วมค้ารับรู้เงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ตามวิธีส่วนได้เสียเงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนเพื่อรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและการเปลี่ยนแปลงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสีย หากส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในการร่วมค้ามีจำนวนเท่ากับหรือสูงกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค่านั้น(ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มกิจการในการร่วมค่านั้น) กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งในขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของคนในการร่วมค่านั้น นอกจากนี้กลุ่มกิจการมีการผูกพัน หรือ ได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนการร่วมค้าไปแล้ว

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับการร่วมค้าจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค่านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า การร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

รายชื่อของการร่วมค้าของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุ 17

### 2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### (ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการ

#### (ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตราค่ารายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร ประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท

### 2.6 เงินลงทุน

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็น 4 ประเภท คือ 1. เงินลงทุนเพื่อค้า 2. เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด 3. เงินลงทุนเพื่อขาย และ 4. เงินลงทุนทั่วไป

การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุน และทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

- (1) เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้นไม่เกิน 3 เดือนนับแต่เวลาที่ลงทุน และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (2) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (3) เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นที่ต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (4) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้ง 4 ประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในงบกำไรขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หักด้วยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.6 เงินลงทุน (ต่อ)

กลุ่มกิจการจะทดสอบค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากค่าเพื่อการลดลงของมูลค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชี

### 2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่คงเหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าหนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุน โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### 2.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของกลุ่มกิจการประกอบด้วย วัตถุดิบ (เหล็ก) สินค้าอุตสาหกรรม สินค้าทางการเกษตร เชื้อเพลิงชีวมวล วัสดุโรงงาน และสินค้าระหว่างผลิต

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของวัตถุดิบ (เหล็ก) สินค้าทางการเกษตร เชื้อเพลิงชีวมวล วัสดุโรงงาน และสินค้าระหว่างผลิตคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก สินค้าอุตสาหกรรมคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน

ราคาทุนของวัตถุดิบ (เหล็ก) วัสดุโรงงาน และสินค้าระหว่างผลิตคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก สินค้าอุตสาหกรรมคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน

ต้นทุนสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการจัดแปลง หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยการ ใช้ต้นทุนถ่วงเฉลี่ยซึ่งได้พิจารณารวมการปันส่วนของค่าใส่หุ้การผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกบัญชีค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

### 2.9 โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา

โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาได้แก่มูลค่าการปรับปรุงอาคารเช่าเพื่อการขายหน่วยอสังหาริมทรัพย์ สินทรัพย์ดังกล่าวบันทึกที่ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินลงทุนเริ่มต้นเมื่อบริษัทซื้อหรือขอยืม ค่าจ้างเหมาปรับปรุงที่จ่ายแก่ผู้รับเหมา และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ สินทรัพย์จะถูกรับรู้เป็นต้นทุนในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายหน่วยอสังหาริมทรัพย์

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มกิจการเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ จะถูกจัดประเภทเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ของการได้มา การก่อสร้างหรือผลิตอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการกู้ยืมจะถูกรวมในขณะที่การซื้อหรือการก่อสร้างและจะหยุดพักทันทีเมื่อสินทรัพย์นั้นก่อสร้างเสร็จอย่างมีนัยสำคัญ หรือระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลง

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

อาคาร

20 ปี

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

### 2.11 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงด้วยมูลค่าสุทธิตามราคาประเมินซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระภายนอกได้ประมาณการไว้และจะทบทุนการประเมินทุก ๆ 3 ปี ส่วนอาคารและอุปกรณ์อื่นทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

การตีราคาที่ดินทำให้มูลค่าตามบัญชีที่เพิ่มขึ้นจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะแสดงอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ในส่วนของเจ้าของ และหากมูลค่าของส่วนที่เคยมมีการตีราคาเพิ่มนั้นลดลงกิจการต้องนำส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ไปรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ข้างต้นที่อยู่ในส่วนของเจ้าของลดลงตามไปด้วย ส่วนที่ลดลงที่เหลือจะบันทึกไปยังกำไรหรือขาดทุน



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.11 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ต่อ)

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	10 - 20 ปี
อาคารโรงงานผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อน	15 ปี (ตามอายุสัญญา)
เครื่องจักร	
- อายุการใช้งาน	4 - 5 ปี
- ตามจำนวนชั่วโมงที่คาดว่าจะใช้งาน	30,000 - 40,000 ชั่วโมง
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15 ปี
เครื่องขุดเจาะอุโมงค์	
- อายุการใช้งาน	5 - 15 ปี
- ตามหน่วยของผลผลิตซึ่งประมาณไว้	14,400 - 86,400 เมต
เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีการตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จะโอนไปยังกำไรสะสม

ดอกเบี้ยที่เกิดจากการกู้ยืมเงินมาใช้ในการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์

### 2.12 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมคือสิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อยนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกป็นส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ที่เกิดความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่การซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถที่นำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 5-10 ปี

สิทธิการใช้ระบบท่อয়เพื่อส่งก๊าซ

ต้นทุนระบบท่อয়เพื่อส่งก๊าซในโครงการลงทุนผลิต และจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และพลังงานความร้อนที่กลุ่มกิจการซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัดแสดงในราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ต้นทุนระบบท่อয়เพื่อส่งก๊าซถูกตัดจำหน่าย และบันทึกในกำไรหรือขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจโดยประมาณ 15 ปี

สิทธิการให้บริการภายใต้สัญญารับจ้างผลิตน้ำประปา

สิทธิการให้บริการภายใต้สัญญารับจ้างผลิตน้ำประปาแสดงในราคาทุน และตัดจำหน่ายตลอดอายุสัญญาโดยวิธีเส้นตรง

สิทธิการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

สิทธิภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าเกิดขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุสัญญาระหว่าง 8 ถึง 13 ปี โดยใช้วิธีเส้นตรง

2.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.15 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าอาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราคอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราคอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินทรัพย์ที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

### สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เมื่อต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกี่ยวข้องในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

### 2.16 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้สินนั้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้เงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีที่ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้เงินบางส่วนหรือทั้งหมดค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานน้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.16 เงินกู้ยืม (ต่อ)

#### ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

### 2.17 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการขึ้นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความคิดเห็น และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระเจ้าหน้าที่ภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไร(ขาดทุน)ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทรวม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่ต้องเสียภาษีเงินได้แต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.17 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งคงจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

### 2.18 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มกิจการรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการ และบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัท เงินจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

#### โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานระยะยาวเพื่อช่วยให้แก่พนักงาน ซึ่งประกอบด้วยผลประโยชน์ภายใต้กฎหมายแรงงานไทย และผลประโยชน์ที่กำหนดเพิ่มเติมอื่น หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน และปรับปรุงด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติฐานที่หลากหลายรวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนพนักงาน อัตราการเกษียณ และอัตราสุขภาพ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิด

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.19 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินจะไม่รับรู้สำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

### 2.20 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่หรือสิทธิในการซื้อขายหุ้นที่จ่ายออกไปโดยแสดงรายการดังกล่าวด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีไว้เป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้น

สิ่งตอบแทนที่จ่ายออกไปและเกี่ยวข้องโดยตรงกับการที่บริษัทใดก็ตามในกลุ่มกิจการซื้อคืนหุ้นสามัญของบริษัทซึ่งรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่จ่ายออกไปภายนอกสุทธิจากภาษีเงินได้แล้ว จะรับรู้เป็นต้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายใหม่ สิ่งตอบแทนใด ๆ ที่ได้รับการขายหรือนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่จ่ายออกไปภายนอกสุทธิจากผลกระทบของภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง จะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

### 2.21 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

กรณีของกลุ่มกิจการเป็นผู้ออก

กลุ่มกิจการได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิ (ถ้ามี) หลังจากหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องแล้วจะแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “ใบสำคัญแสดงสิทธิ” ในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิเกิดขึ้น เงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจะบันทึกเป็นทุนเรือนหุ้น

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.22 สัญญาก่อสร้าง

สัญญาก่อสร้างคือสัญญาที่เจรจาเฉพาะเจาะจงเพื่อก่อสร้างสินทรัพย์รายการเดียวหรือหลายรายการซึ่งสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิดหรือต้องพึ่งพากันในด้านการออกแบบ เทคโนโลยีและหน้าที่หรือเชื่อมโยงกันด้วยวัตถุประสงค์ในการใช้ประโยชน์ขั้นสุดท้าย

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยอ้างอิงความสำเร็จของงานที่ทำเสร็จ ความสำเร็จของงานที่ทำเสร็จอ้างอิงจากสัดส่วนต้นทุนของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันเทียบกับประมาณการต้นทุนของงานทั้งหมดตามสัญญา

เมื่อผลการดำเนินงานตามสัญญาก่อสร้างไม่สามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ตามสัญญาก่อสร้างจะรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนตามสัญญาซึ่งค่อนข้างแน่นอนจะได้รับคืน ต้นทุนตามสัญญาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดเมื่อเกิดขึ้น

เมื่อผลการดำเนินงานตามสัญญาก่อสร้างสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ที่สัญญาก่อสร้างจะมีกำไร ให้รับรู้รายได้ตลอดระยะเวลาของสัญญาก่อสร้าง เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดเกินกว่ารายได้ ค่าก่อสร้างทั้งหมด กลุ่มกิจการจะรับรู้ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายทันที

ในการกำหนดขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง จะไม่พิจารณาต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างปีที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมในอนาคต ซึ่งแสดงอยู่ในรูปสินค้าคงเหลือจำนวนเงินที่จ่ายเป็นเงินล่วงหน้า หรือสินทรัพย์อื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของต้นทุน

กลุ่มกิจการแสดงจำนวนเงินทั้งสิ้นที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานก่อสร้างทุกสัญญาเป็นสินทรัพย์ของกิจการสำหรับต้นทุนที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) สูงกว่าจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บ ซึ่งจำนวนเงินที่เรียกเก็บที่ลูกค้ายังไม่ได้ชำระและจำนวนเงินประกันผลงานจะรวมอยู่ภายใต้หัวข้อ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มกิจการจะแสดงจำนวนเงินทั้งสิ้นที่ผู้ว่าจ้างมีสิทธิเรียกร้องจากกิจการสำหรับงานก่อสร้างทุกสัญญาเป็นหนี้สินของกิจการสำหรับจำนวนเงินที่เรียกเก็บมากกว่าต้นทุนที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว)

### 2.23 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่ายที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายและการขายนั้นต้องมีความเป็นไปได้สูงมากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.24 การรับรู้รายได้

#### รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

#### รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อน

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้า และพลังงานความร้อน รับรู้ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาโครงการลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และพลังงานความร้อน ซึ่งรายได้จากการขายกระแสไฟฟ้า คำนวณจากปริมาณกระแสไฟฟ้าที่จ่ายจริงตามมิเตอร์ที่ยอมรับการส่งมอบกับราคาเฉลี่ยค่ากระแสไฟฟ้าในเดือนนั้น ๆ ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ส่วนรายได้จากการขายพลังงานความร้อน คำนวณจากปริมาณพลังงานความร้อนที่จ่ายจริงตามมิเตอร์ที่ยอมรับการส่งมอบในอัตราเท่ากับการซื้อก๊าซธรรมชาติในเดือนนั้น ๆ ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา

#### รายได้จากงานโครงการ

รายได้จากงานโครงการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จ เมื่องานผลิตสำเร็จซึ่งตรวจรับงานและส่งมอบงานให้แก่ผู้ซื้อ ณ หน้าโรงงานของกลุ่มกิจการ (Inspection) เรียบร้อยแล้ว เนื่องจากกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าหรืองานโครงการที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว

สำหรับงานโครงการที่กลุ่มกิจการต้องมีการขนส่งผลงานให้กับลูกค้า จะรับรู้รายได้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จ เมื่อลูกค้าได้รับมอบผลงานและลงนามตรวจรับงาน พร้อมออกใบแจ้งหนี้และใบส่งของ(ถ้ามี) การรับมอบผลงานอาจแบ่งเป็นสัดส่วนตามผลงานที่บริษัทได้ส่งมอบแก่ลูกค้า

#### รายได้จากการขุดเจาะอุโมงค์

รายได้จากการขุดเจาะอุโมงค์ประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการดัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าเสียหาย หรือการจ่ายเงินเพื่อชดเชย หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อสามารถประมาณผลของงานขุดเจาะอุโมงค์ตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้และต้นทุนจากการขุดเจาะอุโมงค์จะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามความสำเร็จของงานที่ได้ส่งมอบและออกใบแจ้งหนี้แล้ว

หากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานขุดเจาะและจากการรับจ้างและงานโครงการ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.24 การรับรู้รายได้ (ต่อ)

#### รายได้จากการให้เช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามรายได้ที่กำหนดในสัญญาตามงวดที่ถึงกำหนดชำระ

#### ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

- รายได้ดอกเบี้ยต้องรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผล
- รายได้จากการขายเศษวัตถุดิบ (เหล็ก) บันทึก เมื่อมีการประมวลขายแล้ว
- ส่วนลดรับจากหนี้ค่าปรับงานล่าช้าตามสัญญา บันทึกในกำไรหรือขาดทุน เมื่อได้รับอนุมัติจากคู่สัญญาแล้ว
- กำไรจากตราสารอนุพันธ์สัญญาซื้อขายล่วงหน้า รับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากการซื้อขายสัญญาล่วงหน้าเมื่อปิดสถานะของสัญญา
- รายได้อื่นๆ รับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 2.25 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทในกลุ่มจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินรวมในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

## 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มกิจการไม่ได้ถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยง เป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยง และต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

### 3.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมบางส่วนเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดและบางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าในตลาด กลุ่มกิจการจึงมิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่เป็นสาระสำคัญ กลุ่มกิจการจึงไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงของหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

3.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงทางการให้สินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มกิจการตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางการให้สินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าว โดยสม่ำเสมอโดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ รวมทั้งได้ติดตามหนี้อย่างใกล้ชิดและรับค่าสินค้าเป็นเช็ค ลงวันที่ล่วงหน้าและเรียกเก็บเงินล่วงหน้าก่อนเริ่มดำเนินงาน

3.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มกิจการและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

กลุ่มกิจการมีการประเมินการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประเมินการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

ก) การซื้อธุรกิจ

กลุ่มกิจการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากซื้อกิจการ โดยใช้วิธีการปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ มูลค่าของค่าความนิยมขึ้นกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา วิธีการประเมินมูลค่าสินทรัพย์สุทธิเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ซึ่งข้อมูลและข้อสมมติฐานที่ใช้มีผลต่อการประเมินมูลค่าความนิยม

ข) การด้อยค่าของค่าความนิยม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าความนิยม และพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนทุกปีตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุข้อ 2.12 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการของผู้บริหาร การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานจะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าที่จะได้รับคืน

4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

ก) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นการปรับมูลค่าของลูกหนี้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะอาจเกิดความเสี่ยงหายเนื่องจากการเก็บหนี้ไม่ได้ ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการประมาณค่าความเสี่ยงสำหรับยอดลูกหนี้คงเหลือโดยพิจารณาจากหลาย ๆ วิธีผสมกัน เช่น ตามอัตราร้อยละของรายได้ การวิเคราะห์อายุหนี้ ประสิทธิภาพการเก็บหนี้ โดยพิจารณาสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจปัจจุบันร่วมด้วย อย่างไรก็ตามการใช้วิธีประมาณค่าและสมมติฐานต่าง ๆ เหล่านี้อาจมีผลกระทบต่อมูลค่าการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและอาจต้องมีการปรับปรุงค่าเผื่อดังกล่าวในอนาคต

ง) อายุการใช้งานของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือเมื่อสิ้นสุดการใช้งานของสินทรัพย์แต่ละประเภท มีผลอย่างมากต่อค่าเสื่อมราคา อายุการใช้งาน และมูลค่าคงเหลือเมื่อสิ้นสุดการใช้งานของสินทรัพย์จะมีการประเมินทุกปี เพื่อสะท้อนอายุการใช้งานที่คงเหลืออยู่จริง โดยคำนึงถึง การเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี การใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และสภาพทางกายภาพของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

จ) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้และหนี้สินภาษีเงินได้จะรับรู้จากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน กับมูลค่าคงเหลือตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการพิจารณาว่ากลุ่มกิจการจะมีความเป็นไปได้สูงที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อใช้กลั่นรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้ กลุ่มกิจการใช้ข้อสมมติฐานในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต และช่วงเวลาที่คาดว่าจะใช้ผลแตกต่างชั่วคราวนั้น การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานดังกล่าวในแต่ละงวดอาจทำให้มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อสถานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ฉ) เงินกู้ยืม

กลุ่มกิจการได้คำนวณมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมจากการคิดลดกระแสเงินสดโดยอัตราคิดลดอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ซึ่งกรรมการของกลุ่มกิจการคาดว่าจะจัดหาเงินกู้ยืมได้ ณ วันที่รายงานทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคตจะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืม

ช) ผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันที่ต้องจ่ายพนักงานเมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของการผูกพันที่ต้องจ่ายเมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่จะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันเมื่อเกษียณอายุ ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มกิจการพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับภาระผูกพันบำนาญบำนาญอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุ 26

4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

ข) งบการเงินรวมของกิจการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50

ผู้บริหารได้พิจารณาว่ากลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมทางพฤตินัย (de facto control) เหนือ UWC ถึงแม้ว่าจะถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50 ของสิทธิในการออกเสียง กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมทางการเงินและการดำเนินงานของ UWC และไม่มีข้อมูลในอดีตที่ปรากฏว่าผู้ถือหุ้นรายอื่นได้รวมกลุ่มเพื่อใช้สิทธิในการออกเสียงร่วมกัน ดังนั้น UWC ได้ถูกจัดประเภทเป็นบริษัทย่อยและจะถูกนำมาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ

ฅ) การร่วมการงาน

บริษัทมีสิทธิในการออกเสียงร้อยละ 55 ในบริษัท ออสการ์ เซฟ เดอะ เวิลด์ จำกัด (“Oscar”) และมีสิทธิในการออกเสียงร้อยละ 23 ในบริษัท ชันฟลาวเวอร์กรีน จำกัด กลุ่มกิจการมีการควบคุมร่วมในการงานนี้ เนื่องจากภายใต้สัญญาที่ตกลงร่วมกันได้กำหนดว่าการตัดสินใจใดๆ เกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับความเห็นชอบอย่างเป็นเอกฉันท์ จากผู้ที่เกี่ยวข้องควบคุมการงานแล้วเท่านั้น

การร่วมการงานของกลุ่มกิจการได้จัดตั้งขึ้นในรูปแบบบริษัทจำกัด และให้สิทธิในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทจำกัดนี้แก่กลุ่มกิจการและผู้ร่วมการงานอื่น ภายใต้ข้อตกลงร่วมกัน ดังนั้นเงินลงทุนนี้จึงจัดเป็น “การร่วมค้า”

5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้ และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มกิจการพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

6 การปรับปรุงงบการเงินใหม่

เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 บริษัทย่อย UWC ได้ซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 60 ของบริษัท พาราไดซ์กรีนเอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) รายงานการประเมินมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ที่ได้รับจากการลงทุนเสร็จสมบูรณ์ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2559 มูลค่าสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ถูกปรับกับค่าความนิยม บริษัทได้ปรับปรุงย้อนหลัง ณ วันที่ซื้อกิจการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ดังที่แสดงในหมายเหตุ 17

เมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2558 บริษัทย่อย UWC ได้ซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 99.99 ของบริษัท ทีอาร์ซี คลีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด รายงานการประเมินมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ที่ได้รับจากการลงทุนเสร็จสมบูรณ์ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2559 มูลค่าสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ที่เกิดขึ้นก่อด้วยค่าชำระสุทธิ ทำให้เกิดกำไรจากการต่อรองราคาซื้อ บริษัทได้ปรับปรุงย้อนหลัง ณ วันที่ซื้อกิจการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจดังที่แสดงในหมายเหตุ 17

การรวมธุรกิจนี้เกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2558 ดังนั้นจึงไม่มีรายการปรับปรุงสำหรับงบการเงินปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

6 การปรับปรุงงบการเงินใหม่ (ต่อ)

ผลของรายการปรับปรุงที่มีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ตามที่ปรับใหม่
	บาท	บาท	บาท
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,373,503,671	(147,737,780)	1,225,765,891
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,832,285	153,591,992	160,424,277
ค่าความนิยม	41,423,442	10,892,211	52,315,653
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	320,985,194	2,500,000	323,485,194
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	228,915,068	11,633,975	240,549,043
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	573,447,739	1,024,863	574,472,602
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,667,558,644	1,587,585	1,669,146,229

กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (ดูหมายเหตุ 7) ซึ่งแสดงรายการปรับปรุงการดำเนินงานที่ยกเลิก รวมในตารางข้างล่างนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวม			
	ตามที่รายงานไว้เดิม	การดำเนินงานที่ยกเลิก	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุด</b>				
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>				
รายได้อื่น	70,092,976	(20,680)	3,623,566	73,695,862
ต้นทุนขาย	(1,001,661,925)	-	(1,263,897)	(1,002,925,822)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	169,174,080	(5,826,770)	-	163,347,310
รายได้ภาษีเงินได้	6,514,567	-	252,779	6,767,346
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(0.2700)	-	0.0021	(0.2679)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(0.0033)	-	(0.0033)
ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด (บาท)				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(0.2700)	-	(0.0006)	(0.2706)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(0.0043)	-	(0.0043)

## 7 การดำเนินงานที่ยกเลิก

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2558 ได้มีมติอนุมัติให้ขายเงินลงทุนในบริษัท อิมพีเรียล แลนด์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ให้แก่บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) (บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน) ซึ่งถือเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นการขายในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งส่วนงานนี้ได้ถูกจำหน่ายไปในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2559 และได้รายงานไว้ในงบการเงินเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก

รายได้ ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสุทธิของส่วนงานที่ยกเลิกมีดังนี้

	สำหรับงวดตั้งแต่	
	วันที่ 1 มกราคม	สำหรับปีสิ้นสุด
	ถึงวันที่ 1 พฤศจิกายน	วันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
รายได้อื่น	17,671	20,680
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	(2,531,868)	(5,826,770)
<b>ขาดทุนสุทธิสำหรับปี</b>	<b>(2,514,197)</b>	<b>(5,806,090)</b>
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงาน	(3,420,048)	(756,562)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมการลงทุน	(1,369,910)	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมการจัดหาเงิน	-	-

รายละเอียดของสินทรัพย์และหนี้สินที่จำหน่ายของการดำเนินงานที่ยกเลิก

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 บริษัทย่อย UWC ได้เข้าทำสัญญา “Asset Purchase Agreement” กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพื่อจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ซึ่งรวมไปถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องและรวมไปถึงการโอนหนี้สินที่คงค้างอยู่ ณ วันโอนให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดของการจำหน่ายประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สินมีดังนี้

	พ.ศ. 2559
	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	881,658
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,240,348
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	872
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	319,216,030
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,309,611
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(16,874,388)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(10,318)
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ	305,763,813
เงินสดรับจากการขาย	304,885,671
<b>ขาดทุนจากการขายการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>	<b>878,142</b>

## 8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาการนำเสนอข้อมูลการเงินจำแนกตามส่วนงานทั้งในส่วนของการแสดงส่วนงานธุรกิจ และส่วนงานภูมิศาสตร์ในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาจากกำไร(ขาดทุน)หลังภาษีเงินได้เป็นหลัก ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือคณะกรรมการบริษัท ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

### ส่วนงานตามภูมิศาสตร์

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเป็นส่วนใหญ่ ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มกิจการมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

### ส่วนงานตามลูกค้า

ลูกค้ารายใหญ่มียอดรายได้ประมาณร้อยละ 54.51 ของรายได้จากส่วนงานที่ 3 (พ.ศ. 2558 : ร้อยละ 31.73)

### ส่วนงานตามธุรกิจ

กลุ่มกิจการเสนอข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามส่วนงานทางธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ส่วนงานที่ 1 คือ ธุรกิจในการลงทุนในบริษัทอื่น

ส่วนงานที่ 2 คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กแรงดึงสูงทั้งชนิดเส้นเดี่ยวและตีเกลียว และลวดเชื่อมไฟฟ้า

ส่วนงานที่ 3 คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายโครงเหล็กชุบสังกะสีสำหรับเสาสายส่งไฟฟ้าแรงสูงเสาโทรคมนาคม และ โครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย ให้บริการชุบสังกะสีและจำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ส่งกำลังรวมถึงธุรกิจออกแบบ, ผลิต และจำหน่ายโครงสร้างหลักตามแบบ

ส่วนงานที่ 4 คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อน

ส่วนงานที่ 5 คือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและขุดเจาะอุโมงค์

ส่วนงานอื่น ได้แก่ ธุรกิจ เกษตรกรรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

## 8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจของงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม - ปรับปรุงใหม่						รวม ล้านบาท
	ส่วนงานที่ 1	ส่วนงานที่ 2	ส่วนงานที่ 3	ส่วนงานที่ 4	ส่วนงานที่ 5	ส่วนงานอื่น	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่							
31 ธันวาคม พ.ศ. 2558							
รายได้รวม	(23.29)	639.24	657.07	373.85	9.19	17.58	1,673.64
หัก รายการระหว่างกัน	(83.03)	(0.17)	(8.67)	(0.80)	-	(0.12)	(92.79)
รายได้สุทธิ	(106.32)	639.07	648.40	373.05	9.19	17.46	1,580.85
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	(127.89)	(18.30)	4.67	(28.56)	(1.73)	(19.12)	(190.93)
การดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-	-	(5.80)	(5.80)
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	4.16	116.27	347.02	325.21	126.08	307.03	1,225.77
สินทรัพย์อื่น							4,129.23
สินทรัพย์รวม							5,355.00
งบการเงินรวม							
	ส่วนงานที่ 1	ส่วนงานที่ 2	ส่วนงานที่ 3	ส่วนงานที่ 4	ส่วนงานที่ 5	ส่วนงานอื่น	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่							
31 ธันวาคม พ.ศ. 2559							
รายได้รวม	(7.61)	608.80	867.23	680.73	0.01	44.95	2,194.11
หัก รายการระหว่างกัน	(28.47)	(0.48)	(31.36)	(152.82)	-	-	(213.13)
รายได้สุทธิ	(36.08)	608.32	835.87	527.91	0.01	44.95	1,980.98
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	(63.56)	14.85	29.92	(55.98)	(33.22)	(52.35)	(160.34)
การดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-	-	(2.51)	(2.51)
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	4.69	232.94	344.44	892.28	94.25	228.95	1,797.55
สินทรัพย์อื่น							4,130.08
สินทรัพย์รวม							5,927.63



## 9 มูลค่ายุติธรรม

## 9.1 การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้จะแสดงถึงเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลที่สามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับที่ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับที่ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคา) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับที่ 3 ได้แก่ ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

ตารางต่อไปนี้จะแสดงถึงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งไม่รวมเงินฝากประจำที่แสดงภายใต้ หลักทรัพย์ที่ถือไว้จนครบกำหนดภายใน 1 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม				
พ.ศ. 2559		พ.ศ. 2558		
ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	
บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>สินทรัพย์</b>				
หลักทรัพย์เพื่อค้า				
• กองทุนรวม	-	71,575	-	70,521
• ตราสารทุน	113,500,010	-	163,952,016	-
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
• กองทุนรวม	-	141,125,349	-	319,474,412
รวมสินทรัพย์	113,500,010	141,196,924	163,952,016	319,544,933

กลุ่มกิจการได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ของกำไรจากเงินลงทุนเพื่อขายจำนวน 2,401,587 บาท (พ.ศ. 2558 จำนวน 1,521,388 บาท) จากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุน ซึ่งเกิดจากการขายเงินลงทุนระหว่างปี

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
พ.ศ. 2559		พ.ศ. 2558		
ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	
บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>สินทรัพย์</b>				
หลักทรัพย์เพื่อค้า				
• กองทุนรวม	-	71,575	-	70,521
• ตราสารทุน	173,616,205	-	224,068,212	-
รวมสินทรัพย์	173,616,205	71,575	224,068,212	70,521

ไม่มีการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

## 9 มูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

## 9.2 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

หลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายตราสารทุน ซึ่งมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (“NAV”) ณ วันสิ้นสุด ซึ่งข้อมูลเปิดเผยแพร่ในตลาดตราสารหนี้แห่งประเทศไทย ซึ่งคำนวณโดยผู้จัดการกองทุนผู้ออกตราสารนั้น

## 10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	917,950	573,276	521	222
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน				
และออมทรัพย์	649,999,823	673,316,979	54,578,178	46,301,771
เงินฝากธนาคารระยะสั้น	10,278,687	8,309,329	364,868	361,984
	661,196,460	682,199,584	54,943,567	46,663,977

ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีดอกเบี้ยในอัตราระหว่างร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 0.75 ต่อปี (พ.ศ. 2558 : ระหว่างร้อยละ 0.125 ถึงร้อยละ 0.375 ต่อปี)

เงินฝากธนาคารระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยในระหว่างอัตราร้อยละ 0.80 ถึงร้อยละ 0.95 ต่อปี (พ.ศ. 2558 : ระหว่างร้อยละ 0.80 ถึงร้อยละ 1.05 ต่อปี) และเงินฝากดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน

## 11 เงินลงทุนระยะสั้น

เงินลงทุนระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท
หลักทรัพย์เพื่อค้า	273,989,642	113,571,584	273,615,570	164,022,537
หลักทรัพย์เพื่อขาย	137,861,460	141,125,350	317,496,210	319,474,412
หลักทรัพย์ที่ถือไว้จนครบกำหนดภายใน 1 ปี	75,891,346	75,891,346	13,180,442	13,180,442
	487,742,448	330,588,280	604,292,222	496,677,391

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท
หลักทรัพย์เพื่อค้า	334,105,837	173,687,780	333,731,766	224,138,733
	334,105,837	173,687,780	333,731,766	224,138,733

11 เงินลงทุนระยะสั้น (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนชั่วคราว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หลักทรัพย์ที่ถือไว้			รวม
	หลักทรัพย์ เพื่อค้า	หลักทรัพย์ เพื่อขาย	จนครบกำหนด ภายใน 1 ปี	
	บาท	บาท	บาท	
ราคาตามบัญชีต้นปี	164,022,537	319,474,412	13,180,442	496,677,391
ลงทุนเพิ่ม	56,841,138	207,922,000	62,710,904	327,474,042
จำหน่ายเงินลงทุน	(53,847,755)	(385,396,575)	-	(439,244,330)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของเงินลงทุน	(53,444,336)	(874,487)	-	(54,318,823)
ราคาตามบัญชีปลายปี	113,571,584	141,125,350	75,891,346	330,588,280

	งบการเงินรวม			
	หลักทรัพย์ที่ถือไว้			รวม
	หลักทรัพย์ เพื่อค้า	หลักทรัพย์ เพื่อขาย	จนครบกำหนด ภายใน 1 ปี	
	บาท	บาท	บาท	
ราคาทุน	273,989,641	137,861,461	75,891,346	487,742,448
(ขาดทุน)กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น	(160,418,057)	3,263,889	-	(157,154,168)
มูลค่าสุทธิธรรม	113,571,584	141,125,350	75,891,346	330,588,280

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หลักทรัพย์ เพื่อค้า	
	บาท	
ราคาตามบัญชีต้นปี	224,138,733	
ลงทุนเพิ่ม	56,841,138	
จำหน่ายเงินลงทุน	(53,847,755)	
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของเงินลงทุน	(53,444,336)	
ราคาตามบัญชีปลายปี	173,687,780	

11 เงินลงทุนระยะสั้น (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนชั่วคราว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	หลักทรัพย์ เพื่อค้า
	บาท
ราคาทุน	334,105,837
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(160,418,057)
มูลค่ายุติธรรม	173,687,780

กำไร(ขาดทุน)จากการลงทุนสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น	8,529,080	(17,243,962)	8,529,080	(17,523,600)
กำไรจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น ในบริษัทย่อย	-	-	9,007,385	69,010,300
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการถือเงินลงทุน ที่ถือไว้เพื่อค้า	(53,444,336)	(118,019,622)	(53,444,336)	(118,019,622)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า (หมายเหตุ 17.3)	13,739,616	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17.1)	(878,142)	21,769,802	2,383,621	30,554,059
	(32,053,782)	(113,493,782)	(33,524,250)	(35,978,863)

บริษัทรับรู้กำไร - สุทธิภาษีเงินได้จากการขายใบสำคัญสิทธิที่จะซื้อหุ้นในบริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 9,112,804 บาท  
 ในส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่โดยตรงในงบการเงินรวม

## 12 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	493,869,553	544,703,506	84,178,921	84,238,921
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(129,658,902)	(128,231,648)	(84,178,921)	(84,238,921)
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก - สุทธิ	364,210,651	416,471,858	-	-
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 34.4)	16,620,653	13,262,656	-	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(14,120,263)	(13,245,536)	-	-
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	2,500,390	17,120	-	-
ลูกหนี้อื่น - บุคคลภายนอก	41,741,258	27,175,186	12,500	234,539
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				
(หมายเหตุ 34.4)	172,945,983	2,650,500	463,175	57,691
รายได้ค้างรับ - บุคคลภายนอก	43,055,853	31,434,930	73,347	878,756
รายได้ค้างรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 34.4)	929,794	4,564,239	8,071,959	7,890,268
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	33,813,054	48,034,336	497,140	487,940
	659,196,983	530,348,169	9,118,121	9,549,194

## 12 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>บุคคลภายนอก</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	258,374,168	258,829,033	-	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	110,448,429	101,313,416	-	-
3 - 6 เดือน	14,027,825	10,977,254	-	-
6 - 12 เดือน	1,354,043	62,676,414	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	109,665,088	110,907,389	84,178,921	84,238,921
	493,869,553	544,703,506	84,178,921	84,238,921
<u>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</u>	(129,658,902)	(128,231,648)	(84,178,921)	(84,238,921)
	364,210,651	416,471,858	-	--
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34)</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	897,764	529,896	-	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	447,592	2,267,256	-	-
3 - 6 เดือน	1,155,033	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	14,120,264	10,465,504	-	-
	16,620,653	13,262,656	-	-
<u>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</u>	(14,120,263)	(13,245,536)	-	-
	2,500,390	17,120	-	-

## 13 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
บุคคลภายนอก				
- ตัวสัญญาใช้เงิน	9,452,383	9,452,383	9,452,383	9,452,383
- สัญญาให้กู้ยืมระยะสั้น	8,850,000	8,850,000	8,850,000	8,850,000
<u>หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ</u>	<u>(18,302,383)</u>	<u>(9,452,383)</u>	<u>(18,302,383)</u>	<u>(9,452,383)</u>
	-	8,850,000	-	8,850,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34.5)				
- ตัวสัญญาใช้เงิน	-	76,660,000	86,440,000	127,660,000
- สัญญาให้กู้ยืมระยะสั้น	12,500,000	-	-	-
<u>หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(31,900,000)</u>	<u>(19,900,000)</u>
	12,500,000	76,660,000	54,540,000	107,760,000
	12,500,000	85,510,000	54,540,000	116,610,000

บริษัทได้ประเมินโอกาสในการได้รับคืนสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลภายนอกและรับรู้ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 8.85 ล้านบาท ภายใต้ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 14 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
วัตถุดิบ - สุทธิ	339,101,759	274,460,644
วัสดุโรงงาน - สุทธิ	45,534,411	40,983,001
งานระหว่างทำตามสัญญาก่อสร้าง	165,039,138	203,480,334
สินค้าสำเร็จรูป - สุทธิ	76,090,754	111,738,164
	625,766,062	630,662,143

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่รวมอยู่ในต้นทุนขายเป็นจำนวน 1,012.75 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 1,204.04 ล้านบาท)

15 โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา

โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา เป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์ในเชิงพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัยซึ่งอยู่ในระหว่างก่อสร้าง

ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท อิมพีเรียล แลนด์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา ดังที่ระบุไว้ในหมายเหตุ 17

16 เงินมัดจำจ่ายเพื่อซื้อกิจการ

การเปลี่ยนแปลงของเงินมัดจำจ่ายเพื่อซื้อกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม
	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	45,000,000
โอนเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(36,000,000)
รับคืนเงินมัดจำ	(9,000,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	-

บริษัท ฟารอส (ประเทศไทย) จำกัด

ในระหว่างปี พ.ศ. 2555 กลุ่มกิจการได้จ่ายเงินมัดจำจำนวน 9.00 ล้านบาท เพื่อซื้อกิจการของบริษัท ฟารอส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีแผนธุรกิจในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ตามข้อตกลงในสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น ผู้จะซื้อและผู้จะขายมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการให้คู่สว่ก่อนจะมีการชำระราคาหุ้นส่วนที่เหลือและการซื้อขายหุ้นมีผลบังคับตามสัญญา และในเดือนพฤศจิกายน ปี พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการได้ได้รับเงินมัดจำคืนทั้งจำนวน

บริษัท สติก โบโอแมส จำกัด (“SBP”)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2558 UWC ได้จ่ายเงินมัดจำจำนวน 18.00 ล้านบาท เพื่อซื้อกิจการของ SBP เพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าทางเลือกและบริหารจัดการพืชพลังงานแบบครบวงจร วันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 UWC ได้มีอำนาจในการควบคุม ABP อย่างสมบูรณ์ เงินมัดจำดังกล่าวถูกโอนเป็นต้นทุนในการซื้อบริษัทย่อย

บริษัท ยูดับบลิวซี อำพัน โบโอแมส จำกัด (“ABP”)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2558 UWC ได้จ่ายเงินมัดจำจำนวน 18.00 ล้านบาท เพื่อซื้อกิจการของ ABP เพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าทางเลือกและบริหารจัดการพืชพลังงานแบบครบวงจร วันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 UWC ได้มีอำนาจในการควบคุม ABP อย่างสมบูรณ์ เงินมัดจำดังกล่าวถูกโอนเป็นต้นทุนในการซื้อบริษัทย่อย



บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

17.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่จดทะเบียน	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน	
			พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ร้อยละ	พ.ศ. 2558 ร้อยละ
ถือหุ้นทางตรง						
1. บริษัท ระยองไวร์อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กแรงดึงสูงทั้งชนิดเส้นเดี่ยวและคิกเล็ท และลวดเชื่อมไฟฟ้า	ไทย	300.10	300.00	74.24	74.26
2. บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมโครงเหล็ก เสาสายส่งไฟฟ้าแรงสูง เสาโทรคมนาคม โครงเหล็กสถานีไฟฟ้าช่วยให้บริการชุมชนกังกะสี และจำหน่ายอุปกรณ์ส่งกำลัง	ไทย	1,316.25	1,316.21	39.23	39.23
3. บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อน	ไทย	302.50	302.50	100.00	90.04
4. บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง และขุดเจาะอุโมงค์	ไทย	144.00	144.00	99.99	99.99
5. บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอมอส จำกัด	จัดจำหน่ายเชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้าชีวมวล	ไทย	5.00	5.00	99.00	98.00
6. บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	งานบริการก่อสร้างงานโลหะ งานออกแบบและบริการขึ้นรูปงานโลหะ	ไทย	97.50	97.50	94.25	94.25
ถือหุ้นทางอ้อม						
1. บริษัท อิมพีเรียลแลนด์ จำกัด *	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	110.00	110.00	-	39.23
2. บริษัท พาราไดซ์กรีนเอ็นเนอร์จี้ จำกัด *	โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลและธุรกิจการเกษตร	ไทย	250.00	250.00	23.54	23.54
3. บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอมอส จำกัด *	โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล	ไทย	240.00	240.00	39.23	39.23
4. บริษัท ยูดับบลิวซี โซลาร์ จำกัด *	โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล	ไทย	18.25	18.25	39.23	39.23
5. บริษัท สติก ไบโอมอส จำกัด *	โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล	ไทย	260.00	-	39.23	-
6. บริษัท ยูดับบลิวซี อำพัน ไบโอมอส จำกัด *	โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล	ไทย	150.00	-	39.23	-

\* ถือหุ้นบริษัททางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	1,001,938,974	904,653,301
ลงทุนเพิ่ม	95,490,992	248,939,088
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(297,827)	(83,522,588)
การค้ำของเงินลงทุน	(35,454,488)	(68,130,827)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,061,677,651	1,001,938,974

17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

17.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี พ.ศ. 2559

บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด (“EBM”)

เมื่อวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้จ่ายชำระมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 980,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 5 บาท เป็นจำนวนเงิน 4.90 ล้านบาท โดยผู้ถือหุ้นในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมได้ชำระค่าหุ้นสามัญบางส่วน เป็นจำนวนเงิน 50,000 บาท\*

ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2559 EBM ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 4.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวจำนวน 39.60 ล้านบาท และ 0.40 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทได้ซื้อหุ้น EBM จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 25,000 บาท และจ่ายชำระค่าหุ้นในส่วนที่ยังไม่ได้ชำระให้แก่ EBM จำนวน 75,000 บาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนใน EBM เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 99.00 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 : ร้อยละ 98.00)\*

บริษัท อิมพีเรียล แลนด์ จำกัด (“IMP”)

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ UWC ครั้งที่ 1/2558 ได้มีมติอนุมัติให้ขายเงินลงทุนในบริษัท IMP (“บริษัทย่อย”) ให้แก่บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) (บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน) ซึ่งถือเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นการขายในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนชำระแล้วของบริษัทย่อย

ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท อีเอ็มซี ได้มีการอนุมัติการจ่ายเงินเพื่อซื้อหุ้นของ IMP การทำรายการดังกล่าวแล้วเสร็จสิ้นในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 0.88 ล้านบาท ภายใต้ “กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน” ในงบการเงินรวม และไม่ได้นำงบการเงินของ IMP มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 เป็นต้นไป

บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (“UWC”)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมได้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (UWC-W2) จำนวน 345,684 หน่วย และชำระค่าหุ้นทั้งหมด จำนวน 34,570 บาท กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุน - สุทธิภายใน จำนวน 17,464 บาท ซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ถูกปรับปรุงและมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่โดยตรงในงบการเงินรวม

หลังจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ทำให้สัดส่วนการลงทุนใน UWC ยังคงเดิมร้อยละ 39.23 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 : ร้อยละ 39.23) แม้ว่ากลุ่มกิจการมีเงินลงทุนใน UWC ร้อยละ 39.23 อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมทางการเงินและการดำเนินงานของ UWC ดังนั้น UWC ได้ถูกจัดประเภทเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ

17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

17.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี พ.ศ. 2559

บริษัท ระยองไวร์อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (“RWI”)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมได้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (RWI-W1) จำนวน 202,000 หน่วย และชำระค่าหุ้นทั้งหมดจำนวน 323,200 บาท กลุ่มกิจการรับรู้กำไร - สุทธิภายใน จำนวน 137.60 บาท ซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ถูกปรับปรุงและมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับในส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่โดยตรงในงบการเงินรวมหลังจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ทำให้สัดส่วนการลงทุนใน RWI ลดลงเป็นร้อยละ 74.23 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 : ร้อยละ 74.26)

ในไตรมาส 4 พ.ศ.2559 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นของ RWI จำนวน 955,400 หุ้น และได้รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน RWI จำนวน 2.68 ล้านบาท บริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 2.38 ล้านบาท ภายใต้ “กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน” ในงบการเงินเฉพาะกิจการ กลุ่มกิจการรับรู้กำไร - สุทธิภายใน จำนวน 1.90 ล้านบาท ในส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่โดยตรงในงบการเงินรวม\*\*

หลังจากขายหุ้นของ RWI บริษัทได้ทำการซื้อหุ้นของ RWI จำนวน 955,100 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 2.31 ล้านบาท เพื่อรักษาสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (มหาชน) (“ENS”)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้ซื้อหุ้น ENS จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 48.58 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนใน ENS เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 100.00 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 : ร้อยละ 90.04)\*

บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“PLE”)

บริษัทได้ประเมินการค้ำของเงินลงทุนใน PLE และได้รับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำจำนวน 35.45 ล้านบาท ไว้ภายใต้ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ต่อ)

## 17.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี พ.ศ. 2559 (ต่อ)

บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอแมส จำกัด (“UKB”)

ในวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2558 บริษัทย่อย “UWC” เข้าซื้อกิจการของ UKB โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 24,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งหมด 240.00 ล้านบาท กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการถือหุ้นใน UKB อัตราร้อยละ 39.23

กลุ่มกิจการได้ทำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิของ UKB เสร็จสมบูรณ์ในระหว่างไตรมาส 3 พ.ศ. 2559 โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้พิจารณาจากมูลค่าของสินทรัพย์และคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์อย่างน่าเชื่อถือ

มูลค่าราคาซื้อขายเทียบกับมูลค่าของประมาณการมูลค่าของรายการสินทรัพย์สุทธิที่รับรู้จากการซื้อกิจการ ณ วันซื้อขาย สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	บาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	586,008
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,376,773
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	360,137,314
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	157,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(17,900,644)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(471,084)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,180,985)
หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	(11,886,752)
มูลค่ายุติธรรมสุทธิ	487,660,630
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-
มูลค่ายุติธรรมสุทธิที่ได้รับ	487,660,630
ยอดจ่ายชำระ	161,212,431
เงินสดจ่ายเพื่อให้บริการย่อยอื่น	343,479,258
เงินสดที่ได้มาจากบริษัทย่อย ณ วันซื้อ	(20,654,625)
ยอดจ่ายชำระสุทธิ	484,037,064
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	3,623,566

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่ระบุได้สุทธิที่เกินกว่ายอดจ่ายชำระสุทธิจำนวน 3.62 ล้านบาทได้รับรู้เป็นกำไรจากการต่อรองราคาซื้อภายใต้ “รายได้อื่น” ในงบการเงินรวม กำไรจากการต่อรองราคาซื้อเกิดจากการที่กลุ่มกิจการสามารถเจรจาตกลงต่อรองราคาซื้อขายกับผู้ขายได้ในราคาต่ำ

## 17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ต่อ)

## 17.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี พ.ศ. 2559 (ต่อ)

บริษัท พาราไดซ์กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด (“PGE”)

ในวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 บริษัทย่อย UWC เข้าซื้อกิจการของ PGE โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 24,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 2.40 ล้านบาท กลุ่มกิจการมีส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 23.54 PGE ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,460,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมได้ลงทุนเพิ่มจำนวน 1,476,000 หุ้น และจำนวน 984,000 หุ้น ตามลำดับ PGE ได้เรียกชำระค่าหุ้นเต็มจำนวน มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้ว เป็นจำนวนเงิน 147.60 ล้านบาท และจำนวนเงิน 98.40 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มทุนดังกล่าวไม่ได้ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลง

กลุ่มกิจการได้ทำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิของ PGE เสร็จสมบูรณ์ในระหว่างไตรมาส 3 พ.ศ. 2559 โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้พิจารณาจากมูลค่าของสินทรัพย์และคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์อย่างน่าเชื่อถือ

มูลค่าราคาซื้อขายเทียบกับมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่รับรู้จากการซื้อกิจการ ณ วันซื้อขาย สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	บาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	128,530
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	83,825
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	196,349,784
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	816,571
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(696,033)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(371,345)
มูลค่ายุติธรรมสุทธิ	196,311,332
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(100,000,000)
มูลค่ายุติธรรมสุทธิที่ได้รับ	96,311,332
ยอดจ่ายชำระ	150,000,000
เงินสดที่ได้มาจากบริษัทย่อย ณ วันซื้อ	(1,373,015)
ยอดจ่ายชำระสุทธิ	148,626,985
ผลต่างของสิ่งตอบแทนที่โอนให้สูงกว่ามูลค่ายุติธรรม (ค่าความนิยม)	52,315,653

ยอดจ่ายชำระสุทธิที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิที่ได้รับของสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 52.32 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มกิจการได้รับรู้เป็นค่าความนิยม กลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากเงินลงทุนในแง่ความรู้เชิงขั้นตอนด้านการเกษตรและการต่อ ยอดผลิตภัณฑ์การเกษตร

กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ต่อ)

17.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี พ.ศ. 2559 (ต่อ)

บริษัท สติ๊กไบโอแมส จำกัด (“SBP”)

ในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 บริษัทย่อย UWC เข้าซื้อกิจการของ SBP โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 2,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท กลุ่มกิจการมีส่วนถือหุ้นใน SBP อัตราร้อยละ 39.23

กลุ่มกิจการได้ทำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิของ SBP เสร็จสมบูรณ์ในระหว่างไตรมาส 4 พ.ศ. 2559 โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้พิจารณาจากมูลค่าของสินทรัพย์และค่านึงถึงความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์อย่างน่าเชื่อถือ

มูลค่าราคาซื้อขายเทียบกับมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่รับรู้จากการซื้อกิจการ ณ วันซื้อขาย สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	บาท
สินค้าคงเหลือ	184,392
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,503,891
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	190,323,561
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	140,989,304
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(738,958)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,092,462)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(578,000)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(24,367,294)
มูลค่ายุติธรรมสุทธิ	306,224,434
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-
มูลค่ายุติธรรมสุทธิที่ได้รับ	306,224,434
ยอดจ่ายชำระ	167,383,269
เงินสดจ่ายเพื่อให้บริการย่อยกู้ยืม	179,163,606
เงินสดที่ได้มาจากบริษัทย่อย ณ วันซื้อ	(325,903)
ยอดจ่ายชำระสุทธิ	346,220,972
ผลต่างของผลตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรม (ค่าความนิยม)	39,996,538

ยอดจ่ายชำระสุทธิที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมที่ได้รับของสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 40.00 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มกิจการรับรู้เป็นค่าความนิยม กลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากเงินลงทุนในแง่ความพร้อมในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า

17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

17.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี พ.ศ. 2559 (ต่อ)

บริษัท ยูดับบลิวซี ออฟฟิศ ไบโอมอส จำกัด (“ABP”)

ในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 บริษัทย่อย UWC เข้าซื้อกิจการของ ABP โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท กลุ่มกิจการมีส่วนถือหุ้นใน ABP อัตราร้อยละ 39.23

กลุ่มกิจการได้ทำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิของ ABP เสร็จสมบูรณ์ในไตรมาส 4 พ.ศ. 2559 โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้พิจารณาจากมูลค่าของสินทรัพย์และค่านึงถึงความเป็นไปได้ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์อย่างน่าเชื่อถือ

มูลค่าราคาซื้อขายเทียบกับมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่รับรู้จากการซื้อกิจการ ณ วันซื้อขาย สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	328,196
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	223,057,903
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	170,589,108
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(616,252)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(308,992)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(2,670,736)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(217,000)
หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	(13,548,444)
มูลค่ายุติธรรมสุทธิ	376,613,783
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-
มูลค่ายุติธรรมสุทธิที่ได้รับ	376,613,783
ยอดจ่ายชำระ	102,421,281
เงินสดจ่ายเพื่อให้บริการย่อยผู้ซื้อ	281,236,414
เงินสดที่ได้มาจากบริษัทย่อย ณ วันซื้อ	(751,933)
ยอดจ่ายชำระสุทธิ	382,905,762
ผลต่างของผลตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรม (ค่าความนิยม)	6,291,979

ยอดจ่ายชำระสุทธิที่เกิดขึ้นกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิที่ได้รับของสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 6.29 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มกิจการได้รับรู้เป็นค่าความนิยม กลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากเงินลงทุนในแง่ความพร้อมในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า

\* บริษัทลงทุนเพิ่ม

\*\* บริษัทจำหน่ายเงินลงทุน

17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ต่อ)

17.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี พ.ศ. 2558

บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) (“UWC”)

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมได้แสดงความจำนงใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (UWC-W1) และได้ชำระค่าหุ้นทั้งหมด จำนวน 70.94 ล้านบาท และ 55.78 ล้านบาท ตามลำดับ จำนวนเงินที่ได้รับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 55.78 ล้านบาท แสดงภายใต้ “ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม” ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 UWC ได้ออกหุ้นสามัญใหม่แล้วเสร็จตามเงื่อนไขในใบสำคัญแสดงสิทธิในเดือนมกราคม พ.ศ. 2558 ทำให้สัดส่วนการลงทุนใน UWC ลดลงเป็นร้อยละ 57.35 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : ร้อยละ 57.79) กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุน - สุทธิภาษี จำนวน 1.09 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ถูกปรับปรุงและมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับในส่วนของเจ้าของบริษัทใหญ่โดยตรงในงบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท UWC ครั้งที่ 1/2558 ได้มีมติดังต่อไปนี้

- (ก) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 560,015,418 บาท เป็น 525,000,000 บาท โดยยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 35,015,418 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท พร้อมกันนี้ได้อนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าว
- (ข) อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหุ้นสามัญที่ตราไว้ จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท และอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นดังกล่าว โดยการคำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นได้แสดงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญแล้ว
- (ค) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทต่อเนื่องจากข้อ ก) และ ข) ข้างต้น จากจำนวน 525,000,000 บาท เป็น 1,907,119,713 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 13,821,197,130 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ดังต่อไปนี้
  - (1) จำนวนไม่เกิน 5,121,197,130 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นโดยวิธีปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 13 มกราคม พ.ศ. 2558 ในอัตรา 1 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.11 บาท หลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ในข้อ ข)
  - (2) จำนวนไม่เกิน 2,500,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด โดยจะเป็นการเสนอขายครั้งเดียวหรือหลายครั้งก็ได้ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.28 บาท หลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ในข้อ ข)
  - (3) จำนวนไม่เกิน 5,700,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ UWC-W2 (ตามรายละเอียดในข้อ ง) และ
  - (4) จำนวนไม่เกิน 500,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ UWC-W1 โดยบริษัทต้องปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ UWC-W1 ภายหลังจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม, บุคคลในวงจำกัด รวมทั้งจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ UWC-W2 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้บริษัทได้ออกประกาศแจ้งการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ UWC-W1 ลงวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2558 โดยปรับอัตราการใช้สิทธิจากเดิม 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ (ก่อนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ในข้อ ข) เป็นอัตรา 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 19.43 หุ้นสามัญ ซึ่งมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้เท่ากับ 0.10 บาทต่อหุ้น (หลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ในข้อ ข)



17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

17.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี พ.ศ. 2558 (ต่อ)

บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) (“UWC”) (ต่อ)

- (ง) อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท UWC-W2 จำนวนไม่เกิน 5,700,000,000 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตรา 2.30 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ UWC-W2 (กรณีมีเศษให้ปัดทิ้ง) โดยราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 0.10 บาทต่อหุ้น หลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ในข้อ ข)

ในไตรมาส 1 พ.ศ. 2558 บริษัทและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมได้ใช้สิทธิที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และชำระค่าหุ้นทั้งหมด จำนวน 224.99 ล้านบาท และ 318.34 ล้านบาท ตามลำดับ กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุน - สุทธิภายใน จำนวน 11.19 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ถูกปรับปรุงและมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับในส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่โดยตรงในงบการเงินรวม ในงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนใน UWC จำนวน 184.87 ล้านบาท และเงินลงทุนระยะสั้นในใบสำคัญแสดงสิทธิ (UWC-W2) จำนวน 60.12 ล้านบาท ได้รับรู้จากการปันส่วนของจำนวนเงินที่ได้รับ

นอกจากนี้ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมได้ใช้สิทธิที่เสนอขายให้แก่บุคคลจำกัด จำนวน 2,500 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.28 บาท กลุ่มกิจการได้รับชำระเงินค่าหุ้นจำนวน 699.20 ล้านบาท สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น จำนวน 0.80 ล้านบาท กลุ่มกิจการรับรู้กำไร - สุทธิภายใน จำนวน 116.39 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ถูกปรับปรุงและมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทน ที่ได้รับในส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่โดยตรงในงบการเงินรวม

ในปี พ.ศ. 2558 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมได้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (UWC-W1) จำนวน 219.38 ล้านหน่วย และชำระค่าหุ้นทั้งหมด จำนวน 41.97 ล้านบาท กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุน - สุทธิภายใน จำนวน 8.47 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ถูกปรับปรุงและมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับในส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่โดยตรงในงบการเงินรวม

หลังจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ทำให้สัดส่วนการลงทุนใน UWC ลดลงเป็นร้อยละ 39.23 แม้ว่ากลุ่มกิจการมีเงินลงทุนใน UWC ร้อยละ 39.23 อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมทางการเงินและการดำเนินงานของ UWC ดังนั้น UWC ได้ถูกจัดประเภทเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ

บริษัท ระยองไวร์อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (“RWI”)

ในไตรมาส 1 พ.ศ. 2558 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นของ RWI ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ แห่งประเทศไทย และได้รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน RWI จำนวน 31.93 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนใน RWI ลดลงเป็นร้อยละ 74.26 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : ร้อยละ 75.00) กลุ่มกิจการรับรู้กำไร - สุทธิภายใน จำนวน 19.76 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ถูกปรับปรุงและมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับในส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่โดยตรงในงบการเงินรวม ในงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดจำหน่ายมูลค่าตามบัญชีสุทธิของเงินลงทุนจำนวน 1.38 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 30.55 ล้านบาท ภายใต้ “กำไร(ขาดทุน)จากการลงทุน”

17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

17.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี พ.ศ. 2558 (ต่อ)

บริษัท พีทีเอส เอนเนอจี แอนด์ มารีน จำกัด (“PPS”)

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 บริษัทได้ลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นทั้งหมดใน PPS กลุ่มกิจการได้รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 82.14 ล้านบาท กลุ่มกิจการรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 21.77 ล้านบาท ภายใต้ “กำไร(ขาดทุน)จากการลงทุน” ในงบการเงินรวม และไม่ได้นำงบการเงินของ PPS มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2558 เป็นต้นไป ในงบการเงินเฉพาะกิจการได้ตัดจำหน่ายมูลค่าตามบัญชีสุทธิของเงินลงทุนจำนวน 82.14 ล้านบาท และไม่มีกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน

บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (“ENS”)

ในไตรมาส 4 พ.ศ. 2558 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มใน ENS จำนวน 60.50 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนใน ENS เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 90.04 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : ร้อยละ 80.08) กลุ่มกิจการรับรู้กำไร - สุทธิภาษี จำนวน 1.16 ล้านบาท ซึ่งเกิดขึ้นจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ถูกปรับปรุงและมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับในส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่โดยตรงในงบการเงินรวม

บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด (“EVM”) (เดิมชื่อ “บริษัท เอชทีพี แอนด์ เซ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด”)

ในไตรมาส 2 พ.ศ. 2558 EVM ได้เรียกชำระหุ้นร้อยละ 25 และบริษัทได้จ่ายชำระมูลค่าหุ้น เป็นจำนวนเงิน 1.27 ล้านบาท โดยผู้ถือหุ้นในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมได้ชำระค่าหุ้นสามัญบางส่วน เป็นจำนวนเงิน 25,000 บาท อย่างไรก็ตาม EVM ได้บันทึกค่าหุ้นที่ยังไม่ได้รับชำระจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเป็นลูกหนี้ค่าหุ้นจำนวน 1.2 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทยังคงเดิมในอัตราร้อยละ 51.00

ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2558 บริษัทได้ทำการซื้อหุ้นของ EVM เป็นจำนวนเงิน 2.29 ล้านบาท จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ทำให้สัดส่วนการลงทุนใน EVM เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 98.00 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : ร้อยละ 51.00) กลุ่มกิจการรับรู้กำไร - สุทธิภาษี จำนวน 0.17 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ถูกปรับปรุงและจำนวนเงินที่จ่ายชำระในส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่โดยตรงในงบการเงินรวม\*

บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“WJC”)

บริษัทได้ประเมินการค้ำของเงินลงทุนใน WJC และได้รับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำจำนวน 68.13 ล้านบาท ไว้ภายใต้ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ต่อ)

17.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี พ.ศ. 2558 (ต่อ)

บริษัท ยูดับบลิวซี โซลาร์ จำกัด (“SLR”)

ในวันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2558 บริษัทย่อย UWC ได้ลงทุนใน SLR ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 99,996 หุ้น มูลค่าทั้งสิ้น 249,990 บาท กลุ่มกิจการมีส่วนการถือหุ้นใน SLR อัตราร้อยละ 39.23

ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2558 SLR ได้เรียกชำระค่าหุ้นดังกล่าว และบริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 749,970 บาท

ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2558 SLR ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทได้เรียกชำระค่าหุ้นบางส่วน มูลค่าหุ้นละ 2.50 บาท บริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงิน 17,249,310 บาท

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีจำนวน 1,561.52 ล้านบาท โดยจำนวน 1,313.31 ล้านบาท เป็นของ UWC และ 242.88 ล้านบาท เป็นของ RWI ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เหลือทั้งหมดไม่มีสาระสำคัญต่อส่วนของเจ้าของของกลุ่มกิจการ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	UWC		RWI		รวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ส่วนที่หมุนเวียน						
สินทรัพย์	1,382.98	1,959.87	579.98	661.62	1,962.96	2,621.49
หนี้สิน	(537.37)	(571.24)	(42.93)	(22.66)	(580.30)	(593.90)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ	845.61	1,388.63	537.05	638.96	1,382.66	2,027.59
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์	2,218.58	861.63	410.25	293.41	2,628.83	1,155.04
หนี้สิน	(916.55)	(69.06)	(7.77)	(6.91)	(924.32)	(75.97)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ	1,302.03	792.57	402.48	286.50	1,704.51	1,079.07
สินทรัพย์สุทธิ	2,147.64	2,181.20	939.53	925.46	3,087.17	3,106.66

## 17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

## 17.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	UWC		RWI		รวม	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	ปรับปรุงใหม่					
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้	1,141.39	631.28	608.80	639.24	1,750.19	1,270.52
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	(79.45)	24.12	13.54	(19.55)	(65.91)	4.57
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	25.92	(8.53)	1.06	0.82	26.98	(7.71)
กำไร(ขาดทุน)หลังภาษีจากการ						
ดำเนินงานต่อเนื่อง	(53.33)	16.00	14.61	(18.73)	(38.92)	(3.14)
ขาดทุนหลังภาษีจากการ						
ดำเนินงานที่ยกเลิก	(2.51)	(5.81)	-	-	(2.51)	15.59
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(3.33)	-	(0.86)	0.63	(4.19)	0.63
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	(59.37)	9.78	13.75	(18.10)	(45.62)	(8.32)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย						
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(23.55)	5.94	3.54	(4.66)	(18.89)	1.28
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสีย						
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(15.99)	-	-	-	(15.99)	-

17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

17.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

งบกระแสเงินสดโดยสรุป

	UWC		RWI		รวม	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	ปรับปรุงใหม่					
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรม</b>						
<b>ดำเนินงาน</b>						
เงินสด(ใช้ไปใน)ได้มาจาก						
กิจกรรมดำเนินงาน	65.29	(104.64)	13.81	141.47	79.10	36.83
เงินสดรับดอกเบี้ย	7.04	2.82	2.52	3.18	9.56	6.00
จ่ายดอกเบี้ย	(50.92)	(5.61)	(0.10)	(3.15)	(51.02)	(8.76)
เงินสดรับภาษีเงินได้	23.53	-	-	-	23.53	-
จ่ายภาษีเงินได้	(26.78)	(7.30)	(0.37)	(11.82)	(27.15)	(19.12)
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจาก	18.16	(114.73)	15.86	129.68	34.02	14.95
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจาก						
กิจกรรมลงทุน	(780.58)	(930.21)	30.51	8.26	(750.07)	(921.95)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)						
กิจกรรมจัดหาเงิน	669.70	1,447.24	0.32	(165.25)	670.02	1,281.99
เงินสดและรายการเทียบเท่า						
เงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(92.72)	402.30	46.69	(27.31)	(46.03)	374.99
เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด						
และเงินเบิกเกินบัญชีต้นปี	547.44	150.80	18.89	46.19	566.33	196.99
เงินสดและรายการเทียบเท่า						
เงินสดปลายปี	454.72	553.10	65.58	18.88	520.30	571.98

ข้อมูลข้างต้นแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

## 17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

เงินลงทุนที่ปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
บริษัทร่วม	227,212,163	-
การร่วมค้า	59,471,525	55,671,650
	286,683,688	55,671,650

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
บริษัทร่วม	(1,148,820)	-
การร่วมค้า	(1,689,741)	(5,515,850)
	(2,838,561)	(5,515,850)

## 17.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียดเกี่ยวกับส่วนได้เสียในบริษัทร่วมมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่ตั้งทะเบียน	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
			ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท ไคเมท สยาม จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจผลิตและจำหน่าย สีทาภายนอก	ไทย	128.32	128.32	24.50	-

17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

17.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสามารถวิเคราะห์ได้ดังต่อไปนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวม
	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	-
ซื้อเงินลงทุน	228,360,983
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับงวด	(1,148,820)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	227,212,163

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยครั้งที่ 5/2558 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยลงทุนในหุ้นสามัญของ DIMET จำนวน 62,817,683 หุ้น ในราคาหุ้นละ 3.60 บาท มูลค่าทั้งสิ้น 226.14 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 24.50 บริษัทย่อยได้ทำข้อเสนอซื้อและดำเนินการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวจนแล้วเสร็จในเดือนมกราคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการถือหุ้นบริษัท DIMET ผ่านทาง UWC เป็นสัดส่วนร้อยละ 24.50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัท DIMET ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามราคาเสนอสุดท้าย มีจำนวน 163.33 ล้านบาท ไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัท DIMET

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	DIMET
	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559
	บาท
ส่วนที่หมุนเวียน	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	30,135,890
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	135,929,848
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	166,065,738
หนี้สินหมุนเวียนรวม	(85,614,217)
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม	57,853,114
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	(7,175,972)
สินทรัพย์สุทธิ	131,128,663

17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

17.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	DIMET
	สำหรับงวดตั้งแต่
	วันที่ 12 มิถุนายน
	ถึงวันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559
	บาท
รายได้	
รายได้อื่น	305,256,703
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	2,509,496
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(312,590,950)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(494,753)
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(5,319,504)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	630,444
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(4,689,060)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(4,689,060)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

	DIMET
	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559
	บาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันต้นงวด	135,817,723
ขาดทุนในระหว่างงวด	(4,689,060)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นงวด	131,128,663
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม (ร้อยละ 24.50)	32,126,522
การรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ	195,585,641
มูลค่าตามบัญชี	227,712,163



17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

17.3 ส่วนได้เสียในการร่วมค้า

รายละเอียดเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้ามีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่ตั้งทะเบียน	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน	
			พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ร้อยละ	พ.ศ. 2558 ร้อยละ
บริษัท ออสการ์ เซฟ เดอะ เวิลด์ จำกัด	โครงการโรงไฟฟ้า ชีวมวล	ไทย	111.25	111.25	-	55.00
บริษัท ชันฟลาวเวอร์ กรีน จำกัด	โรงสับไม้	ไทย	100.00	-	25.00	-

การเปลี่ยนแปลงของส่วนได้เสียในการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม
	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	55,671,650
ซื้อเงินลงทุน	57,750,000
ส่วนแบ่งขาดทุน	(1,689,741)
จำหน่ายเงินลงทุน	(52,260,384)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	59,471,525

บริษัท ชันฟลาวเวอร์ กรีน จำกัด (“SFG”) เป็นบริษัทเอกชนและไม่มีการติดราคาดลาด กลุ่มกิจการไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นกับ SFG

บริษัท ออสการ์ เซฟ เดอะ เวิลด์ จำกัด (“Oscar”)

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อย UWC ได้ลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นทั้งหมดใน Oscar กลุ่มกิจการได้รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 66.00 ล้านบาท กลุ่มกิจการรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 13.74 ล้านบาท ภายใต้อำนาจ “ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน” (หมายเหตุ 11) ในงบการเงินรวม

## 17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

## 17.3 ส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ต่อ)

## บริษัท ชันฟลาวเวอร์ กรีน จำกัด (“SFG”)

วันที่ 12 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อย EBM ได้ลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000 หุ้น มูลค่าทั้งสิ้น 45.25 ล้านบาท กลุ่มกิจการได้พิจารณาสิทธิในการออกเสียงของคณะกรรมการและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง แม้ว่ากลุ่มกิจการได้ลงทุนใน SFG เพียงแค่ร้อยละ 25.00 กลุ่มกิจการก็มีอำนาจในการควบคุมร่วมกับผู้ร่วมค้า โดยกลุ่มกิจการบันทึกการลงทุนใน SFG เป็นกิจการร่วมค้า

กลุ่มกิจการอยู่ในระหว่างประเมินมูลค่ายุติธรรมเพื่อปันส่วนผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมสุทธิที่ได้รับและยอดจ่ายชำระสุทธิให้แก่สินทรัพย์ หนี้สินที่ได้จากการซื้อ กลุ่มกิจการไม่ได้เปิดเผยข้อมูลค่าความนิยมเนื่องจากอยู่ระหว่างการจัดทำข้อมูลการจัดสรรราคาซื้อ

ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2559 SFG ได้ออกหุ้นสามัญมูลค่าที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น EBM ได้ชำระค่าหุ้นจากการเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนทั้งสิ้น 12,500,000 บาท เพื่อคงไว้ซึ่งสัดส่วนในผู้ถือหุ้นที่ร้อยละ 25.00 ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2559

มูลค่ายุติธรรมตามส่วนได้เสียของ EBM ในสินทรัพย์และหนี้สินได้มาจากการลงทุน มีดังนี้

	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	20,937
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14,735,879
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	78,496,100
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,675,725
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(840,300)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	(841,121)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	(1,331,734)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(726,434)
มูลค่ายุติธรรมสุทธิ	94,189,052
หัก มูลค่ายุติธรรมสุทธิส่วนของผู้ร่วมค้า	(70,641,790)
มูลค่ายุติธรรมสุทธิที่ได้รับ	23,547,262
ยอดจ่ายชำระสุทธิ	45,250,000
การปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ (ค่าความนิยม)	21,702,738

17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

17.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินของกิจการร่วมค้า โดยสรุป

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	SFG	OSCAR
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
ส่วนที่หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	608,789	52,941,659
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	67,889,166	15,195,517
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	68,497,955	68,137,176
หนี้สินหมุนเวียนรวม	(65,532,396)	(10,578,700)
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม	141,672,657	40,946,309
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	-	(7,040,000)
สินทรัพย์สุทธิ	144,638,216	91,464,785

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	SFG
	สำหรับงวดตั้งแต่
	วันที่ 12 สิงหาคม
	ถึงวันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559
	บาท
รายได้	89,710,953
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	(75,149,597)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(7,676,652)
รายได้ดอกเบี้ย	1,397
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	6,886,101
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	6,886,101
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	6,886,101

## 17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

## 17.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

## กระทบบยอด

## SFG

31 ธันวาคม

พ.ศ. 2559

บาท

สินทรัพย์สุทธิ ณ วันต้นงวด

(543,246)

กำไรในระหว่างงวด

1,618,394

การเพิ่มทุนในระหว่างงวด

150,000,000

สินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นงวด

151,075,148

ส่วนได้เสียในการร่วมค้า

37,768,787

การปรับมูลค่าชุดกรรม ณ วันซื้อธุรกิจ

21,702,738

มูลค่าตามบัญชี

59,471,525

## 18 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

## งบการเงินรวมและ

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม

31 ธันวาคม

พ.ศ. 2559

พ.ศ. 2558

บาท

บาท

ราคาทุน

-

35,700,000

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

-

-

เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ

-

35,700,000

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนระยะยาวอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

## งบการเงินรวมและ

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

บาท

ยอดคงเหลือต้นปี

35,700,000

รับชำระ

(35,700,000)

ยอดคงเหลือปลายปี

-

วันที่ 7 กันยายน พ.ศ. 2559 บริษัทได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในฐานเศรษฐกิจและได้รับเงินสดจำนวน 39.29 ล้านบาท ทำให้บริษัทรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 3.59 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุด พ.ศ. 2559

## 19 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคาร	รวม
	บาท	บาท	บาท
<b>วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558</b>			
ราคาทุน	415,473,522	940,000	416,413,522
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(726,890)	(726,890)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(10,857,206)	-	(10,857,206)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	404,616,316	213,110	404,829,426
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	404,616,316	213,110	404,829,426
ค่าเสื่อมราคา	-	(47,000)	(47,000)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	404,616,316	166,110	404,782,426
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>			
ราคาทุน	415,473,522	940,000	416,413,522
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(773,890)	(773,890)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(10,857,206)	-	(10,857,206)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	404,616,316	166,110	404,782,426
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	404,616,316	166,110	404,782,426
ค่าเสื่อมราคา	-	(47,000)	(47,000)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	404,616,316	119,110	404,735,426
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>			
ราคาทุน	415,473,522	940,000	416,413,522
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(820,890)	(820,890)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(10,857,206)	-	(10,857,206)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	404,616,316	119,110	404,735,426
ราคายุติธรรม วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	415,798,850	1,008,000	416,806,850
ราคายุติธรรม วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	415,798,850	1,008,000	416,806,850

ราคายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระภายนอก ด้วยการกำหนดมูลค่าเป็นผลการอ้างอิงราคาซื้อขายในตลาดล่าสุดที่สามารถซื้อได้อย่างอิสระ มูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างพิจารณาแผนการนำที่ดินและอาคารไปร่วมทุนในกิจการอื่นหรือพัฒนาที่ดินดังกล่าวเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางส่วนได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวในหมายเหตุ 37

20	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	งบการเงินรวม									
		ราคาเต็ม		ราคาทุน							
		ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องชุดเจาะ อุโมงค์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่	284,139,825	385,719,794	613,912,112	131,568,725	51,774,905	37,210,894	12,990,791	1,517,317,046		
	หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(254,449,055)	(478,830,314)	(5,487,037)	(41,185,930)	(28,855,232)	-	(808,807,568)		
	หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(23,129,247)	(1,515,672)	-	-	(478,952)	-	(25,123,871)		
	ราคาตามบัญชี - สุทธิ	284,139,825	108,141,492	133,566,126	126,081,688	10,588,975	7,876,710	12,990,791	683,385,607		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	284,139,825	108,141,492	133,566,126	126,081,688	10,588,975	7,876,710	12,990,791	683,385,607		
	ซื้อระหว่างปี	5,593,094	33,204,810	195,965,980	-	4,826,617	6,084,058	89,334,735	335,009,294		
	สินทรัพย์จากการซื้อบริษัทย่อย - ปรับปรุงใหม่	25,594,098	279,424,953	76,433,130	-	116,008	-	-	381,568,189		
	จำหน่ายระหว่างปี - สุทธิ	-	(1,992,189)	(3,849,289)	-	(6,159)	(8)	(269,522)	(6,117,167)		
	การโอน	-	802,578	66,457	-	-	-	(869,035)	-		
	ค่าเสื่อมราคา - ปรับปรุงใหม่	-	(17,100,391)	(31,302,172)	-	(3,963,552)	(1,607,193)	-	(53,973,308)		
	ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	(53,659,825)	(14,076,219)	(42,424,200)	-	(481,034)	(3,098,266)	(367,180)	(114,106,724)		
	ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	261,667,192	388,405,034	328,456,032	126,081,688	11,080,855	9,255,301	100,819,789	1,225,765,891		
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่	261,667,192	756,036,699	822,117,436	131,568,725	55,497,030	31,367,384	100,819,789	2,159,074,255		
	หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(358,091,305)	(492,145,731)	(5,487,037)	(44,416,175)	(21,633,131)	-	(921,773,379)		
	หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(9,540,360)	(1,515,673)	-	-	(478,952)	-	(11,534,985)		
	ราคาตามบัญชี - สุทธิ	261,667,192	388,405,034	328,456,032	126,081,688	11,080,855	9,255,301	100,819,789	1,225,765,891		

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

งบการเงินรวม									
ราคาตีใหม่		ราคาทุน							
		อาคารและ ส่วนปรับปรุง		เครื่องจักรและ อุปกรณ์		เครื่องชุดเจาะ อุโมงค์		เครื่องใช้สำนักงาน	
ที่ดิน	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559									
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ ตามที่รายงานไว้เดิม									
	312,774,190	475,564,973	337,926,875	126,081,688	11,080,855	9,255,301	100,819,789	1,373,503,671	
	(51,106,998)	(87,159,939)	(9,470,843)	-	-	-	-	(147,737,780)	
การปรับปรุงย้อนหลัง (หมายเหตุ 6)									
	261,667,192	388,405,034	328,456,032	126,081,688	11,080,855	9,255,301	100,819,789	1,225,765,891	
	-	12,832,371	11,968,544	-	7,230,981	11,070,275	245,048,266	288,150,437	
	79,502,200	165,771,895	163,289,390	-	216,599	4,601,380	-	413,381,464	
สินทรัพย์จากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17)									
	-	-	(40,538)	-	(1,311,191)	(3)	(1,488,000)	(2,838,153)	
	-	-	-	-	(1,579)	-	-	(1,579)	
	-	23,060,955	173,338,937	-	113,100	-	(196,512,992)	-	
	-	(31,287,388)	(55,880,779)	(31,834,488)	(4,313,882)	(3,587,112)	-	(129,903,649)	
	341,169,392	558,782,867	621,131,586	94,247,200	13,016,462	21,339,841	147,867,063	1,797,554,411	
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ									
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559									
ราคาทุน/ราคาตีใหม่									
	341,169,392	957,701,920	1,170,673,769	131,568,725	61,592,857	48,930,629	147,867,063	2,859,504,355	
	-	(389,378,694)	(548,026,510)	(37,321,525)	(48,576,394)	(27,111,835)	-	(1,050,414,958)	
	-	(9,540,360)	(1,515,673)	-	-	(478,953)	-	(11,534,986)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ									
	341,169,392	558,782,866	621,131,586	94,247,200	13,016,463	21,339,841	147,867,063	1,797,554,411	

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มกิจการได้ติดตามและเอาใจใส่ประเมินมูลค่าของอาคารค่าเสื่อมราคาได้อย่างอิสระ ส่วนเกินจากการตีราคาสุทธิจาก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ทดสอบและอัตราของ UWC จำนวนเงินเกิน 253.96 ล้านบาท ใช้เป็นสินทรัพย์ที่ไปรับเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 37)

20 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า ซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	25,011,511	4,460,757
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,170,678)	(305,777)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	21,840,833	4,154,980

ค่าเสื่อมราคาจำนวน 18.57 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 7.09 ล้านบาท) จะถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 3.73 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 1.05 ล้านบาท)

รายการซื้อในตารางข้างต้นได้รวมการได้มาซึ่งสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่าจำนวน 6.98 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 54.46 ล้านบาท)

ข้อมูลการวัดมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม แสดงได้ดังนี้

การจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม

งบการเงินรวม		
การวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 โดยใช้		
ราคาเสนอซื้อในตลาด ที่มีสภาพคล่องสำหรับ สินทรัพย์อย่างเดียวกัน (ข้อมูลระดับที่ 1)	ข้อมูลที่สามารถ สังเกตได้อย่างมี สาระสำคัญ (ข้อมูลระดับที่ 2)	ข้อมูลที่ไม่สามารถ สังเกตได้อย่างมี สาระสำคัญ (ข้อมูลระดับที่ 3)
บาท	บาท	บาท

การวัดมูลค่าที่เกิดขึ้นประจำ  
ที่ดิน

- 341,169,392

-

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 ของที่ดินคำนวณจากวิธีเปรียบเทียบราคาขาย โดยผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินในตลาดทุนที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ราคาขายของสินทรัพย์ที่คล้ายกันภายในบริเวณใกล้เคียงได้ถูกปรับปรุงสำหรับความแตกต่างในคุณลักษณะที่สำคัญ เช่น ขนาดของอสังหาริมทรัพย์ ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญสำหรับการประเมินมูลค่าคือราคาต่อตารางวา

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงสำหรับวิธีการประมาณมูลค่ายุติธรรมระหว่างปี



20 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เครื่องตกแต่งติดตั้ง		
	และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
	บาท	บาท	บาท
<b>วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558</b>			
ราคาทุน	19,291,286	1,079,008	20,370,294
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(14,454,361)	(285,928)	(14,740,289)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(478,952)	(478,952)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,836,925	314,128	5,151,053
<b>สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,836,925	314,128	5,151,053
ซื้อระหว่างปี	476,925	-	476,925
จำหน่ายระหว่างปี - สุทธิ	(6,159)	-	(6,159)
ค่าเสื่อมราคา	(1,343,916)	(120,011)	(1,463,927)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,963,775	194,117	4,157,892
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>			
ราคาทุน	19,587,638	1,079,008	20,666,646
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(15,623,863)	(405,939)	(16,029,802)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(478,952)	(478,952)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,963,775	194,117	4,157,892
<b>สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,963,775	194,117	4,157,892
ซื้อระหว่างปี	329,205	1,563,999	1,893,204
จำหน่ายระหว่างปี - สุทธิ	(1,579)	-	(1,579)
ค่าเสื่อมราคา	(1,182,276)	(172,999)	(1,355,275)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,109,125	1,585,117	4,694,242
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>			
ราคาทุน	19,922,048	2,643,008	22,565,056
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(16,812,923)	(578,939)	(17,391,862)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(478,952)	(478,952)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,109,125	1,585,117	4,694,242

21 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ปรับปรุงใหม่
	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>		
ราคาทุน	52,315,653	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	52,315,653	-
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	52,315,653	-
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17)	46,288,517	52,315,653
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	98,604,170	52,315,653
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ราคาทุน	98,604,170	52,315,653
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	98,604,170	52,15,653

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGUs) ที่ถูกกำหนดตามส่วนงานธุรกิจการปันส่วนของค่าความนิยมให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ส่วนงานที่ 4	ส่วนงานอื่น	รวม
	บาท	บาท	บาท
การปันส่วนค่าความนิยม	46,288,517	52,315,653	98,604,170

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวในตารางข้างล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

21 ค่าความนิยม (ต่อ)

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้แสดงได้ดังต่อไปนี้

	ส่วนงานที่ 4	ส่วนงานอื่น
กำไรขั้นต้น <sup>1</sup>	40.68%	8.36%
อัตราการเติบโต <sup>2</sup>	ไม่มี	0.00%
อัตราคิดลด <sup>3</sup>	11.00%	8.70%
มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGUs) (ล้านบาท)	1,102.42	383.68

<sup>1</sup> กำไรขั้นต้นจากงบประมาณ

<sup>2</sup> อัตราการเติบโตเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเพื่อใช้ในการประมาณกระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลาหลังจากประมาณการกระแสเงินสดตามระยะเวลาในงบประมาณ

<sup>3</sup> อัตราคิดลดก่อนภาษีที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGUs) ภายในส่วนงานธุรกิจ

ฝ่ายบริหารพิจารณากำไรขั้นต้นจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

หากคิดลดสูงขึ้นร้อยละ 10 ของอัตราที่ผู้บริหารประมาณไว้ (เช่น ร้อยละ 9.57 แทนที่จะเป็นร้อยละ 8.70 และร้อยละ 12.10 แทนที่จะเป็นร้อยละ 11) มูลค่าจากการใช้ของค่าความนิยมยังสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของส่วนงานดำเนินงาน ดังนั้นค่าความนิยมของส่วนงานดำเนินการทั้งหมดจึงไม่ด้อยค่า

## 22 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				
	สิทธิการให้บริการ ภายใต้สัญญาจ้าง ผลิตน้ำประปา บาท	สิทธิการใช้ ระบบท่อจ่าย เพื่อส่งก๊าซ บาท	สิทธิการ ให้บริการ ภายใต้สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า บาท	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ บาท	รวม บาท
<b>วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558</b>					
ราคาทุน	13,341,945	6,288,111	-	9,026,063	28,656,119
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(667,098)	(3,411,085)	-	(4,442,476)	(8,520,659)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	12,674,847	2,877,026	-	4,583,587	20,135,460
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	12,674,847	2,877,026	-	4,583,587	20,135,460
สินทรัพย์จากการซื้อบริษัทย่อย - ปรับปรุงใหม่	-	-	157,000,000	26,910	157,026,910
ซื้อระหว่างปี	-	-	-	920,524	920,524
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(12,528,457)	-	-	(17,345)	(12,545,802)
ค่าตัดจำหน่าย - ปรับปรุงใหม่	(146,390)	(419,207)	(3,408,008)	(1,139,210)	(5,112,815)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	-	2,457,819	153,591,992	4,374,466	160,424,277
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>					
ราคาทุน	-	6,288,111	157,000,000	9,939,497	173,227,608
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(3,830,292)	(3,408,008)	(5,565,031)	(12,803,331)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	2,457,819	153,591,992	4,374,466	160,424,277
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>					
ราคาตามบัญชีต้นปี - ตามที่รายงานไว้เดิม	-	2,457,819	-	4,374,466	6,832,285
การปรับปรุงย้อนหลัง (หมายเหตุ 6)	-	-	153,591,992	-	153,591,992
ราคาตามบัญชีต้นปี - ตามที่ปรับปรุงใหม่	-	2,457,819	153,591,992	4,374,466	160,424,277
สินทรัพย์จากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17)	-	-	311,578,412	-	311,578,412
ซื้อระหว่างปี	-	-	-	530,979	530,979
ค่าตัดจำหน่าย	-	(419,208)	(44,172,844)	(1,096,999)	(45,689,051)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	-	2,038,611	420,997,560	3,808,446	426,844,617
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>					
ราคาทุน	-	6,288,111	468,578,412	10,458,477	485,325,000
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(4,249,500)	(47,580,852)	(6,650,031)	(58,480,383)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	2,038,611	420,997,560	3,808,446	426,844,617

## 22 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	
ซื้อระหว่างปี	24,800	
ค่าตัดจำหน่าย	(3,876)	
	20,924	
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		
ราคาทุน	24,800	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,876)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	20,924	

## 23 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558 ปรับปรุงใหม่	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	62,714,823	35,807,442	48,829,123	31,271,566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	95,046,412	30,808,978	10,558,417	16,847,784
	157,761,235	66,616,420	59,387,540	48,119,350
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	(16,467,466)	(8,254,815)	(395)	(125)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(315,505,904)	(245,084,375)	-	-
	(331,973,370)	(253,339,190)	(395)	(125)
(หนี้สิน)สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(174,212,135)	(186,722,770)	59,387,145	48,119,225

## 23 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่	
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	(186,722,770)	(155,985,925)	48,119,225	26,268,609
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17)	(37,915,736)	(11,886,754)	-	-
บันทึกในกำไรหรือขาดทุน	52,261,566	24,009,908	11,245,437	21,850,616
บันทึกในกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	443,006	175,205	22,483	-
บันทึกในส่วนทุนอื่น	(2,278,201)	(43,035,204)	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	(174,212,135)	(186,722,770)	59,387,145	48,119,225

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม							
	การปรับปรุง							
	มูลค่ายุติธรรม							
	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อการ เสื่อมสภาพ สินค้าถาวร	ค่าเผื่อ การด้อยค่า	ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ใน งบการเงินรวม	ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน	ผลขาดทุน สะสมทางภาษี	อื่น ๆ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	29,471,080	2,804,259	15,244,561	-	8,758,439	6,767,116	8,576,659	71,622,114
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17)	-	-	-	19,513,248	-	-	-	19,513,248
บันทึกในกำไรหรือขาดทุน	(8,965,986)	1,860,745	(10,892,888)	(187,092)	(274,196)	(5,011,233)	18,120,247	(5,350,403)
บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	157,617	157,617
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	20,505,094	4,665,004	4,351,673	19,326,156	8,484,243	1,755,883	26,854,523	85,942,576
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17)	-	-	-	22,201,983	-	15,666,538	-	37,868,521
บันทึกในกำไรหรือขาดทุน	(677,755)	(946,010)	(1,294,207)	(3,597,296)	320,424	27,440,332	11,849,495	33,094,981
บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	855,157	-	-	855,157
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	19,827,339	3,718,994	3,057,466	37,930,843	9,659,824	44,862,753	38,704,018	157,761,235

## 23 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

	งบการเงินรวม - ปรับปรุงใหม่				
	เงินลงทุน ในบริษัทย่อย	สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	ส่วนเกินทุน จากการตีราคาเพิ่ม	อื่น ๆ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	(132,480,643)	-	(45,155,639)	(49,971,757)	(227,608,039)
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17)	-	(31,400,000)	-	-	(31,400,000)
บันทึกในกำไรหรือขาดทุน					
- ปรับปรุงใหม่	10,186,870	439,869	-	18,733,570	29,360,309
บันทึกในกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	17,588	17,588
บันทึกในส่วนทุนอื่น	(43,035,204)	-	-	-	(43,035,204)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	(165,328,977)	(30,960,131)	(45,155,639)	(31,220,599)	(272,665,346)
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17)	-	(75,784,257)	-	-	(75,784,257)
บันทึกในกำไรหรือขาดทุน	9,633,052	8,834,568	-	698,965	19,166,585
บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(412,151)	(412,151)
บันทึกในส่วนทุนอื่น	(2,278,201)	-	-	-	(2,278,201)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	(157,974,126)	(97,909,820)	(45,155,639)	(30,933,785)	(331,973,370)
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>					
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558					(186,722,770)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					(174,212,135)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ภาระผูกพัน ค่าเผื่อ	ผลประโยชน์	อื่น ๆ	รวม
	หนี้สงสัยจะสูญ	พนักงาน		
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	21,426,233	511,517	11,236,808	33,174,558
บันทึกในกำไรหรือขาดทุน	(4,578,449)	113,118	19,410,123	14,944,792
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	16,847,784	624,635	30,646,931	48,119,350
บันทึกในกำไรหรือขาดทุน	(9,000)	245,528	11,009,179	11,245,707
บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	22,483	-	22,483
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	16,838,784	892,646	41,656,110	59,387,540

## 23 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อื่นๆ	รวม
	บาท	บาท
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	(6,905,949)	(6,905,949)
บันทึกในกำไรหรือขาดทุน	6,905,824	6,905,824
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	(125)	(125)
บันทึกในกำไรหรือขาดทุน	(270)	(270)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	(395)	(395)

งบแสดงฐานะการเงินแสดงยอดคงเหลือดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
		ปรับใหม่		
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	79,503,802	53,826,273	59,387,145	48,119,255
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(253,715,937)	(240,549,043)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(174,212,135)	(186,722,770)	59,387,145	48,119,225

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 34.57 ล้านบาท ที่เกิดจากขาดทุนสะสมทางภาษีจำนวน 172.83 ล้านบาท ขาดทุนสะสมยกไปสามารถแยกตามปีที่จะหมดประโยชน์ทางภาษีได้ดังนี้

ปีที่หมดประโยชน์ทางภาษี	งบการเงินรวม ล้านบาท
พ.ศ. 2560	10.06
พ.ศ. 2561	24.42
พ.ศ. 2562	33.07
พ.ศ. 2563	35.11
พ.ศ. 2564	70.17
	172.83



## 24 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	14,769,134	-	-
ตั๋วแลกเงินจ่าย	197,909,316	295,779,074	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	105,117,280	49,944,198	59,720,143	-
รวมเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	303,026,596	360,492,406	59,720,143	-
เงินกู้ยืมระยะยาวถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี				
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24,960,000	24,960,000	-	-
- หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9,549,734	794,970	-	-
รวมเงินกู้ยืมหมุนเวียน	337,536,330	386,247,376	59,720,143	-
<b>ไม่หมุนเวียน</b>				
หุ้นกู้	800,000,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	49,480,000	74,440,000	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	13,644,662	2,716,480	-	-
รวมเงินกู้ยืมไม่หมุนเวียน	863,124,662	77,156,480		
	1,200,660,992	463,453,856	59,720,143	-

เงินกู้ยืมจากธนาคารของ UWC จำนวนเงิน 45.40 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 : 64.71 ล้านบาท) ถ้าวประกันโดย ที่ดิน อาคาร และเงินฝากธนาคารของกลุ่มกิจการ (หมายเหตุ 37)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม
	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	74,440,000
กู้เพิ่ม	800,000,000
จ่ายคืนเงินกู้ยืม	(24,960,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	849,480,000

ในไตรมาสที่ 1 พ.ศ. 2559 UWC ได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.4 ต่อปี มูลค่า 800,000,000 บาท มีกำหนดชำระภายในปี พ.ศ. 2561

## 24 เงินกู้ยืม (ต่อ)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการและบริษัท มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืม				
- อัตราดอกเบี้ยคงที่	859,720,143	349,234,722	59,720,143	-
- อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	317,746,453	114,169,134	-	-
รวมเงินกู้ยืม	1,177,466,596	463,403,856	59,720,143	-

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	MOR	-	-
- ตัวแลกเงินจ่าย	5.30 - 5.75	4.75 - 5.75	-	-
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4.00 - 7.68	3.06 - 7.78	4.00	-
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	MLR - 1	MLR - 1	-	-
- หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	5.00 - 6.85	6.00 - 6.85	-	-

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	49,480,000	104,599,780	49,480,000	104,599,780

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่ฝ่ายบริหารคาดว่ากลุ่มกิจการและบริษัทจะต้องจ่าย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนมูลค่ายุติธรรมของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร ตัวเงินจ่ายและเงินกู้ยืมระยะสั้น ใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีของรายการดังกล่าว

24 เงินกู้ยืม (ต่อ)

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน) มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	24,960,000	24,960,000
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	849,480,000	74,440,000
	874,440,000	99,400,000

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	9,561,696	992,286
ครบกำหนดเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	13,654,053	2,996,467
	23,215,749	3,988,753
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่าทางการเงิน	(21,353)	(477,303)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	23,194,396	3,511,450

วงเงินกู้ยืม

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อเลตเตอร์ออฟเครดิต สำหรับซื้อสินค้าและวัตถุดิบที่ยังไม่ใช้จำนวน 1,340.00 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 : 1,340.00 ล้านบาท)

## 25 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	174,465,950	186,999,355	-	-
เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34.7)	-	283,090	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บุคคลภายนอก	69,569,471	44,422,251	4,064,059	4,455,894
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34.7)	-	-	-	215,890
รายได้รับล่วงหน้า - บุคคลภายนอก	5,128,019	48,037,708	-	-
รายได้รับล่วงหน้า				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34.7)	-	377,852	-	-
เจ้าหนี้อื่น - บุคคลภายนอก	35,974,117	40,861,788	5,792,205	5,914,828
เจ้าหนี้จากการซื้อบริษัทย่อย	70,416,555	2,500,000	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กรรมการ (หมายเหตุ 34.7)	56,730	3,150	26,967	3,150
	355,610,842	323,485,194	9,883,231	10,589,762

## 26 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	48,604,780	44,161,372	4,463,233	3,770,419
	48,604,780	44,161,372	4,463,233	3,770,419
ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	6,523,097	4,640,882	580,397	542,417
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ รับรู้ใน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,523,457	-	112,417	-
	10,046,554	4,640,882	692,814	542,417

## 26 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การเคลื่อนไหวของการผูกพันผลประโยชน์พนักงานมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	44,161,372	43,298,818	3,770,419	3,228,002
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
จากการได้มาซึ่งบริษัทย่อย (หมายเหตุ 17)	795,000	-	-	-
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(58,368)	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,740,220	2,980,496	414,265	398,447
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,782,877	1,660,386	166,132	143,970
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ รับรู้ใน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,523,457	-	112,417	-
	55,002,926	47,881,332	4,463,233	3,770,419
จ่ายผลประโยชน์	(6,398,146)	(3,719,960)	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	48,604,780	44,161,372	4,463,233	3,770,419

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับแต่ละรายการดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขาย	2,002,173	2,583,677	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,018,298	335,265	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,502,626	1,721,940	580,397	542,417
	6,523,097	4,640,882	580,397	542,417

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.72 - 3.48	ร้อยละ 3.43 - 4.01
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเฟ้อที่คาดไว้	ร้อยละ 5.75 - 8.41	ร้อยละ 5.10 - 8.78
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 0.00 - 31.00	ร้อยละ 0.00 - 37.00
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100.00 ของ TMO08	ร้อยละ 100.00 ของ TMO08
อัตราทุพพลภาพ	ร้อยละ 10.00 ของ TMO08	ร้อยละ 10.00 ของ TMO08

## 26 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	ลดลง ร้อยละ 3.47	ลดลง ร้อยละ 3.52	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.42	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.07
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.49	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.52	ลดลง ร้อยละ 6.59	ลดลง ร้อยละ 7.63

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

การเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาลที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น

ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 11 - 24 ปี

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และผลประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลหลังจากออกจากงานที่ไม่มีการคิดลด:

	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-5 ปี	ระหว่าง 6-10 ปี	เกินกว่า 10 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	6,835,535	19,232,291	40,852,548	59,599,001	126,519,375
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	4,396,287	18,667,236	35,323,776	46,513,989	104,901,288
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-5 ปี	ระหว่าง 6-10 ปี	เกินกว่า 10 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	-	9,188,452	5,908,034	15,096,486
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	-	6,146,931	7,666,157	13,813,088

## 27 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	รวม
	หุ้น	บาท	บาท	บาท
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	746,693,352	746,693,352	-	746,693,352
ลดทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ	(225,094,387)	(225,094,387)	-	(225,094,387)
เพิ่มทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ	596,113,102	596,113,102	-	596,113,102
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	1,117,712,067	1,117,712,067	-	1,117,712,067
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>				
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	745,141,378	745,141,378	891,304,563	1,636,445,941
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	745,141,378	745,141,378	891,304,563	1,636,445,941

เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2559 ของบริษัท ได้มีมติดังต่อไปนี้

- (ก) อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 746,693,352 บาท เป็น 745,141,378 บาท โดยวิธีตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้นำออกจำหน่าย จำนวน 1,551,974 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการลดทุนแล้วเสร็จในวันที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2559
- (ข) อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท จาก 745,141,378 บาท เป็น 968,683,791 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 223,542,413 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนแล้วเสร็จในวันที่ 4 พฤษภาคม พ.ศ. 2559

## 28 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน)

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 2 (UWC - W2)

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2558 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ชนิดระบุชื่อผู้ถือ และโอนเปลี่ยนมือได้
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	4 ปี นับตั้งแต่วันที่ออก
จำนวน	:	5,540,154,997 หน่วย
สัดส่วนเสนอขาย	:	หุ้นสามัญเดิม 1 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย
ราคาเสนอขาย	:	หน่วยละ 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงได้ภายหลัง)
ราคาใช้สิทธิ	:	0.1 บาท ต่อหุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงได้ภายหลัง)
วันกำหนดการใช้สิทธิ	:	ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม และ กันยายน ของแต่ละปีตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันสุดท้ายของการใช้สิทธิ	:	วันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2562

28 ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ต่อ)

บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) (ต่อ)

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 2 (UWC - W2) (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม
	สิทธิ
ยอดคงเหลือต้นปี	5,540,154,997
หัก ใช้สิทธิระหว่างปี	(345,684)
ยอดคงเหลือปลายปี	5,539,809,313

ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2559 มีผู้ถือหุ้นแสดงความจำนงใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ UWC-W2 จำนวน 345,684 หน่วย และได้ชำระค่าหุ้นทั้งจำนวน 34,570 บาทแล้ว บริษัทออกหุ้นแล้วเสร็จตามเงื่อนไขในใบสำคัญแสดงสิทธิในเดือนเมษายน พ.ศ. 2559

บริษัท ระยองไวร์อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 1 (RWI - W1)

เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2558 การประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ได้มีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ขึ้นตอนการออกดังกล่าวเสร็จเมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2558 นอกจากนี้ที่ประชุมได้อนุมัติการเพิ่มทุนจาก 300,000,000 บาท เป็น 450,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ RWI-W1 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนตามที่ได้รับอนุมัติกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2558

ประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ชนิดระบุชื่อผู้ถือ และโอนเปลี่ยนมือได้
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออก (วันที่ออกตรงกับวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2558)
จำนวน	: 299,982,259 หน่วย
สัดส่วนเสนอขาย	: หุ้นสามัญเดิม 2 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย
ราคาเสนอขาย	: หน่วยละ 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงได้ภายหลัง)
ราคาใช้สิทธิ	: 1.60 บาท ต่อหุ้น
วันกำหนดการใช้สิทธิ	: ทุกวันที่ 15 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของแต่ละปีตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันสุดท้ายของการใช้สิทธิ	: วันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2561

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญได้รับอนุมัติเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2558



28 ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ต่อ)

บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (ต่อ)

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 1 (RWI - W1) (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น RWI-W1 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม สิทธิ
ยอดคงเหลือต้นปี	299,982,259
หัก ใช้สิทธิระหว่างปี	(202,100)
ยอดคงเหลือปลายปี	299,780,159

ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2559 มีผู้ถือหุ้นแสดงความจำนงค์ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ RWI-W1 จำนวน 202,100 หน่วย และได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 323,200 บาทแล้ว บริษัทยังออกหุ้นแล้วเสร็จตามเงื่อนไขในใบสำคัญแสดงสิทธิในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2559

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 4 (CEN-W4)

ในวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 ได้มีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม นอกจากนี้ที่ประชุมได้อนุมัติการเพิ่มทุนจาก 745,141,378 บาทเป็น 1,117,712,067 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 372,570,689 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ CEN-W4

ประเภท	:	ชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิกับวันที่	:	2 ปี นับตั้งแต่วันที่ออก (วันที่ออกตรงกับวันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และวันครบกำหนดตรงกับวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2561)
จำนวน	:	372,366,551 หน่วย
สัดส่วนเสนอขาย	:	หุ้นสามัญเดิม 2 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย
ราคาเสนอขาย	:	หน่วยละ 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิการซื้อหุ้นสามัญ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงได้ภายหลัง)
ราคาใช้สิทธิ	:	2.00 บาท ต่อหุ้น
วันกำหนดการใช้สิทธิ	:	วันทำการวันสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของปี พ.ศ. 2561 (โดยที่วันแรกในการใช้สิทธิควรจะตรงกับวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2561)
วันสุดท้ายของการใช้สิทธิ	:	วันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2561

วันที่ทำการซื้อขายเป็นครั้งแรกคือ วันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2560

29 ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนเงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 30 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่	
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	4,182,533	4,817,322	-	-
รายได้จากการขายเศษวัสดุคืบ	24,563,371	20,657,110	-	-
ดอกเบี้ยรับ	32,325,758	38,492,231	8,425,042	9,911,171
รายได้เงินปันผล	240,000	640,640	10,568,008	640,640
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ (หมายเหตุ 17.1)	-	3,623,566	-	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์	267,121	-	-	-
อื่น ๆ	6,407,720	5,485,673	6,926,131	2,125,690
ส่วนดำเนินงานที่ยกเลิก (หมายเหตุ 7)	-	(20,680)	-	-
	67,986,503	73,695,862	25,919,181	12,677,501

## 31 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่	
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัสดุคืบและวัสดุทั่วไป	1,431,136,248	1,204,040,854	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	264,575,628	198,035,840	11,011,712	9,811,112
ค่าซ่อมแซม	7,407,901	46,598,125	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	172,639,700	59,133,125	1,406,151	1,510,928
ต้นทุนทางการเงิน	65,245,838	19,508,625	2,682,624	5,729,919
หนี้สงสัยจะสูญ	11,062,077	18,502,605	-	-
โอนกลับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,555,711)	(22,682,345)	(60,000)	(5,636,272)
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ (โอนกลับ)	283,687	(6,637,505)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมระยะสั้น (หมายเหตุ 34.5)	9,475,508	-	21,475,508	19,900,000
ค่าจ้างผู้รับเหมา	-	9,176,797	-	-
ค่าสาธารณูปโภค	37,873,925	47,422,309	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (หมายเหตุ 34.2)	26,360,119	33,141,756	9,876,383	11,935,705
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน (หมายเหตุ 17.1)	-	-	35,454,488	68,130,827
ค่าขนส่ง	16,552,699	16,307,929	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(976,388)	7,346,394	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	599,951	-	518,443	-
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	149,997,709	148,959,975	15,202,808	18,222,736
ส่วนดำเนินงานที่ยกเลิก (หมายเหตุ 7)	(2,531,868)	(5,826,770)	-	-
รวม	2,187,147,023	1,773,027,714	97,568,117	129,604,955

32 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
		ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	(3,596,474)	(17,242,562)	-	(13,232,455)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	52,261,566	24,009,908	11,245,437	21,850,616
รายได้ภาษีเงินได้	48,665,092	6,767,346	11,245,437	8,618,161

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่กลุ่มกิจการตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
		ปรับปรุงใหม่		
	บาท	บาท	บาท	บาท
ขาดทุนก่อนภาษี	(211,516,393)	(203,500,021)	(105,173,186)	(152,906,317)
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2558 : ร้อยละ 20)	42,303,279	40,700,004	21,034,637	30,581,263
ผลกระทบ				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	3,559,226	31,259,292	2,603,756	24,881,465
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	(13,255,156)	(63,045,725)	(262,959)	(46,844,567)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	(14,576,467)	(2,146,225)	(12,129,997)	-
การใช้ผลขาดทุนทางภาษีในอดีตที่ไม่ได้รับรู้				
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	30,634,210	-	-	-
รายได้ภาษีเงินได้	48,665,092	6,767,346	11,245,437	8,618,161

33 ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยการหารขาดทุนส่วนที่เป็นของเจ้าของด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี

ขาดทุนต่อหุ้นปรับลดคำนวณ โดยปรับจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถือโดยบุคคลกลุ่มภายนอกในระหว่างปีปรับด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยสมมติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด กลุ่มกิจการมีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดคือใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 28)

## 33 ขาดทุนต่อหุ้น (ต่อ)

## 33.1 ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558 ปรับปรุงใหม่	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ส่วนแบ่งขาดทุนที่เป็นของเจ้าของ ของบริษัทใหญ่จากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง (บาท)	(122,212,751)	(185,720,328)	(93,927,749)	(144,288,156)
ส่วนแบ่งขาดทุนที่เป็นของเจ้าของ บริษัทใหญ่จากการดำเนินงาน ที่ยกเลิก (บาท)	(986,319)	(2,277,729)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน ที่เป็นของเจ้าของของบริษัทใหญ่ (บาท)	(123,199,070)	(187,998,057)	(93,927,749)	(144,288,156)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงลดวงน้ำหนัก (หุ้น)	745,141,378	693,314,398	745,141,378	693,314,398
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(0.1640)	(0.2679)	(0.1261)	(0.2081)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(0.0013)	(0.0033)	-	-

33 ขาดทุนต่อหุ้น (ต่อ)

33.2 ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558 ปรับปรุงใหม่	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการดำเนินงาน				
ต่อเนื้อที่เป็นของเจ้าของ				
ของบริษัทใหญ่ (บาท)	(122,212,751)	(185,720,328)	(93,927,749)	(144,288,156)
การปรับปรุง :				
ผลกระทบต่อกำไรจากใบสำคัญแสดงสิทธิ				
ที่ออกโดยบริษัทย่อย (บาท)	(2,621,389)	(1,893,493)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนที่ใช้คำนวณขาดทุน				
ต่อหุ้นปรับลดจากการดำเนินงาน				
ต่อเนื้อ (บาท)	(124,834,140)	(187,613,821)	(93,927,749)	(144,288,156)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการดำเนินงาน				
ที่ยกเลิกที่เป็นของเจ้าของ				
ของบริษัทใหญ่ (บาท)	(986,319)	(2,277,729)	-	-
การปรับปรุง :				
ผลกระทบต่อขาดทุนจากใบสำคัญแสดง				
สิทธิที่ออกโดยบริษัทย่อย (บาท)	(192,691)	(734,226)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการดำเนินงาน				
ที่ยกเลิกที่ใช้คำนวณขาดทุน				
ต่อหุ้นปรับลด (บาท)	(1,179,010)	(3,011,955)	-	-
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้				
ในการคำนวณขาดทุนต่อหุ้นปรับลด (หุ้น)	745,352,785	693,314,398	745,352,785	693,314,398
ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด (บาท)				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(0.1675)	(0.2706)	-	(0.2081)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(0.0016)	(0.0043)	-	-

## 34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัทตั้งอยู่ในประเทศไทยและเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทคือ ครอบครัวสินะบรรจง โดยถือหุ้นในบริษัทเป็นจำนวนรวมร้อยละ 29.91 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือควบคุมร่วมกันในบริษัท หรือเป็นกิจการที่บริษัทควบคุม หรือควบคุมร่วมกัน หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับบริษัทมีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทย่อย</b>		
1. บริษัท ระยอง ไรอันคัสตริส จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 74.24 และมีกรรมการร่วมกัน
2. บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 39.23 และมีกรรมการร่วมกัน
3. บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00 และมีกรรมการร่วมกัน
4. บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกัน
5. บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอมาส จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.00 และมีกรรมการร่วมกัน
6. บริษัท คับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 94.25 และมีกรรมการร่วมกัน
7. บริษัท พาราไดซ์กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 23.54
8. บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอมาส จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 39.23
9. บริษัท ยูดับบลิวซี โซลาร์ จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 39.23
10. บริษัท สติก ไบโอมาส จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 39.23
11. บริษัท ยูดับบลิวซี อ่าพัน ไบโอมาส จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 39.23
<b>กิจการร่วมค้า</b>		
12. บริษัท ชันฟลาวเวอร์กรีน จำกัด	ไทย	เป็นกิจการร่วมค้ากับ บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอมาส จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25.00

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทร่วม</b>		
13. บริษัท ไดมท (สยาม) จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทร่วมกับ บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 24.50
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น</b>		
14. บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
15. บริษัท ไทยนครพาณิชย์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
16. บริษัท เน็ตแอลทีพีแอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	มีความสัมพันธ์จากการทำสัญญาร่วมทุน
17. กรรมการ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการ และควบคุมกิจการต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือ ทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำ หน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการได้ขายเงินลงทุนในบริษัท ออสการ์เซฟ เดอะ เวิลด์ จำกัด ซึ่งเคยเป็นกิจการร่วมค้าออกไปตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 17

ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการได้ขายเงินลงทุนในฐานะเศรษฐกิจ ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 18

วันที่ 23 กันยายน พ.ศ. 2559 บริษัท ดับบลิวพี เอ็กเซอร์ซี่ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเคยถือหุ้นในบริษัท เอ็นเนซอล จำกัด ร้อยละ 9.96 ใน พ.ศ. 2558 ได้ขายหุ้นในบริษัท เอ็นเนซอล จำกัด ให้แก่กิจการตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 17

วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการได้ขายเงินลงทุนในบริษัท อิมพิเรียลแลนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 18

ดังนั้น บริษัทดังกล่าวจึงไม่เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการตั้งแต่นั้น

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราประมาณร้อยละ 10.00 ถึงร้อยละ 25.00
รายได้จากการบริการ	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าตรวจสอบภายใน	ตามที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการของบริษัท
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา (ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละ 10.00 ถึงร้อยละ 25.00)
รายได้ค่าธรรมเนียมการนำทรัพย์สินเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อ ดอกเบี้ยรับ	อัตราร้อยละ 2.00 ต่อปีของมูลค่าจำนอง ตามที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการของบริษัท โดยอ้างอิงจากต้นทุน เงินกู้ยืมของบริษัท
ซื้อและขายตราสารทุน	ราคาตลาด
เงินปันผลรับ	ตามที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ได้แก่เงินเดือน เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง และโบนัส	ตามที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## 34.1 รายได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้ค่าเช่า	-	-	211,680	211,680
รายได้ค่าธรรมเนียมการนำหลักทรัพย์ เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อ	-	-	-	73,910
รายได้ค่าบริการตรวจสอบภายใน	-	-	3,120,000	1,840,000
ดอกเบี้ยรับ	-	-	3,419,862	3,512,371
รายได้เงินปันผล	-	-	10,328,008	-
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น</b>				
รายได้จากงานโครงการ	5,513,074	1,695,340	-	-
ดอกเบี้ยรับ	5,693,131	5,832,886	4,495,270	5,433,366

## 34.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(รวมอยู่ใน “ค่าใช้จ่ายในการขาย” และ “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร”)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	36,514,677	31,491,265	9,357,357	11,450,638
ผลประโยชน์ระยะยาว	1,933,117	1,650,491	519,026	485,067
	38,447,794	33,141,756	9,876,383	11,935,705



34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

34.3 เงินลงทุนระยะสั้น  
 (รวมอยู่ใน “หลักทรัพย์เพื่อค้า”)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ตราสารทุน	93,070,822	147,285,590	153,187,018	207,401,786

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนระยะสั้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	147,285,590	207,401,786
ปรับมูลค่ายุติธรรม	(54,214,768)	(54,214,768)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	93,070,822	153,187,018

34.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ 12)</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	16,620,653	13,262,656	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(14,120,263)	(13,245,536)	-	-
	2,500,390	17,120	-	-
<b>ลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 12)</b>				
กรรมการ	2,860,312	2,650,500	463,175	57,691
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	170,085,671	-	-	-
	172,945,983	2,650,500	463,175	57,691
<b>รายได้ค้างรับ (หมายเหตุ 12)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	8,071,959	3,725,550
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	929,794	4,564,239	-	4,164,718
	929,794	4,564,239	8,071,959	7,890,268

## 34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

## 34.5 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	86,440,000	70,540,000
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(31,900,000)	(19,900,000)
บริษัทย่อย - สุทธิ	-	-	54,540,000	50,640,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	12,500,000	76,660,000	-	57,120,000
	12,500,000	76,660,000	54,540,000	107,760,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	76,660,000	1,115,000	107,760,000	162,550,000
ให้กู้ยืมเพิ่ม	119,775,988	19,540,000	15,900,000	26,140,000
ชำระคืนเงินกู้ยืม	(183,935,988)	(1,115,000)	(57,120,000)	(112,000,000)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	(12,000,000)	(19,900,000)
โอนเงินกู้ยืมระยะสั้นให้กับบุคคลภายนอก	-	-	-	(6,150,000)
โอนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลภายนอก	-	-	-	-
(หมายเหตุ 34.6)	-	57,120,000	-	57,120,000
ยอดคงเหลือปลายปี	12,500,000	76,660,000	54,540,000	107,760,000

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

34.5 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

การเปลี่ยนแปลงในปี พ.ศ. 2559

ในระหว่างไตรมาสสาม พ.ศ.2559 บริษัทได้รับชำระเงินให้กู้ยืมจากบริษัท ฐานเศรษฐกิจ จำกัด จำนวนเงิน 57.12 ล้านบาท

บริษัทประเมินจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับคืนสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท WJC และได้รับรู้หนี้สงสัยจะสูญจำนวนเงิน 12.00 ล้านบาท ภายใต้ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2559

ระหว่างไตรมาสแรก พ.ศ. 2559 บริษัทย่อย UWC ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นสกุลเงินบาทจำนวน 119.78 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมมีกำหนดชำระคืนในระยะเวลา 6 - 12 เดือน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 - 6.00 ต่อปี UWC ได้รับชำระเต็มจำนวนภายในปีดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงในปี พ.ศ. 2558

บริษัทได้ประเมินการได้รับคืนในเงินให้กู้ยืมแก่ WJC และได้รับรู้หนี้สงสัยจะสูญ จำนวนเงิน 19.90 ล้านบาท ไว้ภายใต้ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 กลุ่มกิจการจำหน่ายเงินลงทุนใน PPS กลุ่มกิจการไม่ได้นำงบการเงินของ PPS มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2558 เป็นต้นไป ดังนั้นเงินกู้ยืมให้แก่ PPS จำนวน 6.15 ล้านบาท ได้ถูกจัดประเภทใหม่เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลภายนอก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวนเงิน 57.12 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนในวันที่ 2 พฤษภาคม พ.ศ. 2559 โดยจ่ายชำระทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยจ่ายปีละครั้ง ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.00 ต่อปี ดังนั้นเงินกู้ยืมดังกล่าวจึงถูกจัดประเภทใหม่จากเงินให้กู้ยืมระยะยาวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในปี พ.ศ. 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินรวมจำนวน 19.54 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนในระยะเวลา 1 ปี มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5 ต่อปี

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

34.6 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	37,062,500	57,120,000
ให้กู้ยืมเพิ่ม	-	22,062,500
โอนจากเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลภายนอกเนื่องจากการลงทุนในบริษัทร่วม	-	15,000,000
โอนไปเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34.5)	-	(57,120,000)
รับชำระ	(37,062,500)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	37,062,500

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนเงิน 37.06 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนในวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2561 โดยชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งหมด โดยชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกปี มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 ต่อปี

34.7 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	283,090	-	-
รายได้รับล่วงหน้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	377,852	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	215,890
เจ้าหนี้อื่น - กรรมการ	56,730	3,150	26,967	3,150
	56,730	664,092	26,967	219,040

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

34.8 เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	60,000,000	55,000,000
กู้ยืมเพิ่ม	15,000,000	70,000,000
จ่ายชำระ	(75,000,000)	(65,000,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	60,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00 ต่อปี

34.9 ภาระผูกพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทมีภาระผูกพันต่อบริษัทย่อย ดังนี้

- การค้ำประกันสินเชื่อกับสถาบันการเงินให้แก่บริษัทย่อย ดังนี้

บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	วงเงินไม่เกิน 130 ล้านบาท
บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด	วงเงินไม่เกิน 350 ล้านบาท
บริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	วงเงินไม่เกิน 150 ล้านบาท
บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบีโอส จำกัด	วงเงินไม่เกิน 150 ล้านบาท
บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์จำกัด	วงเงินไม่เกิน 150 ล้านบาท

- การนำทรัพย์สินของบริษัทเข้าค้ำประกันวงสินเชื่อของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 24) ดังนี้

บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	วงเงินไม่เกิน 130 ล้านบาท
บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด	วงเงินไม่เกิน 350 ล้านบาท
บริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	วงเงินไม่เกิน 150 ล้านบาท
บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบีโอส จำกัด	วงเงินไม่เกิน 150 ล้านบาท
บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์จำกัด	วงเงินไม่เกิน 150 ล้านบาท

## 35 เงินปันผล

## รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี พ.ศ. 2558

เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2558 ของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งมีชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท จำนวนทั้งสิ้น 630,161,358 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 31.53 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 28 พฤษภาคม พ.ศ. 2558

## รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี พ.ศ. 2559

## บริษัทย่อย - บริษัทเออีวิทยา จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2559 ของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานของปี พ.ศ. 2558 เป็นจำนวน 26.32 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งมีชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 12 พฤษภาคม พ.ศ. 2559 เงินปันผลได้ถูกจ่ายให้ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้บันทึกรายได้เงินปันผลรับจำนวน 10.33 ล้านบาทและรับรู้ภายใน “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนของบริษัทและตัดรายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

## 36 ภาระผูกพัน

ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	8.92	8.92	3.16	4.08
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	11.25	15.32	1.38	2.17
เกินกว่า 5 ปี	-	-	-	-
	20.17	24.24	4.54	6.25

ยอดรวมของภาระผูกพันอื่นที่ต้องจ่ายในอนาคต มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	30.56	21.95	-	-
สัญญาซื้อขายหุ้นสามัญ	7.85	7.85	7.85	7.85
ค่าประกอบวิชาชีพทนายความ	0.55	0.55	-	-
สัญญาซ่อมและบำรุงรักษาเครื่องจักร	152.87	170.29	-	-
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้าและวัตถุดิบที่ยังไม่ได้ใช้	1,340.00	1,340.00	-	-
	1,531.83	1,540.64	7.85	7.85

**37 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน**

- 37.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เงินฝากธนาคารของ RWI จำนวน 169.90 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 : 169.52 ล้านบาท) ได้ใช้เป็นหลักประกันของบริษัทย่อยดังนี้
- ก) เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว
  - ข) การออกหนังสือค้ำประกัน
  - ค) การเปิดเช็คเดบิตหรือเช็คเครดิตและหนี้สินทรัพย์สินเพื่อซื้อวัตถุดิบ
- 37.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เครื่องจักรของโครงการผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนของ ENS ตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า และพลังงานความร้อนกับบริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิก จำกัด (มหาชน) ได้ใช้เป็นหลักประกันตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงินภายในประเทศ
- 37.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เงินฝากธนาคารของ ENS จำนวน 7.50 ล้านบาท ถูกใช้เป็นหลักค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ภายในประเทศ
- 37.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทบางส่วน ได้นำไปค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของ RWI และ ENS
- 37.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ที่ดิน และอาคารของบริษัท UWC ซึ่งมีราคาตามบัญชีจำนวน 253.96 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 : 257.86 ล้านบาท) ตลอดจนสิทธิตามกรรมสิทธิ์ประกันภัย ได้ถูกจดทะเบียนจำนองไว้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ในประเทศแห่งหนึ่ง

**38 สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน**

**บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน)**

RWI ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2555 สำหรับกิจการผลิตลวดเหล็ก และ ตะแกรงลวดเหล็ก ภายใต้การส่งเสริมดังกล่าว RWI จะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ เป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นคือเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละห้าสิบ ของอัตราปกติ รวมทั้งสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนด โดย RWI จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

**บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด**

ENS ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน พ.ศ. 2554 สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้า ภายใต้การส่งเสริมดังกล่าว ENS จะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นคือเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2555 และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 50 ของอัตราปกติ รวมทั้งสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดเป็นเวลา 8 ปี (สิ้นสุดวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2568) โดย ENS จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

38 สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน (ต่อ)

บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอแมส จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ทีอาร์ซี คลีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด )

UKB ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2551 สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล ภายใต้การส่งเสริมดังกล่าว UKB จะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นคือเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2554 รวมทั้งสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนด โดย UKB จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท สติกไบโอแมส จำกัด

SBP ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน พ.ศ. 2546 สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้า ภายใต้การส่งเสริมดังกล่าว SBP จะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นคือเมื่อวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2549 และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละห้าสิบ ของอัตราปกติ รวมทั้งสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนด โดย SBP จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท ยูดับบลิวซี อำพัน ไบโอแมส จำกัด

ABP ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2548 สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้า ภายใต้การส่งเสริมดังกล่าว ABP จะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นคือเมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2551 และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละห้าสิบ ของอัตราปกติ รวมทั้งสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนด โดย ABP จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน



38 สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน (ต่อ)

รายได้สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558			
	กิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมการลงทุน	กิจการที่ไม่ได้รับการ ส่งเสริมการลงทุน	รวม
	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	160,230,366	815,808,042	976,038,408
รายได้จากการบริการ	-	584,529,137	584,529,137
รายได้อื่น	12,047,659	20,176,105	32,223,764
รวม	172,278,025	1,420,513,284	1,592,791,309

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559			
	กิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมการลงทุน	กิจการที่ไม่ได้รับการ ส่งเสริมการลงทุน	รวม
	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	382,720,464	721,035,871	1,103,756,335
รายได้จากการบริการ	-	7,878,075	7,878,075
รายได้อื่น	12,972,038	11,554,001	24,526,039
รวม	395,692,502	740,467,947	1,136,160,449

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 9,565,000.- บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท

### 2. ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงิน 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท

**บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)**  
900/15 อาคารเอสวีโอเอ ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนพระราม 3  
แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์: 0 2682 6345  
อีเมล: [info@cenplc.com](mailto:info@cenplc.com)

**CAPITAL ENGINEERING NETWORK PLC.**  
900/15 SVOA Tower 19<sup>th</sup> Floor, Rama 3 Road,  
Bangpongpan, Yannawa, Bangkok 10120  
Tel: +66 2682 6345  
[www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)